



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

# 2562

## รายงานประจำปี





# สารบัญ

สารจากคณะกรรมการ	2
คณะกรรมการบริษัท	4
คณะผู้บริหาร	5
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6
ข้อมูลบริษัท	9
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	10
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	11
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	21
ปัจจัยความเสี่ยง	35
โครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น	39
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	59
การกำกับดูแลกิจการ	60
ความรับผิดชอบต่อสังคม	83
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	84
รายการระหว่างกัน	85
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	90
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	94
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	100
งบการเงิน	108
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	123



## สารจากคณะกรรมการ



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 - 2562 มีรายได้รวมจำนวน 25,913.13 ล้านบาท 28,357.21 ล้านบาท และ 29,105.51 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.43 และร้อยละ 2.64 ตามลำดับ ในปี 2562 รายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากธุรกิจสุกรที่มีราคาขายและปริมาณขายเพิ่มขึ้น สำหรับธุรกิจไก่ ราคาขายปรับตัวเพิ่มขึ้น แต่ปริมาณขายลดลง ส่งผลให้กำไรสุทธิในปี 2562 มีจำนวน 1,440.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 133.92 จากปี 2561 หรือมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 4.95

ธุรกิจไก่ในปี 2562 มีรายได้จำนวน 16,443.43 ลดลงร้อยละ 8.24 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายชิ้นส่วนไก่ลดลง ในขณะที่ราคาขายชิ้นส่วนเพิ่มขึ้น โดยราคาขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2562 เท่ากับ 38.62 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 นอกจากนี้ ช่วงปลายปี 2562 โรงงานชำแหละไก่ที่กาญจนบุรีได้รับอนุญาตให้ส่งออกชิ้นส่วนไก่ไปจำหน่ายที่ประเทศจีนได้ ซึ่งจะเป็นโรงงานที่ 2 ของบริษัทที่ได้รับอนุญาตต่อจากโรงงานชำแหละไก่ที่ปราจีนบุรีที่ได้รับอนุญาตไปเมื่อปี 2561

ธุรกิจสุกรในปี 2562 มีรายได้จำนวน 7,942.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.96 จากปีก่อน เนื่องจากผลทั้งทางด้านราคาขายและปริมาณขาย โดยราคาขายชิ้นส่วนสุกรในปี 2562 เท่ากับ 68.86 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2561

รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ ในปี 2562 มีรายได้จำนวน 4,533.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.64 จากปีก่อน โดยบริษัทมีปริมาณการจำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่บุคคลภายนอกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณยอดขายอาหารสัตว์นอกเครือ ในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 190,857.05 ตัน 290,328.28 ตัน และ 344,753.29 ตามลำดับ หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.12 และร้อยละ 18.75 ตามลำดับ ซึ่งปริมาณอาหารสัตว์ขายนอกเครือมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง มาจากคุณภาพที่เกษตรกรไว้วางใจ และการพัฒนาสูตรอาหารจากทีมงานที่มีประสบการณ์ของบริษัท

สำหรับปี 2563 ที่มีวิกฤตโรคระบาด Covid 19 ขึ้น ทำให้เป็นปีที่จะส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะดำเนินงานตามแผนงานต่างๆ เพื่อให้ผู้บริโภคมีอาหารที่เพียงพอและมีคุณภาพ โดยบริษัทพร้อมช่วยเหลือกันและกันไปกับกลุ่มลูกค้า พนักงาน และพันธมิตรในทุกๆ ด้านของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ารายได้ของบริษัทจะเติบโตขึ้นจากความต้องการในประเทศในส่วน Modern trade และในประเทศจีนที่มีการฟื้นตัวกลับมา รวมทั้งคาดว่าราคาสุกรจะอยู่ในระดับที่ดี เนื่องจากปริมาณการเลี้ยงในประเทศที่ลดลงมาจากช่วงปีก่อนหน้า



ในปี 2562 บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” จากการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นมากขึ้น

สำหรับด้านความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ผลิตอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัยตามมาตรฐานสากลของโลก ส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสร้างความปลอดภัย เพิ่มคุณภาพ ประสิทธิภาพการผลิต และลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการส่งเสริมความรู้ความสามารถด้านความปลอดภัย ด้านสวัสดิการ และด้านการเติบโตในสายงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่าการดำรงตนเป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ภายใต้การดำเนินธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาลจะสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า “คุณภาพอาหารคือคุณภาพชีวิต” (Quality Foods Quality Life)



(นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา)  
ประธานกรรมการ



(นายวินัย เตียวสมบุรณ์กิจ)  
กรรมการ

## คณะกรรมการบริษัท



นายชัยภัทร ศรีธำรงวาท  
ประธานกรรมการ

นายวินัย เตียวลสมบุญกิจ  
กรรมการ

น.สพ. เพชร นันทวิสัย  
กรรมการ



คุณศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์  
กรรมการ

นายประสิทธิ์ วสุภัทร  
กรรมการอิสระ

นายวทัญญู นุชเจริญ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการอิสระ



นายวิระศักดิ์ อังบอรกุล  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

นายอัสนี กรพิยวณิช  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

## คณะผู้บริหาร



นายวิชัย เตียวสมบูรณ์กิจ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายพงษ์ นันทวิสัย  
รองประธานสายงานฟาร์ม  
และพัฒนาคุณภาพ

นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์  
ผู้ช่วยประธานอาวุโส  
กลุ่มธุรกิจบัญชีและสินเชื่อ

นายสุกัญญา กำพล  
ผู้ช่วยประธานอาวุโส  
กลุ่มธุรกิจโรงชำแหละไก่และ  
โรงงานไส้กรอก



นายสันติ วุฒิสเล  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่

นายปฐกาน ไชยปัญญา  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจสุขภาพสัตว์

นายณรงค์ฤทธิ์ ขอนขวยทรัพย์  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร

นางสาวภัทราพรรณ รุ่งเจริญ  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่



นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์

นายปัทมวิภา สุกุลโชติ  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คือ นายเวทย์ นุชเจริญ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล และนาย อัสนี ทรัพย์วนิช เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางสาวปัทมา หงษ์ลิตธิวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ การสอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และการมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินและรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี และการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งได้พิจารณาคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดท่างบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ และแผนการตรวจสอบได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่จะทำให้งบการเงินไม่ถูกต้อง
- 2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบาย การกำกับดูแล และจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ สำหรับรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติการ ธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส และให้ปฏิบัติและเปิดเผยให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันอาจเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสร่วมกับผู้บริหาร พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น



4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานทุกไตรมาส พบว่าระบบการควบคุมภายใน มีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

สำหรับงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผนผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ และค่าสอบบัญชีที่สมเหตุสมผล และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยนายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4323 และ/หรือ นางสาวสุจิตรา มะเสนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8645 และ/หรือ นางสาวนาวิวรรณ ชัยบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9219 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆอย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



(นายเวทย์ บุรณศิริ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	THAIFOODS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TFG
ประเภทธุรกิจ	บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตไก่และจำหน่ายไก่สด แช่เย็น และแช่แข็งและผลิตภัณฑ์แปรรูปจากไก่ ผลิตและจำหน่ายสุกร และผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000292
โอเบพ	www.tfg.co.th
โทรศัพท์	(66) 2 513 8989
โทรสาร	(66) 2 513 9060
ทุนจดทะเบียน	6,138,160,412 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	5,607,572,686 หุ้น
ชนิดของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50 - 51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (66) 2 677 2000 โทรสาร (66) 2 677 2222
นายทะเบียนหลักทรัพย์	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (66) 2 009 9000 โทรสาร (66) 2 009 9991

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

		2560	2561	2562
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)				
สินทรัพย์รวม		18,893.71	22,711.06	22,786.59
หนี้สินรวม		11,522.57	14,875.71	12,900.76
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม		7,371.15	7,835.35	9,885.83
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ		25,789.40	27,933.54	28,919.19
รายได้รวม		25,913.13	28,357.21	29,105.51
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ		22,547.51	25,715.53	25,431.26
ค่าใช้จ่ายรวม		24,283.02	27,739.62	27,563.97
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,516.04	645.46	1,440.00
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.98	0.81	0.81
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	27.01	19.52	17.27
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	8.05	8.34	8.32
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	13.77	11.64	12.44
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(ร้อยละ)	12.57	7.94	12.06
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(ร้อยละ)	7.48	3.49	6.74
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ร้อยละ)	5.85	2.28	4.95
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	22.46	8.49	16.25
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	8.79	3.10	6.33
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(ร้อยละ)	28.92	17.26	22.50
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.56	1.90	1.30
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	10.31	6.73	9.04



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ (“บริษัท” หรือ “ไทยฟู้ดส์”) เป็นผู้ผลิตอาหารแบบครบวงจรที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตไก่และสุกร โดยมีการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ความสำคัญในการผลิตไก่และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่ (ไก่ทั้งตัว ชิ้นส่วนไก่ และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุกร (ชิ้นส่วนสุกร และสุกรมี่ชีวิต) เพื่อจำหน่ายให้แก่รายหน้าซื้อขาย ผู้ค้าปลีก โรงผลิต ชิ้นส่วนสัตว์ บริษัทค้าปลีกแบบสมัยใหม่ (Modern Trade Companies) บริษัทอุตสาหกรรมค้าปลีก ตัวแทนส่งออก ตัวแทนรับซื้อเพื่อส่งออก และลูกค้าส่งออก บริษัทยังดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์ที่ผลิตอาหารสัตว์หลายแห่ง เพื่อใช้ในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัทเป็นหลัก และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอก ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- ธุรกิจไก่ ได้แก่ การเพาะพันธุ์ไก่ การผลิตและจำหน่ายเนื้อไก่ ลูกไก่ ไก่พันธุ์เนื้อ รวมถึงผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่
- ธุรกิจสุกร ได้แก่ การเพาะพันธุ์สุกร การจำหน่ายสุกรมี่ชีวิต และชิ้นส่วนสุกร
- ธุรกิจอาหารสัตว์ ได้แก่ การผลิตและการจำหน่ายอาหารสัตว์ โดยมุ่งเน้นอาหารสำหรับไก่และสุกร และ
- ธุรกิจอื่นๆ ซึ่งโดยหลัก ได้แก่ ให้บริการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัคซีนและเวชภัณฑ์ การผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์และอุปกรณ์การเกษตรที่ทำจากพลาสติก ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม และซอสปรุงรส



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ จำนวน 19 ฟาร์ม โรงฟักไข่ 7 โรง ฟาร์มเกษตรกรภายใต้พันธะสัญญา จำนวน 558 ราย โรงชำแหละชิ้นส่วนไก่จำนวน 3 โรง (2 โรงที่จังหวัดกาญจนบุรี 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี) และโรงงานผลิตไส้กรอกไก่จำนวน 1 โรง ที่จังหวัดปราจีนบุรี สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศไทย บริษัทมีฟาร์มสุกรทวดพันธุ์จำนวน 2 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนพันธุ์จำนวน 4 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนขุนพันธุ์จำนวน 4 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 13 ฟาร์ม

ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 418 ราย (ในประเทศไทย) โรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรจำนวน 2 โรง ที่จังหวัดขอนแก่น และจังหวัดชลบุรี และโรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรแบบจ้างผลิตจำนวน 2 โรง ที่จังหวัดนครปฐมและจังหวัดปราจีนบุรี สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศเวียดนามมีจำนวนฟาร์มปศุสัตว์จำนวน 1 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 3 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 28 ราย (ในประเทศเวียดนาม) โดยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์ในประเทศไทยจำนวน 3 โรง (2 โรงที่จังหวัดสุพรรณบุรี และ 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ จำนวน 19 ฟาร์ม โรงฟักไข่ 7 โรง ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญา จำนวน 342 ราย โรงชำแหละชิ้นส่วนไก่จำนวน 3 โรง (2 โรงที่จังหวัดกาญจนบุรี 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี) และโรงงานผลิตไส้กรอกไก่จำนวน 1 โรง ที่จังหวัดปราจีนบุรี สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศไทย บริษัทมีฟาร์มสุกรทวดพันธุ์จำนวน 2 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรปศุสัตว์จำนวน 5 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนปศุสัตว์ จำนวน 4 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 13 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 456 ราย (ในประเทศไทย) โรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรจำนวน 2 โรง ที่จังหวัดขอนแก่น และจังหวัดชลบุรี และโรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรแบบจ้างผลิตจำนวน 1 โรง ที่จังหวัดนครปฐม สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศเวียดนามมีจำนวนฟาร์มปศุสัตว์จำนวน 1 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 3 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 27 ราย (ในประเทศเวียดนาม) โดยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์ในประเทศไทยจำนวน 3 โรง (2 โรงที่จังหวัดสุพรรณบุรี และ 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี)

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 25,913.13 ล้านบาท 28,357.21 ล้านบาท และ 29,105.51 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.43 และร้อยละ 2.64 ตามลำดับ รายได้ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจไก่ รองลงมาเป็นธุรกิจสุกรและอาหารสัตว์ โดยสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจในปี 2560 - 2562 ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจไก่	18,022.95	69.55	17,920.16	63.20	16,443.34	56.50
ธุรกิจสุกร	5,166.78	19.94	6,255.99	22.06	7,942.83	27.29
ธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ	2,599.68	10.03	3,757.39	13.25	4,533.02	15.57
รายได้อื่นๆ	123.72	0.48	423.67	1.49	186.32	0.64
<b>รวม</b>	<b>25,913.13</b>	<b>100.00</b>	<b>28,357.21</b>	<b>100.00</b>	<b>29,105.51</b>	<b>100.00</b>

รายได้จากธุรกิจไก่ในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 18,022.95 ล้านบาท 17,920.16 ล้านบาท และ 16,443.34 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 ลดลงร้อยละ 0.57 จากปี 2560 เนื่องจากด้านราคาชิ้นส่วนไก่ขายลดลง ในขณะที่ปริมาณการขายชิ้นส่วนไก่ใกล้เคียงโดยราคาขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2561 เท่ากับ 37.64 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงจากปี 2560 เนื่องจากราคาชิ้นส่วนไก่ในตลาดภายในประเทศลดลง สำหรับปริมาณขายชิ้นส่วนในปี 2561 มีจำนวน 403,697.15 ตัน ใกล้เคียงกับปริมาณการขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2560 โดยในปี 2561 บริษัทเพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจไก่ปรุงสุกในช่วงกลางปี 2561

สำหรับรายได้จากธุรกิจไก่ปี 2562 ลดลงร้อยละ 8.24 จากปี 2561 เนื่องจากปริมาณขายชิ้นส่วนไก่ในตลาดลดลง ในขณะที่ราคาขายชิ้นส่วนเพิ่มขึ้น โดยราคาขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2562 เท่ากับ 38.62 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากราคาชิ้นส่วนไก่ในตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น สำหรับปริมาณขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2562 มีจำนวน 364,660.15 ตัน ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากปริมาณขายชิ้นส่วนไก่ในตลาดลดลง

รายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 5,166.78 ล้านบาท 6,255.99 ล้านบาท และ 7,942.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.08 จากปี 2560 เนื่องจากผลทั้งทางด้านราคาขายและปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น โดยราคาขายสุกรในปี 2561 เท่ากับ 60.56 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากราคาสุกรในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณขายสุกรในปี 2561 มีจำนวน 90,488.24 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากขยายกำลังการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเพิ่มขึ้น

สำหรับรายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.96 จากปี 2561 เนื่องจากผลทั้งทางด้านราคาและปริมาณขาย โดยราคาขายสุกรในปี 2562 เท่ากับ 68.86 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากราคาสุกรในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณขายสุกรในปี 2562 มีจำนวน 100,030.89 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากขยายกำลังการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเพิ่มขึ้น

รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ ในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 2,599.68 ล้านบาท และ 3,757.39 ล้านบาท และ 4,533.02 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.53 และร้อยละ 20.64 ตามลำดับ จากปริมาณการจำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่บุคคลภายนอกที่เพิ่มขึ้น โดยปริมาณยอดขายอาหารสัตว์นอกเครือรวมในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 190,857.05 ตัน 290,328.28 ตัน และ 344,753.29 ตัน ตามลำดับ หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.12 และร้อยละ 18.75 ตามลำดับ

เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจรในธุรกิจไก่และธุรกิจสุกรของบริษัท สำหรับธุรกิจไก่บริษัทได้ดำเนินการโดยการเลี้ยงไก่พ่อแม่พันธุ์ในฟาร์มเพาะพันธุ์ไก่ ฟักไข่ในโรงฟักไข่ จัดให้เกษตรกรในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา หรือ (“เกษตรกรฯ”) เป็นผู้เลี้ยงลูกไก่ของบริษัทและจะนำไก่กลับมาเพื่อส่งไปที่โรงชำแหละของบริษัท ด้วยวิธีการนี้ทำให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนได้สูงสุด

บริษัทจำหน่ายไก่ทั้งตัวและชิ้นส่วนไก่ให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในประเทศไทยเป็นหลัก และในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 บริษัทได้เริ่มส่งออกเนื้อไก่ของบริษัทไปยังลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มสหภาพยุโรป และในเดือนเมษายน 2559 โรงงานไส้กรอกได้เริ่มดำเนินการผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจไก่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56.50 ของรายได้รวมในปี 2562

สำหรับธุรกิจสุกร บริษัทจำหน่ายสุกรมีชีวิตผ่านการดำเนินงานของบริษัททั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม บริษัทซื้อสุกรมา 3 สายพันธุ์แล้วทำการผสมข้ามพันธุ์สุกร 3 สายพันธุ์ดังกล่าว หลังจากนั้นจึงจัดให้เกษตรกรฯ เลี้ยงสุกรที่เกิดจากการผสมพันธุ์ดังกล่าวของบริษัท แล้วจึงขายสุกรมีชีวิตให้แก่ลูกค้าของบริษัท ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจสุกร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.29 ของรายได้รวมในปี 2562

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจการผลิตอาหารสัตว์ โดยในปี 2562 ปริมาณอาหารสัตว์ร้อยละ 74.65 ของอาหารสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ถูกนำไปใช้เพื่อเลี้ยงไก่และสุกรของกลุ่มของบริษัท และบริษัทจำหน่ายอาหารสัตว์ส่วนที่เหลือให้แก่ลูกค้าภายนอก ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.89 ของรายได้รวมในปี 2562

# วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท

## วิสัยทัศน์

ไทยฟู้ดส์ เป็นผู้ผลิตอาหารที่มีคุณภาพ  
และปลอดภัยตามมาตรฐานสากล

## พันธกิจ

- บริหารงานอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย
- ผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัยและมีคุณภาพ
- ส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ
- พัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการจัดจำหน่าย
- พัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องให้มีความเป็นมืออาชีพ
- พัฒนาระบบบริหารจัดการภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อบริหารงานกลยุทธ์

## วัตถุประสงค์

“ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารครบวงจรอย่างยั่งยืนภายใต้หลักจรรยาบรรณ  
และมาตรฐานการดำเนินงานบนแนวทางธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม”

## เป้าหมายระยะยาว

“เป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในทุกด้านอย่างสมดุล”



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2530 นายวินัย เตียวสมบุญณกิจ ผู้ก่อตั้งบริษัท ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการบริหาร เริ่มประกอบธุรกิจฟาร์มเลี้ยงไก่ฟาร์มแรกในจังหวัดลพบุรี โดยมีกำลังการผลิต 20,000 ตัว โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2544 ภายใต้ชื่อ บริษัท ไทยฟู้ด (2001) จำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2545 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2557 ทั้งนี้ ในช่วงปี 2554 - 2557 บริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจจากเดิมที่นายวินัย เตียวสมบุญณกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ควบคุมการประกอบธุรกิจของบริษัท ได้ปรับมารวมอยู่ที่บริษัท ทำให้การประกอบธุรกิจทุกประเภทอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทโดยตรง

### สรุปลำดับเหตุการณ์สำคัญของบริษัท

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2544	ก่อตั้งบริษัท ไทยฟู้ด (2001) จำกัด
2545	เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท ไทยฟู้ดส์ โพลทรีรี่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2546	เริ่มดำเนินธุรกิจโรงผลิตชิ้นส่วนไก่โรงแรกในจังหวัดกาญจนบุรี มีกำลังการผลิตไก่ 139,000 ตัวต่อวัน
2547	เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ โดยการซื้อฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์จำนวน 3 ฟาร์มและโรงฟักไข่จำนวน 1 โรง ในจังหวัดชลบุรี ทำให้กำลังการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 312,000 ตัว และเพิ่มกำลังการผลิตของโรงฟักไข่ของบริษัทเป็น 699,840 ฟองต่อสัปดาห์
2550	เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรขุนพันธุ์โรงแรกในจังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกำลังการผลิต 1,900 ตัว เริ่มดำเนินธุรกิจโรงผลิตอาหารสัตว์โรงแรกในจังหวัดสุพรรณบุรี โดยมีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 30,000 ตันต่อเดือน
2553	เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรทอพันธุ์ฟาร์มแรกในจังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกำลังการผลิต 450 ตัว
2554	เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มไก่พันธุ์ไข่ฟาร์มแรกในจังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกำลังการผลิต 38,400 ตัว
2555	เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ฟาร์มแรก ในจังหวัดนครสวรรค์โดยมีกำลังการผลิตสุกรพ่อแม่พันธุ์ 1,800 ตัว เข้าซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ เลเยอร์ ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเดิมนายวินัย เตียวสมบุญณกิจและผู้ที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว
2556	เริ่มดำเนินธุรกิจเลี้ยงสุกรในประเทศเวียดนามและเริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ฟาร์มแรกในประเทศเวียดนาม โดยใช้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญาโดยมีกำลังการผลิตสุกรขุนพันธุ์ 700 ตัว และเริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ฟาร์มแรกในประเทศเวียดนาม โดยมีกำลังการผลิต 1,400 ตัว เริ่มดำเนินธุรกิจโรงผลิตอาหารสัตว์โรงใหม่ในจังหวัดปราจีนบุรี โดยมีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 50,000 ตันต่อเดือน ซึ่งทำให้กำลังการผลิตอาหารสัตว์ของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 120,000 ตันต่อเดือน เข้าซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ ลวโน ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเดิมนายวินัย เตียวสมบุญณกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว
2557	เริ่มดำเนินกิจการโรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์โรงใหม่ในจังหวัดปราจีนบุรี โดยมีกำลังการผลิตรวม 150,000 ตัวต่อวัน ซึ่งทำให้กำลังการผลิตไก่ของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 440,000 ตัวต่อวัน เริ่มดำเนินกิจการโรงฟักไข่โรงใหม่ในจังหวัดกาญจนบุรี ทำให้กำลังการผลิตโรงฟักไข่ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 4,878,720 ฟองต่อสัปดาห์

ปี

เหตุการณ์สำคัญ

เปลี่ยนฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์จำนวน 1 ฟาร์ม เพื่อนำไปใช้เลี้ยงลูกไก่พันธุ์ไซ ซึ่งเดิมบริษัท ให้เกษตรกรฯ เป็นผู้เลี้ยงลูกไก่พันธุ์ไซทั้งหมด และในช่วงเวลาเดียวกัน การก่อสร้างฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ฟาร์มใหม่ในจังหวัดสระแก้วของบริษัทแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการ เพื่อเป็นการทดแทนฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์เดิมจึงทำให้กำลังการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 1,716,900 ตัว เนื่องจากฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ฟาร์มใหม่มีกำลังการผลิตที่สูงกว่าฟาร์มเดิม

เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์แห่งใหม่จำนวน 2 ฟาร์ม ในจังหวัดกาญจนบุรี และจังหวัดนครราชสีมา ซึ่งทำให้กำลังการผลิตของฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 8,950 ตัว เป็น 12,000 ตัว (รวมฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีกำลังการผลิตสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 1,400 ตัว)

เริ่มเช่าและดำเนินธุรกิจสุกรขุนจำนวน 1 ฟาร์ม ในจังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งทำให้กำลังการผลิตของฟาร์มสุกรขุนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 5,300 ตัว เป็น 8,000 ตัว

เข้าซื้อกิจการของบริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเดิมนายวินัย เดียวสมบุญณกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 มีมติอนุมัติ

- การจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยเป็นผลให้จำนวนหุ้นที่ออกแล้วเพิ่มจาก 37,500,000 หุ้น เป็น 3,750,000,000 หุ้น
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,750,000,000 เป็น 5,400,000,000 บาท โดยจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 250,000,000 หุ้น และ จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) จำนวนไม่เกิน 1,400,000,000 หุ้น

วันที่ 18 สิงหาคม 2557 ได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 3,750,000,000 บาท เป็น 4,000,000,000 บาท ซึ่งเป็นผลจากการจัดสรรหุ้น จำนวน 250,000,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

2558

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 บริษัทได้เริ่มส่งออกเนื้อไก่ให้แกลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น จำนวนประมาณ 504 ตัน และลูกค้าในกลุ่มสหภาพยุโรป จำนวนประมาณ 120 ตัน

นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปประเภทไส้กรอก โดยเข้าทำความตกลงกับผู้ผลิตอาหารแปรรูปเพื่อผลิตไส้กรอกไก่จากเนื้อไก่ของบริษัทภายใต้ตราสินค้าของบริษัท (OEM)

เนื่องจากระยะเวลาที่บริษัทจะขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แล้วเสร็จอาจเกินกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2557 ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2557 ของบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) ดังนั้น ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 จึงได้มีมติอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

- การลดทุนจดทะเบียนจาก 5,400,000,000 บาท เป็น 4,000,000,000 บาท โดยการตัดหุ้นของบริษัทที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,400,000,000 หุ้น
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4,000,000,000 บาท เป็น 5,400,000,000 บาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) จำนวนไม่เกิน 1,400,000,000 หุ้น

บริษัทได้จดทะเบียนมดิลกทุน และมติเพิ่มทุน ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2558 และ วันที่ 13 สิงหาคม 2558 ตามลำดับ

วันที่ 8 ตุลาคม 2558 บริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนของ SEVEN FOODS Company Limited (“SEVEN FOODS”) ด้วยเงินลงทุน 32 ล้านบาท หรือคิดเป็น 9.6 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนใน SEVEN FOODS ในสัดส่วนร้อยละ 45.71

ป

เหตุการณ์สำคัญ

- 2559** วันที่ 8 เมษายน 2559 โรงงานไส้กรอกไก่ ที่จังหวัดปราจีนบุรี เริ่มดำเนินการผลิตอย่างเป็นทางการ
- วันที่ 7 มิถุนายน 2559 ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 (“TFG-W1”) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอัตราใช้สิทธิเท่ากับ 1 หุ้นสามัญ ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 2.50 บาทต่อหุ้น ดังนั้น จึงได้มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ จาก 5,100,000,000 บาท เป็น 5,610,000,000 บาท
- วันที่ 22 สิงหาคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เฟกต์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไก่ปรุงสุก ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 20,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5,000,000 บาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน
- 2560** วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท บิ๊ก ฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (“บิ๊ก ฟู้ดส์”) ซึ่งดำเนินธุรกิจเลี้ยงไก่เนื้อ และมีโรงฆ่าและชิ้นส่วนไก่โดยการซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 100,016 หุ้น และวันที่ 20 มกราคม 2560 ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น รวมเป็นจำนวน 300,016 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทต่อหุ้น) หรือคิดเป็นมูลค่ารวม 60,003,200 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 75.004 ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียนภายหลังจากการเพิ่มทุนของ บิ๊ก ฟู้ดส์)
- วันที่ 11 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จาก 5,100,000,000 บาท เป็น 5,108,664,700 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559
- วันที่ 12 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เฟกต์ จำกัด จากเดิมทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 5,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 25,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- วันที่ 12 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไทย เนชั่นแนล โกลด์สต็อก จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่ง ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 60,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15,000,000 บาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน
- วันที่ 7 มิถุนายน 2560 ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (“TFG-W2”) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอัตราใช้สิทธิ เท่ากับ 1 หุ้นสามัญ ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 9.50 บาทต่อหุ้น ดังนั้น จึงได้มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจาก 5,610,000,000 บาท เป็น 6,138,160,412 บาท
- วันที่ 13 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,108,664,700 บาท เป็น 5,109,396,600 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560
- วันที่ 18 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและทุนชำระแล้วของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เฟกต์ จำกัด จากเดิมทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 25,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 500,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด จากเดิมทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 135,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 180,000,000 บาท
- 2561** วันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,109,396,600 บาท เป็น 5,112,905,700 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 3 และ TFG-W2 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560
- วันที่ 13 มีนาคม 2561 บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เลเยอร์ ฟาร์ม จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด โดยดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่และสุกร

ปี

เหตุการณ์สำคัญ

วันที่ 9 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,112,905,700 บาท เป็น 5,113,305,700 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 4 และ TFG-W2 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2561

วันที่ 7 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวด 9 เดือนแรกของปี 2561 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - 30 กันยายน 2561 และกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 357,931,399 บาท

วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ขายหุ้นบีก ฟู้ดส์ ซึ่งดำเนินธุรกิจเลี้ยงไก่เนื้อและมีโรงชำแหละชิ้นส่วนไก่ จำนวน 300,016 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 60 ล้านบาท

2562

วันที่ 9 มกราคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,113,305,700 บาท เป็น 5,176,628,660 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 5 และ TFG-W2 ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561

วันที่ 27 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,176,628,660 บาท เป็น 5,607,572,686 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่สุดท้าย เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

วันที่ 17 มิถุนายน 2562 บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท ฟู้ด เบลสซิ่ง (1988) จำกัด (“FBC”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขอสและเครื่องปรุงรส ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยการซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นเดิมของ FBC จำนวน 1,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 155.86 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) หรือคิดเป็นมูลค่า 280.56 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนของ FBC นอกจากนี้ FBC มีบริษัทย่อย คือบริษัท เอฟบีซี เอ็กซ์ซิม จำกัด (“FBC Exim”)

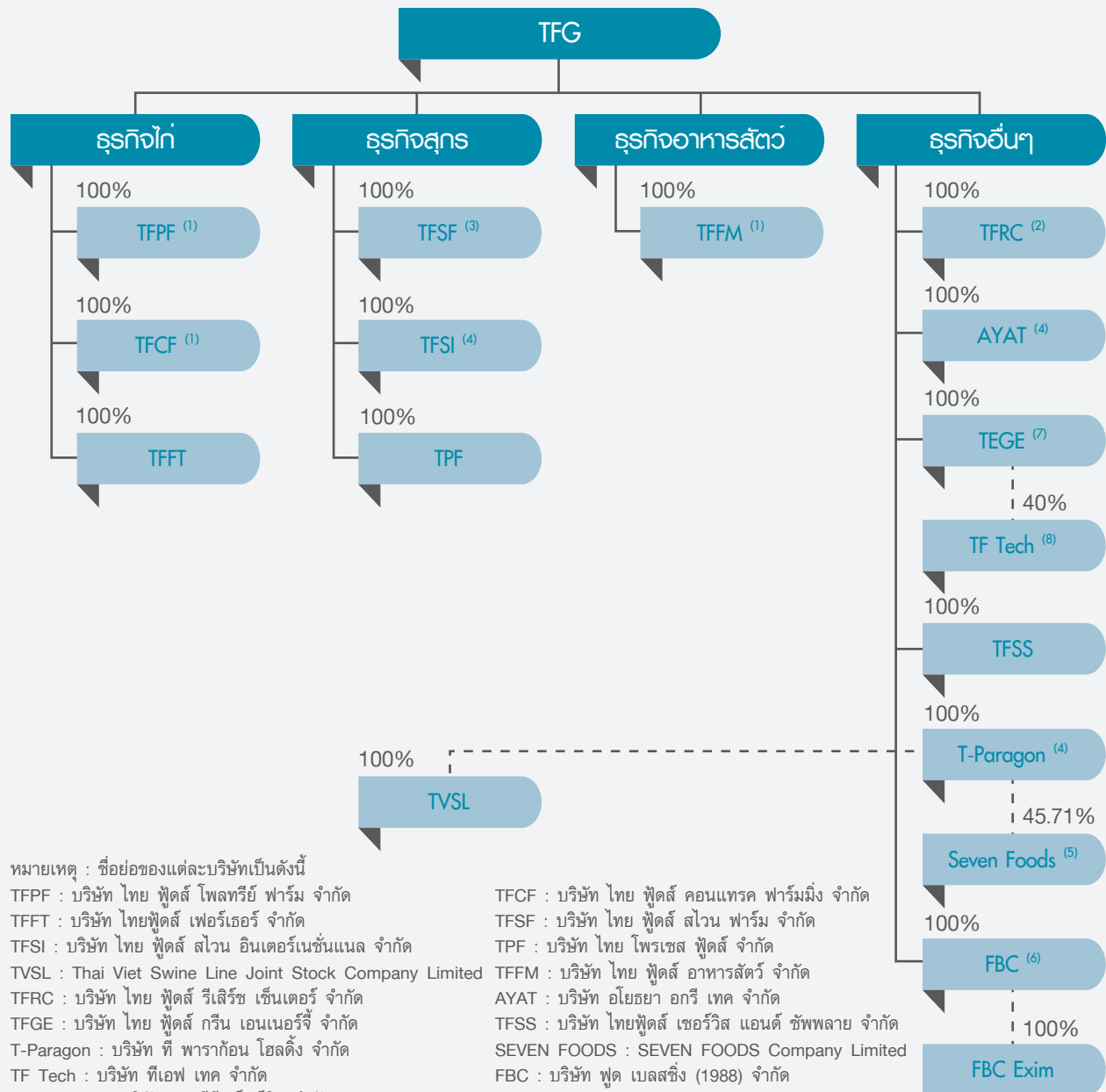
วันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ) ดำเนินงานโครงสร้างด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียน

วันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 บริษัท ไทย เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (“TNL”) เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี้ จำกัด (“TFGE”) เข้าถือหุ้นในบริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด (“TF Tech”) แทนบริษัท และเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน TF Tech จากร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียนเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน จึงทำให้ TF Tech พ้นสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท



## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



หมายเหตุ : ชื่อย่อของแต่ละบริษัทเป็นดังนี้

TFPF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี ฟาร์ม จำกัด

TFFT : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟอริเออร์ จำกัด

TFSI : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชันแนล จำกัด

TVSL : Thai Viet Swine Line Joint Stock Company Limited

TFRC : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด

TFGE : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

T-Paragon : บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด

TF Tech : บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด

FBC Excim : บริษัท เอฟบีซี เอ็กซ์ซิม จำกัด

TCF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด

TCF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด

TCF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด

TCF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด

TCF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด

TCF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด

TCF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด

TCF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด

TCF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด

(1) บริษัทซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี ฟาร์ม จำกัด หรือ ("TFPF") บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด หรือ ("TCF") และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด หรือ ("TFFM") ในปี 2554

(2) บริษัทซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด หรือ ("TFRC") และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ เลเยอร์ ฟาร์ม จำกัด หรือ ("TFLF") ในปี 2555 และ TFLF เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ("TFSS") ในปี 2561

(3) บริษัทซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด หรือ ("TFSF") ในปี 2556 โดย TFSF เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน โลง จำกัด กับ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ ไฮบริด อินเตอร์เนชันแนล จำกัด เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555 ซึ่งเดิมนายวินัย เตียวสมบุญณกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัททั้งสองดังกล่าว

(4) บริษัทซื้อกิจการของ บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด หรือ ("T-Paragon") (ซึ่งถือหุ้นใน Thai Viet Swine Line Joint Stock Company Limited ("TVSL")) บริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด หรือ ("AYAT") และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชันแนล จำกัด หรือ ("TFSI") ในปี 2557 โดย TFSI เริ่มดำเนินธุรกิจสุกรในประเทศไทยในปี 2558

(5) T-Paragon ได้ร่วมลงทุนในบริษัท SEVEN FOODS Company Limited หรือ ("SEVEN FOODS") ในสัดส่วนร้อยละ 45.71 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด ในปี 2558

(6) บริษัทซื้อหุ้นของ FBC ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และ FBC มีบริษัทย่อยชื่อว่า FBC Exim

(7) TNL เปลี่ยนชื่อเป็น TFGE

(8) บริษัทจัดตั้ง TF Tech เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี

## บริษัทย่อยของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)	ธุรกิจหลัก
<b>ธุรกิจไก่</b>			
1. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด	1,200,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พันธุ์เนื้อ
2. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด	125,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายไก่พันธุ์เนื้อ
3. บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เฟกต์ จำกัด	500,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายไก่แปรรูป
<b>ธุรกิจสุกร</b>			
4. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด	1,000,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายสุกร
5. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	180,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายสุกร
6. Thai Viet Swine Line Joint Stock Co., Ltd. <sup>1/</sup>	8,700,000 <sup>2/</sup>	100	ผลิตและจำหน่ายสุกร
7. บริษัท ไทย โปรเซส ฟู้ดส์ จำกัด	50,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายสุกรแปรรูป
<b>ธุรกิจอาหารสัตว์</b>			
8. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด	2,000,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
<b>ธุรกิจอื่นๆ</b>			
9. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด	50,000,000	100	วิจัยโรคและผลิตวัคซีนรักษาสัตว์
10. บริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด	80,000,000	100	ผลิตชิ้นส่วนจากพลาสติกและกระสอบสานพลาสติก
11. บริษัท ที พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด	276,300,000	100	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น
12. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	100,000,000	100	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น
13. บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	180,000,000	100	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่ และสุกร
14. บริษัท ฟูด เบสซิส (1988) จำกัด	180,000,000	100	ผลิตซ่อม เครื่องป้อนรสและเครื่องดื่ม
15. บริษัท เอฟพีซี เอ็กซ์ซิม จำกัด	1,000,000	100	นำเข้า-ส่งออกซ่อม เครื่องป้อนรสและเครื่องดื่ม

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> บริษัทเป็นเจ้าของโดยอ้อมโดยถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Thai Viet Swine Line Joint Stock Co., Ltd. (เดิมชื่อ Thai Viet Swine Line Co., Ltd.) ผ่านทางบริษัท ที พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดใน Thai Viet Swine Line Joint Stock Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศเวียดนาม

<sup>2/</sup> ทุนจดทะเบียนแสดงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยตามประเภทการดำเนินธุรกิจในปี 2560 - 2562 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจไก่	18,022.95	69.55	17,920.16	63.20	16,443.34	56.50
ธุรกิจสุกร	5,166.78	19.94	6,255.99	22.06	7,942.83	27.29
ธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ	2,599.68	10.03	3,757.39	13.25	4,533.02	15.57
รายได้อื่นๆ	123.72	0.48	423.67	1.49	186.32	0.64
<b>รวม</b>	<b>25,913.13</b>	<b>100.00</b>	<b>28,357.21</b>	<b>100.00</b>	<b>29,105.51</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับและกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ เป็นต้น

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้ผลิตอาหารแบบครบวงจรของ 1) ผลิตภัณฑ์ไก่ ทั้งในลักษณะไก่ทั้งตัว ชิ้นส่วนไก่ และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ โดยบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การเพาะพันธุ์ไก่ การเลี้ยงไก่ การออกไข่ การฟักไข่ การผลิตเนื้อไก่ รวมถึงผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ 2) สุกรมีชีวิต โดยบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การเพาะพันธุ์สุกร การเลี้ยงสุกร การจำหน่ายสุกรมีชีวิตและชิ้นส่วนสุกร 3) อาหารสัตว์ มุ่งเน้นไปที่อาหารสัตว์สำหรับไก่และสุกรเป็นหลัก โดยการผลิตและการจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เพื่อใช้ในธุรกิจของบริษัท และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอื่นและ 4) ธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ ให้บริการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัคซีนและเวชภัณฑ์ และจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์และอุปกรณ์การเกษตรที่ทำจากพลาสติก

### ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

#### 1) ธุรกิจไก่

บริษัทเพาะพันธุ์ไก่ ผลิตและจำหน่ายไก่หลายชนิด ได้แก่ ไก่ทั้งตัวและชิ้นส่วนไก่ เช่น ปีกไก่ ออกไก่ น่องไก่ ตีนไก่ และเครื่องในไก่ รวมถึงไส้กรอกไก่และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ รายได้หลักของบริษัทมาจากการขายผลิตภัณฑ์ไก่ โดยในปี 2560 - 2562 คิดเป็นร้อยละ 69.55 ร้อยละ 63.20 และร้อยละ 56.50 ของรายได้รวมในปี 2560 - 2562 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทยังจำหน่ายลูกไก่ ไก่แม่พันธุ์ที่ไม่สามารถออกไข่ได้ ให้กับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายอื่นด้วย

#### การเลี้ยงไก่ในฟาร์มภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเครือข่ายซึ่งประกอบด้วยเกษตรกรฯ มากกว่า 342 ราย ในการเลี้ยงลูกไก่ของบริษัทสัญญาที่บริษัททำกับเกษตรกรฯ โดยทั่วไปมีระยะเวลาตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และมีข้อตกลงต่ออายุสัญญาโดยอัตโนมัติ หากไม่มีคู่สัญญาฝ่ายใดบอกเลิกสัญญา โดยบริษัทสามารถเลี้ยงไก่โดยอาศัยเครือข่ายเกษตรกรฯ ได้ถึง 3.075 ล้านตัว ณ ช่วงเวลาใดๆ ซึ่งการเข้าทำสัญญากับเกษตรกรฯ ในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา ซึ่งสามารถเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนให้แก่บริษัทได้สูงสุด

### การจัดหาวัตถุดิบ: การซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทเลี้ยงไก่พ่อแม่พันธุ์ในฟาร์มเพาะพันธุ์ของบริษัททั้งหมด 19 ฟาร์ม ซึ่งประกอบด้วยโรงเลี้ยงไก่จำนวน 235 โรงเรือน โดยบริษัทซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์จาก บริษัท อาร์เบอร์เอเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (“อาร์เบอร์เอเคอร์ส”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ โดยบริษัทเริ่มซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์จากอาร์เบอร์เอเคอร์สในปี 2547 เมื่อบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ 3 ฟาร์มแรกและโรงฟักไข่โรงแรก ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้ทำสัญญาระยะยาวกับอาร์เบอร์เอเคอร์ส แต่ทำสัญญากับอาร์เบอร์เอเคอร์สเป็นรายปี ซึ่งทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการประมาณการจำนวนการสั่งซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์ และการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัท

#### การตลาด

โดยทั่วไปแล้วการประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ประสบปัญหาการหยุดชะงักหรือขาดแคลนสินค้าตามฤดูกาล อย่างไรก็ตาม ยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบางช่วงเวลา เช่น ยอดขายสินค้าของบริษัทจะสูงกว่าปกติก่อนช่วงเทศกาลสำคัญอย่างเทศกาลตรุษจีนและเทศกาลคริสต์มาส และจะชะลอตัวลงเป็นระยะเวลาสั้นๆ ภายหลังจากเทศกาลดังกล่าว นอกจากนี้ ช่วงเทศกาลกินเจระหว่างเดือนกันยายนหรือตุลาคม ยอดขายของบริษัทจะลดลงเช่นกัน

บริษัทมีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทที่รับผิดชอบการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่ของบริษัทโดยทำหน้าที่หลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่ให้แก่หน้าขาย บริษัทค้าปลีกแบบสมัยใหม่ บริษัทอุตสาหกรรมค้าปลีก ตัวแทนการส่งออก ตัวแทนรับซื้อเพื่อส่งออก ลูกค้าส่งออก และผู้ค้าปลีก ในขณะเดียวกันบริษัทได้เริ่มส่งออกเนื้อไก่ไปสู่ต่างประเทศตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2558 บริษัทจึงได้มีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเพิ่มเติม เพื่อรับผิดชอบด้านการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มสหภาพยุโรป เป็นหลัก

## 2) ธุรกิจสุกร

บริษัทดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์สุกรและฟาร์มสุกรในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม โดยบริษัทจำหน่ายสุกรมีชีวิตให้แก่หน้าขาย โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ และผู้ค้าปลีก รายได้จากการจำหน่ายสุกรเป็นแหล่งรายได้ที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 - 2562 คิดเป็นร้อยละ 19.94 ร้อยละ 22.06 และร้อยละ 27.29 ของรายได้รวมในปี 2560 - 2562 ตามลำดับ ธุรกิจสุกรของบริษัทในประเทศไทยและประเทศเวียดนามนั้นมีลักษณะเหมือนกันเกือบทั้งหมด โดยแตกต่างกันเพียงบางประการเท่านั้น

บริษัทดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์สุกร เลี้ยงสุกร และขายสุกรมีชีวิตให้แก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทได้นำเทคนิคการผสมพันธุ์ข้ามสายพันธุ์ “ดูรีค x แลนด์เรซ x ยอร์คเชียร์” มาใช้ โดยนำสุกรเพศเมียข้ามสายพันธุ์ “แลนด์เรซ x ยอร์คเชียร์” มาผสมพันธุ์กับสุกรเพศผู้สายพันธุ์ดูรีค ซึ่งให้กำเนิดลูกสุกรข้ามสายพันธุ์ “ดูรีค x แลนด์เรซ x ยอร์คเชียร์” บริษัทจะเลี้ยงลูกสุกรที่ฟาร์มสุกรขุนของเกษตรกรฯ และจำหน่ายลูกสุกรขุนพันธุ์ผสมดังกล่าวให้แก่ลูกค้า

#### สุกรภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเครือข่ายเกษตรกรฯ รวม 483 ราย (456 รายในประเทศไทย และ 27 รายในประเทศเวียดนาม) สำหรับเลี้ยงสุกรขุนในฟาร์มสุกรขุนก่อนการขายสุกรมีชีวิตให้แก่ลูกค้า โดยทั่วไปสัญญาที่บริษัทเข้าทำกับเกษตรกรฯ มีกำหนดระยะเวลาอย่างน้อย 5 ปี



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกำลังการผลิตในการเลี้ยงสุกรขุนมากกว่า 575,000 ตัว ณ ช่วงเวลาใดๆ ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2561 ที่มีจำนวน 432,280 ตัว ณ ช่วงเวลาใดๆ โดยใช้เครือข่ายเกษตรกรฯ ซึ่งในจำนวนดังกล่าวบริษัทสามารถจำหน่ายสุกรขุนเฉลี่ยได้ประมาณ 74,648 ตัว ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากจำนวนเฉลี่ย 68,321 ตัวต่อเดือน และ 62,618 ตัวต่อเดือน ในปี 2561 และ 2560 ตามลำดับ

#### การจัดหาวัตถุดิบ: การซื้อสุกรทวดพันธุ์

นับตั้งแต่ปี 2555 บริษัทนำเข้าสุกรทวดพันธุ์จากผู้แทนจำหน่ายจากต่างประเทศซึ่งจะจัดหาสุกรทวดพันธุ์ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตพ่อแม่พันธุ์สุกรเข้ามาเพื่อปรับปรุงคุณภาพพันธุ์สุกรให้ได้ประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

#### การตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทที่รับผิดชอบการจำหน่ายสุกรของบริษัทประกอบด้วยพนักงานที่ดำเนินธุรกิจสุกรทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม บริษัทจึงได้จัดให้มีทีมงานฝ่ายขายประจำอยู่ทั้งสองประเทศ

บริษัทมีแผนการที่จะขยายธุรกิจสุกรและเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจสุกรรวมถึงวางแผนที่จะขยายทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจต่อไปในอนาคต

### 3) ธุรกิจอาหารสัตว์

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์สำหรับไก่และสุกรเป็นหลัก และมีการผลิตอาหารสัตว์บางส่วนสำหรับเป็ดด้วย อาหารสัตว์ของบริษัทส่วนใหญ่จะนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับไก่และสุกรในฟาร์มที่บริษัทเป็นเจ้าของและเป็นผู้ดำเนินการเองหรือในฟาร์มของเกษตรกรฯ นอกจากนี้ บริษัทยังจำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่บุคคลอื่นด้วย ซึ่งถือเป็นแหล่งรายได้ของบริษัทอีกช่องทางหนึ่ง ในปี 2562 บริษัทผลิตอาหารสัตว์รวม 1,359,747.87 ตัน โดยร้อยละ 74.65 ของอาหารสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ดังกล่าวเป็นอาหารสัตว์สำหรับไก่และสุกรของบริษัท ส่วนอาหารสัตว์ที่เหลือจากการใช้ในฟาร์มของบริษัทหรือฟาร์มของเกษตรกรฯ บริษัทจำหน่ายให้แก่รายค้านตามใบสั่งซื้อซึ่งจะขายให้แก่เกษตรกรอีกทอดหนึ่ง ทั้งนี้รายได้รวมจากการขายอาหารสัตว์ให้แก่บุคคลภายนอกเท่ากับ 4,334.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.89 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2562

#### การจัดหาวัตถุดิบ: การซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์

ขั้นตอนแรกของกระบวนการผลิตอาหารสัตว์คือการจัดซื้อวัตถุดิบต่างๆ ของอาหารสัตว์ เช่น ข้าวโพด กากถั่วเหลือง รำข้าวสาลี รำสัสด และสารเสริมอื่นๆ โดยข้าวโพดเป็นวัตถุดิบหลัก ทั้งนี้ วัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตซื้อมาจากผู้ผลิตในประเทศไทยและนำเข้าวัตถุดิบที่เหลือจากต่างประเทศซึ่งส่วนมากคือกากถั่วเหลืองและสารเสริมอื่นๆ โดยบริษัทนำเข้ากากถั่วเหลืองจากประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศบราซิล ประเทศอาร์เจนตินา และประเทศปารากวัย และนำเข้าสารเสริมอื่นๆ ที่ใช้ผสมอาหารสัตว์บางส่วนจากประเทศสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทจะชำระเงินค่าวัตถุดิบให้แก่ผู้จำหน่ายในต่างประเทศเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทสามารถหาวัตถุดิบอาหารสัตว์ของบริษัทได้จากหลายแห่งในราคาที่ไม่แตกต่างกัน และโดยทั่วไปบริษัทจะซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ตามความจำเป็นโดยทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามระยะเวลาที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงของราคาวัตถุดิบ โดยปกติบริษัทจะเก็บวัตถุดิบที่จำเป็นต้องใช้ในปริมาณที่เพียงพอสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือน และจะตรวจสอบคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบที่อยู่ในคลังสินค้าเป็นประจำ

แม้ว่าในอดีต ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์จะประสบภาวะผันผวน อันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ เช่น อุปสงค์ของการบริโภค นโยบายของรัฐ และสภาพอากาศในเขตการเกษตรกรรมหลัก ซึ่งในกรณีที่ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์สูงขึ้น บริษัทสามารถซื้อวัตถุดิบอื่นๆ เพื่อนำมาทดแทนวัตถุดิบเดิม เช่น น้ำมันรำข้าวและน้ำมันปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถนำมาใช้แทนกากถั่วเหลืองได้เป็นบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลักของบริษัท ได้แก่ ADM Asia-Pacific Trading Pte. Ltd. และ Cargill Siam Ltd. ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายกากถั่วเหลืองหลักให้แก่บริษัทโดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 3.77 และร้อยละ 2.29 ของต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2562 ตามลำดับ นอกเหนือจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายดังกล่าว บริษัทมิได้ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10.00 ของต้นทุนขายและการให้บริการของบริษัทในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

#### การตลาด

บริษัทมีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดที่ทำหน้าที่รับผิดชอบการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ให้แก่ลูกค้าของบริษัทโดยตรง

#### 4) ธุรกิจอื่นๆ

##### การจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์และอุปกรณ์การเกษตรที่ทำจากพลาสติก

บริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด (“AYAT”) ได้ก่อตั้งขึ้นในปี 2554 ต่อมาในปี 2557 บริษัทได้ซื้อหุ้นของ AYAT และให้ AYAT รับหน้าที่หลักในการผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์เพื่อใช้ภายในบริษัท นอกจากนั้น AYAT ยังผลิตอุปกรณ์การเกษตรต่างๆ ที่ทำจากพลาสติกสำหรับใช้ในธุรกิจไก่ ได้แก่ ถังพลาสติก ภาชนะใส่อาหารสัตว์ และถาดไข่ไก่ เป็นต้น ยอดขายของ AYAT มาจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ให้กับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ รายได้ของ AYAT ไม่ถือเป็นรายได้ที่มีนัยสำคัญของบริษัท

##### ให้บริการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัคซีนและเวชภัณฑ์ และจำหน่ายเวชภัณฑ์แก่บุคคลภายนอก

บริษัทมีการให้บริการศูนย์วิจัยแก่บุคคลภายนอก และพัฒนาวัคซีน และเวชภัณฑ์ที่ศูนย์วิจัยและพัฒนาของบริษัทเพื่อใช้ในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัท ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการศูนย์วิจัยแก่บุคคลภายนอกไม่ถือเป็นรายได้ที่มีนัยสำคัญของบริษัท

#### สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากร

ปัจจุบันนิติบุคคลสัญชาติไทยจะต้องชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20.00 ของกำไรสุทธิ ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ให้สิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีบางประเภทแก่บริษัทและบริษัทย่อยบางบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทสำหรับผลกำไรสุทธิที่ได้จากการดำเนินธุรกิจบางประเภทของบริษัท ซึ่งสิทธิประโยชน์จากการยกเว้นภาษีมีกำหนดเวลา 5 - 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

สิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

บริษัท	เลขที่ บัตรส่งเสริม	สถานที่ ประกอบการ	วันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการตามบัตร ส่งเสริมการลงทุน	วันสิ้นสุด การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	ผลิตภัณฑ์ตาม โครงการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน
TFFM	2017(2)/2556 61-0764-0-00-1-0	ปราจีนบุรี สุพรรณบุรี	16 กันยายน 2556 -	15 กันยายน 2564 8 ปีจากรายได้ครั้งแรก	อาหารสัตว์ อาหารสัตว์
TFG	2099(2)/2555 2100(2)/2555 59-1424-1-00-1-0	กาญจนบุรี ปราจีนบุรี ปราจีนบุรี	29 พฤษภาคม 2555 25 เมษายน 2557 4 พฤศจิกายน 2559	28 พฤษภาคม 2563 24 เมษายน 2565 3 พฤศจิกายน 2564	ไก่ชำแหละ ไก่ชำแหละ อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์
TFPF	2945(2)/2555 1257(2)/2556 2763(2)/2556	ชลบุรี กาญจนบุรี สระแก้ว	18 ตุลาคม 2555 27 ธันวาคม 2555 3 มกราคม 2557	17 ตุลาคม 2563 26 ธันวาคม 2563 2 มกราคม 2565	ลูกไก่ ลูกไก่ ลูกไก่
TFSF	1196(2)/2556	ปราจีนบุรี	11 กุมภาพันธ์ 2556	10 กุมภาพันธ์ 2564	ลูกสุกร
TFSI	60-0408-1-00-1-0 60-1294-1-00-1-0	ขอนแก่น ชลบุรี	18 เมษายน 2560 18 กันยายน 2560	17 เมษายน 2563 17 กันยายน 2563	เนื้อสุกรชำแหละ เนื้อสุกรชำแหละ
TFFT	60-0907-1-00-1-0	กาญจนบุรี	-	5 ปีจากรายได้ครั้งแรก	ผลิตภัณฑ์แปรรูป จากเนื้อไก่แช่แข็ง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับยกเว้นภาษีอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้นำเข้ามาภายในวันที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำหนด และในกรณีที่บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนในระหว่างที่ได้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลา รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทยังได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปคำนวณรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตาม สิทธิประโยชน์ข้างต้นอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิประโยชน์จะต้องมีบุคคลที่มีสัญชาติไทยถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนของแต่ละบริษัทนั้นๆ

นอกจากนี้ TVSL ยังได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีตาม Investment License เลขที่ 331023000026 ลงวันที่ 22 เมษายน 2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งออกโดย People's Committee Quang Nam Province สำหรับกิจการฟาร์มเลี้ยงเลี้ยงลูกสุกร จำนวน 1,400 ตัวโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. ภาษีเงินได้

ปีที่ดำเนินการ	อัตรากำไร
ปีที่ 1 - 4	0%
ปีที่ 5 - 15	5%
ปีที่ 16 - 24	10%

ทั้งนี้ วันที่ 22 มิถุนายน 2558 รัฐบาลเวียดนามได้ออกกฎหมายฉบับใหม่ (Circular 96 - Income tax 2015) โดยกำหนดว่า แล้วแต่พื้นที่ตั้งฟาร์ม รายได้ที่เกิดขึ้นในแต่ละฟาร์มจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้ไม่เท่ากัน (ซึ่งรัฐบาลเวียดนามแบ่งพื้นที่เป็น 3 เขต ได้แก่ เขตพื้นที่ธรรมดา เขตพื้นที่ด้อยพัฒนาและเขตพื้นที่ด้อยพัฒนาอย่างพิเศษ)

สำหรับฟาร์มขุนสุกรซึ่งเป็นที่ตั้งบริษัท TVSL อยู่ในเขตพื้นที่ด้อยพัฒนาอย่างพิเศษและทำธุรกิจเลี้ยงสัตว์ อัตราภาษีที่ต้องจ่ายในตลอด 50 ปี อยู่ที่ร้อยละ 0 และรายได้ของ TVSL ที่เกิดจากฟาร์มอื่นๆที่จ้างเลี้ยงกับ TVSL ต้องเสียภาษีเงินได้ไม่เท่ากัน

## 2. การยกเว้นภาษีนำเข้า

TVSL ได้รับการยกเว้นภาษีนำเข้าสำหรับสินค้าซึ่งใช้ในการผลิตสินทรัพย์ถาวร เป็นระยะเวลา 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2607 ตามมาตรา 12 ของข้อบังคับเลขที่ 87/2010/ND-CP ฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2553 ของรัฐบาลประเทศเวียดนามว่าด้วยระเบียบในการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับภาษีส่งออกและภาษีนำเข้า

## 3. การยกเว้นค่าเช่าที่ดิน

TVSL มีสิทธิได้รับยกเว้นค่าเช่าที่ดินสำหรับโครงการที่ได้รับการส่งเสริม เป็นระยะเวลา 50 ปี ภายหลังจากโครงการเสร็จสมบูรณ์และเริ่มเปิดดำเนินการ (ตามมาตรา 14 ของข้อบังคับเลขที่ 142/2005/ND-CP)

### ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

สถานประกอบการและการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนามต้องเป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลหลายหน่วยงานตั้งแต่กรมปศุสัตว์สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติกระทรวงอุตสาหกรรม รวมถึงองค์การบริหารส่วนตำบลและหน่วยงานอื่นๆ ของรัฐอีกหลายหน่วยงาน

ส่วนการดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม บริษัทได้รับ Investment License เลขที่ 331023000026 ลงวันที่ 22 เมษายน 2556 เพื่อลงทุนในโครงการระบบการเลี้ยงสุกรฟาร์มแม่พันธุ์จำนวน 1,400 ตัว ในเมืองกว๋างนาม ประเทศเวียดนามและมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ Ministry of Agriculture and Rural Development, Animal Husbandry and Veterinary Department, Department of Planning and Investment, Department of Building and Construction, Ministry of Natural Resources and Environment และ Provincial People's Committee เป็นต้น

สถานประกอบการของบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยจะได้รับการตรวจสอบโดยหน่วยงานต่างๆ ของรัฐอยู่เสมอทั้งนี้ เจ้าหน้าที่จากกรมปศุสัตว์จะเข้าตรวจเยี่ยมฟาร์มอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และจะมีพนักงานตรวจโรคสัตว์จากกรมปศุสัตว์และตัวแทนจากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยประจำอยู่ที่โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ของบริษัททุกวันเพื่อควบคุมดูแลความสะอาดของพื้นที่ภายในโรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ และผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้ในการขนส่งไก่และสุกรให้แก่เกษตรกรฯ หรือรับจากเกษตรกรฯ ในแต่ละครั้ง บริษัทจะต้องได้รับอนุญาตจากสัตวแพทย์ประจำกรมปศุสัตว์เป็นรายครั้ง ซึ่งถือเป็นมาตรการเพื่อรักษามาตรฐานสุขอนามัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัท

### ใบรับรองเกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้รับใบรับรองเกี่ยวกับการจัดการกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและการบริหารจัดการที่ดีจากหน่วยงานของรัฐและองค์กรต่างๆ ได้แก่ (1) ใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (GAP) สำหรับฟาร์มไก่ ฟาร์มสุกร และโรงฟักไข่ของบริษัทซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (2) ใบรับรองหลักเกณฑ์และวิธีผลิตที่ดี (GMP) สำหรับการผลิตอาหารสัตว์ จังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดปราจีนบุรีซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (3) ใบรับรองโรงงานผลิตเนื้อสัตว์อนามัยสำหรับผลิตภัณฑ์ไก่ของบริษัทซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (4) ใบรับรองฟาร์มสุกรปลอดสารเร่งเนื้อแดง ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (5) ใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO9001) ซึ่งออกโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอประเทศไทย



(6) ใบรับรองระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) สำหรับโรงฆ่าสัตว์ ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (7) ใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001) ซึ่งออกโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอประเทศไทย และ (8) หนังสือรับรองที่פקซาสัตว์เพื่อการนำออกนอกราชอาณาจักร ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (9) ใบรับรองระบบ Universal Feed Assurance Scheme (UFAS) (10) ใบรับรองระบบ Genesis GAP (11) ใบรับรองระบบตรวจวิเคราะห์ ISO 17025 ของห้องปฏิบัติการ (12) ใบรับรองระบบมาตรฐานความปลอดภัยอาหารสากล (BRC) (13) ใบรับรองสถานที่จัดเก็บและจำหน่ายเวชภัณฑ์สำหรับสัตว์ เป็นต้น

ใบรับรองเกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท TVSL มีดังนี้ (1) ใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (VietGAP) สำหรับฟาร์มสุกร ซึ่งออกโดยรัฐบาลเวียดนาม (2) ใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO9001) ซึ่งออกโดยรัฐบาลเวียดนาม

## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มอุตสาหกรรม

### ธุรกิจไก่

#### ปริมาณการผลิต

ในปี 2562 มีปริมาณการผลิตไก่เนื้อในประเทศไทยเท่ากับ 1,684.26 ล้านตัว คิดเป็น 2.49 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีจำนวน 1,594.47 ล้านตัว คิดเป็น 2.36 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.63 จากปี 2561 เนื่องจากการผลิตไก่เนื้อของไทยมีการจัดการฟาร์มที่ได้มาตรฐาน มีระบบการผลิตที่ปลอดภัย จึงส่งผลให้ปริมาณการผลิตขยายตัวเพิ่มขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการบริโภคในประเทศและการส่งออก (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

#### ปริมาณการส่งออก

ในปี 2562 ประเทศไทยส่งออกไก่เนื้อรวมจำนวน 900,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 105,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีปริมาณ 839,428 ตัน คิดเป็นมูลค่า 100,389 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.22 จากปี 2561 ตามความต้องการบริโภคของประเทศคู่ค้าที่ขยายตัวมากขึ้น ทั้งตลาดญี่ปุ่นและสหภาพยุโรป ซึ่งเป็นตลาดส่งออกหลักของไทย ตลาดส่งออกที่สำคัญได้แก่ ญี่ปุ่น รองลงมา เป็น กลุ่มสหภาพยุโรป และกลุ่มประเทศในอาเซียน โดยประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกเนื้อไก่ในลำดับที่สำคัญของโลก

การส่งออกไก่เนื้อ แบ่งได้เป็น การส่งออกไก่สดแช่แข็งและไก่แปรรูป โดยการส่งออกไก่สดแช่แข็งในปี 2562 มีจำนวน 300,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 23,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีปริมาณ 278,985 ตัน คิดเป็นมูลค่า 22,382 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.53 จากปี 2561 และสำหรับการส่งออกไก่แปรรูปในปี 2562 มีจำนวน 600,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 82,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีจำนวน 560,442 ตัน คิดเป็นมูลค่า 78,008 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.06 จากปี 2561

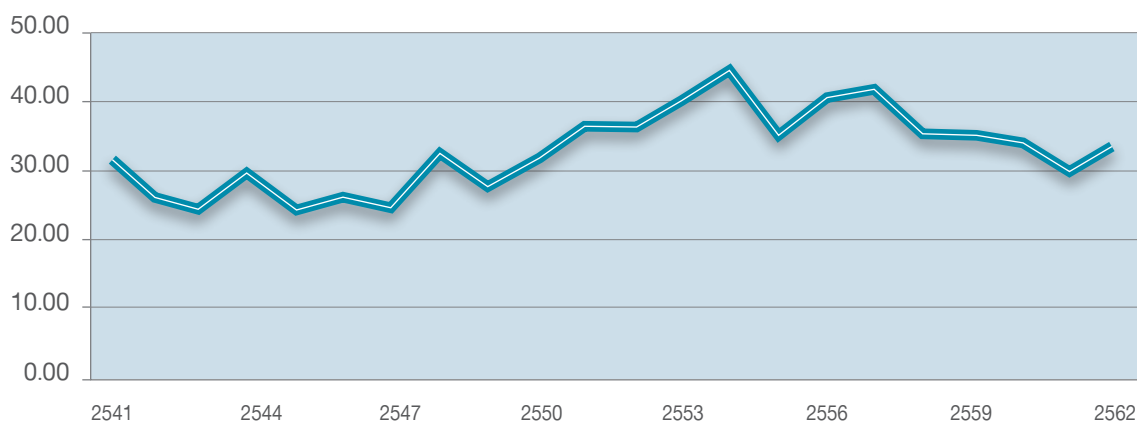
(ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

#### ราคาไก่เนื้อหน้าฟาร์ม

ในปี 2562 ไก่เนื้อหน้าฟาร์มมีราคา 33.74 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีราคา 30.19 บาทต่อกิโลกรัม หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.66 เนื่องจากมีความต้องการบริโภคในประเทศ และส่งออกเพิ่มขึ้น

#### ข้อมูลแสดงราคาไก่เนื้อหน้าฟาร์มเฉลี่ยรายปีตั้งแต่ปี 2541 - 2562

บาทต่อกิโลกรัม



ที่มา: สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย

## ธุรกิจสุกร

### ปริมาณการผลิต

ในปี 2562 มีปริมาณการผลิตสุกรในประเทศไทยจำนวน 20.43 ล้านตัว ลดลงจากปี 2561 ที่มีจำนวน 20.85 ล้านตัว หรือลดลงร้อยละ 2.01 เนื่องจากราคาสุกรมีชีวิตตกต่ำ เกษตรกรประสบภาวะขาดทุนจากการเลี้ยงสุกร ทำให้เกษตรกรบางรายเลิกเลี้ยงสุกร และลดปริมาณการเลี้ยงสุกรลง รวมทั้งภาครัฐมีมาตรการในการลดปริมาณสุกรเพื่อปรับสมดุลราคาสุกรมีชีวิต ส่งผลให้ผลผลิตสุกรในภาพรวมลดลง (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

### ปริมาณการส่งออก

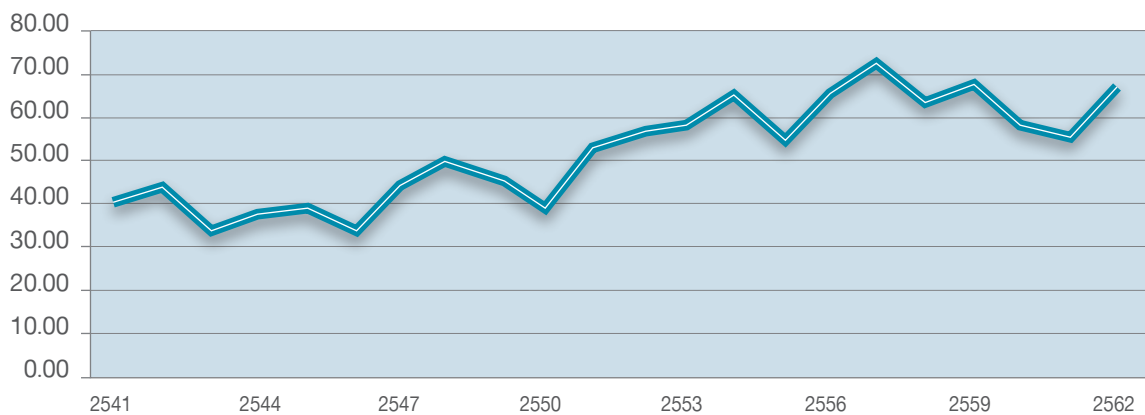
ในปี 2562 ประเทศไทยมีปริมาณเนื้อสุกรชำแหละจำนวน 3,205 ตัน คิดเป็นมูลค่า 293.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีจำนวน 2,238 ตัน คิดเป็นมูลค่า 178.08 ล้านบาท มีจำนวนเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.23 และเนื้อสุกรแปรรูปในปี 2562 มีจำนวน 7,697 ตัน คิดเป็นมูลค่า 2,032.97 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ที่มีจำนวน 7,977 ตัน คิดเป็นมูลค่า 1,919.14 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.51 จากปี 2561 เนื่องจากความต้องการสุกรมีชีวิตจากประเทศเพื่อนบ้านผ่านการค้าชายแดนในช่วงกลางปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากกัมพูชา ทำให้สามารถส่งออกสุกรมีชีวิตได้เพิ่มขึ้น (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

### ราคาสุกรขุนหน้าฟาร์ม

ในปี 2562 สุกรขุนหน้าฟาร์มมีราคา 65.71 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีราคา 55.30 บาทต่อกิโลกรัม คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.20 เนื่องจากภาวะราคาสุกรตกต่ำ ทำให้เกษตรกรบางรายเลิกเลี้ยงสุกร

### ข้อมูลแสดงราคาสุกรขุนหน้าฟาร์มเฉลี่ยรายปีตั้งแต่ปี 2541 - 2562

บาทต่อกิโลกรัม



ที่มา: สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย

## แนวโน้มอุตสาหกรรม

ปริมาณการผลิตของไก่เนื้อในปี 2563 คาดว่าจะมีจำนวน 1,801.80 ล้านตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.98 จากปี 2562 ตามปริมาณการขยายตัวของประชากรและความต้องการบริโภคที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากเนื้อไก่ยังเป็นอาหารที่มีความจำเป็นเพื่อบริโภคและมีราคาถูกกว่าเนื้อสัตว์ประเภทอื่น สำหรับการส่งออกเนื้อไก่ ในปี 2563 คาดว่าจะมีปริมาณ 1,000,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 118,000 ล้านบาท คิดเป็นด้านปริมาณเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.11 และด้านมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.85 จากปี 2562 โดยในปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับปริมาณความต้องการบริโภคของตลาด โดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่น สหภาพยุโรป และตลาดอื่นๆ ที่มีแนวโน้มนำเข้าเนื้อไก่จากไทยเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมป้องกัน และเฝ้าระวังโรคระบาดสัตว์ที่เข้มงวด และการรักษามาตรฐานการผลิตและคุณภาพสินค้า จนเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคและประเทศคู่ค้า ทำให้ไทยสามารถขยายการส่งออกเนื้อไก่ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปริมาณการผลิตของสุกรในปี 2563 คาดว่าจะมีจำนวน 20.53 ล้านตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.49 จากปี 2562 โดยในปี 2563 คาดว่าการส่งออกเนื้อสุกรชำแหละและเนื้อสุกรแปรรูปจะใกล้เคียงกับปี 2562 เนื่องจากแม้ว่าราคาสุกรจะเริ่มปรับตัวสูงขึ้น แต่ปริมาณการผลิตยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปริมาณการส่งออกยังคงไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)



## การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

### การผลิตและกำลังการผลิต

#### ธุรกิจไก่

##### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทเลี้ยงไก่พ่อแม่พันธุ์ที่ฟาร์มเพาะพันธุ์ของบริษัท จำนวน 19 ฟาร์ม ซึ่งประกอบด้วยโรงเลี้ยงไก่ 235 โรงเรือน ทั้งนี้ บริษัทวางแผนให้ฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ของบริษัท ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสม ไม่มีประวัติของการเกิดโรค และอยู่ในเขตที่มีความเสี่ยงน้อยที่จะเกิดน้ำท่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทดำเนินธุรกิจโรงฟักไข่จำนวน 7 โรง เพื่อการกกไข่และฟักไข่ โดยมีรายละเอียดที่ตั้งโรงฟัก ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโรงฟัก	ที่ตั้ง/ จังหวัด
1.	ทุ่งกระบี่	19/1 ตำบลทุ่งกระบี่ อำเภอลำทะเมนชัย กาญจนบุรี
2.	หนองประดู่	155/3 หมู่ 2 ตำบลหนองประดู่ อำเภอลำทะเมนชัย กาญจนบุรี
3.	บ่อพลอย	11/1 หมู่ 5 ตำบลบ่อพลอย อำเภอบ่อพลอย กาญจนบุรี
4.	เลาขวัญ	107 หมู่ 7 ตำบลเลาขวัญ อำเภอลำทะเมนชัย กาญจนบุรี
5.	เนินโมก	139 หมู่ 8 ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง ชลบุรี
6.	หนองช้างชาก	45/1 หมู่ 1 ตำบลหนองช้างชาก อำเภอบ้านบึง ชลบุรี
7.	สระแก้ว	168 หมู่ 12 ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมือง สระแก้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเครื่องฟักไข่อัตโนมัติจำนวน 183 เครื่อง ซึ่งช่วยในกระบวนการฟักไข่ในโรงฟักไข่ทั้ง 7 โรง โดยมีอัตราการผลิตของโรงฟักไข่คิดเป็นร้อยละ 69 ของกำลังการผลิต

สำหรับโรงฆ่าและมีจำนวน 3 โรง อยู่ที่จังหวัดกาญจนบุรี จำนวน 2 โรง และอยู่ที่จังหวัดปราจีนบุรี 1 โรง นอกจากนั้นบริษัท มีการเช่าและดำเนินการศูนย์กระจายสินค้า เพื่อเก็บรักษาและจัดส่งเนื้อไก่ส่วนหนึ่งตามคำสั่งของลูกค้า โดยบริษัทยังวางแผนที่จะขยายศูนย์กระจายสินค้าเหล่านี้ไปทั่วทุกภาคของประเทศและใช้ศูนย์กระจายสินค้าเหล่านี้ในการเก็บรักษาและจัดส่งเนื้อสุกร ไส้กรอกไก่ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้แก่ลูกค้าของบริษัทด้วย

##### อัตรากำลังการผลิตของธุรกิจไก่ตามรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิตในธุรกิจไก่ของบริษัท ณ สิ้นปี 2558 - 2562 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ธุรกิจไก่	2558	2559	2560	2561	2562
ไก่พ่อแม่พันธุ์ <sup>1/</sup> (ตัว)	1,716,900	1,755,178	1,755,178	1,858,210	1,959,955
ไข่ <sup>2/</sup> (ฟอง)	4,878,720	5,008,320	5,008,320	6,390,720	6,390,720
โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ (ตัวต่อวัน)	466,000	466,000	470,000	500,000	455,000
โรงงานผลิตไส้กรอกไก่ (ตันต่อวัน)	-	60	60	60	60

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> จำนวนไก่พ่อแม่พันธุ์ที่สามารถเลี้ยงได้ในฟาร์มเพาะพันธุ์ของบริษัท

<sup>2/</sup> จำนวนไข่ที่สามารถฟักได้ต่อสัปดาห์ที่โรงฟักไข่ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทดำเนินธุรกิจโรงผลิตชิ้นส่วนไก่ 3 โรง มีอัตรากำลังการผลิตรวม 455,000 ตัวต่อวัน โดยมี 2 โรงตั้งอยู่ในจังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งมีกำลังการผลิตไก่ 180,000 ตัวต่อวัน และ 95,000 ตัวต่อวัน ตามลำดับ โรงผลิตชิ้นส่วนไก่ที่จังหวัดกาญจนบุรีดำเนินการผลิตคิดเป็นร้อยละ 80.88 ของกำลังการผลิต และอีก 1 โรง ตั้งอยู่ในจังหวัดปราจีนบุรี มีกำลังการผลิตไก่เท่ากับ 180,000 ตัวต่อวัน และดำเนินการผลิตคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของกำลังการผลิต โดยโรงงานผลิตชิ้นส่วนไก่ที่จังหวัดปราจีนบุรีเริ่มดำเนินงานในปี 2557 สำหรับโรงงานผลิตไส้กรอกไก่มีกำลังการผลิต 60 ตันต่อวัน และดำเนินการผลิตคิดเป็นร้อยละ 91.67 ของกำลังการผลิต เริ่มดำเนินงานในปี 2559

ทั้งนี้ บริษัทสามารถเพิ่มอัตรการใช้กำลังการผลิตของโรงผลิตชิ้นส่วนไก่ขึ้นจากกำลังการผลิตในปัจจุบัน โดยเพิ่มจำนวนชั่วโมงในการทำงาน จำนวนวันทำงานต่อสัปดาห์และ/หรือ จำนวนกะของการทำงานของโรงผลิตชิ้นส่วนไก่ของบริษัทได้เพื่อให้เหมาะสมกับการขยายธุรกิจไก่ของบริษัทซึ่งวางแผนไว้

## ธุรกิจสุกร

### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีฟาร์มสุกรทอดพันธุ์ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจฟาร์มเองจำนวน 2 ฟาร์ม จำนวน 650 ตัว สำหรับสุกรขุนพันธุ์ บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจจำนวน 3 ฟาร์ม และเช่าดำเนินธุรกิจอีก 3 ฟาร์ม มีกำลังการผลิตรวม 9,100 ตัว รวมทั้งที่ประเทศเวียดนามมีการเช่าฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ 1 ฟาร์มที่มีเกษตรกรฯ เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการ มีอัตรากำลังการผลิต 800 ตัว

สำหรับฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ บริษัทเช่าและดำเนินธุรกิจจำนวน 4 ฟาร์ม มีกำลังการผลิตรวม 33,000 ตัว ในประเทศไทย

บริษัทมีฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ 13 ฟาร์ม ในประเทศไทย โดยบริษัทเป็นเจ้าของฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ 2 ฟาร์ม และเช่าดำเนินธุรกิจเองจำนวน 11 ฟาร์ม มีกำลังการผลิตรวม 27,700 ตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีฟาร์มสุกรภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms) เพื่อเลี้ยงสุกรพ่อแม่พันธุ์ส่วนหนึ่งของบริษัท

นอกจากนี้ ในประเทศเวียดนาม บริษัทมีฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ 3 ฟาร์ม โดยบริษัทเป็นเจ้าของฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ 2 ฟาร์ม และเช่าดำเนินธุรกิจอีก 1 ฟาร์ม มีกำลังการผลิตรวม 4,200 ตัว และมีฟาร์มสุกรภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms) อีก 27 ฟาร์ม เพื่อใช้เลี้ยงสุกรพ่อแม่พันธุ์ในประเทศเวียดนาม

บริษัทมีได้เป็นเจ้าของหรือดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรขุน โดยบริษัทเช่าทำสัญญากับเกษตรกรฯ เพื่อเลี้ยงสุกรขุนทั้งหมดของบริษัท โดยในปี 2562 บริษัทมีผลผลิตสุกรขุนเฉลี่ยต่อเดือน 74,648 ตัว สำหรับประเทศเวียดนาม บริษัทมีผลผลิตสุกรขุนเฉลี่ยต่อเดือน 7,200 ตัว

สำหรับโรงชำแหละชิ้นส่วนสุกร 2 แบบ คือ โรงชำแหละที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง 2 โรง อยู่ที่จังหวัดขอนแก่นและจังหวัดชลบุรี และโรงชำแหละแบบจ้างผลิตอีกจำนวน 1 โรง ในจังหวัดนครปฐม

### อัตราค่าจ้างการผลิตของธุรกิจสุกรตามรายละเอียดดังนี้

ค่าจ้างการผลิตในธุรกิจสุกรของบริษัท ณ สิ้นปี 2558 - 2562 มีรายละเอียดดังนี้

สุกร	2558	2559	2560	2561	2562
<b>ฟาร์มสุกรในประเทศ</b>					
สุกรทอปปันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>	450	1,150	1,150	650	650
จำนวนฟาร์มทอปปันธุ์ (ฟาร์ม)	1	2	2	2	2
สุกรขุนป้าพันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>	3,600	3,600	3,600	6,950	9,100
จำนวนฟาร์มขุนป้าพันธุ์ (ฟาร์ม)	2	2	2	4	5
สุกรขุนป้าพันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>	20,000	15,000	33,000	42,000	33,000
จำนวนฟาร์มขุนป้าพันธุ์ (ฟาร์ม)	3	2	3	4	4
สุกรพ่อแม่พันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>	16,700	21,700	21,700	26,700	27,700
จำนวนฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (ฟาร์ม)	9	11	11	13	13
สุกรขุน (ตัวต่อเดือน)	44,045	53,767	62,618	68,321	74,648
<b>ฟาร์มสุกรที่เวียดนาม</b>					
สุกรขุนป้าพันธุ์ (ตัว)	800	800	800	800	800
จำนวนฟาร์มขุนป้าพันธุ์ (ฟาร์ม)	1	1	1	1	1
สุกรพ่อแม่พันธุ์ (ตัว)	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200
จำนวนฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (ฟาร์ม)	3	3	3	3	3
สุกรขุน (ตัวต่อเดือน)	5,178	6,700	6,700	7,500	7,200
จำนวนฟาร์มพันธะสัญญา (ฟาร์ม)	20	25	26	28	27
<b>โรงฆ่าและสุกร (ตัวต่อวัน)</b>					
จังหวัดขอนแก่น	-	-	600	600	700
จังหวัดชลบุรี	-	-	800	800	800
จังหวัดนครปฐม	150	150	150	150	150
จังหวัดปราจีนบุรี	164	220	220	220	-

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> จำนวนสุกรที่สามารถเลี้ยงได้ในฟาร์มสุกรทอปปันธุ์ ฟาร์มสุกรขุนป้าพันธุ์ (ไม่รวมฟาร์มแบบพันธะสัญญาในประเทศเวียดนาม และสุกรนางเงือกการทดแทน) และฟาร์มสุกรขุนป้าพันธุ์ และฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ (ไม่รวมฟาร์มภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา) ตามลำดับ

### ธุรกิจอาหารสัตว์

#### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจโรงผลิตอาหารสัตว์รวม 3 โรง มีกำลังการผลิตรวม 131,400 ตันต่อเดือน ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุพรรณบุรี 2 โรง มีกำลังการผลิตรวม 81,000 ตันต่อเดือน และมีอัตราการผลิตเท่ากับร้อยละ 97.52 ของกำลังการผลิตรวม สำหรับโรงผลิตอาหารสัตว์โรงที่ 3 ตั้งอยู่ที่จังหวัดปราจีนบุรี มีกำลังการผลิต 50,400 ตันต่อเดือน และมีอัตราการผลิตเท่ากับร้อยละ 80.03 ของกำลังการผลิตรวม

### อัตราค่าจ้างการผลิตของธุรกิจอาหารสัตว์ตามรายละเอียดดังนี้

ค่าจ้างการผลิตในธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัท ณ สิ้นปี 2558 - 2562 มีรายละเอียดดังนี้

อาหารสัตว์ (ตันต่อเดือน)	2558	2559	2560	2561	2562
อัตราค่าจ้างการผลิต	120,000	120,000	123,000	131,400	131,400

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สถานประกอบการสำหรับการฟักไข่ การฆ่าสัตว์ การผลิตเนื้อสัตว์ การชำแหละเนื้อสัตว์ การผลิตไส้กรอก และการผลิตอาหารสัตว์ ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมภายใต้การควบคุมของสำนักงานเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อมโรงงาน ในสังกัดกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวข้างต้นกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับสถานะแวดล้อมทั้งภายในและบริเวณโดยรอบสถานประกอบการ อันได้แก่ น้ำ เสียง อากาศ สารเคมี หม้อต้ม (boiler) รวมถึงการปล่อยสารใดๆ ออกจากสถานประกอบการซึ่งถือว่าเป็นของเสีย มลพิษ หรือสิ่งใดๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

แม้ว่าตามกฎหมายสถานประกอบการของบริษัทไม่อยู่ในข่ายที่จะต้องมีการจัดทำรายงานสิ่งแวดล้อม แต่ทางโรงฆ่าของ บริษัทถูกจัดเป็นโรงงานที่ต้องจัดให้มีบุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมประจำอยู่ ณ สถานประกอบการได้แก่ ผู้ควบคุมระบบมลพิษทางน้ำ และผู้จัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้ควบคุมสารเคมีนอกจากนี้โรงฆ่าและทั้ง 2 โรงยังมีการติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดคุณภาพน้ำ ปล่อยออกนอกโรงงาน (BOD online) เชื่อมต่อสัญญาณเข้ากับกรมโรงงาน สำหรับโรงงานอาหารสัตว์เป็นบริษัทที่เข้าข่ายโรงงาน ที่ต้องมีผู้ควบคุมสารเคมี แต่ไม่ต้องมีผู้ควบคุมมลภาวะสิ่งแวดล้อมอื่นๆ

บริษัทจัดให้มีการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยทุกปีได้จัดจ้างให้บริษัทเอกชนภายนอก ทำรายงานตรวจวัดสถานะแวดล้อมของสถานประกอบการผลิตอาหารสัตว์ของบริษัท เพื่อตรวจสอบสถานะแวดล้อมภายในและ บริเวณโดยรอบสถานประกอบการของบริษัททั้งในเรื่องระดับความดังของเสียงและคุณภาพอากาศภายในสถานประกอบการ คุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไปภายนอกสถานประกอบการ รวมถึงปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจาก ปล่องสถานประกอบการตามผลของรายการดังกล่าวสถานประกอบการผลิตอาหารสัตว์ของบริษัท ผ่านมาตรฐานตาม (1) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการคุ้มครองความปลอดภัยในการประกอบกิจการโรงงานเกี่ยวกับสถานะแวดล้อม ในการทำงาน (2) กฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2549 และ (3) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าระดับเสียงการรบกวนและระดับเสียงที่เกิดจากการประกอบกิจการโรงงาน พ.ศ. 2548 (4) ประกาศกระทรวง อุตสาหกรรม เรื่อง คุณสมบัติอากาศที่ปล่อยปล่อยออก พ.ศ. 2549 (5) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม (ฉบับที่ 2) เรื่อง กำหนดคุณลักษณะของน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2539 (6) ประกาศอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูล พ.ศ. 2548 และ (7) พระราชบัญญัติสาธารณสุข ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2551 สำหรับการกำจัดขยะมูลฝอย

ในปี 2559 บริษัทยังได้จ้างให้บริษัทเอกชนจัดทำรายงานภายในเกี่ยวกับสภาพสิ่งแวดล้อมภายในและภายนอกโรงผลิต ชิ้นส่วนสัตว์ของบริษัท โดยรายงานดังกล่าวมุ่งเน้นเกี่ยวกับเรื่องความร้อน แสงสว่าง เสียง สารเคมี ละอองฝุ่นในอากาศ และผลจากรายงานดังกล่าวแสดงว่าโรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ของบริษัท ผ่านมาตรฐานตาม (1) ประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับภาวะแวดล้อม พ.ศ. 2520 (2) กฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2549 (3) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 2 เรื่อง กำหนดคุณลักษณะของน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2539 และ (4) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าปริมาณเขม่าควันที่เจือปนในอากาศที่ระบายออกจากปล่องของหม้อน้ำของ โรงงาน พ.ศ. 2549

บริษัทให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต โดยบริษัทพยายามกำหนดเป็น นโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นกรอบให้โรงงานและฟาร์มของบริษัทปฏิบัติตาม พยายามลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า พลังงานน้ำ และทรัพยากรลง และนำวัสดุต่างๆ กลับมาใช้ใหม่เท่าที่สามารถทำได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินตามแนวนโยบายของ กระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม และกรมปศุสัตว์ โดยการตรวจสอบและควบคุมการจัดของเสียในฟาร์มของบริษัทอยู่เสมอ ที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยถูกร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง



# ปัจจัยความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยงภายในองค์กร

### 1) ความเสี่ยงจากบริษัทซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์จากผู้จำหน่ายเพียงรายเดียว และซื้อสุกรทอดพันธุ์จากผู้จำหน่ายน้อยราย

บริษัทซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์ ของบริษัท อาร์เบอร์เอเคอร์ส ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและมีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์เพียงรายเดียว โดยบริษัททำสัญญารายปีสำหรับสั่งซื้อแต่ละครั้ง สำหรับสุกรทอดพันธุ์ บริษัทซื้อจากผู้แทนจำหน่ายของบริษัท แดนเบรต อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัท Pig Improvement เพียง 2 บริษัท โดยทำสัญญาเป็นรายครั้ง ซึ่งหากผู้จำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายไก่พ่อแม่พันธุ์และสุกรทอดพันธุ์ให้แก่บริษัทได้ อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการไก่พ่อแม่พันธุ์และสุกรทอดพันธุ์ของบริษัท รวมทั้งส่งผลกระทบต่อผลิตภัณท์ที่จะออกจำหน่ายของบริษัทได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจไก่และสุกรมาเป็นระยะเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลานาน ทั้งนี้ หากผู้จำหน่ายไม่สามารถจำหน่ายให้กับบริษัทได้ บริษัทจำเป็นต้องจัดหาผู้จำหน่ายใหม่ ให้มีคุณภาพใกล้เคียงกับผู้จำหน่ายรายเดิม ซึ่งในตลาดยังมีผู้ประกอบการและตัวแทนจำหน่ายไก่พ่อแม่พันธุ์และสุกรทอดพันธุ์รายอื่น โดยสำหรับสุกรทอดพันธุ์บางส่วน บริษัทสามารถทำวิจัยและพัฒนาพันธุ์สุกรเพื่อทดแทนเป็นสุกรทอดพันธุ์ได้

### 2) ความเสี่ยงจากบริษัทมีการพึ่งพาเกษตรกรตามพันธสัญญาในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัท

บริษัทมีระบบเกษตรกรตามพันธสัญญาในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีการทำสัญญากับเกษตรกรตามพันธสัญญาที่เลี้ยงไก่จำนวน 342 ราย และเลี้ยงสุกรจำนวน 456 ราย เกษตรกรจะเลี้ยงไก่และสุกรจนกระทั่งถึงระยะเวลาที่กำหนดที่บริษัทจะรับไก่และสุกรคืนมาจากเกษตรกรเหล่านั้น โดยไก่จะขนส่งไปยังโรงฆ่าและขึ้นส่วนก่อนที่จำหน่ายเป็นเนื้อไก่ให้แก่ลูกค้า และสำหรับสุกรส่วนใหญ่จะจำหน่ายเป็นสุกรเป็นและบางส่วนเข้าโรงฆ่าและขึ้นส่วนให้แก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถจัดหาเกษตรกรได้เพียงพอ เนื่องจากอาจจะมี การทำเกษตรกรรมแบบอื่นที่เกษตรกรสามารถทำได้มากกว่า หรือในกรณีที่คู่แข่งให้ข้อเสนอที่ดีกว่าของบริษัท รวมทั้งปัญหาการควบคุมมาตรฐานคุณภาพของการเลี้ยงไก่และสุกรของเกษตรกร ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและสูญเสียโอกาสของบริษัทได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีสัญญากับเกษตรกรส่วนใหญ่อายุไม่ต่ำกว่า 3 ปี มีการคัดกรองเกษตรกรที่เข้ามาในระบบการเลี้ยงของบริษัท โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินฟาร์ม และพัฒนาฟาร์มให้มีคุณภาพมากขึ้น บริษัทมีการกำหนดระยะรัศมีการเลี้ยง เพื่อลดอัตราตายและประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง เนื่องจากอัตราตายมีความสัมพันธ์โดยตรงกับระยะทางขนส่ง และมีระบบการบริหารจัดการ ระบบการช่วยเหลือเกษตรกร และพัฒนาเกษตรกร โดยมีทีมสัตวแพทย์และสัตวบาลคอยช่วยเหลือ ให้ความรู้และพัฒนาศักยภาพของเกษตรกร ให้สามารถเลี้ยงสัตว์ได้ตามมาตรฐาน เพื่อสร้างรายได้ที่ดีให้แก่เกษตรกร

### 3) ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานจำนวนมากในกระบวนการผลิตของโรงงานชำแหละ:

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนแรงงานในโรงงานชำแหละ 9,151 คน แบ่งเป็นโรงงานชำแหละที่จังหวัดกาญจนบุรี จำนวน 5,544 คน และโรงงานชำแหละที่จังหวัดปราจีนบุรีจำนวน 3,607 คน (พนักงานส่วนใหญ่เป็นพนักงานรายวัน) ซึ่งโรงงานชำแหละมีความจำเป็นต้องใช้แรงงานในอุตสาหกรรมค่อนข้างมากจากการคัดเลือกและตกแต่งขนาดของวัตถุดิบ หากบริษัทเกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานขึ้น จะส่งผลกระทบต่อผลผลิตของโรงงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ รวมทั้งหากแรงงานใหม่ที่สรรหาเข้ามาไม่มีทักษะ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดหาแรงงานจากคนงานในพื้นที่ใกล้เคียงและบริษัทจัดหาทางาน ซึ่งในกรณีแรงงานที่บริษัทจัดหาทางานลาออก บริษัทจัดหาทางานจะรับผิดชอบจัดหาแรงงานใหม่ โดยบริษัทมีค่าแรงและสวัสดิการแรงงานในระดับที่สามารถแข่งขันได้ สำหรับด้านการควบคุมคุณภาพจากแรงงานที่สรรหาใหม่ บริษัทมีการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง และมีพนักงานด้านการควบคุมคุณภาพ (Quality Assurance : QA) ตลอดกระบวนการผลิต เพื่อย่อยตรวจสอบคุณภาพให้ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรเพื่อลดการใช้แรงงานบางส่วนและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้คงที่

### 4) ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในด้านความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

ผู้บริโภคมีความต้องการบริโภคสินค้าที่มีความสะอาดและปลอดภัย ซึ่งบริษัทอาจได้รับผลกระทบหากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลงจากความเสี่ยงของสินค้าเน่าเสีย สินค้ามีสารปนเปื้อน หรือสินค้าเสื่อมคุณภาพที่เกิดขึ้นจากขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่งของกระบวนการผลิต การขนส่ง และการจัดเก็บ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ โอกาสทางธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก โดยมีมาตรฐานการผลิตอย่างเป็นระบบ มีระบบควบคุมการผลิต ฆ่าเชื้อโรค ระบบการควบคุมอุณหภูมิของผลิตภัณฑ์ และการสุ่มตรวจตัวอย่าง เป็นต้น เพื่อให้ได้มาตรฐานของโรงงาน ทำให้บริษัทสามารถรับประกันคุณภาพ (Quality Assurance) ของผลิตภัณฑ์ของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้รับมาตรฐานใบรับรองจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น GMP (Good Manufacturing Practice), HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), HALAL, ISO 9001 (Quality Management System) และ ISO14001 (Environmental Management System) เป็นต้น

### 5) ความเสี่ยงจากบริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มนายวินัย เดียวสมบุญณกิจ ถือหุ้น ณ วันที่ 11 มีนาคม 2563 จำนวน 4,243,245,131 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่า 3 ใน 4 ทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา นอกจากนี้การถือหุ้นในลักษณะกระจุกตัวนี้ ยังทำให้โอกาสที่บริษัทจะถูกครอบงำกิจการ (Takeover) โดยบุคคลอื่นไม่สามารถเกิดขึ้นได้โดยปราศจากการยินยอมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้ แม้ว่าผู้ถือหุ้นอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้มูลค่าของกิจการเพิ่มขึ้น

#### การบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 50.00 ของจำนวนกรรมการรวม และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาเพื่อให้รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

## ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกองค์กร

### 1) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

รายได้จากการขายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายลูกไก่ ผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ สุกรขุน และสุกรชำแหละ โดยราคาสินค้าขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในแต่ละช่วงเวลานั้นๆ ผลกระทบด้านอุปสงค์ของสินค้าขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น พฤติกรรมการบริโภค อำนาจการซื้อ และความต้องการตามฤดูกาล เป็นต้น สำหรับผลกระทบด้านอุปทานขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น โรคระบาด ปริมาณการจำหน่ายในประเทศและส่งออก เป็นต้น ดังนั้น หากอุปสงค์มีมากกว่าอุปทาน อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้ตามทันตามความต้องการในช่วงเวลานั้น แต่ได้ปัจจัยบวกจากราคาที่เพิ่มสูงขึ้น และหากอุปทานมากกว่าอุปสงค์ อาจส่งผลกระทบต่อราคาของสินค้า และทำให้บริษัทมีรายได้ลดลง

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทดำเนินการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายไปยังช่องทางที่เพิ่มรายได้และลดความผันผวนของราคา เช่น การส่งออก การจำหน่ายเข้าสู่ร้านอาหารขนาดใหญ่โดยตรง รวมทั้ง แปรรูปผลิตภัณฑ์ไก่บางส่วนมาเป็นวัตถุดิบของโรงงานไส้กรอกไก่ ภายใต้ตราสินค้าของ TFG ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าของสินค้า นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการเพิ่มการชำแหละชิ้นส่วนของสุกรเพื่อรักษาเสถียรภาพทางด้านราคามากกว่าการขายสุกรเป็นเพียงอย่างเดียว และบริษัทมีการดำเนินธุรกิจจำหน่ายสุกรที่ประเทศเวียดนาม จะช่วยกระจายความเสี่ยงจากราคาผันผวนในประเทศได้

### 2) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราควัตถุดิบ

บริษัทมีต้นทุนหลักคือต้นทุนวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ เช่น ข้าวโพด กากถั่ว ข้าวสาลี และมันอัดเม็ด เป็นต้น โดยราคาตลาดมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในแต่ละช่วงเวลานั้นๆ และปัจจัยอื่นๆ เช่น ข้อกีดกันทางการค้า สภาพภูมิอากาศ ความต้องการเป็นสินค้าทดแทนของการผลิตพลังงานทางเลือก การแทรกแซงของภาครัฐบาล นโยบายการช่วยเหลือทางการเกษตรกรรม และการเก็งกำไรจากตลาดซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า เป็นต้น โดยการเปลี่ยนแปลงของราคาจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบของบริษัท

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารวัตถุดิบให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ (Material Resource Planning) โดยพิจารณาปริมาณการใช้ให้สอดคล้องกับราควัตถุดิบ และต้นทุนการจัดเก็บ พิจารณาระยะเวลาการจัดซื้อ และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งจัดหาวัตถุดิบทดแทนในกรณีที่ราควัตถุดิบหลักมีความไม่แน่นอนสูง นอกจากนี้ บริษัทมีทีมงานดูแลเรื่องราควัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและมีทีมวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุงสูตรอาหารและวิเคราะห์สูตรอาหารทดแทน

### 3) ความเสี่ยงด้านโรคระบาดในสัตว์

โรคระบาดที่เกิดขึ้นในสัตว์ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม โดยโรคระบาดที่ผ่านมาของประเทศไทย เช่น ไข้หวัดนก ไข้หวัดหมู โรคท้องร่วงติดต่อในสุกร (Porcine Epidemic Diarrhoea) และโรคปากเท้าเปื่อย (Foot and Mouth Disease:FMD) หากมีการระบาดของโรคที่รุนแรงอาจจะต้องทำลายสัตว์ที่เสี่ยงต่อการติดโรคหรืออยู่ในเขตที่พบการระบาดของโรค และอาจถูกจำกัดสิทธิในการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศได้อีกด้วย ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบจากความสูญเสียของสัตว์และผลการดำเนินงานได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทใช้โรงเรือนระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System: EVAP) เพื่อปรับอากาศให้เหมาะสม และป้องกันไม่ให้น้ำเชื้อโรคพาหะเข้าไปในโรงเรือน บริษัทมีมาตรการดูแลตรวจสอบสุขภาพสัตว์ ให้วัคซีนป้องกันโรค และพัฒนาฟาร์มตามมาตรฐานระบบ Genesis ทั้งฟาร์มของบริษัทและฟาร์มของเกษตรกรตามพันธะสัญญา การพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในการบริหารจัดการ เพื่อเป็นเครื่องมือของทีมงานในการวิเคราะห์ข้อมูลได้เท่าทันเหตุการณ์การสำหรับควบคุมโรคระบาด และการวิเคราะห์การเลี้ยงให้มีระบบที่ดี เพื่อควบคุมคุณภาพการเลี้ยงสัตว์ให้ถูกสุขลักษณะ มีระบบบริหารจัดการและระบบสุขภาพที่ดี บริษัทมีการพัฒนาศักยภาพในการตรวจของห้องปฏิบัติการเพื่อสามารถตรวจหาเชื้อโรคได้รวดเร็ว เพื่อแก้ไขหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างทัน่วงที่ รวมทั้งบริษัทได้รับการรับรองจากกรมปศุสัตว์ กระทรวงการเกษตรและสหกรณ์ เพื่อให้เป็นไปตามหลักความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ ปัญหาเรื่องโรคระบาดส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของการบริโภคและภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม ซึ่งหากเกิดโรคระบาดขึ้นในประเทศ ก็จะส่งผลกระทบต่อบริษัทไม่มากนักยอ ถึงแม้บริษัทมีมาตรฐานในการผลิตที่ได้คุณภาพก็ตาม ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่นอกเหนือการควบคุมได้

#### 4) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

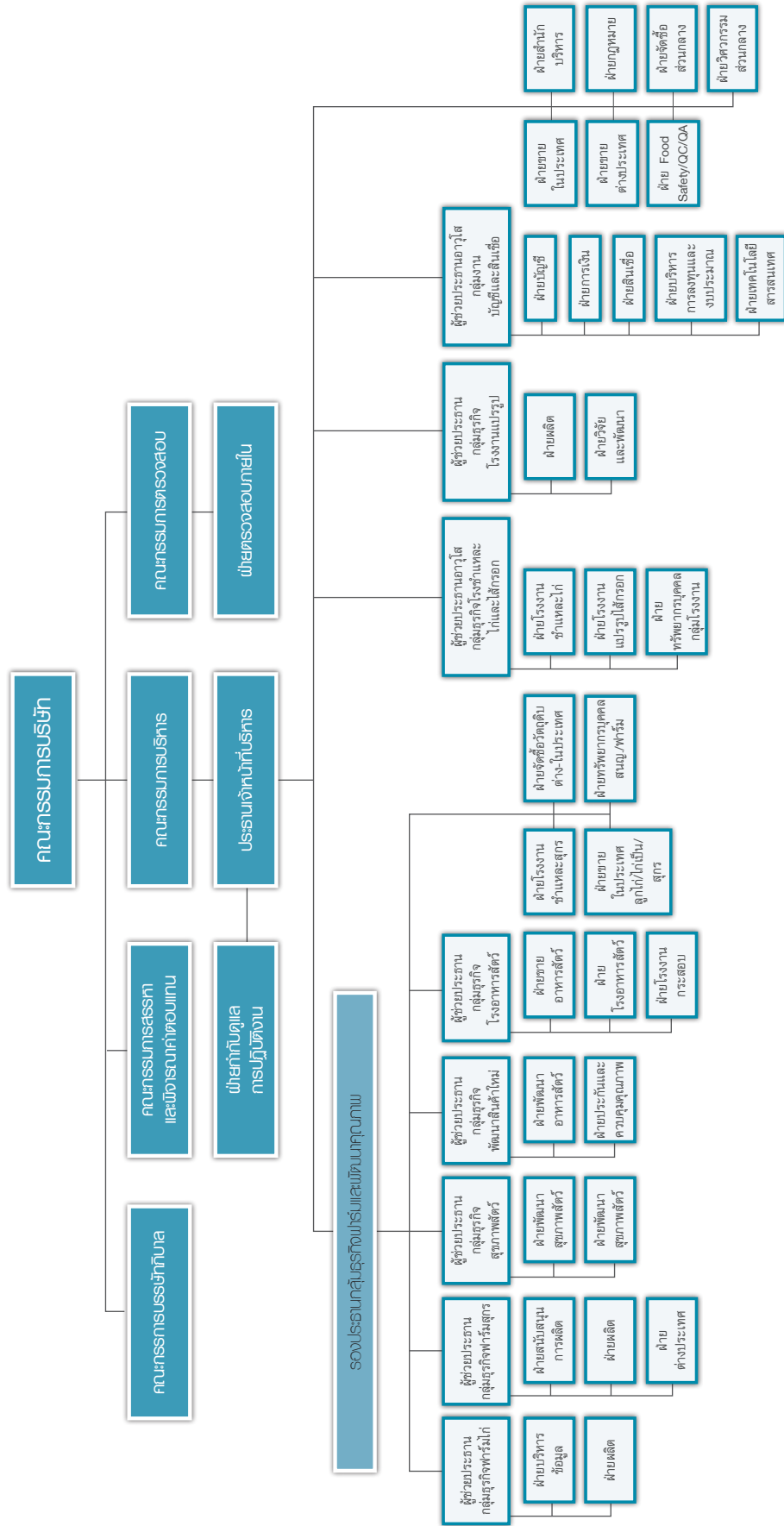
บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรจากต่างประเทศ ในขณะที่บริษัทมีการส่งออกสินค้าที่ผลิตได้ไปยังต่างประเทศ จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินตราต่างประเทศ ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบต่อให้มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีทีมงานดูแลด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราเพื่อติดตามและวิเคราะห์เป็นรายวันเพื่อพิจารณาป้องกันความเสี่ยงให้เหมาะสมกับภาวะตลาดอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้เครื่องมือทางการเงินกับสถาบันการเงินหลายแห่ง นอกจากนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่าวัตถุดิบและเครื่องจักรจากการนำเข้าเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ และรับชำระเงินสำหรับสินค้าส่งออกเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้บางส่วน

## โครงสร้างการจัดการเพื่อหุ้น

โครงการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้





## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,138,160,412 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 5,607,572,686 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,607,572,686 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (One Share One Vote)

## ข้อจำกัดการถือหุ้น

หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด โดยการโอนหุ้นจะต้องไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างด้าวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

## โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 11 มีนาคม 2563 สามารถสรุปได้ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	กลุ่มนายวินัย เตียวสมบุญกิจ	4,243,245,131	75.67
	นายวินัย เตียวสมบุญกิจ	1,000,861,875	17.85
	นางปริศนา เตียวสมบุญกิจ	1	0.00
	บริษัท นิวสตาร์ วิคเตอร์ จำกัด <sup>1/</sup>	1,735,383,255	30.95
	BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH <sup>2/</sup>	1,067,000,000	19.03
	BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH <sup>2/</sup>	440,000,000	7.85
2.	นายรัฐภูมิ เตียวสมบุญกิจ	331,288,071	5.91
3.	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	192,496,300	3.43
4.	นางสาววิจิตา เตียวสมบุญกิจ	177,029,800	3.16
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	49,255,011	0.88
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,127,688	0.43
7.	บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)	21,168,300	0.38
8.	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	20,000,000	0.36
9.	นายอนันต์ ศิริมงคลเกษม	18,000,000	0.32
10.	นางสาวกุลนิษฐ์ รัตนานนท์	12,870,300	0.23
	<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก</b>	<b>5,089,480,601</b>	<b>90.76</b>
	ผู้ถือหุ้นอื่น	518,092,085	9.24
	<b>รวม</b>	<b>5,607,572,686</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> บริษัท นิวสตาร์ วิคเตอร์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2557 เพื่อประกอบธุรกิจ Investment Company ซึ่งจดทะเบียนที่ประเทศไทย บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ นายวินัย เตียวสมบุญกิจ ถือหุ้นร้อยละ 99.97

<sup>2/</sup> BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH เป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการเรื่องการบริหารการลงทุน (wealth management) ของกลุ่มนายวินัย เตียวสมบุญกิจ โดยให้บริการรับฝากและดูแลหุ้น

## หลักทรัพย์อื่นของบริษัท

### ตั๋วแลกเงิน

บริษัทได้ออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน โดยแบบแสดงรายการข้อมูลมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 มีระยะเวลาเสนอขายตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 มูลค่าหลักทรัพย์ที่เสนอขายรวมไม่เกิน 3,500 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง มีอายุหลักทรัพย์ไม่เกิน 270 วัน นับจากวันที่ออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีตั๋วแลกเงินคงค้างจำนวน 850.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 4.05 - 4.35 ต่อปี

### หุ้นกู้

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,148.50 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย 1) คณะกรรมการบริษัท 2) คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร และ 3) คณะผู้บริหาร

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	ประธานกรรมการ
2. นายวินัย เตียวสมบุญณิกิจ	กรรมการ
3. นายเพชร นันทวิสัย	กรรมการ
4. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	กรรมการ
5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	กรรมการอิสระ
6. นายเวทย์ นุชเจริญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
7. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
8. นายอัสนี ทรัพย์วณิช	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

นายวินัย เตียวสมบุญณิกิจ นายเพชร นันทวิสัย นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยลงลายมือชื่อร่วมกัน 2 ท่านและประทับตราของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	6/8
2. นายวินัย เตียวสมบุญณิกิจ	8/8
3. นายเพชร นันทวิสัย <sup>1/</sup>	8/8
4. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ <sup>2/</sup>	7/7
5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร <sup>3/</sup>	8/8
6. นายเวทย์ นุชเจริญ	8/8
7. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	8/8
8. นายอัสนี ทรัพย์วณิช <sup>4/</sup>	4/5
9. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ <sup>5/</sup>	6/8

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายเพชร นันทวิสัย ได้ออกจากกรรมการบรรษัทภิบาล ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

<sup>2/</sup> นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 นอกจากนี้ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบรรษัทภิบาล ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

<sup>3/</sup> นายประสิทธิ์ วสุภัทร ได้เปลี่ยนแปลงตำแหน่งจากกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2562 นอกจากนี้ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาล ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

<sup>4/</sup> นายอัสนี ทรัพย์วณิช ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2562 และได้เปลี่ยนแปลงตำแหน่งจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2562 และต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

<sup>5/</sup> นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2563

โดยมีนางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเวทย์ นุชเจริญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
2. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3. นายอัสนี ทรัพย์วนิช	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายเวทย์ นุชเจริญ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี และการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้ นายเวทย์ นุชเจริญ จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

รายละเอียดของกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายเวทย์ นุชเจริญ	4/4
2. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	4/4
3. นายอัสนี ทรัพย์วนิช	-
4. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	3/4

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายละเอียดของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	4/4
2. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	4/4
3. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	-

### คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	กรรมการบรรษัทภิบาล

รายละเอียดของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	2/2
2. นายเพชร นันทวิสัย	2/2
3. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	2/2
4. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	-

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวินัย เตียวสมบุญณิกิจ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเพชร นันทวิสัย	กรรมการบริหาร
3. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	กรรมการบริหาร

### ผู้บริหาร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ผู้บริหาร มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวินัย เตียวสมบุญณิกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเพชร นันทวิสัย	รองประธานสายงานฟาร์มและพัฒนาคุณภาพ
3. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มธุรกิจบัญชีและสินเชื่อ
4. นายสุกัญญา ทาผล	ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มธุรกิจโรงฆ่าและไก่และไส้กรอก
5. นายสันติ วุฒิเศลา	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่
6. นายปฏิภาณ ไชยปัญญา	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุขภาพสัตว์
7. นายณรงค์ฤทธิ์ ขวนขวยทรัพย์	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร
8. นางสาวภัทราพรรณ รุ่งเจริญ	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่
9. นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์
10. นายปัญญา สกุลโชติ	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป

หมายเหตุ : นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563



## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ เป็นเลขานุการบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์

ทั้งนี้ นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 9 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 8,510,000 บาท โดยคำตอบแทนดังกล่าวเป็นคำตอบแทนในรูปแบบค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	คำตอบแทน (บาท) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)						รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการ บรรษัท ภิบาล	คำตอบแทน รายเดือน	โบนัส กรรมการ ปี 2562	
1. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	315,000		150,000	70,000	480,000	60,000	1,075,000
2. นายวินัย เตียวสมบุญกิจ	275,000				400,000	50,000	725,000
3. นายเพชร นันทวิสัย	275,000			50,000	400,000	50,000	775,000
4. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	225,000			50,000	400,000	50,000	725,000
5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	275,000				400,000	50,000	725,000
6. นายเวทย์ นุชเจริญ	275,000	155,000			400,000	50,000	880,000
7. นายวีระศักดิ์ อึ้งจรกุล	275,000	105,000	110,000		400,000	50,000	940,000
8. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	225,000	80,000			400,000	50,000	755,000
9. นายอัสนี ทรัพย์พาณิชย์	100,000				400,000	50,000	550,000
<b>รวม</b>	<b>2,240,000</b>	<b>340,000</b>	<b>260,000</b>	<b>170,000</b>	<b>3,680,000</b>	<b>460,000</b>	<b>7,150,000</b>

### คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

### คำตอบแทนของผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร เป็นจำนวน 59.97 ล้านบาท โดยคำตอบแทนดังกล่าวเป็นคำตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนคน	ล้านบาท	จำนวนคน	ล้านบาท
เงินเดือน	9	38.83	12	37.64
โบนัส	9	14.09	12	5.89
คำตอบแทนอื่นๆ	9	7.05	12	4.77
<b>รวม</b>		<b>59.97</b>		<b>48.30</b>

หมายเหตุ : คำตอบแทนอื่นได้แก่ ค่าเดินทาง และค่าโทรศัพท์

## คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทน

บริษัทได้จัดให้มีรถประจำตำแหน่ง ทั้งนี้ มูลค่าของรถประจำตำแหน่งดังกล่าวจะอยู่ภายในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท ต่อปี

## บุคลากร

### จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 2,552 คน โดยแบ่งตามฝ่ายต่างๆ ดังนี้

ฝ่ายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน (คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน (คน)
1. สายงานบริหาร	9	8
2. กลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่	255	241
3. กลุ่มธุรกิจฟาร์มหมู	205	163
4. กลุ่มธุรกิจสนับสนุนโรงงาน	57	17
5. กลุ่มธุรกิจโรงงานไส้กรอกแปรรูป	61	58
6. กลุ่มธุรกิจวิจัยและพัฒนาคุณภาพ	88	80
7. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	6	6
8. ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	3	3
9. ฝ่ายจัดซื้อ	40	40
10. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	26	24
11. ฝ่ายขายและการตลาด	171	187
12. ฝ่ายโรงงาน/ขายอาหารสัตว์	586	498
13. ฝ่ายงานโรงงานชำแหละไก่	524	424
14. ฝ่ายกฎหมาย	10	11
15. ฝ่ายบัญชี	117	121
16. ฝ่ายการเงิน	13	12
17. ฝ่ายสินเชื่อ	11	12
18. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	15	11
19. ฝ่ายบริหารการลงทุนและงบประมาณ	5	4
20. ฝ่ายอื่นๆ	350	645
<b>รวม</b>	<b>2,552</b>	<b>2,565</b>

### ค่าตอบแทนของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานรวม 2,552 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,146.58 ล้านบาท ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานรวม 2,565 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,095.59 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	จำนวน (คน)	ล้านบาท	จำนวน (คน)	ล้านบาท
เงินเดือน		720.91		757.07
โบนัส		234.34		170.32
ค่าตอบแทนอื่นๆ		191.30		168.20
<b>รวม</b>	<b>2,552</b>	<b>1,146.58</b>	<b>2,565</b>	<b>1,095.59</b>

หมายเหตุ : จำนวนพนักงานเป็นพนักงานรายเดือน

ทั้งนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทและบริษัทย่อยจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรของบริษัทเพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้และความสามารถซึ่งเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานและส่งเสริมการเจริญเติบโตของบริษัท โดยในแต่ละปี บริษัทได้จัดให้มีการสำรวจความต้องการของพนักงานเกี่ยวกับการฝึกอบรม และได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตรต่างๆ นอกสถานที่ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการฝึกอบรมดังกล่าวด้วยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมเป็นจำนวน 4.65 ล้านบาท เพื่อพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน

### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลาสามปีที่ผ่านมา จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	ประธานกรรมการ
อายุ	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2558 60 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน), Illinois Benedictine College, U.S.A. ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์, Lehigh University, U.S.A.
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท พรี่เซียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2552 - ปัจจุบัน กรรมการมีอำนาจ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด</p> <p>2550 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2561 - 2562 ประธานกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>2559 - 2562 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2558 - 2562 กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>2556 - 2557 อนุกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>2556 - 2556 ประธานอนุกรรมการกองทุนคุ้มครองผู้ลงทุนในสัญญาซื้อขายล่วงหน้า บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p>2555 - 2556 กรรมการบริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p>2546 - 2556 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p>
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	<p>หลักสูตร Director Certification Program ปี 2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>หลักสูตรบทบาทของประธานกรรมการ 2000 ปี 2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>ประกาศนียบัตรวิทยาลัยตลาดทุน ปี 2556 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน</p> <p>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 3/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>ประกาศนียบัตรหลักสูตร CMA-GMS 1, Capital Market Academy Executive Education 27 มีนาคม - 12 เมษายน 2558, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p>
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	4 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	<p>กรรมการอิสระ บริษัท พรี่เซียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)</p>
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการมีอำนาจ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563	2,117,800 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท

## นายวินัย เตียวสมบุญภัก

## กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

	(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557
อายุ	57 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	อนุปริญญาคณะเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลเด้น ไลน์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สปีด ฟอรัช จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิวซากา จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ สตาร์แคปปิตอล (เอช.เค) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ นอร์ดทโฮลดิ้งส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ นิวซากา จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิวสตาร์วิเคเตอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที เทรชเชอรี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 169/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	5 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บริษัท โกลเด้น ไลน์ จำกัด กรรมการ บริษัท สปีด ฟอรัช จำกัด กรรมการ บริษัท นิวซากา จำกัด กรรมการ สตาร์แคปปิตอล (เอช.เค) จำกัด กรรมการ นอร์ดทโฮลดิ้งส์ จำกัด กรรมการ นิวซากา จำกัด กรรมการ บริษัท นิวสตาร์วิเคเตอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ที เทรชเชอรี จำกัด กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563	1,000,861,875 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 17.85 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท



**น.สพ. เพ็ชร นันทวิสัย**
**กรรมการ / รองประธานสายงานฟาร์มและพัฒนาคุณภาพ**

	(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561
<b>อายุ</b>	35 ปี
<b>คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด</b>	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2559 - ปัจจุบัน รองประธานสายฟาร์มและพัฒนาคุณภาพ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2555 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตสุกรและวิจัย บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2553 - 2554 ผู้จัดการฟาร์มไฮบริด และผู้จัดการฟาร์มนิวเคลียส บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น</b>	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 160/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง หลักโภชนศาสตร์ และการประกอบสูตรอาหารสัตว์คณะเกษตรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
<b>จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	1 ปี
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b>	ไม่มี
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>	ไม่มี
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร</b>	ไม่มี
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563</b>	ไม่มี

**นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์**
**กรรมการ/ ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มธุรกิจบ้านชีและสินเชื่**

	(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562
<b>อายุ</b>	39 ปี
<b>คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด</b>	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	2562 - ปัจจุบัน กรรมการ/ ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มธุรกิจบ้านชีและสินเชื่ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2560 - 2562 ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานบ้านชีและสินเชื่ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2559 - 2560 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบ้านชี บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2557 - 2558 ผู้จัดการฝ่ายบ้านชี บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น</b>	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAC) รุ่นที่ 169/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
<b>จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	1 ปี
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b>	ไม่มี
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>	ไม่มี
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร</b>	ไม่มี
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563</b>	ไม่มี

## นายประสิทธิ์ วสุภัทร

## กรรมการอิสระ

	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559
อายุ	65 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ศิริเวช เมดิคอล จำกัด</p> <p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด</p> <p>2559 - 2562 กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม</p> <p>2557 - 2562 ประธานกรรมการ บริษัท กรุงไทยลีส์ซิ่ง จำกัด</p> <p>2553 - 2562 กรรมการ/ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด</p> <p>2558 - 2559 ผู้เชี่ยวชาญด้าน SME ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2555 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน สายงานธุรกิจขนาดกลาง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2554 - 2557 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2554 - 2555 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้บริหารสายงาน สายงานธุรกิจขนาดกลาง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</p>
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	<p>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 147/2560</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>Role of the Chairman Program (RCP) 36/2559</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>Corporate Governance for Capital Market Intermediaries-CGI</p> <p>รุ่นที่ 2 / มกราคม 2558</p> <p>โครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 17 / สิงหาคม 2551</p> <p>Modern Management Strategy for KTB's Executives รุ่นที่ 1 / กรกฎาคม 2550</p>
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	4 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	<p>กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ศิริเวช เมดิคอล จำกัด</p> <p>กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด</p>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563	ไม่มี

## นายเวทย์ บุชเชญ

## ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557
อายุ	66 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท พานิชศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกษตร) คณะเศรษฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สยามราชธานี จำกัด</p> <p>2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเทคโนโลยีสยาม จำกัด</p> <p>2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำหนดแนวทางจัดหารายได้ สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ที่ปรีกษา บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามเทคนิคคอนกรีต จำกัด</p> <p>2557 - ปัจจุบัน คณะกรรมการพิจารณานโยบายการลงทุน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมฯ</p> <p>2560 - 2562 กรรมการ บริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2558 - 2562 กรรมการ บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)</p> <p>2558 - 2561 กรรมการ องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>2558 - 2561 กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค</p> <p>2558 - 2560 กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2558 - 2560 กรรมการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้</p> <p>2558 - 2559 ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ใหม่ MAI</p> <p>2558 - 2559 กรรมการ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)</p> <p>2557 - 2558 ผู้อำนวยการด้านธุรกิจ SME และระบบงานธนาคาร ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย</p> <p>2556 - 2558 กรรมการ บริษัท กรุงไทย-แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)</p> <p>2555 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายงาน ธุรกิจรายย่อยและเครือข่าย ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2554 - 2557 กรรมการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจลิซซิ่ง จำกัด</p> <p>2553 - 2555 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน สายงานธุรกิจขนาดกลาง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</p>
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	<p>หลักสูตร Role of Chairman Program รุ่นที่ 31 ปี 2556 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>หลักสูตร Commercial Credit Skills Assessment ปี 2550 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 3/2553 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</p> <p>หลักสูตรโครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 14/2548 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย (FINEX)</p>

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	5 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ที่ปรึกษา บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ บริษัท สยามราชธานี จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเทคนิโกลาส จำกัด ประธานกรรมการกำหนดแนวทางจัดหารายได้ สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย กรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามเทคนิคคอนกรีต จำกัด คณะกรรมการพิจารณานโยบายการลงทุน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมฯ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563	ไม่มี

## นายวิระศักดิ์ อังษรกุล

## กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557
อายุ	71 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2552 - 2556	กรรมการ/ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บริษัท ลอร์ฟอรัลฟ์ จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	หลักสูตร Director Certification Accreditation Program (DCP) รุ่นที่ 79/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	5 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563	ไม่มี

## นายอัสนี ทรัพย์วนิช

## กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2562
อายุ	70 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	2563 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด 2561 - 2562 ที่ปรึกษา มูลนิธิประเมินค่าด้านหน้าแห่งประเทศไทย (องค์กรสาธารณประโยชน์) 2556 - 2557 กรรมการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจจิลส์ซิ่ง จำกัด 2552 - 2555 กรรมการ บริษัท กรุงไทยกฎหมาย จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 114/2552 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Balanced Scorecard จากศูนย์ฝึกอบรมธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) หลักสูตร Marketing Director จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร Designing The Micro Finance Program จากศูนย์ฝึกอบรมธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูงรุ่นที่ 8 จากสำนักงานศาลยุติธรรม หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 44/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 2/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program รุ่นที่ 7/2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ที่ปรึกษากรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563	ไม่มี

## นายสุกัญญ์ กำพล

## ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มธุรกิจโรงฆ่าและโรงงานไส้กรอก

อายุ	38 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยบูรพา
ประสบการณ์ทำงาน	
2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มธุรกิจโรงฆ่าและโรงงานไส้กรอก บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานโรงฆ่าและโรง (ปราจีนบุรี) และโรงงานไส้กรอก บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส โรงฆ่าและโรง (ปราจีนบุรี) บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2547 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563	1,490,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท

## นายสันติ วุฒิเศลา

## ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่

อายุ	56 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี สัตวแพทย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประสบการณ์ทำงาน	
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการไก่พันธุ์และโรงฟักไข่ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด
2555 - 2556	ผู้จัดการทั่วไปฟาร์มไก่พันธุ์และโรงฟักไข่ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	Arbor Acres training school in U.S.A.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563	ไม่มี



**นายปฏิภาณ ไชยปัญญา**
**ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุขภาพสัตว์**

<b>อายุ</b>	48 ปี
<b>คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด</b>	ปริญญาตรี สัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุขภาพสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2557 - 2558 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิจัยและพัฒนาคุณภาพ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น</b>	ไม่มี
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร</b>	ไม่มี
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563</b>	ไม่มี

**นายณรงค์ฤทธิ์ ขวนขวายกรัพย์**
**ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร**

<b>อายุ</b>	56 ปี
<b>คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด</b>	ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ (สัตวศาสตร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ วิชาเอกการตลาด มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2539 - 2552 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท อกริไทย แอนด์ คอนซัลแทนต์ จำกัด
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น</b>	Entrepreneurship : Management of Innovation by Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University ในเดือนมกราคม - มีนาคม 2555
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร</b>	ไม่มี
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563</b>	ไม่มี

## นางสาวกัทธพรณ รุ่งเจริญ

## ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

อายุ	38 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2560 - 2562 ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2559 - 2560 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2557 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563	ไม่มี

## นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา

## ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์

อายุ	51 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2560 - 2562 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายอาหารสัตว์บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2558 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายขายอาหารสัตว์บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2535 - 2558 ผู้จัดการภาค บริษัท กรุงไทยอาหาร จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563	10,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท

## นายบัญชา สกลโชติ

## ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป

อายุ	45 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2560 - 2561 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายโรงงานแปรรูปอาหาร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2557 - 2559 ผู้จัดการโรงงาน</p> <p>บริษัท ไทยยูเนี่ยน เมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (โรงงานแปรรูปไก่) (สมุทรสาคร)</p> <p>2555 - 2557 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายควบคุมและประกันคุณภาพ</p> <p>บริษัท จีเอฟพีที นิธิเร (ประเทศไทย) จำกัด</p>
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มีนาคม 2563	17,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท

## สรุปการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
	11 มีนาคม 2563		31 ธันวาคม 2561		เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)
	ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม	
<b>กรรมการ</b>					
1. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	2,117,800	-	-	-	2,117,800
2. นายวินัย เตียวสมบุญณิกิจ	1,000,861,875	3,242,383,256	1,018,107,832	2,946,166,597	278,970,702
3. นายเพชร นันทวิสัย	-	-	-	-	-
4. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	-	-	512,500	-	(512,500)
5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	-	-	-	-	-
6. นายเวทย์ นุชเจริญ	-	-	-	-	-
7. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	-	-	-	-	-
8. นายอัสนี ทรัพย์วนิช	-	-	-	-	-
<b>ผู้บริหาร</b>					
1. นายสุกัญญ์ ทำผล	1,490,000	-	1,490,000	-	-
2. นายสันติ วุฒิเสลา	-	-	-	-	-
3. นายปฏิภาณ ไชยปัญญา	-	-	-	-	-
4. นายณรงค์ฤทธิ์ ขวนชวยทรัพย์	-	-	-	-	-
5. นางสาวภัทราพรรณ รุ่งเจริญ	-	-	-	-	-
6. นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา	10,000	-	10,000	-	-
7. นายปัญญา สกลโชติ	17,000	-	10,000	-	7,000

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของ บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากงบเฉพาะกิจการและหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงานตามปกติอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นเห็นสมควร

สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทแต่ละบริษัทนั้น ไม่มีการกำหนดอัตราขั้นต่ำในการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน ตามหลักเกณฑ์การกำกับกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ที่ครอบคลุมทั้งเรื่องการเงิน การลงทุน การแข่งขัน และการดำเนินธุรกิจที่มีธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th)) ตลอดจน ได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริต เพื่อเป็นหลักการและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นหนึ่งในหลักการกำกับกิจการที่ดีจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรทุกคน ทำให้บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561 อยู่ในระดับ “ดีมาก” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยภายใต้การสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับบทบาทและภาวะผู้นำของประธานกรรมการและกรรมการในด้านต่างๆ เช่น ด้านวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ด้านนวัตกรรมที่เพิ่มคุณค่าให้แก่เศรษฐกิจ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมทั้งกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนไปถึงการสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่างๆ อาทิ ด้านสภาพคล่องทางการเงินและการชำระหนี้ของบริษัท การให้ความสำคัญในเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของบริษัท อาทิ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร การให้ความสำคัญในการสร้างความสมดุลในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร โดยที่บริษัทไม่มีโครงสร้างทางธุรกิจของครอบครัวที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร รวมไปถึงการปฏิบัติตามนโยบายการรักษาความลับของข้อมูลและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลในทางการเงินและข้อมูลอันมิใช่ทางการเงินต่อผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียและเพิ่มมูลค่ารวมไปถึงการสร้างกำไรให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ทำการพิจารณาและทบทวนโดยตระหนักถึงการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปี 2560 ซึ่งวางหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาใช้ให้เหมาะสมกับบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยปรากฏตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับหลักปฏิบัติที่ไม่สามารถปฏิบัติได้หรือยังมิได้นำไปปรับใช้ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมาย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้วให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจนและกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้นอันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยได้นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามหลักการของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นหลักและปรับใช้กับการดำเนินการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด ซึ่งการดำเนินการของ บริษัทครอบคลุมหลักการ 8 หมวด โดยมีหลักและแนวทางปฏิบัติดังนี้

## หมวดที่ 1 การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กร

คณะกรรมการตระหนักในบทบาทและความรับผิดชอบของตนในฐานะผู้นำองค์กรที่มีหน้าที่กำกับดูแลบริษัทให้มีการบริหารจัดการที่ดีตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนโดยมุ่งเน้นไปที่การกำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมนอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงิน และรวมไปถึงการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อระดับรางวัล ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว และตามกฎหมาย ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทโดยชอบ เหมาะสม และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการส่งเสริมและผลักดันให้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยผ่านทางนโยบายและวิธีการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ โดยยึดวัตถุประสงค์ของบริษัทเป็นสำคัญ อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานในทุกระดับเพื่อให้เกิดเป็นโครงสร้างที่เหมาะสมและเป็นกลไกในการขับเคลื่อนบริษัทให้ไปสู่เป้าหมาย รวมไปถึงทำการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้เข้าใจและนำไปปฏิบัติจริง โดยคณะกรรมการกำหนดให้มีการติดตามผลและทำการทบทวนนโยบายและวิธีปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการจึงได้กำหนดขอบเขต บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามให้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยที่บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัตินโยบาย และการอนุมัติและการแก้ไขแผนงบประมาณประจำปี ในขณะที่คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติและแก้ไขแผนธุรกิจ

ในส่วนของการอนุมัติการลงทุนในโครงการต่างๆ หรือมูลค่าของการโอนสิทธิเหนือสินทรัพย์ที่มากกว่า 3 ปี และการอนุมัติรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตาม อำนาจอนุมัติดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับขนาดของรายการต่างๆ ข้างต้น โดยที่ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมข้างต้นที่มีมูลค่าไม่เกินกว่าร้อยละ 15 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท ในขณะที่คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวที่มีมูลค่าไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดอำนาจอนุมัติต่างๆ ก่อนการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาทางการเงิน อาทิเช่น คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังนี้ (ก) การเปิดบัญชีธนาคาร (ข) การเข้าทำสัญญาทางการเงินสินเชื่ออื่นๆ ประเภท Non-funding เช่น หนังสือค้ำประกัน (ค) การเข้าทำสัญญาทางการเงินสินเชื่อประเภท Funding เช่น ตัวสัญญาใช้เงินสัญญาเงินกู้และสินเชื่อเพื่อการนำเข้าซึ่งมีมูลค่าไม่เกินกว่า 500 ล้านบาท และ (ง) การลงนามในฐานะผู้ค้ำประกันสำหรับบริษัทในเครือซึ่งมีวงเงินค้ำประกันไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท สำหรับคณะกรรมการบริษัทจะมีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญาทางการเงินสินเชื่อประเภท Funding และการเข้าค้ำประกันสำหรับบริษัทในเครือของบริษัท ได้โดยไม่จำกัดวงเงิน สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท นั้น มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือบันทึกข้อตกลงที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัท ได้ และกรรมการผู้จัดการของบริษัท มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือบันทึกข้อตกลงที่เป็นธุรกิจปกติดังกล่าวได้ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท



ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนการประชุมประจำปี 2562 จำนวน 6 ครั้ง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมถึงการประพฤติตนเป็นต้นแบบในวัฒนธรรมองค์กรตามจรรยาบรรณธุรกิจ
- 2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ เช่น นโยบายด้านการเงิน การบริหารเงินลงทุน การบริหารความเสี่ยง การบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายอย่างเหมาะสม ตลอดจนจัดให้มีแผนการพัฒนากิจการ ผู้บริหาร และแผนการสืบทอดงาน
- 3) พิจารณากำหนดรายละเอียด ให้ความเห็นชอบ และอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการจัดทำ และทบทวนเป็นประจำปี ตลอดจนติดตามผลการดำเนินการ
- 4) พิจารณาอนุมัติรายการที่นอกเหนือจากการมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือรายการตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบใดๆ ของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงให้ประธานเจ้าหน้าที่และฝ่ายบริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty) โดยกำหนดให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระในการตัดสินใจตลอดไปถึงการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่เหมาะสม
- 6) ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท
- 7) กำกับดูแล สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้อง เพียงพอ รวมทั้งจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายใน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย และระเบียบปฏิบัติของบริษัท
- 8) จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินให้มีความน่าเชื่อถือ
- 9) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการปรับใช้นโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทเคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

- 11) พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 12) แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยอ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล หรือคณะกรรมการชด้อยออื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยอดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 13) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
- 14) กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบให้เหมาะสม รวมไปถึงบุคคลที่จะเป็นกรรมการของบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และต้องอุทิศเวลาให้แก่บริษัท โดยกำหนดให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระในการตัดสินใจ โดยกำหนดให้มีกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน
- 15) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขาธิการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้ง พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 16) มอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการประจำวันให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยกจากอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ติดตามดูแลให้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- 17) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- 18) ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
- 19) ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปกป้องผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว และให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันอันเกิดเป็นประโยชน์ต่อสังคมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งผลให้สามารถดำเนินกิจการได้อย่างยั่งยืนและสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลง

### คณะกรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และรายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 9) ทบทวนและเสนอให้แก้ไขเพิ่มเติมขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร
- 10) ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## คณะกรรมการบริหาร

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทโดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ
- 2) กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
- 3) กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับบริษัท
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 6) พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
- 7) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ/คำเสนอ ติดต่อกับ/ทำนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่างๆ ของบริษัท และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับบริษัท
- 8) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แผนนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 9) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 10) กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินงาน รวมถึงการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 11) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 12) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อองค์กร ในกรณีที่มิบังจำเป็น หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 13) แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
- 14) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- 15) พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขต ความรับผิดชอบและอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักฐานอ้างอิง และเป็นไปตาม ขั้นตอนอย่างมีระบบ

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

##### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบ วาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้ง ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- 2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท ในกรณีอื่นๆ
- 3) เสนอแนะรายชื่อกรรมการบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท
- 4) พิจารณากลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่มิใช่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- 5) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- 6) พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ให้มีความเหมาะสม
- 7) พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลประธานกรรมการบริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 8) ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 9) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ โดยนำเสนอคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการบริษัท

##### ขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดและทบทวนนโยบาย ข้อกำหนด และวิธีปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม
- 3) ติดตามความคืบหน้าของแผนงานบริษัท และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและการสนับสนุน ที่จำเป็นแก่ผู้ที่ปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุแผนงาน
- 4) ประเมินผลภายในด้วยเกณฑ์บริษัท เพื่อกำหนดประเด็นที่ควรปรับปรุง
- 5) เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบริษัทกับผู้บริหาร พนักงานและหน่วยงานภายนอก
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

#### ประธานกรรมการ

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- 1) ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มี ความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- 2) สนับสนุน ช่วยเหลือ แนะนำ การดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงาน ประจำหรือธุรกิจประจำวันฝ่ายบริหารโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบ

- 3) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 4) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
- 5) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการ และ/หรือบริหารงานทั่วไปให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 4) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 5) พิจารณานุมัติแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงานของบริษัทและพิจารณานุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัท ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
- 6) อำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 7) มอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทมีอำนาจกระทำการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่พิจารณาเห็นสมควร
- 8) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทย่อย และฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัท
- 10) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

### หมวดที่ 2 การดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

บริษัท มุ่งเน้นการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงให้ความสำคัญในการกำหนดดูแลวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์หลักของบริษัท ตลอดจนแผนงานประจำปี ทั้งระยะปานกลางและระยะยาว ให้มีความสอดคล้องและสร้างคุณค่าให้กับบริษัทผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงส่งเสริมให้บริษัทสามารถแข่งขันในธุรกิจด้วยการสร้างคุณค่าให้กับกิจการ เช่น การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินการตามความเหมาะสม ส่งผลให้บริษัท สามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนภายใต้โอกาสและความเสี่ยงตามประเภทธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานของบริษัท เป็นไปอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการ ได้จัดให้มีการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมไปถึงการจัดสรรทรัพยากรและควบคุมการดำเนินงานให้เหมาะสม และรายงานต่อคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอเช่นเดียวกัน นอกจากนี้คณะกรรมการส่งเสริมการดำเนินการเพื่อทำให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทได้มีการสื่อสารไปยังพนักงานของบริษัทในทุกระดับ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

### หมวดที่ 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อบทบาทในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้กำหนดโครงสร้าง อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนตามความเหมาะสม รวมไปถึงกำหนดการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ดังนี้



## กรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการ บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีการมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติ ของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกันเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีการมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนเข้ามาแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ วันสิ้นปี สำหรับจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

### การสรรหากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพ และมีความหลากหลาย และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ในเรื่องธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- 2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งสอดคล้องตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทภิบาล
- 1.2 ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ อย่างชัดเจน และมีการป้องกันไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด
- 1.3 บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

### 2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- 2.1 คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท
- 2.2 คณะกรรมการบริษัทมีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ อีกทั้งมีความซื่อสัตย์ สุจริต และจริยธรรมที่ดีงาม

### 3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 3.1 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอสำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตั้งแต่เดือนมกราคมของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ทุกท่านให้ความสำคัญ โดยจะเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่กำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม
- 3.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง และจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.3 ประธานกรรมการ เป็นผู้พิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
- 3.4 คณะกรรมการมีสิทธิเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายบริษัท
- 3.5 ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมากเป็นหลักโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นถ้าจะแนบเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

- 3.6 ในการประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมด้วยโดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องโดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไปรวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

### การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ)
- 2) ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
- 3) โครงการสำคัญ
- 4) การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- 5) การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) ความรับผิดชอบต่อสังคม

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

- 1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
  - 3) การประชุมคณะกรรมการ
  - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
  - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- 2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ
  - 1) ความพร้อมของกรรมการ
  - 2) การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ
  - 3) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
  - 4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 5) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน
  - 6) การประชุมคณะกรรมการ
  - 7) อื่นๆ

### หมวดที่ 4 การพัฒนา การสรรหา การแต่งตั้ง และการบริหาร กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับ ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทขับเคลื่อนไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นอันส่งผลให้บริษัทไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม รวมไปถึงการศึกษาความเหมาะสมสำหรับแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูงและให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

## การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี ตลอดจนสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณานุมัติ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติต่อไป

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- 1) จัดให้คำตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับคำตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย
- 2) จัดให้คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยระดับคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นๆ จะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนและต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับ
- 3) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดหรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปีเพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงินผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ฯลฯ และเสนอผลประเมินข้างต้นให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ และประธานกรรมการหรือกรรมการอาวุโสควรเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 1) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จากกระทำการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
- 2) ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทได้ส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจดังกล่าวและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจ โดยผู้แทนดังกล่าวจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบจากบริษัทและตามกฎหมายเกณฑ์และระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์ รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

## หมวดที่ 5 การส่งเสริมนวัตกรรม

บริษัทส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมอันก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้นวัตกรรมมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ ตลอดจนอยู่ในแผนการดำเนินงาน (Operational plan) นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับองค์กรให้สามารถนำมาเพิ่มโอกาสและพัฒนากิจการดำเนินงานของบริษัท รวมไปถึงการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยบริษัทกำหนดให้มีกลไก แนวทางปฏิบัติ และนโยบายต่างๆ ดังต่อไปนี้

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มีคุณค่า จึงเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าวจึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
- 4) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้พร้อมรองรับการเติบโตขององค์กร
- 5) ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิต และการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพที่ดีให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- 2) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่และสม่ำเสมอ
- 3) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าเสมือนเป็นความลับของบริษัท และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) ไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ผิดกฎหมายในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- 2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ จะร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว



## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย
- 3) ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม และ/หรือ ชุมชน

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน ยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติงานตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทจะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชน อันเป็นสถานที่ที่บริษัทตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัท

## นโยบายสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทประกอบกิจการผลิตอาหารที่คำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การสำรวจ และการทำรายงาน ผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด โดยมีการวางระบบและระเบียบการดำเนินงานไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม ทั้งภายในและโดยรอบพื้นที่ และยังจัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ฝึกอบรมเรื่องการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมให้แก่บุคลากรทุกคน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม และกำหนดมาตรการเพื่อป้องกัน บรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างมีระบบ

## นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมุ่งมั่นในการดูแลป้องกันเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบุคลากร ทรัพยากร และ กระบวนการทำงาน มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ชุมชน และสังคมส่วนรวมอยู่เสมอ โดยได้กำหนด นโยบายและจัดให้มีคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพัฒนาระบบการจัดการ ความปลอดภัย ควบคุมปรับปรุงและป้องกันแก้ไขอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัทฯ พร้อมการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเรื่องความปลอดภัยในการทำงานให้กับบุคลากรทุกคน

## นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาตามกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาด้านอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

## นโยบายการต่อต้านการทุจริต

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ต่อต้านการติดสินบน การคอร์รัปชัน และสนับสนุนให้ บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ใน โครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งกำหนดนโยบายการ ต่อต้านการทุจริตไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

## แนวปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทนโยบาย และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้ง ระเบียบและคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใด ที่บริษัทกำหนดขึ้นต่อไป เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริต บริษัทจึงกำหนดนโยบาย ในเรื่องต่อไปนี้

### 1. บททั่วไป

- 1) ปฏิบัติตามนโยบายที่สอดคล้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎระเบียบและข้อบังคับ ในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) ไม่กระทำการใดๆ ที่เจตนาว่าเป็นการทุจริตแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในเรื่องที่ตนมีหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 3) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งไปยังคณะกรรมการธรรมาภิบาลหรือช่องทางร้องเรียนอื่นของบริษัท ตามความเหมาะสม โดยและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 4) บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต รวมทั้ง จัดให้มีการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตในทุกรูปแบบและทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน
- 5) ผู้ที่กระทำการทุจริตจะถูกสอบสวนโดยไม่คำนึงว่าจะดำรงตำแหน่งใดๆ เพราะถือเป็นการกระทำความผิดตาม ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลซึ่งบังคับใช้กับพนักงาน ทุกระดับชั้น โดยจะต้องได้รับการ พิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
- 6) บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานหรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตที่ เกี่ยวข้องกับบริษัทรวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธต่อการกระทำทุจริต ตามมาตรการคุ้มครอง ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความ ร่วมมือในการรายงานการทุจริตตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน
- 7) บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของ กฎหมายและสภาพการดำเนินของธุรกิจ

### 2. การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใด และยึดมั่นใน ระบอบประชาธิปไตย โดยมีนโยบายไม่ให้การสนับสนุนทางการเงิน ทรัพย์สิน สิทธิประโยชน์อื่นใด หรือเข้าไปมีส่วนร่วม แก่พรรคการเมือง นักการเมืองใด หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อเอื้อประโยชน์ ในทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้บริษัทตระหนักว่าพนักงานมีสิทธิและหน้าที่ในระบอบประชาธิปไตยที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมหรือ สนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองต่างๆ ได้ อย่างอิสระ ภายใต้บทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายและแนวปฏิบัติการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

บริษัทพึงใช้ความระมัดระวังในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงิน โดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตนซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตได้ ซึ่งการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน ของบริษัททุกครั้งจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม รวมถึงจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของ บริษัทตลอดจนสามารถสอบทานและติดตามเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ โดยการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนนั้น ต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไข กล่าวคือ แสดงถึงที่มาและจุดประสงค์ในการดำเนินโครงการอย่างชัดเจน เช่น บันทึกคำขอของผู้ร้องขอ ชื่อเจ้าของโครงการ วัตถุประสงค์ ผลสำเร็จ และประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ พร้อมเอกสารประกอบอื่นๆ รวมไปถึงโครงการ ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการกระทำใดๆ ที่มีผลประโยชน์อื่นอันส่อไปในทางทุจริต

## นโยบายและแนวปฏิบัติการรับหรือการให้ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

- บริษัทกำหนดให้ การให้ มอบหรือรับของขวัญ และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ และ/หรือ ค่าใช้จ่ายอื่น แก่/จาก บุคคลใดๆ ต้องเป็นไปตามประเภทและมูลค่า มีความเหมาะสมตามขนบธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ
- ห้ามมิให้พนักงานทุกระดับเรียกรับหรือรับของขวัญ ค่ารับรองค่าบริการต่างๆ โดยมีขอบเพื่อการจงใจให้ปฏิบัติ หรือ ละเว้นการปฏิบัติ รวมทั้งประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า ลูกค้าช่วง ผู้ค้า ผู้ขาย ผู้ร่วมทุน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทไม่ว่าในกรณีใด
- หากบริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคา พนักงานจะต้องไม่รับของขวัญ ค่ารับรอง ค่าบริการต่างๆ หรือประโยชน์อื่นใดจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคาแต่อย่างใด

## นโยบายการแจ้งเบาะแสและกลไกรับการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสเป็น 2 ระดับ คือ ช่องทางระดับผู้บริหาร ได้แก่ ผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และช่องทางในระดับกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ ได้จัดทำช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ตลอดจนเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัทฯ ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

### ช่องทางการสื่อสารและการติดต่อ

บริษัทมีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ผ่านการส่งจดหมายปิดผนึกถึงคณะกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท หรืออีเมลถึงประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการธรรมาภิบาล ที่ปรากฏในเว็บไซต์บริษัท [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th) หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน” ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนที่เป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

## หมวดที่ 6 การบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งจะมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายที่สำคัญดังนี้

- 1) บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2) ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 3) บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทจนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัท จะแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่างดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- 4) บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การดักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงานซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ
- 5) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 6) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและคู่ค้าของบริษัท
- 7) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และมีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ประโยชน์ให้แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาดังกล่าว รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่มีใช้การดำเนินการตามธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### จรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้บริษัท ได้จัดอบรมชี้แจงพนักงานเพื่อให้ได้รับทราบเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่สอดส่องและส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด และประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อให้เป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ปฏิบัติตาม บริษัทฯ ได้เผยแพร่จรรยาบรรณไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th)

## การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำ โดยมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายในและภายนอกวิเคราะห์ปัจจัยที่เป็นสาเหตุ และกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง มาตรการในการลดความเสี่ยง รวมทั้งมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นอย่างสม่ำเสมอและรายงานความคืบหน้าต่อผู้บังคับบัญชา

## การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องตามมาตรฐานสากล โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในจะดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท

## การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) รับผิดชอบในการควบคุมและติดตามเพื่อการบริหารจัดการไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ (Compliance Risk) รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและนโยบายอื่นๆ

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปอีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัท โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน (Audit Fee) เป็นจำนวนไม่เกิน 6.5 ล้านบาทต่อปี สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย ในประเทศไทย จำนวน 9 บริษัท และจำนวนเงินไม่เกิน 21,500 ดอลลาร์สหรัฐต่อปี สำหรับบริษัทย่อยที่ดำเนินการในประเทศเวียดนาม จำนวน 1 บริษัท (ซึ่งได้แต่งตั้ง PricewaterhouseCoopers (Vietnam) Limited เป็นผู้ตรวจสอบบัญชี)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอเปอีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัท โดยจ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชีประจำปี 2558 สำหรับการตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการ การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินรวมประจำปี เป็นเงินจำนวน 1.38 ล้านบาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่มีความอิสระและมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 8.94 ล้านบาท โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่มีความอิสระและมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 9.79 ล้านบาท โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่มีความอิสระและมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 11.75 ล้านบาท และมีค่าตอบแทนอื่นไม่เกิน 0.86 ล้านบาท



ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่มีความอิสระและมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัท และบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 11.45 ล้านบาท และมีค่าตอบแทนอื่นไม่เกิน 0.62 ล้านบาท

## หมวดที่ 7 การบริหารความน่าเชื่อถือทางเงินและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและดูแลเพื่อให้มีการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- 1) กลไกที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารและรายงานที่เปิดเผยต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน โดยกำหนดให้นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทซึ่งมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานและเปิดเผยข้อมูล ทั้งนี้การเปิดเผยดังกล่าวจะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมไปถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลทั้งต่อผู้มีส่วนได้เสียและต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียม ภายใต้การปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์เพื่อการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ระบบการติดตามดูแลประเมินความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ เช่น ประเมินและรายงานฐานะทางการเงินของบริษัทต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถวางแผน กลไก หรือแนวทางการจัดการในการประกอบกิจการด้วยวิธีการที่ระมัดระวัง สมเหตุสมผล และทันเวลา โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ รวมถึงการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้
- 3) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายอื่นๆ เช่น นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายสิทธิมนุษยชนที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวที่สะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยต่างๆ เช่น รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืนประจำปี และ website ของบริษัท ทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 4) เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ทั้งนี้ หากข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะให้กรรมการรายนั้นเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ shareholders' agreement ของกลุ่มตน
- 5) ระบบที่จะทำให้มั่นใจในการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวซึ่งรวมถึง งบการเงินแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ และมีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (management discussion and analysis: MD&A) ประกอบการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อการรับทราบข้อมูลและเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- 6) เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

- 7) เปิดเผยแพร่บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี
- 8) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ควรรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีด้วย
- 9) นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว คณะกรรมการจะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

## หมวดที่ 8 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม ชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) ห้ามมิให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

บริษัทให้สนับสนุนและความสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทตามสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้เท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน เช่น สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท การมีส่วนร่วม การได้รับข่าวสารข้อมูลและการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยคณะกรรมการดูแลให้เรื่องสำคัญทั้งในทางกฎหมายและในอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทได้ผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติของผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีในที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้สิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตามนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมไปถึงเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้



- 1) เปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- 3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นมีความสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- 4) ประสานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บน website ของบริษัทด้วย
- 5) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยบริษัทเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 6) ส่งเสริมให้กรรมการรวมทั้งผู้บริหารทุกคนของบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- 7) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่มีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- 8) ดำเนินการให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- 9) ส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 10) จัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม และบันทึกคำถามคำตอบ ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- 11) เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบน website ของบริษัทและ website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้อิทธิพลของตนได้ตามข้างต้นแล้ว คณะกรรมการยังนโยบายจัดการให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรมเพื่อให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน จึงได้มีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัทอย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 2) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ไม่ควรเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

- 4) กำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- 5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- 6) กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- 7) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติ และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและเป็นเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย
- 8) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ และดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ

ในปี 2562 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2562 ขึ้นแยกจากรายงานประจำปี สามารถดูรายละเอียดได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th))

### ตัวอย่างโครงการ : TFG กิจกรรมเพื่อสังคม “ไทยฟู้ดส์ ปันรัก”



เมื่อวันอาทิตย์ ที่ 19 มกราคม 2563 **โรงพักหนองประจักษ์** จัดกิจกรรมดีๆ เพื่อเป็นการแบ่งปันให้กับน้องๆ นักเรียนยากไร้ในถิ่นทุรกันดาร ในโรงเรียนบ้านน้ำพุ อ.ศรีสวัสดิ์ จ.กาญจนบุรี

โดยทางบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคม **“ไทยฟู้ดส์ ปันรัก”** ขึ้น เพื่อเป็นการแบ่งปัน ซึ่งได้จัดกิจกรรมเล่นเกมส์ เลี้ยงอาหาร และนำขนม ของใช้ให้กับน้องๆ นักเรียน และในครั้งนี้ได้มอบเงินบริจาค เพื่อเป็นการสมทบทุนในการสร้างห้องน้ำ และซ่อมบำรุงห้องน้ำภายในโรงเรียนต่อไป

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 เครือบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ส่งมอบของบริจาคเสื้อผ้า และของใช้ให้แก่มูลนิธิกระจกเงา เพื่อช่วยผู้ด้อยโอกาสและขาดแคลน ตามโครงการและนำส่งมอบต่อไปให้กับผู้ขาดแคลน ชุมชน ผู้ประสบภัยในเมืองและต่างจังหวัด

โดยทางบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคม **“ไทยฟู้ดส์ ปันรัก”** ขึ้น เพื่อเปิดรับเสื้อผ้าและของใช้มือสองสภาพดีจากพนักงานบริษัท เพื่อนำไปช่วยเหลือน้องๆ และผู้ด้อยโอกาสที่ขาดแคลนภายในมูลนิธิกระจกเงา



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งจัดทำตามแนวความคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission หรือ COSO โดยคำถามหลักแบ่งออกเป็น 5 ส่วนคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงิน ที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2562 ฝ่ายตรวจสอบภายในรวมทั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2562 ได้ให้ความเห็นว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ได้แต่งตั้งให้นางสาวปัทมา หงษ์สิทธิ์วิวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยนางสาวปัทมา หงษ์สิทธิ์วิวงศ์ เป็นผู้ที่มีความเหมาะสม มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของบริษัท ประกอบกับมีความรู้ทางด้านบัญชี และงานตรวจสอบเป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติการ

บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวอรุณฯ เพ็ญศิริวรทรัพย์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่ดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
นายวินัย เตียวสมบุญกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 20.22 ของทุนจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท (สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)</li> <li>- ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</li> </ul>
บริษัท ไทย เวียด อกรี กรุ๊ป จำกัด ("TVAG")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TVAG ประกอบธุรกิจ จำหน่ายอาหารสัตว์ที่ประเทศเวียดนาม</li> <li>- TVAG ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย บริษัท ซีพีดี โฮลดิ้ง จำกัด และ บริษัท ซีพีดี โฮลดิ้ง จำกัด มีนายวินัย เตียวสมบุญกิจ เป็นผู้มีอำนาจควบคุม</li> <li>- TVAG ไม่มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกันกับบริษัทในเครือ</li> <li>- TVAG มีนายวินัย เตียวสมบุญกิจ ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจควบคุม TVAG เป็นกรรมการของบริษัท</li> <li>- TVAG สามารถต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินได้อีก 5 ปี ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565</li> <li>- ในส่วนของบริษัท ซีพีดี โฮลดิ้ง จำกัด ("Seapeak") ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นอยู่ใน TVAG นั้น กลุ่มบริษัทตกลงจะไม่ดำเนินธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Seapeak อีกต่อไป นอกจากนี้ Seapeak จะไม่ทำธุรกิจที่คล้ายคลึง และ/หรือแข่งขันกับกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรให้บริษัทตรวจสอบและรายงานความคืบหน้าให้ที่ประชุมทราบต่อไป</li> </ul>
Seven Foods Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seven Foods Co., Ltd. ประกอบธุรกิจจำหน่ายไก่สดแช่แข็ง</li> <li>- บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป ถือหุ้นในบริษัท Seven Foods Co., Ltd. ร้อยละ 45.71</li> <li>- Seven Foods Co., Ltd. ไม่มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกันกับบริษัทในเครือ</li> </ul>

สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2561 และ 2562 เป็นดังนี้

ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ ระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2562	2561	
บริษัท ไทย เวียดนาม กรีน กรุ๊ป จำกัด ("TVAG")	<b>ซื้อสินค้า</b> TVSL ซื้ออาหารเพื่อใช้ในฟาร์มในราคา ต้นทุนของ TVAG บวกอัตรากำไรร้อยละ 5 โดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้ กับการซื้อจากบริษัทอื่น - ซื้อสินค้า - เจ้าหน้าที่การค้า	289.16 44.74	309.89 83.58	- คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการซื้อสินค้า ดังกล่าวเป็นรายการปกติธุรกิจโดยราคาที่ซื้อเป็น ราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับการซื้อจาก บริษัทอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสม เหตุสมผลและมีราคายุติธรรม - TVAG ต่อยาสัญญาเช่าที่ดินอีก 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565
	<b>ค่าจ้างเลี้ยงสุกร</b> TVSL จ้างเลี้ยงสุกรกับ TVAG ที่ราคา ตามสัญญาจ้างเลี้ยง โดยราคาที่จ้างเลี้ยง เป็นราคาปกติที่เทียบเคียงได้กับที่จ้างเลี้ยง กับบุคคลอื่น - จ้างเลี้ยงสุกร - เจ้าหน้าที่การค้า	18.50 5.99	18.91 5.06	- คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าค่าจ้างเลี้ยง ดังกล่าวเป็นรายการปกติธุรกิจโดยราคาเงื่อนไข ในสัญญาจ้างเลี้ยงมีลักษณะเช่นเดียวกับรายอื่นๆ ที่ไม่มีความสัมพันธ์กัน จึงเห็นว่า การทำรายการ มีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม - TVAG ต่อยาสัญญาเช่าที่ดินอีก 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2565
	<b>รายได้อื่น</b> - TFRC ให้บริการตรวจวิเคราะห์เชื้อ ให้กับ TVAG	0.20	-	
Seven Foods Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น)	TFG ขายชิ้นส่วนไก่ชำแหละให้ Seven Foods ในราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการ ขายให้ลูกค้ารายอื่น - ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	174.55 62.01	191.06 65.71	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการขายสินค้า ดังกล่าวเป็นรายการปกติธุรกิจโดยราคาที่ขายเป็น ราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับการขายให้ ลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสม เหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
นายวินัย เตียวสมบุญกิจ :	<b>การค้าประกันเงินกู้ยืม</b> ณ 31 ธันวาคม 2561 มีวงเงินกู้ยืมสถาบัน การเงินในประเทศ 1 แห่ง ได้แก่ ตัวสัญญา ใช้เงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต และ/หรือ ทราสต์รีซีพ และสินเชื่อธุรกรรมเงินตรา ต่างประเทศ วงเงินรวม 500 ล้านบาท และ 15 ล้านเหรียญสหรัฐ ประกอบด้วย TFFM และ TFG การกู้ยืมดังกล่าว นายวินัย เตียวสมบุญกิจ ซึ่งเป็นกรรมการ/ประธาน กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ค้ำประกันวงเงิน ดังกล่าว โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้า ประกันจากบริษัทแต่อย่างใด	-	ไม่มี คำตอบแทน	- คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการค้ำประกัน วงเงินกู้ยืมของบริษัทเป็นไปตามเงื่อนไขปกติ ของการให้สินเชื่อของธนาคาร และบริษัท มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้เพื่อเป็นเงิน ทุนหมุนเวียนรวมถึงการใช้จ่ายเงินในการซื้อและ ติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตสินค้า โดยบริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนในการที่ นายวินัย เตียวสมบุญกิจ เข้าค้ำประกันดังกล่าว แต่อย่างใด ซึ่งรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสม ผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท จึงเห็นว่า การทำ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม - อย่างไรก็ตามบริษัทอยู่ในระหว่างการขออนุมัติ การปลดภาระการค้าประกันของนายวินัย เตียวสมบุญกิจ จากสถาบันการเงิน 1 แห่ง



## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในปี 2561 - 2562 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการทำรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้น มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ อาทิ การให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่อง บริษัทได้รับดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าอัตราตลาดของเงินฝากทั่วไป และสูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัท การกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยตลาด การค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทโดยกรมการเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสถาบันการเงินที่ให้กู้ยืม การซื้อขายสินค้าเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งล้วนเป็นการทำรายการที่มีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม ไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

โดยมติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

### หลักการในการทำธุรกิจที่เป็นข้อตกลงทางการค้าซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต และกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต อาทิ ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม บุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือไม่สิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ

ทั้งนี้การทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และการทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือธุรกรรมอื่นๆ ให้มีหลักการดังนี้

#### การทำรายการการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

การทำรายการที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทได้กำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าว ซึ่งได้ถูกพิจารณาและให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านการพิจารณาอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยเมื่อมีการทำธุรกรรมดังกล่าวฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้โดยทำธุรกรรมในรายการดังกล่าวจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง (Arm's Length Basis) และจะต้องเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทหรือบริษัทย่อยกระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการหรือเป็นรายการทางการค้า ซึ่งบริษัทที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยมักกระทำเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทตน ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าดังต่อไปนี้



1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทสามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจมีลักษณะทำนองเดียวกับบริษัท ให้กับบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ เมื่อมีการทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็น Arm's Length Basis ใดๆ ดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายจัดการของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ ซึ่งภายหลังจากที่ฝ่ายจัดการพิจารณาอนุมัติแล้วจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมระหว่างกันดังกล่าวเพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบรายการในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพบว่ามีการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดำเนินการเพื่อหาทางแก้ไขต่อไป

### การทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือการทำธุรกรรมอื่นๆ

การทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือการทำธุรกรรมอื่นๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตบริษัท จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำรายการตลอดจนความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขในการเข้าทำรายการนั้นๆ และมีการเปรียบเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาดก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

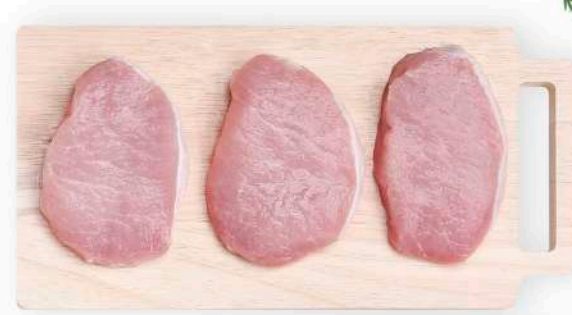
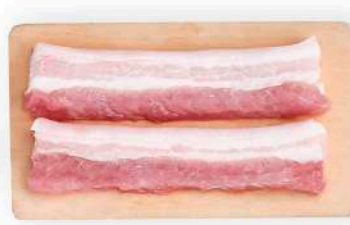
### นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าในอนาคตรายการระหว่างกันที่เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อยและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยในอนาคตจะยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น การซื้อขายสินค้ากับบริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด เป็นต้นโดยจะมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจนตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์รวมทั้งค่านึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสำคัญ รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นในการทำรายการดังกล่าว

การค้าประกันตามสัญญากู้ยืมเงินที่เกิดขึ้น ระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะคงมีอยู่ต่อไป เนื่องจากความจำเป็นในการขอกู้เงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของธนาคารพาณิชย์ในการให้สินเชื่อธุรกิจ โดยที่บริษัทหรือบริษัทย่อยจะไม่มีค่าใช้จ่ายจากการรับการค้าประกันดังกล่าว

การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัท จะให้มีการจัดทำสัญญากู้ยืมเงิน และกำหนดเงื่อนไขที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัท ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย





## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 1) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ตารางแสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ในปี 2560 - 2562 เป็นดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,105.33	5.85	210.08	0.92	398.77	1.75
เงินลงทุนชั่วคราว	2.00	0.01	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,094.52	5.79	1,768.02	7.78	1,581.50	6.94
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	223.65	1.18	311.60	1.37	279.17	1.23
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	-	-	-	-	17.30	0.08
สินค้าคงเหลือ	2,891.80	15.31	3,276.38	14.43	2,836.26	12.45
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	3,097.56	16.39	3,200.76	14.09	3,109.08	13.64
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	383.95	2.03	325.65	1.43	218.73	0.96
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>8,798.81</b>	<b>46.57</b>	<b>9,092.48</b>	<b>40.04</b>	<b>8,440.80</b>	<b>37.04</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	285.97	1.51	225.57	0.99	229.34	1.01
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1.87	0.10	4.05	0.02	27.83	0.12
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	0.20	0.00	0.20	0.00	0.20	0.00
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	130.80	0.57
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	16.64	0.09	6.98	0.03	10.66	0.05
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	49.35	0.26	35.38	0.16	35.13	0.15
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,930.16	41.97	11,246.24	49.52	11,617.95	50.99
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	747.79	3.96	972.34	4.28	1,060.23	4.65
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	111.52	0.59	105.11	0.46	107.73	0.47
ค่าความนิยม	43.92	0.23	6.54	0.03	67.30	0.30
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	101.70	0.54	104.33	0.03	103.55	0.45
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	783.38	4.15	892.07	3.93	933.14	4.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22.40	0.12	19.77	0.09	21.92	0.10
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>10,094.91</b>	<b>53.43</b>	<b>13,618.57</b>	<b>59.96</b>	<b>14,345.79</b>	<b>62.96</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>18,893.71</b>	<b>100.00</b>	<b>22,711.06</b>	<b>100.00</b>	<b>22,786.59</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,858.94	25.72	6,654.79	29.30	5,713.76	25.08
เจ้าหนี้การค้า	1,928.04	10.20	2,489.51	10.96	1,598.77	7.02
เจ้าหนี้อื่น	1,157.78	6.13	1,277.96	5.63	1,038.14	4.56
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	210.00	1.11	-	-	1,148.50	5.04
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	610.27	3.23	605.25	2.66	667.22	2.93
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	146.05	0.77	226.87	1.00	240.46	1.06
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	42.43	0.22	20.75	0.09	48.26	0.21
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>8,953.50</b>	<b>47.39</b>	<b>11,275.12</b>	<b>49.65</b>	<b>10,455.11</b>	<b>45.88</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หุ้นกู้	1,148.50	6.08	1,148.50	5.06	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	449.91	2.38	1,271.12	5.60	1,465.70	6.43
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	717.93	3.80	876.13	3.86	631.89	2.77
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	60.19	0.32	22.13	0.10	36.34	0.16
เงินประกันผลงาน	2.49	0.01	4.20	0.02	3.67	0.02
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	190.05	1.01	278.51	1.23	308.06	1.35
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,569.07</b>	<b>13.60</b>	<b>3,600.59</b>	<b>15.85</b>	<b>2,445.66</b>	<b>10.73</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>11,522.57</b>	<b>60.99</b>	<b>14,875.71</b>	<b>65.50</b>	<b>12,900.77</b>	<b>56.62</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	6,138.16	-	6,138.16	-	6,138.16	-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,109.40	27.04	5,113.31	22.51	5,607.57	24.61
เงินสดรับล่วงหน้าจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	63.32	0.28	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	995.33	5.27	1,096.18	4.83	1,742.60	7.65
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้ในบริษัทย่อย	(21.95)	(0.12)	-	-	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(231.27)	(1.22)	(231.27)	(1.02)	(231.27)	(1.01)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	163.19	0.86	197.97	0.87	249.53	1.10
กำไร (ขาดทุน) สะสม	1,128.69	5.97	1,139.02	5.02	2,067.63	9.07
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	227.43	1.20	456.80	2.01	449.75	1.97
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>7,370.82</b>	<b>39.01</b>	<b>7,835.33</b>	<b>34.50</b>	<b>9,885.80</b>	<b>43.38</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.32	0.00	0.02	0.00	0.02	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,371.15</b>	<b>39.01</b>	<b>7,835.35</b>	<b>34.50</b>	<b>9,885.82</b>	<b>43.38</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>18,893.71</b>	<b>100.00</b>	<b>22,711.06</b>	<b>100.00</b>	<b>22,786.59</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2560 - 2562

งบกำไรขาดทุน	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	25,789.40	99.52	27,933.54	98.51	28,919.19	99.36
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	135.60	0.48	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	-	35.98	0.13	18.79	0.06
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	15.17	0.06	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	76.04	0.29	61.97	0.22	70.46	0.24
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	105.00	0.37	-	-
รายได้อื่น	32.52	0.13	85.12	0.30	97.08	0.33
<b>รวมรายได้</b>	<b>25,913.13</b>	<b>100.00</b>	<b>28,357.21</b>	<b>100.00</b>	<b>29,105.51</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	22,547.51	87.01	25,715.53	90.68	25,431.26	87.38
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	55.73	0.22	-	-	39.32	0.14
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	771.36	2.98	773.31	2.73	698.04	2.40
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	601.39	2.32	797.37	2.81	971.07	3.34
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน	5.51	0.02	-	-	1.92	0.01
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	96.31	0.34	18.41	0.06
ต้นทุนทางการเงิน	301.53	1.16	357.09	1.26	403.96	1.39
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>24,283.02</b>	<b>93.71</b>	<b>27,739.62</b>	<b>97.82</b>	<b>27,563.97</b>	<b>94.70</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(3.69)	(0.01)	1.32	0.00	4.18	0.01
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>1,626.42</b>	<b>6.28</b>	<b>618.91</b>	<b>2.18</b>	<b>1,545.71</b>	<b>5.31</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	108.18	0.42	3.32	0.01	105.72	0.36
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,518.23</b>	<b>5.86</b>	<b>615.59</b>	<b>2.17</b>	<b>1,440.00</b>	<b>4.95</b>
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(18.28)	0.07	264.47	0.93	(7.05)	(0.02)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,499.96</b>	<b>5.79</b>	<b>880.06</b>	<b>3.10</b>	<b>1,432.94</b>	<b>4.92</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2560 - 2562

## 2) อัตราส่วนทางการเงิน

	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.98	0.81	0.81
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	27.01	19.52	17.27
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	8.05	8.34	8.32
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	13.77	11.64	12.44
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (ร้อยละ)	12.57	7.94	12.06
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	7.48	3.49	6.74
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	5.85	2.28	4.95
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	22.46	8.49	16.25
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	8.79	3.10	6.33
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	28.92	17.26	22.50
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.56	1.90	1.30
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	10.31	6.73	9.04

- หมายเหตุ :
- (1) อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
  - (2) อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายและการให้บริการ / ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย
  - (3) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนขายและการให้บริการ / สินค้าคงเหลือเฉลี่ย
  - (4) อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า = ต้นทุนขายและการให้บริการ / เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย
  - (5) อัตรากำไรขั้นต้น = กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ x 100
  - (6) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รายได้จากการขายและการให้บริการ x 100
  - (7) อัตรากำไรสุทธิ = กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / รายได้รวม x 100
  - (8) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย x 100
  - (9) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย x 100
  - (10) อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร = (กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี + ค่าเสื่อมราคา) / (สินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย) x 100
  - (11) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
  - (12) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / ดอกเบี้ยจ่าย



# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 1) ภาพรวมและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

### รายได้รวม

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 25,913.13 ล้านบาท 28,357.21 ล้านบาท และ 29,105.51 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.43 และร้อยละ 2.64 ตามลำดับ รายได้ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจไก่ รองลงมาเป็นธุรกิจสุกรและอาหารสัตว์ โดยสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจในปี 2560 - 2562 ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจไก่	18,022.95	69.55	17,920.16	63.20	16,443.34	56.50
ธุรกิจสุกร	5,166.78	19.94	6,255.99	22.06	7,942.83	27.29
ธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ	2,599.68	10.03	3,757.39	10.03	4,533.02	15.57
รายได้อื่นๆ	123.72	0.48	423.67	0.48	186.32	0.64
<b>รวม</b>	<b>25,913.13</b>	<b>100.00</b>	<b>28,357.21</b>	<b>100.00</b>	<b>29,105.51</b>	<b>100.00</b>

### รายได้จากธุรกิจไก่

รายได้จากธุรกิจไก่ในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 18,022.95 ล้านบาท 17,920.16 ล้านบาท และ 16,443.34 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 ลดลงร้อยละ 0.57 จากปี 2560 เนื่องจากด้านราคาชิ้นส่วนไก่ขายลดลง ในขณะที่ปริมาณการขายชิ้นส่วนไก่ใกล้เคียง โดยราคาขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2561 เท่ากับ 37.64 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงจากปี 2560 เนื่องจากราคาชิ้นส่วนไก่ในตลาดภายในประเทศลดลง สำหรับปริมาณขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2561 มีจำนวน 403,697.15 ตัน ใกล้เคียงกับปริมาณการขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2560 โดยในปี 2561 บริษัทเพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจไก่ปรุงสุกในช่วงกลางปี 2561

สำหรับรายได้จากธุรกิจไก่ปี 2562 ลดลงร้อยละ 8.24 จากปี 2561 เนื่องจากปริมาณขายชิ้นส่วนไก่ในตลาดลดลง ในขณะที่ราคาขายชิ้นส่วนเพิ่มขึ้น โดยราคาขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2562 เท่ากับ 38.62 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากราคาชิ้นส่วนไก่ในตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น สำหรับปริมาณขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2562 มีจำนวน 364,660.15 ตัน ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากปริมาณขายชิ้นส่วนไก่ในตลาดลดลง

### รายได้จากธุรกิจสุกร

รายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 5,166.78 ล้านบาท 6,255.99 ล้านบาท และ 7,942.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.08 จากปี 2560 เนื่องจากผลทั้งทางด้านราคาขายและปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น โดยราคาขายสุกรในปี 2561 เท่ากับ 60.56 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากราคาสุกรในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณขายสุกรในปี 2561 มีจำนวน 90,488.24 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากขยายกำลังการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเพิ่มขึ้น

สำหรับรายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.96 จากปี 2561 เนื่องจากผลทั้งทางด้านราคาและปริมาณขาย โดยราคาขายสุกรในปี 2562 เท่ากับ 68.86 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากราคาสุกรในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณขายสุกรในปี 2562 มีจำนวน 100,030.89 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากขยายกำลังการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเพิ่มขึ้น

## รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ

รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ ในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 2,599.68 ล้านบาท และ 3,757.39 ล้านบาท และ 4,533.02 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.53 และร้อยละ 20.64 ตามลำดับ จากปริมาณการจำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่บุคคลภายนอกที่เพิ่มขึ้น โดยปริมาณยอดขายอาหารสัตว์นอกเคอร์รวมในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 190,857.05 ตัน 290,328.28 ตัน และ 344,753.29 ตัน ตามลำดับ หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.12 และร้อยละ 18.75 ตามลำดับ

## ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 22,547.51 ล้านบาท 25,715.53 ล้านบาท และ 25,431.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.05 จากปี 2560 ตามปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น สำหรับในปี 2562 ลดลงร้อยละ 1.11 จากปี 2561 เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่ลดลง ประกอบกับการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีขึ้น โดยในปี 2560 - 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 12.57 ร้อยละ 7.94 และร้อยละ 12.06 ตามลำดับ

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 771.36 ล้านบาท 773.31 ล้านบาท และ 698.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25 จากปี 2560 แต่สำหรับในปี 2562 ลดลงร้อยละ 9.73 จากปี 2561 เนื่องจากการปฏิบัติงานด้านการขายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 601.39 ล้านบาท 797.37 ล้านบาท และ 971.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.59 จากปี 2560 และ สำหรับในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.78 จากปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากต้นทุนที่สูญเสียไปที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโรงงานไก่ปรุงสุกที่ยังไม่เต็มกำลังการผลิต โดยในปี 2560 - 2562 มีอัตรากำไรจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 7.48 ร้อยละ 3.49 และร้อยละ 6.74 ตามลำดับ

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 301.53 ล้านบาท 357.09 ล้านบาท และ 403.96 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.43 และร้อยละ 13.13 ตามลำดับ เนื่องจากเป็นไปตามการจัดซื้อวัตถุดิบและการขยายกำลังการผลิตของโรงงาน เพื่อรองรับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น

## กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี 2560 - 2562 มีจำนวน 1,518.23 ล้านบาท 615.59 ล้านบาท และ 1,440.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 ลดลงร้อยละ 59.45 จากปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากราคาขายไก่เฉลี่ยลดลงและโรงงานไก่ปรุงสุกเพิ่งเริ่มดำเนินงานจึงมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูง สำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 133.92 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากธุรกิจสุกร และการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีขึ้น โดยในปี 2560 - 2562 มีอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับร้อยละ 5.85 ร้อยละ 2.28 และร้อยละ 4.95 ตามลำดับ

## 2) การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 18,893.71 ล้านบาท 22,711.06 ล้านบาท และ 22,786.59 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.20 และร้อยละ 0.33 ตามลำดับ สินทรัพย์ส่วนใหญ่มาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2560 - 2562 เท่ากับร้อยละ 8.79 ร้อยละ 3.10 และร้อยละ 6.33 ตามลำดับ

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 7,930.16 ล้านบาท 11,246.24 ล้านบาท และ 11,617.95 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.82 และร้อยละ 3.31 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นการสร้างฟาร์มและโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิต ซื้อเครื่องจักรเพื่อรองรับการส่งออกและปรับปรุงให้การผลิตมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 1,094.52 ล้านบาท 1,768.02 ล้านบาท และ 1,712.30 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 61.53 จากสิ้นปี 2560 ส่วนใหญ่มาจากการปรับช่องทางการจำหน่ายไปด้านการส่งออกและช่องทางอื่นทำให้ Credit term สูงมากขึ้น สำหรับ ณ สิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 3.15 จากสิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่มาจากการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 2,891.80 ล้านบาท 3,276.38 ล้านบาท และ 2,836.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.30 จากสิ้นปี 2560 เนื่องจากมีวัตถุดิบคงเหลือเพิ่มขึ้น สำหรับ ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.43 จากสิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากวัตถุดิบคงเหลือลดลง เนื่องจากบริษัทมีการปรับลดเกณฑ์ Minimum Stock ของวัตถุดิบ

### เงินค้ำประกัน

เงินค้ำประกันให้แก่เกษตรกร ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 699.92 ล้านบาท 551.22 ล้านบาท และ 448.07 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 21.25 และร้อยละ 18.71 ตามลำดับ เงินค้ำประกันให้แก่เกษตรกรลดลง เนื่องจากบริษัทให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในการเจรจาข้อตกลงกับธนาคารพาณิชย์ และจัดหาช่องทางในการขอสินเชื่อให้เกษตรกรเพิ่มขึ้น จึงทำให้เกษตรกรได้รับสินเชื่อเร็วขึ้น บริษัทจึงจ่ายเงินค้ำประกันให้แก่เกษตรกรลดลง

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 11,522.57 ล้านบาท 14,875.71 ล้านบาท และ 12,900.77 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.10 จากสิ้นปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น สำหรับ ณ สิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 13.28 จากสิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าลดลง

หนี้สินส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น

### หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 8,141.60 ล้านบาท 10,782.66 ล้านบาท และ 9,867.53 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 32.44 และร้อยละ (8.49) ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2562 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่เป็นหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้นร้อยละ 78.74 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาวร้อยละ 21.26 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 4,858.94 ล้านบาท 6,654.79 ล้านบาท และ 5,713.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.96 จากสิ้นปี 2560 เนื่องจากการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท สำหรับ ณ สิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 14.14 จากสิ้นปี 2561 เนื่องจากมีการปรับสัดส่วนหนี้สินให้เหมาะสมมากขึ้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินระยะสั้นและระยะยาว) ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 1,060.19 ล้านบาท 1,876.37 ล้านบาท และ 2,132.92 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 76.98 และร้อยละ 13.67 ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขยายโรงงาน ฟาร์ม และเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะสั้นและระยะยาว) ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 863.98 ล้านบาท 1,103.00 ล้านบาท และ 872.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.66 จากสิ้นปี 2560 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นเนื่องจากการจัดซื้อเครื่องจักรเพื่อเพิ่มปริมาณและประสิทธิภาพการผลิต สำหรับ ณ สิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 20.91 จากสิ้นปี 2561 เนื่องจากการชำระคืนตามงวดปกติ

หุ้นกู้ ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 1,148.50 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนระยะยาวในการขยายธุรกิจและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2560 - 2562 เท่ากับ 1.56 เท่า 1.90 เท่า และ 1.30 เท่า ตามลำดับ

**ตารางแสดงหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2560 - 2562 เป็นดังนี้**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,858.94	59.68	6,654.79	61.72	5,713.76	57.90
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	210.00	2.58	-	-	1,148.50	11.64
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	610.27	7.50	605.25	5.61	667.22	6.76
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	146.05	1.79	226.87	2.10	240.46	2.44
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น</b>	<b>5,825.26</b>	<b>71.55</b>	<b>7,486.91</b>	<b>69.43</b>	<b>7,769.94</b>	<b>78.74</b>
หุ้นกู้	1,148.50	14.11	1,148.50	10.65	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	449.91	5.53	1,271.12	11.79	1,465.70	14.85
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	717.93	8.82	876.13	8.13	631.89	6.40
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาว</b>	<b>2,316.34</b>	<b>28.45</b>	<b>3,295.75</b>	<b>30.57</b>	<b>2,097.59</b>	<b>21.26</b>
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<b>8,141.60</b>	<b>100.00</b>	<b>10,782.66</b>	<b>100.00</b>	<b>9,867.53</b>	<b>100.00</b>

## เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 1,928.04 ล้านบาท 2,489.51 ล้านบาท และ 1,598.77 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.12 จากสิ้นปี 2560 ส่วนใหญ่เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าในส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้น สำหรับ ณ สิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 35.78 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับการสั่งซื้อวัตถุดิบให้ซื้อในประเทศมากขึ้น

## ส่วนของฟู้ดกรุ๊ป

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 7,371.15 ล้านบาท 7,835.35 ล้านบาท และ 9,885.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.30 จากปี 2560 เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น สำหรับ ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.17 จากสิ้นปี 2561 เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ประกอบกับผู้ถือหุ้นได้มาใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 ("TFG-W1") ที่ครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2560 - 2562 เท่ากับร้อยละ 22.46 ร้อยละ 8.49 และร้อยละ 16.25 ตามลำดับ

### 3) สภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีในปี 2560 - 2562 จำนวน 1,626.42 ล้านบาท 618.91 ล้านบาท และ 1,545.71 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อรวมกับรายการปรับปรุงที่ไม่ใช่เงินสดและการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2560 - 2562 จำนวน 2,138.93 ล้านบาท 1,047.72 ล้านบาท และ 2,329.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการปรับปรุงหลักประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ ต้นทุนทางการเงิน หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และรายการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินรายการหลัก ประกอบด้วย สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน สินค้าคงเหลือ เจ้าหนี้การค้า และลูกหนี้การค้า

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 1,460.20 ล้านบาท 3,404.31 ล้านบาท และ 1,291.90 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น โดยในปี 2560 - 2562 มีเงินสดใช้ไปสำหรับที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 1,868.86 ล้านบาท 3,537.88 ล้านบาท และ 1,289.00 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ มีเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 149.26 ล้านบาท 1,485.39 ล้านบาท และ (849.67) ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปี 2562 ส่วนใหญ่ได้มาจากเงินสดรับจากการใช้สิทธิ TFG-W1 และใช้คืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2560 - 2562 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	2560	2561	2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,138.93	1,047.72	2,329.64
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,460.20)	(3,404.31)	1,291.89
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	149.26	1,485.39	(849.67)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	827.98	(871.20)	188.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	308.70	1,105.33	210.08
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(31.36)	-	0.62
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,105.33	210.08	398.77

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน

- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)) หรือ
- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท ([www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th))

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (บ) และ 24	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ การรับรู้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตและความสามารถของกลุ่มบริษัทในการใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนดังกล่าว ดังนั้นจึงเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคต</li> <li>- กระทบยอดขาดทุนทางภาษีและวันหมดอายุกับรายงานภาษี</li> <li>- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคต กับข้อมูลในอดีต แผนการดำเนินงานและข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบได้ รวมถึงปัจจัยอื่นในตลาด</li> <li>- ทดสอบการคำนวณตามประมาณการ และ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และอาคารและอุปกรณ์	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ช) 3 (ญ) 3 (ฎ) 11 และ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เนื่องจากบริษัทย่อยบางแห่งมีขาดทุนสะสมเกินทุน และผลขาดทุนจากการดำเนินงานในบริษัทย่อยอันเป็นผลมาจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ และอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม</p> <p>กระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในระดับสูง กลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์เพื่อการประกอบธุรกิจ โดยใช้ข้อสมมติของผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้การพิจารณาการด้อยค่าอาจเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ หากข้อสมมติต่างๆ ที่กำหนดโดยผู้บริหารเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นจึงเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจถึงกระบวนการในการระบุและพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่า</li> <li>- ประเมินกระบวนการในการจัดทำประมาณ ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต แผนการดำเนินงานและข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบได้ รวมถึงปัจจัยอื่นในตลาด</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดโดยเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินอยู่</li> <li>- ทดสอบความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักและประเมินผลกระทบต่อการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

มูลค่าของลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (จ) 7 และ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็ง และสุกรชำแหละ และเงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกรเพื่อให้เกษตรกรสามารถประกอบกิจการฟาร์มเลี้ยงไก่และสุกรซึ่งผู้บริหารจะพิจารณาค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ประกอบกับประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ในอนาคต ตลอดจนมูลค่าหลักประกันของเกษตรกร</p> <p>เนื่องจากการพิจารณาค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่ายเกษตรกรต้องใช้ดุลยพินิจ ดังนั้นจึงเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การทำความเข้าใจ ประเมินการออกแบบการควบคุม และการนำมาปฏิบัติ ตลอดจนกลุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบประสิทธิภาพการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทในการให้สินเชื่อและการอนุมัติการรับลูกค้าหรือเกษตรกรรายใหม่และกระบวนการรับเงิน</li> <li>- ทดสอบการคำนวณอายุลูกหนี้และกลุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติในการกำหนดอัตราร้อยละของค่าเพื่อหนี้ที่กำหนดโดยผู้บริหาร โดยประเมินจากการชำระเงินในอดีตและการชำระเงินภายหลังรอบระยะเวลารายงานของลูกหนี้การค้าและเกษตรกร รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าและเกษตรกร และหลักประกันของเกษตรกร และทดสอบการคำนวณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัท</li> <li>- ประเมินหลักประกันของเกษตรกรโดยกลุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้มีการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียว ต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วีระชัย รัตนจรสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	398,769	210,076	123,088	90,588
ลูกหนี้การค้า	5, 7	1,581,504	1,768,024	630,210	783,572
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	279,165	311,600	83,267	124,121
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5	-	-	2,870,210	1,781,530
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	5	17,300	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	8	2,836,255	3,276,377	788,134	705,162
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	9	3,109,080	3,200,760	-	-
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	10	218,730	325,647	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,440,803	9,092,484	4,494,909	3,484,973
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	10	229,341	225,574	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,714,834	5,339,837
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	27,834	4,053	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		200	200	-	-
ลูกหนี้การค้า		130,802	-	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		10,656	6,977	7,214	4,218
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		35,128	35,379	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	11,617,953	11,246,235	3,174,908	3,042,278
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	9	1,060,236	972,341	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14	107,732	105,106	49,219	75,099
ค่าความนิยม	4, 11	67,304	6,535	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	15	103,546	104,326	2,892	2,864
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	933,135	892,074	646,498	617,417
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		21,920	19,774	16,863	14,236
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		14,345,787	13,618,574	9,612,428	9,095,949
รวมสินทรัพย์		22,786,590	22,711,058	14,107,337	12,580,922

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	5,713,762	6,654,786	1,944,030	2,093,462
เจ้าหนี้การค้า	5	1,598,772	2,489,505	184,806	215,882
เจ้าหนี้อื่น	5	1,038,139	1,277,958	377,913	420,483
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,148,500	-	1,148,500	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	667,223	605,249	371,942	207,226
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	240,458	226,874	183,058	172,672
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		48,256	20,750	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>10,455,110</b>	<b>11,275,122</b>	<b>4,210,249</b>	<b>3,109,725</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หุ้นกู้	16	-	1,148,500	-	1,148,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	1,465,697	1,271,122	542,816	473,830
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	631,892	876,130	318,467	475,173
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	17	36,339	22,129	7,304	6,006
เงินประกันผลงาน		3,671	4,199	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	308,056	278,508	39,758	27,648
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,445,655</b>	<b>3,600,588</b>	<b>908,345</b>	<b>2,131,157</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>12,900,765</b>	<b>14,875,710</b>	<b>5,118,594</b>	<b>5,240,882</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน		6,138,160	6,138,160	6,138,160	6,138,160
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		5,607,573	5,113,306	5,607,573	5,113,306
เงินสละรับล่วงหน้าจากการใช้สิทธิตาม					
ใบสำคัญแสดงสิทธิ		-	63,323	-	63,323
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	1,742,596	1,096,180	1,742,596	1,096,180
ส่วนต่ำกว่าทุนจากรายการกับกิจการ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(231,270)	(231,270)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	249,528	197,970	249,528	197,970
ยังไม่ได้จัดสรร		2,067,628	1,139,016	1,353,415	833,630
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		449,749	456,802	35,631	35,631
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		9,885,804	7,835,327	8,988,743	7,340,040
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		21	21	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		9,885,825	7,835,348	8,988,743	7,340,040
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		22,786,590	22,711,058	14,107,337	12,580,922

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	5, 20	28,919,187	27,933,541	15,158,272
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ				
ของสินทรัพย์ชีวภาพสุทธิ	9	-	135,601	-
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน		18,785	35,977	10,395
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	23,451
ดอกเบี้ยรับ	5	70,461	61,967	104,600
เงินปันผลรับ	5, 11	-	-	600,000
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	4, 11	-	105,002	-
รายได้อื่น	5	97,078	85,119	89,318
<b>รวมรายได้</b>		<b>29,105,511</b>	<b>28,357,207</b>	<b>15,962,585</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	5, 22	25,431,258	25,715,530	13,853,142
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ				
ของสินทรัพย์ชีวภาพสุทธิ	9	39,321	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	22	698,042	773,314	530,752
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22	971,067	797,369	398,012
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน		1,921	-	170
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		18,409	96,313	7,146
ต้นทุนทางการเงิน	5, 23	403,956	357,092	159,166
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>27,563,974</b>	<b>27,739,618</b>	<b>14,948,388</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	4,176	1,321	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้</b>		<b>1,545,713</b>	<b>618,910</b>	<b>1,014,197</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	24	105,718	3,321	(16,971)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,439,995</b>	<b>615,589</b>	<b>695,527</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,439,995	645,457	1,031,168	695,527
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(29,868)	-	-
กำไรสำหรับปี	<u>1,439,995</u>	<u>615,589</u>	<u>1,031,168</u>	<u>695,527</u>
กำไรต่อหุ้น (บาท)	25			
ขั้นพื้นฐาน	<u>0.27</u>	<u>0.13</u>	<u>0.19</u>	<u>0.14</u>
ปรับลด		<u>0.12</u>		<u>0.13</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	1,439,995	615,589	1,031,168	695,527
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
หน่วยงานต่างประเทศ	(7,515)	310	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(7,515)	310	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการตีราคาที่ดิน	577	286,570	-	33,174
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	17	-	-	16,491
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัด				
ประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	(115)	-	(9,933)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	462	264,162	-	39,732
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(7,053)	264,472	-	39,732
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,432,942	880,061	1,031,168	735,259
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,432,942	909,929	1,031,168	735,259
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(29,868)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,432,942	880,061	1,031,168	735,259

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[illegible]

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม									
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
		ส่วนต่ำกว่าทุน		ผลต่างของ			ส่วนเกินทุน		รวม		
		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน
		ที่ออกและ	เงินรับล่วงหน้า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า
		ชำระแล้ว	สำหรับหุ้นทุน	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ
หมายเหตุ		5,113,306	63,323	1,096,180	(231,270)	197,970	1,139,016	(22,337)	479,139	456,802	7,835,327
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562										
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562										
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง										
	เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
	เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
18	เพิ่มหุ้นสามัญ	494,267	(63,323)	646,416	-	-	-	-	-	-	1,077,360
26	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	(459,825)	-	-	-	(459,825)
	รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	494,267	(63,323)	646,416	-	-	(459,825)	-	-	-	617,535
	รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง										
	เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	494,267	(63,323)	646,416	-	-	(459,825)	-	-	-	617,535
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
	กำไร	-	-	-	-	-	1,439,995	-	-	-	1,439,995
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(7,515)	462	(7,053)	(7,053)	(7,053)
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,439,995	(7,515)	462	(7,053)	1,432,942
19	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	51,558	(51,558)	-	-	-	-
4, 11	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,607,573	-	1,742,596	(231,270)	249,528	2,067,628	(29,852)	479,601	449,749	9,885,804
											21
											9,885,825

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุน	องค์ประกอบอื่น	รวม		
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	เงินรับล่วงหน้า สำหรับหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ยังไม่ได้ จัดสรร (พันบาท)	ส่วนเกินทุน	องค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
18	5,109,397	-	995,332	163,193	773,256	9,092	7,050,270
	3,909	-	5,864	-	-	-	9,773
	-	63,323	94,984	-	-	-	158,307
	-	-	-	-	(613,569)	-	(613,569)
	3,909	63,323	100,848	-	(613,569)	-	(445,489)
26	3,909	63,323	100,848	-	(613,569)	-	(445,489)
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	695,527	-	695,527
	-	-	-	-	13,193	26,539	39,732
	-	-	-	-	708,720	26,539	735,259
19	-	-	-	34,777	(34,777)	-	-
	5,113,306	63,323	1,096,180	197,970	833,630	35,631	7,340,040

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561  
 รายการที่รับรู้จากผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น  
 เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
 เพิ่มหุ้นสามัญ  
 การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ  
 เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท  
 รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
 รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
 กำไร  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
 รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
 โอนไปสำรองตามกฎหมาย  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	เงินรับล่วงหน้าสำหรับหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	กำไรสะสม	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	องค์ประกอบอื่น	รวม
18	26	5,113,306	63,323	1,096,180	197,970	833,630	35,631	35,631	7,340,040
		494,267	(63,323)	646,416	-	-	-	-	1,077,360
		-	-	-	-	(459,825)	-	-	(459,825)
		494,267	(63,323)	646,416	-	(459,825)	-	-	617,535
		494,267	(63,323)	646,416	-	(459,825)	-	-	617,535
19		-	-	-	-	1,031,168	-	-	1,031,168
		-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	1,031,168	-	-	1,031,168
		-	-	-	51,558	(51,558)	-	-	-
		5,607,573	-	1,742,596	249,528	1,353,415	35,631	35,631	8,988,743

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562  
 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
 เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
 เพิ่มหุ้นสามัญ  
 เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท  
 รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
 รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
 กำไร  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน  
 รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
 โอนไปสำรองตามกฎหมาย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		1,439,995	615,589	1,031,168	695,527
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ	9	693,897	646,402	-	-
ค่าเสื่อมราคา		975,559	752,139	380,292	307,462
ค่าตัดจำหน่าย	14	36,026	31,781	25,955	25,727
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	19,972	76,613
ตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่รับรู้จากการขายสินค้า					
ให้การร่วมค้า		(316)	(554)	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		192,514	51,360	13,583	(74,201)
ค่าเผื่อผลขาดทุน (กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน) จากการ					
ปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	8	(47,867)	60,951	(33,569)	38,506
ดอกเบี้ยรับ		(70,461)	(61,967)	(104,600)	(60,676)
เงินปันผลรับ	11	-	-	(600,000)	(640,000)
ต้นทุนทางการเงิน		403,956	357,092	159,166	161,128
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	10,194	21,728	1,607	9,804
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(3,072)	4,265	1,269	4,651
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม					
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	9	39,321	(135,601)	-	-
ขาดทุนและกลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน		(16,864)	(35,977)	(10,225)	(2,919)
ขาดทุนจากการขายอาคารและอุปกรณ์		3,656	5,160	3,966	6,904
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		9,693	16,972	3,554	15,371
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		26	54	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(4,176)	(1,321)	-	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	4	-	(105,002)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	1,802
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		105,718	3,321	(16,971)	(161,229)
		3,767,799	2,226,392	875,167	404,470

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
			</		



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2561	2562	2561	
	(พันบาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายดอกเบี้ย		(404,696)	(352,013)	(159,586)	(157,182)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดจาก					
สัญญาเช่าการเงิน	16	(382,114)	(204,774)	(176,245)	(152,750)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(936,944)	1,821,629	(149,431)	372,596
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	903,800	1,256,841	448,281	207,328
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	(647,251)	(380,807)	(214,579)	(101,867)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	16	-	(210,000)	-	(210,000)
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ		1,077,360	168,080	1,077,360	168,080
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	(459,825)	(613,570)	(459,825)	(613,570)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(849,670)	1,485,386	365,975	(487,365)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		188,071	(871,202)	32,500	(780,299)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อ					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		622	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		188,693	(871,202)	32,500	(780,299)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย					
ที่สูญเสียการควบคุม		-	(24,047)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		210,076	1,105,325	90,588	870,887
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	398,769	210,076	123,088	90,588

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายบัญชีที่สำคัญ
4	การรวมธุรกิจ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์ชีวภาพ
10	เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	เงินลงทุนในการร่วมค้า
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
15	เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18	ทุนเรือนหุ้น
19	สำรอง
20	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
21	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
22	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
23	ต้นทุนทางการเงิน
24	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
25	กำไรต่อหุ้น

**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

หมายเหตุ	สารบัญ
26	เงินปันผล
27	เครื่องมือทางการเงิน
28	ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม
29	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
30	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
31	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
32	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

คณะกรรมการได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2558 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท นิวสตาร์ วิเคเตอร์ จำกัด (จัดตั้งในประเทศไทย) นายวินัย เดียวสมบุญกิจ และ NEWSAGA LIMITED (จัดตั้งในบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์) ซึ่งถือหุ้นของบริษัทในอัตราร้อยละ 30.95 ร้อยละ 20.22 และร้อยละ 19.03 ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตไก่และจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็ง ผลิตและจำหน่ายสุกร ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูป โดยรายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้ จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“TFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“TAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง (“TAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดของนโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 (ค)

**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32

**(ข) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทและล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

**(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

**(1) การใช้วิจารณญาณ**

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

ข้อ 3 (ก) และข้อ 12 การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่

ข้อ 3 (น) และข้อ 16 การบัญชีสำหรับข้อตกลงซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่าและการจัดประเภทสัญญาเช่า



## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

- |                  |   |
|------------------|---|
| ข้อ 4            | การรวมธุรกิจ ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ |
| ข้อ 7 และข้อ 10  | การวัดมูลค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าหนี้การค้าและเงินทดรองจ่ายให้เกษตรกร  |
| ข้อ 9            | การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ  |
| ข้อ 11 และข้อ 13 | การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืน  |
| ข้อ 17           | การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย   |
| ข้อ 24           | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์   |

**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

**(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

**การรวมธุรกิจ**

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าใดจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมา รวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันใน ส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อ ดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่ การควบคุมสิ้นสุด

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562***ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

*การสูญเสียการควบคุม*

เมื่อกกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

*ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย*

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมร่วม

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค่อยๆเกิดขึ้น

#### (ข) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

##### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### (ก) อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำการป้องกันความเสี่ยงไว้

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากสถาบันการเงินประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แสดงแยกเป็นรายการต่างหากไว้ในบัญชี “เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### (จ) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### (ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพปัจจุบัน หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ



**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

ต้นทุนคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

- |                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| สินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อขาย    | - | ราคาทุนวิธีเข้าก่อนออกก่อน   |
| สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต | - | ราคาคำนวณมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธี<br>เข้าก่อนออกก่อน |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองโรงงาน    | - | ราคาทุนวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก                                     |

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ข) สินทรัพย์ชีวภาพ**

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ราคาทุนของสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยราคาทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพที่ให้ผลผลิต เช่น พ่อแม่พันธุ์จำนวนโดยใช้วิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ ตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ของพ่อแม่พันธุ์ดังนี้

พ่อแม่พันธุ์ไก่	1 ปี
พ่อแม่พันธุ์สุกร	2.5 ปี

สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย สุกรพันธุ์ ซึ่งได้แยกแสดงรายการไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพอื่นๆ แสดงไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ซ) เงินลงทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

##### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทนี้มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****การจำหน่ายเงินลงทุน**

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

**(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร คือ 40 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

**การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### การรับรู้และการวัดมูลค่า

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน วัดมูลค่าด้วยราคาที่ดีใหม่ ราคาที่ดีใหม่หมายถึง มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ดีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

##### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นต้นทุนทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราคงเหลือแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ต้นทุนทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมิน ไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่เพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

#### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การจัดประเภทไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนจำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6 - 40 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 15 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทได้มาและมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ได้แก่ เครื่องหมายการค้า วัตถุดิบด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและไม่ได้คำนวณค่าตัดจำหน่าย แต่จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือบ่อยขึ้นเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า การประเมินการจัดประเภทของสินทรัพย์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นประเภทที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนได้มีการทบทวนทุกปี

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงไว้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 20 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	7 ปี
เครื่องหมายการค้า	อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ก) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่รายงาน ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน



## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะกระทำทุกครั้งที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่านี้จะสูงกว่า โดยมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นอิสระจากสินทรัพย์อื่น การพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะ ไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้าด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****(ฐ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกตามที่ระบุในสัญญา

**(ฑ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**(ฒ) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออกดีและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### (ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินของกลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ค) รายได้

##### นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

##### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2561**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

**การขายสินค้าและให้บริการ**

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้หากกลุ่มบริษัทยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญในการวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

**(ก) รายได้ค่าเช่า**

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

**(ท) รายได้จากการลงทุน**

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

**(ธ) ต้นทุนทางการเงิน**

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (น) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่า เป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้ กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าและ ส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

#### (บ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ



**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ป) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

#### (ผ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

#### (ฝ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4 การรวมธุรกิจ

##### การซื้อขายธุรกิจ

2562

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ฟู้ด เบลสซิ่ง (1988) จำกัด (“เอฟบีซี”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซอสและเครื่องปรุงรส ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในเอฟบีซี จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 155.9 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 280.6 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในเอฟบีซี ในอัตราร้อยละ 100

ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จำนวน 255.7 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 14.0 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จะมีรายได้จำนวน 442.2 ล้านบาท และกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 24.2 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าวฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการซื้อธุรกิจที่เกิดขึ้นในระหว่างปีนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการรวมธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

##### สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	(พันบาท)
เงินสด	280,556
รวม	<u>280,556</u>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	44,063
ลูกหนี้การค้า	61,672
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,804
สินค้าคงเหลือ	33,419
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	133,446
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14,146
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,346
เจ้าหนี้การค้า	(45,417)
เจ้าหนี้อื่น	(16,641)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(4,860)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(7,191)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>219,787</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	60,769
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>280,556</b>
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	44,063
เงินสดที่จ่าย	(280,556)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>	<b>(236,493)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อเสร็จสิ้นแล้วตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561) อย่างไรก็ตามหากกลุ่มบริษัทได้รับข้อมูลเพิ่มเติมเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นการเพิ่มเติม กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

## ค่าความนิยม

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมคือ ประโยชน์ที่จะได้รับจากการแลกเปลี่ยนความรู้และความเชี่ยวชาญระหว่างบุคลากรซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 8.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอกและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวไว้ในบัญชีค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

2561

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ซื้อธุรกิจผลิตไส้กรอกหมูของบริษัท เอเชีย เว็ท ฟู้ด จำกัด ตามสัญญาซื้อขายเครื่องจักรพร้อมกิจการลงวันที่ 1 มิถุนายน 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 15 ล้านบาท

ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จำนวน 37.6 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 4.0 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จะมีรายได้จำนวน 47.2 ล้านบาท และกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 2.1 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าวฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่าธุรกรรม โดยถือเสมือนว่าการซื้อธุรกิจที่เกิดขึ้นในระหว่างปีนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการรวมธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับรู้มาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

#### สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	(พันบาท)
เงินสด	15,000
<b>รวม</b>	<b>15,000</b>

#### สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	(พันบาท)
สินค้าคงเหลือ	1,925
อุปกรณ์	6,540
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>8,465</b>
ค่าความนิยม	6,535
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>15,000</b>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ค่าความนิยม

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมคือ ประโยชน์ที่จะได้รับจากการแลกเปลี่ยนความรู้และความเชี่ยวชาญระหว่างบุคลากรในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเป็นการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

#### ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 0.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอกและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวไว้ในบัญชีค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### การขายธุรกิจ

2561

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัท บิ๊ก ฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (“บิ๊ก ฟู้ดส์”) ซึ่งดำเนินธุรกิจเลี้ยงไก่เนื้อและมีโรงชำแหละชิ้นส่วนไก่ โดยการขายหุ้นและสิทธิออกเสียงใน บิ๊ก ฟู้ดส์ ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 300,016 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 60 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียส่วนได้เสียใน บิ๊ก ฟู้ดส์ ร้อยละ 75 ทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการ ดังนี้

	(พันบาท)
รับรู้	
เงินสด	20,802
ลูกหนี้ค่าจำหน่ายเงินลงทุน	39,200
ตัดรายการ	
ค่าความนิยม	43,916
สินทรัพย์สุทธิ	(118,547)
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,631
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	<u>105,002</u>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการหรือบุคคล	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท นิวสตาร์ วิคเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
NEWSAGA LIMITED	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Star Capital (H.K.) Limited	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นผู้ถือหุ้น มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Thai Viet Agri Group Co.,Ltd.	เวียดนาม	ผู้ถือหุ้นมีความสัมพันธ์กับกรรมการ
นายวินัย เตียวสมบุญกิจ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็น กรรมการของกลุ่มบริษัท
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่) ของกลุ่มบริษัท



## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตามสัญญาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ
ดอกเบี้ยรับ	ต้นทุนของแหล่งที่มาของเงินทุน
เงินปันผลรับ	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่น/ค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราค่าบริการตามที่ผู้ให้บริการกำหนด

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	411,395	102,992
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	-	-	10,713,131	11,701,488
ดอกเบี้ยรับ	-	-	104,374	59,574
เงินปันผลรับ	-	-	600,000	640,000
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	-	-	68,393	57,784
รายได้อื่น	-	-	4,899	4,041
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	83	38
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	34,160	19,436
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	174,548	191,060	174,548	191,060
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	66	-	66	-
<b>บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ซื้อวัตถุดิบ	289,164	309,885	-	-
ค่าตอบแทนการเลี้ยง	18,499	18,911	-	-

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

#### ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	51,759	35,018	20,962	20,418
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,506	2,945	1,724	2,303
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	<u>55,265</u>	<u>37,963</u>	<u>22,686</u>	<u>22,721</u>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

#### ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	51,611	20,478
การร่วมค้า	62,009	65,714	62,009	65,714
บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	73	-	-	-
รวม	<u>62,082</u>	<u>65,714</u>	<u>113,620</u>	<u>86,192</u>
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	<u>(310)</u>	<u>(329)</u>	<u>(310)</u>	<u>(329)</u>
สุทธิ	<u>61,772</u>	<u>65,385</u>	<u>113,310</u>	<u>85,863</u>
กลับรายการค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	<u>(19)</u>	<u>(112)</u>	<u>(19)</u>	<u>(112)</u>

#### ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	14,213	14,100
การร่วมค้า	215	-	1	-
รวม	<u>215</u>	<u>-</u>	<u>14,214</u>	<u>14,100</u>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
		(พันบาท)		
<b>2562</b>				
บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เทออร์ จำกัด	481,100	1,400,600	670,400	1,211,300
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีฟาร์ม จำกัด	1,171,890	1,752,650	1,975,060	949,480
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด	-	1,788,186	1,191,586	596,600
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทค ฟาร์มมิ่ง จำกัด	-	245,254	165,634	79,620
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด	48,100	33,600	53,900	27,800
บริษัท ไทย โปรเซส ฟู้ดส์ จำกัด	-	5,000	-	5,000
บริษัท ที พาราก่อน โฮลดิ้ง จำกัด	260	150	-	410
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	68,600	3,997,500	4,066,100	-
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน์ ฟาร์ม จำกัด	11,580	1,161,000	1,172,580	-
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	-	-	-	-
(เดิมชื่อ บริษัท ไทย เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด)	-	13,200	13,200	-
<b>รวม</b>	<b>1,781,530</b>	<b>10,397,140</b>	<b>9,308,460</b>	<b>2,870,210</b>
<b>2561</b>				
บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เทออร์ จำกัด	-	505,100	24,000	481,100
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีฟาร์ม จำกัด	286,940	2,021,250	1,136,300	1,171,890
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด	353,100	837,000	1,190,100	-
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทค ฟาร์มมิ่ง จำกัด	443,107	1,942,437	2,385,544	-
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด	48,100	17,000	17,000	48,100
บริษัท ที พาราก่อน โฮลดิ้ง จำกัด	200	60	-	260
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	3,820,100	3,751,500	68,600
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน์ ฟาร์ม จำกัด	-	913,700	902,120	11,580
บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	93,760	2,000	95,760	-
บริษัท โอโยทยา อกริเทค จำกัด	-	6,650	6,650	-
<b>รวม</b>	<b>1,225,207</b>	<b>10,065,297</b>	<b>9,508,974</b>	<b>1,781,530</b>
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(75,079)	-	75,079	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1,150,128</b>			<b>1,781,530</b>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด) ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 93.8 ล้านบาท บริษัทจึงได้กลับรายการค่าเผื่อนี้ส่งสัยจะสูญจำนวน 75.1 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยบางแห่ง เป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันและชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.68 ถึงร้อยละ 4.75 ต่อปี (2561: ระหว่างร้อยละ 4.84 ถึงร้อยละ 5.23 ต่อปี)

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
		(พันบาท)		
<b>2562</b>				
บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด	-	72,600	55,300	17,300
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>72,600</b>	<b>55,300</b>	<b>17,300</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทย เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด)) ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้าแห่งหนึ่ง (บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด) เป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันและชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.68 ถึงร้อยละ 4.69 ต่อปี

เจ้าหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	143,708	156,635
บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	50,728	88,638	-	-
<b>รวม</b>	<b>50,728</b>	<b>88,638</b>	<b>143,708</b>	<b>156,635</b>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เจ้าหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย	-	-	5,647	613
การร่วมค้า	1	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>5,647</b>	<b>613</b>

## สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

## สัญญาเช่าช่วงพื้นที่และบริการ

บริษัทย่อยในประเทศบางแห่งมีสัญญาเช่าช่วงพื้นที่และบริการกับบริษัท ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะให้บริษัทย่อยเช่าช่วงพื้นที่สำนักงานจากบริษัทเพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน ในการนี้บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงจ่ายค่าเช่าช่วงให้กับบริษัทตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2562 (“ระยะเวลาเช่าช่วงแรก”) แต่ทั้งนี้ไม่เกินกว่าระยะเวลาการเช่าพื้นที่สำนักงาน ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าและบริการ โดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่าช่วงแรกดังกล่าว คู่สัญญาจะตกลงต่ออายุการเช่าออกไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เห็นชอบร่วมกัน สัญญาเช่าช่วงที่ต่อสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565

## สัญญาให้เช่าที่ดิน

บริษัทมีสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟอ์เรอร์ จำกัด (“TFFT”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงให้เช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคารเพื่อใช้เป็นที่ผลิตสินค้า ขายสินค้า หรือกระทำการอื่นใดอันเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของ TFFT ในการนี้ TFFT ตกลงจ่ายค่าเช่าให้กับบริษัทตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2560 ถึง วันที่ 24 มกราคม 2568 เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า คู่สัญญาจะตกลงต่ออายุสัญญาเช่าออกไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เห็นชอบร่วมกัน

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### สัญญาซื้อขายไก่เนื้อ

บริษัทที่มีสัญญาซื้อขายไก่เนื้อกับบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด (“TFCF”)) ทั้งนี้ปริมาณขายและราคาสินค้าเป็นไปตามที่ TFCF กำหนด โดยจะแจ้งการปรับเปลี่ยนราคาให้บริษัททราบล่วงหน้า สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 และหากบริษัทมีความประสงค์ที่จะขอเลิกสัญญาฉบับนี้ บริษัทจะต้องทำหนังสือแจ้งให้ TFCF ทราบล่วงหน้าเป็นเวลานานอย่างน้อย 30 วัน และชำระหนี้สินค้างชำระจนเสร็จสิ้น

#### สัญญาจ้างเลี้ยงสุกร

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (Thai Viet Swine Line Joint Stock Co., Ltd.) มีสัญญาจ้างเลี้ยงสุกรกับ Thai Viet Agri Group Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“คู่สัญญา”) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา คู่สัญญาตกลงที่จะเลี้ยงสุกรให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา ในการนี้บริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าตอบแทนการเลี้ยงตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2566 และเดือนมีนาคม 2567

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	1,023	3,158	121	2,255
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน	192,150	140,014	82,012	75,612
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์	205,596	66,904	40,955	12,721
<b>รวม</b>	<b>398,769</b>	<b>210,076</b>	<b>123,088</b>	<b>90,588</b>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 7 ลูกหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		62,082	53,381	113,620	73,722
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้					
น้อยกว่า 3 เดือน		-	12,333	-	12,470
รวม	5	62,082	65,714	113,620	86,192
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(310)	(329)	(310)	(329)
สุทธิ		61,772	65,385	113,310	85,863
กิจการอื่น					
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		1,291,583	1,094,908	442,073	426,375
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้					
น้อยกว่า 3 เดือน		148,391	500,229	67,910	268,469
3 - 6 เดือน		34,489	79,275	7,947	6,305
6 - 12 เดือน		52,593	18,938	14,893	124
มากกว่า 12 เดือน		268,782	132,740	2,737	1,494
รวม		1,795,838	1,826,090	535,560	702,767
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(276,106)	(123,451)	(18,660)	(5,058)
สุทธิ		1,519,732	1,702,639	516,900	697,709
รวมทั้งสิ้น		1,581,504	1,768,024	630,210	783,572

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 1 วัน ถึง 110 วัน



## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
วัตถุดิบ	1,191,787	1,073,462	11,917	14,244
สินค้าระหว่างผลิต	5,182	968	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	921,229	842,391	694,423	658,111
ภาชนะบรรจุและวัสดุสิ้นเปลือง	365,310	318,323	127,190	111,772
วัตถุดิบระหว่างทาง	417,268	1,153,621	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,900,776</b>	<b>3,388,765</b>	<b>833,530</b>	<b>784,127</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(64,521)	(112,388)	(45,396)	(78,965)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,836,255</b>	<b>3,276,377</b>	<b>788,134</b>	<b>705,162</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวม				
ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	25,479,125	25,644,068	13,886,711	14,912,135
- ปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ				
(กลับรายการปรับลดมูลค่า)	(47,867)	71,462	(33,569)	38,506
<b>สุทธิ</b>	<b>25,431,258</b>	<b>25,715,530</b>	<b>13,853,142</b>	<b>14,950,641</b>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

9 สินทรัพย์ชีวภาพ

	งบการเงินรวม		
	ไก่	สุกร (พันบาท)	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562			
ราคาทุน	2,001,328	2,493,190	4,494,518
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ การด้อยค่าสะสม	(94,746)	(226,671)	(321,417)
	1,906,582	2,266,519	4,173,101
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	25,042,418	8,956,391	33,998,809
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(24,850,039)	(8,470,243)	(33,320,282)
ค่าเสื่อมราคา	(401,013)	(252,880)	(653,893)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า			
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	-	(39,322)	(39,322)
กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	21,877	-	21,877
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	(10,974)	(10,974)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,719,825	2,449,491	4,169,316
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ราคาทุน	1,929,948	2,833,548	4,763,496
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ การด้อยค่าสะสม	(210,123)	(373,083)	(583,206)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	(10,974)	(10,974)
รวม	1,719,825	2,449,491	4,169,316
ส่วนที่หมุนเวียน	1,719,825	1,389,255	3,109,080
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	1,060,236	1,060,236
รวม	1,719,825	2,449,491	4,169,316

# บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		
	ไก่	สุกร (พันบาท)	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561			
ราคาทุน	2,151,385	2,041,547	4,192,932
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ			
การค้ำยค่าสะสม	(81,389)	(243,441)	(324,830)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ			
แปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	(22,756)	(22,756)
	2,069,996	1,775,350	3,845,346
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	27,884,021	7,435,574	35,319,595
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(27,542,610)	(6,840,044)	(34,382,654)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(80,849)	-	(80,849)
ค่าเสื่อมราคา	(402,099)	(244,303)	(646,402)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า			
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	-	135,601	135,601
กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง			
(ปรับลดค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง)	(21,877)	4,341	(17,536)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<b>1,906,582</b>	<b>2,266,519</b>	<b>4,173,101</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ราคาทุน	2,001,328	2,493,190	4,494,518
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ			
การค้ำยค่าสะสม	(94,746)	(226,671)	(321,417)
รวม	<b>1,906,582</b>	<b>2,266,519</b>	<b>4,173,101</b>
ส่วนที่หมุนเวียน	1,906,582	1,294,178	3,200,760
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	972,341	972,341
รวม	<b>1,906,582</b>	<b>2,266,519</b>	<b>4,173,101</b>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ชีวภาพ ได้แก่ สุกรพันธุ์ สุกรขุน ไก่พันธุ์ ไก่เนื้อ เป็นต้น สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ยกเว้นสุกรขุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายซึ่งมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาที่ยอ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่ในรายงาน) เนื่องจากสินทรัพย์ชีวภาพเหล่านี้มีวงจรเลี้ยงสั้น กรณีสินทรัพย์ชีวภาพที่เป็นพันธุ์สัตว์ไม่สามารถหาราคาตลาดหรือมูลค่าเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมในสภาพปัจจุบันสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้และไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนหลายปัจจัย

ต้นทุนของสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นตั้งแต่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ชีวภาพและในช่วงการเจริญเติบโต เช่น ต้นทุนลูกสัตว์ ค่าอาหารสัตว์ และต้นทุนการเลี้ยงอื่น เป็นต้น

ประมาณการปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(พันตัว)	
ไก่	14,773	19,012
หมู	543	495
รวม	<u>15,316</u>	<u>19,507</u>

ปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพประมาณ โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	279,966	-	279,966	-	279,966
<b>31 ธันวาคม 2561</b>					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	428,322	-	428,322	-	428,322

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 10 เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	218,730	325,647	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>218,730</b>	<b>325,647</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	364,058	329,299	-	-
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(134,717)	(103,725)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>229,341</b>	<b>225,574</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>448,071</b>	<b>551,221</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี</b>	<b>30,992</b>	<b>30,240</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกรเป็นเงินตรองจ่ายเพื่อให้เกษตรกรสามารถประกอบกิจการฟาร์มเลี้ยงไก่และสุกร เกษตรกรเหล่านี้เป็นเกษตรกรรับจ้างเลี้ยงไก่และสุกรให้แก่กลุ่มบริษัท เงินตรองจ่ายดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.50 ต่อปี (2561: ร้อยละ 9.50 ต่อปี) เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกรหมุนเวียน เกษตรกรจะจ่ายชำระคืนแก่กลุ่มบริษัทเมื่อเกษตรกรสามารถกู้ยืมเงินได้จากสถาบันการเงิน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทคาดว่าเงินตรองจ่ายที่หมุนเวียนจะได้รับชำระคืนภายใน 1 ปี สำหรับเงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกรไม่หมุนเวียน เกษตรกรจะจ่ายชำระคืนแก่กลุ่มบริษัทตามวิธีการที่ตกลงร่วมกัน โดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการรับจ้างเลี้ยงของเกษตรกรแต่ละราย เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกรไม่หมุนเวียนมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นการค้ำประกันโดยที่ดินของเกษตรกร

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับ สำหรับปี		
			2562	2561	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		
					2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
(ร้อยละ)													
(ล้านบาท)													
บริษัทย่อยทางตรงในประเทศ													
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	ไทย	99.99	99.99	2,000	2,000	2,000	2,000	-	-	2,000	600	520
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลีรีซฟาร์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พันธุ์เนื้อ	ไทย	99.99	99.99	1,200	1,200	1,200	1,200	-	-	1,200	1,200	120
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรกฟาร์มมิ่ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไก่พันธุ์เนื้อ	ไทย	99.99	99.99	125	125	125	125	-	-	125	125	-
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ชเซ็นเตอร์ จำกัด	การวิจัยโรคและผลิตวัคซีนรักษาสัตว์	ไทย	99.99	99.99	50	50	50	50	-	-	50	50	-
บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิสแอนด์ซัพพลาย จำกัด	ให้คำอุปกรณผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูปสุกร	ไทย	99.99	99.99	180	180	180	180	(137)	(127)	43	53	-
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวนฟาร์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุกร	ไทย	99.99	99.99	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-
บริษัท โอโยธยา อกริ เทค จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนจากพลาสติกและกระสอบสานพลาสติก	ไทย	99.99	99.99	53	53	53	53	-	-	53	53	-



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)					เงินปันผลรับ สำหรับปี
				ราคาทุน	การซื้อค่า (ส่วนมาก)	ราคาทุน - สุทธิ	ราคาทุน	ราคาทุน - สุทธิ	
			2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562
บริษัท ที พราก่อน โฮลดิ้ง จำกัด	กิจกรรมลงทุน	ไทย	99.99	218	-	218	-	-	-
บริษัท ไทยฟู้ดส์ สวีเดน	ผลิตและจำหน่ายสุกร	ไทย	99.99	180	-	113	113	-	-
บริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟรชเชอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูป	ไทย	99.99	500	-	500	500	-	-
บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรีน	กิจกรรมลงทุน	ไทย	99.99	15	(10)	15	90	15	-
เอนเนอร์จี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทย เนชั่นแนล									
โลจิสติกส์ จำกัด)									
บริษัท ไทย ไพรเวต ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูปสุกร	ไทย	99.99	13	-	13	13	13	-
บริษัท ฟู้ด เบคส์ (1988) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	ไทย	100.00	-	-	-	289	-	-
รวม				5,862	(147)	5,467	5,715	5,340	640

**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****การซื้อขายเงินลงทุน****2562**

- (1) บริษัทลงทุนในบริษัท ฟู้ด เบลสซิ่ง (1988) จำกัด โดยการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมในวันที่ 17 มิถุนายน 2562 จำนวน 1,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 155.9 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 280.6 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100.0 และมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อหุ้นจำนวน 8.3 ล้านบาท บริษัทได้รับโอนหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562
- (2) เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด) ได้รับเงินจากการเรียกทุนชำระเพิ่มเติมแล้วในราคาหุ้นละ 7.7 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2,753,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 21.1 ล้านบาท
- (3) บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ไทย เนชั่นเนล โลจิสติกส์ จำกัด)) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 85.0 ล้านบาท โดยการเรียกทุนชำระเพิ่มเติมในราคาหุ้นละ 7.5 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 6,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 45.0 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวยังได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้เสร็จเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562

**2561**

- (1) บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 130 ล้านบาท โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50 ล้านบาท เป็น 180 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้เสร็จเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2561
- (2) บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย โพรเซส ฟู้ดส์ จำกัด) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนบริษัทย่อยดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ชำระแล้ว การดำเนินการจดทะเบียนหุ้นทุนเริ่มแรกของบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้เสร็จเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561
- (3) เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด) ได้รับเงินจากการเรียกทุนชำระเพิ่มเติมแล้วในราคาหุ้นละ 6.06 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2,753,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 17 ล้านบาท

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายส่วนได้เสียร้อยละ 75 ในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งทั้งจำนวน (บริษัท บิ๊ก ฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (“บิ๊ก ฟู้ดส์”)) เป็นเงินสดจำนวน 20 ล้านบาท และลูกหนี้ค่าจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 40 ล้านบาท ณ วันที่จำหน่ายมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ติดลบ (หนี้สินสุทธิ) ของ บิ๊ก ฟู้ดส์ ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 119 ล้านบาท และมี ค่าความนิยม 44 ล้านบาท กลุ่มบริษัทตัดรายการส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็น จำนวน 30 ล้านบาท โดยรับรู้กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยเป็นจำนวน 105 ล้านบาท ซึ่งแสดงแยก เป็นรายการต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม และบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็น จำนวน 2 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหารในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้โอน รายการที่เกี่ยวข้องกับ บิ๊ก ฟู้ดส์ ออกจากบัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไปไว้ในกำไรสะสมเป็นจำนวน 22 ล้านบาท

#### การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับใน อนาคต กระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติหลักในการประมาณการ มูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ซึ่งได้มา จากประมาณการรายได้ในอนาคต โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตรา คิดลดซึ่งคำนวณจากต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน และอัตราเติบโตสุดท้าย

ทั้งนี้จากการทดสอบการด้อยค่า พบว่าประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงิน ลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่ง ดังนั้นผู้บริหารจึงได้พิจารณาตั้งสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 20.0 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (2561: 76.6 ล้านบาท)

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	
			2562	2561 (ร้อยละ)

#### บริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ

Thai Viet Swine Line Joint Stock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายสุกร	เวียดนาม	99.99	99.99
--	--------------------	----------	-------	-------

#### บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศ

บริษัท เอฟพีซี เอ็กซ์ซิม จำกัด	จำหน่ายสินค้า	ไทย	100.00	-
--------------------------------	---------------	-----	--------	---

#### การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทถือหุ้นในบริษัท ฟูด เบสซิ่ง (1988) จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 100 เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทคือ บริษัท ฟูด เบสซิ่ง (1988) จำกัด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต กระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติหลักในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ซึ่งได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคต โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากต้นทุนถ่วงน้ำหนักของเงินทุน และอัตราเติบโตสุดท้าย

จากการทดสอบการด้อยค่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงิน



## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด (“TF Tech”)) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท บริษัทมีส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 76 ของทุนที่ชำระแล้วคิดเป็นจำนวนเงิน 19 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนหุ้นทุนเริ่มแรกของบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“TFGE”) (เดิมชื่อ บริษัท ไทย เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด)) เข้าถือหุ้นใน TF Tech นอกจากนี้ TF Tech ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท โดย TFGE สละสิทธิที่จะซื้อหุ้นเพิ่มทุนบางส่วน of TF Tech และชำระค่าหุ้นในราคาหุ้นละ 2.5 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 76 ของทุนที่ชำระแล้ว เป็นร้อยละ 40 ของทุนที่ชำระแล้ว และเปลี่ยนจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าไม่มีส่วนได้เสียในการร่วมค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

#### การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	งบการเงินรวม			
	การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ			
	การร่วมค้า 1		การร่วมค้า 2	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	16,566	8,471	(589)	-
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	4,411	1,321	(235)	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(711)	310	-	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3,700	1,631	(235)	-

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินรวม			สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
4	ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่							
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,113,177	3,451,812	1,134,699	240,103	96,967	987,394	10,911,733
	เพิ่มขึ้น	85,144	60,529	46,704	22,945	2,987	3,403,100	3,958,215
	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	80	-	125	600	-	6,540
	ลดลงจากการสูญเสียการควบคุม ในบริษัทย่อย	(21,914)	(105,326)	(432)	(7,594)	(5,547)	(19,523)	(224,691)
	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน โอน	322,547	-	-	-	-	-	322,547
จำนวน	จำนวน	78,230	923,072	403,945	18,332	-	(3,077,404)	-
	จำนวน	-	(6,329)	(1,419)	(4,775)	(9,227)	-	(51,543)
	ตัดจำหน่าย	-	(24,811)	(754)	(1,718)	(112)	(1,182)	(43,756)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,577,184	4,299,027	1,582,743	267,418	85,668	1,292,385	14,879,045
และ 1 มกราคม 2562								



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

				งบการเงินรวม (ต่อ)			สินทรัพย์
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง
หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	(พันบาท)			รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562							
	1,577,184	4,299,027	1,582,743	5,774,620	267,418	85,668	1,292,385
	26,484	117,373	168,462	331,690	17,373	486	711,583
4	112,599	13,435	-	6,153	1,259	-	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	17,441	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	42,110	466,959	238,813	787,610	9,101	-	(1,544,593)
โอน	-	(150,225)	(8,004)	(92,161)	(5,641)	(19,140)	-
จำหน่าย	-	(2,360)	(8,996)	(10,729)	(2,009)	(24)	(275,171)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	(2,506)	-	177	1,564	346	(1,240)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,775,818	4,741,703	1,973,018	6,797,360	289,065	67,336	(25,358)
							(419)
							16,102,435

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุน

จากการด้อยค่าสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561  
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี  
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุม  
ในบริษัทย่อย  
โอน  
จำหน่าย  
ตัดจำหน่าย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561  
และ 1 มกราคม 2562  
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี  
โอน  
จำหน่าย  
ตัดจำหน่าย  
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ  
แปลงคำนวณต่างประเทศ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม (ต่อ)	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินรวม (ต่อ)			สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
	-	(709,220)	(487,442)	(1,597,635)	(143,433)	(43,842)	-
	-	(140,939)	(113,510)	(451,493)	(35,407)	(10,540)	-
	-	15,384	194	15,932	2,643	1,799	-
	-	68	117	(142)	(43)	-	-
	-	2,382	1,418	21,602	4,263	8,250	-
	-	12,714	604	11,806	1,659	1	-
	-	(819,611)	(598,619)	(1,999,930)	(170,318)	(44,332)	(3,632,810)
	-	(157,826)	(175,030)	(603,747)	(31,500)	(7,205)	(975,308)
	-	(25)	70	(67)	22	-	-
	-	36,565	5,099	58,444	5,568	4,140	109,816
	-	1,145	4,780	7,918	1,800	22	15,665
	-	589	-	(435)	(1,648)	(351)	(1,845)
	-	(939,163)	(763,700)	(2,537,817)	(196,076)	(47,726)	(4,484,482)

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม (ต่อ)	เครื่องตกแต่ง			ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระยะยาว
	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	การก่อสร้าง และติดตั้ง		
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค			
1,577,184	3,183,005	981,688	97,100	9,763	1,292,385
-	296,411	2,436	-	31,573	-
<b>1,577,184</b>	<b>3,479,416</b>	<b>984,124</b>	<b>97,100</b>	<b>41,336</b>	<b>1,292,385</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท					10,177,903
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					1,068,332
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>					<b>11,246,235</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท					10,683,780
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					934,173
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>					<b>11,617,953</b>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	168,645	658,709	371,177	1,614,772	118,596	6,033		144,800	3,082,732
เพิ่มขึ้น	2,910	1,822	500	31,709	6,789	45		1,047,216	1,090,991
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	36,094	-	-	-	-	-		-	36,094
โอน	24,503	101,843	57,786	593,693	3,595	-		(781,420)	-
จำหน่าย	-	(6,221)	(1,244)	(18,165)	(1,661)	(25)		-	(27,316)
ตัดจำหน่าย	-	(24,417)	(285)	(5,227)	(68)	-		(20)	(30,017)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561									
และ 1 มกราคม 2562	232,152	731,736	427,934	2,216,782	127,251	6,053		410,576	4,152,484
เพิ่มขึ้น	34,520	10,353	224	43,424	5,430	22		416,834	510,807
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	10,225	-	-	-	-	-		-	10,225
โอน	627	178,814	88,133	230,630	5,187	-		(503,391)	-
จำหน่าย	-	(91)	-	(11,659)	(1,100)	(142)		-	(12,992)
ตัดจำหน่าย	-	(1,630)	(4,027)	(5,168)	(1,042)	-		(194)	(12,061)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	277,524	919,182	512,264	2,474,009	135,726	5,933		323,825	4,648,463

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)				สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ			
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุน</b>									
<b>จากการด้อยค่าสะสม</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(143,473)	(131,670)	(490,390)	(66,069)	(2,976)	-	-	(834,578)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(22,184)	(29,629)	(235,383)	(19,152)	(1,114)	-	-	(307,462)
โอน	-	68	118	(35)	(151)	-	-	-	-
จำหน่าย	-	2,357	1,244	12,302	1,263	22	-	-	17,188
ตัดจำหน่าย	-	12,523	136	1,941	46	-	-	-	14,646
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(150,709)	(159,801)	(711,565)	(84,063)	(4,068)	-	-	(1,110,206)
และ 1 มกราคม 2562	-	(30,098)	(42,194)	(289,320)	(17,584)	(1,096)	-	-	(380,292)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3	69	(67)	(5)	-	-	-	-
โอน	-	7	-	7,232	1,076	121	-	-	8,436
จำหน่าย	-	991	2,512	4,106	898	-	-	-	8,507
ตัดจำหน่าย	-	(179,806)	(199,414)	(989,614)	(99,678)	(5,043)	-	-	(1,473,555)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-								

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)			
			เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง
232,152	581,027	265,697	876,616	43,188	1,269	410,576
-	-	2,436	628,601	-	716	-
<u>232,152</u>	<u>581,027</u>	<u>268,133</u>	<u>1,505,217</u>	<u>43,188</u>	<u>1,985</u>	<u>410,576</u>
						<u>2,410,525</u>
						<u>631,753</u>
						<u>3,042,278</u>
277,524	739,376	307,134	938,397	36,048	853	323,825
-	-	5,716	545,998	-	37	-
<u>277,524</u>	<u>739,376</u>	<u>312,850</u>	<u>1,484,395</u>	<u>36,048</u>	<u>890</u>	<u>323,825</u>
						<u>2,623,157</u>
						<u>551,751</u>
						<u>3,174,908</u>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทและบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงินรวม 832 ล้านบาท และ 376 ล้านบาท (2561: 576 ล้านบาท และ 193 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักรและยานพาหนะจำนวนเงิน 996 ล้านบาท และ 827 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 882 ล้านบาท และ 820 ล้านบาท ตามลำดับ) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เครื่องจักรและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าและซื้อกลับคืนดังกล่าว มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวนเงิน 752 ล้านบาท และ 552 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 682 ล้านบาท และ 631 ล้านบาท ตามลำดับ) และได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

#### การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งมีราคาคงเหลือตามบัญชีสุทธิจำนวน 2,849 ล้านบาท และ 292 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 2,804 ล้านบาท และ 370 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนังสือค้ำประกันที่สถาบันการเงินออกให้

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง

สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวนเงิน 458 ล้านบาท และ 324 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 1,292 ล้านบาท และ 411 ล้านบาท ตามลำดับ) ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนการก่อสร้างอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมทั้งต้นทุนการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 42 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 50 ล้านบาท และ 13 ล้านบาท ตามลำดับ) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ระหว่างร้อยละ 2.45 ถึงร้อยละ 5.03 และ ร้อยละ 2.45 ถึงร้อยละ 4.90 ตามลำดับ (2561: ร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 5.50 และ ร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 5.23 ตามลำดับ)



## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

##### ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ราคาประเมินของที่ดินถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นประจำทุก 3 ปี ราคาประเมินจำนวน 1,112 ล้านบาท และ 186 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 1,082 ล้านบาท และ 155 ล้านบาท ตามลำดับ)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าว ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาขายโดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้มาในบริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุงด้วยความแตกต่างของคุณสมบัติที่สำคัญ เช่น ขนาดของอสังหาริมทรัพย์ ข้อมูลที่สำคัญที่สุดในวิธีการประเมินมูลค่านี้คือราคาต่อตารางวา

#### การทดสอบการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต กระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติหลักในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ซึ่งได้มาจากประมาณการรายได้ในอนาคต โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน และอัตราเติบโตสุดท้าย

ทั้งนี้จากการทดสอบการด้อยค่า พบว่าประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของอาคารและอุปกรณ์ ดังนั้นผู้บริหารจึงได้พิจารณาไม่ตั้งสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (2561: ไม่มี)

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

		งบการเงินรวม					
		โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า (พันธมิตร)	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
หมายเหตุ	ราคาทุน						
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	167,111	-	-	5,023	172,134	
	เพิ่มขึ้น	13,924	-	-	11,546	25,470	
	โอน	12,692	-	-	(12,692)	-	
	ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(58)	-	-	-	(58)	
	ตัดจำหน่าย	-	-	-	(54)	(54)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	193,669	-	-	3,823	197,492	
	และ 1 มกราคม 2562	24,253	-	-	279	24,532	
	เพิ่มขึ้น	846	11,256	2,044	-	14,146	
4	ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	543	-	-	(543)	-	
	โอน	(49)	-	-	-	(49)	
	ตัดจำหน่าย	219,262	11,256	2,044	3,559	236,121	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม (ต่อ)				
	หมายเหตุ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องหาย ทางการค้า	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า (พันบาท)	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b> ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562 ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					รวม
		(60,612)	-	-	-
		(31,781)	-	-	-
	7		-	-	-
					7
		(92,386)	-	-	-
		(36,026)	-	-	-
	23		-	-	-
		(128,389)	-	-	-
					23
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		101,283	-	-	3,823
		90,873	11,256	2,044	3,559
					105,106
					107,732

# บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	139,455	1,504	140,959
เพิ่มขึ้น	7,376	89	7,465
โอน	1,289	(1,289)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>			
และ 1 มกราคม 2562	148,120	304	148,424
เพิ่มขึ้น	63	12	75
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>148,183</b>	<b>316</b>	<b>148,499</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(47,598)	-	(47,598)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(25,727)	-	(25,727)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>			
และ 1 มกราคม 2562	(73,325)	-	(73,325)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(25,955)	-	(25,955)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>(99,280)</b>	<b>-</b>	<b>(99,280)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	74,795	304	75,099
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	48,903	316	49,219

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทและบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงินรวม 6 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท (2561: 5 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ)

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 15 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เป็นจำนวนเงินรวม 104 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 3 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2561: 104 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ) เพื่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศบางแห่งและเป็นหลักประกันการที่สถาบันการเงินผู้รับฝากออกหนังสือค้ำประกันบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันแก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจบางแห่ง

## 16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	4,870,029	843,733	5,713,762	5,770,355	884,431	6,654,786
หุ้นกู้	-	1,148,500	1,148,500	-	1,148,500	1,148,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	2,132,920	-	2,132,920	1,876,371	-	1,876,371
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
การเงิน	-	872,350	872,350	-	1,103,004	1,103,004
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	7,002,949	2,864,583	9,867,532	7,646,726	3,135,935	10,782,661

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน						
การเงิน	1,100,297	843,733	1,944,030	1,209,031	884,431	2,093,462
หุ้นกู้	-	1,148,500	1,148,500	-	1,148,500	1,148,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงิน	914,758	-	914,758	681,056	-	681,056
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	501,525	501,525	-	647,845	647,845
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	2,015,055	2,493,758	4,508,813	1,890,087	2,680,776	4,570,863

# บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,849,213	2,803,513	292,489	369,710
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	33,949	51,947	-	-
รวม	<u>2,883,162</u>	<u>2,855,460</u>	<u>292,489</u>	<u>369,710</u>

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,876,371	1,060,185	681,056	575,595
เพิ่มขึ้น	903,800	1,256,841	448,281	207,328
ลดลง	(647,251)	(380,807)	(214,579)	(101,867)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุม ในบริษัทย่อย	-	(59,848)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,132,920</u>	<u>1,876,371</u>	<u>914,758</u>	<u>681,056</u>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันหลายฉบับกับสถาบันการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	สัญญาเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	ยอดเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)		
บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ฉบับที่ 1	500	333	MLR ลบอัตราที่กำหนด	ชำระทุกๆ 1 ปี ระยะเวลา 3 ปี
	ฉบับที่ 2	300	300	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ 3 เดือน ระยะเวลา 38 เดือน
	ฉบับที่ 3	18	17	BIOBOR บวกอัตราที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 14 เดือน
	ฉบับที่ 4	40	38	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 24 เดือน
	ฉบับที่ 5	47	45	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 28 เดือน
	ฉบับที่ 6	89	63	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 7	22	15	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 8	20	14	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 9	76	48	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 10	44	42	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
บริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟอร์เรอร์ จำกัด	ฉบับที่ 1	1,100	797	MLR ลบอัตราที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 84 เดือน
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด	ฉบับที่ 1	26	19	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 2	50	34	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 3	119	77	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 4	39	33	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 56 เดือน
	ฉบับที่ 5	102	97	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 56 เดือน
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีซี่ ฟาร์ม จำกัด	ฉบับที่ 1	6	5	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 2	59	48	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 3	13	11	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 4	80	75	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 5	6	5	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 6	21	17	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยบางแห่งไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินหนี้สินต่อทุนและกำหนดให้เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่มีความสำคัญน้อยกว่าเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้บางฉบับ จึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 83 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (2562 : ไม่มี)

หุ้นกู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,148,500	1,358,500	1,148,500	1,358,500
ลดลง	-	(210,000)	-	(210,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,148,500</u>	<u>1,148,500</u>	<u>1,148,500</u>	<u>1,148,500</u>

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้มูลค่าไม่เกิน 6,000 ล้านบาท หรือในสกุลเงินอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า โดยอายุหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขในการออกหุ้นกู้ให้เป็นไปตามความเหมาะสมของตลาดในขณะที่ยกเลิกและเสนอขายหุ้นกู้ในแต่ละครั้งเพื่อใช้เป็นเงินลงทุนระยะยาวในการขยายธุรกิจและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้มูลค่าไม่เกิน 2,000 ล้านบาท หรือในสกุลเงินอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า โดยอายุหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขในการออกหุ้นกู้ให้เป็นไปตามความเหมาะสมของตลาดในขณะที่ยกเลิกและเสนอขายหุ้นกู้ในแต่ละครั้งเพื่อใช้เป็นเงินลงทุนระยะยาวในการขยายธุรกิจและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต



## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,149 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ครบกำหนดได้ก่อนในวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เช่น ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับปีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

## หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
				(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		1,103,004	863,976	647,845	378,188
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	28	151,460	444,454	29,925	422,407
จ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน		(331,386)	(146,536)	(156,249)	(136,126)
ต้นทุนทางการเงินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	23	(50,728)	(58,238)	(19,996)	(16,624)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย		-	(652)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>872,350</u>	<u>1,103,004</u>	<u>501,525</u>	<u>647,845</u>

# บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม						
	2562			2561		
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	ที่ต้องจ่าย	ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	ที่ต้องจ่าย
			(พันบาท)			
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	280,919	40,461	240,458	284,911	58,037	226,874
1 - 5 ปี	632,749	77,745	555,004	836,269	131,884	704,385
เกิน 5 ปี	87,377	10,489	76,888	199,550	27,805	171,745
รวม	<u>1,001,045</u>	<u>128,695</u>	<u>872,350</u>	<u>1,320,730</u>	<u>217,726</u>	<u>1,103,004</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2562			2561		
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	ที่ต้องจ่าย	ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	ที่ต้องจ่าย
			(พันบาท)			
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	197,198	14,140	183,058	192,480	19,808	172,672
1 - 5 ปี	331,459	12,992	318,467	500,090	24,917	475,173
รวม	<u>528,657</u>	<u>27,132</u>	<u>501,525</u>	<u>692,570</u>	<u>44,725</u>	<u>647,845</u>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 4,098 ล้านบาท และ 3,176 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 3,775 ล้านบาท และ 3,054 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 17 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	36,339	22,129	7,304	6,006
รวม	<u>36,339</u>	<u>22,129</u>	<u>7,304</u>	<u>6,006</u>

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัทในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ความเสี่ยงจากอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

# บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม		22,129	60,187	6,006	22,479
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน					
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		6,280	19,999	1,163	9,231
ต้นทุนบริการในอดีต		2,739	-	270	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		1,175	1,729	174	573
		10,194	21,728	1,607	9,804
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
กำไรจากการประมาณตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย					
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		-	(10,809)	-	(3,068)
- ข้อสมมติทางการเงิน		-	(12,149)	-	(1,759)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์		-	(20,674)	-	(11,664)
		-	(43,632)	-	(16,491)
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	4	4,860	-	-	-
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุม					
ในบริษัทย่อย		-	(2,414)	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ		(844)	(13,740)	(309)	(9,786)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		36,339	22,129	7,304	6,006

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.50 - 3.48	2.50 - 3.48	2.80	2.66
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4	4	4	4
อัตรากาหนดเงินของพนักงาน	0 - 39	0 - 39	17 - 39	17 - 39

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 9 ปี ถึง 29 ปี (2561: 9 ปี ถึง 29 ปี)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

	งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(2,797)	(2,301)	3,360	2,743
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,244	2,649	(2,759)	(2,268)
อัตรากาหนดเงินของพนักงาน	(5,277)	(4,485)	8,125	6,866

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(458)	(422)	519	476
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	502	460	(453)	(417)
อัตรากาหนดเงินของพนักงาน	(1,690)	(1,558)	2,841	2,545

# บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 18 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2562		2561	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(ล้านบาท)			
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		6,138	6,138	6,138	6,138
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	5,113	5,113	5,109	5,109
ใช้สิทธิตามใบสำคัญ					
แสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	495	495	4	4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	5,608	5,608	5,113	5,113

#### การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 1 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W1”) โดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 510 ล้านหน่วย ต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนการจัดสรรที่หุ้นสามัญเดิม มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวน 10 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W1 (10:1) ทั้งนี้ อัตราการใช้สิทธิ คือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W1 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิคือ 2.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีที่มีการปรับสิทธิ)

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W2”) โดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 510.87 ล้านหน่วย ต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนการจัดสรรที่หุ้นสามัญเดิม มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวน 10 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W2 (10:1) ทั้งนี้ อัตราการใช้สิทธิ คือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W2 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิคือ 9.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีที่มีการปรับสิทธิ) ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W2 มีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W2 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W2 แล้วเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีการจดทะเบียนทุนที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิ TFG-W1 จำนวน 494.2 ล้านหุ้น (เทียบเท่า 494.2 ล้านบาท) และได้รับเงินจำนวน 1,235.7 ล้านบาท (2561: 67.2 ล้านหุ้น (เทียบเท่า 67.2 ล้านบาท) และได้รับเงินจำนวน 168.1 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุน 3.9 ล้านหุ้น (เทียบเท่า 3.9 ล้านบาท) กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิ TFG-W1

	2562	2561
	(พันสิทธิ)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	433,371	500,603
หัก ใช้สิทธิระหว่างปี	(430,944)	(67,232)
สิ้นสุดเวลาใช้สิทธิที่กำหนด	(2,427)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	433,371

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ไม่มีการใช้สิทธิของ TFG-W2

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำเงินค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองไว้ (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 19 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

#### การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

##### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรบัญชีสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 51.6 ล้านบาท (2561: 34.8 ล้านบาท)

**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น****ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินของกิจการในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท

**ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่**

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดินที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

**20 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้****ส่วนงานดำเนินงาน**

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากเนื้อไก่รวมทั้งผลิตและจำหน่ายสุกรและอาหารสัตว์ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงานที่ 1: ธุรกิจไก่

ส่วนงานที่ 2: ธุรกิจสุกร

ส่วนงานที่ 3: ธุรกิจอาหารสัตว์

ส่วนงานที่ 4: ธุรกิจอื่นๆ

ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้ใช้กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของส่วนงานในการพิจารณาผลการดำเนินงานแต่ละเดือน

**การจำแนกรายได้**

การดำเนินงานและรายได้หลักของกลุ่มบริษัทได้มาจากการขายสินค้า โดยมีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเพียงอย่างเดียว





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์และหนี้สินจำแนกตามส่วนงานในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	ส่วนงานธุรกิจไก่		ส่วนงานธุรกิจสุกร		ส่วนงานธุรกิจอาหารสัตว์		รวม		ส่วนงานธุรกิจอื่นๆ		การตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561		
	(ล้านบาท)													
สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงาน														
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	21,988	20,827	5,304	4,821	7,729	8,377	35,021	34,025	717	387	(12,951)	(11,701)	22,787	22,711
หนี้สินตามส่วนงานที่รายงาน														
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,968	11,101	3,128	3,794	4,972	5,637	19,068	20,532	110	87	(6,277)	(5,743)	12,901	14,876

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในประเทศ ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

#### ลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

#### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการต่างๆ เช่น การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การขยายพันธุ์สัตว์ การผลิตผลิตภัณฑ์แช่เย็นและแช่แข็ง เป็นต้น จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ			
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)					
ขายในประเทศ	9,577	8,279	14,293	14,442	23,870	22,721
ขายต่างประเทศ	4,247	3,962	802	1,251	5,049	5,213
รวมรายได้จากการขาย	13,824	12,241	15,095	15,693	28,919	27,934
รายได้อื่น	4	8	183	415	187	423
รวมรายได้	13,828	12,249	15,278	16,108	29,106	28,357

# บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)					
ขายในประเทศ	3,528	3,032	7,417	7,617	10,945	10,649
ขายต่างประเทศ	3,405	3,962	808	1,254	4,213	5,216
รวมรายได้จากการขาย	<u>6,933</u>	<u>6,994</u>	<u>8,225</u>	<u>8,871</u>	<u>15,158</u>	<u>15,865</u>
รายได้อื่น	-	22	805	775	805	797
รวมรายได้	<u>6,933</u>	<u>7,016</u>	<u>9,030</u>	<u>9,646</u>	<u>15,963</u>	<u>16,662</u>

## 21 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	2,629,718	2,662,554	1,515,987	1,599,810
โบนัส	432,634	324,237	174,597	143,259
ค่าสวัสดิการพนักงาน	156,400	159,837	75,065	82,838
จ่ายสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม	87,863	82,474	46,875	47,274
สิทธิประโยชน์ส่วนเพิ่มแก่พนักงาน	74,798	97,502	42,936	62,440
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	12,298	14,347	3,936	4,950
เงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน	17 10,194	21,728	1,607	9,804
ค่าฝึกอบรม	4,758	3,435	1,577	1,426
เงินชดเชยอื่น	2,454	10,389	853	6,772
อื่นๆ	2,355	9,077	560	5,074
รวม	<u>3,413,472</u>	<u>3,385,580</u>	<u>1,863,993</u>	<u>1,963,647</u>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทและจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานของพนักงาน เงินสมทบที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายเข้ากองทุนได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง

## 22 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
วัตถุดิบใช้ไป	17,768,544	18,651,812	10,812,850	11,897,473
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	21 3,413,472	3,385,580	1,863,993	1,963,647
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	1,701,730	1,419,826	406,246	333,190
ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	1,143,856	1,116,670	426,606	469,522
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	828,450	778,013	360,852	415,121
ค่าขนส่ง	806,764	846,240	399,860	431,790
ค่าซ่อมแซม	408,103	325,173	244,446	185,882
ต้นทุนที่สูญเปล่า	288,056	145,686	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	192,514	51,360	13,583	(74,201)
ค่าตรวจวิเคราะห์	129,379	115,167	56,150	50,803
ค่าจัดหาแรงงาน	66,882	63,519	34,121	34,294
ค่าจ้างและค่าบริการ	63,007	95,146	49,766	60,949
ค่าใช้จ่ายโรงงานและสำนักงาน	52,987	50,457	25,432	25,790
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	44,137	63,166	29,147	41,867
ค่าบริการทางวิชาชีพ	23,311	24,309	9,370	12,715
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	11 -	-	19,972	76,613
อื่นๆ	169,175	154,089	29,512	41,122
<b>รวมต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการ</b>				
<b>    ให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย</b>				
<b>    และค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>27,100,367</b>	<b>27,286,213</b>	<b>14,781,906</b>	<b>15,966,577</b>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 23 ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่าย	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	83	38
สถาบันการเงิน		338,776	286,696	94,369	95,527
กิจการอื่นภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		50,728	58,238	19,996	16,624
หุ้นกู้		56,276	62,347	56,276	62,347
		445,780	407,281	170,724	174,536
หัก จำนวนที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง	13	(41,824)	(50,189)	(11,558)	(13,408)
สุทธิ		403,956	357,092	159,166	161,128

#### 24 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	124,537	87,420	-	-
	124,537	87,420	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่าง				
ชั่วคราว	(52,769)	68,953	9,134	6,222
ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้	33,950	(153,052)	(26,105)	(167,451)
	(18,819)	(84,099)	(16,971)	(161,229)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางภาษี	105,718	3,321	(16,971)	(161,229)

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## งบการเงินรวม

	2562			2561		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
<b>ภาษีเงินได้</b>						
(พันบาท)						
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
กำไรจากการตีราคาที่ดิน	577	(115)	462	286,570	(57,314)	229,256
กำไรจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	43,632	(8,726)	34,906
<b>รวม</b>	<b>577</b>	<b>(115)</b>	<b>462</b>	<b>330,202</b>	<b>(66,040)</b>	<b>264,162</b>

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2562			2561		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
<b>ภาษีเงินได้</b>						
(พันบาท)						
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
กำไรจากการตีราคาที่ดิน	-	-	-	33,174	(6,635)	26,539
กำไรจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	16,491	(3,298)	13,193
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49,665</b>	<b>(9,933)</b>	<b>39,732</b>

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	0	20	อื่นๆ	รวม
<b>2562</b>				
(ล้านบาท)				
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,722	(215)	39	1,546
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	(43)	-	(43)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้นหรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	(13)	162	-	149
<b>สุทธิ</b>	<b>(13)</b>	<b>119</b>	<b>-</b>	<b>106</b>

# บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	0	20	อื่นๆ	รวม
			(ล้านบาท)	
2561				
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	885	(296)	30	619
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	(59)	-	(59)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	12	50	-	62
<b>สุทธิ</b>	<b>12</b>	<b>(9)</b>	<b>-</b>	<b>3</b>

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	0	20	รวม
			(ล้านบาท)
2562			
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	678	336	1,014
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	67	67
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	4	(88)	(84)
<b>สุทธิ</b>	<b>4</b>	<b>(21)</b>	<b>(17)</b>

2561			
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	756	(222)	534
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	(44)	(44)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	5	(122)	(117)
<b>สุทธิ</b>	<b>5</b>	<b>(166)</b>	<b>(161)</b>



## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	933,135	892,074	646,498	617,417
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(308,056)	(278,508)	(39,758)	(27,648)
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>625,079</b>	<b>613,566</b>	<b>606,740</b>	<b>589,769</b>

งบการเงินรวม	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้		ได้มาจาก	ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การซื้อขาย	
<b>ภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>1 มกราคม</b>			<b>ธุรกิจ</b>	<b>31 ธันวาคม</b>
		(พันบาท)			
<b>2562</b>					
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี</b>					
ลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่าย					
ให้แก่เกษตรกร	45,995	38,136	-	-	84,131
สินค้าคงเหลือ	4,938	(3,865)	-	-	1,073
สินทรัพย์ชีวภาพ	30,589	39,267	-	-	69,856
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(36)	16	-	-	(20)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(278,508)	(22,178)	(115)	(4,520)	(305,321)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	(2,671)	(2,671)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,267	1,393	-	-	5,660
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	806,321	(33,950)	-	-	772,371
<b>สุทธิ</b>	<b>613,566</b>	<b>18,819</b>	<b>(115)</b>	<b>(7,191)</b>	<b>625,079</b>

# บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้		ลดลงจาก การสูญเสีย การควบคุม ในบริษัทย่อย	
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
2561					
สินทรัพย์ (หนี้สิน) บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่าย					
ให้แก่เกษตรกร	35,400	10,595	-	-	45,995
สินค้าคงเหลือ	618	4,320	-	-	4,938
สินทรัพย์ชีวภาพ	82,751	(54,264)	-	2,102	30,589
เงินลงทุนในการร่วมค้า	75	(111)	-	-	(36)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(189,827)	(31,235)	(57,314)	(132)	(278,508)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(202)	-	-	202	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,251	1,742	(8,726)	-	4,267
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	653,269	153,052	-	-	806,321
สุทธิ	593,335	84,099	(66,040)	2,172	613,566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน		ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2562				
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	963	2,716	-	3,679
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(27,648)	(12,110)	-	(39,758)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	832	260	-	1,092
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	615,622	26,105	-	641,727
สุทธิ	589,769	16,971	-	606,740

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2561				
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	788	175	-	963
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14,613)	(6,400)	(6,635)	(27,648)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,127	3	(3,298)	832
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	448,171	167,451	-	615,622
สุทธิ	438,473	161,229	(9,933)	589,769

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2563 ถึงปี 2570 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 396 ล้านบาท (2561: 478 ล้านบาท) ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 79 ล้านบาท (2561: 96 ล้านบาท) เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 25 กำไรต่อหุ้น

กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>1,439,995</u>	<u>645,457</u>	<u>1,031,168</u>	<u>695,527</u>
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	<u>1,439,995</u>	<u>645,457</u>	<u>1,031,168</u>	<u>695,527</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	5,113,306	5,109,397	5,113,306	5,109,397
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	319,369	3,604	319,369	3,604
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,432,675</u>	<u>5,113,001</u>	<u>5,432,675</u>	<u>5,113,001</u>
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	-	212,467	-	212,467
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,432,675</u>	<u>5,325,468</u>	<u>5,432,675</u>	<u>5,325,468</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>0.27</u>	<u>0.13</u>	<u>0.19</u>	<u>0.14</u>
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)		<u>0.12</u>		<u>0.13</u>

เนื่องจากราคาของหุ้นถัวเฉลี่ยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่ามากกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ จึงไม่มีผลกระทบต่อกำไรต่อหุ้นปรับลดจากใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

26 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อ หุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<i>ปี 2562</i>				
เงินปันผลประจำปี	29 เมษายน 2562	10 พฤษภาคม 2562	0.013	67.3
เงินปันผลระหว่างกาล	8 สิงหาคม 2562	5 กันยายน 2562	0.070	392.5
			<b>0.083</b>	<b>459.8</b>
<i>ปี 2561</i>				
เงินปันผลประจำปี	23 เมษายน 2561	9 พฤษภาคม 2561	0.050	255.7
เงินปันผลระหว่างกาล	12 พฤศจิกายน 2561	7 ธันวาคม 2561	0.070	357.9
			<b>0.120</b>	<b>613.6</b>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 27 เครื่องมือทางการเงิน

##### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ผู้บริหาร ได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

##### การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ผู้บริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

##### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้ได้ถูกบริหารอย่างต่อเนื่องโดยมีวัตถุประสงค์หลักในการลดผลกระทบต่อดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ ซึ่งอาจถูกกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบของอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้จัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินรวม		
			ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ หลังจาก 1 ปี		รวม
			แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
<b>2562</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	9.50	218,730	229,341	-	448,071
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4.23 - 5.50	-	-	200	200
<b>รวม</b>		<b>218,730</b>	<b>229,341</b>	<b>200</b>	<b>448,271</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
หุ้นกู้	4.90	1,148,500	-	-	1,148,500
ตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงิน	2.45 - 4.50	4,391,884	-	-	4,391,884
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท	2.40 - 4.20	1,321,878	-	-	1,321,878
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	3.84 - 5.03	667,223	1,465,697	-	2,132,920
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.45 - 9.62	240,458	555,004	76,888	872,350
<b>รวม</b>		<b>7,769,943</b>	<b>2,020,701</b>	<b>76,888</b>	<b>9,867,532</b>
<b>2561</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	9.50	325,647	225,574	-	551,221
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4.23 - 5.50	-	-	200	200
<b>รวม</b>		<b>325,647</b>	<b>225,574</b>	<b>200</b>	<b>551,421</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
หุ้นกู้	4.90	-	1,148,500	-	1,148,500
ตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงิน	2.50 - 4.10	4,910,687	-	-	4,910,687
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท	2.50 - 4.80	1,744,099	-	-	1,744,099
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	3.94 - 5.50	605,249	1,271,122	-	1,876,371
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.45 - 9.62	226,874	704,385	171,745	1,103,004
<b>รวม</b>		<b>7,486,909</b>	<b>3,124,007</b>	<b>171,745</b>	<b>10,782,661</b>

# บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
				หลังจาก 1 ปี	
				(พันบาท)	
<b>2562</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4.68 - 4.75	2,870,210	-	-	2,870,210
<b>รวม</b>		<b>2,870,210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,870,210</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
หุ้นกู้	4.90	1,148,500	-	-	1,148,500
ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน	2.45 - 4.35	1,941,772	-	-	1,941,772
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท	2.52 - 2.97	2,258	-	-	2,258
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	3.84 - 4.65	371,942	542,816	-	914,758
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.59 - 5.21	183,058	318,467	-	501,525
<b>รวม</b>		<b>3,647,530</b>	<b>861,283</b>	<b>-</b>	<b>4,508,813</b>
<b>2561</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4.84 - 5.23	1,781,530	-	-	1,781,530
<b>รวม</b>		<b>1,781,530</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,781,530</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
หุ้นกู้	4.90	-	1,148,500	-	1,148,500
ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน	2.50 - 4.10	1,997,628	-	-	1,997,628
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท	3.30 - 3.89	95,834	-	-	95,834
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	3.94 - 4.50	207,226	473,830	-	681,056
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.59 - 6.26	172,672	475,173	-	647,845
<b>รวม</b>		<b>2,473,360</b>	<b>2,097,503</b>	<b>-</b>	<b>4,570,863</b>



## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กลุ่มบริษัทได้ทำไว้ ณ วันที่ในรายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสินทรัพย์ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				2561			
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา		เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา		เงินดอลลาร์ เวียดนาม		เงินเยนญี่ปุ่น	
	เงินยูโร	เงินดอลลาร์ เวียดนาม	เงินเยนญี่ปุ่น	รวม	เงินยูโร	เงินดอลลาร์ เวียดนาม	เงินเยนญี่ปุ่น	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	73	-	73	-	4	-	4
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	320	10	62	392	-	-	66	556
เงินผู้รับระยะสั้นจากการขายสินค้า	-	-	-	(2)	-	-	-	(39)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(590)	(65)	-	(659)	(6)	-	(1)	(831)
ยอดบัญชีเงินแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง								
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	1,407	-	-	1,407	6	-	-	169
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	(63)	(256)
ยอดความเสียหายสุทธิ	1,137	18	62	1,211	-	4	2	(397)



## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ทางการเงินและหนี้สินตามสัญญาให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อครบกำหนด

ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้า และเกษตรกรทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่า มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าและเกษตรกรเป็นจำนวนมาก ผู้บริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงาน และเพียงพอต่อการลดผลกระทบของความผันผวนของกระแสเงินสด

#### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	1,149	-	1,160	-	1,160
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	872	-	920	-	920
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	(48)	-	(48)

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	1,149	-	1,172	-	1,172
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,103	-	1,159	-	1,159
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	2,706	-	2,706
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	1,641	-	1,641

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่า	มูลค่ายุติธรรม			
	ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	1,149	-	1,160	-	1,160
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	502	-	496	-	496

<b>31 ธันวาคม 2561</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน</b>					
<b>ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
หุ้นกู้	1,149	-	1,172	-	1,172
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	647	-	621	-	621
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	346	-	346
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	1,641	-	1,641

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
หุ้นกู้	การคิดลดกระแสเงินสด วิธีนี้จะประเมินมูลค่าโดยพิจารณาการจ่ายชำระที่คาดการณ์ไว้คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง การจ่ายชำระที่คาดการณ์ไว้ถูกกำหนดด้วยการพิจารณาถึงสถานการณ์ที่เป็นไปได้ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละสถานการณ์ และความเป็นไปได้ของแต่ละสถานการณ์
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	การคิดลดกระแสเงินสด วิธีนี้จะประเมินมูลค่าโดยพิจารณาการจ่ายชำระที่คาดการณ์ไว้คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง การจ่ายชำระที่คาดการณ์ไว้ถูกกำหนดด้วยการพิจารณาถึงสถานการณ์ที่เป็นไปได้ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละสถานการณ์ และความเป็นไปได้ของแต่ละสถานการณ์
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้า สัญญาแบบเดียวกับที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 28 ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

- 1) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมูลค่า 60 ล้านบาท โดยรับชำระเป็นเงินสด 20 ล้านบาทและมีลูกหนี้ค่าจำหน่ายเงินลงทุน 40 ล้านบาท
- 2) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้ให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาที่ดินของกลุ่มบริษัท ทำให้มูลค่าสุทธิของที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินเป็นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 323 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท)
- 3) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่จ่ายชำระเป็นเงินสดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	13	1,373,451	3,958,215	510,807
บวก (หัก) - การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้		67,012	24,117	(8,232)
- สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า				(24,457)
การเงิน		(151,460)	(444,454)	(29,925)
ข้อมูลมาและจ่ายชำระเป็นเงินสด		<u>1,289,003</u>	<u>3,537,878</u>	<u>472,650</u>
			<u>644,127</u>	

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	14	24,532	25,470	75
บวก (หัก) - การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้		1,330	(1,553)	144
ข้อมูลมาและจ่ายชำระเป็นเงินสด		<u>25,862</u>	<u>23,917</u>	<u>8,765</u>

**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

29 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและอุปกรณ์	148,631	580,721	132,103	209,434
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	510	515	510	515
รวม	149,141	581,236	132,613	209,949

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
				(พันบาท)
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายใน 1 ปี	206,033	180,638	28,213	19,428
1 - 5 ปี	194,485	153,135	27,238	28,090
รวม	400,518	333,773	55,451	47,518

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าหลายฉบับ ซึ่งครอบคลุมการเช่าที่ดิน อาคาร ยานพาหนะ และสินทรัพย์อื่นๆ เป็นระยะเวลา 1 ถึง 4 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2563 ถึงปี 2566



**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
				(พันบาท)
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
ดอลลาร์สหรัฐ	1,407,007	163,030	-	-
ยูโร	-	6,219	-	6,219
<b>รวม</b>	<b>1,407,007</b>	<b>169,249</b>	<b>-</b>	<b>6,219</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ</b>				
ดอลลาร์สหรัฐ	-	192,962	-	192,962
เยนญี่ปุ่น	-	63,345	-	63,345
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>256,307</b>	<b>-</b>	<b>256,307</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้สำหรับ				
ซื้อสินค้า วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ	3,222,212	3,080,623	-	-
ค้ำตั้งซื้อที่ผู้ขายสินค้าวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง				
และอื่นๆ ตกลงแล้ว	1,571,541	2,321,964	75,974	86,628
<b>รวม</b>	<b>4,793,753</b>	<b>5,402,587</b>	<b>75,974</b>	<b>86,628</b>

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 30 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

##### ภาระค้ำประกันภายใต้สัญญากู้ยืมของเกษตรกร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันการเงินในโครงการสินเชื่อสำหรับเกษตรกรผู้เลี้ยงไก่และสุกร โดยเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมที่เกษตรกรกู้ยืมมาจากสถาบันการเงินสำหรับสร้างฟาร์มเลี้ยงไก่และสุกรเพื่อรับจ้างเลี้ยงไก่และสุกรให้แก่กลุ่มบริษัท เงินต้นของเงินกู้ยืมคงค้างที่เป็นภาระค้ำประกันมีจำนวนเงินรวม 187 ล้านบาท (2561: 408 ล้านบาท)

#### 31 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติให้บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 5,607.6 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 308.4 ล้านบาท ทั้งนี้โดยการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 32 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

#### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (“TFRS 16”) ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน เช่น ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น







บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

# 2562

## รายงานประจำปี

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3, ชั้น 12, ถนนวิภาวดีรังสิต, แขวงจตุจักร, เขตจตุจักร, กรุงเทพฯ 10900  
[www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th), โทร 02-513-8989