



# 2563

ร ย ง า น ป ร ะ จ ำ ปี







# สารบัญ

สารจากคณะกรรมการ	2	การกำกับดูแลกิจการ	62
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6	ความรับผิดชอบต่อสังคม	85
ข้อมูลบริษัท	9	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	86
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	10	รายการระหว่างกัน	87
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	11	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	93
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	97
ปัจจัยความเสี่ยง	36	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	103
โครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น	41	งบการเงิน	112
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	61	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	125



## สารจากคณะกรรมการ



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 - 2563 มีรายได้รวมจำนวน 28,357.21 ล้านบาท 29,105.51 ล้านบาท และ 31,857.38 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.64 และร้อยละ 9.45 ตามลำดับ ในปี 2563 รายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากธุรกิจสุกรที่มีราคาขายและปริมาณขายเพิ่มขึ้น สำหรับธุรกิจไก่ ราคาขายปรับตัวเพิ่มขึ้น แต่ปริมาณขายลดลง ส่งผลให้กำไรสุทธิในปี 2563 มีจำนวน 2,563.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 78.01 จากปี 2562 หรือมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2563 เท่ากับร้อยละ 8.05

ธุรกิจไก่ในปี 2563 มีรายได้จำนวน 16,308.82 ลดลงร้อยละ 0.82 จากปีก่อน เนื่องจากราคาและปริมาณขายไก่ในประเทศลดลง โดยราคาขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2563 เท่ากับ 38.01 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากราคาชิ้นส่วนไก่ในตลาดภายในประเทศลดลง สำหรับปริมาณขายในปี 2563 มีจำนวน 354,215.63 ตัน ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากจากปริมาณขายไก่ในประเทศลดลง

ธุรกิจสุกรในปี 2563 มีรายได้จำนวน 9,501.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.63 จากปีก่อน เนื่องจากราคาสุกรในประเทศที่เพิ่มขึ้นและบริษัทเพิ่มกำลังการผลิตสุกร โดยราคาขายชิ้นส่วนสุกรในปี 2563 เท่ากับ 75.54 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากราคาสุกรในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณขายสุกรในปี 2563 มีจำนวน 108,651.56 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากบริษัทเพิ่มกำลังการผลิตสุกร

รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ ในปี 2563 มีรายได้จำนวน 5,528.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.95 จากปีก่อน โดยบริษัทมีปริมาณการจำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่บุคคลภายนอกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณยอดขายอาหารสัตว์นอกเครือในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 290,328.28 ตัน 344,753.29 ตัน และ 412,084.64 ตามลำดับ หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.75 และร้อยละ 19.53 ตามลำดับ ซึ่งปริมาณอาหารสัตว์ขายนอกเครือมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง มาจากคุณภาพที่เกษตรกรไว้วางใจ และการพัฒนาสูตรอาหารจากทีมงานที่มีประสบการณ์ของบริษัท



สำหรับปี 2564 บริษัทตั้งเป้าหมายรายได้เติบโตร้อยละ 10 - 15 เทียบกับปีที่ผ่านมา โดยในส่วนของธุรกิจสุกรจะขยายตัวจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นและราคาที่อยู่ในระดับที่ดีต่อเนื่องจากปีก่อน ประกอบกับธุรกิจสุกรที่ประเทศเวียดนามราคายังคงยืนในระดับสูงเช่นกัน รวมทั้งบริษัทเริ่มดำเนินการขยายฟาร์มระดับพันไร่ทั้งในประเทศและประเทศเวียดนามไปแล้วบางส่วนเพื่อรองรับความต้องการของตลาด สำหรับปริมาณการผลิตในไทยที่มีแผนการเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 20 และในเวียดนามมีแผนการจะขยายประมาณเท่าตัวจากกำลังการผลิตในปีก่อน ประกอบกับมีแผนกลยุทธ์เพื่อเข้าถึงผู้บริโภคมากขึ้นจากการดำเนินการขยายธุรกิจค้าปลีก (Shop)

ในปี 2563 บริษัทยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” จากการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบริษัทได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เท่ากับ 100.00 คะแนนเต็ม

สำหรับด้านความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ผลิตอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัยตามมาตรฐานสากลของโลก ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสร้างความปลอดภัย เพิ่มคุณภาพ ประสิทธิภาพการผลิต และลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการส่งเสริมความรู้ความสามารถด้านความปลอดภัย ด้านสวัสดิการ และด้านการเติบโตในสายงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่าการดำรงตนเป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ภายใต้การดำเนินธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาลจะสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า “คุณภาพอาหารคือคุณภาพชีวิต” (Quality Foods Quality Life)



(นายวีระศักดิ์ อังษอรกุล)  
ประธานกรรมการ



(นายวินัย เตียวสมบุรณ์กิจ)  
กรรมการ



## คณะกรรมการบริษัท



นายวิระศักดิ์ อินทองกุล  
ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ

นายวันชัย เตียวลสมบุญกิจ  
กรรมการ

นายเพชร นันทวิสัย  
กรรมการ



นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์  
กรรมการ

นายประสิทธิ์ วสุทธร  
กรรมการอิสระ

นายวภัย บุญเจริญ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการอิสระ



นายอัสนี กรพิยอนัน  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

นายอุดมศักดิ์ นิตินันตรี  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

## คณะผู้บริหาร



นายวินัย เตียวลสมบูรณ์กิจ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายเพชร บันทวิสัย  
รองประธานสายงานฟาร์ม  
และพัฒนาคุณภาพ

นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์  
ผู้ช่วยประธานอาวุโส  
กลุ่มธุรกิจบัญชีและสินเชื่อ

นายสุกัญญา กำพล  
ผู้ช่วยประธานอาวุโส  
กลุ่มธุรกิจโรงชำแหละไก่และ  
โรงงานไส้กรอก



นายสันติ วุฒิเคลา  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่

นายปฏิภาณ ไชยปัญษา  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจสุขภาพสัตว์

นายณรงค์ฤทธิ์ ขอนขวยทรัพย์  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร

นางสาวกัทธาพรรณ รุ่งเจริญ  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่



นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์

นายปัญญนา สกุลโชติ  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คือ นายเวทย์ นุชเจริญ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอัสนี ทรัพย์วณิช และ นายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางสาวปัทมา หงษ์สิทธิ์วิวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ การสอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และการมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินและรายงานทางการเงินรายไตรมาส และประจำปี รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี และการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งได้พิจารณาคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ และแผนการตรวจสอบได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่จะทำให้งบการเงินไม่ถูกต้อง
- 2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบาย การกำกับดูแล และจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ สำหรับรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติการ ธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส และให้ปฏิบัติและเปิดเผยให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันอาจเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสร่วมกับผู้บริหาร พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น



4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานทุกไตรมาส พบว่าระบบการควบคุมภายใน มีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

สำหรับงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผนผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ และค่าสอบบัญชีที่สมเหตุสมผล และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยนายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4323 และ/หรือ นางสาวสุจิตรา มะเสนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8645 และ/หรือ นางสาวนาวิวรรณ ชัยบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9219 และ/หรือ นางสาวเชาวนิ ไชยสง่า ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 12663 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆอย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



(นายเวทย์ นุชจริญ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





## ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	THAIFOODS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TFG
ประเภทธุรกิจ	บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตไก่และจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็งและผลิตภัณฑ์แปรรูปจากไก่ ผลิตและจำหน่ายสุกรและผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000292
โอเบพ	www.tfg.co.th
โทรศัพท์	(66) 2 513 8989
โทรสาร	(66) 2 513 9060
ทุนจดทะเบียน	6,138,160,412 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	5,607,572,768 หุ้น
ชนิดของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (66) 2 677 2000 โทรสาร (66) 2 677 2222
นายทะเบียนหลักทรัพย์	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (66) 2 009 9000 โทรสาร (66) 2 009 9991



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

		2561	2562	2563
<b>ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	<b>(ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม		22,711.06	22,786.59	26,090.76
หนี้สินรวม		14,875.71	12,900.76	14,950.48
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม		7,835.35	9,885.83	11,140.28
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ		27,933.54	28,919.19	31,338.66
รายได้รวม		28,357.21	29,105.51	31,857.38
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ		25,715.53	25,719.31	26,909.14
ค่าใช้จ่ายรวม		27,382.53	27,160.02	28,223.66
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		645.46	1,440.00	2,563.29
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.81	0.81	1.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	19.52	17.27	19.79
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	8.34	8.42	8.70
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	11.64	12.58	14.06
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(ร้อยละ)	7.94	11.06	14.13
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(ร้อยละ)	3.49	6.74	11.39
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ร้อยละ)	2.28	4.95	8.05
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	8.49	16.25	24.41
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	3.10	6.33	10.49
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(ร้อยละ)	17.51	22.50	30.61
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.90	1.30	1.34
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	6.74	9.05	15.35

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ (“บริษัท” หรือ “ไทยฟู้ดส์”) เป็นผู้ผลิตอาหารแบบครบวงจรที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตไก่และสุกร โดยมีการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ความสำคัญในการผลิตไก่และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่ (ไก่ทั้งตัว ชิ้นส่วนไก่ และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุกร (ชิ้นส่วนสุกรและสุกรมี่ชีวิต) เพื่อจำหน่ายให้แก่รายหน้าซื้อขาย ผู้ค้าปลีก โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ บริษัทค้าปลีกแบบสมัยใหม่ (Modern Trade Companies) บริษัทอุตสาหกรรมค้าปลีก ตัวแทนส่งออก ตัวแทนรับซื้อเพื่อส่งออก และลูกค้าส่งออก บริษัทยังดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์ที่ผลิตอาหารสัตว์หลายแห่ง เพื่อใช้ในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัทเป็นหลัก และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอก ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- ธุรกิจไก่ ได้แก่ การเพาะพันธุ์ไก่ การผลิตและจำหน่ายเนื้อไก่ ลูกไก่ ไก่พันธุ์เนื้อ รวมถึงผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่
- ธุรกิจสุกร ได้แก่ การเพาะพันธุ์สุกร การจำหน่ายสุกรมี่ชีวิต และชิ้นส่วนสุกร
- ธุรกิจอาหารสัตว์ ได้แก่ การผลิตและการจำหน่ายอาหารสัตว์ โดยมุ่งเน้นอาหารสำหรับไก่และสุกร
- ธุรกิจอื่นๆ ซึ่งโดยหลัก ได้แก่ ให้บริการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัคซีนและเวชภัณฑ์ การผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์และอุปกรณ์การเกษตรที่ทำจากพลาสติก ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มและซอสปรุงรส



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ จำนวน 19 ฟาร์ม โรงฟักไข่ 7 โรง ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญา จำนวน 342 ราย โรงชำแหละชิ้นส่วนไก่จำนวน 3 โรง (2 โรงที่จังหวัดกาญจนบุรี 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี) และโรงงานผลิตไส้กรอกไก่จำนวน 1 โรง ที่จังหวัดปราจีนบุรี สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศไทย บริษัทมีฟาร์มสุกรทวดพันธุ์จำนวน 2 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนพันธุ์จำนวน 5 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนพันธุ์จำนวน 4 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 13 ฟาร์ม

ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 456 ราย (ในประเทศไทย) โรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรจำนวน 2 โรง ที่จังหวัดขอนแก่น และจังหวัดชลบุรี และโรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรแบบจ้างผลิตจำนวน 1 โรง ที่จังหวัดนครปฐม สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศ เวียดนามมีจำนวนฟาร์มปศุสัตว์ จำนวน 1 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 3 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญา จำนวน 27 ราย (ในประเทศไทยเวียดนาม) โดยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์ในประเทศไทยจำนวน 3 โรง (2 โรงที่จังหวัดสุพรรณบุรี และ 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ จำนวน 19 ฟาร์ม โรงฟักไข่ 7 โรง ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญา จำนวน 310 ราย โรงชำแหละชิ้นส่วนไก่จำนวน 3 โรง (2 โรงที่จังหวัดกาญจนบุรี 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี) และ โรงงานผลิตไส้กรอกไก่จำนวน 1 โรง ที่จังหวัดปราจีนบุรี สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศไทย บริษัทมีฟาร์มสุกรทวดพันธุ์จำนวน 3 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรปศุสัตว์จำนวน 6 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนปศุสัตว์ จำนวน 5 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 14 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 505 ราย (ในประเทศไทย) โรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรจำนวน 2 โรง ที่จังหวัดขอนแก่น และจังหวัดชลบุรี และโรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรแบบจ้างผลิตจำนวน 1 โรง ที่จังหวัดนครปฐม สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศ เวียดนามมีจำนวนฟาร์มปศุสัตว์ จำนวน 2 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 7 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญา จำนวน 35 ราย (ในประเทศไทยเวียดนาม) โดยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์ในประเทศไทยจำนวน 4 โรง (3 โรงที่จังหวัดสุพรรณบุรี และ 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี)

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 28,357.21 ล้านบาท 29,105.51 ล้านบาท และ 31,857.38 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.64 และร้อยละ 9.45 ตามลำดับ รายได้ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจไก่ รองลงมาเป็น ธุรกิจสุกรและอาหารสัตว์ โดยสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจในปี 2561 - 2563 ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจไก่	17,920.16	63.20	16,443.34	56.50	16,308.82	51.19
ธุรกิจสุกร	6,255.99	22.06	7,942.83	27.29	9,501.71	29.83
ธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ	3,757.39	13.25	4,533.02	15.57	5,528.13	17.35
รายได้อื่นๆ	423.67	1.49	186.32	0.64	518.72	1.63
<b>รวม</b>	<b>28,357.21</b>	<b>100.00</b>	<b>29,105.51</b>	<b>100.00</b>	<b>31,857.38</b>	<b>100.00</b>

รายได้จากธุรกิจไก่ในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 17,920.16 ล้านบาท 16,443.34 ล้านบาท และ 16,308.82 ล้านบาทตามลำดับ โดยในปี 2562 ลดลงร้อยละ 8.24 จากปี 2561 เนื่องจากปริมาณขายไก่ในตลาดลดลง ในขณะที่ราคาขายชิ้นส่วนเพิ่มขึ้น โดยราคาขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2562 เท่ากับ 38.62 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากราคาชิ้นส่วนไก่ในตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น สำหรับปริมาณขายในปี 2562 มีจำนวน 364,660.15 ตัน ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากปริมาณขายชิ้นส่วนไก่ในตลาดลดลง

สำหรับรายได้จากธุรกิจไก่ปี 2563 ลดลงร้อยละ 0.82 จากปี 2562 เนื่องจากราคาและปริมาณขายไก่ในประเทศลดลง โดยราคาขายชิ้นส่วนไก่ในปี 2563 เท่ากับ 38.01 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากราคาชิ้นส่วนไก่ในตลาดภายในประเทศลดลง สำหรับปริมาณขายในปี 2563 มีจำนวน 354,215.63 ตัน ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากปริมาณขายไก่ในประเทศลดลง

รายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 6,255.99 ล้านบาท 7,942.83 ล้านบาท และ 9,501.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.96 จากปี 2561 เนื่องจากผลทั้งทางด้านราคาและปริมาณขาย โดยราคาขายสุกรในปี 2562 เท่ากับ 68.86 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากราคาสุกรในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณขายสุกรในปี 2562 มีจำนวน 100,030.89 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากขยายกำลังการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเพิ่มขึ้น



สำหรับรายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.63 จากปี 2562 เนื่องจากราคาสุกรในประเทศที่เพิ่มขึ้น และบริษัทเพิ่มกำลังการผลิตสุกร โดยราคาขายสุกรในปี 2563 เท่ากับ 75.54 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากราคาสุกรในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณขายสุกรในปี 2563 มีจำนวน 108,651.56 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากบริษัทเพิ่มกำลังการผลิตสุกร

รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ ในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 3,757.39 ล้านบาท 4,533.02 ล้านบาท และ 5,528.13 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.64 และร้อยละ 21.95 ตามลำดับ จากปริมาณการจำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่บุคคลภายนอกที่เพิ่มขึ้น โดยปริมาณยอดขายอาหารสัตว์นอกเคอียรวมในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 290,328.28 ตัน 344,753.29 ตัน และ 412,084.64 ตัน ตามลำดับ หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.75 และร้อยละ 19.53 ตามลำดับ

เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจรในธุรกิจไก่และธุรกิจสุกรของบริษัท สำหรับธุรกิจไก่บริษัทได้ดำเนินการโดยการเลี้ยงไก่พ่อแม่พันธุ์ในฟาร์มเพาะพันธุ์ไก่ ฟักไข่ในโรงฟักไข่ จัดให้เกษตรกรในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา หรือ (“เกษตรกรฯ”) เป็นผู้เลี้ยงลูกไก่ของบริษัทและจะนำไก่กลับมาเพื่อส่งไปโรงชำแหละของบริษัท ด้วยวิธีการนี้ทำให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนได้สูงสุด

บริษัทจำหน่ายไก่ทั้งตัวและชิ้นส่วนไก่ให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในประเทศไทยเป็นหลัก และในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 บริษัทได้เริ่มส่งออกเนื้อไก่ของบริษัทไปยังลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มสหภาพยุโรป และในเดือนเมษายน 2559 โรงงานไส้กรอกได้เริ่มดำเนินการผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจไก่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.19 ของรายได้รวมในปี 2563

สำหรับธุรกิจสุกร บริษัทจำหน่ายสุกรมีชีวิตผ่านการดำเนินงานของบริษัททั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม บริษัทซื้อสุกรมา 3 สายพันธุ์แล้วทำการผสมข้ามพันธุ์สุกร 3 สายพันธุ์ดังกล่าว หลังจากนั้นจึงจัดให้เกษตรกรฯ เลี้ยงสุกรที่เกิดจากการผสมพันธุ์ดังกล่าวของบริษัท แล้วจึงขายสุกรมีชีวิตให้แก่ลูกค้าของบริษัท ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจสุกร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.83 ของรายได้รวมในปี 2563

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจการผลิตอาหารสัตว์ โดยในปี 2563 ปริมาณอาหารสัตว์ร้อยละ 71.67 ของอาหารสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ถูกนำไปใช้เพื่อเลี้ยงไก่และสุกรของกลุ่มของบริษัท และบริษัทจำหน่ายอาหารสัตว์ส่วนที่เหลือให้แก่ลูกค้าภายนอก ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.39 ของรายได้รวมในปี 2563

# วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท

## วิสัยทัศน์

ไทยฟู้ดส์ เป็นผู้ผลิตอาหารที่มีคุณภาพ  
และปลอดภัยตามมาตรฐานสากล

## พันธกิจ

- บริหารงานอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย
- ผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัยและมีคุณภาพ
- ส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ
- พัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการจัดจำหน่าย
- พัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องให้มีความเป็นมืออาชีพ
- พัฒนาระบบบริหารจัดการภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อบริหารงานกลยุทธ์

## วัตถุประสงค์

“ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารครบวงจรอย่างยั่งยืนภายใต้หลักจรรยาบรรณ  
และมาตรฐานการดำเนินงานบนแนวทาง ธรรมภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม”

## เป้าหมายระยะยาว

“เป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในทุกด้านอย่างสมดุล”

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2530 นายวินัย เตียวสมบุญณกิจ ผู้ก่อตั้งบริษัท ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการบริหาร เริ่มประกอบธุรกิจฟาร์มเลี้ยงไก่ฟาร์มแรกในจังหวัดลพบุรี โดยมีกำลังการผลิต 20,000 ตัว โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2544 ภายใต้ชื่อ บริษัท ไทยฟู้ด (2001) จำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2545 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2557 ทั้งนี้ ในช่วงปี 2554 - 2557 บริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจจากเดิมที่นายวินัย เตียวสมบุญณกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ควบคุมการประกอบธุรกิจของบริษัท ได้ปรับมารวมอยู่ที่บริษัท ทำให้การประกอบธุรกิจทุกประเภทอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทโดยตรง

### สรุปลำดับเหตุการณ์สำคัญของบริษัท

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2544	ก่อตั้งบริษัท ไทยฟู้ด (2001) จำกัด
2545	เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท ไทยฟู้ดส์ โพลทรีรี่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2546	เริ่มดำเนินธุรกิจโรงผลิตชิ้นส่วนไก่โรงแรกในจังหวัดกาญจนบุรี มีกำลังการผลิตไก่ 139,000 ตัวต่อวัน
2547	เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ โดยการซื้อฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์จำนวน 3 ฟาร์มและโรงฟักไข่จำนวน 1 โรง ในจังหวัดลพบุรี ทำให้กำลังการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 312,000 ตัว และเพิ่มกำลังการผลิตของโรงฟักไข่ของบริษัทเป็น 699,840 ฟองต่อสัปดาห์
2550	เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรขุนพันธุ์โรงแรกในจังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกำลังการผลิต 1,900 ตัว เริ่มดำเนินธุรกิจโรงผลิตอาหารสัตว์โรงแรกในจังหวัดสุพรรณบุรี โดยมีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 30,000 ตันต่อเดือน
2553	เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรทวดพันธุ์ฟาร์มแรกในจังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกำลังการผลิต 450 ตัว
2554	เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มไก่พันธุ์ไข่ฟาร์มแรกในจังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกำลังการผลิต 38,400 ตัว
2555	เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ฟาร์มแรก ในจังหวัดนครสวรรค์โดยมีกำลังการผลิตสุกรพ่อแม่พันธุ์ 1,800 ตัว เข้าซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ เลเยอร์ ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเดิมนายวินัย เตียวสมบุญณกิจและผู้ที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว
2556	เริ่มดำเนินธุรกิจเลี้ยงสุกรในประเทศเวียดนามและเริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ฟาร์มแรกในประเทศเวียดนาม โดยใช้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญาโดยมีกำลังการผลิตสุกรขุนพันธุ์ 700 ตัว และเริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ฟาร์มแรกในประเทศเวียดนาม โดยมีกำลังการผลิต 1,400 ตัว เริ่มดำเนินธุรกิจโรงผลิตอาหารสัตว์โรงใหม่ในจังหวัดปราจีนบุรี โดยมีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 50,000 ตันต่อเดือน ซึ่งทำให้กำลังการผลิตอาหารสัตว์ของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 120,000 ตันต่อเดือน เข้าซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ ลวโน ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเดิมนายวินัย เตียวสมบุญณกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว
2557	เริ่มดำเนินกิจการโรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์โรงใหม่ในจังหวัดปราจีนบุรี โดยมีกำลังการผลิตรวม 150,000 ตัวต่อวัน ซึ่งทำให้กำลังการผลิตไก่ของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 440,000 ตัวต่อวัน เริ่มดำเนินกิจการโรงฟักไข่โรงใหม่ในจังหวัดกาญจนบุรี ทำให้กำลังการผลิตโรงฟักไข่ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 4,878,720 ฟองต่อสัปดาห์



ปี

เหตุการณ์สำคัญ

เปลี่ยนฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์จำนวน 1 ฟาร์ม เพื่อนำไปใช้เลี้ยงลูกไก่พันธุ์ไซ ซึ่งเดิมบริษัท ให้เกษตรกรฯ เป็นผู้เลี้ยงลูกไก่พันธุ์ไซทั้งหมด และในช่วงเวลาเดียวกัน การก่อสร้างฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ฟาร์มใหม่ในจังหวัดสระแก้วของบริษัทแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการ เพื่อเป็นการทดแทนฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์เดิมจึงทำให้กำลังการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 1,716,900 ตัว เนื่องจากฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ฟาร์มใหม่มีกำลังการผลิตที่สูงกว่าฟาร์มเดิม

เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์แห่งใหม่จำนวน 2 ฟาร์ม ในจังหวัดกาญจนบุรี และจังหวัดนครราชสีมา ซึ่งทำให้กำลังการผลิตของฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 8,950 ตัว เป็น 12,000 ตัว (รวมฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีกำลังการผลิตสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 1,400 ตัว)

เริ่มเช่าและดำเนินธุรกิจสุกรขุนฟาร์มแห่งใหม่จำนวน 1 ฟาร์ม ในจังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งทำให้กำลังการผลิตของฟาร์มสุกรขุนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 5,300 ตัว เป็น 8,000 ตัว

เข้าซื้อกิจการของบริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเดิมนายวินัย เดียวสมบุญณกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 มีมติอนุมัติ

- การจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยเป็นผลให้จำนวนหุ้นที่ออกแล้วเพิ่มจาก 37,500,000 หุ้น เป็น 3,750,000,000 หุ้น
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,750,000,000 เป็น 5,400,000,000 บาท โดยจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 250,000,000 หุ้น และ จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) จำนวนไม่เกิน 1,400,000,000 หุ้น

วันที่ 18 สิงหาคม 2557 ได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 3,750,000,000 บาท เป็น 4,000,000,000 บาท ซึ่งเป็นผลจากการจัดสรรหุ้น จำนวน 250,000,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

2558

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 บริษัทได้เริ่มส่งออกเนื้อไก่ให้แกลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น จำนวนประมาณ 504 ตัน และลูกค้าในกลุ่มสหภาพยุโรป จำนวนประมาณ 120 ตัน

นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปประเภทไส้กรอก โดยเข้าทำความตกลงกับผู้ผลิตอาหารแปรรูปเพื่อผลิตไส้กรอกไก่จากเนื้อไก่ของบริษัทภายใต้ตราสินค้าของบริษัท (OEM)

เนื่องจากระยะเวลาที่บริษัทจะขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แล้วเสร็จอาจเกินกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2557 ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2557 ของบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) ดังนั้น ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 จึงได้มีมติอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

- การลดทุนจดทะเบียนจาก 5,400,000,000 บาท เป็น 4,000,000,000 บาท โดยการตัดหุ้นของบริษัทที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,400,000,000 หุ้น
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4,000,000,000 บาท เป็น 5,400,000,000 บาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) จำนวนไม่เกิน 1,400,000,000 หุ้น

บริษัทได้จดทะเบียนมดิลกทุน และมติเพิ่มทุน ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2558 และ วันที่ 13 สิงหาคม 2558 ตามลำดับ

วันที่ 8 ตุลาคม 2558 บริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนของ SEVEN FOODS Company Limited (“SEVEN FOODS”) ด้วยเงินลงทุน 32 ล้านบาท หรือคิดเป็น 9.6 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนใน SEVEN FOODS ในสัดส่วนร้อยละ 45.71

ป

เหตุการณ์สำคัญ

- 2559** วันที่ 8 เมษายน 2559 โรงงานไส้กรอกไก่ ที่จังหวัดปราจีนบุรี เริ่มดำเนินการผลิตอย่างเป็นทางการ
- วันที่ 7 มิถุนายน 2559 ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 (“TFG-W1”) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอัตราใช้สิทธิเท่ากับ 1 หุ้นสามัญ ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 2.50 บาทต่อหุ้น ดังนั้น จึงได้มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ จาก 5,100,000,000 บาท เป็น 5,610,000,000 บาท
- วันที่ 22 สิงหาคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เฟกต์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไก่ปรุงสุก ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 20,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5,000,000 บาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน
- 2560** วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท บิ๊ก ฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (“บิ๊ก ฟู้ดส์”) ซึ่งดำเนินธุรกิจเลี้ยงไก่เนื้อ และมีโรงฆ่าและชิ้นส่วนไก่โดยการซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 100,016 หุ้น และวันที่ 20 มกราคม 2560 ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น รวมเป็นจำนวน 300,016 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทต่อหุ้น) หรือคิดเป็นมูลค่ารวม 60,003,200 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 75.004 ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียนภายหลังจากการเพิ่มทุนของ บิ๊ก ฟู้ดส์)
- วันที่ 11 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จาก 5,100,000,000 บาท เป็น 5,108,664,700 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559
- วันที่ 12 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เฟกต์ จำกัด จากเดิมทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 5,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 25,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- วันที่ 12 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไทย เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่ง ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 60,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15,000,000 บาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน
- วันที่ 7 มิถุนายน 2560 ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (“TFG-W2”) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอัตราใช้สิทธิเท่ากับ 1 หุ้นสามัญ ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 9.50 บาทต่อหุ้น ดังนั้น จึงได้มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจาก 5,610,000,000 บาท เป็น 6,138,160,412 บาท
- วันที่ 13 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,108,664,700 บาท เป็น 5,109,396,600 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560
- วันที่ 18 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและทุนชำระแล้วของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เฟกต์ จำกัด จากเดิมทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 25,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 500,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด จากเดิมทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 135,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 180,000,000 บาท

ปี

เหตุการณ์สำคัญ

- 2561** วันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,109,396,600 บาท เป็น 5,112,905,700 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 3 และTFG-W2 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560
- วันที่ 13 มีนาคม 2561 บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เลเยอร์ ฟาร์ม จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด โดยดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่และสุกร
- วันที่ 9 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,112,905,700 บาท เป็น 5,113,305,700 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 4 และTFG-W2 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2561
- วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ขายหุ้นบีก ฟู้ดส์ ซึ่งดำเนินธุรกิจเลี้ยงไก่เนื้อและมีโรงชำแหละชิ้นส่วนไก่ จำนวน 300,016 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 60 ล้านบาท
- 2562** วันที่ 9 มกราคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,113,305,700 บาท เป็น 5,176,628,660 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 5 และTFG-W2 ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561
- วันที่ 27 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,176,628,660 บาท เป็น 5,607,572,686 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่สุดท้าย เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562
- วันที่ 17 มิถุนายน 2562 บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท ฟูด เบลสซิ่ง (1988) จำกัด (“FBC”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซอสและเครื่องปรุงรส ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยการซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นเดิมของ FBC จำนวน 1,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 155.86 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) หรือคิดเป็นมูลค่า 280.56 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนของ FBC นอกจากนี้ FBC มีบริษัทย่อย คือบริษัท เอฟบีซี เอ็กซ์ซิม จำกัด (“FBC Exim”)
- วันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ) ดำเนินงานโครงสร้างด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียน
- วันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 บริษัท ไทย เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (“TNL”) เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“TFGE”) เข้าถือหุ้นในบริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด (“TF Tech”) แทนและเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน TF Tech จากร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียนเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน จึงทำให้ TF Tech พันธสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
- 2563** วันที่ 4 มีนาคม 2563 บริษัทอนุมัติให้ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วม ชื่อว่า บริษัท เจเนฟูดิก ไบโอ จำกัด เพื่อประกอบกิจการตรวจวิเคราะห์และการรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับมะเร็งเม็ดเลือดขาวที่ใช้วิธี Gene Therapy ในการรักษา โดยถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 แก้ไขรายชื่อผู้ถือหุ้น จากบริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด
- วันที่ 28 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,607,572,686 บาท เป็น 5,607,572,768 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W2 ครั้งที่สุดท้าย เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563
- วันที่ 11 สิงหาคม 2563 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เพรช มาร์เก็ต จำกัด เพื่อประกอบกิจการศูนย์จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค โดยบริษัทย่อย (บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน



ป

เหตุการณ์สำคัญ

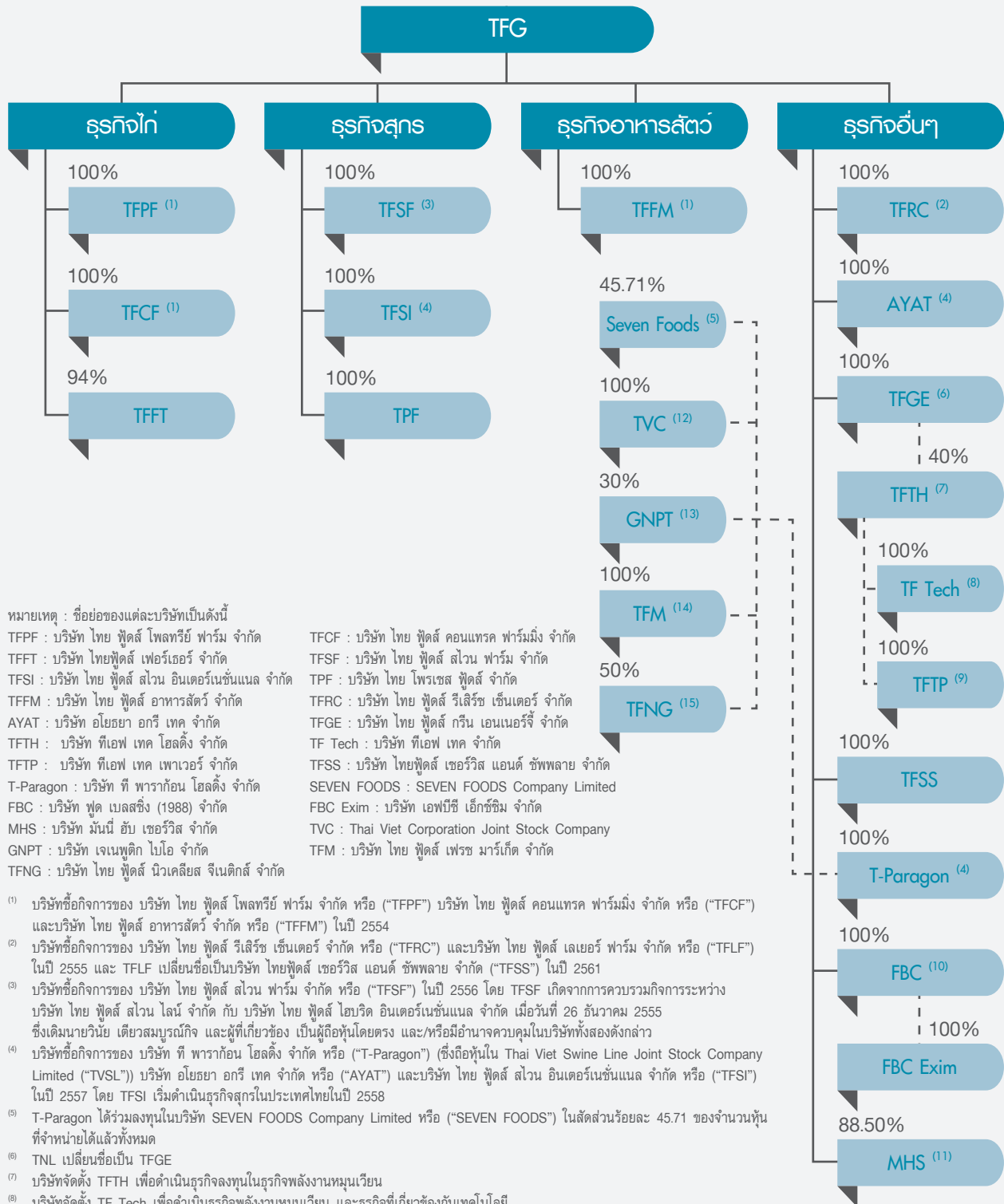
วันที่ 21 ตุลาคม 2563 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจฟาร์มสุกรระดับพันธุ์ โดยบริษัทย่อย (บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด) ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน

วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจดำเนินธุรกิจประเภทให้สินเชื่อ โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 88.50 ของทุนจดทะเบียน

วันที่ 22 ธันวาคม 2563 Thai Viet Swine Line Company Limited (“TVSL”) เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น Thai Viet Swine Line Joint Stock Company (“TVC”) โดยดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสุกรในประเทศเวียดนาม

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



- (1) บริษัทซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี ฟาร์ม จำกัด หรือ ("TFPF") บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทค ฟาร์มมิ่ง จำกัด หรือ ("TFCF") และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด หรือ ("TFFM") ในปี 2554
- (2) บริษัทซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด หรือ ("TFRC") และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ เลเยอร์ ฟาร์ม จำกัด หรือ ("TFLF") ในปี 2555 และ TFLF เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ("TFSS") ในปี 2561
- (3) บริษัทซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด หรือ ("TFSF") ในปี 2556 โดย TFSF เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่าง บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ไนน์ จำกัด กับ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ ไบรด์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555 ซึ่งเดิมขายเนื้อเดียวสมบูรณ์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัททั้งสองดังกล่าว
- (4) บริษัทซื้อกิจการของ บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด หรือ ("T-Paragon") (ซึ่งถือหุ้นใน Thai Viet Swine Line Joint Stock Company Limited ("TVSL")) บริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด หรือ ("AYAT") และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ ("TFSI") ในปี 2557 โดย TFSI เริ่มดำเนินธุรกิจสุกรในประเทศไทยในปี 2558
- (5) T-Paragon ได้ร่วมลงทุนในบริษัท SEVEN FOODS Company Limited หรือ ("SEVEN FOODS") ในสัดส่วนร้อยละ 45.71 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
- (6) TNL เปลี่ยนชื่อเป็น TFGE
- (7) บริษัทจัดตั้ง TFTH เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- (8) บริษัทจัดตั้ง TF Tech เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี
- (9) บริษัทจัดตั้ง TFTP เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี
- (10) บริษัทถือหุ้นของ FBC ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และ FBC มีบริษัทย่อยชื่อว่า FBC Exim
- (11) บริษัทจัดตั้ง MHS เพื่อดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อ
- (12) บริษัทเปลี่ยนชื่อ TVSL เป็น TVC โดยดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสุกร
- (13) บริษัทจัดตั้ง GNPT เพื่อประกอบกิจการตรวจวิเคราะห์และการรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับมะเร็งเม็ดเลือดขาวที่ใช้วิธี Gene Therapy ในการรักษา
- (14) บริษัทจัดตั้ง TFM เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
- (15) บริษัทจัดตั้ง TFNG เพื่อประกอบธุรกิจฟาร์มสุกระดับพันธุ์

## บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)	ธุรกิจหลัก
<b>ธุรกิจไก่</b>			
1. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด	1,200,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พันธุ์เนื้อ
2. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทค ฟาร์มมิ่ง จำกัด	125,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายไก่พันธุ์เนื้อและไก่เนื้อ
3. บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เฟกต์ จำกัด	500,000,000	94	ผลิตและจำหน่ายไก่แปรรูป
<b>ธุรกิจสุกร</b>			
4. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด	1,000,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายสุกร
5. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	180,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายสุกร
6. Thai Viet Corporation Joint Stock Company <sup>1/</sup>	8,700,000 <sup>2/</sup>	100	ผลิตและจำหน่ายสุกร
7. บริษัท ไทย โปรเซส ฟู้ดส์ จำกัด	50,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายสุกรแปรรูป
<b>ธุรกิจอาหารสัตว์</b>			
8. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด	2,000,000,000	100	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
<b>ธุรกิจอื่นๆ</b>			
9. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด	50,000,000	100	วิจัยโรคและผลิตวัคซีนรักษาสัตว์
10. บริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด	80,000,000	100	ผลิตชิ้นส่วนจากพลาสติกและกระสอบสานพลาสติก
11. บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด	450,000,000	100	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น
12. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	100,000,000	100	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น
13. บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	180,000,000	100	จัดจำหน่ายสินค้าไก่และสุกร
14. บริษัท ฟูด เบสซิส (1988) จำกัด	180,000,000	100	ผลิตซอส เครื่องปรุงรส และเครื่องดื่ม
15. บริษัท เอฟพีซี เอ็กซ์ซิม จำกัด	1,000,000	100	นำเข้า-ส่งออกซอส เครื่องปรุงรส และเครื่องดื่ม
16. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด	20,000,000	100	จำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค
17. บริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด	50,000,000	88.50	ธุรกิจเงินเชื่อ
<b>บริษัทร่วม</b>			
18. บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด	200,000,000	40	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น
19. บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด	200,000,000	40 <sup>3/</sup>	ผลิตและจำหน่ายเทคโนโลยีพลังงานทดแทน
20. บริษัท ทีเอฟ เทค เพาเวอร์ จำกัด	50,000,000	40 <sup>3/</sup>	ผลิตและจำหน่ายเทคโนโลยีพลังงานทดแทน
21. บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด	235,000,000	50	ผลิตและจำหน่ายสุกระดับพันธุ์
22. บริษัท เจเนพูติก ไบโอ จำกัด	180,000,000	30	ตรวจวิเคราะห์และการรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับมะเร็งเม็ดเลือดขาวที่ใช้วิธี Gene Therapy ในการรักษา

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจาก Thai Viet Swine Line Joint Stock Co., Ltd. เป็น Thai Viet Corporation Joint Stock Company ("TVC") ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศเวียดนาม

<sup>2/</sup> ทุนจดทะเบียนแสดงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

<sup>3/</sup> การถือหุ้นทางอ้อม

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยตามประเภทการดำเนินธุรกิจในปี 2561 - 2563 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจไก่	17,920.16	63.20	16,443.34	56.50	16,308.82	51.19
ธุรกิจสุกร	6,255.99	22.06	7,942.83	27.29	9,501.71	29.83
ธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ	3,757.39	13.25	4,533.02	15.57	5,528.13	17.35
รายได้อื่นๆ	423.67	1.49	186.32	0.64	518.72	1.63
<b>รวม</b>	<b>28,357.21</b>	<b>100.00</b>	<b>29,105.51</b>	<b>100.00</b>	<b>31,857.38</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับและกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ เป็นต้น

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้ผลิตอาหารแบบครบวงจรของ 1) ผลิตภัณฑ์ไก่ ทั้งในลักษณะไก่ทั้งตัว ชิ้นส่วนไก่ และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ โดยบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การเพาะพันธุ์ไก่ การเลี้ยงไก่ การออกไข่ การฟักไข่ การผลิตเนื้อไก่ รวมถึงผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ 2) สุกรมีชีวิต โดยบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การเพาะพันธุ์สุกร การเลี้ยงสุกร การจำหน่ายสุกรมีชีวิตและชิ้นส่วนสุกร 3) อาหารสัตว์ มุ่งเน้นไปที่อาหารสัตว์สำหรับไก่และสุกรเป็นหลัก โดยการผลิตและการจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เพื่อใช้ในธุรกิจของบริษัท และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอื่นและ 4) ธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ ให้บริการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัคซีนและเวชภัณฑ์ และจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์และอุปกรณ์การเกษตรที่ทำจากพลาสติก

### ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

#### 1) ธุรกิจไก่

บริษัทเพาะพันธุ์ไก่ ผลิตและจำหน่ายไก่หลายชนิด ได้แก่ ไก่ทั้งตัวและชิ้นส่วนไก่ เช่น ปีกไก่ ออกไก่ น่องไก่ ตีนไก่ และเครื่องในไก่ รวมถึงไส้กรอกไก่และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ รายได้หลักของบริษัทมาจากการขายผลิตภัณฑ์ไก่ โดยในปี 2561 - 2563 คิดเป็น ร้อยละ 63.20 ร้อยละ 56.50 และร้อยละ 51.19 ของรายได้รวมในปี 2561 - 2563 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทยังจำหน่ายลูกไก่ ไก่แม่พันธุ์ที่ไม่สามารถออกไข่ได้ ให้กับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายอื่นด้วย

#### การเลี้ยงไก่ในฟาร์มภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเครือข่ายซึ่งประกอบด้วยเกษตรกรฯ มากกว่า 310 ราย ในการเลี้ยงลูกไก่ของบริษัทสัญญาที่บริษัททำกับเกษตรกรฯ โดยทั่วไปมีระยะเวลาตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และมีข้อตกลงต่ออายุสัญญาโดยอัตโนมัติ หากไม่มีคู่สัญญาฝ่ายใดบอกเลิกสัญญา โดยบริษัทสามารถเลี้ยงไก่โดยอาศัยเครือข่ายเกษตรกรฯ ได้ถึง 3.137 ล้านตัว ณ ช่วงเวลาใดๆ ซึ่งการเข้าทำสัญญากับเกษตรกรฯ ในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา ซึ่งสามารถเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนให้แก่บริษัทได้สูงสุด



### การจัดหาวัตถุดิบ: การซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทเลี้ยงไก่พ่อแม่พันธุ์ในฟาร์มเพาะพันธุ์ของบริษัททั้งหมด 19 ฟาร์ม ซึ่งประกอบด้วยโรงเลี้ยงไก่จำนวน 235 โรงเรือน โดยบริษัทซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์จาก บริษัท อาร์เบอร์เอเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (“อาร์เบอร์เอเคอร์ส”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ โดยบริษัทเริ่มซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์จากอาร์เบอร์เอเคอร์สในปี 2547 เมื่อบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ 3 ฟาร์มแรกและโรงฟักไข่โรงแรก ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้ทำสัญญาระยะยาวกับอาร์เบอร์เอเคอร์ส แต่ทำสัญญากับอาร์เบอร์เอเคอร์สเป็นรายปี ซึ่งทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการประมาณการจำนวนการสั่งซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์ และการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัท

### การตลาด

โดยทั่วไปแล้วการประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ประสบปัญหาการหยุดชะงักหรือขาดแคลนสินค้าตามฤดูกาล อย่างไรก็ตาม ยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบางช่วงเวลา เช่น ยอดขายสินค้าของบริษัทจะสูงกว่าปกติในช่วงเทศกาลสำคัญอย่างเทศกาลตรุษจีนและเทศกาลคริสต์มาส และจะชะลอตัวลงเป็นระยะเวลาสั้นๆ ภายหลังจากเทศกาลดังกล่าว นอกจากนี้ ช่วงเทศกาลกินเจระหว่างเดือนกันยายนหรือตุลาคม ยอดขายของบริษัทจะลดลงเช่นกัน

บริษัทมีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทที่รับผิดชอบการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่ของบริษัทโดยทำหน้าที่หลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่ให้แก่รายหน้าซื้อขาย บริษัทค้าปลีกแบบสมัยใหม่ บริษัทอุตสาหกรรมค้าปลีก ตัวแทนการส่งออก ตัวแทนรับซื้อเพื่อส่งออก ลูกค้าส่งออก และผู้ค้าปลีก ในขณะเดียวกันบริษัทได้เริ่มส่งออกเนื้อไก่ไปสู่ต่างประเทศตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2558 บริษัทจึงได้มีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเพิ่มเติม เพื่อรับผิดชอบด้านการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มสหภาพยุโรป เป็นหลัก

## 2) ธุรกิจสุกร

บริษัทดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์สุกรและฟาร์มสุกรในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม โดยบริษัทจำหน่ายสุกรมีชีวิตให้แก่รายหน้าซื้อขาย โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ และผู้ค้าปลีก รายได้จากการจำหน่ายสุกรเป็นแหล่งรายได้ที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 - 2563 คิดเป็น ร้อยละ 22.06 ร้อยละ 27.29 และร้อยละ 29.83 ของรายได้รวมในปี 2561 - 2563 ตามลำดับ ธุรกิจสุกรของบริษัทในประเทศไทยและประเทศเวียดนามนั้นมีลักษณะเหมือนกันเกือบทั้งหมด โดยแตกต่างกันเพียงบางประการเท่านั้น

บริษัทดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์สุกร เลี้ยงสุกร และขายสุกรมีชีวิตให้แก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทได้นำเทคนิคการผสมพันธุ์ข้ามสายพันธุ์ “ดัวร์ด็อก x แลนด์เรซ x ยอร์คเชียร์” มาใช้ โดยนำสุกรเพศเมียข้ามสายพันธุ์ “แลนด์เรซ x ยอร์คเชียร์” มาผสมพันธุ์กับสุกรเพศผู้สายพันธุ์ดัวร์ด็อก ซึ่งให้กำเนิดลูกสุกรข้ามสายพันธุ์ “ดัวร์ด็อก x แลนด์เรซ x ยอร์คเชียร์” บริษัทจะเลี้ยงลูกสุกรที่ฟาร์มสุกรขุนของเกษตรกรฯ และจำหน่ายลูกสุกรขุนพันธุ์ผสมดังกล่าวให้แก่ลูกค้า

### สุกรภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเครือข่ายเกษตรกรฯ รวม 540 ราย (505 รายในประเทศไทย และ 35 รายในประเทศเวียดนาม) สำหรับเลี้ยงสุกรขุนในฟาร์มสุกรขุนก่อนการขายสุกรมีชีวิตให้แก่ลูกค้า โดยทั่วไปสัญญาที่บริษัทเข้าทำกับเกษตรกรฯ มีกำหนดระยะเวลาอย่างน้อย 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกำลังการผลิตในการเลี้ยงสุกรขุนมากกว่า 575,000 ตัว ณ ช่วงเวลาใดๆ เท่ากับ ณ สิ้นปี 2562 ที่มีจำนวน 575,000 ตัว ณ ช่วงเวลาใดๆ โดยใช้เครือข่ายเกษตรกรฯ ซึ่งในจำนวนดังกล่าวบริษัทสามารถจำหน่ายสุกรขุนเฉลี่ยได้ประมาณ 85,864 ตัว ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากจำนวนเฉลี่ย 74,648 ตัวต่อเดือน และ 68,321 ตัวต่อเดือน ในปี 2562 และ 2561 ตามลำดับ

#### การจัดหาวัตถุดิบ: การซื้อสุกรทอพันธุ์

นับตั้งแต่ปี 2555 บริษัทนำเข้าสุกรทอพันธุ์จากผู้แทนจำหน่ายจากต่างประเทศซึ่งจะจัดหาสุกรทอพันธุ์ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตพ่อแม่พันธุ์สุกรเข้ามาเพื่อปรับปรุงคุณภาพพันธุ์สุกรให้ได้ประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

#### การตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทที่รับผิดชอบการจำหน่ายสุกรของบริษัทประกอบด้วยพนักงานที่ดำเนินธุรกิจสุกรทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม บริษัทจึงได้จัดให้มีทีมงานฝ่ายขายประจำอยู่ทั้งสองประเทศ

บริษัทมีแผนการที่จะขยายธุรกิจสุกรและเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจสุกรรวมถึงวางแผนที่จะขยายทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจต่อไปในอนาคต

### 3) ธุรกิจอาหารสัตว์

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์สำหรับไก่และสุกรเป็นหลัก และมีการผลิตอาหารสัตว์บางส่วนสำหรับเป็ดด้วย อาหารสัตว์ของบริษัทส่วนใหญ่จะนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับไก่และสุกรในฟาร์มที่บริษัทเป็นเจ้าของและเป็นผู้ดำเนินการเองหรือในฟาร์มของเกษตรกรฯ นอกจากนี้ บริษัทยังจำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่บุคคลอื่นด้วย ซึ่งถือเป็นแหล่งรายได้ของบริษัทอีกช่องทางหนึ่ง ในปี 2563 บริษัทผลิตอาหารสัตว์รวม 1,454,447.36 ตัน โดยร้อยละ 71.67 ของอาหารสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ดังกล่าวเป็นอาหารสัตว์สำหรับไก่และสุกรของบริษัท ส่วนอาหารสัตว์ที่เหลือจากการใช้ในฟาร์มของบริษัทหรือฟาร์มของเกษตรกรฯ บริษัทจำหน่ายให้แก่ยานยนต์ตามใบสั่งซื้อซึ่งจะขายให้แก่เกษตรกรอีกทอดหนึ่ง ทั้งนี้รายได้รวมจากการขายอาหารสัตว์ให้แก่บุคคลภายนอกเท่ากับ 5,222.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.39 ของรายได้รวมในปี 2563

#### การจัดหาวัตถุดิบ: การซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์

ขั้นตอนแรกของกระบวนการผลิตอาหารสัตว์คือการจัดซื้อวัตถุดิบต่างๆ ของอาหารสัตว์ เช่น ข้าวโพด กากถั่วเหลือง รำข้าวสาลี รำสาลี และสารเสริมอื่นๆ โดยข้าวโพดเป็นวัตถุดิบหลัก ทั้งนี้ วัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตซื้อมาจากผู้ผลิตในประเทศไทย และนำเข้าวัตถุดิบที่เหลือจากต่างประเทศซึ่งส่วนมากคือกากถั่วเหลืองและสารเสริมอื่นๆ โดยบริษัทนำเข้ากากถั่วเหลืองจากประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศบราซิล ประเทศอาร์เจนตินา และประเทศปารากวัย และนำเข้าสารเสริมอื่นๆ ที่ใช้ผสมอาหารสัตว์บางส่วนจากประเทศสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทจะชำระเงินค่าวัตถุดิบให้แก่ผู้จำหน่ายในต่างประเทศเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทสามารถหาวัตถุดิบอาหารสัตว์ของบริษัทได้จากหลายแห่งในราคาที่ไม่แตกต่างกันและโดยทั่วไปบริษัทจะซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ตามความจำเป็นโดยทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงของราคาวัตถุดิบ โดยปกติบริษัทจะเก็บวัตถุดิบที่จำเป็นต้องใช้ในปริมาณที่เพียงพอสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือน และจะตรวจสอบคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบที่อยู่ในคลังสินค้าเป็นประจำ

แม้ว่าในอดีต ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์จะประสบภาวะผันผวน อันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ เช่น อุปสงค์ของการบริโภค นโยบายของรัฐ และสภาพอากาศในเขตการเกษตรกรรมหลัก ซึ่งในกรณีที่ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์สูงขึ้น บริษัทสามารถซื้อวัตถุดิบอื่นๆ เพื่อนำมาทดแทนวัตถุดิบเดิม เช่น น้ำมันรำข้าวและน้ำมันปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถนำมาใช้แทนกากถั่วเหลืองได้เป็นบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลักของบริษัท ได้แก่ ADM Asia-Pacific Trading Pte. Ltd. และ Cargill Siam Ltd. ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายกากถั่วเหลืองหลักให้แก่บริษัทโดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 5.37 และร้อยละ 3.92 ของต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2563 ตามลำดับ นอกเหนือจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายดังกล่าว บริษัทมิได้ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10.00 ของต้นทุนขายและการให้บริการของบริษัทในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

#### การตลาด

บริษัทมีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดที่ทำหน้าที่รับผิดชอบการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ให้แก่ลูกค้าของบริษัทโดยตรง

#### 4) ธุรกิจอื่นๆ

##### การจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์และอุปกรณ์การเกษตรที่ทำจากพลาสติก

บริษัท อโยธยา อกรี เทค จำกัด (“AYAT”) ได้ก่อตั้งขึ้นในปี 2554 ต่อมาในปี 2557 บริษัทได้ซื้อหุ้นของ AYAT และให้ AYAT รับหน้าที่หลักในการผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์เพื่อใช้ภายในบริษัท นอกจากนั้น AYAT ยังผลิตอุปกรณ์การเกษตรต่างๆ ที่ทำจากพลาสติกสำหรับใช้ในธุรกิจไก่ ได้แก่ ถังพลาสติก ภาชนะใส่อาหารสัตว์ และถาดไข่ไก่ เป็นต้น ยอดขายของ AYAT มาจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ให้กับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ รายได้ของ AYAT ไม่ถือเป็นรายได้ที่มีนัยสำคัญของบริษัท

ให้บริการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัคซีนและเวชภัณฑ์ และจำหน่ายเวชภัณฑ์แก่บุคคลภายนอก

บริษัทมีการให้บริการศูนย์วิจัยแก่บุคคลภายนอก และพัฒนาวัคซีน และเวชภัณฑ์ที่ศูนย์วิจัยและพัฒนาของบริษัทเพื่อใช้ในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัท ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการศูนย์วิจัยแก่บุคคลภายนอกไม่ถือเป็นรายได้ที่มีนัยสำคัญของบริษัท

#### สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากร

ปัจจุบันนิติบุคคลสัญชาติไทยจะต้องชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20.00 ของกำไรสุทธิ ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ให้สิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีบางประเภทแก่บริษัทและบริษัทย่อยบางบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทสำหรับผลกำไรสุทธิที่ได้จากการดำเนินธุรกิจบางประเภทของบริษัท ซึ่งสิทธิประโยชน์จากการยกเว้นภาษีมีกำหนดเวลา 5 - 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

## สิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

บริษัท	เลขที่ บัตรส่งเสริม	สถานที่ ประกอบการ	วันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการตามบัตร ส่งเสริมการลงทุน	วันสิ้นสุด การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	ผลิตภัณฑ์ตาม โครงการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน
TFFM	2017(2)/2556	ปราจีนบุรี	16 กันยายน 2556	15 กันยายน 2564	อาหารสัตว์
	61-0764-0-00-1-0	สุพรรณบุรี	-	8 ปีจากรายได้ครั้งแรก	อาหารสัตว์
	61-0765-0-00-1-0	ปราจีนบุรี	-	8 ปีจากรายได้ครั้งแรก	อาหารสัตว์
TFG	2099(2)/2555	กาญจนบุรี	29 พฤษภาคม 2555	28 พฤษภาคม 2563	ไก่ชำแหละ
	2100(2)/2555	ปราจีนบุรี	25 เมษายน 2557	24 เมษายน 2565	ไก่ชำแหละ
	59-1424-1-00-1-0	ปราจีนบุรี	4 พฤศจิกายน 2559	3 พฤศจิกายน 2564	อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์
TFPF	2945(2)/2555	ชลบุรี	18 ตุลาคม 2555	17 ตุลาคม 2563	ลูกไก่
	1257(2)/2556	กาญจนบุรี	27 ธันวาคม 2555	26 ธันวาคม 2563	ลูกไก่
	2763(2)/2556	สระแก้ว	3 มกราคม 2557	2 มกราคม 2565	ลูกไก่
TFSF	1196(2)/2556	ปราจีนบุรี	11 กุมภาพันธ์ 2556	10 กุมภาพันธ์ 2564	ลูกสุกร
TFSI	60-0408-1-00-1-0	ขอนแก่น	18 เมษายน 2560	17 เมษายน 2563	เนื้อสุกรชำแหละ
	60-1294-1-00-1-0	ชลบุรี	18 กันยายน 2560	17 กันยายน 2563	เนื้อสุกรชำแหละ
TFFT	60-0907-1-00-1-0	กาญจนบุรี	23 มิถุนายน 2561	22 มิถุนายน 2566	ผลิตภัณฑ์แปรรูป จากเนื้อไก่แช่แข็ง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับยกเว้นภาษีอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้นำเข้ามาภายในวันที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำหนด และในกรณีที่บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนในระหว่างที่ได้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลา รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทยังได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปคำนวณรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตาม สิทธิประโยชน์ข้างต้นอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิประโยชน์จะต้องมีบุคคลที่มีสัญชาติไทยถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนของแต่ละบริษัทนั้นๆ

นอกจากนี้ TVSL ยังได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีตาม Investment License เลขที่ 331023000026 ลงวันที่ 22 เมษายน 2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งออกโดย People's Committee Quang Nam Province สำหรับกิจการฟาร์มเลี้ยงลูกสุกร จำนวน 1,400 ตัวโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. ภาษีเงินได้

ปีที่ดำเนินการ	อัตรากา
ปีที่ 1 - 4	0%
ปีที่ 5 - 15	5%
ปีที่ 16 - 24	10%



ทั้งนี้ วันที่ 22 มิถุนายน 2558 รัฐบาลเวียดนามได้ออกกฎหมายฉบับใหม่ ( Circular 96 - Income tax 2015) โดยกำหนดว่าแล้วแต่พื้นที่ตั้งฟาร์ม รายได้ที่เกิดขึ้นในแต่ละฟาร์มจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้ไม่เท่ากัน (ซึ่งรัฐบาลเวียดนามแบ่งพื้นที่เป็น 3 เขต ได้แก่ เขตพื้นที่ธรรมดา เขตพื้นที่ด้อยพัฒนาและเขตพื้นที่ด้อยพัฒนาอย่างพิเศษ)

สำหรับฟาร์มผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นที่ตั้งบริษัท TVSL อยู่ในเขตพื้นที่ด้อยพัฒนาอย่างพิเศษและทำธุรกิจเลี้ยงสัตว์ อัตราภาษีที่ต้องจ่ายในตลอด 50 ปี อยู่ที่ร้อยละ 0 และรายได้ของ TVSL ที่เกิดจากฟาร์มอื่นๆที่จ้างเลี้ยงกับ TVSL ต้องเสียภาษีเงินได้ไม่เท่ากัน

## 2.การยกเว้นภาษีนำเข้า

TVSL ได้รับการยกเว้นภาษีนำเข้าสำหรับสินค้าซึ่งใช้ในการผลิตสินทรัพย์ถาวร เป็นระยะเวลา 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2607 ตามมาตรา 12 ของข้อบังคับเลขที่ 87/2010/ND-CP ฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2553 ของรัฐบาลประเทศเวียดนามว่าด้วยระเบียบในการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับภาษีส่งออกและภาษีนำเข้า

## 3.การยกเว้นค่าเช่าที่ดิน

TVSL มีสิทธิได้รับยกเว้นค่าเช่าที่ดินสำหรับโครงการที่ได้รับการส่งเสริม เป็นระยะเวลา 50 ปี ภายหลังจากโครงการเสร็จสมบูรณ์และเริ่มเปิดดำเนินการ (ตามมาตรา 14 ของข้อบังคับเลขที่ 142/2005/ND-CP)

## ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

สถานประกอบการและการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนามต้องเป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลหลายหน่วยงานตั้งแต่กรมปศุสัตว์สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติกระทรวงอุตสาหกรรม รวมถึงองค์การบริหารส่วนตำบลและหน่วยงานอื่นๆ ของรัฐอีกหลายหน่วยงาน

ส่วนการดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม บริษัทได้รับ Investment License เลขที่ 331023000026 ลงวันที่ 22 เมษายน 2556 เพื่อลงทุนในโครงการระบบการเลี้ยงสุกรฟาร์มแม่พันธุ์จำนวน 1,400 ตัว ในเมืองกว๋างนาม ประเทศเวียดนามและมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ Ministry of Agriculture and Rural Development, Animal Husbandry and Veterinary Department, Department of Planning and Investment, Department of Building and Construction, Ministry of Natural Resources and Environment และ Provincial People's Committee เป็นต้น

สถานประกอบการของบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยจะได้รับการตรวจสอบโดยหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐอยู่เสมอทั้งนี้เจ้าหน้าที่จากกรมปศุสัตว์จะเข้าตรวจเยี่ยมฟาร์มอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และจะมีพนักงานตรวจโรคสัตว์จากกรมปศุสัตว์และตัวแทนจากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยประจำอยู่ที่โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ของบริษัททุกวันเพื่อควบคุมดูแลความสะอาดของพื้นที่ภายในโรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ และผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้ในการขนส่งไก่และสุกรให้แก่เกษตรกรฯ หรือรับจากเกษตรกรฯ ในแต่ละครั้ง บริษัทจะต้องได้รับอนุญาตจากสัตวแพทย์ประจำกรมปศุสัตว์เป็นรายครั้ง ซึ่งถือเป็นมาตรการเพื่อรักษามาตรฐานสุขอนามัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัท

### ใบรับรองเกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้รับใบรับรองเกี่ยวกับการจัดการกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและการบริหารจัดการที่ดีจากหน่วยงานของรัฐและองค์กรต่าง ๆ ได้แก่ (1) ใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (GAP) สำหรับฟาร์มไก่ ฟาร์มสุกร และโรงฟักไข่ของบริษัทซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (2) ใบรับรองหลักเกณฑ์และวิธีผลิตที่ดี (GMP) สำหรับการผลิตอาหารสัตว์ จังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดปราจีนบุรีซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (3) ใบรับรองโรงงานผลิตเนื้อสัตว์อนามัยสำหรับผลิตภัณฑ์ไก่ของบริษัทซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (4) ใบรับรองฟาร์มสุกรปลอดสารเร่งเนื้อแดง ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (5) ใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO9001) ซึ่งออกโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอประเทศไทย (6) ใบรับรองระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร(HACCP) สำหรับโรงฆ่าสัตว์ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (7) ใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001)ซึ่งออกโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอประเทศไทย และ (8) หนังสือรับรองที่פקซาสัตว์เพื่อการนำออกนอกราชอาณาจักร ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (9) ใบรับรองระบบ Universal Feed Assurance Scheme (UFAS) (10) ใบรับรองระบบ Genesis GAP (11) ใบรับรองระบบตรวจวิเคราะห์ ISO 17025 ของห้องปฏิบัติการ (12) ใบรับรองระบบมาตรฐานความปลอดภัยอาหารสากล (BRC) (13) ใบรับรองสถานที่จัดเก็บและจำหน่ายเวชภัณฑ์สำหรับสัตว์ เป็นต้น

ใบรับรองเกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท TVC มีดังนี้ (1) ใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (VietGAP) สำหรับฟาร์มสุกร ซึ่งออกโดยรัฐบาลเวียดนาม (2) ใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO9001) ซึ่งออกโดยรัฐบาลเวียดนาม

## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มอุตสาหกรรม

### ธุรกิจไก่

#### ปริมาณการผลิต

ในปี 2563 มีปริมาณการผลิตไก่เนื้อในประเทศไทยเท่ากับ 1,694.52 ล้านตัว คิดเป็น 2.50 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีจำนวน 1,588.63 ล้านตัว คิดเป็น 2.35 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.67 จากปี 2562 เนื่องจากการขยายการผลิตตามความต้องการบริโภคที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการผลิตไก่เนื้อของไทยมีการจัดการฟาร์มที่ได้มาตรฐาน และมีระบบการผลิตที่ปลอดภัย เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

#### ปริมาณการส่งออก

ในปี 2563 ประเทศไทยส่งออกไก่เนื้อรวมจำนวน 900,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 105,000 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีปริมาณ 902,482 ล้านตัน คิดเป็นมูลค่า 105,030 ล้านบาท ปริมาณลดลงร้อยละ 0.28 จากปี 2562 ตามความต้องการบริโภคของประเทศคู่ค้าที่ลดลง โดยเฉพาะสหภาพยุโรป และสหราชอาณาจักร ซึ่งเป็นผลจากมาตรการจำกัดการเดินทางเข้าประเทศเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว โดยตลาดส่งออกที่สำคัญ ได้แก่ ญี่ปุ่น รองลงมาเป็น สหราชอาณาจักร จีน กลุ่มประเทศในอาเซียน และสหภาพยุโรป

การส่งออกไก่เนื้อ แบ่งได้เป็น การส่งออกไก่สดแช่แข็งและไก่แปรรูป โดยการส่งออกไก่สดแช่แข็งในปี 2563 มีจำนวน 350,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 29,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีปริมาณ 312,498 ตัน คิดเป็นมูลค่า 24,731 ล้านบาท ปริมาณเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.00 จากปี 2562 และสำหรับการส่งออกไก่แปรรูปในปี 2563 มีจำนวน 550,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 76,000 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีจำนวน 589,984 ตัน คิดเป็นมูลค่า 80,300 ล้านบาท ปริมาณลดลงร้อยละ 6.78 จากปี 2562

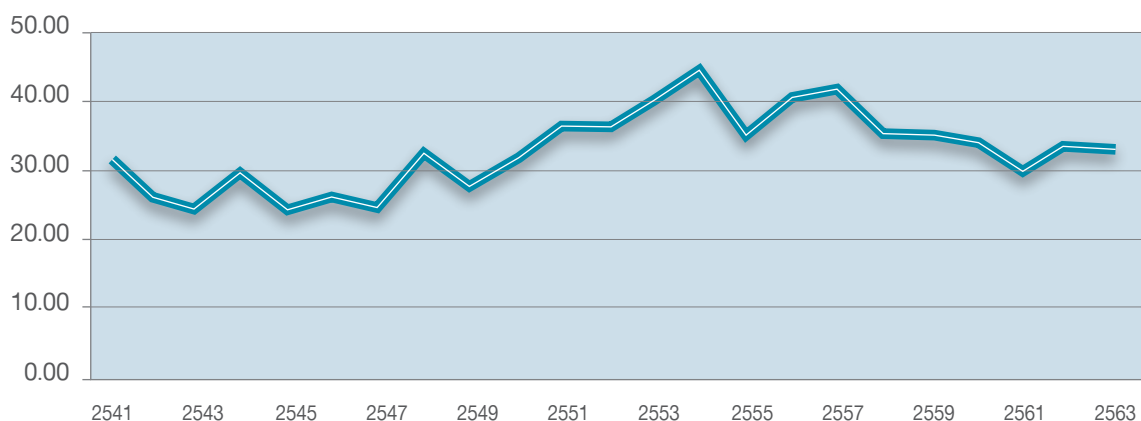
(ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

#### ราคาไก่เนื้อหน้าฟาร์ม

ในปี 2563 ไก่เนื้อหน้าฟาร์มมีราคา 33.41 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงจากปี 2562 ที่มีราคา 33.74 บาทต่อกิโลกรัม หรือลดลงร้อยละ 0.98 เนื่องจากมีผลผลิตไก่เนื้อออกสู่ตลาดมากขึ้น

#### ข้อมูลแสดงราคาไก่เนื้อหน้าฟาร์มเฉลี่ยรายปีตั้งแต่ปี 2541 - 2563

บาทต่อกิโลกรัม



ที่มา: สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย

## ธุรกิจสุกร

### ปริมาณการผลิต

ในปี 2563 มีปริมาณการผลิตสุกรในประเทศไทยจำนวน 20.45 ล้านตัว ลดลงจากปี 2562 ที่มีจำนวน 20.48 ล้านตัว หรือลดลงร้อยละ 0.15 เนื่องจากเกษตรกรชะลอการเลี้ยงสุกร เป็นผลมาจากการระบาดของโรค ASF ในประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ เวียดนาม และกัมพูชา โดยแม้ว่าไทยจะไม่มีการระบาดของโรคดังกล่าว แต่เกษตรกรต้องลดความเสี่ยงจึงชะลอการเลี้ยงสุกร ทำให้ปริมาณการผลิตสุกรในภาพรวมลดลง (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

### ปริมาณการส่งออก

ในปี 2563 ประเทศไทยมีปริมาณเนื้อสุกรชำแหละจำนวน 26,063 ตัน คิดเป็นมูลค่า 3,236.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2562 ที่มีจำนวน 7,186 ตัน คิดเป็นมูลค่า 779.07 ล้านบาท ปริมาณเพิ่มขึ้นคิดเป็น 3.63 เท่า และเนื้อสุกรแปรรูปในปี 2563 มีจำนวน 8,554 ตัน คิดเป็นมูลค่า 1,790.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีจำนวน 7,969 ตัน ปริมาณเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.34 แต่มูลค่าลดลงจาก 2,057.16 ล้านบาท จากปี 2562

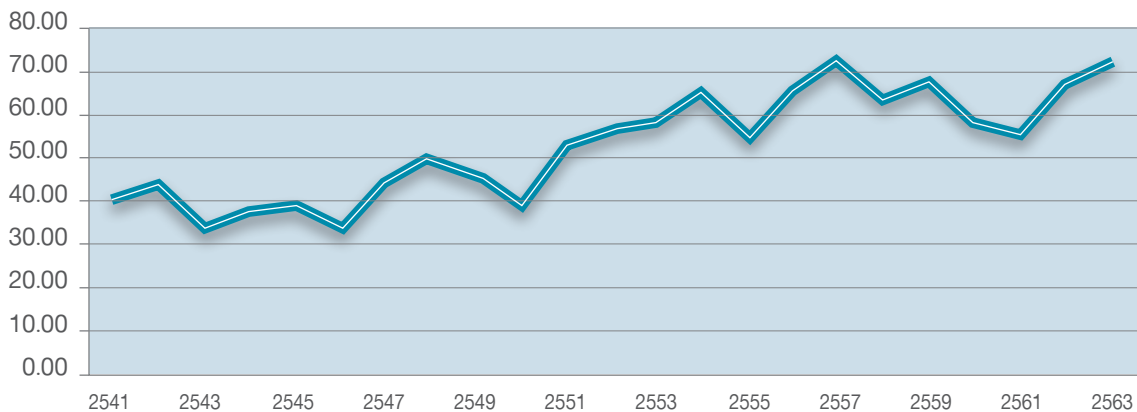
ปี 2563 การส่งออกสุกรพันธุ์และสุกรมี่ชีวิต มีจำนวน 2,676,880 ตัว มูลค่า 17,164.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีจำนวน 750,061 ตัว มูลค่า 3,570.75 ล้านบาท ปริมาณคิดเป็นเพิ่มขึ้น 3.57 เท่า เนื่องจากประเทศเพื่อนบ้านมีความต้องการสุกรมี่ชีวิตเพื่อไปทดแทนผลผลิตที่เสียหายจากโรค ASF จึงทำให้ประเทศไทยส่งออกสุกรมี่ชีวิตได้เพิ่มขึ้นหลายเท่าตัว (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

### ราคาสุกรขุนหน้าฟาร์ม

ในปี 2563 สุกรขุนหน้าฟาร์มมีราคา 72.22 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีราคา 65.71 บาทต่อกิโลกรัม คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.91 เนื่องจากมีความต้องการสุกรมี่ชีวิตเพิ่มขึ้นมากจากประเทศเพื่อนบ้าน ส่งผลให้ราคาที่เกษตรกรขายได้ปรับตัวสูงขึ้น

### ข้อมูลแสดงราคาสุกรขุนหน้าฟาร์มเฉลี่ยรายปีตั้งแต่ปี 2541 - 2563

บาทต่อกิโลกรัม



ที่มา: สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย



## แนวโน้มอุตสาหกรรม

ปริมาณการผลิตของไก่เนื้อในปี 2564 คาดว่าจะมีจำนวน 1,721.89 ล้านตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.62 จากปี 2563 ตามปริมาณการขยายตัวของประชากร และความต้องการบริโภคที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ สำหรับการส่งออกเนื้อไก่ ในปี 2564 คาดว่าจะมีปริมาณ 920,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 108,000 ล้านบาท คิดเป็นด้านปริมาณเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.22 และด้านมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.86 จากปี 2563 โดยในปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับปริมาณความต้องการบริโภคของตลาด โดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่น สหภาพยุโรป และตลาดอื่นๆ ที่มีแนวโน้มนำเข้าเนื้อไก่จากไทยเพิ่มขึ้น จากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมและป้องกันการระบาดของโรคโควิด 19 ประกอบกับตลาดจีนที่มีความต้องการบริโภคเนื้อไก่เพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนการบริโภคเนื้อสุกร ซึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมป้องกัน และเฝ้าระวังโรคระบาดสัตว์ที่เข้มงวด และการรักษามาตรฐานการผลิตและคุณภาพสินค้า จนเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคและประเทศคู่ค้า ทำให้ไทยสามารถขยายการส่งออกเนื้อไก่ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับแนวโน้มด้านราคาในปี 2564 จะปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2563 เนื่องจากมีการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในประเทศและต่างประเทศ สำหรับราคาส่งออกเนื้อไก่สดแช่เย็นแช่แข็งและเนื้อไก่แปรรูปจะปรับสูงขึ้นเล็กน้อยจากปี 2563

ปริมาณการผลิตของสุกรในปี 2564 คาดว่าจะมีจำนวน 20.50 ล้านตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.24 จากปี 2563 เนื่องจากราคาสุกรมีชีวิตสูงใจให้เกษตรกรขยายการผลิต ตลอดจนเกษตรกรมีการบริหารจัดการฟาร์มและป้องกันโรคระบาดได้เป็นอย่างดี ทำให้ประสิทธิภาพในการเลี้ยงสุกรเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น สำหรับด้านราคาสุกรในปี 2564 คาดว่าจะใกล้เคียงกับปี 2563 ซึ่งแม้ว่าราคาสุกรมีชีวิตเริ่มปรับตัวสูงขึ้น แต่ปริมาณการผลิตยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ราคาที่เกษตรกรขายได้ทรงตัว ส่วนราคาส่งออกเนื้อสุกรชำแหละและเนื้อสุกรแปรรูปจะใกล้เคียงกับปี 2563 (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### การผลิตและกำลังการผลิต

#### สุรไก่

##### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทเลี้ยงไก่พ่อแม่พันธุ์ที่ฟาร์มเพาะพันธุ์ของบริษัท จำนวน 19 ฟาร์ม ซึ่งประกอบด้วยโรงเลี้ยงไก่ 235 โรงเรือน ทั้งนี้ บริษัทวางแผนให้ฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ของบริษัท ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสม ไม่มีประวัติของการเกิดโรค และอยู่ในเขตที่มีความเสี่ยงน้อยที่จะเกิดน้ำท่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทดำเนินธุรกิจโรงฟักไข่จำนวน 7 โรง เพื่อการกกไข่และฟักไข่ โดยมีรายละเอียดที่ตั้งโรงฟัก ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโรงฟัก	ที่ตั้ง/ จังหวัด
1.	ทุ่งกระบี่	19/1 ต.ทุ่งกระบี่ อ.เลาขวัญ จ.กาญจนบุรี
2.	หนองประดู่	155/3 ม.2 ต.หนองประดู่ อ.เลาขวัญ จ.กาญจนบุรี
3.	บ่อพลอย	11/1 ม.5 ต.บ่อพลอย อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี
4.	เลาขวัญ	107 ม.7 ต.เลาขวัญ อ.เลาขวัญ จ.กาญจนบุรี
5.	เนินโมก	139 ม.8 ต.หนองอิรุณ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี
6.	หนองช้างชาก	45/1 ม.1 ต.หนองช้างชาก อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี
7.	สระแก้ว	168 ม. 12 ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเครื่องฟักไข่อัตโนมัติจำนวน 183 เครื่อง ซึ่งช่วยในกระบวนการฟักไข่ในโรงฟักไข่ทั้ง 7 โรง โดยมีอัตราการผลิตของโรงฟักไข่คิดเป็นร้อยละ 66 ของกำลังการผลิต

สำหรับโรงชำแหละมีจำนวน 3 โรง อยู่ที่จังหวัดกาญจนบุรี จำนวน 2 โรง และอยู่ที่จังหวัดปราจีนบุรี 1 โรง นอกจากนี้บริษัท มีการเช่าและดำเนินการศูนย์กระจายสินค้า เพื่อเก็บรักษาและจัดส่งเนื้อไก่ส่วนหนึ่งตามคำสั่งของลูกค้า โดยบริษัทยังวางแผนที่จะขยายศูนย์กระจายสินค้าเหล่านี้ไปทั่วทุกภาคของประเทศและใช้ศูนย์กระจายสินค้าเหล่านี้ในการเก็บรักษาและจัดส่งเนื้อสุกร ไส้กรอกไก่ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้แก่ลูกค้าของบริษัทด้วย

##### อัตรากำลังการผลิตของธุรกิจไก่ตามรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิตในธุรกิจไก่ของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 - 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สุรไก่	2559	2560	2561	2562	2563
ไก่พ่อแม่พันธุ์ <sup>1/</sup> (ตัว)	1,755,178	1,755,178	1,858,210	1,959,955	1,959,955
ไข่ <sup>2/</sup> (ฟอง)	5,008,320	5,008,320	6,390,720	6,390,720	6,390,720
โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ (ตัวต่อวัน)	466,000	470,000	500,000	455,000	450,000
โรงงานผลิตไส้กรอกไก่ (ตันต่อวัน)	60	60	60	60	65

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> จำนวนไก่พ่อแม่พันธุ์ที่สามารถเลี้ยงได้ในฟาร์มเพาะพันธุ์ของบริษัท

<sup>2/</sup> จำนวนไข่ที่สามารถฟักได้ต่อสัปดาห์ที่โรงฟักไข่ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทดำเนินธุรกิจโรงผลิตชิ้นส่วนไก่ 3 โรง มีอัตรากำลังการผลิตรวม 450,000 ตัวต่อวัน โดยมี 2 โรงตั้งอยู่ในจังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งมีกำลังการผลิตไก่ 170,000 ตัวต่อวัน และ 110,000 ตัวต่อวัน ตามลำดับ โรงผลิตชิ้นส่วนไก่ที่จังหวัดกาญจนบุรีดำเนินการผลิตคิดเป็นร้อยละ 86.54 ของกำลังการผลิต และอีก 1 โรง ตั้งอยู่ในจังหวัดปราจีนบุรี มีกำลังการผลิตไก่เท่ากับ 170,000 ตัวต่อวัน และดำเนินการผลิตคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของกำลังการผลิต โดยโรงงานผลิตชิ้นส่วนไก่ที่จังหวัดปราจีนบุรีเริ่มดำเนินงานในปี 2557 สำหรับโรงงานผลิตไส้กรอกไก่มีกำลังการผลิต 65 ตันต่อวัน และดำเนินการผลิตคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของกำลังการผลิต เริ่มดำเนินงานในปี 2559

ทั้งนี้ บริษัทสามารถเพิ่มอัตรการใช้กำลังการผลิตของโรงผลิตชิ้นส่วนไก่ขึ้นจากกำลังการผลิตในปัจจุบัน โดยเพิ่มจำนวนชั่วโมงในการทำงาน จำนวนวันทำงานต่อสัปดาห์และ/หรือ จำนวนกะของการทำงานของโรงผลิตชิ้นส่วนไก่ของบริษัทได้เพื่อให้เหมาะสมกับการขยายธุรกิจไก่ของบริษัทซึ่งวางแผนไว้

## ธุรกิจสุกร

### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีฟาร์มสุกรทวดพันธุ์ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจฟาร์มเองจำนวน 3 ฟาร์ม จำนวน 850 ตัว สำหรับสุกรขุนพันธุ์ บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจจำนวน 2 ฟาร์ม และเช่าดำเนินธุรกิจอีก 2 ฟาร์ม มีกำลังการผลิตรวม 9,700 ตัว รวมทั้งที่ประเทศเวียดนามมีการเช่าฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ 2 ฟาร์มที่มีเกษตรกรฯ เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการ มีอัตรากำลังการผลิต 3,600 ตัว

สำหรับฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ บริษัทเช่าและดำเนินธุรกิจจำนวน 5 ฟาร์ม มีกำลังการผลิตรวม 40,800 ตัว ในประเทศไทย

บริษัทมีฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ 14 ฟาร์ม ในประเทศไทย โดยบริษัทเป็นเจ้าของฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ 3 ฟาร์ม และเช่าดำเนินธุรกิจเองจำนวน 11 ฟาร์ม มีกำลังการผลิตรวม 29,400 ตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีฟาร์มสุกรภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms) เพื่อเลี้ยงสุกรพ่อแม่พันธุ์ส่วนหนึ่งของบริษัท

นอกจากนี้ ในประเทศเวียดนาม บริษัทมีฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ 7 ฟาร์ม โดยบริษัทเป็นเจ้าของฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ 2 ฟาร์ม และเช่าดำเนินธุรกิจอีก 5 ฟาร์ม มีกำลังการผลิตรวม 13,000 ตัว และมีฟาร์มสุกรภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms) อีก 35 ฟาร์ม เพื่อใช้เลี้ยงสุกรพ่อแม่พันธุ์ในประเทศเวียดนาม

บริษัทได้เป็นเจ้าของหรือดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรขุน โดยบริษัทเข้าทำสัญญากับเกษตรกรฯ เพื่อเลี้ยงสุกรขุนทั้งหมดของบริษัท โดยในปี 2563 บริษัทมีผลผลิตสุกรขุนเฉลี่ยต่อเดือน 85,864 ตัว สำหรับประเทศเวียดนาม บริษัทมีผลผลิตสุกรขุนเฉลี่ยต่อเดือน 7,200 ตัว

สำหรับโรงชำแหละชิ้นส่วนสุกร 2 แบบ คือ โรงชำแหละที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง 2 โรง อยู่ที่จังหวัดขอนแก่นและจังหวัดชลบุรี และโรงชำแหละแบบจ้างผลิตอีกจำนวน 1 โรง ในจังหวัดนครปฐม

## อัตรากำลังการผลิตของธุรกิจสุกรตามรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิตในธุรกิจสุกรของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 - 2563 มีรายละเอียดดังนี้

สุกร	2559	2560	2561	2562	2563
<b>ฟาร์มสุกรในประเทศ</b>					
สุกรทวตพันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>	1,150	1,150	650	650	850
จำนวนฟาร์มทวตพันธุ์ (ฟาร์ม)	2	2	2	2	3
สุกรขุนพันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>	3,600	3,600	6,950	9,100	9,700
จำนวนฟาร์มขุนพันธุ์ (ฟาร์ม)	2	2	4	5	6
สุกรขุนพันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>	15,000	33,000	42,000	33,000	40,800
จำนวนฟาร์มขุนพันธุ์ (ฟาร์ม)	2	3	4	4	5
สุกรพ่อแม่พันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>	21,700	21,700	26,700	27,700	29,400
จำนวนฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (ฟาร์ม)	11	11	13	13	14
สุกรขุน (ตัวต่อเดือน)	53,767	62,618	68,321	74,648	85,864
<b>ฟาร์มสุกรที่เวียดนาม</b>					
สุกรขุนพันธุ์ (ตัว)	800	800	800	800	3,600
จำนวนฟาร์มขุนพันธุ์ (ฟาร์ม)	1	1	1	1	2
สุกรพ่อแม่พันธุ์ (ตัว)	4,200	4,200	4,200	4,200	13,000
จำนวนฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (ฟาร์ม)	3	3	3	3	7
สุกรขุน (ตัวต่อเดือน)	6,700	6,700	7,500	7,200	7,200
จำนวนฟาร์มพันธุ์ละสัญญา (ฟาร์ม)	25	26	28	27	35
<b>โรงฆ่าและสุกร (ตัวต่อวัน)</b>					
จังหวัดขอนแก่น	-	600	600	700	700
จังหวัดชลบุรี	-	800	800	800	800
จังหวัดนครปฐม	150	150	150	150	150
จังหวัดปราจีนบุรี	220	220	220	-	-

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> จำนวนสุกรที่สามารถเลี้ยงได้ในฟาร์มสุกรทวตพันธุ์ ฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ (ไม่รวมฟาร์มแบบพันธุ์ละสัญญาในประเทศเวียดนาม และสุกรนางเพื่อการทดแทน) และฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ และฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ (ไม่รวมฟาร์มภายใต้ระบบเกษตรกรแบบพันธุ์ละสัญญา) ตามลำดับ

## ธุรกิจอาหารสัตว์

### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจโรงผลิตอาหารสัตว์รวม 4 โรง มีกำลังการผลิตรวม 205,400 ตันต่อเดือน ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุพรรณบุรี 3 โรง มีกำลังการผลิตรวม 155,000 ตันต่อเดือน และมีอัตราการผลิตเท่ากับร้อยละ 51.75 ของกำลังการผลิตรวม สำหรับโรงผลิตอาหารสัตว์โรงที่ 4 ตั้งอยู่ที่จังหวัดปราจีนบุรี มีกำลังการผลิต 50,400 ตันต่อเดือน และมีอัตราการผลิตเท่ากับร้อยละ 78.75 ของกำลังการผลิตรวม

## อัตรากำลังการผลิตของธุรกิจอาหารสัตว์ตามรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิตในธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 - 2563 มีรายละเอียดดังนี้

อาหารสัตว์ (ตันต่อเดือน)	2559	2560	2561	2562	2563
อัตรากำลังการผลิต	120,000	123,000	131,400	131,400	205,400



## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สถานประกอบการสำหรับการฟักไข่ การฆ่าสัตว์ การผลิตเนื้อสัตว์ การฆ่าและเนื้อสัตว์ การผลิตไส้กรอก และการผลิตอาหารสัตว์ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมภายใต้การควบคุมของสำนักงานเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม โรงงาน ในสังกัดกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวข้างต้นกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับสถานะแวดล้อมทั้งภายในและบริเวณโดยรอบสถานประกอบการ อันได้แก่ น้ำ เสียง อากาศ สารเคมี หม้อต้ม (boiler) รวมถึงการปล่อยสารใด ๆ ออกจากสถานประกอบการซึ่งถือว่าเป็นของเสีย มลพิษ หรือสิ่งใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

แม้ว่าตามกฎหมายสถานประกอบการของบริษัทไม่อยู่ในข่ายที่จะต้องมีการจัดทำรายงานสิ่งแวดล้อม แต่ทางโรงฆ่าและของบริษัทถูกจัดเป็นโรงงานที่ต้องจัดให้มีบุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมประจำอยู่ ณ สถานประกอบการได้แก่ ผู้ควบคุมระบบมลพิษทางน้ำ และผู้จัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้ควบคุมสารเคมีนอกจากนี้โรงฆ่าและทั้ง 2 โรงยังมีการติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดคุณภาพน้ำปล่อยออกนอกโรงงาน(BOD online)เชื่อมต่อสัญญาณเข้ากับกรมโรงงาน สำหรับโรงงานอาหารสัตว์เป็นบริษัทที่เข้าช่วยโรงงานที่ต้องมีผู้ควบคุมสารเคมี แต่ไม่ต้องมีผู้ควบคุมมลภาวะสิ่งแวดล้อมอื่นๆ

บริษัทจัดให้มีการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยทุกปีได้จัดจ้างให้บริษัทเอกชนภายนอกทำรายงานตรวจวัดสถานะแวดล้อมของสถานประกอบการผลิตอาหารสัตว์ของบริษัท เพื่อตรวจสอบสถานะแวดล้อมภายในและบริเวณโดยรอบสถานประกอบการของบริษัททั้งในเรื่องระดับความดังของเสียงและคุณภาพอากาศภายในสถานประกอบการคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไปภายนอกสถานประกอบการ รวมถึงปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากปล่องสถานประกอบการตามผลของรายการดังกล่าวสถานประกอบการผลิตอาหารสัตว์ของบริษัท ผ่านมาตรฐานตาม (1) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการคุ้มครองความปลอดภัยในการประกอบกิจการโรงงานเกี่ยวกับสถานะแวดล้อมในการทำงาน (2) กฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2549 และ (3) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าระดับเสียงการรบกวนและระดับเสียงที่เกิดจากการประกอบกิจการโรงงาน พ.ศ. 2548 (4) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง คุณสมบัติอากาศที่ปล่อยปล่อยออก พ.ศ. 2549 (5) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม (ฉบับที่ 2) เรื่อง กำหนดคุณลักษณะของน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2539 (6) ประกาศอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูล พ.ศ. 2548 และ (7) พระราชบัญญัติสาธารณสุข ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2551 สำหรับการกำจัดขยะมูลฝอย

ในปี 2559 บริษัทยังได้ว่าจ้างให้บริษัทเอกชนจัดทำรายงานภายในเกี่ยวกับสภาพสิ่งแวดล้อมภายในและภายนอกโรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ของบริษัท โดยรายงานดังกล่าวมุ่งเน้นเกี่ยวกับเรื่องความร้อน แสงสว่าง เสียง สารเคมี ละอองฝุ่นในอากาศ และผลจากรายงานดังกล่าวแสดงว่าโรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ของบริษัท ผ่านมาตรฐานตาม (1) ประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับภาวะแวดล้อม พ.ศ. 2520 (2) กฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2549 (3) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 2 เรื่อง กำหนดคุณลักษณะของน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2539 และ (4) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าปริมาณเขม่าควันที่เจือปนในอากาศที่ระบายออกจากปล่องของหม้อน้ำของโรงงาน พ.ศ. 2549

บริษัทให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต โดยบริษัทพยายามกำหนดเป็นนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นกรอบให้โรงงานและฟาร์มของบริษัทปฏิบัติตาม พยายามลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า พลังงานน้ำ และทรัพยากรลง และนำวัสดุต่างๆ กลับมาใช้ใหม่เท่าที่สามารถทำได้ นอกจากนั้น บริษัทยังได้ดำเนินตามแนวนโยบายของกระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม และกรมปศุสัตว์ โดยการตรวจสอบและควบคุมการกำจัดของเสียในฟาร์มของบริษัทอยู่เสมอที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยถูกร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยงภายในองค์กร

### 1) ความเสี่ยงจากบริษัทซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์จากผู้จำหน่ายเพียงรายเดียว และซื้อสุกรทอดพันธุ์จากผู้จำหน่ายน้อยราย

บริษัทซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์ ของบริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและมีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์เพียงรายเดียว โดยบริษัททำสัญญารายปีสำหรับสั่งซื้อแต่ละครั้ง สำหรับสุกรทอดพันธุ์ บริษัทซื้อจากผู้แทนจำหน่ายของบริษัท แदनเบรต อินเตอร์เนชั่นแนล บริษัท Pig Improvement และในเครือของบริษัท Cooperl โดยทำสัญญาเป็นรายครั้ง ซึ่งหากผู้จำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายไก่พ่อแม่พันธุ์และสุกรทอดพันธุ์ให้แก่บริษัทได้ อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการไก่พ่อแม่พันธุ์และสุกรทอดพันธุ์ของบริษัท รวมทั้งส่งผลกระทบต่อผลิตภัณท์ที่จะออกจำหน่ายของบริษัทได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจไก่และสุกรมาเป็นระยะเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลานาน ทั้งนี้ หากผู้จำหน่ายไม่สามารถจำหน่ายให้กับบริษัทได้ บริษัทจำเป็นต้องจัดหาผู้จำหน่ายใหม่ให้มีคุณภาพใกล้เคียงกับผู้จำหน่ายรายเดิม ซึ่งในตลาดยังมีผู้ประกอบการและตัวแทนจำหน่ายไก่พ่อแม่พันธุ์และสุกรทอดพันธุ์รายอื่น โดยสำหรับสุกรทอดพันธุ์บางส่วน บริษัทสามารถทำวิจัยและพัฒนาพันธุ์สุกรเพื่อทดแทนเป็นสุกรทอดพันธุ์ได้นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัทเป็น Partner กับผู้ผลิตสายพันธุ์มาตรฐานสากลในเครือของบริษัท Cooperl และมีแผนการร่วมทุนสร้างฟาร์มระดับทอดพันธุ์ในประเทศไทย ทำให้จะมีความแน่นอนและลดความเสี่ยงดังกล่าวได้ โดยที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาจากการจัดซื้อพันธุ์ไก่และสุกร

### 2) ความเสี่ยงจากบริษัทมีการพึ่งพาเกษตรกรตามพันธะสัญญาในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัท

บริษัทมีระบบเกษตรกรตามพันธะสัญญาในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการทำสัญญากับเกษตรกรตามพันธะสัญญาที่เลี้ยงไก่จำนวน 310 ราย และเลี้ยงสุกรจำนวน 505 ราย (ในประเทศไทย) เกษตรกรจะเลี้ยงไก่และสุกรจนกระทั่งถึงระยะเวลาที่กำหนดที่บริษัทจะรับไก่และสุกรคืนมาจากเกษตรกรเหล่านั้น โดยไก่จะขนส่งไปยังโรงชำแหละชิ้นส่วนก่อนที่จำหน่ายเป็นเนื้อไก่ให้แก่ลูกค้า และสำหรับสุกรส่วนใหญ่จะจำหน่ายเป็นสุกรเป็นและบางส่วนเข้าโรงชำแหละชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถจัดหาเกษตรกรได้เพียงพอเนื่องมาจากการอาจจะมีการทำเกษตรกรรมแบบอื่นที่เกษตรกรสามารถทำกำไรได้มากกว่า หรือในกรณีที่คู่แข่งให้ข้อเสนอที่ดีกว่าของบริษัท รวมทั้งปัญหาการควบคุมมาตรฐานคุณภาพของการเลี้ยงไก่และสุกรของเกษตรกร ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและสูญเสียโอกาสของบริษัทได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีสัญญากับเกษตรกรส่วนใหญ่อายุไม่ต่ำกว่า 3 ปี มีการคัดกรองเกษตรกรที่เข้ามาในระบบการเลี้ยงของบริษัท โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินฟาร์ม และพัฒนาฟาร์มให้มีความคุณภาพมากขึ้น บริษัทมีการกำหนดระยะวัฏจักรการเลี้ยงเพื่อลดอัตราตายและประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง เนื่องจากอัตราตายมีความสัมพันธ์โดยตรงกับระยะทางขนส่ง และมีระบบ

การบริหารจัดการ ระบบการช่วยเหลือเกษตรกร และพัฒนาเกษตรกร โดยมีทีมสัตวแพทย์และสัตวบาลคอยช่วยเหลือให้ความรู้และพัฒนาศักยภาพของเกษตรกร ให้สามารถเลี้ยงสัตว์ได้ตามมาตรฐาน เพื่อสร้างรายได้ที่ดีให้แก่เกษตรกร โดยที่ผ่านมามีเกษตรกรบางรายที่มีการเปลี่ยนแปลงไปดำเนินการพันธะสัญญากับผู้ประกอบการรายอื่น แต่ไม่ได้มีจำนวนที่เป็นนัยสำคัญใดๆ และไม่เคยส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีวิธีที่สามารถบริหารจัดการได้ เช่น การเพิ่มจำนวนไก่ลงเลี้ยงในเกษตรกรเดิม การเปิดหาเกษตรกรรายใหม่ และการดำเนินการในรูปแบบฟาร์มเช่าแทน เป็นต้น

### 3) ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานจำนวนมากในกระบวนการผลิตของโรงงานฆ่าแหละ:

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนแรงงานในโรงงานฆ่าแหละ 8,249 คน แบ่งเป็นโรงงานฆ่าแหละที่จังหวัดกาญจนบุรีจำนวน 5,375 คน และโรงงานฆ่าแหละที่จังหวัดปราจีนบุรีจำนวน 2,874 คน (พนักงานส่วนใหญ่เป็นพนักงานรายวัน) ซึ่งโรงงานฆ่าแหละมีความจำเป็นต้องใช้แรงงานในอุตสาหกรรมค่อนข้างมากจากการคัดเลือกและตกแต่งขนาดของวัตถุดิบ หากบริษัทเกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานขึ้น จะส่งผลกระทบต่อผลผลิตของโรงงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ รวมทั้งหากแรงงานใหม่ที่สรรหาเข้ามาไม่มีทักษะ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดหาแรงงานจากคนงานในพื้นที่ใกล้เคียงและบริษัทจัดหางาน ซึ่งในกรณีแรงงานที่บริษัทจัดหางานลาออก บริษัทจัดหางานจะรับผิดชอบจัดหาแรงงานใหม่ โดยบริษัทมีค่าแรงและสวัสดิการแรงงานในระดับที่สามารถแข่งขันได้ สำหรับด้านการควบคุมคุณภาพจากแรงงานที่สรรหาใหม่ บริษัทมีการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง และมีพนักงานด้านการควบคุมคุณภาพ (Quality Assurance:QA) ตลอดกระบวนการผลิต เพื่อคอยตรวจสอบคุณภาพให้ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรเพื่อลดการใช้แรงงานบางส่วนและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้คงที่ โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการใช้บริการบริษัทจัดหางานเพื่อนำเข้าแรงงานอย่างต่อเนื่องหลากหลายบริษัท และบริษัทจัดหาแรงงานที่ใช้เป็นบริษัทที่มีมาตรฐาน ถูกต้องตามกฎหมาย มีความน่าเชื่อถือ และสามารถดำเนินการจัดจ้างพนักงานรายวันได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการของบริษัท ซึ่งสามารถหาแรงงานทั้งกรณีรองรับการขยายงานและการรับแรงงานทดแทนได้ในระยะเวลาที่กำหนด ประกอบกับอัตราค่าแรงของบริษัทเป็นอัตราที่เหมาะสม สามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งบริษัทยังมีสวัสดิการตามมาตรฐานโรงงาน ทำให้บริษัทมีโอกาสประสบปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงานในระดับความเสี่ยงที่ต่ำ

### 4) ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในด้านความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

ผู้บริโภคมีความต้องการบริโภคสินค้าที่มีความสะอาดและปลอดภัย ซึ่งบริษัทอาจได้รับผลกระทบหากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลงจากความเสี่ยงของสินค้าเน่าเสีย สินค้ามีสารปนเปื้อน หรือสินค้าเสื่อมคุณภาพที่เกิดขึ้นจากขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่งของกระบวนการผลิต การขนส่ง และการจัดเก็บ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ โอกาสทางธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก โดยมีมาตรฐานการผลิตอย่างเป็นระบบ มีระบบควบคุมการผลิต ฆ่าเชื้อโรค ระบบการควบคุมอุณหภูมิของผลิตภัณฑ์ และการสุ่มตรวจตัวอย่าง เป็นต้น เพื่อให้ได้มาตรฐานของโรงงาน ทำให้บริษัทสามารถรับประกันคุณภาพ (Quality Assurance) ของผลิตภัณฑ์ของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้รับมาตรฐานใบรับรองจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น GMP (Good Manufacturing Practice), HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), HALAL, ISO 9001 (Quality Management System) และ ISO14001 (Environmental Management System) เป็นต้น

## 5) ความเสี่ยงจากบริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มนายวินัย เตียวสมบุญกิจ ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4,228,313,031 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่า 3 ใน 4 ทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา นอกจากนี้การถือหุ้นในลักษณะกระจุกตัวนี้ยังทำให้โอกาสที่บริษัทจะถูกครอบงำกิจการ (Takeover) โดยบุคคลอื่นไม่สามารถเกิดขึ้นได้โดยปราศจากการยินยอมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แม้ผู้ถือหุ้นอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้มูลค่าของกิจการเพิ่มขึ้น

### การบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 62.50 ของจำนวนกรรมการรวม และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาเพื่อให้รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

## ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกองค์กร

### 1) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

รายได้จากการขายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายลูกไก่ ผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ สุกรขุน และสุกรชำแหละ โดยราคาสินค้าขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในแต่ละช่วงเวลานั้นๆ ผลกระทบด้านอุปสงค์ของสินค้าขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น พฤติกรรมการบริโภค อำนาจการซื้อ และความต้องการตามฤดูกาล เป็นต้น สำหรับผลกระทบด้านอุปทานขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น โรคระบาด ปริมาณการจำหน่ายในประเทศและส่งออก เป็นต้น ดังนั้น หากอุปสงค์มีมากกว่าอุปทาน อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้ทันตามความต้องการในช่วงเวลานั้น แต่ได้ปัจจัยบวกจากราคาที่เพิ่มสูงขึ้น และหากอุปทานมากกว่าอุปสงค์ อาจส่งผลกระทบต่อราคาของสินค้า และทำให้บริษัทมีรายได้ลดลง

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทดำเนินการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายไปยังช่องทางที่เพิ่มรายได้และลดความผันผวนของราคา เช่น การส่งออก การจำหน่ายเข้าสู่ร้านอาหารขนาดใหญ่โดยตรง รวมทั้ง แปรรูปผลิตภัณฑ์ไก่บางส่วนมาเป็นวัตถุดิบของโรงงานไส้กรอกไก่ ภายใต้ตราสินค้าของ TFG ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าของสินค้า นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการเพิ่มการชำแหละชิ้นส่วนของสุกร เพื่อรักษาเสถียรภาพทางด้านราคามากกว่าการขายสุกรเป็นเพียงอย่างเดียว และบริษัทมีการดำเนินธุรกิจจำหน่ายสุกรที่ประเทศเวียดนาม จะช่วยกระจายความเสี่ยงจากราคาผันผวนในประเทศได้ โดยที่ผ่านมามีบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของราคาขายของสินค้าไก่และสุกร ซึ่งเป็นราคาที่ผันผวนตามตลาด แต่ยังสามารถบริหารจัดการตามการบริหารความเสี่ยงข้างต้นได้ โครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจของบริษัทเพื่อแสดงถึงกลุ่มที่ได้รับผลกระทบที่จะอยู่ในธุรกิจไก่และสุกรเป็นหลัก มีสัดส่วนดังนี้



ประเภทธุรกิจ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจไก่	17,920.16	63.20	16,443.34	56.50	16,308.82	51.19
ธุรกิจสุกร	6,255.99	22.06	7,942.83	27.29	9,501.71	29.83
ธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ	3,757.39	13.25	4,533.02	15.57	5,528.13	17.35
รายได้อื่นๆ	423.67	1.49	186.32	0.64	518.72	1.63
<b>รวม</b>	<b>28,357.21</b>	<b>100.00</b>	<b>29,105.51</b>	<b>100.00</b>	<b>31,857.38</b>	<b>100.00</b>

## 2) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคารั่ววัตถุดิบ

บริษัทมีต้นทุนหลักคือต้นทุนวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ เช่น ข้าวโพด กากถั่ว ข้าวสาลี และมันอัดเม็ด เป็นต้น โดยราคารั่ววัตถุดิบมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในแต่ละช่วงเวลานั้นๆ และปัจจัยอื่นๆ เช่น ข้อกีดกันทางการค้า สภาพภูมิอากาศ ความต้องการเป็นสินค้าทดแทนของการผลิตพลังงานทางเลือก การแทรกแซงของภาครัฐบาล นโยบายการช่วยเหลือทางด้านการเกษตรกรรม และการเก็งกำไรจากตลาดซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า เป็นต้น โดยการเปลี่ยนแปลงของราคาจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบของบริษัท

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารวัตถุดิบให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ (Material Resource Planning) โดยพิจารณาปริมาณการใช้ให้สอดคล้องกับราคารั่ววัตถุดิบ และต้นทุนการจัดเก็บ พิจารณาระยะเวลาการจัดซื้อ และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งจัดหาวัตถุดิบทดแทนในกรณีที่ราคารั่ววัตถุดิบหลักมีความไม่แน่นอนสูง นอกจากนี้ บริษัทมีทีมงานดูแลเรื่องราคารั่ววัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและมีทีมวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุงสูตรอาหารและวิเคราะห์สูตรอาหารทดแทน

## 3) ความเสี่ยงด้านโรคระบาดในสัตว์

โรคระบาดที่เกิดขึ้นในสัตว์ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม โดยโรคระบาดที่ผ่านมาของประเทศไทย เช่น ไข้หวัดนก ไข้หวัดหมู โรคท้องร่วงติดต่อในสุกร (Porcine Epidemic Diarrhoea) และโรคปากเท้าเปื่อย (Foot and Mouth Disease:FMD) หากมีการระบาดของโรคที่รุนแรงอาจจะต้องทำลายสัตว์ที่เสี่ยงต่อการติดโรคหรืออยู่ในเขตที่พบการระบาดของโรค และอาจถูกจำกัดสิทธิในการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศได้อีกด้วย ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบจากความสูญเสียของสัตว์และผลการดำเนินงานได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทใช้โรงเรือนระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System: EVAP) เพื่อปรับอากาศให้เหมาะสม และป้องกันไม่ให้น้ำเชื้อโรคพาหะเข้าไปในโรงเรือน บริษัทมีมาตรการดูแลตรวจสอบสุขภาพสัตว์ ให้วัคซีนป้องกันโรค และพัฒนาฟาร์มตามมาตรฐานระบบ Genesis ทั้งฟาร์มของบริษัทและฟาร์มของเกษตรกรตามพันธะสัญญา การพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในการบริหารจัดการ เพื่อเป็นเครื่องมือของทีมงานในการวิเคราะห์ข้อมูลได้เท่าทันเหตุการณ์ การสำหรับควบคุมโรคระบาด และการวิเคราะห์การเลี้ยงให้มีระบบที่ดี เพื่อควบคุมคุณภาพการเลี้ยงสัตว์ให้ถูกสุขลักษณะ มีระบบบริหารจัดการและระบบสุขภาพที่ดี บริษัทมีการพัฒนาศักยภาพในการตรวจของห้องปฏิบัติการเพื่อสามารถตรวจหาเชื้อโรคได้รวดเร็ว เพื่อแก้ไขหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งบริษัทได้รับการรับรองจากกรมปศุสัตว์ กระทรวงการเกษตรและสหกรณ์ เพื่อให้เป็นไปตามหลักความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ ปัญหาเรื่องโรคระบาด ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของการบริโภคและภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม ซึ่งหากเกิดโรคระบาดขึ้นในประเทศ ก็จะมีผลกระทบต่อบริษัทไม่มากนักน้อย ถึงแม้บริษัทมีมาตรฐานในการผลิตที่ได้คุณภาพก็ตาม ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่นอกเหนือการควบคุมได้

#### 4) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

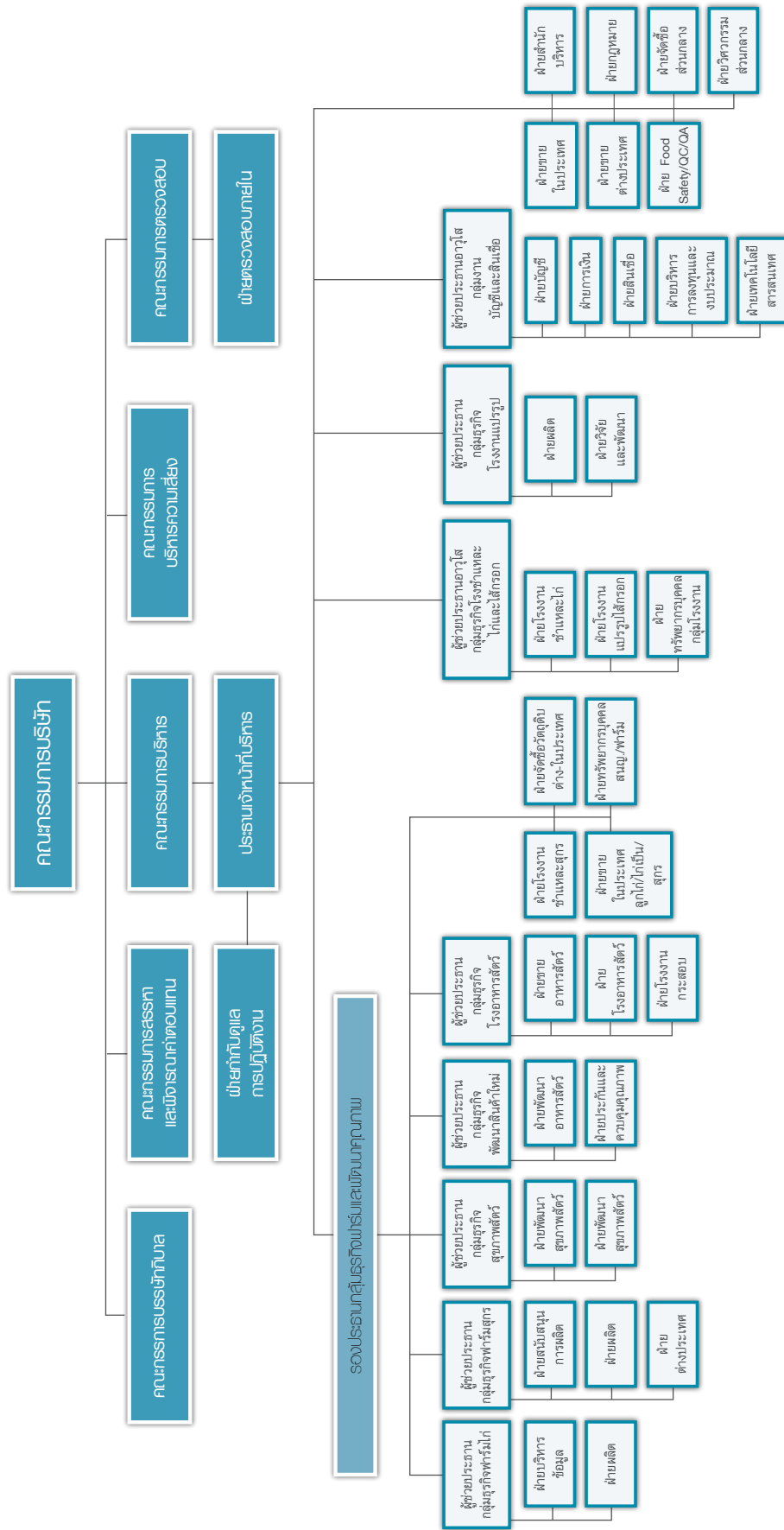
บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรจากต่างประเทศ ในขณะที่บริษัทมีการส่งออกสินค้าที่ผลิตได้ไปยังต่างประเทศ จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินตราต่างประเทศ ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบต่อให้มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น

##### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีทีมงานดูแลด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราเพื่อติดตามและวิเคราะห์เป็นรายวันเพื่อพิจารณาป้องกันความเสี่ยงให้เหมาะสมกับภาวะตลาดอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้เครื่องมือทางการเงินกับสถาบันการเงินหลายแห่ง นอกจากนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่าวัตถุดิบและเครื่องจักรจากการนำเข้าเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ และรับชำระเงินสำหรับสินค้าส่งออกเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้บางส่วน โดยสัดส่วนการนำเข้าและส่งออกที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ จะเป็นสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันมากขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่บริษัทเริ่มมีการดำเนินการส่งออก ประกอบกับเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนให้อยู่ในระดับที่บริษัทรับความเสี่ยงได้

## โครงสร้างการจัดการและกาตอบแทน

โครงการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้



## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,138,160,412 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 5,607,572,768 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,607,572,768 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (One Share One Vote)

## ข้อจำกัดการถือหุ้น

หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด โดยการโอนหุ้นจะต้องไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างด้าวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

## โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถสรุปได้ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	กลุ่มนายวินัย เดียวสมบุญกิจ	4,228,313,031	75.40
	นายวินัย เดียวสมบุญกิจ	976,256,675	17.41
	นางปริศนา เดียวสมบุญกิจ	1	0.00
	บริษัท นิวสตาร์ วิคเตอร์ จำกัด <sup>1/</sup>	1,745,056,355	31.12
	BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH <sup>2/</sup>	1,067,000,000	19.03
	BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH <sup>2/</sup>	440,000,000	7.85
2.	นายรัฐภูมิ เดียวสมบุญกิจ	313,288,071	5.59
3.	นางสาววิชิตา เดียวสมบุญกิจ	195,054,300	3.48
4.	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	192,496,300	3.43
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	66,021,180	1.18
6.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	51,209,611	0.91
7.	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	20,000,000	0.36
8.	นายอนันต์ ศิริมงคลเกษม	18,100,000	0.32
9.	บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)	17,500,000	0.31
10.	นายสุชัย เจริญพงษ์สุข	16,170,000	0.29
	<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก</b>	<b>5,118,152,493</b>	<b>91.27</b>
	ผู้ถือหุ้นอื่น	489,420,275	8.73
	<b>รวม</b>	<b>5,607,572,768</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> บริษัท นิวสตาร์ วิคเตอร์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2557 เพื่อประกอบธุรกิจ Investment Company ซึ่งจดทะเบียนที่ประเทศไทย บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ นายวินัย เดียวสมบุญกิจ ถือหุ้นร้อยละ 99.97

<sup>2/</sup> BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH เป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการเรื่องการบริหารการลงทุน (wealth management) ของกลุ่มนายวินัย เดียวสมบุญกิจ โดยให้บริการรับฝากและดูแลหุ้น



## หลักทรัพย์อื่นของบริษัท

### ตั๋วแลกเงิน

บริษัทได้ออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น ชนิดระบุชื่อผู้รับเงิน อายุไม่เกิน 270 วัน ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program (MTN)) มูลค่าตั๋วแลกเงินคงค้างภายใต้โครงการตั๋วแลกเงินระยะสั้นรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 3,500.00 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (Revolving Basis) โดยแบบแสดงรายการข้อมูลมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 มีระยะเวลาเสนอขายตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 22 เมษายน 2565 โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีตั๋วแลกเงินคงค้างจำนวน 1,330.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.95 - 4.12 ต่อปี

### หุ้นกู้

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 มกราคม 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.48 ต่อปี

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2563

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 569 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2563

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย 1) คณะกรรมการบริษัท 2) คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร และ 3) คณะผู้บริหาร

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายวินัย เตียวสมบุญกิจ	กรรมการ
3. นายเพชร นันทวิสัย	กรรมการ
4. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	กรรมการ
5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	กรรมการอิสระ
6. นายเวทย์ นุชเจริญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
7. นายอัสนี ทรัพย์วนิช	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
8. นายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

นายวินัย เตียวสมบุญกิจ นายเพชร นันทวิสัย นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยลงลายมือชื่อร่วมกัน 2 ท่านและประทับตราของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล <sup>1/</sup>	10/10
2. นายวินัย เตียวสมบุญกิจ	10/10
3. นายเพชร นันทวิสัย <sup>2/</sup>	10/10
4. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ <sup>3/</sup>	10/10
5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร <sup>4/</sup>	10/10
6. นายเวทย์ นุชเจริญ <sup>5/</sup>	8/10
7. นายอัสนี ทรัพย์วนิช <sup>6/</sup>	10/10
8. นายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี <sup>7/</sup>	6/6
9. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา <sup>8/</sup>	6/7
10. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ <sup>9/</sup>	1/1

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2563 นอกจากนี้ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2563

<sup>2/</sup> นายเพชร นันทวิสัย ได้ออกจากกรรมการบรรษัทภิบาล และแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

<sup>3/</sup> นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาล ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

<sup>4/</sup> นายประสิทธิ์ วสุภัทร ได้เปลี่ยนแปลงตำแหน่งจากกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2562 นอกจากนี้ได้รับการ แต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาล ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 นอกจากนี้ ได้ลาออกจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2563

- <sup>5/</sup> นายเวทย์ นุชเจริญ ได้ลาออกจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2563
- <sup>6/</sup> นายอัสนี ทรัพย์วณิช ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 และลาออกจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2563
- <sup>7/</sup> นายอุดมศักดิ์ นิตินทรีย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2563 และต่อมาได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2563
- <sup>8/</sup> นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา ได้ออกจากการเป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และประธานคณะกรรมการบริษัท ตามการครบวาระ ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2563
- <sup>9/</sup> นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2563

โดยมีนางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเวทย์ นุชเจริญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
2. นายอัสนี ทรัพย์วณิช	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3. นายอุดมศักดิ์ นิตินทรีย์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายเวทย์ นุชเจริญ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี และการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้ นายเวทย์ นุชเจริญ จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

รายละเอียดของกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายเวทย์ นุชเจริญ	4/4
2. นายอัสนี ทรัพย์วณิช	3/3
3. นายอุดมศักดิ์ นิตินทรีย์	-
4. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	4/4
5. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	-

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งจรกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายเวทย์ นุชเจริญ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายอุดมศักดิ์ นิตินทรีย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายละเอียดของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	5/5
2. นายเวทย์ นุชเจริญ	-
3. นายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี	-
4. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	3/3
5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	4/4

#### คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายอัสนี ทรัพย์วณิช	กรรมการบรรษัทภิบาล

รายละเอียดของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	1/1
2. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	2/2
3. นายอัสนี ทรัพย์วณิช	1/1
4. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	1/1
5. นายเพชร นันทวิสัย	1/1

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเพชร นันทวิสัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	กรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	-
2. นายเพชร นันทวิสัย	1/1
3. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	-
4. นายเวทย์ นุชเจริญ	1/1
5. นายอัสนี ทรัพย์วณิช	1/1

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวินัย เตียวสมบุญณีกิจ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเพชร นันทวิสัย	กรรมการบริหาร
3. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	กรรมการบริหาร

### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหาร มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวินัย เตียวสมบุญณีกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเพชร นันทวิสัย	รองประธานสายงานฟาร์มและพัฒนาคุณภาพ
3. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มธุรกิจบัญชีและสินเชื่อ
4. นายสุกัญย์ ท้าพล	ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มธุรกิจโรงฆ่าและไก่และไส้กรอก
5. นายสันติ วุฒิเสลา	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่
6. นายปฏิภาณ ไชยปัญญา	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุขภาพสัตว์
7. นายณรงค์ฤทธิ์ ขวนขยายทรัพย์	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร
8. นางสาวภัทราพรรณ รุ่งเจริญ	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่
9. นายพิเชษฐ มงคลศิริวัฒนา	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์
10. นายปัญญา สกุลโชติ	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ เป็นเลขานุการบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์

ทั้งนี้ นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

#### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 10 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 8,850,239 บาท โดยคำตอบแทนดังกล่าวเป็นคำตอบแทนในรูปแบบค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)							รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บรรษัท ภิบาล	คณะกรรมการ ความเสี่ยง	ค่าตอบแทน รายเดือน	โบนัส กรรมการ ปี 2563	
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	270,000	100,000	135,000	-	-	700,000	31,542	1,236,542
2. นายวินัย เตียวสมบุญกิจ	250,000	-	-	-	-	650,000	31,542	931,542
3. นายเพชร นันทวิสัย	250,000	-	-	25,000	25,000	650,000	31,542	981,542
4. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	250,000	-	-	50,000	-	650,000	31,542	981,542
5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	250,000	-	100,000	35,000	-	650,000	31,542	1,066,542
6. นายเวทย์ นุชเจริญ	200,000	140,000	-	-	25,000	650,000	31,542	1,046,542
7. นายอัสนี ทรัพย์วนิช	250,000	75,000	-	25,000	35,000	650,000	31,542	1,066,542
8. นายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี	150,000	-	-	-	-	512,903	31,542	694,445
9. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	210,000	-	105,000	35,000	-	420,000	-	770,000
10. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	25,000	-	-	-	-	50,000	-	75,000
รวม	2,105,000	315,000	340,000	170,000	85,000	5,582,903	252,336	8,850,239

#### คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

### คำตอบแทนของผู้บริหาร

#### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร เป็นจำนวน 60.80 ล้านบาท โดยคำตอบแทนดังกล่าวเป็นคำตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนคน	ล้านบาท	จำนวนคน	ล้านบาท
เงินเดือน	10	34.17	9	38.83
โบนัส	10	19.99	9	14.09
คำตอบแทนอื่นๆ	10	6.64	9	7.05
<b>รวม</b>		<b>60.80</b>		<b>59.97</b>

หมายเหตุ : คำตอบแทนอื่นได้แก่ ค่าเดินทาง และค่าโทรศัพท์

### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้จัดให้มีรถประจำตำแหน่ง ทั้งนี้ มูลค่าของรถประจำตำแหน่งดังกล่าวจะอยู่ในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท ต่อปี

### บุคลากร

#### จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 2,731 คน โดยแบ่งตามฝ่ายต่างๆ ดังนี้

ฝ่ายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน (คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน (คน)
1. สายงานบริหาร	10	9
2. กลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่	250	255
3. กลุ่มธุรกิจฟาร์มหมู	228	205
4. กลุ่มธุรกิจสนับสนุนโรงงาน	64	57
5. กลุ่มธุรกิจโรงงานไส้กรอกแปรรูป	39	61
6. กลุ่มธุรกิจวิจัยและพัฒนาคุณภาพ	96	88
7. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	7	6
8. ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	3	3
9. ฝ่ายจัดซื้อ	42	40
10. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	28	26
11. ฝ่ายขายและการตลาด	171	171
12. ฝ่ายโรงงาน/ขายอาหารสัตว์	601	586
13. ฝ่ายงานโรงงานชำแหละไก่	530	524
14. ฝ่ายกฎหมาย	10	10
15. ฝ่ายบัญชี	128	117
16. ฝ่ายการเงิน	13	13
17. ฝ่ายสินเชื่อ	11	11
18. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	16	15
19. ฝ่ายบริหารการลงทุนและงบประมาณ	5	5
20. ฝ่ายอื่นๆ	479	350
<b>รวม</b>	<b>2,731</b>	<b>2,552</b>

### ค่าตอบแทนของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานรวม 2,731 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,297.76 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานรวม 2,552 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,146.58 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	จำนวน (คน)	ล้านบาท	จำนวน (คน)	ล้านบาท
เงินเดือน		789.39		720.91
โบนัส		301.92		234.34
ค่าตอบแทนอื่น ๆ		206.45		191.30
<b>รวม</b>	<b>2,731</b>	<b>1,297.76</b>	<b>2,552</b>	<b>1,146.58</b>

หมายเหตุ : จำนวนพนักงานเป็นพนักงานรายเดือน

ทั้งนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทและบริษัทย่อยจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรของบริษัทเพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้และความสามารถซึ่งเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานและส่งเสริมการเจริญเติบโตของบริษัท โดยในแต่ละปี บริษัทได้จัดให้มีการสำรวจความต้องการของพนักงานเกี่ยวกับการฝึกอบรม และได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตรต่างๆ นอกสถานที่ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการฝึกอบรมดังกล่าวด้วยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมเป็นจำนวน 2.95 ล้านบาท เพื่อพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน

### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลาสามปีที่ผ่านมา จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

นายวิระศักดิ์ อึ้งขจรกุล		ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ
อายุ	72 ปี	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
ประสบการณ์ทำงาน	2563 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - 2563 2552 - 2556	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการ/ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บริษัท ลอว์ฟอร์ไลฟ์ จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น		หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 79/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	6 ปี	
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี	
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี	
นายวิชัย เตียวสมบุญกิจ		กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ	58 ปี	(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	อนุปริญญาโทคณะเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
ประสบการณ์ทำงาน	2544 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท โกลเด้น ไลน์ จำกัด กรรมการ บริษัท สปีด พอร์ช จำกัด กรรมการ บริษัท นิวซากา จำกัด กรรมการ สตาร์แคปปิตอล (เอช.เค) ลิมิเต็ด กรรมการ นอร์ดอทโฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด กรรมการ นิวซากา ลิมิเต็ด กรรมการ บริษัท นิวสตาร์วิคเตอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ที เทรชเชอรี จำกัด กรรมการ บริษัท ย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น		หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 169/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	6 ปี	
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บริษัท โกลเด้น ไลน์ จำกัด กรรมการ บริษัท สปีด ฟอรัช จำกัด กรรมการ บริษัท นิวซากา จำกัด กรรมการ สตาร์แคปปิตอล (เอช.เค) ลิมิเต็ด กรรมการ นอร์ดอทโฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด กรรมการ นิวซากา ลิมิเต็ด กรรมการ บริษัท นิวสตาร์วิเคเตอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ที เทรชเชอรี จำกัด กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	976,256,675 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 17.41 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท
นายเพชร นันทวิสัย กรรมการ/ รองประธานสายงานฟาร์มและพัฒนาคุณภาพ	
อายุ	(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 36 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท 2559 - ปัจจุบัน รองประธานสายงานฟาร์มและพัฒนาคุณภาพ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2555 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตสุกรและวิชัย บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2553 - 2554 ผู้จัดการฟาร์มไฮบริด และผู้จัดการฟาร์มนิวเคลียส บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 160/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง หลักโภชนศาสตร์ และการประกอบสูตรอาหารสัตว์ คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี



## นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์

## กรรมการ/ ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มงานบัญชีและสินเชื่อ

	(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562
อายุ	40 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มงานบัญชีและสินเชื่อ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท
2560 - 2562	ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานบัญชีและสินเชื่อ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 169/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี

## นายประสิทธิ์ วสุภัทร

## กรรมการอิสระ

	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559
อายุ	66 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์ทำงาน	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ศิริเวช เมดิคอล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
2559 - 2562	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
2557 - 2562	ประธานกรรมการ บริษัท กรุงไทยลีซซิ่ง จำกัด
2553 - 2562	กรรมการ/ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด
2558 - 2559	ผู้เชี่ยวชาญด้าน SME ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน สายงานธุรกิจขนาดกลาง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2554 - 2557	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้บริหารสายงาน สายงานธุรกิจขนาดกลาง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 147/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Role of the Chairman Program (RCP) 36/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Corporate Governance for Capital Market Intermediaries-CGI รุ่นที่ 2 / มกราคม 2558 โครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 17 / สิงหาคม 2551 Modern Management Strategy for KTB's Executives รุ่นที่ 1 / กรกฎาคม 2550
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	5 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท ศิริเวช เมดิคอล จำกัด กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี

#### นายเวทย์ บุชเช์

#### ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557 67 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท พานิชศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกษตร) คณะเศรษฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2563 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ ศูนย์ที่ปรึกษาทางการเงิน (บสย.F.A. Center)</p> <p>2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี-ทรัพย์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด</p> <p>2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อินชี่ (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำหนดแนวทางจัดหารายได้ สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย</p> <p>2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา / กรรมการอิสระ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเทคนิกลาส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท บริษัท สยามเทคนิคคอนกรีต จำกัด (มหาชน)</p> <p>2558 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ/ ที่ปรึกษา ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย</p> <p>2561 - 2562 กรรมการ บริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2560 - 2562 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2558 - 2562 กรรมการ บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)</p> <p>2559 - 2561 กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค</p>

2559 - 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ
2558 - 2561	กรรมการ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
2558 - 2561	กรรมการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
2558 - 2560	กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	กรรมการ มูลนิธิสืมาซีส
2558 - 2559	กรรมการ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้อำนวยการด้านธุรกิจ SME และระบบงานธนาคาร ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท กรุงไทย-แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายงาน ธุรกิจรายย่อยและเครือข่าย ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจลิซซิ่ง จำกัด
2553 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน สายงานธุรกิจขนาดกลาง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น</b>	หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 31 ปี 2556 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Commercial Credit Skills Assessment ปี 2550 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 3/2553 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย หลักสูตรโครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 14/2548 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย (FINEX)
<b>จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	6 ปี
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b>	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการอิสระ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษา บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเทคนิโกลาส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบริษัท บริษัท สยามเทคนิค คอนกรีต จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน</b>	ผู้ทรงคุณวุฒิ/ ศูนย์ที่ปรึกษาทางการเงิน (บสย.F.A. Center) กรรมการ บริษัท พี-ทรัพย์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท อินชิตี (ประเทศไทย) จำกัด ประธานกรรมการ กำหนดแนวทางการจัดหารายได้ สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ผู้ทรงคุณวุฒิ/ ที่ปรึกษา ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร</b>	ไม่มี
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563</b>	ไม่มี

## นายอัสนี ทรัพย์วนิช

## กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2562
อายุ	71 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	2563 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด 2561 - 2562 ที่ปรึกษา มูลนิธิประเมินค่าความน่าเชื่อถือประเทศไทย (องค์กรสาธารณประโยชน์) 2556 - 2557 กรรมการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจจิลส์ซิ่ง จำกัด 2552 - 2555 กรรมการ บริษัท กรุงไทยกฎหมาย จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 114/2552 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Balanced Scorecard จากศูนย์ฝึกอบรมธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) หลักสูตร Marketing Director จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร Designing The Micro Finance Program จากศูนย์ฝึกอบรมธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรยุติธรรมระดับสูงรุ่นที่ 8 จากสำนักงานศาลยุติธรรม หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 44/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 2/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program รุ่นที่ 7/2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ที่ปรึกษากรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี

## นายอุดมศักดิ์ นิตยมนตรี

## กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2563 72 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	2563 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2551 - 2563 ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ 2549 - 2551 ตุลาการศาลปกครองสูงสุด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี

## นายสุกัญญา กำพล

## ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มธุรกิจโรงชำแหละไก่และโรงงานไส้กรอก

อายุ	39 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยบูรพา
ประสบการณ์ทำงาน	2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มธุรกิจโรงชำแหละไก่และโรงงานไส้กรอก บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2560 - 2561 ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานโรงชำแหละไก่ (ปราจีนบุรี) และโรงงานไส้กรอก บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2558 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส โรงชำแหละไก่ (ปราจีนบุรี) บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2547 - 2558 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	1,300,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท



**นายสันติ อุทัยเคลา**
**ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่**

อายุ	57 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี สัตวบัณฑิต มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประสบการณ์ทำงาน	2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2556 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการไก่พันธุ์และโรงฟักไข่ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด 2555 - 2556 ผู้จัดการทั่วไปฟาร์มไก่พันธุ์และโรงฟักไข่ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	Arbor Acres training school in U.S.A.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี

**นายปฏิภาณ ไชยปัญญา**
**ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุขภาพสัตว์**

อายุ	49 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี สัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
ประสบการณ์ทำงาน	2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุขภาพสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2557 - 2558 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิจัยและพัฒนาคุณภาพ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี

**นายณรงค์ฤทธิ์ ขวนขวายทรัพย์**
**ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร**

อายุ	57 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ (สัตวศาสตร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ วิชาเอกการตลาด มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
ประสบการณ์ทำงาน	2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2539 - 2552 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท อกริไทย แอนด์ คอนซัลแทนต์ จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	Entrepreneurship : Management of Innovation by Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University ในเดือนมกราคม - มีนาคม 2555
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี

## นางสาวภัทราพรรณ รุ่งเจริญ

## ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

อายุ	39 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2560 - 2562 ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2559 - 2560 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2557 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี

## นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา

## ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์

อายุ	52 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2560 - 2562 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายอาหารสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2558 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายขายอาหารสัตว์บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2535 - 2558 ผู้จัดการภาค บริษัท ไทยอาหาร จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	10,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท

## นายบัณฑิต สกลโชติ

## ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป

อายุ	46 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2560 - 2561 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายโรงงานแปรรูปอาหาร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2557 - 2559 ผู้จัดการโรงงาน บริษัท ไทยยูเนี่ยน เมนูแฟคเจอร์ จำกัด (โรงงานแปรรูปไก่) (สมุทรสาคร)</p> <p>2555 - 2557 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายควบคุมและประกันคุณภาพ บริษัท จีเอฟพีที นิธิเร (ประเทศไทย) จำกัด</p>
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	17,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท

## สรุปการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)
	31 ธันวาคม 2563		11 มีนาคม 2563		
	ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม	
<b>กรรมการ</b>					
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	-	-	-	-	-
2. นายวินัย เตียวสมบุญณิกิจ	976,256,675	3,252,056,356	1,000,861,875	3,242,383,256	(14,932,100)
3. นายเพชร นันทวิสัย	-	-	-	-	-
4. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	-	-	-	-	-
5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร	-	-	-	-	-
6. นายเวทย์ นุชเจริญ	-	-	-	-	-
7. นายอัสนี ทรัพย์วณิช	-	-	-	-	-
8. นายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี	-	-	-	-	-
<b>ผู้บริหาร</b>					
1. นายสุกัญญ์ ทำผล	1,300,000	-	1,490,000	-	(190,000)
2. นายสันติ วุฒิเสลา	-	-	-	-	-
3. นายปฏิภาณ ไชยปัญญา	-	-	-	-	-
4. นายณรงค์ฤทธิ์ ขวนขวยทรัพย์	-	-	-	-	-
5. นางสาวภัทราพรรณ รุ่งเจริญ	-	-	-	-	-
6. นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา	10,000	-	10,000	-	-
7. นายปัญญา สกลโชติ	17,000	-	17,000	-	-

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของ บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากงบเฉพาะกิจการและหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงานตามปกติอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นเห็นสมควร

สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทแต่ละบริษัทนั้น ไม่มีการกำหนดอัตราขั้นต่ำในการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน ตามหลักเกณฑ์การกำกับกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ที่ครอบคลุมทั้งเรื่องการเงิน การลงทุน การแข่งขัน และการดำเนินธุรกิจที่มีธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th)) ตลอดจน ได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริต เพื่อเป็นหลักการและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นหนึ่งในหลักการกำกับกิจการที่ดีจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรทุกคน ทำให้บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 อยู่ในระดับ “ดีมาก” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยภายใต้การสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับบทบาทและภาวะผู้นำของประธานกรรมการและกรรมการในด้านต่างๆ เช่น ด้านวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ด้านนวัตกรรมที่เพิ่มคุณค่าให้แก่เศรษฐกิจ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ทั้งกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนไปถึงการสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่างๆ อาทิ ด้านสภาพคล่องทางการเงินและการชำระหนี้ของบริษัท การให้ความสำคัญในเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของบริษัท อาทิ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร การให้ความสำคัญในการสร้างความสมดุลในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร โดยที่บริษัทไม่มีโครงสร้างทางธุรกิจของครอบครัวที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร รวมไปถึงการปฏิบัติตามนโยบายการรักษาความลับของข้อมูลและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลในทางการเงินและข้อมูลอื่นมิใช่ทางการเงินต่อผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียและเพิ่มมูลค่ารวมไปถึงการสร้างกำไรให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ทำการพิจารณาและทบทวนโดยตระหนักถึงการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปี 2560 ซึ่งวางหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยปรากฏตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับหลักปฏิบัติที่ไม่สามารถปฏิบัติได้หรือยังมิได้นำไปปรับใช้ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมาย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้วให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจนและกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้นอันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยได้นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามหลักการของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นหลักและปรับใช้กับการดำเนินการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด ซึ่งการดำเนินการของ บริษัทครอบคลุมหลักการ 8 หมวด โดยมีหลักและแนวทางปฏิบัติดังนี้



## หมวดที่ 1 การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กร

คณะกรรมการตระหนักในบทบาทและความรับผิดชอบของตนในฐานะผู้นำน้ององค์กรที่มีหน้าที่กำกับดูแลบริษัทให้มีการบริหารจัดการที่ดีตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนโดยมุ่งเน้นไปที่การกำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมนอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงิน และรวมไปถึงการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อระมัดระวัง ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว และตามกฎหมาย ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทโดยชอบ เหมาะสม และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการส่งเสริมและผลักดันให้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยผ่านทางนโยบายและวิธีการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ โดยยึดวัตถุประสงค์ของบริษัทเป็นสำคัญ อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานในทุกระดับเพื่อให้เกิดเป็นโครงสร้างที่เหมาะสมและเป็นกลไกในการขับเคลื่อนบริษัทให้ไปสู่เป้าหมาย รวมไปถึงทำการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้เข้าใจและนำไปปฏิบัติจริง โดยคณะกรรมการกำหนดให้มีการติดตามผลและทำการทบทวนนโยบายและวิธีปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการจึงได้กำหนดขอบเขต บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามให้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสมโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยที่บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัตินโยบาย และการอนุมัติและการแก้ไขแผนงบประมาณประจำปี ในขณะที่คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติและแก้ไขแผนธุรกิจ

ในส่วนของการอนุมัติการลงทุนในโครงการต่างๆ หรือมูลค่าของการโอนสิทธิเหนือสินทรัพย์ที่มากกว่า 3 ปี และการอนุมัติรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตาม อำนาจอนุมัติดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับขนาดของรายการต่างๆ ข้างต้น โดยที่ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมข้างต้นที่มีมูลค่าไม่เกินกว่าร้อยละ 15 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท ในขณะที่คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวที่มีมูลค่าไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดอำนาจอนุมัติต่างๆ ก่อนการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาทางการเงิน อาทิเช่น คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังนี้ (ก) การเปิดบัญชีธนาคาร (ข) การเข้าทำสัญญาทางการเงินสินเชื่ออื่นๆ ประเภท Non-funding เช่น หนังสือค้ำประกัน (ค) การเข้าทำสัญญาทางการเงินสินเชื่อประเภท Funding เช่น ตัวสัญญาใช้เงินสัญญาเงินกู้และสินเชื่อเพื่อการนำเข้าซึ่งมีมูลค่าไม่เกินกว่า 500 ล้านบาท และ (ง) การลงนามในฐานะผู้ค้ำประกันสำหรับบริษัทในเครื่องซึ่งมีวงเงินค้ำประกันไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท สำหรับคณะกรรมการบริษัทจะมีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญาทางการเงินสินเชื่อประเภท Funding และการเข้าค้ำประกันสำหรับบริษัทในเครื่องของบริษัท ได้โดยไม่จำกัดวงเงิน สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท นั้น มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือบันทึกข้อตกลงที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัท ได้ และกรรมการผู้จัดการของบริษัท มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือบันทึกข้อตกลงที่เป็นธุรกิจปกติดังกล่าวได้ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนการประชุมประจำปี 2563 จำนวน 10 ครั้ง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมถึงการประพฤติตนเป็นต้นแบบในวัฒนธรรมองค์กร ตามจรรยาบรรณธุรกิจ
- 2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ เช่น นโยบายด้านการเงิน การบริหารเงินลงทุน การบริหารความเสี่ยง การบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายอย่างเหมาะสม ตลอดจนจัดให้มีแผนการพัฒนากิจกรรมการ ผู้บริหาร และแผนการสืบทอดงาน
- 3) พิจารณากำหนดรายละเอียด ให้ความเห็นชอบ และอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการจัดทำ และทบทวนเป็นประจำปี ตลอดจนติดตามผลการดำเนินการ
- 4) พิจารณาอนุมัติรายการที่นอกเหนือจากการมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือรายการตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบใดๆ ของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมไปถึงให้ประธานเจ้าหน้าที่และฝ่ายบริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty) โดยกำหนดให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระในการตัดสินใจ ตลอดไปถึงการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างเหมาะสม
- 6) ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท
- 7) กำกับดูแล สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้อง เพียงพอ รวมทั้งจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายใน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย และระเบียบปฏิบัติของบริษัท
- 8) จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินให้มีความน่าเชื่อถือ
- 9) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการปรับใช้นโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทเคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

- 11) พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 12) แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยอ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล หรือคณะกรรมการชด้อยออื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยอดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 13) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
- 14) กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบให้เหมาะสม รวมไปถึงบุคคลที่จะเป็นกรรมการของบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และต้องอุทิศเวลาให้แก่บริษัท โดยกำหนดให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระในการตัดสินใจ โดยกำหนดให้มีกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน
- 15) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้ง พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 16) มอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการประจำวันให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยกจากอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ติดตามดูแลให้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- 17) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- 18) ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
- 19) ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปกป้องผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว และให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันอันเกิดเป็นประโยชน์ต่อสังคมและลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งผลให้สามารถดำเนินกิจการได้อย่างยั่งยืนและสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลง

### คณะกรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และ รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) ทบทวนและเสนอให้แก้ไขเพิ่มเติมขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร
- 10) ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## คณะกรรมการบริหาร

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทโดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ
- 2) กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
- 3) กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องหรือสัมพันธ์กับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับบริษัท
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 6) พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือสัมพันธ์กับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
- 7) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ/คำเสนอ ติดต่อกับหน่วยงานราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่างๆ ของบริษัท และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องหรือสัมพันธ์กับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับบริษัท
- 8) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 9) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 10) กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินงาน รวมถึงการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 11) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 12) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อองค์กร ในกรณีที่มิปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 13) แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
- 14) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- 15) พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบและอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักฐานอ้างอิง และเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

##### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- 2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีอื่นๆ
- 3) เสนอแนะรายชื่อกรรมการบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของบริษัท
- 4) พิจารณากลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- 5) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- 6) พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ให้มีความเหมาะสม
- 7) พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลประธานกรรมการบริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 8) ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 9) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ โดยนำเสนอคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการบริษัท

##### ขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดและทบทวนนโยบาย ข้อกำหนด และวิธีปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม
- 3) ติดตามความคืบหน้าของแผนงานบริษัท และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและการสนับสนุนที่จำเป็นแก่ผู้ที่ปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุแผนงาน
- 4) ประเมินผลภายในด้วยเกณฑ์บริษัท เพื่อกำหนดประเด็นที่ควรปรับปรุง
- 5) เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบริษัทกับผู้บริหาร พนักงานและหน่วยงานภายนอก ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

##### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก



### ขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) พิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) ศึกษา ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยง ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงการดำเนินงาน
- 3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- 4) สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มี

### ประธานกรรมการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- 1) ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- 2) สนับสนุน ช่วยเหลือ แนะนำ การดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันที่ยังบริหารโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบ
- 3) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 4) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
- 5) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการ และ/หรือบริหารงานทั่วไปให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 4) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 5) พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงานของบริษัทและพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
- 6) อำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 7) มอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทมีอำนาจกระทำการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่พิจารณาเห็นสมควร
- 8) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทย่อย และฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัท
- 10) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

## หมวดที่ 2 การดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

บริษัท มุ่งเน้นการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงให้ความสำคัญในการกำหนดดูแลวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์หลักของบริษัท ตลอดจนแผนงานประจำปี ทั้งระยะปานกลางและระยะยาว ให้มีความสอดคล้องและสร้างคุณค่าให้กับบริษัทผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงส่งเสริมให้บริษัทสามารถแข่งขันในธุรกิจด้วยการสร้างคุณค่าให้กิจการ เช่น การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินการตามความเหมาะสม ส่งผลให้บริษัท สามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนภายใต้โอกาสและความเสี่ยงตามประเภทธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการ ได้จัดให้มีการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมไปถึงการจัดสรรทรัพยากรและควบคุมการดำเนินงานให้เหมาะสม และรายงานต่อคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอเช่นเดียวกัน นอกจากนี้คณะกรรมการส่งเสริมการดำเนินการเพื่อทำให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทได้มีการสื่อสารไปยังพนักงานของบริษัทในทุกระดับ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

## หมวดที่ 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อบทบาทในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้กำหนดโครงสร้าง อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนตามความเหมาะสม รวมไปถึงกำหนดการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ดังนี้

### กรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการ บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติ ของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกันเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนเข้ามาแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคำนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้การอนุญาตอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่มีหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์
- 5) ไม่มีหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่มีเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์
- 6) ไม่มีหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่มีเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ วันสิ้นปี สำหรับจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

#### การสรรหากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพ และมีความหลากหลาย และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ในเรื่องธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

### การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- 2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1. คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งสอดคล้องตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
- 1.2. ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ อย่างชัดเจน และมีการป้องกันไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด
- 1.3. บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

#### 2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- 2.1. คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท
- 2.2. คณะกรรมการบริษัทมีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ อีกทั้งมีความซื่อสัตย์ สุจริต และจริยธรรมที่ดีงาม

### 3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 3.1. บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอสำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตั้งแต่เดือนมกราคมของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการบริษัททุกท่านให้ความสำคัญ โดยจะเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่กำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม
- 3.2. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง และจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.3. ประธานกรรมการ เป็นผู้พิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
- 3.4. คณะกรรมการมีสิทธิเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีจำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายบริษัท
- 3.5. ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมากเป็นหลักโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 3.6. ในการประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมด้วยโดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องโดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไปรวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ)
- 2) ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
- 3) โครงการสำคัญ
- 4) การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- 5) การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) ความรับผิดชอบต่อสังคม

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

- 1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  - 3) การประชุมคณะกรรมการ
  - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
  - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- 2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ
  - 1) ความพร้อมของกรรมการ
  - 2) การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ
  - 3) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
  - 4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 5) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน
  - 6) การประชุมคณะกรรมการ
  - 7) อื่นๆ

#### หมวดที่ 4 การพัฒนา การสรรหา การแต่งตั้ง และการบริหาร กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับ ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทขับเคลื่อนไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นอันส่งผลให้บริษัทไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม รวมไปถึงการศึกษาความเหมาะสมสำหรับแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูงและให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

##### การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

ในการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี ตลอดจนสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

##### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- 1) จัดให้คำตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับคำตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย
- 2) จัดให้คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยระดับคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นๆ จะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนและต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับ



- 3) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดหรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปีเพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงินผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ฯลฯ และเสนอผลประเมินข้างต้นให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ และประธานกรรมการหรือกรรมการอาวุโสควรเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 1) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
- 2) ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทได้ส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจดังกล่าวและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจ โดยผู้แทนดังกล่าวจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับเห็นชอบจากบริษัทและตามกฎหมายเกณฑ์และระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

### หมวดที่ 5 การส่งเสริมนวัตกรรม

บริษัทส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมอันก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้นวัตกรรมมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ ตลอดจนอยู่ในแผนการดำเนินงาน (Operational plan) นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับองค์กรให้สามารถนำมาเพิ่มโอกาสและพัฒนากิจการดำเนินงานของบริษัท รวมไปถึงการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยบริษัทกำหนดให้มีกลไก แนวทางปฏิบัติ และนโยบายต่างๆ ดังต่อไปนี้

#### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มีคุณค่า จึงเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าวจึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
- 4) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้พร้อมรองรับการเติบโตขององค์กร
- 5) ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิต และการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพที่ดีให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- 2) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่และสม่ำเสมอ
- 3) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าเสมือนเป็นความลับของบริษัท และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ผิดกฎหมายในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- 2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันได้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ จะร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย
- 3) ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม และ/หรือ ชุมชน

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน ยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติงานตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทจะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชน อันเป็นสถานที่ที่บริษัทตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัท

## นโยบายสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทประกอบกิจการผลิตอาหารที่คำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การสำรวจ และการทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด โดยมีการวางระบบและระเบียบการดำเนินงานไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมทั้งภายในและโดยรอบพื้นที่ และยังจัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ฝึกอบรมเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากรทุกคน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และกำหนดมาตรการเพื่อป้องกัน บรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างมีระบบ

## นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมุ่งมั่นในการดูแลป้องกันเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบุคลากร ทรัพยากร และกระบวนการทำงาน มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ชุมชน และสังคมส่วนรวมอยู่เสมอ โดยได้กำหนดนโยบายและจัดให้มีคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย ควบคุมปรับปรุงและป้องกันแก้ไขอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัทฯ พร้อมการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องความปลอดภัยในการทำงานให้กับบุคลากรทุกคน

## นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาตามกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาด้านอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

## นโยบายการต่อต้านการทุจริต

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ต่อต้านการติดสินบน การคอร์รัปชัน และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

## แนวปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทนโยบาย และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้ง ระเบียบและคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทกำหนดขึ้นต่อไป เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริต บริษัทจึงกำหนดนโยบายในเรื่องต่อไปนี้

### 1. บททั่วไป

- 1) ปฏิบัติตามนโยบายที่สอดคล้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎระเบียบและข้อบังคับในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) ไม่กระทำการใดๆ ที่เจตนาว่าเป็นการทุจริตแก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในเรื่องที่ดินมีหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 3) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งไปยังคณะกรรมการธรรมาภิบาลหรือช่องทางร้องเรียนอื่นของบริษัท ตามความเหมาะสม โดยและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 4) บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตในทุกรูปแบบและทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน
- 5) ผู้ที่กระทำการทุจริตจะถูกสอบสวนโดยไม่คำนึงว่าจะดำรงตำแหน่งใดๆ เพราะถือเป็นการกระทำความผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลซึ่งบังคับใช้กับพนักงาน ทุกระดับชั้น โดยจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
- 6) บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานหรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธต่อการกระทำทุจริต ตามมาตรการคุ้มครอง ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน
- 7) บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและสภาพการดำเนินงานของธุรกิจ

### 2. การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใด และยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย โดยมีนโยบายไม่ให้การสนับสนุนทางการเงิน ทรัพย์สิน ลิขสิทธิ์ประโยชน์อื่นใด หรือเข้าไปมีส่วนร่วมแก่พรรคการเมือง นักการเมืองใด หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อเอื้อประโยชน์ในทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้บริษัทตระหนักว่าพนักงานมีสิทธิและหน้าที่ในระบอบประชาธิปไตยที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองต่างๆ ได้ อย่างอิสระ ภายใต้บทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

## นโยบายและแนวปฏิบัติการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

บริษัทพึงใช้ความระมัดระวังในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงิน โดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตนซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตได้ ซึ่งการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนของบริษัททุกครั้งจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม รวมถึงจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัทตลอดจนสามารถสอบทานและติดตามเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ โดยการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนนั้นต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไข กล่าวคือ แสดงถึงที่มาและจุดประสงค์ในการดำเนินโครงการอย่างชัดเจน เช่น บันทึกคำขอของผู้ร้องขอชื่อเจ้าของโครงการ วัตถุประสงค์ ผลสำเร็จ และประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ พร้อมเอกสารประกอบอื่นๆ รวมไปถึงโครงการต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการกระทำใดๆ ที่มีผลประโยชน์อื่นอันส่อไปในทางทุจริต

## นโยบายและแนวปฏิบัติการรับหรือการให้ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

- บริษัทกำหนดให้ การให้ มอบหรือรับของขวัญ และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ และ/หรือ ค่าใช้จ่ายอื่น แก่/จาก บุคคลใดๆ ต้องเป็นไปตามประเภทและมูลค่า มีความเหมาะสมตามขนบธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ
- ห้ามมิให้พนักงานทุกระดับเรียกรับหรือรับของขวัญ ค่ารับรองค่าบริการต่างๆ โดยมีขอบเพื่อการจูงใจให้ปฏิบัติ หรือ ละเว้นการปฏิบัติ รวมทั้งประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า ลูกค้าช่วง ผู้ค้า ผู้ขาย ผู้ร่วมทุน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทไม่ว่าในกรณีใด
- หากบริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคา พนักงานจะต้องไม่รับของขวัญ ค่ารับรอง ค่าบริการต่างๆ หรือประโยชน์อื่นใดจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคาแต่อย่างใด

## นโยบายการแจ้งเบาะแสและกลไกรับแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสเป็น 2 ระดับ คือ ช่องทางระดับผู้บริหาร ได้แก่ ผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และช่องทางในระดับกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ ได้จัดทำช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ตลอดจนเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัทฯ ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

## ช่องทางการสื่อสารและการติดต่อ

บริษัทมีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ผ่านการส่งจดหมายปิดผนึกถึงคณะกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท หรืออีเมลถึงประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการธรรมาภิบาล ที่ปรากฏในเว็บไซต์บริษัท [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th) หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน” ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนที่เป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

## หมวดที่ 6 การบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งจะมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายที่สำคัญดังนี้

- 1) บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 2) ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทจนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัท จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่างดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- 4) บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การดักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงานซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ
- 5) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 6) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและคู่ค้าของบริษัท
- 7) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และมีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ประโยชน์ให้แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่มีใช้การดำเนินการตามธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## จรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้บริษัท ได้จัดอบรมชี้แจงพนักงานเพื่อให้ได้รับทราบเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่สอดส่องและส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด และประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อให้เป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ปฏิบัติตาม บริษัทฯ ได้เผยแพร่จรรยาบรรณไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th)

## การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำ โดยมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายในและภายนอกวิเคราะห์ปัจจัยที่เป็นสาเหตุ และกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง มาตรการในการลดความเสี่ยง รวมทั้งมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นอย่างสม่ำเสมอและรายงานความคืบหน้าต่อผู้บังคับบัญชา

## การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องตามมาตรฐานสากล โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในจะดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท

## การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) รับผิดชอบในการควบคุมและติดตามเพื่อการบริหารจัดการไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ (Compliance Risk) รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและนโยบายอื่นๆ

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัท โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน (Audit Fee) เป็นจำนวนไม่เกิน 6.5 ล้านบาทต่อปี สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย ในประเทศไทย จำนวน 9 บริษัท และจำนวนเงินไม่เกิน 21,500 ดอลลาร์สหรัฐต่อปี สำหรับบริษัทย่อยที่ดำเนินการในประเทศเวียดนาม จำนวน 1 บริษัท (ซึ่งได้แต่งตั้ง PricewaterhouseCoopers (Vietnam) Limited เป็นผู้ตรวจสอบบัญชี)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัท โดยจ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชีประจำปี 2558 สำหรับการตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการ การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินรวมประจำปี เป็นเงินจำนวน 1.38 ล้านบาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่มีความอิสระและมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 8.94 ล้านบาท โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น



ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่มีความอิสระและมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัท และบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 9.79 ล้านบาท โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่มีความอิสระและมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัท และบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 11.75 ล้านบาท และมีค่าตอบแทนอื่นไม่เกิน 0.86 ล้านบาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่มีความอิสระและมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัท และบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 11.45 ล้านบาท และมีค่าตอบแทนอื่นไม่เกิน 0.62 ล้านบาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่มีความอิสระและมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2.84 ล้านบาท และมีค่าตอบแทนอื่นไม่เกิน 0.25 ล้านบาท

## หมวดที่ 7 การบริหารความน่าเชื่อถือทางเงินและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและดูแลเพื่อให้มีการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- 1) กลไกที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารและรายงานที่เปิดเผยต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน โดยกำหนดให้นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทซึ่งมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานและเปิดเผยข้อมูล ทั้งนี้การเปิดเผยดังกล่าวจะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมไปถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลทั้งต่อผู้มีส่วนได้เสียและต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียม ภายใต้การปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์เพื่อการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ระบบการติดตามดูแลประเมินความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ เช่น ประเมินและรายงานฐานะทางการเงินของบริษัทต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถวางแผน กลไก หรือแนวทางการจัดการในการประกอบกิจการด้วยวิธีการที่ระมัดระวัง สมเหตุสมผล และทันเวลา โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ รวมไปถึงการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการเชื่อมั่นได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

- 3) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายอื่นๆ เช่น นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายสิทธิมนุษยชนที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวที่สะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยต่างๆ เช่น รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืนประจำปี และ website ของบริษัท ทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 4) เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ทั้งนี้ หากข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะให้กรรมการรายนั้นเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ shareholders' agreement ของกลุ่มตน
- 5) ระบบที่จะทำให้มั่นใจในการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวซึ่งรวมไปถึง งบการเงินแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ และมีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (management discussion and analysis: MD&A) ประกอบการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อการรับทราบข้อมูลและเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- 6) เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ
- 7) เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี
- 8) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ควรรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีด้วย
- 9) นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว คณะกรรมการจะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท พร้อมทั้งจะนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

## หมวดที่ 8 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม ชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง

- 3) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

บริษัทให้สนับสนุนและความสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทตามสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้เท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน เช่น สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท การมีส่วนร่วม การได้รับข่าวสารข้อมูลและการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยคณะกรรมการดูแลให้เรื่องสำคัญทั้งในทางกฎหมายและในอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทได้ผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติของผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีในที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัท ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตามนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมไปถึงเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) เปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่จะระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- 3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ้งยากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นมีความสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- 4) ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บน website ของบริษัทด้วย
- 5) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยบริษัทเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 6) ส่งเสริมให้กรรมการรวมทั้งผู้บริหารทุกคนของบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- 7) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่มีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- 8) ดำเนินการให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- 9) ส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 10) จัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม และบันทึกคำถามคำตอบ ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- 11) เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบน website ของบริษัทและ website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้ตามข้างต้นแล้ว คณะกรรมการยังนโยบายจัดการให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และเป็นธรรมเพื่อให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน จึงได้มีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัทอย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 2) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ไม่ควรเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- 4) กำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- 5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- 6) กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- 7) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติ และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและเป็นเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย
- 8) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม คณะกรรมการ และดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ

ในปี 2562 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2563 ขึ้นแยกจากรายงานประจำปี สามารถดูรายละเอียดได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th))

### ตัวอย่างโครงการ : TFG กิจกรรมเพื่อสังคม “ไทยฟู้ดส์ ปันรัก”



เมื่อวันอาทิตย์ ที่ 19 มกราคม 2563 **โรงพักหนองประดู่** จัดกิจกรรมดี ๆ เพื่อเป็นการแบ่งปันให้กับน้องๆ นักเรียนยากไร้ในถิ่นทุรกันดาร ในโรงเรียนบ้านน้ำพุ อ.ศรีสวัสดิ์ กาญจนบุรี

โดยทางบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคม **“ไทยฟู้ดส์ ปันรัก”** ขึ้น เพื่อเป็นการแบ่งปัน ซึ่งได้จัดกิจกรรมเล่นเกมส์ เลี้ยงอาหาร และนำขนม ของใช้ให้กับน้องๆ นักเรียน และในครั้งนี้ได้มอบเงินบริจาค เพื่อเป็นการสมทบทุนในการสร้างห้องน้ำ และซ่อมบำรุงห้องน้ำภายในโรงเรียนต่อไป



เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 เครือบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมเพื่อสังคมในโครงการ “อิมนี้เพื่อน้อง” มอบทุนการศึกษา อุปกรณ์การกีฬา และสนับสนุนอาหารกลางวันให้แก่เด็กๆ ณ โรงเรียนหนองซ่อนผึ้ง ผดุงวิทย์ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี โดยทางบริษัทฯ มีความตั้งใจสนับสนุนการศึกษา และให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพด้านต่างๆ ของเยาวชน



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งจัดทำตามแนวความคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission หรือ COSO โดยคำถามหลักแบ่งออกเป็น 5 ส่วนคือ การควบคุมภายใน องค์การ การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงิน ที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2563 ฝ่ายตรวจสอบภายในรวมทั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2563 ได้ให้ความเห็นว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ได้แต่งตั้งให้นางสาวปัทมา หงษ์สิทธิ์วิวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยนางสาวปัทมา หงษ์สิทธิ์วิวงศ์ เป็นผู้ที่มีความเหมาะสม มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของบริษัท ประกอบกับมีความรู้ทางด้านบัญชี และงานตรวจสอบ เป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติการ

บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวอรนุช เพ็ญศิริวรทรัพย์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่ดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท



## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
นายวินัย เดียวสมบุญกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 17.41 ของทุนจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท (สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)</li> <li>- ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</li> </ul>
บริษัท ไทย เวียด อกรี กรุ๊ป จำกัด ("TVAG")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TVAG ประกอบธุรกิจ จำหน่ายอาหารสัตว์ที่ประเทศเวียดนาม</li> <li>- TVAG ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย บริษัท ซีพีค โฮลดิ้ง จำกัด และ บริษัท ซีพีค โฮลดิ้ง จำกัด มีนายวินัย เดียวสมบุญกิจ เป็นผู้มีอำนาจควบคุม</li> <li>- TVAG ไม่มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกันกับบริษัทในเครือ</li> <li>- TVAG มีนายวินัย เดียวสมบุญกิจ ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจควบคุม TVAG เป็นกรรมการของบริษัท</li> <li>- TVAG สามารถต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินได้อีก 5 ปี ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565</li> <li>- ในส่วนของบริษัท ซีพีค โฮลดิ้ง จำกัด ("Seapeak") ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นอยู่ใน TVAG นั้น กลุ่มบริษัทตกลงจะไม่ดำเนินธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Seapeak อีกต่อไป นอกจากนี้ Seapeak จะไม่ทำธุรกิจที่คล้ายคลึง และ/หรือแข่งขันกับกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรให้บริษัทตรวจสอบและรายงานความคืบหน้าให้ที่ประชุมทราบต่อไป</li> </ul>
Seven Foods Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seven Foods Co., Ltd. ประกอบธุรกิจจำหน่ายไก่สดแช่แข็ง</li> <li>- บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป ถือหุ้นในบริษัท Seven Foods Co., Ltd. ร้อยละ 45.71</li> <li>- Seven Foods Co., Ltd. ไม่มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกันกับบริษัทในเครือ</li> </ul>
บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด (TFTH)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TFTH ประกอบธุรกิจการลงทุน</li> <li>- บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 40.00</li> </ul>
บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด (TFT)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TFT ประกอบธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานทดแทน</li> <li>- บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด ร้อยละ 100</li> </ul>
บริษัท ทีเอฟ เทค เพาเวอร์ จำกัด (TFTP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TFTP ประกอบธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานทดแทน</li> <li>- บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท ทีเอฟ เทค เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 100</li> </ul>
บริษัท เจเนพูติก ไบโอ จำกัด (GNPT)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GNPT ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการตรวจวิเคราะห์และการรักษาโรคเกี่ยวข้องกับมะเร็งเม็ดเลือดขาวที่ต้องใช้สเต็มเซลล์ในการรักษา</li> <li>- บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท เจเนพูติก ไบโอ จำกัด ร้อยละ 30.00</li> </ul>

สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2561 - 2563 เป็นดังนี้

ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ ระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2563	2562	2561	
บริษัท ไทย เวียดนาม อกริ กรุ๊ป จำกัด ("TVAG")	<u>ซื้อสินค้า</u> TVSL ซื้ออาหารเพื่อใช้ในฟาร์มในราคา ต้นทุนของ TVAG บวกอัตรากำไรร้อยละ 5 โดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตลาดที่เทียบ เคียงได้กับการซื้อจากบริษัทอื่น				คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การซื้อสินค้าดังกล่าวเป็นรายการปกติธุรกิจโดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับการซื้อจากบริษัทอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
	- ซื้อสินค้า	282.06	289.16	309.89	- TVAG ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินอีก 5 ปี
	- เจ้าหน้าที่การค้า	52.69	44.74	83.58	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565
	<u>ค่าจ้างเลี้ยงสุกร</u> TVSL จ้างเลี้ยงสุกรกับ TVAG ที่ราคา ตามสัญญาจ้างเลี้ยง โดยราคาที่จ้างเลี้ยง เป็นราคาปกติที่เทียบเคียงได้กับที่จ้างเลี้ยง กับบุคคลอื่น				คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ค่าจ้างเลี้ยงดังกล่าวเป็นรายการปกติธุรกิจโดยราคาเงื่อนไขสัญญาจ้างเลี้ยงมีลักษณะเช่นเดียวกับรายอื่นๆ ที่ไม่มีความสัมพันธ์กัน จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
	- จ้างเลี้ยงสุกร	11.73	18.50	18.91	
	- เจ้าหน้าที่การค้า	2.27	5.99	5.06	
	<u>รายได้อื่น</u> - TFRC ให้บริการตรวจวิเคราะห์เชื้อ ให้กับ TVAG				
		-	0.20	-	
Seven Foods Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น)	TFG ขายชิ้นส่วนไก่ชำแหละให้ Seven Foods ในราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับ การขายให้ลูกค้ารายอื่น				คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การขายสินค้าดังกล่าวเป็นรายการปกติธุรกิจโดยราคาที่ขายเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับการขายให้ลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
	- ขายสินค้า	133.02	174.55	174.55	
บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด	กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ โดย เป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการให้ บริการลูกค้ารายอื่น				คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้บริการดังกล่าวเป็นรายการปกติ และค่าบริการเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
	- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	0.04	-	-	
	- รายได้อื่น	0.04	-	-	
บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด	- ลูกหนี้อื่น	0.09	-	-	
	กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ โดย เป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการให้ บริการลูกค้ารายอื่น				คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้บริการดังกล่าวเป็นรายการปกติ และค่าบริการเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
	- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	0.45	-	-	
	- รายได้อื่น	0.22	-	-	
	- รายได้ดอกเบี้ย	2.45	-	-	
	- ซื้อสินค้า (ค่าไฟ)	15.23	-	-	
	- ลูกหนี้อื่น	0.19	-	-	
	- เจ้าหน้าที่อื่น	4.96	-	-	

ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ ระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2563	2562	2561	
บริษัท ทีเอฟ เทค เพาเวอร์ จำกัด	กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ โดย เป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการให้ บริการลูกค้ารายอื่น - รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง - รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	0.05 0.04 0.09	- - -	- - -	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้บริการดังกล่าวเป็นรายการปกติ และค่าบริการเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
บริษัท เจเนฟูดิก ไบโอ จำกัด	กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ โดย เป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการให้ บริการลูกค้ารายอื่น - รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง - รายได้อื่น - รายได้ดอกเบี้ย - ลูกหนี้อื่น - เงินให้กู้ยืม	0.22 0.20 0.01 0.22 4.10	- - - - -	- - - - -	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้บริการดังกล่าวเป็นรายการปกติ และค่าบริการเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
นายวินัย เตียวสมบุญ กิจ : กรรมการ/ประธาน กรรมการบริหาร/ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	<u>การค้าประกันเงินกู้ยืม</u> ณ 31 ธันวาคม 2561 มีวงเงินกู้ยืม สถาบันการเงินในประเทศ 1 แห่ง ได้แก่ ตัวสัญญาใช้เงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต และ/หรือทรัสต์รีซีท และสินเชื่อธุรกรรม เงินตราต่างประเทศ วงเงินรวม 500 ล้านบาท และ 15 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ประกอบด้วย TFFM และ TFG การ กู้ยืมดังกล่าว นายวินัย เตียวสมบุญ กิจ ซึ่งเป็นกรรมการ/ประธาน กรรมการ บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ค้าประกันวงเงินดัง กล่าว โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้า ประกันจากบริษัทแต่อย่างใด	-	-	ไม่มีค่า ตอบแทน	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การค้าประกัน วงเงินกู้ยืมของบริษัทเป็นไปตามเงื่อนไขปกติ ของการให้สินเชื่อของธนาคาร และบริษัท มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้เพื่อเป็นเงิน หมุนเวียนรวมถึงการใช้เงินในการซื้อและ ติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตสินค้า โดยบริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนในการที่นาย วินัย เตียวสมบุญกิจ เข้าค้าประกันดังกล่าว แต่อย่างใด ซึ่งรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสม ผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท จึงเห็นว่า การทำ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม - บริษัทได้รับอนุมัติการปลดภาระการค้าประกัน ของนายวินัย เตียวสมบุญกิจ จากสถาบัน การเงินดังกล่าวตั้งแต่ปี 2562

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในปี 2561 - 2563 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการทำรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้น มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ อาทิ การให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่อง บริษัทได้รับดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าอัตราตลาดของเงินฝากทั่วไป และสูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัท การกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยตลาด การค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทโดยกรมการเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสถาบันการเงินที่ให้กู้ยืม การซื้อขายสินค้าเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งล้วนเป็นการทำรายการที่มีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม ไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

โดยมติคณะกรรมการครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

### หลักการในการทำธุรกิจที่เป็นข้อตกลงทางการค้าซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต และกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต อาทิ ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ

ทั้งนี้การทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และการทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือธุรกรรมอื่นๆ ให้มีหลักการดังนี้

#### การทำรายการการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

การทำรายการที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขทั่วไป ที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทได้กำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าว ซึ่งได้ถูกพิจารณาและให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านการพิจารณาอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยเมื่อมีการทำธุรกรรมดังกล่าวฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้โดยทำธุรกรรมในรายการดังกล่าวจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง (Arm's Length Basis) และจะต้องเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทหรือบริษัทย่อยกระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการหรือเป็นรายการทางการค้า ซึ่งบริษัทที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยมักกระทำเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทตน ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทพอประโยชน์ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าดังต่อไปนี้

1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทสามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจมีลักษณะทำนองเดียวกับบริษัท ให้กับบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ เมื่อมีการทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็น Arm's Length Basis ใดๆ ดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายจัดการของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ ซึ่งภายหลังจากที่ฝ่ายจัดการพิจารณาอนุมัติแล้วจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมระหว่างกันดังกล่าวเพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบรายการในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพบว่ามีการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดำเนินการเพื่อหาทางแก้ไขต่อไป

### การทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือการทำธุรกรรมอื่นๆ

การทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือการทำธุรกรรมอื่นๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตบริษัท จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำรายการตลอดจนความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขในการเข้าทำรายการนั้นๆ และมีการเปรียบเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาดก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

### นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าในอนาคตรายการระหว่างกันที่เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อยและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยในอนาคตจะยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น การซื้อขายสินค้ากับบริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด เป็นต้นโดยจะมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจนตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสำคัญ รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นในการทำรายการดังกล่าว

การค้าประกันตามสัญญากู้ยืมเงินที่เกิดขึ้น ระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะคงมีอยู่ต่อไป เนื่องจากความจำเป็นในการขอเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของธนาคารพาณิชย์ในการให้สินเชื่อธุรกิจ โดยที่บริษัทหรือบริษัทย่อยจะไม่มีค่าใช้จ่ายจากการรับการค้าประกันดังกล่าว

การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัท จะให้มีการจัดทำสัญญากู้ยืมเงิน และกำหนดเงื่อนไขที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัท ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย







# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 1) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ตารางแสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ในปี 2561 - 2563 เป็นดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	210.08	0.92	398.77	1.75	783.77	3.00
ลูกหนี้การค้า	1,768.02	7.78	1,581.50	6.94	1,585.99	6.08
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	311.60	1.37	279.17	1.23	377.88	1.45
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	-	-	17.30	0.08	4.10	0.02
สินค้าคงเหลือ	3,276.38	14.43	2,836.26	12.45	3,350.36	12.84
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	3,200.76	14.09	3,109.08	13.64	3,646.16	13.97
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	325.65	1.43	218.73	0.96	186.22	0.71
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	21.08	0.08
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>9,092.48</b>	<b>40.04</b>	<b>8,440.80</b>	<b>37.04</b>	<b>9,955.57</b>	<b>38.16</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	0.20	0.00
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	225.57	0.99	229.34	1.01	192.60	0.74
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4.05	0.02	27.83	0.12	79.22	0.30
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	0.20	0.00	0.20	0.00	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	130.80	0.57	171.18	0.66
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	6.98	0.03	10.66	0.05	11.53	0.04
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	972.34	4.28	1,060.23	4.65	1,607.92	6.16
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	35.38	0.16	35.13	0.15	34.88	0.13
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,246.24	49.52	11,617.95	50.99	11,135.06	42.68
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	1,694.00	6.49
ค่าความนิยม	6.54	0.03	67.30	0.30	60.77	0.23
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	105.11	0.46	107.73	0.47	101.31	0.39
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	104.33	0.03	103.55	0.45	99.95	0.38
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	892.07	3.93	933.14	4.10	845.90	3.24
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19.77	0.09	21.92	0.10	100.67	0.39
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>13,618.57</b>	<b>59.96</b>	<b>14,345.79</b>	<b>62.96</b>	<b>16,135.20</b>	<b>61.84</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>22,711.06</b>	<b>100.00</b>	<b>22,786.59</b>	<b>100.00</b>	<b>26,090.76</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,654.79	29.30	5,713.76	25.08	3,376.96	12.94
เจ้าหนี้การค้า	2,489.51	10.96	1,598.77	7.02	2,228.94	8.54
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,277.96	5.63	1,038.14	4.56	1,376.24	5.27
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	605.25	2.66	667.22	2.93	650.70	2.49
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง	226.87	1.00	240.46	1.06	419.26	1.61
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,148.50	5.04	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	20.75	0.09	48.26	0.21	257.28	0.99
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	75.25	0.29
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>11,275.12</b>	<b>49.65</b>	<b>10,455.11</b>	<b>45.88</b>	<b>8,384.62</b>	<b>32.14</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,271.12	5.60	1,465.70	6.43	1,470.38	5.64
หนี้สินตามสัญญาเช่า	876.13	3.86	631.89	2.77	1,156.96	4.43
หุ้นกู้	1,148.50	5.06	-	-	3,568.60	13.68
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22.13	0.10	36.34	0.16	41.34	0.16
เงินประกันผลงาน	4.20	0.02	3.67	0.02	3.87	0.01
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	278.51	1.23	308.06	1.35	324.71	1.24
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,600.59</b>	<b>15.85</b>	<b>2,445.66</b>	<b>10.73</b>	<b>6,565.85</b>	<b>25.17</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>14,875.71</b>	<b>65.50</b>	<b>12,900.77</b>	<b>56.62</b>	<b>14,950.48</b>	<b>57.30</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	6,138.16	-	6,138.16	-	6,138.16	-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,113.31	22.51	5,607.57	24.61	5,607.57	21.49
เงินสหรับล่วงหน้าจากการใช้สิทธิตาม	63.32	0.28	-	-	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิ						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,096.18	4.83	1,742.60	7.65	1,742.60	6.68
ส่วนต่ำกว่าทุนจากรายการกับกิจการภายใต้	(231.27)	(1.02)	(231.27)	(1.01)	(231.27)	(0.89)
การควบคุมเดียวกัน						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	197.97	0.87	249.53	1.10	330.51	1.27
กำไรสะสม	1,139.02	5.02	2,067.63	9.07	3,207.24	12.29
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	456.80	2.01	449.75	1.97	459.83	1.76
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>7,835.33</b>	<b>34.50</b>	<b>9,885.80</b>	<b>43.38</b>	<b>11,116.47</b>	<b>42.61</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.02	0.00	0.02	0.00	23.81	0.09
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,835.35</b>	<b>34.50</b>	<b>9,885.82</b>	<b>43.38</b>	<b>11,140.28</b>	<b>42.70</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>22,711.06</b>	<b>100.00</b>	<b>22,786.59</b>	<b>100.00</b>	<b>26,090.76</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2561 - 2563

งบกำไรขาดทุน	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	27,933.54	98.51	28,919.19	99.36	31,338.66	98.37
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	135.60	0.48	-	-	164.01	0.51
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน	35.98	0.13	18.79	0.06	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	-	-	155.30	0.49
รายได้ดอกเบี้ย	61.97	0.22	70.46	0.24	80.75	0.25
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	105.00	0.37	-	-	-	-
รายได้อื่น	85.12	0.30	97.08	0.33	118.66	0.37
<b>รวมรายได้</b>	<b>28,357.21</b>	<b>100.00</b>	<b>29,105.51</b>	<b>100.00</b>	<b>31,857.38</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	25,715.53	90.68	25,719.31	88.37	26,909.14	84.47
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	39.32	0.14	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	773.31	2.73	698.04	2.40	717.93	2.25
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	797.37	2.81	683.01	2.35	572.90	1.80
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	-	1.92	0.01	23.70	0.07
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	96.31	0.34	18.41	0.06	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>27,382.53</b>	<b>96.56</b>	<b>27,160.02</b>	<b>93.32</b>	<b>28,223.66</b>	<b>88.59</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>974.68</b>	<b>3.44</b>	<b>1,945.49</b>	<b>6.68</b>	<b>3,633.72</b>	<b>11.41</b>
ต้นทุนทางการเงิน	357.09	1.26	403.96	1.39	369.52	1.16
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	-	-	-	-	63.94	0.20
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1.32	0.00	(4.18)	(0.01)	(0.36)	(0.00)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>618.91</b>	<b>2.18</b>	<b>1,545.71</b>	<b>5.31</b>	<b>3,200.62</b>	<b>10.05</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3.32	0.01	105.72	0.36	649.29	2.04
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>615.59</b>	<b>2.17</b>	<b>1,440.00</b>	<b>4.95</b>	<b>2,551.33</b>	<b>8.01</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	645.46	2.28	1,440.00	4.95	2,563.29	8.05
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(29.87)	(0.11)	-	-	(11.96)	(0.04)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	264.47	0.93	(7.05)	(0.02)	10.08	0.03
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>880.06</b>	<b>3.10</b>	<b>1,432.94</b>	<b>4.92</b>	<b>2,561.41</b>	<b>8.04</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2561 - 2563

## 2) อัตราส่วนทางการเงิน

	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.81	0.81	1.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	19.52	17.27	19.79
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	8.34	8.42	8.70
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	11.64	12.58	14.06
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (ร้อยละ)	7.94	11.06	14.13
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	3.49	6.74	11.39
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	2.28	4.95	8.05
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	8.49	16.25	24.41
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	3.10	6.33	10.49
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	17.51	22.50	30.61
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.90	1.30	1.34
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	6.74	9.05	15.35

- หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- <sup>(2)</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายและการให้บริการ / ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย
- <sup>(3)</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนขายและการให้บริการ / สินค้าคงเหลือเฉลี่ย
- <sup>(4)</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า = ต้นทุนขายและการให้บริการ / เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย
- <sup>(5)</sup> อัตรากำไรขั้นต้น = กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ x 100
- <sup>(6)</sup> อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รายได้จากการขายและการให้บริการ x 100
- <sup>(7)</sup> อัตรากำไรสุทธิ = กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / รายได้รวม x 100
- <sup>(8)</sup> อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย x 100
- <sup>(9)</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย x 100
- <sup>(10)</sup> อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร = (กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี + ค่าเสื่อมราคา) / (สินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย) x 100
- <sup>(11)</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- <sup>(12)</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / ดอกเบี้ยจ่าย

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1) ภาพรวมและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

#### รายได้รวม

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 28,357.21 ล้านบาท 29,105.51 ล้านบาท และ 31,857.38 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.64 และร้อยละ 9.45 ตามลำดับ รายได้ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจไก่ รองลงมาเป็นธุรกิจสุกรและอาหารสัตว์ โดยสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจในปี 2561 - 2563 ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจไก่	17,920.16	63.20	16,443.34	56.50	16,308.82	51.19
ธุรกิจสุกร	6,255.99	22.06	7,942.83	27.29	9,501.71	29.83
ธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ	3,757.39	13.25	4,533.02	15.57	5,528.13	17.35
รายได้อื่นๆ	423.67	1.49	186.32	0.64	518.72	1.63
<b>รวม</b>	<b>28,357.21</b>	<b>100.00</b>	<b>29,105.51</b>	<b>100.00</b>	<b>31,857.38</b>	<b>100.00</b>

#### รายได้จากธุรกิจไก่

รายได้จากธุรกิจไก่ในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 17,920.16 ล้านบาท 16,443.34 ล้านบาท และ 16,308.82 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 ลดลงร้อยละ 8.24 จากปี 2561 เนื่องจากปริมาณขายไก่ในตลาดลดลง ในขณะที่ราคาขายขึ้น ส่วนเพิ่มขึ้น โดยราคาขายขึ้นส่วนไก่ในปี 2562 เท่ากับ 38.62 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากราคาขึ้นส่วนไก่ในตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น สำหรับปริมาณขายในปี 2562 มีจำนวน 364,660.15 ตัน ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากปริมาณขายขึ้นส่วนไก่ในตลาดลดลง

สำหรับรายได้จากธุรกิจไก่ปี 2563 ลดลงร้อยละ 0.82 จากปี 2562 เนื่องจากราคาและปริมาณขายไก่ในประเทศลดลง โดยราคาขายขึ้นส่วนไก่ในปี 2563 เท่ากับ 38.01 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากราคาขึ้นส่วนไก่ในตลาดภายในประเทศลดลง สำหรับปริมาณขายในปี 2563 มีจำนวน 354,215.63 ตัน ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากจากปริมาณขายไก่ในประเทศลดลง

#### รายได้จากธุรกิจสุกร

รายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 6,255.99 ล้านบาท 7,942.83 ล้านบาท และ 9,501.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.96 จากปี 2561 เนื่องจากผลทั้งทางด้านราคาและปริมาณขาย โดยราคาขายสุกรในปี 2562 เท่ากับ 68.86 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากราคาสุกรในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณขายสุกรในปี 2562 มีจำนวน 100,030.89 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากขยายกำลังการผลิตและจำหน่ายขึ้นส่วนเพิ่มขึ้น

สำหรับรายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.63 จากปี 2562 เนื่องจากราคาสุกรในประเทศที่เพิ่มขึ้น และบริษัทเพิ่มกำลังการผลิตสุกร โดยราคาขายสุกรในปี 2563 เท่ากับ 75.54 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากราคาสุกรในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณขายสุกรในปี 2563 มีจำนวน 108,651.56 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากบริษัทเพิ่มกำลังการผลิตสุกร

## รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ

รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ ในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 3,757.39 ล้านบาท 4,533.02 ล้านบาท และ 5,528.13 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.64 และร้อยละ 21.95 ตามลำดับ จากปริมาณการจำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่บุคคลภายนอกที่เพิ่มขึ้น โดยปริมาณยอดขายอาหารสัตว์นอกเครีรวมในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 290,328.28 ตัน 344,753.29 ตัน และ 412,084.64 ตัน ตามลำดับ หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.75 และร้อยละ 19.53 ตามลำดับ

## ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 25,715.53 ล้านบาท 25,719.31 ล้านบาท และ 26,909.14 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.01 และร้อยละ 4.63 ตามลำดับ ตามปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2561 - 2563 มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 7.94 ร้อยละ 11.06 และร้อยละ 14.13 ตามลำดับ

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 773.31 ล้านบาท 698.04 ล้านบาท และ 717.93 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 ลดลงร้อยละ 9.73 จากปี 2561 เนื่องจากการปรับงานด้านการขายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในขณะที่ปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.85 จากปี 2562 โดยเป็นผลจากการเพิ่มหน่วยงานขายทั้งด้านการส่งออกและหน่วยงานขายในประเทศให้กระจายครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 797.37 ล้านบาท 683.01 ล้านบาท และ 572.90 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นลดลงร้อยละ 14.34 และร้อยละ 16.12 ตามลำดับ จากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ โดยในปี 2561 - 2563 มีอัตรากำไรจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 3.49 ร้อยละ 6.74 และร้อยละ 11.39 ตามลำดับ

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 357.09 ล้านบาท 403.96 ล้านบาท และ 369.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.13 จากปี 2561 เนื่องจากเป็นไปตามการจัดซื้อวัตถุดิบและการขยายกำลังการผลิตของโรงงาน เพื่อรองรับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปี 2563 ลดลงร้อยละ 8.53 เนื่องจากการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินที่มีประสิทธิภาพขึ้น

## กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี 2561 - 2563 มีจำนวน 615.59 ล้านบาท 1,440.00 ล้านบาท และ 2,551.33 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 - 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 133.92 และร้อยละ 77.18 ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของธุรกิจสุกร และการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีขึ้น โดยในปี 2561 - 2563 มีอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับร้อยละ 2.28 ร้อยละ 4.95 และร้อยละ 8.05 ตามลำดับ

## 2) การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 22,711.06 ล้านบาท 22,786.59 ล้านบาท และ 26,090.76 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.33 และร้อยละ 14.50 ตามลำดับ สินทรัพย์ส่วนใหญ่มาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2561 - 2563 เท่ากับร้อยละ 3.10 ร้อยละ 6.33 และร้อยละ 10.49 ตามลำดับ



## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 11,246.24 ล้านบาท 11,617.95 ล้านบาท และ 11,135.06 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.31 การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นการสร้างฟาร์มและโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิต ซื้อเครื่องจักรเพื่อรองรับการส่งออกและปรับปรุงให้การผลิตมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น สำหรับ ณ สิ้นปี 2563 ลดลงร้อยละ 4.16 ส่วนใหญ่เป็นผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 ทำให้มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์บางส่วน ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้

## ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า(รวมส่วนหมุนเวียนและไม่หมุนเวียน) ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 1,768.02 ล้านบาท 1,712.30 ล้านบาท และ 1,757.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 3.15 จากสิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่มาจากการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นสำหรับ ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.62 จากสิ้นปี 2562 ส่วนใหญ่มาจากการการส่งออกที่เพิ่มขึ้นทำให้ Credit Term มากขึ้น

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 3,276.38 ล้านบาท 2,836.26 ล้านบาท และ 3,350.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 13.43 จากสิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากวัตถุดิบคงเหลือลดลง เนื่องจากบริษัท มีการปรับลดเกณฑ์ Minimum Stock ของวัตถุดิบ สำหรับ ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.13 จากสิ้นปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากวัตถุดิบคงเหลือเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับกำลังการผลิตของโรงงานอาหารสัตว์ที่เพิ่มขึ้น

## เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกร

เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกร ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 551.22 ล้านบาท 448.07 ล้านบาท และ 378.82 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 18.71 และร้อยละ 15.46 ตามลำดับ เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกรลดลง เนื่องจากบริษัทให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในการเจรจาข้อตกลงกับธนาคารพาณิชย์ และจัดหาช่องทางในการขอสินเชื่อให้เกษตรกรเพิ่มขึ้น จึงทำให้เกษตรกรได้รับสินเชื่อเร็วขึ้น บริษัทจึงจ่ายเงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกรลดลง

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 14,875.71 ล้านบาท 12,900.77 ล้านบาท และ 14,950.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 13.28 จากสิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าลดลง สำหรับ ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.89 จากสิ้นปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้นและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16

หนี้สินส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า

## หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 10,782.66 ล้านบาท 9,867.53 ล้านบาท และ 10,642.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 8.49 จากปี 2561 เนื่องจากบริษัทจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สำหรับ ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.86 จากสิ้นปี 2562 เนื่องจากการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทและการออกหุ้นกู้ โดย ณ สิ้นปี 2563 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่เป็นหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้นร้อยละ 41.78 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาวร้อยละ 58.22 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 6,654.79 ล้านบาท 5,713.76 ล้านบาท และ 3,376.96 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 14.14 และร้อยละ 40.90 ตามลำดับ ส่วนใหญ่มาจากการปรับสัดส่วนหนี้สินระยะสั้นและระยะยาวให้เหมาะสมมากขึ้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและเกินหนึ่งปี) ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 1,876.37 ล้านบาท 2,132.92 ล้านบาท และ 2,121.08 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.67 จากปี 2561 ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขยายโรงงาน ฟาร์ม และเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ สำหรับ ณ สิ้นปี 2563 ลดลงร้อยละ 0.56 ส่วนใหญ่มาจากการชำระคืนตามงวดปกติ

หนี้สินตามสัญญาเช่า (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและเกินหนึ่งปี) ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 1,103.00 ล้านบาท 872.35 ล้านบาท และ 1,576.22 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 20.91 จากสิ้นปี 2561 เนื่องจากการชำระคืนตามงวดปกติ สำหรับ ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 80.69 จากสิ้นปี 2562 ส่วนใหญ่ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 ที่เริ่มใช้ในปี 2563 ทำให้บริษัทต้องบันทึกสัญญาเช่าอายุตั้งแต่ 1 ปี เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า หัก ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 3,568.60 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนระยะยาวในการขยายธุรกิจและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2561 - 2563 เท่ากับ 1.90 เท่า 1.30 เท่า และ 1.34 เท่า ตามลำดับ

#### ตารางแสดงหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2561 - 2563 เป็นดังนี้

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,654.79	61.72	5,713.76	57.90	3,376.96	31.73
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	605.25	5.61	667.22	6.76	650.70	6.11
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	226.87	2.10	240.46	2.44	419.26	3.94
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,148.50	11.64	-	-
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น</b>	<b>7,486.91</b>	<b>69.43</b>	<b>7,769.94</b>	<b>78.74</b>	<b>4,446.92</b>	<b>41.78</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,271.12	11.79	1,465.70	14.85	1,470.38	13.82
หนี้สินตามสัญญาเช่า	876.13	8.13	631.89	6.40	1,156.96	10.87
หุ้นกู้	1,148.50	10.65	-	-	3,568.60	33.53
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาว</b>	<b>3,295.75</b>	<b>30.57</b>	<b>2,097.59</b>	<b>21.26</b>	<b>6,195.94</b>	<b>58.22</b>
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<b>10,782.66</b>	<b>100.00</b>	<b>9,867.53</b>	<b>100.00</b>	<b>10,642.86</b>	<b>100.00</b>

#### เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 2,489.51 ล้านบาท 1,598.77 ล้านบาท และ 2,228.94 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 35.78 จากสิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับการสั่งซื้อวัตถุดิบให้ซื้อในประเทศมากขึ้น สำหรับ ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.42 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าในส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้น

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 7,835.35 ล้านบาท 9,885.83 ล้านบาท และ 11,140.28 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.17 และร้อยละ 12.69 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดี

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2561 - 2563 เท่ากับร้อยละ 8.49 ร้อยละ 16.25 และร้อยละ 24.41 ตามลำดับ

### 3) สภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรในปี 2561 - 2563 จำนวน 615.59 ล้านบาท 1,440.00 ล้านบาท และ 2,551.33 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อรวมกับรายการปรับปรุงที่ไม่ใช่เงินสดและการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2561 - 2563 จำนวน 1,047.72 ล้านบาท 2,329.64 ล้านบาท และ 3,823.65 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการปรับปรุงหลักประกอบด้วยค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ ต้นทุนทางการเงิน หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ เป็นต้น และรายการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินรายการหลักส่วนใหญ่ ประกอบด้วย สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน สินค้าคงเหลือ เจ้าหนี้การค้า และลูกหนี้การค้า

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 3,404.31 ล้านบาท 1,291.90 ล้านบาท และ 1,446.63 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ เพิ่มขึ้น โดยในปี 2561 - 2563 มีเงินสดใช้ไปสำหรับที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 3,537.88 ล้านบาท 1,289.00 ล้านบาท และ 1,455.57 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ มีเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 1,485.39 ล้านบาท 849.67 ล้านบาท และ 1,992.02 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2562 ส่วนใหญ่ได้มาจากเงินสดรับจากการใช้สิทธิ TFG-W1 และใช้คืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สำหรับปี 2563 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้

ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2561 - 2563 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	2561	2562	2563
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	1,047.72	2,329.64	3,823.65
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,404.31)	(1,291.89)	(1,446.63)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	1,485.39	(849.67)	(1,992.02)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(871.20)	188.07	385.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม	(24.05)	-	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	0.62	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,105.33	210.08	398.77
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	210.08	398.77	783.77

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน

- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)) หรือ
- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท ([www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th))

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Empire Tower, 50<sup>th</sup>-51<sup>st</sup> Floors  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000, Fax +66 2677 2222

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000 แฟกซ์ +66 2677 2222

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ง) และ 28	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ การรับรู้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตและความสามารถของกลุ่มบริษัทในการใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนดังกล่าว ดังนั้นจึงเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคต</li> <li>- กระทบทยอดขาดทุนทางภาษีและวันหมดอายุกับรายงานภาษี</li> <li>- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคต กับข้อมูลในอดีต แผนการดำเนินงานและข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบได้ รวมถึงปัจจัยอื่นในตลาด</li> <li>- ทดสอบการคำนวณตามประมาณการ และ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



การคําค่างของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และอาคารและอุปกรณ์	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ข) 4 (ญ) 4 (ท) 12 และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เนื่องจากบริษัทย่อยบางแห่งมีขาดทุนสะสมเกินทุนและผลขาดทุนจากการดำเนินงานในบริษัทย่อยอันเป็นผลมาจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ของการคําค่างของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ และอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม</p> <p>กระบวนการพิจารณาการคําค่างของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการคําค่างของอาคารและอุปกรณ์ เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในระดับสูง กลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์เพื่อการประกอบธุรกิจ โดยใช้ข้อสมมติของผู้บริหารซึ่งส่งผลให้การพิจารณาการคําค่างอาจเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ หากข้อสมมติต่างๆ ที่กำหนดโดยผู้บริหารเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นจึงเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจถึงกระบวนการในการระบุและพิจารณาข้อบ่งชี้การคําค่าง</li> <li>- ประเมินกระบวนการในการจัดทำงบประมาณ ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต แผนการดำเนินงานและข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบได้ รวมถึงปัจจัยอื่นในตลาด</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดโดยเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินอยู่</li> <li>- ทดสอบความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักและประเมินผลกระทบต่อการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

มูลค่าของลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 4 (ถ) 4 (ฐ) และ 31	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานฉบับใหม่นี้กำหนดให้กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท</p> <p>กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็ง และสุกรชำแหละ และเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรเพื่อให้เกษตรกรสามารถประกอบกิจการฟาร์มเลี้ยงไก่และสุกร กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร จากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยผู้บริหาร ซึ่งประมาณการโดยใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีตของลูกค้าของกลุ่มบริษัท สภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบัน และอนาคต และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้า ตลอดจนมูลค่าหลักประกันของเกษตรกร</p> <p>ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท และการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในการประเมินการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร รวมถึงการอนุมัติเครดิต การจัดการด้านการติดตามเครดิต การจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรตามลักษณะของความเสี่ยง การทบทวนการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ การคาดการณ์ไปในอนาคตการสำรองเพิ่มเติมโดยผู้บริหารและการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>- ทดสอบข้อมูลการผิคนัดชำระหนี้ในอดีตด้วยการประเมินการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรตามลักษณะของความเสี่ยงกับรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ประสพการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท และประสพการณ์ในอุตสาหกรรม</p> <p>- ทดสอบข้อมูลการผิคนัดชำระหนี้ด้วยการประเมินการจัดประเภทอายุลูกหนี้ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร โดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรเปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และสุ่มทดสอบรายการรับเงินจากลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2563</p>

มูลค่าของลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 4 (ณ) 4 (ฐ) และ 31	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินความเหมาะสมของตัวแปรในทางเศรษฐกิจที่ผู้บริหารใช้ในโมเดล สำหรับการปรับปรุงอัตราการสูญเสียด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลที่คาดการณ์ไปในอนาคตโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาดที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- ทำการทดสอบความอ่อนไหวโดยการใช้โมเดลของกลุ่มบริษัทเพื่อประเมินผลกระทบของการให้น้ำหนักกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่แตกต่างกัน ว่าอยู่ในช่วงที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ทำให้สามารถตั้งคำถามต่อการกำหนดปริมาณของน้ำหนักสถานการณ์ทางเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทและให้ความสนใจต่อวิธีการของข้าพเจ้าในน้ำหนักกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่มีความอ่อนไหวมากที่สุด</li> <li>- ประเมินข้อมูลและข้อสมมติฐานโดยรวมที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหารว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ ซึ่งรวมถึงความเกี่ยวเนื่องกันและความสอดคล้องกันของข้อมูลภายในประมาณการทางบัญชีดังกล่าว</li> <li>- ประเมินหลักประกันของเกษตรกรโดยสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรรวมถึงทดสอบการคำนวณรายการปรับปรุงสำหรับการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วิระชัย รัตนจรสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
				(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8, 31	783,769	398,769	244,958	123,088
ลูกหนี้การค้า	3, 7, 31	1,585,988	1,581,504	566,792	630,210
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3, 7, 31	377,875	279,165	172,008	83,267
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3	-	-	8,824	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	3, 7, 31	-	-	3,632,491	2,870,210
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	7, 31	4,100	17,300	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	3,350,364	2,836,255	593,630	788,134
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	10	3,646,162	3,109,080	-	-
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	3, 11, 31	186,224	218,730	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3, 31	21,083	-	971	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,955,565	8,440,803	5,219,674	4,494,909
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่หมุนเวียนอื่น	3	200	-	-	-
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	11	192,597	229,341	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	5,813,972	5,714,834
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	79,223	27,834	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	200	-	-
ลูกหนี้การค้า	31	171,180	130,802	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		11,534	10,656	7,969	7,214
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	3	-	-	753	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	7, 31	-	-	2,000,000	
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	10	1,607,917	1,060,236	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	34,878	35,128	22,538	22,538
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3, 15	11,135,064	11,617,953	2,615,800	3,152,370
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3, 16	1,693,995	-	499,320	-
ค่าความนิยม		60,769	67,304	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	101,310	107,732	29,662	49,219
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	19	99,954	103,546	1,391	2,892
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3, 28	845,900	933,135	529,901	646,498
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		100,674	21,920	16,863	16,863
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,135,195	14,345,787	11,538,169	9,612,428
รวมสินทรัพย์		26,090,760	22,786,590	16,757,843	14,107,337

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20, 31	3,376,964	5,713,762	1,841,692	1,944,030
เจ้าหนี้การค้า	7, 31	2,228,941	1,598,772	133,255	184,806
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7	1,376,236	1,038,139	361,477	377,913
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	7, 20, 31	-	-	226,400	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20, 31	650,695	667,223	292,720	371,942
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่า					
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	3, 20, 31	419,258	240,458	182,702	183,058
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20, 31	-	1,148,500	-	1,148,500
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		257,279	48,256	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	31	75,249	-	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>8,384,622</b>	<b>10,455,110</b>	<b>3,038,246</b>	<b>4,210,249</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20, 31	1,470,381	1,465,697	605,474	542,816
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญา					
เช่าการเงิน)	3, 20, 31	1,156,959	631,892	205,167	318,467
หุ้นกู้	20, 31	3,568,600	-	3,568,600	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	41,337	36,339	8,611	7,304
เงินประกันผลงาน		3,869	3,671	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	324,708	308,056	52,471	39,758
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,565,854</b>	<b>2,445,655</b>	<b>4,440,323</b>	<b>908,345</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>14,950,476</b>	<b>12,900,765</b>	<b>7,478,569</b>	<b>5,118,594</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)		2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		6,138,160	6,138,160	6,138,160	6,138,160
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		5,607,573	5,607,573	5,607,573	5,607,573
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	1,742,597	1,742,596	1,742,597	1,742,596
ส่วนต่ำกว่าทุนจากรายการกับกิจการ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(231,270)	(231,270)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	330,509	249,528	330,509	249,528
ยังไม่ได้จัดสรร	3	3,207,236	2,067,628	1,561,517	1,353,415
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		459,828	449,749	37,078	35,631
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>11,116,473</b>	<b>9,885,804</b>	<b>9,279,274</b>	<b>8,988,743</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		23,811	21	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>11,140,284</b>	<b>9,885,825</b>	<b>9,279,274</b>	<b>8,988,743</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>26,090,760</b>	<b>22,786,590</b>	<b>16,757,843</b>	<b>14,107,337</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	24	31,338,662	28,919,187	15,110,053
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ				
ของสินทรัพย์ชีวภาพสุทธิ	10	164,013	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน		-	18,785	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		155,297	-	141,966
รายได้ดอกเบี้ย	7	80,752	70,461	235,646
เงินปันผลรับ	7, 12	-	-	1,903,997
รายได้อื่น	7	118,657	97,078	81,757
<b>รวมรายได้</b>		<b>31,857,381</b>	<b>29,105,511</b>	<b>17,473,419</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	7, 9, 26	26,909,141	25,719,314	14,476,690
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ				
ของสินทรัพย์ชีวภาพสุทธิ	10	-	39,321	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	26	717,927	698,042	508,537
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26	572,901	683,011	419,324
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน		23,695	1,921	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	18,409	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>28,223,664</b>	<b>27,160,018</b>	<b>15,404,551</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,633,717	1,945,493	2,068,868	1,173,363
ต้นทุนทางการเงิน	27 369,522	403,956	217,695	159,166
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	31 63,944	-	102,338	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(364)	(4,176)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,200,615	1,545,713	1,748,835	1,014,197
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	28 649,287	105,718	129,208	(16,971)
กำไรสำหรับปี	2,551,328	1,439,995	1,619,627	1,031,168
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,563,292	1,439,995	1,619,627	1,031,168
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,964)	-	-	-
กำไรสำหรับปี	2,551,328	1,439,995	1,619,627	1,031,168
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	29 0.46	0.27	0.29	0.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	2,551,328	1,439,995	1,619,627	1,031,168
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	493	(7,515)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	493	(7,515)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดิน	11,983	577	1,809	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	28	(2,397)	(362)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	9,586	462	1,447	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	10,079	(7,053)	1,447	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,561,407	1,432,942	1,621,074	1,031,168
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,573,371	1,432,942	1,621,074	1,031,168
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,964)	-	-	-
	2,561,407	1,432,942	1,621,074	1,031,168

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[illegible]

## หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ตามที่รายงานในปีก่อน

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ปรับปรุงใหม่

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้อถือหุ้น

เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

เพิ่มผู้สามัญ

เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยออกหุ้นสามัญ

การเพิ่มขึ้นในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

การลดลงในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

โดยอำนาจควบคุม ไม่เปลี่ยนแปลง

รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง

เข้าส่วนของผู้อถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไร

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

โอนไปสำรองตามกฎหมาย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ส่วนต่ำกว่าทุน				รวม						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นพิเศษ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นอื่น	ผลกำไรอื่น	อัตรแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	อัตรแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	อัตรแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้น		
3	5,607,573	1,742,596	(231,270)	249,528	2,067,628	(29,852)	479,601	449,749	9,885,804	21	9,885,825
	-	-	-	-	(52,966)	-	-	-	(52,966)	-	(52,966)
	5,607,573	1,742,596	(231,270)	249,528	2,014,662	(29,852)	479,601	449,749	9,832,838	21	9,832,859
30	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	1
	-	-	-	-	(1,289,737)	-	-	-	(1,289,737)	-	(1,289,737)
	-	1	-	-	(1,289,737)	-	-	-	(1,289,736)	-	(1,289,736)
12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,005	12,005
12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,999	29,999
12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,250)	(6,250)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35,754	35,754
23	-	1	-	-	(1,289,737)	-	-	-	(1,289,736)	35,754	(1,253,982)
	-	-	-	-	2,563,292	-	-	-	2,563,292	(11,964)	2,551,328
	-	-	-	-	-	493	9,586	10,079	10,079	-	10,079
	-	-	-	-	2,563,292	493	9,586	10,079	2,573,371	(11,964)	2,561,407
	-	-	-	-	(80,981)	-	-	-	-	-	-
	5,607,573	1,742,597	(231,270)	330,509	3,207,236	(29,359)	489,187	459,828	11,116,473	23,811	11,140,284

## ดูแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		กำไรสะสม					รวม			
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	เงินรับล่วงหน้า สำหรับหุ้นทุน	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)	ซึ่งไม่ได้ จัดสรร	ผลกำไร จากการ ตีราคาที่ดิน	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ		5,113,306	63,323	1,096,180	197,970	833,630	35,631	35,631	7,340,040	
22	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	494,267	(63,323)	646,416	-	-	-	-	1,077,360	
30	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	-	(459,825)	-	-	(459,825)	
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	494,267	(63,323)	646,416	-	(459,825)	-	-	617,535	
	เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	494,267	(63,323)	646,416	-	(459,825)	-	-	617,535	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	1,031,168	-	-	1,031,168	
	กำไร	-	-	-	-	-	-	-	-	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	1,031,168	-	-	1,031,168	
23	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	51,558	(51,558)	-	-	-	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,607,573	-	1,742,596	249,528	1,353,415	35,631	35,631	8,988,743	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,551,328	1,439,995	1,619,627	1,031,168
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ	10	675,087	693,897	-
ค่าเสื่อมราคา	14, 15, 16	1,391,070	975,559	446,458
ค่าตัดจำหน่าย	18	35,072	36,026	22,340
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	4,384
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	31	63,944	-	102,338
ตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่รับรู้จากการขายสินค้า				
ให้การร่วมค้า		(407)	(316)	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	26	-	192,514	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน (กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน)				
จากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9	(20,263)	(47,867)	15,136
รายได้ดอกเบี้ย		(80,752)	(70,461)	(235,646)
เงินปันผลรับ	12	-	-	(1,903,997)
ต้นทุนทางการเงิน	27	369,522	403,956	217,695
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	6,168	10,194	1,368
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(17,765)	(3,072)	686
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม				
ของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		46,482	-	(971)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม				
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	10	(164,014)	39,321	-
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากการตีราคาที่ดิน	15	23,695	(16,864)	-
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		12,156	13,349	6,502
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้		10,679	-	345
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,694	26	1,697
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(364)	(4,176)	-
ขาดทุนจากการขายธุรกิจ		3,182	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	20	649,287	105,718	129,208
		5,555,801	3,767,799	427,170
				875,167

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน(ต่อ)					
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)					
		3,750	-	-	-
เงินสดรับจากการขายธุรกิจ					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33	(1,455,567)	(1,289,003)	(356,050)	(472,650)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์		7,789	161,699	607	590
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้		(16,196)	-	(16,105)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	33	(26,868)	(25,862)	(4,480)	(219)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		25	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(1,446,628)	(1,291,894)	(1,226,979)	(1,252,010)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
		29,999	-	-	-
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(6,250)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย		(364,956)	(404,696)	(211,918)	(159,586)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: เงินสดที่ผู้เช่า					
จ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน)		(455,929)	(382,114)	(211,080)	(176,245)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง		(2,325,410)	(936,944)	(102,338)	(149,431)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น		-	-	226,400	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	833,000	903,800	533,000	448,281
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	(844,844)	(647,251)	(549,564)	(214,579)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	20	3,568,600	-	3,568,600	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	20	(1,148,500)	-	(1,148,500)	-
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ		1	1,077,360	1	1,077,360
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		12,005	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30	(1,289,737)	(459,825)	(1,289,737)	(459,825)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(1,992,021)	(849,670)	814,864	365,975
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		385,000	188,071	121,870	32,500
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อ					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		-	622	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		385,000	188,693	121,870	32,500
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		398,769	210,076	123,088	90,588
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8	783,769	398,769	244,958	123,088

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
6	การซื้อบริษัทย่อย
7	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
8	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์ชีวภาพ
11	เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	เงินลงทุนในการร่วมค้า
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	สินทรัพย์สิทธิการใช้
17	สัญญาเช่า
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
19	เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
21	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	ทุนเรือนหุ้น
23	สำรอง
24	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
25	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	ต้นทุนทางการเงิน
28	ภาษีเงินได้
29	กำไรต่อหุ้น

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ
30	เงินปันผล
31	เครื่องมือทางการเงิน
32	การบริหารจัดการทุน
33	ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม
34	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
35	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
36	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
37	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

คณะกรรมการได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2558 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท นิวสตาร์ วิเคเตอร์ จำกัด (จัดตั้งในประเทศไทย) NEWSAGA LIMITED (จัดตั้งในบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์) และ นายวินัย เตียวสมบุญกิจ ซึ่งถือหุ้นของบริษัทในอัตราร้อยละ 31.12 ร้อยละ 19.03 และร้อยละ 17.41 ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตไก่และจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็ง ผลิตและจำหน่ายสุกร ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูป โดยรายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

### (ข) สกิลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทและล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### (ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

#### (1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อต่อไปนี้

- |             |  |
|-------------|--|
| 4(ก) และ 13 | การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่   |
| 4(ฎ) และ 17 | <p>สัญญาเช่า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่</li> <li>- กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่</li> <li>- กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่</li> <li>- กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าช่วงหรือไม่</li> </ul> |
| 5           | ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)  |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อต่อไปนี้

4(ก)	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
10	การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ
11 และ 31	การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกรเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)
12 และ 15	การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืน
21	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
28	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และ TFRS 16 เป็นครั้งแรก

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	หมายเหตุ	กำไรสะสม	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงานงวดก่อน		2,067,628	1,353,415
เพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก			
การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน			
กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน			
การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	ก(1)	(27,683)	-
ผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน	ก(2)	(31,355)	(39,917)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง		11,867	-
การถือปฏิบัติตาม TFRS 16 - สุทธิภาษีเงินได้	ข	(5,795)	(890)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		<u>2,014,662</u>	<u>1,312,608</u>

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่นำเสนอในปี 2562 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ง) และข้อ 4(ฐ) ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

#### (1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

TFRS 9 กำหนดการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยจัดประเภทตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทอาจเลือกกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้เมื่อกำหนดแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ TFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (TAS 105)

ตาม TFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เดิมกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

ตาม TFRS 9 อนุพันธ์ทั้งหมดจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

มาตรฐานรายงานทางการเงินเดิมไม่ได้กล่าวถึงข้อกำหนดของอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงในปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวตามที่ได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ง.5)

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเปรียบเทียบการจัดประเภทและการวัดมูลค่าภายใต้มาตรฐานเดิมและ TFRS 9

งบการเงินรวม				
การจัดประเภท				
ตามมาตรฐานเดิม				
ณ วันที่	การจัดประเภทตาม TFRS 9			
31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
	มูลค่ายุติธรรม			
	ผ่านกำไร	ราคาทุนตัด		
มูลค่าตามบัญชี	หรือขาดทุน	จำหน่าย-สุทธิ		รวม
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	200	200
	-	-	200	200
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินทางการเงินอื่น				
- สัญญาซื้อขายเงินตรา				
ต่างประเทศล่วงหน้า	-	27,683	-	27,683
	-	27,683	-	27,683

### (2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

TFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่ เดิมกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียจากการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิธีการพิจารณาในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้วยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้มีค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น/ลดลง ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
<b>ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		
- ลูกหนี้การค้า	276,416	18,970
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	11,304	-
- เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	134,717	-
	<b>422,437</b>	<b>18,970</b>
<b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>		
สำหรับ		
- ลูกหนี้การค้า	3,386	(306)
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	144	-
- เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	27,825	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	40,223
	<b>31,355</b>	<b>39,917</b>
<b>ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	<b>453,792</b>	<b>58,887</b>

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะรับรู้การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ข. TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

#### (1) ในฐานะผู้เช่า

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและประโยชน์ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ (Transaction price) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า และ
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล

#### (2) ในฐานะผู้ให้เช่า

นโยบายการบัญชีที่บริษัทถือปฏิบัติในฐานะผู้ให้เช่าตาม TFRS 16 นั้นไม่แตกต่างจากที่ถือปฏิบัติตาม TAS 17 ยกเว้นการให้เช่าช่วงซึ่ง TFRS 16 กำหนดให้พิจารณาการจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลักแทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิง และการปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากสัญญาออกเป็นส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่าตามมูลค่าของสัญญาเอกเทศ



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทได้ทบทวนการจัดประเภทสัญญาให้เข้าช่วงใหม่ส่งผลให้มีการรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเพิ่มขึ้น และรับรู้กำไรในกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง	(934,173)	(551,751)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	1,372,057	588,516
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเพิ่มขึ้น	-	15,403
สินทรัพย์ภายในได้รอดัดบัญชีเพิ่มขึ้น	1,449	260
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	(445,128)	(53,318)
กำไรสะสมลดลง	5,795	890
การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	400,518	55,451
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น	(17,738)	(2,839)
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(2,407)	(455)
สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่าที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ	92,340	3,980
	<b>472,713</b>	<b>56,137</b>
มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	445,128	53,318
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	872,350	501,525
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	<b>1,317,478</b>	<b>554,843</b>
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	<b>4.03 - 9.62</b>	<b>2.59 - 5.21</b>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมร่วม

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการค้า  
ค้อยค่า

ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่ง  
รวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
อื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินเฉพาะกิจการจนถึงวันที่บริษัท  
สูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ การควบคุม หรือการควบคุมร่วม

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือ  
ขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและ  
เงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท  
โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการ  
ดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคา  
ทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่าบัญชีรวมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่าบัญชีรวม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้แล้วแต่ยังไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวแทนเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

##### (ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

##### (ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

###### สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาดหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาดหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่าวิธีราคาตลาดตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่าวิธีราคาตลาดจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่าวิธีราคาตลาดตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

รวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่าวิธีราคาตลาดตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่าวิธีราคาตลาดตัดจำหน่ายหากการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมิน โมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอ เนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่น่าเสนอให้แก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณา รวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ตโฟลิโอและการรายงานให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

การโอนสินทรัพย์ทางการเงินไปยังบุคคลที่สามที่ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากบัญชีจะไม่ถือเป็นการขายซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือใช้ในการบริหารและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตราดอกเบี้ยขั้นต้น

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมิน กลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไต่เบียด)

### สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน      สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิ  
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า      รวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน  
ยุติธรรมผ่านกำไร  
หรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน      สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตรา  
ที่วัดมูลค่าด้วยราคา      ดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า  
ทุนตัดจำหน่าย      รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจาก  
การด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัด  
รายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้อธิบายไว้เพื่ออธิบายเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

#### หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### (ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (ง.5) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำการป้องกันความเสี่ยงไว้

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝาก สถาบันการเงินประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แสดงแยกเป็นรายการต่างหากไว้ในบัญชี “เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ค่าเผื่อนี้จะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพปัจจุบัน หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อขาย	- ราคาทุนวิธีเข้าก่อนออกก่อน
สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	- ราคาต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองโรงงาน	- ราคาทุนวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

### (ข) สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ราคาทุนของสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยราคาทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพที่ให้ผลิตผล เช่น พ่อแม่พันธุ์จำนวน โดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ ตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ของพ่อแม่พันธุ์ดังนี้

พ่อแม่พันธุ์ไก่	10 เดือน
พ่อแม่พันธุ์สุกร	2.5 ปี

สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย สุกรพันธุ์ ซึ่งได้แยกแสดงรายการไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพอื่นๆ แสดงไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

### (ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร คือ 40 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

บริษัท ไทยฟิวส์ กรู๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### การรับรู้และการวัดมูลค่า

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน วัดมูลค่าด้วยราคาที่ดีใหม่ ราคาที่ดีใหม่หมายถึง มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ดีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

#### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่เพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การจัดประเภทไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6 - 40 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 15 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทได้มาและมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ได้แก่ เครื่องหมายการค้า วัสดุค่าด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและไม่ได้คำนวณค่าตัดจำหน่าย แต่จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือบ่อยขึ้นเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า การประเมินการจัดประเภทของสินทรัพย์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นประเภทที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนได้มีการทบทวนทุกปี

### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงไว้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 - 20 ปี

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

7 ปี

เครื่องหมายการค้า

อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัท ไทยฟิวส์ กรู๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ญ) สัญญาเช่า

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าข้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัตถุดิบใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมิน การใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัตถุดิบหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึบล้างตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกต่างหากจากกัน และพิจารณาการจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงโดยอ้างอิงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทใช้ช้อยกเว้นในการรับรู้รายการ กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตาม TFRS 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ฐ)) กลุ่มบริษัทสอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้จากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

### (จ) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน)

#### การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเล็งด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 365 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

### การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (๓) การค้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการค้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการค้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมนะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

### (ต) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## (ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่า 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องในมากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินกลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

### (ค) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่หนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

### (ถ) รายได้อื่น

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ บันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (ท) ดอกเบี้ย

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

##### อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

### (ข) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ม) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### (บ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

### (ป) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ในช่วงต้นปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อระบบเศรษฐกิจโลก การผลิต การกระจายสินค้าตลอดจนผลการดำเนินงานของหลายกิจการในวงกว้าง ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปลอดภัย และพยายามอย่างยิ่งในการควบคุมให้มีผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในเรื่องดังต่อไปนี้

#### (ก) การค้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามตารางการตั้งสำรอง โดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาพิจารณาอัตราการสูญเสีย (loss rate) และไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking information) มาพิจารณา

กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การค้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการค้อยค่าของค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่พร้อมใช้งาน

#### (ข) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้ในการทบทวนมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 6 การซื้อบริษัทย่อย

2562

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ฟู้ด เบลสซิ่ง (1988) จำกัด (“เอฟบีซี”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซอสและเครื่องปรุงรส ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในเอฟบีซี จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 155.9 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 280.6 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในเอฟบีซี ในอัตราร้อยละ 100

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการรวมธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

#### สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	(พันบาท)
เงินสด	280,556
รวม	<u>280,556</u>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	44,063
ลูกหนี้การค้า	61,672
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,804
สินค้าคงเหลือ	33,419
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	133,446
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14,146
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,346
เจ้าหนี้การค้า	(45,417)
เจ้าหนี้อื่น	(16,641)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(4,860)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(7,191)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>219,787</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	60,769
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>280,556</b>
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	44,063
เงินสดที่จ่าย	(280,556)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>	<b>(236,493)</b>

### ค่าความนิยม

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมคือ ประโยชน์ที่จะได้รับจากการแลกเปลี่ยนความรู้และความเชี่ยวชาญระหว่างบุคลากรซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

### ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 8.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอกและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวไว้ในบัญชีค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 7 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการหรือบุคคล	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท นิวสตาร์ วิเคเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
NEWSAGA LIMITED	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Star Capital (H.K.) Limited	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นผู้ถือหุ้น มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Thai Viet Agri Group Co.,Ltd.	เวียดนาม	ผู้ถือหุ้นมีความสัมพันธ์กับกรรมการ
นายวินัย เตียวสมบุญกิจ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็น กรรมการของกลุ่มบริษัท
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่) ของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตามสัญญาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ
รายได้ดอกเบี้ย	ต้นทุนของแหล่งที่มาของเงินทุน
เงินปันผลรับ	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่น/ค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราค่าบริการตามที่ใช้ให้บริการกำหนด

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	897,258	411,395
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	-	-	10,882,590	10,713,131
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	233,192	104,374
เงินปันผลรับ	-	-	1,903,997	600,000
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	-	-	74,292	68,393
รายได้อื่น	-	-	9,703	4,899
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	20,057	83
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	36,415	34,160
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	133,021	174,548	133,021	174,548
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	759	66	675	66
รายได้ดอกเบี้ย	2,460	349	-	-
รายได้อื่น	500	-	500	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	15,230	-	8,005	-

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ชื่อวัตถุดิบ	282,055	289,164	-	-
ค่าตอบแทนการเลี้ยง	11,729	18,499	-	-
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	60,701	51,759	19,607	20,962
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,957	3,506	1,891	1,724
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>64,658</b>	<b>55,265</b>	<b>21,498</b>	<b>22,686</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลูกหนี้การค้า	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	134,138	51,611
การร่วมค้า	31,233	62,009	31,233	62,009
บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	73	-	-
<b>รวม</b>	<b>31,233</b>	<b>62,082</b>	<b>165,371</b>	<b>113,620</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	(310)	-	(310)
<b>สุทธิ</b>	<b>31,233</b>	<b>61,772</b>	<b>165,371</b>	<b>113,310</b>
<b>กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (2562:</b>				
<b>กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)</b>				
<b>สำหรับปี</b>	<b>(310)</b>	<b>(19)</b>	<b>(310)</b>	<b>(19)</b>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	74,134	14,213
การร่วมค้า	595	215	411	1
รวม	<u>595</u>	<u>215</u>	<u>74,545</u>	<u>14,214</u>
ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	(พันบาท)			
2563				
การร่วมค้า	17,300	212,600	225,800	4,100
รวม	<u>17,300</u>	<u>212,600</u>	<u>225,800</u>	<u>4,100</u>
2562				
การร่วมค้า	-	72,600	55,300	17,300
รวม	<u>-</u>	<u>72,600</u>	<u>55,300</u>	<u>17,300</u>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	(พันบาท)			
2563				
บริษัทย่อย	2,870,210	5,919,550	5,038,880	3,750,880
รวม	<u>2,870,210</u>	<u>5,919,550</u>	<u>5,038,880</u>	<u>3,750,880</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(40,223)			(118,389)
สุทธิ	<u>2,829,987</u>			<u>3,632,491</u>



บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	(พันบาท)			
<b>2562</b>				
บริษัทย่อย	1,781,530	10,397,140	9,308,460	2,870,210
<b>รวม</b>	<b>1,781,530</b>	<b>10,397,140</b>	<b>9,308,460</b>	<b>2,870,210</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>78,166</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและการร่วมค้าบางแห่ง เป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันและชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.25 ถึงร้อยละ 5.41 ต่อปี (2562: ระหว่างร้อยละ 4.68 ถึงร้อยละ 4.75 ต่อปี)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	(พันบาท)			
<b>2563</b>				
บริษัทย่อย	-	2,000,000	-	2,000,000
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>2,000,000</b>	<b>-</b>	<b>2,000,000</b>

<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
---	----------	----------	----------	----------

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด) เป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน สำหรับเงินต้นจำนวน 2,000 ล้านบาท เงินต้นของเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนทั้งหมดจำนวนในเดือนมกราคม 2568 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.78 ต่อปี

เจ้าหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย	-	-	80,551	143,708
บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	54,958	50,728	-	-
<b>รวม</b>	<b>54,958</b>	<b>50,728</b>	<b>80,551</b>	<b>143,708</b>

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย	-	-	24,635	5,647
การร่วมค้า	4,955	1	2,490	-
<b>รวม</b>	<b>4,955</b>	<b>1</b>	<b>27,125</b>	<b>5,647</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				(พันบาท)
<b>2563</b>				
บริษัทย่อย	-	5,628,400	5,402,000	226,400
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>5,628,400</b>	<b>5,402,000</b>	<b>226,400</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน และชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.41 ต่อปี

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

#### สัญญาเช่าช่วงพื้นที่และบริการ

บริษัทย่อยในประเทศบางแห่งมีสัญญาเช่าช่วงพื้นที่และบริการกับบริษัท ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะให้บริษัทย่อยเช่าช่วงพื้นที่สำนักงานจากบริษัทเพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน ในการนี้บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงจ่ายค่าเช่าช่วงให้กับบริษัทตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2562 (“ระยะเวลาเช่าช่วงแรก”) แต่ทั้งนี้ไม่เกินกว่าระยะเวลาการเช่าพื้นที่สำนักงาน ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าและบริการ โดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่าช่วงแรกดังกล่าว คู่สัญญาจะตกลงต่ออายุการเช่าออกไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เห็นชอบร่วมกัน สัญญาเช่าช่วงที่ต่อสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565

#### สัญญาให้เช่าที่ดิน

บริษัทมีสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัทย่อยในประเทศบางแห่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงให้เช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคารเพื่อใช้เป็นที่ผลิตสินค้า ขายสินค้า หรือกระทำการอื่นใดอันเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อยดังกล่าว ในการนี้บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงจ่ายค่าเช่าให้กับบริษัทตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2560 ถึง วันที่ 24 มกราคม 2568 เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า คู่สัญญาจะตกลงต่ออายุสัญญาเช่าออกไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เห็นชอบร่วมกัน

#### สัญญาซื้อขายไก่เนื้อ

บริษัทมีสัญญาซื้อขายไก่เนื้อกับบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด (“TFCF”)) ทั้งนี้ปริมาณขายและราคาสินค้าเป็นไปตามที่ TFCF กำหนด โดยจะแจ้งการปรับเปลี่ยนราคาให้บริษัททราบล่วงหน้า สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 และหากบริษัทมีความประสงค์ที่จะขอเลิกสัญญาลบนี้ บริษัทจะต้องทำหนังสือแจ้งให้ TFCF ทราบล่วงหน้าเป็นเวลาน้อยกว่า 30 วัน และชำระหนี้สินค้างชำระจนเสร็จสิ้น

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### สัญญาจ้างเลี้ยงสุกร

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (Thai Viet Swine Line Joint Stock Co., Ltd.) มีสัญญาจ้างเลี้ยงสุกรกับ Thai Viet Agri Group Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“คู่สัญญา”) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา คู่สัญญาตกลงที่จะเลี้ยงสุกรให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา ในการนี้บริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าตอบแทนการเลี้ยงตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2566 และเดือนมีนาคม 2567

### 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
เงินสดในมือ	1,231	1,023	148	121
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน	441,411	192,150	160,624	82,012
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์	341,127	205,596	84,186	40,955
รวม	<u>783,769</u>	<u>398,769</u>	<u>244,958</u>	<u>123,088</u>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
วัตถุดิบ	1,542,545	1,191,787	8,454	11,917
สินค้าระหว่างผลิต	3,410	5,182	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	751,022	921,229	469,614	694,423
ภาชนะบรรจุและวัสดุสิ้นเปลือง	480,659	365,310	145,822	127,190
วัตถุดิบระหว่างทาง	616,986	417,268	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,394,622</b>	<b>2,900,776</b>	<b>623,890</b>	<b>833,530</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(44,258)	(64,521)	(30,260)	(45,396)
<b>สุทธิ</b>	<b>3,350,364</b>	<b>2,836,255</b>	<b>593,630</b>	<b>788,134</b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวม				
ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	26,929,404	25,767,181	14,491,826	13,886,711
- กลับรายการปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่คาดว่าจะได้รับ	(20,263)	(47,867)	(15,136)	(33,569)
<b>สุทธิ</b>	<b>26,909,141</b>	<b>25,719,314</b>	<b>14,476,690</b>	<b>13,853,142</b>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 10 สินทรัพย์ชีวภาพ

	ไก่	งบการเงินรวม สุกร (พันบาท)	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
ราคาทุน	1,929,948	2,833,548	4,763,496
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ			
การด้อยค่าสะสม	(210,123)	(373,083)	(583,206)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ			
แปลงค่างบการเงิน	-	(10,974)	(10,974)
	1,719,825	2,449,491	4,169,316
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	33,005,415	10,726,715	43,732,130
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(32,584,654)	(9,551,640)	(42,136,294)
ค่าเสื่อมราคา	(411,919)	(263,168)	(675,087)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า			
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	-	164,014	164,014
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<b>1,728,667</b>	<b>3,525,412</b>	<b>5,254,079</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ราคาทุน	1,815,527	3,773,235	5,588,762
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ			
การด้อยค่าสะสม	(86,860)	(247,823)	(334,683)
รวม	<b>1,728,667</b>	<b>3,525,412</b>	<b>5,254,079</b>
ส่วนที่หมุนเวียน	1,728,667	1,917,495	3,646,162
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	1,607,917	1,607,917
รวม	<b>1,728,667</b>	<b>3,525,412</b>	<b>5,254,079</b>

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		
	ไท่	สุกร (พันบาท)	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562			
ราคาทุน	2,001,328	2,493,190	4,494,518
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ			
การด้อยค่าสะสม	(94,746)	(226,671)	(321,417)
	1,906,582	2,266,519	4,173,101
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	25,042,418	8,956,391	33,998,809
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(24,810,035)	(8,470,243)	(33,280,278)
ค่าเสื่อมราคา	(441,017)	(252,880)	(693,897)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า			
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	-	(39,322)	(39,322)
กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	21,877	-	21,877
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ			
แปลงค่างบการเงิน	-	(10,974)	(10,974)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,719,825	2,449,491	4,169,316
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ราคาทุน	1,929,948	2,833,548	4,763,496
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ			
การด้อยค่าสะสม	(210,123)	(373,083)	(583,206)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ			
แปลงค่างบการเงิน	-	(10,974)	(10,974)
รวม	1,719,825	2,449,491	4,169,316
ส่วนที่หมุนเวียน	1,719,825	1,389,255	3,109,080
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	1,060,236	1,060,236
รวม	1,719,825	2,449,491	4,169,316



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ชีวภาพ ได้แก่ สุกรพันธุ์ สุกรขุน ไก่พันธุ์ ไก่เนื้อ เป็นต้น สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ยกเว้นสุกรขุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายซึ่งมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่ในรายงาน) เนื่องจากสินทรัพย์ชีวภาพเหล่านี้มีวงจรเลี้ยงสั้น กรณีสินทรัพย์ชีวภาพที่เป็นพันธุ์สัตว์ไม่สามารถหาราคาตลาดหรือมูลค่าเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมในสภาพปัจจุบันสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้และไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนหลายปัจจัย

ต้นทุนของสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นตั้งแต่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ชีวภาพและในช่วงการเจริญเติบโต เช่น ต้นทุนลูกสัตว์ ค่าอาหารสัตว์ และต้นทุนการเลี้ยงอื่น เป็นต้น

ประมาณการปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(พันตัว)	
ไก่	15,925	14,773
หมู	644	543
รวม	<b>16,569</b>	<b>15,316</b>

ปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพประมาณ โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การวัดมูลค่าสุทธิธรรม

มูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่าสุทธิธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
<b>31 ธันวาคม 2563</b>					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า					
สุทธิธรรมหักต้นทุนในการขาย	324,528	-	324,528	-	324,528
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า					
สุทธิธรรมหักต้นทุนในการขาย	279,966	-	279,966	-	279,966

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 11 เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	194,203	218,730	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า				
(2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(7,979)	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>186,224</b>	<b>218,730</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	360,335	364,058	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า				
(2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(167,738)	(134,717)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>192,597</b>	<b>229,341</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>378,821</b>	<b>448,071</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี</b>	<b>13,175</b>	<b>30,992</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกรเป็นเงินตรองจ่ายเพื่อให้เกษตรกรสามารถประกอบกิจการฟาร์มเลี้ยงไก่และสุกร เกษตรกรเหล่านี้เป็นเกษตรกรรับจ้างเลี้ยงไก่และสุกรให้แก่กลุ่มบริษัท เงินตรองจ่ายดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.0 ถึงร้อยละ 11.0 ต่อปี (2562: ร้อยละ 9.5 ต่อปี) เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกรหมุนเวียน เกษตรกรจะจ่ายชำระคืนแก่กลุ่มบริษัทเมื่อเกษตรกรสามารถกู้ยืมเงินได้จากสถาบันการเงิน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทคาดว่าเงินตรองจ่ายที่หมุนเวียนจะได้รับชำระคืนภายใน 1 ปี สำหรับเงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกรไม่หมุนเวียน เกษตรกรจะจ่ายชำระคืนแก่กลุ่มบริษัทตามวิธีการที่ตกลงร่วมกัน โดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการรับจ้างเลี้ยงของเกษตรกรแต่ละราย เงินตรองจ่ายให้แก่เกษตรกรไม่หมุนเวียนมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นการค้ำประกันโดยที่ดินของเกษตรกร

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็น		งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับ สำหรับปี
		เจ้าของ	(ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ	ราคาทุน	การด้อยค่า	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563
<b>บริษัทย่อยทางตรงในประเทศไทย</b>										
บริษัท ไทยฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	99.99	99.99	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000	500
บริษัท ไทยฟู้ดส์ โพลทรีซี ฟาร์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พันธุ์เนื้อ	99.99	99.99	1,200	1,200	-	-	1,200	1,200	-
บริษัท ไทยฟู้ดส์ คอนแทรก ฟาร์มมิ่ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไก่พันธุ์เนื้อ	99.99	99.99	125	125	-	-	125	125	-
บริษัท ไทยฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด	การวิจัยโรคและผลิตภัณฑ์รักษาสัตว์	99.99	99.99	50	50	-	-	50	50	-
บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	ให้คำอุปการณ์	99.99	99.99	180	180	(141)	(137)	39	43	-
บริษัท ไทยฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุกร	99.99	99.99	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-
บริษัท อโยธยา ออกริ เทค จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนจากพลาสติกและกระสอบสานพลาสติก	99.99	99.99	53	53	-	-	53	53	-

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	สำหรับปี
บริษัท ที พาราไออน โฮลดิ้ง จำกัด	กิจกรรมลงทุน	99.99	99.99	328	239	328	239	-	-	328	239	-	-
		(ร้อยละ)											
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน	ผลิตและจำหน่าย	99.99	99.99	180	180	113	113	-	-	113	113	1,404	-
อินดอร์เนชั่นแนล จำกัด	สุกร												
บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เชอร์	ผลิตและจำหน่าย	93.99	99.99	500	500	470	500	-	-	470	500	-	-
จำกัด	สินค้าแปรรูป												
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน	กิจกรรมลงทุน	99.99	99.99	100	100	100	100	(10)	(10)	90	90	-	-
เอนเนอจี้ จำกัด													
บริษัท ไทย โปรเซส ฟู้ดส์	ผลิตและจำหน่าย	99.99	99.99	13	13	13	13	-	-	13	13	-	-
จำกัด	สินค้าแปรรูป												
	สุกร												
บริษัท ฟู้ด เบลสซิง (1988)	ผลิตและจำหน่าย	100.00	100.00	180	180	289	289	-	-	289	289	-	-
จำกัด	ผลิตภัณฑ์แช่												
	และเครื่องปรุง												
	รส												
บริษัท มั่นนี้ อับ เซอร์วิส จำกัด	ให้สินเชื่อและ	88.50	-	50	-	44	-	-	-	44	-	-	-
	กำกับ												
รวม						5,965	5,862	(151)	(147)	5,814	5,715	1,904	600

บริษัทย่อยทางตรงทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การซื้อขายเงินลงทุน

บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด (“T Paragon”)) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 89.3 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 13.5 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2,753,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 37.2 ล้านบาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 276.3 ล้านบาท เป็น 350.0 ล้านบาทและให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 30 คิดเป็นจำนวนเงิน 22.1 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 350.0 ล้านบาท เป็น 450.0 ล้านบาทและให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 30 คิดเป็นจำนวนเงิน 30.0 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ T Paragon จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด (“TFM”)) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 5.0 ล้านบาท T Paragon มีสัดส่วนการลงทุนใน TFM คิดเป็นอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนที่ชำระแล้วคิดเป็นจำนวนเงิน 5.0 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนหุ้นทุนเริ่มแรกของ TFM กับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563

บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟอ์เรอร์ จำกัด (“TFFT”)) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 1,000 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 10 หุ้น

บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด (“MHS”)) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเป็นจำนวนเงิน 50.0 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 100 คิดเป็นจำนวนเงิน 50.0 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนบริษัทย่อยดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 76.0 ของหุ้นที่ชำระแล้ว คิดเป็นจำนวนเงิน 38.0 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนหุ้นทุนเริ่มแรกของบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2563

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การซื้อขายได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 กลุ่มบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียใน MHS เพิ่มเติมร้อยละ 12.5 คิดเป็นจำนวนเงิน 6.2 ล้านบาท และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 44.2 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 76.0 เป็นร้อยละ 88.5 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ MHS ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 50 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 6.2 ล้านบาท

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายส่วนได้เสียร้อยละ 6 ในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง TFFT เป็นเงินสดจำนวน 30 ล้านบาท

### การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต กระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติหลักในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ซึ่งได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคต โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน และอัตราเติบโตสุดท้าย

ทั้งนี้จากการทดสอบการด้อยค่า พบว่าประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่ง ดังนั้นผู้บริหารจึงได้พิจารณาตั้งสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 4.4 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (2562: 20.0 ล้านบาท)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียดบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่	สัดส่วน	
		ดำเนินธุรกิจ	ความเป็นเจ้าของ	
			2563	2562
			(ร้อยละ)	

## บริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ

Thai Viet Swine Line Joint Stock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายสุกร	เวียดนาม	99.99	99.99
--	--------------------	----------	-------	-------

## บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศ

บริษัท เอฟพีซี เอ็กซ์ซิม จำกัด	จำหน่ายสินค้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด	จำหน่ายสินค้า	ไทย	99.99	-

## การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทถือหุ้นในบริษัท ฟูด เบสซิ่ง (1988) จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 100 เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกบันทึกไว้ให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทคือ บริษัท ฟูด เบสซิ่ง (1988) จำกัด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต กระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติหลักในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ซึ่งได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคต โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากต้นทุนถ่วงน้ำหนักของเงินทุน และอัตราเติบโตสุดท้าย

จากการทดสอบการด้อยค่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงิน



### 13 เงินลงทุนในการร่วมค้า

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	เงินปันผลรับ สำหรับปี	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่</b>								
<b>หลักทรัพย์ที่มีความ</b>								
<b>ต้องการของตลาด</b>								
Seven Foods Co., Ltd.	จำหน่ายไก่สดแช่แข็ง	ญี่ปุ่น	45.71	*	9,552	8,767	-	-
บริษัท เจเนฟูดิก ไบโอ	ตรวจวิเคราะห์และ	ไทย	30.00	***	750	-	-	-
จำกัด	การรักษาริโรคที่ เกี่ยวข้องกับ มะเร็งเม็ดเลือดขาว							
บริษัท ทีเอฟ เทค	กิจกรรมลงทุน	ไทย	40.00	****	40,000	41,428	-	-
โฮลดิ้ง จำกัด								
บริษัท ไทยฟู้ดส์	ผลิตและจำหน่าย	ไทย	50.00	*****	29,375	29,028	-	-
นิวเคลียส จีเนติกส์	สุกรพันธุ์							
จำกัด								
บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด	ผลิตและส่งไฟฟ้า	ไทย	-	**	-	-	-	-
รวม				**	79,677	79,223	19,764	-
					29,552	27,834	-	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- \* จดทะเบียนในประเทศไทยใน หุ้นสามัญ 1,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 50,000 เยน และชำระเต็มมูลค่าแล้ว (การรวมค่า 1)
- \*\* จดทะเบียนในประเทศไทย หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25.0 (การรวมค่า 2)
- \*\*\* จดทะเบียนในประเทศไทย หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25.0 (การรวมค่า 3)
- \*\*\*\* จดทะเบียนในประเทศไทย หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 50.0 (การรวมค่า 4)
- \*\*\*\*\* จดทะเบียนในประเทศไทย หุ้นสามัญ 2,350,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25.0 (การรวมค่า 5)

กลุ่มบริษัทได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียแห่งหนึ่ง (บริษัท เจเนฟูดิก ไบโอดี จำกัด (“GB”)) สำหรับส่วนแบ่งในผลขาดทุนที่เกิดขึ้นกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทยังมีส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่รับรู้จำนวน 0.5 ล้านบาท (2562: ไม่มี) ซึ่งส่วนแบ่งผลขาดทุนสำหรับปีปัจจุบันของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 0.5 ล้านบาท (2562: ไม่มี) กลุ่มบริษัทไม่มีภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนเหล่านี้

### 2563

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“TFGE”)) จัดตั้งการร่วมค้าในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท เจเนฟูดิก ไบโอดี จำกัด) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 250,000 บาท บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 30 ของทุนที่ชำระแล้ว คิดเป็นจำนวนเงิน 75,000 บาท การดำเนินการจดทะเบียนหุ้นทุนเริ่มแรกของการร่วมค้าดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้เสร็จเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2563 ต่อมาคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ TFGE โอนหุ้นในการร่วมค้าในบริษัท เจเนฟูดิก ไบโอดี จำกัด ให้ T Paragon การดำเนินการจดทะเบียนโอนหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้เสร็จเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ บริษัท เจเนฟูดิก ไบโอดี จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาทและให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในการร่วมค้า ดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 30 ของทุนที่ชำระแล้ว คิดเป็นจำนวนเงิน 750,000 บาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้เสร็จเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“TFGE”)) จัดตั้งการร่วมค้าในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 40 ของทุนที่ชำระแล้วคิดเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนหุ้นทุนเริ่มแรกของการร่วมค้าดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้เสร็จเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2563 ต่อมาคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ TFGE โอนหุ้นในการร่วมค้าในบริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด ให้บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด การดำเนินการจดทะเบียนโอนหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้เสร็จเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2563

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด (“T Paragon”)) จัดตั้งการร่วมค้าในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเป็นจำนวนเงิน 235 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 58.8 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้วคิดเป็นจำนวนเงิน 29.4 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนหุ้นทุนเริ่มแรกของการร่วมค้าดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้สำเร็จเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563

บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี โฮลดิ้ง จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 ในราคาหุ้นละ 100 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 799,998 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 20 ล้านบาท

### 2562

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด (“TF Tech”)) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 76 ของทุนที่ชำระแล้วคิดเป็นจำนวนเงิน 19 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนหุ้นทุนเริ่มแรกของบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้สำเร็จเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“TFGE”) (เดิมชื่อ บริษัท ไทย เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด)) เข้าถือหุ้นใน TF Tech นอกจากนี้ TF Tech ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท โดย TFGE สละสิทธิที่จะซื้อหุ้นเพิ่มทุนบางส่วน ของ TF Tech และชำระค่าหุ้นในราคาหุ้นละ 2.5 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 76 ของทุนที่ชำระแล้ว เป็นร้อยละ 40 ของทุนที่ชำระแล้ว และเปลี่ยนจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้สำเร็จเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าไม่มีส่วนได้เสียในการร่วมค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

การร่วมคำที่ ๕๙ ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลสภาพการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเครือของบริษัทแม่สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม									
	การร่วมค้า 1		การร่วมค้า 2		การร่วมค้า 3		การร่วมค้า 4		การร่วมค้า 5	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
						(พันบาท)				
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ	8,767	8,070	-	19,764	-	-	41,428	-	29,028	-
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน										
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(203)	4,411	-	(235)	(750)	-	4,330	-	(347)	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	493	(711)	-	-	-	-	-	-	-	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	290	3,700	-	(235)	(750)	-	4,330	-	(347)	-

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ	รวม	ที่ดิน	รวม
		ส่วนปรับปรุง			
		(พันบาท)			
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	26,797	10,655	37,452	22,538	22,538
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	26,797	10,655	37,452	22,538	22,538
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	26,797	10,655	37,452	22,538	22,538
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(2,074)	(2,074)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(250)	(250)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(2,324)	(2,324)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(250)	(250)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(2,574)	(2,574)	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	20	26,797	8,331	35,128	22,538
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	20	26,797	8,081	34,878	22,538

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 17

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ค่าเช่า	341	346	2,653	2,487
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา				
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	71	1	-	-



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 91 ล้านบาท (2562: 91 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และจำนวน 22 ล้านบาท (2562: 22 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและ การวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของ ที่ดินเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับ ด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะ เพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่ สูงขึ้น (ลดลง)

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินรวม			สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 เพิ่มขึ้น ได้จากการรวมธุรกิจ กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน โอน จำหน่าย ดัดจำหน่าย ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงต่างประเทศเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จากการ ถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 3(ข)) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	1,577,184	4,299,027	1,582,743	5,774,620	267,418	85,668	1,292,385	14,879,045
	26,484	117,373	168,462	331,690	17,373	486	711,583	1,373,451
	6 112,599	13,435	-	6,153	1,259	-	-	133,446
	16,864	-	-	-	-	-	-	16,864
	577	-	-	-	-	-	-	577
	42,110	466,959	238,813	787,610	9,101	-	(1,544,593)	-
	-	(150,225)	(8,004)	(92,161)	(5,641)	(19,140)	-	(275,171)
	-	(2,360)	(8,996)	(10,729)	(2,009)	(24)	(1,240)	(25,358)
	-	(2,506)	-	177	1,564	346	-	(419)
	1,775,818	4,741,703	1,973,018	6,797,360	289,065	67,336	458,135	16,102,435
-	(223,706)	(17,115)	(1,164,913)	-	(30,537)	-	(1,436,271)	
1,775,818	4,517,997	1,955,903	5,632,447	289,065	36,799	458,135	14,666,164	

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินรวม (ต่อ)			สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
เพิ่มขึ้น	1,775,818	4,517,997	1,955,903	5,632,447	289,065	36,799	458,135	14,666,164
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	51,740	68,486	63,088	191,785	27,783	2,143	1,075,638	1,480,663
ผลขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน	11,983	-	-	-	-	-	-	11,983
โอน	(23,695)	-	-	-	-	-	-	(23,695)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนอง	159,610	174,053	184,069	593,831	9,324	-	(1,120,887)	-
ตัดจำหน่าย	-	(5,612)	(722)	-	-	19,577	-	19,577
ตัดจำหน่าย	-	(3,986)	(2,510)	(68,947)	(4,619)	(14,553)	-	(94,453)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(98)			(13,581)	(2,765)	-	(2,814)	(25,754)
	1,975,358	4,750,938	2,199,828	6,335,535	318,788	43,966	410,072	16,034,485

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุน

#### จากการซื้อขายค่าสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

โอน

จำหน่าย

ตัดจำหน่าย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ

แปลงต่างประเทศเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

จากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก

(ดูหมายเหตุข้อ 3(ข))

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินรวม (ต่อ)			สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
			เครื่องจักร และ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
-	(819,611)	(598,619)	(1,999,930)	(170,318)	(44,332)	-	(3,632,810)
-	(157,826)	(175,030)	(603,747)	(31,500)	(7,205)	-	(975,308)
-	(25)	70	(67)	22	-	-	-
-	36,565	5,099	58,444	5,568	4,140	-	109,816
-	1,145	4,780	7,918	1,800	22	-	15,665
-	589	-	(435)	(1,648)	(351)	-	(1,845)
-	(939,163)	(763,700)	(2,537,817)	(196,076)	(47,726)	-	(4,484,482)
-	55,305	3,406	424,445	-	18,942	-	502,098
-	(883,858)	(760,294)	(2,113,372)	(196,076)	(28,784)	-	(3,982,384)



งบการเงินรวม (ต่อ)									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน				อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุน									
จากการด้อยค่าสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่				(883,858)	(760,294)	(2,113,372)	(196,076)	(28,784)	(3,982,384)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				(167,114)	(218,726)	(580,433)	(28,602)	(4,828)	(999,703)
โอน				2,862	179	(2,805)	(236)	-	-
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้				-	-	-	-	(12,445)	(12,445)
จำหน่าย				3,336	450	59,444	4,654	12,444	80,328
ตัดจำหน่าย				1,514	1,795	9,139	2,335	-	14,783
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				(1,043,260)	(976,596)	(2,628,027)	(217,925)	(33,613)	(4,899,421)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				3,634,139	1,195,609	3,519,074	92,989	8,016	10,683,780
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท				168,401	13,709	740,469	-	11,594	934,173
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				3,802,540	1,209,318	4,259,543	92,989	19,610	11,617,953
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				3,707,678	1,223,232	3,707,508	100,863	10,353	11,135,064
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท				3,707,678	1,223,232	3,707,508	100,863	10,353	11,135,064

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	209,614	731,736	427,934	2,216,782	127,251	6,053	410,576	4,129,946
เพิ่มขึ้น	34,520	10,353	224	43,424	5,430	22	416,834	510,807
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน	10,225	-	-	-	-	-	-	10,225
โอน	627	178,814	88,133	230,630	5,187	-	(503,391)	-
จำหน่าย	-	(91)	-	(11,659)	(1,100)	(142)	-	(12,992)
ตัดจำหน่าย	-	(1,630)	(4,027)	(5,168)	(1,042)	-	(194)	(12,061)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	254,986	919,182	512,264	2,474,009	135,726	5,933	323,825	4,625,925
การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จากการ								
ถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก								
(ดูหมายเหตุข้อ 3(ญ))								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	254,986	919,182	504,918	1,565,600	135,726	2,528	323,825	3,706,765

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่

วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)			รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง
เพิ่มขึ้น	3,247	3,672	340	28,768	8,390	168	319,044
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	1,809	-	-	-	-	-	1,809
โอน	10,785	146,211	76,811	323,932	7,149	-	-
จำหน่าย	-	(2,095)	-	(4,346)	(597)	(721)	(7,759)
ตัดจำหน่าย	-	(326)	(928)	(3,197)	(1,637)	-	(8,863)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	270,827	1,066,644	581,141	1,910,757	149,031	1,975	4,010,996

(พันบาท)



บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุน

#### จากการด้อยค่าสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี

โอน

จำหน่าย

ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การรับรู้ค่าเสื่อมราคาเองสินทรัพย์

สิทธิการใช้จากการถือปฎิบัติตาม

TFRS 16 เป็นครั้งแรก

(ดูหมายเหตุข้อ 3(ข))

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	(พันบาท)				สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ			
	-	(150,709)	(159,801)	(711,565)	(84,063)	(4,068)	-	-	(1,110,206)
	-	(30,098)	(42,194)	(289,320)	(17,584)	(1,096)	-	-	(380,292)
	-	3	69	(67)	(5)	-	-	-	-
	-	7	-	7,232	1,076	121	-	-	8,436
	-	991	2,512	4,106	898	-	-	-	8,507
	-	(179,806)	(199,414)	(989,614)	(99,678)	(5,043)	-	-	(1,473,555)
	-	-	1,630	362,411	-	3,368	-	-	367,409
	-	(179,806)	(197,784)	(627,203)	(99,678)	(1,675)	-	-	(1,106,146)

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)					สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	-	(179,806)	(197,784)	(627,203)	(99,678)	-	(1,106,146)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(35,331)	(47,207)	(202,191)	(13,509)	-	(298,563)
โอน	-	119	179	(62)	(236)	-	-
จำหน่าย	-	343	-	3,390	559	-	4,994
ตัดจำหน่าย	-	51	446	2,386	1,636	-	4,519
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(214,624)	(244,366)	(823,680)	(111,228)	-	(1,395,196)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	254,986	739,376	307,134	938,397	36,048	323,825	2,600,619
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	-	-	5,716	545,998	-	-	551,751
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	254,986	739,376	312,850	1,484,395	36,048	323,825	3,152,370
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	270,827	852,020	336,775	1,087,077	37,803	30,621	2,615,800
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	270,827	852,020	336,775	1,087,077	37,803	30,621	2,615,800

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทและบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงินรวม 908 ล้านบาท และ 448 ล้านบาท (2562: 832 ล้านบาท และ 376 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักรและยานพาหนะจำนวนเงิน 1,026 ล้านบาท และ 857 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 996 ล้านบาท และ 827 ล้านบาท ตามลำดับ) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เครื่องจักรและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าและซื้อกลับคืนดังกล่าว มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวนเงิน 798 ล้านบาท และ 471 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 752 ล้านบาท และ 552 ล้านบาท ตามลำดับ) และได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

### การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งมีราคาคงเหลือตามบัญชีสุทธิจำนวน 4,041 ล้านบาท และ 461 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 2,849 ล้านบาท และ 292 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนังสือค้ำประกันที่สถาบันการเงินออกให้

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง

สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวนเงิน 410 ล้านบาท และ 31 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 458 ล้านบาท และ 324 ล้านบาท ตามลำดับ) ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนการก่อสร้างอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมทั้งต้นทุนการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 18 ล้านบาท และ 14 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 42 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท ตามลำดับ) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ระหว่างร้อยละ 1.80 ถึงร้อยละ 4.90 และ ร้อยละ 1.80 ถึงร้อยละ 4.90 ตามลำดับ (2562: ร้อยละ 2.45 ถึงร้อยละ 5.03 และ ร้อยละ 2.45 ถึงร้อยละ 4.90 ตามลำดับ)

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การวัดมูลค่าสุทธิธรรม

#### ลำดับชั้นมูลค่าสุทธิธรรม

ราคาประเมินของที่ดินถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่าสุทธิธรรมของที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นประจำทุก 3 ปี ราคาประเมินจำนวน 1,346 ล้านบาท และ 213 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 1,112 ล้านบาท และ 167 ล้านบาท ตามลำดับ)

การวัดมูลค่าสุทธิธรรมของที่ดินดังกล่าว ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่าสุทธิธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าสุทธิธรรม โดยอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาขายโดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุงด้วยความแตกต่างของคุณสมบัติที่สำคัญ เช่น ขนาดของอสังหาริมทรัพย์ ข้อมูลที่สำคัญที่สุดในวิธีการประเมินมูลค่านี้คือราคาต่อตารางวา

#### การทดสอบการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต กระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติหลักในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ซึ่งได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคต โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน และอัตราเติบโตสุดท้าย

ทั้งนี้จากการทดสอบการด้อยค่า พบว่าประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของอาคารและอุปกรณ์ ดังนั้นผู้บริหารจึงได้พิจารณาไม่ตั้งสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (2562: ไม่มี)

**16 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้**

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินรวม				รวม
			เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้	สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	597,170	17,114	1,164,914	2,196		92,761	1,874,155
เพิ่มขึ้น	620,978	665	48,675	-		60,546	730,864
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-		(19,577)	(19,577)
ตัดจำหน่าย	(11,287)	(607)	(77)	(50)		(1,810)	(13,831)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,206,861	17,172	1,213,512	2,146		131,920	2,571,611
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(55,305)	(3,406)	(424,445)	-		(18,942)	(502,098)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(190,759)	(2,956)	(161,568)	(858)		(34,976)	(391,117)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-		12,445	12,445
ตัดจำหน่าย	2,661	272	68	-		153	3,154
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(243,403)	(6,090)	(585,945)	(858)		(41,320)	(877,616)



สินทรัพย์สิทธิการใช้	หมายเหตุ	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินรวม (ต่อ)			รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พนักงาน)	ยานพาหนะ	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3	541,865	13,708	740,469	2,196	73,819	1,372,057
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		963,458	11,082	627,567	1,288	90,600	1,693,995

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



สินทรัพย์ถาวร	หมายเหตุ	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สารสนเทศ	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		20,554	7,346	908,409	2,196	17,420	955,925
เพิ่มขึ้น		956	665	48,679	-	10,322	60,622
ตัดจำหน่าย		(1,245)	(607)	(77)	(50)	(283)	(2,262)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		20,265	7,404	957,011	2,146	27,459	1,014,285
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		-	(1,630)	(362,411)	-	(3,368)	(367,409)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		(9,359)	(1,491)	(127,791)	(858)	(8,396)	(147,895)
ตัดจำหน่าย		-	272	67	-	-	339
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		(9,359)	(2,849)	(490,135)	(858)	(11,764)	(514,965)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3	20,554	5,716	545,998	2,196	14,052	588,516
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		10,906	4,555	466,876	1,288	15,695	499,320



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 17 สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	963,458	10,906
ระบบสาธารณูปโภค	11,082	4,555
เครื่องจักรและอุปกรณ์	627,567	466,876
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	1,288	1,288
ยานพาหนะ	90,600	15,695
<b>รวม</b>	<b>1,693,995</b>	<b>499,320</b>

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินหลายประเภท โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าอาคารและฟาร์ม สัญญาเช่าเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 3 ถึง 15 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนพฤศจิกายน 2578 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

#### สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทจะพิจารณารวมสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
รายได้ค่าเช่าช่วง	-	-	8,143	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	190,759	-	9,359	-
- ระบบสาธารณูปโภค	2,956	-	1,491	-
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	161,568	-	127,791	-
- เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	858	-	858	-
- ยานพาหนะ	34,976	-	8,396	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	73,990	-	16,596	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	15,168	-	1,209	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	1,600	-	258	-

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 546.7 ล้านบาท และ 230.1 ล้านบาท ตามลำดับ

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายการ	หมายเหตุ	งบการเงินรวม				รวม
		โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า (พันธมิตร)	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		193,669	-	-	3,823	197,492
เพิ่มขึ้น		24,253	-	-	279	24,532
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	6	846	11,256	2,044	-	14,146
โอน		543	-	-	(543)	-
ตัดจำหน่าย		(49)	-	-	-	(49)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		<b>219,262</b>	<b>11,256</b>	<b>2,044</b>	<b>3,559</b>	<b>236,121</b>
<b>และ 1 มกราคม 2563</b>						
เพิ่มขึ้น		6,383	-	-	23,987	30,370
โอน		4,038	-	-	(4,038)	-
ตัดจำหน่าย		(2,878)	-	-	(318)	(3,196)
จำหน่าย		(32)	-	-	-	(32)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		<b>226,773</b>	<b>11,256</b>	<b>2,044</b>	<b>23,190</b>	<b>263,263</b>

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

**ค่าตัดจำหน่ายสะสม**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

และ 1 มกราคม 2563

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

ตัดจำหน่าย

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

**มูลค่าสุทธิทางบัญชี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม (ต่อ)				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องขยายทางการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า (พนักงาน)	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง
				รวม
	(92,386)	-	-	(92,386)
	(36,026)	-	-	(36,026)
	23	-	-	23
	(128,389)	-	-	(128,389)
	(35,072)	-	-	(35,072)
	1,499	-	-	1,499
	9	-	-	9
	(161,953)	-	-	(161,953)
	90,873	11,256	2,044	3,559
	64,820	11,256	2,044	23,190
				107,732
				101,310

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	148,120	304	148,424
เพิ่มขึ้น	63	12	75
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>			
และ 1 มกราคม 2563	<b>148,183</b>	<b>316</b>	<b>148,499</b>
เพิ่มขึ้น	440	4,040	4,480
โอน	4,038	(4,038)	-
จำหน่าย	(2,878)	(318)	(3,196)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>149,783</b>	<b>-</b>	<b>149,783</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(73,325)	-	(73,325)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(25,955)	-	(25,955)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>			
และ 1 มกราคม 2563	<b>(99,280)</b>	<b>-</b>	<b>(99,280)</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(22,340)	-	(22,340)
จำหน่าย	1,499	-	1,499
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>(120,121)</b>	<b>-</b>	<b>(120,121)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<b>48,903</b>	<b>316</b>	<b>49,219</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<b>29,662</b>	<b>-</b>	<b>29,662</b>

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทและบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงินรวม 85 ล้านบาท และ 70 ล้านบาท (2562: 6 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 19 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 1 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2562: 104 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ) เพื่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศบางแห่งและเป็นหลักประกันการที่สถาบันการเงินผู้รับฝากออกหนังสือค้ำประกันบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันแก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจบางแห่ง

## 20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2563		รวม	2562		รวม
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	
	หลักประกัน	หลักประกัน		หลักประกัน	หลักประกัน	
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	1,780,186	1,596,778	3,376,964	4,870,029	843,733	5,713,762
หุ้นกู้	2,000,000	1,568,600	3,568,600	-	1,148,500	1,148,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงิน	2,121,076	-	2,121,076	2,132,920	-	2,132,920
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562:						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	-	1,576,217	1,576,217	-	872,350	872,350
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	5,901,262	4,741,595	10,642,857	7,002,949	2,864,583	9,867,532

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2563			2562		
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	
	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน						
การเงิน	451,432	1,390,260	1,841,692	1,100,297	843,733	1,944,030
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	226,400	226,400	-	-	-
หุ้นกู้	2,000,000	1,568,600	3,568,600	-	1,148,500	1,148,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงิน	898,194	-	898,194	914,758	-	914,758
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562:						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	-	387,869	387,869	-	501,525	501,525
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	3,349,626	3,573,129	6,922,755	2,015,055	2,493,758	4,508,813

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,041,495	2,849,213	461,239	292,489
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	33,949	33,949	15,396	-
รวม	<u>4,075,444</u>	<u>2,883,162</u>	<u>476,635</u>	<u>292,489</u>

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,132,920	1,876,371	914,758	681,056
เพิ่มขึ้น	833,000	903,800	533,000	448,281
ลดลง	(844,844)	(647,251)	(549,564)	(214,579)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,121,076</u>	<u>2,132,920</u>	<u>898,194</u>	<u>914,758</u>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันหลายฉบับกับสถาบันการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	สัญญาเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	ยอดเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
			(ล้านบาท)		
บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ฉบับที่ 1	300	200	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ 3 เดือน ระยะเวลา 38 เดือน
	ฉบับที่ 2	18	1	BIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 14 เดือน
	ฉบับที่ 3	40	18	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 24 เดือน
	ฉบับที่ 4	47	25	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 28 เดือน
	ฉบับที่ 5	89	44	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 6	22	11	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 7	20	10	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 8	76	33	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 9	44	33	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 10	333	333	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ 1 ปี ระยะเวลา 5 ปี
	ฉบับที่ 11	200	190	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เชอร์ จำกัด	ฉบับที่ 1	1,100	606	MLR ลบอัตราที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 84 เดือน
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด	ฉบับที่ 1	26	13	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 2	50	24	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 3	119	54	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 4	39	25	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 56 เดือน
	ฉบับที่ 5	102	77	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 56 เดือน
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีฟาร์ม จำกัด	ฉบับที่ 1	6	3	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 2	59	37	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 3	13	8	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 4	80	59	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 56 เดือน
	ฉบับที่ 5	6	4	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 6	21	13	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 7	300	300	MLR ลบอัตราที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 56 เดือน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หุ้นกู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,148,500	1,148,500	1,148,500	1,148,500
เพิ่มขึ้น	3,568,600	-	3,568,600	-
ลดลง	(1,148,500)	-	(1,148,500)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,568,600</u>	<u>1,148,500</u>	<u>3,568,600</u>	<u>1,148,500</u>

### หุ้นกู้

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 มกราคม 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.48 ต่อปี

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2563

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 569 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2563

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เช่น ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับปีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินตามสัญญาทางการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน
			ของจำนวน			ของจำนวน
			เงินขั้นต่ำ			เงินขั้นต่ำ
			ที่ต้องจ่าย			ที่ต้องจ่าย
(พันบาท)						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ภายใน 1 ปี	280,919	40,461	240,458	197,198	14,140	183,058
1 - 5 ปี	632,749	77,745	555,004	331,459	12,992	318,467
เกิน 5 ปี	87,377	10,489	76,888	-	-	-
รวม	1,001,045	128,695	872,350	528,657	27,132	501,525

## วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 3,685 ล้านบาท และ 1,148 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 1,448 ล้านบาท และ 526 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 21 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	41,337	36,339	8,611	7,304
<b>รวม</b>	<b>41,337</b>	<b>36,339</b>	<b>8,611</b>	<b>7,304</b>

กลุ่มบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัทในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราค่าเงินเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ความเสี่ยงจากอัตราค่าเงินบาทของพนักงาน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม		36,339	22,129	7,304	6,006
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>					
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		5,225	6,280	1,164	1,163
ต้นทุนบริการในอดีต		-	2,739	-	270
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		943	1,175	204	174
		6,168	10,194	1,368	1,607
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	6	-	4,860	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ		(1,170)	(844)	(61)	(309)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<b>41,337</b>	<b>36,339</b>	<b>8,611</b>	<b>7,304</b>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2563	2562	2563		2562
			(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	2.50 - 3.48	2.50 - 3.48	2.80		2.80
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4	4	4		4
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 39	0 - 39	17 - 39		17 - 39

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 9 ปี ถึง 29 ปี (2562: 9 ปี ถึง 29 ปี)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## งบการเงินรวม

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(3,174)	(2,797)	3,795	3,360
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,986	3,244	(3,384)	(2,759)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	(6,551)	(5,277)	10,392	8,125

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(513)	(458)	579	519
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	635	502	(571)	(453)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	(2,128)	(1,690)	3,660	2,841

## 22 ทุนเรือนหุ้น

มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(ล้านหุ้น/ล้านบาท)			
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,138	6,138	6,138	6,138
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	5,608	5,608	5,113
ใช้สิทธิตามใบสำคัญ				
แสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	-	-	495
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	5,608	5,608	5,608

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีการจดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิ TFG-W1 จำนวน 494.2 ล้านหุ้น (เทียบเท่า 494.2 ล้านบาท) และได้รับเงินจำนวน 1,235.7 ล้านบาท (2561: 67.2 ล้านหุ้น (เทียบเท่า 67.2 ล้านบาท) และได้รับเงินจำนวน 168.1 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุน 3.9 ล้านหุ้น (เทียบเท่า 3.9 ล้านบาท) กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ TFG-W1

	2563	2562
	(พันสิทธิ)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	433,371
หัก ใช้สิทธิระหว่างปี	-	(430,944)
สิ้นสุดเวลาใช้สิทธิที่กำหนด	-	(2,427)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำเงินค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองไว้ (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 23 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

**การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม**

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรบัญชีสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 81.0 ล้านบาท (2562: 51.6 ล้านบาท)

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

**สำรองการแปลงค่างบการเงิน**

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

**สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่**

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดินที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 24 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

#### ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากเนื้อไก่รวมทั้งผลิตและจำหน่ายสุกรและอาหารสัตว์ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงานที่ 1: ธุรกิจไก่

ส่วนงานที่ 2: ธุรกิจสุกร

ส่วนงานที่ 3: ธุรกิจอาหารสัตว์

ส่วนงานที่ 4: ธุรกิจอื่นๆ

ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้ใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของส่วนงานในการพิจารณาผลการดำเนินงานแต่ละเดือน

#### การจำแนกรายได้

การดำเนินงานและรายได้หลักของกลุ่มบริษัทได้มาจากการขายสินค้า โดยมีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเพียงอย่างเดียว



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายได้และผลการดำเนินงานอันแนกตามส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	ส่วนงานธุรกิจไก่		ส่วนงานธุรกิจสุกร		อาหารสัตว์		รวม (ล้านบาท)		ธุรกิจอื่นๆ		การตัดรายการระหว่างกัน		รวม			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก	16,309	16,443	9,501	7,943	5,222	4,335	31,032	28,721	307	198	-	-	31,339	28,919	28,919	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	13,238	12,596	2,044	1,610	12,169	12,021	27,451	26,227	245	414	(27,696)	(26,641)	-	-	-	
รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	29,547	29,039	11,545	9,553	17,391	16,356	58,483	54,948	552	612	(27,696)	(26,641)	31,339	28,919	28,919	
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานหลังการตัดกำไรระหว่างกันและการปันส่วน	(135)	228	3,295	1,413	352	275	3,512	1,916	58	30	-	-	3,570	1,946	1,946	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย													-	4	(404)	(106)
ต้นทุนทางการเงิน													(370)	(649)	2,551	1,440
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้																
กำไรสำหรับปี																

สินทรัพย์และหนี้สินจำแนกตามส่วนงานในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	ส่วนงานธุรกิจไก่	ส่วนงานธุรกิจสุกร	ส่วนงานธุรกิจอาหารสัตว์	รวม	ส่วนงานธุรกิจอื่นๆ	การตัดรายการระหว่างกัน	รวม
2563	2562	2563	2562	2563	2563	2562	2563
24,333	21,988	7,864	5,304	8,633	7,729	40,830	35,021
13,793	10,968	4,560	3,128	5,558	4,972	23,911	19,068
22,787	12,901	14,950	26,091	(12,951)	(15,728)	2562	2563

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในประเทศ ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

### ลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกภายใต้รายหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการต่างๆ เช่น การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การขยายพันธุ์สัตว์ การผลิตผลิตภัณฑ์แช่เย็นและแช่แข็ง เป็นต้น จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ			
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)					
ขายในประเทศ	10,250	9,577	14,773	14,293	25,023	23,870
ขายต่างประเทศ	4,202	4,247	2,114	802	6,316	5,049
รวมรายได้จากการขาย	<b>14,452</b>	<b>13,824</b>	<b>16,887</b>	<b>15,095</b>	<b>31,339</b>	<b>28,919</b>
รายได้อื่น	130	4	388	183	518	187
รวมรายได้	<b>14,582</b>	<b>13,828</b>	<b>17,275</b>	<b>15,278</b>	<b>31,857</b>	<b>29,106</b>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ			
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)					
ขายในประเทศ	3,471	3,528	6,686	7,417	10,157	10,945
ขายต่างประเทศ	2,933	3,405	2,020	808	4,953	4,213
รวมรายได้จากการขาย	6,404	6,933	8,706	8,225	15,110	15,158
รายได้อื่น	86	-	2,277	805	2,363	805
รวมรายได้	6,490	6,933	10,983	9,030	17,473	15,963

### 25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	2,817,406	2,629,718	1,575,695	1,515,987
โบนัส	581,230	432,634	238,730	174,597
ค่าสวัสดิการพนักงาน	162,985	156,400	74,881	75,065
สิทธิประโยชน์ส่วนเพิ่มแก่พนักงาน	77,623	74,798	40,893	42,936
จ่ายสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม	76,828	87,863	40,317	46,875
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	16,796	12,298	6,227	3,936
เงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน	21 6,168	10,194	1,368	1,607
เงินชดเชยอื่น	6,020	2,454	3,927	853
ค่าฝึกอบรม	4,019	4,758	1,272	1,577
อื่นๆ	3,376	2,355	1,627	560
รวม	3,752,451	3,413,472	1,984,937	1,863,993

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทและจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน of พนักงาน เงินสมทบที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายเข้ากองทุนได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง

### โครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ครั้งที่ 1 (EJIP#1)

บริษัทได้แต่งตั้งสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อบริหาร โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program No.1 (“EJIP”)) และเป็นตัวแทนในการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงการ EJIP เป็นโครงการการลงทุนซื้อหุ้นของบริษัทสะสมเป็นรายงวด เพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย โดยโครงการดังกล่าวเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2573

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
วัตถุดิบใช้ไป	18,328,675	17,768,544	11,240,012	10,812,850
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	25 3,752,451	3,413,472	1,984,937	1,863,993
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	2,101,229	1,701,730	468,798	406,246
ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	986,597	1,143,856	428,317	426,606
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	922,441	828,450	385,002	360,852
ค่าขนส่ง	858,444	806,764	375,154	399,860
ค่าซ่อมแซม	461,840	408,103	260,846	244,446
ต้นทุนที่สูญเปล่า	188,435	288,056	-	-
ค่าตรวจวิเคราะห์	145,478	129,379	64,245	56,150
ค่าจ้างและค่าบริการ	94,314	63,007	75,379	49,766
ค่าจัดหาแรงงาน	68,504	66,882	36,803	34,121
ค่าใช้จ่ายโรงงานและสำนักงาน	49,152	52,987	22,996	25,432
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	41,526	44,137	25,908	29,147
ค่าบริการทางวิชาชีพ	31,726	23,311	12,770	9,370
หนี้สูญ (2562: หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ)	925	192,514	102	13,583
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	12 -	-	4,384	19,972
อื่นๆ	168,232	169,175	18,898	29,512
<b>รวมต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย</b>				
<b>และค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>28,199,969</b>	<b>27,100,367</b>	<b>15,404,551</b>	<b>14,781,906</b>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 27 ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่าย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	20,057	83
สถาบันการเงิน		212,504	338,776	94,891	94,369
กิจการอื่นภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		73,990	50,728	16,596	19,996
หุ้นกู้		100,534	56,276	100,534	56,276
		387,028	445,780	232,078	170,724
หัก จำนวนที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง	15	(17,506)	(41,824)	(14,383)	(11,558)
สุทธิ		369,522	403,956	217,695	159,166

## 28 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	534,481	124,537	-	-
	534,481	124,537	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(6,951)	(52,769)	7,451	9,134
ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้	121,757	33,950	121,757	(26,105)
	114,806	(18,819)	129,208	(16,971)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางภาษี	649,287	105,718	129,208	(16,971)

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรจากการตีราคาที่ดิน	11,983	(2,397)	9,586	577	(115)	462
รวม	<u>11,983</u>	<u>(2,397)</u>	<u>9,586</u>	<u>577</u>	<u>(115)</u>	<u>462</u>

ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรจากการตีราคาที่ดิน	1,809	(362)	1,447	-	-	-
รวม	<u>1,809</u>	<u>(362)</u>	<u>1,447</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	0	20	อื่นๆ
(ล้านบาท)				
2563				
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		910	2,023	268
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้		-	405	11
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		141	92	-
สุทธิ		<u>141</u>	<u>497</u>	<u>11</u>
				<u>รวม</u>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)

2562

กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้

ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ

เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ

สุทธิ

0

20

## งบการเงินรวม

อื่นๆ

รวม

(ล้านบาท)

1,722

(215)

39

1,546

-

(43)

-

(43)

(13)

162

-

149

(13)

119

-

106

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)

2563

กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้

ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ

เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ

สุทธิ

0

20

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

รวม

(ล้านบาท)

185

1,564

1,749

-

313

313

126

(310)

(184)

126

3

129

2562

กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้

ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ

เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ

สุทธิ

678

336

1,014

-

67

67

4

(88)

(84)

4

(21)

(17)

## สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## งบการเงินรวม

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2563

2562

2563

2562

(พันบาท)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

845,900

933,135

529,901

646,498

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(324,708)

(308,056)

(52,471)

(39,758)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสุทธิ

521,192

625,079

477,430

606,740



**ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี**

2563

**สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี**

ลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่าย

ให้แก่อุตสาหกรรม

สินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์ชั่วคราว

เงินลงทุนในการร่วมค้า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประมาณการหนี้สินสำหรับการแปลงโยชน์พนักงาน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ผลขาดทุนสะสมทางภาษี

**สุทธิ**

**งบการเงินรวม**

ผลกระทบจาก การเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี (ดูหมายเหตุข้อ 3)	ยอดคงเหลือ ตามที่รายงาน ในงวดก่อน	บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้			ณ วันที่ 1 มกราคม (พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
	84,131	18,984	-	-	90,462	109,446
	1,073	7,212	-	-	1,073	8,285
	69,856	(15,080)	-	-	69,856	54,776
	(20)	(81)	-	-	(20)	(101)
	(305,321)	(14,298)	(2,397)	(2,397)	(305,321)	(322,016)
	-	-	-	-	1,449	1,449
	(2,671)	-	-	-	(2,671)	(2,671)
	5,660	917	-	-	5,660	6,577
	-	9,297	-	-	5,536	14,833
	772,371	(121,757)	-	-	772,371	650,614
	<b>625,079</b>	<b>(114,806)</b>	<b>(2,397)</b>	<b>(2,397)</b>	<b>638,395</b>	<b>521,192</b>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้		ลดลงจาก	ณ วันที่
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	การสูญเสีย	
				การควบคุม ในบริษัทย่อย	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม				31 ธันวาคม
2562					
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่าย					
ให้แก่เกษตรกร	45,995	38,136	-	-	84,131
สินค้าคงเหลือ	4,938	(3,865)	-	-	1,073
สินทรัพย์ชีวภาพ	30,589	39,267	-	-	69,856
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(36)	16	-	-	(20)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(278,508)	(22,178)	(115)	(4,520)	(305,321)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	(2,671)	(2,671)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์					
พนักงาน	4,267	1,393	-	-	5,660
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	806,321	(33,950)	-	-	772,371
สุทธิ	613,566	18,819	(115)	(7,191)	625,079



งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดคงเหลือ ตามที่รายงาน ในงวดก่อน	ผลกระทบจาก การเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี (ดูหมายเหตุข้อ 3)	บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			ณ วันที่ 1 มกราคม (พันบาท)	กำไรหรือ ขาดทุน สุทธิ	
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้า	3,679	-	3,679	4,834	8,513
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(39,758)	-	(39,758)	(12,351)	(52,471)
สินทรัพย์ถาวรที่ใช้	-	260	260	-	260
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,092	-	1,092	261	1,353
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	(195)	(195)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	641,727	-	641,727	(121,757)	519,970
<b>สุทธิ</b>	<b>606,740</b>	<b>260</b>	<b>607,000</b>	<b>(129,208)</b>	<b>477,430</b>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2562				
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	963	2,716	-	3,679
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(27,648)	(12,110)	-	(39,758)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	832	260	-	1,092
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	615,622	26,105	-	641,727
สุทธิ	589,769	16,971	-	606,740

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2564 ถึงปี 2570 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 426 ล้านบาท (2562: 396 ล้านบาท) ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 85 ล้านบาท (2562: 79 ล้านบาท) เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 29 กำไรต่อหุ้น

กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>2,563,292</u>	<u>1,439,995</u>	<u>1,619,627</u>	<u>1,031,168</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	5,607,573	5,113,306	5,607,573	5,113,306
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	-	319,369	-	319,369
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,607,573</u>	<u>5,432,675</u>	<u>5,607,573</u>	<u>5,432,675</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>0.46</u>	<u>0.27</u>	<u>0.29</u>	<u>0.19</u>

### 30 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อ หุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาล	24 มีนาคม 2563	10 เมษายน 2563	0.055	308.4
เงินปันผลระหว่างกาล (พิเศษ)	24 มีนาคม 2563	22 เมษายน 2563	0.145	813.1
เงินปันผลระหว่างกาล	26 สิงหาคม 2563	9 กันยายน 2563	0.030	168.2
				<u>1,289.7</u>
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปี	29 เมษายน 2562	10 พฤษภาคม 2562	0.013	67.3
เงินปันผลระหว่างกาล	8 สิงหาคม 2562	5 กันยายน 2562	0.070	392.5
				<u>459.8</u>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 31 เครื่องมือทางการเงิน

## (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

งบการเงินรวม							
มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
เครื่องมือทาง	เครื่องมือทาง						
การเงินที่วัดมูลค่า	การเงินที่วัด						
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	มูลค่าด้วย						
ผ่านกำไร	ราคาทุน						
หรือขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
(ล้านบาท)							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
สัญญาซื้อขายเงินตรา							
ต่างประเทศล่วงหน้า	1	-	1	-	1	-	1
หน่วยลงทุน							
- ตราสารหนี้	20	-	20	-	20	-	20
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่							
บริษัทย่อย	-	2,000	2,000	-	2,070	-	2,070
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,576	1,576	-	1,899	-	1,899
หุ้นกู้	-	3,569	3,569	-	3,520	-	3,520
หนี้สินทางการเงินอื่น							
สัญญาซื้อขายเงินตรา							
ต่างประเทศล่วงหน้า	75	-	75	-	75	-	75



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

240  
รายงานประจำปี 2563



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย</b>					
<b>มูลค่ายุติธรรม</b>					
หุ้นกู้	1,149	-	1,160	-	1,160
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	872	-	920	-	920
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	(48)	-	(48)
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย</b>					
<b>มูลค่ายุติธรรม</b>					
หุ้นกู้	1,149	-	1,160	-	1,160
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	502	-	496	-	496

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความ ต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน

### เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
หุ้นกู้	การคิดลดกระแสเงินสด
หนี้สินตามสัญญาเช่า	การคิดลดกระแสเงินสด

### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท จัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 4 เดือน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น หมุนเวียนอื่น	งบการเงินรวม		
			เงินทดรอง จ่ายให้แก่ เกษตรกร (พันบาท)	มูลค่ารวม ตามบัญชี	ค่าเผื่อผล ขาดทุน จากการด้อยค่า
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,296,402	26	56,270	1,352,698	8,984
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	202,014	1,206	25,328	228,548	17,294
3 - 6 เดือน	25,402	435	18,835	44,672	1,788
6 - 12 เดือน	56,460	85	32,220	88,765	3,636
มากกว่า 12 เดือน	62,270	751	267,381	330,402	46,231
ฟ้องร้อง	246,192	39,108	154,503	439,803	439,803
<b>รวม</b>	<b>1,888,740</b>	<b>41,611</b>	<b>554,537</b>	<b>2,484,888</b>	<b>517,736</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน					
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(302,752)	(39,268)	(175,716)	(517,736)	
<b>สุทธิ</b>	<b>1,585,988</b>	<b>2,343</b>	<b>378,821</b>	<b>1,967,152</b>	

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ลูกหนี้ หมุนเวียนอื่น	มูลค่ารวม ตามบัญชี	ค่าเพื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่า
		(พันบาท)		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	493,881	-	493,881	804
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	72,652	-	72,652	2,248
3 - 6 เดือน	1	-	1	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	11,850	-	11,850	8,540
ฟ้องร้อง	20,485	10,759	31,244	31,244
<b>รวม</b>	<b>598,869</b>	<b>10,759</b>	<b>609,628</b>	<b>42,836</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(32,077)	(10,759)	(42,836)	
<b>สุทธิ</b>	<b>566,792</b>	<b>-</b>	<b>566,792</b>	

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสิทธิภาพของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้คู่กับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,353,665	555,693
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	148,391	67,910
3 - 6 เดือน	34,489	7,947
6 - 12 เดือน	52,593	14,893
มากกว่า 12 เดือน	268,782	2,737
	<b>1,857,920</b>	<b>649,180</b>
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(276,416)	(18,970)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,581,504</b>	<b>630,210</b>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 วัน ถึง 110 วัน

### รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

และเงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่

เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ

งบการเงินรวม

(พันบาท)

งบการเงิน

เฉพาะกิจการ

453,792

18,664

63,944

24,172

517,736

42,836

งบการเงิน

เฉพาะกิจการ

ผลขาดทุนด้านเครดิต

ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ใน 12 เดือนข้างหน้า

### รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

หมายเหตุ

(พันบาท)

#### เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่

การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของสำรองผลขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

3

40,223

78,166

118,389

### ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(พันบาท)

#### รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

22,950

13,413

ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้อื่น

27,819

10,759

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร

13,175

-

ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

-

78,166

รวม

63,944

102,338

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและคู่สัญญาที่มีอันดับเครดิตอย่างน้อย BBB จากบริษัทจัดอันดับเครดิต Fitch Rating

กลุ่มบริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการติดตามการจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ โดยพิจารณาว่าอันดับเครดิตที่เผยแพร่มีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันหรือไม่ และเพื่อประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่รายงาน โดยไม่ได้ถูกสะท้อนในอันดับเครดิตที่เผยแพร่หรือไม่ เพื่อประกอบในการพิจารณา กลุ่มบริษัทมีการทบทวนการเปลี่ยนแปลงของผลตอบแทนในหุ้นกู้ และราคาของอนุพันธ์ด้านเครดิต หากสามารถหาได้ ประกอบกับข่าวที่มีการเผยแพร่และข้อมูลการกำกับดูแลของหน่วยงานกำกับดูแลของลูกหนี้

### (ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

### (ข.1.4) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายค้าประกันทางการเงินแก่เกษตรกรสำหรับเงินกู้ยืมที่เกษตรกรกู้ยืมมาจากสถาบันการเงินสำหรับสร้างฟาร์มเลี้ยงไก่และสุกร เมื่อรับจ้างเลี้ยงไก่และสุกรให้แก่กลุ่มบริษัท ภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันการเงินในโครงการสินเชื่อสำหรับเกษตรกรผู้เลี้ยงไก่และสุกร

## (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัททำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดที่เหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงานจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลดและรวมถึงการจ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบของสัญญาหักกลบ

งบการเงินรวม						
กระแสเงินสดตามสัญญา						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(ล้านบาท)						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า	2,229	(2,229)	-	-	-	(2,229)
เจ้าหนี้อื่น	643	(643)	-	-	-	(643)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,498	(4,028)	(621)	(849)	-	(5,498)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,576	(505)	(352)	(510)	(642)	(2,009)
หุ้นกู้	3,569	-	-	(3,569)	-	(3,569)
	13,515	(7,405)	(973)	(4,928)	(642)	(13,948)
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า						
- กระแสเงินสดเข้า	(1)	1	-	-	-	1
- กระแสเงินสดออก	75	(75)	-	-	-	(75)
	74	(74)	-	-	-	(74)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			กระแสเงินสดตามสัญญา			
	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
				(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออณุปันธุ์						
เจ้าหนี้การค้า	133	(133)	-	-	-	(133)
เจ้าหนี้อื่น	210	(210)	-	-	-	(210)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,740	(2,135)	(260)	(345)	-	(2,740)
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	226	(226)	-	-	-	(226)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	388	(193)	(117)	(96)	-	(406)
หุ้นกู้	3,569	-	-	(3,569)	-	(3,569)
	7,266	(2,897)	(377)	(4,010)	-	(7,284)
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอณุปันธุ์						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ						
ล่วงหน้า						
- กระแสเงินสดเข้า	(1)	1	-	-	-	1
	(1)	1	-	-	-	1

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		หลังจาก 1 ปี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	9.50	218,730	229,341	-	448,071
รวม		218,730	229,341	-	448,071
หนี้สินทางการเงิน					
หุ้นกู้	4.90	1,148,500	-	-	1,148,500
ตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงิน	2.45 - 4.50	4,391,884	-	-	4,391,884
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท	2.40 - 4.20	1,321,878	-	-	1,321,878
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.84 - 5.03	667,223	1,465,697	-	2,132,920
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.45 - 9.62	240,458	555,004	76,888	872,350
รวม		7,769,943	2,020,701	76,888	9,867,532
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ					
หลังจาก 1 ปี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4.68 - 4.75	2,870,210	-	-	2,870,210
รวม		2,870,210	-	-	2,870,210
หนี้สินทางการเงิน					
หุ้นกู้	4.90	1,148,500	-	-	1,148,500
ตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงิน	2.45 - 4.35	1,941,772	-	-	1,941,772
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท	2.52 - 2.97	2,258	-	-	2,258
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.84 - 4.65	371,942	542,816	-	914,758
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.59 - 5.21	183,058	318,467	-	501,525
รวม		3,647,530	861,283	-	4,508,813

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนแสดงกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลด ซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ซึ่งถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดการความเสี่ยงและจะไม่มี การปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดตามสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิ สำหรับอนุพันธ์ซึ่งชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ซึ่งชำระ เป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

### (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและ อัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือ ออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็น สกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อ ป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบ กำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงาน เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
ฐานะการเปิดเผยความเสี่ยงจากเงินตรา	เงินเหรียญ			เงินดอลลาร์		
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สหรัฐอเมริกา			เวียดนาม		
	เงินเหรียญ	เงินดอลลาร์	เงินเหรียญ	เงินดอลลาร์	เงินเหรียญ	เงินดอลลาร์
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	-	73	-	-	73
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	179	-	25	-	10	392
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	271	-	-	-	-	(2)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(746)	(8)	(136)	(4)	(65)	(659)
เงินตรารองจ่ายกมตรกร	-	-	43	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน	(286)	(8)	5	(6)	18	(196)
ที่มีความเสี่ยง	3,885	-	-	-	-	1,407
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	(166)	-	-	-	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	3,433	(8)	5	(6)	18	1,211
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ						

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตรา ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา		เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกาคา (ล้านบาท)	เงินยูโร	เงินเยนญี่ปุ่น	รวม
	เงินยูโร	เงินเยนญี่ปุ่น	รวม	เงินยูโร	เงินเยนญี่ปุ่น	รวม
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	123	31	154	-	62	315
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	(2)	-	(2)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	(1)	(4)	-	(4)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	123	31	153	(6)	62	309
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(166)	-	(166)	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(43)	31	(13)	(6)	62	309

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่มีต่อเงินสกุลอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดขายสุทธิที่คาดการณ์ไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราการใช้เงิน	กำไร/(ขาดทุน)	กำไร/(ขาดทุน)	กำไร/(ขาดทุน)
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแจ้งค่า การอ่อนค่า	การแจ้งค่า การอ่อนค่า	การแจ้งค่า การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	45 (45)	(3)	3

### (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัท มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

## งบการเงินรวม

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

(ล้านบาท)

2563

2562

2563

2562

## เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินตรงจ่ายให้แก่เกษตรกร

379

448

-

-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

-

-

2,000

-

## หนี้สินทางการเงิน

หุ้นกู้

(3,569)

(1,149)

(3,569)

(1,149)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(3,377)

(5,714)

(1,842)

(1,944)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(1,214)

(986)

(897)

(565)

หนี้สินตามสัญญาเช่า

(1,576)

(872)

(388)

(502)

**(9,357)****(8,273)****(4,696)****(4,160)**

## เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

-

-

3,632

2,870

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า

4

17

-

-

## หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

-

-

(226)

-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(907)

(1,147)

(1)

(350)

**(903)****(1,130)****3,405****2,520**

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดคอนฟัณฑ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไร/ (ขาดทุน)		กำไร/ (ขาดทุน)	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
	(ล้านบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย				
ผันแปร	(9)	9	54	(54)
<b>ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)</b>	<b>(9)</b>	<b>9</b>	<b>54</b>	<b>(54)</b>

### 32 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 33 ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่จ่ายชำระเป็นเงินสดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	15	1,480,663	1,373,451	319,044
บวก (หัก) - การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้		(25,096)	67,012	37,006
- สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า				
การเงิน		-	(151,460)	-
ซื้อมาและจ่ายชำระเป็นเงินสด		<u>1,455,567</u>	<u>1,289,003</u>	<u>356,050</u>
			<u>472,650</u>	

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	18	30,370	24,532	4,480
บวก (หัก) - การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้		(3,502)	1,330	-
ซื้อมาและจ่ายชำระเป็นเงินสด		<u>26,868</u>	<u>25,862</u>	<u>4,480</u>
			<u>219</u>	

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 34 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
<b>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</b>				
อาคารและอุปกรณ์	817,223	148,631	55,618	132,103
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	8,054	510	-	510
<b>รวม</b>	<b>825,277</b>	<b>149,141</b>	<b>55,618</b>	<b>132,613</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้สำหรับ				
ซื้อสินค้า วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ	5,362,487	3,222,212	-	-
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง				
และอื่นๆ ตกลงแล้ว	897,268	1,571,541	35,032	75,974
<b>รวม</b>	<b>6,259,755</b>	<b>4,793,753</b>	<b>35,032</b>	<b>75,974</b>

### 35 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### ภาระค้ำประกันภายใต้สัญญากู้ยืมของเกษตรกร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันการเงินในโครงการสินเชื่อสำหรับเกษตรกรผู้เลี้ยงไก่และสุกร โดยเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมที่เกษตรกรกู้ยืมมาจากสถาบันการเงินสำหรับสร้างฟาร์มเลี้ยงไก่และสุกรเพื่อรับจ้างเลี้ยงไก่และสุกรให้แก่กลุ่มบริษัท เงินต้นของเงินกู้ยืมคงค้างที่เป็นภาระค้ำประกันมีจำนวนเงินรวม 92 ล้านบาท (2562: 187 ล้านบาท)

บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 36 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

36.1 ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติมติที่สำคัญดังนี้

- การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 3 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W3”) โดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 560.76 ล้านหน่วย ต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนการจัดสรรที่หุ้นสามัญเดิม มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวน 10 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W3 (10:1) ทั้งนี้ อัตราการใช้สิทธิ คือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W3 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิคือ 5.5 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีมีการปรับสิทธิ) ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W3 มีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W3
- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 530.59 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 530.59 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 560.76 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 560.76 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ภายหลังจากที่ได้ทำการลดทุนจดทะเบียนโดยวิธีตัดหุ้นที่ยังไม่ได้จำหน่ายเพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W3
- การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 5,607.6 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 308.42 ล้านบาท ทั้งนี้โดยการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

36.2 ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5 กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ โดยมีการตรวจพบผู้ติดเชื้อเป็นจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีการแพร่ระบาดไปทั่วประเทศไทย เพื่อเป็นการตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าว ประเทศไทยได้มีการออกมาตรการต่างๆ เพื่อเฝ้าระวังและควบคุมการแพร่ระบาด โดยสนับสนุนให้ประชาชนรักษาระยะห่างทางสังคม หลีกเลี่ยงการรวมตัวกัน และจำกัดการเดินทาง ในขณะเดียวกัน จากข้อมูลขององค์การอนามัยโลก (WHO) วัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 เริ่มนำไปใช้ได้แล้วและกำลังแจกจ่ายไปทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ในขณะนี้ยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่า วัคซีนดังกล่าวจะสามารถป้องกันการแพร่ระบาดเป็นระยะเวลานานเท่าใดและป้องกันได้มากน้อยเพียงใด และการแพร่ระบาดจะสิ้นสุดลงเมื่อใด

เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่างๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีน ที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

### 37 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2563 การจัดประเภทรายการมีดังนี้

	2562		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ (พันบาท)	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>			
อสังหาริมทรัพย์			
เพื่อการลงทุน	-	22,538	22,538
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,174,908	(22,538)	3,152,370
		<u>-</u>	

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	2562		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภท ใหม่	จัด ประเภทใหม่ (พันบาท)	หลังจัดประเภท ใหม่
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>			
ต้นทุนขายสินค้า			
และต้นทุนการให้บริการ	25,431,258	288,056	25,719,314
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	971,067	(288,056)	683,011
		-	









**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3, ชั้น 12 , ถนนวิภาวดีรังสิต,  
จตุจักร, กรุงเทพมหานคร 10900

[www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th) ,Tel 02-513-8989

