



FLY



HIGH WITH PRIDE

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2560





SKYTRAX WORLD AIRLINE AWARDS

WORLD'S BEST REGIONAL AIRLINE
BEST REGIONAL AIRLINE IN ASIA



FLY HIGH WITH PRIDE

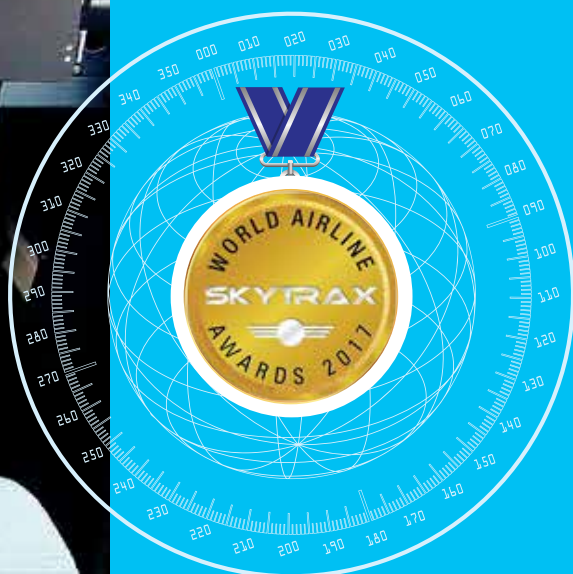
บางกอกแอร์เวย์ส พร้อมนำทุกท่านบินไปกับเราอย่างสง่างามเหนือฟ้ากฟฟ้า
ด้วยความภาคภูมิใจ พร้อมมอบประสบการณ์การเดินทางที่แสนสะดวกสบาย
และเต็มไปด้วยความประทับใจ นับตั้งแต่ก้าวแรกที่สัมผัสสนามบิน
นำผู้โดยสารสู่จุดหมายปลายทางด้วยบริการที่ดีที่สุด
และคำนึงถึงความปลอดภัยอย่างสูงสุด เพื่อให้ทุกช่วงเวลาพิเศษ
และเป็นความทรงจำที่งดงามของทุกคนตลอดไป



50 YEARS OF PRIDE

50 ปี แห่งความภาคภูมิใจ ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้วยเอกลักษณ์เฉพาะตัวในด้านต่างๆ และได้รับการพัฒนา อยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ผู้โดยสารได้รับความพึงพอใจ และความสะดวกสบายสูงสุดด้วยความทุ่มเทของบุคลากร ทุกคนที่มุ่งมั่นขับเคลื่อนสายการบินให้เติบโตและสามารถ ให้บริการอันแสนประทับใจเพื่อให้ผู้โดยสารทุกคนได้ตระหนักถึง “ความประทับใจแห่งเอเชีย” ในทุกๆ ด้าน พร้อมมุ่งมั่นสร้างสรรค์ สู่ความเป็นเลิศเพื่อเป็นสายการบินที่ดีที่สุดในเอเชีย

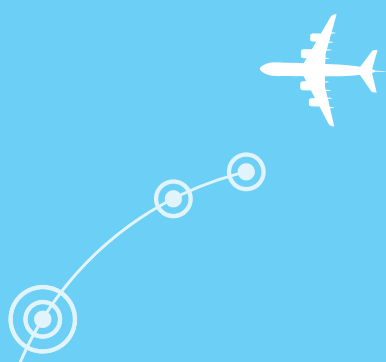




THE PRIDE OF ASIA

สายการบินบางกอกแอร์เวย์ส ได้รับ รางวัลสายการบินแห่งภูมิภาค
ยอดเยี่ยมของโลก และรางวัลสายการบินแห่งภูมิภาคยอดเยี่ยมของเอเชีย
จากการประกาศผลรางวัล สกายแทร็กซ์ เวิลด์ แอร์ไลน์ อวอร์ด
ประจำปี 2560 (SKYTRAX World Airline Awards 2017)
นับเป็นรางวัลอันทรงคุณค่ามากที่สุดใญ่อุตสาหกรรมการบิน
การได้มาถึง 2 รางวัลเป็นครั้งที่ 3 ทำให้เรามีแรงผลักดันที่จะทำงาน
และพัฒนาบริการต่อไปเพื่อความพึงพอใจสูงสุดของผู้โดยสาร
ที่ได้มอบความไว้วางใจให้กับเรา





PRIVILEGE PRIDE

ความภาคภูมิใจที่ได้มอบประสบการณ์พิเศษให้ผู้โดยสารด้วยบริการเต็มรูปแบบที่มีมาตรฐานเทียบเท่าระดับชั้นธุรกิจ ภายใต้สโลแกน **“ASIA'S BOUTIQUE AIRLINE หรือความประทับใจแห่งเอเชีย”** มีการให้บริการอันเป็นเอกลักษณ์เพื่อทำให้การเดินทางของผู้โดยสารทุกคนเป็นความรู้สึกพิเศษ อาทิ Boutique Lounges - Blue Ribbon Club ห้องรับรองผู้โดยสารที่ให้บริการผู้โดยสารทั้งชั้นธรรมดาและชั้นธุรกิจ บริการเสิร์ฟอาหารทุกเที่ยวบิน รวมถึงสนามบินสมุย สนามบินสุโขทัย สนามบินตราด สถาปัตยกรรมที่เป็นเอกลักษณ์และยังคงรักษาความเป็นธรรมชาติ ได้อย่างดีเยี่ยม พร้อมเครื่องอำนวยความสะดวกที่ล้ำสมัย

FLY  
HIGH
WITH
PRIDE

สารบัญ



10

สารจากคณะกรรมการ

13

ข้อมูลทั่วไป

14

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

15

โครงสร้างการถือหุ้น
บริษัทและคณะกรรมการ

28

นโยบาย
และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

42

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

77

ปัจจัยความเสี่ยง

93

โครงสร้างการจัดการ

132

โครงสร้างเงินลงทุน

135

การทำกับดักเลิกกิจการ

141

ความรับผิดชอบต่อสังคม

150

การควบคุมภายใน
และบริหารจัดการความเสี่ยง

157

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

159

รายการระหว่างกัน

172

คำอธิบายผลการดำเนินงาน
และการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

197

รายงานของผู้สอบบัญชี

203

งบการเงิน

286

สาขา



สารจากคณะกรรมการ



พลอากาศเอก เกษตร โรจนนิล

พลอากาศเอก เกษตร โรจนนิล
ประธานกรรมการบริษัท

นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ

นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ
ประธานคณะผู้บริหาร



ปี 2560 ถือเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจอีกปีหนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ เป็นสายการบินแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศใหม่ตามมาตรฐาน ICAO จากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย อีกทั้งยังได้รับรางวัลอันทรงเกียรติระดับโลกจากสกายแทร็กซ์ เป็นปีที่ 3 คือ **“รางวัลสายการบินระดับภูมิภาคยอดเยี่ยมของโลก ประจำปี 2560”** และ **“รางวัลสายการบินระดับภูมิภาคยอดเยี่ยมของเอเชีย ประจำปี 2560”** ซึ่งทั้งหมดนี้ ทำให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการบริการและความปลอดภัยโดยให้ความสำคัญเป็นอันดับแรก

ตลอดปีที่ผ่านมา มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจขนส่งทางอากาศภายในประเทศมีการเติบโตขึ้น แต่การแข่งขันสำหรับธุรกิจการบินก็เพิ่มสูงขึ้นด้วยเช่นกัน เนื่องจากลูกค้าเองก็มีตัวเลือกเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จึงวางแผนการปรับกลยุทธ์การแข่งขันโดยมุ่งพัฒนาการให้บริการในทุกๆ ด้าน เพื่อที่จะรักษาความเป็นสายการบินภูมิภาคที่ดีที่สุดในโลกอย่างต่อเนื่อง นอกจากธุรกิจการบินแล้ว บริษัทฯ ทุ่มทุนอย่างบริษัท บางกอกโฟลท์เซอร์วิส เซส จำกัด และบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ก็มีการปรับขยายตัวอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นกัน เห็นได้จาก บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด นอกจากจะผลิตอาหารเพื่อให้บริการที่สนามบินสุวรรณภูมิแล้ว ยังขยายสาขาไปยังสนามบินภูเก็ต และสนามบินสมุย อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมทำสัญญาความตกลงเที่ยวบินร่วม หรือ Code Share Agreement เพิ่มเติมกับสายการบินชั้นนำ ได้แก่ สายการบินไทย สายการบินฮ่องกงแอร์ไลน์ และ

สายการบินเวียดนามแอร์ไลน์ โดยยังเน้นการขยายโครงข่ายเส้นทางการบินที่ตอบสนองความต้องการของผู้โดยสารและสายการบินพันธมิตร ใช้กรุงเทพฯ (สนามบินสุวรรณภูมิ) สมุย และเชียงใหม่ เป็นศูนย์กลางทางการบิน เพื่อให้ครอบคลุมเส้นทางการเดินทางไปยังเมืองสำคัญหรือแหล่งท่องเที่ยวยอดนิยมของภูมิภาคเอเชีย อีกทั้งยังมีการเพิ่มความถี่ของเที่ยวบิน ทั้งเส้นทางภายในประเทศ และระหว่างประเทศ อาทิ กรุงเทพฯ-เชียงใหม่ ภูเก็ต-กรุงเทพฯ และเชียงใหม่-มณฑลเฉิงตู สำหรับเส้นทางบินใหม่ที่เราเปิดบริการในปีนี้เป็นคือ กรุงเทพฯ-ฟูกูโอกะ (ประเทศเวียดนาม) และเกาะสมุย-กวางโจว (ประเทศจีน) ซึ่งเส้นทางบินใหม่เหล่านี้ต่างเป็นเมืองท่องเที่ยวและเมืองเศรษฐกิจที่มีศักยภาพอันดับต้นๆ ในภูมิภาค

ในนามของคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุน มีความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ขอเรียนให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนร่วมทางธุรกิจทุกท่านทราบว่า ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจการบิน บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุดของผู้โดยสารและพนักงาน ผู้ปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติการบิน ทีมบริหารและพนักงานทุกคนพร้อมที่จะผลักดันให้บริษัทฯ เป็นสายการบินชั้นนำในเอเชียตามวิสัยทัศน์ที่ว่า **“มุ่งมั่นสร้างสรรค์ความเป็นเลิศเพื่อเป็นสายการบินที่ดีที่สุดในโลกของเอเชีย”** โดยจะปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทเพื่อบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ให้สำเร็จลุล่วงภายใต้หลักธรรมาภิบาล เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

FLY
HIGHT
WITH
PRIDE



ข้อมูลทั่วไป



ข้อมูลของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ชื่อย่อ “BA”)

ประเภทธุรกิจ

ธุรกิจสายการบิน และกิจการสนามบิน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสนามบิน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

เลขทะเบียนบริษัท

0107556000183

ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกชำระแล้ว

หุ้นสามัญจำนวน 2,100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
รวมมูลค่า 2,100,000,000 บาท

โทรศัพท์

(66) 2 265 5678

โทรสาร

(66) 2 265 5775

เว็บไซต์

www.bangkokair.com

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์

(66) 2 009 9000

โทรสาร

(66) 2 009 9991

เว็บไซต์

<http://www.set.or.th/tsd>

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลอริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์

(66) 2 264 9090

โทรสาร

(66) 2 264 0789-90

เว็บไซต์

www.ey.com

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป



หน่วย : ล้านบาท

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
งบแสดงฐานะการเงิน	สินทรัพย์รวม	57,942	60,289	57,013
	หนี้สินรวม	29,556	28,300	25,917
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	28,386	31,989	31,096
งบกำไรขาดทุน	รายได้จากรธุรกิจสายการบิน	20,491	20,713	19,430
	รายได้จากการขายและบริการ	3,848	3,415	3,148
	รายได้รวม	28,493	26,766	24,903
	EBITDAR	4,283	6,571	5,293
	กำไรสุทธิ	846	1,837	1,849
ส่วนของผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	2,100	2,100	2,100
	มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	13.5	15.2	14.8
	กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.4	0.8	0.9
อัตราส่วนสภาพคล่อง	อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.7	1.9	2.4
และการบริหารเงิน	อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	3.5	4.5	5.1
	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	25.6	25.4	24.4
	ระยะเวลายายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	6.9	6.4	5.7
	ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	34.3	35.2	32.8
อัตราส่วนแสดงความสามารถ	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	11.4	22.7	21.1
ในการทำกำไร	อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	3.5	15.1	12.3
	อัตรากำไร EBITDAR (ร้อยละ)	16.3	25.3	22.0
	อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.0	6.9	7.4
	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	2.8	5.8	6.5
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพ	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	1.4	3.1	3.5
ในการดำเนินงาน	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	15.5	26.0	32.3
	อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.5	0.5	0.5
อัตราส่วนวิเคราะห์	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.0	0.9	0.8
นโยบายทางการเงิน	อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.2	2.7	2.3

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม



บริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังต่อไปนี้

บริษัท	ธุรกิจหลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ⁽¹⁾
บริษัทย่อย			
1. บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด (BAH)	บริษัท โฮลดิ้ง (Holding Company)	1,001.00	99.99
2. บริษัท บริการภาคพื้นการบิน กรุงเทพเวิลด์ไวด์โพลีเซอร์วิส จำกัด (BFS Ground)	บริการภาคพื้นดินในลานจอด และอุปกรณ์ภาคพื้น ดิน สนามบินสุวรรณภูมิ	670.00	98.88
3. บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด (PGGS)	บริการภาคพื้นดิน ในลานจอด และอุปกรณ์ภาคพื้น ดิน สนามบินสมุย	0.25	99.99
4. บริษัท เอสเอ เซอร์วิสเชส จำกัด (SA) ⁽²⁾	บริการภาคพื้นดินในลานจอด และอุปกรณ์ภาคพื้น ดิน สนามบินดอนเมือง	1.00	99.99
5. บริษัท บีโอเอฟเอส คาร์โก ดีเอ็มเค จำกัด (BFS Cargo DMK) ⁽²⁾	บริการคลังสินค้า ดิน สนามบินดอนเมือง	25.00	51.00
6. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด (BAC)	บริการครีวการบิน ดิน สนามบินสุวรรณภูมิ	500.00	90.00
7. บริษัท บีเอช กรุ๊ป เอ้าส์ จำกัด (BACGH) ⁽³⁾	ธุรกิจร้านอาหาร	150.00	99.99
8. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ ภูเก็ต จำกัด (BACHKT) ⁽³⁾	บริการครีวการบิน ดิน สนามบินภูเก็ต	100.00	99.99
9. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ สมุย จำกัด (BACUSM) ⁽³⁾	บริการครีวการบิน ดิน สนามบินสมุย	20.00	99.99
10. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด (BACCNX) ⁽³⁾	บริการครีวการบิน ดิน สนามบินเชียงใหม่	10.00	99.99
11. บริษัท กรุ๊ป เอ็ม พีเอ็ม (GP) ⁽⁴⁾	ผลิตและแปรรูปอาหาร	75.00	99.99
บริษัทร่วม			
1. บริษัท ดับบลิวเอฟเอสพี คาร์โก จำกัด (BFS Cargo)	บริการคลังสินค้า ดิน สนามบินสุวรรณภูมิ	300.00	49.00
2. กองทุนรวมสิทธิการเช่าสำหรับทรัพย์สิน สนามบินสมุย (SPF)	ลงทุนในสิทธิการเช่าสนามบินสมุย เป็นระยะเวลา 30 ปี	9,208.10	33.03

หมายเหตุ: (1) สัดส่วนการถือหุ้นแสดงตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัท

(2) ถือหุ้นโดยบริษัท บริการภาคพื้นกรุงเทพเวิลด์ไวด์โพลีเซอร์วิส จำกัด

(3) ถือหุ้นโดยบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด

(4) ถือหุ้นโดยบริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด

FLY
HIGHT
WITH
PRIDE



คณะกรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



01
พลอากาศเอก เกษตร รัตนนิล

02
นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ

03
นายวุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ

04
พลตำรวจโท วิสณุ ปราสาททองโอสถ

05
นายศรีภพ สารสาส

06
นายประดิษฐ์ ทิชกุล



07
พลเอก วิชัย ยาทิพย์

08
นายสมบุรณ์ กิตติญาณทรัพย์

09
นายสรรัตน์ เพ็ญกุล

10
นางนฤมล น้อยอ่ำ

11
นางอาริญา ปราสาททองโอสถ

12
นายอนวัช สีสะวัฒน์วัฒนา

คณะกรรมการบริหาร



01

นายปราเสริฐ
ปราสาททองโอสถ



02

นายพุฒิพงศ์
ปราสาททองโอสถ



03

นายประคิษฐ์
ทียกุล



04

นายอนวัช
สีละวัฒน์วัฒนา

คณะกรรมการตรวจสอบ



01

นายศรีภพ
สารสาส



02

พลเอก วิจิต
ยาทิพย์



03

นายสหรัตน์
เพ็ญกุล

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



01

พลเอก วิชาติ
ยาทิพย์



02

นายสมบูรณ์
กิตติยานทรทรัพย์



03

นายศรีภพ
สารสาส

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



01

นายสมบูรณ์
กิตติยานทรทรัพย์



02

นายสหรัตน์
เพ็ญกุล



03

นางอาริญา
ปราสาททองไอศก

ประวัติคณะกรรมการ



พลอากาศเอก เกษตร ไรจนิน

อายุ : 84 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ / ประธานกรรมการ /

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 9 มิถุนายน 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา : วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ
ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานคณะกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (2532-2535)
- ผู้บัญชาการทหารสูงสุด (เมษายน - กรกฎาคม 2535)
- ผู้บัญชาการทหารอากาศ (2532-2535)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น : -ไม่มี-

ประวัติการอบรม : -ไม่มี-

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560) :

- ของตนเอง (700,000)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ

อายุ : 85 ปี

ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 31 มกราคม 2527

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- แพทยศาสตรบัณฑิตศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) / 2548

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :

- ประธานกรรมการบริหาร / ประธานคณะผู้บริหาร / กรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น :

- กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท สินสทกล จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหแพทย์เกษร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปราสาททองโอสถ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560) :

- ของตนเอง (222,777,500)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (250,000)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

(เป็นบิดาของนายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ กับ นางอาริญา
ปราสาททองโอสถ และเป็นอาของพลตำรวจโท วิสณุ ปราสาททองโอสถ)

นายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 24 มิถุนายน 2540

คุณวุฒิทางการศึกษา : บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น :

- กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีเอซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด
- กรรมการ บริษัท สินสทกล จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรุ๊ปเมท์ พรีเมียม จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิสาหกิจการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอฟเอสทีฟิสิกส์จำกัด จำกัด
- กรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิร์ลด์ไวด์ไฟล์ท์
เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- กรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) / 2556
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) / 2560

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560) :

- ของตนเอง (523,387,900)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (200,000)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

(เป็นบุตรของนายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และเป็นพี่ชายของ
นางอาริญา ปราสาททองโอสถ และเป็นลูกพี่ลูกน้องกับพลตำรวจโท
วิสณุ ปราสาททองโอสถ)

พลตำรวจโท วิสณุ ปราสาททองโอสถ

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 30 มกราคม 2546

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- MBA University of San Francisco USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :

- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ฟินันเซียไชนีส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยโคโพลีเอสเตอร์พลาสติก จำกัด
- กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เอสบีไอ ไทย ออนไลน์ จำกัด

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) / 2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) / 2548
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program / 2548

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560) :

- ของตนเอง (300,000)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

(เป็นหลานของนายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และเป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายพุฒิพงศ์ และนางอาริญา ปราสาททองโอสถ)

นายศรีภพ สารสาส

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 26 กุมภาพันธ์ 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคนิคการแพทย์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA University of Southern California USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาฯ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชันเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สุทธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เกียรติธนา ขนส่ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น:

- กรรมการ บริษัท ปรุส (2008) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชันซ์ จำกัด

ประวัติการอบรม:

- หลักสูตร Directors Certificate Program (DCP) / 2545
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) / 2547

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

นายประดิษฐ์ กิตกุล

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการรองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบริหารกลางและสายงานธุรกิจองค์กร
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 24 มิถุนายน 2540

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, เนติบัณฑิตไทย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :

- กรรมการ บริหารและที่ปรึกษาประธานคณะผู้บริหาร
บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น :

- กรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยบีโอทีเรียลเอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางกอกโกลเด้นไลฟ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พาราไดซ์ ซุปเปอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอฟเอสฟิสิกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์ฟลายท์
เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท เดอะวัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) / 2546

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560) :

- ของตนเอง (10,000,000)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

พลเอก วิชิต ยากิพย์

อายุ : 71 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 30 มกราคม 2546

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :

- ที่ปรึกษา บริษัท ทีบีไอแอสฟัลต์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ทริซิกตี้ไฟว์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น :

- กรรมการ บริษัท ชิงเสียนเยอะเป้า จำกัด

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) / 2551
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCM) / 2551
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / 2551
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) / 2552
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) / 2557
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market
Intermediaries (CGI) / 2560

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560) :

- ของตนเอง (300,000)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

นางนฤมล น้อยอำ

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต การเงินและการคลัง (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA (Banking and Finance) University of North Texas USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น :

- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
- กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด
- กรรมการ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.
- ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) / 2551
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) / 2553
- หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.)
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสถาบัน IMD
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Financial Executive Development Program รุ่นที่ 12 The Thai Institute of banking and Finance Executive from Financial Institutions
- หลักสูตร Applied International Management Program ประเทศสวีเดน

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560) :

- ของตนเอง (366,400)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (50,000)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

นายสหรัตน์ เพ็ญกุล

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 7 มกราคม 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (บริหารการคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA Texas A&M International University USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น :

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) / 2548
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) / 2553
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) / 2560

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560) :

- ของตนเอง (ไม่มี)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

นายอนวัช สิละวัฒนวัฒนา

อายุ : 51 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- MBA Cleveland State University USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น :

- กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีเอซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรุ๊ปเมท์ พรีเมียม จำกัด
- กรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิร์ลด์ไวด์ โฟลท์ เซอร์วิส จำกัด

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) / 2547

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560) :

- ของตนเอง (258,700)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

นางอาริญา ปราสาททองโอสถ

อายุ : 51 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- MBA (Marketing) National University USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น :

- กรรมการ บริษัท ลินสทอลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1998) จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์คลับ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สมุยปาล์มบีชรีสอร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท สมุยแอดคอม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ฟ้าไทยฮอเลียเดย์ส จำกัด

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) / 2557
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (EDP 9)
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560) :

- ของตนเอง (243,440,900)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

(เป็นบุตรสาวของนายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และเป็นน้องสาวของนายวุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ และเป็นลูกพี่ลูกน้องกับพลตำรวจโท วิสณุ ปราสาททองโอสถ)

นายสมบุรณ์ กิตติญาณกรวิทย์

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Comparative Laws, The University of Laws USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น :

- กรรมการ บริษัท นอร์ตัน ไรส์ ฟูลไบรท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท แอดไวเคท โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ Plenty Gourmets Holding Pty Ltd.

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) / 2559
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) / 2560

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560) :

- ของตนเอง (ไม่มี)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



วิสัยทัศน์

สร้างสรรค์ความเป็นเลิศ เพื่อเป็นสายการบินที่ดีที่สุดเอเชีย

พันธกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นสายการบินที่ดีที่สุดของเอเชีย โดยมีพันธกิจในการดำเนินงาน ดังนี้

01

ปฏิบัติตามและรักษามาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลในการปฏิบัติการทั้งภาคอากาศและภาคพื้นดิน

03

สร้างสรรค์และส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ เพื่อประโยชน์ต่อผู้โดยสารและการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ

05

ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

02

บริหารจัดการทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

04

ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการเรียนรู้การทำงาน ของพนักงาน ด้วยระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ดีที่สุด เพื่อให้เกิดการเรียนรู้การทำงานอย่างมืออาชีพ เพราะบริษัทฯ เห็นคุณค่าและให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน

06

ให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการให้บริการและบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

แผนกลยุทธ์องค์กร

01 ด้านการจัดการองค์กร

มีระบบบริหารจัดการที่ดี การดำเนินงานต้องมีประสิทธิภาพโดยมีการกำหนดแผนพัฒนาและส่งเสริมนโยบายด้านความปลอดภัย ด้านคุณภาพและความมั่นคง

03 ด้านการแข่งขัน

สร้างความแตกต่างในสินค้าและบริการโดยเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้กับลูกค้า สร้างความแข็งแกร่งด้านเครือข่ายเส้นทางบินและขยายพันธมิตร มีประสิทธิภาพในการจัดการและบริหารต้นทุน โดยพัฒนาบทวนและปรับปรุงคุณภาพสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

02 ด้านบุคลากร

ส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้ในด้านการทำงาน โดยมุ่งเน้นพัฒนาและบริหารจัดการโครงสร้างองค์กร ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการทำงาน

04 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการให้บริการและบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

หมายเหตุ บริษัทฯ ได้มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจและแผนกลยุทธ์องค์กร โดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ความเป็นมาของบริษัทฯ

นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ ได้ก่อตั้งธุรกิจสายการบินขึ้นในปี 2511 โดยจัดตั้งเป็นแผนกการบินของ บริษัท กรุงเทพสหกล จำกัด ซึ่งนายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ เป็นเจ้าของ หลังจากนั้นในปี 2527 จึงได้ก่อตั้ง บริษัท สหกลแอร์ จำกัด ขึ้น เพื่อรับโอนกิจการต่างๆ ซึ่งรวมถึงแผนกการบินจากบริษัท กรุงเทพสหกล จำกัด และในภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด

บริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการเที่ยวบินแบบประจำอย่างเป็นทางการ ภายใต้ชื่อปัจจุบันคือ “สายการบินบางกอกแอร์เวย์ส” นับตั้งแต่ปี 2529 เป็นต้นมา และในปี 2532 บริษัทฯ ได้สร้างสนามบินแห่งแรกที่เกาะสมุย ซึ่งในขณะนั้นเป็นช่วงเริ่มต้นของการพัฒนาเกาะสมุยให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวนานาชาติ โดยบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินงานในสนามบินสมุย และได้รับอนุญาตให้ทำการบินในเส้นทางการบินแรกคือ กรุงเทพฯ-เกาะสมุย พร้อมกับได้รับรหัสการบินจาก IATA คือ รหัสการบิน “PG” ต่อมาในปี 2537 จึงได้เข้าร่วมในสำนักหักบัญชีของ IATA (IATA Clearing House) และได้เริ่มนำเครื่องบินแบบเอทีอาร์ 72 จำนวน 2 ลำ มาใช้ในฝูงบิน





ในปี 2541 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการใน สนามบินแห่งที่สอง คือ สนามบินสุโขทัย และในปี 2543 ได้เริ่มการบินด้วยเครื่องบินไอพ่น ซึ่งมีความ รวดเร็วและมีจำนวนที่นั่งมากขึ้น เพื่อเพิ่มความจุ ผู้โดยสารและลดความถี่ของเที่ยวบินลง โดยนำ เครื่องบินแบบโบอิง 717-200 ลำแรกมาใช้ในการ ดำเนินงาน ซึ่งช่วยเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติการ การบินของบริษัทฯ และลดความถี่ของเที่ยวบิน ในเส้นทางกรุงเทพฯ-สุโขทัย พร้อมกันนี้บริษัทฯ เริ่มดำเนินงานในส่วนของโรงซ่อมอากาศยานที่ สนามบินดอนเมืองและเข้าเป็นสมาชิกของ IATA Billing and Settlement Plan (“BSP”) ซึ่งทำให้

บริษัทฯ เพิ่มฐานการขาย และยังสามารถรับชำระ ราคาบัตรโดยสารที่จำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่าย บัตรโดยสารที่ได้รับอนุญาตจาก IATA ผ่านระบบ ชำระเงินของธนาคารที่บริหารจัดการโดย IATA ได้ จนกระทั่งในปี 2545 จึงได้เข้าเป็นสมาชิกสามัญของ IATA ซึ่งหมายถึงการเข้าสู่มาตรฐานความปลอดภัย ในการบินพาณิชย์สากลนานาชาติภายใต้ IATA Operational Safety Audit (“IOSA”) และการมี สิทธิออกเสียงเรื่องอัตราค่าโดยสาร และในปี 2549 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินกิจการสนามบินแห่งที่สามคือ สนามบินตราด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 2,100,000,000 บาท

รางวัลเกียรติคุณของบริษัทฯ ในช่วงปี 2557 จนถึงปัจจุบัน

2557

01

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 ในหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ กลุ่มอุตสาหกรรมบริการ

02

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในอันดับ 1 สำหรับรางวัล “World’s Best Regional Airline” และ “Best Regional Airline in Asia” จาก Skytrax

2558

01

บริษัทฯ ได้รับรางวัลสายการบินระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกยอดเยี่ยมประจำปี 2558 (Asia Pacific Regional Airline of the Year) จาก CAPA (Center for Asia Pacific Aviation) ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สายการบินที่ประสบความสำเร็จ และถือว่าเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการบินที่สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจได้อย่างสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกได้อย่างดี

02

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในอันดับ 2 สำหรับรางวัล “World’s Best Regional Airline” และ “Best Regional Airline in Asia” จาก Skytrax

03

บริษัทฯ ได้ถูกจัดลำดับให้เป็น 1 ใน 10 สายการบินที่ดีที่สุดในโลก (Top Ten Airline-Worldwide) และอันดับที่ 5 สายการบินที่มีการบริการบนเครื่องยอดเยี่ยมของโลก (Best in Cabin Service – Worldwide) จากสมาร์ททราเวลเอเชียดอทคอม (SmartTravelAsia.com) เว็บไซต์ท่องเที่ยวชั้นนำของเอเชีย ที่มีการทำสำรวจความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวกว่าหลายล้านคนทั่วโลกในหัวข้อ “สุดยอดแบรนด์ท่องเที่ยวประจำปี 2558 (Best in Travel 2015)”

04

บริษัทฯ ถูกจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 50 สายการบินที่มีผลการดำเนินงานที่ดีที่สุดในโลก โดยอยู่อันดับที่ 24 ซึ่งจัดอันดับโดยนิตยสารแอร์ไฟแนนซ์ เจอนัล (Air finance Journal) ของประเทศอังกฤษ

2559

01

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในอันดับ 1 สำหรับรางวัล “World’s Best Regional Airline” และ “Best Regional Airline in Asia” จาก Skytrax

02

บริษัทฯ ได้ถูกจัดลำดับให้เป็น 1 ใน 10 สายการบินที่ดีที่สุดของโลก (Top Ten Airline Overall-Worldwide) และอันดับที่ 4 สายการบินที่มีการบริการบนเครื่องยอดเยี่ยมของโลก (Best in Cabin Service-Worldwide) จากสมาร์ททราเวลเอเชียดอทคอม (SmartTravelAsia.com) เว็บไซต์ท่องเที่ยวชั้นนำของเอเชีย ที่มีการทำสำรวจความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวกว่าหลายล้านคนทั่วโลกในหัวข้อ “สุดยอดแบรนด์ท่องเที่ยวประจำปี 2559” (Best in Travel 2016) ในหมวดธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการ

2560

01

บริษัทฯ ได้รับรางวัลสายการบินแห่งภูมิภาคยอดเยี่ยมของโลก และรางวัลสายการบินแห่งภูมิภาคยอดเยี่ยมของเอเชีย จากการประกาศผลรางวัล สกายแทร็กซ์ เวิลด์ แอร์ไลน์ อวอร์ด ประจำปี 2560 (SKYTRAX World Airline Awards 2017)

02

บริษัทฯ ได้รับรางวัลสายการบินบูธที่ดีที่สุดที่ให้บริการเต็มรูปแบบที่ดีที่สุดของเอเชียแปซิฟิก จาก แอร์ ทรานสปอร์ต อวอร์ด 2017 ซึ่งจัดขึ้นโดย นิตยสารทรานสปอร์ตนิวส์ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการบินในประเทศอังกฤษ ผู้ชนะรางวัลนี้ได้รับคัดเลือกจากคุณสมบัติที่เหมาะสมโดยคณะกรรมการ รวมทั้งจากผลสำรวจความพึงพอใจของสมาชิกในเว็บไซต์ทรานสปอร์ตนิวส์และผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมการบินสำหรับแอร์ ทรานสปอร์ต อวอร์ด ในปีนี้ ได้ถูกจัดขึ้นเพื่อเป็นเกียรติแก่บริษัทหรือบุคคลที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานและมีผลการดำเนินงานธุรกิจที่โดดเด่น

03

บริษัทฯ ได้รับรางวัลสุดยอดแบรนด์ท่องเที่ยวประจำปี 2560 โดย สมาร์ท แทรเวล เอเชีย ได้แก่ รางวัลที่มอบให้สายการบินที่ดีที่สุดในโลก (Top Ten Airline Overall-Worldwide) รางวัลที่มอบให้สายการบินที่มีการบริการบนเครื่องที่ดีที่สุดในโลก (Top Five Best in Cabin Service-Worldwide) และรางวัลที่มอบให้สนามบินที่ดีที่สุดในโลก (Top Ten Airport Worldwide) ได้รับถึง 3 รางวัลจากสมาร์ททราเวลเอเชียในปี ซึ่งรางวัลจัดทำโดย SmartTravelAsia.com เว็บไซต์ และนิตยสารท่องเที่ยวออนไลน์ชั้นนำของเอเชีย ที่ทำการสำรวจความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวกว่าหลายล้านคนทั่วโลก ในหมวดธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการ

04

บริษัทฯ ได้รับรางวัลสายการบินระดับภูมิภาคยอดเยี่ยมประจำปี 2560 จากการประกาศรางวัล ทีทีจี ทราเวล อวอร์ดส์ ครั้งที่ 28 รางวัลทีทีจี ทราเวล อวอร์ดจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นเกียรติแก่บุคคลและองค์กรในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวที่มีความโดดเด่นในประเภทต่างๆ ของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ให้บริการเที่ยวบินแบบประจำในเส้นทางบินภายในประเทศ 16 เส้นทาง โดยครอบคลุมเส้นทางไปยังจุดหมายปลายทางที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวพักผ่อนและแหล่งวัฒนธรรมที่สำคัญในประเทศไทยในจังหวัดต่างๆ เช่น ภูเก็ต เชียงใหม่ กระบี่ และเกาะสมุย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้บริการเที่ยวบินแบบประจำในเส้นทางการบินระหว่างประเทศอีก

19 เส้นทางในประเทศต่างๆ เช่น เมียนมา ลาว กัมพูชา มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย บังกลาเทศ มัลดีฟส์ เวียดนาม จีน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการให้บริการให้ครอบคลุมไปยังกลุ่มลูกค้าในยุโรป เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง รวมทั้งประเทศญี่ปุ่น โดยการประสานความร่วมมือกับสายการบินอื่นๆ โดยผ่านการทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Sharing) และความตกลงร่วมอื่นๆ





บริษัทฯ ดำเนินงานผ่านศูนย์ปฏิบัติการการบินหลัก 3 แห่ง คือ
สนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินสุโขทัย
ซึ่งเป็นสนามบินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินการเอง
และสนามบินเชียงใหม่



บริษัทฯ ให้บริการเที่ยวบินไปยังจุดหมายปลายทางที่ใช้เวลาเดินทางต่อเที่ยวบินไม่เกิน 5 ชั่วโมงจากศูนย์ปฏิบัติการการบินแต่ละแห่งของบริษัทฯ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้โดยสารทั้งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ และอินเดีย บริษัทฯ เชื่อว่าประเทศไทยเป็นตลาดการท่องเที่ยวที่สำคัญและจะทำให้บริษัทฯ มีจำนวนผู้โดยสารเพิ่มขึ้น โดยมีจำนวนผู้โดยสารคนไทยที่เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากสามารถเข้าถึงการเดินทางโดยเครื่องบินได้มากขึ้น และบริษัทฯ ยังเชื่อว่าการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ความใส่ใจในการบริการ และการมีเส้นทางบินสู่จุดหมายปลายทางหรือประเทศที่มีวัฒนธรรมเป็นเอกลักษณ์เฉพาะนั้นทำให้บริษัทฯ มีความแตกต่างจากสายการบินคู่แข่ง

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ ซึ่งประสบความสำเร็จในหลายด้าน สรุปได้ดังนี้

เครือข่ายการบิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาตลาดและการขยายเครือข่ายเส้นทางบิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายโดยการเพิ่มเที่ยวบินในจุดหมายปลายทางที่เป็นความต้องการของนักท่องเที่ยว ในขณะเดียวกันยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ โดยการทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share) กับสายการบินต่างๆ ทั้งนี้เพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย และเพื่อรักษาตำแหน่งทางการตลาดและเสริมสร้างเครือข่ายเส้นทางของบริษัทฯ

ในปีนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มปริมาณการผลิตผู้โดยสาร ทั้งนี้ เพื่อรองรับเครือข่ายเส้นทางบินที่เพิ่มขึ้น ในภูมิภาค และตอบสนองความต้องการของผู้โดยสารในเส้นทางนั้นๆ



ตารางแสดงจำนวนเครื่องบิน ณ สิ้นปี 2560 และปี 2559

ประเภทเครื่องบิน	ณ 31 ธันวาคม 2560	ณ 31 ธันวาคม 2559
แอร์บัส เอ 319	14	12
แอร์บัส เอ 320	9	9
เอทีอาร์ 72-500	6	6
เอทีอาร์ 72-600	9	7
รวมทั้งหมด	38	34

การเปิดเส้นทางบินและการเพิ่มความถี่เที่ยวบิน

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้ขยายเครือข่ายเส้นทางบิน โดยการเปิดเส้นทางการบินใหม่ และการเพิ่มความถี่เที่ยวบินจากเส้นทางบินเดิมที่ทำการปฏิบัติการบินอยู่ ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แล้วยังเป็นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีการเปิดเส้นทางบินเพิ่มเติมและการเพิ่มความถี่เที่ยวบิน ดังนี้

เส้นทางบิน	จำนวนเที่ยวบิน ต่อสัปดาห์	วันที่เริ่ม ทำการบิน
การเปิดเส้นทางบิน		
กรุงเทพฯ - เกาะฟู้โก๊วก (เวียดนาม)	4	ตุลาคม 2560
สมุย - กวางโจว	7	มกราคม 2560
สมุย - ฉงชิ่ง	3	กรกฎาคม 2560
การเพิ่มความถี่เที่ยวบิน		
กรุงเทพฯ - ดานัง	7	กุมภาพันธ์ 2560
เชียงใหม่ - มณฑลเหล่ย์	7	มีนาคม 2560
เชียงใหม่ - แม่ฮ่องสอน	14	มีนาคม 2560

หมายเหตุ: ยกเลิกเที่ยวบิน กรุงเทพฯ-ธากา จำนวน 7 เที่ยวบิน/สัปดาห์ (พฤศจิกายน 2560)



การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการ

- ห้องรับรองผู้โดยสารที่สนามบิน

บริษัทฯ มีบริการห้องรับรองผู้โดยสารที่บริเวณอาคารผู้โดยสารขาออกภายในประเทศและต่างประเทศหลายแห่ง เช่น สนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินสมุย สนามบินภูเก็ต สนามบินกระบี่ สนามบินเชียงใหม่ สนามบินเชียงราย สนามบินหลวงพระบาง สนามบินพนมเปญ เป็นต้น ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงด้านการบริการและเมนูอาหาร รวมทั้งให้บริการอุปกรณ์อำนวยความสะดวกสบายเพิ่มขึ้น เพื่อให้มีความทันสมัย สะดวกสบาย และประทับใจต่อผู้โดยสารเพิ่มมากขึ้น



- ปรับโฉมเมนูอาหารทั้งบนเครื่องและห้องรับรองผู้โดยสาร

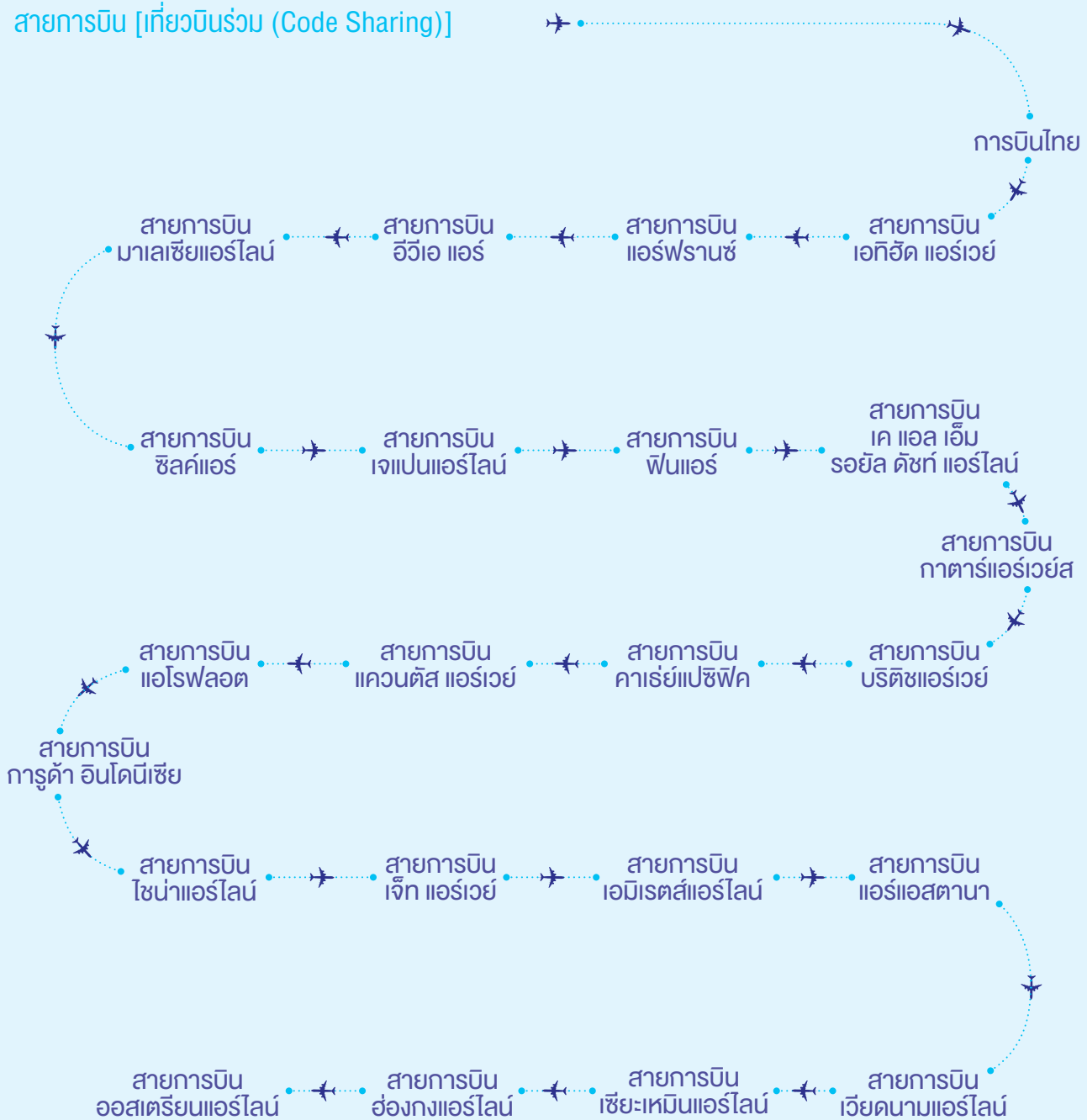
บริษัทฯ มีบริการอาหารและเครื่องดื่มบนเครื่องบินและในห้องรับรองผู้โดยสาร โดยนำเสนอรายการอาหารใหม่ในทุก 10 วัน ภายใต้แนวคิดที่ได้รับแรงบันดาลใจมาจากสโลแกน “Asia’s Boutique Airline” ของบริษัทฯ ซึ่งเชิดชูความเป็นไทยและกลิ่นอายของความเป็นเอเชีย ในเที่ยวบินภายในประเทศและระหว่างประเทศของบริษัทฯ ที่เดินทางออกจากสนามบินสุวรรณภูมิและสนามบินสมุยทุกเที่ยวบิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีให้บริการของว่างตามเทศกาลสำคัญ เช่น วันสงกรานต์ วันแม่ และวันสำคัญต่างๆ เป็นต้น



ความร่วมมือจากสายการบินพันธมิตร

ในปี 2560 บริษัทฯ มีสายการบินที่เข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วม
แบบ Code Share Agreement รวม 23 สายการบิน ได้แก่

สายการบิน [เที่ยวบินร่วม (Code Sharing)]



ทั้งนี้ การเข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement เป็นการเพิ่มปริมาณผู้โดยสารในเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ และช่วยขยายเครือข่ายเส้นทางการบินให้ครอบคลุมจุดหมายปลายทางต่างๆ ทั้งทวีปยุโรป ทวีปเอเชีย ทวีปออสเตรเลีย เป็นต้น



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้อมูลงานธุรกิจหลัก	ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจสายการบิน				
ค่าโดยสาร				
- เส้นทางบินภายในประเทศ	13,512.4	47.4	13,307.3	49.7
- เส้นทางบินระหว่างประเทศ	6,244.7	21.9	6,929.3	25.9
ค่าระวางขนส่ง	241.6	0.8	282.0	1.1
บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ	491.8	1.7	194.4	0.7
รวมรายได้จากธุรกิจสายการบิน	20,490.5	71.9	20,713.0	77.4
รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบินและกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง				
บริการภาคพื้น (BFS Ground)	2,111.6	7.4	1,925.5	7.2
บริการภาคพื้น (PGGS)	383.0	1.3	396.2	1.5
บริการครีวการบิน (BAC)	1,094.5	3.8	972.1	3.6
อื่นๆ	258.7	0.9	121.1	0.5
รวมรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน	3,847.8	13.5	3,414.9	12.8
รายได้ธุรกิจสนามบิน				
ค่าธรรมเนียมผู้โดยสาร	593.2	2.1	564.0	2.1
รวมรายได้จากธุรกิจสนามบิน	593.2	2.1	564.0	2.1
รายได้อื่น				
รายได้จากเงินปันผล	389.6	1.4	442.2	1.7
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	55.7	0.2	179.4	0.7
ดอกเบี้ยรับ	116.8	0.4	171.1	0.6
กำไรจากการขายเงินลงทุน	1,738.2	6.1	1.6	0.006
รายได้อื่นๆ	1,261.5	4.4	1,279.6	4.8
รวมรายได้อื่น	3,561.8	12.5	2,073.9	7.7
รวมรายได้	28,493.3	100.0	26,765.8	100.0

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็นธุรกิจหลักและกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจสายการบิน

- การให้บริการเที่ยวบินแบบประจำ

บริษัทฯ ให้บริการเที่ยวบินแบบประจำโดยเป็นการให้บริการแบบเต็มรูปแบบ โดยมุ่งเน้นการให้บริการระดับพรีเมียมแก่กลุ่มผู้โดยสารที่ใช้บริการสายการบินเพื่อการท่องเที่ยวและเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

- เครือข่ายเส้นทางการบิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ครอบคลุมจุดหมายปลายทาง 28 แห่ง (ไม่รวมถึงกรุงเทพมหานคร) ใน 12 ประเทศ (รวมถึงประเทศไทย) นอกจากนี้ ด้วยความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ได้ขยายออกไปครอบคลุมจุดหมายปลายทางในต่างประเทศอีก 23 แห่ง ใน 15 ประเทศ (ไม่รวมถึงประเทศไทย)

บริษัทฯ เน้นให้บริการเส้นทางการบินระยะไกลไปยังสนามบินที่อยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่เป็นจุดหมายปลายทางของแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งวัฒนธรรมที่สำคัญอย่างใดก็ได้ ด้วยความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) และความร่วมมือกับสายการบินอื่น ส่งผลให้ บริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้โดยสารจากจุดหมายปลายทางอื่นๆ ทั้งในทวีปยุโรป ทวีปเอเชีย และทวีปออสเตรเลีย



เครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ทั้งในประเทศ และระหว่างประเทศ

แผนที่ดังต่อไปนี้ แสดงถึงเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

Fly Boutique, Feel Unique

Bangkok Airways

Asia's Boutique Airline

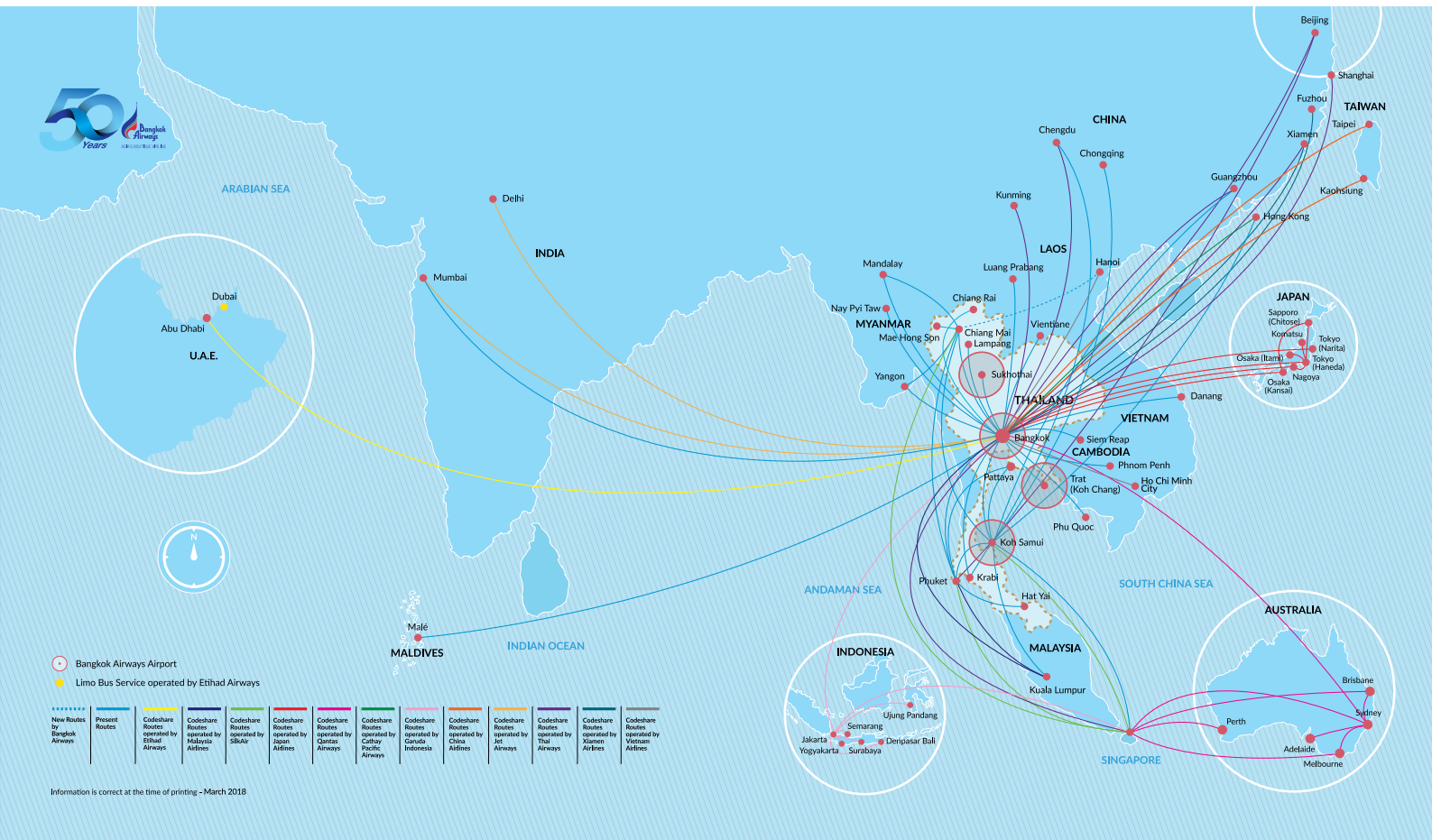


เครือข่ายเส้นทางการบินส่วนขยายของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ

แผนที่ดังต่อไปนี้ แสดงถึงเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ที่ขยายครอบคลุมออกไป อันเป็นผลมาจากการเข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement)



• ความร่วมมือกับสายการบินอื่น

ความร่วมมือระหว่างสายการบินอาจแบ่งได้เป็น การทำความตกลงรับขนส่งผู้โดยสารระหว่างสายการบินแบบ Interline Cooperation Agreement และการทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement

ความตกลงรับขนส่งผู้โดยสารระหว่างสายการบินแบบ Interline Cooperation Agreement และการทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายการบริการไปยังตลาดระหว่างประเทศและให้บริการผู้โดยสารระหว่างประเทศได้มากขึ้นโดยไม่ต้องทำการบินในเที่ยวบินระหว่างประเทศและลงทุนในเส้นทางการบินระยะไกล และบริษัทฯ เชื่อว่าการทำความตกลงในลักษณะดังกล่าวเป็นวิธีการที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนได้ดีขึ้นในการที่จะขยายขอบเขตการให้บริการขนส่งผู้โดยสารและสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ในตลาดระหว่างประเทศให้ดีขึ้น และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถให้บริการในจุดหมายปลายทางที่สำคัญอื่นๆ ที่ไม่คุ้มค่ากับการที่บริษัทฯ จะให้บริการเที่ยวบินเอง เนื่องจากมีปริมาณผู้โดยสารใช้บริการน้อย





ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีศูนย์ปฏิบัติการการบิน ที่สนามบินสุวรรณภูมิซึ่งเป็นสนามบินนานาชาติหลักของประเทศไทยและเป็นจุดเปลี่ยนถ่ายผู้โดยสารของสายการบินระหว่างประเทศ และสนามบินสมุย บริษัทฯ จึงสามารถให้บริการในการเปลี่ยนถ่ายผู้โดยสารจากสายการบินอื่นที่มีความตกลงรับขนผู้โดยสารระหว่างสายการบินแบบ Interline Cooperation Agreement และการทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement และให้บริการเชื่อมต่อเที่ยวบินแก่ผู้โดยสารเหล่านั้นไปยังจุดหมายปลายทางภายในประเทศและในภูมิภาค ซึ่งอยู่ในเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

Code Share Agreement **23**
สายการบิน



บริษัทฯ ทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement กับสายการบินอื่นรวม 23 สายการบิน ซึ่งบริษัทฯ จะทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement กับสายการบินอื่น ซึ่งจะช่วยเพิ่มปริมาณผู้โดยสารในเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ และช่วยขยายเครือข่ายเส้นทางการบินให้ครอบคลุมจุดหมายปลายทางที่บริษัทฯ ต้องการ ทั้งนี้ การเข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement ช่วยให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงและเชื่อมต่อผู้โดยสารที่เดินทางโดยสายการบินอื่นจากจุดหมายปลายทางนานาชาติทั้งในทวีปยุโรป ทวีปเอเชีย ทวีปออสเตรเลีย และภูมิภาคอื่นๆ

- การดำเนินงานของสายการบิน

1. เครื่องบิน และการใช้เครื่องบิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเครื่องบินที่นำมาให้บริการขนส่งผู้โดยสารแบบประจำ รวมทั้งสิ้น 38 ลำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

แบบเครื่องบิน	จำนวนเครื่องบิน (ลำ)	ภายใต้สัญญาเช่า ทางการเงิน (ลำ)	ภายใต้สัญญาเช่า ดำเนินงาน (ลำ)	กรรมสิทธิ์ของ บริษัทฯ (ลำ)
แอร์บัส เอ 320	9	-	9	-
แอร์บัส เอ 319	14	-	14	-
เอทีอาร์ 72-500	6	-	-	6
เอทีอาร์ 72-600	9	9	-	-
รวมทั้งสิ้น	38	9	23	6

ในปี 2560 บริษัทฯ ใช้เครื่องบินในการดำเนินงานโดยเฉลี่ยประมาณ 9.35 ชั่วโมงปฏิบัติการบินต่อหนึ่งวันการใช้งาน (block hour per day utilization) ซึ่งเป็นระดับปกติเช่นเดียวกับสายการบินอื่นๆ ในภูมิภาคที่ให้บริการแบบเต็มรูปแบบ บริษัทฯ ใช้เครื่องบินแบบแอร์บัส เอ 320 โดยเฉลี่ยประมาณ 10.40 ชั่วโมงปฏิบัติการบินต่อหนึ่งวันการใช้งาน เครื่องบินแบบแอร์บัส เอ 319 โดยเฉลี่ยประมาณ 10.21 ชั่วโมง ปฏิบัติการบินต่อหนึ่งวันการใช้งาน และเครื่องบินแบบเอทีอาร์ 72 โดยเฉลี่ยประมาณ 7.43 ชั่วโมงปฏิบัติการบินต่อหนึ่งวันการใช้งาน



2. การวางแผนเส้นทางการบิน

บริษัทฯ เน้นให้บริการเส้นทางการบินระยะใกล้ไปยังสนามบินที่อยู่ในและใกล้เคียงกับบริเวณที่เป็นจุดหมายปลายทางของแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งวัฒนธรรมที่สำคัญ ซึ่งโดยปกติอยู่ในรัศมีไม่เกิน 3,120 กิโลเมตร และระยะเวลาของเที่ยวบินไม่เกิน 5 ชั่วโมงจากศูนย์ปฏิบัติการการบินของบริษัทฯ ในสนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินสมุย และสนามบินเชียงใหม่

บริษัทฯ ได้ประสานงานกับกรมการบินพลเรือน ในการยื่นขอสิทธิการบินเพิ่มเติมภายใต้ความตกลงว่าด้วยการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศฉบับที่มีผลใช้บังคับอยู่ในปัจจุบันและฉบับใหม่ ทั้งนี้ ความสามารถของบริษัทฯ ที่จะขยายเครือข่ายเส้นทางการบิน เพิ่มจำนวนเที่ยวบิน และจำนวนที่นั่งโดยสารขึ้นอยู่กับการณ์ที่บริษัทฯ จะสามารถขอรับสิทธิการบินและได้รับจัดสรรเวลาการใช้สนามบิน (Slot) ไปยังจุดหมายปลายทางเหล่านี้อย่างเพียงพอ

ปัจจัยหลักที่นำมาพิจารณาในการเพิ่มเส้นทางการบินใหม่เข้ากับเครือข่ายเส้นทางการบินที่มีอยู่ของบริษัทฯ หรือในการเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางการบินเดิม ได้แก่ ความพร้อมของเครื่องบินและปริมาณการอัตราการขนส่งผู้โดยสาร และพัสดุภัณฑ์ ความสามารถในการสร้างรายได้ของเส้นทางการบิน และการส่งเสริมปริมาณการขนส่งในเส้นทางการบินอื่นๆ

ทั้งนี้ ตามยุทธศาสตร์เครือข่ายเส้นทางการบินปัจจุบันของบริษัทฯ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการเชื่อมต่อเครือข่ายผ่านศูนย์ปฏิบัติการการบินของบริษัทฯ ในกรุงเทพฯ และสนามบินของบริษัทฯ มากขึ้น โดยเฉพาะสนามบินสมุย บริษัทฯ ได้ให้บริการการบินโดยการเชื่อมต่อนักท่องเที่ยวผ่านเส้นทางจากจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเปรียบเสมือนประตูสู่ภาคเหนือของประเทศไทย บริษัทฯ ได้เข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) และความร่วมมือกับสายการบินอื่นๆ ยังเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายเครือข่ายเส้นทางการบินและเพิ่มอัตราผู้โดยสาร โดยผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อเที่ยวบินของบริษัทฯ จากสถานที่ต่างๆ ทั่วโลกทั้งในทวีปยุโรป ทวีปเอเชีย ทวีปออสเตรเลีย และภูมิภาคอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถเข้าถึงผู้โดยสารในประเทศจีนโดยการให้บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ ในการนี้บริษัทฯ จะตรวจสอบให้แน่ใจอย่างสม่ำเสมอว่าเที่ยวบินในเครือข่ายส่วนขยายมีตารางเวลาในการบินสอดคล้องกับเที่ยวบินในเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ เพื่อที่จะทำให้มีจำนวนเที่ยวบินที่จะเชื่อมต่อกับเที่ยวบินของบริษัทฯ ให้ได้มากที่สุด และบริษัทฯ ยังต้องติดตามตรวจสอบปริมาณการขนส่งผู้โดยสารในเส้นทางการบินทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศเป็นระยะๆ เพื่อปรับเปลี่ยนจำนวนเที่ยวบินและจำนวนที่นั่งโดยสารตามความต้องการของตลาดในช่วงที่มีผู้โดยสารเดินทางมากและสอดคล้องกับความผันผวนในอุปสงค์ของตลาดในเส้นทางการบินเหล่านี้

3. ตารางการบิน

ฝ่ายจัดการด้านเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ จะจัดทำตารางการบิน ให้มีความสอดคล้องกับอุปสงค์ของตลาดในเส้นทางการบินต่างๆ และตามแนวปฏิบัติของ IATA ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำตารางการบินเป็น 2 ฤดู อันประกอบด้วย ตารางการบินในภาคฤดูหนาวและตารางการบินในภาคฤดูร้อน โดยตารางการบินในภาคฤดูหนาวเริ่มตั้งแต่วันที่อาทิตย์สุดท้ายของเดือนตุลาคมของปีก่อนหน้าถึงวันเสาร์สุดท้ายของเดือนมีนาคม ส่วนตารางการบินในภาคฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่วันที่อาทิตย์สุดท้ายของเดือนมีนาคมถึงวันเสาร์สุดท้ายของเดือนตุลาคมของแต่ละปี ทั้งนี้บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราความถี่ของเที่ยวบินและแบบของเครื่องบินที่ใช้ในเส้นทางการบินแบบประจำในบางเส้นทางได้ตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงฤดูกาล

4. การปฏิบัติการการบิน

บริษัทฯ กำกับดูแลและควบคุมเที่ยวบินต่างๆ ของบริษัทฯ โดยผ่านศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการการบิน ซึ่งตั้งอยู่นอกบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ เพื่อให้การปฏิบัติการการบินเป็นไปตามตารางการบิน กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการการบินจะเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับน้ำหนักที่เครื่องบินสามารถบรรทุกได้ สภาพอากาศ สภาพสนามบิน และสถานะของเครื่องบิน อนุมัติการอำนวยความสะดวกและประสานงานกับการบริการอุปกรณ์ภาคพื้นและบริการการซ่อมบำรุงที่จำเป็นแก่เครื่องบินของบริษัทฯ ศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการการบินจะควบคุมติดตามเที่ยวบินโดยใช้ระบบแสดงผลเรดาร์ภาคพื้นอากาศและภาคพื้นดิน การสื่อสารทางระบบวิทยุ ระบบการสื่อสารและรายงานทางอากาศ (Air Communication Addressing and Reporting System) และระบบการสื่อสารแบบเชื่อมโยงข้อมูลจากภาคพื้นอากาศสู่ภาคพื้นดิน (Air-to-Ground Data Link Communications) ซึ่งถ้าหากเกิดเหตุการณ์ผิดปกติศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการการบินอาจปรับเปลี่ยนตารางเที่ยวบิน รวมเที่ยวบิน และยกเลิกเที่ยวบินในกรณีจำเป็น

5. ศูนย์ปฏิบัติการการบิน

• ศูนย์ปฏิบัติการการบินในกรุงเทพฯ และสิ่งอำนวยความสะดวก

บริษัทฯ เชื่อว่ากรุงเทพฯ มีข้อได้เปรียบและเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค ข้อได้เปรียบเช่นนี้ ได้แก่ การที่กรุงเทพมหานครเป็นประตูสู่ภูมิภาคอินโดจีน ภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง ภูมิภาคเอเชียใต้และประเทศจีนตอนใต้ อีกทั้งกรุงเทพฯ ยังตั้งอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมเป็นจุดแวะพักสำหรับเส้นทางเชื่อมต่อระหว่างทวีปยุโรปกับทวีปเอเชียตอนเหนือ และทั้งทวีปยุโรปและเอเชียตอนเหนือกับจุดบินต่างๆ ในประเทศออสเตรเลียและประเทศนิวซีแลนด์ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ศูนย์ปฏิบัติการการบินหลักของบริษัทฯ อยู่ที่สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นสนามบินนานาชาติหลักและเป็นสนามบินในประเทศที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทยทั้งในด้านของปริมาณเครื่องบินที่ขึ้นลงและจำนวนผู้โดยสาร ทั้งนี้ ตามข้อมูลของบริษัท ท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จำนวนผู้โดยสารโดยประมาณที่เดินทางเข้าออกสนามบินสุวรรณภูมิ ในปี 2560 เท่ากับ 59.08 ล้านคน โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งประกอบด้วย ผู้โดยสารระหว่างประเทศเป็นจำนวน 48 ล้านคน และผู้โดยสารภายในประเทศเป็นจำนวน 11.08 ล้านคน และการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) มีระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า หรือ APPS (Advance Passenger Processing System) เพื่อป้องกันการก่อการร้ายข้ามชาติ และเพิ่มความปลอดภัยในท่าอากาศยาน สอดรับกับมาตรการรักษาความปลอดภัยที่ องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ให้ความสำคัญ

ภายหลังจากบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินงานในสนามบินสุวรรณภูมิ บริษัทฯ ได้โอนย้ายการดำเนินงานส่วนใหญ่ซึ่งเคยอยู่ที่สนามบินดอนเมืองมายังสนามบินสุวรรณภูมิ ยกเว้นในส่วนบริการการซ่อมบำรุงเครื่องบิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องชำระค่าเช่า ค่าธรรมเนียมการบิน และค่าบริการหลายรายการให้แก่ บมจ.ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการสนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียมการลงจอดและการจอดเครื่องบิน ค่าเช่าพื้นที่ และค่าธรรมเนียมอื่นๆ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าสัมปทานสำหรับธุรกิจที่ได้รับสัมปทานให้ดำเนินการที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินในสนามบินดอนเมืองเพื่อใช้ในการซ่อมบำรุงอากาศยาน ซึ่งประกอบไปด้วยโรงซ่อมบำรุงอากาศยาน ศูนย์ซ่อมบำรุงใหญ่ชั้น C-Check รวมทั้งยังมีพื้นที่อยู่ในบริเวณติดกันสำหรับการซ่อมอุปกรณ์ต่างๆ ส่วนประกอบของเครื่องบิน หรือวัสดุสำหรับห้องโดยสารภายในเครื่องบินด้วย



• ศูนย์ปฏิบัติการการบินในภาวะสมุย และสิ่งอำนวยความสะดวก

บริษัทฯ ได้ก่อสร้างและพัฒนาสนามบินสมุย และเปิดให้บริการในปี 2532 ด้วยเงินลงทุนประมาณ 800 ล้านบาท สนามบินเปิดอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2532 สนามบินให้บริการการเดินทางในประเทศที่มีการไปและกลับจากกรุงเทพฯ ด้วยพื้นที่ทางวิ่ง (Runway) 1,800 เมตร

ในปี 2540 สนามบินสมุยได้มีการพัฒนาเพื่อรองรับเที่ยวบินต่างประเทศ โดยเพิ่มศุลกากรและหน่วยงานตรวจคนเข้าเมือง พร้อมกับอาคารผู้โดยสารแห่งใหม่ เพื่อรองรับเที่ยวบินเส้นทางใหม่มายังสนามบิน รวมถึงการให้บริการที่มีจุดหมายปลายทางยังต่างประเทศ

ในปี 2547 สนามบินได้เริ่มดำเนินการโครงการขยายอาคารรองรับผู้โดยสารอีก 6 อาคาร โดย 4 อาคารสำหรับเส้นทางบินในประเทศ และอีก 2 อาคารสำหรับเส้นทางบินระหว่างประเทศ ด้วยเงินลงทุน 500 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังขยายพื้นที่ทางวิ่งให้มีความยาวถึง 2,100 เมตร บนพื้นที่ที่กองทุนรวมมีสิทธิการเช่าระยะยาวได้มีการก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อปี 2550 สามารถรองรับผู้โดยสารได้ถึง 16,000 คนต่อวัน และสามารถเพิ่มจำนวนผู้โดยสารต่อปีจาก 1.3 ล้านคนเป็น 6.0 ล้านคน มีระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า หรือ APPS (Advance Passenger Processing System) มาใช้ในสนามบินในการตรวจสอบผู้โดยสารเพื่อป้องกันการก่อการร้ายข้ามชาติ และเพิ่มความปลอดภัย สอดรับกับมาตรการรักษาความปลอดภัยที่องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ให้ความสำคัญ เช่นเดียวกับสนามบินสุวรรณภูมิ

การเติบโตของสนามบินสมุยทำให้การท่องเที่ยวเกาะสมุยเติบโตขึ้นด้วย ปัจจุบันเกาะสมุยเป็นจุดหมายปลายทางที่ได้รับความนิยมจากชาวยุโรป เอเชีย และจากภูมิภาคอื่นๆ

ด้วยขนาดของพื้นที่ทางวิ่ง 2,100 เมตร บริษัทฯ สามารถเพิ่มขนาดของเครื่องบินที่ให้บริการมายังสนามบิน โดยปัจจุบันมีการให้บริการด้วยเครื่องบินแบบแอร์บัส เอ 319 และเครื่องบินแบบเอทีอาร์ 72 สนามบินสมุยยังได้เปิดให้บริการแก่สายการบินอื่นด้วย เช่น สายการบินไทย สายการบินซิลค์แอร์ สายการบินฟลายเออร์ฟลาย

สนามบินสมุยได้รับหลายรางวัลในด้านการออกแบบและสถาปัตยกรรม ประกอบด้วยรางวัลด้านผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่สนามบินได้นำต้นมะพร้าวมาใช้ในการตกแต่ง และการใช้อากาศจากธรรมชาติในระบบการทำความเย็นแบบเปิดในอาคารรับรองผู้โดยสาร

- ศูนย์ปฏิบัติการการบินเชียงใหม่ และสิ่งอำนวยความสะดวก

บริษัทฯ ได้กำหนดให้สนามบินเชียงใหม่เป็นศูนย์ปฏิบัติการการบินในพื้นที่เขตภาคเหนือ ซึ่งปัจจุบันจังหวัดเชียงใหม่ได้รับความนิยมนักท่องเที่ยวและนักธุรกิจเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ และมีสายการบินนานาชาติหลายสายที่ได้ทำการบินโดยตรงไปยังสนามบินเชียงใหม่ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นศักยภาพของการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่ภาคเหนือตอนบน และการเชื่อมต่อเครือข่ายการบินในภูมิภาคนี้ บริษัทฯ จึงได้พัฒนาเส้นทางการบิน โดยมีจังหวัดเชียงใหม่เป็นศูนย์กลาง เช่น เชียงใหม่-สมุย เชียงใหม่-ภูเก็ต เชียงใหม่-มณฑลทะเลย์ และเชียงใหม่-ย่างกุ้ง เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของผู้โดยสารที่เป็นนักท่องเที่ยวในเชิงวัฒนธรรมและนักธุรกิจ ทั้งที่เดินทางโดยสายการบินพันธมิตร และสายการบินอื่นๆ



6. การให้บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ

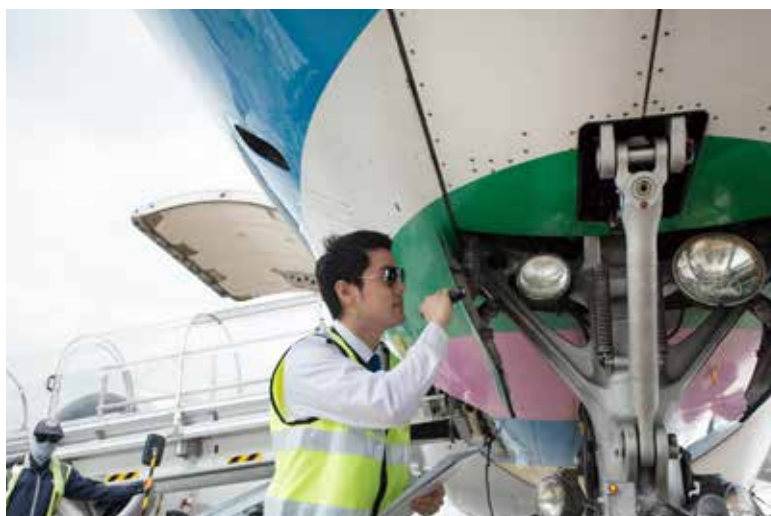
การให้บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำนั้น เป็นการช่วยเสริมอัตราการใช้เครื่องบินและเพิ่มรายได้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ในการให้บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงจำนวนเครื่องบินที่สามารถนำมาให้บริการได้ โดยจะให้ความสำคัญกับการให้บริการขนส่งผู้โดยสารแบบประจำก่อน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดหาเครื่องบินโดยสารประเภทเช่าเหมาลำเชิงธุรกิจ (Business Jet) เพื่อให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการความเป็นส่วนตัวและสะดวกสบาย

7. การซ่อมบำรุงอากาศยาน

การซ่อมบำรุงเครื่องบิน ซ่อมแซม และซ่อมบำรุงใหญ่ (Maintenance Repair and Overhaul (MRO)) เป็นสิ่งสำคัญสำหรับความปลอดภัยของผู้โดยสาร ความมีประสิทธิภาพในการใช้งาน การดูแลรักษาเครื่องบินของบริษัทฯ และการใช้ประโยชน์ในเครื่องบินของบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสมที่สุด โดยตารางในการซ่อมบำรุงเครื่องบินของบริษัทฯ อาจแตกต่างกันออกไปขึ้นอยู่กับปัจจัยบางประการ ซึ่งรวมถึง อายุ และประเภทของเครื่องบิน และคุณลักษณะที่กำหนดโดยผู้ผลิต บริษัทฯ ดำเนินการซ่อมบำรุงเครื่องบินตามหลักเกณฑ์ในการซ่อมบำรุงที่กำหนดโดยองค์กรความปลอดภัยด้านการบินแห่งสหภาพยุโรป (EASA) องค์กรตรวจสอบความปลอดภัยของ IATA (IATA Operational Safety Audit (IOSA)) และ ICAO นอกจากนี้ การซ่อมบำรุงเครื่องบินของบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองโดยองค์การระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (ISO) และได้รับการรับรองมาตรฐานการซ่อมบำรุงจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย

การซ่อมบำรุงอากาศยาน โดยปกติมีการกำหนดให้มีการซ่อมบำรุงย่อย และซ่อมบำรุงใหญ่ในแต่ละช่วงเวลา หรือแต่ละรอบการบิน หรือแต่ละช่วงของชั่วโมงบินโดยผู้ผลิตเครื่องบิน ซึ่งขึ้นอยู่กับแต่ละประเภทของเครื่องบิน โดยภาพรวมสามารถแบ่งออกตามลักษณะการซ่อมบำรุงอย่างกว้างๆ ได้ดังนี้

1. การซ่อมบำรุงย่อย เป็นการซ่อมบำรุงอากาศยานชั้น A Check และ B Check
2. การซ่อมบำรุงใหญ่ ประกอบด้วย การซ่อมบำรุงอากาศยานชั้น C Check และ D Check



การซ่อมบำรุงอากาศยานรายวัน (Daily Check) ซึ่งเป็นการตรวจสอบสภาพเครื่องบิน ก่อนและหลังการให้บริการการบินตามตารางที่กำหนด เพื่อให้เครื่องบินอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน เช่น การตรวจสอบด้วยสายตา การตรวจสอบอุปกรณ์และความสะอาด การตรวจสอบระดับ น้ำมัน การตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ฉุกเฉินต่างๆ เป็นต้นแล้ว ยังมีการกำหนดการซ่อม บำรุงอีก 3 ชั้นคือ A Check B Check และ C Check ดังนี้

	การซ่อมบำรุงย่อย ขั้น A Check / B Check	การซ่อมบำรุงใหญ่ ขั้น C Check
กำหนดเวลาในการตรวจสอบ เครื่องบินแบบเอทีอาร์ 72-500	ทุกๆ 500 ชั่วโมง	ทุกๆ 5,000 ชั่วโมง
กำหนดเวลาในการตรวจสอบ เครื่องบินแบบแอร์บัส เอ 319 และเอ 320	ทุกๆ 4 เดือน หรือ 750 ชั่วโมงบิน (Flight Hour) หรือ 750 รอบการบิน (Cycles) แล้วแต่ว่ารอบเวลาใดจะถึงก่อน	ทุกๆ 24 เดือน หรือ 7,500 ชั่วโมงบิน (Flight Hour) หรือ 5,000 รอบการบิน (Cycles) แล้วแต่ว่ารอบเวลาใดจะถึงก่อน
สถานที่ตรวจสอบ	หลุมจอดหรือจุดจอดเครื่องบิน	โรงซ่อมบำรุงอากาศยาน
ขอบเขต	การตรวจสอบระดับ A Check จะรวมการซ่อมบำรุงขั้นที่ต่ำกว่า คือการซ่อมบำรุงอากาศยานรายวัน (Daily Check) เข้าไปด้วย สำหรับการซ่อมบำรุงย่อยขั้น B Check เป็นการซ่อมบำรุงส่วนประกอบและระบบของอากาศยานที่มีรายละเอียดมากขึ้น ซึ่งอาจต้องใช้อุปกรณ์และการทดสอบพิเศษ ทั้งนี้ การตรวจสอบระดับ B Check นี้จะรวมการซ่อมบำรุงขั้นที่ต่ำกว่า คือการซ่อมบำรุงอากาศยานรายวัน (Daily Check) และ A Check เข้าไปด้วย	การตรวจสอบระดับนี้ จะรวมการซ่อมบำรุงขั้นที่ต่ำกว่าคือการซ่อมบำรุงอากาศยานรายวัน (Daily Check) A Check และ B Check เข้าไปด้วย
ตัวอย่าง การซ่อมบำรุงตามตาราง ที่ผู้ผลิตกำหนด	<ul style="list-style-type: none"> • ตรวจสอบโครงสร้างของเครื่องบิน ไม่ชำรุด ผุกร่อน หรือได้รับความเสียหาย • ตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ต่างๆ เช่น เปิด-ปิดปุ่มควบคุม • ตรวจสอบการทำงานของระบบออกซิเจน • ตรวจสอบระบบไฟฉุกเฉินภายในเครื่องบิน • ตรวจสอบระบบไฮดรอลิกต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> • ตรวจสอบโครงสร้างภายในเครื่องบิน สายไฟฟ้าต่างๆ ด้วยการรื้อเก้าอี้เพื่อเปิดผนังเครื่องบินออก • ตรวจสอบระบบความปลอดภัยทางออกและทางออกฉุกเฉิน • ตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงโดยการทดสอบรอยร้าวของประตูเครื่องบิน • ตรวจสอบระบบความดันภายในเครื่องบิน • ทดสอบระบบการจ่ายไฟฟ้าสำรอง ระบบไฟฟ้ากระแสตรง • ตรวจสอบช่องประตูรับลม (Ramp air turbine) ซึ่งจะเข้าไปหล่อเลี้ยงในระบบไฮดรอลิก • ตรวจสอบระบบด้าน/ปะทะของลม (Flap) • ตรวจสอบกลไกและระบบควบคุมการบินต่างๆ



การซ่อมบำรุงอากาศยาน ชั้น D Check เป็นการซ่อมบำรุงใหญ่ โดยเป็นการตรวจสอบซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างของอากาศยานอย่างละเอียดว่ามีความบกพร่องเกิดขึ้นในชิ้นส่วนส่วนประกอบ หรือโครงสร้างของอากาศยานหรือไม่ (non-destructive test) โดยรวมไปถึงการตรวจหาถึงร่องรอยการผุกร่อน ความผิดปกติของโครงสร้างอากาศยาน การแตกหัก หรือร่องรอยความเสียหายอื่นซึ่งมีความจำเป็นที่จะต้องมีการแยกส่วนประกอบของอากาศยานเพื่อทำการตรวจสอบซ่อมบำรุง โดยจะต้องใช้อุปกรณ์พิเศษและกระทำโดยผู้มีความรู้ความชำนาญทางเทคนิคขั้นพิเศษ ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีการให้บริการการซ่อมบำรุงใหญ่ชั้น D Check กรณีที่เครื่องบินของบริษัทฯ ต้องการการซ่อมในลักษณะนี้ บริษัทฯ จะส่งเครื่องบินไปยังผู้ซ่อมเครื่องบินรายอื่น

สำหรับการซ่อมบำรุงอื่นๆ อันได้แก่ การซ่อมบำรุงส่วนประกอบเครื่องบิน การซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ และการให้บริการสอบเทียบมาตรฐาน (Calibration) บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้ผู้ให้บริการซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเป็นผู้ดำเนินการ

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบินของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากการรับประกันและความช่วยเหลือจากผู้ผลิตเครื่องบินผ่านทางผู้ให้เช่าเครื่องบิน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เก็บชิ้นส่วนอะไหล่คงคลังที่ใช้แล้วหมดไปและที่สามารถใช้หมุนเวียนสับเปลี่ยนได้ ณ โรงซ่อมบำรุงอากาศยานที่สนามบินดอนเมืองและสนามบินสมุย

8. สิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

• กิจการสายการบิน

บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 และที่แก้ไขเพิ่มเติม สำหรับกิจการสายการบิน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ที่สำคัญซึ่งรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ สำหรับแต่ละโครงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องบินได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากแต่ละโครงการ ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับโครงการนั้นๆ และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทฯ จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ ตลอดจนได้รับสิทธิในการนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเห็นสมควร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนรวมจำนวน 5 บัตร ซึ่งยังคงได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยได้มีการใช้สิทธิประโยชน์สำหรับเครื่องบินไปแล้วจำนวน 22 ลำ จากทั้งหมด 37 ลำ คงเหลือจำนวนเครื่องบินที่สามารถนำเข้าภายใต้สิทธิประโยชน์ดังกล่าว อีก 15 ลำ



2. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน

นอกเหนือจากธุรกิจสายการบินแล้ว บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน ได้แก่ การให้บริการลูกค้าภาคพื้น และการให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น การให้บริการครัวการบิน และการให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	สัดส่วนหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะ	ประกอบธุรกิจ
BFS Ground	98.88	บริษัทย่อย	การให้บริการลูกค้าภาคพื้น และการให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น
BAC	90.0	บริษัทย่อย	การให้บริการครัวการบิน
BFS Cargo	49.0	บริษัทร่วม	การให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ

• การให้บริการลูกค้าภาคพื้น และการให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น

BFS Ground ให้บริการลูกค้าภาคพื้น และให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้นแก่เที่ยวบินภายในและระหว่างประเทศแบบประจำและเที่ยวบินเช่าเหมาลำของบริษัทฯ และเที่ยวบินของสายการบินอื่น ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยในการดำเนินกิจการ BFS Ground ได้ว่าจ้างให้ Worldwide Flight Services Holding S.A. (“WFS”) ให้บริการสนับสนุนการดำเนินการตามสัญญาสนับสนุนการบริหารการให้บริการกิจการภาคพื้น โดย WFS จะให้บริการเกี่ยวกับการควบคุมและประเมินผลคุณภาพการดำเนินงานบริการ การตลาด และสิ่งอำนวยความสะดวกของ BFS Ground การพัฒนาการควบคุมและวิธีการดำเนินงานที่ดีที่สุดเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน การบริหารจัดการให้ BFS Ground ดำเนินการตามสัญญาต่างๆ โดยรวมไปถึงสัญญาโครงการอุปกรณ์บริการภาคพื้นและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการซ่อมบำรุง และการให้ความช่วยเหลือในการจัดหาใบรับรองในการประกอบอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

BFS Ground ได้รับสัมปทานจาก ทอท. ตามสัญญาโครงการอุปกรณ์บริการภาคพื้นและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการซ่อมบำรุง ซึ่งอนุญาตให้ BFS Ground ดำเนินงานและให้บริการตามโครงการอุปกรณ์บริการภาคพื้นและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการซ่อมบำรุง โดยสัญญานี้มีอายุใช้บังคับเป็นระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549

ทั้งนี้ BFS Ground เป็นผู้ให้บริการลูกค้าภาคพื้น และการให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้นหนึ่งในสองราย ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยผู้ประกอบการอีกราย คือ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

1. การให้บริการลูกค้าภาคพื้น

BFS Ground ให้บริการต่างๆ แก่ผู้โดยสารสำหรับเที่ยวบินแบบประจำของสายการบินอื่น เที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ และเครื่องบินส่วนตัว ณ สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งการบริการเหล่านี้ประกอบไปด้วย การบริการเช็คอิน การบริการออกบัตรโดยสาร การบริการติดตามกระเป๋าและสัมภาระ และการบริการติดตามกระเป๋าและสัมภาระระหว่างสายการบิน

BFS Ground ให้บริการผู้โดยสารในเที่ยวบินต่างๆ มากกว่า 50 สายการบินที่สนามบินสุวรรณภูมิ โดยทั่วไปแล้ว สัญญาการให้บริการลูกค้าภาคพื้น จะมีระยะเวลา 2 ถึง 3 ปี และกำหนดค่าบริการเป็นสกุลเงินบาท

2. การให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น

BFS Ground ให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้นแก่สายการบินต่างๆ เที่ยวบินเช่าเหมาลำ และเครื่องบินส่วนตัว ณ สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งการบริการเหล่านี้ประกอบด้วยการขนถ่ายและลำเลียงสินค้าสัมภาระเข้าออกจากรถเครื่องบิน บริการลากจูงเครื่องบิน รถบันไดบริการผู้โดยสารขึ้นลงเครื่องบิน บริการทำความสะอาดภายในเครื่องบิน บริการเครื่องทำความเย็น บริการน้ำดื่ม บริการอุปกรณ์ซ่อมบำรุงภาคพื้น บริการรับส่งลูกเรือ และการให้ความช่วยเหลือในการดำเนินการการบิน

BFS Ground ให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้นแก่สายการบินต่างๆ กว่า 70 สายการบินในสนามบินสุวรรณภูมิ โดยทั่วไปแล้ว สัญญาการให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น จะมีระยะเวลา 2 ถึง 3 ปี และกำหนดค่าบริการเป็นสกุลเงินบาท

BFS Ground เป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการตรวจสอบความปลอดภัยของการปฏิบัติการภาคพื้นจาก IATA (International Air Transport Association Safety Audit for Ground Operations: ISAGO) และมาตรฐานระบบการบริการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย (HOSAS 18001:2007)

• การให้บริการครัวการบิน

BAC ผลิตอาหารเพื่อให้บริการแก่ผู้โดยสารในเที่ยวบินของบริษัทฯ และผู้โดยสารของสายการบินอื่นๆ ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยได้รับสัมปทานจาก ทอท. ตามสัญญาโครงการครัวการบิน ซึ่งอนุญาตให้ BAC ดำเนินงานให้บริการตามสัญญาโครงการครัวการบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ เป็นระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549

โรงครัวของ BAC ตั้งอยู่ที่สนามบินสุวรรณภูมิ โดยมีพื้นที่ประมาณ 20,000 ตารางเมตร BAC สามารถผลิตอาหารสำหรับเที่ยวบินของบริษัทฯ และสายการบินอื่น รวมทั้งเที่ยวบินเช่าเหมาลำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ปี 2560	ปี 2559
จำนวนอาหารที่ผลิตสำหรับเที่ยวบินของบริษัทฯ (ล้านที่)	3.8	4.5
จำนวนอาหารที่ผลิตสำหรับเที่ยวบินของสายการบินอื่น (ล้านที่)	6.4	5.6
จำนวนอาหารที่ผลิตต่อวันโดยเฉลี่ย (ที่)	28,038	27,773

อาหารทุกชนิดที่ผลิตผลิตโดยผ่านมาตรฐานสากล ได้แก่ ระบบวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (Good Manufacturing Practice (GMP)) และระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติ (Hazard Analysis and Critical Control Points: HACCP) อีกทั้งการผลิตอาหารฮาลาล (Halal meals) ได้รับการรับรอง จากสำนักคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย และการผลิตอาหารโคเชอร์ (Kosher meals) ได้รับการรับรองจากบริษัท ไทย คาซรุ เซอร์วิสส์ จำกัด

นอกจากบริษัทฯ แล้ว BAC มีสายการบินที่เป็นลูกค้าอีก 23 ราย โดยสัญญาของธุรกิจครัวการบินโดยทั่วไปจะมีระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี และจะกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินบาท นอกจากนี้ BAC ยังให้บริการอาหารสำหรับห้องพักรับรองผู้โดยสารชั้นธุรกิจและชั้นประหยัดของบริษัทฯ และห้องพักรับรองผู้โดยสารชั้นธุรกิจของสายการบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ

ทั้งนี้ BAC เป็นผู้ให้บริการครัวการบินหนึ่งในสามราย ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยผู้ประกอบการอีกสองราย ได้แก่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทแอลเอสจี สกายเชฟส์ จำกัด

ในระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายการให้บริการอาหารโดยจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติม โดยในปี 2559 บริษัท ครัวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด ได้เปิดให้บริการครัวการบิน ณ สนามบินนานาชาติสมุย และบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด

ได้เปิดร้านอาหารเลบานีส-อินเดียในชื่อร้านอาหาร Al Saray สาขาใหม่บนถนนสีลม และในปี 2560 บริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ได้เปิดให้บริการครัวการบิน ณ สนามบินนานาชาติภูเก็ต และ บริษัท พีเอส ภูเก็ต เฮาส์ จำกัด ได้ขยายการให้บริการอาหารแก่ผู้ป่วย ณ โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ ซอยศูนย์วิจัย และเปิดร้านอาหารฝรั่งเศส ชื่อร้านอาหาร Brasseries 9 ในซอยพิพัฒน์ ถนนสาทรเหนือ และบริษัท ครัวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด จะเปิดให้บริการครัวการบิน ณ สนามบินนานาชาติเชียงใหม่ ประมาณปลายปี 2561

• การให้บริการคลังสินค้า

BFS Cargo ให้บริการคลังสินค้าที่สนามบินสุวรรณภูมิ ทั้งนี้ ในการดำเนินการกิจการ BFS Cargo ได้ว่าจ้างให้ WFS ซึ่งเป็นผู้ให้บริการคลังสินค้าแก่สายการบินทั่วโลกในการบริหารจัดการตามสัญญาสนับสนุนการบริหารคลังสินค้า โดย WFS จะให้บริการการควบคุมและประเมินผลคุณภาพการดำเนินงานบริการ การตลาด และสิ่งอำนวยความสะดวกของ BFS Cargo การพัฒนาการควบคุมและวิธีดำเนินงานที่ดีที่สุดเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน การบริหารจัดการให้ BFS Cargo ปฏิบัติตามสัญญาต่างๆ โดยรวมไปถึงสัญญาโครงการคลังสินค้า และการให้ความช่วยเหลือในการจัดหาใบรับรองในการประกอบอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง BFS Cargo ได้รับสัมปทานจาก ทอท. ตามสัญญาโครงการคลังสินค้า โดยสัญญาโครงการคลังสินค้านี้มีอายุใช้บังคับเป็นระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 ซึ่งเป็นวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ ซึ่งอนุญาตให้ BFS Cargo เข้าดำเนินงานและให้บริการตามสัญญาโครงการคลังสินค้าโดยครอบคลุมการดำเนินการและข้อกำหนดของการให้บริการคลังสินค้า สำหรับสินค้าที่มีการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศในสนามบินสุวรรณภูมิ

ทั้งนี้ BFS Cargo มีอาคารคลังสินค้าที่สามารถเก็บรักษาและดูแลสินค้าทั่วไป และสินค้าที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ รวมถึงสินค้าสด สิ่งมีชีวิต และสินค้ามีมูลค่าสูง ทั้งนี้ BFS Cargo ได้ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในอาคารคลังสินค้า โดยได้ทำการติดตั้งโทรทัศน์วงจรปิดจำนวน 186 เครื่อง ครอบคลุมทั้งอาคารคลังสินค้า โดยเฉพาะในบริเวณที่มีการเก็บรักษาสินค้าที่มีมูลค่าสูงจะมีการติดตั้งกล้องประจำพื้นที่อีกด้วย นอกจากนี้ ยังมีเครื่องเอกซเรย์เพื่อที่จะตรวจสอบวัตถุระเบิด และมีการว่าจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยที่ได้รับการฝึกอบรมในด้านการเดินอากาศ

BFS Cargo ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัย (Security Standard) จาก Transported Asset Protection Association (TAPA) มาตรฐานด้านคุณภาพ ISO 9001 เป็นผู้ให้บริการที่ผ่านการรับรองมาตรฐานการตรวจสอบด้านความปลอดภัยจากสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ International Air Transport Association (IATA) Safety Audit for Ground Operations (ISAGO) และมาตรฐานระบบการบริหารทางด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007) อีกทั้งยังเป็นตัวแทนควบคุม 3 (Regulated Agent 3) คือ ผู้ให้บริการด้านสินค้าที่อยู่ในประเทศที่ 3 และได้รับการตรวจสอบและอนุมัติตามมาตรฐานการบินของกลุ่มประเทศยุโรป (EU) คลังสินค้าของ BFS Cargo ตั้งอยู่ ณ สนามบินสุวรรณภูมิ พื้นที่ทั้งหมด 55,370 ตารางเมตร เป็นพื้นที่สำหรับคลังสินค้า 39,744 ตารางเมตร และพื้นที่ส่วนดำเนินงานและสำนักงาน 15,626 ตารางเมตร ในส่วนคลังสินค้ายังประกอบด้วย ห้องเย็น 2,500 ตารางเมตร พื้นที่เก็บรักษาสินค้าที่ต้องการความปลอดภัยที่ควบคุมการเข้าออกพิเศษ สำหรับสินค้ามีค่า พื้นที่ระบายอากาศสำหรับสินค้ามีชีวิต และมีพื้นที่สำหรับเก็บสินค้าอันตราย ทั้งนี้ อาคารคลังสินค้าของ BFS Cargo สามารถรองรับปริมาณสินค้าได้ 450,000 ตันต่อปี

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ปี 2560	ปี 2559
น้ำหนักของสินค้าที่ให้บริการ (ตัน)	402,297	378,026
ปริมาณการรองรับสินค้า (ตันต่อปี)	450,000	450,000
การใช้งาน (Utilization) (ร้อยละ)	89.40	84.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 BFS Cargo มีจำนวนลูกค้ามากกว่า 60 ราย สัญญาการให้บริการคลังสินค้าจะมีระยะเวลา 2 ถึง 3 ปี และกำหนดค่าบริการเป็นสกุลเงินบาท

ทั้งนี้ BFS Cargo เป็นผู้ให้บริการคลังสินค้านี้ระหว่างประเทศหนึ่งในสองราย ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยผู้ให้บริการอีกราย คือ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

3. ธุรกิจสนามบิน

บริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินการกิจการสนามบินจำนวน 3 สนามบิน คือสนามบินสมุย สนามบินตราด และสนามบินสุโขทัย

- สนามบินสมุย

สนามบินสมุยนับเป็นสนามบินที่มีความสำคัญต่อบริษัทฯ ทั้งในเรื่องจำนวนผู้โดยสารและรายได้ บริษัทฯ เริ่มดำเนินการกิจการสนามบินสมุยเมื่อปี 2532 ในฐานะสนามบินสาธารณะในประเทศไทยที่เอกชนเป็นเจ้าของ โดยดำเนินการสนามบินสมุยภายใต้ใบอนุญาตจัดตั้งสนามบินสมุย

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายสนามบินสมุย เพื่อให้มีขีดความสามารถที่จะรองรับการบริการผู้โดยสาร ในปี 2560 สนามบินสมุยให้บริการผู้โดยสารเข้าและออกกว่า 2.6 ล้านคน และจำนวนกว่า 31,000 เที่ยวบิน



ตารางแสดง เที่ยวบินเฉลี่ยที่เข้าและออกจากสนามบินสมุยในแต่ละวัน ณ เดือนธันวาคม 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายการบิน	เที่ยวบินต่อวัน
บริษัทฯ	36
การบินไทย	2
ซิลค์แอร์	2

สนามบินสมุยเปิดดำเนินการเป็นเวลา 16 ชั่วโมงต่อวัน โดยมีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 600 ไร่ ประกอบด้วยทางวิ่ง 1 ทางวิ่ง ซึ่งมีระยะทาง 2,060 เมตร มีทางขับจำนวน 4 ทางขับ และมีลานจอดอากาศยานคิดเป็นพื้นที่ประมาณ 28,000 ตารางเมตร

สนามบินสมุยสามารถรองรับเครื่องบินแบบเอทีอาร์ 72-500/72-600 เครื่องบินแบบแอร์บัส เอ 319 และเครื่องบินแบบโบอิง 737-400 รวมทั้งเครื่องบินไอพ่นที่ใช้ในเที่ยวบินธุรกิจและเที่ยวบินส่วนบุคคล

สนามบินสมุยมีอาคารผู้โดยสารจำนวน 6 อาคารซึ่งครอบคลุมพื้นที่ 12,113 ตารางเมตร โดยเป็นพื้นที่ในเชิงพาณิชย์ 1,939 ตารางเมตร ทั้งนี้ ภายในอาคารผู้โดยสารยังประกอบด้วย เคาน์เตอร์ตรวจคนเข้าเมืองจำนวน 8 เคาน์เตอร์ โดยเปิดดำเนินการเป็นเวลา 16 ชั่วโมงต่อวัน สนามบินยังเพิ่มความสะดวกในการให้บริการผู้โดยสารในการตรวจรับบัตรโดยสาร โดยมีตู้ตรวจรับบัตรโดยสารอัตโนมัติให้บริการด้วยตนเอง ตั้งอยู่บริเวณอาคารผู้โดยสารขาออกจำนวน 10 เครื่อง

ในเดือนพฤศจิกายน 2549 บริษัทฯ ให้เช่าทรัพย์สินในส่วนของสนามบินสมุย แก่กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย “กองทุนรวม” เป็นเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2549 ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาวโดยบริษัทฯ ตกลงที่จะเป็นผู้รับผิดชอบในบรรดาค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาสภาพแวดล้อมโดยรวมของทรัพย์สินที่เช่าและสนามบินสมุยให้อยู่ในสภาพที่ดี และรับผิดชอบในการจัดให้มีกิจกรรมด้านการตลาดที่จำเป็น

บริษัทฯ ได้นำสนามบินสมุยกลับมาบริหารกิจการต่อภายใต้สัญญาเช่าช่วง และสัญญาให้บริการ ซึ่งบริษัทฯ เข้าทำกับกองทุนรวมในวันเดียวกันกับที่มีการเข้าทำ สัญญาเช่าระยะยาว โดยกองทุนรวมได้ให้บริษัทฯ เช่าช่วงสนามบินสมุยกลับภายใต้ สัญญาเช่าช่วง เป็นระยะเวลา 3 ปีโดยจะมีการต่ออายุสัญญาได้ 9 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี โดยระยะเวลาเช่าช่วงรวมทั้งหมดไม่เกิน 30 ปี นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาให้บริการ บริษัทฯ ตกลงให้บริการด้านสิ่งอำนวยความสะดวก เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ เช่น อุปกรณ์ซ่อมบำรุงทางวิ่ง ระบบสื่อสาร และระบบอื่นๆ แก่กองทุนรวม เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินกิจการสนามบินสมุย ทั้งนี้ สัญญาให้บริการดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี โดยภายใต้สัญญาเช่าช่วงและสัญญาให้บริการ บริษัทฯ ตกลงที่จะชำระ ค่าเช่าช่วงแก่กองทุนรวมเป็นจำนวน 26.1 ล้านบาทต่อเดือน และค่าบริการซึ่งแบ่ง ออกเป็นค่าบริการคงที่เป็นจำนวนเดือนละ 21.4 ล้านบาท และค่าบริการผันแปรโดย คำนวณตามสูตรที่กำหนดไว้ในสัญญาให้บริการ ซึ่งมีฐานการคำนวณจากจำนวน ผู้โดยสารและเครื่องบินที่มาใช้บริการสนามบินสมุย (รวมถึงเครื่องบินของบริษัทฯ) ทั้งนี้ โดยไม่รวมถึงค่าเช่าที่ได้รับจากการให้เช่าพื้นที่ในเชิงพาณิชย์ในสนามบินสมุย

รายได้หลักที่ได้รับจากการดำเนินงานสนามบินสมุยมาจากค่าบริการ ผู้โดยสารขาออกที่เรียกเก็บจากผู้โดยสารขาออก ค่าบริการในการลงจอดอากาศยาน ค่าบริการที่จอดอากาศยาน และค่าบริการภาคพื้นดิน ที่เรียกเก็บจากสายการบินอื่นๆ ที่เข้ามาใช้บริการสนามบินสมุย รวมถึงรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ในเชิงพาณิชย์ ในสนามบินสมุย

บริษัทฯ ได้ให้สิทธิในการให้บริการภาคพื้นดินแก่ PGGS เพื่อให้บริการ ภาคพื้นดินแก่สายการบินอื่น ที่เข้ามาใช้บริการในสนามบินสมุย ดังนั้น บริษัทฯ จึง ไม่มีรายได้จากการให้บริการภาคพื้นดินให้แก่สายการบินอื่นโดยตรง แต่จะได้รับรายได้จากการให้สิทธิในการบริการภาคพื้นดินจาก PGGS ซึ่งเงินจากรายได้หลักที่ได้รับ จากการดำเนินงานสนามบินสมุยดังกล่าวส่วนใหญ่ จะถูกจ่ายต่อไปยังกองทุนรวมใน รูปของค่าเช่า ค่าบริการคงที่ และค่าบริการผันแปร บริษัทฯ จะได้รับรายได้กลับคืน มาในรูปแบบของเงินปันผลจากการถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวมตามสัดส่วนที่ถืออยู่



• สนามบินตราด

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินกิจการสนามบินตราดเมื่อปี 2549 โดยดำเนินกิจการภายใต้ใบอนุญาตจัดตั้งสนามบินตราดซึ่งมีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 14 มีนาคม 2569 สนามบินตราดอยู่ห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกเป็นระยะทาง 387 กิโลเมตร และจังหวัดตราดเป็นเมืองที่อยู่ใกล้พรมแดนประเทศกัมพูชา โดยบริษัทฯ เป็นสายการบินเพียงแห่งเดียวที่มีการบินไปยังจังหวัดตราด สนามบินมีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 1,300 ไร่ ประกอบด้วยทางวิ่ง 1 ทางวิ่ง มีระยะทาง 1,800 เมตร ในปี 2560 สนามบินตราดดำเนินการรองรับผู้โดยสารขาเข้าและขาออกประมาณ 98,000 คน กว่า 2,200 เที่ยวบิน

สนามบินตราดเป็นสนามบินหนึ่งในสามแห่งที่เป็นเจ้าของโดยบริษัทการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยเปิดให้บริการแก่ทั้งสายการบินและการบินทั่วไป โดยมี ICAO Airport Reference Code เป็น 4C ทางวิ่งเป็นทางวิ่งแบบ Asphaltic Concrete ความยาว 1,800 เมตร ความกว้าง 45 เมตร และมีพื้นที่เขตทางวิ่งตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ สนามบินตราดเปิดให้บริการตั้งแต่เวลา 06:00 น. ถึง 19:00 น. ตามเวลาท้องถิ่น ปัจจุบันสนามบินตราดมีการให้บริการตรวจคนเข้าเมืองและศุลกากร สนามบินตราดมีการเก็บค่าบริการลงจอดตามที่สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย สนามบินตราดมีบริการการจราจรทางอากาศให้บริการตลอดเวลาที่เปิดทำการ





• สนามบินสุโขทัย

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินกิจการสนามบินสุโขทัยเมื่อปี 2541 สนามบินสุโขทัย ตั้งอยู่ในจังหวัดสุโขทัยซึ่งห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศเหนือเป็นระยะทาง 440 กิโลเมตร มีประชากรอาศัยอยู่ประมาณ 600,000 คน ทั้งนี้ อุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัยซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่ทางทิศตะวันตกเป็นระยะทาง 12 กิโลเมตร ได้รับการประกาศให้เป็นแหล่งมรดกโลกจากองค์การยูเนสโกตั้งแต่ปี 2534 ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการรองรับผู้โดยสารขาเข้าและขาออกจากสนามบินสุโขทัยประมาณ 89,000 คน กว่า 2,100 เที่ยวบิน และบริษัทฯ เป็นสายการบินเพียงแห่งเดียวที่มีการบินไปยังจังหวัดสุโขทัย

สนามบินสุโขทัยเปิดดำเนินการเป็นเวลา 12 ชั่วโมงต่อวัน โดยมีพื้นที่ทั้งหมดของสนามบินที่ได้รับอนุญาตประมาณ 1,018 ไร่ ประกอบด้วยทางวิ่ง 1 ทางวิ่ง มีระยะทาง 2,100 เมตร และมีทางขับจำนวน 1 ทางขับ ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ 3,870 ตารางเมตร และมีจำนวน 2 ลานจอดอากาศยานที่พร้อมใช้งาน คิดเป็นพื้นที่ประมาณ 9,975 ตารางเมตร สนามบินสุโขทัยมีอาคารผู้โดยสารจำนวน 2 อาคาร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ 1,026 ตารางเมตร โดยเป็นพื้นที่ในเชิงพาณิชย์ 784 ตารางเมตร

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1. นโยบายการตลาด

- การยกระดับประสบการณ์การใช้บริการของผู้โดยสาร

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะยกระดับประสบการณ์การใช้บริการของผู้โดยสาร ด้วยการให้บริการระดับพรีเมียมและมีคุณภาพ รวมถึงการให้บริการห้องพักรับรองผู้โดยสารที่สนามบินโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย การให้บริการด้วยความเป็นมิตร และการให้บริการที่เน้นความใส่ใจในผู้โดยสาร การใช้เครื่องบินที่มีอายุการใช้งานต่ำ และการให้บริการในจุดหมายปลายทางอันเป็นแหล่งวัฒนธรรม และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

บริษัทฯ สร้างความแตกต่างให้ประสบการณ์การใช้บริการของผู้โดยสาร ด้วยการให้บริการห้องพักรับรองผู้โดยสารโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย โดยห้องพักรับรองสำหรับผู้โดยสารชั้นประหยัด บริษัทฯ ได้ให้บริการอาหารว่าง เครื่องดื่ม และการให้บริการอินเทอร์เน็ตโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย สำหรับการให้บริการห้องพักรับรองผู้โดยสารชั้นธุรกิจหรือ “Blue Ribbon” นั้นจะแยกออกจากการให้บริการแก่ผู้โดยสารชั้นประหยัด โดยห้องพักรับรองผู้โดยสารชั้นธุรกิจจะให้บริการ อาหารจานร้อน ห้องอาบน้ำ และการให้บริการอินเทอร์เน็ต

ในการให้บริการด้วยคุณภาพระดับที่ดีที่สุดแก่ผู้โดยสาร บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความสามารถในการสื่อสารภาษาอังกฤษได้ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี และมีความเป็นมืออาชีพ ทั้งนี้ การรับพนักงานจะต้องผ่านขั้นตอนที่เข้มงวด และจะมีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและเข้มข้น และมีกิจกรรมการเสริมสร้างสมรรถภาพในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมพนักงานที่ให้บริการผู้โดยสารทุกปี เพื่อให้แน่ใจได้ว่าพนักงานได้รับการเตรียมความพร้อมมาเป็นอย่างดีในการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้โดยสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ



- **การโฆษณาและการส่งเสริมการขาย**

บริษัทฯ เชื่อว่าการที่ประเทศไทยเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยม บริษัทฯ มีนโยบายทางการตลาดโดยให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมไทยอันเป็นเอกลักษณ์ที่ดึงดูดใจ รวมถึงการต้อนรับนักท่องเที่ยวอย่างมีไมตรีด้วยมนุษยสัมพันธ์อันดีของคนไทย โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้ดีขึ้นและสร้างชื่อเสียงที่โดดเด่นในด้านคุณภาพการให้บริการแก่ผู้โดยสาร

ค่าใช้จ่ายทางการตลาดของบริษัทฯ เป็นค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ รวมทั้งการสนับสนุนกิจกรรมของบริษัทท่องเที่ยวและตัวแทนการท่องเที่ยวเป็นหลัก โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะโฆษณาผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สื่อสังคมออนไลน์ งานแสดงสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ แผ่นป้ายโฆษณากลางแจ้ง หนังสือพิมพ์ และโทรทัศน์ และการโฆษณาทางวิทยุ

แม้ว่าบริษัทฯ จะทำการตลาดโดยเน้นจุดหมายปลายทางภายในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯ ก็ยังคงสามารถรองรับผู้โดยสารระหว่างประเทศที่ต้องการเชื่อมต่อกับเส้นทางการบินที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ ด้วยการเข้าทำความตกลงความร่วมมือเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) และข้อตกลงระหว่างสายการบินอื่นๆ และการมีผู้แทนจำหน่ายบัตรโดยสารและสำนักงานด้านการตลาดของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในหลายพื้นที่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก

• การกำหนดราคาและการบริหารจัดการรายได้

จำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการและค่าบัตรโดยสารที่เรียกเก็บมีผลต่อธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบการบริหารจัดการรายได้เพื่อเพิ่มรายได้ในแต่ละเที่ยวบินให้เหมาะสม ทั้งนี้ การบริหารจัดการรายได้เป็นกระบวนการที่ใช้ในการคำนวณราคาบัตรโดยสารและจำนวนที่นั่งผู้โดยสารที่มีอยู่สำหรับผู้โดยสารชั้นธุรกิจและผู้โดยสารชั้นประหยัด เพื่อเพิ่มรายได้จากการขายบัตรโดยสารให้สูงที่สุดบนพื้นฐานของพฤติกรรมทางด้านอุปสงค์ที่คาดการณ์ไว้ในแต่ละตลาด

จากการใช้ระบบการบริหารจัดการรายได้ในปัจจุบัน บริษัทฯ พยายามที่จะเพิ่มรายได้ให้ได้ในแต่ละเที่ยวบิน โดยการจัดสรรที่นั่งผู้โดยสารที่มีอยู่ตามราคาค่าโดยสารในแต่ละชั้นเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุด

บริษัทฯ มีโครงสร้างราคาบัตรโดยสารที่หลากหลายเพื่อที่จะตอบสนองความต้องการในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย ที่นั่งผู้โดยสารบนเครื่องบินได้ถูกแบ่งออกเป็นชั้นธุรกิจและชั้นประหยัด โดยบริษัทฯ จะกำหนดจำนวนที่นั่งในแต่ละราคาผ่านกระบวนการวิเคราะห์การแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นหนึ่งในกระบวนการในการบริหารจัดการรายได้ การคาดการณ์ล่วงหน้า และการกำหนดราคาที่เหมาะสมที่สุด ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้การคาดการณ์ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลการสำรองที่นั่งในอดีตรวมเข้ากับการสำรองที่นั่งในปัจจุบัน ประกอบกับงานหรือเหตุการณ์ (event) ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงแรงกดดันจากภาวะการแข่งขัน และปัจจัยอื่นๆ ในการกำหนดโครงสร้างราคาบัตรโดยสารเพื่อเพิ่มรายได้สูงสุด

บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการรายได้ที่พัฒนาขึ้นโดยระบบดังกล่าวนี้ ได้ใช้แบบจำลองในการคาดคะเนและกำหนดราคาที่เหมาะสมเพื่อที่จะวิเคราะห์ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐศาสตร์ เพื่อกำหนดจำนวนที่นั่งในแต่ละราคา ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มรายได้บนขีดความสามารถที่มีอยู่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบดังกล่าวทั้งในเส้นทางการบินระหว่างประเทศ และเส้นทางการบินภายในประเทศมาตั้งแต่ปี 2551

บริษัทฯ ใช้นโยบายการตลาดและการขายเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ในการขนส่งผู้โดยสารสูงสุดดังนี้

1. กำหนดโครงสร้างราคาที่ไม่ซับซ้อนและนำเสนอนโยบายด้านราคาในแต่ละจุดขายเพื่อเพิ่มรายได้ให้สัมพันธ์กับลักษณะของแต่ละจุดขายและช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อให้บริษัทฯ มีผลตอบแทนสูงสุดและลดการสูญเสียรายได้
2. ใช้ระบบบัตรโดยสารอัตโนมัติเพื่อป้องกันการสูญเสียรายได้เนื่องจากความผิดพลาดจากตัวบุคคลและเพิ่มรายได้จากค่าบริการเสริม ได้แก่ ค่าธรรมเนียมจากสัมภาระส่วนเกิน
3. ใช้แผนการตลาดส่งเสริมการขายในเส้นทางบินที่ให้ผลตอบแทนสูง เช่น สมุย และ เสียมราฐ
4. จัดสรรที่นั่งสำหรับบัตรโดยสารในแต่ละระดับราคาให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตามอุปสงค์ที่คาดการณ์ไว้ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่ผ่านมาของแต่ละเส้นทางการบิน
5. จัดลำดับการจัดสรรที่นั่งให้แก่ผู้โดยสารให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตามอุปสงค์ที่คาดการณ์ไว้เพื่อที่จะเพิ่มรายได้ให้แก่ทั้งเครือข่ายการบิน ไม่เพียงแต่เพิ่มรายได้เฉพาะในบางเส้นทางการบินเท่านั้น

เช่นเดียวกับสายการบินส่วนใหญ่ บริษัทฯ รับสำรองที่นั่งมากกว่าจำนวนที่นั่งโดยสารในบางเที่ยวบินเพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้โดยสารได้สำรองที่นั่งแล้วแต่ไม่ได้เดินทาง โดยอัตราส่วนของการสำรองที่นั่งในลักษณะดังกล่าว แตกต่างกันไปในแต่ละเส้นทางการบินและขึ้นอยู่กับอัตราส่วนในอดีตของปริมาณผู้โดยสารที่สำรองที่นั่งแต่ไม่ได้เดินทาง และกรณีการยกเลิกบัตรโดยสารล่าช้า



• การรักษาลูกค้าประจำโดยโปรแกรม FlyerBonus

ตั้งแต่มีการจัดตั้งโปรแกรมสะสมไมล์ (Frequent Flyer Program) ของบริษัทฯ ในชื่อ “FlyerBonus” ในปี 2548 โปรแกรมดังกล่าว ก็มีบทบาทสำคัญในการดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ และเป็นหนึ่งในวิธีการพื้นฐานในการสร้างและรักษาลูกค้าของบริษัทฯ โปรแกรม FlyerBonus ของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิกสองระดับ อันได้แก่ สมาชิกระดับธรรมดา และสมาชิกระดับพิเศษ โดยสมาชิกระดับพิเศษเป็นสมาชิกที่มาจากการเรียนเชิญของบริษัทฯ เท่านั้น ทั้งนี้ โปรแกรมสะสมไมล์จะสนับสนุนความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในการใช้บริการของบริษัทฯ การแลกบัตรโดยสารจะช่วยส่งเสริมให้ลูกค้าใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สมาชิกสามารถสะสมไมล์ได้จากเที่ยวบินของบริษัทฯ และจากเที่ยวบินของสายการบินภายใต้ความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) ในกิจกรรมส่งเสริมการขายของโปรแกรม FlyerBonus คะแนนสะสมไมล์สามารถแลกเพื่อรับบัตรโดยสารโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย หรือแลกเป็นส่วนลด หรือยกระดับชั้นโดยสารในเที่ยวบินของบริษัทฯ หรือแลกเป็นสินค้าที่ขายบนเที่ยวบิน ทั้งนี้ โปรแกรม FlyerBonus มีพันธมิตรผู้ประกอบการธุรกิจเดินทาง ซึ่งรวมถึงสายการบินทั้งหมดตามความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) สถาบันการเงิน บริษัทให้เช่ารถยนต์ และโรงแรมทั้งในท้องถิ่นและระหว่างประเทศ ทำให้สมาชิกสามารถทำการสะสมไมล์ได้ทุกวันผ่านการใช้จ่ายใช้สอยประจำ การเช่ารถยนต์และการเข้าพักในโรงแรม

ในปี 2560 รายการสะสมคะแนนฟลายเออร์โบนัสเพิ่มฐานลูกค้าประจำของสายการบินฯ ซึ่งมีสมาชิกจำนวน 837,957 ราย เพิ่มขึ้น 24% จากปีที่แล้ว รายได้จากบัตรโดยสารสายการบินบางกอกแอร์เวย์สที่มาจากสมาชิกฟลายเออร์โบนัสเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 13% ในส่วนของการสร้างรายได้เสริมจากการแลกเปลี่ยนคะแนนฟลายเออร์โบนัส และการแลกบัตรโดยสารรางวัลจากสมาชิกของสายการบินพันธมิตรเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16% และรายได้เสริมจากธุรกิจคู่ค้าอื่นๆ อีก 21 ล้านบาท นอกจากนี้ ฟลายเออร์โบนัสยังคงตอบแทนลูกค้าของสายการบินฯ โดยเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้กับสมาชิกอย่างต่อเนื่อง อาทิ การร่วมจัดทำโครงการ Beyond Flying เพื่อมอบส่วนลดและสิทธิประโยชน์จากโรงแรม ร้านอาหาร และร้านอาหารชื่อดังมากกว่า 200 ร้านค้า ที่ตั้งอยู่ในเส้นทางต่างๆ ที่สายการบินบางกอกแอร์เวย์ส รวมถึงโปรโมชั่นพิเศษสะสมคะแนนและแลกรางวัลจากสายการบินฯ และโปรโมชั่นร่วมกับคู่ค้าตลอดปีที่ผ่านมา

• กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ในปัจจุบัน คือ กลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก เนื่องจากประเทศไทยยังคงมีศักยภาพด้านการท่องเที่ยว ประกอบกับการให้บริการห้องพักรับรองผู้โดยสารโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ถือเป็นจุดเด่นของบริษัทฯ เมื่อเปรียบเทียบกับสายการบินอื่นๆ โดยในอดีตที่ผ่านมา ผู้โดยสารของบริษัทฯ เป็นผู้โดยสารจากต่างประเทศเป็นหลัก และยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับผู้โดยสารภายในประเทศเองมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมีศักยภาพที่ดีขึ้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการขยายตลาดผู้โดยสารภายในประเทศควบคู่กันไปเช่นกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้โดยสารจากต่างประเทศ

• การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก 2 ช่องทาง ได้แก่ การขายทางตรง โดยผ่านสำนักงานขายของบริษัทฯ ศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ และเว็บไซต์ และการขายทางอ้อม

1. การขายทางตรง

บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารทางตรงผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงสำนักงานขาย เคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสาร เคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสารประจำสนามบิน ศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ และผ่านช่องทางบนหน้าเว็บไซต์

สำนักงานขาย เคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสาร และเคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสารประจำสนามบิน

บริษัทฯ มีสำนักงานขายบัตรโดยสาร ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ และผ่านทางตัวแทนจำหน่ายในทวีปยุโรป เช่น ประเทศแคนาดา ออสเตรเลีย และในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น ประเทศไทย สิงคโปร์ กัมพูชา ลาว และเมียนมา และฮ่องกง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขายบัตรโดยสารที่เคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสารซึ่งตั้งอยู่ในสนามบินที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ ซึ่งสำนักงานขาย เคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสาร และเคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสารประจำสนามบินเหล่านี้ ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่ต้องการเข้ามาสำรองที่นั่ง หรือเปลี่ยนแปลงการสำรองที่นั่งด้วยตนเอง โดยสามารถชำระค่าบัตรโดยสาร ด้วยเงินสด บัตรเครดิต หรือบัตรเดบิต

ศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ (Call Center)

Call Center 1771 รองรับการให้บริการทางโทรศัพท์ให้แก่ผู้โดยสารตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญที่ทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวกในการติดต่อเพื่อใช้บริการ เช่น สอบถามข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ การทำสำรองที่นั่งและออกบัตรโดยสาร รับชำระค่าบัตรโดยสาร และค่าธรรมเนียมในการเปลี่ยนแปลงบัตรโดยสาร หรือให้บริการพิเศษกรณีต่างๆ รวมถึงการให้บริการสำรองที่นั่งและออกบัตรโดยสารสำหรับผู้ป่วย Call Center Medical Care Service และการบริการ Call Center Check-in สำหรับให้บริการผู้โดยสารที่เดินทางเส้นทางภายในประเทศ ที่ไม่มีสัมภาระในการเดินทาง นอกเหนือจากการให้บริการทางด้านโทรศัพท์แล้ว ทาง Call Center ยังให้บริการตอบอีเมลผู้โดยสารที่ติดต่อผ่านทาง reservation@bangkokair.com และให้บริการตอบข้อซักถามของผู้โดยสารผ่าน PG Live Chat ตลอด 24 ชม. อีกด้วย

การขายทางอินเทอร์เน็ต

บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารทางอินเทอร์เน็ต ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangkokair.com โดยในการสำรองที่นั่งทางออนไลน์นั้น ผู้โดยสารจะต้องชำระเงินผ่านบัตรเครดิตหรือบัตรเดบิต ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านเครดิตและกระบวนการทางบัญชี และยังช่วยปรับปรุงกระแสเงินสดในการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากธนาคารผู้ให้บริการของบริษัทฯ จะเป็นผู้รับรายได้ทั้งหมดจากการขายทางอินเทอร์เน็ต และนำเข้าบัญชีบริษัทฯ โดยตรง ทั้งนี้ ในปี 2553 บริษัทฯ ได้พัฒนาเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อจะเพิ่มการขายผ่านทางอินเทอร์เน็ต และลดค่าคอมมิชชั่นจากตัวแทนจำหน่าย และยังปรับปรุงแผนผังเว็บไซต์เพื่อให้การแสดงค่าโดยสารและสิทธิพิเศษให้เห็นเด่นชัดขึ้น ทั้งนี้ การขายบัตรโดยสารทางอินเทอร์เน็ตมีส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นมาโดยตลอด และบริษัทฯ คาดว่าแนวโน้มดังกล่าวจะคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ การขายทางอินเทอร์เน็ตเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีต้นทุนการดำเนินงานต่ำที่สุดของบริษัทฯ

2. การขายทางอ้อม

โดยทั่วไปบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารของบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศเพื่อที่จะขยายเครือข่ายการให้บริการและฐานลูกค้า บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารในหลากหลายพื้นที่ รวมถึงประเทศสหรัฐอเมริกา แคนาดา ออสเตรเลีย และทวีปยุโรป โดยตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารจะทำหน้าที่คล้ายกับสำนักงานขายของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงงานด้านการตลาด การส่งเสริมการขาย และการจำหน่ายบัตรโดยสาร ทั้งนี้ ตัวแทนจำหน่ายมีความสำคัญสำหรับการขายบัตรโดยสารในเที่ยวบินตามความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) ซึ่งเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศที่เชื่อมต่อไปยังเที่ยวบินภายในประเทศและภายในภูมิภาคของบริษัทฯ

ตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารที่ได้รับอนุญาตจาก IATA อาจเป็นผู้จำหน่ายบัตรโดยสารเที่ยวบินของบริษัทฯ บริษัทฯ มีผู้แทนจำหน่ายบัตรโดยสารที่ได้รับอนุญาตจาก IATA ในกว่า 40 ประเทศทั่วโลกเนื่องจากบริษัทฯ เองได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของ IATA BSP ตั้งแต่ปี 2543 ทำให้การชำระราคาบัตรโดยสารที่จำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่ายบัตรโดยสารที่ได้รับอนุญาตจากสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศมีการชำระผ่านระบบชำระเงิน ผ่านทางธนาคารที่ให้บริการบริหารจัดการแก่สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ ทั้งนี้ การให้บริการโดยบริษัทตัวแทนการท่องเที่ยวเป็นประโยชน์อย่างยิ่งแก่นักท่องเที่ยวที่ไม่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ต และ/หรือไม่สะดวกที่จะใช้บัตรเครดิต โดยเฉพาะในบริเวณพื้นที่ที่ห่างไกลในประเทศไทยหรือประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ





ปัจจัยความเสี่ยง



1. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

1.1 ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญจาก ค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงไม่เพียงพอ

ค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบินคิดเป็นสัดส่วนที่สูงที่สุดของต้นทุนขายและบริการของบริษัทฯ โดยตามงบการเงินรวม ค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงคิดเป็นร้อยละ 16.2 และร้อยละ 19.3 ของต้นทุนขายและบริการรวมในปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับด้วยเหตุที่ค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงถือเป็นรายการค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ รายการหนึ่งที่มีนัยสำคัญ การปรับเพิ่มราคาน้ำมันเชื้อเพลิงขึ้นเพียงเล็กน้อยจะสามารถส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ทั้งนี้ ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงมีความผันผวนอย่างมากโดยในช่วงเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ราคาซื้อขายทันที (spot price) ของน้ำมันเชื้อเพลิงเคยมีราคาสูงสุดถึง 140.99 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในวันที่ 21 มกราคม 2559 (และเคยลดต่ำลงถึง 32.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในวันที่ 31 ธันวาคม 2559) ทั้งนี้ ตามข้อมูลจาก MOPS ราคาซื้อขายทันที (spot price) ของน้ำมันเชื้อเพลิง ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 อยู่ที่ 78.50 เหรียญสหรัฐ

ต่อบาร์เรล ในกรณีที่น้ำมันเชื้อเพลิงขาดแคลน ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงอาจปรับตัวสูงขึ้นหรือบริษัทฯ อาจต้องลดเที่ยวบินแบบประจำลงทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเปลี่ยนแปลงในอนาคต ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมันในสัดส่วนถัวเฉลี่ยร้อยละ 62 ของความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันจากการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันถึงกันยายน 2561 อีกจำนวน 630,000 บาร์เรล บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า การเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทฯ จะเพียงพอที่จะช่วยป้องกันความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงที่จะขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงต่างๆ อีกด้วย

บริษัทฯ จัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบินโดยการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากผู้จัดหาจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่ 2 ราย คือ ปตท. และซัสโก้ดีลเลอร์ส เป็นหลักโดยในปี 2560 ปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ มาจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก ปตท. ในสัดส่วนร้อยละ 65 และจากซัสโก้ดีลเลอร์ส ในสัดส่วนร้อยละ 20 ทั้งนี้ หากเกิดภาวะขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงและ/หรือหากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุน ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้





1.2 ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจในอดีตรวมถึงในอนาคตของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน อุบัติเหตุ หรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องบิน

บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่จะขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในกรณีที่เครื่องบินของบริษัทฯ เกิดสูญหายหรือประสบเหตุฉุกเฉิน เกิดอุบัติเหตุ เกิดการก่อการร้าย หรือภัยพิบัติอื่นๆ และบริษัทฯ ต้องแบกรับต้นทุนที่สูงมากจากการเรียกร้องค่าเสียหายของผู้โดยสาร การซ่อมแซมหรือการเปลี่ยนทดแทนเครื่องบินที่ได้รับความเสียหาย และจากการที่บริษัทฯ ต้องระงับการให้บริการเครื่องบินดังกล่าวเป็นการชั่วคราวหรือถาวร

บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทฯ จะไม่ประสบเหตุการณ์ที่คล้ายคลึงกัน หรือเหตุการณ์ที่ร้ายแรงกว่าเหตุการณ์ดังกล่าวซึ่งรวมถึงเหตุการณ์ที่มีผู้ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิตที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าการคุ้มครองตามกรรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ จะครอบคลุมความสูญเสียหรือความเสียหายจากอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ใดๆ ในอนาคตได้อย่างเพียงพอ

1.3 การเปลี่ยนแปลงของความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) กับสายการบินอื่น อาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) กับสายการบินจำนวน 23 สายการบิน มีรายรับจากสายการบินอื่นตามความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) บริษัทฯ คาดการณ์ว่าบริษัทฯ ต้องพึ่งพาความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) มากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในอนาคตในความสัมพันธ์กับสายการบินที่บริษัทฯ ได้ทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) ด้วย นอกจากนี้ ความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) บางฉบับอาจถูกบอกเลิกได้โดยไม่ต้องมีเหตุแห่งการเลิกสัญญาเกิดขึ้น หากคู่สัญญาฝ่ายที่ต้องการเลิกสัญญาแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน หรือสัญญาอาจถูกบอกเลิกได้ทันทีหากเกิดเหตุแห่งการเลิกสัญญาขึ้น ทั้งนี้ การที่สัญญาสิ้นสุดลงโดยที่ไม่ได้มีการคาดการณ์มาก่อน หรือการที่สัญญาสิ้นสุดลงก่อนกำหนดระยะเวลาอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

1.4 ภาพการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมการบินและการแข่งขันจากการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจฐานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ต้องประสบกับปัญหาการแข่งขันที่สูงทั้งในเส้นทางการบินภายในประเทศและระหว่างประเทศ สายการบินต่างแข่งขันกันในเรื่องระดับราคาตั๋วโดยสาร จำนวนเที่ยวบิน ความน่าเชื่อถือของการบริการ ภาพลักษณ์ของสายการบิน สิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร โปรแกรมสะสมไมล์ (Frequent Flyer Program) ตลอดจนความพร้อมและความสะดวกสบายของบริการอื่นๆ นอกจากนี้สายการบินบางแห่งที่เป็นคู่แข่งของบริษัทฯ นั้น มีขนาดใหญ่กว่าอาจมีชื่อเสียงและทรัพยากรทางการเงินมากกว่า และมีความสามารถในการช่วงชิงส่วนแบ่งตลาดในตลาดสำคัญซึ่งรวมถึงเส้นทางการบินภายในประเทศได้ดีกว่าบริษัทฯ สายการบินเหล่านั้นอาจมีความสามารถในการให้บริการในเส้นทางการบินบางเส้นทางที่ไม่ได้กำไรเป็นเวลานานกว่าที่บริษัทฯ จะสามารถดำเนินการได้

คู่แข่งของบริษัทฯ สำหรับการให้บริการขนส่งผู้โดยสารแบบประจำนั้น รวมถึงผู้ประกอบการกิจการการบินแบบเต็มรูปแบบ สายการบินต้นทุนต่ำ และผู้ประกอบการกิจการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องแข่งขันในเส้นทางการบินหลักภายในประเทศของบริษัทฯ โดยมีคู่แข่งที่สำคัญ เช่น การบินไทย สายการบินไทยแอร์เอเชีย สายการบินนกแอร์ สายการบินไทยสมายล์ และสายการบินไทยไลอ้อนแอร์ นอกจากนี้สายการบินอื่นๆ อาจแสดงความประสงค์ที่จะจัดให้มีเที่ยวบินเข้าและออกจากสนามบินสมุยได้ในอนาคต ซึ่งอาจทำให้การแข่งขันที่บริษัทฯ ต้องเผชิญนั้นสูงขึ้น บริษัทฯ จึงไม่สามารถรับประกันได้ว่าคู่แข่งจะไม่ใช้กลยุทธ์ในการตัดราคาหรือกิจกรรมอื่นๆ เพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ



1.5 ธุรกิจสายการบินและสนามบินของบริษัทฯ
ต้องพึ่งตลาดการท่องเที่ยวในประเทศไทย
และตลาดการท่องเที่ยวในภูมิภาคเอเชีย
ตะวันออกเฉียงใต้โดยนักท่องเที่ยวชาวไทย
และนักท่องเที่ยวจากภูมิภาคนี้และทวีปยุโรป
เป็นอย่างมากการลดลงของอุปสงค์ในการ
เดินทางทางอากาศในตลาดเหล่านี้อาจส่ง
ผลกระทบต่อทางลอบอย่างมีนัยสำคัญต่อ
ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน
และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ธุรกิจสายการบินคือธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 71.91 ของรายได้รวมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในปี 2560 โดยธุรกิจสายการบินของบริษัทฯ ประกอบด้วย การให้บริการการขนส่งทางอากาศสำหรับผู้โดยสารทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ แนวทางการสร้างความเติบโตของบริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยมุ่งเน้นการเพิ่มเที่ยวบินภายในประเทศและระหว่างประเทศไปยังและออกจากฐานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่สนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินสมุย และสนามบินเชียงใหม่ และจะยังคงดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจ

ของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบในทางลบจากสถานการณ์ใดๆ ที่ก่อให้เกิดการลดลงของอุปสงค์ของการขนส่งทางอากาศในประเทศไทย ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในทางลบของสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศ ความน่าสนใจของประเทศไทยในฐานะจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวที่ลดลงหรือค่าโดยสารที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อันเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของภาระต้นทุนในการใช้สนามบินและค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บจากผู้โดยสาร

บริษัทฯ เชื่อว่าผู้โดยสารส่วนใหญ่ที่ใช้บริการสายการบินของบริษัทฯ และผู้ให้บริการสนามบินของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยนักท่องเที่ยวที่ประสงค์จะเข้ามาในประเทศไทยเพื่อเยี่ยมชมสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงต้องพึ่งพาความเข้มแข็งของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย ที่ผ่านมามีบริษัทฯ เคยประสบกับเหตุการณ์ที่จำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศลดลงอย่างมีนัยสำคัญ การประท้วงทางการเมืองในประเทศไทยหลายครั้ง รวมถึงถึงกรุงเทพฯ ซึ่งมีรายงานความรุนแรงเกิดขึ้นในหลายพื้นที่ของกรุงเทพฯ โดยธุรกิจของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบในทางลบจากสถานการณ์ใดๆ ที่ทำให้ประเทศไทยในฐานะที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวมีความน่าสนใจลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถใช้มาตรการป้องกันเพื่อที่จะบรรเทาผลกระทบในทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ เนื่องจากนักท่องเที่ยวจากความตกลงรับขนส่งผู้โดยสารระหว่างสายการบิน (Interline) บางส่วนมาจากทวีปยุโรป ดังนั้น ปัจจัยภายนอกในทางลบต่างๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางจากทวีปยุโรป อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ





1.6 บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้รับสัมปทาน เพื่อให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการบินที่ สนามบินสุวรรณภูมิ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เข้าทำสัญญากับ ทอท. เพื่อให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสนามบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งรวมถึงการให้บริการคลังสินค้าการให้บริการภาคพื้นดินและการให้บริการครุภัณฑ์การบินโดยสัญญาสัมปทานมีกำหนดระยะเวลา 20 ปี โดยจะสิ้นสุดในวันที่ 27 กันยายน 2569

ปี 2560 รายได้จาก BFS Ground และ BAC คิดเป็นร้อยละ 7.4 และร้อยละ 3.8 ของรายรับรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าสัญญาเหล่านี้สัญญาใดสัญญาหนึ่ง หรือหลายสัญญารวมกันจะไม่ถูกยกเลิกก่อนครบกำหนดระยะเวลา และเมื่อครบกำหนดระยะเวลา หรือเมื่อมีการเลิกสัญญาดังกล่าวแล้ว หากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่สามารถต่อหรือขยายอายุสัญญาได้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะไม่มีสิทธิในการประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาดังกล่าวได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียกระแสรายได้จากกิจการดังกล่าว และจะนำมาซึ่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

1.7 การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและอนาคตของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนเพิ่มขึ้น

ธุรกิจสายการบินถูกกำกับดูแลโดยกฎหมายและระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งมีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้นในอนาคต กฎหมายและระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามามีผลบังคับใช้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับมลภาวะทางเสียงที่เกิดจากเครื่องบิน การใช้และครอบครองวัตถุดิบอันตราย การปล่อยก๊าซของเสีย การกำจัดสิ่งเจือปนในสิ่งแวดล้อม และอื่นๆ โดยประเทศต่างๆ ได้ออกคำสั่งที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับมลภาวะทางเสียงและการปล่อยก๊าซของเสียที่เกิดจากเครื่องบิน และอายุของเครื่องบิน กฎหมายสิ่งแวดล้อมเหล่านี้โดยเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับมลภาวะทางเสียงและทางอากาศได้พัฒนาไปอย่างรวดเร็วและเป็นที่คาดการณ์ได้ว่าจะอาจพัฒนาไปในแนวทางที่จะกำหนดให้ยกเลิกการใช้เครื่องบินบางแบบหากเครื่องบินเหล่านั้นไม่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายสิ่งแวดล้อมกำหนดข้อกำหนดต่างๆ เหล่านี้อาจทำให้บริษัทฯ ภาระต้นทุนในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และมีข้อจำกัดในการประกอบกิจการสายการบิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากเครื่องบินแบบใหม่ ที่นำมาใช้ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมตลอดอายุการใช้งาน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวอาจทำให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น หรือจำกัดความสามารถของบริษัทฯ ในการขยายการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

1.8 ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นตามอายุของฝูงบิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อายุเฉลี่ยของเครื่องบินของบริษัทฯ คือ 9.8 ปี โดยทั่วไปค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องบินที่มีอายุการใช้งานมานานจะสูงกว่าค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องบินที่ใหม่กว่า ดังนั้น เมื่อฝูงบินของบริษัทฯ มีอายุการใช้งานมากขึ้นเรื่อยๆ ก็จะต้องการการบำรุงรักษามากขึ้น และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องบินของบริษัทฯ ก็จะปรับสูงขึ้นตามไปด้วยเช่นกัน ทั้งในส่วนของการปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) และอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ (ในกรณีที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ ของบริษัทฯ ยังคงที่) ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญอาจมีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

โดยปกติ เครื่องบินลำที่มีอายุการใช้งานมานาน จะมีอุปกรณ์ภายในห้องโดยสารที่มีอายุการใช้งาน จะต้องการการบำรุงรักษาบ่อยขึ้นด้วยเช่นกัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อตารางการบิน และความพึงพอใจของลูกค้า รวมทั้งทัศนคติของลูกค้าที่มีต่อสายการบินของบริษัทฯ ซึ่งแต่ละกรณีข้างต้นอาจจะลดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ลงได้

1.9 บริษัทฯ อาจก่อหนี้ที่มีนัยสำคัญในอนาคตเพื่อระดมทุนในการจัดหาเครื่องบิน เพื่อใช้ในการลงทุนหรือใช้ในแผนขยายธุรกิจ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ เช่าเครื่องบินส่วนใหญ่ ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาซื้อเครื่องบินที่จำเป็นส่วนหนึ่งในอนาคต บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเครื่องบินแบบเอทีอาร์ 72-600 ใหม่ จำนวน 9 ลำ และกำหนดส่งมอบแล้วจำนวน 9 ลำ ซึ่งหากบริษัทฯ ตัดสินใจซื้อเครื่องบิน บริษัทฯ อาจต้องระดมเงินทุนและก่อหนี้เพิ่มขึ้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามที่คาดการณ์ไว้ บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่ที่จะต้องรับมอบเครื่องบินทั้ง 9 ลำ บริษัทฯ อาจจะต้องจัดหาเงินทุนจากแหล่งเงินทุนอื่น หรืออาจจะต้องเจรจาสัญญากับผู้ขายใหม่ หรืออาจจะถือว่าบริษัทฯ ผิดสัญญาภายใต้สัญญาซื้อขายเครื่องบินดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจต้องกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการโดยหากบริษัทฯ ไม่สามารถระดมทุนเพื่อซื้อเครื่องบินใหม่บนข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ และอาจทำให้แผนการขยายฝูงบินล่าช้า นอกจากนี้ สัญญาสินเชื่อในอนาคตของบริษัทฯ อาจมีข้อกำหนดที่จำกัดกิจกรรมการดำเนินงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทฯ และอาจกำหนดให้บริษัทฯ ต้องนำทรัพย์สินไปวางเป็นหลักประกัน ทั้งนี้ ความสามารถในการชำระหนี้และจัดหาเงินทุนสำหรับการลงทุนที่ตามแผนการของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจและความสามารถในการสร้างรายได้ อย่างเพียงพอเพื่อชำระหนี้ ซึ่งมีความไม่แน่นอนและอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ



1.10 บริษัทฯ อาจไม่ประสบความสำเร็จในการปรับใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจ

กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยการเพิ่มจำนวนเครื่องบิน การเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางการบินเดิมที่บริษัทฯ ให้บริการ การเปิดเส้นทางการบินใหม่ทั้งที่บริษัทฯ ให้บริการเองและที่เป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายเส้นทางการบินที่ขยายออกไปตามความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) และกระตุ้นการเติบโตในตลาดที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่เดิม ทั้งนี้ ความสำเร็จในกลยุทธ์ทางธุรกิจนั้น มีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ

การเพิ่มจำนวนเส้นทางการบินที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ ขึ้นอยู่กับการได้รับการจัดสรรเวลาเข้าออกของเครื่องบิน (Slot) ที่เหมาะสมในสนามบินที่ตั้งอยู่ในตลาดเป้าหมายในลักษณะที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการบริหารต้นทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับสิทธิการบินและการจัดสรรเวลาเข้าออกของเครื่องบิน (Slot) ในสนามบินใดๆ ก่อนที่จะเริ่มให้บริการเส้นทางการบินใหม่ได้ การเพิ่มจำนวนเส้นทางการบิน การเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางการบินที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ยังขึ้นอยู่ความสามารถของบริษัทฯ ที่จะได้รับการจัดสรรเวลาขึ้นและลงจอด (Slot) เพิ่มเติมในสนามบินของเส้นทางการบินดังกล่าว ซึ่งรวมถึงสนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินสมุย สนามบินเชียงใหม่ และสนามบินที่บริษัทฯ มีเส้นทางการบินทุกแห่ง ทั้งนี้ การไม่ได้รับสิทธิการบินการไม่ได้รับการจัดสรรช่วงเวลาการนำเครื่องบินขึ้นและลงจอด (Slot) ในสนามบินใดๆ การไม่ได้รับอนุญาตต่างๆ หรือการไม่สามารถเข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) เพิ่มเติม หรือการไม่สามารถขอเพิ่มช่วง



เวลาการนำเครื่องบินขึ้นและลงจอดในสนามบินใดๆ เพิ่มเติมดังกล่าวข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ คาดหมายว่าเส้นทางการบินหลายเส้นทางที่บริษัทฯ วางแผนเปิดให้บริการในอนาคต การให้บริการในเส้นทางการบินใหม่อาจทำให้บริษัทฯ ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ตั้งแต่ก่อนที่จะเริ่มให้บริการ ทั้งนี้ ในระยะแรก บริษัทฯ อาจมีอัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor) ต่ำ และอาจจำเป็นต้องเสนอค่าโดยสารราคาพิเศษในเส้นทางการบินใหม่ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรจากเส้นทางการบินใหม่นี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังวางแผนที่จะขยายฝูงบินให้กลายเป็น 38 ลำ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2561 หากบริษัทฯ ไม่ประสบความสำเร็จในการปรับใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจได้ บริษัทฯ อาจต้องเลื่อนกำหนดเวลาหรือยกเลิกการรับมอบเครื่องบินเหล่านี้ และอาจต้องจ่ายค่าชดเชยความเสียหายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึง

- สถานะทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชีย และภูมิภาคอื่นทั่วโลก รวมทั้งสถานะตลาดทุนของประเทศต่างๆ ทั่วโลก
- อุปสงค์ของการคมนาคมขนส่งทางอากาศในภูมิภาค
- อุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดการบินในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- ความสามารถของบริษัทฯ ในการควบคุมต้นทุนการดำเนินงานและบริหารกิจการขนาดใหญ่กว่าเดิมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การได้รับใบอนุญาตสิทธิการบินเพิ่มเติมสำหรับตลาดที่บริษัทฯ วางเป้าหมายในทางภูมิศาสตร์เพื่อการขยายเส้นทางการบิน
- ความสามารถของบริษัทฯ ในการว่าจ้างฝึกอบรมและรักษาจำนวนของนักบิน พนักงานต้อนรับ

และวิศวกรประจำเครื่องบินของ บริษัทฯ อย่างเพียงพอ

- ความสามารถของบริษัทฯ ในการจัดหาและรับมอบเครื่องบินในเวลาอันสมควร และ
- ความสามารถของบริษัทฯ ในการระดมเงินทุนที่จำเป็นเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นหลายปัจจัยนั้นอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถขยายธุรกิจในตลาดที่ให้บริการอยู่ได้สำเร็จ หรือสามารถสร้างตลาดใหม่ขึ้นมาได้ ซึ่งความล้มเหลวในการปรับใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ





1.11 ความสามารถในการกำหนดค่าโดยสารของ บริษัทฯ ถูกจำกัดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ที่กำหนดโดยรัฐบาล

ในฐานะบริษัทสายการบิน บริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยรัฐบาลผ่าน กรมการบินพลเรือนและหน่วยงานอื่นๆ ซึ่ง กรมการบินพลเรือนเป็นหน่วยงานกำกับดูแลที่มีหน้าที่กำกับดูแลภาคการบินของ ประเทศไทย โดยเป็นผู้ออกใบอนุญาต ประกอบกิจการที่จำเป็นในการให้บริการ เที่ยวบินของบริษัทฯ และเป็นผู้กำหนด อัตราชั้นสูงสำหรับค่าโดยสารเส้นทางการบิน ภายในประเทศที่ขายในประเทศไทย กำกับดูแลค่าธรรมเนียมน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับ บริการขนส่งผู้โดยสารและสินค้าภายใน ประเทศแบบประจำ รวมถึงเป็นผู้ทำความเข้าใจว่าด้วยการขนส่งทางอากาศแบบ ทวิภาคีระหว่างประเทศกับประเทศอื่นๆ ทั้งนี้ ค่าโดยสารภายในประเทศของ บริษัทฯ จะต้องไม่เกินอัตราค่าโดยสารที่กำหนดโดย กรมการบินพลเรือน อนึ่งการเปลี่ยนแปลง ในทางลบใดๆ ในนโยบายเหล่านี้ นอกเหนือ จากกฎระเบียบและนโยบายอื่นๆ ที่ใช้กำกับดูแลการดำเนินการสายการบิน อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจ ของบริษัทฯ

1.12 ความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อ ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการทำธุรกิจใน หลายประเทศ จึงมีรายได้และค่าใช้จ่ายเป็น สกุลเงินหลายสกุล ที่สำคัญคือ สกุลเงินบาท และเหรียญสหรัฐฯ อย่างไรก็ตาม สัญญาซ่อมบำรุง สัญญาเช่าเครื่องบิน สัญญาการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบิน สัญญาการประกันภัยโดยส่วนใหญ่ รวมทั้ง สัญญาจัดหาอะไหล่เครื่องบินเกือบทั้งหมด ของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้ ค่าเงินของสกุลเงินหลายสกุล มีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อนโยบายโดยขึ้นอยู่กับสถานะ เงินตราต่างประเทศของบริษัทฯ ทั้งด้าน รายได้และค่าใช้จ่ายบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า บริษัทฯ จะจัดให้มีการป้องกัน ความเสี่ยงดังกล่าวได้ หรือการป้องกัน ความเสี่ยงดังกล่าวจะสามารถจัดทำ ได้ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสมในเชิงพาณิชย์ หรือสามารถป้องกันความเสี่ยงจากอัตรา แลกเปลี่ยนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ อาจมีภาระทางการเงิน เพิ่มขึ้นในสกุลเหรียญสหรัฐฯ ในอนาคต ซึ่ง อาจรวมถึงการกู้ยืมเพื่อซื้อเครื่องบินใน อนาคต ด้วยเหตุนี้ การอ่อนค่าลงของสกุล เงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศ เหล่านี้อาจทำให้ภาระหนี้สินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถสร้างรายได้ เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอที่จะชดเชยภาระหนี้ ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ดังนั้น ความผันผวนของ ค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่าง ประเทศจึงอาจส่งผลกระทบต่อ ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

1.13 บริษัทฯ เผชิญกับความเสียหายบางประการที่ไม่ได้ทำประกันภัยไว้ และอาจเผชิญกับอุปสรรคในการทำกรมธรรม์ประกันภัยที่มีเงื่อนไขที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิชย์ หรืออาจไม่สามารถจัดหาประกันภัยได้เลย

การประกันภัยเป็นพื้นฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจสายการบินและสนามบิน ทั้งนี้ การก่อการร้าย หรือเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในระดับโลกอื่นๆ อาจมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถทำประกันภัยเกี่ยวกับการบินในความเสี่ยงบางประเภท หรืออาจทำประกันภัยได้ในวงเงินประกันภัยที่ลดลง ซึ่งไม่เพียงพอกับจำนวนที่กำหนดโดยผู้ให้เช่าเครื่องบินของ บริษัทฯ หรือตามกฎหมายระเบียบของรัฐบาล การที่บริษัทฯ ไม่สามารถทำกรมธรรม์ประกันภัยในการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป หรือในสินทรัพย์บางอย่างของ บริษัทฯ ภายใต้เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิชย์ หรือไม่สามารถทำกรมธรรม์ประกันภัยได้เลยอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของ บริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า ความคุ้มครองภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยของ บริษัทฯ จะเพียงพอกับความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง ในกรณีที่ความเสียหายที่แท้จริงสูงกว่าจำนวนเงินที่ทำประกันภัยไว้ บริษัทฯ อาจต้องรับภาระความเสียหายจำนวนมาก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของ บริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงบางประเภท ซึ่งรวมถึงการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก และการสูญเสียกำไรหรือรายได้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของสายการบินอื่นในอุตสาหกรรม ซึ่งมักจะไม่ได้ทำประกันภัยในเรื่องดังกล่าวไว้เช่นกัน ในกรณีที่เกิดภัยที่ไม่ได้ทำประกันภัยไว้ ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบ





2. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน

2.1 ในช่วงภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว อุตสาหกรรมการบินมีแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อประกอบการตกถอย

ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกตกต่ำเป็นสิ่งที่คาดเดาได้ยาก และเนื่องจากอุตสาหกรรมการบินมีลักษณะเฉพาะตัวคือมีอัตรากำไรต่ำและมีต้นทุนคงที่สูง ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ซึ่งรวมถึงค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเครื่องบิน ค่าบริหารจัดการเครื่องบินและค่าธรรมเนียมการเดินทาง การเดินทาง ค่าเช่าดำเนินงานเครื่องบิน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับนักบิน ลูกเรือ และบุคลากรที่ทำงานระดับภาคพื้นดิน ไม่ได้เปลี่ยนแปลงตามอัตราส่วนการ

ขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor) ในขณะที่รายได้ที่เกิดจากเที่ยวบินหนึ่งจะสัมพันธ์โดยตรงกับจำนวนผู้โดยสารหรือสินค้าที่รับขน และโครงสร้างค่าโดยสาร ดังนั้นหากมีการเปลี่ยนแปลงด้านจำนวนผู้โดยสารในตลาดที่เกี่ยวข้อง หรือมีการเปลี่ยนแปลงด้านราคา ด้านอัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor) หรือการเดินทางรูปแบบอื่นๆ ที่เชื่อมต่อกัน (Traffic Mix) อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ ผลขาดทุนเล็กน้อยในระดับรายได้ที่คาดการณ์ไว้สามารถส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ

2.2 ข้อจำกัดของสนามบินในกรุงเทพฯ และสนามบินอื่นๆ ในประเทศไทย อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถเพิ่มอัตราการใช้เครื่องบินต่อลำต่อวัน ปรับปรุงการตรงต่อเวลาของเที่ยวบิน และให้บริการขนส่งทางอากาศอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพได้

ถึงแม้ว่าโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานของการบินเชิงพาณิชย์ในประเทศไทยจะมีการพัฒนาขึ้นอย่างมากโดยมีการเปิดใช้สนามบินสุวรรณภูมิในเดือนกันยายน 2549 และเปิดใช้สนามบินดอนเมืองอีกครั้งสำหรับเที่ยวบินภายในประเทศในเดือนมีนาคม 2550 แต่ทรัพยากรในหลายภาคส่วนของอุตสาหกรรมการบินเชิงพาณิชย์ ซึ่งรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกของสนามบินและระบบควบคุมการจราจรทางอากาศยังไม่เพียงพอในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ความสามารถของบริษัทฯ ในการเพิ่มอัตราการใช้เครื่องบินต่อลำต่อวัน การปรับปรุงความตรงต่อเวลาของเที่ยวบิน และการให้บริการขนส่งทางอากาศอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพในอนาคต ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ได้แก่

- จำนวนเครื่องบินที่สามารถลงจอดได้ ความจุผู้โดยสารในอาคารผู้โดยสารและความหนาแน่นของการจราจรทางอากาศในสนามบินที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการการบินที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่โดยเฉพาะสนามบินสุวรรณภูมิ และสนามบินภูเก็ต
- คุณภาพของการบริหารจัดการของสนามบินในประเทศไทยโดยผู้ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้อง
- คุณภาพของการควบคุมการจราจรทางอากาศของประเทศ



- คุณภาพของระบบนำร่องและการดำเนินการควบคุมภาคพื้นดินในสนามบินในประเทศไทย
- ข้อจำกัดว่าด้วยความยาว และ/หรือความแข็งแรงของทางวิ่ง (runway) ซึ่งจำกัดน้ำหนักบรรทุกสูงสุดของเครื่องบินของบริษัทฯ
- คุณภาพของสาธารณูปโภคพื้นฐานในสนามบินระดับภูมิภาคที่บริษัทฯ ให้บริการเที่ยวบินอยู่
- การเพิ่มมาตรการรักษาความปลอดภัย

หากปัจจัยที่กล่าวไปแล้วข้างต้นไม่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน อาจส่งผลกระทบต่อศักยภาพในการขยายเครือข่ายเส้นทางการบินหรือการเพิ่มจำนวนเที่ยวบินของบริษัทฯ การปรับปรุงเที่ยวบินให้ตรงต่อเวลา และการให้บริการขนส่งทางอากาศอย่างปลอดภัย นอกจากนี้ ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบ



2.3 อุตสาหกรรมการบินเผชิญความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่เกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น การก่อการร้าย การระบาดของโรคติดต่อ และภาวะอากาศเลวร้าย

การก่อการร้ายส่งผลกระทบในทางลบต่ออุตสาหกรรมการบิน โดยผลกระทบที่เกิดขึ้น รวมถึงการที่ต้นทุนด้านการรักษาความปลอดภัยและการประกันภัยที่เพิ่มขึ้น ความวิตกกังวลเกี่ยวกับการก่อการร้ายในอนาคตที่เพิ่มขึ้น การปิดสนามบิน การยกเลิกเที่ยวบินและความล่าช้าของเที่ยวบินอันเนื่องมาจากการละเมิดมาตรการรักษาความปลอดภัยและความเสี่ยงด้านความปลอดภัย และการลดลงของจำนวนผู้โดยสารและผลตอบแทน อันเนื่องมาจากอุปสงค์ของการเดินทางทางอากาศทั่วโลกลดลง ทั้งนี้ การก่อการร้าย หรือความหวาดกลัวว่าจะเกิดการก่อการร้าย หรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบในระดับโลกอื่นๆ อาจทำให้อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor) และผลตอบแทนลดลง และอาจทำให้ต้นทุนของอุตสาหกรรมการบินรวมถึง บริษัทฯ เพิ่มขึ้น ซึ่งถ้าเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกันเกิดขึ้นในอนาคต ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบในทางลบ

การระบาดของโรคติดต่อประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดรับมือกับความเสี่ยงที่จะเกิดโรคระบาด อาจทำให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ติดขัด ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ภาวะอากาศในช่วงฤดูมรสุมหรือช่วงที่เกิดสภาวะอากาศแปรปรวนในประเทศไทยหรือประเทศอื่นๆ เที่ยวบินต่างๆ อาจถูกยกเลิกหรือต้องเลื่อนเวลาจากกำหนดการเดิม ทั้งนี้ ประเทศไทยเป็นหนึ่งในประเทศที่ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติหลายครั้งในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงสึนามิและอุทกภัยในกรณีที่ บริษัทฯ ยกเลิกเที่ยวบินหรือเลื่อนเวลาจากกำหนดการเดิมเนื่องจากสภาพอากาศที่แปรปรวนนั้น รายได้และผลกำไรของบริษัทฯ จะลดลง และถึงแม้ว่าเหตุการณ์เหล่านี้จะอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ แต่ผู้โดยสารอาจเห็นว่า บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบในความล่าช้าและการยกเลิกเที่ยวบินที่เกิดขึ้น ซึ่งบริษัทฯ อาจเสื่อมเสียชื่อเสียงซึ่งส่งผลให้เสียลูกค้า และส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ สภาพอากาศแปรปรวนในประเทศต่างๆ หรือในภูมิภาคอื่นๆ ซึ่งผู้โดยสารที่มาใช้บริการในเส้นทางการบินของบริษัทฯ มาจากประเทศหรือภูมิภาคดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อจำนวนผู้โดยสารบนเที่ยวบินของบริษัทฯ

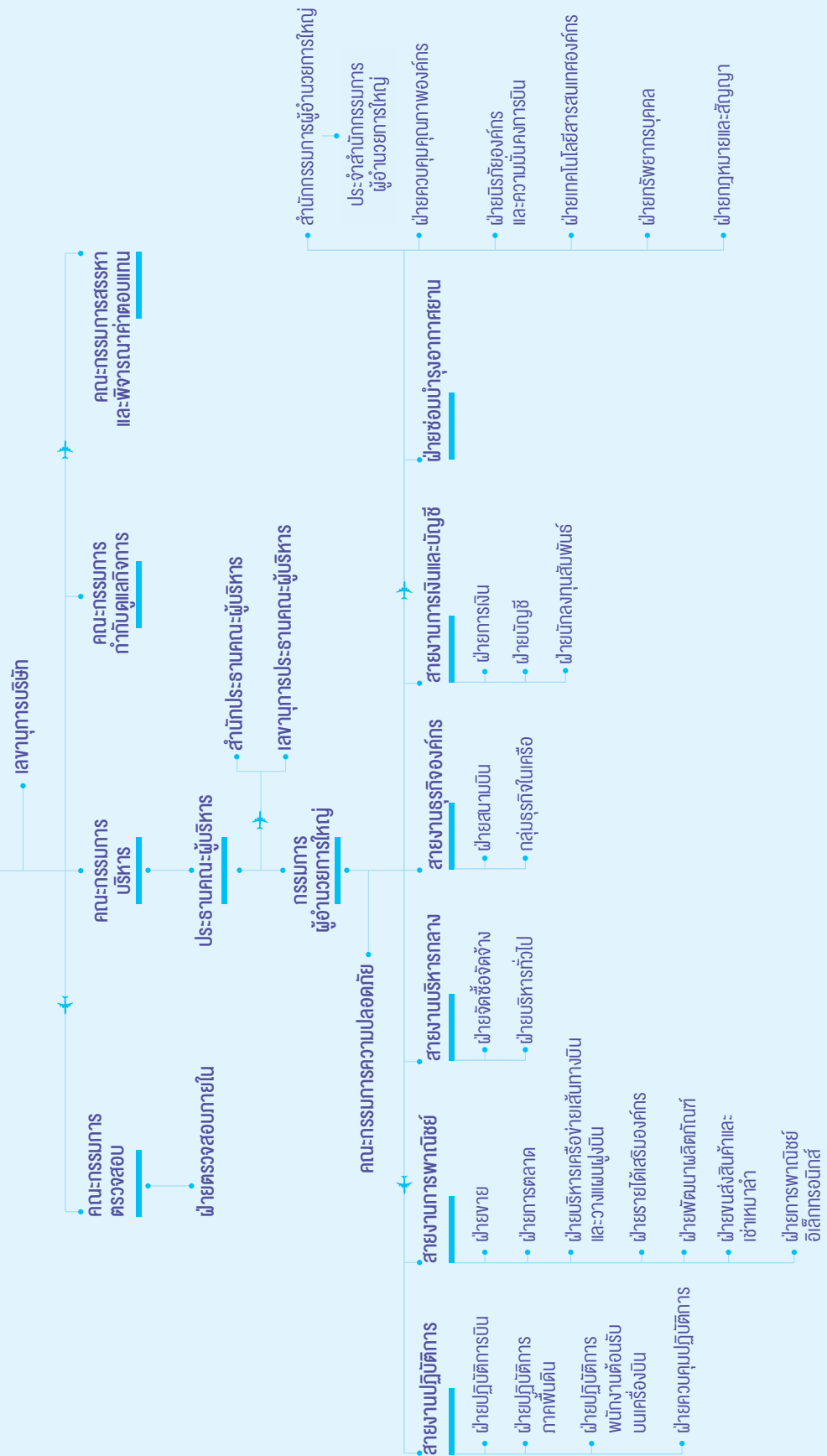
2.4 อุตสาหกรรมการบินอยู่ภายใต้การกำกับดูแลความปลอดภัยและมาตรฐานการบินในระดับสากล

อุตสาหกรรมการบิน อยู่ภายใต้การกำกับดูแลความปลอดภัยและมาตรฐานการบินในระดับสากล ซึ่งมีหน่วยงานต่างๆ ในระดับสากลเป็นผู้ตรวจสอบและกำกับดูแล หากพบว่ามีข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อความปลอดภัย (Significant Safety Concerns) จะถูกปรับลดสถานะความปลอดภัย ซึ่งจะส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมกับประเทศ หน่วยงานที่กำกับดูแลกิจการด้านการบิน รวมทั้งสายการบินด้วย เช่น การถูกระงับการเพิ่มเส้นทางการบิน การจำกัดจำนวนเที่ยวบิน การจำกัดตารางการบิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน และทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ยังจำกัดโอกาสในการขยายธุรกิจ การทำกำไรของธุรกิจ อัตราค่าเช่าเครื่องบินและเบี้ยประกัน ตลอดจนเงื่อนไขการซ่อมบำรุงจะมีความเข้มงวดมากขึ้นอีกด้วย และส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ใช้บริการ เนื่องจากความปลอดภัยเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ลูกค้าพิจารณาเลือกใช้บริการ





คณะกรรมาธิการ



โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

• คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลอากาศเอก เกษตร โรจนนิล	ประธานกรรมการ
2. นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	รองประธานกรรมการ
3. นายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ
4. พลตำรวจโท วิสณุ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ
5. นายประดิษฐ์ ทิมกุล	กรรมการ
6. นายศรีภพ สารสาส	กรรมการ
7. พลเอก วิชิต ยาทิพย์	กรรมการ
8. นายสหรัตน์ เพ็ญกุล	กรรมการ
9. นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการ
10. นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	กรรมการ
11. นายอนวัช ลีละวัฒน์วัฒนา	กรรมการ
12. นายสมบูรณ์ กิติญาณทรัพย์	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล

1. คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. กำหนดนโยบายและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจงบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน เป็นต้น
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
5. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการฯ ควรทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
6. ส่งเสริมให้มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

ด้านการเงิน

1. จัดให้มีระบบการรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ
2. จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้น ให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

1. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม โดยจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบดังกล่าว และทบทวนระบบการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
2. จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
3. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ด้านทรัพยากรบุคคล

• เกี่ยวกับกรรมการบริษัท

1. กลั่นกรองรายชื่อผู้สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง
2. กลั่นกรองรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบ
3. คณะกรรมการพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น “กรรมการอิสระ” เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
4. คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ โดยควรกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไป

• เกี่ยวกับประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่

1. ให้ความเห็นชอบคุณสมบัติที่เหมาะสม วิธีการสรรหา หลักเกณฑ์ในการสรรหา ตลอดจนรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่
2. ให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์ วิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ และผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่
3. ให้ความเห็นชอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีสำหรับประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่

- เกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร หลักเกณฑ์การปรับเงินเดือน และแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

1. ให้ความเห็นชอบรูปแบบโครงสร้างองค์กรระดับบน ตลอดจนขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับผู้บริหารของระดับดังกล่าว
2. ให้ความเห็นชอบโครงสร้างเงินเดือนและหลักเกณฑ์การปรับเงินเดือนประจำปีของบริษัทฯ
3. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
2. รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงความโปร่งใส จึงให้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล
3. กรรมการอิสระควรส่งหนังสือยืนยันให้กับบริษัทฯ เพื่อรับรองความเป็นอิสระของตนตามคำจำกัดความของบริษัทฯ ในวันที่กรรมการอิสระยอมรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งและทุกๆ ปีหลังจากนั้น

ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส

ด้านการลงทุน

1. มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนในทุกกรณี โดยอยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้
2. มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาทต่อครั้ง และให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทจัดทำรายงานการอนุมัติการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เมื่อมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือกรรมการของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ นำเรื่องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าว โดยกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมเรื่องดังกล่าว

ด้านอื่นๆ

1. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนอของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใด ที่กำกับดูแลบริษัทฯ

ทั้งนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

• คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพทันกับสภาวการณ์ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน และกำหนดวาระในการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารเป็นระยะเวลา 3 ปี รายชื่อคณะกรรมการบริหารมีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการบริหาร
3. นายประดิษฐ์ ทีฆกุล	กรรมการบริหาร
4. นายอนวัช ลีละวัฒน์วัฒนา	กรรมการบริหาร

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล

- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ
- พิจารณารายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส

ด้านการเงิน

1. อนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตลอดจนค่าใช้จ่ายเพื่อสาธารณประโยชน์หรือเพื่อการกุศล ซึ่งอยู่นอกงบประมาณประจำปี ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท ยกเว้น รายจ่ายลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่ดิน และ/หรือสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงถึงสิทธิการเช่าในที่ดิน และ/หรืออาคาร ซึ่งต้องจดทะเบียนสิทธิการเช่ากับสำนักงานที่ดินจะต้องได้รับอนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทในทุกกรณี
ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร โดยให้เพิ่มเติมการอนุมัติการลงทุนและค่าใช้จ่ายในกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อให้การบริหารกิจการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยดี กรรมการผู้อำนวยการใหญ่สามารถอนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตลอดจนค่าใช้จ่ายเพื่อสาธารณประโยชน์หรือเพื่อการกุศล ซึ่งอยู่นอกงบประมาณประจำปีในวงเงินที่กล่าวข้างต้นไปก่อนได้ และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อให้สัตยาบันในภายหลัง
2. อนุมัติหรือทบทวนวงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทแม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วในบริษัทย่อยดังกล่าว และให้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป

ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายใน และระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมรัดกุม และเป็นไปตามข้อเสนอทั้งเชิงของคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้านทรัพยากรบุคคล

1. กลั่นกรองและทบทวนรูปแบบโครงสร้างองค์กร และขอบเขตอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบระดับบน (ระดับผู้อำนวยการใหญ่) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan)
3. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือปลดผู้บริหารตั้งแต่ตำแหน่งระดับรองผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณากำหนดรายชื่อกิจกรรมการบริษัทย่อย และกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของบริษัทย่อยในการนำรายชื่อดังกล่าวผ่านขั้นตอนอนุมัติตามกฎหมาย หรือตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับของแต่ละบริษัทต่อไป
4. กลั่นกรองและทบทวนโครงสร้างเงินเดือน (Pay Scale) และหลักการการปรับเงินเดือนประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ทั้งนี้ ไม่รวมตำแหน่งประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

ด้านการลงทุน

1. มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุน ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาทต่อครั้ง
2. ในกรณีที่เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือกรรมการของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าว โดยกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมเรื่องดังกล่าว

ด้านอื่นๆ

1. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ
2. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปีในกรณีที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อหาความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการบริหารเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้

• คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารบริษัทฯ ซึ่งมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศรีภพ สารสาส	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลเอกวิจิต ยาทิพย์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสหรัตน์ เพ็ญกุล	กรรมการตรวจสอบ

นายศรีภพ สารสาส เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีนายวิโรจน์ สติธโรปกรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล

สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ด้านการเงิน

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินตามกรอบระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานราชการกำหนด
2. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. จัดให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่นๆ โดยต้องทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม

ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบอิสระภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. สอบทานหลักฐานการได้สวนภายในเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
3. สั่งการและสอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
4. ว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาสนับสนุนงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
5. ในกรณีที่บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของผู้ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน แต่ในกรณีที่บริษัทฯ ใช้บริการหน่วยงานภายนอกเป็นผู้ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจให้ความเห็นชอบการว่าจ้างและกำหนดค่าธรรมเนียมตอบแทนการว่าจ้างดังกล่าว
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม ครอบคลุมทั้งองค์กร และเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. สอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และนำเสนอรายงานความเห็นที่เกี่ยวกับความพอเพียงของระบบ และการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ด้านอื่นๆ

1. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องมีรายละเอียดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ และระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยกฎบัตรดังกล่าวควรมีรายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตของการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีข้อกำหนดที่รองรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอ เช่น การจ้างผู้เชี่ยวชาญให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่าย เป็นต้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี



• คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 ท่าน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอก วิชิต ยาทิพย์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายศรีภพ สารสาส	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายสมบูรณ์ กิติญาณทรัพย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

พลเอก วิชิต ยาทิพย์ เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการดำรงตำแหน่งดังกล่าว โดยมีนางสาวตรีศรัณย์ สีตกะลิน เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ด้านทรัพยากรบุคคล

• เกี่ยวกับกรรมการบริษัท

1. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการบริษัท วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาส่งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งต่อไป
2. พิจารณารูปแบบ หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยรูปแบบ หลักเกณฑ์ และอัตราค่าตอบแทนเหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงาน ในลักษณะที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้

• เกี่ยวกับประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

1. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสม วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหาตำแหน่งประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ
2. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ โดยรูปแบบและหลักเกณฑ์เหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติหน้าที่
3. จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ

- **เกี่ยวกับหลักเกณฑ์การปรับเงินเดือน และแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร**
 1. ประเมินการผลปฏิบัติงานที่ของประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาจากผลการประเมิน และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
 2. จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Planning) สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

ด้านอื่นๆ

1. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
2. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่เห็นว่ามีจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระในการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท

• คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อยสามคน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการต้องเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอีก 1 ท่าน รวมเป็น 3 ท่านซึ่งมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมบุรณ์ กิติญาณทรัพย์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นางอาริญา ปราสาททองโอสธ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายสหรัตน์ เพ็ญกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

นายสมบุรณ์ กิติญาณทรัพย์ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการดำรงตำแหน่งดังกล่าว โดยมีนายธนุสรณ์ ชูเชิดวัฒนศักดิ์ ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดด้านจริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ระเบียบ แนวทาง มาตรฐานและข้อกำหนดที่เป็นปัจจุบันของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของสถาบันหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับประเทศและในระดับสากล เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์การดำเนินกิจการและเป้าหมายความสำเร็จทางการค้าและทางสังคมอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ รวมทั้งการพิจารณาทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดดังกล่าวให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบันสามารถนำมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- กำกับดูแล ติดตามและประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ และบุคลากร รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียได้ปฏิบัติหรือดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติหรือข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งให้คำแนะนำ หรือข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงหรือยกระดับการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการ



ด้านทรัพยากรบุคคล

พิจารณาและให้ความเห็นชอบ และเสนอความเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร และกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ทางด้านการกำกับดูแลกิจการ

ด้านอื่นๆ

1. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และความเชื่อมั่นในระบบ การกำกับดูแลกิจการให้แก่บุคลากรในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
2. สนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่บริษัทฯ ในการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าร่วม รับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ
3. จัดทำรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
4. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหากำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่ เห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีวาระในการดำรงตำแหน่งตามวาระ ของการเป็นกรรมการบริษัท

• คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 20 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	ประธานคณะผู้บริหาร
นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส สายงานการพาณิชย์ / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นายประดิษฐ์ ทีฆกุล	กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบริหารกลางและสายงานธุรกิจองค์กร / ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักประธานคณะผู้บริหาร
นายอนวัช ลีละวัฒน์วัฒนา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส สายงานการเงินและบัญชี/ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายการเงิน
นายคริสทอป คลาเรนซ์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส ฝ่ายซ่อมบำรุงอากาศยาน
นายณรงชัย ถนัดช่างแสง	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายสนามบิน
นายวิโรจน์ สติธโรปกรณ์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
พลอากาศโท เดชศรี เจริญวงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการบิน
นายพรต เสตสุวรรณ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายการตลาด
นางสาวอณัญญา เนตรประไพ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบริหารทั่วไป
นายจิระพล หิรัญรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบริหารเครือข่ายการบิน
นางจันทร์ทิพย์ ทองกันยา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักผู้อำนวยการใหญ่
นายวรงค์ อิศรเสนา ณ อยุธยา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายขาย
นายนิจพัฒน์ ปิยะพันธ์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการภาคพื้น
นางสาวสุมาลี ไข่เทียนทอง	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายรายได้เสริมองค์กร
นางสาวพุลสุข ธีรวานิชย์ผล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบัญชีบริหาร
นายทองสุข ชมพูนุช	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายช่างซ่อมบำรุง
นางสาวตรีศรัณย์ สัตตะลิณ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายเลขานุการบริษัท
นายไพโรจน์ ฉันทศิลป์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นางนฤมล ใจหนักแน่น	เลขานุการ สำนักประธานคณะผู้บริหาร (ระดับรองผู้อำนวยการใหญ่)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานคณะผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานคณะผู้บริหาร (Chief Executive Officer) มีดังต่อไปนี้

ด้านนโยบายและการกำกับดูแล

1. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารในการดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ
2. สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน
3. ดูแลให้บริษัทฯ มีการจัดทำแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ ตลอดจนกลั่นกรองแผนดังกล่าว และเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา
4. ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ได้ตั้งเป้าหมายทั้งในส่วนที่เป็นเป้าหมายทางการเงิน และมีใช้การเงิน
5. ดูแลให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส

ด้านการเงิน

อนุมัติรายจ่ายต่างๆ ตามแผนงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารและตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

1. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้านทรัพยากรบุคคล

ดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ในภาพรวม

ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

1. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
2. สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมสม่ำเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส

ด้านสัมพันธภาพกับบุคคลภายนอก

เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการประชาสัมพันธ์องค์กรต่อสาธารณะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล

ด้านอื่นๆ

ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ประธานคณะผู้บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานคณะผู้บริหารไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้



ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (President) มีดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision)/พันธกิจ (Mission)/วัตถุประสงค์ (Objective)/เป้าหมาย (Goal) ของบริษัทฯ ในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อสร้างกรอบการดำเนินงานที่ชัดเจนให้ทุกคนในองค์กรดำเนินการตามอย่างเป็นระบบ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
2. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้องบนพื้นฐานของระเบียบข้อบังคับ กฎเกณฑ์ กฎหมาย ฯลฯ ด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
3. กำกับดูแลผลการดำเนินการ ผลประกอบการทางธุรกิจ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น เพื่อคาดคะเนแนวโน้ม และกำหนดทิศทางการดำเนินงานทางธุรกิจ
4. กำหนดนโยบายเพื่อสร้างขีดความสามารถทางการบริหารของผู้บริหารในการเตรียมความพร้อมการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร เพื่อความอยู่รอดขององค์กร และการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน
5. กำหนดแนวทางการเจริญเติบโตในระยะยาว เพื่อเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นของสภาพแวดล้อมเศรษฐกิจ และคู่แข่งทางธุรกิจในการสร้างประสิทธิภาพ และศักยภาพทางการแข่งขัน
6. บริหาร สั่งการ ควบคุม และติดตามการดำเนินงานของผู้ใต้บังคับบัญชา
7. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี โดยรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
8. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

• อำนาจอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้รายการต่อไปนี้ คือ งบลงทุนประจำปี การเสนองบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี การอนุมัติโครงการหรือสินทรัพย์ที่มีความต้องการอย่างเร่งด่วนระหว่างปีที่มีมูลค่าเกินกว่า 100 ล้านบาท การอนุมัติค่าใช้จ่ายนอกงบประมาณที่มีมูลค่าเกินกว่า 100 ล้านบาท การจัดหา จัดซื้อ และการเช่าระยะยาวเครื่องบิน การทำรายการระหว่างกันกรณีที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป การลงทุนในธุรกิจและหลักทรัพย์ที่มีมูลค่ามากกว่า 500 ล้านบาท จะต้องได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือกรรมการของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริหารนำเรื่องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าว โดยกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสีย จะไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมเรื่องดังกล่าว

• การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ เป็นไปตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้พิจารณาอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nominating & Remuneration Committee) จะเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการสรรหากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วยความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล

เมื่อกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการเพิ่ม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะหารือร่วมกันเพื่อพิจารณาคัดเลือกกรรมการเพื่อขอมติแต่งตั้งต่อคณะกรรมการบริษัท โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงาน ประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความประพฤติเรียบร้อยตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งแล้ว จะเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ตามแต่ละกรณี)

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น จะมีกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น จะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง โดยผู้ถือหุ้นจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันทีใบลาออกถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง



3. กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ซึ่งรวมถึงคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ
4. ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเดียวกัน และไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อื่นเกินกว่า 5 บริษัท เนื่องจากอาจมีผลให้การบริหารหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำได้ไม่เต็มที่

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้



• การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะดำเนินการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. ส่งกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นกรรมการตัวแทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายที่สำคัญในการบริหารงานและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการให้บริษัทย่อยกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการของบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินโดยให้นโยบายดังกล่าวสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนด และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องที่ประกาศโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
3. ดำเนินการให้บริษัทย่อย จัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน และผลการประกอบการของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และรายงานการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งกันในทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยให้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
4. ดำเนินการให้บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) หรือผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก เข้ามาจัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัทดังกล่าว และจัดให้มีการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทดังกล่าว มีความรัดกุมเพียงพอหรือไม่ และพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการของบริษัทดังกล่าว ได้มีการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการควบคุมภายในมากน้อยเพียงใด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อยภายในระยะเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

• การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์
2. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 30 วันก่อนทั้งการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ
4. ห้ามมิให้กรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นหรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

• คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี คือ นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด สำหรับการสอบบัญชีงบการเงินเท่ากับ 5.1 ล้านบาท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกวันพฤหัสบดีที่ 4 ของทุกเดือน ในตารางการประชุมในแต่ละปีและแจ้งให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 13 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท (จำนวน 12 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 13 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 5 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 3 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2559 (จำนวน 12 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง
1. พลอากาศเอก เกษตร โรจนนิล	13/13				1/1
2. นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	13/13				1/1
3. นายพูนพิงศ์ ปราสาททองโอสถ	13/13				1/1
4. พลตำรวจโท วิสณุ ปราสาททองโอสถ	11/13				1/1
5. นายประดิษฐ์ ทิมกุล	12/13				1/1
6. นายศรีภพ สารสาส	13/13	5/5	1/1		1/1
7. พลเอก วิชิต ยาทิพย์	11/13	5/5	1/1		1/1
8. นายสหรัตน์ เพ็ญกุล	13/13	4/5		3/3	1/1
9. นางนฤมล น้อยอ่ำ	13/13				1/1
10. นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	13/13			3/3	1/1
11. นายอนวัช สิละวิวัฒน์วัฒนา	13/13				1/1
12. นายสมบุญ กิติญาณทรัพย์	13/13		1/1	3/3	1/1

หมายเหตุ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 วันที่ 18 เมษายน 2560

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาหาบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ และการทำหน้าที่ของกรรมการ (4) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ตามรายละเอียดดังนี้

- เลขานุการบริษัท จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและชุดย่อย ซึ่งภายหลังจากกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท
- เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น

• เลขาธิการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวตรีศรัณย์ สีตกะสิน เป็นเลขานุการบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2559 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท ในการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง
2. จัดให้มีการบรรยายให้แก่กรรมการใหม่ (Orientation) เพื่อให้ทราบลักษณะธุรกิจผลการดำเนินงานแผนธุรกิจ โครงการลงทุนที่สำคัญ บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล
3. แจ้งให้กรรมการบริษัท ทราบถึงการได้รับการประเมินผล บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นประจำทุกปี
4. เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาให้แก่กรรมการของบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ประสาน ติดตามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ด้านการเงิน งบประมาณการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบสม่ำเสมอทุกไตรมาส
6. จัดทำและเก็บรวบรวมทะเบียนประวัติกรรมการ
7. เก็บรักษาบันทึกเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ครบถ้วนสมบูรณ์
8. จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วนภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย
9. จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
10. ดูแล กำกับ รับผิดชอบการจัดทำ และจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
11. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
12. ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ Asean CG Scorecard เช่น การฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการ การประเมินตนเองของกรรมการปีละครั้งและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
13. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

• ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 12 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 47.68 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบค่าบำเหน็จ และค่าเบี้ยประชุมในฐานะกรรมการเท่านั้น ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อคน-กรรมการบริษัทและตำแหน่ง		ค่าเบี้ยประชุม						ค่าตอบแทนรวม ในฐานะกรรมการ ปี 2560 (ล้านบาท)
		บำเหน็จ กรรมการ	คน-กรรมการ บริษัท	คน-กรรมการ ตรวจสอบ	คน-กรรมการ บริหาร	คน-กรรมการ กำกับดูแลกิจการ	คน-กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	
1. พล.อ.อ.เกษตร โรจนนิล	ประธานกรรมการ	5,500,000	1,380,000					6.88
2. นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	รองประธานกรรมการ	4,500,000	690,000		1,380,000			6.57
	ประธานคณะกรรมการบริหาร							
3. นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ	4,500,000	690,000		690,000			5.88
4. พล.ต.ท.วิสนุ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ	2,749,950	570,000					3.32
5. นายประดิษฐ์ ทัชกุล	กรรมการ	2,749,950	630,000		690,000			4.07
6. นายศรีภพ สารสาส	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2,749,950	690,000	270,000			10,000	3.72
7. พล.อ.วิจิต ยาทิพย์	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	2,749,950	570,000	170,000			30,000	3.52
8. นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการ	2,749,950	690,000					3.44
9. นายสทรินทร์ เพ็ญกุล	กรรมการ	2,749,950	690,000	130,000		70,000		3.64
10. นายสมบุรณ์ กิตติญาณทรัพย์	ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	1,833,300	690,000			120,000	20,000	2.66
11. นายอนวัช สิละวัฒนวัฒนา	กรรมการ	1,833,300	690,000		690,000			3.21
12. นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	กรรมการ	1,833,300	690,000			70,000		2.59
รวม		34,666,300	8,670,000	570,000	3,450,000	260,000	60,000	47.68

(ข) ค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทฯ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ประธานคณะผู้บริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหาร รวม 20 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 243 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ

คำตอบแทนอื่นๆ

สิทธิประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัทที่มีรายละเอียดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ดังต่อไปนี้

1. ให้กรรมการได้รับสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับค่ารักษาพยาบาล โดยสำหรับกรรมการแต่ละท่านในวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) ต่อปี และรวมกันในระหว่างวาระการดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 2,000,000 บาท (สองล้านบาท)
2. ให้กรรมการได้รับสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับบัตรโดยสารเครื่องบินของบริษัทฯ โดยสำหรับกรรมการแต่ละท่านและผู้ติดตาม 1 ท่าน ไม่เกิน 24 ครั้งต่อปี
3. ให้กรรมการได้รับสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการใช้เครื่องบินของบริษัทฯ (เมื่อตารางการบินว่าง) สำหรับกิจการของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ และ/หรือกรรมการ และกิจกรรมดังกล่าวเป็นกิจกรรมที่มีประโยชน์หรือส่งเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทฯ หรือของธุรกิจของบริษัทฯ สาธารณประโยชน์ กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร และภารกิจพิเศษอื่นๆ ไม่เกิน 100 ชั่วโมงต่อปี
4. ให้บริษัทฯ จัดให้มีการทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร (Directors and Officers Liabilities Insurance) ให้เป็นสิทธิประโยชน์แก่กรรมการและผู้บริหาร



รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบันประกอบด้วย

1. พลเอก วิจิต ยาทิพย์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2. นายศรีภพ สารสาส

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. นายสมบุญ กิติญาณทรัพย์

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและภายใต้ขอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่หลักในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมทั้งทำหน้าที่พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์การพิจารณา และวิธีดำเนินการที่ชัดเจน โปร่งใส สอดคล้องกับกฎบัตรฯ และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางและกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจการบินพาณิชย์ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รวมทั้งภาวะความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์เชิงธุรกิจและทัศนคติที่ดี

และมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรโดยรวม ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อให้การบริหารจัดการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดรับกับสภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรมการบินและ สภาพการแข่งขันทางการค้าในธุรกิจการบินพาณิชย์

ส่วนการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการ ชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลประกอบการโดยรวม สภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ และปัจจัย สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และธุรกิจการบินพาณิชย์ หรือภาวะเศรษฐกิจ โดยรวม

ข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงได้แสดงไว้ในหัวข้อ รายงานผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารของรายงานประจำปี ฉบับนี้แล้ว ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีความเหมาะสม สอดคล้อง กับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา เห็นชอบด้วยแล้ว



พลเอก วิชิต ยาทิพย์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

• บุคลากรและการฝึกอบรม

ข้อมูลทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 3,037 คน โดยแบ่งตามหน้าที่ได้ดังนี้

จำนวนบุคลากร	ณ 31 ธันวาคม 2560
ลูกเรือบนเที่ยวบิน :	
นักบิน	393
พนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน	672
พนักงานภาคพื้นดิน :	
ฝ่ายบริการลูกค้าภาคพื้น	513
ฝ่ายช่าง	329
หน้าที่อื่นๆ :	
การสำรองที่นั่ง	147
อื่นๆ	983
รวมทั้งสิ้น	3,037

บริษัทฯ กำหนดให้มีการว่าจ้างนักบิน วิศวกร และบุคลากรอื่นๆ ที่มีความสามารถและความทุ่มเท และมีประสิทธิภาพในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการคงความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของบริษัทฯ เพื่อรักษาข้อได้เปรียบของบริษัทฯ ให้เหนือคู่แข่ง ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ เชื่อว่าความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ นั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่างซึ่งรวมถึงการสนับสนุนและความทุ่มเทของผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้ปรับใช้กลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ การสรรหาบุคคลที่เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ และแผนการสืบทอดงาน

บริษัทฯ พยายามสร้างแรงจูงใจเพื่อรักษาพนักงานของบริษัทฯ โดยให้ผลตอบแทนตามการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งยกระดับและทักษะความสามารถของพนักงานด้วยการฝึกอบรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้พนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมและเข้ารับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้รับและพัฒนาทักษะและความสามารถที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ การฝึกอบรมขณะปฏิบัติงานเป็นแนวทางสำคัญอีกประการหนึ่งในการถ่ายทอดความรู้จากผู้เชี่ยวชาญไปยังพนักงานใหม่หรือพนักงานระดับล่าง การลงทุนในทรัพยากรมนุษย์ช่วยเพิ่มขีดความสามารถของพนักงาน นอกจากนี้ ด้านการพัฒนาทักษะเหล่านี้ยังช่วยเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานระดับล่างและระดับกลาง เพื่อรับผิดชอบงานของผู้บริหารระดับสูงต่อไป

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2542 กับบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมของพนักงานในระยะยาว สร้างหลักประกันให้กับพนักงานและครอบครัวในกรณีที่ออกจากการเกษียณอายุ หรือเสียชีวิต นอกจากนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพยังเป็นแรงจูงใจทำให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน ก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ซึ่งช่วยให้ประสิทธิภาพในการทำงานดีขึ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2543 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์ กองทุนรวม จำกัด (มหาชน) ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น “บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็นบริษัทจัดการกองทุนรวมสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ สมทบเงินร้อยละ 3-8 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย

• นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

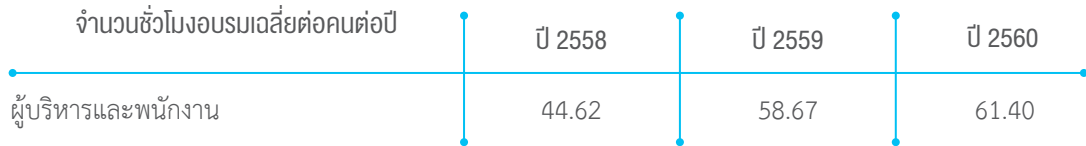
การฝึกอบรมผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้กับผู้บริหารและพนักงานแต่ละระดับ ตามแนวทางในการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น (Training Development Framework) เป็นไปตามค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values), สมรรถนะหลัก (Core Competency), สมรรถนะด้านผู้นำ (Leadership Competency), สมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency) ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งยังสนับสนุนการขับเคลื่อนทางธุรกิจขององค์กร โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาหลักสูตรให้เหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละระดับ/สายอาชีพ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือกับสถาบันการอบรมชั้นนำและ/

หรือมหาวิทยาลัยในประเทศในการพัฒนาหลักสูตรทั้งระยะสั้นและระยะยาว เช่น หลักสูตรภาคบังคับสำหรับพนักงาน (Fundamental Development Program) , หลักสูตรพื้นฐานและการบริหารจัดการธุรกิจสายการบิน, หลักสูตรพัฒนาความรู้ทางธุรกิจและการบริหารจัดการสำหรับผู้บริหาร (Leadership Development Program), หลักสูตรพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Development Program), หลักสูตรพัฒนาทักษะหัวหน้างาน (Supervisory Skills) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถทั่วไป (General Training) หรือสาขาวิชาอื่นๆ เพิ่มเติม อาทิ หลักสูตรภาคบังคับสำหรับวิทยากรภายในของบริษัทฯ ผู้ทำหน้าที่สอนพนักงานภายในบริษัทฯ (Internal Trainer), หลักสูตรการพัฒนาการสื่อสาร, หลักสูตรการพัฒนาทักษะทางความคิด, หลักสูตรการบริหารโครงการ (Project Management) เป็นต้น เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ขององค์กรในแต่ละปีอีกด้วย จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกระดับซึ่งครอบคลุมตั้งแต่พนักงานใหม่จนถึงพนักงานในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรขององค์กรมีความพร้อมทางด้านความรู้ ทักษะ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากหลักสูตรภาคบังคับดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาความก้าวหน้าเติบโตในสายอาชีพ (Career Development Program) ตามแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นรายบุคคลของพนักงาน (Individual Development Plan: IDP) และแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล (Successor Development Plan: SDP) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้บริหารได้รับประสบการณ์การเรียนรู้จริงในหน่วยงาน ผ่านการเรียนรู้ด้วยวิธีหมุนเวียนเรียนงานภายในองค์กร (Job Rotation) เพื่อพัฒนาศักยภาพ ทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานที่กว้างหรือสูงขึ้นได้อย่างสอดคล้องตามแผนความก้าวหน้าเติบโตในสายอาชีพของพนักงาน โดยภายหลังจากจบการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากรเป็นรายบุคคลในแต่ละปี พนักงานจะได้รับการประเมินการเรียนรู้ หรือ Feedback จากผู้สอนงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลสำคัญในการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของตนในปีถัดไป รวมถึงในปีนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบบริหารทรัพยากรบุคคล (SAP Success Factors – HCM Software) มาใช้เป็นเครื่องมือช่วยผู้บริหารในการบริหารและพัฒนาบุคลากร และสนับสนุนการขับเคลื่อนการพัฒนาบุคลากรขององค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าบุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและสามารถปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพสร้างสรรค์ความเป็นเลิศ เพื่อเป็นสายการบินที่ดีที่สุดภูมิภาคเอเชีย ทั้งยังเป็นการสนับสนุนให้เกิดบรรยากาศของการเรียนรู้ และสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ในองค์กรอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

สรุปข้อมูลการพัฒนาบุคลากร (ในภาพรวม)



จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี 2560

จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี แบ่งตามเพศ



หญิง
ชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย

56.81 ชม.

จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยทั้งหมด : 91,352.90 ชม.
จำนวนพนักงานหญิงทั้งหมด : 1,608 คน



ชาย
ชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย

66.58 ชม.

จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยทั้งหมด : 94,944.06 ชม.
จำนวนพนักงานชายทั้งหมด : 1,426 คน

จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี

แบ่งตามระดับพนักงาน

ระดับผู้อำนวยการ
และรองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

48.50 ชม.

ชั่วโมงการอบรมทั้งหมด : 3,686.25 ชม.
พนักงานทั้งหมด : 76 คน

ระดับหัวหน้า-ผู้จัดการ

75.20 ชม.

ชั่วโมงการอบรมทั้งหมด : 79,030.54 ชม.
พนักงานทั้งหมด : 1,051 คน

ระดับพนักงาน

54.32 ชม.

ชั่วโมงการอบรมทั้งหมด : 103,580.17 ชม.
พนักงานทั้งหมด : 1,907 คน

*หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2560

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์กรรมการและผู้บริหาร 4 ลำดับแรกในรอบปี

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 9/9/2559	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 10/3/2560	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง
1. พลอากาศเอก เกษตร โรจนนิล	700,000	700,000	-
2. นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	223,027,500	223,027,500	-
3. นายวุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	523,642,700	523,587,900	ลดลง 54,800
4. พลตำรวจโท วิสนุ ปราสาททองโอสถ	300,000	300,000	-
5. นายศรียุทธ สารสาส	-	-	-
6. พลเอก วิจิต ยาทิพย์	300,000	300,000	-
7. นางนฤมล น้อยอ่ำ	416,400	416,400	-
8. นายประดิษฐ์ ทีฆกุล	10,000,000	10,000,000	-
9. นายอนวัช ลีละวัฒน์วัฒนา	122,000	258,700	เพิ่มขึ้น 136,700
10. นายสหรัตน์ เพ็ญกุล	-	-	-
11. นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	265,088,100	243,440,900	ลดลง 21,647,200
12. นายสมบุญ กิติญาณทรัพย์	-	-	-
13. นางนฤมล ไชยหนักแน่น	6,000,000	6,500,000	เพิ่มขึ้น 500,000
14. พลอากาศโท เข็ญ จริญญาวงศ์	-	-	-
15. นายวิโรจน์ สติธโรปกรณ์	38,000	34,000	ลดลง 4,000
16. Mr.Christophe Clarenc	36,900	36,900	-
17. นายพรต เสตสุวรรณ	28,000	28,000	-
18. นางสาวอณัญญา เนตรประไพ	4,200	4,200	-
19. นายณรงค์ชัย ถนัดช่างแสง	-	30,000	เพิ่มขึ้น 30,000
20. นายจิระพล หิรัญรัตน์	-	-	-
21. นายนิจพัฒน์ ปิยะพันธ์	25,000	54,000	เพิ่มขึ้น 29,000
22. นางสาวตรีศรัณย์ สัตกะสิน	31,500	31,500	-
23. นางสาวสุมาลี ไข่เทียนทอง	40,200	40,200	-
24. นางจันทร์ทิพย์ ทองกันยา	-	-	-
25. นายวงศ์ อิศรเสนา ณ อยุธยา	-	-	-
26. นางสาวพุลสุข ธีรวาณิชย์ผล	-	-	-
27. นายทองสุข ชมพูนุช	15,000	15,000	-

หมายเหตุ เป็นการใช้อ้างอิงข้อมูลจำนวนหุ้นเปรียบเทียบ ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจัดทำรายงานประจำปีของปี 2559 และ 2560

โครงสร้างเงินลงทุน



ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560 บริษัทมีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	523,387,900	24.92
2. นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	243,440,900	11.59
3. นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	222,777,500	10.61
4. นางสาวปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	136,250,000	6.49
5. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	105,000,000	5.00
6. นางสาวสมฤทัย ปราสาททองโอสถ	77,542,900	3.69
7. บริษัท สินสทกล จำกัด ⁽¹⁾	63,934,400	3.04
8. N.C.B. TRUST LIMITED-NORGES BANK 11	51,796,300	2.47
9. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	40,394,500	1.92
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	31,137,093	1.48

หมายเหตุ ⁽¹⁾ บริษัท สินสทกล จำกัด ถือหุ้นใหญ่ โดยครอบครัว ปราสาททองโอสถ ร้อยละ 100

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามนโยบายดังต่อไปนี้

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ จากงบเฉพาะกิจการ ภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับการขยายธุรกิจและความต้องการใช้เงินทุนของบริษัทฯ ในแต่ละปี หรือขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท จะอยู่ภายใต้การอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ตามข้อเสนอของคณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยจะคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงินของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท เงื่อนไข และข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ หุ้นกู้ หรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดให้บริษัทย่อยแต่ละบริษัทต้องปฏิบัติตาม แผนธุรกิจในอนาคต และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร





FLY
HIGHT
WITH
PRIDE

การกำกับดูแลกิจการ



บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้นเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 (The Principles of Good Corporate Governance For Listed Companies, 2012) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ได้กำหนดให้นำมาใช้เป็นแนวทางในการจัดทำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลของ The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) และ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการใน 5 หมวด ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

หลักการ: ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงควรส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน

แนวปฏิบัติที่ดี: บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด จำกัด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและใช้สิทธิของตนในเรื่องต่างๆ เพื่อประโยชน์ของ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

สิทธิของผู้ถือหุ้นนั้น รวมถึงแต่ไม่จำกัดอยู่เพียง สิทธิในการซื้อขาย หรือ จำหน่าย จ่าย โอนหุ้น สิทธิในเงินปันผล สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของกิจการ หรือมีผลกระทบกับกิจการ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

หลักการ: ผู้ถือหุ้นทุกรายควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

แนวปฏิบัติที่ดี: บริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย โดยกำหนดแนวทางและวิธีการเปิดเผยและเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือส่วนน้อยเข้ามีส่วนร่วมในการเสนอหรือพิจารณาเรื่องต่างๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการได้โดยเสนอชื่อล่วงหน้าในเวลาอันสมควร หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถร่วมกันขอให้เพิ่มวาระการประชุมได้ รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive Self-dealing) ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวมได้ เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) อีกทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องเพื่อจัดความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยกำหนดไม่ให้กรรมการและ/หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการพิจารณา หรือให้ความเห็น หรือการตัดสินใจทำธุรกรรมที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์ อีกทั้งบริษัทฯ จะจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หลักการ: ผู้มีส่วนได้เสียควรได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ ควรจัดให้มีกลไกหรือกระบวนการเพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติที่ดี: บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติอย่างดีและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย หรือตามข้อตกลงทางการค้าหรือพันธกิจที่มีกับบริษัทฯ เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพัฒนาหลักการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจะสร้างความแข็งแกร่งและมั่นคงอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งมีความเกี่ยวพันโดยตรงกับการประกอบกิจการของบริษัทฯ เป็นหลัก

เพื่อวัตถุประสงค์ของแนวปฏิบัตินี้ ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ ชุมชน หน่วยสังคม หน่วยงานภาครัฐ คู่แข่งขันทางการค้า เป็นต้น

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หลักการ: บริษัทฯ ให้ความสำคัญและให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้

แนวปฏิบัติที่ดี: บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับคุณภาพของข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและน่าเชื่อถือ โดยได้กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูล ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ตรงเวลา และเป็นปัจจุบัน โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และตรวจสอบได้ ใช้ภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย ทั้งนี้ การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้กระทำได้เหมาะสม โดยเสนอข้อสารสนเทศทั้งด้านบวกและด้านลบ โดยจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย ระเบียบของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัทฯ





หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หลักการ: คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

แนวปฏิบัติที่ดี: คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติด้านประสบการณ์การทำงานที่หลากหลาย มีทักษะและความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

กรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ด้วยความระมัดระวังและความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม กรรมการทุกคนพร้อมที่จะอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ และเป็นหน้าที่ของกรรมการที่จะต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่ กรณีที่มีความจำเป็นหรือเหตุผลพิเศษ

คณะกรรมการจะกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินงานของคณะกรรมการที่ชัดเจนและถือปฏิบัติได้ พร้อมทั้งกระบวนการกำกับดูแลติดตาม และประเมินการบริหารงานของฝ่ายบริหารที่มีประสิทธิภาพ กรรมการทุกคนมีความเข้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและก้าวทันความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

คณะกรรมการจะจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารที่ชัดเจน และกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานที่เชื่อมั่นได้ว่า จะสามารถดำเนินการไปโดยถูกต้องตามกฎหมายและไม่ขัดกับจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ซึ่งมีความโปร่งใสและปราศจากการครอบงำของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายบริหาร กรรมการไม่สามารถพิจารณากำหนดค่าตอบแทนซึ่งเป็นผลประโยชน์โดยตรงของตนเอง และต้องจัดให้มีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใสและปราศจากการครอบงำใดๆ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ทุกคนไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ชุดปัจจุบันประกอบด้วย

1. นายสมบุรณ์ กิติญาณทรัพย์

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

2. นายสหรัตน์ เพ็ญกุล

กรรมการกำกับดูแลกิจการ

3. นางอาริญา ปราสาททองโอสถ

กรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดมีการจัดประชุมเพื่อ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง และดำเนินการในเรื่องต่างๆ ภายในขอบอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาและปรับปรุงจรรยาบรรณในการ ปฏิบัติหน้าที่ทางธุรกิจ (Code of Conduct) และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ พนักงานให้สอดคล้อง ทันสมัยและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบการปฏิบัติของบริษัทฯ และกฎหมายหรือระเบียบราชการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติตาม แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และนำผลประเมินและข้อเสนอแนะมาวิเคราะห์ กำหนดกรอบและแนวทางการปฏิบัติ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้จัดให้มีแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำการประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง และทำการประเมินผลและนำเสนอผลให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่รับทราบ พร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

นางอาริญา ปราสาททองโอสถ โดยการมอบหมายของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้เข้าร่วมส่วนร่วมในการวางนโยบาย กำหนดแผนงาน และการดำเนินงานและกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัทฯ รวมทั้งให้คำปรึกษาแก่คณะทำงาน CSR และเป็นตัวกลางในการสื่อสารความคืบหน้าในการทำกิจกรรมดังกล่าวระหว่างคณะทำงาน CSR คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดต่อไป รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบ กำกับดูแล และประเมินผลอย่างเป็นระบบเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดการพัฒนาก้าวหน้าและเจริญเติบโตทางธุรกิจได้ต่อไปอย่างยั่งยืน



นายสมบุรณ์ กิติยานนท์ทรัพย์
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร



นโยบายภาพรวม

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนดไว้เป็น 1 ข้อในพันธกิจของบริษัทฯ ว่า “บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการให้บริการและบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง” เพื่อสนับสนุนให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ “มุ่งมั่นสร้างสรรค์ความเป็นเลิศ เพื่อเป็นสายการบินที่ดีที่สุดของเอเชีย”

นโยบายบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร

บริษัทฯ กำหนด “นโยบายบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร” เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและยั่งยืน ดังนี้

1. Corporate Governance:

ยึดมั่นในหลักการกำกับกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย ภาวะเยียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศ ภูมิภาค และระหว่างประเทศอย่างเคร่งครัด

2. Performance:

มุ่งมั่นพัฒนาเครือข่ายเส้นทางการบินและให้บริการที่ครอบคลุมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างคุณค่าในห่วงโซ่อุปทาน ควบคู่กับคุณค่าทางเศรษฐกิจระดับมหภาค

3. Knowledge:

มุ่งเสริมทักษะ ความรู้และความเชี่ยวชาญเฉพาะให้กับบุคลากร รวมถึงปัจจัยแวดล้อมที่เอื้อต่อการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

4. Safety:

บริหารจัดการความปลอดภัยแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ วางแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ระบบสนับสนุนและบุคลากร เพื่อพร้อมรองรับเหตุฉุกเฉิน

5. Humanity:

คำนึงถึงหลักมนุษยธรรมและให้ความสำคัญเรื่องสิทธิมนุษยชนของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

6. Social:

ส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมและปลูกฝังค่านิยมการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อและพัฒนาสังคมให้กับพนักงานทุกระดับ

7. Environment:

ตระหนักและถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของ CSR

วิสัยทัศน์การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ คือ “มุ่งสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนรอบสนามบินและเส้นทางที่บริษัทฯ ทำการบิน” โดยใช้กลยุทธ์การสร้างเครือข่ายและการจัดการความรู้



มิติเศรษฐกิจ

การขยายเส้นทางบินและการเติบโตของฝูงบิน

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีการขยายเส้นทางบินและการเติบโตของฝูงบิน ซึ่งได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานะตลาดและตอบสนองต่อความต้องการเดินทางของผู้โดยสาร โดยมีข้อมูลที่สำคัญ ดังนี้

1. **จำนวนเครื่องบิน** ณ สิ้นปี 2560 จำนวนทั้งสิ้น 38 ลำ เพิ่มขึ้น 4 ลำ จากสิ้นปี 2559
 - เครื่องบินแบบโบพัต จำนวน 15 ลำ เพิ่มขึ้น 2 ลำ จากสิ้นปี 2559
 - เครื่องบินแบบไอพ่น จำนวน 23 ลำ เพิ่มขึ้น 2 ลำ จากสิ้นปี 2559
2. **จำนวนเส้นทางบิน** ณ สิ้นปี 2560 จำนวนทั้งสิ้น 35 เส้นทาง เพิ่มขึ้น 2 เส้นทาง จากสิ้นปี 2559
 - เส้นทางบินภายในประเทศ 16 เส้นทาง (เท่ากับปี 2559)
 - เส้นทางบินระหว่างประเทศ 19 เส้นทาง (เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 3 เส้นทาง คือ เส้นทางสมุย-กวางโจว สมุย-ฉงชิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน และกรุงเทพฯ-เกาะฟู้โก๊วก ประเทศเวียดนาม และยกเลิกเส้นทางบิน 1 เส้นทาง คือ กรุงเทพฯ-ธากา ประเทศบังคลาเทศ)
3. **ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)** ณ สิ้นปี 2560 คิดเป็น 6,741.8 ล้านที่นั่ง-ก.ม. เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็น 593.2 ล้านที่นั่ง-ก.ม. หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6
4. **จำนวนจุดหมายปลายทาง** ณ สิ้นปี 2560 จำนวนทั้งสิ้น 28 จุดหมาย
 - จุดหมายปลายทางภายในประเทศ 11 จุดหมาย (ไม่รวมกรุงเทพฯ) ซึ่งเท่ากับปี 2559
 - จุดหมายปลายทางระหว่างประเทศ 17 จุดหมาย เพิ่มขึ้น 2 จุดหมายจากสิ้นปี 2559 (โดยเพิ่มจุดหมายใหม่ 3 จุดหมาย คือ เกาะฟู้โก๊วก ประเทศเวียดนาม กวางโจว และฉงชิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน และยกเลิก 1 จุดหมาย คือ ธากา ประเทศบังคลาเทศ)

แนวทางและผลการการใช้น้ำมันอากาศยานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ โดยฝ่ายปฏิบัติการบินรณรงค์แนวทางการใช้น้ำมันอากาศยานให้คุ้มค่า มีประสิทธิภาพ ได้แก่

1. **การปฏิบัติการบินตาม Operation Flight Plan (OFP)** หมายถึง การปฏิบัติการบินด้วยความเร็วและความสูง รวมถึงวิธีปฏิบัติการบินอย่างปลอดภัยและเหมาะสมตามที่บริษัทฯ กำหนด
2. **การลงสนามด้วย Flap 3** หมายถึง การพิจารณาลงสนามของเครื่องบินด้วยอุปกรณ์ช่วยเพิ่มแรงยก
3. **การ Taxi อากาศยานด้วย Single Engine** หมายถึง การ Taxi เครื่องบินด้วยเครื่องยนต์เดียวในเวลาและสถานการณ์ที่สามารถปฏิบัติได้

โดยจากการประมาณการทั้ง 3 หัวข้อ คาดว่าประหยัดงบประมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานได้กว่า 45 ล้านบาท/ปี และสืบเนื่องจากการปรับค่าภาษีสรรพสามิตที่เพิ่มขึ้น ฝ่ายปฏิบัติการบินจึงวางแผนการเติมน้ำมันอากาศยานของเที่ยวบินเส้นทางต่างประเทศ ให้ครอบคลุมเที่ยวบินภายในประเทศด้วย ส่งผลให้สามารถลดค่าภาษีน้ำมันที่ต้องชำระในแต่ละวันได้ ซึ่งเฉลี่ยแล้วช่วยประหยัดงบประมาณได้วันละกว่า 100,000 บาท หรือกว่า 36 ล้านบาท/ปี

นอกจากนี้ มีการสำรวจราคาน้ำมันของแต่ละสถานี เพื่อใช้วางแผนการเติมน้ำมันอากาศยานในสถานีที่มีราคาไม่แพง ซึ่งช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายให้กับบริษัทฯ ได้มาก

ความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยเป็นลำดับแรก เพราะเชื่อมั่นว่าความปลอดภัยเป็นรากฐานสำคัญของธุรกิจ ที่จะสร้างความไว้วางใจให้กับผู้โดยสาร พนักงาน และคู่ค้า ตลอดจนสังคมส่วนรวม และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย (Safety Management System: SMS) ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) และสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA/ IOSA)

นอกจากนี้ ประธานกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง ได้ให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย และวัตถุประสงค์ในการให้ความรู้ด้านนิรภัยแก่บุคลากรของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) ทั้งทั้งองค์กร ผ่านการฝึกอบรมและการเรียนรู้จากสื่อต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว เพื่อบริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่างๆ อาทิ การเตรียมแผนสำรอง การจัดการในภาวะฉุกเฉิน/ภาวะวิกฤต การนำธุรกิจกลับคืนสู่สภาพปกติ การฟื้นตัวจากภัยพิบัติที่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลของบริษัทฯ กรอบและกฎหมายข้อบังคับซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจสายการบินและสนามบิน รวมถึงมาตรฐาน ISO 22301 (มาตรฐานสากลของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ) ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถรักษาการปฏิบัติงานและการบริการที่คงไว้ซึ่งมาตรฐานอย่างต่อเนื่องตามภารกิจและข้อผูกพันตามกฎหมายแม้ในภาวะวิกฤตที่ทำให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบด้านลบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ พนักงาน และสินทรัพย์อื่นๆ ของบริษัทฯ

ประหยัดประมาณ
การใช้น้ำมัน
เชื้อเพลิงอากาศยาน
ได้กว่า

45
ล้านบาท/ปี



มิติสังคม

การดำเนินงานด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- **การฝึกอบรมผู้บริหารและพนักงาน**

บริษัทฯ ตระหนักว่า ทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด บริษัทฯ จึงใส่ใจต่อกระบวนการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งระดับบริหารและปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตามแนวทางการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น

- **การพัฒนาภาวะผู้นำแบบยั่งยืน (Sustainable Leadership)**

บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจากสถาบันการอบรมชั้นนำ และ/หรือมหาวิทยาลัยในประเทศ ในการออกแบบและพัฒนาทั้งหลักสูตรระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้แนวคิดการพัฒนาภาวะผู้นำแบบยั่งยืนสำหรับพนักงานระดับหัวหน้างานจนถึงผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างและพัฒนาผู้บริหารให้มีความรู้ ความเข้าใจหลักการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืน

- **การพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความตระหนัก เรื่องการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ทางธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) รวมถึงความปลอดภัย (Safety)**

บริษัทฯ กำหนดให้ Code of Conduct เป็นเนื้อหาวิชาบังคับในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงจัดทำระบบ E-Learning เพื่อให้ค้นหาสะดวก

ในเรื่องความปลอดภัย บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ มีการกำหนดเป็นเนื้อหาวิชาบังคับในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่เช่นเดียวกับวิชา Code of Conduct และสนับสนุนพนักงานให้เข้ารับการพัฒนาศักยภาพด้านความปลอดภัยผ่านการฝึกอบรมและการฝึกปฏิบัติ

- **การพัฒนาพนักงานเพื่อรองรับการให้บริการที่ครอบคลุมอย่างมีประสิทธิภาพ**

บริษัทฯ มุ่งพัฒนาหลักสูตรและจัดการอบรม (ไทย/อังกฤษ) ที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละระดับ/สายอาชีพ สนับสนุนการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาอื่นๆ โดยกำหนดให้พนักงานได้รับคำตอบแทนคำขานาญภาษาที่ 3 (เฉพาะผู้ปฏิบัติงานโดยตรงกับลูกค้า) ได้แก่ ภาษาจีน ภาษาเยอรมัน ภาษาฝรั่งเศส ภาษาญี่ปุ่น และภาษาอิตาลี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการทดสอบทบทวนความสามารถภาษาที่ 3 ทุกๆ 2 ปี เพื่อควบคุมคุณภาพการใช้ภาษา และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถใช้งานภาษาที่ 3 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **การสร้างปัจจัยแวดล้อมให้อัตโนมัติการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้**

วิสัยทัศน์การจัดการความรู้ของบริษัทฯ คือ “สายการบินบางกอกแอร์เวย์สก้าวไปสู่มาตรฐานงานบริการอย่างมืออาชีพผ่านการจัดการความรู้ที่มีประสิทธิภาพ” โดยในปี 2560 หน่วยงานที่รับผิดชอบได้เริ่มให้มีการจัดการความรู้ในองค์กรแบบต่าง ๆ เช่น เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในและภายนอกองค์กร (Knowledge Sharing) การตั้งชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีจุดแข็งที่เอื้อต่อการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ในอนาคต ได้แก่ ผู้บริหารเห็นความสำคัญและสนับสนุน จำนวนข้อมูลความรู้ในองค์กรที่มีมาก เทคโนโลยีการจัดเก็บงบประมาณ และการมีมาตรฐาน ISO9001 กำกับการทำงานเอกสารการทำงานของแต่ละฝ่าย

กิจกรรมพนักงาน

หน่วยพนักงานสัมพันธ์ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ สร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงานได้เข้าร่วม เพื่อผ่อนคลายความเครียดจากการทำงาน ทำความรู้จักกันมากขึ้น และส่งเสริมให้พนักงานมีความผูกพันกับองค์กร (Engagement) เพราะพนักงานคือผู้มีส่วนได้เสียที่เป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้า หากพนักงานมีความสุขในการทำงานแล้ว ย่อมจะทำผลงานออกมาได้ดี หรือสามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีเยี่ยมให้กับลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใส่ใจดูแลพนักงานให้มีสมดุลด้านการงานและการใช้ชีวิตส่วนตัว (Work-Life Balance) เพื่อทำให้พนักงานรู้สึกมีความสุขในที่ทำงาน โดยผ่านการจัดกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน ซึ่งบริษัทฯ คาดหวังว่า กิจกรรมเหล่านี้จะทำให้พนักงานรู้สึกรัก ผูกพันกับองค์กร และอยู่กับองค์กรไปนานๆ

ตัวอย่างกิจกรรมพนักงานในปี 2560 อาทิ



พิธีรดน้ำผู้บริหารเนื่องในเทศกาลสงกรานต์

พิธีมอบรางวัลพนักงานดีเด่นประจำปี 2559



กิจกรรมปั่นจักรยาน “ไป ปั่น ปะ”

คาร์บอนฟุตพริ้นท์



- **การส่งเสริมอาชีพคนพิการ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ**

บริษัทฯ สนับสนุนการฝึกงานและส่งเสริมอาชีพคนพิการในโครงการการบินเบ้าเพื่อธุรกิจ (Play Fun Clay) ซึ่งเริ่มทำในปี 2560 เป็นปีแรก (จำนวนสนับสนุน 26 คน) โดยหัวข้อผลิตภัณฑ์ในการฝึกสอน คือ ของชำร่วยบริษัท ทั้งนี้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ (มาตรา 35) เพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ให้กับคนพิการนำไปประกอบอาชีพอิสระได้

หลังจบโครงการฯ บริษัทฯ นำผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการฝึกอบรมไปขายและประมูล เพื่อนำรายได้สมทบกองทุนเพื่ออาชีพของคนพิการ โดยสิ่งที่ดำเนินการต่อคือ การติดต่อคนพิการหรือผู้ใช้สิทธิเรียน ผลิตภัณฑ์ของชำร่วยและบริษัทฯ รับซื้อมาจำหน่ายต่อ เพื่อส่งเสริมให้มีความทำงานต่อไป



การตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า

- **การบริการในห้องโดยสาร**

บริษัทฯ สนับสนุนผลิตภัณฑ์จากโครงการหลวงหลายรายการ เพื่อให้บริการผู้โดยสารบนเครื่องบิน ซึ่งเป็นการสนับสนุนการกระจายรายได้สู่ชุมชน ช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อย นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้พิการทางสายตาที่มาใช้บริการบนเที่ยวบิน โดยจัดให้มีคู่มือความปลอดภัยเป็นอักษรเบรลล์และมีแนวทางการให้บริการเพื่อความปลอดภัยสำหรับผู้พิการทางสายตาโดยเฉพาะ

- **การรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า เช่น พนักงานที่ให้บริการสำรองที่นั่ง/ให้บริการผู้โดยสารภาคพื้นดินจะเก็บข้อมูลการเดินทางของลูกค้าเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้อื่น โดยหากมีผู้สอบถามข้อมูลการเดินทางของลูกค้า พนักงานจะสอบถามข้อมูลกับผู้ติดต่อก่อน หรือนโยบายของฝ่ายการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) ที่พร้อมดำเนินการ เพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดระบบความปลอดภัยของเว็บไซต์ โดยมีวิธีปฏิบัติ คือ

สนับสนุนการฝึกงาน
และส่งเสริมอาชีพ
คนพิการ

26
คน



- ใช้การเชื่อมต่อที่ปลอดภัยสำหรับการชำระเงินออนไลน์และปฏิบัติตามข้อกำหนดสำหรับการปกป้องเว็บไซต์และข้อมูล
- ไม่เก็บข้อมูลสำคัญและ/หรือหากจำเป็นต้องเก็บ ข้อมูลดังกล่าวจะถูกเก็บในที่ที่ปลอดภัย และถูกลบออกหลังการใช้และ/หรือการตรวจสอบรายการทุจริต
- ใช้ระบบป้องกันรายการทุจริต (Fraud Protection) เพื่อตรวจสอบธุรกรรมต่างๆ โดยทีมผู้ดูแลระบบถือการตรวจสอบดังกล่าวเป็นความรับผิดชอบอย่างยิ่ง ทั้งนี้ พบว่าคะแนนการตรวจสอบรายการทุจริตที่พบมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานของอุตสาหกรรมมาก
- **การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า**

ใช้วิธีส่งอีเมลโดยระบบเพื่อเชิญให้ลูกค้า (ทั้งสมาชิก Flyer Bonus และลูกค้าทั่วไป) ทำแบบสำรวจออนไลน์ หลังจบการเดินทาง มีการประเมินผลในเชิงปริมาณและคุณภาพคู่กัน โดยผู้บริหารสามารถเข้าถึงรายงานออนไลน์ เพื่อนำผลมาประกอบการพัฒนาคุณภาพเรื่องใดๆ ได้อย่างรวดเร็ว

การสำรวจความพึงพอใจครอบคลุมจุดสัมผัสบริการต่าง ๆ ได้แก่ 1) เว็บไซต์ 2) ศูนย์สำรองที่นั่ง 3) สำนักงานออกบัตรโดยสาร 4) การตรวจรับบัตรโดยสาร 5) ห้องรับรองผู้โดยสาร/เคาน์เตอร์บริการของว่าง 6) การส่งผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (ขาออก) 7) การประกาศจากนักบิน 8) พนักงานต้อนรับบน เครื่องบิน 9) อาหารและเครื่องดื่มบนเที่ยวบิน 10) ห้องโดยสารและที่นั่งในห้องโดยสาร 11) ความสะอาดในเครื่องบิน 12) การรับผู้โดยสารออกจากเครื่องบินในขาเข้า 13) การจัดการสัมภาระที่ปลายทาง 14) ความตรงต่อเวลาของเที่ยวบิน และ 15) ความปลอดภัยของเที่ยวบิน

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าตั้งแต่ปี 2015 ถึงครั้งล่าสุด (ระบบ 11-scale)

Overall Satisfaction					
Session	2015/1	2015/2	2016/1	2016/2	2017/1
Top 2 Boxes (%)	91.2	90.0	90.1	90.1	89.6
Bottom 2 Boxes (%)	1.2	2.1	1.9	1.9	2.4
Average Score (Mea)	8.94	8.82	8.85	8.88	8.83

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยินดีรับข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อทราบผลการให้บริการในเชิงคุณภาพ โดยจะรายงานผู้บริหารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความคิดเห็นนั้นๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยช่องทางการรับข้อเสนอแนะ ได้แก่ เว็บไซต์ (www.bangkokair.com) สื่อสังคมออนไลน์ เช่น Facebook ของสายการบิน โทรศัพท์ โทรสาร อีเมล จดหมาย ผ่านหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และผ่านเจ้าหน้าที่ของสายการบินฯ หรือตัวแทนในต่างประเทศ (General Sales Agent)

- **การจัดการข้อคิดเห็นและคำร้องเรียนของลูกค้า**

หน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ตอบสนองต่อข้อคิดเห็นและคำร้องเรียนของลูกค้า โดยประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงในแต่ละกรณี บนพื้นฐานความยุติธรรม ความน่าเชื่อถือ ความรับผิดชอบ และความโปร่งใส เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจ และเชื่อมั่นในมาตรฐานการบริการ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานบริหารประสบการณ์ลูกค้า เพื่อต่อยอดการบริการจากหน่วยงาน ลูกค้าสัมพันธ์ที่ดูแลข้อคิดเห็นและคำร้องเรียนของลูกค้า โดยการนำข้อคิดเห็นและคำร้องเรียนของลูกค้าในแต่ละสถานการณ์ และจุดสัมผัสบริการ มาพิจารณา นำเสนอหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาโอกาสพัฒนาบริการ ลดโอกาสเกิดข้อผิดพลาด เพิ่มความพึงพอใจ การซื้อซ้ำ การแนะนำผู้อื่นให้มาใช้บริการ ซึ่งเป็นการรักษาลูกค้าไว้อย่างยั่งยืน รวมถึงการเก็บข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้ามาประมวล เพื่อเสนอบริการที่ตรงใจลูกค้า สร้างประสบการณ์ที่น่าประทับใจ



พิธีเปิดโรงเพาะเห็ดแครง

พื้นที่ชุมชนบางรักษ์

อ.เกาะสมุย

จ.สุราษฎร์ธานี

โครงการด้านชุมชน

- **โครงการสานพลังชุมชน เพื่อพ่ออย่างพอเพียง สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน**

มีเป้าหมายสร้างรายได้เสริมให้กับคนในชุมชนด้วยการสนับสนุนอาชีพ โดยร่วมมือกับกรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย

- **โครงการแก้ไขปัญหาสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อมของชุมชน**

อาทิ โครงการ “สมุยรักษ์น้ำ” เพื่อบริหารจัดการน้ำดื่มน้ำใช้ให้กับโรงเรียน โครงการ “ปลูกมะพร้าวเพื่อเกาะสมุย” เพื่อรณรงค์ให้ชุมชนชาวสมุย ร่วมกันปลูกมะพร้าวและร่วมมือกันอนุรักษ์ต้นมะพร้าว ซึ่งเป็นสัญลักษณ์ของเกาะสมุยให้กลับมามีความอุดมสมบูรณ์ดังเดิม โครงการ “สร้างฝายที่ลำปาง” เพื่อรักษาความอุดมสมบูรณ์ของผืนป่าและป้องกันไฟป่า

- โครงการค่ายเยาวชนต้นแบบ (Blue Volunteers)

มีเป้าหมายสร้างเยาวชนผู้นำอายุระหว่าง 15-20 ปี เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนชุมชน ให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืนภายในกรอบเวลา 3-5 ปี ด้วยการบ่มเพาะความเป็นผู้มีจิตสาธารณะ ทำประโยชน์เพื่อสังคม



ค่ายเยาวชนต้นแบบ

(รวมเยาวชนที่ได้รับการคัดเลือก จากสมุย สุโขทัย และตราด) ณ ฟาว์เทนทรี รีสอร์ท อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา

มิติสิ่งแวดล้อม

- โครงการบริหารจัดการขยะ

มีเป้าหมายลดปริมาณขยะประจำวันในสำนักงานเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องจัดการขยะต่อไปได้ง่าย โดยเริ่มดำเนินการภายในสำนักงานก่อนขยายไปยังชุมชน รมรณรงค์ให้พนักงานเห็นความสำคัญของการแยกขยะผ่านกิจกรรมต่างๆ และอบรมให้ความรู้เรื่องขยะ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนพัฒนาชุมชนรอบสนามบินของบริษัทฯ ให้เป็น “ชุมชนต้นแบบเรื่องจัดการขยะ” นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการบริการในท้องโดยสาร ยังได้ดำเนินการตาม Strategic Roadmap ด้านการใช้ผลิตภัณฑ์และรักษาสิ่งแวดล้อม จึงเกิดแนวคิดนำขวดพลาสติกบนเครื่องบินมาขาย และ/หรือ Recycle เพื่อให้เกิดประโยชน์และมูลค่าเพิ่มในทุกด้าน โดยนารายได้ร่วมกับส่วน CSR ในโครงการ “แยกขยะได้ประโยชน์ เพื่อน้องท้องอืด”

- โครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร

มีเป้าหมายบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เตรียมพร้อมมาตรการภาษี คาร์บอน และได้ข้อมูลสนับสนุนการคิดมาตรการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมทางหนึ่ง ทั้งนี้ สนามบินสมุย สนามบินสุโขทัย สนามบินตราด สำนักงาน (ส่วนกลาง) และโรงซ่อมอากาศยาน (ดอนเมือง) ผ่านการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. ได้รับการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรล่าสุดในปี 2560 (ช่วงเก็บข้อมูล 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559) โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดทำรายงานและขอการรับรองเรื่องนี้อย่างต่อเนื่อง

- โครงการ United for Wildlife

มีเป้าหมายร่วมช่วยแก้ไขปัญหาและหยุดยั้งการค้าสัตว์ป่าและพันธุ์พืชที่ผิดกฎหมายสืบเนื่องจากบริษัทฯ ได้ลงนามในปฏิญญาว่าด้วยการต่อต้านการลักลอบค้าสัตว์ป่าและพันธุ์พืชที่ผิดกฎหมาย หรือ United for Wildlife Buckingham Palace Declaration ในการประชุมประจำปีของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA)

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



1. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นว่ากระบวนการตรวจสอบภายในมีส่วนช่วยสนับสนุนให้องค์กรบรรลุเป้าหมายด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแล บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบโดยใช้แนวความเสี่ยง (Risk-Based Approach) ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบของบริษัทฯ ต้องมีความเข้าใจในโครงสร้างการควบคุมและปัจจัยความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เพื่อเลือกกิจกรรมการตรวจสอบที่มีโอกาสจะเกิดความผิดพลาดอย่างมีสาระสำคัญ โดยในปีที่ผ่านมาหน่วยงานตรวจสอบภายในเน้นกลยุทธ์การตรวจสอบแบบมีส่วนร่วม (Participative Audit) ซึ่งเน้นถึงการประสานงานกันระหว่างผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ตรวจสอบ ทั้งในการวางแผนการตรวจ การประชุมปรึกษาหารือ เพื่อแก้ไขปัญหาของหน่วยงานร่วมกัน และเป็นการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความเข้าใจ และยอมรับผลการตรวจสอบ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการแก้ไขและบริหารงาน และทำให้เกิดการปรับปรุง และพัฒนากระบวนการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น





ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยมีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยผลการประเมินการควบคุมภายในสรุปได้ดังนี้

- **สภาพแวดล้อมการควบคุม**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง คือ รากฐานของการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี โดยมุ่งเน้นการสร้างค่านิยมหลักในองค์กร คือ 4C อันได้แก่ Communication (การสื่อสาร), Coordination (การประสานงาน), Cooperation (ความร่วมมือ), Contribution (ความทุ่มเท) เพื่อให้สามารถสนับสนุนพันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กรผ่านกระบวนการทำงานอันมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร เพื่อสนับสนุนการสื่อสารภายในองค์กรให้เป็นไปได้อย่างคล่องตัว ซึ่งการสื่อสารนั้นถือเป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารทุกระดับ ทั้งยังเน้นการก้าวไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อพร้อมเผชิญหน้ากับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เป็นองค์กรที่มีความยืดหยุ่นและพร้อมปรับเปลี่ยน เพื่อให้พนักงานทุกคนในองค์กรตระหนักถึงความเสี่ยง มองเห็นโอกาส และมีความพร้อมที่จะปรับตัวอย่างรวดเร็ว







• การบริหารความเสี่ยง

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อระบุความเสี่ยงและโอกาสในแต่ละกระบวนการตามข้อกำหนดมาตรฐาน ISO 9001:2015 ซึ่งทำให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีความทั่วถึงในทุกขั้นตอนกระบวนการทำงาน อันเป็นการสนับสนุนกรอบการบริหารความเสี่ยงตามหลัก COSO-ERM (Enterprise Risk Management) ที่มีอยู่เดิมและทำให้หน่วยงานที่ทำหน้าที่สอบทานตามมาตรฐานต่างๆ ภายในองค์กร และหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถทำงานไปในทิศทางเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและได้กำหนดให้คนในองค์กรที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ อีกทั้งร่วมกันวางแผนป้องกันและควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

• กิจกรรมการควบคุม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และหน่วยตรวจสอบภายในได้ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับกระบวนการเรื่องแนวทางการป้องกัน 3 ชั้น (Three Lines of Defense) ซึ่งเป็นแนวคิดการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบที่เชื่อมโยงการทำงานของหน่วยงานต่างๆ เข้าด้วยกัน โดยทุกฝ่ายในองค์กรต้องตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งที่จะเสริมสร้างระบบการควบคุมภายในที่เข้มแข็ง เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหาย ความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และให้สามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน โดยกิจกรรมการควบคุมมีอยู่ในทุกระดับและทุกส่วนของหน่วยงาน เช่น นโยบายและระเบียบปฏิบัติ การอนุมัติ การมอบอำนาจ การตรวจสอบความถูกต้อง การสอบย้อนความถูกต้อง การสอบทานผล การดำเนินงาน การรักษาความปลอดภัย การจำกัดการเข้าถึงทรัพยากร การแบ่งแยกหน้าที่การงาน เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับส่วนงานไม่เพียงแต่มีหน้าที่ในการพิจารณาว่ากิจกรรมการควบคุมที่มีสอดคล้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงหรือไม่เท่านั้น แต่บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีส่วนในการตรวจสอบและพิจารณาด้วยว่ากิจกรรมการควบคุมดังกล่าวได้นำไปใช้อย่างถูกต้องหรือไม่ เพื่อสนับสนุนการสร้างระบบควบคุมภายในที่ดีและทำให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน

• ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ข้อมูลที่มีความถูกต้องและครบถ้วนจะช่วยสนับสนุนกระบวนการคิดอย่างมีเหตุผล และนำไปสู่การตัดสินใจที่ถูกต้อง บริษัทฯ มีการพิจารณาข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอก และตระหนักถึงความปลอดภัยของข้อมูล (Information Security) อันเป็นหัวใจหลักของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการความถูกต้องและการรักษาความลับของข้อมูล ทั้งยังมีการตรวจสอบและพัฒนาการเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร ให้เป็นไปด้วยความสะดวก ปลอดภัย และรวดเร็ว

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่เป็นตัวเงินผ่านทาง Website ของบริษัทฯ เพื่อสะท้อนให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดได้เห็นถึงความโปร่งใสของข้อมูลอันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower) เพื่อให้บุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลการฉ้อฉลทุจริตคอร์รัปชันได้ตามนโยบายการแจ้งเบาะแส

• การติดตามและประเมินผล

ในด้านการติดตามผลเรื่องการควบคุมภายในนั้น ทางหน่วยงานตรวจสอบภายในได้จัดให้มีการติดตามผลการตรวจสอบและถูกระบุอยู่ในแผนงานอย่างชัดเจน ทั้งนี้ มีการกำหนดให้มีการติดตามผลในระหว่างการทำงาน (Ongoing Monitoring) อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบการควบคุมภายในในแต่ละไตรมาสแก่คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร ทั้งยังมีการกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรายงานต่อผู้กำกับดูแลที่เกี่ยวข้องทันทีในกรณีที่มีการทุจริต หรือสงสัยว่ามีการทุจริต มีการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือพบเห็นการกระทำอื่นใดที่จะมีผลกระทบต่อองค์กร







2. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ปัจจุบัน นายวิโรจน์ สติธโรปกรณ์ เป็นหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีพนักงานทั้งหมด 10 ท่าน (รวมหัวหน้างานตรวจสอบภายใน) โดยแบ่งออกเป็น 3 หน่วยงาน ได้แก่

1. **Internal audit** ซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอ และให้ความเชื่อมั่นต่อระบบควบคุมภายในรวมถึงการบริหารจัดการขององค์กร เพื่อนำไปสู่การบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร
2. **Risk and compliance** ซึ่งเป็นผู้ระบุ จัดลำดับ และดูแลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการต่างๆ จะเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่องค์กรวางไว้
3. **IT Audit** ซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบ และประเมินผลระบบสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลในระบบสารสนเทศมีความปลอดภัย เชื่อมโยงฐานข้อมูลกันอย่างถูกต้อง และมีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลตามมาตรฐานขององค์กร

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่ากลไกที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีประการหนึ่ง คือ การจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทที่ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบไม่เพียงเน้นเฉพาะการสอบทานรายงานทางการเงินและการสอบทานระบบงานควบคุมภายใน แต่ยังรวมถึงบทบาทด้านการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการสอบทานข้อมูลอื่นนอกเหนือจากรายงานทางการเงินด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและตระหนักถึงบทบาทและขอบเขตที่ระบุไว้ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และได้มีการสอบทานกฎบัตรฯ ดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ

ในปี 2560 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง โดยมีการติดตามการประเมินความเสี่ยงและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เสมอมา และได้ให้ความสำคัญในเรื่องความร่วมมือและการประสานงานระหว่างหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีโดยมีการจัดการประชุมร่วมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนและดำรงไว้ซึ่งความเป็นอิสระของทุกฝ่ายอันเป็นการส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใสในทุกกระบวนการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ดำรงตำแหน่งในปี	ร่วมประชุม (ครั้ง)
1	นายศรีภพ สารสาส	2557	5/5
2	พลเอกวิจิต ยาทิพย์	2557	5/5
3	นายสหรัตน์ เพ็ญกุล	2558	4/5

โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2560 ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินและงบการเงินประจำปีร่วมกับฝ่ายบริหาร ส่วนงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีโดยมีการหารือถึงข้อตรวจพบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
2. สอบทานการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีและการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งคำตอบแทนในการสอบทานและตรวจสอบบัญชีโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีวาระการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชี มีความเป็นอิสระ และเพื่อทำความเข้าใจในแผนงานและขอบเขตการทำงานของผู้สอบบัญชี โดยได้พิจารณาเห็นชอบให้สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2561 และเสนอขออนุมัติ ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ต่อไป
3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติประจำปี 2560 อย่างเป็นอิสระ โดยมีการหารือร่วมกับส่วนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชี โดยสอบทานการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานการประเมินระบบควบคุมภายใน ที่ได้รับจากส่วนงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น โดยมุ่งให้การปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อนในกระบวนการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากที่สุด
4. สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ตามแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประจำปี 2560 เพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส
5. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นไปตามมาตรฐานบัญชีหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน



นายศรีภพ สารสาส
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียด

1. บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(1) รายการระหว่างกันกับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1	บริษัท กรุงเทพเอน터테인먼트รีเสิร์ชแอนด์ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ความสัมพัทธ์ • บริษัทย่อยของบมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	ลูกหนี้การค้า รายได้ค่าบริการ	547,840 3,099,431	บริษัทฯ ได้ให้บริการด้านการบริหารจัดการและซ่อมบำรุงเฮลิคอปเตอร์ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการบริหารจัดการ มีความสมเหตุสมผล และจะมีการทบทวนเงื่อนไขในสัญญาทุก 3 ปี
		รายได้ค่าระวางสินค้า	17,611	
2	บริษัท พาราไดซ์ซ็อบบี้ จำกัด ความสัมพัทธ์ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	รายได้ค่าระวางสินค้า	17,611	บริษัทฯ พาราไดซ์ซ็อบบี้ จำกัด ใช้บริการขนส่งสินค้าเพื่อนำสินค้ามาจำหน่ายที่สนามบินสมุย ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่มีความสมเหตุสมผล
		เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย	174,510 705,784	
3	บริษัท สมุยแอดคอม จำกัด ความสัมพัทธ์ • บริษัทร่วมของ บริษัท สิ้นสทกล จำกัด • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	ลูกหนี้การค้า รายได้อื่น	282,083 3,168,013	บริษัทฯ พาราไดซ์ซ็อบบี้ จำกัด เข้าพื้นที่สนามบินสมุย ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ โดยจะต้องทบทวนสัญญาเช่าทุกปีและให้เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการให้ครบถ้วนตามสัญญา
		เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	35,100 988,344	
3	บริษัท สมุยแอดคอม จำกัด ความสัมพัทธ์ • บริษัทร่วมของ บริษัท สิ้นสทกล จำกัด • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	ลูกหนี้การค้า รายได้อื่น	3,829,953 7,075,305	บริษัทฯ สมุยแอดคอม จำกัด ได้เข้าพื้นที่บูธและลานจอดรถสี่ล้อขึ้นที่สนามบินสมุย ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่มีความสมเหตุสมผล
		เงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่	252,000	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
4	บริษัท ปราสาททองโฮสด จำกัด ความสัมพันธ์ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย	3,570 42,291	บริษัทฯ ซื้อเวชภัณฑ์เช่น ยาหอม ยาดม ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่ดีที่มีความสมเหตุสมผล
		เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย	2,700 2,700	
5	บริษัท ธรรมชาตินาไทย จำกัด ความสัมพันธ์ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย	70,740	บริษัทฯ ใช้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่ดีที่มีความสมเหตุสมผล
		รายได้ค่าระวางสินค้า		
6	บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส คลับ จำกัด ความสัมพันธ์ • บริษัทร่วมของบริษัท สิ้นสทล จำกัด • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย ลูกหนี้การค้า เงินมัดจำ รายได้อื่น	2,326,481 18,281,103 127,116 346,400 878,257	บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท บางกอก แอร์เวย์ส คลับ จำกัด บริการจัดหาที่พัก จัดทำวีซ่าและอื่นๆให้ กับพนักงาน ผู้บริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่ดีที่มีความสมเหตุสมผล
		เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย	114,169 368,539	
7	บริษัท สินทรัพย์สุโขทัย จำกัด ความสัมพันธ์ • บริษัทย่อยของบริษัท สิ้นสทล จำกัด • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย	2,031,575 26,368,477	บริษัทฯ ใช้บริการโรงแรมสำหรับเจ้าหน้าที่ที่เดินทางไปปฏิบัติงาน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่ดีที่มีความสมเหตุสมผล
		ลูกหนี้การค้า รายได้ค่าบัตรโดยสาร		
8	บริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด ความสัมพันธ์ • บริษัทร่วมของบริษัท สิ้นสทล จำกัด • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายบัตรโดยสาร ค่าบริการเช่าเหมาลำ	252,990 2,610,358 48,733,552	บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด จัดหาตัวเครื่องบินและค่าบริการเช่าเหมา ลำในเส้นทางที่บริษัทฯ ไม่ได้ให้บริการ จัดทำวีซ่า การทำประกันการเดินทางและอื่นๆ ให้กับ พนักงาน ผู้บริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่ดีที่มีความสมเหตุสมผล
		ค่าบริการเช่าเหมาลำ		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
9	บริษัท สมุยสัสมิปีวีร์สอร์ท จำกัด - SPB ความสัมพัทธ์	เจ้าหนี้การค้า	5,918,536	บริษัทใช้บริการโรงแรมสำหรับเจ้าหน้าที่ที่เดินทางไปปฏิบัติงาน
		ค่าใช้จ่าย	30,688,948	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทย่อยของบริษัท สีนสทกล จำกัด มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม 	ลูกหนี้การค้า	13,696	SPB ใช้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ
		รายได้ค่าระวางสินค้า	13,696	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
10	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) - BDMS ความสัมพัทธ์	รายได้ค่าเช่าเหมาลำ	19,952,666	BDMS ใช้บริการเช่าเหมาลำเครื่องบินของบริษัทฯ
		มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การกำหนดราคาควรมีการพิจารณาต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและกำหนดอัตราค่าบริการด้วยวิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรน้อยกว่าร้อยละ 15.0
		เงินลงทุน	19,194,950,621	บริษัทฯ มีการลงทุนในหลักทรัพย์ของ BDMS โดยจัดเป็นหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย
		รายได้เงินปันผล	322,693,980	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องดำเนินการภายในนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์
		เจ้าหนี้การค้า	1,227,945	บริษัทฯ ใช้บริการตรวจสอบสุขภาพของ BDMS
		ค่าใช้จ่าย	6,597,093	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
		รายได้อื่น	1,000,000	บริษัทฯ ได้รับเงินสนับสนุนกิจกรรมรายการ Queen's Cup Bangkok Airways และรายการ
		รายได้ค่าบริการ	4,798	Samui Blue Paradise Fest ซึ่งเป็นเงินไปให้กับผู้สนับสนุนรายอื่น สำหรับรายได้ค่าบริการเป็นรายได้จากการทำบัตรเข้า การทำอากาศยาน เพื่อเข้าปฏิบัติงาน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
11	บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) - SVH ความสัมพัทธ์	ลูกหนี้การค้า	172,200	SVH ให้คูปองส่วนลดค่าโดยสารของสายการบินบางกอก แอร์เวย์ส แก่ผู้มาใช้บริการ
		รายได้ค่าบริการโดยสาร	1,449,000	โรงพยาบาลสมิตีเวชโดยบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าโดยสารจาก SVH เมื่อมีผู้โดยสารนำคูปอง
	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทย่อยของบมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ มีกรรมการร่วม 	ค่าใช้จ่าย	26,600	ส่วนลดมารับบริการ
				ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและควาจำเป็น
12	บริษัท ขาวธรรมชาติ จำกัด ความสัมพันธ์ • มีผู้ถือหุ้นร่วม	ค่าใช้จ่าย เจ้าหน้าที่การค้า	895,792 246,287	บริษัท ขาวธรรมชาติ จำกัด ใช้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
		รายได้ค่าระวางสินค้า ลูกหนี้ค่าระวางสินค้า	63,110 4,845	
13	บริษัท วิทยการบินแห่งประเทศไทย จำกัด - AEROTHAI ความสัมพันธ์ • หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงคมนาคม มีหน้าที่รับผิดชอบด้านงานควบคุมจราจรทาง อากาศ การบริหารระบบสื่อสาร ระบบช่วยการ เดินอากาศและติดตามอากาศยาน โดยมีกระทรวง การคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ • มีกรรมการร่วม	เงินลงทุน	6,156,100	บริษัท ถือหุ้นใน AEROTHAI ตั้งแต่วันที่ 2546 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
		เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย เงินมัดจำ	49,890,127 546,645,502 72,000	
		รายได้ค่าบริการ ไฟฟ้า-หอบังคับ การบินสมุย	53,510	ค่าบริการไฟฟ้าหอบังคับการบินสมุย บริษัทฯ เรียกเก็บตามจำนวนการใช้งาน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
		ลูกหนี้การค้า รายได้ค่าบริการโดยสาร รายได้ค่าระวางสินค้า	1,155,204 5,966,970 25,947	
14	บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด - N-Health ความสัมพันธ์ • บริษัทย่อยของ บมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ • บริษัทร่วมของ บมจ.สมิติเวช • มีกรรมการร่วม	ลูกหนี้การค้า รายได้ค่าระวางสินค้า	86,533 403,293	N-Health ใช้บริการขนส่งทางวิสดและอุปกรณ์การแพทย์ที่สนามบินสมุยและสนามบินภูเก็ต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
15	บริษัท บางกอก มิเดีย แอนด์ โปรดักส์ จำกัด -PPTV ความสัมพันธ์ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการรวม	ค่าใช้จ่ายค่าโฆษณา เจ้าหน้าที่การค้า รายได้ค่าตัวโดยสาร	3,130,912 503,374 1,559,700	บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้ PPTV จัดทำภาพยนตร์โฆษณาประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
16	บริษัท ทีเอชเอ็น เน็ตเวิร์ค จำกัด ความสัมพันธ์ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการรวม	ลูกหนี้การค้า รายได้ ค่าใช้จ่ายโฆษณา	346,680 2,080,080 2,288,374	บริษัทฯ ว่าจ้างให้จัดทำภาพยนตร์โฆษณาประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ โดยแลกเปลี่ยนกับบัตรโดยสาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
17	บริษัท ร้านอาหารสนมบิน จำกัด ความสัมพันธ์ • มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย	205,416 1,691,583	บริษัทฯ ซื้ออาหารในรูปของคูปองอาหาร สำหรับเจ้าหน้าที่หน่วยงานราชการทุกหน่วย ที่เข้ามาปฏิบัติหน้าที่ภายในสนมบินสมุย และผู้โดยสารกรณียกเลิกเที่ยวบิน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
18	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ความสัมพันธ์ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการรวม	ลูกหนี้การค้า รายได้	13,934 457,620	บริษัท ร้านอาหารสนมบิน จำกัด จ่ายชำระค่าประกอบกิจการในสนมบินให้แก่บริษัทฯ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
19	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด - FPT ความสัมพันธ์ • มีกรรมการรวม	ค่าใช้จ่าย เจ้าหนี้การค้า เงินมัดจำ รายได้ ลูกหนี้การค้า	1,088,004 388,940 90,000 453,525 83,750	บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้ทำโฆษณาส่งผู้โดยสารและสัมภาระที่สนมบินบินตรง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
20	บริษัท ท่องเที่ยวธรรมชาติ จำกัด ความสัมพันธ์ • มีญาติสนิทของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	เงินลงทุน เงินปันผล	529,947,690 1,024,987	บริษัทฯ ถือหุ้นใน FPT ตั้งแต่ ปี 2559 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องดำเนินการภายใต้ นโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์
20	บริษัท ท่องเที่ยวธรรมชาติ จำกัด ความสัมพันธ์ • มีญาติสนิทของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายจัดกิจกรรม	4,375	บริษัทฯ ว่าจ้างให้จัดกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์พนักงานกลุ่มนักบินและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สนมบินสมุย ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง			ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
21	บริษัท เซ็นทรัลเทรด จำกัด - Save Drug ความสัมพันธ์	บริษัท เซ็นทรัลเทรด จำกัด - Save Drug ความสัมพันธ์	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย	379,850 542,392	บริษัทฯ ซื้อยาและเวชภัณฑ์สำหรับเด็ก ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่มีความสมเหตุสมผล
22	นายประติษฐ์ ธิษฐกุล ความสัมพันธ์	นายประติษฐ์ ธิษฐกุล ความสัมพันธ์	การค้าระหว่างกัน	500,000	บริษัทฯ ขายสินค้าพัฒนาให้กับบริษัท มอร์แดน ฟรี จำกัด ซึ่งบริษัท มอร์แดน ฟรี จำกัด จะต้องนำหนังสือคำประกันในการขอขออนุญาตจัดตั้งคลังสินค้าพัฒนาไปประกอบธุรกิจในนามของบริษัทฯ ออกใบแจ้งหนี้ให้แก่กรมศุลกากร ทดแทนหนังสือคำประกันฉบับเดิมที่ออกในนามของบริษัทฯ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการค้าเงินการเรื่องหนังสือคำประกัน ดังนั้นนายประติษฐ์ ธิษฐกุล จึงได้ มอบหนังสือคำประกันและหลักประกันมูลค่า 18,150,000 บาท เพื่อเป็นค้ำประกันแก่ บริษัทฯ กรณีที่อาจมีความเสียหายเกิดขึ้น ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ นายประติษฐ์ ธิษฐกุล มีความสัมพันธ์เครือญาติกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท มอร์แดน ฟรี จำกัด จึงได้ให้ความช่วยเหลือในการวางหลักประกันและค้ำประกัน เต็มจำนวนในช่วงที่มีการ ดำเนินการเจรจาเกี่ยวกับกรมศุลกากร สำหรับการการค้าประกันดังกล่าว เป็นการครอบคลุม ความเสี่ยงให้แก่บริษัทฯ ในกรณีที่ต้องมีความเสียหายเกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว
23	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินตืออยู่ดี ความสัมพันธ์	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินตืออยู่ดี ความสัมพันธ์	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย	44,250 59,881	บริษัทฯ ซื้อชุดกระเชาะของที่ระลึก ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่มีความสมเหตุสมผล
24	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุทร จำกัด - BSH ความสัมพันธ์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุทร จำกัด - BSH ความสัมพันธ์	รายได้ขายตัวโดยสาร รายได้อื่น ลูกหนี้การค้า เงินมัดจำรับอื่นๆ	2,268,820 2,228,952 931,025 80,000	BSH ซื้อตัวโดยสารเพื่อการเดินทาง ส่วนรายได้อื่นเป็นค่าบริการพื้นที่โฆษณา ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่มีความสมเหตุสมผล
25	บริษัท รักษาความปลอดภัยกรุงเทพเอสเอส จำกัด - BSS ความสัมพันธ์	บริษัท รักษาความปลอดภัยกรุงเทพเอสเอส จำกัด - BSS ความสัมพันธ์	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายในการรับบริการ ลูกหนี้การค้า รายได้ เงินมัดจำอื่นๆ เงินมัดจำรับ(เงินประกัน)	1,727,532 61,087,378 518,535 572,139 347,200 45,540	บริษัทฯ ว่าจ้าง BSS ในการให้บริการทำความสะอาด และรักษาความปลอดภัยในสำนักงาน ใหญ่ สวมเป็นสัญญากรรมสิทธิ์และสัญญาค่าบริการจะขึ้นอยู่กับจำนวนงานที่ บริการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่มีความสมเหตุสมผลอย่างไรก็ตามควร มีการทบทวนและเปรียบเทียบราคาในการต่อสัญญาทุกครึ่ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
26	บริษัท แบกส์บริการภาคพื้น จำกัด -BAGS ความสัมพันธ์ • บุคคลที่เสมือนมีความขัดแย้ง	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย เงินมัดจำรับ	131,517,363 627,418,972 1,214,560	บริษัทฯ ว่าจ้างให้บริการภาคพื้นในสนามบินในประเทศไทยแห่ง ยกเว้นสนามบินสุวรรณภูมิ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล และควรมีการ ทบทวนและเปรียบเทียบราคาในการต่ออายุสัญญาทุกครึ่ง
		ลูกหนี้การค้า รายได้ค่าขายตัวโดยสาร รายได้ค่าระวาง	3,063,818 698,855 103,155	บริษัทฯ จำหน่ายตัวโดยสารและให้บริการขนส่งสัมภาระแก่ BAGS สำหรับเจ้าหน้าที่ไป ปฏิบัติหน้าที่ที่สนามบิน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
		รายได้ค่าเช่าพื้นที่	5,422,470	BAGS เช่าพื้นที่เช่าที่สนามบินภูเก็ต และสนามบินสมุย เพื่อดำเนินธุรกิจ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
		รายได้อื่นๆ	2,198,144	รายได้อื่นๆ คือ รายได้ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าวิทยุสื่อสาร และค่าปรับรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
27	บริษัท มอร์แดน ฟรี จำกัด ความสัมพันธ์ • บุคคลที่เสมือนมีความขัดแย้ง	ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	513,120 203,000	บริษัทฯ ซื้อสินค้าเพื่อให้ให้บริการบนเครื่องบิน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
		ลูกหนี้การค้า รายได้ค่าเช่า รายได้อื่น เงินมัดจำ	563,968 1,544,640 3,393,615 40,000	บริษัท มอร์แดน ฟรี จำกัด เช่าพื้นที่ในสนามบิน สมุย เพื่อทำร้านค้าปลอดภาษี ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
28	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด - BASE ความสัมพันธ์ • บุคคลที่เสมือนมีความขัดแย้ง	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายในการรับบริการ ลูกหนี้การค้า รายได้อื่น เงินมัดจำอื่นๆ เงินมัดจำรับ(เงินประกัน)	14,546,667 131,597,103 1,072,447 416,562 543,120 78,305	บริษัทฯ ว่าจ้าง BASE ในการให้บริการท่าอากาศยานและอาคารรักษาความปลอดภัย บริการผู้โดยสาร ในสนามบินต่างๆ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผลอย่างรักใคร่ตามควร มีการทบทวนและเปรียบเทียบราคาในการต่ออายุสัญญาทุกครั้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
28	บริษัท กรุงเทพธุรกิจ จำกัด – BASE (ต่อ) ความสัมพันธ์ • บุคคลที่เสมือนมีความขัดแย้ง	เงินปันผล ค่าใช้จ่ายค่าเช่าอาคาร	160,000 963,214	บริษัทฯ ได้เช่าอาคารจาก BASE เพื่อใช้เป็นสำนักงานขาย ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้ำประกันที่มีความเหมาะสม

(2) รายการระหว่างกันกับบริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด (BAH)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) - BDMS ความสัมพันธ์ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	เงินลงทุน รายได้เงินปันผล	4,284,500,000 65,600,000	บริษัทฯ มีการลงทุนในหลักทรัพย์ของ BDMS โดยจัดเป็นหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าว มีความเหมาะสม ผล บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องดำเนินการภายใต้ นโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์

(3) รายการระหว่างกันกับบริษัท กรู๊ป ไพร์ม จำกัด (GP)

- ไม่มีรายการ

(4) รายการระหว่างกันกับบริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพแอร์ไลน์ส จำกัด (BFS Ground)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) - BDMS ความสัมพันธ์ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	ลูกหนี้การค้า รายได้ค่าบริการ	452,449 2,387,650	BFS Ground ให้บริการอำนวยความสะดวกที่สนามบินสุวรรณภูมิ (Meet and Assist Service) แก่ BDMS ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้ำประกันที่มีความเหมาะสม
2	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด – PYT 2 ความสัมพันธ์ • บริษัทย่อยของบมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ • มีกรรมการร่วม	ลูกหนี้การค้า รายได้ค่าบริการ	13,428 205,050	BFS Ground ให้บริการอำนวยความสะดวกที่สนามบินสุวรรณภูมิ (Meet and Assist Service) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้ำประกันที่มีความเหมาะสม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
3	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) – SVH ความสัมพันธ์ • บริษัทย่อยของบมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ • มีกรรมกราร่วม	รายได้ค่าบริการ	4,700	BFS Ground ให้บริการอำนวยความสะดวกที่สนามบินสุวรรณภูมิ (Meet and Assist Service) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่มีความสมเหตุสมผล
4	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด - AEROTHAI ความสัมพันธ์ • หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงคมนาคม มีหน้าที่รับผิดชอบด้านควบคุมจราจรทาง อากาศ การบริหารระบบสื่อสาร ระบบช่วยการ เดินอากาศและติดตามอากาศยาน โดยมีกระทรวง การคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ • มีกรรมกราร่วม	เจ้าหนี้การค้า ค่าเช่าวิทยุสื่อสาร ค่าใช้จ่าย	41,400 21,828,240 179,400	BFS Ground เช่าวิทยุสื่อสารจาก AEROTHAI เพื่อใช้ติดต่อภายในสนามบินสุวรรณภูมิ และ บริการภาคพื้น ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่มีความสมเหตุสมผล
(5) รายการระหว่างกันกับบริษัท เอสเอ เซอร์วิสซ จำกัด (SA)				
- ไม่มีรายการ				
(6) รายการระหว่างกันกับบริษัท บิอฟเอส คาร์โก ดีเอ็มเค จำกัด (DMK)				
- ไม่มีรายการ				
(7) รายการระหว่างกันกับบริษัท ครีงการบินกรุงเทพ จำกัด (BAC)				
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1	บริษัท ธรรมชาตินาไทย จำกัด ความสัมพันธ์ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมกราร่วม	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย	31,850 813,540	BAC ซื้อข้าวหอมสุโขทัย ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่มีความสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
7	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ.พี. เซอร์วิส จำกัด ความสัมพันธ์ • บุคคลที่เสมือนมีความขัดแย้ง	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย	67,435 749,083	BAC ว่าจ้างให้บริการรักษาความสะอาด ภายในอาคารสำนักงานที่สนามบึงสุวรรณภูมิ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผลอย่างไรก็ตามควรมีการทบทวนและเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นประจำทุกปี

(8) รายการระหว่างกับบริษัท บีโอซี กรุ๊ป จำกัด (BACGH)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) - BDMS ความสัมพันธ์ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	ลูกหนี้การค้า รายได้ค่าอาหาร	10,632,318 121,061,711	BACGH มีการให้บริการอาหารผู้ป่วยและการจัดเลี้ยงแก่ BDMS ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผลอย่างไรก็ตามควรมีการทบทวนและเปรียบเทียบราคาอยู่อย่างสม่ำเสมอ
2	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด - BCM ความสัมพันธ์ • บริษัทย่อยของบมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ • มีการรวมการร่วม	เจ้าหนี้การค้า ค่าเช่าพื้นที่ ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าแก๊ส เงินมัดจำ ลูกหนี้การค้า รายได้ค่าอาหาร	463,883 3,320,498 4,250,541 643,840 1,379,718 11,809,860	BACGH เช่าพื้นที่ เพื่อประกอบกิจการร้านอาหาร Alsaray อาหารอินเดียน-เลบานิส ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผลอย่างไรก็ตามควรมีการทบทวนและเปรียบเทียบราคาในการต่ออายุสัญญาทุกครั้ง BCM ซื้ออาหารจาก BACGH ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผลอย่างไรก็ตามควรมีการทบทวนและเปรียบเทียบราคาอยู่อย่างสม่ำเสมอ
		ค่าตรวจสอบสุขภาพประจำปี	55,200	BACGH ใช้บริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีกับ BCM ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล อย่างไรก็ตามควรมีการทบทวนและเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นประจำทุกปี

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
3	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. - RPH ความสัมพันธ์ • บริษัทย่อยของบมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ • มีการรวมการร่วม	ลูกหนี้การค้า รายได้ค่าอาหาร	1,042,840 8,659,897	RPH ซื้ออาหารจาก BACGH ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผลอย่างใดก็ตามควร มีการทบทวนและเปรียบเทียบราคาอย่างสม่ำเสมอ
				BACGH ใช้บริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีกับ RPH ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผลอย่างใดก็ตามควร มีการทบทวนและเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นประจำทุกปี
4	บริษัท บางกอกแอร์เวย์ (1988) จำกัด ความสัมพันธ์ • บริษัทร่วมของบริษัท สินสทกล จำกัด • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	ค่าใช้จ่าย	25,500	BACGH ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินผ่านบริษัท บางกอกแอร์เวย์ (1988) จำกัด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผลและ BACGH สามารถใช้บริการกับตัวแทนจำหน่ายอื่นได้ โดยไม่ถือเป็นการผูกขาด

(9) รายการระหว่างกันกับบริษัท การบินกรุงเทพสุขุม จำกัด (BACUSM)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุขุม จำกัด - BSH ความสัมพันธ์ • บริษัทย่อยของบมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ • มีการรวมการร่วม	ลูกหนี้การค้า รายได้ค่าอาหาร	3,226,248 11,088,050	BSH ซื้ออาหารจาก BACUSM ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
				BACUSM ใช้บริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีกับ BSH ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผลอย่างใดก็ตามควร มีการทบทวนและเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นประจำทุกปี
2	บริษัท รักษาความปลอดภัย กรุงเทพบีเอสเอส จำกัด - BSS ความสัมพันธ์ • บุคคลที่เสมือนมีความขัดแย้ง	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย	295,588 3,288,750	BACUSM ใช้บริการทำความสะอาดและพนักงานรักษาความปลอดภัย ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล

- (10) รายการระหว่างกันกับบริษัท ครีวงการบิณกุลเทพภูเก็ต จำกัด (BACHKT)
- ไม่มีรายการ
- (11) รายการระหว่างกันกับบริษัท ครีวงการบิณกุลเทพเชียงใหม่ จำกัด (BACCNX)
- ไม่มีรายการ
- (12) รายการระหว่างกันกับบริษัท การบิณกุลเทพบริการภาคพื้น จำกัด (PGGS)

	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2560 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1	บริษัท วิญญูการบิณแห่งประเทศไทย จำกัด ความสัมพันธ์ • หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงคมนาคม มีหน้าที่รับผิดชอบด้านงานควบคุมจราจรทางอากาศ การบริหารระบบสื่อสาร ระบบช่วยการเดินอากาศและติดตามอากาศยาน โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ • มีกรรมกรรวม	เจ้าหนี้การค้า เงินอุดหนุน-จ่าย ชำระแทน ลูกค้า	632,636 2,157,886	PGGS จ่ายค่าวิทยุการบินแทนลูกค้าที่เป็นสายการบิน และมีการเรียกเก็บลูกค้าในภายหลัง ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่มีความเหมาะสมผล
2	บริษัท กรุ๊ปเทพบริการการบิน จำกัด - BASE ความสัมพันธ์ • บุคคลที่เสมือนมีความขัดแย้ง	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	242,462 2,785,200	PGGS ว่าจ้าง ให้บริการผู้โดยสารประจำท้องรับรอง สนามบินสมุย จ่ายค่าบริการเป็นรายเดือน ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่มีความเหมาะสมผล
3	บริษัท แบ็กส์บริการภาคพื้น จำกัด - BAGS ความสัมพันธ์ • บุคคลที่เสมือนมีความขัดแย้ง	เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่าย เงินมัดจำ	4,880,479 52,272,563 1,500,000	PGGS ว่าจ้างให้บริการภาคพื้นในสนามบินสมุย ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่มีความเหมาะสมผล อย่างไรก็ตามควรมีการทบทวนและเปรียบเทียบราคาในการต่ออายุสัญญาทุกครั้ง



ASIA'S BOUTIQUE AIRLINE

คำอธิบายผลการดำเนินงาน และการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สำหรับผลประกอบการปี 2560

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ของ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินสำหรับ ปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บทสรุปผู้บริหาร

เศรษฐกิจไทยในไตรมาส 4 ปี 2560 มีการขยายตัวอยู่ในระดับที่ดีต่อเนื่องจากไตรมาส 3 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักคือ การส่งออก, การท่องเที่ยว, การบริโภคจากเอกชน เช่น การใช้จ่ายสินค้าและบริการ รวมไปถึงการขยายตัวภาคการผลิตและอุตสาหกรรม หากพิจารณาถึงเศรษฐกิจไทยปี 2560 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 4.0 ภาคการส่งออกของไทยเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก, การส่งออกสินค้าสำคัญ เช่น ข้าว, ผลิตภัณฑ์ยางพาราและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมไปถึงราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นส่งผลให้การส่งออกสินค้าเกี่ยวกับน้ำมันขยายตัวสูง ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อทั้งปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 0.7 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งอัตราเงินเฟ้ออยู่ที่ร้อยละ 0.2 (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง และธนาคารไทยพาณิชย์)

ภาคอุตสาหกรรมการบินปี 2560 มีอัตราการเติบโตของปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) ของทุกภูมิภาคทั่วโลกเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 7.6 ซึ่งสายการบินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีอัตราการเติบโตของปริมาณการขนส่งผู้โดยสารสูงสุดอยู่ที่ร้อยละ 10.1 รองลงมาคือสายการบินในภูมิภาคยุโรปและลาตินอเมริกา ที่มีอัตราเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 8.2 และ 7.0 ตามลำดับ ในส่วนของปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) ของทุกภูมิภาคทั่วโลกมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 6.3 ซึ่งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีอัตราการเติบโตของปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสารสูงสุดอยู่ที่ร้อยละ 8.4 รองลงมาคือสายการบินในภูมิภาคตะวันออกกลางและยุโรปที่ร้อยละ 6.5 และ 6.2 ตามลำดับ (ที่มา: สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ)

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าประเทศไทยช่วงไตรมาส 4 ปี 2560 เติบโตสูงถึงร้อยละ 19.5 เทียบกับระยะเดียวกันของปีก่อน โดยนักท่องเที่ยวจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีอัตราการเติบโตที่สูงที่สุดอยู่ที่ร้อยละ 27.7 รองลงมาคือภูมิภาคเอเชียใต้ ร้อยละ 20.7 และภูมิภาคแอฟริกา ร้อยละ 6.9 ตามลำดับ โดยในไตรมาส 4 นักท่องเที่ยวจีนมีอัตราเติบโตร้อยละสูงสุดถึงร้อยละ 67.2 เทียบกับระยะเดียวกันเดียวกันปี 2559 ทั้งนี้เนื่องจากปลายปี 2559 รัฐบาลมีนโยบายปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญ ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวจีนลดต่ำลง และเมื่อเทียบกับปี 2560 ทำให้มีอัตราการเติบโตเพิ่มสูงขึ้น หากพิจารณาภาพรวมทั้งปี 2560 พบว่ามีอัตราเติบโตของนักท่องเที่ยวจีนเข้าไทยร้อยละ 12.0 เทียบกับระยะเดียวกันของปีก่อน

สำหรับภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติช่วงปี 2560 มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 8.8 โดยภูมิภาคเอเชียโตสูงที่สุดอยู่ที่ร้อยละ 9.9 รองลงมาได้แก่ ภูมิภาคอเมริกาและแอฟริกาโดยมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 9.5 และ 8.7 ตามลำดับ สำหรับนักท่องเที่ยวจากภูมิภาคยุโรปเดินทางเข้าประเทศไทยเติบโตร้อยละ 5.5 ประเทศใน ภูมิภาคยุโรปที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวเติบโตสูงที่สุดคือ ประเทศรัสเซีย(ร้อยละ 23.5) ส่วนหนึ่ง เป็นผลมาจากการเปิดเส้นทางบินตรงเข้าไทยเพิ่มขึ้น ตามด้วยประเทศแถบยุโรปตะวันออก ร้อยละ 17.1 (ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา)

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เพิ่มจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางกรุงเทพ – ดานัง เป็น 7 เที่ยวบินต่อสัปดาห์, เชียงใหม่ – มัณฑะเลย์ เป็น 7 เที่ยวบินต่อสัปดาห์, เชียงใหม่ – แม่ฮ่องสอน เป็น 14 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปีนี้ นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้เปิดเส้นทางบินใหม่ เส้นทางบินจากสมุยสู่เมืองฉะเชิง และจากสมุยสู่เมืองกวังโจว จำนวน 3 เที่ยวบิน และ 7 เที่ยวบิน ต่อสัปดาห์ ตามลำดับ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) มีอัตราการเติบโตร้อยละ 9.7 เทียบกับปี 2559 สัดส่วนจุดขายบัตรโดยสาร (Point-of-Sale) จากต่างชาติถือเป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ โดยรายได้ผู้โดยสารส่วนใหญ่มาจากจุดขายบัตรโดยสาร (Point-of-Sale) ในโซนยุโรปร้อยละ 27.0 ในโซนเอเชียไม่รวมประเทศไทยร้อยละ 25.0 และในประเทศไทยร้อยละ 18.0 ซึ่งรายได้จากจุดขายบัตรโดยสารในโซนเอเชียจากประเทศจีน มีอัตราการเติบโตของรายได้ร้อยละ 37.0 เทียบจากปี 2559 อันเป็นผลมาจากการให้บริการเที่ยวบินตรงจากสมุยสู่เมืองต่างๆ ในประเทศจีน

สำหรับผลดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวม 28,493.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.7 จากการเติบโตของจำนวนเที่ยวบินที่สนามบินสุวรรณภูมิ และการเพิ่มขึ้นของลูกค้าสายการบินใหม่ระหว่างปี รวมถึงเงินปันผลรับ และกำไรจากการขายเงินลงทุนใน บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ (BDMS) เป็นจำนวน 1,738.2 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจการบินปรับตัวลดลงร้อยละ 1.1 อันเนื่องมาจากภาวะการแข่งขันในตลาดที่มีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้ราคาบัตรโดยสารเฉลี่ยลดลงร้อยละ 6.3 โดยเฉพาะในเส้นทางอินโดจีน บริษัทฯ มีอัตราบรรทุกโดยสารเฉลี่ย (Load Factor) ร้อยละ 68.5 ลดลงจากร้อยละ 69.2 โดยมีรายได้จากการขนส่งผู้โดยสารต่อหน่วย (Passenger Yield) อยู่ที่ 4.44 บาท ซึ่งลดลงจาก ปี 2559 ร้อยละ 9.0

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางภาษีเท่ากับ 1,318.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 1,458.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.5 และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 846.4 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 787.9 ล้านบาท กำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.38 บาทต่อหุ้น

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2560

ในปี 2560 มีเหตุการณ์สำคัญต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้เพิ่มจำนวนเที่ยวบิน เปิดเส้นทางใหม่ และยกเลิกการปฏิบัติการบินในเส้นทางที่ผลประกอบการไม่เป็นไปตามคาดหมาย ดังนี้

การเพิ่มจำนวนเที่ยวบิน

• กรุงเทพฯ – ดานัง	จากจำนวน	4	เที่ยวบินต่อสัปดาห์เป็น
		7	เที่ยวบินต่อสัปดาห์
			(กุมภาพันธ์ 2560)
• เชียงใหม่ – มัณฑะเลย์	จากจำนวน	4	เที่ยวบินต่อสัปดาห์เป็น
		7	เที่ยวบินต่อสัปดาห์
			(มีนาคม 2560)
• เชียงใหม่ – แม่ฮ่องสอน	จากจำนวน	10	เที่ยวบินต่อสัปดาห์เป็น
		14	เที่ยวบินต่อสัปดาห์
			(มีนาคม 2560)

เส้นทางบินใหม่

• สมุย – กวางโจว	จำนวน	7	เที่ยวบินต่อสัปดาห์ (มกราคม 2560)
• สมุย – ฉงชิ่ง	จำนวน	3	เที่ยวบินต่อสัปดาห์ (กรกฎาคม 2560)
• กรุงเทพฯ – ฟูโก๊วก	จำนวน	4	เที่ยวบินต่อสัปดาห์ (ตุลาคม 2560)

ยกเลิกเที่ยวบิน

• กรุงเทพฯ – ธากา	จำนวน	7	เที่ยวบินต่อสัปดาห์ (พฤศจิกายน 2560)
-------------------	-------	---	--------------------------------------

2. ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศใหม่ตามมาตรฐานองค์กรการบินพลเรือนระหว่างประเทศ หรือ ICAO จากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) ซึ่งใบรับรองนี้แสดงให้เห็นว่าการจัดการในการดำเนินงานและระบบการควบคุมของ บริษัทฯ มีมาตรฐานสูงและได้รับการยอมรับในระดับสากล
3. บริษัทฯ มีจำนวนสายการบินพันธมิตรรวม 23 สายการบิน โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมทำสัญญาเช่าทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Codeshare Agreement) เพิ่มเติม 3 สายการบิน ดังนี้
 - สายการบินเซียะเหมินแอร์ไลน์ (ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2560)
 - สายการบินฮ่องกงแอร์ไลน์ (ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2560)
 - สายการบินเวียดนามแอร์ไลน์ (ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2560)

4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเครื่องบินที่ให้บริการขนส่งผู้โดยสาร รวมทั้งสิ้น 38 ลำ ประกอบด้วย

แบบเครื่องบิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
แอร์บัส เอ 320	9	9
แอร์บัส เอ 319	14	12
เอทีอาร์ 72-500	6	6
เอทีอาร์ 72-600	9	7
Total	38	34

บริษัทฯ ได้รับมอบเครื่องบินเอทีอาร์ 72-600 ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน จำนวน 2 ลำในเดือนเมษายน 2560 และได้รับมอบเครื่องบินแอร์บัส เอ 319 จำนวน 2 ลำในเดือนกรกฎาคม 2560 ภายใต้สัญญาเช่า

5. บริษัทฯ เปิดให้บริการห้องรับรองผู้โดยสารขาออกระหว่างประเทศแห่งใหม่ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้เหมาะสมกับรูปแบบการเดินทางท่องเที่ยวของกลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ ห้องรับรองดังกล่าว มีขนาด 450 ตารางเมตร แบ่งเป็นบูทีคเลาจน์ สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 120 ท่าน และบลูริบบอน คลับเลาจน์สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 50 ท่าน
6. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ลงทุนในบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ เชียงใหม่ จำกัด บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 10.0 ล้านบาท โดยบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 การลงทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการอาหารขึ้นเครื่องให้กับสายการบินที่สนามบินเชียงใหม่
7. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์ไฟล์ท์เซอร์วิส จำกัด (BFS Ground) มีจำนวนสายการบินที่ให้บริการด้านอุปกรณ์ภาคพื้นดินเพิ่มขึ้นจาก 70 สายการบิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 74 สายการบิน
8. บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด ได้จัดตั้ง บริษัท แอร์ เสียมเรียบ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจสายการบินในประเทศกัมพูชา เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 มีทุนจดทะเบียน 3.0 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ โดย บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 49.0 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยังไม่ได้เรียกชำระค่าหุ้น)

9. ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสายการบินแห่งภูมิภาคยอดเยี่ยมของโลก และรางวัลสายการบินแห่งภูมิภาคยอดเยี่ยมของเอเชีย (World's Best Regional Airline & Best Regional Airline in Asia) จากการประกาศผลรางวัล สกายแทร็กซ์ เวิลด์ แอร์ไลน์ อวอร์ด ประจำปี 2560 (SKYTRAX World Airline Awards 2017) รางวัลนี้เป็นผลจากการสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มลูกค้าสายการบินต่าง ๆ ทั่วโลกเป็นประจำทุกปี
10. บริษัทฯ ได้รับ “รางวัลสุดยอดแบรนด์ท่องเที่ยวประจำปี 2560” โดย สมาร์ท แทรเวล เอเชีย ได้แก่ รางวัลท็อปเท็นสายการบินที่ดีที่สุดในโลก (Top Ten Airline Overall - Worldwide) รางวัลท็อปไฟว์สายการบินที่มีการบริการบนเครื่องบินที่ดีที่สุดในโลก (Top Five Best in Cabin Service - Worldwide) และรางวัลท็อปเท็นสนามบินที่ดีที่สุดในโลก (สนามบินสมุย) (Top Ten Airport Worldwide) โดยรางวัลสุดยอดแบรนด์ท่องเที่ยวประจำปี 2560 (Best in Travel Poll) จัดทำโดย SmartTravelAsia.com เว็บไซต์และนิตยสารท่องเที่ยวออนไลน์ชั้นนำของเอเชีย ที่ทำการสำรวจความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวกว่าหลายล้านคนทั่วโลกในหมวดธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการ
11. บริษัทฯ ได้รับรางวัล “สายการบินบุทิคที่ให้บริการเต็มรูปแบบที่ดีที่สุดของเอเชียแปซิฟิก” จาก แอร์ ทรานสปอร์ต อวอร์ด 2560 ซึ่งจัดขึ้นโดยนิตยสารทรานสปอร์ต นิวส์ ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการบินในภาษาอังกฤษ โดยผู้ชนะรางวัลนี้ได้รับคัดเลือกจากคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ รวมทั้งจากผลสำรวจความพึงพอใจของสมาชิกในเว็บไซต์ทรานสปอร์ต นิวส์ และผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมการบิน
12. บริษัทฯ ได้รับรางวัล “สายการบินระดับภูมิภาคยอดเยี่ยมประจำปี 2560” จากการประกาศรางวัล ทีทีจี ทราเวล อวอร์ดส์ ครั้งที่ 28 โดยรางวัลทีทีจี ทราเวล อวอร์ดส์ จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นเกียรติแก่บุคคลและองค์กรในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวที่มีความโดดเด่นในประเภทต่างๆ ของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

บริษัทฯ เป็นสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ โดยมุ่งเน้นบริการระดับพรีเมียมให้แก่ผู้โดยสาร บริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินการกิจการสนามบิน 3 สนามบิน ได้แก่ สนามบินสมุย สนามบินสุโขทัย และสนามบินตราด นอกจากธุรกิจสายการบินและธุรกิจสนามบินแล้ว บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน ได้แก่ การให้บริการกิจการภาคพื้นดิน การให้บริการอาหารบนเที่ยวบิน และการให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศให้กับสายการบินตนเองและสายการบินอื่นๆ

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินของบริษัทย่อยจำนวน 11 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพ จำกัด (BAC) 2) บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวสต์ไวด์โฟลท์เซอร์วิส จำกัด (BFS Ground) 3) บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด (PGGS) 4) บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด (PGH) 5) บริษัท เอสเอ เซอร์วิสเชส จำกัด 6) บริษัท บีเอฟเอส คาร์โก้ ดีเอ็มเค จำกัด 7) บริษัท บีเอซี กูร์เมต์ เฮาส์ จำกัด 8) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด 9) บริษัท กูร์เมต์ พรีเม่ จำกัด 10) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด และ 11) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด

ข้อมูลธุรกิจสายการบิน

ข้อมูลธุรกิจสายการบิน	หน่วย	มกราคม-ธันวาคม	
		ปี 2560	ปี 2559
รายได้จากการขนส่งผู้โดยสารแบบประจำ ⁽¹⁾	ล้านบาท	20,501.8	20,760.6
เส้นทางการบินภายในประเทศ		12,725.6	12,680.9
เส้นทางการบินระหว่างประเทศ		7,776.2	8,079.7
ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)	ล้านที่นั่ง-กม.	6,741.8	6,148.6
เส้นทางการบินภายในประเทศ		3,573.7	3,413.9
เส้นทางการบินระหว่างประเทศ		3,168.1	2,734.7
ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK)	ล้านที่นั่ง-กม.	4,616.7	4,252.6
เส้นทางการบินภายในประเทศ		2,650.6	2,515.2
เส้นทางการบินระหว่างประเทศ		1,966.1	1,737.4
อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor)	ร้อยละ	68.5	69.2
เส้นทางการบินภายในประเทศ		74.2	73.7
เส้นทางการบินระหว่างประเทศ		62.1	63.5
จำนวนผู้โดยสารที่ขนส่ง	พันคน	5,944.5	5,640.6
เส้นทางการบินภายในประเทศ		4,254.8	4,044.3
เส้นทางการบินระหว่างประเทศ		1,689.7	1,596.3
จำนวนเที่ยวบิน	เที่ยวบิน	70,985	67,453
เส้นทางการบินภายในประเทศ		48,153	45,856
เส้นทางการบินระหว่างประเทศ		22,832	21,597
จำนวนที่นั่งทั้งหมด	พันที่นั่ง	8,590.5	8,103.7
เส้นทางการบินภายในประเทศ		5,751.2	5,469.1
เส้นทางการบินระหว่างประเทศ		2,839.3	2,634.6
อัตราการใช้เครื่องบิน	ชั่วโมงต่อวันต่อลำ	9.4	9.0
แอร์บัส เอ320		10.4	10.1
แอร์บัส เอ319		10.2	9.6
เอทีอาร์72-500 และ เอทีอาร์72-600		7.4	7.4
จำนวนเครื่องบิน ณ วันที่สิ้นสุดไตรมาส	ลำ	38	34
แอร์บัส เอ320		9	9
แอร์บัส เอ319		14	12
เอทีอาร์72-500		6	6
เอทีอาร์72-600		9	7
ระยะทางบิน	ล้านกิโลเมตร	52.2	48.3
ระยะทางบินโดยเฉลี่ย	กิโลเมตร	776.6	753.9
รายได้จากการขนส่งผู้โดยสารต่อหน่วย (Passenger Yield) ⁽²⁾	บาทต่อคน-กม.	4.44	4.88
รายได้ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (RASK)	บาท	3.34	3.65
ต้นทุนต่อปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (CASK)	บาท	3.43	3.33
ต้นทุนต่อปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร ไม่รวมค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (CASK - Fuel)	บาท	2.80	2.82
RASK - CASK	บาท	(0.09)	0.33

หมายเหตุ :

- (1) ตัวเลขเหล่านี้จะแตกต่างจากตัวเลขที่แสดงในงบการเงินรวมเนื่องจากเป็นตัวเลขที่รวมรายได้จากเที่ยวบินแบบประจำ รายได้สุทธิจากการแลกเปลี่ยนการรับขนส่งผู้โดยสารสุทธิจากเที่ยวบินที่ดำเนินการโดยสายการบินอื่นและขายโดยบริษัทฯ ตามความตกลงเที่ยวบินร่วม (code-sharing) รายได้จากการขายที่นั่งโดยสารบนเที่ยวบินของสายการบินอื่นซึ่งไม่ได้เป็นเที่ยวบินร่วม (Interline) รายได้ค่าธรรมเนียมขดเขื่อน้ำมันและเงินค่าประกันภัยเรียกเก็บจากผู้โดยสาร แต่ไม่รวมรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า และการให้บริการเที่ยวบินเช่าเหมาลำ และยังไม่ได้หักส่วนลดและค่าคอมมิชชั่น
- (2) รายได้จากผู้โดยสาร รวมรายได้ค่าธรรมเนียมขดเขื่อน้ำมันและเงินค่าประกันภัยเรียกเก็บจากผู้โดยสาร และไม่รวมรายได้ ค่าสัมภาระน้ำหนักเกิน ทารด้วยปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK)

ผลการดำเนินงานสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินของบริษัทย่อยรวม 11 บริษัท

หน่วย : ล้านบาท

	มกราคม – ธันวาคม			
			เปลี่ยนแปลง	
	2560	2559	จำนวน	%
กำไรสำหรับปี/งวด	846.4	1,837.0	(990.6)	(53.9)
บวก:				
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,839.6	1,753.6	86.0	4.9
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	472.0	939.4 ⁽¹⁾	(467.3)	(49.8)
หัก:				
รายได้เงินปันผล	389.6	442.2	(52.6)	(11.9)
ดอกเบี้ยรับ	116.8	171.1	(54.3)	(31.7)
กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	55.7	179.4	(123.7)	(69.0)
รายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ⁽²⁾	1,731.9	7.5	1,724.4	23,074.6
EBIT⁽³⁾	864.0	3,729.8	(2,865.7)	(76.8)
บวก:				
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	1,266.6	1,068.3	198.4	18.6
EBITDA⁽³⁾	2,130.6	4,798.0	(2,667.4)	(55.6)
บวก:				
ค่าเช่าเครื่องบิน	2,152.5	1,772.4	380.1	21.5
EBITDAR⁽³⁾	4,283.2	6,570.4	(2,287.3)	(34.8)
รายได้รวม	28,493.3	26,765.8	1,727.5	6.5
รายได้จากการดำเนินงาน ⁽⁴⁾	26,199.4	25,965.7	233.7	0.9
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	787.9	1,768.4	(980.4)	(55.4)
EBIT Ratio (ร้อยละ)	3.3	14.4	(11.1)	
EBITDA Ratio (ร้อยละ)	8.1	18.5	(10.3)	
EBITDAR Ratio (ร้อยละ)	16.3	25.3	(9.0)	

หมายเหตุ

- (1) บริษัทฯ ยื่นชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมจำนวน 506.1 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการปรับเกณฑ์การคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนให้เป็นไปตามเกณฑ์คำนวณภาษีของกรมสรรพากร ตามประกาศของกระทรวงการคลัง ฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2559 ทั้งนี้ ได้ยื่นแบบแสดงรายการเพิ่มเติมเพื่อชำระภาษีในวันที่ 29 กรกฎาคม 2559
- (2) กำไรจากการขายเงินลงทุน กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย กำไรจากการขายสินทรัพย์
- (3) สำหรับการคำนวณ EBIT EBITDA และ EBITDAR ต่อรายได้จากการดำเนินงาน เป็นการคำนวณเพิ่มเติมซึ่งผู้ลงทุนไม่ควรพิจารณาเป็นการแสดงผลการดำเนินงานหรือสภาพคล่อง หรือใช้ทดแทนกำไรสำหรับปี/งวด หรือกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ซึ่งถูกแสดงในงบการเงินของ บริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ทั้งนี้ เนื่องจากมีวิธีการคำนวณ EBIT EBITDA และ EBITDAR หลายวิธี EBIT EBITDA และ EBITDAR ตามที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจไม่สามารถนำไปเปรียบเทียบกับมาตรฐานที่มีชื่อเรียกอย่างเดียวกันที่ใช้โดยบริษัทอื่น
- (4) รายได้รวมหักรายได้เงินปันผล กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ และรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

กำไรจากการดำเนินงานและกำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 25,965.7 ล้านบาท และ 26,199.4 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพิ่มขึ้นจาก 22,919.4 ล้านบาท เป็น 26,143.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 14.0

บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ บวกด้วยค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และค่าเช่าเครื่องบิน (EBITDAR) จำนวนจากรายได้รวม (ไม่รวมรายได้เงินปันผล กำไรจากการขายเงินลงทุน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน) หักด้วยค่าใช้จ่ายรวม บวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และค่าเช่าเครื่องบิน เท่ากับ 6,570.4 ล้านบาท และ 4,283.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.3 และร้อยละ 16.3 ของรายได้จากการดำเนินงานของปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีเงินได้จำนวน 1,318.4 ล้านบาท บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 846.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า จำนวน 990.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.9 ซึ่งเป็นกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 787.9 ล้านบาท

รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ (โดยไม่รวมรายได้ระหว่างสายธุรกิจ) สามารถแบ่งตามสายธุรกิจออกเป็น 4 ประเภทดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	มกราคม – ธันวาคม				เปลี่ยนแปลง	
	2560	%	2559	%	จำนวน	%
1. ธุรกิจสายการบิน	20,490.5	71.9	20,713.0	77.4	(222.5)	(1.1)
2. ธุรกิจสนามบิน	593.2	2.1	564.0	2.1	29.2	5.2
3. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	3,847.8	13.5	3,414.9	12.8	432.9	12.7
4. รายได้ที่ไม่ได้แบ่งตามสายธุรกิจ	3,561.8	12.5	2,073.9	7.7	1,487.9	71.7
รวมรายได้	28,493.3	100.0	26,765.8	100.0	1,727.5	6.5

รายได้จากธุรกิจสายการบิน

ในปี 2560 รายได้จากธุรกิจสายการบินเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 71.9 ของรายได้รวมของบริษัทฯ รายได้ค่าโดยสารประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการเที่ยวบินแบบประจำและรายได้จากการให้บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำโดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	มกราคม – ธันวาคม				เปลี่ยนแปลง	
	2560		2559		จำนวน	%
รายได้สุทธิจากการขนส่งผู้โดยสารแบบประจำ	19,757.1		20,236.6		(479.5)	(2.4)
รายได้จากการให้บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ	491.8		194.4		297.4	153.0
รวมรายได้ค่าโดยสาร	20,248.9		20,431.0		(182.1)	(0.9)
ค่าระวางขนส่ง	241.6		282.0		(40.4)	(14.3)
รวมรายได้ธุรกิจสายการบิน	20,490.5		20,713.0		(222.5)	(1.1)

ในปี 2560 รายได้จากการให้บริการเที่ยวบินแบบประจำ เท่ากับ 19,757.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งเป็นผลหลักจากรายได้ในการให้บริการเส้นทางแถบอินโดจีนลดลง โดยผลการดำเนินงานในปีนี้นำตัวลดลง เป็นผลมาจากการแข่งขันที่รุนแรง ส่งผลให้ค่าโดยสารเฉลี่ยลดลงร้อยละ 6.3 และรายได้จากการขนส่งผู้โดยสารต่อหน่วย ลดลงร้อยละ 9.0 อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 จำนวนผู้โดยสารมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 เป็นผลจากการเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางที่มีปริมาณผู้โดยสารจำนวนมากตั้งแต่ต้นปีที่ผ่านมา รวมถึงการเปิดเส้นทางบินใหม่

บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มเติมจากการให้บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำเพิ่มขึ้นจาก 194.4 ล้านบาท เป็น 491.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 153.0 เมื่อเทียบกับปี 2559 เป็นผลจากการให้บริการเส้นทางบินจาก สมุยไปยังเมืองเฉิงตู และสมุยไปยังเมืองฉงชิ่ง โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ

รายได้จากธุรกิจสนามบิน

ปี 2559 และปี 2560 รายได้จากธุรกิจสนามบินคิดเป็นสัดส่วนในอัตราที่เท่ากันร้อยละ 2.1 ของรายได้รวมของบริษัทฯ รายได้จากธุรกิจสนามบินส่วนใหญ่มาจากจำนวนเที่ยวบินขาเข้าและขาออก รวมถึงรายได้ค่าบริการผู้โดยสารซึ่งได้รับจากผู้โดยสารขาออก โดยมาจากสนามบินสมุยเป็นหลัก ในปี 2560 บริษัทฯมีรายได้จากธุรกิจสนามบินเป็น 593.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 เทียบกับปี 2559 ซึ่งเป็นผลมาจากจำนวนเที่ยวบินขาเข้าสมุยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 และจำนวนผู้โดยสารขาออกจากสนามบินสมุยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4

รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน

ข้อมูลการดำเนินการและข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ในการบริการที่เกี่ยวข้องกับสนามบิน

หน่วย : ล้านบาท

	มกราคม-ธันวาคม	
	ปี 2560	ปี 2559
ข้อมูลการบริการครัวการบิน:		
รายได้ ⁽¹⁾	1,550.7	1,456.4
EBITDA	396.0	419.3
กำไรสุทธิ	95.3	275.8
จำนวนที่อาหารที่ผลิตและให้บริการ (ล้านที่)	10.2	10.2
ข้อมูลการบริการภาคพื้นดิน:		
รายได้ ⁽¹⁾	2,537.2	2,382.9
EBITDA	404.4	404.6
กำไรสุทธิ	254.3	255.5
จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการ	68,356	63,226
ข้อมูลการบริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ:		
รายได้ ⁽¹⁾	1,937.4	1,702.0
EBITDA	924.6	773.2
กำไรสุทธิ	688.1	526.8
น้ำหนักของสินค้าที่ให้บริการ(ตัน)	402,297	378,026
ปริมาณการรองรับสินค้า (ตันต่อปี)	450,000	450,000
การใช้งาน (Utilization) (ร้อยละ)	89.4	84.0

หมายเหตุ : (1) รายได้ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นรายได้ที่แสดงยอดรวมโดยไม่หักรายการที่มีระหว่างกันกับบริษัทใหญ่

รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน จะแสดงเฉพาะส่วนที่ให้บริการให้แก่สายการบินอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	มกราคม-ธันวาคม			
			เปลี่ยนแปลง	
	2560	2559	จำนวน	%
บจ.ครีวการบินกรุงเทพ	1,094.5	972.1	122.4	12.6
บจ.บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์โพลีทเซอร์วิส	2,111.6	1,925.5	186.1	9.7
บจ.การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น	383.0	396.2	(13.2)	(3.3)
รายได้อื่นๆ ⁽¹⁾	258.7	121.1	137.6	113.7
รวมรายได้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน	3,847.8	3,414.9	432.9	12.7

หมายเหตุ (1) รายได้อื่นๆ คือรายได้จากบจ.ปิเอซี กูร์เมท์ เฮาส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบจ.ครีวการบินกรุงเทพ ประกอบธุรกิจร้านอาหารในย่านธุรกิจและแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำในกรุงเทพฯ และ บจ.กูร์เมท์ พรีเม่ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบจ.บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง

บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด (BAC)

ปี 2560 รายได้ของ บจ.ครีวการบินกรุงเทพ (BAC) เท่ากับ 1,094.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 12.6 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลมาจากการให้บริการผลิตอาหารสำหรับขึ้นธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้น โดยสัดส่วนการผลิตอาหารสำหรับขึ้นธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.9

ปี 2560 ปริมาณอาหารที่ผลิตโดย BAC เพิ่มขึ้นโดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า ทั้งนี้ในช่วงไตรมาส 1 ของปี 2560 BAC ได้เข้าทำสัญญากับสายการบินควอนตัสแอร์เวย์ส ส่งผลให้ ณ เดือนธันวาคม 2560 BAC มีจำนวนสายการบินลูกค้า 24 สายการบิน

บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์โพลีทเซอร์วิส จำกัด (BFS Ground)

ปี 2559 และ 2560 รายได้ของ บจ. บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์โพลีทเซอร์วิส (BFS Ground) ในส่วนที่ให้บริการสายการบินอื่นเท่ากับ 1,925.5 ล้านบาท และ 2,111.6 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7

รายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1 รวมถึงจำนวนสายการบินลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีก 4 สายการบิน ส่งผลให้ ณ ธันวาคม 2560 BFS Ground มีจำนวนสายการบินลูกค้า 74 สายการบิน

บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด (PGGS)

ปี 2560 รายได้ของ บจ.การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น (PGGS) เท่ากับ 383.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.3 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559 ซึ่งเป็นผลจากจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการลดลง โดยในปี 2560 PGGS มีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการลดลงร้อยละ 7.0 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559

รายได้ที่ไม่ได้แบ่งตามสายธุรกิจ

บริษัทฯ มีรายได้อื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสายการบิน ธุรกิจสนามบิน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	มกราคม-ธันวาคม			
			เปลี่ยนแปลง	
	2560	2559	จำนวน	%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	55.7	179.4	(123.7)	(69.0)
เงินปันผลรับ	389.6	442.2	(52.6)	(11.9)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	1,738.2	1.6	1,736.6	108,537.5
รายได้อื่นๆ	1,378.3	1,450.7	(72.4)	(5.0)
รวมรายได้ที่ไม่ได้แบ่งตามสายธุรกิจ	3,561.8	2,073.9	1,487.9	71.7

ผลการดำเนินงานในปี 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้ที่ไม่ได้แบ่งตามสายธุรกิจเพิ่มขึ้นจาก 2,073.9 ล้านบาท เป็น 3,561.8 ล้านบาทตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 71.7 ซึ่งรายได้ที่ไม่ได้แบ่งตามสายธุรกิจ ส่วนใหญ่คือกำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ ซึ่งแปรผันตามจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มสูงขึ้น อันได้แก่ รายได้ค่าธรรมเนียมบัตรโดยสาร ค่าสัมภาระส่วนเกิน บัตรโดยสารหมดอายุ นอกจากนี้รายได้อื่นๆ ยังประกอบด้วยค่าเช่าอาคาร และดอกเบี้ยรับ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน ปี 2560 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 815.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.0 เมื่อเทียบกับปี 2559 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนส่วนใหญ่มาจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจี การ์โก้ จำกัด และกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการดำเนินงานที่ดีขึ้น ของบริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจี การ์โก้ จำกัด และการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน SPF จากร้อยละ 31.6 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 33.0 ในปี 2560

หน่วย : ล้านบาท

	มกราคม-ธันวาคม			
			เปลี่ยนแปลง	
	2560	2559	จำนวน	%
บริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจี การ์โก้ จำกัด	339.6	260.7	78.9	30.3
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย	476.3	424.8	51.5	12.1
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	815.9	685.5	130.4	19.0

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายประกอบด้วยต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเป็นหลัก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	มกราคม – ธันวาคม					
					เปลี่ยนแปลง	
	2560	%	2559	%	จำนวน	%
ต้นทุนขายและบริการ	22,092.1	84.5	19,082.9	83.3	3,009.2	15.8
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,082.2	8.0	1,980.5	8.6	101.7	5.1
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,969.6	7.5	1,856.0	8.1	113.6	6.1
ค่าใช้จ่ายอื่น	7.3	0.0	2.0	0.0	5.3	265.0
ค่าใช้จ่ายรวม	26,151.2	100.0	22,921.4	100.0	3,229.8	14.1

ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการมีองค์ประกอบหลัก คือค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าบริการผู้โดยสาร เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นๆ ของพนักงาน ค่าซ่อมแซมเครื่องบิน และค่าเช่าเครื่องบิน

สำหรับปี 2559 และ ปี 2560 ต้นทุนขายและบริการเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 83.3 และร้อยละ 84.5 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง : ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนผันแปรตามจำนวนชั่วโมงปฏิบัติการบิน สำหรับปี 2559 และ 2560 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง 3,093.9 ล้านบาท และ 4,264.7 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 16.2 และ 19.3 ของต้นทุนขายและบริการ ตามลำดับ ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการปรับตัวที่สูงขึ้นของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ยตามราคาตลาด และผลจากอัตราการใช้เชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นของเครื่องบินโดยสาร จากอัตราเดิมร้อยละ 1.0 เป็นร้อยละ 23.0 ของราคาน้ำมันสำหรับเส้นทางบินภายในประเทศ

บริษัทฯ ได้ประกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน โดยสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 62.0 ของปริมาณการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าบริการผู้โดยสาร : ปี 2560 บริษัทฯ มีค่าบริการผู้โดยสาร เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 โดยเพิ่มขึ้นจาก 3,244.6 ล้านบาทในปี 2559 เป็นจำนวน 3,446.4 ล้านบาทในปี 2560 การเพิ่มขึ้นของค่าบริการผู้โดยสาร เป็นผลจากจำนวนของผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น และจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการสูงขึ้น รวมถึงการเพิ่มมาตรฐานการบริการแก่ผู้โดยสาร และการปรับอัตราค่าโดยสารที่เกี่ยวข้องกับเที่ยวบินจากผู้ให้บริการ โดยปี 2560 บริษัทฯ มีจำนวนผู้โดยสาร และจำนวนเที่ยวบินเติบโตร้อยละ 5.4 และ ร้อยละ 5.2 ตามลำดับ เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559

เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นๆ ของพนักงาน: เพิ่มขึ้นจาก 3,227.2 ล้านบาท เป็น 3,356.1 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นๆ ของพนักงาน เกิดจากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจำนวนนักบิน และลูกเรือที่มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้น ตามจำนวนเครื่องบินที่มีการวางแผนไว้ และการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเดือนและค่าจ้าง

ค่าซ่อมแซมเครื่องบิน : บริษัทฯ มีค่าซ่อมแซมเครื่องบินเพิ่มขึ้นจาก 2,977.1 ล้านบาท เป็น 3,251.2 ล้านบาท สำหรับปี 2559 และ ปี 2560 ตามลำดับ โดยค่าซ่อมแซมเครื่องบินที่เพิ่มสูงขึ้นเกิดจากเครื่องบินที่มีอายุมากขึ้น และค่าใช้จ่ายสำรองค่าซ่อมบำรุงเครื่องบิน (Maintenance Reserve Fund) สำหรับเครื่องบินที่บริษัทฯ รับมอบมาเพิ่มเติมตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าเครื่องบิน

ค่าเช่าเครื่องบิน : บริษัทฯ มีต้นทุนค่าเช่าเครื่องบินเพิ่มขึ้นจาก 1,772.4 ล้านบาท เป็น 2,152.5 ล้านบาท สำหรับ ปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ ทั้งนี้ค่าเช่าเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น เกิดจากการเช่าพร้อมผู้ประจำหน้าที่ (Wet Lease) เพื่อทดแทนจำนวนเครื่องบินที่อยู่ระหว่างการซ่อมบำรุงใหญ่ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินที่รับเข้ามาระหว่างปี ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 2 ลำ

ค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับปี 2559 และ ปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายคิดเป็นร้อยละ 8.0 และร้อยละ 8.6 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากค่าสำรองที่นิ่งผ่านตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสาร และระบบอื่นที่สนับสนุนการขายเป็นหลัก โดยการเพิ่มดังกล่าวเกิดจากจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ยังรวมถึงการจ่ายค่าธรรมเนียมเรียกเก็บย้อนหลังจากการใช้ระบบสำรองที่นั่งบัตรโดยสาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2559 และ ปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารคิดเป็นร้อยละ 7.5 และร้อยละ 8.1 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าที่ปรึกษา ค่าเทคโนโลยีสารสนเทศ และค่าเช่าสำนักงาน

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินมีองค์ประกอบหลักคือ ค่าเช่าตามสัญญาเช่าช่วงจากกองทุนรวม สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย ทั้งในส่วนของค่าเช่าตามสัญญาเช่าช่วง และส่วนที่ผันแปรตามจำนวนผู้โดยสารขาออกและเที่ยวบินขาเข้าอย่างไรก็ตาม ในปี 2556 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องในส่วนของสัญญาเช่าช่วงจากกองทุนรวมซึ่งกำหนดให้ทำการประมาณการค่าเช่าคงที่ และค่าบริการผันแปรที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตตลอดอายุสัญญาเช่าช่วง และนำมาคำนวณหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจากการคำนวณด้วยวิธีดังกล่าว ส่งผลให้มูลค่าทางบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเพิ่มสูงขึ้น

นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายทางการเงินยังรวมถึง ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมที่จ่ายชำระให้แก่สถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Finance Lease) ในรูปแบบสัญญาซื้อขายแบบมีเงื่อนไข (Conditional Sale Agreement)

หน่วย : ล้านบาท

	มกราคม-ธันวาคม			
			เปลี่ยนแปลง	
	2560	2559	จำนวน	%
ดอกเบี้ยจ่ายกองทุนรวม	1,503.5	1,457.9	(45.6)	(3.1)
ดอกเบี้ยจ่าย ⁽¹⁾	336.1	295.7	40.4	13.7
รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,839.6	1,753.6	86.0	4.9

หมายเหตุ : (1) ดอกเบี้ยจ่าย ค่าธรรมเนียมที่จ่ายชำระให้แก่สถาบันการเงิน, หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Finance Lease) และค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต

ปี 2560 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายกองทุนรวมจำนวน 1,503.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 เทียบกับปี 2559 ซึ่งเป็นผลมาสายการบินการบินไทย (TG) หยุดปฏิบัติการบินชั่วคราวตั้งแต่ต้นเดือนธันวาคม 2560 ทั้งนี้ดอกเบี้ยจ่ายกองทุนรวมคำนวณจากจำนวนผู้โดยสารขาออกและจำนวนเที่ยวบินที่เข้าออกสนามบินสมุย

สำหรับดอกเบี้ยจ่าย ค่าธรรมเนียมที่จ่ายชำระให้แก่สถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Finance Lease) เพิ่มขึ้นจาก 295.7 ล้านบาท เป็น 336.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเช่าทำสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้นจากการรับมอบเครื่องบินประเภท ATR 72-600 โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเครื่องบินภายใต้เงื่อนไขสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 9 ลำ

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 57,941.6 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,347.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว	9,995.9	10,669.9	(674.0)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,854.0	1,965.6	(111.6)
ค่าใช้จ่ายค่าซ่อมแซมรอรับคืน	1,552.2	672.0	880.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	14,380.6	14,192.2	188.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,240.0	2,862.1	377.9
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	24,028.8	28,506.3	(4,477.5)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	14,502.9	12,793.4	1,709.5
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	43,561.0	46,096.5	(2,535.5)
รวมสินทรัพย์	57,941.6	60,288.7	(2,347.1)

สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 14,380.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 188.4 ล้านบาท โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลงได้แก่

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงจำนวน 674.0 ล้านบาท โดยหลักมาจาก การลงทุนซื้อที่ดิน เครื่องจักร รวมถึงเครื่องบิน ATR 72-600 จำนวน 2 ลำ

ค่าใช้จ่ายค่าซ่อมแซมรอรับคืน เพิ่มขึ้นจำนวน 880.2 ล้านบาท โดยหลักมาจากเงิน เรียกคืนค่าใช้จ่ายสำรองค่าซ่อมบำรุงเครื่องบิน (Maintenance Reserve Fund) ที่สำรอง จ่ายไว้เกิน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 43,561.0 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,535.5 ล้านบาท โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลงได้แก่

เงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจำนวน 377.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการที่ บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) เป็นร้อยละ 33.0

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ลดลงจำนวน 4,477.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการการ ปรับมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวและขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจำนวน 1,709.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการรับ มอบเครื่องบิน ATR 72-600 จำนวน 2 ลำภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน รวมถึงการขาย ธุรกิจครัวการบินที่จังหวัดภูเก็ต และบริษัท กูร์เมท์ พรีเม่ จำกัด

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 29,556.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,255.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,815.7	2,687.3	128.4
เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เครื่องบิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	539.5	465.3	74.2
รายได้รับล่วงหน้า	2,625.7	2,368.8	256.9
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,077.0	1,765.5	311.5
รวมหนี้สินหมุนเวียน	8,315.4	7,327.6	987.8
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เครื่องบิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,650.6	3,685.3	965.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน- สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,365.3	11,374.4	(9.1)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4,576.0	5,295.5	(719.5)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	21,240.6	20,972.5	268.1
รวมหนี้สิน	29,556.0	28,300.1	1,255.9

หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 8,315.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 987.8 ล้านบาท โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลงได้แก่

เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเครื่องบิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 539.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเข้าทำสัญญาเช่าทางการเงินจากการรับมอบเครื่องบิน ATR72-600 2 ลำ เป็นจำนวน 62.1 ล้านบาท

รายได้รับล่วงหน้า เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 256.9 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของผู้โดยสารที่ยังไม่ได้เดินทาง

หนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 2,077.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 311.5 ล้านบาท เป็นผลมาจากค่าสำรองค่าซ่อมบำรุงเครื่องบิน (Maintenance Reserve Fund) ที่เพิ่มขึ้นสำหรับเครื่องบิน ATR72-600 และ ATR72-500 รวมถึงหนี้สินที่เกิดจากการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์

หนี้สินไม่หมุนเวียน

บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียน มีจำนวน 21,240.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 268.1 ล้านบาท โดยมีรายการรายการหลักที่เปลี่ยนแปลงได้แก่

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเครื่องบิน เพิ่มขึ้นจำนวน 305.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการเข้าทำสัญญาเช่าทางการเงินจากการรับมอบเครื่องบิน ATR72-600 จำนวน 2 ลำ และเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ลดลงจำนวน 719.5 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการปรับมูลค่าตามราคาตลาดของหลักทรัพย์เพื่อขาย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว	2,100.0	2,100.0	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญและส่วนเกินทุนจากการใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	9,319.5	9,319.5	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	16,445.4	19,829.5	(3,384.1)
กำไรสะสม	448.2	663.7	(215.5)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	28,385.6	31,988.6	(3,603.0)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 28,385.6 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 3,603.0 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการปรับมูลค่าตามราคาตลาดของหลักทรัพย์เพื่อขาย บริษัทฯ มีกำไรสะสมจำนวน 448.2 ล้านบาท ลดลง 215.5 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	มกราคม – ธันวาคม	
	2560	2559
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน	762.1	3,494.6
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	2,690.3	(675.3)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,958.8)	(4,396.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ	3,544.9	3,051.4

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 1,323.2 ล้านบาท และมีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 762.1 ล้านบาท ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงโดยหลักเป็นผลมาจากจำนวนเงินที่บริษัทฯ ชำระค่าซ่อมบำรุงล่วงหน้ารอรับคืน และหนี้สินเพิ่มขึ้นจากการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 2,690.3 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้ได้รับเงินปันผลจากกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย และบมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการและอื่นๆ จำนวนรวม 1,254.4 ล้านบาท รวมถึงเงินรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 1,807.2 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มเติม และมีการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) เป็นร้อยละ 33.0

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดที่ใช้ในกิจกรรมการจัดหาเงินจำนวน 2,958.8 ล้านบาท โดยหลักเป็นการชำระดอกเบี้ย การจ่ายเงินปันผล และการชำระคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวนเงินรวม 3,576.8 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		ณ 31 ธันวาคม	
		2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่องและการบริหารเงิน	อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.7	1.9
	อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	3.5	4.5
	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	25.6	25.4
	ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	6.9	6.4
	ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	34.3	35.2
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	11.4	22.7
	อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	3.5	15.1
	อัตรากำไร EBITDAR (ร้อยละ)	16.3	25.3
	อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.0	6.9
	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	2.8	5.8
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	1.4	3.1
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	15.5	26.0
	อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.5	0.5
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.0	0.9
	อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.2	2.7

นิยามศัพท์ด้านการบิน

อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor)	หมายถึง	จำนวนบรรทุกผู้โดยสารเทียบเป็นสัดส่วนต่อจำนวนที่นั่งผู้โดยสารทั้งหมด
ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (Available Seat-Kilometer: ASK)	หมายถึง	จำนวนที่นั่งผู้โดยสารคูณระยะทางบินเป็นกิโลเมตร
ปริมาณการขนส่งด้านผู้โดยสาร (Revenue Passenger-Kilometer: RPK)	หมายถึง	จำนวนผู้โดยสารของเที่ยวบินแบบประจำคูณระยะทางบินเป็นกิโลเมตร
รายได้ต่อหน่วยจากการผลิตด้านผู้โดยสาร (Revenue per ASK: RASK)	หมายถึง	รายได้จากการขายและให้บริการของบมจ. การบินกรุงเทพ (หมายถึง รายได้รวมจากงบการเงินเฉพาะกิจการสุทธิกับกำไรจากการขายเงินลงทุน โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินปันผลรับ และ เงินชดเชยจากการเลิกสัญญา)หารด้วยปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร(ASK)
ต้นทุนต่อหน่วยจากการผลิตด้านผู้โดยสาร (Cost per ASK: CASK)	หมายถึง	ผลรวมของต้นทุนจากการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหารของบมจ. การบินกรุงเทพ (แต่ไม่รวมต้นทุนทางการเงิน) (หมายถึง ค่าใช้จ่ายรวมจากงบการเงินเฉพาะกิจการสุทธิกับขาดทุนจากการขายเงินลงทุน และขาดทุนจากการขายสิทธิการเช่า) หารด้วยปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)
ต้นทุนต่อปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร ไม่รวมต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (CASK - Fuel)	หมายถึง	ผลรวมของต้นทุนจากการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหารของบมจ. การบินกรุงเทพ (แต่ไม่รวมต้นทุนทางการเงินและต้นทุนค่าน้ำมัน) (หมายถึง ค่าใช้จ่ายรวมจากงบการเงินเฉพาะกิจการสุทธิกับ ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน ขาดทุนจากการขายสิทธิการเช่า และ ค่าน้ำมัน) หารด้วยปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2560

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็น แยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้ค่าโดยสาร

บริษัทรับรู้รายได้ค่าโดยสารตามนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 รายได้ค่าโดยสารเป็นตัวเลखที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ประกอบกับรายได้ค่าโดยสารของบริษัทามีผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์การแข่งขันทางการตลาด ราคาน้ำมัน สภาวะทางเศรษฐกิจ ปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้ค่าโดยสารเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ประกอบด้วย

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในที่สำคัญของบริษัทาที่เกี่ยวข้องกับระบบการจองบัตรโดยสารและการรับรู้รายได้ค่าโดยสารเมื่อมีการเดินทางตามเส้นทางที่ได้อ้างไว้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทาออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างข้อมูลการจองบัตรโดยสารและข้อมูลการรับชำระเงินระหว่างระบบการจองบัตรโดยสารเครื่องบินและรายงานจากสถาบันการเงิน
- สุ่มตัวอย่างข้อมูลการบินในรายงานรายได้กับตารางการบิน รวมไปถึงการบันทึกรายการในบัญชีแยกประเภทเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของรายได้ค่าโดยสารที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลาบัญชี
- สุ่มตัวอย่างข้อมูลการบินในรายงานรายได้กับรายงานจากการทำอากาศยานเพื่อตรวจสอบการเกิดขึ้นจริงของรายได้
- สุ่มตัวอย่างเพื่อตรวจสอบการบันทึกปรับปรุงรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องของรายการรายได้ค่าโดยสาร
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้ค่าโดยสารตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทาบันทึกที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยสุทธิตาม ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทาที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคต การประมาณผลเสียหาย ที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ไม่เพียงพอและทำให้บริษัทาแสดงมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในจำนวนที่สูงเกินไป ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการการได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ การอนุมัติซื้อทรัพย์สิน การจัดทำทะเบียนทรัพย์สิน และระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ
- สอบถามผู้บริหารและพิจารณาความสมเหตุสมผลของนโยบายการกำหนดอายุการให้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของทรัพย์สิน
- สุ่มตัวอย่างรายการจากทะเบียนทรัพย์สินเพื่อตรวจสอบความมีอยู่จริง
- สังเกตการณ์และสอบทานรายงานทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานหรืออยู่ในสภาพที่ไม่สามารถใช้งานได้
- สุ่มตัวอย่างรายการที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปีกับเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและการจ่ายชำระ
- ทดสอบความถูกต้องของค่าเสื่อมราคาโดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบและทดสอบการคำนวณกับค่าเสื่อมราคาตามบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงานการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของ กลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญ

ต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

โสภณ เพิ่มศิริวัลลภ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2561

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บมจ.การบินกรุงเทพ และงบการเงินรวมของ บมจ.การบินกรุงเทพ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินดังกล่าว จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเหมาะสม

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณา การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับดี เป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของ บมจ.การบินกรุงเทพ และงบการเงินรวมของ บมจ.การบินกรุงเทพ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	3,544,885,324	3,051,364,289	3,060,465,008	2,657,268,382
เงินลงทุนชั่วคราว	8	6,451,000,000	7,618,489,033	6,451,000,000	7,600,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	1,853,955,593	1,965,553,316	1,585,496,754	1,771,254,325
สินค้าคงเหลือ	10	478,821,461	368,691,255	358,716,538	258,528,466
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		218,271,938	338,084,943	196,691,879	253,275,667
ค่าใช้จ่ายค่าซ่อมแซมรอรับคืน		1,552,192,531	671,963,458	1,552,192,531	671,963,458
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		281,451,177	178,008,649	191,342,220	98,908,160
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		14,380,578,024	14,192,154,943	13,395,904,930	13,311,198,458
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		4,189,649	4,577,633	1,689,649	2,077,633
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	3,239,976,822	2,862,118,780	3,973,996,522	3,650,092,755
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,320,642,421	2,320,642,421
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	24,028,750,036	28,506,328,135	19,744,250,036	23,791,328,135
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	100,877,397	100,715,582
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	299,006,461	319,214,503	555,240,863	518,629,125
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	14,502,885,683	12,793,449,257	12,580,728,218	11,690,608,405
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	624,525,613	663,269,382	205,922,398	200,317,105
สิทธิการเช่า		38,237,155	45,080,431	38,237,155	45,080,431
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27.1	37,336,875	32,067,723	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6, 17	786,099,262	870,416,241	772,972,225	857,200,445
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		43,561,007,556	46,096,522,085	40,294,556,884	43,176,692,037
รวมสินทรัพย์		57,941,585,580	60,288,677,028	53,690,461,814	56,487,890,495

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	30,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 19	2,815,710,221	2,687,290,197	2,581,010,761
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	82,300,000	82,520,000	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		213,875,252	40,709,025	172,202,876
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเครื่องบิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	374,620,277	312,492,883	374,620,277
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	82,539,796	70,255,646	51,871,788
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	13,646,069	-	13,646,069
รายได้รับล่วงหน้า		2,625,693,492	2,368,833,591	2,621,725,827
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6	2,077,044,256	1,765,524,407	1,636,679,101
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,315,429,363	7,327,625,749	7,451,756,699
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	691,928,276	37,640,000	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเครื่องบิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,889,591,085	3,584,313,633	3,889,591,085
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	69,093,791	63,305,394	51,840,810
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	11,365,272,484	11,374,384,255	11,365,272,484
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	594,020,774	560,379,628	449,780,218
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27.1	4,575,950,835	5,295,454,537	3,915,553,483
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		54,708,969	57,024,062	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		21,240,566,214	20,972,501,509	19,672,038,080
รวมหนี้สิน		29,555,995,577	28,300,127,258	27,123,794,779
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,100,000,000	2,100,000,000	2,100,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,100,000,000	2,100,000,000	2,100,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		9,319,481,872	9,319,481,872	9,319,481,872
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	210,000,000	210,000,000	210,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		238,195,867	453,658,211	1,191,055,946
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		16,445,361,338	19,829,508,265	13,746,129,217
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		28,313,039,077	31,912,648,348	26,566,667,035
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		72,550,926	75,901,422	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		28,385,590,003	31,988,549,770	26,566,667,035
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		57,941,585,580	60,288,677,028	53,690,461,814

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้					
ค่าโดยสาร	6	20,248,944,339	20,430,957,393	20,249,535,584	20,431,746,657
รายได้จากการขายและบริการ	6	3,847,827,499	3,414,883,561	-	-
ค่าระวางขนส่ง	6	241,586,271	282,043,570	241,586,271	282,043,570
ค่าบริการผู้โดยสาร		593,146,849	564,053,442	593,146,849	564,053,442
เงินปันผลรับ	6	389,563,718	442,207,036	1,635,924,889	1,560,593,363
ดอกเบี้ยรับ	6	116,821,697	171,075,394	117,091,192	164,129,781
กำไรจากการขายเงินลงทุน	8, 13	1,738,236,121	1,608,500	1,738,236,121	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		55,700,590	179,423,986	44,451,174	160,302,135
รายได้อื่น	6	1,261,517,966	1,279,596,782	1,445,971,119	1,480,459,466
รวมรายได้		28,493,345,050	26,765,849,664	26,065,943,199	24,643,328,414
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	6	22,092,118,700	19,082,943,344	19,758,929,144	17,153,193,111
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6	2,082,241,173	1,980,452,837	2,051,053,885	1,960,255,824
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	1,969,614,020	1,855,973,056	1,341,194,844	1,331,469,527
ค่าใช้จ่ายอื่น		7,265,468	2,016,785	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		26,151,239,361	22,921,386,022	23,151,177,873	20,444,918,462
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		2,342,105,689	3,844,463,642	2,914,765,326	4,198,409,952
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.2	815,855,257	685,475,442	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		3,157,960,946	4,529,939,084	2,914,765,326	4,198,409,952
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(1,839,587,391)	(1,753,576,478)	(1,807,504,833)	(1,737,016,128)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,318,373,555	2,776,362,606	1,107,260,493	2,461,393,824
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27.2	(472,013,642)	(939,353,665)	(304,543,658)	(780,462,209)
กำไรสำหรับปี		846,359,913	1,837,008,941	802,716,835	1,680,931,615

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(4,230,183,917)	974,613,951	(3,799,683,916)	810,613,952
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	27.3	846,036,783	759,936,784	(162,122,790)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,384,147,134)	779,691,161	(3,039,747,132)	648,491,162
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	24	50,224,809	67,714,112	(72,140,985)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	27.3	(3,957,463)	(7,455,324)	6,489,803
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	46,267,346	(65,651,182)	60,258,788	(65,651,182)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3,337,879,788)	714,039,979	(2,979,488,344)	582,839,980
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,491,519,875)	2,551,048,920	(2,176,771,509)	2,263,771,595
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	787,912,294	1,768,407,713	802,716,835	1,680,931,615
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	58,447,619	68,601,228		
	846,359,913	1,837,008,941		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(2,549,609,271)	2,482,447,614	(2,176,771,509)	2,263,771,595
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	58,089,396	68,601,306		
	(2,491,519,875)	2,551,048,920		
กำไรต่อหุ้น	29			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.38	0.84	0.38	0.80
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท	2,100,000,000	2,100,000,000	2,100,000,000	2,100,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 แสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุน จากการวัด มูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	ส่วนต่างจาก จากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทย่อยของ บริษัทใหญ่	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ ถือหุ้นส่วน ที่มิใช่สามัญ ของบริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,100,000,000	9,319,481,872	120,000,000	310,901,680	19,260,982,963	(154,885,013)	19,106,097,950	30,956,481,502	139,180,983	31,095,662,485	
	กำไรสุทธิประจำปี	-	-	1,768,407,713	-	-	-	1,768,407,713	68,601,228	1,837,008,941	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(65,651,182)	779,691,083	-	779,691,083	78	714,039,979	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,702,756,531	779,691,083	-	779,691,083	2,482,447,614	68,601,306	2,551,048,920
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559											
	ส่วนต่างที่ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	-	-	-	-	-	(56,280,768)	(56,280,768)	-	(56,280,768)	
	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่มิใช่สามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(80,128,474)	(80,128,474)	
	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่มิใช่สามัญของบริษัทย่อย	-	-	90,000,000	(90,000,000)	-	-	-	-	62	62
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่มิใช่สามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	(1,470,000,000)	-	-	1,470,000,000	-	(1,470,000,000)	
	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่มิใช่สามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(51,752,455)	(51,752,455)	
	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่มิใช่สามัญของบริษัทย่อย	-	-	210,000,000	453,658,211	20,040,674,046	(211,165,781)	19,829,508,265	31,912,648,348	75,901,422	31,988,549,770
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559											
	กำไรสุทธิประจำปี	2,100,000,000	9,319,481,872	210,000,000	453,658,211	20,040,674,046	(211,165,781)	19,829,508,265	31,912,648,348	75,901,422	31,988,549,770
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	787,912,294	-	-	-	787,912,294	58,447,619	846,359,913
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	46,625,362	(3,384,146,927)	-	(3,384,146,927)	(3,337,521,565)	(358,223)	(3,337,879,788)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่มิใช่สามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	834,537,656	(3,384,146,927)	-	(3,384,146,927)	(2,549,609,271)	58,089,396	(2,491,519,875)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่มิใช่สามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	15	15
	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่มิใช่สามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	(1,050,000,000)	-	-	(1,050,000,000)	-	(1,050,000,000)	(1,050,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560											
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่มิใช่สามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(61,439,907)	(61,439,907)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่มิใช่สามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	72,550,926	72,550,926	
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่มิใช่สามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	28,313,039,077	28,313,039,077	
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่มิใช่สามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	28,385,590,003	28,385,590,003	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม	ส่วนเกินทุน			รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	จากการวัด มูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,100,000,000	9,319,481,872	120,000,000	1,322,799,890	16,137,385,187	28,999,666,949			
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,680,931,615	-	1,680,931,615			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(65,651,182)	648,491,162	582,839,980			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,615,280,433	648,491,162	2,263,771,595			
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	90,000,000	(90,000,000)	-	-			
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(1,470,000,000)	-	(1,470,000,000)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,100,000,000	9,319,481,872	210,000,000	1,378,080,323	16,785,876,349	29,793,438,544			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,100,000,000	9,319,481,872	210,000,000	1,378,080,323	16,785,876,349	29,793,438,544			
กำไรสำหรับปี	-	-	-	802,716,835	-	802,716,835			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	60,258,788	(3,039,747,132)	(2,979,488,344)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	862,975,623	(3,039,747,132)	(2,176,771,509)			
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(1,050,000,000)	-	(1,050,000,000)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,100,000,000	9,319,481,872	210,000,000	1,191,055,946	13,746,129,217	26,566,667,035			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2017	2016	2017	2016
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,318,373,555	2,776,362,606	1,107,260,493	2,461,393,824
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,266,618,035	1,068,261,448	1,010,514,912	833,432,956
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	15,587,789	4,083,541	(21,532,240)	5,257,792
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	(438,154)	1,196,306	(438,154)	(103,694)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,384,809	(5,864,561)	(1,908,001)	(5,965,136)
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	(1,608,500)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	(1,738,236,121)	-	(1,738,236,121)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(815,855,257)	(685,475,442)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	107,402,547	84,872,651	61,207,321	63,372,612
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(169,866,546)	17,664,855	(169,583,737)	17,785,903
เงินปันผลรับ	(389,563,718)	(442,207,036)	(1,635,924,890)	(1,560,593,363)
ดอกเบี้ยรับ	(116,821,697)	(171,075,394)	(117,091,192)	(164,129,781)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,839,587,392	1,753,576,478	1,807,504,833	1,737,016,128
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,323,172,634	4,399,786,952	301,773,224	3,387,467,241
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	95,527,141	(221,835,468)	150,930,844	(129,860,913)
สินค้าคงเหลือ	(109,692,052)	(63,560,001)	(99,749,918)	(64,754,917)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(885,250,746)	(744,570,889)	(922,298,926)	(653,466,384)
สินทรัพย์อื่น	41,893,123	123,468,889	41,117,311	128,262,820
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	65,667,508	402,050,868	20,616,990	397,734,054
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	428,509,270	414,095,128	398,478,122	374,686,293
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(23,536,592)	(17,980,258)	(12,034,033)	(13,605,228)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,315,094)	(15,209,870)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	933,975,192	4,276,245,351	(121,166,386)	3,426,462,966
จ่ายภาษีเงินได้	(171,892,281)	(781,628,722)	(17,756,550)	(637,972,065)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	762,082,911	3,494,616,629	(138,922,936)	2,788,490,901

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2017	2016	2017	2016
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	387,984	22,238,668	387,984	3,597
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	1,167,489,033	981,510,967	1,149,000,000	1,000,000,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม	-	(136,409,242)	-	(136,409,242)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(331,443,487)	(379,954,787)	(331,443,487)	(379,954,787)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(586,400)	(529,947,690)	(586,400)	(529,947,690)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,348,405,246)	(1,912,369,725)	(420,116,959)	(1,434,930,878)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	(12,390)	(83,381,158)	(12,390)	(282,795,780)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(36,259,641)	(23,855,139)	(32,195,841)	(22,490,567)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	(732,542)	-	(732,542)	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	122,921,957	169,632,683	123,043,041	161,465,500
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-	(55,000,000)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	605,937,425	621,072,994
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	864,800,937	740,287,947	864,800,933	740,287,947
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาว	389,563,718	442,207,036	323,963,718	367,859,536
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,342,535	16,214,229	2,138,178	12,296,968
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	17,099,500	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	1,807,188,697	1,474,200	1,807,188,697	1,474,200
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	50,000,000	-	50,000,000	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	2,690,255,155	(675,252,511)	4,141,372,357	62,931,798
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	30,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	880,828,276	80,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(226,760,000)	(431,020,000)	(82,660,000)	(357,520,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน	(731,337,275)	(775,077,565)	(703,104,718)	(748,999,035)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,795,485,382)	(1,738,208,409)	(1,763,488,077)	(1,712,407,976)
จ่ายเงินปันผล	(1,050,000,000)	(1,470,000,000)	(1,050,000,000)	(1,470,000,000)
เงินปันผลจ่ายส่วนของผู้อถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(66,062,665)	(61,675,297)	-	-
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	15	62	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,958,817,031)	(4,395,981,209)	(3,599,252,795)	(4,288,927,011)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	493,521,035	(1,576,617,091)	403,196,626	(1,437,504,312)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,051,364,289	4,627,981,380	2,657,268,382	4,094,772,694
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	3,544,885,324	3,051,364,289	3,060,465,008	2,657,268,382
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ลูกหนี้ค่าขายเงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น	129,028,007	-	129,028,007	-
เงินปันผลค้างรับลดลง	(102,899,951)	(95,549,955)	(158,777,186)	(168,627,114)
เงินปันผลค้างจ่ายลดลง	(4,622,758)	(9,922,842)	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	(7,539,720)	(8,842,552)	(7,539,720)	(8,842,552)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	30,277,557	35,265,265	(3,069,472)	9,771,139
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	1,506,299,341	3,252,113,528	1,486,250,395	3,230,919,438
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เผือขาย - สุทธิ				
จากภาษีเงินได้	(3,384,147,134)	779,691,161	(3,039,747,132)	648,491,162

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการขนส่งทางอากาศและการบริการสนามบิน โดยมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนคือเลขที่ 99 หมู่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ

ถือหุ้นโดยบริษัทฯ

บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด	การบริการภาคพื้น	ไทย	99.99	99.99
บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ เวิลด์ไวด์ โฟลท์เซอร์วิส จำกัด	การบริการภาคพื้น	ไทย	98.88	98.88
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	บริการอาหารบนเครื่องบิน	ไทย	90.00	90.00

ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

บริษัท กูร์เมท์ พรีเมียม จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 99.99)	ผลิตและแปรรูปอาหาร สำหรับจัดจำหน่าย	ไทย	99.98	99.98
บริษัท เอสเอ เซอร์วิสเฮส จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ เวิลด์ไวด์ โฟลท์เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99)	การบริการภาคพื้น	ไทย	98.87	98.87
บริษัท บีเอฟเอส คาร์โก้ ดีเอ็มเค จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ เวิลด์ไวด์ โฟลท์เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 51.00)	บริการคลังสินค้า	ไทย	50.43	50.43
บริษัท บีเอซี กูร์เมท์ เฮาส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ร้านอาหาร	ไทย	89.99	89.99
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ร้อยละ 99.96)	บริการอาหารบนเครื่องบิน	ไทย	89.96	89.96
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ร้อยละ 99.99)	บริการอาหารบนเครื่องบิน	ไทย	89.99	89.99
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ร้อยละ 99.99)	บริการอาหารบนเครื่องบิน	ไทย	89.99	-

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
 - ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

1. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ค่าโดยสาร

รายได้จากการจำหน่ายบัตรโดยสารรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีผู้โดยสารนำบัตรโดยสารมาใช้บริการกับสายการบิน

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อบัตรโดยสารกับบริษัทฯ ซึ่งสามารถนำไปแลกเป็นบัตรโดยสาร ที่พัก หรือของรางวัลตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ปั่นส่วนมูลค่าของบัตรโดยสารและต้นทุนในการแลกของรางวัลให้กับคะแนนสะสมด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว และทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

การให้บริการ

รายได้จากการให้บริการขนส่งผู้โดยสาร ค่าระวางและรายได้ค่าใช้บริการสนามบินรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้ให้บริการแล้ว

ค่าเช่าเครื่องบิน

รายได้จากการให้เช่าเครื่องบินรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาของการให้เช่า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาได้จะต่ำกว่าอะไหล่เครื่องบิน วัสดุสิ้นเปลืองและตัวโดยสารแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่) และถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนตกแต่ง	-	3 - 20 ปี
สนามบินและส่วนปรับปรุง	-	20 ปี
เครื่องบิน	-	20 ปี
อะไหล่เครื่องบินและอุปกรณ์ภาคพื้น	-	3 - 20 ปี
เฟอร์นิเจอร์และส่วนตกแต่ง	-	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สัมปทาน	20 ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี ทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1** ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2** ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3** ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลาออก และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแสดงได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวสต์ไวด์โฟลท์เซอร์วิสจำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บีเอซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท เอสเอ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท บีเอฟเอส คาร์โก้ ดีเอ็มเค จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท กรุ๊ปเมท์ พรีเม่ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจีคาร์โก้ จำกัด	บริษัทร่วม
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย	บริษัทร่วม
บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท เซาท์ อีสท์ แอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยคาร์โกแอร์ไลน์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์เซอร์วิสเชส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยบีโทรเลียมเซอร์วิส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอก โกลเด็นไลฟ์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปราสาททองโฮส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท พาราไดซ์ ซุปเปอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ศูนย์ฝึกการบินกรุงเทพ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สมุยพาร์คเวนนิว จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สมิตเวช จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สมุยแอนด์คอม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สินทรัพย์สุขโขทัย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สินสทกล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพ เซฟตริก จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพสทกล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท เกียรติธนาชนสง จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชันธ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชิงเสียนเยอะเป่า จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทรีซิกตี้ไฟว์ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยโคโพลีเอทิลีนพลาสติก จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ธนบุรี เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ธรรมชาตินาไทย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอก แทรเวล คลับ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท บีทีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท บีทีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกแอร์เวย์ (1988) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปรุส (2008) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท พัทยา คันทรี คลับ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท พีระ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท แม่อรุณ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท โมเดอร์นแมนู จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท รอยัลบางกอก เฮลธ์แคร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สีกัล คอนเน็กท์ คอนเซาท์แทนท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท วิสุณีย์ แลนด์ดิง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สมุย คอนวีเนียนท์ สโตร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สมุยปาล์มบีชรอยัลวิง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สมุยแอร์พอร์ตช้อปปิ้ง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท สมุยปาล์มบีชรีสอร์ท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี (อำนวยการเกษิข) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท หลักทรัพย์ เอสบีไอ ไทย ออนไลน์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สบาย สบาย นิเวศน์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท เซาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรีนไลน์ ชินเนอจี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญา จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท เยเนอรัล ฮอสปิตาล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท แลนด์ แอนด์ เวจจี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท รอยัล โอเรียนทัล เอนเนอจี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพ สกาย เอสเตท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไกร อฟ์ 2014 จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท พาสนุก จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด หารษาพาสนุก	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท นอร์ตัน โรส ฟูลไพรท์ (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท บีทีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพภูมิซัน จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด เกาะช้างแควคคอม	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สบาย สบาย สุขุทัย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สกาย รีสอร์ท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอดเลอร์ เรียดตี้ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ริชเนส แอนด์ เวลตี้ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอดไวเคท โฮลดิ้ง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ฮูมเม็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท บางกอก สมาร์ท มีเดีย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพ สกาย สุขุมวิท 34 จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอร์ เสียมเรียบ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็กแซ็กท์ ซีเนริโอ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท รอยัล โอเรียนทัล เอ็ดควิตี้ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท PV Consulting จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ฟู้ด แอนด์ สโตร์ จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท การบินกรุงเทพ (กัมพูชา) จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท มอร์แดนฟรี จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ประนันท์ภรณ์ จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท พาเต้เย็น จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ออเรนจ์ ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท เอ.พี เซรฟ์ จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท กรุงเทพบริการการบิน จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท กรุงเทพบริการความปลอดภัย จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท แบกส์บริการภาคพื้น จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ข้าวธรรมชาติ จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ร้านอาหารสนามบิน จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
ห้างหุ้นส่วนสามัญ คาเฟ่ ดี บางกอกแอร์	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท นาข้าวพัฒนา จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	เสมือนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา	
	2560	2559	2560	2559		
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย						
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)						
รายได้ค่าโดยสาร	-	-	1	1	ราคาเป็นไปตามราคาที่มีอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัท	
รายได้ค่าอนุญาตประกอบกิจการในสนามบิน	-	-	201	219	ราคาตามสัญญา	
รายได้ค่าบริการห้องรับรองในสนามบิน	-	-	6	14	ราคาตามสัญญา	
รายได้ค่าเช่ารับ	-	-	17	10	ราคาตามสัญญา	
เงินปันผลรับ	-	-	550	548	ตามที่ประกาศจ่าย	
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	-	-	2	1	ราคาตามราคาที่ตกลงร่วมกัน	
ดอกเบี้ยรับ	-	-	5	1	MLR-1	
ค่าอาหารบริการผู้โดยสาร	-	-	608	601	ราคาตามสัญญา	
ค่าบริการภาคพื้น	-	-	497	484	ราคาตามสัญญา	
ค่าบริการขนถ่ายสินค้า	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา	
ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	-	-	9	1	ราคาตามราคาที่ตกลงร่วมกัน	
ค่าเช่าจ่าย	-	-	2	-	ราคาตามสัญญา	
ค่าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	6	-	ราคาตามราคาที่ตกลงร่วมกัน	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม						
รายได้ค่าบริการภาคพื้น	3	3	-	-	ราคาตามราคาที่ตกลงร่วมกัน	
รายได้ค่าธรรมเนียมเรียกเก็บเงิน	2	1	-	-	ราคาตามสัญญา	
เงินปันผลรับ	-	-	762	645	ตามที่ประกาศจ่าย	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,411	1,458	1,411	1,458	ราคาตามสัญญา	
ค่าบริการขนถ่ายสินค้า	40	18	40	18	ราคาตามราคาที่ตกลงร่วมกัน	
ค่าเช่าจ่าย	2	1	-	-	ราคาตามสัญญา	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าโดยสาร	38	39	38	39	ราคาเป็นไปตามราคาที่มีอนุมัติโดยผู้มีส่วนของของบริษัท
รายได้ค่าอนุญาตประกอบกิจการในสนามบิน	8	5	8	5	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการขายอาหาร	142	23	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการภาคพื้น	3	3	-	-	ราคาตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่ารับ	14	13	14	13	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าเหมาลำ	20	78	20	78	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าระวาง	1	1	1	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าที่ปรึกษา	3	3	3	3	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าโฆษณา	4	2	4	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าสนับสนุนการตลาด	-	1	-	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	3	3	3	3	ราคาตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการขายสินทรัพย์	-	1	-	1	ราคาตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	389	441	324	368	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าอาหารบริการผู้โดยสาร	1	2	1	2	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการภาคพื้น	680	617	627	564	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจัดการ	168	143	168	143	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	45	66	44	65	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	16	16	13	12	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	38	11	34	9	ราคาตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่ารักษาพยาบาล	9	4	7	2	ราคาตลาด
ค่าโฆษณา	6	9	5	9	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภค	-	1	-	-	ราคาตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าวิทยุการบิน	559	522	535	500	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายในการยกเลิกเที่ยวบินและชดเชยผู้โดยสาร	3	2	3	2	ราคาตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้บริการค่าเช่าเหมาลำ	51	91	49	91	ราคาตามสัญญา
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม	-	136	-	136	ราคาตามสัญญา
ค่าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	5	-	-	-	ราคาตามราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	308,665	390,439
บริษัทร่วม	1,235	104,337	-	102,900
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	27,196	37,247	13,510	34,141
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,431	141,584	322,175	527,480
เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทร่วม	47,500	47,500	47,500	47,500
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,106	3,106	962	962
รวมเงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,606	50,606	48,462	48,462
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	192,157	208,997
บริษัทร่วม	147,310	133,700	130,450	117,353
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	217,782	210,160	211,173	204,520
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	365,092	343,860	533,780	530,870
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	1,298	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	24,264	25,000	2,764	-
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,264	25,000	4,062	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	100,716	5,250	(5,089)	100,877
รวม	100,716	5,250	(5,089)	100,877

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	274	271	203	217
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	14	8	7	6
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7	7	6	5
รวม	295	286	216	228

การเข้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการะจากการเข้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 33.3 และ 33.4

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	58,220	67,935	55,519	65,321
เงินฝากธนาคาร	3,486,665	2,983,429	3,004,946	2,591,947
รวม	3,544,885	3,051,364	3,060,465	2,657,268

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 1.5 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.4 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.1 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.1 ต่อปี)) และเงินสดจำนวน 7 ล้านบาท เป็นเงินสดในมือที่อยู่ในสถานียต่างประเทศ (2559: 15 ล้านบาท)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่า				
3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	6,451,000	7,618,489	6,451,000	7,600,000
รวม	6,451,000	7,618,489	6,451,000	7,600,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.15 ถึง 1.60 ต่อปี (2559: ร้อยละ 1.475 ถึง 1.7 ต่อปี)

ในระหว่างปี 2559 บริษัทย่อยขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้ำมูลค่าตามบัญชี 15 ล้านบาท (2560: ไม่มี) และรับรู้กำไรจากการขายจำนวน 1.6 ล้านบาท (2560: ไม่มี) ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21,109	29,702	44,741	69,896
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	5,639	7,164	7,340	29,208
3 - 6 เดือน	1,265	1,591	1,415	874
6 - 12 เดือน	380	453	362	453
มากกว่า 12 เดือน	1,387	927	1,168	927
รวม	29,780	39,837	55,026	101,358
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,349)	(1,153)	(1,349)	(1,153)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	28,431	38,684	53,677	100,205
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,384,062	1,358,194	952,449	943,004
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	271,620	262,197	157,374	135,764
3 - 6 เดือน	5,122	150,407	2,690	125,959
6 - 12 เดือน	2,404	59,065	2,113	44,965
มากกว่า 12 เดือน	79,240	27,538	28,524	27,328
รวม	1,742,448	1,857,401	1,143,150	1,277,020
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(66,897)	(49,632)	(29,777)	(49,444)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,675,551	1,807,769	1,113,373	1,227,576
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,703,982	1,846,453	1,167,050	1,327,781
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	102,900	268,498	427,275
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	-	102,900	268,498	427,275
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	159,044	25,270	159,019	25,268
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9,070)	(9,070)	(9,070)	(9,070)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	149,974	16,200	149,949	16,198
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	149,974	119,100	418,447	443,473
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,853,956	1,965,553	1,585,497	1,771,254

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
อะไหล่เครื่องบิน	372,398	269,815	(39,272)	(39,301)	333,126	230,514
อาหารและอุปกรณ์ครัว	57,544	54,519	-	-	57,544	54,519
ตั๋วโดยสาร	28	468	-	(409)	28	59
อื่นๆ	89,823	85,299	(1,700)	(1,700)	88,123	83,599
รวม	519,793	410,101	(40,972)	(41,410)	478,821	368,691

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
อะไหล่เครื่องบิน	372,398	269,815	(39,272)	(39,301)	333,126	230,514
อาหารและอุปกรณ์ครัว	12,808	15,463	-	-	12,808	15,463
ตั๋วโดยสาร	28	468	-	(409)	28	59
อื่นๆ	12,755	12,492	-	-	12,755	12,492
รวม	397,989	298,238	(39,272)	(39,710)	358,717	258,528

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2560	2559	2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด	1,001,000	1,001,000	99.99	99.99	1,000,999	1,000,999	-	48,248
บริษัท การบินกรุงเทพ								
บริการภาคพื้น จำกัด	250	250	99.99	99.99	250	250	74,998	75,998
บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ								
เวิลด์ไวด์ โฟลท์เซอร์วิส จำกัด	670,000	670,000	98.88	98.88	739,924	739,924	281,562	198,750
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	500,000	500,000	90.00	90.00	579,469	579,469	193,500	225,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					2,320,642	2,320,642	550,060	547,996

11.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด เพื่อประกอบกิจการตามโครงการครีวการบิน โดยบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99.99 บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด จัดตั้งขึ้นและจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นในบริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.25 ล้านบาทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายหรือในราคาหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น รวมจำนวนเงินที่เรียกให้ชำระค่าหุ้นทั้งสิ้น 9,750,000 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ได้เข้าทำสัญญาสัมปทานกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีเงื่อนไขว่า บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) จะต้องได้เข้าถือหุ้นใน บริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ในอัตราร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และ บริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบภาษีหรือค่าใช้จ่ายใดๆ อันเกิดจากการได้มาซึ่งหุ้นในอัตราร้อยละ 10 ของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) อีกทั้ง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) จะต้องได้รับสิทธิในการเข้าร่วมเป็นกรรมการของบริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ทั้งนี้ บริษัท ครัวการบินกรุงเทพ จำกัด อยู่ระหว่างการดำเนินการโอนหุ้นของ บริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ให้แก่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด มีมติอนุมัติในหลักการในการจัดตั้งบริษัท แอร์ เสียมเรียบ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจสายการบินในประเทศกัมพูชา โดย บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด จะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 49 โดยบริษัท แอร์ เสียมเรียบ จำกัด จัดตั้งและจดทะเบียนตามกฎหมายกัมพูชา เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 3.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเงินลงทุนดังกล่าวยังไม่เรียกชำระค่าหุ้น

บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพวิไลด์ไวต์ไฟท์เซอร์วิส จำกัด

บริษัท บีเอฟเอส คาร์โก้ ดีเอ็มเค จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพวิไลด์ไวต์ไฟท์เซอร์วิส จำกัด) ได้รับอนุญาตรายเดียวจาก บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) ให้ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศสำหรับสินค้าที่ขนส่งทางอากาศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นระยะเวลา 3 ปี สัญญาสัมปทานมีอายุตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2558 ก่อนสัญญาสัมปทานดังกล่าวจะสิ้นสุดลง บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำหนังสือแจ้งขอต่ออายุสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยเป็นไปตามเงื่อนไขของสัมปทานที่กำหนดให้ผู้รับสัมปทานสามารถแจ้งขอต่ออายุสัญญาก่อนสัญญาจะสิ้นสุดลงได้ ต่อมา บริษัทย่อยได้รับหนังสือจาก ทอท. เรื่องแจ้งผลการพิจารณาการขอประกอบกิจการคลังสินค้าอย่างต่อเนื่อง ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตามหนังสือแจ้งขอของบริษัทย่อยโดยทาง ทอท. ได้อนุญาตให้บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบกิจการคลังสินค้าระหว่างประเทศต่อเนื่องออกไปอีกถึง 30 กันยายน 2560 หรือวันที่ผู้ประกอบการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ อาคารคลังสินค้า 2 ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองเปิดให้บริการ แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน โดยมีเงื่อนไข ทอท. สงวนสิทธิ์ในการอนุญาตให้ผู้ประกอบ การรายอื่นประกอบกิจการประเภทเดียวกันกับที่ ทอท. อนุญาตให้ บริษัทย่อยได้อีก

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560 ทอท.ได้แจ้งผลการพิจารณาอนุญาตให้ผู้ประกอบการจำนวน 6 ราย รวมทั้งบริษัท บีเอฟเอส คาร์โก้ ดีเอ็มเค จำกัด สามารถประกอบกิจการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง มีอายุสัญญา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ ทอท. ให้เริ่มประกอบกิจการ บริษัทย่อยไม่มีความสนใจที่จะเข้าร่วมภายใต้เงื่อนไขดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในอนาคต และบริษัทย่อยเห็นโอกาสที่ดีในการทำธุรกิจบริษัทย่อยอาจจะพิจารณาภายหลัง

โดย ณ วันที่ 28 กันยายน 2560 เนื่องจากการที่ผู้ประกอบการ คลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง รายใหม่ ยังไม่พร้อมที่จะให้บริการในวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ทอท.จึงได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทประกอบกิจการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองต่อเนืองออกไปอีก 3 เดือน (ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560) หรือจนวันที่ผู้ประกอบการ คลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง สามารถเปิดให้บริการ ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงประกอบกิจการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
บริษัท ดับบลิวเอฟเอส ฟิสิกส์ จำกัด	บริการคลังสินค้า	ไทย	49.00	49.00	147,000	147,000	243,304	197,721
กองทุนรวมสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ สนามบินสมุย	กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์	ไทย	33.03	31.62	3,826,997	3,503,093	2,996,673	2,664,398
รวม					3,973,997	3,650,093	3,239,977	2,862,119

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559
บริษัท ดับบลิวเอฟเอเอสพีจี	บริการคลังสินค้า	ไทย	49.00	49.00	147,000	147,000
คาร์โก้ จำกัด						
กองทุนรวมสิทธิการเช่า	กองทุนรวม	ไทย	33.03	31.62	3,826,997	3,503,093
อสังหาริมทรัพย์ สยามบิณสมุย	อสังหาริมทรัพย์					
รวม					3,973,997	3,650,093

12.2 ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปีบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมระหว่างปี		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559
บริษัท ดับบลิวเอฟเอเอสพีจีคาร์โก้ จำกัด	339,583	260,715	294,000	227,850
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สยามบิณสมุย	476,272	424,760	467,901	416,888
รวม	815,855	685,475	761,901	644,738

12.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สยามบิณสมุย	7,217	7,509
รวม	7,217	7,509

12.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ดับบลิวเอฟเอส พีจีคาร์โก้ จำกัด		กองทุนรวมสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	209	223	189	128
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	678	758	11,824	10,496
หนี้สินหมุนเวียน	(342)	(540)	(30)	(15)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(47)	(30)	(48)	(48)
สินทรัพย์ - สุทธิ	498	411	11,935	10,561
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49.00	49.00	33.03	31.62
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	244	201	3,942	3,339
การตัดรายการระหว่างกันและ				
รายการปรับปรุงอื่น	(1)	(3)	(945)	(675)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	243	198	2,997	2,664

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ดับบลิวเอฟเอส พีจีคาร์โก้ จำกัด		กองทุนรวมสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย	
	2560	2559	2560	2559
รายได้	1,937	1,678	1,504	1,443
กำไร	688	532	1,459	1,402
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	688	532	1,459	1,402

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	2,671,985	2,869,965	2,025,484	2,223,465
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า	20,820,661	25,050,846	17,182,662	20,982,346
หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	23,492,646	27,920,811	19,208,146	23,205,811
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	50,000	-	50,000
เงินลงทุนทั่วไป	536,104	535,517	536,104	535,517
รวม	24,028,750	28,506,328	19,744,250	23,791,328

หลักทรัพย์เพื่อขายส่วนหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 5,768 ล้านบาท (2559: 6,279 ล้านบาท) ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารและหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายมูลค่าตามบัญชี 198 ล้านบาท (2559: ไม่มี) และรับรู้กำไรจากการขายจำนวน 1,738 ล้านบาท (2559: ไม่มี) ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

นโยบายการลงทุนของกลุ่มบริษัทจะให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจที่น่าสนใจและฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม อย่างไรก็ตามมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนข้างต้นอาจได้รับผลกระทบในทางลบจากสถานะเศรษฐกิจหรือวิกฤตการณ์ทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อตรงต่อราคาหุ้น

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน รอการขาย	อาคารและ ร้านค้าให้เช่า	รวม	ที่ดิน รอการขาย	อาคารและ ร้านค้าให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:						
ราคาทุน	10,526	404,409	414,935	222,903	500,293	723,196
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(115,929)	(115,929)	-	(167,955)	(167,955)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	10,526	288,480	299,006	222,903	332,338	555,241

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน รอการขาย	อาคารและ ร้านค้าให้เช่า	รวม	ที่ดิน รอการขาย	อาคารและ ร้านค้าให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:						
ราคาทุน	10,526	404,397	414,923	209,940	404,397	614,337
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(95,708)	(95,708)	-	(95,708)	(95,708)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	10,526	308,689	319,215	209,940	308,689	518,629

การกระบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	319,215	253,991	518,629	253,991
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	12	83,381	12	282,795
โอนจัดประเภททรัพย์สิน - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	-	58,029	-
ค่าเสื่อมราคา	(20,221)	(18,157)	(21,429)	(18,157)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	299,006	319,215	555,241	518,629

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของบริษัทฯ และ
บริษัทย่อยแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดินรอการขาย	141,796	139,351	411,545	343,651
อาคารและร้านค้าให้เช่า	296,288	318,724	433,509	318,724

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ และเกณฑ์ราคาตลาดและสำหรับที่ดินบางส่วนใช้ราคาประเมินทุนทรัพย์จากกรมธนารักษ์

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 11 ล้านบาท (2559: 11 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าสิทธิการใช้ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร อายุของสัญญามีระยะเวลา 3 ถึง 10 ปี โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จะก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำในอนาคตดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ภายใน 1 ปี	32	31	36	35
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	103	115	105	125
มากกว่า 5 ปี	41	57	41	57

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนตกแต่ง	ยานพาหนะ ส่วนปรับปรุง	เครื่องบิน	อะไหล่ เครื่องบินและ อุปกรณ์ภาคพื้น	เฟอร์นิเจอร์และ ส่วนตกแต่ง	ยานพาหนะ ส่วนตกแต่ง
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2558	2,028,833	1,619,995	923,380	7,260,101	2,465,706	1,064,574	167,375
ซื้อเพิ่ม	310,137	11,517	-	3,216,344	278,968	67,823	289,419
จำหน่าย	-	(111)	-	-	(14,891)	(71,906)	-
โอนจัดประเภททรัพย์สิน	-	-	-	-	-	-	(10,023)
โอนเข้า (ออก)	-	46,912	55,016	-	-	56,647	(202,385)
31 ธันวาคม 2559	2,338,970	1,678,313	978,396	10,476,445	2,729,783	1,117,138	244,386
ซื้อเพิ่ม	2,683	17,991	-	1,411,343	341,441	131,782	905,107
จำหน่าย	-	(19,190)	(430)	-	(54,787)	(5,418)	-
โอนจัดประเภททรัพย์สิน	-	-	-	-	(104)	104	-
โอนเข้า (ออก)	-	656,125	77,103	-	19,607	206,103	(971,392)
31 ธันวาคม 2560	2,341,653	2,333,239	1,055,069	11,887,788	3,035,940	1,449,709	178,101
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2558	-	801,777	597,677	2,673,342	1,287,121	722,714	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	99,494	35,893	401,278	255,048	127,300	-
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย	-	(100)	-	-	(11,285)	(69,491)	-
31 ธันวาคม 2559	-	901,171	633,570	3,074,620	1,530,884	780,523	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	115,430	36,149	525,585	288,903	132,221	-
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย	-	(18,863)	(287)	-	(43,643)	(5,305)	-
31 ธันวาคม 2560	-	997,738	669,432	3,600,205	1,776,144	907,439	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2559	2,338,970	777,142	344,826	7,401,825	1,198,899	336,615	244,386
31 ธันวาคม 2560	2,341,653	1,335,501	385,637	8,287,583	1,259,796	542,270	178,101

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2559 (จำนวน 867 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

2560 (จำนวน 1,041 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

965,943

1,151,951

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจ							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนตกแต่ง	สนามบินและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องบิน	อะไหล่ เครื่องบินและ อุปกรณ์ภาคพื้น	เฟอร์นิเจอร์และ ส่วนตกแต่ง	ยานพาหนะ
							งานระหว่าง ก่อสร้าง
รวม							
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2558	2,028,833	1,461,561	923,380	7,260,101	1,347,856	681,535	163,672
ซื้อเพิ่ม	110,722	117	-	3,216,344	184,233	51,666	126,176
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(51,078)	-
โอนเข้า (ออก)	-	45,308	55,015	-	-	53,778	(158,962)
31 ธันวาคม 2559	2,139,555	1,506,986	978,395	10,476,445	1,532,089	735,901	130,886
ซื้อเพิ่ม	2,683	112	-	1,411,343	224,266	36,350	172,736
จำหน่าย	-	-	(430)	-	-	(4,362)	-
โอนจัดประเภททรัพย์สิน	(12,961)	(95,885)	-	-	(104)	104	-
โอนเข้า (ออก)	-	30,997	77,104	-	-	51,102	(166,775)
31 ธันวาคม 2560	2,129,277	1,442,210	1,055,069	11,887,788	1,756,251	819,095	136,847
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2558	-	720,575	597,677	2,673,342	725,319	440,100	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	80,116	35,893	401,277	146,187	90,129	-
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย	-	-	-	-	-	(49,065)	-
31 ธันวาคม 2559	-	800,691	633,570	3,074,619	871,506	481,164	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	81,681	36,148	525,586	178,042	94,998	-
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย	-	-	(287)	-	(5)	(4,270)	-
โอนจัดประเภททรัพย์สิน	-	(50,817)	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	-	831,555	669,431	3,600,205	1,049,543	571,892	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2559	2,139,555	706,295	344,825	7,401,826	660,583	254,737	130,886
31 ธันวาคม 2560	2,129,277	610,655	385,638	8,287,583	706,708	247,203	136,847
ค่าเสื่อมราคาส่งท้ายปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
2559 (จำนวน 702 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							779,110
2560 (จำนวน 865 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							943,052

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องบิน ยานพาหนะและอุปกรณ์ ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็น จำนวนเงิน 7,526 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 6,557 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7,491 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 6,521 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,226 ล้านบาท (2559: 2,046 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,569 ล้านบาท (2559: 1,422 ล้านบาท))

สนามบินสมุยและสิ่งอำนวยความสะดวกได้ใช้เป็นหลักประกันการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาเช่าช่วงและสิ่งอำนวยความสะดวกตามที่กล่าวในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน ข้อ 23

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เครื่องบินของบริษัทฯจำนวน 9 ลำ (2559: 7 ลำ) อยู่ ภายใต้สัญญาซื้อขายแบบมีเงื่อนไข (Conditional Sale Agreement) บริษัทฯรับรู้รูปแบบ สัญญาซื้อขายแบบมีเงื่อนไขนี้เป็นสัญญาเช่าทางการเงิน และรับรู้ผู้ขายตามสัญญาซื้อขาย แบบมีเงื่อนไขนี้เป็นผู้ให้เช่าเครื่องบิน ทั้งนี้ผู้ให้เช่าเครื่องบินเหล่านี้ได้เช่าเครื่องบินจากเจ้าของ เครื่องบินมาอีกทอดหนึ่ง

ตามสัญญาเช่าเครื่องบิน (Aircraft Lease Agreement) กำหนดสิทธิให้ผู้ให้เช่าเครื่องบินที่จะซื้อเครื่องบินดังกล่าวจากเจ้าของเครื่องบิน หากผู้ให้เช่าเครื่องบินไม่ปฏิบัติตามสัญญา เช่าเครื่องบินดังกล่าว เจ้าของเครื่องบินมีสิทธิที่จะกลับเข้าครอบครองเครื่องบินได้ อันอาจ เป็นผลทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถใช้หรือรับมอบกรรมสิทธิ์ในเครื่องบินดังกล่าวได้ แม้จะได้ จ่ายชำระเงินให้แก่ผู้ให้เช่าเครื่องบินแล้วตามสัญญา ทั้งนี้ ตามสัญญาเช่าเครื่องบิน (Aircraft Lease Agreement) กรรมสิทธิ์ในเครื่องบินจะเป็นของบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯชำระเงินงวด สุดท้ายให้กับผู้ให้เช่าเครื่องบิน และผู้ให้เช่าเครื่องบินได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในเครื่องบินจาก เจ้าของเครื่องบินแล้ว

16.สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทย่อย 2 แห่งได้ทำสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) (ผู้มีสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการดำเนินการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ) เพื่อประกอบกิจการตามโครงการต่างๆ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี นับแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (จากวันที่ 28 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2569) บริษัทย่อยต้องจ่ายชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายปีให้แก่ทอท. ในจำนวนที่ไม่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำของแต่ละปีตลอดระยะเวลาที่ได้รับสัมปทาน

บริษัท	โครงการ	ระยะเวลา
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	ครีวการบิน	20 ปี
บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ เวิลด์ไวด์ ไฟลท์เซอร์วิส จำกัด	อุปกรณ์ภาคพื้นและ สิ่งอำนวยความสะดวก ด้านอุปกรณ์ซ่อมบำรุง	20 ปี

กรรมสิทธิ์ในอาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ของโครงการไดโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัมปทาน	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม	สัมปทาน	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:						
ราคาทุน	930,755	447,169	1,377,924	-	418,870	418,870
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(520,219)	(233,179)	(753,398)	-	(212,948)	(212,948)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	410,536	213,990	624,526	-	205,922	205,922
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:						
ราคาทุน	930,755	399,041	1,329,796	-	374,807	374,807
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(473,204)	(193,323)	(666,527)	-	(174,490)	(174,490)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	457,551	205,718	663,269	-	200,317	200,317

การกระทบบยอคุณค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	663,269	711,522	200,317	211,962
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	48,128	23,855	44,063	22,490
ค่าตัดจำหน่าย	(86,871)	(82,131)	(38,458)	(34,135)
โอนจัดประเภททรัพย์สิน - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	10,023	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	624,526	663,269	205,922	200,317

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินมัดจำ	713,200	803,050	702,575	791,649
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	70,492	64,959	68,110	63,264
อื่นๆ	2,407	2,407	2,287	2,287
รวม	786,099	870,416	772,972	857,200

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MLR-1.5	30,000	-	-	-
รวม		30,000	-	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัท ครีวการบิณกรุงเทพมหานคร จำกัด ค่าประกันโดยบริษัท ครีวการบิณกรุงเทพมหานคร จำกัด และมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน นับจากวันที่ออกตัว

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	346,201	320,459	515,238	506,856
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,766,948	1,773,045	1,556,652	1,578,809
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,891	23,401	18,542	24,014
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	611,937	528,930	481,211	408,583
เจ้าหนี้ค่าซื้อซอฟต์แวร์และอุปกรณ์	71,733	41,455	9,368	12,438
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,815,710	2,687,290	2,581,011	2,530,700

20. រំពឹងទុកយ៉ាងយូរ

បរិមាណ

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	วงเงินทุน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา (ปี)	วันที่ทำสัญญา	การชำระคืน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						2560	2559
1	1,100	ปีที่ 1: MLR - 1.00 ปีที่ 2: MLR - 0.50 ปีที่ 3 เป็นต้นไป : MLR	7	20 สิงหาคม 2553	เป็นรายเดือน	-	6,400
2	300	5.50	7	24 มิถุนายน 2554	เป็นรายเดือน	-	62,400
3	53	6.00	7	24 มกราคม 2555	เป็นรายเดือน	-	13,860
รวม						-	82,660
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						-	(57,520)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี						-	25,140

บริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา (ปี)	วันที่ทำสัญญา	การชำระคืน	2560	2559
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	260	MLR - 1.50	1 ปี 9 เดือน	7 กันยายน 2559	ทุก 6 เดือน	65,000	15,000
บริษัท ปิเอซี กูร์เมท์ เฮาส์ จำกัด	50	MLR	5 ปี 9 เดือน	6 พฤษภาคม 2558	รายไตรมาส	12,500	22,500
บริษัท ปิเอซี กูร์เมท์ เฮาส์ จำกัด	5	MLR - 1.5	32 เดือน	9 พฤศจิกายน 2559	ทุก 6 เดือน	5,000	-
บริษัท ปิเอซี กูร์เมท์ เฮาส์ จำกัด	31	MLR - 1.5	6 ปี 8 เดือน	9 พฤศจิกายน 2559	ทุก 6 เดือน	26,120	-
บริษัท ปิเอซี กูร์เมท์ เฮาส์ จำกัด	20	ปีที่ 1-3: 4.00 ปีที่ 4 เป็นต้น ไป: MLR - 1.5	5 ปี	25 มกราคม 2560	รายไตรมาส	20,000	-
บริษัท ปิเอซี กูร์เมท์ เฮาส์ จำกัด	30	ปีที่ 1-3: 4.00 ปีที่ 4 เป็นต้น ไป: MLR - 1.5	5 ปี	25 มกราคม 2560	รายไตรมาส	29,300	-
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	225	4.00	78 เดือน	4 มกราคม 2560	ทุก 6 เดือน	225,000	-
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	120	MLR - 1.5	78 เดือน	4 มกราคม 2560	ทุก 6 เดือน	120,000	-
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด	30	4.00	78 เดือน	9 พฤษภาคม 2560	รายเดือน	27,290	-
บริษัท กูร์เมท์ พรีเม่ จำกัด	260	ปีที่ 1-3: MLR - 2.25 ปีที่ 4 เป็นต้น ไป: MLR - 2.125	83 เดือน	24 มกราคม 2560	รายเดือน	244,018	-
รวม						774,228	37,500
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(82,300)	(25,000)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี						691,928	12,500

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รวม	774,228	120,160	-	82,660
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(82,300)	(82,520)	-	(57,520)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	691,928	37,640	-	25,140

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนำเงินลงทุนระยะยาวของบริษัทฯ และค้ำประกันโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 14 หมายเหตุ 33.3 และ หมายเหตุ 33.4 ตามลำดับ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 202 ล้านบาท (2559: 180 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2559: ไม่มี))

21. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเครื่องบิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเครื่องบิน อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 1.94 ถึงร้อยละ 3.36 (2559: ร้อยละ 1.46 ถึงร้อยละ 2.90) อายุของสัญญามีระยะเวลาประมาณ 12 ปี ถึงกำหนดชำระดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560		
	หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	รวม
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	468,546	(93,926)	374,620
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	1,859,537	(281,254)	1,578,283
ถึงกำหนดชำระเกินกว่าห้าปี	2,464,801	(153,493)	2,311,308
รวม	4,792,884	(528,673)	4,264,211

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559		
	หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	รวม
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	383,195	(70,702)	312,493
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	1,573,710	(208,319)	1,365,391
ถึงกำหนดชำระเกินกว่าห้าปี	2,342,348	(123,425)	2,218,923
รวม	4,299,253	(402,446)	3,896,807

22. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	158,909	140,283	108,635	80,931
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(7,275)	(6,722)	(4,922)	(3,474)
รวม	151,634	133,561	103,713	77,457
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(82,540)	(70,256)	(51,872)	(43,267)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	69,094	63,305	51,841	34,190

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลิสซิงเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	87,317	71,592	158,909
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(4,777)	(2,498)	(7,275)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	82,540	69,094	151,634

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	75,067	65,216	140,283
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(4,811)	(1,911)	(6,722)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	70,256	63,305	133,561

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	55,060	53,575	108,635
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(3,188)	(1,734)	(4,922)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	51,872	51,841	103,713

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	45,760	35,171	80,931
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(2,493)	(981)	(3,474)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	43,267	34,190	77,457

23.หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	11,374,384
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยทบต้น	1,503,473
หัก: ส่วนที่จ่ายชำระในปี	(1,498,939)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,378,918
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,646)
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,365,272

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2549 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวกับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (กองทุน) เพื่อให้เช่าสนามบินสมุยรวมสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นเวลา 30 ปี (ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2549 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2579) เป็นจำนวนเงิน 9,300 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จดจำนองทรัพย์สินที่เช่าให้แก่กองทุนในวงเงิน 20,900 ล้านบาท เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่าระยะยาวดังกล่าว ตามข้อกำหนดของสัญญาเช่าระยะยาวบริษัท (บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครือ และ/หรือบริษัทย่อย) ต้องดำรงสัดส่วนการถือเงินลงทุนในกองทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหน่วยลงทุนในกองทุนที่ออกและเสนอขาย เป็นเวลา 20 ปี (ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2549 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2569)

ในวันเดียวกันบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าช่วงสนามบินสมุยจากกองทุนเป็นระยะเวลา 3 ปี พร้อมค้ำประกันที่จะเช่าช่วงทรัพย์สินที่เช่าต่อไม่เกิน 9 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาอีกฉบับหนึ่งเพื่อรับบริการระบบสิ่งอำนวยความสะดวกที่สนามบินสมุยจากกองทุนเป็นระยะเวลา 30 ปี (ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2549 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2579) ค่าตอบแทนตามสัญญาดังกล่าวมีดังนี้

ค่าเช่าช่วง	-	26,125,000 บาทต่อเดือน
บริการระบบสิ่งอำนวยความสะดวก		
- คงที่	-	21,375,000 บาทต่อเดือน
- เพิ่มเติม	-	ผันแปรตามจำนวนผู้โดยสารขาออกและเที่ยวบินขาเข้า

บริษัทฯ ต้องจัดให้มีหลักประกันโดยการส่งมอบหนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย และ/หรือนำเงินสดมาฝากไว้เพื่อเป็นประกันในบัญชีเงินฝากของกองทุน และ/หรือการจำนำหุ้นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหลักทรัพย์อื่นๆ ซึ่งจะต้องมีจำนวน อย่างน้อยเท่ากับจำนวนค่าเช่าช่วงตามที่ระบุในสัญญาเช่าช่วงและค่าบริการคงที่ตามที่ระบุในสัญญาบริการระบบจำนวน 12 เดือน ในกรณีที่เป็นการจำนำหุ้นและ/หรือหลักทรัพย์อื่นๆ มูลค่าหลักประกันต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 120 ของวงเงินที่จำนำตลอดระยะเวลาที่มีการจำนำ

บริษัทฯ ได้จำนำหุ้นสามัญของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 36 ล้านหุ้น (2559: 33 ล้านหุ้น) โดยมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 752 ล้านบาท (2559: 759 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันตามสัญญาเช่าช่วงและสัญญาบริการระบบข้างต้น

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	560,380	421,346	468,321	346,413
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	94,277	69,796	51,381	51,212
ต้นทุนดอกเบี้ย	13,126	15,077	9,826	12,160
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(13,857)	21,779	(21,338)	21,779
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุง				
จากประสบการณ์	(36,368)	50,362	(46,376)	50,362
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(23,537)	(17,980)	(12,034)	(13,605)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	594,021	560,380	449,780	468,321

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขายและบริการ	76,941	58,666	41,312	43,482
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	30,462	26,207	19,895	19,890
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	107,403	84,873	61,207	63,372

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 25.7 ล้านบาท (2559: 11 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 18.4 ล้านบาท (2559: 7.7 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 8.16 - 13.43 ปี (2559: 9.74 - 11.79 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11.61 ปี (2559: 11.79 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.20 – 4.08	2.16 – 4.10	2.45	2.16
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	3.00 – 7.00	5.00 – 7.00	5.40	6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0.00 – 32.00	0.00 – 33.00	4.00 – 9.00	5.00 – 9.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(54)	64	(43)	52
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	60	(52)	49	(41)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	(59)	67	(47)	56

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(53)	63	(46)	55
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	51	(44)	47	(40)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	(58)	65	(49)	59

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุน จดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	5,985,104	5,679,119	4,012,459	3,971,846
ค่าเสื่อมราคา	1,172,172	984,100	964,481	797,267
ค่าตัดจำหน่าย	94,446	84,161	46,034	36,166
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	2,486,353	2,058,101	2,354,996	1,937,390
ค่าน้ำมันสำหรับเครื่องบิน	4,264,705	3,093,932	4,264,705	3,093,932
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	3,258,633	3,051,971	3,130,318	2,927,564
ค่าบริการภาคพื้น	1,414,296	1,303,214	1,911,493	1,787,235
ค่าอาหารและค่าบริการผู้โดยสาร	912,791	838,804	1,520,950	1,439,956
ค่าธรรมเนียมลงจอด	425,084	381,781	425,084	381,781
ค่าวิทยุการบิน	673,529	636,598	673,529	636,598
ค่าใช้จ่ายในการสำรองที่นั่ง	1,578,837	1,451,702	1,578,837	1,451,702
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	725,908	574,321	-	-
ค่าน้ำมันสำหรับอุปกรณ์ภาคพื้น	54,496	46,225	-	-

27. ภาษีเงินได้

27.1 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	8,194	8,282	7,854	7,942
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	545	564	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12,341	15,507	2,456	1,717
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	78,272	60,381	49,521	42,130
รวม	99,352	84,734	59,831	51,789
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์	4,097,282	4,943,319	3,436,532	4,196,469
รายได้ค้างรับ	1,484	944	1,484	944
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเครื่องบิน	535,081	401,856	535,081	401,856
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	4,119	2,002	2,287	1,125
รวม	4,637,966	5,348,121	3,975,384	4,600,394
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	37,337	32,068	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	4,575,951	5,295,455	3,915,553	4,548,605

27.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	329,352	369,654	159,813	207,600
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	25,356	506,118	25,301	506,118
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	117,306	63,582	119,430	66,744
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	472,014	939,354	304,544	780,462

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,318,374	2,776,363	1,107,260	2,461,394
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	263,675	555,273	221,452	492,279
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	25,356	506,118	25,301	506,118
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 28)	-	(101,511)	-	(101,511)
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	(235,787)	(220,933)	(329,113)	(314,745)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามตามประมวลรัษฎากร	504,545	240,946	460,619	229,458
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(85,775)	(40,539)	(73,715)	(31,137)
รวม	182,983	(122,037)	57,791	(217,935)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	472,014	939,354	304,544	780,462

27.3 ภาษีเงินได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(846,037)	194,923	(759,937)	162,123
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	3,958	(6,490)	7,455	(6,490)
	(842,079)	188,433	(752,482)	155,633

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 130 ล้านบาท (2559: 108 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

28. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนโดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลาแปดปี ดังต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่ กิจการส่งเสริมทางอากาศ	รายการ	วันที่เริ่มมีรายได้จากบัตร ส่งเสริม	วันสิ้นสุดสิทธิที่ได้รับ
2199(2)/2551	เครื่องบิน 3 ลำ ผู้โดยสาร 430 ที่นั่ง	30 มกราคม 2552	29 มกราคม 2560
1204(2)/2555	เครื่องบิน 2 ลำ ผู้โดยสาร 306 ที่นั่ง	11 มีนาคม 2555	10 มีนาคม 2563
2019(2)/2555	เครื่องบิน 1 ลำ ผู้โดยสาร 162 ที่นั่ง	30 พฤศจิกายน 2555	29 พฤศจิกายน 2563
1208(2)/2556	เครื่องบิน 7 ลำ ผู้โดยสาร 976 ที่นั่ง	18 พฤษภาคม 2556	17 พฤษภาคม 2564
2604(2)/2555	เครื่องบิน 8 ลำ ผู้โดยสาร 720 ที่นั่ง	17 กุมภาพันธ์ 2558	16 กุมภาพันธ์ 2566
61-0098-1-00-1-0	เครื่องบิน 1 ลำ ผู้โดยสาร 162 ที่นั่ง	ยังไม่มีรายได้ในปี 2560	-
61-0099-1-00-1-0	เครื่องบิน 1 ลำ ผู้โดยสาร 144 ที่นั่ง	ยังไม่มีรายได้ในปี 2560	-

ในฐานะที่เป็นบริษัทฯ ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดในบัตรส่งเสริมนี้

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีจําแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้						
รายได้ค่าบัตรโดยสาร	11,518	13,148	8,732	7,284	20,250	20,432
อื่นๆ	297	421	5,519	3,790	5,816	4,211
รวมรายได้	11,815	13,569	14,251	11,074	26,066	24,643

29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560 (พันบาท)	2559 (พันบาท)	2560 (พันหุ้น)	2559 (พันหุ้น)	2560 (บาท)	2559 (บาท)
งบการเงินรวม	787,912	1,768,408	2,100,000	2,100,000	0.38	0.84
งบการเงินเฉพาะกิจการ	802,717	1,680,932	2,100,000	2,100,000	0.38	0.80

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสายการบิน เป็นส่วนงานที่จำหน่ายตั๋วโดยสารและให้บริการขนส่งผู้โดยสาร
- ส่วนงานสนามบิน เป็นส่วนงานที่ให้บริการสถานที่สำหรับผู้โดยสารและสายการบินต่างๆ
- ส่วนงานสนับสนุนธุรกิจการบิน เป็นส่วนงานที่ให้บริการภาคพื้นดิน คลังสินค้าและบริการอาหารให้แก่สายการบินและบุคคลทั่วไป

ส่วนงานอื่น คือ ส่วนงานธุรกิจร้านอาหาร เนื่องจากส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีลักษณะเชิงปริมาณที่ไม่เข้าเงื่อนไขที่ต้องแยกแยะแสดงตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารงานด้านการจัดหาเงินซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน และภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้นรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

ราคาโอนระหว่างส่วนงานดำเนินงานถูกกำหนดจากพื้นฐานของราคาที่ตกลงร่วมกัน

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีมีดังต่อไปนี้

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ในปี 2560 รายได้จากส่วนงานสายการบิน ส่วนงานสนามบินและส่วนงานสนับสนุนการบินของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในประเทศคิดเป็นร้อยละ 70 ของรายได้ส่วนงาน (2559: ร้อยละ 67)

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 8 (2559: ร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 8) ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท (2559: 92 ล้านบาท)

บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7 (2559: ร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7) ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 26 ล้านบาท (2559: 23 ล้านบาท)

32. เงินปันผลจ่าย

	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559	945	0.45
เงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับครึ่งปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559	525	0.25
		1,470	0.70
เงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560	1,050	0.50

33. การระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 การระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายกุน

33.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายกุนซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 121 ล้านบาท 0.02 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาและ 0.73 ล้านเหรียญสิงคโปร์ (2559: 39 ล้านบาท และ 0.05 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 50 ล้านบาท 0.02 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาและ 0.73 ล้านเหรียญสิงคโปร์ (2559: 39 ล้านบาทและ 0.05 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)) การซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สำนักงานเพื่อใช้ในการดำเนินงานและเงินมัดจำเป็นจำนวน 49 ล้านบาทและ 0.24 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2559: 32 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 49 ล้านบาทและ 0.24 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2559: 32 ล้านบาท))

33.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีภาระผูกพันจากการลงนามในสัญญาซื้อขายเครื่องบิน เอ ที อาร์ จำนวน 4 ลำ (2559 : 2 ลำ) กับ Avions de Transport Regional G.I.E. โดยมีกำหนดส่งมอบเครื่องบินระหว่างเดือนตุลาคม 2561 ถึง มีนาคม 2562

33.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบินกับบริษัทในต่างประเทศ อุปกรณ์สำนักงานและอุปกรณ์ภาคพื้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบินจำนวนทั้งสิ้น 163 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2559: 160 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 2 ล้านยูโร)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัมปทานสัญญาเช่าที่ดินสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและสัญญาบริการทั้งในและต่างประเทศที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	934	1,159	373	252
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,258	2,102	296	159
มากกว่า 5 ปี	2,262	2,779	97	108

33.3 หนังสือค้ำประกัน

33.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 759 ล้านบาท (2559: 562 ล้านบาท)

33.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลือ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)
หนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดินและอาคาร				
บาท	57.07	54.64	20.67	20.78
หนังสือค้ำประกันการซื้อน้ำมันสำหรับเครื่องบิน				
บาท	20.05	20.05	20.05	20.05
หนังสือค้ำประกันการทำสัญญาสัมปทาน				
บาท	438.09	416.88	-	-
หนังสือค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้				
บาท	2.24	0.82	-	-
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.30	0.33	0.30	0.30
ริงกิตมาเลเซีย	0.02	0.02	0.02	0.02
เหรียญสิงคโปร์	0.16	0.16	0.16	0.16
ตากา	1.20	1.20	1.20	1.20
รูปีอินเดีย	18.80	18.80	18.80	18.80
อื่นๆ				
บาท	37.68	39.90	39.90	21.75
ยูโร	0.01	0.01	0.01	0.01
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.53	0.24	0.24	0.14
ริงกิตมาเลเซีย	1.00	1.00	1.00	1.00

33.4 การค้าประกัน

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระการค้าประกันเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี สัญญาเช่าทางการเงิน วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท และวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้ค้าประกัน	ผู้ถูกค้าประกัน	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด	177	87
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด	47	46
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	617	-
บริษัท บางกอกแอร์เวย์โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท กรุ๊ปเมท์ พรีเมี่ยม จำกัด	380	-
		1,221	133

33.5 การระดมทุนอื่น

บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับกิจการแห่งหนึ่ง (“คู่สัญญา”) เพื่อแลกเปลี่ยนผลตอบแทนจากการลงทุนในหลักทรัพย์ (Swap Transaction) โดยบริษัทฯ ผู้ถูกพันที่จะจ่ายจำนวนเงินในอัตราคงที่เพื่อแลกเปลี่ยนกับผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนในหลักทรัพย์ของกิจการแห่งหนึ่งของคู่สัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 โดย ณ วันสิ้นสุดของสัญญา คู่สัญญาเป็นผู้มีสิทธิเลือกที่จะดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนสุทธิจากผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนทั้งสิ้นภายใต้สัญญาดังกล่าวที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	80	95
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	-	80

33.6 วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อกับสาขาของธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้น วงเงินสัญญาค้ำประกัน วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต รวมเป็นเงิน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีวงเงินคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 0.71 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2559: 0.71 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

33.7 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Transaction agreements)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับใช้สำหรับเงินต้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 28.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2559: 62.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยมีอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยนเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR-ICE และอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.37 - 2.38 โดยจะสิ้นสุดสัญญาในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2569 ถึงเดือนเมษายน 2571

33.8 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency and Interest Rate Swap agreements)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับใช้เป็นจำนวนเงินต้นประมาณ 103.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยนเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.38 - 2.60 และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR-ICE และอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.14 - 4.015 โดยจะสิ้นสุดสัญญาในช่วงเดือนกันยายน 2570 ถึงเดือนเมษายน 2572 (2559: ไม่มี)

33.9 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 608 ฉบับที่ 609 และฉบับที่ 610 เกี่ยวกับการยกเลิกการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ และอากรแสตมป์ ของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ส่งผลให้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์มีหน้าที่ต้องเสียภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ และอากรแสตมป์ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 พฤษภาคม 2560 ด้วยเหตุดังกล่าวฝ่ายบริหารของกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (“กองทุนฯ”) เห็นว่ากองทุนฯ มีหน้าที่ต้องเรียกเก็บภาษีขายสำหรับรายได้ค่าบริการตามหมายเหตุข้อ 23 จากบริษัทฯ เพื่อนำส่งกรมสรรพากรและเพื่อเป็นการปฏิบัติตามกฎหมาย อย่างไรก็ตามเนื่องจากยังมีความไม่ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาว่าสัญญาเช่าช่วงและสัญญาให้บริการระหว่างบริษัทฯ กับ

กองทุนฯ จะเข้าช่วยการเสียภาษีอากรประเภทใด บริษัทฯ จึงขอความเห็นจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนเกี่ยวกับภาระในการนำส่งภาษีอากรดังกล่าว ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรอแนวคำวินิจฉัยและแนวทางปฏิบัติจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องตลอดจนผลของการเจรจากับคู่สัญญา บริษัทฯ จึงยังมิได้บันทึกภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวไว้ในบัญชี ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่ามีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการตีความและแนวคำวินิจฉัยในการเสียภาษีอากรดังกล่าว ซึ่งหากพิจารณาว่าภาระทางภาษีที่เกี่ยวกับค่าบริการดังกล่าวอยู่ในบังคับต้องเสียภาษีมูลค่าเพิ่ม บริษัทฯ มีภาษีมูลค่าเพิ่มที่จะต้องจ่ายให้กับทางกองทุนฯ ด้วยเหตุดังกล่าวเป็นจำนวนประมาณ 52 ล้านบาท

34. คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ

- 34.1** เทศบาลเมืองเกาะสมุยได้ประเมินภาษีโรงเรือนและที่ดินของสนามบินสมุยระหว่างปี 2550 ถึงปี 2553 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 119 ล้านบาท และสำหรับปี 2554 ถึง 2559 เป็นจำนวนเงินปีละ 38.8 ล้านบาท บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับการประเมินภาษีดังกล่าว เนื่องจากการประเมินภาษีโรงเรือนและที่ดินของเทศบาลเมืองเกาะสมุยไม่ชอบด้วยข้อกฎหมายและข้อเท็จจริง จึงได้ร้องขอให้มีการประเมินใหม่ตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมาย แต่จำเป็นต้องชำระเงินภาษีตามที่ถูกประเมินให้แก่เทศบาลเมืองเกาะสมุยไปก่อน เนื่องจากตามพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พ.ศ. 2475 จะต้องมีการชำระภาษีที่ถูกประเมินไปก่อน จึงจะสามารถนำคดีขึ้นสู่การพิจารณาของศาลได้

บริษัทฯ ได้ดำเนินการฟ้องเทศบาลเมืองเกาะสมุยต่อศาลภาษีอากรกลางเพื่อเรียกร้องให้เทศบาลเมืองเกาะสมุยคืนภาษีที่ได้ชำระไปแล้ว ทั้งนี้ศาลภาษีอากรกลางได้ตัดสินให้บริษัทฯ ชนะคดีสำหรับการประเมินภาษีปี 2550 ถึงปี 2553 และสำหรับการประเมินภาษีปี 2554 ถึงปี 2557 โดยได้พิพากษาให้เทศบาลเมืองเกาะสมุยชำระคืนเงินภาษีโรงเรือนสำหรับปี 2550 ถึงปี 2553 และสำหรับปี 2554 ถึงปี 2557 คืนให้แก่บริษัทฯ พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 นายกเทศมนตรีนครเกาะสมุยได้มีคำสั่งให้ชะลอการพิจารณาชี้ขาดคำร้องขอให้พิจารณาการประเมินภาษีโรงเรือนสำหรับปี 2558 ไว้ก่อน จนกว่าศาลฎีกาในคดีก่อนจะมีคำพิพากษาเป็นบรรทัดฐาน

ต่อมาวันที่ 30 กันยายน 2559 และวันที่ 4 ตุลาคม 2559 ศาลฎีกาได้อ่านคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ในคดีภาษีโรงเรือนและที่ดินของปีภาษี 2554 และคดีของปี 2550 ถึง 2553 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องแจ้งต่อศาลฎีกาว่า บริษัทฯ ไม่มีประสงค์ที่จะยื่นคำแก้อุทธรณ์ สำหรับคดีภาษีโรงเรือนและที่ดินปี 2556 และ 2557

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องเทศบาลเมืองเกาะสมุย ต่อศาลภาษีอากรกลางเพื่อเรียกร้องให้เทศบาลเมืองเกาะสมุยคืนเงินภาษีโรงเรือน และที่ดินสำหรับปีภาษี 2558 และ 2559 ต่อมาศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ ยกฟ้องสำหรับคดีภาษีโรงเรือนและที่ดินของปีภาษี 2555 ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณา แล้วเห็นว่าผลของคดีสำหรับปีภาษี 2558 และ 2559 ไม่แตกต่างจากคดีของปี ภาษีก่อนหน้าจึงได้ขอถอนฟ้องคดีทั้งสองไปเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยืนยันว่าการบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องเพื่อวัตถุประสงค์ ทางบัญชี จะไม่กระทบถึงและไม่ถือเป็นการละเมิดสิทธิตามกฎหมายของบริษัทฯ ในการเรียกร้องภาษีโรงเรือนที่ศาลได้มีคำพิพากษาให้เทศบาลเมืองเกาะสมุย ชำระคืนให้แก่บริษัทฯ แล้ว รวมถึงคดีอื่นๆ ที่บริษัทฯ ได้โต้แย้งและอยู่ในระหว่าง การพิจารณาของศาล และการอุทธรณ์การประเมินภาษีของบริษัทฯ

- 34.2** ในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ถูกฟ้องโดยอดีตพนักงานของบริษัทฯ เพื่อ เรียกค่าเสียหายจากการละเมิดและผิดสัญญาจ้าง จำนวน 91.4 ล้านบาท ต่อมา ในเดือนเมษายน 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องโจทก์ในข้อหาผิดสัญญาการศึกษาและ ผิดกบฏจำนวน 10.2 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมีนาคม 2558 ศาลมีคำพิพากษา ให้ยกฟ้องโจทก์และให้โจทก์ชดใช้ค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1.8 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ขณะนี้ ศาลแรงงานกลางนัดฟังคำสั่งของศาลฎีกาในวันที่ 4 กันยายน 2560 ต่อมา เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2560 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการ บังคับคดีต่อศาล และในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ และคัดค้านคำร้องดังกล่าวต่อศาล
- 34.3** ในเดือนกรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ถูกฟ้องจากอดีตพนักงานของบริษัทฯ เพื่อเรียก เงินชดเชยจาก การเลิกจ้างจำนวน 34.6 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ศาลแรงงานได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ และในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้ อุทธรณ์ของโจทก์โดยในปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- 34.4** ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ถูกฟ้องโดยบุคคลธรรมดาเพื่อเรียกค่าเสียหาย เกี่ยวกับกรณีที่โจทก์ได้รับความเดือดร้อนจากผลกระทบสิ่งแวดล้อม และการปิดกั้นถนนสาธารณะที่เกี่ยวข้องมาจากการดำเนินการของสนามบินสมุย ซึ่งมีทุนทรัพย์ฟ้อง 2.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยและบริวารจะหยุดและ/หรือแก้ไข ตามที่โจทก์ร้องขอ โดยต่อมาเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 ศาลได้มีคำพิพากษา ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลจังหวัด เกาะสมุยเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 และศาลจังหวัดเกาะสมุยได้นัดอ่าน คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ภาค 8 ในวันที่ 26 เมษายน 2561

- 34.5 ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ถูกฟ้องจากอดีตพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 2 ราย เพื่อเรียกเงินชดเชยเมื่อสิ้นสุดสัญญาจ้างจำนวน 1.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ปัจจุบันศาลได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 และวันที่ 6 กรกฎาคม 2560 ให้ยกฟ้องโจทก์ โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลแรงงานกลางเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 และบริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษ
- 34.6 ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ถูกฟ้องจากสายการบินแห่งหนึ่งต่อศาลแพ่ง โดยอ้างว่าบริษัทฯ มิได้จอดเครื่องบินไว้ในบริเวณที่เหมาะสม เป็นเหตุให้เครื่องบินของสายการบินดังกล่าวเฉี่ยวชนกับเครื่องบินของบริษัทฯ ในระหว่างที่วิ่งในทางขับ ทำให้เครื่องบินของสายการบินดังกล่าวได้รับความเสียหายที่ปลายปีกซ้ายและเที่ยวบินต้องล่าช้า โดยเหตุเกิดที่ท่าอากาศยานรังกุ้ง ซึ่งสายการบินดังกล่าวได้เรียกค่าเสียหายมาเป็นเงินทั้งสิ้น 180,000.14 เหรียญสหรัฐฯ เนื่องจากเหตุการณ์ครั้งนี้อยู่ในความคุ้มครองภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยการบิน (Aviation Insurance Policy) บริษัทฯ จึงได้แจ้งให้ผู้รับประกันภัยทราบตามเงื่อนไขของกรมธรรม์ โดยบริษัทประกันภัยได้มอบหมายให้สำนักงานกฎหมายแห่งหนึ่งต่อผู้คดีนี้ในนามของบริษัทฯ ในวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นแก้คำฟ้องว่า บริษัทฯ มิได้กระทำการจอดเครื่องบินไว้ในบริเวณที่ไม่เหมาะสม แต่ได้จอดตามคำสั่งของเจ้าหน้าที่วิทยุการบินของท่าอากาศยานรังกุ้ง พร้อมกับฟ้องแย้งเรียกร้องค่าเสียหายจากโจทก์เป็นเงินจำนวน 5,382,320.27 เหรียญสหรัฐฯ ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง โดยศาลได้นัดสืบพยานในเดือนมิถุนายน 2561
- 34.7 ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ถูกฟ้องจากบริษัทฯ คู่ค้าแห่งหนึ่งต่อศาลแพ่ง ในมูลฐานความผิด เรื่องการผิดสัญญา กรณียกเลิกสัญญาตามหนังสือแต่งตั้งตัวแทนให้ขายสื่อโฆษณาภายในสนามบิน และเรียกค่าเสียหาย เป็นจำนวนเงิน 8,722,624 บาท ต่อมาในวันที่ 10 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้ต่อสู้คดีว่าโจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญา และทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย พร้อมทั้งยังค้างชำระหนี้ค่าเช่าพื้นที่โฆษณา จำนวนเงิน 4,415,461.76 บาท จึงฟ้องแย้งขอให้โจทก์ชดเชยค่าเสียหาย ศาลได้กำหนดแนวทางการดำเนินคดี โดยศาลนัดสืบพยานโจทก์และสืบพยานจำเลยในวันที่ 22 มีนาคม 2561

บริษัทย่อย

34.8 ในระหว่างปี 2559 บริษัทย่อยถูกฟ้องจากอดีตพนักงานของบริษัทย่อย เพื่อเรียกเงินชดเชยจากการเลิกจ้าง ค่าชดเชย และค่าเสียหายอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 66 ล้านบาท ปัจจุบันศาลชั้นต้นได้ตัดสินให้จำหน้าคดีของอดีตพนักงานหนึ่งรายที่มีมูลฟ้อง 0.1 ล้านบาท และคดีของอดีตพนักงานอีก 3 รายที่มีมูลฟ้อง 31.7 ล้านบาท โดยศาลฎีกาตัดสินให้บริษัทย่อยชำระหนี้เป็นจำนวนเงินรวมดอกเบี้ย 3.7 ล้านบาท สำหรับคดีฟ้องร้องของอดีตพนักงานที่เหลือขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาและศาลแรงงานกลาง

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทย่อยถูกฟ้องจากอดีตพนักงานของบริษัทย่อย เพื่อเรียกร้องเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนนายจ้าง เป็นจำนวนเงินรวม 0.4 ล้านบาท (บริษัทย่อยเป็นจำเลยร่วมกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สั้ร่วมกันทุนมั่นคงฯ) ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการทำคำให้การเพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯเชื่อว่าจำนวนเงินที่บันทึกไว้ในบัญชีแล้วนั้นเพียงพอสำหรับค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว

35. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน	23,493	-	-	23,493
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	7,217	-	-	7,217
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	438	438
มูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน	-	-	224	224
มูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนตราสารทุน	-	-	25	25
มูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	20	20
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม				
มูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	216	216

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน	27,921	-	-	27,921
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	7,509	-	-	7,509
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	458	458
มูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน	-	-	160	160
มูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนตราสารทุน	-	-	158	158
มูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	38	38

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน	19,208	-	-	19,208
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	7,217	-	-	7,217
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	845	845
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน	-	-	224	224
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนตราสารทุน	-	-	25	25
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	20	20
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	216	216

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน	23,206	-	-	23,206
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	7,509	-	-	7,509
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	662	662
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน	-	-	160	160
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนตราสารทุน	-	-	158	158
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	38	38

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบิน เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่นและตัวเงินรับ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี หนี้กู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา
	ภายใน	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา	รวม	ดอกเบี้ยที่แท้จริง
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	807	2,738	3,545	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	6,451	-	-	-	-	6,451	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,854	1,854	-
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	4	-	-	-	-	4	0.85
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	24,029	24,029	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,816	2,816	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	30	-	30	หมายเหตุ 18
เงินกู้ยืมระยะยาว	6	318	4	446	-	774	หมายเหตุ 20
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบิน	375	1,578	2,311	-	-	4,264	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	83	69	-	-	-	152	3.75 - 6.47
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการ							
ที่เกี่ยวข้องกัน	14	370	10,995	-	-	11,379	12.64

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา
	ภายใน	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา	รวม	ดอกเบี้ยที่แท้จริง
	1 ปี		5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	-	603	2,446	3,051	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	7,618	-	-	-	-	7,618	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,966	1,966	-
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	5	-	-	-	-	5	0.9
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	50	-	28,456	28,506	4.375
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,687	2,687	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	51	25	-	44	-	120	หมายเหตุ 20
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบิน	312	1,366	2,219	-	-	3,897	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	70	64	-	-	-	134	3.75 - 6.47
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการ							
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	231	11,143	-	-	11,374	12.64

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา
	ภายใน	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา	รวม	ดอกเบี้ยที่แท้จริง
	1 ปี		5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	448	2,612	3,060	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	6,451	-	-	-	-	6,451	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,585	1,585	-
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	-	-	2	0.85
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	19,744	19,744	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	101	-	101	MLR-1
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,581	2,581	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบิน	375	1,578	2,311	-	-	4,264	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	52	52	-	-	-	104	3.75 – 5.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	370	10,995	-	-	11,379	12.64

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา
	ภายใน	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา	รวม	ดอกเบี้ยที่แท้จริง
	1 ปี		5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	-	230	2,425	2,657	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	7,600	-	-	-	-	7,600	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,771	1,771	-
เงินฝากประจำที่มีภาระค่าประกัน	2	-	-	-	-	2	0.9
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	50	-	23,741	23,791	4.375
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	101	-	101	MLR - 1
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,531	2,531	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	51	25	-	7	-	83	หมายเหตุ 20
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบิน	312	1,366	2,219	-	-	3,897	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	43	34	-	-	-	77	3.75 - 5.5
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	231	11,143	-	-	11,374	12.64

36.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2560 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2560 (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	2559
เหรียญออสเตรเลีย	-	1	-	-	25.48	25.94
ดากา	1,114	1,658	-	13	0.39	0.45
เรนมินบิ	40	68	7	2	5.01	5.15
ยูโร	7	6	10	2	39.03	37.76
ปอนด์สเตอร์ลิง	1	1	-	-	43.99	44.04
เหรียญฮ่องกง	12	7	4	4	4.18	4.62
รูปีอินเดีย	120	134	20	27	0.51	0.53
เยน	13	14	1	1	0.29	0.31
รูเบิล	14	12	-	-	0.57	0.59
เหรียญสิงคโปร์	2	2	-	-	24.45	24.80
เหรียญสหรัฐฯ	237	83	197	160	32.68	35.83
เหรียญไต้หวัน	8	3	-	-	1.10	1.11
วอน	188	169	-	-	0.03	0.03
ริงกิตมาเลเซีย	-	-	-	1	8.06	7.99
แรนด์แอฟริกาใต้	1	1	-	-	2.64	2.63
รูเปียอินโดนีเซีย	1,187	650	39	29	0.002	0.003
ฟรินท์ฮังการี	7	-	-	-	0.13	0.12
ดองเวียดนาม	4,265	-	27	-	0.001	0.002

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2560 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2560 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2559
เหรียญออสเตรเลีย	-	1	-	-	25.48	25.94
ดากา	1,114	1,658	-	13	0.39	0.45
เรนมินบิ	40	68	7	2	5.01	5.15
ยูโร	7	6	1	-	39.03	37.76
ปอนด์สเตอร์ลิง	1	1	-	-	43.99	44.04
เหรียญฮ่องกง	12	7	4	4	4.18	4.62
รูปีอินเดีย	120	134	20	27	0.51	0.53
เยน	13	14	1	1	0.29	0.31
รูเบิล	14	12	-	-	0.57	0.59
เหรียญสิงคโปร์	2	2	-	-	24.45	24.80
เหรียญสหรัฐฯ	236	82	175	143	32.68	35.83
เหรียญไต้หวัน	8	3	-	-	1.10	1.11
วอน	188	169	-	-	0.03	0.03
ริงกิตมาเลเซีย	-	-	-	1	8.06	7.99
แรนด์แอฟริกาใต้	1	1	-	-	2.64	2.63
รูเปียอินโดนีเซีย	1,187	650	39	29	0.002	0.003
โพรินท์ฮังการี	7	-	-	-	0.13	0.12
ดองเวียดนาม	4,625	-	27	-	0.001	0.002

36.3 ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน

ความผันผวนของราคาน้ำมันจะขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลก รวมทั้งผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมืองระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจขนส่งทางอากาศ

บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนด้านน้ำมันอากาศยาน และเพื่อให้ผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายและเป็นการปกป้องมูลค่าของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีใช่เป็นการแสวงหารายได้หรือหวังผลกำไรเพิ่มเติมจากการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน

บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันอากาศยานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ โดยได้ปรับนโยบายการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันฯ ให้สามารถจัดทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 และไม่เกินร้อยละ 70 ของปริมาณการใช้ในรอบหนึ่งปี และระยะเวลาประกันไม่เกิน 12 เดือน โดยวิธีการกำหนดราคาน้ำมันฯ ขึ้นต่ำและขึ้นสูงไว้ซึ่งบริษัทฯ จะต้องรับภาระส่วนต่างหากราคาน้ำมันต่ำกว่าราคาขั้นต่ำ ในทางกลับกันบริษัทฯ จะได้รับชดเชยส่วนต่างหากราคาน้ำมันสูงกว่าราคาขั้นสูงโดยการรับชดเชยหรือจ่ายชดเชยส่วนต่างเป็นสกุลเหรียญดอลลาร์สหรัฐ

บริษัทฯ ได้ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันในสัดส่วนถัวเฉลี่ยร้อยละ 62 (2559: ร้อยละ 52) ของปริมาณการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันจากการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันถึงเดือนกันยายน 2561 อีกเป็นจำนวน 630,000 บาร์เรล (2559: 600,000 บาร์เรล) โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันในราคาระหว่าง 59 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลถึง 74 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล (2559: ราคาระหว่าง 48 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลถึง 78 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล)

36.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อย จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับ อัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้น สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน สัญญาแลกเปลี่ยนตราสารทุน สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	
	กำไร (ขาดทุน)	
	2560	2559
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน	224	160
สัญญาแลกเปลี่ยนตราสารทุน	25	158
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	20	38
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(216)	-

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.04:1 (2559: 0.89:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.02:1 (2559: 0.90:1)

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติดังนี้

- 1) มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ในอัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 630 ล้านบาท
- 2) อนุมัติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มอร์แดนพีรี จำกัดซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าปลอดอากร จำนวน 2 ล้านหุ้น หรือในสัดส่วนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท

บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด

- 1) เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2561 บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโดยมีวงเงินสินเชื่อจำนวน 300 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้ดำเนินงาน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย THBFIX ประเภท 6 เดือน บวกด้วยร้อยละ 1.5 ต่อปีและมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ส่วนเงินต้นมีกำหนดชำระคืนเป็นรายหกเดือน จำนวน 8 งวด โดยชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก ทั้งนี้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวแล้วจำนวน 150 ล้านบาท

39. ข้อมูลอื่น

บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และเปิดให้บริการสนามบินสมุยตั้งแต่ปีพ.ศ. 2532 โดยได้ขออนุญาตและผ่านการตรวจสอบจากกรมการบินพาณิชย์ (ชื่อเรียกในขณะนั้น) และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ก่อนการดำเนินการก่อสร้างสนามบิน ต่อมาในปี พ.ศ. 2542 บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินราชพัสดุจากกรมธนารักษ์ เป็นระยะเวลา 30 ปี เพื่อใช้เป็นพื้นที่เขตความปลอดภัย ตามพ.ร.บ.การเดินอากาศ พ.ศ.2497 เพิ่มเติมจากเขตความปลอดภัยเดิมที่มีอยู่ ที่ดินแปลงดังกล่าวไม่มีทางวิ่งหรือสิ่งปลูกสร้างที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการบินของสนามบิน

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 กรมธนารักษ์ได้มีหนังสือแจ้งบริษัทฯ ว่า ที่ดินที่ได้ทำการเช่าจากกรมธนารักษ์นั้นไม่มีสถานะเป็นที่ราชพัสดุแต่มีสถานะเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินที่พลเมืองใช้ประโยชน์ร่วมกัน อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบใดๆต่อการปฏิบัติการบินและการดำเนินกิจการของสนามบินสมุย เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวได้รับความคุ้มครองตามประกาศกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2535 อยู่แล้ว โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา 58 แห่งพ.ร.บ.การเดินอากาศ พ.ศ.2497 ว่าด้วยการกำหนดเขตบริเวณใกล้เคียงสนามบิน หรือสถานที่ตั้งเครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศให้เป็นเขตปลอดภัยในการเดินอากาศ และห้ามมิให้ทำการก่อสร้างอาคารหรือสิ่งก่อสร้างใดๆ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้ขอเช่าพื้นที่ดังกล่าวเพื่อใช้เป็นเขตปลอดภัยในการเดินอากาศ บริษัทฯ ขอยืนยันว่าได้ทำการขอเช่าพื้นที่ดังกล่าวตามขั้นตอนและกระบวนการที่ทางราชการกำหนดไว้ทุกประการ

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

Bangkok Airways Offices



Head Office

99 Mu 14, Vibhavadirangsit Rd.,
Chom Phon, Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand
Reservation Center: 1771
Tel: +66 (2) 270 6699
Fax: +66 (2) 265 5556
Sales Tel: +66 (2) 265 5678
Fax: +66 (2) 265 5522
Email: reservation@bangkokair.com

Bangkok Airport Office

Suvarnabhumi International Airport
Passenger Main Terminal, 6th Floor, Row F
999 Mu 10, Bangna-Trat Rd., RachaThewa,
Bang-Phli Samutprakan 10540 Thailand
Tel: 1771
Fax: +66 (2) 134 3895
Email: reservation@bangkokair.com

Chengdu International Airport

Chengdu Shuangliu International Airport Shuangliu,
Chengdu, Sichuan, China
Tel: +86 182 8455 8721
Email: ctukkpg@bangkokair.com

Chiang Mai Airport Office

1st Floor, Chiang Mai International Airport,
Chiang Mai 50000 Thailand
Tel: +66 (53) 281 519 ext 11/14
Fax: +66 (53) 281 519 ext 18
Email: cnxrpg@bangkokair.com

Chiang Mai Town Office

Kantary Terrace, Room A & B
44/1 Nimmanhaemin Road, Soi12,
Suthep, Muang, Chiang Mai 50200 Thailand
Tel: +66 (53) 289 338-9
Fax: +66 (53) 289 340
Email: cnxtpg@bangkokair.com

Chiang Rai Airport Office

Mae Fah Luang International Airport
404 Ban Du Muang,
Chiang Rai 57100 Thailand
Tel: +66 (53) 793 006
Fax: +66 (53) 789 266
Email: ceirpg@bangkokair.com

Chiang Rai Town Office

897/9 Phahonyothin Rd., Wiang Muang,
Chiang Rai 57000 Thailand
Tel: +66 (53) 715 083
Email: ceitpg@bangkokair.com

Chongqing Airport Office

Terminal 1, Chongqing Jiangbei International Airport
Yubei,
Chongqing, China
Tel: +86 182 8455 8722
Email: ckgkpg@bangkokair.com

Da Nang International Airport Office

Address : 2nd Floor, Passenger Terminal,
Da Nang International Airport, Da Nang City, Vietnam
Mobile: +84 90 199 0666
Email: anusorndam@bangkokair.com,
dadkkpg@bangkokair.com

European Regional Office

Bethmannstrasse 58
D-6031, Frankfurt/Main, Germany
Tel: +49 (69) 133 77 565-6
Fax: +49 (69) 133 77 567
Email: info@bangkokairways.de

Guangzhou Station

Pullman Guangzhou Baiyun Airport
Room 1309 No.1 Konggaug Jiudian Road,
Baiyun International Airport,
Guangzhou 510470,
Guangdong Province, P.R. China
Tel: +862036062971
E-mail: cankkpg@bangkokair.com

Hat Yai International Airport Office

99 Moo 3, Klong La, Klong Hue Kong
Songkha 90115 Thailand
Tel : +66 (0) 7422 7427
Fax : +66 (0) 7422 7426
Email : hdykkpg@bangkokair.com

Ho Chi Minh Town Office

Address : Ho Chi Minh (GSA Office) 170-172 Nam Ky Khoi
Kghis St., Dist.3, Ho Chi Minh City, Vietnam
Tel: +84 8 3930 6618
Fax: +84 8 3930 6089
Mobile : +84 90 267 0444
E-mail : dadsdp@bangkokair.com

Hong Kong Town Office

Suite 912, 9th Floor, Ocean Centre, Harbour City,
Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong
Tel: +852 2899 2597, +852 2899 2634
Sales Tel: +852 2840 1248, +852 2899 2607
Fax: +852 2537 4567
Email: hkgrrpg@bangkokair.com

Krabi Airport Office

Krabi International Airport Building 1, 3rd Floor,
133 Mu 5, Nuaklong, Krabi 81130 Thailand
Tel: +66 (75) 701 608-9
Fax: +66 (75) 701 607
Email: kbvrrpg@bangkokair.com

Krabi Town Office

2 City Plaza, Maharaj Soi 10,
Paknam, Muang, Krabi 81000 Thailand
Tel: +66 (75) 612 650-51
Fax: +66 (75) 612 672
Email: kbvtopg@bangkokair.com

Kuala Lumpur Airport Office

Lot S5, Level 4 Main Terminal Building,
Kuala Lumpur International Airport,
64000 Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel: +60 387763670-71
Fax: +60 387763673
KULKKPG Mobile No. : +60 123018599, +60 183276104
Email : Kulkkpg@bangkokair.com

Lampang Airport Office

Lampang Airport
175 Sanarmbin 1 Rd.,Phrabaht, Lampang 52000 Thailand.
Tel: +66 (54) 821-522
Fax: +66 (54) 821-521
Email: lptrrpg@bangkokair.com

Luang Prabang International Airport Office

Luang Prabang International Airport
(International Terminal)
Hat Hien, Ban Hat Hien
Luang Prabang, Lao PDR
Tel: +856 (71) 253 253
Fax: +856 (71) 253 253

Luang Prabang Town Office

57/6 Srisawangwong Rd.,
District 3, Bann Xiengmuan,
Luang Prabang, Lao PDR
Tel: +856 (71) 253 334
Fax: +856 (71) 253 335
Email: lpqrrpg@bangkokair.com

Mae Hong Son Airport Office

Mae Hong Son Airport Niwet Phisan Road, Muang, Mae
Hong Son 58000
Tel: +66 (53) 611 426
Fax: +66 (53) 611 425
E-mail : hgrrpg@bangkokair.com

Mandalay Airport Office

Mandalay International Airport (TaDaOo)
Bangkok Airways PCL. Office 2nd Floor,
Departure Area Mandalay,
Republic of the Union of Myanmar
Tel: +95 2 27082
Fax: +95 2 27083

Mandalay Town Office

Building no.14, 78 Street,
Chanayetharzan Township,
Mandalay, Republic of the Union of Myanmar
Tel: +95 2 36323, +95 2 69387
Email: mdlrrpg@bangkokair.com

Mumbai Airport Office

Chatrapati Shivaji International Airport (CSIA)
Office No. W-83091, 3rd Floor Terminal 2
Tel: +91 22 6685 9034
Fax: +91 22 6685 0935
E-mail: bomkkpg@bangkokair.com

Nay Pyi Taw Airport Office

Unit # I2 & I3, International Departure,
Leway Township, Nay Pyi Taw,
Republic of the Union of Myanmar
Tel: +95 67 8109054
Email: nyrrpg@bangkokair.com

Pattaya Airport Office

U -Tapao International Airport
70 Mu 2, Pla, Banchang, Rayong 21130 Thailand
Tel: +66 (38) 245 599
Fax: +66 (38) 245 979
Email: utrrpg@bangkokair.com

Pattaya Town Office

Fairtex Arcade Room A5
212/5 Mu 5, North Pattaya Rd., Naklua, Banglamung,
Chonburi 20260 Thailand
Tel: +66 (38) 412 382
Fax: +66 (38) 411 965
Email: pyxrrpg@bangkokair.com

Phnom Penh Airport Office

Confederation De La Russie St.110,
Phnom Penh International Airport,
Phnom Penh, Cambodia
Tel: +855 (23) 890 103, +855 (23) 971 771
Fax: +855 (23) 890 518
Email: pnhrpg@bangkokair.com

Phnom Penh Town Office

No.61A, 214 Sangkat Beong Rang,
Khan Don Penh, Phnom Penh, Cambodia
Tel: +855 (23) 971 771, +855 (23) 966 556-8
Fax: +855 (23) 966 554
Email: pnhrpg@bangkokair.com

Phuket Airport Office

Phuket International Airport, 3rd Floor,
Phuket 83000 Thailand
Tel: +66 (76) 205 400-2
Fax: +66 (76) 327 114
Email: hktrpg@bangkokair.com

Phuket Town Office

158/2-3 Yaowaraj Rd.,
Phuket 83000 Thailand
Tel: +66 (76) 225 033-5
Fax: +66 (76) 356 029
Email: hkttopg@bangkokair.com

Phu Quoc Station

Duong to Commune, Phu Quoc Island,
Kien Giang Province, Vietnam
Tel: (+84) 16 9820 0915
Email: packkpg@bangkokair.com

Samui Airport Office

99 Mu 4 , Bo Phud, Koh Samui,
Suratthani 84320 Thailand
Operator Tel: +66 (77) 428 500
Ticketing Tel: +66 (77) 428 555
Fax: +66 (77) 601 162
Email: usmrrpg@bangkokair.com

Samui Chaweng Office

54/4 Mu 3, Bo Phud, Koh Samui,
Suratthani 84320 Thailand
Reservation Center:
Tel: +66 (77) 601 300
Fax: +66 (77) 422 235
Email: usmtopg@bangkokair.com

Siem Reap Town Office

28,29 Eo, St. Sivutha, Phum Modol II,
Sangkat Svay Dangcum,
Srok/Khet, Siem Reap, Cambodia.
Tel: +855 (23) 971 771, +855 (63) 965 422-3
Fax: +855 (63) 965 424
Email: reprpg@bangkokair.com

Siem Reap Airways International Office

Address : 28,29 Eo, St. Sivutha, Phum Mobol II,
Sangkat Svay Dangcum,
Srok/Khet, Siem Reap, Cambodia
Tel: +855 63 965 427-8
Fax: +855 63 965 425

Singapore Airport Office

Bangkok Airways Public Company Limited
Changi Airport Terminal 1
unit041-04F, Singapore 819142
Tel: +65 6545 8481
Fax: +65 6546 8982
Email: sinkkpg@bangkokair.com

Singapore Town Office

Bangkok Airways Public Co., Ltd. (SG Branch)
111 Somerset Road, TripleOne Somerset, #11-06A,
Singapore 238164
Tel: +65 6738 0063
Fax: +65 6738 8867
E mail: sinrrpg@bangkokair.com

Sukhothai Airport Office

99 Mu 4, Klongkrajong, Sawankaloke,
Sukhothai 64110 Thailand
Tel: +66 (55) 647 224
Fax: +66 (55) 647 222
Email: thsrrpg@bangkokair.com

Trat Airport Office

99 Mu 3, Tasom, Khao Saming,
Trat 23150 Thailand
Tel: +66 (39) 525 767-68
Fax: +66 (39) 525 769
Email: tdxrrpg@bangkokair.com

Trat (Koh Chang) Office

9/8/5 Mu 4, Koh Chang,
Trat 23170 Thailand
Tel: +66 (39) 551 654-5
Fax: +66 (39) 551 656
Email: tdxtpg@bangkokair.com

Vientiane Airport Office

Wattay-Vientiane International Airport Level1,
International terminal Souphanouvong RD.,
Sikhottabong district Vientiane, Lao P.D.R.
Te: (856-21) 513 170
Fax: (856 21) 513 710
Hotline: 8231
Email: vtekkpg@bangkokair.com

Vientiane Town Office

Lao Plaza Hotel
63 Samsenthai Road, Shop B,
Xiengyeun village, Chanthabouly district,
Vientiane Lao PDR
Tel: +856 (21) 242 557 , +856 (21) 242 559
Fax: +856 (21) 242 818

Yangon Airport Office

Room No. 14/15 Departure Terminal,
Yangon International Airport,
Yangon, Republic of the Union of Myanmar
Tel & Fax: +95 (1) 533 194

Yangon Town Office

0305 3rd Fl., Sakura Tower
339 Bogyoke Aung San Rd., Kyauktada Township,
Yangon, Republic of the Union of Myanmar
Tel: +95 (1) 255 122, +95 (1) 255 265
Fax: +95 (1) 255 119
E-mail: rgnrrpg@bangkokair.com



Carbon Emissions
3.798 Kg.Co2eq/เล่ม

สิ่งพิมพ์นี้ ลดโลกร้อน
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



99 หมู่ 14 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : (66) 2 265 5678
แฟกซ์ : (66) 2 265 5556
อีเมล : reservation@bangkokair.com
www.bangkokair.com

