

บมจ. สยามเวลเนสกรุ๊ป  
— SPA —

รายงาน  
ประจำปี  

---

2558





# สารบัญ

•	สารสนเทศจากประธานกรรมการ	5
•	คณะกรรมการบริษัท	6
•	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	8
•	ข่าวและกิจกรรมปี 2558	11
•	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	16
•	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	17
•	<b>ส่วนที่ 1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ</b>	<b>19</b>
	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	20
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	26
	3. ปัจจัยความเสี่ยง	46
	4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	49
	5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	68
•	<b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>69</b>
	6. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	70
	7. โครงสร้างการจัดการ	72
	8. การกำกับดูแลกิจการ	79
	9. ความรับผิดชอบต่อสังคม	101
	10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	107
	11. รายการระหว่างกัน	109
•	<b>คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ</b>	<b>121</b>
•	<b>งบการเงิน</b>	<b>123</b>







# สาส์นจากประธานกรรมการ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ในนามของคณะกรรมการบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ SPA ดิฉันใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ในปี พ.ศ. 2558 ที่ผ่านมามีถือว่าเป็นปีที่ดีสำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการท่องเที่ยว โดยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติมาเที่ยวเมืองไทย 29.88 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปี 2557 ที่มีนักท่องเที่ยว 24.77 ล้านคน นับเป็นสถิติจำนวนนักท่องเที่ยวต่อปีสูงสุด จากการที่ฐานลูกค้าของบริษัทฯ ร้อยละ 75 เป็นลูกค้าชาวต่างชาติ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ทำรายได้และกำไรสุทธิต่อปีสูงสุดเป็นประวัติการณ์เช่นกัน ทำรายได้รวมเท่ากับ 543 ล้านบาท มีอัตราการเติบโต เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 58 และมีผลกำไรสุทธิประจำปี 2558 เท่ากับ 106 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโต เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 220

ภาพรวมธุรกิจสปาปี พ.ศ. 2558 มีมูลค่า 3.11 หมื่นล้านบาท\* โตขึ้นจากปี 2557 ที่มีมูลค่าอยู่ที่ 2.8 หมื่นล้านบาท ธุรกิจสปา ในปีนี้ยังคงเติบโตได้ดีต่อเนื่อง เพราะเป็นธุรกิจที่ทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างประเทศมีความต้องการใช้บริการด้านสุขภาพ รวมถึงความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ด้วย สอดรับกับนโยบายของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ที่มุ่งเน้นจับกลุ่มนักท่องเที่ยวคุณภาพ ซึ่งคาดว่าจะรายได้จากการท่องเที่ยวจะมีมูลค่า 2.21 ล้านล้านบาท\*\* หรือคิดเป็นร้อยละ 14.8 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP)

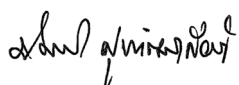
ในปี พ.ศ. 2558 บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ขยายธุรกิจสปา โดยมีสาขาใหม่เพิ่มขึ้น จำนวน 4 สาขา คือ Let's Relax สาขาเอมมัย Let's Relax สาขาท่าแพ จ. เชียงใหม่ Let's Relax สาขาสวนพลูและ Let's Relax สาขาเดอะสตรีท รัชดา นอกจากนี้ในวันที่ 1 สิงหาคม 2558 ยังได้เข้าไปซื้อกิจการ บ้านสวน มาสสาจ สปา ระดับ 3 ดาว รวมไปถึงการเซ็นสัญญาขายแฟรนไชส์ธุรกิจสปา แบรินด์ Let's Relax ไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน ในมณฑล ยูนนาน ฉงชิ่งและเสฉวน ซึ่งสาขาแรกที่เมืองคุนหมิง มณฑลยูนนาน คาดว่าจะเปิดได้ ในปี พ.ศ. 2559 ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสปาในเครือทั้งหมด 21 สาขาแบ่งเป็น ะรินจินดา เวลเนส สปา จำนวน 3 สาขา เลิฟส์ รีแลกซ์ สปา จำนวน 14 สาขา และบ้านสวน มาสสาจ จำนวน 4 สาขา

การบริการรวมถึงมาตรฐานของการบริการที่เป็นระดับสากล ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลมากมาย อาทิ รางวัล 1 ใน 8 สปาที่หรูที่สุดในโลก โดย Agoda รางวัล Best Thai Spa ที่งาน Best of Thailand Awards voted by Chinese Tourists จัดโดย Sina Weibo และ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) รางวัล Outstanding Day Spa รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวท่องเที่ยวไทย และ 6 รางวัลสปาคุณภาพจาก Thailand Spa & Well-Being Awards 2015

สุดท้ายนี้ ดิฉันขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุก ๆ ท่านที่ได้ทุ่มเทแรงกายและแรงใจในการทำงานอย่างหนักเพื่อขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ก้าวไปข้างหน้าสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และขอขอบคุณทีมที่ปรึกษาที่ให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มาโดยตลอด สิ่งเหล่านี้จะเป็นแรงผลักดันและเป็นกำลังใจ ให้บริษัทฯ มุ่งมั่นทำงานให้บรรลุเป้าหมายในการก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจสปาของเอเชียต่อไป

ในนามคณะกรรมการ บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ขอแสดงความนับถือ



ปราณี ศุภวัฒน์เกียรติ

ประธานกรรมการ

\*สมาคมสปาไทย

\*\*กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

# คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย



นางปราณี ศุภวัฒนเกียรติ  
ประธานกรรมการ



นายวิบูลย์ อุตสาหจิต  
กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายประเสริฐ จีราวรรณสภิตย์  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการ



นางชฎาธิศ อมรธีรสรรค์  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการ



นายณรล วิวรรณไกร  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ





นายพลเชษฐ์ ลีปิตรนสมบัติ  
กรรมการ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ  
(กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ด้านบัญชี)



นายชัยยุทธ เกียนวุฒิชัย  
กรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



นางสุกัี พงษ์พานิช  
กรรมการ  
กรรมการอิสระ



ม.ร.ว. เพ็ญศิริ จักรพันธุ์  
กรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

- ชื่อบริษัท : บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
Siam Wellness Group Public Company Limited
- ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SPA
- เลขทะเบียนบริษัท : 0107557000144
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ประกอบธุรกิจสปาเพื่อสุขภาพ ภายใต้ 3 แบรินด์ - ะรินจินดา เวลเนส สปา เลิท์ส์ รีแล็กซ์ และบ้านสวนมาสาธา
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 483 ซอยสุทธิพร ถนน ประชาสงเคราะห์ แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
- ที่ตั้งสาขา :
- 1) ะรินจินดา เวลเนส สปา
    - 14 ถนนเจริญราษฎร์ ตำบลวัดเกต อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
    - 153/2 อาคารโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ ชั้นที่ 6,8 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
    - 100 อาคารโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เฟลินจิต ชั้นที่ 30,31 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
  - 2) เลิท์ส์ รีแล็กซ์
    - 2,88 อาคาร Terminal 21 ห้องเลขที่ SH-6-003, 004 ชั้น 6 ซอยสุขุมวิท 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
    - 145 อาคารพาวลิเลียน ไนท์ บาร์ชาร์ ชั้นใต้ดิน, 1, 2 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
    - 184/14 ถนนผังเมือง สาย ก ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต
    - 209/22-24 ถนนราษฎร์อุทิศ 200 ปี ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต
    - 77 ซอยสุขุมวิท 39 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
    - 240/9 หมู่ที่ 5 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
    - 108/42 หมู่ที่ 1 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
    - 662 อาคารโรงแรมแมนดาริน ชั้นที่ M ถนนพระรามที่ 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
    - 388 อาคารสยามสแควร์วัน ห้องเลขที่ SS6032 ชั้นที่ 6 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
    - 234/1 อาคารศูนย์การค้าหัวหิน มาร์เก็ต วิลเลจ ห้องเลขที่ E201, E201\_Terrace, E301, A313 ชั้นที่ 2,3 ถนนเพชรเกษม ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
    - 388 อ.สยามสแควร์ ห้องเลขที่ SS6041 ชั้น 6 ถ.พระราม1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
    - 18 อ.Park Lane Bangkok ห้องเลขที่ B205-B214 ชั้น2 ซ.สุขุมวิท 61 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
    - 97/2,97/3-4,97/5 ถ.ราชดำเนิน ต.พระสิงห์ อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่
    - 7/24 ซ.สวนพลู แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
    - ชั้น 3 ศูนย์การค้า The Street เลขที่ 139 ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

- 3.) บ้านสวนมาสาจ
- 1191/2 ถ.รามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
  - 70/40 ม.9 ต.ตลาดขวัญ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี
  - 613/1 ถ.รามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร
- \โทรศัพท์ / โทรสาร : 0 2641 6619-20 / 0 2641 6621
- เว็บไซต์ : [www.siamwellnessgroup.com](http://www.siamwellnessgroup.com)
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 142,500,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านห้าแสนบาทถ้วน)
- ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน เป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2557
- มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ : 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์)

## 2. ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

### 2.1 บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด

- ที่ตั้งสำนักงาน : 483 ซอยสุทธิพร ถนน ประชาสงเคราะห์ แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
- ประเภทธุรกิจ : รีสอร์ทและร้านอาหาร
- ทุนจดทะเบียน (บาท) : 60,000,000 บาท (หกสิบล้านบาทถ้วน)
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

### 2.2 บริษัท สยามเวลเนสแล็บ จำกัด

- ที่ตั้งสำนักงาน : 483 ซอยสุทธิพร ถนน ประชาสงเคราะห์ แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
- ประเภทธุรกิจ : จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สปา
- ทุนจดทะเบียน (บาท) : 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

### 2.3 บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดยูเคชั่น จำกัด

- ที่ตั้งสำนักงาน : 483 ซอยสุทธิพร ถนน ประชาสงเคราะห์ แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
- ประเภทธุรกิจ : โรงเรียนสอนนวด
- ทุนจดทะเบียน (บาท) : 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.97

## 3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259  
Website : <http://www.tsd.co.th/>

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : นางสาวสมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือ นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ  
นางกิงกาญจน์ อัครวังสฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496 และ/หรือ นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือ นางสาวรสพร เตชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่

5659 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ (662) 264-9090 โทรสาร (662) 264-0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท กฎหมาย เอชเอ็นพี จำกัด  
อาคารคิวเฮาส์คอนเวนต์ ชั้น 11 ห้องเลขที่ 11 เอบี เลขที่ 38 ถนนคอนเวนต์ แขวงสีลม  
เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์ 0-2632-1800  
โทรสาร 0-2632-1700

#### 4. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

- ไม่มี -





# ข่าวและกิจกรรม 2558



## มีนาคม 2558

SPA ต้อนรับคณะนิสิตคณะบริหารธุรกิจ  
ภาควิชาการจัดการธุรกิจโรงแรมและการ  
ท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยกรุงเทพ เข้าเยี่ยม  
ชมกิจการ เพื่อเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจสปา  
อีกหนึ่งสินค้าการท่องเที่ยวยอดนิยมของ  
ไทย ณ Let's Relax สาขาโรงแรม  
แมนดาริน สามย่าน

## มีนาคม 2558

SPA รับมอบรางวัลหัตถ์ใหม่ ความภูมิใจของจังหวัด  
หรือ รางวัล IPOP จากดร. วรพล โสคติยานุรักษ์  
เลขาธิการกมล. โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงใหม่  
ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดเชียงใหม่และผู้สอ  
บัญชีร่วมแสดงความยินดี ที่ห้องรอยัลมณีนยา บอลรูม  
โรงแรม เรนซองส์ กรุงเทพฯ



## มีนาคม 2558

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ SPA จัดประชุมสามัญ  
ผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ณ โรงแรมแมนดาริน กรุงเทพฯ

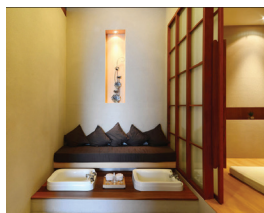


### เมษายน 2558

Let's Relax สาขาสยามสแควร์วัน เฟส 2 เปิดให้บริการ ณ ชั้น 6 ศูนย์การค้าสยามสแควร์วัน กรุงเทพฯ โดยมีการขยายพื้นที่จาก 424 ตรม. เป็น 746 ตรม.

### มิถุนายน 2558

Let's Relax Spa และ RarinJinda Wellness Spa ครว้างวัลชนะเลิศและรองชนะเลิศอันดับ 1 สุดยอดเยี่ยมสปาแบรนด์ในดวงใจของนักท่องเที่ยวชาวจีน Best of Thailand Awards voted by Chinese Tourists รับมอบจาก ฯพณฯ กอบกาญจน์ วัฒนวรางคกุล รมว. ท่องเที่ยวและกีฬา ณ ไปรษณีย์กลาง บางรัก



### กรกฎาคม 2558

SPA เปิด Let's Relax สาขาเอกมัย ณ ศูนย์การค้า Park Lane Ekkamai

### กรกฎาคม 2558

SPA ร่วมงาน MAI Forum เพื่อให้ข้อมูลแก่นักลงทุนรายย่อย รวมไปถึงประชาสัมพันธ์บริการสปาในเครือ







### กรกฎาคม 2558

SPA จัดประชุมพนักงานและผู้จัดการสาขาประจำปี ระหว่างวันที่ 14-16 กรกฎาคม 2558 ที่ร. แมงดารินทร์ สามย่าน

### กรกฎาคม 2558

บมจ. สยามเวลเนสกรุ๊ป ต้อนรับสมาชิกใหม่ บ้านสวน มาสสาจ เข้าสู่ครอบครัว SPA

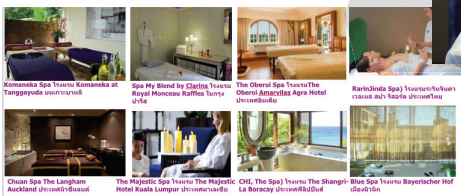


### RarinJinda Spa ระรินจินดา เวลเนส สปา ประเทศไทย



### สิงหาคม 2558

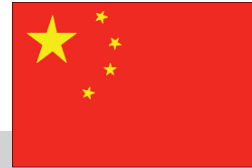
ระรินจินดา เวลเนส สปา เชียงใหม่ ติด 1 ใน 8 สปาหรูสุดของโลก โดยเป็นสปาไทยเจ้าเดียวที่ได้รับการคัดเลือกจาก Agoda



### สิงหาคม 2558

SPA เปิด Let's Relax Spa และ D Bistro สาขาท่าแพ ถนนคนเดิน จ.เชียงใหม่





กันยายน 2558

SPA เซ็นสัญญาขายแฟรนไชส์ Let's Relax สปา ในมณฑลยูนนาน ฉงชิ่งและเสฉวน  
สาธารณรัฐประชาชนจีน กับ Kunming Tailai Spa Management Co.,Ltd

กันยายน 2558

สยามเวลเนสกรุ๊ปกวาด 6 รางวัลที่งาน Thailand Spa Awards  
2015 ประเภท Amazing Hotel Spa, Amazing Resort Spa,  
Amazing Value for Money Spa, Amazing Innovative  
Marketing Campaign, Amazing Traditional Thai Experi-  
ence และ Amazing Destination Spa



กันยายน 2558

ระรินจินดา เวลเนส สปา คว่ำรางวัล Outstanding Day Spa  
ที่งาน Thailand Tourism Awards 2015

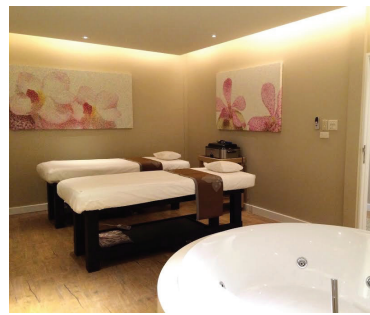


ตุลาคม 2558

SPA ประชาสัมพันธ์บริการสปาในเครือในงาน  
TBEX Asia ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์







พฤศจิกายน 2558

SPA เปิด Let's Relax Spa สาขาสวนพลู



พฤศจิกายน 2558

SPA ประชุมแผนธุรกิจปี 2559 ณ ระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท เชียงใหม่



ธันวาคม 2558

SPA เปิด Let's Relax Spa สาขา The Street Ratchada



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ฐานะการเงินของบริษัท	2558	2557	2556
สินทรัพย์รวม (พันบาท)	655,018	600,856	348,720
หนี้สินรวม (พันบาท)	100,112	117,892	143,520
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (พันบาท)	554,906	482,964	205,200

ผลประกอบการของบริษัท	2558	2557	2556
รายได้รวม (พันบาท)	543,505	343,358	325,933
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ (พันบาท)	334,967	225,344	186,346
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	21,731	18,333	20,614
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	52,043	54,222	39,259
รวมค่าใช้จ่าย (พันบาท)	409,913	303,431	250,221
กำไรสำหรับปี-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	106,495	33,247	57,325
กำไรต่อหุ้นสำหรับกำไรสำหรับปี- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	0.19	0.08	0.17

อัตราส่วนทางการเงิน	2558	2557	2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.51	3.92	0.48
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	37.18	33.41	41.72
อัตรากำไรสุทธิ (%)	19.97	9.68	18.48
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	20.52	9.66	40.32
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	16.96	7.00	17.28
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.18	0.24	0.70

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เฉพาะด้านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นายพลเชษฐ์ ลีจิตชนสมบัติ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัยยุทธ เทียนวุฒิชัย กรรมการตรวจสอบ
3. ม.ร.ว. เพ็ญศิริ จักรพันธุ์ กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ทุกครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วม ประชุมครบถ้วน คิดเป็นสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 และได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมตามวาระ ของผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อร่วมชี้แจงข้อเท็จจริง รวมถึงผลการตรวจสอบบัญชีและหลักฐานประกอบ ในแต่ละไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยไม่มีผู้บริหารของ บริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตามกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้อย่างเคร่งครัด และผลการประชุมแต่ละครั้งได้รายงานการปฏิบัติงาน โดยสรุปพร้อมข้อเสนอแนะ ที่เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ สรุปสาระสำคัญดังนี้

สอบทานงบการเงินประจำปี 2557 และงบการเงินรายไตรมาสสำหรับปี 2558 ก่อนนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจัดทำขึ้น มีความถูกต้อง ตามที่ควรตามมาตราฐานบัญชี และข้อกำหนดทางกฎหมายรวมทั้งมีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก็เกิดประโยชน์ แก่บริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลัก การบัญชี ที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควรเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีมีความสมเหตุสมผล

สอบทานความเพียงพอของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญและหน่วยงานตรวจสอบ ภายในไม่มีความเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2558 ซึ่งจัดทำขึ้น ตรวจสอบตามความเสี่ยง และมุ่งเน้นเชิงปฏิบัติการให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพและได้มีการ พัฒนาระบบการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี

สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเหมาะสม รวมทั้งสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า มีความสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์ สูงสุดต่อบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินแล้ว

สอบทานการบริหารความเสี่ยง รายงานผลการตรวจสอบ และข้อสังเกตผลการประเมินระบบ การควบคุมภายใน รวมทั้ง มีการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูง โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการ ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ รวมทั้งมีการประชุมคณะกรรมการ บริษัทย่อยทุกไตรมาส โดยในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้กล่าวถึงผลการดำเนินงาน ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ผลกระทบ และเสนอแนะมาตรการป้องกันหรือลดทอนความเสี่ยงที่สำคัญ และได้รายงานความคืบหน้าของผลการดำเนินงาน โดยผู้รับผิดชอบอย่างต่อเนื่องแล้ว คณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นว่ามาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพียงพอ ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน

สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ซึ่งผลการประเมินพบว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และครบถ้วนแล้ว

พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความโปร่งใส และหลักการกำกับกิจการที่ดี รวมถึงผล การปฏิบัติงานของ ผู้สอบบัญชีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการ ตรวจสอบ และการให้คำรับรองงบการเงินได้ทันเวลาอย่างสม่ำเสมอแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้พิจารณาเสนอ ขออนุมัติ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

- เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมีรายชื่อต่อไปนี้

นางสาวสมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือ

นายโสภณ เพิ่มศิริวิมลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ

นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ

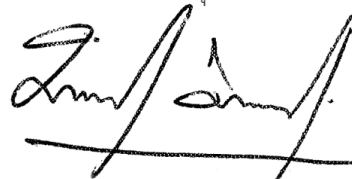
นางกิงกาญจน์ อัครรังสฤษฎ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496 และ/หรือ

นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972

เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ประจำปี พ.ศ. 2559 โดยมีค่าธรรมเนียมบริการงานสอบบัญชีเท่ากับ 1,055,000 บาท (หนึ่งล้านห้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประเมิน ในภาพรวมเป็น รายคณะประจำปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการ ตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอและครบถ้วนแล้ว

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



(นายพลเชษฐ์ ลิขิตธนสมบัติ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 1

# นโยบาย

และภาพรวมการประกอบธุรกิจ



# 1

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1 วิสัยทัศน์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจสปาเพื่อสุขภาพ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสปา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้กำหนดวิสัยทัศน์ และเป้าหมายในการดำเนินงาน เพื่อการขยายตัวและการเจริญเติบโตในอนาคต ไว้ดังต่อไปนี้

#### วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจเชิงภาพรวม โดยเป็นบริษัทฯ ผู้ให้บริการสปาที่มีมาตรฐาน และครบวงจรที่สุดของเอเชีย มีระดับสปาครอบคลุมหลากหลายระดับ และมีตราสินค้าที่ได้รับการยอมรับทั้งในตลาดไทยและตลาดต่างประเทศ (Regional Brand) ซึ่งจะมีการขยายตัวและเจริญเติบโตไปพร้อมกันทั้งบริษัทในกลุ่ม และประกอบธุรกิจในลักษณะที่สามารถเกื้อหนุนกันได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้กำหนดพันธกิจในการดำเนินธุรกิจไว้ 4 ประการคือ

- เป็นองค์กรที่สร้างมาตรฐานของสปาไทยให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ และสร้างชื่อเสียงสปาไทยในระดับนานาชาติ จนถึงระดับโลกต่อไป
- เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการประยุกต์การผสมผสานระหว่างศาสตร์ตะวันตกและไทย เพื่อให้การบริการของบริษัทมีการพัฒนาสูงขึ้น
- เป็นองค์กรที่ส่งเสริม และสนับสนุนให้พนักงานทุกส่วนมีการเรียนรู้ และพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าต่อไป
- เป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อข้อบังคับพื้นฐาน กฎหมาย โดยยึดการประกอบการธุรกิจอย่างสุจริต เที่ยงตรง และมีจริยธรรม ตระหนักถึงผลกระทบต่อพนักงาน สภาพแวดล้อม และชุมชนเป็นสำคัญ

#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) : SPA

SPA กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่จะขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น โดยตั้งเป้าหมายต้องการเป็นผู้นำในธุรกิจสปาของเอเชีย ซึ่งมีตราสัญลักษณ์ในใจของลูกค้า และต้องการขยายธุรกิจการให้บริการสปาเพื่อสุขภาพเพื่อให้บริการครบทุกความต้องการ ของลูกค้าในกลุ่มเป้าหมาย โดยบริษัทได้แบ่งแยกตามแบรนด์ในการให้บริการ ตั้งแต่ลูกค้าระดับบนที่มีเวลาในการเข้ารับบริการและกำลังการซื้อสูง จนถึงลูกค้าที่มีเวลาจำกัดกำลังซื้อน้อย เพื่อเข้าถึงผู้บริโภคครบทุกความต้องการ โดยเน้นให้พนักงานของบริษัทผ่านการฝึกอบรมที่ดีจากบริษัทฯ ในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าประทับใจและเกิดการใช้บริการซ้ำ รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและทำการสร้างฐานลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นเพื่อให้รายได้ของสปาทุกสาขาเติบโตอย่างต่อเนื่อง และส่งผลให้ผลกำไรสุทธิเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต

- บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด : SWR

SWR กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโรงแรม และร้านอาหาร โดยในส่วนโรงแรมมุ่งเน้นการเพิ่มอัตราการเข้าพักและรายได้เฉลี่ยต่อคืนของลูกค้าให้มากขึ้น โดยการประชาสัมพันธ์การจัดจำหน่ายห้องพัก การจัดประชุมสัมมนาให้องค์กรภาคเอกชน และภาครัฐ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ การจัดส่งเสริมการขายในช่วงเทศกาล สำหรับธุรกิจร้านอาหาร SWR มีแผนที่จะเพิ่มอัตราการให้บริการ ของลูกค้าและรายได้เฉลี่ยต่อบิลให้มากขึ้น โดยการประชาสัมพันธ์และจัดการส่งเสริมการขายในช่วงเทศกาลต่างๆ เพื่อเป็นการช่วยเพิ่มรายได้ให้แก่ SWR ให้มากขึ้น



#### • บริษัท สยามเวลเนสแล็บ จำกัด : SWL

SWL กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสปา และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ โดยมีเป้าหมายที่จะขยายช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับตลาดในประเทศมุ่งเน้นการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปในสถานประกอบการสปาที่จัดตั้งในโรงแรม จำหน่ายสินค้าในร้านสปาระดับกลางในห้างสรรพสินค้า การจัดจำหน่ายสินค้าเป็นสินค้าของขวัญช่วงเทศกาลต่างๆ เช่น เทศกาลปีใหม่ และเทศกาลอื่นๆ เป็นต้น สำหรับตลาดต่างประเทศ SWL มีเป้าหมายในการจัดหาตัวแทนจัดจำหน่ายเพิ่มเติมการจัดส่งสินค้าไปจำหน่ายในสถานประกอบการธุรกิจสปาในโรงแรมชั้นนำของต่างประเทศ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ SWL มากขึ้น และสร้างโอกาสทางธุรกิจให้มีโอกาสขยายตัวและมีการเจริญเติบโตในอนาคตอย่างต่อเนื่อง

#### • บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดดูเคชั่น จำกัด : SWE

SWE กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโรงเรียนสอนนวดแผนไทย โดยเน้นการฝึกอบรมพนักงาน เพื่อรักษามาตรฐาน และสอนผู้ที่สมัครเข้าทำงานเป็นพนักงานเทอราพิสต์ของบริษัทและรองรับในการเปิดสาขาของ SPA ในอนาคต ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้การเจริญเติบโตของ SPA ในอนาคต

## 2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” หรือ “SPA” เดิมชื่อ “บริษัท บลูมมิ่งสปา จำกัด” ก่อตั้งขึ้นในปี 2544 โดยกลุ่มครอบครัวอุตสาหกรรมและกลุ่มครอบครัวจิราวรรณสถิตย์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท โดยเริ่มต้นประกอบธุรกิจสปาเพื่อสุขภาพภายใต้แบรนด์ “Let’s Relax” ซึ่งมุ่งเน้นในการให้บริการสปาแบบเดย์สปา เป็นการให้บริการในระดับ 4 ดาว ในรูปแบบที่ผู้ใช้บริการใช้เวลาน้อย ซึ่งส่วนใหญ่ใช้เวลาในการเข้ารับบริการประมาณ 1-2 ชั่วโมง

ในปี 2549 บริษัทได้เล็งเห็นถึงช่องทางการให้บริการแก่ลูกค้าที่ต้องการการดูแลสุขภาพมากขึ้น จึงได้ทำการขยายกิจการโดยการก่อตั้งสถานให้บริการสปาเพิ่มขึ้นภายใต้แบรนด์ “RarinJinda Wellness Spa” มุ่งเน้นการให้บริการแบบเวลเนสสปา เป็นสปากระดับ 5 ดาว มีมาตรฐานระดับชั้นนำ ผสมผสานเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในวงการสปาเพิ่มมากขึ้น มีลักษณะการให้บริการแก่ลูกค้าที่ต้องการดูแลสุขภาพมากขึ้น และใช้เวลาในการรับบริการตั้งแต่ 1 ชั่วโมงครึ่งขึ้นไป

ในปี 2550 บริษัทได้ทำการก่อตั้งบริษัท สยามเวลเนสแล็บ จำกัด หรือ “SWL” เดิมชื่อ “บริษัท บลูมมิ่งแล็บ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสปา สุขภาพ และขนมขบเคี้ยว ภายใต้แบรนด์ “Blooming” สำหรับจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2551 บริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 40 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท และเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจจากการขยายสาขา

ในปี 2554 บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดดูเคชั่น จำกัด หรือ “SWE” เดิมชื่อ “บริษัท บลูมมิ่งสปา เอ็ดดูเคชั่น จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจสถานศึกษาประเภทโรงเรียนเกี่ยวกับการสอนนวดแผนไทยที่ได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อฝึกอบรมพนักงานให้เป็นพนักงานบริการของบริษัทเพื่อรองรับการขยายตัวของสาขาของ SPA

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นเพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเข้าซื้อหุ้นของบริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท เดิมชื่อ “บริษัท ระรินจินดา จำกัด” ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการซื้อกิจการ บ้านสวน มาสสาจ สปากระดับ 3 ดาว ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อขยายตลาดสปา 3 ดาวของบริษัทฯ

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ปี 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท ได้ดำเนินการเปิด Let's Relax สาขาสุขุมย์ ที่ ถนนรอบเกาะ ต. บ่อผุด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี</li> <li>• บริษัท ได้ดำเนินการเปิด Let's Relax สาขาแมนดาริน ตั้งอยู่ภายในโรงแรมแมนดาริน ถนนพระรามที่สี่ กรุงเทพฯ</li> <li>• เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาทรวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 100 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อแลกกับหุ้นของบริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด เดิมชื่อ “บริษัท ธารจินดา จำกัด” จากครอบครัวอุตสาหกรรม และครอบครัวจิราวรรณสถิตย์ เพื่อรวมเข้าเป็นบริษัทย่อยของกิจการในราคาพาร์</li> </ul>
ปี 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 100 บาท เป็น 0.25 บาทต่อหุ้น และ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 142.5 ล้านบาท (570 ล้านหุ้น) เพื่อเตรียมเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 170 ล้านหุ้นแก่ประชาชนทั่วไป และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ</li> <li>• บริษัท ได้ดำเนินการเปิด Let's Relax สาขาสยามสแควร์วัน ตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า Siam Square One ชั้น 6 กรุงเทพฯ</li> <li>• บริษัท ได้ดำเนินการเปิด Let's Relax สาขาหัวหิน ตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า Hua Hin Market Village อ. หัวหิน จ. ประจวบคีรีขันธ์</li> <li>• บริษัท ได้ดำเนินการปรับรูปแบบการให้บริการ RarinJinda Wellness Spa สาขากูเก้ ที่ตั้งอยู่ที่ ถนนผังเมืองสาย ก ตำบลป่าตอง จังหวัดภูเก็ต เป็น Let's Relax สาขาป่าตองสาย 3</li> </ul>
ปี 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท ได้ดำเนินการซื้อกิจการ S Sense Spa และปรับเป็น Let's Relax สาขาเอกมัย ตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า Park Lane ชั้น 2 กรุงเทพฯ</li> <li>• บริษัท ได้ดำเนินการซื้อกิจการ Sarahn Relax และปรับเป็น Let's Relax สาขาสวนพลู ตั้งอยู่ที่ ซ. สวนพลู กรุงเทพฯ</li> <li>• บริษัท ได้ดำเนินการเปิด Let's Relax สาขาท่าแพ ตั้งอยู่ที่ถนนราชดำเนิน เชียงใหม่</li> <li>• บริษัท ได้ดำเนินการเปิดร้านอาหาร D Bistro ตั้งอยู่ที่ถนนราชดำเนิน เชียงใหม่</li> <li>• บริษัท ได้ดำเนินการซื้อกิจการ บ้านสวน มาสสาจ ในกรุงเทพฯ และ ปริมณฑล</li> <li>• บริษัท ได้ดำเนินการขายแฟรนไชส์ แบรินด์ Let's Relax ไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน ใน 3 มณฑล คือ ยูนนาน ฉงชิ่ง และเสฉวน</li> <li>• บริษัท ได้ดำเนินการเปิด Let's Relax สาขาเดอะสตรีท รัชดา ตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า The Street Ratchada ชั้น 3 กรุงเทพฯ</li> </ul>

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสถานประกอบการที่ได้เปิดดำเนินการแล้ว ดังต่อไปนี้

- แบรินด์ “RarinJinda Wellness Spa” จำนวน 3 สาขา
- แบรินด์ “Let's Relax” จำนวน 14 สาขา
- แบรินด์ “บ้านสวน มาสสาจ” จำนวน 3 สาขา

สาขาที่อยู่ระหว่างเตรียมเปิดดำเนินการ

- บ้านสวน มาสสาจ สาขา ประชานุกูล
- Let's Relax สาขา มาบุญครอง
- Let's Relax สาขา River Heaven เจริญกรุง
- Let's Relax สาขา พญาไท
- Let's Relax สาขา Boat Lagoon ภูเก็ต
- Let's Relax สาขาทองหล่อ

### 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้



โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละบริษัทดังนี้

#### 1) บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SPA”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2544 เพื่อประกอบธุรกิจสปาเพื่อสุขภาพ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 142.5 ล้านบาทชำระแล้ว 142.5 ล้านบาท ภายใต้อายุ 3 แปรณดังนี้

- “RarinJinda Wellness Spa” เป็นสปากระดับ 5 ดาว ภายใต้อาคารเซปต์ เวลเนสสปาระดับพรีเมียม (Premium & Innovative Wellness Spa) ตั้งอยู่ในโรงแรมและรีสอร์ท ระดับ 5 ดาว เน้นให้บริการแก่ลูกค้าระดับบน มุ่งเน้นให้บริการเพื่อการผ่อนคลายและบำบัดทั้ง 5 สัมผัสของร่างกาย มาตรฐานระดับสากล ผสมผสานเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในวงการสปากับการบริการแบบไทย
- “Let’s Relax” เป็นสปากระดับ 4 ดาว ภายใต้อาคารเซปต์ บูติคเดย์สปา (Boutique Day Spa) ที่จะตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้า โรงแรม และสแตนด์อะโลน ในพื้นที่ที่นักท่องเที่ยวเข้าถึงง่าย ให้บริการแก่ลูกค้าระดับกลางและกลางบน ให้บริการเพื่อการผ่อนคลาย
- “บ้านสวน มาสสาจ” เป็นร้านนวดเพื่อสุขภาพ ระดับ 3 ดาว ภายใต้อาคารเซปต์ ร้านนวดในชุมชน (Neighbourhood Massage) ตั้งเป็นสแตนด์อะโลน ในทำเลที่พิกัดดี เจาะกลุ่มลูกค้าคนไทย ให้บริการเพื่อการผ่อนคลาย

## สรุปรายละเอียดของสาขาที่ให้บริการแบบเวลเนสสปา RarinJinda Wellness Spa

สาขาที่	ปีที่ให้บริการ	สาขา	ที่ตั้ง
1	2548	เชียงใหม่	ถ.เจริญราษฎร์ จ.เชียงใหม่
2	2550	ราชดำริ	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ถ.ราชดำริ กรุงเทพฯ
3	2557	เพลินจิต	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ถ. วิฑู กรุงเทพฯ

## สรุปรายละเอียดของสาขาที่ให้บริการแบบเดย์สปา Let's Relax

สาขาที่	ปีที่ให้บริการ	สาขา	ที่ตั้ง
1	2541	พาวิลเลียน	โครงการพาวิลเลียน ไนท์ บาซาร์ จ.เชียงใหม่
2	2545	ป่าตอง สาย 2	ถ.ราษฎร์อุทิศ 200 ปี ต.ป่าตอง อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต
3	2547	พัตยา	โรงแรมซันไชน์ การ์เด็น ถนนพัตยาเหนือ จ.ชลบุรี
4	2547	สุขุมวิท 39	ช.สุขุมวิท 39 (พร้อมพงษ์) กรุงเทพฯ
5	2554	เทอร์มินอล 21	ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 ชั้น 6 ช.สุขุมวิท19(วัฒนา) กรุงเทพฯ
6	2556	สมุย	ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี
7	2556	แมนดาริน	โรงแรมแมนดาริน ถนนพระรามที่สี่ กรุงเทพฯ
8	2557	สยามสแควร์วัน	ศูนย์การค้า Siam Square One ชั้น 6 ถนนพระรามหนึ่ง กรุงเทพฯ
9	2557	หัวหิน	ศูนย์การค้า Hua Hin Market Village อ. หัวหิน จ. ประจวบคีรีขันธ์
10	2557	ป่าตอง สาย 3	ถ. ผังเมือง สาย ก ต. ป่าตอง อ. กะทู้ จ. ภูเก็ต
11	2558	เอกมัย	ช.สุขุมวิท 61 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
12	2558	ท่าแพ	ถ.ราชดำเนิน ต.พระสิงห์ อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่
13	2558	สวนพลู	ช.สวนพลู แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
14	2558	เดอะ สตรีท	ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

## สรุปรายละเอียดของสาขาที่ให้บริการแบบร้านนวดเพื่อสุขภาพ บ้านสวน มาสสาจ

สาขาที่	ปีที่ให้บริการ	สาขา	ที่ตั้ง
1	2558	รามคำแหง	ถ.รามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
2	2558	นนทบุรี	ต.ตลาดขวัญ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี
3	2558	รามอินทรา	ถ.รามอินทรา ต.คันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร

## 2) บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด (“SWR”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2548 ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทบูติก โฮเทล รีสอร์ท ในนาม “ โรงแรมระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท ” และร้านอาหารภายใต้ชื่อ “Deck 1” และ “D Bistro” ที่จังหวัดเชียงใหม่ ปัจจุบัน SWR มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 60 ล้านบาท

## 3) บริษัท สยามเวลเนสแล็บ จำกัด (“SWL”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2550 เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสปา และสุขภาพ และขนมขบเคี้ยวภายใต้แบรนด์ “Blooming” สำหรับจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบัน SWL มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านบาท

## 4) บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดยูเคชั่น จำกัด (“SWE”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2554 ดำเนินธุรกิจสถานศึกษาประเภทโรงเรียนเกี่ยวกับการสอนนวดแผนไทยที่ได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการในนาม “โรงเรียนสอนนวดแผนไทยบลูมมิ่ง” เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับสปาและการนวดทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติแก่พนักงาน ปัจจุบัน SWE มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านบาท

#### 4. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ภายหลังการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในปี 2556 ทำให้กลุ่มบริษัท และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ครอบคลุมอุตสาหกรรมที่หลากหลายและครอบคลุมกิจกรรมการดำเนินงานในลักษณะเดียวกัน หรืออาจแข่งขันกับบริษัทได้

# 2

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“SPA”) ดำเนินธุรกิจด้านสปาเพื่อสุขภาพ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสปา โดยแบ่งกลุ่มธุรกิจหลักออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ

### 1. ธุรกิจสปา

ธุรกิจสปา ดำเนินการให้บริการสปา แก่ลูกค้าชาวไทย และชาวต่างชาติ ภายใต้แบรนด์ “RarinJinda Wellness Spa”, “Let’s Relax” และ “บ้านสวน มาสสาจ”

### 2. ธุรกิจโรงแรม และร้านอาหาร

ดำเนินงานโดยบริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด (“SWR”) ดำเนินธุรกิจบูติก โฮเทล รีสอร์ท ที่จังหวัดเชียงใหม่ ในนาม “โรงแรม ธารจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท “ ( RarinJinda Wellness Spa Resort ) และร้านอาหารในนาม “ Deck 1 “ และ “D Bistro”

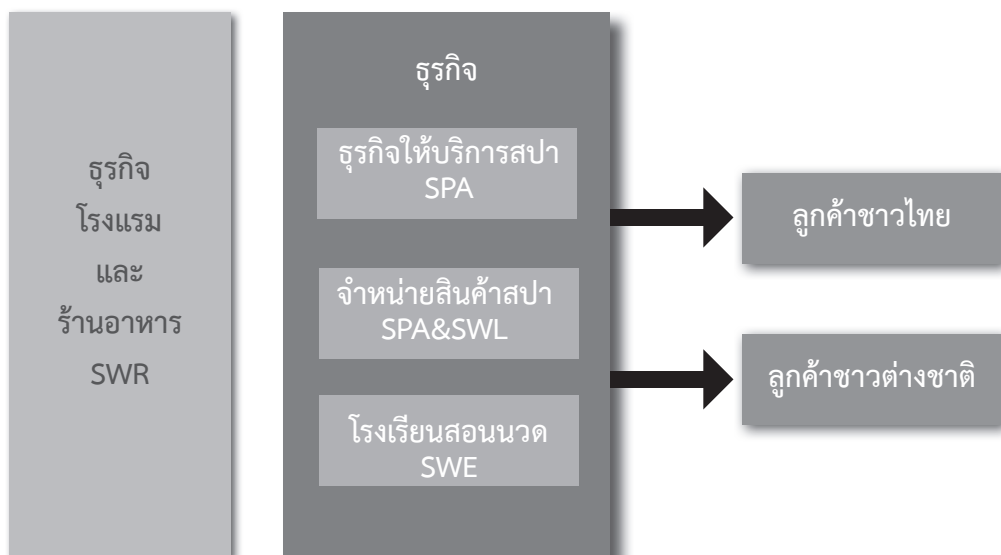
### 3. ธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สปา

ดำเนินงานโดย บริษัท สยามเวลเนสแล็บ จำกัด (“SWL”) ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สปาภายใต้แบรนด์ “Blooming” สำหรับลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ

### 4. กิจกรรมโรงเรียนเกี่ยวกับการนวดแผนไทย

ดำเนินกิจการโดย บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดยูเคชั่น จำกัด (“SWE”) ดำเนินธุรกิจ โรงเรียนเกี่ยวกับการสอนนวดแผนไทย ในนาม “โรงเรียนสอนนวดแผนไทยบลูมมิ่ง” เพื่อให้บริการฝึกอบรมบริการนวดและสปาแก่พนักงานเทอราพิสต์ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท

โดยมีภาพรวมของการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทดังนี้



## 2.1 ธุรกิจสปา

ธุรกิจสปาเป็นธุรกิจหลักในกลุ่มบริษัท โดยบริษัทให้บริการโดยใช้เครื่องหมายการค้า 3 แบรินด์ คือ “RarinJinda Wellness Spa”, “Let’s Relax” และ “บ้านสวน มาสสาจ” ซึ่งในการประกอบกิจการสปาของบริษัทจะต้องมีใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ และใบรับรองมาตรฐานสถานประกอบการประเภทสปาเพื่อสุขภาพ หรือใบรับรองมาตรฐานสถานประกอบการประเภทนวดเพื่อสุขภาพ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สรุปใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ และใบรับรองมาตรฐานสถานประกอบการ RarinJinda Wellness Spa						
สาขาที่	สาขา	ใบอนุญาต		ใบรับรอง		หมายเหตุ
		วันที่ออก	วันครบกำหนด	วันที่ออก	วันครบกำหนด	
1	เชียงใหม่	14 พ.ค.58	14 พ.ค.59	7 ก.ย.58	6 ก.ย.60	ใบรับรองประเภทสปาเพื่อสุขภาพ
2	ราชดำริ	8 เม.ย. 58	26 เม.ย.59	26 ก.พ.58	25 ก.พ.60	ใบรับรองประเภทสปาเพื่อสุขภาพ
3	เพลินจิต	21 ม.ค. 58	11 ม.ค.59	17 ธ.ค.58	16 ธ.ค.60	ใบรับรองประเภทสปาเพื่อสุขภาพ

สรุปใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ และใบรับรองมาตรฐานสถานประกอบการ Let’s Relax						
สาขาที่	สาขา	ใบอนุญาต		ใบรับรอง		หมายเหตุ
		วันที่ออก	วันครบกำหนด	วันที่ออก	วันครบกำหนด	
1	พาวิลเลียน	18 ก.ค.58	17 ก.ค.59	24 เม.ย.58	23 เม.ย.60	ใบรับรองประเภทนวดเพื่อสุขภาพ
2	ป่าตองสาย 2	8 ก.ค.58	8 ก.ค.59	12 ม.ค.58	11 ม.ค.60	ใบรับรองประเภทสปาเพื่อสุขภาพ
3	พัทยา	19 ม.ค.58	14 ม.ค.59	4 ส.ค.58	3 ส.ค.60	ใบรับรองประเภทนวดเพื่อสุขภาพ
4	สุขุมวิท 39	30 ต.ค.58	3 พ.ย.59	19 ก.ย.58	18 ก.ย.60	ใบรับรองประเภทสปาเพื่อสุขภาพ
5	เทอร์มินอล 21	2 ก.ค.58	17 ก.ค.59	12 ก.พ.57	11 ก.พ.59	ใบรับรองประเภทสปาเพื่อสุขภาพ
6	สมุย	19 พ.ค.58	6 มิ.ย.59	19 ส.ค.57	18 ส.ค.59	ใบรับรองประเภทสปาเพื่อสุขภาพ
7	แมนดาริน	18 ส.ค.58	21 ส.ค.59	26 ก.พ.58	25 ก.พ.60	ใบรับรองประเภทสปาเพื่อสุขภาพ
8	สยามสแควร์วัน (เฟส1)	16 ก.พ.58	15 ก.พ.59	17 ธ.ค.58	16 ธ.ค.60	ใบรับรองประเภทนวดเพื่อสุขภาพ
9	สยามสแควร์วัน (เฟส2)	7 ส.ค.58	6 ส.ค.59			ใบรับรองกำลังยื่นขอต่อหน่วยงานราชการ
10	หัวหิน	22 ต.ค.58	21ต.ค.59	18 พ.ค.58	17 พ.ค.60	ใบรับรองประเภทสปาเพื่อสุขภาพ
11	ป่าตองสาย 3	2 ก.ค.58	3 ก.ค.59	5 มี.ค.57	4 มี.ค.59	ใบรับรองประเภทสปาเพื่อสุขภาพ (รอการเปลี่ยนชื่อจาก RarinJinda Wellness Spa เป็น Let’s Relax)
12	ท่าแพ	28 ต.ค.58	28 ต.ค.59			ใบรับรองกำลังยื่นขอต่อหน่วยงานราชการ
13	เอกมัย	19 พ.ย.58	18 พ.ย.59			ใบรับรองกำลังยื่นขอต่อหน่วยงานราชการ
14	สวนพลู					ใบอนุญาตและใบรับรองกำลังยื่นขอต่อหน่วยงานราชการ
15	เดอะสตรีท รัชดา					ใบอนุญาตและใบรับรองกำลังยื่นขอต่อหน่วยงานราชการ

สรุปใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ และใบรับรองมาตรฐานสถานประกอบการ Baan Suan Massage						
สาขาที่	สาขา	ใบอนุญาต		ใบรับรอง		หมายเหตุ
		วันที่ออก	วันครบกำหนด	วันที่ออก	วันครบกำหนด	
1	นนทบุรี	8 ต.ค.58	7 ต.ค.59	31 ก.ค.57	30 ก.ค.59	ใบรับรองประเภทนวดเพื่อสุขภาพ
2	รามอินทรา	18 ก.ย.58	10 มี.ค.59	9 มี.ค.57	8 มี.ค.59	ใบรับรองประเภทนวดเพื่อสุขภาพ
3	รามคำแหง	7 ก.ย.58	18 ก.ย.59	28 พ.ย.57	27 พ.ย.59	ใบรับรองประเภทสปาเพื่อสุขภาพ

## หมายเหตุ

1. สำหรับใบอนุญาตและใบรับรองที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ทางบริษัทได้ส่งเอกสารประกอบการขออนุญาตและใบรับรองไปที่เจ้าพนักงานเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของเจ้าพนักงานเขตท้องถิ่นและเจ้าพนักงานกระทรวงสาธารณสุข
2. กฎระเบียบขั้นตอนการขอใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพประเภทสปาเพื่อสุขภาพ และ ใบรับรองมาตรฐานสถานประกอบการประเภทสปาเพื่อสุขภาพ หรือใบรับรองมาตรฐานสถานประกอบการประเภทนวดเพื่อสุขภาพ สามารถดูได้ที่หนังสือชี้ชวนเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท หรือที่เว็บไซต์ [http://www.siamwellnessgroup.com/ir/files/prospectus\\_spa\\_2014.pdf](http://www.siamwellnessgroup.com/ir/files/prospectus_spa_2014.pdf)

### 2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจสปาเพื่อสุขภาพ โดยให้บริการ “เวลเนส สปา” ภายใต้แบรนด์ “RarinJinda Wellness Spa”, “เดย์ สปา” ภายใต้แบรนด์ “Let’s Relax” และ “ร้านนวดเพื่อสุขภาพ” ภายใต้แบรนด์ “บ้านสวน มาสสาจ” การบริการของบริษัทมีเอกลักษณ์โดดเด่น โดยหลักวิชาการบำบัดที่ประยุกต์มาจากภูมิปัญญาแพทย์แผนไทย ผสมผสานกับการนวดและการบริการกับเทคนิคจากตะวันตกและตะวันออก เพื่อสร้างสรรค์ประสบการณ์การบริการที่เป็นเอกลักษณ์ในมาตรฐานระดับสากล ที่ผสมผสานเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในวงการสปา ควบคู่ไปกับการใช้สมุนไพรไทย เพื่อให้การนวดเพื่อการผ่อนคลาย และการนวดเพื่อการเสริมสุขภาพแก่ลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ

#### ลักษณะการให้บริการแบบ “เวลเนสสปา”

เป็นการให้บริการสปาในระดับ 5 ดาวภายใต้แบรนด์ “RarinJinda Wellness Spa” เป็นสปาที่ตั้งอยู่ภายในหรือในบริเวณเดียวกับโรงแรมหรือรีสอร์ทเพื่อรองรับผู้มาพักแรมที่ต้องการใช้บริการสปาเพื่อผ่อนคลายนอกเหนือจากการใช้บริการห้องพัก มักจะมีขนาดใหญ่กว่า Day Spa ทั่วไป และตั้งอยู่ตามสถานที่ท่องเที่ยวหรือย่านชุมชน โดยเฉพาะโรงแรมระดับ 4-5 ดาว การบริการเน้นความเป็นสถานที่พักผ่อนและการนวดเป็นส่วนใหญ่ มีการจัดสถานที่ให้มีบรรยากาศดี ทิวทัศน์ภาพและภูมิทัศน์ที่สวยงามควบคู่ไปกับการให้บริการดูแลร่างกายและผิวพรรณ นอกจากนี้แล้วบริษัทยังได้ทำการผสมผสานเทคโนโลยีใหม่ๆ ในวงการสปา เช่น เตียงทรายร้อน (Quartz Bed), สระน้ำธาราบำบัด (Hydrotherapy Pool), เติยงวีชีชาวเวอร์ (Vichy Shower) กับศาสตร์การนวดแผนไทยหลายแบบควบคู่ไปกับการใช้สมุนไพรไทยให้บริการนวดเพื่อการผ่อนคลาย และนวดเพื่อการเสริมสุขภาพรวมถึงทรีตเมนต์ความงามแก่ลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

#### ประเภทการให้บริการของสาขาท่าใต้แบรนด์ “RarinJinda Wellness Spa”

สาขาที่ให้บริการภายใต้แบรนด์ “RarinJinda Wellness Spa” มีบริการสปาเพื่อสุขภาพและเพื่อการบำบัด โดยมีการนำเทคโนโลยีในวงการสปาและศาสตร์ต่างๆจากทั้งตะวันตกและตะวันออกมาผสมผสานกับเทคนิคและการนวดและการบริการของไทย มีการให้บริการ ดังต่อไปนี้

##### 1. การให้บริการโดยธาราบำบัด (Hydrotherapy)

- สระน้ำธาราบำบัด (Hydrotherapy Pool) (เปิดให้บริการเฉพาะสาขาเชียงใหม่)
- Hydro Glow & Tone Therapy
- Splashy Vichy Massage

##### 2. การให้บริการการอบตัว หรือชาวน้ำ

- อินฟราเรดชาวน้ำ (Detoxifying Infrared Sauna)
- ชาวน้ำไอน้ำพร้อมสมุนไพร (Herbal Rainforest Steam Sauna)

##### 3. การนวดชีโรดรา (Shirodhara Treatment)

##### 4. การบำบัดด้วยเตียงทรายร้อนและการบำบัดด้วยคลื่นเสียง (Warm Sand Bed Therapy & Tibetan Sound Therapy) ทรายร้อนและขันทองเหลืองเพื่อสร้างเสียงกังวาน



## 5. การนวดสี่มือพร้อมน้ำมันหอมระเหย (Four-Hand Aromatherapy Warm Oil Massage)

6. การให้บริการออนเซน (เปิดให้บริการ เฉพาะสาขาเชียงใหม่) โดยลงน้ำแร่ในบ่อที่ให้บริการ 3 บ่อ สลับกัน ตามความต้องการของลูกค้า คือ

- บ่อน้ำแร่ร้อน
- บ่อโซดาสปา
- บ่อน้ำเย็น

## 7. การนวดแผนไทย (Thai massage)

## 8. การนวดแผนไทยประคบร้อนด้วยลูกประคบสมุนไพร (Thai massage with hot herbal ball)

## 9. การนวดด้วยน้ำมันหอมระเหย (Aromatherapy Oil Massage)

## 10. การนวดบำบัดด้วยหินร้อน (Aromatic Hot Stone Massage)

## 11. การนวดหลังและไหล่ (Back & Shoulder Massage)

## 12. การนวดกดจุดใบหน้าผ่อนคลายอารมณ์ (Facial Relaxation)

## 13. การนวดกดจุดสะท้อนเท้า (Foot Reflexology)

## 14. การขัดผิว (Body Scrub)

## 15. การพอกผิว (Body Mask)

## 16. การอาบน้ำแร่แช่น้ำดอกไม้ (Floral Bath)

ปัจจุบัน RarinJinda Wellness Spa เปิดดำเนินการทั้งหมด 3 สาขา ที่จังหวัดเชียงใหม่และ กรุงเทพฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **สาขาเชียงใหม่** ตั้งอยู่ในส่วนพื้นที่ด้านหน้าติดกับโรงแรม ธารจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท ถนนเจริญราษฎร์ ต.วัดเกต อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ประมาณ 3,500 ตารางเมตร
- **สาขาราชดำริ** ตั้งอยู่ชั้น 6 และ 8 โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ บนเนื้อที่ประมาณ 903 ตารางเมตร
- **สาขาเพลินจิต** ตั้งอยู่ชั้น 30 และ 31 โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เพลินจิต ถนนวิทยุ กรุงเทพฯ บนเนื้อที่ประมาณ 1,087 ตารางเมตร

## ลักษณะการให้บริการแบบเดย์สปา

### ลักษณะการให้บริการภายใต้แบรนด์ “Let’s Relax”

การให้บริการเป็นแบบเดย์สปา (Day Spa) ระดับ 4 ดาว ซึ่งเป็นรูปแบบสปาที่พบได้ทั่วไป มักตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกต่อการเดินทางสำหรับลูกค้ามาใช้บริการ ลักษณะผู้มาใช้บริการจะเป็นระยะเวลาสั้น ๆ ใช้เวลาเพียง 1 - 2 ชั่วโมงสำหรับการเข้าใช้บริการหนึ่งอย่าง หรือมากที่สุด 4 ชั่วโมง สำหรับการเข้ารับบริการ แบบครบวงจร ทั้งการนวดและดูแล สุขภาพผิว ให้บริการนวดเพื่อการผ่อนคลายแก่ลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยผสมผสานภูมิปัญญาไทยด้านการนวดและการบริการกับเทคนิคการนวดจากศาสตร์ตะวันตกและตะวันออก เพื่อสร้างสรรค์ประสบการณ์การบริการที่เป็นเอกลักษณ์ของบริษัท

### ประเภทการให้บริการของ “Let’s Relax”

1. การนวดแผนไทย (Thai massage)
2. การนวดแผนไทยประคบร้อนด้วยลูกประคบสมุนไพร (Thai massage with hot herbal ball)
3. การนวดด้วยน้ำมันหอมระเหย (Aromatherapy Oil Massage)
4. การนวดบำบัดด้วยหินร้อน (Aromatic Hot Stone Massage)
5. การนวดหลังและไหล่ (Back & Shoulder Massage)
6. การนวดกดจุดใบหน้าผ่อนคลายอารมณ์ (Facial Relaxation)

7. การนวดกดจุดสะท้อนเท้า (Foot Reflexology)
8. การขัดผิว (Body Scrub)
9. การพอกผิว (Body Mask)
10. การอาบน้ำแร่แช่น้ำดอกไม้ (Floral Bath)

ปัจจุบัน Let's Relax เปิดให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 14 สาขา ทั้งกรุงเทพฯ และตามเมืองท่องเที่ยวหลักของประเทศไทย คือ เชียงใหม่ พัทยา ภูเก็ต เกาะสมุย และหัวหิน ซึ่งทุกสาขาเปิดให้บริการทุกวัน ตั้งแต่เวลา 10.00 น. - 24.00 น. และมีสาขาที่อยู่ในระหว่างเตรียมเปิดดำเนินการ 5 สาขา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **สาขาเทอร์มินอล 21** ตั้งอยู่บนชั้น 6 ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 สุขุมวิทซอย 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ เนื้อที่ประมาณ 752 ตารางเมตร
- **สาขาสุขุมวิท 39** ตั้งอยู่ในซอยสุขุมวิท 39 (พร้อมพงษ์) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ เนื้อที่ประมาณ 806.82 ตารางเมตร
- **สาขาแมนดาริน** ตั้งอยู่ภายในโรงแรมแมนดาริน ถนนพระรามที่สี่ กรุงเทพฯ เนื้อที่ประมาณ 1,100 ตารางเมตร
- **สาขาพาวิลเลียน** ตั้งอยู่ในบริเวณโครงการพาวิลเลียน ไนท์บาร์ซาร์ ถนนช้างคลาน ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ประมาณ 668 ตารางเมตร
- **สาขาพัทยา** ตั้งอยู่ภายในบริเวณโรงแรมชันโซน์ การ์เด็น ถนนพัทยาเหนือ ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี เนื้อที่ประมาณ 540 ตารางเมตร
- **สาขาป่าตอง สาย 2** ตั้งอยู่ห่างจากศูนย์การค้าจังซีลอนประมาณ 600 เมตร บนถนนราษฎร์อุทิศ 200 ปี ต.ป่าตอง อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต เนื้อที่ประมาณ 1,292 ตารางเมตร
- **สาขาสมุย** ตั้งอยู่บนถนนรอบเกาะ ใกล้กับห้างสรรพสินค้าบิ๊กซี ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี เนื้อที่ประมาณ 1,588 ตารางเมตร
- **สาขาสยามสแควร์วัน** ตั้งอยู่ที่ ชั้น 6 ศูนย์การค้า Siam Square One กรุงเทพฯ ใช้พื้นที่ประมาณ 756 ตารางเมตร โดยการเช่าพื้นที่จาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **สาขาหัวหิน** ตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า Hua Hin Market Village (Phase 2 - ชั้น 2 และ 3) อ. หัวหิน จ. ประจวบคีรีขันธ์ โดยสามารถเข้าได้ 2 ทางคือ ทางเข้าชั้น 2 และ ทางเข้าชั้น 3 (เชื่อมกับห้าง) ใช้พื้นที่ประมาณ 743 ตารางเมตร โดยการเช่าพื้นที่จาก บริษัท มาร์เก็ต วิลเลจ จำกัด
- **สาขาป่าตอง สาย 3** ตั้งอยู่บนถนนฝั่งเมืองสาย ก ต.ป่าตอง อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต เนื้อที่ประมาณ 2,418 ตารางเมตร
- **สาขาเอกมัย** ตั้งอยู่อาคาร Park Lane Bangkok ชั้น 2 ซอยสุขุมวิท 61 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ เนื้อที่ประมาณ 578 ตารางเมตร
- **สาขาท่าแพ** ตั้งอยู่บนถนนราชดำเนิน ต.พระสิงห์ อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ประมาณ 560 ตารางเมตร
- **สาขาสวนพลู** ตั้งอยู่ซอยสวนพลู แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ เนื้อที่ประมาณ 560 ตารางเมตร
- **สาขาเดอะสตรีท** ตั้งอยู่ที่ชั้น 3 ศูนย์การค้า เดอะ สตรีท รัชดา บนถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ เนื้อที่ประมาณ 714 ตารางเมตร

• **สาขาที่อยู่ในระหว่างเตรียมเปิดดำเนินการ**

1. Let's Relax มาบุญครอง
2. Let's Relax พญาไท
3. Let's Relax River Heaven ถนนเจริญกรุง
4. Let's Relax Boat Lagoon Phuket
5. Let's Relax ทองหล่อ

## ลักษณะการให้บริการแบบนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ

### ลักษณะการให้บริการภายใต้แบรนด์ “บ้านสวน มาสสาจ”

การให้บริการเป็นแบบร้านนวดเพื่อสุขภาพ ระดับ 3 ดาว ซึ่งเป็นรูปแบบร้านนวดที่พบได้ทั่วไป มักตั้งอยู่ในทำเลที่พักอาศัย ลักษณะผู้มาใช้บริการจะเป็นระยะเวลานั้น ๆ ใช้เวลาเพียง 1 - 2 ชั่วโมงสำหรับ การเข้าใช้บริการหนึ่งอย่าง ให้บริการนวดเพื่อการผ่อนคลายแก่ลูกค้า ชาวไทยโดยภูมิปัญญาไทยด้านการนวด

### ประเภทการให้บริการของ “บ้านสวน มาสสาจ”

1. การนวดแผนไทย (Thai massage)
2. การนวดแผนไทยประคบร้อนด้วยลูกประคบสมุนไพร (Thai massage with hot herbal ball)
3. การนวดด้วยน้ำมันหอมระเหย (Aromatherapy Oil Massage)
4. การนวดกดจุดสะท้อนเท้า (Foot Reflexology)
5. การขัดผิว (Body Scrub)
6. การพอกผิว (Body Mask)

ปัจจุบัน บ้านสวนมาสสาจ เปิดให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 3 สาขา ในทำเลชานเมืองกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งทุกสาขาเปิดให้บริการทุกวัน ตั้งแต่เวลา 09.00 น. - 23.00 น. และมีสาขาที่อยู่ระหว่างเตรียมเปิดดำเนินการ 1 สาขา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- สาขานนทบุรี ตั้งอยู่บนถนนนครอินทร์ ต.ตลาดขวัญ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี เนื้อที่ประมาณ 465 ตารางเมตร
- สาขารามอินทรา ตั้งอยู่บนถนนรามอินทรา ต.คันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ประมาณ 614 ตารางเมตร
- สาขารามคำแหง ตั้งอยู่บนถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานครเนื้อที่ประมาณ 369 ตารางเมตร
- สาขาที่อยู่ในระหว่างเตรียมเปิดดำเนินการ
  1. บ้านสวน มาสสาจ ประชาณุกุล

## 2.1.2 การตลาด

### ลูกค้าเป้าหมาย

บริษัท มีสัดส่วนลูกค้าต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ลูกค้าชาวต่างชาติส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าชาวเอเชียจากประเทศ จีน ฮองกง ไต้หวัน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ สิงคโปร์ และมาเลเซีย และลูกค้าจากทางประเทศยุโรป ซึ่งบริษัท ได้วิเคราะห์ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจของบริษัท โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าตามรายได้ออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ตามรูปแบบการให้บริการและระดับราคา (Brand Positioning) คือ

กลุ่มลูกค้า	รายได้ต่อเดือน(บาท/เดือน)	แบรนด์ที่ใช้บริการ
1. A- จนถึง A+	>75,000	RarinJinda Wellness Spa
2. B จนถึง A-	30,000 - 75,000	Spa Let's Relax
3. C+ จนถึง B+	15,000 - 50,000	บ้านสวนมาสสาจ

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

### ช่องทางการจำหน่าย

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้าชาวต่างชาติ ซึ่งเกิดจากการที่บริษัท ทำการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ เช่น นิตยสาร และเข้าร่วมงานออกร้านต่างๆ ที่เกี่ยวกับสปา ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ธุรกิจสปาของบริษัท ทำให้แบรนด์ของบริษัทเป็นที่รู้จักกันดีและนิยมกันในกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ ช่องทางการจำหน่ายของบริษัททั้งหมด สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. การจำหน่ายผ่านระบบสำรองการเข้ารับบริการผ่านทางอินเทอร์เน็ต
2. การจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยตรง
3. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย

### นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทกำหนดราคาโดยการคำนวณราคาจากต้นทุนค่าเช่าสถานที่ หรือค่าเสื่อมราคาในกรณีที่สร้างอาคาร เพื่อใช้ดำเนินธุรกิจเองบวกกับค่าแรงพนักงาน และค่าโสหุ้ย ประกอบกับการเปรียบเทียบราคาของธุรกิจสปาคู่แข่งร่วมกับ การวิเคราะห์ทางการตลาดเพื่อกำหนดกลยุทธ์ด้านราคา โดยพิจารณาปัจจัยแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น ท่าเลที่ตั้ง โอกาสทางการตลาด กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คู่แข่งในบริเวณใกล้เคียง และต้นทุนในการประกอบการ เป็นต้น

### ปัจจัยที่มีผลต่อการแข่งขัน

ธุรกิจสปา เป็นธุรกิจที่มีความแตกต่างในแต่ละผู้ให้บริการ ในเรื่องของทำเลที่ตั้ง สถานที่ให้บริการที่มี ความสวยงาม การเดินทางที่สะดวกสบาย ใจกลางเมือง หรืออยู่ในบริเวณใกล้สถานที่ท่องเที่ยวที่นิยมในประเทศไทย การให้บริการที่ดีของพนักงานนวด ที่ให้บริการ ความมีประสบการณ์ของผู้ให้บริการ คุณภาพการบริการและความเชื่อถือ ไว้วางใจจากลูกค้า ผู้บริหารกลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อการแข่งขันในธุรกิจเพื่อนำมากำหนด เป็นกลยุทธ์ในการสร้างความแตกต่าง และเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการแข่งขันทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนี้

#### 1. ประสบการณ์ และความเป็นมืออาชีพในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจสปามากกว่า 17 ปี ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจสปาเป็น อย่างดี ทำให้สามารถเสนอบริการการนวดแบบต่างๆ โดยมีพนักงานเทอราพิสต์ที่มีความสามารถ และความชำนาญ จากการฝึกอบรมที่ถูกต้องตามหลักสูตรของโรงเรียนของบริษัทย่อย (SWE) ควบคู่กับผลิตภัณฑ์สปาของบริษัทย่อย (SWL) โดยใช้ผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจ ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ดี เป็นการสร้างความประทับใจและทำให้ลูกค้า เกิดความจงรักภักดีต่อธุรกิจ และสินค้า ซึ่งเมื่อลูกค้าประทับใจในสินค้าสามารถทำการซื้อ เพื่อไปบริโภคเพิ่มเติมได้ ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มสามารถจำหน่ายได้เพิ่มขึ้นด้วย

#### 2. ด้านทำเลที่ตั้ง

การเลือกที่ตั้งสำหรับธุรกิจสปา “RarinJinda Wellness Spa” บริษัทจะเลือกทำเลที่ตั้งอยู่ภายใน โรงแรมห้าดาวเพื่อให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายลูกค้าของบริษัท ที่ผู้มาใช้บริการมักจะมีความต้องการ ประสบการณ์ที่เป็นส่วนตัว บริการแบบหนึ่งต่อหนึ่ง เพื่อผ่อนคลายและบำบัดศาสตร์ทั้ง 5 ของร่างกาย

สำหรับ “Let’s Relax” บริษัท จะเลือกทำเลที่มีการคมนาคมสะดวกสบาย สามารถเดินทางได้ง่าย ใกล้กับสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ เช่น สาขาในกรุงเทพฯ บริษัท จะเลือกสถานที่ตั้งของ ธุรกิจสปาให้อยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้า BTS สำหรับสาขาในเมืองท่องเที่ยวตามต่างจังหวัด จะตั้งใกล้กับสถานที่ท่องเที่ยว หรือห้างสรรพสินค้า

สำหรับ “บ้านสวน มาสสาจ” บริษัท จะเลือกแหล่งทำเลที่พักอาศัย ติดถนนใหญ่ เพื่อความสะดวกในการใช้บริการและมองเห็นง่าย

### 3. การสร้างความแตกต่างในด้านคุณภาพ

การใช้บริการสปาเพื่อเป็นการผ่อนคลายและรักษาสุขภาพจากความเครียดและปัญหาด้านสุขภาพอันเกิดจากสภาพเศรษฐกิจ สังคมและการแข่งขันเชิงธุรกิจในปัจจุบัน ดังนั้น บริษัทจึงให้บริการที่เน้นความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือในการเข้ารับบริการ เนื่องจากบริการหลัก ๆ ในสปาคือการให้บริการนวด ซึ่งการนวดในแต่ละแบบนั้นจะต้องมีการนวดหรือสัมผัสเส้นต่าง ๆ ของร่างกาย

สำหรับ RarinJinda Wellness Spa จะเน้นการให้บริการเพื่อการผ่อนคลายและนวดบำบัด เพื่อการเสริมสุขภาพ ซึ่งจะให้บริการที่เต็มรูปแบบมาตรฐานระดับโลกที่ผสมผสานเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในวงการสปา เช่น เตียงทรายร้อน (Quartz Bed), สระไฮโดรพูล (Hydrotherapy Pool) และเตียงวีชีชาวเวอร์ (Vichy Shower) ผสมผสานกับศาสตร์การนวดแผนไทยหลายแบบ ควบคู่ไปกับการใช้สมุนไพรไทย

### 4. การส่งเสริมการขาย

บริษัทจัดให้มีการส่งเสริมการขาย เช่น การทำ Loyalty Program ให้กับลูกค้าเดิม การให้ส่วนลดราคาพิเศษ ซึ่งจะเป็นการกระตุ้นให้ลูกค้าใหม่ตัดสินใจทดลองใช้บริการในสปาได้ง่ายขึ้น และช่วยเพิ่มอัตราการใช้บริการในช่วงที่มีนักท่องเที่ยวลดน้อยลง (Low Season) และมีการจัดการส่งเสริมการขายในช่วงที่บริษัททำการออกงานประชาสัมพันธ์ตามงานท่องเที่ยวต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการให้คูปองส่วนลดตามนิตยสาร เป็นต้น

## 2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในการดำเนินธุรกิจสปา บริษัทมีปัจจัยในการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งการบริการดังกล่าว คือ

1. ในเรื่องของ การจัดหาสถานที่เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจสปา พื้นที่ในการให้บริการ
2. พนักงานเทอราพิสต์
3. อุปกรณ์ประกอบการให้บริการ
4. ผลิตภัณฑ์สปาที่ใช้ในสาขาที่ให้บริการของบริษัท

ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการจัดหาปัจจัยต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

#### 1. สถานที่เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจสปา

สถานที่ตั้งของธุรกิจสปาในแต่ละสาขามีความสำคัญในการเลือกใช้บริการของลูกค้า ดังนั้น บริษัทมีการพิจารณาถึงปัจจัยดังกล่าว โดยทำการเลือกทำเลสาขาที่มีการคมนาคมสะดวกสบาย สามารถเดินทางได้ง่าย ใกล้กับสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ หรือตั้งอยู่ภายในโรงแรม โดยดำเนินการจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี และมีความปลอดภัย รวมถึงการออกแบบตกแต่งสาขาที่สวยงาม ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการสปาของลูกค้า บริษัทมีการจัดหาพื้นที่ โดยแบ่งออกได้เป็น 2 รูปแบบดังนี้

##### • การเช่าพื้นที่

ปัจจุบันบริษัทมีการทำสัญญาเช่าพื้นที่ระยะยาวเพื่อดำเนินธุรกิจสปาจำนวนทั้งสิ้น 19 สาขา โดยสัญญาเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่จะมีระยะเวลา 3 ปี ทั้งนี้ บริษัทจะมีการต่อรองให้สามารถต่ออายุสัญญาเช่า สำหรับสาขาที่เปิดใหม่ประมาณ 6 – 9 ปี (3 ปี ต่อ 3 ปี และ/หรือ ต่อ 3 ปี) ทั้งนี้เพื่อให้คุ้มค่ากับการลงทุนตกแต่ง ในการเปิดสาขา แต่หลังจากนั้นแล้วโดยทั่วไปจะสามารถต่ออายุสัญญาได้เพียงครั้งละ 2-3 ปี แต่เนื่องจากบริษัทมี ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่ามาโดยตลอด ทำให้ที่ผ่านมาบริษัท ไม่มีปัญหาในการต่ออายุสัญญาเช่าเพิ่มเติม โดยบางสาขาสามารถเช่าดำเนินธุรกิจมาต่อเนื่องกว่า 17 ปี สามารถแสดงรายละเอียดตามตารางต่อไปนี้



## แบรนด์ “RarinJinda Wellness Spa”

สาขา	ปีที่เริ่ม ดำเนินการ	พื้นที่ (ตรม.)	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มและ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า	หมายเหตุ
เชียงใหม่	2548	3,500	30 ปี	1 ม.ค.56 ถึง 31 ธ.ค.85	- เป็นการเช่าที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงซากอาคารเพื่อดำเนินธุรกิจ สปา และให้เช่าช่วงพื้นที่บางส่วนต่อกับ กับบริษัทย่อยเพื่อทำโรงแรม
ราชดำริ	2550	903	3 ปี	1 ม.ค.57 ถึง 31 ธ.ค.59	- การต่ออายุสัญญา ผู้เช่าต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่า ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า
เพลินจิต	2557	1,087	3 ปี	1 พ.ย.57 ถึง 31 ต.ค.60	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี

## แบรนด์ “Let’s Relax”

สาขา	ปีที่เริ่ม ดำเนินการ	พื้นที่ (ตรม.)	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มและ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า	หมายเหตุ
พาวิลเลียน	2541	668	4 ปี 5 เดือน 15 วัน 4 ปี 3 เดือน 15 วัน 3 ปี	1 เม.ย.55 ถึง 15 ก.ย.59 1 มิ.ย.55 ถึง 15 ก.ย.59 16 ก.ย.56 ถึง 15 ก.ย.59	- มีสัญญาเช่า 4 สัญญา (ขยายพื้นที่) โดยมี การต่ออายุสัญญาให้ครบพร้อมกัน - สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี
พัทยา	2547	540	3 ปี	1 พ.ค.58 ถึง 30 เม.ย.61	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี
สุขุมวิท 39	2547	806.82	3 ปี	1 ม.ค.57 ถึง 31 ธ.ค.59	-การต่ออายุสัญญา ผู้เช่าต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่า ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อน ครบกำหนดอายุสัญญาเช่า
เทอร์มินอล 21	2554	752	3 ปี	11 ต.ค.57 ถึง 10 ต.ค.60	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 1 คราว คราวละ 3 ปี
สมุย	2556	1,588	3 ปี	1 ม.ค.59 ถึง 31 ธ.ค.61	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี
แมนดาริน	2556	1,100	3 ปี	1 ม.ค.57 ถึง 31 ธ.ค.59	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 3 คราว คราวละ 3 ปี
สยามสแควร์วัน	2557	756.44	3 ปี	1 ส.ค.57 ถึง 31 ก.ค.60 18 เม.ย.58 ถึง 17 เม.ย.61	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี
หัวหิน	2557	743	3 ปี	21 มิ.ย.57 ถึง 20 มิ.ย.60	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี
ป่าตอง สาย 3	2557	2,418	3 ปี	15 ธ.ค.57 ถึง 31 ม.ค.60	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 1 คราว คราวละ 3 ปี
เอกมัย	2558	579	3 ปี	1 ก.ค.58 ถึง 30 มิ.ย.61	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี
ท่าแพ	2558	560	3 ปี	1 ต.ค.58 ถึง 30 ก.ย.61	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 1 คราว คราวละ 3 ปี
สวนพลู	2558	560	3 ปี	1 ม.ค.59 ถึง 31 ธ.ค.61	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 3 คราว คราวละ 3 ปี
เดอะสตรีท	2558	714	3 ปี	15 ธ.ค.58 ถึง 14 ธ.ค.61	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี

## แบรนด์ “บ้านสวน มาสสาจ”

สาขา	ปีที่เริ่ม ดำเนินการ	พื้นที่ (ตร.ม.)	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มและ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า	หมายเหตุ
นนทบุรี	2558	465	3 ปี	1 ส.ค.58 ถึง 31 ก.ค.61	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี
รามอินทรา	2550	614	2 ปี 2 เดือน	1 ส.ค.58 ถึง 30 ก.ย.60	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 1 คราว คราวละ 3 ปี
รามคำแหง	2558	369	4 ปี 10 เดือน	1 ส.ค.58 ถึง 31 พ.ค.63	

หมายเหตุ: รายละเอียดการเช่าและเงื่อนไขการเช่าตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อที่ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### • การซื้อสินทรัพย์

บริษัท มีการลงทุนซื้ออาคารพาณิชย์ 3 คูหา ตั้งอยู่ที่ ถนนราษฎร์อุทิศ 200 ปี ต.ปาดทอง อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต เพื่อดำเนินธุรกิจสปา Let's Relax สาขาปาดทองสาย 2 ขนาดพื้นที่ 1,292 ตารางเมตร เปิดดำเนินการในปี 2545 เพียงแห่งเดียว

## 2. พนักงานเทอราพิสต์

พนักงานเทอราพิสต์ (พนักงานนวด) คือปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะทำให้บริษัท สามารถจัดหาบริการได้ ซึ่งส่วนใหญ่พนักงานของบริษัทจะเป็นพนักงานที่ร่วมงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน นอกจากนั้นแล้วบริษัทได้มีการเปิดบริษัทย่อย ในนามของ บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดยูเคชั่น จำกัด (SWE) เพื่อดำเนินธุรกิจสอนนวด สนับสนุนการจัดหาพนักงานเทอราพิสต์ของบริษัท ในการทดแทนพนักงานที่ลาออก และเป็นการเตรียมพนักงานเพิ่มสำหรับการขยายสาขาของบริษัทในอนาคต รวมถึงเป็นที่จัดอบรมพนักงานเทอราพิสต์ของบริษัทในการให้บริการและรักษามาตรฐานของพนักงานเทอราพิสต์สำหรับธุรกิจสปาของบริษัท ทำให้พนักงานมีความรู้ทั้งทางทฤษฎีและภาคปฏิบัติ และเรียนรู้การทำงานบริการนวดได้อย่างถูกวิธี ปลอดภัยทั้งตัวผู้ให้บริการและผู้รับบริการ จนเกิดความเชี่ยวชาญ ตลอดจนสามารถให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ กับผู้มาใช้บริการได้

นอกจากนั้นแล้วในกรณีที่บางสาขามีจำนวนผู้ให้บริการมาก บริษัทสามารถที่จะโยกย้ายพนักงานเทอราพิสต์จากสาขาอื่น มาให้บริการในสาขาที่ต้องการได้ เพื่อให้บริการของบริษัทเรียบร้อย และทันต่อความต้องการของลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีพนักงานเทอราพิสต์จำนวนประมาณ 560 คน กระจายอยู่ตามสถานประกอบการสปา สาขาต่าง ๆ

## 3. อุปกรณ์ในการให้บริการ

ในการดำเนินการเพื่อให้ได้บริการสปาแก่ลูกค้านั้น บริษัทจะต้องมีการดำเนินการจัดหาอุปกรณ์ในการให้บริการดังกล่าว โดยบริษัทได้มีการจัดหาอุปกรณ์ดังกล่าว ตามแบรนด์ “Let's Relax” และ “RarinJinda Wellness Spa” โดยสามารถแสดงรายละเอียดการให้บริการดังนี้

อุปกรณ์การให้บริการแบบเวลเนสสปาแบรนด์ “ระรินจินดา เวลเนส สปา” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

สาขา	เตียง นวดไทย	เก้าอี้ นวดเท้า	เตียงนวด น้ำมัน	เตียง ทรายร้อน	เตียงวิชี ชาวเวอร์	Hydro Tub	อ่าง จากุซซี่	รวม
เชียงใหม่	19	9	26	2	1	1	9	67
ราชดำริ	6	3	12	2	1	1	5	30
เพลินจิต	12	4	15	2	-	-	5	38

อุปกรณ์การให้บริการแบบเดย์สปา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

แบรนด์ที่ให้บริการ	สาขา	เตียง นวดไทย	เก้าอี้ นวดเท้า	เตียงนวด น้ำมัน	เตียงนวด หลังใหญ่	รวม
“Let’s Relax”	พาวิลเลียน	18	12	10	8	48
	ป่าตอง สาย 2	32	18	18	8	76
	พัทยา	10	9	10	7	36
	สุขุมวิท 39	19	10	13	5	47
	เทอร์มินอล 21	21	12	17	10	60
	สมุย	19	9	21	5	54
	แมนดาริน	21	8	14	6	49
	ป่าตอง สาย 3	34	13	29	10	86
	สยามสแควร์วัน	30	10	33	6	79
	หัวหิน	12	6	9	4	31
	เอกรมย์	11	6	11	4	32
	ท่าแพ	10	7	11	4	32
	สวนพลู	22	6	8	4	40
	เดอะสตรีท	24	6	17	4	51

อุปกรณ์การให้บริการแบบร้านนวดเพื่อสุขภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

แบรนด์ที่ให้บริการ	สาขา	เตียง นวดไทย	เก้าอี้ นวดเท้า	เตียงนวด น้ำมัน	รวม
“บ้านสวน มาสสาจ”	นนทบุรี	26	3	4	33
	รามคำแหง	31	3	4	38
	รามอินทรา	30	3	5	38

4. ผลิตภัณฑ์สปาที่ใช้ในสาขาที่ให้บริการของบริษัท

ผลิตภัณฑ์สปาที่ใช้ในธุรกิจของบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจในบริการของบริษัท เช่น น้ำมันนวดและน้ำมันหอมระเหย ผลิตภัณฑ์ขัดผิว และผลิตภัณฑ์พอกตัว ตลอดจนลูกประคบสมุนไพรสด โดยบริษัทได้อาศัยความชำนาญ ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจสปามาพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้มีเอกลักษณ์ร่วมกับทีมเภสัชกรของผู้ผลิตในประเทศ และในกรณีที่ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่กำหนด กลุ่มบริษัทสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทดแทนได้ เนื่องจากมีผู้ผลิตสินค้าประเภทเดียวกันจำนวนมาก

2.1.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

นับตั้งแต่ที่รัฐบาลประกาศนโยบายพัฒนาประเทศไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติในปี 2547 และออกแผนผลักดันธุรกิจบริการสุขภาพในระยะ 5 ปี (2552-2556) โดยส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็น “Spa Capital of Asia” ด้วยการผลักดันการสร้างมาตรฐานให้กับธุรกิจสปาไทยอีกทั้งยังมีการเร่งทำการตลาดเชิงรุก จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมส่งเสริมธุรกิจและสนับสนุนการขายตลาดไปยังต่างประเทศ ทั้งด้านการลงทุน/ร่วมทุนจัดตั้งธุรกิจ การสร้างเครือข่าย และการสร้างแบรนด์ให้เป็น

เอกลักษณ์ ซึ่งการผลักดันดังกล่าวส่งผลให้ธุรกิจสปาและนวดไทยมีชื่อเสียงและมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และกลายเป็นธุรกิจบริการอีกหนึ่งสาขาที่มีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจของไทย โดยเป็นธุรกิจบริการที่ไทยมีศักยภาพในฐานะเป็น “บริการที่ส่งออกได้” ทั้งในรูปแบบการรองรับชาวต่างชาติที่เข้ามาใช้บริการในประเทศ การออกไปลงทุนจัดตั้งธุรกิจในต่างประเทศ รวมถึงการส่งบุคลากรเดินทางไปให้บริการในต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังเป็นธุรกิจที่สนับสนุนให้เกิดการขยายตัวในสาขาบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ การท่องเที่ยว สินค้าเพื่อสุขภาพ ฯลฯ ส่งผลให้มีเงินตราไหลเข้าประเทศจากธุรกิจในกลุ่มนี้เพิ่มมากขึ้น

### มูลค่าตลาดรวมของธุรกิจสปา

ในภาพรวม อุตสาหกรรมสปามีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสถานที่ให้บริการและรายได้จากการประกอบการ เนื่องจากไทยมีความพร้อมทั้งด้านบุคลากร สถานที่ และทรัพยากร ประกอบกับมีบริการสนับสนุนสุขภาพที่เป็นเอกลักษณ์ของประเทศ อาทิ นวดไทย การใช้สมุนไพรไทย และมีจุดเด่นด้านอภัยาศัยและมารยาทในการให้บริการ ทำให้ธุรกิจบริการในสาขานี้มีอัตราการเติบโตค่อนข้างสูง

การวิเคราะห์มูลค่าตลาดของธุรกิจสปาไทยแบ่ง ตามการจัดเก็บข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สมาคมสปาไทย รายงานว่าภาพรวมธุรกิจสปาปี 2558 คิดเป็นมูลค่า 3.11 หมื่นล้านบาท\* โตขึ้นจากปี 2557 ที่มีมูลค่าอยู่ที่ 2.8 หมื่นล้านบาท ธุรกิจสปาในปีนี้นี้ยังคงเติบโตได้ดีต่อเนื่องจากปีก่อน เพราะเป็นธุรกิจที่นักท่องเที่ยวทั้งใน และต่างประเทศมีความต้องการบริการเพิ่มขึ้น เช่นเดียวกับความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องสปาที่สูงขึ้น โดยแนวทางการส่งเสริมธุรกิจสปาไทยต้องดึงเอกลักษณ์ความเป็นไทย ทั้งด้านบุคลากรและผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย สอดรับกับ นโยบายของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ที่สนับสนุนแคมเปญท่องเที่ยววิถีไทย มุ่งเน้นจับกลุ่มนักท่องเที่ยวคุณภาพ ซึ่งกระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา คาดว่ารายได้จากการท่องเที่ยวจะมีมูลค่า 2.21 ล้านล้านบาท\*\* หรือคิดเป็นร้อยละ 14.8 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP)

ส่วนลูกค้าชาวไทยคาดว่าจะมีปริมาณเข้าใช้บริการในธุรกิจสปาเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ยัง ขยายตัวส่งผลให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและพร้อมแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อดูแลสุขภาพมากขึ้น ขณะเดียวกันประชาชนก็ มีค่านิยมในการดูแลสุขภาพสุขภาพกันมากขึ้น ทั้งนี้จากข้อมูลศูนย์วิจัยกสิกรไทยพบว่า คนในกรุงเทพฯ มากกว่าร้อยละ 48 หันมาใช้วิธีทางธรรมชาติในการบำบัดดูแลสุขภาพ ทำให้ตลาดการดูแลสุขภาพสุขภาพมีการขยายตัวมากขึ้นโดยตลอด

### ภาพรวมการแข่งขัน

อุตสาหกรรมสปาในประเทศไทยเริ่มมีการขยายตัวอย่างชัดเจนตั้งแต่ปี 2545 มีการขยายตัวโดยรวมทั้งในด้านจำนวนผู้มาใช้บริการและสถานที่ให้บริการ จำนวนสถานที่ให้บริการสปาในประเทศไทย ส่วนใหญ่ดำเนินการโดยผู้ประกอบการรายเล็ก จากการรวบรวมสถิติของสมาคมสปาไทยพบว่า ในช่วงปี 2551-2555 ประเทศไทยมีสถานประกอบการที่ตั้งอยู่ในโรงแรมและรีสอร์ทประมาณร้อยละ 60 และสถานประกอบการที่ตั้งอยู่ใน รูปแบบ Stand Alone ประมาณร้อยละ 40 นอกจากนี้สมาคมสปาไทยยังคาดการณ์อีกว่าในอนาคตสัดส่วนของ สถานประกอบการทั้งสองแห่งจะเปลี่ยนเป็น 50 : 50 เนื่องจากรูปแบบสปาแบบ Stand Alone เริ่มมีการลงทุนในรูปแบบธุรกิจและเปิดดำเนินการเป็นสาขาเพิ่มมากขึ้นสัดส่วนสถานประกอบการแบ่งตามที่ตั้งในโรงแรมหรือรีสอร์ท และแบบ Stand Alone

กระแสการใส่ใจดูแลสุขภาพของคนไทยที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจสปาย้ายตัวออกจากโรงแรม และขยายตัวอย่างรวดเร็วในย่านธุรกิจและแหล่งท่องเที่ยว ภายใต้แนวคิดการให้บริการที่หลากหลายรูปแบบ และเป็นที่จับตากันว่าธุรกิจสปาจะเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจบริการด้านสุขภาพที่มีศักยภาพการเติบโตสูงต่อไป และคาดว่ารายได้จากธุรกิจสปาในตลาดท่องเที่ยวจะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความต้องการมีแนวโน้ม การเติบโตตามอุตสาหกรรมท่องเที่ยวที่ภาครัฐให้การส่งเสริมและสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังเป็นหนึ่งในธุรกิจบริการด้านสุขภาพที่ภาครัฐกำหนดเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพของเอเชีย

แนวโน้มเกี่ยวกับความใส่ใจต่อสุขภาพที่เพิ่มสูงขึ้นในกลุ่มชนชั้นกลาง ซึ่งเป็นประชากรส่วนใหญ่หรือร้อยละ 70 ของประชากรไทยทั้งหมด เป็นโอกาสให้ธุรกิจสปาย้ายตัวเข้าสู่ตลาดระดับกลาง ซึ่งมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งชาวไทย และชาวต่างชาติที่พำนักอยู่ในประเทศไทย รวมถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีกำลังซื้อระดับปานกลางขึ้นไป โดยผู้ประกอบการธุรกิจสปาส่วนใหญ่จะเป็นคนไทย เปิด

ดำเนินธุรกิจอยู่ในเมืองใหญ่หรือย่านธุรกิจ ครอบคลุมตั้งแต่สปาที่อยู่นอกโรงแรมแต่จับตลาดบนและสปาขนาดเล็กที่จะจับตลาดระดับกลาง

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ภาพรวมของตลาดธุรกิจสปาภายในประเทศไทยจึงเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการธุรกิจสปาในประเทศเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ทั้งในรูปแบบที่เป็น สปาแบบให้บริการครบวงจร โดยมีการออกแบบและตกแต่งสถานที่ให้ดูหรูหรา รวมถึงบริการที่มีความหลากหลาย พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครัน และให้ความรู้สึกผ่อนคลายเมื่อเข้าใช้บริการ จนถึงในรูปแบบห้องแถวที่เปิดให้ มีบริการนวดและเสริมความงามในแบบต่าง ๆ โดยจะไม่เน้นถึงความสวยงามในการออกแบบ ร้านหรือไม่เน้นความหรูหรา มากนัก แต่จะเน้นการให้บริการที่จัดเตรียมให้ลูกค้าเท่านั้น

### 2.1.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับอย่างเคร่งครัด ดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติของกระทรวงสาธารณสุขในการดำเนินกิจการดังกล่าว โดยได้รับการรับรองจากกระทรวงสาธารณสุขในการประกอบธุรกิจสปา สาขาของบริษัทให้เน้นการอนุรักษ์ระบบนิเวศธรรมชาติให้คงเดิม ด้วยการรักษาพื้นที่สวน และต้นไม้ให้มากที่สุด และให้ความสำคัญกับเรื่องระบบนิเวศ การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในการให้บริการแก่ลูกค้า เป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำมาจากธรรมชาติ ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมให้มีสภาพที่ดีต่อไป

## 2.2 ธุรกิจโรงแรมและร้านอาหาร

การประกอบธุรกิจโรงแรม และร้านอาหารของกลุ่มบริษัท ดำเนินการโดย บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด ( SWR ) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการของ SWR สามารถจำแนกได้ตามประเภทของลักษณะการให้บริการ คือการให้บริการโรงแรม และการให้บริการร้านอาหารที่จังหวัดเชียงใหม่

#### การให้บริการโรงแรม

เป็นการให้บริการโรงแรม ภายใต้ชื่อ “ โรงแรมระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท ” ซึ่งเป็นโรงแรมประเภทบูติค รีสอร์ทระดับ 5 ดาว และยังคงกลิ่นอายของสไตล์ทางเหนือสไตล์ล้านนา ทุกห้องพักยังมีระเบียงส่วนตัวที่สามารถมองเห็นทิวทัศน์ของดอยสุเทพ และแม่น้ำปิง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน ไม่ว่าจะเป็นบริการอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูง ห้องฟิตเนสและโยคะ สระว่ายน้ำกลางแจ้ง บริการรถเช่าสี่ล้อ และบริการทัวร์ท่องเที่ยว บริการซักรีด รวมทั้งมีห้องสมุดที่มีบริการคอมพิวเตอร์ฟรี และร้านอาหารเดค วัน (Deck 1) รวมทั้งมี ระรินจินดา เวลเนสสปา สาขาเชียงใหม่ เพื่อให้บริการสปาครบวงจร โดยตั้งอยู่บริเวณด้านหน้าของโรงแรม

นอกจากนี้ภายในบริเวณโรงแรมยังคงไว้ซึ่งบ้านไม้สักไทยโบราณอายุกว่า 140 ปี เป็นการผสมผสานของกลิ่นอายพม่าและล้านนา โดยได้ถูกนำมาใช้เป็นส่วนห้องรับแขกของโรงแรม ห้องประชุม และห้องนวดไทยของโรงแรมระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท เพื่ออนุรักษ์ไว้ให้ชนรุ่นหลังและชาวต่างชาติได้สัมผัสและร่วมประทับใจ

ในส่วนที่เป็นอาคารโรงแรมที่สร้างใหม่ ทางสถาปนิกได้ออกแบบให้มีรูปแบบที่กลมกลืนกับเรือนไม้โบราณหลังเดิม รวมไปถึงการออกแบบภูมิสถาปัตย์ ซึ่งเน้นถึงความเขียวชอุ่มของพรรณไม้ รวมไปถึงสายน้ำที่ลัดเลาะตามอาคาร ซึ่งเป็นลักษณะพิเศษต่างจากสถาปัตยกรรมแห่งอื่นในจังหวัดเชียงใหม่ และส่งผลให้โรงแรมระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท ได้รับรางวัลต่าง ๆ สำหรับการคงไว้ซึ่งสิ่งก่อสร้างที่สำคัญทางประวัติศาสตร์ วัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดีงามของประเทศไทย

#### • การให้บริการด้านห้องพัก

โรงแรมระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท มีการให้บริการห้องพักดังนี้



แบบ	ขนาด (ตรม.)	จำนวนห้อง	อัตราค่าห้องพัก (บาท)
ดีลักซ์ (Deluxe)	46	22	6,500
ดีลักซ์ พูลแอ็กเซส (Deluxe Pool Access)	53	7	10,000
เวลเนส 스위트 (Wellness Suite)	93	5	16,000
ระรินจินดา วิลล่า (Rarinjinda Villa)	164	1	27,000
รวม		35	

หมายเหตุ \* ราคาห้องพักตาม website ของโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

\*\* เป็นราคาที่ยังไม่รวม Service Charge 10% และ VAT 7%

### • การบริการอาหารและเครื่องดื่ม

โรงแรม ระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท มีบริการร้านอาหารเดค วัน (Deck 1) ตั้งอยู่ติดกับริมแม่น้ำปิง เน้นมุมมอง แบบเปิดโล่งและบรรยากาศแบบสบายๆ ทั้งภายในอาคารและภายนอกอาคาร มีบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการจัดเลี้ยง การจัดงานแต่งงาน โดยเน้นที่คุณภาพของบริการที่ประทับใจ และคุณภาพของอาหารที่จัดเตรียมโดยพ่อครัวที่มีประสบการณ์ เพื่อบริการสำหรับลูกค้าที่มาพักและลูกค้าทั่วไป รายละเอียดดังนี้

ร้านอาหาร Deck 1 บริการอาหารแบบเน้นสุขภาพ แบบชาวเอเชีย (Modern Asian Fusion) เปิดบริการทุกวัน ตั้งแต่ 7.00 น. – 24.00 น. ขนาดความจุรวม 80 ที่นั่ง โดยในช่วงเทศกาลเช่น เทศกาลสงกรานต์ หรือเทศกาลปีใหม่ สามารถเพิ่มความจุบริเวณด้านนอกอาคารบริเวณติดริมน้ำปิงรวมเป็น 120 ที่นั่ง สามารถแบ่งช่วงเวลาการให้บริการดังนี้

บริการอาหารเช้า	07.00 – 10.00 น.
บริการอาหารกลางวัน	11.00 – 14.00 น.
บริการอาหารว่างยามบ่าย	14.00 – 17.00 น.
บริการอาหารค่ำ	17.00 – 24.00 น.

นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ได้มีการขยายร้านอาหารอีก 1 แห่งภายใต้ชื่อ D Bistro ที่ถนนราชดำเนิน (ถนนคนเดินวันอาทิตย์) ภายใต้คอนเซ็ปต์ Casual Dining ให้บริการอาหารทานง่าย เช่น แซนด์วิช สลัด เบอร์เกอร์ ชุป เค้ก เบเกอรี่ เปิดบริการทุกวัน ตั้งแต่ 8.00 น. – 23.00 น. (ยกเว้นวันอาทิตย์ เลิก 24.00 น.) ขนาดความจุรวม 50 ที่นั่ง

## 2.2.2 การตลาด

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจโรงแรม

บริษัทมีสัดส่วนลูกค้าต่างประเทศต่อลูกค้าในประเทศเท่ากับร้อยละ 80 : 20 สำหรับสัดส่วนลูกค้าชาวต่างชาติประมาณร้อยละ 60 จะเป็นลูกค้าชาวเอเชียจากประเทศ จีน ฮองกง ไต้หวัน ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ โดยที่ลูกค้าจากประเทศจีนจะเป็นกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ที่สุด ในขณะที่อีกร้อยละ 10 จะเป็นลูกค้าจากกลุ่มประเทศอาเซียนและโอเชียเนีย เช่น มาเลเซีย สิงคโปร์ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ และที่เหลืออีกร้อยละ 10 จะเป็นลูกค้าจากทางยุโรปและสหรัฐอเมริกา

เนื่องจาก โรงแรมระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท มีการให้บริการแบบ Luxury Boutique Hotel เทียบเท่ากับโรงแรมระดับ 5 ดาว คือประกอบด้วยห้องพักหรู รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ อย่างพร้อมมูล ดังนั้นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจจะเป็นกลุ่มผู้มีรายได้สูง เช่น พนักงานระดับสูงของบริษัท เจ้าของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม รวมถึงเจ้าของธุรกิจขนาดใหญ่ เพื่อให้สอดคล้องกับราคาห้องพักที่อยู่ระหว่าง 6,500 บาท ถึง 27,000 บาท ต่อคืน

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายของธุรกิจโรงแรม

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายสำหรับกลุ่มลูกค้าของ โรงแรม ระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท สามารถแบ่งได้ดังนี้

- 1) การจำหน่ายผ่านระบบสำรองห้องพักผ่านทางอินเทอร์เน็ต
- 2) การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย
- 3) การจำหน่ายผ่านฝ่ายขายและการตลาด

### กลยุทธ์การแข่งขันของธุรกิจโรงแรม

#### กลยุทธ์ด้านราคา

สำหรับการตั้งราคาห้องพักของ SWR นั้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ทำการวางตำแหน่งธุรกิจเป็นบูติกโฮเต็ลระดับ 5 ดาว (Luxury Boutique Hotel) โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีไลฟ์สไตล์ที่ใส่ใจในสุขภาพ โดยมีบริการสปา รวมทั้งร้านอาหารประเภท Healthy Food เพื่อสุขภาพ ตลอดจนบริการและความเป็นส่วนตัวแบบมาตรฐานระดับโรงแรม 5 ดาว บริษัทจึงใช้กลยุทธ์การตั้งราคาสูง (Price Skimming) เพื่อสร้างภาพลักษณ์ของการเป็นบูติกโฮเต็ลระดับ 5 ดาว และใช้กลยุทธ์การปรับลดราคาขึ้นอยู่กับฤดูกาลท่องเที่ยว และอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) โดยมีราคาตั้งสำหรับลูกค้า walk-in ที่ 6,500 – 27,000 บาทต่อคืน ขึ้นอยู่กับขนาดห้องพักและการตกแต่งภายใน

#### กลยุทธ์การสร้างความแตกต่างในด้านคุณภาพและผลิตภัณฑ์

SWR มีลักษณะการสร้างความแตกต่างในด้านคุณภาพและผลิตภัณฑ์จากโรงแรมในบริเวณพื้นที่เดียวกัน โดยให้บริการแบบครบครันแก่นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ และชาวไทย ในบริเวณโรงแรม ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สามารถให้บริการได้แบบครบวงจรในบริเวณสถานที่ของ SWR

1. เน้นการให้บริการสำหรับผู้รักและใส่ใจสุขภาพ
2. มีทำเลที่ตั้งอยู่กลางใจเมืองเชียงใหม่ สะดวกสบาย ใกล้กับตลาดไนท์ บาร์ซ่า และห่างจากสนามบินเพียง 15 นาที นอกจากนั้นแล้วยังเน้นความสวยงาม โดยทุกห้องพักยังมีระเบียงส่วนตัว ซึ่งสามารถมองเห็น วิวสวยๆ ในส่วนกลาง เทือกเขา ดอยสุเทพ และทัศนียภาพของแม่น้ำปิง
3. เน้นสไตล์การตกแต่ง ด้วยสไตล์โมเดิร์นถึงไทยผสมผสานความโบราณ (แอนทีค) หรือการผสมผสานความทันสมัยเข้ากับสไตล์ไทยดั้งเดิม
4. มีบริการสปาระดับ 5 ดาว อยู่ในบริเวณโรงแรม ซึ่งเป็นสปาที่สมบูรณ์ที่สุดของเชียงใหม่เพียบพร้อมด้วยเทคโนโลยีล่าสุดของสปาและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีมาตรฐานสูงคือ RarinJinda Wellness Spa นำเสนอบริการสปาและการบำบัดหลากหลายรูปแบบโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและพยาบาลที่ให้คำปรึกษาและคำแนะนำ
5. ให้บริการด้านอาหารทางสุขภาพ โดย ร้านอาหาร Deck 1 ที่นำเสนออาหารประเภท Healthy Food เพื่อสุขภาพ

## 2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในการดำเนินธุรกิจโรงแรม และร้านอาหารของ SWR นั้น SWR มีการทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินระยะยาวระยะเวลา 30 ปี เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรม และร้านอาหารเดค วัน (Deck 1) โดยมีสาระสำคัญดังนี้

## สรุปสัญญาเช่าช่วงที่ดิน

คู่สัญญา :	บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (ผู้ให้เช่าช่วง) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ธารจินดา จำกัด (ผู้เช่าช่วง) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท) จำกัด
วันที่ของสัญญา :	1 มกราคม 2556
วัตถุประสงค์ของ การเช่าช่วง :	เพื่อประกอบกิจการโรงแรมและร้านอาหาร
กรรมสิทธิ์ในอาคาร: และสิ่งปลูกสร้าง :	คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงเป็นที่ยอมรับกันว่าอาคารโรงแรม และอาคารร้านอาหารที่ได้ก่อสร้างขึ้นบนที่ดิน ณ วันที่เช่าทำสัญญานับนี้เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้เช่าช่วง เป็นเหตุให้ผู้ให้เช่าช่วงไม่คิดค่าเช่าในส่วนอาคารดังกล่าวนี้กับผู้เช่าช่วงตลอดระยะเวลาการเช่าโดยจะคิดค่าเช่าเฉพาะราคาเช่าที่ดิน
ทรัพย์สินที่เช่าช่วง :	เฉพาะที่ดินขนาดพื้นที่ 0-3-96 ไร่ ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงแรม ธารจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท และร้านอาหารเดควัน และสิทธิในการใช้สอยพื้นที่บางส่วนของบ้านเรือนไทย ทั้งนี้ สำหรับอาคารที่ผู้เช่าช่วงได้ดำเนินการปรับปรุงใหม่ปลูกสร้างหรือต่อเติมอาคารใดๆบนทรัพย์สินที่เช่า ผู้เช่าช่วงยอมให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าช่วงทั้งหมดเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการเช่า
ระยะเวลาเช่า :	ระยะเวลาการเช่าช่วงรวม 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2585 ทั้งนี้ หากครบกำหนดระยะเวลาการเช่าช่วง หากผู้เช่าช่วงมีความประสงค์จะเช่าช่วงทรัพย์สินที่เช่าช่วงต่อไป ผู้เช่าช่วงจักต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรถึงเจตนาในการต่อสัญญาเช่าช่วงให้ผู้ให้เช่าช่วงทราบไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่าช่วง หากผู้ให้เช่าช่วงมีความประสงค์จะให้ผู้เช่าช่วงเช่าทรัพย์สินที่เช่าช่วงต่อไป คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงให้ข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ภายใต้สัญญาเช่าช่วงฉบับใหม่มีข้อกำหนดเหมือนสัญญานับนี้ทุกประการ เว้นแต่ข้อสัญญาข้อ 3. เรื่องระยะเวลาการเช่าช่วง และข้อ 4. เรื่องค่าเช่าช่วง จะได้มีการตกลงกันเป็นลายลักษณ์อักษรต่อไป
ค่าเช่าช่วง :	ชำระเป็นรายเดือน โดยผู้ให้เช่าช่วงจะปรับค่าเช่าช่วงเพิ่มขึ้นตามสภาวะตลาดแต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าเช่าช่วงที่มีผลบังคับอยู่ทุก 3 ปี
การเลิกสัญญา :	สัญญาเป็นอันสิ้นสุดลงทันที ในกรณีดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาการเช่าช่วง และไม่มีการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าช่วงออกไป ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญานับนี้</li> <li>เมื่อคู่สัญญาดังกล่าวร่วมกันโดยสมัครใจในการเลิกสัญญานับนี้</li> <li>เมื่อมีการเวนคืนที่ดินหรือทรัพย์สินที่เช่าช่วงเสียหายถึงขนาดไม่สามารถจะใช้ประโยชน์ได้ตามวัตถุประสงค์ของการเช่าตามสัญญานี้</li> </ul>

ในการดำเนินธุรกิจร้านอาหาร D Bistro ของ SWR นั้น SWR มีการทำสัญญาเช่าช่วงอาคารต่อจากบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สาขา	ปีที่เริ่มดำเนินการ	พื้นที่	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มและสิ้นสุดสัญญาเช่า	หมายเหตุ
ท่าแพ	2558	560	3 ปี	1 ต.ค. 58 ถึง 30 ก.ย.61	- สามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 1 คราว คราวละ 3 ปี

## 2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาวะอุตสาหกรรม

ปี 2558 เศรษฐกิจของประเทศไทยคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.5-3.5 เติบโตขึ้นจากปีก่อน ที่ขยายตัวร้อยละ 0.7 ภาคการท่องเที่ยวยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนในเชิงบวกที่สำคัญของเศรษฐกิจไทยตลอดทั้งปี 2558 จากรายงานจำนวน นักท่องเที่ยวโดยกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ระบุว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติอยู่ที่ 29.88 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา สร้างรายได้ให้ประเทศ 1.42 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา สำหรับสถานะการณ์การท่องเที่ยวไทยในปี 2559 กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาได้ประมาณการ จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นเป็น 36 ล้านคน ขยายตัวร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยประมาณการรายได้จากการท่องเที่ยวต่างชาติและคนไทยคิดเป็นจำนวนเงิน 2.33 ล้านล้านบาท

### ภาพรวมการแข่งขัน

จากข้อมูลที่แสดงข้างต้นจะเห็นได้ว่า ถึงแม้ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างประเทศ แต่ในขณะที่จำนวนสถานประกอบการที่พักแรม และจำนวนห้องพัก มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอัตราที่สูงกว่า ย่อมส่งผลกระทบต่อให้เกิดการแข่งขันอย่างสูงสำหรับธุรกิจโรงแรม ในจังหวัดเชียงใหม่ ดังนั้นเพื่อความอยู่รอดของกิจการ ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานหรือ กลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อรักษาระดับกำไรของกิจการไว้ ซึ่งรูปแบบการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ได้แก่ การตัดราคาห้องพัก การแข่งขันด้านคุณภาพการบริการ การให้สิทธิพิเศษด้านการใช้บริการด้านอื่นของโรงแรม เป็นต้น

ในส่วนของที่พักในจังหวัดเชียงใหม่ที่มีลักษณะการให้บริการแบบรีสอร์ทและแอนดสปา จากข้อมูลของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยระบุว่า รีสอร์ทและแอนดสปาระดับ 2 - 5 ดาว มีจำนวนทั้งสิ้น 139 แห่ง และถ้าเน้นเฉพาะที่พักระดับเดียวกับโรงแรมระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท จะมีจำนวน 15 แห่ง ในขณะที่ที่พักที่มีลักษณะการให้บริการแบบบูติกรีสอร์ท ระดับ 2 - 5 ดาว มีจำนวนทั้งสิ้น 19 แห่ง

ปัจจุบันจำนวนของบูติคโฮเต็ลที่เพิ่มมากขึ้น ย่อมส่งผลให้การแข่งขันในตลาดย่อมสูงขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตามในแง่ของลักษณะการดำเนินธุรกิจโรงแรมบูติค ที่เน้นรูปแบบความเป็นโรงแรมขนาดเล็กที่มีความหรูหรา ให้ความสำคัญในเรื่องความโดดเด่นของสถาปัตยกรรม การบริการที่ให้ความเอาใจใส่ใกล้ชิดจากพนักงาน และการนำเสนอเรื่องราวความเป็นมาผ่านทางสถาปัตยกรรม การให้บริการของโรงแรมบูติคจะต้องสามารถตอบสนอง ต่อรูปแบบการดำรงชีวิตของผู้มาใช้บริการ โรงแรมบูติคจึงเป็นสถานที่ที่สามารถสะท้อนให้เห็นถึงบุคลิก และรูปแบบการดำรงชีวิตของผู้ที่จะมาใช้บริการ ดังนั้นโรงแรมบูติคส่วนใหญ่จึงไม่ได้เน้นการแข่งขันในเรื่องราคา แต่จะเน้นการแข่งขันที่คุณภาพ มาตรฐานและการให้บริการเป็นหลัก โดยโรงแรมแต่ละแห่งล้วนมีจุดขายที่แตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับไลฟ์สไตล์ของลูกค้าแต่ละคน

## 2.3 ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์สปา

การประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์สปา ดำเนินการโดยบริษัทและบริษัทย่อย คือ บริษัท สยามเวลเนสแล็บ จำกัด : SWL โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การดำเนินการของ SWL ดำเนินธุรกิจจัดหาสินค้าเกี่ยวกับสปา และสินค้าที่ใช้ในการบริโภค เช่น อาหารว่าง เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่บริษัท และลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ “Blooming” โดยการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท ได้ทำการเลือกซื้อจากผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตสินค้าประเภทสปา สำหรับการใช้น้ำและใช้ในร้านสปา ภายใต้แบรนด์ “Blooming” โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติทั้งหมด(Natural Products) สินค้าของ SWL สามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ออกได้เป็น 3 กลุ่มดังนี้

#### ผลิตภัณฑ์สปาสำหรับการดูแลผิวพรรณ

- น้ำมันนวด (Massage Oil for Professional Use)

- น้ำมันนวด (Massage Oil for Home Use)
- น้ำมันหอมระเหย (Essential Oil)
- เจลอาบน้ำ (Shower Gel)
- สบู่ธรรมชาติ (Natural Soap)
- โลชั่นบำรุงผิว (Body Lotion)
- เจลว่านหางจระเข้ (Aloe Vera Soothing Gel)
- ผลิตภัณฑ์ขัดผิว (Body Scrub)
- ผลิตภัณฑ์ครีมขัดเท้า (Foot Scrub)
- ผลิตภัณฑ์ครีมทามือ (Hand Cream)

#### ผลิตภัณฑ์สปาอื่นๆ

- ลูกประคบสมุนไพรสด (Herbal Ball)
- ธูปหอม (Incense)
- เทียนหอม (Aromatic Scented Candle)
- เตาน้ำมันหอมระเหย (Ceramic Oil Burner)
- คูลิ่งออยล์ (Cooling Oil)

#### ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการบริโภค

- คุกกี้ (Cookies)
- ผลไม้อบแห้ง (Snack)
- เครื่องดื่มสมุนไพร (Herbal Drink)

## 2.3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจผลิตภัณฑ์สปา

ลูกค้าส่วนมากของบริษัทจะเป็นลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการสปาของ Let's Relax และ RarinJinda Wellness Spa และจากโรงแรม 5 ดาว ที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปจำหน่าย ในขณะที่ลูกค้าที่เหลือเป็นส่วนน้อย จะมาจากลูกค้าธุรกิจซึ่งสั่งซื้อสินค้าเป็นของพรีเมียมไว้แจกลูกค้า และลูกค้าจากต่างประเทศ จากการที่บริษัทไปออกงานแสดงสินค้า

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายของธุรกิจผลิตภัณฑ์สปา

- 1) สาขา ร้าน RarinJinda Wellness Spa และ Let's Relax ผลิตภัณฑ์ทุกชนิดจะมีการจัดจำหน่ายที่หน้าร้าน RarinJinda Wellness Spa และ Let's Relax ทุกสาขา เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการและผู้สนใจ
- 2) การขายตรง เป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านตัวแทนขาย ที่มีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับธุรกิจ มีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าในธุรกิจเดียวกัน
- 3) งานแสดงสินค้า หรืองานท่องเที่ยว ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้ไปร่วมออกบูธในงานดังกล่าว รวมถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สปา ผ่านทางตลาดออนไลน์ โดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าและชำระเงินได้ผ่านทาง website ของทางบริษัท ที่ [www.siamwellnesslab.com](http://www.siamwellnesslab.com)
- 4) ร้านค้าในโรงแรม 5 ดาว ที่มีผลิตภัณฑ์ของบริษัทจำหน่าย เช่น โรงแรมเรเนซองส์ กรุงเทพฯ และสมุย โรงแรมเจดับบลิว แมริออท เขาหลัก รีสอร์ท แอนด์ สปา เป็นต้น

### กลยุทธ์การแข่งขันของธุรกิจ

บริษัท มีกลยุทธ์ดำเนินธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้



#### • กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

กลยุทธ์การสร้างแตกต่างในด้านคุณภาพและผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์บลูมมิ่งใช้ผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติ (Natural Products) และคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง ไม่มีสารตกค้างที่เป็นอันตรายใด ๆ เพื่อนำไปเป็นส่วนผสมของผลิตภัณฑ์จนได้ผลิตภัณฑ์สมบูรณ์แบบ ที่พร้อมจะให้การผ่อนคลายทั้งกายและจิตใจ อุดมด้วยคุณค่าสมุนไพรไทยและกลิ่นที่บำบัดจากน้ำมันหอมระเหยบริสุทธิ์ในรูปแบบที่หลากหลาย เป็นส่วนผสมที่กลมกลืนเข้ากันอย่างลงตัวระหว่างศาสตร์ตะวันออกและตะวันตก

#### • กลยุทธ์ด้านการตลาด

ในด้านกลยุทธ์ทางการตลาดของ SWL นั้น ทาง SWL มุ่งเน้นทำการตลาดจัดจำหน่ายไปยังกลุ่มผู้บริโภค ที่มีความสนใจในด้านสุขภาพต้องการบริโภคสินค้าของ SWL โดยตรง โดยเป็นกลุ่มผู้บริโภคที่บริโภคสินค้าที่มีคุณภาพดี ต้องการสินค้าที่ผลิตจากวัตถุดิบจากธรรมชาติ โดยให้ความสำคัญต่อเรื่องปัจจัยราคาเป็นอันดับรองลงมา ซึ่งส่งผลให้ SWL สามารถจัดจำหน่ายสินค้าได้ตรงตามความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคของ SWL ทำให้ SWL มียอดจัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น

### 2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์สปาของ SWL เช่น น้ำมันนวดและน้ำมันหอมระเหย ผลิตภัณฑ์ขัดผิวและผลิตภัณฑ์พอกตัว ตลอดจนผลิตภัณฑ์สมุนไพร เช่น ลูกประคบสมุนไพร จะทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ โดยบริษัทจะเป็น ผู้กำหนดสูตร โดยอาศัยความรู้ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจสปา จากนั้นจะจ้างบริษัทหลายแห่งให้ผลิตตามสูตร ที่ทางบริษัทต้องการ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์สปาส่วนใหญ่ที่วางจำหน่ายผลิตจากผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์สปา ซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์สปา

### 2.3.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### ภาวะอุตสาหกรรม

\*ขณะนี้ ตลาดโลกมีความต้องการสมุนไพรสูง และมีแนวโน้มการขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสมุนไพร กลุ่มเครื่องสำอางของไทยมีมูลค่าสูงถึง 180,000 ล้านบาท ขณะที่สมุนไพรกลุ่มอาหารเสริมมีมูลค่าใช้และส่งออกรวม 80,000 ล้านบาท ส่วนสมุนไพรกลุ่มสปา และผลิตภัณฑ์มีมูลค่าใช้และส่งออก ประมาณ 10,000 ล้านบาท สมุนไพรกลุ่ม ยาแผนโบราณตามกฎหมายภูมิปัญญาการแพทย์แผนไทย มีมูลค่าประมาณ 10,000 ล้านบาท เป็นต้น

(\*ข้อมูลจากกรมวิชาการเกษตร)

## 2.4 ธุรกิจโรงเรียนการสอนนวดแผนไทย

การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับโรงเรียนการสอนนวดแผนไทย ดำเนินการโดย บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดดูเคชั่น จำกัด ปัจจุบันทำการเปิดสอนให้กับผู้สมัครเป็นพนักงานเทอราพิสต์ เพื่อสนับสนุนธุรกิจสปาของบริษัทเท่านั้น ไม่ได้มีการสอนให้กับบุคคลภายนอก

### 2.4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการของ SWE เป็นการให้บริการโรงเรียนสอนเกี่ยวกับการนวดแผนไทย ในนาม “โรงเรียนสอนนวดแผนไทยบลูมมิ่ง” เปิดดำเนินการในปี 2554 ได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ ให้บริการฝึกอบรมบริการนวดและสปาแก่พนักงานเทอราพิสต์ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท โดยแบ่งหลักสูตรตามประเภทผู้เรียนดังนี้

- หลักสูตรการสอนนวดไทย 60 ชั่วโมง และ 180 ชั่วโมง
- ความรู้พื้นฐานทั่วไป และข้อควรระวังในการนวดให้แก่ลูกค้า

โดยหลักสูตรที่เปิดสอนจะประกอบด้วยหลักสูตรการสอนนวดไทย ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งผู้เรียนจบหลักสูตรดังกล่าวจะได้รับใบประกาศนียบัตรจากโรงเรียนสอนนวดไทยบลูมมิ่ง สามารถนำไปประกอบการทำงานได้ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันทาง SWE จะทำการสอนให้แก่พนักงานที่มีความประสงค์จะทำงานให้แก่บริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 ปี ขึ้นไปเท่านั้น ไม่ได้ทำการเปิดสอนให้แก่บุคคลภายนอก

นอกเหนือจากการสอนนวดไทยดังกล่าว ทางพนักงานเทอราพิสต์และเทรนเนอร์ของ SPA จะสอนเทคนิคเพิ่มเติมให้แก่พนักงานใหม่ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้หลากหลายยิ่งขึ้น เช่น การนวดกดจุดฝ่าเท้า การนวดน้ำมันหอมระเหย การนวดบำบัดด้วยความร้อน การขัดผิว การพอกตัว การเรียนสปาทรีตเมนต์และวารีบำบัด และการนวดแผนไทยผสมผสานเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในวงการสปา ฯลฯ

# 3

## ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง และมูลค่าหุ้นของบริษัท นอกจากความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่จะกล่าวถึงต่อไปแล้วนั้น อาจมีความไม่แน่นอนอื่น ๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบหรือระบุได้ในขณะนี้ ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทนอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ด้วย

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

การประกอบธุรกิจสปาและโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อย มีกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่คือ นักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศ ซึ่งในบางปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการเดินทางมาท่องเที่ยว นั้น บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การก่อการร้าย การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ ภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความไม่สงบภายในประเทศ และภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก เป็นต้น ซึ่งผลกระทบดังกล่าวส่งผลเป็นวงกว้างไม่เพียงเฉพาะประเทศไทยเท่านั้น แต่รวมถึงอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ในประเทศอื่น ๆ ด้วยเช่นกัน

บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวผ่านการกระจายธุรกิจตามแหล่งท่องเที่ยวหลักของประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงในกรณีที่แหล่งท่องเที่ยวแหล่งใดแหล่งหนึ่งประสบปัญหา และมีแผนการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่ม สัดส่วนลูกค้าในประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งด้วย

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจสปาเพื่อสุขภาพ นอกจากนั้น บริษัทยังมีบริษัทย่อย คือ บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านโรงแรม และร้านอาหารที่จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมีคู่แข่งเป็นจำนวนมาก ซึ่งบริษัทมีการวางกลยุทธ์เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งทั้งในเชิงสถานที่ การบริการ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยี โดยมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างสรรค์ประสบการณ์ให้กับลูกค้า ให้มีความประทับใจในการใช้บริการที่เป็นเอกลักษณ์ในแบบฉบับของแต่ละแบรนด์ของบริษัท

#### การแข่งขันในธุรกิจสปา

ปัจจุบันธุรกิจสปามีการแข่งขันสูง ทั้งตลาดระดับล่างจนถึงตลาดระดับบน โดยตลาดระดับล่างจะเน้นแข่งขัน ในเรื่องราคา ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทวางตำแหน่งการบริการของบริษัท เพื่อแข่งขันกับตลาดระดับบนแต่กำหนดราคาที่คุ้มค่ากว่าคู่แข่งที่เป็นโรงแรมระดับห้าดาว การตั้งสถานที่ให้บริการ ในจุดที่ตรงกับตลาดเป้าหมายและสะดวกในการเดินทางคือใกล้กับระบบขนส่งมวลชนหรือในแหล่งท่องเที่ยว นอกจากนี้บริษัทมีระบบในการจองเวลาเข้ารับบริการและชำระเงินโดยตรงผ่านระบบอินเทอร์เน็ต ซึ่งทำให้บริษัทสามารถวางแผนบริหารบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทเชื่อมั่นว่าด้วยกลยุทธ์ดังกล่าว จะทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขัน (Competitive advantage) กับคู่แข่งในธุรกิจสปา

#### การแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

บริษัทมีบริษัทย่อย คือ บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านโรงแรมและร้านอาหาร ที่จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมีคู่แข่งเป็นจำนวนมาก ซึ่งปัจจุบันอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีการแข่งขันเพิ่มขึ้น จากการเปิดโรงแรมของผู้ประกอบการรายต่าง ๆ ในจังหวัดเชียงใหม่ ส่งผลให้เกิดการแข่งขันในเรื่องราคา ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทเชื่อ

มั่นใจว่าด้วยกลยุทธ์ที่เน้นการให้บริการ ในแบบเฉพาะเจาะจง ในแนวทางธุรกิจสปาและเวลเนสโดยมีจำนวนห้องจำกัด และหลีกเลี่ยงการแข่งขันทางด้านราคา ประกอบกับการวางแผนการตลาดและการบริหารจัดการต้นทุนค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ โดยจุดเด่นของโรงแรม ธารจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท อยู่ที่ความมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้สัมผัสถึงวัฒนธรรมและประเพณีของเชียงใหม่ผสมผสานกับการบำบัดสปาด้วยเทคโนโลยีชั้นนำ และคุณภาพการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวก ต่าง ๆ ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ

## ความเสี่ยงจากเรื่องการต่อสัญญาเช่า

### สัญญาเช่ากับบุคคลภายนอก

ส่วนใหญ่บริษัทจะใช้วิธีการเช่าพื้นที่เพื่อประกอบกิจการสปาของบริษัท ซึ่งหากบริษัทไม่ได้รับการต่ออายุ สัญญาเช่าดังกล่าว อาจจะทำให้บริษัทสูญเสียรายได้จากสาขาของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะทำข้อตกลงตั้งแต่ ก่อนเริ่มทำสัญญาเช่า โดยให้สามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้น้อยประมาณ 9 - 12 ปี (3 ปีต่อ 3 ปี ต่อ 3 ปี และ/หรือ ต่อ 3 ปี) เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุนในสาขาที่เช่า นอกจากนี้การเช่าสถานที่ประกอบกิจการแทนที่การลงทุน ซื้อสถานประกอบการเป็นของตนเองซึ่งเทียบเท่ากับการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ จะทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นใน การดำเนินธุรกิจโดยทำให้สามารถบริหารต้นทุนในการขยายหรือลดสถานที่ให้บริการซึ่งจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ได้รับผลตอบแทนสูงสุด ทั้งนี้ บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่าทุกรายโดยเป็นผู้เช่าที่ดี ทำนุบำรุงรักษาสถานที่ให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นอย่างดี และปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเช่าทุกประการ จึงทำให้บริษัทได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่าทุกรายตลอดมา ซึ่งหากบริษัทไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่า สำหรับสาขาใด บริษัทก็สามารถที่จะจัดหาที่ตั้งสาขาใหม่ทดแทนสาขาที่ไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวได้

### สัญญาเช่ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในการเช่ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องในกรณีของการเปิดสาขาสปาและสำนักงานของบริษัท บริษัทมีการทำสัญญา เช่าในลักษณะเดียวกันกับการทำสัญญาเช่ากับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขการต่ออายุ สัญญาเช่าประมาณ 6 - 9 ปี (3 ปี ต่อ 3 ปี และ/หรือ ต่อ 3 ปี) สำหรับที่ดินที่เชียงใหม่บริษัทมีการเช่ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อใช้ทำ RarinJinda Wellness Spa สาขาเชียงใหม่ และให้บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด เช่าช่วงที่ดินเพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรม และร้านอาหารที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยบริษัทดำเนินการเช่าที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทสามารถต่อ อายุสัญญาเช่าได้ โดยแจ้งให้ผู้สัญญาเช่าทราบ และตกลงล่วงหน้าก่อนครบอายุ สัญญาอยู่แล้ว ซึ่งถือเป็นการผูกพันระยะยาว และลดความเสี่ยงต่อความไม่แน่นอน แต่อย่างไรก็ตาม หากครบกำหนด สัญญาเช่าแล้วไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวได้ บริษัทอาจมีความจำเป็นต้องดำเนินการจัดหาที่ดินแปลงใหม่เพื่อดำเนินธุรกิจต่อไป ซึ่งบริษัทได้มีการทำสัญญาเช่ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องตามเงื่อนไขและ ระยะเวลาดังกล่าวในอัตรา ธุรกิจปกติ (Fair market rate) โดยมีบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระเป็นผู้ประเมินราคาเช่าที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนแล้วทุกรายการ อนึ่งบริษัทได้ก่อตั้งโรงแรมธารจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท เป็นต้นแบบในการดำเนินธุรกิจโรงแรมแบบรีสอร์ตเพื่อสุขภาพ ซึ่งหากประสบความสำเร็จตามที่คาด และมีตลาดรองรับเพียงพอ บริษัทอาจจะพิจารณาขยายธุรกิจนี้ต่อไปในตลาดและในช่วงเวลาที่เหมาะสม การเช่าสถานที่ดังกล่าวทำให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการลงทุนในทรัพย์สินประเภทอสังหาริมทรัพย์และสามารถบริหาร เงินลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด อย่างไรก็ตาม เมื่อใกล้ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าบริษัท จะทำการประเมิน ความเหมาะสมในการต่อสัญญาต่อไปโดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ทุกราย

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยอยู่ภายใต้การจัดการ โดยผู้ก่อตั้งและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท 2 ท่าน คือ นายวิบูลย์ อดุทธาจิต และนายประเสริฐ จีราวรรณสถิตย์ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการบริหารงานบริษัทจนมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับ ในอุตสาหกรรม และทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง หากบริษัทขาดผู้บริหารดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกระจายอำนาจการดำเนินงาน ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารสายงานต่าง ๆ ตามความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารดังกล่าว ซึ่งจากการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ จะทำให้บริษัทสามารถปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้เป็นแบบสากลได้อย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากลูกค้าผู้ใช้บริการ

บริษัทประกอบธุรกิจสปาเพื่อสุขภาพ ซึ่งในการให้บริการของพนักงานเทอราพิสต์แก่ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ หากพนักงานเทอราพิสต์ขาดความระมัดระวังในการให้บริการจนเกิดอุบัติเหตุต่อบุคคล อาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บต่อร่างกาย ของลูกค้าได้ ดังนั้นทางบริษัทจึงได้จัดทำประกันความเสี่ยงในกรณีบาดเจ็บของลูกค้าไว้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจาก การถูกฟ้องร้องจากลูกค้าผู้ใช้บริการ โดยบริษัทได้จัดทำประกันภัย Professional Liability ซึ่งจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายจาก การถูกฟ้องร้องไว้ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท ในระหว่างช่วงอายุกรมธรรม์ ทั้งนี้ โดยบริษัทต้องรับผิดชอบ ค่าใช้จ่ายส่วนแรกไม่เกิน 200,000 บาทต่อครั้ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการอบรมพนักงานให้ระมัดระวังในการให้บริการ แก่ลูกค้าด้วย ซึ่งที่ผ่านมา นับจากเริ่มดำเนินกิจการบริษัท ยังไม่เคยถูกลูกค้าฟ้องร้องในกรณีดังกล่าวเลย

## ความเสี่ยงจากการขาดแคลนพนักงานเทอราพิสต์

บริษัทประกอบธุรกิจสปาเพื่อสุขภาพ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้พนักงานเทอราพิสต์จำนวนมาก ซึ่งหากขาดแคลนแรงงาน ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้ ดังนั้น บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการพนักงาน ดังกล่าวอย่างเหมาะสม โดยจัดสรรพนักงานให้เหมาะสมกับการให้บริการในสาขาต่าง ๆ ของบริษัท ซึ่งหากสาขาใดมี ลูกค้าเข้าใช้บริการมาก หรือน้อย บริษัทจะทำการบริหารจัดการพนักงานให้เหมาะสมกับจำนวนลูกค้าและมีสวัสดิการให้ แก่พนักงานประเภทดังกล่าว โดยมีการประกันค่าแรงขั้นต่ำให้แก่พนักงานที่ทำงานในสาขาที่เปิดใหม่ของบริษัท มีบ้านพักพนักงาน และการทำประกันชีวิตให้กับพนักงานเทอราพิสต์ เป็นต้น ส่งผลให้พนักงานมีความมั่นใจในบริษัท และอยู่ทำงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดโรงเรียนสอนนวดภายใต้บริษัทย่อย เพื่อพัฒนาพนักงานให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท และเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและทดแทนพนักงาน เทอราพิสต์ที่ลาออกไป ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาเรื่องการขาดแคลนพนักงานเทอราพิสต์ในอนาคตด้วย



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินและพื้นที่อาคาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 4.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่าตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

หน่วย : พันบาท

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธค.58	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน*1	บริษัท	53,175	น.ส.3 ก เลขที่ 5241, 5242, 5243 และ 5919 จำนวนในวงเงิน 80 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ จำนวน 80 ล้านบาท และใช้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ใหม่เพิ่มเติม 2 สัญญา จำนวน 55 ล้านบาท และจำนวน 10 ล้านบาท กับธนาคารกสิกรไทย
1.1) น.ส.3 ก เลขที่ 5241, 5242, 5243, 5896 5918 และ 5919 เนื้อที่รวม 112.50 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ถนนราษฎร์อุทิศ 200 ปี ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต (Let's Relax ป่าตอง และบ้านพักพนักงานภูเก็ต)			น.ส.3 ก เลขที่ 5896 จำนวนในวงเงิน 10 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี 3 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกัน 10 ล้านบาท และใช้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ใหม่เพิ่มเติม 2 สัญญา จำนวน 55 ล้านบาท และจำนวน 10 ล้านบาท กับธนาคารกสิกรไทย
1.2) โฉนดเลขที่ 110538 เนื้อที่ 18.1 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนพญาเหนือ ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (บ้านพักพนักงานพญา)	บริษัท	2,175	ไม่มี
1.3) โฉนดเลขที่ 20725 เนื้อที่ 26.4 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี (บ้านพักพนักงานสมุย)	บริษัท	3,168	จำนวนเพิ่มหลักทรัพย์ให้กับการจำนองโฉนดเลขที่ 90025 และ น.ส.3 ก เลขที่ 5896 เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้จำนวน 25.5 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชี 3 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกัน 10 ล้านบาท และใช้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ใหม่เพิ่มเติม 2 สัญญา จำนวน 55 ล้านบาท และจำนวน 10 ล้านบาท กับธนาคารกสิกรไทย
1.4) โฉนดเลขที่ 90025 เนื้อที่ 54 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ซอยอยู่เจริญ ซอย 5 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพฯ (ที่ดินสำหรับก่อสร้างบ้านพักพนักงานกรุงเทพฯ)	บริษัท	9,720	จำนวนลำดับ 1 ในวงเงิน 10 ล้านบาท และลำดับ 2 ในวงเงิน 10 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี 3 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกัน 10 ล้านบาท และใช้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ใหม่เพิ่มเติม 2 สัญญา จำนวน 55 ล้านบาท และจำนวน 10 ล้านบาทกับธนาคารกสิกรไทย
รวมที่ดิน		68,778	

หน่วย : พันบาท

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตาม บัญชี ณ 31 ธค.58	ภาระผูกพัน
2. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทย่อย	6	ไม่มี
3. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร*1 3.1) อาคารพาณิชย์ 5 ชั้น 3 คูหา เลขที่ 209/22-24 อาคารพาณิชย์ 5 ชั้นพร้อมดาดฟ้า 1 คูหา เลขที่ 207/47 และอาคารพาณิชย์ 4 ชั้น 2 คูหา เลขที่ 207/6 และ 207/5 Let's Relax ป่าตองสาย2 และบ้านพักพนักงานภูเก็ต)	บริษัท	15,499	เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันบน น.ส.3 ก เลข ที่ 5241, 5242, 5243, 5896 และ 5919 ตำบลป่าตอง อำเภอกระทุ้ง จังหวัดภูเก็ต ที่ จำนองกับธนาคารกสิกรไทย
3.2) อาคารพาณิชย์ 4 ชั้นพร้อมดาดฟ้า 1 คูหา เลขที่ 6/67 (บ้านพักพนักงานพทยา)	บริษัท	1,151	ไม่มี
3.3) อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พร้อมชั้นลอย เลขที่ 119/25 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี (บ้านพักพนักงาน สมุย)	บริษัท	3,022	เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันบนโฉนดเลขที่ 20725 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี ที่จำนองกับธนาคารกสิกรไทย
3.4) อาคารโรงแรมระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท*2 เลขที่ 14 ถนนเจริญราษฎร์ ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	บริษัทย่อย	60,112	ไม่มี
3.5) อาคารบ้านพักพนักงานซอยอยู่เจริญ 5	บริษัท	11,655	เป็นส่วนหนึ่งในหลักประกันบนโฉนดเลขที่ 90025 ซอยอยู่เจริญซอย 5 แขวงห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร ที่จำนองกับธนาคาร กสิกรไทย
3.6) ห้องชุดโครงการริเวอร์เฮเวน ห้องชุดเลขที่ 2258/529 อาคารเลขที่ 1 ชื่ออาคารชุดริเวอร์ เฮเวน ทะเบียนอาคารชุดเลขที่ 4/2547 ตำบล บางคอแหลม จังหวัดกรุงเทพมหานคร	บริษัท	31,980	ไม่มี
3.7) ส่วนปรับปรุงอาคาร ประกอบไปด้วย - อาคารสำนักงานใหญ่ - Let's Relax สาขาพาวลิเลียน - Let's Relax สาขาสุขุมวิท 39 - Let's Relax สาขาพทยา - Let's Relax สาขาป่าตองสาย 2 - Let's Relax สาขาสมุย - Let's Relax สาขาเทอร์มินอล 21 - Let's Relax สาขาแมนดาริน - Let's Relax สาขาป่าตองสาย 3 - Let's Relax สาขาสยามสแควร์วัน - Let's Relax สาขาหัวหิน - Let's Relax สาขาท่าแพ - Let's Relax สาขาเอมมัย - Let's Relax สาขาสวนพลู - Let's Relax สาขาเดอะสตาร์ - RarinJinda Wellness Spa สาขาเชียงใหม่ - RarinJinda Wellness Spa สาขาราชดำริ - RarinJinda Wellness Spa สาขาเพลินจิต - โรงแรมระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท - ร้านอาหาร DECK1 และ D-Bistro	บริษัทและ บริษัทย่อย	237,978	ไม่มี

หน่วย : พันบาท

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตาม บัญชี ณ 31 ธค.58	ภาระผูกพัน
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Baan Suan สาขานนทบุรี</li> <li>- Baan Suan สาขารามคำแหง</li> <li>- Baan Suan สาขารามอินทรา</li> <li>- Baan Suan สาขาประจวบคีรีขันธ์</li> <li>- บ้านพักพนักงานภูเก็ต พัทยา</li> </ul>			
<b>รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร</b>		<b>361,397</b>	
3. เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	บริษัทและ บริษัทย่อย	31,239	ไม่มี
4. ยานพาหนะ	บริษัทและ บริษัทย่อย	4,609	ไม่มี
5. งานระหว่างก่อสร้าง ณ 31 ธค.57 ประกอบด้วยอาคาร และส่วนปรับปรุง อาคารของ <ul style="list-style-type: none"> <li>- Let's Relax สาขาพาววิลเลียน</li> <li>- Rarinjinda Wellness Spa สาขาเพลินจิต</li> <li>- Let's Relax สาขาป่าตอง สาย 2</li> <li>- Let's Relax สาขาป่าตอง สาย 3</li> <li>- Let's Relax สาขาสยามแสดควรวิน ส่วนขยาย</li> </ul>	บริษัท	13,988	น.ส.3ก เลขที่ 5241,5242, 5243 จำนวนเงิน 80 ล้านบาท เพื่อเป็น หลักประกันเงินกู้ใหม่เพิ่มเติม 2 สัญญา จำนวน 55 ล้านบาท และจำนวน 10 ล้านบาทกับธนาคารกสิกรไทย
<b>รวม ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ</b>		<b>408,017</b>	

หมายเหตุ

\*1 ที่ดิน มีราคาทุนตามบัญชีอยู่ที่ 17,899,106 บาท มีการปรับปรุงมูลค่าจากการประเมินราคาใหม่ รวม 50,878,894 บาท (ปรับปรุงในปี 2555 จำนวน 38,593,865 บาท ปรับปรุงในปี 2556 จำนวน 651,546 บาท ปรับปรุงในปี 2557 จำนวน 2,797,483 บาท และปรับปรุงในปี 2558 จำนวน 8,836,000 บาท) รวมเป็นมูลค่าตามบัญชีทั้งสิ้น 68,778,000 บาท มีรายละเอียดการประเมินราคาใหม่ดังนี้

1.1) น.ส.3 ก เลขที่ 5241, 5242, 5243, 5896, 5918 และ 5919 ตำบลป่าตอง อำเภอกระทุ่ม จังหวัดภูเก็ต มีราคาทุนตามบัญชี 10,071,520 บาท ประเมินราคาโดยบริษัท ซีพีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด โดยนาย นพพันธ์ ลีฤทธิกุลชัย เป็นผู้ลงนามในรายงานเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ซึ่งทำการประเมินราคาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ ประเมินมูลค่าเฉพาะในส่วนที่ดินด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด เป็นมูลค่ารวม 53,175,000 บาท (ตามทรัพย์สินในข้อ 1.1)

1.2) โฉนดเลขที่ 110538 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี มีราคาทุนตามบัญชี 1,427,332 บาท ประเมินราคาโดยบริษัท ซีพีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด โดยนาย นพพันธ์ ลีฤทธิกุลชัย เป็นผู้ลงนามในรายงานเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ซึ่งทำการประเมินราคาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ ประเมินมูลค่าเฉพาะในส่วนที่ดินด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด เป็นมูลค่ารวม 2,715,000 บาท (ตามทรัพย์สินในข้อ 1.2)

1.3) โฉนดเลขที่ 20725 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีราคาทุนตามบัญชี 1,988,454 บาท ประเมินราคาโดยบริษัท ซีพีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด โดยนาย นพพันธ์ ลีฤทธิกุลชัย เป็นผู้ลงนามในรายงานเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ซึ่งทำการประเมินราคาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ ประเมินมูลค่าเฉพาะในส่วนที่ดินด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด เป็นมูลค่ารวม 3,168,000 บาท (ตามทรัพย์สินในข้อ 1.3)

1.4) โฉนดเลขที่ 90025 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพฯ มีราคาทุนตามบัญชี 4,411,800 บาท ประเมินราคาโดยบริษัท ซีพีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด โดยนาย นพพันธ์ ลีฤทธิกุลชัย เป็นผู้ลงนามในรายงานเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ซึ่งทำการประเมินราคาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ ประเมินมูลค่าเฉพาะในส่วนที่ดิน ด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด เป็นมูลค่ารวม 9,720,000 บาท (ตามทรัพย์สินในข้อ 1.4)

## 4.2 สิทธิการเช่าที่ดิน/อาคาร

บริษัทประกอบธุรกิจสปา โดยสาขาส่วนใหญ่เป็นการเช่าพื้นที่อาคารในการดำเนินงาน มีมูลค่าตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

หน่วย : พันบาท

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตาม บัญชี 31 ธค. 58	เงื่อนไข
สิทธิการเช่าที่ดิน/อาคาร (Let's Relax พัทยา สยามสแควร์วัน สวนพลู ท่าแพ	บริษัท	14,134	สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุน หักค่าตัด จำหน่ายสะสม คำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุสัญญาเช่า

ทั้งนี้ รายการทางบัญชีในส่วนของสิทธิการเช่าที่ดิน จะเป็นเฉพาะสินทรัพย์เช่าที่ต้องชำระ租金ค่าสิทธิการเช่าล่วงหน้า โดย  
ระยะในการตัดจำหน่าย เป็นเวลาตามสัญญาเช่ารวมสิทธิในการต่ออายุที่ระบุไว้ในสัญญา

โดยบริษัทและบริษัทย่อย มีการทำสัญญาเช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน บ้านพักพนักงาน  
เทอราพิสต์ และใช้ในการประกอบธุรกิจสปาของบริษัท และใช้ดำเนินธุรกิจโรงแรม และร้านอาหารของบริษัทย่อยอยู่ ดังนี้

วันที่ตาม สัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
23 ม.ค. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าอาคารกับ นายสันติวัฒน์ อมรธีรสรรค์ อาคารเลขที่ 322/202 และ 322/203 ถนนโศก-ดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ เพื่อใช้เป็นที่พัก พนักงานเทอราพิสต์ใน กรุงเทพฯ	3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นการต่ออายุปีที่ 7 – ปีที่ 9	อาคารเลขที่ 322/202 ค่าเช่า ปี 2557 – 2559 เดือนละ 30,900 บาท 31,800 บาท และ 32,800 บาท ตามลำดับ อาคารเลขที่ 322/203 ค่าเช่า ปี 2557 – 2559 เดือนละ 20,600 บาท 21,200 บาท และ 21,800 บาท ตามลำดับ	-สามารถต่ออายุได้ 3 ปี โดย แจ้งล่วงหน้าก่อนครบกำหนด สัญญา 60 วัน - ยกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด ได้โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้า 120 วัน -เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลง ยกเลิกสัญญาให้เช่าอาคารเลขที่ 322/203 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 เป็นต้นไป
13 พ.ย. 2558	บริษัททำสัญญาเช่าอาคารกับ นายวิจิต อดุทธาจิต ชั้นที่ 1 และ 2 ของอาคาร เลขที่ 483 – 483/6 และชั้นที่ 3 ของอาคารเลขที่ 483/6 ซอยสุทธิพร ถนนประชาสงเคราะห์ แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร รวมพื้นที่ ใช้สอย 1,392 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย	3 ปี เริ่มต้น 1 มกราคม 2559 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561	ค่าเช่า 110,000 บาท/เดือน และสามารถปรับค่าเช่าเพิ่ม ขึ้นตามสภาวะตลาดแต่ไม่เกิน ร้อยละ 15 ของค่าเช่าที่มีผล บังคับใช้อยู่ ทุก 3 ปี	- สามารถต่ออายุได้ 2 ครั้ง คราวละ 3 ปี โดยแจ้งล่วงหน้า ก่อนครบกำหนดสัญญา 30 วัน - ผู้เช่ามีหน้าที่ดูแลรักษา ปรับปรุง ซ่อมแซม อาคารเช่าให้ อยู่ในสภาพดี - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรง เรือน และค่าธรรมเนียมอื่นๆ -ผู้เช่ารับผิดชอบค่า สาธารณูปโภค

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
26 ส.ค. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างกับ นางปราณี ศุภวัฒน์เกียรติ นายณรล วิวรรณไกร นายธนวัฒน์ อุตสาหจิต นายประเสริฐ จีราวรรณสถิตย์ นางฐานิศรี อมรธีรสรรค์ และนายวิบูลย์ อุตสาหจิต โดยชำระค่าเช่าให้กับทางหุ้นส่วนสามัญระรินจินดา ที่บุคคลทั้ง 6 ร่วมกันจัดตั้ง ทั้งนี้เป็นที่ดินตามโฉนดเลขที่ 117, 2875, 8985, 554, 3010, 3009 และ 103754 รวม 7 โฉนด เนื้อที่รวม 2 ไร่ 3 งาน 62.4 ตารางวา เพื่อประกอบธุรกิจสปา (RarinJinda Wellness Spa สาขาเชียงใหม่) และที่ดินบางส่วนให้เช่าช่วงต่อบริษัทสยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด ในการประกอบธุรกิจโรงแรมและร้านอาหาร (โรงแรมระรินจินดาเวลเนส สปา รีสอร์ท และร้านอาหาร Deck1)	30 ปี เริ่มต้น 1 มกราคม 2556 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2585	ค่าเช่า 241,125 บาท/เดือน และปรับอัตราเช่าเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าเช่าที่มีผลบังคับอยู่ทุก 3 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถต่ออายุได้โดยไม่ต้องบอกกล่าวล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า</li> <li>- เมื่อสิ้นสุดสัญญาผู้เช่าต้องขนย้ายทรัพย์สินของผู้เช่าออกจากพื้นที่เช่า หากไม่ดำเนินการผู้ให้เช่ามีสิทธิเข้าครอบครองทรัพย์สินให้เช่า และขนย้ายทรัพย์สินของผู้เช่าออกด้วยค่าใช้จ่ายของผู้เช่าเอง</li> <li>- คู่สัญญาต้องทำการจดทะเบียนสิทธิการเช่า ณ สำนักงานที่ดิน โดยผู้เช่ารับผิดชอบค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนสิทธิการเช่าทั้งหมด (ทำการจดทะเบียนเช่าแล้วเมื่อวันที่ 29 ส.ค. 57)</li> <li>- ซากอาคาร 4 ชั้นเลขที่ 14/1 และเรือนไทย 2 ชั้นเลขที่ 14 ถนนเจริญราษฎร์ ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ บนที่ดินผู้เช่าเป็นผู้ปรับปรุงไม่คิดค่าเช่าตลอดสัญญาเช่า</li> <li>- ผู้เช่ามีหน้าที่ดูแลรักษา ปรับปรุงพื้นที่เช่าให้อยู่ในสภาพดี</li> <li>- ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรงเรือน และค่าธรรมเนียมอื่นๆ</li> <li>- ผู้เช่ารับผิดชอบค่าสาธารณูปโภค</li> <li>- สัญญาใช้แทนสัญญาเดิม ฉบับ ลงวันที่ 1 มกราคม 2556</li> </ul>
22 ม.ค. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับบริษัท เอเชียนฟอรั่ม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 184/14 ถนนฝางเมืองสาย ก ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต พื้นที่ใช้สอยอาคารเอเชียนฟอรั่ม ฝักร้านค้า เนื้อที่ 2,418 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาป่าตองสาย 3)	3 ปี สิ้นสุด 31 มกราคม 2560 ต่ออายุ ปีที่ 4 – ปีที่ 6	ค่าเช่าปีที่ 4 เดือนละ 150,000 บาท ปีที่ 5 และ 6 เดือนละ 172,500 บาท เงินประกันสัญญา 600,000 บาท ค่าบริการปีที่ 4 เดือนละ 350,000 บาท ปีที่ 5 และ 6 เดือนละ 402,500 บาท เงินประกันสัญญา 1,400,000 บาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถต่ออายุได้ 3 ปี โดยต้องแจ้งก่อนครบกำหนด 6 เดือน</li> <li>- ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรงเรือน ค่าภาษีค่าเบี้ยประกันภัย และค่าธรรมเนียมอื่นๆ</li> <li>- ผู้เช่ารับผิดชอบค่าสาธารณูปโภคตามจริง ในอัตราที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการประปาส่วนภูมิภาคกำหนด</li> <li>- ปรับลดค่าเช่าและค่าบริการ ค่าเช่าลดลงจาก 172,500 บาท เป็น 150,000 บาท, ค่าบริการลดลงจาก 402,500 บาท เป็น 350,000 บาท ระหว่างวันที่ 1 ก.พ. 57– 31 ม.ค. 58 ตามจดหมายแจ้งปรับลด</li> </ul>



วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
				ฉบับลงวันที่ 13 ม.ค.57 -ปรับลดค่าเช่าและค่าบริการ ค่าเช่า ลดลงจาก 150,000 บาท เป็น 75,000 บาท ค่าบริการลดลงจาก 350,000 บาทเป็น 175,000 บาท ระหว่างวันที่ 1 ก.ค.57-31 ธ.ค. 57 ตามจดหมายแจ้งปรับลดฉบับลงวันที่ 18 ส.ค.57 -เมื่อวันที่ 24 พ.ย.57 บริษัทได้มีการทำบันทึกแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารกับบริษัท เอเชียน ฟอรั่ม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เพื่อเปลี่ยนแปลงชื่อประกอบกิจการค้าจาก “Rarinjinda Wellness Spa” เป็น “Let’s Relax” ตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 57 เป็นต้นไป
1 ม.ค. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับบริษัท แมนดาริน โอเต็ล จำกัด (มหาชน) พื้นที่ชั้น M ของโรงแรมแมนดาริน เลขที่ 662 ถนนพระรามที่สี่ แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพฯ เนื้อที่ใช้สอย ประมาณ 1,100 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let’s Relax สาขาโรงแรมแมนดาริน)	3 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	ค่าเช่าเดือนละ 288,000 บาท และค่าบริการเดือนละ 192,000 บาท รวมเดือนละ 480,000 บาท และสามารถปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นตามภาวะตลาดแต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าเช่าที่มีผลบังคับใช้อยู่ทุก 3 ปี เงินประกันสัญญาเช่าและสัญญาบริการรวม 1,920,000 บาท	- สามารถต่ออายุได้ 3 คราว คราวละ 3 ปีโดยต้องแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าเบี้ยประกันภัยอาคารเฉลี่ยตามพื้นที่ - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรงเรือน และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เฉลี่ยตามพื้นที่ - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าสาธารณูปโภคตามที่ใช้จริง โดยคิดค่าไฟฟ้า 5.50 บาท/หน่วย และค่าน้ำประปา หน่วยแรก 50 บาท และหน่วยถัดไป 20 บาท/หน่วย
1 ม.ค. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด พื้นที่ใช้สอย โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์พอยด์ ราชดำริ เลขที่ 153/2 ซอย มหาตมเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ส่วนร้านค้า ชั้น 6 และชั้น 8 เนื้อที่ 823 ตารางเมตร และพื้นที่อาคารจอดรถชั้น 6 เนื้อที่ 80 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (RarinJinda Wellness Spa สาขาราชดำริ)	3 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 ต่ออายุ ปีที่ 7 – ปีที่ 9	ค่าเช่าปีที่ 7-9 เดือนละ 246,900 บาท เงินประกันสัญญา 855,920 บาท ค่าบริการปีที่ 7-9 เดือนละ 370,350 บาท เงินประกันสัญญา 1,283,880 บาท ค่าเช่าใช้พื้นที่อาคารจอดรถ เดือนละ 8,000 บาท	- หากต้องการต่อสัญญาต้องแจ้งก่อนครบกำหนด 6 เดือน - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรงเรือน ค่าภาษี ค่าเบี้ยประกันภัย และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เฉลี่ยตามพื้นที่ ค่าไฟฟ้า 5.50 บาท/หน่วย ค่าน้ำประปา 20 บาท/ลบม.

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
1 ม.ค. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าแลนด์ แอนด์ เฮาส์ พื้นที่ชั้นที่ 1-3 อาคารเซนต์เออร์พอยต์ เรซิเดนซ์ พร้อมพงษ์ เลขที่ 77 ซอย สุขุมวิท 39 (พร้อมพงษ์) ถนน สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ เนื้อที่รวม 706.82 ตารางเมตร และพื้นที่อาคารจอดรถชั้น 3 เนื้อที่ 100 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขา สุขุมวิท 39)	3 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 ต่ออายุปีที่ 10 – ปีที่ 12	ค่าเช่าเดือนละ 190,841.40 บาท เงินประกันสัญญา 735,092.80 บาท ค่าบริการเดือนละ 282,262.10 บาท เงินประกันสัญญา 1,102,639.20 บาท ค่าเช่าใช้พื้นที่จอดรถชั้น 3 เดือนละ 11,000 บาท	- หากต้องการต่อสัญญาต้องแจ้งก่อนครบกำหนด 6 เดือน - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรงเรือน ค่าภาษีค่าเบี้ยประกันภัย และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เฉลี่ยตามพื้นที่ ค่าไฟฟ้า 4.50 บาท/หน่วย ค่าน้ำประปา 20 บาท/ลบม. โดยปรับปรุงได้ตามสัดส่วนราคาที่มีการไฟฟ้า และการประปาเปลี่ยนแปลงราคาเรียกเก็บ
27 ม.ค. 2554	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด พื้นที่ชั้น 6 ของศูนย์การค้า Terminal 21 เลขที่ 2, 88 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ เนื้อที่ใช้สอยประมาณ 752 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขา Terminal 21)	3 ปี เริ่ม 1 กรกฎาคม 2554 สิ้นสุด 30 มิถุนายน 2557 หรือนับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการศูนย์การค้าเป็นต้นไป (11 ต.ค. 54 – 10 ต.ค. 57)	ค่าเช่าเดือนละ 96,256 บาท เงินประกันสัญญา 577,536 บาท ค่าบริการเดือนละ 144,384 บาท ค่าสาธารณูปโภคเดือนละ 172,960 บาท (230 บาท/ตารางเมตร ปรับเพิ่มได้ระหว่างอายุสัญญา) เงินประกันความเสียหาย 866,304 บาท	-หากต้องการต่อสัญญาต้องแจ้งก่อนครบกำหนด 90 วัน สามารถต่ออายุได้ 2 คราว คราวละ 3 ปี โดยขึ้นค่าเช่าและค่าบริการไม่เกินร้อยละ 25 ของค่าเช่าและค่าบริการของปีที่ 3 - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรงเรือน ค่าภาษีค่าเบี้ยประกันภัย และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เฉลี่ยตามพื้นที่ - ผู้ให้เช่าปรับเพิ่มค่าสาธารณูปโภครายเดือนเป็น 275 บาท/ตารางเมตร เมื่อ 1 ตุลาคม 2556
25 ก.ย. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาให้บริการสาธารณูปโภคโครงการศูนย์การค้า Terminal 21	3 ปี เริ่ม 11 ตุลาคม 2557 สิ้นสุด 10 ตุลาคม 2560	ค่าเช่าเดือนละ 120,320 บาท เงินประกันสัญญา 721,920 บาท ค่าบริการเดือนละ 180,480 บาท ค่าสาธารณูปโภคเดือนละ 206,800 บาท (230 บาท/ตารางเมตร ปรับเพิ่มได้ระหว่างอายุสัญญา) เงินประกันความเสียหาย 1,082,880 บาท	-เงื่อนไขอื่นๆ เป็นไปตามข้อตกลงที่มีการระบุไว้ในสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาให้บริการสาธารณูปโภคโครงการศูนย์การค้า Terminal 21 ฉบับลงวันที่ 27 มกราคม 2554 ทุกประการ

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
21 ส.ค. 2555	บริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท ภูมิลาภา เรสซิเดนซ์ จำกัด อาคาร ชั้นเดียว เลขที่ 108/42 หมู่ 1 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี พื้นที่ใช้สอย 1,588 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาสมุย)	3 ปี เริ่มต้น 1 มกราคม 2556 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558	ค่าเช่าปีที่ 1-3 เดือนละ 100,000 บาท ค่าเช่าปีที่ 4-6 เดือนละ 110,000 บาท ค่าเช่าปีที่ 7-9 เดือนละ 121,000 บาท ค่าบริการปีที่ 1-3 เดือนละ 100,000 บาท ค่าบริการปีที่ 4-6 เดือนละ 110,000 บาท ค่าบริการปีที่ 7-9 เดือนละ 121,000 บาท ชำระค่าตอบแทนพิเศษ 3,000,000 บาท ชำระเป็นบัตรเครดิต 575,000 บาท	- หากต้องการต่อสัญญาต้องแจ้งก่อนครบกำหนด 6 เดือน - สามารถต่ออายุได้ 2 คราว คราวละ 3 ปี - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรงเรือน ค่าภาษีค่าเบี้ยประกันภัย และค่าธรรมเนียมอื่นๆ - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าสาธารณูปโภค
1 ธ.ค. 2558	บริษัททำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง กับบริษัท ภูมิลาภา เรสซิเดนซ์ จำกัด อาคารชั้นเดียว เลขที่ 108/42 หมู่ 1 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี พื้นที่ใช้สอย 1,588 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาสมุย)	3 ปี เริ่มต้น 1 มกราคม 2559 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561	ค่าเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เดือนละ 110,000 บาท ค่าบริการเดือนละ 110,000 บาท	- ผู้ให้เช่าตกลงให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและให้ค้ำประกันต่อผู้เช่าว่าจะให้ต่อสัญญาเช่าได้อีก 3 ปี โดยให้ผู้เช่าแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนครบกำหนดสัญญาในครั้งต่อไป
24 เม.ย 2558	บริษัททำสัญญาเช่าอาคารกับบริษัท ชันไชน์การ์เด็น พัทยา จำกัด อาคารเลขที่ 240/9 หมู่ที่ 5 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี พื้นที่ใช้สอยประมาณ 500 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาพัทยา)	3 ปี เริ่มต้น 1 พฤษภาคม 2558 สิ้นสุด 30 เมษายน 2561	ค่าเช่าเดือนละ 150,000 บาท	- ผู้เช่ารับผิดชอบค่าสาธารณูปโภค และค่าบริการอื่นๆ - ผู้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบภาษีทุกประเภทที่เกี่ยวข้องกับกิจการทั้งหมด (เช่น ภาษีโรงเรือน, ภาษีป้ายและภาษีมูลค่าเพิ่ม) - สามารถต่ออายุได้ 2 คราว คราวละ 3 ปี
24 เม.ย 2558	บริษัททำสัญญาเช่าอาคารกับบริษัท ชันไชน์การ์เด็น พัทยา จำกัด อาคารชั้นเดียว เลขที่ 240/9 หมู่ที่ 5 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุงพื้นที่ใช้สอยประมาณ 40 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นห้องพักพนักงาน เทอราพิสต์พัทยา	3 ปี เริ่มต้น 1 พฤษภาคม 2558 สิ้นสุด 30 เมษายน 2561	ค่าเช่าเดือนละ 19,500 บาท	- ผู้เช่ารับผิดชอบค่าสาธารณูปโภค และค่าบริการอื่นๆ - สามารถต่ออายุได้ 2 คราว คราวละ 3 ปี

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
1 มี.ค. 2555	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับบริษัท หมู่บ้านเสรี จำกัด พื้นที่ใช้สอยอาคารพาวิลเลียน ไนท์ บาซาร์ เลขที่ 145 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ชั้น 2 ห้อง U32 พิเศษ U41 และ U42 เนื้อที่รวม 122 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาพาวิลเลียน)	3 ปี เริ่มต้น 1 เม.ย. 2555 สิ้นสุด 31 มีนาคม 2558 และต่ออายุสัญญา เมื่อ 16 กันยายน 2556 สิ้นสุด 15 กันยายน 2559	ค่าเช่า เดือนละ 34,160 บาท ค่าบริการ เดือนละ 14,640 บาท เงินค้ำประกันค่าไฟฟ้า 60,000 บาท เงินค้ำประกันค่าน้ำประปา 4,000 บาท	- หากต้องการต่อสัญญาต้องแจ้งก่อนครบกำหนด 6 เดือน - สามารถต่ออายุได้ 2 คราว คราวละ 3 ปี - ผู้ให้เช่าสามารถปรับค่าบริการได้โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้า 1 เดือน - ค่าไฟฟ้า 4 บาท/หน่วย ค่าน้ำ 23 บาท/ลบม. โดยสามารถปรับราคาได้โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้า - หนังสือค้ำประกันสัญญาเช่า ในวงเงิน 429,000 บาท - ค่าเช่าและค่าบริการปรับลดลงจาก 42,700 บาท และ 18,300 บาท เหลือ 34,160 และ 14,640 บาท ตามบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการให้ใช้สถานที่ลงวันที่ 16 กันยายน 2556
5 มี.ค. 2555	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับบริษัท หมู่บ้านเสรี จำกัด พื้นที่ใช้สอยอาคารพาวิลเลียน ไนท์ บาซาร์ เลขที่ 145 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ชั้น 1 ห้อง U 27 เนื้อที่ 150 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาพาวิลเลียน)	3 ปี เริ่มต้น 1 เม.ย. 2555 สิ้นสุด 31 มีนาคม 2558 และต่ออายุสัญญา เมื่อ 16 กันยายน 2556 สิ้นสุด 15 กันยายน 2559	ค่าเช่า เดือนละ 105,000 บาท ค่าบริการ เดือนละ 45,000 บาท เงินค้ำประกันค่าไฟฟ้า 30,000 บาท เงินค้ำประกันค่าน้ำประปา 2,000 บาท	- หากต้องการต่อสัญญาต้องแจ้งก่อนครบกำหนด 6 เดือน - สามารถต่ออายุได้ 2 คราว คราวละ 3 ปี - ผู้ให้เช่าสามารถปรับค่าบริการได้โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้า 1 เดือน - ค่าไฟฟ้า 4 บาท/หน่วย ค่าน้ำ 23 บาท/ลบม. โดยสามารถปรับราคาได้โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้า - หนังสือค้ำประกันสัญญาเช่า ในวงเงิน 517,500 บาท - ค่าเช่าและค่าบริการปรับลดลงจาก 120,750 บาท และ 51,750 บาท เหลือ 105,000 และ 45,000 บาท ตามบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการให้ใช้สถานที่ลงวันที่ 16 กันยายน 2556

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
1 มิ.ย. 2555	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับบริษัท หมู่บ้านเสรี จำกัด พื้นที่ใช้สอยอาคารพาวิลเลียนไนท์ บาซาร์ เลขที่ 145 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ชั้น 2 ห้อง U 39 และ U40 เนื้อที่รวม 64 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาพาวิลเลียน)	2 ปี 10 เดือน สิ้นสุด 31 มีนาคม 2558 และต่ออายุสัญญาเมื่อ 16 กันยายน 2556 สิ้นสุด 15 กันยายน 2559	ค่าเช่า เดือนละ 17,920 บาท ค่าบริการ เดือนละ 7,680 บาท เงินค้ำประกันค่าไฟฟ้า 20,000 บาท เงินค้ำประกันค่าน้ำประปา 2,000 บาท	- หากต้องการต่อสัญญาต้องแจ้งก่อนครบกำหนด 6 เดือน - สามารถต่ออายุได้ 2 คราว คราวละ 3 ปี - ผู้ให้เช่าสามารถปรับค่าบริการได้โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้า 1 เดือน - ค่าไฟฟ้า 4 บาท/หน่วย ค่าน้ำ 23 บาท/ลบม. โดยสามารถปรับราคาได้โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้า - หนังสือค้ำประกันสัญญาเช่า ในวงเงิน 96,000 บาท - ค่าเช่าและค่าบริการปรับลดลงจาก 22,400 บาท และ 9,600 บาท เหลือ 17,920 และ 7,680 บาท ตามบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการให้ใช้สถานที่ลงวันที่ 16 กันยายน 2556
16 ก.ย. 2556	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับบริษัท หมู่บ้านเสรี จำกัด พื้นที่ใช้สอยอาคารพาวิลเลียนไนท์ บาซาร์ เลขที่ 145 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ชั้น A-G และ A-2 ห้อง U14-U16, U32, U35, U35/1, U36 และ U37 รวม 8 ยูนิต เนื้อที่รวม 332 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาพาวิลเลียน)	3 ปี สิ้นสุด 15 กันยายน 2559	กันยายน 2559 ค่าเช่า เดือนละ 89,040 บาท ค่าบริการ เดือนละ 38,160 บาท	- หากต้องการต่อสัญญาต้องแจ้งก่อนครบกำหนด 6 เดือน - สามารถต่ออายุได้ 2 คราว คราวละ 3 ปี - ผู้ให้เช่าสามารถปรับค่าบริการได้โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้า 1 เดือน - ค่าไฟฟ้า 4 บาท/หน่วย ค่าน้ำ 23 บาท/ลบม. โดยสามารถปรับราคาได้โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้า - มีหนังสือค้ำประกันสัญญาเช่าประกันค่าไฟฟ้า และน้ำประปา ในวงเงิน 489,600 บาท
1 พ.ค. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับบริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด พื้นที่ชั้น 30 และบางส่วนของชั้น 31 อาคารโรงแรมเซนเตอร์ พอยต์ เฟลินจิต เลขที่ 100 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ เนื้อที่รวม 1,087 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (RarinJinda Wellness Spa สาขาเฟลินจิต)	3 ปี เริ่มต้น 1 พฤศจิกายน 2557 สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2560	ค่าเช่า 200,000 บาท/เดือน เริ่มชำระค่าเช่างวดแรกเดือนมกราคม 2558 เงินประกันการเช่า 600,000 บาท ค่าบริการพื้นที่ 300,000 บาท/เดือน เริ่มชำระค่าบริการพื้นที่งวดแรกเดือนมกราคม 2558 เงินประกันค่าบริการพื้นที่ 900,000 บาท	- ตกแต่งช่วงเดือน พ.ค.57-ต.ค. 57 - สามารถต่ออายุได้ 2 คราว คราวละ 3 ปี - หากต่อสัญญาขึ้นค่าเช่าและค่าบริการไม่เกิน 15% ของค่าเช่าและค่าบริการในปีที่ 3 - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรงเรือน ค่าภาษีค่าเบี่ยประกันภัย และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เฉลี่ยตามพื้นที่ -เมื่อวันที่ 1 ก.ย.57 บริษัททำบันทึกข้อตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาให้บริการโดยบริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
				จำกัด ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาเช่าและบริการพื้นที่ ฉบับลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 ให้กับบริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล เมเนจเม้นท์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 เป็นต้นไป
15 พ.ค. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับบริษัท มาร์เก็ต วิลเลจ จำกัด โครงการศูนย์การค้า Hua Hin Market Village ชั้น 2 ห้อง E201 และ E201_TERRACE ชั้น 3 ห้อง A313 และ E301 พื้นที่รวม 743 ตรม. เลขที่ 234/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาหัวหิน)	3 ปี เริ่มต้น 21 มิถุนายน 2557 สิ้นสุด 20 มิถุนายน 2560	ค่าเช่า 88,836 บาท/เดือน เงินประกันการเช่า 533,016 บาท ค่าบริการพื้นที่ 59,224 บาท/เดือน เงินประกันค่าบริการ 355,344 บาท เงินประกันมิเตอร์ไฟฟ้า 60,000 บาท ค่าบริการส่วนกลาง 188,440 บาท/เดือน (280 บาท/ตารางเมตร)	- สามารถต่ออายุได้ 2 คราว คราวละ 3 ปี โดยต้องแจ้งล่วงหน้าก่อนครบกำหนดสัญญาไม่น้อยกว่า 180 วัน - หากต่อสัญญาขึ้นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ไม่เกิน 15% ของค่าเช่าและค่าบริการในปีที่ 3 - ค่าบริการส่วนกลาง ปรับได้ตามนโยบายของผู้ให้เช่ากำหนด ตามภาระต้นทุนค่าใช้จ่ายโดยทางตรงที่เกิดขึ้น - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าเบี้ยประกันภัยเฉลี่ยตามพื้นที่ ค่าไฟฟ้า และน้ำประปาชำระตามจำนวนที่ใช้จริง ตามอัตราที่ผู้ให้บริการเป็นผู้กำหนด ปัจจุบันค่าไฟฟ้า 5.02 บาทต่อหน่วย และค่าประปา 20.50 บาทต่อหน่วย
1 ม.ค. 2558	บริษัททำสัญญาเช่าบ้านพร้อมที่ดินกับนางสาวสรินนา สุระมงคล เลขที่ 236/17 ถนนเพชรเกษม ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อใช้เป็นที่พักพนักงานเทอราพิสต์ที่ Let's Relax สาขาหัวหิน	3 ปี เริ่มต้น 1 มกราคม 2558 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	ค่าเช่า 25,000 บาทต่อเดือน เงินประกันความเสียหาย 75,000 บาท	- ผู้เช่าเป็นผู้ชำระค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า และค่าโทรศัพท์ รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นๆ อันเกิดจากการใช้ของผู้เช่า ตลอดอายุสัญญาเช่า หรือตลอดเวลาที่ครอบครองทรัพย์สินที่เช่า
5 ก.ย. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โครงการสยามสแควร์ วัน ชั้น 6 ห้อง SS 6032 พื้นที่ 424.43 ตรม. ถนนพระราม 1 กรุงเทพฯ เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาสยามสแควร์วัน)	3 ปี เริ่มต้น 1 สิงหาคม 2557 สิ้นสุด 31 กรกฎาคม 2560	ค่าเช่า 114,841 บาท/เดือน เงินประกันการเช่า 459,364 บาท ค่าบริการพื้นที่ 172,261 บาท/เดือน เงินประกันค่าบริการพื้นที่ 689,044 บาท ค่าบริการสาธารณูปโภค 84,886 บาท/เดือน เงินประกันค่าสาธารณูปโภค 339,544 บาท เงินประกันมิเตอร์ไฟฟ้า 10,000 บาท เงินประกันมิเตอร์ประปา 5,000 บาท ค่าอุดหนุนการศึกษา 1,887,912 บาท	- สามารถต่ออายุได้ 2 คราว คราวละ 3 ปี โดยต้องแจ้งล่วงหน้าก่อนครบกำหนดสัญญาไม่น้อยกว่า 3 เดือน - โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขอื่นๆ เป็นไปตามที่ผู้ให้เช่ากำหนด - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรงเรือน ค่าภาษี และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เฉลี่ยตามพื้นที่ - ค่าไฟฟ้าและน้ำประปาตามปริมาณการใช้จริง โดยค่าไฟฟ้าขั้นต้นละ 5 บาท และค่าประปาขั้นต้นละ 20 บาท ทั้งนี้กรณีที่ค่าบริการที่คิดจากแหล่งบริการภายนอกเหล่านี้นั้นราคา ผู้ให้บริการสามารถปรับปรุงราคาได้โดยมีหนังสือบอกกล่าวล่วงหน้าให้ทราบไม่น้อยกว่า 7 วัน



วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
31 ต.ค.2557	บริษัททำหนังสือจองสิทธิการเช่ากับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โครงการสยามสแควร์วัน ชั้น 6 ห้อง SS6041 พื้นที่ประมาณ 321.29 ตร.ม. พระราม1 กรุงเทพฯ เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาสยามสแควร์วัน เฟส 2)	3 ปี	ชำระเงินอุดหนุนการศึกษาในการทำสัญญาเช่า 1,387,980 บาท ณ วันจองสิทธิ	
31 มี.ค. 58	บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า อาคารสยามสแควร์ วัน ชั้น 6 ห้อง SS 6041 พื้นที่ทั้งหมด 332.01 ตร.ม. เพื่อใช้ประกอบธุรกิจ (Let's Relax สาขา สยามสแควร์วัน เฟส 2)	ค่าเช่า 87,391 บาท/เดือน เงินประกันการเช่า 349,564 บาท ค่าประกันมิเตอร์ไฟฟ้า 10,700 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ค่าประกันมิเตอร์น้ำ 5,350 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เงินอุดหนุนการศึกษา 1,696,716 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ผลตอบแทนการเช่า 9,561,888 บาท ชำระในวันทำสัญญา	ชำระเงินอุดหนุนการศึกษาในการทำสัญญาเช่า 1,387,980 บาท ณ วันจองสิทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชำระค่าเช่าภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน</li> <li>- ผู้เช่าตกลงชำระค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน หรือภาษีอากร อาคารแสตมป์ และค่าธรรมเนียมหรือเงินอื่นใดที่รัฐเรียกเก็บเกี่ยวกับพื้นที่เช่า</li> <li>- การบอกเลิกสัญญาและการต่ออายุสัญญา จะต้องแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 3 เดือน ก่อนครบกำหนดสัญญา</li> <li>- สามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ครั้งๆ ละ 3 ปี โดยจะปรับขึ้นค่าเช่าไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าเช่าเดิมทุกๆ 3 ปี</li> </ul>
31 มี.ค. 58	สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้าอาคารสยามสแควร์วัน	3 ปี เริ่มต้น 18 เมษายน 2558 สิ้นสุด 17 เมษายน 2561	ชำระเงินอุดหนุนการศึกษาในการทำสัญญาเช่า 1,387,980 บาท ณ วันจองสิทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แก้ไขเพิ่มเติมจากสัญญาเช่าพื้นที่ เลขที่ 0211-58/090101ดังนี้</li> <li>- ข้อ 7.6 “ผู้เช่าจะต้องรื้อถอนสิ่งตกแต่งพร้อมปรับพื้นที่เช่าให้อยู่ในสภาพเรียบร้อยภายใน 30 วัน นับแต่วันที่สิ้นสุดสัญญา”</li> <li>- ข้อ 16.1 (ข) กรณีการใช้สิทธิบอกเลิกสัญญา “... ทั้งนี้ ผู้เช่ายังคงมีหน้าที่ต้องชำระค่าเช่าหรือเงินอื่นใดตามสัญญาอยู่เต็มจำนวนจนถึงวันที่ผู้เช่าพ้นจากความผูกพัน...”</li> <li>- ข้อ 17.3 “ผู้เช่าจะต้องขนย้ายทรัพย์สินและบริวารออกจากพื้นที่เช่าภายใน 30 วัน นับจากวันที่สัญญาสิ้นสุดลง”</li> </ul>

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
31 มี.ค. 58	บริษัททำสัญญาการให้บริการพื้นที่เช่า และสาธารณูปโภค อาคารสยามสแควร์ วัน ชั้น 6 ห้อง SS 6041 พื้นที่ทั้งหมด 332.01 ตร.ม. เพื่อใช้ประกอบธุรกิจ (Let's Relax สาขา สยามสแควร์วัน เฟส 2)	3 ปี เริ่มต้น 18 เมษายน 2558 สิ้นสุด 17 เมษายน 2561	ค่าบริการพื้นที่ 140,262.02 บาท/เดือน (รวม VAT) ค่าบริการสาธารณูปโภค 71,050.14 บาท/เดือน (200 บาท/ตร.ม.) เงินประกันค่าบริการพื้นที่ และค่าบริการสาธารณูปโภค 845,248.64 บาท ชำระในวันทำสัญญา	- ชำระค่าบริการพื้นที่และค่าสาธารณูปโภคภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน - ให้บริการสาธารณูปโภคส่วนกลาง ได้แก่ บริการใช้น้ำภายในอาคาร สยามสแควร์วัน ทางเข้า-ออก บันไดระเบียง พื้นที่ส่วนกลางภายในอาคาร, รักษาความปลอดภัยบริเวณอาคาร 24 ชม., ไฟฟ้าพื้นที่ส่วนกลางและภายนอกอาคาร, โถงลิฟต์ปรับอากาศ, ลิฟต์โดยสาร, ระบบป้องกันอัคคีภัยในอาคาร, ทำความสะอาดและกำจัดสัตว์พาหะ(ยกเว้นพื้นที่เช่า), บำรุงรักษาและซ่อมแซมสิ่งตกแต่งพื้นที่ส่วนกลางและภายนอกอาคาร, บำรุงรักษาต้นไม้และสวนต่างๆ ในพื้นที่ส่วนกลาง
1 ก.ค. 58	บริษัททำสัญญาเช่า กับ บริษัท เกลสัน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด พื้นที่อาคาร PARK LANE BANGKOK เลขที่ 18 ซอย สุขุมวิท 61 ชั้น 2 ห้อง B205 – B214 พื้นที่ประมาณ 578.25 ตร.ม. เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax เอกมัย)	9 ปี เริ่มต้น 1 กรกฎาคม 2558 สิ้นสุด 30 มิถุนายน 2567	ปีที่ 1-3 เดือนละ 54,000 บาท/เดือน ในเดือนแรกชำระค่าเช่า+ค่าเช่าล่วงหน้า 1 เดือน 108,000 บาท วางเงินประกันในวันทำสัญญา 108,000 บาท ปีที่ 4-6 เดือนละ 62,100 บาท/เดือน เดือนแรกชำระค่าเช่า+ค่าเช่าล่วงหน้า 1 เดือนในอัตรา 124,200 บาท 3. วางเงินประกันในวันทำสัญญา 124,200 บาท ปีที่ 7-9 เดือนละ 71,415 บาท/เดือน เดือนแรกชำระค่าเช่า+ค่าเช่าล่วงหน้า 1 เดือนในอัตรา 142,830 บาท วางเงินประกันในวันทำสัญญา 142,830 บาท	- ผู้ให้เช่ามีการยกเว้นค่าเช่าเป็นระยะเวลา 30 วัน ในเดือนกรกฎาคม 2558 - ชำระค่าเช่าภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน - เริ่มชำระค่าเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558 - ผู้เช่า ชำระค่าไฟฟ้ารายเดือน 5.50 บาท + VAT , ค่าน้ำประปารายเดือน 18 บาท + VAT , ค่าภาษีโรงเรือน ค่าอากรแสตมป์ หรือภาษีอากรอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการเช่า - เมื่อครบกำหนดอายุการเช่า ผู้ให้เช่าและผู้เช่าตกลงทำสัญญาเช่าและสัญญาที่เกี่ยวข้องกันใหม่ตามเงื่อนไขที่จะตกลงกันต่อไป โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นหนังสือไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนครบกำหนดอายุการเช่า และจะต้องตกลงกันและทำสัญญาเช่าให้แล้วเสร็จก่อนสัญญาเช่านี้จะสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 3 เดือน

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
1 ก.ค. 58	สัญญาบริการ กับ บริษัท เกลสัน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัดพื้นที่ อาคาร PARK LANE BANG-KOK เลขที่ 18 ซอยสุขุมวิท 61 ชั้น 2 ห้อง B205 – B214 พื้นที่ประมาณ 578.25 ตร.ม. เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax เอกรมัย)	9 ปี เริ่มต้น 1 กรกฎาคม 2558 สิ้นสุด 30 มิถุนายน 2567	ปีที่ 1-3 ค่าบริการ สาธารณูปโภค 60,000 บาท/เดือน ค่าบริการส่วนกลาง 50,000 บาท/เดือน ในเดือนแรก ชำระค่าบริการ+ค่าบริการ ล่วงหน้า 1 เดือน 120,000 บาท วางเงินประกันในวันทำสัญญา 120,000 บาท ปีที่ 4-6 ค่าบริการ สาธารณูปโภค 69,000 บาท/เดือน ค่าบริการส่วนกลาง 50,000 บาท/เดือนเดือนแรกชำระ ค่าเช่า+ค่าเช่าล่วงหน้า 1 เดือนในอัตรา 138,000 บาท วางเงินประกันในวันทำสัญญา 138,000 บาท ปีที่ 7-9 ค่าบริการ สาธารณูปโภค 79,350 บาท/เดือน ค่าบริการส่วนกลาง 50,000 บาท/เดือน เดือนแรกชำระค่าเช่า+ค่าเช่าล่วงหน้า 1 เดือนในอัตรา 158,700 บาท วางเงินประกันในวันทำสัญญา 158,700 บาท	- ชำระค่าบริการสาธารณูปโภคและค่าบริการส่วนกลางภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน
17 ส.ค. 58	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการ กับ บริษัท เอเชียนฟอรั จูนพรีอเพอร์ตี้ จำกัด พื้นที่ อาคารสูง 3 ชั้น พร้อมชั้นลอยตั้งอยู่เลขที่ 97/2-5 ถนนราชดำเนิน ต.พระสิงห์ อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาท่าแพ)	3 ปี เริ่มต้น 1 ตุลาคม 2558 สิ้นสุด 30 กันยายน 2561	ค่าเช่า 39,000 บาท/เดือน เงินประกันสัญญา 117,000 บาท ค่าตอบแทนพิเศษ 7,000,000 บาท ค่าบริการพื้นที่ 91,000 บาท เงินประกันการบริการ 273,000 บาท	- สามารถต่ออายุเพิ่มเติมได้อีก 3 ปี โดยต้องแจ้งล่วงหน้าก่อนครบกำหนดสัญญาไม่น้อยกว่า 6 เดือน - ผู้เช่ารับผิดชอบค่าไฟฟ้า และน้ำประปา ชำระตามจำนวนที่แท้จริงตามอัตราที่ผู้ให้บริการเป็นผู้กำหนด

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
2 พ.ย. 58	บริษัททำสัญญาจองเพื่อเช่าระยะสั้น กับ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) พื้นที่บางส่วน ชั้น 5 ตำแหน่งพื้นที่ PLA.F05.A010000 ขนาด 615.49 (ตรม.) จำนวน 1 หน่วย เพื่อใช้ประกอบกิจการสปา (Let's Relax มานูญครอง)	3 ปี เริ่มต้น 1 กุมภาพันธ์ 2559 สิ้นสุด 31 มกราคม 2562	ค่าเช่าพื้นที่ ค่าอุปกรณ์และค่าบริการ เดือนละ 615,490 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ชำระเงินมัดจำ 5 เดือน 3,228,245.03 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) แบ่งจ่าย 3 งวด ชำระค่าเช่าล่วงหน้าและค่าภาษีโรงเรือน 1 เดือน 674,269.29 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถต่ออายุเพิ่มเติมได้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี ต้องแจ้งต่อล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน</li> <li>- กำหนดอัตราเช่าใหม่เพิ่มขึ้นในอัตราคราวละไม่เกิน 15% จากอัตราค่าเช่าในปีก่อน</li> </ul>
15 ธ.ค. 58	บริษัททำสัญญาเช่า กับ บริษัท เดอะ สตรีท รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด พื้นที่ ภายในบริเวณอาคารเลขที่ห้อง 310 ชั้น 3 อาคารเลขที่ 139 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 รวมเนื้อที่ประมาณ 714 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจ (Let's Relax เดอะสตรีท)	3 ปี เริ่มต้น 15 ธันวาคม 2558 สิ้นสุด 14 ธันวาคม 2561	ค่าเช่าปีที่ 1-3 อัตราเดือนละ 299,880 บาท ค่าบริการอัตราเดือนละ 342,720 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เงินประกัน 1,541,383.20 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้เช่าตกลงชำระค่าภาษี โรงเรือนและที่ดินให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 37,485 บาท โดยชำระพร้อมกับค่าเช่า</li> <li>- หากผู้เช่า/ผู้รับบริการมีความประสงค์จะต่อสัญญาเช่าและสัญญาบริการ อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี (ปีที่ 4 ถึง ปีที่ 9) ทั้งนี้ผู้เช่าจะต้องตกลงและทำสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่า/ผู้ให้บริการให้เสร็จสิ้นล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนครบกำหนดระยะเวลาการเช่าตามสัญญาเช่าและ/หรือสัญญาบริการเดิม</li> </ul>
1 ส.ค. 58	บริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน กับ ห้างหุ้นส่วนสามัญ อณัน-ปณณ อาคารเลขที่ 7/24 ซ.สวนพลู แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจ ( Let's Relax สวนพลู )	9 ปี 5 เดือน เริ่มต้น 1 สิงหาคม 2558 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567	5 เดือนแรก (ส.ค. – ธ.ค. 58) เดือนละ 130,000 บาท ปีที่ 1-3 เดือนละ 140,000 บาท ปีที่ 4-6 เดือนละ 160,000 บาท ปีที่ 7-9 เดือนละ 180,000 บาท ชำระค่าตอบแทนพิเศษ 2,750,000 บาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้เช่า เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ ค่าสาธารณูปโภคอื่นๆ รวมทั้ง ค่ารักษาความสะอาดให้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบตลอดระยะเวลาเช่า</li> </ul>

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขอื่น
1 ส.ค. 58	บริษัททำสัญญาเช่าช่วงอาคาร กับ น.ส.ชื่นจิต หลายพิทักษ์สิน พื้นที่อาคาร 1 ชั้น เลขที่ 613/1 ถ.รามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ เพื่อใช้ประกอบกิจการสปา (บ้านสวนมาสสาฯ สาขารามอินทรา)	2 ปี 2 เดือน เริ่มต้น 1 สิงหาคม 2558 สิ้นสุด 30 กันยายน 2560	ค่าเช่า 76,000 บาท /เดือน เงินมัดจำ 120,000 บาท ผู้เช่าช่วงต้องชำระในอัตราเหมาจ่ายค่าไฟฟ้า 36,000 บาท/เดือน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้เช่าช่วงตกลงเป็นผู้ชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าช่วง ทุกๆวันที่ 5 ของเดือน</li> <li>- ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่าช่วง หากผู้เช่าช่วงประสงค์จะบอกเลิกสัญญาเช่าช่วง จะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้ให้เช่าช่วงทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน หากผู้ให้เช่าช่วงจะบอกเลิกสัญญาเช่าช่วงจะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้เช่าช่วงทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน</li> <li>- เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าช่วง ผู้ให้เช่าตกลงยินยอมให้ผู้เช่าช่วงมีสิทธิที่จะเช่าช่วงอาคารดังกล่าวต่อไปได้อีก 3 ปี และผู้ให้เช่าช่วงจะไม่ปรับอัตราการเช่าช่วงแต่อย่างใดทั้งนี้ผู้ให้เช่าช่วงให้คำมั่นว่าจะให้ผู้เช่าช่วงเช่าช่วงอาคารต่อไปได้อีกตามระยะเวลาที่ได้รับการขยายการเช่าอาคารต่อจากผู้ให้เช่า และต้องทำสัญญาเช่าช่วงขึ้นมาใหม่</li> </ul>
29 ก.ค. 58	บริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน กับ น.ส.วิธรา พรทรัพย์สิทธิ์ เลขที่อาคาร 1191/2 ถ.รามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เพื่อใช้ประกอบกิจการสปา (บ้านสวนมาสสาฯ สาขารามคำแหง)	4 ปี 10 เดือน เริ่มต้น 1 สิงหาคม 2558 สิ้นสุด 31 พฤษภาคม 2563)	ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558 จนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 อัตราค่าเช่าเดือนละ 70,000 บาท ชำระล่วงหน้าครึ่งละ 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 จนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 อัตราค่าเช่าเดือนละ 90,000 บาท ชำระล่วงหน้าครึ่งละ 3 เดือน เงินประกันการเช่า 240,000 บาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้เช่าตกลงเป็นผู้ชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่า ทุกๆวันที่ 5 ของทุกๆ 3 เดือน</li> <li>- ผู้เช่ามีสิทธิต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษร ไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนสัญญาฉบับนี้ครบกำหนด หรือหากผู้เช่าไม่ได้แจ้งให้สัญญาจะมีผลต่อไปทันที</li> </ul>
1 ส.ค. 58	บริษัททำสัญญาเช่าอาคาร กับ ชุติพร วิชินโรจน์จรัส เลขที่อาคาร 70/40 ม.9 ต.ตลาดขวัญ อ.เมือง จ.นนทบุรี อาคาร 1 และ อาคาร 2 เพื่อใช้ประกอบกิจการสปา (บ้านสวนมาสสาฯ สาขานนทบุรี)	3 ปี เริ่มต้น 1 สิงหาคม 2558 สิ้นสุด 31 กรกฎาคม 2561	ค่าเช่า 72,000 บาท/เดือน เงินประกันการเช่า 144,000 บาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้เช่าตกลงเป็นผู้ชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่า ทุกๆวันที่ 5 ของเดือน</li> <li>- ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า หากผู้เช่าและผู้ให้เช่าประสงค์จะบอกเลิกสัญญาเช่า ต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน</li> <li>- สามารถต่ออายุได้ 2 ครั้งว คราวละ 3 ปี จนกว่าจะครบ 9 ปี โดย อัตราค่าเช่าให้ปรับขึ้นครึ่งละ 15% ของค่าเช่าครั้งล่าสุด</li> </ul>

## 4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 4.3.1 ข้อกำหนดหลัก

#### 1. คำจำกัดความ ในนโยบายนี้

- 1) “บริษัทฯ” หมายถึง บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2) “บริษัทย่อย” “บริษัทร่วม” และ “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายเช่นเดียวกันกับที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต.ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและการเสนอขายหลักทรัพย์ฯ (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม)
2. นโยบายนี้นอกจากให้ใช้กับกรณี “บริษัทฯ” เป็นผู้ลงทุนแล้ว ยังให้นำไปใช้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่มีการลงทุนในบริษัทอื่นจนทำให้บริษัทอื่นนั้นมีสถานะเป็นบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ “บริษัทฯ” ทางอ้อมในทุกๆ ทอด ด้วย

### 4.3.2 ธุรกิจที่จะพิจารณาลงทุน

#### 1. บริษัทที่อยู่ในข่ายพิจารณาลงทุน

- 1) ไม่ประกอบธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือมีส่วนสนับสนุนการกระทำที่ผิดกฎหมาย
- 2) ไม่ประกอบธุรกิจที่ “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ดำเนินการอยู่ก่อนแล้ว
- 3) มีการประเมินความคุ้มค่าหรือความเป็นไปได้อย่างจำเป็น และเหมาะสม
- 4) “บริษัทฯ” “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” จะไม่ถือหุ้นย้อนกลับไปยังบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นของตนในลักษณะที่เป็นการถือหุ้นไขว้ ยกเว้นมีเหตุจำเป็น แต่ทั้งนี้ต้องไม่ขัดกับกฎหมายจนทำให้บริษัทฯ ขาดคุณสมบัติที่จะได้รับอนุญาตให้เสนอขายหุ้นต่อประชาชน ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 2. บุคคลที่บริษัทฯ จะพิจารณาร่วมลงทุนด้วย

- 1) บริษัทฯ จะไม่ร่วมลงทุนกับ “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” เว้นแต่มีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้นร่วมลงทุนในจำนวนที่ไม่ทำให้บริษัทฯ ขาดคุณสมบัติที่จะได้รับอนุญาตให้เสนอขายหุ้นต่อประชาชน
- 2) หลักเกณฑ์พื้นฐานที่บริษัทฯ ใช้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะร่วมลงทุนด้วย เป็นดังนี้
  - ไม่มีประวัติการกระทำการที่ผิดกฎหมาย
  - มีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ หรือเครือข่ายความสัมพันธ์ในวงกว้าง ที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ที่จะลงทุนร่วมกันนั้นได้เป็นอย่างดี

#### 3. สัดส่วนหรือจำนวนเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

- 1) ถ้าไม่เป็นการขัดกับข้อกำหนดอื่นใด บริษัทฯ ควรถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุนนั้นในทางตรง และ/หรือทางอ้อมรวมกันแล้วในสัดส่วนหรือในลักษณะที่บริษัทฯ สามารถควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและบริหารกิจการของบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนได้หรือจะได้รับประโยชน์อย่างอื่นซึ่งบริษัทฯ ต้องการ
- 2) จำนวนเงินลงทุนในแต่ละธุรกิจให้ผู้มีอำนาจอนุมัติเป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานเรื่องอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ

#### 4. การช่วยเหลือทางการเงินอื่นใดต่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- 1) การให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทที่ไปลงทุน ต้องมีการคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราที่ซื้อขายในตลาดหรือที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่สถาบันการเงินคิดสำหรับลูกค้าชั้นดีหรือลูกค้าทั่วไป หรือสูงกว่าต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทผู้ ให้กู้เล็กน้อย เพื่อบริษัทผู้ให้กู้จะได้ไม่เสียเปรียบและจะได้จัดข้อสงสัยในเรื่องการถ่ายโอนทรัพย์สิน
- 2) ให้ “บริษัทฯ” ค้ำประกันได้เฉพาะกับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ที่ “บริษัทฯ” ถือหุ้นโดยตรงเท่านั้น และเงื่อนไขการค้ำประกันต้องสมเหตุสมผลกับหนี้ที่บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้นได้รับ ทั้งนี้วงเงินที่บริษัทฯ ค้ำประกันต้องไม่



## เกินสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ

### 5. การบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- 1) บริษัทฯ ควรมีตัวแทนไปเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมโดยจำนวนตัวแทนของบริษัทฯ เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นอย่างน้อย
- 2) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ควรให้มีตัวแทนของบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วยเสมอ
- 3) ตัวแทนของบริษัทฯ ควรจะมีสิทธิเข้าร่วมการพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ที่รับผิดชอบด้านบัญชีและการเงิน
- 4) ในกรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดไว้สำหรับการทำรายการดังกล่าว

### 6. ขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนและการประเมินผล

- 1) การดำเนินการอนุมัติการลงทุน  
การอนุมัติการลงทุนซื้อหุ้น ควรมีการประเมินความคุ้มค่าหรือความเป็นไปได้ของการลงทุนโดยการประเมินดังกล่าวจะมีขอบเขตและรายละเอียดเพียงพอให้ฝ่ายบริหารพิจารณาให้เหมาะสมกับโครงการลงทุนดังกล่าว ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- 2) การประเมินผลการลงทุน  
- ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ต้องติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ และสรุปผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาสเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นและนำเสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทภายใน 45 วันนับแต่วันสิ้นสุดแต่ละไตรมาส  
- ให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ประสานงานกับฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ในการอำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เข้าชมกิจการหรือซักถามการดำเนินงานอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 3) การตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายนี้  
- ให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ดำเนินการให้ผู้ตรวจสอบภายในหรือฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ในกรณีของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ประสานงานกับตัวแทนของบริษัทฯ ในบริษัทนั้นๆ ให้จัดส่งเอกสารให้เพียงพอที่ผู้ตรวจสอบภายในหรือฝ่ายตรวจสอบภายในจะสามารถตรวจสอบได้  
- ให้ผู้ตรวจสอบภายในหรือฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 45 วัน นับแต่วันสิ้นสุดแต่ละไตรมาส เพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รายงานและให้ความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 4.4 นโยบายการเปิดสาขาใหม่

ทั้งนี้ในการเปิดสาขาสปาแห่งใหม่จะดำเนินการโดยบริษัท หรือหากมีโครงการโรงแรมแห่งใหม่ในอนาคตก็จะดำเนินการโดยบริษัท สยามเวลเนส รีสอร์ท จำกัด บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจโรงแรมที่เชียงใหม่อยู่แล้ว

โดยในการที่บริษัทจะเปิดสาขาเพิ่มเติมในแต่ละแห่งทางฝ่ายบริหารจะทำการศึกษาข้อมูลถึงความเหมาะสมประกอบไปด้วย

- พื้นที่โดยรอบของสาขาที่จะเปิดว่าเป็นแหล่งที่มีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะเข้ามาใช้บริการได้สะดวก
- ขนาดพื้นที่อาคารที่จะใช้ดำเนินการสาขาเหมาะสม และเพียงพอสำหรับการเปิดสาขา

- ราคาเช่า และค่าบริการของพื้นที่อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้ในระยะเวลาปานกลาง คือ รวมระยะเวลาเช่าและการต่ออายุแล้วสามารถเช่าได้ประมาณ 6 - 9 ปี
- สามารถจัดหาที่พักให้พนักงานเทอราพิสต์ของบริษัทได้ ในพื้นที่ใกล้เคียงในราคาไม่แพง
- จัดทำประมาณการทางการเงินแล้ว คาดว่าสาขาจะสามารถทำกำไรได้ และมีจุดคุ้มทุนไม่เกินระยะเวลา 3-4 ปี

สำหรับในกรณีการจะเปิดกิจการโรงแรมเพิ่มเติมของบริษัทยอยนั้น หากจะทำการลงทุนเพิ่มเติมจะเป็นโรงแรมในลักษณะของ Wellness Spa Resort ขนาดเล็ก แบบ Low Rise ขนาดไม่น้อยกว่า 35 ห้องพัก โดยประมาณ 50 ห้องพัก จะทำให้เกิดความคุ้มค่าในการลงทุน โดยจะทำการเป็นโรงแรมเพื่อสุขภาพคู่ไปกับสปาของบริษัท เพื่อสนับสนุนธุรกิจร่วมกันเท่านั้น ซึ่งบริษัทและบริษัทยอยไม่มีนโยบายจะเน้นทำธุรกิจโรงแรมเป็นหลัก ทั้งนี้การดำเนินการขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของพื้นที่ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน การศึกษาถึงความเป็นไปได้ของโครงการ แหล่งเงินทุน และโอกาสของการลงทุนในขณะนั้นๆ โดยไม่มีข้อกำหนดตายตัวว่าจะทำการลงทุนในพื้นที่ของบริษัทเอง หรือบนที่ดินเช่า อย่างไรก็ตามหากเป็นการดำเนินการบนที่ดินเช่าก็ต้องมีสัญญาเช่าไม่น้อยกว่า 30 ปี และให้สิทธิในการเช่าต่อเนื่องได้ เพื่อใช้ให้คุ้มค่ากับการลงทุนก่อสร้างโรงแรมที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก และมีจุดคุ้มทุนที่นานกว่า

ทั้งนี้ จากข้อมูลการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนสาขาดังกล่าวทางฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะลงทุน ก็จะนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริหารพิจารณา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่ออนุมัติ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การได้มาซึ่งสินทรัพย์ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการลงทุนสาขาดังกล่าวต่อไป

# 5

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใด ๆ หรือมีคดีที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คดีมีผลกระทบด้านลบ หรือต้องชดเชยค่าเสียหายเป็นมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท



ส่วนที่ 2

# การจัดการ

และการกำกับดูแลกิจการ

# 6

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 6.1 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 142.5 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 142.5 ล้านบาท โดยคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 570 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

### 6.2 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีผู้ถือหุ้นตามสมุดทะเบียนดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	<b>กลุ่มอุตสาหกรรม</b>		
	นายวิบูลย์ อุตสาหกรรม	78,640,000	13.80
	นางปราณี ศุภวัฒนาเกียรติ	60,720,000	10.65
	นางฐานันท์ อมรธีรสรณ์	60,720,000	10.65
	นายธนวัฒน์ อุตสาหกรรม	24,560,000	4.31
	นายณภัทร วิวรรณไกร	20,329,600	3.57
	นายณรต์ วิวรรณไกร	20,240,000	3.55
	นายณรุจ วิวรรณไกร	20,240,000	3.55
	รวม	288,674,000	50.65
2.	<b>กลุ่มจิราวรรณสถิตย์</b>		
	นายประเสริฐ จิราวรรณสถิตย์	78,640,000	13.80
	น.ส.พรพิศ จิราวรรณสถิตย์	18,000,000	3.16
	นางประอร จิราวรรณสถิตย์	18,000,000	3.16
	นายปรินทร์ จิราวรรณสถิตย์	2,900,000	0.51
	รวม	117,540,000	20.63
3.	นายอมรรัตน์ ธีรฤตพร	11,114,900	1.95
4.	นายคเชนทร์ เบญจกุล	9,107,300	1.60
5.	นายจิระเดช จงวัฒนาศิลปกุล	4,000,000	0.70
6.	นายทรงพล ชำศิริพงษ์	3,466,600	0.67
7.	น.ส. สุทธินันท์ อัครโสภณ	3,249,100	0.57
8.	นายสุภโรจ ไรจน์วิระ	3,111,000	0.55
9.	น.ส. วราภรณ์ ตันติธนวัฒน์	3,000,000	0.53
10.	น.ส. นลินี ทองแท้	3,000,000	0.53
11.	นายพิสิฐ ดุรงค์พิทยา	2,971,000	0.52
12.	นายพรเทพ สถิตย์ถาวรชัย	2,955,600	0.52
	รวม	45,975,500	8.08
13.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	117,810,500	20.64
	รวม	570,000,000	100.00

### 6.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี สรรองตามกฎหมาย และสำรองอื่น (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความต้องการกระแสเงินสด และเงินทุนสำรองสำหรับการลงทุน และการดำเนินกิจการในอนาคตของบริษัท นโยบายการจ่ายปันผลดังกล่าวอาจมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงได้เป็นครั้งคราว ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติ

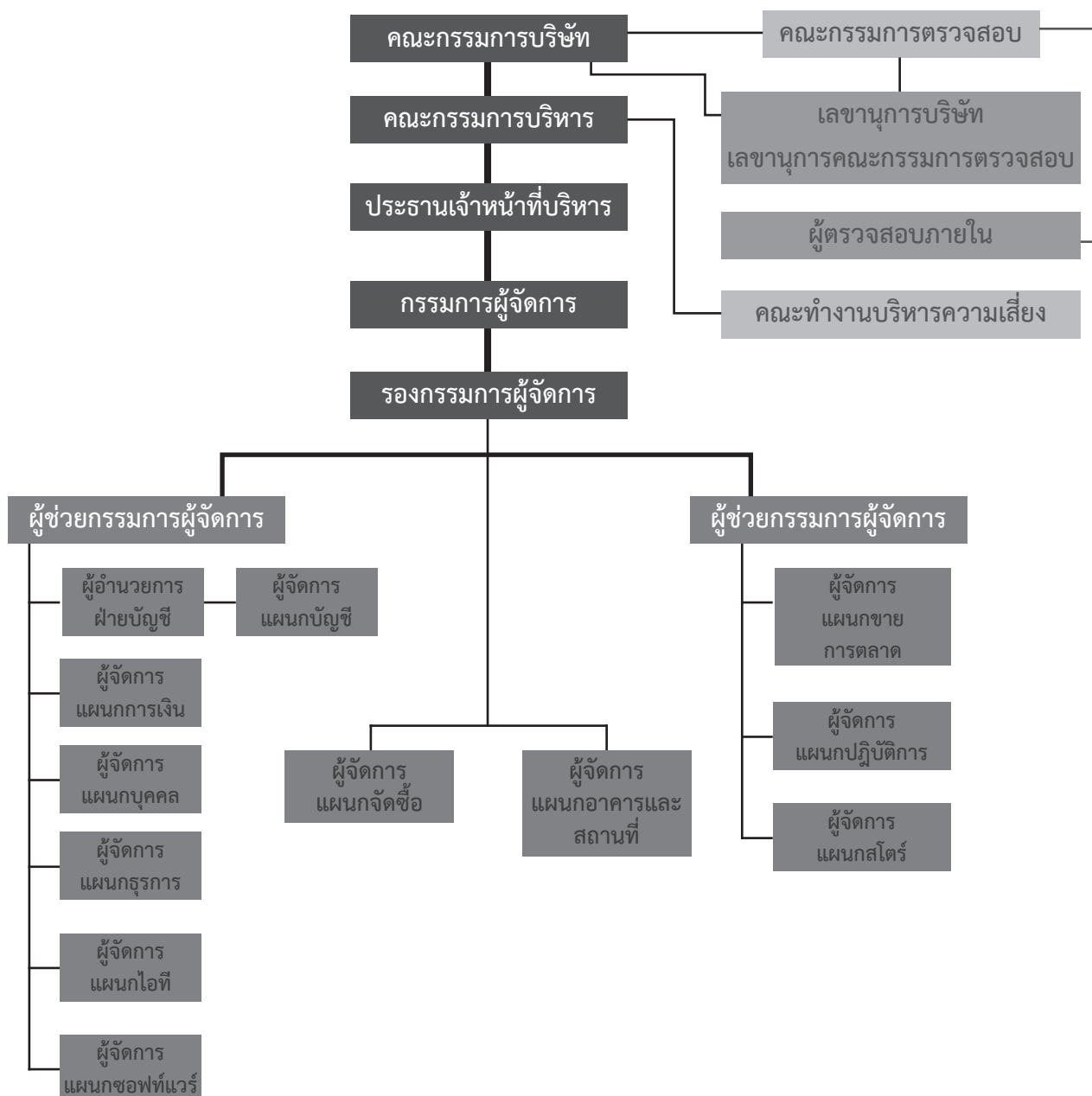


# 7

## โครงสร้างการจัดการ

### 7.1 โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ดังนี้



## 7.2 คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางปราณี ศุภวัฒนเกียรติ	ประธานกรรมการ
2. นายวิบูลย์ อุตสาหจิต	กรรมการ /ประธานกรรมการบริหาร /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายประเสริฐ จีราวรรณสถิตย์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ
4. นางฐานิศร์ อมรธีรสรณ์	กรรมการ /กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายณรล วิวรรณไกร	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
6. นายพลเชษฐ์ ลิขิตอนสมบัติ	กรรมการ /ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ (กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี)
7. นายชัยยุทธ เทียนวุฒิชัย	กรรมการ /กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
8. ม.ร.ว. เพ็ญศิริ จักรพันธุ์	กรรมการ /กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
9. นางสุกัญญา พงษ์พานิช	กรรมการ / กรรมการอิสระ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายวิบูลย์ อุตสาหจิต หรือ นายประเสริฐ จีราวรรณสถิตย์ หรือ นางฐานิศร์ อมรธีรสรณ์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ปี 2558
1	นางปราณี ศุภวัฒนเกียรติ	6/6
2	นายวิบูลย์ อุตสาหจิต	6/6
3	นายประเสริฐ จีราวรรณสถิตย์	6/6
4	นางฐานิศร์ อมรธีรสรณ์	6/6
5	นายณรล วิวรรณไกร	6/6
6	นายพลเชษฐ์ ลิขิตอนสมบัติ	6/6
7	นายชัยยุทธ เทียนวุฒิชัย	6/6
8	ม.ร.ว. เพ็ญศิริ จักรพันธุ์	6/6
9	นางสุกัญญา พงษ์พานิช	6/6

## 7.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลเชษฐ์ ลิขิตอนสมบัติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ (กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี)
2. นายชัยยุทธ เทียนวุฒิชัย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. ม.ร.ว. เพ็ญศิริ จักรพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

## การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ชื่อ-สกุล	ปี 2558 จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด
1. นายพลเชษฐ์ ฤทธิธนสมบัติ	5/5
2. นายชัยยุทธ เทียนวุฒิชัย	5/5
3. ม.ร.ว. เพ็ญศิริ จักรพันธุ์	5/5

## 7.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิบูลย์ อดุสหาจิต	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายประเสริฐ จีราวรรณสถิตย์	กรรมการ / กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ
3. นางฐานันท์ อมรธีรสรณ์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายณรต์ วิวรรณไกร	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
5. นายจักรพัชร จีราวรรณสถิตย์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร

## การประชุมคณะกรรมการบริหาร

ชื่อ-สกุล	ปี 2558 จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด
1. นายวิบูลย์ อดุสหาจิต	18/18
2. นายประเสริฐ จีราวรรณสถิตย์	18/18
3. นางฐานันท์ อมรธีรสรณ์	18/18
4. นายณรต์ วิวรรณไกร	18/18
5. นายจักรพัชร จีราวรรณสถิตย์	14/18

## 7.5 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีคณะผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิบูลย์ อดุสหาจิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายประเสริฐ จีราวรรณสถิตย์	กรรมการผู้จัดการ
3. นางฐานันท์ อมรธีรสรณ์	รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายณรต์ วิวรรณไกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
5. นางสาวลวรรณ เอี่ยมอลงกรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน

## หมายเหตุ

- เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2558 นางสาวลดาพร ลิ้มปการณ ได้ลาออกจากตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาและสรรหาตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (Chief Finance Officer) รายใหม่โดยเห็นว่า นางสาวลวรรณ เอี่ยมอลงกรณ์ สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ จึงได้เสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 โดยมีที่ประชุมรับทราบการแต่งตั้งนางสาวลวรรณ เอี่ยมอลงกรณ์ เป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (Chief Finance Officer) ตามที่เสนอ

## 7.6 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งนางสาวศรีศุภางค์ เล็กใจเชื้อ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีดังต่อไปนี้

### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังนี้

1.1 ทะเบียนกรรมการ

1.2 หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

1.3 หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับตั้งแต่ที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 7.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 7.7.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

(หน่วย:บาท)			
ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุมต่อครั้ง	โบนัสประจำปี
ประธานกรรมการ	20,000	10,000	300,000
กรรมการ	10,000	10,000	200,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000	10,000	300,000
กรรมการตรวจสอบ	15,000	10,000	200,000

หมายเหตุ

- หากกรรมการท่านใดได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งมากกว่า 1 ตำแหน่งในบริษัท ให้กรรมการท่านนั้นได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในอัตราที่สูงที่สุดอัตราเดียว
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนของกรรมการอีก
- หากกรรมการท่านใดได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งมากกว่า 1 ตำแหน่งในบริษัท ให้กรรมการท่านนั้นได้รับโบนัสประจำปีในอัตราที่สูงที่สุดอัตราเดียว
- กรรมการตรวจสอบ จะได้รับเพียงค่าตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการของบริษัทอีก

สำหรับในปี 2558 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบในรูปแบบค่าเบี้ยประชุมดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทแต่ละราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ปี 2558	
		รายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. นางปราณี ศุภวัฒน์เกียรติ	ประธานกรรมการ	240,000	60,000
2. นายวิบูลย์ อุตสาหจิต	กรรมการ	-	60,000
	ประธานกรรมการบริหาร		
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร		
3. นายประเสริฐ จีราวรรณสถิตย์	กรรมการ	-	60,000
	กรรมการบริหาร		
	กรรมการผู้จัดการ		
4. นางฐานิสร อมรธีรสรรค์	กรรมการ	-	60,000
	กรรมการบริหาร		
	รองกรรมการผู้จัดการ		
5. นายณัฏฐ์ วิวรรณโก	กรรมการ	-	60,000
	กรรมการบริหาร		
	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ		
6. นายพลเชษฐ์ ลีจิตธรสมบัติ	กรรมการ	240,000	110,000
	ประธานกรรมการตรวจสอบ		
	กรรมการอิสระ		
7. นายชัยยุทธ เทียนนุกชัย	กรรมการ	180,000	110,000
	กรรมการตรวจสอบ		
	กรรมการอิสระ		
8. ม.ร.ว. เพ็ญศิริ จักรพันธุ์	กรรมการ	180,000	110,000
	กรรมการตรวจสอบ		
	กรรมการอิสระ		
9. นางสุภา พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	120,000	60,000
	รวม	960,000	690,000

\* เป็นค่าตอบแทนก่อนหักภาษี ณ ที่จ่าย และภาษีเงินได้

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2558 บริษัทมีผู้บริหาร 1 ท่าน ลาออกไปเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2558 และบริษัทได้รับผู้บริหารใหม่ในตำแหน่งเดิม เริ่มปฏิบัติงานเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน โดยบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทในรูปของเงินเดือนและโบนัส จำนวน 12,410,059 บาท

### 7.7.2 ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2558 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทในรูปของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และ ประกันสุขภาพ (ไม่รวมเงินเดือนและโบนัส) จำนวนทั้งสิ้น 328,587 บาท

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนพนักงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ไม่รวมผู้บริหาร มีดังนี้

## SPA

ที่	แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)
1	ฝ่ายบัญชี	14
2	แผนกการเงิน	2
3	แผนกบุคคล	3
4	แผนกธุรการ	4
5	แผนก IT	2
6	แผนก Software	1
7	แผนกจัดซื้อ	3
8	แผนกอาคารและสถานที่	2
9	แผนกการตลาด	10
10	แผนกปฏิบัติการ	174
11	แผนกสตรี	7
	รวม	222

## SWR

ที่	แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)
1	แผนกบัญชี	6
2	แผนกบุคคล	1
3	แผนกการตลาด	2
4	แผนกปฏิบัติการ	1
5	แผนกต้อนรับ	12
6	แผนกครัว	27
7	แผนกแม่บ้าน	19
8	แผนกช่าง	5
9	แผนกห้องอาหาร ( DECK 1 )	24
10.	แผนก D.BISTRO	25
	รวม	122

## SWL

ที่	แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)
1	ฝ่ายบริหาร	1
2	แผนกผลิตภัณฑ์	3
3	แผนกสตรี	2
	รวม	6



## SWE

ที่	แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)
1	ฝ่ายบริหาร	1
2	แผนกอาจารย์	3
รวม		4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ทั้งหมด 222 คน โดยในปี 2558 ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ได้แก่ เงินเดือน ค่านายหน้า โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และค่าล่วงเวลา เป็นจำนวนทั้งสิ้น 43,477,775.95 บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556 กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เอไอเอ มาสเตอร์พูล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

### ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายพัฒนาพนักงาน โดยจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานในระดับผู้จัดการฝ่าย เพื่อให้พนักงานในระดับผู้จัดการฝ่ายดำเนินการถ่ายทอดให้แก่พนักงานในสังกัดที่ตนเองดูแลอยู่ และพนักงานที่ให้บริการแก่ลูกค้า เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ สามารถพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และลูกค้าต่อไป ดังต่อไปนี้

จัดอบรมภาษาอังกฤษให้แก่พนักงาน ในระดับผู้จัดการฝ่าย	ปีละ 2 ครั้ง
จัดอบรมระบบเอกสารบริการ (สต็อก, รายงานขาย) ให้แก่ผู้จัดการส่วน ขึ้นไป	ปีละ 1 ครั้ง
จัดอบรมการใช้งานระบบโปรแกรมของบริษัท	ปีละ 2 ครั้ง
จัดอบรมมารยาทในการบริการลูกค้า	ตลอดทั้งปี

โดยมีการจัดอบรมในวันที่ 15-16 กรกฎาคม 2558 ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## 8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ จนถึงหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใด ๆ ของบริษัท กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ใน 5 หมวด ดังนี้

- หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Right of Shareholders)
- หมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
- หมวด 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)
- หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Transparency)
- หมวด 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities)

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Right of Shareholders)

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และการได้รับข้อมูลของบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุก ๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงมีนโยบายดังนี้

1. บริษัท จะทำการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้เพียงพอ ระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 หรือ 14 วัน แล้วแต่กรณี ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัท ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

2. มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท จะใช้และจัดเตรียมสถานที่ที่เดินทางสะดวก โดยจะแนบแผนที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ

3. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท จะแถลงให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมอย่างเต็มที่ โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม โดยกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

4. เพิ่มช่องทางในการรับทราบข้อมูลและข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทาง website ของบริษัท โดยนำข้อมูลและข่าวสารต่างๆ ตลอดจนรายละเอียดต่างๆไว้ที่ website ของบริษัท โดยเฉพาะในกรณีของหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download ข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน และมีเวลาใน

การศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่าง เพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจริงจากบริษัท นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยบริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัท ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าไว้บน website ของบริษัท

5. บริษัท อาจใช้เทคโนโลยีมาใช้ในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน การแสดงผลการลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้การประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

6. บริษัทอาจจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับคะแนนและตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

7. การจดบันทึกรายงานการประชุม บริษัทจะดำเนินการให้บันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งภายหลังจากบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัท อาจมีการบันทึกวิดิทัศน์ ภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้อ้างอิง นอกจากนี้ บริษัท จะนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ใน website ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น

8. บริษัทจะเปิดเผยมติการลงคะแนนของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่สาธารณชนทราบในวันทำการถัดไปบน website ของบริษัท

9. บริษัทจะทำการเพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับเงินปันผลตรงเวลาและป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

10. ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท โดยผู้ถือหุ้น 1 หุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน 1 เสียง

11. ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการรับทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลการดำเนินงานประจำปี โดยบริษัทจะดำเนินการจัดทำเอกสารประกอบคำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปีที่ครอบคลุมเนื้อหาสาระที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทอย่างชัดเจน และครบถ้วน

12. ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท โดยบริษัทจะทำการจัดทำงบการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และครอบคลุมสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยงบการเงินของบริษัทได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นจากผู้สอบบัญชีที่มีความอิสระ และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

13. ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยบริษัทจัดทำรายละเอียดการคำนวณเงินปันผลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทจะอธิบายถึงเหตุผลและความจำเป็นหากบริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผล ให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทเคยประกาศไว้ โดยเงินปันผลที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณาถ่วงดุลอย่างระมัดระวัง รอบคอบและมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

14. ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยบริษัทจะดำเนินการจัดทำ รายละเอียด/ประวัติของกรรมการบริษัท ที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งอย่างถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระ ที่สำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อ ประวัติ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท ที่ผ่านมา (กรณีแต่งตั้งกรรมการรายเดิม) ประเภทกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง หลักเกณฑ์และวิธีสรรหา การถือหุ้นในบริษัท การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น และกำหนดค่านายมกรรมการอิสระ ในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยกรรมการที่ถูกเสนอชื่อต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งนั้นจะผ่านการพิจารณาถ่วงดุลอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการ ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

15. ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท โดยบริษัทจะดำเนินการจัดทำ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่ถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ องค์ประกอบของค่าตอบแทนแยกตามตำแหน่งและ/หรือ หน้าที่ความรับผิดชอบ

ขอบของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา วิธีการเสนอคำตอบแทน เป็นต้น โดยคำตอบแทนกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วจากคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

16. ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และอนุมัติค่าสอบบัญชี โดยบริษัทจัดทำรายละเอียดข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัท ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีซึ่งแบ่งแยกอย่างชัดเจน ระหว่างค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ (ถ้ามี) และจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีกับปีที่ผ่านมา เป็นต้น โดยผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วยการประเมินผลงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

17. เพื่อเป็นการป้องกันผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท โดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทนั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญและผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

18. บริษัทจะดำเนินการจัดทำรายละเอียดการเพิ่มทุนที่ถูกต้องในกรณีที่มีการเพิ่มทุนอย่างชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น วัตถุประสงค์และความจำเป็นในการเพิ่มทุน วิธีการและเงื่อนไขของการเพิ่มทุน ผลกระทบของการเพิ่มทุนที่มีผลต่อบริษัท ตลอดจนผู้ถือหุ้น เป็นต้น โดยเรื่องดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบและมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## หมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)

บริษัท มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินการของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายดังนี้

1. อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อกรรมการ หรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ รวมถึงมีการกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและลงคะแนนเสียงตามวาระที่กำหนดโดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญหรือเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้า เว้นแต่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบโดยให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
4. เพิ่มการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
5. ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ
6. สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง และในวาระการเลือกตั้งกรรมการ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
7. มีการกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัท ถือปฏิบัติ และได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายและมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการ
8. ในกรณีที่กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารบริษัท รายใดมีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับการเข้าทำรายการใดๆ

ให้บุคคลนั้นเปิดเผยความมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทได้อย่างเป็นธรรมเพื่อประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ ให้บันทึกความมีส่วนได้เสียดังกล่าวไว้ในรายงานการประชุม

9. คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นต่างชาติและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย บริษัทจึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม รวมถึงปกป้องและรักษาสหสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้ผู้ถือหุ้นทุกรายที่สิทธิเท่าเทียมกันในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

10. ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท โดยผู้ถือหุ้น 1 หุ้น มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้ 1 เสียง

11. บริษัทจะทำการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้ง website ของบริษัท

12. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

13. บริษัทจะดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ทาง website ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทจะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร

14. บริษัทจะดำเนินการแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ชักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจนรวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้า ก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ

15. บริษัทไม่ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

16. บริษัทได้อำนวยความสะดวก และ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมในการเลือกตั้งกรรมการผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นโดยกรรมการที่เกี่ยวข้องตอบข้อซักถามอย่างเพียงพอ

17. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยจัดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. และ แบบ ข. ได้ที่ website ของบริษัท และเสนอรายชื่อกรรมการอิสระ ของบริษัทอย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม

18. บริษัทจะดำเนินการจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทจะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่าน website ของบริษัท ภายหลังจากที่ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว



### หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)

บริษัท ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้บริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัท โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มให้เป็นไปตามกฎหมายและ/หรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท ในการนี้คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบาย ดังนี้

#### การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัท ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการและบริษัท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวจึงกำหนดให้พนักงานรวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. กำกับดูแลการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ดี และมีการนำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชีและรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ
4. ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร
5. บริษัท ต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้น

#### การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อภาครัฐ

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัท ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับทั้งในส่วนงานของภาครัฐ โดยเฉพาะในการกระทำธุรกรรม บริษัท จะหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐ หรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม แต่จะเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันในพื้นที่ที่เหมาะสมและสามารถทำได้ เช่น การพบปะพูดคุยในที่สาธารณะต่างๆ การไปแสดงความยินดีในวาระโอกาส เทศกาล หรือตามประเพณีปฏิบัติ เป็นต้น โดยมีหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อต้องมีการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐ
2. ตระหนักอยู่เสมอว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือข้อบังคับในหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ อาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน และบริษัท พึงรับรู้และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

#### การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

บริษัท ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัท เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัท จึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล
2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
3. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานคนนั้น ๆ



4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยมีการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ อาทิเช่น การจัดอบรม สัมมนา การฝึกอบรม และให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน
5. กำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจ ลักษณะของงานผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัท ในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว
6. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
7. เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
8. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัด

### การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้า

บริษัท มุ่งดำเนินธุรกิจการให้บริการนวดเพื่อสุขภาพ โดยประสงค์ที่จะให้มีการสร้างสรรค์ นำเสนอ และบริหารจัดการผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัท แก่ลูกค้าอย่างมีมาตรฐานและมีจริยธรรมภายใต้หลักการดำเนินงานดังนี้

1. มุ่งมั่นบริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจดั่งศิษย์ คำนึงถึงความปลอดภัย และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก
2. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด
3. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง ทั้งในการโฆษณาหรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ
4. จัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม เพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกันและแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการดังกล่าวต่อไป
5. รักษาข้อมูลและความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ

### การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อคู่ค้าและคู่สัญญา

บริษัท มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่สัญญาซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญประการหนึ่งด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยบริษัท มีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. บริษัท ประสงค์ที่จะให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้หลักการดังต่อไปนี้
  - มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
  - มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
  - จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ทั้ง 2 ฝ่าย
  - จัดให้มีระบบการจัดการ และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
  - จ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน
2. บริษัท มุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่คุ้มค่ากับมูลค่าเงินและมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
3. ห้ามผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับผลประโยชน์ใดๆ เป็นส่วนตัวจากคู่ค้าและคู่สัญญาไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
4. ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้ทราบอันเนื่องมาจากการจัดซื้อ จัดหา เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น

### การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อเจ้าหน้าที่

บริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหน้าที่ โดยบริษัท ได้ยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้
2. กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผย รายละเอียดต่อเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาหรือที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
4. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ บริษัท จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไขปัญหา

### การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจ โดยประสงค์ที่จะประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัท ชี้นำในธุรกิจ ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยมีหลักการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. ไม่กล่าวหาในทางร้าย หรือมุ่งทำลายชื่อเสียงแก่คู่แข่งทางการค้า
4. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า

### การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมส่วนรวม

บริษัท ให้ความสำคัญกับชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าบริษัท เปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคมที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัท จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

1. มีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสภาพสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่อย่างเคร่งครัด
2. มีนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างชัดเจน และยึดถือปฏิบัติกันภายในองค์กร
3. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัท มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
4. เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของแต่ละท้องถิ่นที่บริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจ
5. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัท ตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน
6. ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจอยู่ตามควรแก่กรณี
7. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน ชีวิตและทรัพย์สิน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### การปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริต

บริษัท มีนโยบายการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบนภายใต้หลักการ ดังนี้

1. ห้ามมิให้พนักงานเรียกหรือรับประโยชน์หรือทรัพย์สินใดที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่ชอบ หรืออาจทำให้บริษัท เสียประโยชน์อันชอบธรรม
2. พนักงานพึงละเว้นการเสนอหรือให้ประโยชน์ หรือทรัพย์สินใดแก่บุคคลภายนอกเพื่อจงใจให้ผู้นั้นกระทำ หรือ ละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจริยธรรมธุรกิจของบริษัทผ่าน website ของบริษัท หรือ กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี)

และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป

## หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Transparency)

บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งอนาคตทางธุรกิจของบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลใน website ของบริษัท ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางเผยแพร่ทางสื่อมวลชน สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศใช้บังคับ

3. บริษัท จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือ ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม บริษัท จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ website ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำ โดยผ่านช่องทาง website ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บน website ของบริษัท จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

4. บริษัท ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และผ่านการสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ

5. บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

6. บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ไว้ใน website ของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท งบการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท แบบ 56-1 และรายงานประจำปี โครงสร้างการถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ข้อบังคับ หนังสือบริคณห์สนธิ นโยบายต่าง ๆ ของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ จรรยาบรรณสำหรับพนักงานและกรรมการของบริษัท

## หมวด 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ได้วางนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้โดยมีสาระสำคัญดังนี้

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ - โครงสร้างและคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการบริษัท

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะผู้บริหารบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 9 คน และเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

กรรมการแต่ละท่านสามารถปฏิบัติหน้าที่และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยสามารถตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น หรือ คัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการยังได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในข้อกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ - การประชุมคณะกรรมการ

บริษัท กำหนดหลักเกณฑ์การประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดการประชุม อย่างน้อยไตรมาสละครั้งต่อปี และมีการประชุมพิเศษ เพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และการประชุมทุกครั้งจะต้องมี กรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
2. มีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการและจะต้องมีการกำหนดวาระให้ชัดเจน ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษา และพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็น และการออกเสียงลงคะแนน
3. คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน ต่อเนื่อง และทันเวลาก่อนการประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อเลขานุการบริษัทได้โดยตรงอย่างอิสระ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ
4. ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารข้อมูลเพื่อการอภิปราย และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นสำคัญ เปิดโอกาส และสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นก่อนสรุปความเห็นที่ได้จากที่ประชุม
5. คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย
6. คณะกรรมการสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดต่างๆ เพิ่มเติมในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติงานโดยตรง และเพื่อมีโอกาสทำความเข้าใจผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

7. ในการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว

8. การประชุมทุกครั้ง ต้องมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ – การประเมินตนเองของกรรมการ

ภายหลังจากบริษัทเป็นบริษัทมหาชน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อ ๆ ไป

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ - คำตอบแทนกรรมการ

บริษัท มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และความสอดคล้องกับธุรกิจและอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัท ใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของ บริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายภาระหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้บริษัท จัดให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ - การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้แก่กรรมการใหม่

กรรมการของบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยบางท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และบางท่านผ่านการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) จากสถาบันเดียวกัน

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ - การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็น ลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัท

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ - การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลของบริษัทตามที่ปรากฏในนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน



## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ - รายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

## คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนของกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูด และรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น จะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายที่เพิ่มมากขึ้น

### คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทมาประกอบการพิจารณา

## จริยธรรมทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

บริษัทได้กำหนดข้อปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต อย่างมีจริยธรรม และคุณธรรม เพื่อให้บรรลุผลตามเจตนารมณ์ที่กำหนดไว้ต่อไป

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน บนหลักการในการตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทได้กำหนดขั้นตอนในการพิจารณาทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อให้การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น เป็นไปด้วยความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้นทุกราย ดังนี้

1. บริษัท จะพิจารณาว่าธุรกรรมดังกล่าวเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทใด และหากเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ก็จะพิจารณาต่อไปว่ารายการนั้นมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ถือว่าเป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือไม่ โดยบริษัท จะใช้เกณฑ์เรื่องราคาและเงื่อนไขที่บริษัท ให้กับลูกค้าทั่วไป หรือราคาและเงื่อนไขที่ใช้กันทั่วไปในตลาดสำหรับการทำธุรกรรมในลักษณะเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน และในกรณีที่ไม่มีราคาตลาดที่สามารถนำมาใช้อ้างอิงได้ เนื่องจากสินค้าหรือบริการภายใต้การทำธุรกรรมนั้นมีลักษณะเฉพาะตัวหรือเพราะเหตุผลอื่นใด บริษัทก็อาจให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

2. ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ คำตอบแทนไม่สามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง หรือเป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นรายการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และไม่สามารถแสดงได้ว่ามีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นรายการประเภทอื่น บริษัท จะทำการคำนวณขนาดของรายการว่าเป็นรายการขนาดเล็ก ขนาดกลาง หรือขนาดใหญ่ เพื่อจะได้



ทราบว่าจะต้องดำเนินการต่อไปอย่างไร เช่น จะต้องเสนอขออนุมัติการทำรายการจากคณะกรรมการบริษัท เช่น จะต้องเสนอขออนุมัติการทำรายการจากคณะกรรมการบริษัท หรือจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

3. บริษัท จะเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือพิจารณาความเห็น แล้วแต่กรณี รายการที่เกี่ยวข้องกันรายการใดที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท จะต้องเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการนั้นให้คณะกรรมการบริษัท และหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

4. บริษัท จะรายงานการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี ข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจะเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหรือแบบรายงานอื่นตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด และในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีกำหนด

5. สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

6. ในกรณีที่มียุทธการระหว่างกันของบริษัท ที่นอกเหนือจากการค้าปกติ ที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีบริษัท

7. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการใด ๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงหรืออนุมัติการทำรายการนั้น ๆ

## ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทมีความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สิน อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ เช่น มีการกำหนดอำนาจอนุมัติสั่งการ และการจัดทาระเบียบการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบริษัทยังได้ให้ความสำคัญของระบบควบคุมภายใน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเข้าทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในขึ้น เพื่อเป็นกลไกที่สำคัญที่เป็นอิสระในการติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

## 8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

### 8.2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และให้มี

อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้:-

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
  2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน แผนการบริหารทุน แผนการบริหารความเสี่ยงของกิจการ และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำและนำเสนอให้พิจารณาให้ความเห็นชอบ
  3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนธุรกิจ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน แผนการบริหารทุน แผนการบริหารความเสี่ยงของกิจการและงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย
  5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
  6. จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว และเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
  7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
  8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม และพิจารณานโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
  11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
  12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามค่านิยมที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้ง พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
  13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสมโดยค่าใช้จ่ายของบริษัท
  14. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
  15. จัดให้มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วน

ได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## 8.2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง
- 7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน
- 8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- 9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. สอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี (Audit Plan) และงบประมาณ รวมทั้งบุคลากร

ว่าเหมาะสม สอดคล้องกับขอบเขตการปฏิบัติงาน และเพียงพอที่จะสนับสนุนงานในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 2) พิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือ เลิกจ้าง ผู้อำนวยการฝ่าย หรือผู้ตรวจสอบภายใน
- 3) พิจารณาการเสนอรายงานผลการปฏิบัติงาน
- 4) พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ
10. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
11. รายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้รายงานพฤติการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปแล้ว ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและแจ้งผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

13. สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และพิจารณานโยบายการรับบริการอื่น ที่มีใช้การสอบบัญชีจากสำนักสอบบัญชีเดียวกัน

14. ดำเนินการตามข้อ 1-13 ข้างต้น ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับความมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อยและเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ได้แก่ การเชิญกรรมการ พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท มาร่วมประชุมหรือชี้แจง หรือตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การปรึกษาหารือผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเป็นครั้งคราวในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท การขอให้พนักงานของบริษัท ส่งเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับกิจการของบริษัทเพื่อประโยชน์ ในการตรวจสอบ การตรวจสอบหรือสอบสวนในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี การมอบหมายให้พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท คนหนึ่งหรือหลายคนกระทำการใด ๆ ภายในขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ รวมถึงการดำเนินการต่างๆ ที่กล่าวแล้ว ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับความมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อย และเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทคือ นายพลเชษฐ์ ลิขิตธนสมบัติ ซึ่งประสบการณ์ในอดีต ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ของบริษัท แมคเนท เมเนทเมนต์ แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด

### 8.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ดังต่อไปนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งใดๆ มติของที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน แผนการพัฒนาศักยภาพ และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้สอดคล้องกับคู่มือปฏิบัติงาน ว่าด้วยเรื่องอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้
5. ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานภายในกำหนดเวลาในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ
  - 5.1 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทรายไตรมาส
  - 5.2 รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 5.3 รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
6. ทำการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility) ของโครงการต่างๆ
7. กำหนดหลักเกณฑ์และงบประมาณการขึ้นค่าจ้าง เงินรางวัล หรือการจ่ายผลตอบแทนอื่น รวมถึงกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน
8. ให้แนวนโยบายคำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อกรรมการผู้จัดการในการตัดสินใจประเด็นที่มีความสำคัญ

## การแต่งตั้งคณะทำงานหรือบุคคลใดๆ

1. คณะกรรมการบริหาร จะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินงานใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ แทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้
2. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่เกินขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร และไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท

### 8.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังต่อไปนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ



1. มีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารงาน จัดการและควบคุมดูแลการดำเนินการตามปกติของบริษัท
2. มีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ตลอดจนให้มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นๆ ที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทน ทั้งนี้ การไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
3. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานในองค์กร
4. มีอำนาจกระทำการแทน และแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. พิจารณากลับกองการลงทุนต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
6. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการกิจการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
7. พิจารณาการปรับตำแหน่งงานและการปรับเงินเดือน การว่าจ้างและบรรจุตำแหน่งตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ เปลี่ยนแปลงค่าตอบแทน เงินเดือน สำหรับพนักงาน การเลื่อนขั้น การโยกย้ายพนักงาน การว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอก หรือ ต่อสัญญา พิจารณาวินัยและการลงโทษ ตั้งคณะกรรมการสอบสวน การลงโทษทางวินัยพนักงานเมื่อกระทำความผิด การอนุมัติเปลี่ยนแปลงอัตราค่าคอมมิชชั่น โบนัสและเงินรางวัลพิเศษ ของพนักงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### 8.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารของบริษัท ได้กำหนดวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดังนี้

#### กรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท จะต้องมีความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท หรืออาจมีความรู้ในเรื่องอื่น ๆ ที่อาจนำมาใช้ประโยชน์ได้กับการบริหารงานของบริษัท และมีประสบการณ์ในเรื่องดังกล่าวเป็นระยะเวลาตามสมควร ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น หรือ กรรมการบริษัท อาจเสนอชื่อบุคคลใด บุคคลหนึ่งขึ้นมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้ โดยให้วิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทสามารถกระทำดังนี้

1. ให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 (สอง) เดือน

บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ จะต้องได้รับคัดเลือกมาจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือคณะกรรมการของบริษัท หรือ บุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท โดยอาจ



พิจารณาจากความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

### กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควรให้ดำรงตำแหน่งต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของกรรมการอิสระรายนั้น รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงรายการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ทั้งนี้ให้รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การค้า ที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์ เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิเกี่ยวกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มียุทธศาสตร์ในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิเกี่ยวกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังต่อไปนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

2. กรรมการตรวจสอบทุกท่านต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัท

3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

5. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติ และขอบเขตการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

6. มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

8. ให้เลขานุการบริษัท หรือ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท หรือผู้ตรวจสอบภายใน หรือ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

\* ในกรณีของบริษัท ให้เลขานุการของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควรขอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

## กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 9 คน และเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะผู้บริหารบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

กรรมการแต่ละท่านสามารถปฏิบัติหน้าที่และใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยสามารถตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น หรือ คัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

## วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับอัตรา 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัดนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. เสียชีวิต
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

## ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหาร โดยคัดเลือกจากบุคคลากรที่มีความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญในสายงานที่เกี่ยวข้อง

## 8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในกิจการที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยมีการประเมินความคุ้มค่า หรือความเป็นไปได้อย่างจำเป็นและเหมาะสม โดยการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะมีการกำกับดูแลดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยจำนวนตัวแทนของบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เป็นอย่างน้อย ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท หรือ บุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมาย
2. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมส่วนหนึ่งเป็นตัวแทนของบริษัท และจะมีตัวแทนของบริษัทร่วมลงนามด้วยเสมอ
3. ตัวแทนของบริษัทจะมีสิทธิเข้าร่วมการพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ที่รับผิดชอบด้านบัญชีและการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
4. ในกรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญบริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดไว้สำหรับ

การทำรายการดังกล่าว รวมถึงนโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัท

## 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท มีนโยบายดูแล กรรมการ ผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับ ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2. บริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำ และนำส่งภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ภายใน 3 (สาม) วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

3. บริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะชนแล้วโดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่างดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัท กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ดังต่อไปนี้

1. การตักเตือนเป็นหนังสือ
2. การพักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง
3. ให้ออกจากงาน

ทั้งนี้บริษัท จะพิจารณากำหนดบทลงโทษจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## 8.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยร่วมกันจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีในปี 2558 โดยแบ่งเป็น ค่าสอบบัญชี 1,650,000 บาท และค่าสอบบัญชีเฉพาะของบริษัท 960,000 บาท

## 8.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างความมั่นคงให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกท่านมีส่วนร่วม เกิดการรับรู้ ตระหนัก และเข้าใจถึงความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นและสามารถบริหารจัดการกับความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง ด้านต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 จึงมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

### หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาหรือเฝ้าระวังถึงลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่ หรือคาดว่าจะประสบ
2. ประเมินความเสี่ยงโดยวิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงนั้น ๆ ต่อบริษัท และโอกาสที่ความเสี่ยงนั้น ๆ จะเกิดขึ้น
3. กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
4. จัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยง
5. นำเสนอมาตรการ / แผนบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารเพื่ออนุมัติ
6. จัดกิจกรรมในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงรวมถึงแจ้ง / ให้ข้อแนะนำแก่หน่วยงานต่าง ๆ รับทราบ และปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ให้เป็นไปทางเดียวกันทั้งองค์กร
7. กำหนดให้มีมาตรการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยงอย่าง

### สรุปย่อ

8. พิจารณาวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งหมดของบริษัท และจัดทำรายงานให้กับคณะกรรมการบริหารเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

9. รายงานความเสี่ยงต่อผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาสดูแลให้การติดต่อสื่อสารเกี่ยวกับความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2558 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 4 ครั้ง เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านทรัพย์สินที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทในอนาคต เพื่อเตรียมมาตรการป้องกัน ในด้านต่าง ๆ ให้แก่บริษัทอย่างทันการณ์

เป็นไปตามข้อ 16 (ข) ตามประกาศ คณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

### 9.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยการมีวิสัยทัศน์ที่ค่านึงว่า “บริษัทเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนตลอดไป” ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินการกิจด้วยการดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัทต่อไป โดยบริษัทมีนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างชัดเจน และยึดถือปฏิบัติกันภายในองค์กร

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 ได้มีมติคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเกี่ยวกับเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม ตามหลักการในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรม และเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

ได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการประกอบกิจการดังกล่าวโดยได้จัดทำหาแนวทางการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการให้บรรลุถึงภารกิจดังต่อไปนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัท ยึดการประกอบธุรกิจตามกฎหมาย โดยเน้นการประกอบธุรกิจอย่างสุจริต เที่ยงตรง และมีจริยธรรม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความยุติธรรม และไม่เอารัดเอาเปรียบผู้ใช้บริการ คู่ค้า คู่สัญญา เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติดังต่อไปนี้

##### การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อคู่ค้าและคู่สัญญา

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่สัญญาซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญประการหนึ่งด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยบริษัทมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทประสงค์ที่จะให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

- มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
- มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ทั้ง 2 ฝ่าย
- จัดให้มีระบบการจัดการ และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
- จ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน



- 2) บริษัทมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่คุ้มค่ากับมูลค่าเงินและมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- 3) ห้ามผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับผลประโยชน์ใด ๆ เป็นส่วนตัวจากคู่ค้าและคู่สัญญา ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 4) ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้ทราบอันเนื่องมาจากการจัดซื้อ จัดหา เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น

#### การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อเจ้าหนี้

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทได้ยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้
- 2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้นต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาหรือที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
- 4) หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหามา

#### การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจ โดยประสงค์ที่จะประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยมีหลักการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 3) ไม่กล่าวหาในทางร้าย หรือมุ่งทำลายชื่อเสียงแก่คู่แข่งทางการค้า
- 4) ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า

#### การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการและบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวจึงกำหนดให้พนักงานรวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) กำกับดูแลการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ดี และมีการนำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทผลประกอบการ สถานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชีและรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัททั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ
- 4) ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร
- 5) บริษัทต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้น

## 2. การต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านทุจริต และการจ่ายสินบนภายใต้หลักการ นโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยจะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ไม่ว่าด้วยการ เรียก รับ และจ่ายสินบน โดยมีขอบเขตการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ห้ามมิให้พนักงานเรียก หรือรับประโยชน์ หรือทรัพย์สินใดที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ โดยชอบธรรม
2. พนักงานพึงละเว้นการเสนอ หรือให้ประโยชน์ หรือทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้ผู้นั้นกระทำการกระทำได้ที่ผิดกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทได้มีการสื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ภายในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หากเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานเนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิงวอนให้พ้นผิด
2. บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการจะมีการทบทวนนโยบายดังกล่าว ทุกปี
3. บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง โดยการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส เพื่อประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ เพื่อระบุการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันและหาทางแก้ไข (ถ้ามี) เป็นต้น
4. ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด และข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจริยธรรมธุรกิจของบริษัทผ่าน website ของบริษัทภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หรือผ่านช่องทางโดยการแจ้งข้อมูลให้แก่ กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียน และแจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ จะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข และดำเนินการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดของบริษัท เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติ โดยการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล รวมถึงการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- การแต่งตั้ง และโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานคนนั้น ๆ
- บริษัท ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยมีการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรมสัมมนา การฝึกอบรม และให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน
- กำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจ ลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทน
- หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
- เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะ หรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจการให้บริการนวดเพื่อสุขภาพ โดยประสงค์ที่จะให้มีการสร้างสรรค์ นำเสนอและบริหารจัดการ

ผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัทแก่ลูกค้าอย่างมีมาตรฐานและมีจริยธรรมภายใต้หลักการดำเนินงานดังนี้

- 1) มุ่งมั่นบริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท คำนึงถึงความปลอดภัย และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก
- 2) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด
- 3) ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง ทั้งในการโฆษณาหรือในการสื่อสารช่องทางอื่น ๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้าหรือบริการ
- 4) จัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม เพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกันและแก้ไขปัญหาลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการดังกล่าวต่อไป
- 5) รักษาข้อมูลและความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ

นอกจากนี้แล้ว บริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับอย่างเคร่งครัด ดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติของกระทรวงสาธารณสุข และกระทรวงมหาดไทย โดยมีใบรับรองสปาเพื่อสุขภาพ และผู้ดำเนินการสปา เรื่องความปลอดภัยของลูกค้า บริษัทมีระบบรักษาความปลอดภัย 24 ชั่วโมง โดยมีพนักงานรักษาความปลอดภัย ระบบกล้องวงจรปิด ตลอดจนระบบดับเพลิง และบันไดหนีไฟ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากทางรัฐ เป็นต้น

นอกจากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นแล้วบริษัทมีระบบบริการหลังการให้บริการ (after sale service) เพื่อตรวจสอบความพึงพอใจของลูกค้า กรณีไม่พึงพอใจ บริษัทมีแนวทางปฏิบัติเพื่อให้หลักการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัท

## 6. การดูแลรักษาสีงแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่า บริษัทเปรียบเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรม เพื่อชุมชน และสังคมอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังต่อไปนี้

- 1) มีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสภาพสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อย่างเคร่งครัด
- 2) ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
- 3) ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน ชีวิตและทรัพย์สิน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทโดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้แล้ว สาขาของบริษัทยังเน้นการอนุรักษ์ระบบนิเวศธรรมชาติให้คงเดิม ด้วยการรักษาพื้นที่สวน และต้นไม้ให้มากที่สุด และให้ความสำคัญกับเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

### - ระบบนิเวศ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องสถานที่และสิ่งแวดล้อม สาขาของบริษัทเน้นการอนุรักษ์ระบบนิเวศธรรมชาติให้คงเดิม จึงมีหลักการออกแบบด้านสถานที่และสิ่งแวดล้อมด้วยการรักษาพื้นที่สวนและต้นไม้ให้มากที่สุด

### - การดูแลรักษาสีงแวดล้อม

บริษัทได้จัดให้มีการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมโดยรอบของบริเวณสาขาทุกสาขาตลอดเวลา เพื่อให้สาขาทุกสาขายู่ในสภาพที่เรียบร้อย และมีสิ่งแวดล้อมที่ดีอยู่เสมอ นอกจากนั้นแล้วยังมีการจัดการเกี่ยวกับสิ่งปฏิกูล โดยทางบริษัทได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย มีการจัดหาระบบแยกขยะเพื่อป้องกันมลภาวะต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคต

### - การลดการใช้สารเคมี

บริษัทได้ดำเนินการในด้านการลดใช้สารเคมี โดยการจัดให้มีการนำสมุนไพรจากลูกประคบที่ใช้แล้วมาโรยบริเวณต่าง ๆ เพื่อไล่ยุง และให้มีกลิ่นหอม รวมถึงการใช้น้ำมันหอมระเหย (Essential Oil) แทนการใช้สารเคมีเพื่อไล่ยุง เป็นต้น

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม โดยมุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่สาขาของบริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเอง และร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้ประชากรที่ดำเนินกิจการอยู่ในชุมชนมีรายได้ที่มากขึ้นมีความเป็นอยู่ที่ดี เพื่อช่วยพัฒนาชุมชน หรือสังคมให้ดีขึ้น โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) ให้โครงการตอบแทนบรรณนิยม ประเพณี และวัฒนธรรมของแต่ละท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
- 2) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน
- 3) ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจอยู่ตามควร แก่กรณี
- 4) บริษัทมีนโยบายจัดหาพนักงานในพื้นที่ที่สาขาของบริษัทเปิดอยู่
- 5) บริษัทเน้นใช้วัตถุดิบในชุมชน และสั่งซื้อจากผู้ผลิตในท้องถิ่น หรือบริษัทผู้ขายในประเทศ ในการตกแต่งสาขาของบริษัท

## 8. การมีนวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมีนโยบายเผยแพร่นวัตกรรมจากธุรกิจสปา เพื่อส่งเสริมและการพัฒนาธุรกิจสปาไทยอย่างยั่งยืน โดยจะดำเนินการจัดให้มีการเผยแพร่ธุรกิจด้านสปาไทย โดยเปิดโอกาสให้นักศึกษาที่มีคุณสมบัติเข้าฝึกงาน และ/หรือ ให้เรียนรู้ธุรกิจสปาไทย เพื่อเผยแพร่นวัตกรรมจากธุรกิจสปาไทยต่อไป

## 9.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทมีการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายภาพรวมของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

### 9.2.1 การจัดอบรมให้ความรู้กับบุคลากร

บริษัทกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี และส่งเสริมให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมอย่างสม่ำเสมอโดยการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกท่านเพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในการทำงานเป็นองค์กร เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทไปในทิศทางเดียวกัน

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการอบรมอื่น ๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เช่น การอบรมการให้บริการ เป็นต้น

### 9.2.2 การจัดทำรายงาน

บริษัทมีแผนรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายงานผลกระทบที่เกิดขึ้น และผลลัพธ์ทั้งเชิงบวกและลบต่อเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจการ โดยจะเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เพื่อเผยแพร่ทุกปีภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 9.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ไม่มี-

## 9.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

1. บริษัทมีการสนับสนุนที่ก่อก่อความร่วมมือเพื่อพัฒนาการอาชีวศึกษากับวิทยาลัยเทคโนโลยีพณิชยการ สุโขทัย เพื่อสนับสนุนและพัฒนานักศึกษาด้านธุรกิจสปาและการบริการให้สอดคล้องกับความต้องการ ของสถานประกอบการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

2. บริษัทมีการเปิดโอกาสให้นักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่างๆ เยี่ยมชมกิจการและเรียนรู้ดูงานด้านธุรกิจสปาไทย ในปี 2558 อาทิเช่น

- ภาควิชาการจัดการธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ภาควิชาการจัดการอุตสาหกรรมบริการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ภาควิชาสถาปัตยกรรมภายใน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
- ภาควิชาการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยนเรศวร
- โครงการพัฒนาองค์ความรู้ด้านนวัตกรรมบริการและการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อยกระดับขีดความสามารถในการพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการทำงานในองค์กร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

เป็นต้น

3. บริษัทมีการเปิดโอกาสให้นักศึกษาที่มีคุณสมบัติเข้ามาฝึกงานที่บริษัท เพื่อเรียนรู้การทำงานจากสถานการณ์จริงกับลูกค้า โดยมีระยะเวลาฝึกงานไม่ต่ำกว่า 60 วัน โดยที่ในขณะที่ฝึกงาน นักศึกษาจะได้รับค่าจ้างรายวัน ขึ้นตอนตามที่กฎหมายกำหนด อาทิเช่น

- มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
- มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- วิทยาลัยเทคโนโลยีพัฒนชยการ สุโขทัย
- วิทยาลัยอาชีวศึกษา เชียงใหม่

เป็นต้น

4. บริษัทมีการนำผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นมาเพิ่มมูลค่า โดยร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนาในการพัฒนาน้ำมันชามาใช้เป็น Base Oil ของน้ำมันนวดเพื่อให้บริการลูกค้า และตะกร้าสานจากกลุ่มชุมชน OTOP จังหวัดต่างๆ มาใช้เป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับกระเช้าผลิตภัณฑ์สปา รวมไปถึงเฟอร์นิเจอร์ไม้จากวัดสวนแก้ว มาใช้ในสถานบริการ

5. ในช่วงวิกฤติภัยแล้ง บริษัทมีการรณรงค์การงดใช้บริการที่ใช้ปริมาณน้ำจำนวนมากในสปา เช่น อ่างจากุซซี่ วิชชีชาวเวอร์ ไฮโดรทัฟ

6. บริษัทสนับสนุนศิลปินท้องถิ่นให้มาจัดแสดงงานที่ผนังร้าน D Bistro ภายใต้แนวคิด Mini Wall Gallery

7. บริษัทสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมการบริจาคเลือดกับสภากาชาดไทย ในโอกาสเป็นเจ้าภาพร่วมจัดกิจกรรมบริจาคเลือด ที่อาคาร บี.ยู. เพลส

8. บริษัทบริจาคเงินให้กับโบสถ์คริสต์จักรที่ 1 จ. เชียงใหม่ ในกิจกรรมวันเด็กและกิจกรรมพิเศษ



## การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 10.1 ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในที่ดีซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 ได้เห็นชอบให้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 ได้อนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน รวมถึงตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่บังคับใช้ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ได้แต่งตั้งบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากบริษัทไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและติดตามผลการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามแผนการตรวจระบบควบคุมภายในที่กำหนด ซึ่งรวมถึงแนวทางการประเมินของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission : COSO 5 ด้าน ได้แก่

- 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม
- 2) การประเมินความเสี่ยง
- 3) มาตรการควบคุม
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ
- 5) ระบบการติดตาม

โดยผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานผลของการตรวจสอบ การติดตามการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการของบริษัท และบริษัทย่อย และธุรกรรมรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในที่ดีเพื่อสนับสนุนประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายใน ติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและได้ทำการรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2558 เป็นรายไตรมาส โดยให้ผู้ตรวจสอบภายใน เข้าตรวจสอบกระบวนการ รวมทั้งให้ติดตามผลการตรวจสอบและนำมารายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท จากการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและอ้างอิงจากผลการประเมิน ซึ่งประเมินโดยที่ประชุม



คณะกรรมการบริหารของบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของบริษัท และสภาวะการณ์ในปัจจุบัน

ข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในปี 2558 ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท จำนวน 4 ครั้ง ในเรื่องต่างๆดังปรากฏตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน ดังต่อไปนี้

1. รายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 1/2558 ลงวันที่ 29 เมษายน 2558 ตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในระดับกิจกรรม สำหรับระบบบริหารสินค้าและต้นทุน
2. รายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 2/2558 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2558 ตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในระดับกิจกรรม สำหรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและติดตามการดำเนินการของบริษัทฯ ต่อข้อตรวจพบตามรายงานการตรวจสอบภายในครั้งที่ 4/2557 ลงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2558
3. รายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 3/2558 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2558 ตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในระดับกิจกรรม สำหรับระบบขายและรับเงิน
4. รายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 4/2558 ลงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559 ตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในระดับกิจกรรมโดยการ Walk Through ระบบงานหลักของส่วนงานโรงแรมและสปาที่จังหวัดเชียงใหม่

จากการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน พิจารณาโดยภาพรวมแล้ว บริษัทมีการกำหนดแผนการดำเนินการ กระบวนการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการ และการดำเนินงานที่มีการ ควบคุมภายในเพียงพอตามควร และมีส่วนที่ควรได้รับการปรับปรุงบางประการ อย่างไรก็ตาม ประสิทธิภาพการควบคุมโดยรวมสามารถให้ความมั่นใจได้ว่า บริษัทจะสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของเป้าหมาย และนโยบายตามที่คาดหวังได้ โดยสามารถสรุปได้เป็นข้อเสนอแนะให้บริษัท โดยแบ่งเป็นข้อเสนอแนะสำคัญ ที่บริษัทควรเร่งพิจารณาดำเนินการ และข้อเสนอแนะที่บริษัทควรพิจารณา

#### 10.2 ข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าว แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

# 11

## รายการระหว่างกัน

### 11.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นรายการกับผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้บริหารของบริษัท รวมถึงการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือเป็นผู้บริหาร ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บลูมิ่ง จำกัด	ขายของชำราย การดอวยพรและสมุด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บี.ยู. เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ร้านอาหาร / ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไฮเบอร์พรีนธ์กรุ๊ป จำกัด	รับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเชียนฟอร์จูน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัดสามัญระรินจินดา (เดิมชื่อคณะบุคคลระรินจินดา)	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	หุ้นส่วนเป็นผู้ถือหุ้น และกรรมการบริษัท
นายวิจิต อดตาสหจิต	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	พี่ชายนายวิบูลย์
นายสันติวัฒน์ อมรธีรสรรค์	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	สามีนางฐานันตร์
นายวิบูลย์ อดตาสหจิต	-	กรรมการบริษัท
นายณรัช วิวรรณไกร	-	กรรมการบริษัท
นางปราณี ศุภวัฒน์เกียรติ	-	กรรมการบริษัท
นางฐานันตร์ อมรธีรสรรค์	-	กรรมการบริษัท
นายประเสริฐ จิรวรรณสถิตย์	-	กรรมการบริษัท
นายจักรพัชร จิรวรรณสถิตย์	-	กรรมการบริษัทย่อย

ทั้งนี้รายละเอียดกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นดังนี้

	บริษัท ไชเบอร์ พรินท์กรุป จำกัด			บริษัท บลูมมิ่ง จำกัด		บริษัท บี.ยู. เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด		บริษัท เอเชียนฟอรั่ม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			ห้างหุ้นส่วนสามัญ ระรินจินดา จำกัด			บริษัทอุตสาหกรรม โฮลดิ้ง จำกัด				
	กรรมการ	หุ้นที่ถือ	สัดส่วน	กรรมการ	หุ้นที่ถือ	สัดส่วน	กรรมการ	หุ้นที่ถือ	สัดส่วน	กรรมการ	หุ้นที่ถือ	สัดส่วน	กรรมการ	หุ้นที่ถือ	สัดส่วน			
1. นายวิจิต อุตสาหกรรม	✓	5	0.00%	38,750	7.75%		1	0.01%		-	0.00%		✓	2,500,000	8.33%			
2. นางปราณี ศุภวัฒนาเกียรติ	✓	5	0.00%	38,750	7.75%	✓	1	0.01%	✓	400,000	20.00%	✓	20,000,000	16.67%	✓	2,500,000	8.33%	
3. นายธนวัฒน์ อุตสาหกรรม	✓	5	0.00%	38,750	7.75%		1	0.01%	✓	400,000	20.00%	✓	20,000,000	16.67%	✓	2,500,000	8.33%	
4. นางฐานันท์ ออมทรัพย์	✓	5	0.00%	38,750	7.75%		1	0.01%	✓	400,000	20.00%	✓	20,000,000	16.67%	✓	2,500,000	8.33%	
5. นายวิบูลย์ อุตสาหกรรม	✓	5	0.00%	38,750	7.75%		1	0.01%	✓	400,000	20.00%	✓	20,000,000	16.67%	✓	2,500,000	8.33%	
6. นางสาวมล อุตสาหกรรม	✓	5	0.00%	38,750	7.75%	✓	1	0.01%		-	0.00%		✓	2,500,000	8.33%			
7. นายวิวัฒน์ อุตสาหกรรม	✓	5	0.00%	38,750	7.75%		1	0.01%		-	0.00%		✓	2,500,000	8.33%			
8. นายวิชัย อุตสาหกรรม	✓	5	0.00%	38,750	7.75%		1	0.01%		-	0.00%		✓	2,500,000	8.33%			
9. นายณภัทร วิวรรณไกร	✓	5	0.00%	12,916	2.58%		1	0.01%		133,333	6.67%		✓	833,334	2.78%			
10. นายบันลือ อุตสาหกรรม		5	0.00%	38,750	7.75%	✓	1	0.01%		-	0.00%		✓	7,500,000	25.00%			
11.นายณรต์ วิวรรณไกร		5	0.00%	12,917	2.58%		1	0.01%	✓	133,334	6.67%	✓	20,000,000	16.67%		833,333	2.78%	
12. นายณรุจ วิวรรณไกร		5	0.00%	12,917	2.58%		1	0.01%		133,333	6.67%		-	0.00%		833,333	2.78%	
13. นายประเสริฐ จิราวรรณสถิตย์		-	0.00%	112,500	22.50		-	0.00%		-	0.00%	✓	20,000,000	16.67%		-	0.00%	
14. นายอิศวงศ์ ศุภวัฒนาเกียรติ		-	0.00%	✓	-	0.00%		-	0.00%		-	0.00%		-	0.00%		-	0.00%
15. บริษัท อุตสาหกรรมโฮลดิ้ง จำกัด		69,999,940	100%		-	0.00%		19,988	99.94%		-	0.00%		-	0.00%		-	0.00%
รวม		70,000,000	100.00%		500,000	100.00%		20,000	100.00%		2,000,000	100.00%		120,000,000	100.00%		30,000,000	100.00%

หมายเหตุ : สัดส่วนการถือหุ้น เป็นการคำนวณโดยปัดทศนิยมเป็น 2 ตำแหน่ง ซึ่งเมื่อรวบรวมสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย อาจทำให้ตัวเลขคลาดเคลื่อนจากตัวเลขสัดส่วนของจำนวนหุ้นทั้งหมด

## 11.2 ลักษณะรายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะและมูลค่าของการทำรายการระหว่างกัน โดยแบ่งตามประเภท ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2558	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล และความเห็นกรรมการตรวจสอบ
1.	บริษัท บลูมมิ่ง จำกัด	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ซื้อสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า	95 9,213 1 898	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท บลูมมิ่ง จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์สปาของบริษัทย่อย เพื่อจำหน่ายเป็นสินค้าพรีเมียมในราคาตลาดที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป และเพื่อเป็นของขวัญช่วงเทศกาล</li> <li>บริษัทและบริษัทย่อย ซื้อลูกประคบ สครับ เครื่องหอม และว่าจ้างให้บรรจุผลิตภัณฑ์สปาลงบรรจุภัณฑ์ จ้างสกรีนงาน จ้างตัดผ้าห่อลูกประคบ และสินค้าพรีเมียม เพื่อจำหน่ายในราคาที่ตกลงกัน</li> <li>คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาเห็นว่า การซื้อสินค้า และว่าจ้างแรงงานเป็นรายการทางการค้าทั่วไป และราคาเป็นราคาที่เปรียบเทียบได้ และมีราคาต่ำกว่าเมื่อเทียบกับราคาตลาด อีกทั้งบางรายการเป็นสูตรเฉพาะตัวของทางบริษัทจึงเป็นความลับทางการค้า</li> </ul>
2.	บริษัท บี.ยู. เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ซื้อสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า	8 695 - 63	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท บี.ยู.เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซื้อบรรจุภัณฑ์จากบริษัทย่อย เพื่อนำไปใช้ในการบรรจุคูกี้เพื่อจำหน่าย</li> <li>บริษัทซื้อคูกี้ เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ใช้บริการสปาของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเพื่อจำหน่ายในราคาตลาดที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป</li> <li>คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาเห็นว่า การซื้อสินค้า เป็นรายการทางการค้าทั่วไปและราคาเป็นราคาที่เปรียบเทียบได้กับราคาตลาดทั่วไป</li> </ul>
3.	บริษัท ไชเบอร์พรีนทร์กรุ๊ป จำกัด	รายได้ค่าบริการ รายได้จากการขายสินค้า ซื้อสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า	258 1,401 112 305	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ไชเบอร์พรีนทร์กรุ๊ป จำกัด ซื้อตะกร้ากิฟต์เซ็ทจากบริษัทย่อย ให้ลูกค้า เพื่อเป็นของขวัญช่วงเทศกาล</li> <li>บริษัทและบริษัทย่อยจ้างผลิตสิ่งพิมพ์ต่างๆ เพื่อใช้ในธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ในราคาที่ตกลงกัน</li> <li>คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาเห็นว่า การซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการทางการค้าทั่วไป และราคาเป็นราคาที่เปรียบเทียบได้กับราคาตลาดทั่วไป</li> </ul>
4.	บริษัท เอเชียนฟอรัจูน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค เจ้าหนี้การค้า	9,202 243	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเช่าพื้นที่อาคารเพื่อประกอบธุรกิจสปา (RarinJinda Wellness Spa สาขาภูเก็ต ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น Let's Relax สาขาป่าตองสาย 3) ในราคาตามสัญญาที่ตกลงกัน</li> <li>คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเห็นชอบการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารและสัญญาบริการดังกล่าว (สัญญาระหว่างวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2557 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2560) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2557</li> </ul>

หน่วย : พันบาท

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2558	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล และความเห็นกรรมการตรวจสอบ
5.	ห้างหุ้นส่วนสามัญ ระรินจินดา	ค่าเช่าและ ค่าสาธารณูปโภค	2,893	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อประกอบธุรกิจสปา และที่ดินบางส่วนให้เช่าช่วงต่อบริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด ในการประกอบธุรกิจโรงแรม และร้านอาหาร ระยะ เวลา 30 ปี ในราคาตามสัญญาที่ตกลงกัน</li> <li>• คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติรับรองการเข้าทำสัญญา เช่าที่ดิน และสัญญาเช่าช่วงที่ดินดังกล่าว (สัญญาระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2585) ในการ ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556</li> </ul>
6.	นายวิจิต อดุทธาจิต	ค่าเช่าและ ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าค่าง่าย	1,253	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทเช่าอาคารพาณิชย์ 7 คูหา เลขที่ 483-483/6 เพื่อ ใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัท และให้เช่าช่วงต่อกับบริษัท ย่อยในราคาตามสัญญาที่ตกลงกัน</li> <li>• คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเห็นชอบการเข้าทำสัญญา เช่าอาคารดังกล่าว (สัญญาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558) ในการประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556</li> </ul>
7.	นายสันติวัฒน์ อมรธีรสรณ์	ค่าเช่าและ ค่าสาธารณูปโภค	382	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทเช่าบ้านเดี่ยว 2 ชั้น 2 หลัง เลขที่ 322/202 และ 322/203 ถนนอโศก-ดินแดง เพื่อใช้เป็นบ้านพักพนักงาน ในกรุงเทพฯ และเหลือ 1 หลัง(ยกเลิกการเช่าบ้านเลขที่ 322/203 ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557) เนื่องจากบ้าน พักพนักงานที่ขอย่อยอยู่เจริญ 5 ก่อสร้างแล้วเสร็จ</li> <li>• คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเห็นชอบการต่อสัญญาให้ เช่าอาคารทั้ง 2 หลังดังกล่าว (สัญญาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559) ในการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2557</li> </ul>
8.	นายวิบูลย์ อดุทธาจิต	เจ้าหน้าที่เงินทดรองจ่าย มูลค่าเงินทดรอง กรรมการสำหรับ ปี2558	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหน้าที่เงินทดรองจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และ อื่นๆ ที่กรรมการชำระไปล่วงหน้าก่อนวันปิดงวดบัญชีและ มีการนำเอกสารการชำระเงินมาเบิกจ่ายจากบริษัท แต่ยังไม่ได้ทำการชำระคืน ณ วันปิดงวดบัญชี</li> </ul>
9.	นายณรัช วิวรรณไกร	เจ้าหน้าที่เงินทดรองจ่าย มูลค่าเงินทดรอง กรรมการสำหรับ ปี2558	131 457	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหน้าที่เงินทดรองจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และ อื่นๆ ที่กรรมการชำระไปล่วงหน้าก่อนวันปิดงวดบัญชีและ มีการนำเอกสารการชำระเงินมาเบิกจ่ายจากบริษัท แต่ยังไม่ได้ทำการชำระคืน ณ วันปิดงวดบัญชี</li> </ul>
10.	นางปราณี ศุภวัฒน์เกียรติ	เจ้าหน้าที่เงินทดรองจ่าย มูลค่าเงินทดรอง กรรมการสำหรับ ปี2558		<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหน้าที่เงินทดรองจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และ อื่นๆ ที่กรรมการชำระไปล่วงหน้าก่อนวันปิดงวดบัญชีและ มีการนำเอกสารการชำระเงินมาเบิกจ่ายจากบริษัท แต่ยังไม่ได้ทำการชำระคืน ณ วันปิดงวดบัญชี</li> </ul>

หน่วย : พันบาท

ลำดับ	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2558	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล และความเห็นกรรมการตรวจสอบ
11.	นางฐานิศา อมรธีรสรณ์	เจ้าหน้าที่เงินทรองจ่าย มูลค่าเงินทรอง กรรมการสำหรับ ปี2558	78 381	• เจ้าหน้าที่เงินทรองจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และ อื่นๆ ที่กรรมการชำระไปล่วงหน้าก่อนวันปิดงวดบัญชีและ มีการนำเอกสารการชำระเงินมาเบิกจ่ายจากบริษัท แต่ยังไม่ ได้ทำการชำระคืน ณ วันปิดงวดบัญชี
12.	นายประเสริฐ จีราวรรณ สถิตย์	เจ้าหน้าที่เงินทรองจ่าย มูลค่าเงินทรอง กรรมการสำหรับ ปี2558	20 56	• เจ้าหน้าที่เงินทรองจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และ อื่นๆ ที่กรรมการชำระไปล่วงหน้าก่อนวันปิดงวดบัญชีและ มีการนำเอกสารการชำระเงินมาเบิกจ่ายจากบริษัท แต่ยังไม่ ได้ทำการชำระคืน ณ วันปิดงวดบัญชี
13.	นายจักรพัชร จีราวรรณ สถิตย์	เจ้าหน้าที่เงินทรองจ่าย มูลค่าเงินทรอง กรรมการสำหรับ ปี2558	17 27	• เจ้าหน้าที่เงินทรองจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และ อื่นๆ ที่กรรมการชำระไปล่วงหน้าก่อนวันปิดงวดบัญชีและ มีการนำเอกสารการชำระเงินมาเบิกจ่ายจากบริษัท แต่ยังไม่ ได้ทำการชำระคืน ณ วันปิดงวดบัญชี



## สัญญาเช่าที่เป็นรายการระหว่างกันและเงื่อนไข

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่า	หมายเหตุ
23 ม.ค. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าอาคารกับนายสันติวัฒน์ อมรธีรสรณ์ อาคารเลขที่ 322/202 และ 322/203 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ เพื่อใช้เป็นที่พักพนักงานเทอราพิสต์ในกรุงเทพฯ	3 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 เป็นการต่ออายุปีที่ 7 ถึงปีที่ 9	อาคารเลขที่ 322/202 ค่าเช่าปี 2557 – 2559 เดือนละ 30,900 บาท 31,800 บาท และ 32,800 บาท ตามลำดับ  อาคารเลขที่ 322/203 ค่าเช่าปี 2557-2559 เดือนละ 20,600 บาท 21,200 บาท และ 21,800 บาท ตามลำดับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สามารถต่ออายุได้ 3 ปี โดยแจ้งล่วงหน้าก่อนครบกำหนดสัญญา 60 วัน</li> <li>• ยกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดได้โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้า 120 วัน</li> <li>• เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 บริษัทได้ทำการบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาให้เช่าอาคารเลขที่ 322/203 กับนายสันติวัฒน์ อมรธีรสรณ์ โดยการยกเลิกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 เป็นต้นไป</li> </ul>
13 พ.ย. 2558	บริษัททำสัญญาเช่าอาคารกับนายวิธิต อุตสาหจิต ชั้นที่ 1 และ 2 ของอาคารเลขที่ 483 – 483/6 และชั้นที่ 3 ของอาคารเลขที่ 483/6 ซอยสุทธิพร ถนนประชาสงเคราะห์ แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร รวมพื้นที่ใช้สอย 1,392 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย	3 ปี เริ่มต้น 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561	ค่าเช่า 110,000 บาท/เดือน และสามารถปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นตามสภาวะตลาดแต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าเช่าที่มีผลบังคับใช้อยู่ ทุก 3 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สามารถต่ออายุได้ 2 ครั้ง คราวละ 3 ปี โดยแจ้งล่วงหน้าก่อนครบกำหนดสัญญา 30 วัน</li> <li>• ผู้เช่ามีหน้าที่ดูแลรักษาปรับปรุง ซ่อมแซม อาคารเช่าให้อยู่ในสภาพดี</li> <li>• ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรงเรือน และค่าธรรมเนียมอื่นๆ</li> <li>• ผู้เช่ารับผิดชอบค่าสาธารณูปโภค</li> </ul>

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่า	หมายเหตุ
26 ส.ค. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับนางปราณี ศุภวัฒน์เกียรติ นายณรัช วิวรรณไกร นายธนวัฒน์ อุตสาหจิต นายประเสริฐ จีราวรรณสถิตย์ นางฐานิศร์ อมรธีรสรรค์ และนายวิบูลย์ อุตสาหจิต โดยชำระค่าเช่าให้กับห้างหุ้นส่วนสามัญระรินจินดา ที่บุคคลทั้ง 6 ร่วมกันจัดตั้ง ทั้งนี้เป็นที่ดินตามโฉนดเลขที่ 117, 2875, 8985, 554, 3010, 3009 และ 103754 รวม 7 โฉนด เนื้อที่รวม 2 ไร่ 3 งาน 62.4 ตารางวา เพื่อประกอบธุรกิจสปา (RarinJinda Wellness Spa สาขาเชียงใหม่) และที่ดินบางส่วนให้เช่าช่วงต่อ บริษัท สยามเวลเนส รีสอร์ท จำกัด ในการประกอบธุรกิจโรงแรม และร้านอาหาร (โรงแรมระรินจินดา เวลเนส สปา รีสอร์ท และร้านอาหาร Deck 1)	30 ปี เริ่มต้น 1 มกราคม 2556 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2585	ค่าเช่า 241,125 บาท/เดือน และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าเช่าที่มีผลบังคับอยู่ทุก 3 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สามารถต่ออายุได้โดยไม่ต้องบอกกล่าวล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า</li> <li>• เมื่อสิ้นสุดสัญญาผู้เช่าต้องขนย้ายทรัพย์สินของผู้เช่าออกจากพื้นที่เช่า หากไม่ดำเนินการผู้ให้เช่ามีสิทธิเข้าครอบครองทรัพย์สินให้เช่า และขนย้ายทรัพย์สินของผู้เช่าออกด้วยค่าใช้จ่ายของผู้เช่าเอง</li> <li>• คู่สัญญาต้องทำการจดทะเบียนสิทธิการเช่า ณ สำนักงานที่ดิน โดยผู้เช่ารับผิดชอบค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนสิทธิการเช่าทั้งหมด (ทำการจดทะเบียนสิทธิการเช่าแล้วเมื่อวันที่ 29 ส.ค.57)</li> <li>• ซากอาคาร 4 ชั้น เลขที่ 14/1 และเรือนไทย 2 ชั้น เลขที่ 14 ถนนเจริญราษฎร์ ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ บนที่ดิน ผู้เช่าเป็นผู้ปรับปรุง ไม่คิดค่าเช่าตลอดสัญญาเช่า</li> <li>• ผู้เช่ามีหน้าที่ดูแลรักษา ปรับปรุงพื้นที่เช่าให้อยู่ในสภาพดี</li> <li>• ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรงเรือน และค่าธรรมเนียมอื่นๆ</li> <li>• ผู้เช่ารับผิดชอบค่าสาธารณูปโภค</li> <li>• สัญญาใช้แทนสัญญาเดิม ฉบับลงวันที่ 1 มกราคม 2556</li> </ul>

วันที่ตามสัญญาเช่า	รายละเอียด	ระยะเวลา	ค่าเช่า	หมายเหตุ
22 ม.ค. 2557	บริษัททำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่กับบริษัท เอเชียนฟอรัจน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 184/14 ถนนผังเมืองสาย ก ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต พื้นที่ใช้สอยอาคารเอเชียนฟอรัจน์ เนื้อที่ 2,418 ตารางเมตร เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสปา (Let's Relax สาขาป่าตองสาย 3)	3 ปี สิ้นสุด 31 มกราคม 2560 ต่ออายุ ปีที่ 4 – ปีที่ 6	ค่าเช่าปีที่ 4 เดือนละ 150,000 บาท ปีที่ 5 และ 6 เดือนละ 172,500 บาท เงินประกันสัญญา 600,000 บาท ค่าบริการปีที่ 4 เดือนละ 350,000 บาท ปีที่ 5 และ 6 เดือนละ 402,500 บาท เงินประกันสัญญา 1,400,000 บาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สามารถต่ออายุได้ 3 ปี โดยต้องแจ้งก่อนครบกำหนด 6 เดือน</li> <li>• ผู้เช่ารับผิดชอบค่าภาษีโรงเรือน ค่าภาษีค่าเบี้ยประกันภัย และค่าธรรมเนียมอื่นๆ</li> <li>• ผู้เช่ารับผิดชอบค่าสาธารณูปโภคตามจริง ในอัตราที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการประปาส่วนภูมิภาคกำหนด</li> <li>• ปรับลดค่าเช่าและค่าบริการ ค่าเช่าลดลงจาก 172,500 บาท เป็น 150,000 บาท, ค่าบริการลดลงจาก 402,500 บาท เป็น 350,000 บาท ระหว่างวันที่ 1 ก.พ. 57 • 31 ม.ค. 58 ตามจดหมายแจ้งปรับลดฉบับลงวันที่ 13 ม.ค. 57</li> <li>• ปรับลดค่าเช่าและค่าบริการ ค่าเช่าลดลงจาก 150,000 บาท เป็น 75,000 บาท, ค่าบริการลดลงจาก 350,000 บาท เป็น 175,000 บาท ระหว่างวันที่ 1 ก.ค. 57 • 31 ธ.ค. 57 ตามจดหมายแจ้งปรับลดฉบับลงวันที่ 18 ส.ค. 57</li> <li>• เมื่อวันที่ 24 พ.ย. 57 บริษัทได้มีการทำบันทึกแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารกับบริษัท เอเชียนฟอรัจน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เพื่อเปลี่ยนแปลงชื่อประกอบกิจการค้าจาก “Rarinjinda Wellness Spa” เป็น “Let’s Relax” ตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 57 เป็นต้นไป</li> </ul>

**หมายเหตุ**

การทำสัญญาเช่ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว มีการทำการประเมินราคาเช่าโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ดังนี้

- 1) บ้านเดี่ยว 2 ชั้น 2 หลัง เลขที่ 322/202 และ 322/203 ซอยอยู่เจริญ แยก 18 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ ประเมินราคาโดยบริษัท ศศิธรดา จำกัด โดยนายกรรต เห็นดิงาม ผู้ประเมินหลัก เป็นผู้สำรวจและประเมิน ทำการประเมินราคาเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556 ซึ่งทำการประเมินราคาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ ประเมินมูลค่าเช่าตลาดของอาคารดังกล่าวตลอดอายุสัญญาเช่า 3 ปี ที่ 1,845,000 บาท โดยคิดเป็นค่าเช่าที่อัตรา 58,000 บาท/เดือน ปรับเพิ่มปีละ 3%
- 2) อาคารคอนกรีตสูง 3 ชั้น จำนวน 7 คูหา เลขที่ 483 ซอยสุทธิพร ถนนประชาสงเคราะห์ แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร ประเมินราคาโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด โดยนายวัฒนา จำปาวลัย ผู้ประเมินหลัก เป็นผู้ลงนามในรายงาน ทำการประเมินราคาเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557 ซึ่งทำการประเมินราคาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ ประเมินมูลค่าเช่าตลาดของอาคารดังกล่าวที่ 258,804 บาท/เดือน โดยมีอัตราค่าเช่าตลาดเพิ่มขึ้น 10% ทุกๆ 3 ปี
- 3) ที่ดินตามโฉนดเลขที่ 117, 2875, 8985, 554, 3010, 3009 และ 103754 รวม 7 โฉนด เนื้อที่รวม 2 ไร่ 3 งาน 62.4 ตารางวา เลขที่ 14 ถนนเจริญราษฎร์ ตำบลวัดเกต อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ประเมินราคาโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด โดยนายวัฒนา จำปาวลัย ผู้ประเมินหลัก เป็นผู้ลงนามในรายงาน ทำการประเมินราคาเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2557 ซึ่งทำการประเมินราคาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ ประเมินมูลค่าเช่าตลาดของที่ดินดังกล่าวไม่รวมสิ่งปลูกสร้างที่ 2,906,000 บาท/ปี โดยมีอัตราค่าเช่าตลาดเพิ่มขึ้น 15% ทุกๆ 3 ปี
- 4) ที่ดินพร้อมอาคารสูง 4 ชั้น พร้อมส่วนต่อเติมชั้นดาดฟ้า เลขที่ 184/14 ถนนผังเมืองสาย ก ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ประเมินราคาโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด โดยนายวัฒนา จำปาวลัย ผู้ประเมินหลัก เป็นผู้ลงนามในรายงาน ทำการประเมินราคาเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2557 ซึ่งทำการประเมินราคาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ ประเมินมูลค่าเช่าตลาดของอาคารดังกล่าวที่ 771,900 บาท/เดือน โดยมีอัตรา ค่าเช่าตลาดเพิ่มขึ้น 15% ทุกๆ 3 ปี

## 11.3 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

### 11.3.1 มาตรการในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตกลงจะเข้าทำธุรกรรม ซึ่งถือได้ว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อให้การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น เป็นไปด้วยความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย ดังนี้

(1) บริษัทฯ จะพิจารณาว่าธุรกรรมดังกล่าวเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทใด และหากเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ก็จะพิจารณาต่อไปว่ารายการนั้นมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ถือว่าเป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือไม่ โดยบริษัทฯ จะใช้เกณฑ์เรื่องราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป หรือราคาและเงื่อนไขที่ใช้กันทั่วไปในตลาดสำหรับการทำธุรกรรมในลักษณะเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน และในกรณีที่ไม่มีราคาตลาดที่สามารถนำมาใช้อ้างอิงได้เนื่องจากสินค้าหรือบริการภายใต้การทำธุรกรรมนั้นมีลักษณะเฉพาะตัวหรือเพราะเหตุผลอื่นใด บริษัทฯ ก็อาจให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

(2) ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และคำตอบแทนไม่สามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง หรือเป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นรายการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และไม่สามารถแสดงได้ว่ามีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นรายการประเภทอื่น บริษัทฯ จะทำการคำนวณขนาดของรายการว่าเป็นรายการขนาดเล็ก ขนาดกลาง หรือขนาดใหญ่ เพื่อจะได้ทราบว่าจะต้องดำเนินการต่อไปอย่างไร เช่น จะต้องเสนอขออนุมัติการทำรายการจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

(3) บริษัทฯ จะเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบหรือพิจารณาความเห็น แล้วแต่กรณี รายการที่เกี่ยวข้องกันรายการใดที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการนั้นให้คณะกรรมการบริษัทฯ และหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

(4) บริษัทฯ จะรายงานการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจะเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหรือแบบรายงานอื่นตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด และในงบการเงินตามมาตราฐานการบัญชีกำหนด

(5) สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตราฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

(6) ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่นอกเหนือจากการค้าปกติ ที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีบริษัทฯ

(7) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการใดๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงหรืออนุมัติการทำรายการนั้นๆ

### 11.3.2 การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดตัวบุคคล/หน่วยงานที่มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

- (1) ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าปกติ ไม่ว่าจะมีความเสี่ยงการค้าทั่วไปหรือไม่ก็ตาม ให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ
- (2) รายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทอื่นหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และค่าตอบแทนไม่สามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง ผู้มีอำนาจอนุมัติให้ทำรายการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### 11.3.3 การนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(1) รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการต่างๆ ของบริษัทฯ ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการต่างๆ ของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการต่างๆ ของบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ บุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายบัญชี ฝ่ายปฏิบัติการ หรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาทำรายการต่างๆ ตามขั้นตอนการขออนุมัติในระเบียบปฏิบัติ และตามอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งภายหลังจากที่ฝ่ายจัดการพิจารณาอนุมัติแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความสมเหตุสมผลของรายการ และเปิดเผยการทำรายการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ เพื่อความเป็นระเบียบในการพิจารณา ฝ่ายจัดการต่างๆ ของบริษัทฯ จะต้องเสนอเรื่องดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ผ่านฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

(2) รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายจัดซื้อหรือหน่วยงานต้นเรื่องต้องนำเสนอรายละเอียด ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเข้าทำรายการ มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

- 2.1 ฝ่ายจัดซื้อหรือหน่วยงานต้นเรื่องสรุปรายละเอียดในการทำรายการ และจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมด นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านฝ่ายบริหารของบริษัทฯ
- 2.2 เมื่อได้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ให้เลขานุการบริษัทฯ รวบรวมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการต่อไป โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมหรือออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น
- 2.3 รายงานมติของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยการทำรายการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

(3) รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้น ฝ่ายจัดซื้อหรือหน่วยงานต้นเรื่องต้องนำเสนอรายละเอียด ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ เพื่อขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

- 3.1 ฝ่ายจัดซื้อหรือหน่วยงานต้นเรื่องสรุปรายละเอียดในการทำรายการ และ จัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมด นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านฝ่ายบริหารของบริษัทฯ
- 3.2 เมื่อได้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ให้เลขานุการบริษัทฯ รวบรวมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการเข้าทำรายการ
- 3.3 เมื่อได้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เลขานุการบริษัทฯ จัดเตรียมเอกสารเพื่อจัดประชุมและขออนุมัติการทำรายการจากผู้ถือหุ้น โดยจะต้องมีข้อมูลประกอบให้เพียงพอต่อการตัดสินใจตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด และส่งเรื่องให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมผู้

ถือหุ้น และจะต้องแสดงรายชื่อและจำนวนหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่มีสิทธิออกเสียง โดยมติอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับเสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

3.4 รายงานมติของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยการทำรายการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

## 11.4 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### 11.4.1 ลักษณะการทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ

รายการประเภทธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป คือ รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่สมเหตุสมผล เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขดังต่อไปนี้ด้วย

- เป็นราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับ หรือให้กับบุคคลทั่วไป
- เป็นราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
- เป็นราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ สามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

### 11.4.2 นโยบายการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาถึงลักษณะของธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไว้ดังนี้

ประเภทที่ 1 ธุรกรรมที่เป็นธุรกรรมที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายของการซื้อขาย หรือการบริการที่มีผลก่อให้เกิดการผูกพันระหว่างคู่สัญญาในระยะยาว ให้นำเข้าสู่การพิจารณาเป็นครั้งๆ ไป

ประเภทที่ 2 ธุรกรรมที่เป็นธุรกรรมที่เป็นปกติในทางการค้าของบริษัทฯ เช่น การซื้อลูกประคบ การซื้อคูกี้ การจ้างพิมพ์งานทั่วไป กรณีเช่นนี้ให้มีการพิจารณาอนุมัติบนหลักการเบื้องต้นเพื่อเป็นแนวทางให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ นำไปปฏิบัติใช้ได้ และมีการนำเสนอเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ พิจารณาเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ การเปรียบเทียบราคาสำหรับธุรกรรมในลักษณะนี้นั้น ควรจะต้องเปรียบเทียบราคา

- บนพื้นฐานของประเภทสินค้า และบริการแบบเดียวกัน (spec เดียวกัน) เดียวกัน
- รายการใดที่สามารถที่จะกำหนดลักษณะ และประเภทของสินค้าหรือบริการที่แน่ชัดได้ ให้ระบุไว้ในใบเสนอราคาให้ชัดเจน
- ผู้ที่ทำใบเสนอราคาที่ใช้ในการเปรียบเทียบจะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน และเป็นการเสนอราคาปกติทั่วไป
- ให้มีการหาผู้เสนอราคาเปรียบเทียบอย่างน้อย 2 ราย
- ราคาที่ได้จะต้องเป็นราคาที่ได้จากผู้เสนอราคาในช่วงเดียวกัน

### 11.4.3 แนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

#### การขายสินค้าและบริการ

บริษัทและบริษัทย่อย ยังคงทำการขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในราคาตลาด และภายใต้เงื่อนไขการค้าเดียวกันกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยเนื่องจากเป็นการให้บริการและขายสินค้าตามปกติ และมูลค่าที่จำหน่ายไม่ได้เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย



## การซื้อขายลูกประคบ คุณก็ และว่าจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ และบรรจุสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อย ยังมีการซื้อลูกประคบ คุณก็ และว่าจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ และบรรจุสินค้าผลิตภัณฑ์สปาต่างๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้ เนื่องจากเมื่อเปรียบเทียบกับภาระจากการจ้างจากภายนอกแล้ว บริษัทที่เกี่ยวข้องขายสินค้า และคิดค่าบริการที่ต่ำกว่า โดยมีการตรวจสอบเปรียบเทียบราคากับผู้ค้ารายอื่นด้วยอย่างสม่ำเสมอตามระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการว่าจ้างผู้ดำเนินการที่ให้ราคาถูก และมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย

## การเช่าที่ดิน และอาคาร

บริษัทมีการเช่าที่ดิน และอาคารบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากการเช่าเพื่อใช้เป็นทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการใช้เป็นสำนักงาน คลังสินค้า และโรงเรียนสอนนวด ของบริษัทและบริษัทย่อย และใช้เป็นสาขาสปาของบริษัท รวมถึงใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารของบริษัทย่อย ที่จำเป็นต้องเช่าใช้ดำเนินการในระยะปานกลาง ถึงระยะยาวเพื่อให้คุ้มค่ากับการลงทุนปรับปรุงทรัพย์สินถาวรดังกล่าว ทั้งนี้การเช่าที่ดินและ/หรืออาคารดังกล่าว เป็นการเช่าเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย โดยการดำเนินการที่ผ่านมาการทำสัญญาเช่าใดๆ จะทำการเปรียบเทียบจากราคาตลาด และทำการประเมินราคาเช่า โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาให้ความเห็นชอบ

# คำอธิบายและ วิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอชี้แจงคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารโดยพิจารณาจากงบการเงิน ของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และชี้แจงสาเหตุของผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไปจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนเกินกว่าร้อยละ 20 ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 543.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 200.15 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.29 โดยมีกำไรสุทธิ 106.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.97 ของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งกำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 73.25 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 220.31 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ปัจจัยหลักที่ทำให้ผลประกอบการของบริษัท เติบโตขึ้นคือ (1) อัตรา Staff Utilization Rate ที่สูงขึ้น สืบเนื่องจากจำนวนลูกค้าที่มากขึ้น โดยร้อยละ 75 เป็นนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ ซึ่งในปี 2558 มีจำนวนนักท่องเที่ยวสูงถึง 29.88 ล้านคน (2) การขยายสาขาภายใต้แบรนด์ Let’s Relax ของ SPA ในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด จำนวน 4 สาขา (3) การขยายสาขาแบบ M&A ผ่านการซื้อกิจการบ้านสวน มาสสาจ สปะระดับ 3 ดาว ที่เจาะกลุ่มลูกค้าชาวไทย ซึ่งทำให้ SPA สามารถขยายฐานลูกค้า คนไทยได้กว้างขึ้น (4) การเซ็นสัญญาขายแฟรนไชส์ธุรกิจสปาไปยัง สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

## รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2558 จำนวน 543.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน 200.15 ล้านบาท คิดเป็น อัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.29 โดยรายได้หลักยังคงเป็นรายได้จากธุรกิจสปาของบริษัทฯ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 84 ของรายได้รวม ซึ่งรายได้ที่เพิ่มขึ้นเกิด จาก (ก) การขยายตัวของยอดขายจากสาขาเดิม (Same Store Sales Growth) อาทิเช่น Let’s Relax สยามสแควร์วัน Let’s Relax ปาตองสาย 3 (ข) การขยายสาขาเพิ่ม จำนวน 4 สาขา คือ Let’s Relax สาขาเอกมัย Let’s Relax สาขาท่าแพ Let’s Relax สาขา สวนพลูและ Let’s Relax สาขาเดอะสตรีทรัชดา (ค) การซื้อกิจการสปาระดับสามดาวชื่อว่า บ้านสวน มาสสาจ จำนวน 4 สาขา คือ นนทบุรี เจริญนคร รามอินทรา และรามคำแหง ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558 (ง) รายได้จากการขายแฟรนไชส์ธุรกิจสปาไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน

สำหรับธุรกิจโรงแรมและร้านอาหาร ในปี 2558 บริษัทย่อยได้มีการเปิดร้านอาหารเพิ่มขึ้นอีก 1 แห่ง ชื่อ D-Bistro ที่ถนนคนเดิน จังหวัดเชียงใหม่ ภาพรวมรายได้ของธุรกิจนี้ยังคงเติบโตขึ้น โดยเฉพาะอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ที่สูงขึ้น ซึ่งได้รับอานิสงส์จากจำนวน นักท่องเที่ยวจีนที่เพิ่มมากขึ้นรวมถึงการเพิ่มเที่ยวบินตรงไปยังจังหวัดเชียงใหม่

## ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและบริการ 334.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62.82 ของรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน 109.62 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.65 ซึ่งการเพิ่มขึ้นดังกล่าวส่วนหนึ่งผันแปร ตามรายได้ที่สูงเพิ่มมากขึ้น เช่น ค่าพนักงานนวด นอกจากนี้ต้นทุนคงที่ของสาขาเพิ่มสูงขึ้นจากการเปิดสาขาใหม่ๆ เช่น ค่าเช่าและค่าบริการ และค่าเสื่อมราคา

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 73.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.83 ของรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน 1.07 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.47 เนื่องจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน จากการปรับฐานเงินเดือนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายโดยตรงเพิ่มขึ้น เช่น ค่าธรรมเนียมการรูดบัตรเครดิต จากการขาย ประกอบกับบริษัทฯ มี ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการซื้อกิจการ เช่น ค่าธรรมเนียมในการประเมินทรัพย์สิน และค่าวิชาชีพทางกฎหมายในการร่างสัญญาต่างๆ

## กำไรสุทธิ

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 106.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.97 ของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งกำไรสุทธิ ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 73.25 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 220.31 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการ เพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการของสาขาในกรุงเทพและต่างจังหวัด สาขาใหม่ๆ รวมทั้งรายได้จากการซื้อกิจการสปา ระดับสามดาว ชื่อว่า บ้านสวน มาสสาจ และยังได้รับการสนับสนุนจากภาวะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยที่ปรับตัวดีขึ้นในปี 2558 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่ยังคงได้รับผลกระทบจากปัญหาความไม่สงบทางการเมือง

ต้นทุนขายและบริการ และ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเพิ่มสูงขึ้น ส่วนหนึ่งผันแปรตามรายได้ที่สูงขึ้น รวมถึง ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดสาขาใหม่ๆ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน อย่างไรก็ตาม อัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนและค่าใช้จ่ายน้อย กว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่สูงขึ้น ดังนั้นจึงส่งผลให้ภาพรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเพิ่มมากขึ้น

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2558



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

นางสาว...  
๒



Building a better  
working world

**EY Office Limited**  
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex  
193/136-137 Rajadapisek Road  
Klongtoey, Bangkok 10110  
G.P.O.Box 1047, Bangkok 10501, Thailand  
Tel: +66 2264 9090  
Fax: +66 2264 0789-90  
ey.com

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลคไรดา  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
ต.ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501  
โทรศัพท์: +66 2264 9090  
โทรสาร: +66 2264 0789-90  
ey.com

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยรวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม





Building a better  
working world

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น  
ของข้าพเจ้า

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท  
สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของ  
บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น  
ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558

สุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5872

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2559



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

ปองว่อง จีระวงศ์  
๘



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	60,246,123	104,039,050	36,563,126	89,819,388
เงินลงทุนชั่วคราว	9	26,245,682	100,000,000	26,245,682	100,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,10	4,085,201	6,324,136	2,450,211	4,183,505
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับบริษัทย่อย	7	-	-	-	5,023,425
สินค้าคงเหลือ	11	13,827,086	7,482,996	11,066,434	6,886,145
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,218,830	3,159,069	8,736,008	2,975,542
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		113,622,922	221,005,251	85,061,461	208,888,005
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	101,705,460	101,705,460
สิทธิการเช่า	13	14,134,283	4,641,544	14,134,283	4,641,544
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	480,016,885	358,976,738	410,925,688	291,951,845
ค่าความนิยม	6	20,340,000	-	20,340,000	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	5,022,223	538,137	4,742,592	303,761
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	26	212,113	208,745	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	21,669,882	15,485,377	21,667,882	15,485,377
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		541,395,386	379,850,541	573,515,905	414,087,987
รวมสินทรัพย์		655,018,308	600,855,792	658,577,366	622,975,992

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*

ปวงวิทย์ อังวัฒนกุล

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 17	43,323,843	31,917,283	38,333,874
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	12,240,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	494,034	467,835	494,034
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		14,343,266	2,662,024	11,858,482
รายได้รับล่วงหน้า		14,847,703	7,481,763	12,984,374
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,405,249	1,614,766	2,084,521
รวมหนี้สินหมุนเวียน		75,414,095	56,383,671	65,755,285
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	44,809,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	747,607	1,241,641	747,607
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	4,173,332	3,760,414	3,543,420
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	26	9,612,747	6,496,771	9,612,747
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		10,164,032	5,200,696	9,654,190
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		24,697,718	61,508,522	23,557,964
รวมหนี้สิน		100,111,813	117,892,193	89,313,249
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	21			
หุ้นสามัญ 570,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		142,500,000	142,500,000	142,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 570,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		142,500,000	142,500,000	142,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		278,905,854	278,905,854	278,905,854
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	23	9,919,593	4,836,092	9,473,612
ยังไม่ได้จัดสรร		129,103,892	69,313,297	97,681,536
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(5,523,364)	(12,592,164)	40,703,115
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		554,905,975	482,963,079	569,264,117
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		520	520	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		554,906,495	482,963,599	569,264,117
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		655,018,308	600,855,792	658,577,366

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*(Signature)*

ปณณวิง จักรวาลพงศ์  
๒

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	47,719,121	38,192,411	19,685,693	13,703,279
รายได้จากการบริการ	485,523,611	300,220,952	449,862,578	271,641,591
รายได้อื่น	10,262,023	4,945,061	22,229,123	11,297,549
<b>รวมรายได้</b>	<b>543,504,755</b>	<b>343,358,424</b>	<b>491,777,394</b>	<b>296,642,419</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	29,307,836	24,900,977	11,749,796	8,693,995
ต้นทุนการให้บริการ	305,658,938	200,442,839	298,243,035	193,120,251
ค่าใช้จ่ายในการขาย	21,731,331	18,333,016	18,833,681	15,792,649
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	52,042,724	54,370,422	46,041,695	48,279,719
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>408,740,829</b>	<b>298,047,254</b>	<b>374,868,207</b>	<b>265,886,614</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>134,763,926</b>	<b>45,311,170</b>	<b>116,909,187</b>	<b>30,755,805</b>
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>	<b>(1,172,147)</b>	<b>(5,384,111)</b>	<b>(1,172,147)</b>	<b>(5,092,924)</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>133,591,779</b>	<b>39,927,059</b>	<b>115,737,040</b>	<b>25,662,881</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(27,097,104)</b>	<b>(6,679,896)</b>	<b>(22,986,654)</b>	<b>(3,929,553)</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>106,494,675</b>	<b>33,247,163</b>	<b>92,750,386</b>	<b>21,733,328</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน - สุทธิจากภาษีเงินได้	7,068,800	2,237,986	7,068,800	2,237,986
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	1,129,477	(421,168)	981,400	(541,813)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>8,198,277</b>	<b>1,816,818</b>	<b>8,050,200</b>	<b>1,696,173</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>114,692,952</b>	<b>35,063,981</b>	<b>100,800,586</b>	<b>23,429,501</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุน</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	106,494,675	33,247,163	92,750,386	21,733,328
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-
	<b>106,494,675</b>	<b>33,247,163</b>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	114,692,952	35,063,981	100,800,586	23,429,501
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-
	<b>114,692,952</b>	<b>35,063,981</b>		

**กำไรต่อหุ้น**

27

**กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของ



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

0.19 0.08 0.16 0.05  
อ. อนุชิต งามวงศ์  
อ. อนุชิต งามวงศ์

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

งบการเงินรวม										
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ			งบการเงินรวม		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนต่างทุนจากการ รวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย
					ส่วนเกินมูลค่า จากการตีค่า สิทธิพิเศษ	ส่วนเกินทุน ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	100,000,000	38,706,000	-	81,323,394	(46,226,479)	31,396,329	(14,830,150)	205,199,244	520	205,199,764
กำไรสำหรับปี	-	-	-	33,247,163	-	-	-	33,247,163	-	33,247,163
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(421,168)	-	2,237,986	2,237,986	1,816,818	-	1,816,818
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	32,825,995	-	2,237,986	2,237,986	35,063,981	-	35,063,981
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	42,500,000	240,199,854	-	-	-	-	-	282,699,854	-	282,699,854
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	4,836,092	(4,836,092)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	(40,000,000)	-	(40,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	142,500,000	278,905,854	4,836,092	69,313,297	(46,226,479)	33,634,315	(12,592,164)	482,963,079	520	482,963,599
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	142,500,000	278,905,854	4,836,092	69,313,297	(46,226,479)	33,634,315	(12,592,164)	482,963,079	520	482,963,599
กำไรสำหรับปี	-	-	-	106,494,675	-	-	-	106,494,675	-	106,494,675
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,129,477	-	7,068,800	7,068,800	8,198,277	-	8,198,277
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	107,624,152	-	7,068,800	7,068,800	114,692,952	-	114,692,952
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	5,083,501	(5,083,501)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(42,750,056)	-	-	-	(42,750,056)	-	(42,750,056)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	142,500,000	278,905,854	9,919,593	129,103,892	(46,226,479)	40,703,115	(5,523,364)	554,905,975	520	554,906,495

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Siam Wellness*  
 พงษ์วิทย์ จักรวรรดิ

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	
21	100,000,000	38,706,000	-	74,981,847	31,396,329	31,396,329	245,084,176
	-	-	-	21,733,328	-	-	21,733,328
	-	-	-	(541,813)	2,237,986	2,237,986	1,696,173
	-	-	-	21,191,515	2,237,986	2,237,986	23,429,501
24	42,500,000	240,199,854	-	-	-	-	282,699,854
	-	-	4,836,092	(4,836,092)	-	-	-
	-	-	-	(40,000,000)	-	-	(40,000,000)
	142,500,000	278,905,854	4,836,092	51,337,270	33,634,315	33,634,315	511,213,531
	142,500,000	278,905,854	4,836,092	51,337,270	33,634,315	33,634,315	511,213,531
	-	-	-	92,750,386	-	-	92,750,386
	-	-	-	981,400	7,068,800	7,068,800	8,050,200
	-	-	-	93,731,786	7,068,800	7,068,800	100,800,586
24	-	-	-	(4,637,520)	-	-	-
	-	-	-	(42,750,000)	-	-	(42,750,000)
	142,500,000	278,905,854	9,473,612	97,681,536	40,703,115	40,703,115	569,264,117
	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Insquid*  
*วณิช ขาวนงค์*

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	133,591,779	39,927,059	115,737,040	25,662,881
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	39,018,757	27,846,111	34,549,646	23,134,483
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของ				
หลักทรัพย์เพื่อค้า	(299,050)	-	(299,050)	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	19,657	(149,897)	(2,994)	3,489
ปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	5,790	761,673	43,705	481,723
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(2,565,416)	2,565,416	(2,565,416)	2,565,416
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(499)	335,908	(1,231)	335,908
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	58,113	-	7,584	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	64	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,821,529	1,239,789	1,559,750	1,012,347
รายได้เงินปันผล	-	-	(4,992,556)	-
ดอกเบี้ยรับ	(1,232,700)	(434,738)	(1,048,814)	(444,578)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,172,147	5,384,111	1,172,147	5,092,924
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	171,590,107	77,475,496	144,159,811	57,844,593
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินลงทุนชั่วคราว	74,053,368	(100,000,000)	74,053,368	(100,000,000)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,219,278	(258,010)	1,736,288	(2,396,557)
สินค้าคงเหลือ	(6,115,664)	1,233,913	(3,989,778)	(24,720)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(6,059,762)	(1,844,995)	(5,760,467)	(1,943,639)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,762,505)	(5,672,875)	(5,760,505)	(5,677,065)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12,943,622	2,807,321	9,907,495	4,483,057
รายได้รับล่วงหน้า	7,365,940	2,040,355	7,190,435	1,411,622
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	790,483	(183,301)	972,139	(160,670)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,854,619	577,344	4,774,747	485,594
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	255,879,486	(23,824,752)	227,283,533	(45,977,785)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,063,429)	(5,738,018)	(1,063,429)	(5,004,173)
จ่ายภาษีเงินได้	(14,349,589)	(14,358,629)	(11,092,866)	(12,487,320)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	240,466,468	(43,921,399)	215,127,238	(63,469,278)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

ปวงเกียรติ จิวาณนศิลป์



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับบริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	5,023,425	(5,000,000)
เงินสดจ่ายซื้อธุรกิจสปา (หมายเหตุ 6)	(40,000,000)	-	(40,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	(11,446,716)	(63,936)	(11,446,716)	(63,936)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(128,974,419)	(90,237,678)	(123,067,078)	(89,094,862)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,808,084)	(283,537)	(4,677,570)	(283,537)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,015	1,686,543	9,904	1,686,543
เงินสดรับจากเงินปันผลเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	4,992,556	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	1,232,700	220,217	1,048,814	206,632
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(183,992,504)</b>	<b>(88,678,391)</b>	<b>(168,116,665)</b>	<b>(92,549,160)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(16,000,000)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(467,835)	(443,025)	(467,835)	(443,025)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	80,500,000	-	80,500,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(57,049,000)	(89,751,000)	(57,049,000)	(89,751,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	42,500,000	-	42,500,000
เงินสดรับจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	246,500,000	-	246,500,000
ต้นทุนทางตรงในการออกหุ้นสามัญ	-	(6,300,146)	-	(6,300,146)
จ่ายเงินปันผล	(42,750,056)	(40,000,000)	(42,750,000)	(40,000,000)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(100,266,891)</b>	<b>217,005,829</b>	<b>(100,266,835)</b>	<b>233,005,829</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(43,792,927)</b>	<b>84,406,039</b>	<b>(53,256,262)</b>	<b>76,987,391</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	104,039,050	19,633,011	89,819,388	12,831,997
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี (หมายเหตุ 8)</b>	<b>60,246,123</b>	<b>104,039,050</b>	<b>36,563,126</b>	<b>89,819,388</b>

**ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด**

**รายการที่ไม่ใช่เงินสด**

การเพิ่มขึ้นของส่วนเกินทุนที่เกิดขึ้นจากการ

ตราค่าที่ดิน

8,836,000 2,797,483 8,836,000 2,797,483

หนี้สินจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)

(1,537,062) 688,213 (2,125,249) 688,213

โอนเงินมัดจำเป็นสิทธิการเช่า

- 1,823,976 - 1,823,976

ผล (กำไร) ขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์

ประกันภัย

(1,408,611) 524,751 (1,226,750) 677,266

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

รองเลขาฯ กรรมการผู้จัดการ

## บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2544 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจหลัก คือ บริการนวดเพื่อสุขภาพ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯตามที่ตั้งทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 483 ซอยสุทธิพร ถนนประชาสงเคราะห์ แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีสาขาในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัดจำนวน 21 สาขา (2557: 13 สาขา)

บริษัทฯได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2557 โดยหุ้นสามัญของบริษัทฯได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI: Market for Alternative Investment)

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

นางสาว อังภากร นวลใจ  
๒

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)
บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและ ห้องอาหาร	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามเวลเนสแอสเต็ป จำกัด	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับสปา	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดดูเคชั่น จำกัด	โรงเรียนสอนนวด	ไทย	99.97	99.97

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทย่อย และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้



*[Handwritten signature]*

มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน**

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรหรือขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



*นางสาว...*

นางสาว... จิราวรรณ...

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### รายได้จากการให้บริการแฟรนไชส์

รายได้จากการให้บริการแฟรนไชส์รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามสัญญาการให้บริการแฟรนไชส์ที่เกี่ยวข้อง

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Handwritten signature]*

ปวงพัฒน์ จันทะนันทน์

#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ



*Signature*

ปิยะพงษ์ อภิวัฒนกุล



บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	- 5 ปี
อาคารและอาคารบนที่ดินเช่า	- 20 ปี และ ตามอายุสัญญาเช่า
ส่วนปรับปรุงอาคาร	- 5 และ 20 ปี และ ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	- 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Handwritten signature]*

อภินันท์ จิราวรรณกุล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

#### อายุการให้ประโยชน์

ลิขสิทธิ์	5 และ 10 ปี
เครื่องหมายการค้า	10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 ปี

#### 4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Handwritten signature]*

อภินันท์ จันทนพงศ์



ที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น ในกรณีที่ที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

อ.ณัฐ จิราวรรณกุล

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น



*[Handwritten signature]*

อ.วิญญู อ.เวณนวล

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างนี้ แม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Handwritten signature]*

อ.เนือง อภิวัฒนกุล



## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด



*[Handwritten signature]*

อ.วิมล จันทนกุล

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### **ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

#### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### **ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### **6. การซื้อธุรกิจสภา**

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการซื้อธุรกิจจากกลุ่มบุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการขยายกิจการโครงการธุรกิจสภา 3 ดาวของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ และกลุ่มบุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ร่วมลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องในวันที่ 1 สิงหาคม 2558



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

อ.วิมล จิ.วัฒนกุล

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ ณ วันซื้อธุรกิจมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินค้าคงเหลือ	234
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)	19,004
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	422
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>19,660</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อกิจการ</b>	<b>19,660</b>
ส่วนของราคาซื้อที่สูงกว่าสินทรัพย์สุทธิ	20,340
<b>ราคาซื้อ</b>	<b>40,000</b>

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกสินทรัพย์สุทธิตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจดังกล่าว ราคาซื้อส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีค่าความนิยม โดยรายละเอียดของราคาซื้อมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	19,660
ค่าความนิยม	20,340
<b>ราคาซื้อ</b>	<b>40,000</b>

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สยามเวลเนสเสส์ จำกัด	ผลิต และขายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสปา	บริษัทย่อย
บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดยูเคชั่น จำกัด	โรงเรียนสอนนวด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและร้านอาหาร	บริษัทย่อย
บริษัท บลูมมิ่ง จำกัด	ขายของชำร่วย การ์ดอวยพร และสมุด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บี.ยู.เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ไชเบอร์พรีนซ์ จำกัด	ธุรกิจสิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอเชียนฟลอว์จูน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนสามัญระยะรินจินดา	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กรรมการร่วมกัน



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ปิยะเวทย์ จิวเวลล์

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการ	-	-	0.4	0.5	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	0.1	-	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	-	-	6.5	5.7	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	2.1	1.8	ตามที่เกิดขึ้นจริง
เงินปันผลรับ	-	-	5.0	-	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	17.4	14.5	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	0.2	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ บวกร้อยละ 1.50 ต่อปี
ค่านายหน้า	-	-	1.5	1.0	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้ค่าบริการ	0.1	0.1	0.1	-	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	0.3	0.1	-	-	ราคาตลาด
ซื้อสินค้าและบริการ	11.3	7.4	9.9	6.6	ราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	13.7	10.4	13.7	10.4	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<u>ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 10)</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด	-	-	631	320
บริษัท สยามเวลเนสแอสเส็บ จำกัด	-	-	7	7
บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดดูเคชั่น จำกัด	-	-	6	-
รวม	-	-	644	327



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

บงกชวิญ จิราวรรณกุล

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัท บลูมิ่ง จำกัด	1	2	-	-
บริษัท ไชเบอร์พรีนซ์ จำกัด	112	49	96	24
บริษัท บี.ยู.เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	2	-	-
รวม	113	53	96	24
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับบริษัทย่อย</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	-	-	-	5,000
คอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	23
รวม	-	-	-	5,023
<b>เจ้าหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด	-	-	187	112
บริษัท สยามเวลเนสคลับ จำกัด	-	-	1,828	1,575
บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดดูเคชั่น จำกัด	-	-	339	287
รวม	-	-	2,354	1,974
<b>เจ้าหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</b>				
บริษัท บลูมิ่ง จำกัด	898	703	767	635
บริษัท บี.ยู.เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	63	65	47	48
บริษัท ไชเบอร์พรีนซ์ จำกัด	305	354	135	247
บริษัท เอเชียนฟอรัจน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	243	77	243	77
รวม	1,509	1,199	1,192	1,007
<b>เจ้าหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</b>				
กรรมการบริษัทฯ	246	362	169	276
รวม	246	362	169	276



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*

ปวงนง จิราวมงคล

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
	2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2558
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับบริษัทย่อย</u>				
บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด	5,023	-	(5,023)	-
รวม	5,023	-	(5,023)	-

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	17.7	16.1	17.7	16.1
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	0.7	0.3	0.7	0.3
รวม	18.4	16.4	18.4	16.4

#### สัญญาที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินกับห้างหุ้นส่วนสามัญระยะรินจินดา (เดิมชื่อคณะบุคคลระยะรินจินดา) มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ครบกำหนดสัญญาในเดือนธันวาคม 2585 และสามารถต่ออายุได้โดยไม่ต้องบอกกล่าวล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 ปีก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าปีละ 2.9 ล้านบาท และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าเช่าทุก 3 ปี



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

อ.ณัฐพงษ์ จิราวรรณกุล



นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงทรัพย์สินบางส่วนกับ บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ครบกำหนดสัญญาในเดือน ธันวาคม 2585 และสามารถต่ออายุได้โดยไม่ต้องบอกกล่าวล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 ปีก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าให้กับบริษัทฯ ปีละ 1.9 ล้านบาท และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าเช่าทุก 3 ปี

ทั้งนี้ภายใต้สัญญาเช่าทรัพย์สินและสัญญาเช่าช่วงทรัพย์สินดังกล่าวข้างต้น ทรัพย์สินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยก่อสร้างหรือดัดแปลง ต่อเติมจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ให้กับห้างหุ้นส่วนสามัญ ระรินจินดาเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่า

2. เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ครบกำหนดสัญญาในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ สามารถต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวอีก 2 คราวๆ ละ 3 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าปีละ 1.3 ล้านบาท และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าเช่าทุก 3 ปี

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงอาคารสำนักงานใหญ่ บางส่วนกับ บริษัท สยามเวลเนสแอสเล็ป จำกัด และ บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดดูเคชั่น จำกัด ("ผู้เช่าช่วง") สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ครบกำหนดสัญญาในเดือนธันวาคม 2558 และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวได้อีก 2 คราวๆ ละ 3 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวผู้เช่าช่วงมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าให้กับบริษัทฯ ปีละ 0.6 ล้านบาท

3. เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าบ้านพักสำหรับพนักงานกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ครบกำหนดสัญญาในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ สามารถต่ออายุได้โดยไม่ต้องบอกกล่าวล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 2 เดือน ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าปีละ 0.4 ล้านบาท
4. เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าและบริการสำหรับสถานบริการแห่งหนึ่งกับ บริษัท เอเชียนฟอรั่ม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ครบกำหนดสัญญาในเดือน มกราคม 2560 บริษัทฯ สามารถต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวอีก 2 คราวๆ ละ 3 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการปีละ 6.6 ล้านบาท
5. เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าสำหรับสถานบริการแห่งหนึ่งกับบริษัท เอเชียนฟอรั่ม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ครบกำหนดสัญญาในเดือนกันยายน 2561 บริษัทฯ สามารถต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวอีกคราวละ 3 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการปีละ 1.6 ล้านบาท

นอกจากนี้ในวันดังกล่าว บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงสถานบริการแห่งหนึ่งบางส่วนกับ บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ครบกำหนดสัญญาในเดือน กันยายน 2561 และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวได้อีก 3 ปี ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการปีละ 1.1 ล้านบาท

#### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	3,245	2,629	2,755	2,257
เงินฝากธนาคาร	57,001	101,410	33,808	87,562
รวม	60,246	104,039	36,563	89,819

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 0.38 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.35 ถึง 0.38 ต่อปี)

#### 9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินฝากประจำ	-	100,000	-	100,000
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุน	25,947	-	25,947	-
บวก: ค่าที่ขังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	299	-	299	-
หน่วยลงทุน - สุทธิ	26,246	-	26,246	-
รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า	26,246	-	26,246	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	26,246	100,000	26,246	100,000



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*

ปิยะเวียง จักรมงคล  
๑

# 10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	113	51	740	351
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	2	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	113	53	740	351
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,997	1,996	1,051	469
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	318	956	101	364
3 - 6 เดือน	38	126	-	109
6 - 12 เดือน	11	6	-	6
มากกว่า 12 เดือน	122	105	1	1
รวม	2,486	3,189	1,153	949
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(128)	(108)	(1)	(4)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,358	3,081	1,152	945
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,471	3,134	1,892	1,296
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,850	3,426	794	3,123
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(236)	(236)	(236)	(236)
รวมลูกหนี้อื่น	1,614	3,190	558	2,887
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,085	6,324	2,450	4,183



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*

อุบลรัตน์ จันทนพงศ์

## 11. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	4,339	1,928	(219)	(159)	4,120	1,769
วัสดุสิ้นเปลือง	7,363	5,012	(470)	(502)	6,893	4,510
อาหารและเครื่องคัม	177	154	-	-	177	154
อื่นๆ	3,022	1,457	(385)	(407)	2,637	1,050
รวม	14,901	8,551	(1,074)	(1,068)	13,827	7,483

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	4,433	2,880	(200)	(127)	4,233	2,753
วัสดุสิ้นเปลือง	6,948	4,623	(461)	(490)	6,487	4,133
อื่นๆ	346	-	-	-	346	-
รวม	11,727	7,503	(661)	(617)	11,066	6,886

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.3 ล้านบาท (2557: 0.8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.2 ล้านบาท 2557: 0.5 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 0.3 ล้านบาท (2557: ไม่มี) (เฉพาะบริษัทฯ 0.2 ล้านบาท (2557: ไม่มี)) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*

อ.ณณิศา อ.ณณิศา  
๑

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท สยามเวลเนสแล็บ จำกัด	1,000	1,000	99.99	99.99	2,000	2,000	2,363	-
บริษัท สยามเวลเนส เอ็ดยูเคชั่น จำกัด	1,000	1,000	99.97	99.97	1,000	1,000	-	-
บริษัท สยามเวลเนสรีสอร์ท จำกัด	60,000	60,000	99.99	99.99	98,705	98,705	2,629	-
รวม					101,705	101,705	4,992	-

## 13. ลิขสิทธิ์การเช่า

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

### ราคาทุน

1 มกราคม 2557	4,313
ซื้อเพิ่ม	64
โอนเข้า	1,824
31 ธันวาคม 2557	6,201
ซื้อเพิ่ม	11,447
31 ธันวาคม 2558	17,648
ค่าตัดจำหน่าย	
1 มกราคม 2557	603
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	957
31 ธันวาคม 2557	1,560
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,954
31 ธันวาคม 2558	3,514



*Signature*  
ปวงกร จันทะนิตย์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

## มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

31 ธันวาคม 2557

4,641

31 ธันวาคม 2558

14,134

## ค่าตัดจำหน่าย

2557

957

2558

1,954

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

สินทรัพย์ที่ แสดงมูลค่าตาม ราคาที่ดินใหม่	สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
				ติดตั้งและ อุปกรณ์		ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	55,182	2,684	333,771	66,790	13,627	4,632	476,686
ซื้อเพิ่ม	1,963	-	9,005	9,698	958	69,301	90,925
ตีราคา	2,797	-	-	-	-	-	2,797
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,773)	(4,540)	-	-	(7,313)
โอนเข้า (ออก)	-	-	67,259	2,803	-	(70,062)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	59,942	2,684	407,262	74,751	14,585	3,871	563,095
ซื้อเพิ่ม	-	-	61,625	11,473	1,668	52,670	127,436
ตีราคา	8,836	-	-	-	-	-	8,836
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ							
(หมายเหตุ 6)	-	-	16,492	2,512	-	-	19,004
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,211)	-	-	(3,211)
โอนเข้า (ออก)	-	-	40,030	2,523	-	(42,553)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	68,778	2,684	525,409	88,048	16,253	13,988	715,160



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*

พงษ์พัฒน์ จันทนกุล

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

สินทรัพย์ที่ แสดงมูลค่าตาม ราคาที่เป็นใหม่	สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม	
ที่ดิน	ที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	2,647	120,904	48,751	7,774	180,076	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	19	18,107	6,770	1,872	26,768	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,001)	(4,290)	-	(5,291)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	2,666	138,010	51,231	9,646	201,553	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12	26,002	8,728	1,998	36,740	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,150)	-	(3,150)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	2,678	164,012	56,809	11,644	235,143	
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	-	-	-	-	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	2,565	2,565	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	-	2,565	2,565	
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	(2,565)	(2,565)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-	-	-	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	59,942	18	269,252	23,520	1,306	358,977	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	68,778	6	361,397	31,239	13,988	480,017	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2557 (จำนวน 23.9 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						26,768	
2558 (จำนวน 33.7 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						36,740	



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*

ประเสริฐ จิววรรณภักดิ์



(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ที่ แสดงมูลค่าตาม ราคาที่เป็นใหม่	สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าตามราคาทุน					รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
			ติดตั้งและ อุปกรณ์		ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
ราคาทุน/ราคาที่เป็นใหม่						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	55,182	219,148	45,637	11,879	4,632	336,478
ซื้อเพิ่ม	1,963	8,622	8,939	958	69,301	89,783
ตีราคา	2,797	-	-	-	-	2,797
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,773)	(4,540)	-	-	(7,313)
โอนเข้า (ออก)	-	67,259	2,803	-	(70,062)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	59,942	292,256	52,839	12,837	3,871	421,745
ซื้อเพิ่ม	-	59,192	9,500	1,668	50,582	120,942
ตีราคา	8,836	-	-	-	-	8,836
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 6)	-	16,492	2,512	-	-	19,004
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(16)	-	-	(16)
โอนเข้า (ออก)	-	38,034	2,503	-	(40,537)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	68,778	405,974	67,338	14,505	13,916	570,511
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	73,168	30,889	6,323	-	110,380
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,981	5,392	1,766	-	22,139
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(1,001)	(4,290)	-	-	(5,291)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	87,148	31,991	8,089	-	127,228
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	22,916	7,544	1,898	-	32,358
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(1)	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	110,064	39,534	9,987	-	159,585
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	2,565	2,565
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	-	2,565	2,565
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	(2,565)	(2,565)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	59,942	205,108	20,848	4,748	1,306	291,952
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	68,778	295,910	27,804	4,518	13,916	410,926
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2557 (จำนวน 19.3 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						22,139
2558 (จำนวน 29.4 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						32,358



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*

อรรถพงษ์ จันทมนต์

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2558 และ 2557 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Comparable Market Approach)

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จะเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ที่ดิน	17,899	17,899

รายละเอียดของที่ดินดังกล่าวแสดงตามราคาที่ตีใหม่ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ราคาทุนเดิม	17,899	17,899
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	50,879	42,043
ราคาที่ตีใหม่	68,778	59,942

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท (2557: 2.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 87.8 ล้านบาท (2557: 88.5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 54.6 ล้านบาท (2557: 52.7 ล้านบาท))

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนประมาณ 85.1 ล้านบาท (2557: 78.5 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร การออกหนังสือค้ำประกันและเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และข้อ 30.3



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

พงษ์วิบูลย์ จิระวรรณกุล

## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์		เครื่องหมาย		เครื่องหมาย		
	ลิขสิทธิ์	คอมพิวเตอร์	การค้า	รวม	ลิขสิทธิ์	การค้า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:							
ราคาทุน	579	680	4,673	5,932	579	4,673	5,252
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(314)	(400)	(196)	(910)	(314)	(196)	(510)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	265	280	4,477	5,022	265	4,477	4,742

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์		เครื่องหมาย		เครื่องหมาย		
	ลิขสิทธิ์	คอมพิวเตอร์	การค้า	รวม	ลิขสิทธิ์	การค้า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557:							
ราคาทุน	575	550	-	1,125	575	-	575
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(271)	(316)	-	(587)	(271)	-	(271)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	304	234	-	538	304	-	304

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	538	375	304	59
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	4,807	284	4,677	284
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(323)	(121)	(239)	(39)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	5,022	538	4,742	304



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*

ปวงเมธ งามนวล

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินมัดจำ - สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร	21,034	14,521	21,034	14,521
อื่น ๆ	636	964	634	964
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21,670	15,485	21,668	15,485

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า	12,833	11,343	8,074	9,366
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 7)	1,509	1,199	3,546	2,981
เงินประกันผลงาน	3,071	4,766	3,071	4,766
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 7)	246	362	169	276
เงินเดือนและโบนัสค้างจ่าย	10,309	7,455	9,794	7,265
ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย	10,169	5,241	9,579	4,914
เจ้าหนี้อื่นๆ	5,187	1,551	4,101	984
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	43,324	31,917	38,334	30,552



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*

อุบลวิมล จักรวรรณกุล

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2558	2557
1.	80	MLR - 1.30	-	13,250
2.	10	MLR - 1.40	-	5,800
3.	55	MLR - 1.40	-	37,999
รวม			-	57,049
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	(12,240)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี			-	44,809

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 15.5 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ดังกล่าวหมดอายุแล้ว

ในระหว่างปี 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		57,049
หัก: จ่ายชำระคืน		(57,049)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		-



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

ประเสริฐ จักรวณกุลกิจ

## 19. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,328	1,878
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(86)	(168)
รวม	1,242	1,710
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(494)	(468)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	748	1,242

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะสำหรับการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 5 ปี

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	0.6	0.7	1.3
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อรอการตัดบัญชี	(0.1)	-	(0.1)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	0.5	0.7	1.2

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	0.6	1.3	1.9
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อรอการตัดบัญชี	(0.1)	(0.1)	(0.2)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	0.5	1.2	1.7



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*  
อ.ณัฐพงษ์ จิราวรรณกุล

## 20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	3,760	1,996	3,210	1,521
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,598	1,092	1,368	896
ต้นทุนดอกเบี้ย	224	148	192	116
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(2,126)	-	(1,833)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,240	307	989	236
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(523)	217	(383)	441
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	4,173	3,760	3,543	3,210

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนขาย	515	464	348	331
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,307	776	1,212	681
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,822	1,240	1,560	1,012

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 17 - 33 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 20 - 27 ปี) (2557: 24 - 33 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 27 - 29 ปี))



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

บวรณัฐ จักรวงษ์ศักดิ์



สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด	3.34 - 4.09	4.01 - 4.46	3.62 - 3.91	4.76 - 4.95
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.07	5.00	6.07	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	5.00	1.82 - 5.88	5.00	1.82

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(0.2)	0.3	(0.2)	0.2
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.3	(0.2)	0.2	(0.2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(0.3)	0.3	(0.2)	0.2

## 21. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นของทุนจดทะเบียนเดิม 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียน 400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 100 ล้านบาทเป็น 142.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียวกันจำนวน 170 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยภายหลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าวบริษัทฯมีทุนจดทะเบียนจำนวน 142.5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 570 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557

ในวันที่ 20 ถึง 22 ตุลาคม 2557 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 170 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท ให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) จำนวนเงินสุทธิที่บริษัทฯได้รับจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าวมีจำนวนทั้งสิ้น 282.7 ล้านบาท (สุทธิจากต้นทุนในการจำหน่ายหุ้นจำนวน 6.3 ล้านบาท) และบริษัทฯรับรู้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้นจำนวน 240.2 ล้านบาท ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI : Market for Alternative Investment) ได้รับหุ้นสามัญจำนวน 570 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2557



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*  
ปิยะพงษ์ จิระวรรณกุล

## รายการกระทบบยอจำนวนหุ้นสามัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			๕
	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (พันบาท)
<u>ทุนจดทะเบียน</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	100.00	1,000,000	100,000
ลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญตามมติที่ประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่			
7 พฤษภาคม 2557	0.25	400,000,000	100,000
เพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญ			
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557	0.25	170,000,000	42,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	0.25	570,000,000	142,500
<u>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	100.00	1,000,000	100,000
ลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญตามมติที่ประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่			
7 พฤษภาคม 2557	0.25	400,000,000	100,000
เพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557	0.25	170,000,000	42,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	0.25	570,000,000	142,500



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Imagined signature*

ปวงเม้ง จักรวณภักดิ์

## 22. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน โดยมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปี 2558 และ 2557 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ยอดคงเหลือต้นปี (ก่อนภาษีเงินได้)	42,043	39,246
เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ (ก่อนภาษีเงินได้)	8,836	2,797
ยอดคงเหลือปลายปี (ก่อนภาษีเงินได้)	50,879	42,043

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 24. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2558	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2558	28.50	0.050
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปีเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558	14.25	0.025
เงินปันผลประจำปี 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปีเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2557	40.00	40.000



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

ปิยะพงษ์ จักรวงษ์

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(6,350)	1,234	(4,224)	(25)
ซื้อสินค้า	57,057	38,127	46,969	32,672
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	39,019	27,846	34,550	23,134
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(2,565)	2,565	(2,565)	2,565
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	182,341	121,161	166,617	105,412
ค่าตอบแทนกรรมการ	1,700	1,912	1,700	1,912
ค่าเช่าสถานบริการ	62,664	45,350	62,664	46,557
ค่าสาธารณูปโภค	15,804	11,699	15,042	10,808
ค่าบำรุงรักษาสถานบริการและค่าจัดสถานที่	10,892	7,295	10,906	7,979
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	13,373	12,210	13,314	12,470
ค่าชักรีด	12,130	5,680	11,358	5,680
ค่าที่ปรึกษา	2,967	3,977	2,243	3,480

## 26. ภาษีเงินได้

### 26.1 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ	73	69	47	48
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	202	200	132	123
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	513	-	513
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	825	746	709	642



*[Signature]*

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2558	2557
		2558	2557
ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรง		431	508
ดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคาจากประมาณการ รื้อถอนทรัพย์สิน		144	84
รวม		1,675	2,120
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน		10,176	8,408
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อค้า		60	-
รายได้ในการขายและการตราครอการรับรู้		840	-
รวม		11,076	8,408
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ		212	209
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ		9,613	6,497

## 26.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2558	2557
		2558	2557
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:			
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี		26,031	7,834
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราว		1,066	(1,154)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ		27,097	6,680



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*

ประวิทย์ จิววรรณกุล

## 26.3 ภาษีเงินได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการตีราคาที่ดิน	1,767	559	1,767	559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	279	(103)	246	(135)
	2,046	456	2,013	424

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	133,592	39,927	115,737	25,663
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	0% - 20%	0% - 20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	27,263	7,845	23,148	5,133
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	(999)	-	(999)	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	849	163	849	112
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(11)	(1,315)	(11)	(1,315)
อื่นๆ	(5)	(13)	-	-
รวม	(166)	(1,165)	(161)	(1,203)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	27,097	6,680	22,987	3,930



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

ปณณิ จิรวรรณสิทธิ์

## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงโดยการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	106,495	33,247	92,750	21,733
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	570,000	400,000	570,000	400,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย	-	30,274	-	30,274
รวม	570,000	430,274	570,000	430,274
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.19	0.08	0.16	0.05

## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือคณะกรรมการบริษัทฯ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจให้บริการสปา เป็นส่วนงานที่ให้บริการนวดเพื่อสุขภาพ โดยให้บริการแบบเคเบิลสปา และเวลเนส สปา พร้อมรับบริหารและให้บริการคำปรึกษาด้านสปา
- ส่วนงานธุรกิจขายสินค้าสปาและสินค้าเพื่อสุขภาพ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สปาธรรมชาติ สำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ
- ส่วนงานธุรกิจโรงแรมและห้องอาหาร เป็นส่วนงานดำเนินธุรกิจบูติค รีสอร์ทและร้านอาหาร

บริษัทฯและบริษัทย่อยในส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น



*[Signature]*

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจขาย									
	สินค้าสปาและสินค้า		ธุรกิจโรงแรมและ		การตัดรายการบัญชี					
	ธุรกิจให้บริการสปา	เพื่อสุขภาพ	ห้องพักอาหาร	ห้องพักอาหาร	ระหว่างกัน	ระหว่างกัน	ระหว่างกัน	ระหว่างกัน	รวม	รวม
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้จากลูกค้าภายนอก	450	271	20	14	64	53	-	-	534	338
รายได้ระหว่างส่วนงาน	4	2	13	10	1	-	(18)	(12)	-	-
รวมรายได้	454	273	33	24	65	53	(18)	(12)	534	338
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	153	81	3	10	42	22	-	-	198	113
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน :										
รายได้อื่น									10	5
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(22)	(18)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(52)	(54)
ต้นทุนทางการเงิน									(1)	(6)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									133	40
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(27)	(7)
กำไรสำหรับปี									106	33



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Signature*

ประเสริฐ จันทมนฑิกร



สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจบริการสปาและ ธุรกิจขายสินค้าสปา และสินค้าเพื่อสุขภาพ*		ธุรกิจโรงแรมและ ห้องอาหาร		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
ที่ดิน อาคารและ								
อุปกรณ์	411	292	69	67	-	-	480	359
สินทรัพย์อื่น	260	340	21	12	(106)	(110)	175	242
รวมสินทรัพย์	671	632	90	79	(106)	(110)	655	601
การเพิ่มขึ้น (ลดลง)								
ของสินทรัพย์ไม่								
หมุนเวียนที่ไม่รวม								
เครื่องมือทางการ								
เงินและสินทรัพย์								
ภาษีเงินได้รอตัด								
บัญชี	153	67	2	(4)	-	-	155	63

\* ธุรกิจบริการสปาและธุรกิจขายสินค้าสปาและสินค้าเพื่อสุขภาพมีการใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

#### ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนเดียว รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการเนื่องจากลักษณะธุรกิจของกิจการเป็นการขายและให้บริการลูกค้ารายย่อย



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

ประเสริฐ จักรวณพงศ์

## 29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนล แอสเชอรัลส์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.6	0.5

## 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีภาระที่ต้องจ่ายเงินค่างานก่อสร้างซึ่งได้ทำสัญญาไว้แล้วดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ค่าก่อสร้าง	20.4	12.3

### 30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่สถานบริการและอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อายุของสัญญามีระยะเวลา 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	90	58
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	114	75
มากกว่า 5 ปี	84	69

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าช่วงที่บอกเลิกไม่ได้จำนวน 55.6 ล้านบาท (2557: 53.0 ล้านบาท) และในระหว่างปี 2558 บริษัทฯมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าเป็นจำนวน 4.9 ล้านบาท (2557: 4.5 ล้านบาท) และรายได้จากการให้เช่าช่วงจำนวน 2.8 ล้านบาท (2557: 2.5 ล้านบาท)

### 30.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.2 ล้านบาท (2557: 4.2 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.6 ล้านบาท (2557: 3.6 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

### 31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในประเทศ	-	26,246	-	26,246
ที่ดิน	-	68,778	-	68,778



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

ปวงพัฒน์ จิววรรณภักดิ์

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

วงเสถียร จิวทองมงคล

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
31 ธันวาคม 2558							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	56	4	60	0.25 - 0.38
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	26	26	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	4	4	-
	-	-	-	56	34	90	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	43	43	-
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	-	1	5.46
	-	1	-	-	43	44	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
31 ธันวาคม 2558							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	34	3	37	0.25 - 0.38
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	26	26	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2	2	-
	-	-	-	34	31	65	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	38	38	-
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	-	1	5.46
	-	1	-	-	38	39	



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*Ime gumi*

อ.รุ่งโรจน์ อภิวัฒนกุล

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
31 ธันวาคม 2557							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	101	3	104	0.35 - 0.38
เงินลงทุนชั่วคราว	100	-	-	-	-	100	2.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	6	6	-
	100	-	-	101	9	210	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	32	32	-
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน	1	1	-	-	-	2	5.46
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	57	-	57	หมายเหตุ 18
	1	1	-	57	32	91	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
31 ธันวาคม 2557							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	88	2	90	0.35 - 0.38
เงินลงทุนชั่วคราว	100	-	-	-	-	100	2.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	4	4	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทย่อย	-	-	-	5	-	5	MLR - 1.05
	100	-	-	93	6	199	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	31	31	-
หนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน	1	1	-	-	-	2	5.46
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	57	-	57	หมายเหตุ 18
	1	1	-	57	31	90	



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

นางสาว อรุณ  
ประธานกรรมการบริหาร

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารในต่างประเทศและจากการรับชำระค่าบริการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากลักษณะธุรกิจของกิจการเป็นการขายและให้บริการลูกค้ารายย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2558	2557	2558	2557
	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.3	0.3	36.09	32.96
เหรียญฮ่องกง	132.4	993.9	4.66	4.25

### 32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.18:1 (2557: 0.24:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.16:1 (2557: 0.22:1)



บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
SIAM WELLNESS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

อ.วิเวก จ.วัฒนศิริ

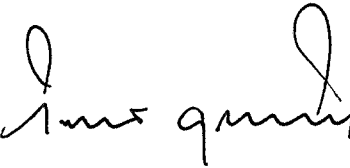
34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 28.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวมีกำหนดจ่ายในเดือนเมษายน 2559

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559



  
ประเสริฐ จักรวณกุลกิจ







บมจ. สยามเวลเนสกรุ๊ป  
— S P A —

483 ซอยสุทธิพร ถนนประชาสงเคราะห์ แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทร 02 641 6619 - 20 โทรสาร 02 641 6621

[www.siamwellnessgroup.com](http://www.siamwellnessgroup.com)