

รายงานประจำปี 2563

# TOWARD SUSTAINABLE GROWTH



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)





## วิสัยทัศน์

### สร้างความมั่นคงด้านผลผลิตและ สร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร่อ้อย

พัฒนารูรูกิจน้ำตาลทราย พลังงานทดแทนและธุรกิจ  
ต่อเนื่องให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับชุมชน สังคม และ  
ประเทศชาติด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## พันธกิจ

- เป็นเลิศในด้านการบริหารจัดการและการควบคุมคุณภาพผลผลิตอ้อย  
ผลผลิตน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่ได้จาก  
สิ่งเหลือ ซึ่งมาจากกระบวนการปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาลทราย ให้ได้  
มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูงสุด
- ส่งเสริมชาวไร่อ้อยในพื้นที่บริเวณรอบโรงงานให้มีผลผลิตต่อไร่สูงและ  
มีคุณภาพดี ด้วยหลักวิชาการ  
ความใส่ใจ และความรับผิดชอบต่อเกษตรกรชาวไร่อ้อย
- พัฒนาระบบบริหารงานและการจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อความมั่นคง  
ของผลผลิต และผลกำไรของเกษตรกรชาวไร่อ้อยและธุรกิจของบริษัท  
และบริษัทในเครือ
- พัฒนานวัตกรรมและสนับสนุนด้านการวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและ  
ความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กรและเกษตรกรชาวไร่อ้อย
- ส่งเสริมการเรียนรู้ของบุคลากรในองค์กรและเกษตรกรชาวไร่อ้อย  
ให้เติบโตมั่นคงไปพร้อมกัน
- มุ่งต่อยอดอุตสาหกรรมและพัฒนารูรูกิจผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง,  
พลังงานทดแทนและด้านอื่นๆ รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์  
และพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อการดำเนินธุรกิจ  
ที่เติบโตอย่างยั่งยืน
- ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล เที่ยงตรง โปร่งใส มีจริยธรรม  
มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม  
ตลอดจนป้องกัน ต่อต้านและไม่สนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ





# สารบัญ

2

สารถึงผู้ถือหุ้น

4

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน  
และผลประกอบการ

8

คณะกรรมการบริษัท  
และผู้บริหาร

14 นโยบายภาพรวม  
และเป้าหมายการ  
ประกอบธุรกิจ

99 ข้อมูลหลักทรัพย์และ  
ผู้ถือหุ้น

210 ข้อมูลทางการเงิน  
ที่สำคัญ

365 เอกสารแนบ 5  
รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการบริษัท  
ต่อรายงานทางการเงิน

28 ลักษณะ  
การประกอบธุรกิจ

105 โครงสร้างการจัดการ

328 การวิเคราะห์และ  
คำอธิบายของ  
ฝ่ายจัดการ

366 เอกสารแนบ 6  
รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

70 ปัจจัยความเสี่ยง

152 การกำกับดูแลกิจการ

360 เอกสารแนบ 1  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการบริษัท  
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
และเลขาธิการบริษัท

368 เอกสารแนบ 7  
รายงานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

80 กรณียุติการใช้  
ในการประกอบธุรกิจ

191 ความรับผิดชอบ  
ต่อสังคม

362 เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการบริษัทของ  
บริษัทย่อย

370 เอกสารแนบ 8  
รายงานคณะกรรมการ  
สรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน

95 ข้อพิพาท  
ทางกฎหมาย

200 การควบคุมภายใน  
และการบริหาร  
ความเสี่ยง

363 เอกสารแนบ 3  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
หัวหน้างานตรวจสอบ  
ภายใน

372 เอกสารแนบ 9  
รายงานคณะกรรมการ  
ธรรมาภิบาล

96 ข้อมูลทั่วไปและ  
ข้อมูลสำคัญอื่น

203 รายการระหว่างกัน

364 เอกสารแนบ 4  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
รายการประเมิน  
ราคาหลักทรัพย์

374 เอกสารแนบ 10  
แบบประเมิน  
ความเพียงพอของระบบ  
การควบคุมภายใน





## สารถึงผู้ถือหุ้น

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางสถานการณ์เศรษฐกิจที่มีแนวโน้มถดถอย ประกอบกับวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในทุกภูมิภาคทั่วโลก รวมทั้งภาคการผลิตและการท่องเที่ยว ซึ่งยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะสิ้นสุดเมื่อใด ทั้งนี้ บริษัทมีความตระหนักที่ต้องปรับตัวเพื่อลดผลกระทบจากภาวะวิกฤต จึงทบทวนและปรับปรุงแผนธุรกิจ ทั้งในด้านแนวทางการหารายได้ การบริหารจัดการต้นทุนและลดค่าใช้จ่าย รวมทั้งการวางแผนการลงทุน ตลอดจนการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) อย่างเร่งด่วน เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่นและเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

สำหรับการดำเนินงานในปี 2563 อุตสาหกรรมอ้อย และน้ำตาลต้องเผชิญความท้าทายด้านผลผลิต จากภาวะภัยแล้งรุนแรงที่สุดในรอบ 40 ปี ปริมาณผลผลิตอ้อยลดลงกว่า 44% โดยคงเหลือประมาณ 73 - 75 ล้านตันอ้อย ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับประเทศผู้

ผลิตและส่งออกน้ำตาลทรายรายใหญ่ เช่น อินเดีย อย่างไรก็ตาม บริษัทเตรียมแผนรับมือปัจจัยดังกล่าว โดยเน้นบริหารพื้นที่เพาะปลูกอ้อยเพื่อรักษาปริมาณ และคุณภาพผลผลิตให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดี พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพการเก็บเกี่ยวให้ได้ผลผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อย (ยิลด์) และใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย เพื่อตอบสนองลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตรายย่อยและผู้บริโภคทั่วไป ทั้งในประเทศ และต่างประเทศได้มากขึ้น ทั้งนี้ พฤติกรรมและแนวโน้มการบริโภคน้ำตาลที่เปลี่ยนแปลงไปในช่วง 2-3 ปี ที่ผ่านมา ผู้บริโภคใส่ใจดูแลสุขภาพมากขึ้น นิยมความหวานน้อยลง ทำให้การผลิตในอุตสาหกรรมอาหารมีการใช้สารให้ความหวานแทนน้ำตาลมากขึ้น ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกมีทิศทางชะลอตัวต่อเนื่อง โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการส่งออก ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลงตาม



ปัจจุบันบริษัทมีสินค้าหลักภายใต้ตราสินค้า Brum ได้แก่ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์, น้ำตาลทรายสีร่ำธรรมชาติ และน้ำตาลทรายขาว ซึ่งบริษัทใช้กลยุทธ์ทางการตลาดต่าง ๆ เพื่อสร้างตราสินค้า “Brum” ให้เป็นที่จดจำของตลาด โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้ากลุ่มโมเดิร์นเทรด ผู้กระจายสินค้า และช่องทางธุรกิจโดยตรง โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้าง Brand Loyalty ที่ยั่งยืนในอนาคต

จากผลกระทบของปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจและการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ดังกล่าว ทำให้ผลการดำเนินงานในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการรวม 3,892 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 6.17 ล้านบาท โดยสาเหตุสำคัญที่ผลการดำเนินงานปรับตัวลดลง เนื่องจากสัดส่วนต้นทุนการผลิตน้ำตาลเพิ่มสูงขึ้นในส่วนของ การใช้พลังงาน ไฟฟ้า ไอน้ำ ไม้สับ และค่าแรง อีกทั้งโครงการบรรจุภัณฑ์ชานอ้อยของบริษัท ซูการ์เคน อีโคแอร์ จำกัด (“SEW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ไม่สามารถส่งออกได้ตามเป้าหมายและการหาตลาดใหม่ภายในประเทศเพื่อทดแทนยอดขายของการส่งออกยังไม่เพียงพอ จึงทำให้ไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างเต็มที่ ขณะเดียวกันกลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงิน เพื่อปรับธุรกิจให้มีความหลากหลายมากขึ้นและเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลก โดยเฉพาะการเพิ่มทางเลือกด้านผลิตภัณฑ์อนุรักษสิ่งแวดล้อมในเรื่องการใช้ภาชนะกระดาษย่อยสลายได้แทนพลาสติก

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าผลการดำเนินงานในปี 2563 จะลดลง แต่บริษัทก็ยังคงให้ความสำคัญในการกำหนดและจัดลำดับความสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ใช้สนับสนุนการเพาะปลูกและกระบวนการผลิต รวมทั้งการให้ความรู้แก่ชาวไร่ ตามพันธกิจสร้าง “นักธุรกิจชาวไร่” เพื่อให้อาชีพเพาะปลูกอ้อยเป็นอาชีพที่มั่นคง มีรายได้ และคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญของความสำเร็จในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท รวมถึงการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัท



(นายศิริชัย สมบัติศิริ)  
ประธานกรรมการบริษัท



(นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ร่วมจัดตั้งวิสาหกิจชุมชน เอส.ที ซึ่งเกิดจากความร่วมมือของชุมชนสาวเอ้ ชุมชนโนนกลาง ชุมชนโนนเตาทอง ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มรายได้และสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเนื่องจากความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทคือหนึ่งในกุญแจสำคัญที่จะนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสภาพชีวิตความเป็นอยู่ของเกษตรกรชาวไร่อ้อย ชุมชนข้างเคียง และพนักงานให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ จากการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทได้รับผลประเมินระดับ “ดีเลิศ” หรือ “Excellent” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยมีระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 94 ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในระดับร้อยละ 83 จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยผลความสำเร็จสะท้อนถึงการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานมีต่อองค์กร ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยการยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลอย่างแน่วแน่

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI” ประจำปี 2563 หรือ Thailand Sustainability Investment List 2020 กลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร เป็นครั้งแรก ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท ที่ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน บริษัทขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องที่ได้ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจและนำพาบริษัทผ่านวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่รุนแรงที่สุดครั้งหนึ่งในประวัติศาสตร์ไปได้อย่างมั่นคง และบริหารกิจการได้อย่างยั่งยืนสืบไป





## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.73	0.52	0.64
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.40	0.29	0.40
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	- 0.04	0.16	0.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	17.48	12.99	14.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	20.60	27.71	24.04
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.76	3.97	4.41
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	95.74	90.60	81.55
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.88	5.39	4.32
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	61.24	66.74	83.39
Cash Cycle (วัน)	55.10	51.57	22.20
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18.85	10.35	16.06
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	17.77	5.01	17.63
อัตรากำไรอื่น	4.94	2.57	3.82
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	-12.23	254.80	85.64
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.65	- 10.00	0.15
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.33	- 0.63	0.01
เงินปันผลต่อหุ้น	0.30	0.15	-
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.86	23.46	0.33
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.81	5.19	0.07
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	10.96	3.02	5.89
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.60	0.52	0.45
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.11	4.06	3.67
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.48	3.84	3.67
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	-0.07	1.73	-0.40
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	45.45	0.24	-

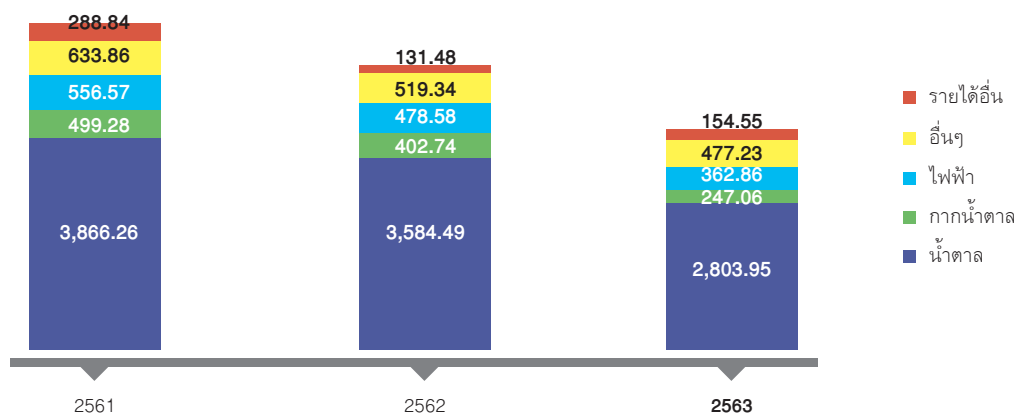




## ข้อมูลสำคัญทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

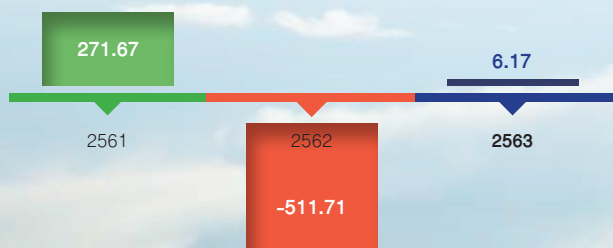
### รายได้จากการขายและการให้บริการ

(หน่วย: ล้านบาท)



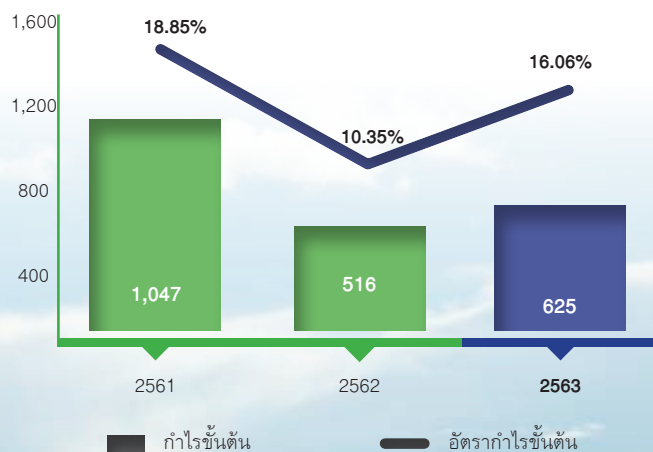
### กำไรสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)



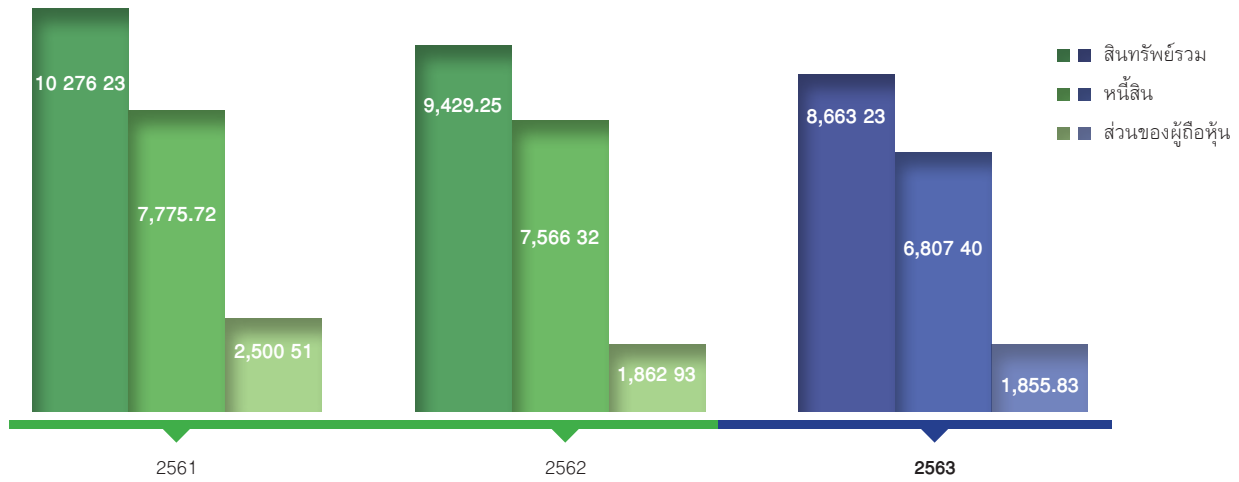
### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)





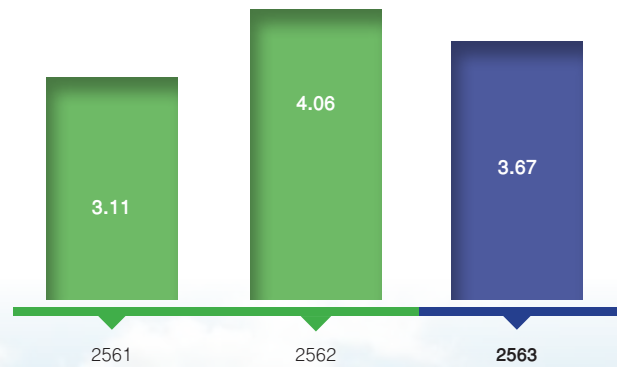
## งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)



## อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



## อัตราส่วนหนี้สิน/ส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)







# สรุปผลการดำเนินงานปี 2563

(ปีการผลิต 2562/63)



ปริมาณอ้อยเข้าหีบ  
**1.79** ล้านตัน



จำนวนชาวไร่คู่สัญญา  
**10,253** ราย



พื้นที่ปลูกอ้อย  
**199,898** ไร่



ความหวานของอ้อย  
**13.75** CCS.



ผลผลิตน้ำตาลทราย  
**224,200** ตัน

กำลังการผลิตไฟฟ้า **19.80** MW.



BEC  
**9.9** MW.



BPC  
**9.9** MW.



BPP  
**9.9** MW.

สัญญาขายไฟฟ้า



BEC ขายให้กฟภ.  
**8** MW.



BPC ขายให้กฟภ.  
**8** MW.



BPP ขายให้ BSF  
**8** MW.

## สัดส่วนการจำหน่ายน้ำตาล

น้ำตาลเพื่อการส่งออก  
ต่างประเทศ

**85** %\*\*



เอเชีย **73.72%**

แอฟริกา **11.08%**

อื่น **0.2%**

น้ำตาลจำหน่าย  
ในประเทศ

**15.0** %\*\*



ผู้กระจายสินค้า  
(ยี่ห้อ) ราชคำปลัก **96%**

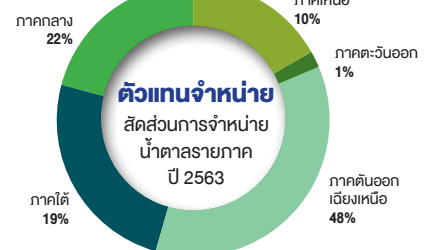
Modern Trade **3%**

Food Service **1%**

## สัดส่วนการจำหน่ายน้ำตาลแต่ละประเภท



## ลูกค้าในประเทศ



Modern Trade



Food Service



## ลูกค้าต่างประเทศ

ALVEAN

S&D SUCDEN

ED&F MAN

ITOCHU

wilmar

## แบรนด์น้ำตาล





## คณะกรรมการบริษัท



### 1. นายศิริชัย สมบัติศิริ

ประธานกรรมการบริษัท  
(กรรมการอิสระ)  
และ ประธานกรรมการตรวจสอบ



### 2. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ

กรรมการบริษัท,  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการ,  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)



### 3. นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์

กรรมการบริษัท  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)



### 4. นางจิรอรณ พงษ์พิชิตกุล

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ฝ่ายจัดหาวัตถุดิบ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)



### 5. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ด้านขายน้ำตาลในประเทศและจัดซื้อ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)





#### 6. นายสฤกษ์ศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง และ  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ด้านธุรกิจพลังงานและการลงทุน  
ทั้งในและต่างประเทศ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

#### 7. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการ  
บริหารความเสี่ยง  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
กรรมการธรรมาภิบาล และ  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการผลิตและ  
มวลชนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

#### 8. นางสินวอล กศน์พันธุ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน



#### 9. รศ. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการธรรมาภิบาล และกรรมการ  
สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### 10. นางวิรัชชญา ยงสุวรรณกุล

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
และ กรรมการตรวจสอบ

#### 11. นางพรทิพย์ สุกทิม

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
และ กรรมการตรวจสอบ



## ผู้บริหารระดับสูง



### นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ

กรรมการบริษัท,  
ประธานกรรมการบริหาร,  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ  
กรรมการผู้จัดการ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)



### นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล

กรรมการบริษัท,  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ด้านจัดหาวัตถุดิบ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)



### นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ด้านขายน้ำตาลในประเทศ และจัดซื้อ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)



### นายสุกัญต์ ตั้งตรงเวชกิจ

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง,  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ด้านธุรกิจพลังงาน และการลงทุน  
ในต่างประเทศ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)





### นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง,  
กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน  
กรรมการธรรมาภิบาล และ  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ด้านการผลิต และด้านมวลชนสัมพันธ์  
และสื่อสารองค์กร  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)



### นายวรเทพ เลิศชัยอุณโชค

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ด้านบัญชี การเงิน และปฏิบัติการ



### นายพิทักษ์ ชาวสวน

รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานบัญชี และปฏิบัติการ



### นายอคุลย์ สุรุดนิกุล

รองกรรมการผู้จัดการ  
สายการเงิน



### นายสมยศ ชัยยงสุวรรณ

ผู้อำนวยการสายงานบัญชี และการเงิน  
(CFO)



# ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (“BRR”) เดิมชื่อ บริษัท โรงงานน้ำตาลสหไทยรุ่งเรือง (2506) จำกัด (ได้รับโอนกิจการมาจากห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงงานน้ำตาลสหไทยรุ่งเรือง) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2506 ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจโรงงานน้ำตาลทรายแดง ที่จังหวัดบุรีรัมย์ โดยบริษัทมีพัฒนาการ และเหตุการณ์ที่สำคัญในอดีต ดังต่อไปนี้

## เหตุการณ์ที่สำคัญ

**2506**  
ก่อตั้ง บริษัท โรงงานน้ำตาลสหไทยรุ่งเรือง (2506) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท มีกำลังการผลิตที่ได้รับอนุญาตเริ่มแรกเท่ากับ 3,003 ตันต่อวัน



**2539**  
ก่อตั้งบริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด (“BRD”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม เพื่อสนับสนุนด้านวิชาการและการจัดการอ้อย เพื่อสร้างความมั่นคงด้านผลผลิต และสร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร่อ้อย



**2548**  
ก่อตั้ง บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”) เพื่อรองรับการดำเนินกิจการด้านพลังงานในอนาคต



**2554**  
BRR เปลี่ยนเป็นดำเนินกิจการ Holding company ในขณะที่ BSF ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล

ก่อตั้งบริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด (“KBF”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ และเคมี

ก่อตั้งบริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”) เพื่อรองรับการขยายการดำเนินกิจการด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าชีวมวล



**2557**  
BRR ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557



**2529**

เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตน้ำตาลทรายดิบและ น้ำตาลทรายขาวภายใต้เครื่องหมายการค้า “กุญแจคู่”



**2546**

ก่อตั้งบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”) เพื่อดำเนินกิจการซื้อขายน้ำตาล



**2552**

BRD เริ่มใช้ระบบไร่ออนไลน์ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2552 เพื่อตรวจและติดตามแปลงอ้อยของสมาชิกชาวไร่



**2556**

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด แปลงสภาพเป็น บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

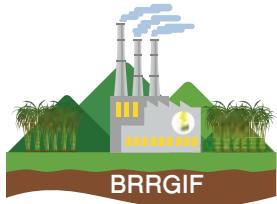
BRR เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 676,750,000 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไป โดยแบ่งเป็น

- หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 180,800,000 หุ้น เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคามูลค่าที่ตราไว้
- หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 6,767,500 หุ้น เสนอขายแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในราคา 2.70 บาทต่อหุ้น
- หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 169,182,500 หุ้น เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป





## เหตุการณ์ที่สำคัญ



**2559**

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559 มีมติอนุมัติการจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์ (Buriram Sugar Group Power Plant Infrastructure Fund หรือ BRRGIF)



**2561**

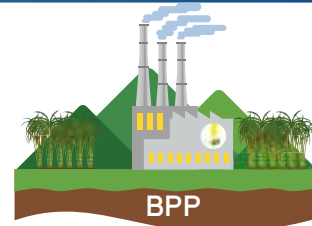
BRR จัดตั้ง บริษัท ซูการ์เคน อีโคแวย์ จำกัด (“SEW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตสินค้าเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์ด้านอุปโภคและบริโภค อุปกรณ์ ที่ทำจากขานอ้อยและเยื่อพืชธรรมชาติชนิดอื่น ทั้งจำหน่ายปลีก-ส่งนำเข้าและส่งออก ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 75 ล้านบาท เมื่อเดือนมกราคม ปี 2562

BRR ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561



**2563**

BRR ได้ปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท โดย บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด (“BRD”) ซึ่งประกอบกิจการจัดหาวัตถุดิบสำหรับการผลิตน้ำตาลทราย รวมทั้งพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ เกี่ยวกับพันธุ์อ้อย ได้โอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer: EBT) ให้กับบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”) ซึ่งประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายน้ำตาลทราย



**2558**

ก่อตั้ง บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (“BPP”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล



**2560**

BRR เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 676,750,000 บาท เป็นจำนวน 812,100,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว จำนวน 812,099,845 บาท เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์ (BRRGIF) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 และเสนอขายหน่วยลงทุนได้ทั้งหมดจำนวน 350 ล้านหน่วย ในราคาเสนอขายสุดท้ายและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยลงทุน 10.30 บาท ซึ่งมีจำนวนเงินทุนที่ได้จากการเสนอขายหน่วยลงทุนครั้งแรกเท่ากับ 3,605 ล้านบาท และกองทุนดังกล่าวเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นวันแรกในวันที่ 7 สิงหาคม 2560



**2562**

BRR จัดตั้งบริษัท บีโออาร์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“BRLM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านโลจิสติกส์ ให้กับบริษัทในเครือและบริษัทภายนอก รวมทั้งประกอบกิจการขนส่งและขนถ่ายสินค้า ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ



BRR ได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI” ประจำปี 2563 หรือ Thailand Sustainability Investment List 2020 กลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร เป็นครั้งแรก



# นโยบาย ภาพรวม และเป้าหมายการประกอบธุรกิจ

## 1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ปรัชญาและค่านิยมองค์กร

### ● วิสัยทัศน์

สร้างความมั่นคงด้านผลผลิตและสร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร่ฮ้อย พัฒนาธุรกิจน้ำตาลทราย พลังงานทดแทน และธุรกิจต่อเนื่องให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับชุมชน สังคมและประเทศชาติ ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### ● พันธกิจ

1. เป็นเลิศในด้านการบริหารจัดการและการควบคุมคุณภาพผลผลิตฮ้อย ผลผลิตน้ำตาลทราย และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่ได้จากสิ่งเหลือซึ่งมาจากการบวนการปลูกฮ้อยและผลิดน้ำตาล ให้ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูงสุด
2. ส่งเสริมชาวไร่ฮ้อยในพื้นที่บริเวณรอบโรงงานให้มีผลผลิตต่อไร่สูงและมีคุณภาพดี ด้วยหลักวิชาการ ความใส่ใจ และความรับผิดชอบต่อเกษตรกรชาวไร่ฮ้อย
3. พัฒนาระบบบริหารงานและการจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อความมั่นคงของผลผลิต และผลกำไรของเกษตรกรชาวไร่ฮ้อยและธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ
4. พัฒนานวัตกรรมและสนับสนุนด้านการวิจัย เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กรและเกษตรกรชาวไร่ฮ้อย
5. ส่งเสริมการเรียนรู้ของบุคลากรในองค์กรและเกษตรกรชาวไร่ฮ้อยให้เติบโตมั่นคงไปพร้อมกัน
6. มุ่งขยายอุตสาหกรรมและพัฒนาธุรกิจผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง พลังงานทดแทน และด้านอื่นๆ รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ และพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อการดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน
7. ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล เทียบตรง โปร่งใส มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนป้องกัน ต่อต้านและไม่สนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

### ● ปรัชญา

“น้ำตาลสร้างในไร่” เป็นปรัชญาที่บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) ยึดถือมากกว่าทศวรรษ ซึ่งแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพราะกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการผลิตน้ำตาลให้ได้คุณภาพดีและปริมาณสูงสุดในต้นทุนที่ต่ำ อันจะนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ดีของกลุ่มบริษัท และความมั่นคงและมั่งคั่งแก่ชาวไร่ฮ้อยนั้น ต้องเริ่มจากการสนับสนุนและส่งเสริมให้ชาวไร่ฮ้อยและบุคลากรในองค์กรมีความรู้และใส่ใจในการบริหารจัดการฮ้อย ตั้งแต่กระบวนการเพาะปลูก การบำรุงรักษา และการเก็บเกี่ยว รวมถึงการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการจัดการฮ้อย นอกจากนั้น ยังใส่ใจดูแลเกษตรกรชาวไร่ฮ้อย ชุมชนรอบข้าง และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### ● ค่านิยมองค์กร

“TEAM” คือค่านิยมร่วมกันของคนในองค์กรที่ได้มุ่งผลสำเร็จจากการทำงานเป็นทีมอย่างยั่งยืน

T > Talk

คือการสื่อสารกับทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กร

E > Expert & Education

คือการสร้างมืออาชีพจากการเรียนรู้และพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง

A > Achievement

คือจิตสำนึกแห่งความสำเร็จ

M > Motivation

คือความกระตือรือร้นในการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อทีมอย่างซื่อสัตย์

## 2. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (“BRR”) และบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) เป็นหนึ่งในบรรดาผู้บุกเบิกอุตสาหกรรมน้ำตาลของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมีนายวิเชียร ตั้งตรงเวชกิจ ผู้ริเริ่มปลูกฮ้อยและส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกฮ้อยในจังหวัดบุรีรัมย์ เป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และน้ำตาลทรายดิบทั้งในและต่างประเทศ นานกว่า 5 ทศวรรษ รวมถึงการนำสิ่งเหลือจากการปลูกฮ้อยและการผลิตน้ำตาล เช่น กากฮ้อย, กากหม้อกรอง และกากน้ำตาล ต่อยอดธุรกิจอย่างครบวงจร ประกอบด้วยธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล, ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ย และธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อฮ้อยและบรรจุภัณฑ์ฮ้อย รวมทั้งจัดการและสนับสนุนด้านการวิจัยและพัฒนาพันธุ์ฮ้อย ตลอดจนเพิ่มเติมธุรกิจบริหารจัดการโลจิสติกส์และบริการขนส่ง



- **ธุรกิจน้ำตาล (ธุรกิจหลัก)**

1. บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”) จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2546 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ต่อมาในปี 2553 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 990,637,000 บาท และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วอีกครั้งในปี 2554 เป็นจำนวน 1,050,000,000 บาท และในปี 2563 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็น 2,050,000,000 บาท และรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท บุรีรัมย์วิจิตรและพัฒนาอ้อย จำกัด (“BRD”) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ทรัพย์สิน หนี้สิน และสิทธิต่าง ๆ จึงส่งผลให้มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 2,114,492,600 บาท ซึ่ง BRR ถือหุ้นร้อยละ 96.90

BSF ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย รวมทั้งวิจิตรและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกและบำรุงรักษาอ้อย ซึ่งมีโรงงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 237 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ มีกำลังการผลิตที่ได้รับอนุญาต 17,000 ตันต่อวัน และในฤดูการผลิตปี 2558/59 ได้เพิ่มกำลังการผลิตของเครื่องจักรเป็น 24,000 ตันต่อวัน เพื่อรองรับปริมาณอ้อยที่เพิ่มขึ้นกว่า 2.2 ล้านตัน ในปี 2559/60 และ 2.9 ล้านตัน ในปี 2560/61 ผลผลิตน้ำตาลที่จำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ โดยจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และในปี 2562/63 บริษัทได้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยเน้นการส่งออกให้กับโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุด 1,200 ตันต่อวัน นอกเหนือจากการผลิตน้ำตาลแล้ว BSF ยังสามารถผลิตไฟฟ้าจากไอน้ำที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตน้ำตาลได้ประมาณ 14.5-15 เมกะวัตต์ จากกำลังการผลิตสูงสุด 18.5 เมกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในพื้นที่บริเวณโรงงานน้ำตาลอีกด้วย

2. บริษัท โรงงานน้ำตาลธานี จำกัด (“CSF”) เดิมชื่อ บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เฟาวเวอร์ จำกัด (“BSP”) จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2558 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน และในปี 2563 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็น 186,000,000 บาท โดยมี BRR ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 ทั้งนี้ ได้เปลี่ยนแปลงชื่อและลักษณะการประกอบธุรกิจจากบริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เฟาวเวอร์ จำกัด (“BSP”) ซึ่งจดทะเบียนไว้เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลในอนาคต เป็นบริษัท โรงงานน้ำตาลธานี จำกัด (“CSF”) เพื่อดำเนินธุรกิจประเภทโรงงานน้ำตาล ซึ่งได้รับอนุมัติให้จัดตั้งจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (“สอณ.”) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยอนุญาตให้จัดตั้งโรงงานน้ำตาล ณ อำเภอขาม จังหวัดบุรีรัมย์ มีกำลังการผลิต 20,000 ตันต่อวัน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA)

3. บริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด (“BSC”) เดิมชื่อ บริษัท บุรีรัมย์เอทานอล โกรเอ็นเนอรี่ จำกัด (“BAE”) จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2558 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน และในปี 2563 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็น 64,000,000 บาท โดยมี BRR ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ทั้งนี้ ได้เปลี่ยนแปลงชื่อและลักษณะการประกอบธุรกิจจากบริษัท บุรีรัมย์เอทานอล โกรเอ็นเนอรี่ จำกัด (“BAE”) ซึ่งจดทะเบียนไว้เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจเอทานอลในอนาคต เป็นบริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด (“BSC”) เพื่อดำเนินธุรกิจประเภทโรงงานน้ำตาล ซึ่งได้รับอนุมัติให้จัดตั้งจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (“สอณ.”) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 โดยอนุญาตให้จัดตั้งโรงงานน้ำตาล ณ อำเภอโนนารายณ์ จังหวัดสุรินทร์ มีกำลังการผลิต 20,000 ตันต่อวัน ซึ่งปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้เริ่มประกอบธุรกิจ

- **ธุรกิจต่อยอดสิ่งเหลือจากการปลูกอ้อยและการผลิตน้ำตาล**

1. บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”) เดิมชื่อ บริษัท บุรีรัมย์เอทานอล จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2548 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และเพิ่มทุนเป็น 15,600,000 บาท ในเดือนสิงหาคม 2549 เพื่อเตรียมการก่อสร้างโรงงานเอทานอล แต่ได้ชะลอการก่อสร้างโรงงานเอทานอลไว้ก่อน ต่อมาในปี 2553 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 135,600,000 บาท ในปี 2554 ซึ่ง BRR ถือหุ้นร้อยละ 99.99

BEC ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก และยังสามารถใช้ไม้สับ ใบอ้อย และแกลบ เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้อีกด้วย BEC จำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 8 เมกะวัตต์ และใช้ภายในโรงงาน 1.9 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้า BEC ตั้งอยู่บนพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ เพื่อความสะดวกในการนำกากอ้อยที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาใช้เป็นเชื้อเพลิง และสะดวกในการจ่ายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 BEC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ในระบบ Adder โดย กฟภ. ตกลงซื้อขายไฟฟ้าในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระบบแรงดัน 22,000 โวลต์ และเริ่มขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในเดือนพฤษภาคม 2555 ทั้งนี้ การดำเนินกิจการของ BEC ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการผลิตพลังงานไฟฟ้า เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2554 ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 ได้เปลี่ยนจากระบบ Adder เป็น Feed-in-Tariff (FiT)

2. บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”) จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2554 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 170,000,000 บาท ซึ่งถือหุ้นโดย BEC ร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งเป็น โรงไฟฟ้าแห่งที่ 2 ของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 9.9 เมกะวัตต์ โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก และยังสามารถใช้ไม้สับ ใบอ้อย และแกลบ เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้อีกด้วย โรงไฟฟ้า BPC ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า BEC และโรงงานน้ำตาล BSF เพื่อความสะดวกในการขนส่งกากอ้อยที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้แก่ กฟภ. ซึ่ง BPC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ในระบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระบบแรงดัน 22,000 โวลต์ และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนเมษายน 2558 ทั้งนี้ การผลิตไฟฟ้าของ BPC ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการผลิตพลังงานไฟฟ้า เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2558

3. บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (“BPP”) จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2558 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 160,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน และในปี 2563 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็น 340,000,000 บาท ซึ่งถือหุ้นโดย BRR ร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 9.9 เมกะวัตต์ โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก และยังสามารถใช้ไม้สับ ใบอ้อย และแกลบ เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้อีกด้วย โรงไฟฟ้า BPP ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า BEC และ BPC และโรงงานน้ำตาล BSF เพื่อความสะดวกในการขนส่งกากอ้อยที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยจัดเป็นโรงไฟฟ้าแห่งที่ 3 ของกลุ่มธุรกิจในด้านพลังงาน ปัจจุบัน BPP ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงไอดีและไอเสียให้แก่ BSF เพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิตน้ำตาลที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ BPP เริ่มผลิตไฟฟ้าเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559 ด้วยศักยภาพและความพร้อมทั้งด้านเทคโนโลยีระบบผลิตไฟฟ้าและเชื้อเพลิงของบริษัท หากกฟภ. เปิดรับซื้อไฟฟ้า หรือมีโครงการในอนาคตอื่นใดที่มีจุดประสงค์ในการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดเล็ก บริษัทก็มีความพร้อมในการดำเนินการ

4. บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด (“KBF”) จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2554 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 15,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน โดย BRR ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจผลิตปุ๋ยอินทรีย์และเคมี โดยปุ๋ยอินทรีย์ที่ได้มาจากกากหม้อกรอง (ตะกอน) ของกระบวนการผลิตน้ำตาล และนำมาผสมกับส่วนของปุ๋ยเคมี ทั้งนี้ KBF เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเมื่อเดือนธันวาคม 2555 โดยมีกำลังการผลิตปุ๋ย 30,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา KBF ได้พัฒนาการผลิตปุ๋ยให้มีความหลากหลายมากขึ้น จนกระทั่งปัจจุบัน KBF ผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยซึ่งแบ่งได้ 4 ประเภท คือ ปุ๋ยอินทรีย์ชนิดเม็ด, ปุ๋ยอินทรีย์ชนิดผง, ปุ๋ยอินทรีย์เคมีชนิดเม็ด และปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด รวมทั้งดินปลูก โดย KBF จำหน่ายปุ๋ยให้แก่ฝ่ายจัดหาวัตถุดิบของ BSF เพื่อนำไปส่งเสริมเกษตรกรชาวไร่อ้อยที่อยู่ในพื้นที่ส่งเสริม เพื่อนำไปใช้ปรับปรุงดินให้ดินมีความอุดมสมบูรณ์ซึ่งทำให้ผลผลิตต่อไร่อ้อยทั้งด้านปริมาณและคุณภาพสูงขึ้น อีกทั้ง ในปี 2561 KBF ได้ขยายตลาดออกสู่ภายนอก ในนามสินค้าตรา “ปลาบิน” โดยจำหน่ายปุ๋ยให้แก่พืชเศรษฐกิจสำคัญ อาทิ อ้อย ยางพารา มันสำปะหลัง และพืชผักสวนครัว เป็นต้น ซึ่งมีผลิตภัณฑ์ที่วางจำหน่าย 5 ประเภท คือ ปุ๋ยอินทรีย์ชนิดผงและชนิดเม็ด ปุ๋ยอินทรีย์เคมี จำนวน 3 สูตร ปุ๋ยเคมีน้ำ และในปี 2562 KBF ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี ซึ่งทางบริษัทยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ดินปลูก และจำหน่ายในเดือนมีนาคม ปี 2563 ซึ่งได้ผลตอบรับเป็นอย่างดี และมียอดจำหน่ายในปี 2563 จำนวน 50,000 ถุง

5. บริษัท ชูการ์เคน อีโคโนมิกส์ จำกัด (“SEW”) จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2561 และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 75,000,000 บาท ในปี 2562 และเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน และในปี 2563 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็น 285,000,000 บาทซึ่ง BRR ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยดำเนินธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ต่าง ๆ จากชานอ้อยและเยื่อพืชธรรมชาติอื่น ทั้งนี้ การผลิตบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวของ SEW ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 โดย SEW มีกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยประมาณ 200 - 250 ล้านชิ้นต่อปี สำหรับบรรจุภัณฑ์หลักจะเป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและบรรจุภัณฑ์ทางการแพทย์ อย่างไรก็ตาม SEW ยังสามารถผลิตบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่น ๆ ตามที่ลูกค้าต้องการได้ อาทิ บรรจุภัณฑ์สำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

SEW มีโรงงานตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาล BSF เพื่อความสะดวกในการขนส่งชานอ้อยที่ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยได้ก่อสร้างโรงงานขึ้นรูปผลิตภัณฑ์แล้วเสร็จเมื่อเดือนธันวาคม 2562 และเริ่มดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตามตามที่บริษัทมีแผนมุ่งเน้นทำตลาดต่างประเทศเป็นหลักนั้น จากสถานการณ์และผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ไม่สามารถส่งออกได้ตามเป้าหมาย ทำให้ต้องปรับกลยุทธ์โดยการหาตลาดใหม่ภายในประเทศเพิ่มขึ้น สำหรับตลาดในประเทศนอกจากโมเดิร์นเทรดแล้ว ยังมีกลุ่มธุรกิจที่ให้บริการทางด้านอาหาร อาทิเช่น ร้านอาหารทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ โรงเรียน และมหาวิทยาลัย ตลอดจนโรงพยาบาล หน่วยงานราชการต่าง ๆ รวมถึงผู้รับจ้างจัดเลี้ยงและจัดเตรียมอาหาร เช่น โรงแรมและสายการบิน และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ ส่วนโรงงานผลิตเยื่อชานอ้อย บริษัทได้ผลิตโรงเยื่อขนาดเล็กเพื่อทำการวิจัยและทดลองการผลิตเยื่อชานอ้อยแล้วเสร็จในปี 2563 ทั้งนี้ บริษัทกำลังดำเนินการก่อสร้างโรงเยื่อขนาดใหญ่



เพื่อผลิตเชื้อซานอ้อยสำหรับเป็นวัตถุดิบให้แก่โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ของบริษัทเอง โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จช่วงไตรมาส 3 ของปี 2564 หากบริษัทผลิตเชื้อได้เองจะมีต้นทุนวัตถุดิบในราคาที่ต่ำลง

- **ธุรกิจสนับสนุน**

1. บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด (“BRD”) เดิมชื่อ บริษัท บุรีรัมย์จักรกลพัฒนา จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2539 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 70,880,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน และในปีเดียวกันบริษัทได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด โดย BRR ถือหุ้นร้อยละ 99.99

BRD เป็นบริษัทย่อย ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบให้กับ BSF และดำเนินธุรกิจโดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรปลูกอ้อย ในลักษณะ Contract farming เพื่อให้มีวัตถุดิบที่เพียงพอต่อกำลังการผลิตของ BSF รวมทั้งพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ เกี่ยวกับพันธุ์อ้อย ระบบการบริหารจัดการน้ำ เครื่องจักรที่ใช้สนับสนุนการเพาะปลูก การบริหารจัดการระบบชาวไร่ ด้วยระบบไร้ออนไลน์ (Online) ระบบจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ แบบ MIS (Management Information System) และระบบแผนที่แปลงอ้อย GIS (Geographic Information System) เพื่อให้สามารถดำเนินงาน ควบคุม ติดตามผล และแก้ไขปัญหาได้ทันต่อสถานการณ์ รวมถึงการให้ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติแก่เกษตรกรในการปลูกอ้อย เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มคุณภาพและปริมาณผลผลิตต่อไร่ให้แก่เกษตรกร และยังเป็นการเสริมสร้างศักยภาพให้แก่เกษตรกรเพื่อการประกอบอาชีพได้อย่างยั่งยืน และมีรายได้หลักในการเลี้ยงครอบครัว รวมทั้งพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้ปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจ โดย บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด (BRD) ได้โอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer: EBT) ให้กับบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ทรัพย์สิน หนี้สิน และสิทธิต่าง ๆ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน BRD ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 โดยอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี ทั้งนี้ เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และภาระภาษีที่ไม่จำเป็นลง โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการโอนกิจการทั้งหมด

2. บริษัท บิอาร์อาร์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“BRLM”) จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2562 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 3,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน ซึ่ง BRR ถือหุ้นร้อยละ 99.98 โดยดำเนินธุรกิจให้บริการด้าน โลจิสติกส์ ซึ่งประกอบด้วยกิจการขนส่งและขนถ่ายสินค้า ทั้งทางบกและทางน้ำ ภายในประเทศและระหว่างประเทศ รวมทั้งรับบริการนำของออกจากการท่าเรือตามพิธีศุลกากร

การให้บริการของบริษัทด้าน โลจิสติกส์นั้น นอกจากการให้บริการแก่บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือเดียวกันแล้ว ยังมีการบริการแก่ลูกค้าภายนอก รวมทั้งการมีเครือข่ายด้าน โลจิสติกส์ที่ครบวงจร จึงสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และทันเวลา ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขันในยุคปัจจุบัน ด้วยจุดแข็งที่มีต้นทุนในการบริหารที่แข่งขันได้ อีกทั้งการขนส่งแบบการทำการค้าระหว่างธุรกิจทำกับธุรกิจด้วยกัน หรือ B2B เช่น การจัดการขนส่งจากกลับ และ Multi Modal Transportation อาทิเช่น การขนส่งทางรถไฟ รวมทั้งความเข้าใจในการจัดการเรื่องการบริหารระยะเวลาในการรอกอยสินค้าหลังจากที่ผู้ซื้อได้ตกลงสั่งซื้อสินค้าจากผู้ขาย (Lead time) ด้วยเครือข่ายผู้นำส่งมีอาชีพในแต่ละเส้นทาง และในแต่ละภูมิภาคครอบคลุมทั่วประเทศ ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับบริการที่ดีและความพึงพอใจในการบริหารจัดการด้าน โลจิสติกส์ของบริษัท

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)															
96.90%	บจ. โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทราย)	99.99%	บจ. บุรีรัมย์ฟิวเออร์ (โรงไฟฟ้าชีวมวล 9.9 เมกะวัตต์)	99.99%	บจ. ปุ๋ยตราทุญแจ (ผลิตและจำหน่าย ปุ๋ยอินทรีย์และเคมี)	99.99%	บจ. บุรีรัมย์ฟิวเออร์ (โรงไฟฟ้าชีวมวล 9.9 เมกะวัตต์)	99.99%	บจ. โรงงานน้ำตาลธานี (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทราย)	99.99%	บจ. น้ำตาลทนมูรีรัมย์ (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทราย)	99.99%	บจ. ซูการ์เคน ฮีโดแวร์ (ผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย)	99.98%	บจ. บิอาร์อาร์ โลจิสติกส์ แมนเจนท์ (ให้บริการด้าน โลจิสติกส์)
<div> <div>99.99%</div> <div> <div>บจ. บุรีรัมย์ฟิวเออร์ (โรงไฟฟ้าชีวมวล 9.9 เมกะวัตต์)</div> </div> </div>															

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ၂၆၂ -



**โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)**

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท Holding Company ปัจจุบันมีบริษัทย่อยทั้งหมด 9 บริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท/จำกัด	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (ร้อยละ)	การประกอบธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ ตามคำนิยามของ ก.ล.ด.	ขนาดของบริษัทย่อยต่อ ขนาดของ Holding Company*
<b>ธุรกิจน้ำตาล</b>					
บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด	2,114.49 <sup>(1)</sup>	96.90	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	บริษัทที่ประกอบ ธุรกิจหลัก	78.32* (67.85)**
บริษัท โรงงานน้ำตาลขำนิ จำกัด	186.00 <sup>(2)</sup>	99.99	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)	บริษัทย่อย	N.A. (1.73)**
บริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด	64.00 <sup>(3)</sup>	99.99	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)	บริษัทย่อย	N.A. (0.73)**
<b>ธุรกิจสิ่งเหลือที่ได้จากกระบวนการปลูกอ้อยและการผลิตน้ำตาล</b>					
บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด	135.60	99.99	โรงไฟฟ้าชีวมวล	บริษัทย่อย	5.03* (6.17)**
บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด ***	170.00	99.99	โรงไฟฟ้าชีวมวล	บริษัทย่อย	5.12* (7.98)**
บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด	340.00 <sup>(4)</sup>	99.99	โรงไฟฟ้าชีวมวล	บริษัทย่อย	0.00* (6.44)**
บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด	15.00	99.99	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ ปุ๋ยเคมี และดินปลูก	บริษัทย่อย	0.00* (2.29)**
บริษัท ซูการ์เคน อีโคแวร์ จำกัด	285.00 <sup>(5)</sup>	99.99	ผลิตและจำหน่ายเชื้อขานอ้อย และบรรจุภัณฑ์ขานอ้อย	บริษัทย่อย	N.A. (6.42)**
<b>ธุรกิจสนับสนุน</b>					
บริษัท บิอาร์อาร์ โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	3.00	99.98	ให้บริการด้านโลจิสติกส์	บริษัทย่อย	N.A. (0.01)**

**หมายเหตุ :**

\* ขนาดของบริษัทย่อยต่อขนาดของ Holding Company คำนวณโดยนำรายได้ของธุรกิจหลักของบริษัทย่อย หารด้วยรายได้รวมปี 2563 แทนการใช้วิธีการแบ่งตามขนาดของสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทเชื่อว่าการใช้รายได้ในการระบุขนาดจะทำให้สามารถแสดงผลการดำเนินงาน และ ผลตอบแทนการลงทุนจากบริษัทย่อยต่าง ๆ ได้ใกล้เคียงกว่าขนาดของสินทรัพย์

\*\* ขนาดของบริษัทย่อยต่อขนาดของ Holding Company คำนวณโดยใช้เกณฑ์สินทรัพย์ โดยนำสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยหลังหักรายการระหว่างกัน มาหารด้วยสินทรัพย์รวมของงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2563

\*\*\* ถือหุ้น โดยบริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด

(1) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,114,492,600 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 1,050,000,000 บาท เมื่อเดือนมิถุนายน 2563

(2) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 186,000,000 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2563

(3) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 64,000,000 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2563

(4) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 340,000,000 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 160,000,000 บาท เมื่อเดือนธันวาคม 2563

(5) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 285,000,000 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 75,000,000 บาท เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2563

### 3. ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (“BRR”) เดิมชื่อ บริษัท โรงงานน้ำตาลสหไทยรุ่งเรือง (2506) จำกัด (ได้รับโอนกิจการมาจาก ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงงานน้ำตาลสหไทยรุ่งเรือง) จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2506 ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจ โรงงานน้ำตาลทรายแดง ที่จังหวัดบุรีรัมย์ โดยบริษัทมีพัฒนาการ และเหตุการณ์ที่สำคัญในอดีต ดังต่อไปนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2506	- ก่อตั้ง บริษัท โรงงานน้ำตาลสหไทยรุ่งเรือง (2506) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท มีกำลังการผลิตที่ได้รับอนุญาต เริ่มแรกเท่ากับ 3,003 ตันอ้อยต่อวัน กลุ่มผู้ถือหุ้นหลักในช่วงแรก ได้แก่ กลุ่มนายวิเชียร ตั้งตรงเวชกิจ กลุ่มนายสมชัย ศิริภาณุมาศ และกลุ่มนายพิชัย เหลียงกอบกิจ
2523	- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 15 ล้านบาท
2529	- กลุ่มนายสมชัย ศิริภาณุมาศ และกลุ่มนายพิชัย เหลียงกอบกิจ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กับกลุ่มครอบครัวตั้งตรงเวชกิจ และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตน้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวภายใต้เครื่องหมายการค้า “กุญแจคู่”
2533	- ได้รับอนุญาตให้ขยายโรงงาน ครั้งที่ 2 ณ วันที่ 10 ตุลาคม 2533 เพิ่มกำลังการผลิตเป็น 7,700 ตันอ้อยต่อวัน
2534- 2537	- เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระอย่างต่อเนื่อง จนมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท - ได้รับอนุญาตให้เพิ่มกำลังการผลิตเป็น 8,991 ตันอ้อยต่อวัน ในเดือนตุลาคม ปี 2537 โดยไม่ได้เพิ่มกำลังแรงม้าเครื่องจักร
2539	- ก่อตั้งบริษัท บุรีรัมย์วิชัยและพัฒนาอ้อย จำกัด (“BRD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนด้านวิชาการและการจัดการอ้อย เพื่อสร้างความมั่นคงด้านผลผลิต และสร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร่อ้อย - ได้รับอนุญาตให้เพิ่มกำลังการผลิตเป็น 12,000 ตันอ้อยต่อวัน ในเดือนกุมภาพันธ์ 2539 โดยไม่ได้เพิ่มกำลังแรงม้าเครื่องจักร
2540	- บริษัทเริ่มประสบปัญหาทางการเงิน จากวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศ
2544	- BRD เริ่มนำระบบจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ แบบ MIS (Management Information System) และ GIS (Geographic Information System) มาใช้เพื่อบริหารจัดการการดำเนินงานครั้งแรกเดือนกรกฎาคม 2544
2546	- ก่อตั้งบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”) เพื่อดำเนินกิจการซื้อขายน้ำตาล
2548	- ก่อตั้ง บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”) เพื่อรองรับการดำเนินการด้านพลังงานในอนาคต - บริษัทเริ่มปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ
2552	- ได้รับอนุญาตให้เพิ่มกำลังการผลิตจากเดิม 12,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 17,000 ตันอ้อยต่อวัน ในเดือนกันยายน 2552 - BRD เริ่มใช้ระบบน้ำหยดเป็นครั้งแรก เพื่อให้แปลงอ้อยของสมาชิกชาวไร่ได้รับน้ำในปริมาณที่เหมาะสมต่อการให้ผลผลิตสูงสุดของอ้อย - BRD เริ่มใช้ระบบไรออนไลน์ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2552 เพื่อตรวจและติดตามแปลงอ้อยของสมาชิกชาวไร่
2553	- บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ทำสัญญาจะขายสินทรัพย์ และใบอนุญาตการประกอบธุรกิจ ให้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลง ดังต่อไปนี้ - BRR โอนพนักงานในฝ่ายผลิต การตลาด และสินเชื่อ ให้แก่ BSF และพนักงานในฝ่ายจัดหาวัตถุดิบ และสินเชื่อปุ๋ยยาและอุปกรณ์ ให้แก่ BRD เพื่อความคล่องตัวในการบริหารบุคลากร และผู้เชี่ยวชาญ ทั้งนี้ ในส่วนงานสายปฏิบัติการและสนับสนุน (ยกเว้นฝ่ายสินเชื่อ) ยังคงอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท โดยสาเหตุหลักที่โอนบุคลากรไปยังบริษัทในเครือก่อนเนื่องจากยังไม่ได้รับการอนุมัติในเรื่องการโอนใบอนุญาตจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายแต่ใกล้ระยะเวลาปิดหีบอ้อย จึงต้องโอนย้ายบุคลากรเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง - BRR ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>- BRR จำหน่ายทรัพย์สิน รวมถึงใบอนุญาตผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน ให้แก่ BSF</li> <li>- BRR เปลี่ยนเป็นดำเนินกิจการ Holding company ในขณะที่ BSF ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล</li> <li>- BEC มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. จำนวน 8 เมกะวัตต์ ส่วนที่เหลือ 1.9 เมกะวัตต์ใช้ภายในโรงงาน และได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2003(1)/2554</li> <li>- ก่อตั้งบริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด (“KBF”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์และเคมี</li> <li>- ก่อตั้งบริษัท นูริรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”) เพื่อรองรับการขยายการดำเนินงานด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าชีวมวล อันเนื่องมาจากการเติบโตของปริมาณอ้อยที่เข้าหีบ ซึ่งส่งผลให้มีกากอ้อยนำมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น ทั้งนี้ BPC มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ และได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. จำนวน 8 เมกะวัตต์</li> </ul>
2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>- BRR เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็นจำนวน 320 ล้านบาท</li> <li>- BEC เริ่มมีการขายไฟฟ้าให้ กฟภ. ในเดือน พฤษภาคม 2555</li> <li>- KBF เริ่มผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 30,000 ตันต่อปี</li> <li>- BRR เข้าร่วมโครงการ “หุ้นใหม่ ความภูมิใจของจังหวัด” ซึ่งเป็น โครงการของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ทำให้บริษัทได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ เช่น การอบรมความรู้เกี่ยวกับตลาดทุน การให้คำแนะนำจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และโลเชษฐเกียรติ เป็นต้น</li> </ul>
2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด แปลงสภาพเป็น บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>- BRR เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 676,750,000 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไป โดยแบ่งเป็น <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 180,800,000 หุ้น เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคามูลค่าที่ตราไว้</li> <li>▪ หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน ไม่เกิน 6,767,500 หุ้น เสนอขายแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในราคา 2.70 บาทต่อหุ้น</li> <li>▪ หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน ไม่เกิน 169,182,500 หุ้น เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป</li> </ul> </li> <li>- BEC ออกรายการ “พลังไทยรักพลังงาน” ออกอากาศช่อง TNN วันที่ 22 กรกฎาคม 2556</li> <li>- BRD มีจำนวนชาวไร่อ้อยเพิ่มขึ้น 872 ราย และมีพื้นที่ปลูกอ้อยมากขึ้น 8,153.92 ไร่ ในปีการผลิต 2555/2556 รวมทั้งสิ้นมีชาวไร่อ้อย 7,133 ราย และพื้นที่การปลูกอ้อย 129,516.73 ไร่</li> <li>- BRD สร้างอากาศยานไร้คนบังคับ (UAV) สำหรับสำรวจไร่อ้อยเสร็จสมบูรณ์ และเริ่มใช้บินจริง เมื่อเดือนมกราคม 2556 สามารถบินสำรวจได้นาน 20 นาที ที่ความสูง 300 เมตร</li> </ul>
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>- BSF ขยายกำลังการผลิตเป็น 17,000 ตันอ้อยต่อวัน</li> <li>- BEC ออกรายการ “อิเล็กทรอนิกส์ ชีววิถีไฟ” ออกอากาศช่อง ททบ. 5 วันที่ 4 สิงหาคม 2557</li> <li>- BRD มีจำนวนชาวไร่อ้อยเพิ่มขึ้น 2,754 ราย และมีพื้นที่ปลูกอ้อยมากขึ้น 38,857.92 ไร่ ในปีการผลิต 2556/2557 รวมทั้งสิ้นมีชาวไร่อ้อย 9,887 ราย และพื้นที่การปลูกอ้อย 168,374.65 ไร่</li> <li>- BRR ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ก่อตั้ง บริษัท นูริรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“BAE”) ซึ่งถือหุ้นโดย BRR ร้อยละ 99.99 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล</li> <li>- ก่อตั้ง บริษัท นูริรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (“BPP”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล</li> <li>- ก่อตั้ง บริษัท นูริรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด (“BSP”) ซึ่งถือหุ้นโดย BEC ร้อยละ 99.99 เพื่อดำเนินกิจการพลังงาน</li> <li>- มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้วงเงิน 2,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตเพิ่มเป็น 23,000 ตันอ้อยต่อวันและ/หรือ เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>- ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ให้ตั้งโรงงานน้ำตาลเพิ่มอีก 1 แห่ง ในพื้นที่อำเภอขามเฒ่า จังหวัดบุรีรัมย์ มีกำลังการผลิต 20,000 ตันอ้อยต่อวัน</li> <li>- BRR ได้รับการประเมินผลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย คิดเป็น 100 คะแนนเต็ม</li> </ul>



ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 ให้ตั้งโรงงานน้ำตาลเพิ่มอีก 1 แห่ง ในพื้นที่อำเภอโนนนารายณ์ จังหวัดสุรินทร์ มีกำลังการผลิต 20,000 ตันอ้อยต่อวัน</li> <li>- BEC เปลี่ยนรูปแบบการซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จาก Adder เป็น Feed-in-Tariff เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559</li> <li>- BRR ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2559</li> <li>- BPP เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็นจำนวน 160 ล้านบาท จากเดิม 10 ล้านบาท และมีการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท โดย BRR เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 แทน BEC</li> <li>- BRR ได้รับการประเมินผลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย คิดเป็น 100 คะแนนเต็ม</li> <li>- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559 มีมติอนุมัติการจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์ (Buriram Sugar Group Power Plant Infrastructure Fund หรือ BRRGIF)</li> <li>- เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 BRR ได้รับเกียรติบัตรรับรองความสามารถทางนวัตกรรมและองค์กรนวัตกรรม (Innovative Organization) จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- เมื่อ 28 ตุลาคม 2559 บริษัท บุรีรัมย์ย้อย ไกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด (“BAE”) เปลี่ยนชื่อบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจจากการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล เป็น บริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด (“BSC”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ณ อำเภอโนนนารายณ์ จังหวัดสุรินทร์ ตามที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559</li> <li>- เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด (“BSP”) เปลี่ยนชื่อบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจจากการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล เป็น บริษัท โรงงานน้ำตาลธานี จำกัด (“CSF”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ณ อำเภอธานี จังหวัดบุรีรัมย์ ตามที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558</li> <li>- BPP ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแห่งที่ 3 เริ่มผลิตไฟฟ้า เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559</li> <li>- BRR ได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 อยู่ในเกณฑ์ “ดี” คะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 74%</li> <li>- BSF ขยายกำลังการผลิตของเครื่องจักรจาก 17,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 24,000 ตันอ้อยต่อวัน เพื่อรองรับการหีบอ้อยในฤดูกาลผลิต 2559/60</li> <li>- ฤดูกาลผลิตปี 2558/59 มีปริมาณอ้อยเข้าหีบเพิ่มขึ้น 2.06 ล้านตัน มีจำนวนชาวไร่ผู้สัญญาเพิ่มขึ้น 11,587 ราย และมีพื้นที่ปลูกอ้อยเพิ่มขึ้น 189,382 ไร่</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>- BRR เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 676,750,000 บาท เป็นจำนวน 812,100,000 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 812,099,845 บาท เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท</li> <li>- สำนักงาน ก.ล.ด. อนุมัติให้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์ (BRRGIF) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 และเสนอขายหน่วยลงทุนได้ทั้งหมดจำนวน 350 ล้านหน่วย ในราคาเสนอขายสุดท้ายและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยลงทุน 10.30 บาท ซึ่งมีจำนวนเงินทุนที่ได้จากการเสนอขายหน่วยลงทุนครั้งแรกเท่ากับ 3,605 ล้านบาท และกองทุนดังกล่าวเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นวันแรกในวันที่ 7 สิงหาคม 2560</li> <li>- BRR ได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” จากเกณฑ์ “ดี” ของปีก่อนหน้า โดยมีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 87% ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวม</li> <li>- BEC ได้รับรางวัลรองชนะเลิศ ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ในงาน Thailand Energy Awards 2017 ซึ่งจัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน</li> <li>- BEC ได้รับรางวัลชนะเลิศ ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ในงาน 35th ASEAN Ministers on Energy Meeting (35 AMEM) ณ ประเทศฟิลิปปินส์</li> </ul>

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ฤดูกาลผลิตปี 2560/61 มีปริมาณอ้อยเข้าหีบเพิ่มขึ้น 3.15 ล้านตัน ซึ่งทำได้ตามเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท โดยมีจำนวนชาวไร่คู่สัญญาเพิ่มขึ้น 11,780 ราย และมีพื้นที่ปลูกอ้อยเพิ่มขึ้น 239,523 ไร่</li> <li>- ลดทุนจดทะเบียนจาก 812,100,000 บาท เป็น 812,099,845 บาท โดยตัดหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล จำนวน 155 หุ้น</li> <li>- BRR จัดตั้งบริษัท ชูการ์เคน อีโคแวย์ จำกัด (“SEW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตสินค้าเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์ด้านอุปโภคและบริโภค อุปกรณ์ ที่ทำจากชานอ้อยและเยื่อพืชธรรมชาติชนิดอื่น ทั้งจำหน่ายปลีก-ส่ง นำเข้าและส่งออก ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 75 ล้านบาท เมื่อเดือนมกราคม ปี 2562</li> <li>- BRR ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561</li> <li>- BRR ได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” จากเกณฑ์ “ดีมาก” ของปีก่อนหน้า โดยมีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 93% ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวม</li> <li>- BRR ได้รับการประเมินผลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย คิดเป็น 100 คะแนนเต็ม</li> <li>- BRR ได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ของกองทุนรวมธรรมาภิบาลไทย (Stock Universe of Thai CG Funds) เป็นครั้งแรก ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (ติดอันดับ 172 บริษัทจดทะเบียน)</li> <li>- BPC ได้รับรางวัลดีเด่น ด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม ในงาน Thailand Energy Awards 2018 ซึ่งจัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน</li> <li>- BPC ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ในงาน 36<sup>th</sup> ASEAN Ministers on Energy Meeting (36 AMEM) ณ ประเทศสิงคโปร์</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>- BRR ได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” โดยมีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 95% ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทมีคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ ติดต่อกัน 2 ปีซ้อน</li> <li>- BRR ได้รับการประเมินผลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย คิดเป็น 100 คะแนนเต็ม โดยมีผลคะแนนเต็ม 100 เป็นระยะเวลา 4 ปี</li> <li>- BRR ได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ของกองทุนรวมธรรมาภิบาลไทย (Stock Universe of Thai CG Funds) ติดต่อกัน 2 ปีซ้อน ตั้งแต่ปี 2561-2562</li> <li>- จัดตั้งบริษัท บีโออาร์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“BRLM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านโลจิสติกส์ รวมทั้งประกอบกิจการขนส่งและขนถ่ายสินค้า ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ</li> <li>- BPC ได้รับรางวัลชนะเลิศ Energy Globe National Award 2019 ประเภทโรงไฟฟ้าชีวมวลจาก Mr. Gunther Sucher กงสุลฝ่ายการพาณิชย์สถานทูตออสเตรียประจำประเทศไทย โดยรางวัลดังกล่าว เป็นรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ซึ่งจะมอบให้กับโครงการที่มีความโดดเด่นด้านแนวปฏิบัติที่ให้ความสำคัญกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน</li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>- BRR ได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI” ประจำปี 2563 หรือ Thailand Sustainability Investment List 2020 ของกลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร เป็นครั้งแรก</li> <li>- BRR ได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” โดยมีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 94% ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทมีคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ ติดต่อกัน 3 ปีซ้อน</li> <li>- BRR ปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท โดยการโอนกิจการของบริษัทย่อย คือบริษัท บุรีรัมย์วิสาหกิจและพัฒนาอ้อย จำกัด (“BRD”) ได้โอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer: EBT) ให้กับบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”) และ BRD ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563</li> </ul>

#### 4. เป้าหมาย (กลยุทธ์) การดำเนินธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ได้วางไว้ นอกจากนี้ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการธุรกิจและดำเนินงานได้อย่างราบรื่นในสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 กลุ่มบริษัทจึงได้จัดทำแผนความต่อเนื่องของธุรกิจ หรือ Business Continuity Plan (BCP) และจัดตั้งคณะทำงานเรื่องดังกล่าวขึ้น โดยแผนดังกล่าวได้มุ่งเน้นทั้งการบริหารจัดการในด้านทรัพยากรบุคคล ชุมชนข้างเคียง ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการผลิต การจัดหาวัตถุดิบ และการบริหารจัดการทางการเงิน เป็นต้น

##### 1.1 เป้าหมายระยะสั้น

##### สร้างความมั่นคงด้านผลผลิตและสร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร่อ้อย

ตามที่บริษัท ได้ตั้งเป้าหมายสร้างความมั่นคงด้านผลผลิตและสร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร่อ้อย โดยส่งเสริมการปลูกอ้อยและขยายพื้นที่เพาะปลูกกว่า 250,000 ไร่ เพื่อเพิ่มผลผลิตกว่า 3 ล้านตัน ควบคู่ไปกับการรักษามาตรฐานคุณภาพอ้อยให้ได้ผลผลิตต่อไร่สูงสุดนั้น ตั้งแต่ปี 2560/61 บริษัทมีปริมาณอ้อยเข้าหีบ 3.15 ล้านตัน โดยเพิ่มขึ้นจากฤดูการผลิตปี 2559/60 ซึ่งมีอ้อยเข้าหีบจำนวน 2.2 ล้านตัน อยู่ประมาณ 940,000 ตัน สำหรับพื้นที่ปลูกอ้อย (ปีการผลิต 2560/61) มีพื้นที่ประมาณ 239,523 ไร่ เพิ่มขึ้นจากฤดูการผลิตปี 2559/60 จำนวน 54,411 ไร่ (ปีการผลิต 2559/60 มีพื้นที่จำนวน 185,112 ไร่) รวมทั้งมีจำนวนชาวไร่อ้อยในปี 2560/61 จำนวน 11,780 ราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 11,023 ราย และในด้านคุณภาพอ้อย ปี 2560/61 มีค่าความหวานของอ้อย (“CCS.”) อยู่ที่ 13.71 และมีผลผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อยที่ 119.88 กิโลกรัม ต่อตันอ้อย

แม้ว่าฤดูการผลิตปี 2561/62 จะประสบภาวะภัยแล้งอย่างหนักทำให้มีจำนวนชาวไร่อ้อยลดลงเป็นจำนวน 11,749 ราย และมีพื้นที่ปลูกอ้อย 238,074 ซึ่งลดลงจากปี 2560/61 เล็กน้อย แต่ด้วยการพัฒนาและรักษามาตรฐานคุณภาพอ้อย ควบคู่กับการให้ความรู้แก่เกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลผลิตอ้อยในปีดังกล่าวลดลงไม่มากนักจากปี 2560/61 โดยมีปริมาณอ้อยเข้าหีบจำนวน 2.93 ล้านตัน และมีค่าความหวานของอ้อย (“CCS.”) อยู่ที่ 13.61 และมีผลผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อยที่ 120.54 กิโลกรัม ต่อตันอ้อย

ด้วยการบริหารจัดการดังเช่นที่กล่าวไปข้างต้น ทำให้ฤดูการผลิตปี 2562/63 ที่ประเทศไทยและภาคอีสานยังคงประสบภาวะภัยแล้งอย่างหนัก บริษัทมีปริมาณอ้อยเข้าหีบจำนวนเพียง 1.79 ล้านตัน แต่ยังคงมีค่าความหวานของอ้อย (“CCS.”) อยู่ที่ 13.75 และมีผลผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อยที่ 121.92 กิโลกรัมต่อตันอ้อย ซึ่งสามารถรักษาคุณภาพความหวานเพื่อให้ได้ปริมาณน้ำตาลที่มากขึ้นในขณะที่มีปริมาณอ้อยลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้หยุดพัฒนาในเรื่องดังกล่าว เพราะบริษัทเข้าใจดีว่าวัตถุดิบเป็นสิ่งสำคัญสูงสุดสำหรับธุรกิจน้ำตาลทราย และธุรกิจที่ได้มาจากสิ่งเหลือจากกระบวนการปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาลทราย บริษัทตั้งเป้าจะเพิ่มปริมาณอ้อยเข้าหีบจาก 1.75 ล้านตัน เป็น 3.0 ล้านตันในปี 2566



##### ขยายการลงทุน สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ และพัฒนาธุรกิจสิ่งเหลือจากกระบวนการปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาลทราย

ในฤดูการผลิตปี 2562/63 บริษัทได้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยเน้นการส่งออกให้กับโรงงานอุตสาหกรรมนั้น ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุด 1,200 ตันต่อวัน โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 393.75 ล้านบาท

สำหรับธุรกิจพลังงานไฟฟ้าชีวมวล ในปี 2562 บริษัทมีโรงไฟฟ้าชีวมวลทั้งสิ้น 3 แห่ง ได้แก่ BEC, BPC และ BPP นอกจากนี้ BPP ได้ขายไฟฟ้าให้กับโรงงานน้ำตาล เพื่อรองรับกำลังการผลิตของโรงงานน้ำตาลที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งรองรับการจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) อีกด้วย ถ้าหาก กฟภ. เปิดรอบการเจรจาซื้อขายไฟฟ้า ใดๆ บริษัทได้เตรียมความพร้อมทั้งด้านระบบและเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้า ความพร้อมของวิสาหกิจชุมชน และเอกสารที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ หากภาครัฐเปิดให้ยื่นข้อเสนอเพื่อพิจารณาคุณสมบัติรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมากในโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการ Quick Win)

สำหรับธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ต่าง ๆ จากขานอ้อย รวมทั้งการผลิตเชื้อขานอ้อย ซึ่งมีบริษัท ซูการ์เคน อีโคแวย์ จำกัด (“SEW”) ดำเนินธุรกิจอยู่นั้น ได้ผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2563 ซึ่ง SEW มีกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์จากขานอ้อยประมาณ 200 - 250 ล้านชิ้นต่อปี โดยบรรจุภัณฑ์หลักจะเป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและบรรจุภัณฑ์ทางการแพทย์ และ SEW ยังสามารถผลิตบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่น ๆ ตามที่ลูกค้าต้องการได้ อาทิ บรรจุภัณฑ์สำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ SEW มุ่งเน้นทำตลาดในต่างประเทศเป็นหลัก แต่จากผลกระทบ



ของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ไม่สามารถส่งออกได้ตามเป้าหมาย ทำให้ต้องปรับกลยุทธ์โดยการหาตลาดใหม่ภายในประเทศ เพื่อทดแทนยอดขายของการส่งออกแต่ก็ยังไม่เพียงพอ จึงทำให้ไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างเต็มที่

ทั้งนี้ ในช่วงปลายปี 2563 สถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลายดีขึ้น จึงมีลูกค้าต่างประเทศเข้ามาตรวจและประเมินการผลิตของบริษัท และขณะนี้อยู่ระหว่างเจรจาทางการค้าเพิ่มเติม ส่วนแผนการผลิตของบริษัท บริษัทได้ก่อสร้างโรงงานเชื้อขนาดเล็กเพื่อทำการวิจัยและทดลองการผลิตเชื้อขนาดเล็กแล้วเสร็จในปี 2563 ทั้งนี้ บริษัทกำลังดำเนินการก่อสร้างโรงเรือนขนาดใหญ่ เพื่อผลิตเชื้อขนาดเล็กสำหรับเป็นวัตถุดิบให้แก่โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ของบริษัทเอง โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จช่วงไตรมาส 3 ของปี 2564 หากบริษัทผลิตเชื้อได้เองจะมีต้นทุนวัตถุดิบในราคาที่ต่ำลง

## 1.2 เป้าหมายระยะยาว

บริษัทมุ่งมั่นรักษามาตรฐานและความเป็นหนึ่งในด้านการบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพผลผลิตเชื้อ เพื่อผลิตน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์ที่ได้จากสิ่งเหลือจากกระบวนการปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาลทรายให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพราะบริษัทเข้าใจดีว่าวัตถุดิบ คือ ความเสี่ยงสูงสุดของธุรกิจ ดังนั้น หากมีระบบการบริหารจัดการและควบคุมดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว จะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ในด้านกิจการ โรงงานน้ำตาล บริษัทมีแผนขยายการลงทุนเพิ่มเติมในอนาคต ตามสถานะเศรษฐกิจและความต้องการของตลาด ในขณะนั้น นอกจากนี้ บริษัทได้ศึกษาความเป็นไปได้ของผลิตภัณฑ์เอทานอล, กัญชง, กัญชา และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่สามารถต่อยอดธุรกิจ รวมทั้งธุรกิจประเภทใหม่ ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

## 1.3 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจขององค์กรให้เติบโตและก้าวหน้าอย่างยั่งยืนนั้น นอกจากความเก่งและความสามารถในการทำกำไรเพียงอย่างเดียว คงมีอีกสิ่งที่องค์กรดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน แต่ต้องประกอบด้วยการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม การดูแลเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการเรียนรู้ พัฒนานตนเองและคิดค้นต่อยอดสิ่งใหม่อยู่เสมอ ด้วยเหตุนี้ บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ จึงมุ่งมั่นพัฒนา 5 ด้านดังนี้

### 1. การพัฒนาบุคลากร

บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนา บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือจึงให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล ทั้งในด้านการจัดหาบุคลากรให้เหมาะสมกับงาน โดยคำนึงถึงกระบวนการสรรหาพนักงานจากภายในและภายนอกองค์กรที่มีความสามารถเหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่ง พร้อมทั้งติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง และการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความสำคัญ อีกทั้งมีการควบคุมให้พนักงานปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท, “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ” และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการทำให้บุคลากรในองค์กรตระหนักรู้ถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้กำหนด “นโยบายการพัฒนาบุคลากร” ซึ่งรวบรวมอยู่ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4” ซึ่งประกาศและนำใช้นโยบายดังกล่าวในปี 2562 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) มีแนวทางในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ และศักยภาพ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานทั้งในปัจจุบันและในอนาคต เนื่องจากกลุ่มบริษัทตระหนักดีว่า ทรัพยากรบุคคลเป็นสินทรัพย์ที่มีค่าสูงสุดในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรควรเป็นการลงทุนอย่างต่อเนื่องระยะยาว กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาวะการณ์ ด้วยการพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่เป็นของบุคลากร โดยใช้เครื่องมือในการพัฒนาบุคลากร ได้แก่ การสอนงาน (Coaching) การแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) และการมอบหมายโครงการ (Project Assignment) เพื่อให้บุคลากรสามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร และรองรับการเติบโตของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นพัฒนาและเตรียมความพร้อมในด้านการพัฒนาบุคลากร สำหรับกลุ่มที่เป็นกำลังสำคัญของหน่วยงาน หรือ Key Person โดยพิจารณาคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบ มีคุณลักษณะและพฤติกรรมการทำงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ รวมทั้งมีทัศนคติที่ดีต่อการทำงานและต่อองค์กร ซึ่งฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการได้ร่วมกับหน่วยงานต้นสังกัดจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ด้วยรูปแบบการเรียนรู้พัฒนาที่หลากหลาย เช่น การสอนงาน การแบ่งปัน

ความรู้ การมอบหมายโครงการ การฝึกอบรมภายในและภายนอก เพื่อให้ได้ข้อมูลในการพัฒนาบุคลากรอย่างแท้จริง โดยจัดให้มีการประเมินรายบุคคล ซึ่งให้ผู้บังคับบัญชา และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องเป็นผู้ประเมิน ตลอดจนดำเนินการติดตามผลกับผู้บังคับบัญชา ปีละ 2 ครั้ง

กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญต่อการสร้างและเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรที่จะมารับการขยายตัวทางธุรกิจ โดยได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงานกลุ่มผู้มีศักยภาพสูง (High Potential Development) โดยคัดเลือกจากกลุ่มที่เป็นกำลังสำคัญของหน่วยงาน หรือ Key Person และได้มีการกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรที่เหมาะสม (Individual Development Plan : IDP) สำหรับกลุ่มผู้มีศักยภาพสูง (High Potential Development) ซึ่งพนักงานที่ได้รับคัดเลือกจะมีโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของตนเอง อาทิเช่น การเรียนรู้จากฝ่ายต่าง ๆ ภายในองค์กร (Rotation) เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานมีเวทีแสดงออกถึงศักยภาพ โดยมอบหมายโครงการพิเศษที่ทำให้อาชีพ เช่น โครงการด้านการพัฒนานวัตกรรมเพื่อตอบสนองการดำเนินงานธุรกิจหรือการผลิตของกลุ่มบริษัท สำหรับโครงการที่ได้รับการคัดเลือกทางกลุ่มบริษัทจะให้การสนับสนุนเพื่อให้สิ่งผลิตหรือนวัตกรรมของพนักงานนั้นสามารถนำมาใช้งานและเกิดประโยชน์ต่อองค์กรได้อย่างแท้จริง

## 2. การพัฒนาเกษตรกรชาวไร่อ้อย

ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นสร้างความมั่นคงด้านผลผลิตและสร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร่อ้อย ตามปรัชญา “น้ำตาลสร้างในไร่” ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ส่งเสริมและพัฒนาชาวไร่อ้อยให้มีความรู้ในการบริหารจัดการอ้อยทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ ตั้งแต่กระบวนการเพาะปลูก การบำรุงรักษา และการเก็บเกี่ยว รวมถึงความรู้ในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการจัดการอ้อย และการนำคณะชาวไร่อ้อยไปศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำความรู้มาต่อยอดและประยุกต์ใช้ การพัฒนาในด้านนี้ถือเป็นการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สามารถเพิ่มคุณภาพและปริมาณผลผลิตต่อไร่ให้แก่เกษตรกร และยังสามารถลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบและสร้างความมั่นคงด้านผลผลิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้อีกด้วย

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทยังมีแนวคิดเปลี่ยนเกษตรกร เป็น “นักธุรกิจชาวไร่” โดยแนวคิดดังกล่าวมุ่งให้เกษตรกรสามารถวางแผนและบริหารจัดการในการเพาะปลูกอ้อยและกระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ด้วยการสนับสนุนองค์ความรู้และการส่งเสริมจากกลุ่มบริษัท อย่างใกล้ชิด เพื่อสร้างให้อาชีพเพาะปลูกอ้อยเป็นอาชีพที่มั่นคง สร้างรายได้ที่ดี มีความสุขในการทำงาน อีกทั้งยังสามารถถ่ายทอดประสบการณ์ ความรู้ และสามารถสืบทอดกิจการจากรุ่นสู่รุ่น

## 3. การพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม และเทคโนโลยี

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม และเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อนำมาพัฒนา ปรับปรุง และเสริมศักยภาพในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเกษตรกรชาวไร่อ้อย กลุ่มบริษัทมีการจัดการระบบไร่ออนไลน์ (Online) การจัดหาระบบสมาร์ตฟาร์ม (Smart Farm) รวมทั้งระบบจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ แบบ MIS (Management Information System) และระบบแผนที่แปลงอ้อย GIS (Geographic Information System) รวมทั้งนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาใช้ เพื่อส่งเสริมการปลูกอ้อย และตรวจติดตามแปลงอ้อยได้ตามหลักวิชาการ รวมทั้งสามารถแก้ไขปัญหาได้ทันต่อสถานการณ์ นอกจากนี้ ยังมีงานวิจัยเพื่อป้องกันและกำจัดโรคพืชและศัตรูพืช อาทิ งานวิจัยการควบคุมการระบาดของโรคและแมลง โดยใช้วิธีธรรมชาติและมีการเพาะเลี้ยงศัตรูธรรมชาติ เช่น แตนเบียน เพื่อควบคุมการระบาดของหนอนกออ้อย และเชื้อราเขียว เพื่อกำจัดด้วงหนวดยาว เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการการเกษตรด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยี และงานวิจัยต่าง ๆ ให้สอดคล้องตามนโยบายเกษตรยุคไทยแลนด์ 4.0 (Thailand 4.0) ของรัฐบาล ที่เน้นเศรษฐกิจขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม โดยล่าสุดผู้เชี่ยวชาญของบริษัทได้มีงานวิจัยด้านการผลิตเอื้อชนอ้อย และหากบริษัทผลิตเอื้อได้เองจะมีต้นทุนวัตถุดิบในราคาที่ต่ำลง

## 4. การพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาธุรกิจต้องทำควบคู่กับการพัฒนาชุมชน และการรักษาสังแวดล้อม

**ด้านการพัฒนาชุมชน** กลุ่มบริษัทมีพันธกิจสำคัญในการยกระดับความเป็นอยู่ของคนในชุมชนให้ดีขึ้น โดยการพัฒนาความรู้และส่งเสริมอาชีพให้แก่คนในชุมชน จัดกิจกรรมศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ ตลอดจนช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่และรับซื้อสินค้าจากชุมชน เพื่อจัดทำเป็นของขวัญที่ระลึกของกลุ่มบริษัทเพื่อมอบในเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้คนในชุมชนสามารถดำรงชีพได้อย่างมั่นคงและมีความภูมิใจในตนเอง นอกจากนี้ ยังพัฒนาและสนับสนุนการศึกษาของบุตรหลานและโรงเรียนในชุมชนรอบสถานประกอบการของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

โดยในปี 2563 บริษัทได้ร่วมจัดตั้งวิสาหกิจชุมชน เอส.ที ซึ่งเกิดจากความร่วมมือของชุมชนสาวเอ้, ชุมชนโนนกลาง, ชุมชนโนนเต่างอง ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มรายได้และสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน เนื่องจากความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทเป็นหนึ่งในกุญแจสำคัญที่จะนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสภาพชีวิตความเป็นอยู่ของเกษตรกรชาวไร่อ้อย ชุมชนข้างเคียง และพนักงานให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน

**ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม** กลุ่มบริษัทดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากการจัดการภายในโรงงาน ซึ่งใส่ใจตั้งแต่กระบวนการผลิต และการจัดภูมิทัศน์รอบโรงงาน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรมรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม โดยให้ชุมชน หน่วยงานราชการท้องถิ่น และพนักงานของกลุ่มบริษัทเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมดังกล่าว เพื่อความร่วมมือเป็นหนึ่งเดียวกัน และสร้างจิตสำนึกในการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมของชุมชนร่วมกัน

## 5. การพัฒนาและบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม

ความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนด้วยหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทดำเนินงานด้วยความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม เพื่อสร้างความเป็นธรรม และเสริมสร้างความเท่าเทียมกันระหว่างผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน โดยผู้ตรวจสอบอิสระภายในและภายนอกองค์กร เพื่อความถูกต้องและความโปร่งใสในการดำเนินงาน

โดยในปี 2563 บริษัทมีความมุ่งมั่นสานต่อการดำเนินตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนการสื่อสารและประกาศเรื่องดังกล่าวไปยังผู้ค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน รวมทั้งได้จัดอบรมให้บุคลากรและบรรณกิจภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ได้เปิดช่องทางทางกรรณการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ (Whistleblowing) เพื่อรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกล่องรับความคิดเห็นและทางไปรษณีย์ ซึ่งส่งถึงประธานกรรมการธรรมาภิบาลโดยตรง โดยในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ ตามที่บริษัทได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 และบริษัทได้เตรียมการที่จะยื่นต่ออายุภายในช่วงไตรมาส 1 ปี 2564 โดยเน้นการระบุความเสี่ยงและมาตรการควบคุมตรวจสอบที่เหมาะสม เพื่อยืนยันถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เป็นการต่อต้านคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทได้รับผลประเมินระดับ “ดีเลิศ” หรือ “Excellent” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกัน 3 ปีซ้อน ในปี 2561, 2562 และปี 2563 โดยปี 2563 มีระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 94 ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จากเป้าหมายระยะยาวในการพัฒนาและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในทั้ง 5 ด้านนั้น บริษัทจึงได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI” ประจำปี 2563 หรือ Thailand Sustainability Investment List 2020 ของกลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมอาหารเป็นครั้งแรก และเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่ผ่านการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน 124 บริษัท ทั้งนี้ สะท้อนให้เห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในกระบวนการดำเนินงานมากขึ้น และบริษัทจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาต่อไป







## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### (1) โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. รายได้จากการขายและให้บริการ</b>						
<b>1.1 รายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล</b>						
<b>1.1.1 น้ำตาล</b>						
ในประเทศ						
น้ำตาลทรายขาวสีร่า	658.77	11.27	563.69	13.97	771.31	19.12
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์			195.91	4.86	78.30	1.94
น้ำตาลทรายดิบ			259.41	6.43	393.85	9.76
<b>รวมรายได้จากการขายน้ำตาลในประเทศ</b>	<b>658.77</b>	<b>11.27</b>	<b>1019.01</b>	<b>25.26</b>	<b>1,243.46</b>	<b>30.83</b>
ต่างประเทศ						
น้ำตาลทรายขาว	-	-	20.34	0.50	-	-
น้ำตาลทรายดิบ	3207.49	54.88	2,358.00	58.46	1,340.57	33.23
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์			188.63	4.68	217.81	5.40
<b>รวมรายได้จากการขายน้ำตาลในต่างประเทศ</b>	<b>3207.49</b>	<b>54.88</b>	<b>2,566.97</b>	<b>63.64</b>	<b>1,558.38</b>	<b>38.63</b>
<b>รวมรายได้จากการขายน้ำตาล</b>	<b>3,866.26</b>	<b>66.15</b>	<b>3,585.98</b>	<b>88.90</b>	<b>2,801.84</b>	<b>69.46</b>
<b>1.1.2 กากน้ำตาล</b>						
ในประเทศ	499.28	8.54	403	9.99	247.06	6.12
<b>รวมรายได้จากการขายกากน้ำตาลทราย</b>	<b>499.28</b>	<b>8.54</b>	<b>403</b>	<b>9.99</b>	<b>247.06</b>	<b>6.12</b>
<b>รวมรายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล</b>	<b>4,365.54</b>	<b>74.69</b>	<b>3,988.98</b>	<b>98.89</b>	<b>3,048.90</b>	<b>75.59</b>
1.2.1 รายได้จากการขายไฟฟ้า	556.57	9.52	478.58	11.86	362.86	9.00
1.2.2 รายได้จากการขายปุ๋ย	370.71	6.34	375.47	9.31	317.35	7.87
1.2.3 รายได้จากการขายและบริการอื่น ๆ	263.15	4.50	143.83	3.57	140.10	3.47
1.2.4 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากขาน้อย-ในประเทศ					20.10	0.50
1.2.5 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากขาน้อย-ต่างประเทศ					3.18	0.08
<b>รวมรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ</b>	<b>1,190.43</b>	<b>20.37</b>	<b>997.88</b>	<b>24.74</b>	<b>843.59</b>	<b>20.91</b>
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการ</b>	<b>5,555.97</b>	<b>95.06</b>	<b>4,986.86</b>	<b>123.63</b>	<b>3,892.50</b>	<b>96.50</b>
<b>2. รายได้อื่น ๆ</b>	<b>253.05</b>	<b>4.33</b>	<b>123.27</b>	<b>3.06</b>	<b>154.55</b>	<b>3.83</b>
<b>3. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน</b>	<b>35.79</b>	<b>0.61</b>	<b>8</b>	<b>0.20</b>	<b>-</b>	<b>0.33</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>5,844.81</b>	<b>100</b>	<b>5,118.13</b>	<b>126.88</b>	<b>4,033.73</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ: \*รายได้อื่น ๆ ได้แก่ กำไรจากการขายสินทรัพย์ หนี้สูญที่ได้รับคืน รายได้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

## (2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล

### ดำเนินการโดยบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”)

BSF เป็นโรงงานผลิตน้ำตาลแห่งแรกของกลุ่มบริษัท ที่อยู่คู่กับชุมชนเป็นระยะเวลากว่า 5 ทศวรรษ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา BSF มุ่งมั่นผลิตน้ำตาลที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า ด้วยเหตุนี้ BSF จึงพัฒนากระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลที่มีคุณภาพและได้รับการรับรองในระดับมาตรฐานสากล ซึ่งผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพตาม ISO 9001:2015 มาตรฐานสำหรับระบบบริหารคุณภาพ “QMS” (“Quality Management System”) การรับรองคุณภาพมาตรฐานการผลิต “GMP” (“Good Manufacturing Practice”) มาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม “HACCP” มาตรฐานอาหารฮาลาลของศาสนาอิสลาม ซึ่งอนุญาตให้มุสลิมบริโภคได้ รวมทั้งมาตรฐานการบริหารจัดการการผลิตที่ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ Carbon Footprint ซึ่งเป็นการรับรองการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากการผลิต และ Water Footprint ซึ่งเป็นการรับรองด้านการจัดการการใช้น้ำอย่างยั่งยืน เป็นต้น

#### รางวัลและการรับรองคุณภาพ



ใบรับรองคุณภาพด้านการจัดการ  
ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015)



ใบรับรองคุณภาพมาตรฐาน  
การผลิต (GMP)



ใบรับรองคุณภาพด้านระบบวิเคราะห์อันตราย  
และจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร  
(HACCP)



ใบรับรองคุณภาพมาตรฐาน  
ความปลอดภัยด้านการผลิต  
(GMP)



ใบรับรองคุณภาพระบบวิเคราะห์อันตราย  
และจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร  
(HACCP)

- ใบรับรองคุณภาพโรงงานผลิตสินค้าพืช  
กรรมวิชาการเกษตร สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ใบรับรองคุณภาพโรงงานแปรรูปสินค้าเกษตร  
กรรมวิชาการเกษตร สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ใบรับรองคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหาร (อย.)
- ใบรับรองคุณภาพด้านมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม  
น้ำตาลทราย (มอก.56-2552)



ใบรับรองฮาลาล



รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม



ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว  
ระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว  
Green Activity)



ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว  
ระดับ 3 (ระบบสีเขียว  
Green System)



ประกาศนียบัตร โครงการจัดการน้ำ  
อย่างยั่งยืนด้วย Water Footprint  
ในอุตสาหกรรมอาหารเพื่อการส่งออก



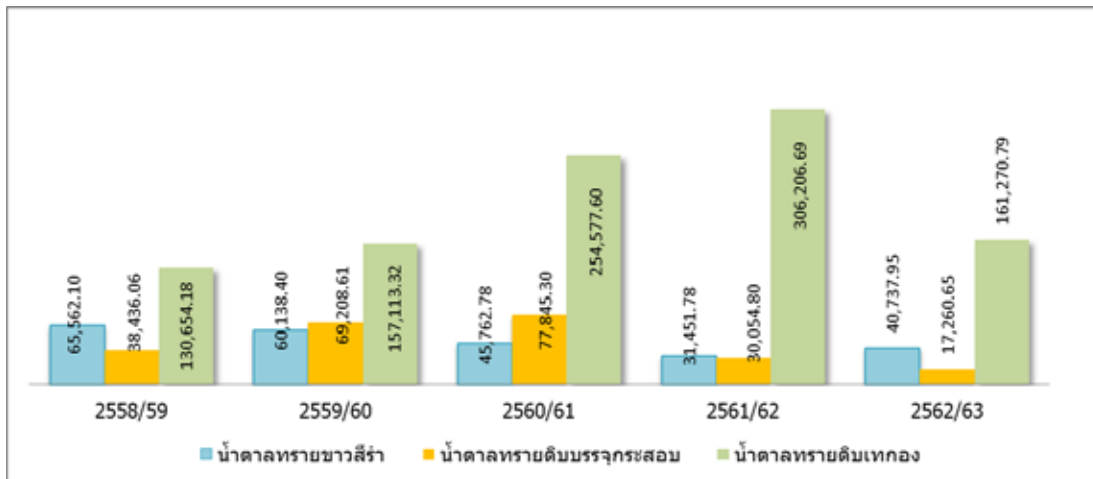
ใบรับรองฉลากดโลกร้อน  
(Carbon Footprint Label  
2016-2020)

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

BSF สามารถผลิตน้ำตาลทราย ซึ่งจำแนกได้ตามประเภทและเกรดของความบริสุทธิ์ของน้ำตาลออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายขาวสีรา (ชั้นคุณภาพที่ 1 และชั้นคุณภาพที่ 3), น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และน้ำตาลทรายดิบ ซึ่งแบ่งเป็นน้ำตาลทรายดิบเทกองและน้ำตาลทรายดิบบรรจุกระสอบ นอกจากนี้ ในกระบวนการผลิตยังมีสิ่งเหลือจากการปลูกอ้อยและการผลิตน้ำตาลที่ BSF สามารถนำไปจำหน่ายต่อเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ อันได้แก่ กากน้ำตาล (Molasses), กากอ้อย (Bagasses), กากหม้อกรอง (Filter Cake) และไอน้ำ (Steam)

ปริมาณการผลิตน้ำตาลทรายจำแนกแต่ละประเภทของ BSF

หน่วย : ตัน



### น้ำน้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

น้ำน้ำตาลทรายดิบผลิตจากอ้อยโดยตรง เป็นน้ำตาลที่ได้จากกระบวนการผลิตขั้นต้นโดยกระบวนการเคี้ยวและตกผลึกน้ำตาล ซึ่งมีค่าสีสูงกว่า 1,500 ICUMSA สีจะมีลักษณะเป็นสีน้ำตาลเข้มมีสิ่งสกปรกเจือปนสูง ความบริสุทธิ์ต่ำ เป็นเกล็ดใสสีน้ำตาลอ่อนถึงเข้ม มีความชื้นปานกลาง เกล็ดน้ำตาลจะจับติดกันไม่ร่วนน้ำตาลชนิดนี้ไม่สามารถนำไปบริโภคได้โดยตรง ต้องนำน้ำตาลไปผ่านกระบวนการ (Reprocess) หรือทำให้บริสุทธิ์ก่อน เพื่อผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ การขนถ่ายน้ำตาลทรายดิบจะขนถ่ายในลักษณะ Bulk เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ

นอกจากนี้ น้ำตาลทรายดิบบรรจุกระสอบ หรือน้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (Very High Polarization Sugar: VHP) เป็นน้ำตาลทรายดิบซึ่งผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์บางส่วน ทำให้สีของน้ำตาลเป็นสีเหลืองแกมน้ำตาล โดยทั่วไปจะมีค่าสีอยู่ระหว่าง 1,000 - 1,500 ICUMSA สามารถนำมาบริโภคได้โดยตรง ในการจำหน่าย BSF จะนำผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูงบรรจุในกระสอบและส่งออกไปยังต่างประเทศ แบ่งเป็น 2 ขนาด ได้แก่ ขนาด 50 กิโลกรัม และขนาด 15 กิโลกรัม

### น้ำน้ำตาลทรายขาวชั้นคุณภาพที่ 3 (เกรด 3)

น้ำน้ำตาลทรายขาวชั้นคุณภาพที่ 3 (เกรด 3) เป็นน้ำตาลทรายที่ผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์แล้ว และผ่านกระบวนการลดค่า บริษัทผลิตน้ำตาลทรายขาวเกรด 1 ค่าสีไม่เกิน 200 ICUMSA ความชื้นไม่เกินร้อยละ 0.1 เพื่อจำหน่ายแก่ผู้ประกอบการในพื้นที่ใกล้เคียงในจังหวัดบุรีรัมย์ และต่างจังหวัดซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ภาคอีสาน ภาคใต้ และเขตกรุงเทพมหานคร รวมทั้งในตลาดธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และช่องทาง Food Service



### น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (น้ำตาลรีไฟน์)

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (น้ำตาลรีไฟน์) เป็นน้ำตาลทรายที่ผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์แล้ว และผ่านกระบวนการลดค่าสี บริษัทผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ค่าสี ไม่เกิน 45 ICUMSA ความชื้น ไม่เกินร้อยละ 0.1 เพื่อจำหน่ายแก่ผู้ประกอบการในพื้นที่ใกล้เคียง ในจังหวัดบุรีรัมย์ และต่างจังหวัดซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ภาคอีสาน ภาคใต้ และเขตกรุงเทพมหานคร รวมทั้งในตลาดธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และช่องทาง Food Service

#### ตารางจำแนกค่าสี ค่าโพลาไรเซชัน และค่าความชื้นของน้ำตาลแต่ละประเภทของ BSF

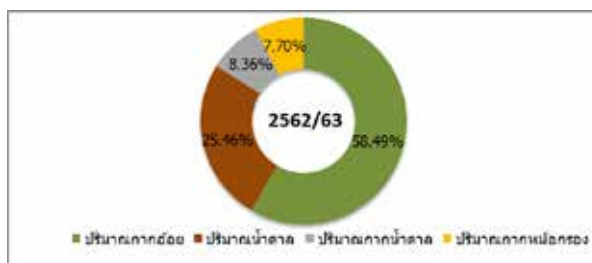
ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย	ค่าสี (ICUMSA)	ค่าโพลาไรเซชัน (ร้อยละ)	ค่าความชื้น (ร้อยละ)
น้ำตาลทรายดิบเทกอง	≥ 1,001	≥ 96.00	≤ 0.6
น้ำตาลทรายดิบบรรจุกระสอบ (VHP)	1,000 – 1,500	99.20 - 99.49	≤ 0.2
น้ำตาลทรายขาวชั้นคุณภาพที่ 3	401 – 1,000	≥ 99.20	≤ 0.1
น้ำตาลเกรดพรีเมียม	≥ 1,000	≥ 99.20	≤ 0.2
น้ำตาลทรายขาวชั้นคุณภาพที่ 1	≤ 200	≥ 99.50	≤ 0.10
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (น้ำตาลรีไฟน์)	≤ 45	≥ 99.80	≤ 0.04

#### ผลิตภัณฑ์จากสิ่งเหลือจากการปลูกอ้อยและการผลิตน้ำตาล

นอกจากผลผลิตน้ำตาลที่ได้จากการผลิตของโรงงานน้ำตาลแล้ว โดยทั่วไปปริมาณอ้อย 14,000 ตัน BSF จะสามารถผลิตน้ำตาลได้ประมาณ 1,600 ตัน และได้สิ่งเหลือจากการปลูกอ้อยและการผลิตน้ำตาล ได้แก่ กากน้ำตาล ประมาณ 600 ตัน, กากอ้อยประมาณ 3,800 ตัน และกากหม้อกรอง ประมาณ 600 ตัน

ในฤดูการผลิตปี 2562/63 BSF มีปริมาณอ้อยเข้าหีบประมาณ 1.79 ล้านตัน สามารถผลิตน้ำตาลได้ 219,269.39 ตัน ซึ่งสิ่งเหลือจากการปลูกอ้อย และการผลิตน้ำตาลเป็นกากน้ำตาล ได้ 71,994.20 ตัน, กากอ้อย 503,784.17 ตัน และกากหม้อกรอง 66,305.13 ตัน

#### สัดส่วนผลผลิตน้ำตาลและสิ่งเหลือจากการปลูกอ้อยและการผลิตน้ำตาล



ทั้งนี้ ลักษณะและการนำไปใช้ประโยชน์ของสิ่งเหลือจากการปลูกอ้อยและการผลิตน้ำตาล มีรายละเอียดดังนี้

##### ■ กากน้ำตาล หรือโมลาส (Molasses)

เป็นสิ่งที่เหลือที่ได้จากกระบวนการเกี่ยวน้ำตาล ซึ่งเป็นส่วนของเหลวที่เหลือหลังจากการแยกเอาผลึกของน้ำตาลออกแล้ว มีลักษณะเหนียวข้นสีน้ำตาลเข้ม องค์ประกอบส่วนใหญ่เป็นน้ำตาลซูโครสที่ไม่ตกผลึก ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะได้กากน้ำตาลประมาณ 38-42 กิโลกรัมต่อปริมาณอ้อยเข้าหีบ 1 ตัน ทั้งนี้ กากน้ำตาลสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหารและเครื่องดื่ม อาทิเช่น การผลิตแอลกอฮอล์ ยีสต์ ผงชูรส อาหารสัตว์ น้ำส้มสายชู ซีอิ๊ว และซอสปรุงรส เป็นต้น โดยในปัจจุบัน BSF จำหน่ายกากน้ำตาลที่ผลิตได้ให้แก่อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม

##### ■ กากอ้อย (Bagasses)

เป็นสิ่งที่เหลือที่ได้จากกระบวนการหีบอ้อย ประกอบด้วยธาตุคาร์บอน ไฮโดรเจน ออกซิเจน และไนโตรเจน ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมที่สามารถใช้เป็นเชื้อเพลิงได้อย่างดี เมื่อนำกากอ้อยไปตากจนแห้ง จะสามารถใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ นอกจากนี้ จะใช้เป็นเชื้อเพลิงแล้วยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้จากขานอ้อย กระดาษไม้อัด (Fiber Board) แผ่น Particle

Board และการผลิตเซลล์ไดโอดอีกด้วย โดยปัจจุบัน BSF จำหน่ายกากอ้อยให้แก่กลุ่มบริษัทโรงไฟฟ้าในเครือ และรับซื้อไฟฟ้าที่เหลือจากการจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) มาใช้ในโรงงานน้ำตาลต่อไป

#### ■ กากหม้อกรอง (Filter cake)

เป็นสิ่งที่เหลือที่ได้จากกระบวนการกรองน้ำอ้อยหลังจากพักใสแล้ว กากตะกอนจะมีน้ำตาลคิออกมากพอสมควร มีสารอาหาร เช่น โปรตีน และแร่ธาตุต่าง ๆ สามารถใช้ในการปรับปรุงดินได้ เพราะมีความพูนไนโตรเจนจึงช่วยการกระจายน้ำในดิน นอกจากนี้ ยังพบว่าสามารถปรับสภาพดินให้ร่วนซุย มีความเป็นกรดลดลง หรือใช้แก้น้ำที่มีสภาพเป็นกรดได้ นอกจากกากหม้อกรองจะใช้เป็นปุ๋ยแล้ว ยังสามารถนำไปใช้ทำอาหารสัตว์ หรือผลิตก๊าซชีวภาพได้อีกด้วย ปัจจุบัน BSF จำหน่ายกากหม้อกรองให้แก่บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด (“KBF”) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ โดยได้ใช้กากหม้อกรองเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์และจำหน่ายปุ๋ยให้แก่บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”) เพื่อนำไปส่งเสริมเกษตรกรชาวไร่อ้อยในพื้นที่ส่งเสริม เพื่อให้ชาวไร่อ้อยได้ปุ๋ยที่มีคุณภาพ ทำให้ผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น

#### ■ ไอน้ำ (Steam)

เป็นสิ่งที่เหลือที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ซึ่งใช้ประโยชน์ในการขับเคลื่อนเครื่องจักร รวมถึงผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้ BSF มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากไอน้ำสูงสุดรวม 18.5 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันผลิตไฟฟ้าจริงเฉลี่ย 14.5-15 เมกะวัตต์ สำหรับใช้ภายในโรงงานน้ำตาล เพื่อช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้า และเป็นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

## 2.2 โครงการในอนาคต

ปลายปี 2558 และปี 2559 กลุ่มบริษัทได้รับอนุญาตให้จัดตั้งโรงงานผลิตน้ำตาล จำนวน 2 แห่ง ในอำเภอขามเฒ่า จังหวัดบุรีรัมย์ และอำเภอโนนนารายณ์ จังหวัดสุรินทร์ ซึ่งมีกำลังการผลิตแต่ละ 20,000 ตันต่อวัน จากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (“สอณ.”) โดยโรงงานน้ำตาลทั้ง 2 แห่งนี้ จัดทะเบียนจัดตั้งในนามบริษัท โรงงานน้ำตาลขามเฒ่า จำกัด (“CSF”) (ซึ่งเดิมคือ บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เปอร์เวออร์ จำกัด) และบริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด (“BSC”) (ซึ่งเดิมคือ บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด)

สำหรับบริษัท โรงงานน้ำตาลขามเฒ่า จำกัด (“CSF”) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) และสรรหาผู้ร่วมทุน โดยเมื่อโรงงานสร้างเสร็จสิ้น จะมีกำลังการผลิตที่ 20,000 ตันต่อวัน

## 2.3 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### ➤ กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลมาเป็นเวลากว่า 57 ปี มีสายงานจัดหาวัตถุดิบที่ดำเนินงานบริหารจัดการวัตถุดิบ โดยส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวไร่อ้อย เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางด้านการค้า โดยกำหนดกลยุทธ์ในการส่งเสริมที่มุ่งเป้าหมายเห็นผลชัดเจนไปพร้อมกับการพัฒนานุเคราะห์และเกษตรกรชาวไร่อ้อย มีการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ ของคุณภาพอ้อยในการเพิ่มผลผลิต การทดลอง ทดสอบพันธุ์อ้อยที่ให้ผลผลิตและคุณภาพด้านทานโรคแมลงศัตรูอ้อย และไวด์โอได้เหมาะสมกับพื้นที่ปลูกของเกษตรกรชาวไร่อ้อยจังหวัดบุรีรัมย์ มีการบริหารจัดการศัตรูอ้อยโดยใช้ชีววิธี มีการขยายผลและสร้างเครือข่ายกลุ่มเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้เข้มแข็งขึ้นในเรื่องการบริหารจัดการโรคแมลงศัตรูอ้อย มีการพัฒนาเครื่องมือทางการเกษตรเพื่อลดรายจ่าย ลดการใช้แรงงาน ส่งเสริมและสนับสนุนใช้น้ำเพื่อการเพิ่มผลผลิต มีการส่งเสริมการปลูกอ้อยโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการระบบไร่อ้อยภายใต้การส่งเสริมแบบพันธสัญญา (Contract Farming) การสร้างกลุ่มเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้เข้มแข็งด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้ความรู้ในการพัฒนาและเพิ่มผลผลิตในทุกด้าน เพื่อเป็นการสร้างองค์ความรู้และเพิ่มทักษะ เพื่อนำความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการผลิตอ้อยของตนเอง อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชาวไร่อ้อย และเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ คือ “สร้างความมั่นคงด้านผลผลิตและสร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร่อ้อย” โดยมีการดำเนินการในหลายรูปแบบดังนี้

### 1. การส่งเสริมการปลูกอ้อยแบบพันธสัญญา (Contract Farming)

#### Contract Farming

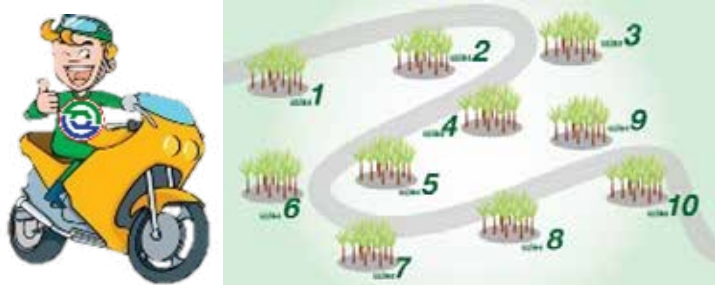
บริษัท ได้จัดทำสัญญากับชาวไร่อ้อยด้วยระบบ Contract Farming เพื่อส่งเสริมปัจจัยการผลิตและสินเชื่อ (เงินกู้ยืม) เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบและผลผลิต โดยมีการพัฒนา Application เพื่อการบริหารกิจกรรมการผลิตเป็นรายแปลง เพื่อให้ทราบตำแหน่งทางภูมิศาสตร์





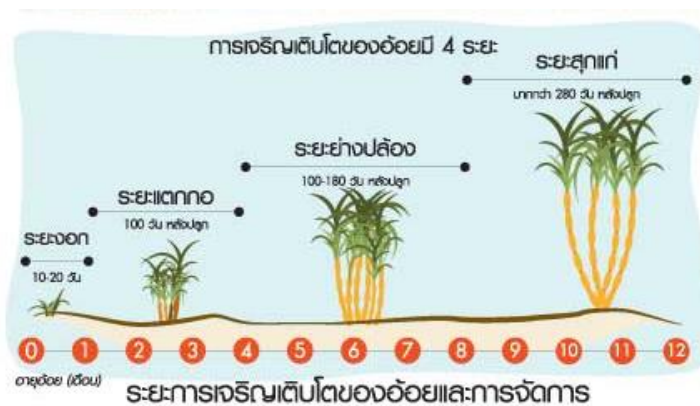
ขั้นตอนในการปฏิบัติงานขั้นตอนหนึ่ง เพื่อให้ให้บริษัทสามารถเข้าถึงสถานะของแปลงอ้อย ระดับการเจริญเติบโตของอ้อย เพื่อที่จะสามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้ทันทั่วทั้ง โดยใช่การตรวจกิจกรรมแปลงของพนักงานซึ่งตรวจสอบเส้นทาง (Route) ของแปลงอ้อย เพื่อให้ทุกแปลงได้รับการตรวจอย่างครบถ้วน โดยมีระบบการตรวจที่แน่นอน ในขณะที่ทำการตรวจแปลงจะบันทึกสถานะแปลงผ่านแอปพลิเคชัน (Application) และนำข้อมูลเข้าระบบเซิร์ฟเวอร์ (Server) เพื่อนำไปประมวลผลแบบโดยทันที หรือ Real-Time แบบรายคนให้กับผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลสถานะแปลงอ้อยนั้น ๆ เพื่อการจัดการต่อไป

## Route System



### 3. การส่งเสริมตามช่วงการเจริญเติบโตของอ้อย (Growth Phase)

ระยะการเจริญเติบโตของอ้อยแบ่งเป็น 4 ระยะ ซึ่งแต่ละระยะมีความต้องการปัจจัยการผลิตและการจัดการที่แตกต่างกัน เพื่อให้การจัดการและการบริหารปัจจัยการผลิตได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุด การติดตามงานและการส่งเสริมจึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับระยะของการเจริญเติบโตของอ้อย เช่น การสำรวจเปอร์เซ็นต์การงอกช่วง 45 วัน การตรวจนับจำนวนหน่อ จำนวนลำอ้อย ช่วงอายุอ้อย 4-5 เดือน และการประเมินผลผลิตและคุณภาพอ้อย ช่วงอ้อยอายุ 11-12 เดือน นอกจากนี้ ยังต้องมีการกำหนดกิจกรรมที่จะต้องแนะนำ ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานของชาวไร่อ้อย ตั้งแต่การบำรุงรักษาเช่น การใส่ปุ๋ยและการกำจัดวัชพืชเป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้ชาวไร่อ้อยเข้าใจสรีระของอ้อยเพื่อการบริหารจัดการด้านต่างๆ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม เข้าใจธรรมชาติและความต้องการของอ้อยแต่ละช่วงอายุ สามารถตรวจสอบหรือสอบกลับกิจกรรมที่ทำไป และเพื่อที่จะประเมินผลผลิตและคุณภาพอ้อย รวมถึงเกษตรกรจะต้องเข้าใจถึงระยะ Growth Phase ของอ้อย เพื่อนำไปจัดการอ้อยให้ได้ตามเป้าหมาย



### 4. การสร้างระบบบริหารจัดการที่มุ่งเน้นความสำเร็จและยั่งยืนของเกษตรกร

สายงานจัดหาวัตถุดิบให้ความสำคัญในการบริหารจัดการวัตถุดิบ เนื่องจากวัตถุดิบที่มีทั้งปริมาณและคุณภาพเป็นสิ่งที่สร้างผลประโยชน์ให้แก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยรวมถึงโรงงานน้ำตาลที่เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ การจัดหาวัตถุดิบให้มีปริมาณเพียงพอต่อการผลิตของโรงงานเป็นเรื่องสำคัญ ซึ่งพื้นที่การปลูกอ้อยในรัศมีไม่เกิน 40 กม.จากโรงงานนั้นเป็นระยะการส่งเสริมที่สร้างความยั่งยืนทั้งชาวไร่อ้อยและโรงงาน เนื่องจากเป็นระยะที่สามารถควบคุมการให้บริการและลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านผลผลิตและคุณภาพ และเพื่อความยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของสายงานจัดหาวัตถุดิบที่จะพัฒนาชาวไร่อ้อยในพื้นที่ 40 กม. รอบโรงงานให้มีผลผลิตต่อไร่ที่สูง และมีคุณภาพดีด้วยหลักวิชาการและความรับผิดชอบต่อชาวไร่อ้อย พัฒนาระบบบริหารงานการจัดการเพื่อความมั่นคงของผลผลิตและผลกำไรของชาวไร่อ้อย พัฒนานวัตกรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กรและชาวไร่อ้อย ส่งเสริมการเรียนรู้ของบุคลากรและชาวไร่อ้อยให้เติบโตมั่นคงไปพร้อมกัน และเพื่อให้ชาวไร่อ้อยสามารถพัฒนาเพิ่มผลผลิตได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงจำเป็นต้องกำหนดกระบวนการ ในการส่งเสริมกลยุทธ์และวิธีการทำงาน รวมทั้งกรอบเวลาการปฏิบัติงานให้แก่

บุคลากรและเกษตรกรชาวไร่อ้อยที่ชัดเจน เพื่อให้ปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน ในการนี้จึงมีการกำหนดต้นแบบ “บุรีรัมย์โมเดล” (Buriram Model) เพื่อกำหนดทิศทางของรูปแบบการดำเนินงานของชาวไร่อ้อยของบริษัท ซึ่งโมเดลดังกล่าวประกอบไปด้วย

- น้ำตาลสร้างในไร
- สร้างการรวมกลุ่ม “ระบบกลุ่มเกษตรกรไร่อ้อยเข้มแข็ง”
- ใช้ระบบบริหารจัดการ MIS และใช้เทคโนโลยี GIS เพื่อพัฒนาศักยภาพการผลิต
- ระบบตรวจติดตามอ้อยรายแปลงทุกแปลง ในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรในตำแหน่งนั้น ๆ สูงสุด (x,y Coordinate)
- เน้นการพัฒนาบุคลากรและเกษตรกรไร่อ้อย เพื่อให้ทุกคนทำงานอย่างมีความรู้โดยกำหนดผลลัพธ์และวางแผนงานร่วมกัน ซึ่งในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลนั้นได้พัฒนาทั้งในส่วนบุคลากรของบริษัทและเกษตรกรชาวไร่อ้อย ควบคู่กัน เพื่อให้สามารถ ดำเนินงานพัฒนาเพิ่มผลผลิตไปในทิศทางเดียวกัน

#### 5. การสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมระหว่างเกษตรกรและบริษัท

จากความมุ่งมั่นในการสร้างความมั่นคง และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ในปี 2563 สายงานจัดหาดูแลดินมีแนวคิดที่จะเปลี่ยนจากเกษตรกรชาวไร่อ้อย เป็น “นักธุรกิจไร่อ้อย” เพื่อสร้างแนวคิดการพัฒนาการผลิตอ้อย พัฒนาเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้เป็นนักธุรกิจไร่อ้อยที่เป็นเลิศด้านการบริหารจัดการรู้ต้นทุน รู้ค่าใช้จ่าย รู้การจัดการที่เหมาะสม และสามารถพัฒนาอาชีพของตนเองได้ ทั้งนี้ เพื่อให้อาชีพการทำไร่อ้อยเป็นอาชีพที่มั่นคง สร้างรายได้ และสร้างความสุข เป็นอาชีพที่น่าภาคภูมิใจและส่งผลต่ออาชีพแก่ทายาทได้

นอกจากนั้น สายงานจัดหาดูแลดินมีช่องทางสื่อสารเพื่อประชาสัมพันธ์ข่าวสารสำคัญ และกิจกรรมที่มีประโยชน์ให้แก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย อาทิเช่น เครือข่ายสังคมออนไลน์ เช่น เฟซบุ๊ก (Facebook) และไลน์กลุ่ม (Line Group) รวมทั้งป้ายประกาศ และวารสาร เป็นต้น



#### 6. การทำงานวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตอ้อย

สายงานจัดหาดูแลดินมุ่งเน้นการสร้างองค์กรที่เป็นเลิศด้านวิชาการและการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความมั่นคงด้านผลผลิต และเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืนของชาวไร่อ้อย มีการพัฒนาการผลิตด้วยหลักวิชาการ โดยผ่านกระบวนการเรียนรู้ในหลายรูปแบบ ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรม การสาธิต รวมถึงการจัดกิจกรรมสัมมนา การทำกิจกรรมเวิร์กช็อป (Work Shop) เพื่อสร้างความร่วมมือและกำหนดทิศทางในการดำเนินงานให้ไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบ โดยได้วางแผนพัฒนาบุคลากรและเกษตรกรชาวไร่อ้อยทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ รวมทั้งจัดการศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อนำความรู้ เทคนิคและวิธีการมาปรับใช้ เพื่อการพัฒนาและเพิ่มผลผลิตต่อไป

##### 6.1 การบริหารงานส่งเสริมโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

สายงานจัดหาดูแลดินได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายใต้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ MIS (Management Information System) รวมกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์ GIS (Geographic Information System) ผ่านระบบ Online มีการบันทึกกิจกรรมผ่าน Application ที่สามารถทราบข้อมูลได้ทันที (Real-Time) เพื่อใช้บริหารจัดการผลผลิตอ้อยของเกษตรกรให้มีประสิทธิภาพ จากการใช้ต้นทุนและทรัพยากรของตำแหน่งแปลง (Coordinate) นั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม สำหรับแปลงอ้อยกว่า 10,000 แปลง ในทุก 15 วัน จะมีการออกตรวจแปลงและบันทึก

ข้อมูลหรือกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งการเบิกจ่ายการผลิต การบันทึกกิจกรรมซึ่งจะบันทึกลงบนระบบ MIS ทั้งหมด เพื่อนำข้อมูลมาประมวลผล เพื่อให้ทราบสถานะของแปลงสำหรับประกอบการตัดสินใจในการบริหารจัดการแปลงอ้อยทุกแปลงให้มีผลผลิตตามเป้าหมาย

#### ระบบจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบ MIS (Management Information System)



### 6.2 การทดสอบและคัดเลือกพันธุ์อ้อยที่เหมาะสม

สายงานจัดหาวัตถุดิบได้จัดตั้งหน่วยงานวิจัยขึ้นเพื่อทดลองและทดสอบพันธุ์อ้อย เพื่อเป็นการพัฒนาองค์ความรู้และคัดสรรพันธุ์อ้อยที่ให้ผลผลิตและความหวานสูงเหมาะสมกับพื้นที่เพาะปลูกของจังหวัดบุรีรัมย์ ซึ่งพื้นที่ปลูกอ้อยนั้นค่อนข้างมีความแตกต่างกันตามสภาพภูมิประเทศของแต่ละสถานที่ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องคัดเลือกพันธุ์อ้อยที่เหมาะสมในแต่ละพื้นที่ ซึ่งแตกต่างกันทั้งเรื่องดินและสภาพความสูงต่ำของพื้นที่ การคัดสรรพันธุ์อ้อยที่เหมาะสมนั้นมีความสำคัญต่อผลผลิตที่จะได้รับ และเพื่อพัฒนาผลผลิต การคัดเลือกและทดสอบพันธุ์อ้อยจึงจำเป็นต้องทำควบคู่กับวิธีการเพิ่มผลผลิตอื่น ๆ ตามหลักวิชาการ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของบริษัท โดยบริษัทได้เข้าร่วมกลุ่มเครือข่ายผู้ผลิตและทดสอบพันธุ์อ้อย อาทิเช่น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยมีเป้าหมายเพื่อเปลี่ยนพันธุ์อ้อยพันธุ์ใหม่ทุก 4-5 ปี

### 6.3 การวิจัยพัฒนาเพิ่มผลผลิต

สายงานจัดหาวัตถุดิบมีการวิจัยเพื่อหาปัจจัยที่มีผลต่อการเพิ่มผลผลิตอ้อย โดยการทดลองและวิจัยเพื่อหาวิธีการและแนวทางที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดความยั่งยืนของผลผลิตและสร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร่อ้อย และยังมีการพัฒนานวัตกรรมและวิธีการใหม่ ๆ รวมทั้งมีการทดลองและวิจัยเพื่อหาแนวทางพัฒนาการเพิ่มผลผลิตและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ใช้เพิ่มผลผลิตก่อนที่จะส่งต่อไปแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย

### 6.4 การพัฒนาส่งเสริมปรับปรุงดินและปุ๋ย

พื้นฐานของการเพาะปลูกอ้อยมีปัจจัยหลักที่สำคัญอย่างมากคือ การพัฒนาคุณภาพและความสมดุลของดิน นอกจากเป็นวัสดุที่ใช้เพาะปลูกอ้อยแล้ว ดินยังทำให้รากอ้อยยึดเกาะและใช้ประโยชน์ในการดูดซับธาตุอาหาร ทั้งนี้ บริษัทได้พัฒนาสูตรปุ๋ยที่มีความเหมาะสมกับสภาพดินของพื้นที่ปลูกอ้อยแต่ละพื้นที่ของบริษัท โดยใช้ข้อมูลการวิเคราะห์ดินจากตัวแทนของทุกพื้นที่ที่ปลูกอ้อย เพื่อกำหนดสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมกับดินของจังหวัดบุรีรัมย์ การส่งเสริมการใช้ปุ๋ยตามเป้าหมายผลผลิตรายแปลง เพราะคุณสมบัติของดินรายแปลงมีความแตกต่างกัน จึงต้องมีวิธีการจัดการที่แตกต่างกันด้วย

โดยเกษตรกรสามารถเก็บตัวอย่างดินเพื่อวิเคราะห์ได้ด้วยตนเองจากการฝึกอบรมของบริษัท เช่น การวัดค่า pH การแยกประเภทเนื้อดินและกลุ่มดิน เป็นต้น ส่วนตัวอย่างดินที่เหลือจะส่งให้กับห้องปฏิบัติการ (Lab) ของสำนักงานอ้อย เพื่อตรวจหาธาตุอาหาร จากนั้นจะนำผลการวิเคราะห์มาประมวลผลการเพิ่มผลผลิตให้ได้ตามเป้าหมายเป็นรายแปลง และนำมาเป็นฐานข้อมูลเพื่อประมวลผลในระบบ GIS และใช้สำหรับการบริหารจัดการในภาพรวมของบริษัทที่แม่นยำและมีประสิทธิภาพต่อไป

นอกจากนั้น ได้พัฒนาแอปพลิเคชัน (Application) เพื่อให้เกษตรกรใช้เป็นเครื่องมือในการตัดสินใจที่สะดวกและรวดเร็วและให้บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด เป็นผู้ผลิตปุ๋ยให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อย โดยปัจจุบันมีปุ๋ยจำนวน 2 สูตรคือ 18-8-18 และ 22-8-18 และได้พัฒนาองค์ความรู้และเผยแพร่ให้เกษตรกร ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาปรับปรุงดิน โดยส่งเสริมการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ร่วมกับปุ๋ยเคมีเพื่อให้อ้อยได้ใช้ปุ๋ยอย่างมีประสิทธิภาพ



## 6.5 การพัฒนาระบบน้ำและการส่งเสริมการใช้น้ำในไร่อ้อย

สำนักงานจัดหาวัตถุดิบได้พัฒนาและส่งเสริมการใช้น้ำในไร่อ้อยในทุกรูปแบบโดยมีเกษตรกรผู้ใช้น้ำในการเพิ่มผลผลิตอ้อยเพิ่มขึ้นทุกปี ซึ่งในปี 2563/64 มีพื้นที่ใช้น้ำกว่าร้อยละ 26 ซึ่งน้ำเป็นปัจจัยสำคัญอันดับต้นที่นำมาใช้ในการพัฒนาเพิ่มผลผลิต เนื่องจากพื้นที่ปลูกอ้อยของจังหวัดบุรีรัมย์เป็นพื้นที่การเพาะปลูกที่ไม่มีระบบชลประทาน การเพาะปลูกส่วนใหญ่จึงอาศัยน้ำฝนเพียงอย่างเดียว ซึ่งทำให้ไม่สามารถพัฒนาเพิ่มผลผลิตได้ตามเป้าหมาย จึงทำให้ต้องส่งเสริมและพัฒนาการใช้น้ำของเกษตรกรให้เหมาะสมกับพื้นที่และแหล่งน้ำที่มี รวมถึงจัดหาแหล่งเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำของสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มทางเลือกและช่วยเหลือด้านปัจจัยการผลิต ทั้งวัสดุอุปกรณ์ระบบน้ำ และการขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อนำน้ำใต้ดินมาใช้ ในกรณีที่เกษตรกรไม่มีแหล่งน้ำธรรมชาติหรือบ่อน้ำของตนเอง ทั้งนี้ เพื่อแก้ไขปัญหาภัยแล้งและพัฒนาเพิ่มผลผลิตโดยไม่ต้องรอฟ้าฝนเพียงอย่างเดียว ซึ่งจะทำให้ผลผลิตอ้อยของบริษัทเพิ่มขึ้นทุกปีอีกด้วย



## 6.6 การบริหารโรคและแมลงศัตรูอ้อย

กระบวนการพัฒนาเพิ่มผลผลิตอ้อย จะสำเร็จได้โดยการบริหารจัดการโรคและแมลงศัตรูอ้อยที่ดี และทันต่อสถานการณ์การทำลายที่เกิดขึ้น เนื่องจากเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อด้านปริมาณและคุณภาพของผลผลิต ซึ่งการทำลายของโรคและแมลงศัตรูอ้อยในแต่ละปีจะแตกต่างกันไปตามสภาพอากาศและระยะเวลาที่เกิดขึ้น ซึ่งบริษัทเตรียมความพร้อมเรื่องดังกล่าวโดยการจัดตั้งหน่วยงานบริหารจัดการโรคและแมลงศัตรูอ้อย เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการแบบผสมผสาน และเน้นการสำรวจเพื่อทราบสถานการณ์และประเมินการทำลายและความเสียหายที่เกิดขึ้น รวมทั้งวิเคราะห์สภาพการและแนวโน้มความรุนแรงของโรคและแมลงศัตรูอ้อย โดยใช้ข้อมูลจากการสำรวจและสภาพอากาศ และมีการเพาะเลี้ยงศัตรูธรรมชาติเพื่อควบคุมโดยชีววิธี (Bio-Control) เช่น การใช้แตนเบียน โคทีเซีย (Cotesia flavipes) กำจัดหนอนกออ้อย การเพาะเลี้ยงเชื้อราเขียวเมตาไรเซียม (Metarhizium anisopliae) เพื่อกำจัดด้วงหนวดยาว การขยายเชื้อราไตรโคเดอร์มา (Trichoderma sp.) เพื่อป้องกันและกำจัดโรครากเน่า รวมทั้งได้อบรมให้ความรู้และสร้างการมีส่วนร่วมของเกษตรกรโดยการก่อตั้งกลุ่มเกษตรกรให้เข้มแข็งเพื่อผลิตและขยายเชื้อราที่เป็นประโยชน์และแมลงศัตรูธรรมชาติ ทั้งนี้ เพื่อให้เกษตรกรตระหนักถึงความสำคัญของงานอารักขาพืช รู้วิธีการที่จะจัดการกับแปลงอ้อยของตนเอง และสามารถบริหารจัดการแปลงอ้อยได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

แมลงศัตรูธรรมชาติและเชื้อราที่เป็นประโยชน์ในการป้องกันและกำจัดโรคและแมลงศัตรูอ้อย



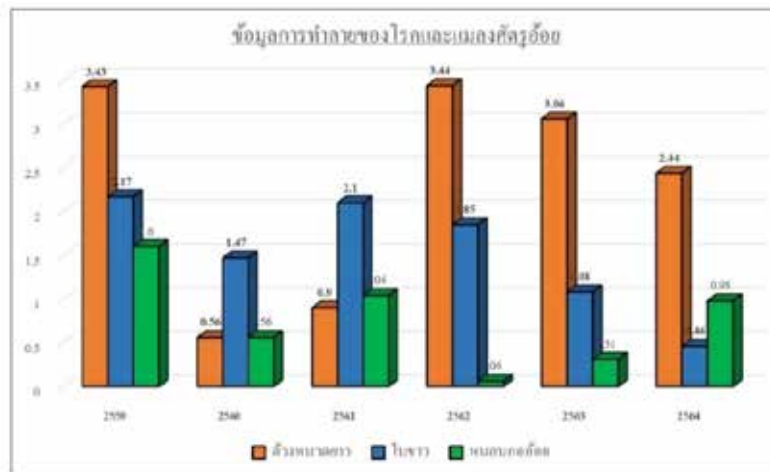
*Cotesia flavipes*



*Metarhizium anisopliae*



*Trichoderma spp.*



การสร้างการมีส่วนร่วมของเกษตรกรในการบริหารศัตรูอ้อยแบบครบวงจร



## 6.7 การถ่ายทอดเทคโนโลยี

บริษัทเน้นการส่งเสริมเพิ่มผลผลิตให้กับเกษตรกร โดยใช้หลักวิชาการนำหน้าการส่งเสริม ดังนั้นการถ่ายทอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ในการผลิตอ้อย จึงเป็นเรื่องที่ต้องดำเนินการอย่างถี่ถ้วนไม่ได้ซึ่งการที่จะถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ๆ นั้น จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ที่ดีและเหมาะสม จึงจะสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ต่าง ๆ ได้ โดยในปี 2563/64 มีการดำเนินการ ดังนี้

### 6.7.1 การจัดอบรมและสาธิตการพัฒนาเพิ่มผลผลิต

#### ➤ การพัฒนาบุคลากร

บุคลากรของบริษัทเป็นกลไกและเครื่องมือการทำงานที่ทำให้การส่งเสริมและการพัฒนาด้านการผลิตอ้อยประสบความสำเร็จ เนื่องจากเป็นผู้ที่ดูแล ควบคุมและกำกับกิจกรรมตั้งแต่การปลูก และการบำรุงรักษาอ้อย และสำหรับการพัฒนาเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้ประสบความสำเร็จจะต้องดำเนินการให้ความรู้ เพิ่มทักษะการผลิตอ้อยให้กับพนักงานควบคู่ไปด้วย เพื่อให้บุคลากรมีความรู้และความสามารถเพียงพอที่จะถ่ายทอดหรือให้คำแนะนำแก่เกษตรกร ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างองค์ความรู้และเพิ่มทักษะในการผลิตอ้อย บริษัทได้อบรมให้ความรู้กับบุคลากรของบริษัท เช่น การอบรมความรู้เรื่องการพัฒนาปรับปรุงดิน ปุ๋ย การใช้เครื่องมือเครื่องจักรในการเตรียมดินและบำรุงรักษาอ้อย และการอบรมการพัฒนาเพิ่มผลผลิต เป็นต้น

#### การอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัท



### ➤ การพัฒนเกษตรกรชาวไร่อ้อย

บริษัทได้สร้างกลุ่มเกษตรกรชาวไร่อ้อยเข้มแข็งขึ้น เพื่อให้เกษตรกรสร้างองค์ความรู้ในการบริหารจัดการ และการพัฒนา ด้านผลผลิต เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในการผลิตอ้อย ทั้งนี้ เพื่อให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยได้รับความรู้และนวัตกรรมใหม่ ๆ ในการผลิตอ้อย ตลอดเวลา บริษัทจึงได้พัฒนารูปแบบการอบรมให้หลากหลาย ตั้งแต่การอบรมให้ความรู้ การฝึกอบรมสาธิตการพัฒนาเพิ่มผลผลิต เทคนิควิธี ความรู้ ใหม่ ๆ นวัตกรรมที่มีการนำมาใช้ในการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายและให้ผลตอบแทนสูงสุด เพื่อให้ความรู้และให้ชาวไร่อ้อยได้สัมผัสกับการผลิตจริง รวมถึง การให้เกษตรกรเข้าถึงนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการผลิตอ้อยของตนเองได้

#### การถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่เกษตรกร



จากการพัฒนาเกษตรกรชาวไร่อ้อยทั้งด้านวิชาการ และเทคโนโลยีต่าง ๆ ทำให้ในปี 2563 มีเกษตรกรชาวไร่อ้อย ของบริษัทได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้



#### นายอมร ทองภาส

**รางวัล:** ชาวไร่อ้อยดีเด่นประจำปี 2563 รางวัลชนะเลิศประเภทชาวไร่อ้อยที่มีการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ด้านการจัดการน้ำ กลุ่มที่ 1 (พื้นที่ปลูก 1-59 ไร่)

**ผู้มอบ/หน่วยงานรับรองคุณภาพ:** สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

**คำอธิบาย:** เป็นรางวัลที่มอบให้แก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยที่มีความรู้ความสามารถ ในการบริหารจัดการน้ำ มีการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ มีการเก็บรักษาความชื้นในดิน และมีผลผลิตที่สูงเมื่อมีระบบการให้น้ำ



#### นายแทน แคน้อย

**รางวัล:** ชาวไร่อ้อยดีเด่นประจำปี 2563 รางวัลชนะเลิศประเภทการบริหารจัดการปัจจัย การผลิตที่มีประสิทธิภาพด้านการจัดการพันธุ์อ้อย กลุ่มที่ 1 (พื้นที่ปลูก 1-59 ไร่)

**ผู้มอบ/หน่วยงานรับรองคุณภาพ:** สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

**คำอธิบาย:** เป็นรางวัลที่มอบให้แก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยที่มีความรู้ความสามารถ ในการบริหารจัดการด้านพันธุ์อ้อย มีการใช้พันธุ์อ้อยและบริหารจัดการแปลงพันธุ์ และการจัดการด้านคุณภาพของท่อนพันธุ์



#### นางนุมน เสามัน

**รางวัล:** ชาวไร่อ้อยดีเด่นประจำปี 2563 รางวัลรองชนะเลิศประเภทชาวไร่อ้อยที่มีผลผลิต และคุณภาพอ้อยดีเด่น กลุ่มที่ 1 (พื้นที่ปลูก 1-59 ไร่)

**ผู้มอบ/หน่วยงานรับรองคุณภาพ:** สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

**คำอธิบาย:** เป็นรางวัลที่มอบให้แก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยที่มีผลผลิตและคุณภาพอ้อยดีเด่น มีการตัดอ้อยสดเกินกว่าร้อยละ 85 ของปริมาณอ้อยทั้งหมดและเป็นอ้อยที่มีคุณภาพ ความหวานสูง และมีผลผลิต (ตัน/ไร่) ที่สูง





## นางปิ่นประภา โสมงาม

รางวัล: ชาวไร่อ้อยดีเด่นประจำปี 2563 รางวัลรองชนะเลิศประเภทการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ด้านการจัดการดินและปุ๋ย กลุ่มที่ 1 (พื้นที่ปลูก ตั้งแต่ 1-59 ไร่)

ผู้มอบ/หน่วยงานรับรองคุณภาพ: สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

คำอธิบาย: เป็นรางวัลที่มอบให้แก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยที่มีความรู้เกี่ยวกับดินและปุ๋ย มีการปรับปรุงบำรุงดิน และมีการนำปุ๋ยไปใช้ในไร่อ้อยอย่างมีประสิทธิภาพและมีปริมาณผลผลิต (ตัน/ไร่) ที่สูง

### 6.7.2 การณรงค์ประชาสัมพันธ์การพัฒนาคุณภาพอ้อย

การพัฒนาด้านการผลิตและกระบวนการผลิตอ้อย รวมทั้งมีการพัฒนาในเรื่องการเก็บเกี่ยว ซึ่งเริ่มตั้งแต่การคัดเลือกพันธุ์อ้อยที่ให้ค่าความหวานสูง เมื่อเก็บเกี่ยวตามอายุและประเภทของอ้อย การตัดอ้อยตามลำดับความสูงแก่และประเภทของอ้อย (อ้อยต้นหีบ กลางหีบ และปลายหีบ) เพื่อให้อ้อยสะสมน้ำตาลและมีคุณภาพสูงสุด การให้ความสำคัญกับการตัดอ้อยคุณภาพ โดยให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องและประชาสัมพันธ์เพื่อกระตุ้นให้ชาวไร่อ้อยตัดอ้อยให้ได้คุณภาพ การให้รางวัลเพื่อตอบแทนที่ให้ความสำคัญ ทูมเทเสยสละ และร่วมมือกันทำงานในการพัฒนาคุณภาพอ้อย รวมถึงชี้ให้เห็นผลกระทบจากการนำอ้อยคุณภาพต่ำเข้าสู่กระบวนการผลิต นอกจากนั้น ยังให้ความรู้แก่หัวหน้ากลุ่มเข้มแข็ง คนตัดอ้อยและพนักงานขับรถในขบวนที่ตัดอ้อย มีการณรงค์ไม่ให้ใช้แรงงานเด็ก และไม่让孩子เข้ามาในพื้นที่ที่มีการเก็บเกี่ยวอ้อย เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎการใช้แรงงานอีกด้วย



### 6.8 การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์

นอกเหนือจากที่มีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมและเพิ่มผลผลิตแล้ว ยังมีการจัดทำสื่อสิ่งพิมพ์ เพื่อประชาสัมพันธ์และใช้เป็นสื่อในการนำเสนอและทำความเข้าใจเรื่องกิจกรรมต่าง ๆ กับชาวไร่อ้อยอีกด้วย โดยจัดทำสื่อความรู้ให้สอดคล้องกับนโยบายการผลิต รวมทั้งให้มีความถูกต้องตามหลักวิชาการ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในการผลิตอ้อยให้กับเกษตรกรในทุกด้าน







นอกจากนั้น BSF ยังได้ปรับปรุงรางหีบ โดยปัจจุบันใช้เป็นระบบรางหีบคู่และเพิ่มหม้อต้มเพื่อรองรับการเพิ่มกำลังการผลิต และเพื่อรักษาความหวานและคงกลิ่นหอมจากน้ำตาลซึ่งเป็นคุณลักษณะเด่นของน้ำตาลของกลุ่มบริษัท จึงให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพอ้อยที่เข้าหีบ โดยเน้นการใช้อ้อยสดในการผลิตน้ำตาล ทั้งยังมุ่งเน้นการซ่อมบำรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถผลิตน้ำตาลได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันต่ออ้อยที่รอเข้ากระบวนการหีบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งที่ทำให้ผลผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อยของ BSF มีประสิทธิภาพสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมน้ำตาลทั่วประเทศ

## 7. การเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้เริ่มผลิตน้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ เพื่อจัดจำหน่ายสู่ตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งราคาน้ำตาลทรายขาวในตลาดโลกมีราคาซื้อขายที่สูงกว่าราคาน้ำตาลทรายดิบ ส่วนตลาดในประเทศราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์มีราคาสูงกว่าราคาน้ำตาลทรายขาว ผ่านช่องทางจำหน่ายที่หลากหลาย เช่น ตัวแทนจำหน่ายยี่ปั้ว, ห้างค้าปลีกสมัยใหม่, กลุ่มอุตสาหกรรม และกลุ่มร้านอาหารเครื่องดื่ม อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญในการพัฒนาสินค้าและบรรจุภัณฑ์ ขนาดและรูปแบบต่าง ๆ เพื่อตอบสนองให้ตรงตามความต้องการและเป็นทางเลือกให้ผู้บริโภค ภายใต้ตราสินค้า “บุญแจ่ม” และสินค้าขยายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า “BRUM” เพื่อจำหน่ายไปยังกลุ่มผู้บริโภคและช่องทางจำหน่ายต่าง ๆ ทั่วประเทศ

## 8. การสร้างความพึงพอใจและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นพัฒนาการให้บริการที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป้าหมายพร้อมทั้งจัดสำรวจรับฟังข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนจากกลุ่มลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาคุณภาพสินค้าและงานบริการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความพึงพอใจ และก่อให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีแก่กลุ่มลูกค้า อีกทั้งยังช่วยกระตุ้นให้เกิดการซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการรักษาลูกค้าและสัดส่วนทางการตลาดโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสภาวะตลาดที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบัน

### ➤ ช่องทางการจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในการจำหน่ายน้ำตาลทั้งในประเทศและต่างประเทศนั้น ได้มีการกำหนดกลุ่มลูกค้าและสัดส่วนประเภทผลิตภัณฑ์ในแต่ละช่องทางจำหน่าย โดยมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายในประเทศและต่างประเทศ ในปี 2560-2563 ดังนี้

ตารางแสดงรายได้การขายน้ำตาลโดยแบ่งเป็นยอดขายในประเทศและต่างประเทศ

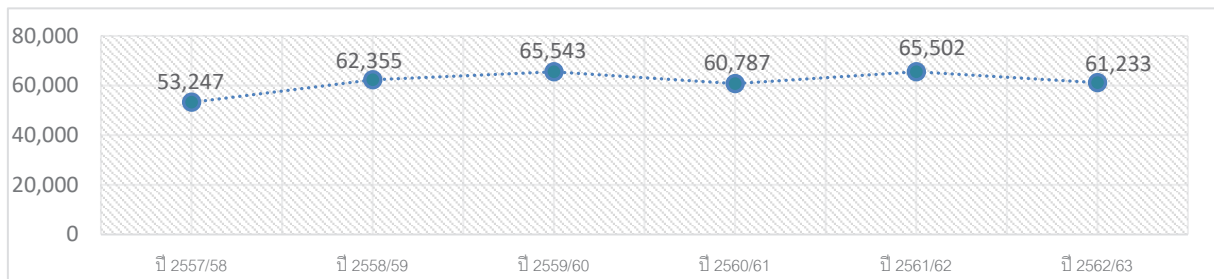
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ขายในประเทศ</b>								
น้ำตาลทรายขาวสีรำ	1,144.94	19.42	658.77	11.27	563.69	13.98	773.41	19.18
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์					195.91	4.86	78.30	1.94
น้ำตาลทรายดิบ					259.41	6.43	393.85	9.77
<b>ขายต่างประเทศ</b>								
น้ำตาลทรายขาว	6.67	0.11	-	-	20.34	0.50	-	-
น้ำตาลทรายดิบ	3,114.99	52.83	3,207.49	54.88	2,358.00	58.48	1,340.57	33.25
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์					188.63	4.68	217.81	5.40
<b>รวม</b>	<b>4,266.60</b>	<b>72.37</b>	<b>3,866.26</b>	<b>66.15</b>	<b>3,585.98</b>	<b>70.06</b>	<b>2,803.95</b>	<b>69.54</b>

## 1. การขายภายในประเทศ

การจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ ฤดูกาลผลิต 2562/2563 จัดสรรจำนวน 2,318,069 ตัน หรือ 23,180,686 กระสอบ ทั้งประเทศ โดยปริมาณการจำหน่ายน้ำตาลทรายในประเทศจัดสรรตั้งแต่เดือนมกราคม - ธันวาคม ปี 2563 ของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”) มีจำนวน 61,233 ตัน หรือ คิดเป็น 612,330 กระสอบ (100 กิโลกรัม/กระสอบ)

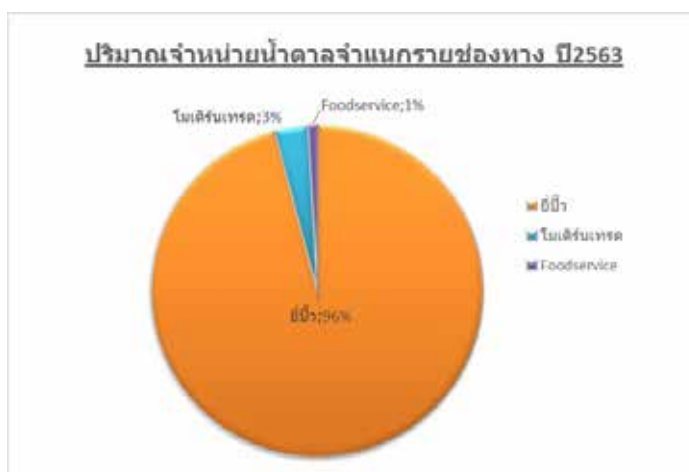
ตารางแสดงปริมาณน้ำตาลทรายจำหน่ายภายในประเทศที่ BSF ได้รับการจัดสรร

หน่วย : ตัน



บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ได้กำหนดแผนการจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวสีรภายในประเทศ โดยการกระจายสินค้าเข้าสู่ช่องทางจำหน่ายที่หลากหลาย ทั้งผ่านตัวแทนจำหน่ายสินค้า (ยี่ปั้ว) รายใหญ่และรายย่อยในแต่ละภูมิภาค หรือการนำสินค้าเข้าจำหน่ายในธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ที่มีหลายสาขาทั่วประเทศ รวมทั้งการกระจายสินค้าเข้าสู่ร้านอาหารหรือเครื่องดื่ม ภายใต้ตราสินค้า “กุญแจคู่” และ “BRUM” ที่มีความหลากหลายของขนาดบรรจุภัณฑ์

สัดส่วนปริมาณจำหน่ายน้ำตาลในประเทศจำแนกช่องทางจำหน่าย ปี 2563



### 1.1 ตัวแทนจำหน่ายสินค้า (ยี่ปั้ว)

น้ำตาลสีธรรมชาติ ตรา “กุญแจคู่” เป็นน้ำตาลทรายอ้อยธรรมชาติ ลงความหอมหวานเป็นคุณสมบัติเฉพาะของสินค้า ซึ่งตัวแทนจำหน่ายสินค้า (ยี่ปั้ว) ทั้งรายใหญ่และรายย่อยในแต่ละภูมิภาคจะกระจายสินค้าจำหน่ายต่อไปยังกลุ่มร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม และผู้บริโภค โดยรูปแบบการดำเนินธุรกิจของตัวแทนจำหน่าย (ยี่ปั้ว) นั้นจะสืบทอดจากรุ่นสู่รุ่น เป็นคู่ค้าที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างยาวนาน ต่อเนื่องกับโรงงานผู้ผลิต จึงมีความสำคัญและเป็นช่องทางจำหน่ายหลักในการกระจายสินค้าให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าทั่วประเทศ

สัดส่วนตัวแทนจำหน่ายสินค้า (ยี่ปั้ว) ในแต่ละภูมิภาค ปี 2563



## 1.2 ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)

ตลาดธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ช่วยกระจายสินค้าให้เข้าถึงผู้บริโภคทางตรงผ่านตราสินค้า “บุญແຈ່ວ” และยังมีส่วนกระตุ้นให้เกิดการรับรู้จดจำตราสินค้า ปัจจุบันธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ได้เข้ามาอำนวยความสะดวกสบายให้แก่ผู้บริโภคได้เข้าถึงสินค้าที่หลากหลายและมีสาขากระจายทั่วประเทศ และยังเป็นช่องทางที่สามารถจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย ขยายฐานลูกค้าทางตรง สร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่ตราสินค้า โดยน้ำตาลตรา “บุญແຈ່ວ” ได้วางจำหน่ายผ่าน วิลล่ามาร์เก็ต (Villa Market) และ เดอะมอลล์ (The Mall) ทุกสาขาทั่วประเทศ รวมทั้งยังมีแผนขยายสัดส่วนช่องทางการจำหน่ายเข้าสู่ห้างสรรพสินค้าชั้นนำอื่น ๆ อีกด้วย

## 1.3 แผนการขายและกลยุทธ์การตลาดภายในประเทศ

ในภาวะสถานการณ์ตลาดที่มีการแข่งขันสูงในกลุ่มอุตสาหกรรม การวางกลยุทธ์การตลาดที่สอดคล้องตรงต่อความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เป็นเครื่องมือในการสร้างความสำเร็จและส่งผลให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางการตลาดที่ตั้งไว้ โดยมีแผนการขายและกลยุทธ์การตลาด ดังต่อไปนี้

**แผนการขาย :** ได้วางสัดส่วนผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทและขนาดบรรจุให้มีความหลากหลายเหมาะสมในแต่ละช่องทางจำหน่าย และติดตามสถานการณ์ตลาดปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และปริมาณจำหน่าย รวมทั้งประเมินยอดขายรายเดือน เพื่อรักษฐานลูกค้าเดิมและเพิ่มกลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีศักยภาพในการกระจายสินค้าในแต่ละพื้นที่ทั่วประเทศ

**แผนกลยุทธ์การตลาด :** เน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่เพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมของผู้บริโภค ในปัจจุบัน รวมถึงการรักษฐานลูกค้าเดิมในพื้นที่ภาคอีสานและการขยายฐานลูกค้าเข้าสู่ช่องทางการจำหน่ายใหม่ จัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เพื่อช่วยเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด ผลักดันยอดขายและการซื้อสินค้าต่อเนื่อง อีกทั้งยังช่วยสร้างการรับรู้และจดจำตราสินค้า “บุญແຈ່ວ” และ “BRUM” ที่จำหน่ายออกสู่ตลาด

### น้ำตาลสีธรรมชาติ ตรา “บุญແຈ່ວ” ที่วางจำหน่ายมีขนาดบรรจุ ดังนี้

1. ขนาดบรรจุ 50 กิโลกรัม
2. ขนาดบรรจุ 25 กิโลกรัม
3. ขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม\*50 ถุง
4. ขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม\*25 ถุง
5. ขนาดบรรจุ 500 กรัม\*50 ถุง



### น้ำตาลสีธรรมชาติ ตรา “BRUM” ที่วางจำหน่ายมีขนาดบรรจุ ดังนี้

1. ขนาดบรรจุ 250 กรัม\*12 ขวด

### น้ำตาลอ้อยธรรมชาติคัดพิเศษ “BRUM” ที่วางจำหน่ายมีขนาดบรรจุ ดังนี้

1. ขนาดบรรจุ 300 กรัม\*25 ถุง



### น้ำตาลทรายขาว ตรา “บุญແຈ່ວ” ที่วางจำหน่ายมีขนาดบรรจุ ดังนี้

1. ขนาดบรรจุ 50 กิโลกรัม
2. ขนาดบรรจุ 25 กิโลกรัม
3. ขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม\*25 ถุง



### น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ตรา “บุญແຈ່ວ” ที่วางจำหน่ายมีขนาดบรรจุ ดังนี้

1. ขนาดบรรจุ 50 กิโลกรัม
2. ขนาดบรรจุ 25 กิโลกรัม
3. ขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม\*25 ถุง

### น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ตรา “BRUM” ที่วางจำหน่ายมีขนาดบรรจุ ดังนี้

1. ขนาดบรรจุ 250 กรัม\*12 ขวด

ในปี 2564 บริษัทมีแผนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลสีราชธรรมาและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์บรรจุขวดที่ออกแบบโดยคำนึงถึงฟังก์ชันการใช้งานที่สะดวก สะอาด ภายใต้ตราสินค้า “BRUM” เพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายร้านอาหาร (Food Service) และตลาดธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) อีกทั้งผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวบรรจุขนาด 1 กิโลกรัม มีน้ำหนักกระสอบ 25 กิโลกรัม เพื่อขยายกลุ่มลูกค้า และสร้างความหลากหลายและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์

### การขายต่างประเทศ

การขายน้ำตาลไปยังต่างประเทศ ประกอบด้วย 2 ส่วน ได้แก่ น้ำตาลทรายที่บริษัทต้องส่งมอบให้กับบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (“อ.ท.”) เป็นผู้ขาย และน้ำตาลทรายส่วนที่โรงงานสามารถขายและส่งออกได้อย่างอิสระ โดย BSF จะสามารถส่งออกน้ำตาลผ่านตัวแทนการส่งออกที่ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (“กอน.”) จำนวน 7 บริษัท โดยบริษัทร่วมกับโรงงานน้ำตาล 19 แห่ง จัดตั้งบริษัท ค้าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนส่งออกน้ำตาลของ BSF โดยบริษัทเป็นผู้ดำเนินการติดต่อขายน้ำตาลกับลูกค้าในต่างประเทศเอง และบริษัท ค้าผลผลิตน้ำตาล จำกัด มีหน้าที่ดังนี้

- บริษัท ค้าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เป็นผู้ดำเนินการส่งสินค้า จัดเตรียมเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและดำเนินการพิธีการทางศุลกากร รวมถึงการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าของ BSF
- บริษัท ค้าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เข้าทำสัญญาสินเชื่อเพื่อการส่งออกกับธนาคารพาณิชย์ให้แก่ BSF ในนามบริษัท ค้าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เพื่อรับการสนับสนุนทางการเงิน
- บริษัท ค้าผลผลิตน้ำตาล จำกัด จะโอนเงินที่ได้รับตามวงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออกกับธนาคารพาณิชย์ให้ BSF โดย BSF ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัท ค้าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เพื่อเป็นหลักฐานการรับเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยที่ BSF จ่ายให้กับบริษัท ค้าผลผลิตน้ำตาล จำกัด ตามตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นอัตราเดียวกับอัตราดอกเบี้ยที่บริษัท ค้าผลผลิตน้ำตาล จำกัด จ่ายให้กับธนาคารพาณิชย์

ในการตกลงซื้อขายน้ำตาลกับลูกค้าในต่างประเทศใด ๆ BSF จะทำสัญญาในลักษณะเป็นครั้ง ๆ ไป ในสัญญาจะมีอายุประมาณ 3 เดือน โดยจะระบุปริมาณที่จะต้องจัดส่งให้กับผู้ซื้อ แต่จะไม่กำหนดราคา ซึ่งราคาที่ตกลงกันในภายหลังจะอ้างอิงราคาตลาดโลก ณ วันที่มีการทำราคา ลูกค้าของ BSF ส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้ค้าส่งระหว่างประเทศขนาดใหญ่ เช่น Sucden, Olam, Wilmar, Alvean, Itochu และ Cofco เป็นต้น ซึ่งบริษัทเหล่านี้มีฐานะการเงินที่ดี ทั้งนี้ จะมีการตรวจสอบฐานะการเงินของผู้ซื้อผ่านทางบริษัท ค้าผลผลิตน้ำตาล จำกัด

### ➤ นโยบายราคา

นับตั้งแต่มีการเปลี่ยนแปลงระบบการบริหารจัดการอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2561 ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบเรียบร้อยแห่งชาติที่ 1/2561 เรื่องการแก้ไขกฎหมายเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การประกาศให้มีการยกเลิกประกาศคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายเรื่อง กำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายเพื่อใช้บริโภคในราชอาณาจักร โดยทันที ทำให้ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2561 ไม่มีการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายที่ใช้บริโภคภายในราชอาณาจักร ณ หน้าโรงงาน และโรงงานน้ำตาลสามารถจำหน่ายน้ำตาลทรายที่ใช้บริโภคภายในราชอาณาจักรได้โดยเสรี ไม่มีราคาที่กำหนดบังคับแต่จะถูกควบคุมโดยกลไกการค้าจากกระทรวงพาณิชย์เพื่อคุ้มครองผู้บริโภคภายในประเทศให้ได้รับราคาที่ เป็นธรรม และเป็นไปตามกลไกทางการค้าปกติ

2. ยกเลิกการกำหนดน้ำตาลทรายโควตา ก. โควตา ข. และ โควตา ค. โดยโรงงานน้ำตาลสามารถจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักรหรือส่งออกน้ำตาลทรายออกไปนอกราชอาณาจักรได้โดยเสรี

3. ยกเลิกการกำหนดปริมาณน้ำตาลทราย (โควตา ข.) ที่ทุกโรงงานต้องส่งมอบให้กับบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด โดยให้สมาคมโรงงานดำเนินการจัดสรรปริมาณน้ำตาลทรายที่ต้องส่งมอบให้กับบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด ให้กับทุกโรงงานน้ำตาลตามปริมาณที่เคยปฏิบัติมาอย่างเป็นธรรมและให้โรงงานน้ำตาลไปตกลงทำสัญญาส่งมอบน้ำตาลทรายให้กับบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด โดยตรง



4. คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายจะได้มีการกำหนดให้ทุกโรงงานต้องมีการสำรองน้ำตาลทรายไว้ตลอดเวลาโดยจะคำนวณจากปริมาณการบริโภคน้ำตาลโดยเฉลี่ยภายในราชอาณาจักรหนึ่งเดือนของฤดูกาลผลิตที่ผ่านมา

### 1. การขายภายในประเทศ

ราคาน้ำตาลภายในประเทศมีกระทรวงรับผิดชอบทั้งหมด 2 กระทรวง คือ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เป็นผู้กำหนดราคาน้ำตาลทราย ณ หน้าโรงงานส่วนกระทรวงพาณิชย์ โดยคณะกรรมการกลางกำหนดราคาสินค้าและบริการ เป็นผู้กำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายขายปลีก ตั้งแต่ปี 2523 เป็นต้นมา ซึ่งกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวหน้าโรงงาน 19 บาท/กิโลกรัม ราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์หน้าโรงงาน 20 บาท/กิโลกรัม และกำหนดราคาน้ำตาลทรายขายปลีกสูงสุดไม่เกิน 23.50 บาท

ในวันที่ 15 มกราคม 2561 ได้มีประกาศยกเลิกการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายที่ใช้บริโภคภายในราชอาณาจักร (ลอยตัวราคาน้ำตาลทรายที่จำหน่ายหน้าโรงงาน) เพื่อให้เป็นไปตามกลไกราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลก ส่งผลให้ราคาน้ำตาลทรายในประเทศประเภทราคาขายหน้าโรงงานที่อยู่ในระดับ 19-20 บาท/กิโลกรัม ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ระดับ 17-18 บาท/กิโลกรัม ตามราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกขณะนั้น โดยราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงนั้นขึ้นกับราคาน้ำตาลทรายในตลาดลอนดอนหมายเลข 5 (London Sugar No.5) อีกทั้งได้ปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลรูปแบบใหม่ คือการยกเลิกระบบโควตาน้ำตาลบริโภคในประเทศ (โควตา ก.) โดยระบบจัดการรูปแบบใหม่จะมีการกำหนดให้โรงงานจัดสรรน้ำตาลในประเทศให้เพียงพอ การดำเนินการดังกล่าวจะทำให้ระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศสอดคล้องกับข้อตกลงทางการค้าภายใต้องค์การการค้าโลก (WTO) และเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA)

สำหรับสถานการณ์ล่าสุด สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ได้ออกประกาศเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 เรื่องราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักร ประจำปีฤดูกาลผลิตปี 2562/63 อาศัยอำนาจตามความในข้อ 3 ของประกาศคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เรื่องหลักเกณฑ์ และวิธีการในการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2562 สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย จึงได้ประกาศราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักร ประจำปีฤดูกาลผลิตปี 2562/63 ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ดังต่อไปนี้

- 1) น้ำตาลทรายขาว ราคา กิโลกรัมละ 17.25 บาท
  - 2) น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ราคา กิโลกรัมละ 18.25 บาท
- โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (2561). ราคาน้ำตาลทรายภายในประเทศ. <http://www.ocsb.go.th/th/faq/index.php?gpid=18>  
สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี (16 มกราคม 2561). มติคณะรัฐมนตรีเรื่องการแก้ไขกฎหมายเพื่อรองรับการปรับปรุง โครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบ. สืบค้น 18 มกราคม 2561. <http://www.cabinet.soc.go.th/soc>

### 2. การขายต่างประเทศ

#### ราคาขายน้ำตาลที่ส่งมอบให้กับ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด

การขนาน้ำตาลไปยังต่างประเทศในส่วนของบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (“อนท.”) จะขายในปริมาณที่อนท. กำหนด ดังนั้น อนท. จะเป็นหน่วยงานที่กำหนดราคาน้ำตาลส่งออก โดยบริษัทยังใช้นโยบายในการกำหนดสัดส่วนการขาย ราคาขายและอัตราแลกเปลี่ยนให้ใกล้เคียงกับสัดส่วนการขาย ราคาขายและอัตราแลกเปลี่ยนของอนท. เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของราคาน้ำตาลและอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับน้ำตาลทรายส่วนที่เหลืออีกด้วย

#### ราคาขายน้ำตาลต่างประเทศ

บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขายน้ำตาลต่างประเทศ โดยอ้างอิงจากราคาน้ำตาลในตลาดโลก ได้แก่ ราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า น้ำตาลทรายหมายเลข 11 ในตลาดล่วงหน้านิวยอร์กสำหรับน้ำตาลทรายดิบ และราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า น้ำตาลทรายหมายเลข 5 ในตลาดล่วงหน้าลอนดอนสำหรับน้ำตาลทรายขาว

## 2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 1) ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลทราย

#### 1.1) อุปสงค์และอุปทานน้ำตาลทรายของโลก

หน่วย: ล้านตัน<sup>1</sup>

ปริมาณการผลิต การบริโภค และปริมาณน้ำตาลคงเหลือของโลก (ตุลาคม – กันยายน)									
2554/55	2555/56	2556/57	2557/58	2558/59	2559/60	2560/61	2561/62	2562/63	2563/64*
174.36	184.18	181.51	180.64	174.17	179.63	194.21	184.66	178.48	183.43
168.10	171.67	175.95	178.68	179.62	180.19	182.59	182.95	181.14	184.27
63.96	74.23	78.85	80.20	71.28	69.21	78.88	78.93	73.33	71.64

ที่มา: World Sugar Balances 2011/12 – 2020/21 F.O. Licht's International Sugar and Sweetener Report, 28.09.2020

หมายเหตุ: \*คาดการณ์



ฤดูกาลผลิตปี 2562/63 ยังคงเป็นปีที่ราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกมีความผันผวน จากการสนับสนุนการส่งออกของภาครัฐบาลของอินเดีย รวมถึงปริมาณน้ำตาลเกินดุลที่แม้จะมีปริมาณลดลง แต่หลายภาคส่วนยังคงคาดการณ์ถึงปริมาณการผลิตน้ำตาลทั่วโลก แม้ราคาในช่วงต้นปีจะมีการปรับตัวสูงขึ้นจนแตะระดับ 15 เซนต์/ปอนด์ แต่เมื่อมีข่าวของอินเดียที่มีการประกาศจะสนับสนุนการส่งออกน้ำตาลทราย จนส่งผลให้การคาดการณ์ปริมาณน้ำตาลทรายอยู่ในเกณฑ์เกินดุลส่งผลต่อราคาน้ำตาลในตลาดที่เริ่มปรับตัวลดลงในช่วงเดือนมีนาคมจนถึงเมษายน 2563 ลงมาแตะจุดต่ำสุดของปีที่ 9.05 เซนต์/ปอนด์ในปลายเดือนเมษายน 2563 อย่างไรก็ตาม ภาพรวมหลังจากช่วงเวลาดังกล่าวราคาน้ำตาลมีการปรับตัวสูงขึ้น จากการคาดการณ์เบื้องต้นว่าปริมาณน้ำตาลอาจเริ่มขาดดุล จากผลผลิตน้ำตาลทั่วโลกที่คาดว่าจะปรับลดลงผลพวงจากระดับราคาที่ลดระดับลง รวมถึงประเทศไทยที่ประสบปัญหาภัยแล้ง ส่งผลให้ปริมาณผลผลิตน้ำตาลลดลงเกือบ 50% เมื่อเทียบกับฤดูกาลผลิตปี 2561/62

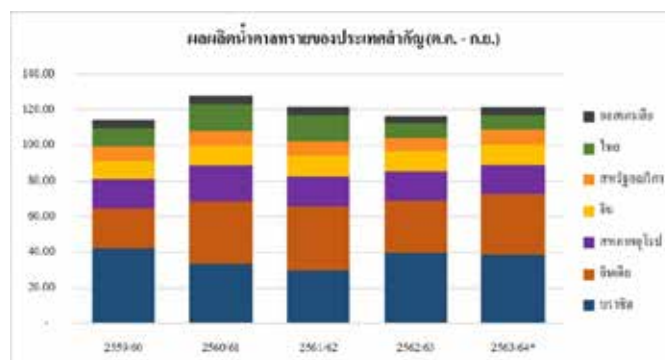
#### 1.2) อุตสาหกรรมน้ำตาลทรายของโลก

หน่วย: ล้านตัน<sup>1</sup>

ประเทศผู้ผลิตน้ำตาล รายใหญ่	ผลผลิตน้ำตาล (ตุลาคม – กันยายน)				
	2559/60	2560/61	2561/62	2562/63	2563/64*
บราซิล	42.39	33.27	29.85	39.48	38.42
อินเดีย	22.13	35.30	35.82	29.50	34.50
สหภาพยุโรป	16.52	20.00	16.66	16.33	15.88
จีน	10.10	11.21	11.70	11.32	11.60
สหรัฐอเมริกา	8.13	8.43	8.17	7.25	8.44
ไทย	10.30	15.03	14.87	8.47	8.00
ออสเตรเลีย	4.71	4.78	4.55	4.44	4.49

ที่มา: World Sugar Balances 2011/12 – 2020/21 F.O. Licht's International Sugar and Sweetener Report, 28.09.2020

หมายเหตุ: \*คาดการณ์



ฤดูกาลผลิตปี 2562/63 บราซิลกลับขึ้นมาเป็นผู้ผลิตน้ำตาลทรายอันดับ 1 ของโลก จากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นของบราซิลเอง จากปี 2561/62 บราซิลลดปริมาณการผลิตน้ำตาลทรายลง ซึ่งได้รับปัจจัยหนุนสำคัญจากส่วนต่างผลกำไรจากการขายเอทานอลเทียบกับน้ำตาลทราย ทำให้ผู้ผลิตยังคงหันไปผลิตเอทานอล รวมถึงการผลิตที่ลดลงของอินเดีย อย่างไรก็ตาม นักวิเคราะห์ยังคงมองว่าบราซิลและอินเดียจะกลับมาผลิตน้ำตาลทรายที่ใกล้เคียงกันในฤดูกาลผลิตปี 2563/64 จากปัจจัยหนุนของราคาน้ำตาลที่ปรับตัวสูงขึ้น ที่ได้รับอานิสงค์จากปริมาณการผลิตที่ลดลงอย่างมากของไทย และการคาดการณ์ว่าสมดุลน้ำตาลของโลกอาจเริ่มขาดดุล

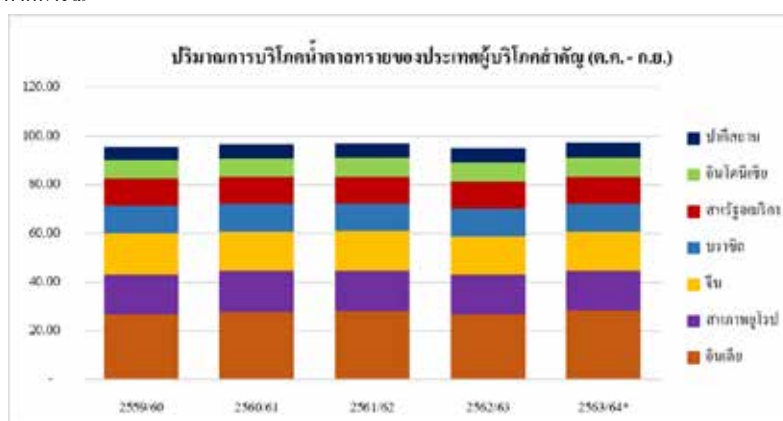
### 1.3) การบริโภคน้ำตาลทรายของประเทศผู้บริโภคน้ำตาลสำคัญของโลก

หน่วย: ล้านตัน<sup>1</sup>

ประเทศผู้บริโภคสำคัญของโลก	ปริมาณการบริโภค (ตุลาคม - กันยายน)				
	2559/60	2560/61	2561/62	2562/63	2563/64*
อินเดีย	26.70	27.60	28.26	26.80	28.50
สหภาพยุโรป	16.53	17.11	16.52	16.31	16.26
จีน	16.65	16.20	16.25	15.80	16.20
บราซิล	11.59	11.34	11.32	11.30	11.36
สหรัฐอเมริกา	11.16	11.12	11.10	11.12	11.12
อินโดนีเซีย	7.42	7.43	7.64	7.74	7.84
ปากีสถาน	5.54	5.90	6.00	5.90	6.10

ที่มา: World Sugar Balances 2011/12 – 2020/21 F.O. Licht's International Sugar and Sweetener Report, 28.09.2020

หมายเหตุ: \*คาดการณ์



อินเดียและสหภาพยุโรปยังคงตำแหน่งประเทศผู้บริโภคน้ำตาลอันดับหนึ่งและสองของโลกตามลำดับ โดยในฤดูกาลผลิตปี 2562/63 มีการบริโภคของทั้งโลกลดลง เมื่อเทียบกับปี 2561/62 จากปกติที่เติบโตในระดับร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งปัจจัยที่มีผลมากที่สุดคือการรณรงค์ให้ลดการบริโภคน้ำตาลทรายในหลายประเทศ โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและอาหาร ขณะที่การบริโภคในครัวเรือนยังไม่มีเปลี่ยนแปลงมากนัก ในขณะที่เดียวกันนักวิเคราะห์ก็มองว่าการบริโภคน้ำตาลทรายทั่วโลกจะกลับมาเติบโตราว 2% ในฤดูกาลผลิตปี 2563/64

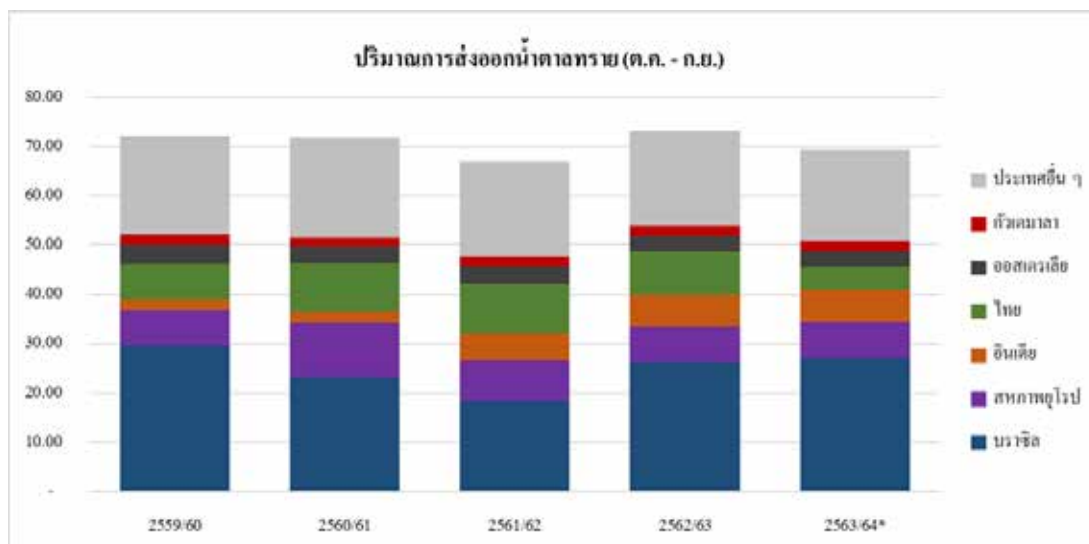
#### 1.4) การส่งออกน้ำตาลทรายของประเทศผู้ส่งออกสำคัญ

หน่วย: ล้านตัน<sup>1</sup>

ประเทศผู้ส่งออก	ปริมาณการส่งออก (ตุลาคม - กันยายน)				
	2559/60	2560/61	2561/62	2562/63	2563/64*
บราซิล	29.56	23.23	18.45	26.33	26.95
สหภาพยุโรป	7.24	11.03	8.30	7.17	7.48
อินเดีย	2.25	2.23	5.34	6.50	6.50
ไทย	7.08	9.75	10.11	8.60	4.59
ออสเตรเลีย	3.90	3.50	3.50	3.22	3.25
กัวเตมาลา	2.05	1.76	1.87	2.08	2.02
ประเทศอื่น ๆ	19.94	20.15	19.26	19.14	18.46

ที่มา: World Sugar Balances 2011/12 – 2020/21 F.O. Licht's International Sugar and Sweetener Report, 28.09.2020

หมายเหตุ: \*คาดการณ์



ช่วงปีที่ผ่านมาบราซิลและไทยยังคงครองตำแหน่งผู้ส่งออกน้ำตาลทรายมากที่สุดในโลกอันดับหนึ่งและสองตามลำดับ ตลาดส่วนใหญ่ของไทยอยู่ในทวีปเอเชียซึ่งไทยยังมีความได้เปรียบเรื่องที่ตั้ง อย่างไรก็ตาม ในฤดูการผลิตปี 2563/64 การส่งออกน้ำตาลทรายของไทยถูกมองว่าอาจลดลงเกือบ 50% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จากปัญหารายได้ส่งออกที่ส่งผลกระทบต่อผลผลิตทั้งประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมในภาพรวมของภายในประเทศเอง จนอาจทำให้ประเทศไทยหล่นลงมาเป็นอันดับ 4 ของผู้ส่งออกน้ำตาลทรายทั่วโลก

ยอดส่งออกน้ำตาลทรายตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2563 ของไทยอยู่ที่ 6.099 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากผลผลิตที่ลดลงอย่างมาก โดยตลาดที่สำคัญประกอบด้วย อินโดนีเซีย เวียดนาม กัมพูชา เกาหลีใต้ และจีน



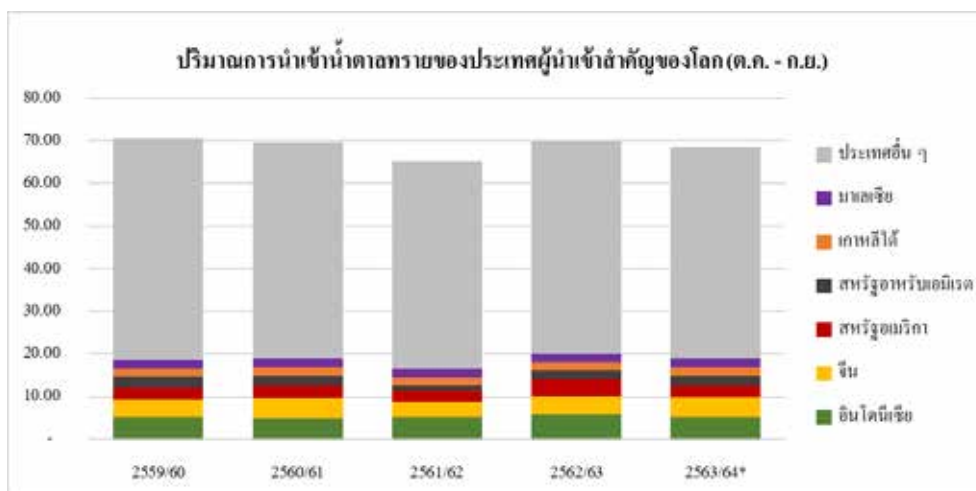
1.5) ตารางแสดงการนำเข้าน้ำตาลทรายของประเทศผู้นำเข้าสำคัญของโลก

หน่วย: ล้านตัน<sup>1</sup>

ประเทศผู้นำเข้าสำคัญ	ปริมาณการนำเข้า (ตุลาคม - กันยายน)				
	2559/60	2560/61	2561/62	2562/63	2563/64*
อินโดนีเซีย	5.11	5.02	5.08	5.65	5.14
จีน	4.18	4.64	3.58	4.56	4.85
สหรัฐอเมริกา	2.90	3.03	2.72	3.85	2.70
สหรัฐอเมริกาเหนือ	2.58	2.23	1.28	1.98	2.30
เกาหลีใต้	1.76	1.92	1.92	2.01	1.92
มาเลเซีย	1.97	2.06	1.96	2.02	1.90
ประเทศอื่น ๆ	52.00	50.80	48.65	50.04	49.60

ที่มา: World Sugar Balances 2011/12 – 2020/21 F.O. Licht's International Sugar and Sweetener Report, 28.09.2020

หมายเหตุ: \*คาดการณ์



สำหรับปี 2563 จีนยังเป็นประเทศผู้นำเข้าที่สำคัญจากความต้องการบริโภคน้ำตาลทรายที่ค่อนข้างคงที่ราว 15.80 ล้านตัน ขณะที่มีการผลิต 11.32 ล้านตัน ซึ่งเป็นไปตามคาดว่าจีนจะกลับมานำเข้าน้ำตาลทรายในปริมาณใกล้เคียงกับปริมาณเดิมในปีนี้ หลังจากปีที่ผ่านมา มีปริมาณการนำเข้าปรับลดลงราว 1 ล้านตัน จากการขยายตัวของการใช้น้ำเชื่อมจากข้าวโพดที่มีการเติบโตมากขึ้นทำให้การใช้น้ำตาลทรายค่อนข้างคงที่ ส่วนอินโดนีเซียก็ยังมีความต้องการนำเข้ามากถึง 5.65 ล้านตัน เพื่อสนองความต้องการบริโภคปีละ 7.74 ล้านตัน ทั้งนี้ ในช่วงฤดูการผลิต 2562/63 ไทยส่งออกน้ำตาลทรายไปอินโดนีเซียมากถึง 2.22 ล้านตัน ซึ่งลดลงจากปีก่อนตามสัดส่วนการผลิตที่ลดลงจากผลกระทบทางธรรมชาติ

#### บทวิเคราะห์

1) ฤดูการผลิตปี 2562/63 เป็นอีกปีที่ยังคงมีความผันผวนด้านราคาและสถานการณ์การผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย จากความไม่ชัดเจนของสถานการณ์การผลิตและนโยบายการจำหน่ายน้ำตาลทราย รวมถึงสถานการณ์การปรับเปลี่ยนกฎหมายตามพ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาลทรายของไทย ที่ WTO จับตามองในการตั้งกฎเกณฑ์การดูแลจัดการสินค้าชนิดนี้อย่างใกล้ชิด บังคับต่อตัวราคาจากสภาพเศรษฐกิจระดับมหภาคของโลก สถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อโควิด-19 ที่แม้จะไม่ได้ส่งผลกระทบต่อบริโภคโดยตรง แต่ก็มีผลกระทบทางอ้อมอยู่ไม่น้อยนั้น รวมถึงการสนับสนุนการส่งออกของอินเดีย โดยปัจจัยมหภาพเหล่านี้ก่อให้เกิดความกังวลต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลไปถึงความไม่แน่นอนต่อความต้องการสินค้าโภคภัณฑ์

## การเคลื่อนไหวของราคาดน้ำตาลทรายดิบ NY No. 11 (กุมภาพันธ์ 2563 – มกราคม 2564)



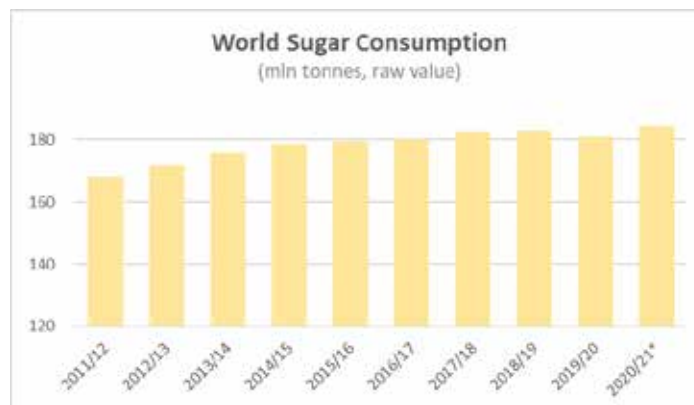
ที่มา: <https://www.barchart.com/futures/quotes/SBH20/interactive-chart>

2) สำหรับปัจจัยพื้นฐานหลักที่มีส่วนช่วยผลักดันราคาให้กลับเข้าสู่ช่วงขาขึ้น มาจากผลผลิตน้ำตาลทรายของไทยที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ทำให้ผลผลิตลดลงราวครึ่งหนึ่ง ส่งผลต่อน้ำตาลที่เข้าสู่ตลาดโลกหายไปอย่างมาก แม้ว่าอินเดียและบราซิลจะยังมีการส่งออกน้ำตาลทรายในปริมาณใกล้เคียงกับปริมาณเดิมแล้วก็ตาม แต่เมื่อรวมทั่วโลกปรากฏว่ามีปริมาณบริโภคลดลงจากปีที่ผ่านมาเล็กน้อย แต่ปริมาณการผลิตลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และยังมีน้อยกว่าการบริโภคถึง 2.66 ล้านตัน แม้ว่าทั่วโลกยังมีปริมาณคงเหลือเป็นจำนวนมาก แต่ด้วยสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปีนี้เป็นปัจจัยหลักที่หนุนให้ราคาน้ำตาลกลับสู่เทรนด์ขาขึ้นอย่างชัดเจน แม้จะยังไม่หวือหวาเท่ากับบางสำนักคาดการณ์ แต่มีการปรับระดับราคาอย่างมีนัยสำคัญ

3) นอกเหนือจากปัจจัยหนุนข้างต้น พบว่าปีที่ผ่านมายังปรากฏชัดเจนว่าการเติบโตของการบริโภคน้ำตาลทรายคิดลดราว 1% จากปกติจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2 ต่อปี ปริมาณการบริโภคน้ำตาลทรายที่ลดลงเป็นผลบางส่วนจากการรณรงค์ลดการบริโภคหวานเพื่อรักษาสุขภาพ และมาตรการภาษีความหวานที่มีการบังคับใช้แล้วกว่า 20 ประเทศทั่วโลก รวมทั้งไทยด้วย โดยกลุ่มที่มีการปรับลดการใช้ น้ำตาลทรายเป็นหลักได้แก่อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ขณะที่การบริโภคในระดับครัวเรือนยังไม่ได้เปลี่ยนแปลงมากนัก

เมื่อมองในระดับภูมิภาคแล้ว การบริโภคยังคงมีการเติบโตในแอฟริกาในหลายประเทศ และในเอเชีย แม้ในฤดูการผลิตปีนี้จะมีการบริโภคน้ำตาลทรายลดลงจากปีก่อนหน้า แต่คาดว่าปี 2563/64 การบริโภคจะกลับมาเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 88.7 ล้านตัน ส่วนที่แอฟริกา คาดว่าอยู่ที่ 23.5 ล้านตัน สำหรับการบริโภคในยุโรป อเมริกาเหนือและกลาง อเมริกาใต้ และแถบซีกโลกใต้รวมออสเตรเลีย ไม่ได้เปลี่ยนแปลงมากนัก อยู่ที่ 30.44 ล้านตัน, 21.0 ล้านตัน, 19.0 ล้านตัน และ 1.6 ล้านตัน ตามลำดับ

### ปริมาณการบริโภคน้ำตาลทรายของโลก



ที่มา: World Sugar Balances 2011/12 – 2020/21 F.O. Licht's International Sugar and Sweetener Report, 28.09.2020

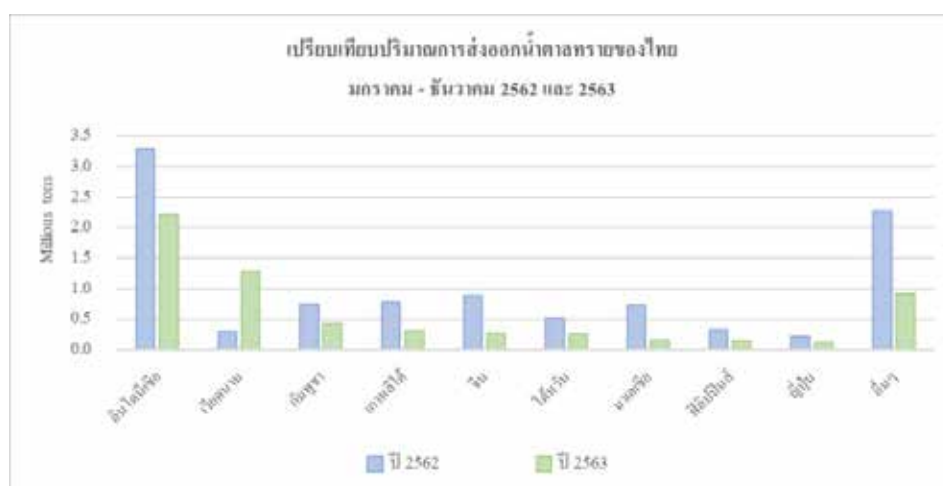
4) ในส่วนการค่าน้ำตาลทรายนั้น อุปสงค์ต่อน้ำตาลทรายดิบยังถูกกระทบจากการปรับขึ้นภาษีนำเข้าน้ำตาลทรายนอกโควตาของจีนเป็นร้อยละ 90 จากเดิมร้อยละ 50 ในช่วงเดือนสิงหาคม อย่างไรก็ตาม รัฐบาลจีนได้ออกประกาศที่จะยกเลิกภาษีส่วนที่เพิ่มขึ้นมาในช่วงเดือนพฤษภาคม 2563 ที่สำคัญ ประเทศผู้ส่งออกยังถูกผลกระทบจากการอุดหนุนการส่งออกน้ำตาลทรายของอินเดียที่แม้ว่าภาครัฐปรับอัตราอุดหนุนลดลงเหลือ 79.3 เหรียญ/ตัน จากเดิมที่ประกาศอุดหนุน 150 เหรียญ/ตัน แต่นักวิเคราะห์ยังคงคาดการณ์ว่าอินเดียจะคงปริมาณการ

ส่งออกน้ำตาลทรายในปี 2563/64 ราว 6 ล้านตัน กล่าวได้ว่า การอุดหนุนการส่งออกของอินเดียส่งผลกระทบต่อ การส่งออกของไทยค่อนข้างมาก เนื่องจากตลาดปลายทางเป็นตลาดเดียวกัน โดยเฉพาะในแถบเอเชียใต้และแอฟริกา แม้ น้ำตาลทรายของไทยจะได้รับอานิสงส์จากราคาส่วนเพิ่ม อันเกี่ยวเนื่องจากอุปทานน้ำตาลทรายของไทยที่ลดลงอย่างมาก แต่คาดว่าจะเห็นผลลัพธ์ที่ชัดเจนในปี 2563/64 เป็นต้นไป

เปรียบเทียบปริมาณการส่งออกน้ำตาลทรายของไทย เดือนมกราคม - ธันวาคม 2562 และ 2563

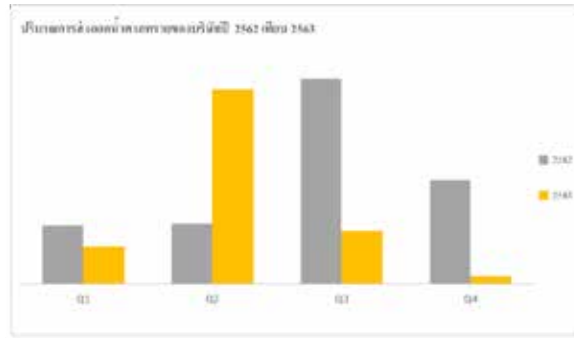
ประเทศปลายทาง	ปี 2562	ปี 2563
อินโดนีเซีย	3,289,437.341	2,219,706.850
เวียดนาม	299,830.024	1,273,993.730
กัมพูชา	744,374.394	429,769.658
เกาหลีใต้	776,982.780	309,141.935
จีน	880,537.780	274,181.380
ไต้หวัน	518,866.700	254,946.300
มาเลเซีย	725,443.952	155,835.346
ฟิลิปปินส์	322,493.000	148,949.650
ญี่ปุ่น	212,436.850	116,630.000
อื่นๆ	2,266,547.473	915,482.758
รวม	10,036,950.294	6,098,637.607

ที่มา: บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด

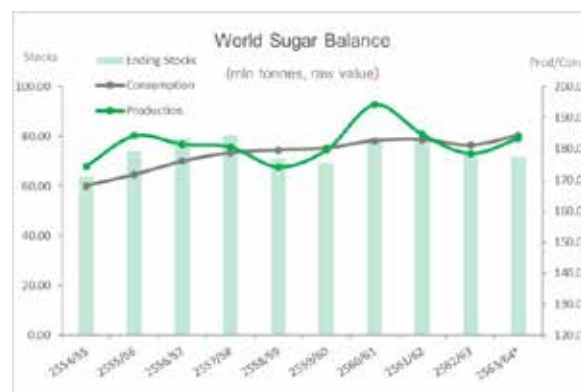


สำหรับในปี 2563 อินโดนีเซียยังเป็นตลาดส่งออกที่ใหญ่ที่สุดของไทย แม้ว่าปริมาณการส่งออกน้ำตาลทรายไทยไปอินโดนีเซียจะลดลงจาก 3.29 ล้านตันเหลือ 2.22 ล้านตัน โดยเฉพาะน้ำตาลทรายดิบ สาเหตุสำคัญคือ บราซิล มีผลผลิตน้อยลงและค่าขนส่งราคาแพงขึ้น ขณะที่ออสเตรเลียลดการส่งออกในตลาดนี้และไปเพิ่มการส่งออกที่ตลาดญี่ปุ่นแทน จากความได้เปรียบเรื่องข้อตกลงทางการค้าระหว่างญี่ปุ่นและออสเตรเลีย ตลาดอื่นๆ ที่มีการส่งออกเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญได้แก่ พม่า เกาหลีใต้ มาเลเซีย และฟิลิปปินส์ โดยเฉพาะเกาหลีใต้และมาเลเซีย ที่นำเข้าจากบราซิลและออสเตรเลียลดน้อยลง

ในส่วนของบริษัทนั้น ยอดส่งออกน้ำตาลทรายของปี 2563 อยู่ที่ 198,578 ตัน ลดลงจากปี 2562 จำนวน 91,040 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 31.43 เนื่องจากปริมาณอ้อยที่ลดลงอย่างมาก โดยในปีการผลิต 2561/62 อยู่ที่ 2.94 ล้านตัน ขณะที่ปี 2562/63 อยู่ที่ 1.798 ล้านตัน ทำให้ได้น้ำตาลทรายสำหรับส่งออกลดลง ทั้งนี้ ตลาดส่งออกที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ อินโดนีเซีย เวียดนาม ไต้หวัน และเกาหลีใต้ เป็นต้น สำหรับในฤดูกาลผลิตปี 2563/64 นั้น คาดว่าจะมีอ้อยเข้าหีบประมาณ 1.70 ล้านตัน มีน้ำตาลทรายราว 200,000 ตัน โดยภัยแล้งเป็นสาเหตุสำคัญของปริมาณอ้อยที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง เมื่อมองในภาพรวมของทั้งประเทศ ในปีการผลิต 2562/63 ไทยมีอ้อยเข้าหีบ 74.89 ล้านตัน ส่วนในปีการผลิต 2563/64 คาดว่าปริมาณอ้อยจะปรับลดลงอีก โดยคาดว่าจะอยู่ที่ 67 ล้านตัน



สำหรับสถานการณ์ในปีการผลิต 2563/64 นั้น ปริมาณการผลิตน้ำตาลทรายทั่วโลกจะยังคงน้อยกว่าปริมาณความต้องการบริโภค ทำให้สถานการณ์ในภาพรวมยังอยู่ในช่วงขาดดุลเป็นปีที่ 2 ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากนักวิเคราะห์คาดการณ์ว่าปริมาณการบริโภคจะกลับมาเติมโตราว 2% อีกครั้งในฤดูการผลิตปี 2563/64 และคาดว่าจะอยู่ในภาวะที่อุปสงค์ต่อตัวน้ำตาลทรายสูงกว่าอุปทานเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 2 ปี ก่อนที่จะกลับมาสู่ภาวะน้ำตาลทรายสมดุลหรือมีผลผลิตมากกว่าความต้องการอีกรอบ



ที่มา: World Sugar Balances 2011/12 – 2020/21 F.O. Licht's International Sugar and Sweetener Report, 28.09.2020

#### ภาคผนวก

ในฤดูการผลิตปี 2562/63 ไทยมีโรงงานน้ำตาลทรายรวม 57 โรงงาน มีกำลังหีบอ้อยราว 75 ล้านตัน/ปี ผลิตน้ำตาลทรายได้ 8.29 ล้านตัน มีระยะเวลาการหีบอ้อยตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 ถึงเดือนเมษายนของปีถัดไป

#### กลุ่มบริษัทน้ำตาลของไทย ณ สิ้นฤดูการผลิตปี 2562/63

กลุ่ม	จำนวนโรงงาน	ผลผลิตน้ำตาลทราย (ตัน)	ส่วนแบ่งตลาด (%)
มิตรผล	7	1,610,640	19.42%
ไทยรุ่งเรือง	6	935,224	11.28%
เกษตรไทย (KTIS)	3	602,337	7.26%
ขอนแก่น (KSL)	5	581,911	7.02%
คริสตอลล่า	3	497,416	6.00%
น้ำตาลโคราช	2	470,274	5.67%
สระบุรี	4	401,983	4.85%
น้ำตาลตะวันออก	2	338,097	4.08%
น้ำตาลไทยกาญจน์	2	329,827	3.98%
น้ำตาลกุ่มกาวปี	2	244,508	2.95%



วังขนาย	4	223,238	2.69%
โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์	1	219,269	2.64%
อุตสาหกรรมมิตรเกษตร	2	177,348	2.14%
น้ำตาลราชบุรี	2	141,852	1.71%
น้ำตาลระยอง	2	105,879	1.28%
อื่น ๆ	10	1,414,526	17.05%
รวม	57	8,294,329	100.00%

ที่มา: บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด

### (3) ธุรกิจที่ได้จากสิ่งเหลือจากการปลูกอ้อยและการผลิตน้ำตาล

**3.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล** ดำเนินการโดยบริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”), บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”) และบริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (“BPP”) โดยมีแนวคิด “พลังงานไฟฟ้าเพื่อชุมชนและสังคม” ซึ่งยึดถือมาโดยตลอด ทั้งนี้ นอกจากการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพแล้ว การรักษาสิ่งแวดล้อม และการคำนึงถึงชุมชนและสังคม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสีย ยังเป็นพันธกิจสำคัญในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท โดยเห็นได้จากรางวัลหรือการรับรองคุณภาพที่กลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าได้รับ อาทิ รางวัลชมเชยจากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ประจำปี 2559 การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว Green Activity) และระดับ 3 (ระบบสีเขียว Green System) สำหรับในปี 2562 นั้น BPC ได้รับรางวัลชนะเลิศ Energy Globe National Award 2019 ประเภทโรงไฟฟ้าชีวมวลจาก Mr. Gunther Sucher กงสุลฝ่ายการพาณิชย์สถานทูตออสเตรียประจำประเทศไทย โดยรางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ซึ่งจะมอบให้กับโครงการที่มีความโดดเด่นด้านแนวปฏิบัติที่ให้ความสำคัญกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### 3.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทโรงงานไฟฟ้าชีวมวล โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด 9.9 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก หรือ Very Small Power Producer (“VSPP”) โดยใช้กากอ้อย ซึ่งได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ ยังสามารถใช้ใบอ้อย ไม้สับ และแกลบเป็นวัตถุดิบได้อีกด้วย ทั้งนี้ ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทดำเนินงานภายใต้ 3 บริษัทในเครือ ได้แก่

1. บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”)
2. บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”)
3. บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (“BPP”)

#### 1. บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”)

BEC เป็นโรงไฟฟ้าแห่งแรกของกลุ่มบริษัท มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ โดยผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 8 เมกะวัตต์ และใช้ภายในโรงงาน 1.9 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ BEC ได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงการจำหน่ายไฟฟ้ากับ กฟภ.จากระบบ Adder เป็นระบบ Feed-in-Tariff (“FiT”) เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 ซึ่งส่งผลให้ราคาจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นประมาณ ร้อยละ 23

#### รางวัลและการรับรองคุณภาพ



ระบบบริหารคุณภาพ  
ISO 9001:2015



ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม  
ISO 14001:2015



รางวัลชมเชยจากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ 2557



ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 2  
(ปฏิบัติการสีเขียว Green Activity)



ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3  
(ระบบสีเขียว Green System)

## 2. บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”)

BPC จัดทะเบียนจัดตั้งในปี 2554 ปัจจุบันถือหุ้นโดย BEC ร้อยละ 99.99 ซึ่งถือเป็นโรงไฟฟ้าแห่งที่ 2 ของกลุ่มบริษัท มีกำลังการผลิตติดตั้งขนาด 9.9 เมกะวัตต์ ซึ่งผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่ กฟภ. จำนวน 8 เมกะวัตต์ ในระบบ FiT โดยเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในเดือนเมษายน ปี 2558 และไฟฟ้าอีก 1.9 เมกะวัตต์ ใช้ภายในโรงงาน

### รางวัลและการรับรองคุณภาพ



ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015



รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม 2558



ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 2  
(ปฏิบัติการสีเขียว Green Activity)

ทั้งนี้ BEC และ BPC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด	บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด
สัญญาเลขที่	VSPP-PEA 044/2554	VSPP-PEA 008/2556
วันที่ทำสัญญา	30 ธันวาคม 2554	4 เมษายน 2556
วันจ่ายไฟฟ้า เข้าระบบ เชิงพาณิชย์ (COD)	11 พฤษภาคม 2555	7 เมษายน 2558
กำลังการผลิต	ปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์	
ระยะเวลา	5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ (อายุสัญญาคงเหลือในแบบ FiT 7 ปี/ สัญญาสิ้นสุด 10 สิงหาคม 2571)	20 ปี นับจากวันที่เริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ (อายุสัญญาคงเหลือในแบบ FiT 14 ปี/ สัญญาสิ้นสุด 6 เมษายน 2578)
ราคาซื้อไฟฟ้าระบบ FiT	4.54 บาท/หน่วย	4.54 บาท/หน่วย

## 3. บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (“BPP”)

จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2558 หลังจากการเปลี่ยนโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท ปัจจุบันถือหุ้น โดย BRR ร้อยละ 99.99 BPP จัดเป็นโรงไฟฟ้าแห่งที่ 3 ของกลุ่มบริษัท เริ่มผลิตไฟฟ้าเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับกำลังการผลิตของโรงงานน้ำตาลที่เพิ่มขึ้น และหากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เปิดรอบการเจรจาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทคาดว่าจะเข้าเจรจาลำดับไฟฟ้าให้กับ กฟภ. ต่อไป อย่างไรก็ตาม ขณะนี้บริษัทได้เตรียมความพร้อมทั้งด้านระบบและเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้า และเอกสารที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ หากภาครัฐเปิดให้ยื่นข้อเสนอเพื่อพิจารณาคุณสมบัติรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมากในโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการ Quick Win)

## รางวัลและการรับรองคุณภาพ



ระบบบริหารคุณภาพ  
ISO 9001:2015



รางวัลธรรมชาติสิ่งแวดล้อม 2561



ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 1  
(ปฏิบัติการสีเขียว Green Commitment)



ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว  
ระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว  
Green Activity)

สำหรับที่ตั้งของโรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับ โรงงานน้ำตาลของกลุ่มบริษัท ซึ่งทำให้สะดวกในการขนส่งกากอ้อยที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาใช้เป็นเชื้อเพลิง และเป็นการลดต้นทุนค่าขนส่งกากอ้อย ทั้งยังสะดวกในการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่โรงงานน้ำตาลอีกด้วย

### 3.1.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### ➤ กลยุทธ์ในการแข่งขัน

##### ต้นทุนการผลิตที่ต่ำและการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

BEC, BPC และ BPP ผลิตไฟฟ้าชีวมวลจากกากอ้อย ซึ่งเป็นสิ่งเหลือจากการปลูกอ้อยและการผลิตน้ำตาลของ BSF โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนหนึ่ง รวมถึงไอดีและไอลีที่ได้อีกจากการใช้ระบบผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม (Cogeneration) จะส่งกลับไปใช้ในโรงงานน้ำตาล และไฟฟ้าอีกส่วนหนึ่งจะขายให้แก่ กฟผ. ทั้งนี้ การใช้กากอ้อยซึ่งเป็นสิ่งเหลือจากการปลูกอ้อยและการผลิตน้ำตาลของ BSF และการใช้ระบบผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม (Cogeneration) เพื่อเพิ่มมูลค่าของพลังงานเหลือใช้จากการผลิตไฟฟ้าถือเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนั้น โรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับ โรงงานน้ำตาลของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นแหล่งจำหน่ายวัตถุดิบ จึงใช้ระบบสายพานลำเลียงกากอ้อยจากลานกองเชื้อเพลิงของ โรงงานน้ำตาลมาเก็บไว้ในอาคารเก็บเชื้อเพลิง (Fuel Storage Building) ของโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ จึงทำให้สะดวกในการขนส่งกากอ้อย และลดต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ

##### ความใส่ใจชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าให้สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น กลุ่มโรงไฟฟ้าจึงให้ความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2561 โรงไฟฟ้า BEC ได้ปรับปรุงให้มีระบบมาตรฐาน ISO 14001 : 2015 ซึ่งเป็นการรับรองว่าเป็นองค์กรที่มีความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษ (Prevention of Pollution) และการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 โรงไฟฟ้าอีก 2 แห่ง ยังได้รับรางวัล Energy Globe National Award 2019 จากสถานทูตออสเตรเลียประจำประเทศไทย โดยความร่วมมือกับ โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ (UNEP) ได้รับรางวัลชนะเลิศประเภทโรงไฟฟ้าชีวมวล นอกจากนั้น ยังได้รับรางวัลอื่น ๆ ซึ่งรางวัลที่ได้รับนั้นเป็นการยืนยันว่ากลุ่มบริษัทตระหนักและใส่ใจในการดำเนินงานด้านดังกล่าวอย่างแท้จริง โดยมีรายละเอียดดังนี้



BEC รับรางวัล Thailand Energy Awards 2017

จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน  
(เป็นรางวัลดีเด่น ด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการพลังงานความร้อนร่วม  
(Cogeneration))



BEC ได้รับรางวัล ASEAN Energy Awards 2017

จากงาน 35th ASEAN Ministers on Energy Meeting (35 AMEM) ณ ประเทศฟิลิปปินส์  
(เป็นรางวัลชนะเลิศ ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม)



BPC ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2018

จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน  
(เป็นรางวัลดีเด่น ด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าและ  
ความร้อนร่วม (Cogeneration))



BPC ได้รับรางวัล ASEAN Energy Awards 2018

จากงาน 36th ASEAN Ministers on Energy Meeting (36 AMEM) ณ ประเทศสิงคโปร์  
(เป็นรางวัลรองชนะเลิศ ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม)



BPC ได้รับรางวัล Energy Globe National Award 2019

จากสถานทูตออสเตรียประจำประเทศไทย โดยความร่วมมือกับโครงการสิ่งแวดล้อม  
แห่งสหประชาชาติ (UNEP)  
(เป็นรางวัลชนะเลิศประเภทโรงไฟฟ้าชีวมวล มอบให้กับโครงการที่มีความโดดเด่น  
ด้านแนวปฏิบัติที่ให้ความสำคัญกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน)

#### ➤ ลักษณะลูกค้า ช่องทางการจำหน่าย

BEC และ BPC ดำเนินการผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าชีวมวล มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมกันทั้งสิ้น 19.8 เมกะวัตต์ โดยกระแสไฟฟ้า ขนาด 16 เมกะวัตต์ จะจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอกเพียงรายเดียวคือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 และ 4 เมษายน 2556 โดยกระแสไฟฟ้าส่วนที่เหลืออีก 3.8 เมกะวัตต์ จะใช้เพื่อดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ส่วน BPP จะผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิตของโรงงานน้ำตาล โดยมีกำลังการผลิตสูงสุด 9.9 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ BSF 8 เมกะวัตต์ นอกจากนั้น โรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ยังจำหน่ายไอดีและไอเสียให้แก่ BSF อีกด้วย

#### ➤ นโยบายราคา

ราคาขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีการกำหนดไว้ในนโยบายของโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ตามหัวข้อราคาขายไฟฟ้า โดย BEC และ BPC จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ตามราคารับซื้อไฟฟ้าระบบ FiT ซึ่งมีราคาประมาณ 4.54 บาท ต่อหน่วย (กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง) และ BPP จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่โรงงานน้ำตาลโดยใช้ราคาอ้างอิงราคารับซื้อไฟฟ้าในระบบ FiT ของ กฟภ.

#### 3.1.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาครัฐและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานทดแทนอย่างจริงจังมากขึ้น และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรภายในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากเป็นพลังงานที่สะอาดและสามารถนำมาใช้ได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้ามีต้นทุนต่ำ การสนับสนุนด้านพลังงานหมุนเวียน สามารถลดการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานเชิงพาณิชย์



ซึ่งเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการนำเข้าเชื้อเพลิงจากต่างประเทศ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งช่วยแบ่งเบาภาระด้านการลงทุนของรัฐในระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

โดยในปี 2563 โรงไฟฟ้าชีวมวลประเภท VSPP ในประเทศไทยมีทั้งหมด 2,073 โครงการ ซึ่งจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว 983 โครงการ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 11,160.09 เมกะวัตต์ และมีปริมาณขายไฟฟ้าตามสัญญารวม 8,893.86 เมกะวัตต์

ตารางแสดงสถานะและจำนวนโรงไฟฟ้าชีวมวลประเภท VSPP ในประเทศไทย ปี 2563

สถานะ	โรงไฟฟ้าชีวมวลประเภท VSPP		
	โครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	ปริมาณขายตามสัญญา (MW)
ยื่นคำขอแต่ยังไม่ได้ตอบรับข้อ	0	0	0
ตอบรับข้อแล้ว ยังไม่ลงนาม PPA	0	0	0
ลงนาม PPA แล้ว ยังไม่ COD	34	197.09	172.68
COD แล้ว	983	5,270.08	4,026.41
ยกเลิกตอบรับข้อ	134	429.60	378.44
ยกเลิกแบบคำขอ	265	1,357.75	1,113.33
ยกเลิกสัญญา	656	3,902.56	3,199.99
โครงการอยู่ระหว่างพิจารณาดี	1	3	3
โครงการที่อยู่ระหว่างการอุทธรณ์	0	0	0
รวม	2,073	11,160.09	8,893.86

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สำนักงาน กกพ.) <http://www.erc.or.th/ERCSP/>

นอกจากนั้น กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้จัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (แผน PDP 2015) โดยเน้นการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า ด้วยการกระจายเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า การลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด การจัดหาไฟฟ้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวมทั้งการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อรองรับการพัฒนาพลังงานทดแทน และการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลการผลิตและการใช้พลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยของแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558 - 2579 (PDP 2015) สรุปได้โดยสังเขปดังนี้

- กำลังการผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557 37,612 เมกะวัตต์
- กำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2558 - 2579 57,459 เมกะวัตต์
- กำลังการผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558 - 2579 -24,736 เมกะวัตต์
- รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579 70,335 เมกะวัตต์

เป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนในการผลิตไฟฟ้า					
พลังงานทดแทน	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	เป้าหมายปี 2579
แสงอาทิตย์	376.72	823.46	1,298.51	1,419.58	6,000.00
พลังงานลม	111.73	222.71	224.47	233.90	3,002.00
ชีวมวล	1,959.95	2,320.78	2,451.82	2,726.60	5,570.00
ขยะ	42.72	47.48	65.72	131.68	500.00
พลังงานขนาดเล็ก	101.75	108.80	142.01	172.12	376.00
พลังงานขนาดใหญ่	-	-	-	2,906.40	2,906.40
รวม	2,592.87	3,523.23	4,182.53	7,590.28	18,354.40

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สำนักงาน กกพ.)

### การพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า

การจัดทำคำพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้จัดทำประมาณการแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจระยะยาว (GDP) ปี 2557 - 2579 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 3.94 ต่อปี โดยใช้อัตราการเพิ่มของประชากรเฉลี่ยร้อยละ 0.03 ต่อปี และมีการประยุกต์ใช้แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEDP) โดยมีเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ณ ปี 2579 เท่ากับ 89,672 ล้านหน่วย รวมทั้งได้พิจารณากรอบของแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) สำหรับภาคการผลิตไฟฟ้าในปี 2579 ซึ่งจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเข้าระบบจำนวน 19,634.40 เมกะวัตต์

คำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการจัดทำแผน PDP 2015 เมื่อรวมผลของแผนอนุรักษ์พลังงานและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกแล้ว ในช่วงปี 2557 - 2579 ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.67 ต่อปี ในปี 2579 คำพยากรณ์ ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ของประเทศมีค่าประมาณ 326,119 ล้านหน่วย และ 49,655 เมกะวัตต์



ที่มา : กองสื่อสารภายนอก ฝ่ายสื่อสารและประชาสัมพันธ์องค์การ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ทั้งนี้ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของระบบเดือนธันวาคมเกิดขึ้น เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 เวลา 18.30 น. มีค่าเท่ากับ 25,924.10 เมกะวัตต์ ลดลงจากเดือนที่ผ่านมา 1,508.90 เมกะวัตต์ หรือลดลงร้อยละ 5.50

#### 3.1.4 การจัดหาวัตถุดิบ

โรงไฟฟ้าชีวมวลของกลุ่มบริษัทใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า โดยกากอ้อยเป็นสิ่งเหลือที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลของโรงงานน้ำตาล นอกจากนั้น โรงไฟฟ้าชีวมวลได้ออกแบบเพื่อรองรับวัตถุดิบชนิดอื่น ๆ เช่น ใบอ้อย ไม้สับ และแกลบ ทั้งนี้ จากที่กลุ่มบริษัทสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตน้ำตาล ทำให้มีความต้องการวัตถุดิบในปริมาณมากขึ้น โดยในปีการผลิตที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้รับซื้อใบอ้อยจากเกษตรกรชาวไร่อ้อยมากกว่า 20,000 ครอบครัวยาน เพื่อนำใบอ้อยมาใช้เป็นเชื้อเพลิง เนื่องจากใบอ้อยมีค่าความชื้นต่ำกว่ากากอ้อย จึงทำให้น้ำมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี ทำให้สามารถควบคุมความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้

ทั้งนี้ ในปีการผลิต 2562/63 บริษัทมีกากอ้อยหลังการหีบสกัดประมาณ 503,784.17 ตัน คิดเป็นร้อยละ 28.01 ของปริมาณอ้อยที่เข้าหีบ อย่างไรก็ตาม นอกจากการใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้าแล้ว บริษัทยังใช้วัตถุดิบเชื้อเพลิงชนิดอื่นทดแทน ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการใช้ไม้สับ (Woodchip) และจากการที่กลุ่มโรงไฟฟ้าเป็นบริษัทในเครือของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกับ BSF ซึ่งเป็นโรงงานน้ำตาล ส่งผลให้กลุ่มโรงไฟฟ้ามีความได้เปรียบเทียบในด้านการเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบ และสามารถคาดการณ์วัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้ล่วงหน้า โดยกระบวนการดังกล่าวจึงเป็นวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ

### 3.1.5 แผนงานในอนาคต

ภายหลังจากที่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตลบุรีรัมย์ (BRRGIF) ของกลุ่มบริษัท ได้รับอนุมัติให้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 จากสำนักงาน ก.ล.ต. และเสนอขายหน่วยลงทุนได้ทั้งหมดแล้วนั้น บริษัทได้นำเงินจากการระดมทุนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายกิจการโรงไฟฟ้า โครงการน้ำตลทรายขาววิสุทธิ และโครงการบรรจุกัญชาซานอ้อย รวมทั้งศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอื่น ๆ ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนั้น สำหรับโรงไฟฟ้าแห่งที่ 3 (BPP) ขณะนี้ภาครัฐเปิดให้ยื่นข้อเสนอเพื่อพิจารณาคุณสมบัติรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมากในโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการ Quick Win) บริษัทจึงได้เตรียมความพร้อมในด้านข้อมูลระบบและเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้า ความพร้อมของวิสาหกิจชุมชน (ตามเงื่อนไขการเข้าร่วมโครงการดังกล่าว) และเอกสารที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ หากภาครัฐเปิดให้ยื่นข้อเสนอบริษัทก็มีความพร้อมในการดำเนินการโดยทันที

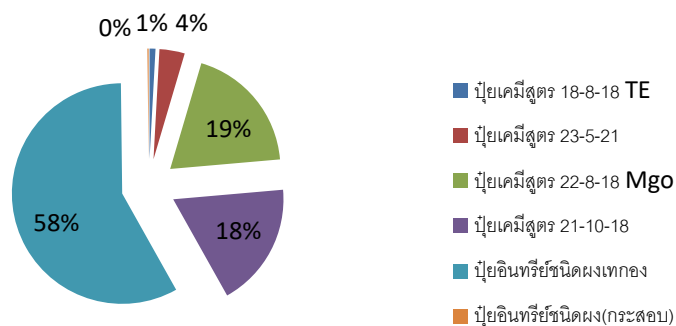
### 3.2 ธุรกิจผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ดำเนินการโดยบริษัท ปุ๋ยตราบุญแฉ่ จำกัด (“KBF”)

#### 3.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

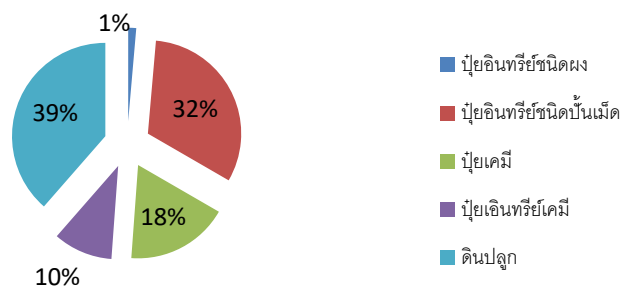
บริษัท ปุ๋ยตราบุญแฉ่ จำกัด หรือ KBF จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2554 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15 ล้านบาท KBF ได้เริ่มดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ เมื่อเดือนธันวาคม 2555 โดยใช้กากหม้อกรองซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลของกลุ่มบริษัท มาเป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีในปีต่อมาเพื่อตอบสนองความต้องการของชาวไร่อย่างครบถ้วน เพื่อการบำรุงอ้อยให้มีประสิทธิภาพ

โรงงานของ KBF ตั้งอยู่บนพื้นที่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาล เพื่ออำนวยความสะดวกในการขนส่งกากหม้อกรอง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปุ๋ย ทั้งยังสามารถประหยัดค่าขนส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้อีกด้วย โดย KBF ผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยซึ่งแบ่งตามชนิดของปุ๋ยได้ 4 ชนิด คือ ปุ๋ยอินทรีย์ชนิดเม็ด ปุ๋ยอินทรีย์ชนิดผง ปุ๋ยอินทรีย์เคมีชนิดเม็ด และปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด อีกทั้งบริษัทได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ ดินปลูก ซึ่งได้วางจำหน่ายเป็นที่เรียบร้อยแล้วตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ที่ผ่านมา และได้ผลการตอบรับที่ดีจากลูกค้า

เปรียบเทียบสัดส่วนการผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยแต่ละประเภทให้แก่ BSF



เปรียบเทียบสัดส่วนการผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยแต่ละประเภทให้กับตลาดภายนอก



### 3.2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### ➤ กลยุทธ์ในการแข่งขัน

KBF มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยเน้นให้ชาวไร่ฮ้อยได้ใช้ปุ๋ยคุณภาพดี ราคาถูก เพื่อช่วยลดต้นทุนให้แก่ชาวไร่ฮ้อย และเพื่อเพิ่มผลผลิตต่อไร่ ทำให้ชาวไร่ฮ้อยมีรายได้มากขึ้น

#### ▪ ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีความเหมาะสมกับพื้นที่แต่ละแปลง

KBF มุ่งเน้นการปลูกฮ้อยให้ได้คุณภาพและการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ในอัตราสูง จึงได้วิจัยและพัฒนาสูตรปุ๋ยร่วมกับฝ่ายจัดหาวัตถุดิบของ BSF เพื่อให้ได้สูตรที่เหมาะสมกับสภาพดินและผลผลิตในแต่ละแปลง ซึ่งในปี 2562/63 ทางบริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด ร่วมกับฝ่ายจัดหาวัตถุดิบของ BSF ได้พัฒนาสูตรปุ๋ยขึ้นจากการวิเคราะห์ดินเพื่อให้ฮ้อยได้รับการบำรุงสารอาหารอย่างครบถ้วน

#### ▪ มีศูนย์กระจายสินค้าทั่วถึงทุกเขตส่งเสริมการปลูกฮ้อย

KBF ได้ร่วมกับ BSF จัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าทั่วทุกเขตส่งเสริมการปลูกฮ้อยของ BSF เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ชาวไร่ฮ้อยในการรับปุ๋ย และความสะดวกในการเดินทางมาซื้อและรับปุ๋ยนั้น จะทำให้ชาวไร่ฮ้อยสามารถปรับปรุงดินได้ตรงเวลาและเหมาะสมกับสภาพดิน ซึ่งจะส่งผลให้ผลผลิตต่อไร่เพิ่มสูงขึ้นและมีคุณภาพที่ดี ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ในด้านการมีปริมาณวัตถุดิบที่เพียงพอและมีคุณภาพ

### 3.2.3 ลักษณะลูกค้า ช่องทางการจำหน่าย

#### ▪ ชาวไร่ฮ้อยของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”)

ปัจจุบัน KBF จำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ชนิดผงคิดเป็นร้อยละ 100 และปุ๋ยเคมีชนิดเม็ดคิดเป็นร้อยละ 100 ให้แก่ BSF เพื่อให้ BSF นำไปจำหน่ายต่อให้แก่ชาวไร่ฮ้อย ในรูปแบบการส่งเสริมด้านปัจจัยการผลิต หรือการปล่อยสินเชื่อสนับสนุนการปลูกฮ้อย (“เงินกู้ยืม”) เพื่อให้ชาวไร่ฮ้อยสามารถลดต้นทุนในการปลูกฮ้อย ได้ผลผลิตต่อไร่สูงและมีคุณภาพดี รวมทั้งทำให้ชาวไร่ฮ้อยสามารถนำผลผลิตส่งโรงงาน เพื่อหักชำระเงินกู้ยืมที่ได้จ่ายล่วงหน้าไว้แล้ว ซึ่งส่งผลดีทั้งต่อชาวไร่ฮ้อยและบริษัท

ผลิตภัณฑ์ของ KBF ร้อยละ 99 ได้จำหน่ายให้กับ BSF เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ชาวไร่ฮ้อย ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกและทำให้ชาวไร่ฮ้อยได้รับปุ๋ยอย่างทั่วถึง KBF จึงจัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าในเขตพื้นที่ส่งเสริมการปลูกฮ้อยของ BSF โดยแบ่งเป็น 16 ศูนย์กระจายสินค้าตามพื้นที่ส่งเสริมการปลูกฮ้อยในจังหวัดบุรีรัมย์ ดังนี้

เขตส่งเสริม	ศูนย์กระจายสินค้า
1.1	5 กม.ตำบลหินเหล็กไฟ
1.2	บ้านสาวฮี อำเภอคูเมือง
2	บ้านหนองเครือ อำเภอเมือง
3.1	บ้านโนนเขวา อำเภอสตึก
3.2	บ้านหนองไผ่ อำเภอสตึก
4	บ้านละกอ อำเภอสตึก
5	บ้านลำทะเมนชัย อำเภอลำปลายมาศ
6.1	บ้านนาศรีนวล และบ้านลุ่มม่วง อำเภอลำปลายมาศ
6.2	ตลาดโพธิ์ อำเภอลำปลายมาศ
7.1	บ้านหนองไผ่ อำเภอสตึก
7.2	บ้านสวายตาวัน อำเภอสตึก
8.1	บ้านโนนจำปา อำเภอสตึก
8.2	บ้านทุ่งวัง อำเภอสตึก
9	บ้านชายแดน และบ้านกระเดื่อง อำเภอนางรอง
10.1	บ้านปลัดปู่ อำเภอบ้านด่าน
10.2	บ้านด่าน อำเภอบ้านด่าน



## ■ ตลาดภายนอก

KBF ได้ขยายตลาดสู่ภายนอกโดยเริ่มจากจังหวัดใกล้เคียงกับพื้นที่ตั้งของโรงงานเป็นอันดับแรก ซึ่งในปีที่ผ่านมา KBF ได้เริ่มดำเนินแผนการตลาดในการจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ชนิดผง ปุ๋ยอินทรีย์ชนิดเม็ด ปุ๋ยอินทรีย์เคมี ปุ๋ยเคมี และปุ๋ยเคมีน้ำ ผ่านร้านค้าการเกษตรหลายแห่งและผ่านช่องทางออนไลน์ ตรงเข้าสู่ผู้ใช้โดยตรง เพื่อให้เกษตรกรทั่วไปได้ลองใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ อีกทั้งเป็นการสร้างแบรนด์สินค้าให้เป็นที่ยอมรับในหมู่เกษตรกรทั่วไป โดยในปี 2563 พื้นที่จังหวัดที่มีการส่งเสริมการขายมีทั้งหมด 6 อำเภอ ได้แก่ อ.คูเมือง อ.แคนดง อ.บ้านใหม่ไชยพจน์ อ.พุทไธสง อ.หนองหงส์ อ.ปะคำ และอ.เมือง (จังหวัดสุรินทร์) ซึ่งแบ่งเป็นเขตพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ บุรีรัมย์ และสุรินทร์ รวมทั้งมีการออกบูธจำหน่ายสินค้าและแนะนำผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับมากขึ้น ทั้งการประชมนอกสถานที่กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการลงพื้นที่เยี่ยมเกษตรกร ซึ่งพืชหลักที่เกษตรกรใช้ปุ๋ยอินทรีย์ของ KBF ได้แก่ ยางพารา มันสำปะหลัง เมล่อน ข้าว ดอกมะลิ อินทผาลัม และพืชผักสวนครัว เช่น มะนาว ถั่ว และกล้วย เป็นต้น

### 3.2.4 นโยบายราคา

เนื่องด้วยปุ๋ยเคมีและปุ๋ยอินทรีย์เป็นหนึ่งในปัจจัยที่ BSF ให้การส่งเสริมแก่ชาวไร่อ้อย ดังนั้น การกำหนดราคาดุ๋ยจึงแบ่งเป็น 2 กรณี โดยปุ๋ยเคมีสำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายจะกำหนดราคาตามปุ๋ยเคมีที่จำหน่ายในท้องตลาด ในขณะที่ราคาดุ๋ยอินทรีย์ที่ผลิตขึ้นเองจะกำหนดราคาโดยคิดเป็นส่วนเพิ่มจากต้นทุนการผลิต (Cost Plus Method) ทั้งนี้ เพื่อให้ชาวไร่อ้อยได้ใช้ปุ๋ยคุณภาพดี ราคาถูก และเป็นสูตรที่ตรงตามความต้องการในการเจริญเติบโตของอ้อย

### 3.2.5 แผนส่งเสริมการขาย

ในปี 2563 KBF ได้มีการส่งเสริมกิจกรรมระหว่างบริษัทกับลูกค้าคือ BSF และร้านค้า โดยกำหนดแผนงานร่วมกันและส่งเสริมการขายในพื้นที่มากขึ้น ทีมส่งเสริมการขายของ KBF จะทำงานร่วมกับลูกค้าในแต่ละพื้นที่ เพื่อศึกษาพื้นที่เพาะปลูก วิเคราะห์ปัญหาและร่วมกันแก้ไขปัญหา รวมทั้งการปรับเปลี่ยนแผนงานให้สอดคล้องกับแต่ละพื้นที่ และการตรวจติดตามแปลงเพาะปลูกของลูกค้าอย่างเป็นระยะ

นอกจากนี้ KBF ยังมีแผนการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ เว็บไซต์ของ KBF และของ BRR รวมทั้งช่องทางทีวีท้องถิ่น วิทยุชุมชน และสิ่งพิมพ์ เช่น นิตยสารเคหะการเกษตร และได้สนับสนุนสปอนเซอร์รายการมวยไทยช่อง 7 สี และ Facebook เป็นต้น เพื่อสร้างการรับรู้และจดจำในแบรนด์สินค้า รวมถึงความน่าเชื่อถือของสินค้า ตลอดจนการตอบโต้ให้ชาวไร่อ้อยมีความเชื่อมั่นในตัวสินค้ามากขึ้น

### 3.2.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อประเทศไทย ซึ่งเป็นประเทศเกษตรกรรม เนื่องจากมีบทบาทสำคัญต่อการเพิ่มผลผลิตในภาคเกษตรกรรมเป็นอย่างมาก ในขณะที่ประเทศไทยกลับไม่สามารถผลิตปุ๋ยเคมีได้เพียงพอกับความต้องการ เพราะต้นทุนการผลิตสูง จึงต้องพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศ

จากการที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดำเนินการให้องค์ความรู้แก่เกษตรกรในเรื่องการใช้ปุ๋ยเคมีและปุ๋ยอินทรีย์ให้เกิดความสมดุล ถูกต้องและเหมาะสมกับสภาพดิน และสนับสนุนให้เกษตรกรผสมปุ๋ยเคมีใช้เอง และให้มีการผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากวัสดุเหลือใช้ในไร่นาให้มากขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้มีการใช้ปุ๋ยแบบผสมผสาน คือใช้ปุ๋ยเคมีร่วมกับปุ๋ยอินทรีย์หรือปุ๋ยชีวภาพในอัตราที่เหมาะสมกับการผลิตพืชแต่ละชนิด ซึ่งการใช้ปุ๋ยแบบผสมผสานจะช่วยลดการใช้ปุ๋ยเคมีได้ส่วนหนึ่ง และยังเป็นการช่วยเพิ่มอินทรีย์วัตถุในดินทำให้ดินมีความอุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติ เพื่อเป็นอีกหนึ่งมาตรการในการช่วยลดต้นทุนการผลิตให้แก่เกษตรกรได้ทางหนึ่ง เพราะปุ๋ยเคมีเป็นหนึ่งในปัจจัยการผลิตที่สำคัญที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

ตามที่เกษตรกรทั่วประเทศประสบปัญหาจากสภาวะภัยแล้งที่ยาวนาน และราคาพืชผลที่ตกต่ำทำให้ภาครัฐหันมาส่งเสริมการเพาะปลูกพืชอินทรีย์ เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการบริโภคเพื่อสุขภาพ นอกจากนี้ ยังสามารถจำหน่ายผลผลิตได้ในราคาที่สูงกว่าผลผลิตพืชทั่วไป ซึ่งส่งผลดีต่อการประกอบธุรกิจในตลาดปุ๋ยอินทรีย์ของ KBF โดยตรง

ด้านราคาดุ๋ย เนื่องจากประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตปุ๋ยเคมีได้เองภายในประเทศจึงจำเป็นต้องนำเข้าจากประเทศผู้ผลิตปุ๋ยเคมี แต่อย่างไรก็ตาม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้มีการติดตามสถานการณ์ราคาดุ๋ย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อเกษตรกร

### 3.2.7 การจัดหาวัตถุดิบ

KBF ใช้กากหม้อกรองซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลของ BSF เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบผสมในการผลิตปุ๋ยเพื่อจำหน่าย กากหม้อกรองที่ได้นั้นจะคิดเป็นประมาณร้อยละ 4 ของปริมาณอ้อยเข้าหีบของปีการผลิตนั้น ๆ ซึ่งในตอนนี้วัตถุดิบเพียงพอกับความต้องการ ของชาวไร่อ้อย แต่อย่างไรก็ตาม KBF ได้มีการศึกษาวัตถุดิบชนิดใหม่ ๆ เพื่อหาวัตถุดิบทดแทนวัตถุดิบหลัก กรณีวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อ ความต้องการของชาวไร่อ้อย ซึ่งอยู่ในขั้นตอนการทดลอง

### 3.2.8 แผนงานในอนาคต

ปัจจุบันแผนการผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยของ KBF เป็นไปตามความต้องการของชาวไร่อ้อยที่ได้รับการส่งเสริมการปลูกอ้อยจาก BSF โดยใช้วัตถุดิบซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลเพื่อนำมาผลิตปุ๋ย เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิต และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ ผลิตภัณฑ์ อย่างไรก็ตาม KBF มีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรและยกระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยได้วางแผนขยายตลาด เพื่อเพิ่ม ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ให้ชาวไร่รู้จักปุ๋ยและพัฒนาคุณภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการต่อยอด ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ทางเกษตร อาทิเช่น การศึกษาการปลูกถั่วเขียว และถั่วเขียว รวมทั้งการนำมาทำเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเป็น การสร้างรายได้ให้กับบริษัทเพิ่มมากขึ้น โดยแผนการขยายตลาดมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

#### 1. การเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยให้แก่ตลาดภายใน โดยการผลิตสูตรปุ๋ยที่มีความหลากหลายให้เหมาะสม กับสภาพดินในแต่ละพื้นที่ที่เพาะปลูก

เพื่อตอบสนองต่อการเพาะปลูกอ้อยที่มีสภาพดินและปัจจัยแวดล้อมในแต่ละแปลงปลูกที่แตกต่างกันให้เจริญเติบโตและมีคุณภาพ ที่ดี KBF จึงได้ร่วมกับฝ่ายจัดหาวัตถุดิบของ BSF ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการเพาะปลูกและคุณภาพของอ้อย โดยปัจจุบัน ได้ผลิตปุ๋ยสูตรต่างตามสภาพพื้นที่ที่เพาะปลูกอ้อย เนื่องจากพื้นที่ที่เพาะปลูกอ้อยในแต่ละเขตมีสภาพดินที่แตกต่างกัน การใช้ ปุ๋ยสูตรเดียวกันอาจไม่สามารถทำให้อ้อยเจริญเติบโตและมีคุณภาพดีได้อย่างเต็มที่ ด้วยเหตุนี้ KBF จึงมุ่งมั่นที่จะสนองนโยบาย การส่งเสริมการเพาะปลูกอ้อยเชิงลึก โดยผลิตปุ๋ยสูตรใหม่และมีความหลากหลายตามความต้องการของชาวไร่อ้อยเพื่อบำรุงดิน ให้สามารถเพิ่มผลผลิตต่อไร่และมีค่า CCS สูง โดยในปี 2563 ได้มีการผลิตปุ๋ยเคมีสูตร 21-10-18 ซึ่งได้รับการตอบรับ จากชาวไร่อ้อยเป็นอย่างดี

#### 2. การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดจำหน่ายสู่ตลาดภายนอก โดยการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรอย่างครบวงจร

KBF ได้พัฒนาการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชนิดเม็ดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และจะพัฒนาคุณภาพของปุ๋ยให้ดียิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของเกษตรกรให้ได้มากที่สุด โดยในปี 2563 บริษัทยังได้ออกผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่เพิ่มขึ้น ทั้งหมด 2 ประเภท คือ ปุ๋ยอินทรีย์ชนิดเม็ดขนาด 1 กิโลกรัม และดินปลูกขนาด 5 กิโลกรัม นอกจากนี้ ได้มีการขึ้นทะเบียนปุ๋ยเคมี 2 สูตร คือ 17-17-17MGO และ 20-5-28 ซึ่งอยู่ระหว่างการอนุมัติ คาดว่าจะแล้วเสร็จในช่วงไตรมาสที่หนึ่งของปี 2564 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่น ประชาสัมพันธ์ให้ปุ๋ยกลายเป็นที่รู้จักของเกษตรกรทั่วไป เพื่อขยายตลาดการจัดจำหน่ายปุ๋ยให้กับเกษตรกร และเป็นที่ยอมรับมากขึ้น

### รางวัลและการรับรองคุณภาพ



ใบรับรองมาตรฐานสินค้า Q ปุ๋ยหมัก (เกรด 2) ชนิดเม็ด เลขที่ 11150/2561



ใบรับรองมาตรฐานสินค้า Q ปุ๋ยหมัก (เกรด 2) ชนิดเม็ด เลขที่ 11192/2561



รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม 2561



ใบรับรองมาตรฐานสินค้า Q ปุ๋ยหมัก  
(เกรด 2) ชนิดเม็ด เลขที่ Q63-00066  
(เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563)



ใบรับรองมาตรฐานสินค้า Q ปุ๋ยหมัก  
(เกรด 2) ชนิดผง เลขที่ Q63-00067  
(เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563)

#### กิจกรรมส่งเสริมการขายของ KBF

กิจกรรมออกบูธงานประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2563  
ของสมาคมชาวไร่ไถ่ยบุรีรัมย์ และ BRR



กิจกรรมออกบูธย่อยให้ความรู้เรื่องปุ๋ยชาวไร่ไถ่ย  
แต่ละ โชนส่งเสริม



ลูกค้าสวนใหญ่ ส่งสินค้าปลาบิ่นที่จังหวัดบึงกาฬ  
ลูกค้าสวนยางพาราประจำปี 2563



ส่งสินค้าปลาบิ่นที่จังหวัดอุบลราชธานี  
ลูกค้าการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2563



#### กิจกรรมเยี่ยมลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ตราปลาบิ่น ปี 2563



### ส่งสินค้าดินปลูกตราปลาบินปี 2563



### 3.3 ธุรกิจบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินการโดยบริษัท ซูการ์เคน อีโคแวร์ จำกัด (“SEW”)

#### 3.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท ซูการ์เคน อีโคแวร์ จำกัด หรือ “SEW” จัดทะเบียนจัดตั้งในปี 2561 ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 75,000,000 บาท และในปี 2563 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 285,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน โดยดำเนินธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม ประเภทบรรจุอาหาร ปัจจุบันจัดจำหน่ายทั้งทางตรงและทางอ้อมให้กับ Modern Trade ร้านค้าส่ง รวมถึงร้านอาหาร โรงแรม และอื่น ๆ ซึ่งใช้ชานอ้อยเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต มีกำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณ 200 - 250 ล้านชิ้นต่อปี

ปัจจุบัน โครงการได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานในส่วนของการขึ้นรูปผลิตภัณฑ์เสร็จสิ้นแล้วเมื่อปลายเดือนธันวาคม 2562 และจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2563 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม ในช่วงแรกของการผลิต SEW ยังคงต้องซื้อเชื้อชานอ้อยจากลูกค้าเพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าออกจำหน่ายสู่ตลาด ส่วนแผนการผลิตเชื้อของบริษัท บริษัทได้ก่อสร้างโรงงานเชื้อขนาดเล็กเพื่อทำการวิจัยและทดลองการผลิตเชื้อชานอ้อยแล้วเสร็จในปี 2563 ทั้งนี้ บริษัทกำลังดำเนินการก่อสร้างโรงเชื้อขนาดใหญ่ เพื่อผลิตเชื้อชานอ้อยสำหรับเป็นวัตถุดิบให้แก่โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ของบริษัทเอง โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จช่วงไตรมาส 3 ของปี 2564 หากบริษัทผลิตเชื้อได้เองจะมีต้นทุนวัตถุดิบในราคาต่ำลง และจะเป็นส่วนที่ทำให้บริษัทได้เปรียบคู่แข่งทางการค้าในด้านต้นทุนวัตถุดิบ

อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 บริษัทได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ไม่สามารถส่งออกได้ตามเป้าหมาย ทำให้ต้องปรับกลยุทธ์โดยการหาตลาดใหม่ภายในประเทศเพื่อทดแทนยอดขายของการส่งออกแต่ก็ยังไม่เพียงพอ จึงทำให้ไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างเต็มที่

ปัจจุบันบริษัทมีรูปแบบของสินค้าเพื่อจำหน่ายทั้งสิ้น 11 รูปแบบ ดังนี้

- B001 กล่องขนาด 7”x5”
- B025 กล่องขนาด 9”x9”
- B026 กล่องขนาด 8”x8”
- P004 จานขนาด 6”
- P005 จานขนาด 10”
- P009 จานขนาด 9”x6.5”
- P011 จานขนาด 7”
- P013 จานขนาด 9”
- L001 ชามขนาด 500 มล.
- L010 ชามขนาด 460 มล.
- L038 ชามขนาด 850 มล.





คุณลักษณะเด่นของบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยมีดังนี้

- ไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม ย่อยสลายในธรรมชาติได้ 100% ใน 45 วัน
- ไม่มีสารปนเปื้อนก่อมะเร็งในบรรจุภัณฑ์
- ไม่ใช้คลอรีนในการฟอกสี (ECF)
- เข้าเตาอบไมโครเวฟได้ 800 วัตต์ ที่ 5 นาที และละลายอบได้
- ใช้ในช่องแช่แข็งที่อุณหภูมิ -40 °C
- ใส่น้ำร้อนและน้ำมันได้ถึง 100 °C
- เก็บรักษาได้นาน 5 ปี

ทั้งนี้ หากโรงเยื่อขนาดใหญ่ก่อสร้างแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2564 นอกจากบริษัทจะมีต้นทุนวัตถุดิบในราคาที่ต่ำลงแล้ว บริษัทจะผลิตบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยที่เป็นออร์แกนิก ซึ่งเป็นบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยไม่ฟอกสีและไร้สารเคมี



#### รางวัลและการรับรองคุณภาพ

ใบรับรองคุณภาพด้านระบบวิเคราะห์อันตราย และจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP)

ใบรับรองคุณภาพ มาตรฐานการผลิต (GMP)

ใบรับรองคุณภาพด้านการจัดการ ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015)



#### 3.3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่ย่อยสลายทางชีวภาพ มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากปริมาณขยะที่เพิ่มขึ้นและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในแนวโน้มความต้องการของโลกที่ต้องการเปลี่ยนแปลงการใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ดังนั้น ผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมจะเข้ามาแทนที่โฟมและพลาสติกในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น เป็นสาเหตุให้ผู้ผลิตรายใหม่เกิดขึ้นตลอดเวลา โดยประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนยังคงเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ส่งขายทั่วโลกในราคาที่มีการแข่งขันรุนแรง อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ยังคงสามารถแทรกตัวเข้าสู่ตลาดได้ด้วยภาพลักษณ์ของการผลิตสินค้าในประเทศไทย ซึ่งยังคงได้รับการยอมรับจากตลาดโลก และหากบริษัทผลิตสินค้าโดยใช้เยื่อชานอ้อยของบริษัทเองได้ ก็จะก่อให้เกิดความได้เปรียบเรื่องต้นทุนของสินค้า ส่งผลให้บริษัทสามารถแข่งขันในตลาดต่างประเทศได้ ส่วนตลาดในประเทศนั้น การตื่นตัวของผู้บริโภคในสินค้าประเภทนี้ยังคงอยู่ในระดับที่ไม่สูงนัก แม้ว่ารัฐบาลและหน่วยงานของรัฐได้มีการประกาศแผนการลดใช้โฟมและพลาสติก รวมทั้งรณรงค์ให้หน่วยงานต่าง ๆ ใช้บรรจุภัณฑ์ย่อยสลายได้ แต่ราคายังคงเป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อสินค้าของผู้ประกอบการ ซึ่งมักไปเปรียบเทียบกับราคาโฟมที่ต่ำกว่าอยู่เสมอ ทำให้ตลาดในประเทศยังไม่เติบโตเท่าที่ควรเมื่อเทียบกับการบริโภคและการใช้ของประเทศที่พัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐอเมริกา อังกฤษ ยุโรป และญี่ปุ่น เป็นต้น



## ➤ กลยุทธ์ทางการตลาด

### 1. ลักษณะลูกค้า ช่องทางการจำหน่าย

**ระยะสั้น** บริษัทได้ทำการตลาดในกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านค้าส่ง ตลอดจนร้านค้าทั่วไป รวมถึงร้านอาหาร โรงแรม และอื่น ๆ ที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร โดยเป็นการขายทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งการโปรโมตสินค้าผ่านช่องทางทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ

**ระยะยาว** การเข้าสู่ตลาดระดับล่างเพื่อใช้ทดแทนบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากโฟมและพลาสติก ซึ่งเป็นตลาดที่มียอดขายระดับโลก สูงที่สุด โดยมีปัจจัยพื้นฐานคือ

- ผู้บริโภคต้องมีความรู้และความเข้าใจในประโยชน์ของผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งโทษของบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากโฟมและพลาสติก
- ราคาของผลิตภัณฑ์จะต้องสามารถแข่งขันกับบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากโฟมและพลาสติกได้
- แบบของผลิตภัณฑ์ต้องมีให้เลือกหลากหลายตามความต้องการของผู้บริโภค

### 2. นโยบายราคา

สืบเนื่องจากสินค้าประเภทนี้เป็นสินค้าพื้นฐานที่มีการแข่งขันที่สูงพอสมควร การกำหนดราคาจึงถูกกำหนดโดยผู้ผลิตรายใหญ่โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศจีนที่มีการแข่งขันรุนแรง ทำให้บริษัทไม่สามารถกำหนดราคาเองได้ จึงต้องตั้งราคาขายตามราคาตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งราคาที่ว่านี้บริษัทยังสามารถแข่งขันได้ อย่างไรก็ตาม หากโรงเยื่อขนาดใหญ่เพื่อผลิตเยื่อชานอ้อยสำหรับเป็นวัตถุดิบให้แก่โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ของบริษัทเองก่อสร้างแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2564 บริษัทจะผลิตเยื่อได้เองและมีต้นทุนวัตถุดิบในราคาที่ต่ำลง ซึ่งจะทำให้ได้เปรียบคู่แข่งทางการค้าในด้านต้นทุนวัตถุดิบ

### 3. แผนส่งเสริมการขาย

การโฆษณาและประชาสัมพันธ์ที่จะสื่อสารถึงผู้ใช้สินค้าโดยตรง โดยเน้นการออกงาน Event ทั้งในและต่างประเทศ และเข้าร่วมกับโครงการต่าง ๆ ของทางภาครัฐและเอกชน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ทั้งในตัวแทนผลิตภัณฑ์และบริษัท นอกจากนี้ยังมีการระบุถึงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ด้วยข้อความบนฉลากของบรรจุภัณฑ์ เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเห็นได้อย่างชัดเจน ทั้งด้านความปลอดภัยต่อสุขภาพโดยปราศจากสารพิษปนเปื้อน ความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม และความสามารถในการย่อยสลายในธรรมชาติได้หมดภายใน 45 วัน



#### 4. การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทมีความมั่นคงในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตน้ำตาล ทำให้มีปริมาณขานอ้อยมากถึง 900,000 ต้นต่อปี ซึ่งบริษัทมีความต้องการใช้ขานอ้อยในการผลิตเอทานอลและนำไปขึ้นรูปเพียง 18,000 ต้นต่อปี ดังนั้น บริษัทจึงมีวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิต

#### 5. ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันพฤติกรรมผู้บริโภคของโลกของผู้บริโภคมีการปรับเปลี่ยน โดยความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ประเภทใช้ครั้งเดียวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ประเภทใช้ครั้งเดียวจึงเป็นแนวคิดที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ซึ่งความใส่ใจทางด้านสิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยที่ผู้บริโภคคำนึงถึง โดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์อาหารประเภทใช้ครั้งเดียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ จึงทำให้มีการคิดค้นบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับความต้องการข้างต้น ทั้งทางด้านการพัฒนาวัตถุดิบและกรรมวิธีการผลิต เพื่อให้เกิดบรรจุภัณฑ์ชนิดใหม่ ๆ ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมของบรรจุภัณฑ์ในอนาคต โดยสามารถประยุกต์เป็นบรรจุภัณฑ์ของสินค้าอื่น ๆ นอกเหนือจากบรรจุภัณฑ์ใส่อาหาร ได้อีกด้วย

##### 3.3.3 ภาพรวมของอุตสาหกรรม

ปัจจุบันความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ประเภทใช้ครั้งเดียวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาวัตถุดิบและกรรมวิธีการผลิตในหลายรูปแบบเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานทั้งในปัจจุบันและอนาคต ส่วนใหญ่บรรจุภัณฑ์ประเภทดังกล่าวผลิตจากโพลีเอทิลีนและพลาสติก แต่เนื่องจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นปัญหาที่มีความรุนแรงมากขึ้น โดยข้อมูลจากกรมควบคุมมลพิษระบุว่า ในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2555-2559 พบว่าปริมาณขยะประเภทโพลีเอทิลีนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 56 ล้านใบต่อวันเป็น 61 ล้านใบต่อวัน โดยในปี 2559 มีปริมาณขยะประเภทโพลีเอทิลีนประมาณ 1.3 ล้านตันต่อปี เฉลี่ยวันละ 3,704 ตันต่อวัน รวมประมาณ 61 ล้านใบต่อวัน โดยคนไทยสร้างขยะประเภทโพลีเอทิลีน 1 ใบต่อคนต่อวัน

โพลีเอทิลีนย่อยสลายหลายร้อยปีเมื่อเทียบกับวัสดุอื่น ซึ่งโพลีเอทิลีนส่วนใหญ่ที่ใช้ในปัจจุบันจะใช้เป็นภาชนะบรรจุอาหาร โดยเมื่อผ่านการใช้งานแล้วจะนำรีไซเคิลจะต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอนส่งผลให้มีต้นทุนสูง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงพยายามแก้ปัญหาเรื่องนี้ โดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคร่วมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้หารือถึงมาตรการลดการใช้โพลีเอทิลีน ทั้งนี้ คาดว่าภายในไม่กี่ปีข้างหน้า จะเริ่มมีการบังคับใช้ นอกจากนี้ ปัญหาสารพิษปนเปื้อนที่พบได้จากบรรจุภัณฑ์ประเภทพลาสติกและโพลีเอทิลีนที่เป็นภาชนะบรรจุอาหารยังส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต ทั้งทางด้านสุขภาพและอนามัยของผู้บริโภคในระยะยาวอีกด้วย

ที่มา: [http://www.tnnthailand.com/v1/news\\_detail.php?id=132980&t=news\\_special](http://www.tnnthailand.com/v1/news_detail.php?id=132980&t=news_special)

แนวโน้มของตลาดในประเทศ ปัจจุบันรัฐบาลได้เห็นความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายสนับสนุนผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการยังคงต้องการการสนับสนุนและผลักดันจากภาครัฐอย่างต่อเนื่องในการกระตุ้นให้เกิดการตื่นตัวและปลูกจิตสำนึก ตลอดจนเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับผู้บริโภค ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้บรรจุภัณฑ์ย่อยสลายได้ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นที่ยอมรับ

ส่วนแนวโน้มของตลาดโลก หลายประเทศในทวีปยุโรปและเอเชียมีมาตรการลดการใช้พลาสติกและโพลีเอทิลีน ซึ่งมาตรการดังกล่าว ทำให้ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกต้องรับภาระค่ากำจัดขยะเพิ่มมากขึ้น ด้วยเหตุนี้จึงส่งผลให้ราคาบรรจุภัณฑ์พลาสติกเพิ่มสูงขึ้น ขณะเดียวกันความต้องการของผู้ใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมมีมากขึ้น แต่มีผู้ผลิตเพียงน้อยรายที่จะสามารถผลิตสินค้าดังกล่าวเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นได้อย่างเพียงพอ จึงเห็นได้ว่าประเทศที่พัฒนาแล้วส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของประชากรในประเทศ บริษัทจึงมุ่งเน้นทำตลาดไปยังประเทศที่ให้ความสำคัญกับปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่ออกกฎหมายห้ามไม่ให้ใช้บรรจุภัณฑ์ที่ทำจากโพลีเอทิลีน หรือประเทศที่กำลังจะออกกฎหมายบังคับใช้ เช่น จีน ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และทวีปยุโรป เป็นต้น

จากแนวโน้มที่กล่าวมาข้างต้นเป็นแนวโน้มที่สอดคล้องกันทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้นจึงมีการคิดค้นและพัฒนาทั้งวัตถุดิบและกรรมวิธีการผลิต ก่อให้เกิดนวัตกรรมใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการดังกล่าว

### ด้านการช่วยเหลือสังคม

ในปี 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทเล็งเห็นว่าในช่วงที่ประเทศและประชาชน อีกทั้งเจ้าหน้าที่ทางการแพทย์ประสบภาวะวิกฤตดังกล่าว บริษัทสามารถเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคมได้ จึงได้จัดทำโครงการนำบรรจุภัณฑ์ชานอ้อยบริจาคให้แก่โรงพยาบาลต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่เชื้อดังกล่าว โดยสนับสนุนโรงพยาบาลต่าง ๆ ทั้งในจังหวัดบุรีรัมย์ และในจังหวัดอื่น ๆ อาทิเช่น โรงพยาบาลบุรีรัมย์, สถาบันบำราศนราดูร และโรงพยาบาลรามารักษ์ เป็นต้น



#### (4) ธุรกิจสนับสนุน

##### 4.1 ธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ ดำเนินการโดยบริษัท บีโออาร์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“BRLM”)

บริษัท บีโออาร์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“BRLM”) จัดทะเบียนจัดตั้งในปี 2562 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 3,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน ซึ่ง BRR ถือหุ้นร้อยละ 99.98 โดยดำเนินธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งประกอบด้วยกิจการขนส่งและขนถ่ายสินค้า ทั้งทางบกและทางน้ำ ภายในประเทศและระหว่างประเทศ รวมทั้งรับบริการนำของออกจากท่าเรือตามพิธีศุลกากร โดยมีวิสัยทัศน์และพันธกิจ ดังนี้

**วิสัยทัศน์ (Vision) :** เป็นทางเลือกในการบริหารด้าน Logistics เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ลูกค้าทั้งในกลุ่ม BRR และนอกกลุ่ม

**พันธกิจ (Missions) :**

B : Best Practices >> มุ่งมั่นในการก้าวสู่ความเป็นผู้นำที่ดีด้านการขนส่ง

R : Reliable Services >> สร้างความน่าเชื่อถือในบริการด้าน Logistics

L : Logistics Transformation >> ปรับปรุงรูปแบบการให้บริการด้าน Logistics สู่ความทันสมัยและตอบโจทย์ทางธุรกิจ

M : Meet and Beyond Expectation >> ให้บริการด้วยคุณภาพที่เหนือความคาดหมายของลูกค้า

##### 4.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

BRLM ให้บริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งประกอบด้วยกิจการขนส่งและขนถ่ายสินค้า ทั้งทางบกและทางน้ำ ภายในประเทศและระหว่างประเทศ รวมทั้งรับบริการนำของออกจากท่าเรือตามพิธีศุลกากร โดยให้บริการทั้งภายในกลุ่มบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) อาทิเช่น การขนส่งน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล นอกจากนั้น ยังได้ให้บริการภายนอกกลุ่มบริษัท โดยเร่งขยายตลาดและฐานลูกค้า เช่น การขนส่งกากน้ำตาล และแร่ทรายแก้ว

#### 4.1.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

##### กลยุทธ์ทางการตลาด และการขยายตลาดและฐานลูกค้า

การให้บริการของบริษัทด้านโลจิสติกส์นั้น นอกจากการให้บริการแก่บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือเดียวกันแล้ว ยังมีการบริการแก่ลูกค้าภายนอก รวมทั้งการมีเครือข่ายด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจร จึงสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และทันเวลา ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขันในยุคปัจจุบัน ด้วยจุดแข็งที่มีต้นทุนในการบริหารที่แข่งขันได้ อีกทั้งการขนส่งแบบการทำการค้าระหว่างธุรกิจทำกับธุรกิจด้วยกัน หรือ B2B เช่น การจัดการขนส่งจากกลับ และ Multi Modal Transportation อาทิเช่น การขนส่งทางรถไฟ รวมทั้งความเข้าใจในการจัดการเรื่องการบริหารระยะเวลาในการรอคอยสินค้าหลังจากที่ผู้ซื้อได้ตกลงสั่งซื้อสินค้าจากผู้ขาย (Lead time) ด้วยเครือข่ายผู้ขนส่งมีอาชีพในแต่ละเส้นทาง และในแต่ละภูมิภาคครอบคลุมทั่วประเทศ ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับบริการที่ดีและความพึงพอใจในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ของบริษัท





## ความเสี่ยงอันเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย รวมทั้งการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกและบำรุงอ้อย ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”)
2. ธุรกิจสิ่งเหลือที่ได้จากระบวนการปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาล ได้แก่
  - ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”), บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”) และบริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (“BPP”)
  - ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์และเคมี ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท ปุ๋ยตราบุญเจ จำกัด (“KBF”)
  - ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท ชูการ์เคน อีโคแวร์ จำกัด (“SEW”)
3. ธุรกิจสนับสนุนของบริษัท ได้แก่
  - ธุรกิจบริหารจัดการโลจิสติกส์และให้บริการขนส่งทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท บีโออาร์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“BRLM”)

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”)

### 1.1 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาวสีรำ และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต แต่เนื่องจากบริษัทมิได้มีไร่อ้อยเป็นของตัวเองที่เพียงพอต่อการผลิต การจัดหาอ้อยเข้าหีบให้เพียงพอกับกำลังการผลิตจึงเป็นปัจจัยสำคัญต่อธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ปริมาณอ้อยจะจัดหาเข้าหีบในแต่ละฤดูกาลหีบอ้อยจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลักดังนี้

ก. ปัจจัยเสี่ยงเรื่องปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อยที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากเกษตรกรชาวไร่อ้อยเปลี่ยนไปปลูกพืชชนิดอื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า หรืออาจเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐผ่านนโยบายส่งเสริมการจัดพื้นที่เพาะปลูกที่เหมาะสมหรือโซนนิ่ง อย่างไรก็ตาม จังหวัดบุรีรัมย์เป็นจังหวัดในการนำร่องการเปลี่ยนพื้นที่ปลูกข้าวให้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อยตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นอกจากนี้ บริษัทมีการสำรวจและประเมินการเปลี่ยนแปลงทางสาเหตุ และได้แก้ไขในจุดปัญหาที่เกิดขึ้นที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2555 ถึงปัจจุบัน ซึ่งในปี 2563 มีพื้นที่ในการปลูกอ้อยเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 199,898.19 ไร่ และผลผลิตลดลง อยู่ที่ 8.71 ตัน/ไร่ เนื่องจากประสบภัยแล้ง ทั้งนี้ ค่าเฉลี่ยรวมของทั้งประเทศอยู่ที่ 7.09 ตัน/ไร่ ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

ปีการผลิต	พื้นที่ปลูกอ้อย (ไร่)	จำนวนแปลง (แปลง)	ผลผลิต (ตัน/ไร่)
2555/56	129,571.31	21,876.00	13.51
2556/57	168,763.90	28,460.00	10.43
2557/58	177,167.67	30,934.00	11.01
2558/59	185,062.64	32,876.00	12.15
2559/60	181,202.71	30,872.00	13.22
2560/61	247,090.68	40,003.00	13.76
2561/62	197,360.15	30,173.00	12.26
2562/63	199,898.19	30,457.00	8.71

ข. ปัจจัยเสี่ยงเรื่องสภาพภูมิอากาศ ปริมาณฝน ระบบชลประทาน ความสมบูรณ์ของดิน พันธุ์อ้อย และโรคของอ้อยอื่น ๆ ต่างส่งผลต่อปริมาณอ้อยที่จะปลูกได้หรือไม่ หากปัจจัยต่าง ๆ มีการเปลี่ยนแปลงอาจทำให้ปริมาณอ้อยต่อไร่ลดลงได้ จากสภาพภูมิอากาศและปริมาณน้ำฝน บริษัทได้ให้การส่งเสริมการให้น้ำอ้อยในช่วงที่แห้งแล้งผ่านระบบน้ำหยดในไร่อ้อย โดยร่วมกับกองทุนอ้อยและน้ำคาลทราย (กอน.) ให้เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำร้อยละ 2 ต่อปี และผ่อนชำระในระยะยาว เพื่อให้ชาวไร่เข้าไปใช้ติดตั้งระบบน้ำหยดในไร่อ้อย

ค. ปัจจัยความเสี่ยงเรื่องความอุดมสมบูรณ์ของดิน บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญในการปรับปรุงบำรุงดิน พื้นฟูสภาพความอุดมสมบูรณ์ในพื้นที่ปลูกอ้อย เช่น การตัดอ้อยสด ถิ่นอินทรีย์วัตถุกลับลงดิน การปรับค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ โดยบริษัทผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลนั้นคือกากหม้อกรอง

ง. ปัจจัยความเสี่ยงเรื่องพันธุ์อ้อย บริษัทได้จัดหาพันธุ์อ้อยให้เหมาะสมกับพื้นที่ปลูก มีแปลงทดสอบพันธุ์อ้อยและคัดเลือกพันธุ์อ้อยใหม่ ๆ เพื่อทดแทนพันธุ์อ้อยที่เสื่อมสภาพ มีการใช้การจัดสัดส่วนพันธุ์อ้อยปลูก และใช้พันธุ์อ้อยที่ให้ผลตอบแทนชาวไร่สูง และสามารถผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อยได้มากขึ้น

จ. ปัจจัยเสี่ยงด้านการแข่งขันอ้อยในพื้นที่ หากโรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงเสนอราคาซื้ออ้อยจากชาวไร่ที่ราคาสูงกว่าที่ BSF เสนอให้ ชาวไร่อ้อยอาจนำอ้อยไปขายให้แก่โรงงานนั้น ๆ แทน ทำให้ BSF มีจำนวนอ้อยเข้าหีบลดลง ฝ่ายจัดหาวัตถุดิบจึงมีการบริหารจัดการเรื่องการจัดหาอ้อย โดยการส่งเสริมแบบมีสัญญาระหว่างบริษัทและชาวไร่ ทั้งในรูปเงินและปัจจัยอื่น ๆ อาทิ ปุ๋ย สารเคมี พันธุ์อ้อย และเครื่องจักร เครื่องมือทางการเกษตรในพื้นที่ส่งเสริมซึ่งมีรัศมีครอบคลุมระยะ 40 กิโลเมตรรอบโรงงาน เพื่อให้ชาวไร่ยอมรับการมีอ้อยให้แก่โรงงานล่วงหน้าก่อนถึงฤดูหีบอ้อย มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่อ้อย โดยส่งนักส่งเสริมเกษตรกร ซึ่งประกอบด้วย 17 โซน กระจายลงพื้นที่แบบรายแปลง เพื่อแนะนำพันธุ์อ้อยให้มีความเหมาะสมกับพื้นที่ปลูก บริหารจัดการตรวจสอบสภาพดินและน้ำ และช่วยเหลือในแต่ละช่วงเวลาดังแต่การปลูก จนกระทั่งถึงการเก็บเกี่ยวและขายให้แก่ BSF ณ แปลงอ้อย ด้วยระบบออนไลน์และระบบดาวเทียมสำรวจพื้นที่ปลูกอ้อยเพื่อให้แปลงปลูกอ้อยทุกแปลงได้รับการตรวจติดตาม และให้การสนับสนุนตามความเป็นจริง ทำให้ชาวไร่ได้อ้อยที่มีคุณภาพ มีผลผลิตเฉลี่ยต่อหน่วยพื้นที่ของชาวไร่สูง มีรายได้ที่มั่นคง และเป็นพันธมิตรที่ดีของบริษัท จากการบริหารจัดการดังกล่าวทำให้ที่ผ่านมา BSF ไม่เคยมีปัญหาในการจัดหาอ้อยให้ได้เพียงพอในฤดูการหีบอ้อย

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดตั้งแนวเขตการแบ่งพื้นที่หรือการสร้างโซนนิ่ง ระหว่างพื้นที่ปลูกอ้อยและโรงงานน้ำตาลด้วยกัน ซึ่งอยู่ในเขตจังหวัดบุรีรัมย์ สุรินทร์ และนครราชสีมา เพื่อป้องกันปัญหาการแย่งอ้อยระหว่างโรงงานน้ำตาล

ฝ่ายจัดหาวัตถุดิบมีแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมเพื่อให้ได้ผลผลิตของชาวไร่อ้อยเพิ่มขึ้น และมีประสิทธิภาพในการส่งเสริมให้กับชาวไร่อ้อยในแต่ละแปลง โดยเน้นนโยบายเกษตรแม่นยำ ซึ่งประกอบไปด้วย 3 ส่วน คือ ระบบสารสนเทศ (Information Technology) เทคโนโลยี (Know-how) และการบริหารจัดการ (Management) โดยตั้งอยู่บนแนวคิดที่ว่า พืชที่นำมาปลูก และสภาพแวดล้อม เช่น ดิน น้ำ แสง และอากาศในไร่ โดยพื้นที่ในไร่เดียวกันมีความแตกต่างกันตามสภาพแวดล้อมโดยรอบ และในความแตกต่างกันนี้ทำให้ผลผลิตที่ได้มีความแตกต่างกันด้วย ดังนั้นการดูแลพื้นที่ในไร่เดียวกันจึงมีความแตกต่างกัน ซึ่งต้องทำให้เกิดประสิทธิผลด้านผลผลิตให้ได้มากที่สุด โดยในฤดูการผลิตปี 2562/2563 ทางฝ่ายจัดหาวัตถุดิบมีนโยบายการส่งเสริมระบบน้ำในไร่อ้อยแบบครบวงจร โดยใช้ระบบน้ำเพื่อการบริหารจัดการน้ำในไร่อ้อยอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มผลผลิตอ้อยให้สูงขึ้น และสร้างความยั่งยืนในการผลิตอ้อย

เป้าหมายของฝ่ายจัดหาวัตถุดิบต้องการทำไร่อ้อยทุกแปลงให้เป็นเกษตรแม่นยำ เพื่อสร้างผลผลิตให้เพิ่มมากขึ้น และประโยชน์ที่จะได้รับตามมาคือ ต้นทุนลดลง ผลผลิตเพิ่มขึ้น คุณภาพที่ได้เป็นที่ยอมรับ ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และรักษาสภาพแวดล้อม

## 1.2 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก

การซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกนั้น น้ำตาลจัดเป็นสินค้าทางการเกษตรชนิดหนึ่งที่มีความผันผวนด้านราคาค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับสินค้าเกษตรอื่น ๆ ซึ่งการผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลกนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทานของประเทศผู้ผลิต ผู้บริโภค ปริมาณนำเข้าและส่งออกในแต่ละประเทศ รวมถึงการเก็งกำไรจากนักเก็งกำไรในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market) อีกทั้งยังเกี่ยวพันกับสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกของแต่ละประเทศที่มีนโยบายในการส่งเสริม การแทรกแซง การส่งออก การนำเข้าของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลของภาครัฐ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่พัฒนาแล้ว นอกจากนี้ ปัจจุบันราคาน้ำตาลยังมีส่วนหนึ่งที่สัมพันธ์กับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงด้วย เนื่องจากน้ำอ้อย

รวมถึงกาน้ำตาลยังสามารถนำไปผลิตเป็นเอทานอลเพื่อใช้ผสมกับน้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ได้ ด้วยเหตุปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกมีความผันผวนไปตามปัจจัยหลายประการดังที่ได้กล่าวมา

ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 โรงงานน้ำตาลในประเทศไทยจะส่งออกน้ำตาลไปจำหน่ายในต่างประเทศจะต้องส่งออกผ่านบริษัทตัวแทนตามที่ได้รับไว้เท่านั้น และราคาขายในการส่งออกจะใช้ราคาน้ำตาลในตลาดโลกเป็นหลัก ซึ่งราคาน้ำตาลในตลาดโลกจะเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลกโดยรวม รายได้ของบริษัทจึงได้รับผลกระทบหากราคาน้ำตาลในตลาดโลกเปลี่ยนแปลง โดยในปี 2563 ราคาน้ำตาลทรายดิบตลาดนิวยอร์กหมายเลข 11 มีความเคลื่อนไหวเฉลี่ยอยู่ที่ 12.87 เซนต์ต่อปอนด์ และราคาน้ำตาลทรายขาวตลาดลอนดอนหมายเลข 5 มีความเคลื่อนไหวเฉลี่ยที่ 375.69 เหรียญสหรัฐ/เมตริกตัน ซึ่งบริษัทมีการติดตามสถานการณ์วิเคราะห์แนวโน้ม รวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

#### ราคาเฉลี่ยน้ำตาลทรายดิบตลาดนิวยอร์กหมายเลข 11

ปีบัญชี	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563
ราคาเฉลี่ย (เซนต์/ปอนด์)	22.14	27.09	21.55	17.47	16.32	13.12	18.18	15.78	12.24	12.35	12.87

#### ราคาเฉลี่ยน้ำตาลทรายขาวตลาดลอนดอนหมายเลข 5

ปีบัญชี	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563
ราคาเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐ/เมตริกตัน)	614.79	706.39	587.68	489.71	440.04	373.40	500.39	433.25	343.79	332.93	375.69

ที่มา: Investing.com

อย่างไรก็ดี จากเดิมที่ผลประกอบการของบริษัทขึ้นอยู่กับธุรกิจน้ำตาลและกากน้ำตาลเพียงอย่างเดียว ทำให้ความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลกส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) จึงได้ลงทุนในโครงการต่อเนื่องจากน้ำตาลและกากน้ำตาล ได้แก่ โรงงานไฟฟ้าจากกากอ้อย โรงงานผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์และเคมี และล่าสุดมีการลงทุนในโรงงานบรรจุภัณฑ์ย่อยสลายได้จากชานอ้อย ซึ่งเป็นการเสริมความแข็งแกร่งด้านการดำเนินงานและบริหารพอร์ตรายได้เพื่อลดความผันผวนจากสถานการณ์ราคาน้ำตาลในตลาดโลก ซึ่งทำให้ช่วยลดผลกระทบที่มีต่อรายได้ หรือผลประกอบการของบริษัทที่อ้างอิงกับราคาน้ำตาลในตลาดโลกน้อยลง

#### 1.3 ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากการให้เงินสนับสนุนชาวไร่อ้อย (เงินกู้ยืม)

สายงานจัดหาวัตถุดิบ พิจารณาสินเชื่อและติดตามหนี้สินได้ให้การสนับสนุนชาวไร่อ้อย โดยการปล่อยเงินกู้ยืมเป็นรายแปลงและปล่อยเงินกู้ยืมตามกิจกรรมการเจริญเติบโตแต่ละช่วงอายุของอ้อย ณ แปลงอ้อย ด้วยระบบฐานข้อมูลและใช้ระบบพิกัดดาวเทียมในการสำรวจพิกัดพื้นที่ปลูกอ้อย (GPS: Global Position System) เพื่อให้พื้นที่แปลงปลูกอ้อยทุกแปลงได้รับการตรวจและติดตาม เพื่อให้การสนับสนุนสอดคล้องกับความเป็นจริง

การปล่อยเงินสนับสนุนให้ชาวไร่อ้อยจะเป็นในรูปแบบโอนเงินเข้าบัญชีของชาวไร่อ้อย เพื่อให้ชาวไร่อ้อยนำไปลงทุนเรื่องพันธุ์อ้อย ที่ดิน ระบบชลประทาน และปุ๋ย เป็นต้น โดยการปล่อยเงินกู้ยืมจะเป็นเสมือนการจองอ้อยของชาวไร่ที่ได้รับการสนับสนุนเงินกู้ยืม โดยชาวไร่อ้อยที่ได้รับเงินกู้ยืมจะนำอ้อยมาขายให้โรงงานภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัด ซึ่งจะเป็นช่วงเดียวกับที่โรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยและส่งอ้อยให้กับโรงงาน และโรงงานจะจ่ายค่าอ้อยให้ชาวไร่อ้อยและหักเงินกู้ยืมที่ได้จ่ายล่วงหน้าไว้

จากการให้การสนับสนุนเงินกู้ยืมดังกล่าว หากชาวไร่ฮ้อยไม่สามารถนำฮ้อยมาเข้าหีบได้ตามที่ตกลงไว้ซึ่งอาจมีสาเหตุจากหลายประการ อาทิ การเกิดภัยแล้ง อุทกภัย หรือโรคระบาด เป็นต้น ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องชาวไร่ฮ้อยไม่สามารถจ่ายชำระหนี้คืนได้ตามที่กำหนด ส่งผลให้บริษัทต้องตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น ทั้งยังส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ BSF โดยในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	2558	2559	2560	2561	2562	2563
ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ	3.44	0.74	10.28	4.56	5.14	4.31
ลูกหนี้ชาวไร่ (เกี่ยว)	782.61	1,069.92	957.07	682.56	299.77	460.04
ร้อยละของหนี้สงสัยจะสูญ	0.44	0.07	1.07	0.67	1.71	0.94

ทั้งนี้ ร้อยละของหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 โดยเฉลี่ยคิดเป็นประมาณร้อยละ 0.94 ของลูกหนี้ชาวไร่ฮ้อย ณ วันสิ้นงวด บริษัทได้ให้ความสำคัญและบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยในการพิจารณาการให้สินเชื่อแก่ชาวไร่ฮ้อย จะมีการกำหนดคุณสมบัติและแบ่งเกรดของชาวไร่ มีระบบการพิจารณาการให้เงินสินเชื่อ โดยจ่ายเงินกู้ตามงวดงานของชาวไร่ที่ปฏิบัติได้ในแต่ละงวดงาน รวมถึงกำหนดหลักทรัพย์และบุคคลค้ำประกัน นอกจากนี้ บริษัทยังติดตามดูแลชาวไร่ฮ้อยอย่างทั่วถึงโดยนักส่งเสริมการเกษตร และระบบดาวเทียมในการสำรวจพื้นที่ปลูกฮ้อย ซึ่งจะสามารถติดตามข้อมูลพื้นที่ปลูกฮ้อยรายแปลงได้อย่างแม่นยำ ทราบความคืบหน้าของงวดงาน ทราบถึงข้อมูลว่าฮ้อยแปลงใดเกิดปัญหาอย่างไร ทำให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันทั่วถึง

#### 1.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2563 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มหดตัวลดลง จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจทั่วโลกที่เริ่มฟื้นตัวในไตรมาสที่ 3 แต่สถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ก็ส่งผลกระทบอย่างมากกับเศรษฐกิจโลก ซึ่งสิ่งสำคัญประเด็นหนึ่งที่ได้รับผลกระทบ คือ อัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินต่าง ๆ ที่มีความผันผวน รวมถึงค่าเงินบาทที่มีการแข็งค่าขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งบริษัทรับรู้รายได้จากการส่งออกน้ำตาลเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทั้งหมด ดังนั้น รายได้ของบริษัทจะผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริก

อย่างไรก็ดี บริษัทมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงิน เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยอัตราแลกเปลี่ยนที่ทำสัญญาจะพยายามให้เท่ากับหรือมากกว่าอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัท ฮ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ใช้ในการคำนวณราคาจำหน่ายโควตา ข. แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้บริหารในการพิจารณาถึงแนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงเวลานั้นด้วย

นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามความเคลื่อนไหวของภาวะเศรษฐกิจ นโยบายทางการเมือง และปัจจัยอื่น ๆ ที่ส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด รวมทั้งวิเคราะห์แนวโน้มและผลกระทบที่อาจจะส่งผลกระทบต่อองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสม ภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

#### 1.5 ความเสี่ยงจากการควบคุมจากภาครัฐ

##### 1.5.1 ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ

ในฤดูกาลผลิตปี 2562/2563 จะใช้หลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการจัดทำประมาณการรายได้ การกำหนดและการชำระราคาฮ้อยและค่าผลิตน้ำตาลทราย และอัตราส่วนของผลตอบแทนระหว่างชาวไร่ฮ้อยและโรงงาน ซึ่งจะมีผลต่อการคำนวณส่วนแบ่งรายได้จากการขายน้ำตาลทราย และจากการคำนวณใหม่ที่เปลี่ยนแปลงนี้จะทำให้ “ราคาน้ำตาลทราย” ที่ใช้เป็นตัวแปรในการคำนวณส่วนแบ่งระหว่างชาวไร่ฮ้อยกับโรงงานน้ำตาลทรายเพิ่มขึ้นเป็น 17.25 - 18.25 บาท ตามประกาศของอนท.วันที่ 21 พฤศจิกายน 2562



ทางบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ผ่านคณะทำงานบริหารจัดการอ้อยและน้ำตาลที่กำหนดขึ้น ทำให้สามารถร่วมกันวิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้ และมีแผนรองรับกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างดังกล่าว ทั้งยังมีการปรับกลยุทธ์การขายและแผนการผลิตให้มีความเหมาะสมสอดคล้องในแต่ละสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานในขั้นตอนต่าง ๆ ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้

อย่างไรก็ตาม ในฤดูกาลผลิตปี 2563/2564 จะยังคงใช้หลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการจัดทำประมาณการรายได้ การกำหนดและการชำระราคาอ้อยและค่าผลิตน้ำตาลทราย และอัตราส่วนของผลตอบแทนระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงาน โดยราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายยังคงอยู่ในช่วง 17.25 - 18.25 บาท ตามประกาศของอนท.ดังกล่าว

#### 1.5.2 ความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้จากการขายน้ำตาล

เนื่องจากฤดูกาลหีบอ้อยจะอยู่ในช่วงเดือนพฤศจิกายนจนถึงเดือนเมษายน ดังนั้น บริษัทจะเริ่มทยอยขายน้ำตาลทรายตั้งแต่เดือนธันวาคมหรือมกราคมเป็นต้นไป และจะทยอยขายไปเรื่อย ๆ จนถึงสิ้นปี โดยบริษัทจะพิจารณาจังหวะในการขายน้ำตาลทรายตามปัจจัยต่าง ๆ อาทิ ระดับสต็อกน้ำตาล ปริมาณผลผลิต ราคาน้ำตาลในตลาดโลก รวมถึงราคาขายที่ทางบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ขายน้ำตาลไปยังตลาดโลก เพื่อเป็นมาตรฐานในการพิจารณาราคาขายที่ส่งออกไปต่างประเทศ อย่างไรก็ดี ในแต่ละช่วงของปีมีปริมาณการขายน้ำตาลไม่เท่ากัน ดังนั้น รายได้จากการขายน้ำตาลของบริษัทแต่ละไตรมาสอาจจะเพิ่มหรือลดลงขึ้นอยู่กับปัจจัยดังกล่าว และปริมาณการขายในแต่ละไตรมาส

ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลและแนวโน้มตลาดโลกอย่างใกล้ชิด รวมถึงมีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารจัดการอ้อยและน้ำตาล เพื่อพิจารณาปริมาณน้ำตาลที่ขาย และปริมาณน้ำตาลคงเหลือ โดยทำการประชุมทุก 2 สัปดาห์ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลไปใช้ร่วมกันได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

#### 1.6 ความเสี่ยงจากราคาดัชนีวัตถุดิบ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลัก ความผันผวนของปริมาณอ้อยเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิต หากปริมาณอ้อยเข้าหีบน้อยลง ต้นทุนคงที่ต่อหน่วยก็จะสูงขึ้นกระทบต่อกำไรของบริษัทที่ลดลง และการที่จะเพิ่มปริมาณอ้อยเข้าหีบให้ได้มากขึ้นนั้น อาจจะต้องมีการแย่งซื้ออ้อยทางไกลจากโรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียง ยิ่งทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นตามไปด้วย ทั้งนี้ ราคาอ้อยได้มีการกำหนดในแบบระบบจัดสรรผลประโยชน์ในการแบ่งปันรายได้ระหว่างชาวไร่อ้อยกับบริษัท ดังนั้น ถ้าหากบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ขายน้ำตาลได้ในราคาสูง ราคาวัตถุดิบก็จะสูงตามไปด้วย แต่ในทางกลับกันหาก อนท. ขายน้ำตาลได้ในราคาต่ำ ราคาวัตถุดิบก็จะลดลงตาม ซึ่งความผันผวนของราคาวัตถุดิบก็จะส่งผลต่ออัตรากำไรของบริษัทเช่นเดียวกัน

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทต้องขายน้ำตาลให้ได้ราคาสูงกว่าราคาขายเฉลี่ยของ อนท. เพื่อให้บริษัทไม่ได้รับผลขาดทุนจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องราคาขายน้ำตาล โดยให้มีทีมงานติดตามการขายของ อนท. อย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการการขายน้ำตาลให้ได้ราคาที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับราคาเฉลี่ยของ อนท.

นอกจากนี้ บริษัทยังมีคณะทำงานบริหารจัดการอ้อยและน้ำตาลประกอบด้วยตัวแทนจากแต่ละฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ในการขาย โดยจะพิจารณาถึงปริมาณน้ำตาลที่ขาย และปริมาณน้ำตาลคงเหลือ ซึ่งมีการจัดประชุมหรือร่วมกันทุก 2 สัปดาห์

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจถึงเหลือที่ได้จากกระบวนการปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาล

ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ดำเนินการโดยบริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (BEC), บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (BPC) และ บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (BPP)

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า

ปัจจุบัน บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด หรือ BSF เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบกากอ้อย ซึ่งเป็นสิ่งเหลือที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลให้แก่ BEC, BPC และ BPP เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า ดังนั้น ในกรณีที่ฤดูกาลผลิตมีปริมาณอ้อยในระดับต่ำ จะส่งผลต่อ

ปริมาณกากอ้อยที่นำส่งโรงไฟฟ้า ทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะขาดเชื้อเพลิงในการผลิต และอาจส่งผลให้กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงักได้ โดยในปีการผลิต 2562/2563 บริษัทมีกากอ้อยหลังการหีบสกัดประมาณ 503,784.17 ตัน คิดเป็นร้อยละ 28.01 ของปริมาณอ้อยที่เข้าหีบ ในส่วนของโรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีความต้องการเชื้อเพลิงในแต่ละช่วงที่แตกต่างกัน ดังนี้

(หน่วย:ตัน)

ความต้องการใช้เชื้อเพลิง	BEC	BPC	BPP
ช่วงฤดูการหีบอ้อย (Crushing Season)	900	1,000	950
ช่วงฤดูการละลายน้ำตาล (Melting Season)	650	600	700
ช่วงผลิตไฟฟ้าอย่างเดียวนแบบ Fully Condensing	430	470	-

ตารางแสดงปริมาณการใช้เชื้อเพลิง ปีการผลิต 2562/2563

(หน่วย:ตัน)

ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง	BEC		BPC		BPP	
	กากอ้อย	ไม้สับ	กากอ้อย	ไม้สับ	กากอ้อย	ไม้สับ
ช่วงฤดูการหีบอ้อย (Crushing Season)	698	54	747	68	823	271
ช่วงฤดูการละลายน้ำตาล (Melting Season)	460	89	810	138	-	-
ช่วงผลิตไฟฟ้าอย่างเดียวนแบบ Fully Condensing	325	195	531	225	-	-

นอกจากการใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้าแล้ว บริษัทมีการใช้วัตถุดิบเชื้อเพลิงชนิดอื่นทดแทน ซึ่งในปีที่ผ่านมา มีการใช้ไม้สับ (Woodchip) และจากการที่กลุ่มโรงไฟฟ้าเป็นบริษัทในเครือของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกับ BSF ซึ่งเป็นโรงงานน้ำตาล ส่งผลให้กลุ่มโรงไฟฟ้ามีความได้เปรียบเทียบในด้านการเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบ และสามารถคาดการณ์วัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้ล่วงหน้า โดยกระบวนการดังกล่าวจึงเป็นวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ

1.2 ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

การประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการควบคุมมลพิษทั้งทางดิน น้ำ และอากาศ ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการมาตรการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อาทิ ระบบการระบายสารออกจากโรงงาน ระบบควบคุมมลสาร ระบบการจัดการน้ำทิ้ง ระบบกำจัดกากและของเสีย ประกอบกับมีพื้นที่สีเขียวในโครงการโรงไฟฟ้าในพื้นที่ 25 ไร่ ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และลดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการใช้น้ำคั้นจากกากอ้อยเป็นดิน โดยใช้ระบบกำจัดฝุ่นแบบม่านน้ำ (Wet Scrubber) และมีการนำไอเสียจากปล่องไปใช้ประโยชน์ในกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำตาล ทำให้ช่วยลดปริมาณไอเสียที่เกิดขึ้น

ที่ผ่านมาในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2555 ทาง BEC ได้รับรางวัลปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) ระดับที่ 2 จากนั้นในเดือนเดียวกันของปี พ.ศ. 2559 ได้เลื่อนขึ้นรางวัลปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) เป็นระดับที่ 3 ซึ่งเป็นการเพิ่มระดับการรักษาสภาพแวดล้อม และในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2559 ยังได้รับผลการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 อีกด้วย

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2559 BPC ได้รับรางวัลความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment) เป็นระดับที่ 2 จากระดับที่ 1 ในปี พ.ศ. 2558 ในโครงการโรงไฟฟ้าสีเขียว (Green Industry Certificate) จากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดและนิคมอุตสาหกรรมจังหวัด นั้นหมายถึงการให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบมีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ปี 2560 บริษัทในกลุ่มโรงไฟฟ้าได้รับอีก 2 รางวัล คือ รางวัลด้านพลังงานทดแทน โครงการพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) ในงาน Thailand Energy Awards 2017 จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน และรางวัล The Winner Cogeneration Category ในงาน ASEAN Energy Awards จากการประชุม ASEAN Ministers on Energy Meeting ครั้งที่ 35 ณ เมืองปาเซ ประเทศฟิลิปปินส์

ปี 2561 บริษัทในกลุ่มโรงไฟฟ้าได้รับรางวัลดีเด่น ด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม (Cogeneration) ในงาน Thailand Energy Awards 2018 จากรองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม และรางวัล ASEAN Energy Award 2018 ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) จากเลขาธิการอาเซียน ในการประชุม ASEAN Ministers on Energy Meeting ครั้งที่ 36 ณ ประเทศสิงคโปร์

ในปี 2562 บริษัทในกลุ่มโรงไฟฟ้าได้รับรางวัลชนะเลิศ Energy Globe National Award 2019 ในประเภทโรงงานไฟฟ้าชีวมวล จากกงสุลฝ่ายการพาณิชย์สถานทูตออสเตรีย ซึ่งเป็นรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญมอบให้กับโครงการที่มีความโดดเด่นด้านแนวปฏิบัติที่ให้ความสำคัญกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ Energy Globe National Award ก่อตั้งมาตั้งแต่ปีพ.ศ. 2542 โดย Mr. Wolfgang Neumann ผู้บุกเบิกด้านพลังงานของประเทศออสเตรียและเป็นความร่วมมือกับ โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ (UNEP) ปัจจุบันมี 187 ประเทศเข้าร่วมในโครงการนี้

## **ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์และเคมี ดำเนินการโดยบริษัท ปุ๋ยตราทุญแจ จำกัด (KBF)**

### **1.1 ความเสี่ยงอันเกิดจากพฤติกรรมกรรมการบริโภคที่มีอยู่เดิม**

บริษัท ปุ๋ยตราทุญแจ จำกัด หรือ KBF เริ่มดำเนินการผลิตปุ๋ยอินทรีย์เพื่อมุ่งเน้นการปรับปรุงดินเพิ่มธาตุอาหารในดิน โดยเริ่มจัดตั้งในเดือนธันวาคม 2555 ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวไร่ไถ่ และช่วงระยะเวลา 3-7 ปีที่ผ่านมา ชาวไร่ไถ่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปรับปรุงดินด้วยอินทรีย์วัตถุ และปรับสภาพดินที่เป็นกรดด้วยโดโลไมท์มากขึ้น ซึ่งเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ปุ๋ยเคมีและปรับปรุงคุณสมบัติทางกายภาพและทางเคมีของดินค่อนข้างมาก

ปัจจุบัน บริษัทได้มีวิธีการใส่ปุ๋ยอินทรีย์ชนิดผงที่จะช่วยให้การทำงานของชาวไร่ไถ่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งได้พัฒนามาตลอดระยะเวลา 5 ปี โดยจากเดิมที่พัฒนาเพียงเครื่องจักร ทั้งนี้ ยังพัฒนาในด้านการลดขั้นตอนการทำงาน ลดระยะเวลาการเตรียมแปลงเพาะปลูกให้ทันฤดูฝน และเพิ่มปริมาณการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ชนิดผงได้แพร่หลายมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทยังมีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการให้ความรู้เกี่ยวกับปุ๋ยอินทรีย์ และพาชมแปลงตัวอย่างที่ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ รวมทั้งให้ข้อมูลสนับสนุนทางวิชาการ ซึ่งส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมกรรมการบริโภคของชาวไร่ไถ่ในการนำไปใช้มากขึ้น

### **1.2 ความเสี่ยงเรื่องผลกระทบจากสิ่งแวดล้อม**

การประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสารอินทรีย์ปรับปรุงดินของบริษัท ปุ๋ยตราทุญแจ จำกัด อยู่ภายใต้กฎหมายและ พ.ร.บ. ปุ๋ย พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. ปุ๋ย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 เกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพเพื่อรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของเกษตรกรและภาคการเกษตร ซึ่งกฎหมาย และ พ.ร.บ. ดังกล่าวครอบคลุมถึงเรื่องการควบคุมมลพิษทั้งทางดิน น้ำ อากาศ และสารพิษ การกำจัดขยะและของเสีย สุภาพและความปลอดภัยในการทำงานและการจัดการวัตถุที่เป็นอันตรายซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวมีความซับซ้อนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และการบังคับใช้กฎหมายและ พ.ร.บ. ดังกล่าว บางกรณีขึ้นอยู่กับการศึกษาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ที่ผ่านมา KBF ได้รับใบอนุญาตตั้งโรงงาน และใบอนุญาตผลิตปุ๋ยอินทรีย์อย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้มีมาตรการดำเนินการป้องกันผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ทั้งจากตัวพนักงานและพื้นที่ใกล้เคียงต่างๆ อาทิ การฉีดจุลินทรีย์เร่งการย่อยสลายและกำจัดกลิ่น การจัดทำบ่อเก็บน้ำเสียในฤดูฝน การจัดทำห้องคัดฝุ่นและมีระบบสเปรย์น้ำ การจัดรถฉีดน้ำบริเวณพื้นที่รอบโรงงาน และการจัดเตรียมอุปกรณ์ความปลอดภัยให้พนักงาน เพื่อลดผลกระทบจากระดับเสียงเครื่องจักร

การเข้าร่วมกิจกรรม CSR เพื่อร่วมพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ประกอบกับสถานที่ตั้งของโรงงานผลิตสารอินทรีย์ปรับปรุงดินตั้งห่างไกลจากบริเวณชุมชน ทำให้ KBF มีความเชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงเรื่องผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมอยู่ในระดับต่ำ โดยเมื่อเดือนสิงหาคม ปี 2561 KBF ได้รับรางวัลสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ในโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม

**ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท ซูการ์เคน อีโคแวร์ จำกัด (“SEW”)**

### 1.1 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทใช้วัตถุดิบหลักในการผลิต คือ เชื้อจากไม้อยูคาลิปัส และเชื้อจากชานอ้อย ซึ่งความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบจะเกิดจากการพึ่งพาการจัดซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้า (“Supplier”) รายใหญ่ ได้แก่ KTIS และ SCG เนื่องจากในประเทศไทยมี Supplier น้อยรายที่สามารถผลิตเชื้อจากยูคาลิปัส และเชื้อชานอ้อยได้ จึงมีโอกาสที่บริษัทจะประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ และไม่สามารถผลิตสินค้าได้เพียงพอกับความต้องการของตลาด รวมถึงต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นอีกด้วย อย่างไรก็ตาม การจัดหาวัตถุดิบที่ผ่านมาของบริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทได้มีโรงงานวิจัยและพัฒนาซึ่งดำเนินการผลิตเชื้อชานอ้อยส่วนหนึ่งได้ด้วยตนเอง โดยนำชานอ้อยมาจากโรงงานน้ำตาลในเครือ ซึ่งถือว่าสามารถเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบที่นำมาผลิตเชื้อชานอ้อยได้ง่าย

อย่างไรก็ตาม SEW มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง โดยมีการสรรหา Supplier รายอื่นเพิ่มเติม รวมทั้งวางแผนการผลิตและทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิต และไม่ประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ ในระหว่างการก่อสร้างโรงเชื้อใหญ่ที่จะผลิตเชื้อจากชานอ้อยเอง โดยคาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในช่วงกลางปี 2564

### 1.2 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราในต่างประเทศ

เนื่องจาก SEW จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ชานอ้อยส่งออกไปยังต่างประเทศประมาณร้อยละ 70 ของปริมาณยอดขายบรรจุภัณฑ์ทั้งหมด ซึ่งจะมีค่าเงินของสกุลเงินในการขายแตกต่างกันออกไป ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงิน อันเนื่องมาจากเศรษฐกิจโลก ในปี 2563 ซึ่งมีแนวโน้มหดตัว จากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19

อย่างไรก็ตาม SEW มีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) โดยครอบคลุมรายการที่มีหน่วยเป็นเงินตราต่างประเทศทั้งหมด รวมทั้งมีการติดตามความเคลื่อนไหวของภาวะเศรษฐกิจ นโยบายทางการเงิน และปัจจัยอื่น ๆ ที่ส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด

### 1.3 ความเสี่ยงจากพฤติกรรมผู้บริโภค

ในปัจจุบันมีการผลิตสินค้าทดแทน อาทิ บรรจุภัณฑ์จากโฟม บรรจุภัณฑ์จากพลาสติก บรรจุภัณฑ์จากใบทองกวาว โดยสามารถบรรจุอาหารได้ 2-3 วัน ก่อนจะเสื่อมสภาพ ซึ่งบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวอาจมีต้นทุนและราคาขายต่ำกว่าบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย ประกอบกับพฤติกรรมเลือกซื้อสินค้าของผู้บริโภค ถึงแม้ว่าบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยจะเป็นมิตรกับมนุษย์และสิ่งแวดล้อม แต่ยังไม่เป็นที่นิยมในประเทศไทยมากนัก จึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและราคาของบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย ทำให้ผู้บริโภคหันไปซื้อสินค้าอื่นทดแทนได้

อย่างไรก็ตาม SEW ยังคงมุ่งมั่นสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า เพื่อตอบสนองแนวโน้มการรักษาสุขภาพของผู้บริโภคและดูแลสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน และเน้นขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศที่ได้รับความนิยม เช่น ประเทศในแถบยุโรป อเมริกา หรือ ญี่ปุ่น เป็นต้น

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจสนับสนุน

ธุรกิจบริหารจัดการโลจิสติกส์และให้บริการขนส่งทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ดำเนินการโดยบริษัท บีโออาร์ โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“BRLM”)

### 1.1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้

ลูกค้าและรายได้ส่วนใหญ่ของ BRLM มาจากการให้บริการขนส่งสินค้าประเภทน้ำตาล ซึ่งผลผลิตน้ำตาลในแต่ละปีจะขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ทั้งสภาพแวดล้อมภายนอกและสภาวะภูมิอากาศ ทำให้เกิดความผันผวนของปริมาณน้ำตาลในแต่ละปี ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ BRLM ซึ่งเกิดจากการขนส่งน้ำตาลเหล่านี้ อย่างไรก็ตาม BRLM มีการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ โดยการขยายการให้บริการขนส่งแก่สินค้าอื่น ๆ เช่น วัสดุก่อสร้าง, หินบด, ทราชั่ว, โมลาส และสินค้าประเภทบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น

### 1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ปัจจุบันธุรกิจขนส่งได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ สภาวะการแข่งขันทางการค้าทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้ผู้ประกอบการและผู้ผลิตต่าง ๆ มีความต้องการใช้ระบบการขนส่งครบวงจรและตอบสนองความต้องการได้สูงขึ้น และการที่ BRLM ได้เป็นผู้ให้บริการทางด้านการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์และการขนส่ง จึงเป็นโอกาสในการแข่งขันเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม BRLM ยังคงมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ เพื่อการปรับตัวกับสถานการณ์ดังกล่าว BRLM จึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการขยายการให้บริการแก่ลูกค้าให้ครอบคลุมภูมิภาคต่าง ๆ ภายในประเทศ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

### 1.3 ความเสี่ยงจากการสรรหาจากลูกค้า (“Supplier”)

เนื่องจาก BRLM เป็นผู้ให้บริการทางด้านการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์และการขนส่ง โดยลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นเพียงตัวกลางในการสรรหา Supplier ที่มีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องและเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า ทั้งทางด้านสินค้า ประเภท ระยะเวลาในการขนส่ง เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม BRLM ยังคงมีความเสี่ยงจากการสรรหา Supplier ทั้งนี้ เพื่อเป็นการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ BRLM จึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือก Supplier ที่มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานที่ BRLM กำหนด และดำเนินการประเมิน Supplier ภายหลังการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการสรรหา Supplier ได้

## ความเสี่ยงอื่น ๆ

### 1.1 ความเสี่ยงจากการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3.67 และ 4.06 เท่า ตามลำดับ อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทเป็น Holding Company สัญญาเงินกู้ที่มีกับธนาคารพาณิชย์ การทำสัญญากับกองทุนรวม โครงสร้างพื้นฐาน โรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาล บุรีรัมย์ และบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจ เช่น BSF เป็นต้น จะมีข้อกำหนดด้านการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นแยกบริษัทไม่ได้นำมาคิดรวมทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของ BSF ยังคงเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ที่มีกับธนาคารพาณิชย์

ส่วนอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าว ทางบริษัทสามารถแยกการคำนวณได้ดังต่อไปนี้

กรณีที่ 1 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity: D/E Ratio) เท่ากับ 3.67 เท่า

กรณีที่ 2 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt to Equity: IBD/E Ratio) เท่ากับ 3.24 เท่า

กรณีที่ 3 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity: D/E Ratio) Excluding Infrastructure Fund เท่ากับ 1.96 เท่า

กรณีที่ 4 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt to Equity: IBD/E Ratio) Excluding Infrastructure Fund เท่ากับ 1.55 เท่า



โดยในปี 2560 บริษัทออกหน่วยลงทุนใน “กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์ หรือ Buriram Sugar Group Power Plant Infrastructure Fund (BRRGIF)” ให้แก่สถาบันการเงินและประชาชนทั่วไปในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่เนื่องจากยังไม่มีมาตรฐานการบัญชีที่รองรับการบันทึกบัญชีในส่วนของกองทุนรวม ยกเว้นแต่ให้บันทึกบัญชีเป็นภาระหนี้สิน จึงมีผลทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสูงขึ้น

สำหรับมาตรการลดความเสี่ยงของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ ทางบริษัทได้มีข้อตกลงกันเรื่องอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย โดยไม่มีข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนทางการเงินอื่น ๆ นอกเหนือจากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

## 1.2 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

กลุ่มครอบครัวตั้งตรงเวชกิจและบริษัท ทุนบุรีรัมย์ จำกัด ที่กลุ่มครอบครัวตั้งตรงเวชกิจ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกัน在公司คิดเป็นร้อยละ 74.95 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ และกลุ่มครอบครัวตั้งตรงเวชกิจ ยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย บริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยอาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง และสามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงาน在公司ได้ รวมถึงสามารถควบคุมการอนุมัติมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องการเสียงส่วนใหญ่ได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตาม ทั้งการคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการและการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจผู้บริหารและกรรมการบริษัท บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Unit) ภายใต้อำนาจการตรวจสอบ (Audit Committee) และหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอก (External Audit) ทั้งนี้ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อมิให้เกิดรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง และเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัท และมีสำนักบริหารความเสี่ยง (Risk Management Unit) ภายใต้อำนาจการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กรทั้งกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) นอกจากนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) และคณะกรรมการธรรมาภิบาล (Corporate Governance Committee) เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ความชัดเจน และรักษาประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทรวมทั้งหมดเท่ากับ 5,532,248,300 บาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิหลังหัก ค่าเสื่อม (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
งบการเงินรวม			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	466,747,037	เป็นเจ้าของ/ เช่าระยะยาว	เป็นหลักประกันการกู้ยืม <sup>1</sup>
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,072,164,596	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันการกู้ยืม <sup>1</sup>
เครื่องจักร เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ และยานพาหนะ	3,931,959,027	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันการกู้ยืม <sup>1</sup>
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	61,377,640	เป็นเจ้าของ	-
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>5,532,248,300</b>		

หมายเหตุ: <sup>1</sup> บริษัทได้จดทะเบียนที่ดิน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน และเครื่องจักรส่วนใหญ่ไว้กับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ รายละเอียดที่ตั้งพื้นที่ใช้งาน และวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ที่สำคัญในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 4.1.1 ที่ดิน

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	- ด.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์	- 1,251 ไร่ 4 งาน 75 ตารางวา	ใช้เป็นที่ตั้งโรงงานสำหรับการผลิตน้ำตาล	เป็นเจ้าของ	บางส่วนเป็นหลักประกันในการกู้ยืม <sup>1</sup>
ที่ดิน	- ด.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์	- 636 ไร่ 1 งาน 26 ตารางวา	ใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าชีวมวล และ โรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์	เป็นเจ้าของ และบางส่วนทำสัญญาเช่าระยะยาว	บางส่วนเป็นหลักประกันในการกู้ยืม <sup>1</sup>
ที่ดิน	- ด.หนองปล่อง อ.ขามเฒ่า จ.บุรีรัมย์	- 660 ไร่ 2 งาน 74 ตารางวา	ใช้เป็นที่ตั้งโรงงานสำหรับการผลิตน้ำตาล	เป็นเจ้าของ	-
ที่ดิน	- ด.ไทยเจริญ อ.ละหานทราย จ.บุรีรัมย์	- 51 ไร่ 3 งาน 93 ตารางวา	ใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อยสำหรับเป็นแปลงทดลองเพื่อใช้ในการวิจัยและพัฒนา	เป็นเจ้าของ	-
ที่ดิน	- ด.นาราน อ.สาม จ.สุรินทร์	- 188 ไร่ 2 งาน 94 ตารางวา	ใช้เป็นที่ตั้งโรงงานสำหรับการผลิตน้ำตาล	เป็นเจ้าของ	-
<b>รวม</b>		<b>2,786 ไร่ 12 งาน 362 ตารางวา</b>			

หมายเหตุ: <sup>1</sup> บริษัทได้จดทะเบียนที่ดินบางส่วนไว้กับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

สำหรับสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว เป็นสัญญาเช่าระหว่างบริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด และนายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ กรรมการบริษัท และผู้บริหาร (โปรดพิจารณารายละเอียดในส่วนที่ 2 ข้อ 12 รายการระหว่างกัน) ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีระยะเวลา 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ถึง วันที่ 1 มกราคม 2579

#### 4.1.2 อาคารและสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน <sup>1</sup>
<u>โรงงานน้ำตาล BSF</u> - อาคารโรงงานน้ำตาล พื้นที่รวม 11,967 ตารางเมตร - อาคารผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ - โกดังเก็บน้ำตาลและวัตถุดิบ พื้นที่รวม 24,236 ตารางเมตร - อาคารสำนักงาน อาคารซ่อมบำรุง - อาคารที่พักพนักงาน ป้อมยาม อาคารพัสดุ และอื่น ๆ	ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์	ใช้ในการผลิตและ จัดเก็บน้ำตาล	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกัน ในการกู้ยืม
<u>โรงไฟฟ้า BEC</u> - อาคารเครื่องกำเนิดไฟฟ้า พื้นที่ 1,440 ตารางเมตร - โรงงานและอาคาร พื้นที่รวม 50,192 ตารางเมตร - โกดังเก็บกากอ้อย 1 โรง พื้นที่ 3,170 ตารางเมตร - บ่อบำบัดน้ำเสียพื้นที่ 430 ตารางเมตร - อาคารสำนักงานสาขา - อาคารที่พักพนักงาน ป้อมยาม อาคารพัสดุ	ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์	ใช้ในการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกัน ในการกู้ยืม
<u>โรงไฟฟ้า BPC</u> - อาคารเครื่องกำเนิดไฟฟ้า พื้นที่ 19,500 ตารางเมตร - โรงงานและอาคาร พื้นที่รวม 12,100 ตารางเมตร - บ่อบำบัดน้ำเสียพื้นที่ 430 ตารางเมตร - โกดังเก็บกากอ้อย 1 โรง พื้นที่ 3,170 ตารางเมตร	ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์	ใช้ในการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกัน ในการกู้ยืม
<u>โรงไฟฟ้า BPP</u> - อาคารเครื่องกำเนิดไฟฟ้า พื้นที่ 19,500 ตารางเมตร - โรงงานและอาคาร พื้นที่รวม 12,100 ตารางเมตร - บ่อบำบัดน้ำเสียพื้นที่ 430 ตารางเมตร - โกดังเก็บกากอ้อย 1 โรง พื้นที่ 3,170 ตารางเมตร	ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์	ใช้ในการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	
<u>โรงปุ๋ย KBF</u> - ลานพักหม้อกรอง พื้นที่ 48,000 ตารางเมตร - อาคารผลิต พื้นที่ 2,000 ตารางเมตร - โกดังเก็บสินค้า พื้นที่ 3,000 ตารางเมตร - อาคาร โรงจักร และสำนักงาน พื้นที่ 5,000 ตารางเมตร - พื้นที่ระบบบำบัดน้ำเสีย พื้นที่ 60 ตารางเมตร	ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์	ใช้ในการผลิตและ จัดเก็บปุ๋ย	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกัน ในการกู้ยืม

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน <sup>1</sup>
สำนักงานเขตส่งเสริม 16 เขต 13 สถานี (ควบกิจการBSF) - สำนักงานส่งเสริมเขต 2  - สำนักงานส่งเสริมเขต 3.1 และ 4  - สำนักงานส่งเสริมเขต 9  - สำนักงานส่งเสริมเขต 10.1  - สำนักงานส่งเสริมเขต 10.2	จ.บุรีรัมย์ บ.หนองเครือ อ.เมือง, บ.ละกอ อ.สตึก, บ.กระเดื่อง อ.นางรอง บ้านปลัดปู่ อ.บ้านด่าน บ้านด่าน อ.บ้านด่าน	เป็นที่ตั้งสำนักงานเขต ส่งเสริมให้บริการ ชาวไร่เกี่ยวกับ การเพาะปลูก	เช่า	-
- สำนักงานส่งเสริมเขต 5	จ.นครราชสีมา บ.หนองบัววงษ์ อ. ลำทะเมนชัย		เช่า	
- สำนักงานส่งเสริมเขต 1.1 และ 1.2 - สำนักงานส่งเสริมเขต 3.2 และ 7.1 - สำนักงานส่งเสริมเขต 6.1  - สำนักงานส่งเสริมเขต 6.2  - สำนักงานส่งเสริมเขต 7.2  - สำนักงานส่งเสริมเขต 8.1 - สำนักงานส่งเสริมเขต 8.2	จ.บุรีรัมย์ บ.สาวเอ้ อ.คูเมือง บ.หนองไผ่ อ.สตึก บ.นาศรีนวล อ.ลำปลายมาศ บ.ตลาดโพธิ์ อ.ลำปลายมาศ บ.สวายดงวน อ.สตึก บ.เสม็ด อ.สตึก บ.ทุ่งวัง อ.สตึก		เป็นเจ้าของ	
อาคารสำนักงานของบริษัท - ห้อง 128/77-78 - ห้อง 128/80 - ห้อง 128/75	ชั้น 7 นิคมอุตสาหกรรม อาคาร พญาไท พลาซ่า	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน สาขากรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	-
โรงงาน SEW - โกดังเก็บสินค้า ขนาด 30*250 ม.(อาคาร คลังสินค้า) - โกดังเก็บสินค้า ขนาด 30*250 ม. (ห้องแพ็คเกจ) - โกดังเก็บสินค้า ขนาด 30*250 ม.(อาคารขึ้นรูป ผลิตภัณฑ์) - โกดังเก็บสินค้า ขนาด 30*250 ม. (อาคารเตรียม เชื้อ) - แท่งค้ำน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กสำเร็จรูป ขนาด 8 ชั้น จำนวน 15 แท่ง - อาคารโรงเย็บเล็ก - อาคารฟัดดู ขนาด 12*18 ม.	ด.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ. บุรีรัมย์	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน และใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	-

หมายเหตุ: <sup>1</sup> บริษัทได้จดทะเบียนอาคารไว้กับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

#### 4.1.3 เครื่องจักรของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน <sup>1</sup>
<p><u>เครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิตน้ำตาลของ BSE</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการหีบสกัดน้ำอ้อย ขนาด 17,000 ตันอ้อยต่อวัน <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เครื่องลงอ้อยจำนวน 7 เครื่อง</li> <li>▪ เครื่องเตรียมอ้อยจำนวน 2 เครื่อง</li> <li>▪ ชุดหีบอ้อยจำนวน 10 ชุด</li> </ul> </li> <li>- กระบวนการทำน้ำอ้อยให้ใสขนาด 14,000 ตันน้ำอ้อยต่อวัน <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ หม้ออุ่นจำนวน 6 หม้อ</li> <li>▪ ชุดหม้อต้มจำนวน 3 หม้อ</li> <li>▪ หม้อกรองจำนวน 4 หม้อ</li> </ul> </li> <li>- กระบวนการต้มเกี่ยวน้ำตาลให้ตกผลึกขนาด 1,680 ตันน้ำตาลต่อวัน <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ หม้อเกี่ยวน้ำเชื่อมให้ตกผลึกจำนวน 6 หม้อ</li> </ul> </li> <li>- กระบวนการปั่นแยกน้ำตาลและทำให้แห้งขนาด 1,680 ตันน้ำตาลต่อวัน <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ หม้อปั่นแยกน้ำเลี้ยงออกจากน้ำตาลจำนวน 11 หม้อ</li> </ul> </li> <li>- กระบวนการอบแห้งน้ำตาล 1,680 ตันน้ำตาลต่อวัน <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เครื่องอบน้ำตาลจำนวน 2 เครื่อง</li> </ul> </li> <li>- ชุดกำเนิดไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าจำนวน 1 เครื่อง</li> <li>▪ หม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 9 เครื่อง</li> <li>▪ ปั่นจั่นจำนวน 9 เครื่อง</li> </ul> </li> <li>- เครื่องจักรผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>- Raw Sugar Bucket Elevator</li> <li>- Raw Sugar Weigher</li> <li>- Raw Sugar Magma</li> <li>- Raw Sugar Magma Pumps 2 เครื่อง</li> <li>- Material Pump 1-2 (Plate EVAP.)</li> <li>- Refine Sugar Rotary Dryer</li> <li>- A Molasses Pump</li> <li>- Hot Water Supply Pump 1</li> <li>- Raw Liquor Pump 3ชุด</li> <li>- Liquor Liming Unit (ถึงปูนขาว)</li> <li>- Raw Liquor Liming Tank (ถึงน้ำเชื่อมผสมปูนขาว)</li> <li>- Carbonator Tank 3ชุด (with calandria)</li> <li>- Circulated Pumps 3ชุด</li> <li>- HPA Prepare Tank 1-2 (ถึงเก่า)</li> <li>- Carbonate Liquor Pump 1 (ปั๊มไปกรองชุดที่1 HPD)</li> <li>- Carbonate Liquor Pump 2 (ปั๊มไปกรองชุดที่1 HPD)</li> </ul> </li> </ul>	<p>ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์</p>	ใช้ในการผลิตน้ำตาล	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม



สินทรัพย์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน <sup>1</sup>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gas Scrubber 2 ชุด</li> <li>- Damper 1-6</li> <li>- Sweet Water Pump 2ชุด</li> <li>- Plate Heater</li> <li>- Condensate Plate Evap. 1-3 Pump</li> <li>- Scrubber Spray Water Pump 2ชุด</li> <li>- CO2 Gas Storage Tank 1-3 (หลังปั๊ม CO2)</li> <li>- Gas Separator 3ชุด (ดักไอน์ Gas ที่ท่อ CO2)</li> <li>- CO2 Gas Compressors 3ชุด</li> <li>- Scrubber Water Tank</li> <li>- Scrubber Water Pumps 2ชุด</li> <li>- In-line Static Mixer (ก่อนลงถัง Carbonator)</li> <li>- HPD Mixing Tank</li> <li>- Carbonate Liquor Tank</li> <li>- Carbonate Liquor Pump 3 (ปั๊มไปกรองชุดที่1 HPD)</li> <li>- Carbonate Liquor Pump 4 (ปั๊มไปกรองชุดที่1 HPD)</li> <li>- Filter Press for First Filtration 5ชุด</li> <li>- Raw Sugar Mobile Belt Conveyor 1-2 (ใช้ในโกดัง)</li> <li>- Clear Liquor-1 Tank</li> <li>- Clear Liquor-1 Pump 1 (ปั๊มไปกรองชุดที่2 HPA)</li> <li>- Clear Liquor-1 Pump 2 (ปั๊มไปกรองชุดที่2 HPA)</li> <li>- HPA Mixing Tank</li> <li>- HPA Prepare Tank 3 (ถังใหม่)</li> <li>- Clear Liquor-1 Pump 3 (ปั๊มไปกรองชุดที่2 HPA)</li> <li>- Carbonate Liquor Pump 5 (ปั๊มไปกรองชุดที่1 HPD)</li> <li>- Filter Press for Second Filtration 3ชุด</li> <li>- Raw Sugar Storage Bin &amp; Hopper (Recovery Station)</li> <li>- Clear Liquor-2 Tank</li> <li>- Clear Liquor-2 Pump 2ชุด</li> <li>- Check Filters 6ชุด</li> <li>- Fine Liquor Tank</li> <li>- Fine Liquor Pump 2ชุด</li> <li>- Cake Hopper</li> <li>- Cake Belt Conveyor</li> <li>- Filter Cake Bin</li> <li>- Milk of Lime Supply Pump 2ชุด</li> <li>- Preheater Plate</li> <li>- Plate Evaporator Effect 1<sup>st</sup> 2<sup>nd</sup> 3<sup>rd</sup></li> <li>- Hot Water HI Pressure Pumps 4ชุด</li> <li>- Hot Water Preparation Tank</li> <li>- Hot Water Supply Pump 2,3</li> </ul>				

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน <sup>1</sup>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sweet Water Tank</li> <li>- Condensate Water Tank</li> <li>- Condensate Water Pumps 2ชุด</li> <li>- Concentrated Liquor Pumps 2ชุด</li> <li>- Condenser</li> <li>- R1 Refined Massecuite Vacuum Pan No.5,6</li> <li>- R1 Massecuite Receiver 2ชุด</li> <li>- R1 Massecuite Distributor</li> <li>- R1 TSK Massecuite Centrifugals</li> <li>- Raw Sugar Belt Conveyor &amp; Masscuite Distributor</li> <li>- R1 Molasses Receiving Tank</li> <li>- R1 Molasses Pumps 2ชุด</li> <li>- R2 Refined Massecuite Vacuum Pan No.4</li> <li>- R2 Massecuite Receiver</li> <li>- R2 Massecuite Distributor</li> <li>- R1/R2 Sugar Belt Conveyor</li> <li>- R2 Molasses Receiving Tank</li> <li>- R2 Molasses Pumps 2ชุด</li> <li>- Concentrated Liquor Tank</li> <li>- Condensate Tank</li> <li>- Hot Water Tank For R3/R4</li> <li>- R1 Molasse Tank</li> <li>- R2 Molasse Tank</li> <li>- R3/R4 Molasse Tank</li> <li>- R3/R4 Refined Massecuite Vacuum Pan</li> <li>- R3/R4 Massecuite Receiver</li> <li>- R3/R4 Massecuite Distributor</li> <li>- R3/R4 Sugar Belt Conveyor</li> <li>- R3/R4 Molasses Receiving Tank</li> <li>- R3/R4 Molasses Pumps 2ชุด</li> <li>- R3/R4 Magma Mingler</li> <li>- R3/R4 Magma Tank</li> <li>- Refined Sugar Bucket Elevator</li> <li>- Refined Sugar Dryer</li> <li>- Forced Draft Fan (Dryer)</li> <li>- Plate Air Heater</li> <li>- Induced Draft Fan (Dryer)</li> <li>- Refined Sugar Cooler</li> <li>- Vibrating Screen after Sugar Cooler</li> <li>- Refine sugar Belt conveyer in &amp; out Rotary dryer</li> <li>- Cooler Fan</li> <li>- Chiller Unit for Dryer - Cooler</li> </ul>				

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน <sup>1</sup>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pump Seal Water AHU</li> <li>- Wet Scrubber</li> <li>- Transformers for CO2 Plant</li> <li>- Lumps Sugar Melter</li> <li>- Spray Water Pump 2 เครื่อง</li> <li>- Magnetic Separator</li> <li>- Pipe for CO2 Gas Plant</li> <li>- Pipe for Remelt, Decolorization, and Concentration Plant</li> <li>- Paints for 10,000 sq.m.</li> <li>- Insulation Materials for 10,000 sq.m.</li> <li>- Transformers</li> <li>- Electric Distribution and accessories</li> <li>- Temperature Controller system</li> <li>- Pressure and Temperature Controllers system</li> <li>- Carbonation control</li> <li>- Decolorizer control</li> <li>- Evaporator control</li> <li>- Refined Pan control</li> <li>- Dryer control</li> <li>- DCS+COMPUTOR SYSTEM</li> <li>- Air Compressor 4 เครื่อง</li> <li>- Air Compressor Tank 2เครื่อง</li> <li>- Air Conditioners</li> <li>- Air Conditioner</li> </ul>				
<u>โรงไฟฟ้า BEC</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ชุดกำเนิดไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าจำนวน 2 เครื่อง</li> <li>▪ หม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 2 เครื่อง</li> <li>▪ หม้อไอน้ำ (Boiler)</li> </ul> </li> </ul>	ด.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์	ใช้ในการผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม
<u>โรงไฟฟ้า BPC</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ชุดกำเนิดไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าจำนวน 2 เครื่อง</li> <li>▪ หม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 2 เครื่อง</li> <li>▪ หม้อไอน้ำ (Boiler)</li> </ul> </li> </ul>	ด.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์	ใช้ในการผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม
<u>โรงไฟฟ้า BPP</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ชุดกำเนิดไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าจำนวน 2 เครื่อง</li> <li>▪ หม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 2 เครื่อง</li> <li>▪ หม้อไอน้ำ (Boiler)</li> </ul> </li> </ul>	ด.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์	ใช้ในการผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน <sup>1</sup>
<u>โรงปฎิ KBF</u> - เครื่องคัดเม็ดปฎิจำนวน 2 เครื่อง - เครื่องตีวัตถุดิบปั่นใหม่จำนวน 3 เครื่อง - เครื่องมือและเครื่องใช้โรงงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงานและยานพาหนะ	ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์	ใช้ในการผลิตปฎิ	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกัน ในการกู้ยืม
<u>โรงผลิตเยื่อพิชและบรรจุภัณฑ์ SEW</u> - เครื่องย่อย HAIGH - เครื่องขึ้นรูปพร้อมแม่พิมพ์ - เครื่องปั่นไฟดีเซล CUMMINS ขนาด 600 KVA - เครื่องบดเยื่อไม้ - 2500 Pcs/Hour Paper Pulp Forming Production Line, Machinery Supply Service - Supply on piping & Installation materials for pulp Preparation - Electric Control Cabinet & Soft-start - Cooling Pad System - Ventilation System - Environment Controller - Electric Cables - Platform:3.5*2.04*5.5m - Hopper SUS304 1000L with PVC Piping at site - Electrical for Level control with wiring at site - Screw Pump 10CU.M/HR(SUS304) 7.5Hp 6 ชุด - สายพานลำเลียงโครงสร้างอลูมิเนียม W=1400 x L=4000 x H950mm - HIVAC liquid ring vacuum pump mode 2BV-111- - Mixer unit - Conveyor feed (Capacity :100kg./Min) - Ribbon Mixer (Capac: 1000 kg./Batch) (SUS304) - Chemical Feed Pump - Platform:3.0 x6.0x5.5 m. (Structure Sheel ) - Mettler Toledo-Load Cell (Weight control) for Ribbon Mixer1000kg/Batch - Compressor pump7.5HP with Piping at site - Electrical control with wiring at site - Air Compressor 11 KW - Mixer unit (สำหรับกวนขานอ้อยให้ผสมกับน้ำ) 2 ชุด - Screw Pump 10CU.M/HR (SUS 304) 4ชุด - Swing Hopper Feed to storage tank - Hopper - Storage tank 20 Ton 2 ชุด - Sludge Feed Pump 6" 10 HP 2 ชุด	ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์	ใช้ในการผลิต ภาชนะบรรจุ ภัณฑ์	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกัน ในการกู้ยืม

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน <sup>1</sup>
-Thermal Oil Pipe Supply 5 ชุด -Thermal Oil Pipe Return 5 ชุด -Thermal Oil Pipe Machine 3 ชุด - Allweiler pump - Globe valve DN150 PN16 - Ari Y-Strainer DN150 PN16 - Check valve DN150 PN16 - Fitting & Accessories - Support for hot oil pipe across the road pipe thickness 3.2t height 7.5m x 12m, painting - Hot oil 2,000,000 Kcal/hr - ถัง Expansion Tank - งานสถานีแก๊ส - ถังเหล็กกวนผสมเชื้อ โรงเชื้อเล็ก 8 ชุด - A3-Automatic (LD-12-1560) - A6-Automatic (LD-12-1560) - A3-Mold for Vacuum Forming Machine - A6-Mold for Vacuum Forming Machine - A3-Electricity-Heating/Oil Heating Mold - A6-Electricity-Heating/Oil Heating Mold - Hydro Extractor Model TL-1000 - ใบกวนเชื้อ-โรงเชื้อเล็ก 2 ชุด - เครื่องกรองทรายเล็กหลังถังเชื้อ - ป้อนสำหรับเชื้อ 5.5 Kw2 ชุด - เครื่องกำจัดทราย (เครื่องใหญ่) - B038 PRODUCTION MOLD (9INCH CLAMSHELL BOX) - Pulp Filter and Thickener Machine (เครื่องกรองเชื้อและรีดเชื้อ) - เครื่องแยกตะกอน STATIC SCREEN - L038 Bowl Hot Sealing Mold 2 ชุด				

หมายเหตุ: บริษัทได้จัดจ้างเครื่องจักรส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทไว้กับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

#### 4.1.4 อุปกรณ์

อุปกรณ์ของ BSF	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
รถตัดอ้อย 3 คัน	ใช้เพิ่มบริการรับจ้างตัดอ้อยแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย	5,465,449.58



#### 4.1.5 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ในการถือครอง
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในงานทั่วไป ซึ่งรวมถึงโปรแกรมบัญชี โปรแกรมบันทึกข้อมูลฝ่ายไร่ และข้อมูลการผลิตน้ำตาล เป็นต้น

#### 4.1.6 เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัท

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	วันที่ได้รับการจดทะเบียน
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับน้ำตาลทรายสีร่ำและน้ำตาลทรายดิบ	<b>น้ำตาลทรายขาว</b> วันที่ยื่นคำขอ : 11 กันยายน 2556 วันที่ประกาศโฆษณา : 18 กรกฎาคม 2557
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปุ๋ยอินทรีย์	<b>รายการปุ๋ยอินทรีย์</b> วันที่ยื่นคำขอ : 28 สิงหาคม 2556 วันที่ประกาศโฆษณา : 26 มิถุนายน 2557
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปุ๋ยเคมี	<b>รายการปุ๋ยเคมี</b> วันที่ยื่นคำขอ : 20 พฤษภาคม 2557 วันที่ประกาศโฆษณา : 20 สิงหาคม 2557
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยเคมี	รายการปุ๋ยอินทรีย์ และปุ๋ยเคมี ได้รับจดทะเบียน ณ วันที่ 3 กันยายน 2556 (ทางบริษัทซื้อเครื่องหมายการค้า และได้ดำเนินการโอนสิทธิบัตรการค้าเรียบร้อยแล้ว)
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับน้ำตาล	<b>น้ำตาลทราย</b> วันที่ยื่นคำขอ : 16 กันยายน 2558 วันที่ประกาศโฆษณา : 27 เมษายน 2559

**หมายเหตุ :** นายทะเบียนจะประกาศโฆษณาคำขอจดทะเบียนไว้ในหนังสือประกาศโฆษณาคำขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ที่ออกโดยสำนักเครื่องหมายการค้า กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 90 วัน หากไม่มีการคัดค้าน เจ้าหน้าที่จะจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อไป

#### 4.2 ประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กรมธรรม์ประกันภัยของกลุ่มบริษัท เป็นประเภทกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัย และกรมธรรม์ประกันอัคคีภัย โดยกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินเอาประกันภัยตามกรมธรรม์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งหมดเป็นจำนวน 9,524,110,000 บาท ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

บริษัท	รายละเอียดทรัพย์สิน เอาประกันภัย	ลักษณะการ ประกันภัย	ผู้รับ ผลประโยชน์	วันที่เริ่มทำ ประกันภัย	วันหมดอายุ	วงเงินประกัน (บาท)
BSF	- สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร โรงงาน (ไม่รวมรากฐาน) อาคาร โกดังเก็บน้ำตาล - เครื่องจักรในการผลิตน้ำตาล - สต็อกสินค้าน้ำตาลทรายขาว, น้ำตาลทรายดิบ, กากน้ำตาล และกากอ้อย	ประกันเสี่ยง ภัยทรัพย์สิน	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	31 ตุลาคม 2563	31 ตุลาคม 2564	6,730,000,000
BEC	- สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร โรงงาน (ไม่รวมรากฐาน) - เครื่องจักรในการผลิตไฟฟ้า - อุปกรณ์สำนักงาน - สต็อกวัตถุดิบ	ประกันเสี่ยง ภัยทรัพย์สิน	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	31 ตุลาคม 2563	31 ตุลาคม 2564	819,700,000
BPC	- สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร โรงงาน (ไม่รวมรากฐาน) อุปกรณ์สำนักงาน - เครื่องจักรในการผลิตไฟฟ้า - สต็อกวัตถุดิบ	ประกันเสี่ยง ภัยทรัพย์สิน	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	31 ตุลาคม 2563	31 ตุลาคม 2564	957,200,000
BPP	- สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร โรงงาน (ไม่รวมรากฐาน) อุปกรณ์สำนักงาน - เครื่องจักรในการผลิตไฟฟ้า - สต็อกวัตถุดิบ	ประกันเสี่ยง ภัยทรัพย์สิน	BPP	31 ตุลาคม 2563	31 ตุลาคม 2564	527,010,000
KBF	- สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร โรงงาน (ไม่รวมรากฐาน) - เครื่องจักรในการผลิตปุ๋ย - สต็อกสินค้า	ประกัน เสี่ยงภัย ทรัพย์สิน	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	31 ตุลาคม 2563	31 ตุลาคม 2564	90,200,000
SEW	- สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร โรงงาน (ไม่รวมรากฐาน) - เครื่องจักรในการผลิต - สต็อกสินค้า	ประกันเสี่ยง ภัยทรัพย์สิน	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	31 ตุลาคม 2563	31 ตุลาคม 2564	400,000,000
รวมทั้งหมด						9,524,110,000

ประกันอัคคีภัย บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF) มีการทำประกันภัยเสริมเพิ่มเติมจากการประกันอัคคีภัย ดังต่อไปนี้

ความรับผิด	จำนวนเงินจำกัด ความรับผิดแต่ละครั้ง
คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายที่เกิดขึ้นแก่เครื่องไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า พร้อมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ ซึ่งได้รับความเสียหายเนื่องจากหรือเป็นเพราะการเดินเครื่องเกินกำลัง การใช้ความกดดันเกินกำหนด การเดินลัดวงจรของไฟฟ้า การเกิดประกายของไฟฟ้า การเผาไหม้ของสายไฟในตัวเอง การรั่วของกระแสไฟฟ้า หรือการเดินลัดวงจร ซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากสาเหตุใดก็ตาม รวมถึงฟ้าผ่า	สูงสุด 100 ล้านบาท ต่อครั้ง และตลอดระยะเวลา เอาประกันภัย
คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายต่อกระจกที่ติดตั้งถาวร และกระจกที่ไม่ได้ติดตั้งถาวร เครื่องแก้ว เครื่องกระเบื้อง เครื่องเคลือบ ดินเผา หินอ่อน หรือวัตถุอื่นที่เปราะหรือแตกง่าย อันเนื่องมาจากการโจรกรรม การปล้นทรัพย์ การชิงทรัพย์ การลักทรัพย์ หรืออุบัติเหตุอื่น ๆ เช่น การตกหล่น การชน การกระแทก	สูงสุด 100 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลา เอาประกันภัย
คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยอันเนื่องมาจากการลักทรัพย์ที่ทำให้เครื่องรอยความเสียหายที่เห็นได้อย่างชัดเจนต่อตัวอาคารหรือต่ออาณาเขตสถานที่เอาประกันภัย	สูงสุด 100 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลา เอาประกันภัย
คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายอันเนื่องมาจากลม ฝน ลูกเห็บ น้ำค้างแข็ง หิมะ น้ำท่วม ทายหรือฝน ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งหรือทรัพย์สิน ซึ่งอยู่กลางแจ้งหรือที่เก็บอยู่ในอาคาร โปร่ง หรืออาคารที่มีผนังด้านใดด้านหนึ่งเปิดโล่ง หรือต่อรั้ว หรือประตูรั้ว	สูงสุด 20 ล้านบาทต่อครั้ง และ ตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายต่อเครื่องจักรอุปกรณ์ และ/หรือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ	สูงสุด 25 ล้านบาทต่อครั้ง และ ตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายต่อหม้อไอน้ำ และถังอัดความดัน อันเนื่องมาจากการระเบิด การฟุ้งแบบ จากแรงอัดภายในหรือแรงดันภายนอก	สูงสุด 50 ล้านบาทต่อครั้ง และ ตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายต่ออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล อันเนื่องมาจากการลักทรัพย์ที่ปรากฏร่องรอย หรือการลักทรัพย์ที่ไม่ปรากฏร่องรอยต่ออาณาเขตสถานที่เอาประกันภัย รวมถึงภัยเนื่องจากน้ำ และอุบัติเหตุต่าง ๆ เช่น การตกหล่น การชน การกระแทก	สูงสุด 20 ล้านบาทต่อครั้ง และ ตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก ชดใช้ค่าสินไหมทดแทนในนามของผู้เอาประกันภัย สำหรับจำนวนเงินที่ผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย ที่จะต้องชดใช้ค่าเสียหายสำหรับความบาดเจ็บต่อร่างกาย หรือการเสียชีวิต หรือความเสียหาย หรือสูญเสียต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของผู้เอาประกันภัย และ/หรือลูกจ้างของผู้เอาประกันภัย และ/หรือตัวแทนของผู้เอาประกันภัย และ/หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้กระทำการใด ๆ	สูงสุด 5 ล้านบาทต่อครั้ง และ ตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย

**ประกันความเสียหายทรัพย์สินของ**บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (BEC) และบริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (BPC) เป็นกรมธรรม์ประกันภัย ที่คุ้มครองความเสียหายโดยตรงต่อสินทรัพย์ที่เอาประกันภัย อันมีสาเหตุโดยตรงจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยลมพายุ ภัยน้ำท่วม ภัยลูกเห็บ ภัยแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำ หรือสึนามิ ภัยจากขีปนาวุธพาหนะ ภัยจากควัน ภัยทางอากาศยาน ภัยระเบิด ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากการนัดหยุดงาน การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยจากการถูกไหม้ หรือการระอุ หรือการระเบิดตามธรรมชาติ และอุบัติเหตุต่าง ๆ ที่มีโอกาสถึงจากปัจจัยภายนอก และขยายความคุ้มครองถึง

ความรับผิด	จำนวนเงินจำกัด ความรับผิดแต่ละครั้ง	จำนวนเงินจำกัด ความรับผิด ตลอดระยะเวลาประกันภัย
คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายที่เกิดขึ้นแก่เครื่องไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า พร้อมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ ซึ่งได้รับความเสียหายเนื่องจาก หรือเป็นเพราะการเดินเครื่องเกินกำลัง การใช้ความกดดันเกินกำหนด การเดินลัดวงจรของไฟฟ้า การเกิดประกายของไฟฟ้า การเผาไหม้ของสายไฟในตัวเอง การรั่วของกระแสไฟฟ้า หรือการเดินลัดวงจร ซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากสาเหตุใดก็ตามรวมถึงฟ้าผ่า	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท

ความรับผิด	จำนวนเงินจำกัด ความรับผิดแต่ละครั้ง	จำนวนเงินจำกัด ความรับผิด ตลอดระยะเวลาประกันภัย
คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายต่อกระจกที่ติดตั้งถาวรและกระจกที่ไม่ได้ติดตั้งถาวร เครื่องแก้ว เครื่องกระเบื้อง เครื่องเคลือบดินเผา หินอ่อน หรือวัสดุอื่นที่เปราะหรือแตกง่าย อันเนื่องมาจากการโจรกรรม การปล้นทรัพย์ การชิงทรัพย์ การลักทรัพย์ หรืออุบัติเหตุอื่น ๆ เช่น การตกหล่น การชน การกระแทก	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท
คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเนื่องมาจากการลักทรัพย์ที่ไม่ทำให้เกิดร่องรอยความเสียหายที่เห็นได้อย่างชัดเจนต่ออาคารหรือต่ออาณาเขตสถานที่เอาประกันภัย	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท
คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายอันเนื่องมาจากลม ฝน ลูกเห็บ น้ำค้างแข็ง หิมะ น้ำท่วม ทราบหรือฝุ่น ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งหุ้มทรัพย์สินซึ่งอยู่กลางแจ้ง หรือที่เก็บอยู่ในอาคาร โปรง หรืออาคารที่มีผนังด้านใดด้านหนึ่งเปิดโล่ง หรือต่อรั้ว หรือประตูรั้ว	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท
คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายต่อเครื่องจักรอุปกรณ์ และ/หรือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ และความเสียหายต่อหม้อกำเนิดไอน้ำ และถังอัดความดัน อันเนื่องมาจากการระเบิด การฟุ้งแบน จากแรงอัดภายใน หรือแรงดันภายนอก	สูงสุดไม่เกิน 100 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 100 ล้านบาท
คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายต่ออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล อันเนื่องมาจากการลักทรัพย์ ที่ปรากฏร่องรอย หรือการลักทรัพย์ที่ไม่ปรากฏร่องรอยต่ออาณาเขตสถานที่เอาประกันภัย รวมถึงภัยเนื่องจากน้ำ และอุบัติเหตุต่าง ๆ เช่น การตกหล่น การชน การกระแทก	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท
การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก ชดใช้ค่าสินไหมทดแทนในนามของผู้เอาประกันภัย สำหรับจำนวนเงินที่ผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดชอบตามกฎหมายที่จะต้องชดใช้ค่าเสียหายสำหรับความบาดเจ็บต่อร่างกาย หรือการเสียชีวิต หรือความเสียหายหรือสูญเสียต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของผู้เอาประกันภัย และ/หรือลูกจ้างของผู้เอาประกันภัย และ/หรือตัวแทนของผู้เอาประกันภัย และ/หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้กระทำการใด ๆ จากผู้เอาประกันภัยภายในบริเวณสถานที่เอาประกันภัย	สูงสุดไม่เกิน 5 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 5 ล้านบาท

**ประกันความเสียหายทรัพย์สินของ บริษัท บริรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (BPP)** เป็นกรมธรรม์ประกันภัยที่คุ้มครองความเสียหายต่อสินทรัพย์ที่เอาประกันภัยอันมีสาเหตุโดยตรงจากไฟไหม้ ไฟฟ้า ภัยจากขบวนการพาหนะ ภัยจากคว้น ภัยทางอากาศยาน ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากไฟฟ้า ภัยระเบิด ภัยลมพายุ ภัยน้ำท่วม ภัยลูกเห็บ ภัยแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำ หรือสึนามิ ภัยจากการนัดหยุดงาน การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยจากการลूกไหม้ หรือการระอุ หรือการระเบิดตามธรรมชาติและอุบัติเหตุต่าง ๆ ที่มีอาจคาดถึงจากปัจจัยภายนอก และขยายความคุ้มครองถึง

ความรับผิด	จำนวนเงินจำกัด ความรับผิดแต่ละครั้ง	จำนวนเงินจำกัด ความรับผิด ตลอดระยะเวลาประกันภัย
- ความเสียหายต่อเครื่องใช้ไฟฟ้า	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท
- ความเสียหายต่อกระจกที่ติดตั้งอยู่กับตัวอาคาร	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท
- ความเสียหายจากการลักทรัพย์ที่ไม่ทำให้เกิดร่องรอยชัดเจน	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท
- ภัยลมพายุ ภัยแผ่นดินไหว ภัยจากลูกเห็บ	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 200 ล้านบาท
- ความเสียหายต่อเครื่องจักรอุปกรณ์ และ/หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ	สูงสุดไม่เกิน 25 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 25 ล้านบาท
- ความเสียหายต่อหม้อกำเนิดไอน้ำและถังอัดความดัน	สูงสุดไม่เกิน 25 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 25 ล้านบาท
- ความเสียหายจากการโจรกรรมที่ปรากฏร่องรอยชัดเจน การชิงสินทรัพย์ การปล้นสินทรัพย์	สูงสุดไม่เกิน 0.50 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 0.50 ล้านบาท
- ความเสียหายต่ออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ ประมวลผลข้อมูล	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท
- ความรับผิดชอบต่อชีวิต ร่างกาย และสินทรัพย์ต่อบุคคลภายนอก อันเนื่องมาจากความบกพร่อง ความประมาทเลินเล่อของบริษัท	สูงสุดไม่เกิน 5 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 5 ล้านบาท

**ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินของบริษัท ปิโตรกฤณ จำกัด (KBF)** เป็นกรมธรรม์ประกันภัยที่คุ้มครองความเสียหายต่อสินทรัพย์ที่เอาประกันภัยอันมีสาเหตุโดยตรงจากไฟไหม้ ไฟผ่า ภัยจากขบวนการพาหนะ ภัยจากควัน ภัยทางอากาศยาน ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากไฟฟ้า ภัยระเบิด ภัยลมพายุ ภัยน้ำท่วม ภัยลูกเห็บ ภัยแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำ หรือสึนามิ ภัยจากการนัดหยุดงาน การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยจากการลอบไหม้ หรือการระอุ หรือการระเบิดตามธรรมชาติและอุบัติเหตุต่าง ๆ ที่มีอาจคาดถึงจากปัจจัยภายนอก และขยายความคุ้มครองถึง

ความรับผิด	จำนวนเงินจำกัด ความรับผิดแต่ละครั้ง	จำนวนเงินจำกัด ความรับผิด ตลอดระยะเวลาประกันภัย
- ความเสียหายต่อเครื่องใช้ไฟฟ้า	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท
- ความเสียหายต่อกระจกที่ติดตั้งอยู่กับตัวอาคาร	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท
- ความเสียหายจากการลักทรัพย์ที่ไม่ทำให้เกิดร่องรอยชัดเจน	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท
- ภัยลมพายุ ภัยแผ่นดินไหว ภัยจากลูกเห็บ	สูงสุดไม่เกิน 5 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 5 ล้านบาท
- ความเสียหายต่อเครื่องจักรอุปกรณ์ และ/หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท
- ความเสียหายต่ออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ ประมวลผลข้อมูล	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท
- ความเสียหายจากการโจรกรรมที่ปรากฏร่องรอยชัดเจน การชิงสินทรัพย์ การปล้นสินทรัพย์	สูงสุดไม่เกิน 0.50 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 0.50 ล้านบาท
- ความรับผิดชอบต่อชีวิต ร่างกาย และสินทรัพย์ต่อบุคคลภายนอก อันเนื่องมาจากความบกพร่อง ความประมาทเลินเล่อของบริษัท	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท

**ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินของบริษัท ซูการ์เคน อีโคแวย์ จำกัด (SEW)** เป็นกรมธรรม์ประกันภัยที่คุ้มครองความเสียหายต่อสินทรัพย์ที่เอาประกันภัยอันมีสาเหตุโดยตรงจากไฟไหม้ ไฟผ่า ภัยจากขบวนการพาหนะ ภัยจากควัน ภัยทางอากาศยาน ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากไฟฟ้า ภัยระเบิด ภัยลมพายุ ภัยน้ำท่วม ภัยลูกเห็บ ภัยแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำ หรือสึนามิ ภัยจากการนัดหยุดงาน การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยจากการลอบไหม้ หรือการระอุ หรือการระเบิดตามธรรมชาติและอุบัติเหตุต่าง ๆ ที่มีอาจคาดถึงจากปัจจัยภายนอก และขยายความคุ้มครองถึง



ความรับผิด	จำนวนเงินจำกัด ความรับผิดแต่ละครั้ง	จำนวนเงินจำกัด ความรับผิด ตลอดระยะเวลาประกันภัย
- ความเสียหายต่อเครื่องใช้ไฟฟ้า	สูงสุดไม่เกิน 30 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 30 ล้านบาท
- ความเสียหายต่อกระจกที่ติดตั้งอยู่กับตัวอาคาร	สูงสุดไม่เกิน 30 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 30 ล้านบาท
- ความเสียหายจากการลักทรัพย์ที่ไม่ทำให้เกิดร่องรอยชัดเจน	สูงสุดไม่เกิน 30 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 30 ล้านบาท
- ภัยลมพายุ ภัยแผ่นดินไหว ภัยจากลูกเห็บ	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท
- ความเสียหายต่อเครื่องจักรอุปกรณ์ และ/หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ	สูงสุดไม่เกิน 30 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 30 ล้านบาท
- ความเสียหายต่ออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล	สูงสุดไม่เกิน 30 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 30 ล้านบาท
- ความเสียหายจากการโจรกรรมที่ปรากฏร่องรอยชัดเจน การชิงสินทรัพย์ การปล้นสินทรัพย์	สูงสุดไม่เกิน 1 ล้านบาท	สูงสุดไม่เกิน 1 ล้านบาท

#### 4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทที่บริษัทเห็นว่าก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือ สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริษัท ในการบริหารงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นกรรมการบริษัทชุดเดียวกับบริษัท เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทในภาพรวม ปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย 9 บริษัท คือ

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”)	96.90
บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”)	99.99
บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”)	BEC ถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (“BPP”)	99.99
บริษัท โรงงานน้ำตาลขำนิ จำกัด (“CSF”) (เดิมชื่อบริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด (“BSP”))	99.99
บริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด (“BSC”) (เดิมชื่อบริษัท บุรีรัมย์อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“BAE”))	99.99
บริษัท ปุ๋ยตราบุญแจ จำกัด (“KBF”)	99.99
บริษัท ซูการ์เคนอีโคแวร์ จำกัด (“SEW”)	99.99
บริษัท บิอาร์อาร์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“BRLM”)	99.98



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่มีผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ก. บริษัท

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	237 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190
สำนักงานกรุงเทพฯ	:	128/77-78 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล ธุรกิจผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาล เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจปุ๋ย และธุรกิจผลิตเอทานอลและบรรจุภัณฑ์เอทานอล รวมทั้งธุรกิจสนับสนุนด้านการวิจัยและพัฒนาและการบริหารจัดการโลจิสติกส์และบริการขนส่ง
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107556000523
โทรศัพท์	:	0-4466-6592-3, 0-2216-5820-2
โทรสาร	:	0-4466-6596, 0-2216-5823
เว็บไซต์	:	www.buriramssugar.com

#### ข. บริษัทย่อย

##### 1. บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF)

ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย รวมทั้งวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกและบำรุงรักษาอ้อย
สำนักงานใหญ่/โรงงาน	:	237 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190
สำนักงานกรุงเทพฯ	:	128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-4466-6592-3, 0-2216-5820-2
โทรสาร	:	0-4466-6596, 0-2216-5823

##### 2. บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (BEC)

ประเภทธุรกิจ	:	โรงไฟฟ้าชีวมวล
สำนักงานใหญ่/โรงงาน	:	289 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190
สำนักงานกรุงเทพฯ	:	128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-4466-6592-3, 0-2216-5820-2
โทรสาร	:	0-4466-6596, 0-2216-5823

##### 3. บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (BPC)

ประเภทธุรกิจ	:	โรงไฟฟ้าชีวมวล
สำนักงานใหญ่/โรงงาน	:	289 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190
สำนักงานกรุงเทพฯ	:	128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-4466-6592-3, 0-2216-5820-2
โทรสาร	:	0-4466-6596, 0-2216-5823

#### 4. บริษัท ปิ๊ตตราบุญแจ้ จำกัด (KBF)

ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายปั๊มน้ำอินทรีย์ ปุ๋ยเคมี และดินปลูก
สำนักงานใหญ่/โรงงาน	:	161 หมู่ที่ 16 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอกุเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190
สำนักงานกรุงเทพฯ	:	128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-4466-6592-3, 0-2216-5820-2
โทรสาร	:	0-4466-6596, 0-2216-5823
Website	:	www.thaibkf.com

#### 5. บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (BPP)

ประเภทธุรกิจ	:	โรงไฟฟ้าชีวมวล
สำนักงานใหญ่/โรงงาน	:	317 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอกุเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190
สำนักงานกรุงเทพฯ	:	128/80 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-4466-6592-3, 0-2216-5820-2
โทรสาร	:	0-4466-6596, 0-2216-5823

#### 6. บริษัท โรงงานน้ำตาลธานี จำกัด (CSF) (ยังไม่เปิดดำเนินการ)

[ชื่อเดิม บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด (BSP)]

ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
สำนักงานใหญ่/โรงงาน	:	289 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอกุเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190
สำนักงานกรุงเทพฯ	:	128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-4466-6592-3, 0-2216-5820-2
โทรสาร	:	0-4466-6596, 0-2216-5823

#### 7. บริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด (BSC) (ยังไม่เปิดดำเนินการ)

[ชื่อเดิม บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด (BAE)]

ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
สำนักงานใหญ่/โรงงาน	:	237 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอกุเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190
สำนักงานกรุงเทพฯ	:	128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-4466-6592-3, 0-2216-5820-2
โทรสาร	:	0-4466-6596, 0-2216-5823

#### 8. บริษัท ชูการ์เคน อีโคโนมิกส์ จำกัด (SEW)

ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายเชื้อชานอ้อยและบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย
สำนักงานใหญ่/โรงงาน	:	368 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอกุเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190
สำนักงานกรุงเทพฯ	:	128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-2129-3471
โทรสาร	:	0-2216-5823
Website	:	www.sewthailand.com

## 9. บริษัท บีโออาร์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (BRLM)

ประเภทธุรกิจ	: บริหารจัดการ โลจิสติกส์และให้บริการขนส่งทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ
สำนักงานใหญ่/โรงงาน	: 237 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอกูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190
สำนักงานกรุงเทพฯ	: 128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 0-2216-5820-2
โทรสาร	: 0-2216-5823

### ก. ข้อมูลติดต่อฝ่ายงานในบริษัท

#### 1. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และฝ่ายสำนักกรรมการ (เลขานุการบริษัท)

ที่อยู่	: 128/77-78 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 0-2216-5820-2 ต่อ 301, 302, 303
โทรสาร	: 0-2216-5823
E-mail นักลงทุนสัมพันธ์	: ir@brr.co.th
E-mail เลขานุการบริษัท	: companysecretary@brr.co.th

## 6.2 บุคคลอ้างอิง

### 1. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 0-2009-9000
โทรสาร	: 0-2009-9991

### 2. ผู้สอบบัญชี

บริษัท	: บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 179/74-80 ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	: 0-2844-1000
E-mail	: contactbrand@th.pwc.com

## 6.3 ช่องทางแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ

ส่งถึง	: ประธานกรรมการธรรมาภิบาล หรือสำนักตรวจสอบภายใน
ที่อยู่	: บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) 128/77-78 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 0-2216-5820-2

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท (ถ้ามี) ทั้งนี้ ในการแสดงข้อมูลข้างต้น บริษัทที่ออกหลักทรัพย์สามารถพิจารณารูปแบบการอธิบายได้ตามความเหมาะสม โดยอาจใช้วิธีการที่ช่วยในการสื่อสารเพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจได้ง่ายขึ้นด้วยก็ได้ เช่น กราฟ ภาพประกอบ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ข้อควรระวังคือ ข้อมูลที่เปิดเผยไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการแสดงข้อความอันเป็นเท็จ ปกปิดข้อเท็จจริง หรือทำให้บุคคลอื่นสำคัญผิดในข้อมูล”





## ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 หลักทรัพ์ของบริษัท

- ทุนจดทะเบียน 812,099,845 บาท\*
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว 812,099,845 บาท
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว 812,099,845 บาท
- มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น
- ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 812,099,845 หุ้น
- \*ลดทุนจาก 812,100,000 บาท เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2561 โดยตัดหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ดังนี้

#### 7.2.1

สัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	2,902	811,468,385	99.92
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	1	631,460	0.08
รวม	2,903	812,099,845	100

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) แบ่งเป็นกลุ่มครอบครัว ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. <b>กลุ่มครอบครัวตั้งตรงเวชกิจ</b>	<b>608,644,020</b>	<b>74.95</b>
บริษัท ทุนบุรีรัมย์ จำกัด	411,024,700	50.61
นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	33,099,000	4.08
นางวันเพ็ญ ปุณณนิรันดร์	32,939,000	4.06
นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	32,889,000	4.05
นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	32,889,000	4.05
นายศฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ	32,889,000	4.05
นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	32,889,000	4.05
นางสุวิวรรณ ตั้งตรงเวชกิจ	25,320	0.00
2. <b>กลุ่มครอบครัวเสรีวัฒนา</b>	<b>49,914,880</b>	<b>6.15</b>
นางสาวพิชญ์สินี เสรีวัฒนา	19,209,600	2.37
นางสาวพิมพ์ศิริ เสรีวัฒนา	18,000,000	2.22
นายไพบุลย์ เสรีวัฒนา	12,705,280	1.56
3. <b>กลุ่มครอบครัวเดชทิพากร</b>	<b>12,505,100</b>	<b>1.54</b>
นายสมศักดิ์ เดชทิพากร	6,608,100	0.81
นายปิติ เดชทิพากร	3,478,300	0.43
นายกิตติศักดิ์ เดชทิพากร	2,223,300	0.27
นางสาวสุปรียา เดชทิพากร	96,000	0.01
นางสาวอารียา เดชทิพากร	60,000	0.01
นายปรีชา เดชทิพากร	39,400	0.00
4. <b>กลุ่มครอบครัวพรหมสาขา ณ สกลนคร</b>	<b>10,448,620</b>	<b>1.29</b>
นางสุลี พรหมสาขา ณ สกลนคร	5,781,340	0.71
นายศรีณชัยพร พรหมสาขา ณ สกลนคร	4,667,280	0.57
5. นายณัฐพัฒน์ คหนุรักษ์	8,928,700	1.10
6. นางสาวสาหร่าย แสงดาว	5,000,000	0.62
7. นางสาวจุติรัตน์ ชาติภิญโญ	4,960,100	0.61

8.	นางสาวเบญจมาศ นันทวีรัตน์	3,238,000	0.40
9.	นายอภิรัตน์ พิพัฒน์กุลชีวิน	2,400,000	0.30
10.	นางสาววรรณ บุญญนรินทร์	2,356,800	0.29
รวม		708,396,220	87.23

**หมายเหตุ:**

- บุคคลในกลุ่มครอบครัวตั้งตรงเวชกิจ (ตามรายชื่อในตารางข้างต้น) เป็นกลุ่มบุคคลเดียวกันตามนิยาม Acting in Concert ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 และเป็นกลุ่มเดียวกันแบบ Acting in Concert ตั้งแต่ก่อนการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นกลุ่มเดียวกันแบบ Acting in Concert เรื่อยมาจนถึงปัจจุบันซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลการถือครองหุ้นของบริษัทไว้ในหนังสือชี้ชวนการเสนอขายหลักทรัพย์ครั้งแรกต่อประชาชน/ (แบบ Filing IPO) แล้ว
- บริษัท ทุนบุรีรัมย์ จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีทุนจดทะเบียน 339,380,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,393,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ดังนี้

**รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทุนบุรีรัมย์ จำกัด**

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	576,945	17.00
2. นางวันเพ็ญ บุญญนรินทร์	563,371	16.60
3. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	563,371	16.60
4. น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	563,371	16.60
5. นายสฤยดี ตั้งตรงเวชกิจ	563,371	16.60
6. นายอติศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	563,371	16.60
รวม	3,393,800	100.00

**7.2.2 ผู้ถือหุ้นรายย่อย**

(ผู้ที่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน หรือเป็น Strategic Shareholders) (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

- บริษัทมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Free Float) จำนวน 2,892 ราย คิดเป็นร้อยละ 24.69

**7.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่**

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัท ไม่มีข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>กลุ่มครอบครัวตั้งตรงเวชกิจ</b>	<b>608,644,020</b>	<b>74.95</b>
บริษัท ทุนบุรีรัมย์ จำกัด	411,024,700	50.61
นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	33,099,000	4.08
นางวันเพ็ญ บุญญนรินทร์	32,939,000	4.06
นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	32,889,000	4.05
นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	32,889,000	4.05
นายสฤยดี ตั้งตรงเวชกิจ	32,889,000	4.05
นายอติศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	32,889,000	4.05
นางสุวิมล ตั้งตรงเวชกิจ	25,320	0.00

#### 7.4 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)	20,490,000	96.90
2	บริษัท บุรีรัมย์วิสาหกิจและพัฒนาอ้อย จำกัด	644,927	3.05
3	นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	1,666	0.008
4	นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์	1,666	0.008
5	นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	1,666	0.008
6	น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	1,666	0.008
7	นายสฤยดี ตั้งตรงเวชกิจ	1,666	0.008
8	นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1,666	0.008
9	นางภาลินี ตั้งตรงเวชกิจ	4	0
รวม		21,144,926	100

บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)	1,355,993	100
2	นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
3	นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์	1	0
4	นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	1	0
5	น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
6	นายสฤยดี ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
7	นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
8	นางภาลินี ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
รวม		1,356,000	100

บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด	1,699,994	100
2	นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
3	นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์	1	0
4	นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	1	0
5	น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
6	นายสฤยดี ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
7	นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
รวม		1,700,000	100

บริษัท ปุ๋ยตราบุญแดง จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)	149,994	100
2	นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
3	นางวันเพ็ญ ปุณณนรินทร์	1	0
4	นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	1	0
5	น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
6	นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
7	นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
รวม		150,000	100

บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)	3,399,995	99.99
2	นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
3	นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	1	0
4	น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
5	นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
6	นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
รวม		3,400,000	100

บริษัท โรงงานน้ำตาลขมิ้น จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด) มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)	1,859,995	99.99
2	นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
3	นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	1	0
4	น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
5	นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
6	นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
รวม		1,860,000	100

บริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด) มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)	639,995	99.99
2	นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
3	นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	1	0
4	น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
5	นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
6	นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
รวม		640,000	100

บริษัท ชูการ์เคน อีโคแวร์ จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)	2,849,997	99.99
2	นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
3	น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
4	นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
รวม		2,850,000	100

บริษัท บิโอราร์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)	29,994	99.98
2	นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
3	นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์	1	0
4	นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	1	0
5	น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
6	นายสฤณี ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
7	นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1	0
รวม		30,000	100

## 7.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 7.5.1 หน่วยลงทุนของกองทุนรวม

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์ (BRRGIF) เป็นกองทุนรวมที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในกิจการโครงสร้างพื้นฐานประเภทโรงไฟฟ้า ซึ่งกองทุนมีการลงทุนในสิทธิในรายได้สุทธิจากการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าของ บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (BEC) และ บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (BPC) โดยจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560 โดยไม่มีกำหนดอายุกองทุน ซึ่งเสนอขายหน่วยลงทุนได้ทั้งหมดจำนวน 350 ล้านหน่วย ในราคาเสนอขายสุดท้ายและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยลงทุน คือ 10.30 บาท โดยจำนวนเงินทุนที่ได้จากการเสนอขายหน่วยลงทุนครั้งแรกเท่ากับ 3,605 ล้านบาท ซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหน่วยลงทุนรายใหญ่ใน BRRGIF สัดส่วนร้อยละ 33.05 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ทั้งนี้ บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”) และ บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”) ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดย BEC มีระยะเวลาของสัญญาคงเหลือประมาณ 7.6 ปี (สัญญาสิ้นสุด 10 สิงหาคม 2571) และสำหรับ BPC ประมาณ 14.3 ปี (สัญญาสิ้นสุด 6 เมษายน 2578)

### 7.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแต่ละปีในอัตรา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวม แต่เนื่องจาก พรบ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้การจ่ายเงินปันผล สามารถจ่ายได้จากกำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น แต่บริษัทเป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีรายได้ จากการดำเนินงานธุรกิจของตนเอง ดังนั้น จึงต้องรอรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย และนำมารับรู้เป็นรายได้ของบริษัทก่อน จึงจะดำเนินการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายและพิจารณาการจ่ายเงินปันผลตามนโยบายของบริษัทได้ ดังนั้น บริษัทอาจจะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ จากงบการเงินรวม ตามนโยบายอย่างเคร่งครัดได้ทุกปี นอกจากนี้ บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผล มีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัท และความจำเป็นในการขยายการค้าดำเนินงานของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการ

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของ กำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้



โดยขึ้นอยู่กับ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัท และความจำเป็นในการขยายการดำเนินงานของบริษัทและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการ

อัตราการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ปี 2560 - ปี2562

รายละเอียดการจ่ายปันผล	ปี 2560		ปี 2561	ปี 2562
	ระหว่างกาล	ประจำปี		
1. กำไรสุทธิตามงบการเงินรวม (ล้านบาท)	525.41		271.67	งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงดการตั้งทุนสำรองตามกฎหมาย
2. จำนวนหุ้นที่จ่ายเงินปันผล (ล้านหุ้น)	812.09		812.09	
3. เงินปันผลที่จ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.15	0.30	0.15	
4. รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	121.81	243.63	121.81	
5. อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ	70.05%		44.84%	
6. เป็น / ไม่เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล (ระบุสาเหตุ)	เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท		ไม่เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องคงเงินไว้เพื่อการลงทุนและขยายกิจการ	ไม่เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท เนื่องจากบริษัทประสบภาวะขาดทุน และมีความจำเป็นต้องคงเงินไว้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการและเพื่อขยายการลงทุน



คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการธรรมาภิบาล, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

[illegible]

## (2) โครงสร้างการจัดการ

### 2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 11 คน แบ่งเป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 45.46 และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร 6 คน คิดเป็นร้อยละ 54.54 นอกจากนั้น ตามรายชื่อด้านล่างนี้ มีกรรมการบริษัทในลำดับที่ 8 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชี การตรวจสอบบัญชี และกฎหมาย ลำดับที่ 9 ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม, ลำดับที่ 10 ด้านการวางแผนการตลาด พัฒนาผลิตภัณฑ์ การบริหารองค์กร และการวางกลยุทธ์ และลำดับที่ 11 ด้านกฎหมายภาษีอากร บัญชีการเงิน และการตรวจสอบบัญชี สำหรับลำดับอื่น ๆ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. นายศิริชัย สมบัติศิริ	ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และประธานกรรมการตรวจสอบ	10 มกราคม 2556 (ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานเมื่อ 24 เมษายน 2563)
2. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/เป็นผู้บริหาร)	13 กันยายน 2531
3. นางวันเพ็ญ ปุณณรินทร์	กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ เป็นกรรมการของบริษัทย่อย)	7 กรกฎาคม 2555
4. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านจัดหาวัตถุดิบ (อ้อย) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ เป็นผู้บริหาร)	11 พฤศจิกายน 2553
5. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการธรรมาภิบาล และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านขายน้ำตาลในประเทศและสาขางานจัดซื้อ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ เป็นผู้บริหาร)	12 พฤษภาคม 2538 พ้นตำแหน่งตามวาระปี 2564
6. นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านธุรกิจพลังงานและการลงทุนในต่างประเทศ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ เป็นผู้บริหาร)	25 มิถุนายน 2547
7. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการธรรมาภิบาล และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการผลิตน้ำตาล มวลชนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ เป็นผู้บริหาร)	25 มิถุนายน 2547 พ้นตำแหน่งตามวาระปี 2564
8. นางสินวล ทักษ์พันธุ์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการธรรมาภิบาล	3 ตุลาคม 2557
9. รศ. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา	กรรมการอิสระ และกรรมการธรรมาภิบาล	25 เมษายน 2561 พ้นตำแหน่งตามวาระปี 2564
10. นางวิรัชชญา ขงสุวรรณกุล*	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	24 เมษายน 2563 พ้นตำแหน่งตามวาระปี 2564
11. นางพรทิพย์ สุขทัณฑ์**	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	24 เมษายน 2563

**หมายเหตุ :** \*นางวิรัชชญา ขงสุวรรณกุล แทนนายวิเชฐ ดันติวานิช กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563

\*\*นางพรทิพย์ สุขทัณฑ์ แทนนายประจวบ ไชยสาส์น อดีตประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และประธานกรรมการตรวจสอบ ที่ถึงแก่อนิจกรรม เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

1. นายอนันต์	ตั้งตรงเวชกิจ	2. นางวันเพ็ญ	ปุณณรินทร์
3. นางจิรวรรณ	พงษ์พิชิตกุล	4. นางสาวจิตติมา	ตั้งตรงเวชกิจ
5. นายสฤกษ์	ตั้งตรงเวชกิจ	6. นายอดิศักดิ์	ตั้งตรงเวชกิจ

“กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

## **กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 มีมติอนุมัติการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อจัดทำและรวบรวมองค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงวาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง การประชุม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการทบทวนขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

### **1 องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติ**

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 5 คน และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริษัททั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ซึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) กำหนด รวมทั้งต้องมีกรรมการอิสระมากกว่า หรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
- 1.3 กรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่มีลักษณะต้องห้ามที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนด
- 1.4 กรรมการบริษัทต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นสำหรับบริหารจัดการของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้หรือมีประสบการณ์ในธุรกิจน้ำตาล พืชเกษตร โดยเฉพาะอ้อย พลังงานชีวมวล ด้านกฎหมาย ด้านบัญชีและการเงิน ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมทั้งการมีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 1.5 ห้ามไม่ให้กรรมการบริษัทเข้าถือหุ้น ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการบริษัทในห้างหุ้นส่วน หรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของกลุ่มบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 1.6 การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกระบวนการสรรหาและการแต่งตั้งที่บริษัทกำหนด ซึ่งต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน อย่างไรก็ตาม ในการสรรหากรรมการบริษัทกำหนดให้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูล Director Pool ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อประกอบการพิจารณาสรรหาด้วย ทั้งนี้ การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทต้องเป็นไปโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการในข้อบังคับบริษัท ข้อ 14 ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการบริษัทโดยใช้เสียงข้างมาก และการลงคะแนนให้ 1 หุ้น มี 1 เสียงและให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการบริษัท และในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาได้คะแนนเสียงเท่ากัน ซึ่งเกินกว่าจำนวนกรรมการบริษัทที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 1.7 ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท หรือเห็นสมควรจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้

### **2. วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง**

- 2.1 กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 15 ซึ่งกำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- 2.2 นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ดาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก

- 2.3 กรรมการบริษัทที่ลาออกจากตำแหน่งจะต้องยื่นใบลาออก ซึ่งการลาออกจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท
- 2.4 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทที่แทนนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน โดยการลงมติในวาระนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังคงเหลืออยู่
- 2.5 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลการดำเนินงานเชิงนโยบาย ในภาพรวม และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน โดยปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า รวมทั้งไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุน และให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า รับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทและบริษัทย่อย ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
5. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

สำหรับคณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

#### ● ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. บริหารกิจการบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยในการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ การกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
3. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ การกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท
4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสมให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ
5. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
6. กำกับดูแล และจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม



7. พิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ พิจารณาและให้ความเห็น เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและ/หรือข้อบังคับของบริษัทของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
8. แต่งตั้งกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และแต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเป็นรองประธานกรรมการบริษัท
9. กำหนดและ/หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
10. สรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ
11. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
12. การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งนั้น ต้องมีคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
13. พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
14. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า
15. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติ
16. ประเมินผลงาน และพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
17. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย โดยสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
18. แต่งตั้งกรรมการบริษัทคนหนึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า รวมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า
19. แต่งตั้งกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เป็นเลขานุการบริษัท
20. กำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า โดยทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
21. แต่งตั้ง และ/หรือ มอบอำนาจให้กรรมการบริษัท หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน มีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของกรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
22. กำกับดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
23. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ
24. กำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบ และข้อบังคับภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
25. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
26. กำหนดนโยบาย ทบทวน และสนับสนุนให้มีระบบป้องกันการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งควบคุมดูแลผู้บริหาร และฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนเป็นแบบอย่างด้านการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้ ในกรณีที่มิมีหลักฐานว่ากรรมการบริษัทมีการกระทำความผิดเป็นการดำเนินการหรือยอมรับ หรือให้การสนับสนุนให้มีการคอร์รัปชันเกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการทางวินัย เพื่อพิจารณาลงโทษตามระเบียบข้อบังคับ

ในการทำงาน ซึ่งมีโทษสูงสุดคือเลิกจ้าง หรือยกเลิกสัญญา ทั้งนี้ หากกรณีที่เกี่ยวข้องนั้นเป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย อาจถูกดำเนินการตามกระบวนการบังคับใช้กฎหมายนั้น ๆ

27. กำหนดนโยบายและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ตลอดจนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำแผนพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการให้เหมาะสมกับธุรกิจ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท

#### 4. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- 4.1 คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมกันอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาส รวมทั้งเรื่องสำคัญอื่น ๆ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งมีการกำหนดวาระประจำของแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน เช่น การพิจารณาอนุมัติงบการเงินที่ผ่านการสอบทาน หรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี เป็นต้น
- 4.2 กำหนดปฏิทินการประชุมประจำปีของปีถัดไปล่วงหน้าทุกสิ้นปี สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารสามารถกำหนดตารางการทำงาน และสามารถเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ความเห็นหรือพิจารณาอนุมัติในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ได้ทุกคราว
- 4.3 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ประธานกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือเชิญประชุมกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน หรือเพื่อรักษาสีทธิ์และประโยชน์ของกลุ่มบริษัท อาจนัดประชุมด้วยวิธีการอื่นหรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัท 2 คนขึ้นไป อาจร้องขอประธานกรรมการบริษัท ให้เรียกประชุมได้ โดยกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการร้องขอ
- 4.4 คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน และทันเวลา โดยเลขานุการบริษัทจะดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาและพิจารณาเรื่องที่ ต้องให้ความเห็นและการออกเสียงลงคะแนน
- 4.5 มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้
- 4.6 ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม หากประธานกรรมการบริษัทไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุม และหากรองประธานกรรมการบริษัทไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่งมาประชุมเป็นประธานที่ประชุม
- 4.7 การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีจำนวนกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
- 4.8 ในการลงคะแนนให้กรรมการบริษัท 1 คน มี 1 เสียง กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น และการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ หากคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 4.9 ให้เลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นเลขานุการที่ประชุมเป็นผู้นำที่รายงานการประชุม

#### 5. การรายงานของคณะกรรมการบริษัท

- 5.1 คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการทำรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในรูปแบบรายงานประจำปี ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ
- 5.2 คณะกรรมการบริษัทต้องจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน และแสดงความควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

5.3 คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการให้กรรมการบริษัททุกรายเปิดเผยประวัติของตนเองอย่างครบถ้วน และเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทง.38/2559 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 8) เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณะชน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และใน Website ของบริษัท

#### 6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า

คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยแบ่งเป็นการประเมินคณะกรรมการบริษัทรายคณะ (As a Whole) และแบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัทรายบุคคล (Self-assessment) ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทบทวนการทำงาน ปัญหาและอุปสรรคที่พบ และเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อไป

โดยหลักเกณฑ์ในแบบการประเมินคณะกรรมการบริษัทรายคณะ และการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทรายบุคคล ได้อ้างอิงมาจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยนำมาปรับใช้ให้เข้ากับธุรกิจของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ซึ่งมีรายละเอียดหัวข้อในการประเมินดังนี้

- แบบประเมินคณะกรรมการบริษัทรายคณะ แบ่งด้านการประเมิน ดังนี้
  1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
  2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
  3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
  4. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
  5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  6. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัทและการพัฒนาผู้บริหาร
- แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัทรายบุคคล แบ่งด้านการประเมิน ดังนี้
  1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
  2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
  3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับกระบวนการประเมินนั้น สำนักกรรมการ/เลขานุการบริษัท จะดำเนินการจัดส่งแบบประเมินทั้ง 2 แบบ พร้อมคำอธิบายและเกณฑ์การให้คะแนนในแต่ละข้อแก่กรรมการบริษัทรายบุคคลในช่วงต้นเดือนธันวาคมของทุกปี และกำหนดให้นำส่งคืนภายในกลางเดือนธันวาคมของปีนั้น ๆ จากนั้นสำนักกรรมการ/เลขานุการบริษัท จะสรุปผลการประเมิน โดยจะสรุปผลคะแนนออกเป็นรายบุคคลและแบ่งเป็นแต่ละหมวดหมู่ สำหรับการประเมินทั้ง 2 แบบ และรายงานผลให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในการประชุม เพื่อวิเคราะห์สาเหตุและหาแนวทางพัฒนาแต่ละด้านต่อไป โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน :

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม โดยเริ่มในปี 2560 เป็นต้นมา ซึ่งมีแบบการประเมิน รวมถึงหลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินเช่นเดียวกันกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือเทียบเท่า คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินผลงานประจำปี ซึ่งอ้างอิงมาจากศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนปี 2554 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือศึกษาเพิ่มเติมแบบประเมินขององค์กรอื่น ๆ ที่ใช้ได้ผลดีมาแล้ว และจะพิจารณาจากผลประกอบการรวมของบริษัทเป็นหลักเพิ่มเติมอีกด้วย ทั้งนี้ จะจัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการบริษัททุกท่าน เพื่อทำการประเมินในช่วงต้นเดือนมกราคมของปีถัดไป เพื่อนำผลประกอบการรวมของบริษัทมาประกอบการประเมิน และกำหนดให้ส่งคืนแก่สำนักกรรมการ/เลขานุการบริษัท ในช่วงกลางเดือนมกราคมของปีนั้น ๆ เพื่อสรุปผลการประเมิน และนำเสนอแก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทต่อไป

#### 7. คำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการกำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่าอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยให้สอดคล้องกับผลประกอบการรวมของบริษัท ด้วยความโปร่งใส ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ และรูปแบบการพิจารณาการจ่ายคำตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับต่อไป

โดยการกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาจากผลประกอบการรวมของบริษัท การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบ ซึ่งจะนำผลการประเมินการปฏิบัติงาน และนำข้อมูลการจ่ายคำตอบแทนเปรียบเทียบกับการจ่ายคำตอบแทนของธุรกิจหรืออุตสาหกรรมในประเภทเดียวกันกับบริษัท หรือใกล้เคียงกับบริษัท และอ้างอิงข้อมูลคำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนตามเอกสารสรุปผลสำรวจข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนปี 2558 ซึ่งจัดทำขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสำหรับคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า และผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า จะได้รับคำตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมตามหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

#### 8. การพัฒนากรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่กรรมการบริษัท และผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อาทิเช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งกรรมการบริษัทของบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการบริษัท ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ/หรือ Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

นอกจากนั้น สำนักกรรมการ/เลขานุการบริษัท จะจัดทำแผนการอบรมประจำปีของปีถัดไปล่วงหน้าทุกสิ้นปีร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหลักสูตรการอบรมที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ก่อนการนำไปใช้ในปีถัดไป โดยแบ่งเป็นหลักสูตรการอบรมภาคบังคับที่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต้องเข้าอบรมในปีนั้น ๆ และหลักสูตรการอบรมที่เป็นตัวเลือกตามความสนใจ ซึ่งในแต่ละปีจะสนับสนุนให้มีการอบรมอย่างน้อย 1 คน เข้าอบรมหลักสูตร หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานหรือองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน

#### 9. การปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ภายหลังจากคัดเลือกผู้ที่เข้ามามีตำแหน่งกรรมการบริษัทของบริษัท โดยจัดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า เป็นผู้แนะนำให้กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่รู้จักกับฝ่ายจัดการ และกรรมการบริษัทท่านอื่น ๆ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลทั่วไปของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ อาทิ โครงสร้างองค์กร และลักษณะการประกอบธุรกิจ เป็นต้น ตลอดจนข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้ทราบถึงบทบาทและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จรรยาบรรณในการดำเนินงาน และการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น โดยจะจัดทำเป็นคู่มือสำหรับกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อประกอบการปฐมนิเทศและการศึกษาเพิ่มเติมต่อไป

นอกจากนี้ หากกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ยังไม่ได้อบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท จะจัดให้กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ดังกล่าวเข้าอบรมหลักสูตรที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท อันได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือ Director Certification Program (DCP) และหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) (กรณีเป็นกรรมการตรวจสอบ) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) รวมถึงหลักสูตรการอบรมอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

ในปี 2563 บริษัทได้จัดปฐมนิเทศให้แก่กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) ที่เข้าใหม่ 2 ท่าน โดยได้จัดในวันเดียวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (26 สิงหาคม 2563) ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้นำเยี่ยมชมกิจการต่าง ๆ ณ สำนักงานใหญ่ จังหวัดบุรีรัมย์ และให้ข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่กรรมการบริษัท

## 10. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและค่านิยมกรรมการอิสระ

- 10.1 คณะกรรมการบริษัทต้องทำหน้าที่โดยวางตัวเป็นกลาง ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือฝ่ายจัดการ หรือโดยกลุ่มบุคคลหรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุม เนื่องจากกรรมการบริษัทเป็นเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่ได้รับเลือกเข้ามาเพื่อปกป้องรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย
- 10.2 คณะกรรมการบริษัทควรมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นทุกราย โดยประธานกรรมการบริษัทต้องสามารถควบคุมการดำเนินงานของผู้บริหาร หรือฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 10.3 คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน
- 10.4 ต้องมีการถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ดังนั้นองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ผู้บริหาร
- 10.5 กรรมการอิสระจะต้องเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทางธุรกิจอย่างเพียงพอ เพื่อให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งประโยชน์ของบริษัท
- 10.6 กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่กำหนด โดยองค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งจะพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้น จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระจะต้องสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้
- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
  - ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการบริษัทที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
  - ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  - ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการค้า หรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้ผู้ยืมค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์



ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุ โลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- ไม่เป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัทของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการบริษัทที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ไม่เป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

#### 11. การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า ไปดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการอุทิศตนและเวลาเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่าดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัทจำกัดอื่น ๆ ที่กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ได้โดยกำหนดให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- 11.1 กำหนดให้กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยธุรกิจนั้นต้องไม่เป็นประเภทธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับกลุ่มบริษัท รวมทั้งต้องสามารถอุทิศตน เวลา และกำลังความคิดในการทำงานให้แก่บริษัทได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนอื่น จะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วย
- 11.2 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่าจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารในบริษัทจำกัด หรือบริษัทจดทะเบียนอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทย่อยในบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ จะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของประเภทธุรกิจ ซึ่งต้องไม่เป็นประเภทธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงความสามารถในการอุทิศตน เวลา และกำลังความคิดในการทำงานให้แก่บริษัทนั้นมีเพียงพอหรือไม่

#### 12. การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการธรรมาภิบาล, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ได้กำหนดให้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อกำหนดองค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และให้มีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำทุกปี

## 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายศิริชัย สมบัติศิริ*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวลิณวล ทศน์พันธุ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวิรัชชญา ยงสุวรรณกุล*	กรรมการตรวจสอบ
4. นางพรทิพย์ สุขทรัพย์*	กรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ :** \*ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ได้มีมติแต่งตั้งนายศิริชัย สมบัติศิริ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และนางวิรัชชญา ยงสุวรรณกุล กรรมการอิสระ และนางพรทิพย์ สุขทรัพย์ กรรมการอิสระ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยนางสาวณัฐชา ยังยืนรัตน์ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และมีรายละเอียดกฎบัตรซึ่งได้ผ่านการอนุมัติทบทวนจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 โดยไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ดังนี้

### 1. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน การสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และโปร่งใส

#### องค์ประกอบ

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน โดยต้องประกอบด้วยผู้มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้อย่างน้อย 1 ท่าน
- 1.3 ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คุณสมบัติ

เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และข้อบังคับที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและสามารถให้ความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างอิสระ รวมทั้งสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพอในฐานะเป็นกรรมการตรวจสอบ

### 2. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 2.1 กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเพื่อปฏิบัติงานตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- 2.2 กรณีมีเหตุให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง อันส่งผลให้จำนวนของคณะกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วนตามที่กำหนดในกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ เพื่อให้ครบตามจำนวนภายในระยะเวลา 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่มิจำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน

### 3. การประชุม

- 3.1 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ทั้งนี้อาจมีการจัดการประชุมเพิ่มเติม จากที่กำหนดได้ตามที่เห็นสมควร โดยมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งสอบทานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน
- 3.2 องค์ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการเข้าร่วมในการประชุมแต่ละครั้งไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านจะต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนครั้งที่มีการประชุมในปีนั้น ๆ
- 3.3 คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม ให้ความเห็นหรือจัดส่งเอกสารตามความจำเป็นได้

- 3.4 กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด กรรมการตรวจสอบท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือการแสดงความเห็นในเรื่องดังกล่าว

#### 4. หน้าที่และความรับผิดชอบ

##### 4.1 การควบคุมภายใน

- 1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการภายในเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแส และการรับข้อร้องเรียน รวมทั้งสอบทานนโยบายและการควบคุมภายในของกระบวนการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามีแนวทางสามารถป้องกันการคอร์รัปชันสอดคล้องตามที่สำนักตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว และรายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมทั้งด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 3) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการทำงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ
- 4) สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

##### 4.2 การตรวจสอบภายใน

- 1) พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 2) พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

##### 4.3 รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- 2) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน หรือระบบงานเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่าง ๆ ทำให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้อง และใช้ประโยชน์ได้ดี เพื่อให้บริษัทมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ

##### 4.4 การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- 1) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 2) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- 3) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 4.5 หน้าที่อื่น ๆ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย
- 2) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 5. การรายงาน

1. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่มีการกระทำที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งในเรื่องฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต ข้อบกพร่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย หรือต่อข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ
2. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่หรือความเห็นต่าง ๆ ต่อการดำเนินงานตามที่ได้รับรายงาน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
3. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

#### 2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 5 คน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสุฤษดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวนิภารัตน์ เวชพันธ์ ผู้จัดการสำนักบริหารความเสี่ยง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีรายละเอียดกฎบัตรซึ่งได้ผ่านการอนุมัติทบทวนจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ดังนี้

#### **กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2562

#### **วัตถุประสงค์**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้น เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดองค์ประกอบหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

#### **องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคัดจากกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง หรือความรู้ความชำนาญในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 ท่าน
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยอาจเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดที่ดูแลสำนักบริหารความเสี่ยง หรือบุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารการประชุมและการบันทึกการประชุม

#### **วาระการดำรงตำแหน่ง**

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้อีก หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
3. นอกจากนั้นการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ดาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก

#### **ขอบเขตหน้าที่**

1. นำเสนอและให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้
2. นำเสนอภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท วิธีการจัดการ และผลการติดตามความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลหรืออาจกระทบต่อบริษัท
5. คัดสินใจและให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
6. สนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
8. สอบทานและทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในกฎบัตรมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

9. พิจารณาสอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ตามที่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงได้ประเมินไว้รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไข
10. กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง
11. ให้ตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้ตามที่เห็นสมควร
12. ให้การสนับสนุนเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

#### **ความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และคณะกรรมการบริษัทยังต้องมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### **การประชุม**

1. จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาร่วมประชุม ให้ความเห็น หรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
2. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกครั้ง องค์ประชุมต้องประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นจำนวนไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ในตำแหน่งขณะนั้น จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
3. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ
4. ในการออกเสียง กรรมการบริหารความเสี่ยง ลงมติโดยมีสิทธิออกเสียงคนละ 1 เสียง และใช้คะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ ในกรณีที่การลงมติมีเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสิทธิออกเสียงอีก 1 เสียง เพื่อเป็นการชี้ขาด
5. ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้มีการแต่งตั้งรักษาการประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้นจะเลือกกรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
6. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เป็นกรณีพิเศษ หากมีการร้องขอจากกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาประเด็นความเสี่ยงขององค์กรที่สำคัญเพิ่มเติมที่จำเป็นต้องหารือร่วมกัน

#### **การรายงาน**

1. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ทบทวนรายงานการบริหารความเสี่ยงและรายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ากรอบและแนวทางการบริหารความเสี่ยงสามารถยึดถือปฏิบัติต่อไปได้ และมีความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจ โดยมีการนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### **การประเมินผลการปฏิบัติงาน**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

#### **การทบทวนกฎบัตร**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยกฎบัตรที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างมีนัยสำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

### **2.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาล**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลของบริษัท มีจำนวน 3 คน ซึ่งมีสัดส่วนกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 66 ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสินวล ทศน์พันธุ์	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
2. รศ.ดร. ชิต เหล่าวัฒนา	กรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
3. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการธรรมาภิบาล

โดยมีนางสาวพัชรี โคสนาม ผู้จัดการสำนักกรรมการและเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล และมีรายละเอียดกฎบัตร ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติทบทวนจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 โดยไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ดังนี้



## องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติ

### 1. องค์ประกอบ และการแต่งตั้ง

- 1.1 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ หากองค์กรยังมีขนาดเล็กและจำนวนบุคลากรกรรมการอิสระไม่เพียงพอ กำหนดให้ต้องมีกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 คน ในคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล ต้องพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระ 1 คน เป็นประธานกรรมการธรรมาภิบาลเท่านั้น
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการธรรมาภิบาล ทั้งนี้ หากกรรมการธรรมาภิบาลพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้อีก
- 1.3 ให้บริษัทคัดเลือกและเสนอชื่อพนักงานบริษัท เพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการธรรมาภิบาล

### 2. คุณสมบัติ

- 2.1 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท มีความเป็นกลาง และมีความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2.2 มีความรู้ความสามารถในการทำหน้าที่ด้านธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงความรู้ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตลอดจนประสบการณ์การทำงาน และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง
- 2.3 สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

## วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

### 1. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1.1 กรรมการธรรมาภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งเพื่อปฏิบัติงานตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- 1.2 กรณีมีเหตุให้กรรมการธรรมาภิบาลพ้นจากตำแหน่ง อันส่งผลให้จำนวนของคณะกรรมการธรรมาภิบาลไม่ครบถ้วนตามที่กำหนดในกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลรายใหม่ เพื่อให้ครบตามจำนวน ภายในระยะเวลา 3 เดือน นับแต่วันที่มิจำนวนกรรมการธรรมาภิบาลไม่ครบถ้วน

### 2. การพ้นจากตำแหน่ง

- 2.1 กรรมการธรรมาภิบาลจะพ้นจากตำแหน่ง เมื่อเกิดกรณี ดังนี้
  - เสียชีวิต
  - ลาออก
  - พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  - คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการธรรมาภิบาล หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
- 2.2 ในกรณีลาออก กรรมการธรรมาภิบาลจะต้องยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท และมีผลตั้งแต่วันที่ประธานกรรมการบริษัทลงนามพิจารณาอนุมัติการลาออกเป็นต้นไป

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางด้านจรรยาบรรณธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นมาตรฐานในการกำหนดระเบียบปฏิบัติของบริษัท และการปฏิบัติตนของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
2. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแล ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนทบทวนจรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำหนดแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
5. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่คณะกรรมการธรรมาภิบาล หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการธรรมาภิบาล มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการธรรมาภิบาล หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการธรรมาภิบาล ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

### **การประชุม**

#### **1. การจัดประชุม**

- 1.1 คณะกรรมการธรรมาภิบาล ต้องประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรืออาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริษัท เห็นสมควร โดยต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลทั้งหมด
- 1.2 ประธานกรรมการธรรมาภิบาลอาจเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษได้ หากกรรมการธรรมาภิบาล หรือประธานกรรมการบริษัท มีวาระจำเป็นที่ต้องหารือร่วมกัน

#### **2. ผู้เข้าร่วมประชุม**

- 2.1 การประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาล ต้องมีกรรมการธรรมาภิบาลเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการดังกล่าวทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม และให้ประธานกรรมการธรรมาภิบาล เป็นประธานที่ประชุม
- 2.2 ในกรณีที่ประธานกรรมการธรรมาภิบาล ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการธรรมาภิบาลที่มาประชุมเลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
- 2.3 กรณีที่เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลมีเหตุให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทต้องมอบหมายบุคคลเข้าร่วมประชุมแทน

#### **3. การลงคะแนนเสียง**

- 3.1 มติที่ประชุมให้อิทธิพลข้างมากของกรรมการธรรมาภิบาลที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 3.2 กรรมการธรรมาภิบาลที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ จะต้องงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

#### **4. บันทึกการรายงานการประชุม**

ให้เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่บันทึกการรายงานการประชุม

### **การรายงาน**

1. คณะกรรมการธรรมาภิบาลจะต้องเสนอและรายงานผลการพิจารณานโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้านจรรยาบรรณธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล แก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ การนำเสนอวาระอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบต่อไป
2. ประธานกรรมการธรรมาภิบาลต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) โดยเปิดเผยรายละเอียด ดังนี้
  - 2.1 จำนวนครั้งการประชุม
  - 2.2 จำนวนครั้งที่กรรมการธรรมาภิบาลเข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล
  - 2.3 ผลการปฏิบัติงานตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรฉบับนี้

### **การประเมินผลการปฏิบัติงาน**

คณะกรรมการธรรมาภิบาลต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ (ถ้ามี) ให้กับคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

### **ค่าตอบแทนกรรมการ**

คณะกรรมการธรรมาภิบาลจะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมตามหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2.5 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 คน ซึ่งมีสัดส่วนกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 66 ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสินวล ทัศนพันธุ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. รศ.ดร. ชิต เหล่าวัฒนา*	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**หมายเหตุ :** \*ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง รศ.ดร. ชิต เหล่าวัฒนา กรรมการอิสระ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ กรรมการบริษัท ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2563

โดยมีนางสาวพัชรี โศสนาม ผู้จัดการสำนักกรรมการและเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ กฎบัตรซึ่งได้ผ่านการอนุมัติบทวนจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 ไม่ได้มีมติให้แก้ไขเพิ่มเติม ดังนี้

### 1. องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติ

#### 1.1 องค์ประกอบ และการแต่งตั้ง

- 1.1.1 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ หากองค์กรยังมีขนาดเล็ก และจำนวนบุคลากรกรรมการอิสระไม่เพียงพอ กำหนดให้ต้องมีกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 คน ในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ต้องพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระ 1 คน เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนท่านนั้น
- 1.1.2 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ หากกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก
- 1.1.3 ให้บริษัทคัดเลือกและเสนอชื่อพนักงานบริษัทเพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### 1.2 คุณสมบัติ

- 1.2.1 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท มีความเป็นกลาง และมีความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.2.2 มีความรู้ความสามารถในการทำหน้าที่สรรหากรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า และพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงความรู้ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตลอดจนประสบการณ์การทำงาน และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างแท้จริง
- 1.2.3 สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### 2. วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

#### 2.1 วาระการดำรงตำแหน่ง

- 2.1.1 กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเพื่อปฏิบัติงานตามวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท
- 2.1.2 กรณีมีเหตุให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่ง อันส่งผลให้จำนวนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่ครบถ้วนตามที่กำหนดในกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรายใหม่ เพื่อให้ครบตามจำนวน ภายในระยะเวลา 3 เดือน นับแต่วันที่มีจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่ครบถ้วน

## 2.2 การพ้นจากตำแหน่ง

### 2.2.1 กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพ้นจากตำแหน่ง เมื่อเกิดกรณี ดังนี้

- เสียชีวิต
- ลาออก
- พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

### 2.2.2 ในกรณีลาออก กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะต้องยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท และมีผลตั้งแต่วันที่ประธานกรรมการบริษัทลงนามพิจารณาอนุมัติการลาออกเป็นต้นไป

## 3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่

### 3.1 ด้านการสรรหา

- 3.1.1 กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ รูปแบบ และกระบวนการในการคัดเลือกและสรรหากรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า รวมทั้งการคัดเลือกกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ การศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ประสิทธิภาพการทำงาน ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อเป็นหลักเกณฑ์และแนวทางประกอบการพิจารณาสรรหา เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุได้ตามเป้าหมาย และวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ รูปแบบและกระบวนการในการคัดเลือกและสรรหาจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3.1.2 พิจารณาคัดเลือกและสรรหากรรมการบริษัท รวมถึงการคัดเลือกกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ ตลอดจนการพิจารณาคัดเลือกและสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่าด้วย
- 3.1.3 พิจารณาและเสนอแนะโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปของธุรกิจ และสถานการณ์ภายในประเทศและสังคมโลก
- 3.1.4 กำหนดแผนและจัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ รวมไปถึงการจัดทำแผนพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- 3.1.5 จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดงาน เพื่อให้การบริหารและการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยให้เสนอแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- 3.1.6 สนับสนุนให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอรายชื่อนามสกุล เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการบริษัท
- 3.1.7 เปิดเผยข้อมูลในการพิจารณาสรรหาและการคัดเลือกกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### 3.2 ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 3.2.1 กำหนดและทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ และรูปแบบการพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยให้สอดคล้องกับผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทด้วยความโปร่งใส
- 3.2.2 เสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสม และ/หรือ ผลประโยชน์อื่นใดของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อสร้างแรงจูงใจและรักษานูคลาการที่มีความสามารถและศักยภาพ โดยให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ ตลอดจนเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสม และ/หรือ ผลประโยชน์อื่นใดของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่าด้วย

- 3.2.3 กำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า เพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- 3.2.4 เปิดเผยหลักเกณฑ์และรูปแบบการพิจารณาค่าตอบแทน และข้อมูลค่าตอบแทน และ/หรือ ผลประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนและความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- 3.2.5 ทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ และรูปแบบการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่าเป็นประจำทุกปี
- 3.2.6 รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีส่วนได้เสียหรือได้ผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด อันเป็นการขัดแย้งกับบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจน

#### 4. การประชุม

##### 4.1 การจัดประชุม

- 4.1.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรืออาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งหมด
- 4.1.2 ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอาจเรียกประชุมเป็นกรณี พิเศษได้ หากกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือประธานกรรมการบริษัทมีวาระจำเป็นที่ต้องหารือร่วมกัน

##### 4.2 ผู้เข้าร่วมประชุม

- 4.2.1 การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องมีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการดังกล่าวทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม และให้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นประธานที่ประชุม
- 4.2.2 ในกรณีที่ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มาประชุมเลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
- 4.2.3 กรณีที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีเหตุให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทต้องมอบหมายบุคคลเข้าร่วมประชุมแทน

##### 4.3 การลงคะแนนเสียง

- 4.3.1 มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 4.3.2 กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ จะต้องงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

##### 4.4 บันทึกการรายงานการประชุม

- 4.4.1 ให้เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่บันทึกการรายงานการประชุม

#### 5. การรายงาน

- 5.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องเสนอและรายงานผลการพิจารณาการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า รวมถึงค่าตอบแทนแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนการนำเสนอวาระอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบต่อไป

- 5.2 ประชามติกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) โดยเปิดเผยรายละเอียด ดังนี้
  - 5.2.1 จำนวนครั้งการประชุม
  - 5.2.2 จำนวนครั้งที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล
  - 5.2.3 ผลการปฏิบัติงานตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรฉบับนี้

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ (ถ้ามี) ให้กับคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

## 7. คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะได้รับคำตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมตามหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2.6 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวน 5 คน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	ประธานกรรมการบริหาร (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ)
2. นางจิรพรรณ พงษ์พิชิตกุล	กรรมการบริหาร
3. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริหาร
4. นายสุญส์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริหาร
5. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวพัชรี โสนาม ผู้จัดการสำนักกรรมการและเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ซึ่งไม่ได้แก้ไขเพิ่มเติมโดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติ

#### 1.1 องค์ประกอบ และการแต่งตั้ง

- 1.1.1 คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน และให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
- 1.1.2 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่กรรมการบริหาร ทั้งนี้ หากคณะกรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก
- 1.1.3 ให้บริษัทคัดเลือกและเสนอชื่อพนักงานบริษัท เพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร

#### 1.2 คุณสมบัติ

- 1.2.1 มีจริยธรรมและธรรมาภิบาล รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและองค์กรเป็นสำคัญ
- 1.2.2 มีความรู้ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในการทำหน้าที่ของกรรมการบริหาร ตลอดจนมีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องด้านการบริหาร การเงิน การบัญชี หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ รวมทั้งเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารอย่างแท้จริง
- 1.2.3 สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท



## 2. วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

### 2.1 วาระการดำรงตำแหน่ง

- 2.1.1 กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งเพื่อปฏิบัติงานตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท หรือการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท
- 2.1.2 กรณีมีเหตุให้กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่ง อันส่งผลให้จำนวนของคณะกรรมการบริหารไม่ครบถ้วนตามที่กำหนดในกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารรายใหม่ เพื่อให้ครบตามจำนวนภายในระยะเวลา 3 เดือน นับแต่วันที่มิจำนวนกรรมการบริหารไม่ครบถ้วน

### 2.2 การพ้นจากตำแหน่ง

- 2.2.1 กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่ง เมื่อเกิดกรณี ดังนี้
  - พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร - เสียชีวิต
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริหาร หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
- 2.2.2 ในกรณีลาออก กรรมการบริหารจะต้องยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท และมีผลตั้งแต่วันที่ประธานกรรมการบริษัทลงนามพิจารณาอนุมัติการลาออกเป็นต้นไป

## 3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- 3.1 พิจารณา กำหนด และให้ความเห็นเกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท เพื่อเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3.2 กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตาม วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3.3 กำหนดโครงสร้างองค์กร และนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท รวมถึงนโยบายเกี่ยวกับการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานที่มีตำแหน่งสูงกว่าผู้จัดการฝ่ายของบริษัท โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัท และ/หรือ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทในการลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
- 3.4 ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินในแต่ละรายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้องไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3.5 พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินในแต่ละรายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้องไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3.6 พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือตราสารทางการเงิน เช่น สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า สัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท
- 3.7 พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ หรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการ ข้อเสนอ หรือการเข้าทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท ที่มีมูลค่าเกินกว่าจำนวนเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัทที่ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติ
- 3.8 พิจารณาและอนุมัติแนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินการของบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ อันอาจมีผลผูกพันบริษัท
- 3.9 มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ดำเนินกิจการของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร

- 3.10 แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคน มีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
- 3.11 พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้ง และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบ และอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีเอกสารอ้างอิง และเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ
- 3.12 มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
- 3.13 มีหน้าที่ส่งเสริมและจัดทำให้มีระบบป้องกันการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งสื่อสารเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไปยังพนักงานและความคุมดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างแก่พนักงานในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ในกรณีที่มีหลักฐานว่ากรรมการบริหารมีการกระทำอันเป็นการดำเนินการ หรือยอมรับ หรือให้การสนับสนุนให้มีการคอร์รัปชันเกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการทางวินัยเพื่อพิจารณาลงโทษตามระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ซึ่งมีโทษสูงสุดคือเลิกจ้าง หรือยกเลิกสัญญา ทั้งนี้ หากกรณีที่เกี่ยวข้องนั้นเป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย อาจถูกดำเนินการตามกระบวนการบังคับใช้กฎหมายนั้น ๆ
- 3.14 ศึกษาและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท

#### 4. การประชุม

- 4.1 การจัดประชุม
  - 4.1.1 กรรมการบริหารต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
- 4.2 ผู้เข้าร่วมประชุม
  - 4.2.1 การประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการดังกล่าวทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม และให้ประธานกรรมการบริหารเป็นประธานที่ประชุม
  - 4.2.2 ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหาร ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการบริหารที่มาประชุมเลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
  - 4.2.3 กรณีที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร มีเหตุให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทต้องมอบหมายบุคคลเข้าร่วมประชุมแทน
- 4.3 การลงคะแนนเสียง
  - 4.3.1 มติที่ประชุมให้อิทธิพลเชิงข้างมากของกรรมการบริหารที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
  - 4.3.2 กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ จะต้องงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ
- 4.4 บันทึกการรายงานการประชุม
  - 4.4.1 ให้เลขานุการกรรมการบริหาร หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่บันทึกการรายงานการประชุม

#### 5. การรายงาน

- 5.1 คณะกรรมการบริหารจะต้องเสนอและรายงานผลการพิจารณา นโยบาย หรือการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญ และมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารที่ทรงรายงาน หรือขอการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยนำเสนอแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเพื่อรับทราบต่อไป

5.2 คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการต้องจัดทำทวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) สำหรับผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา และเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นรับทราบไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริหารจะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและของคณะกรรมการบริหารทั้งคณะและรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ (ถ้ามี) ให้กับคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

## 7. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริหารจะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมตามหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2.7 ผู้บริหาร

ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551 ซึ่งหมายถึง “ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนดังกล่าว มีจำนวน 6 คน ซึ่งมีรายนามดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
2. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านจัดหาวัตถุดิบ (อ้อย)
3. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านขายน้ำตาลในประเทศและสายงานจัดซื้อ
4. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการผลิตน้ำตาล มวลชนสัมพันธ์ และสื่อสารองค์กร
5. นายศุภชัย ตั้งตรงเวชกิจ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านธุรกิจพลังงานและการลงทุนในต่างประเทศ
6. นายพิทักษ์ ขาวสวน	รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มการเงินและปฏิบัติการ (CFO)

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า มีองค์ประกอบและการแต่งตั้ง รวมทั้งขอบเขตและอำนาจหน้าที่ ดังนี้  
**องค์ประกอบและการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า**

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหามูลค่าที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ รวมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

**ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า**

1. รับผิดชอบดูแลเรื่องการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานตามปกติประจำวัน (Day To Day Operation) ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณา เปรียบเทียบ และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานตามปกติประจำวันของบริษัท ในจำนวนเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานตามปกติประจำวันของบริษัท ที่มีมูลค่าเกินกว่าจำนวนเงินที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงให้ความเห็น และเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณากลั่นกรอง และหาข้อสรุปต่อไป
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของ

บริษัท ตลอดจนการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือ การดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท

5. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท
6. กำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น ในจำนวนเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมของพนักงานของบริษัท ที่มีตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายหรือต่ำกว่า ตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร
8. แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการ และ/หรือการบริหารงานตามปกติประจำวันของบริษัท
9. แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน มีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า ตามที่เห็นสมควร และอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
10. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
11. จัดทำให้มีระบบป้องกันการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ และควบคุมไม่ให้มีการคอร์รัปชันภายในองค์กร ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนเป็นผู้ริเริ่มและแบบอย่างแก่พนักงานในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า หรือผู้รับมอบอำนาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า หรือผู้รับมอบอำนาจ ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

## 2.8 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวพัชร โสนาม ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยนางสาวพัชร โสนาม เป็นผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรด้านการทำงานของเลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 50/2013
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 25/2013
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 10/2013
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 5/2013
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advances for Corporate Secretaries) รุ่นที่ 2/2559 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดการแต่งตั้ง หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทดังนี้

- **การแต่งตั้ง หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท**  
คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่าง ๆ อาทิ การจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น การจัดทำรายงานการประชุม การจัดเก็บเอกสารสำคัญ ตามที่กฎหมายกำหนด และการจัดทำรายงานประจำปี รวมทั้งงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการให้คำแนะนำเบื้องต้นในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทจะดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการสำนักงานกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

## 1. การศึกษาและการอบรม

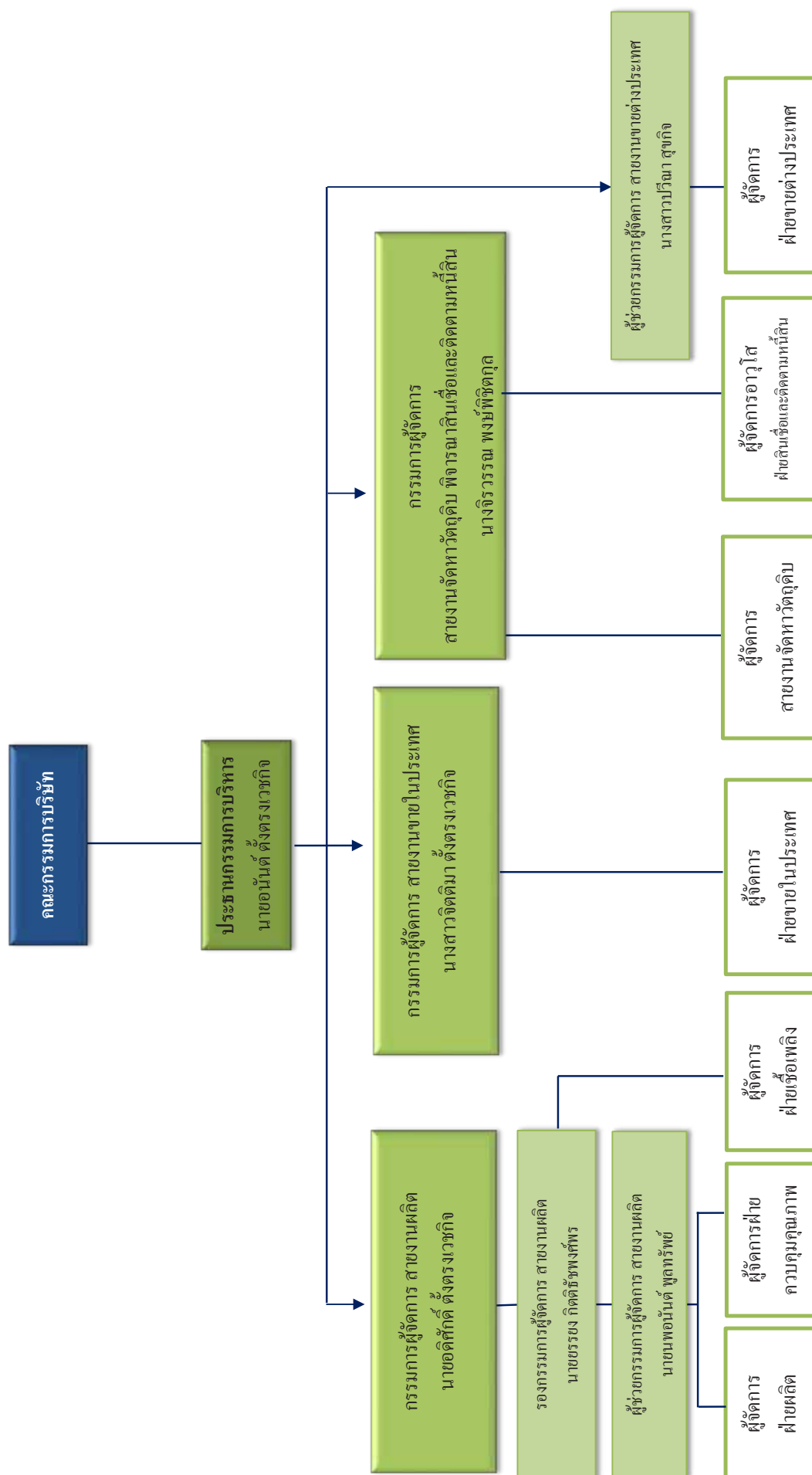
- ต้องจบการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือปริญญาโทด้านกฎหมาย บัญชี การเงิน และสาขาที่เกี่ยวข้อง หรือ
- ได้รับการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัท โดยเฉพาะหลักสูตรพื้นฐานจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อาทิ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP), หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT), หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) และหลักสูตร Company Reporting Program (CRP) เป็นต้น

## 2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม ดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- รับผิดชอบในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(3) รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย มีเฉพาะบริษัทย่อย นับเฉพาะบริษัทย่อย ที่มีรายชื่อ โดยรายชื่อได้รวมกันรายชื่อ 10 ของรายชื่อได้รวมกันรายชื่อได้มากที่สุด ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF) โดยรายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด มีดังนี้





**คณะกรรมการของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF) (บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก)**

**คณะกรรมการบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก มีจำนวน 5 คน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	กรรมการบริษัท
3. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท
4. นายสฤณี ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท
5. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท

**ผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก มีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการผู้จัดการ สายงานผลิต
3. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการผู้จัดการ สายงานขายในประเทศ
4. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	กรรมการผู้จัดการ สายงานจัดหาวัตถุดิบ พิจารณาสินเชื่อและติดตามหนี้สิน
5. นายขรรค์ กิตติธวัชพงศ์พร	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิต
6. นายพนอนันต์ พูลทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิต
7. นางสาวปิณา สุขกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายต่างประเทศ

**(4) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2557 มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยไว้ดังนี้

1. บริหารกิจการบริษัทย่อยให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้น โดยในการดำเนินการของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทย่อย ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ การกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทใหญ่
3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ
4. กำกับดูแล และจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
5. แต่งตั้งกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเป็นรองประธานกรรมการบริษัท
6. กำหนด และ/หรือ แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทย่อย
7. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
8. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
9. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติ

10. ประเมินผลงาน และพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
11. แต่งตั้ง และ/หรือ มอบอำนาจให้กรรมการบริษัท หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของ กรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
12. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทใหญ่ทราบ โดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทใหญ่ กำหนด
13. เปิดเผยและนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทใหญ่ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ภายในกำหนดเวลาที่บริษัทใหญ่กำหนด
14. รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตามที่ได้รับอนุมัติจากบริษัทใหญ่ ตลอดจน การเข้าร่วมลงทุนกับ ผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทใหญ่ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนและเข้าชี้แจง และ/หรือนำเสนอเอกสารประกอบการพิจารณา กรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทใหญ่ร้องขอ
15. เข้าชี้แจง และ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทใหญ่ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
16. เข้าชี้แจง และ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัทใหญ่ ในกรณีที่บริษัทใหญ่ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ
17. มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด กับบริษัท หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทใหญ่ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทย่อย

#### (5) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เพื่อให้บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) สามารถกำกับดูแล และบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าว และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทในภาพรวม บริษัทจึงมีกลไกการกำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารที่บริษัทเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงใน การประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทั่วไป และการดำเนินธุรกิจตามปกติของ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมได้ ตามแต่ที่กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารตามนั้นต้องมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะ ขาดความน่าไว้วางใจ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและ ผู้บริหารของบริษัท
2. ในกรณีดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทใหญ่ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยนั้น ๆ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้น ๆ (แล้วแต่กรณี)
  - (1) กรณีที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทใหญ่ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อยนั้น ๆ จะเข้าทำรายการ
    - (ก) การจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
    - (ข) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย
    - (ค) การอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย

รายการตั้งแต่ข้อ (ง) ถึงข้อ (ญ) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากบริษัทย่อยเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(แล้วแต่กรณี) มาใช้บังคับโดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทใหญ่ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทใหญ่ด้วย ซึ่งรายการดังต่อไปนี้คือ

- (ง) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย
- (จ) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
- (ฉ) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ช) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
- (ซ) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น

- (ด) การให้เช่าหรือการให้เข้าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
  - (ฉ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
  - (ฉ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
  - (ค) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- (2) เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการ ทั้งนี้ ให้นำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม ซึ่งต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทใหญ่ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้ว อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ด้วย
- (ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหลัก
  - (ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นของบริษัทหลัก รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทหลัก ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอื่นจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทใหญ่ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย หรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทใหญ่ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทหลัก
  - (ค) การดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทใหญ่ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทหลัก หรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทใหญ่ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย ในการเข้าทำรายการอื่นใดที่มีใช้รายการธุรกิจปกติของบริษัทหลัก
  - (ง) การเลิกกิจการของบริษัทหลัก
  - (จ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทหลัก และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทหลักอย่างมีนัยสำคัญ
  - (ฉ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหลัก ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทใหญ่ ในการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ในบริษัทหลัก การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการบริษัทที่เสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทใหญ่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทหลัก การออกเสียงลงคะแนนของบริษัทใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทหลักและ/หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทหลัก เป็นต้น

3. กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทย่อยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (ก) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทของตนเอง ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทใหญ่ทราบ โดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทใหญ่กำหนด อนึ่ง ให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัทของตนเอง โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม
- (ข) เปิดเผยและนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของคนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทของตนเอง ให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทของตนเองหรือบริษัทใหญ่ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทของตนเองหรือบริษัทใหญ่ โดยคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทใหญ่ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทใหญ่กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทย่อยและบริษัทใหญ่ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำความผิดต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อยหรือบริษัทใหญ่ได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อย กับกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทของตนเอง หรือบริษัทใหญ่ที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- (ค) การใช้ทรัพย์สิน หรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทของตนเองหรือบริษัทใหญ่ในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัทใหญ่กระทำ และเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์ หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (ง) รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตามที่ได้รับอนุมัติจากบริษัทใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทใหญ่ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และเข้าชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทใหญ่ร้องขอ
- (จ) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทใหญ่เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
- (ฉ) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัทใหญ่ ในกรณีที่บริษัทใหญ่ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ
- (ช) ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทของตนเองมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริตอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทหลักจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทใหญ่ ข้อบังคับในหมวดนี้ กฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริง รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัทหลักมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทใหญ่สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทหลักในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทหลัก โดยให้ผู้ตรวจสอบภายใน และกรรมการอิสระของบริษัทใหญ่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทใหญ่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

4. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทหลัก รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทหลักและบริษัทใหญ่ ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือ บริษัทใหญ่ เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
5. กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย จะกระทำการธุรกรรมกับบริษัทของตนเองได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าว ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของบริษัทตนเอง และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทของบริษัทใหญ่ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตนเอง และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาใช้บังคับโดยอนุโลม ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทใหญ่ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทใหญ่ อนุมัติไว้แล้ว

#### (6) การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้กำหนดอำนาจดำเนินการและอนุมัติ โดยมีการกำหนดวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และสำหรับการรับหรือการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มอบอำนาจในการอนุมัติให้ผู้ได้รับมอบหมาย อันได้แก่ คณะกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ, ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานของบริษัท (ซึ่งเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กฎบัตรกำหนด) โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

##### 6.1 อำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ

การอนุมัติ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	รองกรรมการผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
1. ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายทั่วไป	ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ในข้อ 2.7	ตั้งแต่ 100,000 ขึ้นไป		20,000 - 100,000 บาท
2. การจัดซื้อ				
- การจัดซื้อสินทรัพย์ถาวร	ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ในข้อ 2.7	ตั้งแต่ 100,000 ขึ้นไป	ไม่เกิน 100,000 บาท	ไม่เกิน 50,000 บาท
- การลงนามในเอกสารสั่งซื้อต่าง ๆ		ตั้งแต่ 500,000 ขึ้นไป	ไม่เกิน 500,000 บาท	ไม่เกิน 200,000 บาท
3. การเงิน				
การเบิกเงินทดรองจ่ายต่อครั้ง	ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ในข้อ 2.7	ตั้งแต่ 100,000 ขึ้นไป	ไม่เกิน 100,000 บาท	ไม่เกิน 50,000 บาท
4.ทั่วไป				
การจำหน่ายสินทรัพย์อื่น ๆ	ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ในข้อ 2.7	ตั้งแต่ 100,000 ขึ้นไป	ไม่เกิน 100,000 บาท	ไม่มีอำนาจอนุมัติ
การปรับปรุงอาคาร		ตั้งแต่ 500,000 ขึ้นไป	ไม่เกิน 500,000 บาท	ไม่มีอำนาจอนุมัติ

##### 6.2 อำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการรับหรือการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด

###### ● หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด มีดังนี้

- 1) สิ่งที่ไม่เป็นตัวแทน
- 2) สิ่งที่ทำขึ้นเพื่อส่งเสริมการขาย ซึ่งประทับตราบริษัทนั้น ๆ (เช่น ปากกา หมวก เสื้อยืด สมุด และถุงผ้า เป็นต้น)
- 3) สิ่งที่ทำขึ้นเพื่อแจกทั่วไป (เช่น แจกพนักงาน แจกผู้ถือหุ้น หรือแจกลูกค้าของคู่ค้า)
- 4) สิ่งที่ทำขึ้นหรือซื้อมาเพื่อแจกมอบให้ตามเทศกาลจากคู่ค้า (เช่น ปฏิทิน สมุด ร่ม ขนม และกระเช้าของขวัญ เป็นต้น)
- 5) ประโยชน์สิทธิพิเศษอื่น ๆ ที่พึงให้ได้ เพื่อส่งเสริมการขายจากคู่ค้า

6) สิ่งของที่มีมูลค่าไม่เกินมูลค่าตามตาราง ดังนี้

หมวด	อำนาจดำเนินการ	ระดับตำแหน่ง				
2	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	กกก.	กรก.	รจก.	ชจก.	ผจ.
2.5	การรับของขวัญต่อราย มูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท	✓	✓	✓	✓	✓

● หลักเกณฑ์เกี่ยวกับระเบียบการมอบอำนาจปฏิบัติการ ตามวงเงินการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ดังนี้

หมวด	อำนาจดำเนินการ	ระดับตำแหน่ง				
2	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	กกก.	กรก.	รจก.	ชจก.	ผจ.
2.4	การให้ของขวัญต่อครั้ง					
	2.4.1 สำหรับหน่วยงานภาคเอกชน	มูลค่าตั้งแต่ 20,000 บาทขึ้นไป	มูลค่าไม่เกิน 20,000 บาท	มูลค่าไม่เกิน 15,000 บาท	มูลค่าไม่เกิน 10,000 บาท	มูลค่าไม่เกิน 5,000 บาท
	2.4.2 สำหรับหน่วยงานภาครัฐ	มูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท				

หมายเหตุ : ความหมายของอักษรย่อในช่องผู้มีอำนาจ

กกก. = กรรมการผู้จัดการ

กรก. = กรรมการรองผู้จัดการ

รจก. = รองกรรมการผู้จัดการ

ชจก. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ผจ. = ผู้จัดการฝ่าย

## (7) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 7.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้พิจารณาและทบทวนนโยบาย และวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทน โดยได้กำหนดค่าตอบแทนในอัตราคงที่ ซึ่งมีรูปแบบและอัตราการจ่ายดังตารางที่ปรากฏด้านล่าง สำหรับหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้พิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทในปีที่ผ่านมา รวมถึงการปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และการเปรียบเทียบกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมในประเภทเดียวกันกับบริษัท หรือใกล้เคียงกับบริษัท และนำเสนอแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและนำเสนอแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในลำดับถัดไป

#### ● ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ในปี 2563 ในอัตราคงที่ ซึ่งมีรูปแบบและอัตราการจ่ายดังตารางที่ปรากฏด้านล่าง ทั้งนี้ รวมจ่ายค่าตอบแทนในปี 2563 ทั้งสิ้น 2,881,666 บาท ซึ่งปรับลดบำเหน็จลงร้อยละ 20 และงดจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยให้จ่ายค่าตอบแทนเฉพาะกรรมการอิสระ และ/หรือกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งมีผลตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เสนอให้ปรับลดค่าตอบแทนดังกล่าว เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการขาดทุน และเพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมทั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตำแหน่ง	ปี 2563	
	ค่าตอบแทนประจำ (บาท/เดือน) (เฉพาะกรรมการอิสระ และ/หรือ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท หรือบริษัทย่อยเท่านั้น)	บำเหน็จประจำปี (บาท/ปี) (เฉพาะกรรมการอิสระ และ/หรือ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท หรือบริษัทย่อยเท่านั้น)
ประธานกรรมการบริษัท	15,000	320,000
กรรมการบริษัท	10,000	120,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000	120,000
กรรมการตรวจสอบ	10,000	80,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-
ประธานกรรมการบริหาร	-	-
กรรมการบริหาร	-	-



ตำแหน่ง	ปี 2563
	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง) (เฉพาะกรรมการอิสระ และ/หรือกรรมการที่ไม่ได้ เป็นผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อยเท่านั้น)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล	15,000
กรรมการธรรมาภิบาล	10,000
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	15,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	10,000

● ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน, โบนัสประจำปี และค่าเบี้ยประชุมแล้ว บริษัทไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนรูปแบบอื่น อาทิ สวัสดิการ หรือสิทธิประโยชน์อื่นใด ให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)	
		ปี 2562	ปี 2563
1.นายประจวบ ไชยสาส์น	อดีตประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และประธานกรรมการตรวจสอบ (ถึงแก่อนิจกรรม 1 เมษายน 2563)	910,000	200,000
2.นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	930,000	120,000
3.นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์	กรรมการบริษัท (ผู้บริหารของบริษัทย่อย)	270,000	30,000
4.นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	710,000	90,000
5.นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการธรรมาภิบาล และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	770,000	110,000
6.นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	710,000	90,000
7.นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการธรรมาภิบาล และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	770,000	110,000
8.นางสินวล ทัศนพันธุ์	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ), กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	580,000	515,000
9.นายศิริชัย สมบัติศิริ	ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และประธานกรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2563)	490,000	680,000
10.รศ.ดร. ชิด เหล่าวัฒนา*	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และกรรมการธรรมาภิบาล	290,000	260,000
11.นายวิเชฐ ดันติวานิช	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ), กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออกเมื่อ 31 มีนาคม 2563)	290,000	90,000
12.นางวิรัชญา ขงสุวรรณกุล*	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และกรรมการตรวจสอบ (แทนนายวิเชฐ ดันติวานิช โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563)	-	293,333
13.นางพรทิพย์ สุขทรัพย์*	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และกรรมการตรวจสอบ (แทนนายประจวบ ไชยสาส์น โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563)	-	293,333
รวม		6,720,000	2,881,666

หมายเหตุ การปรับลดบำเหน็จจำนวนร้อยละ 20 และงดจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยให้จ่ายค่าตอบแทนเฉพาะกรรมการอิสระ และ/หรือกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่เดือนเมษายน 2563 เป็นต้นไป

## 7.2 ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”) (บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก)

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละรายในปี 2563 ที่ได้รับจาก BSF ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นค่าตอบแทนในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนและ โบนัสประจำปีซึ่งมีอัตราคงที่ แต่ในปี 2563 บริษัทมีผลประกอบการขาดทุน และเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมทั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้งดจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการของ BSF ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

ในปี 2562 และปี 2563 BSF จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท ดังนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)	
		ปี 2562	ปี 2563
นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	ประธานกรรมการบริษัท	580,000	90,000
นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	กรรมการบริษัท	270,000	60,000
นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท	270,000	60,000
นายสุฤษดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท	270,000	60,000
นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท	270,000	60,000
รวม		1,660,000	330,000

หมายเหตุ: การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสประจำปีให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น รวมทั้งสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์อื่นใด นอกจากที่กล่าวมาข้างต้น

## 7.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับนโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะกำหนดโดยเปรียบเทียบจากบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และแปรผันตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนหลักเกณฑ์อื่น ๆ ตามที่บริษัทกำหนด โดยในปี 2562 และปี 2563 บริษัทและ BSF ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารรวมเงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่าง ๆ เป็นจำนวนเงินดังนี้

	BRR		BSF	
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนผู้บริหาร (ราย)	9	9	7	7
จำนวนเงินค่าตอบแทน (บาท)	28,470,815	24,420,450	17,469,958	15,314,518

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทและ BSF ได้รวมค่าตอบแทนของนายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ แล้ว ซึ่งนอกจากนี้ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ ยังได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยของบริษัทและ BSF ตามที่ปรากฏในข้อ 7.1 และ 7.2 อีกด้วย

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท, กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งปรากฏในข้อ 7.1-7.3 ได้เปิดเผยค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายในปีล่าสุดแล้ว รวมทั้งค่าตอบแทนในปีที่ผ่านมาได้สะท้อนค่าตอบแทนที่แท้จริงของค่าตอบแทนในปัจจุบันแล้ว เนื่องจากไม่ได้มีการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารใหม่เพิ่มเติมจำนวนมากอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้วเห็นว่าโครงสร้างค่าตอบแทน ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เนื่องจากการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับตลาดแรงงานได้

## (8) บุคลากร

บุคลากรเป็นทรัพยากรอันมีค่าและมีความสำคัญยิ่งในการพัฒนาและนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ จึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ และทำงานอย่างเป็นมืออาชีพ เพื่อถ่ายทอดความรู้ให้แก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย สร้างความมั่นใจ และนำบริการที่ดีสู่ลูกค้า ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม (ทั้งนี้บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือไม่มีสหภาพแรงงาน)

### 8.1 จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีจำนวนบุคลากรประจำรวมทั้งสิ้น 875 คน และพนักงานรายวัน จำนวน 868 คน ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2562				ปี 2563			
	รายเดือน (คน)	รายวัน (คน)	รวม (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	รายเดือน (คน)	รายวัน (คน)	รวม (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
BRR	144	80	224	86.17	140	81	221	74.50
BSF	302	975	1,277	203.65	300	668	968	152.76
BEC	65	0	65	16.87	66	1	67	15.33
KBF	41	20	61	12.33	48	11	59	12.23
BRD	148	48	196	50.59	148	42	190	17.32
BPC	55	0	55	11.40	55	0	55	10.43
BPP	51	0	51	10.09	51	0	51	9.25
SEW	22	158	180	10.20	60	63	123	21.93
BRLM	-	-	-	-	7	2	9	3.06
รวม	828	1,281	2,109	401.28	875	868	17,34	316.81

หมายเหตุ: บริษัทย่อยอีก 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด (BSC) และบริษัท โรงงานน้ำตาลธานี จำกัด (CSF) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ จึงยังไม่มีพนักงานและไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ส่วนบริษัท บิอาร์อาร์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (BRLM) เริ่มดำเนินการกิจการในปี 2563

สำหรับค่าตอบแทนของพนักงานตามข้อมูลข้างต้นอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนของตลาดแรงงาน โดยการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในปี 2562 และปี 2563 นั้น ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าทำงานกะ ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัส เงินเบี้ยเลี้ยง และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### 8.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเก็บออมเงินระยะยาว และสร้างหลักประกันให้กับพนักงานและครอบครัวในกรณีออกจากการเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือเสียชีวิต

นอกจากนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพยังเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ เป็นเวลานาน เนื่องจากมีผลตอบแทนระยะยาว ซึ่งจะนำความยั่งยืนในด้านบุคลากร และการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลแก่บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ อีกด้วย โดยพนักงานและบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นรายครึ่งเดือน หรือราย 15 วัน ตามรอบการจ่ายเงินเดือน ซึ่งในปี 2563 บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 5,145,362 บาท และมีจำนวนพนักงานเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อการออมทรัพย์ระยะยาวประเภทนี้จำนวน 465 คน จากจำนวนพนักงานประจำทั้งหมด 875 คน

สำหรับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกอบด้วยเงิน 4 ส่วน ได้แก่ เงินสะสม เงินสมทบ ผลประโยชน์เงินสะสม และผลประโยชน์เงินสมทบ โดยมีอัตราเงินสมทบของบริษัทให้แก่พนักงาน ดังนี้

อายุงาน/อายุสมาชิก	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)	เงินสมทบบริษัท (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	1-15	2
ครบ 5 ปี ขึ้นไป แต่น้อยกว่า 10 ปี		3
ครบ 10 ปี ขึ้นไป แต่น้อยกว่า 15 ปี		4
ครบ 15 ปี ขึ้นไป		5

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ จำนวน 5,145,362 บาท ซึ่งแบ่งเป็นเงินสมทบที่จ่ายให้ผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ปี 2562 เปรียบเทียบ ปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับสูง	ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
BRR	9	1,000,767	9	1,001,865
BSF	7	550,089	6	644,633

#### สวัสดิการอื่น ๆ

สำหรับสวัสดิการและผลตอบแทนอื่น ๆ นั้น ประกอบด้วย ค่าช่วยเหลือบุตร ค่าเล่าเรียนบุตร ค่ารักษาพยาบาล ค่าเวชภัณฑ์ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี และสวัสดิการสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ อาทิ รถรับส่งพนักงาน และบ้านพักพนักงาน เป็นต้น

##### ▪ รถรับส่งพนักงาน

บริษัทได้จัดรถรับส่งพนักงานไปกลับจากโรงงาน ถึงอำเภอเมืองบุรีรัมย์ พนักงานทุกคนสามารถขึ้นรถรับส่งได้ตามเส้นทางที่บริษัทกำหนด

##### ▪ บ้านพักสวัสดิการพนักงาน

เพื่อเป็นสวัสดิการด้านที่พักให้กับพนักงานที่ไม่มีที่พัก หรือมีแต่ไม่สะดวกต่อการเดินทางมาปฏิบัติงาน โดยสิทธิการเข้าพักจะคำนึงถึงความจำเป็น และความเพียงพอของห้องพักที่มีอยู่

##### ▪ ประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพพนักงาน

- ประกันอุบัติเหตุพนักงาน บริษัทจะจัดทำประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงานรายเดือนทุกคนที่ผ่านการทดลองงาน โดยแยกตามระดับชั้นพนักงาน
- ประกันสุขภาพพนักงาน บริษัทจะจัดทำประกันสุขภาพให้กับพนักงานรายเดือนที่ผ่านการทดลองงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป

##### ▪ ห้องพยาบาลและพยาบาลประจำสถานประกอบการ

บริษัทจัดให้มีห้องพยาบาลและพยาบาลประจำบริษัท เพื่อดูแลพนักงานกรณีเจ็บป่วยทั่วไป ปฐมพยาบาลเบื้องต้น หากเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงทางบริษัทจะมีรถพร้อมอุปกรณ์การปฐมพยาบาลนำส่งโรงพยาบาลใกล้เคียงต่อไป

##### ▪ การให้ทุนการศึกษา

บริษัทได้ให้ทุนการศึกษาเพื่อให้พนักงานได้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น เพื่อนำความรู้และทักษะกลับมาใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งพนักงานที่ประสงค์จะขอรับทุนจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในระเบียบขอรับทุนการศึกษาของบริษัท

##### ▪ กีฬาและงานเลี้ยงสังสรรค์

เพื่อสุขภาพของพนักงาน บริษัทจึงได้สนับสนุนและส่งเสริมการเล่นกีฬาของพนักงาน โดยจัดให้มีกีฬาเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์และมิตรภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายจัดงานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

##### ▪ ร้านค้าสวัสดิการพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งร้านค้าสวัสดิการ เพื่อให้พนักงานสมัครเป็นสมาชิกรับสิทธิซื้อสินค้าและบริการพร้อมทั้งได้รับเงินปันผลในสิ้นปี ซึ่งการสมัครสมาชิกทางคณะกรรมการร้านค้าสวัสดิการจะกำหนดให้ซื้อหุ้นในแต่ละปี

### 8.3 การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัย

สุขภาพและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมีความสำคัญเป็นอันดับต้น บริษัทจึงดำเนินงานโดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด และมุ่งพัฒนาระดับคุณภาพของบริษัท ตั้งแต่การผลิตจนถึงการจัดจำหน่าย โดยจัดให้มีการตรวจสอบระบบการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าแก่ลูกค้า และการดูแลระบบปฏิบัติงานในโรงงาน เพื่อความปลอดภัยแก่พนักงาน

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ในเครือ มีความห่วงใย และตระหนักถึงความปลอดภัยของคุณภาพชีวิตของพนักงานที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงาน จึงได้มีการทบทวนและร่างนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ในปี 2559 และบรรจุในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีรายละเอียดที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ดังนี้

- **นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม**

1. มุ่งมั่นมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อนักงานและสังคม เรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย อย่างจริงจังและต่อเนื่อง
2. ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
3. ดำเนินการป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการดำเนินการให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
4. จัดหาหลักเกณฑ์การทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน รวมถึงความเพียงพอและคุณภาพของเครื่องมือเครื่องใช้ และการดูแลบำรุงรักษาอย่างเหมาะสม
5. กำหนดให้ปฏิบัติตามกฎแห่งความปลอดภัย และสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลตามที่กลุ่มบริษัทกำหนด
6. ให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงาน รวมทั้งสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
7. ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
8. สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อรักษาสภาพแวดล้อม อาทิ กิจกรรมด้านการลดการใช้ และนำกลับมาใช้ใหม่

- **แนวทางปฏิบัติเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้แกพนักงาน**

1. ก่อนเริ่มงานจะให้การอบรมและความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัย และชี้แจงอันตรายของแต่ละแผนกเพื่อให้พนักงานระมัดระวังขณะปฏิบัติงาน
2. มีการประเมินสภาพหน้างานเพื่อหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายที่เหมาะสมให้พนักงานสวมใส่
3. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้นมา เพื่อบริหารและดำเนินงานด้านความปลอดภัยตามแผนงานความปลอดภัยประจำปี
4. มีการตรวจประเมินด้านความปลอดภัย พร้อมมาตรการป้องกันและแก้ไข
5. จัดเตรียมและจัดหาอุปกรณ์ป้องกันระดับองค์กร เพื่อความปลอดภัยของพนักงาน และเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินกรณีเกิดไฟไหม้ และมีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการดับเพลิงและซ้อมแผนหนีไฟ
6. มีกิจกรรม Safety talk ก่อนเริ่มงานแต่ละแผนก
7. มีการจัดน้ำดื่มที่อุณหภูมิเหมาะสมให้พนักงานเพียงพอต่อความต้องการ
8. มีการจัดห้องน้ำที่อุณหภูมิเหมาะสมให้พนักงานเพียงพอต่อความต้องการ
9. มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงาน เพื่อเฝ้าระวังกรณีพบผู้ผิดปกติ
10. มีการแต่งตั้งหน่วยงานความปลอดภัยในสถานประกอบการ ซึ่งมีหน้าที่ดังนี้
  - 10.1 วางแผนการดำเนินงานสำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงของสถานประกอบการและดูแลให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
  - 10.2 จัดทำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการป้องกันอันตรายจากอุบัติเหตุ อุบัติภัย และควบคุมความเสี่ยงภายในสถานประกอบการ
  - 10.3 จัดทำคู่มือและมาตรฐานว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานไว้ในสถานประกอบการเพื่อให้ลูกจ้าง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์
  - 10.4 กำหนดชนิดของอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่เหมาะสมกับลักษณะความเสี่ยงของงานเสนอต่อนายจ้าง เพื่อจัดให้ลูกจ้างหรือผู้ที่เกี่ยวข้องสวมใส่ขณะปฏิบัติงาน
  - 10.5 ส่งเสริมและสนับสนุนด้านวิชาการและการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในสถานประกอบการเพื่อให้ลูกจ้างปลอดภัยจากเหตุอันจะทำให้เกิดอันตรายหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาการทำงาน รวมทั้งด้านการควบคุมและป้องกันอัคคีภัยและอุบัติเหตุร้ายแรงด้วย
  - 10.6 จัดอบรมเกี่ยวกับความรู้พื้นฐานและข้อปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานแก่ลูกจ้างที่เข้าทำงานใหม่ ก่อนให้ปฏิบัติงาน รวมทั้งลูกจ้างซึ่งต้องทำงานที่มีความแตกต่างไปจากงานเดิมที่เคยปฏิบัติ

10.7 ประสานการดำเนินงานความปลอดภัยในการทำงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกสถานประกอบการ รวมทั้งหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

10.8 ตรวจประเมินระบบความปลอดภัยในการทำงานในภาพรวมของสถานประกอบการ

10.9 รวบรวมผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานทุกระดับ และติดตามผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานของสถานประกอบการ พร้อมทั้งรายงานให้นายจ้างและคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงานทราบทุกสามเดือน

10.10 ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงานอื่นที่นายจ้างมอบหมาย

● **วิธีดูแลและมาตรการป้องกัน กรณีเกิดการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุ**

1. จัดห้องพยาบาลและเจ้าหน้าที่ประจำห้องพยาบาลพร้อมยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งมีกำหนดเวลาทำการ ดังนี้
  - ช่วงหน้าซ่อม (หลังปิดการผลิต) เปิดทำการ วันจันทร์ - วันเสาร์ เวลา 08.00 - 17.00 น.
  - ช่วงฤดูการผลิต (หีบอ้อย) เปิดทำการทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง
2. จัดรถนำส่งกรณีเกิดอุบัติเหตุในงานหรือนอกงาน
3. ติดตามและติดต่อเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลเกี่ยวกับสิทธิการรักษาของพนักงานที่มี พร้อมจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องที่สำนักงานประกันสังคม พร้อมดูแลตลอดการรักษา เช่น จัดรถนำส่งกรณีที่หมดสติทั้งในงานและนอกงาน พร้อมมีของเยี่ยมไข้ทั้งขณะพักรักษาตัวอยู่ที่โรงพยาบาลหรือที่บ้าน
4. ติดตาม สอบสวน และรายงานอุบัติเหตุ เพื่อหาแนวทางแก้ไข ไม่ให้เกิดซ้ำ

● **ห้องพยาบาลประจำสถานประกอบการ**



● **สถิติการเกิดอุบัติเหตุ/ การเจ็บป่วยจากอุบัติเหตุ และอัตราการหยุดงาน**

ในปี 2563 การเกิดอุบัติเหตุ/ การเจ็บป่วยจากอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยจากอุบัติเหตุถึงขั้นต้องหยุดพักรักษาตัวนั้นมีสถิติการเกิดอุบัติเหตุลดลงจากปี 2562 อย่างไรก็ดีตาม ได้หาสาเหตุการเกิดอุบัติเหตุ และให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องหามาตรการป้องกัน ไม่ให้เกิดซ้ำ รวมทั้งรณรงค์ให้พนักงานปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างเคร่งครัด และจัดกิจกรรมอบรมที่ให้ความรู้และการปฏิบัติจริงแก่พนักงานในด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน ดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย ซึ่งได้ลงพื้นที่เพื่อตรวจความปลอดภัยในการทำงานร่วมกันเป็นประจำ

**สถิติการเกิดอุบัติเหตุ/ การเจ็บป่วยจากอุบัติเหตุ และอัตราการหยุดงาน**

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	อัตราร้อยละ (%)
กรณีการเกิดอุบัติเหตุ/ การเจ็บป่วยจากอุบัติเหตุ (จำนวนครั้ง/ปี)	14	5	ลดลง 35.00 %
การหยุดงาน (จำนวนวัน/ปี)	138	28	ลดลง 14.50 %

- **คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน** มีการประชุมทุกเดือนและลงพื้นที่เพื่อตรวจความปลอดภัยในการทำงานร่วมกันเป็นประจำ





- **กิจกรรมด้านความปลอดภัยประจำปี 2563**

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือจัดให้มีกิจกรรมด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานทั้งทางทฤษฎี และปฏิบัติ ดังนี้

#### หลักสูตรปฐมพยาบาลเบื้องต้น

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 พนักงานเข้าร่วมอบรมจำนวน 75 คน สถานที่อบรม ณ ห้องโรงเรียนเกษตรกร โดยวิทยากรจากโรงพยาบาลบุรีรัมย์



#### หลักสูตรการทำงานในที่อับอากาศ

อบรมเมื่อวันที่ 9-10 กันยายน 2563 (บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด, บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด, บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด และบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด) พนักงานเข้าร่วมอบรมจำนวน 30 คน สถานที่อบรม ณ ห้องอบรมฝ่ายทรัพยากรบุคคลฯ โดยทีมงานบริษัท เอ็นเอสเอ โซลูชั่น จำกัด เป็นวิทยากร



#### หลักสูตรการทำงานเกี่ยวกับบันได 4 ผู้

อบรมเมื่อวันที่ 28-29 สิงหาคม 2563 ให้กับพนักงานบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด จำนวน 30 คน เพื่อเพิ่มความรู้ด้านความปลอดภัยและกฎหมายในการทำงานเกี่ยวกับบันไดให้กับพนักงานได้ทราบและนำไปใช้กับงาน สถานที่อบรม ณ ห้องอบรมฝ่ายทรัพยากรบุคคลฯ โดยทีมงานบริษัท เอ็นเอสเอ โซลูชั่น จำกัด เป็นวิทยากร



#### หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟประจำปี 2563

อบรมให้กับบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 จำนวน 60 คน โดยวิทยากรจากหน่วยฝึก บริษัท เอ็นอาร์ไฟร์ เทรนนิ่ง จำกัด และบริษัทในกลุ่มโรงไฟฟ้า เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 จำนวน 60 คน, บริษัท ปุ๋ยตราทุญแจ จำกัด อบรมในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 สถานที่อบรม ณ บริเวณสถานกิจกรรม และห้องอบรมของแต่ละบริษัท



#### กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย 2563 (วันที่ 14 ธันวาคม 2563)

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้จัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เพื่อลดการสูญเสีย โดยจัดรูปแบบกิจกรรมที่ให้ทั้งสาระและความสนุกสนาน ตลอดจนการให้รางวัลกับแผนกที่ไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้น และมอบรางวัลแผนกดีเด่น หัวหน้าส่วนดีเด่น หัวหน้าแผนกดีเด่น เรื่องการสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลดีเด่น โดยได้เชิญแต่ละหน่วยงานเพื่อเข้าร่วมจัดบูทให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องต่าง ๆ อาทิ สำนักงานประกันสังคม โรงพยาบาลคูเมือง โรงพยาบาลเอทอน สำนักงานสาธารณสุขเมือง ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ดับเพลิง และตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ PPE เป็นต้น



#### การตรวจสุขภาพ ประจำปี 2563

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้จัดบริการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี 2563 ในวันที่ 2-3 พฤศจิกายน 2563 เพื่อสนับสนุนเรื่องสุขภาพของพนักงาน และให้พนักงานมีความตระหนักและดูแลตนเองให้มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง





### การทดสอบเครนชนิดอยู่กับที่ประจำปี 2563 และการอบรมการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น



### การจัดอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับไฟฟ้า ประจำปี 2563



### การจัดกิจกรรม Safety Talk (สนทนาความปลอดภัย) ประจำปี 2563

กิจกรรมสนทนาความปลอดภัยในการทำงานจัดขึ้นเพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ของกลุ่มบริษัทได้หารือและทำความเข้าใจในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล (PPE) ที่มีความจำเป็นต่อการทำงานซึ่งพนักงานหรือผู้รับเหมาทุกคนต้องใช้ และกิจกรรมนี้ยังช่วยให้ทุกคนตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นและความปลอดภัยที่ต้องช่วยกันดูแลและระมัดระวัง



### การตรวจสอบสภาพแวดล้อมในสถานประกอบการ (แสงสว่าง เสียง ความร้อน และฝุ่น) ประจำปี 2563

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้จัดให้มีการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในสถานประกอบการทั้งเรื่องแสงสว่าง, ฝุ่น, ความร้อน และเสียง ตามพื้นที่ต่าง ๆ ของบริษัทที่มีความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน



## รางวัลสาขาสถาบันประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม

บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้รับรางวัลสาขาสถาบันประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัด จากกระทรวงแรงงาน ตั้งแต่ปี 2559-2562



### 8.4 การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรเป็นหนึ่งในเป้าหมายการดำเนินงานของธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ดังนั้น บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ จึงได้กำหนด “นโยบายการพัฒนาบุคลากร” ซึ่งรวบรวมอยู่ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ” ทั้งนี้ ได้ประกาศและนำขึ้นนโยบายดังกล่าวในปี 2560 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยรายละเอียด “นโยบายการพัฒนาบุคลากร” ปรากฏใน ส่วนที่ 1 ข้อที่ 1. นโยบาย ภาพรวม และเป้าหมายการประกอบธุรกิจ ในส่วนเป้าหมายการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ของรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) เล่มนี้ และสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

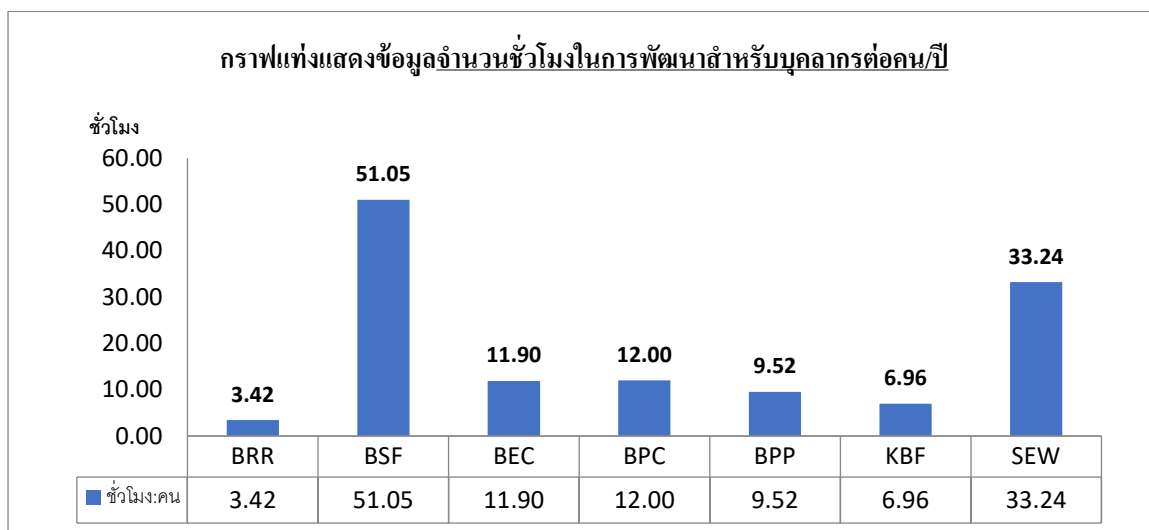
**แนวปฏิบัติในการพัฒนาบุคลากร**ในด้านต่าง ๆ บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้ดำเนินการดังนี้

- **การอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้**  
ในแต่ละปีทุกแผนกจะมีงบประมาณสำหรับการอบรมภายนอกของพนักงาน เพื่อพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพ รวมทั้งมีการจัดอบรมภายในบริษัท ซึ่งจัดโดยบริษัทเอง หรือการเชิญผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาเป็นวิทยากร
- **การร่วมมือกับองค์กรภายนอกเพื่อพัฒนาพนักงาน**  
อาทิ การร่วมมือกับศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงานในการฝึกอบรมพนักงาน หากพนักงานผ่านมาตรฐานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน จะได้รับการปรับอัตราเงินเดือนตามอัตราขั้นต่ำที่กรมพัฒนาฝีมือแรงงานกำหนด
- **การให้ทุนศึกษาต่อ**  
บริษัทให้ทุนศึกษาต่อสำหรับพนักงานในระดับอุดมศึกษาและบัณฑิตศึกษา ซึ่งมีเงื่อนไขให้พนักงานนำความรู้กลับมาทำงานให้กับบริษัท เพื่อเป็นการใช้ทุนคืน

**การอบรม** ตั้งแต่ปี 2559 ถึงปัจจุบัน บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้จัดทำแผนอบรมตามหลักการบริหารด้านคุณภาพ ISO 9001: 2015 เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพัฒนาบุคลากร ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านสำนักงาน โรงงาน ฝ่ายไร่ และหน่วยงานสนับสนุนต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดทำ Training courses ภายในองค์กร โดยจัดให้มีการพัฒนาในกลุ่มพนักงาน ระดับกลุ่มบริหาร กลุ่มจัดการ และกลุ่มปฏิบัติการ จัดทำหลักสูตรการอบรม ทั้งด้านการผลิต การบำรุงรักษา การให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีเกี่ยวกับอุตสาหกรรมน้ำตาล และธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หัวใจสำคัญของ การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรคือ การติดตามและวัดผลความรู้ที่ได้รับ รวมถึงการถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้เกี่ยวข้อง โดยมีแนวทางพัฒนามาตรฐานหลักการ 10/20/70 ซึ่งเชื่อมโยงกับระบบการบริหารสาขาอาชีพ กล่าวคือ ได้รับความรู้และทักษะจากการอบรม ร้อยละ 10 จากนั้นผู้บังคับบัญชาให้คำแนะนำ/สอนงาน อีกร้อยละ 20 และร้อยละ 70 ต้องนำความรู้และทักษะที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในงานที่รับผิดชอบด้วยตนเอง หรือแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะใหม่กับผู้อื่น

**แนวทางการพัฒนาองค์กร** บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ดำเนินงานและยกระดับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในการส่งเสริมพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมและสัมมนา รวมทั้งสนับสนุนและให้เข้าร่วมศึกษาและดูงานในองค์กรชั้นนำในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ดังข้อมูลสรุปจำนวนชั่วโมงในการพัฒนาสำหรับบุคลากรในบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ และหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเนื่องที่ยกระดับและพัฒนาความรู้ ความสามารถให้กับบุคลากรในบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

จำนวนชั่วโมงในการพัฒนาสำหรับบุคลากรต่อคน/ปี (ปี 2563)



สรุปประเภทหลักสูตรการอบรม จำนวนผู้อบรมและชั่วโมงการอบรมของพนักงาน  
บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ปี 2563

หลักสูตร	จำนวนผู้อบรม	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	จำนวนชั่วโมงรวม
ด้านสิ่งแวดล้อม	131	6	786
ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	268	70	2,430
ด้านการควบคุมคุณภาพ	593	90	3,768
ด้านธรรมาภิบาลและจริยธรรม/กฎหมาย/ การต่อต้านคอร์รัปชัน	382	33	1,660
ด้านการพัฒนาทักษะและความรู้ในการทำงาน/ ความเป็นผู้นำ/ ทักษะการสื่อสาร และอื่น ๆ	652	288	18,372
รวม	2,026	487	27,016

ตัวอย่างหลักสูตรการอบรมทั้งภายในองค์กร และภายนอกองค์กร ปี 2563

ระดับบริหาร อาทิ

- Financial Model 2-Feasibility Study
- การบัญชีและการวางแผนภาษีที่ถูกต้องสำหรับธุรกิจทั่วไป
- ผลประโยชน์พนักงาน
- สุดยอศครูทางการเงินผู้บริหารกองทุนมูลค่า 9.5 หมื่นล้านบาท
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
- กลยุทธ์สำคัญ การวิเคราะห์งบการเงินแบบครบวงจร (27 กลยุทธ์การวิเคราะห์งบการเงิน)
- เทคนิคการวิเคราะห์และเขียนคำอธิบายงบการเงินเพื่อนำเสนอรายงานประจำปี (Annual Report)
- การเงินสำหรับผู้ประกอบการ (Entrepreneurial Finance)

ระดับบังคับบัญชา อาทิ

- GHPS&HACCP System Draft Revision 5-2020
- ประเมินราคาทรัพย์สินภาคสนาม
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
- การจัดการสัตว์พาหะ

## ระดับปฏิบัติการ อาทิ

- ความต้องการธาตุอาหารของอ้อย
- อาหารฮาลาล ตามบัญญัติศาสนาอิสลาม
- ผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับปั้นจั่นทั้ง 4 ผู้
- หลักการและการใช้งานเครื่องมือวัด
- การเชื่อมโลหะ
- การใช้งานอย่างถูกวิธีและการ PM เครื่องวัดความชื้น pH meter
- การใช้ธาตุอาหารอ้อย เพื่อเพิ่มผลผลิต
- การเชื่อมทิก เหล็กแผ่นบาง
- ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศสำหรับ 4 ผู้
- การจัดทำระบบเอกสารบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015
- Introduce & Awareness For ISO 9001:2015
- ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- ISO 9001:2015 Internal Quality Audit
- การบริหารความเสี่ยงสำหรับ ISO 9001:2015 วิเคราะห์ Risk และบริบทองค์กร

**กิจกรรมในปี 2563** บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้จัดทำโครงการส่งเสริมการเรียนรู้ และเผชิญเหตุการณ์ฉุกเฉินจากวิกฤต Covid-19 โดย จัดระบบการพัฒนา ให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบ ทั้งการสื่อสาร การลงพื้นที่เชิงรุก สร้างความเข้าใจ และจัดกิจกรรมรณรงค์การป้องกัน การแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ตลอดทั้งปี 2563 จวบจนปัจจุบัน



## แผนพัฒนาบุคลากร

แผนพัฒนาบุคลากรในปี 2563 มุ่งเน้นการพัฒนาระบบงานคุณภาพ ตามระบบ ISO 9001, ISO 14000, ISO 18000, GMP, HACCP การจัดการสัตว์พาหะ และระบบความปลอดภัย รวมถึงหลักสูตรตามข้อกำหนดของกฎหมาย อาทิ หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น การอพยพหนีไฟ การปฐมพยาบาล การควบคุมหม้อไอน้ำ และหลักสูตรความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ตลอดจนการพัฒนาแบบ GDP (Group Development Plan) และนโยบายองค์กร และมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมในการทำงาน ทั้งการปลูกจิตสำนึกรักองค์กร การบริหารความเสี่ยง จริยธรรม ธรรมภิบาล หลักสูตรพัฒนาทักษะการทำงานตามแต่ละสายงานตามความจำเป็น และการจัดอบรมทั้งภายในองค์กร และการอบรมกับสถาบันภายนอก

## 8.5 สิทธิมนุษยชนและแรงงาน

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ในฐานะภาคเอกชนของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก อีกทั้งยังได้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดในด้านมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001) รวมทั้งข้อกำหนดตามมาตรฐานของกลุ่มค้า/ลูกค้า โดยได้ปรับมาตรฐานด้านแรงงานให้สูงขึ้นเพื่อสอดคล้องกับระบบการรับรองมาตรฐานแรงงานที่ยอมรับในระดับสากล



และด้วยการให้ความสำคัญและคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและแรงงาน จึงได้ร่างนโยบายที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ในปี 2559 และบรรจุในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนได้ทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนและแรงงาน ดังนี้

#### นโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชนและด้านแรงงาน

##### ● การเคารพสิทธิมนุษยชน

1. กลุ่มบริษัทไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกประการ รวมทั้งให้ความสำคัญและส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชน
2. ปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ด้วยความเคารพและให้เกียรติซึ่งกันและกัน โดยไม่แบ่งแยก เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม ลักษณะทางกายภาพ หรือเรื่องอื่นใด
3. พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่ละเมิดหรือคุกคามบุคคลอื่น ทั้งทางวาจาหรือการกระทำและพึงหลีกเลี่ยงการกระทำที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
4. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน หากพบเห็นการกระทำที่ละเมิด หรืออาจจะละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้รายงานแก่ผู้บังคับบัญชา
5. กลุ่มบริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน หากมีความจำเป็นในการเปิดเผยสู่สาธารณะ จะต้องได้รับความยินยอมจากพนักงานผู้นั้นก่อน เว้นแต่กระทำการตามข้อบังคับบริษัท หรือกฎหมาย

##### ● ด้านแรงงาน

1. ปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม
2. ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติด้านการจ้างงานอย่างเท่าเทียม ทั้งกระบวนการสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน สวัสดิการเวลาทำงาน วันหยุด การมอบหมายงาน การฝึกอบรม และการประเมินผลงาน เป็นต้น
3. ไม่ใช้แรงงานเด็ก แรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย หรือแรงงานจากการค้ามนุษย์
4. ห้ามมิให้ลงโทษพนักงานที่เป็นการทารุณทางร่างกายหรือจิตใจ อาทิ การคุกคามข่มขู่ การกักขังหน่วงเหนี่ยว หรือการใช้ความรุนแรงอื่นใด
5. มีกระบวนการสอบสวนความผิดพนักงานอย่างถูกต้อง และเป็นขั้นตอนชัดเจนก่อนเลิกจ้างพนักงาน เพื่อให้ทุกคนได้รับความเป็นธรรมสูงสุด
6. ในการว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมามาดำเนินการใด ๆ ให้แก่กลุ่มบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกเฉพาะบริษัทที่สามารถปฏิบัติตามกฎที่ต้องตามกฎหมายแรงงาน และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องได้เท่านั้น และจะหลีกเลี่ยงการว่าจ้างบริษัทรับเหมาใด ๆ ที่มีประวัติกระทำผิดกฎหมายแรงงาน กฎหมายอื่น ๆ หรือเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน

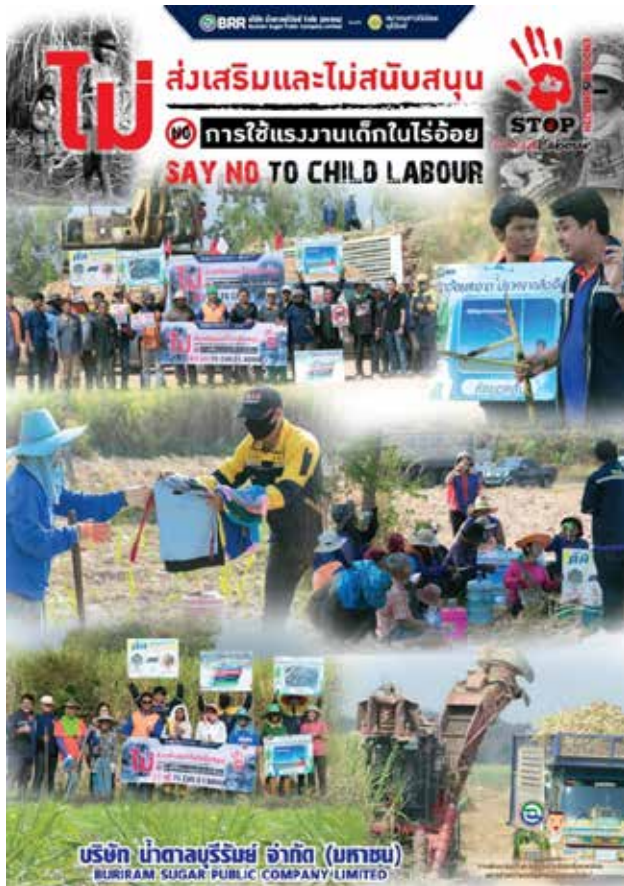
กิจกรรมในปี 2563 บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ให้ความสำคัญในด้านแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักนโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชนและด้านแรงงาน ทั้งความถูกต้องและเป็นธรรมแก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อาทิ การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยรักษาและไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งจะต้องได้รับความยินยอมก่อน และหรือการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีระบบจัดการ ทั้งให้ความรู้ ความเข้าใจ กระบวนการสื่อสาร ให้เกิดเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ตลอดทั้งปี 2563 บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ไม่มีการจ้างแรงงาน ที่ผิดกฎหมาย และไม่พบข้อร้องเรียนด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กในไร่้อย

ตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบัน บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มุ่งมั่นและรณรงค์ต่อต้านการใช้แรงงานเด็กในไร่้อย โดยได้ลงนามข้อตกลงความร่วมมือการป้องกันและแก้ไขปัญหาแรงงานเด็กและแรงงานที่ถูกบังคับ ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐจังหวัดบุรีรัมย์ และสมาคมชาวไร่้อยจังหวัดบุรีรัมย์ เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 เพื่อร่วมกันรณรงค์ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก และสร้างความตระหนักให้แก่เกษตรกร สังคม และทุกภาคส่วนเห็นถึงปัญหาและร่วมกันหาแนวทางป้องกันแก้ไขอย่างจริงจังต่อไป โดยบริษัทได้ทำกิจกรรมลงพื้นที่เขตส่งเสริมการปลูก้อยของ บริษัท เพื่อรณรงค์การต่อต้านแรงงานเด็ก พร้อมติดป้ายรณรงค์ทั้งในเขตส่งเสริมการปลูก้อยและบริเวณรอบโรงงาน อีกทั้งร่วมกับสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดบุรีรัมย์ ลงพื้นที่เก็บข้อมูลปัญหาการใช้แรงงานเด็กในไร่้อยที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานประกอบการ

ทั้งนี้ บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้รณรงค์ต่อต้านการใช้แรงงานเด็กอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลา 5 ปีแล้ว โดยได้ขอความร่วมมือและสร้างข้อตกลงกับชาวไร่้อย ซึ่งมีสมาคมชาวไร่้อยเป็นตัวแทนในการดูแลและควบคุมชาวไร่้อยในเรื่องดังกล่าว อีกทั้งได้สื่อสารโดยการติดป้ายรณรงค์ต่อต้านการใช้แรงงานเด็กตามเขตส่งเสริมการปลูก้อย ซึ่งเป็นหน่วยงานของกลุ่มบริษัท ที่มีหน้าที่ดูแลและประสานงาน ตลอดจนให้ข้อมูลแก่ชาวไร่้อย และเมื่อมีการฝึกอบรมในหัวข้อต่าง ๆ ยังได้สอดแทรกเรื่องการไม่ใช้แรงงานเด็กในการอบรม รวมทั้งรณรงค์ผ่านการทำกิจกรรมร่วมกับโรงเรียนภายในเขตส่งเสริมการปลูก้อย เช่น โครงการกินความรู้สู่เยาวชน โครงการเกษตรอินทรีย์บูรณาการเพื่ออาหารกลางวัน โครงการนักรุกฝักน้อย การสนับสนุนการศึกษาต่าง ๆ และสำนักมวลชนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กรได้บรรจุเรื่องนี้ไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปีอีกด้วย

นอกจากนั้น บริษัทยังได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางที่ถูกต้อง โดยลงพื้นที่เก็บข้อมูลในประเด็นการใช้แรงงานเด็กในไร่อ้อย ร่วมกับสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดบุรีรัมย์ และได้พยายามขับเคลื่อนผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ เพื่อกระจายความรู้ไปสู่สถานศึกษาเพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษา และมอบความรู้ให้แก่เยาวชนและนักเรียนในท้องถิ่น ได้มีโอกาสเข้าถึงการศึกษาอย่างเท่าเทียมกัน





## การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) ตามหลักธรรมาภิบาล อย่างโปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ ในฐานะผู้นำ (Governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการทบทวนการนำ CG Code ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 (เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564) ได้มีมติอนุมัติทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 (“คู่มือ CG”) ซึ่งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.buriramsugar.com](http://www.buriramsugar.com) และแจ้งทางอีเมลของบริษัทเพื่อให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสาธารณชนเข้าถึงข้อมูล ได้โดยสะดวกและเท่าเทียมกัน โดยการทบทวนดังกล่าว ยึดหลักปฏิบัติตาม CG Code ปี 2560 ซึ่งครอบคลุมหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 8 ข้อ และได้เพิ่มเติมในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยแบ่งการจัดหมวดหมู่การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็น 5 ข้อ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับรายละเอียดหลักเกณฑ์เพิ่มเติมของแต่ละหมวด สามารถอ่านได้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ” ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2563 มีดังนี้

#### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ การได้รับข้อมูลของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อการใช้สิทธิออกเสียง ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยในปี 2563 ได้ดำเนินการดังนี้

- บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดสถานที่ที่เหมาะสมและสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 เวลา 13.00 น. ณ ห้องประชุมโรงเรียนเกษตรกร บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (สำนักงานใหญ่) เลขที่ 237 หมู่ 2 บ้านสาวเอ็ด ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์ 31190 และสำหรับผู้ถือหุ้นที่อยู่ในเขตพื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ บริษัทได้จัดบริการรถตู้รับ-ส่ง กรุงเทพฯ-บุรีรัมย์ โดยจองรับ-ส่ง ด้านหน้าอาคาร พญาไทพลาซ่า จำนวน 2 คัน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมประชุม ซึ่งมีผู้ถือหุ้นเดินทางไปร่วมประชุม จากกรุงเทพฯ ประมาณ 8 ราย และด้วยบริษัทมีความตระหนักและห่วงใยต่อความเสี่ยงของการแพร่ระบาดของ Covid-19 และความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม จึงจัดให้มีการถ่ายทอดสดการประชุม (Live Broadcast) เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้รับชม แม้จะไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผ่านช่องทาง Facebook Live ของฝ่ายมวลชนสัมพันธ์ บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) หรือ CSR BRR
- บริษัทได้จัดทำปฏิทินการประชุมประจำปีล่วงหน้าก่อนการประชุมในปีถัดไป โดยได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้ล่วงหน้าแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ และแจ้งมติคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 55 วัน ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนและจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ โดยแจ้งผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2563 ผ่านระบบการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETLink) และบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.buriramsugar.com](http://www.buriramsugar.com) รวมทั้งแจ้งการกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2563 และสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ตลอดจนวันกำหนดจ่ายเงินปันผล ซึ่งการแจ้งข่าวดังกล่าวเป็นวันเดียวกับที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติ (เนื่องด้วยสถานการณ์ COVID-19 จึงต้องเลื่อนประชุมเป็นวันที่ 26 สิงหาคม 2563)

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้ให้นางวิรัชชญา ยงสุวรรณกุล กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และกรรมการตรวจสอบ (ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น) และรศ.ดร.จิต เหล่าวัฒนา กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และกรรมการธรรมาภิบาล (ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น) เป็นผู้รับมอบฉันทะ ทั้งนี้ ได้ระบุข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการคนดังกล่าว อาทิ ชื่อ-นามสกุล อายุ ที่อยู่ ประวัติการทำงานและการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้น วาระดำรงตำแหน่ง การไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม และการมี/ไม่มีส่วนได้เสีย เป็นต้น
- ประธานกรรมการบริษัทจะจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีวาระเพื่อพิจารณาจำนวน 8 วาระ และวาระเพื่อทราบจำนวน 1 วาระ โดยใช้เวลาในการประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง 45 นาที ตั้งแต่เวลา 13.00 น. - 15.45 น. และดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส โดยระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ซึ่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ โดยระหว่างการประชุม หากมีคำถามที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาวาระนั้น ๆ ประธานที่ประชุม จะขอให้เข้าไปถามหรือตอบข้อซักถามในวาระเรื่องอื่น ๆ เพื่อให้สามารถใช้เวลาพิจารณาแต่ละวาระได้อย่างเพียงพอ และไม่เป็นการรบกวนเวลาหรือกระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นท่านอื่น
- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับบริษัท การลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้ใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนเสียงในทุกวาระ และในวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกกรรมการบริษัทได้เป็นรายบุคคล บริษัทจึงได้กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนแยกกันเพื่อเลือกกรรมการบริษัทแต่ละคน รวมทั้งนำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการนับคะแนนเสียงเพื่อความสะดวกและรวดเร็ว และโปร่งใส รวมทั้งจัดให้มีผู้สอบบัญชีของบริษัทและที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอกเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงและเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ขาดออกเสียง และบัตรเสียในทุกวาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง นอกจากนั้น ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมสามารถเสนอให้ตนเองทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงได้อีกด้วย โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีนางสาวจริญา บรรเทิง ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง ประสงค์เป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนน และมีผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพียูเอส จำกัด เข้าร่วมประชุม และที่ปรึกษากฎหมายอิสระ จากบริษัท ลีกลัด แอดไวซอรี เคา์นซิล จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจการประชุม (Inspector) ให้ดำเนินการได้อย่างโปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้
- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนรับทราบโดยเท่าเทียมกันผ่านระบบข่าว (SETLink) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนเวลา 09.00 น. ของวันทำการถัดไป นับแต่วันประชุม อย่างไรก็ตาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบในวันเดียวกันกับวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบมติที่ประชุมได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งจัดทำบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งนำเสนอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และกระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
- เปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และสม่ำเสมอ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. อยู่เสมอ โดยในปี 2563 บริษัทได้แจ้งข่าวการกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การจ่ายปันผล และเรื่องตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิเช่น การทำรายการเกี่ยวโยงกับบุคคลเกี่ยวโยง การลงทุนในโครงการต่าง ๆ และการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย เป็นต้น
- นอกจากนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทสามารถใช้สิทธิในฐานะเจ้าของควบคุมการทำงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท และสามารถลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการบริษัท



ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นประจำทุกปี โดยตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 14 (1) กำหนดให้ 1 หุ้น มี 1 เสียง นอกจากนั้น ยังมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทอีกด้วย

- บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอื่น ๆ ที่พึงได้รับ อาทิเช่น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน การเปิดโอกาสให้นำเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งคำถามและข้อเสนอแนะล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญประจำปี โดยจะเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการในการนำเสนอวาระและชื่อบุคคลล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน 2562 จนถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นระยะเวลา 3 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและดำเนินการเรื่องดังกล่าว และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยในปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และเสนอคำถามและข้อเสนอแนะล่วงหน้า แต่มีการเสนอวาระการประชุมเรื่องการขอให้บริษัทซื้อหุ้นคืน แต่อย่างไรก็ตาม ไม่สามารถบรรจุวาระนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 และทำตามข้อเรียกร้องได้ เนื่องจากบริษัทมีคุณสมบัติไม่ครบตามหลักเกณฑ์การซื้อหุ้นคืนตามมาตรา 66/1 (2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ประกอบ ข้อ 6 (1) แห่งกฎกระทรวง กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน และการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท พ.ศ. 2544 เนื่องจากบริษัทไม่มีสภาพคล่องส่วนเกินโดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ภายใน 6 เดือนข้างหน้า หากซื้อหุ้นคืนแล้วนั้นจะกระทบการชำระหนี้ของบริษัท ทั้งนี้ ได้แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบแล้ว
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมร่วมกันตัดสินใจให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ได้ตอบข้อสงสัยหรืออธิบายเพิ่มเติม อาทิเช่น การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยทุกรูปแบบ วาระพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยจะแจ้งนโยบายการจ่ายปันผล อัตราปันผลที่เสนอจ่ายเปรียบเทียบกับการจ่ายปันผลกับปีที่ผ่านมา เหตุผลและข้อมูลประกอบอื่น ๆ ที่สำคัญ วาระการเลือกกรรมการบริษัท ที่สามารถเลือกกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและพิจารณาคุณสมบัติ การศึกษา การอบรม การดำรงตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท จำนวนและรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารบริษัทจดทะเบียนอื่น บริษัทจำกัด หรือองค์กรอื่น ๆ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทกรรมการบริษัทที่เสนอ เช่น เป็นกรรมการบริษัท หรือเป็นกรรมการอิสระ การไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามในกรณีที่เสนอชื่อกรรมการบริษัทเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง รวมถึงจำนวนระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท วาระกำหนดค่าตอบแทน จะนำเสนอหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละตำแหน่ง ส่วนวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี จะนำเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีหลักและผู้สอบบัญชีสำรองจำนวน 2 คน รวมเป็น 3 คน เพื่อให้สามารถทำหน้าที่แทนกันได้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีหลักมีเหตุให้ไม่สามารถดำเนินงานตรวจสอบบัญชีให้บริษัทได้ โดยจะระบุความเห็นในการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชี และการไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ตลอดจนเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีของปีที่ผ่านมาและปีที่ผ่านมา โดยแยกเป็นค่าสอบบัญชี (Audit Fee) และค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee) พร้อมทั้งคำอธิบายเหตุผลในกรณีที่ค่าบริการสอบบัญชีเพิ่มขึ้น เป็นต้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะไม่มี การเพิ่มวาระอื่นใดที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสดูข้อมูลประกอบวาระก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ
- นอกจากนั้น บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้นักลงทุนสถาบันสามารถเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นได้อีกด้วย โดยในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ทั้งผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยให้การต้อนรับและอำนวยความสะดวก การจัดจุดตรวจเอกสาร จุดลงทะเบียนอย่างเพียงพอ โดยลงทะเบียนด้วยระบบบาร์โค้ด (Barcode) ซึ่งสะดวกและรวดเร็ว ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมก่อนเวลาประชุมได้ ไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง 30 นาที จนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ทั้งนี้ บริษัทยังได้จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มสำหรับการมอบต้นตะของของผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวก และเพื่อการจัดทำเอกสารอย่างถูกต้อง อีกทั้งไม่มีการเรียกเอกสารเพื่อประกอบการเข้าร่วมประชุมนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้โดยปกติ อาทิเช่น การขอคู่มือตราประทับตัวจริงของผู้มอบต้นตะของ (ของผู้ถือหุ้น) ตลอดจนการจัดอาหารว่างเพื่อรับรองผู้เข้าร่วมประชุมอย่างเหมาะสม
- ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการบริษัททุกคนให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 10 คน จาก 11 คน คิดเป็นร้อยละ 90.90 รวมทั้งกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการบริหาร, กรรมการธรรมาภิบาล, และ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รวมทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท เพื่อการพบปะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น

- ที่ปรึกษากฎหมายอิสระภายนอกบริษัท ลีทัด แอดไวซอรี แลนด์ จำกัด ซึ่งบริษัทได้เชิญมาทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจการประชุม (Inspector) ในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท การสังเกตและตรวจสอบเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม วิธีการนับคะแนน ซึ่งต้องสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่กำหนดไว้ มีหน้าที่ตรวจสอบผลการลงมติ การแสดงผลนับคะแนนให้ที่ประชุมรับทราบ รวมทั้งการพิจารณาประเด็นต่างๆ ให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง
- การพิจารณาการประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ตามหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาในวาระที่ตนเองมีความประสงค์ได้ อย่างเช่นกรณีที่ผู้ถือหุ้นอาจเข้าร่วมประชุมหลังจากดำเนินการประชุมไปแล้ว แต่จะเข้าร่วมประชุมเฉพาะในช่วงเวลาที่พิจารณาประเด็นที่ต้องการลงคะแนนเสียง
- ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่กำลังพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการดำเนินงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทอย่างชัดเจนในเว็บไซต์ของบริษัท ในรายงานประจำปี รวมทั้งแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1)

## 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติบทวนนโยบายดังกล่าว เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 และการดำเนินงานในด้านนี้ของบริษัทในปี 2563 มีดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือรายหลายซึ่งถือหุ้นขั้นต่ำ 10,000 หุ้นขึ้นไป และถือหุ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน สามารถเสนอวาระการประชุมและชื่อกรรมการบริษัท รวมทั้งคำถามและข้อเสนอนะได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 3 เดือน จากนั้นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ/หรือ คณะกรรมการธรรมาภิบาล จะกลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ กรณีบรรจวาระในหนังสือเชิญประชุม จะระบุว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น และหากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นควรไม่บรรจวาระของผู้ถือหุ้นในหนังสือเชิญประชุม คณะกรรมการบริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทราบ ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งคำถามและข้อเสนอนะ บริษัทได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าวข้างต้นทุกประการ เพื่อให้สิทธิผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยอย่างเท่าเทียมกัน แต่มีการเสนอวาระการประชุมเรื่องการขอให้บริษัทซื้อหุ้นคืน อย่างไรก็ตาม ไม่สามารถบรรจวาระนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 และทำตามของผู้ถือหุ้นร้องขอได้ เนื่องจากบริษัทมีคุณสมบัติไม่ครบตามหลักเกณฑ์การซื้อหุ้นคืน ตามมาตรา 66/1 (2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ประกอบข้อ 6 (1) แห่งกฎกระทรวง กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน และการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท พ.ศ. 2544 เนื่องจากบริษัทไม่มีสภาพคล่องส่วนเกิน โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ภายใน 6 เดือนข้างหน้า หากซื้อหุ้นคืนแล้วนั้นจะกระทบการชำระหนี้ของบริษัท ทั้งนี้ ได้แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบแล้ว
- บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยได้ระบุวัน เวลา สถานที่ประชุม และมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม ซึ่งระบุวัตถุประสงค์ของวาระที่นำเสนอพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และเอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ อาทิ หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะและการออกเสียงลงคะแนน เอกสารประกอบการพิจารณาแต่ละวาระ และแผนที่จัดประชุม เป็นต้น นอกจากนี้ ได้ประกาศเชิญประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 19-21 สิงหาคม 2563 ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ตามข้อบังคับบริษัท รวมทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญ



ประชุม พร้อมเอกสารประกอบทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.buriramsugar.com](http://www.buriramsugar.com) ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร (เป็นภาษาอังกฤษกรณีผู้ถือหุ้นเป็นชาวต่างชาติ) ล่วงหน้าในวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2563 บริษัทได้พิจารณาและลงคะแนนเสียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนการตัดสินใจ (คำอธิบายเพิ่มเติมในข้อ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น)
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง ให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้นายบุคคลใดคนหนึ่ง หรือกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น (คำอธิบายเพิ่มเติมในข้อ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น)
- กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในกลุ่มบริษัทถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยแนวทางปฏิบัติและการรายงานเป็นไปตามรายละเอียดที่ปรากฏในส่วนที่ 3 จรรยาบรรณธุรกิจ ข้อ 2.2 เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยในปี 2563 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท
- บริษัทได้ดำเนินการประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้สำหรับการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งได้แต่งตั้งคัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น เพื่อให้เอกสารเป็นไปอย่างเรียบร้อยและนำมาแสดงล่วงหน้าก่อนเปิดลงทะเบียน เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว
- จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีเป็น 2 ภาษา ได้แก่ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้จัดเตรียมพนักงานที่มีความรู้ด้านภาษาให้การต้อนรับและแปลข้อมูลระหว่างประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ (ถ้ามี) ได้รับทราบเข้าใจ และออกเสียงลงคะแนนได้อย่างถูกต้อง
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระ โดยเฉพาะวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท ที่จัดให้มีบัตรลงคะแนนแยกการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล การใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม การบันทึกและแสดงผลการนับคะแนน การจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการตรวจสอบการนับคะแนนและประกาศผลการลงมติในแต่ละวาระ การให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน โดย 1 หุ้น มี 1 เสียง (คำอธิบายเพิ่มเติม และการดำเนินงานในด้านดังกล่าวเมื่อปี 2563 ของบริษัท สามารถดูข้อมูลได้ในข้อ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น)

สรุปผลการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563

วาระที่	เห็นด้วย		ไม่เห็นด้วย		งดออกเสียง		บัตรเสีย	
	เสียง	ร้อยละ	เสียง	ร้อยละ	เสียง	ร้อยละ	เสียง	ร้อยละ
1	548,689,730	100.0000	0	0.0000	0	0.0000	0	0.0000
3	548,689,730	100.0000	0	0.0000	0	0.0000	0	0.0000
4	548,689,730	100.0000	0	0.0000	0	0.0000	0	0.0000
5.1	548,284,610	100.0000	0	0.0000	120	0.0000	0	0.0000
5.2	548,689,730	100.0000	0	0.0000	0	0.0000	0	0.0000
5.3	548,689,730	100.0000	0	0.0000	0	0.0000	0	0.0000
5.4	515,800,610	100.0000	0	0.0000	120	0.0000	0	0.0000
6	548,688,730	99.9998	0	0.0000	1,000	0.0002	0	0.0000

7	548,688,730	100.0000	0	0.0000	1,000	0.0000	0	0.0000
8	548,688,730	99.9998	0	0.0000	1,000	0.0002	0	0.0000

หมายเหตุ : วาระที่ 2 เป็นวาระเพื่อทราบ จึงไม่มีการลงคะแนนเสียง

### 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ชุมชนใกล้เคียง และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนหน่วยงานราชการและองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบาย ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	มุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และ โปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม คำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อาทิ สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน และสิทธิตามที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนด เป็นต้น
พนักงาน	ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม โดยมีการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม กำหนดนโยบายการดูแลความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน ให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานและพัฒนาองค์กร
ลูกค้า	ให้ความสำคัญในการผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และการบริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ปลอดภัย และมีราคาที่เหมาะสม ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม รวมทั้งรักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ ตลอดจนการจัดช่องทางติดต่อสำหรับลูกค้า เพื่อแนะนำติชม หรือแจ้งข้อร้องเรียน
คู่ค้าและผู้สัญญา	ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจต่อคู่ค้าที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเป็นธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งการดูแลคู่สัญญาในเรื่องสภาพแวดล้อมความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่เหมาะสม
คู่แข่งทางการค้า	ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม
เจ้าหนี้	ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม และดำเนินการให้เจ้าหนี้นั้นมั่นใจในฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งการให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และวางแผนแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมกับชุมชนและกิจกรรมรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม
หน่วยงานราชการ และองค์กรต่าง ๆ	ให้ความร่วมมือหน่วยงานราชการและองค์กรต่าง ๆ ในด้านวิชาการหรือกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม หรือกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้ดำเนินการได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียม ตลอดจนการปฏิบัติให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม กลุ่มบริษัทจึงได้จัดทำและทบทวนจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี รวมทั้งในปี 2563 โดยได้บรรจุในคู่มือ CG และเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และประกาศให้บุคลากรในองค์กรรับทราบและถือปฏิบัติตามโดยทั่วกัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน โดยสามารถดูข้อมูลรายงานแห่งความยั่งยืนได้ในส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ในเว็บไซต์บริษัท

สำหรับการจัดทำรายงานประจำปี 2563 และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ประจำปี 2563 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

1. นโยบายและแนวปฏิบัติการส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีข้อมูลนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม แนวทางปฏิบัติเรื่องการดูแลความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้แก่พนักงาน วิเคราะห์และมาตรการป้องกันกรณีเกิดการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุ และกิจกรรมด้านความปลอดภัยประจำปี 2563 (รายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ ในส่วนที่ 8. บุคลากร)
2. การพัฒนาบุคลากร  
โดยมีข้อมูลนโยบายการพัฒนาบุคลากร แนวปฏิบัติในการพัฒนาบุคลากรในด้านต่าง ๆ อาทิ การอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ การร่วมมือกับองค์กรภายนอกเพื่อพัฒนาพนักงาน การให้ทุนศึกษาต่อ แนวทางการพัฒนาองค์กร หลักสูตรการอบรม จำนวนผู้อบรมและชั่วโมงการอบรมของพนักงานกลุ่มบริษัท ปี 2563 ตัวอย่างหลักสูตรการอบรมทั้งภายในองค์กร และภายนอกองค์กร และกิจกรรมพัฒนาบุคลากร ในปี 2563 และแผนพัฒนาบุคลากร ปี 2564 รายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ ในส่วนที่ 8. บุคลากร และนโยบายการพัฒนาบุคลากร ปรากฏในส่วนที่ 1 ข้อ 1. นโยบาย ภาพรวม และเป้าหมายการประกอบธุรกิจ ในส่วนเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
3. ด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน  
โดยมีข้อมูลนโยบายและแนวปฏิบัติในการเคารพสิทธิมนุษยชนและด้านแรงงาน และรายละเอียดกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการอย่างจริงจังและต่อเนื่องคือ การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กในไร่อ้อย ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ จังหวัดบุรีรัมย์ และสมาคมชาวไร่อ้อยจังหวัดบุรีรัมย์ (รายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ ในส่วนที่ 8. บุคลากร)
4. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ (รายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 2 ข้อ 9. การกำกับดูแลกิจการ เรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา)
5. การอบรมบุคลากรในองค์กร ด้านนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (รายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 2 ข้อ 9. การกำกับดูแลกิจการ เรื่องนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน)
6. นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และการฝึกอบรมพนักงานด้านสิ่งแวดล้อม สามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ ในส่วนที่ 8. บุคลากร และการปฏิบัติและดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อม สามารถดูข้อมูลได้ในรายงานแห่งความยั่งยืน ปี 2563 ซึ่งปรากฏข้อมูลในเว็บไซต์บริษัท
7. บริษัทได้ระบุช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเสนอแนะและร้องเรียนเรื่องที่อาจเป็นปัญหาให้กับกระบวนการธรรมาภิบาล (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) ได้โดยตรง หรือส่งให้แก่สำนักตรวจสอบภายใน พร้อมด้วยรายละเอียดในการติดต่อ ซึ่งข้อมูลปรากฏในส่วนที่ 2 ข้อ 9. การกำกับดูแลกิจการ และในส่วนที่ 1 ข้อ 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะใด ๆ จากผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว
8. บริษัทได้เปิดเผยกระบวนการในการจัดการเรื่องที่มีการร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิด ซึ่งข้อมูลปรากฏในส่วนที่ 2 ข้อ 9. การกำกับดูแลกิจการ

สำหรับบรรณาการต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีรายละเอียดดังนี้

#### **จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

##### **3.1 การปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม**

ตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: “CSR”) ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมุ่งมั่นที่จะสร้างให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาสภาพชีวิตความเป็นอยู่ของเกษตรกรชาวไร่อ้อยและชุมชนข้างเคียงให้ดีขึ้น โดยได้เปิดเผยรายละเอียดการดำเนินงานดังกล่าวในส่วนที่ 2 ข้อ 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม ในรายงานประจำปีเล่มนี้ และแบบ 56-1 ปี 2563

## พันธกิจ

กลุ่มบริษัทเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตควบคู่กับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน โดยมีกระบวนการบริหารจัดการด้านวัตถุดิบ และส่งเสริมความเป็นเลิศด้านวิชาการในกระบวนการปลูกอ้อย อันจะนำมาซึ่งความมั่นคงด้านผลผลิตอ้อย และสร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร่ เพื่อนำมาผลิตน้ำตาลและพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน ทั้งด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งการนำสิ่งเหลือที่ได้จากกระบวนการปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาลมาจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้บรรลุนโยบายดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะดำเนินการ ดังนี้

1. สร้างกระบวนการทำความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม
2. ร่วมสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร
3. สนับสนุนส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีอันดีมาร่วมกับชุมชน
4. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษา
5. พัฒนาและส่งเสริมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
6. จัดการเผยแพร่ข่าวสารต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง
7. เฝ้าระวังและแก้ไขปัญหาการละเมิดสิทธิและการใช้แรงงานเด็ก

### 3.2 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตาม CG Code 2560 ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นหรือเจ้าของกิจการทุกราย อย่างมั่นคงและยั่งยืน ทั้งนี้ จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ถือปฏิบัติสืบไป

1. ปฏิบัติหน้าที่และประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความสุจริตใจ และเป็นธรรม ต่อผู้ถือหุ้น ทั้งรายใหญ่และรายย่อย โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ
2. ตัดสินใจดำเนินการใด ๆ บนพื้นฐานข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ไม่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม กระทำด้วยความสุจริตใจ และไม่ดำเนินการในลักษณะใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท รวมทั้งดำเนินการภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท
3. บริหารกิจการให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยยึดถือหลักการธรรมาภิบาล
4. ทำหน้าที่ด้วยความสามารถและความระมัดระวังยิ่งผู้ที่มีความรู้ประสบการณ์ และความชำนาญพึงกระทำ
5. จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใด ๆ ของกลุ่มบริษัทสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์ รวมทั้งสูญหายโดยมิชอบ ตลอดจนดำเนินการให้มีระบบควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
6. แจ้งและรายงานข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ และผลการดำเนินงานตามความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอครบถ้วนเพียงพอ ทันเวลา และทันต่อสถานการณ์ รวมทั้งรายงานแนวโน้มทั้งด้านบวก และด้านลบของกลุ่มบริษัท บนพื้นฐานของความสมดุลสมผล และความน่าเชื่อถือ และมีข้อมูลสนับสนุนเพียงพอ โดยแจ้งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบ โดยเท่าเทียมกัน
7. ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับของกลุ่มบริษัทต่อผู้อื่นโดยมิชอบ โดยเฉพาะต่อคู่แข่งทางการค้า
8. จัดหาข้อมูลและคำอธิบายข้อมูลที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี
9. ไม่ใช้หรือเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศภายในที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยสู่ลงทุนทั่วไป เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น
10. อำนวยความสะดวก และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นซึ่งมาติดต่อกับกลุ่มบริษัทด้วยความเสมอภาค โดยไม่ชักช้า อย่างเต็มที่ และเต็มความสามารถ
11. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีส่วนร่วมในการดูแลบริหารกิจการ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อการดำเนินการกิจการอย่างเท่าเทียม
12. จัดให้มีช่องทางที่หลากหลายและสะดวกสำหรับผู้ถือหุ้น ในการรับทราบข้อมูลข่าวสาร และการเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อการบริหารกิจการ การนำเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการบริษัท
13. จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริต การคอร์รัปชัน และข้อร้องเรียนต่าง ๆ สำหรับผู้ถือหุ้น และบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกระบวนการรับเรื่อง การตอบกลับผู้ร้องเรียน การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และแจ้งผลการสอบสวนและการดำเนินการแก่ผู้ร้องเรียนอย่างมีระบบและยุติธรรม

ในปี 2563 บริษัทเคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับและจรรยาบรรณของบริษัท โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง และผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนเผยแพร่ผลการเงินแก่สาธารณชน และหลังเผยแพร่ผลการเงิน 1 วัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รายงานผลการดำเนินงานของกิจการเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกให้รับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

### 3.3 นโยบายปฏิบัติต่อพนักงาน

กลุ่มบริษัทถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีมเพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงานทุกคน โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมและเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และสนับสนุนส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในการทำงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มบริษัทมีมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ให้ข้อมูลแก่ทางการกรณีพบผู้กระทำความผิดกฎหมาย หรือผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะได้รับค่าตอบแทนเพื่อป้องกันการถูกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมผัสงาน ชุมชน ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง (มาตรา 89/2) อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือการผิดจรรยาบรรณ นอกจากนั้น บริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่ากรรณานั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
2. กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา และการศึกษา
3. กลุ่มบริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์คุณภาพแก่กลุ่มบริษัท จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยยึดหลักความเท่าเทียมและเสมอภาค ทั้งในเรื่องการจ้างงาน ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้ายและการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดหลักการปฏิบัติต่อพนักงานดังนี้
  - 3.1 ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
  - 3.2 ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล
  - 3.3 คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการที่เหมาะสมตามระเบียบของกลุ่มบริษัท อีกทั้งให้โอกาสบุคลากรได้มีโอกาสศึกษาเพิ่มเติมและการอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
  - 3.4 จัดเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
  - 3.5 การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำหรือการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ
  - 3.6 ดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ดี
  - 3.7 ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
  - 3.8 กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
  - 3.9 ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานและสถานภาพของกลุ่มบริษัท ให้พนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
  - 3.10 สร้างจิตสำนึกที่ดีให้พนักงานรู้จักการเป็นผู้ให้ และเป็นพลเมืองดีของสังคม

- 3.11 จัดให้มีช่องทางให้พนักงานสามารถร้องเรียน ในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม
- 3.12 กลุ่มบริษัทและตัวแทนองค์กรต้องสนับสนุนการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงานด้วยความเป็นกลาง
- 3.13 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการเสนอแนะและแนวทางในการปฏิบัติงาน และ/หรือข้อตกลงต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ภายใต้วัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน ตลอดจนมีความสามัคคีภายในองค์กร
- 3.14 ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทั้งภายในและภายนอกซึ่งเป็นประโยชน์ต่อองค์กร และสังคมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันต่อองค์กร ตามความเหมาะสมและดุลพินิจของผู้บังคับบัญชา
- 3.15 การเปิดโอกาสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานวิชาชีพของพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- 3.16 มีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดระเบียบและกฎหมายได้ โดยมีมาตรการป้องกันพนักงานผู้แจ้ง

นอกจากนั้น การบริหารงานทรัพยากรบุคคลถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญยิ่งต่อความสำเร็จทางธุรกิจ และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและบริหารบุคลากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ระดับนโยบายไปสู่ระดับปฏิบัติการ ในปี 2563 บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ จึงได้ดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามที่เปิดเผยในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ ในส่วนที่ 8. บุคลากร

#### 3.4 นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบแจ้งกับลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
2. สนองความพึงพอใจ และความต้องการของลูกค้า โดยมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพดีเลิศและได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยในราคาที่เหมาะสม เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
3. ให้ความสำคัญคุ้มครองด้านสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้าหรือผู้บริโภค รวมถึงให้การดูแลกลุ่มผู้ที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ โดยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัย
4. สนับสนุนการบริโภคอย่างยั่งยืน ด้วยการผลิตผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นประโยชน์และลดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับธรรมชาติ ย่อยสลายง่าย เป็นต้น
5. ดำเนินการด้านการตลาดที่เป็นธรรม เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมถึงการปฏิบัติทางสัญญาที่เป็นธรรมแก่ลูกค้า เช่น ไม่เข้าร่วมในการกระทำใด ๆ ที่เป็นการหลอกลวง ทำให้เข้าใจผิด หรือไม่เป็นธรรม รวมถึงปกปิดข้อมูลที่เป็น
6. ตั้งมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมต่อลูกค้า รวมถึงไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ทุจริตกับลูกค้า
7. จัดระบบการป้องกันก่อนการเกิดข้อร้องเรียนของลูกค้าหรือผู้บริโภค รวมถึงการกำหนดระบบการสื่อสาร เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ที่ลูกค้าร้องเรียนความไม่พอใจและดำเนินการตอบสนองความต้องการของลูกค้า แก้ไขปัญหาอย่างดีที่สุดตามมาตรฐานสากลเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็วที่สุด พร้อมทั้งชี้แจงข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า
8. กระบวนการเรียกคืนสินค้าหากพบความผิดปกติเกี่ยวกับคุณภาพสินค้า
9. ให้ความสำคัญในการปกป้อง และรักษาข้อมูลความลับและความเป็นส่วนตัวของลูกค้าหรือผู้บริโภคอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
10. แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น การพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง



ในปี 2563 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่น ๆ บริษัทได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน ติดตาม และปรับใช้กับทั้งองค์กร เพื่อมิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นอีก รวมทั้งได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอีกด้วย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าปี 2562/2563

วิธีการ : จัดส่งแบบสอบถามเพื่อประเมินผล โดยมีจำนวนลูกค้าเข้าประเมิน 25 ราย

กำหนดหัวข้อประเมิน : แบ่งเป็น 3 หัวข้อ 1. ผลลัพธ์ 2. การให้บริการของฝ่ายขายในประเทศ 3. การให้บริการของฝ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เกณฑ์การวัด : แบ่งคะแนน เป็น 3 ส่วน 1. พอใจมาก 2. พอใจปานกลาง 3. ไม่แสดงความคิดเห็น

สรุปผลคะแนน :

- ผลลัพธ์ อยู่ในเกณฑ์ พอใจ ร้อยละ 52.00 โดยส่วนใหญ่เป็นคะแนนในส่วนหัวข้อคุณภาพไม่มีสิ่งปนเปื้อน ร้อยละ 92.00 และในเรื่องค่าสีของน้ำตาล ร้อยละ 68.00
- การให้บริการของฝ่ายขายในประเทศ อยู่ในเกณฑ์ พอใจมาก ร้อยละ 76.00 โดยส่วนใหญ่เป็นคะแนนในส่วนการรับเรื่องและประสานงานแก้ไขปัญหาของบริษัทต่อข้อร้องเรียนของลูกค้า รวมถึงการสื่อสารและความถูกต้อง สำหรับเอกสารงานขาย ร้อยละ 80.00
- การให้บริการของฝ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อยู่ในเกณฑ์ พอใจมาก ร้อยละ 68.00 โดยเป็นคะแนนในส่วนการให้บริการของพนักงานห้องชั่ง ร้อยละ 40.00 และพนักงานกรรมกร ร้อยละ 32.00

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ โดยรวม : สีนํ้าตาลควรมีสีเข้ม ควรปรับปรุงให้มีขนาดเม็คนํ้าตาลที่สม่ำเสมอและเท่ากัน และตรวจสอบนํ้าตาลเขียนไม่ดี (หลุดลุ่ย)

#### 3.5 นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับลูกค้าล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
2. ดำเนินการอย่างโปร่งใสในการทำธุรกิจกับลูกค้า โดยให้ข้อมูลที่เป็นจริง และพิจารณาคัดเลือกลูกค้าตั้งอยู่บนพื้นฐานความเสมอภาคและเป็นธรรม
3. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า รวมทั้งวางตัวเป็นกลางไม่ใกล้ชิดกับลูกค้า จนทำให้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ

ในปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อตกลงเงื่อนไขทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่สินค้า ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์ใด ๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า ทำให้ในปี 2563 ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้า รวมทั้งความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

#### 3.6 นโยบายการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด กรณีไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับเจ้าหน้าที่ล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
2. ดำเนินธุรกิจเพื่อให้เจ้าหน้าที่มีงานในฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
3. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ

ในปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด และบริษัทจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้การชำระตามเครดิตการค้าที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้าตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องเกี่ยวกับเจ้าหนี้ โดยในปี 2563 บริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 บริษัทจึงเข้าเจรจากับเจ้าหนี้เพื่อขยายเวลาในการชำระหนี้

### 3.7 นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม โดยจะรวบรวมและค้นหาข้อมูลเกี่ยวกับคู่แข่งจากแหล่งข้อมูลที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ข้อมูลที่เผยแพร่ในระบบอินเทอร์เน็ต หรือการสอบถามที่ไม่ละเมิดกฎหมาย และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

ในปี 2563 บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

### 3.8 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมีความห่วงใย และตระหนักถึงความปลอดภัยของคุณภาพชีวิตของพนักงานที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงาน รวมถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม จึงเห็นควรให้มีการดำเนินการตามรายละเอียดดังนี้

1. มุ่งมั่นมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อพนักงานและสังคม ในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง
2. ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
3. ดำเนินการป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการดำเนินการให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
4. จัดหาหลักเกณฑ์การทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน รวมถึงความเพียงพอและคุณภาพของเครื่องมือเครื่องใช้ และการดูแลบำรุงรักษาอย่างเหมาะสม
5. กำหนดให้ปฏิบัติตามกฎแห่งความปลอดภัย และสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลตามที่กลุ่มบริษัทกำหนด
6. ให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงาน รวมทั้งสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
7. ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
8. สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อรักษาสภาพแวดล้อม อาทิ กิจกรรม ด้านการลดการใช้ และนำกลับมาใช้ใหม่

ในปี 2563 บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย และจัดกิจกรรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงาน ตลอดจนเปิดเผยสถิติอุบัติเหตุที่ลดลงไว้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 8 โครงสร้างการจัดการ ข้อที่ 8.3 การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัย

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการอนุรักษ์พลังงานให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความตระหนักและสร้างจิตสำนึก ในการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงาน ไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่น ๆ เช่น การปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่จำเป็นในช่วงพักงาน หรือช่วงที่ไม่ได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การใช้กระดาษสองหน้า เป็นต้น การกระทำดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงาน หรือตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่ช่วยในเรื่องการปลูกฝังให้เป็นนิสัยส่วนตัวและในชีวิตประจำวันต่อครอบครัวและสังคม

บริษัทมีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยส่วนรวมอย่างต่อเนื่องและกำกับดูแลไม่ให้สร้างปัญหาแก่สิ่งแวดล้อม ตามที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในหัวข้อ 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม และรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563

### 3.9 ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัท เริ่มต้นจากภายในองค์กรและขยายออกสู่ชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนสังคมในระดับประเทศ โดยมีกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน 4 ประการ ได้แก่

1. สร้างสำนึกจิตสาธารณะในพนักงาน และกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วมในโครงการจิตอาสาต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท
2. เน้นการทำกิจกรรมหรือโครงการ CSR กับชุมชนในเชิงลึก
3. ทำโครงการ CSR ร่วมกับสถาบันเอกชนหรือหน่วยงานราชการ องค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไรและชุมชนรอบ ๆ บริเวณกลุ่มบริษัท ที่เป็นผู้นำทางด้านความคิดทางสังคม
4. นำสิ่งเหลือทิ้งได้จากกระบวนการปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาลไปทำโครงการด้าน CSR ให้เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทและสังคม

ในปี 2557-ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีเจตนารมณ์ในการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมให้ยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น การยอมรับ และความไว้วางใจจากชุมชนและสังคม ต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานแนวคิดนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยยึดหลักแนวปฏิบัติ “การพัฒนาธุรกิจควบคู่กับการรักษาสังแวดล้อม และสร้างความเจริญให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน” มุ่งมั่นที่จะสร้างให้ธุรกิจมีการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาสภาพชีวิตความเป็นอยู่ของเกษตรกรชาวไร่ไถ่และชุมชนข้างเคียงให้ดีขึ้น จึงได้ร่วมจัดทำโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับหน่วยงานภายนอกทั้งเอกชนและหน่วยงานของรัฐที่เป็นผู้นำด้านความคิด ซึ่งเป็น โครงการและกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน หน่วยงานเอกชน หน่วยงานรัฐ รวมถึงกลุ่มบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ เป็นอย่างดี

#### 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานก.ล.ด.”) ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และผลประโยชน์ตามความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา โดยงบการเงินจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้อง ตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ก่อนการเผยแพร่ต่อสำนักงานก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัท ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานก.ล.ด. เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ได้ทราบข้อมูลของกลุ่มบริษัทอย่างทั่วถึง
- เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งข้อมูลจำนวนครั้งที่กรรมการบริษัท แต่ละคนเข้าร่วมประชุม และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและประเภทค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีเล่มนี้แล้ว

ส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้น เพื่อทำหน้าที่ติดต่อและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้น การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ จะเป็นไปตามรายละเอียดที่ปรากฏในหมวดจรรยาบรรณกรรมการบริหารและบุคลากรในองค์กร ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลเป็นความลับ

- การเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ลงทุน ในปี 2563 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ โดยได้จัดทำข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษสำหรับการนำเสนอให้ผู้ลงทุนได้ทราบ โดยให้ความสำคัญและตระหนักถึงการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และ โปร่งใส ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งรายละเอียดการติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และในส่วนที่ 1 ข้อ 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ทั้งนี้ กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีดังนี้

กิจกรรมปี 2563	จำนวนครั้งต่อปี
- Company Visit	- นักลงทุนต่างชาติที่สนใจจำนวน 3 ครั้ง
- ผู้ถือหุ้น	- ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงงาน 1 ครั้ง
- นักวิเคราะห์	- นักวิเคราะห์ 5 ครั้ง
- Opportunity Day	- กิจกรรมร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ 2 ครั้ง
Conference Call / Telephone Call	30 - 50 สาย
การติดต่อสอบถามข้อมูลทาง E-mail (ฉบับ)	20 ฉบับ
Analyst Briefing	5 ครั้ง
International Roadshow	-
Domestic Roadshow	-

- นอกจากนั้น บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งแบ่งเป็นเป้าหมายระยะสั้น เป้าหมายระยะยาว และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในรายงานประจำปี และในแบบ 56-1 ฉบับนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัท ซึ่งปรากฏในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 1. นโยบาย ภาพรวม และเป้าหมายการประกอบธุรกิจ
- บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการถือครองหุ้นของบริษัทของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ปี 2563 ซึ่งข้อมูลปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

## 9.2 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

### 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท อันได้แก่ ราชนามกรรมการ จำนวนกรรมการ และข้อมูลในกฎบัตร อาทิ องค์ประกอบ คุณสมบัติ การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่งและขอบเขตอำนาจหน้าที่ มีรายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ โดยในหัวข้อนี้จะกล่าวถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- **ด้านการประชุมของคณะกรรมการบริษัท**  
ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมกันอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส รวมทั้งเรื่องสำคัญอื่นๆ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดปฏิทินการประชุมประจำปีของปีถัดไปล่วงหน้าทุกสิ้นปี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้รับเอกสารประกอบการประชุม คณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 7 วัน สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารสามารถกำหนดตารางการทำงาน และสามารถเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ความเห็นหรือพิจารณาอนุมัติในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ได้ทุกคราว สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดช่วงวันก่อนการส่งงบการเงินแต่ละไตรมาส ได้แก่ วันที่ 28 กุมภาพันธ์, วันที่ 14 พฤษภาคม, วันที่ 13 สิงหาคม และวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 รวมทั้งได้กำหนดวันประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยให้สอดคล้องกับคณะกรรมการบริษัท และสำหรับคณะกรรมการบริหารและการประชุมของฝ่ายจัดการจะมีการจัดประชุมทุกวันพฤหัสบดีที่ 3 และที่ 4 ของทุกเดือนตามลำดับ รวมทั้งการกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ล่วงหน้าด้วยเช่นกัน
- **การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ**  
ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีการประชุมบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายดังกล่าวแล้ว ความว่า “การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีจำนวนกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด”

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ในปี 2563 มีดังนี้

ชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม													
	ปี 2563													
	ประชุมผู้ถือหุ้น		คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการธรรมาภิบาล		คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน		คณะกรรมการบริหาร	
	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ
1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	1/1	100	9/9	100			3/4	75					14/14	100
2. นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์	1/1	100	9/9	100									14/14	100
3. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	1/1	100	9/9	100			3/4	75					14/14	100
4. น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	1/1	100	9/9	100			4/4	100	2/2	100	3/3	100	14/14	100
5. นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1/1	100	9/9	100			3/4	75					14/14	100
6. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	1/1	100	9/9	100			4/4	100	2/2	100	3/3	100	14/14	100
7. นายประจวบ ไชยสาส์น <sup>1</sup>			1/2	50										
8. นายศิริชัย สมบัติศิริ	1/1	100	9/9	100	4/5	80								
9. นางสาว ทศน์พันธุ์	0/1	0	9/9	100	5/5	100			2/2	100	3/3	100		
10. รศ.ดร. ชิต เหล่าวัฒนา	1/1	100	9/9	100					2/2	100				
11. นายวิเชฐ ดันตวานิช <sup>2</sup>	1/1	100	2/2	100	1/1	100					1/1	100		
12.นางวิรัชญา ยงสุวรรณกุล <sup>3</sup>	1/1	100	6/6	100	4/4	100								
13.นางพรทิพย์ สุขทัทท์ <sup>4</sup>	1/1	100	6/6	100	4/4	100								

หมายเหตุ: <sup>1</sup>นายประจวบ ไชยสาส์น อดีตประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ได้ถึงแก่อนิจกรรมเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563

<sup>2</sup>นายวิเชฐ ดันตวานิช กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

<sup>3</sup>นางวิรัชญา ยงสุวรรณกุล กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และกรรมการตรวจสอบ แทนนาย วิเชฐ ดันตวานิช ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

<sup>4</sup>นางพรทิพย์ สุขทัทท์ กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และกรรมการตรวจสอบ แทนนายประจวบ ไชยสาส์น ซึ่งได้ถึงแก่อนิจกรรม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้เปิด โอกาสให้มีการประชุมระหว่างกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2563 มีการประชุมดังกล่าว 1 ครั้ง

- **ด้านการรายงานของคณะกรรมการบริษัท**

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน เพื่อสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยเปิดเผยในเอกสารแนบ 5 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาล ได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานสำหรับปี 2563 โดยปรากฏรายละเอียดในเอกสารแนบ 6-9 ตามลำดับ

- ด้านการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยแบ่งเป็นการประเมินคณะกรรมการบริษัทรายคณะ (As a Whole) และแบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัทรายบุคคล (Self-assessment) ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทบทวนการทำงาน ปัญหาและอุปสรรคที่พบ และเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อไป

โดยหลักเกณฑ์ในแบบการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล ได้อ้างอิงมาจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เดือนกุมภาพันธ์ 2558 และปรับปรุงเพิ่มเติมตาม CG Code 2560 โดยนำมาปรับใช้ให้เข้ากับธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมทั้งเพิ่มเติมด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งมีรายละเอียดหัวข้อในการประเมินดังนี้

#### แบบประเมินคณะกรรมการบริษัทรายคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัทและการพัฒนาผู้บริหาร

#### แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัทรายบุคคล

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับกระบวนการประเมินนั้น สำนักกรรมการ/เลขานุการบริษัท จะดำเนินการจัดส่งแบบประเมินทั้ง 2 แบบ พร้อมคำอธิบาย และเกณฑ์การให้คะแนนในแต่ละข้อแก่กรรมการบริษัทรายบุคคลในช่วงต้นเดือนธันวาคมของทุกปี และกำหนดให้นำส่งคืนภายในกลางเดือนธันวาคมของปีนั้น ๆ จากนั้นสำนักกรรมการ/เลขานุการบริษัท จะสรุปผลการประเมิน โดยจะสรุปผลคะแนนออกเป็นรายบุคคลและแบ่งเป็นแต่ละหมวดหมู่ สำหรับการประเมินทั้ง 2 แบบ และรายงานผลให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในการประชุม เพื่อวิเคราะห์สาเหตุและหาแนวทางพัฒนาแต่ละด้านต่อไป โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

#### เกณฑ์การให้คะแนน

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

#### เกณฑ์การประเมิน

คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)	หมายเหตุ
0 – 20	ควรปรับปรุงอย่างยิ่ง
21 – 40	ควรปรับปรุง
41 – 60	พอใช้
61 – 80	ดี
81 – 100	ดีมาก



ในปี 2563 สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- การประเมินตนเองของกรรมการบริษัท ในภาพรวม เห็นว่ากรรมการบริษัทส่วนใหญ่ปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 91.25
- การประเมินผลคณะกรรมการบริษัทรายคณะในภาพรวม เห็นว่าประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 90.01

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย โดยใช้หัวข้อการประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2563 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมิน (ร้อยละ)
คณะกรรมการตรวจสอบ	87.07
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	89.20
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	95.69
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	93.75
คณะกรรมการบริหาร	92.83

สำหรับการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่าปี 2563 มีหัวข้อ เกณฑ์ และผลการประเมิน ดังนี้

- ข้อ 1 : ความเป็นผู้นำ 96.50% (ดีมาก)
- ข้อ 2 : การกำหนดกลยุทธ์และการปฏิบัติตามกลยุทธ์ 91.50% (ดีมาก)
- ข้อ 3 : การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน 90.42% (ดีมาก)
- ข้อ 4 : ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและความสัมพันธ์กับภายนอกองค์กร 95.68% (ดีมาก)
- ข้อ 5 : การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 93.33% (ดีมาก)
- ข้อ 6 : การสืบทอดตำแหน่ง 73.75% (ดี)
- ข้อ 7 : ความรู้ด้านธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท 96.88% (ดีมาก)
- ข้อ 8 : คุณลักษณะส่วนตัว 96.00% (ดีมาก)

เกณฑ์การประเมิน:

- 0 - 20% หมายถึง ควรปรับปรุงอย่างยิ่ง
- 21 - 40% หมายถึง ควรปรับปรุง
- 41 - 60% หมายถึง พอใช้
- 61 - 80% หมายถึง ดี
- 81 - 100% หมายถึง ดีมาก

#### ● การแต่งตั้งกรรมการชุดย่อย

บริษัท ได้เปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ปี 2563 ในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 12. การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

#### ● การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัท ได้เปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ปี 2563 ในส่วนที่ 2 ข้อ 9. การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ แผนการสืบทอดตำแหน่ง และนโยบายการสรรหากรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า

#### ● การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า ไปดำรงตำแหน่ง

บริษัท ได้เปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ปี 2563 ในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 11. การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า ไปดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ ข้อมูลการไปดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า ในปี 2563 ยังคงอยู่ในหลักเกณฑ์ ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งสามารถดูข้อมูลได้จากเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัท ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ปี 2563 ฉบับนี้

- การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่  
บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ปี 2563 ในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 9. การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง  
คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่กรรมการบริษัท และผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ปี 2563 ในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 8. การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

การเข้าอบรมของกรรมการบริษัท ประจำปี 2563

ชื่อ-สกุล	หลักสูตรอบรม	วันที่อบรม	สถานที่	จัดโดย
นายสุฤษดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	หลักสูตรพัฒนาการใช้ สื่อดิจิทัลเชิงสร้างสรรค์ (Digital Edge Fusion) รุ่นที่ 5	20 สิงหาคม – 19 พฤศจิกายน 63	อาคาร 40 ปี ศรีปทุม (อาคาร 11) ชั้น 14 ณ ห้อง Auditorium 2 มหาวิทยาลัย ศรีปทุม	มหาวิทยาลัยศรีปทุม

แผนการฝึกอบรมปี 2564 ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติหน้าที่

TRAINING LIST 2564									
No.	Course	No. of Course	Institute	Project Matched	Unit	No. of Participants	Total Expense	Date	Recommendation
1	Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)	22/2021	IOD	Risk Management Directors	30,000.00	4	120,000.00	8-9 Feb 2021	Mr. Anant / Mrs. Jirawan / Ms. Chittima / Mr. Sarit
2	Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE)	34/2021	IOD	Directors, MD	45,000.00	3	135,000.00	22-23 Mar 2021	Mr. Anant / Mrs. Jirawan / Mr. Adisak
3	Financial Statements for Directors (FSD)	44/2021	IOD	Directors	30,000.00	5	150,000.00	8-9 Mar 2021	Mrs. Wanpen / Mrs. Jirawan / Ms. Chittima / Mr. Sarit / Mr. Adisak
4	Corporate Governance for Executives (CGE)	17/2021	IOD	Corporate Governance Directors, MD	30,000.00	4	120,000.00	29-30 Apr 2021	Mrs. Seenual / Mr. Anant / Ms. Chittima / Mr. Adisak
5	How to Develop a Risk Management Plan (HRP)	29/2021	IOD	Risk Management Directors	30,000.00	1	30,000.00	11-12 Feb 2021	Mr. Adisak
Total							573,000.00		

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของการบริการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อ	หลักสูตร	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)	Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG)	Board Nomination & Compensation Program (BNCP)	Boardroom Success through Financing and Investment (BFI)	Finance for Non-Finance Director (FN)	Audit Committee Program	Monitoring Fraud Risk Management (MFM)	Monitoring Internal Audit Function, MIA	Understanding the Fundamental of Finance Statement (UFS)	Roles of Chairman Program	Monitoring the System of Internal and Risk Management (MIR)	Monitoring Financial Reporting (MFR)	Financial Institutions Governance Program (FGP)
1. นายประจวบ ไชยสาส์น*	ไอซีที	83/2007	54/2006	-	-	-	-	4/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นางสาวกมลทิพย์ หัตถ์	ไอซีที	79/2007	55/2006	17/2007	-	-	3/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นกศิริชัย สมบัติศิริ	ไอซีที	25/2004	25/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นกศิริชัย สมบัติศิริ	ไอซีที	93/2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นกศิริชัย สมบัติศิริ	ไอซีที	2/2000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นกศิริชัย สมบัติศิริ	ไอซีที	239/2017	99/2012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นกศิริชัย สมบัติศิริ	ไอซีที	242/2017	98/2012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นกศิริชัย สมบัติศิริ	ไอซีที	239/2017	98/2012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นางสาวจิตติมา ศรีธรรมมา	ไอซีที	243/2017	98/2012	-	-	30/2016	3/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นกศิริชัย สมบัติศิริ	ไอซีที	242/2017	98/2012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นกศิริชัย สมบัติศิริ	ไอซีที	246/2017	98/2012	-	4/2016	-	3/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นกศิริชัย สมบัติศิริ	ไอซีที	226/2016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นกศิริชัย สมบัติศิริ	ไอซีที	151/2014	-	37/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: \*นายประจวบ ไชยสาส์น อดีตประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ถึงแก่อนิจกรรมเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 และนายวิเชฐ ดันคำวิเศษ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ) ลาออกเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563

- **ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท และค่านิยมกรรมการอิสระ**

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ปี 2563 ในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 10. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท และค่านิยมกรรมการอิสระ ทั้งนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## **ฝ่ายจัดการ**

### **องค์ประกอบและการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า**

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดองค์ประกอบและการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ปี 2563 ในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 2.7 ผู้บริหาร

### **การประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า**

สำหรับการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินเป็นประจำทุกปี โดยหลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินได้เปิดเผยในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ปี 2563 ในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการ ซึ่งผลการประเมินปรากฏตามหัวข้อ “ด้านการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า” ข้างต้น

## **9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า**

### **แผนการสืบทอดตำแหน่ง และนโยบายการสรรหากรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า**

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงการเตรียมการด้านบุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดงาน เพื่อให้การบริหารและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ รูปแบบ และกระบวนการในการคัดเลือกและสรรหากรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า รวมทั้งการคัดเลือกกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป รวมทั้งทำหน้าที่จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดงานอีกด้วย

- **แผนการสืบทอดตำแหน่ง**

กลุ่มบริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะรับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของกลุ่มบริษัท โดยการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า และผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่พิจารณาจากบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า และผู้บริหารระดับสูงจะพิจารณาจากคุณสมบัติ การศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์การทำงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท เข้าร่วมร่วมงาน ซึ่งมีระบบการสรรหาบุคลากรทุกระดับอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทจะมีบุคลากรที่มีคุณภาพ เป็นมืออาชีพ และมีจริยธรรม ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความก้าวหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน

สำหรับบุคลากรภายในองค์กร จะพิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมจากกลุ่มผู้สืบทอด หรือกลุ่ม Successor ซึ่งบุคลากรเหล่านี้จะเป็นพนักงานที่กลุ่มบริษัท ได้ประเมินแล้วว่ามีความศักยภาพ และมีการพัฒนาความสามารถเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการทำหน้าที่แทนบุคลากรในตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กร ในกรณีลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งตามอายุงานหรือเหตุอื่นใด

- **การสรรหากรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า**

การสรรหากรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่าจะสรรหาและคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ นอกจากนั้นยังพิจารณาจากการเป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส โดยใช้ตาราง Board Skill Matrix เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการบริษัท เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัทที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากความรู้ ความชำนาญที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เพื่อให้บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) สามารถกำกับดูแล และบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด บริษัทจึงมีกลไกการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยรายละเอียดเปิดเผยในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ (5) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2557 มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย โดยรายละเอียดเปิดเผยในส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ (4) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย

##### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทมีแนวทางในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ และศักยภาพ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานทั้งในปัจจุบันและในอนาคต เนื่องจากกลุ่มบริษัทตระหนักดีว่า ทรัพยากรบุคคลเป็นสินทรัพย์ที่มีค่าสูงสุดในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรควรเป็นการลงทุนอย่างต่อเนื่องระยะยาว โดยรายละเอียดเปิดเผยในส่วนที่ 1 ข้อ 1. นโยบาย ภาพรวม และเป้าหมายการประกอบธุรกิจ หัวข้อ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจยั่งยืน ข้อ 1. การพัฒนาบุคลากร

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น พร้อมดูแลให้บริษัทมีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

##### ในปี 2563 ไม่ปรากฏว่าบริษัท

- มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรงตามกฎหมายของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- มีการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือกระทำผิดจริยธรรม
- มีกรณีที่กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการบริษัท

##### จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

###### แนวทางการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจ และความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน มีธรรมาภิบาล และปราศจากการคอร์รัปชันอย่างแท้จริง ซึ่งมีแนวปฏิบัติ 7 ประการ ดังนี้

###### 1. การคำนึงถึงประโยชน์และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

ดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงประโยชน์และมุ่งปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิเช่น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือเจ้าของกิจการ พนักงาน เจ้าหน้าที่ รัฐบาล และสังคมโดยรวมอย่างยุติธรรม นอกจากนี้ ต้องปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันระหว่างผู้ถือหุ้นหรือเจ้าของกิจการทุกราย ทั้งรายใหญ่หรือรายเล็ก หรือชนชาติใด เพราะผู้ถือหุ้นทุกรายล้วนมีความสำคัญต่อกลุ่มบริษัททั้งสิ้น

###### 2. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

ความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เกิดจากความโปร่งใสในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และทันกาลให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยข้อมูลที่เปิดเผยต้องมีความสม่ำเสมอ ได้รับการจัดทำและบันทึกด้วยหลักเกณฑ์ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นมาตรฐานสามารถเปรียบเทียบกับข้อมูลจากแหล่งอื่นได้

### 3. การลดความเสี่ยง

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีการกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน และมีการวางแผนการปฏิบัติตลอดจนกำหนดกระบวนการควบคุมตรวจสอบการปฏิบัติงานไว้อย่างรัดกุมแล้ว แต่ยังคงต้องมีการบริหารความเสี่ยง ซึ่งต้องถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ และกำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง มาตรการควบคุม และขั้นตอนการปฏิบัติอย่างเข้มงวด เพื่อลดอัตราความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด

### 4. มุ่งส่งเสริมหลักการปฏิบัติอันเป็นเลิศในองค์กร และการพัฒนาผลผลิต และยกระดับมาตรฐานสู่ความเป็นหนึ่งด้านการบริหารจัดการคุณภาพอ้อย และธุรกิจที่ได้จากสิ่งเหลือจากกระบวนการปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาล

มุ่งนำการปฏิบัติอันเป็นเลิศ ซึ่งใช้ได้ผลดีมาแล้วจากหน่วยงานอื่น ๆ มาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับสภาพของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ยังต้องส่งเสริมการปฏิบัติอันเป็นเลิศแก่บุคลากรทุกฝ่าย โดยผลักดันทุกหน่วยงานให้พยายามพัฒนาตนเองตลอดเวลา รวมทั้งการตั้งเป้าหมายในการพัฒนาผลผลิตและยกระดับมาตรฐานสู่ความเป็นหนึ่งด้านการบริหารจัดการคุณภาพอ้อย โดยการส่งเสริมการปลูกอ้อยและขยายพื้นที่การเพาะปลูกอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและความมั่นคงให้แก่ชุมชนชาวไร่อ้อย อันจะส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพให้แก่ผลผลิตอ้อยอย่างยั่งยืน ตลอดจนการคิดค้นและพัฒนาต่อยอดอุตสาหกรรม ธุรกิจที่ได้จากสิ่งเหลือจากกระบวนการปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาล และการสร้างมูลค่าเพิ่ม

### 5. การให้ผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่เจ้าของกิจการหรือผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงการสร้างมูลค่าขององค์กรในระยะยาว ไม่คำนึงแต่ผลงานระยะสั้น รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างไม่หยุดนิ่ง ซึ่งหมายถึงความเพียรพยายามที่จะให้เจ้าของกิจการหรือผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ได้อย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน

### 6. ความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ

กลุ่มบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาธุรกิจจำเป็นต้องควบคู่กับการพัฒนาสังคม ในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและประเทศชาติ ควรคืนกำไรสู่สังคมผ่านกิจกรรมสาธารณกุศลต่าง ๆ ตามความเหมาะสม ตลอดจนมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และสนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ที่ยั่งยืนต่อสังคมและประเทศชาติอย่างเป็นรูปธรรม

### 7. การต่อต้านคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องมุ่งปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้ความสำคัญในการสร้างระบบการทำงานในองค์กรให้เข้มแข็ง การปลูกจิตสำนึกที่ดี รวมทั้งสนับสนุนให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ ต้องดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งข้อร้องเรียน การรับฟังความคิดเห็น และจัดทำมาตรการคุ้มครองบุคคลดังกล่าว เพื่อกำจัดคอร์รัปชันให้สิ้นจากองค์กร และพัฒนาให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงมีหน้าที่กำกับดูแลผู้บริหาร หรือฝ่ายจัดการ และผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการต้องทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายต่าง ๆ อีกชั้นหนึ่ง

#### นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายอย่างเคร่งครัด ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันขึ้น โดยสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันกับกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันฉบับนี้ถือเป็นส่วนเพิ่มเติมของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (“คู่มือ CG”) ของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว



## 1. วัตถุประสงค์

- เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท ในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- เพื่อเป็นการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและถือปฏิบัติในการต่อต้านและป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า คู่ค้า หรือพันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ

## 2. คำนิยาม

- คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาโดยหน้าที่ในการหาประโยชน์ส่วนตัว หรือการทุจริตโดยใช้หรืออาศัยตำแหน่งหน้าที่ อำนาจและอิทธิพลที่ตนมีอยู่ เพื่อประโยชน์แก่ตนเองและหรือผู้อื่น หรือการคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งทำให้เกิดการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง ทั้งการเสนอ การให้ หรือสัญญาว่าจะให้ผลประโยชน์ ทั้งในรูปของเงิน สิ่งของ และสิ่งตอบแทนต่าง ๆ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้เกิดการทำผิดกฎหมายหรือศีลธรรมอันดี รวมถึงการนำเงินหรือสิ่งของที่ได้รับมอบหมายให้ใช้ในราชการ มาใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวคนหรือเพื่อกิจกรรมอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง เช่น การให้ของขวัญหรือบริการ การให้เงินสดหรือสิ่งของแทนเงินสด การให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ และการคอร์รัปชันระหว่างหน่วยงานเอกชน (ที่มาข้อมูล: องค์การความโปร่งใสสากล Transparency International – TI ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ. 1993)

## 3. ขอบเขต

- นโยบายนี้ใช้บังคับกับพนักงานทุกคน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามรวมทั้งนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องกับคู่มือ CG ของกลุ่มบริษัทด้วย
- กลุ่มบริษัทคาดหวังว่าลูกค้า คู่ค้า หรือพันธมิตรทางธุรกิจ ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัทจะร่วมถือปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

## 4. หน้าที่และความรับผิดชอบ

- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงินและบัญชีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีความรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป อีกทั้งกำกับดูแลนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ตามกฎหมายและคู่มือ CG ที่กำหนดไว้
- ประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการส่งเสริม และการสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย ประกาศ แนวทางปฏิบัติ กฎระเบียบที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ
- พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยต้องลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายนี้ และส่งให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการจัดเก็บไว้เป็นหลักฐาน เพื่อยืนยันว่าพนักงานทุกคนรับทราบ เข้าใจ และพร้อมจะนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติ ในกรณีมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบายนี้ จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางสำหรับการร้องเรียนของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ หน่วยงานรับข้อร้องเรียนจะเก็บรักษาข้อมูลที่รายงานเป็นความลับ และส่งต่อข้อมูลถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วยความระมัดระวัง

## 5. ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- การดำเนินการใด ๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือ CG ของกลุ่มบริษัท นโยบาย และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ระเบียบ คู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่กลุ่มบริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
- นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันฉบับนี้ ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี
- ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก
- เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการเรื่องความเสี่ยงกับการคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องต่อไปนี้
  1. ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่าย  
การให้ มอบ หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในคู่มือ CG ของกลุ่มบริษัท
  2. เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน  
การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน ไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการคิดสินบน โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดในคู่มือ CG
  3. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง  
ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับลูกค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับกลุ่มบริษัท ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 6. บทกำหนดโทษ

- ในกรณีที่มีหลักฐานว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมีการกระทำความผิดอันเป็นการดำเนินการหรือยอมรับ หรือให้การสนับสนุนให้มีการคอร์รัปชันเกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการทางวินัยเพื่อพิจารณาลงโทษตามระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ซึ่งมีโทษสูงสุดคือเลิกจ้าง หรือยกเลิกสัญญา ทั้งนี้ หากกรณีที่เกี่ยวข้องนั้นเป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย อาจถูกดำเนินการตามกระบวนการบังคับใช้กฎหมายนั้น ๆ อย่างไรก็ตาม มาตรการลงโทษนี้ต้องเป็นไปโดยยุติธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับบทลงโทษของพนักงาน
- บริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

ทั้งนี้ ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมธรรมาภิบาลและการต่อต้านคอร์รัปชัน ดังนี้

- จัดอบรมเรื่องคอร์รัปชันให้ทั้งพนักงานเก่าและพนักงานใหม่อย่างต่อเนื่อง ในหัวข้อการอบรม “จริยธรรม ธรรมาภิบาล และการต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกคุณธรรม และจริยธรรม
- กิจกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรมให้พนักงาน เช่น กิจกรรมโรงทานในวันเข้าพรรษาและออกพรรษา การงานทอดกฐิน เป็นต้น
- บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ไม่พบความผิดปกติ หรือข้อร้องเรียนการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือข้อร้องเรียนการเรียกรับ หรือการให้ของขวัญ รางวัล ที่ทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจต่อธุรกิจ หรือเข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันแต่อย่างใด

### กระบวนการในการจัดการข้อร้องเรียน (ที่อาจเป็นการกระทำผิด)

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน โดยกำหนดให้คณะกรรมการสอบสวน มีหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง ประมวลผล กลั่นกรองข้อมูลตามพยานหลักฐาน และพฤติการณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งให้พิจารณารายการเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยขอบเขตรายการทุจริตและคอร์รัปชันให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันฉบับนี้ รวมทั้งให้คำปรึกษา คำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันแก่บุคลากรในองค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการสอบสวนสามารถรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้ เพื่อพิจารณาขั้นตอน และวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่องตามหลักเกณฑ์ ซึ่งคณะกรรมการสอบสวนของบริษัท ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการในฝ่ายการเงินและบัญชี ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายกฎหมาย สำนักบริหารความเสี่ยง และสำนักตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการสอบสวน ต้องดำเนินการสอบสวน รวบรวมข้อเท็จจริง ข้อกฎหมาย และพยานหลักฐานที่เกี่ยวข้อง แจ้งข้อกล่าวหาและสรุปพยานหลักฐานให้ผู้ถูกกล่าวหาทราบ รับฟังคำชี้แจงของผู้ถูกกล่าวหาแล้วเก็บรวบรวมไว้ในสำนวนการสอบสวน และทำรายงานการสอบสวน พร้อมความเห็นเสนอผู้สั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนหรือประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประธานกรรมการบริษัททราบ

การดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการสอบสวน มีหน้าที่และความรับผิดชอบ คือสอบสวนและพิจารณาตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาที่กำหนด เพื่อแสวงหาความจริงในเรื่องที่กล่าวหาและดูแลให้มีความยุติธรรมตลอดจนกระบวนการสอบสวน โดยให้คณะกรรมการสอบสวนรวบรวมประวัติและความประพฤติของผู้ถูกกล่าวหาที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่กล่าวหาเท่าที่จำเป็น เพื่อประกอบการพิจารณาและจัดทำบันทึกรายละเอียดที่มีการสอบสวนไว้ทุกครั้ง ซึ่งในการสอบสวนและพิจารณาห้ามมิให้มีบุคคลอื่นอยู่หรือร่วมด้วย เว้นแต่เป็นการสอบปากคำ

1. ให้ประธานกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสอบสวนครั้งแรกภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ประธานกรรมการบริษัทรับเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่ไม่มีอาจจัดประชุมได้ภายในกำหนดให้รายงานเหตุผลและความจำเป็นให้ผู้สั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนทราบ
2. การประชุมคณะกรรมการสอบสวน ให้คณะกรรมการสอบสวนกำหนดประเด็นและวางแผนทางการสอบสวน และการรวบรวมพยานหลักฐาน แล้วให้คณะกรรมการสอบสวนดำเนินการดังต่อไปนี้
  - 2.1 รวบรวมข้อเท็จจริง ข้อกฎหมาย และพยานหลักฐานที่เกี่ยวข้อง โดยไม่รับฟังแต่เพียงข้ออ้างหรือพยานหลักฐานของผู้กล่าวหาหรือผู้ถูกกล่าวหาเท่านั้น
  - 2.2 แจ้งข้อกล่าวหาและสรุปพยานหลักฐานที่สนับสนุนข้อกล่าวหาให้ผู้ถูกกล่าวหาทราบ
  - 2.3 ให้โอกาสผู้ถูกกล่าวหาได้ชี้แจง แสดงพยานหลักฐานเพื่อแก้ข้อกล่าวหา
  - 2.4 พิจารณาทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องที่สอบสวน
  - 2.5 ทำรายงานการสอบสวนพร้อมความเห็นเสนอต่อผู้สั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน
3. การสอบปากคำผู้ถูกกล่าวหาหรือพยานให้สอบปากคำคราวละหนึ่งคน และการสอบปากคำต้องมีการสอบสวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสอบสวนทั้งหมดจึงจะทำการสอบปากคำได้ แต่ในกรณีที่กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสอบสวนทั้งหมดมีมากกว่าสามคน จะให้กรรมการสอบสวนไม่น้อยกว่าสามคนทำการสอบปากคำก็ได้
4. การสอบปากคำต้องมีการบันทึกถ้อยคำของผู้ให้ถ้อยคำตามแบบฟอร์มที่กำหนด แล้วอ่านให้ผู้ให้ถ้อยคำฟังหรือให้ผู้ให้ถ้อยคำอ่านเองก็ได้ แล้วให้ผู้ให้ถ้อยคำ ผู้บันทึกถ้อยคำ และกรรมการสอบสวนซึ่งอยู่ร่วมในการสอบปากคำลงลายมือชื่อในบันทึกถ้อยคำนั้นไว้เป็นหลักฐาน ในกรณีที่บันทึกถ้อยคำใดมีหลายหน้า ให้ผู้ให้ถ้อยคำและกรรมการสอบสวนซึ่งอยู่ร่วมในการสอบปากคำหนึ่งคนลงลายมือชื่อกำกับไว้ในบันทึกถ้อยคำทุกหน้า โดยการบันทึกถ้อยคำ ห้ามมิให้พูด ลบ หรือบันทึกข้อความทับข้อความที่ได้บันทึกไว้แล้ว ถ้าจะต้องแก้ไขหรือเพิ่มเติม ให้ใช้วิธีขีดฆ่าข้อความเดิมและเพิ่มเติมข้อความใหม่ แล้วให้ผู้ให้ถ้อยคำและกรรมการสอบสวนซึ่งอยู่ร่วมในการสอบปากคำหนึ่งคนลงลายมือชื่อกำกับไว้ตรงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมทุกแห่ง ในกรณีที่ผู้ให้ถ้อยคำไม่ยอมลงลายมือชื่อ ให้บันทึกเหตุที่ไม่ลงลายมือชื่อนั้นไว้ในบันทึกถ้อยคำด้วย
5. การสอบปากคำ ห้ามมิให้บุคคลอื่นอยู่ในที่สอบปากคำ เว้นแต่เป็นบุคคลซึ่งกรรมการสอบสวนที่ทำการสอบปากคำอนุญาตให้อยู่ในที่สอบสวนเพื่อประโยชน์ในการสอบสวน หรือเป็นทนายความหรือที่ปรึกษาของผู้ถูกกล่าวหาจนกว่าที่กรรมการสอบสวนที่ทำการสอบปากคำเห็นสมควรให้เข้ามาในการสอบปากคำผู้ถูกกล่าวหา
6. ห้ามมิให้กรรมการสอบสวนทำหรือจัดให้ทำการใด ๆ ซึ่งเป็นการให้คำมั่นสัญญา ชูเชิญ หลอกลวง บังคับ หรือกระทำโดยมิชอบไม่ว่าด้วยประการใด เพื่อจูงใจให้ผู้ถูกกล่าวหาหรือพยานให้ถ้อยคำอย่างใด

7. การแจ้งข้อกล่าวหาและสรุปพยานหลักฐานที่สนับสนุนข้อกล่าวหา ให้ทำเป็นบันทึกระบุข้อเท็จจริงและพฤติการณ์ของผู้ถูกกล่าวหาว่าได้กระทำการใด เมื่อใด อย่างไร เป็นความผิดวินัยในกรณีใด และสรุปพยานหลักฐานที่สนับสนุนข้อกล่าวหา โดยจะระบุข้อพยานด้วยหรือไม่ก็ได้ รวมทั้งแจ้งให้ทราบสิทธิของผู้ถูกกล่าวหาที่จะให้ถ้อยคำหรือยื่นคำชี้แจงแก้ข้อกล่าวหาเป็นหนังสือ สิทธิที่จะแสดงพยานหลักฐานหรือจะอ้างพยานหลักฐาน เพื่อขอให้เรียกพยานหลักฐานนั้นมาได้ แล้วแจ้งให้ผู้ถูกกล่าวหาทราบ โดยให้ทำเป็นสองฉบับมีข้อความตรงกัน ให้ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการบริษัทอีกอย่างน้อยหนึ่งคนลงลายมือชื่อในบันทึกนั้นด้วย
8. ให้คณะกรรมการสอบสวนมีหนังสือเรียกผู้ถูกกล่าวหาตามวัน เวลา และสถานที่ที่คณะกรรมการสอบสวนกำหนด เพื่อแจ้งข้อกล่าวหาและสรุปพยานหลักฐานที่สนับสนุนข้อกล่าวหาให้ผู้ถูกกล่าวหาทราบ เมื่อผู้ถูกกล่าวหาได้มาพบคณะกรรมการสอบสวนแล้วให้คณะกรรมการสอบสวนแจ้งข้อกล่าวหาพร้อมทั้งอธิบายข้อกล่าวหาและสรุปพยานหลักฐานที่สนับสนุนข้อกล่าวหาให้ผู้ถูกกล่าวหาทราบ และให้ผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาโดยลงลายมือชื่อพร้อมทั้งวันเดือนปีในบันทึกนั้น แล้วมอบบันทึกนั้นให้ผู้ถูกกล่าวหาหนึ่งฉบับ และอีกฉบับหนึ่งเก็บไว้ในสำนวนการสอบสวน

ตามบริษัทได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นสานต่อการดำเนินตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนการสื่อสารและประกาศเรื่องดังกล่าวไปยังลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน รวมทั้งได้จัดอบรมให้บุคลากรและพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ได้เปิดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ (Whistleblowing) เพื่อรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียผ่านกล่องรับความคิดเห็น และทางไปรษณีย์ ซึ่งส่งถึงประธานกรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ) โดยตรง โดยในปี 2563 ที่ผ่านมาไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย

#### **จรรยาบรรณกรรมการบริษัทและบุคลากรในองค์กร**

##### **การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และการเคารพสิทธิมนุษยชนและด้านแรงงาน**

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญและกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของทางราชการ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระเบียบข้อบังคับการทำงาน (“ระเบียบฯ”) อย่างเคร่งครัด และต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมหรือให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีขอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยของสังคม หรือศีลธรรมอันดีของประชาชน การใช้อำนาจหน้าที่ พนักงาน หรือทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ที่ผิดกฎหมาย เป็นเรื่องต้องห้ามโดยเด็ดขาด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบฯ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนี้
  - 1.1 กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบฯ และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 1.2 กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่หลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบฯ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
  - 1.3 กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องให้ความร่วมมือกับฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ สำนักตรวจสอบภายใน และสำนักกรรมการที่กลุ่มบริษัทกำหนดขึ้น และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืนการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบฯ และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ตลอดจนการกระทำผิดด้านทุจริตและคอร์รัปชันต่อหน่วยงานนั้น ๆ
2. การฝ่าฝืนกฎหมาย มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ข้อบังคับบริษัท ระเบียบฯ คำสั่งของกลุ่มบริษัท โดยอ้างว่าเป็นการกระทำเพื่อเพิ่มผลกำไรให้แก่กลุ่มบริษัท หรือเหตุผลอื่นใด มิใช่เหตุผลที่จะพึงรับฟัง
3. พนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงประโยชน์อันชอบธรรมของกลุ่มบริษัท แม้จะมีช่องว่างของกฎหมาย หรือช่องว่างของข้อบังคับบริษัท ระเบียบฯ และคำสั่งของกลุ่มบริษัท หรือกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ก็ตาม
4. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของกลุ่มบริษัท ไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสีย ยกเว้นกรณีที่เป็นไปตามกฎหมาย
5. การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลของบุคคลเหล่านั้น ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการปฏิบัติเกี่ยวกับการได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของกรรมการและพนักงาน พ.ศ. 2547

6. พนักงานต้องทำความเข้าใจกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และระเบียบฯ ของกลุ่มบริษัท ตลอดจนกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งทำความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนให้ถี่ถ้วน และต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากไม่แน่ใจให้ขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมาย หรือฝ่ายสำนักกรรมการ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ห้ามปฏิบัติตามความเข้าใจของตนเองโดยไม่มีคำแนะนำ
7. การเคารพสิทธิมนุษยชน
  - 7.1 กลุ่มบริษัทไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกประการ รวมทั้งให้ความสำคัญและส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชน
  - 7.2 ปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ด้วยความเคารพและให้เกียรติซึ่งกันและกัน โดยไม่แบ่งแยก เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม ลักษณะทางกายภาพ หรือเรื่องอื่นใด
  - 7.3 พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่ละเมิดหรือคุกคามบุคคลอื่น ทั้งทางวาจาหรือการกระทำและพึงหลีกเลี่ยงการกระทำที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
  - 7.4 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน หากพบเห็นการกระทำที่ละเมิด หรืออาจละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้รายงานแก่ผู้บังคับบัญชา
  - 7.5 กลุ่มบริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน โดยจะไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไปให้บุคคลหรือหน่วยงานใดโดยปราศจากความยินยอม และจะเปิดเผยตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการแจ้งไว้ เว้นแต่จะได้กระทำการภายในกรอบที่กฎหมายให้อำนาจไว้ ทั้งนี้ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) ของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ รวมทั้งพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
8. ด้านแรงงาน
  - 8.1 ปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม
  - 8.2 ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติด้านการจ้างงานอย่างเท่าเทียม ทั้งกระบวนการสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน สวัสดิการ เวลาทำงาน วันหยุด การมอบหมายงาน การฝึกอบรม และการประเมินผลงาน เป็นต้น
  - 8.3 ไม่ใช่แรงงานเด็ก แรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย หรือแรงงานจากการค้ามนุษย์
  - 8.4 ห้ามมิให้ลงโทษพนักงานที่เป็นการทารุณทรมานร่างกายหรือจิตใจ อาทิเช่น การคุกคามข่มขู่ การกักขังหน่วงเหนี่ยว หรือการใช้ความรุนแรงอื่นใด
  - 8.5 มีกระบวนการสอบสวนความผิดพนักงานอย่างถูกต้อง และเป็นขั้นตอนชัดเจนก่อนเลิกจ้างพนักงาน เพื่อให้ทุกคนได้รับความเป็นธรรมสูงสุด
  - 8.6 ในการว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาค่าเนินการใด ๆ ให้แก่กลุ่มบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกเฉพาะบริษัทที่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องได้เท่านั้น และจะหลีกเลี่ยงการว่าจ้างบริษัทรับเหมาใด ๆ ที่มีประวัติกระทำผิดกฎหมายแรงงาน กฎหมายอื่น ๆ หรือเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน

## 9.5 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

#### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับกลุ่มบริษัทในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทันทีที่มีการทำรายการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า กลุ่มบริษัทมีการกำกับดูแลและตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเป็นประจำ จึงได้กำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่สำรวจรายการที่มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยการสำรวจจะดำเนินการทั้งกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้จัดการฝ่าย และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องและนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

2. หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท และไม่กระทำการในลักษณะใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท หรือเป็นการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. กรรมการบริษัทต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม
4. การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้
  - (ก) การทำธุรกรรมระหว่างกลุ่มบริษัทกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
  - (ข) การใช้ข้อมูลของกลุ่มบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
  - (ค) การใช้ทรัพย์สิน หรือโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ฝ่าฝืนหลักเกณฑ์ หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. กรณีที่เป็นรายการธุรกรรมปกติ เช่น รายการซื้อขายสินค้า วัตถุดิบ ให้บริการ หรือให้เงิน สนับสนุนการปลูกอ้อย (เงินเกี่ยว) เป็นต้น กลุ่มบริษัทสามารถทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรมดังกล่าวมี ข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ ซึ่งต้องจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ และให้ความเห็นทุกไตรมาสที่มีการทำรายการดังกล่าว
6. กรณีรายการธุรกรรมอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกรรมปกติ กำหนดให้คณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามลักษณะการค้าขายปกติในตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามราคายุติธรรม มีความสมเหตุสมผล ทั้งนี้ การเข้าทำรายการธุรกรรมอื่น ๆ ระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเมื่อผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของรายการ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับ โดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ลงมติในวาระนั้น ๆ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี
7. กำกับดูแลและรับผิดชอบให้กลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทจะเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับบริษัท กฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริง
8. คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในสารสนเทศต่าง ๆ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย
9. จัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงว่าบริษัทย่อย มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (“BRR”) สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อย เพื่อติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการบริษัท และผู้บริหาร และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้กรรมการอิสระ



กรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบภายในของ BRR สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารของBRR รับทราบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อมมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

10. การค้าประกันตามสัญญากู้ยืมเงินที่เกิดขึ้นระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะคงมีอยู่ต่อไป เนื่องจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อให้ซื้อวัตถุดิบและให้เงินสนับสนุนการปลูกอ้อยแก่เกษตรกร และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของธนาคารพาณิชย์ในการให้สินเชื่อธุรกิจ โดยที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีค่าใช้จ่ายจากการรับการค้าประกันดังกล่าว
11. การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะให้มีการจัดทำสัญญากู้ยืมเงิน และกำหนดเงื่อนไขที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายให้เงินกู้ยืม และ/หรือการค้าประกันหนี้ใด ๆ นอกเหนือจากเงินสนับสนุนการปลูกอ้อยให้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
12. รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ คำสั่ง หรือกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท
13. พึงหลีกเลี่ยงการถือหุ้น การเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษา ในกิจการที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกิจการที่เป็นคู่แข่งทางการค้า ทั้งนี้ สามารถถือหุ้น เป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่นได้ หากการถือหุ้นหรือการดำรงตำแหน่งนั้น ไม่ขัดต่อผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในกลุ่มบริษัท

#### การใช้ข้อมูลภายใน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ในการนำข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและบุคคลอื่น ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัท นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามเปิดเผยข้อมูลภายใน และจงใจหรือเจตนาบิดเบือนข้อความให้เป็นเท็จเกี่ยวกับข้อมูลของกลุ่มบริษัท โดยมีเจตนาหลอกลวงให้ผู้อื่นสำคัญผิด อาทิเช่น การผลักดันราคาหลักทรัพย์ โดยพยายามทำให้ราคาหลักทรัพย์ปรับตัวสูงขึ้น เพื่อหวังประโยชน์ที่จะขายหลักทรัพย์ได้ในราคาสูง
3. ให้ความรู้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม)
4. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง หรือพนักงานที่รู้ข้อมูลภายใน จะต้องระงับการซื้อ และ/หรือการขายหลักทรัพย์ของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (“BRR”) ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ BRR จะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จนกว่า BRR จะได้เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว
5. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของ BRR ซึ่งบุคคลดังกล่าว รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวโดยให้นับรวมสิทธิออกเสียงของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลนั้น ถืออยู่ มายัง

เลขานุการบริษัท โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันทำการ ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง และรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของ BRR ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับหลักทรัพย์นั้น ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) กำหนด ทั้งนี้ ต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับหลักทรัพย์ พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นรายไตรมาส

6. ห้ามเปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทแก่บุคคลอื่น แม้พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทแล้ว
7. กำหนดให้ผู้บริหาร ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท เป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัทในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้จัดการกองทุน และสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นเรื่องที่ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี และเป็นข้อมูลที่สามารถเปิดเผยให้แก่สาธารณชนรับทราบได้ โดยต้องเปิดเผยให้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี โดยการพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความคิดนั้น ๆ

ในขณะเดียวกัน บริษัทยังได้พัฒนาระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่ปรากฏกรณีที่กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทมีการซื้อ ขาย โอน และรับโอนหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

#### ความรับผิดชอบต่อข้อมูลและทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทหมายถึง สิ่งหามิทรัพย์สิน อสังหาริมทรัพย์ เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ ข้อมูล สิทธิ ลิขสิทธิ์ อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายทางการค้า ความลับทางการค้า หรือวิธีการประกอบธุรกิจที่เป็นความลับตลอดจนทรัพยากรใด ๆ ของกลุ่มบริษัท หรือที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิอยู่ รวมถึงผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทได้อนุญาตอย่างชัดเจนว่าให้ถือเป็นผลงานของผู้คิดค้น ผู้ประดิษฐ์ ผู้วิจัย หรือบุคคลอื่นใด โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. พนักงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการใช้ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทอย่างประหยัด เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่กลุ่มบริษัทอย่างสูงสุด และดูแลมิให้เสื่อมเสีย สูญหาย รวมทั้งไม่นำทรัพย์สินใด ๆ ของกลุ่มบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น หรือนำไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต
2. ข้อมูลและเอกสารทางธุรกิจเป็นทรัพย์สินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานแต่ละหน่วยงานต้องกำหนดระยะเวลาการเก็บเอกสาร ชั้นความลับของเอกสาร รวมทั้งเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วน สามารถตรวจสอบได้ โดยไม่ให้ถูกล่วงละเมิดและไม่เปิดเผยให้กับผู้ใด เว้นแต่ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากกรรมการบริษัท
3. พนักงานต้องจัดทำเอกสารทางธุรกิจ บัญชีและการเงิน และรายงานต่าง ๆ ที่นำส่งส่วนราชการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและบุคคลอื่น ๆ ด้วยความรอบคอบและสุจริต และต้องบันทึกตามวิธีการทางบัญชีของกลุ่มบริษัทที่สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด
4. ช่วยกันดูแลมิให้ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทเสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ
5. การใช้คอมพิวเตอร์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 5.1 อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลต่าง ๆ เป็นทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารและพนักงานไม่ควรใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
  - 5.2 ห้ามเปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลของกลุ่มบริษัทโดยไม่ได้รับอนุญาต
  - 5.3 ห้ามนำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ ลิขสิทธิ์ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้น ๆ
  - 5.4 ห้ามติดตั้งอุปกรณ์ใด ๆ นอกเหนือจากอุปกรณ์มาตรฐานที่กลุ่มบริษัทติดตั้งให้ และห้ามปรับแต่งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ยกเว้นได้รับอนุญาต

- 5.5 ห้ามเปิดเผยข้อมูลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือคัดลอกข้อมูลใส่ในสื่อบันทึกข้อมูลส่วนตัวโดยไม่ได้รับอนุญาต
  - 5.6 ห้ามใช้อีเมลของกลุ่มบริษัทส่งต่อข้อความที่กล่าวร้าย หรือทำให้ผู้อื่นเสื่อมเสีย รวมทั้งข้อความหาบคาย ลามก ข่มขู่ ก่อแค้น หรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่น
  - 5.7 ควรใช้อินเทอร์เน็ตแสวงหาข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และต้องหลีกเลี่ยงเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมาย หรือละเมิดศีลธรรม
  - 5.8 ควรใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์สื่อสารที่กลุ่มบริษัทจัดให้ ด้วยความรับผิดชอบและระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ
  - 5.9 ห้ามเข้าระบบหรือเข้าถึงข้อมูลที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือล่วงรู้มาตรการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ที่ไม่ได้มีไว้สำหรับคน
  - 5.10 กลุ่มบริษัท หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย ขอสงวนสิทธิ์ตรวจสอบการใช้งานทรัพย์สินที่เกี่ยวกับระบบสารสนเทศของกลุ่มบริษัทตามความเหมาะสม
6. กลุ่มบริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง พนักงานต้องไม่นำทรัพยากรของกลุ่มบริษัทไปสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมือง
  7. พนักงานมีหน้าที่ให้ความร่วมมือและช่วยเหลือในการแสดงสิทธิ หรือขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ
  8. การนำข้อมูลของบุคคลอื่นมาใช้อ้างอิงภายในกลุ่มบริษัท บุคคลผู้นั้นสามารถขอตรวจสอบการนำข้อมูลไปใช้ได้ตามสิทธิอันชอบธรรม ทั้งนี้ เพื่อลดโอกาสการเกิดกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
  9. พนักงานมีหน้าที่รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่ละเมิด หรือการกระทำที่อาจนำไปสู่การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัท
  10. พนักงานต้องให้ความเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมทั้งไม่นำทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ งานวิจัย หรือนวัตกรรมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ไปทำซ้ำ คัดแปลง หรือกระทำการใด ๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากกลุ่มบริษัท

บริษัทมีกฎระเบียบการใช้งานคอมพิวเตอร์ของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากพนักงานฝ่าฝืนจะได้รับโทษทางวินัยตามความหนักเบาของการกระทำนั้น ๆ ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดลิขสิทธิ์ และหรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

#### **ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และรายงานทางบัญชีและการเงิน**

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นคงให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับ CG Code 2560 เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จดังกล่าว จึงกำหนดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัท รวมทั้งมีระบบการติดตามและประเมินผลที่ดี มีการสอบทานระบบงานอย่างสม่ำเสมอ ภายใต้ การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และน่าเชื่อถือ ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินรายปี โดยจัดทำตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนมีความเชื่อมั่นต่อกลุ่มบริษัท

ในปี 2563 การดำเนินการด้านระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และรายงานทางบัญชีและการเงิน ได้เปิดเผยรายละเอียดในส่วนที่ 2 ข้อ 11. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ปี 2563 เล่มนี้

#### **จรรยาบรรณพนักงาน**

##### **1. การปฏิบัติตนเอง**

- 1.1 ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และรายงานตามความเป็นจริง
- 1.2 เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครืออย่างเคร่งครัด
- 1.3 ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

- 1.4 ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รอบคอบ ทุ่มเทกำลังกาย และกำลังความคิดในการทำงาน โดยถือประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ
- 1.5 ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร รวมทั้งแสวงหาแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- 1.6 พึงรักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม

## 2 การปฏิบัติต่อลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง

- 2.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมต่อลูกค้า รวมถึงไม่เรียกรับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ทุจริตกับลูกค้า
- 2.2 อำนวยความสะดวกและปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อด้วยความสุภาพเรียบร้อย เต็มใจและเต็มความสามารถ
- 2.3 ยินดีรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือคำแนะนำจากบุคคลอื่น และพร้อมที่จะชี้แจงข้อมูลที่ถูกต้องตามสถานะแห่งตน
- 2.4 เห็นคุณค่าของบุคคลอื่น ปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาค และให้เกียรติผู้อื่นอยู่เสมอ
- 2.5 มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์และพัฒนาสังคมส่วนรวมให้เจริญก้าวหน้า โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่องาน และภาพพจน์ขององค์กร
- 2.6 ให้ความสำคัญในการปกป้องและรักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และองค์กรอย่างเคร่งครัด
- 2.7 ให้ความเอาใจใส่ที่จะรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความสะอาด ปลอดภัย และน่ารื่นรมย์อยู่เสมอ

## 3. การปฏิบัติระหว่างพนักงาน

- 3.1 ไม่ชักจูงหรือขึ้นนำการตัดสินใจของเพื่อนร่วมงานในสิทธิเรื่องการเมือง
- 3.2 มีน้ำใจกับเพื่อนร่วมงาน ช่วยเหลือการงานอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- 3.3 ใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างสุภาพและเหมาะสม
- 3.4 เสริมสร้างการทำงานเป็นทีม โดยให้ความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ต่องานของกลุ่มบริษัทโดยรวม
- 3.5 ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือของผู้ใต้บังคับบัญชา โดยเป็นแบบอย่างที่ดีต่อผู้ใต้บังคับบัญชา
- 3.6 ปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพนับถือ และปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความมีน้ำใจ และเคารพในศักดิ์ศรีของผู้อื่น

## 4. การปฏิบัติต่อองค์กร

- 4.1 ทำงานด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ
- 4.2 ใช้ทรัพย์สินและสวัสดิการต่าง ๆ ขององค์กร ด้วยความประหยัดและรู้คุณค่า ตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของกลุ่มบริษัท
- 4.3 เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ทุจริต ประพฤติมิชอบ คอรัปชัน หรือเหตุการณ์ที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ต้องรายงานทันทีผ่านช่องทางที่องค์กรกำหนดไว้
- 4.4 ตั้งใจเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้า
- 4.5 ติดตามข่าวสารเพื่อใช้เป็นเหตุผลในการพูดคุย
- 4.6 ขอให้ปฏิบัติตามกฎแห่งความปลอดภัย และสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลตามที่กลุ่มบริษัทกำหนด

## 5. การรับหรือการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด

กลุ่มบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกรับ หรือให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า คู่ค้า หรือพันธมิตรทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมทั้งวางตัวเป็นกลางไม่ใกล้ชิดจนทำให้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ

- 5.1 ไม่เรียกรับ หรือขอเรียกรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด เช่น การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ การสนับสนุนทางการเงิน หรือเงินรางวัลจากลูกค้า คู่ค้า หรือพันธมิตรทางธุรกิจ

- 5.2 ไม่ให้รับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้าคู่ค้า หรือพันธมิตรทางธุรกิจ โดยมีขอบ เพื่อมุ่งใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติใด ๆ เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน และไม่ผิดต่อกฎหมาย โดยของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดนั้น ต้องมีราคาหรือมูลค่าการรับในแต่ละ โอกาส มีมูลค่าตามรายละเอียดในตารางด้านล่าง โดยผู้รับจะต้องกรอกรายละเอียดใน “แบบฟอร์มการรับ/ให้ ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด (“แบบฟอร์มฯ”)” ส่งให้ผู้บังคับบัญชาหรือผู้มีอำนาจอนุมัติ และ นำส่งแบบฟอร์มฯ และของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดให้แก่สำนักกรรมการ หรือฝ่ายทรัพยากร บุคคลและธุรการ เพื่อรวบรวมแบบฟอร์มฯ ให้แก่สำนักตรวจสอบภายใน เพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไป ทั้งนี้ การรับสิ่งของดังกล่าวต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ โดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่
- 5.3 การรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในข้อ 5.2 ให้ผู้รับดำเนินการส่งคืน แก่ผู้ให้โดยทันที หากไม่สามารถส่งคืนได้เนื่องจากมีความจำเป็นที่ต้องรักษาสัมพันธภาพอันดีระหว่างบุคคล หรือระหว่างบริษัท โดยผู้รับจะต้องกรอกรายละเอียดใน “แบบฟอร์มการรับ/ให้ของขวัญ ของกำนัล หรือ ประโยชน์อื่นใด” ส่งให้ผู้บังคับบัญชา หรือผู้มีอำนาจอนุมัติ และนำส่งสำนักกรรมการ หรือฝ่ายทรัพยากร บุคคลและธุรการ พร้อมสิ่งของที่ได้รับภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับ และให้ถือเป็นสิทธิ และทรัพย์สินของ กลุ่มบริษัท รวมถึงของขวัญ และของกำนัลที่มอบให้ตัวแทนกลุ่มบริษัท และมีคุณค่าระลึกถึงเหตุการณ์ที่สำคัญ ของกลุ่มบริษัท เช่น การรับรางวัลทรงเกียรติ การรับของที่ระลึกจากกิจกรรมช่วยเหลือสังคมและอื่น ๆ จากนั้น สำนักกรรมการ หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการนำส่งแบบฟอร์มฯ ให้สำนักตรวจสอบภายใน เพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไป

หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด มีดังนี้

- (1) สิ่งที่ไม่เป็นตัวแทน
- (2) สิ่งที่ทำขึ้นเพื่อส่งเสริมการขาย ซึ่งประทับตราบริษัทนั้น ๆ (เช่น ปากกา หมวก เสื้อยืด สมุด และถุงผ้า เป็นต้น)
- (3) สิ่งที่ทำขึ้นเพื่อแจกทั่วไป (เช่น แจกพนักงาน แจกผู้ถือหุ้น หรือแจกลูกค้าของคู่ค้า)
- (4) สิ่งที่ทำขึ้นหรือซื้อมา เพื่อแจก/มอบให้ตามเทศกาลจากคู่ค้า (เช่น ปฏิทิน สมุด ร่ม ขนม และกระเช้าของขวัญ เป็นต้น)
- (5) ประโยชน์สิทธิพิเศษอื่น ๆ ที่พึงให้ได้ เพื่อส่งเสริมการขายจากคู่ค้า
- (6) สิ่งของที่มีมูลค่าไม่เกินมูลค่าตามตาราง ดังนี้

หมวด	อำนาจดำเนินการ	ระดับตำแหน่ง				
		กกก.	กรก.	รจก.	ชจก.	ผจ.
2	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ					
2.5	การรับของขวัญต่อราย มูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท	✓	✓	✓	✓	✓

หมายเหตุ : ความหมายของอักษรย่อในช่องผู้มีอำนาจ

กกก. = กรรมการผู้จัดการ

กรก. = กรรมการรองผู้จัดการ

รจก. = รองกรรมการผู้จัดการ

ชจก. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ผจ. = ผู้จัดการฝ่าย

- 5.4 ไม่ให้เสนอสิ่งของผลประโยชน์ หรือสิ่งจูงใจในรูปแบบใด ๆ ทั้งสิ้น ต่อบุคคลภายนอกเพื่อมุ่งใจให้ปฏิบัติในทางที่ มิชอบ และก่อให้เกิดความขัดแย้ง เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติ ต่อกัน และไม่ผิดต่อกฎหมาย โดยของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดนั้น ต้องได้รับอนุมัติ โดยผู้บังคับบัญชาหรือผู้มีอำนาจอนุมัติตามระเบียบการมอบอำนาจปฏิบัติการและผู้ให้จะต้องกรอก รายละเอียดใน “แบบฟอร์มการรับ/ให้ของขวัญ ของกำนัลหรือประโยชน์อื่นใด” (“แบบฟอร์มฯ”) ส่งให้แก่ ผู้บังคับบัญชาหรือผู้มีอำนาจอนุมัติ จากนั้นนำส่งแบบฟอร์มฯ ให้แก่สำนักกรรมการ หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ เพื่อรวบรวมแบบฟอร์มฯ ให้แก่สำนักตรวจสอบภายใน เพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไป

หลักเกณฑ์เกี่ยวกับระเบียบการมอบอำนาจปฏิบัติการ ตามวงเงินการให้ของขวัญ ของก้านัล หรือประโยชน์อื่นใดดังนี้

หมวด	อำนาจดำเนินการ	ระดับตำแหน่ง				
		กกก.	กรก.	รจก.	ชจก.	ผจ.
2	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ					
2.4	การให้ของขวัญต่อครั้ง					
	2.4.1 สำหรับหน่วยงานภาคเอกชน	มูลค่าตั้งแต่ 20,000บาทขึ้นไป	มูลค่าไม่เกิน 20,000 บาท	มูลค่าไม่เกิน 15,000 บาท	มูลค่าไม่เกิน 10,000 บาท	มูลค่าไม่เกิน 5,000 บาท
	2.4.2 สำหรับหน่วยงานภาครัฐ	มูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท				

หมายเหตุ : ความหมายของอักษรย่อในช่องผู้มีอำนาจ

กกก. = กรรมการผู้จัดการ

กรก. = กรรมการรองผู้จัดการ

รจก. = รองกรรมการผู้จัดการ

ชจก. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ผจ. = ผู้จัดการฝ่าย

## 6. การใช้สิทธิทางการเมือง และการช่วยเหลือทางการเมือง

- 6.1 การใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดี ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 6.2 ไม่เป็นกรรมการในพรรคการเมือง หรือเป็นตัวแทนในการทำกิจกรรมสาธารณะต่าง ๆ โดยการเข้าร่วมกิจกรรมใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเข้าใจว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนพรรคการเมืองใด พรรคการเมืองหนึ่ง หรือกลุ่มการเมืองใดกลุ่มการเมืองหนึ่ง
- 6.3 ไม่ใช้ชื่อของกลุ่มบริษัท รวมถึงไม่นำทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทเพื่อใช้สนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมือง
- 6.4 ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ซึ่งชน กดคัน หรือบังคับให้เพื่อนร่วมงาน รวมทั้งผู้ใต้บังคับบัญชาให้สนับสนุนกิจกรรมใด ๆทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมือง

## 7. การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือการให้เงินสนับสนุน โดยกลุ่มบริษัทจะให้เงินบริจาคและเงินสนับสนุนอย่างเหมาะสมและโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และจะไม่กระทำการในสิ่งที่อาจเกิดผลเสียต่อสังคมส่วนรวม หรือนำไปสู่การคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องระมัดระวังในการบริจาคเพื่อการกุศล เพราะอาจมีความเสี่ยงที่อาจใช้เป็นข้ออ้างในการคอร์รัปชัน หรือถูกนำไปใช้เป็นข้ออ้างในการติดสินบน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ดังนี้

### 7.1 การบริจาคเพื่อการกุศล

- ต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)
- ต้องพิสูจน์ได้ว่าไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ ณ สถานที่จัดงานหรือจัดกิจกรรม หรือในสื่อเพื่อประชาสัมพันธ์อื่น เป็นต้น



หลักเกณฑ์เกี่ยวกับระเบียบการมอบอำนาจปฏิบัติการ ตามวงเงินบริจจาคกรกุด ดังนี้

หมวด	อำนาจดำเนินการ	ระดับตำแหน่ง				
		กกก.	กรก.	รจก.	ชจก.	ผจ.
2	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการธุรกิจ					
2.2	การบริจจาคกรกุดต่อราย	มูลค่าตั้งแต่ 20,000บาทขึ้นไป	มูลค่าไม่เกิน 20,000 บาท	มูลค่าไม่เกิน 15,000 บาท	มูลค่าไม่เกิน 10,000 บาท	มูลค่าไม่เกิน 5,000 บาท

หมายเหตุ : ความหมายของอักษรย่อในช่องผู้มีอำนาจ

กกก. = กรรมการผู้จัดการ

กรก. = กรรมการรองผู้จัดการ

รจก. = รองกรรมการผู้จัดการ

ชจก. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ผจ. = ผู้จัดการฝ่าย

## 7.2 การให้เงินสนับสนุน

- ต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)
- การให้เงินสนับสนุน ต้องพิสูจน์ได้ว่าเงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นต้นทุนได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใดหรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป
- การเป็นผู้ให้เงินสนับสนุน จะต้องจัดทำบันทึกคำขอ ระบุชื่อผู้รับเงินสนับสนุน และวัตถุประสงค์ของการสนับสนุน พร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ พิจารณานุมัติ

## 8. การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment)

การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) หลักการสากลได้ให้คำนิยามของ “ค่าอำนวยความสะดวก” ว่าหมายถึง ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพียงเพื่อให้มั่นใจว่า เจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น โดยกระบวนการนั้นไม่ต้องอาศัยดุลพินิจของเจ้าหน้าที่รัฐ และเป็นการกระทำอันชอบด้วยหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐนั้น รวมทั้งเป็นสิทธิที่นิติบุคคลพึงจะได้ตามกฎหมายอยู่แล้ว เช่น การขอใบอนุญาต การขอหนังสือรับรอง และการได้รับการบริการสาธารณะ เป็นต้น (อ้างอิง: คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสม หน้า 35 จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ)

กลุ่มบริษัทจะไม่จ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐไม่ว่าในกรณีใด ๆ เพราะการยอมให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐมีความเสี่ยงสูงมากที่จะกลายเป็นการให้สินบน และเป็นการเพิ่มต้นทุนทางธุรกิจ เพิ่มโอกาสในการเสื่อมเสียชื่อเสียงและละเมิดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

## 9. การจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door)

การจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) คือ การที่บุคคลจากภาครัฐเข้าไปทำงานในภาคเอกชน หรือบุคคลในภาคเอกชนเข้ามาทำงานด้านนโยบายในภาครัฐ ในลักษณะที่ทำลายภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือและความซื่อตรงของการทำหน้าที่หรือการจัดทำนโยบายของภาครัฐ ซึ่งมีความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน ในแง่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำหน้าที่กำกับดูแลขององค์กรรัฐอย่างไม่เป็นกลาง

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจึงมีแนวทางป้องกัน ซึ่งไม่ใช่การห้ามไม่ให้รับตำแหน่งหรือห้ามว่าจ้างพนักงานรัฐ แต่เป็นการบริหารจัดการด้วยการวางระเบียบและแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าวไม่ให้เกิดขึ้น

### การแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียน การแสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย หรือกรณีพบพฤติกรรมที่อาจเป็นการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามคู่มือ CG โดยกำหนดให้ประธานกรรมการ บรรณาธิการ หรือสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับข้อร้องเรียนด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนี้

## 1. ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ

1.1 ทางไปรษณีย์: ประธานกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
อาคารพญาไทพลาซ่า เลขที่ 128/77-78 ชั้น 7 ถนนพญาไท  
แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กทม. 10400

หรือ สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
อาคารพญาไทพลาซ่า เลขที่ 128/77-78 ชั้น 7 ถนนพญาไท  
แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กทม. 10400

1.2 กล่องรับความคิดเห็น

## 2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนและตรวจพบการทุจริตและคอร์รัปชัน

- 2.1 ผู้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามคู่มือ CG นั้นด้วยตนเอง
- 2.2 ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการสอบสวน ซึ่งปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง ประมวลผล และกลั่นกรองข้อมูล เพื่อพิจารณาขั้นตอนและวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง โดยคณะกรรมการสอบสวนจะได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.3 ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอคณะกรรมการสอบสวน เพื่อสอบสวนข้อเท็จจริงและกำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามคู่มือ CG โดยคำนึงถึงความเสี่ยงโดยรวมทั้งหมด
- 2.4 ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่รายงานผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญหรือเป็นประเด็นด้านทุจริตและคอร์รัปชันที่พบจากการตรวจสอบภายในให้รายงานผลต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือตำแหน่งเทียบเท่า รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบอย่างเร่งด่วน

## 3. มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ

กลุ่มบริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- 3.1 ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ
- 3.2 ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง กลุ่มบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนตัว หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนได้ และดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง
- 3.3 ผู้รับข้อร้องเรียนต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเดือดร้อนเสียหายของผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- 3.4 กรณีผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้กลุ่มบริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ หรืออาจกำหนดมาตรการคุ้มครอง หากเห็นว่ามีความเสี่ยงที่จะเกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเดือดร้อนเสียหาย
- 3.5 ผู้ที่ได้รับความเสี่ยงเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายตามกระบวนการที่เหมาะสม และเป็นธรรม

สำหรับในปี 2563 จากการตรวจสอบและติดตาม ไม่ปรากฏกรณีที่มีการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อม หรือข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด รวมทั้งการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ปรากฏว่าถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแล เนื่องจากได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนด

### วินัย

กลุ่มบริษัทถือว่าคู่มือ CG เป็นวินัยอย่างหนึ่ง กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน จึงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามด้วยความเข้าใจ ยอมรับ รับผิดชอบ และหลีกเลี่ยงมิให้มีการประพฤติดังกล่าว โดยกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และต้องปฏิบัติตามคู่มือ CG นี้

อย่างเคร่งครัด การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามคู่มือดังกล่าว รวมถึงข้อบังคับบริษัท และกฎระเบียบอื่นของกลุ่มบริษัท จะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ใน “ระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท”

ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวกับคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 ปี 2564 (“คู่มือ CG”)

1. ทำความเข้าใจเนื้อหาสาระของคู่มือ CG ฉบับนี้
2. เรียนรู้เนื้อหาสาระที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
3. ทบทวนความรู้ความเข้าใจในเนื้อหาสาระของคู่มือ CG ฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ
4. ให้ความรู้ความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท
5. เมื่อมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติตามคู่มือ CG ให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาและ/หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ และ/หรือบุคคลที่กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามคู่มือ CG
6. แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่รับผิดชอบทราบ เมื่อพบเห็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามคู่มือ CG
7. ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ กับหน่วยงานหรือบุคคลที่กลุ่มบริษัทมอบหมาย
8. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องเป็นผู้นำและแบบอย่างในการปฏิบัติตามคู่มือ CG ตลอดจนส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานให้พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าใจว่าการปฏิบัติตามคู่มือ CG เป็นสิ่งที่ถูกต้องและต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่สามารถอ้างได้ว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือ CG ฉบับนี้

พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตาม และส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติตามคู่มือ CG ฉบับนี้ ทั้งนี้ การกระทำต่อไปนี้ถือว่าเป็นการกระทำที่เข้าข่ายผิดกฎเกณฑ์ที่ระบุในคู่มือ CG

1. ไม่ปฏิบัติตามคู่มือ CG
2. แนะนำส่งเสริมหรือสนับสนุนให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตามคู่มือ CG
3. ละเลยเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามคู่มือ CG ในกรณีที่ตนทราบหรือควรทราบ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน
4. ไม่ให้ความร่วมมือหรือขัดขวางการสืบสวนสอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อตรวจสอบการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามคู่มือ CG
5. การกระทำอันไม่เป็นธรรมต่อผู้อื่น เนื่องจากการที่ผู้อื่นรายงานการไม่ปฏิบัติตามคู่มือ CG ทั้งนี้ ผู้ที่ทำความผิดคู่มือ CG จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นเป็นความผิดตามกฎหมาย

บุคคลที่มีหน้าที่ดูแลและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามคู่มือ CG

1. กรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำคู่มือ CG ทบทวนและปรับปรุงให้มีความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี รวมทั้งจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามคู่มือดังกล่าว
2. ผู้บริหารทุกระดับ มีหน้าที่ดังนี้
  - 2.1 ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามคู่มือ CG และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี
  - 2.2 ถ่ายทอดนโยบายและวิธีปฏิบัติ รวมถึงรับฟังความเห็นอย่างเปิดกว้างเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือ CG
  - 2.3 ฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจ และจัดให้มีระบบจัดการที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบของกลุ่มบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามคู่มือ CG
  - 2.4 กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
3. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ หรือหน่วยงานที่ดูแลด้านทรัพยากรบุคคล มีหน้าที่รับผิดชอบในการชี้แจงพนักงานให้ทราบถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามคู่มือ CG
4. สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานข้อมูลเบื้องต้น ในกรณีมีเหตุเชื่อได้ว่า จะเกิดการฝ่าฝืนกฎระเบียบ และคู่มือ CG เพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
5. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตาม ดูแล และส่งเสริมให้ทุกคนปฏิบัติตามคู่มือ CG อีกทั้งเสนอแนะข้อคิดเห็นและอุปสรรคต่าง ๆ ในการปฏิบัติตามคู่มือ CG ต่อผู้บริหาร หรือสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อนำเสนอข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2563 จากผลการกำกับดูแล การติดตามและการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ไม่ปรากฏว่า กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการและพนักงาน มีการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดกฎเกณฑ์ที่ระบุไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจแต่อย่างใด

## 9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ตั้งแต่ปี 2554 ถึงปัจจุบัน บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้จ้างบริษัท ไพร์วอเดอ์เฮาส์เพอร์ส เอบีเอส จำกัด ในการตรวจสอบบัญชี และให้คำปรึกษามาโดยตลอด ซึ่งในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยชำระค่าสอบบัญชี (Audit Fee) และค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee) เป็นจำนวนเงินรวม 8,071,474 บาท ให้แก่บริษัท ไพร์วอเดอ์เฮาส์เพอร์ส เอบีเอส จำกัด ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1,875,000 บาท ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้ง 10 บริษัท จำนวน 5,515,000 บาท และค่าใช้จ่ายจริงอื่น ๆ (out-of-pocket expenses) อาทิ ค่าเดินทาง และค่าที่พัก เพื่อไปตรวจสอบด้านบัญชีและการเงิน ณ สำนักงานใหญ่ จังหวัดบุรีรัมย์ และค่าสำเนาเอกสาร เป็นต้น จำนวน 681,474.64 บาท ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าบริการดังกล่าว บริษัทไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี

ตารางเปรียบเทียบการจ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2562 และ ปี 2563

รายการ	ปี 2562	ปี 2563
ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)		
- BRR	1,500,000	1,875,000
- บริษัทย่อย	*4,475,000	**5,515,000
ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)	95,587	**681,474.64
อาทิ ค่าใช้จ่ายจริงอื่น ๆ (out-of-pocket expenses) และค่าบริการตรวจทานเอกสารของโครงการต่าง ๆ ที่อยู่นอกเหนือขอบเขตการบริการสอบบัญชี		
รวมทั้งหมด	6,070,587	8,071,474

หมายเหตุ : \*ปี 2562 เนื่องจากบริษัท ซูการ์เคนอีโคโนเวิร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เปิดดำเนินงานและมีรายการทางบัญชีต้องตรวจสอบมากขึ้น

\*\*ปี 2563 เนื่องจากบริษัท บีอาร์อาร์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“BRLM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เปิดดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อการจัดทางการเงิน อันได้แก่ พระราชบัญญัติมาตรการป้องกันการค้าอาชญากรรมระหว่างบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กัน (Transfer Pricing) และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) อีกทั้งมีรายการทางบัญชีที่ต้องตรวจสอบมากขึ้น ในกรณีที่บริษัทในเครือคือ BRD ได้โอนกิจการให้แก่ BSF

## 9.7 การปฏิบัติตามและการปรับใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)

### การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องศึกษาทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือ CG อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามสมัครใจ และไม่สามารถอ้างว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น โดยต้องลงนามเพื่อยืนยันว่าได้อ่านคู่มือ CG ของกลุ่มบริษัทแล้ว และยอมรับที่จะปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ได้ระบุไว้

ผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้ผู้ได้บังคับบัญชาของแต่ละหน่วยงานรับทราบ เข้าใจและปฏิบัติตามคู่มือ CG อย่างเคร่งครัด ซึ่งถ้าหากกรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานที่กระทำการฝ่าฝืนหรือยินยอมให้ผู้ได้บังคับบัญชาฝ่าฝืนคู่มือ CG จะถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยโดยอาจรวมถึงการเลิกจ้าง การให้ชดเชยความเสียหาย และโทษตามกฎหมาย

โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการธรรมาภิบาล กำหนดให้ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2563 และในต้นปี 2564 ได้ทบทวนการนำ CG Code 2560 มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจแล้ว ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทรับทราบหลักปฏิบัติของ CG Code 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (Governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษา และฟังคำบรรยายหลักปฏิบัติตามหลักการ CG Code 2560 จนเข้าใจประโยชน์ และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว
- นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลประเมินการปฏิบัติตาม CG Code 2560 แต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้รับใช้หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว โดยได้กำหนดให้มีกระบวนการทบทวนการนำ CG Code 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว

## 9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทตระหนักและคำนึงถึงการปฏิบัติตามหลัก CG Code 2560 ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพราะเชื่อว่าจะทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 บริษัทยังคงไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวในบางเรื่อง ดังนี้

- **การกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัท แบบ Cumulative Voting**  
ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 14 ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการบริษัท โดยใช้เสียงข้างมากเป็นมติที่ประชุม และข้อ 14(1) กำหนดให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้กำหนดและนำใช้วิธีการนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดและมีวิธีการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย อาทิเช่น สิทธิของผู้ถือหุ้นในการนำเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท เป็นต้น
- **คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่าร้อยละ 66 และคณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50**  
คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน หรือร้อยละ 54.54 และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระด้วยนั้น มีจำนวน 5 คน หรือร้อยละ 45.46 ซึ่งเป็นไปตามองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด ซึ่งระบุว่าต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- **การจัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report)**  
เป็นการจัดทำรายงานที่รวมรายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืนเข้าด้วยกัน โดยมีกรอบการจัดทำตาม IIRC ซึ่งการจัดทำต้องมีเนื้อหาที่เชื่อมโยงกัน รวมทั้งเชื่อมโยงกลยุทธ์ขององค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ การจัดทำรายงานดังกล่าวต้องอาศัยบุคลากรและระยะเวลาจัดทำ ซึ่งบริษัทยังไม่มีบุคลากรที่เพียงพอ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงทุ่มเทและตั้งใจที่จะจัดทำรายงานประเภทอื่นให้มีคุณภาพ ถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- **คณะกรรมการบริษัทควรระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยควรกำหนดไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น**  
ในปัจจุบันการสรรหากรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นหาได้ยาก ทำให้ในเบื้องต้นบริษัทยังคงดำเนินการข้อนี้ไม่ได้เนื่องจากความเหมาะสมของการสรรหาบุคลากร
- **การจัดทำและเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า และค่าตอบแทนพนักงาน**  
คณะกรรมการบริษัทควรเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า และค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งสอดคล้องตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงตามผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่า



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

บริษัทและบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) มีเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมให้ยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น การยอมรับ และความไว้วางใจจากชุมชนและสังคม ควบคู่กับการต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชน สังคม และบริษัท บนพื้นฐานแนวคิดและแนวปฏิบัติ “การพัฒนาธุรกิจควบคู่กับการรักษาสีเขียวและสังคม และสร้างความเจริญให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน” บริษัทยังมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาสภาพชีวิตความเป็นอยู่ของเกษตรกรชาวไร่อ้อย ชุมชนข้างเคียงและพนักงานให้ดีขึ้น จึงได้จัดทำโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยโครงการพัฒนาเหล่านี้ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ เป็นอย่างดี

กลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility-CSR) โดยยึดหลักแนวคิดตั้งแต่เริ่มก่อตั้งในปี 2507 คือ

#### กรอบปรัชญา GCECS โปร่งใส รับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อม ชุมชน ยั่งยืน

G - Governance	“โปร่งใสในการประกอบธุรกิจ”
C - Commitment	“มุ่งมั่นรับผิดชอบต่อ”
E - Environment	“รักษาสีเขียวและสังคม”
C - Community	“ผู้จุดหมายพร้อมชุมชน”
S - Sustainable	“อยู่ด้วยกันอย่างยั่งยืน”

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทได้ประสานความร่วมมือกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินงานเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process) และ โครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (CSR After-process) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างองค์กรกับชุมชนต่อยอดสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ชุมชนและสังคมบนแนวคิด “น้ำตาลสร้างในไร่” โดยครอบคลุมกิจกรรม ดังนี้

#### 1. ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process)

เริ่มตั้งแต่ต้นน้ำคือการพัฒนาคุณภาพอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักให้มีคุณภาพดี เพื่อป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยให้การส่งเสริมปัจจัยการผลิตในการปลูกอ้อยแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย เพื่อให้ได้อ้อยเข้าหีบทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพตามเป้าหมาย เป็นผู้ให้คำแนะนำ ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีการผลิตและพัฒนาเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้ปลูกอ้อยอย่างถูกวิธี เหมาะสม และถูกเวลา ส่งผลให้เกษตรกรได้รับผลตอบแทนคุ้มค่าจากอ้อยปลูกอ้อย ทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และปลูกอ้อยเป็นอาชีพอย่างยั่งยืน อีกทั้งมีการพัฒนาบุคลากรในสายการจัดการวัตถุดิบให้มีความชำนาญ มีศักยภาพในการดูแลอ้อย และให้คำแนะนำด้านการปลูกอ้อย รวมทั้งการแก้ไขปัญหาและช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากการพัฒนาเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้มีความรู้เป็นมืออาชีพมากยิ่งขึ้น และประกอบอาชีพได้อย่างยั่งยืนและมีความสุขแล้ว กลุ่มบริษัทยังเป็นผู้ศึกษาและพัฒนารูปแบบการปลูกอ้อยแบบใหม่ การจัดหาพันธุ์อ้อย และปัจจัยการผลิตที่เหมาะสมให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อยในแต่ละเขตพื้นที่ส่งเสริมการปลูกอ้อยของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ชาวไร่อ้อยสามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้น รวมทั้งการรักษาพื้นที่ปลูกอ้อยเดิมให้คงอยู่ไม่เปลี่ยนเป็นการปลูกพืชชนิดอื่น โดยการทำให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยมีกำไรคุ้มค่าจากการเพิ่มผลผลิตลดต้นทุนการผลิต และการทำเกษตรแม่นยำให้ได้ผลผลิตตามเป้าหมาย รวมถึงการจัดการในเรื่องปัจจัยหลักที่มีความสำคัญต่อกระบวนการผลิตอ้อย การใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

อีกทั้ง กลุ่มบริษัทยังได้จัดให้มีพนักงานส่งเสริมการปลูกอ้อย เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับชาวไร่อ้อยได้เข้าใจกระบวนการผลิตอ้อยและน้ำตาลทราย ทั้งนี้ เพื่อสร้างแนวความคิดและการมีส่วนร่วมการดำเนินงานจะใช้ระบบการตรวจติดตามแปลงอ้อยตามงวดงานและกิจกรรมที่อ้อยต้องการ โดยใช้ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ในการบริหารจัดการ (Smart Farm System) มีการปรับปรุงโครงสร้างดินด้วยปุ๋ยอินทรีย์เคมีและโดโลไมท์ เพื่อปรับค่า pH เพิ่มความสามารถในการใช้ปุ๋ย และเพื่อปรับปรุงสภาพทางโครงสร้างของดินให้เอื้ออำนวยต่อการเจริญเติบโตของพืชได้อย่างเหมาะสม มีการทำงานวิจัยการใช้ปุ๋ยตามค่าวิเคราะห์ดิน เพื่อให้พื้นที่ปลูกอ้อยแต่ละแปลงได้รับปุ๋ยที่เหมาะสมได้ผลผลิตเพิ่มและลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งการปรับพันธุ์อ้อยให้เหมาะสมต่อช่วงเวลาการเก็บเกี่ยว และกำลังการผลิตของโรงงาน เพื่อให้ได้



วัตถุดิบที่ดีที่สุด สำหรับการผลิตน้ำตาลที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด มีการจัดทำแปลงทดสอบพันธุ์อ้อย เพื่อคัดพันธุ์อ้อยที่เหมาะสมกับพื้นที่เพาะปลูกของเกษตรกรมากที่สุด และการใช้ชีววิธี (Biological Control) เพื่อป้องกันและกำจัดศัตรูอ้อย



นอกจากกิจกรรมต่าง ๆ แล้ว กลุ่มบริษัทยังมีโครงการรณรงค์คัดอ้อยสด เนื่องจากการเผาอ้อยนั้นมีข้อเสียหลายประการ อาทิ การเผาอ้อยจะทำให้ต่ออ้อยถูกทำลายมากขึ้น อ้อยงอกช้ากว่าปกติหรือไม่งอกเลย อ้อยเจริญเติบโตช้าและไม่ทนต่อสภาพความแห้งแล้ง อีกทั้งทำให้แมลงที่เป็นประโยชน์ถูกทำลาย แมลงที่กำจัดแมลงศัตรูพืชถูกทำลาย และเป็นผลให้เกิดการระบาดของแมลงศัตรูอ้อย เช่น หนอนกออ้อย เป็นต้น ดังนั้น การเผาอ้อยเป็นการทำลายสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมากและเกิดผลเสียต่อสุขภาพของคนและสัตว์ รวมทั้งอาจเกิดความเสี่ยงต่อทรัพย์สินและผิวกาย และอาจเป็นข้ออ้างให้แก่ประเทศผู้นำเข้าน้ำตาลปฏิเสธการซื้อน้ำตาลจากประเทศไทย เพราะทำให้เกิดภาวะโลกร้อนจากการเผาอ้อยซึ่งเป็นข้ออ้างที่รุนแรง

ด้านการพัฒนาแหล่งน้ำ กลุ่มบริษัทได้พัฒนาและส่งเสริมการใช้น้ำในไร่อ้อยทุกรูปแบบ เนื่องจากพื้นที่ปลูกอ้อยของจังหวัดบุรีรัมย์เป็นพื้นที่การเพาะปลูกที่ไม่มีระบบชลประทานและอาศัยน้ำฝนเพียงอย่างเดียว ซึ่งทำให้ไม่สามารถพัฒนาเพิ่มผลผลิตได้ตามเป้าหมาย จึงทำให้ต้องมีการส่งเสริมและพัฒนาการใช้น้ำของเกษตรกรให้เหมาะสมกับพื้นที่และแหล่งน้ำที่มีอยู่ รวมถึงจัดหาแหล่งเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำของสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มทางเลือกและช่วยเหลือด้านปัจจัยการผลิตทั้งวัสดุอุปกรณ์ของระบบน้ำและการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาล เพื่อนำน้ำใต้ดินมาใช้ในการที่เกษตรกรไม่มีแหล่งน้ำธรรมชาติหรือบ่อน้ำของตนเอง ทั้งนี้ เพื่อแก้ไขปัญหาภัยแล้งและพัฒนาเพิ่มผลผลิตโดยไม่ต้องรอฟฝนเพียงอย่างเดียว ซึ่งจะทำให้ผลผลิตอ้อยของบริษัทเพิ่มขึ้นทุกปีตามเป้าหมายอีกด้วย ทั้งนี้ เกษตรกรชาวไร่อ้อยมีการใช้น้ำในการเพิ่มผลผลิตอ้อยเพิ่มขึ้นทุกปี



กลุ่มบริษัทยังได้สอดแทรกจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process) ภายใต้นโยบายในการจัดการของเสียให้เป็นศูนย์ในทุกระบวนการผลิต (Zero Waste Management) ด้วย โดยตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรและการนำทรัพยากรมาใช้อย่างคุ้มค่า การให้ความสำคัญกับกระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการนำของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตมาสร้างมูลค่าเพิ่มเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ต่าง ๆ ซึ่งเป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุดและช่วยยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตรอีกด้วย

ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มจากสิ่งเหลือที่ได้จากกระบวนการปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาล มีดังนี้

- **กากน้ำตาล หรือโมลาส (Molasses)**

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการเกี่ยวน้ำตาล ซึ่งเป็นของเหลวที่เหลือหลังจากการแยกเอาผลึกของน้ำตาลออกแล้ว มีลักษณะเหนียวข้นสีน้ำตาลเข้ม องค์ประกอบส่วนใหญ่เป็นน้ำตาลซูโครสที่ไม่ตกผลึก ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะได้กากน้ำตาลประมาณ 40-45 กิโลกรัมต่อปริมาณอ้อยเข้าหีบ 1 ตัน ทั้งนี้ กากน้ำตาลสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหารและเครื่องคัม อาทิ การผลิตแอลกอฮอล์ยีสต์ ผงชูรส อาหารสัตว์ น้ำส้มสายชู ซีอิ๊ว และซอสปรุงรส เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทได้จำหน่ายกากน้ำตาลให้แก่อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องคัม

- **กากอ้อย**

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการหีบอ้อย ประกอบด้วยธาตุคาร์บอน ไฮโดรเจน ออกซิเจน และไนโตรเจน ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมที่สามารถใช้เป็นเชื้อเพลิงได้อย่างดี เมื่อนำกากอ้อยไปตากจนแห้งจะสามารถใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ ปัจจุบันโรงงานน้ำตาลได้จำหน่ายกากอ้อยให้แก่โรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท และรับซื้อไฟฟ้าที่เหลือจากการจำหน่ายให้แก่โรงไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เพื่อนำมาใช้ในโรงงานน้ำตาลต่อไป

ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ดำเนินงานโดย บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”) บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”) และบริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (“BPP”) โดยมีแนวคิด “พลังงานไฟฟ้าเพื่อชุมชนและสังคม” ซึ่งยึดถือมาโดยตลอด นอกจากการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพแล้ว การรักษาสิ่งแวดล้อมและการคำนึงถึงชุมชน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสีย ยังเป็นพันธกิจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท อันจะเห็นได้จากรางวัลหรือการรับรองคุณภาพที่กลุ่มโรงไฟฟ้าได้รับ อาทิ รางวัลธรรมาภิบาลธุรกิจดีเด่นระดับจังหวัด ประจำปี 2559 การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) และระดับ 3 ระบบสีเขียว (Green System) เป็นต้น

นอกจากนั้น ได้จัดตั้งบริษัท ชูการ์เคนโอโคแวย์ จำกัด (“SEW”) เพื่อผลิตบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้จากขานอ้อย เพื่อสุขภาพที่ดีของผู้บริโภคและรักษาสีสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นธุรกิจต่อเนื่องโดยการนำผลิตภัณฑ์จากอ้อยมาต่อยอดไม่ให้มีของเหลือทิ้ง เพื่อการดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม และพัฒนาผลผลิตอ้อยให้มีคุณภาพ

- **กากตะกอนหมักกรอง (Filter Cake)**

บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด (“KBF”) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ เมื่อเดือนธันวาคม 2555 โดยใช้กากหมักกรองซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการของชาวไร่อ้อยในการบำรุงอ้อยให้มีประสิทธิภาพ โดยโรงงานปุ๋ยตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานน้ำตาลเพื่ออำนวยความสะดวกในการขนส่งกากหมักกรองที่เป็นวัตถุดิบหลัก ทั้งยังสามารถประหยัดค่าขนส่งวัตถุดิบได้อีกด้วย โดยก่อนนำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่าย KBF ได้วิจัยและทดลองการใช้งานกับแปลงสาธิต เพื่อศึกษาถึงการตอบสนอง และอัตราการเติบโตของอ้อย เมื่อพบว่ามีประสิทธิภาพจึงแนะนำให้ชาวไร่อ้อยนำไปใช้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ของ KBF ส่งผลต่อการเจริญเติบโตของอ้อยเป็นอย่างดีและมีคุณภาพตามมาตรฐานพระราชบัญญัติปุ๋ย พุทธศักราช 2518 รวมทั้งมีต้นทุนที่ต่ำและเป็นที่ยอมรับของเกษตรกรชาวไร่อ้อย

- **ไอน้ำ**

เป็นผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากกระบวนการผลิต ซึ่งใช้ประโยชน์ในการขับเคลื่อนเครื่องจักร รวมถึงการผลิตไอน้ำ โดยบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากไอน้ำ สูงสุดรวม 18.5 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันผลิตไฟฟ้าจริงเฉลี่ย 14.5-15 เมกะวัตต์ สำหรับใช้ภายในโรงงานน้ำตาล เพื่อช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้า และเป็นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

## 2. โครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (CSR After-process)

### ด้านสังคม

การแบ่งปันโอกาสให้แก่คนในชุมชนเป็นพันธกิจที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญแก่ทุกชุมชนในพื้นที่รอบสถานประกอบการและพื้นที่ส่งเสริมการปลูกอ้อย โดยเฉพาะการให้โอกาสทางด้านการศึกษาผ่านโครงการคืนความรู้สู่เยาวชน การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กภายในไร่อ้อย การสนับสนุนทุนและงบประมาณทางด้านการศึกษาให้แก่โรงเรียนในเขตพื้นที่การปฏิบัติการของกลุ่มบริษัท อีกทั้งยังให้โอกาสเข้าถึงบริการ

ด้านสาธารณสุขแก่คนในชุมชน โดยในปีที่ผ่านมาได้จัดโครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ครั้งที่6 ร่วมกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล หินเหล็กไฟ และโรงพยาบาลคูเมืองได้ร่วมตรวจสุขภาพของประชาชนรอบ ๆ สถานประกอบการ โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุเทศบาลตำบล หินเหล็กไฟ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต การจัดการศึกษา การพัฒนาทักษะเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ และกิจกรรมของโรงเรียน ผู้สูงอายุจะเป็นเรื่องที่ผู้สูงอายุสนใจและมีความสำคัญต่อการดำเนินชีวิต ทั้งนี้ เพื่อช่วยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะชีวิตที่จำเป็น รวมทั้งยังมีการสร้าง บ้านให้แก่ผู้ด้อยโอกาสในชุมชนรอบสถานประกอบการ เพื่อให้คนในชุมชนมีสุขอนามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อีกทั้งได้บริจาคบรรจุภัณฑ์ ธารน้อย จำนวน 6,000 ชิ้น ให้กับบุคลากรทางการแพทย์โรงพยาบาลบุรีรัมย์ จ.บุรีรัมย์ เพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อ Covid-19



สนับสนุนงบประมาณด้านการส่งเสริมสุขภาพ และเครื่องมือแพทย์ รพ.สต.หินเหล็กไฟ



โครงการตรวจสุขภาพชุมชนและหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ครั้งที่ 6



สนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ รพ.คูเมือง



มอบบรรจุภัณฑ์ ECO WARE ให้กับ รพ.บุรีรัมย์ เพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อโคโรนาไวรัส (Covid-19)



กิจกรรมโรงเรียนผู้สูงอายุ เทศบาลตำบลหินเหล็กไฟ



มอบเจลล้างมือแอลกอฮอล์ ให้กับหน่วยงานราชการ อ.คูเมือง

## การศึกษา

สำนักมวลชนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กรร่วมกับพนักงานจิตอาสาของแต่ละบริษัทในเครือจัดโครงการ “คืนความรู้สู่เยาวชน ครั้งที่ 6” ซึ่งจัดตามโรงเรียนในเขตรัศมี 5 กิโลเมตร รอบสถานประกอบการ ประกอบด้วย โรงเรียนบ้านสาวเอ้, โรงเรียนบ้านหินเหล็กไฟ, โรงเรียนบ้านคูบอน และโรงเรียนบ้านสระประคำ-ถาวร ซึ่งเป็นโครงการที่ให้ความรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ยาเสพติด การรณรงค์ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ในไร่่อ้อย และกิจกรรมละลายพฤติกรรมระหว่างพนักงาน นอกจากนั้นยังมีกิจกรรมให้ทุนการศึกษาตามโอกาสต่าง ๆ ซึ่งให้ทุนในระดับ ประถมศึกษาและมัธยมศึกษา เช่น ในกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ งานตามโอกาสต่าง ๆ อีกทั้งยังมีกิจกรรมโรงทานในวันนั้นด้วย



นอกจากนั้น ยังได้สนับสนุนกิจกรรม “BRR ลดเวลาเรียน เพิ่มเวลารู้ สู่วิทยาลัย” ให้แก่โรงเรียนบ้านหนองขวาง ซึ่งได้เป็นตัวแทนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เข้าร่วมงานศิลปหัตถกรรมนักเรียน ครั้งที่ 69 และได้รับรางวัลชนะเลิศคิดต่อกันเป็นเวลา 6 ปี โครงการจิตอาสาเพื่อพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียนบ้านสาวเอ้ รวมทั้งยังได้นำร่องไปสู่เขตพื้นที่ส่งเสริมการปลูกอ้อยของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโครงการเกษตรอินทรีย์แบบบูรณาการเพื่ออาหารกลางวันของนักเรียนในเขตส่งเสริมการปลูกอ้อย โครงการสร้างบ้านให้แก่แก่นักเรียนที่ยากจนในเขตพื้นที่ส่งเสริมการปลูกอ้อย เพราะกลุ่มบริษัทเชื่อว่า “รากฐานของสังคมที่มีคุณภาพนั้นต้องเริ่มจากการศึกษา”



โครงการปรับปรุงแหล่งเรียนรู้ โรงเรียนบ้านสาวเอ้ ร่วมกับ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ วิทยาเขตสุรินทร์



กิจกรรม จิตอาสา โรงเรียนบ้านสาวเอ้



กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ปี2563 ณ เทศบาลตำบลหินเหล็กไฟ



### การส่งเสริมสุขภาพ

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้จัดตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงาน โดยพนักงานทุกคนให้ความร่วมมือในการเข้ารับการตรวจสุขภาพประจำปีเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ครั้งที่ 6 โดยตรวจสุขภาพให้กับประชาชนที่อยู่ในเขตศรีม 5 กิโลเมตร รอบสถานประกอบการ อีกทั้งสำนักมวลชนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กรยังได้ร่วมผลิตสื่อส่งเสริมสุขภาพ สำหรับเผยแพร่ให้แก่โรงเรียน โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลและหน่วยงานราชการในเขตรอบสถานประกอบการของกลุ่มบริษัท รวมทั้งยังมีการลงพื้นที่สำรวจความเป็นอยู่ของชุมชนรอบสถานประกอบการ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนให้แน่นแฟ้นมากยิ่งขึ้น





สื่อส่งเสริมสุขภาพ

## การส่งเสริมอาชีพ

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติการของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ จึงได้ช่วยส่งเสริมให้ชุมชนบริเวณรอบสถานประกอบการมีอาชีพเสริมนอกเหนือจากอาชีพเกษตรกร ดังนี้

- โครงการส่งเสริมอาชีพเกษตรปฏึกหมักอินทรีย์ชุมชนโนนเต้าทอง
- โครงการส่งเสริมอาชีพเกษตรอินทรีย์ชุมชน โนนกลาง (มะลิปลอดสาร)
- โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มคัดเย็บเสื้อผ้าชุมชนสาวเอ้
- โครงการส่งเสริมอาชีพการทอดผ้าขึ้นดินแดงทอมือของชุมชนลูกบอน
- วิสาหกิจชุมชน เอส เอ็น ที
- โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการ ร่วมกับสำนักงานสาธารณสุขอำเภอดุสิต

การส่งเสริมอาชีพในโครงการดังกล่าวตามข้างต้น รวมทั้งอาชีพอื่น ๆ ให้แก่ชุมชนบริเวณรอบสถานประกอบการและเขตส่งเสริมการปลูกอ้อยของกลุ่มบริษัท เป็นการสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชาวบ้านในชุมชน อีกทั้งยังสร้างความเชื่อมั่น การยอมรับ และความไว้วางใจของชุมชนที่มีต่อกลุ่มบริษัทอีกด้วย





กลุ่มส่งเสริมอาชีพผ้าขึ้นตีนแดงทอมือชุมชนคูบอน



โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการ



วิสาหกิจชุมชน เอส เอ็น ที

### การรักษาวัฒนธรรมประเพณี

กลุ่มบริษัทได้ร่วมจัดกิจกรรมตามวันสำคัญทางศาสนาและประเพณีต่าง ๆ ของชุมชนรอบสถานประกอบการ โดยมุ่งเน้นการทำงานอย่างมีส่วนร่วมตั้งแต่การวางแผนจนถึงการลงมือทำกิจกรรมระหว่างกลุ่มบริษัท และชุมชน เช่น กิจกรรมรดน้ำคำหัวผู้ใหญ่ ซึ่งจัดในช่วงวันสงกรานต์ของทุกปี กิจกรรมวันเข้าพรรษาเป็นกิจกรรมที่ทางกลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมโดยการจัดขบวนแห่เทียนพรรษาประจำปี โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมร่วมกับเทศบาลตำบลหินเหล็กไฟ กิจกรรมวันลอยกระทง การประกวดนางนพมาศของเทศบาลตำบลหินเหล็กไฟ งานของคิอุเมือง กิจกรรมโรงงาน งานวันออกพรรษา กิจกรรมงานบุญทอดกฐิน เพื่อสร้างสิ่งก่อสร้างให้แก่วัดสาวเอ้ ซึ่งเป็นวัดในชุมชน กิจกรรมวันสงกรานต์และวันผู้สูงอายุ ณ วัดศิลาเรือง บ้านหินเหล็กไฟ เป็นประจำทุกปี ซึ่งทุกกิจกรรมได้รับความร่วมมือจากพนักงานในกลุ่มบริษัทและชุมชนเป็นอย่างดี







## ด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทได้มีส่วนร่วมในการนำประชากรนกกระเรียนพันธุ์ไทยกลับคืนสู่ธรรมชาติร่วมกับองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย โดยความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนหลายแห่ง ซึ่งการเข้าร่วมในโครงการนี้ถือว่าเป็นประวัติศาสตร์ใหม่ของงานด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่าของประเทศไทยที่พยายามพลิกฟื้นกลุ่มประชากรสัตว์ป่าที่เคยสูญพันธุ์จากธรรมชาติให้กลับมาอีกครั้งหนึ่ง อีกทั้งยังเป็นการเชื่อมต่อกันอาศัยและแผนการกระจายของประชากรนกกระเรียนพันธุ์ไทยในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่เคยขาดหายไป รวมทั้งลดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพและความหลากหลายทางพันธุกรรม ซึ่งจะมีผลดีต่อกลุ่มประชากรนกกระเรียนพันธุ์ไทยในอนาคต นอกจากนี้ ด้วยความที่นกกระเรียนพันธุ์ไทยเป็นสัตว์ที่สูญพันธุ์ไปแล้วตามธรรมชาติและมีถิ่นอาศัยจำกัดอยู่เฉพาะกลุ่มแถบประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้นั้น ทำให้เป็นหนึ่งในนกที่นักดูนกจากประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยเองให้ความสนใจ

ความร่วมมือจากทุกภาคส่วนนั้นเกิดจากการตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์แหล่งอาศัย ถิ่นที่อยู่ และนกกระเรียนพันธุ์ไทย ซึ่งเป็น 1 ในสัตว์สงวนของประเทศไทย และได้เคยสูญพันธุ์ไปจากธรรมชาติของประเทศไทยกว่า 50 ปี จนก่อเกิดเป็นแหล่งเรียนรู้แห่งใหม่ของจังหวัดบุรีรัมย์ ภายในงานได้มีการปล่อยนกกระเรียนพันธุ์ไทยคืนสู่พื้นที่ธรรมชาติเพิ่มอีก 10 ตัว พร้อมกันนี้ได้มีการจัดแสดงนิทรรศการและกิจกรรมฐานการเรียนรู้ของกลุ่มเครือข่ายที่สนับสนุนงานด้านการอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำและนกกระเรียนพันธุ์ไทย ซึ่งจะทำให้ผู้ที่มาร่วมงานและนักท่องเที่ยวได้ทราบถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์ป่าที่สำคัญของประเทศ อันจะเป็นการสร้างตระหนักรู้ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและสัตว์ป่าหายากของประเทศไทยให้มีความยั่งยืนตลอดไป

สำหรับศูนย์อนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำและนกกระเรียนพันธุ์ไทย จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นโครงการอนุรักษ์ถิ่นอาศัยของพันธุ์พืชและพันธุ์สัตว์ที่มีความสำคัญระดับโลกในพื้นที่ภาคการผลิตของกองทุนสิ่งแวดล้อมโลก โดยได้รับงบประมาณสนับสนุนการก่อสร้างจากบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้แห่งใหม่ที่สำคัญของจังหวัดบุรีรัมย์ และเป็นการถ่ายทอดความสำเร็จในด้านการอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำและนกกระเรียนพันธุ์ไทย ที่มีความเชื่อมโยงกับวิถีชุมชน และองค์ความรู้ท้องถิ่นที่สอดคล้องกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสัตว์ป่า และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังจะสามารถต่อยอดในการสร้างโอกาสทางด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมให้พัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศเพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชน ชุมชนท้องถิ่น และประชาชนทั่วไป ได้มีแหล่งเรียนรู้ศึกษาดูงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์นกกระเรียนพันธุ์ไทย ซึ่งเป็นรูปแบบการเรียนรู้แบบสัมผัสได้จากประสบการณ์จริงตามหลักวิชาการ

ในปัจจุบันความสำเร็จของโครงการปล่อยนกกระเรียนพันธุ์ไทยคืนสู่พื้นที่ธรรมชาติที่องค์การสวนสัตว์ได้ดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2554 มีนกกระเรียนพันธุ์ไทยที่ปล่อยคืนสู่ธรรมชาติไปแล้วจำนวน 119 ตัว และมีชีวิตรอดจำนวน 85 ตัว โดยมีนกที่เกิดเองตามธรรมชาติจำนวน 20 ตัว ซึ่งความสำเร็จดังกล่าวเกิดจากการมีส่วนร่วมของหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งชุมชนที่ช่วยกันดูแลและอนุรักษ์



นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทยังได้ร่วมผลักดันนโยบาย Buriram Eco City “บุรีรัมย์ปลอดโฟม” โดยจังหวัดบุรีรัมย์ร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้ง 208 แห่งในพื้นที่จังหวัดบุรีรัมย์ นำร่องให้ตลาดในเขตพื้นที่รับผิดชอบปลอดโฟมและลดการใช้พลาสติก เพื่อให้ผู้บริโภคลดความเสี่ยงจากโรคมะเร็ง จากสารปนเปื้อน สารอันตรายของอาหารภาชนะโฟม ลดมลพิษ ลดการทิ้งขยะที่ยากต่อการย่อยสลายและสร้างสรรค์สิ่งแวดล้อมที่ดี เป็นการลดความเสี่ยงต่อสุขภาพประชาชนในระยะยาวภายใต้โครงการ Buriram Eco City “บุรีรัมย์ปลอดโฟม” โดยมีประเด็นสำคัญในการดำเนินงาน เช่น ตลาดนัดที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าพนักงานท้องถิ่น และตลาดที่อยู่ในความรับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งเป็นตลาดปลอดโฟมภายในปี พ.ศ.2568 โดยมีสำนักงานส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดบุรีรัมย์ เป็นหน่วยงานสนับสนุนตามบทบาทภารกิจ



จากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามข้างต้นนี้ กลุ่มบริษัทมีความเชื่อว่าความรับผิดชอบต่อสังคมคือหนึ่งในกุญแจสำคัญที่จะนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และวัฒนธรรมของประเทศชาติสืบไป ทั้งนี้ ได้รวบรวมรายละเอียดกิจกรรมและการทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดปี 2563 ไว้ในรายงานแห่งความยั่งยืน ซึ่งเผยแพร่ใน [www.buriram.sugar.com](http://www.buriram.sugar.com) หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 1. การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบทั้ง 5 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ภายใต้โครงสร้างประกอบ 5 องค์ประกอบ คือการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสม บริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้ มีมาตรการในการป้องกันการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอ เนื่องจากจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดทำนโยบาย ระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานสำคัญ

ในปี 2563 สำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบการตรวจติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย การตรวจติดตามผลการตรวจสอบกระบวนการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายนอก การตรวจสอบนโยบายและกระบวนการต่าง ๆ ที่สำคัญเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร การตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติงาน ข้อสังเกต ความเห็น และข้อเสนอแนะที่ตรวจพบ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และสำเนารายงานต่อผู้บริหาร ซึ่งที่ผ่านมาผู้บริหารได้ให้ความสำคัญ และบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำนักตรวจสอบภายในมีพนักงานจำนวน 3 คน รายงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่ปรากฏข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ

### ข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายใน

ในปี 2563 สำนักตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาเข้าตรวจตามลำดับผลกระทบที่มีต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของกระบวนการหลัก ดังนี้

1. กระบวนการส่งเสริมชาวไร่ บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด
2. กระบวนการบริหารสินค้าคงคลัง บริษัท ซูการ์เคน โอโคแวย์ จำกัด
3. กระบวนการรับ จ่ายเงิน (เงินโอน เชื้อ เงินสดย่อย เงินทรอง) บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
4. กระบวนการและนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร
5. สอบทานผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด และบริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด

โดยการสังเกตการณ์ สัมภาษณ์ เปรียบเทียบข้อมูลและสอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงาน และตรวจสอบข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับเรื่องที่ทำกรตรวจสอบ หลังจากนั้นได้มีการสรุปประเด็นที่พบจากการตรวจสอบ และหารือร่วมกันกับเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อพิจารณาปัญหาและวิธีการปรับปรุงแก้ไขจนได้ข้อสรุปซึ่งเห็นชอบร่วมกัน ทั้งนี้ ข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายใน การดำเนินการของบริษัท และสรุปผลการติดตาม เป็นดังนี้

รายการ	การตรวจสอบ/ตรวจติดตาม
1. ภาพรวมของการกำหนดและติดตั้งระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร	บริษัทมีการทบทวนและจัดตั้งคณะกรรมการรวมถึงนโยบายต่าง ๆ ในกระบวนการธุรกิจ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองประเมินโครงการและบริหารโครงการ ทบทวนนโยบายสินทรัพย์ รวมทั้งจัดทำระเบียบการควบคุมเลขที่หนังสือภายใน และภายนอก เพื่อช่วยให้พนักงานทราบถึงวิธีการเขียนหนังสือติดต่อภายใน/ภายนอกบริษัท การควบคุมเลขที่หนังสือให้เป็นรูปแบบเดียวกัน และการจัดเก็บสำเนาหนังสือให้มีความชัดเจนสามารถสืบค้นได้
2. การติดตามการพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจ	ประเด็นข้อตรวจพบในกระบวนการทางธุรกิจทั้ง 4 กระบวนการ บริษัทได้มีการปรับปรุง แก้ไข และมีการนำไปปฏิบัติ (บางส่วน) แล้ว ทั้งนี้ สรุปผลการตรวจสอบได้ดังนี้
2.1 กระบวนการส่งเสริมชาวไร่ บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การขอรับการส่งเสริมและการสำรวจพื้นที่ปลูกอ้อย การจัดทำระบุข้อมูลลงนามในเอกสารแบบขอเบิกเงินส่งเสริม ปี 63/64</li> <li>2. การส่งเสริมชาวไร่ (เงินส่งเสริม ปุ๋ย ยา และอุปกรณ์) นโยบาย หลักเกณฑ์ การส่งเสริมชาวไร่ การให้เงินส่งเสริมชาวไร่ การควบคุมการเบิก การสนับสนุนปุ๋ย ยา และอุปกรณ์ การกำหนดสิทธิ การเข้าใช้ระบบและกำหนดวิธีการปฏิบัติงานให้ชัดเจน</li> <li>3. การให้คำปรึกษาการปลูก บำรุงรักษา และการพัฒนาเพิ่มผลผลิต</li> <li>4. การประเมินปริมาณอ้อย</li> <li>5. การรับชำระหนี้ชาวไร่ และการรับชำระหนี้ค่าปุ๋ย ยา และอุปกรณ์ (กรณีเงินสด)</li> <li>6. การขออนุญาต โครนให้ถูกต้องตามกฎหมายกำหนด</li> </ol>
2.2 กระบวนการบริหารสินค้าคงคลัง บริษัท ซูการ์เคน อีโคแวย์ จำกัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดเก็บสินค้าภายในคลังสินค้าของบริษัท และการจัดเก็บสินค้าคลังสินค้าภายนอก (ปัจจุบันได้ยกเลิกคลังสินค้าภายนอกแล้ว)</li> <li>2. การปฏิบัติเกี่ยวกับการรับเข้า การส่งออกสินค้าระหว่างท่า การบันทึกข้อมูลเข้าระบบ</li> <li>3. การปฏิบัติเกี่ยวกับการรับเข้า จ่ายออกของสินค้าสำเร็จรูป การบันทึกข้อมูลเข้าระบบ และการบริหารจัดการเครื่องชั่งน้ำหนัก</li> </ol>
2.3 กระบวนการรับ จ่ายเงิน (เงินโอน เช็ค เงินสดย่อย เงินทตรง) บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน เรื่องการรับชำระเงิน การจ่ายค่าสินค้าหรือบริการ การควบคุมเงินสดย่อย การเบิกเงินทตรง และการเก็บรักษาเอกสารทางการเงิน การบัญชี
2.4 กระบวนการและนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร	<p>ตรวจสอบกระบวนการต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กระบวนการจัดซื้อ และการทำสัญญา</li> <li>2. กระบวนการรับ จ่ายเงิน</li> </ol>
2.5 สอบทานผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด และบริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การดำเนินการตามสัญญาเดินเครื่องขึ้นต่ำ โรงไฟฟ้าสามารถปฏิบัติตามกำหนด</li> <li>2. ค่าปรับในส่วนของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF) เกิดจากไม่สามารถรับซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ ได้ตามปริมาณขั้นต่ำในสัญญาซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากปัญหาภัยแล้ง และปริมาณอ้อยเข้าหีบต่ำกว่าเป้าหมาย</li> </ol>



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สำนักบริหารความเสี่ยงนำไปปฏิบัติ สำนักบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดและออกแบบระบบงาน รวมทั้งระบุปัจจัยความเสี่ยง ซึ่งการวางแผนการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงจะช่วยให้สำนักบริหารความเสี่ยงสามารถออกแบบระบบที่มีจุดควบคุม เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจึงได้แต่งตั้งให้มีสำนักบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดในองค์กร (Enterprise Risk Management) ตามกรอบการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงที่เรียกว่า Three Line of Defence หรือหลักปราการ 3 ด้าน และมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานในการกิจหลักหรืองานกลุ่มธุรกิจที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่อง อันเกิดจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 หรือเหตุการณ์อื่น ๆ ที่กระทบกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดให้แต่ละ Business Unit มีการจัดทำ KRIs และ Threshold เพื่อการติดตามสถานะความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

ในด้านวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) บริษัทได้มีการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการสื่อสารผ่านช่องทาง Line Official เพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับพนักงานในองค์กร ซึ่งเนื้อหาจะเกี่ยวข้องกับพื้นฐานการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้ระดับปฏิบัติการเข้าใจถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีการของ 4T's Strategic และกิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ทั้ง 4 กิจกรรมในการควบคุม 1. Preventive Control (การควบคุมแบบป้องกัน) 2. Detective Control (การควบคุมแบบค้นพบ) 3. Corrective Control (การควบคุมแบบแก้ไข) และ 4. Directive Control (การควบคุมแบบส่งเสริม) เพื่อให้ระดับปฏิบัติการได้มีความรู้ความเข้าใจที่จะทำให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ได้วางไว้ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

### Line Official



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประกอบด้วย กรรมการ ผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้เกี่ยวข้อง และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง บริษัทที่อาจมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

ลำดับที่	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
1.	นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	เป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 4.08
2.	นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	เป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 4.05
3.	นายสฤยต์ ตั้งตรงเวชกิจ	เป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 4.05
4.	นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	เป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 4.05
5.	นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	เป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 4.05
6.	นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์	เป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 4.06
7.	นางสาวกรรณก ปุญญนิรันดร์	เป็นบุตรของนางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์ และถือหุ้นบริษัทร้อยละ 0.01
8.	พ.ต.ช.ชาญชัย พงษ์พิชิตกุล	เป็นคู่สมรสของนางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล
9.	นายปอนด์ รัตนพันธ์ศักดิ์	เป็นคู่สมรสของนางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ
10.	นายภาคภูมิ พงษ์พิชิตกุล	เป็นบุตรของนางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล
11.	บริษัท บี.อาร์.เอส. เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์ จำกัด	มีบุคคลลำดับที่ 1-6 เป็นผู้ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกับบริษัท 2 คน คือ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ และนายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ และนางสาวกรรณก ปุญญนิรันดร์ (ซึ่งเป็นบุตรของนางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์ และผู้บริหารของบริษัทย่อย) เป็นกรรมการ
12.	บริษัท กำพลผลิตน้ำตาล จำกัด	มีกรรมการร่วมกับบริษัท 1 คน คือ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ และBSF ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 4.26
13.	บริษัท ทูน่าริมย์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกับบริษัท 6 ท่านคือ บุคคลลำดับที่ 1-6 และบริษัท ทูน่าริมย์ จำกัด ถือหุ้นบริษัทอยู่ร้อยละ 50.61
14.	บริษัท บีอาร์ โมลาส เทรคคิง จำกัด	มีกรรมการร่วมกับบริษัท 1 คน คือ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ และมีนางสุวิวรรณ ตั้งตรงเวชกิจ ภรรยาของนายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ ร่วมเป็นกรรมการบริษัทด้วย



### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท)	เหตุผลและความจำเป็นของรายการ
1. บจ. กำพลผลิตน้ำตาล  รายการกับบริษัท - รายได้จากการขาย - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ค่าธรรมเนียมในการเป็นตัวแทนส่งออก ค่าธรรมเนียมในการเป็นตัวแทนซื้อของเครื่องมือทางการเงิน ค่าดำเนินการส่งสินค้าที่ทำเรือ ค่าดำเนินการเอกสารส่งออกและพิธีการทางศุลกากร) - ถูกหักหนี้การค้า/ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้อื่น		1,559,806,154  20,846,986          5,153,111 12,040	- บริษัทแห่ง บจ. กำพลผลิตน้ำตาล ซึ่งเป็นบริษัทที่ ก่อน. อนุญาตให้เป็นบริษัทส่งออกน้ำตาลได้ตาม พรบ. อ้อยและน้ำตาล ให้เป็นตัวแทนดำเนินการจัดส่งน้ำตาลออกไปยังต่างประเทศให้แก่บริษัท - บจ. กำพลผลิตน้ำตาล เกิดจากการรวมตัวของบริษัท โรงงานน้ำตาล 22 โรง โดยแต่ละบริษัทถือหุ้นใน บจ. กำพลผลิตน้ำตาล ตามสัดส่วนปริมาณการส่งออกของแต่ละบริษัท นอกจากนี้กรรมการของ บจ. กำพลผลิตน้ำตาล ประกอบด้วย ตัวแทนผู้ถือหุ้นบริษัทละ 1 คน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของแต่ละบริษัท - การส่งออกน้ำตาลนั้น บริษัทเป็นผู้ดำเนินการติดต่อลูกค้าเอง ส่วน บจ. กำพลผลิตน้ำตาลให้บริการเรื่องจัดการสินค้าและดำเนินการเรื่องเอกสารเกี่ยวกับส่งออกเท่านั้น - ค่าบริการการจัดการสินค้าและการส่งออกที่บริษัทจ่ายให้ บจ. กำพลผลิตน้ำตาล เป็นอัตรากลาง อัตราร้อย บจ. กำพลผลิตน้ำตาล คิดจากผู้รับบริการทุกรายเท่ากัน - บจ. กำพลผลิตน้ำตาล เป็นผู้เข้าทำสัญญาสินเชื่อเพื่อการส่งออกกับธนาคารพาณิชย์ให้แก่บริษัท ในนามของ บจ. กำพลผลิตน้ำตาล เพื่อรับการสนับสนุนทางการเงิน บจ. กำพลผลิตน้ำตาล จะโอนเงินที่ได้รับตามวงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออกจากธนาคารพาณิชย์ให้บริษัท โดยบริษัทออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ บจ. กำพลผลิตน้ำตาล เพื่อเป็นหลักฐานการรับเงิน อัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้ บจ. กำพลผลิตน้ำตาล ตามตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นอัตราเดียวกับอัตราดอกเบี้ยที่ บจ. กำพลผลิตน้ำตาล จ่ายให้กับธนาคารพาณิชย์  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> - การแต่งตั้ง บจ. กำพลผลิตน้ำตาลเป็นตัวแทนการส่งออกและการรับเงินสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการส่งออกจากธนาคารพาณิชย์ผ่าน บจ. กำพลผลิตน้ำตาลนั้น เป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจ เพื่อปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง - อัตราค่าบริการจากการเป็นตัวแทนการส่งออกและอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันเป็นอัตราที่มีความสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท)	เหตุผลและความจำเป็นของรายการ
2. กรรมการ 6 ท่าน คือ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ นายศุภชัย ตั้งตรงเวชกิจ นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ และนางวันเพ็ญ ปุณฺณนรินทร์	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการ 6 ท่าน ยังมีสถานะเป็นผู้ที่ปรึกษาประจำสำนักงานและเข้าร่วม 17 คัน และเครื่องจักรที่ใช้ในการเคลื่อนย้ายวัสดุของกลุ่มบริษัทรวม 2 คัน กับธนาคารพาณิชย์และบริษัทเช่าซื้อ รวม 19 คัน ยอดค้าประกัน รวม 31,335,870 บาท และเครื่องถ่ายเอกสาร 12 เครื่อง จำนวนเงิน 751,140 บาท		- การเช่าซื้อดังกล่าวเป็นไปเพื่อการบริหารงานและดำเนินงานของบริษัท  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> - การค้าประกันสินเชื่อเป็นเงื่อนไขปกติของบริษัทผู้ให้เช่าซื้อ เป็นความจำเป็นในการดำเนินงานปกติของบริษัท และไม่เสียผลประโยชน์จากการดำเนินการดังกล่าว
3. กรรมการ 6 ท่าน คือ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ นายศุภชัย ตั้งตรงเวชกิจ นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ และนางวันเพ็ญ ปุณฺณนรินทร์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการ 6 ท่าน ยังมีสถานะเป็นผู้ที่ปรึกษาประจำสำนักงานและบริษัทเช่าซื้อ 270 คัน การพาณิชย์แห่งหนึ่ง มูลค่าการค้าประกัน 270 ล้านบาท		- วงเงินกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตและเป็นผู้ถือหุ้นเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการการค้าประกันแต่อย่างใด  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> - การค้าประกันสินเชื่อเป็นเงื่อนไขปกติของธนาคารพาณิชย์ เป็นความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจปกติของกิจการ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการการค้าประกัน บริษัทและบริษัทเช่าซื้อไม่เสียผลประโยชน์จากการดำเนินการดังกล่าว
4. กรรมการ 2 ท่าน คือ นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล  และญาติสนิทของกรรมการ 2 ท่าน คือ พ.ต.ต. ธาตุชัย พงษ์พิชิตกุล นายภาณุภูมิ พงษ์พิชิตกุล	ลูกหนี้ชาวไร่ – เงินยืม ในปีการผลิต 2562/2563 และ ปี 2563/2564 บจ. โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการของบริษัทและญาติสนิท โดยมีกำหนดชำระคืนระยะสั้นก่อนนำอ้อยส่งโรงงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ - เงินกู้ยืมต้นงวด - กู้ยืมเพิ่มระหว่างงวด รวมเงินกู้ยืมทั้งสิ้น จ่ายชำระระหว่างงวด ลูกหนี้เงินเกินคงเหลือ - มูลค่าอ้อยที่ซื้อ - มูลค่าปุ๋ยและปัจจัยการผลิตที่จำหน่าย	16,419,812 15,849,084 32,268,896 15,644,647 16,624,249 8,877,082 2,650,579	- การให้เงินกู้ยืมชาวไร่ร้อยละ 10 เป็นเงินทุนหมุนเวียนชาวไร่ร้อยละ 10 เพื่อใช้ในการปลูกอ้อยเพื่อมาจำหน่ายแก่โรงงานน้ำตาลหรือที่เรียกกันว่าเงินเกี้ยว เป็นการดำเนินงานตามปกติของโรงงานน้ำตาลทั่วไป ซึ่งเงื่อนไขในการให้เงินกู้ยืมกับกรรมการและญาติสนิท ก็เป็นไปตามเงื่อนไขเดียวกับชาวไร่รายอื่น ๆ - การรับซื้ออ้อยนั้นเป็นธุรกิจปกติของบริษัท และราคาที่ซื้อจากกรรมการและญาติสนิทของกรรมการก็เป็นราคาเดียวกันกับที่รับซื้อจากชาวไร่รายอื่น ๆ  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> - การให้เงินเกี้ยวและการซื้ออ้อยเป็นการดำเนินงานตามปกติของบริษัท โรงงานน้ำตาล ซึ่งราคาและเงื่อนไขที่เป็นไปตามปกติตกลงกับบุคคลทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท)	เหตุผลและความจำเป็นของรายการ
5. กรรมการ 2 ท่าน คือ นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	ลูกหนี้การค้า/ลูกหนี้อื่น	136,750	- การจำหน่ายและบริหารจัดการ ตลอดจนพัสดุ ด้วยราคาที่เทียบเท่ากับจำหน่ายให้บุคคลภายนอก  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> - การจำหน่ายและบริหารจัดการ เป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ โรงงานน้ำตาล ซึ่งราคาและเงื่อนไขที่เป็นไปตามที่ตกลงกับบุคคลทั่วไป
6. กรรมการ 7 ท่าน คือ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ นายสถิตย์ ตั้งตรงเวชกิจ นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์ และ นางสาวกรรณก ปุญญนิรันดร์	เจ้าหนี้อื่น	69,355	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกรรมการเป็นเจ้าหนี้อื่นดังกล่าว  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> - การให้คำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามการดำเนินงานปกติของธุรกิจ โดยอัตราการจ่ายผลตอบแทนได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผล
7. บจ. บี.อาร์.เอส เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์ ("BRS")	บริษัทที่ซื้อเครื่องใช้สำนักงานจาก บจ. บี.อาร์.เอส เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์ - ค่าใช้จ่าย	72,080	- บริษัทมีความจำเป็นต้องซื้อเครื่องใช้สำนักงานจาก บจ. บี.อาร์.เอส เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> -
8. กรรมการ 1 ท่าน คือ นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	การเช่าทรัพย์สิน 1. บริษัท พรีเมียมพลัสงาน จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินโฉนดเลขที่ 20424 เลขที่ 134 จำนวน 6 ไร่ 69 ตารางวา จากกรรมการของบริษัท ค่าเช่า 24,690 บาท/ปี (4,000 บาทต่อไร่/ปี) 2. บริษัท พรีเมียมพลัสงาน จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินโฉนดเลขที่ 8473 เลขที่ดิน 100 จำนวน 13 ไร่ 3 งาน 42	188,616	- บริษัท พรีเมียมพลัสงาน จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะเวลา 25 ปี เพื่อใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากถ่านหิน ซึ่งเป็นสิ่งหนึ่งที่ได้ออกกระบวนการประมูลและผลิตน้ำตาล โดยมีราคาเช่าอยู่ที่ 10 บาทต่อตารางวาต่อปี โดยจ่ายชำระ 2 ครั้งต่อปี ในปี 2558 บริษัทได้มีการจ่ายชำระค่าเช่าในเดือนมกราคม และได้บันทึกเป็นค่าเช่าของครึ่งปีหลังที่จ่ายชำระล่วงหน้าในเดือนมิถุนายนเป็นค่าใช้จ่ายในงวดหกเดือนแรกปี 2558 แล้ว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท)	เหตุผลและความจำเป็นของรายการ
	<p>ตารางวา จาการรณการของบริษัท ค่าเช่า 55,420 บาท/ปี (4,000 บาทต่อไร่/ปี)</p> <p>3.บริษัท นุริรมย์พลังงาน จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน โฉนดเลขที่ 20422 เลขที่ดิน 132 จำนวน 10 ไร่ 26 ตารางวา จาการรณการของบริษัท ค่าเช่า 40,260 บาท/ปี (4,000 บาทต่อไร่/ปี)</p> <p>4. บริษัท นุริรมย์วิจยและพัฒนาออย จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน แปลงบ้านสามศึกา จำนวน 56.16 ไร่ จาการรณการของบริษัท ค่าเช่า 112,320 บาท/ปี (2,000 บาทต่อไร่/ปี)</p> <p>5.บริษัท ซูการ์เคน อีโคโนมิกส์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน โฉนดเลขที่ 18960 จำนวน 5 ไร่ 2 งาน 82 ตารางวา จาการรณการของบริษัท ค่าเช่า 22,820 บาท/ปี (4,000 บาทต่อไร่/ปี)</p>		<p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>- การเช่าที่ดินระยะยาวเพื่อให้สำหรับก่อสร้างโรงงานถือเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ โดยอัตราค่าเช่านี้ ไม่ถือว่าสูงเกินไปเมื่อเทียบกับอัตราค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง</p>
9. บริษัท บิอาร์ โมลาส เทรดดิ้ง จำกัด	<p><b>รายการกับบริษัท</b></p> <p>- รายได้จากการขาย</p> <p>- ต้นทุนขายและการให้บริการ</p> <p>- ลูกหนี้การค้า</p> <p>- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า</p>	<p>474,411,092</p> <p>6,500</p> <p>226,977</p> <p>60,613,838</p>	<p>- บริษัท บิอาร์ โมลาส เทรดดิ้ง จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายจากน้ำตาล โดยมีเงื่อนไขในการจ่ายเงินล่วงหน้าก่อนการส่งมอบ 50% ของสัญญาซื้อขายและราคาขายเกี่ยวกับลูกค้าหัวไปของบริษัท</p> <p>- บริษัท บิอาร์ โมลาส เทรดดิ้ง จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายดิบเทกอง โดยมีเงื่อนไขชำระค่าสินค้าล่วงหน้า 50% ของสัญญาซื้อขายและราคาขายเกี่ยวกับลูกค้าหัวไปของบริษัท</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>- การขายจากน้ำตาลเป็นการดำเนินการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจโรงงานน้ำตาล ในราคาและเงื่อนไขที่เป็นไปตามที่ตกลงกับลูกค้าหัวไป</p>

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้ลงทุนสามารถดูรายละเอียดการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.buriramsugar.com> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” >> เลือก “เอกสารเผยแพร่และดาวน์โหลด” >> เลือก “รายงานประจำปี และแบบฟอร์ม 56-1”

## มาตรการการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่เป็นรายการธุรกรรมปกติ เช่น รายการซื้อขายสินค้า วัตถุดิบ ให้บริการ หรือให้เงินสนับสนุนการปลูกอ้อย (เงินกู้ยืม) เป็นต้น บริษัทหรือบริษัทย่อยสามารถทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรมดังกล่าวไม่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในกรณีที่คนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะจัดสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาสที่เกิดรายการ

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมประเภทเงินเกี่ยวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้มีการควบคุมดูแลดังนี้

1. การกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติ
2. การสอบทานรายการที่เกิดขึ้น

### การกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติ

ลักษณะเงินกู้ยืมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในการผลิต ได้แก่ ค่าปลูก ค่าพันธุ์ ค่าปุ๋ย ค่าสารเคมีการเกษตร ค่าเช่าที่ดิน ค่าอ้อย ค่าระบบน้ำหยด ค่าที่ดินเพื่อการปลูกอ้อย ค่าเครื่องจักรกลการเกษตร รถไถ รถตัดอ้อยและรถบรรทุก เป็นต้น

ผู้บริหารจะไม่มีอำนาจอนุมัติเงินกู้ยืมที่ไม่ได้เป็นไปเพื่อสนับสนุนการปลูกอ้อย โดยที่การซื้ออ้อยไม่นับเป็นการสนับสนุนการปลูก การให้เงินกู้ยืมที่นอกเหนือเป็นค่าใช้จ่ายหรือสนับสนุนการปลูกอ้อย จะต้องให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยขึ้นอยู่กับขนาดของรายการ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับ

### การสอบทานรายการที่เกิดขึ้น

ผู้ตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบรายการโดย

1. ตรวจสอบความครบถ้วนของรายการ โดยให้นำรายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเปรียบเทียบกับบัญชีเงินกู้ยืมรายบุคคล
2. นำรายชื่อที่ตรวจพบไปตรวจสอบว่า การเบิกเงินกู้ยืมมีลักษณะรายการ เอกสารประกอบ ราคา เงื่อนไข และขั้นตอนการอนุมัติตามนโยบายของบริษัทหรือไม่
3. จัดทำสรุปผลการตรวจสอบนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

สำหรับการทำรายการว่าจ้างขนส่งน้ำตาลกับบริษัท บี.อาร์.เอส. เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กำหนดให้มีการดำเนินการดังนี้

1. จัดให้มีการเสนอราคาจากผู้ให้บริการไม่น้อยกว่า 4 ราย
2. ต้องมีการกำหนดขอบเขตของการให้บริการที่ชัดเจน เช่น สถานีที่ต้นทางปลายทาง ปีการผลิต หรือบริการเสริมอื่น เป็นต้น
3. จัดให้มีการทำสัญญาที่ระบุราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ชัดเจน
4. ให้สรุปเหตุผลในการเลือกผู้ให้บริการแต่ละราย เปรียบเทียบกับผู้ที่ไม่ได้รับเลือกเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ

กรณีรายการธุรกรรมอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกรรมปกติ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามลักษณะการค้าขายปกติในตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามราคายุติธรรมและมีความสมเหตุสมผล ทั้งนี้ การเข้าทำรายการธุรกรรมอื่น ๆ ระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อใช้ในการประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ขอบบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน นอกจากนี้ บริษัทจะมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามสารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทหรือบริษัทย่อยคาดว่าในอนาคตจะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ ได้แก่ การรับซื้ออ้อย และการให้เงินสนับสนุนการปลูกอ้อย เป็นต้น โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ในลักษณะที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นในการทำรายการดังกล่าว

การค้าประกันตามสัญญากู้ยืมเงินที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะคงมีอยู่ต่อไป เนื่องจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ซื้อวัตถุดิบและให้เงินสนับสนุนการปลูกอ้อยกับเกษตรกร และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของธนาคารพาณิชย์ในการให้สินเชื่อธุรกิจ โดยที่บริษัทหรือบริษัทย่อยจะไม่มีค่าใช้จ่ายจากการรับการค้าประกันดังกล่าว

การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะให้มีการจัดทำสัญญากู้ยืมเงิน และกำหนดเงื่อนไขที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทหรือบริษัทย่อยไม่มีนโยบายให้เงินกู้ยืม และ/หรือ การค้าประกันหนี้ใด ๆ นอกเหนือจากเงินสนับสนุนการปลูกอ้อยให้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ทั้งนี้รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนถึงการปฏิบัติ ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อย





## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 13.1 สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563 ตรวจสอบโดยนายสง่า โชนินดิสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11251 จากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่างบแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทนั้นถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

### 13.2 ตารางสรุปงบการเงิน

ตารางแสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563 ซึ่งเป็นงบการเงินรวมประกอบด้วยบริษัทย่อย จำนวน 9 แห่ง ตามตารางด้านล่าง

**งบแสดงฐานะการเงิน**

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2561 (งบรวม)		ปี 2562 (งบรวม)		ปี 2563 (งบรวม)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	179.13	1.74	40.61	0.47	60.42	0.70
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	360.41	3.51	388.69	4.49	131.09	1.51
ลูกหนี้ชาวไร่-สุทธิ	598.55	3.52	210.62	2.43	366.58	4.23
รายได้ค้างรับ - สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	301.51	2.93	325.52	3.76	300.84	3.47
สินค้าคงเหลือ	1,337.51	13.02	911.95	10.53	568.44	6.56
ส่วนของเงินผู้ระชาวกแก่ลูกหนี้ชาวไร่ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	134.93	1.31	127.43	1.47	38.25	0.44
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	58.48	0.57	65.31	0.75	25.79	0.30
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,970.52</b>	<b>28.91</b>	<b>2,070.13</b>	<b>23.90</b>	<b>1,491.41</b>	<b>17.22</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียน	27.11	0.26	31.12	0.36	117.24	1.35
รายได้ค้างรับไม่หมุนเวียน - สำนักงานกองทุนอ้อย	148.08	1.44	158.76	1.83	170.20	1.96
เงินลงทุนระยะยาวอื่น-สุทธิ	2.05	0.02	1.41	0.02	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,208.11	11.76	1,111.34	12.83	1,004.93	11.60
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					11.41	0.13
เงินผู้ระชาวกแก่ลูกหนี้ชาวไร่-สุทธิ	272.94	2.66	193.26	2.23	145.24	1.68
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.97	0.04	3.97	0.05	3.97	0.05
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	5,432.15	52.86	5,674.84	65.50	5,532.25	63.86
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ					13.88	0.16
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	31.09	0.30	31.06	0.36	27.25	0.31
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	162.60	1.58	126.61	1.46	128.15	1.48
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17.60	0.17	26.75	0.31	17.31	0.20
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>7,305.71</b>	<b>71.09</b>	<b>7,359.12</b>	<b>84.95</b>	<b>7,171.82</b>	<b>82.78</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>10,276.23</b>	<b>100.00</b>	<b>9,429.25</b>	<b>108.84</b>	<b>8,663.23</b>	<b>100.00</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2561 (งบรวม)		ปี 2562 (งบรวม)		ปี 2563 (งบรวม)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชี	0.34	0.00	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	817.89	7.96	839.19	8.90	674.59	7.79
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,617.91	25.48	2,611.88	27.70	758.87	8.76
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น ๆ					349.36	4.03
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	384.14	3.74	295.99	3.14	261.25	3.02
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	202.51	1.97	211.24	2.24	223.57	2.58
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายใน 1 ปี	10.89	0.11	7.18	0.08	-	-
หุ้นกู้	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					7.25	0.08
ส่วนของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.50	0.07	8.04	0.09	6.68	0.08
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	6.46	0.06	4.67	0.05	16.37	0.19
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14.42	0.14	9.83	0.10	15.53	0.18
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>4,062.06</b>	<b>39.53</b>	<b>3,988.02</b>	<b>42.29</b>	<b>2,313.46</b>	<b>26.70</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	-	-				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	487.79	4.75	488.47	5.18	1,470.11	16.97
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม-สุทธิจากส่วนที่ ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3,177.32	30.92	3,024.41	32.07	2,918.13	33.68
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ครบ กำหนดชำระภายใน 1 ปี	10.50	0.10	8.67	0.09	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ					13.51	0.16
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ					29.89	0.35
หุ้นกู้	-	-	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี-สุทธิ	-	-	-	-	-	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิก จ้างหรือเกษียณอายุ	38.04	0.37	56.74	0.60	59.17	0.68
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	3.12	0.04
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,713.65</b>	<b>36.14</b>	<b>3,578.30</b>	<b>37.95</b>	<b>4,493.94</b>	<b>51.87</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>7,775.72</b>	<b>75.67</b>	<b>7,566.32</b>	<b>80.24</b>	<b>6,807.40</b>	<b>78.58</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2561 (งบรวม)		ปี 2562 (งบรวม)		ปี 2563 (งบรวม)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-
ทุนเรือนหุ้น	-	-	-	-	-	-
ทุนจดทะเบียน	812.10	7.90		-		-
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	812.10	7.90	812.10	8.61	812.10	9.37
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	954.67	9.29	954.67	10.12	954.67	11.02
กำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	-	-	-
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	56.60	0.55	56.60	0.60	65.97	0.76
ที่ยังไม่ได้จัดสรร	675.70	6.58	38.25	0.41	13.75	0.16
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.06	0.00	-	-	8.00	0.09
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.38	0.01	1.32	0.01	1.35	0.02
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,500.51	24.33	1,862.93	19.76	1,855.83	21.42
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,276.23	100	9,429.25	100	8,663.23	100

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2561 (งบรวม)		ปี 2562 (งบรวม)		ปี 2563 (งบรวม)	
	(ตรวจสอบ)		(ตรวจสอบ)		(ตรวจสอบ)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและบริการ	5,555.97	95.06	4,985.16	123.18	3,892.61	96.18
รายได้อื่น	288.84	4.94	131.48	2.57	154.55	3.82
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,844.81</b>	<b>100</b>	<b>5,116.64</b>	<b>100</b>	<b>4,047.16</b>	<b>100</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายสินค้าและบริการ	4,508.87	77.14	4,469.21	110.43	3,267.59	80.74
ค่าใช้จ่ายในการขาย	321.61	5.50	304.18	7.52	127.14	3.14
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	388.31	6.64	501.31	12.39	260.01	6.42
การกลับรายการ (ผลขาดทุน) ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					17.49	0.43
กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ					13.33	0.33
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>5,218.79</b>	<b>89.29</b>	<b>5,274.70</b>	<b>130.33</b>	<b>3,685.55</b>	<b>91.06</b>
ต้นทุนทางการเงิน	385.99	6.60	384.00	9.49	331.35	8.19
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	71.85	1.23	63.78	1.58	0.81	0.02
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>311.88</b>	<b>5.34</b>	<b>- 478.28</b>	<b>- 11.82</b>	<b>31.08</b>	<b>0.77</b>
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	40.21	0.69	33.49	0.83	24.92	0.62
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>271.67</b>	<b>4.65</b>	<b>- 511.77</b>	<b>- 12.65</b>	<b>6.17</b>	<b>0.15</b>
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย, สุทธิทางภาษี	- 0.07	- 0.00	- 0.06	- 0.00	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ	-	-	3.93	- 0.10	1.36	0.03
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>271.60</b>	<b>4.65</b>	<b>- 515.76</b>	<b>- 12.74</b>	<b>7.53</b>	<b>0.19</b>
การแบ่งปันกำไร	-	-	-	-	-	-
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	271.62	4.65	- 511.71	- 12.64	6.14	0.15
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย	0.05	0.00	0.06	0.00	0.03	0.00
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)**</b>	<b>0.33</b>		<b>-0.63</b>		<b>0.008</b>	

หมายเหตุ \*\*กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยกำไรสุทธิสำหรับปีเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่หารด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นปี

**งบกระแสเงินสด**

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	311.88	- 478.28	31.08
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
<b>จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	289.56	344.22	323.90
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)			17.49
- ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย			-
- ดอกเบี้ยรับ	- 82.89	- 59.30	- 38.71
- เงินปันผลรับ	- 0.20	- 0.20	- 0.31
- ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	- 5.95	4.62	-
- ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	12.27	- 7.62	21.00
- ค่าเพื่อการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	98.42	- 98.42
- (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย		- 0.15	-
- (กำไร) ขาดทุนจากการขายที่ดินอาคารและอุปกรณ์	- 1.58	1.57	2.81
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดินอาคารและอุปกรณ์	11.16	30.63	33.34
- ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-
- ต้นทุนทางการเงิน	385.99	384.00	331.35
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	- 71.85	- 63.78	- 0.81
- ค่าใช้จ่ายตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	5.13	18.63	6.67
- ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า			1.80
- (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน			- 6.85
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	853.53	272.75	624.34
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	- 103.55	- 27.76	257.26
- รายได้ค้างรับ - สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	- 301.51	- 24.01	24.68
- ลูกหนี้ชาวไร่	274.51	382.80	- 160.27
- สินค้าคงเหลือ	- 289.01	433.17	322.52
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	- 25.42	- 6.82	46.37
- ลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียน	- 27.11	- 4.01	- 96.90
- ลูกหนี้อื่น - สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	- 148.08	- 10.68	- 11.44
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	- 9.23	- 9.14	5.97
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	92.21	18.84	- 93.65
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	- 10.12	- 4.58	- 5.28
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	- 1.60	- 3.92	- 3.90
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>304.63</b>	<b>1,016.63</b>	<b>909.69</b>
<b>- รับคืนภาษีเงินได้</b>		12.18	27.81
- ภาษีเงินได้	- 49.10	- 10.40	- 11.21
- ต้นทุนทางการเงิน	- 376.29	- 381.57	- 338.52
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>- 120.76</b>	<b>636.84</b>	<b>587.78</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
ดอกเบี้ยรับ	82.89	59.30	38.71
เงินปันผลรับ	91.08	65.91	33.50



	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
เงินสละรับจากการลดทุนของบริษัทร่วม		94.85	74.03
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-
เงินสละรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย		0.72	-
เงินสละรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่	226.45	123.39	123.78
เงินสละจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่	- 101.16	- 36.21	- 2.44
เงินสละจ่ายเพื่อซื้อสิ่งหามทรัพย์เพื่อการลงทุน	- 3.97	-	-
เงินสละรับจากการจำหน่ายที่ดินอาคารและอุปกรณ์	2.70	0.31	14.00
เงินสละจ่ายเพื่อซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	- 907.20	- 692.67	- 182.85
ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกรวมเป็นต้นทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	- 11.71	- 18.98	- 5.23
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>- 620.92</b>	<b>- 403.39</b>	<b>93.52</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,481.95	- 6.38	- 1,503.66
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	299.63	1,000.00
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม	-	-	-
เงินสละรับจากการออกหุ้นกู้	-	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	- 383.72	- 387.09	- 53.10
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม	- 149.55	- 144.18	- 93.96
เงินสละจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย			-
เงินสละจ่ายชำระหุ้นกู้	-	-	-
เงินสละจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	- 13.16	- 12.15	-
เงินสละจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า			- 10.77
เงินสละรับจากการออกหุ้นสามัญจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00		
เงินสละจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าหุ้น	-	-	-
เงินกู้ยืมกรรมการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	- 243.78	- 121.78	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>691.74</b>	<b>- 371.96</b>	<b>- 661.49</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	- 49.94	- 138.51	19.81
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	229.07	179.13	40.61
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	179.13	40.61	60.42

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.73	0.52	0.64
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.40	0.29	0.40
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	- 0.04	0.16	0.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	17.48	12.99	14.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	20.60	27.71	24.04
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.76	3.97	4.41
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	95.74	90.60	81.55
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.88	5.39	4.32
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	61.24	66.74	83.39
Cash Cycle (วัน)	55.10	51.57	22.20
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18.85	10.35	16.06
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	17.77	5.01	17.63
อัตรากำไรอื่น	4.94	2.57	3.82
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	- 12.23	254.80	85.64
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.65	- 10.00	0.15
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.33	- 0.63	0.01
เงินปันผลต่อหุ้น	0.30	0.15	-
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.86	23.46	0.33
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.81	5.19	0.07
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	10.96	3.02	5.89
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.60	0.52	0.45
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.11	4.06	3.67
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.48	3.84	3.67
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	- 0.07	1.73	- 0.40
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	45.45	0.24	-



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ลูกหนี้ชาวไร่ และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 7.5 เรื่องนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ชาวไร่ ข้อ 7.7 เรื่องนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงิน ข้อ 14 เรื่องลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ และข้อ 20 เรื่องเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ ลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียน - สุทธิ ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ ในงบการเงินรวม มูลค่า 366.58 ล้านบาท 117.24 ล้านบาท 38.25 ล้านบาท และ 145.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7.73 ของสินทรัพย์ทั้งหมด และกลุ่มกิจการมีค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ลูกหนี้ชาวไร่ และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่ทั้งหมด 120.09 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารมีนโยบายในการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ชาวไร่และกำหนดความเหมาะสมของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ลูกหนี้ชาวไร่ และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่ โดยอ้างอิงจากยอดที่เกินกำหนดชำระ ประสบการณ์ในการชำระเงินในอดีต หลักทรัพย์ค้ำประกัน และการคาดการณ์ข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อ การรับชำระเงิน

ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ ซึ่งคำนวณจากยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้หักด้วยมูลค่าของหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งเปรียบเทียบจากราคาตลาดกับมูลค่าตามบัญชี และมีการประเมินราคาใหม่อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ผู้บริหารยังพิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในการชำระเงินในอดีต โอกาสที่จะได้รับชำระเงิน การคาดการณ์ข้อมูลในอนาคต รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ชาวไร่อย่างสม่ำเสมอ และปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามความเหมาะสมในแต่ละปี

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้ เนื่องจากมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าวมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการพิจารณาความสมเหตุสมผลของสมมุติฐานที่ใช้ในการพิจารณามูลค่าของหลักทรัพย์ค้ำประกันและความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคต

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ลูกหนี้ชาวไร่ และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่ ดังนี้

- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับความเหมาะสมและหลักเกณฑ์ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ชาวไร่ที่นำมาใช้เป็นข้อมูลในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อมูลการรับชำระเงินจากลูกหนี้ชาวไร่ในอดีต รวมถึงโอกาสที่จะได้รับชำระในอนาคต และพิจารณาเหตุผลของผู้บริหารที่ใช้ในการประมาณการความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มี และ
- ทดสอบมูลค่าของหลักทรัพย์ค้ำประกันแต่ละชนิดโดยเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือและสามารถเปรียบเทียบกันได้กับราคาตลาด

จากวิธีการทดสอบของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า การประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ลูกหนี้ชาวไร่ และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่ มีความสอดคล้องกับข้อมูลในอดีตและมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่

## การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 10 ข) เรื่องประมาณการการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย และข้อ 19 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการมูลค่าสุทธิ จำนวน 3,148 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการบางแห่งมีข้อบ่งชี้ที่อาจเกิดการด้อยค่าขึ้นเนื่องจากบริษัทย่อยไม่สามารถทำกำไรให้เป็นไปตามประมาณการที่ได้คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจส่งผลต่อมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทย่อยบางแห่งมีผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่อง ซึ่งผู้บริหาร พิจารณาว่าสถานการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ และคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายกับมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด

จากการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ผู้บริหารพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในปีนี้

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการพิจารณาความสมเหตุสมผลของสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ข้าพเจ้าดำเนินการตรวจสอบตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้

เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยผู้บริหาร
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการรายได้ การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และอัตราการเติบโตระยะยาวที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือได้ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2563 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด เช่น ประมาณการรายได้ และอัตราคิดลด เพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน
- พิจารณาถึงความเหมาะสมของการประเมินและการบันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าไม่พบข้อสังเกตที่กระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารจากการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า โดยข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่และมูลค่าที่ประเมินได้อยู่ในช่วงที่ยอมรับได้



## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 7.7 และ ข้อ 7.11 ที่อธิบายถึงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตนี้

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารรถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้า พิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด

สง่า โชนิตติสวัสดิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11251

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12	60,424,535	40,613,707	5,894,017
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	13, 35	131,089,697	388,685,845	24,897,856
ลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ	14, 35	366,576,471	210,621,598	-
รายได้ค้างรับ - สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	15	300,843,909	325,519,666	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	16	568,437,971	911,954,629	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	35 (ค)	-	-	31,000,000
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	20, 35 (ง)	38,248,254	127,426,477	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17	25,788,633	65,306,091	5,211,686
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,491,409,470</b>	<b>2,070,128,013</b>	<b>67,003,559</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียน - สุทธิ	14, 35	117,243,396	31,116,324	-
รายได้ค้างรับไม่หมุนเวียน - สำนักงานกองทุนอ้อย				
และน้ำตาลทราย	15	170,201,779	158,759,020	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	1,004,925,551	1,111,340,992	1,025,825,366
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	19	-	-	3,148,475,700
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	1,409,950	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	11,410,828	-	2,175
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย - สุทธิ	35 (ค)	-	-	811,152,857
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ	20, 35 (ง)	145,236,283	193,261,017	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21	3,971,127	3,971,127	3,971,127
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	22	5,532,248,300	5,674,842,200	35,311,235
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	23	13,882,811	-	3,364,709
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	24	27,248,732	31,063,464	15,773,300
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	25	128,145,788	126,612,482	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		17,309,725	26,746,710	319,900
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>7,171,824,320</b>	<b>7,359,123,286</b>	<b>5,044,196,369</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>8,663,233,790</b>	<b>9,429,251,299</b>	<b>5,111,199,928</b>

กรรมการ \_\_\_\_\_

วันที่ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	26, 35	674,594,685	839,193,344	24,692,611	167,271,841
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27	758,866,000	2,265,768,300	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น ๆ	27	349,356,430	346,111,430	580,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและอื่น ๆ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	261,253,453	295,988,187	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	223,565,086	211,241,564	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	-	-	71,042,619	50,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	-	7,178,183	-	2,899,368
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	7,253,197	-	3,975,579	-
ส่วนของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	6,680,584	8,042,319	3,036,802	3,662,990
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		16,365,043	4,665,850	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28	15,526,686	9,831,435	1,421,350	4,960,462
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,313,461,164	3,988,020,612	104,748,961	228,794,661
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและอื่น ๆ - สุทธิ	27	1,470,109,674	488,474,763	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม - สุทธิ	27	2,918,132,130	3,024,413,138	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย - สุทธิ	27	-	-	2,646,119,162	2,696,119,162
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	27	-	8,666,293	-	4,709,512
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	27	13,508,443	-	5,379,656	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	25	29,891,137	-	467,216	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	29	59,174,444	56,742,223	19,505,050	20,145,078
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,123,397	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,493,939,225	3,578,296,417	2,671,471,084	2,720,973,752
รวมหนี้สิน		6,807,400,389	7,566,317,029	2,776,220,045	2,949,768,413

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 812,099,845 หุ้น				
มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท	812,099,845	812,099,845	812,099,845	812,099,845
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 812,099,845 หุ้น				
มูลค่าชำระแล้วเต็มจำนวนหุ้นละ 1 บาท	812,099,845	812,099,845	812,099,845	812,099,845
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	954,665,813	954,665,813	954,665,813	954,665,813
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- ทุนสำรองตามกฎหมาย	30 65,970,655	56,601,140	65,970,655	56,601,140
ยังไม่ได้จัดสรร	13,747,388	38,246,817	502,243,570	322,353,923
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	8,000,702	-	-	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,854,484,403	1,861,613,615	2,334,979,883	2,145,720,721
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,348,998	1,320,655	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,855,833,401	1,862,934,270	2,334,979,883	2,145,720,721
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,663,233,790	9,429,251,299	5,111,199,928	5,095,489,134

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,892,612,079	4,985,157,676	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(3,267,588,794)	(4,469,211,704)	-	-
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>625,023,285</b>	<b>515,945,972</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
รายได้อื่น	154,552,918	123,272,234	351,299,591	384,876,426
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(127,137,538)	(304,175,681)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(260,006,765)	(499,828,509)	(107,467,948)	(278,542,964)
การกลับรายการ (ผลขาดทุน) ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(17,490,948)	-	123,678,143	-
กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ	(13,325,117)	6,723,253	190,652	-
ต้นทุนทางการเงิน	(331,346,245)	(384,000,393)	(180,310,141)	(180,263,658)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	812,713	63,783,415	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>31,082,303</b>	<b>(478,279,709)</b>	<b>187,390,297</b>	<b>(73,930,196)</b>
ภาษีเงินได้	(24,916,194)	(33,491,120)	-	(12,341,771)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>6,166,109</b>	<b>(511,770,829)</b>	<b>187,390,297</b>	<b>(86,271,967)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ต่อ)	6,166,109	(511,770,829)	187,390,297	(86,271,967)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29	1,699,482	(4,539,661)	2,336,081
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(339,896)	612,764	(467,216)
		1,359,586	(3,926,897)	1,868,865
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย		-	-	-
โอนการขายเงินลงทุนเพื่อขาย		-	(60,453)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย		-	-	-
		-	(60,453)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		1,359,586	(3,987,350)	1,868,865
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		7,525,695	(515,758,179)	189,259,162
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่		6,137,766	(511,711,461)	187,390,297
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		28,343	(59,368)	-
		6,166,109	(511,770,829)	187,390,297
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่		7,497,352	(515,698,811)	189,259,162
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		28,343	(59,368)	-
		7,525,695	(515,758,179)	189,259,162
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	34	0.008	(0.630)	0.231

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนเจ้าของ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่น				
	จัดสรรแล้ว -					ของส่วนเจ้าของ				
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหุ้นสามัญ	การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	812,099,845	954,665,813	56,601,140	675,700,077	60,453	-	2,499,127,328	1,379,858	2,500,507,186	
การเปลี่ยนแปลงส่วนเจ้าของสำหรับปี พ.ศ. 2562										
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(121,814,902)	-	-	(121,814,902)	(435)	(121,815,337)	
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	600	600	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(515,638,358)	(60,453)	-	(515,698,811)	(59,368)	(515,758,179)	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	812,099,845	954,665,813	56,601,140	38,246,817	-	-	1,861,613,615	1,320,655	1,862,934,270	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563										
ตามที่รายงานไว้เดิม	812,099,845	954,665,813	56,601,140	38,246,817	-	-	1,861,613,615	1,320,655	1,862,934,270	
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	-	(22,627,266)	-	8,000,702	(14,626,564)	-	(14,626,564)	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563										
ที่ปรับปรุงแล้ว	812,099,845	954,665,813	56,601,140	15,619,551	-	8,000,702	1,846,987,051	1,320,655	1,848,307,706	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	9,369,515	(9,369,515)	-	-	-	-	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	7,497,352	-	-	7,497,352	28,343	7,525,695	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	812,099,845	954,665,813	65,970,655	13,747,388	-	8,000,702	1,854,484,403	1,348,998	1,855,833,401	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น		
	จัดสรรแล้ว -	ของส่วนของผู้ถือหุ้น		การเปลี่ยนแปลงใน		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	มูลค่าหุ้นที่โอน	เงินลงทุนเพื่อขาย	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
812,099,845	954,665,813	56,601,140	531,916,635	60,453		2,355,343,886
-	-	-	(121,814,902)	-		(121,814,902)
-	-	-	(87,747,810)	(60,453)		(87,808,263)
812,099,845	954,665,813	56,601,140	322,353,923	-		2,145,720,721
812,099,845	954,665,813	56,601,140	322,353,923	-		2,145,720,721
-	-	9,369,515	(9,369,515)	-		-
-	-	-	189,259,162	-		189,259,162
812,099,845	954,665,813	65,970,655	502,243,570	-		2,334,979,883

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	31,082,303	(478,279,709)	187,390,297	(73,930,196)
รายการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	32	323,901,423	344,217,169	7,919,556
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)		17,490,948	-	(123,678,143)
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	35 (ค)	-	-	-
- ดอกเบี้ยรับ	31	(38,711,773)	(59,301,016)	(109,252,102)
- เงินปันผลรับ	31	(307,020)	(204,680)	(134,897,404)
- ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		-	4,619,625	-
- ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	16	20,998,105	(7,621,386)	-
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22	(98,419,224)	98,419,224	-
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	19	-	-	(14,999,000)
- (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	(149,829)	-
- ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,812,592	1,570,410	(190,652)
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22, 24	33,340,010	30,628,696	10,824
- ต้นทุนทางการเงิน		331,346,245	384,000,393	180,310,141
- ส่วนแบ่ง (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	(812,713)	(63,783,415)	-
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	29	6,669,423	18,629,754	2,184,792
- ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า		1,797,122	-	-
- (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน		(6,850,262)	-	-
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์</b>				
และหนี้สินดำเนินงาน		624,337,179	272,745,236	(5,201,691)
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		257,263,522	(27,756,074)	48,947,995
- รายได้ค้างรับ - สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	15	24,675,757	(24,012,235)	-
- ลูกหนี้ชาวไร่		(160,267,140)	382,795,597	1,132,238
- สินค้าคงเหลือ		322,518,553	433,172,589	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		46,367,720	(6,822,502)	(3,023,184)
- ลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียน		(96,895,860)	(4,010,884)	-
- รายได้ค้างรับไม่หมุนเวียน - สำนักงานกองทุนอ้อย				
และน้ำตาลทราย		(11,442,759)	(10,678,224)	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,966,617	(9,143,718)	76,455
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(93,648,064)	18,842,448	(3,075,843)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(5,284,332)	(4,584,344)	(3,539,112)
- จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	29	(3,899,455)	(3,920,368)	(1,114,927)
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>		909,691,738	1,016,627,521	34,201,931
- รับคืนภาษีเงินได้		27,812,471	12,182,795	4,309,460
- จ่ายภาษีเงินได้		(11,210,957)	(10,400,100)	-
- จ่ายดอกเบี้ย		(338,518,251)	(381,573,335)	(319,821,356)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>		587,775,001	636,836,881	(281,309,965)
				(253,495,155)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	38,711,773	59,301,016	153,424,388	170,099,721
รับเงินปันผล	33,504,948	65,905,350	134,897,404	245,138,724
เงินสดรับจากการลงทุนของบริษัทรวม	18 74,030,226	94,851,227	74,030,226	94,851,227
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	19 -	-	(1,625,000,000)	(72,999,400)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	716,549	-	716,549
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	35 (ค) -	-	2,300,628,775	1,222,124,798
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	35 (ค) -	-	(719,511,963)	(1,279,607,700)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่	20 123,783,278	123,393,836	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่	20 (2,438,692)	(36,214,649)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,000,717	309,539	190,654	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(182,845,354)	(692,670,190)	(1,308,634)	(14,862,980)
ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,225,403)	(18,983,633)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	93,521,493	(403,390,955)	317,350,850	365,460,939
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
และอื่นๆ (ลดลง) เพิ่มขึ้น	27 (1,503,657,300)	(6,375,483)	580,000	(748,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและอื่นๆ	27 1,000,000,000	299,625,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและอื่นๆ	27 (53,099,823)	(387,090,592)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทรวม	27 (93,957,486)	(144,181,856)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	27 -	-	(28,957,381)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	(12,150,906)	-	(2,768,497)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10,771,057)	-	(4,266,283)	-
จ่ายเงินปันผล	-	(121,784,643)	-	(121,782,818)
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(661,485,666)	(371,958,480)	(32,643,664)	(125,299,315)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	19,810,828	(138,512,554)	3,397,221	(13,333,531)
คงเหลือต้นปี	40,613,707	179,126,261	2,496,796	15,830,327
คงเหลือปลายปี	60,424,535	40,613,707	5,894,017	2,496,796
<b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,984,414	6,604,206	1,532,000	2,221,955
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	46,285,739	110,064,328	133,964	126,136

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นและดำเนินการในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ดังนี้

สำนักงานใหญ่: ตั้งอยู่เลขที่ 237 หมู่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190

สำนักงานสาขา: ตั้งอยู่เลขที่ 128/77-78 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
- 2) ธุรกิจจำหน่ายวัสดุการเกษตร
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
- 4) ธุรกิจอื่น ๆ เช่น ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากชานอ้อย และธุรกิจการให้บริการขนส่ง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

### 2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

#### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

เมื่อต้นปี พ.ศ. 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของ COVID-19”) ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยเฉพาะผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล

เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ที่ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องและมาตรการป้องกันการระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งเป็นเหตุให้ราคาน้ำตาลปรับตัวลดลงเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ราคาน้ำตาลในตลาดโลกมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสที่ 3 ของปีเดียวกัน ภายหลังหลายประเทศมีการผ่อนคลายมาตรการป้องกันการระบาดของ COVID-19

ทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ให้ความสนใจกับเหตุการณ์การระบาดของ COVID-19 เป็นพิเศษซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจส่งออก และได้ประเมินผลกระทบที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงาน รวมทั้งการวางแผนเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการเลือกใช้ข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ดังต่อไปนี้

- 1) กลุ่มกิจการเลือกที่จะแสดงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ด้วยมูลค่าเดียวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่เริ่มนำ TFRS 9 มาปฏิบัติ)
- 2) กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่า ในการพิจารณาว่าสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการอาจมีการด้อยค่าหรือไม่
- 3) กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) สำหรับลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ แต่กลุ่มกิจการเลือกใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหาร ในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินของปี พ.ศ. 2564 หลังจากข้อยกเว้นข้างต้นได้สิ้นสุดลง

## 3 ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 822.05 ล้านบาท และ 37.75 ล้านบาท ตามลำดับ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : จำนวน 1,917.89 ล้านบาท และ 9.78 ล้านบาท ตามลำดับ) อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการใช้นโยบายและวิธีการเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และสถานการณ์อื่น ๆ โดยในส่วนของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นวงเงินสำหรับดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งสามารถต่ออายุได้ภายใต้เงื่อนไขที่กลุ่มกิจการยังคงสามารถดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนตามข้อกำหนดของสถาบันการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มกิจการเชื่อมั่นว่ากลุ่มกิจการมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจตามที่กลุ่มกิจการต้องการ และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องในอีก 12 เดือนข้างหน้านับจากวันที่ในรายงานนี้ และสามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการเงินที่มีอยู่ในปัจจุบันและอนาคตได้ ดังนั้นงบการเงินนี้จึงได้จัดทำขึ้นตามข้อสมมติฐานทางการเงินที่ว่ากลุ่มกิจการจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

## 4 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ยกข้อยกเว้นในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้กลุ่มกิจการใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ ทั้งนี้กลุ่มกิจการได้เปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 10

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เมื่อความขัดแย้งกันหรือมีความไม่สอดคล้องกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

5.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาซึ่งกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติโดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 6

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติโดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 6

**5.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ**

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันมีดังนี้

**ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน** เพิ่มเติมหักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- กิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดี่ยวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

**ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ** ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

**ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากรูทการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

**ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด** ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ให้มีความชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

- จ) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า เกี่ยวกับการผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีที่ผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 โดยผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการลดค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (Lease modification) สำหรับการลดหรือการงดเว้นการจ่ายค่าเช่าในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 โดยการผ่อนปรนดังกล่าวต้องนำมาถือปฏิบัติกับงบการเงินประจำปี que เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ กิจการสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการและบริษัทเลือกที่จะไม่นำการผ่อนปรนดังกล่าวมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานปีปัจจุบัน

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ปฏิบัติ

## 6 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก

กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (TAS 32) เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยได้นำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ด้วยวิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

นโยบายการบัญชีใหม่ที่น่ามาถือปฏิบัติได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 7.7, 7.12 และ 7.13

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	TFRS 9 และ TAS 32	TFRS 16	1 มกราคม พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	ก, ค	388,685,845	(768,222)	(1,583,682)	386,333,941
ลูกหนี้ข้าวไร่ - สุทธิ	ก	210,621,598	(11,129,456)	-	199,492,142
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ข้าวไร่ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	ก	127,426,477	(2,949,577)	-	124,476,900
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้ข้าวไร่ไม่หมุนเวียน - สุทธิ	ก	31,116,324	(945,822)	-	30,170,502
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	ข	1,409,950	(1,409,950)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ข	-	11,410,828	-	11,410,828
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ข้าวไร่ - สุทธิ	ก	193,261,017	(12,491,006)	-	180,770,011
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	ค	-	-	24,439,622	24,439,622
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	ก	126,612,482	5,656,817	-	132,269,299
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ค	26,746,710	-	(3,577,084)	23,169,626
<b>รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง</b>		<b>1,105,880,403</b>	<b>(12,626,388)</b>	<b>19,278,856</b>	<b>1,112,532,871</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ค	7,178,183	-	(7,178,183)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ค	-	-	10,936,300	10,936,300
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	ค	8,666,293	-	(8,666,293)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	ค	-	-	24,187,032	24,187,032
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	ข	-	2,000,176	-	2,000,176
<b>รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง</b>		<b>15,844,476</b>	<b>2,000,176</b>	<b>19,278,856</b>	<b>37,123,508</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	ก	38,246,817	(22,627,266)	-	15,619,551
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ข	-	8,000,702	-	8,000,702
<b>รวมรายการส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุง</b>		<b>38,246,817</b>	<b>(14,626,564)</b>	<b>-</b>	<b>23,620,253</b>



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		31 ธันวาคม	TFRS 9 และ		1 มกราคม
		พ.ศ. 2562	TAS 32	TFRS 16	พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	ข	2,175	(2,175)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ข	-	2,175	-	2,175
สินทรัพย์สิทธิการใช้	ค	-	-	4,321,613	4,321,613
<b>รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง</b>		<b>2,175</b>	<b>-</b>	<b>4,321,613</b>	<b>4,323,788</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ค	2,899,368	-	(2,899,368)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ค	-	-	3,737,690	3,737,690
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อ - สุทธิ	ค	4,709,512	-	(4,709,512)	-
หนี้สินตามสัญญาเข้า - สุทธิ	ค	-	-	8,192,803	8,192,803
<b>รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง</b>		<b>7,608,880</b>	<b>-</b>	<b>4,321,613</b>	<b>11,930,493</b>

**หมายเหตุ**

- ก) การรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตตาม TFRS 9 และสินทรัพย์ภายใต้การวัดมูลค่าด้วยวิธีที่เกี่ยวข้อง
- ข) ปรับปรุงการจัดประเภทและวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI
- ค) การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเข้าตาม TFRS 16

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 6.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
(ตามที่รายงานไว้เดิม)	38,246,817	322,353,923
รับรู้ค่าเผื่อการต่อจ่ายของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(28,284,083)	-
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากรายการปรับปรุงข้างต้น	5,656,817	-
รวมผลการปรับปรุงกำไรสะสมต้นปีจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	(22,627,266)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		
จากการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติ (ก่อนการปรับปรุงผลกระทบจาก TFRS 16)	15,619,551	322,353,923

ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม - ส่วนของเจ้าของ	
		สำรองมูลค่า สินทรัพย์	
		ทางการเงิน	
		ที่วัดมูลค่า	ผลกระทบ
		ด้วย FVOCI	ต่อกำไรสะสม
	หมายเหตุ	บาท	บาท
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
(ตามที่รายงานไว้เดิม)		-	38,246,817
การจัดประเภทใหม่ของเงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	ก	8,000,702	-
รายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นปีจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ			
(ตามตารางข้างต้น)		-	(22,627,266)
ผลกระทบรวม		8,000,702	(22,627,266)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563			
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ		8,000,702	15,619,551

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติ TFRS 9 เป็นครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินใหม่ตาม TFRS 9 ดังนี้

		งบการเงินรวม		
		มูลค่ายุติธรรม		
		ผ่านกำไรขาดทุน		
		เบ็ดเสร็จอื่น		
		(FVOCI)		
		เงินลงทุนทั่วไป		ราคาทุนตัด
หมายเหตุ	บาท	บาท		จำหน่าย
				บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
<b>(ตามที่รายงานไว้เดิม)</b>				
การจัดประเภทใหม่ของเงินลงทุนทั่วไปเป็น		1,409,950	-	951,111,261
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	ก	(1,409,950)	1,409,950	-
การปรับปรุงการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	ค	-	-	(28,284,083)
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	ก	-	10,000,878	-

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ

- 11,410,828 922,827,178

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		มูลค่ายุติธรรม		
		ผ่านกำไรขาดทุน		
		เบ็ดเสร็จอื่น		
		(FVOCI)		
		เงินลงทุนทั่วไป		
หมายเหตุ	บาท	บาท		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
<b>(ตามที่รายงานไว้เดิม)</b>				
การจัดประเภทใหม่ของเงินลงทุนทั่วไปเป็น			2,175	-
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	ก	(2,175)		2,175
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>				
<b>จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ</b>				
			-	2,175

(ก) การจัดประเภทใหม่ของเงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งแสดงด้วยราคาทุน จำนวน 1,409,950 บาท และ 2,175 บาท ตามลำดับ เป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จำนวน 11,410,828 บาท และ 2,175 บาท ตามลำดับ และกลุ่มกิจการรับรู้มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนสุทธิจากภาษีจำนวน 8,000,702 บาท ในสำรองมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ในงบการเงินรวมเนื่องจากกลุ่มกิจการ ตั้งใจจะถือเงินลงทุนดังกล่าวในระยะยาว

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ข) การจัดประเภทของเครื่องมือทางการเงินจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติ TFRS 9 เป็นครั้งแรก) การจัดประเภทและการวัดมูลค่าและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
	ตามที่		ตามที่	ตามที่	ผลต่าง
	รายงานไว้เดิม (ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ตามที่ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	รายงานไว้เดิม บาท	ปรับปรุงใหม่ บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน - หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	40,613,707	40,613,707	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	388,685,845	386,333,941	(2,351,904)
ลูกหนี้ชาวไร่	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	210,621,598	199,492,142	(11,129,456)
รายได้ค้างรับ - สำนักงานกองทุนอ้อย และน้ำตาลทราย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	325,519,666	325,519,666	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ ลูกหนี้ชาวไร่ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	127,426,477	124,476,900	(2,949,577)
สินทรัพย์ทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	31,116,324	30,170,502	(945,822)
รายได้ค้างรับไม่หมุนเวียน - สำนักงาน กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	158,759,020	158,759,020	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (สินทรัพย์ทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	ราคาทุนหักการด้อยค่า	FVOCI	1,409,950	11,410,828	10,000,878
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	193,261,017	180,770,011	(12,491,006)
หนี้สินทางการเงิน - หมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	839,193,344	839,193,344	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,265,768,300	2,265,768,300	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นๆ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	346,111,430	346,111,430	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงินและอื่นๆ ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	295,988,187	295,988,187	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	211,241,564	211,241,564	-
หนี้สินทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และอื่นๆ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	488,474,763	488,474,763	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	3,024,413,138	3,024,413,138	-

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
	ตามที่		ตามที่	ตามที่	ผลต่าง
	รายงานไว้เดิม (ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ตามที่ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	รายงานไว้เดิม บาท	ปรับปรุงใหม่ บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน - หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,496,796	2,496,796	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	118,018,137	118,018,137	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ บริษัทย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	92,000,000	92,000,000	-
สินทรัพย์ทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (สินทรัพย์ทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	ราคาทุนหักการด้อยค่า	FVOCI	2,175	2,175	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,208,723,764	2,208,723,764	-
หนี้สินทางการเงิน - หมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	167,271,841	167,271,841	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	50,000,000	50,000,000	-
หนี้สินทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,696,119,162	2,696,119,162	-

**หมายเหตุ**

FVOCI = มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- รายได้ค้างรับ
- ลูกหนี้ชาวไร่
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ชาวไร่

กลุ่มกิจการได้ปรับวิธีในการคำนวณและพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินให้เป็นไปตาม TFRS 9 และได้รับรู้ผลกระทบของการเปลี่ยนวิธีการพิจารณาผลขาดทุนดังกล่าวในกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จำนวน 22,627,266 บาท

ทั้งนี้ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดนั้น ไม่เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ

## 6.2 สัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ ที่มีอายุสัญญาเช่ามากกว่า 12 เดือน ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คัดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กลุ่มกิจการและบริษัทนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าวที่ร้อยละ 4.53

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยจำนวนเดียวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณจากอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มตามอายุของสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า หรือ ค่าเช่าค้างชำระที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาที่สร้างภาระที่ต้องนำมาปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเริ่มนำข้อกำหนดของการรับรู้รายการภายใต้ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับรายการดังกล่าวภายหลังวันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้

	งบทางการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	19,331,708	1,773,600
(หัก): ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า		
ณ วันที่นำใช้เป็นครั้งแรก	(2,302,863)	(401,587)
(หัก): สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(262,800)	(262,800)
(หัก): สัญญาเช่าที่ได้มีการประเมินใหม่และรับรู้เป็นสัญญาบริการ/ส่วนของค่าบริการ		
ที่ได้รวมอยู่ในค่าเช่า	(14,888,109)	(330,000)
บวก: รายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับการต่อสัญญาและการยกเลิกสัญญาเช่า	17,400,920	3,542,400
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	19,278,856	4,321,613
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	3,758,117	838,322
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	15,520,739	3,483,291
	19,278,856	4,321,613



### วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่กลุ่มกิจการเลือกใช้

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกนั้นกับสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาว่าสัญญาเช่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ตามการประเมินก่อนนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า และ
- เลือกที่จะไม่พิจารณาใหม่ว่าสัญญาต่าง ๆ เช่าเงื่อนไขของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 หรือไม่ โดยยึดตามการพิจารณาของมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิม คือ TAS 17 และ TFRIC 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

## 7 นโยบายการบัญชี

### 7.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำนั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตาม สัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน จะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

จ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## 7.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกลดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากมีจำนวนที่น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะถูกรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้แก่ หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

### 7.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

### 7.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 7.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 7 วัน ถึง 60 วัน

ลูกหนี้ชาวไร่แสดงถึงจำนวนเงินที่ชาวไร่จะต้องชำระซึ่งเกิดจากการให้เงินส่งเสริมตามปกติของธุรกิจ ซึ่งส่วนใหญ่มีระยะเวลาสินเชื่อ 2 ฤดูกาลผลิต ดังนั้นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่จึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน ในส่วนลูกหนี้ชาวไร่ที่มีระยะเวลาสินเชื่อเกินกว่า 2 ฤดูกาลผลิต ณ วันที่ในงบการเงิน จะแสดงอยู่ในรายการไม่หมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7.7 (จ)

## 7.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

## 7.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี๋ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL ด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี๋ย (SPPI) หรือไม่

ง) **ตราสารหนี้**

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการได้แก่

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

จ) **ตราสารทุน**

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงเป็นรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะแสดงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ด้วยมูลค่าเดียวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่เริ่มนำ TFRS 9 มาปฏิบัติ) ดังนั้น เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 11.41 ล้านบาท แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จึงไม่ได้รับรู้รายการกำไร/ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว

ฉ) **การด้อยค่า**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้



ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดย สภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) สำหรับลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ แต่กลุ่มกิจการเลือกใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหาร ในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การด้อยค่าที่รับรู้ตามวิธีดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 13

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ได้แก่ ลูกหนี้ชาวไร่ ลูกหนี้อื่น ๆ และเงินให้กู้ยืม กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นรายการแยกต่างหาก

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้สรุปไว้ในหมายเหตุข้อ 6.1 (ข)

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น ๆ

#### เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายนั้นออกไป

#### เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

#### เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นรวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกกรรมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่กลุ่มกิจการจำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### การด้อยค่า

สำหรับปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้พิจารณารับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามีผลขาดทุนที่เกิดขึ้น เช่น การที่ไม่สามารถเรียกให้ชำระหนี้ได้ โดยที่ไม่ได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านเครดิตที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ หรือมีการค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน เป็นต้น ดังนั้นจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากหนี้สงสัยจะสูญจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้

ลูกหนี้ที่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระเงินเพิ่มเติม

### 7.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคือที่ดินซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา

## 7.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี - 30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 ปี - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 ปี - 30 ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และเครื่องมือทางการเกษตร	2 ปี - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ปี - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี - 10 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

## 7.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สิทธิบัตร และสิทธิในการใช้สายส่งไฟฟ้าที่กลุ่มกิจการซื้อและได้รับมา เป็นสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ซึ่งจะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
สิทธิบัตร	10 ปี
สิทธิในการใช้สายส่งไฟฟ้า	20 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### 7.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่า ในการพิจารณาว่าสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการอาจมีการด้อยค่าหรือไม่

#### 7.12 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มกิจการจะบันทึบส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาตามราคาแยกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงจ่ายรับตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 7.13 หนี้สินทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีการผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชาระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย



ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่า รายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้ออนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะการรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### 7.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 7.16 ผลประโยชน์พนักงาน

### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง ส่วนแบ่งกำไรและโบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

### ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ที่มีอายุใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## 7.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 7.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการรับจากการขนส่งสินค้า และให้บริการในกิจกรรมตามปกติทางธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระ เมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการจะแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และจะปันส่วนราคาของรายการในสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ และกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

##### ก) การขายสินค้า

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล ธุรกิจจำหน่ายวัสดุการเกษตร และธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากชานอ้อย ซึ่งรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าและโอนการควบคุมในสินค้านั้นให้แก่ลูกค้า ซึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติอาจเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ เมื่อมีการส่งมอบกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ และลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น และวัดมูลค่าโดยคำนวณจากปริมาณที่ส่งมอบและราคาที่ตั้งลงกันตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

##### ข) การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการขนส่งและบริการอื่นเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว โดยกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ทั้งนี้กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

##### ค) ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ส่วนรายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

##### ง) รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### 7.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 7.20 อนุพันธ์และกิจการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

#### 7.21 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีให้การค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

### 8 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 8.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

#### 8.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอันเกี่ยวเนื่องมาจากธุรกรรมการค้าในอนาคต กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ผ่านบริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด ตามความเหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่อาจเกิดขึ้น

##### ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน นอกจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม
	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2563
	ดอลลาร์สหรัฐ
	บาท
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ	
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (มูลค่าตามสัญญา)	142,010,000

##### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากธุรกรรมการค้าในอนาคตในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

	งบการเงินรวม
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ
	พ.ศ. 2563
	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	(5,406,390)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	
- ลดลงร้อยละ 5	5,406,390

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

จำนวนที่รับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น ในกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	(18,001,288)	8,208,280	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิของ				
อนุพันธ์ทางการเงิน	6,850,262	-	-	-

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งยังผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสด ธุรกิจทั้งหมดที่ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับการอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ

เงินกู้ยืมได้แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้ ตามสัญญา อัตราดอกเบี้ยจะอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 27 จึงส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	บาท	ร้อยละของเงินกู้	บาท	ร้อยละของเงินกู้
เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	2,444,226,303	41	3,308,197,388	46

ร้อยละของเงินกู้ยืมแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรต่อจำนวนเงินกู้ยืมทั้งหมด การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 8.1.3

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินให้กู้ยืมและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0*	(2,414,310)	(564,583)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1.0*	2,414,310	564,583
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่		

กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยผันแปร

ค) ความเสี่ยงด้านราคาของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย เนื่องจากรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งอ้างอิงกับราคาน้ำตาลในตลาดโลกที่มีความผันผวนขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทานของตลาด มีผลต่อการคำนวณราคาอ้อยซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาลทราย อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงด้านราคาที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และกลุ่มกิจการไม่ได้นำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาดังกล่าว

8.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ และเงินให้กู้ยืม

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) เป็นอย่างน้อย

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้าและลูกหนี้ชาวไร่ กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าและลูกหนี้ชาวไร่อย่างสม่ำเสมอ

ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้ชาวไร่บางรายกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- รายได้ค้างรับ
- ลูกหนี้ชาวไร่
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ชาวไร่

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ทั้งนี้ การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ชาวไร่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 13 และ 14

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยการประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

8.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 59.97 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: จำนวน 40.17 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 27

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	674,594,685	-	-	674,594,685	674,594,685
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	762,929,111	-	-	762,929,111	758,866,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นๆ	349,701,901	-	-	349,701,901	349,356,430
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและอื่นๆ และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง	329,261,349	1,413,354,641	207,204,623	1,949,820,613	1,731,363,127
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทรวม และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง	428,050,259	1,953,106,243	2,818,406,966	5,199,563,468	3,141,697,216
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,980,008	12,880,698	1,615,932	22,476,638	20,761,640
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนุพันธ์	2,552,517,313	3,379,341,582	3,027,227,521	8,959,086,416	6,676,639,098

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24,692,611	-	-	24,692,611	24,692,611
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นๆ	580,000	-	-	580,000	580,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง	271,462,739	970,358,220	3,626,614,629	4,868,435,588	2,717,161,781
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,272,411	5,567,527	-	9,839,938	9,355,235
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนุพันธ์	301,007,761	975,925,747	3,626,614,629	4,903,548,137	2,751,789,627

## 8.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 8.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของเงินทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม) หารส่วนของเจ้าของ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการยังคงเดิม คือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนให้ไม่เกิน 2.5 เท่า (ไม่รวมหนี้สินระยะยาวจากการจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินระยะยาวจากการจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์)	2,839,585,557	3,396,342,680
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	1,855,833,401	1,862,934,270
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน	1.53 เท่า	1.82 เท่า

### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่เกิน 3 ต่อ 1
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนที่ไม่เกิน 2.5 ต่อ 1 และ
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่ไม่ต่ำกว่า 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการยังสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

9 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน  
ตัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวมราคา	มูลค่ายุติธรรม
	ผ่านกำไร	ผ่านกำไรขาดทุน			
	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	11,410,828	-	11,410,828	11,410,828
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	6,850,262	-	-	6,850,262	6,850,262
	6,850,262	11,410,828	-	18,261,090	18,261,090
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม	-	-	3,141,697,216	3,141,697,216	2,992,000,000
	-	-	3,141,697,216	3,141,697,216	2,992,000,000
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	11,410,828	-	11,410,828	11,410,828
	-	11,410,828	-	11,410,828	11,410,828
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม	-	-	3,235,654,702	3,235,654,702	3,250,000,000
	-	-	3,235,654,702	3,235,654,702	3,250,000,000



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม			
	ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวมราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	2,175	-	2,175	2,175
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,175	-	2,175	2,175
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	2,717,161,781	2,717,161,781	2,712,327,543
	-	2,717,161,781	2,717,161,781	2,712,327,543
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	2,175	-	2,175	2,175
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,175	-	2,175	2,175
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	2,746,119,162	2,746,119,162	2,743,227,846
	-	2,746,119,162	2,746,119,162	2,743,227,846

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ
- ลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ	- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียน - สุทธิ	- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
- รายได้ค้างรับ - สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่	
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>	<b>หนี้สินทางการเงิน</b>
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	- เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นๆ
- เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นๆ	- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและอื่นๆ	
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

	งบการเงินรวม									
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์										
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
ตราสารทุน	-	-	-	-	11,410,828	-	11,410,828	-	11,410,828	-
สัญญาอนุพันธ์										
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	6,850,262	-	-	-	6,850,262	-	6,850,262	-
รวมสินทรัพย์	-	-	6,850,262	-	11,410,828	-	18,261,090	-	18,261,090	-
หนี้สิน										
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม										
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม	-	-	-	-	2,992,000,000	-	2,992,000,000	-	3,141,697,216	-
รวมหนี้สิน	-	-	-	-	2,992,000,000	-	2,992,000,000	-	3,141,697,216	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์										
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
ตราสารทุน	-	-	-	-	2,175	-	2,175	-	2,175	-
รวมสินทรัพย์	-	-	-	-	2,175	-	2,175	-	2,175	-
หนี้สิน										
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม										
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	2,712,327,543	-	2,712,327,543	-	2,717,161,781	-
รวมหนี้สิน	-	-	-	-	2,712,327,543	-	2,712,327,543	-	2,717,161,781	-

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับขั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน/ราคาปิด ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้ให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7.7 และหมายเหตุข้อ 7.13

กลุ่มกิจการไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

### เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าใช้เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้า สัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน

### เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

#### เงินลงทุนในตราสารทุน

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	11,410,828	2,175
การลงทุนเพิ่ม	-	-
การจำหน่าย	-	-
กำไร (ขาดทุน) ซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	11,410,828	2,175

กลุ่มกิจการเลือกใช้ข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะแสดงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ด้วยมูลค่าเดียวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่เริ่มนำ TFRS 9 มาปฏิบัติ)

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ตารางต่อไปนี้แสดง สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่าธุรกรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม			
	มูลค่าธุรกรรม	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล
	บาท		
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	11,410,828	อัตราดอกเบี้ยโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 0 - 3
		อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง	ร้อยละ 8 - 11

ตารางต่อไปนี้แสดง ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่าธุรกรรม

งบการเงินรวม				
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรม	
			การเปลี่ยนแปลงของ	
			สมมติฐาน	สมมติฐาน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	อัตราดอกเบี้ยโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 96	ลดลง ร้อยละ 75
	อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 69	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 89

ขั้นตอนการประเมินมูลค่าธุรกรรม

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญของลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมที่ 3 คืออัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง ประเมินโดยอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุน (Weighted average cost of capital) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น

เงินกู้ยืมระยะยาว

การประเมินมูลค่าธุรกรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมปัจจุบัน โดยรวมความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้

## 10 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ข) ประเมินการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินลงทุนในบริษัทร่วม เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายกับมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประเมินการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด และประมาณการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ทั้งนี้กลุ่มกิจการใช้ผู้ประเมินอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

### ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้ และกลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### ง) การผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการตาย และอัตราการลาออก การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานเหล่านี้ จะมีผลต่อการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้กำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปีซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ในการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมดังกล่าว กลุ่มกิจการใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระของหนี้สินค่าตอบแทนพนักงาน

ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐาน ได้เปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุข้อ 29

**จ) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์**

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 9

**ฉ) ประเมินการราคาวัตถุดิบ**

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนค่าอ้อย โดยมีการอ้างอิงประมาณการราคาอ้อยตามวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น ประมาณการยอดขายและอัตราแลกเปลี่ยนเป็นต้น และปรับตัวระดับความหวานของอ้อยที่รับซื้อ

**ช) การกำหนดอายุสัญญาเช่า**

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

**ซ) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้**

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเภท สกุลเงิน และหลักประกัน



## 11 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานที่รายงานอ้างอิงจากรายงานภายในของกลุ่มกิจการซึ่งถูกสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งก็คือประธานกรรมการที่บริหารและเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแล้วว่าส่วนงานที่รายงานมีดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
- ธุรกิจจำหน่ายวัสดุการเกษตร
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
- ธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากชานอ้อย และธุรกิจการให้บริการขนส่ง

ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในการพิจารณาผลการดำเนินงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหัวข้อสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

### ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 รายการขายกับลูกค้าภายนอกส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 59.91 ของกลุ่มกิจการเป็นการขายภายในประเทศ (พ.ศ. 2562 : ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 57.93 ของกลุ่มกิจการเป็นการขายต่างประเทศ โดยรายการขายต่างประเทศส่วนใหญ่มาจากประเทศในแถบเอเชีย) นอกจากนี้ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มกิจการอยู่ในประเทศไทย

### ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากรายการขายกับลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มกิจการ จึงมิได้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจของกลุ่มกิจการ แสดงดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท										
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล		ธุรกิจจำหน่ายวัสดุการเกษตร		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ		ธุรกิจอื่นๆ		รวม		งบการเงินรวม
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2562
171	303	272	278	293	414	38	71	774	1,066	-
3,049	3,987	362	375	363	479	119	144	3,893	4,985	3,893
3,220	4,290	634	653	656	893	157	215	4,667	6,051	3,893
294	50	106	73	127	207	(40)	14	487	344	625
										154
										(401)
										(17)
										(331)
										1
										(25)
										6
										(512)
3,181	4,265	601	581	656	893	149	215	4,587	5,954	3,837
										(1,010)
39	25	33	72	-	-	8	-	80	97	56
										(24)
										(56)
3,220	4,290	634	653	656	893	157	215	4,667	6,051	3,893
										(1,066)
										4,985

รายได้จากการขายและการให้บริการ

- รายได้ระหว่างส่วนงาน

- รายได้จากลูกค้าภายนอก

รวม

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน

รายได้อื่น

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (ผลขาดทุน) ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ต้นทุนทางการเงิน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ภาษีเงินได้

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้

เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามเส้น (point in time)

ตลอดช่วงเวลาที่ใช้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม (over time)

รวมรายได้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท											
ธุรกิจผลิตและจำหน่าย											
น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล		ธุรกิจจำหน่ายวัสดุการเกษตร		จำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ		ธุรกิจอื่น ๆ		รวม		รายการระหว่างกัน	
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
414	800	83	93	20	7	55	18	572	918	(4)	(6)
3,347	3,491	81	93	1,431	1,513	689	594	5,548	5,691	(16)	(16)
1,405	1,594	200	159	4,849	5,149	5,114	5,121	11,568	12,023	(9,035)	(9,181)
5,166	5,885	364	345	6,300	6,669	5,858	5,733	17,688	18,632	(9,055)	(9,203)
										8,633	9,429

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ											
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ											
สินทรัพย์อื่น - สุทธิ											
สินทรัพย์รวม											

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้มีการขายการค้าเพื่อผลขาดทุนของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินของบริษัทย่อยซึ่งอยู่ในส่วนงานธุรกิจอื่น ๆ เป็นจำนวน 98.42 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 22)

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

12 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	450,000	440,000	80,000	80,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	59,974,535	40,173,707	5,814,017	2,416,796
	60,424,535	40,613,707	5,894,017	2,496,796

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักร้อยละ 0.13 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 0.38 ต่อปี)

13 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	34,558,784	50,193,923	7,763,431	7,763,431
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	394,969	197,874,924	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(18,189,166)	(17,908,788)	(7,763,431)	(7,763,431)
รวม ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	16,764,587	230,160,059	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	4,020,170	469,090	-	2,550
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	21,268	8,991,541	59,300,532
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(52,248)	-	-	-
รวม ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,967,922	490,358	8,991,541	59,303,082
รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น	29,788,887	48,499,462	9,625	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,121,868	441,632	-	-
เงินทตรงจ่าย	500,000	608,175	-	8,500
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	74,946,433	108,486,159	2,800,836	1,438,415
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,095,854	57,268,140
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	131,089,697	388,685,845	24,897,856	118,018,137

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้า

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และรายได้ค้างรับ

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นจากรายได้ค่าบริการอื่น และรายได้ค้างรับ มีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กิจการอื่น</b>						
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	25,389,228	6,646,377	9,174	52,500	18,565,734	50,663,013
- รายได้ค้างรับ	48,499,462	-	-	-	-	48,499,462
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(11,570)	(161)	(52,500)	(18,565,734)	(18,629,965)
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	197,864,835	-	31,357	-	197,896,192
- รายได้ค้างรับ	441,632	-	-	-	-	441,632
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(26,140)	-	(20,905)	-	(47,045)
<b>งบการเงินรวม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กิจการอื่น</b>						
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,160,225	5,058,144	1,950,308	2,451,998	17,979,407	38,600,082
- รายได้ค้างรับ	29,788,887	-	-	-	-	29,788,887
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(13,647)	(7,684)	(26,294)	(181,875)	(17,979,407)	(18,208,907)
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	261,655	2,421	99,650	-	31,243	394,969
- รายได้ค้างรับ	5,121,868	-	-	-	-	5,121,868
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(53)	-	(1,211)	-	(31,243)	(32,507)

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน 3				รวม
	กำหนดชำระ	เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
กิจการอื่น						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,550	-	-	-	7,763,431	7,765,981
- รายได้ค้างรับ	9,625	-	-	-	-	9,625
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(7,763,431)	(7,763,431)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน 3				รวม
	กำหนดชำระ	เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
กิจการอื่น						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,763,431	7,763,431
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(7,763,431)	(7,763,431)

โดยปกติ ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีอายุไม่เกิน 3 เดือน

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม - คำนวณตาม TAS 101	17,908,788	18,424,722	7,763,431	7,763,431
จำนวนที่ปรับปรุงใหม่ผ่านกำไรสะสมต้นปี	768,222	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
- คำนวณตาม TFRS 9 (พ.ศ. 2562 : ตาม TAS 101)	18,677,010	18,424,722	7,763,431	7,763,431
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	-	-	-	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(435,596)	(515,934)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - คำนวณตาม TFRS 9 (พ.ศ. 2562: ตาม TAS 101)	18,241,414	17,908,788	7,763,431	7,763,431



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

14 ลูกหนี้ขายไร่ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้ขายไร่				
- บุคคลอื่น	454,689,643	296,213,210	66,621,568	67,753,806
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5,351,864	3,561,157	-	-
	460,041,507	299,774,367	66,621,568	67,753,806
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(93,465,036)	(89,152,769)	(66,621,568)	(67,753,806)
	366,576,471	210,621,598	-	-

ลูกหนี้ขายไร่ - บุคคลอื่น สามารถแยกตามฤดูกาลผลิตได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ฤดูกาลผลิตปี 2564/2565	262,347,741	-	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2563/2564	67,001,716	42,305,410	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2562/2563	5,972,167	102,922,510	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562	5,480,172	30,300,470	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2560/2561	9,241,362	12,599,878	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2559/2560	10,701,586	12,797,978	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2558/2559	14,184,643	14,472,705	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2557/2558	10,191,776	9,967,145	-	-
ฤดูกาลผลิตก่อนปี 2557/2558	69,568,480	70,847,114	66,621,568	67,753,806
	454,689,643	296,213,210	66,621,568	67,753,806
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(93,460,790)	(89,152,769)	(66,621,568)	(67,753,806)
	361,228,853	207,060,441	-	-

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ลูกหนี้ชาวไร่ - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สามารถแยกตามฤดูกาลผลิตได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ฤดูกาลผลิตปี 2564/2565	3,929,666	-	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2563/2564	1,422,198	761,584	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2562/2563	-	2,658,012	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562	-	141,561	-	-
	5,351,864	3,561,157	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(4,246)	-	-	-
	5,347,618	3,561,157	-	-

ลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียน				
- บุคคลอื่น	121,477,609	31,116,324	-	-
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6,534,575	-	-	-
	128,012,184	31,116,324	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(10,768,788)	-	-	-
	117,243,396	31,116,324	-	-

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียน - บุคคลอื่น สามารถแยกตามฤดูกาลผลิตได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ฤดูกาลผลิตปี 2570/2571	324,532	364,632	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2569/2570	1,058,085	934,677	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2568/2569	1,343,640	1,423,977	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2567/2568	50,287,745	1,912,504	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2566/2567	28,069,968	2,974,022	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2565/2566	40,393,639	8,140,593	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2564/2565	-	15,365,919	-	-
	121,477,609	31,116,324	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(10,732,305)	-	-	-
	110,745,304	31,116,324	-	-

ลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียน - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สามารถแยกตามฤดูกาลผลิตได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ฤดูกาลผลิตปี 2567/2568	2,226,017	-	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2566/2567	2,177,544	-	-	-
ฤดูกาลผลิตปี 2565/2566	2,131,014	-	-	-
	6,534,575	-	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(36,483)	-	-	-
	6,498,092	-	-	-

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### การด้อยค่าของลูกหนี้ชาวไร่และลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียน

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้ชาวไร่และลูกหนี้ชาวไร่ไม่หมุนเวียนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม - คำนวณตาม TAS 101	89,152,769	84,017,210	67,753,806	70,030,056
จำนวนที่ปรับปรุงใหม่ผ่านกำไรสะสมต้นปี	12,075,278	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
- คำนวณตาม TFRS 9 (พ.ศ. 2562: คำนวณตาม TAS 101)	101,228,047	84,017,210	67,753,806	70,030,056
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไรหรือ				
ขาดทุนในระหว่างปี	8,484,577	13,034,835	284,391	236,857
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(5,478,800)	(7,899,276)	(1,416,629)	(2,513,107)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - คำนวณตาม TFRS 9				
(พ.ศ. 2562 : ตาม TAS 101)	104,233,824	89,152,769	66,621,568	67,753,806

### 15 รายได้ค้างรับ - สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

รายได้ค้างรับจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายเป็นเงินชดเชยที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับชดเชยจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งประกอบด้วยผลต่างราคาอ้อยขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้นตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย และเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูการผลิตปี 2560/2561 และ ปี 2561/2562 ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการคาดว่าราคาอ้อยขั้นสุดท้ายจะต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้ในกรณีที่ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้นและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นต้นให้กองทุนจ่ายเงินชดเชยให้แก่โรงงานเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การประมาณการราคาอ้อยขั้นสุดท้ายยังมีความไม่แน่นอนจากปัจจัยต่างๆ ในอนาคต เช่น ราคาขายและอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น ทำให้ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายที่จะประกาศอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้บันทึกรายได้ค้างรับสำหรับเงินชดเชยค่าอ้อยในงบการเงินรวมด้วยผลต่างราคาอ้อยขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้นอยู่ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียน และบันทึกเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายเป็นส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบการเงินรวม

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

16 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	45,905,643	32,153,027	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	376,055,167	763,719,241	-	-
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	38,410,790	48,285,711	-	-
สินค้าระหว่างผลิต	94,501,076	27,744,526	-	-
วัสดุโรงงาน	44,978,243	50,466,967	-	-
	599,850,919	922,369,472	-	-
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ				
สินค้าเก่าและเสื่อมสภาพ				
- วัตถุดิบ	(480,455)	(585,310)	-	-
- สินค้าระหว่างผลิต	(3,378,692)	(7,345,433)	-	-
- วัสดุโรงงาน	(1,108,893)	(1,125,414)	-	-
มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน				
- สินค้าสำเร็จรูป	(9,888,685)	(1,358,686)	-	-
- สินค้าระหว่างผลิต	(16,168,246)	-	-	-
- สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	(387,977)	-	-	-
	(31,412,948)	(10,414,843)	-	-
	568,437,971	911,954,629	-	-

ต้นทุนสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	3,211,463,209	4,199,706,263	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	20,998,105	(7,621,386)	-	-

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

17 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กรมสรรพากร	11,108,736	58,219,538	-	4,474,853
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	6,907,094	2,292,224	5,192,810	2,015,803
อื่นๆ	7,772,803	4,794,329	18,876	7,305
	25,788,633	65,306,091	5,211,686	6,497,961

18 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัทร่วม	1,004,925,551	1,111,340,992	1,025,825,366	1,099,855,592

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
บริษัทร่วม	812,713	63,783,415



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	สถานที่ประกอบ ธุรกิจ/ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ ส่วนได้เสียทางตรง (ร้อยละ)	ลักษณะ ความสัมพันธ์	วิธีการวัดมูลค่า
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์	ประเทศไทย	ลงทุนในกิจการ โครงสร้างพื้นฐาน ประเภทโรงไฟฟ้า	33.05	บริษัทร่วม	วิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,239,432	5,096,718
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,683,304	106,939,931
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	46,922,736	112,036,649
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	2,992,000,000	3,250,000,000
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,888,215	3,011,228
หนี้สินหมุนเวียนรวม	1,888,215	3,011,228
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	3,037,034,521	3,359,025,421

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	209,840,743	244,178,669
รายได้รวม	209,840,743	244,178,669
ค่าใช้จ่ายรวม	(29,789,851)	(26,962,682)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(177,591,792)	(24,220,696)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	2,459,100	192,995,291

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทรวมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทรวม

การกระทบบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	3,359,025,421	3,651,826,630
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,459,100	192,995,291
เงินปันผลจ่าย	(100,450,000)	(198,796,500)
การลดมูลค่าหน่วยลงทุน	(224,000,000)	(287,000,000)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	3,037,034,521	3,359,025,421
ส่วนได้เสียในบริษัทรวม (ร้อยละ 33.05%)	1,004,925,551	1,111,340,992
มูลค่าตามบัญชี	1,004,925,551	1,111,340,992

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,111,340,992	1,208,109,474	1,099,855,592	1,194,706,819
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	(33,197,928)	(65,700,670)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	812,713	63,783,415	-	-
การลดมูลค่าหน่วยลงทุน	(74,030,226)	(94,851,227)	(74,030,226)	(94,851,227)
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,004,925,551	1,111,340,992	1,025,825,366	1,099,855,592

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์ ("กองทุนรวมฯ") เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 115,672,228 หน่วย รวมเป็นจำนวนเงิน 1,004.93 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 1,111.34 ล้านบาท) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.05 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดของกองทุนรวมฯ ที่มีการเสนอขายต่อสาธารณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์ของกลุ่มกิจการ ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 705.60 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 948.51 ล้านบาท)

19 เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,508,476,700	1,450,476,300
ลงทุนเพิ่มขึ้น	1,625,000,000	72,999,400
กลับรายการ (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	14,999,000	(14,999,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,148,475,700	1,508,476,700

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจัดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
		พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และจำหน่ายวัสดุการเกษตร	2,050	1,050	99.95	99.90	2,049	1,049	-	-	2,049	1,049	-	-
บริษัท โรงงานน้ำตาลชาโน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	186	5	99.99	99.99	186	5	-	(5)	186	-	-	-
บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	64	10	99.99	99.99	64	10	-	(10)	64	-	-	-
บริษัท บุรีรัมย์วิชัยและพัฒนาย่อย จำกัด	จำหน่ายวัสดุการเกษตร	71	71	99.99	99.99	70	70	-	-	70	70	-	-
บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	15	15	99.99	99.99	15	15	-	-	15	15	-	-
บริษัท ซูการ์โคน อีโคแวล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ จากชานอ้อยและวัสดุธรรมชาติ	285	75	99.99	99.99	285	75	-	-	285	75	-	-
บริษัท บิอาร์อาร์ โกลด์คิกส์ แมเจนเมนท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์และจำหน่าย บรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยและวัสดุธรรมชาติ	3	3	99.98	99.98	3	3	-	-	3	3	-	-
บริษัท บุรีรัมย์เฟาเวอร์ฟิส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	340	160	99.99	99.99	340	160	-	-	340	160	-	-
บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด และบริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	136	136	99.99	99.99	136	136	-	-	136	136	102	61
- บริษัท บุรีรัมย์เฟาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	170	170	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ		3,148	1,523	-	(15)	3,148	1,508	-	-	3,148	1,508	102	61

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ของ บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากหุ้นสามัญจำนวน 10.50 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 20.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดรวมเป็นมูลค่าจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยบริษัททยอยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนรายการดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2563

ทั้งนี้โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัททยอยดังกล่าวจำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจาก 99.90% เป็น 99.95% โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวนเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม พ.ศ. 2563

### บริษัท โรงงานน้ำตาลขำนิ จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ของบริษัท โรงงานน้ำตาลขำนิ จำกัด ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากหุ้นสามัญจำนวน 0.05 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1.86 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดรวมเป็นมูลค่าจำนวน 181 ล้านบาท ทั้งนี้โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัททยอยดังกล่าวในสัดส่วนการลงทุนเดิม โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวนเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนรายการดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563

### บริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ของบริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากหุ้นสามัญจำนวน 0.10 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.64 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดรวมเป็นมูลค่าจำนวน 54 ล้านบาท ทั้งนี้โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัททยอยดังกล่าวในสัดส่วนการลงทุนเดิม โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวนเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนรายการดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563

### บริษัท ซูการ์เคน อีโคแวย์ จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ของบริษัท ซูการ์เคน อีโคแวย์ จำกัด ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากหุ้นสามัญจำนวน 0.75 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 2.85 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดรวมเป็นมูลค่าจำนวน 210 ล้านบาท ทั้งนี้โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัททยอยดังกล่าวในสัดส่วนการลงทุนเดิม โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวนเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนรายการดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ของบริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากหุ้นสามัญจำนวน 1.60 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 3.40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดรวมเป็นมูลค่าจำนวน 180 ล้านบาท ทั้งนี้โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนการลงทุนเดิม โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวนเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนรายการดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### การโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัทย่อย โดยบริษัท บุรีรัมย์วิจิตรและพัฒนาอ้อย จำกัด เป็นผู้โอนกิจการ ให้แก่บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับโอนกิจการ เพื่อปรับโครงสร้างกิจการภายในกลุ่มกิจการ โดยบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ได้เข้าทำสัญญาโอนกิจการกับบริษัท บุรีรัมย์วิจิตรและพัฒนาอ้อย จำกัด เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2563 โดยบริษัทตกลงรับโอนกิจการทั้งหมดซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง สิทธิพล หนี้สิน พนักงานลูกจ้าง สิทธิหน้าที่ และภาระผูกพันต่างๆ จากผู้โอนกิจการ โดยมีผลในวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2563

ทั้งนี้โดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2563 ของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 644,926 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่บริษัท บุรีรัมย์วิจิตรและพัฒนาอ้อย จำกัด เพื่อเป็นสิ่งที่ตอบแทนในการโอนกิจการทั้งหมดดังกล่าว และบริษัท บุรีรัมย์วิจิตรและพัฒนาอ้อย จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

รายการดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เนื่องจากบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด และบริษัท บุรีรัมย์วิจิตรและพัฒนาอ้อย จำกัด อยู่ภายใต้การควบคุมสูงสุดโดยบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ทั้งก่อนและหลังการโอนกิจการทั้งหมด และการควบคุมนั้นไม่เป็นการควบคุมชั่วคราว ทั้งนี้การโอนกิจการดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการบางแห่งมีข้อบ่งชี้ที่อาจเกิดการด้อยค่าขึ้นเนื่องจากบริษัทย่อยไม่สามารถทำอะไรให้เป็นไปตามประมาณการที่ได้คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจส่งผลต่อมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทย่อยบางแห่งมีผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่อง ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าสถานการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน คำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ได้แก่ ประมาณการรายได้ การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายต่างๆ อัตราการเติบโตระยะยาวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC) ซึ่งการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี จึงไม่ต้องรับรู้ประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ



**บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 กลุ่มกิจการได้มีการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท โรงงานน้ำตาลธานี จำกัด และบริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 5 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าอาจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกิจการในอนาคตอันใกล้ โดยบริษัทย่อยทั้งสองแห่งดังกล่าวมีแผนการลงทุนในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และมีผลทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี โดยข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้แก่ ประมาณการรายได้ และอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC) ที่อัตราร้อยละ 7.69 และ 7.71 ตามลำดับ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงในอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.14 และ 29.05 ตามลำดับ จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

**20 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ**

เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ชาวไร่เป็นเงินกู้เพื่อชาวไร่ในการจัดซื้อเครื่องจักรกลทางเกษตร และเครื่องมืออุปกรณ์ทางเกษตรที่เกี่ยวข้อง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40,255,503	127,426,477	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(พ.ศ. 2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(2,007,249)	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	38,248,254	127,426,477	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	159,087,405	193,261,017	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(13,851,122)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	145,236,283	193,261,017	-	-
	183,484,537	320,687,494	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	320,687,494	407,866,681	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	2,438,692	36,214,649	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืม	(123,783,278)	(123,393,836)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(15,858,371)	-	-	-
ยอดยกไป	183,484,537	320,687,494	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.63 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 7.02 ต่อปี)

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว จึงมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่ - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,500,000	10,947,820	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	1,500,000	-	-
	1,500,000	12,447,820	-	-

การด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม - คำนวณตาม TAS 101	-	-
จำนวนที่ปรับปรุงใหม่ผ่านกำไรสะสมต้นปี	15,440,583	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - คำนวณตาม TFRS 9 (พ.ศ. 2562 : ตาม TAS 101)	15,440,583	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	417,788	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - คำนวณตาม TFRS 9 (พ.ศ. 2562: ตาม TAS 101)	15,858,371	-

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

21 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>				
ราคาทุน	3,971,127	3,971,127	3,971,127	3,971,127
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,971,127	3,971,127	3,971,127	3,971,127
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,971,127	3,971,127	3,971,127	3,971,127
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,971,127	3,971,127	3,971,127	3,971,127
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ราคาทุน	3,971,127	3,971,127	3,971,127	3,971,127
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,971,127	3,971,127	3,971,127	3,971,127

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่า 4.78 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : มูลค่า 3.95 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรม โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกับได้ในบริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุงด้วยความแตกต่างของคุณสมบัติที่สำคัญ เช่น ขนาดและสถานที่ตั้ง มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม						
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมืออุปกรณ์ และเครื่องมือ ติดตั้งและ	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
427,026,560	1,156,345,936	4,191,739,067	101,316,579	100,407,221	122,714,570	6,653,390,749
(14,629,719)	(197,254,002)	(829,544,975)	(59,957,540)	(57,771,346)	(61,397,793)	(682,804)
412,396,841	959,091,934	3,362,194,092	41,359,039	42,635,875	61,316,777	5,432,152,570

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	412,396,841	959,091,934	3,362,194,092	41,359,039	42,635,875	61,316,777	553,158,012	5,432,152,570
ข้อสิทธิทรัพย์	51,471,331	14,148,643	55,762,298	8,343,404	14,449,743	8,637,458	560,915,973	713,728,850
โอนสิทธิทรัพย์เข้า (ออก)	3,334,903	59,610,450	782,210,112	352,132	484,855	-	(845,992,452)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(1,580,011)	(3,529)	(2,919)	(293,490)	-	(1,879,949)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(593,333)	(29,441,676)	(247,834)	(333,083)	(9)	-	(30,615,935)
การจัดประเภทรายการใหม่ - สุทธิ	-	-	-	(452,000)	-	-	-	(452,000)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(98,419,224)	-	-	-	-	-	-	(98,419,224)
ค่าเสื่อมราคา	(6,495,035)	(50,598,909)	(241,082,595)	(15,994,873)	(14,686,576)	(10,814,124)	-	(339,672,112)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	362,288,816	981,658,785	3,928,062,220	33,356,339	42,547,895	58,846,612	268,081,533	5,674,842,200

ราคาหุ้น	481,832,794	1,229,265,690	4,990,199,285	107,266,021	110,272,024	128,133,308	268,764,337	7,315,733,459
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(98,419,224)	-	-	-	-	-	(682,804)	(99,102,028)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(21,124,754)	(247,606,905)	(1,062,137,065)	(73,909,682)	(67,724,129)	(69,286,696)	-	(1,541,789,231)
ราคาตามบัญชี - สหวิ	362,288,816	981,658,785	3,928,062,220	33,356,339	42,547,895	58,846,612	268,081,533	5,674,842,200

งบการเงินรวม										
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	เครื่องมืออุปกรณ์ และเครื่องมือ การเกษตร บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม			
							บาท	บาท	บาท	บาท
362,288,816	981,658,785	3,928,062,220	33,356,339	42,547,895	58,846,612	268,081,533	5,674,842,200			
1,768,285	7,929,339	15,848,723	5,166,864	3,719,771	3,044,180	88,243,838	125,721,000			
11,535,172	127,080,972	152,452,269	1,299,471	1,931,218	-	(294,299,102)	-			
-	-	(15,809,250)	(111,558)	(235,944)	(653,512)	-	(16,810,264)			
-	(238,450)	(32,163,998)	(9,222)	(158,956)	(6)	-	(32,570,632)			
-	-	-	(16,257)	-	-	(648,629)	(664,886)			
98,419,224	-	-	-	-	-	-	98,419,224			
(7,264,460)	(44,266,050)	(226,659,360)	(14,349,794)	(13,883,602)	(10,265,076)	-	(316,688,342)			
466,747,037	1,072,164,596	3,821,730,604	25,335,843	33,920,382	50,972,198	61,377,640	5,532,248,300			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
495,136,251	1,363,997,283	5,100,304,522	112,902,550	112,184,433	126,813,271	62,060,444	7,373,398,754			
-	-	-	-	-	-	(682,084)	(682,084)			
(28,389,214)	(291,832,687)	(1,278,573,918)	(87,566,707)	(78,264,051)	(75,841,073)	-	(1,840,467,650)			
466,747,037	1,072,164,596	3,821,730,604	25,335,843	33,920,382	50,972,198	61,377,640	5,532,248,300			

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
 ข้อสินทรัพย์  
 โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)  
 จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ  
 ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ  
 การจัดประเภทรายการใหม่ - สุทธิ  
 กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า  
 ค่าเสื่อมราคา  
 ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน  
 หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า  
 ค่าเสื่อมราคาสะสม  
 ราคาตามบัญชี - สุทธิ

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์ที่มีราคาสุทธิตามบัญชีจำนวน 48.06 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 53.97 ล้านบาท) เป็นสินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อาคารและอุปกรณ์ราคาทุนจำนวน 136.72 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 66.16 ล้านบาท) ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คิดเป็นราคาตามบัญชีสุทธิจำนวน 1,981.75 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 1,971.13 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุข้อ 27)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 5.79 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 19.75 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืม และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ย อยู่ที่ร้อยละ 4.86 - 5.02 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 4.53 - 5.78 ต่อปี)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้มีการกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินของบริษัทย่อยซึ่งอยู่ในส่วนงานธุรกิจอื่นๆในงบการเงินรวม เป็นจำนวน 98.42 ล้านบาทเนื่องจากการพัฒนาที่ดิน ได้บันทึกไปยังค่าใช้จ่ายในการบริหารในกำไรหรือขาดทุน เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ให้ผู้ประเมินอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยใช้วิธีราคาตลาด ซึ่งจัดเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี



งบการเงินเฉพาะกิจการ									
อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง		ยานพาหนะ		สินทรัพย์	
		บาท	บาท	บาท	บาท				
14,807,604	8,185,983					28,494,753		3,696,531	55,184,871
(8,888,854)	(3,217,899)					(15,267,386)		-	(27,374,139)
5,918,750	4,968,084					13,227,367		3,696,531	27,810,732
5,918,750	4,968,084					13,227,367		3,696,531	27,810,732
9,419,700	819,948					2,960,455		600,874	13,800,977
3,933,405	364,000					-		(4,297,405)	-
-	(7,166)					(4)		-	(7,170)
(1,032,705)	(1,387,257)					(1,939,757)		-	(4,359,719)
18,239,150	4,757,609					14,248,061		-	37,244,820
28,160,708	9,329,331					30,411,768		-	67,901,807
(9,921,558)	(4,571,722)					(16,163,707)		-	(30,656,987)
18,239,150	4,757,609					14,248,061		-	37,244,820

## ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์			
	อาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	18,239,150	4,757,609	14,248,061	-	-	37,244,820
	-	446,320	2,241,198	-	-	2,687,518
	-	-	(2)	(2)	-	(2)
	-	(8,070)	-	-	-	(8,070)
	(1,134,149)	(1,364,612)	(2,114,270)	-	-	(4,613,031)
	17,105,001	3,831,247	14,374,987	-	-	35,311,235
	28,160,708	9,753,779	31,752,966	-	-	68,667,453
	(11,055,707)	(5,922,532)	(17,377,979)	-	-	(34,356,218)
	17,105,001	3,831,247	14,374,987	-	-	35,311,235

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
 ข้อสินทรัพย์  
 จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ  
 ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ  
 ค่าเสื่อมราคา  
 ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน  
 หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
 ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์คิดเป็นราคาตามบัญชีสุทธิจำนวน 14.06 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 13.81 ล้านบาท) เป็นสินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อาคารและอุปกรณ์ราคาทุนจำนวน 12.49 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 10.85 ล้านบาท) ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานอยู่

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
- ต้นทุนขาย	289,537,331	314,987,472	-	-
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27,151,011	24,684,640	4,613,031	4,359,719
	316,688,342	339,672,112	4,613,031	4,359,719

23 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (หมายเหตุข้อ 6)	5,927,363	12,452,641	-	6,059,618	24,439,622
การเพิ่มขึ้น	-	2,052,984	159,025	-	2,212,009
การยกเลิกสัญญา	(381,938)	(4,045,951)	-	(5,390,627)	(9,818,516)
ค่าเสื่อมราคา	(875,307)	(1,372,699)	(33,307)	(668,991)	(2,950,304)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	4,670,118	9,086,975	125,718	-	13,882,811

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร	อุปกรณ์	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (หมายเหตุข้อ 6)	4,321,613	-	4,321,613
การเพิ่มขึ้น	-	159,025	159,025
การยกเลิกสัญญา	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,082,622)	(33,307)	(1,115,929)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	3,238,991	125,718	3,364,709

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้และกระแสเงินสดของสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	14,668,176	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	263,760	86,400
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	18,490,590	1,299,600

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

24 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิบัตร	สิทธิการใช้สินทรัพย์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>					
ราคาทุน	13,643,199	82,474	12,567,324	15,611,136	41,904,133
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,441,645)	(23,481)	(2,346,904)	-	(10,812,030)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,201,554	58,993	10,220,420	15,611,136	31,092,103
<b>สำหรับปีสิ้นสุด</b>					
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,201,554	58,993	10,220,420	15,611,136	31,092,103
ซื้อสินทรัพย์	1,265,972	99,607	-	3,163,600	4,529,179
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	18,774,736	-	-	(18,774,736)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(12,761)	-	-	-	(12,761)
ค่าตัดจำหน่าย	(3,896,033)	(21,088)	(627,936)	-	(4,545,057)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	21,333,468	137,512	9,592,484	-	31,063,464
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>					
ราคาทุน	32,942,467	187,474	12,567,324	-	45,697,265
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,608,999)	(49,962)	(2,974,840)	-	(14,633,801)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	21,333,468	137,512	9,592,484	-	31,063,464
<b>สำหรับปีสิ้นสุด</b>					
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	21,333,468	137,512	9,592,484	-	31,063,464
ซื้อสินทรัพย์	555,582	-	-	-	555,582
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(3,045)	-	-	-	(3,045)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(104,492)	-	-	-	(104,492)
ค่าตัดจำหน่าย	(3,611,975)	(21,146)	(629,656)	-	(4,262,777)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	18,169,538	116,366	8,962,828	-	27,248,732
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
ราคาทุน	33,262,649	187,474	12,567,324	-	46,017,447
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,093,111)	(71,108)	(3,604,496)	-	(18,768,715)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	18,169,538	116,366	8,962,828	-	27,248,732

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท	ไม่มีตัวตน ระหว่างติดตั้ง บาท	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	2,095,860	15,611,136	17,706,996
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,176,306)	-	(1,176,306)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	919,554	15,611,136	16,530,690
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	919,554	15,611,136	16,530,690
ซื้อสินทรัพย์	120,358	3,163,600	3,283,958
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	18,774,736	(18,774,736)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(11)	-	(11)
ค่าตัดจำหน่าย	(2,008,930)	-	(2,008,930)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	17,805,707	-	17,805,707
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	20,353,094	-	20,353,094
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,547,387)	-	(2,547,387)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	17,805,707	-	17,805,707
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	17,805,707	-	17,805,707
ซื้อสินทรัพย์	160,944	-	160,944
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(2,754)	-	(2,754)
ค่าตัดจำหน่าย	(2,190,597)	-	(2,190,597)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	15,773,300	-	15,773,300
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาทุน	20,501,838	-	20,501,838
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,728,538)	-	(4,728,538)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	15,773,300	-	15,773,300

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
- ต้นทุนขาย	1,307,747	1,219,440	-	-
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,955,030	3,325,617	2,190,597	2,008,930
	4,262,777	4,545,057	2,190,597	2,008,930

## 25 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	6,282,590	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	95,342,289	126,612,482	-	-
	101,624,879	126,612,482	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(1,370,052)	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(2,000,176)	-	(467,216)	-
	(3,370,228)	-	(467,216)	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	98,254,651	126,612,482	(467,216)	-



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	126,612,482	162,602,059	-	12,326,658
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงาน				
ทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก (หมายเหตุข้อ 6)	3,656,641	-	-	-
ยอดคงเหลือต้นปี - ปรับปรุงใหม่	130,269,123	162,602,059	-	12,326,658
(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(31,674,576)	(36,602,341)	-	(12,326,658)
(ลด) เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(339,896)	612,764	(467,216)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	98,254,651	126,612,482	(467,216)	-

บริษัท ห้างค้าปลีก จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีดังนี้

งบการเงินรวม						
ค่าเสื่อมราคา	ภาระผูกพัน	ค่าเผื่อ	ค่าเผื่อ	ค่าเผื่อ	สินทรัพย์	รวม
	ผลประโยชน์	ผลขาดทุนที่	การลดมูลค่า	การด้อยค่า		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
134,193,285	9,107,099	14,084,072	3,607,246	136,561	1,479,452	162,617,172
(24,724,304)	(1,098,594)	(7,775,208)	(1,524,277)	-	(1,495,071)	(36,617,454)
-	612,764	-	-	-	-	612,764
109,468,981	8,621,269	6,308,864	2,082,969	136,561	(15,619)	126,612,482

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี  
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562  
(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน  
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน						
ใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก (หมายเหตุข้อ 6)						
109,468,981	8,621,269	11,965,681	2,082,969	136,561	(15,619)	132,269,299
(35,392,777)	48,972	824,041	4,199,621	-	15,619	(30,304,524)
-	(339,896)	-	-	-	-	(339,896)
74,076,204	8,330,345	12,789,722	6,282,590	136,561	-	101,624,879

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่แยกไปรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 142.67 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 129.38 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 713.36 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 646.90 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 668.67 ล้านบาท จะหมดอายุในระหว่างพ.ศ. 2565 ถึง พ.ศ. 2568 (พ.ศ. 2562 : จำนวนเงิน 646.90 ล้านบาท จะหมดอายุในระหว่างพ.ศ. 2564 ถึง พ.ศ. 2567)

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		
	การปรับ	การปรับ	รวม
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	
	สินทรัพย์ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	-	15,113	15,113
(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	-	(15,113)	(15,113)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน			
ใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก (หมายเหตุข้อ 6)	2,000,176	-	2,000,176
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	2,000,176	-	2,000,176
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	1,370,052		1,370,052
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	3,370,228	-	3,370,228
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ภาระผูกพัน	ค่าเผื่อหนี้	รวม
	ผลประโยชน์	สงสัยจะสูญ	
	พนักงาน		
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	3,187,389	9,154,382	12,341,771
(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(3,187,389)	(9,154,382)	(12,341,771)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	-	-
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	-	-

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การผูกพัน	การปรับ	รวม
	ผลประโยชน์	มูลค่ายุติธรรม	
	พนักงาน	เงินลงทุนเพื่อขาย	
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	-	15,113	15,113
(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	-	(15,113)	(15,113)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	-	-
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	467,216	-	467,216
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	467,216	-	467,216

26 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	230,263,218	83,512,953	1,549	1,549
เจ้าหนี้ค้าอ้อย	24,217,001	112,907,607	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	196,026,882	258,362,069	1,202,464	933,970
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,355	121,273	235,577	3,237,317
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ - กิจการอื่น	139,369,914	180,833,224	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการอื่น	4,596,164	4,285,430	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	54,079,410	61,562,150	22,446,023	161,957,238
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการอื่น	25,960,701	137,298,639	806,998	1,141,767
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,040	309,999	-	-
	674,594,685	839,193,344	24,692,611	167,271,841

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

27 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ส่วนของหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	758,866,000	2,265,768,300	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นๆ	349,356,430	346,111,430	580,000	-
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- สถาบันการเงิน	258,709,628	293,499,649	-	-
- บริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 35 (จ))	223,565,086	211,241,564	-	-
- บริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 35 (ฉ))	-	-	71,042,619	50,000,000
- อื่นๆ	2,543,825	2,488,538	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	7,178,183	-	2,899,368
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,253,197	-	3,975,579	-
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	1,600,294,166	3,126,287,664	75,598,198	52,899,368
<b>ส่วนของไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,470,109,674	485,930,938	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม - สุทธิ (หมายเหตุข้อ 35 (จ))	2,918,132,130	3,024,413,138	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย - สุทธิ (หมายเหตุข้อ 35 (ฉ))	-	-	2,646,119,162	2,696,119,162
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่นๆ - สุทธิ	-	2,543,825	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	-	8,666,293	-	4,709,512
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	13,508,443	-	5,379,656	-
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	4,401,750,247	3,521,554,194	2,651,498,818	2,700,828,674
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>6,002,044,413</b>	<b>6,647,841,858</b>	<b>2,727,097,016</b>	<b>2,753,728,042</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีราคาตามบัญชีสุทธิจำนวน 1,981.75 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 1,971.13 ล้านบาท) (หมายเหตุข้อ 22)

ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่กำหนดไว้ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุน การดำรงสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การคงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยของบริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ เป็นต้น

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ทั้งนี้ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและสถาบันการเงิน บริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน ไม่ให้สูงเกิน 2.5 : 1 โดยสถาบันการเงินจะไม่นับรวมหนี้สินระยะยาวจากการจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์ เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินที่ต้องชำระดอกเบี้ย

#### เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 758.87 ล้านบาท ในงบการเงินรวม มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 2.00 - 4.50 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : จำนวน 2,265.77 ล้านบาท ในงบการเงินรวม มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 2.45 - 5.00 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเป็นเงินกู้ยืมจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจำนวน 345.47 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 345.47 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.10 ต่อปี และเงินกู้ยืมไม่มีดอกเบี้ยจากหน่วยงานรัฐบาลแห่งหนึ่งและค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทจำนวน 3.88 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 0.64 ล้านบาท)

#### เงินกู้ยืมระยะยาว

##### เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด และ บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าทำสัญญาโอนสิทธิรายได้สุทธิจากการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า ("สัญญาโอนสิทธิรายได้สุทธิ") และสัญญาตกลงดำเนินการกับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มโรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ (กองทุนรวมฯ) ซึ่งครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2560 ถึงวันที่ 6 เมษายน พ.ศ. 2578 และได้โอนสิทธิในรายได้สุทธิจากการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าให้แก่กองทุนรวมฯ เสร็จสิ้นภายในวันเดียวกัน สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในวันที่ 6 เมษายน พ.ศ. 2578

ตามเงื่อนไขในสัญญาโอนสิทธิรายได้สุทธิ กำหนดให้มีการชำระคืนเงินภายใน 2 เดือน นับแต่เดือนที่มีรายได้จากการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า และเมื่อครบวันสิ้นสุดของสัญญาหากมีจำนวนที่ค้างชำระแก่กองทุนรวมฯ ตามสัญญาอยู่ ให้ถือว่าภาระหนี้สินของกลุ่มกิจการบางส่วนที่ค้างอยู่ดังกล่าวเป็นอันสิ้นสุดลง

##### เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น ๆ เป็นเงินกู้ยืมจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย จำนวน 2.54 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 5.03 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 2 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 2 ต่อปี)

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ และหนี้สินตามสัญญาเช่า) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	4,020,117,652	4,251,765,100	2,746,119,162	2,746,119,162
รับเงินกู้ยืมเพิ่ม	1,000,000,000	299,625,000	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(147,057,309)	(531,272,448)	(28,957,381)	-
ยอดยกไป	4,873,060,343	4,020,117,652	2,717,161,781	2,746,119,162



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ และหนี้สินตามสัญญาเช่า) มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- อัตราคงที่	3,144,241,040	3,239,888,565	2,717,161,781	2,746,119,162
- อัตราลอยตัว	1,728,819,303	780,229,087	-	-
รวม	4,873,060,343	4,020,117,652	2,717,161,781	2,746,119,162

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.10	3.44	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นๆ	0.10	0.10	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.13	4.59	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม	6.54	7.52	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	6.55	6.55
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่นๆ	2.00	2.00	-	-

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ และหนี้สินตามสัญญาเช่า) มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดใน 1 ปี	484,818,539	507,229,750	71,042,619	50,000,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,262,308,179	1,375,041,668	300,000,000	250,000,000
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	2,125,933,625	2,137,846,234	2,346,119,162	2,446,119,162
	4,873,060,343	4,020,117,652	2,717,161,781	2,746,119,162

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีวงเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,730 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 1,760.00 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราตลาด โดยกลุ่มกิจการมีวงเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,001.04 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 979.97 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจากระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและอื่นๆ ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันของเงินกู้ยืมที่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนใกล้เคียงกับเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ มีอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ระบุตามสัญญา

#### 28 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	-	-	352,613	-
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด	664,653	5,312,384	587,993	3,878,042
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,816,497	3,365,581	480,744	1,082,420
ประมาณการหนี้สิน - เชื้อเพลิงวันที่ล่วงหน้า	10,979,583	-	-	-
อื่นๆ	2,065,953	1,153,470	-	-
	15,526,686	9,831,435	1,421,350	4,960,462

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

29 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ส่วนของหมุนเวียน</b>				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,680,584	8,042,319	3,036,802	3,662,990
<b>ส่วนของไม่หมุนเวียน</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	59,174,444	56,742,223	19,505,050	20,145,078
	65,855,028	64,784,542	22,541,852	23,808,068
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	6,669,423	18,629,754	2,184,792	6,814,031
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,699,482)	4,539,661	(2,336,081)	1,475,843

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นปี	64,784,542	45,535,495	23,808,068	15,936,944
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,408,043	3,271,094	1,725,193	1,145,412
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,261,380	1,290,009	459,599	451,440
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(3,899,455)	(3,920,368)	(1,114,927)	(418,750)
ต้นทุนบริการในอดีต	-	14,068,651	-	5,217,179
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,699,482)	4,539,661	(2,336,081)	1,475,843
ยอดยกไปสิ้นปี	65,855,028	64,784,542	22,541,852	23,808,068

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.60	ร้อยละ 1.80	ร้อยละ 1.60	ร้อยละ 1.80
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 4.24	ร้อยละ 4.51	ร้อยละ 4.24	ร้อยละ 4.51
อัตราการลาออกตามช่วงอายุของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 6.31	ร้อยละ 0 - 12	ร้อยละ 0 - 6.31	ร้อยละ 0 - 12

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 4.4	ลดลง ร้อยละ 4.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.7	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.9
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.6	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.7	ลดลง ร้อยละ 4.3	ลดลง ร้อยละ 4.4
อัตราการหมุนเวียน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 4.7	ลดลง ร้อยละ 4.8	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.0

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 3.9	ลดลง ร้อยละ 4.1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.2	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.4
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.2	ลดลง ร้อยละ 3.9	ลดลง ร้อยละ 4.0
อัตราการหมุนเวียน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 4.2	ลดลง ร้อยละ 4.3	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.9	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.6

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณหนี้สินบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method))

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาล ที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 14 ปี (พ.ศ. 2562 : 16 ปี)

กลุ่มกิจการใช้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมาจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ :

	งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1-5 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ - พ.ศ. 2562	8.83	20.83	62.88	92.54
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ - พ.ศ. 2563	7.41	23.65	58.51	89.57

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1-5 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ - พ.ศ. 2562	3.82	9.14	22.47	35.43
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ - พ.ศ. 2563	3.20	8.66	19.35	31.21

### 30 สรรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	56,601,140	56,601,140	56,601,140	56,601,140
จัดสรรระหว่างปี	9,369,515	-	9,369,515	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	65,970,655	56,601,140	65,970,655	56,601,140

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

31 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	38,711,773	59,301,016	109,252,102	147,086,517
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	106,540,000	110,450,000
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	263,000	323,132	263,000	64,152
เงินปันผลรับ	307,020	204,680	134,897,404	126,720,354
รายได้เงินชดเชยจากลูกค้าเนื่องจาก การผิดสัญญาขายน้ำตาล	-	905,981	-	-
รายได้เงินชดเชยค่าผลตอบแทน การผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	11,442,759	54,747,797	-	-
รายได้จากการขายสิทธิจำหน่ายน้ำตาล	72,390,715	-	-	-
รายได้เงินชดเชยค่าสินไหมทดแทน อื่นๆ	25,000,000	-	-	-
	6,437,651	7,789,628	347,085	555,403
	154,552,918	123,272,234	351,299,591	384,876,426

32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,560,328,537	3,053,942,819	1,096,797	1,587,864
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุข้อ 22, 23, 24)	323,901,423	344,217,169	7,919,556	6,368,649
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	178,950,142	299,015,583	514,704	541,763
ค่าขนส่ง	84,659,062	223,401,017	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	305,913,821	424,227,428	83,556,060	110,483,941
ค่ารักษาเสถียรภาพ ค่าธรรมเนียมวิจัย และเงินนำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	49,979,248	346,100,859	-	-



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

33 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	21,054,090	9,101,442	-	-
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	21,054,090	9,101,442	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	3,862,104	24,389,678	-	12,341,771
รวมภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3,862,104	24,389,678	-	12,341,771
ภาษีเงินได้	24,916,194	33,491,120	-	12,341,771

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	31,082,303	(478,279,709)	187,390,297	(73,930,196)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 20)	6,216,461	(95,655,942)	37,478,059	(14,786,039)
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(150,025,516)	(26,100,333)	(66,419,960)	(24,805,071)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	26,054,009	25,867,890	884,759	34,678,488
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	142,671,240	129,379,505	28,057,142	17,254,393
ภาษีเงินได้	24,916,194	33,491,120	-	12,341,771

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 34 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท)	6,137,766	(511,711,461)	187,390,297	(86,271,967)
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปี (หุ้น)	812,099,845	812,099,845	812,099,845	812,099,845
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.008	(0.630)	0.231	(0.106)

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

#### 35 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด เป็นบริษัทใหญ่ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 50.59 ของทุนที่ออกของบริษัท (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 50.49)

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายการค้ากับบริษัทร่วม</b>				
เงินปันผลรับ	-	-	33,197,928	65,700,669
ดอกเบี้ยจ่าย	214,523,366	247,346,286	-	-
<b>รายการค้ากับบริษัทย่อย</b>				
เงินปันผลรับ	-	-	101,699,475	61,019,685
ดอกเบี้ยรับ	-	-	108,736,485	146,477,920
รายได้อื่น	-	-	106,583,780	110,450,000
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	179,824,909	179,870,805
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	1,361,000	1,982,920
<b>รายการค้ากับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	2,038,796,151	3,089,544,673	-	-
รายได้อื่น	2,158,037	742,676	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	2,506,701	12,946,815	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4,139,197	7,790,610	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27,419,187	-	-	-

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	394,969	197,874,924	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				
ตาม TAS 101)	(32,507)	-	-	-
	362,462	197,874,924	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	22,087,395	116,568,672
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,121,868	462,900	-	-
	5,121,868	462,900	22,087,395	116,568,672
<b>ลูกหนี้ขายไว้ - สุทธิ</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5,347,618	3,561,157	-	-
<b>ลูกหนี้ขายไว้ไม่หมุนเวียน - สุทธิ</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6,498,092	-	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่น ดอกเบี้ยค้างจ่ายและ</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	22,618,479	165,168,221
บริษัทรวม	54,079,410	61,562,150	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,395	431,272	63,121	26,334
	54,160,805	61,993,422	22,681,600	165,194,555

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ยอดยกมา	2,300,723,764	2,365,786,767
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	719,511,963	1,279,607,700
รับคืนเงินให้กู้ยืม	(2,300,628,775)	(1,222,124,798)
	719,606,925	2,423,269,669
บวก (หัก) (กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุน	122,545,905	(122,545,905)
ยอดยกไป	842,152,857	2,300,723,764

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2563
	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - คำนวณตาม TAS 101	122,545,905
จำนวนที่ปรับปรุงใหม่ผ่านกำไรสะสมต้นปี	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - คำนวณตาม TFRS 9 (พ.ศ. 2562 : คำนวณตาม TAS 101)	122,545,905
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(122,545,905)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 - คำนวณตาม TFRS 9 (พ.ศ. 2562 : ตาม TAS 101)	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 4.13 - 6.55 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 5.78 - 6.55 ต่อปี)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้มีการกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการที่เคยบันทึกไว้เป็นจำนวนเงิน 122.55 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยแล้วทั้งจำนวน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว จึงมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ง) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่ มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ยอดยกมา	12,447,820	22,881,820
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืม	(10,947,820)	(10,434,000)
ยอดยกไป	1,500,000	12,447,820

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้ชาวไร่มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 6.63 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 7.02 ต่อปี)

จ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ยอดยกมา	3,235,654,702	3,379,836,558
เงินกู้ยืมเพิ่ม	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(93,957,486)	(144,181,856)
ยอดยกไป	3,141,697,216	3,235,654,702

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วมมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 5.87 และ 7.21 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 7.10 และ 7.70 ต่อปี)



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

จ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ยอดยกมา	2,746,119,162	2,746,119,162
เงินกู้ยืมเพิ่ม	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(28,957,381)	-
ยอดยกไป	2,717,161,781	2,746,119,162

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 6.55 ต่อปี

ข) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	33,098,884	44,240,041	16,233,820	21,050,805
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,175,265	1,395,244	595,364	667,084
	34,274,149	45,635,285	16,829,184	21,717,889

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวมเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่น

ข) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ผ่านบริษัท น้ำตาล จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวน 4.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2562 : จำนวน 6.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่ายุติธรรมของยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน		
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงบวก (กำไร)		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	6,850,262	814,636

## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 36 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 บริษัทย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยมีกำหนด 6 - 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามรายละเอียด ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	มาตราที่ได้รับสิทธิประโยชน์	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ
2003(1) / 2554	25,26,28,31,34,35	17 ส.ค. 2554	ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลประเภท 7.1	11 พ.ค. 2555	11 พ.ค. 2563
1006(1) / 2558	25,26,28,31,34,35	5 ม.ค. 2558	ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลประเภท 7.1	7 เม.ย. 2558	7 เม.ย. 2566
59-0604-1-00-1-0	25,26,28,31,34,35	4 พ.ค. 2559	ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลประเภท 7.1	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2567
62-0714-1-00-1-0	25,26,28,31,34,35	4 ก.ค. 2562	ผลิตผลิตภัณฑ์จากผลพลอยได้ หรือเศษวัสดุ ทางการเกษตรประเภท 1.15	11 มี.ค. 2563	11 มี.ค. 2569

นอกจากนี้ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 2003(1) / 2554, 1006(1) / 2558 และ 59-0604-1-00-1-0 บริษัทย่อยได้สิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ กำหนด 5 ปีนับจากวันที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้หมดอายุ

### 37 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### (ก) ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,622,962	18,589,322
	22,622,962	18,589,322

#### (ข) ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ

สัญญาบริการที่ไม่สามารถยกเลิกได้เกี่ยวกับการได้รับบริการจากบุคคลภายนอกมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคต ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	8,009,128	10,805,308	86,400	1,597,200
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	9,687,561	8,526,400	90,000	176,400
	17,696,689	19,331,708	176,400	1,773,600

(ค) การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาขายสินค้าที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาขายน้ำตาลที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 96,590 เมตริกตัน (พ.ศ. 2562 : จำนวน 194,400 เมตริกตัน) ที่ช่วงราคาระหว่าง 7,562 ถึง 13,377 บาทต่อเมตริกตัน (พ.ศ. 2562 : ช่วงราคาระหว่าง 8,554 ถึง 13,190 บาทต่อเมตริกตัน) และยังไม่ได้กำหนดราคาจำนวน 54,000 เมตริกตัน (พ.ศ. 2562 : จำนวน 160,750 เมตริกตัน) โดยอ้างอิงราคาจากราคาน้ำตาลทรายดิบตลาดนิวยอร์ก หมายเลข 11 หรือราคาน้ำตาลทรายขาวตลาดลอนดอน หมายเลข 5 ตามงวดที่มีการส่งมอบ

(ง) การระดมทุนในเชลลวงวันที่ล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีการระดมทุนในเชลลวงวันที่ล่วงหน้าซึ่งออกให้แก่ชาวไร่เพื่อการรับซื้ออ้อย ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
เชลลวงวันที่ล่วงหน้า		
- ครอบคลุมชำระภายใน 1 ปี	536,894,565	519,607,045
- ครอบคลุมชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	89,075,822	74,831,268
	625,970,387	594,438,313

(จ) การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เพื่อเปลี่ยนวิธีการคำนวณปริมาณพลังงานไฟฟ้าและการชำระเงินค่าซื้อขายไฟฟ้าเป็นวิธี "Feed-in Tariff" (FiT) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเดิมมีอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 และสามารถต่อสัญญาออกไปได้อีกครั้งละ 5 ปี การแก้ไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามมีผลทำให้อายุสัญญาคงเหลือ 12 ปี 5 เดือน โดยการคำนวณด้วยวิธี FiT ซึ่งมีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2559

บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นระยะเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2558 โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบริษัทย่อยและ กฟภ. ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขายไฟฟ้าตามระบุในสัญญา

(ฉ) หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่กลุ่มกิจการได้ให้สถาบันการเงินในประเทศออกหนังสือสัญญาค้ำประกันแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6.20 ล้านบาท

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ข) คดีความที่สำคัญ

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีผู้บริโภคซึ่งเป็นคดีเรียกร้องความเสียหายจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหุ้น จำนวน 136.34 ล้านบาท โดยโจทก์ได้ยื่นฟ้องบริษัทเป็นจำเลยที่ 1 พร้อมกับบุคคลภายนอกต่อศาลแพ่ง โดยอ้างว่าตนเองซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทจำเลยที่ 1 ได้รับความเสียหายจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหุ้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คดีนี้อยู่ในขั้นตอนการวินิจฉัยของศาลอุทธรณ์ว่าเป็นคดีผู้บริโภคหรือไม่ และศาลนัดฟังคำวินิจฉัยในวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2564 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการมีความเห็นว่าบริษัทมีหลักฐานที่ชัดเจนที่จะต่อสู้คดี อีกทั้งประเด็นดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

#### 38 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ได้อนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี พ.ศ. 2563 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 812,099,845 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 48,725,991 บาท ทั้งนี้ การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2564



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในระหว่างปี 2563 การเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานที่ผ่านมามีรายละเอียดดังนี้

ปริมาณพื้นที่เพาะปลูกอ้อยรวมถึงจำนวนชาวไร่ที่ขายอ้อยให้กับบริษัทใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องมาจากนโยบายของบริษัทและบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) ที่เน้นการส่งเสริมชาวไร่อ้อยในพื้นที่บริเวณรอบโรงงานให้มีผลผลิตต่อไร่สูง มีคุณภาพดี และมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อความมั่นคงของผลผลิตและผลกำไรของชาวไร่ และเพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถผลิตน้ำตาลได้เพิ่มมากขึ้น แต่ปริมาณอ้อยที่ได้ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากปัญหาภัยแล้งทางธรรมชาติจึงทำให้ปริมาณอ้อยที่เพาะปลูกตามพื้นที่ส่งเสริมได้ผลผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ส่งผลให้ปริมาณอ้อยลดลงจากปีก่อน

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีผลกำไร 271.67 ล้านบาท และผลขาดทุน (511.77) ล้านบาท ตามลำดับ และในปี 2563 มีผลกำไรจำนวน 6.17 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยด้านปริมาณและราคาน้ำตาล เนื่องจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัท มีรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาล ประมาณร้อยละ 70 ของรายได้รวม กลุ่มบริษัทจึงได้รับผลกระทบจากปริมาณอ้อยที่ลดลงจากภัยแล้งตามธรรมชาติส่งผลให้มีปริมาณน้ำตาลในการขายลดลงจากปี 2562 จำนวน 106,666 ตัน แต่ด้วยราคาขายที่ปรับตัวสูงขึ้นทั้งใน และต่างประเทศจากปีก่อน สูงถึงร้อยละ 28 จากปีก่อน สำหรับราคาขายในประเทศ และสูงถึงร้อยละ 13 จากปีก่อน สำหรับขายต่างประเทศ อยู่ที่ 16-17 เซนต์ต่อปอนด์ จึงส่งผลกระทบต่อรายได้น้ำตาลลดลงจากปีก่อนไม่มากนัก ทั้งนี้กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากอ้อยที่เปิดตัวในช่วงต้นปี แต่ยอดขายไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้การขายสินค้าได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ ไม่สามารถส่งออกสินค้าได้ตามแผนการขายที่กำหนดไว้ รวมถึงการจำหน่ายไฟฟ้าและปุ๋ย ลดลงจากปีก่อน จึงทำให้ภาพรวมของรายได้ลดลงจากปีก่อนถึง 1,092.55 ล้านบาท (รายได้ปี 2562 จำนวน 4,985.16 ล้านบาท และในปี 2563 จำนวน 3,892.61 ล้านบาท) และยังคงได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาทอีกด้วย แต่ด้วยนโยบายการควบคุมงบประมาณของกลุ่มบริษัท ในการบริหารจัดการต้นทุน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าปีก่อน ร้อยละ 5.71 (อัตรากำไรขั้นต้นปี 2562 ร้อยละ 10.35 และในปี 2563 ร้อยละ 16.06) ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิในปี 2563 จำนวน 6.17 ล้านบาท

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 10,276.23 ล้านบาท 9,429.25 ล้านบาท และ 8,663.23 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการลดลงของสินทรัพย์รวมในปี 2563 เกิดจากลูกหนี้การค้าสุทธิลดลงเนื่องจากการรับชำระหนี้ของกิจกรรมการดำเนินงานธุรกิจร่วมกัน และกลุ่มบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการให้เงินกู้ยืมแก่ชาวไร่ในบางส่วน จากที่เป็นการให้กู้ยืมโดยบริษัท เป็นการให้ธนาคารเป็นผู้ปล่อยกู้ และบริษัทช่วยเหลือหนึ่งเป็นผู้รับประกัน จึงทำให้ลูกหนี้ชาวไร่มียอดคงค้างลดลงไปอย่างมาก

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 7,775.72 ล้านบาท 7,566.32 ล้านบาท และ 6,807.40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการลดลงของหนี้สินรวมส่วนใหญ่ เนื่องมาจากการแปลงสภาพหนี้เป็นทุนของกลุ่มบริษัท และการชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 2,500.51 ล้านบาท 1,862.93 ล้านบาท และ 1,855.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน เนื่องจากในปีปัจจุบันมีกำไร (ขาดทุน) สะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง

เนื่องจากในปี 2563 มีมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 หรือ TFRS9 ที่มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563 โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อลูกหนี้ชาวไร่ในเรื่องการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

### 14.2 วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### ก. รายได้

	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายและให้บริการ						
1.1 รายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล						
1.1.1 น้ำตาล						
ในประเทศ						
น้ำตาลทรายขาวสีร่า	658.77	11.27	563.69	13.97	771.31	19.12

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์			195.91	4.86	78.30	1.94
น้ำตาลทรายดิบ			259.41	6.43	393.85	9.76
รวมรายได้จากการขายน้ำตาลในประเทศ	658.77	11.27	1019.01	25.26	1,243.46	30.83
ต่างประเทศ						
น้ำตาลทรายขาว	-	-	20.34	0.50	-	-
น้ำตาลทรายดิบ	3207.49	54.88	2,358.00	58.46	1,340.57	33.23
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์			188.63	4.68	217.81	5.40
รวมรายได้จากการขายน้ำตาลในต่างประเทศ	3207.49	54.88	2,566.97	63.64	1,558.38	38.63
รวมรายได้จากการขายน้ำตาล	3,866.26	66.15	3,585.98	88.90	2,801.84	69.46
<b>1.1.2 กากน้ำตาล</b>						
ในประเทศ	499.28	8.54	403	9.99	247.06	6.12
รวมรายได้จากการขายกากน้ำตาลทราย	499.28	8.54	403	9.99	247.06	6.12
รวมรายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	4,365.54	74.69	3,988.98	98.89	3,048.90	75.59
1.2.1 รายได้จากการขายไฟฟ้า	556.57	9.52	478.58	11.86	362.86	9.00
1.2.2 รายได้จากการขายปุ๋ย	370.71	6.34	375.47	9.31	317.35	7.87
1.2.3 รายได้จากการขายและบริการอื่น ๆ	263.15	4.50	143.83	3.57	140.10	3.47
1.2.4 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากขานอ้อย-ในประเทศ					20.10	0.50
1.2.5 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากขานอ้อย-ต่างประเทศ					3.18	0.08
รวมรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ	1,190.43	20.37	997.88	24.74	843.59	20.91
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	5,555.97	95.06	4,986.86	123.63	3,892.50	96.50
2. รายได้อื่น ๆ	253.05	4.33	123.27	3.06	154.55	3.83
3. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	35.79	0.61	8	0.20	- 13.33	- 0.33
รายได้รวม	5,844.81	100	5,118.13	126.88	4,033.73	100

#### รายได้จากการขายและให้บริการ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการเท่ากับ 5,555.97 ล้านบาท 4,985.16 ล้านบาท และ 3,892.61 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งในปี 2563 มีรายได้จากการจำหน่ายและให้บริการลดลง 1,092.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.92 เนื่องจากปริมาณน้ำตาลลดลงจากผลผลิตที่ลดลงตามปริมาณอ้อย อีกทั้งรายได้จากการขายไฟฟ้าและปุ๋ย ลดลงจากปริมาณเชื้อเพลิง และแผนการส่งเสริม รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากขานอ้อยที่เปิดตัวในช่วงต้นปี แต่ยอดขายไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้การขายสินค้าได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ ไม่สามารถส่งออกสินค้าได้ตามแผนการขายที่กำหนดไว้ และผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท

#### 1.1 รายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล

รายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลถือเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76 ของรายได้รวมทั้งหมด

ตารางแสดงราคาเฉลี่ยและปริมาณของน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลที่บริษัทจำหน่าย

	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด		
	31-Dec-61	31-Dec-62	31-Dec-63
ราคาเฉลี่ยต่อตัน	บาทต่อตัน	บาทต่อตัน	บาทต่อตัน
น้ำตาลทรายขาวสีรำในประเทศ	17,146	14,296	18,362
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ในประเทศ		14,439	17,454
น้ำตาลทรายดิบในประเทศ		8,646	9,425
น้ำตาลทรายขาวสีรำต่างประเทศ		8,646	



น้ำคาลทรายขาวบริสุทธิ์ต่างประเทศ		10,077	11,394
น้ำคาลทรายคิบต่างประเทศ	10,604	9,481	10,586
กากน้ำคาล	3,751	2,962	3,732
ปริมาณน้ำคาลที่จำหน่าย	31-Dec-61	31-Dec-62	31-Dec-63
	พันตัน	พันตัน	พันตัน
น้ำคาลทรายขาวสีร่าในประเทศ	38.42	39.43	42.06
น้ำคาลทรายขาวบริสุทธิ์ในประเทศ		13.57	4.49
น้ำคาลทรายคิบในประเทศ		30.00	41.79
น้ำคาลทรายขาวสีร่าต่างประเทศ	-	2.15	
น้ำคาลทรายขาวบริสุทธิ์ต่างประเทศ		18.72	19.12
น้ำคาลทรายคิบต่างประเทศ	302.47	248.79	138.54
กากน้ำคาล	133.12	135.95	66.21

#### 1.1.1 รายได้จากการขายน้ำคาล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำคาลลดลงจากปี 2562 เท่ากับ 784.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.87 เนื่องจากปริมาณขายน้ำคาลลดลง จำนวน 106,666 ตัน แต่ด้วยราคาขายที่ปรับตัวสูงขึ้นทั้งใน และต่างประเทศจากปีก่อน สูงถึงร้อยละ 28 สำหรับราคาขายในประเทศ และสูงถึงร้อยละ 13 สำหรับขายต่างประเทศ จึงส่งผลกระทบต่อรายได้คาลลดลงจากปีก่อนไม่มากนัก และผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท

#### 1.1.2 รายได้จากการขายกากน้ำคาล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายกากน้ำคาล 247.06 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันกับปี 2562 เท่ากับ 155.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.69 เนื่องจากปริมาณขายลดลงตามการผลิตน้ำคาลที่ลดลง แม้ว่าราคาขายต่อหน่วยจะเพิ่มขึ้น 770 บาทต่อตัน

### 1.2 รายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ

#### 1.2.1 รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นและลดลงของปริมาณการขายไฟฟ้า ซึ่งในปี 2561 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัท มีปริมาณขายไฟฟ้า 122 ล้านกิโลวัตต์ 105 ล้านกิโลวัตต์ และ 102 ล้านกิโลวัตต์ ตามลำดับ โดยราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยในแต่ละปีเปลี่ยนแปลงน้อยมาก ไม่มีผลต่อรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

#### 1.2.2 รายได้จากการขายปุ๋ย

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการจำหน่ายปุ๋ยในลักษณะที่เป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมชาวไร่ฮ้อย เพื่อให้ชาวไร่ฮ้อยสามารถปลูกฮ้อยเพื่อมาจำหน่ายให้กับกลุ่มบริษัท ได้ และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านวัตถุดิบของกลุ่มบริษัท

สำหรับในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายปุ๋ยเท่ากับ 370.71 ล้านบาท 375.47 ล้านบาท และ 317.35 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากแผนการส่งเสริมชาวไร่ เพื่อให้ได้ผลผลิตฮ้อยเพิ่มขึ้นตามความต้องการของบริษัท อย่างไรก็ตาม ปี 2563 ยอดขายลดลงจากปัญหาภัยแล้งที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ปุ๋ย

#### 1.2.3 รายได้จากการขายและบริการอื่น ๆ

รายได้จากการขายและบริการอื่น ๆ ส่วนหลักประกอบด้วยการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งเหลือที่ได้จากการปลูกฮ้อย เช่น กากฮ้อย และจำหน่ายวัสดุส่งเสริมเพื่อการปลูกฮ้อยของชาวไร่ เช่น น้ำมันดีเซล สำหรับใช้ในเครื่องจักรกลการเกษตร ยาปราบศัตรูพืช และรายได้ค่าบริการตัดฮ้อย เป็นต้น

### 1.3 รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ ของบริษัทสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีรายได้อื่น ๆ จำนวน 253.05 ล้านบาท 123.27 ล้านบาท และ 154.55 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้อื่น ๆ โดยหลักประกอบด้วย รายได้จากการขายสิทธิจำหน่ายน้ำตาล กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ หนี้สูญที่ได้รับคืน และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

#### ข. ต้นทุนขายสินค้าและบริการ

##### 1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล

	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด					
	31-Dec-61		31-Dec-62		31-Dec-63	
	ล้านบาท	(%)	ล้านบาท	(%)	ล้านบาท	(%)
วัตถุดิบ (อ้อย)	2,421.77	63.80	2,278.92	61.66	1,543.66	66.15
ค่าภาระหนี้ห่อ	44.62	1.18	32.89	0.89	28.66	1.23
ค่าแรงทางตรง	169.91	4.48	138.14	3.74	84.82	3.63
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	932.96	24.58	916.82	24.80	644.37	27.61
เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	226.84	5.98	329.37	8.91	32.03	1.37
รวมต้นทุนการผลิตน้ำตาลและกากน้ำตาล	3,796.10	100	3,696.14	100	2,333.54	100.00

	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด					
	31-Dec-61		31-Dec-62		31-Dec-63	
	ล้านบาท	(%)	ล้านบาท	(%)	ล้านบาท	(%)
วัตถุดิบ (อ้อย)	2,421.77	63.80	2,278.92	61.66	1,543.66	66.15
ค่าภาระหนี้ห่อ	44.62	1.18	32.89	0.89	28.66	1.23
ค่าแรงทางตรง	169.91	4.48	138.14	3.74	84.82	3.63
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	932.96	24.58	916.82	24.80	644.37	27.61
เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	226.84	5.98	329.37	8.91	32.03	1.37
รวมต้นทุนการผลิตน้ำตาลและกากน้ำตาล	3,796.10	100.00	3,696.14	100.00	2,333.54	100.00

โดยต้นทุนวัตถุดิบสำหรับปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 63.80 ร้อยละ 61.66 และร้อยละ 66.15 ตามลำดับ ในปี 2563 ต้นทุนวัตถุดิบอ้อยเพิ่มขึ้นอย่างมาก เนื่องจากราคาอ้อยที่ปรับขึ้นตามราคาน้ำตาลตลาดโลก

##### 2. ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ

ต้นทุนขายของธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ที่สำคัญประกอบด้วยต้นทุนจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ย และต้นทุนการจำหน่ายอื่น ๆ

ต้นทุนหลักของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ได้แก่ กากอ้อยและค่าเสื่อมราคาของอาคาร และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ย จะมี 2 ส่วน คือปุ๋ยเคมีและปุ๋ยอินทรีย์เคมีที่ซื้อมาจำหน่ายต่อและปุ๋ยอินทรีย์ที่ผลิตขึ้นเอง โดยต้นทุนปุ๋ยที่ผลิตขึ้นเองนั้น จะประกอบด้วย ค่าเหมืองแร่ ค่าเสื่อมราคาของอาคาร และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต รวมทั้งสารเคมีธาตุอาหารพืชที่ผสมเพื่อเพิ่มคุณภาพปุ๋ยอินทรีย์

ต้นทุนการจำหน่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่จะประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุการเกษตร เช่น ยาฆ่าแมลง พันธุ์อ้อย ที่ซื้อมาใช้ในการกิจกรรมสนับสนุนเกษตรกรชาวไร่อ้อย รวมถึงน้ำมันดีเซลที่จำหน่ายให้ชาวไร่อ้อยใช้ในเครื่องจักรทางการเกษตร

	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม					
	31-Dec-61		31-Dec-62		31-Dec-63	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ต้นทุนการจำหน่ายไฟฟ้า</b>						
วัตถุดิบ	226.25	40.15	287.90	54.43	154.43	29.20
ค่าแรงทางตรง	36.83	6.54	30.88	5.84	27.78	5.25
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	300.40	53.31	369.13	69.79	346.68	65.55
<b>รวมต้นทุนการจำหน่ายไฟฟ้า</b>	<b>563.48</b>	<b>100.00</b>	<b>687.91</b>	<b>100.00</b>	<b>528.89</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุนการจำหน่ายปุ๋ย</b>						
วัตถุดิบ	257.09	85.48	200.34	80.52	216.17	86.89
ค่าแรงทางตรง	10.41	3.46	7.67	3.08	7.36	2.96
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	33.26	11.06	27.12	10.90	25.26	10.15
สินค้าที่ซื้อมาจำหน่าย	0.00	0.00	235.14	100.00		100.00
ต้นทุนอื่น ๆ						
<b>รวมต้นทุนการจำหน่ายปุ๋ย</b>	<b>300.76</b>	<b>100.00</b>	<b>398.06</b>	<b>160.00</b>	<b>248.79</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุนการจำหน่ายอื่น ๆ</b>			3.96	0.99		
สินค้าที่ซื้อมาจำหน่าย	390.92	98.84	402.02	100.00	330.65	100.00
ต้นทุนอื่น ๆ	4.57	1.16			4.07	1.03
<b>รวมต้นทุนการจำหน่ายอื่น ๆ</b>	<b>395.49</b>	<b>100.00</b>	<b>402.02</b>	<b>101.65</b>	<b>334.72</b>	<b>84.64</b>

#### ค. กำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2561 กำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,047.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 18.85 โดยอัตรากำไรขั้นต้นลดลง เนื่องจากการปรับลดของราคาน้ำตาลในตลาดโลกในปี 2561

สำหรับปี 2562 กำไรขั้นต้นเท่ากับ 515.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 10.35 โดยอัตรากำไรขั้นต้นลดลง เนื่องจากการปรับตัวลดลงของราคาน้ำตาล ประกอบกับในปีนี้กลุ่มบริษัทเริ่มเปิดดำเนินงานระบบ Refinery เป็นปีแรก และยังไม่เต็มกำลังการผลิต จึงมีค่าใช้จ่ายจากค่าเสื่อมราคาที่สูงขึ้น

สำหรับปี 2563 กำไรขั้นต้นเท่ากับ 625.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 16.06 โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาน้ำตาล ประกอบกับในปีนี้กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

#### อัตรากำไรขั้นต้นตามรายได้แต่ละประเภทของบริษัท

(หน่วย: ร้อยละ)

	สำหรับปีสิ้นสุด		
	31-Dec-61	31-Dec-62	31-Dec-63
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	7.59	1.17	9.13
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	42.09	23.18	19.36
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	12.79	11.18	16.72
ธุรกิจขายและบริการอื่น ๆ	13.68	6.51	(25.48)

## 1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลมีผลมาจากปัจจัยหลัก 3 ประการคือ 1) ราคาน้ำตาลในตลาดโลก 2) ส่วนต่างของราคาจำหน่ายน้ำตาลโคคา ค ของบริษัทเมื่อเทียบกับราคาน้ำตาลเฉลี่ยของโคคา ข และ 3) ปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ต่อหนึ่งตันอ้อย

ต้นทุนการผลิตน้ำตาลจะแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ต้นทุนวัตถุดิบอ้อยและต้นทุนการแปรรูปอ้อยเป็นน้ำตาล โดยต้นทุนวัตถุดิบอ้อยจะแปรผันไปตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 คือหากราคาน้ำตาลปรับตัวสูงขึ้น ต้นทุนวัตถุดิบอ้อยจะปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย ในขณะที่หากราคาน้ำตาลปรับตัวลดลง ต้นทุนวัตถุดิบอ้อยจะปรับตัวลดลงตาม แต่อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการแปรรูปอ้อยเป็นน้ำตาล ไม่ได้ปรับตัวตามราคาน้ำตาลในตลาดโลก ดังนั้น หากราคาน้ำตาลในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น กำไรขั้นต้นของธุรกิจน้ำตาลก็จะเพิ่มขึ้น ในทางกลับกัน หากราคาน้ำตาลในตลาดโลกปรับตัวลดลง กำไรขั้นต้นของธุรกิจน้ำตาลก็จะลดลง

ตามระบบ 70:30 ราคาน้ำตาลเฉลี่ยของโคคา ข จะถูกใช้เป็นตัวแปรในการกำหนดราคาวัตถุดิบอ้อย โดยจะนำราคาน้ำตาลเฉลี่ยของโคคา ข ในการคำนวณรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลส่งออกของประเทศไทยทั้งหมด หลังจากนั้นจะหักค่าใช้จ่ายในการแปรรูปอ้อยเป็นน้ำตาล แล้วแบ่งส่วนที่เหลือให้ชาวไร่ร้อยละ 70 และโรงงานน้ำตาลร้อยละ 30 โดยส่วนร้อยละ 70 ของชาวไร่จะถูกนำไปเป็นราคาค้นค้าของวัตถุดิบอ้อย ซึ่งจะทำให้ราคาค้นค้าของวัตถุดิบทั้งอุตสาหกรรมเท่ากัน แต่เนื่องจากน้ำตาลส่งออกส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 85 ของน้ำตาลส่งออกจะเป็นน้ำตาลโคคา ค โดยที่เหลือประมาณร้อยละ 15 จะเป็นน้ำตาลโคคา ข ดังนั้น หากผู้จำหน่ายน้ำตาลรายใดสามารถจำหน่ายน้ำตาลโคคา ค ได้สูงกว่าราคาน้ำตาลเฉลี่ยของโคคา ข ก็จะมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น แต่ทั้งนี้ส่วนต่างของราคาจำหน่ายน้ำตาลโคคา ค เมื่อเทียบกับราคาน้ำตาลเฉลี่ยของโคคา ข จะไม่สม่ำเสมอตามสถานการณ์และการตัดสินใจจำหน่ายของผู้ผลิตในแต่ละครั้ง

เนื่องจากปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ต่อหนึ่งตันอ้อยไม่เท่ากันทุกปี ซึ่งขึ้นอยู่กับคุณภาพของวัตถุดิบ แต่ต้นทุนการแปรรูปอื่น ๆ จะไม่แปรผันตามคุณภาพน้ำตาล ดังนั้น หากบริษัทสามารถเพิ่มผลผลิตน้ำตาลจากอ้อย 1 ตัน ได้เพิ่มขึ้น ก็จะมีรายได้เพิ่มขึ้นและส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

## 2. ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ

อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยมีการเปลี่ยนแปลงไม่แน่นอน เนื่องจากธุรกิจมีการดำเนินการทั้งในส่วนที่มีการผลิตปุ๋ยอินทรีย์เพื่อจำหน่ายเอง และซื้อปุ๋ยเคมีมาจำหน่าย โดยการผลิตปุ๋ยอินทรีย์เพื่อจำหน่ายจะมีการตั้งราคาจำหน่ายโดยบวกเพิ่มจากต้นทุนการผลิต (Cost Plus Method) ในขณะที่การซื้อปุ๋ยเคมีมาจำหน่ายจะเป็นการซื้อปุ๋ยเคมีเป็นจำนวนมากในแต่ละครั้ง และทยอยจำหน่ายให้กับชาวไร่ โดยกำหนดราคาให้เท่ากับราคาปุ๋ยเคมีในท้องตลาดในช่วงเวลานั้น ๆ ดังนั้น ในบางช่วงบริษัทอาจจะจำหน่ายปุ๋ยเคมีในราคาต่ำกว่าทุนได้ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยไม่แน่นอน แต่อย่างไรก็ตาม ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยนั้นเป็นการดำเนินงานโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อช่วยเหลือชาวไร่ที่ได้รับการส่งเสริมให้สามารถเพิ่มผลผลิตและคุณภาพให้สูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาลของบริษัทมีผลผลิตและคุณภาพที่ดีขึ้น รวมถึงธุรกิจโรงไฟฟ้า มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

### ง. ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด					
	31-Dec-61		31-Dec-62		31-Dec-63	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ค่าขนส่ง	87.00	27.04	11.26	8.86	2.74	2.15
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	171.33	53.25	212.14	166.86	81.92	64.43
ค่าฝากน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	37.87	11.77	44.58	35.06	9.74	7.66
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	25.53	7.94	36.21	28.48	32.74	25.75
รวม	321.73	100.00	304.19	100.00	127.14	100.00

ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ ได้แก่ ค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการส่งออก โดยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อค่าขนส่ง คือ อัตราค่าขนส่งเฉลี่ยต่อเที่ยว และปริมาณน้ำตาลที่จำหน่ายได้ในแต่ละปี โดยในปี 2561 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีปริมาณน้ำตาลส่งออก เท่ากับ 302.47 พันตัน 269.66 พันตัน และ 157.66 พันตัน ตามลำดับ

## จ. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด					
	31-Dec-61		31-Dec-62		31-Dec-63	
	ล้านบาท	ร้อยละของ ค่าใช้จ่าย	ล้านบาท	ร้อยละของ ค่าใช้จ่าย	ล้านบาท	ร้อยละของ ค่าใช้จ่าย
		ในการบริหาร		ในการบริหาร		ในการบริหาร
เงินเดือนและค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายพนักงาน	181.62	46.95	176.71	0.68	147.91	0.57
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ/ค่าที่ปรึกษา	32.55	8.41	39.93	0.15	36.47	0.14
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ	18.62	4.81	4.15	0.02	1.32	0.01
ค่าซ่อมแซม	7.52	1.95	5.65	0.02	4.52	0.02
วัสดุสำนักงานสิ้นเปลือง	8.79	2.27	7.25	0.03	4.37	0.02
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	23.92	6.18	26.01	0.10	29.38	0.11
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	2.92	0.75	0.17	0.00	1.31	0.01
ค่าใช้จ่ายรับรองและบริจาคสาธารณะกุศล	8.29	2.14	7.54	0.03	4.09	0.02
ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ	(4.57)	(1.18)	4.88	0.02		
ค่าเผื่อการค้าของสินทรัพย์	11.17	2.89	98.42	0.38		
สำรองเพื่อการเกษียณอายุพนักงาน	5.13	1.33	19.56	0.08	6.67	0.03
ค่าธรรมเนียมส่งเสริมอ้อยและน้ำตาล			5.65	0.02	1.31	0.01
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น	3.30	0.85	3.33	0.01	3.21	0.01
ค่าไฟฟ้า	2.64	0.68	4.70	0.02	6.39	0.02
อื่น ๆ	84.94	21.96	97.41	0.37	13.05	0.05
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>386.85</b>	<b>100.00</b>	<b>501.37</b>	<b>100.00</b>	<b>260.01</b>	<b>100.00</b>

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลัก ๆ ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าธรรมเนียม หรือค่าที่ปรึกษา

สำหรับปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 114.46 ล้านบาท เนื่องจากการตั้งค่าเผื่อการค้าของสินทรัพย์ที่ดินและเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากการชะลอการจัดตั้งโรงงานน้ำตาลแห่งใหม่

สำหรับปี 2563 ยอดค่าใช้จ่ายการบริหารลดลงจากปี 2562 จำนวน 241.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ (48.14) เนื่องจากในปี 2563 มีการประเมินมูลค่าที่ดินของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้มูลค่าของทรัพย์สินเพิ่มขึ้นทำให้มีการกลับรายการค่าเผื่อการค้าของสินทรัพย์ที่ดินที่เคยมีการตั้งเผื่อไว้แล้ว และมีการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ในอดีตเคยมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญไว้แล้ว เมื่อได้รับชำระหนี้จึงต้องกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญที่เคยบันทึกไว้ ทำให้รายการค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีนี้นายไป อีกทั้งนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ในการควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2563 ลดลง

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 385.99 ล้านบาท 384.00 ล้านบาท และ 331.35 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของต้นทุนทางการเงิน เกิดจากกลุ่มบริษัท มีการชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น

### กำไรก่อนภาษีเงินได้

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 311.88 ล้านบาท และ ขาดทุน (478.28) ล้านบาท ตามลำดับ และปี 2563 มีกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 31.08 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในแต่ละปีของกำไรก่อนภาษีเงินได้ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของกำไรขั้นต้นของแต่ละปี

## จ. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 40.21 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จากผลประกอบการที่มีกำไรลดลง อันเนื่องมาจากกำไรของธุรกิจน้ำตาลซึ่งต้องเสียภาษีลดลง

สำหรับในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 33.49 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากธุรกิจน้ำตาลซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท มีผลขาดทุน จึงไม่เสียภาษี

สำหรับในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 24.92 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากธุรกิจน้ำตาลซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท มีผลขาดทุน จึงไม่เสียภาษี

## ข. กำไรสุทธิ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ จำนวน 217.67 ล้านบาท และ ขาดทุนสุทธิ (511.77) ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 6.17 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 นั้น ราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกยังคงปรับลดลงอย่างต่อเนื่องเฉลี่ย 13-14 เซนต์ต่อปอนด์ รวมถึงกลุ่มบริษัท มีปริมาณน้ำตาลส่งออกน้อยกว่าปีก่อน และยังได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาทอีกด้วย นอกจากนี้ยังมีผลกระทบด้านต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการเริ่มเปิดดำเนินการโรงงานระบบ Refinery เป็นปีแรก ในปี 2563 ราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกกลับมาปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องอยู่ที่ 16-17 เซนต์ต่อปอนด์ รวมถึงการเพิ่มมูลค่ารายได้จากการผลิตน้ำตาลรีไฟน์จากการลงทุนระบบ Refinery ในปีก่อนและการกลับรายการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าที่ดินในบริษัทย่อย ส่งผลให้บริษัทกลับมามีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ

## 14.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### ก. สินทรัพย์

เนื่องจากธุรกิจน้ำตาลเป็นธุรกิจที่มีการดำเนินงานค่อนข้างจะแตกต่างจากธุรกิจโดยทั่วไป และมีลักษณะเป็นฤดูกาลตามการปลูกและเก็บเกี่ยว ซึ่งจะเริ่มปลูกในเดือนตุลาคม และเก็บเกี่ยวในเดือนพฤศจิกายนของปีถัดไป ถึงเดือนเมษายนของปีถัด ๆ ไป ในขณะที่โรงงานน้ำตาลจะรับซื้ออ้อยและผลิตน้ำตาลในเฉพาะช่วงที่มีการเก็บเกี่ยว ทำให้สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและโรงงานน้ำตาลอื่น ๆ มีรายการพิเศษที่ไม่มีในธุรกิจอื่น รายการพิเศษที่สำคัญสำหรับธุรกิจโรงงานน้ำตาล คือ ลูกหนี้ชาวไร่ หมายถึง เงินยาล่วงหน้าที่จ่ายให้ชาวไร่เพื่อสนับสนุนการปลูกอ้อยในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งเงินกู้ยืม การให้ปุ๋ย หรือให้บริการจักรกลเกษตร เมื่อถึงฤดูเก็บเกี่ยวชาวไร่จะนำอ้อยมาส่งให้แก่โรงงานเพื่อหักเงินยาล่วงหน้าโดยชาวไร่จะเริ่มได้รับเงินยาล่วงหน้านั้นตั้งแต่เริ่มเพาะปลูก

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 10,276.23 ล้านบาท 9,429.25 ล้านบาท และ 8,663.23 ล้านบาท ตามลำดับ

การลดลงของสินทรัพย์รวมในปี 2561, 2562 และ 2563 มาจากผลผลิตที่ลดลง และกลุ่มบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการให้เงินกู้ยืมแก่ชาวไร่ในบางส่วน จากที่เป็นการให้กู้ยืมโดยบริษัท เป็นการให้ธนาคารเป็นผู้ปล่อยกู้ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นผู้ค้ำประกัน จึงทำให้ลูกหนี้ชาวไร่มียอดคงค้างลดลงไปอย่างมาก รวมถึงการลดลงของค่าเสื่อมราคาที่ใช้ดำเนินการ

### 1. สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 2,970.52 ล้านบาท 2,070.13 ล้านบาท และ 1,491.41 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย ลูกหนี้ชาวไร่ และสินค้าคงเหลือ โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการให้เงินกู้ยืมแก่ชาวไร่ในบางส่วน จากที่เป็นการให้กู้ยืมโดยบริษัท เป็นการให้ธนาคารเป็นผู้ปล่อยกู้ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นผู้ค้ำประกัน จึงทำให้ลูกหนี้ชาวไร่มียอดคงค้างลดลงไปอย่างมาก อีกทั้งในปี 2563 ลูกหนี้การค้าที่ลดลงเนื่องจาก ในกลุ่มบริษัทฯ มีการชำระหนี้การค้าระหว่างกันตามกำหนดระยะเวลาได้มากขึ้น

### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าหลักประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ได้แก่ การขายไฟฟ้า ลูกค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้จัดหาต่างประเทศรายใหญ่และรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีฐานะทางการเงินที่ดี และบริษัทจัดทำมีการตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงของฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทจึงไม่เคยมีปัญหาระงับหนี้สูญ



ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทสำหรับ ปี 2561 ถึงปี 2563 มีระยะเวลา 6 วัน ถึง 24 วัน ซึ่งระยะเวลาการเก็บหนี้ของบริษัท สอดคล้องกับการให้ทอเมครดิตที่บริษัทให้แก่ลูกค้าซึ่งกำหนดที่ 3 วัน ถึง 7 วัน สำหรับลูกค้าน้ำตาลในประเทศ 3 วัน ถึง 15 วัน สำหรับลูกค้าน้ำตาลใน ต่างประเทศ 30 วัน สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า เนื่องจากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสั้น ทำให้มูลค่าของลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด ขึ้นอยู่กับ รายได้จากการจำหน่ายในช่วงใกล้เคียงวันสิ้นงวด

#### ลูกหนี้ชาวไร่-สุทธิ

ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล กลุ่มบริษัทจะให้การสนับสนุนเงินกู้ยืม เพื่อส่งเสริมชาวไร่อ้อย โดยให้เงินล่วงหน้า เพื่อให้ชาวไร่อ้อยสามารถนำเงินส่วนดังกล่าวไปลงทุนสำหรับการปลูกอ้อยได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 ลูกหนี้ชาวไร่อ้อย- สุทธิ มีจำนวน 597.90 ล้านบาท 207.07 ล้านบาท และ 361.23 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของลูกหนี้ชาวไร่อ้อย-สุทธิ ในปี 2562 กลุ่มบริษัท มี การเปลี่ยนแปลงวิธีการให้เงินกู้ยืมแก่ชาวไร่ในบางส่วน จากที่เป็นการให้กู้ยืมโดยบริษัท เป็นการให้ธนาคารเป็นผู้ปล่อยกู้ และบริษัทขอแห่งหนึ่ง เป็นผู้ค้ำประกัน จึงทำให้ลูกหนี้ชาวไร่มียอดคงค้างลดลงไปอย่างมาก และในปี 2563 การเพิ่มขึ้นเกิดจากการขยายพื้นที่ปลูกอ้อย และการเบิกเงิน เกี่ยวของเกษตรกรทำให้ลูกหนี้เพิ่มขึ้น

ลูกหนี้ชาวไร่ของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม					
	31-Dec-61		31-Dec-62		31-Dec-63	
	ล้านบาท	ร้อยละของลูกหนี้ ชาวไร่รวม	ล้านบาท	ร้อยละของลูกหนี้ ชาวไร่รวม	ล้านบาท	ร้อยละของลูกหนี้ ชาวไร่รวม
ฤดูกาลผลิต 2564/2565					262.35	57.70
ฤดูกาลผลิต 2563/2564			42.31	9.31	67.00	14.74
ฤดูกาลผลิต 2562/2563	87.09	12.77	102.92	22.64	5.97	1.31
ฤดูกาลผลิต 2561/2562	467.77	68.60	30.30	6.66	5.48	1.21
ฤดูกาลผลิต 2560/2561	12.35	1.81	12.60	2.77	9.24	2.03
ฤดูกาลผลิต 2559/2560	12.90	1.89	12.80	2.82	10.70	2.35
ฤดูกาลผลิต 2558/2559	15.70	2.30	14.47	3.18	14.18	3.12
ฤดูกาลผลิต 2557/2558	11.82	1.73	9.97	2.19	10.19	2.24
ฤดูกาลผลิตก่อนปี 2557/2558	74.29	10.89	70.85	15.58	69.57	15.30
<b>ลูกหนี้ชาวไร่รวม</b>	<b>681.92</b>	<b>100.00</b>	<b>296.22</b>	<b>65.15</b>	<b>454.69</b>	<b>100.00</b>
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(84.02)	(12.32)	(89.15)	(19.61)	(93.46)	(20.55)
<b>รวมลูกหนี้ชาวไร่สุทธิ</b>	<b>597.90</b>	<b>87.68</b>	<b>207.07</b>	<b>45.54</b>	<b>361.23</b>	<b>79.45</b>

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการปล่อยสินเชื่อชาวไร่อย่างรัดกุม โดยพิจารณาจากหลายปัจจัยที่ได้จากประสบการณ์การเก็บหนี้ของกลุ่ม บริษัทในอดีต ได้แก่ ความสามารถในการชำระหนี้ ปริมาณพื้นที่ปลูกอ้อยของลูกหนี้ อัตราผลผลิตต่อไร่ รวมถึงการส่งพนักงานของบริษัทเข้าไป ตรวจสอบดูแลแปลงของชาวไร่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าลูกหนี้จะสามารถส่งอ้อยชำระหนี้ได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ เมื่อพิจารณาแล้วว่าชาวไร่รายนั้นไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ เช่น ค้างชำระหนี้งวดฤดูกาลผลิตก่อนหน้าเป็นเวลา 2 งวดฤดูกาลผลิต หรือรายได้ของ ลูกหนี้ในอนาคตที่ทางบริษัทประมาณการแสดงว่าชาวไร่รายนั้น มีกำไรไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้สินให้หมดภายในระยะเวลา 8 ปี หรือชาวไร่ราย ดังกล่าวเลิกปลูกอ้อย หรือมีเหตุการณ์อื่น ๆ ที่แสดงว่าชาวไร่รายดังกล่าวไม่สามารถชำระหนี้ได้อย่างแน่นอน เป็นต้น

สินค้าคงเหลือ

	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด					
	31-Dec-61		31-Dec-62		31-Dec-63	
	ล้านบาท	ร้อยละของสินค้าคงเหลือ	ล้านบาท	ร้อยละของสินค้าคงเหลือ	ล้านบาท	ร้อยละของสินค้าคงเหลือ
สินค้าสำเร็จรูป	1,216.83	89.77	763.72	82.80	376.06	62.69
ผลผลิตพลอยได้						
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	36.82	2.72	48.29	5.24	38.41	6.40
สินค้าคงเหลือ - คลังพัสดุ	36.76	2.71	32.15	3.49	45.91	7.65
สินค้าระหว่างผลิต	14.11	1.04	27.74	3.01	94.50	15.75
วัสดุโรงงาน	50.44	3.72	50.74	5.50	44.98	7.50
สินค้าระหว่างทาง	0.58	0.04				
รวมสินค้าคงเหลือ	1,355.54	100.00	922.37	100.00	599.86	100.00
หักค่าเผื่อการลดมูลค่า	(18.04)	(1.33)	(10.41)	(1.13)	(31.41)	(5.24)
<b>สินค้าคงเหลือ – สุทธิ</b>	<b>1,337.50</b>	<b>98.67</b>	<b>911.96</b>	<b>98.87</b>	<b>568.45</b>	<b>94.76</b>

	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด					
	31-Dec-61		31-Dec-62		31-Dec-63	
	ล้านบาท	ร้อยละของสินค้าคงเหลือ	ล้านบาท	ร้อยละของสินค้าคงเหลือ	ล้านบาท	ร้อยละของสินค้าคงเหลือ
สินค้าสำเร็จรูป	1,216.83	89.77	763.72	82.80	376.06	62.69
ผลผลิตพลอยได้						
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	36.82	2.72	48.29	5.24	38.41	6.40
สินค้าคงเหลือ - คลังพัสดุ	36.76	2.71	32.15	3.49	45.91	7.65
สินค้าระหว่างผลิต	14.11	1.04	27.74	3.01	94.50	15.75
วัสดุโรงงาน	50.44	3.72	50.74	5.50	44.98	7.50
สินค้าระหว่างทาง	0.58	0.04				
รวมสินค้าคงเหลือ	1,355.54	100.00	922.37	100.00	599.86	100.00
หักค่าเผื่อการลดมูลค่า	(18.04)	(1.33)	(10.41)	(1.13)	(31.41)	(5.24)
<b>สินค้าคงเหลือ – สุทธิ</b>	<b>1,337.50</b>	<b>98.67</b>	<b>911.96</b>	<b>98.87</b>	<b>568.45</b>	<b>94.76</b>

สินค้าสำเร็จรูปส่วนใหญ่ประกอบด้วยน้ำตาล และสิ่งเหลือที่ได้จากกระบวนการปลูกอ้อย และผลิตน้ำตาล คือ กากน้ำตาล กากอ้อย และกากหมักกรอง กลุ่มบริษัทจะจำหน่าย และเก็บไว้เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้า และผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ตามลำดับ ในส่วนของสินค้าที่ซื้อมาเพื่อขายประกอบด้วย น้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งมีไว้สำหรับเครื่องจักรกลการเกษตร ปุ๋ยเคมี และยาปราบศัตรูพืช สำหรับจำหน่ายให้กับชาวไร่ในรูปของเงินล่วงหน้าค่าอ้อย

ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทมีสินค้าสำเร็จรูป 763.72 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2561 เท่ากับ 453.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.24 เนื่องจากในปี 2562 มีปริมาณอ้อยเข้าหีบต่ำกว่าปี 2561 ผลผลิตน้ำตาลที่ได้จึงลดลงตามไปด้วย

ณ สิ้นปี 2563 กลุ่มบริษัทมีสินค้าสำเร็จรูป 376.06 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2562 เท่ากับ 387.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 50.76 เนื่องจากในปี 2563 มีปริมาณอ้อยเข้าหีบต่ำกว่าปี 2562 ผลผลิตน้ำตาลที่ได้จึงลดลงตามไปด้วย

## 2. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563 เท่ากับ 7,305.71 ล้านบาท 7,359.12 ล้านบาท และ 7,171.82 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่ คือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คิดเป็น ร้อยละ 74.35 ร้อยละ 77.11 และ ร้อยละ 77.14 ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนทั้งหมด ตามลำดับ

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลงเนื่องจากการลดลงของค่าเสื่อมราคาที่ใช้ดำเนินการ

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

สำหรับปี 2561, ปี 2562 และปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2,500.51 ล้านบาท 1,862.93 ล้านบาท และ 1,855.83 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทลดลงเป็น 3.67 เท่า ณ สิ้นปี 2563 จาก 4.06 เท่า ณ สิ้นปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการแปลงสภาพหนี้เป็นทุน และมีการชำระหนี้ระยะสั้นสถาบันการเงิน

#### ข. หนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563 จำนวน 7,775.72 ล้านบาท 7,566.32 ล้านบาท และ 6,807.40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินส่วนใหญ่คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 817.89 ล้านบาท 839.19 ล้านบาท 674.59 ล้านบาท และ ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าวัตถุดิบอ้อย ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นลดลงของเจ้าหนี้ค่าวัตถุดิบอ้อยจะขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยที่รับซื้อเพิ่มขึ้นหรือลดลงในช่วงวันใกล้สิ้นงวดของแต่ละงวด โดยจะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณของอ้อยที่พร้อมเก็บเกี่ยว และตัดมาจำหน่ายให้กับบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 2,617.91 ล้านบาท 2,265.79 ล้านบาท และ 758.87 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ลดลงมาก เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการชำระเงินกู้ยืมได้มากขึ้น และมีการแปลงสภาพหนี้เป็นทุนในบางส่วน

#### ค. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563 เท่ากับ 2,500.51 ล้านบาท 1,862.93 ล้านบาท และ 1,855.83 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน เนื่องจากในปีปัจจุบันมีกำไร (ขาดทุน) สะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร ลดลง

#### สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุด		
	31-Dec-61	31-Dec-62	31-Dec-63
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน	853.53	272.75	624.34
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(120.76)	636.84	587.78
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(620.92)	(403.39)	93.52
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	691.74	(371.96)	(661.49)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(49.94)	(138.51)	19.81

#### กระแสเงินสดที่มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีกำไรลดลงจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล ซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำตาลในตลาดโลกปรับตัวลดลง

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน สูงกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัทกลับมาผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นผลมาจากรายได้จากการขายน้ำตาล และราคาน้ำตาลในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น

#### กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

ในปี 2563 ได้รับเงินจากการชำระหนี้จากลูกหนี้ชาวไร่ประมาณ 123 ล้านบาท และมีการใช้เงินลงทุนประมาณ 200 ล้านบาท เพื่อลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเตรียมรองรับการขยายธุรกิจโรงสีน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และโรงผลิตบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 661.49 ล้านบาท โดยเป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตามกำหนดการชำระหนี้

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

	หน่วย	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม		
		2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.73	0.52	0.64
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.40	0.29	0.40
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	20.60	28.00	24.04
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	96.00	91.00	81.55
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	61.24	66.74	83.39
Cash Cycle	(วัน)	55.10	51.57	22.20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลง เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้น และปี 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องดี จากการชำระคืนหนี้ที่ครบกำหนด สำหรับปี 2563 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลง เนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้สถาบันการเงินมีนโยบายช่วยเหลือในการพักชำระเงินต้นกับกลุ่มบริษัท

#### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 อัตรากำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิของบริษัทกลับมาเพิ่มขึ้นในปี 2563 เนื่องจากต้นทุนต่อหน่วยของน้ำตาลที่ลดลงจากกระบวนการผลิต และการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำตาลตลาดโลก

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ เท่ากับ 0.60 เท่า 0.52 เท่า และ 0.45 เท่า ตามลำดับ ซึ่งการลดลงของอัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ เกิดจากการที่บริษัทมีการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งขยายกำลังการผลิตน้ำตาล การขยายธุรกิจโรงสีน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และ โรงผลิตบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยทำให้มูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้ของบริษัทไม่เพิ่มขึ้นมากนัก เนื่องจากปริมาณอ้อย และราคาน้ำตาลในตลาดโลกลดลง

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2561, ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 3.11 เท่า 4.06 เท่า และ 3.67 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับลดลงในปี 2563 เนื่องจากการแปลงสภาพหนี้เป็นทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับกลุ่มบริษัท ลดภาระต้นทุนทางการเงิน

#### หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นและภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการใช้หนังสือรับรองธนาคารเพื่อการซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 6.20 ล้านบาท

## **ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต**

### **ราคาน้ำตาลในตลาดโลก**

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทประมาณร้อยละ 70 ของรายได้รวม เป็นรายได้จากการขายน้ำตาล ราคาน้ำตาลในตลาดโลกจึงมีผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท ความผันผวนของราคาตลาดโลกขึ้นอยู่กับปริมาณอุปสงค์และอุปทานในตลาด ถึงแม้ว่าราคาน้ำตาลจะมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท การคำนวณราคาอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำตาลในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลไทยนั้น จะเป็นไปตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 ดังนั้น หากราคาน้ำตาลตลาดโลกต่ำลง ราคาอ้อยก็จะต่ำลงตามไปด้วย หรือหากราคาน้ำตาลตลาดโลกสูงขึ้น ราคาอ้อยก็จะสูงขึ้นตามไปด้วย

### **ต้นทุนค่าอ้อย**

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทย ได้กำหนดระบบจัดสรรผลประโยชน์ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล ที่อัตราส่วน 70:30 ซึ่งโรงงานน้ำตาลจะต้องจ่ายค่าอ้อยให้ชาวไร่ตามราคาที่คำนวณโดยสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เพื่อแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตน้ำตาลทรายให้ชาวไร่ได้ผลประโยชน์ 70 ส่วนจาก 100 ส่วน

คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายคำนวณค่าอ้อยที่โรงงานน้ำตาลต้องจ่ายให้ชาวไร่โดยอ้างอิงจากราคาน้ำตาลเฉลี่ยที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ขายได้จริงจากโควตา ข. ดังนั้น ต้นทุนวัตถุดิบจึงแปรผันกับราคาที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด สามารถขายได้ และหากบริษัทขายน้ำตาลทรายในตลาดต่างประเทศได้ต่ำกว่าราคาที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด ขายได้จริง บริษัทต้องจ่ายค่าอ้อยในราคาที่สูงเมื่อเทียบกับยอดขายของบริษัท ส่งผลให้อัตรากำไรของบริษัทลดลง แต่หากบริษัทขายได้ราคาสูงกว่าราคาเฉลี่ยที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด ขายได้จริง บริษัทก็จะมีผลกำไรและอัตรากำไรเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยติดตามช่วงเวลารวมถึงราคาขายที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด ขายอย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนการขายและให้แน่ใจว่าราคาที่บริษัทขายน้ำตาลในโควตา ค. นั้น เป็นราคาที่เหมาะสมและเน้นให้ได้ราคาไม่ต่ำกว่าราคาเฉลี่ยที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด ขายได้

### **การจัดหาวัตถุดิบ**

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อปริมาณอ้อย อาทิเช่น

ก. ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อยที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากเกษตรกรชาวไร่อ้อยเปลี่ยนไปปลูกพืชชนิดอื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า หรืออาจเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐผ่านนโยบายส่งเสริมการปลูกพืชพลังงานทดแทนอื่น ๆ เช่น ส่งเสริมปาล์มน้ำมันและยางพารา เป็นต้น

ข. สภาพภูมิอากาศ ปริมาณฝน ระบบชลประทาน ความสมบูรณ์ของดิน พันธุ์อ้อย โรคของอ้อยและปัจจัยอื่น ๆ ต่างส่งผลต่อปริมาณอ้อยที่จะปลูกได้ต่อไร่ หากปัจจัยต่าง ๆ มีการเปลี่ยนแปลงอาจจะทำให้ปริมาณอ้อยต่อไร่ลดลงได้

ค. การแย่งอ้อยในพื้นที่ หากโรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงเสนอราคารับซื้ออ้อยจากชาวไร่ที่ราคาสูงกว่าที่บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”) เสนอให้ ชาวไร่อ้อยอาจนำอ้อยไปขายให้แก่โรงงานนั้น ๆ แทน ทำให้ BSF มีจำนวนอ้อยเข้าหีบลดลง

หากผลผลิตอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำตาลทรายมีปริมาณที่ลดลง บริษัทอาจไม่สามารถผลิตน้ำตาลทรายในปริมาณที่เพียงพอในการจัดจำหน่ายได้ อีกทั้งหากปริมาณอ้อยไม่เพียงพอต่อการดำเนินการผลิต อาจทำให้ต้นทุนต่อหน่วยในการผลิตของบริษัทสูงขึ้น และทำให้บริษัทมีกำไรต่อหน่วยและมีกำไรสุทธิลดลง ตามลำดับ

### **การถูกควบคุมจากภาครัฐ**

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่ถูกควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งเป็นกฎหมายที่กำกับดูแลระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ตั้งแต่การบริหารจัดการในไร่อ้อย การผลิตในโรงงานน้ำตาล และการส่งออก รวมถึงการจัดสรรปริมาณการขายน้ำตาลทรายตามโควตา และราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายขายปลีกภายในประเทศ ตลอดจนการแบ่งปันผลประโยชน์ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลในอัตราส่วน 70:30 ทั้งนี้ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ เป็นผู้รักษาการให้เป็นไปตามกฎหมาย ดังนั้น ในกรณีที่นโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ หรือหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบ หรือนโยบายของพระราชบัญญัติดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทร่วม และบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมน้ำตาลนี้ อย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2563 ทางภาครัฐได้มอบนโยบายให้สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (สอน.) เร่งรัดการปรับแก้พ.ร.บ. อ้อยและน้ำตาล พ.ศ. 2527 ให้แล้วเสร็จ เพื่อให้สามารถนำน้ำอ้อยไปผลิตสินค้าที่ไม่ใช่น้ำตาล รองรับการแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมชีวภาพจากอ้อยและน้ำตาลทราย ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Innovation Drive Economy) การสร้างผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงทั้งพลาสติกชีวภาพ เคมีชีวภาพ และชีวเภสัชภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรชาวไร่อ้อยและอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายสู่ความเป็นสากล พร้อมทั้งสั่งการ ให้ สอน. ศึกษาแนวทางการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยในภาวะราคาอ้อยและราคาน้ำตาลในตลาดโลกยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำที่ไม่ขัดต่อพันธกรณีภายใต้องค์การการค้าโลก (WTO)

#### อัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทรับรู้รายได้จากการส่งออกน้ำตาลเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาลทั้งหมด ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและรายได้ของบริษัท

#### โครงการในอนาคต

บริษัทมีแผนที่จะลงทุนในโครงการโรงงานน้ำตาลแห่งใหม่ เพื่อเป็นการลงทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดในกระบวนการผลิตอ้อย ซึ่งหากโครงการดังกล่าวสำเร็จก็จะช่วยเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทในอนาคต

#### ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่.....31 ธันวาคม 2563.....ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้.....นายพิทักษ์ ชาวสวน..... เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ.....นายพิทักษ์ ชาวสวน.....กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ.....	กรรมการบริษัท.....	-----ลงนาม-----
2. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ.....	กรรมการบริษัท.....	-----ลงนาม-----
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายพิทักษ์ ชาวสวน.....	รองกรรมการผู้จัดการ.....	-----ลงนาม-----



ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/ สัญญา/ อายุ/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. นายศิริชัย สมบัติศิริ ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ  สัญชาติ: ไทย อายุ: 67 ปี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10มกราคม2556	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน (M.B.A. Finance) University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา - จบการศึกษามหาวิทยาลัยปิยะมหาราชาวิทยาลัย Program Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา - Certificate, The Joint State Private Sector Regular Course National Defense College, Class 15 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 25/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 5 Capital Market Academy	0.0499% (405,000 หุ้น)  (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563/ คู่สมรส หรือบุคคลที่อยู่ร่วมกัน นั้นไม่มีกรรมสิทธิ์และบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ ไม่มีหุ้นในบริษัท)	ไม่มีความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 1 บริษัท		
				ปี 2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
				ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: จำนวน 4 บริษัท		
				ปี 2552 – ปี 2556 ปี 2552 – ปัจจุบัน ปี 2557 – ปัจจุบัน ปี 2559 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่กลุ่มลูกค้าธุรกิจ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน) ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พรินซ์ จำกัด (มหาชน)
ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2563: สามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 4/5 ครั้ง				ตำแหน่งในบริษัทจำกัด/หน่วยงานอื่น: -ไม่มี-		
คุณสมบัติต้องห้าม: ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน ซึ่งได้กระทำความผิดจริง และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา				ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท: -ไม่มี-		

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/ สัญญาจ้าง/ อายุ/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2. นางสาว พัทธพันธุ์ กรรมการอิสระ, กรรมการ ตรวจสอบ, ประธานกรรมการ กรรมการบริหารและประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน  สัญชาติ: ไทย อายุ: 75 ปี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 3 ตุลาคม 2557	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 55/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 79/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2974 - หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 3/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มีหุ้นในบริษัท	ไม่มีความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 1 บริษัท	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ ประธานกรรมการ กรรมการบริหารและพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
				ปี 2557 – ปัจจุบัน		
				ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: จำนวน 1 บริษัท		
				ปี 2549 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เดอะสตาร์ จำกัด (มหาชน)
ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2563:  สามัญผู้ถือหุ้น 0/1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน 3/3 ครั้ง  คุณสมบัติต้องห้าม: ไม่มีประวัติการกระทำผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้ กระทำโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัทในรอบปีที่ผ่านมา				ตำแหน่งในบริษัทจำกัดหน่วยงานอื่น: จำนวน 1 บริษัท	กรรมการบริษัท	บริษัท ไทลิ่ง เอทานอล จำกัด
				ปี 2555 – ปี 2559		
				ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท: -ไม่มี-		



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ สัญญา/ อายุ/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณสมบัติทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
4. นางวิรัชญา ขงสุวรรณกุล กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	- ปริญญาตรี บัณฑิตวิทยาลัยกรุงเทพ - ประกาศนียบัตร ศาสตราจารย์คณะบริหาร ภูมิปัญญาท้องถิ่น - ประกาศนียบัตร ศาสตราจารย์คณะบริหาร ภูมิปัญญาท้องถิ่น - Adizes Institute, USA: Synergetic Diagnosis in Serbia 2019; Organization Transformation - Adizes Institute, USA: Leading Highly Effective Team 2018; Organization Transformation - CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program 2013-2016; Innovative Entrepreneur - 7 Habits for Highly Effective People in 2007 : Paradigm shift to be the most effective person - Leadership Greatness in 2007: Planning and empowering team at the utmost efficiency - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มีหุ้นในบริษัท	ไม่มีความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 1 บริษัท		
	ปี 2563 – ปัจจุบัน					
	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ					
	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี					
	ตำแหน่งในบริษัทจำกัด/หน่วยงานอื่น: จำนวน 7 บริษัท					
สัญญา: ไทย อายุ: 51 ปี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 พฤษภาคม 2563				ปี 2559 - ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้ง /ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เฟิร์ม จำกัด
				ปี 2560 – ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้ง /ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ชาร์ป แร็บบิส จำกัด
				ปี 2561 - ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้ง /ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท พุ่มไพร่ จำกัด
				ปี 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที่ปรึกษาดูแลธุรกิจ พวุดันท์ จำกัด
				ปี 2530 – ปัจจุบัน	ผู้นำดูแลและพัฒนาศักยภาพสมาชิกเครือข่าย	มูลนิธิสานสัมพันธ์
				ปี 2560 – ปัจจุบัน	สนับสนุนการพัฒนาชีวิต	มูลนิธิพัฒนาชีวิต
				ปี 2560 – ปัจจุบัน	Advocate	องค์กร Life Raft
ประวัติการทำงานร่วมประพูนปี 2563: สามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง				ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท: -ไม่มี-		
คุณสมบัติต้องห้าม: ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินได้กระทำโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำการซื้อขายที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา						

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ สัญชาติ/ อายุ/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง		คุณสมบัติทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
5. นางพรทิพย์ สุขพิทักษ์ กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ  สัญชาติ: ไทย อายุ: 64 ปี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 พฤษภาคม 2563		-ปริญญาตรี บัณฑิตพิเศษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  ●Director Certification Program (DCP), 151/2014 ● Audit Committee Program (ACP), 37/2014	ไม่มีหุ้นในบริษัท	ไม่มีความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 1 บริษัท		
					ปี 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
					ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี		
					ตำแหน่งในบริษัทจัดจัด/หน่วยงานอื่น: จำนวน 5 บริษัท		
					ปี 2560 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการพิจารณาปรับปรุง และแก้ไขประมวลรัษฎากร	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2563: สามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง  คุณสมบัติต้องห้าม: ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินได้ กระทำ โดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัทในรอบปีที่ผ่านมา					ปี 2560 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการประสานงานการ บริหารสำนักงานสาขา	สภาวิชาชีพบัญชี
					ปี 2559 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการฝ่ายวิชาการ	สมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการ บัญชี แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					ปี 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาภาคีการ
					ปี 2552 – ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกาและ กฎระเบียบ	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
					ปี 2552 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการภาษีสรรพากร	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
					ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท: -ไม่มี-		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ อายุ/ สัญชาติ/ อยุ/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6. นายอนันต์ ตั้งตรงวงษ์กิจ กรรมการบริหาร, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตรการเมือง การปกครอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต เทคโนโลยีอสังหาริมทรัพย์ รุ่นที่ 1 คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 99/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิชาการตลาดทุน (CMA)</li> <li>- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 239/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตรการบริหารธุรกิจแบบมืออาชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูง และหลักสูตรการจัดการธุรกิจอย่างมีกลยุทธ์ โดย ดร. ธนัย ชรินทร์สาร</li> </ul>	<p>4.0788% (33,124,320 หุ้น) (ตนเอง 33,099,000 หุ้น และ นางสาวกชกร ตั้งตรงวงษ์กิจ 25,320 หุ้น)</p> <p>(ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563/ นับรวมผู้สมรสหรือบุคคลที่ผู้ถือหุ้นกันกันแล้วแต่มีกรรหา และบุตรที่ซึ่งไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มีหุ้นในบริษัท)</p>	<p>เป็นพี่น้องร่วมสายโลหิต</p> <p>นายอนันต์ ตั้งตรงวงษ์กิจ นางสาวกชกร ตั้งตรงวงษ์กิจ และนายอดิศักดิ์ ตั้งตรงวงษ์กิจ</p>	ปี 2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
				ปี 2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด
				ปี 2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท บุรีรัมย์ฟู้ดส์ จำกัด
				ปี 2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท บุรีรัมย์ฟู้ดส์ จำกัด
				ปี 2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท บุรีรัมย์ฟู้ดส์ จำกัด
				ปี 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท บุรีรัมย์ฟู้ดส์ จำกัด
				ปี 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท บุรีรัมย์ฟู้ดส์ จำกัด
				ปี 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท บุรีรัมย์ฟู้ดส์ จำกัด
				ปี 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท บุรีรัมย์ฟู้ดส์ จำกัด
				ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี		





ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ สัญญา/ อายุ/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
7. นางวันเพ็ญ ปัญญินันต์ กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)  สัญชาติ: ไทย อายุ: 54 ปี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 7กรกฎาคม 2555	- มัธยมศึกษาปีที่ 2 โรงเรียนมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิร - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 98/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 242/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรการบริหารธุรกิจแบบมืออาชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูง และหลักสูตรการจัดการธุรกิจอย่างมีกลยุทธ์ โดย ดร. ธนัย ชรินทร์สาร	4.0560%  (32,939,000 หุ้น)  (ข้อมูล วันที่ 30 ธันวาคม 2563/ คู่สมรส หรือบุคคลที่อยู่ด้วยกัน อันสามารถรับ และบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ ไม่มีหุ้น ในบริษัท)	เป็นน้องของนายอนันต์ ตั้งตรงวงกิจ และเป็นพี่ของ นางจิรพร พงษ์พิชิตกุล นางสาวจิตติมา ตั้งตรงวงกิจ นายศฤงษ์ ตั้งตรงวงกิจ นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงวงกิจ	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 2 บริษัท  ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร/กรรมการบริหาร ปี 2555 – ปัจจุบัน	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยตราภยูแฉ จำกัด	
ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2563: สามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง คณะกรรมการบริษัท 9/9 ครั้ง	คุณสมบัติต้องห้าม: ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ จึงได้ กระทำโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำหน้าที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทในรอบปีที่ผ่านมา			ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: -ไม่มี-		
				ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: จำนวน 3 บริษัท		
				ปี 2547-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร	บริษัท บ่อทอง สตีล จำกัด	
				ปี 2550-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร	คณะบุคคลโรงเรียนประถมสุข บริษัท พูนบุรีรัมย์ จำกัด	
				ตำแหน่งในกิจการที่เพิ่มขึ้น/ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท: -ไม่มี-		

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง						
ตำแหน่ง		บริษัท				
ช่วงเวลา	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 8 บริษัท					
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ สัญชาติ/ อายุ/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ปี 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านจัดหาวัตถุดิบ (อ้อย)	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
				ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด
				ปี 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด
				ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	บริษัท ปุ๋ยตราทุญแจ จำกัด
				ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด
				ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โรงงานน้ำตาลธานี จำกัด
				ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด
				ตำแหน่งในบริษัทที่จะเป็นอื่น: -ไม่มี-		
ตำแหน่งในบริษัทจัด/หน่วยงานอื่น: จำนวน 1 บริษัท						
ปี 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ทุนบุรีรัมย์ จำกัด				
ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท: -ไม่มี-						



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ สัญชาติ/ อายุ/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง บริษัท	
10. นายสุภรณ์ ตั้งตรงวงกิจ กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านธุรกิจพลังงานและ การลงทุนทั้งในและต่างประเทศ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 98/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 242/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรทุนอร์ไวร์ สเกลเลอร์ - หลักสูตรการบริหารธุรกิจแบบมืออาชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูง และหลักสูตรการจัดการธุรกิจอย่างมีกลยุทธ์ โดย ดร. ธนัย ชรินทร์สาร - หลักสูตร Xponential Academy - หลักสูตร Adizes Institute Worldwide - หลักสูตร Digital Edge Fusion รุ่นที่ 5	4.0499% (32,889,000 หุ้น)  (ข้อมูล วันที่ 30 ธันวาคม 2563/ พวงษ์พิตักุล และนางสาว จิตติมา ตั้งตรงวงกิจ และ เป็นพี่ของนายอดิศักดิ์ ตั้งตรงวงกิจ  ในบริษัท)	เป็นน้องของนายอนันต์ ตั้งตรงวงกิจ นางวันเพ็ญ บุญญิรัตน์ศรี นางจิรวรรณ พวงษ์พิตักุล และนางสาว จิตติมา ตั้งตรงวงกิจ และ เป็นพี่ของนายอดิศักดิ์ ตั้งตรงวงกิจ	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 8 บริษัท		
				ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ธุรกิจพลังงานและการลงทุนทั้งใน และต่างประเทศ	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
				ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด
				ปี 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บุรีรัมย์ฟิวเจอร์ จำกัด
				ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท นูตราบุญแดง จำกัด
				ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บุรีรัมย์ฟิวเจอร์ จำกัด
				ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บุรีรัมย์ฟิวเจอร์ฟาส์ จำกัด
				ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โรงงานน้ำตาลธานี จำกัด
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท น้ำตาลทุนบุรีรัมย์ จำกัด				
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: -ไม่มี-						
ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2563: สามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1 ครั้ง คณะกรรมการบริษัท 3/4 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร	9/9 ครั้ง 14/14 ครั้ง	กรรมการบริษัท/ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: จำนวน 5 บริษัท		
				ปี 2563 - ปัจจุบัน	บริษัท บุรีรัมย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	
				ปี 2553 - ปัจจุบัน	บริษัท สีพันดอนบิโวลูชั่นพัฒนา จำกัด	
				ปี 2553 - ปัจจุบัน	World International Network Co., Ltd	
				ปี 2557 - ปัจจุบัน	บริษัท บุรีรัมย์ ฟรีมีเนียม ไลน์ จำกัด	
ปี 2555 - ปัจจุบัน	บริษัท ทุนบุรีรัมย์ จำกัด					
ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท: - ไม่มี-						



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ สังกัด/ หน่วยงาน/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณสมบัติทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
12. นายพิทักษ์ ขวสวน รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มการเงินและปฏิบัติการ (ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน: CFO)  สัญชาติ: ไทย อายุ: 47 ปี  วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น CFO เมื่อ 21 พฤศจิกายน 2561 และสิ้นสุดหน้าที่ CFO ณ วันที่ 1 มีนาคม 2564	-ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Financial Model 2 - Feasibility Study 1/63 - การบัญชีและการวางแผนภาษีที่ถูกต้องสำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 2/63 - คลิประโชชน์ของพนักงานแบบพื้นฐาน รุ่นที่ 2/63 - ข้อควรระวังในการจัดทำงบการเงิน การปิดบัญชี และการนำเสนองบการเงิน ให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนนำส่งงบการเงินในปี 2563 - ความสำคัญของข้อมูลทางการเงิน การนำเสนอการเงินเพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์และตัดสินใจ - การตรวจสอบและป้องกันการทุจริตจากงบการเงิน พร้อมกรณีศึกษา - Update on taxes and foreign investment issues - Related party transaction and impairment issues - CFO's role in strategic financial communications	0.0004% (3,240 หุ้น)  (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563/ คู่สมรส หรือบุคคลที่อยู่ด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มีหุ้นในบริษัท)	ไม่มีความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 2 บริษัท	ปี 2561 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ/ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน: CFO	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
ชัว โงบรรมหลักสูตร ด้านบัญชี: ปี 2563 จำนวน 33 ชั่วโมง				ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: -ไม่มี-	ปี 2549 – ปี 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส กลุ่มการเงินและปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
				ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: จำนวน 2 องค์กร	ปี 2558 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส กลุ่มการเงินและปฏิบัติการ
				ปี 2561 – ปัจจุบัน	รองประธานสภาอุตสาหกรรม อนุกรรมการกำกับดูแล สำนักงานแรงงานจังหวัดบุรีรัมย์	
ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท: -ไม่มี-				ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท: -ไม่มี-		
คุณสมบัติต้องห้าม				คุณสมบัติต้องห้าม		
ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำความผิดโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำราชการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา				ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำความผิดโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำราชการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ สัญญา/ อายุ/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
13. นายสมยศ ชั่งงสุวรรณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี (ผู้ควบคุมดูแล การทำบัญชี)  สัญชาติ: ไทย อายุ: 35 ปี  ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการ สายงานบัญชีและการเงิน(CFO) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 และได้ แต่งตั้งนางสาวปัทมา ชื่นไฉน ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีซึ่งเป็น ผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดเป็น ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี แทน โดยมีผล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2564	- บริษัทยาตรา บัญชีบัญชี (เกียรติยศอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS(Fundamental of TFRS) สำหรับทั้งกลุ่มสถาบันการเงินและกลุ่มที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน - Financial Statement Analysis เทคนิคการอ่านและวิเคราะห์งบการเงินเพื่อช่วยในการวางแผนและตัดสินใจเชิงธุรกิจ - การจัดทำ Cash Budgeting เพื่อผู้บริหารระดับสูง ในการวางแผนและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร  เข้าร่วมอบรมหลักสูตรด้านบัญชี: ปี 2563 จำนวน 18 ชั่วโมง	ไม่มีหุ้นในบริษัท	ไม่มีความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 1 บริษัท		
				ปี 2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
				ปี 2560 – 2561	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน	
				ปี 2557 – 2559	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีต้นทุน	
				ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทอื่น: -ไม่มี-		
14. น.ส.พัชรี โสสนาม ผู้จัดการสำนักงานกรรมการ/ เลขานุการบริษัท/ นักลงทุน สัมพันธ์  สัญชาติ: ไทย อายุ: 34 ปี	-ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยศิลปากร -หลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้ • Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 5/2013 • Effective Minute Taking (EMTD) รุ่นที่ 25/2013 • Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 10/2013 • Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 5/2013	ไม่มีหุ้นในบริษัท	ไม่มีความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทอื่น: จำนวน 1 บริษัท		
				ปี 2558 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักงานกรรมการ/เลขานุการบริษัท/ นักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
				ปี 2554 – ปี 2557	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
				ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทอื่น: -ไม่มี-		
				คุณสมบัติต้องห้าม ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำความผิดโดยทุจริต และไม่มีความผิดที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา		



วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤศจิกายน 2558	- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advances for Corporate Secretaries) รุ่นที่ 2/2559 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Assist your BOD in Leading Through disruption with CG Perspective, Deloitte Touche Tohmatsu Jayos Co., Ltd.	<b>คุณสมบัติต้องห้าม</b> ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ที่ผ่านมา	<b>ตำแหน่งในบริษัทจำกัด/หน่วยงานอื่น: จำนวน 1 บริษัท</b> ปี 2557 – ปี 2558 เลขานุการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสื่อสารองค์กร บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด <b>ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท: -ไม่มี-</b>		
---	--	---	---	--	--

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 (รวมทั้งที่ให้การแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือแนบรับประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - หนังสือแนบประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษาบางส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

- ให้คำแนะนำกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและบริษัท

### การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย									
		BSF	BRD	BEC	BPC	KBF	BPP	CSF	BSC	SEW	BRLM
นายศิรัช สมบัติศิริ	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสืเนวล หัตถพันธ์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร.จิตต์ เหล่าวัฒนา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางวิรัชญา ขงสุวรรณกุล	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางพรทิพย์ สุขทัพท์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	/ // /// ////	X /// ////	X //	X //	X //	X //	X //	X	X	X	X
นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์	/	-	-	-	-	/ //	-	-	-	-	-
นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	/ // ////	/ //	/ // ///	/	/	/ //	/	/	/	-	-
น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	/ // ////	/ // ////	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายศุภยงค์ ตั้งตรงเวชกิจ	/ // ////	/ //	/ //	/ // ///	/ // ///	/	/ // ///	/	/	-	-
นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	/ // ////	/ // ////	/	/ //	/ //	/	/ //	/	/	/	/
นายพิทักษ์ ขาวสวน	////	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการบริษัท / = กรรมการบริษัท // = กรรมการบริหาร /// = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ //// = ผู้บริหาร

### รายชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF) ซึ่งมีรายได้รวมเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนของปีบัญชีล่าสุด

### คณะกรรมการบริษัท BSF

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	กรรมการบริษัท
3. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท
4. นายศุภยงค์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท
5. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท

ผู้บริหาร BSF

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการผู้จัดการ สายงานผลิต
3. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการผู้จัดการ สายงานขายในประเทศ
4. นางจิรพร พงษ์พิชิตกุล	กรรมการผู้จัดการ สายงานจัดหาวัตถุดิบ พิจารณาสินเชื่อและติดตามหนี้สิน
5. นายรณรงค์ กิตติรัชพงศ์พร	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิต
6. นายพนอนันต์ พูลทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิต
7. นางสาวปวีณา สุขกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายต่างประเทศ

โดยรายละเอียดกรรมการบริหารและกรรมการบริหารของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักได้แสดงไว้แล้วในตารางรายละเอียดกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)ข้างต้น และสำหรับรายละเอียดผู้บริหารที่อยู่ในตารางรายละเอียดกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) เช่นกัน ส่วนรายละเอียดผู้บริหารลำดับที่ 5, 6 และ 7 มีข้อมูลตามตารางด้านล่าง

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ สัญชาติ/ อายุ/	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท BRR (%)	ความสัมพันธ์ทาง กรรมการบริษัท/ ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ลำดับ 5 นายธรรณง กิตติธวัชพงศ์พร รองกรรมการผู้จัดการ สำนักงานผลิต  สัญชาติ: ไทย อายุ: 69 ปี	-ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ -หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0098% (80,040 หุ้น) (ตนเอง 62,040 หุ้น และ นางปัญญา กิตติธวัชพงศ์พร ภรรยา 18,000 หุ้น) (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 นับรวมคู่สมรสหรือ บุคคลที่อยู่กันฉันสามี ภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะ ไม่มีหุ้นในบริษัท)	ไม่มีความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 1 บริษัท		
				ปี 2554 – ปัจจุบัน		
				รองกรรมการผู้จัดการ สำนักงานผลิต		
				ปี 2552 – ปี 2553		
				ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักงานผลิต		
ลำดับ 6 นายพนอนันต์ พูลทรัพย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักงานผลิต  สัญชาติ: ไทย อายุ: 69 ปี	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเคมี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	0.0037% (30,600 หุ้น) (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 คู่สมรส หรือ บุคคลที่ อยู่กันฉันฉันสามีภรรยาและ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มีหุ้นในบริษัท)	ไม่มีความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 1 บริษัท		
				ปี 2540 – ปัจจุบัน		
				ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักงานผลิต		
				บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด		
				ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: -ไม่มี-		
ลำดับ 7 นางสาวปวีณา สุขกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักงานเขตต่างประเทศ  สัญชาติ: ไทย อายุ: 52 ปี	-ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตร รัฐวอชิงตัน ดีซี สหรัฐอเมริกา	ไม่มีหุ้นในบริษัท	ไม่มีความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 1 บริษัท		
				ปี 2563 - ปัจจุบัน		
				ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ		
				สาขานกเขาต่างประเทศ		
				ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: -ไม่มี-		
				ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย: จำนวน 1 บริษัท		
				ปี 2558 – 2563		
				ผู้จัดการประจำประเทศไทย		
				บริษัท ซีชาร์นนิโค (ประเทศไทย) จำกัด		
				ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท: -ไม่มี-		

**รายละเอียดการถือครองหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ปี 2563**

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวน หุ้นสามัญ ณ 30 ธันวาคม 2562	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2563				ร้อยละของ จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิ ออกเสียง	หมายเหตุ
			ซื้อ	ขาย	รับโอน	โอนออก		
1. นายศิริชัย สมบัติศิริ	ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	405,000	-	-	-	-	0.0499	
2. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ/ เป็นผู้บริหาร)	33,124,320 *(นับรวมหุ้นของ นางสุวิมล ตั้งตรง เวชกิจ ภรรยา จำนวน 25,320 หุ้นแล้ว)	-	-	-	-	4.0788	**ณ วันที่ 13 มกราคม 2564 ได้ซื้อหุ้นจำนวน 100,000 หุ้น ซึ่งได้ จัดทำรายงาน การเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์และ นำส่ง ก.ล.ด. แล้ว
3. นางวันเพ็ญ บุญญนิรันดร์	กรรมการบริษัท (เป็นกรรมการของบริษัทย่อย)	32,939,000	-	-	-	-	4.0560	
4. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง (เป็นผู้บริหาร)	32,889,000	-	-	-	-	4.0499	
5. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการ รรมากับบาล และกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน (เป็นผู้บริหาร)	32,889,000	-	-	-	-	4.0499	
6. นายศุภชัย ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง (เป็นผู้บริหาร)	32,889,000	-	-	-	-	4.0499	
7. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการรรมากับบาล และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (เป็นผู้บริหาร)	32,889,000	-	-	-	-	4.0499	

## เอกสารแนบ 1 (ส่วนที่ 2): หน้า 2 ของจำนวน 2 หน้า

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวน หุ้นสามัญ ณ 30 ธันวาคม 2562	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2563 จำนวน (หุ้น)				จำนวน หุ้นสามัญ ณ 30 ธันวาคม 2563	ร้อยละของ จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิ ออกเสียง	หมายเหตุ
			ซื้อ	ขาย	รับโอน	โอนออก			
9. นางสินวล ทศน์พันธุ์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธาน กรรมการธรรมาภิบาล และประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน	-	-	-	-	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นใน BRR
10. รศ.ดร.จิต เหล่าวัฒนา	กรรมการอิสระ และกรรมการธรรมาภิบาล	-	-	-	-	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นใน BRR
11. นางวิรัชญา ขงสุวรรณกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นใน BRR
12. นางพรทิพย์ สุขทิพย์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นใน BRR
13. นายพิทักษ์ ชาวสวน	รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มการเงินและปฏิบัติการ (CFO)	3,240	-	-	-	-	3,240	0.0004	

หมายเหตุ : - \*จำนวนหุ้นสามัญนับรวมผู้ที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามมาตรา 59 แล้ว ได้แก่ คู่สมรส หรือบุคคลที่อยู่ร่วมกันสันนิษฐาน และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- \*\*กรรมการบริษัทและผู้บริหารลำดับที่ 2 ชื่อหุ้นของ BRR เพิ่มเติม เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 ซึ่งได้จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และนำเสนอ ก.ด. แล้ว

- รายงานผู้บริหารข้างต้นเป็นไปตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ พท.23/2551



## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย นับเฉพาะบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายชื่อรวมเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายชื่อรวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด ได้แก่บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF) ซึ่งทางบริษัทได้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ไว้ในเอกสารแนบ 1 แล้ว





## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	: นางสาวรัชชา ชัยรัตน์
อายุ	: 43 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี สถาบันราชภัฏเพชรบุรี
การอบรม	: Anti-Corruption Working Paper รุ่นที่ 1/2562 Corruption Risk & Control: Technical Update Audit Manager Tools and Techniques

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
2561 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) / Holding Company
2558 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท เจ้าพระยาประจักษ์ภัย จำกัด (มหาชน)/ ประจักษ์วินาศภัย
2555 – 2558	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท สันทรัพย์ประจักษ์ภัย จำกัด (มหาชน)/ ประจักษ์วินาศภัย



## เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม้ -



## เอกสารแนบ 5

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2563 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวได้ใช้ดุลยพินิจและประมาณการอย่างสมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้วว่ามีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อีกทั้งได้จัดทำให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 หรือ Thai Financial Reporting Standards : TFRS 9 ซึ่งบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 ตลอดจนได้เปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างโปร่งใส เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการพัฒนาและส่งเสริมองค์ความรู้ด้านธรรมาภิบาลแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ทำหน้าที่สอบทานคุณภาพและกำกับดูแลงบการเงิน ข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายการระหว่างกัน รวมทั้งสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทโดยรวมมีประสิทธิภาพน่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

---

(นายศิริชัย สมบัติศิริ)  
ประธานกรรมการบริษัท

---

(นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งตามมติของคณะกรรมการบริษัท ให้มีบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการสอบทานรายงาน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ได้แก่

1. นายศิริชัย สมบัติศิริ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวลลิตา ทศนัพนธ์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายวิเชฐ ดันตวานิช กรรมการตรวจสอบ (ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 31 มี.ค. 2563)
4. นางวิรัชชญา ขงสุวรรณกุล กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 2563)
5. นางพรทิพย์ สุขทรัพย์ กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 2563)

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ หน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล		จำนวนครั้ง
นายศิริชัย	สมบัติศิริ	4/5
นางสาวลลิตา	ทศนัพนธ์	5/5
นายวิเชฐ	ดันตวานิช	1/5
นางวิรัชชญา	ขงสุวรรณกุล	4/5
นางพรทิพย์	สุขทรัพย์	4/5

**หมายเหตุ :** นางสาวลลิตา ทศนัพนธ์, นายศิริชัย สมบัติศิริ, นางวิรัชชญา ขงสุวรรณกุล และนางพรทิพย์ สุขทรัพย์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างมีอิสระ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันได้แก่ การปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการถ่วงดุลอำนาจ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดไม่เพียงแต่สำหรับผู้ถือหุ้น แต่ยังรวมถึงพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการพิจารณาพร้อมให้ความเห็นเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

- **สอบทานงบการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประจำปี 2563 ซึ่งได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบข้อมูลโดยผู้สอบบัญชี ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีความเหมาะสมเพียงพอ เชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

- **สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาข้อสังเกตที่ตรวจพบ และรายงานการตรวจสอบ สร้างความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบายบริษัท ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและอนุมัติแผนการตรวจสอบ กฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล

- **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ไม่พบประเด็นใดที่เป็นสาระสำคัญที่แสดงว่าบริษัทมีการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- **สอบทานความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งขอบเขตการตรวจสอบ คัดเลือกและเสนอชื่อผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ จากผลการพิจารณาถึงความเป็นอิสระ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานและค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564

- **สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการปกติทางธุรกิจ หรือเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- **สอบทานการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี ตลอดจนได้สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- **สอบทานการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรตามแนว COSO-ERM จากสำนักบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนในรายงานประจำปี 2563

- **สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการภายในเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแส และการรับข้อร้องเรียน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน โดยได้มีช่องทางการร้องเรียน การแสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสดังกล่าวให้ชัดเจนหรือกรณีพบพฤติกรรมที่อาจเป็นการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับข้อร้องเรียนด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนี้

**ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ**

1 ทางไปรษณีย์ : ประธานกรรมการธรรมาภิบาล อาคารพญาไทพลาซ่า  
เลขที่ 128/77-78 ชั้น 7 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กทม. 10400

หรือ สำนักตรวจสอบภายใน อาคารพญาไทพลาซ่า  
เลขที่ 128/77-78 ชั้น 7 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กทม. 10400

**2 กล้องรับความคิดเห็น**

- **สอบทานนโยบายและการควบคุมภายในของกระบวนการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสามารถป้องกันการคอร์รัปชันสอดคล้องตามที่สำนักตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

-----ลงนาม-----

.....

(นายศิริชัย สมบัติศิริ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# เอกสารแนบ 7

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์และประสบความสำเร็จ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายและได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจเป็นอย่างดี โดยมีประธานกรรมการบริหารเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ และกรรมการบริหารความเสี่ยงอีก 4 ท่าน คือ นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล, นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ, นายสฤยดี ตั้งตรงเวชกิจ และนายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมทุกไตรมาส ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง	จำนวนครั้ง
1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	3/4
2. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	3/4
3. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	4/4
4. นายสฤยดี ตั้งตรงเวชกิจ	3/4
5. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	4/4

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานหลักที่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และรายงานแผนการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่และธุรกิจใหม่ ๆ ที่กำลังจะเกิดขึ้น โดยมีวาระสำคัญในการประชุมประจำปี 2563 ดังนี้

### 1. แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้มี Risk Appetite ในแต่ละ Business unit (BU) สำหรับการบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน รายละเอียด ดังนี้

- BSF แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้
  1. ประสิทธิภาพการผลิต: % Pol Extraction, ปริมาณอ้อยเข้าหีบ, ความชื้นกากอ้อย, การสูญเสียน้ำตาลในส่วนต่าง ๆ, ค่า pH ของน้ำอ้อยชุดแรก, WCV/WCR, Total Loss, Boiling House Recovery และ Total Machine Time Loss
  2. การบริหารจัดการ Final Molasses: อุณหภูมิของถัง Molasses และ Stock Molasses
  3. การปนเปื้อนอันเกิดจากกระบวนการผลิต: ค่า Conductivity ในน้ำดิบ, ปริมาณน้ำตาลที่ปนเปื้อนในน้ำ Condensate ที่ส่งโรงไฟฟ้า
- โรงไฟฟ้า (BEC, BPC และ BPP): การจ่ายไอดี (Live Steam) และไอเสีย (Exhaust Steam) ให้กับโรงงานน้ำตาล, ความชื้นของกากอ้อย และการขายไฟฟ้าให้ PEA
- KBF: ยอดขายปุ๋ยตลาดนอก, กำไรที่ได้รับ (จากความผันผวนของราคามะพร้าว), ประสิทธิภาพในการผลิตปุ๋ย และความสูญเสียจากการผลิต
- BRD: % อ้อยสด, % ขยะกากใบรวมดินทรายเทียบอ้อย, คุณภาพความหวานของอ้อย (C.C.S.), ปริมาณอ้อยเข้าหีบสะสมเทียบแผนงาน, % ปริมาณอ้อยเข้าหีบเทียบแผนงาน และ % อ้อยเข้าหีบเทียบ % เก็บหนี้ (สะสม)
- BRR: จำนวนเรื่องร้องเรียนคุณภาพของน้ำตาล, ความผันผวนของค่าเงิน (อัตราแลกเปลี่ยน), ความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก, สต็อกน้ำตาล และการขาดสภาพคล่องเนื่องจากกระแสเงินสดไม่เป็นไปตามแผน

โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม (Action Plan) อย่างเร่งด่วน หาก KRIs ไม่เป็นไปตาม Risk Appetite ที่กำหนด พร้อมทั้งรายงานให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบอย่างใกล้ชิด

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงสุดของแต่ละ Business Unit ของบริษัทในเครือ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย, เสนอแนะ และผลักดันการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

## 3. การติดตามกำกับดูแลแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยงติดตามแผนการบริหารความเสี่ยง และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดมมาตรการจัดการเพิ่มเติมหรือแผนงานเพิ่มเติม (Action Plan) กรณี KRIs ไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่เป็นไปตาม Risk Appetite ที่กำหนดไว้ พร้อมกำหนดให้รายงานสถานะความเสี่ยงทั้งในส่วนของ KRIs ในหน้าทาบ และ KRIs ในระดับองค์กรอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

## 4. คณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งส่งผลให้บริษัทไม่สามารถดำเนินงานในลักษณะเดิมตามภาวะปกติได้นั้น บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานในการกิจหลักหรืองานกลุ่มธุรกิจที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพแม้เกิดสภาวะวิกฤต โดยมีองค์ประกอบ และบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. ผู้ประกาศใช้แผน BCP (Authorized BCP Activator) ทำหน้าที่พิจารณาสถานการณ์ คัดสินใจและออกคำสั่งประกาศใช้/ยกเลิกแผน BCP

2. คณะผู้บริหารวิกฤตการณ์ (Crisis Management Team: CMT) ทำหน้าที่เป็นคณะบริหารจัดการเหตุการณ์ ภาวะวิกฤต หรือภัยพิบัติ โดยมีหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ จนกว่าภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์จะผ่านพ้นไป ประสานงานกับผู้บริหารส่วนงานต่าง ๆ เพื่อให้ปฏิบัติตามขั้นตอนของแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ หรือแนวทางที่บริษัทประกาศขณะเกิดเหตุ นอกจากนี้ ยังพิจารณาและอนุมัติออกประกาศคำสั่งเพิ่มเติมของบริษัท (เฉพาะกิจ) เพื่อใช้ในกรณีฉุกเฉิน

3. ผู้ทำหน้าที่สื่อสารองค์กรในภาวะวิกฤต (Crisis Communication) เป็นผู้ได้รับมอบหมายประชาสัมพันธ์สถานการณ์ไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องด้านต่าง ๆ โดยข้อมูลที่ใช้ในการให้ข่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะผู้บริหารวิกฤตการณ์ (CMT) หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจจากคณะผู้บริหารวิกฤตการณ์ก่อน โดยการสื่อสารจะครอบคลุมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยภายในองค์กร เป็นการสื่อสารสถานการณ์ให้กับพนักงานภายในบริษัทและบริษัทในเครือ และ ภายนอกองค์กร เป็นการสื่อสารสถานการณ์ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ของบริษัทและบริษัทในเครือ อาทิ ลูกค้า, Vendor/ Supplier และชาวไร่

4. คณะทำงานระงับเหตุ (Incident Response Team: IRT) ทำหน้าที่ระงับเหตุเบื้องต้น ควบคุมและประสานงานในการช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ และให้ทิศทางการทำงานและความต้องการของทีมงานที่ตนเองรับผิดชอบ และควบคุมการทำงานให้สามารถดำเนินงานสำเร็จตามแผนงานที่วางไว้

5. คณะกู้คืนกระบวนการ (Recovery Team) ทำหน้าที่กู้คืนกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง หรือสามารถกลับมาดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ประกอบด้วย ทีมกู้คืนกระบวนการธุรกิจของฝ่ายธุรกิจและฝ่ายสนับสนุนต่าง ๆ (Business Continuity Team: BC Team) และทีมกู้คืนทางด้าน IT (IT Disaster Recovery Team: IT DR Team)

จากข้างต้นผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแล เพื่อให้แนวทางการพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีความเหมาะสม เกิดประโยชน์ในระยะยาวแก่บริษัทและบริษัทในเครือ และเกิดความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคาดว่า กิจกรรมบริหารความเสี่ยงที่ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องจะนำพาให้บริษัทและบริษัทในเครือสามารถบรรเทาผลกระทบจากการดำเนินตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ นับเป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งมูลค่าขององค์กร เพื่อส่งมอบให้แก่ทั้งผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและบริษัทในเครือต่อไป

-----ลงนาม-----

.....

(นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง





## เอกสารแนบ 8

### รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล			จำนวนครั้ง
1.	นางสินวล ทศน์พันธุ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2
2.	นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2
3.	นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยในปี 2563 ได้ปฏิบัติหน้าที่ในด้านการสรรหาและการกำหนดคำตอบแทนดังนี้

#### ด้านการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาและสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติ การศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์การทำงาน ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและจริยธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับ และ/หรือกฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกำหนด และสำหรับกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและนิยามกรรมการอิสระของบริษัท รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่กำหนด

โดยในการพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทยังได้ใช้ตาราง Board Skill Matrix เป็นข้อมูลประกอบเพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท ที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากความรู้ ความชำนาญที่จำเป็นและที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 3 เดือน ซึ่งในปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยได้แจ้งแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- ทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ รูปแบบ และกระบวนการในการคัดเลือกและสรรหากรรมการบริษัท และการคัดเลือกกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนข้อมูลในตาราง Board Skill Matrix เพื่อปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามประสบการณ์และการอบรมของกรรมการบริษัทแต่ละบุคคล
- ทบทวนโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับบริษัท
- กำหนดแผนการอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 เพื่อสนับสนุนประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ
- ทบทวนรูปแบบและรายละเอียดแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ ได้เปิดเผยการเข้าร่วมอบรม และผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ปี 2563 แล้ว

## ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์และรูปแบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรม/ธุรกิจเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่สามารถสร้างแรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนด และรักษาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับบริษัท โดยสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และได้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการขาดทุน และเพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมทั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้เสนอให้ปรับปรุงการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 3,000,000 บาท (จาก 8,000,000 บาท) ซึ่งปรับลดบำเหน็จ (บาท/ปี) ลงร้อยละ 20 และงดจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (ให้จ่ายค่าตอบแทนเฉพาะกรรมการอิสระ และ/หรือกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อยเท่านั้น)

ทั้งนี้ ได้กำหนดรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนเช่นเดิม สำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 ชุด ได้แก่ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร จ่ายเป็นค่าตอบแทนรายเดือนและบำเหน็จ (ต่อปี) ส่วนคณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จ่ายค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมต่อการประชุม นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินนี้ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนประเภทอื่น รวมทั้งสวัสดิการ หรือสิทธิประโยชน์อื่นใด

นอกจากนี้ยังได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรเป็นประจำปี และประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลและรายคณะ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ รับผิดชอบ และเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ปี 2563 แล้ว

.....  
(นางสินวล หัสนันท์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาล มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล			จำนวนครั้ง
1.	นางสินวล ทัศนพันธุ์	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล	2/2
2.	รศ.ดร.จิต เหล่าวัฒนา	กรรมการธรรมาภิบาล	2/2
3.	นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการธรรมาภิบาล	2/2
4.	นายอติศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	กรรมการธรรมาภิบาล	2/2

คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ และพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันจะเป็นรากฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ในปี 2563 ดังนี้

- ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ปรัชญา ค่านิยมองค์กร และกลยุทธ์ (เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ) เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทน้ำตาลบุรีรัมย์
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ก่อนนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2563 ได้เสนอดังนี้
  - การดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบควรเป็นคนละบุคคลกัน ทั้งนี้เพื่อการถ่วงดุลและการตรวจสอบ
  - คณะกรรมการธรรมาภิบาลควรมีบทบาทหน้าที่ในการพิจารณา ติดตาม ประเมิน และทบทวนผลการดำเนินงานให้ครอบคลุมการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) เพราะมีความเชื่อมโยงและสามารถสะท้อนได้ว่าธุรกิจมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารงานอย่างโปร่งใส คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถสร้างผลตอบแทนได้ในระยะยาว
- ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้บริษัทและบุคลากรในองค์กรปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับผลประเมินระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยมีระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 94 ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในระดับร้อยละ 83 จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วิเคราะห์ผลประเมินและข้อเสนอแนะของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งรับทราบผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในด้านการกำกับดูแลกิจการ ปี 2562 เพื่อปรับปรุงและดำเนินงานในด้านดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้บริษัทและบุคลากรในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยให้เป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร พร้อมทั้งได้ขอให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน กระบวนการทำงาน และนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญเพื่อการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร ตามที่บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์และได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Corrective Action Against Corruption (CAC)) ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดในส่วนที่ 2 ข้อที่ 11 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ประจำปี 2563

- พิจารณาและติดตามข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสีย ตามที่ได้กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ (Whistleblowing) ผ่านกล่องรับความคิดเห็นและทางไปรษณีย์ ซึ่งให้ส่งถึงประธานกรรมการธรรมาภิบาล หรือผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน โดยได้เปิดเผยช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท [www.buriramsugar.com](http://www.buriramsugar.com) และในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4 ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะใด ๆ จากผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการธรรมาภิบาลเชื่อมั่นว่าบริษัทมีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ ได้เปิดเผยรายละเอียดการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทดังกล่าวใน ส่วนที่ 2 ข้อ 9 การกำกับดูแลกิจการ ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ประจำปี 2563

.....  
(นางสีนวล ทศน์พันธุ์)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

**การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)**

**1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยธรรมในการดำเนินงานที่ครอบคลุมถึง 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ 1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกจ้าง และบุคคลภายนอก	✓ ✓	
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและการรักษาจริยธรรมที่ครอบคลุมถึง 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสม 1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร 1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ Code of Conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกรับทราบ	✓ ✓ ✓ ✓	
1.3 มีการกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (Compliance unit) 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓ ✓	✓
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยธรรม 1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร 1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยธรรมอย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร	✓ ✓ ✓	

**2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อม การควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนา และรักษานูคลีอาร์ที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษานูคลีอาร์ที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัติกันอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อนูคลีอาร์ที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อนูคลีอาร์ที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงการสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดนูคลีอาร์ที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาสื่อสารผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัด ระบบที่ปรึกษา (Mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ที่สำคัญ	✓	

5. องค์กรกำหนดให้นูคลีอาร์มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้นูคลีอาร์ทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เป็น	✓	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

#### การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์การกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ในขณะที่นั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	

7. องค์การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (Acceptance) การลดความเสี่ยง (Reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (Sharing)	✓	

8. องค์การได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่าง ๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียวัตถุภัณฑ์ การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓	



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

**9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

**การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)**

**10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือการเบิกใช้เครื่องมือต่าง ๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ตลอดระยะเวลา ที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระหนี้ตามที่กำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓	
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ Manual และ Automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยงาน สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้เนื่องจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓	

**11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

**12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงานฯฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาส หรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (At arms' length basis)	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือร่วมนั้นถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

**ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)**

**13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กรที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบ การตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลัง เกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓ ✓	

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์กลางติดต่อ เพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหรือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (Whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักกลตุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (Whistle-blower hotline) แก่บริษัท ได้อย่างปลอดภัย	✓	

#### ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติและรายงาน	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
ผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น		
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือ การประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงาน วิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	

17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการ เพื่อติดตามแก้ไข อย่างทันทั่วทั้ง หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต อย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกตินอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓  ✓ ✓	



**บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)**

128/77-78 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า, ถนนพญาไท,  
แขวงทุ่งพญาไท, เขตราชเทวี, กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 02-216-5820-2 โทรสาร : 02-216-5823