

รายงานประจำปี

2563



**HARN**  
Engineering Solutions

บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)



## Quality Living Through **Sustainable Engineering**

- Fire Protection & Safety
- Air Conditioning & Sanitary
- Refrigeration
- Digital Printing
- Harn 3DMed

# สารบัญ

<b>2</b>	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ	<b>65</b>	การกำกับดูแลกิจการ
<b>4</b>	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	<b>88</b>	ความรับผิดชอบต่อสังคม
<b>6</b>	สารจากคณะกรรมการบริษัท	<b>103</b>	การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง
<b>7</b>	คณะกรรมการบริษัท	<b>104</b>	รายการระหว่างกัน
<b>12</b>	คณะผู้บริหารและเลขาธิการบริษัท	<b>106</b>	คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ (MD&A)
<b>13</b>	ข้อมูลทั่วไป	<b>119</b>	รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน
<b>14</b>	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	<b>120</b>	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
<b>22</b>	โครงสร้างรายได้	<b>122</b>	รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
<b>23</b>	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	<b>124</b>	รายงานคณะกรรมการบริหาร
<b>34</b>	ปัจจัยความเสี่ยง	<b>126</b>	รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
<b>37</b>	โครงสร้างการถือหุ้น	<b>129</b>	รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต
<b>41</b>	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	<b>134</b>	งบการเงิน
<b>42</b>	โครงสร้างการจัดการ	<b>144</b>	หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th), [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) และเว็บไซต์ของบริษัท [www.harn.co.th](http://www.harn.co.th)

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

ในปี 2563 ภายใต้งานที่มีเป้าหมายที่จะส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านกลยุทธ์หลักขององค์กร ลดความผันผวนของผลกำไรผ่าน การสร้างความหลากหลายเชิงธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน รวมถึงดำเนินธุรกิจด้วยธรรมาภิบาลที่ดี

เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาว เสริมคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีและโครงสร้าง ธุรกิจ ที่แข็งแกร่งภายใต้ความรับผิดชอบต่อด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของ และเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

เราจะเป็นผู้นำการให้บริการโซลูชันที่ยั่งยืนของงานระบบวิศวกรรมดับเพลิงและความปลอดภัย ระบบทำความเย็น และระบบการพิมพ์ดิจิทัล ในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

### พันธกิจ



- เราจะสร้างความพึงพอใจให้ **ลูกค้า** ด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการจัดการธุรกิจที่เป็นเลิศ

1



- เราเชื่อมั่นในคุณค่าและศักยภาพของ **พนักงาน** และมุ่งมั่นที่จะสร้างบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข กระตือรือร้น มีความคิดริเริ่ม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้แก่ทีมงานที่มีความสามารถ รอบรู้ บนหลักการของความถูกต้อง เพื่อยุติความขัดแย้ง และความรับผิดชอบต่ออย่างมืออาชีพ

2



- เราจะสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อ **ผู้ถือหุ้น** และขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

3



- เราจะสร้างคุณค่าระยะยาวและเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่ **ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** ทุกฝ่ายของเราภายใต้การบริหารจัดการอย่างสุจริตรอบคอบ และบรรษัทภิบาลที่ดี

4

## ค่านิยมองค์กร

P	O	S	i	T	i	V	E
Professional Responsibility	Ownership	Sustainable Development	Integrity	Teamwork	Innovation	Value Creation	Excellence
ความรับผิดชอบต่อ อย่างมืออาชีพ	มีความรัก ผูกพัน และเป็น เจ้าขององค์กร	การพัฒนา อย่างยั่งยืน	ความซื่อสัตย์ และยึดมั่น ในความถูกต้อง และเป็นธรรม	ความร่วมมือ ทำงานเป็นทีม	ความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์	การสร้าง คุณค่า	การมุ่งมั่นสู่ ความเป็นเลิศ

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ



ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนให้กลยุทธ์ของหาญประสบผลสำเร็จ  
คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการทบทวนกลยุทธ์วิสัยทัศน์ภารกิจ  
และทิศทางการดำเนินธุรกิจ ในการพัฒนาศักยภาพองค์กรและ  
พนักงาน ด้วยการพัฒนาบุคลากรควบคู่กับการใช้นวัตกรรมและ  
เทคโนโลยี นอกจากนั้น ยังให้ความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อม  
สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้

บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง ผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก  
SMART Business, SMART People, และ SMART Environment  
โดยผู้บริหารระดับสูง ได้มีการถ่ายทอดแผนดังกล่าวไปสู่ผู้บริหารและ  
พนักงานทุกระดับให้ได้ทราบ และติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์  
ไปปฏิบัติ ให้เป็นไปตาม เป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งรายงาน  
ความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

		2563 <sup>4)</sup>	2562 <sup>4)</sup>	2561
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	ล้านบาท	1,152.32	1,366.88	1,344.27
รายได้รวม	ล้านบาท	1,169.43	1,393.97	1,356.02
ต้นทุนขายและบริการ	ล้านบาท	799.28	948.69	931.23
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	353.04	418.19	413.04
กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	100.97	149.62	134.36
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	ล้านบาท	100.57	147.98	134.36
<b>ฐานะทางการเงิน</b>				
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	1,657.46	1,596.30	1,548.59
หนี้สินรวม	ล้านบาท	339.83	274.64	281.38
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	ล้านบาท	1,317.02	1,321.66	1,267.21
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น <sup>1)</sup>	%	7.65	11.56	10.83
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ <sup>2)</sup>	%	7.72	11.89	11.15
อัตรากำไรขั้นต้น	%	30.64	30.59	30.73
อัตรากำไรสุทธิ <sup>1)</sup>	%	8.63	10.73	9.91
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.26	0.21	0.22
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม	เท่า	0.72	0.89	0.90
<b>ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน</b>				
ราคาพาร์ต่อหุ้น	บาท	0.50	0.50	0.50
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท/หุ้น	2.25	2.26	2.17
เงินปันผลต่อหุ้น <sup>3)</sup>	บาท/หุ้น	0.13	0.18	0.16
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	76.47	69.23	69.57
กำไร/ (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.17	0.26	0.23

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> ใช้กำไร(ขาดทุน)สุทธิรวมในการคำนวณ

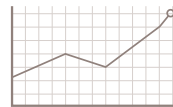
<sup>2)</sup> ใช้กำไรก่อนหักภาษีและต้นทุนทางการเงินในการคำนวณ

<sup>3)</sup> ยังมีความไม่แน่นอนจนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

<sup>4)</sup> อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)



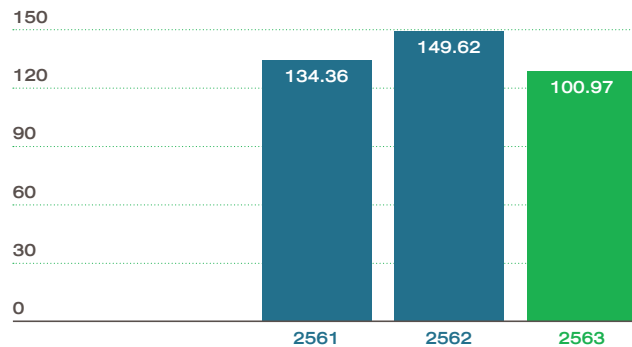
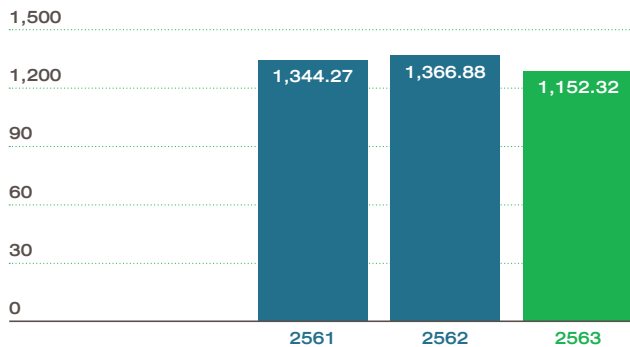
ล้านบาท  
1,152.32



ล้านบาท  
100.97

### รายได้จากการขายและบริการ

### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ



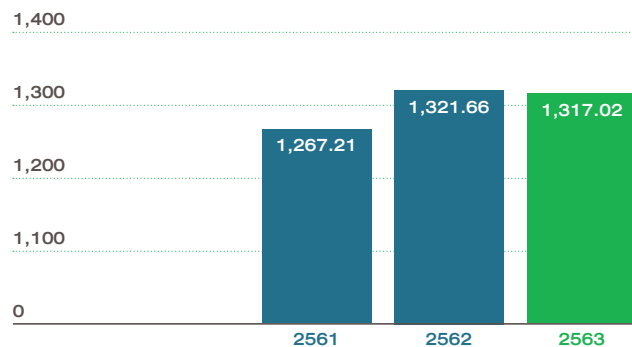
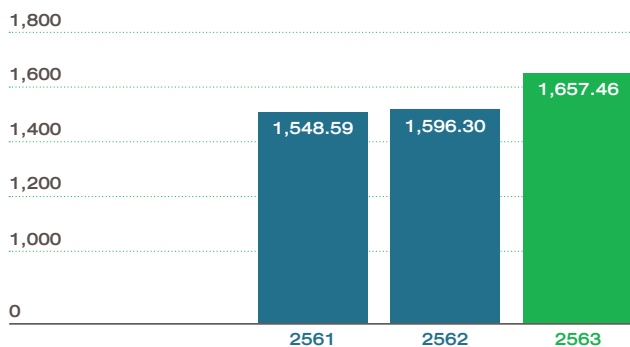
ล้านบาท  
1,657.46



ล้านบาท  
1,317.02

### สินทรัพย์รวม

### ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม



%  
7.72



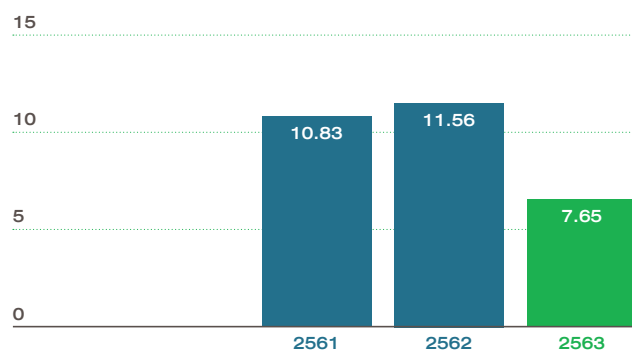
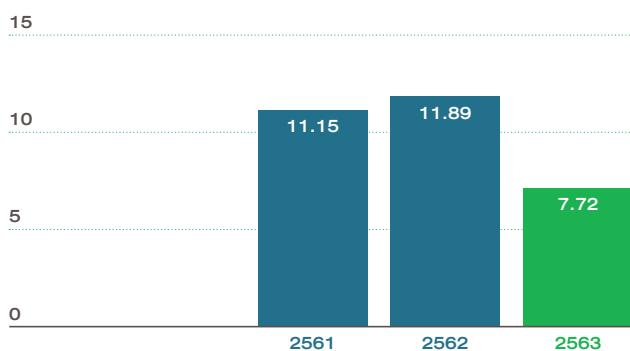
%  
7.65

### อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

(ใช้กำไรก่อนหักภาษีและต้นทุนทางการเงินในการคำนวณ)

### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

(ใช้กำไร(ขาดทุน)สุทธิรวมในการคำนวณ)



## สารจากคณะกรรมการบริษัท



**ดร. กอล นันธิราการ**  
ประธานกรรมการบริษัท



**นายวิรัช สุนชัย**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในรอบปีที่ผ่านมา มีปัจจัยหลายอย่างส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย โดยจะเห็นได้ว่าเกือบทุกประเทศทั่วโลกมีการถดถอยทางเศรษฐกิจ รวมถึงประเทศไทยด้วย ซึ่งปัญหาหลักเกิดจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 มีการจำกัดการเดินทางทั่วโลก ทำให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวเกิดผลกระทบอย่างรุนแรง ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมมีการชะลอตัวลงอย่างมาก บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเอกลักษณ์ “HARN” ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าและให้บริการในระบบวิศวกรรมหลากหลายประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศ ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น และผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล ก็ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวทางด้านเศรษฐกิจเช่นเดียวกัน ถึงแม้บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานขยายธุรกิจและตลาดใหม่ๆ เพิ่มเติม แต่ยังไม่สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นได้มากพอเนื่องจากการขยายงานอยู่ในระยะเริ่มต้น ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทและพนักงานได้มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและรัดกุม เพื่อให้ผลการดำเนินงานเกิดผลกระทบไม่มาก ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ ยังคงมีผลประกอบการที่อยู่ในเกณฑ์ดี มีกำไรอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด และยังคงมุ่งมั่นในการขยายสินค้าใหม่เข้าสู่ตลาดที่ยังมีโอกาส เช่น การจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพื่อขยายธุรกิจการพิมพ์แบบดิจิทัล และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าร่วมหุ้นจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดิจิทัล เพื่อเตรียมพร้อมในการนำดิจิทัลเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการขยายงานให้บริการเพิ่มขึ้นในแต่ละหน่วยธุรกิจ มีโครงการขอบเขตเรื่องทำความเย็น และสร้างโรงบรรจุสารดับเพลิงที่ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มมากขึ้นโดยบริษัทฯ ยังคงมีความพร้อมทางด้านฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ซึ่งทำให้

มีความสามารถในการหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ในอนาคตได้เพิ่มขึ้นอีก ซึ่งพวกเรานั้นใจว่าจะทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงต่อเนื่องไป

ส่วนการดำเนินงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง มีการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งจะเห็นได้อย่างเป็นรูปธรรมจากการที่ได้รับคะแนนการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสูงสุด (CG score 5 ดาว) อย่างต่อเนื่องมา 2 ปี อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกภาคีเครือข่ายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีการจัดทำคู่มือ ออกรายงานและประกาศเจตนารมณ์ให้แก่พนักงาน คู่ค้า และสาธารณชน จัดให้มีการกระบวนการตรวจสอบ แจ้งเบาะแส ฝึกอบรม ตลอดจนสร้างแนวทางปฏิบัติ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งหวังให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนและได้รับความเชื่อมั่นจากพนักงาน คู่ค้า ตลอดจนนักลงทุนทั่วไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้คำมั่นว่าคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของเราจะร่วมมือ มุ่งมั่นฝ่าฟันอุปสรรคต่างๆ เพื่อพัฒนาบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และก่อให้เกิดการพัฒนาและส่งผลดีต่อภาพรวมทางเศรษฐกิจและสังคมต่อไป

## คณะกรรมการบริษัท

### ดร. กมล บันธิราการ

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 75 ปี



- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563)** - ไม่มี -
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 5 กันยายน 2555  
(บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา)
- **คุณวุฒิการศึกษา**
  - ปริญญาเอก Col. of BAd./Accounting, MIS, Economics, University of Arkansas, USA.
  - ปริญญาโท Col. of BAd./MBA, University of Louisiana, Monroe, USA.
  - ปริญญาตรี Business Administration/BS (Finance), West Liberty State University, West Virginia
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูง (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- **ประวัติการฝึกอบรม**
  - **หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**
    1. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 43/2018
    2. หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่น 36/2017
    3. หลักสูตร Chairman Forum (R-CF) รุ่น 1/2016
    4. หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 228/2016
    5. หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 3/2016
    6. หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 8/2005
    7. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 8/2004
  - **หลักสูตรอื่นๆ**
    - หลักสูตร P01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
    - หลักสูตร S01-S03 ชุดหลักสูตรกลยุทธด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
    - หลักสูตร S04 การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
    - หลักสูตร S05 การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
    - หลักสูตร Internal Audit's Challenge in Value Adding
- **ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**
  - **ทางธุรกิจ**
    - 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ.ยูไนเต็ด เปเปอร์
    - 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ชาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
    - 2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ราชธานีลิซซิ่ง
    - 2555 - 2558 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ชาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์

### ทางการศึกษา

- 2555 - 2558 คณะบดี คณะบัญชี, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2548 - 2554 รองอธิการบดี ฝ่ายบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Adjunct Professor คณะบัญชี, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- กรรมการ โครงการพัฒนาและจัดตั้งมหาวิทยาลัยหอการค้าไทยแห่งใหม่
- อาจารย์พิเศษ บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Professor of Accounting & Finance, Youngstown State University, Ohio, USA.
- Graduate Council Member, Youngstown State University, Ohio, USA.
- Asst. Prof., College of Business & Industry, Mississippi State University, Mississippi, USA.
- Asst. Prof. of Accounting, KSU, Kent, Ohio, USA.

### ทางสังคม

- กรรมการมูลนิธิเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระนั่งเกล้าเจ้าอยู่หัว
- กรรมการมูลนิธิ โรงพยาบาลสมเด็จพระนั่งเกล้าเจ้าอยู่หัว
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมศิษย์เก่า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- นายกสมาคมศิษย์เก่า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ที่ปรึกษา สมาคมศิษย์เก่าบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

### • ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
  - บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
  - บริษัท ยูไนเต็ด เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
3. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

### • การมีส่วนได้เสียพิเศษที่แตกต่างจากกรรมการอื่น

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -
- การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ - ไม่มี -
- การเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาทางกฎหมาย - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ - ไม่มี -

## นางสาวอรุณฯ สุโพยลย์พัฒน์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 57 ปี



## ดร. ไชยสิทธิ์ มัลลิกะมาส

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 58 ปี



- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท** (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563) - ไม่มี -
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 5 กันยายน 2555 (บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา)
- **คุณวุฒิการศึกษา**
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Middle Tennessee State University, USA.
  - เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประวัติการฝึกอบรม**  
**หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**
  1. หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2019
  2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 281/2019
  3. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SET/2012**หลักสูตรอื่นๆ**
  1. หลักสูตร Executive Development Program (Thai Listed Companies Association) รุ่นที่ 10
- **ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**
  - 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ทรูเนชั่นส์
  - 2555 - 2561 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ทรูเนชั่นส์
  - 2530 - 2561 First Senior Vice President, บมจ. ทีเอสไอ ไฟแนนเชียล กรุ๊ป
- **ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน**
  1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
  2. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  3. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
  4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- **การมีส่วนได้เสียพิเศษที่แตกต่างจากกรรมการอื่น** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน** - ไม่มี -
- **ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง** - ไม่มี -
- **การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ** - ไม่มี -
- **การเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาทางกฎหมาย** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ** - ไม่มี -

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท** (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563) - ไม่มี -
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 5 กันยายน 2555 (บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา)
- **คุณวุฒิการศึกษา**
  - เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต University of Wisconsin, USA.
  - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต University of Wisconsin, USA.
  - เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประวัติการฝึกอบรม**  
**หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**
  1. หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2019
  2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 278/2019
  3. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 102/2013**หลักสูตรอื่นๆ**
  1. หลักสูตร Internal Audit's Challenge in Value Adding
- **ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**
  - 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ทรูเนชั่นส์
  - 2555 - 2563 ประธานหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - 2555 - 2561 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ทรูเนชั่นส์
  - 2549 - 2552 คณบดี คณะเศรษฐศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - 2546 - 2549 รองคณบดี คณะเศรษฐศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - 2542 - 2546 ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - 2535 - 2541 ที่ปรึกษาสถาบันวิจัยภัทร, บลจ. ภัทรธนกิจ
  - 2537 - 2538 ที่ปรึกษาคณะกรรมการการเงินการคลัง, สมาพันธ์ธนาคาร
- **ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน**
  1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
  2. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  3. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1) - ไม่มี -
    - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- **การมีส่วนได้เสียพิเศษที่แตกต่างจากกรรมการอื่น** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน** - ไม่มี -
- **ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง** - ไม่มี -
- **การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ** - ไม่มี -
- **การเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาทางกฎหมาย** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ** - ไม่มี -

## นายวิรัช สุขชัย

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
อายุ 55 ปี



## นายธรรมบุญ ศรีพิชัย

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
อายุ 53 ปี



- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563)** 89,178,367 หุ้น (15.26%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 5 กันยายน 2555  
(บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา)
- **คุณวุฒิการศึกษา**
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (E-MBA) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การขายและการตลาด) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- **ประวัติการฝึกอบรม**

### หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. หลักสูตร How to Develop a Risk Management (HRP) รุ่น 12/2017
2. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 24/2015
3. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 204/2015
4. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 36/2015
5. หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 14/2015
6. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SET/2012

### หลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 29
- หลักสูตร ISO 9001:2015 Understanding and Implementation
- หลักสูตร 12 คุณภาพผู้นำสู่การเปลี่ยนแปลงยุคดิจิทัลและ AEC
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- หลักสูตร 4 ชุดยอดไอเดียเชิงกลยุทธ์
- หลักสูตร Finance for Non-finance Executive
- หลักสูตร marketing 3.0 : Human Spirit Marketing
- หลักสูตร Vice Excellence
- หลักสูตร Root Cause Analysis & Corrective Actions
- หลักสูตร การเสริมสร้างและต่อยอดทางวิชาการ Refreshment Program 4<sup>th</sup>
- เสวนาเจาะลึก เรื่อง แนวทางการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจจำหน่ายสินค้าให้ประสบความสำเร็จ
- หลักสูตร Fire Research, Education, Performance Codes & Investigation
- หลักสูตร "HYGOOD" SAPPHIRE FIRE SUPPRESSION SYSTEM
- หลักสูตร TQM : การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร
- หลักสูตร การตรวจสอบระบบความปลอดภัยด้านอัคคีภัยของอาคาร
- **ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**
  - 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ : ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
  - 2555 - 2559 กรรมการผู้จัดการ, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
  - 2544 - 2555 ผู้จัดการทั่วไป, บจก.ไฟโรวิกเตอร์
- **ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน**
  1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
  2. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  3. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
  4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- **การมีส่วนได้เสียในบริษัท** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน** - ไม่มี -
- **ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง** - ไม่มี -

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563)** 21,972,905 หุ้น (3.76%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 1 พฤศจิกายน 2559
- **คุณวุฒิการศึกษา**
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยอีสต์ลัมพู
- **ประวัติการฝึกอบรม**

### หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 211/2015
2. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 24/2015
3. หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 28/2015
4. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015

### หลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร Chief Transformation Officer (CTO)
- หลักสูตร P01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- หลักสูตร S01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์
- หลักสูตร S02 การเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย
- หลักสูตร S03 การพัฒนากิจกรรมเชิงกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ISO 9001:2015 Understanding and Implementation
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน
- หลักสูตร การพัฒนาความคิดเชิงกลยุทธ์
- หลักสูตร การตลาด การขาย และการบริการ
- หลักสูตร Leadership Skill
- หลักสูตร Internal Quality Audit
- หลักสูตร After Sales Service Strategy
- หลักสูตร การประยุกต์ใช้ KPIs กับ ISO 9001:2000
- หลักสูตร CRM - Strategy & Technology
- **ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**
  - 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ, บริษัท โอราหาญ จำกัด
  - 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ : ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
  - 2558 - 2559 กรรมการผู้จัดการ, บจก.คิว ทู เอส
  - 2557 - 2559 กรรมการ, บจก.ซิลแมทซ์
  - 2553 - 2558 กรรมการและผู้จัดการทั่วไป, บจก.คิว ทู เอส
  - 2545 - 2553 ผู้จัดการขาย, บจก.คิว ทู เอส
  - 2544 - 2545 ผู้จัดการขายแผนกเครื่องพิมพ์บรรจุภัณฑ์, บจก.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
- **ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน**
  1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
  2. บริษัทจำกัด (1)
    - บริษัท โอราหาญ จำกัด
  3. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
  4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- **การมีส่วนได้เสียในบริษัท** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน** - ไม่มี -
- **ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง** - ไม่มี -

## ดร. เจน ชาญณรงค์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
อายุ 54 ปี



## นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
อายุ 58 ปี



- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563) 72,319,130 หุ้น (12.37%)
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 เมษายน 2560
- คุณวุฒิการศึกษา
  - Doctoral Philosophy of Mechanical Engineering, Minor in Management, Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, USA
  - Master of Science in Mechanical Engineering, Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, USA
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม อันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### • ประวัติการฝึกอบรม

#### หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 8/2015
2. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 23/2015
3. หลักสูตร Family Business Sustainability (FBS) รุ่น 1/2014
4. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 173/2013

#### หลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร ทิศทางการขับเคลื่อนธุรกิจตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- หลักสูตร ทิศทางและแนวโน้มของเทคโนโลยีสำคัญสู่ Digital Transformation
- หลักสูตร P01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- หลักสูตร S01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์
- หลักสูตร S02 การเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย
- หลักสูตร S03 การพัฒนากิจกรรมเชิงกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- หลักสูตร S04 การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
- หลักสูตร S05 การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- หลักสูตร S06 การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

### • ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ, บริษัท โอเอราหาญ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.เจนนพลี
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.พระบริบาล
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.หาญเอ็นจิเนียริง
- 2544 - 2557 ผู้ก่อตั้งและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, Siam General Aviation Company Limited (SGA)
- 2542 - 2544 กรรมการและผู้จัดการทั่วไป, Siam Land Flying Company Limited
- 2541 - 2543 Business Analyst, ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2541 ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป, Thai Air Cargo Co., Ltd.

### • ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี -
2. บริษัทจำกัด (4)
  - บริษัท หาญเอ็นจิเนียริง จำกัด
  - บริษัท เจนนพลี จำกัด
  - บริษัท พระบริบาล จำกัด
  - บริษัท โอเอราหาญ จำกัด
3. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

### • การมีส่วนได้เสียในบริษัท

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน น้องชาย นางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563) 84,234,151 หุ้น (14.41%)
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 กันยายน 2555 (บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา)

### • คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต MBA, Stanford, USA.
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### • ประวัติการฝึกอบรม

#### หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่น 5/2018
2. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 24/2015
3. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 211/2015
4. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SET/2012

#### หลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร P01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- หลักสูตร S01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์
- หลักสูตร S02 การเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย
- หลักสูตร S03 การพัฒนากิจกรรมเชิงกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- หลักสูตร S04 การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
- หลักสูตร S05 การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- หลักสูตร S06 การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน
- หลักสูตร ความท้าทายของผู้ตรวจสอบภายในต่อการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน

### • ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.เจนนพลี
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.พระบริบาล
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, บจก.หาญเอ็นจิเนียริง
- 2559 - 2561 กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
- 2555 - 2559 กรรมการบริหาร, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
- 2544 - 2555 กรรมการบริหาร, บจก.ไฟว์วิเคเตอร์
- 2545 - 2559 กรรมการบริหาร, บจก.คิว ทู เอส
- 2532 - 2559 กรรมการบริหาร, บจก.ซิลแมทซ์

### • ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี -
2. บริษัทจำกัด (3)
  - บริษัท หาญเอ็นจิเนียริง จำกัด
  - บริษัท เจนนพลี จำกัด
  - บริษัท พระบริบาล จำกัด
3. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

### • การมีส่วนได้เสียในบริษัท

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน พี่สาว ดร.เจน ชาญณรงค์
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

## นางวสิริรัตน์ เชื้อบุญชัย

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ 66 ปี



## นายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ 80 ปี



- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563) 7,477,686 หุ้น (1.28%)
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 กันยายน 2555 (บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา)
- คุณวุฒิการศึกษา
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธชั่น
- ประวัติการฝึกอบรม

## หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 28/2015
2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 205/2015
3. หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 14/2015
4. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SET/2012

## หลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร 12 คุณภาพผู้นำสู่การเปลี่ยนแปลงยุคดิจิทัลและ AEC
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- หลักสูตร 4 สุดยอดไอเดียเชิงกลยุทธ์
- หลักสูตร Finance for Non-finance Executive
- หลักสูตร The habits of Highly Effective Working Person
- หลักสูตร Marketing 3.0 Human Spirit Marketing
- หลักสูตร เจาะประเด็นปัญหาการหักภาษีเงินได้เดือนค่าจ้างสวัสดิการ
- หลักสูตรผ่านมาตรฐานบัญชีใหม่ที่กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร เทคนิคการใช้ข้อมูลบัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหาร
- ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
  - 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. นูทริกซ์
  - 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
  - 2555 - 2561 กรรมการ และกรรมการบริหาร, บมจ. หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
  - 2555 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ : ด้านปฏิบัติการ, บมจ. หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
  - 2550 - 2559 กรรมการ และกรรมการบริหาร, บจก. ซิลแมทซ์
  - 2550 - 2559 กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. คิว ทู เอส
  - 2552 - 2558 กรรมการ, บจก. โปรมาร์ค
  - 2550 - 2555 ผู้อำนวยการสายงานการเงิน, บจก. ไฟว์วิเคเตอร์
  - 2547 - 2555 ผู้จัดการทั่วไป สายการเงินและบริหารทั่วไป, บจก. หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง
  - 2542 - 2547 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน, บจก. หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง
- ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
  1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
  2. บริษัทจำกัด/บริษัทมหาชน (1)
    - บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน) - ไม่มี -
  3. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
  4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563) 4,230,325 หุ้น (0.72%)
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 กันยายน 2555 (บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา)
- คุณวุฒิการศึกษา
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาไฟฟ้า) มหาวิทยาลัย Illinois Institute of Technology, U.S.A.
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาไฟฟ้า) มหาวิทยาลัย University of Illinois, USA.
- ประวัติการฝึกอบรม

## หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 14/2015
2. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 36/2015
3. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 42/2005

## หลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร การบริหารระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2000
- หลักสูตร Self - Improvement (7-Habits)
- หลักสูตร สรุปประเด็นกฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ 2551
- หลักสูตร การตรวจสอบและการควบคุมภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร
- หลักสูตร การบัญชี แบบ "สิ้น"
- หลักสูตร EVA สำหรับผู้บริหาร
- หลักสูตร การประยุกต์ใช้ the Balance Scorecard & KPIs
- ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
  - 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
  - 2542 - 2560 กรรมการ, บจก. หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง
  - 2545 - 2559 กรรมการ, บจก. คิว ทู เอส
  - 2542 - 2559 กรรมการ, บจก. ซิลแมทซ์
  - 2555 - 2558 ประธานกรรมการ, บมจ. หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
  - 2544 - 2555 กรรมการบริหาร, บจก. ไฟว์วิเคเตอร์
  - 2541 - 2554 กรรมการผู้จัดการ, บริษัทในเครือ บจก. หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง
  - 2535 - 2540 กรรมการผู้จัดการ, บมจ. อุตสาหกรรมพรมไทย
  - 2528 - 2534 กรรมการและผู้จัดการทั่วไป, บมจ. คาร์เพทีนเตอร์เนชั่นแนล
- ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
  1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
  2. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  3. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
  4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

## คณะผู้บริหารและเลขาธิการบริษัท



### 01 นายวิรัช สุภชัย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ:  
ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล

### 02 นายธรรมบุญ ตรัฟิซ

กรรมการผู้จัดการ:  
ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล

### 03 นายวิศิษฐ์ วัชรลาภไพฑูรย์

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

### 04 นางวรินกาญจน์ ธีระธัมมานนท์

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
และเลขานุการบริษัท

### 05 นายรัตนพันธ์ มุขหริวัฒน์นานนท์

ผู้อำนวยการสายงานขาย: ธุรกิจระบบดับเพลิง  
ปรับอากาศ และสุขาภิบาล

### 06 นายประชา พร้อมพรชัย

ผู้อำนวยการสายงานขายโครงการ:  
ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล

### 07 นายสุชาติ สุวัฒน์โคม

ผู้อำนวยการสายงานขายปิโตรเคมี:  
ธุรกิจระบบดับเพลิงปรับอากาศ และสุขาภิบาล

### 08 นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวินันท์

ผู้อำนวยการสายงานขาย:  
ธุรกิจระบบทำความเย็น

### 09 นายวชิรวิทย์ อัครเศรษฐ์

ผู้อำนวยการสายงานขายโครงการ:  
ธุรกิจระบบทำความเย็น

### 10 นายสุกิจ ลิตติกรณ

ผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนวิศวกรรม:  
ธุรกิจระบบทำความเย็น

### 11 นายวิฑูรย์ กามิ

ผู้อำนวยการสายงานขาย:  
ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล

### 12 นายพงษ์สวัสดิ์ เพ็งเล็งผล

ผู้อำนวยการสายงานขายสินค้าพิเศษ:  
ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท	HARN ENGINEERING SOLUTIONS PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ	HARN
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000217
ตลาดหลักทรัพย์	mai
กลุ่มอุตสาหกรรม	บริการ
วันที่เริ่มต้นซื้อขาย	13 พฤศจิกายน 2557
ราคาพาร์	0.50 บาท
ทุนจดทะเบียน	292,250,000 บาท (หุ้นสามัญ 584,500,000 หุ้น)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	292,250,000 บาท (หุ้นสามัญ 584,500,000 หุ้น)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในระบบดับเพลิงปรับอากาศและสุขาภิบาล ระบบทำความเย็น และระบบการพิมพ์ดิจิทัล รวมทั้งให้คำปรึกษาและออกแบบระบบในโครงการต่างๆ และการให้บริการโซลูชั่นด้านวิศวกรรมครบวงจร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 559 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (02) 318-9744 โทรสาร (02) 318-9744 ต่อ 4000
ที่ตั้งคลังสินค้าศูนย์วิจัย	เลขที่ 509 ซอยศูนย์วิจัย 4 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (02) 318-9744
ที่ตั้งคลังสินค้าจตุจักร	เลขที่ 888/14-16 หมู่ที่ 21 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ (02) 105-3295
เว็บไซต์บริษัท	www.harn.co.th
เลขานุการบริษัท	นางวรินกาญจน์ ธีระธัมมานนท์ โทรศัพท์ (02) 318-9744 E-mail : varinkan.t@harn.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	นายวิรัฐ สุขชัย โทรศัพท์ (02) 318-9744, E-mail : wirat.s@harn.co.th
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน	นายวิศิษฐ์ วัชรลาภไพฑูริย์ โทรศัพท์ (02) 318-9744 E-mail : wisit.w@harn.co.th
บัญชีและการเงิน	
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	นางสาวอนัญญา ไพรยเงิน โทรศัพท์ (02) 318-9744 E-mail : ananya.p@harn.co.th
ข้อมูลบริษัทย่อย	1. Harn Vietnam Co., Ltd. 68 Nguyen Hue, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam. 2. บริษัท โอयरหาญ จำกัด เลขที่ 559 ซอยศูนย์วิจัย 4 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

## ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ (02) 009-9999  
โทรสาร (02) 009-9991  
เว็บไซต์ <http://www.set.or.th/tsd>

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20)  
ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ  
กรุงเทพมหานคร 10800  
โทรศัพท์ (02) 596-0500  
โทรสาร (02) 596-0560

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ① ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่

#### FIRE PROTECTION & SAFETY



ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง  
และงานโครงการติดตั้ง  
ระบบดับเพลิง

#### AIR- CONDITIONING & SANITARY



ผลิตภัณฑ์ระบบปรับ  
อากาศและระบบ  
สุขาภิบาล

#### REFRIGERATION



ผลิตภัณฑ์ระบบ  
ทำความเย็น

#### DIGITAL PRINTING



ผลิตภัณฑ์ระบบการ  
พิมพ์ดิจิทัล และระบบ  
การพิมพ์ 3 มิติชีวภาพ

#### Internet of Things



ผลิตภัณฑ์ระบบ  
ไอโอที (IoT)

#### 1) ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง และงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิง

เป็นผู้นำเข้าและผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์ระบบ  
ดับเพลิงครบวงจร  
เพื่อสร้างความสะดวกสบายและความปลอดภัย  
ให้แก่ผู้บริโภค



ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงเป็นอุปกรณ์ในระบบอาคารโรงงาน อุตสาหกรรมขนาดเล็กและใหญ่ รวมทั้งโรงผลิตไฟฟ้าและโรงงาน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี สำหรับการป้องกัน เตือนภัยและเพื่อควบคุม เพลิงและควันไฟ ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ประกอบด้วย วาล์วและข้อต่อ ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ติดตั้งในระบบ ป้องกันอัคคีภัย โดยวาล์วช่วยในการเปิดหรือปิดน้ำของระบบดับเพลิง ที่ติดตั้งอยู่กับท่อน้ำของระบบดังกล่าว เช่น วาล์วควบคุมการไหลของ น้ำในระบบ วาล์วเปิดปิดน้ำเมื่อต้องการซ่อมบำรุงรักษาระบบ วาล์ว ป้องกันน้ำย้อนไหลกลับ เป็นต้น สำหรับอุปกรณ์ดับเพลิง เป็นอุปกรณ์ ที่เป็นส่วนประกอบหรืออุปกรณ์ร่วมที่ใช้งานคู่กับอุปกรณ์หลักในระบบ ดับเพลิง เพื่อให้ระบบดับเพลิง ใช้งานได้อย่างสมบูรณ์ และรวมถึง อุปกรณ์ต่างๆ ที่ช่วยในการป้องกันเพลิงไหม้ได้แก่ วาล์วระบบดับเพลิง เช่น ข้อต่อ, ตัวสายฉีดน้ำดับเพลิง รวมถึงอุปกรณ์ภายใน, สายฉีดน้ำ ดับเพลิง, ถังดับเพลิง และระบบสปริงเกอร์ (หัวกระจายน้ำดับเพลิง), ข้อต่ออ่อนสำหรับติดตั้งหัวกระจายน้ำดับเพลิง, สวิตช์แจ้งสัญญาณ และปั๊มสูบน้ำดับเพลิง ทั้งนี้บริษัทฯ เป็นเจ้าของ ตราสินค้าถังดับเพลิง “Guardian” (การ์เดียน) สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดับเพลิง

สำหรับงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิง บริษัทฯ ให้คำปรึกษา ออกแบบ และติดตั้งระบบดับเพลิงต่างๆ เช่น ระบบโฟมดับเพลิง ระบบน้ำดับเพลิง ระบบท่อน้ำดับเพลิง ระบบดับเพลิงอัตโนมัติด้วยก๊าซ (FM-200, NOVEC 1230, CO2, Inert Gas) และระบบสัญญาณ แจ้งเหตุเพลิงไหม้ทั้งในอาคารและโรงงานต่างๆ ตลอดจนอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้าที่มีแนวโน้มความต้องการติดตั้งระบบดับเพลิง เพิ่มขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายควบคุมอาคารและโรงงานที่ต้องมี การปรับปรุงให้มีระบบป้องกันอัคคีภัยที่ได้มาตรฐานโดยบริษัทฯ มี ทีมงานวิศวกรที่เชี่ยวชาญติดต่อประสานงานกับลูกค้า แนะนำสินค้า ที่จำหน่าย รวมถึงการออกแบบ และนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ ลูกค้าตาม มาตรฐานดับเพลิงสากล การทดสอบระบบหลังการติดตั้ง แล้ว รวมถึงงานบริการตรวจสอบระบบดับเพลิง ซึ่งในการติดตั้งระบบ ดับเพลิง จะมีการใช้วาล์วและอุปกรณ์ระบบดับเพลิง ร่วมกับอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องในระบบดับเพลิงต่างๆ ได้แก่ ระบบโฟมดับเพลิง, ระบบดับเพลิงอัตโนมัติด้วยก๊าซ, ระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ และระบบกล้องตรวจจับควันไฟและเปลวไฟ

## 2) ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศ และระบบสุขาภิบาล

เป็นผู้นำเข้าและผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์ระบบ  
ปรับอากาศครบวงจร  
เพื่อสร้างความสะดวกสบายและความปลอดภัย  
ให้แก่ผู้บริโภค



ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศ เป็นอุปกรณ์ร่วมที่ประกอบรวมกับระบบปรับอากาศหลักในอาคารขนาดใหญ่ที่ใช้ระบบปรับอากาศด้วยน้ำเย็นสำหรับการปรับทั้งอุณหภูมิ และคุณภาพอากาศให้อยู่ในอุณหภูมิ และคุณภาพที่เหมาะสม ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลเป็น อุปกรณ์ในระบบอาคาร ได้แก่ ระบบประปา ระบบท่อระบายน้ำทิ้ง และระบบท่อระบายอากาศ เป็นต้น บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์ในระบบควบคุมระบบปรับอากาศ และระบบสุขาภิบาล ได้แก่ วาล์ว ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการเปิดหรือปิดน้ำเย็นและควบคุมอัตราการไหลของน้ำให้คงที่เพื่อที่จะทำให้เครื่องปรับอากาศทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และระบบสุขาภิบาลที่ติดตั้งอยู่กับท่อของระบบ ดังกล่าว นอกจากนี้ในระบบ

ปรับอากาศ และระบบสุขาภิบาล ยังมีอุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบหรืออุปกรณ์ร่วมที่สำคัญ ได้แก่ วาล์วเปิดปิดน้ำ, เกจวัดความดัน, เทอร์โมมิเตอร์ (อุปกรณ์วัดอุณหภูมิและแรงดันของน้ำในระบบ), สวิตช์แจ้งการไหลของน้ำในระบบ (Flow Switch), แผ่นกรองอากาศ, ข้อต่อ, ห้องปั๊ม, ท่อทองแดงและข้อต่อทองแดง และน้ำยาสารทำความเย็น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการนำเข้าและจัดจำหน่ายตราสินค้าจากต่างประเทศที่มีชื่อเสียง บริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของตราสินค้า “Valtec” (วาล์วเทค) สำหรับผลิตภัณฑ์วาล์วและผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ และเป็นเจ้าของตราสินค้า “Koppa” (คอปป์) สำหรับผลิตภัณฑ์ท่อทองแดง

## 3) ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น

เป็นผู้นำด้านการขายอุปกรณ์เครื่องทำความเย็น  
และเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีที่ก้าวล้ำนำสมัย  
เชี่ยวชาญในการออกแบบและให้คำปรึกษาใน  
ระบบทำความเย็น



ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็นเป็นอุปกรณ์ในระบบห้องเย็นหรือระบบขนส่งสินค้าเพื่อทำการแช่แข็งหรือลดอุณหภูมิของสินค้า ซึ่งต้องการ การควบคุมอุณหภูมิที่คงที่ โดยทั่วไประบบทำความเย็นสามารถลดอุณหภูมิได้ตั้งแต่ -30 °C ถึง +25 °C บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็นอย่างครบวงจร ซึ่งประกอบด้วย คอมเพรสเซอร์, คอยล์ร้อน, คอยล์เย็น, คอยล์เย็นแบบพิเศษ, อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน, อุปกรณ์ควบคุมการละลายน้ำแข็งอัตโนมัติ

(DOD) และในระบบทำความเย็นยังมีวาล์วซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่สำคัญ ที่ช่วยในการเปิดหรือปิดของเหลวและความดัน ของระบบทำความเย็น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ออกแบบและผลิตชุดคอนเดนซิ่ง, แดนฟอสต์ คอนเดนซิ่งยูนิต และชุดเครื่องทำความเย็นขนาดเล็ก สำหรับตู้ขายเครื่องดื่มอัตโนมัติ โดยการประกอบรวมอุปกรณ์และหลักการทำงานของระบบทำความเย็นต่างๆ เป็นหน่วยผลิตภัณฑ์หนึ่ง ซึ่งสามารถใช้ติดตั้งระบบห้องเย็นหรือระบบขนส่งสินค้าได้ทันที

#### 4) ผลิตรภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล และระบบการพิมพ์ 3 มิติชีวภาพ

เป็นผู้นำด้านการให้บริการโซลูชันด้านวิศวกรรม

“ระบบพิมพ์ดิจิทัล”

รวมถึงระบบการพิมพ์ 3 มิติ



บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตรภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลและระบบการพิมพ์ 3 มิติชีวภาพ ได้แก่ เครื่องพิมพ์ระบบ Ink Jet (CIJ Continuous InkJet), เครื่องพิมพ์แบบเลเซอร์, เครื่องพิมพ์ระบบ Thermal Transfer และเครื่องพิมพ์ลาเบลสติกเกอร์ Digital UV Inkjet, เครื่องพิมพ์บรรจุภัณฑ์และอุปกรณ์บรรจุภัณฑ์อื่นๆ, อุปกรณ์การพิมพ์และวัสดุสิ้นเปลืองประเภทต่างๆ รวมถึงเครื่องพิมพ์แบบ 3 มิติ เป็นต้น โดยรายละเอียดผลิตรภัณฑ์มีดังนี้

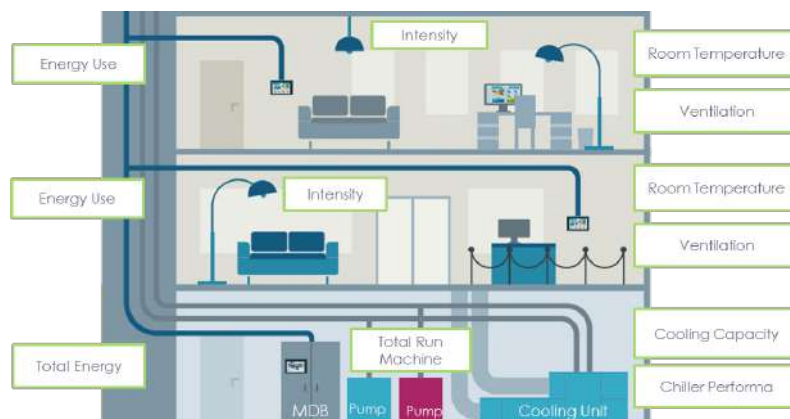
4.1) ผลิตรภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลกลุ่มเครื่องพิมพ์วันที่ผลิต/หมดอายุ ลอตเนมเบอร์ ประกอบด้วย เครื่องพิมพ์ข้อความบนบรรจุภัณฑ์ เครื่องป้อนชิ้นงาน อุปกรณ์การพิมพ์ และวัสดุสิ้นเปลืองประเภทต่างๆ เป็นต้น เครื่องพิมพ์ที่บริษัทจัดจำหน่าย เป็นเครื่องพิมพ์ที่ใช้เพื่อการพิมพ์รหัส (Coding) ได้แก่ วันที่ผลิต วันหมดอายุและข้อความต่างๆ บนบรรจุภัณฑ์ อาทิเช่น ลอตเนมเบอร์ เป็นต้น และยังสามารถพิมพ์ภาพกราฟิก Barcode, 2D Datamatrix, QR Code พิมพ์เลขรหัสซิงโครไดด้วยพื้นผิวที่พิมพ์ได้มีดังนี้ บรรจุภัณฑ์ที่เป็นขวดพลาสติก ขวดแก้ว กระป๋องโลหะ อะลูมิเนียม กล่องกระดาษ กระดาษผิวมัน ของพลาสติก ฟอยล์อะลูมิเนียมด้วยพลาสติกและอื่นๆ ด้วยเทคโนโลยีหลายชนิด เช่น ชนิดเลเซอร์ไม่ใช้หมึก ชนิดพิมพ์ด้วย หมึกโดยไม่สัมผัสพื้นผิว ชนิดพิมพ์ผ่านริบบอนหมึก ชนิดตลับหมึก เป็นต้น

4.2) ผลิตรภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลกลุ่มเครื่องพิมพ์ 3 มิติ จัดจำหน่าย และให้บริการพิมพ์ สำหรับสร้างชิ้นงานจากไฟล์ดิจิทัล สำหรับอุตสาหกรรมทางการแพทย์ในยุค 4.0 คือ การให้บริการปรับเปลี่ยนไฟล์จากเครื่องสแกนชนิด MRI/CT Scan เป็นไฟล์ 3D PDF วัตถุประสงค์เพื่อแสดงเป็นภาพ คุณภาพสูง บ่งชี้บริเวณที่ปกติ หรือผิดปกติได้ชัดเจน และยังรวมถึงการพิมพ์ โมเดลอวัยวะจากไฟล์ MRI/CT Scan ซึ่งจะสนับสนุนการวิเคราะห์ การวิจัยและพัฒนาทางการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

4.3) ผลิตรภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลกลุ่มเครื่องพิมพ์ลาเบลสติกเกอร์ระบบ Digital UV Inkjet จัดจำหน่ายเครื่องพิมพ์ลาเบลสติกเกอร์ ระบบ UV Digital Inkjet ซึ่งสามารถพิมพ์ลาเบลสติกเกอร์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล คุณภาพสูง คมชัดสวยงาม สีสดใสได้ ที่ความเร็วสูง และช่วยลดต้นทุนให้กับโรงงานผู้ผลิตลาเบลสติกเกอร์

4.4) การให้บริการหลังการขาย สินค้าทุกกลุ่มที่จำหน่ายครอบคลุม รวมถึงการให้คำปรึกษาแนะนำการเลือกสเปกให้ตรงตามความต้องการ การติดตั้งเครื่อง การฝึกอบรม การบริการ และการบำรุงรักษาเครื่อง การรับประกัน เป็นต้น

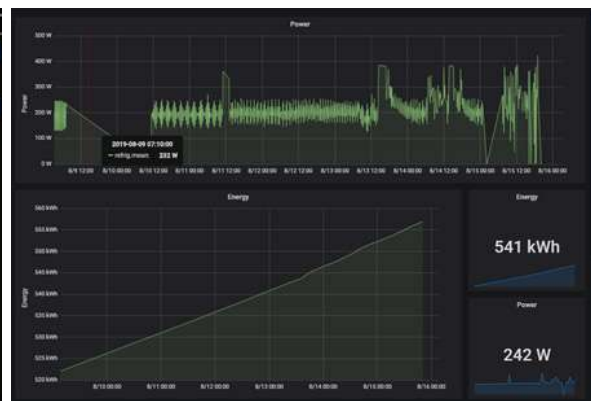
#### 5) ผลิตรภัณฑ์ระบบไอโอที (IoT) (ไฮยราหาญ)





#### Central Monitoring Dashboard

- ติดตามการทำงานของระบบพื้นฐานของงานอาคารจากส่วนกลาง
- อาคารขนาดใหญ่จะมีอุปกรณ์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้าสูง จะเป็นระบบ HVAC
- แจ้งเตือนความผิดปกติ/เสียหาย เพื่อการแก้ไขหรือซ่อมบำรุง
- เก็บข้อมูลการทำงานของระบบ สำหรับการตรวจสอบย้อนหลัง และสร้างเป็นรายงานได้
- มีหน้าแสดงผล (Dashboard) ที่จำเป็นสำหรับการประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานอาคาร



#### Central Monitoring Dashboard HVAC System

- ในอาคารขนาดใหญ่ จะมีอุปกรณ์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้าสูง จะเป็นระบบ HVAC และ ระบบปรับอากาศ
- มอนิเตอร์ การใช้พลังงาน จะนำไปสู่การจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- แจ้งเตือนถ้าระบบมีการใช้พลังงานไฟฟ้า เกินกว่าที่กำหนด หรือใช้งานผิดปกติ
- รายงานการใช้น้ำพลังงาน โดยเทียบชั่วโมงการทำงานของเครื่องจักร

## ② การรับประกันสินค้า

บริษัทฯ รับประกันความเสียหายหรือชำรุดของสินค้า ตามเงื่อนไขการรับประกันสินค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายหรือติดตั้งให้แก่ลูกค้า เป็นระยะเวลา 1 ปี หรือ 6 เดือน สำหรับสินค้าประเภทเครื่องและอะไหล่ตามลำดับ ซึ่งสินค้าของบริษัทฯ ได้รับการรับประกันมาจากผู้ผลิตสินค้าอีกทอดหนึ่งเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 ปี หรือ 6 เดือนเช่นกัน

สำหรับงานโครงการ ภายหลังจากติดตั้งงานแล้วเสร็จ บริษัทฯ มีการรับประกันผลงานหลังติดตั้ง โดยรับประกันสินค้าที่จำหน่ายตามเงื่อนไขการรับประกันเป็นเวลา 1 ปี ซึ่งผู้ผลิตสินค้ามีการรับประกันสินค้าที่จำหน่ายให้แก่บริษัทฯ อย่างน้อย 1 ปี เช่นเดียวกันและอาจพิจารณาซื้อการรับประกันจากผู้ขายเพิ่มกรณีลูกค้าต้องการการรับประกันสินค้าที่ยาวขึ้น

## ③ คลังสินค้าและการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า

บริษัทฯ มีคลังสินค้ารวม 3 แห่ง โดย

คลังสินค้าหลัก ตั้งอยู่เลขที่ 888/14 - 16 หมู่ที่ 21 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 พื้นที่รวม 6,374.23 ตารางเมตร ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บผลิตภัณฑ์ตัวส่ว และผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล และผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น และผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล รวมทั้งใช้เป็นพื้นที่การประกอบชิ้นส่วนอุปกรณ์ต่างๆ ตามคำสั่งซื้อ

คลังสินค้าแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ 509 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 ซึ่งเช่าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสินค้า ประกอบ และซ่อมบำรุงรักษาเครื่องพิมพ์และอุปกรณ์รวมถึงดำเนินการกิจการอื่นในระบบการพิมพ์ดิจิทัล

คลังสินค้าแห่งที่ 3 ตั้งอยู่ที่ 38/43 หมู่ 4 ถนนลำลูกกา ตำบลลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 พื้นที่รวม 80 ตารางเมตร ซึ่งเช่ากับบุคคลภายนอกที่ให้บริการคลังสินค้าและไม่มี ความเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสารเคมีอันตรายที่ส่ง ชื่อจากผู้ผลิตและรอกการจัดส่งให้แก่ลูกค้า หรือนำไปใช้ในงานโครงการ ติดตั้งระบบดับเพลิงให้แก่ลูกค้า

บริษัท จัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าให้แก่ลูกค้า (ค่าจัดส่งรวม อยู่ในราคาสินค้าแล้ว) โดยใช้รถบรรทุกขนส่งของบริษัท และรถบรรทุก ขนาดต่างๆ ที่บริษัท ได้จ้างผู้ประกอบการขนส่งจากภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับใดๆ กับบริษัท ซึ่งผ่านการคัดเลือกและขึ้นทะเบียน ผู้ขาย (Approved Vendor List, AVL) กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ได้ทำประกันภัยสินค้าที่เก็บในคลังสินค้าเพื่อคุ้มครองอุบัติเหตุที่อาจ เกิดขึ้นในระหว่างการเก็บสินค้าหรือการปฏิบัติงานโดยคุ้มครองภัย

ต่างๆ เช่น ไฟไหม้ ฟ้าผ่า แผ่นดินไหว ลมพายุ น้ำท่วม รวมถึงอุบัติเหตุ ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในคลังสินค้าที่ส่งผลให้ทรัพย์สินเสียหายซึ่งปัจจุบัน การประกันภัยครอบคลุมมูลค่าทรัพย์สินในสำนักงานใหญ่และสินค้า ในคลังสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<sup>1</sup> รวมทั้งบริษัท มีการทำ ประกันภัยสินค้าที่ขนส่งใน ประเทศสำหรับคำสั่งซื้อที่มีมูลค่าสูงเพื่อ คุ้มครองความเสียหาย หรือความสูญเสียของสินค้าจากอุบัติเหตุ การ ยกขนสินค้าขึ้นไปยังพาหนะที่ใช้ขนส่ง และคุ้มครองตลอดระยะเวลา ที่สินค้านั้นอยู่บนพาหนะที่ใช้ขนส่ง โดยมีบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบประ โยชน์ แต่เพียงผู้เดียว และตั้งแต่ปี 2555 - ปัจจุบัน บริษัท ยังไม่มีประวัติ การเคลมประกันภัยสินค้าที่เกิดจากเหตุการณ์ร้ายแรง ยกเว้นอุบัติเหตุ ที่เกิดจากการเคลื่อนย้ายสินค้าในคลังสินค้าซึ่งความเสียหายแต่ละครั้ง ไม่เกิน 10,000 บาท

#### ④ กระบวนการรับสินค้าเข้าเก็บในคลังสินค้าและการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า

##### กระบวนการขั้นตอนการรับสินค้าจากผู้ผลิตสินค้า

- เมื่อพนักงานคลังสินค้าได้รับใบตรวจรับสินค้าจากฝ่ายจัดซื้อ จะ จัดเตรียมบาร์โค้ดสินค้า สถานที่จัดวางสินค้า
- เมื่อมีการส่งสินค้ามาที่คลังสินค้า พนักงานคลังสินค้าจะ ตรวจรับ สินค้าตามรายละเอียดที่ได้รับแจ้งจากแผนกจัดซื้อ ติดบาร์โค้ด ที่สินค้า จัดทำใบแจ้งรับสินค้า
- พนักงานคลังสินค้าซึ่งทำหน้าที่จัดเก็บสินค้า จะตรวจสอบประเภท สภาพสินค้า จำนวน และบาร์โค้ดกับใบแจ้งรับสินค้าว่าถูกต้อง ครบถ้วนตรงกัน จากนั้นนำสินค้าเข้าเก็บในคลังสินค้า จัดเรียง สินค้าที่รับเข้าก่อนไว้ด้านนอกและสินค้าที่รับเข้าที่หลังจัดเรียงไว้ ด้านใน เพื่อความสะดวกในการเบิกจ่ายต่อไป และบันทึกสต็อก สินค้า พร้อมทั้งส่งรายละเอียดให้แก่ฝ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายจัดซื้อ และฝ่ายบัญชี
- ในกรณีที่ตรวจรับไม่ตรงตามการสั่งซื้อหรือมีสินค้าชำรุด เสียหาย พนักงานคลังสินค้าจะแจ้งข้อมูลมาที่ฝ่ายจัดซื้อเพื่อให้ตรวจสอบ และดำเนินการแจ้งผู้ผลิต และ/หรือ บริษัทที่รับประกันภัยสินค้า ต่อไป

##### กระบวนการและขั้นตอนการเบิกสินค้าเพื่อจัดส่งให้แก่ลูกค้า

- พนักงานจัดส่ง บันทึกรายการจัดของ (Picking List) ส่งมอบให้แก่ พนักงานคลังสินค้า เพื่อเตรียมสินค้าส่งมอบให้แก่ลูกค้า รวมทั้ง ทำหน้าที่ ตรวจสอบรายชื่อลูกค้า ปริมาณสินค้า สถานที่ส่งมอบ เพื่อวางแผนเส้นทางจัดส่งสินค้า ติดต่อประสานงานกับฝ่าย การเงินเพื่อรับ เอกสารที่ใช้ในการจัดส่งสินค้า

- พนักงานจัดส่งจัดทำใบควบคุมการขนส่งสินค้า เพื่อบันทึกรายการ ในแต่ละเส้นทางการจัดส่งให้เรียบร้อยภายในเวลา 9.00 น. ของทุกวันทำการ เพื่อให้ฝ่ายขายมีข้อมูลประสานงานกับลูกค้า ในการแจ้งช่วงเวลาโดยประมาณที่สินค้าจะส่งถึง
- ในกรณีการขนส่งสินค้าเร่งด่วน หรือการจองเวลาจัดส่งสินค้า ล่วงหน้า พนักงานจัดส่งจะรับใบแจ้งการจัดส่งสินค้าจากพนักงาน ขาย และทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ให้บริการขนส่งตามรายชื่อที่ บริษัท ได้อนุมัติไว้ โดยแจ้งผู้ให้บริการขนส่งถึงกำหนดเวลาในการ เข้ารับ สินค้า ณ คลังสินค้า กำหนดเวลาในการส่งมอบ และเส้นทาง ในการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า และจัดทำใบควบคุมการขนส่งสินค้า พนักงานจัดส่ง ส่งเอกสารที่ใช้ในการจัดส่งสินค้า รวมทั้งใบ ควบคุมการขนส่งสินค้าให้พนักงานขับรถ/พนักงานส่งของ โดย พนักงานขับรถ/พนักงานส่งของตรวจสอบประเภทผลิตภัณฑ์ จำนวนสินค้ากับรายละเอียดเอกสารที่ใช้ในการจัดส่ง และเซ็นชื่อ ผู้รับสินค้าในสำเนาส่วนของคลังสินค้า จากนั้นนำสินค้าออกจาก พื้นที่เตรียมจ่ายขึ้นรถตามเส้นทางที่ได้วางแผนไว้และจัดส่งสินค้า ตามเส้นทาง ที่แจ้งและทบทวนรายการสินค้าที่ส่งมอบกับเอกสาร ที่ใช้ในการจัดส่งกับลูกค้า และให้ลูกค้าเซ็นชื่อผู้รับสินค้าใน เอกสารที่ใช้ในการจัดส่ง จากนั้นนำเอกสารประกอบด้วยเอกสาร อาทิ ต้นฉบับใบวางบิล สำเนาใบกำกับภาษี กลับคืนจากลูกค้า และนำส่งให้พนักงานจัดส่งเพื่อทำหน้าที่รวบรวม เอกสารให้ฝ่าย การเงิน ติดตามการชำระเงินตามระเบียบปฏิบัติทางการเงินและ บัญชีต่อไป

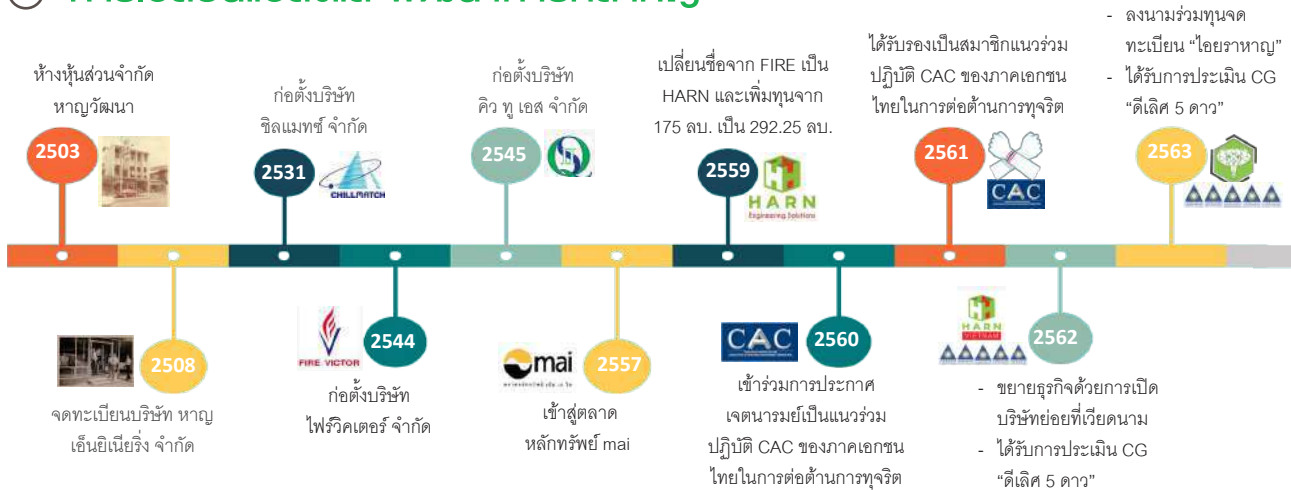
<sup>1</sup> บริษัทกำหนดทุนประกันภัยในแต่ละปี โดยพิจารณาจากมูลค่าทรัพย์สินตามงบการเงินงวดล่าสุดก่อนที่จะมีการทำประกันภัยนั้นๆ

## ⑤ คุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าที่จัดจำหน่าย เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดที่ลูกค้าได้ตกลงไว้กับบริษัทฯ โดยสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายส่วนใหญ่ผ่านการรับรองมาตรฐาน UL (Underwriters Laboratories)<sup>2</sup> และ/หรือมาตรฐาน FM (Factory Mutual)<sup>3</sup> และ/หรือมาตรฐาน BS (British Standard)<sup>4</sup> และ/

หรือมาตรฐาน TIS (Thai Industrial Standards)<sup>5</sup> และ/หรือมาตรฐาน EN (European Standard) และ/หรือมาตรฐาน Vds<sup>6</sup> สำหรับสินค้าว่าจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ จะผลิตภายใต้มาตรฐาน BS หรือ ASTM International รวมทั้งระบบงานทุกระบบของบริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2015

## ⑥ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ



บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมชื่อ บริษัท ไฟริคเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเริ่มต้นจากการเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ชาญเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“บ.ชาญฯ”) ต่อมาภายหลัง บ.ชาญฯ ปรับโครงสร้างการบริหารงานแบบครอบครัวสู่การบริหารงานแบบมืออาชีพ บริษัทฯ จึงได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2544 ในนาม “บริษัท ไฟริคเตอร์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยกลุ่มนามสกุลชาญณรงค์ และคุณวิรัช สุขชัย ซึ่งเป็นอดีตผู้บริหารเดิมของ บ.ชาญฯ ในสายงานขายวาล์วและอุปกรณ์ดับเพลิง บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์วาล์วและอุปกรณ์ระบบดับเพลิง วาล์วและอุปกรณ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ และให้บริการติดตั้งระบบดับเพลิงงานโครงการ ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2546, 24 กรกฎาคม 2549 และ 10 ตุลาคม 2555 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3 ล้านบาท, 4 ล้านบาท และ 65 ล้านบาทตามลำดับ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนชื่อจากบริษัท ไฟริคเตอร์ จำกัด (มหาชน) หลังจากการเข้าควบรวมกิจการกับ บริษัท ชิลเมทซ์ จำกัด และ บริษัท คิว ทู เอส จำกัด แต่เดิมนั้นบริษัททั้งสามเคยเป็นหน่วยธุรกิจของ บ.ชาญฯ ซึ่งมีประวัติยาวนานในด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายและการให้คำปรึกษาออกแบบระบบวิศวกรรมตั้งแต่ปี 2508 ด้วยประสบการณ์และชื่อเสียงกว่า 60 ปี การควบรวมกิจการในครั้งนี้ทำให้บริษัทฯ พร้อมที่จะมุ่งเน้นการเป็นผู้นำการให้บริการโซลูชั่นที่ยั่งยืนของงานระบบวิศวกรรมความปลอดภัยระบบบำบัดน้ำและระบบปรับอากาศ และระบบการพิมพ์ดิจิทัลในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

<sup>2</sup> Underwriters Laboratories (UL) มาตรฐานความปลอดภัย โดย Underwriters' Laboratories Inc. (UL) ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ไม่แสวงหาผลกำไรในประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นผู้ดำเนินการทดสอบผลิตภัณฑ์ จัดทำมาตรฐานด้านความปลอดภัย และให้การรับรองความปลอดภัยของสินค้า

<sup>3</sup> Factory Mutual (FM) หน่วยงานที่ทำกรทดสอบอุปกรณ์ป้องกันและระงับอัคคีภัยของกลุ่มประกันภัยในประเทศสหรัฐอเมริกา

<sup>4</sup> British Standard (BS) มาตรฐานความปลอดภัย โดยสถาบันมาตรฐานแห่งประเทศสหราชอาณาจักร (The British Standard Institution หรือ BSI)

<sup>5</sup> Thai Industrial Standards (TIS) มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม การรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของประเทศไทย

<sup>6</sup> Vds เป็นสถาบันอิสระที่ทำกรทดสอบอุปกรณ์ป้องกันและระงับอัคคีภัย ที่รับรองความปลอดภัย และความน่าเชื่อถือในด้านการป้องกันอัคคีภัยและความปลอดภัยประเทศเยอรมัน

<sup>7</sup> กลุ่มนามสกุลชาญณรงค์ ประกอบด้วย นางประยูรศรี ชาญณรงค์ นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์ และนายเจน ชาญณรงค์

สำหรับโซลูชันระบบวิศวกรรมความปลอดภัย ในปี 2544 บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์วาล์วและอุปกรณ์ระบบดับเพลิง วาล์วและอุปกรณ์สุขาภิบาลและปรับอากาศ พร้อมกับให้บริการติดตั้งระบบดับเพลิงงานโครงการ ต่อมาในปี 2546 ได้ขยายกิจการ โดยเพิ่มแผนกขายโครงการ เพื่อบริการให้คำปรึกษา, ออกแบบ และติดตั้งระบบดับเพลิงต่างๆ เช่น ระบบดับเพลิงด้วยน้ำ, ระบบโฟมดับเพลิง (Foam Fire Protection), ระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ (Fire Alarm Systems) และระบบกล้องวงจรปิด โดยทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ มุ่งเน้นการรับงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ปานกลาง เช่น โรงงานขนาดกลาง และโรงงานขนาดเล็ก และในปี 2548 เพิ่มผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ ด้วยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) และระบบดับเพลิงสารสะอาด FM-200<sup>®</sup> จนถึงปัจจุบันได้มีการเพิ่มผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง อัตโนมัติด้วยสารสะอาด Novec 1230, ระบบดับเพลิงด้วยก๊าซเฉื่อย (Inert Gas), ระบบดับเพลิงห้องครัว Wet Chemical

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Outstanding Distributor Award จาก NIBCO Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ขยายกิจการเข้าไปในระบบดับเพลิงสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมีคลัสเตอร์กับระบบรักษาความปลอดภัย

เป็นเวลากว่า 60 ปี ที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการให้บริการด้านโซลูชันของระบบทำความเย็นคุณภาพสูงสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม โดยทีมวิศวกรที่มีความชำนาญในการออกแบบระบบทำความเย็นให้เหมาะกับการถนอมสินค้าเพื่อรักษาคุณภาพ น้ำหนัก และความสดใหม่ อย่างสูงสุด นับแต่ปี 2545 ได้เกิดวิกฤตด้านพลังงานขึ้นหลายครั้ง ทำให้บริษัทฯ พัฒนาความรู้ความชำนาญในด้านพัฒนาโซลูชันที่ประหยัดพลังงานจนได้รับการยอมรับอย่าง

กว้างขวาง ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้นำเทคโนโลยีระบบทำความเย็น ในประเทศไทยและยังคงเติบโตอย่างมั่นคงต่อไป

ในด้านระบบการพิมพ์ดิจิทัล บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเครื่องพิมพ์และอุปกรณ์การพิมพ์ วันเดือนปีที่ผลิต/หมดอายุ ตั้งแต่ปี 2508 โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจจัดจำหน่าย และให้บริการหลังการขายโดยยึดหลักเรื่องความเร็วและคุณภาพเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจสูงสุด ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้นำเทคโนโลยีการพิมพ์ดิจิทัลสำหรับสายการผลิตในประเทศไทยและได้รับความไว้วางใจจากบริษัทชั้นนำทั่วประเทศ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ขยายกิจการเข้าสู่โซลูชันการพิมพ์สามมิติจนสามารถผลักดันให้เกิดการสร้างต้นแบบอย่างรวดเร็วและการผลิตระบบดิจิทัลในภาคการศึกษา ทันตกรรม การแพทย์ และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และการผลิต ในปี 2562 บริษัทฯ มุ่งเน้นการเป็นผู้นำในประเทศเพื่อนบ้านโดยการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท หาดูเยียดนาม จำกัด (“บริษัทย่อย”) ประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 800,000,000 ดองเวียดนาม หรือประมาณ 1,057,444 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานสากลในการบริหารงานคุณภาพมาปฏิบัติ ปัจจุบันได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 จากสถาบัน UKAS (UNITED KINGDOM ACCREDITATION SERVICE) ซึ่งเป็นสถาบันที่ให้การรับรองระดับโลกจากประเทศสหราชอาณาจักรด้วยการตรวจประเมินระบบคุณภาพจาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 ตั้งแต่ปี 2549 และพัฒนาเป็น ISO 9001:2008 ตั้งแต่ปี 2552 จนพัฒนาเป็น ISO 9001:2015 ในปี 2560

### พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

#### ปี 2563

- บริษัทฯ จับมือกับกลุ่มไอยราฟีนส์ ลงนามสัญญาร่วมทุนพัฒนาธุรกิจดิจิทัล สร้างระบบ IoT Products and Solutions เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาอาคารอัจฉริยะ (Smart Building) ภายใต้ชื่อ “ไอยราหาญ” เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563
- บริษัทฯ ได้รับการประกาศเป็น 1 ใน 20 บริษัทที่สถาบันไทยพัฒน์คัดเลือกให้เป็นกลุ่มบริษัทที่ดียั่งยืนที่นำลงทุน หรือ ESG Emerging List พิจารณาจากข้อมูลแนวโน้มการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ของบริษัทที่เริ่มขึ้นหรืออยู่ในระหว่างดำเนินงานที่มีโอกาสสร้างผลตอบแทนเพิ่มขึ้นในระยะยาวให้แก่ผู้ลงทุน
- บริษัทฯ ได้รับการรับรอง CG Score ว่ามีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 ที่ระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563
- หาดูเยียดนาม (“บริษัทย่อย”) ประสบความสำเร็จจำหน่ายเครื่องพิมพ์ลาเบลสติกเกอร์ระบบ UV Digital Inkjet ได้จำนวน 1 เครื่อง และสามารถติดตั้งได้สำเร็จโดยทีมวิศวกรเวียดนาม โดยไม่ได้มีวิศวกรจากต่างประเทศเข้าไปสนับสนุน เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่ไม่อนุญาตให้ชาวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศในช่วงเวลานั้น
- บริษัทฯ ได้ขยายความร่วมมือกับ Domino UK Ltd. ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องพิมพ์ลาเบลสติกเกอร์ระบบ UV Digital Inkjet เพื่อจัดตั้งโชว์รูมขนาดพื้นที่ 120 ตรม. ตั้งเครื่องพิมพ์ที่ชั้น 1 อาคารสำนักงานใหม่ คาดว่าแล้วเสร็จในไตรมาส 1/2564 ซึ่งจะใช้เพื่อสนับสนุนการขาย การจัดอบรม การให้ลูกค้าเยี่ยมชมที่โชว์รูม และการเยี่ยมชมผ่านระบบออนไลน์ สำหรับลูกค้าในประเทศไทย และกลุ่มประเทศอาเซียน โดย Domino ตกผลเป็นผู้นำเข้าพื้นที่ และจำหน่ายเครื่องให้บริษัทฯ ในราคาลดพิเศษ พร้อมด้วยระยะเวลาชำระหนี้เงินถึง 1 ปี หรือเมื่อจำหน่ายเครื่องฯ ให้ลูกค้าได้

<sup>8</sup> ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ FM 200 เป็นระบบดับเพลิงด้วยสารสะอาด ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน UL/FM โดยใช้สารเคมีชนิดที่ไม่ทำลายต่ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และไม่เป็นอันตรายต่อมนุษย์ เหมาะสำหรับการติดตั้งในห้องสำคัญ เช่น Server Room, Data Center, UPS Room

ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ได้รับเกียรติจาก ศ.ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการร่วมเปิด “สำนักพิมพ์สามมิติ หาญ-จุฬาฯ” ณ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2562 ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม ร่วมสนับสนุนให้คณาจารย์และนิสิตเข้าถึงเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติได้ในราคาต่ำกว่าต้นทุนในท้องตลาด</li> <li>บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท หาญ เวียดนาม จำกัด (“บริษัทย่อย”) ประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 800,000,000 ดอลลาร์เวียดนาม หรือประมาณ 1,057,444 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการรับรอง CG Score ว่ามีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 ที่ระดับ 5 ดาว “ยอดเยี่ยม” เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562</li> <li>บริษัทฯ จัดแถลงข่าวผลสำเร็จโครงการ “3D Med แบบจำลองอวัยวะ ด้วยเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติขั้นสูงเพื่อช่วยวินิจฉัยและวางแผนการรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ” เป็นโครงการที่ได้รับทุนสนับสนุนจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 โดยจากจำนวนแบบจำลองอวัยวะที่ทำไป 50 ชิ้น ตั้งแต่เดือน พ.ค. 2561 - พ.ย. 2562 ได้รับผลคะแนนประเมินเฉลี่ย 4.49 จากคะแนนเต็ม 5</li> </ul>
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้รับทุนสนับสนุน โครงการ HARN 3D Med: การสร้างแบบจำลองอวัยวะด้วยเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติขั้นสูง เพื่อวินิจฉัยและวางแผนการรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ในรูปแบบแปลงเทคโนโลยีเป็นทุน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) รอบไตรมาส 3/2561 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561</li> </ul>
ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition : CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2560</li> <li>บริษัทฯ ให้การสนับสนุนงาน International Packaging and Printing Exhibition for Asia (PACKPRINT INTERNATIONAL 2017) ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 20-23 กันยายน 2560 และได้รับใบประกาศนียบัตรจากสมาคมการพิมพ์ไทย และสมาคมการบรรจุภัณฑ์ไทยและ บริษัท เมสเซ่ ดุสเซลดอร์ฟ เอเซีย</li> <li>บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และได้รับรางวัล “องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2560” เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560</li> <li>บริษัทฯ ได้การรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2015 จาก SGS เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560</li> <li>บริษัทฯ ได้รับรางวัล Highest Revenue Growth in Asia-Pacific 2016 จากบริษัท Domino ผู้ผลิตเครื่องพิมพ์รายใหญ่จากประเทศอังกฤษ ซึ่งเป็นรางวัล 3 ปีซ้อน สำหรับธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล และยังได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย เมียนมาร์ และกัมพูชา โดยสามารถสร้างมูลค่าธุรกิจได้เป็นอันดับที่ 4 ในภูมิภาคเอเชียรองจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และไต้หวัน</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงสำหรับห้องครัว Wet Chemical System ของ Lehavot ประเทศอิสราเอล</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนเดนเซอร์แบบไอระเหย ของ EVAPCO ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ในระบบทำความเย็น และชุดคอนเดนเซอร์ชนิด DANFOSS ประเทศเดนมาร์ก</li> </ul>
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท ซิลแมทซ์ จำกัด และบริษัทย่อย ภายใต้กระบวนการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) และการเข้าลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ชำระค่าโอนกิจการด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 234,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยกำหนดราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคาหุ้นละ 2.62 บาทต่อหุ้นบริษัทจะออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 234,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท ซิลแมทซ์ จำกัด แทนการชำระด้วยเงินสด</li> <li>วันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท จากบริษัท ไฟร์วิคเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และได้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จาก “FIRE” เป็น “HARN” ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2559) เพื่อรองรับการซื้อ และรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ซิลแมทซ์ จำกัด และบริษัทย่อย ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559</li> </ul>
ปี 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการขยายตลาดสินค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศราชอาณาจักรกัมพูชา</li> <li>บริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายขายโครงการปิโตรเคมีคอล ขึ้นเพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบป้องกันอัคคีภัยเต็มรูปแบบในเขตอุตสาหกรรมหนัก</li> <li>บริษัทฯ นำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning Application) โดยเลือกโปรแกรม SAP มาใช้ในการจัดการ โดยเชื่อมโยงการทำงานทุกระบบ ลดกระบวนการทำงาน ช่วยให้การรายงานผลทางบัญชีมีความถูกต้อง แม่นยำ และทันต่อเวลา อีกทั้งสามารถวิเคราะห์ข้อมูลได้ฉับไวมากยิ่งขึ้น</li> </ul>

## โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในระบบวิศวกรรมอาคาร ได้แก่ ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล ระบบทำความเย็น และการให้บริการโซลูชันด้านวิศวกรรม สำหรับระบบการพิมพ์ดิจิทัล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ให้

บริการติดตั้งงานโครงการ ระบบต่างๆ เช่น ระบบโฟมดับเพลิง (Foam Fire Protection System) ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ และระบบสัญญาณเตือนภัย (Fire Suppression and Alarm Systems) โดยทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ

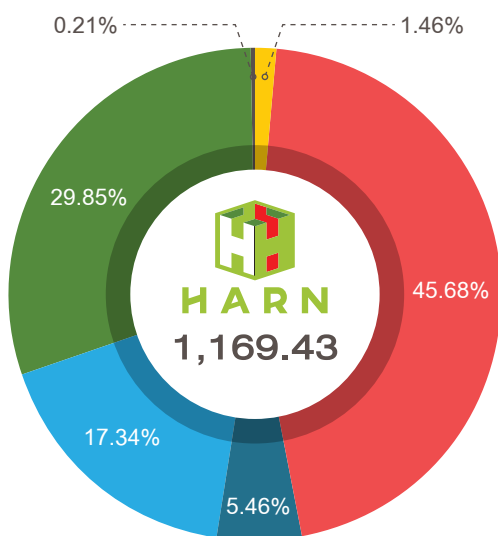
โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 - 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2563 <sup>1)</sup>		ปี 2562 <sup>1)</sup>		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>						
1. ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง และงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิง	534.18	45.68	644.12	46.21	569.59	42.00
2. ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศ และระบบสุขาภิบาล	63.82	5.46	81.10	5.82	89.33	6.59
3. ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น	202.83	17.34	262.00	18.80	320.39	23.63
4. ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล	349.07	29.85	379.66	27.24	364.96	26.91
5. ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที (โดยราหาญ)	2.43	0.21	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,152.33</b>	<b>98.54</b>	<b>1,366.88</b>	<b>98.07</b>	<b>1,344.27</b>	<b>99.13</b>
<b>รายได้อื่น<sup>2)</sup></b>	<b>17.10</b>	<b>1.46</b>	<b>27.09</b>	<b>1.93</b>	<b>11.75</b>	<b>0.87</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,169.43</b>	<b>100.00</b>	<b>1,393.97</b>	<b>100.00</b>	<b>1,356.02</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ราหาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน)

<sup>2)</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วยกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในกองทุนรวมและหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ดอกเบี้ยรับ รายได้เงินปันผล และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นต้น

## โครงสร้างรายได้ปี 2563



ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงฯ	534.18 ลบ.
ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล	349.07 ลบ.
ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น	202.83 ลบ.
ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศฯ	63.82 ลบ.
รายได้อื่นๆ	17.10 ลบ.
ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที	2.43 ลบ.

หมายเหตุ : ข้อมูลที่นำเสนอใช้ข้อมูลตามงบการเงินรวม

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ① ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มอุตสาหกรรม

บริษัท ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศและสุขาภิบาล ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็นและผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล สำหรับอุตสาหกรรม รวมทั้งให้บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ และติดตั้งระบบดับเพลิงให้กับงานโครงการต่างๆ โดยสินค้าส่วนใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมอาคาร เช่น ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล และระบบทำความเย็น กว่าร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างงานอาคาร งานภาครัฐ หรือโรงงานต่างๆ ได้แก่ อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า โครงการรถไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรม และห้องเย็น เป็นต้น ทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจ หรือการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) แต่จะมีความผันผวนมากกว่า กล่าวคือ เมื่อเศรษฐกิจเริ่มขยายตัว การก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ จะขยายตัวได้มากและเร็วกว่า แต่เมื่อเศรษฐกิจเริ่มชะลอตัวการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ จะชะลอตัวลงเร็วกว่า และสอดคล้องกับพื้นที่ได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกระจายความเสี่ยงด้านธุรกิจได้หลากหลาย โดยจะเห็นได้ว่าธุรกิจระบบทำความเย็นและธุรกิจระบบพิมพ์แบบดิจิทัลมีความสัมพันธ์กับกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และบรรจุภัณฑ์ซึ่งมีความแตกต่างจากธุรกิจระบบดับเพลิงและระบบปรับอากาศ เป็นต้น

#### เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของ 2563

เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี 2563 ลดลงร้อยละ 6.4 ต่อเนื่องจากการลดลงร้อยละ 12.1 ในไตรมาสก่อนหน้า ด้านการใช้จ่ายการใช้จ่ายของรัฐบาลและการลงทุนภาครัฐขยายตัวเร่งขึ้น การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน และการส่งออกสินค้าลดลงในอัตราที่ชะลอลงจากไตรมาสก่อนหน้า ขณะที่การส่งออกบริการลดลงต่อเนื่อง ด้านการผลิต การผลิตสาขาก่อสร้างขยายตัวเร่งขึ้น สาขาที่พักแรมและบริการด้านอาหาร สาขาอุตสาหกรรม สาขาเกษตรกรรม สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า สาขาการขนส่ง การขายปลีกและการซ่อมฯ และสาขาไฟฟ้าและก๊าซฯ ปรับตัวลดลงในอัตราที่น้อยกว่าการลดลงในไตรมาสก่อนหน้า เมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี 2563 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่สองของ ปี 2563 (QoQ\_SA) ร้อยละ 6.5 รวม 9 เดือนแรกของปี 2563 เศรษฐกิจไทยปรับตัวลดลงร้อยละ 6.7

#### แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2563-2564

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2563 - 2564 แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2563 คาดว่าจะลดลงร้อยละ 6.0 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าปรับตัวลดลงร้อยละ 7.5 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุน รวมปรับตัวลดลงร้อยละ 0.9 และร้อยละ 3.2 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ -0.9 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.8 ของ GDP แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.5 - 4.5 โดยมีแรงสนับสนุนจาก

- (1) การปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ
- (2) การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก
- (3) แรงขับเคลื่อนจากภาครัฐจากการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีและมาตรการทางเศรษฐกิจ
- (4) ฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563

ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 4.2 การบริโภค ภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.4 และร้อยละ 6.6 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ช่วงร้อยละ 0.7 - 1.7 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.6 ของ GDP

#### แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2564

เศรษฐกิจไทยในปี 2564 มีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวต่อเนื่องจากช่วงครึ่งหลังของปี 2563 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญมาจาก

- (1) ความสำเร็จในการควบคุมการแพร่ระบาดภายในประเทศ และแรงสนับสนุนเพิ่มเติมจากมาตรการบริหารเศรษฐกิจของรัฐบาล ซึ่งจะส่งผลให้อุปสงค์ ภายในประเทศให้ขยายตัวต่อเนื่อง
- (2) การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดในหลายประเทศที่ ผ่านพ้นจุดสูงสุดไปแล้วและคาดว่าจะสามารถควบคุมการแพร่ระบาดได้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยสนับสนุนภาคการส่งออกของไทย
- (3) การเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2564 และมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ และ
- (4) ผลของการปรับตัวตาม ฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563

อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อจำกัดและความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2564 ได้แก่ ความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในหลายประเทศซึ่งอาจมีความยืดหยุ่นและรุนแรงมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ปริมาณการค้าโลก ภาคการท่องเที่ยว เงื่อนไขด้านการจ้างงาน และฐานะการเงินภาครัฐวิสาหกิจและภาคธุรกิจ รวมทั้งความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัยแล้งและความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก

## ปัจจัยสนับสนุน

1) แนวโน้มการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศซึ่งเป็นผลมาจากความสำเร็จในการควบคุมและป้องกันการระบาดภายในประเทศทำให้มีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดต่างๆ ของภาครัฐ จนเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้นนับตั้งแต่ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจภายในประเทศสามารถฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่องและความเชื่อมั่นภายในประเทศปรับตัวสูงขึ้นในขณะเดียวกันยังมีแรงสนับสนุนจากการดำเนินมาตรการทางเศรษฐกิจทั้งการเงินและการคลังของภาครัฐที่คาดว่าจะช่วยให้การใช้จ่ายภายในประเทศฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับแนวโน้มการเริ่มผ่อนคลายการเดินทางเข้าประเทศสำหรับนักท่องเที่ยวเฉพาะกลุ่ม อาทิ กองถ่ายภาพยนตร์ ผู้มาเข้าร่วมงานแสดงสินค้า กลุ่มผู้มิกำลังซื้อสูง และกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติแบบพิเศษ (Special Tourist Visa (STV)) ทำให้ชาวต่างชาติบางส่วนสามารถเดินทางเข้ามาในประเทศไทยได้ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2563 ภายใต้มาตรการควบคุมและกักตัวอย่างรัดกุม และคาดว่าจะจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเริ่มเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 หากมีการเริ่มเปิดให้มีการเดินทางระหว่างประเทศอย่างเป็นวงกว้างมากขึ้นภายใต้เงื่อนไขของความสำเร็จในการค้นพบวัคซีนและนำมาใช้ได้อย่างแพร่หลาย ซึ่งจะเป็นแรงสนับสนุนต่อเนื่องไปยังการใช้จ่ายภายในประเทศ

2) การปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้นของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกในปี 2564 สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจโลกในครึ่งหลังของปี 2563 ที่ฟื้นตัวได้เร็วกว่าที่คาดการณ์ เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด ควบคู่ไปกับการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ของหลายประเทศสำคัญ โดยเฉพาะประเทศเศรษฐกิจหลัก อาทิ สหรัฐฯ ยุโรป และจีน สะท้อนจากดัชนี PMI ภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการในประเทศเศรษฐกิจหลักที่ปรับขึ้นมาสู่ระดับใกล้เคียงกับช่วงก่อนการแพร่ระบาดเช่นเดียวกับดัชนีการค้าปลีกที่เริ่มกลับมาขยายตัวในเดือนสิงหาคมและกันยายน 2563 ทั้งนี้ ในกรณีฐานคาดว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดในหลายประเทศผ่านพ้นจุดสูงสุดไปแล้วในปี 2563 และจะสามารถควบคุมการแพร่ระบาดให้อยู่ในระดับที่ไม่เกินศักยภาพทางสาธารณสุขของประเทศและสามารถควบคุมการแพร่ระบาดได้มากขึ้นผ่านการรักษาสุขอนามัยและการรักษาระยะห่าง (Social Distancing) ซึ่งจะส่งผลให้มาตรการการควบคุมการระบาดของภาครัฐจะไม่เข้มงวดเท่าเดิม ประกอบกับรูปแบบการประกอบธุรกิจและพฤติกรรมผู้บริโภคที่ปรับตัวได้มากขึ้น ทำให้คาดว่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจจะไม่มากเท่าการระบาดระลอกแรกในปี 2563

3) แรงขับเคลื่อนจากภาครัฐจากการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณและมาตรการทางเศรษฐกิจ ประกอบด้วย

- (1) การเบิกจ่ายภายใต้ กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 ซึ่งในกรณีฐานคาดว่าจะมีอัตราการเบิกจ่ายสะสมทั้งปีงบประมาณ 2564 ทั้งสิ้นร้อยละ 94.4 ของงบประมาณ

ทั้งหมด แบ่งเป็น อัตราการเบิกจ่ายงบรายจ่ายประจำและรายจ่ายลงทุนร้อยละ 98.0 และร้อยละ 80.0 ตามลำดับ ส่งผลให้ทั้งปีงบประมาณ 2564 คาดว่าจะมีการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 3,103,374 ล้านบาท เทียบกับ 2,943,853 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2563 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4

- (2) งบประมาณรายจ่ายเหลือปี 2564 คาดว่าจะมีการเบิกจ่ายทั้งสิ้นร้อยละ 85.0 ของงบประมาณทั้งหมด คิดเป็นวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 519,418 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 367,916 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2563
- (3) การเบิกจ่ายภายใต้พระราชกำหนดเงินกู้ 1 ล้านล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ 2564 รวม 403,249 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อรวมวงเงินงบประมาณจากรายจ่ายงบประมาณประจำปีงบรายจ่ายเหลือปี และงบประมาณภายใต้ พระราชกำหนดเงินกู้ 1 ล้านล้านบาท คิดเป็นเงิน งบประมาณทั้งสิ้น 3,757,017 ล้านบาท เทียบกับ 3,467,967 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2563 หรือคิดเป็นการขยายตัวร้อยละ 8.3
- (4) การเบิกจ่ายภายใต้งบลงทุนรัฐวิสาหกิจในปีงบประมาณ 2564 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ที่สำคัญ ทั้งนี้ คาดว่าจะมีอัตราการเบิกจ่ายที่ร้อยละ 70 จากวงเงินลงทุนที่ได้รับอนุมัติ เทียบกับร้อยละ 64.9 ในปีงบประมาณ 2563 และ
- (5) การดำเนินการตามมาตรการด้านเศรษฐกิจอื่นๆ ที่สำคัญ อาทิ สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการภายใต้พระราชกำหนดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการวิสาหกิจที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ของธนาคารแห่งประเทศไทย โครงการค้ำประกันสินเชื่อ Portfolio Guarantee Scheme ระยะพิเศษของบรรษัทประกัน สินเชื่ออุตสาหกรรม ขนาดย่อม (บสย.) รวมทั้งมาตรการกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศ และลดค่าครองชีพของประชาชน

4) ฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 ผลกระทบของการแพร่ระบาดโรคโควิด-19 ส่งผลให้ในเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ลดลงร้อยละ 12.1 เป็นการลดลงมากที่สุดเป็นประวัติการณ์และเริ่มฟื้นตัวขึ้นโดยลดลงร้อยละ 6.4 ในไตรมาสที่สามเช่นเดียวกับประเทศอื่นๆ ทั่วโลกส่งผลให้เศรษฐกิจโลกเข้าสู่การถดถอยทางเศรษฐกิจและลดต่ำสุดเป็นประวัติการณ์โดยคาดว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2563 จะลดลงร้อยละ 3.5 ซึ่งเป็นระดับที่ต่ำที่สุดนับตั้งแต่สิ้นสุดสงครามโลกครั้งที่ 2 เงื่อนไขดังกล่าวจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้เศรษฐกิจในปี 2564 จะสามารถกลับมาขยายตัวได้ภายใต้แนวโน้มการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศภาคการส่งออกและภาคการผลิต

ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

### 1.1) ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล

สถานะตลาดของธุรกิจระบบดับเพลิงและปรับอากาศ ในปี 2563 มียอดขายลดลง จากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ลูกค้ามีการชะลอโครงการ และผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจภาพรวม โดยกลุ่มลูกค้าหลักที่เป็นผู้รับเหมาประสบปัญหาดังกล่าว อย่างไรก็ตามยังคงมีโครงการในมือส่วนใหญ่เป็นคอนโดมิเนียมในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล โดยเฉพาะคอนโดมิเนียมแนวเขตรถไฟฟ้าและกรุงเทพชั้นใน ถึงแม้จะชะลอตัวแต่ยังได้รับความนิยมโครงการออฟฟิศสำนักงานงานโรงพยาบาล ตลอดจนสาธารณูปโภคต่างๆ โดยเฉพาะส่วนงานภาครัฐ ยังคงขยายตัวและเร่งดำเนินการ คาดการณ์ว่าแนวโน้มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในเขต กรุงเทพฯ และปริมณฑลยังมีแนวโน้มที่ลดลงบ้าง แต่จะมีงานสาธารณูปโภคภาครัฐและโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้าและปิโตรเคมี ที่มีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้น แต่มีปัจจัยลบบ้างในเรื่อง การจำกัดสินเชื่อตลอดจนการควบคุมอัตราเงินดาวน์ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่จะกำหนดให้ผู้ซื้อบ้านหลังที่สอง และบ้านที่มีมูลค่ามากกว่า 10 ล้านบาท ต้องจ่ายเงินดาวน์ไม่น้อยกว่า 20% นอกจากนี้สถานการณ์โควิด-19 ที่หากจัดการได้โดยเร็ว คาดว่าจะทำให้ เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมต่างๆ กลับมาฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็วขึ้น

**สายงานขายระบบปรับอากาศและอุปกรณ์ดับเพลิง :** ภาพรวมของปี 2563 มียอดขายรวมทั้ง 2 ระบบลดลงจากปี 2562 สาเหตุเนื่องจากในปีที่ผ่านมาสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ มีการชะลอการส่งมอบโครงการต่างๆ หลายแห่ง งานก่อสร้าง คอนโดมิเนียมและโรงแรม สถานบริการ ลดลง จึงทำให้ความต้องการ ในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงลดลงตามไปด้วย โดยคาดการณ์ว่าปี 2564 งานในส่วนสาธารณูปโภคภาครัฐ กลุ่มโรงพยาบาล และโรงงานอุตสาหกรรม มีแนวโน้มที่จะกลับมาขยายตัวได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการนำเสนอสินค้านวัตกรรมใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดซึ่งทำให้ลูกค้าที่เป็น กลุ่มผู้รับเหมาสามารถติดตั้งงานได้รวดเร็วขึ้น ประหยัดค่าแรงงาน และการบำรุงรักษา ซึ่งทำให้เพิ่มยอดขายงานระบบดับเพลิงและระบบปรับอากาศมากขึ้นเพื่อมาทดแทนงานส่วนที่ลดลงได้ อย่างไรก็ตามต้องติดตามสถานการณ์โควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อ อุตสาหกรรมโดยรวมต่อไป

**สายงานขายระบบดับเพลิงโครงการอุตสาหกรรม :** ภาพรวมของปี 2563 มียอดขายเพิ่มขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมาประมาณ 15% จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของระบบก๊าซดับเพลิงและรายได้จากงานบริการ รวมถึงมีความคืบหน้าของโครงการติดตั้งระบบดับเพลิงของโรงไฟฟ้า ย่อย 4 แห่ง ซึ่งสามารถเก็บงวดงานตามความคืบหน้าของงานได้เพิ่มขึ้น คาดว่าในปี 2564 จะมียอดขายที่เติบโตดี จากยอดขายค้างส่งของปี 2563 จำนวนหนึ่ง และมีโอกาสสูงที่จะได้อีกหลายงานจากการประมูลงานบริการตรวจสอบระบบดับเพลิงมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีจากฐานลูกค้าเก่าในปี 2563 และลูกค้าใหม่ที่จะเพิ่มขึ้นหลังจากหมด

ระยะเวลาการรับประกันงานโครงการที่บริษัท ได้ติดตั้งไป โดยงานบริการมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี

### สายงานขายระบบดับเพลิงโครงการปิโตรเคมีคัลและโรงไฟฟ้า :

แผนกโครงการปิโตรเคมีคัลและโรงไฟฟ้า ภาพรวมของปี 2563 มียอดขายรวมทั้ง 2 ตลาดลดลงจากปี 2562 ประมาณ 60% เนื่องจากโครงการมีการขยายระยะเวลาในการก่อสร้างทำให้เกิดความล่าช้าในการรับรู้รายได้ เนื่องจากโรคโควิด-19 โดยสัดส่วนยอดขายในส่วนที่ยังไม่สามารถส่งมอบสินค้า ประมาณ 50 ล้านบาท (40%-50%) และยังมีงานโครงการระหว่างการติดตั้งอยู่จำนวนหนึ่ง และอยู่ในระหว่างการติดตามโครงการขนาดใหญ่ที่จะเริ่มประมูลในปี 2564 ซึ่งมีโอกาสขยายตัวได้มากขึ้นในปี 2564 เนื่องจากอุตสาหกรรมปิโตรเคมีจะมีการลงทุนขยายโรงงานและปรับปรุงอุปกรณ์ระบบดับเพลิงเพิ่มเติมในระยะถัดไป

### 1.2) ธุรกิจระบบทำความเย็น

สำหรับสถานะตลาดเครื่องทำความเย็น ในปี 2563 ในภาพรวมของการแข่งขันในธุรกิจระบบทำความเย็นนั้น ยังคงมีการแข่งขันที่สูงทั้งในด้านราคา คุณภาพของสินค้า และความพร้อมของสินค้าในการจำหน่าย โดยสินค้าที่จำหน่ายได้โดยมาก ได้แก่ ชุดคอนเดนเซอร์ชนิดสำเร็จรูปขนาดเล็ก และห้องเย็นสำเร็จรูป เนื่องจากใช้เงินลงทุนไม่สูง ติดตั้งและเคลื่อนย้ายได้สะดวก ในตลาดเครื่องทำความเย็นในปัจจุบัน มีผู้เล่นเข้ามาแข่งขัน จากทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งสามารถนำสินค้าที่มีราคาถูกและมีคุณภาพที่ดีขึ้นเข้ามาแข่งขันในตลาด ทำให้เกิดการแข่งขันที่เข้มข้นมากขึ้น งานโครงการในการขยายกำลังการผลิตของผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ไม่ได้มีแผนลงทุนมากนักแต่หันมาเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้แทนจากทรัพยากรที่มีอยู่เดิม โดยตลาดกลุ่มที่สำคัญและมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจระบบทำความเย็น ได้แก่

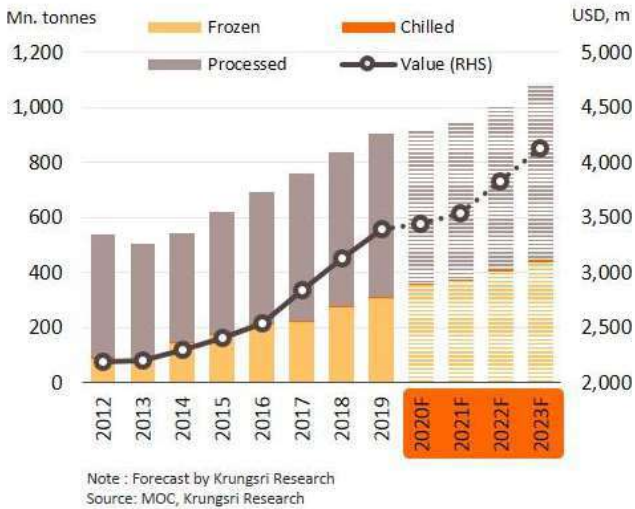
### อุตสาหกรรมเนื้อสัตว์แปรรูป

สำหรับประเทศไทยมีผลผลิตไก่เนื้อสูงเป็นอันดับ 8 ของโลก ในปี 2562 ที่ระดับ 2.36 ล้านตัน คิดเป็นสัดส่วน 3.3% ของผลผลิตไก่เนื้อทั่วโลก ขณะที่การบริโภคเนื้อไก่ในประเทศอยู่ที่ 1.51 ล้านตัน หรือประมาณ 62% ของผลผลิตไก่เนื้อทั้งหมด ส่วนใหญ่เป็นการบริโภคในรูปเนื้อไก่สด ขำแหละ ส่วนผลผลิตไก่เนื้อที่เหลือจะถูกนำไปเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมไก่แปรรูปและแช่แข็งซึ่งตลาดหลักคือตลาดส่งออก โดยไทยมีมูลค่า ส่งออกผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นอันดับ 1 และ 5 ของโลก ตามลำดับ (ที่มา : Trademap 2562)

ปริมาณการผลิตไก่แช่เย็น แช่แข็ง และแปรรูปในปี 2564-2566 มีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ย 3-5% ต่อปี ตามกำลังซื้อที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ปัจจัยหนุนจากความต้องการบริโภคเนื้อไก่ในประเทศที่เพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งเป็นผลจากเนื้อไก่มีไขมันต่ำและราคาถูกกว่าเนื้อสัตว์ประเภทอื่น ขณะที่การส่งออกเนื้อไก่จะเติบโตจากตลาด

ที่มีฐานลูกค้าแข็งแกร่ง เช่น ญี่ปุ่นและจีน เมื่อผนวกกับความเชื่อมั่นของต่างประเทศต่อมาตรฐานการผลิตสินค้าไก่ของไทยตลอดจนความตกลงการค้าเสรี (FTA) ระหว่างไทยและประเทศคู่ค้า ซึ่งมีส่วนเอื้อให้ไทยสร้างความได้เปรียบและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ในตลาดโลก

Figure 18: Thailand Chicken Product Exports Forecast

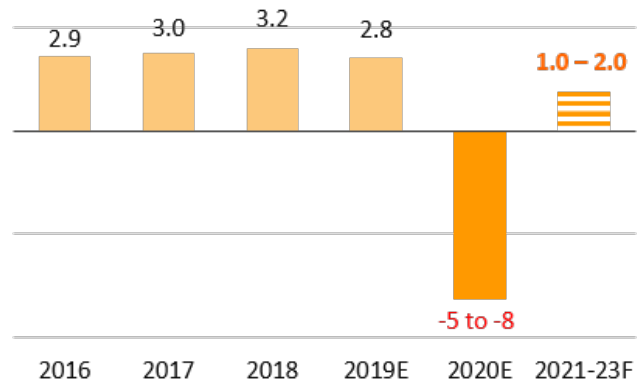


ปี 2564-2566 ความต้องการบริโภคไก่เนื้อทั่วโลกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละ 1.0% อยู่ที่ 135 ล้านตันจาก 131 ล้านตันปี 2563 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากกระแสสุขภาพที่ทำให้มีความต้องการบริโภคเนื้อไก่เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีไขมันต่ำกว่าเนื้อสัตว์ประเภทสุกรและเนื้อวัว และการแพร่ระบาดเป็นระยะของโรคไข้หวัดนกและโรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกร ทำให้ประเทศผู้ผลิตและผู้ส่งออกไก่เนื้อ (อาทิ จีน บราซิล ยุโรป และสหรัฐฯ) ที่ได้รับผลกระทบต้องใช้เวลาในการฟื้นตัว โดยโรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกรที่ระบาดในจีนและเวียดนามต้องใช้เวลามากกว่า 3 ปี กว่าที่อุปทานจากผู้ผลิตจะเท่ากับระดับก่อนการแพร่ระบาด ขณะที่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ไก่ของไทยได้มาตรฐานตามหลักสากล และปราศจากเชื้อปนเปื้อนทั้งโรคระบาดจากคน (โควิด-19) และสัตว์ (HPAI และ ASF) จึงได้รับการยอมรับด้านคุณภาพ ส่งผลให้ความต้องการ การนำเข้าไก่จากไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รวมถึงความตกลงการค้าเสรี (FTA) ระหว่างไทยและประเทศคู่ค้ามีส่วนเอื้อให้ไทยสร้างความได้เปรียบและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันสะท้อนจากปี 2562 ไทยมีมูลค่าส่งออกสินค้าปศุสัตว์ไปประเทศคู่เจรจา FTA รวม 3.3 พันล้านดอลลาร์ คิดเป็นสัดส่วนสูงถึง 82% ของการส่งออกสินค้าปศุสัตว์ทั้งหมด โดยมูลค่าส่งออกไก่สดและแปรรูปภายใต้ข้อตกลง FTA เพิ่มขึ้น 15% และ 7% ตามลำดับ ในระยะต่อไป กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศของไทยจะเจรจา FTA เพื่อเปิดตลาดสินค้าปศุสัตว์เพิ่มเติม อาทิ ตุรกี ปากีสถาน ศรีลังกา รวมถึงอังกฤษและสหภาพยุโรป จึงคาดว่าจะทำให้มูลค่าส่งออกสินค้าไก่ของไทยเติบโตได้ต่อเนื่อง

## ธุรกิจร้านค้าปลีก

ภาพรวมการค้าปลีกไทย 2563 โดยรวมยังไม่สดใส โดยมีอัตราหดตัวอยู่ที่ประมาณ 5-8% จากกำลังซื้อที่ยังไม่ฟื้นตัวจากผลกระทบของโรคระบาดที่ขยายวงกว้าง รวมถึงภาระหนี้สินภาคครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้น โดยในปีนี้อัตราการค้าปลีกต้องเผชิญแรงกดดันอย่างมากจากมาตรฐานควบคุมโรคของรัฐบาล รวมถึงต้องปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์โรคระบาดที่เกิดขึ้น เพื่อรักษายอดขาย และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้บริโภค โดยจะเห็นได้ว่าผู้ประกอบการต่างให้ความสำคัญกับการขายสินค้าผ่านทางออนไลน์ และการจัดทำโปรโมชั่นลดราคาสินค้า เพื่อกระตุ้นยอดขาย

Figure 2: Retail Business Growth (% YoY)



Source: Thai Retailer Association  
Note: Forecast by Krungsri Research

- **ดิสเคาท์สโตร์ /ไฮเปอร์มาร์เก็ต:** ตลาดไฮเปอร์มาร์เก็ต และดิสเคาท์สโตร์ที่มีการรวบรวมสินค้าหลายหมวดหมู่ไว้ในที่เดียวกันนั้นได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากในปีที่ผ่านมา โดยอัตราการเติบโตลดลงประมาณ 6.6% ในปี 2563 ลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นกลุ่มรายได้ปานกลางหรือน้อยกว่า ส่วนการแข่งขันด้านราคาภายในธุรกิจยังคงรุนแรง ทั้งยังต้องแข่งขันกับร้านค้าปลีกอื่นๆ เช่น ร้านสะดวกซื้อ และซูเปอร์มาร์เก็ต โดยผู้บริโภคเข้ามาใช้บริการที่ไฮเปอร์มาร์เก็ตลดลงอย่างเห็นได้ชัด เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลทำให้ยอดขายของธุรกิจกลุ่มนี้ลดลงอย่างมาก เนื่องจากมาตรการการจำกัดคนเข้าใช้บริการและความกังวลของผู้บริโภคที่จะเลือกไปใช้บริการ ในสถานที่ที่มีขนาดใหญ่และใช้เวลาน้อยลงในการซื้อสินค้าแต่ละครั้ง
- **ซูเปอร์มาร์เก็ต:** ธุรกิจซูเปอร์มาร์เก็ตซึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่มีรายได้ปานกลางถึงสูง ในปี 2563 มีอัตราหดตัวลงประมาณ 6.5% แต่ยังคงประคองตัวได้แต่จะจำกัดอยู่ในกลุ่มสินค้าที่เป็นสิ่งจำเป็นในการดำรงชีวิตประจำวันเท่านั้น เนื่องมาจากผู้บริโภคยังคงซื้อแต่สินค้าจำเป็นเพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย โดยยอดขายของสินค้าที่เป็นสินค้าฟุ่มเฟือยจะลดลงอย่างเห็นได้ชัด ส่วนสินค้าจำเป็นนั้นจะยังใกล้เคียงกับปกติ เพียงแต่ความถี่ที่ผู้บริโภคจะมาซื้อสินค้านั้นลดลง เนื่องจากความกังวลต่อ

โรคระบาด และกำลังซื้อที่ถดถอย รวมถึงยังได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงอย่างมากเนื่องจากไม่สามารถเดินทางมาท่องเที่ยวได้ ทำให้ยอดขายสินค้าประเภทของฝากนั้นหายไป

- **ร้านสะดวกซื้อ/มินิมาร์ท:** ในปี 2563 ที่ผ่านมาเติบโตลดลงประมาณ 6.9% จากกำลังซื้อที่ถดถอยในกลุ่มลูกค้าระดับกลางลงมา รวมถึงการแข่งขันที่สูงขึ้นจากการเปิดสาขาของคู่แข่งในพื้นที่เดียวกัน และผู้ประกอบการซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ตที่แตกแบรนด์ลงมา แข่งขันกันอย่างคับคั่ง สวนทางกับกำลังซื้อที่ลดลง ทำให้ในปีนี้ผู้ประกอบการธุรกิจร้านสะดวกซื้อหลายรายงดการขยายสาขาเพิ่มเติม เพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย

### กลุ่มธุรกิจเครื่องทำความเย็นขนาดเล็ก

เพื่อกระจายสินค้าไปถึงมือผู้บริโภค และด้วยความเจริญก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทำให้การกระจายสินค้าจึงไม่ได้จำกัดอยู่เพียงแค่ร้านค้าทั่วไปเท่านั้น เครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ หรือ Vending Machine ก็เป็นหนึ่งในช่องทางซึ่งถูกพัฒนามาจากเทคโนโลยี ซึ่งตู้อัตโนมัติดังกล่าว สามารถกระจายสินค้าให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้ง่ายขึ้นตอบใจได้ทั้งผู้บริโภคและเจ้าของธุรกิจ ใช้เงินลงทุนต่ำ เสียค่าเช่าพื้นที่ที่ขนาดเล็กลง ใช้พื้นที่ไม่มากก็สามารถแทรกเข้าไปในทำเลที่มีราคาสูงได้ง่ายขึ้นทำให้เข้าถึงได้ทุกพื้นที่ และสามารถเปลี่ยนพื้นที่เล็กๆ ให้กลายเป็นพื้นที่ ค่าปลักที่มีมูลค่าด้วยความสะดวก รวดเร็วและสามารถรองรับความต้องการได้แบบ 24 ชั่วโมง

สินค้าหลายประเภทในเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ หรือ Vending Machine ต้องถูกจัดเก็บในตู้ที่ทำอุณหภูมิต่ำ เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพสดใหม่อยู่เสมอ จึงจำเป็นต้องใช้เครื่องทำความเย็นขนาดเล็ก เพื่อรักษาอุณหภูมิของสินค้าโอกาสทางการตลาดในการขยายธุรกิจ เครื่องทำความเย็นในกลุ่มของ Vending Machine ซึ่งปัจจุบันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จากปัจจุบันที่มีอยู่ราว 21,100 ตู้ และคาดว่าจะจากนี้ไประดับการขยายตัวจะพุ่งสูงขึ้นอย่างรวดเร็วจากความสะดวกสบายที่มากขึ้น โดยเฉพาะการจ่ายเงินที่ไม่ได้จำกัดเป็นเหรียญหรือธนบัตร ซึ่งชำระได้หลายรูปแบบ เช่น คิวอาร์โค้ด วอลเลต และบัตรเครดิต-เดบิต อีกทั้งปัจจัยด้านการขยายตัวของเมืองยังเอื้อให้พื้นที่การวางตู้ใน ทำเลใหม่ๆ มีมากขึ้น โดยจากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้เครื่องทำความเย็นขนาดเล็กในกลุ่มของ Vending Machine เป็นกลุ่มตลาดใหม่ที่จะ สามารถขยายธุรกิจให้เติบโตขึ้น

### 1.3) ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล

สำหรับธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัท ได้แก่ กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้งานโดยตรง (End user) เนื่องจากกระบวนการพิมพ์บรรจุภัณฑ์ถือเป็นกระบวนการที่สำคัญหนึ่งในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งต้องพิมพ์วันที่ผลิตหมดอายุ หรือล็อตการผลิต หรือข้อความลงบนสินค้าก่อนที่จะจัดจำหน่าย ซึ่งจะรวมถึงกลุ่มลูกค้าโรงงานที่

เปิดกิจการใหม่ ลูกค้าที่มีการขยายสายการผลิตเพิ่มเติม รวมทั้งลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแทนระบบใหม่และผลิตภัณฑ์ที่เสื่อมสภาพตามอายุใช้งาน ปัจจุบันบริษัท จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลให้แก่กลุ่มอุตสาหกรรมหลากหลายประเภท เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายสามารถนำไปติดตั้งใช้งานได้เกือบทุกอุตสาหกรรม อาทิ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมเครื่องอุปโภคบริโภค อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมยาและเครื่องมือแพทย์ และอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้โดยภาพรวมของภาวะอุตสาหกรรมระบบ การพิมพ์ดิจิทัลของบริษัท จึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับดัชนีการลงทุนภาคเอกชน และมูลค่าเงินลงทุนก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถ สะท้อนภาวะโดยรวมของอุตสาหกรรมต่างๆ ได้

### ② สภาพการแข่งขัน

**ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง:** มี

สภาพการแข่งขันระดับปานกลาง และยังเป็นคู่แข่งรายเดิมๆ เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับความปลอดภัย จึงจำเป็นต้องใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล และมีตัวแทนจำหน่ายที่น่าเชื่อถือคู่แข่งสำคัญของบริษัท จะเป็นบริษัทที่เป็นกลุ่มตัวแทนจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีจำนวนไม่มากนัก เนื่องจากตราสินค้ามีความ น่าเชื่อถือในระดับโลกมีไม่มาก ประกอบกับนโยบายผู้ผลิตสินค้าส่วนใหญ่มีนโยบายจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว หรือมีการ แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายให้มีจำนวนน้อยราย เพื่อป้องกันการแข่งขันกันเองระหว่างตัวแทนจำหน่าย ทั้งนี้ คู่แข่งขึ้นทางตรงซึ่งดำเนินธุรกิจนำเข้าจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดับเพลิงในตลาดอาคารสูงและโรงงานมีจำนวน 4-5 ราย โดยการดำเนินงานธุรกิจในช่วงครึ่ง คู่แข่งขึ้นอาจเป็นคู่ค้าในการซื้อสินค้าจาก บริษัทฯ ได้เช่นกัน หากพิจารณาส่วนแบ่งตลาดของบริษัทฯ โดยเทียบเคียงรายได้ของบริษัทฯ และคู่แข่งหลักรวม 3 ราย ครองส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 80 โดยบริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดในตลาดอาคารสูงและโรงงานประมาณร้อยละ 25 โดยหากคิดทั้งอุตสาหกรรมคาดว่าจะมีส่วนแบ่งการตลาดในอุตสาหกรรมอุปกรณ์ระบบดับเพลิงประมาณร้อยละ 10

**ธุรกิจการให้บริการงานโครงการเพื่อรับเหมา ออกแบบ**

**จัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบดับเพลิง:** มีจำนวนคู่แข่งขึ้นน้อยราย เนื่องจากงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิงต้องใช้ความสามารถทางด้านวิศวกรรมออกแบบ คู่แข่งหลัก จะเป็นกลุ่มผู้จัดจำหน่ายและรับเหมางานวิศวกรรมระบบดับเพลิง โดยธุรกิจนี้ยังมีโอกาสเติบโตได้มาก เนื่องจากภาครัฐมีการออกกฎหมายเพื่อป้องกันการเกิดอัคคีภัยให้มีความเข้มงวดมากขึ้น ตลอดจนการปรับปรุงอาคารโรงงานเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2535 ทำให้ตลาดมีความต้องการสินค้า และบริการเกี่ยวกับระบบดับเพลิงมากขึ้น

**ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ:** ในปีที่ผ่านมายังมีสภาพการแข่งขันรุนแรง แต่เนื่องจากเป็นตลาดที่ใหญ่และบริษัท ยังมีตราสินค้าหลากหลายที่ได้รับการยอมรับในกลุ่มลูกค้า และมีการหาสินค้าในกลุ่มงานระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศมาจำหน่ายเพิ่มขึ้น จึงยังคิดว่าสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องและบริษัท มีช่องทางจำหน่ายไปสู่ลูกค้าได้อีกมาก โดยบริษัท มีจุดเด่น ที่มีสินค้าหลากหลาย สินค้ามีชื่อเสียงในตลาด สามารถจำหน่ายให้ลูกค้าทั่วไปและลูกค้ากลุ่มผู้รับเหมาได้อย่างทั่วถึง

**ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น:** ในปี 2563 ธุรกิจทำความเย็นยังคงมีสภาพการแข่งขันสูงเนื่องจากงานโครงการที่ลดลง และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน ทำให้โครงการห้องเย็นต่างๆ มีแผนจะดำเนินงานต้องเลื่อน หรือชะลอออกไปก่อน ทำให้ยอดขายสินค้านั้นลดลงอย่างเห็นได้ชัด สะท้อนการเติบโตของกลุ่มธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับระบบทำความเย็น เช่น ธุรกิจค้าปลีกที่ปีนี้ได้รับผลกระทบค่อนข้างมากจากกำลังซื้อที่หดตัวลง เป็นต้น คู่แข่งหลักของธุรกิจระบบทำความเย็น จะยังคงเป็นบริษัทที่จัดจำหน่ายสินค้าและอุปกรณ์ระบบทำความเย็นในประเทศไทย รวมถึงแบรนด์สินค้าที่มีการนำเข้ามาใหม่จากจีน ซึ่งมีราคาถูกกว่า และสามารถส่งมอบได้เร็วกว่า แต่อย่างไรก็ดีธุรกิจทำความเย็นยังคงมีความได้เปรียบในเรื่องของ คุณภาพสินค้า ความพร้อมในการบริการ และความรู้ของบุคลากรฝ่ายขาย ทำให้ได้เปรียบคู่แข่งในเรื่องของการนำเสนอเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่สามารถตอบโจทย์แก่ผู้ประกอบการได้ รวมถึงสินค้าที่ธุรกิจทำความเย็นเป็นผู้แทนจำหน่ายเป็นสินค้าที่มีคุณภาพดี ได้รับการยอมรับไปทั่วโลก ทั้งนี้ธุรกิจระบบทำความเย็นยังคงเร่งเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร อีกทั้งยังได้ดำเนินการผลิตชุดทำความเย็นตามความต้องการของลูกค้าโดยผ่านการออกแบบจากผู้เชี่ยวชาญตามหลักวิศวกรรมที่ถูกต้อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง และมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย คุ่มค่าแก่การลงทุน

**ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายระบบการพิมพ์ดิจิทัล:** มีสภาพการแข่งขันระดับปานกลาง เนื่องจากลูกค้าให้ความสำคัญกับบริการหลังการขายที่ดี และความพร้อมด้านบุคลากรสำหรับบริการหลังการขาย สต็อกสินค้าประเภทวัสดุสิ้นเปลือง และอะไหล่ ซึ่งลูกค้าความต้องการใช้เป็นประจำต่อเนื่อง สินค้าที่จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่มีชื่อเสียง และมีคุณภาพชั้นนำ และได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว โครงสร้างรายได้แบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก คือ

- 1) รายได้จากการจำหน่ายเครื่อง
- 2) รายได้จากการจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลือง และ
- 3) รายได้จากการค่าอะไหล่ ค่าบริการ และสัญญาบริการ

คู่แข่งหลักจะเป็นบริษัทที่เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศซึ่งมีจำนวนไม่มากนัก เนื่องจากตราสินค้าที่ได้รับการยอมรับในระดับโลกมีจำนวนจำกัดดังนั้นกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดใหญ่จึงเลือกซื้อสินค้าจากตราสินค้าที่ได้รับการยอมรับในระดับโลกเป็นหลัก เมื่อเปรียบเทียบรายได้ของธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัลและคู่แข่งหลักอีก 5 ราย รวมเป็น 6 ราย คิดเป็นยอดขายรวม 1,751 ล้านบาท พบว่ามีส่วนแบ่งการตลาด อยู่ในกลุ่มผู้นำ 3 อันดับแรก โดยส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 21.83% และยอดขายเติบโต 4.68% เทียบกับการเติบโตรวมของ 6 บริษัท ที่ 2.09% (อ้างอิงจากฐานข้อมูลกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ยอดขายปี 2562)

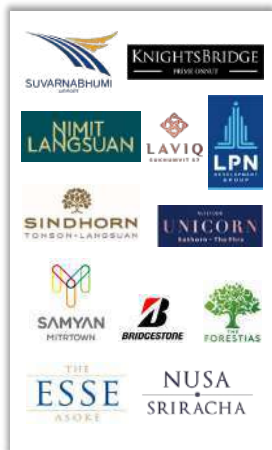
### ③ ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เป็นลูกค้าโครงการก่อสร้างอาคาร งานภาครัฐ หรือโรงงานอุตสาหกรรม เช่น ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โครงการรถไฟฟ้า บีทีเอส โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน อาคารหน่วยงานราชการ อาคารโรงงาน อาคารห้องเย็น และคลังสินค้า รวมทั้งผู้รับเหมาข้ามชาติ ทั้งเกาหลี ญี่ปุ่น และอเมริกา สำหรับงานปีโตรเคมีและโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ เป็นต้น ที่ต้องมีการติดตั้ง ระบบวิศวกรรมอาคาร ได้แก่ งานระบบดับเพลิงเพื่อความปลอดภัยตามกฎหมายควบคุมอาคาร งานระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศในอาคารหรือโรงงานต่างๆ งานระบบทำความเย็นในห้องเย็นโดยลูกค้าของบริษัทฯ อาจเป็น ลูกค้าทางตรงซึ่งเป็นเจ้าของโครงการก่อสร้างหรือเป็นผู้รับเหมา โครงการที่ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ ไปติดตั้งในงานโครงการนั้นๆ ตลอดจนร้านค้าหรือผู้จำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับงานระบบต่างๆ ที่ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้รับเหมาโครงการหรือผู้ใช้งานโดยตรงซึ่งบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมาโดยตลอด และมีกลุ่มลูกค้าที่สั่งซื้อสินค้าของบริษัทฯ เป็นประจำ เนื่องจากเชื่อมั่นในคุณภาพ ความปลอดภัยของสินค้า ที่ส่วนใหญ่ได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากล ประกอบกับการบริการที่ดีจากทีมงานขายที่มีความรู้อย่างดีเกี่ยวกับสินค้านั้นๆ อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีลูกค้ารายใดที่มีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากการขายและบริการรวม

## ภาคธุรกิจ



## อาคาร



## Modern Trade



## โรงงาน



#### ④ กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพสูง ให้บริการลูกค้าด้วยสินค้าที่มีคุณภาพพร้อมให้คำแนะนำด้วยวิศวกรผู้เชี่ยวชาญทีมงานบริการหลังการขายที่รวดเร็วและเป็นมืออาชีพ ด้วยนโยบายการบริหารจัดการเสริมสร้างความรู้ ความชำนาญในสินค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการอย่างรวดเร็ว และสร้างความพึงพอใจสูงสุด โดยมีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

- **จำหน่ายสินค้าคุณภาพและมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ**

เน้นจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับทั่วโลก โดยบริษัทฯ จะคัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ระบบวิศวกรรมอาคาร ได้แก่ ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล และระบบความเย็น รวมทั้งผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับความปลอดภัย กระบวนการเก็บรักษาสินค้า และความต่อเนื่องของกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก จึงจำเป็นต้องเลือก ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า สินค้าที่มีชื่อเสียงได้รับความนิยมและ ยอมรับอย่างกว้างขวางในตลาด เพื่อสร้างความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

- **การเพิ่มการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า**

บริษัทฯ วางแผนจะเพิ่มการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในสินค้าของระบบวิศวกรรมอาคาร ได้แก่ ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล และระบบความเย็น รวมทั้งผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล โดยจะทยอยสั่งซื้อสินค้าเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า โดยรองรับความต้องการของลูกค้าได้ครบทุกกลุ่มมาตรฐานของสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเพิ่มจำนวนบุคลากรให้เพียงพอต่อการขยายธุรกิจ โดยเฉพาะงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิง และระบบวิศวกรรมอาคารอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ต้องการให้มีจำนวนวิศวกรเพียงพอที่จะสามารถรองรับงานโครงการที่มีปริมาณงานมากขึ้นและมีมูลค่างานที่สูงขึ้น

- **มีสินค้าหลากหลาย ครบวงจร มีสต็อกสินค้าเพียงพอต่อความต้องการและไม่ทำให้ลูกค้าต้องรอสินค้านาน**

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วิศวกรรมอาคารแบบครบวงจร โดยเป็นผู้นำในธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง ผลิตภัณฑ์ระบบความเย็น ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศ และระบบสุขาภิบาล รวมทั้งผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลที่มีสินค้าหลากหลาย สินค้าที่จำหน่ายส่วนใหญ่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งต้องใช้เวลาในการสั่งซื้อและรอการขนส่งเข้ามาในประเทศ บริษัทฯ จึงต้องประมาณการยอดขาย วางแผนการสั่งซื้อสินค้าและเก็บสต็อกสินค้าให้เหมาะสม เพื่อให้มีสินค้าหมุนเวียนเพียงพอต่อ ความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วทันที ไม่เกิดความล่าช้า ซึ่งอาจจะทำให้เสียยอดขายและเสียโอกาสในการขายครั้งต่อไปได้ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ต้องไม่สต็อกสินค้าไว้มากเกินไป จนทำให้มีค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสต็อกสินค้าสูง

- **จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขาย**

บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างสม่ำเสมอ เช่น การออกงานแสดงสินค้า เพื่อให้เป็นที่รู้จักและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง มีการจัดสัมมนาผลิตภัณฑ์ให้ผู้ออกแบบโครงการและลูกค้าเพื่อให้รู้จักและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่าย มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อวิทยุ โทรทัศน์ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งจัดกิจกรรมเชิญผู้ออกแบบโครงการไปเยี่ยมชมโรงงานของผู้ผลิตในต่างประเทศที่มีชื่อเสียงในตลาดโลก เพื่อศึกษาเทคโนโลยีและรับแนวความคิดเกี่ยวกับอุตสาหกรรมก่อสร้างในมุมมองใหม่ ยกกระดับ มาตรฐานการก่อสร้างในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในนโยบาย CSR และสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าของบริษัทฯ ที่นำเข้ามาจำหน่าย และพิจารณานำสินค้าของบริษัทฯ ไปใช้ในโครงการต่างๆ ได้อย่างมั่นใจ

## • การขยายกิจการไปลงทุนยังประเทศในกลุ่มอาเซียน

บริษัทฯ วางแผนขยายกิจการไปลงทุนยังประเทศในกลุ่มอาเซียน เช่น ราชอาณาจักรกัมพูชา และเวียดนาม เป็นต้น เนื่องจากเป็นประเทศ มีอัตราการเจริญเติบโตทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน งานก่อสร้างต่างๆ ในปริมาณมาก โดยนำสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายเข้าไปจำหน่ายในประเทศดังกล่าวในลักษณะเดียวกับที่จำหน่ายอยู่ในประเทศไทย หรือว่าจ้างบุคลากรในพื้นที่เพื่อดำเนินกิจกรรมทางด้านการตลาด จนมียอดขายเป็นที่น่าพอใจ จึงจะดำเนินการลงทุน และจัดหาสถานที่ทำการและสิ่งจำเป็นอื่นๆ ในลำดับถัดไป ทั้งนี้ จากการที่ บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วิศวกรรมอาคารแบบครบวงจร ส่งผลให้บริษัทมีความได้เปรียบในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการในกลุ่มประเทศเป้าหมาย รวมทั้งยังสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายและธุรกิจในกลุ่มประเทศเป้าหมายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเช่นกัน

## ⑤ นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาขายสินค้าจากราคาต้นทุนสินค้าบวกอัตรากำไร (Cost Plus Pricing) โดยการกำหนดราคาขายสินค้าของบริษัทฯ จะต้องมีความยืดหยุ่นและเหมาะสมตามลักษณะของแต่ละสินค้า ช่องทางการจำหน่าย กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ปริมาณ และมูลค่า การสั่งซื้อรวมทั้งต้องคำนึงถึงราคาตลาดของสินค้านั้นๆ ซึ่งในบางครั้งอาจให้ส่วนลด (discount) ตามสภาวะตลาดและการแข่งขันในขณะนั้น เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ ในขณะเดียวกันก็ต้องรักษาอัตรากำไรขั้นต้นที่เพียงพอรองรับต่อค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และการดำเนินงานต่างๆ ได้

สำหรับการกำหนดราคางานโครงการ บริษัทฯ กำหนดราคาการให้บริการจากงบประมาณของลูกค้า และต้นทุนของแต่ละโครงการเป็นหลัก โดยการเสนอราคาจะมีความยืดหยุ่นเพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ และในขณะเดียวกันก็ต้องให้ความสำคัญกับคุณภาพบริการ รวมทั้งสินค้าและอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในงาน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งในการเสนอราคา บริษัทฯ จะต้องมียอดอัตรากำไรขั้นต้นที่เพียงพอรองรับต่อค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และการดำเนินงานต่างๆ ได้

## ⑥ การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าในประเทศทั้งหมด โดยทีมงานขายและการตลาดของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันมีจำนวน 165 คน แบ่งความรับผิดชอบ ดูแลการขายสินค้าตามแต่ละประเภทของสินค้า รวมทั้งงานขายโครงการ โดยทีมงานขายและการตลาด ทำหน้าที่ติดต่อดูแลความต้องการ และนำเสนอสินค้าให้แก่ลูกค้า รวมทั้งติดต่อประสานงานกับผู้ผลิตหรือคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงปริมาณความต้องการของลูกค้า ในปัจจุบันและแนวโน้มความต้องการใน

อนาคต ตลอดจนรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ แนวโน้มของปริมาณและราคาสินค้าของผู้ผลิตในตลาด เพื่อประโยชน์ในการวางแผน การขาย และการกำหนดราคาสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สินค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายส่วนใหญ่ได้รับคำสั่งซื้อล่วงหน้าจากลูกค้า โดยมีระยะเวลาเพื่อเตรียมการในการจัดซื้อและจัดส่งให้แก่ลูกค้าตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงกัน ซึ่งส่วนใหญ่ลูกค้าจะกำหนดความต้องการ มาตรฐานของสินค้า แหล่งที่มาหรือผู้ผลิตสินค้าให้แก่บริษัทฯ ทราบ เพื่อให้บริษัทฯ เสนอสินค้าได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งเสนอราคาและเงื่อนไขการขายต่างๆ ให้แก่ลูกค้า โดยสินค้าที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่มาจากผู้ผลิตที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจ และเป็นไปตามมาตรฐานที่ใช้ในงานระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบทำความเย็น และระบบการพิมพ์ดิจิทัล ลูกค้าจึงไว้วางใจในสินค้าของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 ช่องทางหลัก ได้ดังนี้

- 1) **ช่องทางจำหน่ายผ่านผู้รับเหมาก่อสร้างงานหลัก หรือผู้รับเหมางานระบบ** บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง งานหลัก หรือผู้รับเหมางานระบบของโครงการก่อสร้างอาคาร โครงการภาครัฐ หรือโรงงานอุตสาหกรรม และผู้รับเหมางานห้องเย็น เป็นต้น ซึ่งผู้รับเหมาจะจัดหาสินค้าหรือนำสินค้าของบริษัทไปติดตั้งในโครงการต่างๆ ตามรายละเอียด (Specification) ที่ผู้ออกแบบโครงการได้วางไว้ โดยส่วนใหญ่บริษัทจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางจำหน่ายนี้ หรือคิดเป็นร้อยละ 54.42 และร้อยละ 53.58 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวม ในปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ
- 2) **ช่องทางจำหน่ายผ่านร้านค้าหรือผู้จำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้อง** บริษัทฯ อาจไม่สามารถเข้าถึงผู้รับเหมาขนาดเล็กหรือลูกค้า เจ้าของโครงการได้อย่างทั่วถึง การจำหน่ายผ่านช่องทางนี้เป็นช่องทางที่ทำให้บริษัทฯ สามารถกระจายสินค้าได้อย่างกว้างขวางมากขึ้น โดยสัดส่วนการจำหน่ายผ่านช่องทางนี้ คิดเป็นร้อยละ 6.57 และร้อยละ 6.61 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ นอกจากนี้ ในบางกรณีร้านค้าหรือผู้จำหน่ายสินค้าดังกล่าวก็เป็นคู่ค้าที่มีการจำหน่ายสินค้า บางอย่างให้แก่บริษัทฯ เพื่อนำมาติดตั้งในโครงการตามความต้องการของลูกค้าหรือนำมาจำหน่ายต่อให้แก่ผู้รับเหมาที่สั่งซื้อ สินค้าจากบริษัทฯ โดยสินค้าดังกล่าวอาจเป็นสินค้าของผู้ผลิตอื่นที่บริษัทฯ ไม่ได้เป็นผู้จัดจำหน่าย หรือเป็นสินค้าที่ไม่มีความต้องการของตลาดมากนักและไม่มีเก็บในสต็อกของบริษัทฯ เป็นต้น

### 3) ช่องทางจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้งานโดยตรง (End user)

เป็นการจำหน่ายให้แก่เจ้าของอาคาร โรงงานอุตสาหกรรม หรือผู้ใช้งานทั่วไปโดยตรง โดยเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ระบบการพิมพ์ดิจิทัล รวมทั้งสินค้า และ/หรือ พร้อมการ ให้บริการในลักษณะของงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิง และระบบวิศวกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ มีความพร้อมในด้าน วิศวกรรมและทีมงาน การออกแบบ ติดตั้ง ตรวจสอบและ บริการบำรุงรักษาระบบดับเพลิง รวมทั้งมีการจำหน่ายให้ แก่ผู้ใช้งานรายย่อยทั่วไป แต่มีจำนวนไม่มากและปริมาณ การสั่งซื้อต่อครั้งมีมูลค่าไม่สูงนัก โดยสัดส่วนการจำหน่าย ในช่องทางนี้ คิดเป็นร้อยละ 39.01 และร้อยละ 39.82 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในปี 2562 และ ปี 2563 ตามลำดับ

## 7) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 7.1) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 70 สั่งซื้อ จากผู้ผลิตหลายรายในต่างประเทศซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าชั้นนำ ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง ระบบสุขาภิบาล ระบบปรับ อากาศ ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น และผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ ดิจิทัลระดับโลก โดยบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าที่มี คุณภาพและมาตรฐานตรงกับความต้องการของลูกค้าโดยมีขั้นตอน

การแสวงหา และคัดเลือกสินค้าเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ มาตรฐาน ผ่านการรับรองจากหน่วยงานหรือสถาบันต่างๆ ที่น่าเชื่อถือ

ในการสั่งซื้อสินค้าเพื่อมาจำหน่ายให้แก่ลูกค้านั้น บริษัทฯ มีการ วางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าในปริมาณที่เหมาะสม โดยพิจารณาจาก แนวโน้มของตลาด ความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา รวมทั้ง ปริมาณสินค้าคงคลัง เพื่อจะได้จัดเตรียมสินค้าให้เพียงพอต่อการ จำหน่าย ลดความเสี่ยงจากการเสียโอกาสเนื่องจากขาดแคลน สินค้าคงคลัง หรือไม่สามารถจัดหาสินค้าได้ทันและเพียงพอกับ ความต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็ต้องควบคุมปริมาณสินค้า คงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้มีสินค้าค้างในคลังนาน เกินไปจนเป็นภาระแก่บริษัทฯ

สินค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายมีหลากหลายมากกว่า 13,000 รายการ ภายใต้ตราสินค้าที่มีชื่อเสียงมากกว่า 60 ตราสินค้า ซึ่งในจำนวนนี้ เป็นตราสินค้าที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของเอง 7 ตราสินค้า และได้รับการ แต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย 45 ตราสินค้า โดยเป็นตัวแทนจำหน่าย สินค้ารายเดียว (Sole Distributor) ในประเทศไทยให้กับผู้ผลิตจำนวน 5 ตราสินค้า ประกอบด้วย ผู้ผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกา 2 ตราสินค้า ได้แก่ Potter Electric และ Weiss ผู้ผลิตในประเทศเยอรมัน 3 ตราสินค้า ได้แก่ KUBA DOD, ESK SCHULTZE และ DOD defrost on demand และผู้ผลิตในประเทศอื่นๆ ได้แก่ DOMINO (อังกฤษ) KORTHOFAH (ฮอลแลนด์) EDM (ญี่ปุ่น) ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายสินค้า ในแต่ละกลุ่มสินค้า ดังนี้

กลุ่มสินค้า	ผู้ผลิตสินค้า	ประเทศเจ้าของตราสินค้า
<ul style="list-style-type: none"> <li>วาล์วและอุปกรณ์ระบบดับเพลิง ได้แก่ อุปกรณ์ระบบท่อ ข้อต่อ (Groove Coupling) วาล์วดับเพลิง หัวฉีดน้ำ อัตโนมติ (Automatic Sprinkler) ชุดสายฉีดดับเพลิง สายดับเพลิง เครื่องดับเพลิงแบบแขวน (Fire Hose Rack) เครื่องดับเพลิงแบบหิ้ว น้ำยา โฟมดับเพลิง อุปกรณ์โฟม ดับเพลิง ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ ระบบตรวจจับควัน ระบบดับเพลิงด้วยก๊าซ ระบบกล้องตรวจจับควันและ เปลวไฟ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>POTTER ELECTRIC</li> <li>VICTAULIC</li> <li>MOYNE ROBERTS</li> <li>BADGER</li> <li>GIACOMINI</li> <li>HYGOOD</li> <li>5-ELEM</li> <li>NIBCO</li> <li>CHEMGUARD</li> <li>WAGNER</li> <li>SIEMENS</li> <li>SRI</li> <li>GKB</li> <li>RELIABLE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สหรัฐอเมริกา</li> <li>สหรัฐอเมริกา</li> <li>ไอร์แลนด์</li> <li>สหรัฐอเมริกา</li> <li>อิตาลี</li> <li>สหราชอาณาจักร</li> <li>จีน</li> <li>สหรัฐอเมริกา</li> <li>สหรัฐอเมริกา</li> <li>เยอรมัน</li> <li>เยอรมัน</li> <li>มาเลเซีย</li> <li>ไต้หวัน</li> <li>สหรัฐอเมริกา</li> </ul>

กลุ่มสินค้า	ผู้ผลิตสินค้า	ประเทศเจ้าของตราสินค้า
<ul style="list-style-type: none"> <li>วาล์วและอุปกรณ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ ได้แก่ วาล์วประตูน้ำ (Gate Valve), วาล์วปีกผีเสื้อ (Butterfly Valve), วาล์วกันน้ำย้อนกลับ (Check Valve), วาล์วระบายอากาศออกจากระบบน้ำ (Air Vent) เป็นต้น ตัวกรองฝุ่นผงในระบบน้ำ (Strainer) อุปกรณ์ระบบท่อ ข้อต่อ อุปกรณ์ใช้วัดความดันและอุณหภูมิ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> WEISS</li> <li><input type="radio"/> VICTAULIC</li> <li><input type="radio"/> HONEYWELL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> สหรัฐอเมริกา</li> <li><input type="radio"/> สหรัฐอเมริกา</li> <li><input type="radio"/> สหรัฐอเมริกา</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>วาล์วปรับปริมาณน้ำ (Balancing Valve), วาล์วควบคุมอุณหภูมิและปรับอัตราการไหลของน้ำอัตโนมัติ (PICV)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> OVENTROP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> เยอรมัน</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>แผ่นกรองอากาศอลูมิเนียม (Aluminum Filter) สำหรับกรองสิ่งสกปรกและฝุ่นละอองในอากาศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> RESEARCH PRODUCTS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> เบลเยียม</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>อุปกรณ์ระบบทำความเย็น ได้แก่ ท่อทองแดง และข้อต่อทองแดง น้ำยาทำความเย็น คอมเพรสเซอร์ คอยล์เย็น อุปกรณ์ควบคุมการละลายน้ำแข็งอัตโนมัติ อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน อุปกรณ์ควบคุมความดัน เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> KUBA</li> <li><input type="radio"/> DOD</li> <li><input type="radio"/> ESK SCHULTZE</li> <li><input type="radio"/> BITZER</li> <li><input type="radio"/> ABB</li> <li><input type="radio"/> DANFOSS</li> <li><input type="radio"/> O&amp;F</li> <li><input type="radio"/> ZEILABEGG</li> <li><input type="radio"/> EBM PAPST</li> <li><input type="radio"/> BVA</li> <li><input type="radio"/> 9 LIFE</li> <li><input type="radio"/> NARA</li> <li><input type="radio"/> 3Q</li> <li><input type="radio"/> EVAPCO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> เยอรมัน</li> <li><input type="radio"/> เยอรมัน</li> <li><input type="radio"/> เยอรมัน</li> <li><input type="radio"/> เยอรมัน</li> <li><input type="radio"/> ฟินแลนด์</li> <li><input type="radio"/> เดนมาร์ก</li> <li><input type="radio"/> จีน</li> <li><input type="radio"/> เยอรมัน</li> <li><input type="radio"/> เยอรมัน</li> <li><input type="radio"/> จีน</li> <li><input type="radio"/> ไต้หวัน</li> <li><input type="radio"/> เกาหลีใต้</li> <li><input type="radio"/> ไทย</li> <li><input type="radio"/> สหรัฐอเมริกา</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>อุปกรณ์การพิมพ์ดิจิทัลสำหรับระบบบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ เครื่องพิมพ์วันหมดอายุ เครื่องพิมพ์ข้อความบนบรรจุภัณฑ์ เครื่องปั๊มขึ้นงาน สำหรับการพิมพ์ 3 มิติ และสำหรับการพิมพ์ลาเบลสติคเกอร์สีพร้อมด้วยอุปกรณ์การพิมพ์และวัสดุสิ้นเปลืองประเภทต่างๆ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> Domino</li> <li><input type="radio"/> Korthofah</li> <li><input type="radio"/> EDM</li> <li><input type="radio"/> MSSC</li> <li><input type="radio"/> United RiBtype</li> <li><input type="radio"/> EnvisionTEC</li> <li><input type="radio"/> Materialise</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> อังกฤษ</li> <li><input type="radio"/> ฮอลแลนด์</li> <li><input type="radio"/> ญี่ปุ่น</li> <li><input type="radio"/> สหรัฐอเมริกา</li> <li><input type="radio"/> สหรัฐอเมริกา</li> <li><input type="radio"/> เยอรมัน</li> <li><input type="radio"/> เบลเยียม</li> </ul>

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาตราสินค้าเป็นของตนเอง จำนวน 7 ตราสินค้า โดยเป็นเจ้าของแบรนด์หรือเครื่องหมายการค้า ได้แก่

- 1) เครื่องหมายการค้า “HARN” สำหรับจัดการขาย ออกแบบติดตั้ง และให้บริการ อุปกรณ์ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ และ สุขาภิบาล, จัดการขาย ประกอบอุปกรณ์ระบบทำความสะอาด อุตสาหกรรม, จัดการขาย ติดตั้ง และให้บริการ เครื่อง อุปกรณ์ อะไหล่ วัสดุสิ้นเปลือง สำหรับระบบการพิมพ์ดิจิทัลบนบรรจุภัณฑ์ หีบห่อ สลาก รวมถึงการสร้างแบบขึ้นงานจากโฟลด์ดิจิทัล
- 2) เครื่องหมายการค้า “VALTEC” สำหรับผลิตภัณฑ์วาล์วและ ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ โดยการว่าจ้าง ผู้ผลิตในประเทศจีน และผลิตตามมาตรฐาน BS Standard (ปัจจุบันได้รับการรับรองมาตรฐาน UL เรียบร้อยแล้ว)
- 3) เครื่องหมายการค้า “SPARK” สำหรับผลิตภัณฑ์สาย ชีตน้ำดับเพลิง โดยการว่าจ้างผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย และผลิตตาม มาตรฐาน BS Standard
- 4) เครื่องหมายการค้า “GUARDIAN” สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดับเพลิงบรรจุชนิดผงเคมีแห้ง โดยการว่าจ้างผู้ผลิตในประเทศไทยสินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (TIS) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- 5) เครื่องหมายการค้า “Blue Ice” สำหรับผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ทำความสะอาดโดยการว่าจ้างผู้ผลิตในประเทศจีนและผลิตตาม มาตรฐาน American Society for Testing and Materials (ASTM)
- 6) เครื่องหมายการค้า “Koppar” สำหรับผลิตภัณฑ์ท่อทองแดง โดยการว่าจ้างผู้ผลิตในประเทศจีน และผลิตตามมาตรฐาน American Society for Testing and Materials (ASTM)

- 7) เครื่องหมายการค้า “YUKI” สำหรับผลิตภัณฑ์น้ายาแอร์ โดย การว่าจ้างผู้ผลิตในประเทศจีนสินค้าได้รับการรับรอง มาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (TIS) จากสำนักงาน มาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

บริษัทฯ คัดเลือกผู้ผลิตเพื่อว่าจ้างผลิตสินค้าสำหรับตราสินค้า ของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากความสามารถของผู้ผลิตและความ สามารถของโรงงาน ซึ่งในแต่ละตราสินค้า บริษัทฯ ใช้ผู้ผลิตรายเดียวที่ ติดต่อดำเนินมาเป็นเวลานาน โดยเป็นการว่าจ้างผลิตเป็นคราว ๆ ไป ไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างผลิตระยะยาว ซึ่งที่ผ่านมาการจำหน่ายสินค้า ในตราสินค้าของบริษัทฯ เป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับสินค้าที่นำเข้า จากผู้ผลิตในต่างประเทศ หรือมีสัดส่วนยอดขายในปี 2562 และปี 2563 ร้อยละ 5.10 และร้อยละ 4.99 ของยอดขายรวม

ทั้งนี้ ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ ไม่มียอดสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่ง เกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการสั่งซื้อรวม

## 7.2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

## 7.3) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ (ไม่รวมบริษัทย่อย) มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ รวมมูลค่าประมาณ 372.42 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง งานติดตั้งระบบดับเพลิง ระบบปีโตรเคมี และผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศ มูลค่าประมาณ 286 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์ระบบทำความสะอาด มูลค่าประมาณ 54.81 ล้านบาท และผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล มูลค่าประมาณ 31.61 ล้านบาท ที่ได้รับใบสั่งซื้อและรอส่งมอบในช่วงปี 2564

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ด้วยความตระหนักถึงภาวะความเสี่ยงที่ซับซ้อนและรุนแรงขึ้นของการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของบริษัทฯ การที่บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาวนั้น จำเป็นต้องสร้างพื้นฐานการบริหารความเสี่ยงที่ดี เพียงพอที่จะป้องกันและลดผลกระทบของความเสี่ยงอันเกิดขึ้นได้จากปัจจัยผันแปรต่างๆ บริษัทฯ จึงจัดทำแบบประเมินและควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง (Risk & Control Self

Assessment : RCSA) โดยมีการประเมิน ระบุปัจจัยความเสี่ยงและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงกำหนดมาตรการรองรับและป้องกันความเสี่ยง โดยมีผู้รับผิดชอบตามสายงานที่สังกัด อีกทั้งใช้ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง เพื่อติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายและประสบผลสำเร็จตามทิศทางที่กำหนดไว้ โดยมีความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและความเสี่ยงอื่นๆ ที่สำคัญ ดังนี้

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 1. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สินค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายให้ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ ยอดสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ ในปี 2562 และปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 72.09 และร้อยละ 72.80 ของยอดการสั่งซื้อรวมตามลำดับ การเสนอซื้อและการชำระสินค้าซื้อสินค้าส่วนใหญ่ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ปอนด์สเตอร์ลิง และยูโร รวมกันคิดเป็นร้อยละ 98.66 และร้อยละ 99.37 ของยอดค่าซื้อสินค้าต่างประเทศตามลำดับ ในขณะที่การจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่จำหน่ายภายในประเทศเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งในบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้นได้ทันที ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ได้อย่างไรก็ตาม มีข้อตกลงสำหรับลูกค้าบางรายให้ชำระราคาเป็นเงินสกุล USD EUR และ GBP

บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบดังกล่าว จึงมีนโยบายการบริหารอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

- กำหนดให้บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเปิดวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งเป็นวงเงินที่สามารถครอบคลุมยอดสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศเกือบทั้งหมดโดยบริษัทฯ จะพิจารณาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามยอดในใบแจ้งหนี้การซื้อสินค้าในแต่ละรอบการสั่งซื้อ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศในสกุลเงิน USD GBP EUR JPY และ AUD เพื่อใช้รับชำระเงิน จากลูกค้ากรณีเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอีกทางหนึ่ง
- ติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อสามารถติดตาม ประเมินและบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างใกล้ชิด

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ ซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 603.63 ล้านบาท และ 432.54 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 94.16 และร้อยละ 85.97 ของยอดการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ ด้วยการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าว

ไม่มากนัก ดังจะเห็นได้จากผลการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2562 และ ปี 2563 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 4.63 ล้านบาท และ 1.94 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ประเมินการควบคุมความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ

นอกจากนี้ หากอัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงจนมีผลทำให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นมาก บริษัทฯ จะทำการปรับราคาสินค้า ไปตามสภาพตลาดโดยแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า และบริษัทฯ มีสต็อกสินค้าจำนวนหนึ่ง ซึ่งสามารถรองรับงานจำหน่ายสินค้าล่วงหน้าทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไม่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

#### 2. ความเสี่ยงจากการสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์วาล์วและอุปกรณ์ระบบดับเพลิง ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ ระบบทำความเย็น และระบบการพิมพ์ดิจิทัล ที่มีสินค้าหลากหลายรายการ โดยบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก ซึ่งตราสินค้าที่มียอดขายสูงสุด 3 อันดับแรก คิดเป็นประมาณร้อยละ 19.50 และร้อยละ 37.87 ของยอดขายรวมในปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ ดังนั้น หากบริษัทฯ สูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในตราสินค้าที่สำคัญไป อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ ได้

การได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้าเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับคู่ค้ามีทั้ง ลักษณะที่กำหนดอายุของการเป็นตัวแทนและไม่มีกำหนดอายุของการเป็นตัวแทน โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ ไม่ได้ทำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างเป็นทางการกับบริษัทเจ้าของตราสินค้า ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในกรณีดังกล่าว โดยหากบริษัทฯ ถูกยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้แก่เจ้าของตราสินค้า หรือหากบริษัทฯ ถูกยกเลิกสัญญาไม่ว่าด้วยกรณีใดๆ เช่น บริษัทคู่ค้ามีการควบรวมกิจการกับบริษัทอื่น หรือมีการเลิกกิจการคู่ค้า เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ ได้ ซึ่งตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทฯ ไม่มีการสูญเสียตราสินค้าที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทเจ้าของตราสินค้าที่มีมายาวนาน และบริษัทฯ มีตราสินค้าที่จัดจำหน่ายมากกว่า 60 ตราสินค้า ทั้งยังให้บริการและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าจนเป็นที่ยอมรับอีกทั้งมีฐานลูกค้าที่กว้างขวางมากกว่า 5,400 ราย บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าหากบริษัทฯ สูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในตราสินค้าใดสินค้าหนึ่งไป บริษัทฯ ก็มีความสามารถในการหาผลิตภัณฑ์ตราสินค้าอื่นเข้ามาทดแทนเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดได้เนื่องจากบริษัทฯ มีเป้าหมายในการคัดสรรสินค้าคุณภาพดีและเป็นสินค้าที่มีเทคโนโลยีใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพิ่มอีก 1 ตราสินค้าอีกทั้งบริษัทฯ มีการพัฒนาตราสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ในบางผลิตภัณฑ์เองเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าตามที่ตกลง และได้รับความไว้วางใจจากบริษัทเจ้าของตราสินค้าให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ามาโดยตลอด ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ มียอดขายที่เติบโตขึ้นเป็นลำดับ ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ มีทีมงานขายที่เข้มแข็งสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสามารถสร้างยอดขายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าบริษัทเจ้าของตราสินค้าจะยังคงมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าต่างๆ อย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต จึงจัดเป็นความเสี่ยงในระดับ บริษัทฯ ประเมินการควบคุมความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ

### 3. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าอาจเข้ามาทำตลาดเอง

กรณีที่เจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศมีความประสงค์จะเข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยโดยไม่ผ่าน บริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการสูญเสียความเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้านั้นๆ ได้ และอาจต้องมีการแข่งขันกับบริษัทเจ้าของตราสินค้านั้นๆ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงดังกล่าวมีโอกาสเกิดขึ้นน้อย เนื่องจากความไม่คุ้มค่าในการลงทุนเข้ามาจำหน่ายสินค้าเองอีกทั้งการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในระบบบิโศวรรรมอาคาร ได้แก่ ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล ระบบความเย็น รวมทั้ง ระบบการพิมพ์ดิจิทัลต้องมีความหลากหลายและต้องสามารถตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าได้อย่างครบวงจร ลูกค้าจะคำนึงถึงความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จำหน่ายที่มีสินค้าให้ครบตามที่ต้องการ ซึ่งจากที่ผ่านมาเคยมีผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศบางรายให้บริษัทฯ ในเครือเข้ามาดำเนินธุรกิจโดยตรงแทน แต่ก็ไม่ประสบความสำเร็จและเลือกกลับไปจำหน่ายผ่านตัวแทนเหมือนเดิม บริษัทฯ ประเมิน การควบคุมความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ

### 4. ความเสี่ยงจากอัตราค่าจ้างคนและความสามารถของบุคลากรไม่เพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเพียงพอของอัตราค่าจ้างคนซึ่งสอดคล้องกับการขยายงานตามกลยุทธ์ บริษัทฯ มีมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- มีการทบทวนโครงสร้างองค์กรและวิเคราะห์แผนความต้องการอัตราค่าจ้างคน
- ดำเนินการตามกระบวนการสรรหา โดยคัดเลือกและเพิ่มช่องทางการสรรหาที่มีประสิทธิภาพ
- จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ มีการประชุมปรึกษาหารือระหว่างผู้บริหาร เพื่อพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน รวมถึงกระตุ้นให้พนักงานที่มีความสามารถมองเห็นเป้าหมายและการเติบโตในอนาคตที่ชัดเจน และเร่งพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
- รักษาบุคลากร ผ่านกิจกรรมที่ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ เช่น การเตรียมความพร้อมและสร้างความมั่นใจของพนักงานใหม่กิจกรรมท่องเที่ยวประจำปี งานปีใหม่ Family Day และกีฬาสิริ รวมถึงมีการสำรวจความผูกพัน ความสุขและความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงาน เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลสำรวจและข้อเสนอแนะต่างๆ มาปรับปรุงกระบวนการและสภาพแวดล้อมการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

โดยปี 2563 ผลประเมินที่ได้ เท่ากับร้อยละ 76.70 เทียบกับปี 2562 เท่ากับร้อยละ 74.47 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.23 บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ผลและข้อเสนอแนะต่างๆ และมอบหมายให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องนำไปทำแผนการปรับปรุงในปี 2564

ในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราการลาออกของพนักงานลดลงจากร้อยละ 14.86 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 8.00 ทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด และมีอัตราการสรรหาพนักงานเข้าบรรจุในตำแหน่งที่ว่างคิดเป็นร้อยละ 14.80 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ชะลอการรับพนักงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงทำการทบทวนคุณสมบัติ และโครงสร้างค่าตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนในตลาดแรงงาน ของบริษัทฯ ในระดับเดียวกันเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ประเมินว่าผลการควบคุมความเสี่ยงอยู่ในระดับควบคุมได้ในระดับหนึ่ง แต่ยังไม่เป็นที่พอใจ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเร่งดำเนินการตาม แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติ Smart People ปี 2564

### 5. ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกค่าความนิยมจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนเพื่อซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทฯ ซิลแมทซ์ จำกัดและบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets) ของบริษัทฯ ซิลแมทซ์ จำกัดและบริษัทย่อย ณ วันที่ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมด โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะทำการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ดังนั้นบริษัทฯ อาจจะมีความเสี่ยงหากผู้สอบบัญชีได้พิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมนี้ควรจะต้องมีการด้อยค่า ซึ่งการด้อยค่าดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อบำรุงรักษาทุนของบริษัทฯ ในด้านของกำไรสุทธิ ส่วนของเจ้าของ และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ซึ่งประกอบไปด้วยหน่วยธุรกิจระบบทำความเย็นและระบบพิมพ์ดิจิทัล โดยจัดทำประมาณการกระแสเงินสดอิสระที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต บางครั้งเรียกว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หรือ Realizable Value ของทั้ง 2 หน่วยธุรกิจ อันประกอบไปด้วย ประมาณการยอดขาย, ต้นทุนขาย, ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย), ภาษีเงินได้, งบประมาณการลงทุนที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน, ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน อันได้แก่ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้า เมื่อได้กระแสเงินสดอิสระในแต่ละปีก็คำนวณเป็นมูลค่าปัจจุบันด้วยอัตราคิดลดที่อ้างอิงกับอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงที่เป็นลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ ในภาพรวม ตามหลักเกณฑ์มูลค่าจากการใช้ (Value in Use)

ฝ่ายบริหารคำนวณกระแสเงินสดอิสระโดยอ้างอิงกับประมาณการทางธุรกิจที่สมเหตุสมผล มีความเป็นไปได้ และเหมาะสม สถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งมูลค่าดังกล่าวมากกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ, ค่าความนิยมและความสัมพันธ์กับลูกค้านั้นได้มาจากการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท ซิลแมทซ์ จำกัด และบริษัท คิว ทู เอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้กระบวนการโอนกิจการทั้งหมดจึงถือได้ว่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่ด้อยค่า สำหรับความสัมพันธ์ลูกค้านั้นส่วนที่ลูกค้าไม่ได้ซื้อสินค้าต่อเนื่องภายหลังการซื้อและรับโอนธุรกิจทั้งหมด เกิดการด้อยค่าบางส่วน จำนวนเท่ากับ 3.05 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นไปตาม ข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

## 6. ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์วาล์วและอุปกรณ์ระบบดับเพลิง ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ ระบบทำความเย็น และระบบการพิมพ์ดิจิทัล ซึ่งนำเข้าจากต่างประเทศ รวมถึงจัดจำหน่ายให้แก่บริษัทเอกชน หน่วยงานราชการ ซึ่งอาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการในกรณีบริษัทฯ ปฏิบัติไม่ถูกต้องตามขั้นตอน อาทิ การนำเข้าสินค้า การเดินพิธีการศุลกากร การเสนอขายสินค้า รวมถึงการประมูลงานขาย และ/หรือ บริการติดตั้งโครงการที่มีมูลค่าสูง รวมถึงกระบวนการภายในซึ่งอาจเกิดจากการละเลยไม่ปฏิบัติตามระเบียบวิธีปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงาน อาทิ การจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมสินค้าหรือทรัพย์สิน การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยรูปแบบการทุจริตคอร์รัปชันอาจเกิดจากการจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวก การจ่ายเงินหรือถูกเรียกรับเงินจากเจ้าหน้าที่รัฐ การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายที่ไม่เหมาะสม หรือการบันทึกบัญชีไม่ถูกต้อง

- บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินวิเคราะห์ และกำหนดมาตรการในการบริหาร ความเสี่ยง ของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายนอกที่มี ประสิทธิภาพ รวมถึงมีการตรวจติดตามคุณภาพภายในตามมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015

- บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมถึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทาง ปฏิบัติ สื่อสารแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้สามารถเข้าถึงผ่านทางสื่อวีดิทัศน์รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบในช่องทางที่กำหนดและให้รายงานผลแก่คณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

- จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส

ในรอบปี 2563 บริษัทฯ ประเมินการควบคุมความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ ไม่พบการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือกระทำผิดจริยธรรม

## 7. ความเสี่ยงจากการระบาดของโรคโควิด-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจและสังคมในประเทศไทย และทั่วโลกในวงกว้าง ทำให้ความต้องการสินค้าและบริการของภาคธุรกิจชะลอการลงทุนในโครงการต่างๆ ส่งผลกระทบต่อ รายได้ของบริษัทโดยตรง นอกจากนั้นบริษัท ยังต้องปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจโดยนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยให้ระบบงานหลักยังคงสามารถทำงานจากนอกบริษัทได้ทุกที่ ทุกเวลา โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลัก แต่ก็ยังต้องสามารถส่งมอบสินค้าและบริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

- กำหนดแนวการปฏิบัติตัวในช่วงที่มีการระบาดของโรคโควิด-19 เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบถึงการดูแลตนเองการปฏิบัติตนเมื่ออยู่ในสถานการณ์เสี่ยง การปฏิบัติสำหรับผู้มาติดต่อ หรือ การเข้าพบลูกค้า เป็นต้น
- จัดตั้งคณะทำงาน อันประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายธุรการ สำนักงานและทรัพยากรบุคคล เพื่อติดตามสถานการณ์ประเมินแนวทางปฏิบัติกรณีมีเหตุฉุกเฉินเพื่อประสานงานกับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดแนวทางให้พนักงานปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from home) ผ่านการเชื่อมต่อทางไกลข้าม Network VPN เพื่อเป็นการลดความแออัดในที่ทำงาน และลดความเสี่ยงระหว่างการเดินทางของพนักงาน

ผลการรับมือกับความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นในปี 2563 นี้ บริษัทฯ ประเมินการควบคุมความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับได้ในระดับหนึ่ง แต่ยังไม่น่าพอใจ เนื่องจากกระทบต่อรายได้ของบริษัทเนื่องจากการชะลอการซื้อหรือขยายโครงการของลูกค้า แต่ก็ไม่พบการติดเชื้อของพนักงานที่อาจส่งผลกระทบร้ายแรงต่อชีวิตและความปลอดภัยของพนักงานและครอบครัว

## โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 292,250,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 584,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	คิดเป็น %	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
				จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	คิดเป็น %	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	คิดเป็น %
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	3,137	510,583,525	87.35	7	1,450,181	0.25	3,130	509,133,344	87.10
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	2	73,916,475	12.65	1	73,316,475	12.55	1	600,000	0.10
<b>ยอดรวม</b>	<b>3,139</b>	<b>584,500,000</b>	<b>100.00</b>	<b>8</b>	<b>74,766,656</b>	<b>12.80</b>	<b>3,131</b>	<b>509,733,344</b>	<b>87.20</b>

## โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

บริษัท หายู เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)



บริษัทฯ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท หายู เวียดนาม จำกัด (“บริษัทย่อย”) ประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 800,000,000 ดองเวียดนาม หรือประมาณ 1,057,444 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562



ในปี 2563 บริษัทฯ จับมือกับกลุ่มไอยราพันธ์ โดยนายประเสริฐศักดิ์ เดชอุดม และนายสาธิตา วนิชชัยกิจ ลงนามสัญญาร่วมทุนเพื่อประกอบกิจการผลิตซื้อขาย รับจ้างติดตั้งให้บริการ และพัฒนาระบบ “IoT Products and Solutions” เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาอาคารอัจฉริยะ (Smart Building) ภายใต้ชื่อ “ไอยราหายู” ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563



AIYARAHARN CO., LTD.

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิดในกลุ่มของบริษัท จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่

ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้ (มีผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 106,463,101 หุ้น คิดเป็น 18.21% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	นายวิรัฐ	สุขชัย	89,178,367	15.257
2.	นางสิริมา	เยี่ยมสกุลรัตน์	84,234,151	14.411
3.	Nice Noble Limited		73,316,475	12.543
4.	นายเจน	ชาญณรงค์	72,319,130	12.373
5.	นายชัยวัฒน์	แต่ไพสิฐพงษ์	26,700,000	4.568
6.	นางสาวนพพร	ชาญณรงค์	26,407,444	4.518
7.	นายธรรมนุญ	ตรีเพชร	21,972,905	3.759
8.	นางสาวปนัดดา	ทองเหลี่ยม	14,832,149	2.538
9.	นายวสันต์	นันทขว้าง	14,760,500	2.525
10.	นางนพรัตน์	สุขชัย	13,000,000	2.224
11.	นายประชา	พร้อมพรชัย	11,601,466	1.985
13.	นางสาวธรรดา	ตรีเพชร	7,504,024	1.284
12.	นางวลรัตน์	เชื้อบุญชัย	7,477,686	1.279
14.	นางสาวอุไรรัตน์	หาญทวีภัทร	6,903,335	1.181
15.	นายภาคภูมิ	ว่องไพฑูรย์	4,230,325	0.724
17.	นายรัตนพันธ์	मुखริพัฒนานนท์	3,598,942	0.616

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่มีความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
กรรมการบริษัท				
1.	นายถกล	นันทิราภากร (1) *	-	-
2.	นางสาววรรณุช	สุไพบุลย์พิพัฒน์ (1)*	-	-
3.	นายโสตติธร	มัลลิกะมาส (1) *	-	-
4.	กลุ่มนายวิรัฐ สุขชัย (2)			
	4.1 นายวิรัฐ	สุขชัย	89,178,367	15.257
	4.2 นางนพรัตน์	สุขชัย (คู่สมรส)	13,000,000	2.224
5.	กลุ่มนายธรรมนุญ ตรีเพชร (2)			
	5.1 นายธรรมนุญ	ตรีเพชร	21,972,905	3.759
	5.2 นางสาวธรรดา	ตรีเพชร (บุตร)	7,504,024	1.284
6.	กลุ่มนายเจน ชาญณรงค์ (2)			
	6.1 นายเจน	ชาญณรงค์	72,319,130	12.373
	6.2 นางประยูรศรี	ชาญณรงค์ (มารดา)	733,900	0.126
7.	นางสิริมา	เอี่ยมสกุลรัตน์ (1)	84,234,151	14.411

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
<b>กรรมการบริษัท</b>			
8.	กลุ่มนายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์ (2)		
	8.1 นายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์	4,230,325	0.724
	8.2 นางเทียมจันทร์ ว่องไพฑูรย์ (คู่สมรส)	21,500	0.004
9.	กลุ่มนางวลีรัตน์ เชื้อบุญชัย (3)		
	9.1 นางวลีรัตน์ เชื้อบุญชัย	7,477,686	1.279
	9.2 นายฐานิต สัจจรัตนันท์ (บุตร)	53,000	0.009
	9.3 นางสาวสุธิดา สัจจรัตนันท์ (บุตร)	40,000	0.007

หมายเหตุ : \* กรรมการอิสระ

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
<b>ผู้บริหาร</b>			
1.	นายวิศิษฐ์ วชิรลาภไพฑูรย์ (1)	436,532	0.075
2.	นางวรินกาญจน์ ธีระอัมรานนท์ (1)	1,160,353	0.199
3.	กลุ่มนายประชา พร้อมพรชัย (2)		
	3.1 นายประชา พร้อมพรชัย	11,601,466	1.985
	3.2 นางสาวสุกัญญา ลิ้มความสุข (คู่สมรส)	200,000	0.034
4.	กลุ่มนายรัตนพันธ์ มุขหริพัฒนานนท์ (2)		
	4.1 นายรัตนพันธ์ มุขหริพัฒนานนท์	3,598,942	0.616
	4.2 นางระเบียบ มุขหริพัฒนานนท์ (มารดา)	140,000	0.024
5.	นายสุชาติ สุวัฒน์ม (1)	237,548	0.041
6.	นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวิวัฒน์ (1)*	26,508	0.005
7.	นายวชิรวิทย์ อัครเศรณี (1)*	23,383	0.004
8.	นายสุกิจ ลิติกรณ์ (1)	526,853	0.090
9.	นายวิฑูรย์ ทามี่ (1)	550,368	0.094
10.	นายพงษ์สวัสดิ์ เพ็งเล็งผล (1)	8,689	0.002

หมายเหตุ : \* นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขาย และนายวชิรวิทย์ อัครเศรณี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขายโครงการ ของธุรกิจระบบทำความเย็น โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

รายงานการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร		ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
			31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
กรรมการบริษัท					
1.	นายกมล	นันธิราภากร *	-	-	-
2.	นายโสทธิธร	มัลลิกะมาส *	-	-	-
3.	นางสาววรรณช	สุโพธิ์พัฒน * *	-	-	-
4.	นายวิรัฐ	สุขชัย	89,178,367	88,583,559	594,808
5.	นายธรรมนุญ	ตรีเพชร	21,972,905	21,573,106	399,799
6.	นายเจน	ชาญณรงค์	72,319,130	72,319,130	-
7.	นางสิริมา	เอี่ยมสกุลรัตน์	84,234,151	84,234,151	-
8.	นายภาคภูมิ	ว่องไพฑูรย์	4,230,325	4,230,325	-
9.	นางวลีรัตน์	เชื้อบุญชัย	7,477,686	8,081,986	(604,300)

หมายเหตุ : \* กรรมการอิสระ

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
ผู้บริหาร				
1.	นางวรินกาญจน์ ชีระอัมรานนท์	1,160,353	1,050,290	110,0630
2.	นายวิศิษฐ์ วชิรลาภไพฑูรย์	436,532	330,431	106,101
3.	นายประชา พร้อมพรชัย	11,601,466	11,460,688	140,778
4.	นายรัตนพันธ์ มุขหริพัฒนานนท์	3,598,942	3,457,902	141,040
5.	นายสุชาติ สุวัฒน์ม	237,548	483,416	(245,868)
6.	นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวิวัฒน์*	26,508	28,133	(1,625)
7.	นายวชิรวิทย์ อัครเศรณี*	23,383	25,496	(2,113)
8.	นายสุกิจ ลิตติกรณ	526,853	456,827	70,026
9.	นายวิฑูรย์ ทามี่	550,368	487,036	63,332
10.	นายพงษ์สวัสดิ์ เฟ่งเล็งผล	8,689	8,689	-

หมายเหตุ : \* นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขาย และนายวชิรวิทย์ อัครเศรณี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขายโครงการ ของธุรกิจระบบทำความเย็น โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผล ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหลังหักสำรองทุกประเภทตามกฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ รวมทั้งข้อจำกัดทางกฎหมาย ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัท ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ ในการประชุมคราวถัดไป

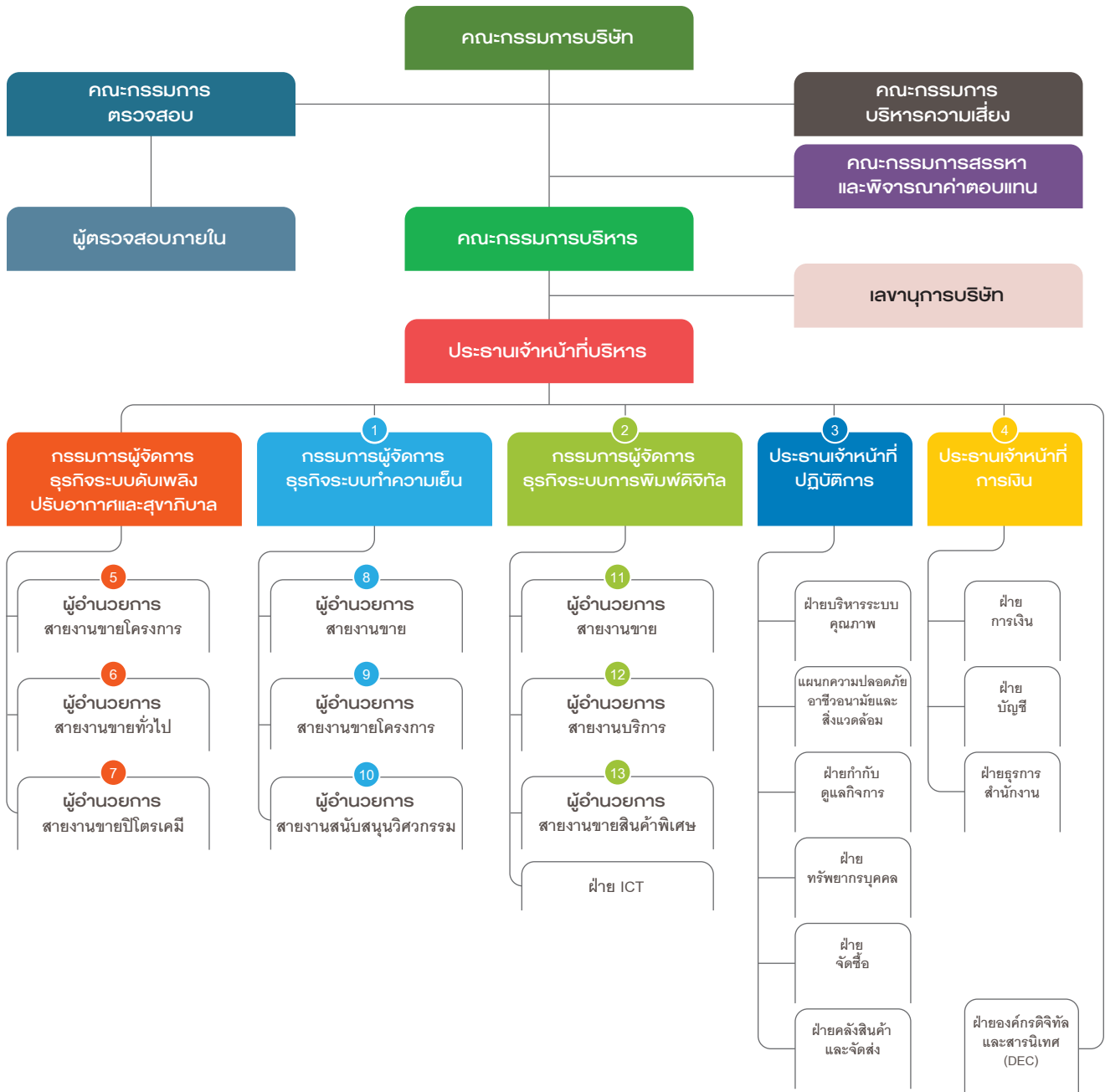
ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	-	0.18	-	-
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	0.13	-	0.16	0.14
หุ้นปันผล (บาท/หุ้น)	-	-	-	-
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.17	0.26	0.23	0.22
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	76.47	69.23	69.57	63.64
ราคาพาร์ (บาท/หุ้น)	0.50	0.50	0.50	0.50
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นงวด (หุ้น)	584,500,000	584,500,000	584,500,000	584,500,000

หมายเหตุ :

- เงินปันผลประจำปี 2563 จำนวน 0.13 บาทต่อหุ้น ยังไม่มีความแน่นอน จนกว่าจะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- ผู้ถือหุ้นสามัญประเภทบุคคลธรรมดาสามารถขอเครดิตภาษีเงินได้ในอัตรา 20/80 ของเงินปันผลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในมาตรา 47 ทวิ แห่งประมวลรัษฎากร

## โครงสร้างการจัดการ

แผนผังโครงสร้างองค์กรของ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ : เลขที่ 1 - 13 เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการชุดย่อยที่ช่วยกลั่นกรองเรื่องที่สำคัญ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง
- ฝ่ายบริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

## ① คณะกรรมการบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการ จำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คนคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการ 1 คน
- รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1.	ดร. ถกล นันธิราภากร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ	5 กันยายน 2555 1 มิถุนายน 2558 5 กันยายน 2555
2.	ดร. โสติธิกร มัลลิกะมาส	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5 กันยายน 2555 5 กันยายน 2555 17 ธันวาคม 2561
3.	นางสาววรรณุช สุไพบูลย์พิพัฒน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5 กันยายน 2555 5 กันยายน 2555 17 ธันวาคม 2561
4.	นายวิรัฐ สุขชัย <sup>1)</sup>	กรรมการ (รักษาการ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ	5 กันยายน 2555 1 มกราคม 2563 1 มีนาคม 2561 1 ธันวาคม 2559 5 กันยายน 2555
5.	นายธรรมบุญ ตีรื้เพชร	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	1 พฤศจิกายน 2559 11 พฤศจิกายน 2559 1 ธันวาคม 2559
6.	ดร. เจน ชาญณรงค์	กรรมการ กรรมการบริหาร	28 เมษายน 2560 1 มีนาคม 2560
7.	นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5 กันยายน 2555 17 ธันวาคม 2561
8.	นายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์	กรรมการ	5 กันยายน 2555
9.	นางวลีรัตน์ เชื้อบุญชัย	กรรมการ	5 กันยายน 2555

หมายเหตุ : บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้กรรมการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา

<sup>1)</sup> นายวิรัฐ สุขชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง (รักษาการ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

โดยมีนางวรินกาญจน์ ธีระอัมรานนท์ เป็นเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งบริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านจะสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุกประการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. มีจำนวนกรรมการเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถที่เพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนกรรมการรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คน ตามกฎหมาย โดยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คนหรือ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องเป็นกรรมการอิสระ กรรมการอิสระดังกล่าวสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ ทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 คน ต้องดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย
2. กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
3. จำนวนกรรมการที่เป็นผู้บริหารต้องมีไม่เกินกึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้มีการถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. ต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่เข้ามาขายไปเกี่ยวกับสินค้าด้านวิศวกรรม ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทและอย่างน้อยอีก 1 คนที่มีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยคณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังกล่าว รวมถึงจำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่ง (1) ในสาม (3) โดยอัตราถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่ง (1) ในสาม (3)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น

เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้น อาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

2. กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท กรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้โดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง สำหรับคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป็นนโยบายว่าให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง หรือนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 3.1 ตาย
  - 3.2 ลาออก
  - 3.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 3.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - 3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ กรรมการซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6. ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงอยู่รักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น

ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามคำสั่งศาล คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายใน 1 เดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นไม่น้อย

กว่า 14 วันก่อนวันประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุม ในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุมด้วย โดยจะต้อง โฆษณาเป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกัน

7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อน ถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สอง (2) ในสาม (3) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของ จำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท ได้กำหนด จำนวนหรือชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทได้นั้น ให้กรรมการสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกัน โดยให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการมีอำนาจกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 ในวันพฤหัสบดีที่ 14 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการกลุ่มที่หนึ่ง นายวิรัฐ สุขชัย, นายธรรมบุญ ตรีเพชร กรรมการกลุ่มที่สอง นางสิริมา เข้มมสกุลรัตน์, นายเจน ชาญณรงค์ กรรมการคนหนึ่งคนใดในกลุ่มหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนหนึ่งคนใดในกลุ่มสอง รวมเป็นสองคน

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการด้วยกันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เพื่อดูแล ควบคุม การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้ดำเนินการไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และบรรลุวัตถุประสงค์ในการประชุม (รายละเอียดการคัดเลือก/บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หมวด 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ ข้อ 3.2 (3) หน้า 67-68)

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร แผนการดำเนินงานธุรกิจ รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยรวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานธุรกิจงบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการได้มีการทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ และติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาสคณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้
  2. ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี
  3. มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานต่างๆ เฉพาะด้าน อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ที่แต่งตั้ง
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นปฏิบัติการแทน คณะกรรมการบริษัทในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน และระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน
4. ประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดูแลกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงานอย่างเหมาะสม
  5. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง

6. จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบบัญชีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัทฯ ต้องตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีของบริษัท
  7. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม และมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงานและการติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ และกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส ตลอดจนดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี
  8. ดูแลให้มีกระบวนการและการจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
  9. ดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนพัฒนาพนักงาน ความต่อเนื่องของผู้บริหาร (Succession Plan) รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่มีประสิทธิผล
  10. พิจารณานุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์การลงทุน และการดำเนินการใดๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามกฎหมาย ประกาศข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  11. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน มีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน และมีการรายงานข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ และรายงานทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและเป็นไปตามที่ข้อกำหนดกำหนด โดยกรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาหรือข้อตกลงใดๆ ที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับรายการที่ทำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น
  12. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่เหมาะสม มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 4. เลขานุการบริษัท หน้า 57-58
  14. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท
  15. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ถูกต้องตรงกัน เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  16. ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม โดยกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการอบรมและการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่างๆ โดยที่จรรยาบรรณ

ดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงานที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงานตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่างๆ โดยบริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้ทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

17. จัดให้มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงมีการสื่อสารแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมถึงบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้เป็นวัฒนธรรมและค่านิยมหนึ่งในบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการสอบทานและทบทวนนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และบทบัญญัติของกฎหมาย

18. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกำหนดนโยบายที่ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลต่างๆ ดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว โดยบุคคลดังกล่าวไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจใดๆ ในธุรกรรมดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่างๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนโดยจะเปิดเผยการทำรายการไว้ในงบการเงินรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

19. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล สูญหายหรือจากการทุจริตประทุพทุฒิมิชอบ ช่วยให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและควมมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำและทบทวนระบบการควบคุม ทั้งด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

20. จัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และติดตามผลการปฏิบัติเป็นประจำทุกไตรมาส
21. จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ประสงค์จะร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยให้แจ้งเบาะแสด้านการฉ้อโกงหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อส่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

## ② คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณากลั่นกรองงานด้านต่างๆ ตามขอบเขตที่ได้รับ มอบหมาย ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ การรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การประเมินผลการปฏิบัติงาน ไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะจะรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ

### 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร. ถกล	นันทิราภกร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาววรณัฐ	สุไพบุลย์พัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. ไสตติธร	มัลลิกะมาส	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี ดร. ถกล นันทิราภกร เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยจบการศึกษาระดับปริญญาเอก จาก Col. Of BAd./Accounting, MIS, Economics, University of Arkansas, U.S.A. และผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8 ปี 2547 และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 228 ปี 2559 แล้ว และมีนายวิศิษฐ์ วชิรลาภไพฑูรย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องมียกประกอบ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตาม กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนด จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
3. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
5. ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกและแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 1.1 ตาย
  - 1.2 ลาออก
  - 1.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมาย หรือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - 1.4 พ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท หรือครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติโดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินการต่อไปก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการ

ตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของ  
กรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน ทั้งนี้ ให้บริษัทฯ แจ้งการพ้นจาก  
ตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวพร้อมเหตุผลของการ  
พ้นจากตำแหน่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที

#### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและ  
เพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control)  
และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสม  
และมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงาน  
ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา  
แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน  
หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน  
ตลอดจนพิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบ  
ประจำปี และงบประมาณ รวมทั้งบุคลากรว่าเหมาะสม สอดคล้อง  
กับขอบเขตการปฏิบัติงาน และเพียงพอที่จะสนับสนุนงานใน  
หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ  
ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
("ตลาดหลักทรัพย์") และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความ  
เป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอ  
คำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับ  
ผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย  
ปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ  
ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุ  
สมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. พิจารณาและประเมินธุรกรรมที่มีความเสี่ยงด้านการทุจริต  
คอร์รัปชัน และกำหนดมาตรการ/วิธีการควบคุมและจัดการ  
ความเสี่ยง สอบทานข้อมูลทั้งหมดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับ  
มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ใน  
รายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม  
โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วย  
ข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้  
ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน  
ของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือ  
กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วม  
ประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ  
ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ  
ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย  
จากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและด้วย  
ความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติ  
หน้าที่ที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมี  
ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และกรรมการ  
บริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อ  
บุคคลภายนอก
  9. พิจารณาและให้ความเห็นต่อการติดตามการปฏิบัติตามมาตรการ  
ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง  
ที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน  
เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส สุจริต  
ยุติธรรม ตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และดำเนินธุรกิจด้วยการ  
ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
  10. รับเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส การกระทำอันทุจริตคอร์รัปชัน  
ทั้งจากภายในและภายนอก ที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือ  
พนักงานของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริง  
ตามที่ได้รับแจ้ง และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกัน  
พิจารณาโทษหรือแก้ไขปัญหาด้านนโยบายต่อต้านการทุจริต  
คอร์รัปชัน
  11. สรุปภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการ  
บริษัททราบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการดำเนินการ ต่างๆ  
ได้แก่ การเชิญกรรมการ พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ มาร่วม  
ประชุมหรือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับหน้าที่ และ  
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การปรึกษาหารือ  
ผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือ  
ผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเป็นครั้งคราวในกรณีจำเป็นด้วย  
ค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ การขอให้พนักงานของบริษัทฯ ส่งเอกสาร  
หลักฐานเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ

หรือสอบสวนในเรื่องต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี การมอบหมายให้พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ คนหนึ่งหรือหลายคนกระทำการใดๆ ภายในขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ รวมถึงการดำเนินการต่างๆ ที่กล่าวแล้วในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ย่อยเท่าที่ได้รับมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อย และเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในเอง จึงได้ว่าจ้างบริษัท อัลติมา แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและไม่มี ความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทฯ เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor) โดยทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม

## 2.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อกำหนดบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ และงานบริหารของบริษัทฯ และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจงบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานระดับสูงของบริษัทฯ จำนวน 5 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวิวิธ สุขชัย	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายธรรมบุญ ตรีเพชร	กรรมการบริหาร
3.	ดร. เจน ชาญณรงค์	กรรมการบริหาร
4.	นายวิศิษฐ์ วชิรลาภไพฑูรย์	กรรมการบริหาร
5.	นางวรินกาญจน์ ชีระอัมรานนท์	กรรมการบริหารและเลขานุการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

- คัดเลือกจาก กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ซึ่งได้รับการเสนอจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วยกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 3 คน
- คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริหาร 1 คน ที่มีความเหมาะสม เพื่อทำหน้าที่ประธานกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจะมีวาระการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและแต่งตั้งบุคคลที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือการทำงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม
- กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ ในกรณีที่กรรมการบริหาร พ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริหาร ที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการบริหารชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริหาร ภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการบริหาร มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริหาร จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการบริหาร ซึ่งตนแทน

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

- ให้คณะกรรมการบริหาร มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการบริหาร ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งได้อีกนอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหาร พ้นจากตำแหน่งเมื่อ

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ กลั่นกรองและกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้าง การบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ ตลอดจน กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพ เศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. นำเสนอนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และ งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ การตั้งกิจการใหม่/เลิกกิจการ/ ควบกิจการ/โอนกิจการ การร่วมลงทุน (โดยมีส่วนร่วมในการ บริหารงาน) การกำหนดแผนการเงิน โครงสร้างองค์กรและการ บริหารงาน ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอสู่ฝ่าย บริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลการ ดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ที่กำหนดไว้และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และมีหน้าที่ต้อง รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็น ประจำ
3. พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมี มติอนุมัติ ในหลักการไว้แล้ว
4. พิจารณาอนุมัติเงินลงทุน (Capital Expenditure) นอกงบประมาณ ประจำปีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อปี และเมื่อมีการ อนุมัติรายการดังกล่าวแล้ว ให้แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ รับทราบต่อไป
5. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ หรือการขอ สินเชื่อใดๆ ของบริษัทฯ แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท และภายในวงเงินรวมไม่เกิน 30 ล้านบาท และกรณี ที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกัน ต้องนำเสนอขอ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นต่อไป

7. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล คัดเลือก และแต่งตั้ง บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งบริหารในระดับ ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการ รวมทั้งการโยกย้าย เลิกจ้าง กำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เหมาะสม สำหรับพนักงานบริหารดังกล่าว

8. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของ คณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะ เวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหาร อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบ อำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบ อำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่อง ดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้น เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้า ปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องกำหนด

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็น คราวๆ ไป

## 2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบอันเกิดขึ้นได้จากปัจจัยผันแปรต่างๆ ต่อธุรกิจบริษัท อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และ ผู้อำนวยการสายงานต่างๆ จำนวน 12 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวิรัฐ สุขชัย <sup>1)</sup>	(รักษาการ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายธรรมบุญ ตรีเพชร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายรัตนพันธ์ มุขหิรัพัฒนานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายประชา พร้อมพรชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายสุชาติ สุวัฒน์ม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวินันท์ <sup>2)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายวชิรวิทย์ อัครเศรณี <sup>3)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายสุกิจ ลิตติกรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9.	นายวิฑูรย์ ทามี่	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10.	นายพงษ์สวัสดิ์ เฟ่งเล็งผล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
11.	นายวิศิษฐ์ วชิรลาภไพฑูรย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
12.	นางวรินกาญจน์ อีระอัมรานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> นายวิรัฐ สุขชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง (รักษาการ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

<sup>2)</sup> นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวินันท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

<sup>3)</sup> นายวชิรวิทย์ อัครเศรณี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้อำนวยการสายงานต่างๆ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยตำแหน่ง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท โดยมีประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการเป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร จากสายงานต่างๆ ซึ่งหากมีกรรมการบริหารความเสี่ยงลาออก ระหว่างดำรงตำแหน่ง ให้ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้ง บุคคลใหม่เข้าดำรงตำแหน่งแทน และนำเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ บริหารความเสี่ยง เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการ ประชุมครั้งถัดไป

### การพ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ / ผู้อำนวยการสายงานต่างๆ
- เสียชีวิต
- ลาออก
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง

### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

1. พิจารณากลับกรรณนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ บริษัทให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดย สามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของ บริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสม ต่อสถานการณ์
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตาม นโยบายที่กำหนด
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

8. จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
9. สนับสนุนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากรงบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ
10. จัดให้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

## 2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาววรรณุช สุไพบุลย์พิพัฒน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
2.	ดร. ไสตติธร มัลลิกะมาส	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
3.	นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งขึ้นเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้คัดเลือกและแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งได้อีกนอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 1.1 ตาย
  - 1.2 ลาออก
  - 1.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามกฎบัตร
  - 1.4 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - 1.5 พ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท หรือครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

2. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ ในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนแทน

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### 1. ด้านการสรรหา

- 1.1 พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยรวม และรายบุคคลที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์บริษัทฯ กำหนด

- 1.2 พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษาประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง เช่น สภาพและแนวโน้มเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม ตลอดจนภาวะแข่งขันทางธุรกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย
- 1.3 กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1.1 และ 1.2 โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix เพื่อช่วยให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.4 สรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงผู้บริหารระดับสูงเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
- 1.5 กำกับดูแลให้บริษัท จัดให้มีการปฐมฤกษ์ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- 1.6 จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีสืบทอดงาน เพื่อให้การบริหารงานของบริษัท สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- 1.7 สนับสนุนให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับบริการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท

## 2. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 2.1 กำหนดและจัดทำนโยบายการกำหนดคำตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อขออนุมัติ
  - 2.2 เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ทั้งส่วนที่เป็นคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่นๆ
  - 2.3 กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราคำตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุดของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
  4. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ
- ในปี 2563 กรรมการทั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมผู้ถือหุ้น สรุปดังนี้

ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง	ประชุม คณะ กรรมการ บริษัท ประชุม 8 ครั้ง	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 4 ครั้ง	ประชุมคณะ กรรมการ บริหาร ประชุม 12 ครั้ง	ประชุมคณะ กรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน ประชุม 2 ครั้ง	ประชุมคณะ กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม ผู้ถือหุ้น (AGM) ประชุม 1 ครั้ง
1. ดร. ถกล	นันทิราภากร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8 (100%)	4/4 (100%)	-	-	-	1/1
2. นางสาววรุณ	สุโพบูลย์พิพัฒน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	8/8 (100%)	4/4 (100%)	-	2/2 (100%)	-	1/1
3. ดร. ไชยสิทธิ์	มัลลิกะมาส	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	8/8 (100%)	4/4 (100%)	-	2/2 (100%)	-	1/1
4. นายวิรัฐ	สุขชัย <sup>1)</sup>	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	8/8 (100%)	-	12/12 (100%)	-	4/4 (100%)	1/1
5. นายธรรมบุญ	ตรีเพชร	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	8/8 (100%)	-	12/12 (100%)	-	4/4 (100%)	1/1
6. ดร. เจน	ชาญณรงค์	กรรมการ กรรมการบริหาร	8/8 (100%)	-	11/12 (92%)	-	-	1/1
7. นางสาวริมา	เยี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	8/8 (100%)	-	-	2/2 (100%)	-	1/1
8. นายภาณุภูมิ	ว่องไพฑูรย์	กรรมการ	8/8 (100%)	-	-	-	-	1/1
9. นางวลีรัตน์	เชื้อบุญชัย	กรรมการ	8/8 (100%)	-	-	-	-	1/1
10. นายวิศิษฐ์	วชิรลาภไพฑูรย์	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	12/12 (100%)	-	4/4 (100%)	1/1
11. นางวรินกาญจน์	ธีระอัมรานนท์	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	12/12 (100%)	-	4/4 (100%)	1/1
12. นายประชา	พร้อมพรชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	4/4 (100%)	1/1
13. นายรัตนพันธ์	मुखทวีพัฒนานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	4/4 (100%)	1/1
14. นายสุชาติ	สุวัฒน์นอม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	4/4 (100%)	1/1
15. นายกิตติพงษ์	กิตติเมธาวิวัฒน์ <sup>2)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	3/4 (75%)	1/1
16. นายวชิรวิทย์	อัศวิน <sup>3)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	4/4 (100%)	1/1
17. นายสุกิจ	ลิติกอร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	3/4 (75%)	N/A
18. นายวิฑูรย์	ทามี่	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	4/4 (100%)	N/A
19. นายพงษ์สวัสดิ์	เพ่งเล็งผล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	3/4 (75%)	1/1

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่ได้เข้าร่วม

<sup>1)</sup> นายวิรัฐ สุขชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง (รักษาการ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

<sup>2)</sup> นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

<sup>3)</sup> นายวชิรวิทย์ อัศวิน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

### ③ ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 12 คน<sup>1)</sup> ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายวิรัช	สุขชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ: ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล
2.	นายธรรมบุญ	ตรีเพชร	กรรมการผู้จัดการ: ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล
3.	นางวรินกาญจน์	ธีระอัมรานนท์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
4.	นายวิศิษฐ์	วชิรลามไพฑูรย์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
5.	นายประชา	พร้อมพรชัย	ผู้อำนวยการสายงานโครงการ
6.	นายรัตนพันธ์	मुखหรือพัฒนานนท์	ผู้อำนวยการสายงานขายทั่วไป
7.	นายสุชาติ	สุวัฒน์นอม	ผู้อำนวยการสายงานปิโตรเคมี
8.	นายกิตติพงษ์	กิตติเมธาวิวัฒน์ <sup>2)</sup>	ผู้อำนวยการสายงานขาย
9.	นายวชิรวิทย์	อัครเศรณี <sup>3)</sup>	ผู้อำนวยการสายงานขายโครงการ
10.	นายสุกิจ	ลิตติกรณ์	ผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนวิศวกรรม
11.	นายวิฑูรย์	ทามี่	ผู้อำนวยการสายงานขาย
12.	นายพงษ์สวัสดิ์	เพ็งเล็งผล	ผู้อำนวยการสายงานขายสินค้าพิเศษ

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> ผู้บริหารลำดับที่ 1-12 เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

<sup>2)</sup> นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการสายงานขาย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

<sup>3)</sup> นายวชิรวิทย์ อัครเศรณี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการสายงานขายโครงการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เป็นผู้นำในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว
2. ควบคุม / กำกับดูแล / แก้ไขปัญหา การดำเนินงานโดยภาพรวมในระดับกลยุทธ์และนโยบาย
3. ให้การสนับสนุนและอำนวยความสะดวกแก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้สามารถปฏิบัติการกิจด้านการกำกับดูแลบริษัทฯ ได้ตามเป้าหมาย
4. กำกับดูแลโครงการด้านพัฒนาบุคลากร ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตของบริษัทฯ
5. ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุม และรายงานผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ
7. สามารถมอบอำนาจช่วงให้พนักงานอื่นปฏิบัติงานแทนได้แต่ยังคงรับผิดชอบต่อการปฏิบัติของผู้รับมอบอำนาจช่วงนั้นด้วย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลการบริหารงาน การดำเนินงานทั่วไป และการอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ กฎระเบียบ คำสั่ง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. จัดเตรียมนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ตลอดจนโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ
3. ดำเนินการหรือบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

4. ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุม และรายงานผลการดำเนินงานที่รับมอบหมาย ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
5. ดูแลให้บุคลากรในฝ่ายงานต่างๆ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการพัฒนาองค์กรและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนดูแลและรักษาภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
6. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนตำแหน่ง พักงาน เลิกจ้าง กำหนดอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งบำเหน็จรางวัล การปรับเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน และเงินโบนัสของพนักงานบริษัท
7. มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง หรือ ยกเลิก คำสั่ง ระเบียบ บันทึกลง และข้อบังคับที่เกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยในการทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจอนุมัติการลงทุนหรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายในวงเงินตามตารางอำนาจอนุมัติการบริหารงาน (S-QMO-003)
9. มีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินตามสัญญา หรือข้อตกลง (ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ หรือตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) ทั้งนี้ โดยไม่จำกัดวงเงิน
10. มีอำนาจอนุมัติการจัดหา การเข้าทำสัญญา และการดำเนินการตามธุรกิจปกติภายในงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ทั้งนี้ โดยไม่จำกัดวงเงิน
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
12. สามารถมอบอำนาจช่วงให้พนักงานอื่นปฏิบัติงานแทนได้ แต่ยังคงรับผิดชอบต่อการปฏิบัติของผู้รับมอบอำนาจช่วงนั้นด้วย

ทั้งนี้ อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /

กรรมการผู้จัดการ ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### ④ เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง นางวรินกาญจน์ วีระอัมรานนท์ เป็นเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และกฎหมายต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องทราบ
2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่
  - 3.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
4. การเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร (หมายถึง กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบ)
5. ดำเนินการและรับผิดชอบอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแล โดยได้เปิดเผยสารสนเทศ ข้อมูลตามเหตุการณ์เป็นการรายงานเมื่อมีเหตุการณ์ที่สำคัญจำเป็นต้องการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้การซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์มีประสิทธิภาพ มีความยุติธรรม และเป็นไปอย่างมีระเบียบ

## ประวัติโดยย่อ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	นางวรินกาญจน์ ธีระอัมรานนท์
คุณวุฒิการศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และเลขานุการบริษัท</li> <li>• 2559 - 2562 ผู้อำนวยการสายงานกำกับดูแลกิจการ และเลขานุการบริษัท</li> <li>• 2559 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ: ด้านกำกับดูแลกิจการ</li> <li>• 2557 - 2559 ผู้อำนวยการสายงานบริหารทั่วไป</li> </ul>
ประวัติการอบรม	<p><b>หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักสูตร Effective Minute Taking Plan (EMT) รุ่นที่ 36/2016</li> <li>• หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 16/2016</li> <li>• หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 72/2016</li> <li>• หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 8/2015</li> </ul> <p><b>หลักสูตรอื่นๆ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักสูตร P01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> <li>• หลักสูตร S01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์</li> <li>• หลักสูตร S02 การเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>• หลักสูตร S03 การพัฒนากิจกรรมเชิงกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> <li>• หลักสูตร S04 การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน</li> <li>• หลักสูตร S05 การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>• หลักสูตร S06 การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน</li> <li>• หลักสูตร ยุทธศาสตร์การวัดความสำเร็จขององค์กร KPI</li> <li>• หลักสูตร กลยุทธ์การสื่อสารทางการตลาด 360 องศา</li> <li>• หลักสูตร Finance for Non-finance Executive</li> <li>• หลักสูตร Finance for the Boss</li> </ul>

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติหลายๆ ด้าน เช่น อายุ คุณวุฒิด้านการศึกษา ความรู้ด้านภาษาต่างประเทศ ความสามารถในการสื่อสาร ความมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ความสามารถในการเป็นผู้ประสานงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรรวมถึงการประชาสัมพันธ์และดูแลภาพพจน์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก เป็นต้น ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง

หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 (เก้าสิบ) วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว (ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## ⑤ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงินมีคุณภาพและการกำกับดูแลมีความสอดคล้องกันกับแนวทางของ สำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทฯ จึงได้พิจารณากำหนดผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี) ดังต่อไปนี้

### 5.1 ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ประวัติโดยย่อ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	นายวิศิษฐ์ วชิรลาภไพฑูรย์
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจบัณฑิต การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>นิติศาสตร์บัณฑิต นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>
ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์</li> <li>2559 - 2562 ผู้อำนวยการสายงานการเงิน, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์</li> <li>2555 - 2559 เจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน, บมจ.สอท พอท</li> </ul>
ประวัติการอบรมด้านบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> <li>อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี (CPD) สำหรับผู้สอบบัญชีและผู้ทำบัญชี ตามข้อกำหนดของสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>โครงการทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง วิชา Financial Strategy</li> <li>Update กฎหมายภาษีอากร 2563 และประเด็นภาษีที่นิติบุคคลไม่ควรพลาด</li> <li>Account Management for Listed Company (SET)</li> <li>กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal (SET)</li> <li>The New CFO (Crisis Finance Officer) (SET)</li> <li>ประเด็นการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน 3 ฉบับสำคัญ TFRS15, และร่าง TFRS9, TFRS16 ที่มีผลบังคับใช้ 2562 และ 2563</li> <li>เตรียมความพร้อม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) และฉบับที่ 16 สัญญาเช่า (TFRS 16)</li> <li>Update ภาษีเงินได้นิติบุคคลเตรียมให้พร้อมก่อนยื่นแบบ ภ.ง.ด.50 ของปี 2560 ที่ต้องยื่นในปี 2561</li> <li>เรื่องเล่าชาวทุจริตและผิดมาตรฐานบัญชีของบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 1/61</li> <li>รับมือเกณฑ์การรับรู้รายได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป (In-House)</li> <li>รวมประเด็นผลประโยชน์พนักงาน และการแก้ไขข้อผิดพลาดในงบการเงิน สำหรับ NPAEs</li> <li>ผู้ทำบัญชีปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ครั้งที่ 8/2560</li> <li>โครงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องโดยการศึกษาด้วยตนเอง (Self-Study CPD) ครั้งที่ 3/2560 (PACKAGE : A)</li> <li>รับมือเกณฑ์การรับรู้รายได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 2/60</li> <li>ประเด็นที่ควรรู้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และรายงานผู้สอบบัญชีแบบใหม่</li> <li>โครงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องโดยการศึกษาด้วยตนเอง (Self-study CPD) ครั้งที่ 4/2559</li> <li>ร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9, TFRS 7 และ TAS 32)</li> <li>Integrated Reporting รุ่นที่ 1</li> <li>XBRL มิติใหม่ของการรายงานข้อมูลทางการเงินในโลกยุคดิจิทัล รุ่นที่ 1/58</li> <li>การใช้โปรแกรมเอ็กเซล (Excel) ในการตรวจสอบแฟ้มข้อมูลบัญชี รุ่นที่ 2/58</li> </ul>

## 5.2 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ประวัติโดยย่อ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	นางสาวอนัญญา ไพรยเงิน
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจ (การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยี ราชมนคล วิทยาเขตจักรพงษ์ภูวนารถ</li> <li>บัญชีมหาบัณฑิต การบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>2559 - ปัจจุบัน ผู้จัดการบัญชี, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์</li> <li>2557 - 2558 ผู้จัดการบัญชี, I AM Consulting Co., Ltd.</li> <li>2556 - 2557 Accounting Supervisor, Yum Restaurants International</li> <li>- ไข่ -</li> </ul>
การขึ้นทะเบียนเป็นผู้ทำบัญชีตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	
ประวัติการอบรมด้านบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง วิชา Financial Strategy</li> <li>ปัญหาการบันทึกบัญชี สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของเจ้าของ เพื่อให้ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> <li>Insight Financial Management : เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>เจาะประเด็นสัญญาเช่าฉบับใหม่ (IFRS 16), ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>เตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน รุ่นที่ 2, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>แนวปฏิบัติทางบัญชีผลประโยชน์ของพนักงาน ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 และผลกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจ, บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</li> <li>การควบคุมภายในองค์กรตาม Trend 2018, บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</li> <li>เจาะลึกปัญหาภาษีเงินได้นิติบุคคล, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>เทคนิคการจัดทำงบการเงินและการจัดทำรายงานวิเคราะห์งบการเงิน</li> <li>ข้อควรระวังในการปิดบัญชีการจัดทำงบการเงินและการยื่นภาษีเงินได้, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน รุ่นที่ 1/60</li> <li>ภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีไทย, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>การยื่นงบการเงินของผู้ทำบัญชีด้วยระบบการให้บริการรับงบการเงินผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Filing)</li> <li>เทคนิคการจัดทำและยื่นแบบ บข.1 ให้ถูกต้องตามประกาศ ป.ป.ช.รุ่นที่ 2/60, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>เจาะประเด็นปัญหาการหักภาษี ณ ที่จ่าย, บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</li> <li>การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน, บจก.สำนักงาน อีวาย</li> <li>มาตรฐานยกเว้นและลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล สิทธิประโยชน์สำหรับนักธุรกิจ SME ตามพระราชกำหนด, สำนักงานสรรพากรพื้นที่กรุงเทพมหานคร 10</li> <li>65 ประเด็นสำคัญรายได้ ค่าใช้จ่าย แนวปฏิบัติที่ต้องตามมาตรฐานบัญชี, บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</li> </ul>

## สรุปการเข้าอบรมหลักสูตร Orientation และ Refresh

หลักสูตร <sup>1)</sup>	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี <sup>3)</sup>
Orientation 12 ชั่วโมง	☑	☑
พัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (Refresh) 6 ชั่วโมงต่อปี <sup>2)</sup>	☑	☑

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> จำนวนชั่วโมงการเข้าอบรมหลักสูตร Orientation และ Refresh เป็นไปตามที่ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

<sup>2)</sup> หลักสูตรพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (Refresh) ที่อบรมมีความสอดคล้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

<sup>3)</sup> ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

## จำนวนชั่วโมง CPD ของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ประจำปี 2563

ปี	สถาบันจัดอบรม	หลักสูตร / รายละเอียดกิจกรรม	จำนวนชั่วโมง CPD		
			การบัญชี	อื่นๆ	แบบไม่เป็นทางการ
2563	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	โครงการอบรมเพื่อทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง (วิชา Financial Strategy)	6	0	0
2563	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	โครงการทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง (วิชา Financial Strategy)	7:30	0	0
2563	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	Update กฎหมายภาษีอากร 2563 และประเด็นปัญหาภาษีที่นิติบุคคลไม่ควรพลาด	0	6	0
2563	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	Account Management for Listed Company (SET)	0	0	5
2563	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal	0	0	6
2563	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	The New CFO (Crisis Finance Officer)	0	0	9:30
รวมจำนวนชั่วโมง CPD			13:30	6:00	20:30

## จำนวนชั่วโมง CPD ของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ประจำปี 2563

ปี	หลักสูตร / รายละเอียดกิจกรรม	จำนวนชั่วโมง CPD		
		การบัญชี	อื่นๆ	แบบไม่เป็นทางการ
2563	โครงการอบรมเพื่อทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง (วิชา Financial Strategy)	6	0	0
2563	โครงการทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง (วิชา Financial Strategy)	1:30	0	0
2563	ปัญหาการบันทึกบัญชี สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	7	0	0
2563	อ่านวารสาร Newsletter ฉบับที่ 86	0	0	2
2563	ฟังการบรรยายหลักกฎหมายว่าด้วยการฟื้นฟูกิจการที่เจ้าน้ำและลูกหนี้ต้องทราบ (ตอนที่ 1)	0	0	2
2563	ชม Facebook live เรื่อง การบรรยายหลักกฎหมายว่าด้วยการฟื้นฟูกิจการที่เจ้าน้ำและลูกหนี้ต้องทราบ" ตอนที่ 1	0	0	2
2563	อ่าน Newsletter เล่มที่ 94 ของเดือนตุลาคม 2020	0	0	2
2563	ชม Facebook live เรื่อง "การบรรยายหลักกฎหมายว่าด้วยการฟื้นฟูกิจการที่เจ้าน้ำและลูกหนี้ต้องทราบ" ตอนที่ 2	0	0	2
2563	อ่าน Tax Magazine / April 2020 / Vol. 39 / No. 463	0	0	2
2563	อ่าน Tax Magazine / September 2020 / Vol. 39 / No. 468	0	0	2
2563	อ่าน Tax Magazine / July 2020 / Vol. 39 / No. 466	0	0	2
2563	พระราชกฤษฎีกา ที่ประกาศในปี พ.ศ.2563 ที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ประจำปี 2563	0	0	2
2563	อ่าน Tax Magazine / November 2020 / Vol. 40 / No. 470	0	0	2
2563	ชม Facebook live เรื่อง "Accounting Estimate" live	0	0	2
2563	ชม Facebook live เรื่อง "Discussion Paper Business Combinations - Disclosures, Goodwill and Impairment" live	0	0	1:30
2563	อ่าน Tax Magazine / October 2020 / Vol. 40 / No. 469	0	0	2
2563	อ่าน Tax Magazine / February 2020 / Vol. 39 / No. 461	0	0	2
2563	ฟัง Facebook Live เรื่องงบการเงินในภาวะ โควิด-19 ความท้าทายของผู้บริหาร นักบัญชี และผู้สอบบัญชี	0	0	2
รวมจำนวนชั่วโมง CPD		14:30	00:00	29:30

## ๖ คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 6.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### 6.1.1 กรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรายเดือน และเบี้ยประชุม ซึ่งสะท้อนจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทน / เบี้ยประชุม
1. คำตอบแทนประจำกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	
• ประธานกรรมการบริษัท	30,000 บาท / เดือน
• ประธานกรรมการชุดย่อย	25,000 บาท / เดือน
• กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	20,000 บาท / เดือน
• กรรมการบริษัท (ทำงานสัปดาห์ละ 3 วัน)	120,000 บาท / เดือน
2. เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	
• ประธานกรรมการ	15,000 บาท / ครั้ง
• กรรมการ	10,000 บาท / ครั้ง
3. โบนัสคณะกรรมการบริษัท	- ไม่มี -
4. สิทธิประโยชน์อื่นๆ	- ไม่มี -

หมายเหตุ : หลักการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย :

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้กำหนดและจัดทำหลักการหรือนโยบาย “การจ่ายคำตอบแทนกรรมการ” และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยต้องสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องคณะกรรมการรวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
  - หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน
  - มีความเหมาะสมเมื่อเทียบกับบริษัทมหาชนอื่นๆ ที่มีผลประกอบการและดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกัน
  - ความเป็นธรรมและโปร่งใส เพื่อสร้างแรงจูงใจในการรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ
  - มีความเหมาะสมกับความสามารถในการจ่ายคำตอบแทนของบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้สรุปผลการจ่ายคำตอบแทนประจำปี ทั้งนี้ต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นปีที่ผ่านมา และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อรายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงจำนวนเงินที่ได้จ่ายไปจริง โดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้
  - ผลการดำเนินงานของบริษัทปีที่ผ่านมา
  - กำหนดเวลาที่เหมาะสมในการจ่าย
  - รายละเอียดและเงื่อนไขการจ่าย อาทิ การจ่ายผลตอบแทนประจำปี ให้จ่ายให้กรรมการทุกคนที่ยังคงดำรงตำแหน่งอยู่ กรณีที่กรรมการคนใดเพิ่งเข้าดำรงตำแหน่งและยังไม่ครบปี การจ่ายผลตอบแทนประจำปี อาจจะจ่ายตามสัดส่วนของ ระยะเวลาของการดำรงตำแหน่งของกรรมการคนนั้น
- กรรมการที่มีสิทธิได้รับคำตอบแทนกรรมการ ต้องไม่เป็นพนักงานของบริษัทซึ่งได้รับเงินเดือนประจำ
- กรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนตามตำแหน่งที่มีคำตอบแทนสูงที่สุดเพียงตำแหน่งเดียว

สรุปคำตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2563 จำนวน 9 ราย เป็นระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 3,585,000 บาท ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการบริษัท จำนวน 2,475,000 บาท คำตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการชุดย่อย จำนวน 300,000 บาท และเบี้ยประชุม 810,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม

ประการต่างๆ และเปรียบเทียบกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงาน และบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และสภาการณของธุรกิจโดยรวม

ในปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ปี 2563						ปี 2562					
		ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่านายประชุม					ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่านายประชุม				
			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1. ดร. ฤกษ์ นันธิราภกร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	360,000	120,000	60,000	-	-	-	360,000	90,000	60,000	-	-	-
2. นางสาววรรณ สุโพบูลย์พิพัฒน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	300,000	80,000	40,000	30,000	-	-	280,000	60,000	40,000	45,000	-	-
3. ดร. โสติธ มัลลิกะมาส	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	240,000	80,000	40,000	20,000	-	-	240,000	60,000	40,000	30,000	-	-
4. นายวิรัฐ สุขชัย	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายธรรมบุญ ตรีเพชร	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. ดร. เจน ชาญณรงค์	กรรมการ	1,155,000	80,000	-	-	-	-	1,170,000	50,000	-	-	-	-
7. นางสาวลิมา เข้มมสกูลรัตน์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	240,000	80,000	-	20,000	-	-	240,000	40,000	-	30,000	-	-
8. นายภาณุภูมิ ว่องไพฑูรย์	กรรมการ	240,000	80,000	-	-	-	-	240,000	60,000	-	-	-	-
9. นางวสิริณี เชื้อบุญชัย	กรรมการ	240,000	80,000	-	-	-	-	240,000	60,000	-	-	-	-
รวม		2,775,000	600,000	140,000	70,000	-	-	2,770,000	420,000	140,000	105,000	-	-

### 6.1.2 ผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ นายวิรัฐ สุขชัย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนายธรรมบุญ ตรีเพชร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารของบริษัทฯ และจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ นายประเสริฐศักดิ์ เดชอุดม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โออีวาหาญ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ EJIP และผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3	11,102,507	2	10,526,329

### 6.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ - ไม่มี -
- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหารของบริษัทฯ - ได้แสดงไว้ในตาราง 6.1.2 ข้างต้น

## ๗ ค่าตอบแทนพนักงาน

### 7.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 242 คน (พนักงานชาย จำนวน 150 คน พนักงานหญิง จำนวน 92 คน) และ จำนวนทั้งสิ้น 252 คน (พนักงานชาย จำนวน 159 คน พนักงานหญิง จำนวน 93 คน) ตามลำดับ โดยสามารถแบ่งตามสายงาน ได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2562
สายงานขายงานโครงการ	35	35
สายงานขายระบบดับเพลิง ปรับอากาศและสุขาภิบาล	28	28
สายงานขายปิโตรเคมี	4	7
สายงานขายระบบทำความเย็น	16	14
สายงานสนับสนุนวิศวกรรม	7	8
สายงานขายระบบการพิมพ์ดิจิทัล	25	27
สายงานบริการ	33	32
สายงานขายสินค้าพิเศษ	15	16
สายงานปฏิบัติการ	46	51
สายงานการเงิน	33	34
<b>รวม</b>	<b>242</b>	<b>252</b>

## 7.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานของบริษัทฯจะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัสประจำปี ค่าล่วงเวลา ค่านายหน้า เงินรางวัลสูงใจ และสวัสดิการอื่นในรูปแบบที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงินที่สำคัญ ได้แก่ 1) กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายสมทบเข้ากองทุนจำนวน 4.23 ล้านบาท ซึ่งบริหารโดยบริษัท จัดการกองทุนรับอนุญาต โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542 โดยอัตราเงินสะสมของพนักงาน จะสูงขึ้นตามอายุการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานใช้สิทธิในการเลือกหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนที่เหมาะสมกับตนเอง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของแต่ละบุคคล โดยกำหนดให้เลือกหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนได้ปีละ 2 ครั้ง, 2) การตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี การจัดทำประกันชีวิตและประกันสุขภาพกลุ่มให้กับผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งวงเงินผลประโยชน์

พนักงานแต่ละคนจะแตกต่างกันไปตามตำแหน่ง และระดับความเสี่ยงของการปฏิบัติงาน, 3) โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP) ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึง 30 เมษายน 2568 รวมระยะเวลา 5 ปี เพื่อให้โอกาสพนักงานและผู้บริหารเข้าร่วมโครงการโครงการโดยตามความสมัครใจ และเป็นเจ้าของบริษัทฯ ร่วมกัน ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินออม เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับพนักงานในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานในรูปแบบการให้ทุนการศึกษาพนักงานทั้งระดับปริญญาตรี และปริญญาโท รวมถึงสนับสนุนค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม สัมมนาต่างๆ ทั้งการฝึกอบรมสัมมนาภายในองค์กร และภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ในราคาพิเศษ

ในปี 2563 และปี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ EJIP และผลประโยชน์หลังออกจากงาน	242	167.06	252	170.26

## 7.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## การกำกับดูแลกิจการ

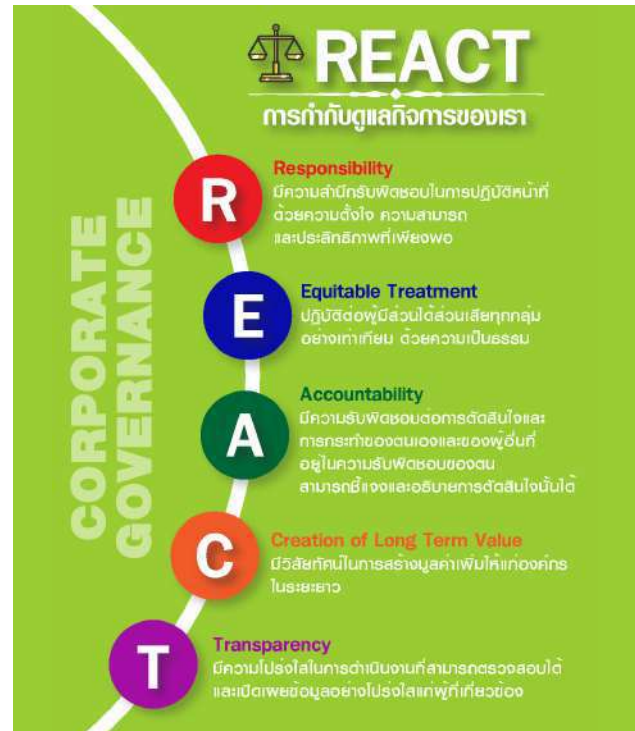
### ① นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

HARN มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในงานระบบวิศวกรรมดับเพลิงและความปลอดภัย ระบบทำความเย็น และระบบการพิมพ์ดิจิทัล เพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ดี และตระหนักดีว่าสิ่งสำคัญที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้นั้น นอกจาก การส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพแล้ว ยังต้องคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในกรอบแห่งจรรยาบรรณธุรกิจ ส่งผ่านทางกระบวนการบริหารงานและที่บุคลากรที่มีคุณภาพ จึงจะสามารถสร้างมูลค่าต่อบริษัทฯ และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน

HARN ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อยึดถือปฏิบัติมาตั้งแต่ปี 2556 และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ [www.harn.co.th](http://www.harn.co.th) และกำหนดให้ทบทวนทุกปี โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ ในวันที่ 27 มีนาคม 2563 โดยมีสาระสำคัญ คือ ทบทวนหลักเกณฑ์วิธีการสรรหากรรมการอิสระ กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ เข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ และกำหนดแนวทางปฏิบัติต่างๆ ให้มีความเหมาะสมและชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ บริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยประกาศใช้นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับการทบทวนแล้วในวันที่ 1 เมษายน 2563

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่ยึดถือเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท และรับผิดชอบต่ออย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดของ HARN และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ประการ (REACT)
2. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ รวมทั้งจัดโครงสร้างการบริหารที่สอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเป็นธรรมชาติระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น และมีการวางแผนทางการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบบัญชีรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ



3. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม และเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม โปร่งใสตรวจสอบได้
4. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นความเป็นธรรมโดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม พร้อมกับดูแลสอดส่อง ควบคุม ป้องกันการตัดสินใจหรือการกระทำใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. คณะกรรมการบริษัท ต้องดำเนินการให้มีระบบที่ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
6. การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ HARN ถือเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญในการประเมินผลการบริหารจัดการทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหาร และการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หลักการ รวมถึงติดตามผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรอบปี 2563 สรุปได้ดังนี้

## 1, 2

## บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร และการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท ที่สร้างคุณค่าแก่ HARN อย่างยั่งยืน

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ตามความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ได้จัดให้มีการประชุมเพื่อทบทวนนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตร นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายการบริหารงานอื่นๆ ทั้งระดับนโยบายและระดับจัดการที่จำเป็น รวมถึงสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 และในวันที่ 2 ตุลาคม 2563 จัดให้มีการประชุมเพื่อทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ภารกิจ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อส่งต่อให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการนำไปกำหนดเป็นกลยุทธ์และตั้งเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวสำหรับปีถัดไป
- 1.2 คณะกรรมการบริษัท ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้ติดตามฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกเดือน และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เสนอดัชนีวัดความสำเร็จ (KPI) ทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ เพื่อให้มั่นใจว่าทิศทางการบริหารงานของบริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในระยะยาว มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน รวมถึงพร้อมรับการปัจจัยภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา
- 1.3 สำหรับการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ลงสู่ทุกระดับของการปฏิบัติงานนั้น ได้มอบหมายผ่านทุกระดับชั้นของการบริหารงาน จากระดับองค์กร สู่สายงาน ฝ่าย และ

- พนักงาน ผ่านการประชุมติดตามงานทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการตามช่องทางที่บริษัทกำหนด โดยทุกวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ล้วนสอดคล้องและส่งเสริมเป้าหมายหลักที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย จะมีการปฏิบัติ ตรวจสอบ และติดตาม การดำเนินงานภายในระบบที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง
- 1.4 การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบการปฏิบัติงานซึ่งมีการมอบหมายให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องมีการทบทวนและติดตามกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงเป็นประจำ และกำหนดให้เป็นความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดให้การวัดผลด้าน Low Compliance เป็นดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 1.5 คณะกรรมการบริษัท มีความตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมาย จึงได้ทบทวนกฎบัตร ในปี 2563 ในวันที่ 27 มีนาคม 2563 และแจกจ่ายให้กรรมการทุกท่านเป็นคู่มือในการ ปฏิบัติหน้าที่ การแบ่งแยกอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ตามความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ อ้างอิงจาก “ตารางอำนาจอนุมัติการบริหารงาน” ที่ได้รับการทบทวนให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อความคล่องตัวในการบริหารงานบริษัทฯ การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหาร กำหนดไว้ชัดเจน (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” คณะกรรมการบริษัท หน้า 45-47, คณะกรรมการบริหาร หน้า 50 และผู้บริหาร หน้า 56-57)

## 3

## การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

- 3.1 คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นโดยรวมมีความตระหนักถึงประโยชน์ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทและเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ด้วยเหตุนี้ กรรมการบริษัท จึงต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ มีความทุ่มเท ให้เวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ สามารถดูแลให้มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีจริยธรรม และต้องเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการของบริษัทฯ โดยจัดให้มีระบบแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน

- (1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจซื้อขายไปเกี่ยวกับสินค้าด้านวิศวกรรมซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และอย่างน้อยอีก 1 คน ที่มีประสบการณ์ด้านบัญชี และการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันมีองค์ประกอบหลากหลายทั้งเพศ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ บริษัทฯ ได้ทบทวน Board Skill Matrix และจำนวนปีของการดำรง ตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ของกรรมการแต่ละคนทุกปี สรุปได้ดังนี้

## ทักษะและความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท

ความรู้ด้านธุรกิจหลัก	3 ท่าน	ด้านบริหารความเสี่ยง	5 ท่าน
ด้านกลยุทธ์การตลาด และการแข่งขัน	3 ท่าน	ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	4 ท่าน
ด้านบัญชี การเงิน	5 ท่าน	ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน	5 ท่าน
ด้านเทคโนโลยี และ IT	3 ท่าน		

- (2) ปัจจุบัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 คน กรรมการผู้จัดการ 1 คน และมีจำนวนกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระให้เป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม (Controlling Shareholders) ในบริษัทฯ
- (3) มีสัดส่วนของกรรมการอิสระ 3 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 9 คนซึ่งเป็นจำนวนที่เกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ กรรมการอิสระดังกล่าวสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ ทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทั้ง 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ 3 คน ซึ่งจำนวนกรรมการอิสระและจำนวนกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ รวมทั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องทุกประการ
- (4) ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่าในการประชุม สามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่ง อย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการ จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการ ผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้โดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง
- (5) การดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น กำหนดเป็นนโยบายว่าให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง หรือนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยไม่มีข้อยกเว้น ปัจจุบันกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านมีวาระดำรงตำแหน่ง 7 ปี

## 3.2 การคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ

- (1) ปัจจุบัน ดร. ถกล นันธิภากร, กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และไม่ใช่นักเคลื่อนไหวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งโดยคุณวิรัช สุขชัย รวมถึงไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือทางธุรกิจระหว่างกัน เพื่อถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงาน
- (2) บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบายขณะที่ผู้บริหาร ทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทฯ ภายใต้อำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้
- เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทฯ หรือกรณีจำเป็นเร่งด่วน เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนด ระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนหรือผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม ส่งเสริมให้กรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
  - สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - กำกับ ติดตาม และดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งไปเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ
  - ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

- เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

- (4) คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูลและนำเสนอแนวทางการพิจารณาข้อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ โดยกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน และเปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมทั้งหมดในรอบปีที่ผ่านมา (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 55) โดยคณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการฯ” หน้า 119-127)

### 3.3 การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

- (1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คัดเลือก บุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทด้วยการเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ศักยภาพ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีทักษะประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ พิจารณาจากทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหรือของหน่วยงานอื่นๆ ที่มีการจัดทำข้อมูลดังกล่าว หรือช่องทางอื่นๆ ที่บริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร ทั้งนี้หากบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจเดิมที่ดำเนินการอยู่การสรรหากรรมการก็จำเป็นต้องสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ให้ตรงกับธุรกิจใหม่ที่บริษัทฯ จะดำเนินการต่อไป เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณีซึ่งถือเป็นกระบวนการในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ
- (2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ประกาศตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 พร้อมทั้งประกาศข่าวในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและประวัติบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดสัดส่วนของการถือหุ้นขั้นต่ำสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า โดยต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ในรอบปี 2563 ไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ และไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครบถ้วนแล้ว
- (3) การพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษา และประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- (4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนที่จะมีกรรมการครบวาระเป็นประจำทุกปี หากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิมเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง จะต้องนำผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวมาพิจารณาด้วย
- (5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอรายชื่อเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการอิสระ รวมถึงดูแลให้การเลือกและแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป และจัดให้มีการประชุมพิเศษพร้อมมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ทั้งนี้ในรอบปี 2563 ไม่ได้มีการสรรหากรรมการใหม่
- (6) ในปี 2563 ไม่มีการแต่งตั้งที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- (7) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมา ประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้ง บุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (8) คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน

(9) หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ อ้างอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณสมบัติการศึกษาความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็น กรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

(10) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามนิยามกรรมการอิสระ ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ กรรมการ ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับ กิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติ ความเป็นอิสระของตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 3.4 การพิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของ คณะกรรมการบริษัท

- (1) ค่าตอบแทนกรรมการจะสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพการหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ของกรรมการแต่ละคน รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน

- (2) คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณากลับกรองนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจนและเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี โดยอาจกำหนดเป็นจำนวนที่แน่นอน หรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆไป หรือจะให้ล้มผลตลอดไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ ซึ่งพิจารณาบนหลักเกณฑ์ของความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับที่เหมาะสม เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ขนาดกิจการที่ใกล้เคียงกัน และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ พร้อมกันนี้ ยังพิจารณาถึงหน้าที่รับผิดชอบที่ได้รับเพิ่มขึ้น สำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้รับ ตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย เช่น กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร เป็นต้น
- (3) ค่าตอบแทนกรรมการ ต้องไม่กระทบกระเทือนสิทธิของ พนักงาน ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับ ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ
- (4) ค่าตอบแทนกรรมการต้องไม่ขัดหรือแย้งกับการดำรงคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### 3.5 การกำกับให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

- (1) คณะกรรมการบริษัท กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการทำงานด้านกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ ในปี 2563 กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่น ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่น ที่กรรมการดำรงตำแหน่ง
นายโสติธ วัลลิกะมาศ	- ไม่มี -
นางสาววรรณ สุโพธิ์พัฒน	- ไม่มี -
นายวิรัฐ สุขชัย	- ไม่มี -
นายธรรมบุญ ตรีเพชร	- ไม่มี -
นายเจน ชาญณรงค์	- ไม่มี -
นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์	- ไม่มี -
นายภาณุภูมิ ว่องไพฑูรย์	- ไม่มี -
นางวลีรัตน์ เชื้อบุญชัย-	- ไม่มี -
ดร. ถกล นันธิราภากร	2 บริษัท

(รายละเอียดเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”, หน้า 7-11)

- (2) คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท ตามระเบียบ ข้อบังคับของ บริษัทที่ว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด ในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับ กิจการของบริษัทฯ ไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- (3) คณะกรรมการบริษัท ไม่มีนโยบายส่งผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท ในกรณีที่ผู้บริหารของบริษัทฯ จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อน ยกเว้นการ ดำรงตำแหน่ง กรรมการในองค์การการกุศลที่ไม่แสวงหากำไร ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งต้องไม่ขัดกับบทบัญญัติของกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องไม่ใช้ตำแหน่งงานในบริษัทฯ ไปอ้างอิง เพื่อส่งเสริมธุรกิจภายนอก

### 3.6 การกำหนดกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- (1) กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยกำหนดขอบข่ายหน้าที่ของบุคคลที่เป็นตัวแทนบริษัท, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย บริษัทร่วมที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายงานต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่าย ไปซึ่งทรัพย์สิน การทำการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย บริษัทร่วม เป็นต้น
- (2) หากเป็นการเข้าร่วมทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการควรดูแลให้มีการจัดทำ Shareholders' agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา โดยในปี 2563 บริษัทฯ จับมือกับกลุ่มไอเอยราฟีนส์ โดยนายประเสริฐศักดิ์ เดชอุดม และนายสาธิต วณิชชัยกิจ ลงนามสัญญาร่วมทุนเพื่อประกอบกิจการผลิตซื้อขายรับจ้างติดตั้งให้บริการ และพัฒนาระบบ “IoT Products and Solutions” เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาอาคารอัจฉริยะ (Smart Building) ภายใต้ชื่อ “ไอเอยราฟีนส์” โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563

### 3.7 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย

- (1) คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีการ ประเมิน ผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการ ร่วมกันพิจารณา ผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยกำหนดให้มี
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะ แบ่งเป็นการประเมิน 4 หัวข้อหลัก

- การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นการประเมิน 3 หัวข้อหลัก
- (2) กระบวนการ หลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินผลงาน ของคณะกรรมการแบบรายคณะและรายบุคคล สรุปภาพรวม ประจำปี 2563 ดังนี้
- กระบวนการประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบ รายคณะ และรายบุคคล

กระบวนการประเมินตนเอง			
1	2	3	4
คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตาม หลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับ ดูแลกำหนด	กรรมการ เป็นผู้ประเมินตนเอง ทั้งรายคณะ และรายบุคคล เพื่อแสดงความเห็นเกี่ยวกับ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ ความเป็นอิสระ โครงสร้างการบริหาร การพัฒนาความรู้ และ ความเห็นเกี่ยวกับการบริหาร จัดการองค์กร	เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุป และวิเคราะห์ผลการประเมิน ประสิทธิภาพการดำเนินงาน ของคณะกรรมการบริษัท และ รายงานผลการวิเคราะห์ จากการประเมินให้ คณะกรรมการบริษัท	เลขานุการบริษัท นำผลวิเคราะห์ และความเห็นเพิ่มเติมจาก คณะกรรมการบริษัท ไปจัดทำ แผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง หรือพัฒนากรรมการรายบุคคล

- ผลการประเมินผลงานของคณะกรรมการแบบรายคณะและรายบุคคล

2563 - ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดต่างๆ (รายคณะ)					
หลักเกณฑ์การประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
<b>1</b> โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	88%	93%	88%	74%	79%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความหลากหลายของกรรมการด้านจำนวนและประสบการณ์</li> <li>• คุณสมบัติของคณะกรรมการแต่ละคณะ</li> </ul>					
<b>2</b> บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	84%	90%	71%	86%	79%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การใช้เวลาที่เพียงพอต่อการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ อาทิ ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานดำเนินธุรกิจ, รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยง</li> </ul>					
<b>3</b> การประชุมคณะกรรมการ	95%	98%	85%	85%	85%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• กำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี</li> <li>• ความเพียงพอของข้อมูลต่อการตัดสินใจของกรรมการ</li> <li>• ความเป็นอิสระในการตัดสินใจลงมติและการแสดงความเห็นของกรรมการ</li> <li>• การกำหนดกรอบเวลาในการประชุม</li> </ul>					
<b>4</b> เรื่องอื่นๆ	83%	-	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ อาทิ ไม่แทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่</li> <li>• การพัฒนาตนเองของกรรมการ/ผู้บริหาร ส่งเสริมให้ได้รับการฝึกอบรม</li> </ul>					
รวมผลประเมิน	88%	94%	81%	82%	81%

การวัดผล 90% ขึ้นไป ดีมาก, 80-89% ดี, 70-79% ค่อนข้างดี, 60-69% พอใช้, ต่ำกว่า 60% ลงไป ควรปรับปรุง

2563 - ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดต่างๆ (รายบุคคล)					
หลักเกณฑ์การประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายบุคคล	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
<b>1</b> โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	82%	83%	75%	95%	86%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท</li> <li>• ได้รับมอบหมายหน้าที่ที่เหมาะสมกับบทบาท (กรรมการอิสระ/กรรมการชุดย่อย) ที่ได้รับมอบหมาย</li> </ul>					
<b>2</b> บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	84%	90%	77%	88%	82%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎบัตร อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• มีเวลาและทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่</li> <li>• ควบคุมและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม</li> <li>• ไม่แทรกแซงการทำงานของฝ่ายจัดการ</li> <li>• พัฒนาและเรียนรู้ตลอดเวลา</li> </ul>					
<b>3</b> การประชุมคณะกรรมการ	91%	89%	81%	82%	83%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเข้าร่วมประชุม   การแสดงความเห็นในการประชุม</li> <li>• การศึกษาข้อมูลการประชุมล่วงหน้า</li> <li>• แสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อที่ประชุมอย่างเหมาะสม</li> <li>• งดเว้นเข้าประชุมหรือออกเสียงกรณีมีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ul>					
รวมผลประเมิน	86%	87%	77%	88%	84%

การวัดผล 90% ขึ้นไป ดีมาก, 80-89% ดี, 70-79% ค่อนข้างดี, 60-69% พอใช้, ต่ำกว่า 60% ลงไป ควรปรับปรุง

- (3) ผลการประเมินของคณะกรรมการจะถูกนำไปใช้ประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ
- (4) คณะกรรมการยังไม่มีที่ปรึกษาภายนอก มาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

### 3.8 คณะกรรมการแต่ละคน มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

- (1) ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ อาทิ
  - ผังโครงสร้างคณะกรรมการฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัท
  - โครงสร้างกลุ่มบริษัท โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่
  - ข้อมูลบริษัท และลักษณะการประกอบธุรกิจ
  - กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
  - ตารางอำนาจอนุมัติการบริหารงาน
  - คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
  - การประชุมของคณะกรรมการ

- นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
- บทบาทของกรรมการตามกฎหมายทั่วไป
- หนังสือรับรอง หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับบริษัท
- งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงจัดให้มีการพบปะหารือกับประธาน กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้แก่กรรมการใหม่

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการสรรหากรรมการใหม่ แต่เพื่อให้กรรมการได้รับทราบข้อมูลข่าวสารที่เป็นปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทบทวนกฎบัตรบริษัท รวมถึงนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ คู่มือมาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่กรรมการควรทราบเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่

- (2) คณะกรรมการมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐานความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันจากฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางที่เหมาะสม เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ การประชุมกรรมการ เป็นต้น
- (3) คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทแก่ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องในปี 2563 มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

1) กรรมการ	หลักสูตร
1. ดร. ถกล นันธิราภการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (P01)</li> <li>• ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (S01-S03)</li> <li>• การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04)</li> <li>• หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน (S05)</li> <li>• แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2563</li> </ul>
2. นายโสติธ วัลลิกะมาส	• ไม่มี
3. นางสาววรรณ สุโพธิ์พัฒน	• ไม่มี
4. นายวิรัช สุขชัย	• ไม่มี
5. นายธรรมบุญ ตรีเพชร	• ไม่มี
6. นายเจน ขาญณรงค์	• ไม่มี
7. นางสิริมา เขียมสกุลรัตน์	• ไม่มี
8. นางวลีรัตน์ เชื้อบุญชัย	• ไม่มี
9. นายภาควมิ ว่องไพฑูริย์	• ไม่มี
2) ผู้บริหารระดับสูง	หลักสูตร
1. นายวิศิษฐ์ วัชรลามไพฑูริย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการอบรมเพื่อทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง (วิชา Financial Strategy)</li> <li>• Update กฎหมายภาษีอากร 2563 และประเด็นปัญหาภาษีที่ดินบุคคลไม่ครบพลาต</li> <li>• Account Management for Listed Company (SET)</li> <li>• กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal</li> <li>• The New CFO (Crisis Finance Officer)</li> </ul>
2. นางวรินดาญจน์ ธีระอัมรานนท์	• ไม่มี
3. นายประชา พร้อมพรชัย	• ไม่มี
4. นายรัตนพันธ์ มุขวิวัฒน์นันท์	• ไม่มี
5. นายสุชาติ สุวัฒน์โคม	• ไม่มี
6. นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวัฒน์	• ไม่มี
7. นายวชิรวิทย์ อัครเศรณี	• ไม่มี
8. นายสุกิจ ลิตติกรณ์	• ไม่มี
9. นายวิฑูรย์ ทามี่	• ไม่มี
10. นายพงษ์สวัสดิ์ เฟ่งเล็งผล	• ไม่มี

### 3.9 คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

สามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

(1) คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดตารางประชุมประจำปีล่วงหน้าในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง และอาจมีการประชุมอีก 1 ครั้ง ในหนึ่งเดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอาจมีประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละเดือนจึงจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ บริหาร ซึ่งทำหน้าที่ตัดสินใจตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยทุกครั้งที่มีการประชุมกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารจะนำเรื่องที่ผ่านการพิจารณาแล้วให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อให้สามารถกำกับ ควบคุม ดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการณ์ ทั้งนี้ ในปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 8 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมเพื่อพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ 1 ครั้ง และยังมีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง (รายละเอียดการประชุมของกรรมการแต่ละคนเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการหน้า 55)

(2) ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบและร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องที่จะบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม โดยได้เปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมอย่างอิสระได้ด้วย และถือเป็นความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่จะเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี ในปี 2563 กรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100

(3) เลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้า เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้ง การนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งเลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมด้วยโดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการ บริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อ

รับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไปรวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ ที่ขึ้น 4 ของสำนักงานใหญ่ ณ.พระราม 9 เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

(4) ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมมีหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่างเพียงพอ ซึ่งกรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

ในการประชุมจะต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุมทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่ง มีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือ ไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุมและเอกสารสำคัญอื่นๆ และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัยใดๆ กรรมการอื่นๆ และฝ่ายจัดการของบริษัทต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่างรวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุมกรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัทบันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุมหรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการได้

(5) คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงหรือฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตามความจำเป็นและเห็นสมควร และนำเสนอสารสนเทศ รายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องอีกทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการ ตลอดจนเพื่อให้คณะกรรมการมีโอกาสรู้จักผู้บริหาร ระดับสูงและสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดงานในอนาคต

(6) คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่เป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

- (7) เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้ประชุมร่วมกันอย่างเป็นอิสระโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วม โดยประธานกรรมการเป็นประธานของการประชุม และเลขานุการ บริษัท เป็นเลขานุการของการประชุม โดยที่ประชุมมีการอภิปรายประเด็นเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินงาน ธุรกิจและโครงสร้างการจัดการภายใน การพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งภายหลังจากการประชุมได้มีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงทราบภายในวันเดียวกัน

#### การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่เหมาะสม มีหน้าที่

และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทเปิดเผยไว้ใน หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 4. เลขานุการบริษัท หน้า 57-58 และบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.harn.co.th](http://www.harn.co.th)

- (2) คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

## 4

### สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

#### 4.1 การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงซึ่งหมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และคุณลักษณะที่จำเป็น ต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

- (1) บริษัทฯ คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในด้านตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกรรมการผู้จัดการ โดยคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และจะต้อง ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- (3) คณะกรรมการไม่มีนโยบายส่งผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท ในกรณีที่ผู้บริหารของบริษัท จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ต้องได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริหารก่อน ยกเว้นการดำรงตำแหน่ง กรรมการในองค์กรการกุศลที่ไม่แสวงหากำไร ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งต้องไม่ขัดกับบทบัญญัติของกฎหมาย ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และต้องไม่ใช้ตำแหน่งงานในบริษัทไปอ้างอิงเพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภายนอก

#### 4.2 การกำหนดโครงสร้างคำตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

- (1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้กำหนดโครงสร้างคำตอบแทน และเกณฑ์การประเมินผล ที่เหมาะสม

เสนอต่อคณะกรรมการตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายไว้ ดังนั้นคำตอบแทนตามหน้าที่รับผิดชอบตามตำแหน่งงาน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ตามตำแหน่งงาน เช่น ค่ารถประจำตำแหน่ง ส่วนผลตอบแทนเพื่อสร้างความมั่นคงในอนาคตระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คำตอบแทนที่เป็นหุ้นโครงการ EJP รวมถึงแผนการประกันสุขภาพ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นคำตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน ได้แก่ เงินโบนัสโดยวัดจากดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ที่ได้กำหนดไว้ประจำปี จากผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว

- (2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบผลประโยชน์ข้างต้น และประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการทราบ
- (3) ผลการประเมินจะนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ โดยจะเปรียบเทียบกับคำตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการกับคำตอบแทนในตลาดแรงงาน ซึ่งคำตอบแทนที่บริษัทจ่ายนั้นต้องอัตราที่แข่งขันได้กับ กลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อดูแลรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพทั้งยังต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นได้รับอีกทางหนึ่งด้วย

#### 4.3 คณะกรรมการเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

- (1) คณะกรรมการเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งมีผลต่ออำนาจในการควบคุมการบริหาร จัดการกิจการ โดยอาศัยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระ 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน เป็นการถ่วงดุลอำนาจที่ดี รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมในการบริหารงานอย่างมืออาชีพ มีนโยบายกำกับดูแลกิจการและนโยบายอื่นๆ กำกับอย่างเคร่งครัด
- (2) คณะกรรมการจะดูแลไม่ให้เกิดโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ตาม (1) เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เช่น การมีบุคคลที่เหมาะสมมาสืบทอดตำแหน่ง
- (3) คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลง ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

#### 4.4 คณะกรรมการจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

- (1) บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานทุกระดับมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายเพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถของบริษัทไว้ พนักงานทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนอบรมแต่ละปี ทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ โดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กรที่บริษัทฯ กำหนดในแต่ละปี รวมถึงได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้ทบทวน ค่าตอบแทนของบริษัทกับตลาดแรงงานทั่วไปในระดับเดียวกัน เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการ ทราบ พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม พนักงานทุกคนสามารถขอคำปรึกษา แนะนำ จากผู้บริหารระดับสูงได้ ทุกระดับ ซึ่งเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็น และสนับสนุนให้กล้าคิด กล้าพูด

#### การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการของบริษัท

	CEO / MD	ผู้บริหาร	พนักงาน
<b>เงินเดือน</b> จูงใจและรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย	✓	✓	✓
<b>ผลประโยชน์อื่นตามตำแหน่ง</b> จูงใจและรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย	✓	✓	✓
<b>เงินโบนัสตามผลงาน</b> ตอบแทนความสำเร็จผลงานตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จที่ได้รับมอบหมายแต่ละปี	✓	✓	✓
<b>Incentive ตามผลงาน</b> จูงใจให้เกิดผลงาน เพื่อสร้างความเติบโตของบริษัท	—	✓	✓
<b>ค่าตอบแทนที่เป็นหุ้น (EJIP)</b> ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท และเป็นการรักษาบุคลากรในระยะยาว	✓	✓	✓

- (2) เพื่อเป็นการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน บริษัทฯ จัดสวัสดิการทั้งระยะสั้นและระยะยาว และดูแลให้มีสวัสดิการที่เทียบเคียงได้กับบริษัทฯ อื่นในตลาดแรงงานที่มีขนาดใกล้เคียงกัน สนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหาร จัดการเงิน โดยส่งสื่อประชาสัมพันธ์ความรู้ผ่านทางอีเมล

“HappyMoney เคล็ดรับสร้างสุขทางการเงิน” ในเดือนกรกฎาคม 2563 และเดือนสิงหาคม 2563 เพื่อให้เห็นสถานะทางการเงินของตนเอง มีเงินสำรองเพียงพอสำหรับใช้จ่ายยามฉุกเฉิน พร้อมเรียนรู้เคล็ดลับในการจัดการ เงินให้มีพอใช้ เหลือออมสำหรับการเกษียณอายุต่อไป

## 5

### ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

#### 5.1 ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- (1) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็น “ผู้นำในการให้บริการโซลูชั่นอย่างยั่งยืนของงานวิศวกรรมระบบ” บริษัทฯ พยายามศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อให้มีการพัฒนาต่อยอดในกลุ่มสินค้าที่

บริษัทฯ จำหน่ายอย่างต่อเนื่อง สร้างความแตกต่าง และตอบสนองต่อลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีกลยุทธ์ที่เกี่ยวกับเป้าหมาย โดยส่งผู้บริหารระดับสูงพนักงานไปอบรมดูงานต่างประเทศ และนำความรู้ประสบการณ์มาต่อยอดพัฒนางานให้มีความก้าวหน้า รวมถึงถ่ายทอดประสบการณ์และให้การอบรมแก่พนักงานอื่นๆ ในสายงาน และมุ่งมั่นในการสร้างความสำเร็จร่วมกันระหว่างพนักงานและบริษัทฯ สืบเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของ

โรคโควิด-19 ในปี 2563 ทำให้ไม่สามารถเดินทางไปต่างประเทศได้ บริษัทฯ ใช้ช่องทางการ VDO Conference เพื่อใช้ในการสื่อสารกับผู้ขายทั้งในและต่างประเทศ เพื่อความต่อเนื่องของการเรียนรู้และพัฒนา

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งเสริมนวัตกรรมให้เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร และเผยแพร่นวัตกรรมไปสู่สาธารณชนซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านโครงการ Knowledge Sharing Project โดยใช้ช่องทางการสื่อสารเผยแพร่ที่หลากหลายไปสู่กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างทั่วถึง

- (2) จัดตั้งคณะกรรมการนวัตกรรมเพื่อเป็นการส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรมขึ้นในบริษัทอย่างเป็นระบบเพื่อนำไปสู่การคิดค้นพัฒนา นวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจให้บริษัทอย่างยั่งยืน
- การเพิ่มประสิทธิภาพด้วย Digital Transformation
  - วิธิตดุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ

- การวิจัย
- การปรับปรุงกระบวนการทำงาน
- การร่วมมือกับคู่ค้า

## 5.2 จัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่จะต้องสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategic) ของกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยแก่สังคม สิ่งแวดล้อม ด้วยการเป็นผู้นำการให้บริการ “โซลูชันที่ยั่งยืนของงานวิศวกรรม” ในระบบงานที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่าย

- (1) ฝ่ายจัดการนำแผนกลยุทธ์ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กระจายเป้าหมายลงระดับฝ่ายและสายงานตามความรับผิดชอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน



- 5.3 ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
- 5.4 จัดให้มีแผนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

- (1) ฝ่าย ICT จัดทำนโยบายและแผนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ (S-ICT-003) เพื่อเป็นกรอบในการทำงานตามแผน Digital Transformation 2019-2021 ทั้งด้านซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้งาน ของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานภายในบริษัท ครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
- (2) คณะกรรมการจะดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย
- (3) คณะกรรมการจะจัดให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยฝ่าย ICT จะจัดทำแผนการรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติของระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการทบทวนทุกปี

Hardware Road map - 2020		ผลงาน
1. Hardware Good Performance	จัดหา notebook พนักงานขายทั้งหมด และปรับปรุงเปลี่ยนทดแทนเครื่อง/อุปกรณ์เก่าตามอายุ เพื่อให้ทันสมัยต่อการใช้งาน	92.28%
2. Network & Internet stability	บริหารจัดการ Network ภายในและ Link Internet ให้มีประสิทธิภาพความเร็วเพียงพอต่อการใช้งานภาพรวมต่อทั้งองค์กร	
3. Security Safety Management	บริหารจัดการด้านความปลอดภัยของข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลจากภายนอกให้มีประสิทธิภาพปลอดภัย เชื่อถือได้	
4. Software ลิขสิทธิ์ถูกต้อง	บริหารจัดการด้านจัดซื้อ / จัดหา Software ถูกสิทธิ์ในองค์กร	
5. Hybrid Cloud	การบริหารจัดการ Server on cloud	
cloudSoftware Road map - 2020		ผลงาน
1. ดูแลให้ระบบ ERP และโปรแกรมต่างๆ ให้ใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ	"ทุกฝ่ายสามารถทำงานได้โดยไม่ติดปัญหา ส่งมอบงานทั้งภายในและภายนอกได้ทันเวลา"	94.02%
2. ปรับปรุงและพัฒนาโปรแกรม ลดกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพ	โครงการ Digital Tranformation	

## 6

## ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### 6.1 คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### การบริหารความเสี่ยง

- (1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ทบทวนนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารระดับต่างๆ พิจารณาจากการนำวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่เกี่ยวข้องนำไปพิจารณาถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบ ทั้งระดับองค์กร และระดับปฏิบัติการ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส และจะจัดให้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง (เปิดเผยไว้ในหัวข้อ "ปัจจัยความเสี่ยง" หน้า 34-36)
- (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงติดตามและประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และเฝ้าระวังถึงสัญญาณเตือนภัยความเสี่ยงล่วงหน้า รวมถึงรายการที่ผิดปกติทั้งหลายเป็นประจำทุกไตรมาส ดังนี้

ความเสี่ยงแยกตามประเภท					
กลยุทธ์	การเงิน	ปฏิบัติการ	กม. / ระเบียบ	คอร์รัปชัน	ปัจจัยภายนอก
3	4	106	1	10	12

บริษัทฯ สามารถควบคุมความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทั้งหมด

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังพิจารณาถึงความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพอีกทางหนึ่งด้วย

- (3) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศจึงกำหนดให้ความเสี่ยงด้านการละเมิดกฎหมาย หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเป็นความเสี่ยงประเภทหนึ่งแต่ละฝ่ายที่รับผิดชอบต้องทบทวนเป็นประจำทุกเดือน และกำหนดให้มีดัชนีชี้วัดความสำเร็จ KPI-COR 07 Law Compliance เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลงานฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- (4) ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะนำผลประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย บริษัทร่วม มาพิจารณาด้วย

#### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ใหรั่วไหล สูญหายหรือจากการทุจริตประพฤติดมิชอบช่วยให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

- (1) คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำและทบทวนระบบการควบคุม ทั้งด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ
- (2) บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมภายใน ของบริษัทฯ โดยให้ บริษัท อัลติมา แอดไวเซอร์ จำกัดเป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

## 6.2 คณะกรรมการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด จำนวน 3 ท่าน โดยมีอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ดังนี้



โดยมี ดร. ถกล นันธิธำการ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินโดยจบการศึกษา ระดับปริญญาเอก จาก Col. Of BAd./ Accounting, MIS, Economics, University of Arkansas, U.S.A. และผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8 ปี 2547 และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 228 ปี 2559 แล้ว

- (2) คณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตร (Charter) ซึ่งในปี 2563 ได้รับการทบทวน 1 ครั้ง (เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 49-50)

## 6.3 ติดตาม ดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท ทั้งนี้ตลอดจนการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

### ความขัดแย้งของผลประโยชน์

- (1) คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) นอกจากนี้ คณะกรรมการดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง พนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย
- (2) บริษัทฯ ได้ยึดหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และได้กำหนดแนวทางการจัดการ เรื่องการมีส่วนได้ส่วนเสียอย่างโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้น จะต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบโดยทันที และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเรื่องนั้นๆ กรรมการจะต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าเรื่องนั้น และบันทึกไว้ในรายงาน การประชุมด้วย
- (3) บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางเพื่อมิให้กรรมการหรือผู้บริหาร ที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมดังกล่าว โดยในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในเรื่องนั้น
- (4) บริษัทฯ กำหนดให้ กรรมการและผู้บริหาร 4 อันดับแรกทุกคน ต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทเป็นประจำ ภายในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี
- (5) คณะกรรมการตรวจสอบ จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไข ต่างๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

### การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

- (1) บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive Self-dealing) เพื่อให้เกิดความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ และแนวทางป้องกันการรั่วข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนเป็นคำสั่งที่เป็นลายลักษณ์อักษร และได้แจ้ง ให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายใน และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของ บริษัทฯ ต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยทางตรงหรือทางอ้อม (เช่น Nominee ผ่านกองทุนส่วนบุคคล) ภายใน 30 วัน ก่อนมีการเผยแพร่ทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผย ข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว โดย เลขาธิการบริษัทเป็นผู้จัดทำตารางการห้ามซื้อขายหุ้น และส่งให้กรรมการและผู้บริหาร เป็นประจำทุกปี
- (2) บริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ หรือนำไปเปิดเผย จนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ตลอดจนการเลิกจ้าง พันสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

- (3) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรก เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรก ของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทฯ รวมทั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อขาย โอน หรือรับโอน ซึ่งเป็นของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และต้องแจ้งต่อเลขาธิการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน โดยเลขาธิการบริษัทรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบทุกไตรมาส

### 6.4 จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กร รวมถึงบุคคลภายนอก เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

- (1) คณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้ “คู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 ซึ่งเป็นเอกสารในระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 และฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ จะตรวจสอบตามขั้นตอนการตรวจติดตาม คุณภาพภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันรวมถึงมีการสื่อสารแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่น ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม รวมถึงตัวแทนทางธุรกิจ (ถ้ามี) บุคคลภายนอกอื่นที่เกี่ยวข้อง อาทิ คู่ค้าทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้า ผ่านการสื่อสารทางช่องทางต่างๆ เช่น Intranet, Digital Signet TV, Email, การอบรมพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้เป็นวัฒนธรรมและค่านิยมหนึ่งในบริษัท ในปี 2563

1

#### การฉกฉวยทรัพย์ (Asset Misappropriation)

คือ การลักทรัพย์ ฉ้อโกง เบียดบัง หรือใช้ประโยชน์จากทรัพยากรของบริษัท การปิดบังอำพรางหลักฐานตลอดจนการใช้ข้อมูลหรืออำนาจที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัท ไปกระทำการใดๆ โดยมีชอบทุกรูปแบบ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ส่วนตน และหรือผู้เกี่ยวข้อง

2

#### การตกแต่งบัญชี (Falsifying Financial Statements)

คือ การละเว้นในการให้ข้อมูล หรือเจตนาให้ข้อมูลเท็จในการรายงานสถานะการเงินของบริษัท

3

#### การคอร์รัปชัน (Corruption)

คือ การกระทำใดๆ ไม่ว่าจะเป็นการนำเสนองาน การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกรับ การให้หรือการรับเงินสดหรือสิ่งของแทนเงินสด หรือทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด รวมถึงการให้สินบนทุกรูปแบบ กับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใด ทั้งในภาครัฐและเอกชน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ ต่อบริษัทตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระบียบข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

## นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจควบคุม รวมถึงตัวแทนทางธุรกิจ (ถ้ามี) ห้ามหรือเข้าไปมีส่วนร่วม หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ทางตรงและทางอ้อม ต่อด้านเองและผู้เกี่ยวข้อง ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอจ่ายสินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน คู่ค้า ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อกับ

- (1) บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ มาตรการ และบทบาหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตลอดจนจัดให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตาม “คู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” นี้ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่สำคัญมีดังนี้

1. การช่วยเหลือทางการเงิน
2. การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน
3. การให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด
4. การเลี้ยงรับรอง
5. ค่าสินบนและค่าอำนวยความสะดวก
6. สิ่งของหรือค่าตอบแทนจากการส่งเสริมการขาย, ส่วนลดทางการค้า, ค่านายหน้าบุคคลภายนอก
7. การจัดซื้อจัดจ้าง
8. การค้าและการลงทุน
9. การจัดทำรายงานทางการเงิน
10. การรับเงินจากลูกค้าหรือบุคคลอื่นใด
11. การจ่ายเงินให้แก่เจ้าหน้าที่หรือบุคคลอื่นใด
12. การกู้ยืม และการก่อภาระผูกพัน
13. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
14. รายการที่เกี่ยวข้องกัน
15. การบันทึกและเก็บรักษาข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์
16. การบริหารทรัพยากรบุคคล
17. การสื่อสารนโยบายภายในองค์กร และบุคคลภายนอก

- (2) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทสอบทานและทบทวน นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และบทบัญญัติของกฎหมาย และประกาศใช้นโยบายที่ผ่านการทบทวนในวันที่ 12 มิถุนายน 2563 เพื่อแจกจ่ายใช้ในบริษัทฯ และสื่อสารต่อบุคคลภายนอก

## การดำเนินงาน ปี 2563

- สื่อสารนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่พนักงานทุกคน คิดเป็น 100% ผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Intranet และจอ Digital Signet

- จัดอบรม “HARN Anti-Corruption” แก่พนักงานใหม่ รวม 21 คน และผ่านการทดสอบความรู้เกี่ยวกับ นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คิดเป็น 100%
- จัดให้มีการทบทวนความรู้ ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักในมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่กรรมการบริษัท 9 คน พนักงานและผู้บริหาร 242 คนผ่านระบบ E-Learning โดยทบทวนความรู้ ความเข้าใจ และทำแบบประเมินจนกว่าจะผ่านเกณฑ์ที่กำหนด คิดเป็น 100%
- จัดให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ครอบคลุมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

## แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมทั้งการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งและบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ การทำผิดกฎหมาย รวมทั้งการกระทำใดๆ ที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน

- (1) ขอบเขตการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส
  - การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายนโยบาย/หลักการกำกับดูแลกิจการ หรือจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบาย กฎ ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
  - การกระทำใดๆ ที่สื่อไปในทางทุจริตหรือประพฤติมิชอบเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายเพื่อตนเองและหรือผู้อื่น เช่น การทุจริตคอร์รัปชัน การยกยอกทรัพย์สิน การฉ้อโกง เป็นต้น
  - การกระทำใดๆ ที่ทำให้พนักงานได้รับความไม่เป็นธรรมจากการปฏิบัติงาน หรือพบเห็นระบบการ ควบคุมภายในที่บกพร่องของบริษัทฯ จนทำให้สงสัยได้ว่าอาจเป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชันหรือทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์
- (2) บุคคลที่สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนและเบาะแสพนักงาน ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บุคคลทั่วไป ที่พบเห็นทราบเบาะแส หรือมีส่วนได้รับผลกระทบจากการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน จากการกระทำใดๆ ที่เข้าข่ายขอบเขตการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ตามข้อ (1) ข้างต้น

## (3) การขอคำแนะนำ

พนักงานหรือบุคคลทั่วไปมีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันสามารถปรึกษากับ “ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน” ดังนี้

☎ โทรศัพท์ 02-318-9744 ต่อ 4004

✉ ส่งจดหมายทางไปรษณีย์ บมจ. หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์  
สายงานการเงิน  
เลขที่ 559 ซ.ศูนย์วิจัย 4 ถ.พระราม 9 แขวงบางกะปิ  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

✉ ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ที่ wisit.w@harn.co.th

## (4) ช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องราวหรือเบาะแสโดยระบุในเอกสารให้ชัดเจนว่าเป็น “เอกสารลับ” ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ผ่านทางช่องทางต่อไปนี้

✉ เรียน ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 559 ซ.ศูนย์วิจัย 4 ถ.พระราม 9 แขวงบางกะปิ

เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

✉ chairac@harn.co.th

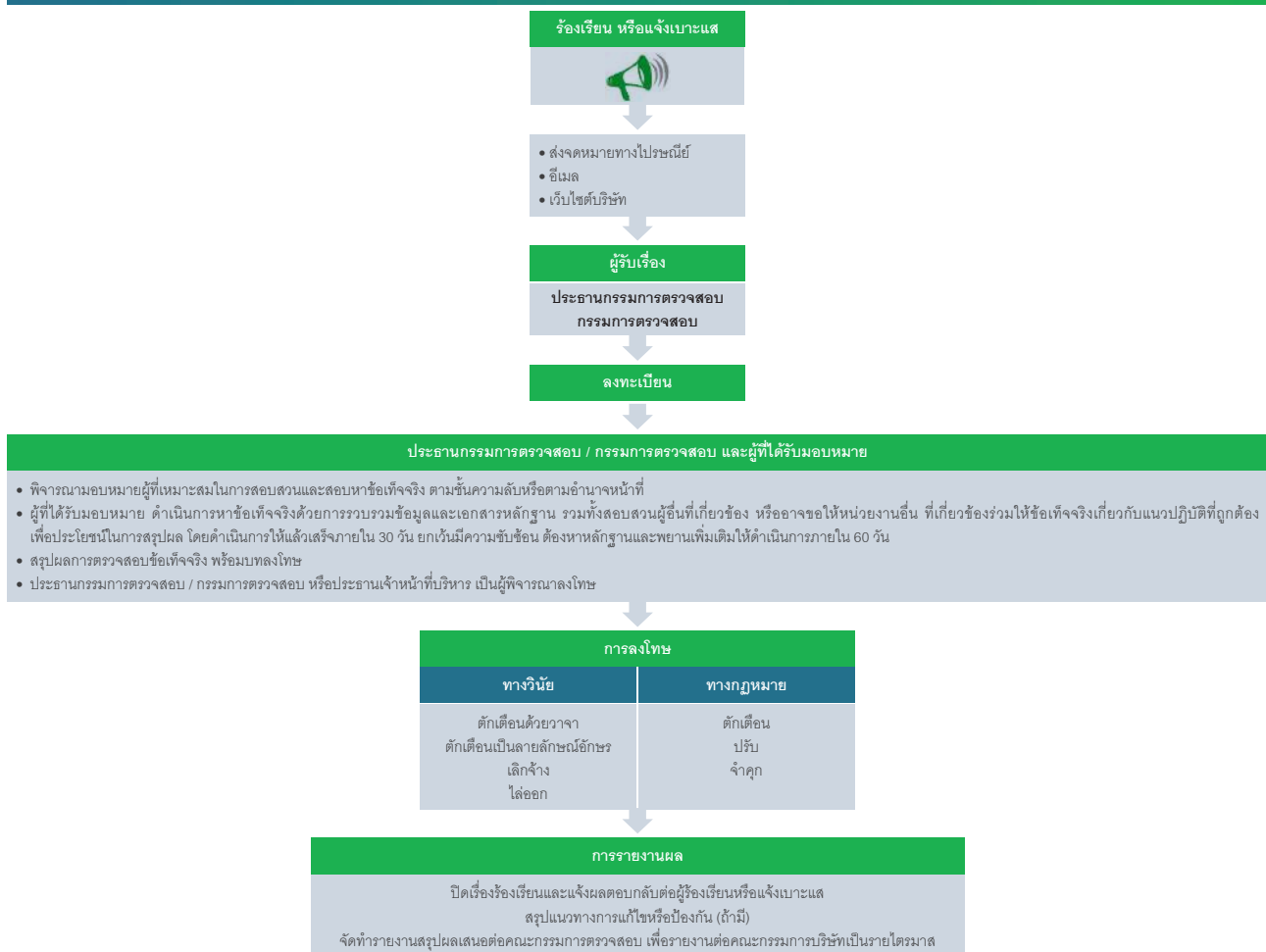
✉ www.harn.co.th

## (5) มาตรการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้การดำเนินงานของบริษัท จะดำเนินการดังนี้

- ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัทฯ เช่น จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลลบต่อพนักงาน ไม่มีการเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชมเชย ครอบงำการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรม
- บริษัทฯ จะเก็บเรื่องข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย
- บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่เมื่อจำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการแจ้ง ฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับ และ/หรือดำเนินการตามกฎหมาย แล้วแต่กรณี

## แผนภาพแสดงขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส การสืบสวน ลงโทษ และการรายงานผล



## แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบาย และหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ ของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯ จะส่งเสริมพัฒนาให้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องนี้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้ ผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญในการ ส่งเสริมให้พนักงานภายใต้การบังคับบัญชา ให้มีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ผิดกฎหมาย หรือขัดกับนโยบาย และ หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ โดย

1. หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำผิดหลักการหรือ แนวปฏิบัติต่างๆ ตามที่กำหนดไว้จะได้รับโทษทางวินัย
2. หากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบและ ข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะพิจารณาส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐ ดำเนินการต่อไป
3. หากพนักงานของบริษัทฯ ประสบปัญหาในการตัดสินใจหรือ ปฏิบัติงานเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ/จรรยาบรรณธุรกิจ ที่มีได้กำหนดไว้ในเอกสารฉบับนี้ ให้ตั้งคำถามเกี่ยวกับการ
  - กระทำนั้นกับตนเองดังต่อไปนี้
  - การกระทำนั้นขัดต่อกฎหมายหรือไม่
  - การกระทำนั้นส่งผลเสียต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อย่างร้ายแรงหรือไม่
  - การกระทำนั้นส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ หรือไม่
  - การกระทำนั้นเป็นที่ยอมรับ และสามารถเปิดเผยต่อสังคม ได้หรือไม่

หากพบว่ามีความเสี่ยงต่อข้อหนึ่งข้อใดข้างต้น อาจปรึกษากรณี ดังกล่าวต่อผู้บังคับบัญชาอีกทางหนึ่งเพื่อให้เกิดความรอบคอบต่อการ ดำเนินการในขั้นตอนต่อไป ทั้งนี้ หากพนักงานหรือบุคคลทั่วไปพบการ

กระทำผิดกฎหมาย และ/หรือ หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ ธุรกิจ ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาไปยังช่องทางต่างๆ ตามที่ระบุ ไว้ในมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

- ✉ เรียน ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 559 ซ.ศูนย์วิจัย 4 ถ.พระราม 9 แขวงบางกะปิ  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
✉ chairac@harn.co.th  
✉ www.harn.co.th

โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหา ดังกล่าว

### จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็น ธรรมโดยมีนโยบายที่จะกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อ ผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการอบรม และการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่างๆ โดยที่จรรยาบรรณ ดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงาน ที่ พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงานตามกรอบจรรยาบรรณที่ กำหนดไว้ในด้านต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้ทุกคน รับทราบ พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ ซึ่งต้องทำความเข้าใจและ ปฏิบัติตัวอย่างเคร่งครัด ทั้งการปฏิบัติตามลายลักษณ์อักษร และ การปฏิบัติตามเจตนารมณ์แห่งความซื่อสัตย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณ ดังกล่าวอย่างจริงจัง โดยได้ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ ในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 27 มีนาคม 2563 เพื่อให้ สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และประกาศใช้ในวันที่ 1 เมษายน 2563 เพื่อแจกจ่าย ใช้ในบริษัทฯ

## 7

### รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- 7.1 ดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผย ข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตาม กฎเกณฑ์ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

#### การจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และ สารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงิน ดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งใน การนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงาน ทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ อย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานให้ คณะกรรมการบริษัททราบ

### การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใสผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

- (1) บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (2) บริษัทฯ ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา น่าเชื่อถือ โปร่งใส ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของ ผู้ลงทุนทั้งการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ

- (3) การเปิดเผยข้อมูลรายงานข้อมูลทางการเงิน จะพิจารณาความครบถ้วนของปัจจัยอย่างน้อย ดังนี้
  - ผลการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายใน
  - ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสาร ในช่องทางอื่นๆ (ถ้ามี)
  - ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท
- (4) บริษัทฯ จัดให้มีการรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้ พร้อมด้วยเหตุผล (ถ้ามี) ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (5) บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายได้หรือกำไรสุทธิเกิน 20% จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูล และ เข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจาก ข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน
- (6) บริษัทฯ เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2563	ปี 2562
	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	
ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)		
• ค่าสอบบัญชีประจำปี และรายไตรมาส	1,406,000	1,326,000
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดที่เกิดขึ้นจริงระหว่างปฏิบัติงาน เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น)	เรียกเก็บตาม ที่เกิดขึ้นจริง ของค่าใช้จ่าย	เรียกเก็บตาม ที่เกิดขึ้นจริง ของค่าใช้จ่าย

- (7) บริษัทฯ เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- (8) บริษัทฯ เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความ

รับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน ซึ่งรวมถึงจำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย (ถ้ามี) ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

- (9) ในกรณีที่มีการเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้น ควรดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย

## 7.2 ติดตามดูแลความความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- (1) คณะกรรมการจะกำกับให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ติดตามความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับฐานะการเงินและแนวโน้มปัญหาทางการเงินของบริษัทฯ โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็ว หากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- (2) ในการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจะพิจารณาจนมีความมั่นใจได้ว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

## 7.3 จะดำเนินการจนมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

- (1) หากกิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการจะติดตามอย่างใกล้ชิดดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังและปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล
- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดสัญญาณบ่งชี้ปัญหาทางการเงิน อาทิ ภาวะขาดทุนต่อเนื่อง กระแสเงินสดต่ำ ฯลฯ ให้ฝ่ายจัดการ ติดตามข้อมูล และรายงานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ
- (3) คณะกรรมการจะดูแลให้มีการกำหนดแผนการแก้ไขปัญหา หากบริษัทมีปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้ ทั้งจะติดตาม การแก้ไขปัญหาอย่างสมเหตุสมผล โดยให้ฝ่ายจัดการ รายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ

## 7.4 จัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนแยกเล่ม แต่ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในรายงานประจำปี โดยพิจารณาตามความสำคัญที่มีผลต่อธุรกิจหลักของ HARN โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับ และจะเปิดเผยกรอบการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติตามแผนงานที่ได้มอบหมาย กระจายลงในฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ติดตามงานเป็นประจำทุกเดือน และรายงานผลต่อคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานต่างๆ สร้างคุณค่าแก่บริษัทได้อย่างยั่งยืน

## 7.5 กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ จัดให้มีผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

ผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการพบปะให้ข้อมูล และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และนักข่าว อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กลุ่มคนดังกล่าวสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทฯ ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันต่อเหตุการณ์ ได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยเฉพาะข้อมูลสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปตัดสินใจในการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยเฉพาะปัจจุบัน คุณวิรัช สุขชัย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ที่มีความเข้าใจธุรกิจวัตถุประสงค์ เป้าหมาย รวมถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี ทำหน้าที่เป็นนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทางอีเมล [wirat.s@ham.co.th](mailto:wirat.s@ham.co.th) หรือโทรศัพท์ 02-318-9744

ในปี 2563 กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การเงินของบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย ได้จัดสรรเวลาในการเข้าร่วมกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อแถลงนโยบายและทิศทางของบริษัทฯ รวมถึงการพบปะนักลงทุนผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล	วัตถุประสงค์	กิจกรรมในปี 2563
ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ <a href="mailto:wirat.s@ham.co.th">wirat.s@ham.co.th</a> โทรศัพท์ : 02 318 9744	เปิดโอกาสให้นักลงทุนทั่วไป สอบถามผลการดำเนินงาน โอกาสและอุปสรรค ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเหตุการณ์ที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงาน	✓
เปิดให้มีการเข้าพบและสัมภาษณ์ ในรูปแบบการประชุม Conference	เปิดโอกาสให้นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศสอบถามถึงกลยุทธ์ ทิศทางธุรกิจ รวมถึงโอกาสและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากผู้บริหารระดับสูง	2 ครั้ง
“บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	แถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส ทิศทางดำเนินธุรกิจและตอบข้อซักถามจากนักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ	4 ครั้ง
รายงานประจำปี และแบบ 56-1	แสดงผลประกอบการในรอบปีของบริษัท	✓
ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ บริษัท <a href="http://www.ham.co.th">www.ham.co.th</a> \ นักลงทุนสัมพันธ์	เป็นช่องทางในการส่งข้อมูลผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปี หลังจากที่มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว และข้อมูลอื่นๆ เช่น ข่าวนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อมูลพื้นฐานการลงทุน เป็นต้น	✓

## 7.6 ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด และผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันทั้งภาษาไทย และ/หรือ ภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นอย่างสม่ำเสมอด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.harn.co.th](http://www.harn.co.th), Facebook : harn Engineering solutions Pcl.

## 8

### สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

#### 8.1 ดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

- (1) คณะกรรมการ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น ประเด็นสำคัญดังกล่าวข้างต้นทั้งที่กำหนดในกฎหมาย หรือระเบียบใดๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ จะถูกเสนอให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือน นับตั้งแต่วันที่สิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ หากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษในเรื่องที่อาจกระทบกระเทือนหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ สามารถเรียกประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 วันจันทร์ที่ 3 สิงหาคม 2563 เวลา 14.00 น. ณ ห้องปาริชาติ ชั้น 3 โรงแรมโกลเด้น ทิวลิป ซอฟเฟอริน กรุงเทพฯ เลขที่ 92 ซ.แสงแจ่ม ถ.พระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมรวม 155 คน แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง 31 คน และผ่านการมอบฉันทะ 124 คน โดยมีจำนวนหุ้นที่ ถือรวมกันได้ทั้งหมด 414,525,148 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 70.9196 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของราชการที่กำหนดมาตรการการประชุม ภายใต้การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างเคร่งครัด รวมถึงได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการ

ประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการจัดประชุมให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสูงสุด

#### (2) การสนับสนุนการมีส่วนร่วมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็น การล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์ต่างๆ ในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า อาทิ คุณสมบัติของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดการเสนอวาระ ขั้นตอนการเสนอ รวมถึงการพิจารณาของคณะกรรมการ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.harn.co.th](http://www.harn.co.th) \นักลงทุนสัมพันธ์\ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของ ตลท. อีกทางหนึ่ง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการพิจารณาเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์ต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.harn.co.th](http://www.harn.co.th) \นักลงทุนสัมพันธ์\ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ ผ่านเว็บไซต์ของ ตลท. อีกทางหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มี การเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว

- (3) บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุม โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระอย่างครบถ้วน เพียงพอต่อการ ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ในแต่ละวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารประกอบวาระการประชุม

- (4) บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมเอกสาร ประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ รายงานประจำปี 2562 ในรูปแบบคิวอาร์โค้ด (QR Code) ทางไปรษณีย์ในวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 24 วัน พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมประจำปีบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ham.co.th](http://www.ham.co.th) ในวันที่ 29 มิถุนายน 2563 ทั้งในรูปแบบที่เป็นภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 35 วัน พร้อมทั้งได้แจ้งข่าวผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าบริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสารการประชุมตามที่กล่าวมาข้างต้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว และได้มีเวลาในการศึกษาพิจารณา ข้อมูลเป็นการล่วงหน้า เพื่อนำมาใช้ตัดสินใจในการลงมติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 10 วัน ระหว่างวันที่ 22 ถึง 24 กรกฎาคม 2563 เพื่อ เป็นการบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมประชุม

- (5) ก่อนวันประชุม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้า จนถึงวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ก่อนวันประชุม 10 วัน โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย
- (6) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระ 2 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

## 8.2 ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

- (1) บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่
- ใช้สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางมาเข้าร่วมประชุม
  - เปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และแม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้ว ก็ยัง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุม สามารถลงทะเบียนได้โดยไม่เสียสิทธิ
  - มีการจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับ และให้ข้อมูลในการตรวจเอกสาร และลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม

- มีการจัดเตรียมน้ำดื่มไว้รับรองผู้ถือหุ้นอย่างพอเพียง
- จัดเตรียมอาหารแถมมปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมาเข้าร่วมประชุม
- นำระบบบาร์โค้ดซึ่งแสดงเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นในรูปแบบฟอร์มลงทะเบียนมาใช้ในการลงทะเบียน และการลงคะแนนเสียง เพื่อความถูกต้อง สะดวก รวดเร็ว ในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียง

- (2) บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะเพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระการประชุมก่อนตัดสินใจ

- (3) บริษัทฯ ได้จัดทำใบลงคะแนนเสียงแยกแต่ละวาระสำหรับการลงคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกในการลงและนับ คะแนนเสียง ซึ่งเมื่อลงคะแนนเสียงเสร็จสิ้นจะนำมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ในหนังสือมอบฉันทะเพื่อรวมคะแนน และประกาศคะแนนรวมทันทีในวันประชุม

- (4) บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่างๆ ได้อย่างอิสระ

- (5) เมื่อถึงเวลาเริ่มประชุม กรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายอิสระ (ถ้ามี) โดยก่อนเริ่มประชุมเลขานุการบริษัทจะชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด อาทิ การเปิดประชุม และการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ บริษัทฯ

- (6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

- (7) บริษัทฯ จะระบุงการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุม และในการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาประเด็นที่ประชุม และ/หรือ เลขานุการบริษัท จะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนการพิจารณาประเด็น โดยกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ

- (8) บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินการ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามเกี่ยวกับ กระบวนการและวิธีการลงคะแนนเสียง

- (9) สนับสนุนให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงร่วมกันตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการอิสระ การอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีการจัดสรรเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับบริษัทฯ วัตถุประสงค์ และ การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- (10) จัดให้มีการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านการตอบแบบประเมินจากผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น
- (11) มีการจัดแสดงข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ บริเวณโดยรอบงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดมุมให้นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยต้อนรับและตอบข้อซักถามต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้น

### 8.3 ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

- (1) บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ช่วงเช้าวันทำการถัดไปของวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยแจ้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.harn.co.th](http://www.harn.co.th) ด้วย โดยมีการบันทึกรายละเอียดการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
- รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม ไม่เข้าร่วมการประชุม

- วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) จำนวนบัตรเสีย ของแต่ละวาระ
- ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุมแต่ละวาระอย่างละเอียด รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

- (2) บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแจ้งให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.harn.co.th](http://www.harn.co.th) และแจ้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ภายหลังวันประชุม 11 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### 8.4 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในปี 2563

จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ “ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พบว่า HARN ได้รับผลการประเมินรวมอยู่ที่ 95 คะแนน ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ “ยอดเยี่ยม” หรือ 5 ดาว ปรับปรุงดีขึ้นกว่าปี 2562 ซึ่งได้คะแนน 91 คะแนน และผลคะแนนของ HARN ในปี 2563 สูงกว่าผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนที่สำรวจ (คะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมเท่ากับ 83 คะแนน)

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรที่ต้องกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้กิจการอย่างยั่งยืน ผ่านกระบวนการทางธุรกิจ จึงได้ทบทวนหลักปฏิบัติตาม CG Code 2560 ทั้ง 8 ข้อ และนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามดังนี้

หลักปฏิบัติตาม CG Code	สิ่งที่ดำเนินการ/มาตรการทดแทน
คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้ง CG Committee	มอบฝ่ายสายงานกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดูแลและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทรับทราบการปฏิบัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 50%	ปัจจุบันมีสัดส่วนกรรมการอิสระ 3 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่านทำให้บริษัทฯ มีกรรมการอิสระคิดเป็น 33% เนื่องจากสินค้าที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายมีความหลากหลายและจำเป็นต้องมีความรู้ในสินค้า ตลาด สภาพการแข่งขัน และความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี
การจัดทำรายงานความยั่งยืน	ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ แต่ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการปฏิบัติตามเป็นธรรมและการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เฉพาะความสำคัญที่มีผลต่อธุรกิจหลัก และรายงานในหมวดการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ทรู เอ็นจีเนียริ่ง โซลูชั่นส์ (จำกัด) มหาชน หรือ “HARN” ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนในวงจรความยั่งยืนของบริษัท คณะกรรมการจึงกำหนดความ

รับผิดชอบต่อสังคมของ HARN ไว้ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกำหนดเป็นพันธสัญญาด้านความยั่งยืนที่ว่า Quality Living through Sustainable Engineering ซึ่งจะนำไปพัฒนาเป็นกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนระยะยาวของ HARN ต่อไป

### Quality Living through Sustainable Engineering

SMART Business	SMART People	SMART Environment
สร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น และขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน	สร้างบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข กระตือรือร้น มีความคิดริเริ่ม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	ควบคุมกระบวนการธุรกิจที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมทุกกระบวนการ
สินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง, พัฒนาโซลูชันและบริการให้ครบวงจร, เพิ่มมูลค่าสินค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล, การจัดการธุรกิจที่เป็นเลิศ โดยใช้เทคโนโลยีไอทีและการจัดการที่ทันสมัย	เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อม 3 ด้าน คือ SMART PRO ความสามารถ ทักษะ SMART Care มีความพร้อมทั้งร่างกายและจิตใจ SMART Learning สร้างความพร้อมในการเรียนรู้เทคโนโลยีดิจิทัล	ลดและหลีกเลี่ยงของเสียจากกระบวนการธุรกิจ กำจัดขยะอันตรายอย่างถูกวิธีส่งเสริมจิตสำนึก รักสิ่งแวดล้อม

### การให้ความสำคัญและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ HARN

HARN ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของ HARN หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น โดยตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนิน

งานและการพัฒนาธุรกิจ ดังนั้น HARN จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี ในการดำเนินธุรกิจของ HARN ได้คำนึงถึงสิทธิและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

#### พนักงาน



: HARN ให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญ ซึ่งจะมีส่วนช่วยส่งเสริมและผลักดันให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ จึงมีนโยบายที่จะดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นโดยมีสภาพการทำงานที่ยืดหยุ่น มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย โดยจะให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพนักงานอย่างเคร่งครัด จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน การพิจารณาการแต่งตั้ง และการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัล และการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้นเป็นเกณฑ์ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน พนักงานมีสิทธิในการร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

#### ช่องทางการสื่อสาร

#### ความคาดหวัง

#### ผลดำเนินงาน

- การประชุม, LINE AD, ประกาศบริษัท, อินทราเน็ต, อีเมล
- มีสภาพการทำงานที่ยืดหยุ่น มีโอกาสเติบโตและก้าวหน้า
- มีความปลอดภัยและถูกสุขอนามัย
- มีสวัสดิการที่เหมาะสม
- ปัญหาแรงงานหรือการร้องเรียน เท่ากับ 0%
- เทียบผลกับตลาดแรงงานทุกปี : กลุ่มงานส่วนกลาง อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน กลุ่มงานขายและบริการ สูงกว่าตลาดเฉลี่ย
- อุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน เท่ากับ 0%
- จำนวนพนักงานที่มีการวัดผลตามเกณฑ์ คิดเป็น 100%
- ความพึงพอใจต่อการทำงาน เท่ากับ 76.05%

## ลูกค้า



- : HARN ตระหนักถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ มุ่งมั่นจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพเหมาะสมกับราคา ส่งมอบสินค้าตรงเวลา ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ พร้อมให้บริการหลังการขายด้วยทีมงานคุณภาพ ได้นำมาตรฐาน ISO 9001:2015 เข้ามาใช้ในองค์กร โดยได้กำหนดนโยบายคุณภาพไว้ว่า เราจะสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการจัดการธุรกิจที่เป็นเลิศ

## ช่องทางการสื่อสาร

- การเข้าเยี่ยมพบ, LINE AD, FB, Website, การประชุมสัมมนา

## ความคาดหวัง

- ส่งมอบสินค้าและบริการตามข้อตกลง
- พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในสินค้าบริการ สามารถให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ อย่างถูกต้อง
- ได้รับการบริการหลังการขายตรงเวลา

## ผลดำเนินงาน

- การร้องเรียนด้านสินค้า/บริการ เท่ากับ 0.014%
- จำนวนเฉลี่ยพนักงานที่มีกรอบมรดานสินค้า/บริการ คิดเป็น 2 ชั่วโมง
- ความพึงพอใจลูกค้า เท่ากับ 92%

## คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้



- : HARN มีนโยบายที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจกับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ อย่างเสมอภาค โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุด หลักเลียงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน โดยจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ กรณีที่มีข้อมูลว่า มีการดำเนินการที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาอย่างรวดเร็วและยุติธรรม HARN จะแจ้งแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้ โดยเฉพาะเงื่อนไขการสั่งซื้อ การค้าประกัน เหมอมการชำระเงิน รวมถึงการผิณัดชำระหนี้ให้ฝ่ายรับทราบในขั้นตอนการเจรจาและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งและเจรจากับคู่ค้า/เจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดความเสียหาย ส่งเสริมให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ ร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยการตอบรับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น สำหรับผู้ขายที่ขึ้นทะเบียนผู้ขายรายใหม่ทุกราย

## ช่องทางการสื่อสาร

- การเข้าเยี่ยมพบ, Website, อีเมล, การประชุมสัมมนา การประเมินผลผู้ขาย

## ความคาดหวัง

- มีความเป็นธรรม ปฏิบัติตามข้อตกลงการค้า
- ได้รับทราบข่าวสาร และนโยบายการซื้อขายที่ครบถ้วน
- ได้รับทราบปัญหาและแนวทางการแก้ไขอย่างตรงไปตรงมา

## ผลดำเนินงาน

- การประเมินผลผู้ขาย ปีละ 2 ครั้ง
- ผลการประเมินผู้ขายปี 2563 เท่ากับ 98.02% และ 95.44%

## คู่แข่ง



- : HARN มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของกติกากการแข่งขันที่ยุติธรรมไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม โดยจะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากความจริง ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล

## ผู้ถือหุ้น



- : HARN มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรม และพยายามที่จะพัฒนากิจการ ให้เจริญเติบโตก้าวหน้า มีผลประโยชน์ที่ดี เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับการลงทุนของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความโปร่งใส รับผิดชอบ รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งนำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความจริง โดยจะแจ้งให้ ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบถึงแนวโน้มในอนาคต ทั้งด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้มีข้อมูลสนับสนุน และมีเหตุผลอย่างเพียงพอ และไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลของ HARN ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร

## ช่องทางการสื่อสาร

- การประชุมผู้ถือหุ้น
- งานแถลงผลประกอบการ Opportunity Day
- เว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์

## ความคาดหวัง

- การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน
- ได้รับผลตอบแทนอย่างต่อเนื่อง
- การดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ผลดำเนินงาน

- พัฒนาโซลูชันและบริการให้ครบวงจร
- จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40
- คะแนน CG Score ระดับ "ดีเลิศ"

## ภาครัฐ



- : HARN ดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามกรอบของประเพณีธุรกิจทั่วไป

## ช่องทางการสื่อสาร

- เว็บไซต์ [www.harn.co.th](http://www.harn.co.th)
- การเข้าพบเจ้าหน้าที่ตามแจ้ง
- การส่งรายงานประจำเดือน

## ความคาดหวัง

- ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและความโปร่งใส

## ผลดำเนินงาน

- ไม่มีเบี่ยงเบนจากการแถลงการปฏิบัติตามกฎหมาย
- เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่าย โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย
- ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)
- คะแนน CG Score ระดับ "ดีเลิศ"

ชุมชน สังคม และ  
สิ่งแวดล้อม

- : HARN ดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องเหมาะสม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการสร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง คำนึงว่าส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

## แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติ Smart Business

ตลอดเวลาของการดำเนินธุรกิจ HARN ยึดมั่นแนวทางการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม ด้วยแนวทางการบริหารงานตามหลักคุณธรรม จริยธรรม สร้างความน่าเชื่อถือในการบริหารจัดการ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม เพื่อกระตุ้นให้เกิดนวัตกรรม ส่งเสริมการพัฒนาสินค้าและบริการให้ดีขึ้น อันเป็นการเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจและมาตรฐานการครองชีพในระยะยาว ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกชั้นตอน (Business Chain) ดูแลผลกระทบจากการกระทำของบริษัท ที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ผลกระทบต่อกิจการอื่นจากกระบวนการจัดหาและจัดซื้อของบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดผลกระทบเชิงลบ ตลอดจนเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

## 1. ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม

- ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อบังคับของการแข่งขัน ตลอดจนให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ
- กำหนดขั้นตอนปฏิบัติและมาตรการป้องกันการเข้าไปเกี่ยวข้องหรือสมรู้ร่วมคิดกับพฤติกรรมที่ขัดขวางการแข่งขัน
- ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันและการแข่งขันที่เป็นธรรม
- สนับสนุนการต่อต้านการผูกขาดและการทุ่มตลาด ตลอดจนนโยบายสาธารณะต่างๆ ที่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม
- ใส่ใจต่อบริบททางสังคมที่อยู่แวดล้อมบริษัทฯ และไม่ฉวยโอกาสจากสภาพทางธรรมชาติหรือทางสังคม เช่น ความยากจนเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

## 2. ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่คุณค่า

- กำหนดมาตรการที่เกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้ในนโยบายและข้อปฏิบัติในการจัดซื้อ การกระจายสินค้า
- สนับสนุนให้บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องยอมรับและปรับใช้นโยบายในลักษณะเดียวกัน โดยไม่ก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
- มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการยกระดับความตระหนักในหลักการและประเด็นที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่ตนเข้าไปเกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมการปฏิบัติต่อกันอย่างเป็นธรรมทั่วทั้งห่วงโซ่คุณค่าทุกครั้งที่เป็นไปได้ ทั้งในด้านต้นทุนและผลตอบแทนในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กล่าวคือ เพิ่มพูนความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของทุกกิจการในห่วงโซ่คุณค่าได้แก่ การดำเนินการจัดซื้ออย่างเหมาะสม เช่น การสร้างหลักประกันให้เกิดราคาที่เป็นธรรมด้วยเวลาส่งมอบที่เพียงพอและสัญญาการค้าที่มั่นคง เป็นต้น

## 3. ส่งเสริมการเคารพสิทธิในทรัพย์สิน

- ปฏิบัติการตรวจสอบอย่างเหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่า HARN ได้รับอนุญาตอย่างถูกกฎหมายในการใช้และให้สิทธิใช้สอยทรัพย์สินต่างๆ
- ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมใดๆ อันเป็นการละเมิดทรัพย์สินได้แก่ การใช้ตำแหน่งทางการตลาดที่เหนือกว่าในทางมิชอบ การผลิตของปลอม และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- ชำระค่าการใช้หรือได้มาซึ่งทรัพย์สินอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ HARN เปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณผ่านประธานกรรมการตรวจสอบ โดยจัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสโดยให้มีการตรวจสอบข้อมูลและมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ HARN ยังกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมถึงจรรยาบรรณและการะความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรมปฏิบัติงานของบุคคลดังกล่าวให้อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โดยมีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติตามสม่ำเสมอ

## 4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

HARN มุ่งมั่นเป็นผู้นำการให้บริการ “โซลูชันที่ยั่งยืน” ของงานระบบวิศวกรรม โดยใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญที่มีในการคัดสรรผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่นำหน้ามาสนองความต้องการ เพื่อยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยในชีวิตของผู้บริโภค ด้วยสินค้าคุณภาพสูง เทคโนโลยีที่ทันสมัย การขายและบริการที่รวดเร็ว ตรงต่อเวลา ถูกต้อง และคุ้มค่า ถือเป็นเครื่องมือในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า และสร้างความแตกต่างและความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนสร้างความเชื่อถือและความภักดีต่อตราสินค้าได้ในระยะยาวและเพิ่มคุณค่าให้กับ HARN อีกทั้งยังคำนึงถึงความคุ้มค่าต่อการลงทุนเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าอีกด้วย

HARN มุ่งมั่นจะถ่ายทอดความรู้ทางวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อลูกค้าและผู้บริโภคทั่วไป โดยจัดทำบทความผ่านสื่อเฟสบุ๊คและเว็บไซต์ ของบริษัท เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจอย่างกว้างขวางต่อสังคม นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำโครงการ “Knowledge Sharing” โดยจัดอบรมความรู้เกี่ยวกับระบบทำความเย็นแก่ผู้สนใจในจังหวัดสุราษฎร์ธานี เชียงใหม่ และกรุงเทพมหานคร ในปี 2563 รวม 5 ครั้ง ด้วยยึดมั่นในหลักการ “ผู้ให้ ย่อมเรียนรู้ และเติบโต”

HARN พัฒนาศาความรับผิดชอบต่อลูกค้าผ่านขั้นตอนกระบวนการปฏิบัติงานและกิจกรรมของพนักงานในฝ่ายต่างๆ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 โดยในปี 2563 ได้รับการตรวจประเมินจากระบบในวันที่ 29-30 มิถุนายน 2563

HARN ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของผลิตภัณฑ์ที่ยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยให้แก่ผู้บริโภคจึงให้ความสำคัญในกระบวนการต่างๆ จนสินค้าถึงมือผู้บริโภค ดังนี้



## ผลความพึงพอใจของลูกค้า ปี 2563

HARN กำหนดเป็นนโยบายให้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับทราบผลงานที่ได้ส่งมอบแก่ลูกค้าในด้านต่างๆ

ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ประจำปี 2563 พบว่าทุกด้านได้รับคะแนนสูงขึ้นกว่าปี 2562 ยกเว้นด้านสินค้า แต่ HARN ยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า ดังนั้นนโยบายคุณภาพที่ว่าเราจะสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง เทคโนโลยีที่ทันสมัยและนำความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะที่ได้รับจากลูกค้าไปวิเคราะห์ เพื่อพัฒนาและปรับปรุง สินค้าและการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องต่อไป

ความพึงพอใจของลูกค้า	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>สินค้า</b> (คุณภาพ ความหลากหลายของสินค้า)	89.73	89.98	88.06
<b>พนักงานขาย</b> (ความรู้เกี่ยวกับสินค้า การบริการ การแก้ไขปัญหา)	92.92	90.30	87.93
<b>บริการอื่น</b> (การจัดบริการ การให้ข้อมูล การติดต่อสื่อสารกับบริษัท)	90.47	89.01	86.31
<b>ความพึงพอใจเฉลี่ยรวม</b>	<b>91.04</b>	<b>89.76</b>	<b>87.43</b>

## 5. การค้นหาและเผยแพร่นวัตกรรมสู่สังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### เราต้องการมากกว่าอาคารเขียว

ประเทศไทยรู้จักและคุ้นเคยกับอาคารเขียว (Green Building) มาระยะหนึ่งแล้ว เพราะหลายตึกหลายสำนักงานในประเทศได้ก่อสร้างอาคารด้วยแนวคิด Green หรือ Eco กันมาไม่น้อย ซึ่งหากถามว่า Green Building คืออะไร คำตอบหลัก ๆ ตามความเข้าใจของผู้คนส่วนใหญ่ ต่อคำถามนี้ ก็น่าจะเป็นอาคารประหยัดพลังงาน ซึ่งคำนึงถึงการใช้อย่างมีประสิทธิภาพต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นสำคัญ

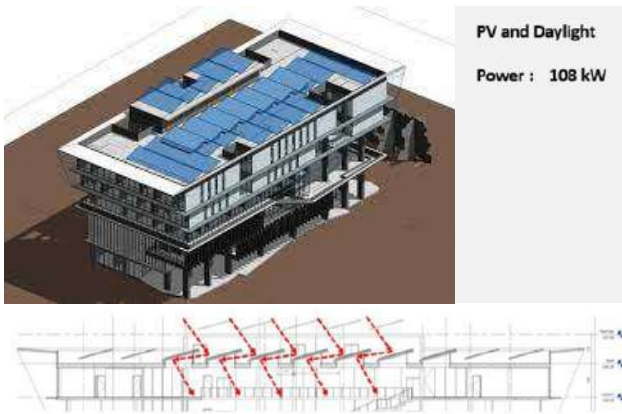
เมื่อ บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) มีโครงการใหญ่ในการย้ายจากบ้านปัจจุบันสู่บ้านหลังใหม่ ทางบริษัทจึงเล็งเห็นทิศทางและแนวโน้มแห่งอนาคตในการสร้างความยั่งยืนให้กับพนักงาน บริษัท ผู้คน สังคม สิ่งแวดล้อม และโลกในวันข้างหน้า นำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของชาญต่อไป จึงก่อเกิดความคิดในการสร้างอาคาร ด้วยคอนเซ็ปต์ Green Building โดยเลือกใช้มาตรฐานการรับรองที่เข้มข้นและแตกต่างจากมาตรฐานอื่นๆ คือมาตรฐาน DGNB (Deutsche Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen) จากสภาอาคารยั่งยืนของเยอรมัน (German Sustainable Building Council) แทนการใช้มาตรฐาน Leed ของสหรัฐอเมริกา หรือ TGIB ของไทย

### คอนเซ็ปต์ Better Workplace, Better Wellbeing

ดร. อัจฉรวรรณ จุฑารัตน์ สถาปนิกผู้ออกแบบอาคารสำนักงานแห่งใหม่ ของ บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) อธิบายว่า Green Building คือแนวคิดอาคารที่ไม่กระทบกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งในแง่ของการใช้วัสดุ การก่อสร้าง ไปจนถึงการดำเนินงาน “แต่สำหรับ HARN นั้น เรียกว่า ‘Beyond Eco’ คือการคำนึงเรื่องของ ‘Better Workplace, Better Wellbeing’ อยู่สบาย คืออยู่อย่างไรให้สุขภาพจิตดี สุขภาพใจดี สุขภาพกายดี ต้องบาลานซ์เรื่องของสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร ความเป็นอยู่ และความสวยงาม”

มาตรฐาน DGNB นั้น มององค์รวมในทุกมิติ โดยเฉพาะเรื่องการควบคุมสภาพแวดล้อมที่แตกต่างของบุคคลที่มีความต้องการต่างกัน (Personal Life Control) ซึ่งนับเป็นเทรนด์ใหม่ ที่แต่ละบุคคลหรือกลุ่มคนสามารถปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อมตามความเหมาะสม (Adjustable Personal Life) เป็นที่มาของ Responsive Design, Adaptive Design, Design for Flexibility ที่มากกว่าคำว่า Eco Design และกลายเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ประสิทธิภาพการทำงานหรือกิจกรรมต่างๆ มีคุณภาพยิ่งขึ้น

การออกแบบอาคารสำนักงานใหม่ของ HARN พบว่า เป็นการนำแนวคิดต่างๆ มาผสมรวมกัน อาทิ Sustainable Development Goal ทั้ง 11 ข้อ ของสหประชาชาติ (UN) เช่น Zero Hunger คือ การเตรียมพื้นที่ปลูกผักเพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วม หรือแนวคิดเรื่อง Better Workplace, Better Wellbeing ที่สถาปนิกเลือกใช้การปลูกต้นไม้เพื่อกรองแสง กรองฝุ่น ลดอุณหภูมิอากาศจากพื้นที่โดยรอบเรื่อยไปจนถึงการสร้างบรรยากาศ ด้วยการนำแสงธรรมชาติเข้ามาภายในอาคาร แต่ไม่นำความร้อนเข้ามาด้วย (Indirect Light) รวมถึง Skylight ที่ชั้นบนสุด ซึ่งหลังคามีลักษณะคล้ายกับพื้นเหลี่ยมที่มีความทึบตรงส่วนที่โดนแสงแดด แล้วสะท้อนเอาแสงเข้ามาภายในอาคาร ดังนั้นแสงที่ได้รับจึงเป็น Indirect Light เป็นแสงที่นุ่ม ไม่ร้อน ประหยัดพลังงาน ทั้งในส่วนของการปรับอากาศ และการใช้ไฟประดิษฐ์ หรือเรื่องของเสียง ที่ทางสถาปนิกคำนึงถึง Acoustic Feeling ทำให้อาคารเงียบ กันเสียงรบกวน เพื่อให้เกิดการโฟกัสงานได้ดี แม้แต่การนำลมธรรมชาติเข้ามาในอาคาร ซึ่งสามารถเติมอากาศบริสุทธิ์ในอาคารประมาณ 20-30 เปอร์เซ็นต์ และอากาศจะเคลื่อนไหวตลอดเวลา นอกจากนี้ยังใช้ต้นไม้และน้ำลดอุณหภูมิ กล่าวคือ ชาญมี Landscape Design ที่ใช้ต้นไม้ เป็น Shading ให้อาคาร และการใช้น้ำที่เวลาลมพัดผ่านน้ำ น้ำจะดูดความร้อนในอากาศ ทำให้อากาศเย็นลง ก่อนเข้ามาภายในอาคาร เรียกว่า เป็นการใช้ธรรมชาติในการบูรณาการสร้างสรรค์อาคารให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

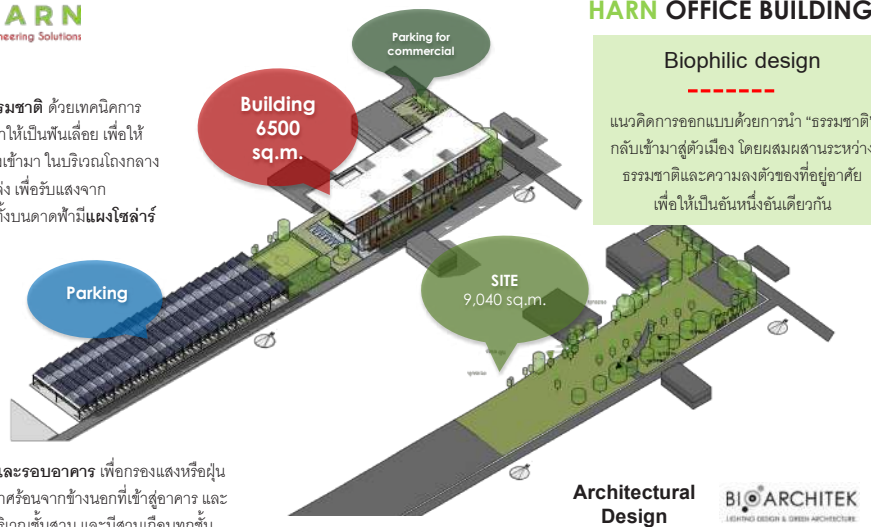


การจัดสรรพื้นที่ภายในตัวอาคารที่สำคัญและส่งผลต่อแนวคิด “Better Workplace, Better Wellbeing” เช่นกัน โดยชั้น 4-5-6 ออกแบบเป็นโถงกลางมีบันไดขึ้นลง เพื่อให้เป็นพื้นที่เชื่อมถึงกัน เพื่อให้เกิดการปฏิสัมพันธ์ (Interactive) ของพนักงานในออฟฟิศ ส่งผลต่อการทำงานร่วมกัน และการแลกเปลี่ยนข้อมูลองค์ความรู้ ตามมา แม้กระทั่งการจัดโซนของห้องน้ำ ห้องเก็บของ และห้องที่ไม่ต้องการติดตั้งเครื่องปรับอากาศ สถาปนิกยังเลือกจัดวางไว้ที่ทิศตะวันตก ซึ่งแดดแรง อากาศร้อน เพื่อสร้างบรรยากาศที่ผ่อนคลายที่ดี เรียกว่า ทุกอย่าง ทุกองค์ประกอบ ผ่านการคิดอย่างถี่ถ้วนตามความเหมาะสม การใช้งานจริง มีความสมดุลระหว่างภาพลักษณ์ความสวยงาม และการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมทุกมิติ



การใช้แสงธรรมชาติ ด้วยเทคนิคการออกแบบหลังคาให้เป็นพื้นเอียง เพื่อให้แสงอาทิตย์ส่องเข้ามา ในบริเวณโถงกลางที่ออกแบบให้โล่ง เพื่อรับแสงจากธรรมชาติ รวมทั้งบนดาดฟ้ามีแผงโซลาร์เซลล์

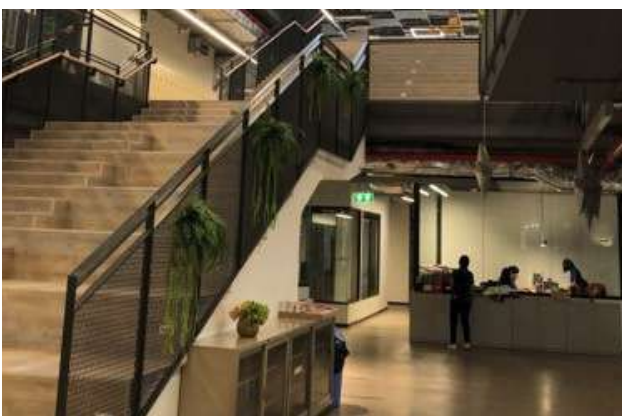
ปลูกต้นไม้และรอบอาคาร เพื่อกรองแสงหรือฝุ่น ลดอุณหภูมิอากาศร้อนจากข้างนอกที่เข้าสู่อาคาร และมีพื้นที่ปลูกผักบริเวณชั้นสาม และมีสวนเกือบทุกชั้น



### แสงสว่างอัจฉริยะ

เรื่องของระบบแสงสว่างจากดวงไฟภายในอาคาร HARN เป็นอีกบริษัทลำดับต้น ๆ ของประเทศที่ใช้ระบบ POE (Power over Internet) คือไม่ใช่สายไฟแบบดั้งเดิม แต่ใช้สายอินเทอร์เน็ตแทน ซึ่งช่วยให้ตัวดวงไฟมีความชาญฉลาด

โดยปกติแล้วพลังงานที่ใช้กับแสงสว่างนี้จะมีสัดส่วนประมาณ 25% ของพลังงานทั้งหมดที่อาคารต้องการ ถือเป็นอันดับสองรองจากระบบปรับอากาศ ดังนั้นมีความจำเป็นที่เราจะต้องสนใจการประหยัดพลังงานในระบบแสงสว่าง



HARN เลือกใช้ ระบบ PoE Lighting จาก Philips (หรือ Signify ชื่อปัจจุบัน) ที่มีระบบอัจฉริยะควบคุมความสว่าง โดยระบบจะปรับหรือแสงจากโคมเมื่อมีเราเก็บเกี่ยวแสงอาทิตย์จากภายนอกเข้ามาภายในอาคาร นอกจากนี้ยังมีเซนเซอร์ตรวจจับการเคลื่อนไหวรอบ ๆ โคม โดยจะทำการหรี่แสงลงหากไม่พบผู้ใช้งานและดับไฟลงในที่สุดเพื่อเป็นการประหยัดพลังงาน และเนื่องจากโคมไฟแต่ละดวงนั้นยังรับและส่งข้อมูลได้จำนวนมาก ทำให้เราเห็นข้อมูลว่าบริเวณไหนของสำนักงานเป็นจุดยอดนิยม ในทางตรงข้ามบริเวณไหนไม่ได้รับความนิยม ข้อมูลเหล่านี้จะช่วยให้เราจัดบริหารพลังงาน แสงสว่าง อาหาร เครื่องดื่ม และอำนวยความสะดวกต่างแก่พนักงานได้

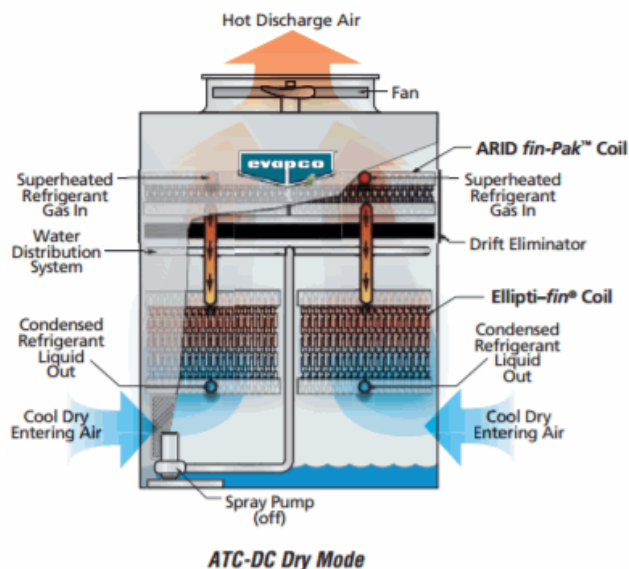
### ระบบปรับอากาศอัจฉริยะ

HARN ใช้ความเชี่ยวชาญในการออกแบบระบบทำความเย็น เพื่อพัฒนาระบบปรับอากาศที่มีประสิทธิภาพสูง โดย HARN ออกแบบเครื่องทำความเย็น (Chiller) จากปกติเป็นเครื่องทำความเย็นขนาดใหญ่เครื่องเดียว ปรับเป็นสามเครื่องย่อยให้ทำงานประกบกันตามภาระกรรมที่เกิดขึ้น โดยแต่ละเครื่องจะทำงานในจุดที่มีประสิทธิภาพสูงสุดตลอดเวลา ทั้งนี้ หนึ่งในสามเครื่องนั้นมียุทธศาสตร์เพื่อปรับรอบของเครื่องให้เหมาะสม

เราจะเลือกเดินจำนวนเครื่องย้อยตามภาระในการทำความเย็น กล่าวคือ ถ้ามีภาระมากก็จะเดินสามเครื่อง แต่ถ้าน้อยลงจะค่อยปรับลดรอบลงจนเหลือ สอง หรือหนึ่งเครื่องอย่างไร่อยต่อไป



นอกจากนี้ยังเลือกใช้หอระบายความร้อนแบบน้ำระเหย (evaporative condenser) ทำให้ส่งถ่ายความร้อนออกจากอาคารในรูปของการระเหยของน้ำแทนการเป่าลมร้อนออกจากอากาศตามปกติ ลดสภาพเกาะความร้อน (heat island) และเนื่องจากอุณหภูมิของการระเหยนั้นจะต่ำกว่าอุณหภูมิของอากาศแห้งหลายองศา ทำให้หอระบายความร้อนแบบน้ำประหยัดพลังงานได้อย่างมีนัยสำคัญ



### ระบบสื่อสารและข้อมูล

เทคโนโลยีด้านการสื่อสารและข้อมูล มีบทบาทสำคัญต่อภาพลักษณ์ใหม่ของ HARN ในการอำนวยความสะดวกต่อการทำงานและชีวิตประจำวัน

การยืนยันอัตลักษณ์ในการเข้าออกสำนักงานนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งและเกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัย HARN ได้เลือกใช้ระบบตรวจจับใบหน้า (Face Recognition) แทนการตรวจลายนิ้วมือ

(Finger Scan) เพื่อลดการสัมผัสร่วม นอกจากนี้เรายังสำรองการยืนยันอัตลักษณ์ด้วยบัตร RFID อีกชั้นหนึ่งโดยใช้บัตรใบเดียวตั้งแต่การเข้าออกอาคารจอดรถ การเข้าออกสำนักงาน การเข้าสนามกีฬา การใช้ลิฟต์ และการขอพิมพ์เอกสารต่างๆ จากเครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น

เราเลือกใช้แอปพลิเคชันในโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อสร้างระบบการจองห้องประชุมผ่านโทรศัพท์มือถือหรือผ่านอินเทอร์เน็ต นอกจากนี้ยังสามารถขอปรับอุณหภูมิภายในอาคารในลักษณะการลงคะแนนเสียงกับเพื่อน ๆ ในกรณีที่อยู่ใกล้กันหรือหนาวเกินไป

### พลังงานทางเลือก

อาคารหลังนี้ติดตั้งแผงกำเนิดไฟฟ้าแสงอาทิตย์จำนวน 330 แผง ขนาด 0.127 เมกกะวัตต์ เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ทดแทนการใช้พลังงานจากการไฟฟ้านครหลวงซึ่งจะช่วยลดการใช้พลังงานได้ถึง 170kWh ต่อปี หรือราว 30% ของพลังงานที่ใช้



### ระบบจัดการอาคารและบริหารพลังงาน

HARN เลือกที่จะเรียนรู้และจัดสร้างระบบจัดการอาคารและพลังงานโดยทีมงานภายใน ร่วมกับบริษัทในเครือที่มีความรู้ความชำนาญด้าน Internet of Things (IoT) เรามีเป้าหมายด้านพลังงานว่าจะต้องต่ำกว่า 120kWh ต่อตารางเมตรต่อปี ซึ่งถือว่าต่ำมากสำหรับอาคารของไทย

เราได้รวมทีมงานที่มีความรู้ความชำนาญด้านระบบทำความเย็น ระบบปรับอากาศ ร่วมกับระบบ IoT ในการควบคุมระบบปรับอากาศให้ประหยัดพลังงานมากที่สุด ตั้งแต่การควบคุมอุณหภูมิ การปรับแต่งอุณหภูมิตามคำขอ การปรับแต่งและควบคุมปริมาณลมเย็นที่จ่ายไปยังจุดต่างๆ ให้เหมาะสมตามสภาวะ การปรับแต่งเครื่องทำน้ำเย็น (chiller) ในอยู่ในจุดที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้เราได้จัดรวม dashboard ของการใช้พลังงานของอาคารหลังนี้แสดงบนหน้าจอเพื่อให้ง่ายต่อการบริหารจัดการและการเรียนรู้จากบุคคลภายนอก

ทั้งหมดที่เราตั้งใจสร้าง เรียนรู้นี้ เรามีเป้าหมายที่จะทำให้เกิดเป็นธุรกิจในอนาคตต่อไป โดยใช้อาคารหลังนี้เป็นแหล่งเรียนรู้ ทดลอง และปรับปรุง เปรียบได้ว่าอาคารหลังนี้จะกลายเป็นห้องทดลองที่มีชีวิตในการสร้างความรู้ความสามารถของทีมงาน HARN ต่อไป

## แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติ Smart Business

เนื่องจากบริษัท เป็นธุรกิจซื้อขายไป นอกจากการคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพแล้ว ปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญ คือ ระบบงาน / การบริการ ที่มีตอบสนองความต้องการของลูกค้า ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยีหรือปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท ตระหนักดีว่า พนักงาน คือ หัวใจสำคัญในการผลักดันองค์กรไปสู่ความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืน แต่ระหว่างทางสู่เป้าหมายนั้น พนักงานจำเป็นต้องมีความเก่ง มีความดี และมีความสุข ภารกิจสำคัญของบริษัท ในอันที่จะผลักดันให้เกิดความสำเร็จตามที่มุ่งหมาย ด้วยการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อม 3 ด้าน คือ SMART PRO ความพร้อมด้านความสามารถทักษะ SMART Care ความพร้อมด้านร่างกายและจิตใจ SMART Learning ความพร้อมในการเรียนรู้เทคโนโลยีดิจิทัล ผ่าน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ของบริษัทที่กำหนดไว้ คือ “มุ่งมั่นสร้างบรรยากาศการทำงานที่มีความสุขกระตือรือร้น มีความคิดริเริ่ม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้แก่ทีมงานที่มีความสามารถรอบรู้บนหลักการของความถูกต้อง เที่ยงธรรม ความคิดบวก และความรับผิดชอบต่ออย่างมืออาชีพ” แนวปฏิบัติ 5 ประการ

### 1. การเคารพสิทธิมนุษยชน

- ส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ
- สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจสอบดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก เป็นต้น
- เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง การได้รับข้อมูลหรือความคิดเห็นผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสรี

### 2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ในปี 2563 บริษัท ไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงานผู้บริโภค การจ้างงาน การแข่งขันทางการค้า สิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- การพิจารณาการแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานเป็นเกณฑ์
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- พนักงานมีสิทธิในการร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด
- รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ จากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

**3. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีขีดความสามารถ สนับสนุนวัฒนธรรม และค่านิยมของบริษัท สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทาง การขยายตัวของบริษัท**

**4. ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่บริหารทรัพยากรบุคคล ตามนโยบายและแนวทางการบริหารงานของบริษัท**

**5. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนางานทรัพยากรบุคคลด้านต่าง ๆ**

#### ผลการดำเนินงานปี 2563

##### ด้านการวางแผนกำลังคนและการสรรหาว่าจ้าง

ในปี 2563 ที่มีการระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ HARN ชะลอการรับพนักงานตามแผนอัตรากำลังคน สรรหาเฉพาะ ตำแหน่งที่มีความสำคัญเร่งด่วนต่อการบริหารงาน รวมถึงโยกย้าย งานกรณีมีตำแหน่งว่างลง เพื่อลดภาระบริษัท อย่างไรก็ตาม HARN ยังคงรักษาอัตราพนักงานต่อกำลังคนตามแผนคิดเป็นร้อยละ 90 และมี อัตราการลาออก คิดเป็นร้อยละ 8

##### ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน

HARN ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงานในการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของงาน (KPI) ร่วมกัน ทำให้เกิดความร่วมมือ ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 2 ครั้ง แบ่งประเภทการวัดผลเป็น 3 ส่วน ดังนี้

1. KPI (ประเมินจากคะแนนการปฏิบัติงานตามภารกิจที่รับมอบหมาย ซึ่งสนับสนุนต่อเป้าหมายหลักของ HARN)

2. API = Appraisal Indicator (ประเมินพฤติกรรมการทำงานที่สอดคล้องกับวัฒนธรรม และค่านิยมของ HARN)
3. ATI = Attendance Indicator (ประเมินจากวินัยการทำงาน)

ผลการประเมินจะถูกนำไปประกอบการพิจารณาผลตอบแทนประจำปี และสื่อสารให้พนักงานทราบเพื่อร่วมกันหาแนวทางพัฒนา ร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชาและพนักงานในปี 2563 พนักงานทุกคนได้รับการประเมินผลครบ 100%

#### • ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

- o HARN จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการขึ้นเพื่อดูแลและรับผิดชอบพนักงานทุกระดับทุกคนในองค์กร เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายอย่างเต็มที่ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ HARN กำหนด
- o HARN เข้าร่วมโครงการสำรวจค่าจ้างและ HR Benchmark 2020/2021 เพื่อทบทวนค่าตอบแทนและสวัสดิการ ให้เป็นที่ดึงดูดคนที่มีความสามารถเข้าสู่ HARN รวมถึงใส่ใจและรักษานโยบายการให้คงอยู่กับ HARN รวมถึงรักษาด้านทุนของ HARN ให้เหมาะสม นอกจากเงินเดือนที่พนักงานได้รับแล้ว HARN ยังได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์อื่นในรูปแบบต่างๆ อย่างเป็นธรรม และเหมาะสมให้แก่พนักงานอีกด้วย (รายละเอียดเปิดเผยไว้ใน



ในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนงานพัฒนา ทรัพยากรบุคคล ที่วางไว้ได้อย่างครบถ้วน แต่อย่างไรก็ตาม HARN ยังคงตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ตลอดจนกิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร โดยจะมีการทบทวนและปรับปรุงแผนงานให้มีความสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และเลือกใช้เทคโนโลยีเข้าช่วยในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของ HARN ต่อไป

HARN มุ่งมั่นที่จะเตรียมความพร้อมด้านการพัฒนาบุคลากร ตั้งแต่วันที่พนักงานได้เข้ามาทำงานที่บริษัท โดยจัดให้มีการฝึกอบรมในด้านความรู้ความสามารถ และทักษะในหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็น เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ พร้อมทั้งเสริมสร้างทัศนคติที่ดี ด้วยหลักสูตรทางด้านความฉลาดทางอารมณ์ (EQ) เพื่อเสริมสร้างความสำเร็จในการพัฒนางาน และสร้างแรงจูงใจในการพัฒนาศักยภาพของตนเอง ส่งผลสัมฤทธิ์ต่อชีวิตการทำงานและชีวิตประจำวัน

ด้านการขายและบริการ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจ การฝึกอบรมพัฒนาพนักงานขายและบริการเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะทัศนคติ และแรงจูงใจที่ดีในงานขายและบริการ เสริมสร้างบุคลิกภาพที่ดี

หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 7.2 ค่าตอบแทนพนักงาน หน้า 64 และหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หมวด 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ข้อ 4.4 หน้า 75)

#### • ด้านพัฒนาบุคลากร

HARN มีการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานให้สูงขึ้น และเตรียมความพร้อมรองรับการแข่งขันทางธุรกิจ โดยส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสในการเรียนรู้ การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตขององค์กร โดยการจัดให้มีการอบรมประจำปีทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงเดินทางไปอบรม และดูงานในต่างประเทศ เพื่อเสริมทักษะงานตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ นอกจากนี้ HARN ยังได้ให้ความสำคัญกับการติดตาม วัดผลในการนำความรู้ที่ได้รับนั้นมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน ตลอดจนการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีให้กับทีมงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

HARN นโยบายในการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากร โดยนำเป้าหมาย กลยุทธ์ ที่สอดคล้องกับทิศทางการขยายตัวของบริษัท รวมถึงค่านิยมองค์กรมาเป็นกรอบในการฝึกอบรมและพัฒนา

มีจิตใจรักงานบริการ ซึ่งช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นในการนำเสนอสินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า สามารถเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำและแก้ไขปัญหาได้อย่างมืออาชีพ สร้างความประทับใจให้กับลูกค้า เพื่อให้การบริหารงานสำเร็จตามวิสัยทัศน์บริษัทฯ ที่ว่า “เราจะเป็นผู้นำการให้บริการโซลูชันที่ยั่งยืน...” รวมทั้ง ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานได้ไปศึกษาดูงาน และเข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับสินค้า ระบบการทำงาน และเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาถ่ายทอดเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้มีความก้าวหน้าต่อไป ในปี 2563 พนักงานในส่วนขายงานและบริการได้รับการอบรมเฉลี่ย 3 ชม. ต่อคน

การฝึกอบรมและพัฒนาในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ได้แก่ หลักสูตรก้าวแรกสู่การเป็นวิทยากร (HARN the Trainer) เพื่อสร้างวิทยากรภายในให้สามารถถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ใน

การปฏิบัติงานโดยตรงอย่างมีหลักการและเป็นขั้นตอนได้ถูกต้องเหมาะสม เพื่อต่อยอดโครงการ KM “Knowledge Management” เพื่อส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กรให้สามารถตอบสนองเป้าหมายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป



นอกจากนี้แล้ว HARN ยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานผ่าน การเรียนรู้แบบออนไลน์ ผ่านทางเว็บไซต์ภายในองค์กร ในชื่อโครงการ “HARN Academy” ซึ่งพนักงานสามารถเข้าเรียนรู้ได้ทุกที่ทุกเวลา และรองรับอุปกรณ์ต่างๆ ได้แก่ สมาร์ทโฟน แท็บเล็ต หรือโน้ตบุ๊ก โดยมี หัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายสำคัญของบริษัท การเงินส่วนบุคคล ตลอดจนจัดให้มีการเรียนรู้และทดสอบความเข้าใจในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้มีความ เข้าใจในแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง รวมทั้งการตระหนักถึงความสำคัญและรู้ จักบทบาทหน้าที่ของตน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญต่อการป้องกันและต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### สรุปการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ประจำปี 2563

สรุปการพัฒนาบุคลากร	หน่วย	2563	2562	2561	2560
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	244	254	252	244
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	ชั่วโมง	871	2,762	3,713	4,131
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมโดยเฉลี่ยของพนักงาน	ชั่วโมง	3.57	10.87	14.73	16.93
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมภายใน	บาท	346,650	1,015,707	1,240,609	1,227,800
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ	บาท	-	2,400,000	933,117	3,560,000
คะแนนความผูกพันพนักงาน	% ความผูกพัน	76.70%	74.47%	68.00%	81.00%

ประเภทหลักสูตร	คำอธิบาย	หน่วย	2563	2562	2561	2560
หลักสูตรพื้นฐาน	เน้นความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับธุรกิจ นโยบาย ค่านิยม วัฒนธรรมการทำงาน ความรู้ที่พนักงานทุกคนจำเป็นต้องทราบ และได้รับการทบทวนตามระยะเวลา	% พนักงานที่ได้รับการอบรม	95%	17%	45%	100%
		ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย	2.71	6.00	2.40	3.70
หลักสูตรเตรียมความพร้อมขีดความสามารถหลัก	ความรู้ที่พนักงานจำเป็นต้องมีเพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้ตามเป้าหมาย สร้างความเข้าใจและตระหนัก ในผลดีและผลเสียของงานที่รับผิดชอบหมาย	% พนักงานที่ได้รับการอบรม	100%	50%	57%	44%
		ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย	4.70	9.31	5.20	4.80
หลักสูตรเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน	ความรู้ที่เพิ่มศักยภาพการทำงาน ทำให้เข้าใจปัจจัยที่มีผลกระทบต่อตนเองหรืองาน และสามารถแก้ไข หรือปรับตัวได้กับสภาวะที่เปลี่ยนแปลงไปเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการ	% พนักงานที่ได้รับการอบรม	48%	54%	97%	49%
		ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย	3.36	7.26	10.80	7.90
หลักสูตรพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร	การบริหาร การเรียนรู้ การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพิ่มศักยภาพการแข่งขัน	% พนักงานที่ได้รับการอบรม	0%	16%	12%	8%
		ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย	0.00	6.75	47.60	82.10

• **ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

HARN มีความห่วงใยในความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน และมุ่งมั่นดำเนินการให้มีมาตรฐานตาม พรบ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 โดยได้จัดตั้งเป็นคณะกรรมการความปลอดภัย ซึ่งมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงติดตามแก้ไขสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย และทบทวน “คู่มือความปลอดภัย” รวมถึงระเบียบการปฏิบัติงาน วิธีปฏิบัติงาน ให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย

ในสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ที่ผ่านมา HARN จัดให้มีการแจ้งเตือนและรายงานสถานการณ์การติดเชื้ออย่างใกล้ชิด รวมไปถึงกรณีหากมีพนักงานติดโรคโควิด-19 โดยประกาศเป็นขั้นตอนดำเนินการ และการรายงาน ผลถึงผู้บังคับบัญชาตามสายงาน และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง งดให้พนักงานเดินทางไปต่างประเทศ รวมถึงพนักงานหรือญาติสนิท ที่เดินทางกลับจากต่างประเทศ ต้องกักตัวเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 14 วัน ลดความหนาแน่นในพื้นที่ทำงาน หรือความเสี่ยงจากการเดินทางด้วยรถสาธารณะ โดยให้พนักงานสลับกันทำงานที่บ้านโดยพนักงานยังสามารถทำงานตามระบบได้ปกติ เนื่องจากใช้เทคโนโลยีมาสนับสนุนการทำงาน เช่น การทำงานที่บ้านผ่านระบบ VPN ประชุมออนไลน์ และการรายงานสุขภาพผ่านระบบ Google form ซึ่งสามารถสรุปข้อมูลสุขภาพและรายงานผู้บริหารได้อย่างสม่ำเสมอ

**จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ จำแนกตามลักษณะการประสบอันตรายและความร้ายแรง ระหว่างเดือน มกราคม ถึง ธันวาคม พ.ศ. 2563**

ลักษณะการเกิดอุบัติเหตุ	จำนวนครั้งที่ประสบอันตราย						รวม
	เสียชีวิต	ทุพพลภาพ	หยุดงานเกิน 3 วัน	หยุดงานแต่ไม่เกิน 3 วัน	ไม่หยุดงาน	ทรัพย์สินเสียหาย	
วัตถุหรือสิ่งของพังทลาย / หล่นทับ	-	-	-	-	-	-	-
สัมผัสถูกสารเคมี	-	-	-	-	-	-	-
อุบัติเหตุจากยานพาหนะ	-	-	-	-	-	19	19

- มีการจัดอบรมและฝึกซ้อมพื้นฐานการดับเพลิงเบื้องต้นตลอดจนมีการวางแผนกำหนดผู้รับผิดชอบหน้าที่อย่างชัดเจนเพื่อให้การปฏิบัติ เป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพในวันพุธที่ 23 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินการอบรมและฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ อยู่ในเกณฑ์ดี ประเมินโดยผู้ที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน



- จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ในวันพุธที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีพนักงานที่อยู่ในเกณฑ์สุขภาพทั้งหมดจำนวน 241 คน เข้ารับการตรวจจริง 235 คน คิดเป็น 97.51%



- การบริหารแรงงานสัมพันธ์**

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานได้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีภายในบริษัท ซึ่งช่วยสร้างสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมขวัญกำลังใจดีในการปฏิบัติงาน อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

#### เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล TEMCA CHAMPIONS CUP 2020



## กิจกรรมเนื่องในโอกาสวันแม่แห่งชาติ



บริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรม Happy Money Happy Retirement กับตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อส่งต่อความรู้ด้านการเงินอย่างต่อเนื่องให้กับพนักงานได้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนทางการเงินส่วนบุคคล ซึ่งพนักงานสามารถนำความรู้ที่ได้ไปปรับใช้ในชีวิตเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินในอนาคตได้ด้วยตนเอง



- การสื่อสารกับพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานได้รับทราบนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน รวมทั้งข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และเข้าใจในเป้าหมายทิศทางเดียวกัน โดยบริษัทฯ ได้จัดช่องทางการสื่อสารกับพนักงานตามความสำคัญของเรื่องที่จะสื่อสาร ดังนี้

- การประชุมใหญ่พนักงานประจำปี เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2563 เพื่อเป็นโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงได้ถ่ายทอดวิสัยทัศน์พันธกิจ และกลยุทธ์ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้แก่พนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ไปสู่เป้าหมายที่ตรงกัน รวมทั้งมีการมอบรางวัลพนักงานที่มีอายุงานตามเกณฑ์ เพื่อเป็นขวัญกำลังใจที่ดีในการปฏิบัติงาน และเป็นกำลังสำคัญในการนำพาความสำเร็จองค์กร



- การประเมินผล ความผูกพัน ความสุข และความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงาน เพราะบริษัทฯ เชื่อว่าการสร้างความมั่นคงในอาชีพของพนักงาน และการดูแลชีวิตในการทำงานที่ดีมีสุขภาพดี มีความสุข เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน ในปี 2563 มีพนักงานตอบแบบประเมินผลจำนวน 182 คนจากพนักงานทั้งหมด 243 คน คิดเป็น 74.90% และมีผลความพึงพอใจของพนักงาน เท่ากับ 76.70%
- LINE Official Account เป็นช่องทางการสื่อสารที่เชื่อมต่อกับพนักงานได้อย่างรวดเร็ว นอกเหนือจากการสื่อสารผ่านอีเมล ระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ



- การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อให้ข้อมูลงานทรัพยากรบุคคลมีความถูกต้องสมบูรณ์ สามารถนำข้อมูลไปใช้งานด้านต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความผิดพลาดจากการปฏิบัติงานในปี 2563 บริษัทฯนำระบบเงินเดือน E-business plus มาใช้งานระบบเงินเดือน การแจ้งลา การขอทำงาน ล่วงเวลา การเบิกค่ารักษาพยาบาล การฝึกอบรม การดูข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงาน ซึ่งพนักงานสามารถทำรายงานได้ทุกที่ทุกเวลา อย่างรวดเร็ว ลดภาระการตรวจสอบและจัดเก็บเอกสารของงานทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนากระบวนการประเมินผลผ่านระบบแทนกระดาษ รวมถึงการลงทะเบียนเข้าอบรม/ประชุม การวัดผลการอบรม การทดสอบความรู้ สามารถดำเนินการผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

## แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติ Smart Environment

### การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการของการทำงาน (CSR in process)

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและเป็นมิตรสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล การลดเศษวัสดุในขบวนการทำงาน การรักษาสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงานในสถานที่ทำงาน โดยกำหนดมาตรการในการใช้เครื่องปรับอากาศ ไฟแสงสว่าง เครื่องคอมพิวเตอร์โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของการใช้งาน เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และ

สร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์ส่วนรวม และสนองนโยบายการประหยัดพลังงานของรัฐบาล

บริษัทฯ ได้ปรับปรุง คู่มือการอบรม ซึ่งใช้อบรมพนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัย/สภาพแวดล้อมในการทำงาน และสิ่งแวดล้อม โดยจัดอบรมให้กับพนักงานใหม่ ในปี 2563 จำนวน 18 คน ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป ผลการทดสอบหลังการอบรมเฉลี่ยร้อยละ 74.29 และรณรงค์ให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกำจัดขยะอย่างถูกวิธี ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน อาทิ อีเมล, Application LINE Official "HARN", Digital signage



บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการลดการใช้กระดาษจากกระบวนการทำงาน จึงกำหนดมาตรการและวิธีปฏิบัติ คือ ใช้น้อย (Reduce) ใช้ซ้ำ (Reuse) และแปรรูปใช้ใหม่ (Recycle) โดยทุกกิจกรรมดำเนินการสำเร็จ 100% ในปี 2563 และกำหนดให้เป็นโครงการที่ปฏิบัติต่อเนื่องในปีต่อไปดังนี้

 <b>Reduce</b> ใช้น้อย	 <b>Reuse</b> ใช้ซ้ำ	 <b>Recycle</b> แปรรูปใช้ใหม่
<ol style="list-style-type: none"> <li>ใช้ระบบการส่งเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ Gmail/Outlook</li> <li>การเก็บเอกสารเป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ผ่าน Data Center, Shared drive</li> <li>การประชุมโดยใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ E-meeting</li> <li>เปลี่ยนแบบสอบถามจากกระดาษเป็นออนไลน์ โดยใช้ Google Form</li> <li>ลดการแจกเอกสารการอบรม โดยใช้ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ทดแทน</li> <li>โครงการหนึ่งคุณภาพ ลดการใช้กระดาษ โดยปรับวิธีการทำงานใหม่หรือพัฒนาใช้ระบบดิจิทัล</li> </ol>	<p>ใช้กระดาษที่ใช้แล้วหน้าเดียวนำกลับมาใช้ใหม่</p>	<p>จัดให้มีถังขยะแยกประเภท คือ ขยะทั่วไป กระดาษที่ใช้แล้ว ขวด/พลาสติก และเพิ่มมูลค่าจากการจำหน่ายขยะประเภทกระดาษ ขวด/พลาสติก</p>

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR after process)

### การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

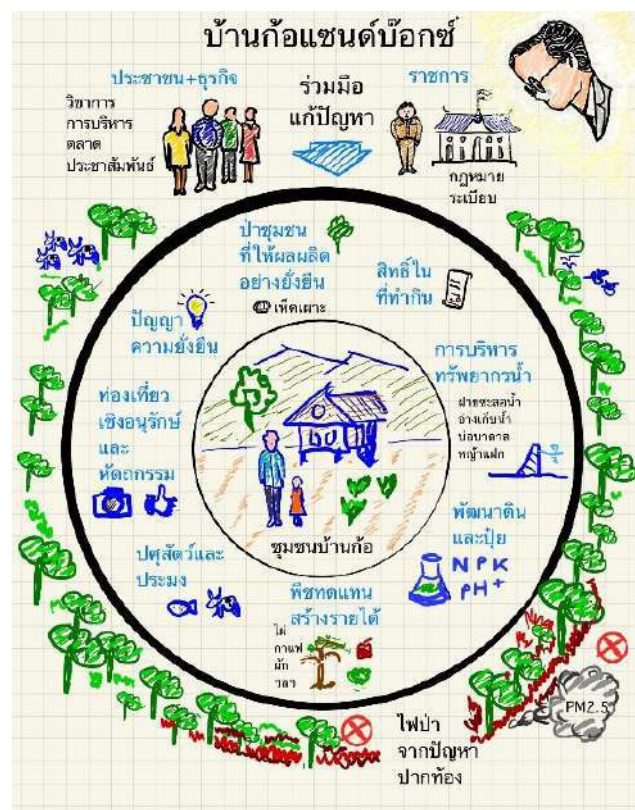
1. บริษัทฯ เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ของการเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม โดยได้สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้พนักงานบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อเป็นการตอบแทนสังคมเมื่อมีโอกาสในงบประมาณที่เหมาะสม
2. การรวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะเก่า ส่งมอบให้โรงเรียนสอนคนตาบอด กรุงเทพฯ เพื่อใช้ในการผลิตสื่อการสอน



3. ดร. เจน ชาญณรงค์ (กรรมการบริษัท) ในฐานะประธานชมรมผู้รับพระราชทานทุนมูลนิธิอานันทมหิดล ตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับ PM 2.5 ได้เริ่มศึกษาแนวทางในการลดไฟป่าโดยแก้ปัญหาปากท้องของชาวบ้าน เรียกว่า “บ้านก้อแซนด์บ็อกซ์” โดยนำภาคประชาชนเข้าช่วยชาวบ้านและราชการในการแก้ปัญหาไฟป่าในพื้นที่ และลดปัญหาปากท้องด้วยการบริหารทรัพยากรน้ำ ดิน ปลูกพืชทดแทน ปศุสัตว์และประมง การท่องเที่ยว การสร้างปัญญาความรู้

บ้านก้อ ตำบลก้อ อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน เป็นหมู่บ้านหนึ่งที่ประสบปัญหาไฟป่ามากที่สุดในประเทศ ตลอด 22 ปีที่ผ่านมา พื้นที่อุทยานแม่ปิงที่ล้อมรอบบ้านก้อถูกไฟป่าสูงสุดถึงกว่า 20 ครั้ง คิดเป็นพื้นที่ป่ากว่า 300,000 ไร่ทุกปี

แม้ว่าหลังจากการเผาทำลายเพียงไม่กี่เดือนจะเกิดพืชใหม่ๆ ขึ้นมาทดแทนส่วนที่ถูกไฟทำลายไป แต่สิ่งที่ถูกทำลายและเรามองไม่เห็นได้แก่จุลินทรีย์โดยเฉพาะเชื้อรา ต้นไม้ในวงศ์ยางในป่าเต็งรังจะมีเชื้อราสร้างสายใยเข้ามาหุ้มราก รากเหล่านี้จะหาน้ำและอาหารมาเลี้ยงต้นไม้ ในขณะที่ต้นไม้สังเคราะห์แสงแล้ว น้ำตาลลงมาเลี้ยงราก การอยู่ด้วยกันแบบพึ่งพานี้ทำให้ต้นไม้ในป่าเต็งรังอุดมสมบูรณ์ แม้ว่าเกิดในพื้นที่ที่แห้งแล้งและขาดแคลนแร่ธาตุในดิน เมื่อเกิดไฟป่าบ่อยครั้งจุลินทรีย์และเชื้อราจะถูกทำลายทำให้ป่าแคว้นขาดความสมบูรณ์ นอกจากนี้ไฟยังขัดขวางมิให้ดินอุ้มน้ำไว้จนทำให้บ้านก้อมีฤดูแล้งที่ยาวนานจนไม่สามารถปลูกพืชอื่นๆได้ยกเว้นข้าวโพดเลี้ยงสัตว์



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานความเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดการให้มีขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการติดตามดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดที่สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (COSO) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินความเพียงพอของ

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีการเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพิจารณาผลการตรวจสอบภายใน และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ที่เพียงพอเหมาะสม และรายงาน ผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำรายไตรมาส

## รายการระหว่างกัน

### ① ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหลายรายการ ซึ่งการทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดราคาของรายการต่างๆ ที่เป็นราคาตลาดหรือราคายุติธรรมเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น และสำหรับรายการลูกหนี้ผลประโยชน์

พนักงานได้อ้างอิงกับการประเมินมูลค่าผลประโยชน์พนักงานของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuary) ซึ่งการทำรายการระหว่างกันต่างๆ ที่ผ่านมามีความสมเหตุสมผลและมีราคาที่ยุติธรรม

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

### ② มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต อาทิ ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ทั้งนี้ ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือไม่สิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ

ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และการทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือธุรกรรมอื่นๆ ให้มีหลักการดังนี้

#### การทำรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

การทำรายการที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าว ซึ่งได้ถูกพิจารณา

และให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการพิจารณาอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยเมื่อมีการทำธุรกรรมดังกล่าวฝ่ายจัดการของบริษัทฯ สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้ โดยที่ธุรกรรมในรายการดังกล่าวจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง (Arm's Length Basis) และจะต้องเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทฯ กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ หรือเป็นรายการทางการค้าซึ่งบริษัทที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ มักกระทำเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทตน ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขทางการค้า ดังต่อไปนี้

1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ ได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ สามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกับบริษัทฯ ให้กับบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ เมื่อมีการทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็น Arm's Length Basis ใดๆ ดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ ซึ่งภายหลังจากที่ฝ่ายจัดการพิจารณาอนุมัติแล้ว จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัทพบว่ามีการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดำเนินการเพื่อหาทางแก้ไขต่อไป

### การทำรายการทางการเงินที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือการทำธุรกรรมอื่นๆ

การทำรายการทางการเงินที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือการทำธุรกรรมอื่นๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำรายการ ตลอดจนความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขในการเข้าทำรายการนั้นๆ และมีการเปรียบเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความชำนาญในการพิจารณา

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือไม่มีส่วนออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

### ③ นโยบายหรือแนวโ้บ้บการกำรารยการระหว่างกันใบอบาคค

บริษัทฯ คาดว่ารายการระหว่างกันที่เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เช่น การเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน และการเช่าอาคารคลังสินค้า รวมถึงสิทธิเรียกร้องในการผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะยังคงมีอยู่ต่อไป สำหรับรายการระหว่างกันที่ยังคงมีต่อไป หรืออาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต จะมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### ① ภาพรวมของการดำเนินงานธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

จากช่วงปลายปี 2562 จนถึงปัจจุบัน ทวีโลกได้ประสบปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) มีการแพร่ระบาดอย่างหนักรวมทั้งยอดจำนวนของผู้ติดเชื้อเพิ่มสูงขึ้นทุกวัน ทำให้ทั่วโลกและประเทศไทยได้ออกมาตรการต่างๆ เพื่อรับมือกับการแพร่ระบาด เช่น มาตรการเฝ้าระวัง มาตรการคัดกรอง มาตรการลิดควาณประเทศ ประกอบกับสภาพเศรษฐกิจซบเซาอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนและค่าเงินที่มีความผันผวนเป็นอย่างมาก ส่งผลให้ภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมต้องหยุดชะงัก บางกิจการต้องเลิกกิจการ และบางกิจการต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่เพื่อให้สามารถดำรงสภาพของกิจการไว้ได้ ส่งผลให้ลูกค้าบางรายของบริษัทจ่ายชำระหนี้ล่าช้ากว่าเงื่อนไขการขาย และ/หรือเลื่อนการส่งมอบสินค้าออกไป ทำให้บริษัทมีระยะเวลาการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือยาวขึ้นและบันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นตามหลักเกณฑ์ของมาตรฐานรายงานการเงิน จาก 2.26% ในปี 2562 เป็น 4.59% ในปี 2563 ของยอดลูกหนี้คงค้าง อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการทบทวน ติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและสื่อสารไปยังพนักงานผู้เกี่ยวข้องอยู่เสมอ เพื่อสร้าง ความเชื่อมั่นและสามารถปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์หรือตัดสินใจได้อย่างทันทั่วทั้งที่ภายใต้สภาวะการณ์ที่ไม่แน่นอนดังกล่าว

กลางปี 2563 บริษัทเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้านคลังสินค้าและลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยการรวมศูนย์คลังสินค้าแห่งหลักไว้แห่งเดียวในพื้นที่ของบริษัทเอง จึงมีการโอนเปลี่ยนประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 74.13 ล้านบาท และมีแผนย้ายสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ช่วงต้นปี 2564 ซึ่งอาคารใหม่นี้เป็นอาคารประหยัดพลังงานซึ่งคำนึงถึงการใช้และผลกระทบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ (Green Building)

และมีการใช้เทคโนโลยีระบบไอโอทีโซลูชันส์เข้ามาช่วยควบคุมระบบต่างๆ ภายในอาคาร (Smart Building) ดังเช่นกับอาคารสมัยใหม่ต่างๆ บริษัทเล็งเห็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่จึงได้ร่วมลงทุนกับกลุ่มไอยราฟีนส์ในการจัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท ไอยราหาญ จำกัด” เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 โดยบริษัทและผู้ร่วมทุนถือหุ้นจำนวน 65% และ 35% ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายตามลำดับ บริษัทรับรู้รายได้รวมของปี 2563 และปี 2562 เป็นจำนวน 1,169.43 ล้านบาท และ 1,393.97 ล้านบาท ตามลำดับ หรือลดลงคิดเป็น 16.11% แต่บริษัทยังคงสามารถรักษาอัตรากำไรขั้นต้นไว้ได้ใกล้เคียงกันเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่ 30.64% และ 30.59% ตามลำดับ

ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงด้านมาตรฐานรายงานการเงินที่สำคัญในปี 2563 ได้แก่ ฉบับที่ 16 “สัญญาเช่า” มีเนื้อหาสำคัญที่กำหนดให้ผู้ให้เช่าบันทึกสิทธิการใช้สินทรัพย์ (Right of Use) และหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบการเงิน สำหรับสัญญาเช่าที่มีระยะเวลามากกว่า 12 เดือน ยกเว้นเป็นสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และบันทึกค่าเสื่อมราคาของสิทธิการใช้สินทรัพย์และดอกเบี้ยจ่าย โดยยกเลิกการจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานฉบับเดิม ทำให้อัตราส่วนทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป เช่น อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (Return on Asset) และ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เป็นต้น โดยเฉพาะในปีแรกที่ใช้มาตรฐานนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 104.97 ล้านบาท และอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในปี 2563 เพิ่มขึ้นเป็น 0.26 เท่า เทียบกับปี 2562 0.21 เท่า

### ② อธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการจากงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 2.1 คำอธิบายภาพรวมผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรจากงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 - 2563

- รายได้จากการขายและบริการ

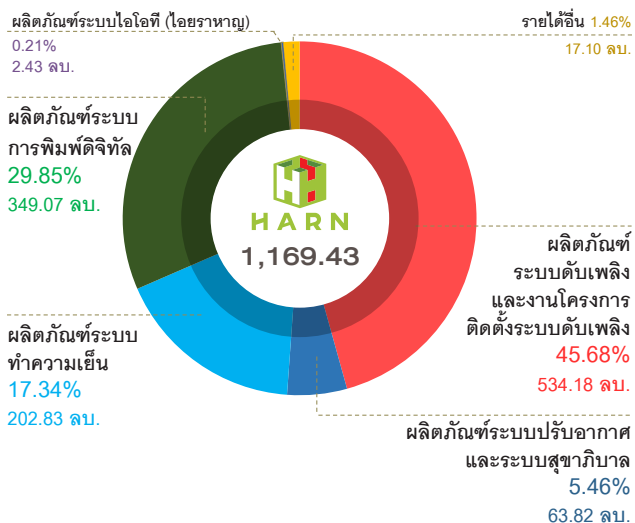
ประเภทรายได้	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>						
1. ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและโครงการ	534.18	45.68	644.12	46.21	569.59	42.00
2. ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ	63.82	5.46	81.10	5.82	89.33	6.59
3. ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น	202.83	17.34	262.00	18.80	320.39	23.63
4. ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล	349.07	29.85	379.66	27.24	364.96	26.91
5. ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที (ไอราหาญ)	2.43	0.21	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,152.33</b>	<b>98.54</b>	<b>1,366.88</b>	<b>98.07</b>	<b>1,344.27</b>	<b>99.13</b>
<b>รายได้อื่น <sup>1)</sup></b>	<b>17.10</b>	<b>1.46</b>	<b>27.09</b>	<b>1.93</b>	<b>11.75</b>	<b>0.87</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,169.43</b>	<b>100.00</b>	<b>1,393.97</b>	<b>100.00</b>	<b>1,356.02</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วยกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในกองทุนรวมและหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ดอกเบี้ยรับ รายได้เงินปันผล และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นต้น

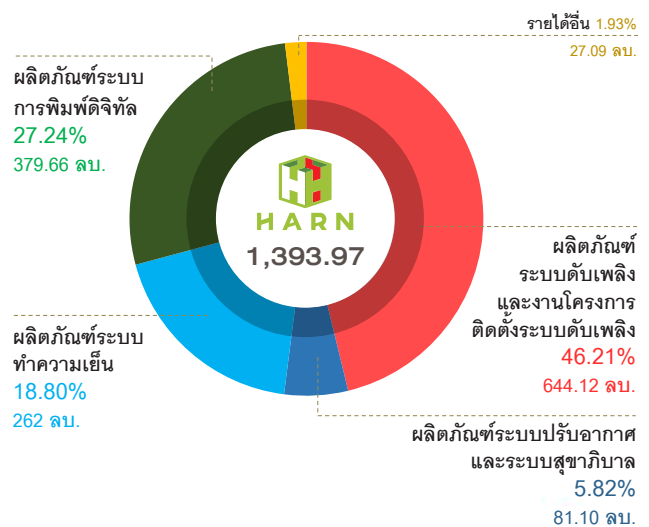
รายได้จากการขายและบริการ ประกอบด้วยรายได้จากผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและโครงการในสัดส่วน 45.68% ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศในสัดส่วน 5.46% ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็นในสัดส่วน 17.34% ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลในสัดส่วน 29.85% ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที 0.21% และรายได้อื่น 1.46% โดยมีรายได้รวมสำหรับปี 2561-2563 จำนวน 1,356.02 ล้านบาท 1,393.97 ล้านบาท

และ 1,169.43 ล้านบาท ตามลำดับ ถึงแม้ว่ารายได้จากการขายและบริการของหน่วยธุรกิจดับเพลิงและโครงการจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้รายได้ในปี 2563 ลดลง จำนวน 109.94 ล้านบาท คิดเป็น 17.07% เมื่อเทียบกับ ปี 2562 แต่บริษัทยังคงมียอดขายซึ่งมีมูลค่าสูง และคาดว่าจะส่งมอบในมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญภายในปี 2564

#### โครงสร้างรายได้ ปี 2563 ตามงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี



#### โครงสร้างรายได้ ปี 2562 ตามงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี



• **ต้นทุนขายและบริการ**

ประเภทต้นทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ต้นทุนจากการขายและบริการ</b>						
1. ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและโครงการ	397.27	74.37	487.06	75.62	420.57	73.84
2. ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ	43.87	68.74	58.69	72.37	66.95	74.95
3. ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น	138.12	68.10	174.11	66.45	220.85	68.93
4. ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล	217.95	62.44	228.83	60.27	222.86	61.06
5. ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที (ไออีราหาญ)	2.07	85.19	-	-	-	-
<b>รวมต้นทุนจากการขายและบริการ</b>	<b>799.28</b>	<b>69.36</b>	<b>948.69</b>	<b>69.41</b>	<b>931.23</b>	<b>69.27</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>353.05</b>	<b>30.64</b>	<b>418.19</b>	<b>30.59</b>	<b>413.04</b>	<b>30.73</b>

สำหรับต้นทุนขายและบริการที่สำคัญ คือ ต้นทุนค่าสินค้า ค่าใช้จ่ายในการนำเข้าและขนส่ง รวมถึงเงินเดือนที่วิศวกรผู้ควบคุมงานและทีมติดตั้ง และค่าจ้างผู้รับเหมาในการติดตั้งอุปกรณ์โดย สำหรับปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจำนวนทั้งสิ้น

931.23 ล้านบาท 948.69 ล้านบาท และ 799.28 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น 69.27% และ 69.41% และ 69.36% ของรายได้จากการขายและบริการ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 30.73% และ 30.59% และ 30.64% ตามลำดับ

**ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ประเภทต้นทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>						
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	107.33	9.18	117.56	8.43	119.08	8.78
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	137.29	11.74	140.78	10.10	138.20	10.19
<b>รวมต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>244.62</b>	<b>20.92</b>	<b>258.34</b>	<b>18.53</b>	<b>257.28</b>	<b>18.97</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,169.43</b>	<b>100.00</b>	<b>1,393.97</b>	<b>100.00</b>	<b>1,356.02</b>	<b>100.00</b>

• **ต้นทุนในการจัดจำหน่าย**

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 119.08 ล้านบาท 117.56 ล้านบาท และ 107.33 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น 8.78% และ 8.43% และ 9.18% ของรายได้รวมตามลำดับ ซึ่งเมื่อเทียบระหว่างปี 2563 และปี 2562 มีอัตราส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับยอดขายได้รวมเพิ่มขึ้น 0.75% จากค่าใช้จ่ายที่เป็นลักษณะคงที่ ได้แก่ เงินเดือนและสวัสดิการของพนักงานขาย และค่าเสื่อมราคาของเครื่องเช่าและสาธิต เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัท ค่าเช่าอาคารและคลังสินค้า ค่าสาธารณูปโภคต่างๆ ค่าเสื่อมราคา และค่าธรรมเนียมวิชาชีพต่างๆ นอกจากนี้ยังมีค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นต้นทุนอันเกี่ยวกับการตัดจำหน่ายความสัมพันธ์ลูกค้าและค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวรส่วนเพิ่มที่เกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ถาวรซึ่งได้มาจากการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด ทั้งนี้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีแต่ไม่ต้องจ่ายเป็นเงินสดออกไป (Non-Cash Items)

• **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 - 2563 มีจำนวน 138.20 ล้านบาท 140.78 ล้านบาท และ 137.29 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน 10.19%, 10.10% และ 11.74% ของรายได้รวมตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบไปด้วย เงินเดือนและสวัสดิการพนักงานในส่วนงานสนับสนุน ผู้บริหารและ

สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เท่ากับ 1.64% จากค่าใช้จ่ายที่มีลักษณะคงที่ทำนองเดียวกับต้นทุนในการจัดจำหน่าย และมีการรับรู้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าที่มีระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ยาวขึ้น และการตัดจำหน่ายความสัมพันธ์ลูกค้าเพิ่มขึ้นตามหลักเกณฑ์ของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## • กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวมส่วนที่เป็นของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 - 2563 มีจำนวน 134.36 ล้านบาท 149.62 ล้านบาท และ 100.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ 9.91% และ 10.73% และ 8.63% เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมในแต่ละปีตามลำดับ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนโดยการจัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท ไอยราหาญ จำกัด” โดยบริษัทฯ และผู้ร่วมทุนถือหุ้นจำนวนร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาระบบ IoT Products and Solutions โดยแผนการดำเนินงานจะมุ่งเน้นให้บริการโซลูชันด้านอาคารอัจฉริยะหรือ Smart Building และต่อยอดจากฐานลูกค้าปัจจุบันของบริษัทฯ ในกลุ่มคอนโดมิเนียม อาคารสูงและระบบห้องเย็น เพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตแบบยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศเวียดนาม ภายใต้ชื่อ Harn Vietnam Co., Ltd. เพื่อรองรับลูกค้าในประเทศของบริษัทฯ ที่ย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศเวียดนาม และเป็นการหาลูกค้าใหม่ในต่างประเทศเพิ่มขึ้น แต่การดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยนี้ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการหาลูกค้าและการดำเนินงานยังต้องมีการพึ่งพาความช่วยเหลือจากบริษัทฯ ในรูปเงินทุนหมุนเวียน และการค้า

## • กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

EBIT และ EBITDA	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT)	125.53	10.73	186.95	13.41	167.51	12.35
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย - ฐานราคาทุน	16.34	1.40	15.47	1.11	14.52	1.07
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย - ส่วนเพิ่มจาก						
วัตถุดิบค่ายุติธรรม	0.71	0.06	1.25	0.09	1.83	0.13
ค่าตัดจำหน่ายความสัมพันธ์ลูกค้า - จากการ						
วัตถุดิบค่ายุติธรรม	17.95	1.53	14.90	1.07	14.90	1.10
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	160.53	13.73	218.57	15.68	198.76	14.66
รายได้รวม	1,169.43	100.00	1,393.97	100.00	1,356.02	100.00

บริษัทฯ มีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) สำหรับปี 2561 - 2563 จำนวน 198.76 ล้านบาท 218.57 ล้านบาท และ 160.53 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น 14.66%, 15.68% และ 13.73% เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมตามลำดับ สำหรับกำไรที่เป็นตัวเงินในปี 2563 ลดลงจากจำนวนรายได้จากการขายและบริการที่ลดลง และต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่า ประกอบกับ

ประกันวงเงินในการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศสหราชอาณาจักร เพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงาน

สำหรับหลักเกณฑ์ในการจัดการทางการเงินรวมได้มีการตัดรายการซื้อขายสินค้า รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน กำไรในสินค้าคงเหลือลูกหนี้และเจ้าหนี้ระหว่างกัน รวมถึงรายการเงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ย่อยออกแล้ว

## • กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทฯ มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 - 2563 มีจำนวน 134.36 ล้านบาท 147.98 ล้านบาท และ 100.57 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ รับรู้ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทฯ ย่อยที่เวียดนามสุทธิจากภาษีเงินได้ ในปี 2563 และปี 2562 จำนวน 0.40 ล้านบาท และ 0.05 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการประมาณการผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 1.59 ล้านบาท จากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากเดิมที่อัตราค่าชดเชยสูงสุดอยู่ที่ 300 วัน และการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงินที่เกี่ยวข้องอื่น

การรับรู้ค่าเผื่อนี้จะส่งผลจะสูญส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการที่ลูกหนี้บางส่วนประสบปัญหาสภาพคล่องและ/หรือชำระหนี้ล่าช้ากว่าเครดิตทอม ทั้งนี้เป็นไปตามประมาณการที่ดีที่สุดในการพิจารณาอัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งอ้างอิงกับข้อมูลในการรับชำระหนี้ในอดีตและการประมาณของผู้เชี่ยวชาญอิสระ (แสดงรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อลูกหนี้การค้า)

## 2.2 ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อย

### การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 จำนวน 1,548.59 ล้านบาท 1,596.30 ล้านบาท และ 1,657.46 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีส่วนประกอบของสินทรัพย์ที่สำคัญ ได้แก่ เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวคิดเป็น 18.89% ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน คิดเป็น 15.91% สินค้าคงเหลือคิดเป็น 15.56% อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคิดเป็น 9.33% และค่าความนิยมคิดเป็น 20.19% และความสัมพันธ์กับลูกค้า

#### • ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	Turn over (days)	ล้านบาท	Turn over (days)	ล้านบาท	Turn over (days)
<b>ลูกหนี้การค้าแยกตามประเภทธุรกิจ</b>						
1. ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและระบบสุขาภิบาลฯ	136.64	84.39	165.65	76.88	139.86	76.79
2. ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น	35.53	90.39	61.17	87.83	64.91	77.26
3. ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล	46.12	54.62	61.85	57.78	58.34	56.58
4. ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที (ไอยราหาญ)	-	-	-	-	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้าแยกตามประเภทธุรกิจ</b>	<b>218.29</b>	<b>80.29</b>	<b>288.67</b>	<b>73.68</b>	<b>263.11</b>	<b>71.42</b>
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>						
ลูกหนี้การค้า	218.29	86.97	288.67	89.39	263.11	88.79
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	36.05	14.36	34.73	10.75	26.90	9.08
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า-ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	8.16	3.26	6.84	2.12	11.79	3.98
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(11.51)	(4.59)	(7.29)	(2.26)	(5.48)	(1.85)
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>250.99</b>	<b>100.00</b>	<b>322.95</b>	<b>100.00</b>	<b>296.32</b>	<b>100.00</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า แยกตามสายผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่มอันได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง โครงการสุขาภิบาลและปรับอากาศ 2) ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น 3) ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล และ 4) ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอทีที่มีอัตราการหมุนเวียนลูกหนี้ ในปี 2561 - 2563 (ไม่รวมลูกหนี้อื่นและ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) เท่ากับ 71.42 วัน 73.68 วัน และ 80.29 วัน ตามลำดับ

ที่ถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอีกประเภทหนึ่ง คิดเป็น 2.43% ทั้งค่าความนิยมและความสัมพันธ์กับลูกค้าได้ผ่านการทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินทุกปีอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีส่วนประกอบของสินทรัพย์ที่สำคัญ ได้แก่ เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวคิดเป็น 15.76% ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน คิดเป็น 20.83% สินค้าคงเหลือคิดเป็น 19.11% อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคิดเป็น 14.41% และค่าความนิยมคิดเป็น 20.97% และความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอีกประเภทหนึ่ง คิดเป็น 3.65% ทั้งค่าความนิยมและความสัมพันธ์กับลูกค้าได้ผ่านการทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินทุกปีอย่างสม่ำเสมอ

และมีการจัดประเภทลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมอยู่ในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ตามมาตรฐานรายงานการฉบับ TFRS 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้กิจการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(Expected Credit Loss) โดยการพิจารณาประวัติการรับชำระหนี้ในอดีตและปัจจุบัน ประกอบกับการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจในอนาคตที่อาจจะส่งผลกระทบต่อภาระหนี้ของลูกค้านี้ และได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกคำนวณอัตราที่คาดว่าจะเก็บหนี้ ไม่ได้ประกอบการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัท สำหรับปี 2561 - 2563 บริษัทบันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีอัตราเท่ากับ 1.85% และ 2.26% และ 4.59% ของลูกหนี้การค้าและ

ลูกหนี้อื่น - สุทธิ ตามลำดับ ซึ่งในปี 2563 มีอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสูงขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากลูกค้าของบริษัทบางรายได้รับผลกระทบจากสถานการณ์เศรษฐกิจทำให้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตรงกำหนดเวลา และบางรายประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง ดังแสดงข้อมูลการรับชำระหนี้ของกลุ่มลูกค้าเรียงตามมูลค่าการรับชำระหนี้เครดิตเทอมและระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยใน 3 หน่วยธุรกิจหลักของบริษัท (ไม่รวมข้อมูลบริษัทย่อย) ได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า	ปี 2563			
	จำนวนเงิน รับชำระ (%)	เครดิตเทอม เฉลี่ย (วัน)	ระยะเวลา เก็บหนี้ เฉลี่ย (วัน)	จำนวนวัน เกินกำหนด
<b>1. ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและระบบปรับอากาศ</b>				
ลูกค้า 20 อันดับแรก	41.37	53.46	89.82	36.36
ลูกค้า 50 อันดับแรก	60.68	54.28	90.89	36.61
ลูกค้า 100 อันดับแรก	76.44	52.59	87.55	34.96
<b>ลูกค้าทั้งหมด</b>	<b>100.00</b>	<b>47.53</b>	<b>79.93</b>	<b>32.40</b>
<b>2. ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น</b>				
ลูกค้า 20 อันดับแรก	67.52	45.09	71.82	26.73
ลูกค้า 50 อันดับแรก	87.71	43.65	70.42	26.77
ลูกค้า 100 อันดับแรก	95.31	43.09	69.21	26.12
<b>ลูกค้าทั้งหมด</b>	<b>100.00</b>	<b>42.25</b>	<b>67.89</b>	<b>25.64</b>
<b>3. ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล</b>				
ลูกค้า 20 อันดับแรก	34.97	43.19	60.26	17.07
ลูกค้า 50 อันดับแรก	57.26	38.88	58.27	19.39
ลูกค้า 100 อันดับแรก	72.58	37.04	55.79	18.75
<b>ลูกค้าทั้งหมด</b>	<b>100.00</b>	<b>34.54</b>	<b>53.56</b>	<b>19.02</b>
<b>รวมทั้งบริษัท</b>				
ลูกค้า 20 อันดับแรก	28.18	51.47	86.18	34.71
ลูกค้า 50 อันดับแรก	42.68	50.98	83.97	32.99
ลูกค้า 100 อันดับแรก	57.46	49.24	80.23	30.99
<b>ลูกค้าทั้งหมด</b>	<b>100.00</b>	<b>42.86</b>	<b>70.20</b>	<b>27.34</b>

จากข้อมูลระยะเวลาการชำระหนี้ตามที่เสนอข้างต้นจะเห็นได้ว่าจำนวนวันในการรับชำระส่วนใหญ่สูงกว่าเครดิตเดิเฉลี่ยของทั้ง 3 หน่วยธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง สุขาภิบาลและปรับอากาศ สูงกว่าเฉลี่ย 32.40 วัน ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็นสูงกว่าเฉลี่ย 25.64 วัน ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลสูงกว่าเฉลี่ย 19.02 วัน และ

ในภาพรวมสูงกว่าเฉลี่ย 27.34 วัน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พิจารณา ทบทวนวงเงินเครดิต เครดิตเทอม และติดตามการรับชำระหนี้ อย่างสม่ำเสมอเพื่อลดความเสี่ยงในด้านการให้เครดิตในระดับที่เหมาะสม กับธุรกิจและการแข่งขัน

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	Turn over (days)	ล้านบาท	Turn over (days)	ล้านบาท	Turn over (days)
1. ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและระบบสุขาภิบาลฯ	132.30	111.57	137.10	91.79	137.40	99.70
2. ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น	61.51	165.50	78.61	149.21	63.75	113.58
3. ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล	53.29	95.55	70.13	104.44	60.81	82.79
4. ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที (ไอยราหาญ)	-	-	-	-	-	-
<b>รวมสินค้าสำเร็จรูป</b>	<b>247.10</b>	<b>121.69</b>	<b>285.84</b>	<b>105.38</b>	<b>261.96</b>	<b>98.95</b>

สินค้าคงเหลือ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าคงเหลือ						
สินค้าสำเร็จรูป	247.10	95.83	285.84	93.71	261.96	86.05
สินค้าระหว่างทาง	40.82	15.83	43.59	14.29	58.62	19.26
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือหมดอายุ	(30.07)	(11.66)	(24.39)	(8.00)	(16.14)	(5.30)
<b>สินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>257.85</b>	<b>100.00</b>	<b>305.04</b>	<b>100.00</b>	<b>304.44</b>	<b>100.00</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีสินค้าคงเหลือแยกตามสายผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่มอันได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง โครงการสุขาภิบาลและปรับอากาศ 2) ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น 3) ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล และ 4) ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที มีอัตราการหมุนเวียนสินค้า (ไม่นับรวมรายการสินค้าระหว่างทาง) ในปี 2561 - 2563 เท่ากับ 98.95 วัน 105.38 วัน และ 121.69 วันตามลำดับ โดยในปี 2563 อัตราการหมุนเวียนสินค้าช้าลงจากการที่ลูกค้าบางรายขอเลื่อนกำหนดการรับมอบสินค้า และมีสินค้าที่ยังติดตั้งไม่แล้วเสร็จและมีสินค้ารอรับการขายสินค้าและให้บริการตามคำสั่งซื้อสินค้าที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้วและคำสั่งซื้อในอนาคต

บริษัท มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือหมดอายุ โดยได้กำหนดเงื่อนไข 2 ข้อเพื่อใช้ในการประกอบการพิจารณาตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือหมดอายุ ได้แก่ 1) สินค้ามีอายุตั้งแต่สองปีขึ้นไป และ 2) มีการหมุนเวียนต่อบริษัทน้อยกว่าร้อยละ 20 ของจำนวนหน่วยของสินค้าคงเหลือรายการนั้นต่อเนื่องกันสองปี บริษัท เชื่อว่านโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือหมดอายุจะระมัดระวังเพียงพอที่จะไม่ทำให้สินค้าคงเหลือของบริษัท แสดงมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับหรือ Net Realizable Value ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อย่างไรก็ตาม อัตราค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือหมดอายุสำหรับปี 2561 - 2563 มีอัตราเท่ากับร้อยละ 5.30 ร้อยละ 8.00 และร้อยละ 11.66 ของสินค้าคงเหลือสุทธิ ตามลำดับ

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ที่ดิน	135.29	172.65	172.65
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	18.35	54.18	55.58
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	0.75	2.39	2.65
เครื่องมือและอุปกรณ์	0.21	0.75	0.94
<b>รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>	<b>154.60</b>	<b>229.97</b>	<b>231.82</b>

ตามที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติให้ซื้อที่ดินพร้อมอาคารคลังสินค้า ขนาดที่ดิน 6-2-00 ไร่ เพิ่มอีกหนึ่งแปลงจำนวนเงิน 117.00 ล้านบาท พื้นที่ใช้สอยของอาคารคลังสินค้าประกอบด้วยอาคารคอนกรีตเสริม เหล็กสูง 2 ชั้น จำนวน 3 คูหาพื้นที่ใช้สอย 5,690 ตารางเมตร รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ดังกล่าวเดิมมีผู้เช่าสองราย สัญญาเช่ามีกำหนดเวลาสิ้นสุดตาม สัญญาในวันที่ วันที่ 30 เมษายน 2563 และวันที่ 15 มีนาคม 2564 (ผู้เช่าต่ออายุสัญญาเช่าเพิ่มเติมอีก 1 ปี) ในระหว่างปี 2563 บริษัท ได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ของการถือครองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วน จากเดิมเพื่อให้เช่าเปลี่ยนเป็นเพื่อใช้เป็นคลังสินค้าของบริษัท โดย ยกเลิกสัญญาเช่าคลังสินค้าที่เช่ากับบุคคลภายนอกหนึ่งแห่งและ บุคคลที่เกี่ยวข้องอีกหนึ่งแห่ง และเริ่มเช่าใช้คลังสินค้าในพื้นที่ของ บริษัทเองตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 บริษัทจึงได้โอนอสังหาริมทรัพย์

เพื่อการลงทุนเป็นมูลค่าตามบัญชี 74.13 ล้านบาทไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินอาคาร และสิ่งปลูกสร้างจำนวนสองแปลง ได้มีการประเมิน ราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระสองราย โดยใช้เกณฑ์ ราคาตลาดใน การประเมินมูลค่าที่ดิน และใช้เกณฑ์วิธีต้นทุนทดแทน ในการประเมิน สิ่งปลูกสร้าง ตามรายงานมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวน เงิน 159.51 ล้านบาท ตามรายงานฉบับลงวันที่ 22 ธันวาคม 2563 และ 23 ธันวาคม 2563

บริษัทมีรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 6.10 ล้านบาท และ 11.30 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวนเงิน 0.97 ล้านบาท และ 2.57 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายดังกล่าวที่ลดลง จากการหมดอายุตามสัญญา เช่าของผู้เช่า 1 รายเมื่อเดือนเมษายน 2563

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ที่ดิน	37.36	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	34.44	-	-
เครื่องมือและอุปกรณ์	4.74	2.03	1.18
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	11.51	5.70	7.94
ยานพาหนะ	10.43	11.97	11.98
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสาธิต	8.47	10.97	11.56
สินทรัพย์ระหว่างทำ	22.63	-	0.02
<b>รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>	<b>129.58</b>	<b>30.67</b>	<b>32.68</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	(0.05)	-	-
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>129.53</b>	<b>30.67</b>	<b>32.68</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ จำนวน 129.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการโอนเปลี่ยนประเภท จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการเปลี่ยนวัตถุประสงค์การ ถือครองจากเดิมที่เพื่อให้เช่า มาเป็นคลังสินค้าของบริษัทด้วยราคา ตามบัญชี จำนวน 74.13 ล้านบาท และสินทรัพย์ระหว่างทำเพิ่มขึ้น จากการลงทุนในระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีและเฟอร์นิเจอร์ของอาคาร

สำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างจำนวนหนึ่ง แปลงได้มีการประเมินราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระหนึ่งราย โดยใช้ เกณฑ์ราคาตลาดในการประเมินมูลค่าที่ดิน และใช้เกณฑ์วิธีต้นทุน ทดแทนในการประเมินสิ่งปลูกสร้าง ตามรายงานมีมูลค่ายุติธรรมเป็น จำนวนเงิน 78.89 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 73.53 ล้านบาท) ตามรายงานฉบับลงวันที่ 23 ธันวาคม 2563

### ค่าความนิยมและความสัมพันธ์กับลูกค้า

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ค่าความนิยม	334.67	334.67	334.67
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	104.31	104.31	104.31
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(63.98)	(46.03)	(31.13)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า - สุทธิ	40.33	58.28	73.18
<b>รวมค่าความนิยมและความสัมพันธ์กับลูกค้า</b>	<b>375.00</b>	<b>392.95</b>	<b>407.85</b>

ค่าความนิยมเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่บริษัทฯ ได้มาจากการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ซิลแมทซ์และบริษัท คิวทูเอส จำกัด โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนมูลค่า 675.36 ล้านบาท ตามสัดส่วน swap ratio 0.67 เพื่อแลกกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของทั้งสองบริษัทในมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 340.69 ล้านบาท ทำให้เกิดค่าความนิยมเป็นสินทรัพย์เท่ากับ 334.67 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินค่าความนิยมดังกล่าวจะต้องทดสอบการด้อยค่าทุกปี สำหรับการทดสอบการด้อยค่าของงบการเงินปี 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้จัดทำมูลค่าจากการใช้ประโยชน์ (Value in Use) จากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit: CGU) ในที่นี้คือผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น และผลิตภัณฑ์ระบบพิมพ์ดิจิทัล โดยประเมินกระแสเงินสดสุทธิขึ้นในช่วงเวลา 5 ปีในอนาคตและปรับอัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Growth Rate) เท่ากับ 0% คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันด้วยอัตราคิดลดที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด อัตราคิดลดสำหรับปี 2563 และ 2562 ที่ใช้เท่ากับ 6.12% และ 4.47% ตามลำดับอ้างอิงแนวคิด Capital Asset Pricing Model (CAPM) สรุปผลการทดสอบได้ว่าไม่เกิดการด้อยค่าของค่า

ความนิยม กล่าวคือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับสุทธิของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมากกว่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ถาวรที่ระบุได้ของหน่วยธุรกิจนั้นๆ

ความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ระบุได้จากการประเมินมูลค่ากิจการของบริษัท ซิลแมทซ์ จำกัดและบริษัท คิวทูเอส จำกัด ที่ประเมินมูลค่าโดยผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตามรายงานลงวันที่ 3 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ มีนโยบายตัดจำหน่ายความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลา 7 ปี นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลยอดขายสินค้าของลูกค้าแต่ละรายและสัดส่วนยอดขายของลูกค้าที่ซื้ออย่างต่อเนื่องเปรียบเทียบกับยอดขายรวมของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการด้อยค่าของความสัมพันธ์กับลูกค้า ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน สรุปผลการทดสอบได้ว่าเกิดการด้อยค่าของความสัมพันธ์สำหรับลูกค้ากลุ่มที่ไม่ได้ซื้อสินค้ากับบริษัทอย่างต่อเนื่องภายหลังการซื้อและรับโอนธุรกิจจำนวน 3.05 ล้านบาท บริษัทฯ ระบุรายการดังกล่าวเป็นค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุน ปี 2563

#### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	Turn over (days)	ล้านบาท	Turn over (days)	ล้านบาท	Turn over (days)
เจ้าหนี้การค้า	93.63	47.80	104.65	44.38	128.37	45.69
เจ้าหนี้อื่น						
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	42.08	n/a	51.32	n/a	47.00	n/a
- เจ้าหนี้อื่น	31.95	n/a	38.43	n/a	34.81	n/a
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>167.66</b>	<b>47.80</b>	<b>194.40</b>	<b>44.38</b>	<b>210.18</b>	<b>45.69</b>

#### วงจรเงินสด (Cash Conversion Cycle)

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	80.29	73.68	71.42
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน)	121.69	105.38	98.95
หัก ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	(47.80)	(44.38)	(45.69)
<b>วงจรเงินสด (วัน)</b>	<b>154.18</b>	<b>134.68</b>	<b>124.68</b>

บริษัทฯ มีวงจรมีเงินสดสำหรับปี 2561 - 2563 จำนวน 124.68 วัน 134.68 วัน และ 154.18 วัน ตามลำดับ วงจรมีเงินสดในภาพรวมเพิ่มขึ้นจากระยะเวลาการเก็บหนี้และระยะเวลาขายสินค้าเพิ่มขึ้น ในขณะที่ระยะเวลาในจ่ายชำระหนี้ยาวขึ้นเพียงเล็กน้อย จากนโยบายการรักษาความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางกับผู้ขายสินค้าในต่างประเทศที่บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก หากบริษัทฯ สูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตราสินค้าที่

สำคัญไป อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ ในระยะยาว ซึ่งการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีย่อมมีรากฐานมาจากการรักษาเครดิตทางการเงินเป็นสำคัญ และยังสามารถต่อรองราคาสินค้าและบริการได้ ซึ่งต้นทุนสินค้าถือเป็นต้นทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ ที่ทำธุรกิจซื้อขายสินค้า อันจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรักษาอัตราการกำไรของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน

### ประเภทสินเชื่อบริษัทและอัตราดอกเบี้ย

ประเภทสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)		อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชี	10.00	11.00	MOR, MOR-0.50	MOR
เลตเตอร์ ออฟ เครดิต/ทรัสต์รีซีพ	150.00	160.00	MLR-1, MMR	MLR-1, MMR
หนังสือค้ำประกัน	74.00	54.00	1.25 - 2%	1.25 - 2%
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	560.00	562.39	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	5.00	-	MLR
รวม	794.00	792.39		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	7.00	7.00		

บริษัทฯ มีสภาพคล่องปี 2561 - 2563 อยู่ในระดับสูง เห็นได้จากอัตราส่วนสภาพคล่องที่อยู่ในระดับ 3.48 เท่า และ 3.98 เท่า และ 4.37 เท่า ตามลำดับ แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสภาพคล่องและเงินทุน หมุนเวียนที่ดีขึ้น มีโครงสร้างเงินทุนที่ไม่ได้พึ่งพาเงินกู้ยืมจากธนาคารและ สถาบันการเงิน ไม่มีภาระ

ดอกเบี้ยจ่าย และสัดส่วนหนี้ต่อส่วนของ ทุนอยู่ในระดับต่ำมาก นอกจากนี้ยังมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงิน อื่นๆ เพื่อรองรับการขยายกิจการหรือลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ วิศวกรรมในอนาคต

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงิน	ปี 2563				ปี 2562			
	ยอดซื้อตปท. (เงินตรา ต่างประเทศ)	สัดส่วน (%)	สัญญาซื้อ ล่วงหน้า	สัดส่วน	ยอดซื้อตปท. (เงินตรา ต่างประเทศ)	สัดส่วน (%)	สัญญาซื้อ ล่วงหน้า	สัดส่วน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	7,700,239	48.31	6,890,000	89.48	9,659,953	47.23	9,820,000	101.66
ยูโร	3,064,174	21.78	2,420,000	78.98	4,318,729	23.40	3,840,763	88.93
ปอนด์สเตอร์ลิง	3,632,810	29.27	3,137,000	86.35	4,491,826	28.03	4,070,000	90.61
เยน	7,275,900	0.43	5,061,500	69.57	14,845,600	0.67	10,655,550	71.78
ดอลลาร์สิงคโปร์	31,580	0.14	800	2.53	600	0.00	1,000	166.67
อื่นๆ	61,214	0.07	-	-	936,610	0.67	-	-
		100.00				100.00		

สกุลเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2563			ณ 31 ธันวาคม 2562		
	เจ้าหน้าที่การค้า ณ 31 ธ.ค. 2563 (ตปท.)	การป้องกันความเสี่ยง		เจ้าหน้าที่การค้า ณ 31 ธ.ค. 2562 (ตปท.)	การป้องกันความเสี่ยง	
		สัญญาซื้อล่วงหน้า (คงเหลือ)	สัดส่วน		สัญญาซื้อล่วงหน้า (คงเหลือ)	สัดส่วน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	500,370	653,237	130.55	1,345,940	1,236,671	91.88
ดอลลาร์สิงคโปร์	1,250	-	-	-	-	-
ยูโร	370,476	191,999	51.82	242,514	263,532	108.67
ปอนด์สเตอร์ลิง	847,666	612,775	72.29	519,138	622,823	119.97
เยน	177,920	-	-	198,050	198,050	100.00
หยวนจีน	-	-	-	5,554	-	-

### กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.33	(0.21)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นแล้ว	1.61	4.84
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน</b>	<b>1.94</b>	<b>4.63</b>

บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับทางธนาคาร พิจารณาจากอัตราแลกเปลี่ยนและระยะเวลาการส่งมอบที่เหมาะสมเพื่อให้เพียงพอต่อการจ่ายชำระหนี้โดยติดตามข่าวสารข้อมูลและบทวิเคราะห์แนวโน้มการเคลื่อนไหวของเงินบาท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน โดยเฉลี่ยบริษัทมีการซื้อสัญญาซื้อล่วงหน้าเป็นสัดส่วนมากกว่า 80% เมื่อเทียบกับยอดซื้อสินค้าที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ในขณะที่การจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศโดยใช้สกุลเงินบาทเป็นหลัก ซึ่งในบางครั้งไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้นได้ทันที ดังนั้น บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ได้อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีข้อตกลงสำหรับลูกค้าบางรายให้ชำระราคาเป็นเงินสกุล USD EUR และ GBP ในบัญชีเงินฝากสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทฯ จึงถือว่าบริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนหนึ่งสำหรับกรณีดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสกุลเงิน USD EUR และ GBP สำหรับเจ้าหน้าที่การค้าที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ รวมถึงรายการค้าประเภทคำสั่งซื้อสินค้าที่บอกเลิกไม่ได้ (Firmed Commitment) เนื่องจากมูลค่าสินค้ามีมูลค่าสูงและบริษัทฯ ออกใบสั่งขายให้ลูกค้าโดยได้ตกลงเงื่อนไขชำระราคาเป็นเงินบาท บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากความเสี่ยงของค่าเงินเนื่องจากไม่ใช่ธุรกิจหลักและไม่มีความเชี่ยวชาญทางด้านการคาดการณ์ทิศทางของการเคลื่อนไหวของค่าเงินเพียงพอ เพียงแต่ต้องการลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อกระแสเงินสด และจ่ายในอนาคตให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ จากผลกระทบดังกล่าวทำให้บริษัทฯ รู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2563 จำนวน 1.94 ล้านบาท และ 4.63 ล้านบาทในปี 2562

นอกจากนี้ ณ วันสิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีเงินฝากสกุล USD กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของคำสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศอีกส่วนหนึ่งด้วย

## 2.3 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

### 2.3.1 กระแสเงินสดจากการเงินของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	184.43	150.99	163.44
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	100.10	40.37	(94.26)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(105.25)	(93.52)	(81.83)
ผลกระทบจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(0.31)	(0.05)	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>178.97</b>	<b>97.79</b>	<b>(12.65)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>127.10</b>	<b>29.31</b>	<b>41.96</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>306.07</b>	<b>127.10</b>	<b>29.31</b>

#### การวิเคราะห์กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานสำหรับปี 2563 จำนวน 184.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.44 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 สาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิลดลง 48.74 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(ก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ลดลง 67.96 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ (ก่อนค่าเผื่อการลดมูลค่า) ลดลง 20.74 ล้านบาท รวมถึงรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 35.58 ล้านบาท กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2563 จำนวน 100.10 ล้านบาท จากการเงินรับจำหน่ายเงินลงทุนในหน่วยลงทุนสุทธิเท่ากับ 116.89 ล้านบาทและเงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเท่ากับ 17.57 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เกิดจากการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท คิดเป็นจำนวน 105.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.69 ล้านบาท

#### การวิเคราะห์กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานสำหรับปี 2562 จำนวน 150.99 ล้านบาท ลดลง 12.45 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 15.26 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(ก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) เพิ่มขึ้น 15.35 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ (ก่อนค่าเผื่อการลดมูลค่า) เพิ่มขึ้น 12.39 ล้านบาท รวมถึงรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 15.98 ล้านบาท กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2562 จำนวน 40.37 ล้านบาท จากการเงินรับจำหน่ายเงินลงทุนในหน่วยลงทุนสุทธิเท่ากับ 45.74 ล้านบาทและเงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเท่ากับ 7.24 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เกิดจากการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท คิดเป็นจำนวน 93.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.69 ล้านบาท

#### 2.3.2 โครงสร้างเงินทุนจากการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562 และ 2561

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561-2563 จำนวน 281.38 ล้านบาท 274.64 ล้านบาท และ 339.83 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนประกอบของหนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และหนี้สินตามสัญญาเช่า เป็นต้น โดยไม่มีภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 339.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 65.19 ล้านบาท จากหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 104.97 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 32.18 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 274.64 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 6.74 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าลดลง 15.78 ล้านบาท และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 8.84 ล้านบาทโดยบริษัทฯ บันทึกตามรายงานนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่คำนวณภาระหนี้สินตามข้อสมมติฐานและกฎหมายที่เปลี่ยนแปลง

ด้วยโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ที่ไม่ได้พึ่งพาเงินกู้ยืมจากธนาคารแต่อย่างใด มีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีดอกเบี้ยจ่าย มีสภาพคล่องทางการเงินในระดับที่สูงและอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับที่ต่ำ ทำให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2561 - 2563 จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.16 บาท และ 0.18 บาท และ 0.13 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ เท่ากับร้อยละ 69.57 ร้อยละ 69.23 และร้อยละ 76.47 ตามลำดับ สำหรับเงินปันผลประจำปี 2563 ยังมีความไม่แน่นอนจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีจะได้พิจารณาอนุมัติ

## 2.3.3 อัตราส่วนสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562 และ 2561

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio)	เท่า	0.26	0.21	0.22
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) <sup>1)</sup>	%	7.72	11.89	11.15
อัตราส่วนผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น (ROE) <sup>2)</sup>	%	7.65	11.56	10.83

<sup>1)</sup> ใช้กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีในการคำนวณ

<sup>2)</sup> ใช้กำไรสุทธิในการคำนวณ

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำมาก โดยในปี 2561 - 2563 มีอัตรา 0.22, 0.21 และ 0.26 ตามลำดับ อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) ของปี 2561 - 2563 เท่ากับ 11.15% และ 11.89% และ 7.72% ตามลำดับ และอัตราส่วนผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น (ROE) ของปี 2561 - 2563 เท่ากับ 10.83% และ 11.56% และ 7.65% ตามลำดับ ในปี 2563 บริษัทมีการบันทึก

สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 104.97 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าในจำนวนเดียวกันในงบการเงิน ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อย และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราส่วนผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้นที่ลดลง เนื่องจากกำไรสุทธิของปี 2563 ลดลง

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) (เดิมชื่อ บริษัท ไฟริคเตอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้น ตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินของ ประเทศไทย ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงการ ตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศขึ้นใช้โดยสภาวิชาชีพ บัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วยการจัดทำและนำเสนอ รายงานทาง การเงินภายใต้ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ โดยได้มีการพิจารณานโยบายทางการเงินบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่าง สม่าเสมอการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และการรายงานที่สมเหตุ สมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ อย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

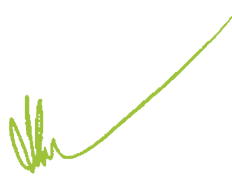
คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีได้ อย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินงานในรายการที่ ผิดปกตಿಯ่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทาน ความน่าเชื่อถือ และความถูกต้องของรายงานทางการเงินซึ่งได้กำกับ ดูแลทำการประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบ ภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่ง แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของ บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นั้นแสดงฐานะ การเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่สมควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชี ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว



ดร. กนก นันธิราการ  
ประธานกรรมการบริษัท



นายวิรัช สุขชัย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. กอล นันธิราภรณ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. ดร. กอล นันธิราภรณ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาววรรณ สุไพบุลย์พิพัฒน์ กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. โสทธิธร มัลลิกะมาส กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎ ระเบียบ นโยบาย กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงการพิจารณาเสนอแต่งตั้งโยกย้าย และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) โดยมี นายวิศิษฐ์ วิชิรลาภไพฑูรย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน โดยได้มีการประชุมหารือ แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. **การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและการตรวจสอบงบการเงินประจำปี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลและการให้ความสำคัญกับเรื่องสำคัญในการตรวจสอบในรายงานผู้สอบบัญชี ที่ตรวจสอบโดย บริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด โดยการซักถามและพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ สมมติฐานที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การแสดงรายการ ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้วและรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
2. **การสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบและการติดตามปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ และยังได้ผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายในด้านการปฏิบัติงานเชิงรุก เพื่อให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ผู้ปฏิบัติงานจะปรับปรุงแก้ไขได้ทันที โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบที่จัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายในจาก

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2563  
ได้รับความร่วมมือด้วยดีจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบ  
บัญชีและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าว ให้เป็นไปตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) มีความเห็นว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
4. **การสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ การทำธุรกรรมที่โปร่งใส การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และระบบงานที่กำหนดไว้ รวมถึงกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงได้การปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
5. **การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2563** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ ความน่าเชื่อถือ ค่าตอบแทนการสอบบัญชี รวมทั้งต้องไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นางสาววรณัฐ สุไพบูลย์พิพัฒน์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการ และหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ชุดปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน ดังนี้

1. นางสาววรณัฐ สุไพบูลย์พิพัฒน์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. ดร. ใสตธิธร มัลลิกะมาส กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างครบถ้วนโดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **ทบทวนนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** ให้การสรรหากรรมการและการกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนาคณะกรรมการบริษัท มีความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ รวมถึงโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
2. **ทบทวนแผนการสรรหากรรมการ** ได้กำหนดกรอบโครงสร้างคุณสมบัติโดยรวม (Skill Matrix) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจ ตลอดจนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มกระแสธุรกิจในอนาคต
3. **ทบทวนแผนการพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง** ได้พิจารณาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ ที่จะสามารถเพิ่มมุมมองที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณานโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และเกณฑ์การปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณานโยบายการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีการสืบทอดงาน ให้การบริหารงานสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งได้รายงานผลการพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
6. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท เข้าเป็นกรรมการอิสระ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในปี 2564 และภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
7. ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปี 2563 โดยใช้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบ่งเป็นการวัดผลด้านผู้นำ กลยุทธ์ การวางแผน ความสัมพันธ์ ความรู้และคุณลักษณะส่วนตัว เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำไปกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2564

8. ส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอวาระและรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้าผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงทำหน้าที่สอดส่องดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ในปี 2563 ไม่พบรายการผิดพลาดที่มีสาระสำคัญที่กระทบกับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ไม่มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องจากการดำเนินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนหลีกเลี่ยงวิธีการทำลายชื่อเสียงในทางลบของบริษัทฯ

## รายงานคณะกรรมการบริหาร



นายวิรัช สุขชัย

ประธานคณะกรรมการบริหาร



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. นายวิรัช สุขชัย             | ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร               |
| 2. นายธรรมณู ตริเพ็ชร          | กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ                           |
| 3. ดร. เจน ชาญณรงค์            | กรรมการบริหาร  |
| 4. นายวิศิษฐ์ วชิรลาภไพฑูรย์   | กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน                   |
| 5. นางวรินกาญจน์ วีระอัมรานนท์ | กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการและ เลขานุการบริษัท |

สำหรับปี 2563 ยังคงเป็นปีที่เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการผันผวนและต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งมีผลจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ภาวะเศรษฐกิจมีการขยายตัวในลักษณะชะลอตัวของการลงทุนภาครัฐ และภาคเอกชน แต่ถึงกระนั้น การดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2563 ยังคงมีการเติบโตที่แข็งแกร่ง โดยมีรายได้ที่อยู่ในเกณฑ์ดี มีกำไรอย่างต่อเนื่อง และยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการดำเนินโครงการมาโดยตลอด โดยมีการขยายธุรกิจและตลาดใหม่อย่างต่อเนื่อง เน้นโครงการและบริการที่สามารถสร้างรายได้ระยะยาวเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้นำการให้บริการโซลูชันที่ยั่งยืนของงานระบบวิศวกรรมดับเพลิงและความปลอดภัย ระบบทำความเย็น และระบบการพิมพ์ดิจิทัล ในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมและโอกาสทางธุรกิจ และไม่หยุดยั้งที่จะมองหาโอกาสในการให้บริการลูกค้าด้วยโซลูชันใหม่ ที่มาพร้อมนวัตกรรมและคุณค่าใหม่ รวมถึงการขยายฐานบริการไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง พร้อมการยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการในด้านต่างๆ ที่ให้กับลูกค้า นอกจากนี้ แล้วยังมีการปรับกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงทั้งในด้านเศรษฐกิจ เทคโนโลยี และความต้องการของลูกค้าในยุคดิจิทัล

โดยคณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และรัดกุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้เป็นอย่างดีโดยมีนางวรินกาญจน์ วีระอัมรานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. **กำหนดแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจ** พิจารณาบทบาทของวิสัยทัศน์ภารกิจ กลยุทธ์ของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัท ในแต่ละสายธุรกิจให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบ รวมถึงโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งได้มีการถ่ายทอดแผนดังกล่าวไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในบริษัท ให้ได้ทราบ รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัท ไปปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ และรายงานความคืบหน้าตามแผนกลยุทธ์ให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกไตรมาส
2. **ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท** พิจารณาตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส
3. **พิจารณางบประมาณและโครงการลงทุนของบริษัท** พิจารณากลับกรองและให้ความเห็นชอบต่องบประมาณรายจ่ายประจำปี และการเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนบริษัทย่อยของบริษัท ประเทศเวียดนาม ตลอดจนโครงการลงทุน และเรื่องอื่นๆ ที่ฝ่ายจัดการเสนอ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. **พิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563** พิจารณากลับกรองและให้ความเห็นชอบต่อผลกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตรา 0.18 บาทต่อหุ้น เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 อนุมัติ

5. **พิจารณาการสรรหาผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป** พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และกำหนดโครงสร้างกรอบอำนาจหน้าที่ บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งบริหารในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยในปี 2563 ได้แต่งตั้งผู้อำนวยการสายงานขาย และผู้อำนวยการสายงานขายโครงการของสายงานธุรกิจระบบทำความเย็น เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
6. **กำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน และผู้บริหาร** พิจารณากลับกรองนโยบายอัตราค่าตอบแทน โครงสร้างเงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เหมาะสมสำหรับพนักงาน และผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างเต็มเปี่ยมในทิศทางดำเนินงานของบริษัท และจากความพร้อม ความสามารถ ประสิทธิภาพ รวมถึงสิ่งที่เห็นได้ชัด คือ ความมานะมุ่งมั่นของกลุ่มผู้บริหารและพนักงาน คณะกรรมการบริหาร จึงเห็นตรงกันว่าในปี 2563 บริษัทฯ จะสามารถสร้างผลงานที่แข็งแกร่งได้อย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม รวมทั้งดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการดำเนินงานที่เป็นไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวิรัช สุขชัย

(รักษาการ) ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการสายงานต่างๆ ปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- |                    |                   |  |
|--------------------|-------------------|--|
| 1. นายวิรัช        | สุขชัย            | (รักษาการ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายธรรมบุญ      | ตรีเพชร           | กรรมการบริหารความเสี่ยง                  |
| 3. นายประชา        | พร้อมพรชัย        | กรรมการบริหารความเสี่ยง                  |
| 4. นายรัตนพันธ์    | मुखวิพัฒน์ นานนท์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง                  |
| 5. นายสุชาติ       | สุวัฒน์ดม         | กรรมการบริหารความเสี่ยง                  |
| 6. นายกิตติพงษ์    | กิตติเมธาวัณน     | กรรมการบริหารความเสี่ยง                  |
| 7. นายวชิรวิทย์    | อัศวเศรณี         | กรรมการบริหารความเสี่ยง                  |
| 8. นายสุกิจ        | ลิตติกรณ          | กรรมการบริหารความเสี่ยง                  |
| 9. นายวิฑูรย์      | ทามิ              | กรรมการบริหารความเสี่ยง                  |
| 10. นายพงษ์สวัสดิ์ | เพ็งเล็งผล        | กรรมการบริหารความเสี่ยง                  |
| 11. นายวิศิษฐ์     | วชิรลาภไพฑูรย์    | กรรมการบริหารความเสี่ยง                  |
| 12. นางวรินกาญจน์  | ธีระอัมรานนท์     | กรรมการบริหารความเสี่ยง                  |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีภาระความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่ควบคุม ดูแลและกลั่นกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนของความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการจัดหาเครื่องมือหรือมาตรการอื่นๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบกับธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยมี นางวรินกาญจน์ ธีระอัมรานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สำหรับในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ความเสี่ยงองค์กร มาตรการป้องกันและรองรับความเสี่ยง ดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนทบทวนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับกรอบมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ปรับปรุงประกาศใช้ในปี 2563
2. ทบทวนแผนงานบริหารความเสี่ยงองค์กร พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายบริหารจากทุกหน่วยงานได้ทำการประเมินความเสี่ยง
3. กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยงพร้อมกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยง
4. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร

5. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยผู้ตรวจสอบภายในทำการติดตาม และสอบทานการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจของประเทศอยู่ในภาวะชะลอตัว จากสถานการณ์โควิด-19 ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งล้วนแต่ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นวงกว้าง ดังนั้นจึงได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ อย่างใกล้ชิด โดยให้คำแนะนำในระดับปฏิบัติการแต่ละฝ่ายให้เห็น สัญญาณความเสี่ยงล่วงหน้า ในการลดความสูญเสียจากการดำเนินงานอย่างแท้จริง ซึ่งถือว่า บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง ขององค์กรได้อย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อันจะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง และเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง



บริษัท หาดู เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## รายงานและงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ธรรมนิติ  
DHARMNITI

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มพูนทรัพย์  
(ประตูชัย 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ  
เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
DHARMNITI AUDITING CO., LTD.  
178 Dhamniti Building, 6<sup>th</sup>-7<sup>th</sup> Floor, Soi  
Permsap (Prachachuen 20), Prachachuen  
Road, Bangsue, Bangkok 10800  
Telephone : (66) 0-2596-0500  
Facsimile : (66) 0-2596-0560  
www.daa.co.th

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้ แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### 1) การรับรู้รายได้จากการขายและบริการ

#### ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการซึ่งเกิดจากส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ คือ ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและงานโครงการ ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น ผลิตภัณฑ์ระบบพิมพ์ดิจิตอล และผลิตภัณฑ์ระบบไอโอทีโซลูชันสำหรับงานอาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,152.33 ล้านบาท และ 1,124.96 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์มีข้อตกลงและเงื่อนไขการขายและการกำหนดราคาที่แตกต่างกัน รวมทั้งรายได้จากการให้บริการตามสัญญาโครงการติดตั้งระบบดับเพลิงและระบบไอโอทีโซลูชันสำหรับอาคาร ซึ่งมีจำนวน 81.17 ล้านบาท และ 78.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.04 และร้อยละ 7.00 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ตามลำดับ การประมาณการผลของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่มีผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งซึ่งต้องรับรู้ตามวิธีวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ข้าพเจ้าได้ระบุว่าความถูกต้องและความครบถ้วนของการรับรู้รายได้จากการขายและบริการเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายและบริการและรายละเอียดของรายได้จากการขายและบริการแยกตามส่วนงานดำเนินงาน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.16 และข้อ 28 ตามลำดับ

#### การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าคือเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายและบริการและตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย การตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาขายและบริการและตรวจสอบเอกสารประกอบการรับรู้รายได้ดังกล่าว ตรวจสอบรายการรายได้จากการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบการตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบโดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบ และการทดสอบรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายและบริการ

### 2) การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

#### ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 334.67 ล้านบาท และ 334.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.19 และร้อยละ 20.24 ของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามลำดับ ซึ่งเป็นค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อและรับโอนกิจการระบบทำความเย็น และระบบพิมพ์ดิจิตอล กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมประจำปีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งการทดสอบการด้อยค่านั้นมีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก อีกทั้งต้องอาศัยข้อสมมติฐานโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าว ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสถานะทางเศรษฐกิจและสภาพการตลาดในอนาคตได้ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.11 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับจำนวนเงินและข้อสมมติฐานสำคัญที่อาจกระทบต่อการด้อยค่าในอนาคตได้

### การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยการตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานดังกล่าวข้างต้น การใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต รวมทั้งการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติฐานซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าที่อ่อนไหวมากที่สุด และมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

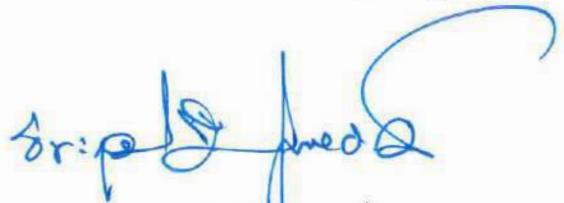
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์



(นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

## งบการเงิน



บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		สินทรัพย์			
		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
หมายเหตุ		หมายเหตุ 36)		หมายเหตุ 36)	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	306,074,340	127,099,721	299,318,282	120,123,681
เงินลงทุนชั่วคราว	11	-	124,477,923	-	124,477,923
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7	250,986,608	322,952,099	250,372,389	325,922,974
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	8	12,797,613	9,566,298	12,054,033	9,566,298
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5, 9	-	-	5,973,480	-
สินค้าคงเหลือ	10	257,851,968	305,039,856	254,155,366	302,782,483
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	6,957,944	-	6,957,944	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		399,582	726,617	342,083	422,726
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		835,068,055	889,862,514	829,173,577	883,296,085
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	241,845	-	241,845
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	7	11,251,986	7,990,909	11,251,986	7,990,909
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,357,444	1,057,444
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	154,591,332	229,967,576	154,591,332	229,967,576
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	129,528,171	30,666,742	129,411,048	30,666,742
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	104,968,304	-	104,968,304	-
ค่าความนิยม	16	334,672,061	334,672,061	334,672,061	334,672,061
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	17	40,332,654	58,279,813	40,332,654	58,279,813
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	18,015,510	20,947,073	18,015,510	20,947,073
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	19	3,843,042	-	3,826,408	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		25,186,460	23,668,992	25,186,460	23,668,992
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		822,389,520	706,435,011	824,613,207	707,492,455
รวมสินทรัพย์		1,657,457,575	1,596,297,525	1,653,786,784	1,590,788,540

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 20	167,659,996	199,838,320	164,045,038
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	21	8,918,127	-	8,918,127
ภายในเกินหนึ่งปี		11,101,390	21,183,499	11,096,112
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,750,320	1,455,735	1,455,735
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,644,589	1,644,589	1,113,259
รวมหนี้สินหมุนเวียน		191,074,422	187,454,186	217,056,067
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	96,052,606	-	96,052,606
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	19	-	2,166,298	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	22	27,765,012	25,513,846	27,684,826
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		24,937,360	24,937,360	23,364,196
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		148,754,978	148,674,792	51,044,340
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>339,829,400</b>	<b>336,128,978</b>	<b>268,100,407</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 584,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	292,250,000	292,250,000	292,250,000	292,250,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 584,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	292,250,000	292,250,000	292,250,000	292,250,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	776,416,427	776,416,427	776,416,427
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	29,225,000	29,225,000	29,225,000
ยังไม่ได้จัดสรร		219,584,380	219,766,379	224,796,706
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(453,897)	(53,664)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,317,021,910	1,321,662,373	1,317,657,806
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		606,265	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,317,628,175	1,321,662,373	1,317,657,806
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,657,457,575	1,596,297,525	1,653,786,784

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
รายได้					
รายได้จากการขาย	5	1,014,298,968	1,236,042,819	991,018,544	1,238,746,444
รายได้จากการให้บริการ		138,026,608	130,840,381	133,939,773	130,840,381
รายได้อื่น	5	17,100,899	27,090,896	16,930,894	27,089,584
รวมรายได้		1,169,426,475	1,393,974,096	1,141,889,211	1,396,676,409
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		680,396,833	827,909,781	659,444,376	830,117,478
ต้นทุนการให้บริการ		118,879,312	120,782,675	115,297,565	120,782,675
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		107,327,727	117,556,045	106,083,849	117,457,878
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5	137,288,080	140,780,321	136,213,901	140,401,008
รวมค่าใช้จ่าย		1,043,891,952	1,207,028,822	1,017,039,691	1,208,759,039
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		125,534,523	186,945,274	124,849,520	187,917,370
ต้นทุนทางการเงิน	5	90,655	-	90,655	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		125,443,868	186,945,274	124,758,865	187,917,370
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	24,568,265	37,325,871	24,579,624	37,325,871
กำไรสำหรับปี		100,875,603	149,619,403	100,179,241	150,591,499
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงิน		(400,233)	(53,664)	-	-
		(400,233)	(53,664)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน					
ที่กำหนดไว้- สุทธิจากภาษี	22	-	(1,588,878)	-	(1,588,878)
		-	(1,588,878)	-	(1,588,878)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี		(400,233)	(1,642,542)	-	(1,588,878)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		100,475,370	147,976,861	100,179,241	149,002,621

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	100,969,338	149,619,403	100,179,241	150,591,499
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(93,735)	-	-	-
	<u>100,875,603</u>	<u>149,619,403</u>	<u>100,179,241</u>	<u>150,591,499</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	100,569,105	147,976,861	100,179,241	149,002,621
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(93,735)	-	-	-
	<u>100,475,370</u>	<u>147,976,861</u>	<u>100,179,241</u>	<u>149,002,621</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31			
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	0.17	0.26	0.17	0.26
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>584,500,000</u>	<u>584,500,000</u>	<u>584,500,000</u>	<u>584,500,000</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

งบการเงินรวม								
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							ส่วนได้เสียของ	รวมส่วน
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ	รวมส่วน	ผู้มีส่วนได้เสีย	ของผู้ถือหุ้น	
ที่ออกและชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		
		ทุนสำรอง		ผลต่างจากการแปลง	ของบริษัท	ของบริษัทย่อย		
				ทางการเงิน				
หมายเหตุ	ตามกฎหมาย							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	292,250,000	776,416,427	27,058,831	171,470,190	-	1,267,205,448	-	1,267,205,448
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,156,169	(2,156,169)	-	-	-	-
เงินปันผล	26	-	-	(93,519,936)	-	(93,519,936)	-	(93,519,936)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี	-	-	-	149,619,403	-	149,619,403	-	149,619,403
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,588,878)	(53,664)	(1,642,542)	-	(1,642,542)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	292,250,000	776,416,427	29,225,000	223,824,610	(53,664)	1,321,662,373	-	1,321,662,373
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย								
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมการซื้อเงินลงทุน								
ในบริษัทย่อย	12	-	-	-	-	-	700,000	700,000
เงินปันผล	26	-	-	(105,209,568)	-	(105,209,568)	-	(105,209,568)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี	-	-	-	100,969,338	-	100,969,338	(93,735)	100,875,603
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(400,233)	(400,233)	-	(400,233)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	292,250,000	776,416,427	29,225,000	219,584,380	(453,897)	1,317,021,910	606,265	1,317,628,175

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		รวมส่วน	
		ที่ออกและ	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ของผู้ถือหุ้น	
		ชำระแล้ว		ทุนสำรองตามกฎหมาย			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	292,250,000	776,416,427	27,068,831	171,470,190	1,267,205,448	
	จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,156,169	(2,156,169)	-	
	เงินปันผล	26	-	-	(93,519,936)	(93,519,936)	
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
	กำไรสำหรับปี		-	-	150,591,499	150,591,499	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	(1,588,878)	(1,588,878)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		292,250,000	776,416,427	29,225,000	224,796,706	1,322,688,133
	เงินปันผล	26	-	-	-	(105,209,568)	(105,209,568)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
	กำไรสำหรับปี		-	-	-	100,179,241	100,179,241
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		292,250,000	776,416,427	29,225,000	219,766,379	1,317,657,806

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	100,875,603	149,619,403	100,179,241	150,591,499
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
<b>จากกิจกรรมดำเนินงาน :</b>				
หนี้สูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	4,253,118	1,811,036	4,250,132	1,811,036
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,050,943	16,721,518	17,038,325	16,721,518
ค่าตัดจำหน่ายความสัมพันธ์กับลูกค้า	17,947,159	14,901,095	17,947,159	14,901,095
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,673,101	8,256,642	5,673,101	8,256,642
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์และ				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,255,393	(662,322)	1,255,393	(662,322)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(333,095)	210,302	(41,531)	210,302
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(3,380,909)	(902,711)	(3,380,909)	(902,711)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของ				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,430,330	(1,654,472)	4,430,330	(1,654,472)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่น	241,845	-	241,845	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าจากอุปกรณ์	50,654	-	50,654	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(959,594)	(436,931)	(1,255,502)	(436,931)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,651,166	7,485,849	2,570,980	7,485,849
ต้นทุนทางการเงิน	90,655	-	90,655	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24,568,265	37,325,871	24,579,624	37,325,871
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	174,414,634	232,675,280	173,629,497	233,647,376
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ถูกหักการค้างและถูกหนี้หมุนเวียนอื่น	67,964,781	(15,351,021)	68,360,442	(18,321,896)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(3,256,681)	1,855,071	(2,513,101)	1,855,071
<b>หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้</b>				

## บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)
สินค้าคงเหลือ	20,744,512	(12,385,768)	22,183,741	(10,128,394)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	327,034	(248,013)	80,643	55,877
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,517,468)	(2,194,489)	(1,517,468)	(2,194,489)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(35,575,947)	(15,985,061)	(28,993,514)	(22,518,035)
ประมาณหนี้สินหมุนเวียนอื่น	294,585	1,071,693	294,585	1,071,693
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	531,330	274,123	531,330	274,123
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	(400,000)	(629,000)	(400,000)	(629,000)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,573,164	1,301,694	1,573,164	1,299,923
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	225,099,944	190,384,509	233,229,319	184,412,249
จ่ายภาษีเงินได้	(40,659,717)	(39,388,096)	(40,659,717)	(39,388,096)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	184,440,227	150,996,413	192,569,602	145,024,153
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	(184,555,615)	-	(184,555,615)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้	116,885,007	230,299,806	116,885,007	230,299,806
เงินสดจ่ายเพื่อให้อู่ยืมระยะสั้น	-	-	(6,352,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,300,000)	(1,057,444)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(16,808,367)	(5,868,717)	(16,679,091)	(5,868,717)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	237,573	1,654,429	237,573	1,654,429
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(763,437)	(1,370,553)	(763,437)	(1,370,553)
รับดอกเบี้ย	545,145	206,995	545,145	206,995
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	100,095,921	40,366,345	92,573,197	39,308,901

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(738,630)	-	(738,630)	-
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยของ				
ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	700,000	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(105,209,568)	(93,519,936)	(105,209,568)	(93,519,936)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(105,248,198)	(93,519,936)	(105,948,198)	(93,519,936)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	179,287,950	97,842,822	179,194,601	90,813,118
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	127,099,721	29,310,563	120,123,681	29,310,563
<b>ผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็น</b>				
เงินตราต่างประเทศ	(313,331)	(53,664)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	306,074,340	127,099,721	299,318,282	120,123,681

## ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :

## รายการที่ไม่ใช่เงินสด

## 1) หนี้สินจากการซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้ออุปกรณ์และ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ณ วันต้นปี

โอนสินค้าไปเป็นอุปกรณ์

โอนอุปกรณ์เป็นค่าใช้จ่าย

บวก ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

หัก เงินสดจ่าย

ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้ออุปกรณ์และ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ณ สิ้นปี

## 2) โอนรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร

และอุปกรณ์

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### (ก) ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของกลุ่มบริษัท

##### บริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2544 บริษัทแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2557

บริษัทมีที่อยู่อำเภอใหญ่ ดังนี้

ตั้งอยู่เลขที่ 559 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 ประเทศไทย

##### บริษัทย่อย

1) Harn Vietnam Company Limited เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562

บริษัทย่อยมีที่อยู่อำเภอใหญ่ ดังนี้

5<sup>th</sup> floor, Vietcomreal Building, 68 Nguyen Hue, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam

2) บริษัท โอยราหาญ จำกัด เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563

บริษัทย่อยมีที่อยู่อำเภอใหญ่ ดังนี้

ตั้งอยู่เลขที่ 559 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 ประเทศไทย

#### (ข) ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับขายส่ง ปลีกและให้บริการซ่อม เช่า เช่าซื้อและรับเหมาติดตั้งระบบดับเพลิง รวมทั้งอุปกรณ์และวัสดุเคมีดับเพลิง จำหน่ายอุปกรณ์ห้องเย็น จำหน่ายอุปกรณ์การพิมพ์ และให้บริการซ่อม เช่า อุปกรณ์การพิมพ์

บริษัทย่อยแห่งที่ 1 ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับจำหน่ายอุปกรณ์การพิมพ์ และแห่งที่ 2 ประกอบธุรกิจให้บริการโซลูชั่นส์ด้านอาคารอัจฉริยะหรือ Smart Building

### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 เกณฑ์ในการเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

## 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท หาดู เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		2563	2562	
ถือหุ้นทางตรง				
Harn Vietnam Co., Ltd.	จำหน่ายอุปกรณ์การพิมพ์	100.00	100.00	ประเทศเวียดนาม
บริษัท ไอยราหาญ จำกัด	พัฒนาระบบไอโอที			
	โซลูชั่นส์สำหรับงานอาคาร	65.00	-	ประเทศไทย

### ปี 2562

บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนใน Harn Vietnam Co.,Ltd. จำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป

### ปี 2563

บริษัทได้ร่วมลงทุนโดยการจัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท ไอยราหาญ จำกัด” โดยบริษัทและผู้ร่วมทุนถือหุ้นจำนวนร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว ตามลำดับ ดังนั้น บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

- 2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สินหรืออัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.2.5 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.6 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

**มาตรฐานการบัญชี**

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

**การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มาใช้โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (Modified Retrospective Approach) โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลข้อ 4

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (Modified Retrospective Approach) โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี และลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว สำหรับกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ใหม่) และมีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากปี 2562 เป็นจำนวนหลายฉบับ โดยให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการปรับปรุง/แก้ไขหลักการดังต่อไปนี้

##### การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับประกอบด้วยคำอ้างอิงหรือการอ้างถึง “IASB’s Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements” การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้ปรับการอ้างอิงหรือการอ้างถึงบางส่วนที่กล่าวข้างต้นให้เป็นปัจจุบันและทำการปรับปรุงอื่นๆเพื่ออธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่าเอกสารแต่ละฉบับนั้นเป็นการอ้างอิง “กรอบแนวคิด” ของปีใด

### กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน เกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน นอกจากนี้ยังรวมถึงหลักการใหม่และแนวปฏิบัติที่ได้ถูกเพิ่มเติมเข้าไป ดังต่อไปนี้

1. การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์ในการวัดมูลค่า
2. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงเมื่อใดที่จะจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
3. กิจการที่เสนอรายงาน
4. เมื่อใดสินทรัพย์และหนี้สินจะถูกเอาออกจากงบการเงิน

กรอบแนวคิด ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

### คำนิยามของธุรกิจ

คำนิยามของธุรกิจ ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการใช้ในการกำหนดว่ารายการค้านั้นต้องบันทึกการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” หรือไม่ การปรับปรุงมีดังนี้

1. อธิบายให้ชัดเจนขึ้นในเรื่องการพิจารณาว่าเป็น “ธุรกิจ” นั้น กลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต
2. ตัดเรื่องการประเมินว่าผู้ร่วมตลาดสามารถทดแทนปัจจัยนำเข้าหรือกระบวนการที่ขาดหายไปใดๆ และสร้างผลผลิตต่อไปได้ ออกจากมาตรฐานฯ
3. เพิ่มแนวปฏิบัติและตัวอย่างเพื่อประกอบความเข้าใจเพื่อช่วยให้กิจการประเมินว่ากระบวนการที่สำคัญได้ถูกซื้อหรือไม่
4. ทำให้นิยามของธุรกิจและนิยามของผลผลิตแคบลง โดยการให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกจากมาตรฐานฯ
5. เพิ่มเรื่องการทดสอบความตั้งใจเป็นทางเลือก ซึ่งอนุญาตให้ทำการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่ธุรกิจหรือไม่

### ค่านิยมของความสำเร็จสำคัญ

ค่านิยมของความสำเร็จสำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอการเงินและมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด และทำให้เกิดการปรับปรุงซึ่งเป็นผลที่สืบเนื่องไปมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น

การปรับปรุงช่วยทำให้เกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้นของค่านิยมของความสำเร็จสำคัญโดย

1. การทำให้ค่านิยมเป็นแนวทางเดียวกันของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิดเพื่อหลีกเลี่ยงความสับสนที่อาจเกิดขึ้นจากความแตกต่างของค่านิยม
2. การรวมข้อกำหนดสนับสนุนเข้าไว้ด้วยกันของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอการเงิน ในค่านิยมเพื่อทำให้ค่านิยมมีความชัดเจนมากขึ้นและอธิบายถึงการนำความสำเร็จสำคัญ ไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้น
3. การนำแนวปฏิบัติที่มีอยู่ของค่านิยมของความสำเร็จสำคัญมาไว้ในที่เดียวกัน ร่วมกันกับค่านิยม

### การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน การปรับปรุงนั้นได้ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (interbank offer rates-IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับนักลงทุนเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 2.5 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 โดยมีการปรับปรุงดังนี้

1. การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

2. เพิ่มข้อกำหนดสำหรับช้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรวมธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจการควบคุมเมื่อบริษัท (1) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน (2) มีโอกาสเป็ดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ (3) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน

เมื่อมีเงื่อนไขหรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า อำนาจการควบคุมข้อใดข้อหนึ่งข้างต้นเปลี่ยนแปลงไป บริษัทจะทำการพิจารณาอำนาจการควบคุมกิจการที่ถูกควบคุมใหม่

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่บริษัทและบริษัทย่อยก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทและบริษัทย่อยที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการระบุพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วน ได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 3.2 เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นกำไรขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### 3.3 เครื่องมือทางการเงิน

#### ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่า ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินสดและดอกเบี้ยหรือไม่

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับ โมเดลทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินสดและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินสดและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไรขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

### ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนซึ่งถือไว้เพื่อค้าแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่บริษัทมีความตั้งใจถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ดอกเบี้ยรับบันทึกโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในงบกำไรขาดทุน สำหรับเงินลงทุนในหน่วยลงทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยบริษัทจัดการกองทุน

ราคาทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายระหว่างปีใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 3.4 สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทรัพย์สินหรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน

ตราสารอนุพันธ์บางตัวไม่มีคุณสมบัติในการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) อื่น

#### เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contracts) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีได้ใช้การบัญชีเพื่อป้องกันความเสี่ยงรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายและจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาดังกล่าวแสดงหักกลบกันในงบแสดงฐานะการเงินและรวมอยู่ในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 3.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสด เงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

### 3.6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น / สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น / สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนที่ไม่มีองค์ประกอบของต้นทุนการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น / สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนที่ไม่มีองค์ประกอบของต้นทุนการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงจะสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น / สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนที่ไม่มีองค์ประกอบของต้นทุนการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้ลงจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### 3.7 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้ำคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการคัดแปลง หรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้ำอยู่ในสถานะที่และสภาพปัจจุบันในกรณีของสินค้ำสำเร็จรูป ต้นทุนสินค้ำรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงสำหรับสินค้ำที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย และค้างนาน

### 3.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	40
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10
เครื่องมือและอุปกรณ์	5
ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน	

### 3.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์เป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ส่วนประกอบของอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	40
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10
เครื่องมือและอุปกรณ์	5
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5 - 7
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสาริต	5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.11 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกลบมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

### 3.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อและมียาอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยวิธีเส้นตรงตลอดเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ดังนี้

	จำนวนปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10
ความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship)	7

วิธีการตัดจำหน่ายระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิมีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและความสัมพันธ์กับลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยทำการประเมินการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้ อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### 3.14 สัญญาเช่า

#### ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงระยะเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

### สิทธิประโยชน์การใช้ - ผู้เช่า

สิทธิประโยชน์การใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสิทธิประโยชน์ใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์ใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์ใช้แต่ละประเภท

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งงูใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### **สัญญาเช่าดำเนินงาน**

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### **สัญญาเช่าการเงิน**

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าการเงินพร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### **3.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน**

#### **ผลประโยชน์ระยะสั้น**

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### **ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้**

บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

#### **ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทและบริษัทย่อยตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันอัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับบริษัทและบริษัทย่อยในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุงานคงเหลือ โดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

### 3.16 รายได้

#### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าเป็นประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

#### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานโครงการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ โดยอ้างอิงกับต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จโดยเทียบต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ในบางสถานการณ์ บริษัทและบริษัทย่อยอาจไม่สามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม แต่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ในสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้รายได้เพียงต้นทุนที่เกิดขึ้นจนกว่ากิจการจะสามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างสมเหตุสมผล

รายได้จากการให้บริการดูแลรักษารับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

รายได้จากการให้บริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับค่าบริการ/มูลค่างานที่ทำเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อบริษัทได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตลอดช่วงเวลาที่เขาโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

#### รายได้รอการรับรู้

จำนวนเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีการที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รอการรับรู้” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้อื่นภายใต้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.17 ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.18 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 3.19 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้บริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 3.20 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว ยกเว้นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2562) และการวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม เช่น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2562) หรือมูลค่าจากการใช้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2562)

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับขึ้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับขั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.22 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

#### (1) การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการ ในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานรวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีมีดังต่อไปนี้

#### การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้ เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

### ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ในการประมาณการค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในการประมาณค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือ

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านี้คงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายและบริการในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### ประมาณการต้นทุนโครงการบริการรับเหมาติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการรับเหมาติดตั้งของแต่ละ โครงการจากรายละเอียดของแบบการติดตั้งและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ต้องใช้ในการให้บริการรับเหมาติดตั้งจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการบริการรับเหมาติดตั้ง

### ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการบริการรับเหมาก่อติดตั้ง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการบริการรับเหมาก่อติดตั้งแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการติดตั้ง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

### ประมาณการค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการถูกเรียกค่าเสียหายจากการส่งมอบโครงการล่าช้า ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าปรับตามสัญญาและคำนึงถึงระยะเวลาการทำงานล่าช้าที่เกิดขึ้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าไว้ในงบการเงินแล้ว อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงูเงี้ยวในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

#### ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

#### ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

บริษัทและบริษัทย่อยได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราคอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาใช้อัตราคอกเบี้ยผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### (2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินบางรายการของบริษัทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยใช้ข้อมูลในตลาดที่สามารถสังเกตได้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สิน กรณีที่ข้อมูลระดับ 1 ไม่สามารถหาได้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้างผู้ประเมินมูลค่าภายนอกที่ได้รับการรับรองมาเป็นผู้ประเมินมูลค่า เพื่อกำหนดเทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมรวมทั้งข้อมูลที่จะต้องใช้

ข้อมูลเกี่ยวกับเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินรายการต่างๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

### 4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มา ถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลข้อ 2.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว  
ข้างต้นมาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทาง การเงินกลุ่ม เครื่องมือทาง การเงิน	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทาง การเงินฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	124,478	(124,478)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	322,952	29	-	322,981
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9,566	(20)	-	9,546
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	124,478	-	124,478
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	7,991	(9)	-	7,982
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,815	2,815
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	891	891
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,924	1,924

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ผลกระทบจาก	ผลกระทบจาก	ณ วันที่ 1
	ธันวาคม 2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)	มาตรฐานการ รายงานทาง การเงินกลุ่ม เครื่องมือทาง การเงิน	มาตรฐานการ รายงานทาง การเงินฉบับที่ 16	มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	124,478	(124,478)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	325,923	29	-	325,952
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9,566	(20)	-	9,546
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	124,478	-	124,478
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	7,991	(9)	-	7,982
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,815	2,815
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	891	891
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,924	1,924

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

##### การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

## สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

พันบาท		
งบการเงินรวม		
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
-	127,100	127,100
-	322,981	322,981
-	9,546	9,546
124,478	-	124,478
242	-	242
-	7,982	7,982
-	23,669	23,669
124,720	491,278	615,998

## หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

พันบาท	
งบการเงินรวม	
ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
199,838	199,838
2,815	2,815
23,364	23,364
226,017	226,017

## สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

พันบาท		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
-	120,124	120,124
-	325,952	325,952
-	9,546	9,546
124,478	-	124,478
242	-	242
-	7,982	7,982
-	23,669	23,669
124,720	487,273	611,993

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	193,304	193,304
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,815	2,815
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	23,364	23,364
	<u>219,483</u>	<u>219,483</u>

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น/ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า/สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่ออัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ด้วยวิธีการดังกล่าว

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้มีรายละเอียด ดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	204,436	83,902	8,308	5,357	4,136	306,139
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	17,729	603	19	-	-	18,351
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9,566	-	-	-	40	9,606
ค่าเผื่อผลขาดทุน	458	478	702	885	4,176	6,699

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	204,252	87,093	8,308	5,357	4,136	309,146
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	17,729	603	19	-	-	18,351
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9,566	-	-	-	40	9,606
ค่าเผื่อผลขาดทุน	458	495	702	885	4,176	6,716

การกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,286	7,286
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	(587)	(570)
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,699	6,716

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้มีผลกระทบอย่างไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทจึงพิจารณาไม่ปรับปรุงผลกระทบดังกล่าวต่อกำไรสะสมไม่ได้จัดสรร ณ ต้นปี

#### 4.2 สัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 6.175 ต่อปี

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	21,804	21,572
หัก สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(3,393)	(3,161)
หัก สิทธิที่สามารถยกเลิกสัญญาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	(12,580)	(12,580)
หัก สัญญาพิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(2,756)	(2,756)
	3,075	3,075
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(260)	(260)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	2,815	2,815
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,815	2,815
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	891	891
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	1,924	1,924
	2,815	2,815

## สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2,815	2,815
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,815	2,815

## 5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือมีผู้บริหารร่วมกัน หรือเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาดรองรับ

### ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเทศ/ สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
Harn Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	บริษัทย่อย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท โอชราหาญ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท หาญเอ็นเอเนียร์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท พระบริบาล จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เจนพสริ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ทรูเฟ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	บุคคลในครอบครัวเดียวกับกรรมการ
นายเจน ขาญณรงค์	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและบุคคลในครอบครัวเดียวกับกรรมการ
นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและบุคคลในครอบครัวเดียวกับกรรมการ
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	บุคคลที่มีอำนาจและรับผิดชอบในการบริหารงาน

### หลักเกณฑ์ในการเรียกเก็บรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ตามราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ตามราคาตลาด
ซื้อขายอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการ	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น
ดอกเบี้ยจ่าย	ตามราคาตลาด

สัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน ดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลา	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)
สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	คุณเจน ขาญณรงค์	4.4 ปี	45,947 - 53,100
	บริษัท หาญเอ็นเอเนียร์ จำกัด	4.7 ปี	292,105 - 413,916
	บริษัท พระบริบาล จำกัด	3 ปี	64,080

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สัญญาเช่ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีการยกเลิก ดังต่อไปนี้

	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลา	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)
สัญญาเช่าพื้นที่คลังสินค้า	บริษัท พระบริบาล จำกัด	0.7 ปี	195,490
	บริษัท พระบริบาล จำกัด	3 ปี	85,410

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
Harm Vietnam Co., Ltd.	-	-	295,908	3,238,895
บริษัท ไอยราหาญ จำกัด	-	-	57,933	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท หาดูเอ็นจิเนียริง จำกัด	1,845,458	1,852,022	1,845,458	1,852,022
บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน)	15,716	-	15,716	-
บริษัท เจนนพสิริ จำกัด	118,342	-	118,342	-
	<u>1,979,516</u>	<u>1,852,022</u>	<u>2,333,357</u>	<u>5,090,917</u>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
Harm Vietnam Co., Ltd.	-	-	5,973,480	-
<b>เงินมัดจำจ่าย</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ทรุเวฟ (ประเทศไทย) จำกัด	-	5,229,668	-	5,229,668
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ทรุเวฟ (ประเทศไทย) จำกัด	-	2,988,382	-	2,988,382
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พระบริบาล จำกัด	2,013,542	-	2,013,542	-
บริษัท เจนนพสิริ จำกัด	102,425,395	-	102,425,395	-
	<u>104,438,937</u>	<u>-</u>	<u>104,438,937</u>	<u>-</u>

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>รายได้จากการขาย</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
Harn Vietnam Co., Ltd.	-	-	322,085	3,190,895
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน)	117,384	-	117,384	-
บริษัท เจนนพสิริ จำกัด	248,607	-	248,607	-
	<u>365,991</u>	<u>-</u>	<u>688,076</u>	<u>3,190,895</u>
<b>รายได้อื่น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
Harn Vietnam Co., Ltd.	-	-	295,908	-
บริษัท ไอยราหาญ จำกัด	-	-	157,933	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พระบริบาล จำกัด	28,137	-	28,137	-
	<u>28,137</u>	<u>-</u>	<u>481,978</u>	<u>-</u>
<b>ซื้ออุปกรณ์</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ทูรเวฟ (ประเทศไทย) จำกัด	-	484,000	-	484,000
<b>ค่าเช่าและบริการ</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท หาญเอินนิยรี้ง จำกัด	1,368,430	5,902,872	1,368,430	5,902,872
บริษัท พระบริบาล จำกัด	1,432,510	3,370,800	1,432,510	3,370,800
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
นายเจน ขาญณรงค์	630,047	637,200	630,047	637,200
	<u>3,430,987</u>	<u>9,910,872</u>	<u>3,430,987</u>	<u>9,910,872</u>
<b>ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พระบริบาล จำกัด	88,177	-	88,177	-
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ</b>				
<b>กรรมการ</b>	3,585,000	3,955,000	3,585,000	3,955,000
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	10,790,267	10,184,187	10,490,267	10,184,187
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	312,240	342,142	310,640	342,142
	<u>14,687,507</u>	<u>14,481,329</u>	<u>14,385,907</u>	<u>14,481,329</u>

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนใน รูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานนับต่อจากผู้จัดการลงมา

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม			
		เงินตราต่างประเทศ		บาท	
		2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	- บาท			132,676	160,905
เงินฝากธนาคาร					
เงินฝากกระแสรายวัน	- บาท			37,480,163	21,491,132
เงินฝากออมทรัพย์	- บาท			263,247,654	98,471,644
	- คงไว้คณาม	4,035,484,667	5,391,066,665	5,213,847	6,976,040
				<u>306,074,340</u>	<u>127,099,721</u>
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บาท			
		2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ				102,541	160,905
เงินฝากธนาคาร					
เงินฝากกระแสรายวัน				37,480,163	21,491,132
เงินฝากออมทรัพย์				261,735,578	98,471,644
				<u>299,318,282</u>	<u>120,123,681</u>

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
			(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)
ลูกหนี้การค้า					
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย		-	-	-	3,238,895
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น		218,292,058	288,666,770	217,917,270	288,435,152
รวมลูกหนี้การค้า		218,292,058	288,666,770	217,917,270	291,674,047
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(11,455,792)	(7,286,049)	(11,454,371)	(7,286,049)
สุทธิ		<u>206,836,266</u>	<u>281,380,721</u>	<u>206,462,899</u>	<u>284,387,998</u>

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,845,458	1,852,022	2,174,299	1,852,022
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	3,585,280	8,853,168	3,540,280	8,853,168
เงินประกันผลงานค้างรับ	15,104,338	9,527,045	15,104,338	9,527,045
เงินมัดจำ	6,557,432	8,762,613	6,550,384	8,746,087
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	5,151,224	4,674,077	4,784,669	4,654,201
รายได้ค้างรับ	3,802,728	1,064,831	3,651,638	1,064,831
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	36,046,460	34,733,756	35,805,608	34,697,354
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - อุปกรณ์การพิมพ์	19,412,311	14,828,531	19,412,311	14,828,531
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(56,443)	-	(56,443)	-
รวม	19,355,868	14,828,531	19,355,868	14,828,531
หัก ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	(11,251,986)	(7,990,909)	(11,251,986)	(7,990,909)
สุทธิ	8,103,882	6,837,622	8,103,882	6,837,622
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	250,986,608	322,952,099	250,372,389	325,922,974

**ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ยังไม่ครบกำหนดชำระ</b>	141,009,078	187,039,492	140,815,378	186,855,915
<b>เกินกำหนดชำระ</b>				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	55,102,089	83,826,501	54,921,001	87,017,355
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	14,096,467	8,308,446	14,096,467	8,308,446
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	4,670,478	5,356,651	4,670,478	5,356,651
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,413,946	4,135,680	3,413,946	4,135,680
รวม	218,292,058	288,666,770	217,917,270	291,674,047
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(11,455,792)	(7,286,049)	(11,454,371)	(7,286,049)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	206,836,266	281,380,721	206,462,899	284,387,998

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้จะต้องชำระและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้จะต้องชำระ สำหรับสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ลูกหนี้ จะต้องชำระ	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ลูกหนี้จะต้องชำระ	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ลูกหนี้ จะต้องชำระ	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ลูกหนี้จะต้องชำระ
ระยะเวลาการรับชำระ				
ภายใน 1 ปี	10,978,046	8,103,882	8,413,838	6,837,622
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	15,127,108	11,251,986	9,936,769	7,990,909
	26,105,154	19,355,868	18,350,607	14,828,531
หัก รายได้ดอกเบี้ยทางการเงินรอการรับรู้	(6,749,286)	-	(3,522,076)	-
	19,355,868	19,355,868	14,828,531	14,828,531

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	155,407	55,798	14,107	4,670	3,414	233,396
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	25,948	204	10	-	-	26,162
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	12,825	-	-	-	40	12,865
ค่าเพื่อผลขาดทุน	413	313	4,172	3,101	3,580	11,579

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	155,214	55,616	14,107	4,671	3,414	233,022
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	25,948	204	10	-	-	26,162
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	12,080	-	-	-	40	12,120
ค่าเพื่อผลขาดทุน	411	312	4,172	3,101	3,580	11,576

## 8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่างานที่ทำเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินจากลูกค้า	12,864,676	9,606,429	12,119,531	9,606,429
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(67,063)	(40,131)	(65,498)	(40,131)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน-สุทธิ	12,797,613	9,566,298	12,054,033	9,566,298

## 9. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	บาท
<b>Harn Vietnam Co., Ltd.</b>		
ยอดยกมาต้นปี	-	-
เงินให้กู้เพิ่มขึ้นระหว่างปี	200,000	6,352,000
เงินจ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	-
ผลกระทบจากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(378,520)
ยอดยกไปปลายปี	200,000	5,973,480

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 บริษัททำสัญญาให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย จำนวน 200,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.15 ต่อปี กำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 1 ปี

## 10. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	247,098,155	285,842,722	245,120,206	283,585,349
สินค้าระหว่างทาง	40,820,856	43,591,076	39,102,203	43,591,076
รวม	287,919,011	329,433,798	284,222,409	327,176,425
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่า ของสินค้าคงเหลือ	(30,067,043)	(24,393,942)	(30,067,043)	(24,393,942)
สินค้าคงเหลือ	257,851,968	305,039,856	254,155,366	302,782,483

มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับลดลงและรับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวน 5.67 ล้านบาท และ 8.27 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 5.67 ล้านบาท และ 8.27 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

		บาท		
		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2563		
		ราคาทุน	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
- เงินลงทุนในหน่วยลงทุน		9,625,255	(2,667,311)	6,957,944
รวม		9,625,255	(2,667,311)	6,957,944

		บาท		
		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2562		
		ราคาทุน	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
- เงินลงทุนในพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย		59,585,551	35,204	59,620,755
- เงินลงทุนในหน่วยลงทุน		63,129,353	1,727,815	64,857,168
รวม		122,714,904	1,763,019	124,477,923

#### 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		บาท	
				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				วิธีราคาทุน	
ชื่อบริษัทย่อย	ทุนชำระแล้ว	2563	2562	2563	2562
Ham Vietnam Co., Ltd.	800 ล้านบาท	100.00	100.00	1,057,444	1,057,444
บริษัท โอเฮอร์ราญ จำกัด	2 ล้านบาท	65.00	-	1,300,000	-
รวม				2,357,444	1,057,444

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง Harn Vietnam Co., Ltd. “บริษัทฮอย” ที่ประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 ด้วยทุนจดทะเบียน 800 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (คิดเป็น 1.06 ล้านบาท) ทั้งนี้บริษัทถือหุ้นในบริษัทฮอยทางตรงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยมีธุรกิจหลักคือ การจำหน่ายอุปกรณ์การพิมพ์ การลงทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการลูกค้า โดยเริ่มจากหน่วยธุรกิจ “ระบบการพิมพ์ดิจิทัล” เป็นหน่วยธุรกิจแรก

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้ร่วมลงทุนพัฒนาศูนย์ธุรกิจดิจิทัลกับกลุ่มไอยราพันธ์ โดยการจัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท ไอยราหาญ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทและผู้ร่วมทุนกลุ่มไอยราพันธ์ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ การจัดตั้งบริษัทดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 บริษัทที่จดทะเบียนใหม่จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท การลงทุนดังกล่าวนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบ IoT Products and Solutions โดยแผนการดำเนินงานจะมุ่งเน้นให้บริการ โซลูชันส์ด้านอาคารอัจฉริยะ หรือ Smart Building โดยการต่อยอดจากธุรกิจเดิมของกลุ่มไอยราพันธ์ และขยายธุรกิจให้เติบโตยิ่งขึ้น

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี	
ณ 31 ธ.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	ณ 31 ธ.ค. 63	
รวม					
ที่ดิน	172,645,421	-	(37,358,915)	135,286,506	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	55,675,068	-	(36,325,512)	19,349,556	
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,671,760	-	(1,723,333)	948,427	
เครื่องมือและอุปกรณ์	957,751	-	(607,401)	350,350	
รวม	231,950,000	-	(76,015,161)	155,934,839	
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,491,024)	(935,327)	1,424,415	(1,001,936)	
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(286,208)	(180,538)	270,305	(196,441)	
เครื่องมือและอุปกรณ์	(205,192)	(130,477)	190,539	(145,130)	
รวม	(1,982,424)	(1,246,342)	1,885,259	(1,343,507)	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	229,967,576			154,591,332	

	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
ณ 31 ธ.ค. 61	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	ณ 31 ธ.ค. 62
ราคาทุน				
ที่ดิน	172,645,421	-	-	172,645,421
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	55,675,068	-	-	55,675,068
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,671,760	-	-	2,671,760
เครื่องมือและอุปกรณ์	957,751	-	-	957,751
รวม	231,950,000	-	-	231,950,000
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(99,147)	(1,391,877)	-	(1,491,024)
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(19,032)	(267,176)	-	(286,208)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(13,645)	(191,547)	-	(205,192)
รวม	(131,824)	(1,850,600)	-	(1,982,424)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	231,818,176			229,967,576

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,246,342	1,850,600	1,246,342	1,850,600

ในปี 2561 บริษัทได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ของการถือครองที่ดินจากเดิมเพื่อการใช้ในอนาคตเป็นเพื่อหาประโยชน์จากการเพิ่มมูลค่าของที่ดิน บริษัทจึงได้โอนที่ดินดังกล่าวจากที่ดินที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนจำนวน 114.95 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทได้มีการประเมินราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดในการประเมินมูลค่า ตามรายงานลงวันที่ 17 กันยายน 2561 มีมูลค่ายุติธรรม เป็นจำนวนเงิน 117.04 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นคลังสินค้าแห่งเดียวของบริษัทในอนาคต บริษัทได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จำนวนเงิน 117.00 ล้านบาท โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวได้มีผู้เช่าอยู่ในปัจจุบัน 2 ราย สัญญาเช่ามีกำหนดเวลาสิ้นสุดตามสัญญาในวันที่ 15 มีนาคม 2563 (พร้อมทั้งผู้เช่าสามารถต่ออายุได้ 1 ปี ด้วยอัตราค่าเช่าเดิม โดยผู้เช่าต้องแจ้งล่วงหน้า 2 เดือนก่อนสัญญาหมดอายุ) และวันที่ 30 เมษายน 2563 และในระหว่างปี 2563 บริษัทได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ของการถือครองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนจากเดิมเพื่อให้เช่าเป็นเพื่อใช้เป็นคลังสินค้าของบริษัท บริษัทจึงได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นเพื่อการใช้งานด้วยราคาตามบัญชีจำนวน 74.13 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้มีการประเมินราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดในการประเมินมูลค่าที่ดิน และใช้เกณฑ์วิธีต้นทุนทดแทนในการประเมินสิ่งปลูกสร้าง ตามรายงานมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงิน 159.51 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 6,098,772 บาทและ 11,300,180 บาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 6,098,772 บาท และ 11,300,180 บาท ตามลำดับ) และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวนเงิน 973,699 บาท และ 2,567,033 บาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 973,699 บาท และ 2,567,033 บาท ตามลำดับ) ที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

		บาท					
		งบการเงินรวม					
ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี					ยอดตามบัญชี	
ณ 31 ธ.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	โอนจัดประเภท รายการ	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	ณ 31 ธ.ค. 63	
ราคาทุน							
ที่ดิน	-	-	-	37,358,915	-	37,358,915	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	-	-	36,325,512	-	36,325,512	
เครื่องมือและอุปกรณ์	5,406,733	580,890	(107,038)	2,462,819	607,401	8,950,805	
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	26,682,463	1,126,968	(3,255,943)	6,926,356	1,723,333	(2,372)	33,200,805
ยานพาหนะ	24,503,724	834,743	(168,224)	-	-	-	25,170,243
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสาริต	40,071,980	2,810,072	(9,742,429)	-	-	-	33,139,623
สินทรัพย์ระหว่างทำ	-	32,072,560	(52,982)	(9,389,175)	-	-	22,630,403
รวม	96,664,900	37,425,233	(13,326,616)	-	76,015,161	(2,372)	196,776,306
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	(456,550)	-	-	(1,424,415)	-	(1,880,965)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(3,381,209)	(713,377)	78,834	-	(190,539)	-	(4,206,291)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(20,981,630)	(3,502,736)	3,058,883	-	(270,305)	464	(21,695,324)
ยานพาหนะ	(12,535,942)	(2,322,665)	114,287	-	-	-	(14,744,320)
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสาริต	(29,099,377)	(4,071,734)	8,500,530	-	-	-	(24,670,581)
รวม	(65,998,158)	(11,067,062)	11,752,534	-	(1,885,259)	464	(67,197,481)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	(50,654)	-	-	-	-	(50,654)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	30,666,742						129,528,171

		บาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ยอดตามบัญชี	
ณ 31 ธ.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	โอนจัด ประเภท รายการ	ณ 31 ธ.ค. 63	
ราคาทุน						
ที่ดิน	-	-	-	37,358,915	37,358,915	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	-	-	36,325,512	36,325,512	
เครื่องมือและอุปกรณ์	5,406,733	578,480	(107,038)	2,462,819	607,401	8,948,395
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	26,682,463	997,730	(3,255,943)	6,926,356	1,723,333	33,073,939
ยานพาหนะ	24,503,724	834,743	(168,224)	-	-	25,170,243
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสาธิต	40,071,980	2,810,072	(9,742,429)	-	-	33,139,623
สินทรัพย์ระหว่างทำ	-	32,072,560	(52,982)	(9,389,175)	-	22,630,403
รวม	96,664,900	37,293,585	(13,326,616)	-	76,015,161	196,647,030
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	(456,550)	-	-	(1,424,415)	(1,880,965)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(3,381,209)	(713,291)	78,834	-	(190,539)	(4,206,205)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(20,981,630)	(3,490,204)	3,058,882	-	(270,305)	(21,683,257)
ยานพาหนะ	(12,535,942)	(2,322,665)	114,287	-	-	(14,744,320)
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสาธิต	(29,099,377)	(4,071,734)	8,500,530	-	-	(24,670,581)
รวม	(65,998,158)	(11,054,444)	11,752,533	-	(1,885,259)	(67,185,328)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	(50,654)	-	-	-	(50,654)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	30,666,742					129,411,048

	บาท				
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี	
ณ 31 ธ.ค. 61	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	ณ 31 ธ.ค. 62	
ราคาทุน					
เครื่องมือและอุปกรณ์	4,180,434	1,307,299	(81,000)	-	5,406,733
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	25,645,470	982,782	(452,219)	506,430	26,682,463
ยานพาหนะ	25,432,035	3,163,849	(4,092,160)	-	24,503,724
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสาธิต	37,678,779	3,812,274	(1,438,715)	19,642	40,071,980
สินทรัพย์ระหว่างทำ	22,430	503,642	-	(526,072)	-
รวม	92,959,148	9,769,846	(6,064,094)	-	96,664,900
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
เครื่องมือและอุปกรณ์	(3,005,043)	(457,165)	80,999	-	(3,381,209)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(17,707,097)	(3,721,711)	447,178	-	(20,981,630)
ยานพาหนะ	(13,447,522)	(2,220,282)	3,131,862	-	(12,535,942)
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสาธิต	(26,118,741)	(4,172,938)	1,192,302	-	(29,099,377)
รวม	(60,278,403)	(10,572,096)	4,852,341	-	(65,998,158)
ที่ดินและอุปกรณ์-สุทธิ	32,680,745				30,666,742

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
- ต้นทุนการให้บริการ	3,833,232	3,777,903	3,833,145	3,777,903
- ต้นทุนในการจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,233,830	6,794,193	7,221,299	6,794,193
	11,067,062	10,572,096	11,054,444	10,572,096

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 36.52 ล้านบาท และ 34.60 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท จำนวน 36.52 ล้านบาท และ 34.60 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มาเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ด้วยราคาตามบัญชี จำนวน 74.13 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของการถือครอง (หมายเหตุ 13)

#### 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท
งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,814,619
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,814,619
เพิ่มระหว่างปี	105,099,557
ตัดจำหน่าย	(2,814,619)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	105,099,557
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(678,541)
ตัดจำหน่าย	547,288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(131,253)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,814,619
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	104,968,304

## 16. ค่าความนิยม

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้มีการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ชิดเมทซ์ จำกัด และบริษัท คิว ทู เอส จำกัด โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 675.36 ล้านบาท เพื่อแลกกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของทั้ง 2 บริษัทจำนวน 340.69 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้เกิดค่าความนิยม จำนวน 334.67 ล้านบาท

### การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ชิดเมทซ์ จำกัด และบริษัท คิว ทู เอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้กระบวนการโอนกิจการทั้งหมด และปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit (“CGU”)) ประกอบด้วย หน่วยของผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็นและระบบพิมพ์ดิจิตอล โดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ซึ่งรวมค่าความนิยม กับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้ขึ้นอยู่กับมูลค่าการใช้ประโยชน์ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอย่างต่อเนื่อง กระแสเงินสดถูกประมาณการตลอดช่วงเวลา 5 ปี ก่อนอัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	มูลค่า		วิธีที่ใช้ในการพิจารณามูลค่า
	2563	2562	
- อัตราคิดลด (Discount rate)	ต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ย ร้อยละ 6.12 (Weighted average cost of capital : WACC)	ต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ย ร้อยละ 4.47 (Weighted average cost of capital : WACC)	อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจ
- อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Value Growth Rate)	ร้อยละ 0.0	ร้อยละ 0.0	อัตราตลาดการเติบโตเหมาะสม

## 17. ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้า ประกอบด้วย

	บาท		
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี เพิ่มขึ้น      ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
ราคาทุน			
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	104,307,663	-	104,307,663
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(46,027,850)	(17,947,159)	(63,975,009)
ความสัมพันธ์กับลูกค้าสุทธิ	58,279,813		40,332,654

**รวม**

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

หัก ค่าคิดจำหน่ายสะสม

ความสัมพันธ์กับลูกค้า-สุทธิ

บาท			
งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
ณ 31 ธ.ค. 61	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ 31 ธ.ค. 62
104,307,663	-	-	104,307,663
(31,126,755)	(14,901,095)	-	(46,027,850)
73,180,908			58,279,813

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี  
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บาท			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
<u>17,947,159</u>	<u>14,901,095</u>	<u>17,947,159</u>	<u>14,901,095</u>

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

**รวม**

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

รวม

หัก ค่าคิดจำหน่ายสะสม

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

รวม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

บาท				
งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	
38,035,264	364,000	(168,298)	1,670,389	39,901,355
906,952	763,437	-	(1,670,389)	-
38,942,216	1,127,437	(168,298)	-	39,901,355
(17,995,143)	(4,058,998)	168,296	-	(21,885,845)
(17,995,143)	(4,058,998)	168,296	-	(21,885,845)
20,947,073				18,015,510

**รวม**

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

รวม

หัก ค่าคิดจำหน่ายสะสม

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

รวม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

บาท				
งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
ณ 31 ธ.ค. 61	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	ณ 31 ธ.ค. 62
37,571,664	463,600	-	-	38,035,264
104,000	802,952	-	-	906,952
37,675,664	1,266,552	-	-	38,942,216
(13,696,321)	(4,298,822)	-	-	(17,995,143)
(13,696,321)	(4,298,822)	-	-	(17,995,143)
23,979,343				20,947,073

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
- ต้นทุนการให้บริการ	881,186	832,181	881,186	832,181
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,177,812	3,466,641	3,177,812	3,466,641
	4,058,998	4,298,822	4,058,998	4,298,822

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่คิดค่าตัดจำหน่ายเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 3.42 ล้านบาท และ 1.96 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวน 3.42 ล้านบาท และ 1.96 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 19. สินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินถาวรได้รื้อการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินถาวรได้รื้อการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,465,236	850,623	-	2,315,859
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	4,878,788	1,134,620	-	6,013,408
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,195	48,369	-	49,564
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	10,131	-	10,131
สัญญาเช่า	-	486	-	486
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,732,365	451,546	-	5,183,911
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	129,613	(46,236)	-	83,377
รวม	11,207,197	2,449,539	-	13,656,736
หนี้สินถาวรได้รื้อการตัดบัญชี :				
สินค้าคงเหลือ (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของการรวมกิจการ)	110,138	16,780	-	93,358
อุปกรณ์ (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของการรวมกิจการ)	204,113	149,952	-	54,161
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนชั่วคราว	650,411	650,411	-	-
ความสัมพันธ์ลูกค้า (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของการรวมกิจการ)	11,655,963	3,589,432	-	8,066,531
ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์	188,805	(42,546)	-	231,351
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	564,065	(804,228)	-	1,368,293
รวม	13,373,495	3,559,801	-	9,813,694
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรได้รื้อการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,166,298)			3,843,042
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ถาวรได้รื้อการตัดบัญชี - สุทธิ		6,009,340	-	

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน      ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,465,236	850,026	-	2,315,262
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	4,878,788	1,134,620	-	6,013,408
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,195	48,369	-	49,564
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	10,131	-	10,131
สัญญาเช่า	-	486	-	486
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,732,365	435,509	-	5,167,874
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	129,613	(46,236)	-	83,377
รวม	11,207,197	2,432,905	-	13,640,102
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี :				
สินค้าคงเหลือ (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ของการรวมกิจการ)	110,138	16,780	-	93,358
อุปกรณ์ (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของการ รวมกิจการ)	204,113	149,952	-	54,161
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง ของเงินลงทุนชั่วคราว	650,411	650,411	-	-
ความสับสนรั้งลูกค้า (จากการปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรมของการรวมกิจการ)	11,655,963	3,589,432	-	8,066,531
ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์	188,805	(42,546)	-	231,351
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	564,065	(804,228)	-	1,368,293
รวม	13,373,495	3,559,801	-	9,813,694
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,166,298)			3,826,408
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ		5,992,706	-	

	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,115,423	349,813	-	1,465,236
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	3,227,460	1,651,328	-	4,878,788
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,195	-	-	1,195
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,866,936	1,468,209	397,220	4,732,365
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	95,029	34,584	-	129,613
รวม	7,306,043	3,503,934	397,220	11,207,197

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เปิดเสรีอื่น		
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินค้าคงเหลือ (จากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวม ของการรวมกิจการ)	160,355	50,217	-	110,138
อุปกรณ์ (จากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวมของการ รวมกิจการ)	466,447	262,334	-	204,113
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ของเงินลงทุนชั่วคราว	257,061	(393,350)	-	650,411
ความสัมพันธ์ลูกค้า (จากการปรับปรุงมูลค่า สุทธิรวมของการรวมกิจการ)	14,636,181	2,980,218	-	11,655,963
ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์	206,135	17,330	-	188,805
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,324,826	760,761	-	564,065
รวม	17,051,005	3,677,510	-	13,373,495
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(9,744,962)			(2,166,298)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ		7,181,444	397,220	

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น  
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 36)
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	93,625,735	104,648,825	90,604,594	104,648,825
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่านายหน้าค้างจ่าย	13,891,115	16,746,476	13,891,115	16,746,476
ค่าโบนัสดค้างจ่าย	13,957,340	18,568,265	13,849,556	18,568,265
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	20,832,788	34,517,307	20,533,687	28,141,860
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ค้างจ่าย	14,228,808	16,005,979	14,105,711	15,848,452
เจ้าหนี้สรรพากร	4,330,726	3,942,216	4,266,891	3,940,444
เงินมัดจำรับอื่น	1,094,940	1,491,920	1,094,940	1,491,920
อื่นๆ	5,698,544	3,917,332	5,698,544	3,917,332
รวม	74,034,261	95,189,495	73,440,444	88,654,749
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	167,659,996	199,838,320	164,045,038	193,303,574

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	2,814,619	2,814,619
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,814,619	2,814,619
เพิ่มขึ้น	105,099,557	105,099,557
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	90,655	90,655
เงินจ่ายชำระ	(738,630)	(738,630)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(2,295,468)	(2,295,468)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	104,970,733	104,970,733
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(8,918,127)	(8,918,127)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	96,052,606	96,052,606

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	678,541	678,541
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	90,655	90,655
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	8,987,586	8,836,786
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	511,399	508,950
	10,268,181	10,114,932

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวน 10,237,615 บาท (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 10,084,366 บาท) และมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ใช่เงินสดจำนวนเงิน 105,099,557 บาท (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 105,099,557 บาท)

## 22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์กมา	25,513,846	16,670,899	25,513,846	16,670,899
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในอดีต				
- การแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	3,900,264	-	3,900,264
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	2,651,166	3,585,585	2,570,980	3,585,585
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	1,986,098	-	1,986,098
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(400,000)	(629,000)	(400,000)	(629,000)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ยกไป	27,765,012	25,513,846	27,684,826	25,513,846

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการในอดีต	-	3,900,264	-	3,900,264
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนขาย	410,182	639,553	379,291	639,553
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	852,641	1,685,793	852,641	1,685,793
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	964,055	712,468	914,760	712,468
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	424,288	547,771	424,288	547,771
	2,651,166	3,585,585	2,570,980	3,585,585
รวม	2,651,166	7,485,849	2,570,980	7,485,849

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.50 - 1.80	1.50 - 1.80	1.50 - 1.80	1.50 - 1.80
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.50	4.50	4.50	4.50
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	4.78 - 28.65	4.78 - 28.65	4.78 - 28.65	4.78 - 28.65
อัตราการมรณะ	ตารางมรณะไทย	ตารางมรณะไทย	ตารางมรณะไทย	ตารางมรณะไทย
	ปี 2560	ปี 2560	ปี 2560	ปี 2560

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

2563				
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ร้อยละ		บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1	(1)	(2,507,936)	2,929,634
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	(1)	2,645,897	(2,292,562)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20	(20)	(3,346,202)	4,149,202
อัตรารณณะ	20	(20)	(316,605)	321,329
2562				
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ร้อยละ		บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1	(1)	(2,441,549)	2,860,592
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	(1)	2,351,558	(2,043,907)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20	(20)	(2,937,513)	3,609,038
อัตรารณณะ	20	(20)	(284,311)	288,500

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน บริษัทรับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 3.90 ล้านบาท และทำให้กำไรลดลงประมาณ 3.90 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 23. โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ความเห็นชอบโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program หรือ EJIP) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ระยะเวลาโครงการ	ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2563 รวมระยะเวลา 5 ปี
พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ	พนักงานประจำที่มีอายุงานตั้งแต่ 1 ปี ขึ้นไป หรือ ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยเป็นไปตามความสมัครใจ
รูปแบบโครงการ	เงินส่วนที่พนักงานจ่ายเพื่อเข้าร่วมโครงการ: อัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน เงินส่วนที่ผู้บริหารจ่ายเพื่อเข้าร่วมโครงการ: อัตราร้อยละ 5 - 25 ของเงินเดือน เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบที่เข้าร่วมโครงการ: อัตราร้อยละ 100 ของเงินที่พนักงานหรือผู้บริหารจ่ายเข้าโครงการ
กำหนดการซื้อหุ้นเข้าโครงการ	ทุกเดือน
เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์	ปีที่ 1 - 2 ไม่สามารถขายหุ้นได้ ครบ 2 ปี สามารถขายหุ้นได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่สะสมได้ ครบ 3 ปี สามารถขายหุ้นได้ร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่สะสมได้ ครบ 4 ปี สามารถขายหุ้นได้ร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่สะสมได้ ครบ 5 ปี สามารถขายหุ้นได้ทั้งจำนวน
ตัวแทนดำเนินการ	บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบโครงการเป็นจำนวนเงิน 4.36 ล้านบาท และ 4.22 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 4.36 ล้านบาท และ 4.22 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 24. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทจะต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

### 25. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 115 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 26. การจัดสรรกำไรสะสม

ตามการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีเป็นจำนวนเงิน 2.16 ล้านบาท และพิจารณาปรับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563 โดยคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท สำหรับหุ้นที่ออกจำหน่ายและได้รับชำระแล้วจำนวน 584,500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 105,209,568 บาท ซึ่งมีการจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 15 พฤษภาคม 2563

ตามการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีเป็นจำนวนเงิน 6,717,937 บาท และอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท สำหรับหุ้นที่ออกจำหน่ายและได้รับชำระแล้วจำนวน 584,500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 93,519,936 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเป็นจำนวน 4.23 ล้านบาท และ 3.82 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 4.23 ล้านบาท และ 3.82 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 28. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจ พิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์

บริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและงานโครงการ
- ส่วนงาน 2 ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ
- ส่วนงาน 3 ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น
- ส่วนงาน 4 ผลิตภัณฑ์ระบบพิมพ์ดิจิทัล
- ส่วนงาน 5 ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอทีโซลูชันสำหรับงานอาคาร

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท										
	งบการเงินรวม										
	2563					2562					
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ส่วนงาน 5	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รวม
รายได้จากการขาย	438,907	63,816	202,828	308,747	-	1,014,298	547,642	81,097	262,005	345,299	1,236,043
รายได้จากการให้บริการ	95,275	-	-	40,317	2,435	138,027	96,479	-	-	34,361	130,840
ต้นทุนขาย	(313,761)	(43,868)	(138,122)	(184,646)	-	(680,397)	(398,254)	(58,695)	(174,115)	(196,846)	(827,910)
ต้นทุนการให้บริการ	(83,513)	-	-	(33,294)	(2,072)	(118,879)	(88,807)	-	-	(31,976)	(120,783)
กำไรขั้นต้น	136,908	19,948	64,706	131,124	363	353,049	157,060	22,402	87,890	150,838	418,190
รายได้อื่น						17,101					27,091
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย						(107,328)					(117,556)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						(137,288)					(140,780)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน						125,534					186,945
ต้นทุนทางการเงิน						(91)					-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(24,568)					(37,326)
กำไรสุทธิสำหรับปี						100,875					149,619
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						(400)					(1,642)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						100,475					147,977

	พันบาท									
	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	2563					2562				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รวม
รายได้จากการขาย	438,907	63,816	202,828	285,467	991,018	547,642	81,097	262,005	348,002	1,238,746
รายได้จากการให้บริการ	95,275	-	-	38,665	133,940	96,479	-	-	34,361	130,840
ต้นทุนขาย	(313,761)	(43,868)	(138,122)	(163,693)	(659,444)	(398,254)	(58,695)	(174,115)	(199,053)	(830,117)
ต้นทุนการให้บริการ	(83,513)	-	-	(31,784)	(115,297)	(88,807)	-	-	(31,976)	(120,783)
กำไรขั้นต้น	136,908	19,948	64,706	128,655	350,217	157,060	22,402	87,890	151,334	418,686
รายได้อื่น					16,931					27,089
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย					(106,084)					(117,457)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(136,214)					(140,401)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน					124,850					187,917
ต้นทุนทางการเงิน					(91)					-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(24,580)					(37,326)
กำไรสำหรับปี					100,179					150,591
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					-					(1,589)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					100,179					149,002

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกิจในงบแสดงฐานะการเงินยกคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท										
	งบการเงินรวม										
	2563					2562					
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ส่วนงาน 5	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน											
ลูกหนี้การค้า	119,907	16,737	35,533	46,115	-	218,292	144,452	21,196	61,169	61,850	288,667
สินค้าคงเหลือ	127,853	6,282	58,918	64,799	-	257,852	144,012	9,518	73,452	78,058	305,040
ค่าความนิยม	-	-	200,066	134,606	-	334,672	-	-	200,066	134,606	334,672
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	-	29,318	11,015	-	40,333	-	-	42,092	16,188	58,280
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน											
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	154,591	-	-	-	-	229,967
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	-	129,528	-	-	-	-	30,667
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	104,968	-	-	-	-	-
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	18,016	-	-	-	-	20,947
- อื่นๆ	-	-	-	-	-	399,206	-	-	-	-	328,057
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	<u>247,760</u>	<u>23,019</u>	<u>323,835</u>	<u>256,535</u>	<u>-</u>	<u>1,657,458</u>	<u>288,464</u>	<u>30,714</u>	<u>376,779</u>	<u>290,702</u>	<u>1,596,297</u>
หนี้สินรวมของส่วนงาน	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>339,829</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>274,635</u>

	พันบาท									
	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	2563					2562				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน										
ลูกหนี้การค้า	119,907	16,737	35,533	45,741	217,918	144,452	21,196	61,169	64,857	291,674
สินค้าคงเหลือ	127,853	6,282	58,918	61,103	254,156	144,012	9,518	73,452	75,800	302,782
ค่าความนิยม	-	-	200,066	134,606	334,672	-	-	200,066	134,606	334,672
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	-	29,318	11,015	40,333	-	-	42,092	16,188	58,280
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน										
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	154,591	-	-	-	-	229,967
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	129,411	-	-	-	-	30,667
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	104,968	-	-	-	-	-
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	18,016	-	-	-	-	20,947
- อื่นๆ	-	-	-	-	399,723	-	-	-	-	321,799
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	<u>247,760</u>	<u>23,019</u>	<u>323,835</u>	<u>252,465</u>	<u>1,653,788</u>	<u>288,464</u>	<u>30,714</u>	<u>376,779</u>	<u>291,451</u>	<u>1,590,788</u>
หนี้สินรวมของส่วนงาน	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>336,129</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>268,100</u>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากการขายและบริการกับลูกค้าบุคคลภายนอก รายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของรายได้รวม

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	634,274,550	832,948,759	611,319,681	832,899,082
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	47,187,888	1,656,821	48,627,117	1,656,821
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	186,127,043	200,061,724	182,988,355	199,950,186
ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน	10,429,235	14,156,410	10,227,436	14,138,804
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	34,998,103	31,622,613	34,985,483	31,622,613
อื่นๆ	130,875,133	126,582,495	128,891,619	128,491,533
รวม	1,043,891,952	1,207,028,822	1,017,039,691	1,208,759,039

## 30. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

## 30.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปีที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	30,577,605	44,507,315	30,572,330	44,507,315
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(6,009,340)	(7,181,444)	(5,992,706)	(7,181,444)
รวม	24,568,265	37,325,871	24,579,624	37,325,871
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น :				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงาน	-	(397,219)	-	(397,219)
รวม	-	(397,219)	-	(397,219)

### 30.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	125,443,868	186,945,274	124,758,865	187,917,370
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	25,088,774	37,389,055	24,951,773	37,583,474
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี	184,927	185,860	122,762	185,860
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น	(498,287)	(443,463)	(494,911)	(443,463)
อื่นๆ	(207,149)	194,419	-	-
รวมรายการกระทบยอด	(520,509)	(63,184)	(372,149)	(257,603)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	24,568,265	37,325,871	24,579,624	37,325,871

### 30.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	125,443,868		186,945,274	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	25,088,774	20.00	37,389,055	20.00
รายการกระทบยอด	(520,509)	(0.41)	(63,184)	(0.03)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	24,568,265	19.59	37,325,871	19.97

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	124,758,865		187,917,370	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	24,951,773	20.00	37,583,474	20.00
รายการกระทบยอด	(372,149)	(0.30)	(257,603)	(0.14)
ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	24,579,624	19.70	37,325,871	19.86

### 31. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่	(บาท)	100,969,338	149,619,403	100,179,241	150,591,499
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(หุ้น)	584,500,000	584,500,000	584,500,000	584,500,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของบริษัทใหญ่	(บาทต่อหุ้น)	0.17	0.26	0.17	0.26

### 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

32.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการค้ำประกันสินค้าและผลงานตามสัญญาว่าจ้างงานติดตั้งระบบดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ล้านบาท	21.04	26.98	21.04	26.98
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.27	0.27	0.27	0.27

32.2 วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

ประเภทสินเชื่อ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	วงเงิน (ล้านบาท)		อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชี	10.00	11.00	MOR, MOR-0.50	MOR
เลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชีท	150.00	160.00	MLR-1, MMR	MLR-1, MMR
หนังสือค้ำประกัน	74.00	54.00	1.25 - 2%	1.25 - 2%
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	560.00	562.39	-	-
ค้ำสัญญาใช้เงิน	-	5.00	-	MLR
รวม	794.00	792.39		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	7.00	7.00		

32.3 ค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายมีดังนี้

ระยะเวลาการชำระ	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี	0.84	10.10	0.81	9.86
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.38	11.71	1.37	11.71

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่าตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15

ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวนเงิน 10.43 ล้านบาท และ 14.14 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวน 10.23 ล้านบาท และ 14.14 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 32.4 การค้ำประกัน

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 บริษัทได้ค้ำประกันค่าสินค้าให้กับ Harn Vietnam Co., Ltd. “บริษัทย่อย” ที่ประเทศเวียดนาม ตามสัญญาซื้อขายสินค้าเต็มวงเงินจำนวน 472,586 ปอนด์สเตอร์ลิง

## 33. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งแยกตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมได้ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	6,957,944	-	6,957,944
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(361,039)	-	(361,039)
	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในพันธบัตร	-	59,620,756	-	59,620,756
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	64,857,167	-	64,857,167
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	135,819	-	135,819

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ในระหว่างปีไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน	บาท		ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563	2562		
<b>สินทรัพย์(หนี้สิน)ทางการเงิน</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	(361,039)	135,819	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณ จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และ อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่ง คิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ด้านสินเชื่อของคู่สัญญาต่างๆ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้น แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์  
หมุนเวียนอื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่  
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน  
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีราคาตามบัญชี ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือ  
ทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนทั่วไป มีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประมาณการหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีราคาตาม  
บัญชี ณ วันที่รายงานของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงิน  
เหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

#### 34. เครื่องมือทางการเงิน

##### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย  
และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา  
บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการถือหรือใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือ  
การค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	เงินตราต่างประเทศ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยง				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	119,663	-	119,663
ยูโร	178,477	35,902	178,477	35,902
ปอนด์สเตอร์ลิง	234,891	-	234,891	-
ดอลลาร์สิงคโปร์	1,250	-	1,250	-

### สัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์ เป็นสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีไว้เพื่อจุดประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยง ไม่ใช่เพื่อการลงทุนเพื่อหวังผลกำไร อย่างไรก็ตาม สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์จึงถูกจัดประเภทเป็น “เพื่อค้า” ในการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสัญญาอนุพันธ์นั้นจะแสดงรายการไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากจะครบกำหนดภายใน 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ เป็นจำนวนเงิน 0.36 ล้านบาท

#### กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

จำนวนรวมของกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	333,095	(210,302)	41,531	(210,302)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้ใน				
- รายได้	1,604,608	4,843,700	1,296,854	4,843,700
รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษีระหว่างปี	1,937,703	4,663,398	1,338,385	4,633,398

#### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทและบริษัทย่อยตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอโดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่ในรายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายนที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

#### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	306,074,340	306,074,340
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	250,956,608	250,956,608
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	12,797,613	12,797,613
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,957,944	-	6,957,944
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	11,251,986	11,251,986
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	25,186,460	25,186,460
	<u>6,957,944</u>	<u>606,297,007</u>	<u>613,254,951</u>

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	167,659,996	167,659,996
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ		
ภายในหนึ่งปี	8,198,127	8,198,127
หนี้สินตามสัญญาเช่า	96,052,606	96,052,606
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24,937,360	24,937,360
	<u>297,568,089</u>	<u>297,568,089</u>

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	299,318,282	299,318,282
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	250,372,389	250,372,389
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	12,054,033	12,054,033
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,957,944	-	6,957,944
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	11,251,986	11,251,986
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	25,186,460	25,186,460
	6,957,944	598,183,150	605,141,094

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	164,045,038	164,045,038
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	8,918,127	8,918,127
หนี้สินตามสัญญาเช่า	96,052,606	96,052,606
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24,937,360	24,937,360
	293,953,131	293,953,131

## 35. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4, 21)	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,814,619	(738,630)	102,894,744	104,970,733
รวม	2,814,619	(738,630)	102,894,744	104,970,733

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4, 21)	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น	วันที่ 31 ธันวาคม 2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,814,619	(738,630)	102,894,744	104,970,733
รวม	2,814,619	(738,630)	102,894,744	104,970,733

\* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

### 36. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่ มีดังต่อไปนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่เคยแสดงไว้เดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	จัดประเภทใหม่	ที่เคยแสดงไว้เดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	จัดประเภทใหม่
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	316,114	6,838	322,952	319,085	6,838	325,923
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่						
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,838	(6,838)	-	6,838	(6,838)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	7,991	7,991	-	7,991	7,991
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	7,991	(7,991)	-	7,991	(7,991)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	194,404	5,434	199,838	187,871	5,432	193,303
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,547	(5,434)	1,113	6,545	(5,432)	1,113

### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

#### การจ่ายเงินปันผล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท สำหรับหุ้นที่ออกจำหน่ายและได้รับชำระแล้วจำนวน 584,500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 75,985,000 บาท โดยจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งต่อไป เพื่อพิจารณาอนุมัติเงินปันผลดังกล่าว

## 38. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย การรับรู้และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



**HARN**  
Engineering Solutions

## Quality Living Through Sustainable Engineering



- Fire Protection & Safety
- Air Conditioning & Sanitary
- Refrigeration
- Digital Printing
- Harn 3DMed



บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

559 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

**Harn Engineering Solutions Public Company Limited**

559 Soi Soonvijai 4, Rama 9 Road, Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310, Thailand



02 318 9744



02 318 9744 ต่อ 4000



[www.harn.co.th](http://www.harn.co.th)



Harn Engineering Solutions