

รายงานประจำปี 2559

Growth

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

PMTA
PMThoresenAsia

สารบัญ

ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ	
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป.....	1
สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ..	2
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	4
คณะกรรมการและผู้บริหาร	6
ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ	18
นโยบายและความรับผิดชอบต่อสังคม	30
รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ.....	32
ปัจจัยความเสี่ยง	38
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	42
การควบคุมภายในและ	
การบริหารจัดการความเสี่ยง	44
จุดเด่นทางการเงิน	47
โครงสร้างรายได้.....	48
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	49
รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ	
ต่อรายการทางการเงิน.....	54
งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท	55
รายการระหว่างกัน.....	114
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	117
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี.....	118
โครงสร้างการจัดการ	119
โครงสร้างการถือหุ้น.....	132
การลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	133
ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท	134

ภาพรวมทาง การเงินที่สำคัญ

รายได้รวม 3,238 ล้านบาท



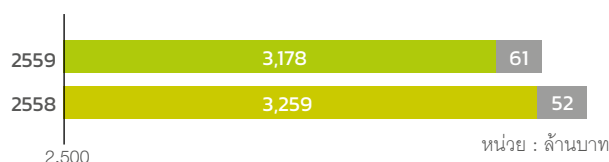
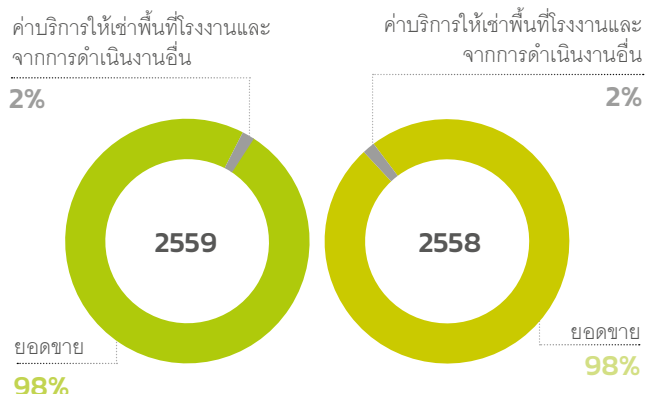
รายได้ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย 396 ล้านบาท



กำไรสุทธิ 277 ล้านบาท



สัดส่วนรายได้



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

เปรียบเทียบปี 2559 และ 2558 (สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	(ล้านบาท)		
รายได้จากการขาย	3,177.7	3,258.5	(2.48)
รายได้ค่าบริการให้เช่าพื้นที่โรงงาน	55.2	49.1	12.35
ต้นทุนขาย	2,567.1	2,748.6	(6.60)
ต้นทุนการให้บริการ	40.6	25.0	62.50
ค่าใช้จ่ายในการขาย	204.1	154.2	32.33
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	92.3	94.1	(1.88)
กำไรสุทธิ	277.0	233.0	18.90
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.74	2.36	16.10
งบแสดงฐานะการเงิน (ณ วันสิ้นรอบบัญชี):			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	473.5	297.2	59.31
สินค้าคงเหลือ	465.2	724.7	(35.81)
อาคารและอุปกรณ์	622.0	642.6	(3.21)
รวมสินทรัพย์	2,012.1	1,961.6	2.57
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	93.3	(100.00)
รวมหนี้สิน	323.5	423.1	(23.54)
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,012.0	1012	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,688.6	1,538.5	9.75
ข้อมูลทางการเงินอื่น:			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	435.9	205.3	112.33
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(53.5)	(166.5)	67.85
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(207.2)	(1.4)	(14,696.87)
อัตราส่วนทางการเงิน:			
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	17%	17%	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	0%	0%	
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	9%	7%	
สัดส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	-	0.1	
สัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	(0.3)	(0.1)	





สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
ประธานกรรมการ (ซ้าย)
นายชikมันต์ สดโรม
กรรมการผู้จัดการ (ขวา)

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงรักษาความไว้วางใจ ที่ลูกค้ามีต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าประสบการณ์ และความตั้งใจของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง

ปี 2559 นับเป็นปีแห่งความสูญเสียครั้งยิ่งใหญ่สำหรับพสกนิกรชาวไทยจากการสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้ ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ขอมุ่งมั่นสืบสานพระราชปณิธาน เจริญรอยตามเบื้องพระยุคลบาทสืบไป

พัฒนาการและการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2559

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประสบความสำเร็จในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2558 และนับเป็นหลักทรัพย์ลำดับที่สองของประเทศไทยที่เข้าจดทะเบียนในรูปแบบ Holding Company ที่มีธุรกิจหลักในต่างประเทศ โดยมีบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) เป็นบริษัทแกนที่ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตปุ๋ยเคมีและผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรในประเทศไทย

ปี 2559 ที่ผ่านมานับเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทฯ สามารถรักษาผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งเอาไว้ได้ แม้ต้องเผชิญกับความท้าทายจากสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจทั้งภายในและต่างประเทศ รวมทั้งสถานการณ์ความแห้งแล้งในภูมิภาคภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่เกิดขึ้นอย่างยาวนาน ซึ่งก่อให้เกิดปัญหาความยากลำบากในการเพาะปลูก ทั้งนี้สถานการณ์ภัยแล้งดังกล่าวได้คลี่คลายลงจากฝนที่เริ่มตกในช่วงเดือนมิถุนายน แม้ว่าจะเผชิญกับความท้าทายดังกล่าว บริษัทฯ ยังสามารถมีผลการดำเนินงานอันเป็นที่น่าพอใจ โดยมีรายได้จำนวน 3,238 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 277 ล้านบาท

ในปีที่ผ่านมา ปริมาณการขายของบริษัทฯ เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เป็น 209,329 เมตริกตัน ในขณะที่ปริมาณการขายในประเทศเวียดนามอยู่ในระดับทรงตัว ปริมาณการส่งออกเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จาก 79,690 เมตริกตันในปี 2558 เป็น 91,507 เมตริกตันในปี 2559 โดยมีตลาดส่งออกหลัก ได้แก่ ประเทศฟิลิปปินส์ และทวีปแอฟริกาตะวันตก เป็นผลให้บริษัทฯ มีอัตราการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 43.71 ของปริมาณการขายทั้งหมด นอกจากนี้ ปริมาณการขายปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อันเป็นผลสำเร็จจากการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ N-protect ร่วมกับ Solvey ในปี 2558

สำหรับธุรกิจพื้นที่โรงงานให้เช่า ความต้องการใช้บริการคลังสินค้าที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นธุรกิจพื้นที่โรงงานให้เช่าของบริษัทฯ จึงมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าที่ให้บริการทั้งหมดจำนวน 50,500 ตารางเมตร ได้ถูกเช่าเต็มพื้นที่ร้อยละ 100 โดยบริษัทอยู่ระหว่างการขยายพื้นที่โรงงานให้เช่าเพื่อรองรับการขยายตัวของอุปสงค์

แนวโน้มและทิศทางธุรกิจปี 2560

สำหรับในปี 2560 จากรายงานของ International Fertilizer Industry Association (IFA) คาดการณ์ว่าสถานการณ์ภัยแล้งจะเริ่มคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้นและเป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมการเกษตรทั่วโลก โดยมองว่าในปีนี้ความต้องการใช้ปุ๋ยน่าจะขยายตัวในราวร้อยละ 2.1 โดยเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 187.6 ล้านตัน ทั้งนี้ การคาดการณ์ดังกล่าวอยู่บนสมมติฐานที่ว่าสภาพอากาศจะต้องเอื้อต่อภาคการเกษตรและไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เลวร้ายจนกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานของผลผลิตทางการเกษตรในตลาดโลก ทั้งนี้ ปุ๋ยเคมียังมีความจำเป็นต่อภาคการเกษตร และสามารถใช้ร่วมกับปุ๋ยอินทรีย์ได้ดี ซึ่งการใช้ปุ๋ยเคมีและปุ๋ยอินทรีย์ให้เกิดความสมดุล ถูกต้อง และเหมาะสมกับสภาพดิน ก็เป็นอีกหนึ่งมาตรการในการช่วยลดต้นทุนการผลิตให้แก่เกษตรกร

จากแนวโน้มดังกล่าว บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นในศักยภาพของการเติบโตในธุรกิจเคมีเพื่อการเกษตรและธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า โดยยึดแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์หลัก อันประกอบด้วย การขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้ครอบคลุม การนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และเทคโนโลยีใหม่ การหาพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนการรุกเปิดตลาดใหม่และการขยายการส่งออก

มุ่งมั่นแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีพันธกิจในการสร้างการเติบโตของธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยละเลยที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้บริหารของบาคองโคซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อการประหยัดพลังงานและให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมายของหน่วยงานภาครัฐ นอกจากนี้ บาคองโคยังสามารถรักษาระดับประสิทธิภาพในดำเนินงานภายใต้กระบวนการบริหารเชิงสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่สูงกว่า และเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมควบคู่กันไปด้วย โดยบาคองโคเป็นผู้สนับสนุนหลักของมูลนิธิ Football for All in Vietnam เพื่อจัดกิจกรรมเกี่ยวกับฟุตบอลให้แก่เยาวชนในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นกิจกรรมที่บาคองโคให้การสนับสนุนมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มั่นใจว่า นอกจากจะเป็นการตอบแทนสังคมโดยการให้โอกาสแก่ผู้ด้อยโอกาสแล้ว ยังเป็นการสร้างเสริมกำลังใจให้กับพนักงานทุกคน อีกทั้งยังเป็นการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการแบ่งปันแก่ผู้อื่น ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงรักษาความไว้วางใจที่ลูกค้ามีต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ประสิทธิภาพและความตั้งใจของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงาน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา



นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ
ประธานกรรมการ



นายชิกมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ



การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ



เมษายน 2538

- บริษัท บาคองโค จำกัด (“Baconco” หรือ บาคองโค) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนามในรูปแบบของบริษัทร่วมทุน (Joint Venture Company) ระหว่างบริษัท SCPA-SIVEX International (“SSI”) และนักลงทุนเวียดนามอีก 2 ราย ตามใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) ฉบับลงวันที่ 27 เมษายน 2538



ธันวาคม 2549

- Baconco ได้แปรสภาพเป็นบริษัทจำกัดความรับผิดที่มีเจ้าของเพียงรายเดียว (Single Member Limited Liability Company) หลังจาก SSI ได้เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 3.98 จากนักลงทุนเวียดนาม



มิถุนายน 2551

- EMC Gestion S.A.S (“EMCG”) เข้าซื้อหุ้นของ Baconco ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจาก SSI



กรกฎาคม 2552

- บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) เข้าลงทุนใน Baconco ผ่านบริษัท โซลีด้าโดโฮลด์ิงส์ ฟิททีอี แอลทีดี (“Soleado”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นของ TTA ได้เข้าซื้อและรับโอนหุ้นใน EMCG ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจาก EMC S.A.S (“EMC”)

- ผู้บริหารชุดใหม่เริ่มเข้าบริหาร Baconco โดยการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco และใช้ประโยชน์จากพื้นที่ในโรงงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการปล่อยเช่าพื้นที่ว่าง



กุมภาพันธ์ 2554

- Soleado ตกลงเข้าซื้อและรับโอนหุ้นใน Baconco ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจาก EMCG เพื่อเป็นการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้น ส่งผลให้ Soleado มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงเพียงรายเดียวของ Baconco



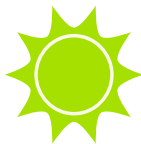
มิถุนายน 2556

- จัดตั้ง PMTA โดย มีวัตถุประสงค์ เพื่อ ประกอบธุรกิจการลงทุน โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท
- PMTA ตกลงเข้าซื้อและรับโอนหุ้นใน Baconco ที่ Soleado ถือครองไว้ทั้งหมด อันเป็นผลสืบเนื่องจากแผนการนำ Baconco แยกออกมาเพื่อเสนอขายหุ้นต่อประชาชน และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ผ่าน PMTA หรือกระบวนการจัดโครงสร้างในรูปแบบของการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)



พฤศจิกายน 2556

- บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท แอตแลนติส ออฟชอร์ คอนสตรัคชั่น ฟิฟตี้ แอลทีดี และได้เปลี่ยนชื่อมาเป็นบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ แอลทีดี (“PMTS”)
- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ออก และชำระแล้วจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 931,000,000 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทต่อหุ้น โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนเพื่อรองรับการเข้าทำรายการซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดใน Baconco จาก Soleado



กุมภาพันธ์ 2557

- PMTA ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,012,000,000 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน และดำเนินการที่จำเป็นเพื่อการเตรียมการนำ PMTA เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ



กุมภาพันธ์ 2558

- โครงการขยายกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) ก่อสร้างแล้วเสร็จ ส่งผลให้ Baconco เพิ่มกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) อีกจำนวน 100,000 เมตริกตันต่อปี ส่งผลให้ Baconco มีกำลังการผลิตรวม 450,000 เมตริกตันต่อปี ซึ่งได้เริ่มดำเนินการปรับเทียบ และทดลองผลิต (Calibration and Trial Run Production) ในช่วงเดือนสิงหาคม 2557 และนำเข้าสู่กระบวนการผลิตในเชิงพาณิชย์เป็นครั้งแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2558



พฤษภาคม 2558

- PMTA ได้เข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

คณะกรรมการ และผู้บริหาร



นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร



นางสุวิมล มหากิจศิริ

- กรรมการ



นายเชีย วัน อัก โจเซฟ

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ

(ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2559)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**รองศาสตราจารย์
ดร. สาทิต ปะเนียงทอง**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นายสมพร จิตเป็นรม

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายรพี ม่วงนนท์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



นายชิกมันต์ สตรอม

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการผู้จัดการ

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

(อายุ 38 ปี)

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัทฯ ครั้งแรก :

6 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :

7.87

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2547
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยซัสฟวร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2544

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 ปี 2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2557-ปัจจุบัน	:ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 55-ปัจจุบัน	:กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 55-ปัจจุบัน	:รองประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 55-ปัจจุบัน	:รองประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 54-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 54-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
2552-2554	:กรรมการและผู้ช่วยประธานกรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ต.ค. 59-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ก.ย. 59-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
ก.ย. 59-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด
2559-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
ก.พ. 58-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท ไฮโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป
ส.ค. 57-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท พรโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 57-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี
เม.ย. 57-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ มอริเชียส จำกัด
มี.ค. 57-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท ชิดลม มาร์ีน เซอร์วิสเขต แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
ก.พ. 57-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
ม.ค. 57-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
ม.ค. 57-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
ม.ค. 57-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
พ.ย. 56-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
พ.ย. 56-ปัจจุบัน	:กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.

ก.พ. 56-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
2556-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
2556-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
2556-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด
2556-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด
2556-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซบซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
ม.ค. 56-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี
2556-ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 1) จำกัด
2556-ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการและ ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 2) จำกัด
2556-ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
2556-ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการและ ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
2556-ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ จำกัด
2556-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
2555-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท คอฟฟี่ แกลลอรี จำกัด
ก.ค. 55-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
2555-ปัจจุบัน	: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
2554-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เด็น จำกัด
2554-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
2554-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
2553-ปัจจุบัน	: กรรมการบริหาร บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
2553-ก.ค. 57	: กรรมการบริหาร บริษัท สันททรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด
2548-ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด
2548-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
2541-ปัจจุบัน	: กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลคูด คันทรีคลับ จำกัด
2541-ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เลคูด แลนด์ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

บุตรชายของนางสุวิมล มหากิจศิริ

นางสุวิมล มหากิจศิริ

(อายุ 70 ปี)

- กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัทฯ ครั้งแรก :

25 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :

0.56

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 16/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2559-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2526-ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2545-ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท เลคูด แลนด์ จำกัด

2545-ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท เลคูด คันทรี คลับ จำกัด

2545-ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ครีวเลคูด จำกัด

2535-ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด

2532-ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ส จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

มารดาของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

นายเชย วัน อัก โจเซฟ**(อายุ 57 ปี)**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :

6 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :

1 หุ้น

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 165/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2557-ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 55-ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการการลงทุน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 55-ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 55-ต.ค. 59 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 55-ปัจจุบัน : กรรมการ และ กรรมการบริหาร บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- ก.พ. 59-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซล แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- ธ.ค. 58-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ping สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
- ก.พ. 58-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- ก.พ. 58-ก.ค. 59 : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ping แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
- ม.ค. 58-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- ส.ค. 57-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ping เอฟแซดอี
- พ.ย. 56-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตรลิฟต์ จำกัด
- ม.ค. 55-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ

(อายุ 71 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :

6 มกราคม 2557

(ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2559)

คุณวุฒิการศึกษา

- B.S. Degree in Electrical Engineering, มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Professional Degree in Electrical Engineering, มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 96/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2557-พ.ย.59 :กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2545-2557 :ประธานกรรมการ บริษัท เงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)

2546-2555 :ประธานกรรมการ บริษัท หมอมมี จำกัด

2549-2554 :รองประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

รองศาสตราจารย์ ดร. สาริต พะเนียงทอง

(อายุ 63 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ ครั้งแรก :

6 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ดุษฎีบัณฑิต (Operations Management and Finance) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Industrial and Systems Engineering) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Industrial and Manufacturing Engineering) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 128/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 13/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2557-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2544-ปัจจุบัน : Associate Professor, Part Time Faculty Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University and Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- 2544-2558 : Executive Director, Head of General Management & Strategy Department Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- 2545-2546 : Director of Management Project - Collaboration with Michael E. Porter : Creating the Foundations for Higher Productivity of Thailand Office of the National Economic and Social Development Board (NESDB)
- 2532-2543 : Executives Booz Allen & Hamilton, AT Kearney, Leading consulting firms located in Washington DC, USA.
- 2532-2540 : Adjunct Professor George Washington University, Washington DC, USA
- 2528-2532 : Adjunct Professor University of Texas, Austin, USA
- 2525-2532 : Executives Baxter- multinational consumer manufacturer, American Airlines-transportation firm, located in Illinois and Texas

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายสมพร จิตเป็นรม

(อายุ 55 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :

29 มกราคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master in Public Policies มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science in Business Administration มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 178/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารการคลังรุ่นที่ 3 จากกระทรวงการคลังและสถาบันนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนจากสถาบันพระปกเกล้า
- อบรม The Asia Pacific Bankers Congress
- อบรม Central Bank Policies and Operations in the Money and Foreign Exchange Markets

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- | | |
|---------------|---|
| 2558-ปัจจุบัน | : กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2558 | : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2557 – 2558 | : รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน) |
| 2556 – 2558 | : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) |

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|---------------|--|
| 2558-ปัจจุบัน | : เลขานุการ คณะกรรมการกองทุนการออมแห่งชาติ |
| 2556-2558 | : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด |
| 2556-2558 | : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด |
| 2556-2558 | : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด |
| 2556-2558 | : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเขต จำกัด |
| 2556-2558 | : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด |
| 2552-2556 | : รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการนำเข้าและส่งออกแห่งประเทศไทย |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายพี ม่วงนนท์**(อายุ 51 ปี)**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัทฯ ครั้งแรก :**

25 เมษายน 2559

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :**

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- MBA, Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- Certified Management Consultant (CMC), Institute of Management Consultants Association of Thailand (IMCT)
- Capital market Academy Leadership Program สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 80/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Economic and Fiscal Management สถาบันพระปกเกล้า
- Financial Executive Development Program-FINEX 15, สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- ICO's International Executive Training Program in Development Banking Madrid # 1

ประสบการณ์การทำงาน**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

2559-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน

2553-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการวิทยาลัย วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ (RCIM) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

2552 : กรรมการและรักษาการผู้จัดการทั่วไป บริษัทประกันสินเชื่อดูแลสุขภาพขนาดย่อม

2548-2552 : กรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่อดูแลสุขภาพขนาดย่อม

2548-2552 : ประธานกรรมการกิจกรรมสัมพันธ์ บริษัทประกันสินเชื่อดูแลสุขภาพขนาดย่อม

2551 : ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยแลนด์ พรวิเลจ คาร์ด จำกัด

2548-2551 : กรรมการรักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยแลนด์ พรวิเลจ คาร์ด จำกัด

2548-2551 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทยแลนด์ พรวิเลจ คาร์ด จำกัด กรรมการบริหาร The Institution of Management Consultants Association of Thailand (IMCT)

2548 : รองผู้อำนวยการสำนักงาน สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) (รับผิดชอบด้าน OTOP และการร่วมลงทุน)

2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME BANK)

2545-2546 : ผู้อำนวยการฝ่ายร่วมลงทุน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME BANK)

2543-ปัจจุบัน : อาจารย์บรรยายพิเศษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
มหาวิทยาลัยมหิดล
มหาวิทยาลัยบูรพา

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายชัชมนต์ สตรอม

(อายุ 60 ปี)

กรรมการ

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัทฯ ครั้งแรก :

6 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master in Computer Science Finance/Administration, EDB Hoeyskolen, ประเทศนอร์เวย์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2557-ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 59-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อะโกรและโลจิสติกส์
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ค. 58-ส.ค. 59 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ซีปิ้งและโลจิสติกส์
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 2559-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2558-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซีปิ้ง ลิงคโปร ฟิฟตี้ แอลทีดี
- 2558-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนท์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558-ก.ค. 59 : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซีปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตรลิฟต์ จำกัด
- 2557-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา เอเยนต์ชีส์ จำกัด
- 2556-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสแอนด์ แอลแอลซี
- 2556-2557 : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2556-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซีปิ้ง เอฟแซดอี
- 2556-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (ลิงคโปร) ฟิฟตี้ แอลทีดี
- 2555-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
- 2553-ปัจจุบัน : กรรมการ Baria Joint Stock Company of Services for Import
Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers
- 2552-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2546-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2543-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce
กรุงไฮจีมินท์ ประเทศเวียดนาม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายพรเทพ เลิศวรสสม
(อายุ 47 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :

1 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :

0.16

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Emporia State University รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

มิ.ย. 59-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 58-มิ.ย. 59 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 56-ก.พ. 58 : ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีไม่บริษัทจดทะเบียน

มี.ค. 55-เม.ย. 56 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท พี เอ็ม กรุ๊ป จำกัด

ก.พ. 48-ก.พ. 55 : ผู้อำนวยการฝ่าย บล. แอดวานซ์ จำกัด

พ.ค. 46-ม.ค. 48 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก. IR Beautina

พ.ย. 43-เม.ย. 46 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ บจก. Asia Capital Alliance

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นางสาวสาวรีย์ สวัสดิ์จันทร์
(อายุ 29 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :

10 มีนาคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (ร้อยละ) :

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2557 – ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีไม่บริษัทจดทะเบียน

2551 – 2557 : ผู้ตรวจสอบบัญชี - Senior Audit Assistant บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ข้อมูลและ แนวโน้มธุรกิจ

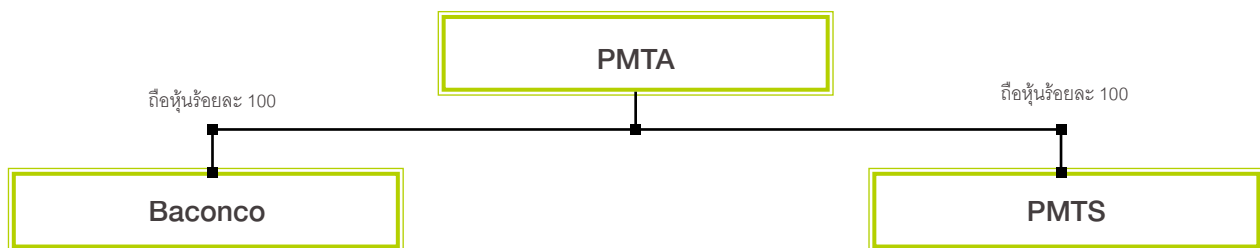
ความเป็นมาของบริษัท

บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA” หรือ บริษัทฯ) จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) และบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มี การประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็น

ของตนเอง (Holding Company) ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรม เคมีเพื่อการเกษตรและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ในประเทศเวียดนามและในต่างประเทศ ธุรกิจให้เข้าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าใน ประเทศเวียดนาม และธุรกิจอื่นที่พิจารณา ว่าเหมาะสม เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการสร้าง กลุ่มธุรกิจหลักที่เข้มแข็งในภาพรวม ใน ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บริษัท บาคองโค จำกัด (“Baconco” หรือ

บาคองโค) โดย Baconco ประกอบธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรและ ธุรกิจให้เข้าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) โดย PMTS ได้ ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการสนับสนุน ธุรกิจการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco เป็นหลัก

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ

Baconco ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรม เคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) เป็น หลักโดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในนิคม อุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศ เวียดนาม Baconco มีการพัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขายและ จัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมี เชิงเดี่ยว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมี กำลังการผลิตปุ๋ยเคมีประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุห่อ ประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของ Baconco ที่จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม ประเทศ ลาว และประเทศกัมพูชาเป็นการดำเนิน กิจกรรมทางการตลาดและการขายภายใต้ เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่ Baconco จดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548

เครื่องหมายการค้า STORK ของ Baconco เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้าน คุณภาพอันเป็นผลจากการที่ Baconco วางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มี ส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทสเซียม (K_2O)



เครื่องหมายการค้า STORK ซึ่ง Baconco

มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2548

เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขายและจัดจำหน่ายในต่างประเทศ Baconco ยังดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตสินค้าปุ๋ยเคมีให้แก่ลูกค้า ภายนอก ปัจจุบัน Baconco มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยัง 30 ประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลางและเอเชียตะวันออก เฉียงใต้ นอกจากนี้ Baconco มีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช และสาร กำจัดแมลงในประเทศเวียดนาม และปุ๋ยทางใบในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์สำหรับสำหรับสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชเป็นการ ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ดำเนินการผลิตและบรรจุภัณฑ์สารเคมีป้องกัน

กำจัดศัตรูพืชตามสูตรและมาตรฐานที่ Baconco กำหนด Baconco เป็นผู้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมี ป้องกันกำจัดศัตรูพืชและปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ อาทิเช่น ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา

นอกจากนี้ Baconco ยังเล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้เหนือกว่าคู่แข่งและใช้ประโยชน์จากโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ด้วยการให้บริการเช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าโดยการจัดสรรพื้นที่ว่างซึ่งยังไม่ได้ใช้เพื่อสร้างรายได้ค่าเช่า ซึ่งเป็นแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) รวมถึงเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่น นอกเหนือไปจากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร ทั้งนี้ Baconco มีอาคาร 3 แห่งในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I เพื่อให้ให้บริการโดยมีการจัดสรรพื้นที่ไว้เพื่อให้เช่าจัดเก็บสินค้าทั้งสิ้น 50,500 ตารางเมตร

ก. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมีคือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลากหลายชนิด โดยทั้งสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร ไนโตรเจนมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง อีกทั้งยังช่วยในการผลิตเมล็ดพันธุ์ ฟอสฟอรัสมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและช่วยให้ระบบรากแข็งแรงและแพร่กระจายอย่างกว้างขวาง โพแทสเซียมมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและน้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโตหรือที่หัวและลำต้นเพื่อเป็นเสบียง และเพื่อลดโอกาสการติดโรคอีกด้วย

โดยรวม บริษัทฯ เชื่อว่าหนึ่งในจุดแข็งด้านการแข่งขันของ Baconco คือความหลากหลาย คุณภาพและภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายประเภททั้งในประเทศ เวียดนามและต่างประเทศ นอกจากนี้การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Baconco ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองยังช่วยสร้างความโดดเด่นให้แก่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและเป็นผลิตภัณฑ์ “Top-of-Mind” สำหรับผู้บริโภค

1.1 ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คือ ปุ๋ยเคมีซึ่งประกอบไปด้วยสารอาหารหลักทั้งสามอย่าง กล่าวคือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืชและโพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปแล้วแต่วัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดย Baconco จำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวคือสินค้าหลักของ Baconco ทั้งนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 Baconco มีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คิดเป็นร้อยละ 94.5 94.4 และ 93.1 ของรายได้การขายตามลำดับ ทั้งนี้ Baconco ผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK สำหรับการเพาะปลูกกาแฟ ข้าว ยาง ผัก และพืชอีกหลากหลายชนิด รวมกว่า 95 สูตร

1.2 ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของผู้ใช้แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด ทั้งนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 Baconco มีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีอื่น คิดเป็นร้อยละ 1.1, 1.3 และ 1.8 ของรายได้การขายตามลำดับ

2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงซึ่ง Baconco เป็นผู้รับซื้อจากผู้จำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำการบรรจุก้นโดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของ Baconco และปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 Baconco มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 4.4, 4.3 และ 5.1 ของรายได้การขายตามลำดับ

2.1 สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงคือสารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อป้องกัน ทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ศัตรูพืชที่พบเห็นส่วนใหญ่ได้แก่ โรคของพืช วัชพืช และสัตว์ประเภทต่าง ๆ ซึ่งเป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลกระทบต่อผลผลิตลดลงผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชของ Baconco จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

2.2 ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบ คือปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นทางใบโดยมีสารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสมแต่ใช้ช่องทางการดูดซึมทางใบ ซึ่งมีอัตราการดูดซึมที่เร็วกว่าทางราก ดังนั้น ปุ๋ยทางใบจึงนิยมใช้กันกับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่มากกว่าและดีกว่า

3. บริการให้เช่าพื้นที่โรงงาน

Baconco ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจาก Ho Chi Minh City ประมาณ 70 กิโลเมตร นิคมอุตสาหกรรม Phu My I มีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม ด้วยทำเลที่ติดกับแม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกของทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม และได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งบริการด้านโลจิสติกส์ มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่าง ๆ และเนื่องจากธุรกิจในการเกษตรในเวียดนามและการเกษตรทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศมีลักษณะเป็นวัฏจักรขึ้นอยู่กับกิจกรรมภาคการเกษตรในแต่ละช่วงเวลา จึงทำให้ Baconco มีพื้นที่ว่างที่ไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ในช่วงเวลาต่าง ๆ Baconco จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ว่างให้เป็นประโยชน์ในการรองรับความต้องการเช่าพื้นที่เพื่อเก็บสินค้าสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้ Baconco เติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าของอาคารแต่ละแห่งจะแตกต่างกันตามจุดประสงค์การใช้งาน และขนาดพื้นที่ให้เช่าจัดเก็บสินค้า กล่าวคือ อาคาร Baconco 1 (“BCC I”) และ Baconco 3 (“BCC III”) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และอื่น ๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อาจมีการให้ลูกค้าภายนอกเช่าพื้นที่ว่างเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคาร Baconco 5 (“BCC V”) นั้นถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการผลิตปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ Baconco จึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้

อาคารของ Baconco สามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร อาทิเช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัย และระบบสาธารณูปโภคอื่น ๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา และระบบระบายอากาศ เป็นต้น

ข. การตลาดและการแข่งขัน

Baconco เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ตั้งแต่ปี 2538 และต่อมาในปี 2548 ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการ โดยวางกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อจับตลาดกลุ่มลูกค้าค้าส่ง และด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์เครื่องหมายการค้าที่ดีทำให้ Baconco สามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจในการเกษตรในเวียดนาม นอกจากนี้ Baconco ยังเป็นผู้นำตลาดในด้านการผลิตปุ๋ยเคมีโดยมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 25 ของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คุณภาพสูงและร้อยละ 9 ของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK โดยรวม

ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าลงทุนใน Baconco ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมาผู้บริหารได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ Baconco มีการส่งออกต่างประเทศมากขึ้น โดยได้ขยายตลาดไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทวีปแอฟริกาจากการสร้างฐานลูกค้าใหม่จากเครือข่ายพันธมิตรและลูกค้าเดิม อย่างไรก็ตามผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่ Baconco ส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ ยกเว้นประเทศลาวและประเทศกัมพูชาเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตให้แก่ลูกค้า โดยในปัจจุบัน ฐานลูกค้ากลุ่มนี้คือบริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไปรายใหญ่ (Trader) ซึ่งจะจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทนั้นๆ ในขณะที่การส่งออกไปยังประเทศกัมพูชาและประเทศลาวยังคงเป็นการจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

1. กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากประเทศเวียดนามเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมเกษตร อีกทั้ง ปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ดังนั้นธุรกิจในการเกษตรเคมีเพื่อการเกษตรจึงมีการแข่งขันสูง อย่างไรก็ตาม Baconco สามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำของตลาดของธุรกิจในการเกษตรเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามได้ เนื่องจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco กลยุทธ์การแข่งขันหลักของ Baconco คือ คุณภาพของผลิตภัณฑ์คุณภาพผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco ซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในประเทศเวียดนาม โดย Baconco มีกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

1. การใช้วัตถุดิบนำเข้าที่มีคุณภาพสูงกว่าวัตถุดิบในประเทศเวียดนามในกระบวนการผลิต
2. การคิดค้นและผลิตสารเคมีแต่งเติมซึ่งเป็นสูตรและความสามารถเฉพาะของ Baconco กล่าวคือสาร Urea Super Phosphate (USP) และยังสามารถเคลือบผิวปุ๋ยเคมีด้วยสารเคลือบผิว Bio Stimulant โดยที่สาร Urea Super Phosphate (USP) จะเพิ่มประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของปุ๋ยเคมีโดยการชะลอการทำปฏิกิริยาของสารไนโตรเจน (N) ในปุ๋ยเคมี ซึ่งเป็นการควบคุมปริมาณของสารดังกล่าวให้สอดคล้องกับความต้องการของพืช ขณะที่สารเคลือบผิว Bio Stimulant จะเพิ่มประสิทธิภาพโดยการชะลอการทำปฏิกิริยาของปุ๋ยเคมีและควบคุมปริมาณสารอาหารให้สอดคล้องกับความต้องการของพืช



2. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและกลยุทธ์การตลาด

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มสินค้าหลักของ Baconco ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของ Baconco สำหรับลูกค้าในประเทศเวียดนามและต่างประเทศที่แตกต่างกัน Baconco จึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแตกต่างกันในแต่ละตลาด

กลุ่มลูกค้าตรงหลักของ Baconco ในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการกระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) อีกทีหนึ่ง และกลุ่มลูกค้าตรงหลักของ Baconco ในต่างประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดดังกล่าว Baconco ดำเนินการรับจ้างผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจึงไม่ได้ขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

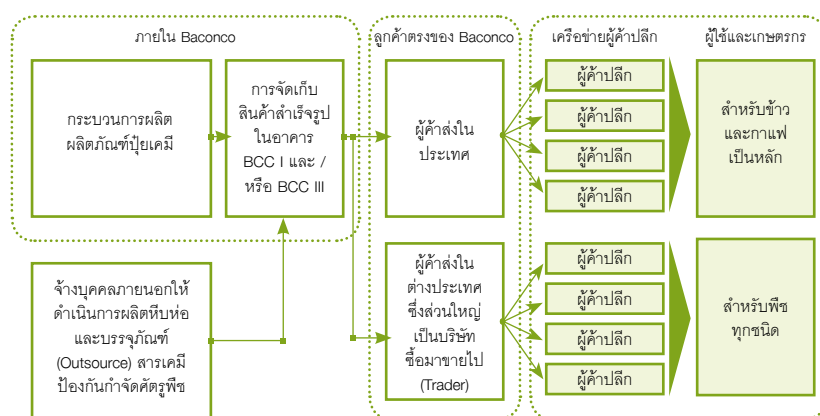
กลยุทธ์การตลาด

เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของฐานลูกค้า Baconco จึงใช้การตลาดทางตรง (Direct Marketing) เพื่อเข้าถึงลูกค้าภายในประเทศเวียดนาม ซึ่ง Baconco ให้ความสำคัญกับการทำการตลาดภายในประเทศเวียดนามอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมทางการตลาดในประเทศเวียดนามประกอบด้วย การพบปะแบบกลุ่มย่อย การจัดสัมมนาและการตลาดเชิงกิจกรรม (Events) ซึ่งรูปแบบของกิจกรรมดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามกลุ่มลูกค้าและจุดประสงค์ของการจัดงาน กล่าวคือการพบปะกับเกษตรกรมีเป้าหมายให้ Baconco สามารถเข้าถึงและให้คำแนะนำ

เกี่ยวกับการใช้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่เหมาะสมแก่กลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้า (End Users) ได้โดยตรง และยังเป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และแนะนำผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของ Baconco อีกด้วย ในปี 2559 Baconco ได้จัดงานลักษณะนี้กว่า 1,100 ครั้งทั่วประเทศ เวียดนาม และมีเกษตรกรเข้าร่วมงานกว่า 72,000 ราย นอกเหนือจากการเพิ่มยอดขายจากการพบปะกับกลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้าแล้ว Baconco เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกภายในประเทศอีกด้วย ดังนั้น Baconco จึงจัดสัมมนาสำหรับผู้ค้าปลีกขึ้นทั่วประเทศ โดยมีจุดประสงค์เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์และให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แก่ผู้ค้าปลีก เพื่อให้ผู้ค้าปลีกมีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และสามารถขายผลิตภัณฑ์ของ Baconco ได้ดียิ่งขึ้น ในปี 2559 Baconco ได้จัดงานสัมมนาสำหรับผู้ค้าปลีกประมาณ 20 ครั้ง นอกจากนี้ Baconco ยังจัดงานสัมมนาสำหรับผู้ค้าส่งในประเทศเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้ค้าส่งซึ่งเป็นลูกค้าโดยตรงของ Baconco โดยจัดขึ้น 2 ครั้งในปี 2559 ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ ทุก ๆ 2 ปี Baconco จะมอบรางวัลเป็นการเดินทางท่องเที่ยวไปยังต่างประเทศให้แก่ลูกค้าที่มียอดขายสูงสุด 20 อันดับแรก

3. ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า

ธุรกิจในตลาดเกษตรเคมีเพื่อการเกษตร



Baconco จำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้านี้ให้แก่ผู้ค้าปลีก สำหรับตลาดในประเทศเวียดนาม Baconco มีบุคลากรการขาย (Sales Team) จำนวนทั้งหมด 68 คน โดยจะจำแนกออกตามเขตที่ขายซึ่งจะมีพืชแตกต่างกัน เนื่องจากภูมิอากาศของเวียดนามตอนใต้ที่เหมาะสมกับการเพาะปลูกมากกว่าเวียดนามตอนเหนือ อีกทั้ง ยังมีพฤติกรรมในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีโดยการคำนึงถึงคุณภาพปุ๋ยเคมีเป็นหลัก ดังนั้น Baconco จึงมีบุคลากรการขายซึ่งครอบคลุมเวียดนามตอนใต้มากกว่าเวียดนามตอนเหนือ โดย Baconco มีบุคลากรการขายที่ครอบคลุมเวียดนามตอนเหนือจำนวน 8 คน ในขณะที่มีบุคลากรการขายที่ครอบคลุมเวียดนามตอนใต้จำนวน 60 คน ในขณะที่มีบุคลากรการขายที่ครอบคลุมเวียดนามตอนเหนือจำนวน 8 คน ในขณะที่มีบุคลากรการขายที่ครอบคลุมเวียดนามตอนใต้จำนวน 60 คน โดยสำหรับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว Baconco เป็นเพียงผู้ดำเนินการรับจ้างผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิต ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจึงไม่ได้ขายภายใต้เครื่องหมายการค้าของ Baconco หรือ STORK ซึ่งระบบขนส่งทางบกจะเป็นช่องทางหลักสำหรับลูกค้าในประเทศเวียดนามและลูกค้าในประเทศในลุ่มแม่น้ำโขง ในขณะที่ระบบขนส่งทางทะเลจะเป็นช่องทางหลักสำหรับลูกค้าต่างประเทศ ทั้งนี้ Baconco มีเครือข่ายผู้ค้าปลีกมากกว่า 5,000 ราย

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี Baconco ยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชอีกด้วย โดยมีอยู่ 2 ประเภท ได้แก่ (1) ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรของ Baconco โดยจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิตหีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน (Outsource) และ (2) ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงซึ่ง Baconco เป็นเพียงผู้จำหน่าย โดยมีช่องทางการส่งออกไปยังลูกค้าผ่านทางระบบขนส่งทางบก หรือทางน้ำผ่านท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I

Baconco มีเครือข่ายลูกค้าประเภทค้าส่งทั้งในประเทศและต่างประเทศกว่า 300 ราย โดยผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco ซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ได้วางจำหน่ายในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2538 และได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการในปี 2548 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความผันผวนในอุตสาหกรรมปุ๋ยและเพื่อเป็นการขยายฐานตลาด Baconco จึงได้ปรับโครงสร้างการขายเพิ่มปริมาณการส่งออกส่งผลให้มูลค่าการส่งออกเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 1,057.8 ล้านบาทในปี 2557 และ 1,097.2 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 1,125.0 ล้านบาทในปี 2559 โดยมูลค่าการส่งออกที่เพิ่มขึ้นยังเป็นการช่วยบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินเวียดนามดองเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเกิดขึ้นจากการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิตปุ๋ยเคมี

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการขายของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรแบ่งตามตลาดในประเทศและต่างประเทศ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2558		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ขายในประเทศเวียดนาม	2,052.7	64.6	2,161.3	66.3	2,030.2	65.7
รายได้ขายต่างประเทศ	1,125.0	35.4	1,097.2	33.7	1,057.8	34.3
รวมรายได้จากการขาย	3,177.7	100.0	3,258.5	100.0	3,088.0	100.0

ตลาดในประเทศเวียดนาม

ถึงแม้ว่าตามกลยุทธ์ทางธุรกิจหลักของ Baconco ในการขยายฐานลูกค้าและเพิ่มช่องทางการขายในต่างประเทศ Baconco ยังคงรักษารายได้จากตลาดเวียดนามได้อย่างมั่นคง โดย Baconco มีรายได้จากการขายในตลาดเวียดนาม 2,030.2 ล้านบาท ในปี 2557 2,161.3 ล้านบาท ในปี 2558 และ 2,052.7 ล้านบาทในปี 2559 หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 65.7 66.3 และ 64.6 ของรายได้จากการขายรวมตามลำดับ

ตลาดต่างประเทศ

สำหรับรอบปีบัญชี 2557 2558 และ 2559 Baconco มีรายได้จากการขายต่างประเทศเท่ากับ 1,057.8 ล้านบาท 1,097.2 ล้านบาท และ 1,125.0 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับตลาดต่างประเทศที่มีปริมาณและมูลค่าการส่งออกสูงสุด 10 อันดับแรกสำหรับรอบปีบัญชี 2559

ประเทศ	ปริมาณ (เมตริกตัน)	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ ^{1/}
1 ประเทศฟิลิปปินส์	60,315	643.8	57.23
2 ประเทศมาดากัสการ์	14,012	188.6	16.77
3 ประเทศไอเวอรีโคสต์	5,000	77.1	6.85
4 ประเทศแคเมอรูน	3,350	57.1	5.08
5 ประเทศกัมพูชา	2,177	39.1	3.47
6 ประเทศอินโดนีเซีย	1,100	14.9	1.32
7 ประเทศเลบานอน	775	12.5	1.11
8 ประเทศยูกันดา	725	9.6	0.86
9 ประเทศแองโกลา	410	6.6	0.59
10 ประเทศกานา	375	6.5	0.58
11 อื่น ๆ	3,948	69.2	6.15
รวมขายต่างประเทศ	92,187	1,125.0	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} ร้อยละของรายได้จากการขายรวม

4. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ตลาดโลกโดยรวม

จากข้อมูลของสภาวะตลาดปุ๋ยเคมีโลก โดย Food and Agriculture Organization of the United Nations อุปสงค์การใช้ปุ๋ยรวมอยู่ที่ประมาณ 189.6 ล้านเมตริกตันในปี 2559 และจะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 199 ล้านตันในปี 2562 ซึ่งตลาดเอเชียเป็นตลาดซึ่งมีการอุปโภคปุ๋ยเคมีมากที่สุดและการบริโภคโดยส่วนมากมาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกและเอเชียใต้

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอุปทานและอุปสงค์ปุ๋ยเคมีโลก แบ่งตามสารอาหารหลักในแต่ละเขตพื้นที่สำหรับ ปี 2560

สภาวะอุปทานและอุปสงค์ธุรกิจปุ๋ยเคมีโลก	สารอาหารหลัก (พันเมตริกตัน)		
	ไนโตรเจน	ฟอสเฟต	โพแทส
ตลาดโลก			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	14,437	2175	9,701
อุปทาน	129,936	41,446	43,331
อุปสงค์	115,498	39,271	33,629
แอฟริกา			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	3,226	6,452	-898
อุปทาน	7,640	7,915	0
อุปสงค์	4,414	1,463	802
อเมริกา			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	-3,445	-3229	7,408
อุปทาน	19,615	8,195	19,261
อุปสงค์	23,061	11,424	11,853
เอเชีย			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	1,337	-870	-7,955
อุปทาน	72,180	21,304	8,216
อุปสงค์	70,843	22,174	16,171
เอเชียตะวันออก			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	-2,036	3,320	-7,744
อุปทาน	42,569	16,755	4,740
อุปสงค์	44,605	13,435	12,484
ยุโรป			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	14,701	342	11,713
อุปทาน	30,076	3,630	16,133
อุปสงค์	15,375	3,288	4,420
โอเชียเนีย (ประเทศออสเตรเลีย ประเทศนิวซีแลนด์ และหมู่เกาะในมหาสมุทรแปซิฟิก)			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	-1,381	-520	-390
อุปทาน	425	402	0
อุปสงค์	1,806	921	383

หมายเหตุ: ^{/1} คิดจากส่วนต่างระหว่างอุปทานกับอุปสงค์ สภาวะเกินดุล (ตัวเลขเป็นบวก) ต่อเมื่ออุปทานมากกว่าอุปสงค์ สภาวะขาดดุล (ตัวเลขเป็นลบ) ต่อเมื่ออุปทานน้อยกว่าอุปสงค์

ที่มา: World Fertilizer Trends and Outlook to 2019, Food and Agriculture Organization of the United Nations

ตลาดเวียดนาม

แม้ว่าจะมีความท้าทายในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมปุ๋ย แต่ตลาดในประเทศเวียดนามยังคงมีประสิทธิภาพสูงเนื่องจากถูกขับเคลื่อนโดยความต้องการปุ๋ยอย่างคงที่ เนื่องจากกว่าร้อยละ 60 ของประชากรทำงานในภาคเกษตร

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดประเภทผลิตภัณฑ์ และกำลังการผลิตของบริษัทผลิตปุ๋ยเคมีหลักในประเทศเวียดนาม

เครือ	บริษัท	ประเภทผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต (เมตริกตันต่อปี)
Vinachem	Ninh Binh Phosphate Fertilizer JSC	FMP	300,000
		NPK	150,000
	Southern Fertilizer Company ("SFC")	Superphosphate	200,000
		NPK	300,000
	Lam Thao Fertilizer and Chemical ("Lam Thao")	Superphosphate	750,000
		FMP	140,000
		NPK	700,000
	Van Dien Fused Magnesium Phosphate Fertilizer Company	FMP	270,000
		NPK	150,000
	Binh Dien Fertilizer Company ("Binh Dien")	NPK	500,000
	Can Tho Fertilizer & Chemical JSC	NPK	มากกว่า 200,000
	Ha Bac Urea Company (Ltd)	Urea	190,000
PVN	Ninh Binh Urea Company	Urea	560,000
	DAP 1 Company	DAP	330,000
	PetroVietnam Fertilizer and Chemical JSC	Urea	800,000
Ca Mau Fertilizer Plant		Urea	800,000
อื่นๆ	Five Star International Group	NPK	300,000
		Fertilizer Complex	n/a
		Specialized Fertilizer	n/a
	Baconco ¹	NPK	450,000
	General Materials Biochemistry Fertilizer JSC	NPK	360,000
	Japan Vietnam Fertilizer Company ("JVF")	NPK	350,000

ที่มา: การประมาณการของ Baconco

จุดเด่นของ Baconco

เป็นหนึ่งในผู้นำตลาดปุ๋ย

ผลิตภัณฑ์ของ Baconco มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับ จึงทำให้ Baconco เป็นผู้นำด้านการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีโดยมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 9 ของของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK รวมและร้อยละ 25 ของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คุณภาพสูง

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่มีสูตรเฉพาะที่มีประสิทธิภาพสูง

เนื่องจากทรัพยากรที่ดินที่มีอยู่อย่างจำกัด ในขณะที่ความต้องการพืชผลการเกษตรยังคงมีปริมาณสูง ดังนั้นความสามารถในการผลิตพืชผลการเกษตรที่มีผลผลิตสูงจึงมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อกำไรและความยั่งยืนของเกษตรกร เกษตรกรจึงมีความต้องการปุ๋ยเคมีที่มีประสิทธิภาพในการเพิ่มผลผลิต การที่ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco มีส่วนประกอบของสารเคมีแต่งเติมที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการดังกล่าวได้เป็นอย่างดีจึงทำให้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าของ Baconco เป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและประสิทธิภาพและสามารถสร้างความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งในตลาด โดยนอกจากปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว และปุ๋ยทางใบแล้ว Baconco ยังผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่มีส่วนประกอบของ Urea Super Phosphate ("USP") และ สารเคลือบผิว Bio Stimulant ซึ่งเป็นส่วนประกอบพิเศษเฉพาะตัว เนื่องจากมีเพียง Baconco เท่านั้นที่สามารถผลิต USP ได้ และได้รับอนุญาตในการใช้สารเคลือบผิว Bio Stimulant จากประเทศฝรั่งเศสเพื่อเคลือบผิวปุ๋ยชนิดเม็ดในประเทศเวียดนาม

ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรครบวงจร

Baconco เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลรักษาพืชผลทางการเกษตรอย่างครบวงจร (Crop Care Solutions) โดยมีทั้งผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเพื่อเพิ่มผลผลิต และสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงเพื่อป้องกันพืชจากศัตรูพืชและ

แมลงนอกจากนี้ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี Baconco เป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีที่ครบวงจรอีกเช่นกัน กล่าวคือ Baconco สามารถผลิตปุ๋ยเคมี 4 ชนิดได้แก่ ชนิดเม็ด (Granular) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) ชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blended) และปุ๋ยทางใบ (Foliar) โดยผลิตภัณฑ์ชนิดปุ๋ยเคมีที่หลากหลายทำให้ Baconco จะสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความสามารถในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดอย่างรวดเร็วและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง

หนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเติบโตของ Baconco คือ ความคล่องตัวในการรองรับและสนองต่อความต้องการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น Baconco จึงมีหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Development Team) โดยเฉพาะเพื่อคิดค้นและทดลองสูตรปุ๋ยเคมีใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการทดลองประสิทธิภาพของสูตรปุ๋ยใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ ทั้งนี้ หน่วยงานดังกล่าวคือหน่วยงานสำคัญในการขยายตลาดและเพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ของ Baconco

เครือข่ายการจัดจำหน่ายแข็งแกร่งจากการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

ธุรกิจปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามมีการแข่งขันสูง ดังนั้นความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างลูกค้ากับ Baconco จึงมีความสำคัญต่อความสำเร็จด้านธุรกิจ อย่างไรก็ตาม แม้จะมีอุปสรรคดังกล่าว Baconco ยังสามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดด้านผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงได้จากความสัมพันธ์อันดีและเครือข่ายลูกค้าที่กว้างขวางที่มีมาอย่างยาวนาน ทั้งนี้ เครือข่ายลูกค้าที่แข็งแกร่งเป็นผลมาจากการประสบการณ์ของผู้บริหาร หน่วยงานการตลาดที่มีประสิทธิภาพ และกลยุทธ์การตลาด

ทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพอยู่ใกล้กับจุดยุทธศาสตร์โลจิสติกส์ของเวียดนาม

โรงงานของ Baconco คือ BCC I ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ซึ่งเป็นท่าเรือหลักของเขต Phu My จึงทำให้ Baconco มีความได้เปรียบในการแข่งขัน ทั้งในด้านการคุมต้นทุน และการให้บริการ เนื่องจากทำเลที่ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ดังนั้น Baconco สามารถลดต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์ได้อย่างง่าย นอกจากนี้ ยังสามารถส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงต่อเวลาซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญ เนื่องจาก Baconco จำหน่ายปุ๋ยทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ นอกเหนือจากการแข่งขันในด้านราคา และคุณภาพแล้วการบริการเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการรักษาลูกค้าเดิมและหาลูกค้าใหม่

การร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ

Baconco มีการร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่ทั้งธุรกิจปุ๋ยเคมีและธุรกิจพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า จากผลการร่วมมือดังกล่าว ทำให้ Baconco มีการให้บริการแก่ลูกค้าในด้านการขนส่งตรงเวลาและการกระจายสินค้าดีเยี่ยมซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเติบโตธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดย Baconco เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการปุ๋ยเคมีไม่กี่รายซึ่งมีกระบวนการผลิตครบวงจร กล่าวคือมีกระบวนการผลิตปุ๋ย พื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าเพื่อใช้ในการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป และความสามารถในการขนส่ง

ความแข็งแกร่งในตลาดโลก

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีส่งออกของ Baconco ได้ส่งออกไปอย่างแพร่หลายในประเทศกำลังพัฒนาทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศในเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้และแอฟริกา ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 35.4 ของมูลค่ารายได้จากการขายรวมในรอบปีบัญชี 2559 รายได้ในประเทศดังกล่าวมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ความสำเร็จนี้เป็นข้อยืนยันถึงความสามารถในการทำตลาดไม่เพียงแต่ในประเทศเวียดนามแต่ในประเทศอื่นๆ ด้วย

การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยนโยบายสินค้าคงคลังต่ำ

ด้วยประสบการณ์อันยาวนานของผู้บริหาร ซึ่งเล็งเห็นความเสี่ยงทางการเงินจากการเก็บสำรองสินค้าคงคลังเนื่องจากความผันผวนของราคาและอุปสงค์ Baconco จึงนำนโยบายสินค้าคงคลังต่ำมาใช้ โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินเวียดนามเทียบกับสกุลเงินอื่น และความผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากลักษณะของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Good) และมีความผันผวนอย่างมากจากสภาวะตลาดโลก นโยบายของ Baconco คือการคงสินค้าคงคลังน้อยที่สุด ซึ่งช่วยให้ Baconco มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจรวมถึงการปรับต้นทุนการผลิตและราคาสินค้าสำเร็จรูป จึงสามารถควบคุมอัตรากำไรอย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการขยายตลาดและการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามเป็นอุตสาหกรรมที่มีความผันผวน โดยสภาวะตลาดและอุปสงค์จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย อาทิเช่น ปริมาณฝน ปริมาณความชื้น อุณหภูมิ เป็นต้น ดังนั้น ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน Baconco ในปี 2552 และได้มีการแต่งตั้งกลุ่มผู้บริหารชุดใหม่ Baconco จึงได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงมากขึ้น กล่าวคือ Baconco มุ่งเน้นในการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยังต่างประเทศมากขึ้น กลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของแหล่งที่มาของรายได้ (Concentration Risk) ในประเทศเวียดนาม และเป็นการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเกิดขึ้นจากการนำเข้า

วัตถุดิบเพื่อการผลิตปุ๋ยเคมีเนื่องจากการส่งออกของ Baconco ดำเนินการผ่านสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกัน ทั้งนี้ สำหรับรอบปี 2557 2558 ถึง 2559 Baconco มีรายได้จากการขายต่างประเทศ เท่ากับ 1,057.8 ล้านบาท 1,097.2 ล้านบาท และ 1,125.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 34.3 33.7 และ 35.4 ของรายได้รวมตามลำดับ

นอกจากนี้ กลุ่มผู้บริหารชุดใหม่เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการให้เช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าจากพื้นที่ว่างในอาคารต่างๆ ซึ่งนอกจากจะเพิ่มรายได้ให้ Baconco แล้ว ยังเป็นแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มเสถียรภาพด้านผลประกอบการอีกด้วย ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจดังกล่าวเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในรอบปี 2557 2558 และ 2559 Baconco มีรายได้จากธุรกิจดังกล่าว ประมาณ 32.2 ล้านบาท 49.1 ล้านบาท และ 55.2 ล้านบาท ตามลำดับ

กรรมการและคณะผู้บริหารที่มีศักยภาพ

กรรมการและคณะผู้บริหารของ Baconco แต่ละท่านมีประสบการณ์ยาวนาน ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในความสำเร็จของ Baconco กล่าวคือ นายซิกมันด์ สตรอม ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ มีประสบการณ์ทำงานในประเทศเวียดนามมานานกว่า 20 ปี และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการของ Nordic Chamber of Commerce จึงมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าต่างๆ ในประเทศเวียดนาม

นอกจากนี้ Mr. Pierre Siquet ซึ่งดำรงตำแหน่ง General Director มีประสบการณ์ทำงานกับ Baconco ตั้งแต่ปี 2554 โดยก่อนหน้านี้ Mr. Pierre Siquet ทำงานในประเทศเวียดนามมานานกว่า 15 ปี ส่งผลให้เป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจในประเทศเวียดนามเป็นอย่างดี นอกจากนี้ Mr. Didier Pinguet ซึ่งดำรงตำแหน่ง Deputy General Director และ Commercial Director มีประสบการณ์ทำงานในด้านธุรกิจในการเกษตรกรรมเคมี

เพื่อการเกษตรมานานกว่า 26 ปี จึงส่งผลให้ เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรและอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีโลกเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังมีเครือข่ายลูกค้าที่กว้างขวางซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ Baconco อีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้น Mr. Ho Ngoc Chau และ Mr. Nguyen Dang Cat ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น Financial and Administration Director และ Plant Director ตามลำดับ มีประสบการณ์ทำงานกับ Baconco มานานกว่า 10 ปี ซึ่งส่งผลให้แต่ละท่านมีความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร และอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีของประเทศเวียดนามอย่างลึกซึ้ง

ค. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. การจัดหาวัตถุดิบ

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบมุ่งเน้นที่จะสร้างความสมดุลระหว่างการแสวงหากำไรและความยั่งยืนทางธุรกิจ ดังนั้นนอกเหนือจากการประมูลราคาวัตถุดิบเพื่อราคาที่ต่ำที่สุดแล้ว Baconco ยังคำนึงถึงปัจจัยอื่นๆ ในการตัดสินใจ กล่าวคือ คุณภาพวัตถุดิบ ความน่าเชื่อถือของบริษัท และข้อตกลงการค้าอื่นๆ การผลิตปุ๋ยเคมีจำเป็นต้องมีส่วนประกอบของสารอาหารหลักและสารอาหารเสริม ธาตุอาหารหลักประกอบไปด้วย แคลเซียม แมกนีเซียม โพแทสเซียม และกำมะถัน ขณะที่ธาตุอาหารเสริมประกอบไปด้วย โบรอน ทองแดง เหล็ก แมงกานีส และสังกะสี

ปัจจุบัน Baconco มีเครือข่ายผู้จำหน่ายวัตถุดิบรวมกว่า 20 รายทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ อาทิเช่น ประเทศแคนาดา ประเทศจีน ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศไต้หวัน และประเทศอียิปต์ เป็นต้น เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการหดตัวของอุปทานในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง มากไปกว่านี้ เพื่อลดความไม่แน่นอนด้านวัตถุดิบ Baconco ยังมีสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายหลักอีกด้วย อย่างไรก็ตาม เพื่อความสม่ำเสมอของคุณภาพวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ Baconco จึงเลือก

จัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายเดิมซึ่งมีความน่าเชื่อถือเพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบ ทั้งนี้ ประมาณร้อยละ 70 ของวัตถุดิบทั้งหมดของรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จัดซื้อจากผู้จำหน่ายใหญ่ที่สุด 10 รายแรก ขณะที่ Baconco คงความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายอื่นเพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบในกรณีฉุกเฉินและเพื่อติดตามสภาวะและต้นทุนตลาด

ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประมาณร้อยละ 65 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบนำเข้า ขณะที่อีกประมาณร้อยละ 35 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่จัดซื้อจากในประเทศเวียดนามตามลำดับ ทั้งนี้ Baconco มีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบเนื่องจากคุณภาพของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน

ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี Baconco ยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงอีกด้วย เนื่องจากข้อจำกัดด้านขอบเขตการดำเนินธุรกิจ Baconco จำเป็นที่จะต้องว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิต หีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน โดยผลิตตามสูตรและมาตรฐานที่กำหนด

2. โรงงานผลิตและอาคารเก็บสินค้า

ปัจจุบัน Baconco มีโรงงานผลิตปุ๋ยเคมีจำนวน 1 แห่ง และอาคารเก็บสินค้าจำนวน 3 แห่ง ขณะที่โรงงานผลิตปุ๋ยทางใบตั้งอยู่ที่อาคารเก็บ BCC III ทั้งนี้ โรงงานและอาคารเก็บสินค้ามีที่ตั้งทำเลที่ดี ใกล้กับระบบขนส่งทางน้ำระบบขนส่งทางบก ตลาด และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

รายละเอียดของโรงงานผลิตและอาคารเก็บสินค้ามีดังนี้

พื้นที่เก็บสินค้า	บาคองโค 1	บาคองโค 3	บาคองโค 5		
ชื่อ:	BCC I	BCC III	BCC 5A	BCC 5B.1	BCC 5B.2
เริ่มดำเนินการ:	เมษายน 2553	กุมภาพันธ์ 2555	มีนาคม 2556 และ มกราคม 2557	มีนาคม 2558	มิถุนายน 2559
พื้นที่ให้เช่ารวม:	2,000 ตร.ม.	2,000 ตร.ม.	27,000 ตร.ม.	11,300 ตร.ม.	8,200 ตร.ม.
ประเภทสินค้าที่จัดเก็บ:	ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีและวัตถุดิบ		สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทอื่น		

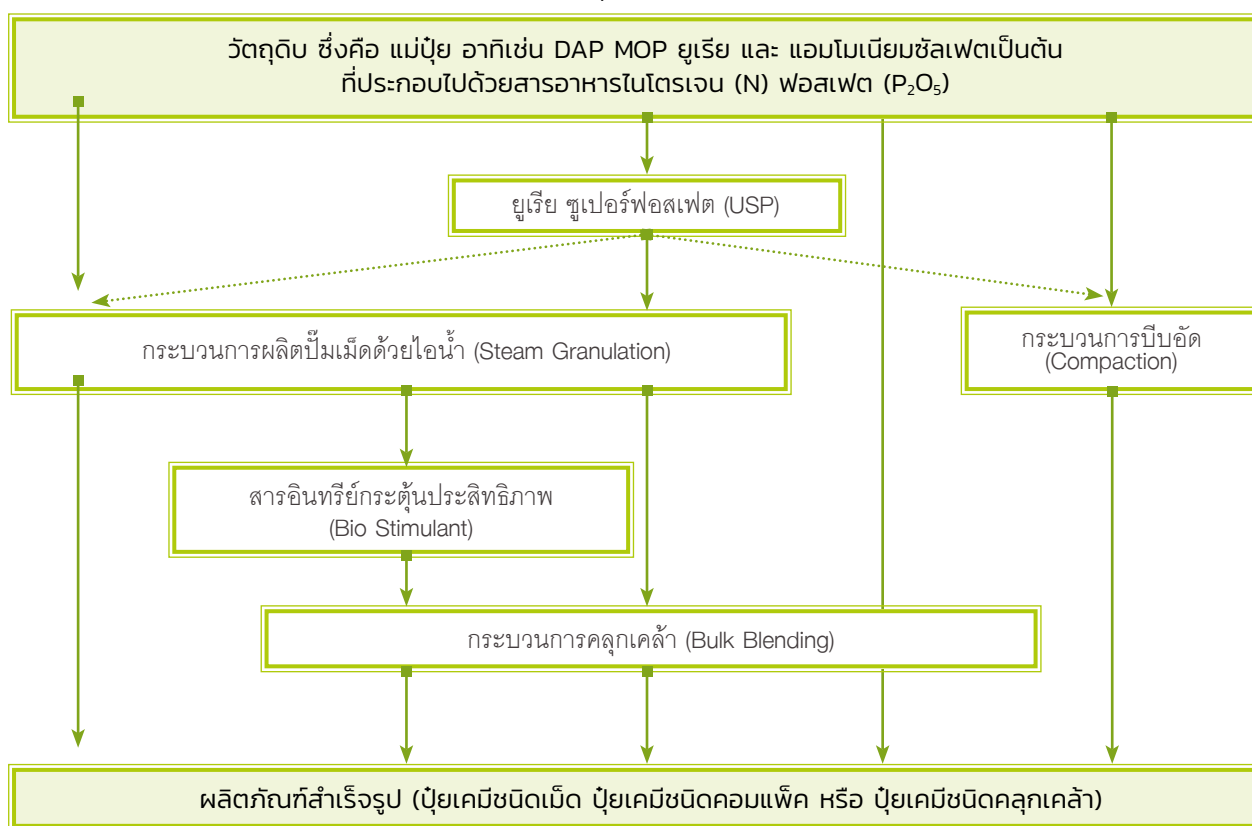
หมายเหตุ : บาคองโคอยู่ระหว่างการก่อสร้างอาคารเก็บสินค้าบาคองโค 5B และบาคองโค 5C (พื้นที่รวม 20,000 ตร.ม.) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 2/2560

3. การผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบัน Baconco มีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี เพิ่มขึ้นจากประมาณ 350,000 เมตริกตันต่อปี ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการขยายกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) โดยได้เริ่มกระบวนการผลิตในเชิงพาณิชย์เป็นครั้งแรกในเดือน กุมภาพันธ์ 2558 นอกจากนี้ ยังมีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตรวมดังกล่าวถูกจำกัดด้วยกำลังการผลิตของกระบวนการผลิตหลัก กล่าวคือ การผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) และการบีบเม็ดแบบคอมแพ็ค (

Compacted) จากผลการดำเนินงานย้อนหลังปี 2557 Baconco มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 39 ร้อยละ 36 ในปี 2558 และ ปี 2559 จะเห็นได้ว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตนั้นต่ำกว่ากำลังการผลิตสูงสุด ซึ่งเป็นผลมาจากวัฏจักรอุตสาหกรรมปุ๋ยทั้งในประเทศเวียดนามและประเทศอื่นๆ ทั่วโลก ดังนั้นช่วงที่ผ่านมา ผู้บริหารของ Baconco จึงเน้นการส่งออกมากขึ้น ทำให้มีการใช้กำลังการผลิตในช่วง Off-peak มากขึ้น ส่งผลให้การผลิตตลอดปีมีประสิทธิภาพดีขึ้น

กระบวนการผลิตปุ๋ยเคมี มีรายละเอียดดังนี้



Baconco ผลิตปุ๋ย 3 ชนิดได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้งยังสามารถผลิตสารเคมี Urea Super Phosphate (USP) และ Bio Stimulant ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value add) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเครื่องมือการผลิตที่ทันสมัย โดย Baconco จะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อชุดการผลิต



เครื่องผสมบดชนิดลูกกลิ้ง



เครื่องบดเม็ด



การบรรจุห่อ



เครื่องอบแห้งบดเม็ด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

Baconco มีความจำเป็นต้องบำบัดน้ำเสียก่อนที่จะปล่อยลงไปยังระบบสาธารณะตามกฎหมาย โดย Baconco มีโรงบำบัดน้ำเสีย 1 โรงซึ่งมีอัตราการบำบัดสูงสุด 450 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้ดีกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยน้ำที่บำบัดแล้วเสร็จจะถูกปล่อยเข้าสู่ระบบสาธารณะ โดยกากตะกอน (Sludge) ซึ่งได้จากการบำบัดจะถูกนำมาใช้ใหม่ในกระบวนการการผลิตเพื่อใช้ประโยชน์จากสารเคมีที่เหลืออยู่ ทั้งนี้ ชัดความสามารถของโรงงานบำบัดน้ำเสียดีกว่าที่นิคมอุตสาหกรรม Phu My I และดีกว่ามาตรฐานตามกฎหมายของประเทศเวียดนามในการบำบัดสารเจือปน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียของ Baconco และข้อกำหนดของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I

สารเจือปน	ปริมาณเจือปน (ppm)		
	ปริมาณเจือปนสูงสุดตามนิคมอุตสาหกรรม Phu My I	ปริมาณเจือปนเพื่อค่าธรรมเนียมต่ำสุด	ปริมาณเจือปนของBaconco ^{/1}
ไนโตรเจน	70	40	23
ฟอสเฟต	28	6	0.98
Chemical Oxygen Demand (ค่าชี้วัดสารอินทรีย์ที่เจือปนในน้ำ)	1,400	150	67

หมายเหตุ: ^{/1}ค่าเฉลี่ย ณ เดือนธันวาคม 2559

นอกจากผลกระทบที่เกี่ยวกับคุณภาพน้ำแล้ว Baconco ยังต้องประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพอากาศ และระดับเสียงอีกด้วย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับระดับการปล่อยฝุ่นและก๊าซต่าง ๆ ของ Baconco

สิ่งที่ปล่อยในอากาศ	ปริมาณเจือปน (มิลลิกรัม ต่อ ลูกบาศก์เมตร)	
	ปริมาณเจือปนสูงสุดตามกฎหมาย	ระดับที่ตรวจวัดของ Baconco ¹
ฝุ่น	6	1.82
ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์	5	0.054
ก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์	5	0.038
คาร์บอนมอนอกไซด์	20	4.12

หมายเหตุ: ¹ ค่าเฉลี่ย ณ เดือนธันวาคม 2559

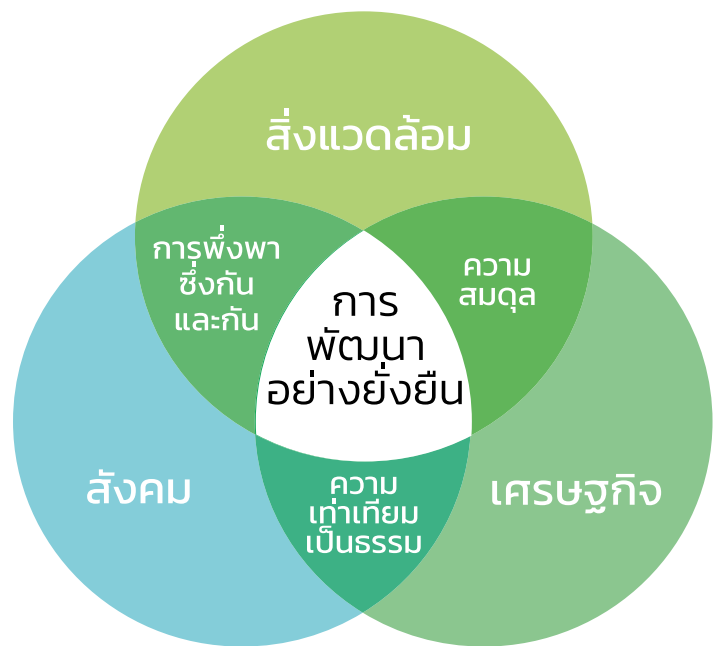
ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับระดับเสียงในกระบวนการผลิตต่าง ๆ ของ Baconco

กระบวนการผลิต	ระดับเสียง (เดซิเบล)	
	ระดับควรรวังตามกฎหมายโดยไม่มีเครื่องป้องกัน	ระดับที่ตรวจวัดของ Baconco ¹
กระบวนการบ่มเม็ดด้วยไอน้ำ	85	81.9
กระบวนการบีบอัด	85	78.6
กระบวนการคลุกเคล้า	85	75.3
กระบวนการผลิต USP	85	70.6

หมายเหตุ: ¹ ค่าเฉลี่ย ณ เดือนธันวาคม 2559

นโยบายว่าด้วย การรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็น บริษัท ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินงานและการทำกิจกรรมในทุกด้าน บริษัทฯ ดำเนินกิจการด้วยหลักจริยธรรมและหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ ของสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ มีกฎระเบียบเรื่องความโปร่งใสโดยมีขั้นตอน เพื่อบันทึก ประเมินผล และปรับปรุงขั้นตอนการ ดำเนินงาน อย่างชัดเจน บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความรับ ผิดชอบต่อสังคมมิได้เกิดขึ้นจากการทำกิจกรรมเพื่อ สังคมแต่เพียงเท่านั้น หากยังต้องสร้างจิตสำนึกการ ทำประโยชน์เพื่อสังคมให้กลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างให้ ความรับผิดชอบต่อสังคมได้ผนวกเข้ากับการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร



บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะเสริมสร้าง

■ ■ ให้ความรับผิดชอบต่อสังคมได้ผนวกเข้ากับการดำเนินงาน ■ ■
ในด้านต่างๆทั้งภายในและภายนอกองค์กร

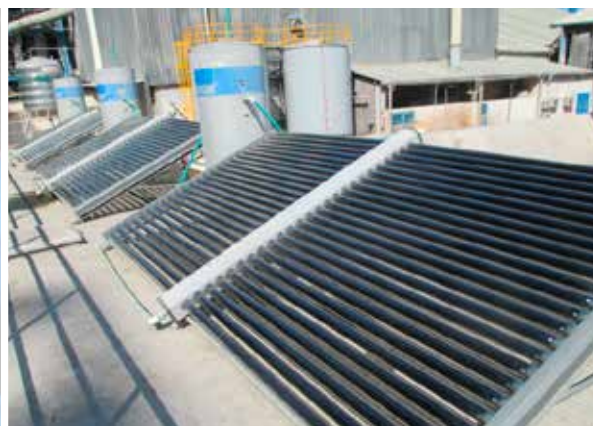
บริษัทฯ จะดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเชิงธุรกิจและเป้าหมายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) โดยจะมุ่งเน้นใน 4 ข้อหลักได้แก่

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎและระเบียบอย่างเคร่งครัดโดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินการด้วยความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อ รวมถึงการให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียม บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและ ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

การเคารพสิทธิมนุษยชนและการดูแลพนักงาน

บริษัทฯ จะจัดให้มีการดำเนินงาน ส่งเสริมด้านแรงงานสัมพันธ์ อย่างต่อเนื่อง โดยการให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน ความหลากหลาย ทางเชื้อชาติการสร้างสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน ความปลอดภัย ในที่ทำงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงาน



การตอบแทนสังคม

บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานทำกิจกรรมหรือโครงการ ทั้งแบบเดี่ยวหรือกลุ่ม เพื่อตอบแทนสังคม โดยมุ่งเน้นการบริจาค การอาสา และโครงการที่เกี่ยวกับการศึกษาต่างๆ โดยในปี 2559 บาคองโค ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้สนับสนุนมูลนิธิ Football for All in Vietnam เพื่อจัดกิจกรรมเกี่ยวกับฟุตบอลให้แก่เยาวชนในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นกิจกรรมที่บาคองโคให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง

การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จะพัฒนาระบบการทำงานและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งที่จะลดปริมาณของเสีย และเพิ่มความรับผิดชอบต่อการจัดสิ่งปลูกสร้างและมลพิษ โดยประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบาคองโคนั้นอยู่ในระดับที่ดีกว่าเกณฑ์ข้อบังคับของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I เสียอีก



นอกจากนี้ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม



ของบาคองโคนั้นอยู่ในระดับที่ดีกว่าเกณฑ์ข้อบังคับของ



นิคมอุตสาหกรรม Phu My I เสียอีก



รายงานว่าด้วย การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้างบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใด ๆ ของบริษัทฯ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ จะยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นและซื่อสัตย์สุจริต โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ เพื่อให้มีการผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเป็นรากฐานการเติบโตที่ยั่งยืน สร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการโดยบริษัทฯ ได้วางโครงสร้างองค์กรให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้ระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเล็งเห็นว่าเป็นกลไกที่สำคัญในการนำไปสู่การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่จำกัดเฉพาะผู้ถือหุ้นหรือ ผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการสำคัญทั้ง 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญโดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น เช่นสิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข่าวสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่จะใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้นได้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีและการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญ บริษัทฯ จะเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและความเหมาะสมเป็นกรณีไป

บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งยังได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมในเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ที่ <http://www.pmtthoresenasia.com> อีกด้วย

ทั้งนี้ในรอบปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ขึ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 เวลา 13.30 น. ณ ห้องโถงใต้ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โดยมีรายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

(ก) วิธีการก่อนการประชุม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ในวันที่ 25 เมษายน 2559 เวลา 13.30 น. ณ ห้องโถงใต้ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น คือเมื่อ วันที่ 16 มีนาคม 2559

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือบอกกล่าวการประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 และเอกสารการประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนการประชุมแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นให้ได้มากกว่า 14 วันล่วงหน้า ก่อนการประชุม ตามหลักปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมดังกล่าวได้ถูกนำมาลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ จะอยู่ในแต่ละวาระของการประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 พร้อมเอกสารประกอบการประชุม และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.pmtthoresenasia.com> ได้ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2559

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศหนังสือบอกกล่าวการประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง ทั้งนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วัน คือ วันที่ 18-20 เมษายน 2559

ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น วัน เวลา และสถานที่จัดการประชุม ระเบียบวาระการประชุม ประกอบกับเหตุผลและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วย ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม

(ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียน โดยการจัดช่องลงทะเบียนแยกระหว่าง ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และได้มีระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนนเสียงพร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้แนบของจดหมายแบบตอบรับไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมาทางไปรษณีย์อีกด้วย

(ค) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอในระหว่างการประชุมทั้งหมด บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ประธานในที่ประชุมได้ขอให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน เข้าร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงด้วย เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดี” ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ในระดับ “ดีมาก”

(ง) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.pmtthoresenasia.com>

บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย โดยดำเนินการดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารหรือข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. เพื่อรักษาสิทธิและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบฉันทะ เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมและลงมติ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

3. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของ ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการแจ้งข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่เป็นหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น จะเผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้าด้วย
4. บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทยและต่างชาติ
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถซักถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่ตามความเหมาะสม
6. บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้ว
7. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการ และผู้บริหารทุกคนซื้อขายหุ้น และหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาส และรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการบริษัทฯ จะแจ้งเตือนคณะกรรมการ และผู้บริหารล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

8. บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร จัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 9. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้จัดเก็บและจัดส่งสำเนาแก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
 10. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินการใด ๆ ในการทำการค้าระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการ และผู้บริหารที่ดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะต้องแจ้งการมีส่วนได้เสียนั้น ๆ ให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ

หมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งจะกล่าวถึงข้อพึงปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่

ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่จะเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ นอกจากนี้สิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิ ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะ ข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้ว่าจ้างพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์ตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ และมุ่งรักษามุ่งมั่นให้พนักงานทำงานในระยะยาว โดยสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือนเงินรางวัลประจำปีโดยการพิจารณาผลตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้

แก่พนักงานเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานประจำ ซึ่งรวมถึง ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และวันหยุดประจำปี

(ค) คู่แข่ง

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยบริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า

(ง) เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้อยู่เสมอ บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

(จ) คู่ค้า

บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง

(ฉ) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการอย่างเป็นเลิศ โดยพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองความต้องการ

และความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและมืออาชีพ

(ซ) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการให้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

3.2 การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อดำเนินการนำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) มาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

3.3 การต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานประพฤติและปฏิบัติตนให้ถูกต้องตามกฎหมาย โดยได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทไทรีเซน ที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่างๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่างๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้น ถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้มีอิทธิพลอยู่เหนือการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใด ๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติสืบต่อกันมา (ข) มีมูลค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาระผูกพันเงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่ละเมิดต่อ

กฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัทฯ หากถูกเปิดเผย

3.4 การดำเนินการในกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำมาตรการคุ้มครองผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistle Blowing Policy) โดยผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสมารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย และบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส

3.5 ช่องทางในการติดต่อบริษัทสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้การดำเนินการจัดให้มีช่องทางการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยข้อร้องเรียนจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมเป็นรายไตรมาส โดยแจ้งทางอีเมล pmtawhistleblowing@thoresen.com หรือทางไปรษณีย์มาที่ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ตู้ ป.ณ. 12 ปณ.พ.ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ จากบุคคลภายในและบุคคลภายนอกองค์กร

หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสทั้งข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มีข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดรับข้อทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน และผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานทางการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส และทันเวลาตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ รวมถึงจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ถูกเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางระบบการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.pmtthoresenasia.com>) และข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release)

หมวดที่ 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและ

ระยะยาว และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มีการจัดทำวิจัยทัศน พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาทบทวนผลงาน และแนวทางการดำเนินงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยโดยการประเมินผลการปฏิบัติงานจะกระทำทั้งในรูปแบบประเมินทั้งคณะ และรายบุคคล และเลขานุการบริษัทฯ จะนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ ได้นำแนวทางประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ และรายบุคคลของตลาดหลักทรัพย์ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่

เลขานุการบริษัทฯ เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนนโดยมีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 - 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 - 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 - 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

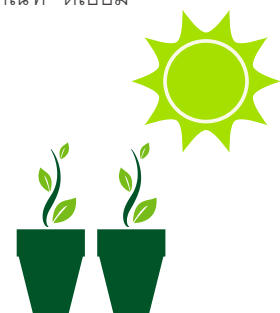
ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยประธานกรรมการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2559 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” และผลประเมินรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”



การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2559 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและรายบุคคลแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2559 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการเสริมความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหาร โดยให้กรรมการและผู้บริหารแต่ละคนเข้าร่วมการอบรม ซึ่งจัดโดยบริษัทหรือหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และมุมมองใหม่ ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารทุกคน ให้ทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่ด้วย โดยรายละเอียดการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรที่สำคัญเกี่ยวกับการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของกรรมการ มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	<ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 53/2548 Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 30/2547 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17/2556
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 26/2547 Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 16/2550
3.	นายเชียว วัน อัท ใจเซฟ	<ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 165/2555
4.	รศ. ดร. สาทิต พะเนียงทอง	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 128/2553 Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 13/2556
5.	นายสมพร จิตเป็นธม	<ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 178/2556
6.	นายรพี ม่วงนนท์	<ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 80/2549
7.	นายชิกมันต์ สตรอม	<ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 182/2556

| ปัจจัย ความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัทฯ การประเมินและการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องจะช่วยลดผลกระทบของกลุ่มและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ ตรวจสอบและจัดการความเสี่ยงในสายธุรกิจทั้งหมดตามการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม นอกจากนี้ แนวทางการบริหารความเสี่ยงได้รับการพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ดังนั้น จึงเห็นว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงทางธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

ในเรื่องนี้ ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดทิศทางนโยบาย เป้าหมายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีผลกระทบสำคัญและเป็นวงกว้างต่อการดำเนินธุรกิจรวมถึงติดตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมดูแลความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั้งในประเทศและต่างประเทศ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมควบคุมของบริษัทฯ ได้ถูกดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างเหมาะสมและทันเวลา คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบในการกำหนดโครงสร้าง กลยุทธ์และผู้รับ

ผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ทบทวนและติดตามผลเป็นไตรมาส ซึ่งผู้บริหารจะรายงานความเสี่ยงโดยรวมและแผนบรรเทาผลกระทบซึ่งอาจกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานทั้งหมดและพัฒนากระบวนการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพของการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบโครงสร้างบูรณาการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) กระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงการจัดการ/บรรเทาความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยงในรายละเอียดตามนี้:

ขั้นตอนที่ 1: การระบุความเสี่ยง

ความเสี่ยงถูกกำหนดจากกลยุทธ์ระยะยาวและกลยุทธ์ประจำปีของกลุ่มรวมไปถึงการพิจารณาถึงทุกปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการตลาด ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายใน

ขั้นตอนที่ 2: การประเมินความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ประเมินสาเหตุของความเสี่ยง ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในรูปตัวเลขทางการเงิน ผู้บริหารซึ่งเป็นเจ้าของความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ การประเมินความเสี่ยงถูกเปรียบเทียบระหว่างระดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงเทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ในกรณีที่ระดับของ

ความเสี่ยงไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้กลุ่มบริษัทฯ จะจัดการความเสี่ยงดังกล่าวทันที แผนภาพความเสี่ยงถูกนำมาช่วยในการวิเคราะห์และประเมินความสำคัญของปัญหาความเสี่ยงโดยจำแนกเป็นระดับความเสี่ยงสูง ปานกลาง ต่ำ

ขั้นตอนที่ 3: การจัดการ/การบรรเทาความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาและนำเสนอแผนจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติแนวทางในการจัดการความเสี่ยงจะคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต้นทุนที่เกิดขึ้นเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับรวมถึงข้อกำหนดและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงโดยอาจพิจารณาหลีกเลี่ยง ร่วมรับ ลดหรือยอมรับความเสี่ยงนั้น ๆ

ขั้นตอนที่ 4: การติดตามความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตามความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าของความเสี่ยงมีการประเมินสถานการณ์ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม รวมถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบสำคัญได้ถูกรายงานถึงความคืบหน้าต่อผู้บริหารอย่างทันเวลา นอกจากนี้ ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ และมีการนำมาปฏิบัติใช้จริงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์การบรรเทาความเสี่ยง

ความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัทฯ และบริษัทฯ พิจารณาว่าอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม สรุปได้ดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การพิจารณาความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทและความเสี่ยงสามารถโยงไปถึงรูปแบบธุรกิจของบริษัท ความได้เปรียบทางการแข่งขันรวมถึงความไม่แน่นอนของประเทศที่เข้าไปดำเนินการ เหล่านี้รวมถึง การแข่งขัน การตลาด การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบ ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปและนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ด้วย

แผนการลดผลกระทบคือบริษัท ต้องพิจารณาความเสี่ยงสำคัญที่เกี่ยวกับการเมืองและพัฒนาการกำกับดูแลในเรื่องเครือข่ายการส่งออก การประเมินผลกระทบจะถูกติดตามตรวจสอบอย่างใกล้ชิดทั้งในเรื่องสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนไป เศรษฐกิจ การเมือง การกำกับดูแลและการแข่งขันรวมถึงการตัดสินใจและการแก้ปัญหาโดยทันที

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

ราคาวัตถุดิบเป็นปัจจัยหลักของต้นทุนปุ๋ย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดราคาปุ๋ยและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ราคาวัตถุดิบของปุ๋ยจะผันผวนขึ้นลงตามราคาในตลาดโลกเนื่องจากเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งราคาจะถูกกำหนดด้วยหลายปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สภาพอากาศ ราคาพืชผล สภาพเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันรวมถึงการเก็งกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในตลาดอนาคตที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นในขณะที่ราคาขายปุ๋ยในเวียดนามมีการเปรียบเทียบราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดในประเทศและตลาดโลก แต่ทว่าต้นทุนของวัตถุดิบจากภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจการเกษตรโดยรวมก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ด้วย

การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบโดยบริษัทไม่สามารถปรับราคาขายได้ทำให้บริษัทอาจขายปุ๋ยในอัตรากำไรที่ต่ำกว่ามาร์จิ้นถึงแม้ว่าความเสี่ยงเหล่านี้อาจจะไม่สามารถถูกกำจัดไปได้ทั้งหมด แต่สามารถบรรเทาและลดลงได้ด้วยการใช้แนวทาง

การควบคุม ดังต่อไปนี้:

- ก) การรักษาสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อลดความเสี่ยงในภาวะตลาดตกต่ำและ
- ข) การใช้นโยบายกำหนดราคาและส่วนลดที่แน่นอน ควบคู่กับการบริหารจัดการลูกค้า ด้วยมาตรฐานของคุณภาพที่เหนือกว่า ดังนั้น บาคองโคจึงสามารถรักษาสัดส่วนกำไรไว้ได้ ถึงแม้ว่าจะมีการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบก็ตามและ
- ค) บาคองโคมีการกำหนดราคาขายสินค้าด้วยวิธีต้นทุนบวกกำไร โดยสินค้าแต่ละรายการ บาคองโคได้มีการกำหนดราคาขายให้สอดคล้องกับอัตรากำไรที่คาดหวังซึ่งจะขึ้นอยู่กับสภาพตลาดและภาวะการแข่งขัน ขณะนั้น และผู้บริหารจะมีการทบทวนและปรับราคาขายสินค้าเป็นรายสัปดาห์เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะตลาดและทันต่อเหตุการณ์ อย่างไรก็ตาม ผลของการปรับราคาขายสินค้าต่อรายได้และกำไรของบริษัท นั้นอาจไม่ปรากฏทันที เนื่องจากบริษัท อาจยังมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่ค้างอยู่ จึงจะต้องอาศัยเวลาอย่างน้อยระยะหนึ่งในการปรับราคา

บาคองโคจัดซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศซึ่งร้อยละ 65 เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ด้วยนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบาคองโคในการดำรงสินค้าคงคลังที่ระดับต่ำและการจัดซื้อวัตถุดิบแบบทันเวลา (just-in-time) ส่งผลให้บาคองโคมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงเวลาที่วัตถุดิบในตลาดมีปริมาณน้อย นอกจากนี้ อาจส่งผลให้การส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าล่าช้าด้วย

เพื่อลดความเสี่ยง บาคองโคได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาสินค้าและวัตถุดิบทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ไม่เพียงแต่การวางแผนการใช้วัตถุดิบที่จำเป็นไว้ล่วงหน้าแต่บริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่าง

ผู้จำหน่ายรวมถึงจัดหาผู้จำหน่ายรายอื่น ๆ และเฉลี่ยการสั่งซื้อวัตถุดิบไปที่ผู้จำหน่ายรายอื่น ๆ ด้วย นอกจากนี้ บาคองโคมีการบริหารจัดการโดยใช้ห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการสื่อสารและการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โรงงานจะทราบถึงคำสั่งซื้อที่เข้ามาล่วงหน้าหลายสัปดาห์และรักษาระดับต่ำสุดของสินค้าคงเหลือสำหรับการผลิตใน 1 สัปดาห์ บวกกับบาคองโคมีแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อป้องกันความชำรุดบกพร่องและเพื่อรักษากำลังการผลิตไว้อย่างสม่ำเสมอ หลังจากนั้นผลิตภัณฑ์จะผ่านกระบวนการบรรจุลงแบบอัตโนมัติและถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยเร็วที่สุด

การเพิ่มขึ้นของการปลอมแปลงสินค้าเป็นภัยคุกคามของตลาดปุ๋ยซึ่งอาจทำให้บาคองโคสูญเสียรายได้และชื่อเสียงถึงแม้ว่าสินค้าปลอมจะพบในผู้จำหน่ายรายย่อยเท่านั้นแต่มันอาจมีเพิ่มขึ้นและเกิดผลกระทบที่มีนัยสำคัญในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บาคองโคจัดการความเสี่ยงนี้ด้วยการปรับสีผลิตภัณฑ์ “DAP yellow” ให้เป็นสีเหลืองเข้มพิเศษ เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถแยกความแตกต่างของสินค้าได้ และได้ดำเนินการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาสำหรับตราสินค้า (Brand) และตราสัญลักษณ์ (Logo) “Baconco” รวมไปถึงสร้างและขอความร่วมมือจากเครือข่ายทางธุรกิจ ได้แก่ ผู้ค้าส่ง ผู้แทนจำหน่าย กับฝ่ายขายในการแข่งขันกับบาคองโค เมื่อพบสินค้าปลอมแปลง ดังนั้น บาคองโคเชื่อว่าบริษัทสามารถดำเนินการเพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ได้

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมภายนอก

ภัยแล้ง แผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุ หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ เป็นวิกฤตภัยทางธรรมชาติที่อาจส่งผลให้เกิดการสูญเสียทางการเงินหรือทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักได้ ด้วยเหตุนี้ระบบชลประทานส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเติบโตของภาคเกษตรกรรม ภัยพิบัติทางธรรมชาติมีผลต่อความต้องการซื้อปุ๋ยในตลาดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้โดยเฉพาะภัยแล้ง ดังนั้น ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นจะส่งผลให้บาคองโคสูญเสียทรัพย์สินตลอดจนผลประโยชน์ของบริษัท ไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าไว้

บาคองโคได้มีการจัดเตรียมแผนการจัดการในภาวะวิกฤติและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบเพื่อปฏิบัติตามแผนงานในกรณีที่เกิดวิกฤติ ซึ่งแผนงานดังกล่าวจะถูกทบทวนและทดสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท ได้มีแผนรองรับภาวะวิกฤติที่มีประสิทธิภาพซึ่งช่วยลดโอกาสในการหยุดชะงักของการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น ถึงแม้ว่าการทำประกันไม่อาจคุ้มครองทุกความเสียหายได้ แต่ก็เป็นการช่วยลดผลกระทบและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

นอกจากนี้ บาคองโคบริหารสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาของตลาดที่มีความต้องการปุ๋ยต่างกันเพื่อป้องกันภาวะสินค้าคงคลังค้างอยู่มากเกินไปในช่วงภัยแล้งหรือขาดแคลนสินค้าเมื่อภัยแล้งผ่านพ้นไป

ความเสี่ยงด้านการเงิน

การเคลื่อนไหวของมูลค่าเงินต้องเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปัจจุบันสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นสกุลเงินหลักที่บาคองโคใช้ในการชำระราคาวัตถุดิบนำเข้าและการรับชำระราคาสินค้าส่งออกของบริษัทฯ รวมถึงการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ ในขณะที่การดำเนินงานในประเทศเวียดนามซึ่งอยู่ในรูปของสกุลเงินต้องเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ผลการดำเนินงานและการแสดงสถานะทางการเงินในงบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ จะอยู่ในรูปของสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินต้องเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐฯ จึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกระแสเงินสดของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น บาคองโคจึงได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบที่เกิดต่อธุรกิจ โดยปัจจุบัน บาคองโคใช้หลักการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) กล่าวคือการบริหารโครงสร้างรายได้และต้นทุนวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้เหมาะสม อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันทางการเงินเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านการตลาด

บาคองโคเลือกกลยุทธ์การสร้างแตกต่าง และมุ่งเน้นที่คุณภาพผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์พิเศษเฉพาะทาง เพื่อลดความเสี่ยงในการแข่งขัน บาคองโคมีสูตรปื้มมากกว่า 95 สูตร ตั้งแต่สูตรที่ใช้ในตลาดทั่วไปจนถึงสูตรพิเศษเฉพาะ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า บาคองโคยังคงเป็นผู้นำในการแข่งขัน ซึ่งโดยทั่ว ๆ ไปแล้วจะมีผลิตภัณฑ์เพียง 10-15 ประเภทเท่านั้น

เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในประเทศเวียดนามและลดความเสี่ยง บาคองโคมีกระบวนการผลิตหลายระบบ และยังเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ด้วยกระบวนการผลิตพิเศษเฉพาะทาง เช่น การอัดแน่น (Compaction) USP และการเคลือบปื้มด้วยสารชีวภาพ ด้วยแนวทางนี้ ทำให้บาคองโคสามารถรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ในตลาดซึ่งเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีการให้บริการที่ดี และคิดค้นสิ่งใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้บาคองโคสามารถรักษาสัดส่วนกำไรและส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ

รัฐบาลเวียดนามได้กำหนดมาตรฐานที่เฉพาะเจาะจงสำหรับสูตรการผลิตปื้มเพื่อคุ้มครองผู้บริโภคและบทลงโทษมีผลบังคับใช้ถ้าสินค้าไม่ถูกผลิตตามข้อกำหนด บาคองโคนำเข้าวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เชื่อถือได้และผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงในด้านการผลิต หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ ด้วยนวัตกรรมด้านสูตรการผลิต ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบาคองโคเป็นไปตามหรือสูงกว่ามาตรฐานที่รัฐบาลกำหนดเสมอ

เพื่อที่จะลดความเสี่ยง กลุ่มบริษัท ได้ประเมินผลและทบทวนแบบสอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาสเพื่อติดตามว่ากระบวนการทำงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งในเวียดนามและไทย

การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยงได้รับการประเมินอย่างต่อเนื่องและติดตามปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจ บริษัทฯ สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ มีแผนงานบรรเทาความเสี่ยงอย่างเพียงพอเมื่อต้องเผชิญกับความเสี่ยงหรือภัยคุกคาม

การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ โครงการและกระบวนการตัดสินใจด้านการดำเนินงานในทุกระดับชั้นของกลุ่มเจ้าของความเสี่ยงต้องติดตามดูแล สอบทานความเสี่ยงของตัวเองอย่างสม่ำเสมอและรายงานความเสี่ยงที่ต้องรับผิดชอบผู้บริหารมีหน้าที่นำเสนอความเสี่ยงที่สำคัญและกลยุทธ์ทั่วไปในการจัดการความเสี่ยงไปที่กลุ่มเป็นประจำทุกปี ดังนั้น จึงเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพซึ่งสามารถลดความเสี่ยงทางธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ โดยมี พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน เป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ รศ. ดร. สาทิต พะเนียงทอง และ นายรพี ม่วงนนท์ เป็น กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทฯ ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการ ประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบ ทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ต่างๆ การสอบทานระบบการควบคุม ภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบ ทาน การตรวจสอบการทุจริต และการ เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยสรุปสาระ สำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ และความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและ รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร ที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ในเรื่องข้อมูลที่สำคัญของงบการเงิน รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลง นโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ รายการ ระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ที่มีสาระสำคัญ รายการได้มาหรือจำหน่าย ไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มีสาระ สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและ ครบถ้วน รายการผิดปกติและประมาณการ ที่มีสาระสำคัญ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ เพื่ออนุมัติงบการเงินดังกล่าว ใน การสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบทานรายงานที่ได้รับจากทั้งผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี โดยเฉพาะการรายงานใน เรื่องความเสี่ยงหรือการประเมินต่างๆ ที่มี สาระสำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ เพื่อหารืออย่างอิสระเกี่ยวกับข้อมูลที่มี สาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์ กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งปัญหาหรือ อุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบ บัญชี รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัย ซึ่งใน ปี 2559 ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็น สาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควร สงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ จึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงาน ทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผย ข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดง ข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระ สำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน

2. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2559 รวมทั้งได้สอบทานความเป็น อิสระและความเพียงพอของทรัพยากร ต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจ สอบภายใน ตลอดจนประเมินผลการ ปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบ ภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน ด้านการบริหาร ด้านการเงิน และด้าน การปฏิบัติตามกฎหมาย ตามแนวทางที่ กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฝ่ายตรวจ สอบภายในได้แจ้งผลการตรวจสอบและ ประเด็นที่พบแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเสนอคำแนะนำต่อ ประเด็นที่ตรวจพบ และรายงานผลต่อ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุก ไตรมาส นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีให้ความ เห็นที่สอดคล้องว่าไม่พบข้อบกพร่องใน การควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มี ผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็น ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ เหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการประเมิน สภาพแวดล้อมการควบคุมขององค์กร การ ประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นในการ ประกอบกิจการ และไม่พบข้อบกพร่อง ของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วม กับหน่วยงานกำกับและดูแลการปฏิบัติ ตามกฎ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องของ เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

ข้อบังคับและระเบียบต่างๆ หน่วยงานกำกับและดูแลการปฏิบัติตามกฎได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ มีความสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

4. การรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

ในกรณีที่มีข้อร้องเรียนเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับทราบรายการสรุปข้อร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริตรวมถึงผลการสอบสวนของผู้ตรวจสอบภายในตามนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต ซึ่งในปี 2559 พบว่าไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริต

5 การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้ง นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือนายวิระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือนางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับการเงินเฉพาะบริษัทฯ และสำหรับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 1.81 ล้านบาท และ 2.58 ล้านบาท ตามลำดับ

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะ และรายบุคคล ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่

ต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลที่ดี โดยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

พล.ต.ท.

(ประกาศ ศาตะมาน) ^{1/}

ประธานกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ ^{1/}พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2560

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

“PMTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

■ เป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการ ■
ตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง”

คณะกรรมการบริษัทฯ

ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำ และผลการสอบถามการประเมินระบบควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอในการดำเนินงานตามระบบดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในสำหรับติดตามควบคุม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานการมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานด้านการดำเนินงานต่อกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทโดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส



ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะผลติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงจากผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายในในการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม
- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Codes of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน

2. การประเมินและบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารมีการกำหนดนโยบาย มาตรฐาน และข้อพึงปฏิบัติ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นเรื่องการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้มั่นใจในการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงธุรกิจของบริษัทฯ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับการสนับสนุนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดระดับผลกระทบหรือป้องกันไม่ให้เกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการตระหนักถึงความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคนต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร

นอกจากนี้ภายใต้กลุ่มบริษัทใหญ่ ได้มีการแต่งตั้งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางการยุทธศาสตร์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกำกับ ดูแลติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับธุรกิจ และการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย บริษัทกำหนดกิจกรรมควบคุม โดยคำนึงการควบคุมภายในที่ดี อาทิเช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดให้มีการปฏิบัติผ่านข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัท แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำธุรกรรมที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมชาติธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่าง ๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงานทันต่อการใช้งาน รวมถึงมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลบริษัทฯ ได้สร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง อาทิเช่น การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร การสื่อสารผ่าน Electronic mail การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ผ่านกิจกรรม Orientation และสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น Website Electronic mail อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเอกสารการประชุมได้จัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ

5. การติดตามผล

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่วางไว้ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ จะสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ถูกจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและมีประสิทธิภาพ และไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ



จุดเด่นทางการเงิน

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
	(ล้านบาท)		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ :			
รายได้จากการขาย	3,177.7	3,258.5	589.0
รายได้ค่าบริการให้เช่าพื้นที่โรงงาน	55.2	49.1	9.6
ต้นทุนขาย	2,567.1	2,748.6	482.8
ต้นทุนการให้บริการ	40.6	25.0	4.5
ค่าใช้จ่ายในการขาย	204.1	154.2	31.7
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	92.3	94.1	21.1
กำไรสุทธิ	277.0	233.0	55.3
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.74	2.36	0.59
งบแสดงฐานะการเงิน (ณ วันสิ้นรอบบัญชี) :			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	473.5	297.2	259.8
สินค้าคงเหลือ	465.2	724.7	504.1
อาคารและอุปกรณ์	622.0	642.6	521.0
รวมสินทรัพย์	2,012.1	1,961.6	1,612.9
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	93.3	219.3
รวมหนี้สิน	323.5	423.1	448.5
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,012.0	1,012.0	931.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,688.6	1,538.5	1,164.4
ข้อมูลทางการเงินอื่น :			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	435.9	205.3	(128.9)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(53.5)	(166.5)	(9.2)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(207.2)	(1.4)	(123.0)
อัตราส่วนทางการเงิน :			
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	17%	17%	24%*
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	17%	16%	23%*
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	9%	7%	9%
สัดส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	-	0.1	0.2
สัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	(0.3)	(0.1)	(0.0)

หมายเหตุ * ปรับตัวเลขให้เต็มปีจากผลประกอบการ มกราคม-ธันวาคม 2557

โครงสร้างรายได้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	%	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	%	สำหรับ งวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	%
	(ล้านบาท)					
กลุ่มธุรกิจ						
ผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืช	3,177.7	98.1	3,258.5	98.4	589.0	96.4
การให้บริการเช่าพื้นที่โรงงาน	55.2	1.7	49.1	1.5	9.6	1.6
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	5.5	0.2	3.3	0.1	12.1	2.0
รวม	3,238.4	100.0	3,310.9	100.0	610.7	100.0

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อมูลสำคัญ

- ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน แม้จะเผชิญกับสถานะแห้งแล้งและน้ำเค็มหนุนในภูมิภาคในช่วงครึ่งปีแรก
- กำไรขั้นต้น 897.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 28 ในปี
- ผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 277 ล้านบาท ในปี 2559 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ภาพรวมธุรกิจ

ปี 2559 เป็นอีกปีที่ดีของ PMTA โดยสามารถทำกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 277 ล้านบาท จาก 233 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากปีที่ผ่านมา ในช่วงต้นปี PMTA ต้องเผชิญกับความท้าทายจากสถานะภัยแล้งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยสถานการณ์เริ่มคลี่คลายจากฝนที่เริ่มตกในช่วงเดือนมิถุนายน และจากความพยายามของผู้บริหาร และนโยบายทางการตลาดที่มีประสิทธิผลทำให้ PMTA สามารถรักษาปริมาณการขายไว้ได้ ในขณะที่อัตราการเข้าพื้นที่โรงงานยังคงอยู่ที่ร้อยละ 100 กับอุปสงค์ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

PMTA มีรายได้จากการขาย 3,177.7 ล้านบาทในปี 2559 ซึ่งลดลงร้อยละ 2 จากปี 2558 ที่ 3,258.5 ล้านบาท เนื่องจากราคาขายต่อตันที่ลดลง ในขณะที่ต้นทุนสินค้าลดลงร้อยละ 8 จาก 2,472.3 ล้านบาทในปีก่อน เป็น 2,280.5 ล้านบาทในปีนี้ ทำให้มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 897.2 ล้านบาท โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24 เป็นร้อยละ 28 ในปีนี้ ดังนั้น PMTA รายงานผลกำไรสุทธิ 277 ล้านบาท (2.74 บาทต่อหุ้น) ที่เพิ่มขึ้นในปี 2559 เทียบกับ ปี 2558 ที่กำไรสุทธิ 233 ล้านบาท (2.36 บาทต่อหุ้น)

Table 1 : Performance Summary

in Million Baht	FY15	FY16	% YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	% YoY	% QoQ
Sales Revenue	3,258.5	3,177.7	-2%	904.8	793.2	954.0	5%	20%
Gross Profit	786.2	897.2	14%	232.7	236.9	300.0	29%	27%
Gross Margin (%)	24%	28%		26%	30%	31%		
EBITDA	348.6	396.4	14%	111.0	105.6	150.2	35%	42%
EBITDA Margin (%)	11%	12%		12%	13%	16%		
Net Profit	233.0	277.0	19%	75.6	77.1	110.9	47%	44%
Net Profit Margin (%)	7%	9%		8%	10%	12%		
Basic earnings per share (in Baht)	2.36	2.74	16%	0.76	0.76	1.10	44%	44%



ธุรกิจปุ๋ยและธุรกิจการให้เข้าพื้นที่โรงงาน

ในช่วงครึ่งปีแรก PMTA ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความแห้งแล้งและภาวน้ำเค็มหนุนในภูมิภาคซึ่งก่อให้เกิดความยากลำบากในการเพาะปลูก สถานการณ์เอลนีโญที่ยาวนานนำมาซึ่งการขาดแคลนน้ำทั้งสำหรับการดำรงชีวิตและการเพาะปลูก อย่างไรก็ตามสถานการณ์ความแห้งแล้งได้เริ่มคลี่คลายลงในช่วงเดือนมิถุนายนแม้จะอยู่ภายใต้สถานการณ์ที่ท้าทาย PMTA ยังสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทในการรักษาสถานะทางการเงินไว้ได้

ปริมาณการขายในปี 2559 เท่ากับ 209,329 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2558 ที่ 198,541 ตัน ปริมาณการขายในประเทศลดลงเล็กน้อย ประมาณร้อยละ 1 จาก 118,851 ตันในปี 2558 เป็น 117,822 ตันในปี 2559 ในขณะที่ปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จาก 79,690 ในปี 2558 เป็น 91,507 ตันในปี 2559 ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการส่งออกไปยังประเทศฟิลิปปินส์และประเทศต่างๆในแอฟริกา นอกจากนี้ความสำเร็จจากการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ N-Protect ร่วมกับ Solvay ในปี 2558 ส่งผลให้ปริมาณการขายของปุ๋ยเชิงเดี่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจาก 3,224 ตัน เป็น 4,332 ตันในปี

Table 2: Fertilizer Sales Volume

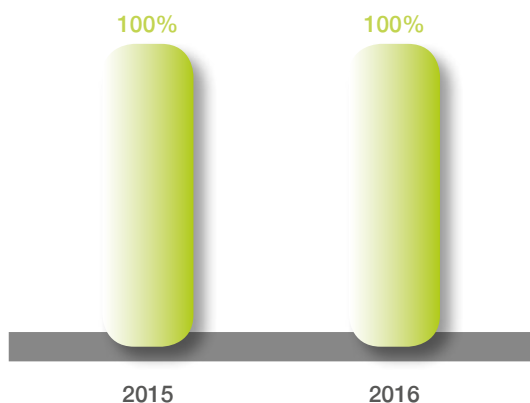
Unit: Tons	FY15	FY16	% YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	% YoY	% QoQ
Fertilizer NPK	193,075	202,633	5%	48,733	52,167	60,649	24%	16%
Single fertilizer	3,224	4,332	34%	2,549	794	1,449	-43%	82%
Pesticide	2,242	2,364	5%	587	618	717	22%	16%
Total	198,541	209,329	5%	51,869	53,580	62,815	21%	17%

Table 3: Sales Volume Breakdown

Unit: Tons	FY15	FY16	% YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	% YoY	% QoQ
Domestic	118,851	117,822	-1%	32,673	27,450	36,479	12%	33%
Export	79,690	91,507	15%	19,196	26,129	26,335	37%	1%
Total	198,541	209,329	5%	51,869	53,580	62,815	21%	17%

อุปสงค์การเช่าพื้นที่โรงงานยังคงอยู่ในระดับสูง ด้วยอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้าในปัจจุบันเป็นผลให้อัตราการใช้ประโยชน์ของพื้นที่โรงงานให้เช่าอยู่ในระดับร้อยละ 100 ด้วยเหตุนี้รายได้จากการให้บริการให้เช่าพื้นที่โรงงานเพิ่มขึ้นจาก 49.1 ล้านบาท มาที่ 55.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว PMTA ขายพื้นที่โรงงานให้เช่า 8,200 ตร.ม. ในปี 2559 ทำให้มีพื้นที่ให้เช่ารวมทั้งหมดในปัจจุบันเท่ากับ 50,500 ตร.ม. นอกจากนี้ PMTA อยู่ระหว่างการสร้างอาคาร 5-B และอาคาร 5-C (พื้นที่ 20,000 ตร.ม.) เพื่อรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น

Occupancy Rate of Factory Area for Leasing



สรุปผลการดำเนินงาน

Table 4: Income Statement

in Million Baht	FY15	FY16	% YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	% YoY	% QoQ
Sales Revenue	3,258.5	3,177.7	-2%	904.8	793.2	954.0	5%	20%
Raw Material Costs	(2,472.3)	(2,280.5)	-8%	(672.1)	(556.3)	(654.0)	-3%	18%
Gross Profit	786.2	897.2	14%	232.7	236.9	300.0	29%	27%
Service & Other Income	52.4	57.0	9%	13.4	14.2	16.6	24%	16%
Operating Cost	(236.0)	(244.3)	3%	(67.7)	(59.7)	(73.6)	9%	23%
Cost of providing services	(10.5)	(19.8)	87%	(4.0)	(4.5)	(6.2)	54%	38%
SG&A	(243.6)	(293.8)	21%	(63.3)	(81.3)	(86.6)	37%	7%
EBITDA	348.6	396.4	14%	111.0	105.6	150.2	35%	42%
Depreciation & Amortization	(57.2)	(65.8)	15%	(16.2)	(16.7)	(16.5)	2%	-1%
EBIT	291.4	330.6	13%	94.8	88.9	133.7	41%	50%
Financial Cost	(6.3)	(5.8)	-9%	(1.3)	(1.6)	(0.3)	-80%	-84%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	(2.4)	3.6	248%	(1.1)	(0.9)	7.3	778%	902%
Profit before income tax	282.6	328.5	16%	92.4	86.5	140.8	52%	63%
Income Tax Expense	(49.6)	(51.5)	4%	(16.9)	(9.4)	(29.9)	77%	219%
Net Profit	233.0	277.0	19%	75.6	77.1	110.9	47%	44%

ในปี 2559 กำไรสุทธิเท่ากับ 277 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จาก 233 ล้านบาท ในปี 2558 ส่วนรายได้จากการขายเท่ากับ 3,177.7 ล้านบาท ในปี 2559 ลดลงจาก 3,258.5 ล้านบาท ในปี 2558 เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยต่อตันที่ลดลง ต้นทุนวัตถุดิบลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยลดลง จาก 2,472.3 ล้านบาท ในปี 2558 มาที่ 2,280.5 ล้านบาท ในปี 2559 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 897.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จาก 786.2 ล้านบาท ในปี 2558 ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นมาที่ร้อยละ 28 ในปี 2559 จากร้อยละ 24 ในปี 2558

รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นมาที่ 57 ล้านบาท จาก 52.4 ล้านบาท ในปี 2558 โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากพื้นที่โรงงานให้เช่าซึ่งเท่ากับ 55.1 ล้านบาท ในปี 2559 เทียบกับ 49.1 ล้านบาท ในปี 2558

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อนที่ 236 ล้านบาท มาที่ 244.3 ล้านบาท ในปี 2559 ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อนที่ 243.6 ล้านบาท เป็น 293.8 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าสำหรับตลาดต่างประเทศและค่าใช้จ่ายทางการตลาด EBITDA เท่ากับ 396.4 ล้านบาท ในปี 2559 จาก 348.6 ล้านบาท ในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 ส่งผลให้ EBITDA margin ในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11 มาที่ร้อยละ 12 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีก่อนจากการขยายพื้นที่โรงงานให้เช่า โดยเพิ่มขึ้นจาก 57.2 ล้านบาท มาที่ 65.8 ล้านบาท ดังนั้น PMTA รายงานงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ด้วยกำไรสุทธิ 277 ล้านบาท (2.74 บาทต่อหุ้น) เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จาก 233 ล้านบาท (2.36 บาทต่อหุ้น) ในปี 2558

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2559 PMTA มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,021.1 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับ 31 ธันวาคม 2558 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นร้อยละ 59 จาก 297.2 ณ สิ้นปี 2558 มาที่ 473.5 ณ สิ้นปี 2559 ในระหว่างปีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ 259.5 ล้านบาท ในขณะที่ ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 142.1 ล้านบาท อาคารและอุปกรณ์ลดลงสาเหตุหลักจากการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างปี

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 323.5 ล้านบาท ลดลง 99.6 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 6 จากสิ้นปีที่ผ่านมา เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงร้อยละ 100 หรือ 93.3 ล้านบาท จากการชำระหนี้คืนระหว่างปี นอกจากนี้เจ้าหนี้การค้าลดลง 41.2 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปีก่อน

	As of 31 Dec. 2015	As of 31 Dec. 2016
Asset	1,961.6	2,012.1
Cash and Cash Equivalent	297.2	473.5
Other Current Assets	1,020.9	907.1
Plant and Equipment	642.6	622.0
Other Non Current Assets	0.9	9.6
Liabilities and Equity	1,961.6	2,012.1
Interest Bearing Debt	93.3	-
Other Liabilities	329.9	323.5
Shareholder's Equity	1,538.5	1,688.6



อัตราส่วนทางการเงิน

Key Financial Ratio	2015	2016
Current Ratio	3.2	4.4
EBITDA to Sales Revenue (%)	11%	12%
Net Profit to Sales Revenue (%)	7%	9%
Return on Total Asset (%)	16%	17%
Return on Equity (%)	17%	17%
Interest Bearing Debt to Equity (Times)	0.1	-
Net Interest Bearing Debt to Equity (Times)	(0.1)	(0.3)
Net Interest Bearing Debt to EBITDA (Times)	(0.6)	(1.2)

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน กับ 435.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 230.6 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 112 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 53.5 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และการก่อสร้างอาคาร นอกจากนี้ เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 207.2 ล้านบาท ดังนั้นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 175.2 ล้านบาท รวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ PMTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 473.5 ล้านบาท

สูตรการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง	: สินทรัพย์หมุนเวียน หาร หนี้สินหมุนเวียน
Current ratio	Current assets divided by current liabilities
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย	: EBITDA หาร รายได้จากการขาย
EBITDA to sales revenue	EBITDA divided by sales revenue
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย	: กำไร (ขาดทุน) สุทธิ หาร รายได้จากการขาย
Net profit on sale revenue	Net profit divided by sales revenue
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	: กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ หาร สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
Return on total assets	EBIT divided by average total assets
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	: กำไร(ขาดทุน) สุทธิ หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
Return on equity	Net profit divided by average total shareholder's equity
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	: หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
Interest Bearing Debt to Shareholders' Equity	Interest Bearing Debt divided by shareholder's equity
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	: หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
Net Interest Bearing Debt to Shareholders' Equity	Interest Bearing Debt net from cash and cash equivalent and current investments divided by shareholder's equity
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	: หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว หาร EBITDA
Net Interest Bearing Debt to EBITDA	Interest Bearing Debt net from cash and cash equivalent and current investments divided by EBITDA

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
ประธานกรรมการ



นายชिकมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ

งบการเงินรวม และงบการเงินของบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการณวันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ภาษีเงินได้	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 24	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
เนื่องจากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศเวียดนามและกลุ่มบริษัทมีภาระภาษีเงินได้ภายใต้กฎหมายภาษีของประเทศเวียดนามดังนั้น ยอดคงเหลือของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของกลุ่มบริษัทจึงมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายภาษีของประเทศดังกล่าวและดุลยพินิจที่ใช้ในการประมาณสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการใช้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านภาษีอากรของเคพีเอ็มจีในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับระบบภาษีในประเทศเวียดนามซึ่งช่วยสนับสนุนข้าพเจ้าในการประเมินดุลยพินิจและวิธีการของผู้บริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพิจารณาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการปันส่วนประเภทรายได้ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีและการหักค่าใช้จ่ายบางประเภทในการคำนวณภาษี
	นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่นข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้นซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(บัณฑิต ตั้งภากรณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8509

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2560

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	473,473,089	297,215,112	19,329,074	18,626,842
ลูกหนี้การค้า	4, 6	396,498,413	254,417,861	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	25	6,292	183,605,302	177,625,529
ลูกหนี้อื่น	7	30,906,785	9,705,081	-	-
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	129,013,538	129,970,499
สินค้าคงเหลือ	8	465,184,664	724,706,970	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	14,489,179	32,092,407	884,975	452,333
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,380,552,155	1,318,143,723	332,832,889	326,675,203
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	905,064,206	905,064,206
อาคารและอุปกรณ์	11	621,979,997	642,607,040	335,871	332,551
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	70,057	97,833	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสิทธิการใช้ที่ดิน	13	111,530	776,586	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14	9,371,427	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		631,533,011	643,481,459	905,400,077	905,396,757
รวมสินทรัพย์		2,012,085,166	1,961,625,182	1,238,232,966	1,232,071,960

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พีเอ็ม โกรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บัญชีแสดงฐานะการเงินจะแสดงรายการในงบ

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2559	2558	2559	2558
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	-	93,281,440	-	-
เจ้าหนี้การค้า	4, 16	197,351,477	238,577,846	13,275,327	13,209,083
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,154,885	1,189,176	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		29,282,121	16,852,399	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	85,199,172	62,966,156	1,858,361	1,801,201
รวมหนี้สินหมุนเวียน		312,987,655	412,867,017	15,133,688	15,010,284
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	10,524,279	10,278,590	816,727	316,470
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,524,279	10,278,590	816,727	316,470
รวมหนี้สิน		323,511,934	423,145,607	15,950,415	15,326,754
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	19				
ทุนจดทะเบียน		1,012,000,000	1,012,000,000	1,012,000,000	1,012,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,012,000,000	1,012,000,000	1,012,000,000	1,012,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		60,384,380	60,384,380	60,384,380	60,384,380
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	29,638,000	23,693,000	29,638,000	23,693,000
ยังไม่ได้จัดสรร		389,378,282	231,638,524	120,260,171	120,667,826
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		197,172,570	210,763,671	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,688,573,232	1,538,479,575	1,222,282,551	1,216,745,206
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,012,085,166	1,961,625,182	1,238,232,966	1,232,071,960

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
(บาท)				
รายได้				
รายได้จากการขาย	21	3,177,740,309	3,258,512,680	-
รายได้ค่าบริการให้เข้าพื้นที่โรงงาน	4	55,164,352	49,113,120	-
รวมรายได้	21	3,232,904,661	3,307,625,800	-
ต้นทุน				
ต้นทุนขาย	8	2,567,106,914	2,748,652,604	-
ต้นทุนการให้บริการ		40,624,966	24,982,537	-
รวมต้นทุน	23	2,607,731,880	2,773,635,141	-
กำไรขั้นต้น		625,172,781	533,990,659	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	22	5,474,017	3,322,716	140,992,478
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		630,646,798	537,313,375	140,992,478
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23	204,060,168	154,227,593	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	92,333,832	94,148,260	22,111,247
รวมค่าใช้จ่าย		296,394,000	248,375,853	22,111,247
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน		334,252,798	288,937,522	118,881,231
และภาษีเงินได้		5,754,980	6,345,614	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		328,497,818	282,591,908	118,881,231
ภาษีเงินได้	24	51,469,174	49,601,366	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		277,028,644	232,990,542	118,881,231

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558

(บาท)

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่อาจจัดประเภทรายการใหม่

เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจาก

การแปลงค่างบการเงิน

ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)

26

(13,591,101)	(329,526)	-	-
(13,591,101)	(329,526)	-	-
263,437,543	232,661,016	118,881,231	118,622,620
2.74	2.36	1.17	1.20

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีเอ็ม โปรเจกต์ เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท พีเอ็ม โปรเจกต์ เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม ไทริเจน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม					
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างที่เกิดขึ้นจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น
หมายเหตุ				ตามกฎหมาย		งบการเงิน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
		(บาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,012,000,000	60,384,380	23,693,000	231,638,524	359,606,167	210,763,671
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
	การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท						
	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(113,343,886)	-	-
	รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(113,343,886)	-	-
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
	กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	277,028,644	-	-
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(13,591,101)	(13,591,101)
	รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	277,028,644	(13,591,101)	263,437,543
	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	5,945,000	(5,945,000)	-	-
		1,012,000,000	60,384,380	29,638,000	389,378,282	359,606,167	197,172,570
							1,688,573,232

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม ไทริช เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				สำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	
				ตามกฎหมาย		
(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		931,000,000	-	17,761,000	7,977,206	956,738,206
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นของบริษัท						
ออกหุ้นสามัญ	19	81,000,000	64,800,000	-	-	145,800,000
ต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญ		-	(4,415,620)	-	-	(4,415,620)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นของบริษัท		81,000,000	60,384,380	-	-	141,384,380
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	118,622,620	118,622,620
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	118,622,620	118,622,620
โอนไปสำรองตามกฎหมาย						
	20	-	-	5,932,000	(5,932,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		1,012,000,000	60,384,380	23,693,000	120,667,826	1,216,745,206

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	สำรอง ตามกฎหมาย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,012,000,000	60,384,380	23,693,000	1,216,745,206
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท				
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(113,343,886)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(113,343,886)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	118,881,231
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	118,881,231
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	118,881,231
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	5,945,000	(5,945,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,012,000,000	60,384,380	29,638,000	1,222,282,551

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบกระแสเงินสด

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปี		277,028,644	232,990,542	118,881,231
รายได้สุทธิสำหรับปี				118,622,620
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	11	65,801,884	57,160,758	84,658
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	27,776	27,053	-
ค่าตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้า				
สำหรับสิทธิการใช้ที่ดิน	13	665,056	1,124,157	-
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	6	(558,694)	-	-
(กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	8	(387,735)	1,782,589	-
ภาษีเงินได้	24	51,469,174	49,601,366	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	4	-	-	(136,946,118)
ต้นทุนทางการเงิน		5,754,980	6,345,614	-
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายอาคารและ				
อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(206,585)	(387,490)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้		956,961	(2,035,876)	956,961
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้		530,921	15,644,529	-
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		245,689	505,145	500,257
ดอกเบี้ยรับ		(1,067,569)	(1,626,081)	(4,022,839)
		400,260,502	361,132,306	(20,545,850)
				(15,175,741)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า		(141,521,858)	(122,414,625)	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		6,267	7,245,593	338,538
ลูกหนี้อื่น		(21,201,704)	33,590,396	-
สินค้าคงเหลือ		259,910,041	(222,399,310)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		18,245,589	111,480,292	209,719
เจ้าหนี้การค้า		(40,803,579)	68,636,040	66,244
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		(34,291)	(85,366)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		32,123,972	16,622,311	57,161
				(8,367,856)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท พีเอ็ม โกรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)

ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
การแปลงค่าทางการเงิน	(16,121,722)	9,056,773	-	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	490,863,217	262,864,410	(19,874,188)	(24,639,381)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(5,895,881)	(6,322,337)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(49,053,242)	(51,211,966)	(642,362)	(4,491,546)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	435,914,094	205,330,107	(20,516,550)	(29,130,927)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(54,807,557)	(168,572,053)	(87,978)	(385,700)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	206,585	387,490	-	-
เงินสดจ่ายให้เงินกู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(128,017,503)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	130,176,000	-
รับดอกเบี้ย	1,067,569	1,626,081	4,474,646	431,356
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(53,533,403)	(166,558,482)	134,562,668	(127,971,847)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	145,800,000	-	145,800,000
ต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญ	-	(4,415,620)	-	(4,415,620)
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	437,902,141	527,328,474	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	(531,714,501)	(670,098,488)	-	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(113,343,886)	-	(113,343,886)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(207,156,246)	(1,385,634)	(113,343,886)	141,384,380

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
(บาท)				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	175,224,445	37,385,991	702,232	(15,718,394)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ณ วันที่ 1 มกราคม	297,215,112	259,805,428	18,626,842	34,345,236
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตรา				
ต่างประเทศ	1,033,532	23,693	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	473,473,089	297,215,112	19,329,074	18,626,842
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
หนี้สินค้างชำระจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	-	5,825,587	-	-
เงินปันผลค้างรับ	4	-	136,946,118	130,176,000
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	984,957	1,436,736

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พีเอ็ม โกร์เซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไปและการจัดโครงสร้างธุรกิจ
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	ลูกหนี้อื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	อาคารและอุปกรณ์
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
13	เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสิทธิการใช้ที่ดิน
14	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
15	เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
16	เจ้าหนี้การค้า
17	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
18	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
19	ทุนเรือนหุ้น
20	สำรอง
21	ส่วนงานดำเนินงาน
22	รายได้จากการดำเนินงานอื่น
23	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
24	ภาษีเงินได้
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
27	เงินปันผล
28	ภาระผูกพัน
29	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
30	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

1 ข้อมูลทั่วไปและการจัดโครงสร้างธุรกิจ

(ก) ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ จดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดระหว่างงวดได้แก่ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในด้านการถือหุ้นเพื่อการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต ปุ๋ยเคมี NPK และปุ๋ยเคมีธาตุอาหารรอง การจัดหาเมล็ดพันธุ์ และวัสดุการเกษตรอื่นๆ การผลิต การนำเข้า และการส่งออก ยากำจัดศัตรูพืช (เฉพาะประเภทที่ได้รับอนุญาตในประเทศเวียดนาม) และการให้เช่าพื้นที่โรงงาน

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

(ข) การจัดโครงสร้างธุรกิจ

บริษัทได้ถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 และได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Baconco Co., Ltd. (“Baconco”) และ PM Thoresen Asia Singapore Pte. Limited (“PMTS”) (เดิมชื่อ Atlantis Offshore Construction Pte. Limited) จาก Soleado Holding Pte. Limited (“Soleado”) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 และวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 (“วันซื้อธุรกิจ”) ตามลำดับด้วยเงินสดจ่ายซื้อมูลค่า 28.88 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (เทียบเท่ากับ 904 ล้านบาท) ซึ่งบริษัท Baconco PMTS และ Soleado ล้วนอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของผู้ถือหุ้นในลำดับสูงสุด นั่นคือบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) ทั้งก่อนและหลังจากวันซื้อธุรกิจ

จากการที่ Baconco และ PMTS อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นในลำดับสูงสุดเดียวกันทั้งก่อนและหลังจากวันซื้อธุรกิจและการควบคุมนั้นไม่เป็นการควบคุมชั่วคราว ดังนั้นงบการเงินรวมของบริษัทจึงถูกจัดทำขึ้นภายใต้เกณฑ์การรวมธุรกิจของกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้นการซื้อธุรกิจของ Baconco และ PMTS จึงถูกบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเปรียบเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยสินทรัพย์และหนี้สินจากการซื้อธุรกิจถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชี เช่นเดียวกันกับผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินซึ่งถูกรับรู้เป็นองค์ประกอบหนึ่งในส่วนของผู้ถือหุ้นก็ถูกบันทึกด้วยมูลค่าตามบัญชีและไม่ถูกรับรู้ไปจนกว่าส่วนได้เสียของบริษัทใน Baconco และ PMTS จะถูกจำหน่ายออกไป

ณ วันซื้อธุรกิจ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิรวมของ Baconco และ PMTS ไม่รวมถึงผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าทางบัญชีจำนวน 1,264 ล้านบาท ถูกบันทึกเป็น “ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ซึ่งถูกรับรู้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมโดยแสดงแยกเป็นองค์ประกอบหนึ่งในส่วนของผู้ถือหุ้น เงินสดจ่ายซื้อซึ่งจ่ายให้แก่ Soleado จำนวน 28.88 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่ากับ 904 ล้านบาท) ถูกนำมาหักออกจากผลแตกต่าง ณ วันที่เข้าซื้อธุรกิจของ Baconco และ PMTS

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วาระระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่แสดงในนโยบายการบัญชี

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเนื่องจากเป็นสกุลเงินที่ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปิดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ได้รายงานไว้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ฐานในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 14

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุข้อ 18

การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่ม ผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่ม ผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่วันใดจะหลังกว่า เพื่อปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงานการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้น ที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถือเป็นส่วนหนึ่งของทุนของกลุ่มบริษัท เงินสดจ่ายในการรวมธุรกิจรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออกรวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไ้ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการกับบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ถ้าไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ง) **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบันในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการนำต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ฉ) **เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

(ช) **อาคารและอุปกรณ์**

การรับรู้และการวัดมูลค่า

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	8	ปี
ยานพาหนะ	3-6	ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3-5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและสามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายอื่นทั้งหมดรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นที่ใช้แทนราคาทุน

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์นั้น โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ณ) เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสิทธิการใช้ที่ดิน

เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสิทธิการใช้ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนหักคำตัดจำหน่ายสะสมคำตัดจำหน่ายถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน 20 ปี ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญาสิทธิการใช้ที่ดิน

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ วันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุใช้งานไม่จำกัดหรือยังไม่พร้อมใช้งานจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ วันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่ายังมีอยู่หรือลดลงหรือไม่ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฉ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของ Baconco เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับซึ่งเกี่ยวข้องกับการสำรองเงินชดเชยของประเทศเวียดนาม เพื่อชดเชยกับการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและปีก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาลเวียดนาม ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของ Baconco โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการการณิศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ท) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ฅ) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ณ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้นหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้าหรือมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้น รายได้จากให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) **ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมรับไว้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) **ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับไว้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงานตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ จะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ง) **กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างงวดปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืนกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

(ท) **รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการของบริษัทและ PM Thoresen Asia (Singapore) Pte.Ltd.

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยกเว้นบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เพื่อการลงทุน	บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
Soleado Holdings Pte. Limited ("Soleado")	สิงคโปร์	เพื่อการลงทุน	กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท
Thoresen Vinama Co., Limited ("Thoresen Vinama")	เวียดนาม	ตัวแทนเรือ	กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
Thoresen (Indochina) S.A.	ปานามา	ตัวแทนเรือ	กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท
Thoresen-Vinama Logistics Company Limited	เวียดนาม	ให้บริการขนส่ง	กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
Baria Serece	เวียดนาม	ให้บริการท่าเรือเกี่ยวกับ การขนถ่ายสินค้า	กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วมกันกับบริษัทบางท่าน
บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด	ไทย	รับจัดการเรือเดิน ทะเล	กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีกรรมการ ร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ทีเอสแอล เน็กซ์โก้ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด”)	ไทย	ตัวแทนเรือ	กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีกรรมการ ร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด (มหาชน)	ไทย	จำหน่ายถ่านหิน	กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่ ในลำดับสูงสุดและกรรมการร่วมกัน กับบริษัท
ผู้บริหารสำคัญ	หลายสัญชาติ		บุคคลที่มีอำนาจและความ รับผิดชอบในการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของ กิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหาร หรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ

การขายสินค้าและการให้บริการ
การซื้อวัตถุดิบ
การรับบริการ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
ซื้ออุปกรณ์
ดอกเบี้ยรับ

นโยบายการกำหนดราคา

ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มคงที่
ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
อ้างอิงกับอัตราตลาด

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,092	918	1,092	918
เงินปันผลจ่าย	76,339	-	76,339	-
ซื้ออุปกรณ์	-	45	-	45

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้เงินปันผล	-	-	136,946	130,176
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,851	1,437
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้อื่น	-	5	-	5
ขายสินค้าและการให้บริการ	55,164	49,113	-	-
การรับบริการ	156,227	156,816	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,154	6,214	205	76
ซื้ออุปกรณ์	-	418	-	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าจ้างและเงินเดือน	35,398	34,960	2,447	3,799
อื่น ๆ	14,124	15,735	-	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	49,522	50,695	2,447	3,799

คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่ารายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้น มีเงื่อนไขไม่แตกต่างไปจากรายการที่ตกลงกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,680	5,105	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทใหญ่	-	6	-	6
- บริษัทย่อย	-	-	46,659	47,444
เงินปันผลค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	136,946	130,176
รวม	-	6	183,605	177,626

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ระยะสั้น				
- บริษัทย่อย	-	-	129,014	129,970

บริษัท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นประเภทไม่มีหลักประกันแก่บริษัท PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd. ("PMTS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 3.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อสนับสนุนเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยดังกล่าวโดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2559 บริษัทและ PMTS ได้ตกลงขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไปเพิ่มอีกหนึ่งปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	129,970
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(956)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	129,014

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทใหญ่	274	274	274	274
- บริษัทย่อย	-	-	12,601	12,689
- บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	9,197	6,755	18	16
รวม	9,471	7,029	12,893	12,979

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย

- ผู้บริหารสำคัญ	12,783	13,934	56	-
------------------	--------	--------	----	---

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	270	193	5	5
เงินฝากธนาคาร	409,203	297,022	19,324	18,622
เงินฝากประจำ	64,000	-	-	-
รวม	473,473	297,215	19,329	18,627

6 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2559	2558
		(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,680	5,105
กิจการอื่นๆ		390,818	249,872
รวม		396,498	254,977
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	(559)
สุทธิ		396,498	254,418
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		(559)	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2559	2558
		(พันบาท)	
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4	5,680	5,105
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		341,857	209,659
เกินกำหนดชำระ :			
น้อยกว่า 3 เดือน		48,495	40,213
3-6 เดือน		466	-
		390,818	249,872
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	(559)
สุทธิ		390,818	249,313
รวม		396,498	254,418

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 10 วัน ถึง 90 วัน

7 ลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	(พันบาท)	
เงินย่ำล่วงหน้าแก่ผู้ขาย	28,549	6,530
เงินย่ำล่วงหน้าแก่พนักงาน	1,669	1,463
อื่น ๆ	689	1,712
รวม	30,907	9,705

8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	66,031	134,750
สินค้าเพื่อขาย	24,676	44,781
วัตถุดิบ	242,339	458,995
วัสดุและอุปกรณ์	50,284	52,434
สินค้าระหว่างทาง	83,686	35,966
รวม	467,016	726,926
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,831)	(2,219)
สุทธิ	465,185	724,707

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	(พันบาท)	
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวม		
ในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	2,567,495	2,746,870
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	-	1,783
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(388)	-
สุทธิ	2,567,107	2,748,653

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าตามบัญชีของสินค้ำคงเหลือจำนวน 191.8 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 306.8 ล้านบาท (2558: 204.6 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 327.4 ล้านบาท) ถูกใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 300 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 480 ล้านบาท (2558: 270 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 432 ล้านบาท) จากธนาคาร

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เงินฝากกระยะสั้น	651	21,501	-	200
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	7,159	1,184	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,032	9,403	238	248
อื่นๆ	647	4	647	4
รวม	14,489	32,092	885	452

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2559		2558				
(พันบาท)						
905,064		905,064				
ยอดยกมาและยอดคงเหลือปลายปี						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปี มีดังนี้						
บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	หุ้นที่ชำระแล้ว	ราคาทุน/มูลค่าตามบัญชี (หมายเหตุข้อ 1 (ข))	เงินปันผลรับ
			2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อยทางตรง						
Baconco Co., Limited	ผลิตปุ๋ยและให้บริการเช่าพื้นที่โรงงาน	เวียดนาม	100	100	904,049	136,946
PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Limited	เพื่อการค้าทั่วไป	สิงคโปร์	100	100	1,015	-

สำหรับรายละเอียดการจัดโครงสร้างธุรกิจดังแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 (ข)

11 อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					รวม
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	(พันบาท)			
			ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างทำการก่อสร้าง	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	450,689	277,969	46,628	3,605	118,593	897,484
เพิ่มขึ้น	7,043	11,655	12,688	450	142,562	174,398
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(4,746)	(2,881)	-	-	(7,627)
โอน	137,282	87,963	-	-	(225,245)	-
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	2,436	5,872	84	-	(2,760)	5,632
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ						
1 มกราคม 2559	597,450	378,713	56,519	4,055	33,150	1,069,887
เพิ่มขึ้น	610	10,336	8,340	299	25,591	45,176
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(8,310)	(374)	-	-	(8,684)
โอน	44,000	-	-	-	(44,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	642,060	380,739	64,485	4,354	14,741	1,106,379

	งบการเงินรวม					รวม
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างทำการก่อสร้าง	
(พันบาท)						
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	(135,943)	(217,542)	(20,079)	(2,949)	-	(376,513)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(25,469)	(24,604)	(6,791)	(297)	-	(57,161)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	4,746	2,881	-	-	7,627
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(627)	(517)	(83)	(6)	-	(1,233)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ						
1 มกราคม 2559	(162,039)	(237,917)	(24,072)	(3,252)	-	(427,280)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(31,160)	(25,703)	(8,622)	(317)	-	(65,802)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	8,309	374	-	-	8,683
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(193,199)	(255,311)	(32,320)	(3,569)	-	(484,399)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	435,411	140,796	32,447	803	33,150	642,607
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	448,861	125,428	32,165	785	14,741	621,980

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	386	386
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	-	386	386
เพิ่มขึ้น	18	70	88
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	18	456	474
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(53)	(53)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	-	(53)	(53)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1)	(84)	(85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(1)	(137)	(138)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	333	333
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	17	319	336

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 183.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 165.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 127.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 204.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 176.6 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 282.5 ล้านบาท) ถูกใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 300 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 480 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 270 พันล้านดองเวียดนามและ 7 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่ากับ 684.6 ล้านบาท) โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์

12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ยอดยกมาและยอดคงเหลือปลายปี	2,884	2,884
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ยอดยกมาต้นปี	(2,786)	(2,758)
ค่าตัดจำหน่าย	(28)	(27)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1)
ยอดคงเหลือปลายปี	(2,814)	(2,786)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ยอดคงเหลือปลายปี	70	98

ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

13 เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสิทธิการใช้ที่ดิน

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ยอดยกมาและยอดคงเหลือปลายปี	20,470	20,470
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ยอดยกมาต้นปี	(19,693)	(18,539)
ค่าตัดจำหน่าย	(665)	(1,124)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(30)
ยอดคงเหลือปลายปี	(20,358)	(19,693)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ยอดคงเหลือปลายปี	112	777

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินถูกรวมอยู่ในต้นทุนขาย

14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์	
	2559	2558
	(พันบาท)	
ส่วนลดการค้าค้างจ่าย	6,407	-
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่าย	1,826	-
อื่นๆ	1,138	-
รวม	9,371	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	งบการเงินรวม	
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน	
		กำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		(พันบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ส่วนลดการค้าค้างจ่าย	-	6,407	6,407
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่าย	-	1,826	1,826
อื่นๆ	-	1,138	1,138
รวม	-	9,371	9,371

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	309	6,841	309	117
ยอดขาดทุนยกไป	11,578	7,209	6,558	3,170
รวม	11,887	14,050	6,867	3,287

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนทางภาษีที่มีได้รับรู้ในงบการเงิน เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคต ที่จะสามารถนำผลขาดทุนดังกล่าวมาใช้ได้ ขาดทุนทางภาษีสำหรับบริษัท PMTS ไม่หมดอายุภายใต้กฎหมายภาษีของประเทศสิงคโปร์ในปัจจุบัน

15 เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 2.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 93.3 ล้านบาท ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ชำระเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งจำนวน

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 127.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 204.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 176.6 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 282.5 ล้านบาท) สินค้าคงเหลือมูลค่า 191.8 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 306.8 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 204.6 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 327.4 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นมูลค่า 8.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 13.9 ล้านบาท) ถูกใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ จำนวน 300 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 480 ล้านบาท (2558: 270 พันล้านดองเวียดนามและ 7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 684.6 ล้านบาท)

16 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	9,471	7,029	12,893
กิจการอื่น ๆ		187,880	231,549	382
รวม		<u>197,351</u>	<u>238,578</u>	<u>13,275</u>
			<u>13,209</u>	

17 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
(พันบาท)				
ส่วนลดการค้าค้างจ่าย	41,722	32,303	-	-
ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาค้างจ่าย	1,280	1,602	797	1,104
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	27,519	27,356	729	270
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่าย	11,893	-	-	-
อื่น ๆ	2,785	1,705	332	427
รวม	<u>85,199</u>	<u>62,966</u>	<u>1,858</u>	<u>1,801</u>

18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมเป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย Baconco

บริษัทย่อย - Baconco

ภายใต้กฎหมายแรงงานของประเทศเวียดนาม ในกรณีที่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 12 เดือนหรือมากกว่า (“พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์”) สมมติใจที่จะสิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง นายจ้างถูกกำหนดให้ต้องจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณจากจำนวนปีที่ทำงานและค่าตอบแทน ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง ซึ่งประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างได้ถูกบันทึกโดยอ้างอิงจากจำนวนปีที่พนักงานเหล่านั้นทำงานและระดับเงินเดือนปัจจุบันของพนักงานดังกล่าว

ภายใต้กฎหมายประกันสังคม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 Baconco และพนักงานถูกกำหนดให้จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนประกันการว่างงานซึ่งบริหารโดยหน่วยงานประกันสังคมของเวียดนาม

จากการปฏิบัติตามแผนการประกันการว่างงานดังกล่าว Baconco จึงไม่ถูกกำหนดให้ต้องบันทึกประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2552 อย่างไรก็ตาม ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้าง ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ยังปฏิบัติงานอยู่ ณ วันที่รายงาน คำนวณจากอายุการทำงานของพนักงานดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินเดือนถัวเฉลี่ยสำหรับระยะเวลาหกเดือนก่อนวันสิ้นสุดการจ้าง

บริษัท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559	2558
(พันบาท)	

ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงิน

ประกอบด้วย

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ค่าชดเชยตามกฎหมาย	678	219
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	139	97
รวม	817	316

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559	2558

(พันบาท)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรับรู้ในกำไรขาดทุน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
ค่าชดเชยตามกฎหมาย	459	118
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	42	27
รวม	501	145

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559	2558

(พันบาท)

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 1 มกราคม	316	171
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
การรับรู้ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลง	478	139
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	23	6
	501	145
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	817	316

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	3.64	3.64
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	6.00	6.00

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)	
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(38)	42
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต		
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	29	(26)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)	
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(29)	32
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต		
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	21	(19)

19 กุณเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
			(พันหุ้น / พันบาท)		
ทุนจดทะเบียน					
ยอดยกมาต้นปี					
- หุ้นสามัญ	10	101,200	1,012,000	101,200	1,012,000
ยอดคงเหลือปลายปี					
- หุ้นสามัญ		101,200	1,012,000	101,200	1,012,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ยอดยกมาต้นปี					
- หุ้นสามัญ	10	101,200	1,012,000	93,100	931,000
ออกหุ้นใหม่	10	-	-	8,100	81,000
ยอดคงเหลือปลายปี					
- หุ้นสามัญ		101,200	1,012,000	101,200	1,012,000

20 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(พันบาท)	
ยอดยกมาต้นปี	23,693	17,761
จัดสรรระหว่างปี	5,945	5,932
ยอดคงเหลือสิ้นปี	29,638	23,693

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

21 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามรายละเอียดด้านล่าง หน่วยงานทางกลยุทธ์ที่สำคัญจะมีการนำเสนอสินค้าและบริการที่แตกต่าง รวมถึงการบริหารจัดการแยกต่างหากจากกันเนื่องจากมีความแตกต่างในเรื่องของการใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาด ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานทางกลยุทธ์ที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืช
- ส่วนงาน 2 การให้บริการเช่าพื้นที่โรงงาน

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานตามที่แสดงด้านล่าง เป็นการวัดผลการดำเนินงานโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งถูกนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม			
	ผลดึญและเคมีภณืสำหรับปีท	การให้บริการเข้าพื้นที่โรงงาน	รวม	
สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
รายได้จากลูกค้าภายนอกและกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง	3,177,740	3,258,513	55,165	49,113
				3,307,626
กำไรก่อนภาษีเงินได้จําแนกตามส่วนงาน	370,318	305,819	14,539	24,130
				329,949
สินทรัพย์จําแนกตามส่วนงาน ณ วันที่สิ้นสุด	1,572,628	1,490,537	330,602	307,406
				1,903,230
				1,797,943

การกระหนดยอดกำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์ ของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	2559	2558
	(พันบาท)	
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรของส่วนงานที่รายงาน	384,857	329,949
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	(56,359)	(47,357)
กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้	<u>328,498</u>	<u>282,592</u>

	งบการเงินรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2559	2558
	(พันบาท)	
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	1,903,230	1,797,943
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	108,855	163,682
สินทรัพย์รวม	<u>2,012,085</u>	<u>1,961,625</u>

ข้อมูลทางภูมิศาสตร์

ส่วนงานการผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืช มีการบริหารจัดการแบบครอบคลุมทั่วโลก แต่การผลิตและสำนักงานขายยังอยู่ในประเทศเวียดนาม ในการนำเสนอการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า โดยไม่มีสินทรัพย์ที่เป็นสาระสำคัญตั้งอยู่ในต่างประเทศ

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	2559	2558
	(พันบาท)	
รายได้จากการขาย		
ประเทศเวียดนาม	2,052,773	2,161,276
ประเทศอื่นๆ	1,124,967	1,097,237
รวม	<u>3,177,740</u>	<u>3,258,513</u>

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืชของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 645 ล้านบาท (2558: 420 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

22 รายได้จากการดำเนินงานอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
รายได้เงินปันผล	4	-	-	136,946	130,176
ดอกเบี้ยรับ		1,068	1,626	4,023	1,868
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		3,633	-	-	3,231
อื่นๆ		773	1,697	23	5
รวม		5,474	3,323	140,992	135,280

23 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
(พันบาท)				
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุน				
ขายและบริการ				
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,280,513	2,472,281	-	-
ต้นทุนของสินค้าเพื่อขาย	104,744	87,735	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	97,525	94,503	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	63,198	54,811	-	-
ค่าเสียโอกาสการผลิต	61,752	64,305	-	-
รวม	2,607,732	2,773,635	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่าย				
ในการขาย				
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	38,073	32,530	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,283	1,219	-	-
ค่าใช้จ่ายการตลาด	38,254	15,491	-	-
ค่าขนส่งและค่าเดินทาง	107,248	86,872	-	-
อื่น ๆ	19,202	18,116	-	-
รวม	204,060	154,228	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	66,226	63,274	11,037	7,750
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,014	2,282	85	53
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	2,958	3,687	1,863	2,476
ค่าเช่า	8,973	7,643	2,503	1,555
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	2,226	5,008	614	1,575
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	2,447	2,977	-
อื่นๆ	9,937	9,808	3,032	3,248
รวม	92,334	94,149	22,111	16,657

24 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					
สำหรับงวดปัจจุบัน		60,840	49,601	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		(9,371)	-	-	-
รวม		51,469	49,601	-	-

การกระทบบยอดเพือหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		328,498		282,592
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ของไทย	20	65,699	20	56,518
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(12,408)		(13,977)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		3,786		3,100
การใช้ผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีที่เดิม ไม่ได้บันทึก		(6,724)		-
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปี ปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		1,207		3,170
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		977		(94)
อื่น ๆ		(1,068)		884
รวม	16	51,469	18	49,601

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		118,881		118,623
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ของไทย	20	23,776	20	23,724
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(27,389)		(26,035)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		35		120
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปี ปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		3,697		3,170
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป		(117)		(94)
อื่น ๆ		(2)		(885)
รวม	-	-	-	-

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

25 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ และความเสี่ยงจากสภาพคล่อง) กลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในแง่ลบจากความเสี่ยงเหล่านี้

(ข) การบริหารจัดการส่วนทุน

นโยบายของคณะกรรมการคือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และของตลาด รวมถึงการก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ต่อจำนวนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยและส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

(ค) ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ถูกรับรู้รายการในสกุลดอลลาร์เวียดนามซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ Baconco รายการสินทรัพย์และหนี้สินเหล่านี้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินไทยบาทเพื่อวัตถุประสงค์ในการนำเสนอทางการเงิน การแปลงค่าเป็นสกุลเงินไทยบาทมิได้มีความหมายโดยนัยว่าสินทรัพย์และหนี้สินที่ถูกรับรู้รายการในสกุลเงินดอลลาร์เวียดนามจะสามารถใช้ได้หรือจ่ายชำระหนี้ในอนาคตด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่เหมือนกันกับอัตราแลกเปลี่ยนโดยทั่วไป ณ วันที่ปัจจุบันที่รายงาน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจัดการกับความเสี่ยงนี้โดยการรักษาสมดุลระหว่างการนำเข้าสินค้าและการส่งออกสินค้าและการขยายตลาดการส่งออกสินค้าเพื่อจัดหาเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ ดังนี้

งบการเงินรวม		
	2559	2558
	(พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	226,927	174,609
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	106,546	65,484
	333,473	240,093
หนี้สินทางการเงิน		
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(93,281)
เจ้าหนี้การค้า	(145,692)	(184,423)
	(145,692)	(277,704)
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	187,781	(37,611)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หมายเหตุ	2559	2558	
	(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน			
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	46,659	47,444
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	129,014	129,970
		175,673	177,414
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้า		(12,540)	(12,689)
		(12,540)	(12,689)
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ		163,133	164,725

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินดองเวียดนาม ดังนี้

		งบการเงินรวม	
		2559	2558
		(พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร		227,217	103,979
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		289,953	188,934
		517,170	292,913
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้า		(50,766)	(53,450)
		(50,776)	(53,450)
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ		466,404	239,463

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558
		(พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน			
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	136,946	130,176
		136,946	130,176
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ		136,946	130,176

(ง) **ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมเพียงแต่กับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่อที่ดีและมีความมั่นคงที่เพียงพอเพื่อจัดการกับความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับสถาบันการเงินและคู่สัญญาอื่น ๆ ที่มีอันดับความน่าเชื่อถือสูง

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อสำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจำกัด โดยการจำกัดวงเงินสินเชื่อซึ่งได้รับการอนุมัติโดยผู้ว่าการฝ่ายขาย กระบวนการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าและระดับของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อถูกควบคุมอย่างสม่ำเสมอโดยผู้จัดทำบัญชีซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามดูแลลูกหนี้และรายงานผลต่อกรรมการผู้จัดการทั่วไป (General Director)

(จ) **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

(จ) **มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน**

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด ปัจจุบันดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัทจึงไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

26 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปี ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	(พันบาท/พันหุ้น)	
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	277,029	118,811
จำนวนหุ้นสามัญ	101,200	101,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.74	1.17

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	(พันบาท/พันหุ้น)	
กำไรสุทธิสำหรับงวดที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	232,991	118,623
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม	93,100	93,100
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย ณ วันที่ 24 เมษายน 2558	5,592	5,592
จำนวนหุ้นสามัญในระหว่างปีโดยวิธี ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	98,692	98,692
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.36	1.20

27 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลประจำปีในอัตราหุ้นละ 1.12 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 113.3 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2559

28 ภาระผูกพัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
ภาระผูกพันที่อนุมัติแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้: การก่อสร้างโรงงาน	47,264	-	-	-
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้: การก่อสร้างโรงงาน	52,482	8,352	-	-
รวม	100,106	8,352	-	-
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า				
ดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	19,226	15,082	1,490	2,090
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	59,893	46,568	1,821	3,287
หลังจากห้าปี	291,987	188,394	-	-
รวม	371,106	250,044	3,311	5,377
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับ				
การดำเนินงานโดยปกติ				
ทางธุรกิจ	-	67,787	-	-

29 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ค้ำประกันภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทต่อผู้จำหน่ายสินค้าภายนอกซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ เพื่อใช้ในการซื้อวัตถุดิบ ด้วยวงเงินค้ำประกันจำนวน 19 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 680.8 ล้านบาท (2558: 19 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 685.7 ล้านบาท)

30 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชีการเปลี่ยนแปลงประมาณการ ทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สินหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

| รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2558

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อยหรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อยได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายราคา
			สำหรับปี สิ้นสุด		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
1. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	TTA เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ PMTA ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 68.52 (พ.ศ.2558: ถือหุ้นร้อยละ 67.20) ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ PMTA PMTA และ TTA มีกรรมกรรร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ นายเชียว วัน อัท ใจเซฟ และมีผู้บริหารร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชิกมันต์ สตรอม	ค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่และสนับสนุนงานบริหาร	1,092	918	ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาตลาด
		เจ้าหนี้การค้า	274	274	
		เงินปันผลจ่าย	76,339	-	ตามที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
		ซื้ออุปกรณ์สำนักงาน	-	45	บริษัทคิดค่าใช้จ่ายโดยใช้ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
2. บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ("TI")	TI เป็นบริษัทร่วมทุน ซึ่งถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 50.00 (พ.ศ. 2558: ถือหุ้นร้อยละ 50.00) และถือหุ้นโดย นายชิกมันต์ สตรอม ร้อยละ 10.00 (พ.ศ. 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 10.00) PMTA และ TI มีกรรมกรรร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ นายชิกมันต์ สตรอม	ค่าบริการขนส่งสินค้าทางเรือให้ บาคองโค	70,963	66,147	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันกับที่ TI กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
		เจ้าหนี้การค้า	2,770	-	
3. บริษัท โทรีเซน-วินามา เอเยนซีส์ จำกัด ("TVA")	TVA ถือหุ้นโดย TI ร้อยละ 49.00 (พ.ศ. 2558: ถือหุ้นร้อยละ 49.00) PMTA และ TVA มีกรรมกรรร่วมกัน คือ นายชิกมันต์ สตรอม	ค่าบริการขนส่งสินค้าแก่ บาคองโค	21,358	30,946	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVA กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
		รายได้ค่าเช่าพื้นที่โรงงานเพื่อให้บริการคลังสินค้า ¹	55,164	49,113	อัตราค่าเช่าเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และคิดค่าเช่าตามพื้นที่การเช่าจริง อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดในประเทศเวียดนามในปัจจุบัน
		ลูกหนี้การค้า	5,680	5,105	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายราคา
			สำหรับปี สิ้นสุด		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
4. บริษัท ไทรีเซน-วินา มา โลจิสติกส์ จำกัด ("TVL")	TVL ถือหุ้นโดย TVA ร้อยละ 100.00 (พ.ศ. 2558: ถือหุ้นร้อยละ 100.00) PMTA และ TVL มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชิกมันต์ สตรอม	ค่าบริการขนส่งสินค้าในประเทศ แก่บาคองโค	47,819	39,910	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVL กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
		เจ้าหน้าที่การค้า	5,579	5,086	
5. บริษัท Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizer ("Baria")	Baria ถือหุ้นโดย Soleado ร้อยละ 20.00 (พ.ศ. 2558: ถือหุ้นร้อยละ 20.00) PMTA และ Baria มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ นายชิกมันต์ สตรอม	ค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือให้บาคองโค	16,087	19,813	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ Baria กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
		ค่าใช้จ่ายที่ออกแทน Baria	5,948	6,138	
		เจ้าหน้าที่การค้า	668	1,485	
6. บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด ("TCB")	TTA ถือหุ้นใน TCB ร้อยละ 100.00 (พ.ศ. 2558: ถือหุ้นร้อยละ 100.00) PMTA และ TCB มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นายชิกมันต์ สตรอม และ นายเชย วัน อัท ใจเซฟ	ค่าสาธารณูปโภค	205	76	ราคาเป็นไปตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
		เจ้าหน้าที่การค้า	18	16	
7. บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด ("TSL")	ในระหว่างปี TTA ขายหุ้นทั้งหมดใน TSL จึงไม่มีหุ้นเหลืออยู่ ณ สิ้นปี 2559 (พ.ศ. 2558: ถือหุ้นร้อยละ 49.00) PMTA และ TSL มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายชิกมันต์ สตรอมและ นายเชย วัน อัท ใจเซฟ	รายได้อื่น	-	5	ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาตลาด

หมายเหตุ: ¹ธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าไม่ใช่ธุรกิจหลักของบาคองโค แต่เป็นธุรกิจที่ช่วยส่งเสริมธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติอย่างต่อเนื่อง และในด้านการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กล่าวคือ การมีพื้นที่ว่างรองรับช่วยเหลือสนับสนุนให้บาคองโค มีความยืดหยุ่นมากขึ้นในด้านการจัดซื้อจัดเก็บ การผลิตและควบคุมปริมาณสินค้าและวัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีปริมาณสินค้าส่งมอบสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา หากมีพื้นที่เหลือก็พิจารณาจัดหาผลประโยชน์จากการปล่อยให้เช่าเพื่อสร้างรายได้และผลกำไรส่วนเพิ่มให้เกิดขึ้นแก่กิจการ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการกำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม



นโยบาย การจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

อนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบกิจการในรูปแบบของการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของภาคองคเเป็นหลัก และอยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศเวียดนาม และประเทศไทย

คำตอบแทนของ ผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของ บริษัทสังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของ บริษัทสังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,809,135	-	1,809,135
บริษัทย่อยอื่น	705,760	128,002	833,762
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	2,514,895	128,002	2,642,897

ค่าบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของ บริษัทสังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของ บริษัทสังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-
บริษัทย่อยอื่น	151,296	-	151,296
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	151,296	-	151,296

หมายเหตุ : ค่าบริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนใหญ่เป็นการตรวจสอบบริษัทย่อยเพื่อการชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท พีเอ็ม โกรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการ บริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และ ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ทำหน้าที่ กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของ บริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ให้คณะ ผู้บริหาร มีการบริหารงานเป็นไปตาม นโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และ ระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 8 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน และ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน ซึ่งในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการ อิสระ จำนวน 3 คน โดยกรรมการอิสระ เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ เกี่ยวข้องกำหนด และในจำนวนนี้ ก็เป็น คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนด้วย กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ใน ประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการ บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ

กรรมการแต่ละคนสามารถปฏิบัติหน้าที่ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา ตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยสามารถตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น หรือคัดค้านในกรณีที่มี ความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการต้องไม่ เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนด นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุล อำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและ กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหาร งานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการการ บริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 8 คน โดยมีนางสาวเปมิกา ช่วงจำ ทำหน้าที่ เลขาธิการบริษัทฯ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ ¹	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการและประธานกรรมการ บริหาร
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ ²	กรรมการ
3.	นายเชียว วัน อัท ใจเซฟ	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	รศ. ดร. สานิต พะเนียงทอง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน
5.	นายสมพร จิตเป็นธม	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6.	นายรพี ม่วงนนท์ ³	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
7.	นายชิกมันต์ สตรอม	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการ ผู้จัดการ

หมายเหตุ ¹นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559

²นางสุวิมล มหากิจศิริ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559

³นายรพี ม่วงนนท์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559

2. กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คือ นายเฉลิมชัย มหาจิตร นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ นายสมพร จิตเป็นธม และนายชิกมันต์ สตรอม สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราบริษัทฯ

3. การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย การสรรหากรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

4. คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับแนวทางและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ โดยมีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน ดังนี้

1. ผลประกอบการของบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในประเภทและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน

2. ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ จากกรรมการแต่ละคน
4. ค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นจะต้องสามารถจูงใจผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความจำเป็น และสถานการณ์ของบริษัทฯ ให้มาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารได้

นโยบายคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเดินทาง (เฉพาะกรรมการต่างชาติที่พำนักนอกประเทศไทย และเงินรางวัลประจำปี (จ่ายเมื่อผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมาย) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเหมาะสมเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการ และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดคำตอบแทนบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวน คำตอบแทน ที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ

การจ่ายเงินคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณา และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป

5. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังการแปรสภาพนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

6. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบของตนในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนงบประมาณประจำปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

7. คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในบริษัท พีเอ็ม ไทโรน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	7,961,505 หุ้น	7,961,505 หุ้น
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	563,321 หุ้น	563,321 หุ้น
3.	นายเชียว วัน อัท โจเซฟ	1 หุ้น	1 หุ้น
4.	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	-	-
5.	นายสมพร จิตเป็นธม	-	-
6.	นายรพี ม่วงนนท์	-	-
7.	นายชิกมันต์ สตรอม	-	-

9. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบหลักในการสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ และสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 คน โดยมีนางสาวจุฬารัตน์ พงษ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ ^{1/}	ตำแหน่ง
1	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการตรวจสอบ
2	นายรพี ม่วงนนท์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ ^{1/} นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 ได้แต่งตั้ง พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน ให้เข้าดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบแทน

9.1 หน้าทีและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายปี รวมถึงการแก้ปัญหาความขัดแย้งระหว่างผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อจำกัดในการดำเนินงาน
- 2. สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและหน้าที่ของการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้
 - 2.1 สอบทานกิจกรรมการดำเนินงานและการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า ไม่มีการจำกัดขอบเขตการปฏิบัติงาน

2.2 ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

2.3 พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้งถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน

2.4 พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ

2.5 สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ

2.6 ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับประธานกรรมการบริหาร

2.7 อนุมัติแผนการตรวจสอบงบประมาณประจำปี แผนอัตราค่าจ้าง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น

2.8 สอบทานและอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คู่มือนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติงานรวมถึงประเมินความเพียงพออย่างสม่ำเสมอ

3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาสอบทานค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้
 - 4.1 สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากร ขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสบการณ์ของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัท
 - 4.2 สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
 - 4.3 ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - 4.4 พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชีและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
5. ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
6. สอบทานการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการเพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มินโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี และทบทวนความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีทุก ๆ 3-5 ปี
 - 6.5 ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6.6 จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานการผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นรายไตรมาส
9. สอบทานข้อสรุปและหลักฐานการข้อเท็จจริงของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา
10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ

10. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีกรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธาน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณาคำตอบแทน และผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนและผลประโยชน์ดังกล่าว และกำหนดคำตอบแทน และผลประโยชน์รวมถึงพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน โดยมีนางสาวเปมิกา ช่างจำ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ ^{1/}	ตำแหน่ง
1	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2	นายเชย วัน อัท ใจเซฟ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3	นายสมพร จิตเป็นธม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4	นายชิกมันต์ สตรอม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ ^{1/} นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 และต่อมาที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 ได้แต่งตั้ง พล.ต.ท. ประภาศ ศาตะมาน ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแทน

10.1 หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

- กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหา และคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กำหนดไว้
- ทบทวนและเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับคัดเลือก (ไม่ว่าจะโดยคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น หรืออื่น ๆ) เพื่อการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ จำนวนครั้งที่ได้เคยดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ระบุและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับกรรมการที่ออกตามวาระ และที่จะเสนอชื่อสำหรับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งในแต่ละการประชุมสามัญประจำปีของบริษัท โดยมีการคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของกรรมการ และผลการดำเนินงาน (เช่นการเข้าร่วมประชุม การเตรียมความพร้อมการมีส่วนร่วมและความตรงไปตรงมา) รวมทั้งกรรมการอิสระ
- ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการหรือคุณสมบัติของกรรมการอิสระรายใหม่ว่าเป็นไปตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปี
- ทำให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจเกี่ยวกับการพิจารณาการเลือกตั้งกรรมการให้เข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญประจำปีของบริษัท
- ระบุและคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
- สอบทานผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับคัดเลือกเป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการ

- เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการ พัฒนาแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession plan) ตามนโยบายดังกล่าว และสอบทานแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับกรรมการผู้จัดการซึ่งเสนอโดยฝ่ายบริหาร
- ทบทวน (และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับ) โครงสร้างขนาดองค์ประกอบและความสามารถหลัก (Core competencies) ของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละปีบัญชีโดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นอิสระโดยคำนึงถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการ
- จัดให้คณะกรรมการบริษัท มีองค์ประกอบของกรรมการอิสระเป็นจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่าจำนวนขั้นต่ำและหลักเกณฑ์ซึ่งกำหนดโดยกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การวัดผลการดำเนินงาน (ที่สามารถเปรียบเทียบได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท) ในการประเมินภาพรวมประสิทธิภาพของคณะกรรมการ
- สนับสนุนให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอชื่อผู้สมควรเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
- ให้คำแนะนำและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติกรอบการกำหนดคำตอบแทน ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปี/โบนัสพิเศษ ค่าธรรมเนียม และคำตอบแทนในรูปแบบอื่น สำหรับ:

- 13.1 คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 13.2 คณะกรรมการชุดย่อยซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท
14. ให้คำแนะนำและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติกรอบการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปี/โบนัสพิเศษเงินเดือน และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น สำหรับ
- 14.1 กรรมการผู้จัดการ
- 14.2 ผู้บริหารในระดับรองลงมาจากกรรมการผู้จัดการหนึ่งระดับ (ถ้ามี)
15. ประเมินผลงานประจำปีและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบสำหรับ
- 15.1 กรรมการผู้จัดการ
- 15.2 ผู้บริหารในระดับรองลงมาจากกรรมการผู้จัดการหนึ่งระดับ (ถ้ามี)
16. พิจารณางบประมาณค่าตอบแทนประจำปีของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
17. ติดตามและประเมินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารโดยคำนึงถึงปัจจัยดังต่อไปนี้และแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต่อไป
- 17.1 ระดับค่าตอบแทนควรมีความเหมาะสมที่จะดึงดูด รักษา และสร้างแรงจูงใจให้แก่กรรมการและผู้บริหารในการบริหารกิจการให้ประสบความสำเร็จ
- 17.2 ค่าตอบแทนและเงื่อนไขการว่าจ้างสามารถเทียบเคียงได้กับในอุตสาหกรรมและบริษัทเทียบเคียง

11. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน โดยมีนางสาวเบมิกา ช่างจำ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหาภิจักริ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายชกมันต์ สตรอม	กรรมการบริหาร
3.	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร
4.	นายสมพร จิตเป็นธม	กรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ในปี 2559

บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประชุมคณะกรรมการบริษัท ไว้ดังนี้

- กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไว้ล่วงหน้า และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น และเหมาะสม โดยจะแจ้งรายละเอียดล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยการประชุมทุกครั้ง จะต้องมีการมาร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- มีการกำหนดวาระที่ชัดเจนก่อนการประชุม โดยประธานกรรมการจะพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม โดยเลขาธิการบริษัท มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าในระยะเวลาที่เพียงพอสำหรับการศึกษาและพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็น และการออกเสียงลงคะแนน
- จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอข้อมูลเพื่ออภิปราย และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นสำคัญ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นก่อนสรุปความเห็นที่ได้จากที่ประชุม
- ในการพิจารณาระเบียบวาระต่าง ๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่มีสิทธิออกเสียง และหากเป็นการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว
- บริษัท ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนจะต้องเข้าร่วมประชุมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดขึ้นในปีนั้น ๆ
- การประชุมทุกครั้ง ต้องมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559) มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหาร
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	7/8	-	-	2/3
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ ^{/1}	5/5	-	-	-
3.	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	8/8	-	2/2	3/3
4.	นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ^{/2}	7/7	4/4	1/2	-
5.	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	8/8	4/4	2/2	-
6.	นายสมพร จิตเป็นธม	8/8	-	2/2	3/3
7.	นายรพี ม่วงนนท์ ^{/3}	5/5	2/2	-	-
8.	นายอาร์ลด์ เฮาแกน ^{/4}	0/3	0/1	-	-
9.	นายชิกมันต์ สตรอม	8/8	-	2/2	3/3

หมายเหตุ ^{/1} นางสุวิมล มหากิจศิริ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559

^{/2} นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ลาออกจากเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559

^{/3} นายรพี ม่วงนนท์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559

^{/4} นายอาร์ลด์ เฮาแกน ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559

13. การกำกับดูแลงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท พึงกำกับดูแลให้บริษัท มีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งบุคคลใด ๆ ที่เห็นสมควรเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยนั้น และมีระเบียบปฏิบัติหรือข้อกำหนดที่ทำให้การส่งบุคคลดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรณีที่การคำนวณจำนวนกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นมีเศษทศนิยม ให้ปัดเศษทั้ง

14. เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวเปมิกา ช่างฉำ ให้เป็นเลขาธิการบริษัท เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติ ต่าง ๆ

- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

รายละเอียดของเลขานุการบริษัทฯ

ชื่อ	การถือครองหุ้นใน บริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน	
			ช่วงเวลา	บริษัท
นางสาวเปมิกา ช่างฉ่ำ อายุ 31 ปี	-	<ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เศรษฐศาสตรบัณฑิต หลักสูตร ภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 54/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ สำหรับบุคคลทั่วไป มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ 	2557-ปัจจุบัน 2550-2556	เลขานุการบริษัท บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เจ้าหน้าที่กำกับการ ปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

15. คณะกรรมการบริษัทย่อยหลัก

15.1 บริษัท บาคองโค จำกัด

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ (1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 59)
1.	นายชกมันต์ สตรอม	ประธานกรรมการ	5/5
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ	5/5
3.	นายเชย วันฮัท โจเซฟ	กรรมการ	5/5

15.2 บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเซีย (สิงคโปร์) พัทธ์ อัลกัตตี

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ (1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 59)
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ	1/1
2.	นายชกมันต์ สตรอม	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	1/1
3.	นายลี เวย ชุง	กรรมการ	1/1

16.1 ผู้บริหารและโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

```
graph TD; A[คณะกรรมการบริษัท] --- B[เลขานุการบริษัท]; A --- C[คณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน]; A --- D[คณะกรรมการบริหาร]; A --- E[คณะกรรมการตรวจสอบ]; D --- F[กรรมการผู้จัดการ]; E --- G[ฝ่ายตรวจสอบภายใน]; F --- H[ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานบัญชีและการเงิน]; H --- I[ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน];
```

คณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้จัดการ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานบัญชีและการเงิน

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

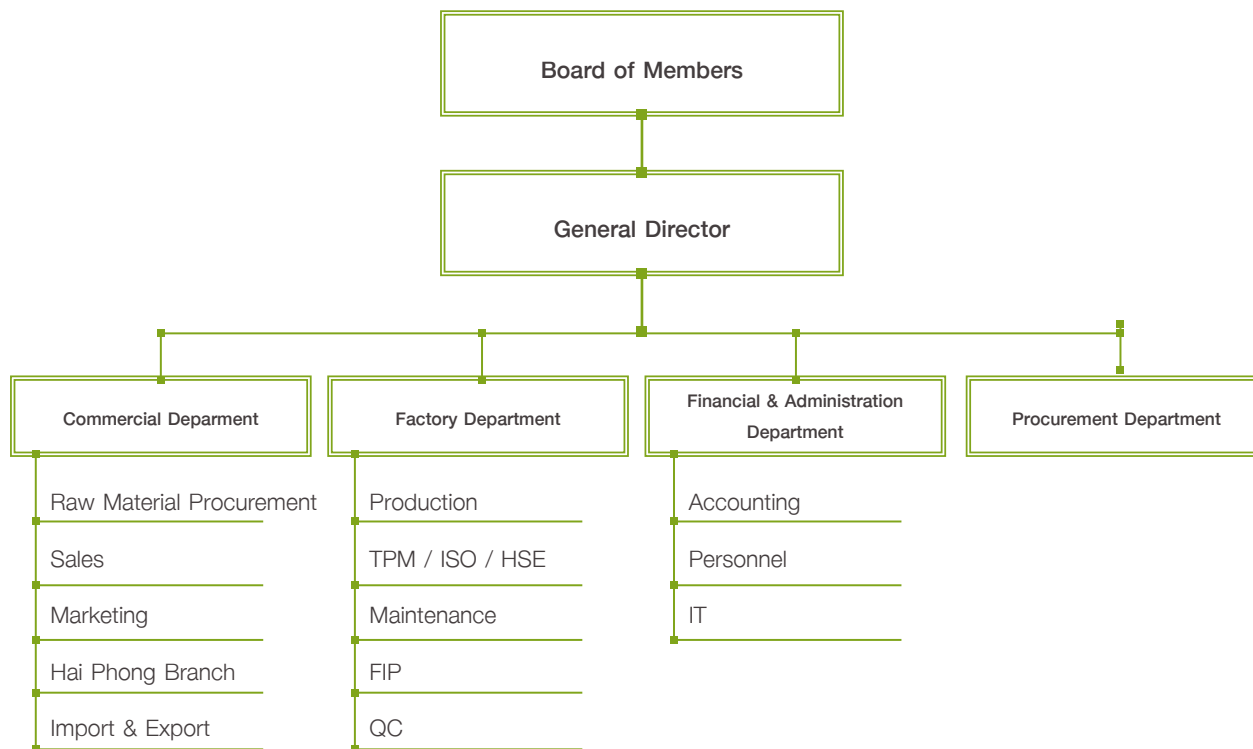
ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	กรรมการ
3.	นายเชี่ย วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5.	นายสมพร จิตเป็นธม	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6.	นายรพี ม่วงนนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
7.	นายชิกมันต์ สตรอม	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการ
8.	นายพรเทพ เลิศวรธรรม ^{/1}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
9.	นางสาวสาวรีย์ สวัสดิ์จันทร์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

128 บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

17. คณะกรรมการบริษัทย่อยหลัก

17.1 บริษัท บาคองโค จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



หมายเหตุ : TPM ย่อมาจาก Total Productivity Maintenance

HSE ย่อมาจาก Health and Safety

FIP ย่อมาจาก Finished Product

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายชึกมันต์ สตรอม	ประธานกรรมการ
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ
3.	นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการ
4.	Mr. Pierre Siquet	General Director
5.	Mr. Didier Pinguet	Deputy General Director และ Commercial Director
6.	Mr. Ho Ngoc Chau	Financial and Administrative Director
7.	Mr. Nguyen Dang Cat	Plant Manager
8.	Mr. Ngo Xuan Giang	Hai Phong Office Manager

17.2 บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ
2.	นายชีกมันต์ สตรอม	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3.	นายลี เวย ซุง	กรรมการ
4.	Mr. Pierre Siquet	Commercial Director
5.	Mr. Didier Pinguet	Commercial Director

18. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

18.1 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ได้มีมติกำหนดวงเงินค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชด้อยของ บริษัทประจำปี 2559 ภายในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาท) และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีความจําจัดสรรเงินค่าตอบแทนประจำปี 2559 ให้แก่กรรมการและกรรมการชด้อยตามความเหมาะสม

ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปของค่าตอบแทนรายเดือนค่าเบี้ยประชุม

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท) (1 ม.ค.-31 ธ.ค. 59)
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{1/}	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร	-
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	กรรมการ	204,400
3.	นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ ^{2/}	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-
4.	นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	414,700
5.	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	461,300
6.	นายสมพร จิตเป็นธม	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	438,700
7.	นายรพี ม่วงนนท์	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	239,400
8.	นายอาร์ลด์ เฮาแกน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	88,800
9.	นายชีกมันต์ สตรอม ^{3/}	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการผู้จัดการ	-

หมายเหตุ ^{1/2/3/}กรรมการผู้แทนจากบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่ได้รับค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 59	
	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1. เงินเดือนและโบนัส	3	3.36
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	3	0.17
รวม	3	3.53

18.2 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหลัก

18.2.1 บริษัท บาคองโค จำกัด

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ก) ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท บาคองโค จำกัด
- ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารในรอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2559) ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 12.8 ล้านบาท

18.2.2 บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ก) ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารในรอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2559) ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 34.3 ล้านบาท

18.3 ค่าตอบแทนของพนักงานของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

นอกเหนือจากผู้บริหาร 3 คน คือ นายชกมันต์ สตรอม กรรมการผู้จัดการ นายพรเทพ เลิศวรรณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และ นางสาวสาวรีย์ สวัสดิ์จันทร์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัทฯ ยังมีพนักงานอีก 4 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร) เป็นดังนี้

	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 59	
	จำนวนคน	ค่าตอบแทน ล้าน(บาท)
1. เงินเดือนและโบนัส	4	3.76
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	4	0.2
รวม	4	3.96

โครงสร้าง การถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 20 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 14 มีนาคม 2560

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	69,338,498	68.52
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	7,961,505	7.87
3.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	1,532,231	1.51
4.	นายสำเร็จ มนูญผล	1,000,000	0.99
5.	นายโสภณ วิระเศรณี	945,000	0.93
6.	นายวรากรณ์ อนุรักษ์วงศ์ศรี	709,400	0.70
7.	นายธรราร วงศ์ประศาสตร์	650,000	0.64
8.	นางสาวฉันทพร งามศัพพิศิลป์	650,000	0.64
9.	นายอุดมพงษ์ วงศ์ภัทรกุล	650,000	0.64
10.	นางสาวอนงค์พร จิตรสำเริง	650,000	0.64
11.	นายชัยยศ เข้มขี้อยู่	650,000	0.64
12.	นางวรรณศิริ แดงประเสริฐ	650,000	0.64
13.	นายธีรเมศร์ พัทธสุริยสิทธิ์	650,000	0.64
14.	นายสมชัย วสุพงศ์โสธร	650,000	0.64
15.	นายชาญชัย กฤษณ์ไพบูลย์	650,000	0.64
16.	นายชาติรี บุญนาค	650,000	0.64
17.	นายภัทรกร วงศ์สุวรรณค์	650,000	0.64
18.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	563,321	0.56
19.	นายณัฐพล บุญฤทธิ์	450,000	0.44
20.	นายนิพัทธ์ พุทธระกุล	442,717	0.44
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 20 รายแรก		91,510,547	89.00
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		9,689,453	11.00
รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด		101,200,000	100.00

การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 14 มีนาคม 2560

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	2,697	101,156,368	99.96
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	13	43,632	0.04
รวม	2,710	101,200,000	100.00

การลงทุน ในบริษัทต่างๆ

การลงทุนในบริษัทต่างๆ

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้
1	บริษัท ปาตองโค จำกัด Petroland Tower (17th Floor) 12 Tan Trao Street, Tan Phu Ward District 7, Ho Chi Minh City	ทุนชำระแล้ว	377,072,638,790	เวียดนามดอง	ร้อยละ 100	-
2	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street #22-06 Samsung Hub Singapore (049483)	หุ้นสามัญ	40,000	40,000	ร้อยละ 100	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อบริษัท	: บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียน	: 0107557000021
วันก่อตั้งบริษัท	: 7 มิถุนายน 2556
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	: 4 กุมภาพันธ์ 2557
ประเภทของธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือหุ้นใน Baconco ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว โดย Baconco ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรและธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) โดย PMTS ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการสนับสนุนธุรกรรมการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco เป็นหลัก
ที่ตั้งสำนักงาน	: 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 (0) 2250-0569 โทรสาร + 66 (0) 2657-1040 เว็บไซต์ : http://www.pmthoresenasia.com
ทุนจดทะเบียน	: 1,012,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,012,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 10 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น

- หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2695-9999
โทรสาร : +66 (0) 2695-9660
อีเมล : info@sec.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.sec.or.th>
- หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000
โทรสาร : +66 (0) 2009-9991
ศูนย์บริการข้อมูล : +66 (0) 2009-9999
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th>
- นายทะเบียนหุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000
โทรสาร : +66 (0) 2009-9991
ศูนย์บริการข้อมูล : +66 (0) 2009-9999
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>
- ผู้สอบบัญชี : นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509
สำนักงานบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
195 ถนนสารใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000
โทรสาร : +66 (0) 2677-2222



26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย