



รายงานประจำปี 2561

Growth

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

PMTA
PMThoresenAsia

สารบัญ

ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ.....	B
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป.....	1
สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ.....	2
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ.....	4
คณะกรรมการและผู้บริหาร.....	6
ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ.....	18
นโยบายและความรับผิดชอบต่อสังคม.....	28
รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ.....	30
ปัจจัยความเสี่ยง.....	36
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	40
การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง.....	42
จุดเด่นทางการเงิน.....	45
โครงสร้างรายได้.....	46
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ.....	47
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายการทางการเงิน.....	52
งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท.....	53
รายการระหว่างกัน.....	98
นโยบายการจ่ายเงินปันผล.....	101
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี.....	192
โครงสร้างการจัดการ.....	103
โครงสร้างการถือหุ้น.....	113
การลงทุนในบริษัทต่างๆ.....	114
ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท.....	115

ภาพรวมทาง การเงินที่สำคัญ

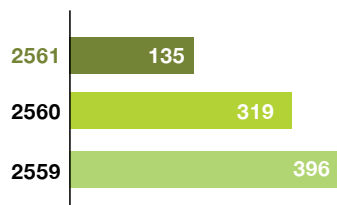
รายได้รวม

2,783 ล้านบาท



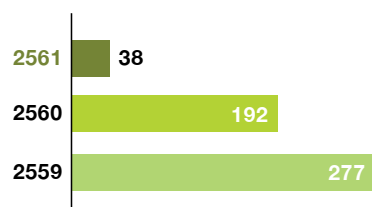
รายได้ก่อนหักดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

135 ล้านบาท

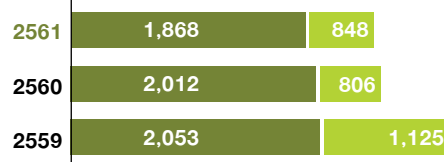


กำไรสุทธิ

38 ล้านบาท



สัดส่วนรายได้จากการขาย



■ รายได้ในประเทศ (เวียดนาม)
■ รายได้จากต่างประเทศ

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561

	สำหรับปี		
	2559	2560	2561
	(ล้านบาท)		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:			
รายได้จากการขาย	3,177.7	2,818.1	2,715.6
รายได้จากการให้บริการ	55.2	55.0	63.6
ต้นทุนขาย	2,567.1	2,293.3	2,374.8
ต้นทุนการให้บริการ	40.6	48.5	59.6
ค่าใช้จ่ายในการขาย	204.1	192.1	194.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	92.3	102.5	95.4
กำไรสุทธิ	277.0	191.8	37.7
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.74	1.89	0.37
งบแสดงฐานะการเงิน (ณ วันสิ้นรอบบัญชี):			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	473.5	307.1	202.8
สินค้าคงเหลือ	465.2	730.2	1,039.6
อาคารและอุปกรณ์	622.0	629.6	590.8
รวมสินทรัพย์	2,012.1	2,006.7	2,121.2
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	106.1	366.0
รวมหนี้สิน	323.5	440.0	610.6
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,012.0	1,012.0	1,012.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,688.6	1,566.7	1,510.6
ข้อมูลทางการเงินอื่น:			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	435.9	(12.2)	(237.1)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(53.5)	(151.0)	(28.5)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(207.2)	(3.2)	154.0
อัตราส่วนทางการเงิน:			
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	17%	12%	2%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	17%	12%	3%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	9%	7%	1%
สัดส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	-	0.1	0.2
สัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	(0.3)	(0.1)	0.1
ข้อมูลผลตอบแทนต่อหุ้น และเงินปันผลประจำปี			
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.74	1.89	0.37
เงินปันผล (บาท)	1.17	1.00	0.50 ¹
จำนวนหุ้น (หน่วยเป็นล้านหุ้น)*	101.20	101.20	101.20

*เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ

¹ ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 22 เมษายน 2562

■ สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
ประธานกรรมการ (ซ้าย)

นายชikมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ (ขวา)

"บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงรักษาความไว้วางใจของลูกค้า โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าประสิทธิภาพและความตั้งใจของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง"

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการ อันเนื่องมาจากภาวะอุตสาหกรรมปุ๋ยโดยภาพรวมอยู่ในสถานการณ์ที่ยากลำบาก ปริมาณอุปสงค์ของเกษตรกรในประเทศเวียดนามที่มีต่อผลิตภัณฑ์ปุ๋ยคุณภาพสูงลดน้อยลง ด้วยเหตุนี้เพราะราคาสินค้าการเกษตรที่เป็นรายได้หลักของเกษตรกรปรับตัวลดลง และพื้นที่เพาะปลูกของเกษตรกรจำนวนมากต่างก็ประสบกับ

ปัญหาดินเค็ม ส่งผลให้เกษตรกรในประเทศเวียดนามส่วนใหญ่หันไปเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ปุ๋ยที่มีคุณภาพด้อยลงและมีราคาที่ถูกกว่า แทนการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงของบริษัทฯ นอกจากนี้ราคาของวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปีก่อนก็เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลทำให้อัตรากำไรของบริษัทฯ ลดน้อยลง

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะประสบกับภาวะการณ์ที่อุตสาหกรรมปุ๋ยโดยรวมต่างไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ก็ยังคง

ยึดมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพในกระบวนการผลิต และรวมไปถึงการพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้ดียิ่งขึ้นไปอีก และบริษัทฯ ยังเดินทางที่จะเพิ่มพูนประสิทธิภาพของสายการผลิตต่างๆ เพื่อให้ความสามารถในการทำกำไรเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ กระบวนการผลิตในโรงงานของบาคองโค นั้นให้ความสำคัญและยึดหลักความปลอดภัยในการปฏิบัติงานเป็นที่ตั้ง และบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาและส่งเสริมความปลอดภัยในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และลดจำนวนอุบัติเหตุให้เหลือน้อยที่สุด

ท่ามกลางปัจจัยลบและความยากลำบากใน ประกอบธุรกิจ หากแต่บริษัทฯ ก็ยังสามารถ ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มี ยอดขายในประเทศเวียดนามจำนวน 1,867.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69 ของยอดขาย ทั้งหมด และมีปริมาณการส่งออกจำนวน 848.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31 ของปริมาณ การขายทั้งหมด โดยตลาดส่งออกส่วนใหญ่ของ บริษัทฯ คือ แอฟริกาตะวันออกและประเทศ ฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ สำหรับธุรกิจให้บริการ จัดการพื้นที่โรงงานนั้น ความต้องการใช้ บริการคลังสินค้าที่มีคุณภาพในระดับ มาตรฐานสากลยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปัจจุบันบาคองโคมีพื้นที่โรงงานเพื่อ เก็บสินค้าที่เปิดให้บริการทั้งหมดจำนวน 66,420 ตารางเมตร ทั้งนี้ ผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมานั้นมี รายได้จำนวน 2,779.2 ล้านบาท และกำไรสุทธิ จำนวน 37.7 ล้านบาท

นอกจากนี้ แม้ว่าบริษัทฯ จะมุ่งมั่นสร้างการ เติบโตของธุรกิจแต่บริษัทฯ ไม่เคยละเลยที่จะ แสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้บริหารของ บาคองโคซึ่งเป็นบริษัทย่อยหลักของบริษัทฯ ให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างต่อเนื่องใน เรื่องของการประหยัดพลังงาน และการดำเนิน ธุรกิจให้เป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ของ หน่วยงานภาครัฐในประเทศเวียดนาม รวมทั้ง บาคองโคยังสามารถรักษาระดับประสิทธิภาพ ในการดำเนินงานภายใต้กระบวนการบริหาร เชิงสิ่งแวดล้อม ทำให้บาคองโคสามารถ รักษามาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่สูงกว่า และ เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของโรงงาน อุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามอย่าง ครบถ้วน ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อ สังคมควบคู่กันไปด้วย โดยในปี 2561 บาคองโคได้ให้ทุนเพื่อสนับสนุนมูลนิธิ Football for All in Vietnam เพื่อจัดกิจกรรมเกี่ยวกับ ฟุตบอลให้แก่เยาวชนในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นกิจกรรมที่บาคองโคให้การสนับสนุน

มาโดยตลอด อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้บริจาคเงิน ช่วยเหลือชาวบ้านที่ยากจนในจังหวัด Tra Vinh สำหรับปรับปรุงที่อยู่อาศัยด้วย บริษัทฯ มั่นใจว่านอกจากจะเป็นการตอบแทนสังคม โดยการให้โอกาสแก่ผู้ด้อยโอกาสแล้ว ยังเป็นการสร้างเสริมกำลังใจให้กับพนักงาน ทุกคน และเป็นการปลูกฝังให้พนักงานมี จิตสำนึกในการแบ่งปันแก่ผู้อื่นซึ่งเป็นหัวใจ สำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความ ต้องการของลูกค้า รวมถึงรักษาความไว้วางใจ ของลูกค้า โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ประสิทธิภาพและความตั้งใจของคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะทำให้บริษัทฯ สามารถ เติบโตได้อย่างมั่นคง สุดท้ายนี้ในนามของ คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
ประธานกรรมการ



นายชิกมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

เมษายน 2538

- บริษัท บาคองโก จำกัด (“Baconco” หรือ บาคองโก) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนามในรูปแบบของบริษัทร่วมทุน (Joint Venture Company) ระหว่างบริษัท SCPA -SIVEX International (“SSI”) และนักลงทุนเวียดนามอีก 2 ราย ตามใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) ฉบับลงวันที่ 27 เมษายน 2538

ธันวาคม 2549

- Baconco ได้แปรสภาพเป็นบริษัทจำกัดความรับผิดชอบที่มีเจ้าของเพียงรายเดียว (Single Member Limited Liability Company) หลังจาก SSI ได้เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 3.98 จากนักลงทุนเวียดนาม

มิถุนายน 2551

- EMC Gestion S.A.S (“EMCG”) เข้าซื้อหุ้นของ Baconco ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจาก SSI

กรกฎาคม 2552

- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) เข้าลงทุนใน Baconco ผ่านบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พิทีอี แอลทีดี (“Soleado”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นของ TTA ได้เข้าซื้อและรับโอนหุ้นใน EMCG ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจาก EMC S.A.S (“EMC”)

- ผู้บริหารชุดใหม่เริ่มเข้าบริหาร Baconco โดยการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินธุรกิจในอนาคตเพื่อการพัฒนาเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco และใช้ประโยชน์จากพื้นที่ในโรงงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการปล่อยเช่าพื้นที่ว่าง

กุมภาพันธ์ 2554

- Soleado ตกลงเข้าซื้อและรับโอนหุ้นใน Baconco ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจาก EMCG เพื่อเป็นการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้น ส่งผลให้ Soleado มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงเพียงรายเดียวของ Baconco

มิถุนายน 2556

- จัดตั้ง PMTA โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท

• PMTA ตกลงเข้าซื้อและรับโอนหุ้นใน Baconco ที่ Soleado ถือครองไว้ทั้งหมด อันเป็นผลสืบเนื่องจากแผนการนำ Baconco แยกออกมาเพื่อเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ผ่าน PMTA หรือกระบวนการจัดโครงสร้างในรูปแบบของการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

พฤศจิกายน 2556

- บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท แอตแลนติส ออฟชอร์ คอนสตรัคชั่น ฟิธีอี แอลทีดี และได้เปลี่ยนชื่อมาเป็นบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (ลิงคโพร) ฟิธีอี แอลทีดี (“PMTS”)

• บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 931,000,000 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทต่อหุ้น โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนเพื่อรองรับการเข้าทำรายการซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดใน Baconco จาก Soleado

กุมภาพันธ์ 2557

- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,012,000,000 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน และดำเนินการที่จำเป็นเพื่อการเตรียมการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

กุมภาพันธ์ 2558

- โครงการขยายกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) ก่อสร้างแล้วเสร็จ ส่งผลให้ Baconco เพิ่มกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) อีกจำนวน 100,000 เมตริกตันต่อปี ส่งผลให้ Baconco มีกำลังการผลิตรวม 450,000 เมตริกตันต่อปี ซึ่งได้เริ่มดำเนินการปรับเทียบและทดลองผลิต (Calibration and Trial Run Production) ในช่วงเดือนสิงหาคม 2557 และนำเข้าสู่กระบวนการผลิตในเชิงพาณิชย์เป็นครั้งแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

พฤษภาคม 2558

- บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

ธันวาคม 2560

- พื้นที่โรงงานให้เช่าของ บาคองโคส่วนขยายได้ดำเนินการก่อสร้างจนแล้วเสร็จ ดังนั้น ในปัจจุบัน บาคองโคมีพื้นที่โรงงานให้เช่าเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 66,420 ตารางเมตร



คณะกรรมการและผู้บริหาร



นายเจลิมชัย มหากิจศิริ

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสุวิมล มหากิจศิริ

- กรรมการ



พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**รองศาสตราจารย์ ดร. สาทิต
พะเนียงทอง**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสมพร จิตเป็นธม

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายรพี ม่วงนนท์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายชิกมันต์ สตรอม

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการ

**นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
(อายุ 40 ปี)**

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :**

6 มกราคม 2557

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):**
8.51

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยซัพพอร์ต ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1/2560
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4/2559
- หลักสูตร Ultra Wealth - Invest Like A Master รุ่นที่ 2/2559
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 : กรรมการและผู้ช่วยประธานกรรมการ
บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2558 - ม.ค. 62 : กรรมการ บริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทาโก้ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรีเม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด

- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี เอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะฮิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเซล จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิบปิง ฟิทตี้ แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิบปิง ฟิทตี้ แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิบปิง คอมพานี ฟิทตี้ แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิทตี้ แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -1 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟุต แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิบปิง สิงคโปร์ ฟิทตี้ แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 1 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 2 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 3 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพร วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -2 จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -1 (สิงคโปร์) ฟิทตี้ แอลทีดี
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอฟฟี่ แกลลอรี จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทตี้ แอลทีดี
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เด็น จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โพร วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ครัวเลควูด จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แค้มพ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ส จำกัด
- 2553 - 2557 : กรรมการบริหาร บริษัท สันททรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

บุตรชายของนางสุวิมล มหากิจศิริ

นางสุวิมล มหากิจศิริ
(อายุ 72 ปี)

- กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :

25 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

0.66 (รวมการถือหุ้นของคู่สมรส)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ กรอสมอนต์ จูเนียร์ คอลเลจ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 16/2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2547
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2526 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2545 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท เลคคูด แลนด์ จำกัด

2545 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท เลคคูด คันทรี คลับ จำกัด

2545 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ครีวเลคคูด จำกัด

2535 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด

2532 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ส จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

มารดาของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน
(อายุ 76 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :

25 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 45/2548
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการสมัยใหม่ รุ่นที่ 1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37
- หลักสูตรตำรวจสากล ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีไม่บริษัทจดทะเบียน

2548 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษากรรมการ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์
2547 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
2550 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด
2550 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด
2550 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด
2549 - 2550 : ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
2549 - 2550 : ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
2543 - 2549 : กรรมการวินัยทางงบประมาณและการคลัง สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
2545 - 2546 : ผู้บัญชาการสำนักงานวิทยาการตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2543 - 2545 : ผู้บัญชาการประจำสำนักงานตำรวจแห่งชาติ (ทำหน้าที่ฝ่ายสืบสวน)
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

**รองศาสตราจารย์ ดร. สาธิต
พะเนียงทอง
(อายุ 65 ปี)**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :**

6 มกราคม 2557

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):**

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ดุษฎีบัณฑิต (Operations Management and Finance) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Industrial and Systems Engineering) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Industrial and Manufacturing Engineering) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 13/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 128/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2557 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีในบริษัทจดทะเบียน

2544 - ปัจจุบัน : Associate Professor, Part Time Faculty Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University and Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University

2544 - 2558 : Executive Director, Head of General Management & Strategy Department Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University

2545 - 2546 : Director of Management Project - Collaboration with Michael E. Porter : Creating the Foundations for Higher Productivity of Thailand Office of the National Economic and Social Development Board (NESDB)

2532 - 2543 : Executives Booz Allen & Hamilton, AT Kearney, Leading consulting firms located in Washington DC, USA.

2532 - 2540 : Adjunct Professor George Washington University, Washington DC, USA

2528 - 2532 : Adjunct Professor University of Texas, Austin, USA

2525 - 2532 : Executives Baxter- multinational consumer manufacturer, American Airlines-transportation firm, located in Illinois and Texas

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

นายสมพร จิตเป็นรม
(อายุ 57 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :

29 มกราคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master in Public Policies มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science in Business Administration มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 178/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารการคลังรุ่นที่ 3 จากกระทรวงการคลังและสถาบันนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชนจากสถาบันพระปกเกล้า
- อบรม The Asia Pacific Bankers Congress
- อบรม Central Bank Policies and Operations in the Money and Foreign Exchange Markets

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 : รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ก.ค. 60 : เลขานุการ คณะกรรมการกองทุนการออมแห่งชาติ
- 2556 - 2558 : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
- 2556 - 2558 : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส โลทีเดอส์ จำกัด
- 2556 - 2558 : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 2556 - 2558 : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส เซส จำกัด
- 2556 - 2558 : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2552 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการนำเข้าและส่งออกแห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

นายพี ม่วงนนท์
(อายุ 53 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :

25 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- MBA, Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- Certified Management Consultant (CMC),
Institute of Management Consultants Association of Thailand (IMCT)
- Capital market Academy Leadership Program
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 1)
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 80/2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Economic and Fiscal Management สถาบันพระปกเกล้า
- Financial Executive Development Program - FINEX 15
สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- ICO's International Executive Training Program in Development
Banking Madrid # 1

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2553 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการวิทยาลัย วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ (RCIM)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- 2552 : กรรมการและรักษาการผู้จัดการทั่วไป บริษัทประกันสินเชื่อบุคคล
อุตสาหกรรมขนาดย่อม
- 2548 - 2552 : กรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลอุตสาหกรรมขนาดย่อม
- 2548 - 2552 : ประธานกรรมการกิจกรรมสัมพันธ์ บริษัทประกันสินเชื่อบุคคล
อุตสาหกรรมขนาดย่อม
- 2551 : ผู้จัดการใหญ่ บริษัทไทยแลนด์พรีวิเลจการ์ด จำกัด
- 2548 - 2551 : กรรมการรักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัทไทยแลนด์พรีวิเลจการ์ด จำกัด
- 2548 - 2551 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทยแลนด์พรีวิเลจการ์ด จำกัด
: กรรมการบริหาร The Institution of Management Consultants
Association of Thailand (IMCT)
- 2548 : รองผู้อำนวยการสำนักงาน สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและ
ขนาดย่อม (สสว.) (รับผิดชอบด้าน OTOP และการร่วมลงทุน)
- 2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและ
ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME BANK)
- 2545 - 2546 : ผู้อำนวยการฝ่ายร่วมลงทุน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและ
ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME BANK)
- 2543 - ปัจจุบัน : อาจารย์บรรยายพิเศษ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
มหาวิทยาลัยมหิดล
มหาวิทยาลัยบูรพา

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา
(อายุ 54 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :

15 พฤษภาคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Commerce (Honors), University of Delhi ประเทศอินเดีย
- Fellow Chartered Accountant (FCA)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Diploma Examination รุ่นที่ 49/2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) รุ่นที่ 1/2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 : CFO and Acting Managing Director บริษัท ไทยน็อคส์ สเตนเลส จำกัด
(มหาชน)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มีใช้เป็นการกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มาร์ทิโม จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 : Board's Member, Executive Director & CFO Jindal Stainless Limited

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิบิ๊ง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -1 (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอสเคป เซอร์เวย์ ฟิทีอี แอลทีดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล แอลแอลซี
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล ซาอุดิอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตรลิฟท์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มาร์ติน เซอร์วิสเซล แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิบิ๊ง เอฟแซดอี ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิบิ๊ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- 2546 - 2548 : Finance Director Asia, Dole Asia ประเทศฟิลิปปินส์
- 2545 - 2546 : Asia Regional Treasurer, Dole Food Company ฮังกง
- 2541 - 2546 : Finance Director and Controller, Dole Thailand Limited ประเทศไทย
- 2539 - 2541 : Finance Director, Seagate Technology ประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

นายชกมันต์ สตรอม
(อายุ 62 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :

6 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

0.05

คุณวุฒิการศึกษา

- Master in Computer Science Finance/Administration, EDB Hoeyskolen, ประเทศนอร์เวย์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อะโกรและโลจิสติกส์ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ชิปปิ้งและโลจิสติกส์ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ชัพพลายส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตรลฟด์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา เอเยนต์ชีส์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชนา) เอส.เอ.
- 2543 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce กรุงไฮจิมินท์ ประเทศเวียดนาม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

นายพรเทพ เลิศวรรณ
(อายุ 49 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :

1 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

0.16

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Emporia State University รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2558 : ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2555 - 2556 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท พี เอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2548 - 2555 : ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท แอดวานซ์ โฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

นางสาวสาวรีย์ สวัสดิ์จันทร์
(อายุ 31 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :

10 มีนาคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2551 - 2557 : ผู้ตรวจสอบบัญชี - Senior Audit Assistant บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ

ความเป็นมาของบริษัท

บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA” หรือ บริษัทฯ) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) และบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบ

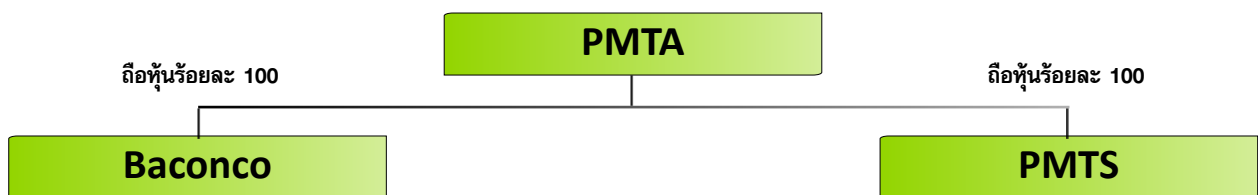
ธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในประเทศเวียดนามและในต่างประเทศ ธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนาม และธุรกิจอื่นที่พิจารณาว่าเหมาะสม เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการสร้างกลุ่มธุรกิจหลักที่เข้มแข็งในภาพรวม ในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโก จำกัด

(“Baconco” หรือ บาคองโก) โดย Baconco ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรและธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) โดย PMTS ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการสนับสนุนธุรกรรมการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco เป็นหลัก

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามและในต่างประเทศ และเป็นผู้ให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนามที่มีคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ

Baconco ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) เป็นหลัก โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม Baconco มีการพัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขายและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของ Baconco ที่จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนามเป็นการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดและการขายภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่ Baconco จัดทะเบียนไว้เป็นของตนเอง ตั้งแต่ปี 2548 เครื่องหมายการค้า STORK ของ Baconco เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพอันเป็นผลจากการที่ Baconco วางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมี

คุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทส (K_2O)



เครื่องหมายการค้า STORK ซึ่ง Baconco มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2548

เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขายและจัดจำหน่ายในต่างประเทศ Baconco ยังดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตสินค้าปุ๋ยเคมีให้แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบัน Baconco มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยัง 30 ประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลางและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ Baconco มีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช และสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนาม และปุ๋ยทางใบในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์สำหรับสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ดำเนินการผลิตและบรรจุภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรและมาตรฐานที่ Baconco กำหนด Baconco เป็นผู้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ

นอกจากนี้ Baconco ยังเล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้เหนือกว่าคู่แข่งและใช้ประโยชน์จากโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ด้วยการให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าโดยการจัดสรรพื้นที่ว่างซึ่งยังไม่ได้ใช้เพื่อสร้างรายได้ค่าเช่าซึ่งเป็นแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) รวมถึงเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่น นอกเหนือไปจากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร ทั้งนี้ Baconco มีอาคาร 3 แห่งในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I เพื่อให้บริการโดยมีการจัดสรรพื้นที่ไว้เพื่อให้บริการจัดเก็บสินค้าทั้งสิ้น 66,420 ตารางเมตร

ก. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมีคือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลากหลายชนิด โดยทั้งสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร ไนโตรเจนมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง อีกทั้งยังช่วยในการผลิตเมล็ดพันธุ์ ฟอสฟอรัสมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและช่วยให้ระบบรากแข็งแรงและแพร่กระจายอย่างกว้างขวาง โพแทสเซียมมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและน้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโตหรือที่หัวและลำต้นเพื่อเป็นเสบียง และเพื่อลดโอกาสการติดโรคอีกด้วย โดยรวม บริษัทฯ เชื่อว่าหนึ่งในจุดแข็งด้านการแข่งขันของ Baconco คือความหลากหลาย คุณภาพและภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายประเภททั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ นอกจากนี้การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Baconco ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองยังช่วยสร้างความโดดเด่นให้แก่ผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเป็นผลิตภัณฑ์ “Top-of-Mind” สำหรับผู้บริโภค

1.1 ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คือ ปุ๋ยเคมีซึ่งประกอบไปด้วยสารอาหารหลักทั้งสามอย่าง กล่าวคือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืชและโพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปแล้วแต่วัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดย Baconco จำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวคือสินค้าหลักของ Baconco ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 Baconco มีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คิดเป็น ร้อยละ 93.1 87.2 และ 81.5 ของรายได้การขายตามลำดับ ทั้งนี้ Baconco ยังผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK สำหรับการเพาะปลูกกาแฟ ข้าว ยาง พักและพืชอีกหลากหลายชนิดรวมกว่า 95 สูตร

1.2 ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของผู้ใช้แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 Baconco มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 1.8 7.1 และ 11.8 ของรายได้การขายตามลำดับ

2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงซึ่ง Baconco เป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำการบรรจุกัญหโดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของ Baconco และปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 Baconco มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 5.1 5.7 และ 6.7 ของรายได้การขายตามลำดับ

2.1 สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงคือสารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อการป้องกัน ทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ศัตรูพืชที่พบเห็นส่วนใหญ่ได้แก่ โรคของพืช วัชพืช และสัตว์ประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลกระทบต่อผลผลิตลดลงผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชของ Baconco จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

2.2 ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบ คือปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นทางใบโดยมีสารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสมแต่ใช้ช่องทางการดูดซึมทางใบ ซึ่งมีอัตราการดูดซึมที่เร็วกว่าทางราก ดังนั้น ปุ๋ยทางใบจึงนิยมใช้กันกับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่มากกว่าและดีกว่า

3. บริการพื้นที่โรงงาน

Baconco ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจาก Ho Chi Minh City ประมาณ 70 กิโลเมตร นิคมอุตสาหกรรม Phu My I มีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมด้วยทำเลที่ตั้งที่แม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกของทางตอนใต้ของประเทศเวียดนามและได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งบริการด้านโลจิสติกส์มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ และเนื่องจากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศมีลักษณะเป็นวัฏจักรขึ้นอยู่กับกิจกรรมภาคการเกษตรในแต่ละช่วงเวลา จึงทำให้ Baconco มีพื้นที่ว่างที่ไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ในช่วงเวลาต่างๆ Baconco จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ว่างให้เป็นประโยชน์ในการรองรับความต้องการพื้นที่เพื่อเก็บสินค้าสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้ Baconco เติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าของอาคารแต่ละแห่งจะแตกต่างกันตามจุดประสงค์การใช้งานและขนาดพื้นที่จัดเก็บสินค้ากล่าวคือ อาคาร Baconco 1 (“BCCI”) และ Baconco 3 (“BCC III”) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อาจมีการให้ลูกค้าภายนอกใช้บริการพื้นที่ว่างเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคาร Baconco 5 (“BCC V”) นั้นถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการบรรจุท่อปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ Baconco จึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของ Baconco สามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร อาทิเช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัย และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปาและระบบระบายอากาศ เป็นต้น

ข. การตลาดและการแข่งขัน

Baconco เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ตั้งแต่ปี 2538 และต่อมาในปี 2548 ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการ โดยวางกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อจับตลาดกลุ่มลูกค้าค้าส่ง และด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์เครื่องหมายการค้าที่ดีทำให้ Baconco สามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนาม

ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าลงทุนใน Baconco ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ผู้บริหารได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ Baconco มีการส่งออกไปยังประเทศมากขึ้น โดยได้ขยายตลาดไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และทวีปแอฟริกาจากการสร้างฐานลูกค้าใหม่จากเครือข่ายพันธมิตรและลูกค้าเดิม อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่ Baconco ส่งออกยังประเทศอื่นๆ ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตให้แก่ลูกค้า โดยในปัจจุบัน ฐานลูกค้ากลุ่มนี้คือบริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไปรายใหญ่ (Trader) ซึ่งจะจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทนั้นๆ

1. กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากประเทศเวียดนามเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมเกษตร อีกทั้ง ปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ดังนั้น ธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรจึงมีการแข่งขันสูง อย่างไรก็ตาม Baconco สามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำของตลาดของธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามได้เนื่องจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco กลยุทธ์การแข่งขันหลักของ Baconco คือคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณภาพผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco ซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในประเทศเวียดนาม โดย Baconco มีกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

1. การใช้วัตถุดิบนำเข้าที่มีคุณภาพสูงกว่าวัตถุดิบในประเทศเวียดนามในกระบวนการผลิต
2. การคิดค้นและผลิตสารเคมีแต่งเติมซึ่งเป็นสูตรและความสามารถเฉพาะของ Baconco กล่าวคือสาร Urea Super Phosphate (USP) และยังสามารถเคลือบผิวปุ๋ยเคมีด้วยสารเคลือบผิว Bio Stimulant โดยที่สาร Urea Super Phosphate (USP) จะเพิ่มประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของปุ๋ยเคมีโดยการชะลอการทำให้ปฏิกิริยาของสารไนโตรเจน (N) ในปุ๋ยเคมี ซึ่งเป็นการควบคุมปริมาณของสารดังกล่าวให้พอดีกับความต้องการของพืช ขณะที่สารเคลือบผิว Bio Stimulant จะเพิ่มประสิทธิภาพโดยการชะลอการทำให้ปฏิกิริยาของปุ๋ยเคมีและควบคุมปริมาณสารอาหารให้พอดีกับความต้องการของพืช

2. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและกลยุทธ์การตลาดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มสินค้าหลักของ Baconco ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นเนื่องจากการดำเนินธุรกิจของ Baconco สำหรับลูกค้าในประเทศเวียดนามและต่างประเทศที่แตกต่างกัน Baconco จึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแตกต่างกันในแต่ละตลาด

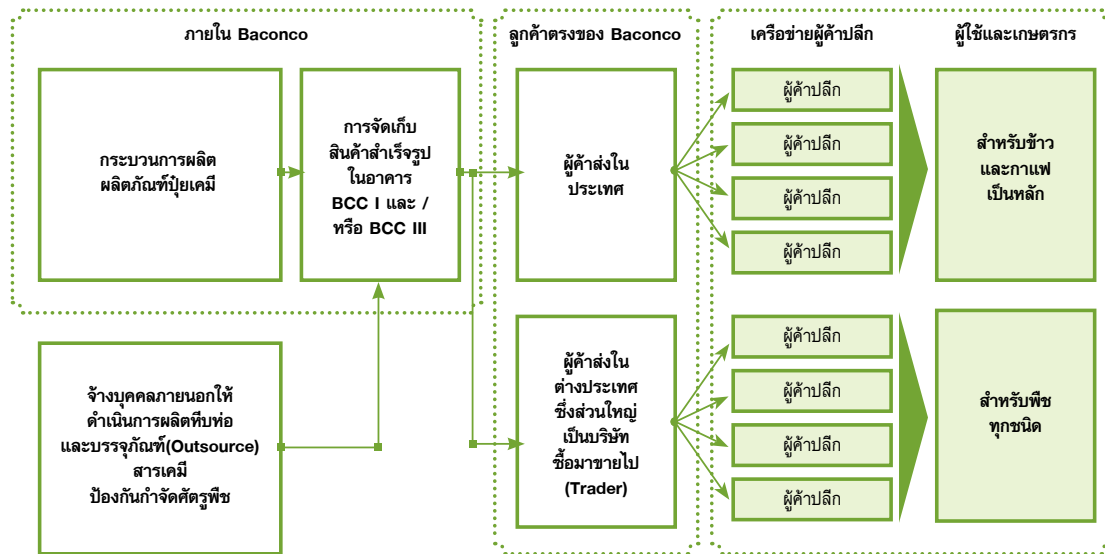
กลุ่มลูกค้าตรงหลักของ Baconco ในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการกระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีก และกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) อีกทีหนึ่ง และกลุ่มลูกค้าตรงหลักของ Baconco ในต่างประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดดังกล่าว Baconco ดำเนินการรับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายตามสูตรการผลิต ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจึงไม่ได้ขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

กลยุทธ์การตลาด

เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของฐานลูกค้า Baconco จึงใช้การตลาดทางตรง (Direct Marketing) เพื่อเข้าถึงลูกค้าภายในประเทศเวียดนาม ซึ่ง Baconco ให้ความสำคัญกับการทำการตลาดภายในประเทศเวียดนามอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมทางการตลาดในประเทศเวียดนาม ประกอบด้วยการพบปะแบบกลุ่มย่อย การจัดสัมมนา และการตลาดเชิงกิจกรรม (Events) ซึ่งรูปแบบของกิจกรรมดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามกลุ่มลูกค้าและจุดประสงค์ของการจัดงาน กล่าวคือ การพบปะกับเกษตรกรมีเป้าหมายให้ Baconco สามารถเข้าถึงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการใช้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่เหมาะสมแก่กลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้า (End Users) ได้โดยตรง และยังเป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และแนะนำผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของ Baconco อีกด้วย นอกเหนือจากการเพิ่มยอดขายจากการพบปะกับกลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้าแล้ว Baconco เล็งเห็นถึงความสำคัญของช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกภายในประเทศอีกด้วย ดังนั้น Baconco จึงจัดสัมมนาสำหรับผู้ค้าปลีกขึ้นทั่วประเทศ โดยมีจุดประสงค์เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์และให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แก่ผู้ค้าปลีก เพื่อให้ผู้ค้าปลีกมีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และสามารถขายผลิตภัณฑ์ของ Baconco ได้ดียิ่งขึ้น

3. ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า

ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร



Baconco จำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้แก่ผู้ค้าปลีก สำหรับตลาดในประเทศเวียดนาม Baconco จะได้จำแนกออกตามเขตที่ขายซึ่งจะมีพืชแตกต่างกันเนื่องจากภูมิอากาศของเวียดนามตอนใต้ นั้นเหมาะสมกับการเพาะปลูกมากกว่าเวียดนามตอนเหนือ อีกทั้ง เกษตรกรยังมีพฤติกรรมเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีโดยการคำนึงถึงคุณภาพปุ๋ยเคมีเป็นหลัก ดังนั้น Baconco จึงมีบุคลากรการขายสำหรับซึ่งครอบคลุมเวียดนามตอนใต้มากกว่าเวียดนามตอนเหนือ ในขณะที่กลุ่มลูกค้าของ Baconco ในต่างประเทศคือบริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trader) โดยสำหรับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว Baconco เป็นเพียงผู้ดำเนินการรับจ้างผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิต ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจึงไม่ได้ขายภายใต้เครื่องหมายการค้า

ของ Baconco หรือ STORK ซึ่งระบบขนส่งทางบกจะเป็นช่องทางหลักสำหรับลูกค้าในประเทศเวียดนามและลูกค้าในประเทศในกลุ่มแม่น้ำโขง ในขณะที่ระบบขนส่งทางทะเลจะเป็นช่องทางหลักสำหรับลูกค้าต่างประเทศ

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี Baconco ยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชอีกด้วยโดยมีอยู่ 2 ประเภท ได้แก่ (1) ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรของ Baconco โดยจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิตหีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน (Outsource) และ (2) ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงซึ่ง Baconco เป็นเพียงผู้จัดจำหน่าย โดยมีช่องทางการส่งออกไปยังลูกค้าผ่านทางระบบขนส่งทางบก หรือ ทางน้ำผ่านท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco ซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ได้วางจำหน่ายในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2538 และได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการในปี 2548 ทั้งนี้ มูลค่าการส่งออกของบาคองโคมีมูลค่า 1,125.0 ล้านบาท ในปี 2559 805.6 ล้านบาทในปี 2560 และ 848.1 ในปี 2561 โดยการส่งออกถือเป็นการช่วยบริหารความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) สำหรับสกุลเงินเวียดนามต้องเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเกิดขึ้นจากการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิตปุ๋ยเคมี

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการขายของธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรแบ่งตามตลาดในประเทศและต่างประเทศ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ขายในประเทศเวียดนาม	1,867.5	68.8	2,012.5	71.4	2,052.7	64.6
รายได้ขายต่างประเทศ	848.1	31.2	805.6	28.6	1,125.0	35.4
รวมรายได้จากการขาย	2,715.6	100.0	2,818.1	100.0	3,177.7	100.0

4. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ตลาดโลกโดยรวม

จากข้อมูลของสภาวะตลาดปุ๋ยเคมีโลก โดย Food and Agriculture Organization of the United Nations อุปสงค์การใช้ปุ๋ยรวมอยู่ที่ประมาณ 191.8 ล้านเมตริกตันในปี 2562 และจะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 201.6 ล้านตันในปี 2563 ซึ่งตลาดเอเชียเป็นตลาดซึ่งมีการอุปโภคปุ๋ยเคมีมากที่สุดและการบริโภคโดยส่วนมากมาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกและเอเชียใต้

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดอุปทานและอุปสงค์ปุ๋ยเคมีโลก แบ่งตามสารอาหารหลักในแต่ละเขตพื้นที่สำหรับ ปี 2561

สภาวะอุปทานและอุปสงค์ ธุรกิจปุ๋ยเคมีโลก	สารอาหารหลัก (พันเมตริกตัน)		
	ไนโตรเจน	ฟอสเฟต	โพแทส
ตลาดโลก			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	15,792	14,971	7,200
อุปทาน	132,907	45,669	43,179
อุปสงค์	117,115	30,698	35,979
แอฟริกา			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	8,513	1,566	-923
อุปทาน	8,514	8,368	-85
อุปสงค์	4,126	6,802	838
อเมริกา			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	-5,082	12,130	3,461
อุปทาน	19,087	8,402	15,948
อุปสงค์	24,169	-3,728	12,487
เอเชีย			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	5,296	1,758	-9,536
อุปทาน	75,821	24,676	8,061
อุปสงค์	70,525	22,918	17,597
ยุโรป			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	12,514	63	14,594
อุปทาน	28,921	3,763	19,263
อุปสงค์	16,407	3,700	4,669
โอเชียเนีย (ประเทศออสเตรเลีย ประเทศนิวซีแลนด์ และหมู่เกาะในมหาสมุทรแปซิฟิก)			
เกินดุล / -ขาดดุล ^{/1}	-1,324	-546	-396
อุปทาน	564	460	-8
อุปสงค์	1,888	1,006	388

หมายเหตุ: ^{/1} คัดจากส่วนต่างระหว่างอุปทานกับอุปสงค์ สภาวะเกินดุล (ตัวเลขเป็นบวก) ต่อเมื่ออุปทานมากกว่าอุปสงค์ สภาวะขาดดุล (ตัวเลขเป็นลบ) ต่อเมื่ออุปทานน้อยกว่าอุปสงค์

ที่มา: World Fertilizer Trends and Outlook to 2020, Food and Agriculture Organization of the United Nations

ตลาดเวียดนาม

แม้ว่าจะมีความท้าทายในสภาวะอากาศ อุทสาหกรรมปุ๋ยในประเทศเวียดนามยังคงมีศักยภาพสูงจากการขับเคลื่อนโดยความต้องการใช้ปุ๋ยอย่างคงที่ เนื่องจากกว่าร้อยละ 60 ของประชากรทำงานในภาคเกษตร

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดประเภทผลิตภัณฑ์ และกำลังการผลิตของบริษัทผลิตปุ๋ยเคมีหลักในประเทศเวียดนาม

เครือ	บริษัท	ประเภท ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต (เมตริกตันต่อปี)
Vinachem	Ninh Binh Phosphate Fertilizer JSC	FMP	300,000
		NPK	150,000
	Southern Fertilizer Company (“SFC”)	Super phosphate	200,000
		NPK	300,000
	Lam Thao Fertilizer and Chemical (“Lam Thao”)	Super phosphate	750,000
		FMP	140,000
		NPK	700,000
	Van Dien Fused Magnesium Phosphate Fertilizer Company	FMP	270,000
		NPK	150,000
	Binh Dien Fertilizer Company (“Binh Dien”)	NPK	500,000
PVN	Can Tho Fertilizer & Chemical JSC	NPK	มากกว่า 200,000
	Ha Bac Urea Company (Ltd)	Urea	190,000
	Ninh Binh Urea Company	Urea	560,000
อื่นๆ	DAP 1 Company	DAP	330,000
	PetroVietnam Fertilizer and Chemical JSC	Urea	800,000
	Ca Mau Fertilizer Plant	Urea	800,000
อื่นๆ	Five Star International Group	NPK	300,000
		Fertilizer Complex	n/a
		Specialized Fertilizer	n/a
	Baconco ¹	NPK	450,000
	General Materials Biochemistry Fertilizer JSC	NPK	360,000
	Japan Vietnam Fertilizer Company (“JVF”)	NPK	350,000

ที่มา: Baconco

จุดเด่นของ Baconco

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่มีสูตรเฉพาะที่มีประสิทธิภาพสูง

เนื่องจากทรัพยากรที่ดินที่มีอยู่อย่างจำกัด ในขณะที่ต้องการการเพิ่มผลผลิตการเกษตร ยังคงมีปริมาณสูง ดังนั้นความสามารถในการผลิตพืชผลการเกษตรที่มีผลผลิตสูงจึงมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อกำไรและความยั่งยืนของเกษตรกร เกษตรกรจึงมีความต้องการปุ๋ยเคมีที่มีประสิทธิภาพในการเพิ่มผลผลิต การที่ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco มีส่วนประกอบของสารเคมีแต่งเติมที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการดังกล่าวได้เป็นอย่างดีจึงทำให้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าของ Baconco เป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและประสิทธิภาพ และสามารถสร้างความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งในตลาด โดยนอกจากปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว และปุ๋ยทางใบแล้ว Baconco ยังผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่มีส่วนประกอบของ Urea Super Phosphate (“USP”) และ สารเคลือบผิว Bio Stimulant ซึ่งเป็นส่วนประกอบพิเศษเฉพาะตัว เนื่องจากมีเพียง Baconco เท่านั้นที่สามารถผลิต USP ได้ และได้รับอนุญาตในการใช้สารเคลือบผิว Bio Stimulant จากประเทศฝรั่งเศสเพื่อเคลือบผิวปุ๋ยชนิดเม็ดในประเทศเวียดนาม

ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรครบวงจร

Baconco เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลรักษาพืชผลทางการเกษตรอย่างครบวงจร (Crop Care Solutions) โดยมีทั้งผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเพื่อเพิ่มผลผลิต และสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงเพื่อป้องกันพืชจากศัตรูพืชและแมลงนอกจากนี้ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี Baconco เป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีที่ครบวงจรอีกเช่นกัน กล่าวคือ Baconco สามารถผลิตปุ๋ยเคมีได้ 4 ชนิดได้แก่ ชนิดเม็ด (Granular) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) ชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blended) และปุ๋ยทางใบ (Foliar) โดยผลิตภัณฑ์ชนิดปุ๋ยเคมีที่หลากหลายทำให้ Baconco จะสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความสามารถในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดอย่างรวดเร็วและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง

หนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเติบโตของ Baconco คือ ความคล่องตัวในการรองรับและสนองต่อความต้องการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น Baconco จึงมีหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Development Team) โดยเฉพาะเพื่อคิดค้นและทดลองสูตรปุ๋ยเคมีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการทดลองประสิทธิภาพของสูตรปุ๋ยใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ ทั้งนี้ หน่วยงานดังกล่าวคือ หน่วยงานสำคัญในการขยายตลาดและเพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ของ Baconco

เครือข่ายการจัดการจำหน่ายแข็งแกร่งจากการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

ธุรกิจปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามมีการแข่งขันสูง ดังนั้นความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างลูกค้ากับ Baconco จึงมีความสำคัญต่อความสำเร็จด้านธุรกิจ อย่างไรก็ตาม แม้จะมีอุปสรรคดังกล่าว Baconco ยังสามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดด้านผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงได้จากความสัมพันธ์อันดีและเครือข่ายลูกค้าที่กว้างขวางที่มีมาอย่างยาวนาน ทั้งนี้ เครือข่ายลูกค้าที่แข็งแกร่งเป็นผลมาจากประสบการณ์ของผู้บริหาร หน่วยงานการตลาดที่มีประสิทธิภาพ และกลยุทธ์การตลาด

ทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพอยู่ใกล้กับจุดยุทธศาสตร์โลจิสติกส์ของเวียดนาม

โรงงานของ Baconco คือ BCC I ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ซึ่งเป็นท่าเรือหลักของเขต Phu My จึงทำให้ Baconco มีความได้เปรียบในการแข่งขัน ทั้งในด้านการคุมต้นทุน และการให้บริการ เนื่องจากทำเลที่ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ดังนั้น Baconco สามารถลดต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์ได้อย่างง่าย นอกจากนี้ ยังสามารถส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงต่อเวลาซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญ เนื่องจาก Baconco จำหน่ายปุ๋ยทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ นอกเหนือจากการแข่งขันในด้านราคาและคุณภาพแล้ว การบริการเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการรักษาลูกค้าเดิมและหาลูกค้าใหม่

การร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ

Baconco มีการร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่ทั้งธุรกิจปุ๋ยเคมีและธุรกิจพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า จากผลการร่วมมือดังกล่าวทำให้ Baconco มีการให้บริการแก่ลูกค้าในด้านการขนส่งตรงเวลาและการกระจายสินค้าดีเยี่ยม ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเติบโตธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดย Baconco เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจปุ๋ยเคมีไม่กี่รายซึ่งมีกระบวนการผลิตครบวงจร กล่าวคือมีกระบวนการผลิตปุ๋ย พื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าเพื่อใช้ในการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป และความสามารถในการขนส่ง

ความแข็งแกร่งในตลาดโลก

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีส่งออกของ Baconco ถูกใช้อย่างแพร่หลายในประเทศกำลังพัฒนาทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแอฟริกา

การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยนโยบายสินค้าคงคลังต่ำ

ด้วยประสบการณ์อันยาวนานของผู้บริหาร ซึ่งเล็งเห็นความเสี่ยงทางการเงินจากการเก็บสำรองสินค้าคงคลังเนื่องจากความผันผวนของราคาและอุปสงค์ Baconco จึงนำนโยบายสินค้าคงคลังต่ำมาใช้ โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินเวียดนามเทียบกับสกุลเงินอื่น และความผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากลักษณะของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Good) และมีความผันผวนอย่างมากจากสภาวะตลาดโลก นโยบายของ Baconco คือการคงสินค้าคงคลังน้อยที่สุด ซึ่งช่วยให้ Baconco มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจรวมถึงการปรับต้นทุนการผลิตและราคาสินค้าสำเร็จรูป จึงสามารถควบคุมอัตรากำไรอย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการขยายตลาดและการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจในการอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามเป็นอุตสาหกรรมที่มีความผันผวน โดยสภาวะตลาดและอุปสงค์จะขึ้นอยู่ กับหลายปัจจัย อาทิเช่น ปริมาณฝน ปริมาณความชื้น อุณหภูมิ เป็นต้น ดังนั้น ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน Baconco ในปี 2552 และได้มีการแต่งตั้งกลุ่มผู้บริหารชุดใหม่ Baconco จึงได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงมากขึ้น กล่าวคือ Baconco มุ่งเน้นในการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยังต่างประเทศมากขึ้น กลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของแหล่งที่มาของรายได้ (Concentration Risk) ในประเทศเวียดนาม และเป็นการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินต้องเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเกิดขึ้นจากการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิตปุ๋ยเคมีเนื่องจากการส่งออกของ Baconco ดำเนินการผ่านสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เช่นเดียวกัน ทั้งนี้ สำหรับรอบปี 2559 2560 และ 2561 Baconco มีรายได้จากการขายต่างประเทศเท่ากับ 1,125.0 ล้านบาท 805.6 ล้านบาท และ 848.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 35.4 28.6 และ 31.2 ของรายได้รวมตามลำดับ

นอกจากนี้ บาคองโคยังเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าจากพื้นที่ว่างในอาคารต่างๆซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มรายได้แล้วยังเป็นแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) ซึ่งจะช่วยเพิ่มเสถียรภาพด้านผลประกอบการอีกด้วย ทั้งนี้ โดยในรอบปี 2559 2560 และ 2561 Baconco มีรายได้จากธุรกิจดังกล่าว ประมาณ 55.2 ล้านบาท 55.0 ล้านบาท และ 63.6 ล้านบาท ตามลำดับ

ค. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. การจัดหาวัตถุดิบ

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบมุ่งเน้นที่จะสร้างความสมดุลระหว่างการแสวงหากำไรและความยั่งยืนทางธุรกิจ ดังนั้นนอกเหนือจากการประมูลราคาวัตถุดิบเพื่อราคาที่ต่ำที่สุดแล้ว Baconco ยังคำนึงถึงปัจจัยอื่นๆ ในการตัดสินใจ กล่าวคือ คุณภาพวัตถุดิบ ความน่าเชื่อถือของบริษัท และข้อตกลงการค้าอื่นๆ การผลิตปุ๋ยเคมีจำเป็นต้องมีส่วนประกอบของสารอาหารหลักและสารอาหารเสริม ธาตุอาหารหลักประกอบไปด้วย แคลเซียม แมกนีเซียม โพแทสเซียม และกำมะถัน ขณะที่ธาตุอาหารเสริมประกอบไปด้วย โบรอน ทองแดง เหล็ก แมงกานีส และสังกะสี

ปัจจุบัน Baconco มีเครือข่ายผู้จำหน่ายวัตถุดิบทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการหดตัวของอุปทานในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง มากไปกว่านี้เพื่อลดความไม่แน่นอนด้านวัตถุดิบ Baconco ยังมีสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายหลักอีกด้วย อย่างไรก็ตาม เพื่อความสม่ำเสมอของคุณภาพวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ Baconco จึงเลือกจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายเดิมซึ่งมีความน่าเชื่อถือเพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบ ขณะที่ Baconco คงความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายอื่นเพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบในกรณีฉุกเฉินและเพื่อติดตามสภาวะและต้นทุนตลาด ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประมาณร้อยละ 72 ของมูลค่างวดวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบนำเข้า ขณะที่อีกประมาณร้อยละ 28 ของมูลค่างวดวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่

จัดซื้อจากในประเทศเวียดนามตามลำดับ ทั้งนี้ Baconco มีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบเนื่องจากคุณภาพของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน

ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี Baconco ยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงอีกด้วย เนื่องจากข้อจำกัดด้านขอบเขตการค้าในธุรกิจ Baconco จำเป็นที่จะต้องว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิตหีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน โดยผลิตตามสูตรและมาตรฐานที่กำหนดโดย Baconco

2. โรงงานผลิตและอาคารเก็บสินค้า

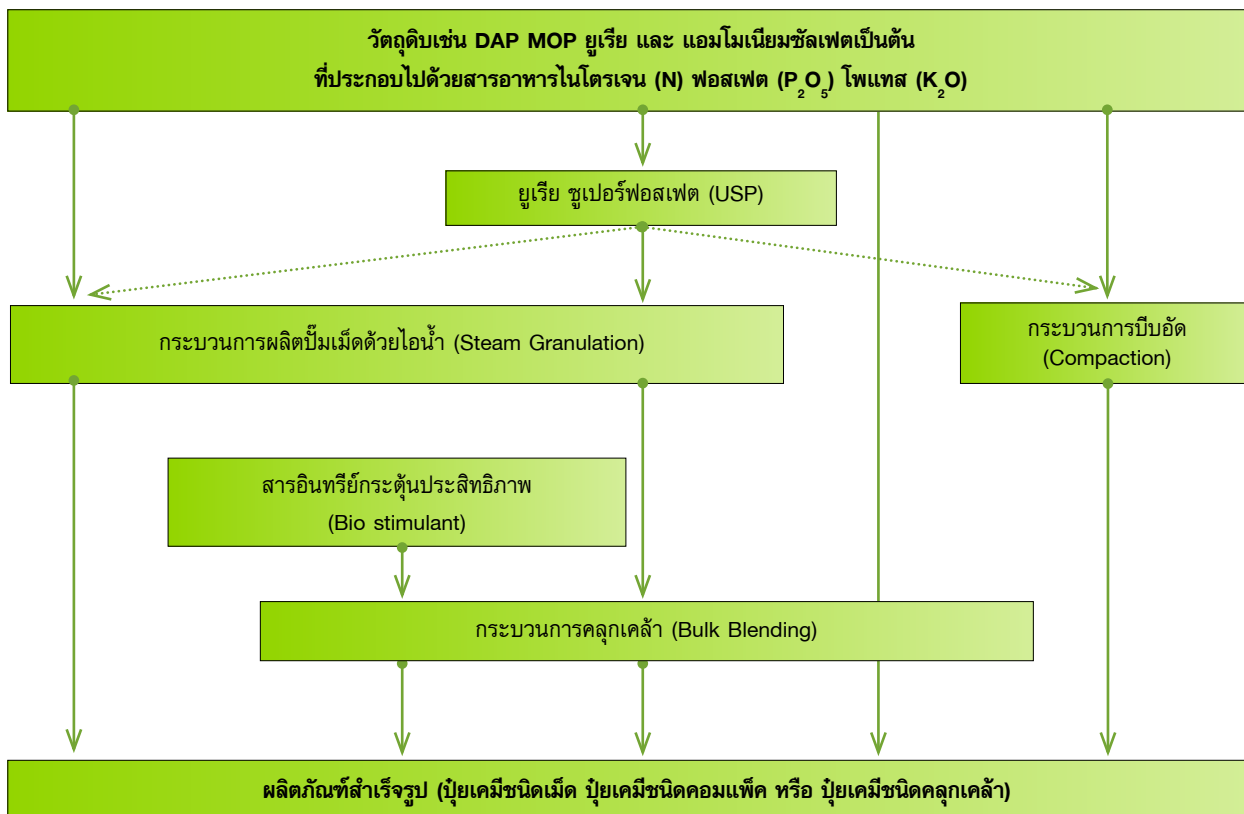
โรงงานและอาคารเก็บสินค้าของ Baconco มีที่ตั้งทำเลที่ดี ใกล้กับระบบขนส่งทางน้ำ ระบบขนส่งทางบก ตลาด และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ โดยรายละเอียดของโรงงานผลิตและอาคารเก็บสินค้ามีดังนี้

อาคาร	บาคองโค 1		บาคองโค 3		บาคองโค 5		
ชื่อ:	BCC I	BCC III	BCC 5A	BCC 5B.1	BCC 5B.2	BCC 5B.3	BCC 5C
เริ่มดำเนินการ:	เมษายน 2553	กุมภาพันธ์ 2555	มีนาคม 2556 และมกราคม 2557	มีนาคม 2558	มิถุนายน 2559	ไตรมาส 4/2560	ไตรมาส 4/2560
พื้นที่:	2,000 ตรม.	2,000 ตรม.	27,000 ตรม.	11,300 ตรม.	8,200 ตรม.	9,920 ตรม.	10,000 ตรม.
การจัดเก็บ	ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีและวัตถุดิบ			สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทอื่น			

3. การผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบัน Baconco มีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี นอกจากนี้ ยังมีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตรวมดังกล่าวถูกจำกัดด้วยกำลังการผลิตของกระบวนการผลิตหลัก กล่าวคือ การผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) และการบีบเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และจำนวนชนิดผลิตภัณฑ์ของ Baconco และข้อจำกัดทางด้านฤดูกาล

กระบวนการผลิตปุ๋ยเคมี มีรายละเอียดดังนี้



Baconco ผลิตปุ๋ย 3 ชนิดได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้งยังสามารถผลิตสารเคมี Urea Super Phosphate (USP) และ Bio Stimulant ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเครื่องมือการผลิตที่ทันสมัย โดย Baconco จะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อชุดการผลิต



เครื่องพลมปุ๋ย
ชนิดคลุกเคล้า



เครื่องบีบเม็ด



การบรรจุห่อ



เครื่องอบแห้ง
ปุ๋ยชนิดเม็ด

4. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

Baconco มีความจำเป็นต้องบำบัดน้ำเสียก่อนที่จะปล่อยลงไปยังระบบสาธารณะตามกฎหมาย โดย Baconco มีโรงบำบัดน้ำเสีย 1 โรงซึ่งมีอัตราการบำบัดสูงสุด 450 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้ดีกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยน้ำที่บำบัดแล้วเสร็จจะถูกปล่อยเข้าสู่ระบบสาธารณะ โดยกากตะกอน (Sludge) ซึ่งได้จากการบำบัดจะถูกนำมาใช้ใหม่ในกระบวนการการผลิตเพื่อใช้ประโยชน์จากสารเคมีที่เหลืออยู่ ทั้งนี้ ชีตความสามารถของโรงงานบำบัดน้ำเสียดีกว่าที่นิคมอุตสาหกรรม Phu My I และดีกว่ามาตรฐานตามกฎหมายของประเทศเวียดนามในการบำบัดสารเจือปน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียของ Baconco และข้อกำหนดของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I

สารเจือปน	ปริมาณเจือปน (ppm)		
	ปริมาณเจือปนสูงสุดตามกฎหมาย	ปริมาณเจือปนเพื่อค่าธรรมเนียมต่ำสุด	ปริมาณเจือปนของ Baconco ¹
ไนโตรเจน	110	40	26
ฟอสเฟต	28	6	0.95
Chemical Oxygen Demand (ค่าชี้วัดสารอินทรีย์ที่เจือปนในน้ำ)	1,200	150	75

หมายเหตุ: ¹ ค่าเฉลี่ย ณ เดือนธันวาคม 2561

นอกจากผลกระทบต่อคุณภาพน้ำแล้ว Baconco ยังต้องประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพอากาศและระดับเสียงอีกด้วย

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับระดับการปล่อยฝุ่นและก๊าซต่างๆ ของ Baconco

สิ่งที่ปล่อยในอากาศ	ปริมาณเจือปน (มิลลิกรัม ต่อ ลูกบาศก์เมตร)	
	ปริมาณเจือปนสูงสุดตามกฎหมาย	ระดับที่ตรวจวัดของ Baconco ¹
ฝุ่น	6	0.25
ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์	5	0.06
ก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์	5	0.04
คาร์บอนมอนอกไซด์	20	5.23

หมายเหตุ: ¹ ค่าเฉลี่ย ณ เดือนธันวาคม 2561

โดยตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา ปริมาณการปล่อยก๊าซต่างๆของ Baconco จะถูกควบคุมตลอด 24 ชั่วโมงโดยระบบตรวจวัดสิ่งแวดล้อม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับระดับเสียงในกระบวนการผลิตต่างๆ ของ Baconco

กระบวนการผลิต	ระดับเสียง (เดซิเบล)	
	ระดับควรระวังตามกฎหมาย	ระดับที่ตรวจวัดของ Baconco ¹
กระบวนการบ่มเม็ดด้วยไอน้ำ	85	78.2
กระบวนการบีบอัด	85	80.6
กระบวนการคลุกเคล้า	85	75.5
กระบวนการผลิต USP	85	70.4

หมายเหตุ: ¹ ค่าเฉลี่ย ณ เดือนธันวาคม 2561

นโยบายและความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทฯ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินงานและการทำกิจกรรมในทุกด้านบริษัทฯ ดำเนินกิจการด้วยหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนบริษัทฯ มีกฎระเบียบเรื่องความโปร่งใสโดยมีขั้นตอนเพื่อบันทึก ประเมินผล และปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานอย่างชัดเจน บริษัทฯ เชื่อมโยงว่าความรับผิดชอบต่อสังคมมิได้เกิดขึ้นจากการทำกิจกรรมเพื่อสังคมแต่เพียงเท่านั้น หากยังต้องสร้างจิตสำนึกการทำประโยชน์เพื่อสังคมให้กลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะเสริมสร้างให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมได้ผนวกเข้ากับการดำเนินงานในด้านต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร



" ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้าง
ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมได้ผนวกเข้ากับการดำเนินงาน
ในด้านต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร "

บริษัทฯ จะดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเชิงธุรกิจและเป้าหมายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) โดยจะมุ่งเน้นใน 4 ข้อหลักได้แก่

● การกำกับดูแลกิจการ :

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎและระเบียบอย่างเคร่งครัดโดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินการด้วยความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

● การเคารพสิทธิมนุษยชนและการดูแลพนักงาน :

บริษัทฯ จะจัดให้มีการดำเนินงาน ส่งเสริมด้านแรงงานสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง โดยการให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน ความหลากหลายทางเชื้อชาติการสร้างสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน ความปลอดภัยในที่ทำงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงาน



• การตอบแทนสังคม :

บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานทำกิจกรรมหรือโครงการ ทั้งแบบเดี่ยวหรือกลุ่ม เพื่อตอบแทนสังคม โดยมุ่งเน้นการบริจาค การอาสา และโครงการที่เกี่ยวกับการศึกษาต่างๆ โดยในปี 2561 บาคองโค ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ให้ทุนเพื่อสนับสนุนมูลนิธิ Football for All in Vietnam เพื่อจัดกิจกรรมเกี่ยวกับฟุตบอลให้แก่เยาวชนในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นกิจกรรมที่บาคองโคให้การสนับสนุนมาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้บริจาคเงินช่วยเหลือชาวบ้านที่ยากจนในจังหวัด Tra Vinh สำหรับปรับปรุงที่อยู่อาศัยด้วย โดยบริษัทฯ มั่นใจว่า กิจกรรมเหล่านี้นอกจากจะเป็นการตอบแทนสังคมโดยการให้โอกาสแก่ผู้ด้อยโอกาสแล้ว ยังเป็นการสร้างเสริมกำลังใจให้กับพนักงานทุกคน อีกทั้งยังเป็นการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการแบ่งปันแก่ผู้อื่น ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาบุคลากร

• การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม :

บริษัทฯ จะพัฒนาระบบการทำงานและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งที่จะลดปริมาณของเสียและเพิ่มความรับผิดชอบต่อการจัดสิ่งปฏิกูลและมลพิษ โดยประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบาคองโคนั้นอยู่ในระดับที่ดีกว่าเกณฑ์ข้อบังคับของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I เสียอีก

" นอกจากนี้ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบาคองโคนั้นอยู่ในระดับที่ดีกว่าเกณฑ์ข้อบังคับของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I เสียอีก "



■ รายงานว่าด้วย การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ จะยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นและซื่อสัตย์สุจริต โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ เพื่อให้มีการผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกันอย่างต่อเนื่อง และเป็นรากฐานการเติบโตที่ยั่งยืน สร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้วางโครงสร้างองค์กรให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้ระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ

หลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเล็งเห็นว่าเป็นกลไกที่สำคัญในการนำไปสู่การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่จำกัดเฉพาะผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 ได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาใช้ให้เหมาะสมกับองค์กร โดยคณะกรรมการได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (Governing Board) โดยได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวอย่างละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำ CG Code ไปใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการสำคัญทั้ง 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข่าวสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่จะใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้นได้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีและการประชุม ผู้ถือหุ้นคราวอื่น ซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญ บริษัทฯ จะเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและความเหมาะสมเป็นกรณีไป

บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งยังได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.pmtthoresenasia.com> อีกด้วย ทั้งนี้ในรอบปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ขึ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 เวลา 13.30 น. ณ ห้องโถงใต้ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โดยมีรายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

(ก) วิธีก่อนประชุม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ในวันที่ 23 เมษายน 2561 เวลา 13.30 น. ณ ห้องโกลด์ส ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัท มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น คือ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือบอกกล่าวการประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 และเอกสารประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นให้ได้มากกว่า 14 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมดังกล่าวได้ถูกนำมาลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จะมีอยู่ในแต่ละวาระของการประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พร้อมเอกสารประกอบการประชุม และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.pmtthoresenasia.com> ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2561

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศหนังสือบอกกล่าวการประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง ทั้งนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 10-12 เมษายน 2561

ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น วัน เวลา และสถานที่จัดการประชุม ระเบียบวาระการประชุมประกอบกับเหตุผลและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วย ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม

(ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียง โดยการจัดช่องลงคะแนนเสียงแยกระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงคะแนนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนนเสียง พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้แนบของจดหมายแบบตอบรับไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมาทางไปรษณีย์อีกด้วย

(ค) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอในระหว่างการประชุมทั้งหมด บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ประธานในที่ประชุมได้ขอให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน เข้าร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงด้วย เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับ“ดี” ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ในระดับ “ดีมาก”

(ง) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.pmtthoresenasia.com>

บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย โดยดำเนินการดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารหรือข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. เพื่อรักษาสิทธิและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบฉันทะ เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมและลงมติ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

3. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการแจ้งข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่เป็ นหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น จะเผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้าด้วย
4. บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทยและต่างชาติ
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถซักถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่ตามความเหมาะสม
6. บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้ว
7. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการบริษัทฯ จะแจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์
8. บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร จัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

9. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้จัดเก็บและจัดส่งสำเนาแก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
 10. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินการใดๆ ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารที่ดำเนินการใดๆ ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจะต้องแจ้งการมีส่วนได้เสียนั้นๆ ให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ

หมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งจะกล่าวถึงข้อพึงปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิ ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้ว่าจ้างพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์ตามแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ และมุ่งรักษามันพนักงานให้ทำงานในระยะยาว โดยสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานประจำซึ่งรวมถึงประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และวันหยุดประจำปี

(ค) คู่แข่ง

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยบริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า

(ง) เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้อยู่เสมอ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

(จ) คู่ค้า

บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของ บริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง

(ฉ) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยการให้บริการอย่างเป็นเลิศ โดยพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและมืออาชีพ

(ช) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

3.2 การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

3.3 การต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานประพฤติและปฏิบัติตนให้ถูกต้องตามกฎหมาย โดยได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทโทรเชน ที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่างๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่างๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้น ถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้มีอิทธิพลอยู่เหนือการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใด ๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติต่อกันมา (ข) มีมูลค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาระผูกพัน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่จะละเมิดต่อกฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัทฯ หากถูกเปิดเผย

3.4 การดำเนินการในกรณีมีผู้แจ้งเบาะแส และการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำมาตรการคุ้มครองผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistle Blowing Policy) โดยผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย และบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส

3.5 ช่องทางในการติดต่อบริษัทสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้การดำเนินการจัดให้มีช่องทางในการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยข้อร้องเรียนจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมเป็นรายไตรมาส โดยแจ้งทางอีเมล pmtawhistleblowing@thoresen.com หรือทางไปรษณีย์มาที่ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ตู้ ปณ. 12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสทั้งข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มีข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดรับข้อทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน และผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานทางการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส และทันเวลาตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ รวมถึงจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจของบริษัทฯ ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ถูกเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางระบบการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.pmtthoresenasia.com>) และข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release)

หมวดที่ 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้โดยยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาทบทวนผลงาน และแนวทางการดำเนินงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานจะกระทำทั้งในรูปแบบประเมินทั้งคณะและรายบุคคล และเลขานุการบริษัทฯ จะนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทฯ เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนนโดยมีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 - 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 - 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 - 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยประธานกรรมการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2561 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” และผลประเมินรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2561 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทฯ เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและรายบุคคลแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2561 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายคณะ (as a whole) รายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการเสริมความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหาร โดยให้กรรมการและผู้บริหารแต่ละคนเข้าร่วมการอบรม ซึ่งจัดโดยบริษัทฯ หรือหน่วยงานต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และมุมมองใหม่ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารทุกคนให้ทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่ด้วย โดยรายละเอียดการเข้ารับการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรที่สำคัญเกี่ยวกับการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของกรรมการ มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	<ul style="list-style-type: none"> - Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 16/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3.	พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	<ul style="list-style-type: none"> - Director Accreditation Program (DCP) รุ่นที่ 45/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4.	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	<ul style="list-style-type: none"> - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 13/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DCP) รุ่นที่ 128/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5.	นายสมพร จิตเป็นธม	<ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 178/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
6.	นายพี ม่วงนนท์	<ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 80/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
7.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	<ul style="list-style-type: none"> - Diploma Examination รุ่นที่ 49/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) รุ่นที่ 1/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
8.	นายชิกมันต์ สดรอม	<ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

■ ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัทฯ การประเมินและการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องจะช่วยลดผลกระทบของบริษัทฯ และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้บริษัทฯ ตรวจสอบและจัดการความเสี่ยงในสายธุรกิจทั้งหมดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ นอกจากนี้ แนวทางการบริหารความเสี่ยงได้รับการพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ดังนั้น จึงเห็นว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งสามารถลดความเสี่ยงทางธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

ในเรื่องนี้ ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดทิศทางนโยบาย เป้าหมายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีผลกระทบสำคัญและเป็นวงกว้างต่อการดำเนินธุรกิจรวมถึงติดตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมดูแลความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมควบคุมของบริษัทฯ ได้ถูกดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างเหมาะสมและทันเวลาคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดโครงสร้าง กลยุทธ์และรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ทบทวนและติดตามผลเป็นไตรมาส ซึ่งผู้บริหารจะรายงานความเสี่ยงโดยรวมและแผนบรรเทาผลกระทบซึ่งอาจกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีการอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานทั้งหมดและพัฒนากระบวนการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพของการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบโครงสร้างบูรณาการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) กระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงการจัดการ/บรรเทา ความเสี่ยงและการติดตามความเสี่ยงในรายละเอียดตามนี้

ขั้นตอนที่ 1: การระบุความเสี่ยง

ความเสี่ยงถูกกำหนดจากกลยุทธ์ระยะยาวและกลยุทธ์ประจำปีของบริษัทฯ รวมไปถึงการพิจารณาถึงทุกปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการตลาด ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายใน

ขั้นตอนที่ 2: การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ประเมินสาเหตุของความเสี่ยง ผลกระทบ และโอกาสที่จะเกิดขึ้นในรูปตัวเลขทางการเงิน ผู้บริหารซึ่งเป็นเจ้าของความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ การประเมินความเสี่ยงถูกเปรียบเทียบระหว่างระดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงเทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ในกรณีที่ระดับของความเสี่ยงไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทฯ จะจัดการความเสี่ยงดังกล่าวทันที แผนภาพความเสี่ยงถูกนำมาช่วยในการวิเคราะห์และประเมินความสำคัญของปัญหาความเสี่ยงโดยจำแนกเป็นระดับความเสี่ยงสูง ปานกลาง ต่ำ

ขั้นตอนที่ 3: การจัดการ/การบรรเทาความเสี่ยง

บริษัทฯ พิจารณาและนำเสนอแผนจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติแนวทางในการจัดการความเสี่ยงจะคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต้นทุนที่เกิดขึ้นเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับรวมถึงข้อกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจพิจารณาหลีกเลี่ยง ร่วมรับ ลด หรือยอมรับความเสี่ยงนั้นๆ

ขั้นตอนที่ 4: การติดตามความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ติดตามความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าของความเสี่ยงมีการประเมินสถานการณ์วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม รวมถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบสำคัญได้ถูกรายงานถึงความคืบหน้าต่อผู้บริหารอย่างทันเวลา นอกจากนี้ ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ และมีการนำมาปฏิบัติใช้จริงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในอยู่เสมอเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนไป

ความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์การบรรเทาความเสี่ยง

ความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับโดยตรงกับบริษัท และบริษัท พิจารณาว่าอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน สรุปได้ดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การพิจารณาความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ของบริษัท และความเสี่ยงสามารถโยงไปถึงรูปแบบธุรกิจของบริษัท ความได้เปรียบทางการแข่งขันรวมถึงความไม่แน่นอนของประเทศที่เข้าไปดำเนินการ เหล่านี้รวมถึงการแข่งขัน การตลาด การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบ ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปและนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ด้วย

แผนการลดผลกระทบ คือ บริษัท จะพิจารณาความเสี่ยงสำคัญที่เกี่ยวกับการเมืองและพัฒนาการกำกับดูแลในเรื่องเครือข่ายการส่งออก การประเมินผลกระทบจะถูกติดตามตรวจสอบอย่างใกล้ชิดทั้งในเรื่องสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนไป เศรษฐกิจ การเมือง การกำกับดูแลและการแข่งขันรวมถึงการตัดสินใจและการแก้ปัญหาโดยทันที

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

ราคาวัตถุดิบเป็นปัจจัยหลักของต้นทุนปฏิกิริยา ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดราคาปุ๋ยและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ราคาวัตถุดิบของปุ๋ยจะผันผวนขึ้นลงตามราคาในตลาดโลก เนื่องจากเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งราคาจะถูกกำหนดด้วยหลายปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สภาพอากาศ ราคาพืชผล สภาพเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันรวมถึงการเก็งกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในตลาดอนาคตที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นในขณะที่ราคาขายปุ๋ยในเวียดนามมีการเปรียบเทียบราคาตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดในประเทศและตลาดโลก แต่ทว่าต้นทุนของวัตถุดิบจากภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจการเกษตรโดยรวมก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ด้วย

การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบโดยบริษัท ไม่สามารถปรับราคาขายได้ทำให้บริษัท อาจขายปุ๋ยในอัตรากำไรที่ต่ำกว่ามาร์จิ้น ถึงแม้ว่าความเสี่ยงเหล่านี้อาจจะไม่สามารถถูกกำจัดไปได้ทั้งหมด แต่สามารถบรรเทาและลดลงได้ด้วยการใช้แนวทางการควบคุมดังต่อไปนี้

- ก. การรักษาสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อลดความเสี่ยงในภาวะตลาดตกต่ำและ
- ข. การใช้นโยบายกำหนดราคาและส่วนลดที่แน่นอน ควบคู่กับการบริหารจัดการลูกค้า ด้วยมาตรฐานของคุณภาพที่เหนือกว่า ดังนั้น บาคองโคจึงสามารถรักษาสัดส่วนกำไรไว้ได้ ถึงแม้ว่าจะมีการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบก็ตามและ
- ค. บาคองโคมีการกำหนดราคาขายสินค้าด้วยวิธีต้นทุนบวกกำไร โดยสินค้าแต่ละรายการ บาคองโคได้มีการกำหนดราคาขายให้สอดคล้องกับอัตรากำไรที่คาดหวังซึ่งจะขึ้นอยู่กับสภาพตลาดและภาวะการแข่งขัน ณ ขณะนั้น และผู้บริหารจะมีการทบทวนและปรับราคาขายสินค้าเป็นรายสัปดาห์เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและทันต่อเหตุการณ์ อย่างไรก็ตาม ผลของการปรับราคาขายสินค้าต่อรายได้และกำไรของบริษัทนั้นอาจไม่ปรากฏทันที เนื่องจากบริษัท อาจยังมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่ค้างอยู่ จึงจะต้องอาศัยเวลาอย่างน้อยระยะหนึ่งในการปรับราคา

บาคองโคจัดซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศซึ่งร้อยละ 72 เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ด้วยนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบาคองโคในการดำรงสินค้าคงคลังที่ระดับต่ำและการจัดซื้อวัตถุดิบแบบทันเวลา (just-in-time) ส่งผลให้บาคองโคมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงเวลาที่วัตถุดิบในตลาดมีปริมาณน้อย นอกจากนี้ อาจส่งผลให้การส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าล่าช้าด้วย

เพื่อลดความเสี่ยง บาคองโคได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาสินค้าและวัตถุดิบทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ไม่เพียงแต่การวางแผนการใช้วัตถุดิบที่จำเป็นไว้ล่วงหน้าแต่บริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่างผู้จำหน่ายรวมถึงจัดหาผู้จำหน่ายรายอื่นๆและเฉลี่ยการสั่งซื้อวัตถุดิบไปที่ผู้จำหน่ายรายอื่นๆด้วย นอกจากนี้ บาคองโคมีการบริหารจัดการโดยการใช้ห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการสื่อสารและการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โรงงานจะทราบถึงคำสั่งซื้อที่เข้ามาล่วงหน้าหลายสัปดาห์และรักษาระดับต่ำสุดของสินค้าคงเหลือสำหรับการผลิตใน 1 สัปดาห์ บวกกับบาคองโคมีแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อป้องกันความชำรุดบกพร่องและเพื่อรักษากำลังการผลิตไว้อย่างสม่ำเสมอ หลังจากนั้นผลิตภัณฑ์จะผ่านกระบวนการบรรจุลงถุงแบบอัตโนมัติและถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยเร็วที่สุด

การเพิ่มขึ้นของการปลอมแปลงสินค้าเป็นภัยคุกคามของตลาดปุ๋ยซึ่งอาจทำให้บาคองโคสูญเสียรายได้ และชื่อเสียง ถึงแม้ว่าสินค้าปลอมจะพบในผู้จำหน่ายรายย่อยเท่านั้นแต่มันอาจมีเพิ่มขึ้นและเกิดผลกระทบที่มีนัยสำคัญในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บาคองโคจัดการความเสี่ยงนี้ด้วยการปรับผลิตภัณฑ์ “DAP yellow” ให้เป็นสีเหลืองเข้มพิเศษ เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถแยกความแตกต่างของสินค้าได้และได้ดำเนินการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาสำหรับตราสินค้า (Brand) และตราสัญลักษณ์ (Logo) “Baconco” รวมไปถึงสร้างและขอความร่วมมือจากเครือข่ายทางธุรกิจ ได้แก่ ผู้ค้าส่ง ผู้แทนจำหน่าย กับฝ่ายขายในการแจ้งเบาะแสกับบาคองโค เมื่อพบสินค้าปลอมแปลง ดังนั้น บาคองโคเชื่อว่าสามารถดำเนินการเพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ได้

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมภายนอก

ภัยแล้ง แผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุ หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ เป็นวิกฤตภัยทางธรรมชาติที่อาจส่งผลให้เกิดการสูญเสียทางการค้าหรือทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักได้ ด้วยเหตุนี้ ระบบชลประทานส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อการเติบโตของภาคเกษตรกรรม ภัยพิบัติทางธรรมชาติมีผลต่อความต้องการซื้อปุ๋ยในตลาดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้โดยเฉพาะภัยแล้ง ดังนั้น ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นจะส่งผลให้บาคองโคสูญเสียทรัพย์สินตลอดจนผลประโยชน์ของบริษัท ไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าไว้ บาคองโคได้มีการจัดเตรียมแผนการจัดการในภาวะวิกฤติและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบเพื่อปฏิบัติตามแผนงานในกรณีที่เกิดวิกฤติ ซึ่งแผนงานดังกล่าวจะถูกทบทวนและทดสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท ได้มีแผนรองรับภาวะวิกฤติที่มีประสิทธิภาพซึ่งช่วยลดโอกาสในการหยุดชะงักของการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบจากความเสียหายด้านภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น ถึงแม้ว่าการทำประกันไม่อาจคุ้มครองทุกความเสียหายได้ แต่ก็เป็นการช่วยลดผลกระทบและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

นอกจากนี้ บาคองโคบริหารสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาของตลาดที่มีความต้องการปุ๋ยต่างกันเพื่อป้องกันภาวะสินค้าคงคลังค้างอยู่มากเกินไปในช่วงภัยแล้งหรือขาดแคลนสินค้าเมื่อภัยแล้งผ่านพ้นไป

ความเสี่ยงด้านการเงิน

การเคลื่อนไหวของมูลค่าเงินต้องเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปัจจุบันสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นสกุลเงินหลักที่บาคองโคใช้ในการชำระราคาวัตถุดิบนำเข้าและการรับชำระราคาสินค้าส่งออกของบริษัทฯ รวมถึงการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ ในขณะที่การดำเนินงานในประเทศเวียดนามซึ่งอยู่ในรูปของสกุลเงินดองเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ผลการดำเนินงานและการแสดงสถานะทางการเงินในงบการเงินของบริษัทฯ จะอยู่ในรูปของสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินดองเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐฯ จึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกระแสเงินสดของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น บาคองโคจึงได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบที่เกิดต่อธุรกิจ โดยปัจจุบัน บาคองโคใช้หลักการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) กล่าวคือการบริหารโครงสร้างรายได้และต้นทุนวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้เหมาะสม อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันทางการเงินเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน



ความเสี่ยงด้านการตลาด

บาคองโคเลือกกลยุทธ์การสร้างแตกต่าง, และมุ่งเน้นที่คุณภาพผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์พิเศษเฉพาะทาง เพื่อลดความเสี่ยงในการแข่งขัน บาคองโคมีสูตรป๋วยมากกว่า 95 สูตร ตั้งแต่สูตรที่ใช้ในตลาดทั่วไปจนถึงสูตรพิเศษเฉพาะ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าบาคองโคยังคงเป็นผู้นำในการแข่งขัน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วจะมีผลิตภัณฑ์เพียง 10-15 ประเภทเท่านั้น

เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในประเทศเวียดนามและลดความเสี่ยง บาคองโคมีกระบวนการผลิตหลายระบบ และยังเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ด้วยกระบวนการผลิตพิเศษเฉพาะทาง เช่น การอัดแน่น (Compaction), USP และการเคลือบป๋วยด้วยสารชีวภาพ ด้วยแนวทางนี้ ทำให้บาคองโคสามารถรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ในตลาดซึ่งเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีการให้บริการที่ดี และคิดค้นสิ่งใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้บาคองโคสามารถรักษาสัดส่วนกำไรและส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

รัฐบาลเวียดนามได้กำหนดมาตรฐานที่เฉพาะเจาะจงสำหรับสูตรการผลิตป๋วยเพื่อคุ้มครองผู้บริโภคและบทลงโทษมีผลบังคับใช้ถ้าสินค้าไม่ถูกผลิตตามข้อกำหนด บาคองโคนำเข้าวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เชื่อถือได้ และผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงในด้านการผลิต หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ ด้วยนวัตกรรมด้านสูตรการผลิตทำให้ผลิตภัณฑ์ของบาคองโคเป็นไปตามหรือสูงกว่ามาตรฐานที่รัฐบาลกำหนดเสมอ

เพื่อที่จะลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ประเมินผลและทบทวนแบบสอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาสเพื่อติดตามว่ากระบวนการทำงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งในเวียดนามและไทย

การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยงได้รับการประเมินอย่างต่อเนื่องและติดตามปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจ บริษัทฯ สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีแผนงานบรรเทาความเสี่ยงอย่างเพียงพอเมื่อต้องเผชิญกับความเสี่ยงหรือภัยคุกคาม



รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท โดยมี พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.ดร. สาธิต พะเนียงทอง และนายพี ม่วงนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการสอบทานงบการเงินการสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีการสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบต่างๆการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทาน การตรวจสอบการทุจริตและการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินในเรื่องข้อมูลที่สำคัญของงบการเงิน รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทที่มีสาระสำคัญ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน รายการผิดปกติและประมาณการที่มีสาระสำคัญ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติงบการเงินดังกล่าว ในการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานที่ได้รับจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี โดยเฉพาะการรายงานในเรื่องความเสี่ยงหรือการประเมินต่างๆ ที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะเพื่อหารืออย่างอิสระเกี่ยวกับข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีรวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัยซึ่งในปี 2561 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2561 รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้แจ้งผลการตรวจสอบและประเด็นที่พบแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเสนอคำแนะนำต่อประเด็นที่ตรวจพบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นที่สอดคล้องว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุมขององค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามผลการดำเนินงานตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นในการประกอบกิจการ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับหน่วยงานกำกับและดูแลการปฏิบัติตามกฎและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ซึ่งหน่วยงานกำกับและดูแลการปฏิบัติตามกฎได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของ บริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

4. การรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

ในกรณีที่มีข้อร้องเรียนเกิดขึ้นคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับทราบรายการสรุปข้อร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริตรวมถึงผลการสอบสวนของผู้ตรวจสอบภายในตามนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต ซึ่งในปี 2561 พบว่าไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริต

5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและควมมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา ก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือนายวัชรระ ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 และ/หรือนายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับการเงินเฉพาะบริษัทฯ และสำหรับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 1.88 ล้านบาท และ 2.66 ล้านบาท ตามลำดับ

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะ และรายบุคคล ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยใช้ความรู้ความสามารถด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลที่ดี โดยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือและการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องรวมทั้งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท
พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์จำกัด
(มหาชน)

พล.ต.ท.

(ประกาศ ศาตะมาน)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

“PMTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง”

คณะกรรมการบริษัทฯ

ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำ และผลการสอบถามการประเมินระบบควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอในการดำเนินงานตามระบบดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในสำหรับติดตามควบคุม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อกรรมการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของการรายงานทางการเงินโดย คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ และผลของการแก้ไขมีความเสี่ยงลดลง จนถึงในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ



ทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และ ฝ่ายกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายใน ในการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม

- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรมซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Codes of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน

2. การประเมินและบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารมีการกำหนดนโยบาย มาตรฐานและข้อพึงปฏิบัติ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นเรื่องการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้มั่นใจในการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงธุรกิจของบริษัทฯ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับการสนับสนุนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดระดับผลกระทบหรือป้องกันไม่ให้เกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการตระหนักถึงความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคนต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญ ที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกำกับดูแลติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย บริษัทฯ กำหนดกิจกรรมควบคุม โดยคำนึงการควบคุมภายในที่ดี อาทิเช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดให้มีการปฏิบัติผ่านข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำธุรกรรมที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมชาติธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ทันต่อการใช้งาน รวมถึงมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง อาทิเช่น การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร การสื่อสารผ่าน Electronic mail การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ผ่านกิจกรรม Orientation และสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น Website, Electronic mail อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำให้มี Electronic mail ส่งตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งพบเจอและต้องการแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรง โดย Electronic mail ดังกล่าว ได้มีการประกาศให้พนักงานและบุคคลภายนอกทราบอย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยสาระสำคัญที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเอกสารการประชุมได้จัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ

5. การติดตามผล

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่วางไว้ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทานประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ จะสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ถูกจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้มีการรายงาน พูดคุยได้อย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้จัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและมีประสิทธิภาพ และไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ

จุดเด่นทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2561 31 ธันวาคม 2560 31 ธันวาคม 2559

(ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ :			
รายได้จากการขาย	2,715.6	2,818.1	3,177.7
รายได้จากการให้บริการ	63.6	55.0	55.2
ต้นทุนขาย	2,374.8	2,293.3	2,567.1
ต้นทุนการให้บริการ	59.6	48.5	40.6
ค่าใช้จ่ายในการขาย	194.9	192.1	204.1
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	95.4	102.5	92.3
กำไรสุทธิ	37.7	191.8	277.0
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.37	1.89	2.74
งบแสดงฐานะการเงิน (ณ วันสิ้นรอบบัญชี) :			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	202.8	307.1	473.5
สินค้าคงเหลือ	1,039.6	730.2	465.2
อาคารและอุปกรณ์	590.8	629.6	622.0
รวมสินทรัพย์	2,121.2	2,006.7	2,012.1
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	366.0	106.1	-
รวมหนี้สิน	610.6	440.0	323.5
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,012.0	1,012.0	1,012.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,510.6	1,566.7	1,688.6
ข้อมูลทางการเงินอื่น :			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(237.1)	(12.2)	435.9
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(28.5)	(151.0)	(53.5)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	154.0	(3.2)	(207.2)
อัตราส่วนทางการเงิน :			
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	2%	12%	17%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	3%	12%	17%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	1%	7%	9%
สัดส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	0.2	0.1	-
สัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	0.1	(0.1)	(0.3)

โครงสร้างรายได้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2561	%	31 ธันวาคม 2560	%	31 ธันวาคม 2559	%
	(ล้านบาท)					
กลุ่มธุรกิจ						
ผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืช	2,715.6	97.6	2,818.1	98.0	3,177.7	98.1
การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน	63.6	2.3	55.0	1.9	55.2	1.7
รายได้อื่น	4.2	0.1	3.8	0.1	5.5	0.2
รวม	2,783.4	100.0	2,876.9	100.0	3,238.4	100.0

คำอธิบายและ การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลสำคัญประจำปี 2561

- ปริมาณการขายปุ๋ยโดยรวมลดลงเล็กน้อยหรือร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา PMTA ยังคงรักษาสถานะทางการตลาด แม้ว่า อุปสงค์ต่อปุ๋ยเคมีเชิงผสม NKP คุณภาพสูงในประเทศเวียดนามจะลดลงในปีนี้
- รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปี 2560 หรือ เพิ่มขึ้นจาก 162.0 ล้านบาท เป็น 181.9 ล้านบาทในปี
- รายได้ค่าบริการให้เช่าพื้นที่โรงงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปี 2560 ด้วยอัตราการใช้งานเต็มพื้นที่
- ต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้นตลอดปี 2561 เป็นผลให้กำไรขั้นต้น (spread) ลดลงจากร้อยละ 28 ในปีที่ผ่านมาเป็นร้อยละ 22 ในปี
- PMTA รายงาน EBITDA สำหรับปี 2561 ที่ 135.0 ล้านบาท และกำไรสุทธิที่ 37.7 ล้านบาท

ภาพรวมธุรกิจ

ในระหว่างปี 2561 ปริมาณการขายไปยังต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ในขณะที่ PMTA ยังคงรักษาสถานะทางการตลาดในประเทศ แม้ว่าปริมาณการขายในประเทศเวียดนามจะได้รับผลกระทบจากความต้องการปุ๋ยเคมีเชิงผสม NKP คุณภาพสูงที่ลดลง เนื่องจากเกษตรกรส่วนใหญ่มีความกังวลด้านต้นทุนจึงเลือกใช้ปุ๋ยเคมีคุณภาพต่ำหรือปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวในการเพาะปลูกแทน นอกจากนี้ความผันผวนด้านราคาปุ๋ยในช่วงไตรมาส 4/2561 ทำให้ผู้ค้าส่งเลือกบริหารสินค้าคงคลังในระดับต่ำและรอให้ราคาปุ๋ยปรับราคาลง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการปรับราคาขายเพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาส 4/2561 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้น (spread) ไตรมาส 4/2561 ปรับเพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3/2561 ที่ร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 23 ในไตรมาสนี้

รายได้จากการขายปุ๋ยเคมีลดลงร้อยละ 4 จาก 2,818.1 ล้านบาท เป็น 2,715.6 ล้านบาทในปี เนื่องจากสัดส่วนปริมาณการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ลดลง นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 28 ปีที่แล้วเป็นร้อยละ 22 ในปีนี้ ส่งผลให้ EBITDA ลดลงร้อยละ 58 จากปีที่ผ่านมา เป็น 135.0 ล้านบาท PMTA รายงานกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 ที่ 37.7 ล้านบาท ลดลงจาก 191.8 ล้านบาทในปี 2560

Table 1: Performance Summary

in Million Baht	FY17	FY18	% YoY	4Q/17	3Q/18	4Q/18	% YoY	% QoQ
Revenue from Sales	2,818.1	2,715.6	-4%	753.3	693.9	623.8	-17%	-10%
Gross Profit*	789.0	609.9	-23%	218.1	139.8	145.7	-33%	4%
Gross Margin (%)	28%	22%		29%	20%	23%		
EBITDA	318.5	135.0	-58%	94.5	26.8	25.3	-73%	-5%
EBITDA Margin (%)	11%	5%		13%	4%	4%		
Net Profit	191.8	37.7	-80%	58.6	0.5	5.3	-91%	874%
Net Profit Margin (%)	6.8%	1.4%		7.8%	0.1%	0.8%		
*Basic earnings per share (in Baht)	1.89	0.37	-80%	0.58	0.01	0.05	-91%	874%

Remark *Gross Profit = Sales Revenue - Raw Material Cost



ธุรกิจปุ๋ยและธุรกิจการให้บริการพื้นที่โรงงาน

ปริมาณการขายไตรมาส 4/2561 ลดลงร้อยละ 21 จากไตรมาส 4/2560 ที่ 49,290 ตัน เป็น 39,045 ตัน เนื่องจากอุปสงค์ต่อปุ๋ยเคมีที่ลดลงทั้งจากในตลาดประเทศและตลาดต่างประเทศ ในส่วนของปริมาณการขายสำหรับปี 2561 เท่ากับ 183,854 ตัน ลดลงร้อยละ 2 จาก 187,194 ตันในปีที่ผ่านมา ซึ่งถือว่าบาคองโคยังคงรักษาสถานะทางการตลาดเอาไว้ได้ เนื่องจากรายได้ของเกษตรกรอื่นจำกัดในปีนี้นำให้เกษตรกรหันมาใช้ปุ๋ยเคมีราคาถูกเพื่อลดต้นทุนในการเพาะปลูก

ส่งผลให้ปริมาณปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 62 จากปีที่ผ่านมา เป็น 22,357 ตันในปีนี ในส่วนของปริมาณการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 7 จากปีที่ผ่านมาเป็น 161,497 ตันในปีนี ปริมาณการขายไปยังตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นจากการส่งออกไปยังประเทศฟิลิปปินส์และ ประเทศเมียร์มาร์ ยอดขายจากผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปี 2560 หรือ เพิ่มขึ้นจาก 162.0 ล้านบาท เป็น 181.9 ล้านบาทในปีนี

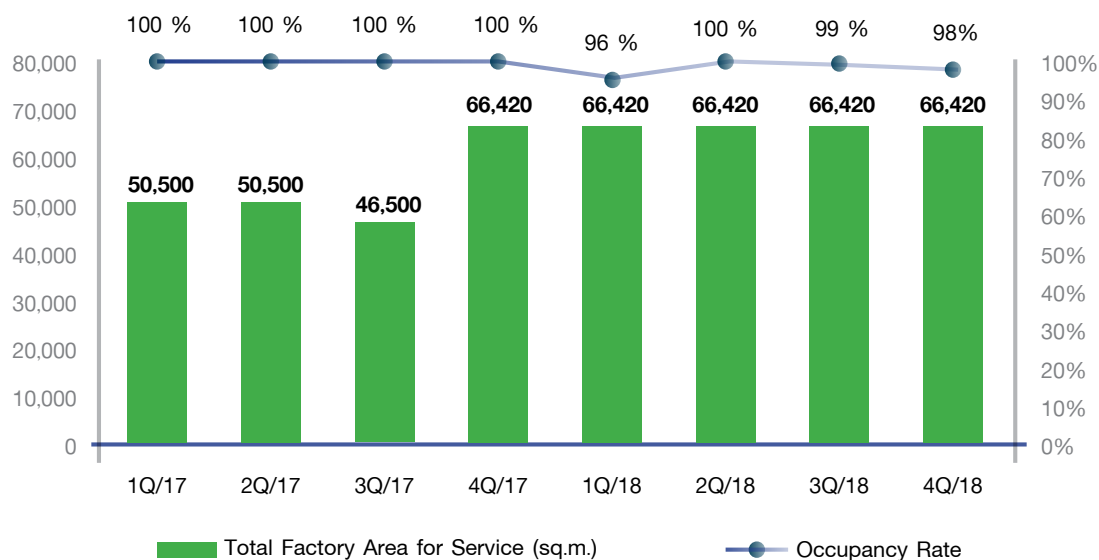
Table 2: Sales Volume

Unit: Tons	FY17	FY18	% YoY	4Q/17	3Q/18	4Q/18	% YoY	% QoQ
Fertilizer NPK	173,429	161,497	-7%	46,176	36,876	34,473	-25%	-7%
Single fertilizer	13,765	22,357	62%	3,114	7,615	4,572	47%	-40%
Total	187,194	183,854	-2%	49,290	44,491	39,045	-21%	-12%

Table 3: Sales Volume Breakdown (exclude Pesticide)

Unit: Tons	FY17	FY18	% YoY	4Q/17	3Q/18	4Q/18	% YoY	% QoQ
Domestic	121,845	116,659	-4%	31,760	30,207	26,635	-16%	-12%
Export	65,349	67,195	3%	17,531	14,284	12,410	-29%	-13%
Total	187,194	183,854	-2%	49,290	44,491	39,045	-21%	-12%

Factory Area Management Services & Occupancy Rate



อัตราการใช้พื้นที่โรงงานให้เช่าเต็มพื้นที่ด้วยพื้นที่ทั้งหมด 66,420 ตร.ม. โดยมีพื้นที่บางส่วนถูกนำไปใช้เพื่อเก็บวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทเอง รายได้จากการให้บริการพื้นที่โรงงานและรายได้อื่นสำหรับปี 2561 เท่ากับ 67.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปี 2560

สรุปผลการดำเนินงาน

Table 4: Income Statement

in Million Baht	FY17	FY18	% YoY	4Q/17	3Q/18	4Q/18	% YoY	% QoQ
Revenue from sales	2,818.1	2,715.6	-4%	753.3	693.9	623.8	-17%	-10%
Fertilizer	2,656.1	2,533.7	-5%	702.1	636.8	577.0	-18%	-9%
Pesticide	162.0	181.9	12%	51.2	57.1	46.7	-9%	-18%
Raw Material Costs	(2,029.1)	(2,105.8)	4%	(535.3)	(554.1)	(478.0)	-11%	-14%
Gross Profit*	789.0	609.9	-23%	218.1	139.8	145.7	-33%	4%
Service & Other Income	58.8	67.7	15%	14.9	17.6	15.6	5%	-11%
Operating Cost	(225.0)	(231.5)	3%	(55.6)	(57.9)	(51.9)	-7%	-10%
Cost of providing services	(27.0)	(31.9)	18%	(6.9)	(9.2)	(7.8)	12%	-16%
SG&A	(277.3)	(279.2)	1%	(76.0)	(63.5)	(76.4)	1%	20%
EBITDA	318.5	135.0	-58%	94.5	26.8	25.3	-73%	-5%
Depreciation & Amortization	(63.5)	(67.2)	6%	(16.0)	(16.9)	(16.9)	5%	0%
EBIT	255.1	67.8	-73%	78.5	9.8	8.4	-89%	-14%
Financial Cost	(2.2)	(5.8)	162%	(0.9)	(1.5)	(1.5)	68%	3%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	(14.5)	(9.0)	38%	(2.6)	(6.3)	2.0	176%	132%
Profit before income tax	238.4	52.9	-78%	74.9	2.0	8.9	-88%	343%
Income Tax Expense	(46.6)	(15.2)	-67%	(16.3)	(1.5)	(3.6)	-78%	145%
Net Profit	191.8	37.7	-80%	58.6	0.5	5.3	-91%	874%

Remark *Gross Profit = Sales Revenue - Raw Material Cost

รายได้จากการจำหน่ายปุ๋ยเคมีลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาโดยลดลงมาอยู่ที่ 2,715.6 ล้านบาทเนื่องจากปริมาณการจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ในประเทศที่ลดลง ราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2561 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 28 เป็นร้อยละ 22 ในปีนี้ ค่าใช้จ่ายในการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงและค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาที่เพิ่มมากขึ้น ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปี 2560

ดังนั้น PMTA รายงานงบการเงินรวมสำหรับปี 2561 ด้วยกำไรสุทธิ 37.7 ล้านบาท ลดลงจาก 191.8 ล้านบาทในปี 2560

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2561 PMTA มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,121.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 114.5 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2560 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงร้อยละ 34 เป็น 202.8 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 เป็น 1,321.9 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือเป็น 1,039.6 ล้านบาท ในส่วนของลูกหนี้การค้าลดลงร้อยละ 18 เป็น 228.2 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 อาคารและอุปกรณ์ลดลงจากปีก่อนหน้าเป็น 590.7 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาระหว่างปี

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 610.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 170.6 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2561 PMTA รายงานส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,510.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2560 สาเหตุหลักเนื่องจากเงินปันผลจ่ายจำนวน 101.2 ล้านบาทในปี 2561

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 237.1 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือประมาณ 312.4 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนคิดเป็น 28.5 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและส่วนปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ สำหรับการผลิตปุ๋ยเคมี ในขณะที่เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินคิดเป็น 154.0 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 111.6 ล้านบาท รวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ PMTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 202.8 ล้านบาท

Financial Position	As of 31 Dec 17	As of 31 Dec 18
Asset	2,006.7	2,121.2
Cash and Cash Equivalent	307.1	202.8
Other Current Asset	1,061.9	1,321.9
Property, Plant and Equipment	629.6	590.8
Other non Current Asset	8.1	5.7
Liabilities and Equity	2,006.7	2,121.2
Interest Bearing Debt	106.1	366.0
Other Liability	333.9	244.6
Shareholder's Equity	1,566.7	1,510.6



อัตราส่วนทางการเงิน

Key Financial Ratio	2017	2018
Current Ratio	3.2	2.5
EBITDA to Sales Revenue (%)	11%	5%
Net Profit to Sales Revenue (%)	7%	1%
Return on Total Asset (%)	12%	3%
Return on Equity (%)	12%	2%
Interest Bearing Debt to Equity (Times)	0.1	0.2
Net Interest Bearing Debt to Equity (Times)	(0.1)	0.1
Net Interest Bearing Debt to EBITDA (Times)	(0.6)	1.2

สูตรการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง Current ratio	: สินทรัพย์หมุนเวียน หาร หนี้สินหมุนเวียน Current assets divided by current liabilities
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย EBITDA to sales revenue	: EBITDA หาร รายได้จากการขาย EBITDA divided by sales revenue
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย Net profit on sale revenue	: กำไร (ขาดทุน) สุทธิ หาร รายได้จากการขาย Net profit divided by sales revenue
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ Return on total assets	: กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ หาร สินทรัพย์รวมเฉลี่ย EBIT divided by average total assets
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on equity	: กำไร(ขาดทุน) สุทธิ หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) Net profit divided by average total shareholder's equity
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Interest Bearing Debt to Shareholders' Equity	: หนี้สินที่มีการระดมเงิน หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Interest Bearing Debt divided by shareholder's equity
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Net Interest Bearing Debt to Shareholders' Equity	: หนี้สินที่มีการระดมเงินหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Interest Bearing Debt net from cash and cash equivalent and current investments divided by shareholder's equity
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA Net Interest Bearing Debt to EBITDA	: หนี้สินที่มีการระดมเงินหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว หาร EBITDA Interest Bearing Debt net from cash and cash equivalent and current investments divided by EBITDA

รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงาน ทางการเงิน

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ
ประธานกรรมการ



นายชิกมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของ *วรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ภาษีเงินได้	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 20 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
เนื่องจากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศเวียดนามและกลุ่มบริษัทมีภาระภาษีเงินได้ภายใต้กฎหมายภาษีของประเทศเวียดนาม ดังนั้น ยอดคงเหลือของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของกลุ่มบริษัทจึงมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายภาษีของประเทศดังกล่าวและดุลยพินิจที่ใช้ในการประมาณสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการใช้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านภาษีอากรของเคพีเอ็มจีในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับระบบภาษีในประเทศเวียดนามซึ่งช่วยสนับสนุนข้าพเจ้าในการประเมินดุลยพินิจและวิธีการของผู้บริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพิจารณาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการปันส่วนประเภทรายได้ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีและการหักค่าใช้จ่ายบางประเภทในการคำนวณภาษี
	นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วัชร ภัทรพิทักษ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 6669

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
27 กุมภาพันธ์ 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	202,826,243	307,148,466	40,299,611	15,553,993
ลูกหนี้การค้า	4, 6	228,216,081	277,958,696	-	-
ลูกหนี้อื่น	4	21,157,168	17,656,784	118,682,738	193,177,061
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	116,806,406	117,637,823
สินค้าคงเหลือ	7	1,039,608,635	730,153,292	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		32,869,531	36,078,372	405,947	1,369,937
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,524,677,658	1,368,995,610	276,194,702	327,738,814
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	905,064,206	905,064,206
อาคารและอุปกรณ์	9	590,797,797	629,575,213	308,746	295,064
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		12,922	38,085	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	5,736,502	8,099,863	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		596,547,221	637,713,161	905,372,952	905,359,270
รวมสินทรัพย์		2,121,224,879	2,006,708,771	1,181,567,654	1,233,098,084

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	366,001,209	106,127,694	-	-
เจ้าหนี้การค้า	4, 12	157,654,522	218,354,609	11,790,229	12,268,702
เจ้าหนี้อื่น	4, 13	57,598,157	85,717,120	1,640,424	1,874,238
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		18,277,836	6,295,414	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,461,812	14,065,486	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		600,993,536	430,560,323	13,430,653	14,142,940
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	14	9,600,790	9,415,092	1,731,926	1,638,687
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		9,600,790	9,415,092	1,731,926	1,638,687
รวมหนี้สิน		610,594,326	439,975,415	15,162,579	15,781,627
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	15				
ทุนจดทะเบียน		1,012,000,000	1,012,000,000	1,012,000,000	1,012,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,012,000,000	1,012,000,000	1,012,000,000	1,012,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	15	60,384,380	60,384,380	60,384,380	60,384,380
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	37,851,000	35,336,000	37,851,000	35,336,000
ยังไม่ได้จัดสรร		390,485,738	456,521,485	56,169,695	109,596,077
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		9,909,435	2,491,491	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,510,630,553	1,566,733,356	1,166,405,075	1,217,316,457
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,121,224,879	2,006,708,771	1,181,567,654	1,233,098,084

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
(บาท)				
รายได้				
รายได้จากการขาย	17	2,715,628,946	2,818,074,591	-
รายได้จากการให้บริการ		63,607,458	55,011,876	-
รวมรายได้	17	2,779,236,404	2,873,086,467	-
ต้นทุน				
ต้นทุนขาย	7	2,374,787,588	2,293,320,056	-
ต้นทุนการให้บริการ		59,561,505	48,457,126	-
รวมต้นทุน	19	2,434,349,093	2,341,777,182	-
กำไรขั้นต้น		344,887,311	531,309,285	-
รายได้อื่น	18	4,114,075	3,831,357	82,138,551
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		349,001,386	535,140,642	154,425,518
ค่าใช้จ่ายในการขาย	19	194,919,211	192,055,163	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19	95,354,565	102,517,686	31,849,933
รวมค่าใช้จ่าย		290,273,776	294,572,849	40,478,475
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		58,727,610	240,567,793	50,288,618
ต้นทุนทางการเงิน		(5,811,625)	(2,217,016)	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	17	52,915,985	238,350,777	50,288,618
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	(15,236,732)	(46,596,437)	-
กำไรสำหรับปี		37,679,253	191,754,340	113,947,043

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
		(บาท)			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงิน					
การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ		7,417,944	(194,681,079)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง		7,417,944	(194,681,079)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
พนักงานที่กำหนดไว้	14	-	(509,137)	-	(509,137)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง		-	(509,137)	-	(509,137)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		7,417,944	(195,190,216)	-	(509,137)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		45,097,197	(3,435,876)	50,288,618	113,437,906
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21	0.37	1.89	0.50	1.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

เปลี่ยนแปลงผู้ที่ให้กับ

บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม					รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน	สำรอง	ผลต่างที่เกิด ขึ้นจากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ		มูลค่าหุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผู้ถือหุ้น	
(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,012,000,000	60,394,380	29,638,000	389,378,282	197,172,570	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผล	-	-	-	(118,404,000)	(118,404,000)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(118,404,000)	(118,404,000)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร	-	-	-	191,754,340	191,754,340	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(509,137)	(194,681,079)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	191,245,203	(194,681,079)	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	5,698,000	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,012,000,000	60,394,380	35,336,000	456,521,485	2,491,491	
				359,606,167	1,566,733,356	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

เปลี่ยนกลยุทธ์ของผู้นำ

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	กำไรสะสม	ผลต่างที่เกิด ขึ้นจากการรวม	การแปลงค่า หน่วยงาน ต่างประเทศ	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน	สำรอง			รวมส่วน
หมายเหตุ	มูลค่าหุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		ของผู้ถือหุ้น
			(บาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,012,000,000	60,384,380	35,336,000	456,521,485	359,606,167
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561				(357,114,676)	2,491,491
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					1,566,733,356
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผล	-	-	-	(101,200,000)	-
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				(101,200,000)	(101,200,000)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร	-	-	-	37,679,253	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	7,417,944
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	37,679,253	7,417,944
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,515,000	(2,515,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,012,000,000	60,384,380	37,851,000	390,485,738	359,606,167
				(349,696,732)	9,909,435
					1,510,630,553

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				สำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		1,012,000,000	60,384,380	29,638,000	120,260,171	1,222,282,551
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผล	22	-	-	-	(118,404,000)	(118,404,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(118,404,000)	(118,404,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร		-	-	-	113,947,043	113,947,043
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(509,137)	(509,137)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	113,437,906	113,437,906
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	16	-	-	5,698,000	(5,698,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,012,000,000	60,384,380	35,336,000	109,596,077	1,217,316,457

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				สำรอง	ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		1,012,000,000	60,384,380	35,336,000	109,596,077		1,217,316,457
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผล	22	-	-	-	(101,200,000)		(101,200,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(101,200,000)		(101,200,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	-	50,288,618		50,288,618
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-		-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	50,288,618		50,288,618
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	16	-	-	2,515,000	(2,515,000)		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,012,000,000	60,384,380	37,851,000	56,169,695		1,166,405,075

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	37,679,253	191,754,340	50,288,618	113,947,043
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,236,732	46,596,437	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	5,811,625	2,217,016	-	-
ค่าเสื่อมราคา	67,289,949	63,458,058	105,487	100,031
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	25,195	131,227	-	-
กลับรายการค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	-	(1,602,362)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	834,431	11,309,210	2,530,189	11,375,716
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	8,231,121	3,230,333	6,311,998	6,664,521
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(99,470)	(380,362)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,167,610	511,700	799,533	312,823
ดอกเบี้ยรับ	(1,138,455)	(3,450,995)	(3,855,175)	(3,801,705)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(78,137,172)	(150,623,813)
	135,037,991	313,774,602	(21,956,522)	(22,025,384)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	43,049,049	70,381,325	-	-
ลูกหนี้อื่น	(3,553,441)	10,057,155	290,815	4,018,412
สินค้าคงเหลือ	(312,361,428)	(344,909,591)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,676,794	(21,891,230)	1,357,568	63,264
เจ้าหนี้การค้า	(60,121,425)	44,582,420	(478,473)	(1,006,624)
เจ้าหนี้อื่น	(27,961,958)	11,254,362	(233,814)	15,876
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	12,047,434	5,662,382	-	-
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(964,779)	(967,844)	(706,294)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(211,151,763)	87,943,581	(21,726,720)	(18,934,456)
จ่ายภาษีเงินได้	(25,934,119)	(61,847,258)	(393,578)	(548,226)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(237,085,882)	26,096,323	(22,120,298)	(19,482,682)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(29,766,090)	(154,797,641)	(119,168)	(59,225)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	99,470	380,362	-	-
รับเงินปันผล	-	-	144,311,815	130,281,597
รับดอกเบี้ย	1,138,455	3,450,995	3,873,269	3,889,229
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(28,528,165)	(150,966,284)	148,065,916	134,111,601
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	889,865,253	246,213,863	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(628,870,574)	(131,005,142)	-	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(101,200,000)	(118,404,000)	(101,200,000)	(118,404,000)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(5,811,625)	(2,217,016)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	153,983,054	(5,412,295)	(101,200,000)	(118,404,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(111,630,993)	(130,282,256)	24,745,618	(3,775,081)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	7,477,211	(36,062,586)	-	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(168,441)	20,219	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(104,322,223)	(166,324,623)	24,745,618	(3,775,081)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	307,148,466	473,473,089	15,553,993	19,329,074
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	202,826,243	307,148,466	40,299,611	15,553,993
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างรับ	-	-	78,137,172	150,623,813

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไปและการจัดโครงสร้างธุรกิจ
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
9	อาคารและอุปกรณ์
10	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
11	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
12	เจ้าหนี้การค้า
13	เจ้าหนี้อื่น
14	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
15	ทุนเรือนหุ้น
16	สำรอง
17	ส่วนงานดำเนินงาน
18	รายได้อื่น
19	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
20	ภาษีเงินได้
21	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
22	เงินปันผล
23	เครื่องมือทางการเงิน
24	การระผูกพัน
25	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
26	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไปและการจัดโครงสร้างธุรกิจ

(ก) ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ จดทะเบียนตั้งอยู่ เลขที่ 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดระหว่างปีได้แก่ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในด้านการถือหุ้นเพื่อการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต ปุ๋ยเคมี NPK และปุ๋ยเคมีธาตุอาหารรอง การจัดหาเมล็ดพันธุ์ และวัสดุการเกษตรอื่นๆ การผลิต การนำเข้า และการส่งออกยากำจัด ศัตรูพืช (เฉพาะประเภทที่ได้รับอนุญาตในประเทศเวียดนาม) และการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

(ข) การจัดโครงสร้างธุรกิจ

บริษัทได้ถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 และได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Baconco Co., Ltd. (“Baconco”) และ PM Thoresen Asia Singapore Pte. Ltd. (“PMTS”) (เดิมชื่อ Atlantis Offshore Construction Pte. Ltd.) จาก Soleado Holdings Pte. Ltd. (“Soleado”) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 และวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 (“วันซื้อธุรกิจ”) ตามลำดับด้วยเงินสดจ่ายซื้อมูลค่า 28.88 ล้าน เหรียญสหรัฐ (เทียบเท่ากับ 904 ล้านบาท) ซึ่งบริษัท Baconco PMTS และ Soleado ล้วนอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของผู้ถือหุ้น ในลำดับสูงสุด นั่นคือบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) ทั้งก่อนและหลังจากวันซื้อธุรกิจ

จากการที่ Baconco และ PMTS อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นในลำดับสูงสุดเดียวกันทั้งก่อนและหลังจากวันซื้อธุรกิจและการ ควบคุมนั้นไม่เป็นการควบคุมชั่วคราว ดังนั้นงบการเงินรวมของบริษัทจึงถูกจัดทำขึ้นภายใต้เกณฑ์การรวมธุรกิจของกิจการที่อยู่ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน ดังนั้นการซื้อธุรกิจของ Baconco และ PMTS จึงถูกบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเปรียบเทียบเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยสินทรัพย์และหนี้สินจากการซื้อธุรกิจถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชี เช่นเดียวกันกับผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบ การเงินซึ่งถูกรับรู้เป็นองค์ประกอบหนึ่งในส่วนของผู้ถือหุ้นก็ถูกบันทึกด้วยมูลค่าตามบัญชีและจะไม่ถูกไม่รับรู้ไปจนกว่าส่วนได้เสียของ บริษัทใน Baconco และ PMTS จะถูกจำหน่ายออกไป

ณ วันซื้อธุรกิจ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิรวมของ Baconco และ PMTS ไม่รวมถึงผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่ บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าทางบัญชีจำนวน 1,264 ล้านบาท ถูกบันทึกเป็น “ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ซึ่ง ถูกรับรู้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมโดยแสดงแยกเป็นองค์ประกอบหนึ่งในส่วนของผู้ถือหุ้น เงินสดจ่ายซื้อซึ่งจ่าย ให้แก่ Soleado จำนวน 28.88 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่ากับ 904 ล้านบาท) ถูกนำมาหักออกจากผลแตกต่าง ณ วันที่เข้าซื้อธุรกิจ ของ Baconco และ PMTS

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 14

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเนื่องจากเป็นสกุลเงินที่ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงิน ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นต้นไป

การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่ม ผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากราคาที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออกรวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ช) อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	8	ปี
ยานพาหนะ	3-6	ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3-5	ปี
กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง		

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5	ปี
--------------------	---	----

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฅ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ วันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อน คำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ วันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่ายังมีอยู่หรือลดลงหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ญ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในราคาทุน

(ฉ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ง) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้บริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของ Baconco เป็นผลประโยชน์ซึ่งเกี่ยวข้องกับการสำรองเงินชดเชยในประเทศเวียดนาม เพื่อชดเชยกับการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและปีก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาลเวียดนาม ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของ Baconco โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ง) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ท) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและการให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้ารายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันของเงินกู้ยืมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ณ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(ด) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงานตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษี เงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) **กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างงวด

(ง) **รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการของบริษัท

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทใหญ่
Thoresen Vinama Company Limited ("Thoresen Vinama")	เวียดนาม	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
Thoresen (Indochina) S.A.	ปานามา	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันกับบริษัท
Thoresen-Vinama Logistics Company Limited	เวียดนาม	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
Baria Serece	เวียดนาม	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันกับบริษัท
ผู้บริหารสำคัญ	หลายสัญชาติ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สังการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมกรของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
การขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ	ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	อ้างอิงกับอัตราตลาด
การซื้อวัตถุดิบ	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มคงที่
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
เงินปันผล	สิทธิในการได้รับเงินปันผล

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,340	1,260	1,340	1,260
เงินปันผลจ่าย	69,338	81,126	69,338	81,126
บริษัทย่อย				
เงินปันผลรับ	-	-	78,137	150,624
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,514	3,673
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการให้บริการ	59,524	53,617	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	170,497	155,196	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,522	5,252	-	68
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าจ้างและเงินเดือน	35,532	33,894	2,460	2,332
อื่นๆ	5,774	12,656	-	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	41,306	46,550	2,460	2,332

คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่ารายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้น มีเงื่อนไขไม่แตกต่างไปจากรายการที่ตกลงกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,076	5,682	-	-
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	118,683	193,177
รวม	-	-	118,683	193,177

ที่ประชุมคณะกรรมการของ Baconco Co., Ltd. (“Baconco”) เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 มีมติให้จัดสรรเงินปันผล เป็นจำนวน 55,000,000,000 ดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 78.1 ล้านบาท หรือ 2.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้แก่บริษัท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายในเดือนเมษายน 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการของ Baconco Co., Ltd. (“Baconco”) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2560 มีมติให้จัดสรรเงินปันผล เป็นจำนวน 105,343,000,000 ดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 150.6 ล้านบาท หรือ 4.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้แก่บริษัท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวถูกจ่ายในเดือนมีนาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	116,806	117,638

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นประเภทไม่มีหลักประกันแก่บริษัท PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd. (“PMTS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อสนับสนุนเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวน 3.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 116.8 ล้านบาท (2560: 3.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 117.6 ล้านบาท) ปัจจุบันบริษัทและ PMTS ได้ตกลงขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นวันที่ 21 สิงหาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	117,638	129,014
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(832)	(11,376)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	116,806	117,638

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	336	330	336	330
บริษัทย่อย	-	-	11,416	11,497
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	16,796	13,869	-	-
รวม	17,132	14,199	11,752	11,827
เจ้าหนี้อื่น				
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย				
ผู้บริหารสำคัญ	3,502	10,039	212	56

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	347	234	5	5
เงินฝากธนาคาร	202,479	278,914	40,295	15,549
เงินฝากประจำ	-	28,000	-	-
รวม	202,826	307,148	40,300	15,554

6 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2561	2560
		(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	6,076	5,682
กิจการอื่นๆ		222,140	272,277
รวม		228,216	277,959

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	6,076	5,682
	<u>6,076</u>	<u>5,682</u>
กิจการอื่นๆ		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	190,654	234,272
เกินกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	30,271	38,005
3 - 6 เดือน	1,215	-
	<u>222,140</u>	<u>272,277</u>
รวม	<u>228,216</u>	<u>277,959</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 10 วัน ถึง 120 วัน

7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป	233,309	149,877
สินค้าเพื่อขาย	59,555	55,032
วัตถุดิบ	681,934	412,420
วัสดุและอุปกรณ์	57,075	55,834
สินคาระหว่างทาง	7,736	56,990
รวม	<u>1,039,609</u>	<u>730,153</u>

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวม		
ในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	2,374,788	2,294,922
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	-	(1,602)
สุทธิ	<u>2,374,788</u>	<u>2,293,320</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่าตามบัญชีของสินค้าคงเหลือจำนวน 203.1 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 283.7 ล้านบาท (2560: 203.1 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 284.3 ล้านบาท) ถูกใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศเวียดนามจำนวน 300 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 419.1 ล้านบาท (2560: 300 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 420 ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560
	(พันบาท)	
ยอดยกมาและยอดคงเหลือปลายปี	905,064	905,064

บริษัทไม่ได้มีรายการซื้อหรือจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนที่ชำระแล้ว	ราคาทุน	เงินปันผลรับ
			2561	2560		2561
						(พันบาท)
บริษัทย่อยทางตรง						
Baconco Co., Ltd.	ผลิตปุ๋ยและให้บริการ					
PM Thoresen Asia (Singapore)	จัดการพื้นที่โรงงาน	เวียดนาม	100	100	377,702	78,137
Pte. Ltd.	เพื่อการค้าทั่วไป	สิงคโปร์	100	100	40,000	150,624
					1,015	-
รวม					905,064	

อาคารและอุปกรณ์

	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม		สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
			ยานพาหนะ (พันบาท)	อุปกรณ์ สำนักงาน		
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	642,060	380,739	64,485	4,354	14,741	1,106,379
เพิ่มขึ้น	1,854	16,209	17,031	292	119,411	154,797
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(6,086)	(3,223)	(79)	-	(9,388)
โอน	106,006	8,402	-	-	(124,408)	-
	(80,354)	(48,255)	(8,981)	(497)	(9,744)	(147,831)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	669,566	361,009	69,312	4,070	-	1,103,957
เพิ่มขึ้น	938	15,948	4,751	52	8,077	29,766
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(61)	(7,483)	(685)	(296)	-	(8,525)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,439)	(699)	(239)	(6)	(40)	(2,423)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	669,004	368,775	73,139	3,820	8,037	1,122,775
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(193,199)	(255,311)	(32,320)	(3,569)	-	(484,399)
ค่าเสื่อมราคาล้ำหน้าปี	(30,509)	(23,125)	(9,553)	(271)	-	(63,458)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	6,086	3,223	79	-	9,388
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	26,158	33,044	4,450	435	-	64,087
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	(197,550)	(239,306)	(34,200)	(3,326)	-	(474,382)
ค่าเสื่อมราคาล้ำหน้าปี	(33,001)	(24,235)	(9,784)	(270)	-	(67,290)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	61	7,483	685	296	-	8,525
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	570	486	108	6	-	1,170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(229,920)	(255,572)	(43,191)	(3,294)	-	(531,977)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	472,016	121,703	35,112	744	-	629,575
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	439,084	113,203	29,948	526	8,037	590,798

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	18	456	474
เพิ่มขึ้น	-	59	59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	18	515	533
เพิ่มขึ้น	119	-	119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	137	515	652
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(1)	(137)	(138)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1)	(99)	(100)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	(2)	(236)	(238)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1)	(104)	(105)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(3)	(340)	(343)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	16	279	295
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	134	175	309

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งาน จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 204 ล้านบาท (2560: 180.9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 127.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 178.5 ล้านบาท (2560: 127.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 178.8 ล้านบาท) ถูกใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศเวียดนาม จำนวน 300 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 419.1 ล้านบาท (2560: 300 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 420 ล้านบาท)

10 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ในกำไร หรือขาดทุน (พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ส่วนลดการค้าค้างจ่าย	6,535	(2,217)	4,330
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่าย	1,204	(186)	1,005
อื่นๆ	361	44	402
รวม	8,100	(2,359)	5,737

13 เจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ส่วนลดการค้าค้างจ่าย	27,568	39,373	-	-
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	11,710	24,363	687	764
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่าย	6,852	8,026	-	-
อื่นๆ	11,468	13,955	953	1,110
รวม	57,598	85,717	1,640	1,874

14 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมเป็นประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย Baconco

บริษัทย่อย - Baconco

ภายใต้กฎหมายแรงงานของประเทศเวียดนาม ในกรณีที่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 12 เดือนหรือมากกว่า (“พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์”) สมัครงใจที่จะสิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง นายจ้างถูกกำหนดให้ต้องจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณจากจำนวนปีที่ทำงานและค่าตอบแทน ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างได้ถูกบันทึกโดยอ้างอิงจากจำนวนปีที่พนักงานเหล่านั้นทำงานและระดับเงินเดือนปัจจุบันของพนักงานดังกล่าว

ภายใต้กฎหมายประกันสังคม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 Baconco และพนักงานถูกกำหนดให้จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนประกันการว่างงานซึ่งบริหารโดยหน่วยงานประกันสังคมของเวียดนาม

จากการปฏิบัติตามแผนการประกันการว่างงานดังกล่าว Baconco จึงไม่ถูกกำหนดให้ต้องบันทึกประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2552 อย่างไรก็ตาม ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้าง ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ยังปฏิบัติงานอยู่ ณ วันที่รายงาน คำนวณจากอายุการทำงานของพนักงานดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินเดือนถัวเฉลี่ยสำหรับระยะเวลาหกเดือนก่อนวันสิ้นสุดการจ้าง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			

งบแสดงฐานะการเงิน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	9,463	9,300	1,594	1,524
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	138	115	138	115
รวม	9,601	9,415	1,732	1,639

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,145	465	777	266
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	22	47	22	47
รวม	1,167	512	799	313

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี

ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก	-	509	-	509
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	509	509	509	509

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน บริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราคิดลด ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตและความเสี่ยงจากอัตราหมุนเวียนของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,415	10,524	1,639	817
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,167	512	799	313
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	509	-	509
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(16)	(1,162)	-	-
	(16)	(653)	-	509
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(965)	(968)	(706)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,601	9,415	1,732	1,639

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	62
ข้อสมมติทางการเงิน	-	7
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	440
รวม	-	509

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	3.08	3.08
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 6.26 ปี (2560: 5.26 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(183)	213
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	197	(172)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(128)	149
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(149)	174
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	148	(129)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(95)	110

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

15 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2561		2560	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ต่อหุ้น	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			

ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 1 มกราคม

- หุ้นสามัญ	10	101,200	1,012,000	101,200	1,012,000
-------------	----	---------	-----------	---------	-----------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

- หุ้นสามัญ	10	101,200	1,012,000	101,200	1,012,000
-------------	----	---------	-----------	---------	-----------

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

ณ วันที่ 1 มกราคม

- หุ้นสามัญ	10	101,200	1,012,000	101,200	1,012,000
-------------	----	---------	-----------	---------	-----------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

- หุ้นสามัญ	10	101,200	1,012,000	101,200	1,012,000
-------------	----	---------	-----------	---------	-----------

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ยอดยกมาต้นปี	35,336	29,638
จัดสรรระหว่างปี	2,515	5,698
ยอดคงเหลือสิ้นปี	<u>37,851</u>	<u>35,336</u>

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นการแสดงถึงส่วนเกินระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการหรือธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนและถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

17 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามรายละเอียดด้านล่าง หน่วยงานทางกลยุทธ์ที่สำคัญจะมีการนำเสนอสินค้าและบริการที่แตกต่าง รวมถึงการบริหารจัดการแยกต่างหากจากกันเนื่องจากมีความแตกต่างในเรื่องของการใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาด ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานทางกลยุทธ์ที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืช
- ส่วนงาน 2 การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานตามที่แสดงด้านล่าง เป็นการวัดผลการดำเนินงานโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งถูกนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม			
	ผลปฏฺยและเคมึณที่สำหรัฟฟช	การให้บรการรคการพณที่รรงงาน	รวม	
	2561	2560	2561	2560
				(พันบาท)
รายได้จากลูกค้ายนอกและกัจการที่เกัยร้งกันแห่งหนึ่ง	2,715,629	2,818,074	63,607	55,012
				2,779,236
กำไรง่อนภาษึเงินได้จำแนกตามส่วนงาน	106,063	301,956	4,046	6,555
				110,109
ลึนทรพัยจั้านกตามส่วนงาน ณ วณที่ 31 ธันวาคม	1,662,882	1,558,475	373,006	400,610
				2,035,888
หนึลึนจั้านกตามส่วนงาน ณ วณที่ 31 ธันวาคม	678,174	424,777	630	537
				678,804
				425,314

การกระทบบยอการค้าหรือขาดทุน และสินทรัพย์ ของส่วนงานที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(พันบาท)	
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรของส่วนงานที่รายงาน	110,109	308,511
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	(57,193)	(70,160)
กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้	<u>52,916</u>	<u>238,351</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(พันบาท)	
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	2,035,888	1,959,085
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	85,337	47,624
สินทรัพย์รวม	<u>2,121,225</u>	<u>2,006,709</u>

หนี้สิน		
	2561	2560
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	678,804	425,314
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	(68,210)	14,662
หนี้สินรวม	<u>610,594</u>	<u>439,976</u>

ข้อมูลทางภูมิศาสตร์

ส่วนงานการผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืช มีการบริหารจัดการแบบครอบคลุมทั่วโลก แต่การผลิตและสำนักงานขายอยู่ในประเทศเวียดนาม ในการนำเสนอการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า โดยไม่มีสินทรัพย์ที่เป็นสาระสำคัญตั้งอยู่ในต่างประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(พันบาท)	
รายได้จากการขาย		
ประเทศเวียดนาม	1,867,547	2,012,517
ประเทศอื่นๆ	848,082	805,557
รวม	<u>2,715,629</u>	<u>2,818,074</u>
ลูกค้ารายใหญ่		

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืชของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 230.7 ล้านบาท (2560: 165.5 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

18 รายได้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินปันผลรับ	4	-	78,137	150,624
ดอกเบี้ยรับ	1,138	3,451	3,855	3,802
อื่นๆ	2,976	380	147	-
รวม	<u>4,114</u>	<u>3,831</u>	<u>82,139</u>	<u>154,426</u>

19 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขายและการให้บริการ				
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,975,606	1,915,526	-	-
ต้นทุนของสินค้าเพื่อขาย	130,164	113,533	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	104,242	111,628	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	65,128	60,728	-	-
ค่าสูญเสียการผลิต	159,209	140,362	-	-
รวม	2,434,349	2,341,777	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย				
ค่าขนส่งและค่าเดินทาง	96,845	93,877	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	40,635	41,768	-	-
ค่าใช้จ่ายการตลาด	33,099	32,171	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,584	1,593	-	-
อื่นๆ	22,756	22,646	-	-
รวม	194,919	192,055	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	59,834	65,048	14,420	12,881
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	9,033	14,484	9,092	21,085
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	8,189	2,779	2,066	1,881
ค่าเช่า	5,964	5,655	1,467	1,471
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	2,821	3,029	496	491
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	603	1,163	105	100
อื่นๆ	8,911	10,360	4,204	2,569
รวม	95,355	102,518	31,850	40,478

20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	12,878	46,370	-	-
	12,878	46,370	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	10	2,359	-	-
รวม	15,237	46,596	-	-

การกระทอยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	อัตราภาษี (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		อัตราภาษี (ร้อยละ)	2560
		2561			(พันบาท)
		(พันบาท)			
กำไรก่อนภาษีเงินได้		52,916			238,351
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ของไทย	20	10,583	20		47,670
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี					
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(3,716)			(13,041)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		3,501			3,644
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปี					
ปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี					
เงินได้รอการตัดบัญชี		4,516			6,193
อื่นๆ		353			2,130
รวม	29	15,237	20		46,596

	อัตราภาษี (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราภาษี (ร้อยละ)	2560
		2561			(พันบาท)
		(พันบาท)			
กำไรก่อนภาษีเงินได้		50,289			113,947
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ของไทย	20	10,058	20		22,789
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(15,627)			(30,124)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		244			12
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปี					
ปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี					
เงินได้รอการตัดบัญชี		5,325			7,323
รวม	-	-	-		-

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ในประเทศเวียดนาม

ภายใต้เงื่อนไขของการรับรองการลงทุน Baconco มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายภาษีเงินได้ให้แก่รัฐบาลเวียดนามในอัตราร้อยละ 15 ของกำไรที่ต้องเสียภาษีในส่วนของการขายได้จากการขายปุ๋ย การลดอัตราภาษีไม่สามารถใช้ได้กับรายได้จากการขายสินค้าชนิดอื่น รายได้ค่าบริการ และรายได้อื่น ซึ่งอัตราภาษีของรายได้ดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 20

21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปี ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	37,679	191,754	50,289	113,947
จำนวนหุ้นสามัญ	101,200	101,200	101,200	101,200
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.37	1.89	0.50	1.13

22 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลประจำปีในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 101.2 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลประจำปีในอัตราหุ้นละ 1.17 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 118.4 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2560

23 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

(ข) การบริหารจัดการส่วนทุน

นโยบายของคณะกรรมการคือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และของตลาด รวมถึงการก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี เงินได้ต่อจำนวนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยและส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

(ค) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 11) กลุ่มบริษัทได้ลด ความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่

(ง) ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ถูกรับรู้รายการในสกุลดอลลาร์เวียดนามซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ Baconco รายการสินทรัพย์และหนี้สินเหล่านี้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทเพื่อวัตถุประสงค์ในการนำเสนอทางการเงิน การแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทมีความหมายโดยนัยว่าสินทรัพย์และหนี้สินที่ถูกรับรู้รายการในสกุลเงินดอลลาร์เวียดนามจะสามารถชดเชยหรือจ่ายชำระหนี้ในอนาคตด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่เหมือนกันกับอัตราแลกเปลี่ยนโดยทั่วไป ณ วันที่ปัจจุบันที่รายงาน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจัดการกับความเสี่ยงนี้โดยการรักษาสกุลระหว่างการค้านำเข้าสินค้าและ การส่งออกสินค้าและการขยายตลาดการส่งออกสินค้าเพื่อจัดหาเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,066	141,807
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	80,453	47,332
	114,519	189,139
หนี้สินทางการเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(366,001)	(106,128)
เจ้าหนี้การค้า	(25,144)	(107,355)
	(391,145)	(213,483)
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	(276,626)	(24,344)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน			
ลูกหนี้อื่น	4	118,683	193,177
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	116,806	117,638
		235,489	310,815
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้า		(11,415)	(11,497)
		(11,415)	(11,497)
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ		224,074	299,318

(จ) ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมเพียงแต่กับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่อที่ดีและมีความมั่นคงที่เพียงพอเพื่อจัดการกับความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับสถาบันการเงินและคู่สัญญาอื่นๆ ที่มีอันดับความน่าเชื่อถือสูง

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อสำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจำกัด โดยการจำกัดวงเงินสินเชื่อซึ่งได้รับการอนุมัติโดยผู้ว่าการฝ่ายขาย กระบวนการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าและระดับของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อถูกควบคุมอย่างสม่ำเสมอโดยผู้จัดทำบัญชีซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามดูแลลูกค้าและรายงานผลการจัดการทั่วไป(General Director)

(ฉ) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

(ช) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดปัจจุบัน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทจึงไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

24 ภาระผูกพัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
การก่อสร้างโรงงาน	2,005	154	-	-
รวม	2,005	154	-	-
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญา				
เช่าดำเนินงานที่บอกเลิกสัญญาไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	13,555	14,078	1,490	1,154
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	49,014	47,543	230	690
หลังจากห้าปี	234,377	242,769	-	-
รวม	296,946	304,390	1,720	1,844

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานหลายฉบับที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการใช้ที่ดิน สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน และสัญญาให้บริการอื่นๆ ซึ่งมีระยะเวลาครบคลุม 1 - 25 ปี

อื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันต่อผู้จำหน่ายสินค้าภายนอกซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ เพื่อใช้ในการซื้อวัตถุดิบ ด้วยวงเงินค้าประกันจำนวน 18 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 584.1 ล้านบาท (2560: 23.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 751.7 ล้านบาท)

25 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการมีมติอนุมัติเสนอการจัดสรรเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 0.5 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 50.6 ล้านบาท ต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2562

26 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22	รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า	2562

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่ได้รับ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้นำมาใช้แทนมาตรฐานดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) สัญญาก่อสร้าง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) รายได้
- การตีความตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ และ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรกต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

(ค) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22 อธิบายว่าควรนำอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราใดมาใช้กับรายการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งตอบแทนที่ได้จ่ายหรือที่ได้รับล่วงหน้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นี้เป็นครั้งแรกต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2560

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อยได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

			มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายราคา
			สำหรับปี สิ้นสุด		
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	
1. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	TTA เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ PMTA ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 68.52 (พ.ศ.2560: ถือหุ้นร้อยละ 68.52) ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ PMTA โดย PMTA และ TTA มีกรรมกรรร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา และมีผู้บริหารร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชิกมันต์ สตรอม	ค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่และสนับสนุนงานบริหาร	1,340	1,260	ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาตลาด
		เจ้าหน้าที่การค้า	336	330	
		เงินปันผลจ่าย	69,338	81,126	ตามที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
2. บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (“TI”)	TI เป็นบริษัทร่วมทุน ซึ่งถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 50.00 (พ.ศ. 2560: ถือหุ้นร้อยละ 50.00) และถือหุ้นโดย นายชิกมันต์ สตรอม ร้อยละ 10.00 (พ.ศ. 2560: ถือหุ้นร้อยละ 10.00) PMTA และ TI มีกรรมกรรร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนายชิกมันต์ สตรอม	ค่าบริการขนส่งสินค้าทางเรือให้ บาคองโค	77,015	56,182	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันกับที่ TI กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
		เจ้าหน้าที่การค้า	-	5,261	
3. บริษัท โทรีเซน-วินามา เอเยนต์ซีส์ จำกัด (“TVA”)	TVA ถือหุ้นโดย TI ร้อยละ 49.00 (พ.ศ. 2560: ถือหุ้นร้อยละ 49.00) PMTA และ TVA มีกรรมกรรร่วมกัน คือ นายชิกมันต์ สตรอม	ค่าบริการขนส่งสินค้าแก่ บาคองโค	35,125	36,793	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันกับที่ TVA กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
		เจ้าหน้าที่การค้า	3,246	606	
		รายได้ค่าเช่าพื้นที่โรงงานเพื่อให้บริการคลังสินค้า ¹	59,524	53,617	อัตราค่าเช่าเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และคิดค่าเช่าตามพื้นที่การเช่าจริง
		ลูกหนี้การค้า	6,076	5,682	อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดในประเทศเวียดนามในปัจจุบัน

			มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายราคา
			สำหรับปี สิ้นสุด		
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	
4. บริษัท โทรีเซน- วนามา โลจิสติกส์ จำกัด (“TVL”)	TVL ถือหุ้นโดย TVA ร้อยละ 100.00 (พ.ศ. 2560: ถือหุ้นร้อยละ 100.00) PMTA และ TVL มีกรรมกรรร่วมกัน คือ นายชิกมันต์ สตรอม	ค่าบริการขนส่งสินค้าในประเทศ แกบบากองโค เจ้าหนี้การค้า	43,754 10,688	46,794 5,643	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVL กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
5. บริษัท Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizer (“Baria”)	Baria ถือหุ้นโดย Soleado ร้อยละ 28.00 (พ.ศ. 2560: ถือหุ้นร้อยละ 28.00) PMTA และ Baria มีกรรมกรรร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนายชิกมันต์ สตรอม	ค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือให้ บาคองโค ค่าใช้จ่ายที่ออกแทน Baria เจ้าหนี้การค้า	14,603 5,522 2,862	15,427 5,184 2,199	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ Baria กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
6. บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด (“TCB”)	TCB ถือหุ้นโดย โทรีเซน ซิปป์ (กรุงเทพ) จำกัด ร้อยละ 99.99 (พ.ศ. 2560: ถือหุ้นร้อยละ 99.99) PMTA และ TCB มีกรรมกรรร่วมกัน 3 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นายชิกมันต์ สตรอม และ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	ค่าสาธารณูปโภค	-	68	ราคาเป็นไปตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง

หมายเหตุ: ^{1/} ธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าไม่ใช่ธุรกิจหลักของบาคองโค แต่เป็นธุรกิจที่ช่วยส่งเสริมธุรกิจในการเกษตรเคมีเพื่อการเกษตรในด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติอย่างต่อเนื่อง และในด้านการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กล่าวคือ การมีพื้นที่ว่างรองรับจะช่วยสนับสนุนให้ บาคองโค มีความยืดหยุ่นมากขึ้นในด้านการจัดซื้อ จัดเก็บ การผลิตและควบคุมปริมาณสินค้าและวัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีปริมาณสินค้าส่งมอบสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา หากมีพื้นที่เหลือก็พิจารณาจัดหาผลประโยชน์จากการปล่อยให้เช่าเพื่อสร้างรายได้และผลกำไรส่วนเพิ่มให้เกิดขึ้นแก่กิจการ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการ ทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณา ทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

อนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบกิจการในรูปแบบของการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบาคองโคเป็นหลัก และอยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศเวียดนามและประเทศไทย

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

	2558	2559	2560	2561 ^{/1}
Earning per share (บาท)	2.36	2.74	1.89	0.37
Dividend per share (บาท)	1.12	1.17	1.00	0.50
Dividend payout ratio	50.1%	42.6%	49.8%	131.4%

หมายเหตุ ^{/1} ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 22 เมษายน 2562

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,881,000	-	1,881,000
บริษัทย่อยอื่น	643,556	136,301	779,857
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	2,524,556	136,301	2,660,857

ค่าบริการอื่นที่ใช้การสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

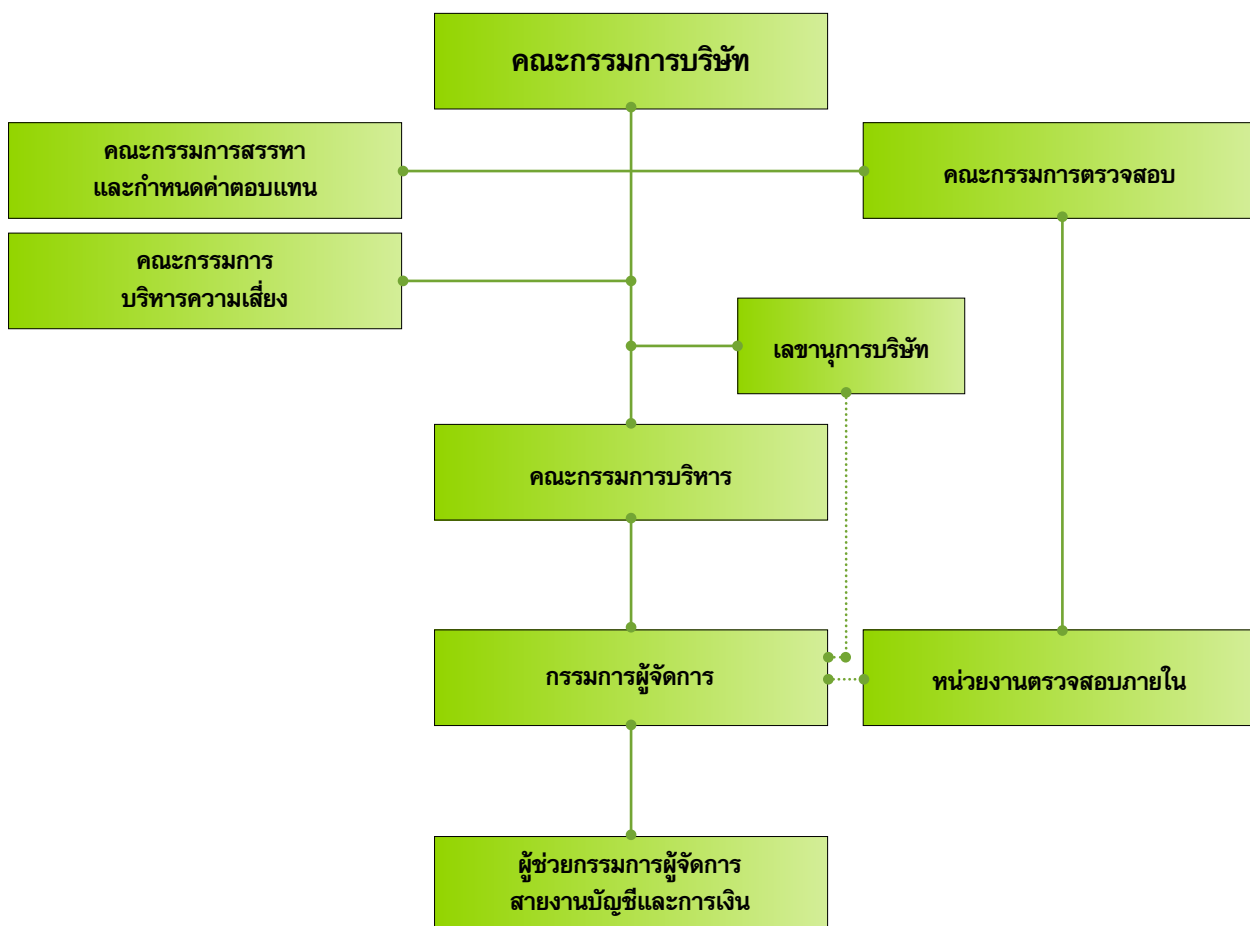
หน่วย : บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	166,667	-	166,667
บริษัทย่อยอื่น	1,501,130	-	1,501,130
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	1,667,797	-	1,667,797

หมายเหตุ : ค่าบริการอื่นที่ใช้การสอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนใหญ่เป็นการตรวจสอบเกี่ยวกับการกำหนดราคาโอน (Transfer Pricing) การชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กร (ณ 31 ธันวาคม 2561)



องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะผู้บริหาร มีการบริหารงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง ตามหลักการซื้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ซึ่งในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดย

กรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด และในจำนวนนี้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนด้วย กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

กรรมการแต่ละคนสามารถปฏิบัติหน้าที่ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยสามารถตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น หรือคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 8 คน โดยมีนางสาวเปมิกา ช่างฉ่ำ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหาร	6 มกราคม 2557
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	กรรมการ	25 เมษายน 2559
3.	พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	25 มกราคม 2560
4.	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	6 มกราคม 2557
5.	นายสมพร จิตเป็นธม	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร	29 มกราคม 2558
6.	นายรพี ม่วงนนท์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	25 เมษายน 2559
7.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร	15 พฤษภาคม 2560
8.	นายชிகมันต์ สตรอม	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารและ กรรมการผู้จัดการ	6 มกราคม 2557
9.	นายพรเทพ เลิศวรธรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	1 มิถุนายน 2559

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นายสมพร จิตเป็นธม นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา และนายชิกมันต์ สตรอม สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัทฯ

การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้ อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย การสรรหากรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใส และ

สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับแนวทางและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ โดยมีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน ดังนี้

- ผลประกอบการของบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในประเภทและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน
- ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน
- คำตอบแทนที่กำหนดขึ้นจะต้องสามารถจูงใจผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความจำเป็น และสถานการณ์ของบริษัทฯ ให้มาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารได้

นโยบายคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเหมาะสมเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการและจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดคำตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ

การจ่ายเงินคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณา และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติต่อไป

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังการแปรสภาพนั้น ให้จบสลากร่วมกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบของตนในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนงบประมาณประจำปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น		เปลี่ยนแปลง
		31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	8,611,505	7,961,505	+650,000 หุ้น
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	563,321	563,321	-
	คู่สมรส	102,585	102,585	-
3.	พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	-	-	-
4.	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	-	-	-
5.	นายสมพร จิตเป็นธม	-	-	-
6.	นายรพี ม่วงนนท์	-	-	-
7.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	-	-	-
8.	นายชิกมันต์ สตรอม	48,300	20,000	+28,300 หุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 ท่านมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการตรวจสอบ
3	นายรพี ม่วงนนท์	กรรมการตรวจสอบ

นายพรเทพ เลิศวรธรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบหลักในการสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอและสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีกรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธาน โดยประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2	พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3	นายสมพร จิตเป็นธม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5	นายชิกมันต์ สตรอม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

นางสาวเปมิกา ช่วงฉ่ำ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนและผลประโยชน์ดังกล่าว และกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์รวมถึงพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีกรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธาน โดยประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	รศ. ดร. สานิต พะเนียงทอง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายชิกมันต์ สตรอม	กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายพรเทพ เลิศวรธรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงของบริษัท อย่างเป็นอิสระ โดยจะควบคุมดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัท ยอมรับได้ และจัดทาระบบที่เหมาะสมสำหรับฝ่ายบริหารเพื่อให้สามารถระบุ วัด ติดตามและควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเหล่านี้ จะได้รับการทบทวนและนำไปหาหรืออย่างจริงจังในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทุกไตรมาส โดยจะจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและอาจจะยกระดับความเสี่ยงตามเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงนั้น และเพื่อให้แน่ใจว่ามีแผนการบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสมและถูกนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายสมพร จิตเป็นธม	กรรมการบริหาร
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหาร
4.	นายชิกมันต์ สตรอม	กรรมการบริหาร

นางสาวเปมิกา ชวงฉ่ำ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประชุมคณะกรรมการบริษัท ไว้ดังนี้

- กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไว้ล่วงหน้า และอาจมีการประชุมพิเศษ เพิ่มตามความจำเป็น และเหมาะสม โดยจะแจ้งรายละเอียดล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยการประชุมทุกครั้ง จะต้องมีการกรรมการมาร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- มีการกำหนดวาระที่ชัดเจนก่อนการประชุม โดยประธานกรรมการจะพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม โดยเลขานุการบริษัท มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ในระยะเวลาที่เพียงพอสำหรับการศึกษา และพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็น และการออกเสียงลงคะแนน
- จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอข้อมูลเพื่ออภิปราย และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นสำคัญ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นก่อนสรุปความเห็นที่ได้จากที่ประชุม
- ในการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่สิทธิออกเสียง และหากเป็นการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว
- บริษัท ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนจะต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดขึ้นในปีนั้นๆ
- การประชุมทุกครั้ง ต้องมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในปี 2561

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหารความ เสี่ยง	กรรมการ บริหาร
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	4/6	-	-	-3	1/1
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	6/6	-	-	-	-
3.	พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	5/6	5/6	3/3	-	-
4.	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	6/6	6/6	3/3	3/3	-
5.	นายสมพร จิตเป็นธม	5/6	-	2/3	-	1/1
6.	นายรพี ม่วงนนท์	6/6	6/6	-	-	-
7.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	5/6	-	3/3	3/3	1/1
8.	นายชิกมันต์ สตรอม	6/6	-	3/3	3/3	1/1

การกำกับดูแลงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ พึงกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งบุคคลใดๆ ที่เห็นสมควร เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยนั้น และมีระเบียบปฏิบัติหรือข้อกำหนดที่ทำให้การส่งบุคคลดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ กรณีที่การคำนวณจำนวนกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นมีเศษเศษนิยมให้ปัดเศษทิ้ง

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวเปมิกา ช่วงฉ่ำ ให้เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการประชุมนิติกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

เลขานุการบริษัท

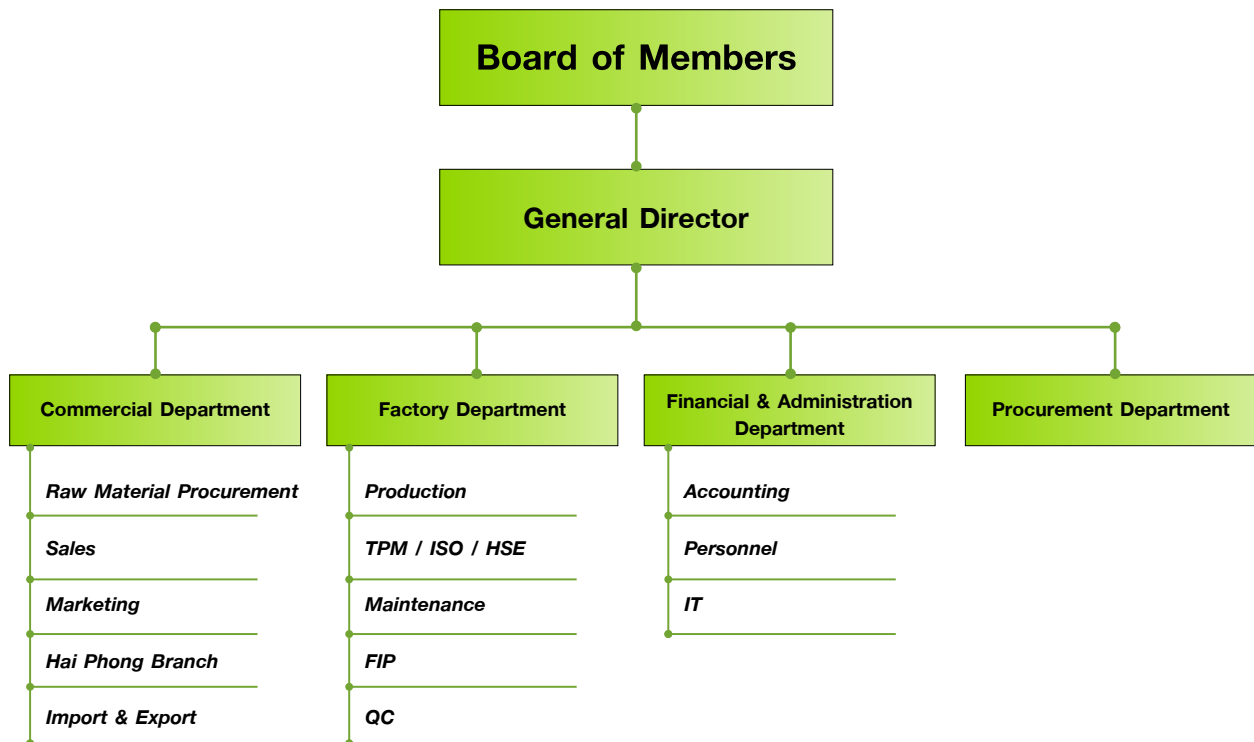
ชื่อ	การถือครองหุ้น ในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน	
			ช่วงเวลา	บริษัท
นางสาวเปมิกา ช่วงฉ่ำ อายุ 33 ปี	ไม่มี	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - เศรษฐศาสตรบัณฑิต หลักสูตรภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจสำหรับบุคคลทั่วไป มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 54/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 29/2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2557 - ปัจจุบัน 2550 - 2556	เลขานุการบริษัท บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เจ้าหน้าที่กำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) โดยมีบริษัทย่อยทั้งหมดจำนวน 2 บริษัท โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นทั้งจำนวนในอัตราร้อยละ 100 ได้แก่ บริษัท บาคองโค จำกัด และบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี

บริษัท บาคองโค จำกัด

โครงสร้างองค์กร (ณ 31 ธันวาคม 2561)

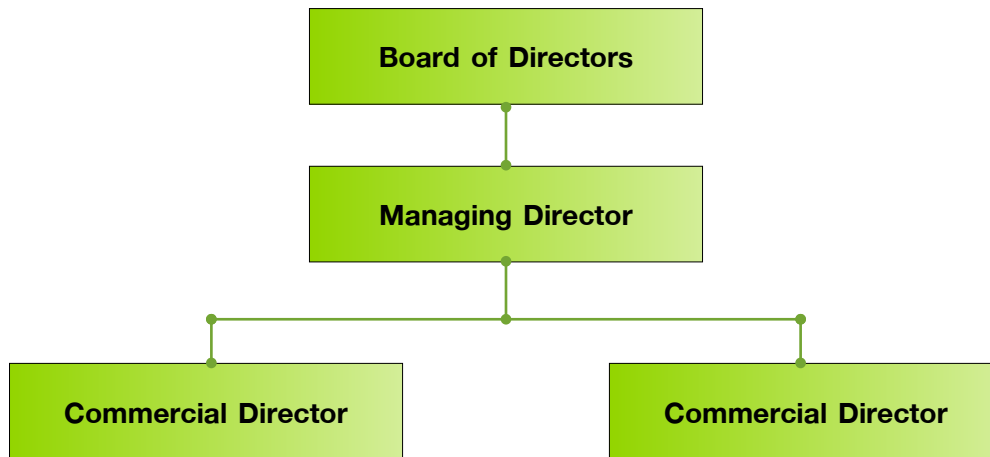


หมายเหตุ TPM ย่อมาจาก Total Productivity Maintenance
HSE ย่อมาจาก Health and Safety
FIP ย่อมาจาก Finished Product

กรรมการและผู้บริหาร

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายชikมันต์ สตรอม	ประธานกรรมการ
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการ
4.	Mr. Pierre Siquet	General Director
5.	Mr. Antoine Sauvage	Commercial Director
6.	Mr. Ho Ngoc Chau	Financial and Administrative Director
7.	Mr. Nguyen Dang Cat	Plant Manager
8.	Mr. Ngo Xuan Giang	Hai Phong Office Manager

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (ลิงคโพร) พีทีอี แอลทีดี
โครงสร้างองค์กร (ณ 31 ธันวาคม 2561)



กรรมการและผู้บริหาร

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ
2.	นายชกมันต์ สตรอม	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3.	นายลี เวย ชุง	กรรมการ
4.	Mr. Pierre Siquet	Commercial Director
5.	Mr. Antoine Sauvage	Commercial Director

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในปี 2561

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ของบริษัทฯ ได้มีมติกำหนดวงเงินคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชดเชยของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ภายในวงเงินไม่เกินห้าล้านบาท (5,000,000 บาท) และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มียอำนาจจัดสรรเงินคำตอบแทนประจำปี 2561 ให้แก่กรรมการและกรรมการชดเชยตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาจัดสรรเงินคำตอบแทนกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภท	รายละเอียดคำตอบแทน
1. คณะกรรมการบริษัท	คำตอบแทนรายเดือน <ul style="list-style-type: none"> ประธาน 38,500 บาทต่อเดือน กรรมการ 16,800 บาทต่อเดือน เบี้ยประชุม <ul style="list-style-type: none"> ประธาน 16,100 บาทต่อครั้ง กรรมการ 14,000 บาทต่อครั้ง
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุม <ul style="list-style-type: none"> ประธาน 21,000 บาทต่อครั้ง กรรมการ 17,500 บาทต่อครั้ง
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	เบี้ยประชุม <ul style="list-style-type: none"> ประธาน 12,600 บาทต่อครั้ง กรรมการ 10,500 บาทต่อครั้ง
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	เบี้ยประชุม <ul style="list-style-type: none"> ประธาน 12,600 บาทต่อครั้ง กรรมการ 10,500 บาทต่อครั้ง
5. คณะกรรมการบริหาร	เบี้ยประชุม <ul style="list-style-type: none"> ประธาน 21,000 บาทต่อครั้ง กรรมการ 17,500 บาทต่อครั้ง
6. เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)	จ่ายคำตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม

ค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2561

รายชื่อ	คณะกรรมการ		เบี้ยประชุมของกรรมการชุดย่อย					
	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหาร	โบนัสกรรมการ	รวม
(บาท)								
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{/1}	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นางสาววิมล มหากิจศิริ	201,600	84,000	-	-	-	-	77,500	363,100
3. พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	201,600	70,000	105,000	31,500	-	-	77,500	485,600
4. รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	201,600	84,000	105,000	37,800	37,800	-	77,500	543,700
5. นายสมพร จิตเป็นธม	201,600	70,000	-	21,000	-	17,500	77,500	387,600
6. นายรพี ม่วงนนท์	201,600	84,000	105,000	-	-	-	77,500	468,100
7. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ^{/2}	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายชิกมันต์ สตรอม ^{/3}	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ^{/1/2/3} กรรมการผู้แทนจากบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่ได้รับค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 3 คน โดยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารเป็นเงินจำนวนทั้งหมด 5,357,661 บาท โดยแบ่งออกเป็นเงินเดือนและโบนัส จำนวน 5,059,409 บาท และค่าตอบแทนอื่นๆ (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม) จำนวน 298,252 บาท

ค่าตอบแทนของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารและพนักงานรวมทั้งหมดจำนวน 5 คน โดยนอกเหนือจากผู้บริหาร 3 คน กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงินและผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัทฯ มีพนักงานจำนวน 2 คน โดยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่พนักงานเป็นเงินจำนวนทั้งหมด 1,867,547 บาท โดยแบ่งออกเป็นเงินเดือนและโบนัส จำนวน 1,739,677 บาท และค่าตอบแทนอื่นๆ (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม) จำนวน 127,870 บาท

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหลัก

บริษัท บาคองโค จำกัด

1. ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท บาคองโค จำกัด
2. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 11.9 ล้านบาท

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี

1. ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
2. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 26.9 ล้านบาท

โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 20 รายแรก ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น วันที่ 14 มีนาคม 2562

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	69,338,498	68.52
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{/1}	8,611,505	8.51
3.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	1,532,231	1.51
4.	นายโสภณ วีระเศรณี	1,100,000	1.09
5.	นายสำเริง มนูญผล	1,000,000	0.99
6.	นายธรรธร วงศ์ประศาสตร์	650,000	0.64
7.	นางสาวชนชรส งามศัพพิศิลป์	650,000	0.64
8.	นางสาวอนงค์พร จิตรสำเริง	650,000	0.64
9.	นายสมชัย วสุพงศ์โสธร	650,000	0.64
10.	นายวุฒิพงษ์ วงศ์ภัทรกุล	650,000	0.64
11.	นายชัยยศ เข้มขื่นเรียว	650,000	0.64
12.	นางวรรณศิริ แดงประเสริฐ	650,000	0.64
13.	นายชาญชัย กฤษณ์ไพบูลย์	650,000	0.64
14.	นายชาติรี บุญนาค	650,000	0.64
15.	นายภัทรกร วงศ์สุวรรณค์	650,000	0.64
16.	นายปิยะ กิตติวีระพรชัย	613,700	0.61
17.	นายพิสิทธิ์ โสณพันธ์ชัย	570,000	0.56
18.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	563,321	0.56
19.	นายณัฐพล บุญฤทธิ์	553,000	0.55
20.	นายนิพัทธ์ ฟูตระกูล	442,717	0.44
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 20 รายแรก		90,824,972	89.75
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		10,375,028	10.25
รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด		101,200,000	100.00

หมายเหตุ: ^{/1} นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นจำนวน 650,000 หุ้น ภายใต้คัสโตเดียน คิดเป็นร้อยละ 0.64 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น วันที่ 14 มีนาคม 2562

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	2,410	100,321,968	99.13
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	15	878,032	0.87
รวม	2,425	101,200,000	100.00

การลงทุนในบริษัทต่างๆ

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น	มูลค่าหุ้นที่ ตราไว้
1	บริษัท บาคองโค จำกัด Petroland Tower (17 th Floor) 12 Tan Trao Street, Tan Phu Ward District 7, Ho Chi Minh City	หุ้นชำระแล้ว	377,072,638,790	เวียดนามดอง	ร้อยละ 100	-
2	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street #22-06 Samsung Hub Singapore (049483)	หุ้นสามัญ	40,000	40,000	ร้อยละ 100	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์

■ ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียน	: 0107557000021
วันก่อตั้งบริษัท	: 7 มิถุนายน 2556
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	: 4 กุมภาพันธ์ 2557
ประเภทของธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือหุ้นใน Baconco ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว โดย Baconco ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรและธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) โดย PMTS ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการสนับสนุนธุรกรรมการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco เป็นหลัก
ที่ตั้งสำนักงาน	: 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ + 66 (0) 2250-0569 โทรสาร + 66 (0) 2657-1040 เว็บไซต์ : http://www.pmthoresenasia.com
ทุนจดทะเบียน	: 1,012,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,012,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 10 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ ออกหลักทรัพย์

: สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : +66 (0) 2695-9999
โทรสาร : +66 (0) 2695-9660
อีเมล : info@sec.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.sec.or.th>

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000
โทรสาร : +66 (0) 2009-9991
ศูนย์บริการข้อมูล : +66 (0) 2009-9999
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th>

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000
โทรสาร : +66 (0) 2009-9991
ศูนย์บริการข้อมูล : +66 (0) 2009-9999
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>

ผู้สอบบัญชี

: นายวัชร ภัทรพิทักษ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669
สำนักงานบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
195 ถนนสารใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000
โทรสาร : +66 (0) 2677-2222



26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยวัดลม ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทร. +66 (0) 2250-0569
www.pmthoresenasia.com