

# Growth

**PMTA**  
PMThoresenAsia

รายงานประจำปี 2563  
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

|  |     |
|--|-----|
| ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ.....                                | B   |
| ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป.....                                 | 1   |
| สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ.....                  | 2   |
| การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ.....                       | 4   |
| คณะกรรมการและผู้บริหาร.....                                  | 6   |
| ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ.....                                  | 18  |
| นโยบายและความรับผิดชอบต่อสังคม.....                          | 28  |
| รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ.....                         | 30  |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....                                 | 36  |
| รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน.....                  | 38  |
| รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง.....                        | 39  |
| ปัจจัยความเสี่ยง.....  | 40  |
| การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....              | 43  |
| จุดเด่นทางการเงิน.....                                       | 46  |
| โครงสร้างรายได้.....   | 47  |
| คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ.....                    | 48  |
| รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อ<br>รายการทางการเงิน..... | 53  |
| งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท.....                       | 54  |
| รายการระหว่างกัน.....  | 99  |
| นโยบายการจ่ายเงินปันผล.....                                  | 102 |
| ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี.....                                 | 103 |
| โครงสร้างการจัดการ.....                                      | 104 |
| โครงสร้างการถือหุ้น.....                                     | 114 |
| การลงทุนในบริษัทต่างๆ.....                                   | 115 |
| ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท.....                                   | 116 |

## ภาพรวมทาง การเงินที่สำคัญ

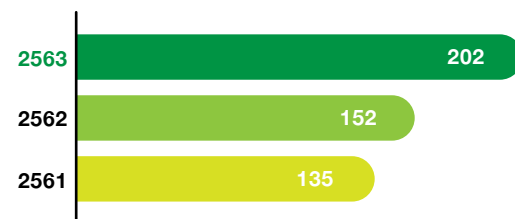
### รายได้รวม

2,835 ล้านบาท



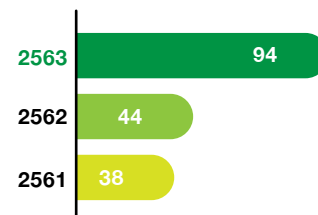
### รายได้ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

202 ล้านบาท

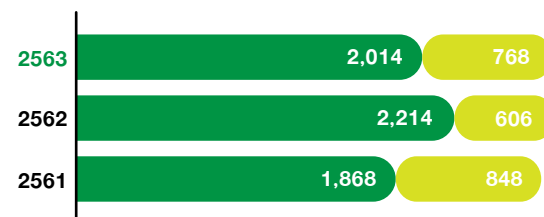


### กำไรสุทธิ

94 ล้านบาท



### สัดส่วนรายได้จากการขาย



- รายได้ในประเทศ (เวียดนาม)
- รายได้ต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563

|  | สำหรับปี (หน่วย : ล้านบาท) |                          |                          |
|--|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
|  | 2561                       | 2562                     | 2563                     |
| <strong>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:</strong>                    |                            |                          |                          |
| รายได้จากการขาย  | 2,715.6                    | 2,820.5                  | 2,782.8                  |
| รายได้จากการให้บริการ                                      | 63.6                       | 62.2                     | 50.3                     |
| ต้นทุนขาย  | 2,374.8                    | 2,498.4                  | 2,391.4                  |
| ต้นทุนการให้บริการ   | 59.6                       | 53.3                     | 42.9                     |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย   | 194.9                      | 168.2                    | 195.1                    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                      | 86.3                       | 77.0                     | 76.6                     |
| <strong>กำไรสุทธิ</strong>                                 | <strong>37.7</strong>      | <strong>44.1</strong>    | <strong>93.8</strong>    |
| <strong>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</strong>              | <strong>0.37</strong>      | <strong>0.44</strong>    | <strong>0.93</strong>    |
| <strong>งบแสดงฐานะการเงิน (ณ วันสิ้นรอบบัญชี):</strong>    |                            |                          |                          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                             | 202.8                      | 227.4                    | 340.6                    |
| สินค้าคงเหลือ  | 1,039.6                    | 779.0                    | 658.4                    |
| อาคารและอุปกรณ์  | 590.8                      | 501.8                    | 457.7                    |
| <strong>รวมสินทรัพย์</strong>                              | <strong>2,121.2</strong>   | <strong>2,027.4</strong> | <strong>2,072.6</strong> |
| เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                            | 366.0                      | 347.9                    | 238.9                    |
| <strong>รวมหนี้สิน</strong>                                | <strong>610.6</strong>     | <strong>608.2</strong>   | <strong>616.2</strong>   |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                       | 1,012.0                    | 1,012.0                  | 1,012.0                  |
| <strong>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</strong>                      | <strong>1,510.6</strong>   | <strong>1,419.2</strong> | <strong>1,456.4</strong> |
| <strong>ข้อมูลทางการเงินอื่น:</strong>                     |                            |                          |                          |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน             | (237.1)                    | 105.4                    | 316.4                    |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน                 | (28.5)                     | (12.5)                   | (10.5)                   |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน             | 154.0                      | (57.9)                   | (185.4)                  |
| <strong>อัตราส่วนทางการเงิน:</strong>                      |                            |                          |                          |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                          | 2%                         | 3%                       | 6%                       |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)                           | 3%                         | 4%                       | 7%                       |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)                             | 1%                         | 2%                       | 3%                       |
| สัดส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)   | 0.2                        | 0.2                      | 0.2                      |
| สัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)            | 0.1                        | 0.1                      | (0.1)                    |
| <strong>ข้อมูลผลตอบแทนต่อหุ้น และเงินปันผลประจำปี</strong> |                            |                          |                          |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)  | 0.37                       | 0.44                     | 0.93                     |
| เงินปันผล (บาท)  | 0.50                       | 0.50                     | 0.70 <sup>(1)</sup>      |
| จำนวนหุ้น (หน่วยเป็นล้านหุ้น)*                             | 101.20                     | 101.20                   | 101.20                   |

\*เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ  
(1) ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 27 เมษายน 2564

# สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ  
ประธานกรรมการ

นายชิกมันต์ สตรอม  
กรรมการผู้จัดการ

“

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ  
เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า  
รวมถึงรักษาความไว้วางใจของลูกค้า

”

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจท่ามกลางความท้าทาย เนื่องจากอุตสาหกรรมปุ๋ยโดยรวมอยู่ในสถานการณ์ที่ลำบากจากภาวะภัยแล้ง และราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับพื้นที่เพาะปลูกและของเกษตรกรในบริเวณที่ราบลุ่มแม่น้ำโขงประสบกับปัญหาดินเค็ม และปัญหาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เป็นผลให้กำหนดเวลาของการขนส่งสินค้าและการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดต้องเลื่อนออกไปจากเดิม แต่อย่างไรก็ตามภายหลังจากการยกเลิกมาตรการปิดเมือง (lock down) ของรัฐบาลเวียดนาม บริษัทฯ จึงสามารถกลับมาดำเนินกิจกรรมทางการตลาดและขนส่งสินค้าได้ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 3/2563 เป็นต้นมา

ในปีที่ผ่านมา ปริมาณการขายปุ๋ยในประเทศเวียดนามอยู่ที่จำนวน 141,319 ตันลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนเนื่องจากความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีระดับพรีเมียมยังคงอยู่ในระดับต่ำ และมียอดการส่งออกที่จำนวน 65,317 ตันเพิ่มขึ้นร้อยละ 39 จากปีก่อนหน้า ทั้งนี้ บริษัทฯ มียอดการขายปุ๋ยรวมทั้งหมดจำนวน 206,636 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อนซึ่งเป็นผลจากการส่งออกที่เพิ่มสูงขึ้น

สำหรับธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานนั้น ความต้องการใช้บริการคลังสินค้าที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบัน บาคองโคมีพื้นที่โรงงานให้เช่าเพื่อเก็บสินค้าที่เปิดให้บริการทั้งหมดจำนวน 66,420 ตารางเมตรและได้รับการเช่าจากลูกค้าจนเต็มพื้นที่ ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานในรอบปี 2563 ที่ผ่านมามีรายได้จำนวน 2,834.6 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 93.8 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังไม่เคยละเลยที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมผู้บริหารของบาคองโคซึ่งเป็นบริษัทย่อยหลักของบริษัทฯ ให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการประหยัดพลังงาน และการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ของหน่วยงานภาครัฐในประเทศเวียดนาม รวมทั้งบาคองโคยังสามารถรักษาระดับประสิทธิภาพในการดำเนินงานภายใต้กระบวนการบริหารเชิงสิ่งแวดล้อม ทำให้บาคองโคสามารถรักษามาตรฐานสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามได้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้

บริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมควบคู่กันไปด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ให้การสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์แก่ Quang Trung Junior Secondary School ในประเทศเวียดนาม เพื่อให้นักเรียนและครูใช้ประกอบการเรียนการสอน โดยบริษัทฯ มั่นใจว่า นอกจากจะเป็นการตอบแทนสังคมโดยการให้โอกาสแก่ผู้ด้อยโอกาสแล้ว ยังเป็นการสร้างเสริมกำลังใจให้กับพนักงานทุกคน และเป็นการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการแบ่งปันแก่ผู้อื่น ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงรักษาความไว้วางใจของลูกค้าโดยบริษัทฯ เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าประสิทธิภาพและความตั้งใจของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ  
ประธานกรรมการ



นายชิกมันต์ สตรอม  
กรรมการผู้จัดการ

# การเปลี่ยนแปลง และพัฒนากิจการที่สำคัญ

## เมษายน 2538

- บริษัท บาคองโก จำกัด (“Baconco” หรือ บาคองโก) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนามในรูปแบบของบริษัทร่วมทุน (Joint Venture Company) ระหว่าง บริษัท SCPA-SIVEX International (“SSI”) และ นักลงทุนเวียดนามอีก 2 ราย ตามใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) ฉบับลงวันที่ 27 เมษายน 2538

## ธันวาคม 2549

- Baconco ได้แปรสภาพเป็นบริษัทจำกัดความรับผิดที่มีเจ้าของเพียงรายเดียว (Single Member Limited Liability Company) หลังจากที่ได้เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 3.98 จากนักลงทุนเวียดนาม

## มิถุนายน 2551

- EMC Gestion S.A.S (“EMCG”) เข้าซื้อหุ้นของ Baconco ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจาก SSI

## กรกฎาคม 2552

- บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซิส จำกัด (มหาชน) (“TTA”) เข้าลงทุนใน Baconco ผ่านบริษัท โซลีดอ โอเลตติ้งส์ พีทีอี แอลทีดี (“Soleado”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นของ TTA ได้เข้าซื้อและรับโอนหุ้นใน EMCG ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจาก EMC S.A.S (“EMC”)
- ผู้บริหารชุดใหม่เริ่มเข้าบริหาร Baconco โดยการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco และใช้ประโยชน์จากพื้นที่ในโรงงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการปล่อยเช่าพื้นที่ว่าง

## กุมภาพันธ์ 2554

- Soleado ตกลงเข้าซื้อและรับโอนหุ้นใน Baconco ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจาก EMCG เพื่อเป็นการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้น ส่งผลให้ Soleado มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงเพียงรายเดียวของ Baconco



## มิถุนายน 2556

- จัดตั้ง PMTA โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท
- PMTA ตกลงเข้าซื้อและรับโอนหุ้นใน Baconco ที่ Soleado ถือครองไว้ทั้งหมด อันเป็นผลสืบเนื่องจากแผนการนำ Baconco แยกออกมาเพื่อเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ผ่าน PMTA หรือกระบวนการจัดโครงสร้างในรูปแบบของการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

## พฤศจิกายน 2556

- บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท แอตแลนติส ออฟฟอร์คอนสตรัคชั่น พีทีอี แอลทีดี และได้เปลี่ยนชื่อมาเป็นบริษัท พีเอ็มไอโรเซน เอเชีย (ลิงคโพร) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”)
- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 931,000,000 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทต่อหุ้น โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน เพื่อรองรับการเข้าทำรายการซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดใน Baconco จาก Soleado

## กุมภาพันธ์ 2557

- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,012,000,000 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน และดำเนินการที่จำเป็นเพื่อการเตรียมการนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

## กุมภาพันธ์ 2558

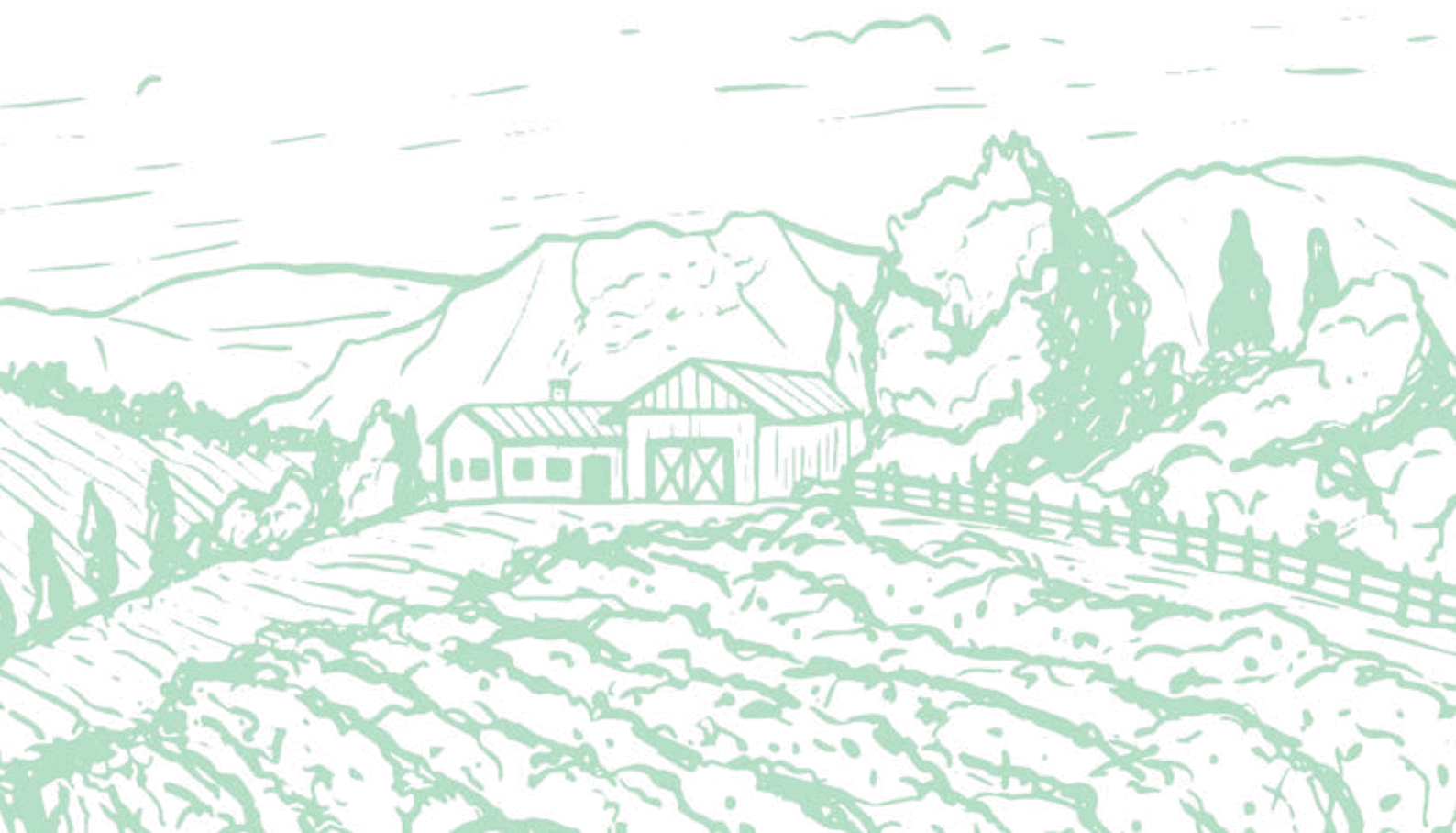
- โครงการขยายกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) ก่อสร้างแล้วเสร็จ ส่งผลให้ Baconco เพิ่มกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) อีกจำนวน 100,000 เมตริกตันต่อปี ส่งผลให้ Baconco มีกำลังการผลิตรวม 450,000 เมตริกตันต่อปี ซึ่งได้เริ่มดำเนินการปรับเทียบและทดลองผลิต (Calibration and Trial Run Production) ในช่วงเดือนสิงหาคม 2557 และนำเข้าสู่กระบวนการผลิตในเชิงพาณิชย์เป็นครั้งแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

## พฤษภาคม 2558

- บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

## ธันวาคม 2560

- พื้นที่โรงงานให้เช่าของ บาคองโคส่วนขยายได้ดำเนินการก่อสร้างจนแล้วเสร็จ ดังนั้นในปัจจุบัน บาคองโคมีพื้นที่โรงงานให้เช่าเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 66,420 ตารางเมตร





## คณะกรรมการและผู้บริหาร



**นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ**

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางสุวิมล มหากิจศิริ**

- กรรมการ



**นายฌ็อง ปอล เทเวอเน็ง**

- กรรมการ



**พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





**รศ. ดร. สาทิต พะเนียงทอง**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายรพี ม่วงนนท์**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



**นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายชิกมันต์ สตรอม**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการ

**นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ**

(อายุ 42 ปี)

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น****กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :**

6 มกราคม 2557

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ****ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563****(ร้อยละ) : 11.08****คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30/2547

**การอบรมและสัมมนาอื่นๆ**

- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1/2560
- หลักสูตร Ultra Wealth-Invest Like A Master รุ่นที่ 2 ปี 2559
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4/2559
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17/2556

**ประสบการณ์การทำงาน****กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- |                 |   |   |
|-----------------|---|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซล จำกัด (มหาชน)                                       |
| 2561 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)                                     |
| 2557 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)          |
| 2555 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - 2561     | : | รองประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซล จำกัด (มหาชน)                                    |
| 2554 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)  |
| 2554 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)  |

**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น**

- |                 |   |   |
|-----------------|---|---|
| 2555 - ปัจจุบัน | : | รองประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - ม.ค. 62  | : | กรรมการ บริษัท ไฮโน แกรนด์เนล ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด                                |

**กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- |                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2563 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท ประณีต จำกัด  |
| ปัจจุบัน        | : | กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซล (ยูเค) ลิมิเต็ด            |
| 2563 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท เมอร์เมด-เอ็มโออี เจวี จำกัด                          |
| 2562 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ออรา จำกัด                                   |
| 2562 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ดริงค์ จำกัด                                 |
| 2561 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| 2561 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด                                |
| 2561 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด  |
| 2561 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โฟร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด                         |
| 2561 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท ฟิตจีซี จำกัด   |
| 2560 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด                      |
| 2559 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซล ซาอุดีอาระเบีย จำกัด       |
| 2559 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด                          |
| 2559 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด                              |
| 2559 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด                                |
| 2557 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซล แอลแอลซี                   |
| 2557 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส                 |
| 2557 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท ฟรีโม ซิปปิง จำกัด (มหาชน)                            |
| 2557 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปปิง เอฟเซดอี                               |
| 2557 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด                     |
| 2557 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเซล แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด         |

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2557 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด               |
| 2557 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด                      |
| 2557 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด                      |
| 2557 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด                                |
| 2557 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด                              |
| 2557 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด                         |
| 2557 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเซล จำกัด                    |
| 2557 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด                                    |
| 2557 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ซิปป์ ฟิทอี แอลทีดี                     |
| 2557 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ซิป ซิปป์ ฟิทอี แอลทีดี                   |
| 2557 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์ คอมพานี ฟิทอี แอลทีดี                  |
| 2556 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิทอี แอลทีดี       |
| 2556 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท ปากองโค จำกัด  |
| 2556 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                         |
| 2556 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -1 จำกัด                                  |
| 2556 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟุต แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด            |
| 2556 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิทอี แอลทีดี                 |
| 2556 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด                             |
| 2556 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซิปซี เซอร์วิสเซล (ไทยแลนด์) จำกัด          |
| 2556 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด                               |
| 2555 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ - 2 จำกัด                                 |
| 2555 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซิปซี เซอร์วิสเซล (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด |
| 2555 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท คอฟฟี แกลเลอรี จำกัด                                 |
| 2555 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท โซลีโอโต โฮลดิ้งส์ ฟิทอี แอลทีดี                     |
| 2554 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท พหลโยธินการเดิน จำกัด                                |
| 2554 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด                   |
| 2554 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด                                |
| 2553 - ปัจจุบัน | : กรรมการบริหาร บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด                          |
| 2551 - ปัจจุบัน | : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฟร์ วัน วัน อินเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด |
| 2548 - ปัจจุบัน | : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด                   |
| 2548 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด                                  |
| 2545 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท ครีวเลควูด จำกัด                                     |
| 2545 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แค้มป์ จำกัด                                  |
| 2541 - ปัจจุบัน | : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลควูดคันทรีคลับ จำกัด                      |
| 2541 - ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด                                   |
| ปัจจุบัน        | : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี โปรดักท์ จำกัด                        |
| ปัจจุบัน        | : กรรมการ บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด                        |
| 2559 - 2563     | : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด                                   |
| 2556 - 2563     | : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด                       |
| 2556 - 2563     | : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 1 จำกัด                           |
| 2556 - 2563     | : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 2 จำกัด                           |
| 2556 - 2563     | : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 3 จำกัด                           |
| 2553 - 2557     | : กรรมการบริหาร บริษัท ลิ้นทรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด                |

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

บุตรชายของนางสุวิมล มหากิจ

**นางสุวิมล มหากิจศิริ**

(อายุ 74 ปี)

- กรรมการ

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น****กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :**

25 เมษายน 2559

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ****ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563****(ร้อยละ) :**

0.66 (รวมการถือหุ้นของคู่สมรส)

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ กรอสมอนต์ จูเนียร์ คอลเลจ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**

- Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 16/2550
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2547

**ประสบการณ์การทำงาน****กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2526 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2545 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท เลควูด คันทรี คลับ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ครีวเลควูด จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ส จำกัด

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

มารดาของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ



นายณ้อง ปลอด เทเวเน้ง  
(อายุ 80 ปี)

- กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
12 ธันวาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
(ร้อยละ) : ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาโลหวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

#### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2551

#### ประสบการณ์การทำงาน

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มีใช่เป็นกรรมการบริหาร  
บริษัท เมอร์เมต มารีโม่ จำกัด (มหาชน)

##### กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด  
2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจีซี จำกัด  
2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีที เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล อินโดนีเซีย  
2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล ซาอุดีอาระเบีย จำกัด  
2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตรลิฟต์ จำกัด  
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด  
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด  
2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด  
2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิบปิง ลิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี  
2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเซล พีทีอี แอลทีดี  
2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (ไทยแลนด์) จำกัด  
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด  
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด  
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด  
2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

**พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน****(อายุ 78 ปี)**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :**  
25 มกราคม 2560

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
(ร้อยละ) :** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 45/2548

**การอบรมและสัมมนาอื่นๆ**

- หลักสูตรการบริหารจัดการสมัยใหม่ รุ่นที่ 1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37
- หลักสูตรตำรวจสากล ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์การทำงาน****กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2548 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษากรรมการ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์
- 2547 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
- 2550 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด
- 2550 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด
- 2550 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด
- 2549 - 2550 : ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
- 2549 - 2550 : ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- 2543 - 2549 : กรรมการวินัยทางงบประมาณ และการคลัง สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
- 2545 - 2546 : ผู้บัญชาการสำนักงานวิทยาการตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2543 - 2545 : ผู้บัญชาการประจำสำนักงานตำรวจแห่งชาติ (ทำหน้าที่ฝ่ายสืบสวน)  
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

ไม่มี

### รองศาสตราจารย์ ดร. สาธิต พะเนียงทอง (อายุ 67 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
6 มกราคม 2557

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
(ร้อยละ) : ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- คุรุภัณฑ์ (Operations Management and Finance) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Industrial and Systems Engineering) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Industrial and Manufacturing Engineering) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2561
- Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 13/2556
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 128/2553

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน : รองศาสตราจารย์, อาจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี เอ็ม บี ที จำกัด
- 2544 - 2558 : หัวหน้าภาควิชาการจัดการทั่วไปและกลยุทธ์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2545 - 2546 : ผู้อำนวยการบริหารโครงการ-ความร่วมมือกับ Michael E. Porter : การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDB)
- 2532 - 2543 : ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร Booz Allen & Hamilton, AT Kearney, Leading consulting firms located in Washington DC, USA.
- 2532 - 2540 : Adjunct Professor George Washington University, Washington DC, USA
- 2528 - 2532 : Adjunct Professor University of Texas, Austin, USA
- 2525 - 2532 : ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร Baxter- multinational consumer manufacturer, American Airlines-transportation firm, located in Illinois and Texas

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

**นายพี ม่วงนนท์****(อายุ 55 ปี)**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
25 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
(ร้อยละ) : ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- MBA, Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**

- Director Certification Program รุ่นที่ 80/2549

**การอบรมและสัมมนาอื่นๆ**

- Certified Management Consultant (CMC), Institute of Management Consultants Association of Thailand (IMCT)
- Capital market Academy Leadership Program สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 1 )
- Economic and Fiscal Management สถาบันพระปกเกล้า
- Financial Executive Development Program - FINEX 15, สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- ICO's International Executive Training Program in Development Banking Madrid # 1

**ประสบการณ์การทำงาน****กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2553 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการวิทยาลัย วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ (RCIM)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- 2552 : กรรมการและรักษาการผู้จัดการทั่วไป  
บริษัทประกันสินเชื่อดอกสาหรณขนาดย่อม
- 2548 - 2552 : กรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่อดอกสาหรณขนาดย่อม
- 2548 - 2552 : ประธานกรรมการกิจกรรมสัมพันธ์  
บริษัทประกันสินเชื่อดอกสาหรณขนาดย่อม
- 2551 : ผู้จัดการใหญ่ บริษัทไทยแลนด์ฟริวเลจคาร์ด จำกัด
- 2548 - 2551 : กรรมการรักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัทไทยแลนด์ฟริวเลจคาร์ด จำกัด
- 2548 - 2551 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทยแลนด์ฟริวเลจคาร์ด จำกัด  
: กรรมการบริหาร The Institution of Management Consultants  
Association of Thailand (IMCT)
- 2548 : รองผู้อำนวยการสำนักงาน สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและ  
ขนาดย่อม (สสว.) (รับผิดชอบด้าน OTOP และการร่วมลงทุน)
- 2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม  
แห่งประเทศไทย (SME BANK)
- 2545 - 2546 : ผู้อำนวยการฝ่ายร่วมลงทุน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและ  
ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME BANK)
- 2543 - ปัจจุบัน : อาจารย์บรรยายพิเศษมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี  
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
- มหาวิทยาลัยมหิดล  
- มหาวิทยาลัยบูรพา

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

ไม่มี



**นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา**

(อายุ 56 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
15 พฤษภาคม 2560

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
(ร้อยละ) : ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขา Commerce (Honors), University of Delhi ประเทศอินเดีย
- Fellow Chartered Accountant (FCA)

**การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**

- Diploma Examination รุ่นที่ 49/2559
- The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) รุ่นที่ 1/2554
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2549

**หลักสูตรอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีในปี 2563**

- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2563 หัวข้อ Data Privacy Law and Cyber Security
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2563 หัวข้อ Update on Taxes and Foreign Investment Issues
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2563 หัวข้อ How to Create Value with the Right Environment, Social and Governance Strategies

**ประสบการณ์การทำงาน****กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น**

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มีชื่อเป็นกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 : Board's Member, Executive Director & CFO Jindal Stainless Limited

**กิจการที่มีชื่อเป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจีซี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซามิล เมอร์เมต ออฟฟเวอร์ เซอร์วิสเซล คอมพานี แอลแอลซี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอสเคพี เซอร์เวย์ พีทีอี แอลทีดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล แอลแอลซี
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตรลฟต์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเซล แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอสอี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแอนด์อี ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

ไม่มี

**นายชัชมนต์ สตรอม****(อายุ 64 ปี)**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการ

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :**  
6 มกราคม 2557

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
(ร้อยละ) :** 0.13

**คุณวุฒิการศึกษา**

- Master in Computer Science Finance/Administration, EDB Hoeyskolen, ประเทศนอร์เวย์

**การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2556

**ประสบการณ์การทำงาน****กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- |                 |   |   |
|-----------------|---|---|
| 2557 - ปัจจุบัน | : | กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                     |
| 2559 - ปัจจุบัน | : | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อะโกรและโลจิสติกส์ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน)   |
| 2558 - 2559     | : | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ชิปปิ้งและโลจิสติกส์ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) |

**กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- |                 |   |   |
|-----------------|---|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ บริษัท โทริเซน วินามา ทัค จำกัด   |
| 2559 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด  |
| 2559 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด  |
| 2558 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี  |
| 2558 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท เฟรนด์เลย์ (ประเทศไทย) จำกัด   |
| 2558 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด  |
| 2558 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด  |
| 2558 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท บีโตรลิปต์ จำกัด   |
| 2557 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ บริษัท โทริเซน-วินามา เอเยนซ์ส์ จำกัด   |
| 2556 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี  |
| 2556 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (ลิงคโปร) ฟิฟตี แอลทีดี  |
| 2556 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี   |
| 2555 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ บริษัท โทริเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด  |
| 2553 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers |
| 2552 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด  |
| 2546 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.   |
| 2543 - 2561     | : | ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce กรุงโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม                                 |
| 2558 - 2559     | : | กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด   |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

ไม่มี

**นายดิติเย่ แบ็งเกท์**

(อายุ 56 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ร้อยละ) : ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- Bachelor Degree in Sales and Marketing, Chambres De Commerce Et D'Industrie, France

**ประสบการณ์การทำงาน****กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด  
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2562 - ปัจจุบัน : Commercial Director  
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2560 - 2561 : Head of Sales & Marketing Africa and Middle East  
EuroChem Trading, Zug- Switzerland
- 2557 - 2560 : Commercial Director  
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2554 - 2560 : Deputy General Director & Commercial Director  
บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2551 - 2553 : Export Manager SDP Company Limited

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

ไม่มี

**นายพรเทพ เลิศวรรณม**

(อายุ 51 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ร้อยละ) : 0.16

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Emporia State University รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2561

**การอบรมและสัมมนาอื่นๆ**

- Strategic Financial Leadership (SFLP) 2019

**หลักสูตรอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีในปี 2563**

- หลักสูตรการบัญชีต้นทุนเบื้องต้น โดยสถาบัน ซีพีดี ดิวเตอร์ จำนวน 6 ชั่วโมง ซึ่งสถาบันได้รับความเห็นชอบจากสภาวิชาชีพบัญชีให้เป็นหน่วยงานพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพของผู้บัญชีและผู้สอบบัญชีด้วยวิธีการอบรมบัญชีผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (E-Learning)

**ประสบการณ์การทำงาน****กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2559 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน  
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน  
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซล จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2558 : ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2555 - 2556 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท พี เอ็ม กรุป จำกัด
- 2548 - 2555 : ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท แอดวานซ์ โฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

ไม่มี

# ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ

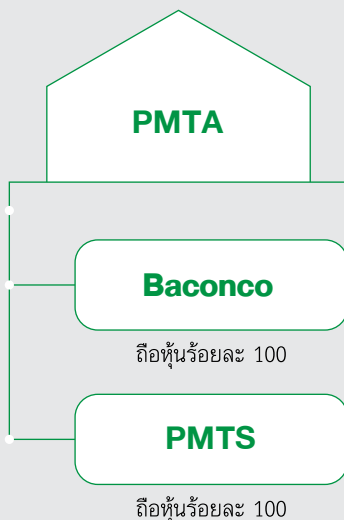
## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร  
ในประเทศเวียดนามและในต่างประเทศ  
และเป็นผู้ให้บริการธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน  
เพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนามที่มีคุณภาพ  
และมาตรฐานระดับสากล



เครื่องหมายการค้า STORK  
ซึ่ง Baconco มีการจดทะเบียน  
เครื่องหมายการค้าใน  
ประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2548

โครงสร้างการถือหุ้นของ  
บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์  
จำกัด (มหาชน)



## ความเป็นมาของบริษัท

บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA” หรือ บริษัทฯ) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) และบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในประเทศเวียดนามและในต่างประเทศ ธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนามและธุรกิจอื่นที่พิจารณาว่าเหมาะสมเพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการสร้างกลุ่มธุรกิจหลักที่เข้มแข็งในภาพรวม ในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด (“Baconco” หรือ บาคองโค) โดยบาคองโคประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรและธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) โดย PMTS ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการสนับสนุนธุรกิจรวมการจัดการซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโคเป็นหลัก

## ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ

บาคองโคประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) เป็นหลักโดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม บาคองโคมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์กิจกรรมทางการตลาดขายและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโคที่จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม ประเทศลาว และประเทศกัมพูชาเป็นการดำเนินการทางธุรกิจทางการตลาดและการขายภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโคจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพอันเป็นผลจากการที่บาคองโควางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>) และโพแทสเซียม (K<sub>2</sub>O)



เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขายและจัดจำหน่ายในต่างประเทศ บาคองโคยังคงดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตสินค้าปุ๋ยเคมีให้แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบัน บาคองโคมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลางและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ บาคองโคมีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนาม และปุ๋ยทางใบในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์สำหรับสำหรับสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ดำเนินการผลิตและบรรจุภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโคกำหนด บาคองโคเป็นผู้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาดขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ เช่น ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา

นอกจากนี้ บาคองโคยังเล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้เหนือกว่าคู่แข่งและใช้ประโยชน์จากโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ด้วยการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าโดยการจัดสรรพื้นที่ว่างซึ่งยังไม่ได้ใช้เพื่อสร้างรายได้ค่าบริการซึ่งเป็นแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) รวมถึงเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่น นอกเหนือไปจากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร ทั้งนี้ บาคองโคมีอาคาร 3 แห่ง ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I เพื่อให้บริการโดยมีการจัดสรรพื้นที่ไว้เพื่อให้บริการทั้งสิ้น 66,420 ตารางเมตร

## ก. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมีคือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต ( $P_2O_5$ ) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และโพแทสเซียม ( $K_2O$ ) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลากหลายชนิด โดยทั้งสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร ไนโตรเจนมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง อีกทั้งยังช่วยในการผลิตเมล็ดพันธุ์ ฟอสฟอรัสมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้น และช่วยให้ระบบรากแข็งแรงและแพร่กระจายอย่างกว้างขวาง โพแทสเซียมมีประโยชน์ในการสร้างและ

เคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและน้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโตหรือที่หัวและลำต้นเพื่อเป็นเสบียง และเพื่อลดโอกาสการติดโรคอีกด้วย

บริษัทฯ เชื่อว่าหนึ่งในจุดแข็งด้านการแข่งขันของบาคองโค คือ ความหลากหลาย คุณภาพและภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายประเภททั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ นอกจากนี้ การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบาคองโคภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองยังช่วยสร้างความโดดเด่นให้แก่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และเป็นผลิตภัณฑ์ “Top-of-Mind” สำหรับผู้บริโภค

### 1.1 ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คือ ปุ๋ยเคมีซึ่งประกอบไปด้วยสารอาหารหลักทั้งสามอย่าง กล่าวคือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต ( $P_2O_5$ ) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืชและโพแทสเซียม ( $K_2O$ ) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปแล้วแต่วัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดยบาคองโคจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวคือสินค้าหลักของบาคองโค ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 บาคองโคมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คิดเป็นร้อยละ 81.5 71.1 และ 72.6 ของรายได้การขายตามลำดับ ทั้งนี้ บาคองโคยังผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK สำหรับการเพาะปลูกกาแฟ ข้าว ยาง ผัก และพืชอีกหลากหลายชนิดรวมกว่า 95 สูตร

### 1.2 ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากการรวมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของผู้ใช้แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยที่มีไนโตรเจน (N) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสงและช่วยผลิตเมล็ดพันธุ์ ปุ๋ยที่มีฟอสเฟต (P) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและระบบราก ขณะที่ปุ๋ยที่มีโพแทสเซียม (K) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโตเพิ่มคุณภาพดอก และเพิ่มปริมาณโปรตีนเพื่อลดการติดโรค ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 บาคองโค มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อ

การเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 11.8 21.5 และ 21.7 ของรายได้จากการขายตามลำดับ

## 2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงซึ่ง บาคองโคเป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อบรรจุภัณฑ์โดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค และปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 บาคองโคมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 6.7 7.4 และ 5.7 ของรายได้จากการขายตามลำดับ

### 2.1 สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงคือสารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อป้องกันการทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ศัตรูพืชที่พบเห็นส่วนใหญ่ได้แก่โรคของพืช วัชพืช และสัตว์ประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลกระทบต่อผลผลิตลดลง ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชของบาคองโคจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

### 2.2 ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบ คือปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นทางใบโดยมีสารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสม แต่ใช้ช่องทางการดูดซึมทางใบ ซึ่งมีอัตราการดูดซึมที่เร็วกว่าทางราก ดังนั้น ปุ๋ยทางใบจึงนิยมใช้กันกับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่มากกว่าและดีกว่า

## 3. การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

บาคองโคตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria-Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจาก Ho Chi Minh City ประมาณ 70 กิโลเมตร นิคมอุตสาหกรรม Phu My I มีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม ด้วยทำเลที่ตั้งติดกับแม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกของทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม และได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งบริการด้านโลจิสติกส์มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ และเนื่องจากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศมีลักษณะเป็นวัฏจักรขึ้นอยู่กับกิจกรรมภาคการเกษตรในแต่ละช่วงเวลา จึงทำให้บาคองโค มีพื้นที่ว่างที่ไม่ได้นำมาใช้

ประโยชน์ในช่วงเวลาต่างๆ บาคองโคจึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า เพื่อใช้พื้นที่ว่างให้เป็นประโยชน์ในการรองรับความต้องการใช้พื้นที่เพื่อเก็บสินค้าสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้บาคองโคเติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าของอาคารแต่ละแห่งจะแตกต่างกันตามจุดประสงค์การใช้งานและขนาดพื้นที่ให้บริการจัดการจัดเก็บสินค้ากล่าวคือ อาคาร Baconco 1 (“BCC I”) และ Baconco 3 (“BCC III”) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูปอะไหล่และอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโคเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อาจมีการให้ลูกค้าภายนอกใช้บริการพื้นที่ว่างเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคาร Baconco 5 (“BCC V”) ถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการผลิตของปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ บาคองโคจึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของบาคองโคสามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร เช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัย และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปาและระบบระบายอากาศ เป็นต้น

## ข. การตลาดและการแข่งขัน

บาคองโคเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ตั้งแต่ปี 2538 และต่อมาในปี 2548 ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการ โดยวางกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อจับตลาดกลุ่มลูกค้าค้าส่ง และด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์เครื่องหมายการค้าที่ดีทำให้บาคองโคสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บาคองโคยังเป็นผู้ผลิตในตลาดด้านการผลิตปุ๋ยเคมี โดยมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 19 ของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คุณภาพสูง

ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าลงทุนในบาคองโคตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ผู้บริหารได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ส่งออกไปต่างประเทศมากขึ้น โดยได้ขยายตลาดไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และทวีปแอฟริกาจากการสร้างฐานลูกค้าใหม่จากเครือข่ายพันธมิตรและลูกค้าเดิม อย่างไรก็ตาม ติผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่บาคองโคส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ ยกเว้นประเทศลาวและประเทศกัมพูชา เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตให้แก่ลูกค้า โดยในปัจจุบันฐานลูกค้ากลุ่มนี้

คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไปรายใหญ่ (Trader) ซึ่งจะจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทนั้นๆ ในขณะที่การส่งออกไปยังประเทศกัมพูชา และประเทศลาวยังคงเป็นการจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

## 1. กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากประเทศเวียดนามเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมเกษตร อีกทั้งปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ดังนั้น ธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรจึงมีการแข่งขันสูง อย่างไรก็ตาม บาคองโคสามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำของตลาดของธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามได้เนื่องจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของบาคองโค กลยุทธ์การแข่งขันหลักของบาคองโค คือ คุณภาพของผลิตภัณฑ์คุณภาพผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของบาคองโคซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในประเทศเวียดนาม โดยบาคองโคมีกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

1. การใช้วัตถุดิบนำเข้าที่มีคุณภาพสูงกว่าวัตถุดิบในประเทศเวียดนามในกระบวนการผลิต
2. การคิดค้นและผลิตสารเคมีแต่งเติมซึ่งเป็นสูตรและความสามารถเฉพาะของบาคองโค กล่าวคือสาร Urea Super Phosphate (USP) และยังสามารถเคลือบผิวปุ๋ยเคมีด้วยสารเคลือบผิว Bio Stimulant โดยที่สาร Urea Super Phosphate (USP) จะเพิ่มประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของปุ๋ยเคมีโดยการชะลอการทำให้ปฏิกิริยาของสารไนโตรเจน (N) ในปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นการควบคุมปริมาณของสารดังกล่าวให้พอดีกับความต้องการของพืช ขณะที่สารเคลือบผิว Bio Stimulant จะเพิ่มประสิทธิภาพโดยการชะลอการทำให้ปฏิกิริยาของปุ๋ยเคมีและควบคุมปริมาณสารอาหารให้พอดีกับความต้องการของพืช

## 2. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและกลยุทธ์การตลาด

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มสินค้าหลักของบาคองโค ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่มีการจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นเนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบาคองโคสำหรับลูกค้าในประเทศเวียดนามและต่างประเทศที่แตกต่างกันบาคองโค จึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแตกต่างกันในแต่ละตลาด

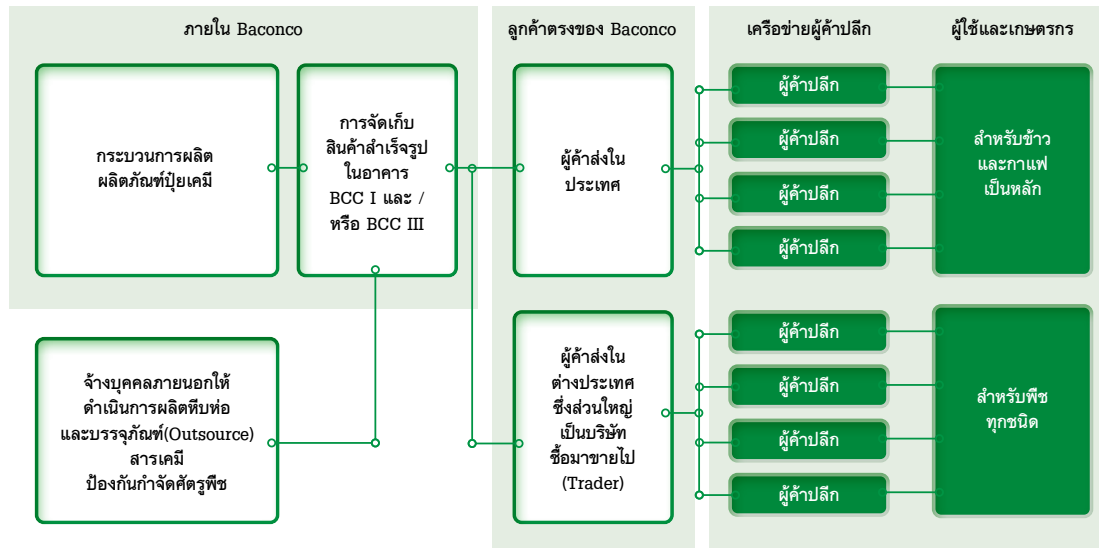
กลุ่มลูกค้าตรงหลักของบาคองโคในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการกระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) อีกทีหนึ่ง และกลุ่มลูกค้าตรงหลักของบาคองโคในต่างประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดดังกล่าว บาคองโคดำเนินการรับจ้างผลิตและจัดทำตามสูตรการผลิต ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจึงไม่ได้ขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

### กลยุทธ์การตลาด

เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของฐานลูกค้า บาคองโคจึงใช้การตลาดทางตรง (Direct Marketing) เพื่อเข้าถึงลูกค้าภายในประเทศเวียดนาม ซึ่งบาคองโคให้ความสำคัญกับการทำการตลาดภายในประเทศเวียดนามอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมทางการตลาดในประเทศเวียดนาม ประกอบด้วย การพบปะแบบกลุ่มย่อย การจัดสัมมนาและการตลาดเชิงกิจกรรม (Events) ซึ่งรูปแบบของกิจกรรมดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามกลุ่มลูกค้าและจุดประสงค์ของการจัดงาน กล่าวคือ การพบปะกับเกษตรกรมีเป้าหมายให้บาคองโคสามารถเข้าถึงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการใช้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่เหมาะสมแก่กลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้า (End Users) ได้โดยตรง และยังเป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และแนะนำผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของบาคองโคอีกด้วย นอกเหนือจากการเพิ่มยอดขายจากการพบปะกับกลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้าแล้ว บาคองโคเล็งเห็นถึงความสำคัญของช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกภายในประเทศอีกด้วย ดังนั้น บาคองโคจึงจัดสัมมนาสำหรับผู้ค้าปลีกขึ้นทั่วประเทศ โดยมีจุดประสงค์เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์และให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แก่ผู้ค้าปลีก เพื่อให้ผู้ค้าปลีกมีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ และสามารถขายผลิตภัณฑ์ของบาคองโคได้อย่างดี

### 3. ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า

ธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร



บาคองโคจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้แก่ผู้ค้าปลีก สำหรับตลาดในประเทศ เวียดนามนั้นจะจำแนกออกตามเขตที่ขายซึ่งจะมีพืชแตกต่างกัน เนื่องจากภูมิอากาศของเวียดนามตอนใต้เน้นเหมาะกับการเพาะปลูกมากกว่าเวียดนามตอนเหนือ อีกทั้ง เกษตรกรยังมีพฤติกรรมการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีโดยการคำนึงถึงคุณภาพปุ๋ยเคมีเป็นหลัก ดังนั้น บาคองโคจึงมีบุคลากรการขายสำหรับซึ่งครอบคลุมเวียดนามตอนใต้มากกว่าเวียดนามตอนเหนือ ในขณะที่กลุ่มลูกค้าของบาคองโคในต่างประเทศ คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) โดยสำหรับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว บาคองโคเป็นผู้ดำเนินการรับจ้างผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิต โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไม่ได้ขายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค หรือ STORK ซึ่งระบบขนส่งทางบกจะเป็นช่องทางหลักสำหรับลูกค้าในประเทศ เวียดนามและลูกค้าในประเทศในลุ่มแม่น้ำโขง ในขณะที่ระบบขนส่งทางทะเลจะเป็นช่องทางหลักสำหรับลูกค้าต่างประเทศ

นอกจากนี้จากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี บาคองโคยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชอีกด้วยโดยมีอยู่ 2 ประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรของบาคองโค โดยจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิตหีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน (Outsource) และผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงซึ่ง บาคองโคเป็นผู้จัดจำหน่าย โดยมีช่องทางการส่งออกไปยังลูกค้าผ่านทางระบบขนส่งทางบก หรือทางน้ำผ่านท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของบาคองโคซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ได้วางจำหน่ายในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2538 และได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการในปี 2548 ทั้งนี้ มูลค่าการส่งออกของบาคองโคมีมูลค่า 848.1 ล้านบาท 606.1 ล้านบาท และ 768.4 ล้านบาท ในปี 2561 2562 และ 2563 ตามลำดับ โดยการส่งออกถือเป็นการช่วยบริหารความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) สำหรับสกุลเงินเวียดนามดองเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเกิดขึ้นจากการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิตปุ๋ยเคมี

ตารางต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายของธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรแบ่งตามตลาดในประเทศและต่างประเทศ

|                           | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |        |         |        |         |        |
|---------------------------|----------------------------------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                           | 2563                             |        | 2562    |        | 2561    |        |
|                           | ล้านบาท                          | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้ขายในประเทศเวียดนาม | 2,014.4                          | 72.4   | 2,214.4 | 78.5   | 1,867.5 | 68.8   |
| รายได้ขายต่างประเทศ       | 768.4                            | 27.6   | 606.1   | 21.5   | 848.1   | 31.2   |
| รวมรายได้จากการขาย        | 2,782.8                          | 100.0  | 2,820.5 | 100.0  | 2,715.6 | 100.0  |

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับตลาดต่างประเทศที่มีปริมาณและมูลค่าการส่งออกสูงสุด 10 อันดับแรกสำหรับปี 2563

| ประเทศ                | รายได้ (ล้านบาท) | ร้อยละ <sup>1</sup> |
|-----------------------|------------------|---------------------|
| 1. ประเทศมาดากัสการ์  | 204.6            | 7.4                 |
| 2. ประเทศชาด          | 175.2            | 6.3                 |
| 3. ประเทศไอเวอรีโคสต์ | 69.7             | 2.5                 |
| 4. ประเทศไทย          | 61.2             | 2.2                 |
| 5. ประเทศกัมพูชา      | 43.1             | 1.5                 |
| 6. ประเทศแคเมอรูน     | 42.4             | 1.5                 |
| 7. ประเทศอินโดนีเซีย  | 16.8             | 0.6                 |
| 8. ประเทศเลบานอน      | 15.3             | 0.5                 |
| 9. ประเทศยูกันดา      | 13.1             | 0.5                 |
| 10. ประเทศฟิลิปปินส์  | 9.5              | 0.3                 |
| อื่นๆ                 | 127.0            | 4.6                 |
| รวมขายต่างประเทศ      | 768.4            | 27.6                |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ร้อยละของรายได้ต่างประเทศจากการขายรวม

#### 4. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

##### ตลาดโลกโดยรวม

จากข้อมูลของสภาวะตลาดปุ๋ยเคมีโลก โดย Food and Agriculture Organization of the United Nations คาดการณ์ว่าอุปสงค์การใช้ปุ๋ยรวมอยู่ที่ประมาณ 197.93 ล้านเมตริกตัน ในปี 2564 และเพิ่มเป็นจำนวน 200.91 ล้านเมตริกตัน ในปี 2565 ซึ่งตลาดในภูมิภาคเอเชียเป็นตลาดซึ่งมีการอุปโภคปุ๋ยเคมีมากที่สุด โดยอุปสงค์ส่วนมากมาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกและเอเชียใต้

นอกจากนี้ สถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในตลาดโลกอยู่ 2 ประการ คือ ส่งผลกระทบต่อแรงงานและการขนส่ง และต่อความต้องการสินค้าโภคภัณฑ์เกษตร (Agricultural commodities) โดย International Fertilizer Association คาดการณ์ว่าภูมิภาคที่จะได้รับผลกระทบจาก Covid-19 เป็นผลให้อุปสงค์การใช้ปุ๋ยลดลงอย่างมาก ได้แก่ เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ และเอเชียตะวันตก สำหรับอเมริกาเหนือ ละตินอเมริกา และยุโรป จะได้รับผลกระทบน้อยกว่า ส่วนแอฟริกาจะได้รับผลกระทบไม่มากนัก

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดอุปทานและอุปสงค์ปุ๋ยเคมีโลก แบ่งตามสารอาหารหลักในแต่ละเขตพื้นที่สำหรับปี 2563

| สภาวะอุปทานและอุปสงค์<br>ธุรกิจปุ๋ยเคมีในตลาดโลก | สารอาหารหลัก (พันเมตริกตัน) |         |          |
|--|-----------------------------|---------|----------|
|  | ไนโตรเจน                    | ฟอสเฟต  | โพแทส    |
| <b>ตลาดโลก</b>                                   |                             |         |          |
| เกินดุล / -ขาดดุล <sup>1</sup>                   | 12,179                      | 1,230   | 7,929    |
| อุปทาน   | 120,923                     | 43,229  | 46,640   |
| อุปสงค์  | 108,744                     | 41,999  | 38,711   |
| <b>แอฟริกา</b>                                   |                             |         |          |
| เกินดุล / -ขาดดุล <sup>1</sup>                   | 3,588                       | 7,182   | (1,105)  |
| อุปทาน   | 8,103                       | 8,831   | (204)    |
| อุปสงค์  | 4,515                       | 1,649   | 901      |
| <b>อเมริกา</b>                                   |                             |         |          |
| เกินดุล / -ขาดดุล <sup>1</sup>                   | (7,160)                     | (4,925) | 5,438    |
| อุปทาน   | 17,194                      | 6,764   | 18,663   |
| อุปสงค์  | 24,354                      | 11,689  | 13,225   |
| <b>เอเชีย</b>                                    |                             |         |          |
| เกินดุล / -ขาดดุล <sup>1</sup>                   | 6,659                       | (1,452) | (11,791) |
| อุปทาน   | 67,367                      | 22,758  | 8,022    |
| อุปสงค์  | 60,708                      | 24,210  | 19,813   |



| สภาวะอุปทานและอุปสงค์<br>ธุรกิจปุ๋ยเคมีในตลาดโลก                                   | สารอาหารหลัก (พันเมตริกตัน) |        |        |
|--|-----------------------------|--------|--------|
|  | ไนโตรเจน                    | ฟอสเฟต | โพแทส  |
| <b>ยุโรป</b>   |                             |        |        |
| เกินดุล / -ขาดดุล <sup>/1</sup>  | 10,588                      | 938    | 15,834 |
| อุปทาน   | 27,799                      | 4,416  | 20,168 |
| อุปสงค์  | 17,211                      | 3,478  | 4,334  |
| <b>โอเชียเนีย (ประเทศออสเตรเลีย ประเทศนิวซีแลนด์ และหมู่เกาะในมหาสมุทรแปซิฟิก)</b> |                             |        |        |
| เกินดุล / -ขาดดุล <sup>/1</sup>  | (1,496)                     | (503)  | (447)  |
| อุปทาน   | 460                         | 461    | (9)    |
| อุปสงค์  | 1,956                       | 964    | 438    |

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> คิดจากส่วนต่างระหว่างอุปทานกับอุปสงค์ สภาวะเกินดุล (ตัวเลขเป็นบวก) ต่อเมื่ออุปทานมากกว่าอุปสงค์ สภาวะขาดดุล (ตัวเลขเป็นลบ) ต่อเมื่ออุปทานน้อยกว่าอุปสงค์  
ที่มา: World Fertilizer Trends and Outlook to 2022, Food and Agriculture Organization of the United Nations

### ตลาดเวียดนาม

แม้ว่าจะมีความท้าทายจากสภาวะอากาศ อุตสาหกรรมปุ๋ยในประเทศเวียดนามยังคงมีศักยภาพสูง เนื่องจากกว่าร้อยละ 60 ของประชากรทำงานในภาคเกษตร ทั้งนี้การเติบโตของอุตสาหกรรมปุ๋ยขึ้นอยู่กับต้นทุนการผันตัวของราคาและผลผลิตในพืชที่สำคัญ โดยปริมาณน้ำที่เพียงพอเป็นอีกประเด็นหนึ่งที่สำคัญ เนื่องจากในบางพื้นที่เพาะปลูกมีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแล้ง รวมถึงความผันผวนของราคาวัตถุดิบก็จะส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และทิศทางการของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมี

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดประเภทผลิตภัณฑ์ และกำลังการผลิตของบริษัทผลิตปุ๋ยเคมีหลักในประเทศเวียดนาม

| เครือ    | บริษัท  | ประเภทผลิตภัณฑ์        | กำลังการผลิต<br>(เมตริกตันต่อปี) |
|----------|---|------------------------|----------------------------------|
| Vinachem | NinhBinh Phosphate Fertilizer JSC                     | FMP                    | 300,000                          |
|          |   | NPK                    | 150,000                          |
|          | Southern Fertilizer Company ("SFC")                   | Superphosphate         | 200,000                          |
|          |   | NPK                    | 300,000                          |
|          | Lam Thao Fertilizer and Chemical ("Lam Thao")         | Superphosphate         | 750,000                          |
|          |   | FMP                    | 140,000                          |
|          |   | NPK                    | 700,000                          |
|          | Van Dien Fused Magnesium Phosphate Fertilizer Company | FMP                    | 270,000                          |
|          |   | NPK                    | 150,000                          |
|          | BinhDien Fertilizer Company ("BinhDien")              | NPK                    | 500,000                          |
|          | Can Tho Fertilizer & Chemical JSC                     | NPK                    | มากกว่า 200,000                  |
|          | Ha Bac Urea Company (Ltd)                             | Urea                   | 190,000                          |
|          | NinhBinh Urea Company                                 | Urea                   | 560,000                          |
| PVN      | DAP 1 Company   | DAP                    | 330,000                          |
|          |   |                        |                                  |
|          | PetroVietnam Fertilizer and Chemical JSC              | Urea                   | 800,000                          |
| อื่นๆ    | Ca Mau Fertilizer Plant                               | Urea                   | 800,000                          |
|          | Five Star International Group                         | NPK                    | 300,000                          |
|          |   | Fertilizer Complex     | n/a                              |
|          |   | Specialized Fertilizer | n/a                              |
|          | Baconco <sup>/1</sup>                                 | NPK                    | 450,000                          |
|          | General Materials Biochemistry Fertilizer JSC         | NPK                    | 360,000                          |
|          | Japan Vietnam Fertilizer Company ("JVf")              | NPK                    | 350,000                          |

ที่มา: บาคองโค

## จุดเด่นของ Baconco

### ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่มีสูตรเฉพาะที่มีประสิทธิภาพสูง

เนื่องจากทรัพยากรที่ดินที่มีอยู่อย่างจำกัด ในขณะที่ความต้องการพืชผลการเกษตรมีปริมาณสูง ดังนั้นความสามารถในการผลิตพืชผลการเกษตรที่มีผลผลิตสูงจึงมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อกำไรและความยั่งยืนของเกษตรกร เกษตรกรจึงมีความต้องการปุ๋ยเคมีที่มีประสิทธิภาพในการเพิ่มผลผลิต การที่ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของบาคองโคมีส่วนประกอบของสารเคมีแต่งเติมที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการดังกล่าวได้เป็นอย่างดีจึงทำให้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโคเป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและประสิทธิภาพและสามารถสร้างความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งในตลาด โดยนอกจากปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว และปุ๋ยทางใบแล้วบาคองโคยังผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่มีส่วนประกอบของ Urea Super Phosphate (“USP”) และสารเคลือบผิว Bio Stimulant ซึ่งเป็นส่วนประกอบพิเศษเฉพาะตัว เนื่องจากมีเพียงบาคองโคเท่านั้นที่สามารถผลิต USP ได้ และได้รับอนุญาตในการใช้สารเคลือบผิว Bio Stimulant จากประเทศฝรั่งเศสเพื่อเคลือบผิวปุ๋ยชนิดเม็ดในประเทศเวียดนาม

### ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรครบวงจร

บาคองโคเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลรักษาพืชผลทางการเกษตรอย่างครบวงจร (Crop Care Solutions) โดยมีทั้งผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเพื่อเพิ่มผลผลิต และสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงเพื่อป้องกันพืชจากศัตรูพืชและแมลงนอกจากนี้ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี บาคองโคเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีที่ครบวงจรอีกเช่นกัน กล่าวคือ บาคองโคสามารถผลิตปุ๋ยเคมีได้ 4 ชนิดได้แก่ ชนิดเม็ด (Granular) ชนิดเม็ดแบบคอมแพค (Compacted) ชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blended) และปุ๋ยทางใบ (Foliar) โดยผลิตภัณฑ์ชนิดปุ๋ยเคมีที่หลากหลายทำให้บาคองโคสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ความสามารถในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดอย่างรวดเร็วและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง

หนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเติบโตของบาคองโค คือ ความคล่องตัวในการรองรับและสนองต่อความต้องการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น บาคองโคจึงมีหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Development Team) โดยเฉพาะเพื่อคิดค้นและทดลองสูตรปุ๋ยเคมีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการทดลองประสิทธิภาพของสูตรปุ๋ยใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดทั้งในประเทศเวียดนาม โดยหน่วยงานดังกล่าวคือ หน่วยงานสำคัญในการขยายตลาดและเพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ของบาคองโค

### เครือข่ายการจัดจำหน่ายแข็งแกร่งจากการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

ธุรกิจปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามมีการแข่งขันสูง ดังนั้นความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างลูกค้ากับบาคองโคจึงมีความสำคัญต่อความสำเร็จด้านธุรกิจ อย่างไรก็ตาม แม้จะมีอุปสรรคดังกล่าว บาคองโคยังสามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดด้านผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงได้จากความสัมพันธ์อันดีและเครือข่ายลูกค้าที่กว้างขวางที่มีมาอย่างยาวนาน ทั้งนี้ เครือข่ายลูกค้าที่แข็งแกร่งเป็นผลมาจากประสบการณ์ของผู้บริหาร หน่วยงานการตลาดที่มีประสิทธิภาพ และกลยุทธ์การตลาด

### ทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพอยู่ใกล้กับจุดยุทธศาสตร์โลจิสติกส์ของเวียดนาม

โรงงานของบาคองโค คือ BCC I ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ซึ่งเป็นท่าเรือหลักของเขต Phu My จึงทำให้บาคองโคมีความได้เปรียบในการแข่งขันทั้งในด้านการคุมต้นทุน และการให้บริการ เนื่องจากทำเลที่ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ดังนั้น บาคองโค สามารถลดต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์ได้อย่างง่าย นอกจากนี้ ยังสามารถส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงต่อเวลาซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญ เนื่องจากบาคองโคจำหน่ายปุ๋ยทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ นอกเหนือจากการแข่งขันในด้านราคาและคุณภาพแล้ว การบริการเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการรักษาลูกค้าเดิมและหาลูกค้าใหม่

### การร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ

บาคองโคได้ร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ ซึ่งเป็นประโยชน์แก่ทั้งธุรกิจปุ๋ยเคมีและธุรกิจพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า จากผลการร่วมมือดังกล่าวทำให้บาคองโคสามารถให้บริการด้านการขนส่งที่ตรงเวลาและมีการกระจายสินค้าที่ถี่เยี่ยมซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเติบโตธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยบาคองโคเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจปุ๋ยเคมีไม่กี่รายซึ่งมีกระบวนการผลิตครบวงจร คือมีกระบวนการผลิตปุ๋ย พื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าเพื่อใช้ในการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป และความสามารถในการขนส่ง

### ความแข็งแกร่งในตลาดโลก

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีส่งออกของบาคองโคถูกใช้อย่างแพร่หลายในประเทศกำลังพัฒนาทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแอฟริกา ปริมาณการขายในประเทศดังกล่าวถือเป็นข้อยืนยันถึงความสามารถในการทำตลาดไม่เพียงแต่ในประเทศเวียดนามแต่ในประเทศอื่นๆ ด้วย

### การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยนโยบายสินค้าคงคลังต่ำ

ด้วยประสบการณ์อันยาวนานของผู้บริหารจึงเล็งเห็นความเสี่ยงทางการเงินจากการเก็บสำรองสินค้าคงคลังเนื่องจากความผันผวนของราคาและอุปสงค์ บาคองโคจึงนำนโยบายสินค้าคงคลังต่ำมาใช้ โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินเวียดนามดองเทียบกับสกุลเงินอื่น และความผันผวนของราคาระดับวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากลักษณะของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Good) และมีความผันผวนอย่างมากจากสถานะตลาดโลก นโยบายของบาคองโคคือการคงสินค้าคงคลังน้อยที่สุด ซึ่งช่วยให้บาคองโคมีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจรวมถึงการปรับต้นทุนการผลิตและราคาสินค้าสำเร็จรูป จึงสามารถควบคุมอัตรากำไรอย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการขยายตลาดและการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจในอนาคตมีความเสี่ยงต่อการเกษตรในประเทศเวียดนามเป็นอุตสาหกรรมที่มีความผันผวน โดยสภาวะตลาดและอุปสงค์จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ปริมาณฝน ปริมาณความชื้น อุณหภูมิ เป็นต้น ดังนั้นภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบาคองโค ในปี 2552 และได้มีการแต่งตั้งกลุ่มผู้บริหารชุดใหม่ บาคองโคจึงได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงมากขึ้น บาคองโคมุ่งเน้นการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยังต่างประเทศมากขึ้น ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของแหล่งที่มาของรายได้ (Concentration Risk) ในประเทศเวียดนาม และเป็นการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินดองเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเกิดขึ้นจากการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิตปุ๋ยเคมีเนื่องจากการส่งออกของบาคองโคดำเนินการผ่านสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกัน ทั้งนี้ สำหรับปี 2561 2562 และ 2563 บาคองโคมีรายได้จากการขายต่างประเทศเท่ากับ 848.1 ล้านบาท 606.1 ล้านบาท และ 768.4 หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 31.2 21.5 และ 27.6 ของรายได้รวมตามลำดับ

นอกจากนี้ บาคองโคยังเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าจากพื้นที่ว่างในอาคารต่างๆซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มรายได้แล้วยังเป็นแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) ซึ่งจะช่วยเพิ่มเสถียรภาพด้านผลประกอบการอีกด้วยทั้งนี้ โดยในปี 2561 2562 และ 2563 บาคองโค มีรายได้จากธุรกิจดังกล่าว ประมาณ 63.6 ล้านบาท 62.2 ล้านบาท และ 50.3 ล้านบาท ตามลำดับ

ค. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. การจัดหาวัตถุดิบ

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบมุ่งเน้นที่จะสร้างความสมดุลระหว่างการแสวงหากำไรและความยั่งยืนทางธุรกิจ ดังนั้นนอกเหนือจากการประมูลราคาวัตถุดิบเพื่อราคาที่ต่ำที่สุดแล้ว บาคองโคยังคำนึงถึงปัจจัยอื่นๆ ในการตัดสินใจ กล่าวคือ คุณภาพวัตถุดิบ ความน่าเชื่อถือของบริษัท และข้อตกลงการค้าอื่นๆ การผลิตปุ๋ยเคมีจำเป็นต้องมีส่วนประกอบของสารอาหารหลักและสารอาหารเสริม ธาตุอาหารหลักประกอบไปด้วย แคลเซียม แมกนีเซียม โพแทสเซียม และกำมะถัน ขณะที่ธาตุอาหารเสริมประกอบไปด้วย โบรอน ทองแดง เหล็ก แมงกานีส และสังกะสี

ปัจจุบัน บาคองโคมีเครือข่ายผู้จำหน่ายวัตถุดิบทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการหดตัวของอุปทานในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่งมากเกินไป เพื่อลดความไม่แน่นอนด้านวัตถุดิบ บาคองโคยังมีสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายหลักอีกด้วย อย่างไรก็ตามเพื่อความสม่ำเสมอของคุณภาพวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ บาคองโคจึงเลือกจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายเดิมซึ่งมีความน่าเชื่อถือเพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบ ขณะที่บาคองโคคงความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายอื่นเพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบในกรณีฉุกเฉินและเพื่อติดตามสภาวะและต้นทุนตลาด

ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บาคองโคใช้วัตถุดิบนำเข้าประมาณร้อยละ 50 และส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่จัดซื้อจากในประเทศเวียดนามตามลำดับ โดยบาคองโคมีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบเนื่องจากคุณภาพของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน

ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี บาคองโคยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงอีกด้วย เนื่องจากข้อจำกัดด้านขอบเขตการดำเนินธุรกิจ บาคองโคจำเป็นต้องจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิต ทิปท่อนและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน โดยผลิตตามสูตรและมาตรฐานที่กำหนดโดยบาคองโค

2. โรงงานผลิตและอาคารเก็บสินค้า

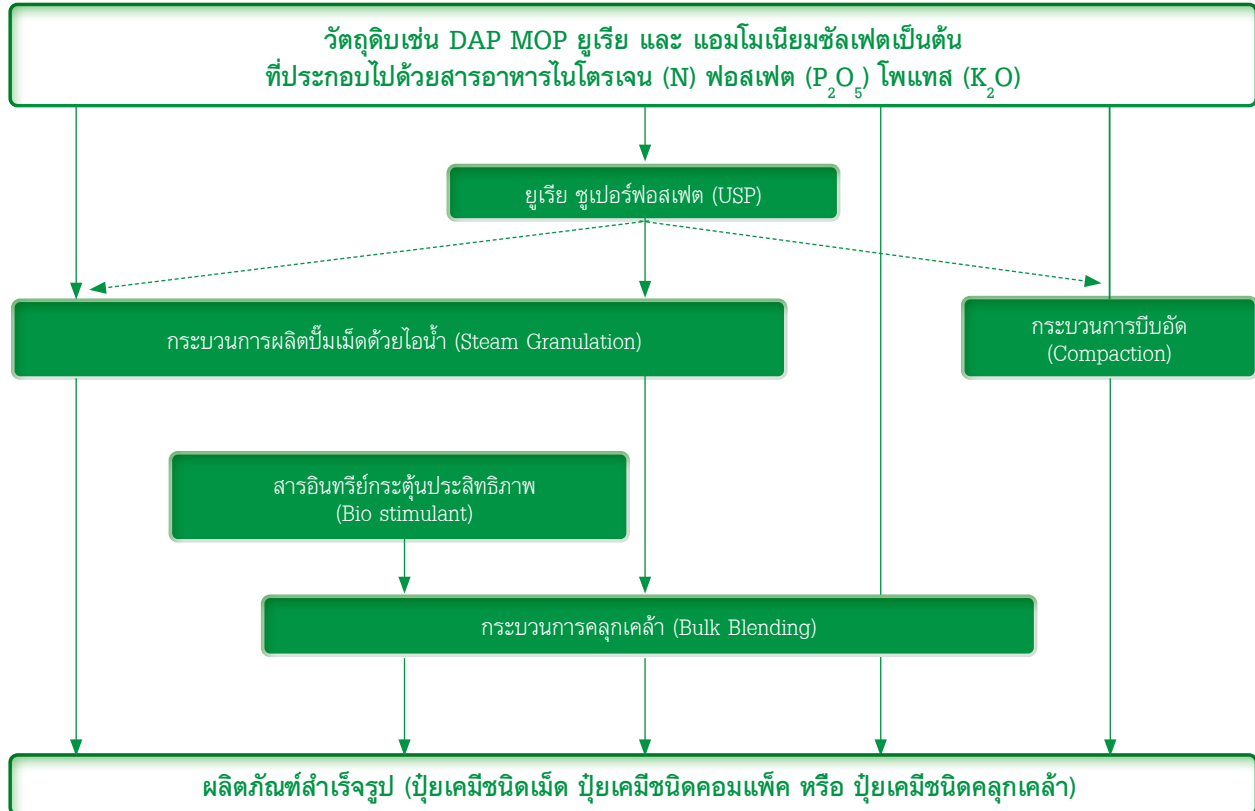
โรงงานและอาคารเก็บสินค้าของบาคองโค มีที่ตั้งทำเลที่ดี ใกล้กับระบบขนส่งทางน้ำ ระบบขนส่งทางบก ตลาด และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ โดยรายละเอียดของโรงงานผลิตและอาคารเก็บสินค้านี้มีดังนี้

| อาคาร           | Baconco 1                    | Baconco 3       | Baconco 5                  |                                 |               |               |               |
|-----------------|------------------------------|-----------------|----------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| ชื่อ:           | BCC I                        | BCC III         | BCC 5A                     | BCC 5B.1                        | BCC 5B.2      | BCC 5B.3      | BCC5C         |
| เริ่มดำเนินการ: | เมษายน 2553                  | กุมภาพันธ์ 2555 | มีนาคม 2556 และมกราคม 2557 | มีนาคม 2558                     | มิถุนายน 2559 | ไตรมาส 4/2560 | ไตรมาส 4/2560 |
| พื้นที่:        | 2,000 ตร.ม.                  | 2,000 ตร.ม.     | 27,000 ตร.ม.               | 11,300 ตร.ม.                    | 8,200 ตร.ม.   | 9,920 ตร.ม.   | 10,000 ตร.ม.  |
| การจัดเก็บ      | ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีและวัตถุดิบ |                 |                            | สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทอื่น |               |               |               |

### 3. การผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบัน บาคองโคมีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี นอกจากนี้ ยังมีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตรวมทั้งกล่าวถูกจำกัดด้วยกำลังการผลิตของกระบวนการผลิตหลัก กล่าวคือ การผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) และการบีบอัดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และจำนวนชนิดผลิตภัณฑ์ของ บาคองโค และข้อจำกัดทางด้านฤดูกาล

กระบวนการผลิตปุ๋ยเคมี มีรายละเอียดดังนี้



บาคองโคผลิตปุ๋ย 3 ชนิดได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้งยังสามารถผลิตสารเคมี Urea Super Phosphate (USP) และ Bio Stimulant ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเครื่องมือการผลิตที่ทันสมัย โดยบาคองโคจะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อชุดการผลิต



#### 4. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บาคองโคมีความจำเป็นต้องบำบัดน้ำเสียก่อนที่จะปล่อยลงไปยังระบบสาธารณะตามกฎหมาย โดยบาคองโคมีโรงบำบัดน้ำเสีย 1 โรง ซึ่งมีอัตราการบำบัดสูงสุด 450 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้ดีกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยน้ำที่บำบัดแล้วเสร็จจะถูกปล่อยเข้าสู่ระบบสาธารณะ โดยกากตะกอน (Sludge) ซึ่งได้จากการบำบัดจะถูกนำมาใช้ใหม่ในกระบวนการการผลิตเพื่อใช้ประโยชน์จากสารเคมีที่เหลืออยู่ ทั้งนี้ ชีตความสามารถของโรงงานบำบัดน้ำเสียดีกว่าที่นิคมอุตสาหกรรม Phu My I และดีกว่ามาตรฐานตามกฎหมายของประเทศเวียดนามในการบำบัดสารเจือปน

ในปี 2563 บาคองโคได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 อันเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความสามารถในการบริหารจัดการทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ มาตรฐาน ISO 14001:2015 เป็นระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการป้องกันมลพิษที่ได้การยอมรับในระดับสากล ช่วยให้องค์กรที่นำระบบการจัดการดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ สามารถปฏิบัติ ติดตามผล และปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย นำไปสู่การสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้า ตลอดจนสร้างความเข้าใจที่ชัดเจนในหน้าที่ความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมแก่บุคลากร และยังไปว่านั้นยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับนานาชาติให้แก่องค์กรที่ผ่านการประเมินอีกด้วย

นอกจากนี้บาคองโคมีโครงการนำยางที่ใช้แล้วกลับมาใช้เป็นเชื้อเพลิงซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาดกว่า ทำให้ต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงของลดลง และช่วยลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียของ บาคองโค และข้อกำหนดของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I

| สารเจือปน  | ปริมาณเจือปน (ppm)                           |                                     |                                      |
|--|--|-------------------------------------|--------------------------------------|
|  | ปริมาณเจือปนสูงสุดตามนิคมอุตสาหกรรม Phu My I | ปริมาณเจือปนเพื่อค่าธรรมเนียมต่ำสุด | ปริมาณเจือปนของ บาคองโค <sup>1</sup> |
| ไนโตรเจน   | 110  | 40                                  | 19                                   |
| ฟอสเฟต   | 28   | 6                                   | 1.1                                  |
| Chemical Oxygen Demand<br>(ค่าชี้วัดสารอินทรีย์ที่เจือปนในน้ำ) | 1,200  | 150                                 | 65                                   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ค่าเฉลี่ย ณ เดือนธันวาคม 2563

นอกจากผลกระทบต่อเกี่ยวกับคุณภาพน้ำแล้ว บาคองโค ยังต้องประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพอากาศและระดับเสียงอีกด้วย และตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา ปริมาณการปล่อยก๊าซต่างๆของ บาคองโค จะถูกควบคุมตลอด 24 ชั่วโมงโดยระบบตรวจวัดสิ่งแวดล้อม

| ปริมาณเจือปน<br>(มิลลิกรัม ต่อ ลูกบาศก์เมตร) |                                 |   | ระดับเสียง (เดซิเบล)                                 |  |
|--|---------------------------------|---|--|--|
|  |                                 |   | ระดับควรระวัง<br>ตามกฎหมายโดย<br>ไม่มีเครื่องป้องกัน | ระดับ<br>ที่ตรวจวัดของ<br>บาคองโค <sup>1</sup> |
| สิ่งที่ปล่อยในอากาศ                          | ปริมาณเจือปน<br>สูงสุดตามกฎหมาย | ระดับที่ตรวจวัด<br>ของ บาคองโค <sup>1</sup> | กระบวนการผลิต  |  |
| ฝุ่น   | 6                               | 0.23  | กระบวนการบ่มเม็ดด้วยไอน้ำ                            | 79   |
| ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์                        | 5                               | 0.07  | กระบวนการบิอัด                                       | 73   |
| ก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์                        | 5                               | 0.03  | กระบวนการคลุกเคล้า                                   | 75   |
| คาร์บอนมอนนอกไซด์                            | 20                              | 3.75  | กระบวนการผลิต USP                                    | 71   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ค่าเฉลี่ย ณ เดือนธันวาคม 2563

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับระดับเสียงในกระบวนการผลิตต่างๆ ของ บาคองโค

| ระดับเสียง (เดซิเบล)                                 |  |
|--|--|
| ระดับควรระวัง<br>ตามกฎหมายโดย<br>ไม่มีเครื่องป้องกัน | ระดับ<br>ที่ตรวจวัดของ<br>บาคองโค <sup>1</sup> |
| กระบวนการผลิต  |  |
| กระบวนการบ่มเม็ดด้วยไอน้ำ                            | 79   |
| กระบวนการบิอัด                                       | 73   |
| กระบวนการคลุกเคล้า                                   | 75   |
| กระบวนการผลิต USP                                    | 71   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ค่าเฉลี่ย ณ เดือนธันวาคม 2563



# นโยบายและ ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความรับผิดชอบต่อสังคมมิได้เกิดขึ้นจากการทำกิจกรรมเพื่อสังคมแต่เพียงเท่านั้น หากยังต้องสร้างจิตสำนึกการทำประโยชน์เพื่อสังคมให้กลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัท ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินงานและการทำกิจกรรมในทุกด้าน บริษัทฯ ดำเนินกิจการด้วยหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ มีกฎระเบียบเรื่องความโปร่งใสโดยมีขั้นตอนเพื่อบันทึก ประเมินผล และปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานอย่างชัดเจน บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความรับผิดชอบต่อสังคมมิได้เกิดขึ้นจากการทำกิจกรรมเพื่อสังคมแต่เพียงเท่านั้น หากยังต้องสร้างจิตสำนึกการทำประโยชน์เพื่อสังคมให้กลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะเสริมสร้างให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมได้ผนวกเข้ากับการดำเนินงานในด้านต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

บริษัทฯ จะดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเชิงธุรกิจและเป้าหมายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) โดยจะมุ่งเน้นใน 4 ข้อหลักได้แก่

### 1. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎและระเบียบอย่างเคร่งครัดโดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินการด้วยความโปร่งใสและความรับผิดชอบ รวมถึงการให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 2. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการดูแลพนักงาน

บริษัทฯ จะจัดให้มีการดำเนินงาน ส่งเสริมด้านแรงงานสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง โดยการให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน ความหลากหลายทางเชื้อชาติ การสร้างสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน ความปลอดภัยในที่ทำงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงาน

### 3. การตอบแทนสังคม

บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานทำกิจกรรมหรือโครงการ ทั้งแบบเดี่ยวหรือกลุ่ม เพื่อตอบแทนสังคม โดยมุ่งเน้นการบริจาค การอาสา และโครงการที่เกี่ยวกับการศึกษาต่างๆ โดยในปี 2563 บาคองโค ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้การสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์แก่ Quang Trung Junior Secondary School ในประเทศเวียดนาม เนื่องจากโรงเรียนดังกล่าวประสบปัญหาอุทกภัยเป็นผลให้อุปกรณ์การเรียนการสอนเสียหายไม่สามารถใช้งานได้ บาคองโคจึงได้สนับสนุนเงินทุนสำหรับจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ครบถ้วน เพื่อให้นักเรียนและครูใช้ประกอบการเรียนการสอน โดยบริษัทฯ มั่นใจว่า กิจกรรมเหล่านี้นอกจากจะเป็นการตอบแทนสังคมโดยการให้โอกาสแก่ผู้ด้อยโอกาสแล้ว ยังเป็นการสร้างเสริมกำลังใจให้กับพนักงานทุกคน อีกทั้งยังเป็นการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการแบ่งปันแก่ผู้อื่น ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาบุคลากร

### 4. การดูแลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการทำงานและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นการลดปริมาณของเสียและเพิ่มความรับผิดชอบต่อการจัดตั้งปฏิภูลและมลพิษ โดยประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบาคองโคขึ้นอยู่กับระดับที่ต่ำกว่าเกณฑ์ข้อบังคับของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I เสียอีก นอกจากนี้ ในปี 2563 บาคองโคได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 อันเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อมและความสามารถในการบริหารจัดการทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมาตรฐาน ISO 14001:2015 เป็นระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการป้องกันมลพิษที่ได้การยอมรับในระดับสากล ช่วยให้องค์กรที่นำระบบการจัดการดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ สามารถปฏิบัติ ติดตามผล และปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย นำไปสู่การสร้างความสำเร็จอีกให้แก่ลูกค้า ตลอดจนสร้างความเข้าใจที่ชัดเจนในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมแก่บุคลากร และยังไปกวนั้นยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับนานาชาติให้แก่องค์กรที่ผ่านการประเมินอีกด้วย



# รายงานว่าด้วย การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ จะยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นและซื่อสัตย์สุจริต โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ เพื่อให้มีการผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเป็นรากฐานการเติบโตที่ยั่งยืน สร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้วางโครงสร้างองค์กรให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้ระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ

## หลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเล็งเห็นว่าเป็นกลไกที่สำคัญในการนำไปสู่การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่จำกัดเฉพาะผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณานำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจขององค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (Governing Board) โดยได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวอย่างละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำ CG Code ไปใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการสำคัญทั้ง 5 หมวด ดังนี้

## หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญโดยไม่กระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการเข้าร่วมข่าวสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่จะใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้นได้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีและการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่น ซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญ บริษัทฯ จะเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและความเหมาะสมเป็นกรณีไป

บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งยังได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.pmtthoresenasia.com> อีกด้วย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ขึ้นในวันที่ 28 เมษายน 2563 เวลา 13.30 น. ณ ห้องเดอะ มิตรา-ดิง รูม ชั้น 5 ศูนย์การค้าสยามมิตราทาวน์ เลขที่ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทย มีการแพร่ระบาดและกระจายในวงกว้างประกอบกับรัฐบาลได้มีประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักร ณ วันที่ 25 มีนาคม 2563 และข้อกำหนดออกตามความในมาตรา 9 แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 (ฉบับที่ 1) และประกาศกรุงเทพมหานคร เรื่องสั่ง ปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว (ฉบับที่ 4) ณ วันที่ 27 มีนาคม 2563 และขอความร่วมมือให้พิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะของการรวมกลุ่มคนเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีความเสี่ยงที่จะทำให้การแพร่ระบาดเกิดขึ้นและกระจายสู่บุคคลทั่วไปโดยง่าย ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563 จึงมีมติอนุมัติให้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ออกไปก่อน และหากสถานการณ์คลี่คลายและมีความเหมาะสมแล้วคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณากำหนดวันประชุมและระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ขึ้นใหม่ และต่อมาคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ขึ้นในวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 เวลา 13.30 น. ณ ห้องมิตราทาวน์ฮอลล์ 1 ชั้น 5 ศูนย์การค้าสยามมิตราทาวน์ เลขที่ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330



โดยมีรายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

### (ก) ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 เวลา 13.30 น. ณ ห้องมิตรทาวน์ฮอลล์ 1 ชั้น 5 ศูนย์การค้าสามย่านมิตรทาวน์ เลขที่ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น คือ เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือบอกกล่าวการประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 และเอกสารประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นให้ได้มากกว่า 14 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมตามหลักปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมดังกล่าวได้ถูกนำมาลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ จะอยู่ในแต่ละวาระของการประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พร้อมเอกสารประกอบการประชุม และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.pmtthoresenasia.com> ตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2563

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศหนังสือบอกกล่าวการประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง ทั้งนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 1-3 กรกฎาคม 2563

ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น วัน เวลา และสถานที่จัดการประชุม ระเบียบวาระการประชุมประกอบกับเหตุผลและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม

### (ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนโดยการจัดช่องลงทะเบียนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนนเสียง พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้แนบซองจดหมายแบบตอบรับไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะทางไปรษณีย์อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดมาตรการในการคัดกรองและการป้องกันความเสี่ยงในการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ดังนี้

#### 1. ขอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าประชุมแทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงของการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะที่แสดงความประสงค์ในการลงคะแนนเสียงไว้แล้ว (หนังสือมอบฉันทะแบบ ข.) พร้อมกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะใส่ซองตอบรับซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งให้พร้อมหนังสือเชิญประชุม

#### 2. กรณีผู้ถือหุ้นประสงค์จะส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม

บริษัทฯ ได้ขอความร่วมมือจากผู้ถือหุ้นให้ส่งคำถามเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมระบุชื่อ - นามสกุล เบอร์โทรศัพท์ และอีเมล (ถ้ามี) โดยใช้แบบฟอร์มคำถามล่วงหน้าและส่งกลับมายังบริษัทฯ

#### 3. กรณีที่ผู้ถือหุ้นยังคงประสงค์เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

3.1 บริษัทฯ ดำเนินการจัดจุดคัดกรองเพื่อตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายผู้ที่เข้าร่วมประชุมทุกท่านก่อนเข้าบริเวณสถานที่ประชุม โดยหากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่ผ่านการคัดกรอง บริษัทฯ สงวนสิทธิ์ไม่อนุญาตให้เข้าร่วมการประชุม อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมการประชุมสามารถส่งคำถามให้เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เพื่อรวบรวมจัดทำเป็นสรุปแนบท้ายรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น กรณีที่เป็นผู้ถือหุ้นยังสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าประชุมแทนโดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข.

3.2 ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านต้องกรอกข้อมูลในแบบสอบถามสำหรับคัดกรองโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อการเฝ้าระวัง COVID-19

3.3 ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านต้องลงทะเบียนเข้า-ออก โดยใช้โทรศัพท์มือถือสแกน QR Code แพลตฟอร์มไทยชนะ

3.4 บริษัทฯ ได้จัดที่นั่งในท้องประชุมโดยมีระยะห่างระหว่างที่นั่งในระยอย่างน้อย 1.5 เมตร โดยท้องประชุมสามารถรองรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะได้ประมาณ 100 ที่นั่ง

3.5 บริษัทฯ อนุญาตให้เฉพาะผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้รับมอบฉันทะที่ผ่านการคัดกรองและลงทะเบียนแล้วเท่านั้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยไม่อนุญาตให้ผู้ติดตามเข้าท้องประชุม

3.6 ผู้เข้าประชุมต้องนั่งในที่นั่งที่กำหนด โดยไม่ย้ายที่นั่ง ตลอดระยะเวลาการประชุม

3.7 ผู้เข้าประชุมต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่เข้าร่วมการประชุม

### (ค) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมวลชนในการนำเสนอในระหว่างการประชุมทั้งหมด บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เอเบิล แอนด์ พรินซ์ตัน จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนในระดับ“ดี” ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในระดับ “ดีมาก”

### (ง) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.pmtthoresenasia.com>

บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

## หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย โดยดำเนินการดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารหรือข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. เพื่อรักษาสิทธิและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการกรรณการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมและลงมติ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
3. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการแจ้งข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น จะเผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้าด้วย

4. บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทยและต่างชาติ
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถซักถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่ตามความเหมาะสม
6. บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้ว
7. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการบริษัทฯ จะแจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์
8. บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร จัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
9. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้จัดเก็บและจัดส่งสำเนาแก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
10. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินการใดๆ ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารที่ดำเนินการใดๆ ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะต้องแจ้งการมีส่วนได้เสียนั้นๆ ให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ

## หมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งจะกล่าวถึงข้อพึงปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์



### 3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

#### (ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่ปกป้องทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ นอกจากนี้สิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

#### (ข) พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้จ้างพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์ตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ และมุ่งรักษามันให้ทำงานในระยะยาว โดยสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้นได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับพนักงานประจำ ซึ่งรวมถึง ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และวันหยุดประจำปี

#### (ค) คู่แข่ง

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยบริษัทฯ จะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า

#### (ง) เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้อยู่เสมอ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่น ๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

#### (จ) คู่ค้า

บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอกโดยพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลคู่ค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง

#### (ฉ) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการอย่างเป็นเลิศ โดยพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและมีอาชีพ

#### (ช) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

### 3.2 การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

### 3.3 การต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานประพฤติและปฏิบัติตนให้ถูกต้องตามกฎหมาย โดยได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทไทรีเซน ที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่าง ๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่าง ๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้น ถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้มีอิทธิพลอยู่เหนือการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใด ๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติสืบต่อกันมา (ข) มีมูลค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาระผูกพัน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่ละเมิดต่อกฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัทฯ หากถูกเปิดเผย

### 3.4 การดำเนินการในกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำมาตรการคุ้มครองผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำความผิด หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistle Blowing Policy) โดยผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย และบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส

### 3.5 ช่องทางในการติดต่อบริษัทสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้การดำเนินการจัดให้มีช่องทางในการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยข้อร้องเรียนจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมเป็นรายไตรมาส โดยแจ้งทางอีเมล pmtawhistleblowing@thoresen.com หรือ ทางไปรษณีย์มาที่ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ตู้ ปณ. 12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

### หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสทั้งข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มีข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชน ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน และผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานทางการเงินบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส และทันเวลาตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชดเชยของบริษัทฯ รวมถึงจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ถูกเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางระบบการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.pmtthoresenasia.com>) และข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่าง ๆ (press release)

### หมวดที่ 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชย

บริษัทฯ มีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชยได้พิจารณาทบทวนผลงาน และแนวทางการดำเนินงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชดเชย โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานจะกระทำทั้งในรูปแบบประเมินทั้งคณะและรายบุคคล และเลขานุการบริษัทฯ จะนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบ

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทฯ เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนนโดยมีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 - 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 - 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 - 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยประธานกรรมการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2563 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” และผลประเมินรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2563 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และรายบุคคลแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2563 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการเสริมความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหาร โดยให้กรรมการและผู้บริหารแต่ละคนเข้ารับการอบรม ซึ่งจัดโดยบริษัทหรือหน่วยงานต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และมุมมองใหม่ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารทุกคนให้ทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่ด้วย โดยรายละเอียดการเข้ารับการอบรม และสัมมนาในหลักสูตรที่สำคัญเกี่ยวกับการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของกรรมการ มีดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อกรรมการ            | หลักสูตร  |
|----------|---------------------------|---|
| 1.       | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ    | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน Directors Certification Program (DCP)</li> <li>รุ่นที่ 53/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Directors Accreditation Program (DAP)</li> <li>รุ่นที่ 30/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>   |
| 2.       | นางสุวิมล มหากิจศิริ      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 16/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>  |
| 3.       | นายณ้อง ปอล เทเวณัง       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>  |
| 4.       | พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DCP) รุ่นที่ 45/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>  |
| 5.       | รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 13/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Director Accreditation Program (DCP) รุ่นที่ 128/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul> |
| 6.       | นายรพี ม่วงนนท์           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 80/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>  |
| 7.       | นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา | <ul style="list-style-type: none"> <li>Diploma Examination รุ่นที่ 49/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&amp;A) รุ่นที่ 1/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>                     |
| 8.       | นายชิกมันต์ สตรอม         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>   |

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท โดยมีพล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.ดร. สาธิต พะเนียงทอง และ นายรพี ม่วงนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

## 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินในเรื่องข้อมูลที่สำคัญของงบการเงิน รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ที่มีสาระสำคัญ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน รายการผิดปกติและประมาณการที่มีสาระสำคัญ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติงบการเงินดังกล่าว ในการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานที่ได้รับจากทั้งผู้บริหารและผู้สอบบัญชี โดยเฉพาะการรายงานในเรื่องความเสี่ยงหรือการประเมินต่างๆ ที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะเพื่อหารืออย่างอิสระเกี่ยวกับข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัย ซึ่งในปี 2563 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 2. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้แจ้งผลการตรวจสอบและประเด็นที่พบแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเสนอคำแนะนำต่อประเด็นที่ตรวจพบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นที่สอดคล้องว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุมขององค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามผลการดำเนินงานตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นในการประกอบกิจการ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

## 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับหน่วยงานกำกับและดูแลการปฏิบัติตามกฎ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบต่างๆ หน่วยงานกำกับและดูแลการปฏิบัติตามกฎได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ มีความสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันมีความโปร่งใส สมเหตุสมผลปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

#### 4. การรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

ในกรณีที่มิมีข้อร้องเรียนเกิดขึ้นคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับทราบรายการสรุปข้อร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริตรวมถึงผลการสอบสวนของผู้ตรวจสอบภายในตามนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต ซึ่งในปี 2563 พบว่าไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริต

#### 5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหาคุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา ก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636) นายวีระชัย รัตนจรัสกุล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323) และนายวัชร ภัทรพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669) จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และสำหรับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 1.88 ล้านบาท ซึ่งได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ต่อไป

#### 6. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะ และรายบุคคล ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยใช้ความรู้ ความสามารถ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลที่ดี โดยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ ของบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ระบบบัญชี และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

พล.ต.ท.



(ประกาศ ศาตमान)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

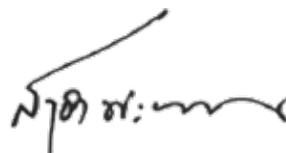
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ รองศาสตราจารย์ ดร. สราจิต พะเนียงทอง ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา และนายชิกันต์ สตรอม ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์และความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขั้นตอนของกฎหมาย ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับผลงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และได้้นำข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ จดทะเบียนขึ้นนำต่างๆ ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกันมาพิจารณาประกอบด้วย
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานและความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม
4. พิจารณา และอนุมัติ การจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ได้ทุ่มเทและสละเวลาทำงานให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างดี
5. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีและการกำหนดโบนัสของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ร่วมกับผู้ฝ่ายจัดการ ซึ่งอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัส อยู่ในอัตราที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(รองศาสตราจารย์ ดร. สราจิต พะเนียงทอง)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

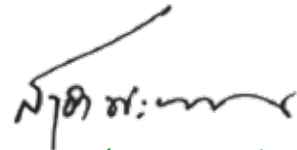
## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ รองศาสตราจารย์ ดร. สานิต พะเนียงทอง ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา และนายซิกมันด์ สตรอม ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการได้บริหารงานโดยพิจารณาให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ มีแนวทางในการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติใช้ได้จริง เพื่อลดทอนความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทัน่วงที
3. รายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน



(รองศาสตราจารย์ ดร. สานิต พะเนียงทอง)  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

# ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัทฯ การประเมินและการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องจะช่วยลดผลกระทบของบริษัทฯ และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้บริษัทฯ ตรวจสอบและจัดการความเสี่ยงในสายธุรกิจทั้งหมดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ นอกจากนี้ แนวทางการบริหารความเสี่ยงได้รับการพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ดังนั้น จึงเห็นว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งสามารถลดความเสี่ยงทางธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีผลกระทบสำคัญและเป็นวงกว้างต่อการดำเนินธุรกิจรวมถึงติดตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมดูแลความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมควบคุมของบริษัทฯ ได้ถูกดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

## กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างเหมาะสมและทันเวลาคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดโครงสร้าง กลยุทธ์และรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ทบทวนและติดตามผลเป็นไตรมาส ซึ่งผู้บริหารจะรายงานความเสี่ยงโดยรวมและแผนบรรเทาผลกระทบซึ่งอาจกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีการอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานทั้งหมดและพัฒนากระบวนการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพของการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบโครงสร้างบูรณาการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) กระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงการจัดการ/บรรเทาความเสี่ยงและการติดตามความเสี่ยงในรายละเอียดดังนี้

### ขั้นตอนที่ 1: การระบุความเสี่ยง

ความเสี่ยงถูกกำหนดจากกลยุทธ์ระยะยาวและกลยุทธ์ประจำปีของบริษัทฯ รวมไปถึงการพิจารณาถึงทุกปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการตลาด ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายใน

### ขั้นตอนที่ 2: การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ประเมินสาเหตุของความเสี่ยง ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในรูปตัวเลขทางการเงิน ผู้บริหารซึ่งเป็นเจ้าของความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ การประเมินความเสี่ยงถูกเปรียบเทียบระหว่างระดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงเทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ในกรณีที่ระดับของความเสี่ยงไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทฯ จะจัดการความเสี่ยงดังกล่าวทันที แผนภาพความเสี่ยงถูกนำมาช่วยในการวิเคราะห์และประเมินความสำคัญของปัญหาความเสี่ยงโดยจำแนกเป็นระดับความเสี่ยงสูง ปานกลาง ต่ำ

### ขั้นตอนที่ 3: การจัดการ/การบรรเทาความเสี่ยง

บริษัทฯ พิจารณาและนำเสนอแผนจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ บริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติแนวทางในการจัดการความเสี่ยงจะคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต้นทุนที่เกิดขึ้นเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับรวมถึงข้อกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจพิจารณาหลีกเลี่ยง ร่วมรับ ลดหรือยอมรับความเสี่ยงนั้นๆ

### ขั้นตอนที่ 4: การติดตามความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ติดตามความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าของความเสี่ยงมีการประเมินสถานการณ์ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม รวมถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบสำคัญได้ถูกรายงานถึงความคืบหน้าต่อผู้บริหารอย่างทันเวลา นอกจากนี้ ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ และมีการนำมาปฏิบัติใช้จริงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในอยู่เสมอเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป



## ความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์การบรรเทาความเสี่ยง

ความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัทฯ และบริษัทฯ พิจารณาว่าอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน สรุปได้ดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การพิจารณาความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ของบริษัทฯ และความเสี่ยงสามารถโยงไปถึงรูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ ความได้เปรียบทางการแข่งขันรวมถึงความไม่แน่นอนของประเทศที่เข้าไปดำเนินการ เหล่านี้รวมถึงการแข่งขัน การตลาด การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบ ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปและนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ด้วย

แผนการลดผลกระทบ คือ บริษัทฯ จะพิจารณาความเสี่ยงสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการเมืองและพัฒนาการกำกับดูแลในเรื่องเครือข่ายการส่งออก การประเมินผลกระทบจะถูกติดตามตรวจสอบอย่างใกล้ชิดทั้งในเรื่องสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนไป เศรษฐกิจ การเมือง การกำกับดูแลและการแข่งขันรวมถึงการตัดสินใจและการแก้ปัญหาโดยทันที

### ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

ราคาวัตถุดิบเป็นปัจจัยหลักของต้นทุนปุ๋ย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดราคาปุ๋ยและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ราคาวัตถุดิบของปุ๋ยจะผันผวนขึ้นลงตามราคาในตลาดโลกเนื่องจากเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งราคาจะถูกกำหนดด้วยหลายปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สภาพอากาศ ราคาพืชผล สภาพเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันรวมถึงการเก็งกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในตลาดอนาคตที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นในขณะที่ราคาขายปุ๋ยในเวียดนามมีการเปรียบเทียบราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดในประเทศและตลาดโลก แต่ทว่าต้นทุนของวัตถุดิบจากภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจการเกษตรโดยรวมก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ด้วย

การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบโดยบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายได้ ทำให้บริษัทฯ อาจขายปุ๋ยในอัตราที่ต่ำกว่ามาร์จิ้น ถึงแม้ว่าความเสี่ยงเหล่านี้จะไม่สามารถถูกกำจัดไปได้ทั้งหมด แต่สามารถบรรเทาและลดลงได้ด้วยการใช้แนวทางการควบคุม ดังต่อไปนี้

- ก) การรักษาสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อลดความเสี่ยงในภาวะตลาดตกต่ำ
- ข) การใช้นโยบายกำหนดราคาและส่วนลดที่แน่นอน ควบคู่กับการบริหารจัดการลูกค้า ด้วยมาตรฐานของคุณภาพที่เหนือกว่า ดังนั้น บาคองโคจึงสามารถรักษาสัดส่วนกำไรไว้ได้ ถึงแม้ว่าจะมีการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบก็ตาม

- ค) บาคองโคมีการกำหนดราคาขายสินค้าด้วยวิธีต้นทุนบวกกำไร โดยสินค้าแต่ละรายการ บาคองโคได้มีการกำหนดราคาขายให้สอดคล้องกับอัตรากำไรที่คาดหวังซึ่งจะขึ้นอยู่กับสภาพตลาดและภาวะการแข่งขัน ณ ขณะนั้น และผู้บริหารจะมีการทบทวนและปรับราคาขายสินค้าเป็นรายสัปดาห์เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและทันต่อเหตุการณ์ อย่างไรก็ตาม ผลของการปรับราคาขายสินค้าต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ นั้นอาจไม่ปรากฏทันที เนื่องจากบริษัทฯ อาจยังมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่ค้างอยู่ จึงจะต้องอาศัยเวลาอย่างน้อยระยะหนึ่งในการปรับราคา

บาคองโคจัดซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งร้อยละ 50 เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ด้วยนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบาคองโคในการดำรงสินค้าคงคลังที่ระดับต่ำและการจัดซื้อวัตถุดิบแบบทันเวลา (just-in-time) ส่งผลให้บาคองโคมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงเวลาที่วัตถุดิบในตลาดมีปริมาณน้อย นอกจากนี้ อาจส่งผลให้การส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าล่าช้าด้วย

เพื่อลดความเสี่ยง บาคองโคได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาสินค้าและวัตถุดิบทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ไม่เพียงแต่การวางแผนการใช้วัตถุดิบที่จำเป็นไว้ล่วงหน้าแต่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่างผู้จำหน่ายรวมถึงจัดหาผู้จำหน่ายรายอื่นๆ และเฉลี่ยการสั่งซื้อวัตถุดิบไปที่ผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ด้วย นอกจากนี้ บาคองโคมีการบริหารจัดการโดยการใช่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการสื่อสารและการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โรงงานจะทราบถึงคำสั่งซื้อที่เข้ามาล่วงหน้าหลายสัปดาห์และรักษาระดับต่ำสุดของสินค้าคงเหลือสำหรับการผลิตใน 1 สัปดาห์ บวกกับบาคองโคมีแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อป้องกันความชำรุดบกพร่องและเพื่อรักษากำลังการผลิตไว้อย่างสม่ำเสมอ หลังจากนั้นผลิตภัณฑ์จะผ่านกระบวนการบรรจุลงถุงแบบอัตโนมัติและถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยเร็วที่สุด

การเพิ่มขึ้นของการปลอมแปลงสินค้าเป็นภัยคุกคามของตลาดปุ๋ยซึ่งอาจทำให้บาคองโคสูญเสียรายได้และชื่อเสียง ถึงแม้ว่าสินค้าปลอมจะพบในผู้จำหน่ายรายย่อยเท่านั้นแต่มันอาจมีเพิ่มขึ้นและเกิดผลกระทบที่มีนัยสำคัญในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บาคองโคจัดการความเสี่ยงนี้ด้วยการปรับผลิตภัณฑ์ “DAP yellow” ให้เป็นสีเหลืองเข้มพิเศษ เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถแยกความแตกต่างของสินค้าได้และได้ดำเนินการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาสำหรับตราสินค้า (Brand) และตราสัญลักษณ์ (Logo) “Baconco” รวมไปถึงสร้างและขอความร่วมมือจากเครือข่ายทางธุรกิจ ได้แก่ ผู้ค้าส่ง ผู้แทนจำหน่าย กับฝ่ายขายในการแจ้งเบาะแสกับบาคองโค เมื่อพบสินค้าปลอมแปลง ดังนั้น บาคองโคเชื่อว่าสามารถดำเนินการเพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ได้



## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมภายนอก

ภัยแล้ง แผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุ หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ เป็นวิกฤตภัยทางธรรมชาติที่อาจส่งผลให้เกิดการสูญเสียทางการค้าหรือทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักได้ ด้วยเหตุนี้ ระบบชลประทานส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเติบโตของภาคเกษตรกรรม ภัยพิบัติทางธรรมชาติมีผลต่อความต้องการซื้อปุ๋ยในตลาดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้โดยเฉพาะภัยแล้ง ดังนั้น ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นจะส่งผลให้บาคองโคสูญเสียทรัพย์สินตลอดจนผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าไว้

บาคองโคได้มีการจัดเตรียมแผนการจัดการในภาวะวิกฤติและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบเพื่อปฏิบัติตามแผนงานในกรณีที่เกิดวิกฤติ ซึ่งแผนงานดังกล่าวจะถูกทบทวนและทดสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้มีแผนรองรับภาวะวิกฤติที่มีประสิทธิภาพซึ่งช่วยลดโอกาสในการหยุดชะงักของการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบจากความเสียหายด้านภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น ถึงแม้ว่าการทำประกันไม่อาจคุ้มครองทุกความเสียหายได้ แต่ก็เป็นการช่วยลดผลกระทบและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

นอกจากนี้ บาคองโคบริหารสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาของตลาดที่มีความต้องการปุ๋ยต่างกันเพื่อป้องกันภาวะสินค้าคงคลังค้างอยู่มากเกินไปในช่วงภัยแล้งหรือขาดแคลนสินค้าเมื่อภัยแล้งผ่านพ้นไป

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

การเคลื่อนไหวของมูลค่าเงินต้องเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปัจจุบันสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นสกุลเงินหลักที่บาคองโคใช้ในการชำระราคาวัตถุดิบนำเข้าและการรับชำระราคาสินค้าส่งออกของบริษัทฯ รวมถึงการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ ในขณะที่การดำเนินงานในประเทศเวียดนามซึ่งอยู่ในรูปของสกุลเงินต้องเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ผลการดำเนินงานและการแสดงสถานะทางการเงินในงบการเงินของบริษัทฯ จะอยู่ในรูปของสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินต้องเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐฯ จึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกระแสเงินสดของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น บาคองโคจึงได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสม เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบที่เกิดต่อธุรกิจ โดยปัจจุบันบาคองโคใช้หลักการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) กล่าวคือการบริหารโครงสร้างรายได้และต้นทุนวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้เหมาะสม อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันทางการเงินเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

## ความเสี่ยงด้านการตลาด

บาคองโคเลือกกลยุทธ์การสร้างความแตกต่าง และมุ่งเน้นที่คุณภาพผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์พิเศษเฉพาะทาง เพื่อลดความเสี่ยงในการแข่งขัน บาคองโคมีสูตรปุ๋ยมากกว่า 95 สูตร ตั้งแต่สูตรที่ใช้ในตลาดทั่วไปจนถึงสูตรพิเศษเฉพาะ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า บาคองโคยังคงเป็นผู้นำในการแข่งขันซึ่งโดยทั่วๆ ไปแล้วจะมีผลิตภัณฑ์เพียง 10-15 ประเภทเท่านั้น

เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในประเทศเวียดนามและลดความเสี่ยง บาคองโคมีการบริหารการผลิตหลายระบบ และยังเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ด้วยกระบวนการผลิตพิเศษเฉพาะทาง เช่น การอัดแน่น (Compaction), USP และการเคลือบปุ๋ยด้วยสารชีวภาพ ด้วยแนวทางนี้ ทำให้บาคองโคสามารถรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ในตลาดซึ่งเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีการให้บริการที่ดี และคิดค้นสิ่งใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้บาคองโคสามารถรักษาสัดส่วนกำไรและส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ

รัฐบาลเวียดนามได้กำหนดมาตรฐานที่เฉพาะเจาะจงสำหรับสูตรการผลิตปุ๋ยเพื่อคุ้มครองผู้บริโภคและบดลงโทษมีผลบังคับใช้ถ้าสินค้าไม่ถูกผลิตตามข้อกำหนด บาคองโคนำเข้าวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เชื่อถือได้และผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงในด้านการผลิต หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของ บริษัทฯ การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ ด้วยนวัตกรรมด้านสูตรการผลิตทำให้ผลิตภัณฑ์ของบาคองโคเป็นไปตามหรือสูงกว่ามาตรฐานที่รัฐบาลกำหนดเสมอ

เพื่อที่จะลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ประเมินผลและทบทวนแบบสอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาสเพื่อติดตามว่ากระบวนการทำงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศเวียดนามและประเทศไทย

## การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยงได้รับการประเมินอย่างต่อเนื่องและติดตามปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจ บริษัทฯ สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีแผนงานบรรเทาความเสี่ยงอย่างเพียงพอเมื่อต้องเผชิญกับความเสียหายหรือภัยคุกคาม





# การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

**“PMTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทบทวนผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถ ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง”**

**คณะกรรมการบริษัทฯ** ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำ และผลการสอบถามการประเมินระบบควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอในการดำเนินงานตามระบบดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในสำหรับติดตามควบคุม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

**ฝ่ายตรวจสอบภายใน** เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของการรายงานทางการเงินโดย คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ และผลของการแก้ไขมีความเสี่ยงลดลง จนถึงในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายในในการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้



## 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม
- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Codes of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน

## 2. การประเมินและบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารมีการกำหนดนโยบาย มาตรฐานและข้อพึงปฏิบัติ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นเรื่องการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้มั่นใจในการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงธุรกิจของบริษัทฯ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับการสนับสนุนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดระดับผลกระทบหรือป้องกันไม่ให้เกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการตระหนักถึงความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคนต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญ ที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกำกับดูแลติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

## 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย บริษัทฯ กำหนดกิจกรรมควบคุม โดยคำนึงการควบคุมภายในที่ดี อาทิเช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดให้มีการปฏิบัติผ่านข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำธุรกรรมที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม การอนุมัติธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ



#### 4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงานทันต่อการใช้งาน รวมถึงมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง อาทิเช่น การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร การสื่อสารผ่าน Electronic mail การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ผ่านกิจกรรม Orientation และสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น Website, Electronic mail อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงเพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำให้มี Electronic mail ส่งตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งพบเจอและต้องการแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรง โดย Electronic mail ดังกล่าว ได้มีการประกาศให้พนักงานและบุคคลภายนอกทราบอย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยสาระสำคัญเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเอกสารการประชุมได้จัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ

#### 5. การติดตามผล

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจที่วางไว้ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ จะสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ถูกจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้มีการรายงาน พูดคุยได้อย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้จัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและมีประสิทธิภาพ และไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ

## จุดเด่นทางการเงิน

|  | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ |                 |                 |
|--|------------------------|-----------------|-----------------|
|  | 31 ธันวาคม 2563        | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2561 |
|  | (ล้านบาท)              |                 |                 |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:                                   |                        |                 |                 |
| รายได้จากการขาย  | 2,782.8                | 2,820.5         | 2,715.6         |
| รายได้จากการให้บริการ                                    | 50.3                   | 62.2            | 63.6            |
| ต้นทุนขาย  | 2,391.4                | 2,498.4         | 2,374.8         |
| ต้นทุนการให้บริการ                                       | 42.9                   | 53.3            | 59.6            |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                       | 195.1                  | 168.2           | 194.9           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                    | 76.6                   | 77.0            | 86.3            |
| กำไรสุทธิ  | 93.8                   | 44.1            | 37.7            |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                             | 0.93                   | 0.44            | 0.37            |
| งบแสดงฐานะการเงิน (ณ วันสิ้นรอบบัญชี):                   |                        |                 |                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                           | 340.6                  | 227.4           | 202.8           |
| สินค้าคงเหลือ  | 658.4                  | 779.0           | 1,039.6         |
| อาคารและอุปกรณ์  | 457.7                  | 501.8           | 590.8           |
| รวมสินทรัพย์   | 2,072.6                | 2,027.4         | 2,121.2         |
| เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                          | 238.9                  | 347.9           | 366.0           |
| รวมหนี้สิน   | 616.2                  | 608.2           | 610.6           |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                     | 1,012.0                | 1,012.0         | 1,012.0         |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                     | 1,456.4                | 1,419.2         | 1,510.6         |
| ข้อมูลทางการเงินอื่น:                                    |                        |                 |                 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน           | 316.4                  | 105.4           | (237.1)         |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน               | (10.5)                 | (12.5)          | (28.5)          |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน           | (185.4)                | (57.9)          | 154.0           |
| อัตราส่วนทางการเงิน:                                     |                        |                 |                 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)                    | 6%                     | 3%              | 2%              |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)                         | 7%                     | 4%              | 3%              |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)                           | 3%                     | 2%              | 1%              |
| สัดส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง) | 0.2                    | 0.2             | 0.2             |
| สัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)          | (0.1)                  | 0.1             | 0.1             |

# โครงสร้างรายได้

| กลุ่มธุรกิจ                     | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ |       |                 |       |                 |       |
|---------------------------------|------------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------|
|                                 | 31 ธันวาคม 2563        | %     | 31 ธันวาคม 2562 | %     | 31 ธันวาคม 2561 | %     |
|                                 | (ล้านบาท)              |       |                 |       |                 |       |
| ผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืช   | 2,782.8                | 98.1  | 2,820.5         | 97.7  | 2,715.6         | 97.6  |
| การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน | 50.3                   | 1.8   | 62.2            | 2.2   | 63.6            | 2.3   |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่น       | 1.5                    | 0.1   | 2.5             | 0.1   | 4.2             | 0.2   |
| รวม                             | 2,834.6                | 100.0 | 2,885.2         | 100.0 | 2,783.4         | 100.0 |



# คำอธิบายและ การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## ข้อมูลสำคัญประจำปี 2563

- PMTA รายงานผลกำไรสุทธิที่ 93.8 ล้านบาท สำหรับผลประกอบการประจำปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 112 จากปีที่ผ่านมาที่ 44.1 ล้านบาท
- ปริมาณการขายปุ๋ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เป็น 206,636 ตัน ในปีนี้ จากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ
- อัตรากำไรขั้นต้น (spread) เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 19.7 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 22.2 ในปีนี้ กำไรขั้นต้นสำหรับปีเติบโตร้อยละ 11 เป็น 618.6 ล้านบาท
- ส่งผลให้ EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เป็น 202.3 ล้านบาท สำหรับผลประกอบการปี 2563

## ภาพรวมธุรกิจ

ในปี 2563 PMTA มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นมากจากปีที่ผ่านมาแม้ว่าจะเป็นปีที่ยากลำบาก ทั้งนี้ความต้องการปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ระดับพรีเมียมภายในประเทศเวียดนามในปี 2563 ยังคงอยู่ในระดับเดียวกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากปัญหาภัยแล้งและภาวะน้ำเค็มรุกไล่พื้นที่เพาะปลูกแถบสามเหลี่ยมปากแม่น้ำโขงในช่วงครึ่งแรกของปี 2563 อีกทั้งยังมีปัญหาด้านการขนส่งภายในประเทศเนื่องจากมาตรการปิดเมือง (lock down) จากการแพร่ระบาดของ Covid-19 รายงานของสำนักงานสถิติทั่วไปของประเทศเวียดนาม ระบุว่าพื้นที่เพาะปลูกข้าวในประเทศมีอัตราลดลงร้อยละ 2.8 อย่างไรก็ตามพื้นที่การเกษตรที่เหลืออยู่ดังกล่าวถูกนำมาใช้ประโยชน์ได้ดีขึ้น โดยเฉพาะการปลูกข้าวสายพันธุ์ใหม่

สำหรับผลประกอบการปี 2563 รายได้จากการขายใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยลดลงเล็กน้อยหรือร้อยละ 1 เป็น 2,782.8 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายปุ๋ยเคมี 2,625.5 ล้านบาทซึ่งใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ในขณะที่รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นอยู่ที่ 157.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 24 จากปีก่อนเนื่องจากการห้ามใช้ผลิตภัณฑ์ไกลโฟเสต (Glyphosate) ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 ในส่วนของกำไรขั้นต้นเติบโตขึ้นร้อยละ 11 เป็น 618.6 ล้านบาทและอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 เป็นร้อยละ 22.2 จากต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับราคาลง การจัดการวัตถุดิบอย่างเคร่งครัดและมุ่งเน้นสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงเพิ่มมากขึ้น ในปี 2563 EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เป็น 202.3 ล้านบาท ดังนั้น PMTA รายงานผลกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 ที่ 93.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 112 จากปีที่ผ่านมา

Table 1: Performance Summary

| in Million Baht                    | FY19    | FY20    | % YoY | 4Q/19 | 3Q/20 | 4Q/20 | % YoY | % QoQ |
|------------------------------------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Revenue from sales                 | 2,820.5 | 2,728.8 | -1%   | 788.8 | 775.6 | 687.3 | -13%  | -11%  |
| Gross Profit*                      | 555.4   | 618.6   | 11%   | 199.7 | 157.3 | 173.3 | -13%  | 10%   |
| Gross Margin (%)                   | 19.7%   | 22.2%   |       | 25.3% | 20.3% | 25.2% |       |       |
| EBITDA                             | 152.4   | 202.3   | 33%   | 86.4  | 50.9  | 76.9  | -11%  | 51%   |
| EBITDA Margin (%)                  | 5.4%    | 7.3%    |       | 10.9% | 6.6%  | 11.2% |       |       |
| Net Profit                         | 44.1    | 93.8    | 112%  | 54.3  | 24.2  | 38.7  | -29%  | 60%   |
| Net Profit Margin (%)              | 1.1%    | 3.4%    |       | 6.9%  | 3.1%  | 5.6%  |       |       |
| Basic earnings per share (in Baht) | 0.44    | 0.93    | 112%  | 0.54  | 0.24  | 0.38  | -29%  | 60%   |

Remark \*Gross Profit = Sales Revenue - Raw Material Cost

## ธุรกิจปุ๋ยและธุรกิจการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

ปริมาณการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ในไตรมาส 4/2563 ลดลงร้อยละ 21 จากปีที่ผ่านมาเป็น 36,535 ตัน ความต้องการปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ระดับพรีเมียมภายในประเทศอยู่ในระดับต่ำ ส่งผลให้ยอดขายปุ๋ยในประเทศเวียดนามลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อนเป็น 38,280 ตันในไตรมาส 4/2563 ทางด้านส่งออกมีการชะลอตัวลง เนื่องจากปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์และอัตราค่าขนส่งที่ปรับเพิ่มขึ้นมากในแทบพื้นที่เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อันเนื่องมาจากการฟื้นตัวอย่างกะทันหันของภาคการผลิตและส่งออกของประเทศจีนและเวียดนาม

ในปี 2563 ปริมาณการขายปุ๋ยโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เป็น 206,636 ตัน ส่วนใหญ่มาจากปริมาณการส่งออกที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 เป็น 65,317 ตัน ปริมาณการขายในประเทศเวียดนามใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาโดยลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1 เป็น 141,319 ตัน ในส่วนของปริมาณการขายปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวอยู่ที่ 53,569 ตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีก่อน

Table 2: Sales Volume

| Unit: Tons        | FY19    | FY20    | % YoY | 4Q/19  | 3Q/20  | 4Q/20  | % YoY | % QoQ |
|-------------------|---------|---------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|
| NPK Fertilizer    | 144,472 | 153,067 | 6%    | 46,377 | 37,921 | 36,535 | -21%  | -4%   |
| Single Fertilizer | 45,356  | 53,569  | 18%   | 9,165  | 23,356 | 9,731  | 6%    | -58%  |
| Total             | 189,829 | 206,636 | 9%    | 55,542 | 61,277 | 46,265 | -17%  | -24%  |

Table 3: Sales Volume Breakdown

| Unit: Tons | FY19    | FY20    | % YoY | 4Q/19  | 3Q/20  | 4Q/20  | % YoY | % QoQ |
|------------|---------|---------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|
| Domestic   | 142,866 | 141,319 | -1%   | 41,261 | 45,501 | 38,280 | -7%   | -16%  |
| Export     | 46,962  | 65,317  | 39%   | 14,281 | 15,776 | 7,985  | -44%  | -49%  |
| Total      | 189,829 | 206,636 | 9%    | 55,542 | 61,277 | 46,265 | -17%  | -24%  |

ช่วงไตรมาส 4/2563 ยอดขายของผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นของบริษัทฯ เริ่มฟื้นตัวโดยมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนเป็น 59.9 ล้านบาท อย่างไรก็ตามรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น สำหรับปี 2563 อยู่ที่ 157.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24 จากปีก่อน ในขณะที่บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ประเภทไกลโฟเสตซึ่งมีสัดส่วนยอดขายมากกว่าร้อยละ 50 ในปีที่ผ่านมา

รายได้จากบริการจัดการพื้นที่โรงงานและรายได้อื่น ๆ ลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณการเคลื่อนไหวของสินค้าลดลง รวมถึงอัตราการนำเข้าสินค้าที่ลดลงในช่วงไตรมาส 4/2563 พื้นที่ให้บริการรวมทั้งหมด 66,420 ตร.ม. โดยมีประมาณ 15,000 ตร.ม. ถูกนำไปใช้งานภายในสำหรับการจัดเก็บปุ๋ยของบริษัทฯ เอง ส่วนที่เหลือถูกใช้อย่างเต็มที่โดยลูกค้าของบาคองโค



## สรุปผลการดำเนินงาน

Table 4: Income Statement

| in Million Baht                   | FY19           | FY20           | % YoY       | 4Q/19        | 3Q/20        | 4Q/20        | % YoY       | % QoQ       |
|-----------------------------------|----------------|----------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| <b>Revenue from sales</b>         | <b>2,820.5</b> | <b>2,782.8</b> | <b>-1%</b>  | <b>788.8</b> | <b>775.6</b> | <b>687.3</b> | <b>-13%</b> | <b>-11%</b> |
| Fertilizer                        | 2,612.9        | 2,625.5        | 0%          | 733.4        | 744.8        | 627.4        | -14%        | -16%        |
| Pesticide                         | 207.6          | 157.3          | -24%        | 55.4         | 30.8         | 59.9         | 8%          | 94%         |
| Raw Material Costs                | (2,265.1)      | (2,164.2)      | -4%         | (589.2)      | (618.2)      | (514.0)      | -13%        | -17%        |
| <b>Gross Profit*</b>              | <b>555.4</b>   | <b>618.6</b>   | <b>11%</b>  | <b>199.7</b> | <b>157.3</b> | <b>173.3</b> | <b>-13%</b> | <b>10%</b>  |
| Service & Other Income            | 64.7           | 51.6           | -20%        | 15.1         | 11.7         | 11.7         | -23%        | -1%         |
| Operating Cost                    | (197.2)        | (187.6)        | -5%         | (50.7)       | (50.3)       | (48.3)       | -5%         | -4%         |
| Cost of providing services        | (27.2)         | (14.9)         | -45%        | (5.6)        | (3.2)        | (2.9)        | -49%        | -12%        |
| SG&A                              | (243.3)        | (265.4)        | 9%          | (72.1)       | (64.7)       | (56.8)       | -21%        | -12%        |
| <b>EBITDA</b>                     | <b>152.4</b>   | <b>202.3</b>   | <b>33%</b>  | <b>86.4</b>  | <b>50.9</b>  | <b>76.9</b>  | <b>-11%</b> | <b>51%</b>  |
| Depreciation & Amortization       | (64.1)         | (73.8)         | 15%         | (15.6)       | (18.6)       | (17.7)       | 13%         | -5%         |
| <b>EBIT</b>                       | <b>88.3</b>    | <b>128.4</b>   | <b>45%</b>  | <b>70.8</b>  | <b>32.3</b>  | <b>59.2</b>  | <b>-16%</b> | <b>84%</b>  |
| Financial Cost                    | (14.6)         | (22.8)         | 56%         | (3.5)        | (6.3)        | (4.8)        | 36%         | -24%        |
| Gain/(Loss) from Foreign Exchange | (11.4)         | 13.6           | 219%        | (0.3)        | 6.4          | (4.0)        | -1239%      | -163%       |
| Profit before income tax          | 62.3           | 119.3          | 92%         | 66.9         | 32.3         | 50.5         | -25%        | 56%         |
| Income Tax Expense                | (18.2)         | (25.5)         | 40%         | (12.6)       | (8.1)        | (11.7)       | -7%         | 44%         |
| <b>Net Profit</b>                 | <b>44.1</b>    | <b>93.8</b>    | <b>112%</b> | <b>54.3</b>  | <b>24.2</b>  | <b>38.7</b>  | <b>-29%</b> | <b>60%</b>  |

Remark \*Gross Profit = Sales Revenue - Raw Material Cost

สำหรับรอบปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 2,782.8 ล้านบาท ไกล่เคียงกับปีที่ผ่านมาโดยลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1 สาเหตุหลักเนื่องจากยอดขายของผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นลดลง ต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง การจัดการวัตถุดิบอย่างเคร่งครัดและสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเติบโตร้อยละ 11 เป็น 618.6 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายโดยรวมใกล้เคียงกับปีก่อน ส่งผลให้ EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เป็น 202.3 ล้านบาท ดังนั้น PMTA รายงานผลกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 ที่ 93.8 ล้านบาทเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 112 จากปีที่ผ่านมา

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

| Financial Position            | As of 31 Dec 19 | As of 31 Dec 20 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Asset</b>                  | <b>2,027.4</b>  | <b>2,072.6</b>  |
| Cash and Cash Equivalent      | 227.4           | 340.6           |
| Other Current Asset           | 1,292.9         | 1,163.0         |
| Property, Plant and Equipment | 501.8           | 457.7           |
| Right-of-use assets           | -               | 105.6           |
| Other non Current Asset       | 5.3             | 5.7             |
| <b>Liabilities and Equity</b> | <b>2,027.4</b>  | <b>2,072.6</b>  |
| Interest Bearing Debt         | 347.9           | 238.9           |
| Lease liabilities             | -               | 96.8            |
| Other Liability               | 260.3           | 280.5           |
| Shareholder's Equity          | 1,419.2         | 1,456.4         |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 PMTA มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,072.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45.2 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 1,503.6 ล้านบาท ลดลง 16.7 ล้านบาทจากปีที่ผ่านมา เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 เป็น 340.6 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ถาวรลดลง 120.5 ล้านบาท เป็น 658.4 ล้านบาท อาคารและอุปกรณ์ลดลง 44.1 ล้านบาทเป็น 457.7 ล้านบาท จากการตัดค่าเสื่อมราคาโดยไม่มีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์อย่างเป็นสาระสำคัญในระหว่างปี PMTA ได้ปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรก ทำให้บริษัทมีการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 105.5 ล้านบาทในงบการเงิน ณ สิ้นปี 2563 นี้

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 616.7 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 608.1 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 หนี้สินหมุนเวียนลดลง 85.2 ล้านบาทจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 109.0 ล้านบาทคงเหลือ 238.9 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2563 นอกจากนี้บริษัทฯ

ได้รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่องสัญญาเช่าจำนวน 96.8 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563

### งบกระแสเงินสด

จากผลการดำเนินงานปี 2563 PMTA มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 295.7 ล้านบาท มาจากกำไรที่เป็นเงินสด 206.5 ล้านบาท สินทรัพย์ถาวรลดลง 102.4 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 10.5 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อทดแทนและปรับปรุงเครื่องมืออุปกรณ์เพื่อการผลิตสินค้า นอกจากนี้ยังมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 185.4 ล้านบาท ดังนั้นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีเพิ่มขึ้นสุทธิ 113.2 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของ PMTA ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 340.6 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงิน

| Key Financial Ratio                         | 2019 | 2020  |
|---|------|-------|
| Current Ratio                               | 2.5  | 2.9   |
| EBITDA to Sales Revenue (%)                 | 5%   | 7%    |
| Net Profit to Sales Revenue (%)             | 2%   | 3%    |
| Return on Total Asset (%)                   | 4%   | 7%    |
| Return on Equity (%)                        | 3%   | 6%    |
| Interest Bearing Debt to Equity (Times)     | 0.2  | 0.2   |
| Net Interest Bearing Debt to Equity (Times) | 0.1  | (0.1) |
| Net Interest Bearing Debt to EBITDA (Times) | 0.8  | (0.5) |





## สูตรการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

|  |   |  |
|--|---|--|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง<br>Current ratio  | : | สินทรัพย์หมุนเวียน หาร หนี้สินหมุนเวียน<br>Current assets divided by current liabilities   |
| อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย<br>EBITDA to sales revenue   | : | EBITDA หาร รายได้จากการขาย<br>EBITDA divided by sales revenue  |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย<br>Net profit on sale revenue                                     | : | กำไร (ขาดทุน) สุทธิ หาร รายได้จากการขาย<br>Net profit divided by sales revenue   |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์<br>Return on total assets  | : | กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ หาร สินทรัพย์รวมเฉลี่ย<br>EBIT divided by average total assets  |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<br>Return on equity  | : | กำไร(ขาดทุน) สุทธิ หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)<br>Net profit divided by average total shareholder's equity   |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<br>Interest Bearing Debt to Shareholders' Equity | : | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น<br>Interest Bearing Debt divided by shareholder's equity   |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<br>Net Interest Bearing Debt to Shareholders' Equity         | : | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น<br>Interest Bearing Debt net from cash and cash equivalent and current investments divided by shareholder's equity |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA<br>Net Interest Bearing Debt to EBITDA                                 | : | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว หาร EBITDA<br>Interest Bearing Debt net from cash and cash equivalent and current investments divided by EBITDA                             |





# รายงานความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายเนติชัย มหากิจศิริ  
ประธานกรรมการ



นายชิกมันต์ สตรอม  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| ภาษีเงินได้  |  |
|--|--|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  |  |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร  |
| เนื่องจากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศเวียดนาม และกลุ่มบริษัทมีภาระภาษีเงินได้ภายใต้กฎหมายภาษีของประเทศเวียดนาม ดังนั้น ยอดคงเหลือของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของกลุ่มบริษัทจึงมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายภาษีของประเทศดังกล่าวและดุลยพินิจที่ใช้ในการประมาณสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า | วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการใช้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านภาษีอากรของเคพีเอ็มจีในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับระบบภาษีในประเทศเวียดนามซึ่งช่วยสนับสนุนข้าพเจ้าในการประเมินดุลยพินิจและวิธีการของผู้บริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพิจารณาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการปันส่วนประเภทรายได้ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีและการหักค่าใช้จ่ายบางประเภทในการคำนวณภาษี |
|  | นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน   |

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุข้อ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทและบริษัทจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องและขอให้ทำการแก้ไข

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดการทางการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความเสี่ยงที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วัชร ภัทรพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6669

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2564

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| สินทรัพย์                          | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                    |          | 31 ธันวาคม    |               | 31 ธันวาคม           |               |
|                                    |          | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
| (บาท)                              |          |               |               |                      |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                 |          |               |               |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 6        | 340,610,202   | 227,397,197   | 69,870,576           | 47,354,148    |
| ลูกหนี้การค้า                      | 5, 19    | 467,776,214   | 465,551,492   | -                    | -             |
| ลูกหนี้อื่น                        | 5        | 17,536,180    | 27,714,911    | 126,661,324          | 123,145,544   |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย | 5        | -             | -             | 108,060,253          | 108,455,701   |
| สินค้าคงเหลือ                      | 7        | 658,418,446   | 778,953,622   | -                    | -             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น             |          | 19,209,272    | 20,601,335    | 192,338              | 178,104       |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน              |          | 1,503,550,314 | 1,520,218,557 | 304,784,491          | 279,133,497   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน              |          |               |               |                      |               |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย              | 8        | -             | -             | 905,064,206          | 905,064,206   |
| อาคารและอุปกรณ์                    | 9        | 457,702,171   | 501,821,774   | 894,814              | 245,607       |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้               | 3, 10    | 105,575,670   | -             | 2,249,092            | -             |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                |          | 230,844       | -             | -                    | -             |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  |          | 5,503,674     | 5,345,524     | -                    | -             |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน           |          | 569,012,359   | 507,167,298   | 908,208,112          | 905,309,813   |
| รวมสินทรัพย์                       |          | 2,072,562,673 | 2,027,385,855 | 1,212,992,603        | 1,184,443,310 |



# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น          | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------------------|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                      |          | 31 ธันวาคม    |               | 31 ธันวาคม           |               |
|                                      |          | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
| (บาท)                                |          |               |               |                      |               |
| หนี้สินหมุนเวียน                     |          |               |               |                      |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน   | 11       | 238,883,319   | 347,944,214   | -                    | -             |
| เจ้าหนี้การค้า                       | 5        | 175,430,640   | 175,026,870   | 10,907,099           | 11,017,484    |
| เจ้าหนี้อื่น                         | 5        | 72,098,924    | 53,676,557    | 2,279,837            | 1,493,077     |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า             |          | 11,463,064    | 9,444,729     | -                    | -             |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า           |          |               |               |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี          | 3, 5, 10 | 4,101,987     | -             | 532,132              | -             |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                  |          | 11,842,940    | 12,896,185    | -                    | -             |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                  |          | 513,820,874   | 598,988,555   | 13,719,068           | 12,510,561    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                  |          |               |               |                      |               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                  | 3, 5, 10 | 92,676,475    | -             | 1,774,248            | -             |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน    | 12       | 9,678,535     | 9,173,790     | 2,293,110            | 1,998,175     |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน               |          | 102,355,010   | 9,173,790     | 4,067,358            | 1,998,175     |
| รวมหนี้สิน                           |          | 616,175,884   | 608,162,345   | 17,786,426           | 14,508,736    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                    |          |               |               |                      |               |
| ทุนเรือนหุ้น                         |          |               |               |                      |               |
| ทุนจดทะเบียน                         |          |               |               |                      |               |
| (หุ้นสามัญจำนวน 101,200,000 หุ้น     |          |               |               |                      |               |
| มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)                |          | 1,012,000,000 | 1,012,000,000 | 1,012,000,000        | 1,012,000,000 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                 |          |               |               |                      |               |
| (หุ้นสามัญจำนวน 101,200,000 หุ้น     |          |               |               |                      |               |
| มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)                |          | 1,012,000,000 | 1,012,000,000 | 1,012,000,000        | 1,012,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                   |          |               |               |                      |               |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ              | 13       | 60,384,380    | 60,384,380    | 60,384,380           | 60,384,380    |
| กำไรสะสม                             |          |               |               |                      |               |
| จัดสรรแล้ว                           |          |               |               |                      |               |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                    | 13       | 44,361,000    | 40,561,000    | 44,361,000           | 40,561,000    |
| ยังไม่ได้จัดสรร                      |          | 420,672,867   | 381,223,993   | 78,460,797           | 56,989,194    |
| องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 13       | (81,031,458)  | (74,945,863)  | -                    | -             |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                 |          | 1,456,386,789 | 1,419,223,510 | 1,195,206,177        | 1,169,934,574 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น       |          |               |               |                      |               |
|                                      |          | 2,072,562,673 | 2,027,385,855 | 1,212,992,603        | 1,184,443,310 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|  |    | งบการเงินรวม                     |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |            |
|--|----|----------------------------------|---------------|----------------------------------|------------|
|  |    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |            |
| หมายเหตุ                               |    | 2563                             | 2562          | 2563                             | 2562       |
| (บาท)                                  |    |                                  |               |                                  |            |
| รายได้                                 |    |                                  |               |                                  |            |
| รายได้จากการขาย                        |    | 2,782,843,940                    | 2,820,537,612 | -                                | -          |
| รายได้จากการให้บริการ                  |    | 50,265,816                       | 62,155,053    | -                                | -          |
| รวมรายได้                              | 14 | 2,833,109,756                    | 2,882,692,665 | -                                | -          |
| ต้นทุน                                 |    |                                  |               |                                  |            |
| ต้นทุนขาย                              |    | 2,391,433,720                    | 2,498,424,062 | -                                | -          |
| ต้นทุนการให้บริการ                     |    | 42,914,683                       | 53,303,090    | -                                | -          |
| รวมต้นทุน                              | 15 | 2,434,348,403                    | 2,551,727,152 | -                                | -          |
| กำไรขั้นต้น                            |    | 398,761,353                      | 330,965,513   | -                                | -          |
| รายได้อื่น                             |    | 1,376,408                        | 2,497,742     | 91,332,725                       | 87,760,463 |
| ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ          |    | 13,629,454                       | -             | 5,172,000                        | -          |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย                     |    | 413,767,215                      | 333,463,255   | 96,504,725                       | 87,760,463 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                     | 15 | 195,101,638                      | 168,171,133   | -                                | -          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                  | 15 | 76,588,495                       | 77,003,163    | 20,482,006                       | 19,605,048 |
| ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ        |    | -                                | 11,432,481    | -                                | 13,984,215 |
| รวมค่าใช้จ่าย                          |    | 271,690,133                      | 256,606,777   | 20,482,006                       | 33,589,263 |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ |    | 142,077,082                      | 76,856,478    | 76,022,719                       | 54,171,200 |
| ต้นทุนทางการเงิน                       |    | (22,753,801)                     | (14,578,800)  | (151,116)                        | -          |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                    | 14 | 119,323,281                      | 62,277,678    | 75,871,603                       | 54,171,200 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                  | 16 | (25,474,407)                     | (18,187,722)  | -                                | -          |
| กำไรสำหรับปี                           |    | 93,848,874                       | 44,089,956    | 75,871,603                       | 54,171,200 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม                     |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |            |
|--|----------|----------------------------------|--------------|----------------------------------|------------|
|  |          | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |              | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |            |
|  |          | 2563                             | 2562         | 2563                             | 2562       |
|  |          |                                  |              |                                  | (บาท)      |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                |          |                                  |              |                                  |            |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร      |          |                                  |              |                                  |            |
| หรือขาดทุนในภายหลัง                        |          |                                  |              |                                  |            |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจาก            |          |                                  |              |                                  |            |
| การแปลงค่าหน่วยเงินต่างประเทศ              |          | (6,085,595)                      | (84,855,298) | -                                | -          |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร   |          | (6,085,595)                      | (84,855,298) | -                                | -          |
| หรือขาดทุนในภายหลัง                        |          |                                  |              |                                  |            |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร    |          |                                  |              |                                  |            |
| หรือขาดทุนในภายหลัง                        |          |                                  |              |                                  |            |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์     |          |                                  |              |                                  |            |
| พนักงานที่กำหนดไว้                         | 12       | -                                | (41,701)     | -                                | (41,701)   |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร |          | -                                | (41,701)     | -                                | (41,701)   |
| หรือขาดทุนในภายหลัง                        |          | (6,085,595)                      | (84,896,999) | -                                | (41,701)   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี        |          | 87,763,279                       | (40,807,043) | 75,871,603                       | 54,129,499 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี         |          |                                  |              |                                  |            |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                     | 17       | 0.93                             | 0.44         | 0.75                             | 0.54       |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|   | งบการเงินรวม                          |                             |                                    |  |   |   |
|---|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--|---|---|
|   | กำไรสะสม                              |                             | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |  |   |   |
|   | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | สำรอง<br>ตามกฎหมาย                 | ผลต่างที่เกิด<br>ขึ้นจากการรวม<br>ธุรกิจภายใต้การ<br>ควบคุมเดียวกัน<br>ที่ยังไม่ได้จัดสรร<br>(บาท) | การแปลงค่า<br>หน่วยงาน<br>ของผู้ถือหุ้น | รวมองค์<br>ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น |
| หมายเหตุ  |                                       |                             |                                    |  |   |   |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                   |                                       |                             |                                    |  |   |   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                       | 1,012,000,000                         | 60,384,380                  | 37,851,000                         | 390,485,738  | 359,606,167                             | 9,909,435                                     |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |                                       |                             |                                    |  |   |   |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |                                       |                             |                                    |  |   |   |
| เงินปันผล   | -                                     | -                           | -                                  | (50,600,000)   | -                                       | -   |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        | -                                     | -                           | -                                  | (50,600,000)   | -                                       | (50,600,000)                                  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                         |                                       |                             |                                    |  |   |   |
| กำไร  | -                                     | -                           | -                                  | 44,089,956   | -                                       | -   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                             | -                                     | -                           | -                                  | (41,701)   | -                                       | (84,855,298)                                  |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                      | -                                     | -                           | -                                  | 44,048,255   | -                                       | (84,855,298)                                  |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย                                     | -                                     | -                           | 2,710,000                          | (2,710,000)  | -                                       | -   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                     | 1,012,000,000                         | 60,384,380                  | 40,561,000                         | 381,223,993  | 359,606,167                             | 1,419,223,510                                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|   | งบการเงินรวม |                                       |                                    |            |  |                                      | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |   |
|---|--------------|---------------------------------------|------------------------------------|------------|--|--------------------------------------|--------------------------|---|
|   | กำไรสะสม     |                                       | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |            |  |                                      |                          |   |
|   | หมายเหตุ     | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน                           | สำรอง      | ผลต่างที่เกิด<br>ขึ้นจากการรวม<br>ธุรกิจภายใต้การ<br>ควบคุมเดียวกัน<br>(บาท) | การแปลงค่า<br>หน่วยงาน<br>ต่างประเทศ |                          | รวมองค์<br>ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้<br>ถือหุ้น |
|   |              |                                       | มูลค่าหุ้นสามัญ<br>ตามกฎหมาย       |            |  |                                      |                          |   |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563                   |              | 1,012,000,000                         | 60,384,380                         | 40,561,000 | 381,223,993  | 359,606,167                          | (74,945,863)             | 1,419,223,510                                     |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |              |                                       |                                    |            |  |                                      |                          |   |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |              |                                       |                                    |            |  |                                      |                          |   |
| เงินปันผล   | 18           | -                                     | -                                  | -          | (50,600,000)   | -                                    | -                        | (50,600,000)                                      |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        |              | -                                     | -                                  | -          | (50,600,000)   | -                                    | -                        | (50,600,000)                                      |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                         |              |                                       |                                    |            |  |                                      |                          |   |
| กำไร  |              | -                                     | -                                  | -          | 93,848,874   | -                                    | -                        | 93,848,874  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                             |              | -                                     | -                                  | -          | -  | -                                    | (6,085,595)              | (6,085,595)                                       |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                      |              | -                                     | -                                  | -          | 93,848,874   | -                                    | (6,085,595)              | 87,763,279  |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย                                     | 13           | -                                     | -                                  | 3,800,000  | (3,800,000)  | -                                    | -                        | -   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                     |              | 1,012,000,000                         | 60,384,380                         | 44,361,000 | 420,672,867  | 359,606,167                          | (440,637,625)            | 1,456,386,789                                     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|   | หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>กำไรสุทธิ |                 |  | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |
|---|----------|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------|--|--------------------------|
|   |          |                                   |                             | สำรอง<br>ตามกฎหมาย<br>(บาท)       | ยังไม่ได้จัดสรร |  |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                   |          | 1,012,000,000                     | 60,384,380                  | 37,851,000                        | 56,169,695      |  | 1,166,405,075            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                       |          |                                   |                             |                                   |                 |  |                          |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |          |                                   |                             |                                   |                 |  |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |          |                                   |                             |                                   |                 |  |                          |
| เงินปันผล   | 18       | -                                 | -                           | -                                 | (50,600,000)    |  | (50,600,000)             |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        |          | -                                 | -                           | -                                 | (50,600,000)    |  | (50,600,000)             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |          |                                   |                             |                                   |                 |  |                          |
| กำไร  |          | -                                 | -                           | -                                 | 54,171,200      |  | 54,171,200               |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                             |          | -                                 | -                           | -                                 | (41,701)        |  | (41,701)                 |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                          |          | -                                 | -                           | -                                 | 54,129,499      |  | 54,129,499               |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย                                     | 13       | -                                 | -                           | 2,710,000                         | (2,710,000)     |  | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                     |          | 1,012,000,000                     | 60,384,380                  | 40,561,000                        | 56,989,194      |  | 1,169,934,574            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|  | หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>กำไรสะสม |                 |  | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |
|--|----------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------|--|--------------------------|
|  |          |                                   |                             | สำรอง                            | ยังไม่ได้จัดสรร |  |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563                |          |                                   |                             |                                  |                 |  |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                    |          | 1,012,000,000                     | 60,384,380                  | 40,561,000                       | 56,989,194      |  | 1,169,934,574            |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของถือหุ้น |          |                                   |                             |                                  |                 |  |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        |          |                                   |                             |                                  |                 |  |                          |
| เงินปันผล  | 18       | -                                 | -                           | -                                | (50,600,000)    |  | (50,600,000)             |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                     |          | -                                 | -                           | -                                | (50,600,000)    |  | (50,600,000)             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                          |          |                                   |                             |                                  |                 |  |                          |
| กำไร   |          | -                                 | -                           | -                                | 75,871,603      |  | 75,871,603               |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                       |          | -                                 | -                           | -                                | 75,871,603      |  | 75,871,603               |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย                                  | 13       | -                                 | -                           | 3,800,000                        | (3,800,000)     |  | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                  |          | 1,012,000,000                     | 60,384,380                  | 44,361,000                       | 78,460,797      |  | 1,195,206,177            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|   | งบการเงินรวม                     |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |              |
|---|----------------------------------|---------------|----------------------------------|--------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |              |
|   | 2563                             | 2562          | 2563                             | 2562         |
|   | (บาท)                            |               |                                  |              |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                  |                                  |               |                                  |              |
| กำไรสำหรับปี                                    | 93,848,874                       | 44,089,956    | 75,871,603                       | 54,171,200   |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)      |                                  |               |                                  |              |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                           | 25,474,407                       | 18,187,722    | -                                | -            |
| ต้นทุนทางการเงิน                                | 22,753,801                       | 14,578,800    | 151,116                          | -            |
| ค่าเสื่อมราคา                                   | 73,797,046                       | 64,136,415    | 706,489                          | 114,499      |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                | 47,985                           | 12,560        | -                                | -            |
| ตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์                       | 293,220                          | 213,617       | -                                | -            |
| กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์                | (94,118)                         | (147,010)     | -                                | -            |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง   | 639,419                          | 8,137,150     | 491,085                          | 10,493,209   |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง  | (10,087,885)                     | 1,765,477     | (5,663,085)                      | 2,867,943    |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน         | 787,250                          | 652,278       | 294,935                          | 283,648      |
| ดอกเบี้ยรับ                                     | (926,032)                        | (1,519,520)   | (3,752,547)                      | (3,822,820)  |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                       | -                                | -             | (87,580,129)                     | (83,921,330) |
|   | 206,533,967                      | 150,107,445   | (19,480,533)                     | (19,813,651) |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน    |                                  |               |                                  |              |
| ลูกหนี้การค้า                                   | 2,226,659                        | (260,879,079) | -                                | -            |
| ลูกหนี้อื่น                                     | (7,994,273)                      | (8,211,450)   | 60,734                           | 526,972      |
| สินค้าคงเหลือ                                   | 123,081,307                      | 194,916,361   | -                                | -            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                          | 2,062,087                        | 10,055,907    | 498,929                          | 906,419      |
| เจ้าหนี้การค้า                                  | 1,519,098                        | 33,825,225    | (110,385)                        | (772,745)    |
| เจ้าหนี้อื่น                                    | 14,578,724                       | (106,842)     | 786,760                          | (147,347)    |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า                        | 2,115,482                        | (7,794,198)   | -                                | -            |
| จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน     | (266,586)                        | (586,240)     | -                                | (59,101)     |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน | 343,856,465                      | 111,327,129   | (18,244,495)                     | (19,359,453) |
| จ่ายภาษีเงินได้                                 | (27,496,577)                     | (5,916,850)   | (513,163)                        | (678,576)    |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน  | 316,359,888                      | 105,410,279   | (18,757,658)                     | (20,038,029) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|   | งบการเงินรวม                     |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                     |
|---|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                     | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                     |
|   | 2563                             | 2562                | 2563                             | 2562                |
|   | (บาท)                            |                     |                                  |                     |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                               |                                  |                     |                                  |                     |
| เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์                               | 185,693                          | 147,010             | -                                | -                   |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์                              | (11,331,170)                     | (14,194,289)        | (793,424)                        | (51,360)            |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                          | (293,221)                        | -                   | -                                | -                   |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                          | -                                | -                   | -                                | (53,809,728)        |
| เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | -                                | -                   | -                                | 52,198,440          |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                                       | -                                | -                   | 89,567,257                       | 75,453,997          |
| ดอกเบี้ยรับ   | 926,032                          | 1,519,520           | 3,756,353                        | 3,901,217           |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>               | <b>(10,512,666)</b>              | <b>(12,527,759)</b> | <b>92,530,186</b>                | <b>77,692,566</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                           |                                  |                     |                                  |                     |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                  | 679,724,384                      | 837,288,252         | -                                | -                   |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน        | (787,785,915)                    | (830,000,866)       | -                                | -                   |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                                 | (50,600,000)                     | (50,600,000)        | (50,600,000)                     | (50,600,000)        |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า                               | (4,013,117)                      | -                   | (504,984)                        | -                   |
| จ่ายต้นทุนทางการเงิน  | (22,753,801)                     | (14,578,800)        | (151,116)                        | -                   |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                       | <b>(185,428,449)</b>             | <b>(57,891,414)</b> | <b>(51,256,100)</b>              | <b>(50,600,000)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>             |                                  |                     |                                  |                     |
| ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน                                   | 120,418,773                      | 34,991,106          | 22,516,428                       | 7,054,537           |
| ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน                    | (7,193,140)                      | (10,417,455)        | -                                | -                   |
| ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | (12,628)                         | (2,697)             | -                                | -                   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>             | <b>113,213,005</b>               | <b>24,570,954</b>   | <b>22,516,428</b>                | <b>7,054,537</b>    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม                       | 227,397,197                      | 202,826,243         | 47,354,148                       | 40,299,611          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม</b>              | <b>340,610,202</b>               | <b>227,397,197</b>  | <b>69,870,576</b>                | <b>47,354,148</b>   |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                                    |                                  |                     |                                  |                     |
| เงินปันผลค้างรับ  | -                                | -                   | 87,580,129                       | 83,921,330          |
| ดอกเบี้ยค้างรับ   | -                                | -                   | 819,939                          | 823,745             |
| โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้   | 18,045,720                       | -                   | -                                | -                   |
| เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์                                  | 4,633,457                        | -                   | -                                | -                   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| หมายเหตุ | สารบัญ                                  |
|----------|---|
| 1        | ข้อมูลทั่วไป                            |
| 2        | เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน                 |
| 3        | การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี            |
| 4        | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ                  |
| 5        | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน         |
| 6        | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด          |
| 7        | สินค้าคงเหลือ                           |
| 8        | เงินลงทุนในบริษัทย่อย                   |
| 9        | อาคารและอุปกรณ์                         |
| 10       | สัญญาเช่า                               |
| 11       | เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      |
| 12       | ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน |
| 13       | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรอง              |
| 14       | ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้       |
| 15       | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ                     |
| 16       | ภาษีเงินได้                             |
| 17       | กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                  |
| 18       | เงินปันผล                               |
| 19       | เครื่องมือทางการเงิน                    |
| 20       | การบริหารจัดการทุน                      |
| 21       | ภาวะผูกพัน                              |
| 22       | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน       |



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในช่วงปีได้แก่ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในด้านการถือหุ้นเพื่อการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตปุ๋ยเคมี NPK และปุ๋ยเคมีธาตุอาหารรอง การจัดหาเมล็ดพันธุ์ และวัสดุการเกษตรอื่นๆ การผลิต การนำเข้า และการส่งออกยากำจัดศัตรูพืช (เฉพาะประเภทที่ได้รับอนุญาตในประเทศไทย) และการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่สำคัญต่อการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

### (ข) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

### (ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัททั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

#### (1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

##### 4(ญ) และ 10 สัญญาเช่า

- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่

#### (2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

|             |   |
|-------------|---|
| 4(ญ)        | การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า   |
| 4(ฎ) และ 12 | การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย            |
| 16          | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ |

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยมาระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง *สัญญาเช่า* (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง *การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่* (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและประโยชน์ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน และ
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล

| ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16  | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |
|---|---------------|----------------------------------|
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>   |               |                                  |
| ลูกหนี้อื่นลดลง   | (18,046)      | -                                |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น   | 117,497       | 2,811                            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น  | (99,451)      | (2,811)                          |
| <b>การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>                                    |               |                                  |
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562     | 274,161       | 253                              |
| สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ | 5,034         | 5,034                            |
| คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563        | 114,134       | 4,556                            |
| ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น                         | (14,683)      | (1,745)                          |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>                | <b>99,451</b> | <b>2,811</b>                     |
| อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)        | <b>10.9</b>   | <b>5.4</b>                       |

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืชและส่วนงานการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน ตามลำดับ

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงานยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

##### เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

##### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

##### การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออกรวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ได้กำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

##### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผล มาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงานการเงินรวม

#### (ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

##### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### (ข) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ค) เครื่องมือทางการเงิน

#### (ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

#### (ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

##### สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

### สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอ เนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่น่าเชื่อถือให้แก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณารวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้ที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ตโฟลิโอและการรายงานให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

การโอนสินทรัพย์ทางการเงินไปยังบุคคลที่สามที่ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากบัญชีจะไม่ถือเป็นการขายซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือใช้ในการบริหารและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกรวบรวมด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตราดอกเบี้ยที่

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยการข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมิน กลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไถ่)

### สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากถือไว้เพื่อค้า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



## (ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

## สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

## หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาลิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## (ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## (ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก

## (ง) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อน ก็จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านี้สูญจะถูกต้องแม่นยำเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

## (ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถ่วงเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าใส่หุ่ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

## (ข) อาคารและอุปกรณ์

### การรับรู้และการวัดมูลค่า

อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                           |     |    |
|---------------------------|-----|----|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 20  | ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์     | 8   | ปี |
| ยานพาหนะ                  | 3-6 | ปี |
| อุปกรณ์สำนักงาน           | 3-5 | ปี |

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ณ) สัญญาเช่า

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ากลุ่มบริษัทจะบันทึบล้างตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อ มีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึง วันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่าเว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ย เงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงิน ที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ใดมาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### (ญ) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 180 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใด เหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

#### การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน



## (ฎ) ผลประโยชน์พนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

การผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกปรับเป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

การผูกพันสุทธิของ Baconco เป็นผลประโยชน์ซึ่งเกี่ยวข้องกับการสำรองเงินชดเชยในประเทศเวียดนาม เพื่อชดเชยกับการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและปีก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาลเวียดนาม ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของการผูกพันของ Baconco โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## (จ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## (ท) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสียหายที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของการผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ตลาดจะถือว่า 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง กลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้อัตราดอกเบี้ย หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ และมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้อาจมาจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่น่าเชื่อถือต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการการดัดบัญชี ซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

## (ด) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

### การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าสำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับจะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ขึ้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## (ณ) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

## (ค) ดอกเบี้ย

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

#### อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระหนี้หรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีเริ่มต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีเริ่มต้นของสินทรัพย์

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

## (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อมีการมีสิทธิ ตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทแล้ว อาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ก) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างงวด

#### (ท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

#### (ธ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการของงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

| ชื่อกิจการ  | ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|---|--------------------------|--|
| บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)         | ไทย                      | บริษัทใหญ่   |
| Thoresen Vinama Company Limited (“Thoresen Vinama”) | เวียดนาม                 | มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท  |
| Thoresen (Indochina) S.A.                           | ปานามา                   | มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันกับบริษัท   |
| Thoresen-Vinama Logistics Company Limited           | เวียดนาม                 | มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท  |
| Baria Serece  | เวียดนาม                 | มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันกับบริษัท   |
| ผู้บริหารสำคัญ                                      | หลายสัญชาติ              | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมกรของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) |

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

#### รายการ

การขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ  
ดอกเบี้ยรับ  
การซื้อวัตถุดิบ  
ค่าใช้จ่ายในการบริการ  
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  
เงินปันผล

#### นโยบายการกำหนดราคา

ใกล้เคียงกับราคาตลาด  
อ้างอิงกับอัตราตลาด  
ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มคงที่  
ใกล้เคียงกับราคาตลาด  
ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง  
สิทธิในการได้รับเงินปันผล

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--|---------------|---------------|----------------------|--------------|
|  | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562         |
|  | (พันบาท)      |               |                      |              |
| <b>บริษัทใหญ่</b>                          |               |               |                      |              |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                      | 648           | 1,345         | 648                  | 1,345        |
| เงินปันผลจ่าย                              | 34,669        | 34,669        | 34,669               | 34,669       |
| <b>บริษัทย่อย</b>                          |               |               |                      |              |
| เงินปันผลรับ                               | -             | -             | 87,580               | 83,921       |
| ดอกเบี้ยรับ                                | -             | -             | 3,377                | 3,622        |
| <b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b> |               |               |                      |              |
| รายได้จากการให้บริการ                      | 46,278        | 57,144        | -                    | -            |
| ค่าใช้จ่ายในการบริการ                      | 172,544       | 120,954       | -                    | -            |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                      | 4,341         | 5,622         | -                    | -            |
| <b>ผู้บริหารสำคัญ</b>                      |               |               |                      |              |
| ค่าจ้างและเงินเดือน                        | 34,190        | 31,352        | 2,545                | 2,340        |
| อื่นๆ                                      | 9,373         | 6,767         | 1,332                | 387          |
| <b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>          | <b>43,563</b> | <b>38,119</b> | <b>3,877</b>         | <b>2,727</b> |

คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่ารายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้น มีเงื่อนไขไม่แตกต่างไปจากรายการที่ตกลงกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

|                                 | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------------------------|--------------|---------------|----------------------|----------------|
|                                 | 2563         | 2562          | 2563                 | 2562           |
|                                 | (พันบาท)     |               |                      |                |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>            |              |               |                      |                |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | <b>2,975</b> | <b>5,825</b>  | -                    | -              |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>              |              |               |                      |                |
| บริษัทย่อย                      | -            | -             | 126,661              | 123,145        |
| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -            | 18,561        | -                    | -              |
| <b>รวม</b>                      | <b>-</b>     | <b>18,561</b> | <b>126,661</b>       | <b>123,145</b> |

ที่ประชุมคณะกรรมการของ Baconco Co., Ltd. ("Baconco") เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมติให้จัดสรรเงินปันผล เป็นจำนวน 68,000,000,000 ดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 87.6 ล้านบาท หรือ 2.9 ล้านเหรียญสหรัฐให้แก่บริษัท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายในเดือน พฤษภาคม 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการของ Baconco Co., Ltd. ("Baconco") เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมติให้จัดสรรเงินปันผล เป็นจำนวน 65,000,000,000 ดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 83.9 ล้านบาท หรือ 2.8 ล้านเหรียญสหรัฐให้แก่บริษัท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวถูกจ่ายในเดือน พฤษภาคม 2563

|                           | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------|--------------|------|----------------------|---------|
|                           | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562    |
|                           | (พันบาท)     |      |                      |         |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b> |              |      |                      |         |
| บริษัทย่อย                | -            | -    | 108,060              | 108,456 |

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นประเภทไม่มีหลักประกันแก่บริษัท PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd. ("PMTS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อสนับสนุนเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวน 3.6 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่ากับ 108.1 ล้านบาท (2562: 3.6 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่ากับ 108.5 ล้านบาท) ปัจจุบันบริษัทและ PMTS ได้ตกลงขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นวันที่ 21 สิงหาคม 2564



รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

|   |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |                |
|---|---------------|----------------------------------|----------------|
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b> |               |                                  |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                    |               |                                  | 108,456        |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น |               |                                  | (396)          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>           |               |                                  | <b>108,060</b> |
|   |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |                |
|   |               | 2563                             | 2562           |
|   |               | 2563                             | 2562           |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>                     |               |                                  |                |
| บริษัทใหญ่                                | 321           | 333                              | 321            |
| บริษัทย่อย                                | -             | -                                | 10,572         |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน       | 11,378        | 31,875                           | -              |
| <b>รวม</b>                                | <b>11,699</b> | <b>32,208</b>                    | <b>10,893</b>  |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>                       |               |                                  |                |
| <b>ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย</b>          |               |                                  |                |
| ผู้บริหารสำคัญ                            | 6,452         | 4,409                            | 810            |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>                |               |                                  |                |
| บริษัทใหญ่                                |               |                                  |                |
| ส่วนที่หมุนเวียน                          | 532           | -                                | 532            |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน                       | 1,774         | -                                | -              |
| <b>รวม</b>                                | <b>2,306</b>  | <b>-</b>                         | <b>-</b>       |

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|               |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |               |
|---------------|----------------|----------------------------------|---------------|
|               |                | 2563                             | 2562          |
|               |                | 2563                             | 2562          |
| เงินสดในมือ   | 228            | 286                              | 5             |
| เงินฝากธนาคาร | 340,382        | 227,111                          | 69,866        |
| <b>รวม</b>    | <b>340,610</b> | <b>227,397</b>                   | <b>47,354</b> |

## 7 สิ้นค้าคงเหลือ

|  |  | งบการเงินรวม<br>(พันบาท) |                  |
|--|--|--------------------------|------------------|
|  |  | 2563                     | 2562             |
|  |  | 2563                     | 2562             |
| สินค้าสำเร็จรูป  |  | 191,734                  | 192,784          |
| สินค้าเพื่อขาย   |  | 59,126                   | 65,568           |
| วัตถุดิบ   |  | 269,410                  | 412,955          |
| วัสดุและอุปกรณ์  |  | 47,626                   | 49,989           |
| สินคาระหว่างทาง  |  | 90,522                   | 57,658           |
| <b>รวม</b>   |  | <b>658,418</b>           | <b>778,954</b>   |
| ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวม |  |                          |                  |
| ในบัญชีต้นทุนขาย                                       |  |                          |                  |
| - ต้นทุนขาย  |  | 2,391,434                | 2,498,424        |
| <b>สุทธิ</b>   |  | <b>2,391,434</b>         | <b>2,498,424</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของสินค้าคงเหลือจำนวน 206.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 268.5 ล้านบาท (2562: 206.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 269.1 ล้านบาท) ถูกใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศเวียดนามจำนวน 350 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 454.7 ล้านบาท (2562: 300 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 390.6 ล้านบาท)

8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------|---------|
| 2563                 | 2562    |
| (พันบาท)             |         |
| 905,064              | 905,064 |

บริษัทไม่ได้มีรายการซื้อหรือจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

| บริษัทย่อย                                | ลักษณะธุรกิจ                            | ประเทศที่กิจการ<br>จัดตั้ง | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ<br>(ร้อยละ) | ทุนที่ชำระแล้ว           | ราคาทุน | เงินปันผลรับสำหรับปี<br>2563<br>(พันบาท) | 2562   |
|---|---|----------------------------|------------------------------------|--------------------------|---------|--|--------|
| บริษัทย่อยทางตรง                          |   |                            |                                    |                          |         |  |        |
| Baconco Co., Ltd.                         | ผลิตและให้บริการ<br>จัดการพื้นที่โรงงาน | เวียดนาม                   | 100                                | 377,702                  | 904,049 | 87,580                                   | 83,921 |
| PM Thoresen Asia<br>(Singapore) Pte. Ltd. | เพื่อการค้าทั่วไป                       | สิงคโปร์                   | 100                                | 40,000<br>เหรียญสิงคโปร์ | 1,015   | -  | -      |
| รวม                                       |   |                            |                                    |                          | 905,064 |  |        |

9 อาคารและอุปกรณ์

|   | งบการเงินรวม                  |                           |                       |                     |                                     | รวม              |
|---|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------------------|------------------|
|   | อาคารและส่วน<br>ปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | ยานพาหนะ<br>(พื้นที่) | อุปกรณ์<br>สำนักงาน | สินทรัพย์ที่อยู่<br>ระหว่างการลงทุน |                  |
| <b>ราคาทุน</b>  |                               |                           |                       |                     |                                     |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                                | 669,004                       | 368,775                   | 73,139                | 3,820               | 8,037                               | 1,122,775        |
| เพิ่มขึ้น   | 1,294                         | 11,585                    | 1,200                 | 115                 | -                                   | 14,194           |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                  | (5,149)                       | (2,371)                   | (598)                 | (60)                | (214)                               | (8,392)          |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                          | (45,465)                      | (25,347)                  | (4,957)               | (225)               | (536)                               | (76,530)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ<br/>1 มกราคม 2563</b> | <b>619,684</b>                | <b>352,642</b>            | <b>68,784</b>         | <b>3,650</b>        | <b>7,287</b>                        | <b>1,052,047</b> |
| เพิ่มขึ้น   | 555                           | 9,549                     | 5,857                 | 4                   | -                                   | 15,965           |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                  | (2,069)                       | (2,829)                   | (3,180)               | -                   | -                                   | (8,078)          |
| โอนออก  | -                             | -                         | -                     | -                   | (293)                               | (293)            |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                          | (1,358)                       | (1,122)                   | 193                   | (7)                 | (1)                                 | (2,681)          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>                       | <b>616,812</b>                | <b>358,240</b>            | <b>71,268</b>         | <b>3,647</b>        | <b>6,993</b>                        | <b>1,056,960</b> |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                              |                               |                           |                       |                     |                                     |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                                | (229,920)                     | (255,572)                 | (43,191)              | (3,294)             | -                                   | (531,977)        |
| ค่าเสื่อมราคาสีหรับปี                                 | (30,761)                      | (24,287)                  | (8,862)               | (226)               | -                                   | (64,136)         |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                  | 5,149                         | 2,371                     | 598                   | 60                  | -                                   | 8,178            |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                          | 16,380                        | 17,980                    | 3,146                 | 204                 | -                                   | 37,710           |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ<br/>1 มกราคม 2563</b> | <b>(239,152)</b>              | <b>(259,508)</b>          | <b>(48,309)</b>       | <b>(3,256)</b>      | <b>-</b>                            | <b>(550,225)</b> |
| ค่าเสื่อมราคาสีหรับปี                                 | (28,593)                      | (23,825)                  | (7,653)               | (167)               | -                                   | (60,238)         |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                  | 2,069                         | 2,829                     | 3,088                 | -                   | -                                   | 7,986            |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                          | 1,497                         | 1,435                     | 277                   | 10                  | -                                   | 3,219            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>                       | <b>(264,179)</b>              | <b>(279,069)</b>          | <b>(52,597)</b>       | <b>(3,413)</b>      | <b>-</b>                            | <b>(599,258)</b> |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>                            |                               |                           |                       |                     |                                     |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                              | 380,532                       | 93,134                    | 20,475                | 394                 | 7,287                               | 501,822          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                              | 352,633                       | 79,171                    | 18,671                | 234                 | 6,993                               | 457,702          |

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 276.8 ล้านบาท (2562: 241.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 127.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 165.9 ล้านบาท (2562: 127.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 166.3 ล้านบาท) ถูกใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศเวียดนามจำนวน 350 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 454.7 ล้านบาท (2562: 300 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 390.6 ล้านบาท)

## 10 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563    | งบการเงินรวม   | งบการเงิน               |
|-----------------------------|----------------|-------------------------|
|                             |                | เฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |
| <b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b> |                |                         |
| สิทธิการใช้ที่ดิน           | 80,877         | -                       |
| อาคาร                       | 24,699         | 2,249                   |
| <b>รวม</b>                  | <b>105,576</b> | <b>2,249</b>            |

ในปี 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1.5 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดินและอาคารเป็นระยะเวลา 5-25 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทจะพิจารณาผลสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|----------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                  | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |
|                                  |              |      | (พันบาท)             |      |

**จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน**

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

|   |        |        |     |       |
|---|--------|--------|-----|-------|
| สิทธิการใช้ที่ดิน                           | 3,498  | -      | -   | -     |
| อาคาร                                       | 10,060 | -      | 562 | -     |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า          | 11,414 | -      | 151 | -     |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 1,434  | -      | 651 | -     |
| ค่าเช่าจ่าย                                 | -      | 18,075 | -   | 1,514 |

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 16,737 พันบาท และ 1,307 พันบาท ตามลำดับ

## 11 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนามจำนวน 7.9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 238.9 ล้านบาท เป็นเงินกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.7 - 3.2 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนในเดือนมิถุนายน 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนามจำนวน 8.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 76.3 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 347.9 ล้านบาท เป็นเงินกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.8 - 7.0 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนในเดือนมิถุนายน 2563

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 127.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 165.9 ล้านบาท (2562: 127.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 166.3 ล้านบาท) และสินค้าคงเหลือมูลค่า 206.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 268.5 ล้านบาท (2562: 206.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 269.1 ล้านบาท) ถูกใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจำนวน 350 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 454.7 ล้านบาท (2562: 300 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 390.6 ล้านบาท)

## 12 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

|                              | งบการเงินรวม |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|------------------------------|--------------|------------------|----------------------|--------------|
|                              | 2563         | 2562<br>(พันบาท) | 2563                 | 2562         |
| โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 9,572        | 9,084            | 2,186                | 1,908        |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น        | 107          | 90               | 107                  | 90           |
| <b>รวม</b>                   | <b>9,679</b> | <b>9,174</b>     | <b>2,293</b>         | <b>1,998</b> |

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมเป็นประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย Baconco

### บริษัท - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราคิดลด ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตและความเสี่ยงจากอัตราหมุนเวียนของพนักงาน

### บริษัทย่อย - Baconco

ภายใต้กฎหมายแรงงานของประเทศเวียดนาม ในกรณีที่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 12 เดือนหรือมากกว่า (“พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์”) สมมติใจที่จะสิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง นายจ้างถูกกำหนดให้ต้องจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณจากจำนวนปีที่ทำงานและค่าตอบแทน ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างได้ถูกบันทึกโดยอ้างอิงจากจำนวนปีที่พนักงานเหล่านั้นทำงานและระดับเงินเดือนปัจจุบันของพนักงานดังกล่าว

ภายใต้กฎหมายประกันสังคม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 Baconco และพนักงานถูกกำหนดให้จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนประกันการว่างงานซึ่งบริหารโดยหน่วยงานประกันสังคมของเวียดนาม

จากการปฏิบัติตามแผนการประกันการว่างงานดังกล่าว Baconco จึงไม่ถูกกำหนดให้ต้องบันทึกประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2552 อย่างไรก็ตาม ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้าง ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ยังปฏิบัติงานอยู่ ณ วันที่รายงาน คำนวณจากอายุการทำงานของพนักงานดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินเดือนเฉลี่ยสำหรับระยะเวลาหกเดือนก่อนวันสิ้นสุดการจ้าง

| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบัน<br>ของภาระผูกพัน         | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|   | 2563         | 2562         | 2563                 | 2562         |
|   |              | (พันบาท)     |                      |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                       | 9,174        | 9,601        | 1,998                | 1,732        |
| <b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>                           |              |              |                      |              |
| ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย<br>จากภาระผูกพัน        | 787          | 652          | 295                  | 284          |
| <b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>                  |              |              |                      |              |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์<br>ประกันภัย |              |              |                      |              |
| - ข้อสมมติทางการเงิน                                    | -            | (124)        | -                    | (124)        |
| - การปรับปรุงจากประสบการณ์                              | -            | 166          | -                    | 166          |
|   | -            | 42           | -                    | 42           |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน               | (15)         | (535)        | -                    | -            |
| ผลประโยชน์จ่าย  | (267)        | (586)        | -                    | (60)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                              | <b>9,679</b> | <b>9,174</b> | <b>2,293</b>         | <b>1,998</b> |

| ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--|----------------------|--------------|
|  | 2563                 | 2562         |
|  | (ร้อยละ)             |              |
| อัตราคิดลด   | 3.02                 | 3.02         |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต                      | 5.00                 | 5.00         |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน                          | 1.91 - 22.92         | 1.91 - 22.92 |

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราฆณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางฆณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 14 ปี (2562: 14 ปี)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ       |          |                            |       |
|---|----------------------------|----------|----------------------------|-------|
|   | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1  |          | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1       |       |
|   | 2563                       | 2562     | 2563                       | 2562  |
|   |                            | (พันบาท) |                            |       |
| อัตราคิดลด  | (180)                      | (167)    | 209                        | 194   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต                                 | 215                        | 181      | (186)                      | (157) |
|   | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 |          | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 |       |
|   | 2563                       | 2562     | 2563                       | 2562  |
|   |                            | (พันบาท) |                            |       |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน                                     | (140)                      | (117)    | 164                        | 138   |



## 13 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรอง

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### สำรอง

สำรองประกอบด้วย

### การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนเงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

### การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

### ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นการแสดงถึงส่วนเกินระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการหรือธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนและถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าบริษัทจะขายหรือจำหน่ายออกไป

## 14 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตภัณฑ์และเคมีภัณฑ์สำหรับพืช
- ส่วนงาน 2 การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงานซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่ากำไรก่อน ภาษีเงินได้ในกรณีวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงานและระยะเวลาในการรับรู้อย่างได้

รายได้ ผลการดำเนินงาน และระยะเวลาในการรับรู้อย่างได้จากส่วนงานทางธุรกิจในการรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

|   | งบการเงินรวม                    |                                 |           |           |
|---|---------------------------------|---------------------------------|-----------|-----------|
|   | ผลิตภัณฑ์และเคมียุคใหม่สำหรับปี | การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน | รวม       |           |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                | 2563                            | 2562                            | 2563      | 2562      |
|   |                                 | (พันบาท)                        |           |           |
| การจำหน่ายรายได้ส่วนงานได้ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก |                                 |                                 |           |           |
| เวียดนาม  | 2,014,425                       | 2,214,391                       | 50,266    | 62,155    |
| อื่นๆ   | 768,419                         | 606,147                         | -         | -         |
| รวมรายได้                                       | 2,782,844                       | 2,820,538                       | 50,266    | 62,155    |
|   |                                 |                                 | 2,833,110 | 2,882,693 |
| กำไรตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้                | 158,798                         | 111,884                         | 7,351     | 8,852     |
|   |                                 |                                 | 166,149   | 120,736   |
| ระยะเวลาในการรับรู้อย่างได้                     |                                 |                                 |           |           |
| ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง                               | 2,782,844                       | 2,820,538                       | -         | -         |
| ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง                               | -                               | -                               | 50,266    | 62,155    |
| รวมรายได้                                       | 2,782,844                       | 2,820,538                       | 50,266    | 62,155    |
|   |                                 |                                 | 2,833,110 | 2,882,693 |
| สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม            | 1,700,712                       | 1,656,070                       | 298,644   | 323,538   |
|   |                                 |                                 | 1,999,356 | 1,979,608 |
| หนี้สินส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม              | 602,754                         | 598,984                         | 294       | 522       |
|   |                                 |                                 | 603,048   | 599,506   |

### การกระทบยอดกำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์ ของส่วนงานที่รายงาน

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม   |               |
|----------------------------------|----------------|---------------|
|                                  | 2563           | 2562          |
|                                  | (พันบาท)       |               |
| <b>กำไรหรือขาดทุน</b>            |                |               |
| รวมกำไรของส่วนงานที่รายงาน       | 166,149        | 120,736       |
| จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน            | (46,826)       | (58,458)      |
| <b>กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้</b>    | <b>119,323</b> | <b>62,278</b> |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม             | งบการเงินรวม     |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|
|                                 | 2563             | 2562             |
|                                 | (พันบาท)         |                  |
| <b>สินทรัพย์</b>                |                  |                  |
| รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน | 1,999,356        | 1,979,608        |
| จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน           | 73,207           | 47,778           |
| <b>สินทรัพย์รวม</b>             | <b>2,072,563</b> | <b>2,027,386</b> |
| <b>หนี้สิน</b>                  |                  |                  |
| รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน   | 603,048          | 599,506          |
| จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน           | 13,128           | 8,657            |
| <b>หนี้สินรวม</b>               | <b>616,176</b>   | <b>608,163</b>   |

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายสินค้า

ส่วนงานการผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืช มีการบริหารจัดการแบบครอบคลุมทั่วโลก แต่การผลิตและสำนักงานขายอยู่ในประเทศเวียดนาม ในการนำเสนอการจำหน่ายส่วนงานทางภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า โดยไม่มีสินทรัพย์ที่เป็นสาระสำคัญตั้งอยู่ในต่างประเทศ

รายได้ค่าบริการ

สำหรับรายได้ค่าบริการจัดการพื้นที่โรงงานในการนำเสนอส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของลูกค้าซึ่งอยู่ในประเทศเวียดนาม

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืชของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 263.7 ล้านบาท(2562: 351.1 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## 15 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

|  | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|------------------|------------------|----------------------|---------------|
|  | 2563             | 2562             | 2563                 | 2562          |
|  | (พันบาท)         |                  |                      |               |
| <b>ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขายและการให้บริการ</b> |                  |                  |                      |               |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                        | 2,051,835        | 2,113,946        | -                    | -             |
| ต้นทุนของสินค้าเพื่อขาย                                | 112,411          | 151,180          | -                    | -             |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน                                      | 97,095           | 94,420           | -                    | -             |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                          | 67,573           | 62,271           | -                    | -             |
| ค่าสูญเสียการผลิต                                      | 105,434          | 129,910          | -                    | -             |
| <b>รวม</b>   | <b>2,434,348</b> | <b>2,551,727</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>      |
| <b>ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย</b>       |                  |                  |                      |               |
| ค่าขนส่งและค่าเดินทาง                                  | 116,145          | 85,312           | -                    | -             |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน                                      | 38,445           | 35,523           | -                    | -             |
| ค่าใช้จ่ายการตลาด                                      | 24,349           | 26,510           | -                    | -             |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                          | 3,063            | 1,412            | -                    | -             |
| อื่นๆ  | 13,100           | 19,414           | -                    | -             |
| <b>รวม</b>   | <b>195,102</b>   | <b>168,171</b>   | <b>-</b>             | <b>-</b>      |
| <b>ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>    |                  |                  |                      |               |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน                                      | 61,092           | 54,940           | 13,949               | 12,161        |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                          | 3,209            | 467              | 707                  | 114           |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ                                    | 2,885            | 4,463            | 1,921                | 1,893         |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง                                 | 838              | 1,916            | 96                   | 404           |
| ค่าเช่า  | 602              | 5,595            | 581                  | 1,467         |
| อื่นๆ  | 7,962            | 9,622            | 3,228                | 3,566         |
| <b>รวม</b>   | <b>76,588</b>    | <b>77,003</b>    | <b>20,482</b>        | <b>19,605</b> |

## 16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

|                                    | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|----------|
|                                    | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562     |
|                                    | (พันบาท)      |               |                      |          |
| <b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>   |               |               |                      |          |
| สำหรับงวดปัจจุบัน                  | 25,644        | 18,165        | -                    | -        |
|                                    | <b>25,644</b> | <b>18,165</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>    |               |               |                      |          |
| การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว | (170)         | 23            | -                    | -        |
| <b>รวม</b>                         | <b>25,474</b> | <b>18,188</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |

### การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

|                                       | งบการเงินรวม          |               |                       |               |
|---------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                                       | 2563                  |               | 2562                  |               |
|                                       | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)      | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)      |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                   |                       | 119,323       |                       | 62,278        |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ของไทย    | 20                    | 23,865        | 20                    | 12,456        |
| ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี     |                       |               |                       |               |
| สำหรับกิจการในต่างประเทศ              |                       | (6,564)       |                       | (4,270)       |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี             |                       | 3,915         |                       | 1,979         |
| ผลขาดทุนชั่วคราวและผลแตกต่างชั่วคราว  |                       |               |                       |               |
| ในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ |                       |               |                       |               |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี              |                       | 2,644         |                       | 6,640         |
| อื่นๆ                                 |                       | 1,614         |                       | 1,383         |
| <b>รวม</b>                            | <b>21</b>             | <b>25,474</b> | <b>29</b>             | <b>18,188</b> |

|                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |          |                       |          |
|---------------------------------------|-----------------------|----------|-----------------------|----------|
|                                       | 2563                  |          | 2562                  |          |
|                                       | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท) | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                   |                       | 75,872   |                       | 54,171   |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ของไทย    | 20                    | 15,174   | 20                    | 10,834   |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี              |                       | (17,516) |                       | (16,784) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี             |                       | 3        |                       | 8        |
| ผลขาดทุนชั่วคราวและผลแตกต่างชั่วคราว  |                       |          |                       |          |
| ในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ |                       |          |                       |          |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี              |                       | 2,999    |                       | 6,433    |
| อื่นๆ                                 |                       | (660)    |                       | (491)    |
| <b>รวม</b>                            | <b>-</b>              | <b>-</b> | <b>-</b>              | <b>-</b> |

| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
|   |               | (พันบาท)      |                      |               |
| ผลแตกต่างชั่วคราว                                   | 920           | 520           | 920                  | 520           |
| ยอดขาดทุนยกไป                                       | 25,730        | 27,953        | 23,860               | 24,943        |
| <b>รวม</b>  | <b>26,650</b> | <b>28,473</b> | <b>24,780</b>        | <b>25,463</b> |

ขาดทุนทางภาษีส่วนใหญ่จะสิ้นอายุในปี 2564 ถึง 2568 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

#### อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ในประเทศเวียดนาม

ภายใต้เงื่อนไขของการรับรองการลงทุน Baconco มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายภาษีเงินได้ให้แก่รัฐบาลเวียดนามในอัตราร้อยละ 15 ของกำไรที่ต้องเสียภาษีในส่วนของรายได้จากการขายปุ๋ย การลดอัตราภาษีไม่สามารถใช้ได้กับรายได้จากการขายสินค้าชนิดอื่น รายได้ค่าบริการ และรายได้อื่น ซึ่งอัตราภาษีของรายได้ดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 20

## 17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

|   | งบการเงินรวม   |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|------------------|----------------------|----------------|
|   | 2563           | 2562             | 2563                 | 2562           |
|   |                | (พันบาท/พันหุ้น) |                      |                |
| กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน) | <u>93,489</u>  | <u>44,090</u>    | <u>75,872</u>        | <u>54,171</u>  |
| จำนวนหุ้นสามัญ  | <u>101,200</u> | <u>101,200</u>   | <u>101,200</u>       | <u>101,200</u> |
| กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)                                 | <u>0.93</u>    | <u>0.44</u>      | <u>0.75</u>          | <u>0.54</u>    |

## 18 เงินปันผล

|                     | วันที่อนุมัติ  | วันที่จ่าย   | อัตราเงินปันผลต่อหุ้น<br>(บาท) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
|---------------------|----------------|--------------|--------------------------------|------------------------|
| ปี 2562             |                |              |                                |                        |
| เงินปันผลระหว่างกาล | 16 เมษายน 2563 | พฤษภาคม 2563 | <u>0.5</u>                     | <u>50.6</u>            |
| ปี 2561             |                |              |                                |                        |
| เงินปันผลประจำปี    | 22 เมษายน 2562 | พฤษภาคม 2562 | <u>0.5</u>                     | <u>50.6</u>            |

## 19 เครื่องมือทางการเงิน

### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดปัจจุบัน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทจึงไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิสัยทัศน์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท



## (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้

คณะกรรมการบริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้ากลุ่มบริษัทจะทบทวนงบการเงิน ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณีวงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 6 เดือน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

| งบการเงินรวม<br>(พันบาท)                         |                |
|--|----------------|
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>                  |                |
| <b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>           |                |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ                               | 2,975          |
| <b>บุคคลหรือกิจการอื่น</b>                       |                |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                               | 278,390        |
| เกินกำหนดชำระ                                    |                |
| น้อยกว่า 3 เดือน                                 | 173,014        |
| 3 - 6 เดือน                                      | 12,825         |
| 6 - 12 เดือน                                     | 572            |
| <b>รวม</b>                                       | <b>464,801</b> |
| หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | -              |
| <b>สุทธิ</b>                                     | <b>464,776</b> |

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้คู่กับกับสเกลแฟคเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนี้

| งบการเงินรวม<br>(พันบาท)                         |                |
|--|----------------|
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>                  |                |
| <b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>           |                |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ                               | 5,825          |
| <b>บุคคลหรือกิจการอื่น</b>                       |                |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                               | 289,156        |
| เกินกำหนดชำระ                                    |                |
| น้อยกว่า 3 เดือน                                 | 165,898        |
| 3 - 6 เดือน                                      | 4,672          |
|  | <b>459,726</b> |
| หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | -              |
| <b>สุทธิ</b>                                     | <b>465,551</b> |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 5 วัน ถึง 120 วัน

## (ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

### (ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   | งบการเงินรวม   |                        |                                    |                              |              |         |
|----------------------------|----------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------|--------------|---------|
|                            | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | กระแสเงินสดตามสัญญา                |                              |              | รวม     |
|                            |                |                        | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี       | มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |         |
|                            |                |                        | (พันบาท)                           |                              |              |         |
|                            |                |                        | หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ |                              |              |         |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 238,883        | 238,883                | -                                  | -                            | -            | 238,883 |
| เจ้าหนี้การค้า             | 175,431        | 175,431                | -                                  | -                            | -            | 175,431 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า        | 96,778         | 21,074                 | 20,583                             | 41,839                       | 192,878      | 276,374 |
|                            | 511,092        | 435,388                | 20,583                             | 41,839                       | 192,878      | 690,688 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |                     |                 |              |        |
|-----------------------------------|----------------------|------------------------|---------------------|-----------------|--------------|--------|
|                                   | มูลค่าตามบัญชี       | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | กระแสเงินสดตามสัญญา |                 |              | รวม    |
|                                   |                      |                        | มากกว่า 1 ปี        | มากกว่า 2 ปี    | มากกว่า 5 ปี |        |
|                                   |                      |                        | แต่ไม่เกิน 2 ปี     | แต่ไม่เกิน 5 ปี |              |        |
|                                   |                      |                        | (พันบาท)            |                 |              |        |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน |                      |                        |                     |                 |              |        |
| เจ้าหนี้การค้า                    | 10,907               | 335                    | -                   | -               | 10,572       | 10,907 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า               | 2,306                | 656                    | 656                 | 1,312           | -            | 2,624  |
|                                   | 13,213               | 991                    | 656                 | 1,312           | 10,572       | 13,531 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละ) | งบการเงินรวม               |                                 |                          |         |
|----------------------------|---|----------------------------|---------------------------------|--------------------------|---------|
|                            |   | ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ    |                                 |                          |         |
|                            |   | ภายใน 1 ปี<br>หรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี<br>แต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 5 ปี<br>(พันบาท) | รวม     |
| หนี้สินทางการเงิน          |   |                            |                                 |                          |         |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 3.8 - 7.0                               | 347,944                    | -                               | -                        | 347,944 |
| รวม                        |   | 347,944                    | -                               | -                        | 347,944 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562      | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละ) | งบการเงินเฉพาะกิจการ       |                                 |              |         |
|-------------------------------|---|----------------------------|---------------------------------|--------------|---------|
|                               |   | ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ    |                                 |              |         |
|                               |   | ภายใน 1 ปี<br>หรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี<br>แต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม     |
| (พันบาท)                      |   |                            |                                 |              |         |
| สินทรัพย์ทางการเงิน           |   |                            |                                 |              |         |
| เงินให้กู้ยืมแก่จากบริษัทย่อย | 3.0                                     | 108,456                    | -                               | -            | 108,456 |
| รวม                           |   | 108,456                    | -                               | -            | 108,456 |

### (ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาวะผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

## (ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

มีกลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ ดังนี้

|                                       | งบการเงินรวม     |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
|                                       | 2563             | 2562             |
|                                       | (พันบาท)         |                  |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>            |                  |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด        | 8,824            | 19,472           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น           | 167,588          | 228,623          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย    | 108,060          | 108,456          |
|                                       | <b>284,472</b>   | <b>356,551</b>   |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>              |                  |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน    | (238,884)        | (248,607)        |
| เจ้าหนี้การค้า                        | (210,521)        | (248,907)        |
|                                       | <b>(449,405)</b> | <b>(497,514)</b> |
| <b>ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ</b> | <b>(164,933)</b> | <b>(140,963)</b> |

|                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---------------------------------------|----------------------|-----------------|
|                                       | 2563                 | 2562            |
|                                       | (พันบาท)             |                 |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>            |                      |                 |
| ลูกหนี้อื่น                           | 126,661              | 123,145         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย    | 108,060              | 108,456         |
|                                       | <b>234,721</b>       | <b>231,601</b>  |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>              |                      |                 |
| เจ้าหนี้การค้า                        | (10,572)             | (10,616)        |
|                                       | <b>(10,572)</b>      | <b>(10,616)</b> |
| <b>ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ</b> | <b>224,149</b>       | <b>220,986</b>  |

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาที่มีต่อเงินสกุลอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดซื้อที่คาดการณ์ไว้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   | งบการเงินรวม                    |   |    |
|----------------------------|---------------------------------|---|----|
|                            | อัตราแลกเปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) | กำไรหรือขาดทุน<br>การแข็งค่า<br>การอ่อนค่า<br>(ล้านบาท) |    |
| เงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา | 10                              | (16)  | 16 |

## (ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 11) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้นักเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

## 20 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 21 ภาระผูกพัน

|  | งบการเงินรวม |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|--------------|----------------|----------------------|------------|
|  | 2563         | 2562           | 2563                 | 2562       |
|  | (พันบาท)     |                |                      |            |
| <b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>                                  |              |                |                      |            |
| สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้  |              |                |                      |            |
| การก่อสร้างโรงงาน  | 4,623        | 866            | -                    | -          |
| <b>รวม</b>   | <b>4,623</b> | <b>866</b>     | <b>-</b>             | <b>-</b>   |
| <b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่า</b> |              |                |                      |            |
| <b>    ดำเนินงานที่บอกเลิกสัญญาไม่ได้</b>                        |              |                |                      |            |
| ภายในหนึ่งปี   | 23           | 14,615         | 23                   | 253        |
| หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี                                    | -            | 51,901         | -                    | -          |
| หลังจากห้าปี   | -            | 207,645        | -                    | -          |
| <b>รวม</b>   | <b>-</b>     | <b>274,161</b> | <b>-</b>             | <b>253</b> |

### อื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันต่อผู้จำหน่ายสินค้าภายนอกซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ เพื่อใช้ในการซื้อวัตถุดิบด้วยวงเงินค้าประกันจำนวน 19 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 570.7 ล้านบาท (2562: 19 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 572.9 ล้านบาท)

## 22 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติเสนอการจัดสรรเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 0.7 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 70.8 ล้านบาท ต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2564

# รายการระหว่างกัน

## สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อยได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                                  | ความสัมพันธ์   | ลักษณะรายการ                                    | มูลค่ารายการ (พันบาท) |                 | นโยบายราคา   |
|--|--|---|-----------------------|-----------------|--|
|  |  |   | สำหรับปีสิ้นสุด       |                 |  |
|  |  |   | 31 ธันวาคม 2563       | 31 ธันวาคม 2562 |  |
| 1. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) | TTA เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ PMTA ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 68.52 (พ.ศ.2562: ถือหุ้นร้อยละ 68.52) ของทุนที่ออกและชำระแล้วของPMTAโดย PMTA และ TTA มีกรรมกรรร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา และมีผู้บริหารร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชิกมันต์ สตรอม | ค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่ และสนับสนุนงานบริหาร | 648                   | 1,345           | ราคาและเงื่อนไขใกล้เคียงกับราคาตลาด                                    |
|  |  | เจ้าหน้าที่การค้า                               | 321                   | 333             |  |
|  |  | เงินปันผลจ่าย                                   | 34,669                | 34,669          | ตามที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ  |
| 2. บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (“TI”)        | TI เป็นบริษัทร่วมทุนซึ่งถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 50.00 (พ.ศ. 2562: ถือหุ้นร้อยละ 50.00) และถือหุ้นโดยนายชิกมันต์ สตรอม ร้อยละ 10.00 (พ.ศ. 2562: ถือหุ้นร้อยละ 10.00) PMTA และ TI มีกรรมกรรร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนายชิกมันต์ สตรอม                    | ค่าบริการขนส่งสินค้าทางเรือให้ปากคลองโค         | 78,401                | 54,106          | ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันกับที่ TI กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น |
|  |  | เจ้าหน้าที่การค้า                               | 2,571                 | 21,174          |  |

|  |   |   | มูลค่ารายการ (พันบาท) |                 |   |
|--|---|---|-----------------------|-----------------|---|
|  |   |   | สำหรับปีสิ้นสุด       |                 |   |
| บริษัทที่เกี่ยวข้อง  | ความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ  | 31 ธันวาคม 2563       | 31 ธันวาคม 2562 | นโยบายราคา  |
| 3. บริษัท ไทรีเซน-วินามา เอเยนซีส์ จำกัด (“TVA”)   | TVA ถือหุ้นโดย TI ร้อยละ 49.00 (พ.ศ. 2562: ถือหุ้นร้อยละ 49.00) PMTA และ TVA มีกรรมกร่วมกัน คือ นายชกมันต์ สตรอม  | ค่าบริการขนส่งสินค้าแก่ บาคองโค                                 | 41,708                | 27,514          | ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVA กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น  |
|  |   | เจ้าหน้าที่การค้า   | 4,616                 | 1,173           |   |
|  |   | รายได้ค่าเช่าพื้นที่โรงงานเพื่อให้บริการคลังสินค้า <sup>1</sup> | 46,278                | 57,144          | อัตราค่าเช่าเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และคิดค่าเช่าตามพื้นที่การเช่าจริง อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดในประเทศเวียดนามในปัจจุบัน |
|  |   | ลูกหนี้การค้า   | 2,975                 | 5,825           |   |
| 4. บริษัท ไทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด (“TVL”)  | TVL ถือหุ้นโดย TVA ร้อยละ 100.00 (พ.ศ. 2562: ถือหุ้นร้อยละ 100.00) PMTA และ TVL มีกรรมกร่วมกัน คือ นายชกมันต์ สตรอม   | ค่าบริการขนส่งสินค้าในประเทศแก่บาคองโค                          | 31,505                | 28,538          | ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVL กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น  |
|  |   | เจ้าหน้าที่การค้า   | 3,034                 | 8,163           |   |
| 5. บริษัท Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizer (“Baria”) | Baria ถือหุ้นโดย Soleado ร้อยละ 28.00 (พ.ศ. 2562: ถือหุ้นร้อยละ 28.00) PMTA และ Baria มีกรรมกร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหาทกิจศิริ และนายชกมันต์ สตรอม | ค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือให้บาคองโค                      | 20,930                | 10,796          | ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ Baria กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น  |
|  |   | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | 4,341                 | 5,622           |   |
|  |   | เจ้าหน้าที่การค้า   | 1,157                 | 1,365           |   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าไม้ใช้ธุรกิจหลักของบาคองโค แต่เป็นธุรกิจที่ช่วยส่งเสริมธุรกิจไม้อุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติอย่างต่อเนื่อง และในด้านการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กล่าวคือ การมีพื้นที่ว่างรองรับช่วยสนับสนุนให้บาคองโค มีความยืดหยุ่นมากขึ้นในการจัดซื้อ จัดเก็บ การผลิตและควบคุมปริมาณสินค้าและวัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีปริมาณสินค้าส่งมอบสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา หากมีพื้นที่เหลือก็พิจารณาจัดหาผลประโยชน์จากการปล่อยให้เช่าเพื่อสร้างรายได้และผลกำไรส่วนเพิ่มให้เกิดขึ้นแก่กิจการ



### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

### นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

อนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบกิจการในรูปแบบของการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้นความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบาคองโคเป็นหลัก และอยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศเวียดนามและประเทศไทย

### รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

|                          | 2558  | 2559  | 2560  | 2561   | 2562  | 2563 <sup>1</sup> |
|--------------------------|-------|-------|-------|--------|-------|-------------------|
| Earning per share (บาท)  | 2.36  | 2.74  | 1.89  | 0.37   | 0.44  | 0.93              |
| Dividend per share (บาท) | 1.12  | 1.17  | 1.00  | 0.50   | 0.50  | 0.70              |
| Dividend payout ratio    | 50.1% | 42.6% | 49.8% | 131.4% | 96.9% | 75.0%             |

หมายเหตุ <sup>1</sup> ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2564

# คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

## คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย:บาท

| บริษัท   | ผู้สอบบัญชีของบริษัท<br>สังกัด KPMG | ผู้สอบบัญชีของบริษัท<br>สังกัดอื่นๆ | รวมค่าสอบบัญชี<br>(แยกตามบริษัท) |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | 1,881,000                           | -                                   | 1,881,000                        |
| บริษัทย่อยอื่น                                       | 617,869                             | 129,580                             | 747,449                          |
| <b>รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)</b>      | <b>2,498,869</b>                    | <b>129,580</b>                      | <b>2,628,449</b>                 |

## ค่าบริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย:บาท

| บริษัท   | ผู้สอบบัญชีของบริษัท<br>สังกัด KPMG | ผู้สอบบัญชีของบริษัท<br>สังกัดอื่นๆ | รวมค่าสอบบัญชี<br>(แยกตามบริษัท) |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | -                                   | -                                   | -                                |
| บริษัทย่อยอื่น                                       | 442,502                             | -                                   | 442,502                          |
| <b>รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)</b>      | <b>442,502</b>                      | <b>-</b>                            | <b>442,502</b>                   |

หมายเหตุ : ค่าบริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ส่วนใหญ่เป็นการตรวจสอบเกี่ยวกับการกำหนดราคาโอน (Transfer Pricing) การชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี



| ลำดับที่ | รายชื่อกรรมการ            | ตำแหน่ง  |
|----------|---------------------------|--|
| 1.       | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ    | ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>และกรรมการบริหารความเสี่ยง                                     |
| 2.       | นางสุวิมล มหากิจศิริ      | กรรมการ  |
| 3.       | นายฌ็อง ปอง เทเวณเฑาะ     | กรรมการ  |
| 4.       | พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน    | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                               |
| 5.       | รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง  | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6.       | นายรพี ม่วงนนท์           | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ   |
| 7.       | นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา | กรรมการ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร                   |
| 8.       | นายชิกมันต์ สตรอม         | กรรมการ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ  |
| 9.       | นายดิติเย่ เบ็งเกห์       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด   |
| 10.      | นายพรเทพ เลิศวรรณ         | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน<br>(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)            |

## กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นายฌ็อง ปอง เทเวณเฑาะ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา และนายชิกมันต์ สตรอม สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราบริษัทฯ

## การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย การสรรหากรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

## ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับแนวทางและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. ผลประกอบการของบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในประเภทและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน
2. ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะบริษัทฯ จะได้รับจากกรรมการแต่ละคน
4. ค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นจะต้องสามารถจูงใจผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความจำเป็น และสถานการณ์ของบริษัทฯ ให้มาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารได้

## นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเหมาะสมเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการ และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

## นโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ

การจ่ายเงินคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณา และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติต่อไป

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังการแปรสภาพนั้น ให้จบสละกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

### 1. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบของตนในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนงบประมาณประจำปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

### 2. คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



## รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

| กรรมการ                          | จำนวนหุ้น    |              | การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี |
|----------------------------------|--------------|--------------|-------------------------|
|                                  | 31 ธ.ค. 2563 | 31 ธ.ค. 2562 |                         |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ           | 11,211,505   | 8,611,505    | +2,600,000              |
| นางสุวิมล มหากิจศิริ             | 563,321      | 563,321      | -                       |
| นายประยุทธ์ มหากิจศิริ (คู่สมรส) | 102,585      | 102,585      | -                       |
| นายฌ็อง ปอล เทเวเน้ง             | -            | -            | -                       |
| พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน           | -            | -            | -                       |
| รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง         | -            | -            | -                       |
| นายรพี ม่วงนนท์                  | -            | -            | -                       |
| นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา        | -            | -            | -                       |
| นายชิกมันต์ สตรอม                | 128,300      | 128,300      | -                       |

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 ท่านมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อกรรมการ           | ตำแหน่ง              |
|----------|--------------------------|----------------------|
| 1.       | พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน   | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2.       | รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3.       | นายรพี ม่วงนนท์          | กรรมการตรวจสอบ       |

นายพรเทพ เลิศวรธรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบหลักในการสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอและสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีกรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธาน โดยประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อกรรมการ            | ตำแหน่ง                              |
|----------|---------------------------|--------------------------------------|
| 1.       | รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง  | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2.       | พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน    | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |
| 3.       | นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |
| 4.       | นายชิกมันต์ สตรอม         | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |

นางสาวเปมิกา ชวงฉ่ำ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการพิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนและผลประโยชน์ดังกล่าว และกำหนดคำตอบแทน และผลประโยชน์รวมถึงพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีกรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธาน โดยประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อกรรมการ             | ตำแหน่ง                       |
|----------|----------------------------|-------------------------------|
| 1.       | รศ. ดร. สวัสดิ์ พะเนียงทอง | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2.       | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3.       | นายจิเพนเดอร์ พอล เวอร์มา  | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4.       | นายชิกมันต์ สตรอม          | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

นายพรเทพ เลิศวรธรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ โดยจะควบคุมดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และจัดทำระบบที่เหมาะสมสำหรับฝ่ายบริหารเพื่อให้สามารถระบุ วัด ติดตามและควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเหล่านี้จะได้รับการทบทวนและนำไปหาหรืออย่างจริงจังในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทุกไตรมาส โดยจะจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและอาจจะยกระดับความเสี่ยงตามเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงนั้น และเพื่อให้แน่ใจว่ามีแผนการบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสมและถูกนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อกรรมการ            | ตำแหน่ง             |
|----------|---------------------------|---------------------|
| 1.       | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ    | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2.       | นายจิเพนเดอร์ พอล เวอร์มา | กรรมการบริหาร       |
| 3.       | นายชิกมันต์ สตรอม         | กรรมการบริหาร       |

นางสาวเปมิกา ช้วนน้ำ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ดังนี้

- กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ล่วงหน้า และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น และเหมาะสม โดยจะแจ้งรายละเอียดล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยการประชุมทุกครั้ง จะต้องมีการกรรมการมาร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- มีการกำหนดวาระที่ชัดเจนก่อนการประชุม โดยประธานกรรมการจะพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม โดยเลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าในระยะเวลาที่เพียงพอสำหรับการศึกษา และพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็น และการออกเสียงลงคะแนน
- จัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอข้อมูลเพื่ออภิปราย และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นสำคัญ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นก่อนสรุปความเห็นที่ได้จากที่ประชุม
- ในการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะไม่มีสิทธิออกเสียง และหากเป็นการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนจะต้องเข้าร่วมประชุมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดขึ้นในปีนั้นๆ
- การประชุมทุกครั้ง ต้องมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในปี 2563

| ลำดับที่ | รายชื่อกรรมการ             | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการสรรหา          | กรรมการบริหาร |
|----------|----------------------------|---------------|----------------|-----------------------|---------------|
|          |                            |               |                | และกำหนด<br>ค่าตอบแทน | ความเสี่ยง    |
| 1.       | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ     | 8/8           | -              | -                     | -/4           |
| 2.       | นางสุวิมล มหากิจศิริ       | 8/8           | -              | -                     | -             |
| 3.       | นายฌ็อง ปอล เทเวเนียง      | 8/8           | -              | -                     | -             |
| 4.       | พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน     | 8/8           | 5/5            | 2/2                   | -             |
| 5.       | รศ. ดร. สวัสดิ์ พะเนียงทอง | 8/8           | 5/5            | 2/2                   | 4/4           |
| 6.       | นายรพี ม่วงนนท์            | 8/8           | 5/5            | -                     | -             |
| 7.       | นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา  | 8/8           | -              | 2/2                   | 4/4           |
| 8.       | นายชิกมันต์ สตรอม          | 8/8           | -              | 2/2                   | 4/4           |

### การกำกับดูแลงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท พึงกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งบุคคลใดๆ ที่เห็นสมควร เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยนั้น และมีระเบียบปฏิบัติหรือข้อกำหนดที่ทำให้การส่งบุคคลดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรณีที่การคำนวณจำนวนกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นมีเศษทศนิยม ให้ปัดเศษทั้ง

### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวเปมิกา ชวงฉ่ำ ให้เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

## เลขานุการบริษัท

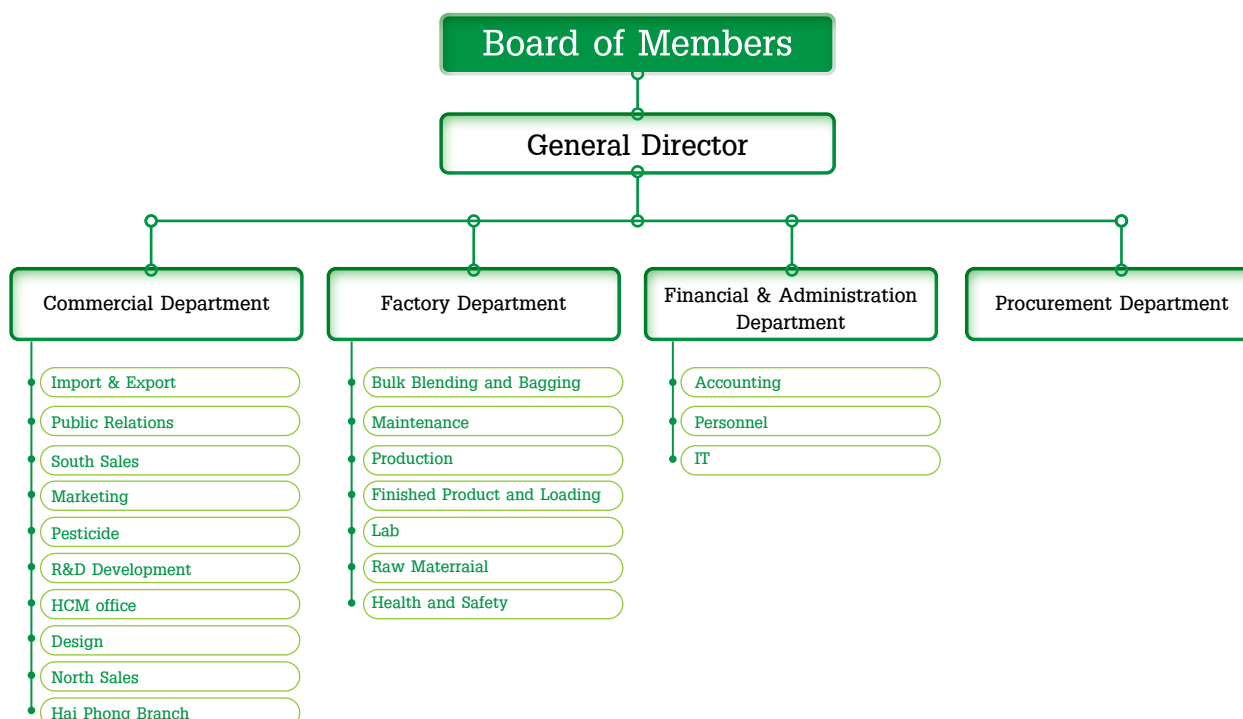
| ชื่อ                              | การถือครองหุ้นใน<br>บริษัทฯ ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2563 | คุณวุฒิการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม  | ประสบการณ์ทำงาน |  |
|-----------------------------------|--|---|-----------------|--|
|                                   |  |   | ช่วงเวลา        | บริษัท   |
| นางสาวเปมิกา ช่างฉำ<br>อายุ 35 ปี | ไม่มี  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br/>หลักสูตรภาษาอังกฤษ<br/>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- เศรษฐศาสตรบัณฑิต หลักสูตรภาษา<br/>อังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจสำหรับ<br/>บุคคลทั่วไป มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- หลักสูตร Company Secretary<br/>Program (CSP) รุ่นที่ 54/2556<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ<br/>บริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการ<br/>บริษัท รุ่นที่ 29/2557<br/>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul> | 2557 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท<br>บริษัท พีเอ็ม โทริเซน<br>เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                         |
|                                   |  |   | 2550 - 2556     | เจ้าหน้าที่กำกับการปฏิบัติงาน<br>และหลักทรัพย์<br>บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี<br>โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) |

## คณะกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) โดยมีบริษัทย่อยทั้งหมดจำนวน 2 บริษัท โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นทั้งจำนวนในอัตราร้อยละ 100 ได้แก่ บริษัท บาคองโค จำกัด และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเซีย (ลิงคโพร) พีทีอี แอลทีดี

## บริษัท บาคองโค จำกัด

โครงสร้างองค์กร (ณ 31 ธันวาคม 2563)

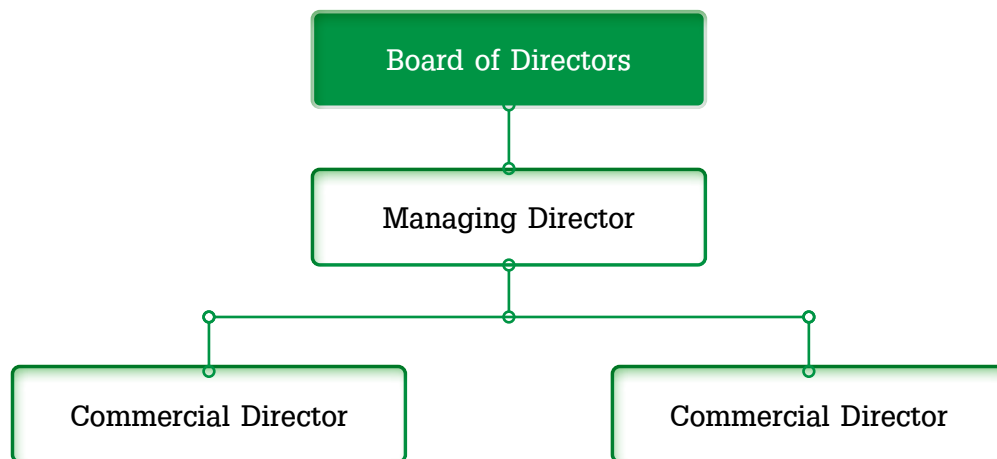


## กรรมการและผู้บริหาร

| ลำดับที่ | รายชื่อกรรมการ            | ตำแหน่ง  |
|----------|---------------------------|--|
| 1.       | นายชikม้นต์ สตรอม         | ประธานกรรมการ                                    |
| 2.       | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ    | กรรมการ  |
| 3.       | นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา | กรรมการ  |
| 4.       | นายดิติเย่ แป้งเกห์       | Deputy General Director/Chief Commercial Officer |
| 5.       | นายปีแอร์ ชิคว่           | General Director                                 |
| 6.       | นายโฮ นอค เซา             | Financial and Administrative Director            |
| 7.       | นายเหียงน ดั่ง แคท        | Plant Manager                                    |

## บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี

โครงสร้างองค์กร (ณ 31 ธันวาคม 2563)



## กรรมการและผู้บริหาร

| ลำดับที่ | รายชื่อกรรมการ         | ตำแหน่ง                    |
|----------|------------------------|----------------------------|
| 1.       | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ | กรรมการ                    |
| 2.       | นายชikม้นต์ สตรอม      | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 3.       | นายวี ชู เป้ง          | กรรมการ                    |
| 4.       | นายดิติเย่ แป้งเกห์    | Commercial Director        |
| 5.       | นายปีแอร์ ชิคว่        | Commercial Director        |

## คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในปี 2563

### บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ของบริษัทฯ ได้มีมติกำหนดวงเงินคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประจำปี 2563 ภายในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาท) และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจจัดสรรเงินคำตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาจัดสรรเงินคำตอบแทนกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

| ประเภท                             | รายละเอียดคำตอบแทน  |
|------------------------------------|---|
| 1. คณะกรรมการบริษัท                | <b>คำตอบแทนรายเดือน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธาน 38,500 บาทต่อเดือน</li> <li>กรรมการ 16,800 บาทต่อเดือน</li> </ul> <b>เบี้ยประชุม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธาน 16,100 บาทต่อครั้ง</li> <li>กรรมการ 14,000 บาทต่อครั้ง</li> </ul>                                |
| 2. คณะกรรมการตรวจสอบ               | <b>เบี้ยประชุม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธาน 21,000 บาทต่อครั้ง</li> <li>กรรมการ 17,500 บาทต่อครั้ง</li> </ul>  |
| 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน | <b>เบี้ยประชุม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธาน 12,600 บาทต่อครั้ง</li> <li>กรรมการ 10,500 บาทต่อครั้ง</li> </ul>  |
| 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง      | <b>เบี้ยประชุม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธาน 12,600 บาทต่อครั้ง</li> <li>กรรมการ 10,500 บาทต่อครั้ง</li> </ul>  |
| 5. คณะกรรมการบริหาร                | <b>เบี้ยประชุม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธาน 21,000 บาทต่อครั้ง</li> <li>กรรมการ 17,500 บาทต่อครั้ง</li> </ul>  |
| 6. เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)       | จ่ายคำตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม |



## ค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2563

| รายชื่อ                       | การประชุมคณะกรรมการ<br>(บาท) |             | เบี้ยประชุมของกรรมการชด้อย<br>(บาท) |                               |                         |              |           |
|-------------------------------|------------------------------|-------------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------|-----------|
|                               | ค่าตอบแทนรายเดือน            | เบี้ยประชุม | กรรมการตรวจสอบ                      | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | กรรมการบริหารความเสี่ยง | โบนัสกรรมการ | รวม (บาท) |
| 1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ     | -                            | -           | -                                   | -                             | -                       | -            | -         |
| 2. นางสุวิมล มหากิจศิริ       | 201,600                      | 112,000     | -                                   | -                             | -                       | 150,000      | 463,600   |
| 3. นายณ้อง ปลอด เทเวณัง       | 201,600                      | 112,000     | -                                   | -                             | -                       | 150,000      | 463,600   |
| 4. พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน     | 201,600                      | 112,000     | 105,000                             | 21,000                        | -                       | 150,000      | 589,600   |
| 5. รศ. ดร. สวัสดิ์ พะเนียงทอง | 201,600                      | 112,000     | 87,500                              | 25,200                        | 50,400                  | 150,000      | 626,700   |
| 6. นายรพี ม่วงนนท์            | 201,600                      | 112,000     | 87,500                              | -                             | -                       | 150,000      | 551,100   |
| 7. นายจิเทนเดอร์พอล เวอร์มา   | -                            | -           | -                                   | -                             | -                       | -            | -         |
| 8. นายชีกมันต์ สตรอม          | -                            | -           | -                                   | -                             | -                       | -            | -         |

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 3 คน โดยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารเป็นเงินจำนวนทั้งหมด 5,763,280 บาท โดยแบ่งออกเป็นเงินเดือนและโบนัส จำนวน 5,440,097 บาท และค่าตอบแทนอื่นๆ (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม) จำนวน 323,183 บาท

## ค่าตอบแทนของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหารและพนักงานรวมทั้งหมดจำนวน 7 คน โดยนอกเหนือจากผู้บริหาร 4 คน คือ กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงินและผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินแล้วนั้น บริษัทฯ มีพนักงานจำนวน 3 คน โดยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่พนักงานเป็นเงินจำนวนทั้งหมด 2,820,708 บาท โดยแบ่งออกเป็นเงินเดือนและโบนัส จำนวน 2,643,708 บาท และค่าตอบแทนอื่นๆ (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม) จำนวน 176,999 บาท

## ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหลัก

### บริษัท บาคองโค จำกัด

1. ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท บาคองโค จำกัด
2. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 11.4 ล้านบาท

### บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี

1. ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
2. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 28.2 ล้านบาท

# โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น วันที่ 15 มีนาคม 2564

| ลำดับที่                                   | ผู้ถือหุ้น                                  | จำนวนหุ้น   | ร้อยละ |
|--|---|-------------|--------|
| 1.   | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซึส์ จำกัด (มหาชน) | 69,338,498  | 68.52  |
| 2.   | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ <sup>/1</sup>        | 16,264,522  | 16.07  |
| 3.   | นางสาวอุษณา มหากิจศิริ                      | 1,432,231   | 1.42   |
| 4.   | นายโสภณ วิระเศรษฐ์                          | 1,000,000   | 0.99   |
| 5.   | นายสำเร็จ มนูญผล                            | 961,000     | 0.95   |
| 6.   | นายณัฐพล บุญฤทธิ์                           | 718,000     | 0.71   |
| 7.   | นายปิยะ กิตติธวัชชัย                        | 615,800     | 0.61   |
| 8.   | นายพิสิทธิ์ โสณพินธุ์ชัย                    | 580,000     | 0.57   |
| 9.   | นางสุวิมล มหากิจศิริ                        | 563,321     | 0.56   |
| 10.  | นายสุพจน์ ลาภานันต์รัตน์                    | 441,281     | 0.44   |
| รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก |   | 91,914,653  | 90.84  |
| ผู้ถือหุ้นอื่นๆ                            |   | 9,285,347   | 11.26  |
| รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด       |   | 101,200,000 | 100.00 |

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นจำนวน 650,000 หุ้น ภายใต้อัตราดอกเบี้ย คิดเป็นร้อยละ 0.64 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

## การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น วันที่ 15 มีนาคม 2564

| ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ | จำนวนผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น   | ร้อยละ |
|--------------------------|-----------------|-------------|--------|
| ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย     | 2,233           | 100,222,106 | 99.03  |
| ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว | 16              | 977,894     | 0.97   |
| รวม                      | 2,249           | 101,200,000 | 100.00 |

## การลงทุนในบริษัทต่างๆ

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังต่อไปนี้

| ลำดับที่ | ชื่อบริษัท   | ชนิดของหุ้น                 | จำนวนหุ้น<br>ที่ชำระแล้ว | จำนวน<br>หุ้นที่ถือ | สัดส่วน<br>การถือหุ้น | มูลค่าหุ้น<br>ที่ตราไว้  |
|----------|--|-----------------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------|--------------------------|
| 1        | บริษัท บาคองโค จำกัด<br>Petroland Tower (17 <sup>th</sup> Floor)<br>12 Tan Trao Street, Tan Phu Ward<br>District 7, Ho Chi Minh City | หุ้นชำระแล้ว<br>เวียดนามดอง | 377,072,638,790          |                     | ร้อยละ 100            | -                        |
| 2        | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์)<br>พีทีอี แอลทีดี<br>3 Church Street #22-06 Samsung<br>Hub Singapore (049483)                | หุ้นสามัญ                   | 40,000                   | 40,000              | ร้อยละ 100            | 1<br>ดอลลาร์<br>สิงคโปร์ |

# ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

|                                  |   |  |
|----------------------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท                       | : | บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)   |
| เลขทะเบียน                       | : | 0107557000021  |
| วันก่อตั้งบริษัท                 | : | 7 มิถุนายน 2556  |
| วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด | : | 4 กุมภาพันธ์ 2557  |
| ประเภทของธุรกิจ                  | : | ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือหุ้นใน Baconco ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว โดย Baconco ประกอบธุรกิจในการเกษตรกรรมเคมีเพื่อการเกษตรและธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) โดย PMTS ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการสนับสนุนธุรกรรมการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจในการเกษตรกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco เป็นหลัก |
| ที่ตั้งสำนักงาน                  | : | 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต<br>แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : + 66 (0) 2250-0569<br>โทรสาร : + 66 (0) 2657-1040<br>เว็บไซต์ : <a href="http://www.pmthoresenasia.com">http://www.pmthoresenasia.com</a>   |
| ทุนจดทะเบียน                     | : | 1,012,000,000 บาท  |
| ทุนชำระแล้ว                      | : | 1,012,000,000 บาท  |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ            | : | 10 บาท   |

## บุคคลอ้างอิงอื่น

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์<br>333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2695-9999<br>โทรสาร : +66 (0) 2695-9660<br>อีเมล : info@sec.or.th<br>เว็บไซต์ : http://www.sec.or.th   |
| หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน        | : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000<br>โทรสาร : +66 (0) 2009-9991<br>ศูนย์บริการข้อมูล : +66 (0) 2009-9999<br>อีเมล : SETContactCenter@set.or.th<br>เว็บไซต์ : http://www.set.or.th   |
| นายทะเบียนหุ้นสามัญ                 | : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000<br>โทรสาร : +66 (0) 2009-9991<br>ศูนย์บริการข้อมูล : +66 (0) 2009-9999<br>อีเมล : SETContactCenter@set.or.th<br>เว็บไซต์ : http://www.set.or.th/tsd |
| ผู้สอบบัญชี                         | : นายวัชร ภัทรพิทักษ์<br>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669<br>สำนักงานบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด<br>195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000<br>โทรสาร : +66 (0) 2677-2222  |



**PMTA**  
PMThoresenAsia

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยเบีตลม ถนนเฟลีนจิต  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทร. 66 (0) 2250-0569  
[www.pmthoresenasia.com](http://www.pmthoresenasia.com)