

# รายงานประจำปี 2563



บริษัท เค.ซี.เมททอลซิท จำกัด (มหาชน)



### สารสนเทศจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา สถานการณ์ต่างๆ ภายในประเทศเริ่มคลี่คลายแต่สถานะเศรษฐกิจโลกยังคงประสบปัญหาอย่างต่อเนื่องและมีโรคระบาดที่รุนแรงส่งผลให้ทั้งโลกต้องเตรียมการรับมือในด้านสาธารณสุข ซึ่งส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจในประเทศยังคงมีการชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มของรายย่อยซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัท ผู้บริหาร และทีมงาน รวมทั้งพนักงานทุกท่าน มีความมุ่งมั่นร่วมแรงร่วมใจทำงานเพื่อให้บริษัทผ่านพ้นช่วงสภาวะการชะลอของเศรษฐกิจในช่วงปีที่ผ่านมา เพื่อให้ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม และไม่ให้เกิดปัญหาทางการเงินต่อบริษัท

สำหรับปี 2564 ข้าพเจ้าหวังว่าประเทศของเราจะเดินหน้าไปตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและก้าวเข้าสู่ยุคไทยแลนด์ 4.0 ซึ่งอาจจะส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศขับเคลื่อนไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคาดหวังว่าสถานการณ์โรคระบาดทั่วโลกและภายในประเทศจะบรรเทาลงและกลับคืนสู่สภาพปกติในเร็ววัน และหวังเป็นอย่างยิ่งว่านักลงทุนจะกลับมาลงทุนในประเทศไทยและโครงการต่างๆ มากขึ้น พร้อมทั้งเชื่อมั่นในการเตรียมความพร้อมของบริษัทซึ่งมีความสามารถพร้อมแข่งขันสำหรับโอกาสในการขยายธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจตามแผนงานในโครงการต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้แล้วให้สำเร็จลุล่วง

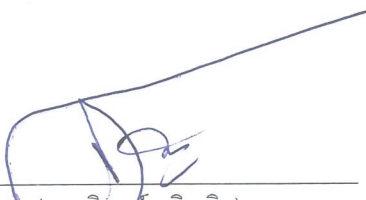
สุดท้ายนี้ ในนามคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรธุรกิจทุกภาคส่วนและผู้เกี่ยวข้องซึ่งรวมไปถึงชุมชนต่างๆ ที่บริษัทมีสาขาส่งอยู่ ณ ที่แห่งนั้น ที่สนับสนุนให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่นตลอดปีที่ผ่านมา และขอบคุณผู้บริหารและทีมงาน รวมทั้งพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจกันทำงานด้วยความวิริยะอุตสาหะ พุ昧 เพื่อความก้าวหน้าของบริษัท ซึ่งจะยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืนต่อไป



(นายศักดิ์ชัย เจริญศิริพรกุล)

ประธานกรรมการ

บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)



(นายนิพนธ์ เจริญกิจ)

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

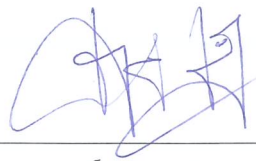
คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีความเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมในส่วนวาระที่เกี่ยวข้อง โดยการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นาย ศักดิ์ชัย เจริญศิริพรกุล	5/5
2. นาย ชานุชัย ไชยวานิชย์ผล	5/5
3. ดร. ภิญโญ รัตนพันธุ์	5/5

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแต่ละครั้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ และดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควร ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมถึงรายงานการเงินที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจว่า รายงานงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลา
2. เกี่ยวกับการกำกับดูแลงานตรวจสอบระบบควบคุมภายในนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและติดตามรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและรายงานความคืบหน้าการดำเนินการของฝ่ายบริหารตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งทางบริษัทได้มอบหมายให้นายรังสฤษฎ์ อู๋ยืนยงค์ หัวหน้าแผนกตรวจสอบและ ISO ทำหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อให้ระบบควบคุมภายในทางด้านต่าง ๆ ของบริษัทเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมระบบภายในที่ดี และมีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ
3. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
4. การออกรายงานทางการเงินทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว เห็นชอบกับข้อมูลที่เปิดเผย ถึงความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เป็นธรรม และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าว

5. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินผลการทำงานและพิจารณาความเหมาะสม สำหรับการเสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งให้บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยนายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4054 หรือนายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3495 หรือนายอิพงศ์ อิพิงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3500 หรือนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5946 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 หรือกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้ผู้สอบบัญชีท่านอื่น ภายในสำนักงานเดียวกันที่ได้รับความเห็นชอบตามประกาศว่าด้วยการให้ความเห็นชอบผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้ลงลายชื่อ ในรายงานการสอบทานและรายงานการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
6. คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนงานประจำปี ที่ฝ่ายบริหารได้นำเสนอ ซึ่งได้พิจารณาถึง ปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้น ในมุมมองของผู้บริหาร และกำชับให้มีการความรัดกุมในการวางแผนและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อปรับการดำเนินงานให้เหมาะสมกับปัจจัยที่อาจเกิดขึ้น หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างระมัดระวัง



(นายศักดิ์ชัย เจริญศิริพรกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)



## สารบัญ

### หน้า

#### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1-1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	2-1
3. ปัจจัยความเสี่ยง	3-1
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	4-1
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	5-1
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	6-1

#### ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	7-1
8. โครงสร้างการจัดการ	8-1
9. การกำกับดูแลกิจการ	9-1
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	10-1
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	11-1
12. รายการระหว่างกัน	12-1

#### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	13-1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	14-1

#### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

##### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
เอกสารแนบ 4	งบการเงิน สำหรับงวดบัญชีปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



## คำจำกัดความ

บริษัทฯ หรือ KCM	หมายถึง	บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)
KCM PERFECT หมายถึง		บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ KCM
KPS	หมายถึง	กิจการร่วมค้าเคพีเอส เอ็นจิเนียริง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ KCM PERFECT
SKSC	หมายถึง	บริษัท เอสเคเอสซี เมทอล โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ KCM
4G METAL	หมายถึง	บริษัท 4จี เมทอล โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ KCM ถือหุ้น
ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ SET	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
mai	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์	หมายถึง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
BOI	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
P.E.B.	หมายถึง	Pre-Engineered Building ผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้างขนาดกลางถึงขนาดใหญ่
Tank Truss	หมายถึง	เครื่องหมายการค้าที่บริษัทใช้ขายผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปสำหรับอาคารขนาดเล็กภายใต้การให้สิทธิใช้เครื่องหมายการค้า ENDUROFRAME จากบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (เปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท บลูสโคป สตีล (ประเทศไทย) จำกัด)
BSL	หมายถึง	BlueScope Steel Limited ผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชั้นนำระดับโลก เป็นผู้ผลิตเหล็กเคลือบโลหะผสมอลูมิเนียมและสังกะสีรายใหญ่ที่สุดของโลก และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า BlueScope และ ENDUROFRAME
NSBT	หมายถึง	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทในเครือของ BlueScope Steel Limited ซึ่งเป็นคู่สัญญากับบริษัทในการแต่งตั้งให้บริษัทเป็นผู้ผลิตรายย่อยและเป็นผู้จัดจำหน่าย ENDUROFRAME ตามสัญญาลงวันที่ 1 เมษายน 2556 และวันที่ 1 กรกฎาคม 2556
สาขา	หมายถึง	สาขาเพื่อใช้เป็นสำนักงานขาย โรงงานผลิต คลังจัดเก็บและกระจายสินค้า
สำนักงานขายขนาดเล็ก	หมายถึง	สำนักงานขายขนาดเล็ก ซึ่งมีเฉพาะออฟฟิศขาย ไม่มีเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เค.ซี.เมทัลชีท จำกัด (มหาชน) (K.C. Metalsheet Public Company Limited) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นโดยนายนิพนธ์ เจริญกิจ และกลุ่มครอบครัวเจริญกิจ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2545 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจขึ้นรูปและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากแผ่นเหล็กเคลือบรีดลอน ทั้งชนิดเคลือบสีและไม่เคลือบสี โดยใช้วัตถุดิบแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีและอลูมิเนียมคุณภาพสูงผลิตจากเทคโนโลยีจากประเทศออสเตรเลีย โดยเริ่มต้นจากผลิตภัณฑ์แผ่นหลังคาเหล็กและผนังเหล็ก (Metalsheet) ขึ้นลอนเป็นรูปแบบต่างๆ ก่อนจะเริ่มขยายตลาดด้วยการพัฒนารูปแบบต่างๆ ของผลิตภัณฑ์จากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการผลิต พร้อมทั้งเพิ่มความหลากหลายของรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่ใช้ประกอบกันสำหรับงานหลังคาและผนังเหล็ก บริษัททำการตลาดผลิตภัณฑ์ดังกล่าวภายใต้เครื่องหมายการค้าจดทะเบียน “รอตัง” (TANK) ในเวลาต่อมาบริษัทขยายตลาดโดยเจาะกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับเรื่องราคาเป็นหลัก โดยการจัดหาวัตถุดิบแผ่นเหล็กคุณภาพสูงจากประเทศอื่นมาผลิตเป็นแผ่นหลังคาและผนังเหล็กเพื่อทำการตลาดกับลูกค้ากลุ่มนี้ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการทำการตลาดจึงได้ใช้เครื่องหมายการค้าจดทะเบียน “คอมมานโด” (Commando) เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งตราสินค้า ในปี 2554 บริษัทได้ต่อยอดธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในเรื่องของความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้งงานหลังคาและผนังเหล็กสำหรับอาคารขนาดกลางที่ต้องการหน้ากว้าง 10 เมตรขึ้นไปโดยไม่มีเสากลาง และอาคารขนาดใหญ่ที่ต้องการหน้ากว้าง 50-120 เมตรโดยไม่มีเสากลาง ต่อมาในปี 2556 จึงได้ตัดสินใจลงทุนซื้อเครื่องจักรสำหรับขึ้นรูปโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูปสำหรับงานโครงสร้างหลังคาและโครงสร้างผนังอาคารขนาดเล็ก และทำสัญญาเกี่ยวกับการเป็นผู้จำหน่ายภายใต้ตราสินค้า ENDUROFRAME<sup>1</sup> จากเจ้าของตราสินค้าในประเทศออสเตรเลีย เพื่อทำการตลาดกับกลุ่มลูกค้ารายย่อยซึ่งเป็นเจ้าของบ้าน ผู้รับเหมาขนาดเล็ก หรือเจ้าของโครงการบ้านจัดสรรในเขตพื้นที่การขายของบริษัท

ในเวลาต่อมาผู้บริหารบริษัทได้ต่อยอดธุรกิจให้เติบโตมากยิ่งขึ้นไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์หลัก โดยขยายงานบริการแบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับงานหลังคาและผนังเหล็ก สำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้างขนาดใหญ่ ประเภทโรงงาน คลังสินค้า โชว์รูมแสดงสินค้า อาคารสำนักงาน รวมไปถึงอาคารขนาดเล็ก อาทิ อาคารพาณิชย์ บ้านเดี่ยว บ้านสำเร็จรูป เป็นต้น โดยทีมวิศวกรมืออาชีพ ตั้งแต่การแนะนำผลิตภัณฑ์สำหรับตอบโต้ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ให้คำแนะนำในการออกแบบโครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้าง หรือแลกเปลี่ยนองค์ความรู้เกี่ยวกับงานวิศวกรรมสำหรับการออกแบบโครงสร้างอาคาร รวมถึงขึ้นรูปโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูปและให้บริการติดตั้งงานโครงสร้างเหล็กดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทก้าวเข้าไปสู่ธุรกิจลงทุนโครงการก่อสร้างอาคารสำเร็จรูปให้เช่า เนื่องจากวิสัยทัศน์ที่เล็งเห็นว่าที่ดินที่บริษัทลงทุนตั้งเป็นสาขามีพื้นที่เหลืออยู่จึงต้องการหากลยุทธ์ในการบริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด ประกอบกับที่ตั้งสาขาอยู่ในเขตพื้นที่ที่มีการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมและยังมีความต้องการโรงงานสำเร็จรูปหรือโกดังจัดเก็บสินค้าเพื่อบริหารระบบโลจิสติกส์ในการขนส่งสินค้าจากฐานการผลิตไปยังฐานลูกค้าในจังหวัดหัวเมืองใหญ่เพิ่มมากขึ้นมาก บริษัทจึงริเริ่มลงทุนโครงการก่อสร้างอาคารสำเร็จรูปจากโครงสร้างเหล็กสำหรับให้เช่าดังกล่าว โดยเริ่มต้นโครงการที่จังหวัดเชียงใหม่เป็นแห่งแรกสำหรับใช้เป็นโรงงาน และคลังสินค้าสำเร็จรูป ในปี 2558

<sup>1</sup>“เอ็นดูโรเฟรม” (ENDUROFRAME<sup>TM</sup>) เป็นเครื่องหมายการค้าที่ได้รับอนุญาตให้ใช้ภายใต้สัญญาที่ทำกับ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NSBT) ดูรายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อ “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ”



ปัจจุบันบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) นับได้ว่าเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขึ้นรูปแผ่นเหล็กสำหรับแผ่นหลังคาและผนัง งานโครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูป และจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ประกอบสำหรับงานติดตั้งหลังคาและผนังครบวงจร ที่ครอบคลุมทุกขนาดของอาคารและครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า ตั้งแต่อาคารขนาดใหญ่ ประเภทโรงงาน คลังสินค้า โชว์รูม แสดงสินค้า อาคารสำนักงาน และอาคารขนาดเล็ก ประเภทอาคารพาณิชย์ บ้านเดี่ยว บ้านสำเร็จรูป เป็นต้น และด้วยความคิดต่อยอดทางธุรกิจจึงมีการขยายงานบริการแบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับงานหลังคาและผนังเหล็ก จึงเรียกได้ว่าบริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจวัสดุก่อสร้างเกี่ยวกับงานหลังคาและผนังเหล็กครบวงจรสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้าง (Steel Building Solution)

## 1.1. วิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

**วิสัยทัศน์ :** บริษัทฯ จะเป็นผู้นำด้านวัสดุก่อสร้างระดับชาติ ภายใต้ผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่มีคุณภาพ โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจตามสโลแกนที่ว่า “บริการที่ตรง ไม่โกงความหนา คุณภาพสมราคา กล้าวัดความหนาต่อหน้าคุณ”

**พันธกิจ :** บริษัทจะมุ่งสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจวัสดุก่อสร้างเกี่ยวกับงานหลังคาและผนังเหล็กครบวงจรสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้าง (Steel Building Solution) โดยมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งที่ขึ้นรูปเหล็กเคลือบตามรูปแบบและขนาดตามความต้องการของลูกค้า หรือจัดหาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการงานหลังคาและผนังเหล็กสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้างของลูกค้าอย่างครบวงจร

**เป้าหมาย :**

1. บริษัทจะพลิกโฉมภาพลักษณ์ของบริษัททุกสาขามุ่งสร้างการรับรู้แบรนด์ “รอตัง” เพื่อผลักดันเข้าสู่การเป็น Steel Building Solution สำหรับการปรับเปลี่ยนรูปแบบการขยายธุรกิจด้วยการเปิดสำนักงานขายขนาดเล็ก (มีเฉพาะออฟฟิศขาย ไม่มีเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต) ทั้งในรูปแบบสาขาของบริษัทและรูปแบบแฟรนไชส์ในปี 2562
2. ขยายธุรกิจก่อตั้งให้เข้าอีกแห่งที่จังหวัดขอนแก่นเริ่มเปิดให้เข้าได้ภายในปี 2562
3. เพิ่มยอดขายให้เติบโตอย่างต่อเนื่องทุกปี และตั้งเป้าหมายยอดขายแต่ละระดับ 1,000 ล้านบาทภายในปี 2562
4. ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยโครงการแรกจะเริ่มต้นภายในปี 2562
5. ขยายธุรกิจเข้าสู่ตลาดโซลาร์เซลล์ทั้งในด้านการขายปลีก ติดตั้งงานขนาดเล็ก รวมถึงติดตั้งงานขนาดใหญ่

## 1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในช่วง 7 ปี ที่ผ่านมา

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

- ปี 2557 :
- บริษัทเริ่มทำการตลาดเกี่ยวกับงานโครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารสำเร็จรูปขนาดเล็ก ซึ่งผลิตจากเหล็กทนทานต่อแรงดึงสูง ผ่านระบบทดสอบตามมาตรฐานสากล มีคุณสมบัติโดดเด่นเรื่องการติดตั้งง่ายช่วยประหยัดเวลาติดตั้ง สามารถออกแบบให้ได้รูปแบบอาคารและขนาดของอาคารตามที่ลูกค้าต้องการ และได้ตกลงซื้อสิทธิในการผลิตงานโครงสร้างเหล็กดังก่อและสิทธิการใช้ตราสินค้า “ENDUROFRAME” จากเจ้าของในประเทศออสเตรเลีย
  - บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท เพื่อจัดโครงสร้างทุนเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 170 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน

จำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และอนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวไว้สำหรับการเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering; IPO)

➢ บริษัทเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “KCM”

ปี 2558

:

➢ บริษัทได้เริ่มขยายธุรกิจคลังสินค้าให้เข้าแห่งแรกที่จังหวัดเชียงใหม่

ปี 2559

:

➢ บริษัทได้หาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความมั่นคง ผลิตรถยนต์ และช่องทางการจัดจำหน่าย ดังนี้

ประเทศที่จัดตั้ง/

ชื่อบริษัท

สัญชาติ

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท สตีล คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

ไทย

เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 39.38

บริษัท 4จี เมทอล โปรดักส์ จำกัด

ไทย

เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25

SKSC METAL PRODUCT CO.,LTD

กัมพูชา

เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.33

ปี 2560

:

➢ บริษัทได้เริ่มขยายธุรกิจคลังสินค้าให้เข้าแห่งที่สองที่จังหวัดขอนแก่น

➢ บริษัทได้เริ่มขยายสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ให้มีความทันสมัยและเป็นศูนย์รวมของวิศวกรและช่างในพื้นที่จังหวัดขอนแก่นได้เข้ามาพบปะเพื่อร่วมกันหา Solution ในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ และร่วมมือในการขายสินค้าซึ่งคาดว่าจะเปิดใช้ได้ในปี 2561

➢ บริษัท สตีล คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัท (บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.38 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2560

ปี 2561

:

➢ บริษัทฯได้จัดตั้งบริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 ด้วยทุนจดทะเบียน 14.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างทั่วไป

➢ บริษัทได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า เคซีเอ็ม พลัสส์ โซลาร์พาวเวอร์ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561 ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานเองทั้งหมด เพื่อดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างทั่วไป

➢ บริษัทได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า เคซีเอ็ม อรัชแลนด์ โซลาร์พาวเวอร์ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561 ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานเองทั้งหมด เพื่อดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างทั่วไป

ปี 2562

:

➢ บริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการร่วมค้า เคซีเอ็ม อรัชแลนด์ โซลาร์พาวเวอร์ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานเองทั้งหมด

➢ บริษัทฯได้เริ่มขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจขายและติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์สำหรับโครงการขนาดเล็กและขนาดใหญ่ซึ่งได้ติดตั้งงานขนาดกลางและขนาดใหญ่ในปี 2562 แล้วและดำเนินการไปด้วยดี

➢ บริษัทฯได้เริ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการแรกภายใต้ชื่อโครงการบ้านสะอาด โดยเริ่มจำหน่ายได้ในปี 2563 โดยบริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด

➢ บริษัทฯได้พัฒนาพื้นที่อาคารสำนักงานหลังเก่าเป็นพื้นที่ให้เช่าและได้เริ่มมีการเช่าเพื่อก่อสร้างร้านสะดวกซื้อ 7-11 ซึ่งเริ่มเปิดให้บริการในไตรมาส 1 ปี 2563 พร้อมทั้งทำให้พื้นที่รอบๆมีการพัฒนาไปสู่การเป็นตลาดขนาดย่อยได้ในอนาคต

ปี 2563

:

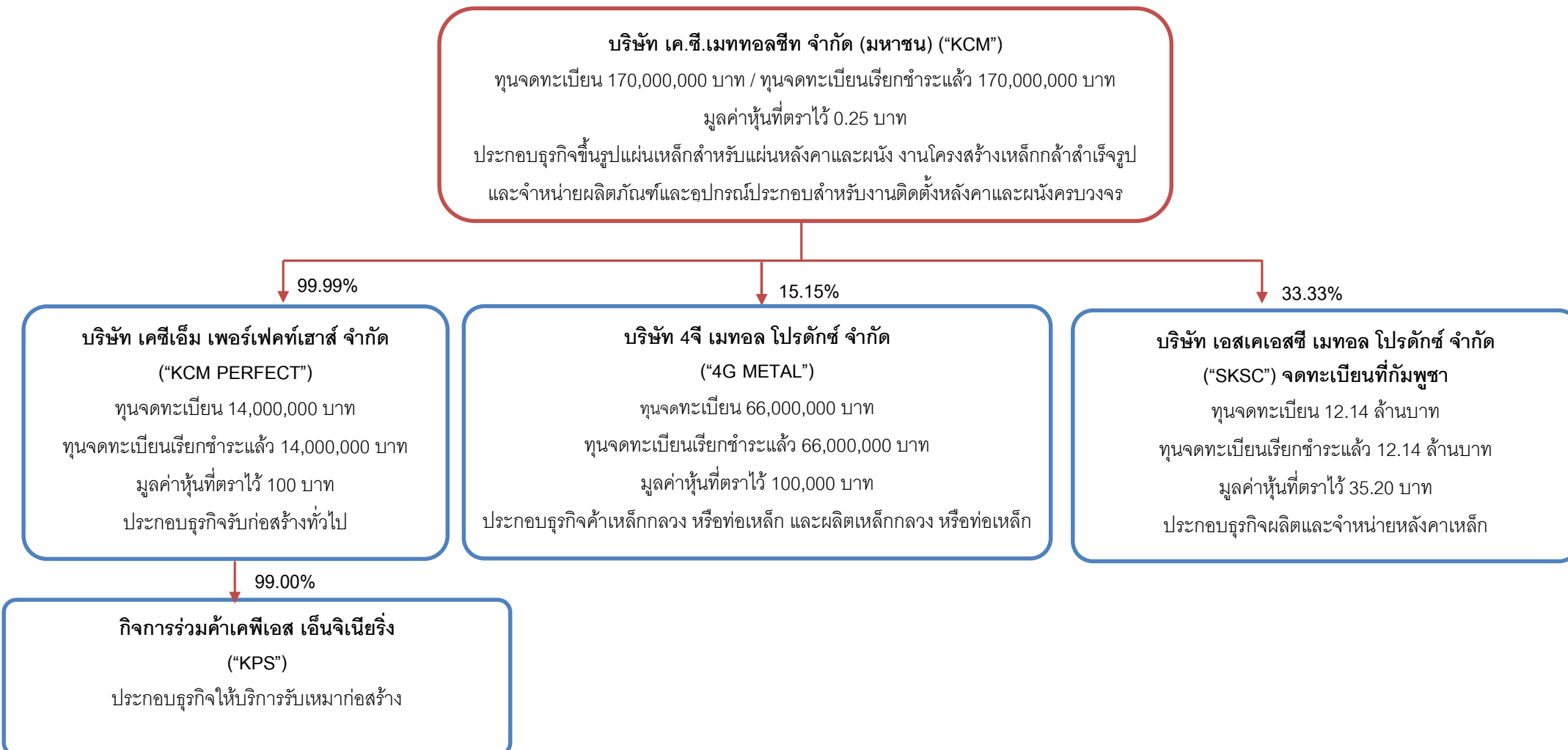
➢ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาจัดตั้ง กิจการร่วมค้า เคพีเอส เอ็นจิเนียริง โดยร่วมลงทุนเพื่อดำเนินกิจการร่วมงานรับเหมาก่อสร้างโครงการภาคงานรัฐบาลและภาคเอกชน และแบ่งปันผลกำไรขาดทุนในอัตรา ร้อยละ 99:1



- 
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย คือ กิจการร่วมค้า เคซีเอ็ม พลัสรัฐ โซล่าพาวเวอร์ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการเลิกกิจการ บริษัทฯ จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563
-

### 1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีโครงสร้าง และสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้





## บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์โฮส จำกัด ("KCM PERFECT")
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 567 หมู่ที่ 2 ตำบลพระลับ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ / โทรสาร	: 043-306999
ทุนจดทะเบียน	: 14.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 14.00 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 100 บาท
จำนวนหุ้น	: 140,000 หุ้น
รายชื่อกรรมการ	: 1) นายนิพนธ์ เจริญกิจ 2) นายธนรัช วงษ์ปัญญา
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	: นายนิพนธ์ เจริญกิจ หรือ นายธนรัช วงษ์ปัญญา ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

## บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอสเคเอสซี เมทอล โปรดักส์ จำกัด ("SKSC")
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: กัมพูชา
โทรศัพท์ / โทรสาร	: 0314-365-556
ทุนจดทะเบียน	: 12.14 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 12.14 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 35.20 บาท
จำนวนหุ้น	: 345,000 หุ้น
รายชื่อกรรมการ	: 1) Mr .Kamphol Srisamer 2) Mr. Poomanun Khunratanasiri 3) Mr. Nippon Charoenkit
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	: Mr .Kamphol Srisamer

## กิจการร่วมค้า

สัญญากิจการร่วมค้า	: กิจการร่วมค้าเคพีเอส เอ็นจิเนียริง
วัตถุประสงค์การจัดตั้ง	: ร่วมงานรับเหมาก่อสร้างโครงการภาคงานรัฐบาลและภาคเอกชน
หน้าตามสัญญาร่วมค้าที่ของ KCM PERFECT HOUSE	: เป็นผู้สนับสนุนการเงิน เครดิตไลน์ หนังสือค้ำ ตลอดจนเงินทุนหมุนเวียนและเป็นที่ปรึกษาด้านการเงิน การจัดซื้อวัสดุสำหรับการดำเนินงาน โครงการในการรับเงินค่าจ้างให้โอนผ่านบัญชี KCM PERFECT และให้ มีอำนาจเบิก-ถอนแต่เพียงผู้เดียว
ระยะเวลาของสัญญา	: สิ้นสุดเมื่อเข้าข้อใดข้อหนึ่ง

- 1) ก่อนได้รับงานโครงการเจาะน้ำบาดาลพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อการเกษตรกับกรมการข้าวกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ("โครงการฯ") จะสิ้นสุดเมื่อฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร
- 2) ภายหลังรับงานโครงการร่วมปฏิบัติงานเสร็จสิ้น และได้ปลดภาระที่มีต่อเจ้าของโครงการ
- 3) สัญญาแนบท้ายให้ดำเนินการอื่นต่อ
- 4) รับแบบจากผู้ว่าจ้างแล้ว คู่สัญญาทั้งสองคำนวณราคาต้นทุนแล้ว ไม่อาจดำเนินการโครงการต่อไป ถือว่าสัญญาสิ้นสุด

สัดส่วนการถือหุ้น : KCM PERFECT ถือหุ้นร้อยละ 99

### บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท : บริษัท มาร์คอฟคอฟฟี่โรสเตอร์ จำกัด  
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิตภัณฑ์กาแฟ กาแฟสด กาแฟสำเร็จรูป  
 วันที่ก่อตั้ง : 11 ธันวาคม 2557  
 ทุนจดทะเบียน : 1.45 ล้านบาท  
 ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว : 1.45 ล้านบาท  
 ความสัมพันธ์ : - ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวผ่าน บริษัท แสบปี มั่นใจ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 6.89 ของทุนจดทะเบียน  
 - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายนิพนธ์ เจริญกิจ

ชื่อบริษัท : บริษัท ออแกนิก แอนด์ เนเชอรัล โปรดักส์ จำกัด  
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จำหน่ายและผลิต ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง อาหารเสริม และผลิตภัณฑ์ออแกนิกเพื่อสุขภาพ  
 วันที่ก่อตั้ง : 24 เมษายน 2558  
 ทุนจดทะเบียน : 1.00 ล้านบาท  
 ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว : 1.00 ล้านบาท  
 ความสัมพันธ์ : - มีกรรมการของบริษัทฯ 3 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ  
 (1) นางสาวภัสติดา เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน  
 (2) นายอลัมพล เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน  
 (3) นายนิพนธ์ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียน  
 - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 4 ท่าน คือ นางสาวภัสติดา เจริญกิจ / นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ / นายอลัมพล เจริญกิจ / นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ

ชื่อบริษัท : บริษัท เค.ซี.โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด  
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิต และส่งไฟฟ้า  
 วันที่ก่อตั้ง : 24 มีนาคม 2558  
 ทุนจดทะเบียน : 1.00 ล้านบาท  
 ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว : 1.00 ล้านบาท  
 ความสัมพันธ์ : - มีกรรมการของบริษัทฯ 3 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ  
 (1) นายนิพนธ์ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน



- (2) นางสาวภัสติตา เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียน
- (3) นายอลัมพล เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียน
- มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายนิพนธ์ เจริญกิจ / นางสาวภัสติตา เจริญกิจ / นายอลัมพล เจริญกิจ

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยเนกาทีฟเพรสเซอร์ยูนิค จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิต และจำหน่ายห้องรักษาผู้ป่วยความดันปกติเชื้อแบบเคลื่อนย้ายได้
วันที่ก่อตั้ง	: 24 เมษายน 2558
ทุนจดทะเบียน	: 1.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 1.00 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 3 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายนิพนธ์ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>(2) นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>(3) นายอลัมพล เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียน</li> </ol> - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายนิพนธ์ เจริญกิจ / นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ / นายอลัมพล เจริญกิจ

ชื่อบริษัท	: บริษัท ฟาร์ม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิต และส่งไฟฟ้า
วันที่ก่อตั้ง	: 24 เมษายน 2558
ทุนจดทะเบียน	: 1.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 1.00 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 3 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายนิพนธ์ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>(2) นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>(3) นางสาวภัสติตา เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียน</li> </ol> - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายนิพนธ์ เจริญกิจ / นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ / นายอลัมพล เจริญกิจ

ชื่อบริษัท	: บริษัท บลู เวิลด์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิต และส่งไฟฟ้า
วันที่ก่อตั้ง	: 24 เมษายน 2558
ทุนจดทะเบียน	: 1.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 1.00 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 3 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นางสาวภัสติตา เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>(2) นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>(3) นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียน</li> </ol> - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นางสาวภัสติตา เจริญกิจ / นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ

ชื่อบริษัท	: บริษัท บลู อะตอม จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิต และส่งไฟฟ้า
วันที่ก่อตั้ง	: 24 เมษายน 2558
ทุนจดทะเบียน	: 1.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 1.00 ล้านบาท

ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 3 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ (1) นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน (2) นายอลัมพล เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน (3) นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ / นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ
ชื่อบริษัท	: บริษัท แสบปี มั่นนี้ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้สินเชื่ออื่นๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
วันที่ก่อตั้ง	: 10 กันยายน 2558
ทุนจดทะเบียน	: 1.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 1.00 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ (1) นายนิพนธ์ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายนิพนธ์ เจริญกิจ
ชื่อบริษัท	: บริษัท เค โมเดิร์นโฮม จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
วันที่ก่อตั้ง	: 22 เมษายน 2559
ทุนจดทะเบียน	: 1.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 1.00 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 5 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ (1) นายนิพนธ์ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียน (2) นางสาวภัสติตา เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียน (3) นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียน (4) นายอลัมพล เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียน (5) นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายนิพนธ์ เจริญกิจ / นางสาวภัสติตา เจริญกิจ / นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ / นายอลัมพล เจริญกิจ / นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ
ชื่อบริษัท	: บริษัท 4จี เมทอล โปรดักส์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: คำเหล็กกลวง หรือท่อเหล็ก และผลิตเหล็กกลวง หรือท่อเหล็ก
วันที่ก่อตั้ง	: 1 สิงหาคม 2559
ทุนจดทะเบียน	: 66.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 66.00 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15.15 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายอลัมพล เจริญกิจ
ชื่อบริษัท	: บริษัท ไลฟ์บิต (ไทยแลนด์) จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จัดทำซอฟต์แวร์ ออกแบบ พัฒนา ติดตั้งและให้คำปรึกษา
วันที่ก่อตั้ง	: 30 ตุลาคม 2560
ทุนจดทะเบียน	: 1.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 1.00 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ (1) นายนิพนธ์ เจริญกิจ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายนิพนธ์ เจริญกิจ



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจขึ้นรูปแผ่นเหล็กตามรูปแบบและขนาดตามความต้องการของลูกค้าสำหรับใช้เป็นแผ่นหลังคาและผนังเหล็ก รวมทั้งขึ้นรูปชิ้นงานเหล็กกล้าสำเร็จรูปสำหรับงานโครงสร้างหลังคาและผนัง และให้บริการงานออกแบบและติดตั้งงานโครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้างแบบครบวงจรและงานติดตั้งแผ่นหลังคาและผนังเหล็ก โดยสามารถแบ่งลักษณะกลุ่มผลิตภัณฑ์ 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบสังกะสีและอลูมิเนียม บริษัททำการตลาดสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ภายใต้เครื่องหมายการค้าจดทะเบียน “รตถัง”(TANK) และ “คอมมานโด”(Commando) แบ่งเป็น 5 ประเภทผลิตภัณฑ์ ดังนี้
  - 1.1 ผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กเคลือบปรีดลอน ทั้งชนิดเคลือบสีและไม่เคลือบสี ในการติดตั้งหลังคาและผนังเหล็ก (Core Product) เป็นวัสดุหลักสำหรับการติดตั้งหลังคาและผนังเหล็ก ทั้งแผ่นเหล็กชนิดเคลือบสีและไม่เคลือบสีสำหรับติดตั้งหลังคาและฝ้าผนัง
  - 1.2 วัสดุประกอบที่เกี่ยวข้องในการติดตั้งหลังคาและผนังเหล็ก (Option Product) เป็นวัสดุทางเลือกที่ใช้ประกอบในการก่อสร้างหลังคาและผนังของอาคารสิ่งปลูกสร้าง ไม่เฉพาะเจาะจงสำหรับวัสดุหลังคาหรือผนังเหล็กเท่านั้น อาทิ บานเกล็ดระบายอากาศ, ประตูล็อกม้วน ฯลฯ
  - 1.3 อุปกรณ์ใช้ร่วมในการติดตั้งหลังคาและผนังเหล็ก (Accessories Product) เป็นวัสดุอุปกรณ์ใช้ร่วมกันในการติดตั้งสำหรับการก่อสร้างหลังคาและผนังของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ไม่เฉพาะเจาะจงสำหรับวัสดุหลังคาหรือผนังเหล็กเท่านั้น อาทิ สกรู, ซิลิโคน ฯลฯ
  - 1.4 หลังคาประเภทอื่นๆ ส่วนใหญ่เป็นหลังคาพลาสติคและแผ่นใส
  - 1.5 หน้าต่างอลูมิเนียมพร้อมกระจก พร้อมติดตั้งที่ตัวบ้านตามขนาดมาตรฐาน
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูป แบ่งเป็น 3 ประเภท ดังนี้
  - 2.1 งานโครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปสำหรับอาคารขนาดกลางและขนาดใหญ่ ผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วย แปเหล็กกล้ากำลังสูง (High Strength Purlin) และโครงสร้างเหล็กกล้าขนาดใหญ่ (Pre-Engineered Building: P.E.B.)
  - 2.2 งานโครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปสำหรับอาคารขนาดเล็ก บริษัททำการตลาดภายใต้เครื่องหมายการค้า “แทงค์ ทรัส” (Tank Truss) ซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ BlueScope Steel Limited เจ้าของกรรมสิทธิ์ “Enduroframe” เป็นตราผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมการผลิตโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูปจากประเทศออสเตรเลีย
  - 2.3 งานเหล็กอุปพรณ ผลิตภัณฑ์เหล็กกล้าสำหรับงานก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้าง ใช้สำหรับทำเสาหรือคาน เป็นต้น

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา บริษัทฯ มีการขยายการให้บริการไปยังงานออกแบบและรับติดตั้งงานโครงสร้างเหล็กกล้าสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้างให้แก่ลูกค้า เพื่อเป็นการสนับสนุนการขายผลิตภัณฑ์หลักและเป็นการเพิ่มแหล่งรายได้ช่องทางหนึ่ง และเพื่อต่อยอดธุรกิจและเป็นการบริหารจัดการทรัพย์สินที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทฯ จึงได้เริ่มลงทุนธุรกิจก่อสร้างอาคารสำเร็จรูปเพื่อให้เช่าพื้นที่ ปัจจุบันได้ก่อสร้างคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่าที่จังหวัดเชียงใหม่ และเปิดให้เช่าและสร้างรายได้ต่อเนื่อง (Recurring income) ให้แก่บริษัทตั้งแต่วันที่ 2558 เป็นต้นมา

บริษัทมีโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ รวมทั้งรายได้ค่าบริการติดตั้ง ดังนี้

รายได้แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบสังกะสีและอลูมิเนียม</b>	315.04	83.45%	283.60	83.06%	240.91	67.12%
1.1 ผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กเคลือบรีดลอน	253.54	67.16%	241.10	70.61%	212.08	59.09%
1.2. วัสดุประกอบที่เกี่ยวข้องในการติดตั้งหลังคาและผนังเหล็ก	16.48	4.37%	14.11	4.13%	10.93	3.05%
1.3. อุปกรณ์ใช้ร่วมในการติดตั้งหลังคาและฝ้าผนัง	31.71	8.40%	24.41	7.15%	15.14	4.22%
1.4 หลังคาประเภทอื่นๆ	10.19	2.70%	3.11	0.91%	2.34	0.65%
1.5 หน้าต่างอลูมิเนียม	3.12	0.83%	0.87	0.25%	0.41	0.11%
<b>2. กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กกล้าและผนังสำเร็จรูป</b>	56.56	14.98%	49.76	14.57%	38.4	10.70%
2.1 งานโครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปสำหรับอาคารขนาดกลางและขนาดใหญ่	23.72	6.28%	8.47	2.48%	17.00	4.74%
2.2 งานโครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปสำหรับอาคารขนาดเล็ก	17.85	4.73 %	25.92	7.59%	4.00	1.11%
2.3 งานเหล็กรูปพรรณ	14.99	3.97%	15.37	4.50%	17.40	4.85%
<b>กลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ</b>						
- โซลาร์เซลล์	0.00	0.00%	0.00	0.00%	61.68	17.19%
- ถังน้ำระบบพลังงานแสงอาทิตย์ เครื่องจักรทางการเกษตร และวัสดุก่อสร้าง	0.00	0.00%	0.00	0.00%	4.67	1.30%
- พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	0.00	0.00%	0.00	0.00%	2.49	0.69%
<b>รายได้จากการขาย-สุทธิ</b>	371.60	98.43%	333.36	97.63%	348.15	97.00%
<b>กลุ่มบริการ และกลุ่มให้เช่า</b>	5.94	1.57%	7.08	2.07%	13.25	3.69%
- รายได้จากการบริการรับจ้างออกแบบและก่อสร้าง - สุทธิ	2.97	0.79%	4.07	1.19 %	3.55	0.99%
- รายได้จากค่าเช่า	2.97	0.78%	4.01	1.17%	9.71	2.71%
<b>รายได้จากการขายและบริการ-สุทธิ</b>	377.54	100.00%	341.44	100.00%	358.92	100.00%

หมายเหตุ รายได้แยกประเภทของผลิตภัณฑ์ข้างต้น เป็นข้อมูลในงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายละเอียดผลิตภัณฑ์และการบริการ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### ผลิตภัณฑ์กลุ่มที่ 1 : กลุ่มผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบสังกะสีและอลูมิเนียม

1.1 ผลิตภัณฑ์จากวัสดุเหล็กเคลือบรีดลอน ทั้งชนิดเคลือบสีและไม่เคลือบสี สำหรับติดตั้งหลังคาและฝ้าผนัง :

##### 1.1.1) ผลิตภัณฑ์แผ่นหลังคาและแผ่นผนังเหล็ก (Steel Roof and wall)

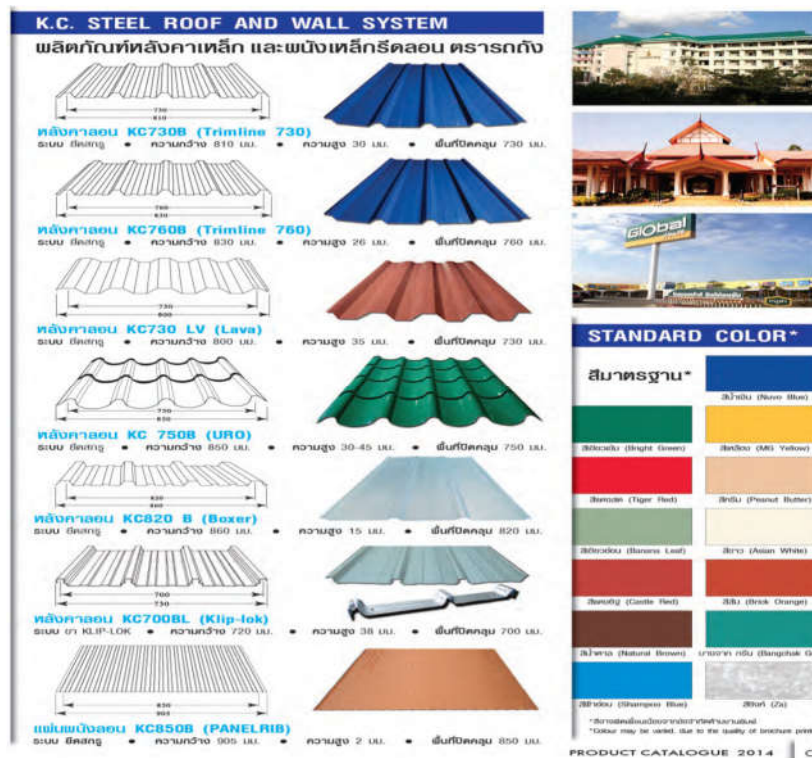
แผ่นหลังคาและแผ่นผนังเหล็ก (ในทางวิศวกรรมหรือการช่างหมายถึงแผ่นเหล็กในลักษณะแผ่นตรงมีรูปลอนไปในระนาบเดียวกัน) เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเหมือนกันและสามารถใช้ทดแทนกัน เนื่องจากผนังเหล็กมีคุณสมบัติรูปร่างและลักษณะการใช้งานที่มีความใกล้เคียง ผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันและกระบวนการผลิตแบบเดียวกัน ซึ่งลักษณะที่กล่าวมาสามารถแยกคุณสมบัติตามรูปร่างได้ 4 ประเภท คือ

- 1.1) รูปลอน เป็นรูปแบบลักษณะทางกายภาพของแผ่นหลังคาและแผ่นผนังเหล็กเพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานในรูปแบบต่างๆ
- 1.2) สี ปัจจุบันบริษัทผลิตภัณฑ์ทั้งแบบเคลือบสีและไม่เคลือบสี โดยมีสีมาตรฐานให้เลือกทั้งหมด 13 สี กรณีลูกค้าต้องการสีอื่นนอกเหนือจากนี้ บริษัทสามารถผลิตให้ได้แต่ปริมาณการสั่งซื้อต้องมีความยาวมากกว่า 1,000 เมตร หรือคิดเป็นน้ำหนัก 5 ตันขึ้นไป
- 1.3) ความหนา เป็นลักษณะที่ลูกค้าให้ความสำคัญมากเนื่องจากต้องการคุณสมบัติความแข็งแรงทนทานต่อสภาวะแวดล้อม ปัจจัยที่มีผลต่อความหนา คือ ประเภทของแผ่นเหล็กที่รีดขึ้น กรณีลูกค้าต้องการความหนาพิเศษ บริษัทสามารถผลิตให้ได้แต่ต้องมีปริมาณการสั่งซื้อความยาวมากกว่า 1,000 เมตร หรือคิดเป็นน้ำหนัก 5 ตันขึ้นไป

1.4) ความยาว เป็นลักษณะแปรตามความต้องการของขนาดพื้นที่ใช้งาน ซึ่งบริษัทสามารถผลิตตามความยาวได้ทุกขนาดขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า

จากที่กล่าวมาถึงคุณสมบัติและลักษณะเฉพาะที่ให้ลูกค้าได้ตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามวัตถุประสงค์ความต้องการใช้งานแล้ว บริษัทก็จะเริ่มดำเนินการผลิตตามที่ลูกค้าสั่งซื้อทันที (ยกเว้นกรณีที่ลูกค้าต้องการวัตถุดิบที่มีลักษณะพิเศษคือสีหรือความหนาที่พิเศษกว่าปกติ บริษัทจะต้องใช้เวลาในการจัดหาวัตถุดิบ) โดยทั่วไปลูกค้าจะได้รับสินค้าภายในวันทำการถัดไปนับจากวันที่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์

#### รายละเอียดผลิตภัณฑ์ตามโบรชัวร์ของบริษัท



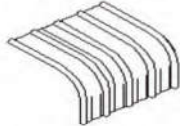
#### 1.1.2) ผลิตภัณฑ์แผ่นหลังคาโค้ง (Curved Roof)

แผ่นหลังคาโค้งเป็นส่วนประกอบหลักอีกส่วนหนึ่งที่ให้ลูกค้าเลือกใช้ในการติดตั้งหลังคาสิ่งปลูกสร้างในลักษณะตามที่ต้องการ โดยส่วนใหญ่แล้วหลังคามักจะมีลักษณะทางกายภาพที่เป็นรูปร่างโค้งหรือว่าในบางส่วเป็นไปตามการออกแบบเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ความต้องการใช้งาน รวมไปถึงความต้องการให้รูปร่างที่ออกมาเกิดความสวยงาม

#### รายละเอียดผลิตภัณฑ์ตามโบรชัวร์ของบริษัท

### แผ่นหลังคาโค้ง (Curved Roof)

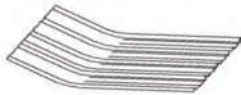
- โถงคว่ำ (Inside Curved Roof)



#ขอช่างเหล็กโค้งคว่ำ



- โถงหงาย (Outside Curved Roof)

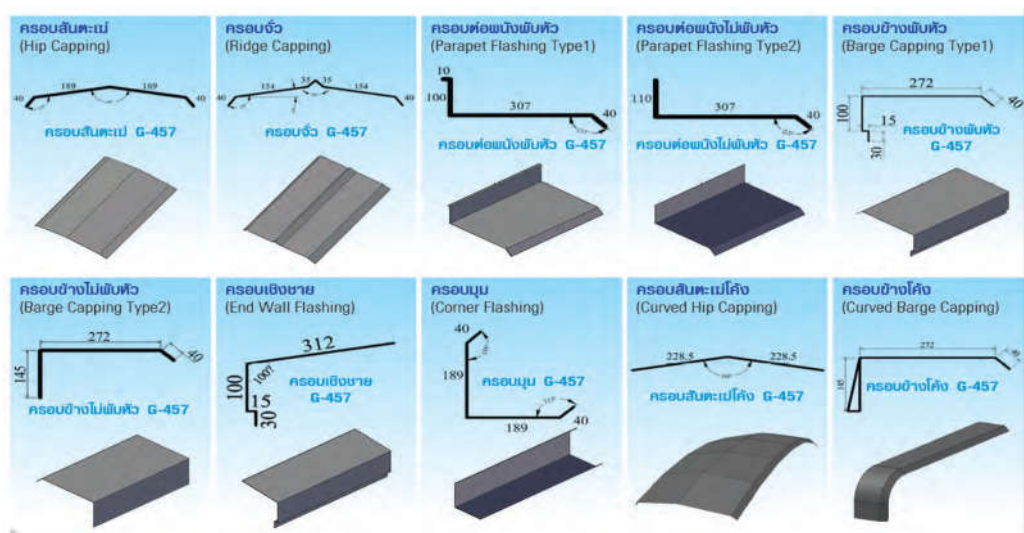


### 1.1.3) ผลิตภัณฑ์แผ่นปิดครอบ (Capping and Flashing)

ปิดแผ่นครอบจะถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการปิดรอยต่อ ปิดสัน เติมนอก เพื่อกันน้ำ เข้าไปในทุกที่ที่มีรอยเชื่อมต่อกัน เพราะอาจเกิดการรั่วซึมหากไม่มีการปิดครอบส่วนดังกล่าวตามรอยต่อ รวมทั้งการประโยชน์ในด้านความสวยงามในการเชื่อมต่อส่วนตกแต่งต่างๆ เพิ่มเติมอีกด้วย

จากที่กล่าวมาจะเห็นได้ว่าแผ่นปิดครอบเป็นส่วนประกอบหนึ่งติดกับแผ่นหลังคาและแผ่นผนังเหล็ก เช่นเดียวกับแผ่นหลังคาโค้งแต่มีรูปแบบการใช้งานที่ต่างกันออกไป ดังนั้นวัตถุดิบของแผ่นปิดครอบจะใช้วัตถุดิบชนิดเดียวกันกับแผ่นหลังคาและแผ่นผนังเหล็ก แต่จะมีกระบวนการผลิตที่แตกต่างกัน ซึ่งจะต้องอาศัยการพับและขึ้นรูปเพื่อให้ได้รูปแบบแผ่นปิดครอบที่ใช้ประโยชน์ในลักษณะต่างๆ ซึ่งบริษัทมีรูปแบบแผ่นปิดครอบให้ลูกค้าเลือกใช้ประโยชน์ได้ตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

รายละเอียดผลิตภัณฑ์ตามโบรชัวร์ของบริษัท



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม 1.1 เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตเองทั้งหมด จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าจดทะเบียน “รถถัง” (TANK) และ “คอมมานโด” (Commando) โดยปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม 1.1 เท่ากับ 100,600 เมตร/วัน

## 1.2 วัสดุประกอบที่เกี่ยวข้องในการติดตั้งหลังคาและฝาผนัง :

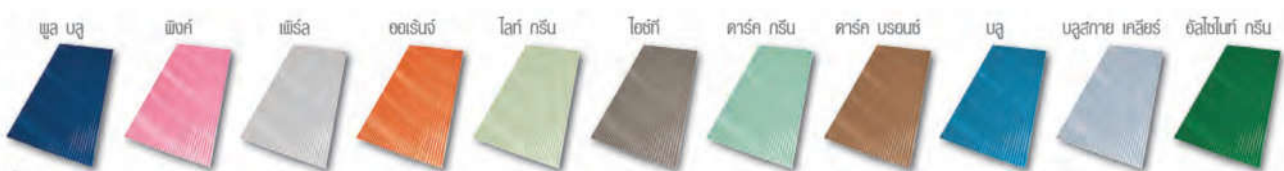
### 1.2.1) ผลิตภัณฑ์หลังคาโปร่งแสง (Translucent Sheetting Roof)



หลังคาโปร่งแสงเป็นวัสดุทางเลือกที่ใช้ร่วมกับแผ่นผนังเหล็กในการติดตั้งหลังคาเหล็ก ด้วยคุณสมบัติที่ช่วยกรองแสงธรรมชาติให้ผ่านเข้ามาในพื้นที่ของอาคารตามที่ต้องการ แสงที่ผ่านเข้ามานั้นจะมีความนุ่มนวลเป็นธรรมชาติช่วยสร้างความสว่างให้กระจายได้อย่างทั่วถึง โดยไม่ต้องเปิดไฟฟ้าในเวลากลางวัน เป็นการประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้าซึ่งเป็นการช่วยลดค่าใช้จ่ายได้

หลังคาโปร่งแสงของบริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตที่ใช้เทคโนโลยีล่าสุดของเครื่องจักรการผลิตมาตรฐานออสเตรเลีย ที่ชื่อว่า UVIC Technology ด้วยการนำเรซินเกรดสูงมาเป็นวัตถุดิบ เสริมกำลังด้วยใยแก้วตามมาตรฐานจากออสเตรเลีย AS/NZS 4256.3 part 1&3 : 1994 เคลือบผิวสองด้านด้วยแผ่นฟิล์มเมลีนิกซ์ ช่วยปกป้องให้ผิวด้านนอกไม่หลุดร่อน เพิ่มความคงทนแข็งแรง และคงสภาพความใสให้แสงผ่าน ยืดอายุการใช้งานได้นานยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีคุณสมบัติสะท้อนรังสี UVA/ UVB ได้ถึง 99% จึงช่วยลดความร้อนและปกป้องอันตรายจากรังสีได้อีกด้วย

ปัจจุบันผลิตภัณฑ์หลังคาโปร่งแสงของบริษัทมี 2 แบบ คือ หลังโปร่งแสงซึ่งมีสีขาวขุ่นปกติ เป็นที่นิยมอย่างมากในอาคารและสิ่งปลูกสร้างประเภทโรงงานอุตสาหกรรม โกดังผลิตภัณฑ์ที่ต้องการแสงสว่างตลอดช่วงเวลางาน ส่งผลให้ผู้ประกอบการสามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรให้กิจการ และหลังคาโปร่งแสงสี เพื่อเพิ่มสีสันความสวยงาม นิยมใช้ในส่วนตกแต่งเพิ่มเติมอาคารสิ่งปลูกสร้างประเภทที่อยู่อาศัย อาทิ กันสาดหน้าบ้าน โรงจอดรถ กันสาดหลังบ้าน หรือส่วนอื่นๆ ที่ต้องการแสงสว่างปัจจุบัน มีให้เลือกทั้งหมด 11 สี



#### 1.2.2) ผลิตภัณฑ์ฉนวนกันความร้อน (Heat Insulator)

ฉนวนกันความร้อนเป็นวัสดุทางเลือกที่ใช้ร่วมกับแผ่นผนังเหล็กในการติดตั้งหลังคาเหล็ก โดยมีที่มาจากการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีของมนุษย์ที่มีการคิดค้นและสร้างขึ้นมา เพื่อลดอุณหภูมิความร้อนในอาคารเพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้อยู่ในระดับที่ต้องการ ปัจจุบันอาคารและสิ่งปลูกสร้างในประเทศไทย เกือบทุกประเภท ทั้งในกลุ่มอุตสาหกรรม โรงงาน อาคารสำนักงาน หรือแม้กระทั่งที่อยู่อาศัย มีความจำเป็นที่จะต้องใช้ฉนวนกันความร้อน เพื่อช่วยป้องกันความร้อนจากภายนอกและรักษาความเย็นเอาไว้ภายใน โดยเฉพาะในเวลากลางวันที่มีอากาศร้อนเนื่องจากประเทศไทยเป็นเมืองร้อน ทั้งนี้เพื่ออนุรักษ์พลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม



ฉนวนกันความร้อนของบริษัทผลิตจากสารสังเคราะห์โพลีเอธิลีนโฟม มีลักษณะเป็นฟองอากาศขนาดเล็กจำนวนมากอัดติดกันอย่างแน่นหนาใช้ติดได้แผ่นหลังคาเหล็กเพื่อป้องกันความร้อนและการซึมผ่านของไอน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพมากกว่าฉนวนใยแก้ว สามารถสะท้อนความร้อน ได้ถึง 95% ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเลือกที่จะซื้อหลังคาเหล็กที่ติดฉนวนกันความร้อนเรียบร้อยแล้วพร้อมนำไปติดตั้งได้ทันที

#### 1.2.3) ผลิตภัณฑ์ลูกหมุนระบายอากาศ (Roof Ventilator)

ลูกหมุนระบายอากาศเป็นวัสดุทางเลือกที่ใช้ร่วมกับแผ่นผนังเหล็กในการติดตั้งหลังคาเหล็ก มีลักษณะทางกายภาพเป็นทรงกลมคล้ายลูกมะเฟือง มีช่องระบายอากาศเป็นกลีบๆ เรียงติดๆ ไปจนรอบ ผลิตจากอลูมิเนียม ส่วนตัวฐานเป็นไฟเบอร์กลาส มีคุณสมบัติระบายอากาศร้อนด้านในให้ออกไปด้านนอกอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยอาศัยปัจจัยทาง

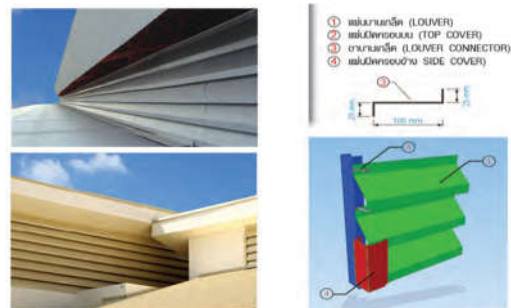


ธรรมชาติคือลมที่มีความร้อนจะก่อให้เกิดแรงดัน ลมร้อนจะลอยตัวขึ้นสูง แรงดันอากาศดังกล่าวจากภายในลูกหมุนประกอบกับลมเย็นความดันต่ำจากด้านนอก จะก่อให้เกิดแรงเหวี่ยงทำให้สามารถดึงอากาศจากด้านในออกไปนอกอาคารและสิ่งปลูกสร้างผ่านทางใบพัด หรือ ใบกังหันของลูกหมุน เหมาะสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม โกดังสินค้า โดยติดตั้งเข้ากับฐานซึ่งมีรูปแบบเข้ากับลักษณะของหลังคาเหล็กเคลือบ

อย่างไรก็ตาม การจะเกิดการไหลเวียนหรือการถ่ายเทของอากาศได้นั้น ผู้ออกแบบอาคารต้องคำนึงถึงการสร้างสภาวะที่เอื้ออำนวยให้เกิดการถ่ายเทของอากาศ โดยจัดให้มีทั้งช่องอากาศขาเข้าและช่องอากาศขาออก มีขนาดที่กว้างพอเพื่อให้เกิดการถ่ายเทของอากาศ โดยอาจจะติดตั้งทั้งแผ่นบานเกล็ดระบายอากาศและลูกหมุนระบายอากาศด้วย ทั้งนี้การติดตั้งลูกหมุนระบายอากาศนั้นจะติดตั้งในตำแหน่งที่อยู่ส่วนบนสุดของหลังคาเพื่อช่วยระบายอากาศออก และในขณะเดียวกันก็ช่วยระบายลมร้อนที่ลอยขึ้นสูงและสะสมอยู่ด้านบนของตัวอาคาร หากไม่มีช่องระบายอากาศขาเข้าและออกแล้ว การติดลูกหมุนแต่เพียงอย่างเดียวอาจจะไม่สามารถช่วยให้ระบบการระบายอากาศของอาคารและสิ่งปลูกสร้างมีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

#### 1.2.4) ผลิตภัณฑ์แผ่นบานเกล็ดระบายอากาศ (Steel Louver)

จากที่กล่าวไปถึงการใช้ลูกหมุนระบายอากาศร่วมกับแผ่นบานเกล็ดจึงถือเป็นวัสดุทางเลือกที่ใช้ร่วมกับแผ่นผนังเหล็กเช่นกัน ในการออกแบบโครงสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างนั้น การสร้างช่องอากาศเข้า-ออก เพื่อให้มีระบบระบายอากาศ สามารถออกแบบได้หลายลักษณะ อาทิเช่น ตัดหรือเจาะแผ่นหลังคาเหล็ก หรือเว้นช่องเพื่อระบายความร้อน นิยมสร้างช่องอากาศเข้า-ออก ที่บริเวณโครงสร้าง หรือ



โครงสร้างคานบน แต่หากต้องการอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่สามารถกันความร้อนจากแสงแดดและความชื้นจากฝนควรใช้แผ่นบานเกล็ดระบายอากาศ ที่ออกแบบลักษณะบานเกล็ดมาเพื่อป้องกันแดดและฝนโดยเฉพาะ

บานเกล็ดระบายอากาศผลิตจากการนำแผ่นเหล็กรีดเย็นมาวัดและตัดให้ได้แผ่นบานเกล็ดก่อนจะต่อเข้ากับขาบานเกล็ด และปิดครอบด้านบนและด้านข้างด้วยแผ่นปิดครอบที่ออกแบบมาให้สอดคล้องกัน ติดเข้ากับส่วนบนผนังอาคารก่อนจะเชื่อมไปยังส่วนหลังคาสอดคล้องตามหลัก การสร้างระบบระบายอากาศที่มีประสิทธิภาพของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

#### 1.2.5) ผลิตภัณฑ์ประตูเหล็กม้วน (Steel Roller Shutter)

ประตูเหล็กม้วนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความนิยมสูง ในสิ่งปลูกสร้างประเภทอาคาร ตึกแถว โรงงาน อุตสาหกรรม ซึ่งจากรูปแบบประตูที่มีขนาดกว้าง สะดวกต่อการใช้งาน มีหลายระบบเปิด-ปิดให้เลือกใช้งานได้ มีความแข็งแรงทนทาน อีกทั้งสามารถออกแบบบานประตูเหล็กม้วนได้หลายรูปแบบ ทั้งขนาดและรูปลักษณะเพื่อให้เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ความต้องการใช้งาน โดยมีข้อจำกัดในการออกแบบไม่มากทำให้สามารถออกแบบและผลิตประตูเหล็กม้วนได้ตามต้องการของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม 1.2 ส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่าย ยกเว้น 1.2.4 ผลิตภัณฑ์แผ่นบานเกล็ดระบายอากาศ และ 1.2.5 ผลิตภัณฑ์ประตูเหล็กม้วน ที่บริษัทสามารถผลิตเองได้โดยการดัดขึ้นรูปแผ่นเหล็กและประกอบเข้ากับชิ้นส่วนเหล็กต่างๆ

### 1.3 อุปกรณ์ใช้ร่วมในการติดตั้งหลังคาและฝ้าผนัง : ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเป็นผลิตภัณฑ์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายทั้งหมด อาทิ

1.3.1) ผลิตภัณฑ์สกรูและหัวจับสกรู (Screw and Mag Socket)

1.3.2) ผลิตภัณฑ์แหวนรองสกรูสำหรับแผ่นโปร่งแสง (Dome Washer)

1.3.3) ผลิตภัณฑ์แผ่นปิดกันนก (Filler Strip)


## 1.3.4) ผลิตภัณฑ์ซิลิโคน (Silicone)

**ผลิตภัณฑ์กลุ่มที่ 2 : กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กกล้าและผนังสำเร็จรูป****2.1 งานโครงสร้างเหล็กกล้าและผนังสำเร็จรูปสำหรับอาคารขนาดกลางและขนาดใหญ่ :****2.1.1) ผลิตภัณฑ์แปเหล็กกล้ากำลังสูง (High Strength Purlin)**

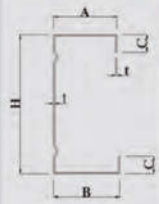
แปเหล็กกล้ากำลังสูงของบริษัท ผลิตขึ้นจากแผ่นเหล็กซึ่งเป็นเหล็กกล้าที่มีค่าความต้านทานแรงดึงสูงถึง G550 – G570 MPa พร้อมเคลือบกันสนิม ซึ่งมีความต้านทานมากกว่าเหล็กดำที่ใช้ในการก่อสร้างทั่วไปที่มีค่าต้านทานแรงดึงเพียง G300 MPa เหมาะสำหรับใช้งานโครงสร้างเหล็กรับหลังคา หรือโครงรับผนังของอาคารสิ่งปลูกสร้าง เป็นวัสดุที่มีน้ำหนักเบา แต่มีความแข็งแรงสูง โดยเฉพาะเมื่อเทียบกับแปเหล็กที่มีขายในตลาดวัสดุก่อสร้างทั่วไปแล้วแปเหล็กกล้าให้ประสิทธิภาพในการรับน้ำหนักได้ดีเยี่ยม ติดตั้งได้สะดวกรวดเร็ว และประหยัดเวลา ประกอบด้วย แป-ตัว C และ แป-ตัว C-Premium

แปของบริษัทมีคุณภาพและมีความแข็งแรงสูง บริษัทได้พัฒนาจนทำให้ แป-ตัว C และ แป-ตัว C-Premium สำเร็จรูป ซึ่งสามารถรองรับการติดตั้งหลังคาและผนังเหล็กได้หน้ากว้างขนาด 10-50 เมตร โดยไม่ต้องมีเสากลางคอยรับน้ำหนักโครงสร้างของอาคารสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งทำให้เกิดพื้นที่การทำงานภายในอาคารกว้างขึ้น รูปแบบอาคารมีความทันสมัยและมีความสวยงามยิ่งขึ้น รวมทั้งรูปแบบสำเร็จรูปทำให้ติดตั้งง่าย สะดวกรวดเร็ว ประหยัดเวลาในการก่อสร้างอาคาร และไม่จำเป็นต้องพึ่งพิงช่างรับเหมาก่อสร้างมากนักในการติดตั้ง

รายละเอียดผลิตภัณฑ์ตามโบรชัวร์ของบริษัท

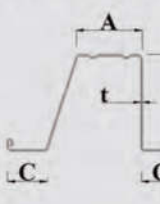


**แปเหล็กกล้ากำลังสูง ทนกรดรูปตัว "C" พรีเมียม**  
(High Strength Purlin "C Premium" Section)



ประเภท	ขนาด				ความหนา
	A(mm.)	B(mm.)	H(mm.)	C(mm.)	
C75	38	40	75	10	1.0
					1.2
					1.5
C100	48	50	100	12.5	1.0
					1.2
					1.5
C150	63	65	150	12	1.2
					1.2
					1.5

**แปเหล็กกล้ากำลังสูง "แปซีแพค หรือระบบสำเร็จรูป"**  
(K.C. High Strength Purlin "C-Pac" Section)



ขนาด			ความหนา
A(mm.)	B(mm.)	C(mm.)	
24	24	13	0.55
27	40	16.25	0.55

ในปี 2559 บริษัทมีลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตแปเหล็กกล้ากำลังสูง รูปแบบ แป-ตัว Z ซึ่งมีรูปร่างและคุณสมบัติการใช้งานในการติดตั้งที่แตกต่างจากแป-ตัว C เพื่อให้ติดตั้งกับโครงสร้างอาคารได้ง่ายขึ้นและรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น จำนวน 1 เครื่อง กำลังการผลิตรวม 2,100 ต้น/ปี รวมมูลค่าลงทุน 1.45 ล้านบาท โดยจะติดตั้งเครื่องจักรบนพื้นที่สาขาในจังหวัดขอนแก่น

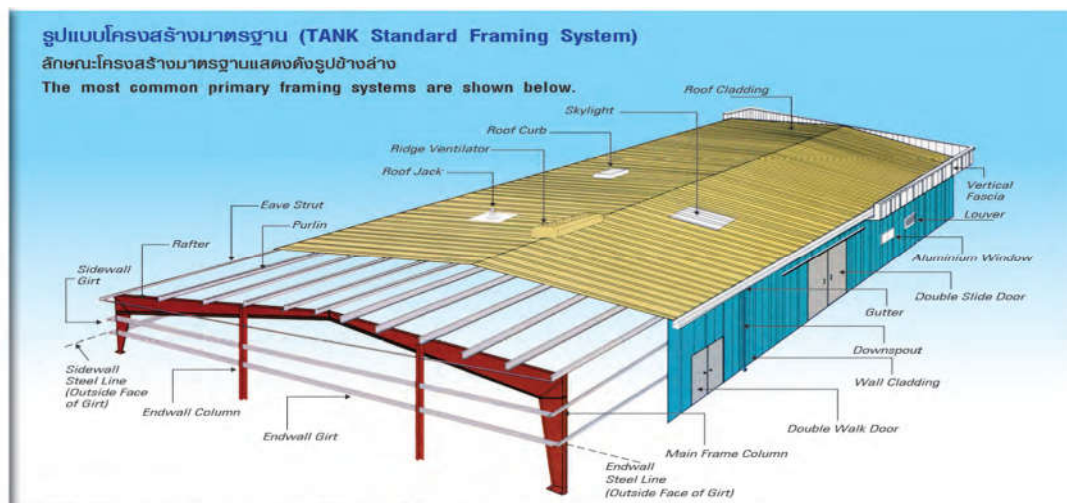
**2.1.2) ผลิตภัณฑ์โครงสร้างอาคารเหล็กกล้าสำเร็จรูป (Pre-Engineered Building: P.E.B.)**

โครงสร้างอาคารเหล็กกล้าสำเร็จรูป (P.E.B.) คือ ระบบการก่อสร้างอาคารโครงสร้างเหล็ก โดยวิธีการประกอบเจาะรูขึ้นรูป (Knock Down) จากโรงงานมาแล้ว โครงสร้างถูกออกแบบการรับแรงโดยใช้หลักวิศวกรรม คำนวณหาจุดที่ประหยัดที่สุดของการนำเหล็กมาขึ้นรูป แต่ก็คำนึงถึงความปลอดภัยมาเป็นอันดับแรก ทำให้อาคารดังกล่าวมีความปลอดภัยและสามารถรองรับภัยธรรมชาติได้ ซึ่งข้อดีของสิ่งปลูกสร้างประเภทดังกล่าวคือ ลดงานเชื่อมเหล็กทำให้มีความรวดเร็วในการก่อสร้าง และเพิ่มความปลอดภัยในหน้างานก่อสร้าง สามารถเปิดใช้งานอาคารได้เร็ว ควบคุมค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างได้

โครงสร้างอาคารเหล็กกล้าสำเร็จรูปของบริษัทนั้น เป็นนวัตกรรมล่าสุดออกแบบและผลิตด้วยวัสดุคุณภาพสูง มีใบรับรองการออกแบบโดยสถาบันต่างประเทศ ซึ่งในทางปฏิบัติโครงสร้างทุกส่วนจะถูกออกแบบร่วมกันระหว่างทีมวิศวกรของบริษัทและลูกค้าเพื่อให้ได้โครงสร้างที่เหมาะสมตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า และถูกต้องตามหลักวิศวกรรม โดยโครงสร้างทุกส่วนจะถูกจัดเตรียมขึ้นพร้อมทำสีให้แล้วเสร็จจากโรงงาน ก่อนขนส่งไปติดตั้งที่หน้างานด้วยระบบ Bolt Connection โดยไม่ต้องมีการเจาะ เชื่อม หรือตัดให้เสียเวลา เหมาะสำหรับสร้างโรงงาน โรงเก็บผลิตภัณฑ์ ไซโลรุม ศูนย์แสดงผลิตภัณฑ์ โรงเรือนเกษตร และอาคารพื่นราบทั่วไป การให้บริการติดตั้งงานโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูปสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้าง และงานติดตั้งแผ่นหลังคาและผนังเหล็กพร้อมรับรองงานติดตั้งโดยวิศวกรชั้นภาคี และรับประกันงานติดตั้งเป็นเวลา 1 ปี



## รายละเอียดผลิตภัณฑ์ตามโบรชัวร์ของบริษัท

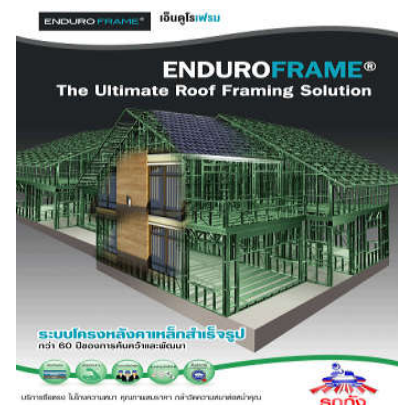


ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม 2.1.1 ผลิตภัณฑ์แปเหล็กกล้ากำลังสูง บริษัทสามารถผลิตเองได้โดยมีกำลังการผลิต 11,250 เมตร/วัน ส่วนผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม 2.1.2 ผลิตภัณฑ์โครงสร้างอาคารเหล็กกล้าสำเร็จรูป เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทรับคำสั่งซื้อตามความต้องการของลูกค้า เพื่อออกแบบโครงสร้างอาคารโดยทีมวิศวกรของบริษัทร่วมกับผู้ผลิตจากต่างประเทศ ก่อนจะสั่งผลิตเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากต่างประเทศและนำเข้ามาเพื่อติดตั้งให้ลูกค้า

## 2.2 งานโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูปสำหรับอาคารขนาดเล็ก “แทงค์ ทรัส” (Tank Truss) :

นวัตกรรมของผลิตภัณฑ์งานโครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปเหมือนกันกับงาน P.E.B. แต่ออกแบบมาให้เหมาะสมกับที่อยู่อาศัยหรืออาคารขนาดเล็กซึ่งมีหน้ากว้างไม่เกิน 10 เมตร อาทิ บ้านเดี่ยว บ้านสำเร็จรูป อาคารสำนักงานขาย เป็นต้น

บริษัททำการตลาดภายใต้เครื่องหมายการค้า “แทงค์ ทรัส” (Tank Truss) ซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (เปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท บลูสโคป สตีล (ประเทศไทย) จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ BlueScope Steel Limited เจ้าของกรรมสิทธิ์ในตราผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมการผลิตโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูปจากประเทศออสเตรเลีย ซึ่งผ่านการรับรองทั้งการออกแบบและการผลิตจากสถาบันในประเทศออสเตรเลีย



งานโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูปของ Tank Truss บริษัทรับประกันสินค้าให้ลูกค้ายาวนานถึง 30 ปี และรับประกันงานติดตั้งเป็นเวลา 1 ปี

ผลิตภัณฑ์กลุ่ม 2.2 บริษัททำการผลิตและจำหน่าย ภายใต้เครื่องหมายการค้า “แทงค์ ทรัส” (Tank Truss) ในฐานะตัวแทนจำหน่าย พร้อมให้บริการติดตั้งให้แก่ลูกค้า

## 2.3 งานเหล็กรูปพรรณ

ในงานก่อสร้างงานระบบหลังคาและผนังบางกรณีจำเป็นต้องใช้เหล็กกล้ารูปพรรณหรือเหล็กดัด ในการทำเสาอาคารหรือวางเป็นคานสำหรับรองรับระบบหลังคาหรือวางพื้นอาคารชั้นบน บริษัทจึงมีการจัดจำหน่ายเหล็กรูปพรรณสำหรับงานก่อสร้างด้วย เพื่อให้มีผลิตภัณฑ์ที่ครบวงจรในที่เดียว (One-stop shop) สำหรับงานระบบหลังคาและผนังเหล็ก และงานก่อสร้างอาคารโครงสร้างเหล็ก

## 2.4 งานผนังสำเร็จรูป

ในงานก่อสร้างงานระบบหลังคาและผนังบางกรณีจำเป็นต้องใช้เหล็กกล้ารูปพรรณหรือเหล็กดัด ในการทำเสาอาคารหรือวางเป็นคานสำหรับรองรับระบบหลังคาหรือวางพื้นอาคารชั้นบน บริษัทจึงมีการจัดจำหน่ายเหล็กรูปพรรณสำหรับงานก่อสร้างด้วย เพื่อให้มีผลิตภัณฑ์ที่ครบวงจรในที่เดียว (One-stop shop) สำหรับงานระบบหลังคาและผนังเหล็ก และงานก่อสร้างอาคารโครงสร้างเหล็ก

### ผลิตภัณฑ์กลุ่มบริการรับจ้างออกแบบและก่อสร้าง รวมทั้งบริหารจัดการอาคารให้เข้า

ลูกค้าที่เข้ามาเพื่อเลือกซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทจะได้รับการให้บริการอย่างครบวงจร ตั้งแต่การแนะนำผลิตภัณฑ์และหากต้องการออกแบบหรือหาหรือองค์ความรู้เกี่ยวกับทางวิศวกรรม ก็จะมีทีมวิศวกรคอยให้บริการ ตลอดจนบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ไปยังสถานที่ที่ลูกค้าต้องการ นอกเหนือจากนั้นแล้ว หากลูกค้ามีความประสงค์จะใช้บริการติดตั้งหลังจากซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ทางบริษัทก็มีการให้บริการดังกล่าวแก่ลูกค้า นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบคุณภาพและการให้บริการแก่ลูกค้าโดยมีทีมช่างวิศวกร และเมื่องานติดตั้งแล้วเสร็จ ลูกค้าจะต้องตรวจสอบและประเมินผลงานทั้งหมดร่วมกันกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทอีกครั้งหนึ่ง ก่อนจะรับส่งมอบงานติดตั้งทุกๆ งาน เพื่อให้มั่นใจถึงคุณภาพโดยรวมของผลงาน เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่น่าพึงพอใจ ซึ่งมีผลต่อภาพลักษณ์และความประทับใจที่ลูกค้าได้รับบริการ ซึ่งอาจส่งต่อความน่าเชื่อถือ และอาจส่งต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้เช่นกัน

บริษัทมีขอบข่ายงานบริการแบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับงานระบบหลังคาและผนังเหล็ก ประกอบด้วย

1. งานออกแบบโครงสร้างหลังคาและผนังเหล็ก พร้อมรับรองแบบก่อสร้างโดยวิศวกรชั้นสามัญญ
2. การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับหลังคาและผนังเหล็ก
3. การให้คำปรึกษาทางด้านวิศวกรรมโครงสร้างหลังคาและผนัง
4. การให้บริการติดตั้งงานโครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้างและที่อยู่อาศัย พร้อมรับรองงานติดตั้งโดยวิศวกรชั้นภาคี และรับประกันงานติดตั้งเป็นเวลา 1 ปี
5. การให้บริการติดตั้งแผ่นหลังคาและผนังเหล็ก พร้อมรับรองงานติดตั้งโดยวิศวกรชั้นภาคี และรับประกันงานติดตั้งเป็นเวลา 1 ปี
6. งานเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบเชื่อมต่อสายส่ง (Solar Rooftop) เป็นระบบผลิตไฟฟ้าที่สามารถติดตั้งสำหรับอาคารทุกรูปแบบ เช่น บ้านพักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงงาน ที่จอดรถ ฯลฯ
7. ติดตั้งหลังคาดับเบิลรูฟ (Double Roof) เป็นการติดตั้งหลังคาโดยที่จั่วทับแผ่นหลังคาเดิมได้ไม่ว่าจะเป็นแผ่นกระเบื้องหรือหลังคาเหล็ก จึงทำให้การเปลี่ยนหลังคาไม่ใช่เรื่องยากอีกต่อไป ไม่เสียเวลา ติดตั้งได้รวดเร็วเพราะไม่ต้องรื้อถอนหลังคาเดิม และช่วยลดความร้อนหลังคา ช่วยประหยัดค่าใช้จ่าย

ภาพผลงานที่ผ่านมาของบริษัท



บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่เล็งเห็นว่าที่ดินที่บริษัทฯ ลงทุนตั้งเป็นสาขามีพื้นที่เหลืออยู่จึงหากกลยุทธ์ในการบริหารทรัพย์สินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิ ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า โดยเน้นการสร้างอาคารขนาดใหญ่จากโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป (P.E.B.) อาทิ อาคารโรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งนอกจากจะเป็นการ

สนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทในปัจจุบันแล้ว บริษัทจึงใช้ที่ดินที่ตั้งสาขาในจังหวัดหัวเมืองใหญ่ทำธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานหรือคลังสินค้าสำเร็จรูปเป็นการสร้างรายได้ต่อเนื่อง (Recurring income) ให้แก่บริษัทอีกทางหนึ่ง

#### กลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ

##### - ผลิตภัณฑ์กลุ่มงานโซลาร์เซลล์ (Solar Cell)

บริษัทฯรับเหมาติดตั้ง Solar Cell rooftop, Solar farm บนดินและบ้านเรือนต่างๆ ทั้งแบบมีแบตเตอรี่เพื่อเก็บไฟและแบบไม่มีแบตเตอรี่ รวมถึงรับประกันการซ่อมบำรุงและการล้างแผงอีกประมาณ 1-3 ปี และบริษัทฯ มีขายปลีกแผง Solarcell และสายไฟ เช่น รถซุก solar ที่ไว้ใช้สูบน้ำตามไร่นา สวน หรือในรูปแบบอื่นๆตามที่ลูกค้าต้องการ

##### - กลุ่มผลิตภัณฑ์ถังน้ำ

บริษัทฯมีรับเหมาติดตั้งถังเก็บน้ำ พร้อมระบบสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัทฯมีให้บริการแก่ทางภาครัฐเป็นการรับเหมาติดตั้งระบบสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อการเกษตรให้มีน้ำใช้อย่างเพียงพอซึ่งเป็นระบบสูบน้ำบาดาลอัตโนมัติในตอนกลางวันที่มีพลังงานมากก็เก็บน้ำเต็มถังตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯมีผลิตภัณฑ์ถังน้ำ PVC สำหรับตามบ้านเรือนปกติ

##### - ผลิตภัณฑ์กลุ่มพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับงานก่อสร้างด้านหลังคาอยู่แล้ว จึงทดลองขยายสู่การพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทได้ริเริ่มพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดเล็ก 1 โครงการ ภายใต้ บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟคท์เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้



ชื่อโครงการ	บ้านสะอาด
ที่ตั้งโครงการ	ต.บ้านเปิด(เมืองเก่า) อ.เมือง จ.ขอนแก่น
พื้นที่โครงการ	0-2-05.9 ไร่
ชนิดของโครงการ	ทาวน์โฮม 2 ชั้น
มูลค่าโครงการ	8 อนุมัติ มูลค่าประมาณ 20.20 ล้านบาท
จุดเด่นของโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การออกแบบสไตล์โมเดิร์น</li> <li>• เน้นวัสดุเกรดพรีเมียมและการก่อสร้างที่มีคุณภาพ</li> <li>• ให้ฟังก์ชันการใช้งานแก่ลูกค้าครบครันโดยไม่ต้องต่อเติมเพิ่มในภายหลัง</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กระเป๋านึ่งใบสามารถเข้าอยู่ได้เลย</li> </ul>
กลุ่มเป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>● พนักงานราชการในพื้นที่นั้น</li> <li>● กลุ่มผู้เริ่มสร้างครอบครัว</li> </ul>
สถานะโครงการปัจจุบัน	อยู่ระหว่างการก่อสร้างภายในตัวบ้าน
ระยะเวลาในการก่อสร้าง	เริ่มก่อสร้าง ไตรมาสที่ 2 ปี 2562 และแล้วเสร็จไตรมาสที่ 2 ปี 2563

## 2.2.การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 1. การตลาด

#### 1.1 ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทมีสโลแกนที่สำคัญคือ “บริการซื้อตรง ไม่โกงความหนา คุณภาพสมราคา กล้าวัดความหนาต่อหน้าคุณ” โดยมีจุดแข็งที่เน้นให้ความสำคัญที่สุดคือกับการใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ เครื่องจักรที่ทันสมัยในการผลิต และมีการควบคุมการผลิต-ทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตและจำหน่ายนั้น มีคุณภาพและมีมาตรฐาน รวมทั้งงานบริการจากพนักงานขายที่สามารถให้คำแนะนำกับลูกค้า ทำให้ลูกค้าสามารถเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะและคุณสมบัติที่เหมาะสมตรงความวัตถุประสงค์ความต้องการใช้งาน และช่วยตรวจรับผลิตภัณฑ์ให้ถูกต้องตามที่ลูกค้าสั่งซื้อ อีกทั้งยังสามารถให้พนักงานขายวัดความหนาเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าบริษัทไม่โกงความหนาของแผ่นเหล็กที่ใช้ โดยใช้ไมโครมิเตอร์ (อุปกรณ์เฉพาะที่ใช้วัดความหนาของสิ่งของ) รวมถึงผลิตภัณฑ์ตรา “รตถึง” นั้นมีการรับประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามที่ได้จัดจำหน่ายวัตถุดิบให้การรับประกันด้วย ซึ่งมีการรับประกันนานสูงสุดถึง 30 ปี ตามประเภทของชนิดเคลือบ ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทมีจุดเด่นด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ภายใต้ตรา “รตถึง” ลูกค้าจึงให้ความเชื่อถือมาจนถึงปัจจุบัน

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์หลักคือแผ่นเหล็กเคลือบสำหรับหลังคาและผนังเหล็ก ผลิตภัณฑ์อื่นของบริษัทก็ผ่านการเลือกสรรจากวัสดุที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือ ผ่านการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์เช่นเดียวกัน เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุด

บริษัทเป็นผู้นำรายแรกได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 โดย AJA EQS (Thailand) LTD. และผู้ประกอบการขึ้นรูปแผ่นหลังคาเหล็กในภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก. 1128-2535) จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งตอกย้ำให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะจำหน่ายสินค้าคุณภาพ มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและในระดับสากล

#### 1.2 ด้านการกำหนดราคาขาย (Price)

บริษัทมีการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบมาตรฐาน โดยส่วนใหญ่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจัดอยู่ประเภทดังกล่าวเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นงานที่ต้องมีการกำหนดรูปแบบเฉพาะตัว จะกำหนดราคาขายเป็นราคาตามใบเสนอราคาขาย (Price List) และจะมีการพิจารณาปรับปรุงใบเสนอราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตเป็นประจำทุกไตรมาส หรือกรณีต้นทุนวัตถุดิบหลักมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ
2. ผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีรูปแบบมาตรฐาน คือ ผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งออกแบบหรือมีรูปแบบเฉพาะตัวที่แตกต่างกันออกไป เช่น งานโครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูป (P.E.B. หรือ Tank Truss) ซึ่งขึ้นอยู่กับแบบของอาคารสิ่งปลูก



สร้างหรือที่อยู่อาศัย การกำหนดราคาขายจะใช้วิธีกำไรส่วนเพิ่มจากประมาณการต้นทุน (Mark up on cost) สำหรับงานบริการจะกำหนดราคาค่าบริการด้วยวิธีนี้เช่นกัน

ทั้งนี้ บริษัทใช้ปัจจัยในด้านปริมาณและพฤติกรรมคำสั่งซื้อประกอบการพิจารณาการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าโดยแบ่งตามกลุ่มลูกค้า 3 ประเภทหลักๆ คือ

1. กลุ่มลูกค้ารายย่อย (Retail)
2. กลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีก-ค้าส่ง (Agent&Dealer)
3. กลุ่มลูกค้าโครงการ (Project)

ซึ่งหากมีการขอส่วนลดหรือเงื่อนไขทางการค้าเพิ่มเติม พนักงานจะต้องทำตามขั้นตอนการปฏิบัติในการให้ผู้บริหารระดับสูงขึ้นไปเป็น อาทิ ผู้จัดการสาขา ผู้จัดการสำนักงานเขต รองกรรมการผู้จัดการ ให้เป็นผู้พิจารณาอนุมัติตามนโยบายและอำนาจการอนุมัติตามที่กำหนดไว้สำหรับผู้บริหารแต่ละระดับ

### 1.3 ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

เนื่องจากลูกค้าของบริษัทสามารถจัดกลุ่มประเภท โดยใช้เกณฑ์ในด้านสถานะและวัตถุประสงค์ของลูกค้าในแต่ละกลุ่มที่มีความแตกต่างกันออกไป เป็นข้อพิจารณาในการจำแนกลูกค้าออกเป็นกลุ่มๆ ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท โดยมีรายละเอียดลักษณะการซื้อผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการซื้อในกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภท ดังนี้

1. **กลุ่มลูกค้ารายย่อย (Retail)** เป็นกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ผลิตภัณฑ์อย่างแท้จริง เจ้าของบ้าน เจ้าของอาคาร โรงงานหรือโกดัง ช่างรับเหมาก่อสร้างรายย่อย-รายกลาง เป็นต้น
2. **กลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีก-ค้าส่ง (Agent&Dealer)** เป็นกลุ่มลูกค้าประเภทตัวกลางในการกระจายผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภค อาทิ ร้านค้าวัสดุก่อสร้างรายเล็ก หรือรายใหญ่ที่มีวัสดุก่อสร้างหรือวัสดุเกี่ยวกับการตกแต่งบ้านอย่างครบวงจร โดยมีลูกค้า Modern Trade รายใหญ่คือ บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดุไฮม์ จำกัด มียอดซื้อประมาณร้อยละ 3-5 ต่อปีเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายของบริษัท แสดงให้เห็นว่าฐานของลูกค้าบริษัทกว้างมากและไม่พึ่งพิงลูกค้ารายใดเป็นพิเศษ ทั้งนี้บริษัทมีแผนจะขยายเข้าสู่ Modern Trade รายอื่นๆ ต่อไป
3. **กลุ่มลูกค้าโครงการ (Project)** เป็นกลุ่มลูกค้าประเภทเจ้าของสิ่งปลูกสร้างหรือผู้รับเหมาก่อสร้างสำหรับสิ่งปลูกสร้างขนาดใหญ่ซึ่งติดต่อซื้อไปเพื่อใช้สำหรับโครงการของตนเองหรือโครงการที่ตนเองเป็นผู้รับเหมา อาทิ เจ้าของสิ่งปลูกสร้าง , บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งซื้อไปก่อสร้างสาขา , บริษัท ไดโนพาร์ค จำกัด มีการซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการก่อสร้างสวนน้ำขนาดใหญ่ และ ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ที่มีการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ฯลฯ จากที่กล่าวมาแสดงถึงความเชื่อถือของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท

บริษัทกำหนดช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก 2 ทาง เพื่อรองรับการทำการตลาดกับแต่ละกลุ่มลูกค้า คือ

1. **สำนักงานขาย** เป็นช่องทางการจัดจำหน่ายหลักที่ให้บริการแก่ลูกค้ารายย่อยหรือผู้ต้องการจัดหาผลิตภัณฑ์เดินเข้ามาขอคำปรึกษาและเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ต่างๆ (Walk In) โดยมีพนักงานขาย วิศวกร และทีมติดตั้ง คอยให้บริการอย่างครบวงจร ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีสาขาทั้งหมดจำนวน 22 สาขา (นับรวมสำนักงานใหญ่)

2. **ทีมพนักงานขายและวิศวกร** มีหน้าที่ให้บริการลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งส่วนใหญ่มักเป็นลูกค้าโครงการ ทีมพนักงานขายดังกล่าวจะมีวิศวกรที่มีความสามารถร่วมทีมด้วยเพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้ากลุ่มโครงการ และลูกค้าดังกล่าวจะมีการสรร

หาโดยทีมพนักงานขายเพื่อเข้าไปนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวตัดสินใจ และบางครั้งจะต้องมีการออกแบบงาน และนำเสนองาน รวมไปถึงเสนอราคาเพื่อแข่งขันให้ได้งานอีกด้วย

#### 1.4 ด้านการควบคุมและพิจารณาเครดิตของลูกค้า

โดยส่วนใหญ่บริษัทมีการขายผลิตภัณฑ์เป็นเงินสดให้กับกลุ่มลูกค้ารายย่อย (Retail) จะพิจารณาให้เครดิตเทอมเฉพาะกับกลุ่มลูกค้าโครงการ (Project) และกลุ่มลูกค้าตัวแทน (Agent/Dealer) ที่มีการติดต่อค้าขายมานานและไม่มีประวัติการชำระหนี้ล่าช้า และมีนโยบายให้เครดิตเทอมประมาณ 7-15 วัน ยกเว้นเป็นกรณีโครงการพิเศษที่มีมูลค่างานสูงและมีฐานะการเงินที่เข้มแข็งจะให้เครดิตเทอมได้สูงสุดไม่เกิน 2 เดือน ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของบริษัท

#### 1.5 นโยบายด้านการส่งเสริมการขายและการประชาสัมพันธ์

บริษัทให้ความสำคัญต่อยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการขายและการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้เป็นที่รู้จักอย่างต่อเนื่องและแพร่หลาย ผ่านทางสื่อโฆษณา แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ ติดตามสถานที่ทั่วไป การจัดหาฟรีเซ็นเตอร์เพื่อสร้างความน่าสนใจ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยการส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์ ตราผลิตภัณฑ์ , ผลิตภัณฑ์ และภาพลักษณ์บริษัทให้เป็นที่รู้จักเพื่อขยายฐานลูกค้า ได้แก่

- การเปิดโอกาสให้สถาบันการศึกษาเข้ามาศึกษาดูงานที่บริษัท
- ร่วมจัดงานวันเด็กเป็นประจำทุกปี ที่จังหวัดขอนแก่น
- การออกงานสมาคมหอพัก จังหวัดขอนแก่น

บริษัทได้รับรางวัล Bai Po Business Awards จากสถาบันศินทร ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับความโดดเด่นในมิติการให้ความสำคัญต่อลูกค้า (Customer Focus) ด้วยความมุ่งมั่นเน้นคุณภาพสินค้าและบริการ ยึดมั่นในความซื่อสัตย์กับลูกค้า โดยกล่าวถึงความหนาของสินค้าต่อหน้าลูกค้าเพื่อแสดงให้เห็นว่าลูกค้าได้รับสินค้าตรงตามความต้องการไม่โกงสินค้า ซึ่งเป็นอีกจุดเด่นที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับสินค้าตามมาตรฐานมีคุณภาพเหมาะสมกับราคา

## 2. ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ตามที่บริษัทมีการนำเข้าผลิตภัณฑ์

### ภาวะอุตสาหกรรม

#### ก. แนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในตลาดโลก

สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทยเปิดเผยว่า ปี 2564 ความต้องการใช้เหล็กโลกคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4 ของปีก่อนหน้า สำหรับราคาเหล็กที่ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2564 เป็นผลมาจากการฟื้นตัวของความต้องการใช้เหล็กในประเทศต่างๆ ตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2563 และการเข้าซื้อเหล็กกึ่งสำเร็จรูปของจีนจากทั่วโลก โดยยอดนำเข้าบิลเล็ต (Billet) และสแลบ (Slab) ของจีนช่วง 10 เดือนแรกของปี 2563 จำนวน 16 ล้านตันหรือคิดเป็นอัตราการขยายตัวร้อยละ 920 จากงวดเดียวกันปีก่อนหน้า ซึ่งในปี 2563 การซื้อเหล็กของจีนคิดเป็นร้อยละ 35.2 จากการซื้อเหล็กทั่วโลก จากที่เดิมในปี 2560 ที่การซื้อเหล็กของจีนคิดเป็นร้อยละ 1.1 จากการซื้อเหล็กทั่วโลก

(ที่มา: <https://kmc.exim.go.th/detail/economy-news/20210216153538>)

นายนาแว จันทนสุรคน ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก ส.อ.ท. มองแนวโน้มราคาเหล็กตลาดโลกน่าจะมีการปรับขึ้นต่อเนื่องไปจนถึงไตรมาสแรกปี 2564 และน่าจะลดความร้อนแรงลงในช่วงไตรมาส 2 ปี 2564 เนื่องจากการปิดเตาถลุงเหล็กที่ผ่านมาจากปัญหาความต้องการทั่วโลกที่ลดลงเพราะผลกระทบโควิด-19 กำลังทยอยกลับมาเปิดใหม่อีกครั้งและคาดว่าจะเริ่มมีการผลิตได้เต็มที่จะเป็นในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2564 เป็นสำคัญ แต่ทั้งนี้ก็ต้องอยู่ที่ภาวะเศรษฐกิจของจีนด้วย หากจีนยังต้องการเพิ่มขึ้นต่อเนื่องปัญหาดังกล่าวก็อาจจะไม่ได้ทุเลามากนัก ดังนั้นยังคงต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดซึ่งรวมถึงเศรษฐกิจโลกเช่นกัน

(ที่มา : <https://mgronline.com/business/detail/9640000005140?fbclid=IwAR1P->)

## ข. แนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทย

สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทยเปิดเผยว่า ในปี 2564 ความต้องการใช้เหล็กในประเทศไทยจะอยู่ที่ประมาณ 17.3 ล้านตัน คิดเป็นอัตราขยายตัวร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้า แต่ต่ำกว่าปี 2559 ที่เคยสูงสุดถึง 20.9 ล้านตัน (ที่มา: <https://kmc.exim.go.th/detail/economy-news/20210216153538>)

จากวิจัยของธนาคารกรุงศรี การใช้เหล็กในประเทศ มาจาก 1)นำเข้าจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยสินค้านำเข้า แบ่งเป็น 2 กลุ่มกลุ่มที่มีราคาสูงกว่าในประเทศ และกลุ่มที่มีคุณภาพสูง 2) การผลิตในประเทศซึ่งเป็นสัดส่วนน้อย พิจารณาได้จากที่กำลังการผลิตใช้เพียงร้อยละ 30 ในปี 2563 ซึ่งถือว่าต่ำมากเมื่อเทียบกับการใช้กำลังการผลิตเหล็กเฉลี่ยของโลกที่ร้อยละ 78 ในปี 2562 (ที่มาของอัตรากำลังการผลิต : [https://www.thansettakij.com/content/Macro\\_econ/453421](https://www.thansettakij.com/content/Macro_econ/453421)) (ที่มา: <https://www.krungsri.com/th/research/industry/industry-outlook/Construction-Construction-Materials/Steel/IO/io-Steel-20>)

## ค. สภาพการแข่งขันและผู้ประกอบการ

ภาพรวมของอุตสาหกรรมผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กเคลือบมีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง โดยคู่แข่งหลัก 3-4 ราย ที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันแต่มีเขตพื้นที่การขายและการให้บริการที่ต่างกันออกไป ปัจจัยแข่งขันของคู่แข่ง อาทิ การแข่งขันด้านราคา, การเข้าถึงลูกค้าโดยการขยายแฟรนไชส์, การแข่งขันด้านโปรโมชั่นหรือของแถมเพื่อดึงดูดลูกค้า เป็นต้น ทั้งนี้ ยังไม่รวมถึงผลกระทบจากสินค้าทดแทนในตลาด อาทิ กระเบื้องและไม้ การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ โดยเฉพาะรายย่อยๆ ที่เข้ามาแข่งขันค่อนข้างมากและเข้ามาได้ง่าย เนื่องจากหลายปัจจัย อาทิ ผลกระทบที่ไม่ต้องอาศัยเทคโนโลยีเฉพาะด้านมากนัก การลงทุนไม่ต้องอาศัยเงินลงทุนสูงอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น จากการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นส่งผลให้ราคาลดลงของแผ่นเหล็กเคลือบรีดลอนสำหรับหลังคาและผนังปรับตัวลดลง ผู้ประกอบการที่เหลือจึงต้องเน้นการแข่งขันด้านการบริการ ต้นทุน โดยการหาแหล่งผู้ผลิตวัตถุดิบที่มีต้นทุนต่ำ การตั้งจุดขายในทำเลที่อยู่ใกล้กับกลุ่มลูกค้าเพื่อให้สามารถเข้าถึงได้ง่ายและสามารถบริหารต้นทุนด้านโลจิสติกส์ได้ รวมไปถึงการแข่งขันด้านการบริการ และการส่งเสริมการตลาดในรูปแบบต่างๆ มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับการแข่งขันดังกล่าว โดยเน้นการรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ให้เกิดความหลากหลายและครบวงจร รวมทั้งเน้นการให้บริการอย่างครบวงจรโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้เกิดความประทับใจ ซึ่งแผนการขยายสำนักงานขายขนาดเล็กจะช่วยให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายย่อยได้มากขึ้นด้วย

ภาพรวมของอุตสาหกรรมโครงสร้างอาคารสำเร็จรูปขนาดกลางและขนาดใหญ่ (Pre-Engineered Building: P.E.B.) และโครงสร้างอาคารสำเร็จรูปขนาดเล็ก ที่บริษัทนำ “เอ็นดูโรเฟรม” (ENDUROFRAME) มาทำการตลาดภายใต้เครื่องหมายการค้า “แทงค์ ทรัส” (Tank Truss) มีผู้ประกอบการรายใหญ่ 4-5 ราย แต่การแข่งขันเน้นการให้บริการในพื้นที่ต่างๆ ซึ่งในส่วนของการตลาดภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอ็นดูโรเฟรม” (ENDUROFRAME) ผู้ได้รับลิขสิทธิ์จะแยกพื้นที่การให้บริการ และมีการให้ความร่วมมือกันเมื่อมีลูกค้าที่อยู่ในเขตบริการของผู้ได้รับลิขสิทธิ์รายอื่น โดยการจ้างผลิตกับผู้ได้รับลิขสิทธิ์ที่อยู่ใกล้เคียงในพื้นที่ให้บริการนั้น ซึ่งจะมีต้นทุนขายต่ำกว่าการผลิตในพื้นที่ให้บริการตนเองและขนย้ายไปยังสถานที่ก่อสร้างของลูกค้าเนื่องจากมีต้นทุนค่าขนส่งเพิ่ม ทำให้บริษัทมั่นใจได้ว่าการเน้นรักษาคุณภาพของสินค้าและการให้บริการที่สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาที่ผ่าน จะส่งผลให้บริษัทสามารถแข่งขันในพื้นที่ให้บริการในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือได้ อีกทั้งในอนาคตโครงสร้างอาคารสำเร็จรูปซึ่งเป็นนวัตกรรมในการก่อสร้างรูปแบบใหม่จะมีแนวโน้มเติบโตขึ้นแทนที่โครงสร้างแบบเก่า โดยเฉพาะโครงสร้างหลังคา เนื่องจากมีขั้นตอนในการติดตั้งที่ไม่ซับซ้อน ใช้เวลาในการติดตั้งน้อย ลดความเสี่ยงและปัญหาสิ่งแวดล้อมในการเชื่อมประกอบโครงเหล็กหน้างาน ลดภาระเรื่องช่างฝีมือที่หายากมากขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์หรือเจ้าของสิ่งปลูกสร้างสามารถควบคุมต้นทุนได้แน่นอนยิ่งขึ้น (ที่มา : ข้อมูลจากผู้บริหารบริษัท)

## 3. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย



## บริษัทมีโครงสร้างรายได้จำแนกตามกลุ่มลูกค้าได้ ดังนี้

### ตารางแสดงโครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้าปี 2561 - 2563

ปัจจุบันบริษัทมีการจำแนกลูกค้าออกเป็นกลุ่มๆ ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท โดยมีรายละเอียดลักษณะการซื้อผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการซื้อในกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภท ดังนี้

#### 1. กลุ่มลูกค้ารายย่อย (Retail)

เป็นกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ผลิตภัณฑ์อย่างแท้จริง เจ้าของสิ่งปลูกสร้างหรือช่างรับเหมาก่อสร้างจะได้รับคำปรึกษาจากพนักงานขายของบริษัทซึ่งมีความรู้ความชำนาญในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการออกแบบและการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์หรือบริการในการก่อสร้างหรือต่อเติมหลังคาและฝ้าผนังของอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการติดตั้งโดยทีมช่างมืออาชีพของบริษัทในกรณีที่ยังไม่มีช่างในการติดตั้งด้วย โดยในปี 2563 มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 68 ของรายได้รวม บริษัทกำหนดเป้าหมายสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 80 ของรายได้รวม

#### 2. กลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีก-ค้าส่ง (Agent&Dealer)

เป็นกลุ่มลูกค้าประเภทคนกลางในกระจายผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภค อาทิ ร้านค้าวัสดุก่อสร้างรายเล็กทั่วไป หรือรายใหญ่ที่มีการวัสดุก่อสร้างหรือวัสดุเกี่ยวกับการตกแต่งบ้านอย่างครบวงจร โดยมีลูกค้า Modern Trade รายใหญ่คือ บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน) และมีแผนจะขยายเข้าสู่ Modern Trade รายอื่นๆต่อไป ลูกค้าในกลุ่มดังกล่าวมีลักษณะการซื้อผลิตภัณฑ์ในปริมาณมาก หรือมีการซื้ออย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดอำนาจต่อรองทางด้านราคาหรือเงื่อนไขทางการค้ามากกว่าลูกค้ารายย่อย ปี 2563 มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 9 ของรายได้รวม บริษัทกำหนดเป้าหมายสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 10 ของรายได้รวม

#### 3. กลุ่มลูกค้าโครงการ (Project)

เป็นกลุ่มลูกค้าประเภทเจ้าของสิ่งปลูกสร้างหรือผู้รับเหมาก่อสร้างสำหรับสิ่งปลูกสร้างขนาดใหญ่ อาทิ เจ้าของสิ่งปลูกสร้าง , บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) , บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน), บริษัท ไดโนพาร์ค จำกัด, บริษัท ประตูน้าขอนแก่น จำกัด และ ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ฯลฯ มีการทำตกลงทำการซื้อขายในปริมาณมากในครั้งเดียวสำหรับโครงการนั้นๆ ซึ่งลูกค้าสามารถขอคำแนะนำกับพนักงานขายหรือวิศวกรของบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อให้ได้ข้อสรุปของรูปแบบผลิตภัณฑ์และบริการตรงตามความต้องการของงานในแต่ละโครงการที่มีวัตถุประสงค์แตกต่างกัน ปี 2563 มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 23 ของรายได้รวม บริษัทกำหนดเป้าหมายสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 10 ของรายได้รวม

อีกหนึ่งกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อรองรับการแข่งขันและการรักษาระดับอัตรากำไรสุทธิให้ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา คือการปรับสัดส่วนรายได้จากกลุ่มลูกค้าให้มีอัตรากำไรสูงสุดในขณะที่กระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยเน้นกลุ่มลูกค้ารายย่อย ซึ่งกำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนเป็นร้อยละ 80 ของรายได้รวม กลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นกลุ่มที่สร้างอัตรากำไรให้แก่บริษัทที่สุด และปรับลดสัดส่วนรายได้จากกลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีก-ค้าส่งซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับเรื่องราคาเป็นสำคัญ การปรับสัดส่วนรายได้จากกลุ่มลูกค้าที่กล่าวมานี้ส่งผลให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงเรื่องการลดลงของรายได้และกำไรกรณีกลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีก-ค้าส่งเปลี่ยนไปซื้อสินค้าจากคู่แข่งที่เสนอราคาต่ำกว่าได้

## 2.3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การหาเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการจัดหา ตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งจะมีการเปรียบเทียบราคาและจัดทำรายชื่อผู้ค้า (Approve Vendor List) เพื่อใช้ประกอบการจัดซื้อสินค้าที่มีการจัดซื้อเป็นประจำ โดยสามารถจำแนกรูปแบบการได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทออกเป็น 3 กลุ่ม ได้ดังนี้

### 1. ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิต

ด้วยประสบการณ์ในการผลิตผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับแผ่นเหล็กรีดเย็นที่ผ่านมาทำให้ปัจจุบันบริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตเองทั้งหมด 6 รายการ

ปัจจุบัน บริษัทมีเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตหลักๆ อาทิ เครื่องอัลคอยล์ เครื่องรีดเหล็ก เพื่อใช้ในการผลิตแผ่นหลังคา และแผ่นผนังเหล็กแบบแผ่นตรง ก่อนนำไปดัดแปลงเพิ่มเติมเพื่อให้ได้แผ่นหลังคาโค้ง ผลิตภัณฑ์แผ่นปิดครอบ อีกทั้ง แผ่นเหล็ก ขึ้นรูปยังนำมาดัดแปลงประกอบกับชิ้นส่วนเหล็กต่างๆ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ 2 ชนิด คือ ผลิตภัณฑ์แผ่นบานเกล็ดระบายอากาศ และ ผลิตภัณฑ์ประตูเหล็กม้วน อีกด้วย ส่วนผลิตภัณฑ์แปต่างๆ จะมีการผลิตเฉพาะบางสาขาและกระจายผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายในสาขาอื่นๆ โดยมีรายละเอียดเครื่องจักรและกำลังการผลิตของปี 2563 ดังนี้

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต	จำนวนเครื่องจักร	กำลังการผลิตเพิ่มกำลัง	อัตราการใช้กำลังการผลิตในเฉลี่ย
เครื่องขึ้นรูปแผ่นเหล็กเคลือบและรีดลอนสำหรับแผ่นหลังคาและผนังเหล็ก	43 เครื่อง	106,600 เมตร/วัน	5.77% <sup>/1</sup>
เครื่องผลิตแปต่างๆ	5 เครื่อง	9,150 เมตร/วัน	9.25% <sup>/1</sup>

หมายเหตุ : /1 กำลังการผลิตคำนวณจากเครื่องจักรทั้งหมด โดยเป็นเครื่องจักรสำหรับการรีดลอนรูปแบบต่างๆ ซึ่งบริษัทลงทุนซื้อเครื่องจักรดังกล่าวมาเพื่อสร้างความหลากหลายของการรีดลอนเพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทยังมีกำลังการผลิตเพียงพอสำหรับการขยายการผลิตและเติบโตของยอดขายในอนาคต

### 2. ผลิตภัณฑ์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่าย

บริษัทมีการจัดหาวัสดุหรือสินค้าประกอบที่เกี่ยวข้องและอุปกรณ์ใช้ร่วมในการติดตั้งหลังคาและผนัง มาจำหน่ายร่วมกันเพื่อตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์เพื่อให้การก่อสร้างหรือต่อเติมหลังคาและผนังของอาคารสิ่งปลูกสร้างได้อย่างครบถ้วน โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในประเทศไทยทั้งสิ้น

### การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

ข้อมูลการจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปของบริษัท แยกตามประเภทวัตถุดิบสำหรับปี 2561 - 2563 มีดังนี้

ประเภทวัตถุดิบ	มูลค่าการสั่งซื้อและสัดส่วนเทียบกับมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด						แหล่งที่มาของวัตถุดิบ
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
1. แผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียม	74.02	56.11%	136.51	73.42%	125.17	56.03%	
1.1 BlueScope	2.06	1.56%	8.45	4.54%	6.10	2.73%	สั่งซื้อในประเทศ
1.2 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย BlueScope	9.24	7.00%	3.24	1.74%	10.94	4.90%	สั่งซื้อในประเทศ
1.3 คอมมานโด	62.72	47.54%	124.82	0.00%	108.13	48.40%	นำเข้าผ่านตัวแทนนำเข้า

ประเภทวัตถุดิบ	มูลค่าการสั่งซื้อและสัดส่วนเทียบกับมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด						แหล่งที่มาของวัตถุดิบ
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
2. ฉนวนกันความร้อนและอื่น ๆ	54.54	41.34%	49.41	26.58%	27.93	12.50%	สั่งซื้อในประเทศ
3. โครงสร้าง P.E.B.	3.37	2.55%	-	-	6.43	2.88%	สั่งซื้อในประเทศ
4.โซลาร์เซลล์และอุปกรณ์			-	-	62.56	28.00%	สั่งซื้อในประเทศ
5.ถังน้ำและวัสดุก่อสร้างอื่น			-	-	1.31	0.59%	สั่งซื้อในประเทศ
รวม	131.93	100.00%	185.92	100.00%	223.40	100.00%	

แผ่นเหล็กรีดเย็นเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์บริษัท ปัจจุบันจัดหามาจาก 2 แหล่งสำคัญ คือ

1) บริษัทสั่งซื้อแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมเพื่อใช้กับผลิตภัณฑ์ตรา “รตัง” จากบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (“NSBT”)

2) บริษัทสั่งซื้อและนำเข้าแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมเพื่อใช้กับผลิตภัณฑ์ตรา “คอมมานโด” โดยสั่งซื้อในประเทศจากกลุ่มตัวแทนจำหน่ายของกลุ่ม BlueScope และนำเข้าจากต่างประเทศโดยตรงและนำเข้าโดยผ่านตัวแทนนำเข้า

สำหรับฉนวนกันความร้อนและวัสดุอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ประกอบกับผลิตภัณฑ์แผ่นหลังคาและผนังเหล็ก และเหล็กรูปพรรณ บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในประเทศไทย ยกเว้น โครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปสำหรับอาคารขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ที่นำเข้าจากต่างประเทศ

การจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในประเทศไทยจะมีการติดต่อสั่งซื้อหรือให้เสนอราคาจากคู่ค้าที่อยู่ในทะเบียนคู่ค้าของบริษัท (Vendor List) โดยบริษัทสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ได้จากคู่ค้าหลายราย ทำให้โอกาสเกิดปัญหาเรื่องการขาดแคลนผลิตภัณฑ์ค่อนข้างน้อยมาก

### 3. บริการรับจ้างติดตั้งสำหรับลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท

การให้บริการติดตั้งแผ่นหลังคาหรือผนังเหล็ก หรือโครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปไม่ว่าจะเป็นงาน P.E.B. หรืองาน Tank Truss ให้แก่ลูกค้า บริษัทจะจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบริการติดตั้งผลิตภัณฑ์ มาเป็นผู้ทำการติดตั้งตามรูปแบบ วิธีการ และการควบคุมงานโดยวิศวกรมืออาชีพของบริษัท ซึ่งบริษัทจะมีการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงในแต่ละพื้นที่เขตการขาย และจัดทำทะเบียนผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานติดตั้งผลิตภัณฑ์ โดยมีการบันทึกข้อมูลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า และผลงานการติดตั้งในทุกงานโดยให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายวิศวกรรม (Site Supervisor) เป็นผู้ตรวจสอบคุณภาพการให้บริการติดตั้งและตรวจสอบผลงานหลังจากเสร็จงานติดตั้งทุกครั้ง และเมื่องานติดตั้งแล้วเสร็จ ลูกค้าจะต้องตรวจสอบและประเมินผลงานทั้งหมดร่วมกันกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทอีกครั้งหนึ่งก่อนจะรับส่งมอบงานติดตั้งทุกงาน เพื่อให้มั่นใจถึงคุณภาพโดยรวมของผลงาน และผู้รับเหมาช่วงจะรับประกันงานหลังจากส่งมอบเป็นระยะเวลา 1 ปี ข้อมูลการประเมินผลงานผู้รับเหมาช่วงดังกล่าวจะถูกรวบรวมเพื่อนำมาประเมินผลงานทุกเดือน ทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้รับเหมาที่มีคุณภาพและมีการปรับปรุงคุณภาพ หรือเปลี่ยนแปลงผู้รับเหมาหากมีการให้บริการต่ำกว่ามาตรฐาน ปัจจุบันบริษัทมีผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพซึ่งส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 5 ปีขึ้นไป และผ่านการประเมินคุณภาพแล้วรวมทั้งสิ้น 10 ราย ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วงค่อนข้างน้อย และที่ผ่านมาไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนผู้รับติดตั้งงานหรือทำงานติดตั้งไม่แล้วเสร็จ

## 2.4. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทไม่มีกระบวนการผลิตมีเพียงการขึ้นรูปแผ่นเหล็กเคลือบเป็นรูปแบบลอนต่างๆ จึงไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในส่วนของการขึ้นรูปลอนและการตัดแผ่นเหล็กจะมีเสียงดังจากการทำงานของเครื่องจักรซึ่งอยู่ใน

ระดับที่ไม่เป็นอันตรายต่อพนักงานหรือชุมชนแวดล้อม อีกทั้งที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนใดๆ จากชุมชนรอบข้างโรงงานและสาขาของบริษัท

สำหรับเศษฉนวนกันความร้อนที่เหลือจากกระบวนการผลิต บริษัทได้จัดเก็บรวบรวมไว้อย่างเหมาะสมตามขั้นตอนอย่างรัดกุมเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาด้านชีวอนามัยของพนักงานของบริษัท และจะให้ผู้จำหน่ายฉนวนกันความร้อน (supplier) รับกลับไปเพื่อทำการกำจัดด้วยวิธีที่ถูกต้อง โดยกระบวนการบริหารจัดการเศษฉนวนดังกล่าว บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการกำจัดเพิ่มเติมแต่อย่างใด

ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงผลกระทบของภาวะเรือนกระจก และจะจัดให้มีการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการประกอบธุรกิจของบริษัทและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในปี 2564

## 2.5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงสร้างรายได้สัดส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายมากกว่าร้อยละ 95 ของรายได้รวม ซึ่งเป็นการซื้อผ่านหน้าร้าน (ลูกค้ารายย่อย) และลูกค้าตัวแทนค้าปลีก-ค้าส่ง (Agent/Dealer) โดยมีลักษณะการสั่งซื้อเป็นรายโครงการสัดส่วนไม่มากนัก เมื่อรวมกับรายได้จากการให้บริการสำหรับงานโครงการที่บริษัทรับออกแบบติดตั้งโครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปและโครงสร้างหลังคา-ผนังเหล็ก ดังนั้นบริษัทจึงมีงานโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวนไม่มากนัก

กรณีงานบริการติดตั้งไม่ว่าจะเป็นงานโครงสร้างเหล็กกล้าสำหรับอาคารขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ (P.E.B.) งานโครงสร้างเหล็กกล้าสำหรับที่อยู่อาศัย (Tank Truss) หรืองานติดตั้งโซลาร์เซลล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีงานที่ทำเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ และรอส่งมอบที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของรายได้รวม



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ก่อนตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ นักลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอย่างรอบคอบทั้งข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ และปัจจัยความเสี่ยงอื่นเพิ่มเติม โดยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ อ้างอิงจากข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์อนาคตเท่าที่สามารถระบุได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญบางประการ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ และในอนาคตอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ รายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลฉบับนี้ เช่น การใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “คาดว่าจะ” “มีแผนจะ” “ตั้งใจ” หรือ “ประมาณ” เป็นต้น หรือการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายของรัฐ และอื่นๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคต ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริง อาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนก็ได้

#### 3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### 3.1.1. ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง

อุปสรรคหนึ่งในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นหลังคาเหล็กเนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าวได้ง่ายเนื่องจากใช้เงินลงทุนต่ำและเทคโนโลยีการผลิตมีความซับซ้อนไม่มาก ปัจจุบันบริษัทฯ มีคู่แข่งที่มีลักษณะการทำธุรกิจใกล้เคียงกันในพื้นที่ขายและให้บริการของบริษัทฯ อาทิ มีธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ มีรูปแบบการขยายสาขาแบบแฟรนไชส์อย่างรวดเร็วทำให้มีสาขาทั่วประเทศ มีจุดเด่นในการตั้งราคาขายถูก แต่วัตถุดิบที่ใช้ด้วยคุณภาพในด้านความทนทาน และการควบคุมคุณภาพการขยาย และการให้บริการไม่สามารถควบคุมแฟรนไชส์ได้ หรือมีธุรกิจลักษณะเดียวกัน มีสาขาครอบคลุมในภูมิภาคอื่นๆ หรือมีที่ตั้งคาบเกี่ยวในพื้นที่เดียวกันซึ่งถือเป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัทฯ เป็นต้น ส่งผลให้ระดับการแข่งขันค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เน้นคุณภาพของวัตถุดิบที่ได้มาตรฐานการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนกระบวนการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างครบวงจร สร้างความประทับใจและเป็นที่ยอมรับในตราสินค้า เพื่อสร้างฐานลูกค้าที่มีความเชื่อมั่นต่อตราสินค้า “รูดัง” “คอมมานโด” และ “ENDUROFAME” รวมทั้งกลยุทธ์การขยายสาขาและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพิ่มขึ้นเพื่อเป็นทางเลือกสำหรับลูกค้า ซึ่งจะสามารถตอบสนองความต้องการและให้บริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุม

##### 3.1.2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากสินค้าทดแทน

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายคือแผ่นหลังคาเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมขึ้นลอนที่ใช้เป็นวัสดุผนังหลังคาและฝ้าผนัง ซึ่งสินค้าที่สามารถนำมาใช้งานเพื่อวัตถุประสงค์เดียวกันในตลาดมีอยู่หลายประเภท เช่น กระเบื้อง แผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีลูกฟูก เป็นต้น ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกจากสินค้าทดแทนที่หลากหลาย นอกจากนั้นราคาของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีราคาสูงกว่าเมื่อเทียบกับราคาของกระเบื้องหรือแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสี หากผู้บริโภคเลือกใช้วัสดุผนังหลังคาและฝ้าผนังชนิดอื่นแทนผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อาจทำให้รายได้ของบริษัทฯ ในอนาคตลดลง

อย่างไรก็ตาม วัสดุแต่ละชนิดมีข้อดีข้อเสียในการใช้งานแตกต่างกัน คุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งมีความคงทนต่อการกัดกร่อนและการรื้อซ่อม อายุการใช้งานยาวนานสูงสุด 30 ปี โดยไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ติดตั้งได้สะดวก รวดเร็ว เป็นคุณสมบัติที่มีความจำเป็นต่อการใช้งานในสิ่งปลูกสร้างประเภทอุตสาหกรรมโรงงาน โชว์รูม โกดัง หรืออื่นๆ ที่เน้น

วัตถุประสงค์การใช้งานตามที่กล่าวมา โดยที่วัสดุถุงหลังคาและฝ้าผนังประเภทอื่นยังไม่สามารถทดแทนได้ในระยะเวลาอันใกล้

### 3.1.3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้จากผลกระทบด้านฤดูกาล (Seasonal Effect)

ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายคือแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมขึ้นลอนที่ใช้เป็นวัสดุถุงหลังคาและฝ้าผนัง ซึ่งสินค้าที่สามารถนำมาใช้งานเพื่อวัตถุประสงค์เดียวกันในตลาดมีอยู่หลายประเภท เช่น กระเบื้อง แผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีลูกฟูก เป็นต้น ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกจากสินค้าทดแทนที่หลากหลาย นอกจากนั้นราคาของผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีราคาสูงกว่าเมื่อเทียบกับราคาของกระเบื้องหรือแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสี หากผู้บริโภคเลือกใช้วัสดุถุงหลังคาและฝ้าผนังชนิดอื่นแทนผลิตภัณฑ์ของบริษัท อาจทำให้รายได้ของบริษัท ในอนาคตลดลง

อย่างไรก็ตาม วัสดุแต่ละชนิดมีข้อดีข้อเสียในการใช้งานแตกต่างกัน คุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของบริษัท ซึ่งมีความคงทนต่อการกัดกร่อนและการรั่วซึม อายุการใช้งานยาวนานสูงสุด 30 ปี โดยไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ติดตั้งได้สะดวก รวดเร็ว เป็นคุณสมบัติที่มีความจำเป็นต่อการใช้งานในสิ่งปลูกสร้างประเภทอุตสาหกรรมโรงงาน ไซรุ่ม โกดัง หรืออื่นๆ ที่เน้นวัตถุประสงค์การใช้งานตามที่กล่าวมา โดยที่วัสดุถุงหลังคาและฝ้าผนังประเภทอื่นยังไม่สามารถทดแทนได้ในระยะเวลาอันใกล้

## 3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

### 3.2.1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติ บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการสำรองวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปให้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ คือแผ่นเหล็กเคลือบ มีสัดส่วนสูงสุดในส่วนต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมด โดยในช่วงปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนการซื้อแผ่นเหล็กเคลือบเปรียบเทียบกับมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 56.11 ร้อยละ 73.42 และร้อยละ 56.06 ตามลำดับ โดยราคาของเหล็กแผ่นเคลือบมีความผันผวนตามราคาของเหล็กแผ่นรีดเย็นซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นน้ำ ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบหากราคาตลาดของวัตถุดิบปรับตัวขึ้นในขณะที่บริษัทฯ สำรองวัตถุดิบไว้น้อยกว่าความต้องการ

อย่างไรก็ตาม ด้วยประสบการณ์ของผู้บริหารที่อยู่ในอุตสาหกรรมเหล็กมากกว่า 10 ปี ทำให้สามารถปรับตัวได้ทันสถานการณ์ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายควบคุมและเลือกสั่งวัตถุดิบให้เพียงพอกับการผลิตและสอดคล้องกับเป้าหมายยอดขาย โดยวิเคราะห์จากอายุการหมุนเวียนของสินค้าแต่ละกลุ่มแต่ละประเภทเพื่อลดภาระการสต็อกสินค้าคงเหลือ โดยไม่มีนโยบายการสต็อกวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเพื่อเก็งกำไรราคาวัตถุดิบเหล็ก ส่วนการกำหนดราคาขายจะมีการพิจารณาปรับราคาขายทุกๆ ไตรมาสให้สอดคล้องกับต้นทุนหรือกรณีภาวะตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งการปรับราคาขายจะส่งผลกระทบต่อความตั้งใจของลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้ารายที่สั่งซื้อประจำในปริมาณมากเนื่องจากเห็นผลกระทบต่อราคาเปลี่ยนแปลงไปอย่างชัดเจน ส่วนลูกค้ารายย่อยมักมีปัจจัยอื่นที่ปัจจุบันมีผลกระทบต่อการแข่งขันมากกว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาขาย อาทิ การเข้าถึงลูกค้า, การประชาสัมพันธ์หรือการจัดโปรโมชั่น เป็นต้น

## 3.3 ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

### 3.3.1. ความเสี่ยงกรณีที่บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกลุ่มครอบครัวเจริญกิจเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 70.60 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว จะทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยกลุ่มครอบครัวเจริญกิจ

มีอิทธิพลในกำหนดนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ ไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง เนื่องจากสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่ให้ถือเอาคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่าน ล้วนแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นที่รู้จักและยอมรับในสังคม ซึ่งถือเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความโปร่งใสในการบริหารจัดการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายนายณรงค์ฤทธิ์ บุษราคม ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยจะปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ดังนั้น ด้วยโครงสร้างที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลดังกล่าว บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกท่าน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

### 3.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 3.4.1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าจากต่างประเทศหลายรายการ และเครื่องจักรที่นำเข้ามาเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตหรือเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ โดยกำหนดเงื่อนไขการชำระเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ แต่รายได้ของบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน หากเกิดสถานการณ์ที่อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ปรับตัวอ่อนค่าลง จะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนด้านการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรเพิ่มสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) และการซื้อสิทธิในการจะซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยน (Option Contract) เพิ่ม (ลักษณะการคิดค่าธรรมเนียมเพิ่ม ถ้าอัตราแลกเปลี่ยนต่ำกว่าที่จองไว้จะไม่ใช้สิทธิก็ได้ แต่ถ้าอัตราแลกเปลี่ยนสูงกว่าที่จองบริษัทฯ จะเลือกใช้สิทธิตามที่จองไว้) ณ วันที่ทำสัญญาซื้อสินค้าจากต่างประเทศ หรือขึ้นอยู่กับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดเตรียมวงเงิน Forward Contract เพื่อรองรับนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงและลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นได้ และบริษัทฯ ยังมีการติดตามข่าวสาร การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนจากสถาบันการเงินอย่างใกล้ชิดอยู่ตลอดเวลา เพื่อจะได้ประเมินสถานการณ์ และหาทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างทันเหตุการณ์

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 4.1 ตารางแสดงทรัพย์สินของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการทรัพย์สิน	เนื้อที่	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์
<b>1. ที่ดิน</b>					
1.1 โฉนดเลขที่ 47101 ตำบลพระลับ อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	13-3-51.6 ไร่	บริษัท	ติดภาระจำนองเป็นหลักประกันวงเงิน สินเชื่อที่มีกับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน 1 แห่ง รวมวงเงินจำนองเท่ากับ 284.00 ล้านบาท และ 2.43 ล้านบาทเหรียญ ดอลลาร์สหรัฐฯ ร่วมกับทรัพย์สินที่เป็น กรรมสิทธิ์ของผู้ถือหุ้นใหญ่และ กรรมการบริษัท (ยกเว้นโฉนดเหล่านี้ซึ่งไม่ติดภาระ จำนอง ได้แก่ 120489 / 160099 / 70823)	45.12	- ที่ตั้งสำนักงานขาย
1.2 โฉนดเลขที่ 120489 (ไม่ติดภาระจำนอง) ตำบลชุมเห็ด อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์	0-3-94 ไร่				- ที่ตั้งสาขาบุรีรัมย์
1.3 โฉนดเลขที่ 160099 (ไม่ติดภาระจำนอง) ตำบลโคกสูง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา	1-0-23 ไร่				- ที่ตั้งสาขาโคราช
1.4 โฉนดเลขที่ 3075 (ใช้พื้นที่บางส่วน ประมาณร้อยละ 13) ตำบลโนนสูง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี	20-0-20 ไร่				- ที่ตั้งสาขาอุดรธานี
1.5 โฉนดเลขที่ 48222 ตำบลเก่าจั่ว อำเภอพล จังหวัดขอนแก่น	10-0-0 ไร่				- ที่ตั้งสาขาเมืองพล
1.6 โฉนดเลขที่ 13170, 13171 ตำบลกุดกว้าง อำเภอหนองเรือ จังหวัดขอนแก่น	8-2-79.5 ไร่				- ที่ตั้งสาขาหนองเรือ
1.7 โฉนดเลขที่ 143025, 143026, 143027, 143028, 63872 ตำบลแดงใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	4-0-15.7 ไร่				- ที่ตั้งสาขาหนองหลุม
1.8 โฉนดเลขที่ 27360 ตำบลหาดกรวด อำเภอเมือง จังหวัดอุดรดิษฐ์	7-2-2 ไร่				- ที่ตั้งสาขาอุดรดิษฐ์
1.9 โฉนดเลขที่ 47628 ตำบลบึงน้ำเต้า อำเภอหล่มสัก จังหวัดเพชรบูรณ์	5-1-58 ไร่				- ที่ตั้งสาขาเพชรบูรณ์
1.10 โฉนดเลขที่ 3774 (ใช้พื้นที่บางส่วน ประมาณร้อยละ 39) ตำบลปราสาท อำเภอโนนสูง จังหวัดนครราชสีมา	20-3-47 ไร่				- ที่ตั้งสาขาโนนสูง
<b>2. อาคารและส่วนปรับปรุง</b>		บริษัท		83.80	- สำนักงานใหญ่ / สาขา /



รายการทรัพย์สิน	เนื้อที่	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์
					อาคารคลังเก็บสินค้า
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์		บริษัท	ไม่มี	24.73	- เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต
4. เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน		บริษัท	ไม่มี	5.12	- เพื่อใช้ในกิจการ
5. ยานพาหนะ		บริษัท / บางส่วนอยู่ ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	ไม่มี	8.36	- เพื่อใช้ในกิจการ
6. เครื่องจักรให้เช่า		บริษัท	ไม่มี	0.79	- ให้เช่า
7. งานระหว่างก่อสร้าง		บริษัท	ไม่มี	0.16	
รวมทั้งสิ้น				167.93	

## 4.2 ตารางแสดงรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการทรัพย์สิน	เนื้อที่	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การใช้ประโยชน์
<b>1. ที่ดิน</b>					
1.1 โฉนดเลขที่ 40374, 40376, 85959 (ไม่ติดภาระจำนอง) ตำบลพระลับ อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	10-1-35.5 ไร่	บริษัท	ติดภาระจำนองเป็นหลักประกันวงเงิน สินเชื่อที่มีกับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน 1 แห่ง รวมวงเงินจำนองเท่ากับ 284.00 ล้านบาท และ 2.43 ล้านบาทเหรียญ ดอลลาร์สหรัฐ ร่วมกับทรัพย์สินที่เป็น กรรมสิทธิ์ของผู้ถือหุ้นใหญ่และ กรรมการบริษัท(ยกเว้นโฉนดเหล่านี้ซึ่ง ไม่ติดภาระจำนอง ได้แก่ 1390 / 1391 / 1392 / 78141 / 70822)	127.18	- ก่อสร้างโกดังให้เช่า
1.2 โฉนดเลขที่ 3075 (ใช้พื้นที่บางส่วน ประมาณร้อยละ 87) ตำบลโนนสูง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี	20-0-20 ไร่				- ก่อสร้างโกดังให้เช่า
1.3 โฉนดเลขที่ 3774 (ใช้พื้นที่บางส่วน ประมาณร้อยละ 61) ตำบลปราสาท อำเภอโนนสูง จังหวัดนครราชสีมา	20-3-47 ไร่				- ก่อสร้างโกดังให้เช่า
1.4 โฉนดเลขที่ 53772, 53773, 53774, 53775 (ใช้พื้นที่บางส่วน ประมาณร้อยละ 73) ตำบลสารภี อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่	11-3-0.02 ไร่				- ก่อสร้างโกดังให้เช่า
1.5 โฉนดเลขที่ 47101 (ใช้พื้นที่บางส่วน ประมาณร้อยละ 71) ตำบลพระลับ อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	13-3-51.6 ไร่				- ก่อสร้างโกดังให้เช่า
1.6 โฉนดเลขที่ 53772, 53773, 53774, 53775 (ใช้พื้นที่บางส่วน ประมาณร้อยละ 27) ตำบลสารภี อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่	11-3-0.02 ไร่				- อยู่ระหว่างพิจารณา แผนพัฒนาโกดังสินค้า
1.7 โฉนดเลขที่ 1390(ไม่ติดภาระจำนอง), 1391(ไม่ติดภาระ จำนอง), 1392(ไม่ติดภาระจำนอง), 20522 ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต	3-1-33 ไร่				- อยู่ระหว่างพิจารณา แผนพัฒนาโกดังสินค้า
1.8 โฉนดเลขที่ 25108, 25109 ตำบลหัวฝาย อำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่	3-3-26 ไร่				- อยู่ระหว่างพิจารณา แผนพัฒนาโกดังสินค้า
1.9 โฉนดเลขที่ 2703 ตำบลปภายางคก อำเภอห้วยฉัตร จังหวัดลำปาง	1-0-74 ไร่				- อยู่ระหว่างพิจารณา แผนพัฒนาโกดังสินค้า
1.10 โฉนดเลขที่ 78141 (ไม่ติดภาระจำนอง)	3-3-0 ไร่				- อยู่ระหว่างพิจารณา แผนพัฒนาโกดังสินค้า

รายการทรัพย์สิน	เนื้อที่	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การใช้ประโยชน์
ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์					
1.10 โฉนดเลขที่ 70822 (ไม่ติดภาระจำนอง) ต.พระลับ อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	1-0-0 ไร่				- อยู่ระหว่างพิจารณา แผนพัฒนาโกดังสินค้า
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		บริษัท		71.55	- โกดังให้เช่า
รวมทั้งสิ้น				198.73	

#### 4.3 สินทรัพย์ไม่ได้ใช้งาน

รายการทรัพย์สิน	เนื้อที่	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์
1. ที่ดิน					
1.1 โฉนดเลขที่ 63593 ตำบลพระลับ อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	2-1-88 ไร่				
1.2 โฉนดเลขที่ 70823 ต.พระลับ อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	2-0-0 ไร่				
			ไม่ติดภาระจำนอง	7.34	ไม่ได้ใช้ประโยชน์

#### 4.4 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 1.80 ล้านบาท ประกอบด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (โปรแกรมด้านบัญชี การจัดซื้อ การบริหารเอกสาร การออกแบบสินค้า การควบคุมการผลิตสินค้า) ค่าใช้จ่ายยรรคดับบัญชี (ค่าความเชี่ยวชาญ) และซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าบริษัท (Company Logo) และเครื่องหมายการค้าสำหรับตราสินค้า (Brand Logo) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	เครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	รายละเอียด
1		บริษัท	เครื่องหมายการค้าบริษัท (Company Logo) และเครื่องหมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ (Brand Logo)
2			
3			
4		BSL (เจ้าของกรรมสิทธิ์ประเทศออสเตรเลีย)	ได้รับสิทธิให้ใช้เครื่องหมายการค้าจาก NSBT สำหรับผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปสำหรับที่อยู่อาศัยขนาดเล็ก

#### 4.5 สัญญาที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน

##### 4.5.1 สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ที่ยังคงมีผลใช้บังคับอยู่ ดังนี้

##### 1) สัญญาเช่าที่ดิน

##### 1.1 คู่สัญญา : นายอลัมพล เจริญกิจ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา : ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประธานที่ปรึกษา และกรรมการบริษัท

ที่ตั้ง	: โฉนดที่ดินเลขที่ 160096-98 ตำบลโคกสูง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา
เนื้อที่ดิน	: 10 - 2 - 16 ไร่
ระยะเวลาเช่า	: 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.2562 ถึงวันที่ 31 ธ.ค.2565
อัตราค่าเช่า	: 25,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: ที่ตั้งสาขานครราชสีมา
เงื่อนไขสำคัญอื่น	: <ul style="list-style-type: none"> <li>- หากผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่าผู้ให้เช่ายินดีที่จะต่ออายุสัญญาเช่าไปเรื่อยๆอีกครั้งละ 1 ปี โดยผู้ให้เช่าสามารถจะขึ้นค่าเช่าได้ช่วงเวลาที่ไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าเช่าในแต่ละช่วงเวลา</li> <li>- ผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าสาธารณูปโภคเฉพาะส่วนที่เป็นทรัพย์สินที่เช่า</li> <li>- ผู้เช่าไม่มีสิทธิโอนสิทธิการเช่าหรือให้เช่าช่วง</li> <li>- ผู้ให้เช่าไม่สามารถบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่า ยกเว้นผู้เช่ากระทำความผิดสัญญาและไม่สามารถแก้ไขได้ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการบอกกล่าวจากผู้ให้เช่า</li> </ul>



- ในกรณีสิ้นสุดสัญญาเช่าและไม่มีการต่ออายุสัญญาหรือมีการบอกเลิกสัญญาเช่า ผู้ให้เช่าจะซื้อสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่ผู้เช่าได้สร้างไว้บนทรัพย์สินที่เช่า ในราคายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาประเมินเฉลี่ยโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 2 ราย จากฝ่ายผู้เช่าและผู้ให้เช่าฝ่ายละ 1 ราย

#### 1.2 คู่สัญญา : นายนิพนธ์ เจริญกิจ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา : ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ที่ตั้ง	: โฉนดที่ดินเลขที่ 631 ตำบลท่าขนอย อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม
เนื้อที่ดิน	: 5 – 1 – 69.3 ไร่
ระยะเวลาการเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2565
อัตราค่าเช่า	: 20,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: ที่ตั้งสาขามหาสารคาม
เงื่อนไขสำคัญอื่น	: <ul style="list-style-type: none"> <li>- หากผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่าผู้ให้เช่ายินดีที่จะต่ออายุสัญญาเช่าไปเรื่อยๆอีกครั้งละ 3 ปี โดยผู้ให้เช่าสามารถจะขึ้นค่าเช่าได้ช่วงเวลาละไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าเช่าในแต่ละช่วงเวลา</li> <li>- ผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าสาธารณูปโภคเฉพาะส่วนที่เป็นทรัพย์สินที่เช่า</li> <li>- ผู้เช่าไม่มีสิทธิโอนสิทธิการเช่าหรือให้เช่าช่วง</li> <li>- ผู้ให้เช่าไม่สามารถบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่า ยกเว้นผู้เช่ากระทำความผิดสัญญาและไม่สามารถแก้ไขได้ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการบอกกล่าวจากผู้ให้เช่า</li> <li>- ในกรณีสิ้นสุดสัญญาเช่าและไม่มีการต่ออายุสัญญาหรือมีการบอกเลิกสัญญาเช่า ผู้ให้เช่าจะซื้อสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่ผู้เช่าได้สร้างไว้บนทรัพย์สินที่เช่า ในราคายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาประเมินเฉลี่ยโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 2 ราย จากฝ่ายผู้เช่าและผู้ให้เช่าฝ่ายละ 1 ราย</li> </ul>

ที่ตั้ง	: โฉนดที่ดินเลขที่ 6199 ตำบลขมิ้น อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร
เนื้อที่ดิน	: 3 – 3 – 32 ไร่
ระยะเวลาการเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2565
อัตราค่าเช่า	: 10,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: ที่ตั้งสาขาสกลนคร
เงื่อนไขสำคัญอื่น	: <ul style="list-style-type: none"> <li>- หากผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่าผู้ให้เช่ายินดีที่จะต่ออายุสัญญาเช่าไปเรื่อยๆอีกครั้งละ 3 ปี โดยผู้ให้เช่าสามารถจะขึ้นค่าเช่าได้ช่วงเวลาละไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าเช่าในแต่ละช่วงเวลา</li> <li>- ผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าสาธารณูปโภคเฉพาะส่วนที่เป็นทรัพย์สินที่เช่า</li> <li>- ผู้เช่าไม่มีสิทธิโอนสิทธิการเช่าหรือให้เช่าช่วง</li> <li>- ผู้ให้เช่าไม่สามารถบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่า ยกเว้นผู้เช่ากระทำความผิดสัญญาและไม่สามารถแก้ไขได้ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการบอกกล่าวจากผู้ให้เช่า</li> <li>- ในกรณีสิ้นสุดสัญญาเช่าและไม่มีการต่ออายุสัญญาหรือมีการบอกเลิกสัญญาเช่า ผู้ให้เช่าจะซื้อสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่ผู้เช่าได้สร้างไว้บนทรัพย์สินที่เช่า ในราคายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาประเมินเฉลี่ยโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 2 ราย จากฝ่ายผู้เช่าและผู้ให้เช่าฝ่ายละ 1 ราย</li> </ul>

#### 1.4 คู่สัญญา : นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา : ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ที่ตั้ง	: โฉนดที่ดินเลขที่ 46174 ตำบลหนองขอน อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี
เนื้อที่ดิน	: 2 - 0 - 25 ไร่
ระยะเวลาการเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2567
อัตราค่าเช่า	: 11,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: ที่ตั้งสาขาอุบลราชธานี
เงื่อนไขสำคัญอื่น	: <ul style="list-style-type: none"> <li>- หากผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่าผู้ให้เช่ายินดีที่จะต่ออายุสัญญาเช่าไปเรื่อยๆอีกครั้งละ 3 ปี โดยผู้ให้เช่าสามารถจะขึ้นค่าเช่าได้ช่วงเวลาละไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าเช่าในแต่ละช่วงเวลา</li> <li>- ผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าสาธารณูปโภคเฉพาะส่วนที่เป็นทรัพย์สินที่เช่า</li> <li>- ผู้เช่าไม่มีสิทธิโอนสิทธิการเช่าหรือให้เช่าช่วง</li> <li>- ผู้ให้เช่าไม่สามารถบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่า ยกเว้นผู้เช่ากระทำความผิดสัญญาและไม่สามารถแก้ไขได้ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการบอกกล่าวจากผู้ให้เช่า</li> <li>- ในกรณีสิ้นสุดสัญญาเช่าและไม่มีการต่ออายุสัญญาหรือมีการบอกเลิกสัญญาเช่า ผู้ให้เช่าจะซื้อสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่ผู้เช่าได้สร้างไว้บนทรัพย์สินที่เช่า ในราคายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาประเมินเฉลี่ยโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 2 ราย จากฝ่ายผู้เช่าและผู้ให้เช่าฝ่ายละ 1 ราย</li> </ul>

## 2) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

### 2.1 คู่สัญญา : นางสาวภัสริตา เจริญกิจ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา : ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ที่ตั้ง	: โฉนดที่ดินเลขที่ 21680, 21681 ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น
เนื้อที่ดิน	: เนื้อที่ดินเฉพาะส่วนที่เช่า 2,802.5 ตร.เมตร จากเนื้อที่ดินทั้งหมด 3,148.4 ตร.เมตร หรือ 1 - 3 - 87.1 ไร่
พื้นที่อาคาร	: สิ่งปลูกสร้าง 3 รายการ พื้นที่ใช้สอยรวม 2,312 ตร.เมตร
ระยะเวลาการเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2565
อัตราค่าเช่า	: 38,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: ที่ตั้งสาขาหนองใหญ่
เงื่อนไขสำคัญอื่น	: <ul style="list-style-type: none"> <li>- หากผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่าผู้ให้เช่ายินดีที่จะต่ออายุสัญญาเช่าไปเรื่อยๆอีกครั้งละ 3 ปี โดยผู้ให้เช่าสามารถจะขึ้นค่าเช่าได้ช่วงเวลาละไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าเช่าในแต่ละช่วงเวลา</li> <li>- ผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าสาธารณูปโภคเฉพาะส่วนที่เป็นทรัพย์สินที่เช่า</li> <li>- ผู้เช่าไม่มีสิทธิโอนสิทธิการเช่าหรือให้เช่าช่วง</li> <li>- ผู้ให้เช่าไม่สามารถบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่า ยกเว้นผู้เช่ากระทำความผิดสัญญาและไม่สามารถแก้ไขได้ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการบอกกล่าวจากผู้ให้เช่า</li> <li>- ในกรณีสิ้นสุดสัญญาเช่าและไม่มีการต่ออายุสัญญาหรือมีการบอกเลิกสัญญาเช่า ผู้ให้เช่าจะซื้อสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่ผู้เช่าได้สร้างไว้บนทรัพย์สินที่เช่า ในราคายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาประเมินเฉลี่ยโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 2 ราย จากฝ่ายผู้เช่าและผู้ให้เช่าฝ่ายละ 1 ราย</li> </ul>

### 2.2 คู่สัญญา : นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา : ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ที่ตั้ง	: โฉนดที่ดิน 100484 ตำบลในเมือง ตำบลเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น
เนื้อที่ดิน	: 19.3 ตร.ว.

พื้นที่อาคาร	:	234.40 ตารางเมตร
ระยะเวลาการเช่า	:	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2561 ถึงวันที่ 31 ส.ค. 2564
อัตราค่าเช่า	:	5,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	บ้านพักอาศัยพนักงานบริษัท
เงื่อนไขสำคัญอื่น	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าจะให้ผู้เช่าต่ออายุการเช่าอีก 3 ปี</li> <li>- ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่า หากสัญญาเช่าจะครบในการต่ออายุสัญญา ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้ผู้เช่าต่ออายุสัญญาเช่าออกไปเรื่อยๆ อีกครั้งละ 3 ปี ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าจะขึ้นค่าเช่าช่วงเวลาละไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าเช่าในแต่ละช่วงระยะเวลาเช่าก่อนหน้านี้</li> </ul> <p>เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งของที่ผู้เช่านำมาทำการตกแต่งทรัพย์สินที่เช่า ในลักษณะที่ตีตราแน่นอนหนาถาวรไม่สามารถแยกออกได้จากทรัพย์สินที่เช่า ผู้เช่าตกลงให้สิ่งของเป็นกรรมสิทธิ์แก่ผู้ให้เช่า</p>

### 2.3 คู่สัญญา : นายเจริญ เจริญกิจ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา : ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.52 ของทุนจดทะเบียน

ที่ตั้ง	:	โฉนดที่ดิน 33893 ตำบลพระลับ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น
เนื้อที่ดิน	:	228.7 ตร.ว.
ระยะเวลาการเช่า	:	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2561 ถึงวันที่ 31 ส.ค. 2564
อัตราค่าเช่า	:	10,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	บ้านพักอาศัยพนักงานบริษัท
เงื่อนไขสำคัญอื่น	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าจะให้ผู้เช่าต่ออายุการเช่าอีก 3 ปี</li> <li>- ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่า หากสัญญาเช่าจะครบในการต่ออายุสัญญา ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้ผู้เช่าต่ออายุสัญญาเช่าออกไปเรื่อยๆ อีกครั้งละ 3 ปี ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าจะขึ้นค่าเช่าช่วงเวลาละไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าเช่าในแต่ละช่วงระยะเวลาเช่าก่อนหน้านี้</li> <li>- เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งของที่ผู้เช่านำมาทำการตกแต่งทรัพย์สินที่เช่า ในลักษณะที่ตีตราแน่นอนหนาถาวรไม่สามารถแยกออกได้จากทรัพย์สินที่เช่า ผู้เช่าตกลงให้สิ่งของเป็นกรรมสิทธิ์แก่ผู้ให้เช่า</li> </ul>

### 2.4 คู่สัญญา : นายอลัมพล เจริญกิจ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา : ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประธานที่ปรึกษา และกรรมการบริษัท

ที่ตั้ง	:	ทาวนโฮม 3 ชั้น จำนวน 1 คูหา เลขที่ 9/11 โครงการบ้านกลางเมือง Urbannion เกษตร-นวมินทร์ 2 ซอยลาดปลาเค้า 79 ถนนลาดปลาเค้า แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กทม.
เนื้อที่ดิน	:	0-0-21.2 ไร่
ระยะเวลาการเช่า	:	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2562 ถึงวันที่ 31 ส.ค. 2565
อัตราค่าเช่า	:	8,500 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	บ้านพักอาศัยพนักงานบริษัท
เงื่อนไขสำคัญอื่น	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าจะให้ผู้เช่าต่ออายุการเช่าอีก 3 ปี</li> <li>- ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่า หากสัญญาเช่าจะครบในการต่ออายุสัญญา ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้ผู้เช่าต่ออายุสัญญาเช่าออกไปเรื่อยๆ อีกครั้งละ 3 ปี ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าจะขึ้นค่าเช่าช่วงเวลาละไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าเช่าในแต่ละช่วงระยะเวลาเช่าก่อนหน้านี้</li> </ul> <p>เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งของที่ผู้เช่านำมาทำการตกแต่งทรัพย์สินที่เช่า ในลักษณะที่ตีตราแน่นอนหนาถาวรไม่สามารถแยกออกได้จากทรัพย์สินที่เช่า ผู้เช่าตกลงให้สิ่งของเป็นกรรมสิทธิ์แก่ผู้ให้เช่า</p>

### 2.5 คู่สัญญา : นางเขมิกา เจริญกิจ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา : คู่สมรสคุณนิพนธ์ (กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ)

ที่ตั้ง	:	เลขที่ 31/20 และ 31/23 ซอยฉิมพลี 9/1 แยกจากซอยฉิมพลี 9 ถนนฉิมพลี ตำบลในเมือง อำเภอเมือง ขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น
เนื้อที่ดิน	:	0-0-58.6 ไร่
พื้นที่อาคาร	:	234.40 ตารางเมตร
ระยะเวลาการเช่า	:	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2563 ถึงวันที่ 31 ส.ค. 2566
อัตราค่าเช่า	:	10,800 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	เป็นบ้านพักพนักงานของบริษัท
เงื่อนไขสำคัญอื่น	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าจะให้ผู้เช่าต่ออายุการเช่าอีก 3 ปี</li> <li>- ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่า หากสัญญาเช่าจะครบในการต่ออายุสัญญา ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้ผู้เช่าต่ออายุสัญญาเช่าออกไปเรื่อยๆ อีกครั้งละ 3 ปี ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าจะขึ้นค่าเช่าช่วงเวลาละไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าเช่าในแต่ละช่วงเวลาการเช่าก่อนหน้านี้</li> <li>- เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งของของผู้เช่านำมาทำการตกแต่งทรัพย์สินที่เช่า ในลักษณะที่ตีตราแน่นหนาถาวรไม่สามารถแยกออกได้จากทรัพย์สินที่เช่า ผู้เช่าตกลงให้สิ่งของเป็นกรรมสิทธิ์แก่ผู้ให้เช่า</li> </ul>

## 2.6 คู่สัญญา : นางเขมิกา เจริญกิจ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา : คู่สมรสคุณนิพนธ์ (กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ)

ที่ตั้ง	:	เลขที่ 401/159 ซอยมิตรภาพ 25 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก
เนื้อที่ดิน	:	0-0-16.7 ไร่
พื้นที่อาคาร	:	66.80 ตารางเมตร
ระยะเวลาการเช่า	:	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2563 ถึงวันที่ 30 ก.ย. 2566
อัตราค่าเช่า	:	5,200 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	เป็นบ้านพักพนักงานของบริษัท
เงื่อนไขสำคัญอื่น	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าจะให้ผู้เช่าต่ออายุการเช่าอีก 3 ปี</li> <li>- ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่า หากสัญญาเช่าจะครบในการต่ออายุสัญญา ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้ผู้เช่าต่ออายุสัญญาเช่าออกไปเรื่อยๆ อีกครั้งละ 3 ปี ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าจะขึ้นค่าเช่าช่วงเวลาละไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าเช่าในแต่ละช่วงเวลาการเช่าก่อนหน้านี้</li> <li>- เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งของของผู้เช่านำมาทำการตกแต่งทรัพย์สินที่เช่า ในลักษณะที่ตีตราแน่นหนาถาวรไม่สามารถแยกออกได้จากทรัพย์สินที่เช่า ผู้เช่าตกลงให้สิ่งของเป็นกรรมสิทธิ์แก่ผู้ให้เช่า</li> </ul>

## 3) สัญญาเช่าอาคารและที่ดิน

### 3.1 คู่สัญญา : นายสุรชัย ตั้งพัฒน์เจริญ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา : ไม่มี

ที่ตั้ง	:	เลขที่ 602/45 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก
พื้นที่ที่ดิน	:	888 ตารางเมตร
ระยะเวลาการเช่า	:	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2560 ถึงวันที่ 31 ก.ย. 2564
อัตราค่าเช่า	:	42,105.26 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	ที่ตั้งสาขาพิษณุโลก
เงื่อนไขสำคัญอื่น	:	ผู้ให้เช่าตกลงให้คำมั่นว่าจะยินยอมต่อสัญญาออกไปอีก 2 ครั้ง คราวละไม่เกิน 3 ปี โดยคงค่าเช่าในอัตราเดิม

### 3.2 คู่สัญญา : ห้างหุ้นส่วนสามัญ ประมวลมาศ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา : ไม่มี



ที่ตั้ง	:	เลขที่ 36 ถนนมิตรภาพ ตำบลแก่งคอย อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
พื้นที่ก่อตั้ง	:	432 ตารางเมตร
ระยะเวลาเช่า	:	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 2562 ถึงวันที่ 31 มี.ค. 2565
อัตราค่าเช่า	:	35,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	ที่ตั้งสาขาสระบุรี
เงื่อนไขสำคัญอื่น	:	ผู้ให้เช่าตกลงให้ค้ำประกันว่าจะยินยอมต่อสัญญาคราวละไม่เกิน 3 ปี ทั้งนี้อัตราค่าเช่าจะปรับขึ้นเมื่อครบสัญญาทุก 3 ปี ได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าเช่า

#### 4.5.2 กรรมการ

สัญญาที่ 1	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	IA022855-20RBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ
ทรัพย์สินเอาประกัน	1.) สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม 45,000,000 บาท 2.) เฟอร์นิเจอร์ 500,000 บาท 3.) สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สินค้าระหว่างการผลิต สินค้ากึ่งสำเร็จรูป 23,600,000 บาท 4.) เครื่องจักร 35,000,000 บาท
ที่ตั้งทรัพย์สิน	สำนักงานใหญ่: 567 หมู่ 2 ถ.เลี้ยวเมือง ต.พระลับ อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
ระยะเวลา	21 กันยายน 2563 ถึง 21 กันยายน 2564
วงเงินคุ้มครอง	104,100,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 2	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	IA010194-20RBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ
ทรัพย์สินเอาประกัน	1.) สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม 60,808,000 บาท 2.) เฟอร์นิเจอร์ 3,360,000 บาท 3.) สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สินค้าระหว่างการผลิต สินค้ากึ่งสำเร็จรูป 8,900,000 บาท 4.) เครื่องจักร 37,600,000 บาท
ที่ตั้งทรัพย์สิน	สาขา: บุรีรัมย์: เลขที่ 171 หมู่ 16 ถ.บุรีรัมย์-สุรินทร์ ต.สวายจิก อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ สาขา: พิษณุโลก: เลขที่ 602/45 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก สาขา: มหาสารคาม: เลขที่ 163 หมู่ 12 ต.ท่าขอนยาง อ.กันทรวิชัย จ.มหาสารคาม สาขา: นครสวรรค์: เลขที่ 132/5 หมู่ 10 ถ.พหลโยธิน ต.นครสวรรค์ตก อ.เมือง จ.นครสวรรค์ สาขา: สกลนคร: เลขที่ 381 หมู่ 10 ต.ขมิ้น อ.เมือง จ.สกลนคร สาขา: ชัยภูมิ: เลขที่ 234/28 หมู่ 6 ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยภูมิ สาขา: สระบุรี: เลขที่ 36 ถ.มิตรภาพ ต.แก่งคอย อ.แก่งคอย จ.สระบุรี สาขา: กำแพงเพชร: เลขที่ 40/1 หมู่ 3 ถ.พหลโยธิน ต.อ่างทอง อ.เมือง จ.กำแพงเพชร สาขา: หนองใหญ่: เลขที่ 107/9 ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น
ระยะเวลา	28 มกราคม 2563 ถึง 28 มกราคม 2564
วงเงินคุ้มครอง	110,938,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 3	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	AI010670-20RBK

สัญญาที่ 3	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ
ทรัพย์สินเอาประกัน	1.) สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม 23,300,000 บาท 2.) เฟอร์นิเจอร์ 1,500,000 บาท 3.) สต็อก 7,500,000 บาท 4.) เครื่องจักร 6,500,000 บาท
ที่ตั้งทรัพย์สิน	สาขา อุดรธานี : เลขที่ 55 ต.โนนสูง อ. เมืองอุดรธานี จ อุดรธานี สาขา เมืองพล : เลขที่ 127 หมู่ 6 ต.แก้งัว อ.พล จ.ขอนแก่น สาขาหนองหญ้า : เลขที่ 189 หมู่ 8 ต.แดงใหญ่ อ.เมือง จ.ขอนแก่น
ระยะเวลา	3 เมษายน 2563 ถึง 3 เมษายน 2564
วงเงินคุ้มครอง	38,800,000 บาท
ผู้รับประกันภัย	บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 4	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	22025074-20RBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ
ทรัพย์สินเอาประกัน	1.) สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) อาคารสำนักงานและตัวโรงงาน 14,000,000 บาท 2.) เฟอร์นิเจอร์ 500,000 บาท 3.) สต็อกสินค้า ม้วนคอตล์ 3,000,000 บาท 4.) เครื่องจักร 3,800,000 บาท
ที่ตั้งทรัพย์สิน	โรงงานปั๊มขึ้นรูปหลังคา ที่นครราชสีมา : เลขที่ 192 หมู่ 9 ถ.สุรนารายณ์ ต.โคกสูง อ.เมือง จ.นครราชสีมา
ระยะเวลา	18 พฤษภาคม 2563 ถึง 18 พฤษภาคม 2564
วงเงินคุ้มครอง	21,300,000 บาท
ผู้รับประกันภัย	บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 5	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	22025075-20RBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ
ทรัพย์สินเอาประกัน	1.) สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม 9,500,000 บาท 2.) เฟอร์นิเจอร์ 500,000 บาท 3.) สต็อก 3,000,000 บาท 4.) เครื่องจักร 3,500,000 บาท
ที่ตั้งทรัพย์สิน	สาขา ร้อยเอ็ด : เลขที่ 188 หมู่ 2 ต.สีแก้ว อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000
ระยะเวลา	18 พฤษภาคม 2563 ถึง 18 พฤษภาคม 2564
วงเงินคุ้มครอง	16,500,000 บาท
ผู้รับประกันภัย	บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 6	บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด
เลขที่กรมธรรม์	IA018010-20RBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	1.) สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม 30,000,000 บาท 2.) เฟอร์นิเจอร์ 2,000,000 บาท

สัญญาที่ 6	บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด
	3.) สต็อก 5,500,000 บาท
	4.) เครื่องจักร 17,400,000 บาท
ที่ตั้งทรัพย์สิน	สาขา เพชรบูรณ์ : เลขที่ 161 หมู่ 4 ถ.เลี้ยวเมือง ต.บึงน้ำเต้า อ.หล่มสัก จ.เพชรบูรณ์ 67110 สาขา อุตรดิตถ์ : ถ.ทางหลวงแผ่นดินสายพิษณุโลก-เด่นชัย ต.หาดกรวด อ.เมือง จ.อุตรดิตถ์ 53000 สาขา โนนสูง : เลขที่ 89 หมู่ 17 ถ.มิตรภาพ ต.ธารปราสาท อ.โนนสูง จ.นครราชสีมา 30160 สาขา หนองเรือ : ถ.ถนนมะลิวัลย์ กม.49 ต.กุดกว้าง อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น 40210
ระยะเวลา	21 กันยายน 2563 ถึง 21 กันยายน 2564
วงเงินค้ำครอง	54,900,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 7	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	IA013891-20RBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	1.) สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม 9,500,000 บาท 2.) เฟอร์นิเจอร์ 500,000 บาท 3.) สต็อก 3,000,000 บาท 4.) เครื่องจักร 2,800,000 บาท
ที่ตั้งทรัพย์สิน	สาขา อุบลราชธานี : 168 ถ.แจ้งสนิท กม.278+050 ต.หนองขอน อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000
ระยะเวลา	19 พฤษภาคม 2563 ถึง 19 พฤษภาคม 2564
วงเงินค้ำครอง	15,800,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 8	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	IA015503-20RBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	1.) สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม 55,000,000 บาท 2.) เฟอร์นิเจอร์ 800,000 บาท 3.) สต็อก 4,000,000 บาท 4.) เครื่องจักร 15,000,000 บาท
ที่ตั้งทรัพย์สิน	สาขา เชียงใหม่ : โฉนด5377-53775 ต.สารภี อ.สารภี จ.เชียงใหม่ 50140
ระยะเวลา	30 ตุลาคม 2564 ถึง 31 ตุลาคม 2565
วงเงินค้ำครอง	74,800,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 9	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	IA010192-20RBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	1.) สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม 23,000,000 บาท 2.) เฟอร์นิเจอร์ 100,000 บาท 3.) สต็อก 15,930,000 บาท 4.) เครื่องจักร 1,000,000 บาท

ที่ตั้งทรัพย์สิน	สาขา ขอนแก่น: 204 หมู่ 2 ถ.เลี้ยวเมือง ต.พระลับ อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
ระยะเวลา	28 มกราคม 2563 ถึง 28 มกราคม 2564
วงเงินคุ้มครอง	40,030,000 บาท
ผู้รับประกันประโยชน์	บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยวิธีราคาทุนรวมทั้งสิ้น 26.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.78 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
SKSC METAL PRODUCT CO., LTD (ประเทศกัมพูชา) สหรัฐอเมริกา	0.35 ล้านเหรียญ	33.33	2.69
บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์โฟคท์เฮาส์ จำกัด	14.00	99.99	13.99
บริษัท 4จี เมทอล โปรดักส์ จำกัด**	66.00	15.15	10.00
รวมมูลค่าเงินลงทุน			26.68

หมายเหตุ \*\*เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาการลงทุนในบริษัทฯ บริษัทร่วม รวมทั้งโครงการลงทุนแต่ละโครงการ บริษัทฯจะให้ความสำคัญกับการพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯเป็นสำคัญ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯอย่างรอบคอบซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯจะควบคุมผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯเข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่เข้าข่าย ดังต่อไปนี้

- 1) คดีความที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด
- 2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท
- 4) คดีหรือข้อพิพาทที่บริษัทถูกฟ้องร้องภายหลังวันสิ้นงวดบัญชีปี 2563 แต่เกิดก่อนส่งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ที่เป็นคดีที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เค.ซี.เมทัลชีท จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: K.C. Metalsheet Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107557000331
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: KCM
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	: 23 ธันวาคม 2557
ทุนจดทะเบียน	: 170,000,000 บาท (หนึ่งร้อยเจ็ดสิบล้านบาท)
ทุนชำระแล้ว	: 170,000,000 บาท (หนึ่งร้อยเจ็ดสิบล้านบาท)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 567 หมู่ 2 ถนนเลี้ยวเมือง ต.พระลับ อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์	: 043-306-999
โทรสาร	: 043-306-796
เว็บไซต์	: <a href="http://www.kcmetalsheet.co.th">www.kcmetalsheet.co.th</a>
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	

สาขา	พื้นที่ (ตร.ม.)	ที่ตั้งสาขา
1. ขอนแก่น	22,206.40	: เลขที่ 567 หมู่ที่ 2 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลพระลับ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น
2. บุรีรัมย์	1,542.80	: เลขที่ 171 หมู่ที่ 16 ตำบลสวายจิก อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์
3. พิษณุโลก	888.00	: เลขที่ 602/45 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก
4. นครราชสีมา	16,864.00	: เลขที่ 192 หมู่ที่ 9 ถนนสุรนารายณ์ ตำบลโคกสูง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
5. อุตรดิตถ์	4,035.00	: เลขที่ 55 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองไผ่ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์
6. มหาสารคาม	8,677.20	: เลขที่ 163 หมู่ที่ 12 ตำบลท่าขอนยาง อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม
7. นครสวรรค์	1,605.60	: เลขที่ 1322/5 หมู่ที่ 10 ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์
8. ร้อยเอ็ด	12,924.00	: เลขที่ 188 หมู่ที่ 2 ตำบลสีแก้ว อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด
9. ชัยภูมิ	1,600.00	: เลขที่ 234/28 หมู่ที่ 6 ถนนชัยภูมิ-สีคิ้ว ตำบลในเมือง อำเภอเมืองชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ
10. สระบุรี	432.00	: เลขที่ 36 ถนนมิตรภาพ ตำบลแก่งคอย อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
11. อุบลราชธานี	3,300.00	: เลขที่ 168 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองซอน อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี
12. อำเภอฟล	16,000.00	: เลขที่ 127 หมู่ที่ 6 ตำบลเก่าจั่ว อำเภอพล จังหวัดขอนแก่น
13. หนองเรือ	13,918.00	: เลขที่ 251 หมู่ที่ 21 ตำบลกุดกว้าง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น
14. หนองหูล	6,462.00	: เลขที่ 189 หมู่ที่ 8 ตำบลแดงใหญ่ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น
15. หนองใหญ่	2,312.00	: เลขที่ 107/9 หมู่ที่ 6 ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น
16. อุตรดิตถ์	12,048.00	: เลขที่ 24/3 หมู่ที่ 8 ตำบลหาดกรวด อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์
17. เพชรบูรณ์	8,632.00	: เลขที่ 161 หมู่ที่ 4 ตำบลบึงน้ำเต้า อำเภอหล่มสัก จังหวัดเพชรบูรณ์
18. โนนสูง	13,110.00	: เลขที่ 89 หมู่ที่ 17 ตำบลปราสาท อำเภอโนนสูง จังหวัดนครราชสีมา
19. เชียงใหม่	18,792.00	: เลขที่ 22,22/1-2 หมู่ที่ 7 ตำบลสารภี อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่

### 6.2 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

## นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ

## บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : (66) 2009 9378  
โทรสาร : (66) 2009 9476  
www.tsd.co.th

## ผู้สอบบัญชี

## บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

100/72, ชั้น 22 อาคารว่องวานิช บี อาคารเลขที่ 100/2  
ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ : (66) 2645 0109  
โทรสาร : (66) 2645 0110

## 6.3 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ 10% ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท 4จี เมทอล โปรดักส์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิต และ จำหน่ายเหล็กวงรีหรือท่อเหล็ก
วันที่ก่อตั้ง	: 1 สิงหาคม 2559
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 66 ล้านบาท / 66 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 15.15%
ชื่อบริษัท	: บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด ("KCM PERFECT")
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับก่อสร้างทั่วไป
วันที่ก่อตั้ง	: 3 กันยายน 2561
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 14.00 ล้านบาท / 14.00 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 99.99%
ชื่อบริษัท	: กิจการร่วมค้า เคพีเอส เอ็นจิเนียริง
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
วันที่ก่อตั้ง	: 21 ตุลาคม 2563
สัดส่วนการถือหุ้น	: KCM PERFECT ถือหุ้น 99.00%
ชื่อบริษัท	: บริษัท เอสเคเอสซี เมทอล โปรดักส์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายเหล็กฉากเหล็กรูปตัว C
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 12.14 ล้านบาท / 12.14 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 33.33%

## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

#### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน : 170,000,000 บาท  
 หุ้นสามัญจำนวน 680,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 170,000,000 บาท  
 หุ้นสามัญจำนวน 680,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และได้เริ่มการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์เป็นวันแรกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557

##### 7.2 กลุ่มผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	สัดส่วนการถือหุ้น (Par = 0.25 บาท)	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
<b>1. กลุ่มครอบครัวเจริญกิจ</b>		
1.1 นายเจริญ เจริญกิจ	105,600,000	15.52
1.2 นายอลัมพล เจริญกิจ	63,400,000	9.32
1.3 น.ส.ภัสนิศา เจริญกิจ	62,500,000	9.19
1.4 นางนิอร เจริญกิจ	62,400,000	9.18
1.6 นายนิพนธ์ เจริญกิจ	62,400,000	9.18
1.7 น.ส.ลัดดาวัลย์ เจริญกิจ	62,400,000	9.18
1.8 น.ส.อุทัยวรรณ เจริญกิจ	62,400,000	9.18
<b>รวมกลุ่มครอบครัวเจริญกิจ</b>	<b>481,100,000</b>	<b>70.75</b>
2. นายชาติรี เดชะวลีกุล	9,265,100	1.36
3. นายกมลภรณ์ ธาราอมรัตน์	6,800,000	1.00
4. น.ส.อมรัตน์ ตันธนะศิริเดช	4,686,500	0.69
5. นายอนันต์ เชาวสุวรรณกิจ	4,050,000	0.6
6. น.ส.ธัญยาภรณ์ ธนวัฒนพงศ์ชัย	3,904,800	0.57
<b>รวม 1-6</b>	<b>509,806,400</b>	<b>74.97</b>
อื่นๆ	170,193,600	25.03
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>680,000,000</b>	<b>100.00</b>

### 7.3 การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ระหว่างปี 2563 มีดังนี้

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	จำนวนหุ้น				หมายเหตุ
		ณ 16 มี.ค. 63 <sup>1/</sup>	% หุ้น	ณ 16 มี.ค. 64 <sup>1/</sup>	% หุ้น	
กรรมการบริษัท						
1.	นายศักดิ์ชัย เจริญศิริพรกุล	--	--	--	--	- ไม่มีการเปลี่ยนแปลง -
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
2.	นายเจริญ เจริญกิจ	105,600,000	15.52	105,600,000	15.52	- ไม่มีการเปลี่ยนแปลง -
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
3.	นายนิพนธ์ เจริญกิจ	62,400,000	9.18	62,400,000	9.18	- ไม่มีการเปลี่ยนแปลง -
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
4.	นางสาวกษิตา เจริญกิจ	62,400,000	9.18	62,500,000	9.19	- มีการซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 100,000 หุ้น -
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
5.	นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ	62,400,000	9.18	62,400,000	9.18	- ไม่มีการเปลี่ยนแปลง -
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
6.	นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ	62,400,000	9.18	62,400,000	9.18	- ไม่มีการเปลี่ยนแปลง -
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
7.	นายอลัมพล เจริญกิจ	62,400,000	9.18	63,400,000	9.32	- มีการซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 1,000,000 หุ้น -
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
8.	นายชาญชัย ไชยวานิชย์ผล	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
9.	ดร.ปิยนุญ รัตนพันธุ์	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
ผู้บริหาร						
1.	นางเขมิกา เจริญกิจ	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
2.	นายวิวัฒน์ อูปทุม	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	

หมายเหตุ : / 1 = ข้อมูล ณ วันปิดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด

### 7.4 นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภท ตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ และสภาพคล่องของทางบริษัท โดยทางบริษัทฯ คำนึงถึงความจำเป็นและเหมาะสมของปัจจัยอื่นๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## ประวัติการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ ปี 2561 – 2563

รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย <sup>1</sup> ล้านบาท	5.30	(10.89)	3.30
เงินปันผลจ่าย ล้านบาท	2.31	0.00	3.06 <sup>3</sup>
อัตราการจ่ายปันผล <sup>2</sup> %	43.59%	0.00%	92.74%

หมายเหตุ: /1 = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ จากงบเฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย

/2 = คำนวณจาก เงินปันผลประจำปี หาดด้วย กำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย ของปีนั้น

/3 = คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาจ่ายปันผลประจำปี 2563 ในอัตรา 0.0045 บาทต่อหุ้น ซึ่ง  
ยังมีความไม่แน่นอนและต้องรอผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

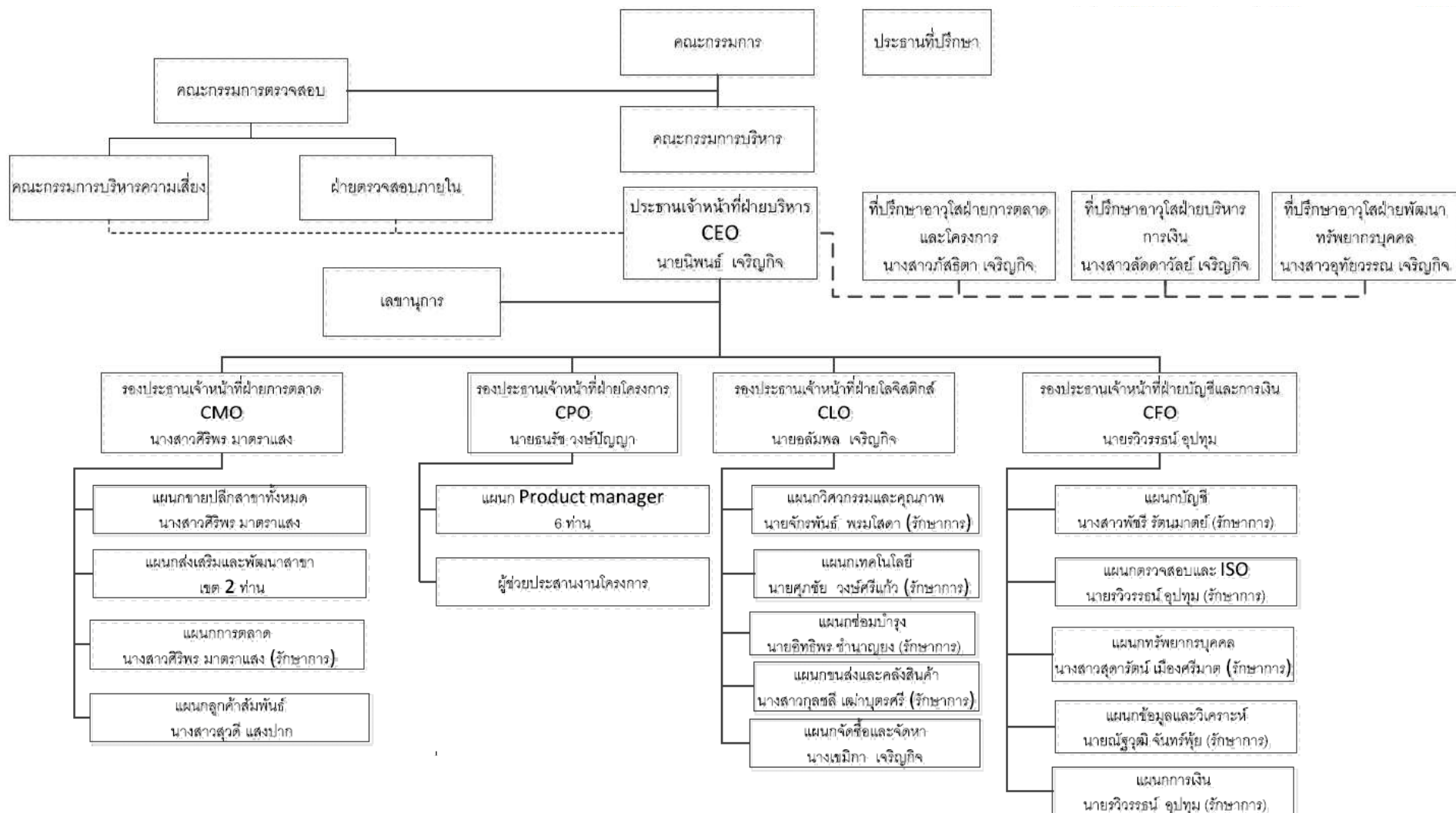
บริษัทย่อยมิได้มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการในแต่ละปี  
อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อย โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจาก  
ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัท เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการ  
ของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้ว  
ให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวถัดไป

การพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่างๆ ทุกประเภท  
ตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทย่อยอย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นกับ  
กระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย โดยบริษัทย่อยจะคำนึงถึงความจำเป็นและเหมาะสมของปัจจัยอื่นๆ ใน  
อนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ



## 8. โครงสร้างการจัดการ

## 8.1 โครงสร้างองค์กร



## 8.2 คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย เจริญศิริพรกุล	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายเจริญ เจริญกิจ	กรรมการ
3. นายนิพนธ์ เจริญกิจ	กรรมการ
4. นางสาวภัสริตา เจริญกิจ	กรรมการ
5. นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ	กรรมการ
6. นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ	กรรมการ
7. นายอลัมพล เจริญกิจ	กรรมการ
8. นายชาญชัย ไชยวานิชย์ผล	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
9. ดร.ปิยนุญ รัตนพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : - รายละเอียดกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

โดยมีนางสาวภัสริตา เจริญกิจ เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท : นายนิพนธ์ เจริญกิจ, นายอลัมพล เจริญกิจ, นางสาวภัสริตา เจริญกิจ, นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ, นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังในการรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินการใดๆ ที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากผู้ถือหุ้น
3. รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และควบคุมกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และควบคุมให้มีการกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งจัดทำรายงานต่างๆ ให้ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมาย ประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
4. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือไปจากการออกตามวาระ

5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร และอนุกรรมการ และ/หรือคณะที่ปรึกษาอื่นใดได้ตามความเหมาะสมเพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง โดยสามารถกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร และอนุกรรมการ และ/หรือคณะที่ปรึกษา
7. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี รวมทั้งจัดทำรายงานทางการเงินและต้องจัดให้มีผู้สอบบัญชีตรวจสอบและ/หรือสอบทานรายงานทางการเงินนั้นให้เสร็จก่อนที่จะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. พิจารณากำหนดหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัท
9. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
11. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
12. การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- ก) การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- ค) การทำ การแก้ไข หรือการยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- ง) การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ได้บทบัญญัติกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) สำหรับทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

#### **วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทกล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้

ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

#### สถิติการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ปี 2561 – 2563

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนครั้ง		จำนวนครั้ง		จำนวนครั้ง	
	การประชุม	ที่เข้าประชุม	การประชุม	ที่เข้าประชุม	การประชุม	ที่เข้าประชุม
1. นายศักดิ์ชัย เจริญศิริพรกุล	5	5	5	5	4	4
2. นายเจริญ เจริญกิจ	5	5	5	5	4	4
3. นายนิพนธ์ เจริญกิจ	5	5	5	5	4	4
4. นางสาวภัสริตา เจริญกิจ	5	5	5	5	4	4
5. นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ	5	5	5	5	4	4
6. นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ	5	5	5	5	4	4
7. นายอลัมพล เจริญกิจ	5	5	5	5	4	4
8. นายชาญชัย ไชยวานิชย์ผล	5	5	5	5	4	4
9. ดร.ภิญโญ รัตนพันธุ์	5	5	5	5	4	4

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 8.3 ผู้บริหาร

### คณะผู้บริหาร (Management Team)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายนิพนธ์ เจริญกิจ	เจริญกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร
2. นายอลัมพล เจริญกิจ	เจริญกิจ	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายโลจิสติกส์
3. นางสาวศิริพร มาตราแสง	มาตราแสง	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด
4. นายธนรัช วงษ์ปัญญา	วงษ์ปัญญา	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายโครงการ
5. นายรวิวรรณ อูปทุม	อูปทุม	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ :

= รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามเอกสารแนบ-1

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2557 มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของกรรมการผู้จัดการ ไว้ดังนี้

1. มีอำนาจควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ตามลำดับ
2. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ย่อยบริหารจัดทำเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. พิจารณาประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะภายในหรือภายนอกบริษัท
4. มีอำนาจสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ตามตารางอำนาจอนุมัติที่ประกาศใช้
6. พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัท ไปก่อการผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารอนุมัติ
7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้นโยบายคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย



## 8.4 เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2557 มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวภัสริตา เจริญกิจ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

- (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
  - (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
  5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
  6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
    - (1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
    - (2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
    - (3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 (เก้าสิบ) วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

## 8.5 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### 8.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563 ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

❖ **เบี้ยประชุม :** แบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาทต่อการประชุม
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ 10,000 บาทต่อการประชุม

❖ **ค่าตอบแทนรายปี (เงินโบนัส) :** ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี แต่ทั้งนี้ไม่เกินอัตราท่านละ 100,000 บาทต่อคนต่อปี

สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุมปี 2562 – 2563

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	ปี 2562		ปี 2563	
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ <sup>1</sup>
1. นายศักดิ์ชัย เจริญศิริพรกุล	62,500	50,000	50,000	75,000
2. นายเจริญ เจริญกิจ	50,000	-	40,000	-
3. นายนิพนธ์ เจริญกิจ	50,000	-	40,000	-
4. นางสาวภัสริตา เจริญกิจ	50,000	-	40,000	-
5. นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ	50,000	-	40,000	-
6. นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ	50,000	-	40,000	-
7. นายอลัมพล เจริญกิจ	50,000	-	40,000	-
8. นายชาญชัย ไชยวานิชย์ผล	50,000	40,000	40,000	60,000
9. ดร.ภิญโญ รัตนพันธุ์	50,000	40,000	40,000	60,000

หมายเหตุ/1 ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2563 ใช้เวลาพิจารณาหารือทั้งหมดถึง 2 วัน จึงมีการจ่ายเบี้ยประชุมเพิ่มอีก 1 ครั้ง

## ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ อาทิ สวัสดิการ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ค่าเบี้ยประกันชีวิตสำหรับผู้บริหาร เป็นต้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	5	6.65	5	6.65	5	5.71
โบนัส	5	--	5	--	5	--
อื่นๆ	5	--	5	--	5	--
<b>รวม</b>		6.65		6.65		5.71

หมายเหตุ:

## 8.5.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารและพนักงาน เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2554 ซึ่งบริหารโดย บริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เอไอเอมาสเตอร์ฟูล โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3-10 ของค่าจ้างต่อเดือนของผู้บริหารหรือพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกของกองทุน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2	312,000	3	468,000	5	491,608
<b>รวม</b>	2	312,000	3	468,000	5	491,608

## 8.6 บุคลากร

## 8.6.1 จำนวนบุคลากรของบริษัท

บริษัทมีจำนวนบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

จำนวน (คน)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>พนักงานประจำ</b>	188	189	168
1. สายบัญชีและการเงิน	19	27	26
2. สายปฏิบัติการและลูกค้าสัมพันธ์	163	157	137
3. สายจัดซื้อและบริหาร	2	2	2
4. สายทรัพยากรบุคคล	2	2	2
5. สายตรวจสอบและวิศวกรรม	2	1	1
<b>พนักงานรายวัน</b>	15	9	11
<b>รวม</b>	203	198	179

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปเงินเดือน	48.23	46.20	42.93
โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ			
รวม	48.23	46.20	42.93

#### 8.6.2 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

#### 8.6.3 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานอย่างมืออาชีพแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพการทำงานของพนักงานให้ทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ และเพื่อสร้างความผูกพันในองค์กร โดยมีสโลแกนว่า “เราจะโตไปด้วยกัน”

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Code of Conduct)

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทพยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 8 หมวดดังนี้

#### **หมวดที่ 1 : ภาระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish clear leadership role and Responsibilities of the board)**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการนำองค์กรให้มีความยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ในเรื่องดังนี้
  - 1.1) บริษัทมีการทบทวนและกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายบริษัททุกปี เพื่อให้มีความรวดเร็ว ทันต่อสถานะเศรษฐกิจในแต่ละปี และสร้างความยั่งยืนในอนาคต
  - 1.2) บริษัทมีการทบทวนกลยุทธ์ที่ใช้ และกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินที่เหมาะสมกับสถานะปัจจุบันทุกปี เพื่อใช้ในการจัดสรรทรัพยากรของบริษัทใหม่เหมาะสมเสมอ
  - 1.3) บริษัทมีการติดตามเป้าหมายที่ได้ตั้ง และกลยุทธ์ที่ได้ใช้ พร้อมทั้งประเมินผลในทุกปี
- 2) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการ มีแนวทางปฏิบัติดังนี้
  - 2.1) พัฒนานำองค์กรให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว
  - 2.2) องค์กรประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
  - 2.3) ในแต่ละปีองค์กรต้องสร้างประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อมเสมอ
  - 2.4) องค์กรสามารถปรับตัวได้ทันสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงได้
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการบริษัททุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) คณะกรรมการบริษัทต้องทบทวนและทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย



## หมวดที่ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define objectives that promote sustainable value creation)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักให้มีความยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องทบทวนเป้าหมายหลักของกิจการทุกปี โดยมุ่งเน้นความยั่งยืนและสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม
- 2) คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่ใช้ในแต่ละปี จะสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

## หมวดที่ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen board effectiveness)

คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องช่วยกันพัฒนาการทำงานและเสริมสร้างประสิทธิผล โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการทุกปี ทั้งในเรื่องขนาด และสัดส่วนกรรมการอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- 2) คณะกรรมการบริษัทต้องเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และมั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
- 3) ในทุกๆปีคณะกรรมการบริษัทได้จัดสรรช่องทางในการเสนอข้อผู้เข้าคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทพร้อมทั้งมีกระบวนการคัดสรรที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- 4) คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทนั้น ก่อนเสนอมติให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยเน้นความยั่งยืนในระยะยาว และนำเสนอข้ออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ดังนี้
  - 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
  - 2) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
  - 3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ
  - 4) เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน
- 5) คณะกรรมการบริษัทต้องทบทวนจำนวนในการประชุมกรรมการบริษัท และเวลาที่ใช้ในการประชุมว่ามีความเพียงพอต่อการพิจารณาเรื่องต่างๆของบริษัทอย่างเหมาะสมหรือไม่เสมอ
- 6) คณะกรรมการบริษัทต้องกำหนดกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
- 7) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทได้จัดให้คณะกรรมการทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการจะได้ทำการวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป
- 8) คณะกรรมการกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
  - คณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP)

หรือหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทต่อไป

- 9) คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินงานด้วยความเรียบร้อยและสามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และมีเลขาธิการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

#### **หมวดที่ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure effective CEO and People management)**

คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องช่วยกันสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงรวมถึงดูแลการบริหารงานเรื่องบุคลากร โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีการสรรหา และช่วยพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
- 2) ในทุกปีคณะกรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
- 3) บริษัทจะสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
- 4) คณะกรรมการบริษัทต้องติดตามดูแลการบริหารงานให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งในเรื่อง ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจอยู่เสมอ

#### **หมวดที่ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture innovation and Responsible business)**

คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องเรียนรู้และส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1) คณะกรรมการมีการสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 2) คณะกรรมการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ
- 3) คณะกรรมการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสายห่วงโซ่มูลค่า เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
- 4) คณะกรรมการมีการสนับสนุนในการพิจารณาการกำกับดูแลเทคโนโลยีและสารสนเทศระดับองค์กร รวมทั้งดูแลให้กรรมการผู้จัดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ มาใช้เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

#### **หมวดที่ 6 : ดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen effective risk management and Internal control)**

คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องช่วยพิจารณาถึงระบบการควบคุมภายใน และให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนทุกปีในเรื่องการควบคุมภายในของบริษัท และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทในแต่ละปี เพื่อควบคุมให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานการทำงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น ISO เป็นต้น
- 2) คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

- 3) คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลและจัดการอย่างใกล้ชิดในเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน และข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร ซึ่งเรื่องทั้งหมดดังกล่าวคณะกรรมการกำหนดนโยบายให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมกรรมการเท่านั้น กรรมการผู้จัดการจึงจะสามารถดำเนินการได้
- 4) คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการดำเนินงานหลักของบริษัทให้ต่อต้านคอร์รัปชันอย่างชัดเจนและสื่อสารให้ทุกระดับในองค์กรและบุคคลภายนอกได้รับทราบและเกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
- 5) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีช่องทาง Call center เพื่อรับข้อติชมจากลูกค้า รวมถึงรับเรื่องร้องเรียน และดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแสที่สำคัญ และมีการตอบสนองต่อเรื่องดังกล่าวอย่างมีระบบและรวดเร็ว

#### **หมวดที่ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure disclosure and Financial integrity)**

คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องช่วยพิจารณาข้อมูลทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายทางบัญชี และกำหนดเวลาในการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ รวมถึงต้องมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี
- 2) คณะกรรมการบริษัทต้องทบทวนวงเงินกู้ยืมที่บริษัทถึงข้อกำหนดของวงเงิน อัตราดอกเบี้ย รวมถึงความเพียงพอของการใช้วงเงิน เพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินสูงสุดและมีต้นทุนทางการเงินต่ำสุด
- 3) คณะกรรมการบริษัทต้องมีการกำหนดแผนสำรองในกรณีที่บริษัทประสบปัญหาทางการเงิน ทั้งนี้แผนดังกล่าวต้องคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเป็นหลัก
- 4) คณะกรรมการบริษัทต้องดูแลให้ฝ่ายจัดการมีหน่วยงานหรือเป็นผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- 5) คณะกรรมการได้ผลักดันการนำเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลที่รวดเร็ว เหมาะสม ถูกต้อง อาทิเช่นช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางอื่นๆ ในอนาคต

#### **หมวดที่ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure engagement and Communication with shareholders)**

คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องช่วยเพิ่มช่องทางและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมร่วมกับบริษัท โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องสร้างช่องทางให้ผู้ถือหุ้นได้ร่วมตัดสินใจในกรณีที่บริษัทมีเรื่องสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นทั้งหมด
- 2) คณะกรรมการบริษัทต้องดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้อย่างเต็มที่
- 3) คณะกรรมการบริษัทต้องดูแลและกลั่นกรองการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามการประชุมจริงและครบถ้วนทุกเรื่องราวที่ประชุม

## **9.2 คณะกรรมการชุดย่อย**

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะอนุกรรมการทั้งหมด 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) ดังนี้

### 9.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย เจริญศิริพรกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายชาญชัย ไชยวานิชย์ผล	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. ดร.ภิญโญ รัตนพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยมี นางศิริพร มาตราแสง เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : - กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายชาญชัย ไชยวานิชย์ผล ซึ่งเคยดำรงตำแหน่งหัวหน้าแผนกสินเชื่อ ดูแลการวิเคราะห์สินเชื่อ วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน/งบการเงินของผู้กู้ และตำแหน่งสุดท้ายคือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย เป็นหนึ่งในคณะผู้บริหารที่พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับผลประกอบการและงบการเงินของธนาคาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนการตรวจสอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานบัญชานั้น รวมถึงประสบการณ์ของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวจำเป็น สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (ง) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - (ง) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตตามที่ได้รับร้องเรียนจากบุคคลภายในองค์กรและภายนอกตามกระบวนการ การรับแจ้งเบาะแส (Whistle – blower hotline) รวมถึงกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น การทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัท ในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เป็นต้น

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

#### 9.2.2 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายนิพนธ์ เจริญกิจ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวภัสริตา เจริญกิจ	กรรมการบริหาร
3. นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ	กรรมการบริหาร
4. นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ	กรรมการบริหาร
5. นายอลัมพล เจริญกิจ	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ
4. มีอำนาจอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ
5. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน

6. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวอาจต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546

#### สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

เรื่อง	คณะกรรมการบริษัท (BOD)	คณะกรรมการบริหาร (Ex.C)	กรรมการผู้จัดการ (MD)	รองกรรมการผู้จัดการ (EVP)
1. การอนุมัติเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปีที่ยูนอกเหนืองบประมาณ	เกิน 5,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่เกิน 1,000,000 บาท	ไม่เกิน 50,000 บาท และเป็นกรณีฉุกเฉิน
2. อนุมัติการซื้ออะไหล่ อุปกรณ์และวัสดุสำนักงาน	-	เกิน 5,000,000 บาท	ไม่เกิน 2,000,000 บาท	ไม่เกิน 100,000 บาท
3. อนุมัติการซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากต่างประเทศ ต่อครั้ง	-	เกิน 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท
4. อนุมัติการซื้อสินค้าและวัตถุดิบในประเทศ ต่อครั้ง	-	เกิน 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท
5. อนุมัติการจัดหาสินทรัพย์ถาวรประเภทอสังหาริมทรัพย์	เกิน 50,000,000 บาท	ไม่เกิน 50,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	-
6. อนุมัติการขายสินทรัพย์ ยกเว้นอสังหาริมทรัพย์	-	มูลค่าคงเหลือตามบัญชีไม่เกิน 5,000,000 บาท	มูลค่าคงเหลือตามบัญชี ไม่เกิน 5,000,000 บาท	มูลค่าคงเหลือตามบัญชี ไม่เกิน 1,000,000 บาท
7. อนุมัติการขายสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์	-	มูลค่าคงเหลือตามบัญชี เกิน 20,000,000 บาท	มูลค่าคงเหลือตามบัญชี ไม่เกิน 20,000,000 บาท	-
8. อนุมัติการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ	เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	-	-

#### 9.2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ปัจจุบันทางบริษัทยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาทำหน้าที่อย่างเป็นทางการ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะพิจารณาช่วงเวลาที่เหมาะสมสำหรับการจัดตั้งคณะอนุกรรมการดังกล่าว ทั้งนี้การจัดตั้งคณะอนุกรรมการจะต้องได้รับ



การอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเป็นผู้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการดังกล่าวต่อไป

#### 9.2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee)

ปัจจุบันทางบริษัทยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนขึ้นมาทำหน้าที่อย่างเป็นทางการ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะพิจารณาช่วงเวลาที่เหมาะสมสำหรับการจัดตั้งคณะกรรมการดังกล่าว ทั้งนี้การจัดตั้งคณะกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเป็นผู้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการดังกล่าวต่อไป

### 9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลเพื่อถูกเสนอชื่อเข้ามาทำการคัดเลือกเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน ต้องไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งมติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหา ดังนี้

#### 9.3.1 องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1. ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 2.3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ อย่างไรก็ตาม ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

### 9.3.2 องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือ เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

#### คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

#### **คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนกันกับคุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระตามที่กล่าวข้างต้น และมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารตามตำแหน่ง ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการทุกฝ่าย ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทสามารถแต่งตั้งกรรมการบริหารคนใดคนหนึ่ง เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการบริหารก็ได้

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งในบริษัท ยกเว้นบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหารซึ่งไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัท ให้มีวาระดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## 9.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2557 มีมติกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติตามนี้
  - 1) ต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
  - 2) ต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  - 3) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน และ 24 ชั่วโมงหลังจากเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง ทั้งนี้ การกำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืน ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การทำทัณฑ์บน การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้าง พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น ฝ่ายบริหารจะนำเสนอบทลงโทษดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไปพิจารณาอนุมัติ และเป็นแนวทางปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. บริษัทได้มีการประกาศ “ระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้” ให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบโดยทั่วกัน

## 9.5 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5946 จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปี 2563 โดยมีค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีรายปีและรายไตรมาสของบริษัท รวมทั้งสิ้น 1.59 ล้านบาท

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561 – 2563 ให้แก่บริษัทผู้สอบบัญชี ดังนี้

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563 <sup>1</sup>
1. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	615,000	615,000	615,000
2. ค่าสอบบัญชีประจำปี	975,000	975,000	795,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,590,000</b>	<b>1,590,000</b>	<b>1,410,000</b>

หมายเหตุ /1 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2564 ขึ้นอยู่กับที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณานอมนิติ

## 2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

## 9.6 การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

ในช่วงปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สถิติการเข้าประชุมของกรรมการชุดย่อยในช่วงปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริหาร	
	จำนวนครั้ง		จำนวนครั้ง	
	การประชุม	ที่เข้าประชุม	การประชุม	ที่เข้าประชุม
1. นายศักดิ์ชัย เจริญศิริพรกุล	5	5	-	-
2. นายนิพนธ์ เจริญกิจ	-	-	3	3
3. นางสาวภัสนิศา เจริญกิจ	-	-	3	3
4. นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ	-	-	3	3
5. นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ	-	-	3	3
6. นายอลัมพล เจริญกิจ	-	-	3	3
7. นายชาญชัย ไชยวานิชย์ผล	5	5	-	-
8. ดร.วิญญู รัตนพันธ์	5	5	-	-

## การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ ได้มีกำหนดนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับแจ้งเรื่องร้องเรียน โดยมีการตรวจสอบตามขั้นตอน และบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรายงานต่อกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อพิจารณาดำเนินการ ตามนโยบายการรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบ จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยบริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนหากพบว่ามีกรณีการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และหากพบว่าบุคลากรภายใน คู่ค้า หรือลูกค้าของบริษัทฯ ละเมิดข้อกำหนดด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมาย

## ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

กล่องรับเรื่องร้องเรียน	บริษัทฯ ได้ตั้งไว้ในสถานที่เปิดเผย สะดวกต่อการยื่นคำร้องเรียน ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท และสาขา
จดหมาย	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัท เค.ซี.เมททอลชีท จำกัด (มหาชน) 567 หมู่ 2 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลพระลับ อำเภอเมืองขอนแก่น ขอนแก่น 40000
อีเมล	kcm@kcmetalsheet.com
เว็บไซต์บริษัท	www.kcmetalsheet.co.th
โทรศัพท์	043-306-999
โทรสาร	043-306-796

บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามรายงานการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน ในช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งไม่พบเรื่องร้องเรียนใดๆ



## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทจึงมีคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายสิ่งแวดล้อมและนโยบายต่อต้านการทุจริต ซึ่งระบุแนวทางการปฏิบัติต่างๆ ที่ได้พัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงการติดตามผล และปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบัน และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามหลักการแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัตินโยบายสิ่งแวดล้อม และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการของบริษัท ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยสนับสนุนให้ทุกส่วนงาน ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ และไม่สนับสนุนการทุจริต

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำกับดูแลระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ที่ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และที่บริษัทกำหนดนโยบายขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า หรือคู่ค้า เป็นต้น

### 10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- 1.1. บริษัทฯ มุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชนชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 1.2. ด้านการปฏิบัติต่อลูกค้า บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากคู่ค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รับแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
- 1.3. ด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

#### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

- 2.1. ไม่เรียกรับและจ่ายสินบนกับบุคคลอื่นใด ที่ตนได้เข้าไปติดต่อกับหน่วยงานราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ
- 2.2. ละเว้นการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือเงินสนับสนุนจากลูกค้า หรือคู่ค้าที่มีมูลค่าสูงเกินความจำเป็น หากมีความจำเป็นต้องรับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยม ที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ให้พนักงานรายงานให้บริษัททราบและนำส่งบริษัทต่อไป
- 2.3. จัดให้มีระบบควบคุมภายในป้องกันมิให้มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีระเบียบข้อบังคับของบริษัทกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ผู้มีอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงินและวงเงินที่รับผิดชอบต้องเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท โดยต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน
- 2.4. พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย หากพบเห็นการกระทำที่ทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน ที่มีผลกระทบต่อบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบทันที

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงยังมีช่องทางให้พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งข่าวสารหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle Blow) มายังบริษัทได้โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง รวมทั้งมีมาตรการป้องกันผู้แจ้งข่าวสารหรือเบาะแสอย่างรัดกุมอีกด้วย

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักดีว่ากิจการต้องเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนซึ่งนับเป็นรากฐานของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสร้างมนุษยสัมพันธ์ในสังคม

ดังนั้นบริษัทจึงมีแนวทางที่จะส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ นอกจากนี้ บริษัทยังมีแนวทางที่จะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของแต่ละบุคคล

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจเพื่อการสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่กิจการ เนื่องจากการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ของบริษัท จำเป็นต้องใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งความทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย

ดังนั้นบริษัทจึงกำหนดแนวทางว่าผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจด้วยการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- 5.1. บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ และไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามกฎหมายจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย

5.2. บริษัทเปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ รวมถึงเปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วนต่อผู้บริโภค

5.3. บริษัทจะปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

## 6. การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ ในขณะนี้สังคมปัจจุบันเริ่มตระหนักถึงความสำคัญกับการรักษาสสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง

ดังนั้นบริษัทจึงกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียงหรือให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทั้งทางน้ำและทางอากาศ โดยการควบคุมปริมาณการปล่อยน้ำเสียออกจากอาคารและปริมาณไอเสียจากท่อไอเสีย นอกจากนี้ทางบริษัทยังส่งเสริมให้มีการคัดแยกขยะและส่งเสริมให้มีการนำกลับมาใช้ประโยชน์ เพื่อลดปริมาณขยะ

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทมีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม

## 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะสนับสนุนให้มีนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ซึ่งหมายถึงการทำให้สิ่งต่างๆ ด้วยวิธีใหม่ๆ และยังอาจหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่า เป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อให้สิ่งต่างๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อนผลิตผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด

การเผยแพร่วัตกรรมถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทเข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ได้อย่างทั่วถึง

## 10.3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR After Process)

นอกจากบริษัทจะให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทยังได้กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัทจัดกิจกรรมเพื่อบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ต่อสังคมทุกๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกต่อการพัฒนาสังคม นอกจากนี้ การจัดกิจกรรมบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ต่อสังคมดังกล่าว ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานในบริษัทอีกด้วย

ในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทมีการจัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการร่วมทอดผ้าป่าและจัดโรงทาน วัดป่าสุคะโต จังหวัดชัยภูมิ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับเชิญเป็นวิทยากรในการสัมมนาวิชาการต่างๆ เพื่อให้ความรู้และแบ่งปันประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจ และให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ แก๊สนิตรอกศึกษา ลูกค้า และผู้ประกอบการ อีกด้วย

#### ทอดผ้าป่าวัดป่าสุคะโต



#### โครงการสนับสนุนการศึกษา

บริษัทได้มีสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่ โรงเรียนบ้านป่าจั่วหนองฮี มูลค่า 157,967 บาท โรงเรียนบ้านหินลาดนาโนหนองกง มูลค่า 44,000 บาท และโรงเรียนบ้านหนองรูแซ่ 24,010 บาท





## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ในฐานะกรรมการอิสระของบริษัทรวม 3 ท่าน เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในแง่ต่างๆ ทั้ง 5 ประเด็น ได้แก่

1. องค์การและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในดังกล่าวเพียงพอแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมาการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว ได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เพิ่มความเสี่ยงในระยะยาวในการดำเนินธุรกรรมดังกล่าวมากขึ้น โดยการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวในอนาคตจะกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมเท่านั้น

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ พร้อมทั้งจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### 11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายรังสฤษฎ์ อุษยนิยงค์ ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและจัดทำระบบตรวจสอบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มการตรวจสอบและถ่วงดุลในการปฏิบัติงานของทุกฝ่ายงาน ซึ่งบริษัทเริ่มมอบหมายงานดังกล่าว ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2561 โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงาน สำหรับใช้ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายใน รวมถึงข้อเสนอแนะและการดำเนินการของบริษัทต่อข้อเสนอแนะที่มีต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้พิจารณาและติดตามรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและรายงานความคืบหน้าการดำเนินการของฝ่ายบริหารตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้เพื่อให้ระบบควบคุมภายในทางด้านต่างๆ ของบริษัทเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมระบบภายในที่ดี และมีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

### 11.3 ผู้สอบบัญชีและข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบงบการเงิน

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินของประเทศไทย พบว่าไม่มีข้อสังเกตและข้อเสนอนะเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท และไม่พบข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในด้านบัญชีที่มีผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญต่อการให้ข้อสรุปและเป็นเหตุให้เชื่อว่า ข้อมูลทางการเงินสำหรับงวดปีตามที่กล่าวข้างต้นถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



## 12. รายการระหว่างกัน

## 12.1 รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทในรอบปี 2562 - 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามลำดับ มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น	ตำแหน่งในบริษัท
1. นายเจริญ เจริญกิจ	- สามีของบุคคลที่ 2 - บิดาของ บุคคลที่ 3-7	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.52 ของทุนจดทะเบียน	- กรรมการ - ประธานที่ปรึกษา
2. นางนิอร เจริญกิจ	- ภรรยาของบุคคลที่ 1 - มารดาของ บุคคลที่ 3-7	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.18 ของทุนจดทะเบียน	- ไม่มี -
3. นายนิพนธ์ เจริญกิจ	- บุตรของบุคคลที่ 1 และ 2 - บุคคลที่ 3-7 เป็นพี่น้องกันร่วมบิดามารดา - สามีของบุคคลที่ 8	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.18 ของทุนจดทะเบียน	- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร
4. นายอลัมพล เจริญกิจ	- บุตรของบุคคลที่ 1 และ 2 - บุคคลที่ 3-7 เป็นพี่น้องกันร่วมบิดามารดา	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.32 ของทุนจดทะเบียน	- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายโลจิสติกส์
5. นางสาวภัสริตา เจริญกิจ	- บุตรของบุคคลที่ 1 และ 2 - บุคคลที่ 3-7 เป็นพี่น้องกันร่วมบิดามารดา	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.19 ของทุนจดทะเบียน	- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - กรรมการบริหาร
6. นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ	- บุตรของบุคคลที่ 1 และ 2 - บุคคลที่ 3-7 เป็นพี่น้องกันร่วมบิดามารดา	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.18 ของทุนจดทะเบียน	- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - กรรมการบริหาร
7. นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ	- บุตรของบุคคลที่ 1 และ 2 - บุคคลที่ 3-7 เป็นพี่น้องกันร่วมบิดามารดา	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.18 ของทุนจดทะเบียน	- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - กรรมการบริหาร
8. นางเขมิกา เจริญกิจ	- ภรรยาของบุคคลที่ 3	- ไม่มี -	- กรรมการบริหาร - แผนกจัดซื้อและจัดจ้าง
9. บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด	- เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้นร้อยละ 99.99) - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ	- เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้นร้อยละ 99.99)	- ไม่มี -
10. บริษัท 4จี เมทอล โปรดักส์ จำกัด	- กรรมการร่วมกับบริษัทฯ - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15.15	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15.15	- ไม่มี -

สรุปการค้ำประกันหนี้สินของบริษัท โดยทรัพย์สินและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2562 - 2563 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามลำดับ มีดังนี้

ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	
ค้ำประกันหนี้สินของบริษัทในนามส่วนบุคคล : บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีหลักประกันคือ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท และที่ดินอาคารให้เช่าของกรรมการ เป็นหลักประกันเงินกู้ และค้ำประกันโดยกรรมการ และหุ้นบริษัทของกรรมการ	มีการค้ำประกันเงินกู้กับ สถาบันการเงิน 2 แห่ง รวมมูลค่าวงเงินสินเชื่อที่ค้ำประกัน 284.00 ล้านบาท		เป็นการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกเหนือจากหลักประกันอื่น ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้สถาบันการเงิน <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2562 - 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	
บริษัท 4จี เมทอลโปรดักซ์ จำกัด	<u>บริษัทซื้อสินค้าจากนิติบุคคลดังกล่าว เพื่อจำหน่าย</u>	2.34	1.48	บริษัทซื้อเหล็กม้วนคอยล์ และเหล็กรูปพรรณ เพื่อจำหน่าย <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u>
	<u>เจ้าหนี้การค้า</u>	0.13	0.42	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	
				คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า การซื้อเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้า เครดิตเทอม เป็นไปตามปกติทางการค้า
นายเจริญ เจริญกิจ	บริษัทเช่าบ้านพักเพื่อใช้เป็นบ้านพักสวัสดิการพนักงาน	0.12	0.12	บริษัทได้เช่าที่ดินดังกล่าวเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสาขา และบ้านพักสวัสดิการพนักงาน โดยคิดค่าเช่าในอัตราที่กำหนด ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบค่าสาธารณูปโภค มีระยะเวลาสัญญาคราวละ 3 ปี <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และอัตราค่าเช่าอยู่ในกรอบนโยบายไม่เกิน 5% ของราคาประเมินทรัพย์สินโดยผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
นายนิพนธ์ เจริญกิจ	บริษัทเช่าที่ดิน ที่ตั้งสาขามหาสารคาม	0.24	0.24	
	บริษัทเช่าที่ดิน ที่ตั้งสาขาสกลนคร	0.12	0.12	
นายอลัมพล เจริญกิจ	บริษัทเช่าที่ดิน ที่ตั้งสาขาร้อยเอ็ด	0.30	0.30	
	บริษัทเช่าที่ดิน ที่นครราชสีมา	0.30	0.30	
	สัญญาเช่าบ้านพักอาศัยชั้นเดียวพร้อมที่ดิน ที่กรุงเทพฯ	0.10	0.10	
นางสาวภัสริตา เจริญกิจ	บริษัทเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ที่ตั้งสาขาหนองใหญ่ (จ.ขอนแก่น)	0.46	0.46	
นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ	บริษัทเช่าที่ดิน ที่ตั้งสาขาศุบลราชธานี	0.13	0.13	
	บริษัทเช่าบ้านพักเพื่อใช้เป็นบ้านพักสวัสดิการพนักงาน	0.06	0.06	
นางเขมิกา เจริญกิจ	บริษัทเช่าบ้านพักเพื่อใช้เป็นบ้านพักสวัสดิการพนักงาน	0.13	0.13	
	บริษัทเช่าบ้านพักเพื่อใช้เป็นบ้านพักสวัสดิการพนักงาน	0.06	0.06	

## 12.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ที่เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2563 ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันต่างๆ มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั่วไป และไม่มี การถ่ายเทผลประโยชน์ไปจากบริษัท

## 12.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับบริษัทหรือกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติและจัดทำรายการสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อรายงานในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส หรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันไม่ใช่รายการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และหากหุ้นสามัญของบริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

## 12.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ว่า ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขหรือราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับรายการประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก โดยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ กฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และตามมาตราฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทโดยเด็ดขาด

สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและมีแนวโน้มที่จะยังคงมีรายการระหว่างกันดังกล่าวกับบริษัทต่อไปในอนาคต บริษัทมีการกำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ชัดเจน ดังนี้

ประเภทรายงานระหว่างกัน	นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
การเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากกรรมการเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของสาขา เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทมีเงินทุนจำกัดทำให้การเปิดสาขาในหลายๆ สาขา เป็นการเช่าพื้นที่ซึ่งไม่เฉพาะกับกรรมการเท่านั้น แต่มีการเช่าพื้นที่จากบุคคลภายนอกด้วย	สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับกรรมการมีระยะเวลาเช่าที่แน่นอนและเงื่อนไขการต่อสัญญาที่ชัดเจน กรณีบริษัทประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่าและหากผู้ให้เช่าจะปรับเปลี่ยนอัตราค่าเช่า ผู้ให้เช่าจะต้องทำการประเมินราคาทรัพย์สิน โดยบริษัทประเมินราคาที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ตามวัตถุประสงค์เปิดเผยสาธารณะ การปรับขึ้นอัตราค่าเช่าจะต้องไม่เกิน 10% ของอัตราค่าเช่าเดิมตามสัญญาก่อนหน้า และจะต้องไม่เกิน 5% ของราคาประเมินดังกล่าวเช่นกัน

## 12.5 มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้นำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม (ยกเว้น การทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ไว้แล้ว เมื่อครั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2557 (ครั้งแรกภายหลังการแปรสภาพ) ทั้งนี้เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ กฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

### ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 13.1 ผู้สอบบัญชีและรายงานของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท รอบบัญชีปี 2561 - 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบตรวจสอบ	: งบดุลบัญชีปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5946 ซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
ความเห็นของผู้สอบบัญชี	: ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งบดุลบัญชีปี 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5946 ซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
ความเห็นของผู้สอบบัญชี	: ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งบดุลบัญชีปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5946 ซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
ความเห็นของผู้สอบบัญชี	: ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



## 13.2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน : บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11.84	2.07%	15.51	2.78%	15.97	2.60%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	23.66	4.15%	19.60	3.51%	66.97	10.89%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	16.69	2.71%
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	92.47	16.21%	65.98	11.82%	45.78	7.45%
โครงการก่อสร้างหิรัญทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	8.85	1.55%	35.96	6.44%	42.57	6.92%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>136.81</b>	<b>23.98%</b>	<b>137.05</b>	<b>24.55%</b>	<b>187.97</b>	<b>30.58%</b>
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	10.00	1.63%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.83	0.50%	2.13	0.38%	2.03	0.33%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10.00	1.75%	10.00	1.79%	-	-
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	5.00	0.88%	9.00	1.61%	9.00	1.46%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	108.93	19.09%	196.21	35.15%	198.73	32.33%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	299.75	52.53%	189.54	33.96%	167.94	27.32%
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ	-	-	8.58	1.54%	7.34	1.19%
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	-	-	25.35	4.12%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2.12	0.37%	1.83	0.33%	1.80	0.29%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.32	0.06%	0.95	0.17%	1.41	0.23%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.81	0.84%	2.87	0.51%	3.15	0.51%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>433.78</b>	<b>76.02%</b>	<b>421.11</b>	<b>75.45%</b>	<b>426.75</b>	<b>69.42%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>570.59</b>	<b>100.00%</b>	<b>558.16</b>	<b>100.00%</b>	<b>614.72</b>	<b>100.00%</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	64.89	11.37%	81.53	14.61%	100.94	16.42%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23.73	4.16%	24.19	4.33%	28.02	4.56%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.09	0.02%	-	-	0.11	0.02%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.18	2.84%	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	2.36	0.38%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>104.89</b>	<b>18.38%</b>	<b>105.72</b>	<b>18.94%</b>	<b>131.43</b>	<b>21.38%</b>
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2.60	0.45%	3.01	0.54%	4.21	0.69%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ	-	-	-	-	23.45	3.81%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.94	0.16%	0.96	0.17%	2.68	0.44%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3.54</b>	<b>0.62%</b>	<b>3.97</b>	<b>0.71%</b>	<b>30.35</b>	<b>4.94%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>108.43</b>	<b>19.00%</b>	<b>109.69</b>	<b>19.65%</b>	<b>161.77</b>	<b>26.32%</b>
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	170.00	29.79%	170.00	30.46%	170.00	27.66%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	195.66	34.29%	195.66	35.05%	195.66	31.83%
กำไรสะสม						

งบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	5.04	0.88%	5.04	0.90%	5.64	0.92%
- ยังไม่ได้จัดสรร	91.84	16.10%	78.35	14.04%	82.22	13.37%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.39)	(0.07%)	(0.58)	(0.10%)	(0.58)	(0.09%)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0003	0.0001%	0.0003	0.0000%	0.0045	0.0007%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>462.16</b>	<b>81.00%</b>	<b>448.47</b>	<b>80.35%</b>	<b>452.94</b>	<b>73.68%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>570.59</b>	<b>100.00%</b>	<b>558.16</b>	<b>100.00%</b>	<b>614.72</b>	<b>100.00%</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย - สุทธิ	340.13	90.09%	296.07	86.59%	264.82	66.74%
รายได้ตามสัญญา	31.47	8.34%	37.76	11.04%	116.24	29.29%
รายได้ค่าบริการ	2.97	0.79%	4.07	1.19%	3.55	0.89%
รายได้ค่าเช่า	2.97	0.79%	4.01	1.17%	9.71	2.45%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	2.49	0.63%
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>377.55</b>	<b>100.00%</b>	<b>341.90</b>	<b>100.00%</b>	<b>396.81</b>	<b>100.00%</b>
ต้นทุนขาย	258.81	68.55%	221.01	64.64%	199.44	50.26%
ต้นทุนตามสัญญา	25.19	6.67%	32.00	9.36%	111.16	28.01%
ต้นทุนบริการ	2.20	0.58%	3.07	0.90%	2.58	0.65%
ต้นทุนค่าเช่า	1.97	0.52%	2.96	0.87%	5.54	1.40%
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	1.80	0.45%
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>288.17</b>	<b>76.33%</b>	<b>259.04</b>	<b>75.76%</b>	<b>320.52</b>	<b>80.77%</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>89.37</b>	<b>23.67%</b>	<b>82.86</b>	<b>24.24%</b>	<b>76.30</b>	<b>19.23%</b>
รายได้อื่น ๆ	7.48	1.98%	5.52	1.61%	3.75	0.94%
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	6.30	1.59%
<b>กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย</b>	<b>96.85</b>	<b>25.65%</b>	<b>88.38</b>	<b>25.85%</b>	<b>86.34</b>	<b>21.76%</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	40.39	10.70%	40.13	11.74%	34.11	8.60%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	46.43	12.30%	56.77	16.60%	43.66	11.00%
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี</b>	<b>10.03</b>	<b>2.66%</b>	<b>(8.52)</b>	<b>(2.49%)</b>	<b>8.57</b>	<b>2.16%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	3.94	1.04%	2.79	0.81%	3.22	0.81%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.34)	(0.09%)	(0.51)	(0.15%)	(0.11)	(0.03%)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>5.75</b>	<b>1.52%</b>	<b>(11.82)</b>	<b>(3.46%)</b>	<b>5.25</b>	<b>1.32%</b>
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	0.63	0.17%	(0.63)	(0.19%)	0.15	0.04%
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>5.12</b>	<b>1.36%</b>	<b>(11.19)</b>	<b>(3.27%)</b>	<b>5.10</b>	<b>1.28%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :</b>						
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	5.33	1.41%	-	-	(0.78)	(0.20%)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	(0.33)	(0.09%)	-	-	0.16	0.04%
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ	(0.03)	(0.01%)	(0.19)	(0.06%)	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>10.09</b>	<b>2.67%</b>	<b>(11.37)</b>	<b>(3.33%)</b>	<b>4.47</b>	<b>1.13%</b>

## งบกระแสเงินสด : บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	5.12	(11.19)	5.10
<u>รายการปรับปรุงกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน</u>			
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.63	-0.63	0.15
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24.42	23.97	25.95
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	0.31
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	6.61	(6.30)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน	-	2.86	-
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.65	0.41	0.42
ดอกเบี้ยรับ		(0.04)	(0.03)
ดอกเบี้ยจ่าย	3.94	2.79	3.22
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(0.65)	(0.04)	(0.01)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.34	0.51	0.11
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>35.45</b>	<b>25.25</b>	<b>28.92</b>
<u>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</u>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(10.52)	(2.50)	(41.25)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	(16.69)
สินค้าคงเหลือ	111.61	26.49	20.20
โครงการรอส่งทรัพย์สินระหว่างการพัฒนา	(8.85)	(27.12)	(6.60)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.85)	1.49	(0.28)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4.22)	0.40	3.75
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.02	1.72
<b>เงินสดรับ(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>121.63</b>	<b>24.03</b>	<b>(10.22)</b>
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(0.93)	(0.09)	(0.35)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	-	0.45	-
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(0.07)	-	-
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(0.60)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>120.02</b>	<b>24.39</b>	<b>(10.57)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	0.04	0.03
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	0.15	0.65
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(5.00)	(4.00)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(19.88)	(11.36)	(2.09)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(0.66)	(1.08)
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	-	-	(3.24)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(0.01)	(0.25)	(0.35)

งบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.65	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(24.23)</b>	<b>(16.09)</b>	<b>(6.09)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(65.49)	16.64	19.41
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(22.64)	(16.18)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(4.23)	(2.78)	(2.28)
จ่ายเงินปันผล	-	(2.31)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(92.35)</b>	<b>(4.64)</b>	<b>17.13</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ</b>	<b>3.44</b>	<b>3.67</b>	<b>0.46</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	8.40	11.84	15.51
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b><u>11.84</u></b>	<b><u>15.51</u></b>	<b><u>15.97</u></b>

### 13.3 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.30	1.30	1.43
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว (เท่า)	0.34	0.33	0.76
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.81	0.21	(0.12)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	17.19	14.82	9.84
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	21	25	37
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.93	3.24	5.65
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	189	113	65
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	27.90	21.40	21.20
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	13	17	17
CASH CYCLE (วัน)	197	121	85
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	23.67%	24.24%	19.23%
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (%)	2.66%	(2.49%)	2.16%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.33%	(3.22%)	1.25%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	1.12%	(2.46%)	1.13%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินการ (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	0.83%	(1.98%)	0.87%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	7.33%	3.32%	7.44%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.63	0.62	0.69
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.23	0.24	0.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	30.86	8.63	(3.18)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	2.48	0.64	(2.38)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) <sup>1</sup>	43.59%	-	92.74% <sup>2</sup>

หมายเหตุ/1 อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ หลังหักสำรองตามกฎหมายทุกประเภท

/2 การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 จะขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 พิจารณานุมัติ



## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 ผลการดำเนินงาน

บริษัทสรุปการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561-2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2561 2562 2563 ได้ดังนี้

#### ผลการดำเนินงาน

##### รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ของบริษัทประกอบด้วย 5 รายการหลัก คือ รายได้จากการขายสินค้า รายได้ตามสัญญา รายได้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการบริการ และรายได้ค่าเช่า โดยรายได้จากการขายสินค้าและรายได้ตามสัญญาแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ คือ (1) กลุ่มผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบสังกะสีและอลูมิเนียมซึ่งเป็นวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และ (2) กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูป สำหรับหลังคาเหล็ก และกลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปทั้งขนาดเล็กไปจนถึงขนาดใหญ่ โดยในรอบบัญชีปี 2561-2563 บริษัทมีรายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจ ได้ดังนี้

ตารางรายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจ ปี 2561-2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย – สุทธิ	340.13	90.08%	296.07	86.60%	264.82	66.74%
รายได้ตามสัญญา	31.48	8.34%	37.76	11.04%	116.24	29.29%
รายได้ค่าบริการ	2.97	0.79%	4.07	1.19%	3.55	0.89%
รายได้ค่าเช่า	2.97	0.79%	4.00	1.17%	9.71	2.45%
รายได้ขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	2.49	0.63%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	377.55	100.00%	341.90	100.00%	396.81	100.00%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อรายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวมที่ลดลง 35.64 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 9.44 เทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากการขายที่ลดลง 44.06 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 12.95 จากปีก่อนหน้า เนื่องจาก บริษัทเป็นผลมาจากจำนวนคู่แข่งที่เพิ่มขึ้น และภาวะเศรษฐกิจที่มีการชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวมที่เพิ่มขึ้น 54.91 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราเพิ่มร้อยละ 16.06 เทียบกับงวดเดียวกันปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลจาก 1) รายได้ตามสัญญาที่เพิ่มขึ้น 78.49 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราเพิ่มร้อยละ 207.87 เนื่องจาก บริษัทมีงานขายพร้อมติดตั้งสินค้าในลักษณะสัญญาจ้างเหมาซึ่งจะมีลักษณะเป็นงานโครงการและมีการขยายขอบเขตการบริการครอบคลุมงานหลังคาโซลาร์เซลล์ งานหลังคาดับเบิ้ลรูฟ และงานถักน้ำเพื่อการเกษตร ในขณะที่ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายที่ลดลง 31.25 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 10.55 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจากโรคระบาดโควิด19

### ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทมีต้นทุนขายสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตเองเพื่อจำหน่ายประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุแผ่นเหล็กรีดเย็น เคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียม ฉนวนกันความร้อน และวัสดุประกอบอื่น ค่าแรงฝ่ายผลิต ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร และค่าใช้จ่ายฝ่ายผลิต เป็นต้น ต้นทุนขายสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดซื้อมาจำหน่ายควบคู่กับผลิตภัณฑ์หลักจะประกอบด้วย ต้นทุนโครงสร้างอาคารหลักสำเร็จรูป ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้รวมในการก่อสร้างหรือติดตั้งหลังคาและฝ้าผนัง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายฝ่ายโรงงาน เป็นต้น

#### ตารางต้นทุนแยกตามส่วนงานธุรกิจ ปี 2561-2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
ต้นทุนจากการขาย	258.81	76.09%	221.01	74.65%	199.44	75.31%
ต้นทุนตามสัญญา	25.19	80.03%	32.00	84.75%	111.16	95.63%
ต้นทุนค่าบริการ	2.20	73.97%	3.07	75.44%	2.58	72.81%
ต้นทุนค่าเช่า	1.97	66.42%	2.96	73.88%	5.54	57.12%
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์					1.80	72.11%
<b>รวมต้นทุนขาย</b>	<b>288.17</b>	<b>76.33%</b>	<b>259.04</b>	<b>75.76%</b>	<b>320.52</b>	<b>80.77%</b>

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อรายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจ

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนขายที่ลดลง 29.14 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งผันแปรตามรายได้จากการขายและบริการที่ลดลง ส่วนอัตราส่วนต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการขายและบริการค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยรวมแล้วในปี 2562 ต้นทุนหลักมีราคาค่อนข้างคงที่ไม่ผันผวน

ในปี 2563 บริษัทมีต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น 61.48 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งผันแปรตามรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น ส่วนอัตราส่วนต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.01 จากปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากอัตราต้นทุนตามสัญญาต่อรายได้ตามสัญญาเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 10.87 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากงานตามสัญญาจ้างเหมาส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่มูลค่าสูงแต่มีกำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำ

### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

#### ตารางกำไรขั้นต้นแยกตามส่วนงานธุรกิจ ปี 2561-2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
กำไรขั้นต้นจากการขาย	81.31	23.91%	75.06	25.35%	65.39	24.69%
กำไรขั้นต้นตามสัญญา	6.29	19.97%	5.76	15.25%	5.08	4.37%
กำไรขั้นต้นค่าบริการ	0.77	26.03%	1.00	24.56%	0.96	27.19%
กำไรขั้นต้นค่าเช่า	1.00	33.58%	1.05	26.12%	4.16	42.88%
กำไรขั้นต้นขายอสังหาริมทรัพย์					0.69	27.89%
<b>กำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>89.37</b>	<b>23.67%</b>	<b>82.86</b>	<b>24.24%</b>	<b>76.30</b>	<b>19.23%</b>

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อรายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจ

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่ลดลง 6.51 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งผันแปรตามรายได้จากการขายและบริการที่ลดลง ส่วนอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยรวมแล้วในปี 2562 บริษัทมีราคาขายสินค้า และราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักมีแนวโน้มลดลง จึงมีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างคงที่

ในปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่ลดลง 6.57 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งผันแปรกับรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น เนื่องจาก บริษัทมี อัตราต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการขายลดลงร้อยละ 5.01 จากปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากอัตรากำไรขั้นต้นตามสัญญาที่ลดลงร้อยละ 10.87 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากงานตามสัญญาจ้างเหมาส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่มูลค่าสูงแต่มีกำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำ

#### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย (ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ)

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือนและค่าคอมมิชชั่นเพื่อการขาย ค่าน้ำมันในการขาย ค่าส่งเสริมการขาย และอื่นๆ ซึ่งในปี 2561 – 2563 มีมูลค่าและสัดส่วน ดังนี้

##### ตารางต้นทุนในการจัดจำหน่าย ปี 2561-2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	40.39	10.70%	40.13	11.74%	34.11	8.60%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อรายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2561 และในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่ลดลง 6.02 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 15.00 เทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากค่าคอมมิชชั่นพนักงานขายลดลงตามรายได้จากการดำเนินงานที่ลดลง

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือนพนักงานบริหาร ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินส่วนกลาง ค่าซ่อมแซมทรัพย์สินส่วนกลาง และอื่นๆ ซึ่งในปี 2561 – 2563 มีมูลค่าและสัดส่วน ดังนี้

##### ตารางค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	40.39	10.70%	40.13	11.74%	34.11	8.60%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อรายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 10.34 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตรากำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.28 เทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจาก บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมและการปรับมาตรฐานบัญชีใหม่

ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงขึ้น 13.11 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตรากำไรลดลงร้อยละ 22.28 เทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจาก ปีก่อนหน้ามีค่าใช้จ่ายในการบริหารสูงกว่าปกติและการลดลงของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามเหตุผลที่กล่าวข้างต้น

#### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นหลัก โดยในปี 2561 – 2563 มีมูลค่าและสัดส่วน ดังนี้

## ตารางต้นทุนทางการเงินปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>
ต้นทุนทางการเงิน	3.94	1.04%	2.79	0.81%	3.22	0.81%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อรายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2561 – 2563 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เนื่องจากบริษัทรักษาระดับการหมุนเวียนของเงินให้เหมาะสมโดย  
ใช้เงินกู้ยืมให้น้อยที่สุด และใช้วงเงินที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำสุด

## กำไรสุทธิ

## ตารางกำไรสุทธิปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>
กำไรสุทธิ	5.12	1.33%	-11.19	-3.22%	5.10	1.27%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละของต่อรายได้รวม

ในปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ เนื่องจาก บริษัทมีตั้งค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักร การตั้งค่าเผื่อนี้ส่งผล  
จะสูญเสียเพิ่มขึ้นและการปรับมาตรฐานบัญชีใหม่ทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 เพิ่มขึ้น ประกอบกับมีรายได้จากการขาย  
และบริการที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 และ 2563 ซึ่งทั้ง 2 ปีมีกำไรสุทธิที่ใกล้เคียงกัน

## 14.2 ฐานะการเงินของบริษัท

### สินทรัพย์รวม

ตารางสินทรัพย์ปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>
สินทรัพย์รวม	570.59	100.00%	558.16	100.00%	614.72	100.00%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อสินทรัพย์รวม

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ตารางรายละเอียดสินทรัพย์หมุนเวียนปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11.84	2.07%	15.51	2.78%	15.97	2.60%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	23.66	4.15%	19.60	3.51%	66.97	10.89%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	0.00	0.00%	0.00	0.00%	16.69	2.71%
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	92.47	16.21%	65.98	11.82%	45.78	7.45%
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่าง การพัฒนา	8.85	1.55%	35.96	6.44%	42.57	6.92%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	136.81	23.98%	137.05	24.55%	187.97	30.58%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อสินทรัพย์รวม

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด : ส่วนใหญ่แต่ละสาขาจะมีการรับชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดจากกลุ่มลูกค้ารายย่อย (Retail) ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก บริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายในการควบคุมการนำส่งรายได้ของทุกสาขาโดยทุกๆ สัปดาห์แต่ละสาขาจะต้องทำการโอนเงินเข้าบัญชีของบริษัทเพื่อทำการตรวจสอบเปรียบเทียบกับข้อมูลการขายแต่ละวัน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ :

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
ลูกหนี้การค้า	25.21	19.26	61.31
เช็ครับล่วงหน้า	1.63	0.06	0.06
รวมลูกหนี้การค้า	26.84	19.32	61.32
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6.16)	(12.77)	(6.73)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	20.68	6.55	54.59
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2.98	13.05	12.37
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	23.66	19.60	66.96

ณ 31 ธ.ค. 2562 บริษัทมียอดรวมลูกหนี้การค้าลดลงและยอดรวมลูกหนี้การค้าสุทธิที่ลดลงจำนวน (7.51) ล้านบาทและ (14.12) ล้านบาท ตามลำดับ จาก ณ 31 ธ.ค. 2561 เนื่องจากมีการติดตามหนี้ที่ดีขึ้น และ

บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมในปี 2562 จำนวน 6.61 ล้านบาทจากการที่บริษัทมีลูกหนี้ค้างนานเกิน 1 ปีเพิ่มขึ้น

ณ 31 ธ.ค. 2563 บริษัทมียอดรวมลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นและยอดลูกหนี้การค้าสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 42.01 ล้านบาทและ 48.04 ล้านบาท ตามลำดับ จาก ณ 31 ธ.ค. 2562 เนื่องจากบริษัทมีกลุ่มลูกหนี้งานรับเหมาตามสัญญามากขึ้น และบริษัทมีการกลับรายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2563 6.30 ล้านบาทจากการที่บริษัทได้รับการชำระหนี้ที่ค้างอยู่บางส่วน

หากพิจารณาจากประสิทธิภาพการจัดเก็บหนี้ จะพบว่าบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในช่วงปี 2561 - 2563 เท่ากับ 21 วัน 25 วัน และ 37 วัน ตามลำดับ โดยบริษัทพิจารณาให้เครดิตเทอมเฉพาะกับกลุ่มลูกค้าโครงการ (Project) และกลุ่มลูกค้าตัวแทน (Agent/Dealer) ที่มีการติดต่อค้าขายมานานและไม่มีประวัติการชำระหนี้ล่าช้า และมีนโยบายให้เครดิตเทอมประมาณ 7-15 วัน ยกเว้นเป็นกรณีโครงการพิเศษที่มีมูลค่างานสูงและมีฐานะการเงินที่เข้มแข็งจะให้เครดิตเทอมได้สูงสุดไม่เกิน 2 เดือน บริษัทกำหนดนโยบายการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 จากยอดลูกหนี้การค้าที่มีอายุหนี้ค้างเกินกำหนดนานกว่า 1 ปี และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (บังคับใช้ในปี 2563 และคู่เทียบ)

ทั้งนี้ บริษัท มียอดลูกหนี้และเช็ครับล่วงหน้าแยกตามอายุหนี้ค้าง ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)						
มูลค่าลูกหนี้การค้า	31 ธ.ค. 61	ร้อยละ	31 ธ.ค. 62	ร้อยละ	31 ธ.ค. 63	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4.46	16.63%	1.52	7.86%	4.72	7.70%
เกินกำหนด						
- น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	7.14	26.60%	2.08	10.77%	36.04	58.78%
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	8.63	32.15%	0.24	1.25%	0.99	1.61%
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	0.21	0.78%	1.59	8.25%	12.84	20.94%
- มากกว่า 12 เดือน	6.40	23.83%	13.88	71.87%	6.73	10.98%
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>26.84</b>	<b>100.00%</b>	<b>19.32</b>	<b>100.00%</b>	<b>61.32</b>	<b>100.00%</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6.16)	(22.95%)	(12.77)	(66.10%)	(6.73)	(10.98%)
<b>รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ</b>	<b>20.68</b>	<b>77.05%</b>	<b>6.55</b>	<b>33.90%</b>	<b>54.59</b>	<b>89.02%</b>

ใน ณ 31 ธันวาคมของปี 2561 – 2563 บริษัทมีลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุหนี้ เกินกำหนดชำระเกินกว่าร้อยละ 70 ทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทสามารถเก็บหนี้ระยะยาวเกินกว่า 12 เดือนได้ และมีลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน จากงานโครงการตามสัญญาเพิ่มขึ้น

- สินค้าคงเหลือ-สุทธิ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 2562 2563 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 92.47 ล้านบาท 65.98 ล้านบาท และ 45.78 ล้านบาท

บริษัทแสดงมูลค่าวัตถุดิบในราคาทุนตามวิธีเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และแสดงมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปอะไหล่ซ่อมบำรุงและวัสดุสิ้นเปลืองในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมีรายละเอียดสินค้าคงเหลือสุทธิตามตารางดังนี้



(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
สินค้าสำเร็จรูป	38.63	39.59	25.47
วัตถุดิบ	54.05	26.66	20.70
วัสดุสิ้นเปลือง	0.60	0.55	0.42
รวมสินค้าหมุนเวียน	93.29	66.80	46.60
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(0.82)	(0.82)	(0.82)
<b>สินค้าคงเหลือ-สุทธิ</b>	<b>92.47</b>	<b>65.98</b>	<b>45.78</b>

บริษัทมีนโยบายการจัดเก็บและควบคุมวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปในแต่ละสาขา โดยมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายคลังที่ประจำแต่ละสาขาเป็นผู้ควบคุมการเบิกใช้ และบันทึกข้อมูล โดยจะต้องทำการสรุปข้อมูลวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือส่งให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายคลังและบัญชีของสำนักงานใหญ่ร่วมกันทำการตรวจสอบกับข้อมูลในระบบทุกๆ สิ้นวัน ซึ่งผู้บริหารจะมีการพิจารณาปริมาณวัตถุดิบคงเหลือเพื่อเลือกสั่งวัตถุดิบที่มีปริมาณคงเหลือต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อให้เพียงพอและสอดคล้องกับเป้าหมายยอดขาย โดยวิเคราะห์จากอายุการหมุนเวียนของสินค้าแต่ละกลุ่มแต่ละประเภทเพื่อลดภาระการสต็อกสินค้าคงเหลือให้เพียงพอ ทำให้ในช่วงปี 2561 - 2563 บริษัทมีวัตถุดิบลดลงอย่างต่อเนื่องจากการปรับนโยบายสต็อกวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและสอดคล้องกับรายได้จากการขายที่มีแนวโน้มลดลงในช่วงที่ผ่านมา

ทั้งนี้โดยในช่วงปี 2561 - 2563 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 189 วัน 113 วัน และ 65 วัน ตามลำดับ บริษัทกำหนดนโยบายค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจากการพิจารณาการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือ ซึ่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปส่วนใหญ่ทำจากเหล็กรีดเย็นเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียม และวัสดุอุปกรณ์ที่ทำจากเหล็ก ดังนั้นจึงมีโอกาสเสื่อมสภาพค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในปี 2561 - 2563 เพิ่มเติม

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ตารางสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.83	0.50%	2.13	0.38%	2.03	0.33%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10.00	1.75%	10.00	1.79%	0.00	0.00%
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกัน	5.00	0.88%	9.00	1.61%	9.00	1.46%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	108.93	19.09%	196.21	35.15%	198.73	32.33%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	299.75	52.53%	189.54	33.96%	167.94	27.32%
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ		0.00%	8.58	1.54%	7.34	1.19%
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ		0.00%	0.00	0.00%	25.35	4.12%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2.12	0.37%	1.83	0.33%	1.80	0.29%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.32	0.06%	0.95	0.17%	1.41	0.23%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.81	0.84%	2.87	0.51%	3.15	0.51%

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	433.78	76.02%	421.11	75.45%	426.75	69.42%
--------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอย่างมีนัยสำคัญ ยกเว้นในปี 2562 บริษัทมีการโอนรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เข้ารายการ อสังหาริมทรัพย์จำนวน 76.81 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหลัก ดังนี้

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ : บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ เป็นคลังสินค้าให้เช่าแก่บุคคลอื่น และบางส่วนเป็นที่ดินเปล่ารอพัฒนาเป็นคลังสินค้า เพื่อรองรับผู้เช่าในอนาคต
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ : บริษัทมี - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับการผลิต และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร สำหรับเป็นที่ตั้งโรงงาน สาขาสำหรับขายสินค้า และสำนักงานส่วนกลาง

## หนี้สิน

ตารางหนี้สินปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
หนี้สินรวม	108.43	19.00%	109.69	19.65%	161.77	26.32%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

## หนี้สินหมุนเวียน

ตารางหนี้สินหมุนเวียนปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	64.89	11.37%	81.53	14.61%	100.94	16.42%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23.73	4.16%	24.19	4.33%	28.02	4.56%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.09	0.02%	0.00	0.00%	0.11	0.02%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.18	2.84%		0.00%		0.00%
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	0.00	0.00%	0.00	0.00%	2.36	0.38%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	104.89	18.38%	105.72	18.94%	131.43	21.38%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทมีรายการสำคัญ และรายการเปลี่ยนแปลงสำคัญของหนี้สินหมุนเวียน ดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน : วงเงินดังกล่าวใช้สำหรับหมุนเวียนในการซื้อวัตถุดิบ และมีบางกรณีนำไปใช้สำหรับเป็นเงินมัดจำค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการก่อสร้างต่างๆ ทั้งในส่วนของการตามสัญญา และการก่อสร้างต่างๆ ของบริษัท ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2561 - 2563 เนื่องจากต้องใช้เงินเพื่อทำงานโครงการตามสัญญาเพิ่มขึ้น
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น :

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
เจ้าหนี้การค้า	9.26	14.95	15.29

เจ้าหนี้อื่น	14.47	9.24	12.73
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>23.73</b>	<b>24.19</b>	<b>28.02</b>

ในปี 2561 – 2563 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นต่อเนื่องเล็กน้อย ทั้งนี้ ในปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย 13 วัน 17 วัน และ 17 วัน ตามลำดับ

#### หนี้สินไม่หมุนเวียน

##### ตารางหนี้สินไม่หมุนเวียนปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	2.60	0.45%	3.01	0.54%	4.21	0.69%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ	0.00	0.00%	0.00	0.00%	23.45	3.81%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.94	0.16%	0.96	0.17%	2.68	0.44%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3.54</b>	<b>0.62%</b>	<b>3.97</b>	<b>0.71%</b>	<b>30.35</b>	<b>4.94%</b>

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่มีรายการที่มีนัยสำคัญในปี 2561 – 2562 ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทมีรายการหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ-สุทธิที่เพิ่มขึ้นมา 23.45 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่บริษัทบันทึกตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

##### ตารางส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	170.00	29.79%	170.00	30.46%	170.00	27.66%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	195.66	34.29%	195.66	35.05%	195.66	31.83%
กำไรสะสม- จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	5.04	0.88%	5.04	0.90%	5.64	0.92%
กำไรสะสม- ยังไม่ได้จัดสรร	91.84	16.10%	78.35	14.04%	82.22	13.37%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-0.39	-0.07%	-0.58	-0.10%	-0.58	-0.09%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0003	0.0001%	0.0003	0.0000%	0.0045	0.0007%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>462.16</b>	<b>81.00%</b>	<b>448.47</b>	<b>80.35%</b>	<b>452.94</b>	<b>73.68%</b>

บริษัทมีรายละเอียดส่วนของผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เท่ากับ 170.00 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้น IPO หลังหักค่าใช้จ่ายแล้วมูลค่าเท่ากับ 195.66 ล้านบาท
- กำไรสะสม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกำไรสะสมกำไรส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 3.87 ล้านบาท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี

2563 จำนวน 0.0045 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงิน 3.06 ล้านบาท โดยจะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### **สภาพคล่อง**

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 2562 2563 เท่ากับ 1.30 เท่า 1.30 เท่า และ 1.43 เท่า ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นในปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จากการที่มีรายได้ตามสัญญาเพิ่มขึ้น ซึ่งมีระยะเวลาชำระหนี้ที่ยาวกว่ารายได้จากการขายกลุ่มรายย่อย

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสับสน หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายนิพนธ์ เจริญกิจ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนิพนธ์ เจริญกิจ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายนิพนธ์ เจริญกิจ	กรรมการ
2. นายอลัมพล เจริญกิจ	กรรมการ

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายนิพนธ์ เจริญกิจ	กรรมการ

ลายมือชื่อ

๒๕๖๑ ๑๗-๒๖

บริษัท เค.ซี.เมทัลชีท จำกัด (มหาชน)  
คณะกรรมการบริษัท

K.C. METAL SHEET PUBLIC COMPANY LIMITED

ลายมือชื่อ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน  
บัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นายศักดิ์ชัย เจริญศิริพรกุล - ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	55	<u>ปริญญาโท</u> - MBA, The Robert Gordon University, Aberdeen  <u>ปริญญาตรี</u> - เกษตรศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2014	ไม่มี	-	2557 - ปัจจุบัน          2543 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท / ประธาน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)      - อาจารย์ประจำหลักสูตร บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการ จัดการ มหาวิทยาลัย ขอนแก่น	- ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่เป็นงานเหล็กแปรร ูปตามรูปแบบและขนาดตาม ความต้องการของลูกค้า      - สถาบันการศึกษา
2	นายเจริญ เจริญกิจ - กรรมการบริษัท / ประธานที่ปรึกษา  (ชื่อ-สกุลเดิม) - นายบุญถม เจริญกิจ	73	- <u>ประถมศึกษาปีที่ 3</u>  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น ที่ SEC/2013	บิดาของ นายนิพนธ์ เจริญกิจ	15.53%	2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / ประธานที่ปรึกษา บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)	- ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่เป็นงานเหล็กแปรร ูปตามรูปแบบและขนาดตาม ความต้องการของลูกค้า

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3	นายนิพนธ์ เจริญกิจ กรรมการบริษัท / ประธาน กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริหาร  (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	45	<u>ปริญญาโท</u> - คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย ขอนแก่น  <u>ปริญญาตรี</u> - วิศวกรรมศาสตร์ เอกวิศวกรรม โยธา มหาวิทยาลัย ขอนแก่น  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น ที่ 99/2012	บุตรชายของ นายเจริญ เจริญกิจ กับ นางนิอร เจริญ กิจ	9.18%	2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)	- ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่เป็นงานเหล็กแปรร ูปตามรูปแบบและขนาดตาม ความต้องการของลูกค้า

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4.	นายอลัมพล เจริญกิจ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร/ รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายโลจิสติกส์  (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	43	<u>ปริญญาโท</u> - วิศวกรรมศาสตร์ มหามัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น  <u>ปริญญาตรี</u> - วิศวกรรมศาสตร์ มหามัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2013	บุตรชายของ นายเจริญ เจริญกิจ กับ นางนิอร เจริญ กิจ	9.32%	2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร/ รอง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายโลจิสติกส์ บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)	- ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่เป็นงานเหล็กแปรร รูปตามรูปแบบและขนาดตาม ความต้องการของลูกค้า

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5.	นางสาวภัศริตา เจริญกิจ - กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ - เลขานุการบริษัท  (ชื่อ-สกุลเดิม) - นางเพียว เจริญกิจ	52	<u>ปริญญาโท</u> - คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย ขอนแก่น  <u>ปริญญาตรี</u> - คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย ขอนแก่น  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น ที่ 99/2012	บุตรสาวของ นายเจริญ เจริญกิจ กับ นางนิอร เจริญ กิจ	9.19%	2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)	- ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่เป็นงานเหล็กแปรรูปตามรูปแบบและขนาดตาม ความต้องการของลูกค้า
6.	นางสาวลัดดาวัลย์ เจริญกิจ - กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ  (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	50	<u>ปริญญาตรี</u> - คณะมนุษยศาสตร์ สาขาการ สื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัย เชียงใหม่  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 99/2012	บุตรสาวของ นายเจริญ เจริญกิจ กับ นางนิอร เจริญ กิจ	9.18%	2555 - ปัจจุบัน   2537 - 2554	- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)  - หุ้นส่วนบริษัท หจก.ขอนแก่นเจริญกิจ	- ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่เป็นงานเหล็กแปรรูปตามรูปแบบและขนาดตาม ความต้องการของลูกค้า  - ผลิตและจำหน่ายประตูเหล็ก และประตุม้วนเหล็ก

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7.	นางสาวอุทัยวรรณ เจริญกิจ - กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ  (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	47	<u>ปริญญาตรี</u> - คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย  ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2014		9.18%	2556 - ปัจจุบัน        2553 - 2555	- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)       - พนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน บริษัท การบินไทย จำกัด มหาชน	- ประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นงาน เหล็กแปรรูปตามรูปแบบและ ขนาดตามความต้องการของ ลูกค้า      - ธุรกิจสายการบิน

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8.	นายชาญชัย ไชยวานิชย์ผล  - กรรมการตรวจสอบ/  - กรรมการอิสระ  (ชื่อ-สกุลเดิม)  - ไม่มี -	72	<u>ปริญญาตรี</u>  - วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา เศรษฐศาสตร์เกษตร มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2014	ไม่มี	-	2557- ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)	- ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่เป็นงานเหล็กแปรรูปตามรูปแบบและขนาดตาม ความต้องการของลูกค้า
						2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการจัดสรรที่ดินจังหวัดขอนแก่น	- หน่วยงานราชการ
						2514 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด มหาชนซึ่งเคยดำรง ตำแหน่งหัวหน้าแผนกสินเชื่อ ดูแลการ วิเคราะห์สินเชื่อ วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน/ งบการเงินของผู้กู้ และตำแหน่งสุดท้ายคือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย เป็นหนึ่งในคณะผู้บริหารที่ พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับผล ประกอบการและงบการเงินของธนาคาร	- ดำเนินธุรกิจสถาบันการเงิน

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9.	นายภิญโญ รัตนพันธุ์ - กรรมการตรวจสอบ/ - กรรมการอิสระ  (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	48	<u>ปริญญาเอก</u> - สาขา พัฒนองค์กร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	ไม่มี	-	2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)	- ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่เป็นงานเหล็กแปรรูปตามรูปแบบและขนาดตาม ความต้องการของลูกค้า
			<u>ปริญญาโท</u> - MBA, สาขา การเงิน Virginia Polytechnic Institute and State University, USA  <u>ปริญญาตรี</u> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบัน เทคโนโลยี พระจอม เกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2014			2544 - ปัจจุบัน	- อาจารย์ประจำ วิทยาลัยบัณฑิตศึกษา การจัดการ มหาวิทยาลัย ขอนแก่น	- สถาบันการศึกษา
10.	นางสาวศิริพร มาตราแสง - รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด  (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี	38	<u>ปริญญาตรี</u> - สาขา การตลาด มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช นนทบุรี	- ไม่มี -	-	2561 - ปัจจุบัน  2546-2557  2557-2560	- รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการเขตสาขาภาคเหนือ บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) - หัวหน้าฝ่ายบัญชี	- ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่เป็นงานเหล็กแปรรูปตามรูปแบบและขนาดตาม ความต้องการของลูกค้า



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11.	นายวิวิธรรณ ดูปทุม - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและ การเงิน)  (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	33	<u>ปริญญาตรี</u> - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัย มหาสารคาม ใบอนุญาตผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขที่ 11205 , FAP	- ไม่มี -	-	2556 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)	- ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่เป็นงานเหล็กแปรรูป ตามรูปแบบและขนาดตาม ความต้องการของลูกค้า
						2556-ปัจจุบัน	- หัวหน้าส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอส เอ็น การสอบบัญชี	- ดำเนินธุรกิจตรวจสอบบัญชีและ ที่ปรึกษาทางด้านบัญชี
						2552 – 2555	- ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท เอ็ม.อาร์.แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด	
12	นางสาวพัชรี รัตนมาตย์ - หัวหน้าฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)	35	<u>ปริญญาตรี</u> - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	- ไม่มี -	-	2556 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าฝ่ายบัญชี บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)	- ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่เป็นงานเหล็กแปรรูป ตามรูปแบบและขนาดตามความ ต้องการของลูกค้า

## เอกสารแนบ 2

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท เค.ซี.เมททอลชีท จำกัด (มหาชน)

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัท

ซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความพอเพียง

ของระบบควบคุมภายใน

## การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

### 1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
<p>1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ</p> <p>1.1.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก</p>	✓	
<p>1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจริยบรรณ ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม</p> <p>1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร<sup>1</sup></p> <p>1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น</p> <p>1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ</p>	<div>✓</div> <div>✓</div> <div>✓</div> <div>✓</div>	
<p>1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct</p> <p>1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit)</p> <p>1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน</p> <p>1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร</p>	<div>✓</div> <div>✓</div> <div>NA</div>	
<p>1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ</p>	✓	

<sup>1</sup> บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม	✓	
1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓	
1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร		

**2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆได้	✓	
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัติ นั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	✓	

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เป็น	✓	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ในขณะที่ โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	



**7. องค์การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้  
อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับ องค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัย ภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการ ยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความ เสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓	

**8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุ  
วัตถุประสงค์ขององค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สิน โดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไป ได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้ สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงาน กระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

**9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

**การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)**

**10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
<p>10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้</p> <p>10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ</p> <p>10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระหนี้ตามที่กำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	
<p>10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ</p> <p>(1) หน้าที่อนุมัติ</p> <p>(2) หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ</p> <p>(3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน</p>	✓	

**11. องค์การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษา ระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

**12. องค์การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

#### 13. องค์การข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขึ้นตามที่ถูกกฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓	

**14. องค์การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

**15. องค์การได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักกลททุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

### ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

#### 16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	



17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่  
รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓  ✓  ✓	

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายในและ  
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริษัทมอบหมายนายรังสฤษฏ์ อูยยืนยงค์ ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประกาศนียบัตร	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อ หน่วยงาน / บริษัท	ชื่อหน่วยงาน / สังกัด / บริษัท
1.	นายรังสฤษฏ์ อูยยืนยงค์ ปีที่ได้รับตำแหน่ง : ปี 2559	39	ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยขอนแก่น สาขาวิชา การเงิน คณะ วิทยาการจัดการ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2558 - ปัจจุบัน	พณ.ตรวจสอบ ภายในและ ISO	บริษัทเค.ซี.เมททอล ซีท จำกัด (มหาชน)
						2554 - 2556	จนท.บริหารต้นทุน	บริษัท ปริณทร จำกัด
						2550 – 2552	รักษาการผู้จัดการ การเงิน	บริษัท แอดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ซิ่น เนอรัจี้ จำกัด
						2548 – 2549	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ การลงทุน	บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ซีฟฟลาย จำกัด

2) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท : บริษัทยังไม่มีแต่งตั้งบุคคลใดทำหน้าที่ Compliance แต่ได้มอบหมายเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

#### เอกสารแนบ 4

งบการเงินปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

---

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นของเรื่องที่กำลังกล่าวในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศที่ได้รับการบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสียจำนวนเงิน 2.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.33 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม และส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมในต่างประเทศนั้น ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงิน 0.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.08 ของกำไรเบ็ดเสร็จรวม บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว โดยใช้งบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม และข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้เป็นที่น่าพอใจเกี่ยวกับความครบถ้วนในงบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศดังกล่าวได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

### ความเสี่ยง

บริษัทประกอบกิจการผลิต ติดตั้งหลังคาเหล็ก และงานเกี่ยวกับเหล็กทุกชนิด โดยมีรายได้ผ่านสาขาทั้งสิ้น 19 สาขา และรายได้ส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากลูกค้ารายย่อย การบันทึกรายได้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัท ประกอบกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มีสาขาอยู่หลายแห่ง

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของการควบคุมเกี่ยวกับการบันทึกรายได้ของบริษัท และเลือกทดสอบการควบคุมให้ครอบคลุมทุกสาขา เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละสาขามีการควบคุมที่เหมือนกัน และข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายสินค้าเพื่อตรวจหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย

## การรับรู้รายได้ตามสัญญาของกลุ่มบริษัท

### ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีรายได้ตามสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 116.24 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามวิธีปัจจยนำเข้า โดยอ้างอิงต้นทุนของปัจจยนำเข้าที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นที่เกิดขึ้นจนถึงวันสิ้นงวดรายงานเทียบกับต้นทุนของปัจจยนำเข้าที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น การรับรู้รายได้โดยอ้างอิงปัจจยนำเข้าดังกล่าว ทำให้กำไรหรือขาดทุนจากการทำสัญญาเป็นความเสี่ยงที่สำคัญในการตรวจสอบเพราะเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์การจัดทำงบประมาณต้นทุนของปัจจยนำเข้าที่เหมาะสมซึ่งมีผลต่อการรับรู้รายได้ตามสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนของปัจจยนำเข้า การบันทึกรับรู้รายได้ตามวิธีปัจจยนำเข้า โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกสัญญาที่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดย





- ตรวจสอบความเหมาะสมของการประมาณการของต้นทุนของปัจจัยนำเข้าทั้ง โครงการกับหลักฐานจากภายนอก และหลักฐานจากภายในที่น่าเชื่อถือ
- ตรวจสอบต้นทุนของปัจจัยนำเข้าจริงกับเอกสารประกอบการซื้อ
- ทดสอบการคำนวณการบันทึกบัญชีรายได้ตามวิธีปัจจัยนำเข้า
- เปรียบเทียบผลที่ได้กับการคำนวณจากฝ่ายวิศวกรของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สังเกตการณ์การก่อสร้างโครงการบาง โครงการที่สำคัญที่เลือกตรวจสอบ

### ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

#### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ ราคาจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 45.78 ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเพื่อการลดมูลค่า สินค้าคงเหลือเนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาจำนวนค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับ สินค้าล้ำสมัย และสินค้าที่ค้างนาน

#### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า โดย

- เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล้ำสมัย
- ทดสอบรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน
- วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้า เพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว
- พิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มี สาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะ สื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อ



สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวกุลธิดา ภาสุกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 24 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	15,970,073.73	15,505,231.27	14,811,501.19	10,346,683.97
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5.7	66,965,903.54	19,600,857.43	26,163,546.91	20,045,317.65
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8	16,685,565.98	-	16,685,565.98	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5	-	-	34,613,110.55	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	45,778,517.39	65,981,448.87	45,778,517.39	65,981,448.87
โครงการก่อสร้างทรัพย์สินระหว่างการพัฒนา	10	42,566,648.68	35,963,609.24	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		187,966,709.32	137,051,146.81	138,052,242.02	96,373,450.49
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	10,000,000.00	-	10,000,000.00	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	2,025,252.71	2,134,404.91	2,685,084.50	2,685,084.50
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	13,999,700.00	13,999,700.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	10,000,000.00	-	10,000,000.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	14	9,000,000.00	9,000,000.00	7,000,000.00	7,000,000.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	15, 21	198,729,015.23	196,205,106.95	198,729,015.23	196,205,106.95
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16, 21	167,935,021.43	189,535,958.58	167,935,021.43	189,535,958.58
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ	17	7,339,723.05	8,577,287.66	7,339,723.05	8,577,287.66
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	18.1	25,354,377.15	-	25,354,377.15	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	19	1,803,584.22	1,834,927.26	1,803,584.22	1,834,927.26
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	1,414,896.95	953,971.46	1,414,896.95	953,971.46
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5, 20	3,148,243.02	2,868,281.41	2,886,993.02	868,281.41
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		426,750,113.76	421,109,938.23	439,148,395.55	431,660,317.82
รวมสินทรัพย์		614,716,823.08	558,161,085.04	577,200,637.57	528,033,768.31

*gson*

บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	100,936,421.14	81,527,589.80	67,936,421.14
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 22	28,022,857.69	24,188,128.13	23,065,590.61
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		106,120.24	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	18.2	2,362,313.54	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		131,427,712.61	105,715,717.93	93,364,325.29
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	4,214,484.76	3,008,026.36	4,214,484.76
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	18.2	23,448,749.64	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,683,621.00	962,605.00	2,525,121.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		30,346,855.40	3,970,631.36	3,970,631.36
รวมหนี้สิน		161,774,568.01	109,686,349.29	123,552,680.69
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 680,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		170,000,000.00	170,000,000.00	170,000,000.00
<b>ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 680,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		170,000,000.00	170,000,000.00	170,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ		195,658,128.60	195,658,128.60	195,658,128.60
<b>กำไรสะสม</b>				
<b>จัดสรรแล้ว</b>				
สำรองตามกฎหมาย	25	5,642,365.46	5,042,365.46	5,642,365.46
ยังไม่ได้จัดสรร		82,215,490.47	78,348,991.07	82,347,462.82
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(578,273.21)	(575,022.35)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		452,937,711.32	448,474,462.78	453,647,956.88
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,543.75	272.97	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		452,942,255.07	448,474,735.75	453,647,956.88
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		614,716,823.08	558,161,085.04	577,200,637.57

*gsc*

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
4, 5, 24, 28, 35				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	5	264,823,902.03	296,071,049.68	264,353,213.51
รายได้ตามสัญญา		116,243,073.08	37,756,906.75	81,310,352.56
รายได้ค่าบริการ		3,547,084.04	4,070,585.12	3,547,084.04
รายได้ค่าเช่า		9,706,790.65	4,005,267.10	9,706,790.65
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		2,490,000.00	-	-
<b>รวมรายได้</b>		<b>396,810,849.80</b>	<b>341,903,808.65</b>	<b>358,917,440.76</b>
<b>ต้นทุน</b>				
ต้นทุนขาย	5	(199,435,495.95)	(221,009,320.27)	(199,145,727.56)
ต้นทุนตามสัญญา		(111,158,089.93)	(32,000,771.74)	(78,660,916.83)
ต้นทุนบริการ		(2,582,517.54)	(3,070,707.30)	(2,582,517.54)
ต้นทุนค่าเช่า		(5,544,161.49)	(2,958,908.00)	(5,544,161.49)
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		(1,795,448.06)	-	-
<b>รวมต้นทุน</b>		<b>(320,515,712.97)</b>	<b>(259,039,707.31)</b>	<b>(285,933,323.42)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>76,295,136.83</b>	<b>82,864,101.34</b>	<b>72,984,117.34</b>
<b>รายได้อื่น</b>	5	<b>3,749,442.93</b>	<b>5,515,455.20</b>	<b>4,492,177.58</b>
กลับรายการค่าเผ่อนึ่งสงสัยจะสูญ		6,300,000.00	-	6,300,000.00
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		86,344,579.76	88,379,556.54	83,776,294.92
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(34,112,681.69)	(40,133,518.23)	(34,051,366.74)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5	(43,657,828.68)	(56,767,225.44)	(43,384,321.61)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	(105,901.34)	(510,899.40)	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		8,468,168.05	(9,032,086.53)	6,340,606.57
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		(3,217,315.08)	(2,785,827.20)	(2,393,084.54)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		5,250,852.97	(11,817,913.73)	3,947,522.03
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	30	(154,130.63)	632,775.09	(48,010.39)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>		<b>5,096,722.34</b>	<b>(11,185,138.64)</b>	<b>3,899,511.64</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	23	(782,440.20)	-	(782,440.20)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	29	156,488.04	-	156,488.04
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของ				
บริษัทร่วมในต่างประเทศ	12	(3,250.86)	(189,575.91)	-
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี</b>		<b>(629,203.02)</b>	<b>(189,575.91)</b>	<b>(625,952.16)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>4,467,519.32</b>	<b>(11,374,714.55)</b>	<b>3,273,559.48</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) :</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		5,092,451.56	(11,185,113.36)	3,899,511.64
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,270.78	(25.28)	-
		<b>5,096,722.34</b>	<b>(11,185,138.64)</b>	<b>3,899,511.64</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม :</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		4,463,248.54	(11,374,689.27)	3,273,559.48
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,270.78	(25.28)	-
		<b>4,467,519.32</b>	<b>(11,374,714.55)</b>	<b>3,273,559.48</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น</b>				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		0.007	(0.016)	0.006
หุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		680,000,000	680,000,000	680,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

8



บริษัท เค.ซี.มททอสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนได้เสียที่ไม่ มีอำนาจควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรเป็น	ยังไม่ได้จัดสรร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
					การแปลงค่า	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	170,000,000.00	195,658,128.60	5,042,365.46	78,348,991.07	(575,022.35)	448,474,462.78	272.97	448,474,735.75	
25	-	-	600,000.00	(600,000.00)	-	-	-	-	
	-	-	-	5,092,451.56	(3,250.86)	5,089,200.70	4,270.78	5,093,471.48	
23	-	-	-	(625,952.16)	-	(625,952.16)	-	(625,952.16)	
	170,000,000.00	195,658,128.60	5,642,365.46	82,215,490.47	(578,273.21)	452,937,711.32	4,543.75	452,942,255.07	
	170,000,000.00	195,658,128.60	5,042,365.46	91,844,745.92	(385,446.44)	462,159,793.54	298.25	462,160,091.79	
26	-	-	-	(2,310,641.49)	-	(2,310,641.49)	-	(2,310,641.49)	
	-	-	-	(11,185,113.36)	(189,575.91)	(11,374,689.27)	(25.28)	(11,374,714.55)	
	170,000,000.00	195,658,128.60	5,042,365.46	78,348,991.07	(575,022.35)	448,474,462.78	272.97	448,474,735.75	

ผู้ลง

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เค.ซี.เมททอลลิจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ		กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
		ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
	170,000,000.00	195,658,128.60	5,042,365.46	79,673,903.34		450,374,397.40
25	-	-	600,000.00	(600,000.00)		-
23	-	-	-	3,899,511.64		3,899,511.64
	-	-	-	(625,952.16)		(625,952.16)
	170,000,000.00	195,658,128.60	5,642,365.46	82,347,462.82		453,647,956.88
	170,000,000.00	195,658,128.60	5,042,365.46	92,873,642.75		463,574,136.81
26	-	-	-	(2,310,641.49)		(2,310,641.49)
	-	-	-	(10,889,097.92)		(10,889,097.92)
	170,000,000.00	195,658,128.60	5,042,365.46	79,673,903.34		450,374,397.40

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	5,096,722.34	(11,185,138.64)	3,899,511.64	(10,889,097.92)
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	154,130.63	(632,775.09)	48,010.39	(632,775.09)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	25,946,683.87	23,968,282.95	25,946,683.87	23,968,282.95
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	309,298.11	-	309,298.11	-
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(6,300,000.00)	6,611,427.95	(6,300,000.00)	6,611,427.95
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	1,440,000.00
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน	-	2,860,000.00	-	2,860,000.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	424,018.20	411,923.04	424,018.20	411,923.04
ดอกเบี้ยรับ	(28,530.53)	(36,073.74)	(772,011.68)	(33,216.11)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	3,217,315.08	2,785,827.20	2,393,084.54	1,903,724.08
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(6,369.28)	(43,999.00)	(6,369.28)	(43,999.00)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	105,901.34	510,899.40	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	28,919,169.76	25,250,374.07	25,942,225.79	25,596,269.90
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(41,246,879.73)	(2,500,528.76)	(8,767,241.76)	(2,945,168.98)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(16,685,565.98)	-	(16,685,565.98)	-
สินค้าคงเหลือ	20,202,931.48	26,486,003.19	20,202,931.48	26,486,003.19
โครงการรอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	(6,603,039.44)	(27,118,148.24)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(279,961.61)	1,488,285.26	(2,018,711.61)	1,488,285.26
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,751,616.01	402,920.96	(792,092.10)	220,168.66
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,721,016.00	23,000.00	1,562,516.00	23,000.00
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(10,220,713.51)	24,031,906.48	19,444,061.82	50,868,558.03
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(352,447.84)	(92,430.89)	(352,447.84)	(92,430.89)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	-	453,800.00	-	453,800.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(10,573,161.35)	24,393,275.59	19,091,613.98	51,229,927.14

## บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับดอกเบี้ย	28,530.53	36,073.74	743,992.77	33,216.11
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	646,878.51	150,000.00	646,878.51	150,000.00
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	1,374,054.00	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	-	(3,996,646.95)	-	(1,996,646.95)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ เครื่องจักร และยานพาหนะ	(2,086,579.01)	(11,360,347.94)	(2,086,579.01)	(11,360,347.94)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,083,714.33)	(663,150.61)	(1,083,714.33)	(663,150.61)
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(3,243,052.62)	-	(3,243,052.62)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(352,000.00)	(253,600.00)	(352,000.00)	(253,600.00)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(27,319,433.25)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(6,089,936.92)	(16,087,671.76)	(31,319,853.93)	(14,090,529.39)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	19,408,831.34	16,636,479.85	18,108,831.34	(15,063,520.15)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-	(1,500,000.00)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(16,178,853.00)	-	(16,178,853.00)
จ่ายดอกเบี้ย	(2,280,890.61)	(2,784,359.39)	(1,415,774.17)	(1,920,150.10)
เงินปันผลจ่าย	-	(2,310,641.49)	-	(2,310,641.49)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	17,127,940.73	(4,637,374.03)	16,693,057.17	(36,973,164.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	464,842.46	3,668,229.80	4,464,817.22	166,233.01
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	15,505,231.27	11,837,001.47	10,346,683.97	10,180,450.96
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	15,970,073.73	15,505,231.27	14,811,501.19	10,346,683.97

บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ กิจกรรมผลิต ติดตั้งหลังคาเหล็ก งานเกี่ยวกับเหล็กทุกชนิด และงานรับเหมาก่อสร้าง โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 567 หมู่ที่ 2 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลพระลับ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น และมีจำนวนสาขาที่อยู่ในจังหวัดขอนแก่นและจังหวัดอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 19 แห่ง

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอ ไอ (Market for Alternative Investment) เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้น โดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต





## การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และอาจส่งผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) โดยการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ		สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)	
	สัญชาติ	ลักษณะธุรกิจ	2563	2562
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</u>				
บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
กิจการร่วมค้า เคซีเอ็ม พลิฐ โซล่าฟาวเวอร์	ไทย	ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (เล็กกิจการ)	-	99.00
กิจการร่วมค้า เคซีเอ็ม ออร์แกนิก โซล่าฟาวเวอร์	ไทย	ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (เล็กกิจการ)	-	98.00
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด</u>				
กิจการร่วมค้า เคพีเอส เอ็นจิเนียริง	ไทย	ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	99.00	-
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เอสเคเอสซี เมทอล โปรดักส์ จำกัด	กัมพูชา	ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก	33.33	33.33

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

*g/san*

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และแนวปฏิบัติทางการบัญชี

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2563) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งาน มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งสรุปการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ และผลกระทบได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน



## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

### ผลกระทบต่อการเงิน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งสองกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน 31 ธันวาคม 2562 "ตรวจสอบแล้ว"	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	
				1 มกราคม 2563 "ยังไม่ได้ตรวจสอบ"
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10,000,000.00	(10,000,000.00)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	10,000,000.00	-	10,000,000.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	27,771,743.28	27,771,743.28
รวมสินทรัพย์	10,000,000.00	-	27,771,743.28	37,771,743.28
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระในปี	-	-	2,251,004.11	2,251,004.11
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วน				
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	-	-	25,520,739.17	25,520,739.17
รวมหนี้สิน	-	-	27,771,743.28	27,771,743.28

๑๕๓



## เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท และจัดประเภทและวัดมูลค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินทั้งหมดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ที่บันทึกในบัญชีเงินลงทุนชั่วคราว และเงินลงทุนระยะยาวบริษัทอื่น - สุทธิ

หน่วย : บาท				
งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
มูลค่าตาม	การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตาม			
หลักการ	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
บัญชีเดิม	มูลค่ายุติธรรม			
	ผ่านกำไรหรือ	ราคาทุน		
	ขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,505,231.27	-	15,505,231.27	15,505,231.27
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	19,600,857.43	-	19,600,857.43	19,600,857.43
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10,000,000.00	10,000,000.00	-	10,000,000.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	9,000,000.00	-	9,000,000.00	9,000,000.00
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>54,106,088.70</b>	<b>10,000,000.00</b>	<b>44,106,088.70</b>	<b>54,106,088.70</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
จากสถาบันการเงิน	81,527,589.80	-	81,527,589.80	81,527,589.80
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24,188,128.13	-	24,188,128.13	24,188,128.13
หนี้สินสัญญาเช่า	27,771,743.28	-	27,771,743.28	27,771,743.28
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>133,487,461.21</b>	<b>-</b>	<b>133,487,461.21</b>	<b>133,487,461.21</b>

๑๕๓

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

	มูลค่าตาม หลักการ บัญชีเดิม	การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรม		
		ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,346,683.97	-	10,346,683.97	10,346,683.97
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	20,045,317.65	-	20,045,317.65	20,045,317.65
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10,000,000.00	10,000,000.00	-	10,000,000.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	7,000,000.00	-	7,000,000.00	7,000,000.00
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	47,392,001.62	10,000,000.00	37,392,001.62	47,392,001.62
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	49,827,589.80	-	49,827,589.80	49,827,589.80
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23,861,149.75	-	23,861,149.75	23,861,149.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27,771,743.28	-	27,771,743.28	27,771,743.28
รวมหนี้สินทางการเงิน	101,460,482.83	-	101,460,482.83	101,460,482.83

สินทรัพย์ทางการเงินที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-ไม่มี

หนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน-ไม่มี

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

#### การคํอ่ค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และบริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

95m

## สัญญาเช่า

ในการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า เป็นสิทธิการใช้สินทรัพย์โดยมีมูลค่าเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อยู่ที่ร้อยละ 3.65

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

	หน่วย : บาท
	งบการเงินรวม/
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	33,592,630.80
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดับัญชี	(5,820,887.52)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐาน	
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้	27,771,743.28
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)	27,771,743.28
หนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้น ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	2,251,004.11
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	25,520,739.17
	27,771,743.28

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	หน่วย : บาท
	งบการเงินรวม/
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดินและอาคาร	27,771,743.28
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	27,771,743.28

gcm

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่

ในเดือนมกราคม 2564 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2563) ซึ่งได้มีการปรับปรุงโดยเพิ่มแนวทางผ่อนปรนในทางปฏิบัติ 2 เรื่อง ดังนี้

- 1) กรณีที่ได้รับการยินยอมให้ลดค่าเช่าเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั้งนี้ ผู้เช่าอาจเลือกไม่ประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่า “ไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า” ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน 2563
- 2) กรณีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

ค. แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) หรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ไปลงทุนตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของกิจการ
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์



#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า หลังจากหักสินค้ารับคืน

รายได้ตามสัญญา รับรู้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามวิธีปัจจุบันนำเข้าจะรับรู้รายได้โดยอ้างอิงปัจจุบันนำเข้าที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน โดยเทียบกับปัจจุบันนำเข้าที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

รายได้ค่าบริการติดตั้งหลังคา รับรู้เมื่อบริการแล้วเสร็จ

รายได้จากการให้เช่า รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาของการให้เช่าและตามอัตราที่กำหนดในสัญญา ยกเว้นรายได้จากสัญญาเช่าระยะยาว รับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เป็นรายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดิน รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลด

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมถึงเงินฝากประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าน้อย

##### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

gfa

#### 4.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ แสดงราคาวัตถุดิบตามราคาราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาราคาทุนโดยวิธีเฉพาะเจาะจง

บริษัทฯ แสดงราคาสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ซ่อมบำรุงและวัสดุสิ้นเปลืองตามราคาราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

#### 4.6 โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาคือโครงการที่ถืออสังหาริมทรัพย์ไว้ด้วยความตั้งใจในการพัฒนาเพื่อการขาย ในการดำเนินธุรกิจปกติ โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาแสดงในราคาราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคือราคาขายโดยประมาณหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย

ต้นทุนของโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาประกอบด้วย ต้นทุนของแต่ละโครงการ รวมต้นทุนจากการได้มา ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา ต้นทุนการกู้ยืม และ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งกู้มาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนารวมเป็นราคาราคาทุนของสินทรัพย์จนกระทั่งการพัฒนาสำเร็จ

#### 4.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกโดยวิธีราคาราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน(ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมแสดงโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

#### 4.8 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับ โมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาราคาทุนตัดจำหน่าย



กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

#### การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

๑๓



การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมใช้งาน

บริษัทฯ กำหนดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

มูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

*for*

#### 4.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

บริษัทฯ คำนวณค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 10 ปี
--------------------	-----------

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 – 50 ปี
---------------------------	------------

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

#### 4.11 ต้นทุนการกู้ยืม

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเป็นต้นทุนของอาคาร จนกว่าการก่อสร้างดังกล่าวจะแล้วเสร็จ และจำนวนต้นทุนทั้งหมดมีจำนวนไม่เกินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นหลังจากปรับปรุงแล้วเสร็จรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ บันทึกซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ด้วยระยะเวลา 5 - 10 ปี

#### 4.13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาทุน

#### 4.14 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

*g/tn*

#### 4.15 การคําค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ พิจารณาการคําค่าของสินทรัพย์ประเภท เงินลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนจากการคําค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการคําค่าต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการคําค่าดังกล่าวไม่มีผู้ออกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชี “รายได้อื่น”

#### 4.16 สัญญาเช่า

*สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า*

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใดๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะเวลาต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการคําค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุด



อายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกรวบรวมค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

*สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ*

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

*สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า*

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่า โดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

*Sm*

#### 4.17 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินที่ใช้ในการรายงาน

งบการเงินของบริษัทฯ แสดงเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ งบการเงินของบริษัทฯ แสดงสกุลเงินที่ใช้ในการรายงานเป็นสกุลเงินบาท เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานในประเทศไทย โดยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินบาท และสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของหน่วยงานในต่างประเทศเป็นสกุลเงินสหรัฐอเมริกา

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

การแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

งบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการรายงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าโดยใช้อัตราถัวเฉลี่ยระหว่างปี ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ทุนเรือนหุ้นแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการเริ่มแรก

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### 4.18 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง และ โบนัส เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ



#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทฯ กำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ รับรู้ผลกำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

#### 4.19 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพัน และจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.20 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทฯ ต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทฯ เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีตการประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทฯ เปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง





สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภายในได้ของงวดปัจจุบันและภายในได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีจะบันทึกเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภายในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.22 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี



#### 4.23 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทฯ ได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพ และราคาตลาดหรือราคาทดแทนของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

##### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

##### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

##### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราการลดลง อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

##### ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

5. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินได้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน รายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</u>		
บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ
กิจการร่วมค้า เคซีเอ็ม พลิสส์ โซล่าพาวเวอร์ (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562)	ไทย	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อย โดยมีกรรมการร่วมกัน
กิจการร่วมค้า เคซีเอ็ม อรัชแลนด์ โซล่าพาวเวอร์ (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563)	ไทย	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อย โดยมีกรรมการร่วมกัน
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด</u>		
กิจการร่วมค้า เคพีเอส เอ็นจิเนียริง	ไทย	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อย โดยมีกรรมการร่วมกัน
<u>บริษัทร่วม</u>		
บริษัท เอสเคเอสซี เมทอล โปรดักส์ จำกัด	กัมพูชา	เป็นบริษัทร่วม บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 33.33
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท 4จี เมทอล โปรดักส์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกับบริษัทฯ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15.15

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

นโยบาย	หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การกำหนดราคา	2563	2562	2563	2562
รายการกับบริษัทย่อย					
บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด					
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาด	-	-	541,615.38	-
รายได้อื่น-ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 2.88 - 3.40 ต่อปี	-	-	757,761.15	-
รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท 4จี เมทอล โปรดักซ์ จำกัด					
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด	1,478,692.15	2,338,128.60	1,478,692.15	2,338,128.60
กรรมการ					
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	ราคาตามสัญญา	2,022,000.00	2,022,000.00	2,022,000.00	2,022,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		8,657,819.35	7,242,900.00	8,657,819.35	7,242,900.00
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		120,047.08	113,724.78	120,047.08	113,724.78
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร		8,777,866.43	7,356,624.78	8,777,866.43	7,356,624.78

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	เคลื่อนไหวระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ธันวาคม 2563
เงินย่ำล่วงหน้าที่ดินระหว่างพัฒนา-กรรมการ	2,000,000.00	-	(2,000,000.00)	-
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	128,330.92	1,582,200.60	(1,288,449.26)	422,082.26
ค่าเช่าที่ดินและอาคารค้างจ่าย-กรรมการและผู้ถือหุ้น	-	2,022,000.00	(2,022,000.00)	-

*๑๕๓*



	หน่วย : บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	เคลื่อนไหวระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ธันวาคม 2563
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	646,831.47	(636,901.47)	9,930.00
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-บริษัทย่อย	8,709,810.80	-	(8,709,810.80)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด	-	35,987,164.55	(1,374,054.00)	34,613,110.55
คอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด	-	757,761.15	(729,742.24)	28,018.91
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	128,330.92	1,582,200.60	(1,288,449.26)	422,082.26
ค่าเช่าที่ดินและอาคารค้ำจ่าย-กรรมการและผู้ถือหุ้น	-	2,022,000.00	(2,022,000.00)	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนเงิน 34.61 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.88 - 3.40 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2564

#### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	70,128.00	148,620.00	67,128.00	147,850.00
เงินฝากกระแสรายวัน	4,262,801.76	9,696,394.27	3,446,163.77	4,574,602.35
เงินฝากออมทรัพย์	11,637,143.97	5,660,217.00	11,298,209.42	5,624,231.62
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,970,073.73	15,505,231.27	14,811,501.19	10,346,683.97

*gsm*

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	61,305,999.00	19,260,233.07	28,112,207.00	19,260,233.07
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9,930.00	-
ใช้ครบลงวันที่ล่วงหน้า	18,000.00	57,747.52	18,000.00	57,747.52
รวมลูกหนี้การค้า	61,323,999.00	19,317,980.59	28,140,137.00	19,317,980.59
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
ยอดคงเหลือยกมา	(12,769,056.00)	(6,157,628.05)	(12,769,056.00)	(6,157,628.05)
เพิ่มขึ้น	(261,771.61)	(6,611,427.95)	(261,771.61)	(6,611,427.95)
ลดลง	6,300,000.00	-	6,300,000.00	-
ยอดคงเหลือยกไป	(6,730,827.61)	(12,769,056.00)	(6,730,827.61)	(12,769,056.00)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	54,593,171.39	6,548,924.59	21,409,309.39	6,548,924.59
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,629,525.18	1,590,811.10	1,629,525.18	1,590,811.10
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,514,883.49)	(1,514,883.49)	(1,514,883.49)	(1,514,883.49)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	114,641.69	75,927.61	114,641.69	75,927.61
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทย่อย	-	-	-	8,709,810.80
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทย่อย	-	-	28,018.91	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1,183,275.06	1,438,218.26	1,109,189.08	1,215,537.85
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,371,220.47	-	-	-
ภาษีซื้อ-ยังไม่ถึงกำหนด	900,484.32	2,244,752.17	763,615.36	1,718,857.57
เงินประกันเพื่อการขึ้นซองประมูลงาน	5,792,750.00	-	-	-
ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน	438,348.40	84,497.64	418,348.40	84,497.64
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	1,928,592.03	9,017,412.15	1,928,592.03	1,504,632.15
เงินเบิกล่วงหน้า	235,538.13	-	-	-
อื่นๆ	407,882.05	191,125.01	391,832.05	187,129.44
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	12,372,732.15	13,051,932.84	4,754,237.52	13,496,393.06
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	66,965,903.54	19,600,857.43	26,163,546.91	20,045,317.65



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,719,804.64	1,517,759.49	453,218.64	1,517,759.49
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	36,044,217.45	2,081,106.57	19,736,817.45	2,081,106.57
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	987,568.30	241,201.41	972,938.30	241,201.41
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	12,841,581.00	1,593,810.52	246,335.00	1,593,810.52
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	6,730,827.61	13,884,102.60	6,730,827.61	13,884,102.60
รวม	61,323,999.00	19,317,980.59	28,140,137.00	19,317,980.59
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(6,730,827.61)	(12,769,056.00)	(6,730,827.61)	(12,769,056.00)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	54,593,171.39	6,548,924.59	21,409,309.39	6,548,924.59

#### 8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		
มูลค่างานตามสัญญา	44,574,760.70	-
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	42,772,014.58	-
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(26,086,448.60)	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	16,685,565.98	-

9. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
สินค้ำสำเร็จรูป	25,472,932.76	39,587,630.89
วัตถุดิบ	20,699,661.00	26,661,374.43
วัสดุสิ้นเปลือง	424,142.74	550,662.66
รวมสินค้ำคงเหลือ	46,596,736.50	66,799,667.98
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(818,219.11)	(818,219.11)
รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	45,778,517.39	65,981,448.87

10. โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนา	7,376,554.34	3,445,238.24
ที่ดินระหว่างพัฒนา	35,190,094.34	32,514,871.00
งานระหว่างทำ	-	3,500.00
รวมโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	42,566,648.68	35,963,609.24

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	หน่วย : บาท
	งบการเงินรวม/
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เงินลงทุน
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	
บริษัทอื่น	
เงินลงทุน - บริษัท 4จี เมทอล โปรดักส์ จำกัด	10,000,000.00
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10,000,000.00

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สำหรับเงินลงทุน มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,134,404.91	2,834,880.22	4,125,084.50	4,125,084.50
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(105,901.34)	(510,899.40)	-	-
ขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ	(3,250.86)	(189,575.91)	-	-
รวม	2,025,252.71	2,134,404.91	4,125,084.50	4,125,084.50
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	(1,440,000.00)	(1,440,000.00)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,025,252.71	2,134,404.91	2,685,084.50	2,685,084.50

เงินลงทุนที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	2563	2562	2563	2562
บริษัท เอสเคเอสซี เมทอล โปรดักส์ จำกัด	33.33	0.35 ล้านเหรียญ	0.35 ล้านเหรียญ	2,025,252.71	2,134,404.91
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		สหรัฐอเมริกา		สหรัฐอเมริกา	
รวมเงินลงทุน ในบริษัทรวม - สุทธิ		-		(1,440,000.00)	
		2,025,252.71		2,134,404.91	
				2,685,084.50	

บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทรวม โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งเป็นการจัดลำดับชั้นของการวัดมูลค่าธุรกรรม อยู่ในระดับที่ 3

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท เค.ซี. เมทอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทรวมในต่างประเทศที่ได้รับการบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย จำนวนเงิน 2.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.33 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม

ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทรวมในต่างประเทศ ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงิน 0.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.81 ของกำไรเบ็ดเสร็จรวม

บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว โดยใช้งบการเงินของฝ่ายบริหาร ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

*for*

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	บริษัท เอสเคเอสซี เมทอล โปรดักส์ จำกัด	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,385,784.00	2,987,049.85
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,708,203.45	5,286,928.53
หนี้สินหมุนเวียน	(2,018,223.24)	(1,870,757.24)
สินทรัพย์สุทธิ	6,075,764.21	6,403,221.14
รายได้	1,401,484.73	2,665,161.31
ขาดทุนสำหรับปี	(317,704.34)	(1,532,699.73)

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	บริษัท เอสเคเอสซี เมทอล โปรดักส์ จำกัด	
	2563	2562
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	6,075,764.21	6,403,221.14
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	33.33	33.33
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,025,252.71	2,134,404.91

๑๕๓

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	หน่วย: บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด	99.99	99.99	14.00	14.00	14.00	13,999,700.00
กิจการร่วมค้า เคซีเอ็ม พลิษฐ์ โซล่าฟาวเวอร์ **	-	99.00	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า เคซีเอ็ม อรัชแลนด์ โซล่าฟาวเวอร์ *	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด						
กิจการร่วมค้า เคพีเอส เอ็นจิเนียริง ***	99.00	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					13,999,700.00	13,999,700.00

\*ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย คือ กิจการร่วมค้า เคซีเอ็ม อรัชแลนด์ โซล่าฟาวเวอร์ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการเลิกกิจการ บริษัทย่อยที่เป็นเลิกกิจการกับกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562

\*\*ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย คือ กิจการร่วมค้า เคซีเอ็ม พลิษฐ์ โซล่าฟาวเวอร์ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการเลิกกิจการ บริษัทย่อยที่เป็นเลิกกิจการกับกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563

\*\*\*เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาจัดตั้ง กิจการร่วมค้า เคพีเอส เอ็นจิเนียริง โดยร่วมลงทุนเพื่อดำเนินกิจการร่วมงานรับเหมาก่อสร้าง โครงการภาคกลางและภาคเอกชน และแบ่งปันผลกำไรขาดทุนในอัตราร้อยละ 99:1

25/63



14. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้นำเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์ (หมายเหตุ 33.2)

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	124,939,761.42	97,832,202.64	-	222,771,964.06
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	1,083,714.33	1,083,714.33
โอนเข้า(โอนออก)ระหว่างปี	-	1,083,714.33	(1,083,714.33)	-
รับโอนจากที่ดินและอาคาร (หมายเหตุ 16)	3,696,653.23	4,650,829.41	-	8,347,482.64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	128,636,414.65	103,566,746.38	-	232,203,161.03
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	507,037.69	26,059,819.42	-	26,566,857.11
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	923,305.23	4,152,554.93	-	5,075,860.16
รับโอนจากที่ดินและอาคาร (หมายเหตุ 16)	28,239.57	1,803,188.96	-	1,831,428.53
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,458,582.49	32,015,563.31	-	33,474,145.80
<b>ราคาตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	124,432,723.73	71,772,383.22	-	196,205,106.95
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	127,177,832.16	71,551,183.07	-	198,729,015.23

*Handwritten signature*

หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและ	อาคารและ	งานระหว่าง	รวม
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	63,310,438.04	51,996,664.38	-	115,307,102.42
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	663,150.61	663,150.61
โอนเข้า(ออก)ระหว่างปี	7,594,265.22	706,829.29	(8,301,094.51)	-
รับโอนจากที่ดินและอาคาร(หมายเหตุ 16)	43,764,948.16	25,411,697.82	7,637,943.90	76,814,589.88
รับโอนจากสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน (หมายเหตุ 17)	10,270,110.00	19,717,011.15	-	29,987,121.15
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	124,939,761.42	97,832,202.64	-	222,771,964.06
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	341,568.65	6,032,605.53	-	6,374,174.18
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	165,469.04	2,712,812.89	-	2,878,281.93
รับโอนจากอาคาร (หมายเหตุ 16)	-	5,628,999.20	-	5,628,999.20
รับโอนจากสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน (หมายเหตุ 17)	-	11,685,401.80	-	11,685,401.80
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	507,037.69	26,059,819.42	-	26,566,857.11
<b>ราคาตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	62,968,869.39	45,964,058.85	-	108,932,928.24
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	124,432,723.73	71,772,383.22	-	196,205,106.95
<b>ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรขาดทุน</b>				
ปี 2562				2,878,281.93
ปี 2563				5,075,860.16

gfm

ข้อมูลเปรียบเทียบราคาทุนกับมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท				
	2563		2562		
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมประเมินโดย
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	127.18	283.06	124.43	279.86	ผู้ประเมินราคาอิสระโดย
					วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด
อาคารให้เช่า	71.55	71.55	71.77	71.77	ราคาทุนตามบัญชี
รวม	198.73	354.61	196.20	351.63	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิ จำนวน 159.17 ล้านบาท และ 188.85 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ตามหมายเหตุ 21)

มูลค่าต้นทุนของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทฯ ยังสามารถใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงินประมาณ 1.33 ล้านบาท

*ggsa*

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท								
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร	งานระหว่าง	
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	และอุปกรณ์				ให้เช่า	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	52,683,011.89	121,623,494.84	143,937,301.41	18,767,857.92	13,598,736.90	75,047,868.82	196,528.20	426,611,809.33
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	986,810.08	207,873.42	336,189.75	311,000.00	214,941.40	2,086,581.01
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(1,318,516.05)	(61,545.80)	(600,229.11)	(629,863.04)	(4,612,700.00)	-	(7,222,854.00)
โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์	(3,565,801.73)	(4,403,023.56)	-	(130,851.50)	-	-	(247,805.85)	(8,347,482.64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	49,117,210.16	115,901,955.23	144,862,565.69	18,244,650.73	13,305,063.61	70,746,168.82	163,663.75	413,128,053.70
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,945,717.15	30,351,358.46	111,993,279.58	13,598,117.09	12,257,663.03	64,921,428.56	-	237,075,850.75
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	47,752.91	4,228,573.73	8,198,020.55	1,065,146.44	764,249.08	2,072,725.89	-	16,530,954.82
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(678,348.75)	(61,539.80)	(600,209.11)	(629,549.11)	(4,612,698.00)	-	(6,582,344.77)
โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์	-	(1,803,188.96)	-	(28,239.57)	-	-	-	(1,831,428.53)
เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	3,993,470.06	32,098,394.48	120,129,760.33	14,034,814.85	12,392,363.00	62,381,456.45	-	245,193,032.27
ราคาตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	48,737,294.74	91,272,136.38	31,944,021.83	5,169,740.83	1,341,073.87	10,126,440.26	196,528.20	189,535,958.58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	45,123,740.10	83,803,560.75	24,732,805.36	4,209,835.88	912,700.61	8,364,712.37	163,663.75	167,935,021.43

Dr. S. S.

หน่วย : บาท

รายการ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
				เครื่องตกแต่ง	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ให้เช่า		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	106,443,570.05	166,563,086.69	160,938,509.80	16,926,964.25	13,907,235.13	75,433,768.82	-	186,974.22	540,400,108.96
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	226,759.63	81,862.81	149,969.16	-	757,009.35	10,144,746.99	11,360,347.94
โอนเข้า(ออก)ระหว่างปี	274,500.00	189,117.12	-	1,927,631.99	-	-	-	(2,391,249.11)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(168,601.13)	(458,467.39)	(385,900.00)	-	(106,000.00)	(1,118,968.52)
โอนออกเป็นสินทรัพย์	(10,270,110.00)	(19,717,011.15)	(17,227,968.02)	-	-	-	-	-	(47,215,089.17)
ที่ไม่ได้ใช้งาน (หมายเหตุ 17)									
โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์	(43,764,948.16)	(25,411,697.82)	-	-	-	-	-	(7,637,943.90)	(76,814,589.88)
เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	52,683,011.89	121,623,494.84	143,937,301.41	18,767,857.92	13,598,736.90	75,047,868.82	757,009.35	196,528.20	426,611,809.33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,748,611.30	41,827,894.27	107,496,338.59	12,695,523.88	11,852,173.79	63,025,836.63	-	-	240,646,378.46
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	197,105.85	5,591,083.13	9,441,557.79	1,071,166.34	863,928.63	2,281,490.93	8,286.88	-	19,454,619.55
โอนออกระหว่างปี	-	-	-	(168,573.13)	(458,439.39)	(385,899.00)	-	-	(1,012,911.52)
โอนออกเป็นสินทรัพย์	-	(11,438,619.74)	(4,944,616.80)	-	-	-	-	-	(16,383,236.54)
ที่ไม่ได้ใช้งาน (หมายเหตุ 17)									
โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์	-	(5,628,999.20)	-	-	-	-	-	-	(5,628,999.20)
เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	3,945,717.15	30,351,358.46	111,993,279.58	13,598,117.09	12,257,663.03	64,921,428.56	8,286.88	-	237,075,850.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	102,694,958.75	124,735,192.42	53,442,171.21	4,231,440.37	2,055,061.34	12,407,932.19	-	186,974.22	299,753,730.50
ราคาตามบัญชี	48,737,294.74	91,272,136.38	31,944,021.83	5,169,740.83	1,341,073.87	10,126,440.26	748,722.47	196,528.20	189,535,958.58

กฟน



ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวน 16.53 ล้านบาท และ 19.45 ล้านบาท ตามลำดับ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมอาคารและเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่าสุทธิ จำนวน 74.47 ล้าน  
บาท และ 81.05 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ตามหมายเหตุ 21)  
มูลค่าต้นทุนของอุปกรณ์ ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทฯ ยังสามารถใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินเหล่านั้นได้  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวนเงินประมาณ 138.01 ล้านบาท และ 135.40 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 17. สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ

สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องจักรและอุปกรณ์
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	17,227,968.02
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	17,227,968.02
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,790,680.36
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,237,564.61
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,028,244.97
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,860,000.00
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,860,000.00
<b>ราคาตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,577,287.66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,339,723.05



	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-
รับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
(หมายเหตุ 16)	10,270,110.00	19,717,011.15	17,227,968.02	47,215,089.17
โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
(หมายเหตุ 15)	(10,270,110.00)	(19,717,011.15)	-	(29,987,121.15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	17,227,968.02	17,227,968.02
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	246,782.06	846,063.56	1,092,845.62
รับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
(หมายเหตุ 16)	-	11,438,619.74	4,944,616.80	16,383,236.54
โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
(หมายเหตุ 15)	-	(11,685,401.80)	-	(11,685,401.80)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	5,790,680.36	5,790,680.36
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	2,860,000.00	2,860,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	2,860,000.00	2,860,000.00
<b>ราคาตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	8,577,287.66	8,577,287.66
<b>ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรขาดทุน</b>				
ปี 2562				1,092,845.62
ปี 2563				1,237,564.61

บริษัทฯ พิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน โดยใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นการ  
จัดลำดับขั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2

*จก*

## 18. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคาร โรงงาน สำนักงานขาย และอื่นๆ

### 18.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : บาท
	งบการเงินรวม/
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงาน	
ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	27,771,743.28
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	27,771,743.28
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	301,595.11
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,718,961.24)
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	25,354,377.15

### 18.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : บาท
	งบการเงินรวม/
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงาน	
ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	27,771,743.28
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	27,771,743.28
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	301,595.11
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	980,777.41
เงินจ่ายชำระ	(3,243,052.62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	25,811,063.18
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(2,362,313.54)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	23,448,749.64

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการทำหรือขาดทุน

	หน่วย : บาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,718,961.24
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	980,777.41
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	78,540.00
รวม	3,778,278.65

#### 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,555,010.77	1,087,644.86	8,642,655.63
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	352,000.00	352,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,555,010.77	1,439,644.86	8,994,655.63
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,807,728.37	-	6,807,728.37
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	383,343.04	-	383,343.04
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,191,071.41	-	7,191,071.41
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	747,282.40	1,087,644.86	1,834,927.26
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	363,939.36	1,439,644.86	1,803,584.22

๑๖๓

หน่วย : บาท			
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ราคาทุน	ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์	รวม
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,301,410.77	1,087,644.86	8,389,055.63
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	253,600.00	-	253,600.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,555,010.77	1,087,644.86	8,642,655.63
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,265,248.52	-	6,265,248.52
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	542,479.85	-	542,479.85
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,807,728.37	-	6,807,728.37
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,036,162.25	1,087,644.86	2,123,807.11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	747,282.40	1,087,644.86	1,834,927.26
ค่าตัดจำหน่ายที่แสดงในกำไรขาดทุน			
ปี 2562			542,479.85
ปี 2563			383,343.04

## 20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินประกันผลงาน	2,938,193.02	638,231.41	2,676,943.02	638,231.41
เงินมัดจำ	210,050.00	230,050.00	210,050.00	230,050.00
เงินย่ำล่วงหน้าที่ดินระหว่างพัฒนา-กรรมการ	-	2,000,000.00	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,148,243.02	2,868,281.41	2,886,993.02	868,281.41

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	37,736,421.14	12,032,587.40	37,736,421.14	12,032,587.40
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	-	2,595,002.40	-	2,595,002.40
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	63,200,000.00	66,900,000.00	30,200,000.00	35,200,000.00
รวม	100,936,421.14	81,527,589.80	67,936,421.14	49,827,589.80

	วงเงินสินเชื่อ (ล้านบาท)				อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	49	99	49	99	MOR ถึง ลบ 3.675
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	157	162	110	115	MLR ลบ 1.60 ถึง 3.25
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท	110	152	110	150	MLR ลบ 1.50 ถึง 2.00
หนังสือค้ำประกัน	17	27	15	25	

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อต่างๆ กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดย จดจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรของบริษัทฯ (หมายเหตุ 16), อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15) และจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของกรรมการท่านหนึ่ง โดยมีกรรมการของบริษัทฯ ร่วมค้ำประกัน และบริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อย

ทั้งนี้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุในสัญญา

*gfan*



22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	422,082.26	128,330.92	422,082.26	128,330.92
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	14,704,425.40	14,773,005.49	13,379,691.96	14,773,005.49
เช็คจ่ายล่วงหน้า	159,286.55	51,237.81	159,286.55	51,237.81
รวมเจ้าหนี้การค้า	15,285,794.21	14,952,574.22	13,961,060.77	14,952,574.22
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้อื่น	372,952.06	404,086.59	372,952.06	404,086.59
ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ผู้บริหาร				
และพนักงานจ้าง	1,566,200.98	1,345,886.92	1,566,200.98	1,345,886.92
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,676,677.49	1,929,126.20	2,178,944.80	1,816,932.36
รายได้รับล่วงหน้า	1,059,387.63	1,699,042.38	1,059,387.63	1,699,042.38
เงินมัดจำและเงินค้ำประกันผลงาน	2,719,634.72	2,667,312.09	1,907,489.19	2,482,199.82
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	570,383.23	876,807.43	378,921.12	847,135.16
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	3,387,778.28	-	1,228,566.06	-
ประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะ				
เกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง	78,305.43	-	78,305.43	-
อื่นๆ	305,743.66	313,292.30	333,762.57	313,292.30
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	12,737,063.48	9,235,553.91	9,104,529.84	8,908,575.53
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	28,022,857.69	24,188,128.13	23,065,590.61	23,861,149.75

๑๕๓



23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน		
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	3,008,026.36	2,596,103.32
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	330,748.76	328,068.90
ต้นทุนดอกเบี้ย	93,269.44	83,854.14
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านการเงิน	782,440.20	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน		
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	4,214,484.76	3,008,026.36

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ต้นทุนขาย	136,110.24	141,368.40
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	123,839.64	116,197.32
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	164,068.32	154,357.32
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	424,018.20	411,923.04

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

for

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	(อัตราร้อยละ/ปี)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
อัตราคิดลด	3.23	3.23
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	3.00	3.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 105 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 105 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560
อัตรามูลเงินพนักงาน		
อายุน้อยกว่า 25 ปี	28.65	28.65
อายุตั้งแต่ 25 ปี ถึง 29 ปี	21.49	21.49
อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึง 34 ปี	14.33	14.33
อายุตั้งแต่ 35 ปี ถึง 39 ปี	14.33	14.33
อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึง 44 ปี	9.55	9.55
อายุตั้งแต่ 45 ปี ถึง 49 ปี	4.78	4.78
อายุตั้งแต่ 50 ปี ถึง 59 ปี	2.39	2.39

*gfn*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของ  
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบัน ของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	
	2563	2562
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราคิดลด		
อัตราคิดลด -100 เบซิสพอยท์	0.51	0.47
อัตราคิดลด -50 เบซิสพอยท์	0.24	0.22
อัตราคิดลด 50 เบซิสพอยท์	(0.22)	(0.20)
อัตราคิดลด 100 เบซิสพอยท์	(0.42)	(0.39)
อัตราการขึ้นเงินเดือน		
อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ (2)	(0.84)	(0.73)
อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ (1)	(0.46)	(0.40)
อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 1	0.55	0.48
อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 2	1.20	1.04
อัตราการหมุนเวียน		
อัตราการหมุนเวียน ร้อยละ (40) จากสมมติฐานหลัก	1.51	1.29
อัตราการหมุนเวียน ร้อยละ (20) จากสมมติฐานหลัก	0.65	0.55
อัตราการหมุนเวียน ร้อยละ 20 จากสมมติฐานหลัก	(0.49)	(0.43)
อัตราการหมุนเวียน ร้อยละ 40 จากสมมติฐานหลัก	(0.88)	(0.76)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ซึ่งยังไม่ได้คิดลด) มีรายละเอียด  
ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	0.08
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	-
เกินกว่า 5 ปี	0.40
	0.48

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนแล้วในปี 2561

#### 24. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษบางประการจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน จำนวน 11 ฉบับ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 มีสิทธิพิเศษทางภาษีโดยสังเขป ดังนี้

- 24.1 ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งมีมูลค่าไม่เกิน 15 - 25 ล้านบาท มีกำหนดเวลา 3 - 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- 24.2 ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- 24.3 บัตรส่งเสริมการลงทุนบางฉบับได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 24.1
- 24.4 บัตรส่งเสริมการลงทุนบางฉบับได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เนื่องจากพ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับสิทธิประโยชน์



บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จาแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับจากการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับจากการลงทุนแสดงไว้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กิจการที่ได้รับ การลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับ การลงทุน	รวม	กิจการที่ได้รับ การลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับ การลงทุน
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
รายได้จากการขายสินค้า	-	264,823,902.03	264,823,902.03	-	264,353,213.51
รายได้ตามสัญญา	-	116,243,073.08	116,243,073.08	-	81,310,352.56
รายได้ค่าบริการ	-	3,547,084.04	3,547,084.04	-	3,547,084.04
รายได้ค่าเช่า	-	9,706,790.65	9,706,790.65	-	9,706,790.65
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	2,490,000.00	2,490,000.00	-	-
รายได้อื่น	-	3,749,442.93	3,749,442.93	-	4,492,177.58
กลับรายการค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	6,300,000.00	6,300,000.00	-	6,300,000.00
รวม	-	406,860,292.73	406,860,292.73	-	369,709,618.34
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>					
รายได้จากการขายสินค้า	75,043,363.87	221,027,685.81	296,071,049.68	75,043,363.87	220,964,785.81
รายได้ตามสัญญา	6,437,623.38	31,319,283.37	37,756,906.75	6,437,623.38	30,920,217.95
รายได้ค่าบริการ	-	4,070,585.12	4,070,585.12	-	4,070,585.12
รายได้ค่าเช่า	-	4,005,267.10	4,005,267.10	-	4,005,267.10
รายได้อื่น	107,035.27	5,408,419.93	5,515,455.20	107,035.27	5,405,210.38
รวม	81,588,022.52	265,831,241.33	347,419,263.85	81,588,022.52	265,366,066.36
					346,954,088.88



25. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

26. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 จากผลการดำเนินงานปี 2561 หลังหักสำรองตามกฎหมาย จากงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 680 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.0034 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2.31 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 พฤษภาคม 2562

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 โดยจัดตั้งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2554 และมอบหมายให้ผู้จัดการรับอนุญาตเป็นผู้จัดการกองทุนนี้ โดยหักจากเงินเดือนพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบส่วนหนึ่ง และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบการที่กำหนด

บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 1.78 ล้านบาท และ 1.62 ล้านบาท ตามลำดับ

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงสินค้าสำเร็จรูป(เพิ่มขึ้น)ลดลง	13,160,803.48	(953,784.74)
ซื้อวัตถุดิบ	223,245,913.77	185,918,350.77
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	8,777,866.43	7,356,624.78
เงินเดือนและค่าแรงและ		
ผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	55,887,639.76	60,586,870.44
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23,227,722.63	23,968,282.95



29. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	กำไร		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563	กำไร	เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อการลดมูลค่าทรัพย์สิน	572,000.00	-	-	572,000.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	381,971.46	304,437.45	156,488.04	842,896.95
รวม	953,971.46	304,437.45	156,488.04	1,414,896.95

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	กำไร		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2562	กำไร	เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อการลดมูลค่าทรัพย์สิน	-	572,000.00	-	572,000.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	321,196.37	60,775.09	-	381,971.46
รวม	321,196.37	632,775.09	-	953,971.46

30. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	(458,568.08)	-	(352,447.84)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	304,437.45	632,775.09	304,437.45	632,775.09
รวม	(154,130.63)	632,775.09	(48,010.39)	632,775.09

การกระทบบยอคเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม				
2563		2562		
อัตราภาษี		อัตราภาษี		
(ร้อยละ)	หน่วย : บาท	(ร้อยละ)	หน่วย : บาท	
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	5,250,852.97		(11,817,913.73)	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20%	20%	2,363,582.75	
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI	-		1,048,080.34	
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	1,579,084.51		-	
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย	(831,289.45)		(2,480,033.88)	
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	25,205.48		45,275.92	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(21,180.27)		(102,179.88)	
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	144,219.69		(241,950.16)	
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	3%	5%	632,775.09	

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2563		2562		
อัตราภาษี		อัตราภาษี		
(ร้อยละ)	หน่วย : บาท	(ร้อยละ)	หน่วย : บาท	
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	3,947,522.03		(11,521,873.01)	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20%	20%	2,304,374.60	
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI	-		1,045,911.84	
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	1,579,084.51		-	
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย	(837,590.49)		(2,762,787.27)	
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	-		45,275.92	
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	1%	5%	632,775.09	

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ.2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้จัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป



### 31. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

### 32. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### 32.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ ทำให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ส่วนความเสี่ยงอื่นที่เกิดจากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ครบแล้ว

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

#### 32.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อยเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมที่ได้รับเป็นอัตราตลาดและเงินกู้ยืมทั้งหมดจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### 32.3 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ ใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ลอยตัวตามอัตราตลาด แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งใกล้เคียงกับราคายุติธรรมโดยประมาณ



### 33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

33.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาเช่าที่มีสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	มูลค่าสัญญาคงเหลือ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่รับรู้				
สัญญาก่อสร้าง	1,089,541.99	4,924,134.54	596,220.00	805,020.00
รวม	1,089,541.99	4,924,134.54	596,220.00	805,020.00
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าอุปกรณ์และบริการต่างๆ				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	165,850.00	1,578,382.00	165,850.00	1,578,382.00
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	231,120.00	406,386.00	231,120.00	406,386.00
รวม	396,970.00	1,984,768.00	396,970.00	1,984,768.00

33.2 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ เป็นจำนวนเงิน 5.19 ล้านบาท และ 1.51 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

33.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อย คือ บริษัท เคซีเอ็ม เพอร์เฟกต์เฮาส์ จำกัด มีภาระผูกพันตามสัญญาที่ยังไม่รับรู้ เกี่ยวเนื่องกับการซื้อที่ดินระหว่างพัฒนา เป็นจำนวนเงิน 1.09 ล้านบาท

33.4 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากค่าปรับงานล่าช้า จำนวนเงินประมาณ 1.23 ล้านบาท เนื่องจากไม่สามารถส่งมอบงานให้แก่คู่สัญญาได้ตามที่กำหนดในสัญญา และจะต้องมีค่าปรับงานล่าช้าตามสัญญาปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาต่อรอง ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าผลสุดท้ายบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากค่าปรับงานล่าช้า

*gsc*



34 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงิน โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

35 ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายสินค้าหลักเป็นส่วนใหญ่และจำหน่ายในประเทศเพียงภูมิภาคเดียว โดยพิจารณาโครงสร้างการบริหารและส่วนงานดำเนินงานภายในบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ

รายได้การขาย :	การผลิตและจำหน่ายสินค้าหลักที่บริษัทเป็นผู้ผลิต
รายได้ตามสัญญา :	การขายสินค้าตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า
รายได้ค่าบริการ :	การให้บริการติดตั้งสินค้าหลัก และงานเกี่ยวกับเหล็กทุกชนิด
รายได้ค่าเช่า :	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ :	การขายบ้านพร้อมที่ดิน



ผลงานดำเนินงานตามส่วนงานธุรกิจ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 แสดง ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม									
	รายได้ขาย		รายได้สัญญา		รายได้บริการ		รายได้ค่าเช่า		รวม
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563
รายได้	264,823,902.03	296,071,049.68	116,243,073.08	37,756,906.75	3,547,084.04	4,070,585.12	9,706,790.65	4,005,267.10	396,810,849.80
ต้นทุน	(199,435,495.95)	(221,009,320.27)	(111,158,089.93)	(32,000,771.74)	(2,582,517.54)	(3,070,707.30)	(5,544,161.49)	(2,958,908.00)	(320,515,712.97)
กำไรขั้นต้น	65,388,406.08	75,061,729.41	5,084,983.15	5,756,135.01	964,566.50	999,877.82	4,162,629.16	694,551.94	76,295,136.83
รายได้อื่น									82,864,101.34
กำไรจากการดำเนินงาน									3,749,442.93
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย									6,300,000.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(34,112,681.69)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย									(43,657,828.68)
ส่วนแบ่งจากทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									(40,133,518.23)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้									(56,767,225.44)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี									(3,217,315.08)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน									(105,901.34)
									632,775.09
									(154,130.63)
									5,096,722.34
									(11,185,138.64)
									(782,440.20)
									156,488.04
									(3,250.86)
									(629,203.02)
									4,467,519.32
									(11,374,714.55)
									167,935,021.43
									198,729,015.23
									614,716,823.08

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ  
 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ  
 รวมสินทรัพย์

gsm



หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	รายได้จากการขาย		รายได้ตามสัญญา		รายได้ค่าบริการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	264,353,213.51	296,008,149.68	81,310,352.56	37,357,841.33	3,547,084.04	4,070,585.12
ต้นทุน	(199,145,727.56)	(220,946,420.27)	(78,660,916.83)	(31,622,752.15)	(2,582,517.54)	(3,070,707.30)
กำไรขั้นต้น	65,207,485.95	75,061,729.41	2,649,435.73	5,735,089.18	964,566.50	999,877.82
รายได้อื่น					4,162,629.16	1,046,359.10
กลับรายการค่าเผื่อนนี้สงฆ์จะสูญ						
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย						
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย						
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้						
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน-สุทธิจากภาษี					(782,440.20)	-
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่					156,488.04	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี					(625,952.16)	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					3,273,559.48	(10,889,097.92)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

รวมสินทรัพย์

167,935,021.43  
198,729,015.23  
577,200,637.57

San