

# รายงานประจำปี 2560

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

## ANNUAL REPORT 2017

N.D. RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED



## สารบัญ

### หน้า

#### สารจากประธานกรรมการ

#### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. เกี่ยวกับ NDR	3
2. วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ	4
3. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	4
4. โครงสร้างรายได้และลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
5. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	8
6. ข้อมูลทั่วไป	13

#### ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	15
8. โครงสร้างการจัดการ	17
9. การกำกับดูแลกิจการ	32
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	43
11. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	47
12. รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน	48

#### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	56
14. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	57
15. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	59
16. งบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	60

#### ส่วนที่ 4 ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

17. ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	116
---------------------------------	-----

## สารจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2560 ที่ผ่านมานับเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทฯ เผชิญกับสถานะต่างๆ มากมาย ไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของราคายางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ และเคมีต่างๆ ที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต นอกจากความผันผวนของราวัตถุดิบดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับสถานะการแข่งขันในตลาดที่รุนแรง และ สถานะการแข็งตัวของค่าเงินบาทก็ส่งผลกระทบต่อให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลประโยชน์จากอัตราแลกเปลี่ยนมากนัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น และวางแผน เพื่อหาแนวทางป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ สามารถผ่านพ้นสถานการณ์ดังกล่าวไปได้ด้วยดี

สำหรับปี 2561 นั้น บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายในการดำเนินงานโดย

- ใช้กลยุทธ์การบริหารงานในเชิงรุกมากขึ้น ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าควบคุมกิจการกับบริษัทในประเทศมาเลเซีย เพื่อขยายตลาดในประเทศมาเลเซีย และมีแผนที่จะขยายตลาดไปยังประเทศต่างๆ เช่น ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศเวียดนาม เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทชั้นนำของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในอนาคตอันใกล้
- พัฒนาระบบการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนในการผลิต
- มีการลงทุนสำหรับการทำการวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยนำนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาเพิ่มขึ้น

จากกลยุทธ์ ดังกล่าวข้างต้น คาดว่าจะทำให้บริษัทฯ สามารถ เติบโตได้อย่างมั่นคงต่อไป

โอกาสนี้ กระผมขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ทั้งท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า รวมทั้งประชาชนทั่วไป ที่ได้ให้การสนับสนุน และส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จ และได้ให้ความไว้วางใจแก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา บริษัทฯ ยังคงยืนยันที่ดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม ผู้บริโภค คู่ค้า พนักงานของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกท่านต่อไป



นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

ประธานกรรมการ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. เกี่ยวกับ “NDR”

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) “NDR” เป็นบริษัทที่เริ่มก่อตั้งโดยกลุ่มครอบครัวสัมฤทธิ์วิชชา โดยเริ่มต้นผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 โดยมุ่งเน้นด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ความปลอดภัยของผู้ใช้งาน รวมทั้ง สภาพแวดล้อม ในทุกๆ กิจกรรมของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในด้านการพัฒนา และผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ ในประเทศไทย

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

##### ปี 2557

- มีนาคม** สร้างอาคารสำนักงานใหม่ และโกดังเพื่อเก็บสินค้า
- เมษายน** ทำบันทึกข้อตกลงการจัดซื้อกับบริษัท ไทยชูภูมิอเตอร์ จำกัด เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ในการขยายตลาด OEM ภายในประเทศ
- พฤษภาคม** จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)” และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนรวม เป็น 215 ล้านบาท เพื่อเตรียมพร้อมนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

##### ปี 2558

- มกราคม** นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- พฤษภาคม** ก่อสร้างอาคารสำหรับผสมยาง และติดตั้งเครื่องผสมยางเพิ่มเติม อีก 1 เครื่อง เพื่อขยายกำลังการผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์
- พฤษภาคม** ทำบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท CEAT Limited ซึ่งเป็นลูกค้าในประเทศอินเดีย สำหรับการผลิตยางนอก ภายใต้เครื่องหมายการค้า “CEAT”

##### ปี 2559

- เมษายน** มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งเป็นนวัตกรรมสำหรับทดแทนยางใน ภายใต้ชื่อ “AIR LOCK” ซึ่งมีความปลอดภัยในการใช้งาน และมีความประหยัดมากกว่ายางใน
- ตุลาคม** ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ บนหลังคาโรงงาน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 999 กิโลวัตต์ สำหรับใช้ภายในโรงงาน
- ธันวาคม** จัดตั้งบริษัทร่วม ในชื่อ บริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์

##### ปี 2560

- พฤศจิกายน** จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการออกแบบ วิจัย พัฒนา และจำหน่าย อุปกรณ์การส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย
- ธันวาคม** เสร็จจากการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) โดยคาดว่า จะเข้าทำรายการแล้วเสร็จ ภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2561



## 2. วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์

“เราจะเป็นผู้นำอันดับหนึ่งของประเทศไทยในการผลิตยางรถจักรยานยนต์ ในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เทคนิคการผลิต และความรับผิดชอบต่อสังคม”

### กลยุทธ์

“บริษัทฯ จะสรรหา คู่ค้าทางธุรกิจ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ให้มากขึ้น เพื่อขยายตลาดยางนอกและยางในให้โตมากขึ้น ร่วมกับการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อลดต้นทุนการผลิต”

### พันธกิจ

“เราจะคำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และผลกระทบต่อสังคม ความปลอดภัยของผู้บริโภค รวมทั้งการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในทุกๆ กิจกรรมของบริษัทฯ”

### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

“บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำ ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตยางรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้ากำหนด เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ”

## 3. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ตัวเลขสำคัญทางการเงินจากงบการเงินรวม ของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b>			
<b>(ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขาย	820.91	844.32	791.71
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	808.91	786.03	753.77
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และ	20.79	69.43	43.26
ค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัท ย่อย			
(EBITDA)			
กำไรสำหรับปี	17.01	56.36	34.38
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>			
<b>(ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์	703.55	746.68	671.57
หนี้สิน	267.05	310.61	278.75
ส่วนของผู้ถือหุ้น	436.50	436.07	392.81

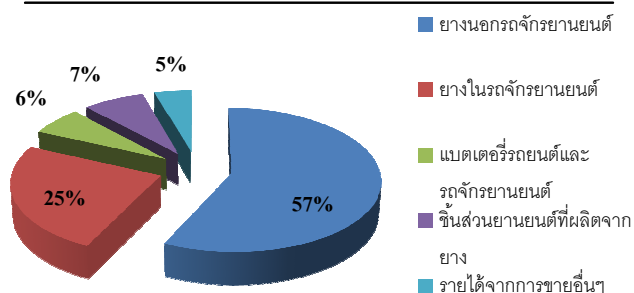
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	215.85	215.00	215.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1	1	1
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.078	0.260	0.160
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	n/a	0.097	0.060
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%)	n/a	40.00	37.70
อัตรกำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	2.07	6.70	4.30
อัตรผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	3.90	12.93	8.75
อัตรผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.42	7.55	5.12

#### 4. โครงสร้างรายได้และลักษณะการประกอบธุรกิจ

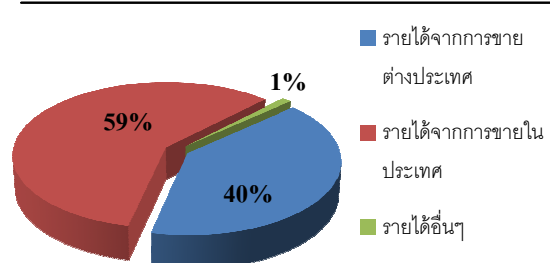
##### 4.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และ แบ่งตามภูมิศาสตร์ ในรอบปี ที่ผ่านมา เป็นดังนี้

##### แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์

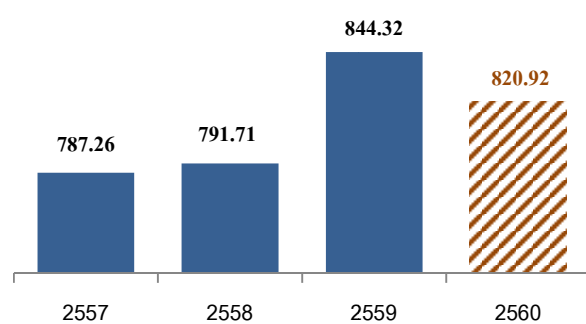


##### แบ่งตามภูมิศาสตร์



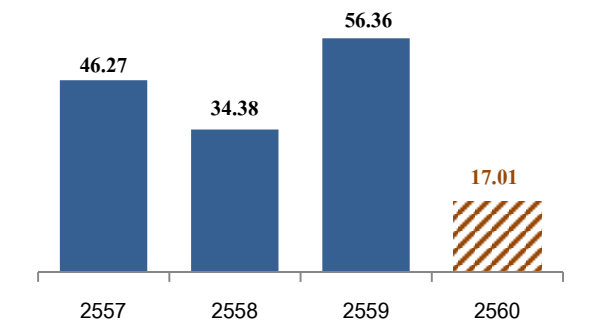
##### รายได้จากการขาย

หน่วย : ลบ.



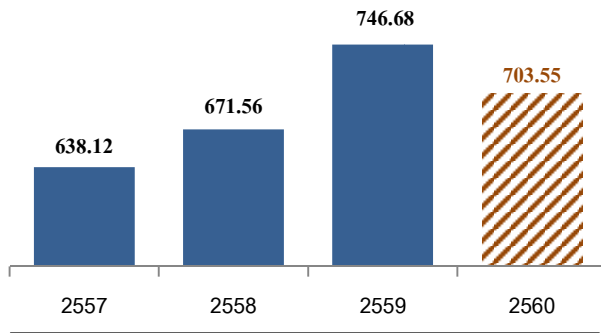
##### กำไรสำหรับปี

หน่วย : ลบ.



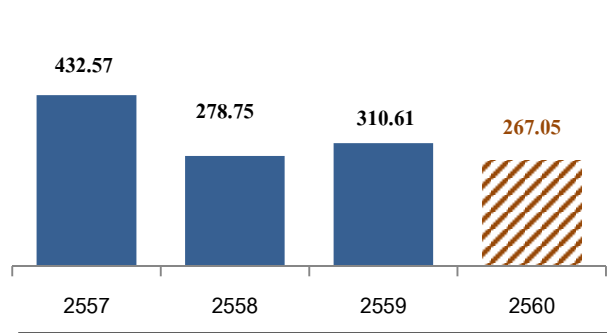
สินทรัพย์

หน่วย : ลบ.



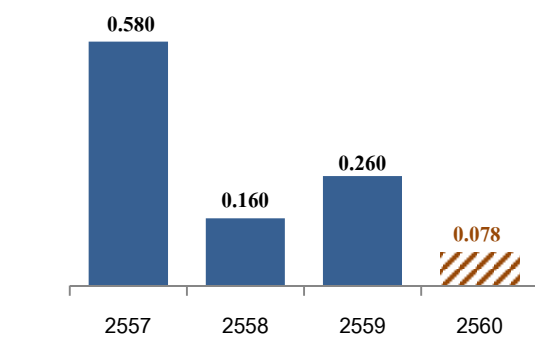
หนี้สิน

หน่วย : ลบ.



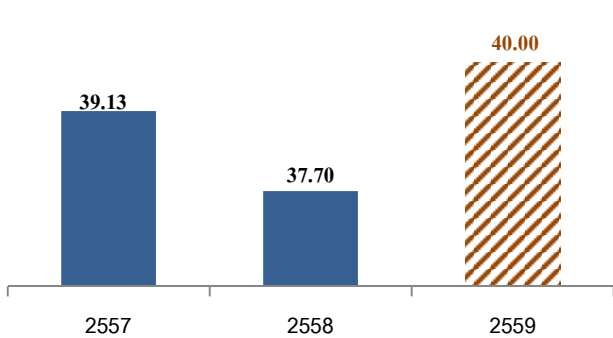
กำไรต่อหุ้น

หน่วย : บาท/หุ้น



อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิประจำปี\*

หน่วย : ร้อยละ



\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

## 4.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

### 1) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1.1) บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่าย ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ โดยมีการผลิตและจำหน่ายทั้งแบบ รับจ้างผลิต (original equipment manufacturer : OEM) และ แบบจำหน่ายให้ตลาดทดแทน (Replacement Equipment Manufacturer : REM) ซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ยางนอกและยางในที่ผลิต และจัดจำหน่าย มีหลายชนิดตามประเภทการใช้งาน นอกจากนี้ ยังมีการผลิต และจำหน่าย Air Lock ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมใหม่ สำหรับใช้ทดแทนยางใน ด้วย

### ยางนอกรถจักรยานยนต์



### ยางในรถจักรยานยนต์



### Air Lock



นอกจากนี้ NDR ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ สำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ยี่ห้อ 3K และ FB ด้วย เนื่องจาก NDR เป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ ทั้งสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท โดยจะจำหน่ายให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย และเป็นการซื้อขายตามราคาตลาด ส่วนแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์จะจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตัวแทนจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์ อยู่แล้ว

#### 1.2) บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด

ดำเนินธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่าย ชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ในงานยนต์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมี การผลิตโดย 2 กระบวนการ คือ



- **การอัดขึ้นรูป(Compression)** เป็นการขึ้นรูปโดยใช้เครื่องอัดขึ้นรูป โดยใช้แม่พิมพ์ ลักษณะชิ้นงานที่ได้จะมีลักษณะเหมือนแม่พิมพ์ที่ใช้ ชิ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ โอริง, ซีล, ปะเก็นยาง และบุช เป็นต้น



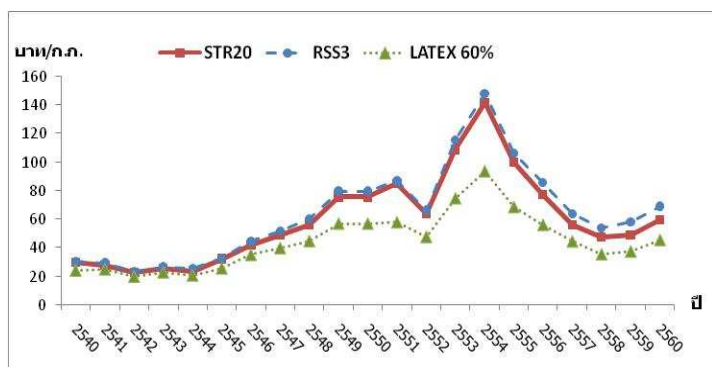
- **กระบวนการอัดรีด (Extrusion)** เป็นกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยาง โดยกระบวนการ อัดรีดผ่านหัวดายน์ รูปร่างชิ้นงานจะเป็นไปตามแบบของหัวดายน์ ชิ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ ยางรองขอบประตู, ยางขอบกระจก และท่อลำเลียงต่างๆ เป็นต้น



## 5. ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 1) สภาวะราคายางพารา

ในปี 2560 ราคายางพารา (STR 20) เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.40 เมื่อเทียบกับ 2559 เนื่องจากช่วงครึ่งแรกของปี 2560 ราคายางพาราปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบที่ขยายตัวสูงขึ้น แต่ในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 ทิศทางราคายางพาราเริ่มปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ด้วยปัจจัยกดดันทั้งอุปทานยางโลกและปริมาณสต็อกยางของจีนที่อยู่ในระดับสูง โดยราคายางพารา ประเภทต่างๆ ตามราคา F.O.B. กรุงเทพ เป็นดังนี้



ที่มา : การยางแห่งประเทศไทย

สำหรับในปี 2561 นั้น นายไชยศ ลินเจริญกุล นายกสมาคมยางพาราไทย คาดการณ์ว่า ในปี 2561 ราคาของพาราจะเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเติบโตของเศรษฐกิจโลก และความต้องการใช้ยางพาราที่เพิ่มขึ้น โดย The Rubber Economist คาดการณ์ว่า การผลิตยางพาราของโลกจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3.7 ต่อปี ในช่วงปี 2560 ถึงปี 2562 สู่ระดับ 13.9 ล้านตันในปี 2562 การใช้ยางพาราจะเพิ่มขึ้นในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 3 ต่อปี ในช่วงปี 2560 ถึงปี 2562 สู่ระดับ 13.75 ล้านตันในปลายปี 2562 นอกจากนี้ The Rubber Economist ยังคาดการณ์อีกว่า การใช้ยางพาราจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ย ร้อยละ 2.3 ในปี 2561 ถึง ปี 2562 จากการซื้อรถยนต์มากขึ้นในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ และการเติบโตของเศรษฐกิจโลก

นอกจากนี้สมาคมยางพาราไทย ยังกล่าวอีกว่า สมาคมยางพาราไทยยังคงมีความเห็นเชิงบวกว่า ยางพารามีปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่ดี และมีความร่วมมืออันเข้มแข็งของประเทศสมาชิกสภาไตรภาคียางระหว่างประเทศ (ITRC) ซึ่งประกอบด้วย ประเทศไทย อินโดนีเซีย และมาเลเซีย โดยมีมาตรการที่สำคัญ ได้แก่ มาตรการควบคุมการผลิต (SMS) มาตรการจำกัดการส่งออก (AETS) มาตรการเพิ่มการใช้ยางในประเทศ (DPSC) การจัดตั้งตลาดกลางยางพาราระดับภูมิภาค (RRM) และโครงการแข่งขันเพื่อชิงรางวัลนักประดิษฐ์นวัตกรรมยาง นอกจากนี้ ภาครัฐไทยได้ทำแผนยุทธศาสตร์ยางพารา 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) เพื่อแก้ปัญหาระดับโครงสร้าง เพื่อวางรากฐานให้อุตสาหกรรมยางพาราไทยเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้วิสัยทัศน์ “ประเทศผู้ผลิตยางคุณภาพดี เกษตรกรมีรายได้มั่นคง” และมีมาตรการในการแก้ไขปัญหาการยางคือ 1) โครงการสนับสนุนสินเชื่อผู้ประกอบการผลิตยางวงเงิน 15,000 ล้านบาท (เพิ่มเติม) 2) โครงการสนับสนุนสินเชื่อสถาบันเกษตรกรเพื่อแปรรูปยางพารา วงเงิน 5,000 ล้านบาท 3) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยางพารา วงเงิน 10,000 ล้านบาท 4) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง) วงเงิน 20,000 ล้านบาท โดยชดเชยดอกเบี้ยไม่เกิน ร้อยละ 3 ต่อปี 5) โครงการส่งเสริมการใช้ยางในหน่วยงานของรัฐ 6) โครงการควบคุมปริมาณผลผลิต ช่วงเดือนมกราคม ถึง มีนาคม 2560 และ 7) การจัดตั้งกองทุนรักษาเสถียรภาพราคายางพารา<sup>1</sup>

จากคำกล่าวของนายกสมาคมยางพาราไทย ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการใช้ยางพาราที่เพิ่มมากขึ้นของประเทศต่างๆ ที่สำคัญของโลก ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### การใช้ยางธรรมชาติของประเทศต่างๆ ปี พ.ศ. 2545 - ม.ย. 2559

หน่วย : 1,000 ตัน

ปี	สหรัฐฯ	ญี่ปุ่น	จีน	อินเดีย	มาเลเซีย	เกาหลี	ฝรั่งเศส	เยอรมนี
2545	1110.8	749.0	1395.0	680.0	407.9	325.6	226.4	247.0
2546	1078.5	784.2	1537.8	717.1	420.8	332.6	214.3	258.1
2547	1143.6	814.8	2000.0	745.3	402.8	351.7	226.1	242.3
2548	1159.2	857.4	2275.0	789.2	386.5	369.8	230.0	258.9
2549	1003.1	873.7	2769.2	815.1	383.3	363.6	219.6	268.9
2550	1018.4	887.4	2842.7	850.7	446.3	377.3	220.1	281.7
2551	1041.0	877.9	2946.8	880.8	469.0	358.2	199.6	246.9
2552	687.1	635.6	3306.4	904.7	469.8	330.1	108.9	174.6
2553	925.5	749.4	3621.6	944.3	457.8	384.0	136.1	291.3

<sup>1</sup> ที่มา : สมาคมยางพาราไทย

ปี	สหรัฐฯ <sup>1</sup>	ญี่ปุ่น	จีน	อินเดีย	มาเลเซีย	เกาหลี	ฝรั่งเศส	เยอรมนี
2554	1029.3	772.2	3637.9	957.4	402.2	401.5	163.2	276.1
2555	949.5	728.0	3890.0	987.7	441.4	396.3	139.9	237.7
2556	913.0	710.0	4210.0	961.6	434.1	396.0	123.1	246.5
2557	932.1	709.0	4760.0	1014.8	447.3	402.1	123.4	227.4
2558	936.5	691.0	4680.0	987.0	474.7	387.7	130.4	219.3
2559 (6M)	474.6	334.7	2384.3	514.4	241.2	187.4	68.7	115.1

ที่มา : สถาบันวิจัยยาง การยางแห่งประเทศไทย

## 2) สภาพการจำหน่ายรถจักรยานยนต์ รวมทั้งยานอกและภายในรถจักรยานยนต์

ตลาดขายรถจักรยานยนต์ จะเป็นไปตามปริมาณรถจักรยานยนต์ ที่มีการใช้งานทั้งปริมาณรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนใหม่ ปริมาณรถจักรยานยนต์ ที่จดทะเบียนสะสม โดยปริมาณรถจักรยานยนต์ จดทะเบียนใหม่ และยอดจดทะเบียนสะสมในประเทศไทย เป็นดังนี้



ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กองแผนงาน

## 3) ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2560 และแนวโน้มสถานะเศรษฐกิจในปี 2561

### - ภาพรวมเศรษฐกิจไทย ไตรมาส 3 ปี 2560<sup>2</sup>

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ หรือ GDP ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 3.7 ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ 1 ของปี 2560 ซึ่งขยายตัวที่ร้อยละ 3.3 และขยายตัวจากไตรมาสที่ 2 ของปี 2559 ที่ขยายตัวร้อยละ 3.6

ปัจจัยสำคัญของการเติบโตของ GDP ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 การผลิตภาคเกษตรเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.8 การผลิตภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 ภาคบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 การใช้จ่ายอุปโภคและบริโภคภาคเอกชนเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 การลงทุนรวมขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.4 การส่งออกสินค้าและบริการขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.0 GDP สาขาอุตสาหกรรมในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 1.0 ชะลอตัวลงจากไตรมาสที่ 1 ของปี 2560 ที่ขยายตัวร้อยละ 1.3 โดยเป็นผลมาจากการหดตัวของสาขาอุตสาหกรรม เช่น การผลิตเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กกล้าขั้นมูลฐาน และเครื่องดัดที่ ไม่มีแอลกอฮอล์ รวมทั้งน้ำดื่มบรรจุขวด

<sup>2</sup> ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมอยู่ที่ระดับ 112.30 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ผ่านมา (108.98) ร้อยละ 3.05 และเพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปี 2559 (108.02) ร้อยละ 3.96 อุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ผ่านมา ได้แก่ การผลิตยานยนต์ การผลิตเครื่องยนต์สำหรับรถยนต์ และการผลิตผลิตภัณฑ์ยางอื่น ๆ เป็นต้น สำหรับอุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีเพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปี 2559 ได้แก่ การผลิตเครื่องยนต์สำหรับรถยนต์ การผลิตยานยนต์ และการผลิตผลิตภัณฑ์ยางอื่น ๆ เป็นต้น ในช่วง 9 เดือน ของปี 2560 ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมขยายตัวจากช่วงเดียวกันของปี 2559 ร้อยละ 1.37 โดยอุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมขยายตัว ได้แก่ การผลิตเครื่องปรับอากาศการผลิตหลอดอิเล็กทรอนิกส์และส่วนประกอบ และการผลิตเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กกล้าขั้นพื้นฐาน เป็นต้น

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 ดัชนีการส่งสินค้าอยู่ที่ระดับ 108.9 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ผ่านมา (105.21) ร้อยละ 3.51 และเพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปี 2559 (103.79) ร้อยละ 4.93 อุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ผ่านมา ได้แก่ การผลิตเครื่องยนต์สำหรับรถยนต์ การผลิตยานยนต์ และการผลิตเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กกล้าขั้นมูลฐาน เป็นต้น สำหรับอุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีเพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปี 2559 ได้แก่ การผลิตเครื่องยนต์สำหรับรถยนต์ การผลิตน้ำมันจากพืชน้ำมันจากสัตว์และไขมันจากสัตว์ การผลิตเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กกล้าขั้นมูลฐาน เป็นต้น ในช่วง 9 เดือน ของปี 2560 ดัชนีการส่งสินค้าขยายตัวจากช่วงเดียวกันของปี 2559 ร้อยละ 0.96 โดยอุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีการส่งสินค้าขยายตัว ได้แก่ การผลิตเครื่องปรับอากาศ การผลิตยานยนต์และการผลิตเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กกล้าขั้นพื้นฐาน เป็นต้น

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 ดัชนีสินค้าสำเร็จรูปคงคลังอยู่ที่ระดับ 109.10 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ผ่านมา (106.07) ร้อยละ 2.86 และเพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปี 2559 (104.06) ร้อยละ 4.85 อุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ผ่านมา ได้แก่ การผลิตยานยนต์ การผลิตเครื่องยนต์ สำหรับรถยนต์ และการผลิตหลอดอิเล็กทรอนิกส์และส่วนประกอบ เป็นต้น สำหรับอุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีเพิ่มขึ้นจาก ไตรมาสเดียวกันของปี 2559 ได้แก่ การผลิตหลอดอิเล็กทรอนิกส์และส่วนประกอบ การผลิตเครื่องปรับอากาศ และการผลิตน้ำมันพืช น้ำมันจากสัตว์และไขมันจากสัตว์ เป็นต้น ในช่วง 9 เดือน ของปี 2560 ดัชนีสินค้าสำเร็จรูปคงคลังขยายตัวจากช่วงเดียวกันของปี 2559 ร้อยละ 1.87 โดยอุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีสินค้าสำเร็จรูปคงคลังขยายตัว ได้แก่ การผลิตหลอดอิเล็กทรอนิกส์ และส่วนประกอบ การผลิตยานยนต์ และการผลิตเครื่องแต่งกายยกเว้นเครื่องแต่งกายที่ทำจากขนสัตว์ เป็นต้น

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 อัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ระดับร้อยละ 62.01 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ผ่านมา (ร้อยละ 59.10) และเพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปี 2559 (ร้อยละ 58.46) อุตสาหกรรมที่ส่งผลให้อัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ผ่านมา ได้แก่ การผลิตยานยนต์การผลิตเครื่องยนต์สำหรับรถยนต์ และการกลั่นลำดับส่วนและการผสมสุรา รวมทั้งการผลิตเอทิลแอลกอฮอล์ที่ได้จากการหมัก เป็นต้น สำหรับอุตสาหกรรมที่ส่งผลให้อัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปี 2559 ได้แก่ การผลิตเครื่องยนต์สำหรับรถยนต์ การผลิตยานยนต์และการกลั่นลำดับส่วนและการผสมสุรา รวมทั้งการผลิตเอทิลแอลกอฮอล์ที่ได้จากการหมัก เป็นต้น

ในช่วง 9 เดือน ของปี 2560 อัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ระดับ 61.22 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2559 (60.22) โดยอุตสาหกรรมที่ส่งผลให้อัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ การผลิตหลอดอิเล็กทรอนิกส์และส่วนประกอบ การผลิตเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กกล้าขั้นมูลฐาน และการผลิตเครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 ดัชนีโดยเฉลี่ยมีค่า 85.20 ลดลงจากไตรมาสที่ผ่านมา (85.53) แต่เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปี 2559 (84.27) และดัชนีความเชื่อมั่นภาคการคลังล่วงหน้า 3 เดือน อยู่ที่ระดับ 102.13 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปี 2559 (101.57) ปัจจัยที่ส่งผลบวกต่อค่าดัชนี ได้แก่ คำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นจากต่างประเทศ เพื่อการส่งมอบในช่วง



ไตรมาสสุดท้ายของปีและการบริโภคภายในประเทศมียอดขายที่เพิ่มขึ้นในไตรมาสนี้ แต่ผู้ประกอบการยังคงกังวลในด้านกำลังซื้อของภาคเกษตรและปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างประเทศ ส่งผลต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

- แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2561<sup>3</sup>

ด้านการขยายตัวทางเศรษฐกิจ เศรษฐกิจไทยในปี 2561 คาดว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 3.8 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.3 – 4.3) โดยมีการใช้จ่ายภาครัฐเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ ตามกรอบรายจ่ายลงทุนภาครัฐประจำปีงบประมาณ 2561 และกรอบการลงทุนของรัฐวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ 2561 ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะการบริโภคภาครัฐจะขยายตัวร้อยละ 2.6 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.1 – 3.1) และการลงทุนภาครัฐจะขยายตัวสูงถึงร้อยละ 11.9 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 11.4 – 12.4) นอกจากนี้ การลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้น และความชัดเจนเกี่ยวกับการจัดการเลือกตั้ง ยังจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจและช่วยกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชนในประเทศได้มากขึ้น โดยคาดว่าจะการลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะยังขยายตัวในอัตราเร่งร้อยละ 3.4 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.9 ถึง 3.9) สำหรับการบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปที่ร้อยละ 3.4 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.9 – 3.9) จากรายได้ครัวเรือนนอกภาคเกษตรได้รับผลดีจากภาวะตลาดแรงงานที่อยู่ในเกณฑ์ดี นอกจากนี้ ภาวะการเงินที่ผ่อนคลายจะยังเป็นปัจจัยสนับสนุนการฟื้นตัวขึ้นของการใช้จ่ายภาครัฐไว้ก่อนหน้า ซึ่งจะกระทบต่อการส่งออกสินค้าและบริการของไทยอันเป็นแรงขับเคลื่อนหลักของเศรษฐกิจไทยให้ขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปที่ร้อยละ 4.0 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.5 – 4.5) ส่วนปริมาณการนำเข้าสินค้าและบริการคาดว่าจะมีแนวโน้มขยายตัวที่ร้อยละ 5.4 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 4.9 – 5.9) สอดคล้องกับแนวโน้มการลงทุนภาคเอกชนที่คาดว่าจะเร่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้รับแรงสนับสนุนจากโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐอีกด้วย

ด้านเสถียรภาพเศรษฐกิจ เสถียรภาพเศรษฐกิจภายในประเทศคาดว่าจะอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2561 จะอยู่ที่ร้อยละ 1.4 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 0.9 – 1.9) ปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า ตามการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ และราคาพลังงานที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป สำหรับเสถียรภาพภายนอกประเทศคาดว่า ดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุล 42.4 พันล้านเหรียญสหรัฐหรือคิดเป็นร้อยละ 8.8 ของ GDP (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 8.3 – 9.3 ของ GDP) เนื่องจากดุลการค้าที่คาดว่าจะเกินดุลลดลงมาอยู่ที่ 27.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ 26.7 – 27.7 พันล้านเหรียญสหรัฐ) ตามมูลค่าสินค้านำเข้าที่คาดว่าจะขยายตัวในอัตราเร่งกว่ามูลค่าสินค้าส่งออก โดยคาดว่ามูลค่านำเข้าสินค้าในปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 7.9 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 7.4 – 8.4) ขณะที่มูลค่าสินค้าส่งออกคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 5.7 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 5.2 – 6.2)

<sup>3</sup>ที่มา : สำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

## 6. ข้อมูลทั่วไป

### 6.1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)		
เลขนิติบุคคล	0107557000179		
ทุนจดทะเบียน	377,500,000.00 บาท (ทุนชำระแล้ว 215,850,000.00 บาท)		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก –พนัสนิคม อำเภอบ้านบึง จังหวัด ชลบุรี 20220		
	โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348 <a href="http://www.ndrubber.co.th">www.ndrubber.co.th</a>		
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์และรถยนต์		
ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 108	อีเมลล์	<a href="mailto:accfin@ndrubber.co.th">accfin@ndrubber.co.th</a>
ติดต่อเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 103	อีเมลล์	<a href="mailto:pimwan@ndrubber.co.th">pimwan@ndrubber.co.th</a>
ติดต่อประธานคณะกรรมการการตรวจสอบ	อีเมลล์ <a href="mailto:auditcom@ndrubber.co.th">auditcom@ndrubber.co.th</a> (สำหรับเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการทุจริต และ/หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และ/หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี)		

### 6.2) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

#### - ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129/2 หมู่ 3 ถนนหนองซาก –พนัสนิคม อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี		
	โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348		
ทุนจดทะเบียน	6,100,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)		
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ผลิตจากยาง		
ชื่อบริษัท	บริษัท แมสเคซี เทคดิง จำกัด		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก –พนัสนิคม อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี		
	โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348		
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)		
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการค้า เป็นตัวแทนจำหน่าย ขายปลีก ขายส่ง นำเข้าและส่งออกยางนอกและยางในรถบรรทุก, ยางนอกและยางในรถยนต์ ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ ยางนอกและยางในรถจักรยาน		
ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129/2 หมู่ 3 ถนนหนองซาก –พนัสนิคม อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี		
	โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348		
ทุนจดทะเบียน	6,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)		
ประเภทธุรกิจ	วิจัยพัฒนา ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์การส่งกระแสไฟฟ้า		

- ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

**ข้อมูลนายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษกแขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-0099000 โทรสาร 02-0099991

- ข้อมูลผู้สอบบัญชี

**บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด**

ที่อยู่ ชั้น 18 อาคารแคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ถ.วิทยุ ลุมพินี ปทุมวัน จ.กรุงเทพมหานคร  
10330 โทรศัพท์ 02-2058222 โทรสาร 02-6543339 [www.granthornton.co.th](http://www.granthornton.co.th)

6.3) ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### 7.1) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 377,500,000.00 บาท ทุนชำระแล้ว 215,850,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 215,850,000.00 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### 7.2) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2560	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
<b>กลุ่มครอบครัวสัมฤทธิ์วิณิชชา</b>		
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา	66,216,500	30.68
นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา	63,076,100	29.22
นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา	14,252,000	6.60
<b>รวม</b>	<b>143,544,600</b>	<b>66.50</b>
<b>ผู้ถือหุ้นอื่นที่อยู่ใน 10 ลำดับแรก</b>		
นายธีรพล สินไชย	7,672,000	3.55
นายวิรัชย์ เดชมรรธัญ	6,132,000	2.84
นายสมชาย วิจิตรแสงรัตน์	4,950,000	2.29
นางเกษสุรีย์ สุนทร	2,859,500	1.32
นางสาวอุไรวรรณ แซ่หลี่	2,787,000	1.29
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,282,000	0.59
นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ	1,182,500	0.55
นางสุปริดา ศรีสุกรพันธ์	653,800	0.30
นายปัญญา ลิ้มธรรม	640,000	0.30
นางสาวกนกทิมา ทัสฐาน	630,000	0.29
<b>รวม</b>	<b>28,788,800</b>	<b>13.34</b>
<b>กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ</b>	<b>43,516,600</b>	<b>20.16</b>
<b>รวม</b>	<b>215,850,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : กลุ่มสัมฤทธิ์วิณิชชา เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ



### 7.3) การออกหลักทรัพย์อื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติอนุมัติให้ออกออกและจัดสรร ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 1 (NDR-W1) จำนวน ไม่เกิน 107,500,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดให้ NDR-W1 มีอายุ 2 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขาย ทั้งนี้ กำหนดให้มีการใช้สิทธิ ได้ 4 ครั้งคือ วันที่ 15 มิถุนายน 2560, วันที่ 15 ธันวาคม 2560, วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และครั้งสุดท้าย คือวันที่ 22 ธันวาคม 2561 ในรายการใช้สิทธิ ที่ 3 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่

### 7.4) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุญาตจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

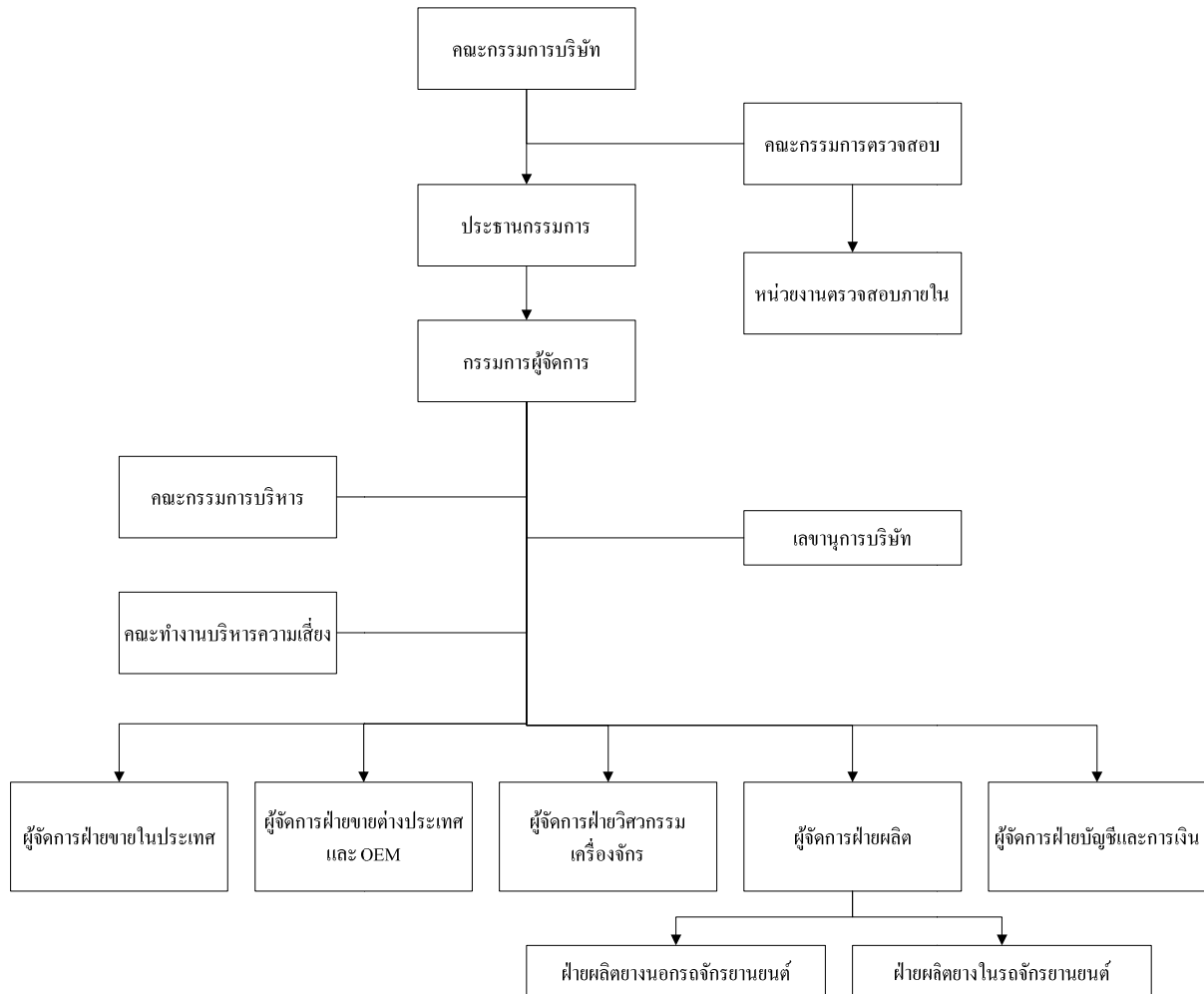
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด บริษัท แมสเคชี เทคดิง จำกัด และ บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท และหากบริษัทฯ มีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเพิ่มเติมจะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	อัตรากำไรสุทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2557	0.58	0.080	39.13
2558	0.16	0.060	37.70
2559	0.26	0.097	40.00

## 8. โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ เป็นดังนี้



### 8.1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีทั้งหมด 7 ท่าน ซึ่งทุกท่านไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามคือ ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ NDR

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ตลอดจนการกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล และตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของ NDR

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คน ในจำนวน 3 คน ได้แก่ นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา หรือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา หรือ นางรัชฎ์ธรณ์ สัมฤทธิ์วนิชชา ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีจำนวน 5 คน และมีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร และได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ จำนวน 2 คน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา กรรมการผู้จัดการ และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ

กรรมการอิสระจำนวน 3 คน ได้แก่ ดร. ศิรดา จารุดกานนท์ นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และ นายโกวิท คริสถานินทร์ ซึ่งมีจำนวนมากกว่า หนึ่งในสาม ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 3 คน มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	ประธาน	-	-
2. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	กรรมการ	-	กรรมการ
3. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา	กรรมการ	-	-
4. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา	กรรมการ	-	-
5. ดร. ศิรดา จารุดกานนท์	กรรมการ	ประธาน	ประธาน
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	กรรมการ	กรรมการ	-

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน หนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชน จำกัด การออกจากตำแหน่งของกรรมการตามวาระนั้นจะใช้วิธีจับฉลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และหากในคราวใดมีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งนานเท่าๆ กัน เป็นจำนวนมากกว่าที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีการจับสลาก ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นๆ อาจถูกเลือกเข้ารับตำแหน่งใหม่อีกได้

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- จัดให้มีการทำบัญชีและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

- (ง) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- (จ) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้
- คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
- นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ฉ) พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
- (ช) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- (ซ) อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน หรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว
- (ฌ) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- (ญ) กำหนดโครงสร้างองค์กร หรือมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินการ
- (ฎ) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
- (ฏ) กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็น



กรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- (ง) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

## 8.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

- (ก) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- (ค) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนิติบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (จ) ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (ฉ) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (ซ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- (ฌ) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
- (ญ) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบโดยสรุปดังต่อไปนี้

- (ก) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (ข) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (ค) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) สอบทานและหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมาตรการที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว
- (จ) พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (ฉ) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (ช) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตาม กฎบัตร (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (ซ) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (ฌ) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

(ง) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่า มีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

### 8.3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) (โดยขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง)
- ดำเนินการสรรหาและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
- ประเมินผลประกอบการของบริษัทเพื่อกำหนดการให้โบนัสและการขึ้นเงินเดือนประจำปีของทั้งบริษัท โดยให้เกณฑ์มาตรฐานในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในการพิจารณาประกอบ
- เสนอแนะ โครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น

### 8.4) การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน และร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ อาจจะมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในปี 2560 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการส่งรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าเพื่อจะได้ศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนเข้าร่วมประชุม

เมื่อสิ้นสุดการประชุมแล้ว เลขานุการบริษัท ผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัท

สามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ และรายงานการประชุมที่ถูกรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสาร และรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม ประชุมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้จัดการประชุมดังกล่าวอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2560 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	5/5	-	-	2/2
2. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	5/5	-	1/1	2/2
3. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา	3/5	-	-	2/2
4. นางรัชฎ์รัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา	5/5	-	-	2/2
5. ดร. ศิรดา จารุตากานนท์	5/5	4/4	1/1	2/2
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	5/5	4/4	1/1	2/2
7. นายโกวิท คริสธานินทร์	5/5	4/4	-	2/2

#### 8.5) ประวัติกรรมการ



- |                                 |                             |                                 |     |     |     |     |
|---------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| (7)                             | (4)                         | (3)                             | (1) | (2) | (5) | (6) |
| (1) นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ   | (2) ดร. ศิรดา จารุตากานนท์  | (3) นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา  |     |     |     |     |
| <u>ประธานกรรมการ</u>            | <u>ประธานกรรมการตรวจสอบ</u> | <u>กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ</u> |     |     |     |     |
| (4) นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา      | (5) นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร  | (6) นายโกวิท คริสธานินทร์       |     |     |     |     |
| <u>กรรมการ</u>                  | <u>กรรมการอิสระ</u>         | <u>กรรมการอิสระ</u>             |     |     |     |     |
| (7) นางรัชฎ์รัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา |                             |                                 |     |     |     |     |
| <u>กรรมการ</u>                  |                             |                                 |     |     |     |     |

(1) นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

อายุ : 67 ปี

ตำแหน่ง :

- ประธานกรรมการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 8 เมษายน 2556 ถึง ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ความเชี่ยวชาญ : มีความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :

- ปี 2539-ปัจจุบัน ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2560) :

- ของตนเอง(ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- เป็นน้องเขยของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา
- เป็นน้ำเชื้อของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา

(2) ดร. ศิรดา อารุตกานนท์

อายุ : 39 ปี

ตำแหน่ง :

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 8 เมษายน 2556 ถึง ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (โครงการปริญญาเอกร่วม สาขาบริหารธุรกิจ (JDBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์)
- บัณฑิตบริหารบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ความเชี่ยวชาญ : มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น :

- ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :**

- ปี 2559-ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำสาขาการบัญชีและการเงิน คณะการจัดการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปี 2555 –2559 : รองคณบดี คณะการจัดการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2560) :**

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

- ไม่มี

**(3) นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา**

อายุ : 45 ปี

**ตำแหน่ง :**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้จัดการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : ปี 2540 ถึง ปัจจุบัน

**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :**

- ปริญญาตรี สาขาการเงิน/การธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ : มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น :**

- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. ทาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แมสเคซี เทคดิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต.ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด

**ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :**

- ปี 2547-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2560) :**

- ของตนเอง ร้อยละ 30.68
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 6.60

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

- เป็นบุตรของนางนิตยา สัมฤทธิวิชชา
- เป็นสามีของนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิวิชชา



**(4) นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา**

อายุ : 69 ปี

ตำแหน่ง :

กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

วันที่ 8 เมษายน 2556 ถึง ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

มัธยมศึกษาตอนต้น

ความเชี่ยวชาญ :

มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น :

- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด
- กรรมการ บริษัท วัสดุ ออล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท เกษตรสัมฤทธิ์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :

ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2560) :

- ของตนเอง ร้อยละ 29.22
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- เป็นมารดาของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา
- เป็นพี่ภรรยาของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

(5) นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร

อายุ : 44 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- วันที่ 8 เมษายน 2556 ถึง ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาวิชา การเงินการธนาคารมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท สาขาวิชา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ :

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น :

- กรรมการ บริษัท วินเนอร์ ปีโตรเลียม จำกัด

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :

- ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ปีโตรเลียม จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2560) :

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี

(6) นายโกวิท คริสถานินทร์

อายุ : 44 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- วันที่ 8 เมษายน 2556 ถึง ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัย กรุงเทพ

ความเชี่ยวชาญ :

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ :**

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น :**

- กรรมการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด

**ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :**

- ปี 2544-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2560) :**

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) :

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

- ไม่มี

**(7) นางฉัตรรัตน์ สัมฤทธิวิชชา**

อายุ : 43 ปี

**ตำแหน่ง :**

- กรรมการบริษัท

**วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :**

- ปี 2552 ถึง ปัจจุบัน

**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :**

- ปริญญาตรี สาขาวิชา บริหารการโรงแรม มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

**ความเชี่ยวชาญ :**

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ :**

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น :**

- ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :**

- ปี 2552-ปัจจุบัน : กรรมการ/ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2560) :**

- ของตนเอง ร้อยละ 6.60
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 30.68

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

- เป็นภรรยา ของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา
- เป็นบุตรสะใภ้ ของนางนิตยา สัมฤทธิวิชชา

#### 8.6) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารมี จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชา	กรรมการผู้จัดการ
2. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชา	ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ
3. นางสาวพรรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM
4. นางสาววาสนา อภัยจิต	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายบุญหลาญ จำปารัตน์	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
6. นายจตุพร สามารถกิจ	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร

#### 8.7) เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาว พิมพ์วรรณ พูลผล ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการโดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้ง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึง การปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

#### 8.8) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในรูปแบบของเบี้ยประชุม ตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
ประธานกรรมการ	24,000
กรรมการ	14,000
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
ประธานกรรมการ	24,000
กรรมการ	14,000
การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	
ประธานกรรมการ	24,000
กรรมการ	14,000

ค่าตอบแทนคณะกรรมการในปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	ประชุมผู้ถือหุ้น	รวม (บาท)
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	116,000.00	-	-	20,000	136,000.00
2. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	-	-	-	-	-
3. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา	42,000.00	-	-	10,000	52,000.00
4. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา	-	-	-	-	-
5. ดร. ศิรดา จารุดกานนท์	66,000.00	112,000.00	20,000.00	30,000	228,000.00
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	66,000.00	52,000.00	10,000.00	30,000	158,000.00
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	66,000.00	52,000.00	-	20,000	138,000.00

หมายเหตุ : นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา เป็นกรรมการที่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารในปี 2560 เป็นดังนี้

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
จำนวนผู้บริหาร	7	6	9
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	3,364,375	4,817,757	5,420,439
รูปแบบค่าตอบแทน	เงินเดือน / โบนัส	เงินเดือน / โบนัส	เงินเดือน / โบนัส

### 8.9) บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนพนักงานของบริษัทแบ่งตามสายงานหลัก เป็นดังนี้

ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1. ส่วนงานขายในประเทศ	9	-	9
2. ส่วนงานขายต่างประเทศ	2	-	2
3. ส่วนงานผลิต	304	192	496
4. ส่วนงานเครื่องจักร	33	-	33
5. ส่วนงานสำนักงาน	55	9	64
รวม	403	201	604

### ค่าตอบแทนแก่พนักงาน

ในปี 2560 บริษัทได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด ดังนี้

รายการ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
จำนวนพนักงาน (คน)	773	608	604
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	115,264,299	126,025,375	119,070,154

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2557 กับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานจำนวน 130 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 433,240 บาท ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจ จึงมีนโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยการจัดอบรมทั้งภายในและจัดส่งพนักงานไปอบรมภายนอกบริษัทฯ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละระดับ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้ และได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ๆ จากผู้ผลิตโดยตรง เมื่อมีการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่ๆ จากต่างประเทศ





## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) "บริษัทฯ" ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยจัดหมวดหมู่ ออกเป็น 5 หมวดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางที่ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นแนวทางพัฒนา นโยบาย เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีแนวทางปฏิบัติในแต่ละหมวดดังต่อไปนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งบริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นทางการ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ และจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2) จัดส่งหนังสือนัดประชุมที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม และวาระการประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ได้แก่
  - ก. แผนที่ของสถานที่จัดประชุม
  - ข. รายละเอียดของข้อมูลแต่ละวาระการประชุม
  - ค. รายงานประจำปี
  - ง. แบบหนังสือมอบฉันทะข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ซึ่งในหนังสือนัดประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย
  - จ. ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น

โดยหนังสือนัดประชุมดังกล่าวจะต้องส่งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน หรือให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ซึ่งในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือนักใดคนหนึ่ง เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

- 3) เผยแพร่ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าประมาณ 30 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 4) ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมเกี่ยวกับจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม ทั้งที่มาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ วิธีการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียงโดยจัดให้มีคณะกรรมการตรวจนับคะแนน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้สอบบัญชี และเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจนับคะแนนเพื่อความโปร่งใส และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกวาระในห้องประชุม ทั้งนี้ ประธานในที่ประชุมจะต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- 5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในระหว่างการประชุม โดยให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เป็นข้อสงสัย หรือแสดงข้อคิดเห็นเพิ่มเติมได้ ก่อนที่จะลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมของแต่ละวาระโดยที่กรรมการ และกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ จะร่วมชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย และเมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้
- 6) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- 7) กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 8) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

## **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ คำนึงถึงผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร, ผู้ถือหุ้นที่ไม่ใช่ผู้บริหาร, ผู้ถือหุ้นรายใหญ่, ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ สนับสนุนให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีก่อนที่จะส่งหนังสือนัดประชุมโดยแจ้งวิธีการและกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดในการให้สิทธิผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2) ดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม (ไม่มีการสลับวาระ) และไม่มีการเพิ่มวาระเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม (ไม่มีวาระจร) เนื่องจากวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- 3) กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอนั้นที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) นำเสนอข้อมูลของกรรมการอิสระเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นและสนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้
- 5) จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียง โดยเฉพาะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละเรื่องได้อย่างเป็นอิสระโดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้
- 6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกในการใช้สิทธิออกเสียงเลือกกรรมการที่เสนอแต่งตั้งเป็นรายคน

- 7) กำหนดแนวทางในการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของ บริษัทฯ ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กรถือปฏิบัติทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบใดๆ ต่อบริษัทฯ และในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องจะถือเป็นความผิดร้ายแรงและถูกลงโทษทางวินัย

และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ

- 8) กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อรักษาผลประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ และในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนในแต่ละวาระ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนั้นๆ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า พนักงาน รัฐบาล ชุมชนและสังคม ตามสิทธิเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจนในจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ

#### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 1) ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรม และพยายามที่จะพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า มีผลประกอบการที่ดี เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับการลงทุนของผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึดหลักการการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง

- 2) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ จึงได้นำมาตรฐาน ISO 9001 เข้ามาใช้ในองค์กร โดยได้กำหนดนโยบายคุณภาพไว้ว่า “มุ่งมั่นพัฒนา รักษามาตรฐาน สร้างสรรค์สินค้าและบริการ เพื่อก้าวสู่สากล” มีการกำหนดราคาที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

- 3) คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจกับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ให้การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาค โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุดิบ ประสิทธิภาพของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพ หลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน

4) คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของกติกาการแข่งขันที่ยุติธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง

5) พนักงาน

บริษัทฯ นั้นให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนช่วยส่งเสริม และผลักดันให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีสภาพการจ้างที่ยุติธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

6) รัฐบาล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศโดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป

7) ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องเหมาะสม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปลูกฝังจิตสำนึกของรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปีแบบ 56-1 หนังสือเชิญและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด เช่น

- 1) การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้น มีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และงบการเงินผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเปิดเผยต่อสาธารณชน
- 2) ในด้านความโปร่งใสนั้น คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ รายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี

- 3) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มี ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- 4) เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และ จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ในรายงานประจำปี

เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่แต่ละคน ได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ

## **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

### **1) โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ในการกำหนดนโยบาย ของ บริษัทฯ โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้มีส่วนได้เสีย และมีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวน 2 ท่าน อีก 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด

### **2) คณะอนุกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการดำเนินงานและ กลั่นกรองอย่างรอบคอบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ

- 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดย องค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 ท่านเสมอ และได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามกฎหมายประกอบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์กำหนด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัท ย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (2) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ใน ลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือ

หุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- (4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระ
- (5) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมี บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นหน่วยปฏิบัติ

2.2) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านทำหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ตามผลการดำเนินงานของแต่ละปี รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

2.3) คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท 4 ท่าน ทำหน้าที่วางแผนและ กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน งบประมาณ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงาน หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจ และสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด

### 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

2.4) กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

2.5) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารงาน และการจัดการของคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

2.6) พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม



- 2.7) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 2.8) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 2.9) จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 2.10) กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- 2.11) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

#### 4) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจจะมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุมประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งบริษัทได้จัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารจะเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัท พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

#### 5) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี รับรองและ

ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำและดูแล มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

6) ค่าตอบแทน

บริษัทฯ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยบริษัทได้มีการเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยจำนวนเงินที่จ่ายจะพิจารณาเปรียบเทียบกับ การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากค่าตอบแทนตามปกติแล้ว บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนพิเศษดังนี้

- 6.1) โบนัสให้แก่พนักงานและผู้บริหารทุก ๆ 4 เดือน โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้โดยได้รับการเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
- 6.2) โบนัสให้แก่กรรมการตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัท

7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

8) การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 2 คน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ราย มีหน้าที่ในการกลั่นกรองและพิจารณา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการ และผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม จากนั้นจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และจากนั้นจะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

8.1) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่ผ่านมาฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ โดยควบคุมการดำเนินงาน

ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือ ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

#### 8.2) นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

- (1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- (2) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย

ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

### 8.3) ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด และ นางสาวสวิสญาพร ตั้งจินต์ศุจิ จำนวน 1,545,000 บาท ทั้งนี้บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชี ไม่เป็นบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

รายละเอียดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทย่อย เป็นดังนี้

บริษัท	ค่าสอบทางงบการเงิน รายไตรมาส	ค่าตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปี	รวม
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	540,000	525,000	1,065,000
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด	75,000	210,000	285,000
บริษัท แมสเคี่ เทรคคิง จำกัด	60,000	120,000	180,000
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	-	15,000	15,000
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด			1,545,000

หมายเหตุ : บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด จัดตั้งเมื่อ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 และตรวจสอบงบการเงินโดย นางสาวสวิสญาพร ตั้งจินต์ศุจิ

### 9.2 นโยบายการควบคุมการทุจริต คอร์รัปชัน

NDR ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ดังนั้น จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและ นโยบายการให้ข้อมูล การสอบสวนข้อมูลการทุจริต และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลการทุจริต เพื่อให้พนักงาน และผู้ได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส หรือความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจ ของ NDR ผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลต่างๆ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยรายละเอียดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมีรายละเอียดดังนี้

#### นโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption Policy)

เพื่อแสดงออกถึงจุดยืนของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบอย่างสิ้นเชิง และเป็นการกำหนดขั้นตอนการกำกับดูแล และเฝ้าระวัง รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย รายงานการพบเห็นการทุจริตผ่านช่องทางการสื่อสารที่ปลอดภัย เมื่อพบเห็นการทุจริต เช่น การเรียก รับ ยอมจะรับ ให้ ขอให้ รับว่าจะให้ หรือกระทำการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานเอกชน หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวข้างต้นแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือของกลุ่มบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งสามารถทำได้หลายรูปแบบ โดยบริษัทมีแนวนโยบายการปฏิบัติดังนี้

การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือนักการเมืองคนใดคนหนึ่งสำหรับพนักงาน ควรระมัดระวังในการให้การสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง เพื่อไม่ให้เกิดความเข้าใจว่า บริษัท เป็นผู้สนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศล และการเป็นผู้ให้การสนับสนุน บริษัทส่งเสริมการบริจาค เพื่อการกุศล เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัท โดยไม่ได้มุ่งหวังผลประโยชน์ทางธุรกิจเป็นการตอบแทน ทั้งนี้กำหนดให้การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้การสนับสนุน จะต้องดำเนินการตามคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัท

ของขวัญ สันทนาการ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และกิจกรรมสันทนาการ นั้นสามารถยอมรับได้ แต่ต้องมีความเหมาะสม กระทำโดยสุจริต และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมทั้งเป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัท โดยในการขออนุมัติเลี้ยงรับรอง จะต้องได้รับการอนุมัติ จากผู้บังคับบัญชาทุกครั้ง

นโยบายการให้ข้อมูล การสอบสวนข้อมูลการทุจริต และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลการทุจริต

เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทาง ในการรายงานข้อมูลการกระทำความผิด หรือการทุจริต และคุ้มครองพนักงานผู้ให้ข้อมูล ไม่ให้ได้รับผลกระทบ หรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม จากการรายงานข้อมูลการกระทำความผิด หรือทุจริต รวมทั้งเป็นแนวทางในการสอบสวนหาข้อเท็จจริง สำหรับการกระทำความผิด หรือการทุจริต อย่างโปร่งใส บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติดังนี้

วิธีการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด หรือทุจริต

- พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด หรือการทุจริต ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรงด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร หรือ
- แจ้งเบาะแสด้านทางช่องทางอื่นๆ ได้ดังนี้

**เลขานุการบริษัท**

โทร : 038-160707 ต่อ 103

E-mail: [pimwan@ndrubber.co.th](mailto:pimwan@ndrubber.co.th)

ไปรษณีย์: บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิม  
ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

**หัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล**

โทร : 038-160707

E-mail: [headhr@ndrubber.co.th](mailto:headhr@ndrubber.co.th)

ไปรษณีย์: บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิม  
ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

**ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการภายนอกที่มีความเป็นอิสระ)**

E-mail: [auditcom@ndrubber.co.th](mailto:auditcom@ndrubber.co.th)

ไปรษณีย์: บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิม  
ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

ตรวจสอบข้อเท็จจริง

- 1) ผู้รับข้อมูลดำเนินการตรวจสอบข้อมูล แล้วพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริง คณะกรรมการสอบสวน ต้องประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยแต่ละคนจะต้องเป็นผู้บริหารที่เหมาะสม และควรมีตัวแทนจาก หน่วยงานทรัพยากรบุคคล เข้าร่วมด้วย โดยคณะกรรมการสอบสวนจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม โดยไม่คำนึงถึงตำแหน่ง ระยะเวลาการทำงาน หรือความสำคัญใดๆ ของผู้ต้องสงสัยกระทำความผิด หรือการทุจริตที่มีต่อบริษัท

- 2) คณะกรรมการสอบสวน ต้องดำเนินการสอบสวนและจัดทำรายงานผลการสอบสวนให้แล้วเสร็จภายใน 45 วัน นับจากวันที่ได้รับเรื่อง
- 3) เมื่อดำเนินการสอบสวนเสร็จแล้ว ให้คณะกรรมการสอบสวนจัดทำรายงานผลการต่อประธานคณะกรรมการบริหาร หัวหน้าหน่วยงานการเงิน หัวหน้าหน่วยงานบัญชี หัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล หัวหน้าหน่วยงานกฎหมาย และผู้ที่เกี่ยวข้องแล้วแต่ละกรณี
- 4) หากปรากฏว่าพนักงานได้กระทำความผิดจริงตามที่ได้มีการสอบสวนแล้ว บริษัทจะดำเนินการลงโทษตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ซึ่งมีบทลงโทษตั้งแต่ ตักเตือนด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร พักงาน จนถึงให้ออกจากงาน โดยฝ่ายบริหารควรพิจารณาดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำความผิดภายใน 30 วัน เมื่อได้รับรายงานผลการสอบสวนแล้ว

#### การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

บริษัทจะให้ความคุ้มครอง และห้ามพนักงานหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรืออื่นๆ จะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานให้ข้อมูลเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริต

กรณีพนักงานให้ข้อมูลการกระทำผิดหรือการทุจริตด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าภายหลังบริษัทได้ดำเนินการสอบสวนแล้วและพบว่าไม่มีการกระทำความผิดตามที่ได้อ้างอิง บริษัทจะไม่ดำเนินการลงโทษใดๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูล อย่างไรก็ตาม หากผลการสอบสวนพบว่า ไม่มีมูลข้อเท็จจริงใดๆ ตามที่ร้องเรียน และได้ทำด้วยเหตุเจตนาให้ร้าย หรือจงใจให้เกิดผลที่เป็นอันตราย หรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทจะพิจารณาดำเนินการลงโทษพนักงานที่ให้ข้อมูลตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งมีบทลงโทษตั้งแต่ ตักเตือนด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร พักงาน จนถึงให้ออกจากงาน

#### การจัดเก็บรักษาข้อมูล และการเปิดเผย

ในระหว่างกระบวนการสอบสวนการทุจริต ให้ประธานคณะกรรมการสอบสวนมีหน้าที่ในการจัดเก็บเอกสารหลักฐาน และบันทึกการให้ถ้อยคำทั้งหมดที่ได้รับมา เมื่อดำเนินการสอบสวนเสร็จสิ้นแล้ว ให้นำส่งต้นฉบับของบันทึกการให้ถ้อยคำ และเอกสารประกอบ รวมทั้งเทปบันทึกการให้ถ้อยคำ แก่หัวหน้าฝ่ายงานทรัพยากรบุคคลเป็นผู้จัดเก็บรักษา

บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต โดยให้ความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคประชาสังคม สื่อมวลชนและองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด โดยบริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ฯ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558

## **10. ความรับผิดชอบต่อสังคม**

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา NDR มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนบริเวณโดยรอบพื้นที่โรงงาน รวมทั้งมีการทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างเครือข่ายการพัฒนา และการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนระหว่างชุมชนและ NDR นอกจากกิจกรรมร่วมกับชุมชนบริเวณโดยรอบโรงงานแล้ว NDR ยังมีการทำกิจกรรมพัฒนาสังคมร่วมกับองค์กรต่างๆ ด้วย



## 10.1 การดูแลสิ่งแวดล้อม



### ระบบบำบัดน้ำ

บริษัทฯ มีการลงทุนติดตั้ง ระบบบำบัดน้ำ และระบบผลิตน้ำประปา สำหรับนำน้ำประปาดังกล่าวมาใช้ในภายในบริษัทฯ จากการติดตั้งระบบดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ไม่มีการการปล่อยน้ำจากกระบวนการผลิตออกสู่ชุมชนภายนอก

### การจัดการด้านมลภาวะทางอากาศ

บริษัทฯ มีการป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองภายในโรงงาน โดยการติดตั้งระบบดูดฝุ่นละออง และนำไปผ่านถุงกรองก่อนปล่อยสู่บรรยากาศภายนอก ส่วนการป้องกันการปล่อยอากาศออกจากปล่องบอยเลอร์นั้น จะมีการตรวจประเมินโดยบริษัทที่มีความชำนาญ ปีละ 1 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดให้มีการตรวจประเมินสภาพแวดล้อม ภายในโรงงาน ทั้ง อากาศที่ปล่อยจากปล่องระบายอากาศ, ปริมาณฝุ่นละออง, ระดับความร้อน, ระดับความเข้มแสง และ ระดับเสียง ปีละ 1 ครั้ง



### ติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์

บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ โดยติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาอาคารโรงงาน ซึ่งสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ประมาณ 1 เมกะวัตต์ โดยเริ่มใช้งานครั้งแรกเมื่อเดือน ตุลาคม 2559



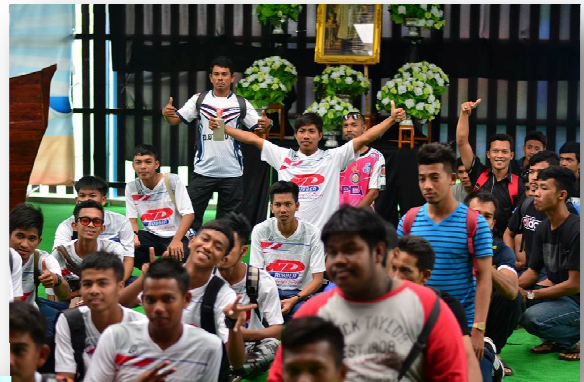
## 10.2 การส่งต่อคุณภาพชีวิตที่ดีต่อสังคม

ในปี 2560 บริษัทฯ มีโครงการ สนับสนุนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และสังคม โดยมีการทำกิจกรรมร่วมกับองค์กรต่างๆ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ร่วมกับตัวแทนจำหน่าย ร้านชัยเซอร์วิส หาดใหญ่ ลงพื้นที่ช่วยเหลือ บรรเทาทุกข์ ผู้ประสบภัยน้ำท่วมทางภาคใต้ ในช่วงเดือน มกราคม 2560



- 2) โครงการสนับสนุนชมรมฟุตบอล อำเภอ บันนังสตา จังหวัด ยะลา ในการแข่งขัน ฟุตบอลสันติสุข ประจำปี 2560 เพื่อสนับสนุน ให้เยาวชนในพื้นที่ดังกล่าว ใช้เวลาว่างให้เป็น ประโยชน์ โดยการออกกำลังกาย รวมทั้งเป็น การสานฝันให้กับเยาวชนในการเป็นนักกีฬา ด้วย



- 3) บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท ฐานเศรษฐกิจ จำกัด และภาคี เครือข่าย ลงพื้นที่ทำกิจกรรม "ตามรอยพ่อ สานต่อ ปณิธานเพื่อการศึกษาเด็กไทย" นำสื่อการเรียนการ





สอน อาทิ อุปกรณ์ซอฟต์แวร์ หนังสือเนนิเมชั่น 2 ภาษา มอบให้แก่โรงเรียนต่างๆ ระดับประถมศึกษาที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกลหรือท้องถิ่นทุรกันดาร ในเขตภาคอีสาน

- 4) บริษัทฯ ร่วมสนับสนุนโครงการ “สานพลัง...พลิกชีวิตผู้ป่วยมะเร็ง 13,000 ราย” ซึ่งสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ร่วมกับบริษัท อาร์ต ออฟ ไลฟ์ วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด จัดทำขึ้นเพื่อสร้างแรงบันดาลใจ สร้างความเข้าใจ และการวางแผนการรักษาโรคมะเร็งอย่างถูกต้อง โดยได้ร่วมออกแบบสมุดบันทึกการรักษา (Survivor Planner) เพื่อแจกจ่ายให้ผู้ป่วยโรคมะเร็งในโรงพยาบาลขนาดใหญ่ 15 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ใน 5 ภูมิภาคทั่วประเทศ

### 10.3 การถ่ายทอดองค์ความรู้

บริษัทฯ มีการส่งเสริม และสนับสนุนการให้ความรู้ กับผู้สนใจในธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งสถาบันการศึกษา และประชาชนผู้สนใจทั่วไป ซึ่งในปี 2560 มีการจัดกิจกรรมให้ความรู้ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้นักลงทุนที่สนใจธุรกิจของบริษัทฯ ได้เข้ามาเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งได้พบปะพูดคุยกับคณะผู้บริหาร เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และสอบถามข้อมูลจากผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด โดยกิจกรรมจะแบ่งเป็น 2 ส่วน คือการบรรยายให้ความรู้ในห้องประชุม และการเข้าชมสายการผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์



- 2) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้นักศึกษานักศึกษาและอาจารย์ จากสาขาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเพิ่มทักษะ และความรู้จากการปฏิบัติงานจริง ไปปรับใช้ในการเรียนการสอนในมหาวิทยาลัย



## 11. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 นโยบายการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่น และบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ที่ตั้งไว้ และเพื่อให้สามารถจัดการบริหารความเสี่ยง หรือความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้อย่างทันทั่วถึง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้สอบทานระบบการควบคุมภายใน ทุกไตรมาส ครอบคลุม 5 หัวข้อหลักสอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงของ Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission – Enterprise Risk Management (COSO-ERM)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก คือ บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด โดยนางสาวบุญณี กุศลโสภิต ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีความรู้ความสามารถในด้านบัญชีและการควบคุมภายในเป็นอย่างดี เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายใน และสอบทานเพื่อหารายการความเสี่ยง รวมทั้งสิ่งผิดปกติ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริหาร เป็นคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ และหาแนวทางการป้องกัน ไม่ให้ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และรายงานรายผลการวิเคราะห์ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ทุกไตรมาส โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง มีรายละเอียดดังนี้

#### นโยบายบริหารความเสี่ยง

- 1) บริษัทฯ จะดำเนินกิจการภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้องค์กรมีการขับเคลื่อน และเติบโตได้อย่างมีเสถียรภาพ
- 2) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ รวมทั้งกำหนดแนวทางที่เหมาะสม เพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว
- 3) ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และส่งผลกระทบต่อบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต้องได้รับการจัดการดังนี้
  - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
  - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - จัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ตามแนวทางที่เหมาะสม
  - ติดตามดูแล ให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัท : มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวม
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ : สอบทานให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ รวมทั้งมั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- 3) คณะกรรมการบริหาร : ทำหน้าที่เป็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน มีหน้าที่ดังนี้
  - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง และสอบทานนโยบายนี้อย่างสม่ำเสมอ
  - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

- สอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ตามที่ระบุไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
  - รายงานความเสี่ยงที่ตรวจพบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
  - จัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 4) ผู้ตรวจสอบภายใน : มีหน้าที่สอบทานประสิทธิผลของการจัดการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
- 5) ผู้บริหารและพนักงานทุกคน : สามารถระบุความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ที่เหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือผู้บังคับบัญชาได้

## 11.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

สำหรับในปี 2560 นั้น คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมร่วมกันทั้งหมด 4 ครั้ง พบว่ามีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

ในปี 2560 เงินบาทได้แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเทียบกับเงินสกุล ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ สิงคโปร์ ดอลลาร์ ถึงแม้บริษัทจะมีการใช้ Forward contract และ การทำ Option รวมถึงการเปิดบัญชีเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อใช้จ่ายให้กับสินค้านำเข้า เพื่อควบคุมความเสี่ยงก็ตาม บริษัทฯ ก็ไม่อาจจะเลี่ยงผลกระทบดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้น้อยลงเมื่อรับรู้รายได้เป็นเงินบาท

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ปัจจุบันวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ เช่น ยางธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งราคาของวัตถุดิบดังกล่าว จะมีความผันผวนตามราคาตลาดโลก ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมราคาของวัตถุดิบดังกล่าว ได้ จึงอาจจะส่งผลกระทบต่อ ต้นทุนในการผลิตชิ้นงานสูงขึ้น ในกรณีที่วัตถุดิบดังกล่าว มีการปรับราคาสูงขึ้น ในทางกลับกันจะส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตลดลง ในกรณีที่วัตถุดิบดังกล่าวมีการปรับราคาลดลง โดยในปลายปี 2559 และไตรมาสแรกของปี 2560 ราคายางธรรมชาติมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดย ทำการจองซื้อขายธรรมชาติล่วงหน้า เพื่อให้สามารถทราบต้นทุนที่แน่นอนได้ นอกจากนี้ยังกำหนดให้ฝ่ายวิจัยและพัฒนา พัฒนาสูตรยางเพื่อให้มีต้นทุนที่ลดลงด้วย

## 12. รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### 12.1 รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ เป็นรายการที่เกิดขึ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยรายการที่เกิดขึ้น จะเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าวทุกไตรมาส ตามนโยบายดังนี้

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องมีการนำเสนอเรื่องให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ และเพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกัน จะไม่มีสิทธิ์เข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

สำหรับรายการระหว่างกันที่เป็นกรณีการค้าปกติ เช่น การซื้อสินค้าหรือบริการ การจำหน่ายสินค้าหรือบริการ เป็นต้น บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก หรือมีความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญอิสระต่อรายการที่เกิดขึ้น โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าวทุกไตรมาส โดยความเหมาะสมผลของรายการจะพิจารณาจากราคาตลาด รวมถึงเงื่อนไขและความจำเป็นที่กระทบต่อการประกอบธุรกิจ เช่น ระยะเวลาการจัดส่ง คุณสมบัติเฉพาะของสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

#### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีรายการระหว่างกันต่อไป มีเรื่องการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทโดยกรรมการหรือสินทรัพย์ของกรรมการ ซึ่งเพื่อประโยชน์ในการขอการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินตามความจำเป็น ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการผู้ค้าประกันแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทมีการถอนการค้าประกันบุคคลแล้วบางส่วนหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนการเข้าค้าประกันวงเงินกู้ยืมให้กับบริษัทย่อย ในอนาคตด้วย นอกจากรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีรายการซื้อ ขาย และการให้บริการ ตามธุรกิจปกติการค้าทั่วไปด้วย

ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาอัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย หากมีรายการใดที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทอาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

#### 12.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเข้าทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

#### สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2559	ปี 2560	
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา - กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท	ค่าเช่าพื้นที่	108,000	108,000	ค่าบริการ เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นสำนักงาน สำหรับฝ่ายการตลาดและฝ่ายขายซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2559	ปี 2560	
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด (NDI) - เป็นบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้า	58,900	130,863	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	รายได้จากการขายทรัพย์สิน	-	2,340,935	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ มีการซื้อขายเครื่องจักรสำหรับการผลิตสินค้า ซึ่งกำหนดราคาขายสูงกว่ามูลค่าทรัพย์สินที่หักค่าเสื่อมราคาแล้ว
	ซื้อสินค้า	3,404,055	3,373,980	รายการธุรกิจปกติ ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก โดยใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าบริการสถานที่	1,656,000	1,656,000	ค่าบริการ บริษัทได้ทำสัญญาค่าบริการสถานที่เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าซึ่งเป็นราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
	ค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้า	348,816	338,832	รายการธุรกิจปกติ บริษัทได้ใช้ไฟฟ้าในส่วนของบริษัทเอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต ในส่วนของสำนักงาน คลังสินค้า และโรงอาหาร โดยราคาเดียวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดเก็บ
	เงินปันผลรับ	2,210,144	-	รายได้จากการลงทุน บริษัทฯ ถือหุ้นใน NDI ร้อยละ 91.77
บริษัท ต. ไทยเจริญเซอร์วิส จำกัด - นายประเสริฐ และ นางนิศยา สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการและถือหุ้นร่วมกัน ร้อยละ 10 ในบริษัท ต. ไทยเจริญ เซอร์วิส จำกัด - นายชัยสิทธิ์ และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นร่วมกันร้อยละ 10 ในบริษัท ต. ไทยเจริญเซอร์วิส จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า	13,883	2,202	รายการธุรกิจปกติ บริษัท มีการขายแบตเตอรี่ ระหว่างกัน ซึ่งราคาขายกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	ซื้อสินค้า	-	3,271	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัท มีการซื้อแบตเตอรี่รถยนต์ เพื่อใช้ในรถยนต์ของบริษัท โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2559	ปี 2560	
บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัย สิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ เป็นกรรมการใน บริษัท ต.ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์ วิเศษ ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90 ใน บริษัท ต.ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายชัยสิทธิ์ และนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์ วิเศษ เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 4.5 ในบริษัท ต.ไทยรับเบอร์ จำกัด	รายได้จาก การขาย สินค้า	34,972	6,713	รายการธุรกิจปกติ บริษัท มีการขายเบตเตอร์ ระหว่างกัน ซึ่งราคา ขายกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	ซื้อสินค้า และวัตถุดิบ	72,550	105,823	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัท มีการซื้อยางรถยนต์เพื่อเปลี่ยนอะไหล่ยาง รถยนต์ของบริษัท โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่า ราคาตลาด
บริษัท ไทยแสงเจริญ เซอร์วิส จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิเศษ เป็น กรรมการและผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ใน บริษัท ไทยแสงเจริญ เซอร์วิส จำกัด	รายได้จาก การขาย สินค้า	2,827,701	3,149,393	รายการธุรกิจปกติ บริษัท มีการขายเบตเตอร์ ระหว่างกัน ซึ่งราคา ขายกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท สยาม พลาสติก จำกัด - นายประเสริฐ และ นางนิตยา สัมฤทธิ์ วิเศษ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรวมกัน ร้อยละ 56 ในบริษัท สยาม พลาสติก จำกัด - นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ ถือหุ้นร้อย ละ 4 ใน บริษัท สยาม พลาสติก จำกัด	รายได้จาก การขาย สินค้า	8,785	-	รายการธุรกิจปกติ บริษัท มีการขายเบตเตอร์ ระหว่างกัน ซึ่งราคา ขายกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท เอส.เอ็ม. เค. อุตสาหกรรม จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิเศษ เป็น กรรมการ ใน บริษัท.เอส.เอ็ม.เค. อุตสาหกรรม จำกัด - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์ วิเศษ ถือหุ้นร่วมกันร้อยละ 41 ใน บริษัท เอส.เอ็ม.เค.อุตสาหกรรม จำกัด	รายได้จาก การขาย สินค้า	7,849,247	2,237,873	รายการธุรกิจปกติ บริษัท มีการขายหน้ายางหล่อดอก ระหว่างกัน เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งกำหนด ราคาโดยอัตรากำไรขั้นต้น และไม่ต่ำกว่าราคาที่ ขายให้บุคคลอื่น
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์พลาสติก - นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนายพงษ์ ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ)เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ ใน หจก.ไวท์เฮาส์พลาสติก ถือหุ้นใน หจก.ไวท์เฮาส์พลาสติก ร้อยละ 50	ซื้อสินค้า	217,526	249,969	รายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีการซื้อถุงพลาสติกมาใช้ในการ ดำเนินงานตามปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ต่ำ กว่าราคาตลาด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2559	ปี 2560	
บริษัท สยาม ซานซัน จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิเศษ เป็น กรรมการใน บริษัท สยามซานซัน จำกัด - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์ วิเศษ ถือหุ้นร่วมกันร้อยละ 20 ใน บริษัท สยามซานซัน จำกัด	ซื้อสินค้า และวัตถุดิบ	26,400	-	รายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ ซื้อน้ำยาสำหรับเติมบอยเลอร์ ระหว่าง กันเพื่อใช้ในการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งกำหนด ราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท แสงเจริญทูลส์เซ็นเตอร์ จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิเศษ เป็น กรรมการและผู้ถือหุ้นร้อยละ 30 ในบริษัท แสงเจริญทูลส์เซ็นเตอร์ จำกัด	รายได้จาก การขาย	2,411	-	รายการธุรกิจปกติ บริษัท มีการขายแบตเตอรี่ ระหว่างกันเพื่อใช้ใน การดำเนินงานตามปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด - นายประเสริฐและนางนิตยา สัมฤทธิ์ วิเศษ เป็นกรรมการ และถือหุ้นร่วมกัน ร้อยละ 80 ใน บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด - นายชัยสิทธิ์และนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์ วิเศษ ถือหุ้นร่วมกันร้อยละ 8 ในบริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด	รายได้จาก การขาย	10,561	-	รายการธุรกิจปกติ บริษัท มีการขายแบตเตอรี่ ระหว่างกันเพื่อใช้ใน การดำเนินงานตามปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท แมสเคซ์ เทรดิง จำกัด - เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จาก การขาย	-	23,268,108	รายการธุรกิจปกติ บริษัท มีการขายยางนอกและยางใน รถจักรยานยนต์ระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาโดย ไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไร
	ค่าบริการ สถานที่	-	112,150	ค่าบริการ บริษัท ได้ทำสัญญาค่าบริการสถานที่เพื่อใช้เป็น สำนักงาน ในราคาเทียบเคียงกับพื้นที่ใกล้เคียง
	รายได้ค่า วิชาชีพบัญชี	-	184,673	ค่าบริการ บริษัท ได้จัดเก็บค่าวิชาชีพผู้ทำบัญชีรายเดือน โดยอ้างอิงจากฐานเงินเดือนปัจจุบันของบริษัท

### สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด (NDI) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2559	ปี 2560	
นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา - กรรมการบริษัท	วงเงินเบิกเกินบัญชี	2,144,879	2,175,998	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา ทำการค้าประกัน ในนามส่วนตัวให้กับบริษัทฯ โดยมีได้รับ ค่าตอบแทน แต่อย่างไร
	ประกันไฟฟ้า	434,000	500,000	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา ทำการค้าประกัน ในนามส่วนตัวให้กับบริษัทฯ โดยมีได้รับ ค่าตอบแทน แต่อย่างไร
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์พลาสติก - นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนาย พงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) เป็นหุ้นส่วน ผู้จัดการใน หจก. ไวท์เฮาส์พลาสติก นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนาย พงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) ถือหุ้นใน หจก. ไวท์เฮาส์พลาสติก ร้อยละ 50	ซื้อสินค้า	104,267	115,174	รายการธุรกิจปกติ NDI มีการซื้อถุงพลาสติกมาใช้ในการ ดำเนินงานตามปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัทใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา และ นาย ชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	รายได้จากการขาย สินค้า	3,404,055	3,373,980	รายการธุรกิจปกติ NDI มีการขายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการ บรรจุงานนอก โดยกำหนดราคาซื้อขาย เป็น ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับ การทำรายการกับ บุคคลภายนอก
	ซื้อสินค้าและ วัตถุดิบ	58,900	130,863	รายการธุรกิจปกติ NDI ซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	ซื้อสินทรัพย์	-	2,340,935	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ มีการซื้อขายเครื่องจักรสำหรับ การผลิตสินค้า ซึ่งกำหนดราคาขายสูงกว่า มูลค่าทรัพย์สินที่หักค่าเสื่อมราคาแล้ว
	ค่าบริการสถานที่	1,656,000	1,656,000	ค่าบริการสถานที่ NDI ทำสัญญาตกลงใช้บริการ อาคารเพื่อใช้ ในการผลิตสินค้า โดยราคาค่าบริการเป็น ราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2559	ปี 2560	
	รายได้ค่าไฟฟ้า	348,816	338,832	รายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้รับค่าไฟฟ้าจาก NDR เนื่องจากมีอาคารบางส่วนที่ใช้ไฟฟ้าจากมิเตอร์เดียวกันกับของบริษัทฯ
	เงินปันผลจ่าย	2,210,144	-	จ่ายเงินปันผล เนื่องจาก NDR ถือหุ้น ใน NDI ร้อยละ 91.77 จึงต้องจ่ายเงินปันผล
บริษัท ต. ไทยเจริญเชอร์วิส จำกัด - นายประเสริฐ และ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ เป็นกรรมการและถือหุ้นร่วมกันร้อยละ 10 ในบริษัท ต. ไทยเจริญเชอร์วิส จำกัด - นายชัยสิทธิ์ และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิเศษ ถือหุ้นร่วมกันร้อยละ 10 ในบริษัท ต. ไทยเจริญเชอร์วิส จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า	-	700	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ NDI ขายชิ้นส่วนยางให้ บริษัท ต. ไทยเจริญเชอร์วิส จำกัด โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไร
	ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุง	-	2,168	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ NDI มีการซื้อวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับซ่อมบำรุงยานพาหนะ ซึ่งราคาขายกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ เป็นกรรมการในบริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ ถือหุ้นร่วมกันร้อยละ 90 ในบริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายชัยสิทธิ์ และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิเศษ ถือหุ้นร่วมกันร้อยละ 4.5 ในบริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด	ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุง	-	11,700	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ NDI มีการจ้างให้ บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด ซ่อมบำรุงยานพาหนะ สำหรับขนส่งสินค้า ในอัตราค่าบริการตามราคาค่าบริการสำหรับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ไทยโตโยรับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิเศษ เป็นกรรมการและถือหุ้นร้อยละ 46 ในบริษัท ไทยโตโยรับเบอร์ จำกัด	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	17,400	8,560-	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ NDI ได้มีการจ้าง บริษัท ไทยโตโยรับเบอร์ ทำชิ้นส่วนยาง โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด

**สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แมสเคซี เทรดดิ้ง จำกัด (MAS) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2560	
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) - เป็นบริษัทใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน	ซื้อสินค้า และวัตถุดิบ	23,268,108	รายการธุรกิจปกติ MAS มีการซื้อภายนอกและภายใน รถจักรยานยนต์ระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคา โดยไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไร
	ค่าบริการสถานที่	112,150	ค่าบริการ บริษัท ได้ทำสัญญาค่าบริการสถานที่เพื่อใช้ เป็นสำนักงาน ในราคาเทียบเคียงกับพื้นที่ ใกล้เคียง
	ค่าวิชาชีพบัญชี	184,673	ค่าบริการ บริษัท ได้จัดเก็บค่าวิชาชีพผู้ทำบัญชีราย เดือน โดยอ้างอิงจากฐานเงินเดือนปัจจุบัน ของบริษัท



### ส่วนที่ 3 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ ดังนั้น จึงสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เป็นจริง โปร่งใสและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ยังได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

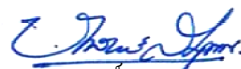
ในนามของคณะกรรมการ

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)



นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

(ประธานกรรมการ)



นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา

(กรรมการผู้จัดการ)

#### 14. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน ได้แก่ ดร.ศิรดา จารุตกานนท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และนายโกวิท คริสธานินทร์ ซึ่งกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน การตลาด การบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งธุรกิจอุตสาหกรรมยางรถจักรยานยนต์ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีทั้งหมด และได้มีการหารือร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้ตรวจติดตามภายใน ในประเด็นที่มีความสำคัญต่อการตรวจสอบงบการเงิน ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

**สอบทานงบการเงิน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2560 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร พร้อมหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและกรอบแนวคิดสำหรับการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

**สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทฯ ย่อย ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**สอบทานระบบการควบคุมภายใน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2559 โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม การดำเนินงานของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับนโยบายและอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

**การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน :** พิจารณานุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2561 ซึ่งได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินการควบคุมภายในและมีขอบเขตที่ครอบคลุมระบบงานต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ผู้ตรวจสอบรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

**การสอบทานการบริหารความเสี่ยง :** ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และติดตามการดำเนินการ รวมทั้งเสนอให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาการป้องกันและจัดการความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจทั้งปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท : คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท : คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจและประสบการณ์ ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้แต่งตั้ง นายสมคิด เตียตระกูล เลขทะเบียน 2785 หรือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนัชชาลัย เลขทะเบียน 6549 หรือ นายธีรศักดิ์ นั้วศรีสกุล เลขทะเบียน 6624 หรือ นางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ เลขทะเบียน 6977 หรือ นายนรินทร์ จูระมงคล เลขทะเบียน 8593 ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. ศิรดา จารุตากานนท์

(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

## 15. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวม 820.92 ล้านบาท ซึ่งลดลง จากปี 2559 จำนวน 23.41 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้น 75.20 ล้านบาท ซึ่งลดลง จากปี 2559 จำนวน 56.11 ล้านบาท เป็นไปในทางเดียวกันกับ กำไรสุทธิ ที่ ลดลงร้อยละ 69.90 เมื่อเปรียบเทียบ ระหว่าง ปี 2560 และปี 2559 ซึ่งมีกำไรสุทธิที่ 16.87 ล้านบาท และ 56.05 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจาก ปัจจัยหลายอย่าง ได้แก่

- **ความผันผวนของราคายางธรรมชาติ :** บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากราคายางธรรมชาติที่สูงขึ้น ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2560 ทั้งนี้ ต้นทุนที่สูงขึ้นดังกล่าว ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนโดยรวมในไตรมาส 1 ปี 2560 มากนัก ถึงแม้ราคายางธรรมชาติจะมีราคาที่สูงขึ้นในช่วงไตรมาส 1 ปี 2560 ก็ตาม ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดการต้นทุนของวัตถุดิบได้ดี สำหรับในช่วง ไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ปี 2560 ราคายางธรรมชาติ ลดลงอย่างรวดเร็ว แต่บริษัทฯ ยังต้องซื้อยางธรรมชาติ ที่ราคาสูงกว่าราคาในท้องตลาด เนื่องจากเป็นราคาที่บริษัทฯ ได้จองซื้อล่วงหน้าไว้ก่อนแล้ว นอกจากความผันผวนของ ราคายางธรรมชาติดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังมีปัญหาราคาเคมีต่างๆ ที่สูงขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ผู้ผลิตในประเทศจีนต้องปิดตัว เนื่องจากปัญหาสิ่งแวดล้อม

จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีภาระต้นทุนในปี 2560 ที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับ ปี 2559 เพราะต้นทุน วัตถุดิบเฉลี่ยที่สูงขึ้น ดังกล่าวข้างต้น

- **สถานะตลาดและการแข่งขัน :** ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการส่งออกเพิ่มมากขึ้น เนื่องจาก เริ่มมีการส่งสินค้าให้ลูกค้า CEAT อีกครั้ง หลังจากที่มีการชะลอการส่งออกในช่วง ไตรมาส 1 และไตรมาส 2 ปี 2560 เพื่อปรับสูตรการผลิตให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า สำหรับ ไตรมาส 4 ปี 2560 นั้น เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกัน ของปี 2559 พบว่า ยอดขายลดลง จำนวน 20.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.79 ถึงแม้จะมีการส่งออกไปยังประเทศอินเดีย เพิ่มขึ้นก็ตาม แต่เนื่องจากปริมาณส่งออกไปยังประเทศมาเลเซียมีสัดส่วนลดลงในปริมาณที่มากกว่า จึงส่งผลให้รายได้ โดยรวมลดลง

- **กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน :** จากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ทำให้รายได้ในสกุลเงินบาทลดลง เมื่อเปรียบเทียบ ระหว่างปี 59 และ ปี 60 อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยของ บาท/สิงคโปร์ดอลลาร์แข็งค่าจาก 25.2481 เป็น 24.2812 และ บาท/ยู เอสดอลลาร์แข็งค่าจาก 35.0574 เป็น 32.9767 ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบคิดเป็นจำนวนมูลค่าประมาณ 13.6 ล้านบาท

## 16. งบการเงิน สำหรับปี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินรวมของ  
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตอบสนองต่อเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ
<p>มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของมูลค่าสินค้าคงเหลือ</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 63.41 ล้านบาท และ 53.82 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องดังกล่าว เนื่องจากสินค้าหลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และสินค้าหลักของบริษัทย่อยได้แก่ชิ้นส่วนในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ซึ่งส่วนใหญ่ผลิตจากยางพาราและยางเทียม ซึ่งการเปลี่ยนแปลงราคาขายสินค้าขึ้นอยู่กับสภาวะการแข่งขันในตลาด</p> <p>สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าในงบการเงินด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า การประมาณค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ในการพิจารณารายการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท และการเปลี่ยนแปลงของราคาขายสินค้าที่ขึ้นอยู่กับสภาวะการแข่งขันในตลาด</p> <p>ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหาร เพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ และได้ตรวจสอบการประมาณการดังกล่าวว่ามีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท</p> <p>ข้าพเจ้าได้ทดสอบข้อมูลอายุสินค้าคงเหลือและประเมินความสมเหตุสมผลในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่กำหนดโดยผู้บริหาร ข้าพเจ้าพิจารณาข้อมูลการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือและทดสอบการคำนวณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือตามนโยบายของกลุ่มบริษัท</p> <p>ข้าพเจ้าได้สุ่มทดสอบความถูกต้องของประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือ กับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือดังกล่าว ซึ่งคำนวณจากราคาตามใบเสนอซื้อของลูกค้าหรือราคาขายสินค้าภายหลังวันที่ในรายงาน หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้</p> <p>นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าคงเหลือ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</p>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท คือ การอ่าน และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่กำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาในลักษณะสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นายรินทร์ จูระมงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 8593

บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	51,298,196	55,673,741	40,782,534	55,578,708
เงินลงทุนชั่วคราว	7	3,021,318	23,379,456	3,021,318	23,379,456
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	8	87,040,213	93,596,221	77,029,642	83,766,401
กิจการที่เกี่ยวข้อง	6, 8	638,299	1,135,314	12,081,143	1,137,909
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	6	-	-	1,059,708	295,320
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	63,408,324	63,378,954	53,816,354	59,375,488
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		1,852,337	6,867,971	1,542,792	6,867,971
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน		721,983	-	721,983	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		4,795,366	-	3,007,866	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,991,828	3,466,268	2,954,951	3,371,635
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		215,767,864	247,497,925	196,018,291	233,772,888
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนใน					
- บริษัทย่อย	10	-	-	9,097,800	5,597,800
- บริษัทร่วม	11	-	438,292	-	500,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	13	484,337,429	494,390,741	472,976,143	487,863,589
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	14	3,327,447	4,225,731	3,234,052	4,099,336
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	119,432	129,869	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		487,784,308	499,184,633	485,307,995	498,060,725
รวมสินทรัพย์		703,552,172	746,682,558	681,326,286	731,833,613

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	15	56,207,632	71,930,418	54,031,633	69,765,192
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป		89,674,486	86,933,123	83,210,126	82,595,553
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	6	110,327	86,768	576,593	611,291
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	6	-	-	51,578	52,079
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์		2,695,305	158,360	2,695,305	158,360
ส่วนที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	9,484,149	9,011,562	9,484,149	9,011,562
- เงินกู้ยืมระยะยาว	17	21,450,000	21,450,000	21,450,000	21,450,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		391,444	5,306,380	-	4,890,394
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		11,487,047	12,758,050	10,256,656	11,653,432
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		953,738	1,144,644	495,886	482,580
รวมหนี้สินหมุนเวียน		192,454,128	208,779,305	182,251,926	200,670,443
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	16	28,596,717	38,126,142	28,596,717	38,126,142
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	17	32,350,000	52,150,000	32,350,000	52,150,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	4,202,515	3,665,963	3,737,418	3,271,710
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	19	9,443,304	7,892,153	9,443,304	7,892,153
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		74,592,536	101,834,258	74,127,439	101,440,005
รวมหนี้สิน		267,046,664	310,613,563	256,379,365	302,110,448



บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
		322,500,000	322,500,000	322,500,000	322,500,000
		<hr/>			
		หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 215,850,000 หุ้น			
		(2559 : 215,000,000 หุ้น)			
21		215,850,000	215,000,000	215,850,000	215,000,000
		<hr/>			
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			
		106,514,298	104,814,298	106,514,298	104,814,298
		<hr/>			
		กำไรสะสม			
		- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย			
22		11,389,585	10,708,461	11,389,585	10,708,461
		- ยังไม่ได้จัดสรร			
		99,010,841	103,681,570	91,193,038	99,200,406
		<hr/>			
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		876,694	876,694	-	-
		<hr/>			
		<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>			
		433,641,418	435,081,023	424,946,921	429,723,165
		<hr/>			
		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
12		2,864,090	987,972	-	-
		<hr/>			
		<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
		436,505,508	436,068,995	424,946,921	429,723,165
		<hr/>			
		<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
		703,552,172	746,682,558	681,326,286	731,833,613
		<hr/>			

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2560	2559	2560	2559
ขายสุทธิ	6, 27	820,915,225	844,317,272	759,091,612	791,190,830
ต้นทุนขาย	6, 25	(745,715,605)	(713,008,383)	(695,507,764)	(670,771,194)
กำไรขั้นต้น		75,199,620	131,308,889	63,583,848	120,419,636
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		4,800,663	5,086,147	4,800,584	5,086,147
เงินปันผลรับ	6	-	-	-	2,210,144
รายได้อื่น	6	4,166,560	6,061,832	6,009,747	8,009,661
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		84,166,843	142,456,868	74,394,179	135,725,588
ค่าใช้จ่ายในการขาย	25	(12,622,631)	(18,289,988)	(11,500,199)	(17,686,258)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 25	(43,342,855)	(48,132,226)	(39,350,064)	(44,467,608)
รวมค่าใช้จ่าย		(55,965,486)	(66,422,214)	(50,850,263)	(62,153,866)
กำไรจากการดำเนินงาน		28,201,357	76,034,654	23,543,916	73,571,722
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	11	(230,732)	(61,708)	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		27,970,625	75,972,946	23,543,916	73,571,722
ต้นทุนทางการเงิน	27	(7,002,030)	(6,539,435)	(6,950,106)	(6,443,183)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		20,968,595	69,433,511	16,593,810	67,128,539
ภาษีเงินได้	19	(3,954,739)	(13,073,304)	(3,065,151)	(12,277,549)
กำไรสำหรับปี		17,013,856	56,360,207	13,528,659	54,850,990
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		17,013,856	56,360,207	13,528,659	54,850,990

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี					
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	16,865,298	56,049,025	13,528,659	54,850,990
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12 148,558	311,182	-	-
รวม		17,013,856	56,360,207	13,528,659	54,850,990
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	16,865,298	56,049,025	13,528,659	54,850,990
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12 148,558	311,182	-	-
รวม		17,013,856	56,360,207	13,528,659	54,850,990
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
	กำไร (บาทต่อหุ้น)	24 0.0783	0.2607	0.0628	0.2551
	จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	215,465,753	215,000,000	215,465,753	215,000,000
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
	กำไร (บาทต่อหุ้น)	24 0.0688	0.2598	0.0552	0.2542
	จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	245,059,995	215,745,644	245,059,995	215,745,644

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท							
		ทุนเรือนหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ		ส่วนได้เสีย		
		ที่ออกและ	ส่วนเกินมูลค่า	สำรอง	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง	ที่ไม่มี	รวมส่วนของ	
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	รวม	อำนาจควบคุม	ผู้ถือหุ้น	
<b>งบการเงินรวม</b>									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		215,000,000	104,814,298	7,958,461	63,282,353	876,694	391,931,806	875,071	392,806,877
	22	-	-	2,750,000	(2,750,000)	-	-	-	-
	23	-	-	-	(12,899,808)	-	(12,899,808)	-	(12,899,808)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	(198,281)	(198,281)
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	2,750,000	(15,649,808)	-	(12,899,808)	(198,281)	(13,098,089)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	56,049,025	-	56,049,025	311,182	56,360,207
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		215,000,000	104,814,298	10,708,461	103,681,570	876,694	435,081,023	987,972	436,068,995
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		215,000,000	104,814,298	10,708,461	103,681,570	876,694	435,081,023	987,972	436,068,995
	21	850,000	1,700,000	-	-	-	2,550,000	-	2,550,000
รับชำระค่าหุ้นบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	1,520,000	1,520,000
	22	-	-	681,124	(681,124)	-	-	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน		2	-	-	-	-	-	207,560	207,560
	23	-	-	-	(20,854,903)	-	(20,854,903)	-	(20,854,903)
รายการกับผู้ถือหุ้น		850,000	1,700,000	681,124	(21,536,027)	-	(18,304,903)	1,727,560	(16,577,343)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	16,865,298	-	16,865,298	148,558	17,013,856
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		215,850,000	106,514,298	11,389,585	99,010,841	876,694	433,641,418	2,864,090	436,505,508

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		รวม
		ที่ออกและชำระแล้ว		สำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	
งบการเงินเฉพาะของบริษัท						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		215,000,000	104,814,298	7,958,461	59,999,224	387,771,983
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	2,750,000	(2,750,000)	-
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(12,899,808)	(12,899,808)
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	2,750,000	(15,649,808)	(12,899,808)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	54,850,990	54,850,990
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		215,000,000	104,814,298	10,708,461	99,200,406	429,723,165
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		215,000,000	104,814,298	10,708,461	99,200,406	429,723,165
เพิ่มทุน	21	850,000	1,700,000	-	-	2,550,000
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	681,124	(681,124)	-
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(20,854,903)	(20,854,903)
รายการกับผู้ถือหุ้น		850,000	1,700,000	681,124	(21,536,027)	(18,304,903)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	13,528,659	13,528,659
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		215,850,000	106,514,298	11,389,585	91,193,038	424,946,921

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ทำไรก่อนภาษีเงินได้	20,968,595	69,433,511	16,593,810	67,128,539
<b>รายการปรับปรุงกระทบทำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ</b>				
<b>ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสุทธิ</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	36,654,599	34,479,109	34,344,453	31,536,312
ทำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนชั่วคราว	(2,214)	(24,260)	(2,214)	(24,260)
ทำไรที่เกิดขึ้นจริงจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(289,806)	(313,376)	(289,806)	(313,376)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ	(198,636)	789,678	(198,636)	789,678
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	310,396	(64,371)	209,846	(62,445)
ทำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(482,387)	(442,870)	(482,387)	(442,870)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	230,732	61,708	-	-
ทำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(198,642)	(429,990)	(233,901)	(425,899)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	889,677	-	887,843
รายได้เงินปันผล	-	-	-	(2,210,144)
ค่าใช้จ่ายตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	425,952	400,331	367,725	345,246
ดอกเบี้ยรับ	(32,716)	(66,666)	(22,425)	(66,666)
ดอกเบี้ยจ่าย	7,002,030	6,539,435	6,950,106	6,443,183
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	64,387,903	111,251,916	57,236,571	103,585,141
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):</b>				
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	9,879,579	(11,707,033)	7,155,785	(11,317,348)
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	497,015	45,294	(10,943,234)	45,166
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	(764,890)	650,560
สินค้าคงเหลือ	5,057,041	2,768,411	5,349,288	3,231,602
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	5,015,634	(2,324,934)	5,325,180	(2,324,934)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(4,795,366)	-	(3,007,866)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,462,655	1,502,681	1,011,794	1,431,083
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):</b>				
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	2,754,851	(19,217,171)	628,065	(19,018,311)
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(14,313,113)	(23,502)	(34,698)	(166,408)
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	-	(10,900)
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	(158,360)	(1,971,543)	(158,360)	(1,971,543)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(1,317,537)	5,455,881	(1,404,911)	4,936,362
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(219,040)	(651,999)	13,306	(1,047,717)
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>68,251,262</b>	<b>85,128,001</b>	<b>60,406,030</b>	<b>78,022,753</b>

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
รับดอกเบี้ย	68,251,262	85,128,001	60,406,030	78,022,753
จ่ายดอกเบี้ย	32,716	66,666	22,425	66,666
จ่ายภาษีเงินได้	(6,891,430)	(6,806,300)	(6,852,123)	(6,720,568)
จ่ายภาษีเงินได้	(8,030,069)	(6,897,732)	(7,126,378)	(6,208,710)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>53,362,479</b>	<b>71,490,635</b>	<b>46,449,954</b>	<b>65,160,141</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	255,090,158	263,800,000	255,090,158	263,800,000
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(234,440,000)	(283,970,000)	(234,440,000)	(283,970,000)
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	-	5,350,000	-	5,350,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(500,000)	-	(500,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(3,000,000)	-
เงินสดรับจากการรวมงบการเงินของบริษัทย่อย	6,057,446	-	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	386,916	659,029	2,726,168	654,929
ซื้อสินทรัพย์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(23,724,660)	(30,645,867)	(18,983,798)	(29,498,604)
เงินปันผลรับ	-	-	-	2,210,144
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>3,369,860</b>	<b>(45,306,838)</b>	<b>1,392,528</b>	<b>(41,953,531)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(15,474,278)	14,217,457	(15,485,050)	16,908,156
เงินสดรับจากการรับชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	1,520,000	-	-	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(9,056,837)	(3,663,158)	(9,056,837)	(3,663,158)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(19,800,000)	(19,800,000)	(19,800,000)	(19,800,000)
จ่ายเงินปันผล	(20,846,769)	(13,108,501)	(20,846,769)	(12,910,221)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	2,550,000	-	2,550,000	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(61,107,884)</b>	<b>(22,354,202)</b>	<b>(62,638,656)</b>	<b>(19,465,223)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(4,375,545)</b>	<b>3,829,595</b>	<b>(14,796,174)</b>	<b>3,741,387</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>55,673,741</b>	<b>51,844,146</b>	<b>55,578,708</b>	<b>51,837,321</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>51,298,196</b>	<b>55,673,741</b>	<b>40,782,534</b>	<b>55,578,708</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์	2,695,305	-	2,695,305	-
ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	50,570,500	-	50,570,500



## บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทจดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2533 ในชื่อ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัท มหาชน จำกัด โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่าย ยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ และให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่ที่ 129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โดยมี ครอบครัวสัมฤทธิ์วิชชาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 66

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงินรวม

##### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืออิงงบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงและออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ การตีความ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 การปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการที่สำคัญต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศและปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงิน การตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป การปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน บริษัทไม่มีแผนนำมาตรฐานดังกล่าวมาปรับใช้ก่อน บริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบต่อการเงินในการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่และที่ปรับปรุงข้างต้นมาถือปฏิบัติ และคาดว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการที่สำคัญต่องบการเงินของบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

## 2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

### รายการ

### เกณฑ์การวัดมูลค่า

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์  
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรม

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 18

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่มีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มบริษัทประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

## 2.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
	2560	2559	
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด	91.77	91.77	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราและยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์
บริษัท แมสเคี่ เทรดี้ง จำกัด	50.00	50.00	จัดจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	50.00	-	วิจัย ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์และระบบส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการทำงานการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาถึงอำนาจการควบคุมเหนือบริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในการบริหารจัดการ ทำให้บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าไปมีอำนาจการตัดสินใจในเรื่องสำคัญในการบริหารงานมากขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมตามคำนิยามตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม และบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย บริษัทเริ่มจัดทำงบการเงินรวม โดยรวมงบการเงินของบริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560

มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญของ บริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	บาท
<b>สินทรัพย์</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,057,446
ลูกหนี้การค้า	2,904,546
สินค้าคงเหลือ	5,396,806
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	393,106
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	66,422
<b>หนี้สิน</b>	
เจ้าหนี้การค้า	14,336,672
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	38,400
หนี้สินหมุนเวียน	28,134
<b>มูลค่ารวมของสินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>415,120</b>
 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	 ร้อยละ 50.00
สัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ร้อยละ 50.00
 ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	
- บริษัท	207,560
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	207,560

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### การรับรู้รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์ รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

#### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีคงต่อไปนี้

- |   |   |
|---|---|
| สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต และวัตถุดิบ | - วิธีราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน)  |
| วัสดุอื่นๆ                                    | - วิธีราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) |

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประมาณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างผลิต) และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สินค้าเคลื่อนไหวช้าและสินค้าเสียหายโดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีตและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน บริษัทจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินเฉพาะของบริษัทบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน

บริษัทจะปรับลดมูลค่าเงินลงทุนนี้เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่า

#### บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เริ่มแรกตามราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสด และจำนวนเทียบเท่าเงินสดในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ อาคาร และอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์จะถูกตัดออกจากบัญชีเมื่อสินทรัพย์ถูกขายหรือเลิกใช้งาน ส่วนกำไรขาดทุนจากการขายสินทรัพย์เหล่านั้นจะแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน ดังนี้

	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 – 30
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 25
อุปกรณ์โรงงาน	2 – 20
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	3 – 15
ยานพาหนะ	7 – 10

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรง ประมาณ 5 ปี

### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลาบัญชี

### ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และ เงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยร่วมกับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจากการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ และผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อย จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อย จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อย ปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้บริษัทและบริษัทย่อยแล้วเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกมูลค่าของสินทรัพย์เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการใช้งานของสินทรัพย์นั้น การเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระหรือจะขอคืนได้ตามสิทธิทางภาษี โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน กับจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถนำมาหักกลบกันได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันั้นบริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีเงินได้ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด



บัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทจะบันทึกเงินรับที่เกินกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน สุทธิด้วยต้นทุนในการออกหุ้นและผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้อง

#### การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการ ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

#### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการนำกำไรสุทธิสำหรับปีหารด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปีกับจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่า (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ตามระยะเวลาที่สมมติว่ามีการแปลงหุ้นเกิดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

#### ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุ สมผล

#### ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

#### 4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้

#### 4.1 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

##### 4.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้อันเกิดมาจากการที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานจากความไม่แน่นอนในการรับชำระหนี้พิจารณาโดยผู้บริหาร

##### 4.1.2 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### 4.1.3 ค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่างๆ

##### 4.1.4 อาคาร อุปกรณ์ และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ผลประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคาร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

##### 4.1.5 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### 4.1.6 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจางานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

##### 4.1.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อยที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษีอากร

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	139,690	128,702	100,000	100,000
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีกระแสรายวัน	12,022,761	19,762,902	5,417,553	19,696,571
- บัญชีออมทรัพย์	39,135,745	35,782,137	35,264,981	35,782,137
รวม	51,298,196	55,673,741	40,782,534	55,578,708

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินบาท	47,985,505	40,622,910	37,469,843	40,527,877
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	3,312,691	15,050,831	3,312,691	15,050,831
รวม	51,298,196	55,673,741	40,782,534	55,578,708

## 6. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลและบริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกับเราโดยมีการถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน ดังนั้น งบการเงินนี้จึงแสดงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบางกรณีอาจใช้เกณฑ์ที่แตกต่างจากรายการกับบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แมสเคซี เทคคิง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ด.ไทยเจริญเชอร์วิส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ด.ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส เอ็ม เก อุตสาหกรรม จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยแสงเจริญเชอร์วิส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามพลาสติก จำกัด	กรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์พลาสติก	ญาติของกรรมการ

รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	นโยบาย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2560	2559	2560	2559
รายได้ขายสินค้า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	2,107,028	58,900
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	26,688,824	10,747,560	26,688,124	10,747,560
รวม		26,688,824	10,747,560	28,795,152	10,806,460
ซื้อวัตถุดิบ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	3,373,980	3,404,055
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	496,666	455,572	359,064	316,955
รวม		496,666	455,572	3,733,044	3,721,010
ค่าเช่ารับ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	1,666,000	1,656,000
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	102,150	-	102,150	-
รวม		102,150	-	1,768,150	1,656,000
ค่าบริการรับ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	16,000	-	16,000	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	168,673	-	168,673	-
รวม		184,673	-	184,673	-
ค่าบริการจ่าย					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	338,832	348,816
รายได้ขายสินทรัพย์					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	2,340,935	-
รายได้เงินปันผล					
- บริษัทย่อย	ตามมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น	-	-	-	2,210,144
ค่าเช่าจ่าย					
- กรรมการบริษัท	ตามที่ตกลงร่วมกัน	108,000	108,000	108,000	108,000
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ					
ผลประโยชน์ระยะสั้นของกรรมการและผู้บริหาร		6,640,768	6,531,194	5,420,439	5,748,294

(หน่วย : บาท)

รายการกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	นโยบาย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		การกำหนดราคา	2560	2559	2560
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		61,996	61,996	55,596	55,596
รวม		6,702,764	6,593,190	5,476,035	5,803,890

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

รายการกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	11,443,593	2,595
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	638,299	1,135,314	637,550	1,135,314
รวม	638,299	1,135,314	12,081,143	1,137,909
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	1,059,708	295,320
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	495,945	552,120
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	110,327	86,768	80,648	59,171
รวม	110,327	86,768	576,593	611,291
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	51,578	52,079
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	363,444	301,448	331,574	275,978

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว – สุทธิ

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559
เงินลงทุนชั่วคราว		
กองทุนรวม	3,019,104	23,355,196
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,214	24,260
รวม	3,021,318	23,379,456

ในระหว่างปี 2560 และ 2559 เงินลงทุนชั่วคราวมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม	23,379,456	2,871,820
ซื้อ	234,440,000	283,970,000
ขาย	(255,090,158)	(263,800,000)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	289,806	313,376
ปรับปรุงมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรม – กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,214	24,260
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,021,318	23,379,456

## 8. ลูกหนี้การค้า – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า – ลูกหนี้ทั่วไป				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	69,752,964	78,538,220	60,286,996	68,804,579
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	15,989,214	13,186,733	15,592,089	13,090,554
3 – 6 เดือน	437,140	417,015	289,662	417,015
6 – 12 เดือน	75,073	1,210,824	75,073	1,210,824
มากกว่า 12 เดือน	1,547,057	1,203,300	1,547,057	1,203,300
รวม	87,801,448	94,556,092	77,790,877	84,726,272
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(761,235)	(959,871)	(761,235)	(959,871)
สุทธิ	87,040,213	93,596,221	77,029,642	83,766,401

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้อง				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	348,249	910,314	3,298,624	910,314
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	290,050	225,000	8,762,238	227,595
3 – 6 เดือน	-	-	20,281	-
สุทธิ	638,299	1,135,314	12,081,143	1,137,909

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผ่อนี้สงฆ์จะสูญ มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	959,871	170,193
บวก ตั้งค่าเผ่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	799,678
หัก กลับรายการค่าเผ่อนี้สงฆ์จะสูญ	(198,636)	(10,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	761,235	959,871

#### 9. สินค้าคงเหลือ – สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
วัตถุดิบ	18,600,429	21,149,517	18,156,931	20,949,346
สินค้าระหว่างผลิต	11,626,184	12,833,875	9,526,867	11,575,348
สินค้าสำเร็จรูป	23,262,802	23,404,800	16,098,145	20,878,930
วัสดุสิ้นเปลือง	3,049,190	2,953,208	2,697,263	2,567,431
น้ำมันเชื้อเพลิง	423,318	211,698	423,318	211,698
บรรจุภัณฑ์	3,087,618	3,198,627	3,087,618	3,198,627
สินค้าระหว่างทาง	4,041,950	-	4,041,950	-
รวม	64,091,491	63,751,725	54,032,092	59,381,380
หัก ค่าเผ่อนี้สงฆ์คุณภาพและมูลค่าลดลง	(683,167)	(372,771)	(215,738)	(5,892)
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	63,408,324	63,378,954	53,816,354	59,375,488



ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	745,405,209	713,072,754	695,297,918	670,833,639
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่คาดว่าจะได้รับ	327,464	97,380	226,914	46,926
กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(17,068)	(161,751)	(17,068)	(109,371)
สุทธิ	745,715,605	713,008,383	695,507,764	670,771,194

ในระหว่างปี รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	372,771	437,142	5,892	68,337
เพิ่มขึ้น	327,464	97,380	226,914	46,926
ลดลง	(17,068)	(161,751)	(17,068)	(109,371)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	683,167	372,771	215,738	5,892

#### 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทกิจการ	(หน่วย : พันบาท)					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะของบริษัท (วิธีราคาทุน)	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราและยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์	6,100	6,100	91.77	91.77	5,598	5,598
บริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด	จัดจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์	1,000	-	50.00	-	500	-
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอยี ฟิวชั่น จำกัด	วิจัย ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์และระบบส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย	6,000	-	50.00	-	3,000	-
รวม						9,098	5,598

ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 2 ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงการบริหารจัดการรวมถึงการมีอำนาจตัดสินใจในเรื่องสำคัญในการบริหารงานของบริษัท แมสเคซี เทรดคิง จำกัด ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาว่า บริษัท แมสเคซี เทรดคิง จำกัด เป็นบริษัทย่อย และเริ่มจัดทำงบการเงินรวมโดยรวมงบการเงินของบริษัท แมสเคซี เทรดคิง จำกัด ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัท ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนอีก 4 คน จัดตั้งบริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 6,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท) เพื่อวิจัย ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์และระบบส่งกระแสไฟฟ้า แบบไร้สาย ภายใต้ข้อตกลงร่วมลงทุนบริษัทจะมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว เป็นอัตราร้อยละ 50 ของหุ้น ทั้งหมด (หุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นมูลค่า 3,000,000 บาท) บริษัท ดังกล่าวจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 โดยบริษัทได้พิจารณาว่าบริษัทได้เปิดรับ หรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท และสรุปว่าบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญโดยมีอำนาจ เข้าไปมีส่วนร่วมในกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานโดยรวม ดังนั้นบริษัทจึงถือว่าบริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด เป็นบริษัทย่อย

#### 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะ		งบการเงินรวม	
		2560	2559	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		ของบริษัท (วิธีราคาทุน)		งบการเงินรวม (วิธีส่วนได้เสีย)	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท แมสเคซี เทรดคิง จำกัด	จัดจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์	-	1,000	-	50.00	-	500	-	438

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับผู้ร่วมลงทุนอีก 2 คน ร่วมกันจัดตั้งบริษัท แมสเคซี เทรดคิง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด บริษัทได้พิจารณาข้อเท็จจริงตามเงื่อนไขการใช้สิทธิในการออกเสียงและข้อตกลงอื่นๆตามสัญญา สรุปว่าบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมในนโยบายดังกล่าว ดังนั้นบริษัทจึงถือว่าบริษัท แมสเคซี เทรดคิง จำกัด เป็นบริษัทร่วมและรับรู้เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (วิธีส่วนได้เสีย)	(หน่วย : พันบาท) งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท (ราคาทุน)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	438	500
หัก ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(231)	-
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	207	(500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-

12. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญมีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)					
	สัดส่วนการถือหุ้นของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จัดสรรให้ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมสะสม	
บริษัท	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	8.23%	8.23%	340	311	1,328	988
บริษัท แมสเคซี เทรคคิง จำกัด	50.00%	-	(117)	-	91	-
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	50.00%	-	(75)	-	1,445	-
รวม			148	311	2,864	988

บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี 2559 จำนวน 198,281 บาท

## สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บริษัท เอ็น. ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	บริษัท แมสเคซี เทรคคิง จำกัด	บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอซี ฟิวชั่น จำกัด	บริษัท เอ็น. ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
รวมรายได้	64,172	2,818	-	56,589
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	3,794	(117)	(75)	3,470
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	340	(117)	(75)	311
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	4,134	(234)	(150)	3,781
สินทรัพย์หมุนเวียน	16,620	11,742	5,919	14,547
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,545	64	-	6,863
หนี้สินหมุนเวียน	(11,560)	(11,625)	(68)	(9,011)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(465)	-	-	(394)
สินทรัพย์สุทธิ	16,140	181	5,851	12,005
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,328	91	2,925	988
หัก ลูกหนี้ค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(1,480)	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม - สุทธิ	1,328	91	1,445	988
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11,062	(2,261)	(1,889)	6,330
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7,080)	-	4,520	(1,143)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	11	-	-	(5,099)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,993	(2,261)	2,631	88

## 13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม								
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างทาง และระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
1 มกราคม 2559	33,305,828	285,904,453	352,374,817	41,410,282	10,172,559	21,441,534	6,619,926	751,229,399
ซื้อเพิ่ม	-	829,747	60,889,565	5,734,637	316,627	7,004,800	6,179,882	80,955,258
จำหน่าย	-	-	(1,582,856)	(1,955,394)	(410,188)	(3,994,221)	(882,213)	(8,824,872)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	1,477,570	8,137,325	(361,935)	(571,247)	-	(9,964,096)	(1,282,383)
31 ธันวาคม 2559	33,305,828	288,211,770	419,818,851	44,827,590	9,507,751	24,452,113	1,953,499	822,077,402
ซื้อเพิ่ม	-	1,607,850	9,953,022	3,632,222	310,839	940,187	9,490,887	25,935,007
จำหน่าย	-	-	(330,000)	-	-	(619,855)	-	(949,855)
เพิ่มขึ้นจากการจัดท่างบ								
การเงินรวม	-	-	-	-	77,100	-	-	77,100
โอนเข้า / (โอนออก)	-	392,500	582,000	(1,169,228)	(30,748)	-	(1,428,500)	(1,653,976)
31 ธันวาคม 2560	33,305,828	290,212,120	430,023,873	47,290,584	9,864,942	24,772,445	10,015,886	845,485,678
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 มกราคม 2559	-	84,295,727	178,339,222	23,703,621	4,698,198	12,184,392	-	303,221,160
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,826,622	16,192,226	3,689,501	869,908	1,581,541	-	33,159,798
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ								
ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,367,229)	(1,954,055)	(400,792)	(3,984,080)	-	(7,706,156)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	(288,659)	(249,197)	(450,285)	-	-	(988,141)
31 ธันวาคม 2559	-	95,122,349	192,875,560	25,189,870	4,717,029	9,781,853	-	327,686,661
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,921,687	17,520,552	4,085,849	830,472	1,912,797	-	35,271,357
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ								
ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(280,012)	-	-	(481,569)	-	(761,581)
เพิ่มขึ้นจากการจัดท่างบ								
การเงินรวม	-	-	-	-	10,678	-	-	10,678
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	(239,199)	(791,049)	(28,618)	-	-	(1,058,866)
31 ธันวาคม 2560	-	106,044,036	209,876,901	28,484,670	5,529,561	11,213,081	-	361,148,249
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2559	33,305,828	193,089,421	226,943,291	19,637,720	4,790,722	14,670,260	1,953,499	494,390,741
31 ธันวาคม 2560	33,305,828	184,168,084	220,146,972	18,805,914	4,335,381	13,559,364	10,015,886	484,337,429
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559</b>								
ต้นทุนขาย								30,004,930
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								3,154,868
รวม								33,159,798
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560</b>								
ต้นทุนขาย								31,872,577
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								3,398,780
รวม								35,271,357

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และเครื่องมือ เครื่องใช้โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างทาง และระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
1 มกราคม 2559	33,305,828	283,986,096	331,446,344	33,839,802	9,376,355	20,507,883	6,619,927	719,082,235
ซื้อเพิ่ม	-	829,747	60,207,324	5,292,417	308,127	6,990,500	6,179,882	79,807,997
จำหน่าย	-	-	(330,500)	(300)	(22,660)	(3,994,221)	(882,213)	(5,229,894)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	1,477,570	8,137,326	(361,935)	(571,248)	-	(9,964,096)	(1,282,383)
31 ธันวาคม 2559	33,305,828	286,293,413	399,460,494	38,769,984	9,090,574	23,504,162	1,953,500	792,377,955
ซื้อเพิ่ม	-	1,607,850	6,108,019	2,749,967	297,233	940,187	9,490,886	21,194,142
จำหน่าย	-	-	(2,759,906)	-	-	(619,855)	-	(3,379,761)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	392,500	582,000	(1,169,229)	(30,747)	-	(1,428,500)	(1,653,976)
31 ธันวาคม 2560	33,305,828	288,293,763	403,390,607	40,350,722	9,357,060	23,824,494	10,015,886	808,538,360
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 มกราคม 2559	-	83,315,365	162,490,162	17,781,862	4,636,815	11,141,321	-	279,365,525
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,730,104	14,126,604	3,127,252	818,608	1,447,433	-	30,250,001
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ตัดจำหน่าย	-	-	(115,654)	-	(13,287)	(3,984,080)	-	(4,113,021)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	(288,659)	(249,196)	(450,284)	-	-	(988,139)
31 ธันวาคม 2559	-	94,045,469	176,212,453	20,659,918	4,991,852	8,604,674	-	304,514,366
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,825,727	16,177,315	3,403,303	807,886	1,779,980	-	32,994,211
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ตัดจำหน่าย	-	-	(405,925)	-	-	(481,569)	-	(887,494)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	(239,199)	(791,049)	(28,618)	-	-	(1,058,866)
31 ธันวาคม 2560	-	104,871,196	191,744,644	23,272,172	5,771,120	9,903,085	-	335,562,217
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2559	33,305,828	192,247,944	223,248,041	18,110,066	4,098,722	14,899,488	1,953,500	487,863,589
31 ธันวาคม 2560	33,305,828	183,422,567	211,645,963	17,078,550	3,585,940	13,921,409	10,015,886	472,976,143
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559</b>								
ต้นทุนขาย								27,280,540
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								2,969,461
รวม								30,250,001
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560</b>								
ต้นทุนขาย								29,750,834
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								3,243,377
รวม								32,994,211

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาทุนจำนวน 106.19 ล้านบาท และ 98.25 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เครื่องจักร และยานพาหนะของบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนรวม 46.82 ล้านบาท และ 49.86 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ดังที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 15 และ 17

#### 14. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ – สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
1 มกราคม 2559	6,807,524	330,001	7,137,525
ซื้อเพิ่ม	419,470	-	419,470
โอนเข้า / (โอนออก)	330,001	(330,001)	-
31 ธันวาคม 2559	7,556,995	-	7,556,995
ซื้อเพิ่ม	484,958	-	484,958
31 ธันวาคม 2560	8,041,953	-	8,041,953
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
1 มกราคม 2559	2,011,953	-	2,011,953
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,319,311	-	1,319,311
31 ธันวาคม 2559	3,331,264	-	3,331,264
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,383,242	-	1,383,242
31 ธันวาคม 2560	4,714,506	-	4,714,506
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2559	4,225,731	-	4,225,731
31 ธันวาคม 2560	3,327,447	-	3,327,447
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2559</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			1,319,311
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2560</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			1,383,242



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>รากฐาน</b>			
1 มกราคม 2559	6,642,524	330,001	6,972,525
ซื้อเพิ่ม	419,470	-	419,470
โอนเข้า / (โอนออก)	330,001	(330,001)	-
31 ธันวาคม 2559	7,391,995	-	7,391,995
ซื้อเพิ่ม	484,958	-	484,958
31 ธันวาคม 2560	7,876,953	-	7,876,953
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
1 มกราคม 2559	2,006,348	-	2,006,348
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,286,311	-	1,286,311
31 ธันวาคม 2559	3,292,659	-	3,292,659
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,350,242	-	1,350,242
31 ธันวาคม 2560	4,642,901	-	4,642,901
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2559	4,099,336	-	4,099,336
31 ธันวาคม 2560	3,234,052	-	3,234,052
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2559</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			1,286,311
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2560</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			1,350,242

## 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,175,999	2,165,238	-	12
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	45,000,000	46,000,000	45,000,000	46,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีส์	9,031,633	23,765,180	9,031,633	23,765,180
รวม	56,207,632	71,930,418	54,031,633	69,765,192

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.85 ต่อปี และร้อยละ 3.80 ต่อปี ตามลำดับซึ่งค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 และค้ำประกันส่วนตัวโดยกรรมการของบริษัทบางท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MOR ลบ ร้อยละ 1.5 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเท่ากับเงินฝากประจำส่วนที่เป็นหลักประกันบวกร้อยละ 1 ต่อปีตามลำดับเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท และค้ำประกันส่วนตัวโดยกรรมการของบริษัทย่อยบางท่าน

## 16. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		
จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	10,945,400	10,846,234
จะครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	30,416,970	41,461,537
รวม	41,632,370	52,307,771
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(3,281,504)	(5,170,067)
	38,080,866	47,137,704
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,484,149)	(9,011,562)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ	28,596,717	38,126,142

# 17. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมซึ่งบริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 1 แห่งโดยมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: บาท)	
		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	2560	2559
วงเงินกู้ 100 ล้านบาท	ปีที่ 1 – 5 : MLR ลบ ร้อยละ 3.00 ต่อปี	53,800,000	73,600,000
	ผ่อนชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 1.65 ล้านบาท เริ่มชำระในเดือน สิงหาคม 2558 จนถึงเดือนมิถุนายน 2563 เงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจ่ายคืนทั้งหมดภายในเดือนกรกฎาคม 2563		
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(21,450,000)	(21,450,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิ		32,350,000	52,150,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม		73,600,000	93,400,000
หัก จ่ายคืนเงินกู้		(19,800,000)	(19,800,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		53,800,000	73,600,000

เงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา

## 18. การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวการระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1				
มกราคม	3,665,963	3,170,883	3,271,710	2,842,234
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	425,952	400,331	367,725	345,246
ดอกเบี้ยจ่าย	110,600	94,749	97,983	84,230
การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31				
ธันวาคม	4,202,515	3,665,963	3,737,418	3,271,710

ข้อสมมติหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	(หน่วย : ร้อยละ)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.2 ต่อปี	ร้อยละ 3.2 ต่อปี	ร้อยละ 3.2 ต่อปี	ร้อยละ 3.2 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3 ต่อปี	ร้อยละ 3 ต่อปี	ร้อยละ 3 ต่อปี	ร้อยละ 3 ต่อปี
จำนวนพนักงาน	685 คน	681 คน	604 คน	608 คน

มูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์พนักงานถูกวัดโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการระดมทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ 20 ปี

### ค่าใช้จ่ายในโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนการบริการปัจจุบัน	425,952	400,331	367,725	345,246
ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ	110,600	94,749	97,983	84,230
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	536,552	495,080	465,708	429,476

ต้นทุนการให้บริการในปัจจุบันจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และดอกเบี้ยจ่ายสุทธิจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์</b>				
อัตราคิดลด				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(478,933)	569,933	(415,116)	493,826
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	565,166	(484,099)	489,702	(419,592)

## 19. ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### 19.1 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้รับรู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

			(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	2,393,151	11,516,839	1,514,000	10,665,564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,561,588	1,556,465	1,551,151	1,611,985
รวม	3,954,739	13,073,304	3,065,151	12,277,549

รายละเอียดของการกระทบยอดภาษีเงินได้ มีดังนี้

			(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษี	20,968,595	69,433,511	16,593,810	67,128,539
อัตราภาษี(ร้อยละ)	20	20	20	20
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	4,193,719	13,886,702	3,318,762	13,425,708
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	374,480	612,674	357,970	674,897
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและค่าใช้จ่าย				
ที่หักเพิ่มได้	(736,295)	(161,441)	(611,581)	(558,425)
กำไรจากกิจการได้รับส่งเสริมการ				
ลงทุนที่ได้รับยกเว้น	-	(1,264,631)	-	(1,264,631)
ขาดทุนสะสมของบริษัทย่อย	122,835	-	-	-
ภาษีเงินได้	3,954,739	13,073,304	3,065,151	12,277,549

### 19.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	บันทึกใน		
	กำไรหรือ		
	1 มกราคม	กำไรหรือ	31 ธันวาคม
	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
			2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>			
จากค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	191,975	(39,727)	-
จากค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญและมูลค่าสินค้านี้			
ลดลง	74,554	62,079	-
จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	733,193	107,310	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>			
จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(208,149)	208,149	-
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(8,553,857)	(1,899,399)	-
	(7,762,284)	(1,561,588)	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	บันทึกใน		
	กำไรหรือ		
	1 มกราคม	กำไรหรือ	31 ธันวาคม
	2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
			2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>			
จากค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	94,729	97,246	-
จากค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญและมูลค่าสินค้านี้			
ลดลง	13,667	60,887	-
จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	582,106	151,087	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>			
จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	141,799	(349,948)	-
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(7,038,120)	(1,515,737)	-
	(6,205,819)	(1,556,465)	-



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	บันทึกใน		31 ธันวาคม 2560
	1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>			
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	191,975	(39,727)	152,248
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้า ลดลง	1,178	41,969	43,147
จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	654,342	93,142	747,484
<b>หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>			
จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(208,149)	208,149	-
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(8,531,499)	(1,854,684)	(10,386,183)
	(7,892,153)	(1,551,151)	(9,443,304)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	บันทึกใน		31 ธันวาคม 2559
	1 มกราคม 2559	กำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>			
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	34,039	157,936	191,975
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้า ลดลง	13,667	(12,489)	1,178
จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	568,447	85,895	654,342
<b>หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>			
จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	141,799	(349,948)	(208,149)
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(7,038,120)	(1,493,379)	(8,531,499)
	(6,280,168)	(1,611,985)	(7,892,153)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสินทรัพย์ภายในเงินรอการตัดบัญชี จำนวนเงิน 119,432 บาท และ 129,869 บาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทจึงแสดงรายการดังกล่าวในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบการเงินรวม

## 20. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ดังนี้

เลขที่	ลงวันที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันที่สิ้นสุดการได้สิทธิประโยชน์
59-0712-1-04-1-0	25 เมษายน 2559	กิจการผลิตยางล้อสำหรับพาหนะ	1 ตุลาคม 2559	30 กันยายน 2562

บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์ดังต่อไปนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 27,750,000 บาท มีกำหนดเวลาสามปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณภาษีเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

เนื่องจากเป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป.14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 บริษัทต้องแสดงยอดรายได้แยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริม และไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
<b>2560</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	670,430,339	150,484,886	820,915,225
<b>2559</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	172,890,761	671,426,511	844,317,272

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
<b>2560</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	670,430,339	88,661,273	759,091,612
<b>2559</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	172,890,761	618,300,069	791,190,830

## 21. ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

### 21.1 ทุนจดทะเบียน

ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของจากจำนวน 215,000,000 บาทเป็น 322,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 107,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 (NDR-W1)

### 21.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ผู้ถือหุ้นได้มีมติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 107,500,000 หุ้น โดยออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม โดยได้รับการจัดสรรในอัตราสองหุ้นสามัญเดิมต่อหนึ่งหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่ต้องชำระเงิน โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออก โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ราคาตามสิทธิที่กำหนดไว้มูลค่า 3 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นได้ในเดือนมิถุนายนและธันวาคมของแต่ละปี วันใช้สิทธิครั้งแรก ตรงกับวันที่ 15 มิถุนายน 2560 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 22 ธันวาคม 2561

ในระหว่างปีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้ :

	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หน่วย)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	107,499,454
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	(850,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	106,649,454

## 22. สรรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่า ร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 23. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.097 บาท จำนวน 215 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 20.85 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท จำนวน 215 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 12.90 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรหลังหักภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 39.48 บาท จำนวน 61,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 2.41 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

#### 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปีสิ้นสุด		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
	วันที่ 31 ธันวาคม		ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	16,865	56,049	215,466	215,000	0.0783	0.2607
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
สิทธิซื้อหุ้น			29,593	746		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี						
การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญ						
แสดงสิทธิ	16,865	56,049	245,059	215,746	0.0688	0.2598
<b>งบการเงินเฉพาะของบริษัท</b>						
	กำไรสำหรับปีสิ้นสุด		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
	วันที่ 31 ธันวาคม		ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	13,529	54,851	215,466	215,000	0.0628	0.2551
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
สิทธิซื้อหุ้น			29,593	746		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี						
การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญ						
แสดงสิทธิ	13,529	54,851	245,059	215,746	0.0552	0.2542

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	2560	2559
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	540,603,496	488,594,854	513,660,746	467,353,568
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	3,019,254	5,773,144	2,787,318	6,357,029
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	137,677,487	143,659,341	121,244,683	129,329,611
ค่าสาธารณูปโภค	36,439,926	40,309,546	31,472,274	35,531,554
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	36,654,597	34,479,109	34,344,452	31,536,312
ค่าขนส่ง	3,039,740	3,846,733	2,977,989	3,786,116
ค่าโฆษณา	3,339,511	7,713,158	3,289,511	7,711,182
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	12,973,162	22,318,400	11,541,664	20,699,938
ค่าใช้จ่ายโรงงาน	5,154,554	4,877,106	4,665,867	4,662,453
อื่นๆ	22,779,364	27,859,206	20,373,523	25,957,297
รวม	801,681,091	779,430,597	746,358,027	732,925,060

## 26. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สินสภาพร" ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งตามระเบียบของกองทุน พนักงานและบริษัทต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และจะจ่ายแก่สมาชิกนั้นๆ เมื่อครบเกษียณ ดาย หรือลาออกจากการเป็นสมาชิก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 0.25 ล้านบาท และจำนวน 0.05 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 0.40 ล้านบาท และจำนวน 0.04 ล้านบาทตามลำดับ

## 27. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามลักษณะสินค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	ภายนอก	ภายใน	เบตเตอร์	ขึ้นส่วน ยาง	อื่นๆ	ตัด บัญชี	รวม
รายได้	470,192	202,866	52,444	64,172	36,407	(5,166)	820,915
ต้นทุนขาย							(745,716)
กำไรขั้นต้น							75,199
ดอกเบี้ยจ่าย							(7,002)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							(36,655)
กำไรก่อนภาษีเงินได้							20,968
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ							87,040
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ							484,337
สินทรัพย์อื่น							132,175
รวมสินทรัพย์							703,552
รวมหนี้สิน							267,047

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	ภายนอก	ภายใน	เบตเตอร์	ขึ้นส่วน ยาง	อื่นๆ	ตัด บัญชี	รวม
รายได้	529,237	179,129	55,236	56,589	27,589	(3,463)	844,317
ต้นทุนขาย							(713,008)
กำไรขั้นต้น							131,309
ดอกเบี้ยจ่าย							(6,539)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							(34,479)
กำไรก่อนภาษีเงินได้							69,434
ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ							93,596
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ							494,391
สินทรัพย์อื่น							158,696
รวมสินทรัพย์							746,683
รวมหนี้สิน							310,613

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงาน



### ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีรายได้จากลูกค้าหลักจากการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ  
1 รายเป็นจำนวนเงิน 296.89 ล้านบาท

## 28. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมระยะสั้น นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ

### ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย ในกรณีที่มิชอบสงสัยเกี่ยวกับการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่าที่จำเป็นไว้ในบัญชี

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้การค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	31 ธันวาคม 2560		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนที่ บันทึกบัญชี	จำนวนเงินเทียบเท่า เงินบาท
<u>เงินฝากธนาคาร</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	102,136	32.4342	3,312,691
<u>ลูกหนี้การค้า</u>			
ดอลลาร์สิงคโปร์	879,266	24.1711	21,252,833
ดอลลาร์สหรัฐ	259,994	32.5146	8,453,591
<u>หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	274,959	32.8472	9,031,633
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	29,952	32.8472	983,839

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้

#### 29. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	31 ธันวาคม 2560			
	ข้อมูลระดับที่	ข้อมูลระดับที่	ข้อมูลระดับที่	
	1	2	3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
กองทุนรวมตราสารแห่งหนี้	-	3,021	-	3,021

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	31 ธันวาคม 2559			
	ข้อมูลระดับที่	ข้อมูลระดับที่	ข้อมูลระดับที่	
	1	2	3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
กองทุนรวมตราสารแห่งหนี้	-	23,379	-	23,379
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1,041	-	1,041
รวม	-	24,420	-	24,420

### 30. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้ซึ่งมีอายุ 6 เดือน ดังนี้

จำนวนเงินที่ทำสัญญา		จำนวนเงินตามสัญญา	
สกุลเงินล้านดอลลาร์สิงคโปร์		สกุลเงินล้านบาท	
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะของบริษัท		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
2560	2559	2560	2559
-	2.13	-	54.00

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันในการก่อสร้างอาคารโรงงานและเครื่องจักรระหว่างติดตั้งจำนวน 7.75 ล้านบาท

31.2 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าสำนักงานขาย คลังสินค้าและบริการอื่นๆ โดยมีจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญา ดังนี้

ปี	บาท
ไม่เกิน 1 ปี	326,400
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	345,200
รวม	671,600

31.3 บริษัทมีภาระผูกพันจากการผลิตและจำหน่ายสินค้าตามสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศโดยมีระยะเวลาสามปี

31.4 บริษัทมีภาระผูกพันที่เกิดจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 6.44 ล้านบาทสำหรับการใช้ไฟฟ้า และการสั่งซื้อวัตถุดิบ

31.5 บริษัทมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารในประเทศได้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจเป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ

31.6 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>			
เงินเบิกเกินบัญชี	39,500,000	2,175,999	37,324,001
เงินกู้ยืมระยะสั้น	60,000,000	45,000,000	15,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	67,000,000	53,800,000	13,200,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	260,000,000	-	260,000,000
<b>หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b>			
หนังสือค้ำประกัน	12,000,000	6,437,609	5,562,391
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพส์ (เฉพาะคราว)	90,000,000	9,031,633	80,968,367
ตั๋วเรียกเก็บเงิน	33,000,000	-	33,000,000
สินเชื่อเช่าซื้อ	45,000,000	34,732,238	10,267,762

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>			
เงินเบิกเกินบัญชี	30,000,000	-	30,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	60,000,000	45,000,000	15,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	67,000,000	53,800,000	13,200,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	260,000,000	-	260,000,000
<b>หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b>			
หนังสือค้ำประกัน	11,500,000	5,981,809	5,518,191
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ (เฉพาะคราว)	90,000,000	9,031,633	80,968,367
ตั๋วเรียกเก็บเงิน	33,000,000	-	33,000,000
สินเชื่อเช่าซื้อ	45,000,000	34,732,238	10,267,762

### 32. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัท เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

### 33. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ณ วันที่ 18 มกราคม 2561 ที่ประชุมมีมติผู้ถือหุ้นดังนี้

- อนุมัติให้บริษัทตกลงทำสัญญาเพื่อซื้อหุ้นสามัญของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) SdnBhd("FKRMM") ในสัดส่วน ร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดโดยมีมูลค่าสิ่งตอบแทนในการซื้อหุ้นทั้งหมดของ FKRMM คิดเป็นจำนวนเงินมูลค่า 53,000,000 ริงกิตมาเลเซีย
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 322,500,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 377,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 55,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 บาทต่อหุ้น ให้กับบุคคลในวงจำกัด โดยมีราคาเสนอขาย 4 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่า 220,000,000 บาท บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว ณ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมมีมติดังนี้

- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากผลประกอบการของปี 2560 สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 270.85 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.0028 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 758,380 บาท
- อนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ในอัตรา 40 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล สำหรับ จำนวนหุ้น 270,850,000 หุ้น รวมเป็นหุ้นปันผลทั้งสิ้น จำนวน 6,771,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นมูลค่า 6,771,250 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังจากจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายหุ้นปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท รุ่นที่ 1 (NDR – W1)

#### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

## ส่วนที่ 4 ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

### 17. ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อบริษัท :	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ :	NDR
เลขทะเบียนบริษัท :	0205547017955
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์
เว็บไซต์ :	www.ndrubber.co.th
ปีที่ก่อตั้ง :	พ.ศ. 2533
วันแรกที่ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ :	15 มกราคม 2558
ทุนจดทะเบียน :	322.50 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว :	215.85 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	215.85 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ :	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
หุ้นบุริมสิทธิ :	ไม่มี
รอบระยะเวลาบัญชี :	มกราคม – 31 ธันวาคม

### ช่องทางการติดต่อ

#### สำนักงานใหญ่

ที่อยู่	129/2 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220
โทรศัพท์	038-160707
โทรสาร	033-047348

#### เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์	038-160707 ต่อ 103
โทรสาร	033-047348
อีเมล :	pimwan@ndrubber.co.th

#### นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์	038-160707 ต่อ 108
โทรสาร	033-047348
อีเมล :	accfin@ndrubber.co.th

#### ประธานกรรมการอิสระ

อีเมล :	auditcom@ndrubber.co.th
---------	-------------------------





ความแตกต่างเพื่อคุณ  
DIFFERENTIATE FOR YOU



LINE@ : @ndrubber



HOTLINE : 089-131-5000



Facebook : ND Rubber



www.ndrubber.co.th