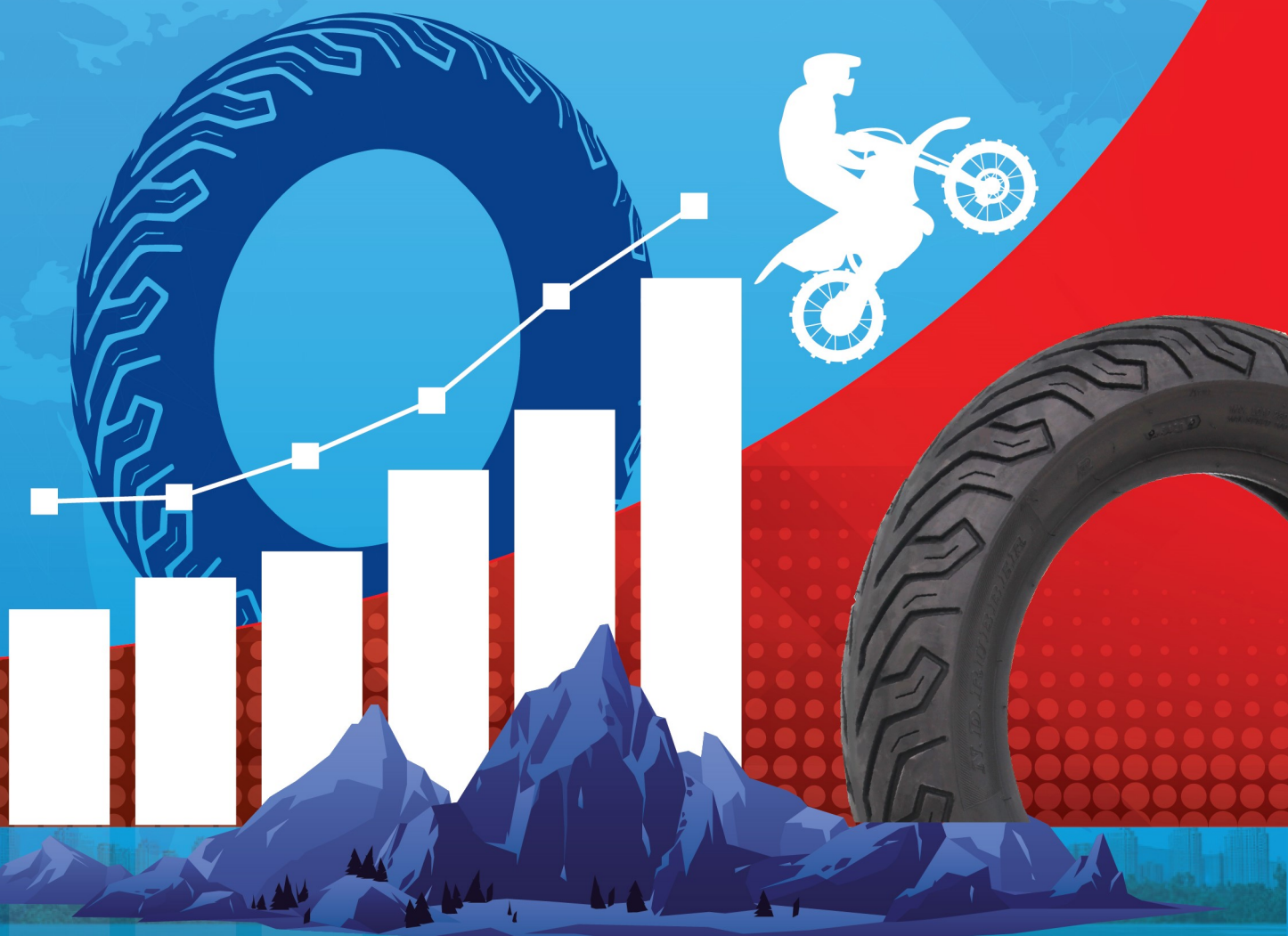


# ANNUAL REPORT 2020

N.D. RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED



## รายงานประจำปี 2563

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

### หน้า

#### สารจากประธานกรรมการ

#### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. เกี่ยวกับ NDR	4
2. วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ	5
3. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	6
4. โครงสร้างรายได้และลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
5. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	10
6. ข้อมูลทั่วไป	17

#### ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	19
8. โครงสร้างการจัดการ	21
9. การกำกับดูแลกิจการ	40
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	52
11. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	58
12. รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน	60

#### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	68
14. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	69
15. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	71
16. งบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	75

#### ส่วนที่ 4 ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

17. ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	161
---------------------------------	-----

## สารจากคณะกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ในการเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ก่อให้เกิดความยากลำบากต่อการดำรงชีวิต ความเป็นอยู่ สังคม รวมถึงการเติบโตของธุรกิจเป็นวงกว้างทั่วโลกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างรุนแรงที่สุดในศตวรรษนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความห่วงใยและพยายามหาแนวทางในการดูแลผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยได้มีการปรับแผนการทำงานและกลยุทธ์ต่างๆ จนทำให้บริษัทฯ สามารถฝ่าวิกฤตครั้งนี้มาได้

ถึงแม้ว่าปี 2563 จะเป็นปีแห่งความท้าทายในธุรกิจผู้ผลิตยางล้อรถจักรยานยนต์ของบริษัทฯ อย่างแน่นอนสำคัญ แต่ปี 2563 ที่ผ่านมานับเป็นปีแห่งความสำเร็จจากการใช้กลยุทธ์การบริหารงานในเชิงรุกมากขึ้น มีนโยบายธรรมาภิบาลการลดต้นทุนในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการใช้เครื่องจักรอัตโนมัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดของเสียในกระบวนการผลิต ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 39,413,593.62 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเจตนามุ่งมั่นในการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว และยังคงให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ควบคู่ไปกับพัฒนาต่าง ๆ ของบริษัทฯ ผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การจัดทำหน้ากากกันกระเด็น (Face Shield) พร้อมหน้ากากอนามัย N95 มอบให้แก่โรงพยาบาลบ้านบึง และศูนย์กักกันสัตว์กรมศุลกากร เพื่อสนับสนุนการทำงานของทีมเจ้าหน้าที่ และบุคลากรทางการแพทย์ ท่ามกลางสภาวะวิกฤติ COVID-19

สำหรับแผนการดำเนินงานปี 2564 บริษัทฯ ตั้งเป้าจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายยอดขายเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ประมาณร้อยละ 20 แต่จากสถานการณ์ที่ไม่มีใครคาดการณ์ไว้ล่วงหน้าว่าจะเกิดเหตุวิกฤตจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้เศรษฐกิจของโลกและประเทศชาติต้องสะดุดลง ถือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่ต้องติดตามคือระยะเวลาของการแพร่ระบาดรอบใหม่ของเชื้อไวรัส COVID-19 จะทอดยาวไปนานเพียงใด และนโยบายของภาครัฐจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอย่างไรบ้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจของเรามีความยืดหยุ่นเพียงพอที่จะดำเนินการต่อไปแม้ภาวะเศรษฐกิจถดถอยจะยืดเยื้อไปอีกเป็นเวลานานก็ตาม ซึ่งบริษัทฯ เองได้เริ่มดำเนินการตามแผนเพื่อรับมือกับสถานการณ์ COVID-19 แล้วคือ

- ธรรมาภิบาลการลดต้นทุนในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการใช้เครื่องจักรอัตโนมัติให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดของเสียในกระบวนการผลิต
- พัฒนาด้านงานวิจัยทดลองเพื่อปรับปรุงคุณภาพของสินค้า และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะส่งผลให้มียอดขายเพิ่มขึ้น
- ออกแบบและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่แก่ลูกค้า
- ใช้กลยุทธ์การบริหารงานในเชิงรุกมากขึ้น
- เร่งดำเนินการสร้างคู่ค้าและพันธมิตรในตลาดต่างประเทศ



www.ndrubber.co.th

บริษัท เอ็น.ดี.รีบบอร์ จำกัด (มหาชน)

N.D. RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED

129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

129 Moo 3 Nongchak-Phanasnikom Rd., Nongaeiroon, Banbueng, Chonburi, Thailand 20220 Tel. 038-160707 Fax. 033-047348



- จัดลำดับความสำคัญของการลงทุนและเลือกลงทุนต่องานที่จำเป็นต่อการสร้างรายได้ระยะสั้นในปีนี้เป็นลำดับแรก
- ควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้มีความรัดกุมมากขึ้น

โอกาสนี้ กระผมขอให้ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้ให้ความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่จะทุ่มเทแรงกาย แรงใจ พยายามฝ่าฟันวิกฤตในครั้งนี้ไปได้ และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และ เจ้าหน้าที่/พนักงานบริษัททุกคน จะมุ่งมั่น ทุ่มเทในการพัฒนาองค์กรให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน เพื่อตอบแทนผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน สร้างความสุขและความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่พนักงานทุกคน รวมถึงรักษาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมที่ดีให้แก่สังคมต่อไป

นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

ประธานกรรมการ



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. เกี่ยวกับ “NDR”

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) “NDR” เป็นบริษัทที่เริ่มก่อตั้งโดยกลุ่มครอบครัวสัมฤทธิ์วิชชา โดยเริ่มต้นผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 โดยมุ่งเน้นด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ความปลอดภัยของผู้ใช้งาน รวมทั้ง สภาพแวดล้อม ในทุกๆ กิจกรรมของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในด้านการพัฒนา และผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ ในประเทศไทย

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

##### ปี 2557

- มีนาคม** สร้างอาคารสำนักงานใหม่ และ โกดังเพื่อเก็บสินค้า
- เมษายน** ทำบันทึกข้อตกลงการจัดซื้อกับบริษัท ไทยชูซูทิมอเตอร์ จำกัด เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ใน การขยายตลาด OEM ภายในประเทศ
- พฤษภาคม** จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)” และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนรวม เป็น 215 ล้านบาท เพื่อเตรียมพร้อมนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

##### ปี 2558

- มกราคม** นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- พฤษภาคม** ก่อสร้างอาคารสำหรับผสมยาง และติดตั้งเครื่องผสมยางเพิ่มเติม อีก 1 เครื่อง เพื่อขยายกำลังการผลิตยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์
- พฤษภาคม** ทำบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท CEAT Limited ซึ่งเป็นลูกค้าในประเทศอินเดีย สำหรับการผลิตยางนอก ภายใต้เครื่องหมายการค้า “CEAT”

##### ปี 2559

- เมษายน** มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งเป็นนวัตกรรมสำหรับทดแทนยางใน ภายใต้ชื่อ “AIR LOCK” ซึ่งมีความปลอดภัยในการใช้งาน และมีความประหยัดมากกว่ายางใน
- ตุลาคม** ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ บนหลังคาโรงงาน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 999 กิโลวัตต์ สำหรับใช้ภายในโรงงาน
- ธันวาคม** จัดตั้งบริษัทร่วม ในชื่อ บริษัท แมสเคชี เทคดิง จำกัด เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์

##### ปี 2560

- พฤศจิกายน** จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการออกแบบ วิจัย พัฒนา และจำหน่าย อุปกรณ์การส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย

**ชั้นวาลคม** เจริจาดกลการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) โดยคาคว่า จะเข้าทำรายการแล้วเสร็จ ภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2561

## ปี 2561

**กุมภาพันธ์** เข้าถือหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) อย่างเป็นทางการ

## 2. วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการทำงานให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน โดยมุ่งไปสู่ความสำเร็จในเป้าหมายเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ยังคงมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดิมเพื่อให้วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน

### วิสัยทัศน์

“เราจะเป็นผู้นำอันดับหนึ่งของประเทศไทยในการผลิตยางรถจักรยานยนต์ ในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีการผลิต และความรับผิดชอบต่อสังคม”

### กลยุทธ์

“บริษัทฯ จะสรรหา คู่ค้าทางธุรกิจ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ให้มากขึ้น เพื่อขยายตลาดภายนอกและภายในให้โตมากขึ้น ร่วมกับการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อลดต้นทุนการผลิต”

### พันธกิจ

“เราจะคำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และผลกระทบต่อสังคม ความปลอดภัยของผู้บริโภค รวมทั้งการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในทุกๆ กิจกรรมของบริษัทฯ”

### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

“บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำ ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตยางรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่ถูกกำหนด เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ”

### 3. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ตัวเลขสำคัญทางการเงินจากงบการเงินรวม ของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b> (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	775.85	850.63	973.29
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	717.21	873.03	975.03
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัท ย่อย (EBITDA)	109.21	35.21	102.93
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	45.21	(19.88)	28.25

หน่วย: ล้านบาท

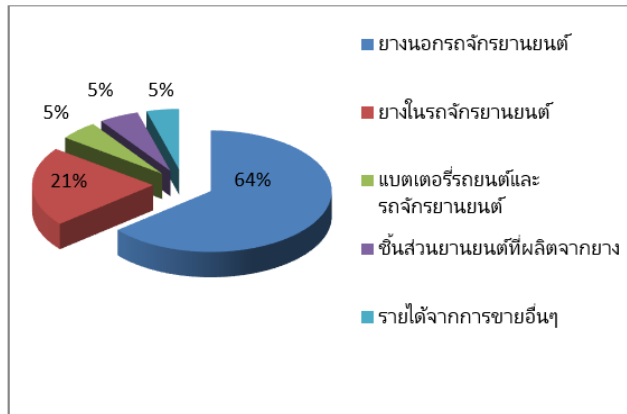
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b> (ล้านบาท)			
สินทรัพย์	1,085.14	1,061.35	1,224.98
หนี้สิน	331.03	358.69	460.66
ส่วนของผู้ถือหุ้น	754.11	702.66	764.32
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	315.39	315.39	315.39
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1	1	1
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.14	(0.06)	0.10
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.05	N/A	0.03
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%)	40.00	N/A	18.16
อัตรกำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	5.83	-2.33	2.90
อัตรผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	6.00	-2.83	3.70
อัตรผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.17	-1.87	2.31

### 4. โครงสร้างรายได้และลักษณะการประกอบธุรกิจ

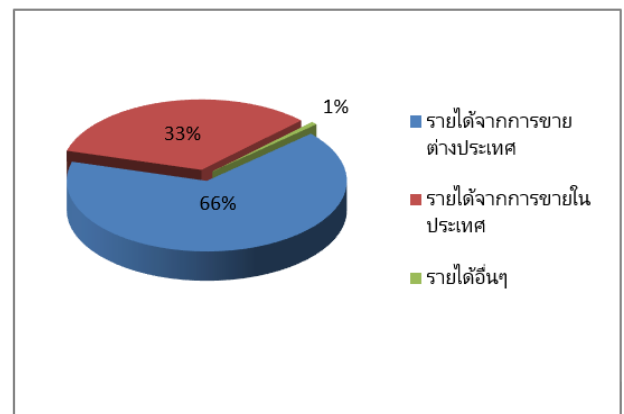
#### 4.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และ แบ่งตามภูมิศาสตร์ ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

## แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์

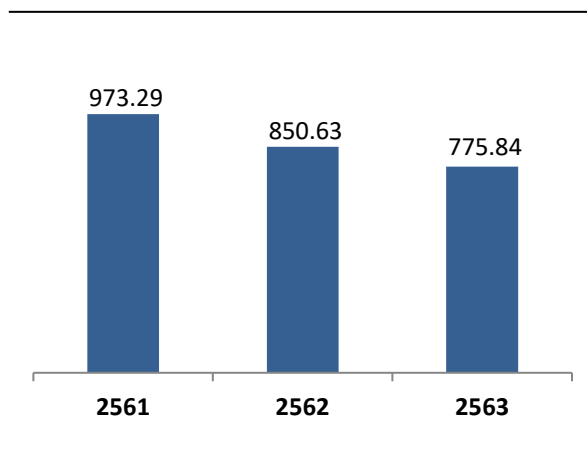


## แบ่งตามภูมิศาสตร์



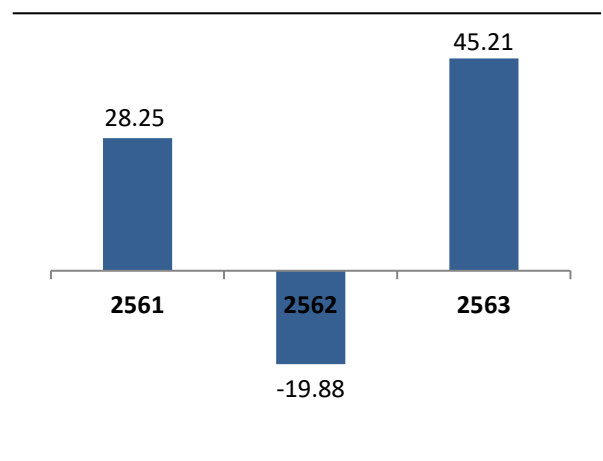
## รายได้จากการขาย

หน่วย : ลบ.



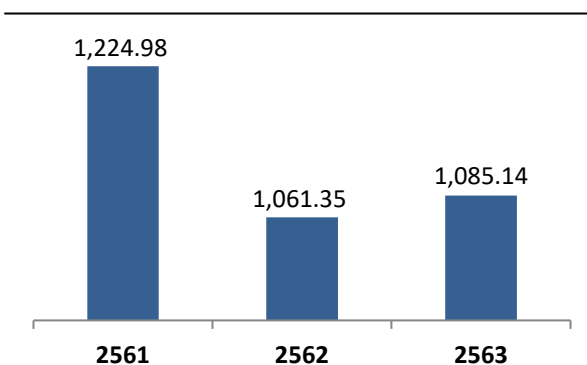
## กำไรสำหรับปี

หน่วย : ลบ.



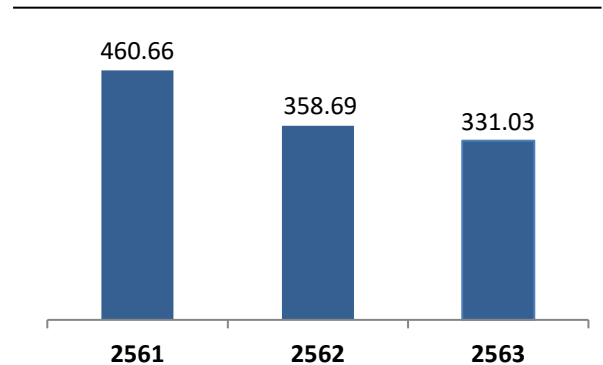
## สินทรัพย์

หน่วย : ลบ.



## หนี้สิน

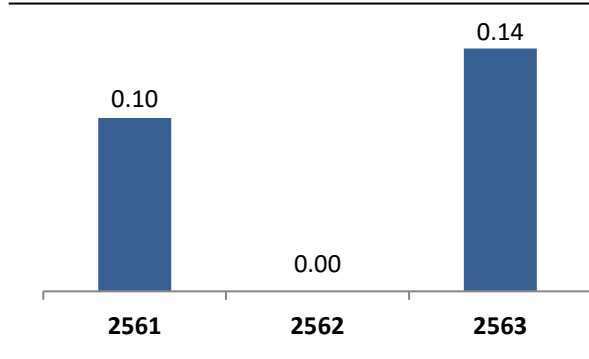
หน่วย : ลบ.



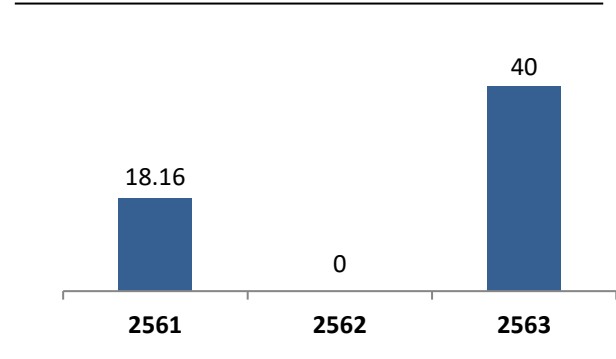


#### กำไรต่อหุ้น

หน่วย : บาท/หุ้น



#### อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิประจำปี\* หน่วย : ร้อยละ



\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

#### 4.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

##### 1) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

##### 1.1) บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่าย ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ โดยมีการผลิตและจำหน่ายทั้งแบบ รับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ แบบจำหน่ายให้ตลาดทดแทน (Replacement Equipment Manufacturer : REM) ซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ยางนอกและยางในที่ผลิตและจัดจำหน่ายมีหลายชนิดตามประเภทการใช้งาน นอกจากนี้ ยังมีการผลิตและจำหน่าย Air Lock ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ สำหรับใช้ทดแทนยางใน ด้วย

#### ยางนอกรถจักรยานยนต์



### ยางในรถจักรยานยนต์



### Air Lock



นอกจากนี้ NDR ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายเบตเตอร์สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยี่ห้อ FB ด้วย เนื่องจาก NDR เป็นตัวแทนจำหน่ายเบตเตอร์ ทั้งสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท โดยจะจำหน่ายให้กับบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย และเป็นการซื้อขายตามราคาตลาด ส่วนเบตเตอร์รถจักรยานยนต์จะจำหน่าย ให้กับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตัวแทนจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์อยู่แล้ว

#### 1.2) บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด

ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ในยานยนต์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมีการผลิตโดย 2 กระบวนการ คือ

- **การอัดขึ้นรูป(Compression)** เป็นการขึ้นรูปโดยใช้เครื่องอัดขึ้นรูป โดยใช้แม่พิมพ์ ลักษณะชิ้นงานที่ได้จะมีลักษณะเหมือนแม่พิมพ์ที่ใช้ ชิ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ โอริง, ซีล, ปะเก็นยาง และบุช เป็นต้น



- **กระบวนการอัดรีด (Extrusion)** เป็นกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยาง โดยกระบวนการ อัดรีดผ่านหัวดายน์ รูปร่างชิ้นงานจะเป็นไปตามแบบของหัวดายน์ ชิ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ ยางรองขอบประตู, ยางขอบกระจก และท่อลำเลียงต่างๆ เป็นต้น



## 5. ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 1) สภาพราคายางพารา

จากการวิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานและปัจจัยทางเทคนิค ราคายางได้รับปัจจัยสนับสนุนจากดัชนี PMI ภาคการผลิตของประเทศคู่ค้ายังคงปรับตัวสูงกว่าระดับ 50 บ่งชี้ภาวะเศรษฐกิจขยายตัว และโครงการประกันรายได้ชาวสวนยาง ระยะที่ 2 ซึ่งเป็นมาตรการที่ภาครัฐมุ่งช่วยเหลือชาวสวนยาง เพื่อให้เกษตรกรชาวสวนยางมีรายได้ที่แน่นอน โดยจ่ายเงินรอบที่ 2 ราคาน้ำมันดิบมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น การร่วมทุนของภาคเอกชนสร้างโรงงานผลิตยางมือยางเพื่อการส่งออกเพิ่มขึ้น รวมทั้งนโยบายรอบใหม่ของจีนที่จะส่งเสริมให้เมืองชนบทในจีนซื้อรถยนต์ และการนำรถเก่ามาแลกซื้อรถใหม่ และภาคเอกชนของจีนมีแผนดำเนินการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับยอดการผลิตรถยนต์เพื่อการส่งออกมีมูลค่าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม จากสัญญาณตลาดล่วงหน้าต่างประเทศ มีแนวโน้มระยะยาวยังคงอยู่ในช่วงขาขึ้น แต่ก็มีโอกาสย่อตัวลงตามแรงเทขายเพื่อทำกำไรระยะสั้น และสต็อกยางภาพรวมปรับตัวสูงขึ้น ค่าเงินบาทมีแนวโน้มผันผวน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ในประเทศที่พบผู้ติดเชื้อต่อเนื่องและกระจายไปในหลายจังหวัด และต่างประเทศมีความกังวลเกี่ยวกับการกลายพันธุ์ของไวรัสโควิด-19 ในอังกฤษ อีกทั้งปัญหาการขาดแคลนตู้สินค้า ซึ่งค่าระวางไป Qingdao อาจเพิ่มขึ้น 100-250 ดอลลาร์สหรัฐ และจะเพิ่มไปเรื่อยๆ หากไม่มีมาตรการควบคุมที่ชัดเจน อีกทั้งปริมาณยางออกสู่ตลาดมากและผู้ประกอบการชะลอการซื้อยางในช่วงเทศกาลปีใหม่ เป็นปัจจัยกดดันราคาในช่วงนี้ จึงคาดว่าราคายางในเดือนมกราคม 2564 มีแนวโน้มปรับตัวลดลง<sup>1</sup>

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2564 มีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่องและกลับมาขยายตัวได้ภายหลังจากผ่านพ้นจุดต่ำสุดจากการลดลงอย่างรุนแรงในปี 2563 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและอุปสงค์ภายในประเทศเป็นสำคัญ ซึ่งเป็นผลจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดโควิด-19 ประกอบกับผลจากการดำเนินมาตรการเศรษฐกิจทั้งมาตรการทางการเงินและการคลังเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบและฟื้นฟูเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในกรณีฐานคาดว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดในหลายประเทศจะผ่านพ้นจุดสูงสุดไปแล้วในปี 2563 และจะสามารถรักษาอัตราการระบาดให้อยู่ในระดับที่ไม่เกินศักยภาพทางสาธารณสุขของประเทศ และสามารถ

<sup>1</sup> ที่มา : การยางแห่งประเทศไทย

ควบคุมการแพร่ระบาดได้มากขึ้นตามลำดับผ่านการรักษาสูขอนามัยและการรักษาระยะห่าง (Social Distancing) ขณะเดียวกันในส่วนของการการท่องเที่ยวหลายประเทศมีแนวโน้มที่จะเริ่มทำข้อตกลงเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างประเทศทางอากาศแบบไม่ต้องกักตัว (Travel Bubble) โดยเฉพาะประเทศที่มีความเสี่ยงของการระบาดของโรคในระดับต่ำ ดังจะเห็นได้จากในปัจจุบันที่เริ่มมีการดำเนินการแล้ว ได้แก่ ระหว่างออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ และระหว่างสิงคโปร์และเวียดนาม ซึ่งจะส่งผลให้มีการเดินทางระหว่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2564

ทั้งนี้ การประมาณการอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกในกรณีฐานตั้งอยู่บนสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ (1) การพัฒนาวัคซีนป้องกันและรักษาโรคโควิด-19 ได้ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตวัคซีนได้จำนวนจำกัดในช่วงไตรมาสที่ 3 และเพียงพอสำหรับใช้ในบางประเทศเศรษฐกิจหลัก อาทิ สหรัฐฯ ยุโรป โซน สหราชอาณาจักร ญี่ปุ่น และจีน แต่คาดว่าขีดความสามารถในการผลิตวัคซีนจะเพิ่มขึ้นและมีราคาจำหน่ายที่ต่ำลง จนสามารถใช้ได้อย่างแพร่หลายในหลายประเทศมากขึ้นในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 เป็นต้นไป ซึ่งจะทำให้รัฐบาลประเทศต่าง ๆ จะเริ่มทยอยผ่อนคลามาตรการควบคุมและจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศได้มากขึ้น ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 (2) ไม่มีการแพร่ระบาดระลอกที่สองและระลอกที่สามอย่างรุนแรงเป็นวงกว้างและยืดเยื้อมากขึ้น จนทำให้ประเทศต่าง ๆ ต้องดำเนินมาตรการควบคุมการระบาดอย่างเข้มงวดอีกครั้ง (3) ไม่มีการลุกลามของวิกฤตการณ์จากภาคการผลิตสู่วิกฤตการณ์ทางการเงินและการคลังในประเทศสำคัญ ๆ และ (4) ไม่มีมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน รวมถึงประเทศอื่น ๆ เพิ่มเติมในปี 2564 จนส่งผลกระทบต่อการค้าโลก ภายใต้อุปสงค์ดังกล่าวคาดว่า เศรษฐกิจโลกและปริมาณการค้าโลกในช่วงปี 2564 จะสามารถฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่อง โดยกรณีฐานคาดว่าเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกในปี 2564 จะขยายตัวร้อยละ 4.9 และร้อยละ 5.0 ตามลำดับ ฟื้นตัวขึ้นจากการลดลงร้อยละ 3.5 และร้อยละ 11.0 ในปี 2563 ตามลำดับ<sup>2</sup>

## 2) ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2563 และแนวโน้มสถานะเศรษฐกิจในปี 2564

### - ภาพรวมเศรษฐกิจไทย ไตรมาส 3 ปี 2563<sup>3</sup>

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ หรือ GDP สามไตรมาสแรกของปี 2563 หดตัวร้อยละ 6.8 เมื่อเทียบกับสามไตรมาสแรกของปี 2562 ที่ขยายตัว ร้อยละ 2.6 ในสามไตรมาสแรกของปี 2563 โดยการผลิตภาคเกษตรหดตัวร้อยละ 4.7 ภาคบริการหดตัวร้อยละ 6.8 การใช้จ่ายอุปโภคและบริโภคภาคเอกชนหดตัว ร้อยละ 1.6 การลงทุนรวมหดตัวร้อยละ 5.6 การผลิตภาคอุตสาหกรรมหดตัวร้อยละ 7.5 การส่งออกสินค้าและบริการหดตัวร้อยละ 19.5

GDP สาขาอุตสาหกรรม สามไตรมาสแรกของปี 2563 หดตัวร้อยละ 7.5 ปรับตัวดีขึ้นจากสองไตรมาสแรกที่มีการหดตัวร้อยละ 8.6 และหดตัวอย่างมีนัยสำคัญจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่หดตัวร้อยละ 0.2 โดยชะลอตัวในหมวดการผลิตยานยนต์เป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสนับสนุนมาจากการผ่อนคลายการบังคับใช้มาตรการป้องกันและยับยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 รวมทั้งมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐส่งผลให้กิจกรรมการผลิตสินค้าและบริการกลับมาดำเนินการผลิตได้ ประกอบกับการส่งออกสินค้าเริ่มมีทิศทางที่ดีขึ้น

<sup>2</sup> ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

<sup>3</sup> ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม



ในช่วง 10 เดือนแรก (เดือนมกราคม – ตุลาคม) ของปี 2563 ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมอยู่ที่ระดับ 91.92 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562 (102.50) ร้อยละ 10.33 อุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562 อาทิ การผลิตยานยนต์ การผลิตน้ำตาล และการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นปิโตรเลียม เป็นต้น สำหรับแนวโน้มปี 2564 คาดว่า ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมปรับตัวดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป แต่อาจจะยังไม่ดีเท่าปี 2562 เนื่องมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ยังคงระบาดต่อเนื่องทั่วโลก และรอความชัดเจนการใช้วัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19

ในช่วง 10 เดือนแรก (เดือนมกราคม – ตุลาคม) ของปี 2563 ดัชนีการส่งสินค้าอยู่ที่ระดับ 92.50 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562 (102.94) ร้อยละ 10.14 อุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีการส่งสินค้าลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562 อาทิ การผลิตยานยนต์ การผลิตน้ำตาล และการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นปิโตรเลียม เป็นต้น สำหรับแนวโน้มปี 2564 คาดว่า ดัชนีการส่งสินค้าจะสอดคล้องกับดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (มูลค่าเพิ่ม) ข้างต้น

ในช่วง 10 เดือนแรก (เดือนมกราคม – ตุลาคม) ของปี 2563 ดัชนีสินค้าสำเร็จรูปคงคลังอยู่ที่ระดับ 128.32 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562 (135.87) ร้อยละ 5.56 อุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีสินค้าสำเร็จรูปคงคลังลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562 อาทิ การผลิตยานยนต์ การถลุง การกลั่นและการผสมสุรา รวมทั้งการผลิตน้ำตาล เป็นต้น สำหรับแนวโน้มปี 2564 คาดว่า ดัชนีสินค้าสำเร็จรูปคงคลังจะลดลงจากปี 2562 ตามภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวดีขึ้น มีความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นจึงทำให้สินค้าคงคลังลดลง

ในช่วง 10 เดือนแรก (เดือนมกราคม – ตุลาคม) ของปี 2563 อัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ระดับ ร้อยละ 60.44 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562 (ร้อยละ 66.47) อุตสาหกรรมที่ส่งผลให้อัตราการใช้กำลังการผลิตลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562 อาทิ การผลิตยานยนต์ การผลิตน้ำตาล และการผลิตจักรยานยนต์ เป็นต้น สำหรับแนวโน้มปี 2564 คาดว่า อัตราการใช้กำลังการผลิตจะปรับตัวดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป เนื่องจากรัฐบาลผ่อนคลายมาตรการป้องกันและยับยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้กิจกรรมการผลิตและบริการกลับมาดำเนินการผลิตได้

ในช่วงเดือน ม.ค. – ต.ค. (10 เดือนแรก) ของปี 2563 ดัชนีโดยเฉลี่ยมีค่า 84.24 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562 (94.07) และดัชนีความเชื่อมั่นภาคการคลังล่วงหน้า 3 เดือน อยู่ที่ระดับ 93.66 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562 (103.13) สำหรับแนวโน้มในปี 2564 คาดว่า ดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรมทรงตัวต่อเนื่องจากปี 2563 เนื่องจากความกังวลต่อความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 มีการแพร่ระบาดรอบที่สองในหลายประเทศโดยเฉพาะทวีปยุโรปประกาศล็อกดาวน์รอบสอง ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจชะลอตัว คำสั่งซื้อจากต่างประเทศลดลง ส่งผลให้ผู้ประกอบการประสบปัญหาขาดสภาพคล่องของธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่ม SMEs

#### - แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2564<sup>4</sup>

เศรษฐกิจไทยในปี 2564 มีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวต่อเนื่องจากช่วงครึ่งหลังของปี 2563 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญมาจาก (1) ความสำเร็จในการควบคุมการแพร่ระบาดภายในประเทศและแรงสนับสนุนเพิ่มเติมจากมาตรการบริหารเศรษฐกิจของรัฐบาลซึ่งจะส่งผลให้อุปสงค์ภายในประเทศให้ขยายตัวต่อเนื่อง (2) การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดในหลายประเทศที่ผ่านพ้นจุดสูงสุดไปแล้วและคาดว่าจะสามารถควบคุมการ

<sup>4</sup>ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



แพร่ระบาดได้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยสนับสนุนภาคการส่งออกของไทย (3) การเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2564 และมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ และ (4) ผลของการปรับตัวตามฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อจำกัดและความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2564 ได้แก่ ความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในหลายประเทศซึ่งอาจมีความยืดหยุ่นและรุนแรงมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ปริมาณการค้าโลก ภาคการท่องเที่ยว เงื่อนไขด้านการจ้างงาน และฐานะการเงินภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจรวมทั้งความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัยแล้งและความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก

### ปัจจัยสนับสนุน

1) **แนวโน้มการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ** ซึ่งเป็นผลมาจากความสำเร็จในการควบคุมและป้องกันการระบาดภายในประเทศ ทำให้มีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดต่าง ๆ ของภาครัฐ จนเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้นนับตั้งแต่ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจภายในประเทศสามารถฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่อง และความเชื่อมั่นภายในประเทศปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่เดียวกันยังมีแรงสนับสนุนจากการดำเนินมาตรการทางเศรษฐกิจทั้งการเงินและการคลังของภาครัฐที่คาดว่าจะช่วยให้การใช้จ่ายภายในประเทศฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับแนวโน้มการเริ่มผ่อนปรนการเดินทางเข้าประเทศสำหรับนักท่องเที่ยวเฉพาะกลุ่ม อาทิ กองถ่ายภาพยนตร์ ผู้มาเข้าร่วมงานแสดงสินค้า กลุ่มผู้มีกำลังซื้อสูง และกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติแบบพิเศษ (Special Tourist Visa (STV)) ทำให้ชาวต่างชาติบางส่วนสามารถเดินทางเข้ามาในประเทศได้ตั้งแต่ช่วงปลายปี /563 ภายใต้มาตรการควบคุมและกักตัวอย่างรัดกุม และคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเริ่มเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 หากมีการเริ่มเปิดให้มีการเดินทางระหว่างประเทศอย่างเป็นทางการกว้างมากขึ้นภายใต้เงื่อนไขของความสำเร็จในการค้นพบวัคซีนและนำมาใช้ได้อย่างแพร่หลาย ซึ่งจะเป็แรงสนับสนุนต่อเนื่องไปยังการใช้จ่ายภายในประเทศ

2) **การปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้นของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกปี 2564** สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจโลกในครึ่งหลังของปี 2563 ที่ฟื้นตัวได้เร็วกว่าที่คาดการณ์ เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด ควบคู่ไปกับการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ของหลายประเทศสำคัญ โดยเฉพาะประเทศเศรษฐกิจหลัก อาทิ สหรัฐฯ ยุโรป จีน และจีน สะท้อนจากดัชนี PMI ภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการในประเทศเศรษฐกิจหลักที่ปรับขึ้นมาสู่ระดับใกล้เคียงกับช่วงก่อนการแพร่ระบาด เช่นเดียวกับดัชนีการค้าปลีกที่เริ่มกลับมาขยายตัวในเดือนสิงหาคม และกันยายน 2563 ทั้งนี้ ในกรณีฐานคาดว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดในหลายประเทศผ่านพ้นจุดสูงสุดไปแล้วในปี 2563 และจะสามารถควบคุมการแพร่ระบาดให้อยู่ในระดับที่ไม่เกินศักยภาพทางสาธารณสุขของประเทศและสามารถควบคุมการแพร่ระบาดได้มากขึ้นผ่านการรักษาสวนกึ่งและการรักษาระยะห่าง (Social Distancing) ซึ่งจะส่งผลให้มาตรการการควบคุมการระบาดของภาครัฐจะไม่เข้มงวดเท่าเดิม ประกอบกับรูปแบบการประกอบธุรกิจและพฤติกรรมผู้บริโภคที่ปรับตัวได้มากขึ้น ทำให้คาดว่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจจะไม่มากเท่าการระบาดระลอกแรกในปี 2563

3) แรงขับเคลื่อนจากภาครัฐจากการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณและมาตรการทางเศรษฐกิจประกอบด้วย

(1) การเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 ซึ่งในกรณีฐานคาดว่าจะมีอัตราการเบิกจ่ายสะสมทั้งปีงบประมาณ 2564 ทั้งสิ้นร้อยละ 94.4 ของงบประมาณทั้งหมด แบ่งเป็นอัตราการเบิกจ่ายงบรายจ่ายประจำและรายจ่ายลงทุนร้อยละ 98.0 และร้อยละ 80.0 ตามลำดับ ส่งผลให้ทั้งปีงบประมาณ 2564 คาดว่าจะมีการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 3,103,374 ล้านบาท เทียบกับ 2,943,853 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2563 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4

(2) งบประมาณรายจ่ายเหลือปี 2564 คาดว่าจะมีการเบิกจ่ายทั้งสิ้นร้อยละ 85.0 ของงบประมาณทั้งหมด คิดเป็นวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 519,418 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 367,916 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2563

(3) การเบิกจ่ายภายใต้พระราชกำหนดเงินกู้ 1 ล้านล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีการเบิกจ่ายในงบประมาณ 2564 รวม 403,249 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อรวมวงเงินงบประมาณจากรายจ่ายงบประมาณประจำปี งบรายจ่ายเหลือปี และงบประมาณภายใต้พระราชกำหนดเงินกู้ 1 ล้านล้านบาท คิดเป็นเงินงบประมาณทั้งสิ้น 3,757,017 ล้านบาท เทียบกับ 3,467,967 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2563 หรือคิดเป็นการขยายตัวร้อยละ 8.3

(4) การเบิกจ่ายภายใต้งบลงทุนรัฐวิสาหกิจในปีงบประมาณ 2564 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ทั้งนี้ คาดว่าจะมีอัตราการเบิกจ่ายที่ร้อยละ 70 จากวงเงินลงทุนที่ได้รับอนุมัติ เทียบกับร้อยละ 64.9 ในปีงบประมาณ 2563 และ

(5) การดำเนินการตามมาตรการด้านเศรษฐกิจอื่น ๆ ที่สำคัญ อาทิ สินเชื่อคอกเบี้ยต่ำเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการภายใต้พระราชกำหนดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการวิสาหกิจที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ของธนาคารแห่งประเทศไทย โครงการค้ำประกันสินเชื่อ Portfolio Guarantee Scheme ระยะพิเศษ ของบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) รวมทั้งมาตรการกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศและลดค่าครองชีพของประชาชน

4) ฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 ผลกระทบของการแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้ในเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 2 ลดลงร้อยละ 12.1 เป็นการลดลงมากที่สุดเป็นประวัติการณ์ และเริ่มฟื้นตัวขึ้นโดยลดลงร้อยละ 6.4 ในไตรมาสที่ 3 เช่นเดียวกับประเทศอื่น ๆ ทั่วโลกส่งผลให้เศรษฐกิจโลกเข้าสู่การถดถอยทางเศรษฐกิจและลดลงต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ โดยคาดว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2563 จะลดลงร้อยละ 3.5 ซึ่งเป็นระดับที่ต่ำที่สุดนับตั้งแต่สิ้นสุดสงครามโลกครั้งที่ 2 เติบโตขึ้นจึงกล่าวว่าจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้เศรษฐกิจในปี 2564 จะสามารถกลับมาขยายตัวได้ภายใต้แนวโน้มการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ ภาคการส่งออก และภาคการผลิต

#### ข้อจำกัดและปัจจัยเสี่ยง

1) ความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาด ดังจะเห็นได้จากจำนวนผู้ติดเชื้อใหม่รายวันในปัจจุบัน ที่ยังคงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในหลายประเทศ อาทิ สหรัฐฯ อินเดีย และบราซิล ในขณะเดียวกัน

หลายประเทศเผชิญกับการระบาดระลอกใหม่ อาทิ ญี่ปุ่น เยอรมนี สหราชอาณาจักร และฝรั่งเศส เช่นเดียวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดในประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ เมียนมาร์ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย ที่ยังไม่สามารถควบคุมการแพร่ระบาดได้ ขณะเดียวกันยังมีความไม่แน่นอนของการค้นพบวัคซีนและยารักษาทั้งความไม่แน่นอนทางด้านประสิทธิภาพและระยะเวลาที่จะใช้ในการค้นพบ จนอาจทำให้ประเทศต่าง ๆ ต้องกลับมาดำเนินมาตรการควบคุมการระบาดในบางพื้นที่อีกครั้งและยังคงต้องจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศต่อไป ซึ่งจะทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกในปี 2564 แตกต่างไปจากพื้นฐาน และส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงภาคการส่งออกและภาคการท่องเที่ยวของไทย

2) **เงื่อนไขด้านการจ้างงานและฐานะการเงินของภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ** ซึ่งจะเป็นแรงกดดันต่อการฟื้นตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือนและการลงทุนของภาคธุรกิจ โดยสถานการณ์การว่างงานในไตรมาสที่ 3 มีจำนวนคนว่างงานทั้งสิ้น 7.37 แสนคน เทียบกับ 3.94 แสนคนในไตรมาสเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นอัตราการว่างงานอยู่ที่ร้อยละ 1.9 ใกล้เคียงกับไตรมาสก่อนหน้าที่ร้อยละ 1.95 และสูงกว่าไตรมาสเดียวกันของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.04 โดยเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของการว่างงานในสาขาที่ได้รับผลกระทบรุนแรง ได้แก่ ภาคการผลิตอุตสาหกรรม และภาคโรงแรมและภัตตาคาร สอดคล้องกับจำนวนผู้ประกันตนที่ใช้สิทธิขอรับเงินชดเชยกรณีถูกเลิกจ้าง ณ สิ้นสุดไตรมาสที่ 3 อยู่ที่ 242,114 คน เพิ่มขึ้นจาก 32,789 คน และ 145,747 คน ในไตรมาสแรกและไตรมาสที่ 2 ตามลำดับ ในขณะเดียวกัน แม้ว่าการดำเนินมาตรการของภาครัฐเพื่อช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาสภาพคล่องผ่านมาตรการสินเชื่อดอกเบี้ยผ่อนปรนพิเศษ ควบคู่ไปกับมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ที่ดำเนินในช่วงปี 2563 แต่สัดส่วนสินเชื่อชั้นกล่าวถึงพิเศษ (Special Mention Loan) ต่อสินเชื่อรวมทั้งหมดในไตรมาสที่ 3 อยู่ที่ร้อยละ 7.1 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.7 ในไตรมาสที่ 3 ของปีก่อน ในขณะที่สัดส่วนหนี้ครัวเรือน ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 อยู่ที่ร้อยละ 83.8 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80.2 ในไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเป็นข้อจำกัดต่อการฟื้นตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือนและการลงทุนของภาคธุรกิจ

3) **ความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัยแล้ง** ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ปริมาณน้ำใช้ได้จริงในเขื่อนและอ่างเก็บน้ำทั่วประเทศอยู่ที่ 13,888 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.2 ของความจุรวมในเขื่อนและอ่างเก็บน้ำทั่วประเทศ หรืออยู่ที่เพียงร้อยละ 48.3 ของค่าเฉลี่ยของช่วงเวลาเดียวกันย้อนหลัง 10 ปี โดยเขื่อนสำคัญที่มีปริมาณน้ำน้อยเป็นประวัติการณ์ ได้แก่ เขื่อนอุบลรัตน์ เขื่อนภูมิพล และเขื่อนวชิราลงกรณ์ ที่มีปริมาณน้ำใช้ได้จริง อยู่ที่ร้อยละ 7.6 ร้อยละ 28.1 และร้อยละ 32.1 ของค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 10 ปี ทั้งนี้ หากในช่วงที่เหลือของปี 2563 ยังไม่มีปริมาณฝนเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการทำการเกษตรในปีเพาะปลูก 2563/2564 โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลผลิตข้าวนาปรังที่อาจจะไม่สามารถเพาะปลูกได้ในบางพื้นที่

4) **ความผันผวนของเศรษฐกิจและการเงินโลก** โดยมีเงื่อนไขในเศรษฐกิจโลกที่จะต้องติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิดประกอบด้วย

(1) ทิศทางและแนวโน้มนโยบายของประธานาธิบดีคนใหม่ของสหรัฐฯ ทั้งนโยบายเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศ นโยบายการค้าระหว่างประเทศ และนโยบายด้านความมั่นคงที่จะส่งผลในหลายมิติ อาทิ การฟื้นตัวของ การค้าของโลก ภูมิศาสตร์ในการตั้งฐานการผลิตของผู้ประกอบการ ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิศาสตร์ โดยเฉพาะในภูมิภาค ตะวันออกกลาง และความสัมพันธ์กับประเทศจีนและประเทศสำคัญอื่นๆ

(2) การออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักรที่มีแนวโน้มจะเป็นการออกแบบไม่มีข้อตกลง (No Deal Brexit) ซึ่งจะส่งผลต่อการค้าระหว่างประเทศและการลงทุนของสหภาพยุโรปและสหราชอาณาจักร และประเทศคู่ค้า สำคัญ ๆ

(3) เสถียรภาพทางเศรษฐกิจที่เปราะบางโดยเฉพาะในประเทศที่มีพื้นฐานทางเศรษฐกิจอ่อนแอ จาก ปัญหาหนี้ภาครัฐบาลและครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้นมากจนส่งผลต่อขีดความสามารถในการใช้จ่ายในช่วงการฟื้นตัวของ เศรษฐกิจ และ

(4) ความผันผวนของเงินลงทุนระหว่างประเทศภายใต้ความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ ระบาด ซึ่งจะส่งผลต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ทั้งนี้ ภายใต้การฟื้นตัว ของเศรษฐกิจโลกคาดว่า เงินลงทุนจะย้ายออกจากสินทรัพย์ความเสี่ยงต่ำ อาทิ พันธบัตรรัฐบาลระยะยาว และทองคำ ไปยัง สินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนที่สูงขึ้นและจะทำให้เงินทุนไหลเข้ากลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและเศรษฐกิจเกิดใหม่มากขึ้นจน สร้างแรงกดดันต่ออัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ดีตาม ภายใต้ความเปราะบางของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและเสถียรภาพทาง เศรษฐกิจที่อาจจะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดมีความรุนแรงและยืดเยื้อมากขึ้น จนส่งผลให้เงินลงทุนไหลออกจาก ประเทศกำลังพัฒนาอย่างรวดเร็วได้

## 6. ข้อมูลทั่วไป

### 6.1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
เลขนิติบุคคล	0107557000179
ทุนจดทะเบียน	387,470,188.00 บาท (ทุนชำระแล้ว 315,391,514.00 บาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก –พนัสนิคม อำเภอ บ้านบึง จังหวัด ชลบุรี 20220 โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348 <a href="http://www.ndrubber.co.th">www.ndrubber.co.th</a>
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์และรถยนต์
ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 108 อีเมลล์ <a href="mailto:malinee@ndrubber.co.th">malinee@ndrubber.co.th</a>
ติดต่อเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 112 อีเมลล์ <a href="mailto:nopparat.c@ndrubber.co.th">nopparat.c@ndrubber.co.th</a>
ติดต่อประธานคณะกรรมการการตรวจสอบ	อีเมลล์ <a href="mailto:auditcom@ndrubber.co.th">auditcom@ndrubber.co.th</a> (สำหรับเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการทุจริต และ/หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และ/หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

### 6.2) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

#### - ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129/2 หมู่ 3 ถนนหนองซาก –พนัสนิคม อำเภอ บ้านบึง จังหวัด ชลบุรี โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348
ทุนจดทะเบียน	6,100,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ผลิตจากยาง
ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129/2 หมู่ 3 ถนนหนองซาก –พนัสนิคม อำเภอ บ้านบึง จังหวัด ชลบุรี โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348
ทุนจดทะเบียน	6,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
ประเภทธุรกิจ	วิจัยพัฒนา ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์การส่งกระแสไฟฟ้า
ชื่อบริษัท	Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	No. 2A, Jalan Wawasan 3/Ku7, Sungai Kapar Indah, 42200 Klang, Selangor, Malaysia โทรศัพท์ +603 3291 1901 โทรสาร +603 3291 8848
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 ริงกิตมาเลเซีย (ทุนชำระแล้ว 20,000,000 ริงกิตมาเลเซีย)
ประเภทธุรกิจ	นำเข้าและจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์



- ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

**ข้อมูลนายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษกแขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-0099000 โทรสาร 02-0099991

- ข้อมูลผู้สอบบัญชี

**บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด**

ที่อยู่ ชั้น 11 อาคารแคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส เลขที่ 87/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 02-2058222 โทรสาร 02-6543339 [www.grantthornton.co.th](http://www.grantthornton.co.th)

6.3) ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### 7.1) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 387,470,188.00 บาท ทุนชำระแล้ว 315,391,514.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 315,391,514 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### 7.2) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
<b>กลุ่มครอบครัวสัมฤทธิ์วิณิชชา</b>		
นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา	75,093,202	23.81
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา	73,298,612	23.24
นางรัชฎาธรณ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา	15,432,300	4.89
<b>รวม</b>	<b>163,824,114</b>	<b>51.94</b>
<b>ผู้ถือหุ้นอื่นที่อยู่ใน 10 ลำดับแรก</b>		
BANK OF SINGAPORE LIMITED	78,695,100	24.95
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,372,256	2.02
นายสมชาย วิจิตรแสงรัตน์	5,200,000	1.65
นางเกษสุรีย์ สุนทร	3,217,787	1.02
นายพรศักดิ์ รัตนเลิศไพบุลย์	2,630,400	0.83
นางสุปรียา ศรีสุกรพันธ์	1,900,000	0.60
นางวารุณี สุนทรกิจประไพ	1,217,400	0.39
นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ	1,212,062	0.39
นางสาวกนกทิมา ทัสฐาน	1,182,250	0.37
นายอัยภูมิก ศรีสุกรพันธ์	1,000,000	0.32
<b>รวม</b>	<b>102,627,255</b>	<b>32.54</b>
<b>กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ</b>	<b>48,940,145</b>	<b>15.52</b>
<b>รวม</b>	<b>315,391,514</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : กลุ่มสัมฤทธิ์วิณิชชา เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

### 7.3) การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

### 7.4) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุญาตจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด และ บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท และหากบริษัท มีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเพิ่มเติมจะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	อัตรากำไรสุทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายหุ้นปันผล		อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	รวมมูลค่าปันผล ทั้งสิ้น (บาท/หุ้น)
			(หุ้นสามัญ : หุ้นปันผล)	(บาท)		
2558	0.16	0.060		-	37.70	0.060
2559	0.26	0.097		-	40.00	0.097
2560	0.08	0.025	40:1	0.0028	58.61	0.0278
2561	0.10	0.030	-	-	18.16	0.030
2562	-	-	-	-	-	-

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีมติเห็นชอบอนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 เนื่องจาก บริษัทฯ มีการใช้กระแสเงินสดในการชำระค่าเช่าซื้อกิจการของ FKRMM ในประเทศมาเลเซีย และบริษัทฯ จำเป็นต้องสำรองกระแสเงินสดไว้สำหรับรองรับสถานะเศรษฐกิจที่ถดถอยในปี 2563



ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	ประธาน	-	-
2. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ	กรรมการ	-	กรรมการ
3. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ	กรรมการ	-	-
4. นางรัชฎาธรณ์ สัมฤทธิ์วิเศษ	กรรมการ	-	-
5. ดร. ศิรดา จารุคานนท์	กรรมการ	ประธาน	ประธาน
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	กรรมการ	กรรมการ	-
8. Mr. Marco Low Peng Kiat	กรรมการ	-	-

วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชน จำกัด การออกจากตำแหน่งของกรรมการตามวาระนั้นจะใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และหากในคราวใดมีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งนานเท่าๆ กัน เป็นจำนวนมากกว่าที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีการจับสลาก ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นๆ อาจถูกเลือกเข้ารับตำแหน่งใหม่ก็ได้

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทเป็นประจำทุกปี
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- จัดให้มีการทำบัญชีและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมี



อำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

- (ก) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท รวมถึงรับทราบและพิจารณาการจัดการบริหารความเสี่ยง ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- (ข) พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
- (ค) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- (ง) อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน หรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว
- (ฉ) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- (ช) กำหนดโครงสร้างองค์กร หรือมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินการ
- (ฌ) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
- (ฎ) กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็น

กรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- (๓) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

## 8.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

- (ก) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- (ค) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือ โดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนิติบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (จ) ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใชกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (ฉ) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (ซ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- (ณ) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

- (ญ) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบโดยสรุปดังต่อไปนี้

- (ก) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (ข) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (ค) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) สอบทานและหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมาตรการที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว
- (จ) พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (ฉ) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (ช) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตาม กฎบัตร (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (ซ) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (ฌ) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

(ง) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่า มีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### 8.3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) (โดยขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง)
- ดำเนินการสรรหาและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
- ประเมินผลประกอบการของบริษัทเพื่อกำหนดการให้โบนัสและการขึ้นเงินเดือนประจำปีของทั้งบริษัท โดยให้เกณฑ์มาตรฐานในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในการพิจารณาประกอบ
- เสนอแนะ โครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น

#### 8.4) การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน และร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ อาจจะมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จึงได้ทำการยื่นขอผ่อนผันการจัดทำและส่งรายงานที่แสดงฐานะการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และผลการดำเนินงาน

ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณารับรองและอนุมัติผลการดำเนินงานต่างๆ สำหรับไตรมาส 1/2563 และ 2/2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท เวลา 10.00 น. โดยได้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้า ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 13 สิงหาคม 2563

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการส่งรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระให้กับกรรมการบริษัทแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อจะได้ศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนเข้าร่วมประชุม

เมื่อสิ้นสุดการประชุมแล้ว เลขานุการบริษัท ผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ และรายงานการประชุมที่ถูกรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสาร และรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ณ สำนักงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีวาระการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้จัดการประชุมดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2563 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	3/3	-	-	1/1
2. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	3/3	-	1/1	1/1
3. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา	1/3	-	-	0/1
4. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา	3/3	-	-	1/1
5. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	3/3	4/4	1/1	1/1
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	3/3	4/4	1/1	1/1
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	3/3	4/4	-	1/1
8. Mr. Marco Low Peng Kiat	2/3	-	-	0/1

ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้กรรมการบางท่านไม่สามารถเข้าร่วมในบางประชุมได้ เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่องานและเป็นการปฏิบัติให้สอดคล้องตามคำแนะนำของ พรก. ฉุกเฉิน



#### 8.5) ประวัติกรรมการ

##### (1) นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

อายุ : 69 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง :

- 6 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ความเชี่ยวชาญ :

- มีความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :

- ปี 2539-ปัจจุบัน ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563) :

- ของตนเอง(ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- เป็นน้องเขยของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา
- เป็นน้ำใจของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย :

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 3/3 คิดเป็นร้อยละ 100



**(2) ดร. ศิริดา จารุดกานนท์**

อายุ : 42 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง :

- 6 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- บริหารธุรกิจคุณวุฒิปันจิติ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (โครงการปริญญาเอกร่วมสาขาบริหารธุรกิจ (JDBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์)
- บัณฑิตบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ความเชี่ยวชาญ :

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- หุ่นส่วน บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :

- ปี 2559 - ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำสาขาการบัญชีและการเงิน คณะการจัดการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปี 2559 - ปัจจุบัน : หุ่นส่วน บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด
- ปี 2555 - 2559 : รองคณบดี คณะการจัดการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563) :

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย :

- |  |     |               |     |
|--|-----|---------------|-----|
| - ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น                    | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการบริษัท                   | 3/3 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ                  | 4/4 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |



**(3) นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา**

อายุ : 47 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง :

- 6 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาการเงิน/การธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ :

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. ทาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต.ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด
- กรรมการ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Berhad
- กรรมการ FKR Marketing Sdn. Bhd.
- กรรมการ GCB Trading Sdn. Bhd.

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ :

- ประธาน กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยาง สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คณะกรรมการวาระปี 2563-2565

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :

- ปัจจุบัน: กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563) :

- ของตนเอง ร้อยละ 23.24
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 4.89

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- เป็นบุตรของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา
- เป็นสามีของนางชญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา
- เป็นหลานเขยของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ





www.ndrubber.co.th

บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

N.D. RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED

129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

129 Moo 3 Nongchak-Phanasnikom Rd., Nongeiroom, Banbueng, Chonburi, Thailand 20220 Tel. 038-160707 Fax. 033-047348



URS is a member of Registrar of Standards (RSGS) Ltd.

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย :

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1	คิดเป็นร้อยละ	100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท	3/3	คิดเป็นร้อยละ	100
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1	คิดเป็นร้อยละ	100

**(4) นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา**

อายุ : 72 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง :

- 6 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- มัธยมศึกษาตอนต้น

ความเชี่ยวชาญ :

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการบริษัท บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด
- กรรมการ บริษัท วู้ด ออล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท เกษตรสัมฤทธิ์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :

- ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563) :

- ของตนเอง ร้อยละ 23.81
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- เป็นมารดาของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา
- เป็นพี่ภรรยาของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ
- เป็นมารดาสามีของนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย :

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1 คิดเป็นร้อยละ 0
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 1/3 คิดเป็นร้อยละ 33.33





**(5) นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร**

อายุ : 47 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง :

- 6 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาวิชา การเงินการธนาคารมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท สาขาวิชา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ :

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท วินเนอร์ ปีโตรเลียม จำกัด

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :

- ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ปีโตรเลียม จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563) :

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย :

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1	คิดเป็นร้อยละ	100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท	3/3	คิดเป็นร้อยละ	100
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1	คิดเป็นร้อยละ	100
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4	คิดเป็นร้อยละ	100



(6) นายไกรวิทย์ คริสตานินทร์

อายุ : 46 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง :

- 6 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัย กรุงเทพ

ความเชี่ยวชาญ :

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :

- ปี 2544 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563) :

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย :

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 3/3 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100



**(7) นางฉัตรรัตน์ สัมฤทธิวิธินิชา**

อายุ : 46 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง :

- 6 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาวิชา บริหารการโรงแรม มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ :

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการบริษัท / ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศ

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการบริษัท

บริษัท ไทยแสงเจริญ เซอร์วิส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :

- ปี 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการ/ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศ

บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563) :

- ของตนเอง ร้อยละ 4.89
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 23.24

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- เป็นภรรยา ของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิธินิชา
- เป็นบุตรสะใภ้ ของนางนิตยา สัมฤทธิวิธินิชา

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย :

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 3/3 คิดเป็นร้อยละ 100



**(8) Mr. Marco Low Peng Kiat**

อายุ : 48 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง :

- 3 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาวิชา บริหารการจัดการ City University ประเทศอังกฤษ

ความเชี่ยวชาญ :

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท และอสังหาริมทรัพย์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการบริษัท บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ Low Keng Huat (Singapore) Limited, Singapore

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ Consistent Record Sdn. Bhd., Malaysia

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง :

- ปัจจุบัน : กรรมการ Consistent Record Sdn. Bhd., Malaysia

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563) :

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย :

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1 คิดเป็นร้อยละ 0
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 2/3 คิดเป็นร้อยละ 66.67



#### 8.6) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารมี จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	กรรมการผู้จัดการ
2. นางรัชฎ์รัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศ
3. นางสาวมาลินีย์ เจริญชัยสิน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายบุญหลาญ จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต
5. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร
6. นายวินัย กาใจทราย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM
7. นางสาวจิตติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
8. นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์	เลขานุการบริษัท

#### 8.7) เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยนางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 83/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้ง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึง การปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

#### 8.8) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในรูปแบบของเบี้ยประชุมโดยไม่มีค่าตอบแทนอื่นๆ ตามรายละเอียดดังนี้



ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
ประธานกรรมการ	28,000
กรรมการ	16,000
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
ประธานกรรมการ	28,000
กรรมการ	16,000
การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง	
ประธานกรรมการ	28,000
กรรมการ	16,000

ค่าตอบแทนคณะกรรมการในปี 2563 เป็นดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	ประชุมผู้ถือหุ้น	รวม (บาท)
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	84,000	-	-	28,000	112,000
2. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ	-	-	-	-	-
3. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ	16,000	-	-	-	16,000
4. นางรัชฎาธรณ์ สัมฤทธิ์วิเศษ	-	-	-	-	-
5. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	48,000	112,000	28,000	16,000	204,000
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	48,000	64,000	16,000	16,000	144,000
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	48,000	64,000	-	16,000	128,000
8. Mr. Marco Low Peng Kiat	32,000	-	-	-	32,000

หมายเหตุ : นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ และ นางรัชฎาธรณ์ สัมฤทธิ์วิเศษ เป็นกรรมการที่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารในปี 2563 เป็นดังนี้

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
จำนวนผู้บริหาร	9	8	9
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	6,985,116	6,285,371	7,530,671
รูปแบบค่าตอบแทน	เงินเดือน / โบนัส	เงินเดือน / โบนัส	เงินเดือน / โบนัส

#### 8.9) บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนพนักงานของบริษัทแบ่งตามสายงานหลัก เป็นดังนี้

ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1. ส่วนงานขายในประเทศ	8	-	8
2. ส่วนงานขายต่างประเทศ	3	-	3
3. ส่วนงานผลิต	217	197	414
4. ส่วนงานเครื่องจักร	27	-	27
5. ส่วนงานสำนักงาน	37	7	44
รวม	292	204	496

#### ค่าตอบแทนแก่พนักงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด ดังนี้

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
จำนวนพนักงาน (คน)	498	525	579
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	88,771,946	101,047,230	111,235,376

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ตั้งแต่ วันที่ 21 มิถุนายน 2557 กับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานจำนวน 83 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 273,894.27 บาท ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

#### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจ จึงมีนโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยการจัดอบรมทั้งภายในและจัดส่งพนักงานไปอบรมภายนอกบริษัทฯ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละระดับ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้ และได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ๆ จากผู้ผลิตโดยตรง เมื่อมีการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่ๆ จากต่างประเทศ



## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) "บริษัทฯ" ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยจัดหมวดหมู่ออกเป็น 5 หมวดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางที่ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นแนวทางพัฒนานโยบาย เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีแนวทางปฏิบัติในแต่ละหมวดดังต่อไปนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งบริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ และจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2) จัดส่งหนังสือนัดประชุมที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม และวาระการประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ได้แก่
  - ก. แผนที่ของสถานที่จัดประชุม
  - ข. รายละเอียดของข้อมูลแต่ละวาระการประชุม
  - ค. รายงานประจำปี
  - ง. แบบหนังสือมอบฉันทะข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ซึ่งในหนังสือนัดประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย
  - จ. ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น

โดยหนังสือนัดประชุมดังกล่าวจะต้องส่งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน หรือให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ซึ่งในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือนักเลาใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

- 3) เผยแพร่ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าประมาณ 30 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมเกี่ยวกับจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม ทั้งที่มาด้วยตนเองและรับมอบพันธะ วิธีการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียงโดยจัดให้มีคณะกรรมการตรวจนับคะแนน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้สอบบัญชี และเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจนับคะแนนเพื่อความโปร่งใส และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกวาระในห้องประชุม ทั้งนี้ ประธานในที่ประชุมจะต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- 5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในระหว่างการประชุม โดยให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เป็นข้อสงสัย หรือแสดงข้อคิดเห็นเพิ่มเติมได้ ก่อนที่จะลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมของแต่ละวาระโดยที่กรรมการ และกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ จะร่วมชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย และเมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้
- 6) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- 7) กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 8) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ดำเนินถึงผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร, ผู้ถือหุ้นที่ไม่ใช่ผู้บริหาร, ผู้ถือหุ้นรายใหญ่, ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ สนับสนุนให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีก่อนที่จะส่งหนังสือนัดประชุมโดยแจ้งวิธีการและกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดในการให้สิทธิผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2) ดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม (ไม่มีการสลับวาระ) และไม่มีการเพิ่มวาระเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม (ไม่มีวาระจร) เนื่องจากวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- 3) กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น

- 4) นำเสนอข้อมูลของกรรมการอิสระเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นและสนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้
- 5) จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียง โดยเฉพาะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยและงออกเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละเรื่องได้อย่างเป็นอิสระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดได้
- 6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกในการใช้สิทธิออกเสียงเลือกกรรมการที่เสนอแต่งตั้งเป็นรายคน
- 7) กำหนดแนวทางในการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของ บริษัทฯ ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กรถือปฏิบัติทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบใดๆ ต่อบริษัทฯ และในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง จะถือเป็นความผิดร้ายแรงและถูกลงโทษทางวินัย และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ
- 8) กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อรักษาผลประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ และในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนในแต่ละวาระ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนั้นๆ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า พนักงาน รัฐบาล ชุมชนและสังคม ตามสิทธิเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจนในจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ

#### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

##### 1) ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรม และพยายามที่จะพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า มีผลประกอบการที่ดี เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับการลงทุนของผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึดหลักการการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง

##### 2) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ จึงได้นำมาตรฐาน ISO 9001 เข้ามาใช้ในองค์กร โดยได้กำหนดนโยบายคุณภาพไว้ว่า “มุ่งมั่นพัฒนา รักษามาตรฐาน สร้างสรรค์สินค้าและบริการ เพื่อก้าวสู่สากล” มีการกำหนดราคาที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่มีหยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด



3) คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจกับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ให้การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาค โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพ หลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน

4) คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของกติกากการแข่งขันที่ยุติธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง

5) พนักงาน

บริษัทฯ นั้นให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนช่วยส่งเสริม และผลักดันให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีสภาพการจ้างที่ยุติธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

6) รัฐบาล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศโดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป

7) ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องเหมาะสม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปกป้องจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปีแบบ 56-1 หนังสือเชิญและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด เช่น

- 1) การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้น มีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และงบการเงินผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเปิดเผยต่อสาธารณชน
- 2) ในด้านความโปร่งใส นั้น คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงินรายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี
- 3) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- 4) เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ในรายงานประจำปี

เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่แต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของ บริษัทฯ โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้มีส่วนได้เสีย และมีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวน 3 ท่าน อีก 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลคนเดียวเหมือนกับประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติเงินไม่จำกัด

## 2) คณะอนุกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการดำเนินงานและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ

2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 ท่านเสมอ และได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามกฎหมายระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (2) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ
- (5) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมี บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นหน่วยปฏิบัติ

2.2) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านทำหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ตามผลการดำเนินงานของแต่ละปี รวมทั้งพิจารณา ค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

2.3) คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท 6 ท่าน ทำหน้าที่วางแผนและ กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน งบประมาณ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงาน หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจ และสภาวะการแข่งขันในตลาด รวมถึงวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กร เพื่อ

เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด

3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

- 3.1) กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้อง โกงกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 3.2) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารงาน และการจัดการของคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
- 3.3) พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
- 3.4) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 3.5) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 3.6) จัดให้มีการทบทวนและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 3.7) กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- 3.8) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

4) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจจะมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งบริษัทได้จัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถ้อยคำของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารจะเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัท พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

#### 5) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี รับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำและดูแล มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 6) คำตอบแทน

บริษัทฯ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยบริษัทได้มีการเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยจำนวนเงินที่จ่ายจะพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากคำตอบแทนตามปกติแล้ว บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนพิเศษดังนี้

- 6.1) โบนัสให้แก่พนักงานและผู้บริหารทุก ๆ 4 เดือน โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้โดยได้รับการเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
- 6.2) โบนัสให้แก่กรรมการตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัท



#### 7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้จากกระทำการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

#### 8) การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 2 คน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจำนวน 3 ราย มีหน้าที่ในการกลั่นกรองและพิจารณา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการ และผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม จากนั้นจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และจากนั้นจะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

##### 8.1) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่ผ่านมาฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ โดยควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือ ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

## 8.2) นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

- (1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- (2) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย

ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

## 8.3) ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด, Grant Thornton Malaysia และ นางสาวสวิสญาพร ตั้งจินต์สุจี จำนวน 1,776,000 บาท และ 92,500 รिंगิตมาเลเซีย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นๆ จากผู้สอบบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชี ไม่เป็นบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

รายละเอียดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทย่อย เป็นดังนี้

บริษัท	ค่าสอบทางงบการเงินรายไตรมาส	ค่าตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี	รวม
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	750,000 บาท	686,000 บาท	1,436,000 บาท
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	30,000 บาท	245,000 บาท	335,000 บาท
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	-	5,000 บาท	5,000 บาท
Fung Keong Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.	39,000 ริงกิตมาเลเซีย	53,500 ริงกิตมาเลเซีย	92,500 ริงกิตมาเลเซีย
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด	1,776,000 บาท และ 92,500 ริงกิตมาเลเซีย		

หมายเหตุ : บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด ตรวจสอบงบการเงินโดย นางสาวสวิษฐาพร ตั้งจินต์สุทิ

#### 9) นโยบายการควบคุมการทุจริต คอรัปชั่น

NDR ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ดังนั้น จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและนโยบายการให้ข้อมูล การสอบสวนข้อมูลการทุจริต และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลการทุจริต เพื่อให้พนักงาน และผู้ได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส หรือความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจ ของ NDR ผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลต่างๆ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยรายละเอียดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่นมีรายละเอียดดังนี้

##### นโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption Policy)

เพื่อแสดงออกถึงจุดยืนของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบอย่างสิ้นเชิง และเป็นการกำหนดขั้นตอนการกำกับดูแล และเฝ้าระวัง รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย รายงานการพบเห็นการทุจริตผ่านช่องทางการสื่อสารที่ปลอดภัย เมื่อพบเห็นการทุจริต เช่น การเรียก รับ ขอมจะรับ ให้ ขอให้ รับว่าจะให้ หรือกระทำการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานเอกชน หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวข้างต้นแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือของกลุ่มบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งสามารถทำได้หลายรูปแบบ โดยบริษัทมีแนวนโยบายการปฏิบัติดังนี้

การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือนักการเมืองคนใดคนหนึ่งสำหรับพนักงาน ควรระมัดระวังในการให้การสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง เพื่อไม่ให้เกิดความเข้าใจว่า บริษัท เป็นผู้สนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศล และการเป็นผู้ให้การสนับสนุน บริษัทส่งเสริมการบริจาค เพื่อการกุศล เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัท โดยไม่ได้มุ่งหวังผลประโยชน์ทางธุรกิจเป็นการตอบแทน ทั้งนี้กำหนดให้การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้การสนับสนุน จะต้องดำเนินการตามคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัท

ของขวัญ สันทนาการ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และกิจกรรมสันทนาการนั้น สามารถยอมรับได้ แต่ต้องมีความเหมาะสม กระทำโดยสุจริต และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมทั้งเป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัท โดยในการขออนุมัติเลี้ยงรับรอง จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาทุกครั้ง

### นโยบายการให้ข้อมูล การสอบสวนข้อมูลการทุจริต และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลการทุจริต

เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทาง ในการรายงานข้อมูลการกระทำความผิด หรือการทุจริต และคุ้มครองพนักงานผู้ให้ข้อมูล ไม่ให้ได้รับผลกระทบ หรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม จากการรายงานข้อมูลการกระทำความผิด หรือทุจริต รวมทั้งเป็นแนวทางในการสอบสวนหาข้อเท็จจริง สำหรับการกระทำความผิด หรือการทุจริต อย่างโปร่งใส บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติดังนี้

### วิธีการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือทุจริต

- พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือการทุจริต ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรงด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร หรือ
- แจ้งเบาะแสด้านทางช่องทางอื่นๆ ได้ดังนี้

#### **เลขานุการบริษัท**

โทร : 038-160707 ต่อ 112

E-mail: [nopparat.c@ndrubber.co.th](mailto:nopparat.c@ndrubber.co.th)

ไปรษณีย์ : บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิคม  
ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

#### **หัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล**

โทร : 038-160707

E-mail: [thitikarn@ndrubber.co.th](mailto:thitikarn@ndrubber.co.th)

ไปรษณีย์ : บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิคม  
ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

### **ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการภายนอกที่มีความเป็นอิสระ)**

E-mail: [auditcom@ndrubber.co.th](mailto:auditcom@ndrubber.co.th)

ไปรษณีย์ : บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิคม  
ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

### ตรวจสอบข้อเท็จจริง

- 1) ผู้รับข้อมูลดำเนินการตรวจสอบข้อมูล แล้วพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริง คณะกรรมการสอบสวน ต้องประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยแต่ละคนจะต้องเป็นผู้บริหารที่เหมาะสม และควรมีตัวแทนจาก หน่วยงานทรัพยากรบุคคล เข้าร่วมด้วย โดยคณะกรรมการสอบสวนจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม โดยไม่คำนึงถึงตำแหน่ง ระยะเวลาการทำงาน หรือความสำคัญใดๆ ของผู้ต้องสงสัยกระทำผิด หรือการทุจริตที่มีต่อบริษัท
- 2) คณะกรรมการสอบสวน ต้องดำเนินการสอบสวนและจัดทำรายงานผลการสอบสวนให้แล้วเสร็จภายใน 45 วัน นับจากวันที่ได้รับเรื่อง

- 3) เมื่อดำเนินการสอบสวนเสร็จแล้ว ให้คณะกรรมการสอบสวนจัดทำรายงานผลการ ต่อประธานคณะกรรมการบริหาร หัวหน้าหน่วยงานการเงิน หัวหน้าหน่วยงานบัญชี หัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล หัวหน้าหน่วยงานกฎหมาย และผู้ที่เกี่ยวข้องแล้วแต่ละกรณี
- 4) หากปรากฏว่าพนักงานได้กระทำความผิดจริงตามที่ได้มีการสอบสวนแล้ว บริษัทจะดำเนินการลงโทษตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ซึ่งมีบทลงโทษตั้งแต่ ตักเตือนด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร พักงาน จนถึงให้ออกจากงาน โดยฝ่ายบริหารควรพิจารณาดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำความผิดภายใน 30 วัน เมื่อได้รับรายงานผลการสอบสวนแล้ว

#### การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

บริษัทจะให้ความคุ้มครอง และห้ามพนักงานหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือชู้ว่า จะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานให้ข้อมูลเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริต

กรณีพนักงานให้ข้อมูลการกระทำผิดหรือการทุจริตด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าภายหลังบริษัทได้ดำเนินการสอบสวนแล้วและพบว่าไม่มีการกระทำความผิดตามที่ได้อ้างเรียน บริษัทจะไม่ดำเนินการลงโทษใดๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูล อย่างไรก็ตาม หากผลการสอบสวนพบว่า ไม่มีมูลข้อเท็จจริงใดๆ ตามที่ร้องเรียน และได้ทำด้วยเหตุเจตนาให้ร้าย หรือจงใจให้เกิดผลที่เป็นอันตราย หรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทจะพิจารณาดำเนินการลงโทษพนักงานที่ให้ข้อมูลตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งมีบทลงโทษตั้งแต่ ตักเตือนด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร พักงาน จนถึงให้ออกจากงาน

#### การจัดเก็บรักษาข้อมูล และการเปิดเผย

ในระหว่างกระบวนการสอบสวนการทุจริต ให้ประธานคณะกรรมการสอบสวนมีหน้าที่ในการจัดเก็บเอกสารหลักฐาน และบันทึกการให้ถ้อยคำทั้งหมดที่ได้รับมา เมื่อดำเนินการสอบสวนเสร็จสิ้นแล้ว ให้นำส่งต้นฉบับของบันทึกการให้ถ้อยคำ และเอกสารประกอบ รวมทั้งเทปบันทึกการให้ถ้อยคำ แก่หัวหน้าฝ่ายงานทรัพยากรบุคคลเป็นผู้จัดเก็บรักษา

บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต โดยให้ความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคประชาสังคม สื่อมวลชนและองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด โดยบริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ฯ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา NDR มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนบริเวณโดยรอบพื้นที่โรงงาน รวมทั้งมีการทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างเครือข่ายการพัฒนา และการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนระหว่างชุมชนและ NDR นอกจากกิจกรรมร่วมกับชุมชนบริเวณโดยรอบโรงงานแล้ว NDR ยังมีการทำกิจกรรมพัฒนาสังคมร่วมกับองค์กรต่างๆ ด้วย



## 10.1 การดูแลสิ่งแวดล้อม



### ระบบบำบัดน้ำ

บริษัทฯ มีการลงทุนติดตั้ง ระบบบำบัดน้ำ และระบบผลิตน้ำประปา สำหรับนำน้ำประปาดังกล่าวมาใช้ภายในบริษัทฯ จากการติดตั้งระบบดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ไม่มีการปล่อยน้ำจากกระบวนการผลิตออกสู่ชุมชนภายนอก

### การจัดการด้านมลภาวะทางอากาศ

บริษัทฯ มีการป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองภายในโรงงาน โดยการติดตั้งระบบดูดฝุ่นละออง และนำไปผ่านถุงกรองก่อนปล่อยสู่บรรยากาศภายนอก ส่วนการป้องกันการปล่อยอากาศออกจากปล่องบอยเลอร์นั้น จะมีการตรวจประเมินโดยบริษัทที่มีความชำนาญ ปีละ 1 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดให้มีการตรวจประเมินสภาพแวดล้อม ภายในโรงงาน ทั้ง อากาศที่ปล่อยจากปล่องระบายอากาศ, ปริมาณฝุ่นละออง, ระดับความร้อน, ระดับความเข้มแสง และ ระดับเสียง ปีละ 1 ครั้ง



### ติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์

บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ โดยติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาอาคารโรงงาน ซึ่งสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ประมาณ 1 เมกะวัตต์ โดยเริ่มใช้งานครั้งแรกเมื่อเดือนตุลาคม 2559

## 10.2 การส่งต่อคุณภาพชีวิตที่ดีต่อสังคม

ในปี 2563 บริษัทฯ มีโครงการ สนับสนุนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และสังคม โดยมีการทำกิจกรรมร่วมกับองค์กรต่างๆ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ได้มีการนำอุปกรณ์สำหรับทำหน้ากากกันกระเด็น (Face Shield) พร้อมหน้ากากอนามัย N95 โดยตัวแทนบริษัทมอบให้แก่ โรงพยาบาลบ้านบึง และศูนย์กู้ภัยศีลธรรมสมาคม เพื่อสนับสนุนการทำงานของทีมงานเจ้าหน้าที่ และบุคลากรทางการแพทย์ ท่ามกลางสภาวะวิกฤติโควิด-19 ณ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563





- 2) บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ maiA Virtual Run 2020 เพื่อระดมทุนนำเงินบริจาคจำนวน 2 ล้านบาท มอบให้แก่ สภากาชาดไทย เพื่อโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา โดยกิจกรรมจัดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึง 31 ตุลาคม 2563



- 3) บริษัทฯ ได้นำเครื่องอบหน้ากากอนามัยหรือตู้อบฆ่าเชื้อหน้ากากอนามัย มอบให้กับโรงพยาบาลบ้านบึง และโรงพยาบาลพนสนิมคม จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้สำหรับบุคลากรทางการแพทย์ โดยสามารถนำหน้ากากอนามัยกลับมาใช้ได้ใหม่อีกครั้งอย่างปลอดภัย หลังการฆ่าเชื้อไปแล้วด้วยแสง UVC ด้วยระยะเวลา 15 นาที



- 4) บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นโค้ชจิตอาสาพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจ ให้แก่ บริษัท ประชาคมเศรษฐกิจพอเพียง จำกัด ธุรกิจเพื่อสังคมที่แก้ไขปัญหาสังคมด้านพัฒนาสังคม โดยบริษัท ประชาคมเศรษฐกิจพอเพียง จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจเพื่อสังคมให้บริการประเมินด้านคุณธรรม จริยธรรม และจัดระดับความโปร่งใสแก่บริษัทคู่ค้ากับหน่วยงานรัฐและบริษัทคู่สัญญา แก้ไขปัญหาภาพลักษณ์การทุจริตคอร์รัปชันของประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อการพัฒนาชาติอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ในองค์กรต่างๆ ได้นำไปปรับใช้ในการดำเนินงาน

แนวทางการมีส่วนร่วม	ผลการดำเนินงาน	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ธุรกิจ SE ตาม SDGs Goal
บริษัท ประชาคมเศรษฐกิจพอเพียง จำกัด			
ให้ความรู้และคำปรึกษา	โครงการ SET Social Impact Gym 2020 ตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2563 ตลอด 8 สัปดาห์ของโครงการ (36 ชั่วโมง)	<ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเข้าใจเป้าหมายในการทำธุรกิจ ผ่าน Business Model Canvas ได้รับข้อเสนอแนะเชิงประสบการณ์ในด้านธุรกิจ ทั้งที่เป็นทักษะเชิงลึกแต่ละประเภทธุรกิจ และทักษะในการทำธุรกิจพื้นฐานทั่วไป</li> <li>บริษัทได้เรียนรู้การหาจุดแข็งหรือจุดเด่นของธุรกิจ และมองให้เห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในสถานการณ์ปัจจุบัน วาง Timeline ในการพัฒนาธุรกิจตามแผนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผ่านมุมมอง ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์ของโค้ชที่แนะนำ</li> </ol>	<p>Goal 11: Sustainable Cities and Communities</p> <p>Goal 16: Peace Justice and Strong Institution</p>



## 11. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 นโยบายการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่น และบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ที่ตั้งไว้ และเพื่อให้สามารถจัดการบริหารความเสี่ยง หรือความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้อย่างทันทั่วถึง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้สอบทานระบบการควบคุมภายใน ทุกไตรมาส ครอบคลุม 5 หัวข้อหลักสอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงของ Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission – Enterprise Risk Management (COSO-ERM)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก คือ บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด โดยนางสาวบุญณี กุศลโสภิต ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีความรู้ความสามารถในด้านบัญชีและการควบคุมภายในเป็นอย่างดี เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายใน และสอบทานเพื่อหารายการความเสี่ยง รวมทั้งสิ่งผิดปกติ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริหาร เป็นคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ และหาแนวทางการป้องกัน ไม่ให้ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และรายงานรายการผลกระทบ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทุกไตรมาส โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง มีรายละเอียดดังนี้

#### นโยบายบริหารความเสี่ยง

- 1) บริษัทฯ จะดำเนินกิจการภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้องค์กรมีการขับเคลื่อน และเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ รวมทั้งกำหนดแนวทางที่เหมาะสม เพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว
- 3) ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต้องได้รับการจัดการดังนี้
  - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
  - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - จัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ตามแนวทางที่เหมาะสม
  - ติดตามดูแล ให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัท : มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวม
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ : สอบทานให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ รวมทั้งมั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- 3) คณะกรรมการบริหาร : ทำหน้าที่เป็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน มีหน้าที่ดังนี้

- จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง และสอบทานนโยบายนี้อย่างสม่ำเสมอ
  - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - สอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ตามที่ระบุไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
  - รายงานความเสี่ยงที่ตรวจพบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
  - จัดประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 4) ผู้ตรวจสอบภายใน : มีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพของการจัดการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
- 5) ผู้บริหารและพนักงานทุกคน : สามารถระบุความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ที่เหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือผู้บังคับบัญชาได้

#### 11.2 การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับปี 2563

สำหรับในปี 2563 นั้น คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมร่วมกันทั้งหมด 9 ครั้ง พบว่ามีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

1) ความเสี่ยงจากการที่พนักงานอาจติดเชื้อไวรัส COVID-19

แนวทางการแก้ไข ฝ่าย HR ประกาศมาตรการป้องกัน ได้แก่ ห้ามพนักงานเดินทางออกนอกพื้นที่พักและที่บริษัท และห้ามเดินทางระหว่างประเทศ, พนักงานต้องผ่านจุดคัดกรองก่อนเข้าบริษัท, พนักงานต้องสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลา รวมถึงสร้างความตระหนักและแรงจูงใจให้พนักงานใส่หน้ากาก ล้างมือสม่ำเสมอ รวมถึงการเว้นระยะห่างทางสังคม

ผลการจัดการความเสี่ยง พนักงานให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี และไม่พบผู้ติดเชื้อ

2) ความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจมิได้ปฏิบัติตามให้สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

แนวทางการแก้ไข ฝ่าย HR ให้แต่ละส่วนงานนำส่งกฎหมายหรือข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมายังฝ่ายทรัพยากรบุคคล และให้ฝ่ายผู้ตรวจสอบภายในรับผิดชอบตรวจสอบและติดตามเพื่อป้องกันมิให้เกิดการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

ผลการจัดการความเสี่ยง ไม่พบการไม่ปฏิบัติตามให้สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน

ในปี 2563 อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังคงมีความผันผวนทั้งสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ ริงกิตมาเลเซีย ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิต รวมถึงรายได้ของบริษัทมีความไม่แน่นอน และไม่แน่นอนไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ทันสถานการณ์ในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำคัญมีราคาผันแปรไปตามราคาตลาดโลก

ปัจจุบันวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ เช่น ยางธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งราคาของวัตถุดิบดังกล่าว จะมีความผันผวนตามราคาตลาดโลก ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมราคาของวัตถุดิบดังกล่าว

ได้ ในกรณีที่วัตถุดิบดังกล่าวมีการปรับราคาสูงขึ้น อาจส่งผลกระทบให้ต้นทุนในการผลิตชิ้นงานสูงขึ้น ในทางกลับกัน ในกรณีที่วัตถุดิบดังกล่าวมีการปรับราคาลดลง จะส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตลดลง ถึงแม้ว่าในปี 2563 ราคายางธรรมชาติ อยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างต่ำ แต่บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำการจองซื้อยางธรรมชาติล่วงหน้า เพื่อให้สามารถทราบต้นทุนที่แน่นอนได้ นอกจากนี้ยังกำหนดให้ฝ่ายวิจัยและพัฒนา พัฒนาสูตรยางเพื่อให้มีต้นทุนที่ลดลงด้วย

## 12. รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### 12.1 รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ เป็นรายการที่เกิดขึ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยรายการที่เกิดขึ้น จะเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าวทุกไตรมาส ตามนโยบายดังนี้

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องมีการนำเสนอเรื่องให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ และเพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกัน จะไม่มีสิทธิ์เข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

สำหรับรายการระหว่างกันที่เป็นกรณีการค้าปกติ เช่น การซื้อสินค้าหรือบริการ การจำหน่ายสินค้าหรือบริการ เป็นต้น บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก หรือมีความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญอิสระต่อรายการที่เกิดขึ้น โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าวทุกไตรมาส โดยความสมเหตุสมผลของรายการจะพิจารณาจากราคาตลาด รวมถึงเงื่อนไขและความจำเป็นที่กระทบต่อการประกอบธุรกิจ เช่น ระยะเวลาการจัดส่ง คุณสมบัติเฉพาะของสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

#### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีรายการระหว่างกันต่อไป มีเรื่องการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทโดยกรรมการหรือสินทรัพย์ของกรรมการ ซึ่งเพื่อประโยชน์ในการขอการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินตามความจำเป็น ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการผู้ค้าประกันแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทมีการถอนการค้าประกันบุคคลแล้วบางส่วนหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนการเข้าค้าประกันวงเงินกู้ยืมให้กับบริษัทย่อย ในอนาคตด้วย นอกจากรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีรายการซื้อ ขาย และการให้บริการ ตามธุรกิจปกติการค้าทั่วไปด้วย



www.ndrubber.co.th

บริษัท เอ็น.ดี.รีบบอร์ จำกัด (มหาชน)

N.D. RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED

129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิฐ อำเภอบ้านมิ่ง จังหวัดชลบุรี 20220

129 Moo 3 Nongchak-Phanasnikom Rd., Nongaeiroon, Banbueng, Chonburi, Thailand 20220 Tel. 038-160707 Fax. 033-047348



ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาอัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย หากมีรายการใดที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทอาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## 12.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเข้าทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2562	ปี 2563	
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ - กรรมการและผู้อำนวยการบริษัท	ค่าเช่าพื้นที่	27,000	-	ค่าบริการ เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นสำนักงาน สำหรับฝ่ายการตลาดและฝ่ายขายซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด (NDI) - เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 91.77 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ	รายได้จากการขายสินค้า	154,055	167,150	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคายาวด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	รายได้จากการขายเครื่องใช้สำนักงาน	-	43,500	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ขายเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยกำหนดตามราคาตลาด
	ซื้อสินค้า	2,389,640	2,316,758	รายการธุรกิจปกติ ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก โดยใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าบริการสถานที่	1,656,000	1,656,000	ค่าบริการ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าบริการสถานที่เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าซึ่งเป็นราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
	ค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้า	344,152	411,675	รายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้ใช้ไฟฟ้าในส่วนของบริษัทเอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท ในส่วนของสำนักงาน คลังสินค้าและโรงอาหาร โดยราคาเดียวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดเก็บ
	รายได้จากค่าแรงงาน	-	142,496	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดย NDR ได้รับค่าแรงงานเพื่อผลิตสินค้า โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDI กำหนดตามสัญญาจ้าง



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2562	ปี 2563	
	ค่าใช้จ่ายค่าแรงงาน	-	18,690	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ มีการจ้างพนักงานทำความสะอาด จำนวน 1 ท่าน ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาจ้าง
บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ เป็นกรรมการในบริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ ถือหุ้นร่วมกันร้อยละ 90 ในบริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายชัยสิทธิ์ และนางรัชฎาธรณ์ สัมฤทธิ์วิเศษ เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกันร้อยละ 4.5 ในบริษัท ต. ไทยรับเบอร์ จำกัด	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	1,621,007	296,903	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัท มีการซื้อขายรถยนต์เพื่อเปลี่ยนอะไหล่ยางรถยนต์ของบริษัท โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์พลาสติก - นางมุกดา สวัสดิ์ธรรม (คู่สมรสนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์ธรรม) เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการใน หจก. ไวท์เฮาส์พลาสติก ถือหุ้นใน หจก. ไวท์เฮาส์พลาสติก ร้อยละ 50	ซื้อสินค้า	219,666	216,373	รายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีการซื้อถุงพลาสติกมาใช้ในการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท แมสเคซี เทรดดิ้ง จำกัด - เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ  หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2563 NDR มีการถอนเงินลงทุนจาก บริษัท แมสเคซี เทรดดิ้ง จำกัด แล้ว	รายได้จากการขาย	22,676,427	269,347	รายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไร
	ค่าบริการสถานที่	112,149	-	ค่าบริการ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าบริการสถานที่เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ในราคาเทียบเคียงกับพื้นที่ใกล้เคียง
	รายได้ค่าวิชาชีพบัญชี	179,439	-	ค่าบริการ บริษัทฯ ได้จัดเก็บค่าวิชาชีพผู้ทำบัญชีรายเดือน โดยอ้างอิงจากฐานเงินเดือนปัจจุบันของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2562	ปี 2563	
บริษัท ต.ไทยเจริญเซอร์วิส จำกัด - นายประเสริฐ และ นางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการและถือหุ้นรวมกันร้อยละ 10 ในบริษัท ต.ไทยเจริญ เซอร์วิส จำกัด - นายชัยสิทธิ์ และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 10 ในบริษัท ต.ไทยเจริญเซอร์วิส จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า	-	2,491	รายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีการขายยางรถจักรยานยนต์ เพื่อนำไปใช้สำหรับรถจัดส่งเอกสาร โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	ซื้ออะไหล่รถยนต์	-	22,056	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีการซื้อยางรถยนต์สำหรับรถผู้บริหาร ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
FKR Marketing Sdn. Bhd. - เป็นบริษัทย่อยของบริษัท Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd. ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	213,088,749	214,715,913	รายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไร
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด - เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	4,611	-	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีการขายแบตเตอรี่รถยนต์ระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไร
บริษัท แสงเจริญทูลส์ เซ็นเตอร์ จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นร้อยละ 70 ในบริษัท แสงเจริญทูลส์ เซ็นเตอร์ จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า	2,921,308	3,115,122	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีการขายแบตเตอรี่ระหว่างกัน ซึ่งราคาขายกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท สยาม ชานจีน จำกัด	ซื้อสินค้า	-	6,600	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีการซื้อน้ำยาหล่อเย็น ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
นายธนพล สัมฤทธิ์วณิชชา - บุตร นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา (กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท)	รายได้จากการขายสินค้า	582,234	1,027,258	รายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไร

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (NDI) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2562	ปี 2563	
นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา - กรรมการบริษัท <b>หมายเหตุ:</b> เดือนมีนาคม 2563 คุณนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา ได้ยกเลิกการถือหุ้นร่วมกันดังกล่าวแล้ว	วงเงินเบิกเกินบัญชี	9,500,000	9,500,000	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา ทำการค้าประกันในนามส่วนตัวให้กับบริษัทฯ โดยมีได้รับค่าตอบแทน แต่อย่างไร
	ประกันไฟฟ้า	500,000	500,000	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา ทำการค้าประกันในนามส่วนตัวให้กับบริษัทฯ โดยมีได้รับค่าตอบแทน แต่อย่างไร
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัทใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	2,389,640	2,316,758	รายการธุรกิจปกติ NDI มีการขายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการบรรจุยางนอก โดยกำหนดราคาซื้อขายเป็นราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายซื้อวัตถุดิบ	154,055	167,150	รายการธุรกิจปกติ NDI ซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	ค่าบริการสถานที่	1,656,000	1,656,000	ค่าบริการสถานที่ NDI ทำสัญญาตกลงใช้บริการ อาคารเพื่อใช้ในการผลิตสินค้า โดยราคาค่าบริการเป็นราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
	รายได้ค่าไฟฟ้า	344,152	411,675	รายการธุรกิจปกติ NDI ได้รับค่าไฟฟ้าจาก NDR เนื่องจากมีอาคารบางส่วนที่ใช้ไฟฟ้าจากมิเตอร์เดียวกันกับของบริษัทฯ
	ค่าใช้จ่ายซื้อเครื่องใช้สำนักงาน	-	43,500	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดย NDI ซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยกำหนดตามราคาตลาด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2562	ปี 2563	
	รายได้จาก ค่าแรงงาน	-	18,690	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดย NDR มีการจ้างพนักงาน NDI ทำ ความสะอาด จำนวน 1 ท่าน ตามอัตราที่ กำหนดในสัญญาจ้าง
	ค่าใช้จ่าย ค่าแรงงาน	-	123,650	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดย NDI มีการจ้างพนักงาน NDR เพื่อ ผลิตสินค้า โดยให้อัตราค่าตอบแทน เป็นไปตามอัตราที่บริษัทฯ กำหนดตาม สัญญาจ้าง
บริษัท ด. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัย สิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ เป็นกรรมการใน บริษัท ด. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์ วิเศษ ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90 ใน บริษัท ด. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายชัยสิทธิ์ และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิเศษ ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 4.5 ในบริษัท ด. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด	ค่าอะไหล่ รถยนต์	19,683	22,440	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ NDI มีการว่าจ้างให้ บริษัท ด. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด ซ่อมบำรุงยานพาหนะ สำหรับขนส่งสินค้า ในอัตรค่าบริการ ตามราคาค่าบริการสำหรับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิเศษ เป็น กรรมการและถือหุ้นร้อยละ 46 ใน บริษัทไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด	ซื้อสินค้าและ วัตถุดิบ	31,300	-	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ NDI ได้มีการจ้าง บริษัทไทยโตโย รับ เบอร์ จำกัด ผลิตชิ้นส่วนยาง โดยกำหนด ราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮ้าส์พลาสติก - นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนาย พงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) เป็นหุ้นส่วน ผู้จัดการใน หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก ร้อยละ 50	ซื้อสินค้า	72,339	69,749	รายการธุรกิจปกติ NDI มีการซื้อถุงพลาสติกมาใช้ในการ ดำเนินงานตามปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดย ไม่ต่ำกว่าราคาตลาด

**สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด (MAS) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2562	ปี 2563	
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) - เป็นบริษัทใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน <b>หมายเหตุ:</b> เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2563 NDR ได้โอนเงินลงทุนจาก บริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด แล้ว	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	22,676,427	269,347	รายการธุรกิจปกติ MAS มีการซื้อขายนอกและภายในรถจักรยานยนต์ระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไร
	ค่าบริการสถานที่	112,149	-	ค่าบริการ บริษัท ได้ทำสัญญาค่าบริการสถานที่เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ในราคาเทียบเคียงกับพื้นที่ใกล้เคียง
	ค่าวิชาชีพบัญชี	179,439	-	ค่าบริการ บริษัท ได้จัดเก็บค่าวิชาชีพผู้ทำบัญชีรายเดือน โดยอ้างอิงจากฐานเงินเดือนปัจจุบันของบริษัท

**สรุปรายการระหว่างกันของ FKR Marketing Sdn. Bhd. (FKRM) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2562	ปี 2563	
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) - เป็นบริษัทใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	213,088,749	214,715,913	รายการธุรกิจปกติ FKRM มีการซื้อขายนอกและภายในรถจักรยานยนต์ระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไร

**สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอยี ฟิวชั่น จำกัด (NDEF) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน
		ปี 2562	ปี 2563	
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) - เป็นบริษัทใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	ซื้ออะไหล่รถยนต์	4,611	-	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ NDEF มีการซื้อแบตเตอรี่รถยนต์ระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด



### ส่วนที่ 3 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

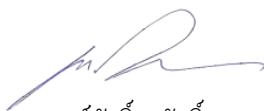
คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ ดังนั้น จึงสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เป็นจริง โปร่งใสและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ยังได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

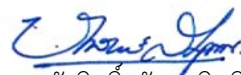
ในนามของคณะกรรมการ

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)



นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

(ประธานกรรมการ)



นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา

(กรรมการผู้จัดการ)

#### 14. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน ได้แก่ ดร.ศิริดา จารุดตานนท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และนายโกวิท คริสถานินทร์ ซึ่งกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน การตลาด การบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งธุรกิจอุตสาหกรรมยางรถจักรยานยนต์ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีทั้งหมด และได้มีการหารือร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้ตรวจติดตามภายใน ในประเด็นที่มีความสำคัญต่อการตรวจสอบงบการเงิน ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

**สอบทานงบการเงิน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2563 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร พร้อมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและกรอบแนวคิดสำหรับการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

**สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทฯ ย่อย ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**สอบทานระบบการควบคุมภายใน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2563 โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม การดำเนินงานของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

**การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน :** พิจารณานุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2564 ซึ่งได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินการควบคุมภายในและมีขอบเขตที่ครอบคลุมระบบงานต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ผู้ตรวจสอบรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

**การสอบทานการบริหารความเสี่ยง :** ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และติดตามการดำเนินการ รวมทั้งเสนอให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความ

เสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาการป้องกันและจัดการความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจทั้งปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท : คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติตามผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท : คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจและประสบการณ์ ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีตามรายละเอียดด้านล่างซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- **บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด** โดยนายสมคิด เดียตระกูล เลขทะเบียน 2785 หรือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตน ชัชวาลย์ เลขทะเบียน 6549 หรือ นายณรินทร์ จูระมงคล เลขทะเบียน 8593 หรือ นางสาวศรัณญา อัครมหา พานิชย์ เลขทะเบียน 9919 หรือ นางสาวอมรจิต เป้าหล่อเพชร เลขทะเบียน 10853 หรือ นางสาวลักขมี ดีตระกูลวัฒนผล เลขทะเบียน 9056 เป็นผู้สอบบัญชีให้กับ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เอ็น.ดี. อินเดอร์พาร์ท จำกัด (NDI)
- **Grant Thornton Malaysia** โดย Mr. Kho Kim Eng เป็นผู้สอบบัญชีให้กับ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd. (FKRMM) (บริษัทย่อย)
- **นางสาววิสญาพร ตั้งจินต์สุจี** เลขทะเบียน 09870 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด (NDEF) (บริษัทย่อย)

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. ศิริดา จารุตนานนท์

(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

## 15. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ภาพรวมผลประกอบการในปี 2563 ผลประกอบการต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้มีรายละเอียดดังนี้

### รายได้

หน่วย : ล้านบาท

		2562	2563	เปลี่ยนแปลง	
				YoY	%
งบรวม	รายได้จากการขาย	850.63	775.85	-74.78	-8.79
	กำไร/ขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยน	4.60	2.55	-2.05	-44.57
	รายได้อื่นๆ	6.63	3.03	-3.6	-54.30
	รวม	861.86	781.43	-80.44	-9.33
งบเฉพาะกิจการ	รายได้จากการขาย	604.99	562.71	-42.28	-6.99
	กำไร/ขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยน	4.61	2.55	-2.06	-44.69
	รายได้อื่น	22.30	14.07	-8.22	-36.86
	รวม	631.90	579.33	-52.56	-8.32

- รายได้รวมปี 2563 ลดลง 9.33% เมื่อเทียบกับรายได้รวมปี 2562 เนื่องจากการปิดประเทศในช่วงไตรมาส 2/2563 ซึ่งทำให้รายได้บริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
- สำหรับบริษัทย่อยในประเทศประเทศมาเลเซีย ถึงแม้จะมีการปิดประเทศแบบมีเงื่อนไขในไตรมาส 4/2563 แต่ธุรกิจยังคงสามารถดำเนินการได้เป็นปกติ ยกเว้นธุรกิจรองเท้าที่ยังคงชะลอตัวเนื่องจากการเลื่อนการเปิดภาคเรียนออกไป

● ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

หน่วย : ล้านบาท

		2562	2563	เปลี่ยนแปลง	
				YoY	%
งบรวม	รายได้จากการขาย	850.63	775.85	-74.78	-8.79
	ต้นทุนขาย	699.20	591.02	-108.18	-15.47
		82.20%	76.18%	-6.02%	-7.32
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	50.56	32.56	-18.00	-35.60
		5.94%	4.20%	-1.74%	-29.29
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	103.58	93.63	-9.95	-9.61
		12.18%	12.07%	-0.11%	-0.90
งบเฉพาะ กิจการ	รายได้จากการขาย	604.99	562.71	-42.28	-6.99
	ต้นทุนขาย	561.49	478.42	-83.07	-14.79
		92.81%	85.02%	-7.79%	-8.39
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	13.21	7.46	-5.75	-43.53
		2.18%	1.33%	-0.85%	-38.99
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	40.68	42.80	2.12	-5.21
		6.72%	7.61%	0.89%	13.24

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2562 และ ปี 2563 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญ



● ผลดำเนินการ

หน่วย : ล้านบาท

		2562	2563	เปลี่ยนแปลง	
				YoY	%
งบรวม	รายได้	850.63	775.85	-74.78	-8.79
	กำไรขั้นต้น	151.43	184.82	33.39	22.05
		17.80%	23.82%	6.02%	33.82
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-19.88	45.21	65.09	327.41
		-2.34%	5.83%	8.17%	149.15
งบเฉพาะ กิจการ	รายได้	604.99	562.71	-42.28	-6.99
	กำไรขั้นต้น	43.50	84.29	40.79	93.77
		7.19%	14.98%	7.79%	108.34
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	8.03	39.41	31.4	391.03
		1.33%	7.01%	5.68%	427.07

- ผลประกอบการในปี 2563 นั้นดีกว่าปี 2562 ถึง 327% โดยมีกำไรในปี 2563 อยู่ที่ 45.21 ล้านบาท โดยปัจจัยสำคัญมาจากกำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นเพราะราคาวัตถุดิบต่ำ และการลดต้นทุนในการผลิตของบริษัทฯ

● ทรัพย์สินและหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

		2562	2563	เปลี่ยนแปลง	
				YoY	%
งบรวม	สินทรัพย์หมุนเวียน	330.46	389.49	59.03	17.86%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	730.89	695.64	-35.25	-4.82%
	รวมสินทรัพย์	1,061.35	1,085.13	23.78	2.24%
	หนี้สินหมุนเวียน	293.75	274.19	-19.56	-6.66%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	64.94	56.83	-8.11	-12.49%
	รวมหนี้สิน	358.69	331.02	-27.67	-7.71%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	702.66	754.11	51.45	7.32%
งบเฉพาะกิจการ	สินทรัพย์หมุนเวียน	137.06	172.05	34.99	25.53%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	866.51	842.64	-23.87	-2.75%
	รวมสินทรัพย์	1,003.57	1,014.69	11.12	1.11%
	หนี้สินหมุนเวียน	240.59	221.21	-19.38	-8.06%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	26.55	18.62	-7.93	-29.87%
	รวมหนี้สิน	267.14	239.83	-27.31	-10.22%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	736.43	774.85	38.42	5.22%

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในส่วนของทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าหนี้สินระยะยาวเพื่อผลประโยชน์ในการได้ดอกเบี้ยในอัตราที่ต่ำ



www.ndrubber.co.th

บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

N.D. RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED

129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านมิ่ง จังหวัดชลบุรี 20220

129 Moo 3 Nongchak-Phanasnikom Rd., Nongeiroom, Banbueng, Chonburi, Thailand 20220 Tel. 038-160707 Fax. 033-047348



URS is a member of Registrar of Standards (RSGS) Ltd.

## 16. งบการเงิน สำหรับปี 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินรวมของ  
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะของบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะของบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับมานั้นเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
<p>การค้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</p> <p>บริษัทมีเครื่องหมายการค้า ซึ่งเกิดจากการรวมธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ สินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง และจำหน่ายรองเท้า</p> <p>ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทต้องมีการทดสอบการค้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่า</p> <p>ในการทดสอบการค้อยค่าของผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก ซึ่งมีความซับซ้อน และอาศัยข้อสมมติฐานโดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มธุรกิจการจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ สินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง และจำหน่ายรองเท้า และการใช้อัตรารีด ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจสถานการณ์ตลาดปัจจุบัน</p> <p>บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐาน และวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่ คาดว่าจะได้รับ ตรวจสอบกับผลการดำเนินงานในปัจจุบันและอดีต</li> <li>-หารือกับผู้บริหารเพื่อให้เข้าใจถึงสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้และแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต และตรวจสอบกับความถูกต้องของเอกสารประกอบ</li> <li>- ประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้เพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการดำเนินธุรกิจในอนาคต</li> <li>- ทดสอบความถูกต้องของวิธีการคำนวณแบบจำลอง</li> <li>- ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐาน และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น



ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่กำกับดูแลต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่ในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายใน กลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี  
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้  
ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มึนยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบ  
การเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ใน  
รายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่  
ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถ  
คาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสาร  
ดังกล่าว

นายรินทร์ จูระมงคล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
ทะเบียนเลขที่ 8593

บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
23 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	125,766,012	72,656,164	31,142,328
เงินลงทุนชั่วคราว	8	14,233,261	254,982	14,233,261
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	9	103,351,111	114,330,615	39,841,487
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7, 9	647,922	565,654	21,567,899
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป		2,502,113	3,172,988	-
- บริษัทย่อย	7	-	-	88,283
สินค้าคงเหลือ	10	121,190,380	120,261,132	52,287,422
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		8,101,485	4,722,095	8,101,485
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน		720,356	9,740,135	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	8,097,477	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,886,953	4,754,840	4,871,999
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>389,497,070</b>	<b>330,458,605</b>	<b>172,045,881</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	418,367,180
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	14	538,709,086	617,393,695	377,623,456
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16.1	45,788,954	-	45,788,954
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	110,981,278	113,345,928	865,296
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21.1	163,875	155,646	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>695,643,193</b>	<b>730,895,269</b>	<b>842,644,886</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,085,140,263</b>	<b>1,061,353,874</b>	<b>1,014,690,767</b>
				<b>1,003,574,445</b>

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	17	128,005,548	173,045,595	107,802,751
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป		68,759,694	49,820,530	63,211,773
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	7	98,648	523,245	499,243
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	7	-	-	84,595
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์		2,815,998	480,182	2,815,998
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	19	-	-	2,900,000
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16.2	-	10,691,908	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	16.2	13,902,089	-	13,902,089
- เงินกู้ยืมระยะยาว	18	4,300,000	14,200,000	4,300,000
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	104,414	-	104,414
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		6,487,640	353,110	6,332,045
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		36,479,524	36,141,179	6,485,561
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13,243,128	8,490,825	12,775,238
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>274,196,683</b>	<b>293,746,574</b>	<b>221,213,707</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16.2	-	9,237,464	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16.2	1,838,959	-	1,838,959
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	9,354,736	8,358,244	7,999,293
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21.1	45,638,900	47,344,571	8,783,768
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>56,832,595</b>	<b>64,940,279</b>	<b>18,622,020</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>331,029,278</b>	<b>358,686,853</b>	<b>239,835,727</b>



บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น(ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนจดทะเบียน 387,470,188 หุ้น	387,470,188	387,470,188	387,470,188	387,470,188
หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 315,391,514 หุ้น	315,391,514	315,391,514	315,391,514	315,391,514
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	325,711,286	325,711,286	325,711,286	325,711,286
กำไรสะสม				
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	23	13,965,366	11,911,000	13,965,366
- ยังไม่ได้จัดสรร		132,122,127	89,902,464	119,786,874
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(34,999,049)	(41,112,145)	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>752,191,244</b>	<b>701,804,119</b>	<b>774,855,040</b>	<b>736,431,107</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	13	1,919,741	862,902	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>754,110,985</b>	<b>702,667,021</b>	<b>774,855,040</b>	<b>736,431,107</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,085,140,263</b>	<b>1,061,353,874</b>	<b>1,014,690,767</b>	<b>1,003,574,445</b>

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
ขายสุทธิ	22, 28	775,845,936	850,630,649	562,709,497	604,992,832
ต้นทุนขาย	10, 26, 28	(591,022,702)	(699,195,884)	(478,422,780)	(561,492,127)
กำไรขั้นต้น		184,823,234	151,434,765	84,286,717	43,500,705
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		2,553,005	4,607,976	2,553,005	4,607,976
เงินปันผลรับ	12	-	-	11,166,000	16,526,508
รายได้อื่น		3,025,795	6,627,576	2,908,748	5,774,655
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		190,402,034	162,670,317	100,914,470	70,409,844
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(32,562,579)	(50,564,887)	(7,464,270)	(13,211,007)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(93,633,289)	(103,583,726)	(42,801,068)	(40,680,094)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	-	(19,681,457)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	26	(126,195,868)	(173,830,070)	(50,265,338)	(53,891,101)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		64,206,166	(11,159,753)	50,649,132	16,518,743
ต้นทุนทางการเงิน		(6,826,437)	(8,591,727)	(6,183,969)	(8,107,293)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		57,379,729	(19,751,480)	44,465,163	8,411,450
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21.2	(12,167,131)	(132,991)	(5,051,569)	(383,152)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		45,212,598	(19,884,471)	39,413,594	8,028,298
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		6,113,096	(30,770,032)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		6,113,096	(30,770,032)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		51,325,694	(50,654,503)	39,413,594	8,028,298

บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	45,263,690	(19,542,598)	39,413,594	8,028,298
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	13 (51,092)	(341,873)	-	-
<b>รวม</b>	<b>45,212,598</b>	<b>(19,884,471)</b>	<b>39,413,594</b>	<b>8,028,298</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	51,376,786	(50,312,630)	39,413,594	8,028,298
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	13 (51,092)	(341,873)	-	-
<b>รวม</b>	<b>51,325,694</b>	<b>(50,654,503)</b>	<b>39,413,594</b>	<b>8,028,298</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	0.1435	(0.0620)	0.1250	0.0255
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	315,391,514	315,391,514	315,391,514	315,391,514

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท										(หน่วย : บาท)
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไรสะสม		ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง ส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ผลต่างจากการ แปลงส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	รวม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม	
		สำรอง	ตามกฎหมาย							
งบการเงินรวม	315,391,514	325,711,286	11,509,585	119,308,192	876,694 (326,225)	(10,892,582) (10,015,888)	761,904,689 (326,225)	2,422,001 (1,420,001)	764,326,690	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	23	-	-	401,415	(401,415)	-	-	-	-	
	24	-	-	-	(9,461,715)	-	-	(9,461,715)	-	
งบการเงินรวม	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,461,715)	
	-	-	401,415	(9,863,130)	(326,225)	-	(9,787,940)	(123,450)	(123,450)	
	-	-	-	(19,542,598)	-	-	-	(341,873)	(19,884,471)	
	-	-	-	-	-	(30,770,032)	(30,770,032)	-	(30,770,032)	
งบการเงินรวม	-	-	-	(19,542,598)	-	(30,770,032)	(50,312,630)	(341,873)	(50,654,503)	
	315,391,514	325,711,286	11,911,000	89,902,464	550,469	(41,662,614)	701,804,119	882,902	702,667,021	
	315,391,514	325,711,286	11,911,000	89,902,464	550,469	(41,662,614)	701,804,119	882,902	702,667,021	
	3.1.1, 9	-	-	-	(989,661)	-	(989,661)	-	(989,661)	
งบการเงินรวม	315,391,514	325,711,286	11,911,000	88,912,803	550,469	(41,662,614)	700,814,458	882,902	701,677,360	
	-	-	-	-	-	-	-	1,107,931	1,107,931	
	23	-	2,054,366	(2,054,366)	-	-	-	-	-	
	งบการเงินรวม	-	-	2,054,366	(2,054,366)	-	-	-	-	
งบการเงินรวม	-	-	-	45,263,690	-	-	45,263,690	(51,092)	45,212,598	
	-	-	-	-	-	6,113,096	6,113,096	-	6,113,096	
	-	-	-	45,263,690	-	6,113,096	51,376,786	(51,092)	51,325,694	
	315,391,514	325,711,286	13,965,366	132,122,127	550,469	(35,549,518)	752,191,244	1,919,741	754,110,985	

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมระหว่างปี

จัดสรรสำรองตามกฎหมาย

เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย

รายการกับกู้ยืม

ขาดทุนสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

**งบการเงินเฉพาะของบริษัท**

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

จัดสรรสำรองตามกฎหมาย

เงินปันผลจ่าย

รายการกับผู้ถือหุ้น

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

เกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่

จัดสรรสำรองตามกฎหมาย

รายการกับผู้ถือหุ้น

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		(หน่วย: บาท)
			สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
	315,391,514	325,711,286	11,509,585	85,252,139	737,864,524
23	-	-	401,415	(401,415)	-
24	-	-	-	(9,461,715)	(9,461,715)
	-	-	401,415	(9,863,130)	(9,461,715)
	-	-	-	8,028,298	8,028,298
	-	-	-	8,028,298	8,028,298
	315,391,514	325,711,286	11,911,000	83,417,307	736,431,107
	315,391,514	325,711,286	11,911,000	83,417,307	736,431,107
3.1.1, 9	-	-	-	(989,661)	(989,661)
	315,391,514	325,711,286	11,911,000	82,427,646	735,441,446
23	-	-	2,054,366	(2,054,366)	-
	-	-	2,054,366	(2,054,366)	-
	-	-	-	39,413,594	39,413,594
	-	-	-	39,413,594	39,413,594
	315,391,514	325,711,286	13,965,366	119,786,874	774,855,040



บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	57,379,729	(19,751,480)	44,465,163	8,411,450
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสุทธิ				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	44,947,571	46,374,491	35,252,768	35,526,857
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนชั่วคราว	(31,703)	(2,524)	(31,703)	(2,524)
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(2,524)	(488,774)	(2,524)	(488,774)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า	4,952,741	(1,012,106)	4,967,063	212,390
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,147,752	-
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	(2,224,074)	7,450,721	(42,931)	159,899
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	19,681,457	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	32,348	(41,111)	32,348	(41,111)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(204,422)	(588,335)	(46,520)	(588,335)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	596,256	6,280	571,626	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	148,789	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(11,166,000)	(16,526,508)
ค่าใช้จ่ายตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	825,079	2,405,703	699,159	2,070,230
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ที่ขอคืนไม่ได้	-	524,947	-	524,947
ดอกเบี้ยรับ	(127,183)	(115,430)	(11,587)	(39,669)
ต้นทุนทางการเงิน	6,826,437	8,591,727	6,183,969	8,107,293
เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	112,970,255	63,184,355	82,018,583	37,326,145
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):				
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	4,620,648	11,436,592	10,323,886	13,045,764
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	112,798	(10,749)	604,399	1,114,462
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	88,283	2,222,917
สินค้าคงเหลือ	(6,138,104)	10,332,755	(8,666,696)	8,493,206
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(3,379,390)	(958,249)	(3,660,722)	(766,185)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	261,061	3,582,408	(165,147)	26,671
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):				
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	29,498,582	(25,165,576)	17,546,667	(24,252,048)
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	(424,597)	(69,026)	(427,570)	(266,708)
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	31,848	(5,508)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	439,208	(6,171,010)	(3,113,285)	377,570
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,752,568	6,165,193	4,523,018	6,221,241
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	142,713,029	62,326,693	99,103,264	43,537,527

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน (ต่อ)</b>	142,713,029	62,326,693	99,103,264	43,537,527
รับดอกเบี้ย	127,183	115,430	11,587	39,669
จ่ายดอกเบี้ย	(6,550,610)	(8,349,768)	(5,947,415)	(7,899,524)
รับคืนภาษีเงินได้	11,226,248	268,969	-	197,036
จ่ายภาษีเงินได้	(9,755,712)	(12,106,576)	(78,493)	(900,333)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	137,760,138	42,254,748	93,088,943	34,974,375
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	20,255,948	65,160,885	20,255,948	65,160,885
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(34,200,000)	(58,370,000)	(34,200,000)	(58,370,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(60,161,623)	-	(60,161,623)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	255,266	-	500,000	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	698,500	1,352,466	116,444	1,352,466
ซื้อสินทรัพย์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(8,917,446)	(15,323,403)	(8,089,042)	(12,643,673)
จ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	(480,182)	(893,001)	(480,182)	(893,001)
เงินปันผลรับ	-	-	11,166,000	16,526,508
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	(22,387,914)	(68,234,676)	(10,730,832)	(49,028,438)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(45,458,104)	17,940,038	(40,251,984)	22,318,442
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,958,418)	(8,752,785)	(6,958,418)	(8,752,785)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(9,900,000)	(19,800,000)	(9,900,000)	(19,800,000)
จ่ายเงินปันผล	-	(9,586,494)	-	(9,463,044)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	(62,316,522)	(20,199,241)	(57,110,402)	(15,697,387)
<b>ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</b>	54,146	(12,404,122)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	53,109,848	(58,583,291)	25,247,709	(29,751,450)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	72,656,164	131,239,455	5,894,619	35,646,069
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	125,766,012	72,656,164	31,142,328	5,894,619
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	2,815,998	480,182	2,815,998	480,182
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	2,900,000
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,770,094	-	2,770,094	-
โอนลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อยเป็นลูกหนี้การค้า - ลูกค้านำไป	-	-	10,353,778	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	8,097,477	-	-	-

## บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2533 ในชื่อ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัท มหาชน จำกัด โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ รวมทั้งให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราและยางเทียมสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และวิจัยผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ และระบบส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย และจัดจำหน่ายรองเท้า ที่อยู่ที่จดทะเบียนของบริษัท ตั้งอยู่ที่ 129 หมู่ 3 ถนนหนองซาง-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โดยมีครอบครัวสัมฤทธิ์ วนิชชาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 51.85

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

##### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนในการถือหุ้น (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2563	2562	
ทางตรง				
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	ไทย	91.77	91.77	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา และยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์
บริษัท แมสเคซี เทคคิง จำกัด	ไทย	-	50.00	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	ไทย	98.33	98.33	วิจัย ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์และระบบส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.	มาเลเซีย	100.00	100.00	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานและ รถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ
ทางอ้อม				
FKR MARKETING SND. BHD.	มาเลเซีย	100.00	100.00	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานและรถจักรยานยนต์
GCB TRADING SDN. BHD.	มาเลเซีย	100.00	100.00	จัดจำหน่ายรองเท้า

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการทำงานการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงานการเงินเฉพาะของบริษัท

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คิดเป็นอัตราส่วนในงบการเงินรวมโดยสรุปได้ดังนี้

	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิด	
	คิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม		เป็นอัตราร้อยละในรายได้รวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	2.08	1.96	4.14	4.71
บริษัท แมสเคซี เทคคิง จำกัด	-	0.80	-	1.84
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	0.34	0.34	-	-
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.	26.15	25.81	38.99	37.64

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในบริษัท แมสเคซี เทคคิง จำกัด ทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท ซึ่งเท่ากับมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินเฉพาะของบริษัท โดยแบ่งจ่ายชำระเป็นจำนวน 5 งวด งวดละ 100,000 บาท โดยบริษัทได้โอนหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวในวันที่ 2 มีนาคม 2563

## 2.3 ในระหว่างปี 2563 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

### 2.3.1 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนาไวรัส 19

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนาไวรัส 19 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเช่นเดียวกับธุรกิจอื่นรวมถึงบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชืดังกล่าว โดยรัฐบาลของประเทศมาเลเซียได้มีการประกาศจำกัดการเดินทางข้ามรัฐในหลายช่วงเวลา ทำให้ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจของประเทศมาเลเซียอย่างมาก ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ผู้บริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจใน



ประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง และรับรู้ผลกระทบที่เกี่ยวข้องในงบการเงินด้วยข้อมูลที่ดีที่สุดที่ผู้บริหารทราบจนถึงวันที่ในรายงานทางการเงินฉบับนี้

### 2.3.2 มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในเรื่องดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลง

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มในหรือวันที่ 1 มกราคม 2563

#### 3.1.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่ม “เครื่องมือทางการเงิน”

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

โดยมีการกำหนดหลักการใหม่เกี่ยวกับ การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน วิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง แทน

การใช้นโยบายการบัญชี แนวปฏิบัติทางการบัญชี และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่เคยมีผลบังคับใช้

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มเครื่องมือทางการเงินต้องการเงิน ดังนี้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้แบ่งการจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าเป็น 3 วิธี ได้แก่ (1) วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (2) วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และ (3) วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตามลักษณะ โมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ

สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การคำนวณดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนต้องวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกลุ่มบริษัทเลือกรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้ โดยไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

##### หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ให้คำนวณดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

หนี้สินอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น สัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง จะวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การจัดประเภท การวัดมูลค่าภายใต้มาตรฐานเดิมและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 รวมถึงการกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทของ กลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินรวม

การจัดประเภทตามมาตรฐานเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
รายการ	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	72,656,164	-	72,656,164
เงินลงทุนชั่วคราว	254,982	254,982	-
ลูกหนี้การค้า	114,896,269	-	114,896,269
ลูกหนี้อื่น	3,172,988	-	3,172,988
รวม	190,980,403	254,982	190,725,421
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	173,045,595	-	173,045,595
เจ้าหนี้การค้า	50,343,775	-	50,343,775
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	480,182	-	480,182
เงินกู้ยืมระยะยาว	14,200,000	-	14,200,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19,929,372	-	19,929,372
รวม	257,998,924	-	257,998,924

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

การจัดประเภทตามมาตรฐานเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
รายการ	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,894,619	-	5,894,619
เงินลงทุนชั่วคราว	254,982	254,982	-
ลูกหนี้การค้า	78,099,329	-	78,099,329
ลูกหนี้อื่น	88,283	-	88,283
รวม	84,337,213	254,982	84,082,231
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	148,032,960	-	148,032,960
เจ้าหนี้การค้า	46,386,280	-	46,386,280
เจ้าหนี้อื่น	52,747	-	52,747
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	480,182	-	480,182
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุน	2,900,000	-	2,900,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	14,200,000	-	14,200,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19,929,372	-	19,929,372
รวม	231,981,541	-	231,981,541

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทต้องประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน และกำหนดให้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และใช้ความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักเป็นเกณฑ์ อย่างไรก็ตาม การประเมินรูปแบบใหม่นี้ถือปฏิบัติเฉพาะกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเท่านั้น

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 โดยพิจารณาตามรายละเอียดดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด

การถือปฏิบัติดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	926,183
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	989,661
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,915,844

โดยกลุ่มบริษัทเลือกที่จะรับรู้การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

### 3.1.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า”

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สัญญาเช่า แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง “สัญญาเช่า” รวมถึงการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอีกหลายฉบับ มาตรฐานฉบับใหม่ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญาในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และให้แนวปฏิบัติทางบัญชีเพิ่มเติมในหลายเรื่อง

ทั้งนี้ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ กับงบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้น การจัดประเภทรายการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3.1.3 14 และ 16



### 3.1.3 ผลกระทบต่อข้อมูลทางการเงิน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	รายการปรับปรุง			ปรับปรุงใหม่
	ตามมาตรฐาน	ตามมาตรฐาน		
	การรายงาน	การรายงาน		
ตามนโยบาย	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
การบัญชีเดิม	ฉบับที่ 9	ฉบับที่ 16		
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>				
ลูกหนี้การค้า	114,896,269	(989,661)	-	113,906,608
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	45,513,090	45,513,090
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	617,393,695	-	(45,513,090)	571,880,605
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>732,289,964</b>	<b>(989,661)</b>	<b>-</b>	<b>731,300,303</b>
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10,691,908	-	(10,691,908)	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	10,691,908	10,691,908
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9,237,464	-	(9,237,464)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	9,237,464	9,237,464
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>19,929,372</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19,929,372</b>
กำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	89,902,464	(989,661)	-	88,912,803
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>89,902,464</b>	<b>(989,661)</b>	<b>-</b>	<b>88,912,803</b>

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มในหรือวันที่ 1 มกราคม 2564

3.2.1 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มีการปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ใช้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 ทั้งนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังทำให้มีการปรับปรุง TFRS ฉบับอื่น ได้แก่ TAS 8 TAS 10 TAS 34 และ TAS 37

3.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

- เพิ่มทางเลือกให้กับกิจการในการทำ “การทดสอบการกระจุกตัว (Concentration Test)” เพื่อประเมินว่ารายการที่ซื้อมานั้นเป็นสินทรัพย์หรือการรวมธุรกิจ
- มีการปรับปรุงคำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

3.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มีการปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

3.2.4 กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน โดยมีการเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่ารายการ ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า

- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินออกจากงบการเงิน

นอกจากนี้ กรอบแนวคิดนี้ยังอธิบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบตามที่ การใช้ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน โดยการปรับปรุงกรอบแนวคิดทำให้มีการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดใน TFRS หลายฉบับ ได้แก่ TAS 1 TAS 8 TAS 34 TAS 37 TAS 38 TFRS 2 TFRS 3 TFRS 6 TFRIC 12 TFRIC 19 TFRIC 20 TFRIC 22 และ TSIC 32

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

##### การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไป เกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่า จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับจะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

##### ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

## นโยบายการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

## นโยบายการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ก่อน 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

- |   |   |
|---|---|
| สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต และวัตถุดิบ | - วิธีราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน)  |
| วัสดุอื่น ๆ                                   | - วิธีราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) |

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างผลิต) และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำและสินค้าเสียหายโดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีตและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการ ด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน บริษัทจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

### บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางงานดำเนินงานของบริษัท

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

#### การรับรู้และการวัดค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแก่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์



ค่าเสื่อมราคาคำนวณเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 50
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน	5 - 25
อุปกรณ์โรงงาน	2 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 15
ยานพาหนะ	7 - 10

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างทางและระหว่างก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงประมาณ 5 ปี

##### เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทเป็นเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “FKR และ GCB” เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการรวมกิจการจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องหมายการค้าอย่างต่อเนื่องในเชิงพาณิชย์ และบริษัทประมาณอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องหมายการค้าเป็นระยะเวลา 30 ปี การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดว่าจะให้ประโยชน์ของเครื่องหมายการค้า

##### ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ บริษัทประมาณอายุการให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นระยะเวลา 8 ปี และวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดว่าจะให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์กับลูกค้า

##### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมแสดงถึงผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ซึ่งไม่สามารถระบุและแยกรายการมารับรู้ได้ ค่าความนิยมแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ประกอบด้วยสินทรัพย์ที่มีมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก ฝ่ายบริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์ซึ่งมีการเสนอขายสินทรัพย์ โดยรายการขายจะเสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์ การดำเนินการเพื่อให้แผนเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงแผนอย่างมีนัยสำคัญหรือจะยกเลิกแผนนั้น

ก่อนการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของบริษัท หลังจากนั้น สินทรัพย์จะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

เมื่อจัดประเภทรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ต้องไม่บันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ดังกล่าว

### การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่าการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### เงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### บริษัทย่อยในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และ เงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์ค้าง

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยร่วมกับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีการต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจากการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ และผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

### นโยบายการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่เริ่มต้นตามสัญญา และเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น ประมาณการต้นทุนในการปรับสภาพสินทรัพย์และค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า รวมถึงประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้เมื่อมีตัวบ่งชี้

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยตามนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า

ค่าเช่าที่รวมในมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ และราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ

ภายหลังการวัดมูลค่าเริ่มแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เรื่องดังกล่าวเป็นการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่ กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

## นโยบายการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ก่อน 1 มกราคม 2563

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้กลุ่มบริษัทแล้วเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทจะบันทึกมูลค่าของสินทรัพย์เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น การเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระหรือจะขอคืนได้ตามสิทธิทางภาษี โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน กับจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถนำมาหักกลบกกันได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษี



ต่างกันนั้นกลุ่มบริษัทที่มีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจะถูกบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีเงินได้ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### เครื่องมือทางการเงิน

##### การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเมื่อกิจการเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

##### การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ตามเกณฑ์ทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน (SPPI)

ยกเว้นค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

##### การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- กิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI)

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) นอกจากนี้หากไม่คำนึงตามโมเดลธุรกิจ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีข้อกำหนดตามสัญญาไม่ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI) จะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้รวมถึงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ และเงินกู้ยืมระยะยาว

#### การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

##### หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทจะบันทึกเงินรับที่เกินกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน สุทธิด้วยต้นทุน ในการออกหุ้นและผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้อง

#### การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการได้อนุมัติการจ่าย เงินปันผล

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

#### ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

#### ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

### 5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

#### การใช้ประมาณการทางการเงินบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

#### 5.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า โดยประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

## 5.2 ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## 5.3 ค่าเพื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเพื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

## 5.4 อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

## 5.5 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของ ฝ่ายบริหาร

## 5.6 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น

## 5.7 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

## 5.8 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษีอากร

## 5.9 สัญญาเช่า

### การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอายุสัญญา เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิดจากกลุ่มบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ หรือกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

### การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า โดยใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้



## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	197,611	211,452	100,000	100,397
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีกระแสรายวัน	89,221,840	67,143,843	15,218,293	2,858,494
- บัญชีออมทรัพย์	36,346,561	5,300,869	15,824,035	2,935,728
รวม	125,766,012	72,656,164	31,142,328	5,894,619

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
สกุลเงินบาท	32,866,075	11,782,470	21,210,260	4,363,856
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	88,650,273	59,345,855	5,682,404	2,924
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	4,249,664	1,527,839	4,249,664	1,527,839
รวม	125,766,012	72,656,164	31,142,328	5,894,619

## 7. รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลและบริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกับกันโดยมีการถือหุ้นและ/หรือ การร่วมทุน รายการธุรกิจดังกล่าวแสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและเกณฑ์การคำนวณและใกล้เคียงกับราคาตลาด

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ต.ไทยเจริญเชอร์วิส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ต.ไทยเจริญรีบเบอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส เอ็ม เค อุตสาหกรรม จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยแสงเจริญเชอร์วิส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามพลาสติก จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท แสงเจริญทูลส์เซ็นเตอร์ จำกัด	ญาติของกรรมการ
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์พลาสติก	ญาติของกรรมการ
นายชนพล สัมฤทธิ์วิชา	บุตรของกรรมการ

รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		การกำหนดราคา	2563	2562	2563
รายได้ขายสินค้า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	167,150	22,830,482
- บริษัทย่อยทางอ้อม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	214,715,913	213,088,749
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	4,144,872	3,511,125	4,144,872	3,511,125
รวม		4,144,872	3,511,125	219,027,935	239,430,356
ซื้อวัตถุดิบ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	2,316,758	2,389,640
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	541,932	1,925,429	541,932	1,802,107
รวม		541,932	1,925,429	2,858,690	4,191,747



www.ndrubber.co.th

บริษัท เอ็น.ดี.รีบบอร์ จำกัด (มหาชน)

N.D. RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED

129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านมิ่ง จังหวัดชลบุรี 20220

129 Moo 3 Nongchak-Phanasnikom Rd., Nongaeiron, Banbueng, Chonburi, Thailand 20220 Tel. 038-160707 Fax. 033-047348



URS is a member of Registrar of Standards (RSGS) Ltd.

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
นโยบาย		2563	2562	2563	2562
การกำหนดราคา					
รายได้ค่าเช่า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	1,656,000	1,768,150
รายได้ค่าบริการ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	142,496	179,439
รายได้ขายสินทรัพย์					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	43,500	-
ค่าบริการจ่าย					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	430,365	310,348
ค่าเช่าจ่าย					
- กรรมการบริษัท	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	27,000	-	27,000
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		12,046,665	10,037,424	7,586,006	6,134,176
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		131,996	415,202	114,495	350,501
รวม		12,178,661	10,452,626	7,700,501	6,484,677

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	20,493	13,122,039
- บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	20,899,484	18,643,317
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	647,922	565,654	647,922	565,654
รวม	647,922	565,654	21,567,899	32,331,010
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	-	88,283
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	427,546	431,819
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	98,468	523,245	71,697	494,994
รวม	98,468	523,245	499,243	926,813
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	84,595	52,747
<b>กรรมการและผู้บริหารสำคัญ</b>				
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,407,002	1,275,006	1,191,328	1,076,833

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562
เงินลงทุนชั่วคราว		
กองทุนรวม	14,201,558	252,458
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	31,703	2,524
รวม	14,233,261	254,982

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินลงทุนชั่วคราวมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม	254,982	6,554,569
ซื้อ	34,200,000	58,370,000
ขาย	(20,253,424)	(64,672,111)
ปรับปรุงมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรม	31,703	2,524
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,233,261	254,982

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทหารไทย จำกัด ได้ประกาศปิดกองทุน และเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 ได้มีการประกาศจ่ายเงินคืนให้แก่ผู้ถือหน่วยลงทุนทั้งหมดโดยแบ่งจ่ายชำระตามระยะเวลาและอัตราที่ระบุไว้ในประกาศดังกล่าว



## 9. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	82,637,105	98,000,430	27,993,180	33,936,107
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	16,614,071	13,208,971	8,536,571	10,546,477
3 - 6 เดือน	187,493	387,358	187,493	387,358
6 - 12 เดือน	1,386,988	914,653	1,386,988	535,702
มากกว่า 12 เดือน	10,201,564	4,331,200	8,620,162	1,288,858
รวม	111,027,221	116,842,612	46,724,394	46,694,502
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า</u>	(7,676,110)	(2,511,997)	(6,882,907)	(926,183)
สุทธิ	103,351,111	114,330,615	39,841,487	45,768,319
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้อง</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	424,322	266,154	21,344,299	21,234,048
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	223,600	299,500	223,600	4,978,706
3 - 6 เดือน	-	-	-	6,118,256
สุทธิ	647,922	565,654	21,567,899	32,331,010

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

อายุลูกหนี้	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2562		
	อัตราค่าเพื่อผล		ค่าเพื่อผล	อัตราค่าเพื่อผล		ค่าเพื่อผล
	ขาดทุนจากการ	ด้อยค่า		ขาดทุนจากการ	ด้อยค่า	
	(ร้อยละ)	มูลค่าตามบัญชี	การด้อยค่า	(ร้อยละ)	มูลค่าตามบัญชี	การด้อยค่า
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0.49	83,061,427	242,991	-	98,266,584	-
น้อยกว่า 3 เดือน	6.26	16,837,671	548,822	-	13,508,471	-
3 - 6 เดือน	16.75	187,493	31,401	-	387,358	-
6 - 12 เดือน	27.51	1,386,988	381,618	5	914,653	45,733
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	65.87 - 100	10,201,564	6,471,278	5 - 100	4,331,200	2,466,264
รวม		111,675,143	7,676,110		117,408,266	2,511,997

(หน่วย : บาท)

อายุลูกหนี้	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2562		
	อัตราค่าเพื่อผล		ค่าเพื่อผล	อัตราค่าเพื่อผล		ค่าเพื่อผล
	ขาดทุนจากการ	ด้อยค่า		ขาดทุนจากการ	ด้อยค่า	
	(ร้อยละ)	มูลค่าตามบัญชี	การด้อยค่า	(ร้อยละ)	มูลค่าตามบัญชี	การด้อยค่า
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0.49	49,337,479	242,991	-	55,170,155	-
น้อยกว่า 3 เดือน	6.26	8,760,171	548,822	-	15,525,183	-
3 - 6 เดือน	16.75	187,493	31,401	-	6,505,614	-
6 - 12 เดือน	27.51	1,386,988	381,618	5	535,702	26,785
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	65.87	8,620,162	5,678,075	5 - 100	1,288,858	899,398
รวม		68,292,293	6,882,907		79,025,511	926,183

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายของลูกหนี้การค้า มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม - ตามที่เคย				
รายงาน	2,511,997	3,642,976	926,183	713,793
จำนวนที่ปรับปรุงใหม่ผ่านกำไรสะสมต้นงวด	989,661	-	989,661	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม - หลังปรับปรุง	3,501,658	3,642,976	1,915,844	713,793
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(790,638)	-	-	-
บวก ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขาย	4,967,063	1,297,763	4,967,063	280,363
หัก กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขาย	(14,322)	(2,309,869)	-	(67,973)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	12,349	(118,873)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,676,110	2,511,997	6,882,907	926,183

#### 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบ	14,948,700	13,227,519	14,634,672	13,076,373
สินค้าระหว่างผลิต	7,989,825	8,760,841	6,645,231	7,512,755
สินค้าสำเร็จรูป	91,766,753	99,598,831	18,571,509	17,064,219
วัสดุสิ้นเปลือง	2,509,047	2,620,943	2,057,566	1,985,048
น้ำมันเชื้อเพลิง	336,765	608,988	336,765	608,988
บรรจุภัณฑ์	3,325,446	3,856,273	3,286,989	3,811,652
สินค้าระหว่างทาง	9,325,068	2,669,159	7,258,530	65,531
รวม	130,201,604	131,342,554	52,791,262	44,124,566
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง	(9,011,224)	(11,081,422)	(503,840)	(546,771)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	121,190,380	120,261,132	52,287,422	43,577,795

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขาย	593,246,776	691,745,163	478,465,711	561,332,228
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	4,083,655	8,523,733	-	159,899
กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(6,307,729)	(1,073,012)	(42,931)	-
สุทธิ	591,022,702	699,195,884	478,422,780	561,492,127

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	11,081,422	3,994,478	546,771	386,872
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(5,619)	-	-	-
บวก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	4,083,655	8,523,733	-	159,899
หัก กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(1,396,138)	(967,490)	(42,931)	-
ตัดจำหน่าย	(4,911,591)	(105,522)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	159,495	(363,777)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,011,224	11,081,422	503,840	546,771

# 11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

## ราคาทุน

1 มกราคม 2563

-

รับโอนจาก ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

8,997,197

31 ธันวาคม 2563

8,997,197

## ค่าตัดจำหน่ายสะสม

1 มกราคม 2563

-

รับโอนจาก ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

899,720

31 ธันวาคม 2563

899,720

## มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2563

8,097,477

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 บริษัทย่อยในต่างประเทศได้เข้าทำสัญญาขายอาคารกับบุคคลอื่นในราคา 1.24 ล้านบาท (เทียบเท่า 9.22 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยได้รับเงินมัดจำจำนวน 0.15 ล้านบาท (เทียบเท่า 1.10 ล้านบาท) โดยรายการขายอาคารดังกล่าวคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2564





www.ndrubber.co.th

บริษัท เอ็น.ดี.รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

N.D. RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED

129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

129 Moo 3 Nongchak-Phanasnikom Rd., Nongeiroom, Banbueng, Chonburi, Thailand 20220 Tel. 038-160707 Fax. 033-047348



URS is a member of Registrar of Standards (RSG) Ltd.

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
บริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		วิธีการลงทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท เอ็น.ดี. อินเดอร์พาร์ท จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา และยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์	6,100	6,100	91.77	91.77	5,598	5,598	-	1,377
บริษัท แมสเคซี เทคคิง จำกัด	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์	-	1,000	-	50.00	-	500	-	-
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	วิจัย ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์และระบบส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย	6,000	6,000	98.33	98.33	5,900	5,900	-	-
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยาน และรถจักรยานยนต์และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	161,028	161,028	100.00	100.00	408,017	408,017	11,166	15,150
รวม						419,515	420,015	11,166	16,527
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการซื้อขาย						(1,148)	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ						418,367	420,015	11,166	16,527

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในบริษัท แมสเคซี เทคคิง จำกัด ทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท ซึ่งเท่ากับมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินเฉพาะของบริษัท โดยแบ่งจ่ายชำระเป็นจำนวน 5 งวด งวดละ 100,000 บาท โดยบริษัทได้โอนหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวในวันที่ 2 มีนาคม 2563

### 13. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จัดสรรให้ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุมสะสม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	8.23	8.23	52	218	1,839	1,787
บริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด	-	50.00	(103)	(552)	-	(1,004)
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	1.67	1.67	-	(8)	80	80
รวม			(51)	(342)	1,919	863

## สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บริษัท เอ็น. ดี. อินดอร์ฟาร์ท จำกัด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563	บริษัท แมสเคซี เทรตติ้ง จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 2 มีนาคม 2563	บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี พิวชั่น จำกัด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
รายได้รวม	41,179	71	-
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	585	(104)	(3)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	52	(103)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	637	(207)	(3)
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,661	-	4,833
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,956	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	(6,092)	-	(5)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,355)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	22,170	-	4,828
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,839	-	80
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	3,846	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(299)	-	-
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	3,547	-	-

	บริษัท เอ็น. ดี. อินดอร์ฟาร์ม จำกัด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	บริษัท แมสเดซี เทรตติ้ง จำกัด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นแอนด์ ฟิวชั่น จำกัด (หน่วย : พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562
รายได้รวม	51,741	20,252	-
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,437	(552)	(486)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	218	(552)	(8)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	2,655	(1,104)	(494)
สินทรัพย์หมุนเวียน	16,433	11,225	4,836
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,164	39	-
หนี้สินหมุนเวียน	(4,918)	(13,273)	(5)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,190)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	21,489	(2,009)	4,831
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,787	(1,004)	80
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ใน กิจกรรมดำเนินงาน	4,845	(2,378)	(151)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ใน กิจกรรมลงทุน	(487)	-	156
เงินสดสุทธิใช้ไป ใน กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,500)	-	-
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,858	(2,378)	5

#### 14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายละเอียด	งบการเงินรวม							(หน่วย : บาท)
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างทาง และระหว่างก่อสร้าง	
<b>รวม</b>								
<b>ราคาทุน</b>								
1 มกราคม 2562	103,437,251	394,973,702	470,220,673	54,943,689	13,181,817	36,851,159	14,439,674	1,088,047,965
ซื้อเพิ่ม	-	2,309,802	7,759,324	2,468,704	813,423	2,429,070	23,262	15,803,585
จำหน่าย	-	-	-	-	(2,364)	(7,164,369)	-	(7,166,733)
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,651,350)	(519,077)	(169,726)	-	-	(2,340,153)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(4,342,810)	(6,431,488)	(1,226,180)	(166,407)	(167,343)	(707,165)	-	(13,041,393)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	839,676	-	-	-	(839,676)	-
31 ธันวาคม 2562	99,094,441	390,852,016	475,942,143	56,726,909	13,655,807	31,408,695	13,623,260	1,081,303,271
ปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	(44,500,000)	-	-	(8,487,570)	-	(52,987,570)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(77,100)	-	-	(77,100)
ซื้อเพิ่ม	-	128,000	3,370,881	2,556,441	1,425,840	993,738	2,560,044	11,034,944
จำหน่าย	-	-	(664,325)	(91,407)	(414,150)	(842,160)	-	(2,012,042)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(341,756)	(139,511)	-	(571,626)	(1,052,893)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	1,019,776	1,510,239	321,383	39,102	39,651	146,561	-	3,076,712
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(8,997,197)	-	-	-	-	-	(8,997,197)
31 ธันวาคม 2563	100,114,217	383,493,058	434,470,082	58,889,289	14,490,537	23,219,264	15,611,678	1,030,288,125



(หน่วย : บาท)

คำอธิบายรายละเอียด	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องจักรและ เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างทาง และระหว่างก่อสร้าง รวม
<b>คำอธิบายรายละเอียด</b>						
1 มกราคม 2562	-	123,949,807	245,926,203	35,331,367	9,059,916	433,477,888
คำเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,209,917	20,467,847	4,026,528	841,547	41,670,152
คำเสื่อมราคาสหสัมพันธ์ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(649)	(6,402,602)
คำเสื่อมราคาสหสัมพันธ์ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(1,636,346)	(436,616)	(129,064)	(2,202,026)
ผลจากการเปลี่ยนแปลงงบการเงิน	-	(466,422)	(1,451,103)	(167,926)	(187,611)	(2,633,836)
31 ธันวาคม 2562	-	135,693,302	263,306,601	38,753,353	9,584,139	463,909,576
ปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง						
การเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	(5,786,056)	-	-	(7,474,480)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(38,040)	(38,040)
คำเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,367,325	16,994,446	3,683,295	292,168	37,639,932
คำเสื่อมราคาสหสัมพันธ์ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(662,126)	(77,116)	(339,500)	(1,763,679)
คำเสื่อมราคาสหสัมพันธ์ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(324,908)	(124,236)	(449,144)
ผลจากการเปลี่ยนแปลงงบการเงิน	-	125,240	355,891	41,904	46,865	644,494
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(899,720)	-	-	-	(899,720)
31 ธันวาคม 2563	-	149,286,147	274,208,756	42,076,528	9,421,396	491,579,039
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2562	99,094,441	254,158,714	212,635,542	17,973,556	4,071,668	617,393,695
31 ธันวาคม 2563	100,114,217	234,206,911	160,261,326	16,812,761	5,069,141	538,709,086

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม					
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้		เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้	
		โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างทาง และระหว่างก่อสร้าง
					รวม
					34,877,384
					6,792,768
					41,670,152
					33,476,949
					4,162,983
					37,639,932

**คำเสื่อมราคาสำหรับปี 2562**

ต้นทุนขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รวม

**คำเสื่อมราคาสำหรับปี 2563**

ต้นทุนขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รวม

รายการ	งบการเงินเฉพาะของ บริษัท						(หน่วย : บาท)
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ และระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาต้น</b>							
1 มกราคม 2562	33,305,828	289,112,803	421,393,116	45,173,064	9,905,301	23,824,494	837,154,281
ซื้อเพิ่ม	-	2,309,802	5,346,993	2,273,518	741,211	23,262	13,123,856
จำหน่าย	-	-	-	-	(2,364)	-	(5,152,364)
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,651,351)	(463,808)	(116,436)	-	(2,231,595)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	839,676	-	-	(839,676)	-
31 ธันวาคม 2562	33,305,828	291,422,605	425,928,434	46,982,774	10,527,712	21,103,564	842,894,178
ปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง การเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	(44,500,000)	-	-	(8,487,570)	(52,987,570)
ซื้อเพิ่ม	-	128,000	3,076,011	2,270,198	1,243,699	2,560,044	10,271,690
จำหน่าย	-	-	(664,325)	-	(367,164)	-	(1,031,489)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(571,626)	(571,626)
31 ธันวาคม 2563	33,305,828	291,550,605	383,840,120	49,252,972	11,404,247	15,611,679	798,575,183
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2562	-	115,891,464	208,468,299	26,712,455	6,474,330	11,708,291	369,254,839
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,130,267	17,758,431	3,304,554	605,883	1,718,960	34,518,085
ค่าเสื่อมราคาสงบสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(649)	(4,387,584)	(4,388,233)
ค่าเสื่อมราคาสงบสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(1,636,346)	(381,355)	(82,046)	-	(2,099,747)
31 ธันวาคม 2562	-	127,021,731	224,590,384	29,635,654	6,997,518	9,039,657	397,284,944
ปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง การเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	(5,786,056)	-	-	(1,688,424)	(7,474,480)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,178,609	16,051,430	3,376,954	674,526	821,309	32,102,828
ค่าเสื่อมราคาสงบสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(662,126)	-	(299,439)	-	(961,565)
31 ธันวาคม 2563	-	138,200,340	234,193,632	33,012,608	7,372,605	8,172,542	420,951,727

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างทาง และระหว่างก่อสร้าง รวม
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2562	33,305,828	164,400,874	201,338,050	17,347,120	3,530,194	13,623,261
31 ธันวาคม 2563	33,305,828	153,350,265	149,646,488	16,240,364	4,031,642	15,611,679
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562</b>						
ต้นทุนขาย						31,537,742
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						2,980,343
รวม						34,518,085
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563</b>						
ต้นทุนขาย						30,038,877
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						2,063,951
รวม						32,102,828

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาทุนจำนวน 129.82 ล้านบาท และ 107.09 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17 และ 18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เครื่องจักร และยานพาหนะของบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนรวม 45.51 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				(หน่วย : บาท)
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<b>ราคาทุน</b>					
1 มกราคม 2562	8,317,953	149,013,627	473,269	157,804,849	7,972,953
ตัดจำหน่าย	(180,000)	-	-	(180,000)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(9,501,394)	(30,177)	(9,531,571)	-
31 ธันวาคม 2562	8,137,953	139,512,233	443,092	148,093,278	7,972,953
ซื้อเพิ่ม	698,500	-	-	698,500	633,350
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	2,439,778	7,749	2,447,527	-
31 ธันวาคม 2563	8,836,453	141,952,011	450,841	151,239,305	8,606,303
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
1 มกราคม 2562	6,206,522	4,536,263	54,225	10,797,010	6,076,525
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,047,591	3,613,708	43,039	4,704,338	1,008,772
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(31,211)	-	-	(31,211)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(399,292)	(4,953)	(404,245)	-
31 ธันวาคม 2562	7,222,902	7,750,679	92,311	15,065,892	7,085,297
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	685,353	4,071,607	56,449	4,813,409	655,710
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	695,749	1,520	697,269	-
31 ธันวาคม 2563	7,908,255	12,518,035	150,280	20,576,570	7,741,007
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์</b>					
1 มกราคม 2562	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	19,681,457	-	19,681,457	-
31 ธันวาคม 2562	-	19,681,457	-	19,681,457	-
31 ธันวาคม 2563	-	19,681,457	-	19,681,457	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2562	915,051	112,080,097	350,780	113,345,928	887,656
31 ธันวาคม 2563	928,198	109,752,519	300,561	110,981,278	865,296
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2562</b>					
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				4,704,339	1,008,772
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2563</b>					
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				4,813,409	655,710



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อยที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีรายการปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าดังกล่าวเพิ่มเติม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อยที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 19.68 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงได้ปรับปรุงรายการโดยบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าดังกล่าว จำนวน 19.68 ล้านบาท

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการมูลค่าเครื่องหมายการค้า

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
อัตราการเติบโตทางธุรกิจ	5% - 14%	5% - 15.28%
อัตราคิดลด	1.65%	2.39%
อัตราต้นทุนของเงินทุน	10.61% - 10.90%	10.85% - 17.21%

## 16. สัญญาเช่า

### 16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้โรงงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
31 ธันวาคม 2562	-	-	-
ปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	44,500,000	8,487,570	52,987,570
ซื้อเพิ่ม	-	2,770,094	2,770,094
31 ธันวาคม 2563	44,500,000	11,257,664	55,757,664
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
31 ธันวาคม 2562	-	-	-
ปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	5,786,056	1,688,424	7,474,480
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,779,200	715,030	2,494,230
31 ธันวาคม 2563	7,565,256	2,403,454	9,968,710

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้โรงงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2563	36,934,744	8,854,210	45,788,954
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563			
ต้นทุนขาย			1,779,200
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			715,030
รวม			2,494,230

16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	14,336,973	11,442,020
จะครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,078,817	9,494,421
รวม	16,415,790	20,936,441
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(674,742)	(1,007,069)
	15,741,048	19,929,372
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,902,089)	(10,691,908)
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ	1,838,959	9,237,464

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทรับรู้ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าจำนวน 0.84 ล้านบาทและ 1.14 ล้านบาท ตามลำดับ

การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเลือกไม่รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 12 เดือน) และ/หรือ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะของบริษัท

สัญญาเช่าระยะสั้น	-
สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	177,000
รวม	177,000

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	335	26,447,326	335	26,447,326
เงินกู้ยืมระยะสั้น	20,202,797	25,012,635	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	100,000,000	115,000,000	100,000,000	115,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที	7,802,416	6,585,634	7,802,416	6,585,634
รวม	128,005,548	173,045,595	107,802,751	148,032,960

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร ซึ่งประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ตั๋วสัญญาใช้เงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 และค้ำประกันส่วนตัวโดยกรรมการของบริษัทย่อยบางท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยในต่างประเทศมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด และเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยบริษัท

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมซึ่งบริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)				
อัตราดอกเบี้ย	ต่อปี	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
			2563	2562
วงเงินกู้ 100 ล้านบาท	ร้อยละ MLR - 3.00	ผ่อนชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 1.65 ล้านบาท เริ่มชำระในเดือนสิงหาคม 2558 จนถึงเดือนมิถุนายน 2563 เงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจ่ายคืนตามที่ได้รับการผ่อนผันจากธนาคาร	4,300,000	14,200,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(4,300,000)	(14,200,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิ			-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	14,200,000	34,000,000
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(9,900,000)	(19,800,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,300,000	14,200,000

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 บริษัทได้รับหนังสือจากธนาคารในการผ่อนผันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว โดยบริษัทได้รับการผ่อนผันการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเวลา 5 งวด โดยเริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 และจะเริ่มจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวในเดือนตุลาคม 2563 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงจ่ายดอกเบี้ยในอัตราเดิมตลอดระยะเวลาการผ่อนผันการจ่ายชำระคืนเงินต้น

เงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรง อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

## 19. เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีเจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 2.90 ล้านบาท

## 20. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน	9,459,150	8,358,244	8,103,707	7,167,994
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,100,906	2,647,664	935,713	2,277,999

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	8,358,244	5,710,580	7,167,994	4,889,995
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
- ต้นทุนบริการอดีต	-	1,622,025	-	1,406,520
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	825,079	783,678	699,159	663,710
- ต้นทุนทางการเงิน	275,827	241,961	236,554	207,769
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,459,150	8,358,244	8,103,707	7,167,994
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(104,414)	-	(104,414)	-
สุทธิ	9,354,736	8,358,244	7,999,293	7,167,994



### ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.30 ต่อปี	ร้อยละ 3.30 ต่อปี	ร้อยละ 3.30 ต่อปี	ร้อยละ 3.30 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่าย				
เงินเดือนถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	อัตรารณณะปี	อัตรารณณะปี	อัตรารณณะปี	อัตรารณณะปี
	2560	2560	2560	2560

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์</b>				
<b>อัตราคิดลด</b>				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์				
พนักงาน	(1,054,817)	1,238,805	(895,007)	1,052,050
<b>การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต</b>				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์				
พนักงาน	1,229,761	(1,067,197)	1,044,356	(905,505)

	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	ลดลง ร้อยละ 10	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	ลดลง ร้อยละ 10
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
อัตรการหมุนเวียนพนักงาน				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์				
พนักงาน	(509,862)	584,773	(431,171)	497,760

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้ประกาศพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับที่ 7 พ.ศ. 2562 ในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งให้สิทธิแก่ลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายฉบับปรับปรุงจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 และจะส่งผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานรวมถึงต้นทุนบริการในอดีตในกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 1.62 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 1.41 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท
ภายใน 1 ปี	104,414	104,414
ระหว่าง 2 - 9 ปี	4,575,332	4,180,130
	4,679,746	4,284,544

## 21. ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทเสียภาษีเงินได้ตามรายละเอียด ดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	2563	2562
ภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย	20	20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในต่างประเทศ	24	24

## 21.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	163,875	155,646	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(45,638,900)	(47,334,571)	(8,783,768)	(10,142,737)
สุทธิ	(45,475,025)	(47,178,925)	(8,783,768)	(10,142,737)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม 2563	บันทึกใน		ผลต่างจากการ	
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	แปลงค่า การเงิน	31 ธันวาคม 2563
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>					
จากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ของลูกหนี้การค้า	185,238	1,191,345	-	-	1,376,583
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่า สินค้าลดลง	205,812	28,491	-	-	234,303
จากการระงับผลประโยชน์พนักงาน	1,671,649	220,182	-	-	1,891,831
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>					
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(12,981,216)	(911,448)	-	(14,437)	(13,907,101)
จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(28,413,687)	1,454,584	-	(266,874)	(27,225,977)
จากการตีราคาทรัพย์สิน	(7,856,721)	(133,843)	-	145,900	(7,844,664)
	(47,188,925)	1,849,311	-	(135,411)	(45,475,025)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกใน		ผลต่างจากการ	
	1 มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	แปลงค่าบ การเงิน
	2562			31 ธันวาคม
				2562
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :</b>				
จากค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ				
ลูกหนี้การค้า	142,760	42,478	-	-
จากค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่า				
สินค้าลดลง	169,785	36,027	-	-
จากการระงับผลประโยชน์พนักงาน	1,142,116	529,533	-	-
จากประมาณการค่าใช้จ่าย	786,917	(738,188)	-	(48,729)
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี :</b>				
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(12,665,922)	(412,766)	-	97,472
จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(31,347,312)	(1,458)	-	2,935,083
จากการตีราคาทรัพย์สิน	(8,515,856)	131,800	-	527,335
	(50,287,512)	(412,574)	-	3,511,161

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	บันทึกใน		31 ธันวาคม
	1 มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน	
	2563		2563
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :</b>			
จากค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า			
- ลูกหนี้การค้า	185,238	1,191,345	-
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	229,550	-
จากค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	109,353	(8,586)	-
จากการระงับผลประโยชน์พนักงาน	1,433,599	187,143	-
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี :</b>			
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(11,870,927)	(240,483)	-
	(10,142,737)	1,358,969	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกใน			31 ธันวาคม 2562
	1 มกราคม 2562	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :</b>				
จากค่าเพื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายของลูกหนี้การค้า	142,760	42,478	-	185,238
จากค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	77,373	31,980	-	109,353
จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	977,999	455,600	-	1,433,599
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม :</b>				
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(10,957,717)	(913,210)	-	(11,870,927)
	(9,759,585)	(383,152)	-	(10,142,737)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในงบการเงินรวมของบริษัทยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมซึ่งจากขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 7 ปี ของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทย่อยทางอ้อมคาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต ซึ่งมีรายละเอียดการหมดสิทธิทางภาษี ดังนี้

	งบการเงินรวมของบริษัท	
	ริงกิตมาเลเซีย	บาท
หมดสิทธิทางภาษีปี 2568	676,000	5,029,440
หมดสิทธิทางภาษีปี 2569	495,000	3,682,800
หมดสิทธิทางภาษีปี 2570	999,000	7,432,560
รวม	2,170,000	16,144,800

## 21.2 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	14,016,442	(279,583)	6,410,538	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(1,849,311)	412,574	(1,358,969)	383,152
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12,167,131	132,991	5,051,569	383,152

รายละเอียดของการกระทบยอดภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษี	57,379,729	(19,751,480)	44,465,163	8,411,450
อัตราภาษี (ร้อยละ)	20	20	20	20
ภาษีกำนวณจากอัตราภาษี	11,475,946	(3,950,296)	8,893,033	1,682,290
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	4,170,274	6,522,601	14,000	1,996,250
ผลต่างจากอัตราภาษีของบริษัทย่อยใน				
ต่างประเทศ	536,410	617,451	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและค่าใช้จ่ายที่				
หักเพิ่มได้	(2,216,001)	(3,299,150)	(2,014,568)	(3,295,388)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	41,398	-	-	-
ขาดทุนของบริษัทย่อย	-	242,385	-	-
ขาดทุนสะสมยกมาที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,840,896)	-	(1,840,896)	-
ภาษีเงินได้	12,167,131	132,991	5,051,569	383,152



## 22. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ดังนี้

เลขที่	ลงวันที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันที่สิ้นสุดการได้สิทธิประโยชน์
59-0712-1-04-1-0	25 เมษายน 2559	กิจการผลิตยางล้อสำหรับพาหนะ	1 ตุลาคม 2559	30 กันยายน 2562

บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์ดังต่อไปนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 27,750,000 บาท มีกำหนดเวลาสามปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณภาษีเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

เนื่องจากเป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป.14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 บริษัทต้องแสดงยอดขายได้แยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริม และไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
<b>2563</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	-	775,845,936	775,845,936
<b>2562</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	421,834,133	428,796,516	850,630,649

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
<b>2563</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	-	562,709,497	562,709,497
<b>2562</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	421,834,133	183,158,699	604,992,832

### 23. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### 24. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 315.39 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9.46 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562

### 25. รายได้

รายการ	คำอธิบาย
ประเภทของสินค้า	สินค้าหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ยางนอก ยางใน สำหรับรถจักรยานยนต์ และรถจักรยาน แบตเตอรี่ ชิ้นส่วนยาง รองเท้า และน้ำมันหล่อลื่น
เขตทางภูมิศาสตร์	บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ตลาดหรือประเภทของลูกค้า	เป็นลูกค้ารายย่อย
ประเภทของสัญญา	ราคาที่กำหนดแน่นอนตามใบกำกับภาษี
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญาระยะสั้น
จำนวนภาระที่ต้องปฏิบัติ	บริษัทมีเพียงหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ คือการผลิตและขายสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
ช่วงเวลาของการรับรู้รายได้จากการ	รายได้จากการโอนสินค้าหรือบริการ ที่รับรู้ คือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
โอนสินค้าหรือบริการ	
ช่องทางการขาย	สินค้าขายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	342,720,413	412,847,278	327,047,464	391,822,022
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	69,771,383	101,270,561	(2,200,939)	5,813,569
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	145,066,405	159,819,291	104,437,424	111,055,558
ค่าสาธารณูปโภค	33,106,650	36,462,119	29,124,369	31,166,689
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	44,947,571	46,374,491	35,252,768	35,526,857
ค่าขนส่ง	16,703,921	6,764,826	2,169,307	2,122,603
ค่าโฆษณา	18,745,588	31,764,365	1,673,089	5,681,428
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	7,848,178	10,351,692	5,997,832	8,486,745
ค่าใช้จ่ายโรงงาน	5,394,876	5,777,071	3,115,245	3,434,439
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	19,681,457	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,147,752	-
อื่นๆ	32,913,585	41,912,803	20,923,807	20,273,318
รวม	717,218,570	873,025,954	528,688,118	615,383,228

## 27. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินสภาพร" ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งตามระเบียบของกองทุน พนักงานและบริษัทต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และจะจ่ายแก่สมาชิกนั้นๆ เมื่อครบเกษียณ ดาย หรือลาออกจากการเป็นสมาชิก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 0.09 ล้านบาท และจำนวน 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 0.09 ล้านบาท และจำนวน 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับคืนเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 0.05 ล้านบาท สำหรับเงินสมทบกองทุนในส่วนที่บริษัทจ่าย ของพนักงานที่ลาออกจากการเป็นสมาชิก ซึ่งมีอายุงานไม่เกิน 5 ปี

## 28. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินจําแนกตามลักษณะสินค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563									
	ภายนอก		ภายใน		แบบเตอร์		ในส่วนยาง		น้ำหมล่และ	
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ไม่ประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยางสังเคราะห์	ยางสังเคราะห์
										รวม
รายได้จากการขาย										
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	157,299	502,381	71,546	146,638	40,060	41,179	24,524	3,434	5,985	775,846
ตลอดช่วงระยะเวลา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนขาย	157,299	502,381	71,546	146,638	40,060	41,179	24,524	3,434	5,985	775,846
กำไรขั้นต้น										(591,023)
										184,823
ดอกเบี้ยจ่าย										(6,826)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย										(44,948)
กำไรก่อนภาษีเงินได้										57,380
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้ทั่วไป										103,351
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์										538,709
สินทรัพย์อื่น										443,080
รวมสินทรัพย์										1,085,140
รวมหนี้สิน										331,029

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยางนอก		ยางใน		แปดเดอร์ ในประเทศ	ชิ้นส่วนยาง ในประเทศ	รองเท้า ต่างประเทศ	น้ำมันหล่อลื่นและ ยางสังเคราะห์		อื่นๆ	ตัดบัญชี	รวม
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ			
รายได้จากการขาย												
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	202,759	483,807	102,192	129,868	50,715	51,741	48,771	4,997	14,090	(238,309)		850,631
ตลอดช่วงระยะเวลา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	202,759	483,807	102,192	129,868	50,715	51,741	48,771	4,997	14,090	(238,309)		850,631
ต้นทุนขาย												(699,196)
กำไรขั้นต้น												151,435
ดอกเบี้ยจ่าย												(8,592)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย												(46,374)
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน												(19,681)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้												(19,751)
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้างทั่วไป												114,331
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์												617,394
สินทรัพย์อื่น												329,629
รวมสินทรัพย์												1,061,354
รวมหนี้สิน												358,687

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงาน

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายได้จากลูกค้าหลักจากการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 40.86 ล้านบาท

## 29. การปรับกระทบยอดหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจาก ธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
1 มกราคม 2563	173,045,595	14,200,000	19,929,372	207,174,967
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>				
การจ่ายคืน	(900,537,135)	(9,900,000)	(6,958,418)	(917,395,553)
เงินสดรับ	855,079,031	-	-	855,079,031
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	-	2,770,094	2,770,094
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	21,775	-	-	21,775
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	396,282	-	-	396,282
31 ธันวาคม 2563	128,005,548	4,300,000	15,741,048	148,046,596



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจาก ธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า การเงิน	รวม
1 มกราคม 2562	156,748,074	34,000,000	28,682,157	219,430,231
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>				
การจ่ายเงิน	(722,629,757)	(19,800,000)	(8,752,785)	(751,182,542)
เงินสดรับ	740,569,795	-	-	740,569,795
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	188,644	-	-	188,644
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,831,161)	-	-	(1,831,161)
31 ธันวาคม 2562	173,045,595	14,200,000	19,929,372	207,174,967

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจาก ธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
1 มกราคม 2563	148,032,960	14,200,000	19,929,372	182,162,332
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>				
การจ่ายเงิน	(895,331,015)	(9,900,000)	(6,958,418)	(912,189,433)
เงินสดรับ	855,079,031	-	-	855,079,031
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	-	2,770,094	2,770,094
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	21,775	-	-	21,775
31 ธันวาคม 2563	107,802,751	4,300,000	15,741,048	127,843,799

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจาก ธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า การเงิน	รวม
1 มกราคม 2562	125,525,874	34,000,000	28,682,157	188,208,031
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>				
การจ่ายคืน	(692,643,232)	(19,800,000)	(8,752,785)	(721,196,017)
เงินสดรับ	714,961,674	-	-	714,961,674
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	188,644	-	-	188,644
31 ธันวาคม 2562	148,032,960	14,200,000	19,929,372	182,162,332

### 30. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2563			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	125,766,012	-	-	125,766,012
เงินลงทุนชั่วคราว	14,233,261	-	-	14,233,261
ลูกหนี้การค้า	103,999,033	-	-	103,999,033
ลูกหนี้อื่น	2,502,113	-	-	2,502,113
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	20,203,132	107,802,416	-	128,005,548
เจ้าหนี้การค้า	68,858,342	-	-	68,858,342
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	2,815,998	-	-	2,815,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,902,089	1,838,959	15,741,048
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	4,300,000	-	4,300,000

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2562			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	72,656,164	-	-	72,656,164
เงินลงทุนชั่วคราว	254,982	-	-	254,982
ลูกหนี้การค้า	114,896,269	-	-	114,896,269
ลูกหนี้อื่น	3,172,988	-	-	3,172,988
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	51,459,961	121,585,634	-	173,045,595
เจ้าหนี้การค้า	50,343,775	-	-	50,343,775
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	480,182	-	-	480,182
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	10,691,908	9,237,464	19,929,372
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	14,200,000	-	14,200,000

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2563			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31,142,328	-	-	31,142,328
เงินลงทุนชั่วคราว	14,233,261	-	-	14,233,261
ลูกหนี้การค้า	61,409,386	-	-	61,409,386
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	335	107,802,416	-	107,802,751
เจ้าหนี้การค้า	63,711,016	-	-	63,711,016
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	84,595	-	-	84,595
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	2,815,998	-	-	2,815,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,902,089	1,838,959	15,741,048
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	-	4,300,000	-	4,300,000

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2562			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,894,619	-	-	5,894,619
เงินลงทุนชั่วคราว	254,982	-	-	254,982
ลูกหนี้การค้า	78,099,329	-	-	78,099,329
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	88,283	-	-	88,283
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	26,447,326	121,585,634	-	148,032,960
เจ้าหนี้การค้า	46,386,280	-	-	46,386,280
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	52,747	-	-	52,747
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	480,182	-	-	480,182
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	10,691,908	9,237,464	19,929,372
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	-	14,200,000	-	14,200,000

### ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระเงินของลูกค้าการค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย

บริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2563				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,824,035	-	109,941,977	125,766,012	0.05% - 0.80%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	14,233,261	14,233,261	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	103,999,033	103,999,033	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	2,502,113	2,502,113	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	128,005,548	-	-	128,005,548	ตามอัตราตลาด
เจ้าหนี้การค้า	-	-	68,858,342	68,858,342	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,815,998	2,815,998	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	15,741,048	-	15,741,048	3.80% - 11.06%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	4,300,000	-	-	4,300,000	MLR - 3.00%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2562				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,300,869	-	67,355,295	72,656,164	0.22% - 0.50%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	254,982	254,982	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	114,896,269	114,896,269	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	3,172,989	3,172,989	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	173,045,595	-	-	173,045,595	ตามอัตราตลาด
เจ้าหนี้การค้า	-	-	50,343,775	50,343,775	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	480,182	480,182	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	19,929,372	-	19,929,372	3.80% - 11.06%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	14,200,000	-	-	14,200,000	MLR - 3.00%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
2563					
มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
ลอยตัว	คงที่			(ร้อยละต่อปี)	
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,824,035	-	15,318,293	31,142,328	0.05% - 0.13%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	14,233,261	14,233,261	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	61,409,386	61,409,386	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	107,802,751	-	-	107,802,751	ตามอัตราตลาด
เจ้าหนี้การค้า	-	-	63,711,017	63,711,017	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	84,595	84,595	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,815,998	2,815,998	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	15,741,048	-	15,741,048	3.84% - 14.39%
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	4,300,000	-	-	4,300,000	MLR - 3.00%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
2562					
มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
ลอยตัว	คงที่			(ร้อยละต่อปี)	
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,935,728	-	2,958,891	5,894,619	0.25% - 0.50%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	254,982	254,982	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	78,099,329	78,099,329	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	88,283	88,283	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	148,032,960	-	-	148,032,960	ตามอัตราตลาด
เจ้าหนี้การค้า	-	-	46,386,280	46,386,280	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	52,747	52,747	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	480,182	480,182	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	19,929,372	-	19,929,372	3.80% - 11.06%
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	14,200,000	-	-	14,200,000	MLR - 3.00%

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้การค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

	31 ธันวาคม 2563		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนที่ บันทึกบัญชี	จำนวนเงินเทียบเท่า เงินบาท
<u>เงินสดและเงินฝากธนาคาร</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	142,284	29.87	4,249,664
ริงกิตมาเลเซีย	12,094,171	7.33	88,650,273
<u>ลูกหนี้การค้า</u>			
ริงกิตมาเลเซีย	7,517,750	7.33	55,105,108
<u>หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	115,500	30.21	3,488,885
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>			
ยูโร	3,710	37.26	138,235
ดอลลาร์สหรัฐ	22,224	30.21	671,387
ริงกิตมาเลเซีย	161,657	7.54	1,218,894
<u>มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน</u>			

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้

### 31. สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน โดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

31 ธันวาคม 2563

	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
กองทุนรวมตราสารแห่งหนี้	-	14,233	-	14,233

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

31 ธันวาคม 2562

	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
กองทุนรวมตราสารแห่งหนี้	-	255	-	255

## 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

32.1 บริษัทมีภาระผูกพันสำหรับเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง จำนวน 2.18 ล้านบาท

32.2 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เกิดจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 5.96 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะของบริษัท : 5.45 ล้านบาท) สำหรับการใช้ไฟฟ้า และการสั่งซื้อวัตถุดิบ

32.3 บริษัทมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารในประเทศได้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ เป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ

32.4 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินรวม		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>			
เงินเบิกเกินบัญชี	39,500,000	335	39,499,665
เงินกู้ยืมระยะสั้น	213,332,050	120,202,797	93,129,253
เงินกู้ยืมระยะยาว	100,000,000	4,300,000	95,700,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	260,000,000	-	260,000,000
<b>หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b>			
หนังสือค้ำประกัน	16,500,000	5,963,600	10,536,400
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพส์ (เฉพาะคราว)	90,000,000	7,802,416	82,197,584
ตั๋วเรียกเก็บเงิน	3,000,000	-	3,000,000
สินเชื่อเข้าการเงิน	51,943,652	15,741,048	36,202,604

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>			
เงินเบิกเกินบัญชี	30,000,000	335	29,999,665
เงินกู้ยืมระยะสั้น	165,000,000	100,000,000	65,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	100,000,000	4,300,000	95,700,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	260,000,000	-	260,000,000
<b>หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b>			
หนังสือค้ำประกัน	16,000,000	5,485,000	10,515,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพส์ (เฉพาะคราว)	90,000,000	7,802,416	82,197,584
ตั๋วเรียกเก็บเงิน	3,000,000	-	3,000,000
สินเชื่อเช่าการเงิน	51,943,652	15,741,048	36,202,604

### 33. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัท เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 387,470,188 บาท เป็น 315,391,514 บาท โดยยกเลิกหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่าย จำนวน 72,078,674 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (NDR-W1)

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อรับรองการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป โดยจัดสรรให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private placement) โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 315,391,514 บาท เป็น 346,891,514 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 31,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564



www.ndrubber.co.th

บริษัท เอ็น.ดี.รีบบอร์ จำกัด (มหาชน)  
N.D. RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED

129 หมู่ 3 ถนนหนองซอก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

129 Moo 3 Nongchak-Phanasnikom Rd., Nongaeiroun, Banbueng, Chonburi, Thailand 20220 Tel. 038-160707 Fax. 033-047348



## ส่วนที่ 4 ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

### 17. ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อบริษัท :	บริษัท เอ็น.ดี. รีบบอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ :	NDR
เลขทะเบียนบริษัท :	0107557000179
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์
เว็บไซต์ :	www.ndrubber.co.th
ปีที่ก่อตั้ง :	พ.ศ. 2533
วันแรกที่ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ :	15 มกราคม 2558
ทุนจดทะเบียน :	387.47 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว :	315.39 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	315.39 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ :	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
หุ้นบุริมสิทธิ :	ไม่มี
รอบระยะเวลาบัญชี :	1 มกราคม – 31 ธันวาคม

### ช่องทางการติดต่อ

#### สำนักงานใหญ่

ที่อยู่	129 หมู่ 3 ถนนหนองซอก-พนัสนิคม อำเภอบ้านบึง จังหวัด ชลบุรี 20220
โทรศัพท์	038-160707
โทรสาร	033-047348

#### เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์	038-160707 ต่อ 112
โทรสาร	033-047348
อีเมล :	nopparat.c@ndrubber.co.th

#### นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์	038-160707 ต่อ 108
โทรสาร	033-047348
อีเมล :	malinee@ndrubber.co.th

#### ประธานกรรมการอิสระ

อีเมล :	auditcom@ndrubber.co.th
---------	-------------------------





เพื่อนคุณ...ตลอดไป



LINE@ : @ndrubber



HOTLINE : 089-131-5000



Facebook : ND Rubber



www.ndrubber.co.th