



SCAN INTER  
สแกน อินเตอร์

รายงานประจำปี 2561

The background of the cover features large, vibrant green Monstera leaves with characteristic holes, set against a light cream-colored background with subtle geometric patterns.

# SSC

# N

CREATING  
SUSTAINABLE  
ENERGY



# CREATING SUSTAINABLE ENERGY







# สารบัญ

รายงานประจำปี 2561



## ข้อมูลองค์กร

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	04
สารประธานกรรมการ	06
คณะกรรมการบริษัท	09
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	23
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	24
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	26



## ภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท	
และบริษัทย่อย	28
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท	
และบริษัทย่อย	33
โครงสร้างรายได้	35
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	36
ปัจจัยความเสี่ยง	46
การตลาดและภาวะการแข่งขัน	48
พัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2561	52



## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างการจัดการ	55
จรรยาบรรณองค์กร	83
การกำกับดูแลกิจการ	88
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	100
รายการระหว่างกัน	101
ความรับผิดชอบต่อสังคม	103
การพัฒนาศักยภาพและการฝึกอบรม	123
นโยบายและการดำเนินการในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	127
มาตรการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส	137
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	142



## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ	
ต่อรายงานทางการเงิน	144
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	145
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	150
งบการเงิน	157
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	169



# วิสัยทัศน์

ผู้นำนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

## พันธกิจ

- 01** วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานที่สะอาดและยั่งยืน นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจ
- 02** สร้างผลตอบแทนที่พึงพอใจให้กับนักลงทุน
- 03** บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีคุณภาพ เพื่อสร้างแรงจูงใจและดำรงรักษาไว้ซึ่งทีมงานที่หลากหลายในบรรยากาศที่เกื้อกูลกัน
- 04** เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน







## สารจากประธานกรรมการ



ดร.นง พิทยะ  
ประธานกรรมการ

ภาพรวมการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยของปี 2561 มีปริมาณการใช้ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในภาคการขนส่ง เนื่องจากราคายาลึกน้ำมันในประเทศปรับตัวลดลง และจำนวนสถานีบริการ NGV ที่ยังมีไม่มากนัก ทำให้ผู้ใช้รถยนต์บางส่วนหันไปใช้น้ำมันแทน ปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจสถานี NGV ของบริษัทฯ ในขณะที่การใช้ก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม (iCNG) ของ บริษัทฯ มีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้น และมีแนวโน้มการเติบโตสูง เนื่องจากก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นเชื้อเพลิงที่คุ้มค่าในการตอบสนองความต้องการใช้ที่หลากหลาย เป็นเชื้อเพลิงสะอาด และสามารถลดปัญหามลพิษทางอากาศได้ ซึ่งในช่วงปลายปี 2561 ที่ผ่านมา พื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล เผชิญกับสถานการณ์มลพิษฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5 มีค่าเกินมาตรฐานเป็นอันตรายต่อสุขภาพ จากปัญหามลพิษดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะทำให้รัฐบาลกลับมาสนับสนุนการใช้เชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกครั้ง

สำหรับปัญหามลพิษทางอากาศที่ประเทศไทยกำลังเผชิญอยู่ในขณะนี้ ปัจจัยหลักมาจากการปล่อยไอเสียของรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซล ซึ่งมีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับมีรถดีเซลเก่าที่วิ่งอยู่บนท้องถนนจำนวนมาก โดยเฉพาะรถโดยสารประจำทางขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ที่ผ่านอายุการใช้งานมาเป็นเวลา 20-30 ปี มีสภาพทรุดโทรม สร้างมลพิษทางอากาศ และยังมีปริมาณรถไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค เนื่องจากระบบการคมนาคมเป็นสิ่งสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ บริษัทฯ จึงมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้มีโอกาสเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และสิ่งแวดล้อม จากการเข้าร่วมโครงการ

จัดซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องยนต์โดยสาร จำนวน 489 คัน ของขสมก. ซึ่งเป็นโครงการประมุลที่ยาวนานกว่า 10 ปี และในที่สุดบริษัทฯ สามารถชนะการประมูลและบรรลุผลสำเร็จในการส่งมอบรถดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง ในนามกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ส่งมอบรถโดยสารที่ใช้เชื้อเพลิงสะอาด และมีคุณภาพเพื่อทดแทนของเดิมที่ทยอยหมดอายุ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสนใจกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น เนื่องจากเป็นเทรนด์ธุรกิจพลังงานที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ อยู่ในกลุ่มแหล่งพลังงานที่มีการขยายตัวอย่างรวดเร็วสูงสุด บริษัทฯ เล็งเห็นเทรนด์นี้มาตลอด จึงเริ่มเดินหน้านำลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งได้ชื่อว่าเป็นหนึ่งในแหล่งพลังงานสะอาด ที่สามารถช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อน จากประสบการณ์ในการสร้างโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในไทยมาแล้วหลายปีก่อนหน้านี้ บริษัทฯ จึงตัดสินใจต่อยอดไปสู่ภูมิภาคอาเซียนขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าในปี 2561 โดยเริ่มลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีขนาดกำลังผลิตกระแสไฟฟ้า 220 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นทางเลือกที่เหมาะสมต่อการผลิตไฟฟ้าสำหรับเมืองเนปยีดอ เมืองหลวงใหม่ที่กำลังขยายการเติบโต แต่ที่ตั้งของเมืองไม่อำนวยต่อการเดินท่อก๊าซธรรมชาติ และยังประสบปัญหาไฟดับอยู่บ่อยครั้ง เนื่องจากโรงไฟฟ้ามีไม่เพียงพอต่อความต้องการ ทำให้การจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศยังขาดแคลน ประชากรเพียง 1 ใน 3 จากทั้ง 60 ล้านคนของเมียนมาเท่านั้นที่มีโอกาสใช้ไฟฟ้า ดังนั้นโครงการดังกล่าวจึงเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยพัฒนาความมั่นคงด้านพลังงาน รวมถึงส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้ประชาชนในประเทศเมียนมา

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังมองหาโอกาสใหม่ๆ เพื่อขยายการเติบโต และสร้างความแข็งแกร่งในการประกอบธุรกิจหลักทั้ง 3 ธุรกิจ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ พลังงานหมุนเวียน และด้านยานยนต์ ในนามคณะกรรมการและผู้บริหาร ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีอุปการคุณทุกท่านเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และบริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดเป็นที่ตั้ง ตลอดจนประเทศชาติ เพื่อให้บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรคุณภาพที่เติบโตอย่างยั่งยืน เคียงคู่กับสังคมไทยตลอดไป



# สารจากประธานกรรมการบริหาร



นายรัชชาติ กิจพิพิธ  
ประธานกรรมการบริหาร

แม้สถานการณ์การใช้ก๊าซธรรมชาติ และสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันของประเทศไทย จะส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจกลุ่มก๊าซธรรมชาติบางส่วน แต่บริษัทฯยังสามารถประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจหลักประเภทอื่น โดยในปีนี้มีบริษัทฯมีนโยบายลดการพึ่งพาธุรกิจก๊าซ NGV และมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม (iCNG) ที่มีรายได้เติบโตมากขึ้นทุกปี รวมถึงการจับมือกับพันธมิตรที่มีชื่อเสียงระดับโลก เพื่อต่อยอดสินค้าที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติไปยังประเทศอื่นๆในภูมิภาค และต่อยอดความเชี่ยวชาญด้านพลังงานธรรมชาติไปสู่ธุรกิจยานยนต์ที่ใช้พลังงานสะอาด และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เพื่อผลักดันรายได้ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

ความสำเร็จในการดำเนินงานส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิง NGV พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษาให้กับขสมก.ที่ผ่านมา เกิดจากการนำ Core Value และองค์ความรู้ด้านการติดตั้งก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯที่มีมาอย่างยาวนานกว่า 30 ปี จับคู่กับพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งมีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ ในนามกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO แม้จะเกิดอุปสรรคจากคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวของศาลปกครอง แต่ท้ายที่สุดแล้ว ศาลฯก็ได้มีคำสั่งเพิกถอนไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณาพร้อมกับให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบ ทำให้กลุ่มร่วมทำงานสามารถทยอยส่งมอบรถโดยสารที่ใช้พลังงานสะอาดในการขับเคลื่อน ช่วยลดปัญหามลพิษทางอากาศพร้อมทั้งติดตั้งสิ่งอำนวยความสะดวก และเทคโนโลยีทันสมัย ซึ่งคนพิการและผู้สูงอายุสามารถใช้บริการได้อย่างสะดวก ปลอดภัย เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน ครบทั้งหมด 489 คันตามสัญญา เมื่อเดือนมีนาคม 2562

ด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในปี 2561 เนื่องจากประเทศไทยไม่ได้มีนโยบายในการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯจึงเล็งเห็นโอกาสที่จะขยายการเติบโตไปสู่ต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯมีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อันเกิดจากการสั่งสมประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถของทีมบริหารและบุคลากรที่เคยดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าภายในประเทศมาก่อน โดยเลือกลงทุนเพื่อเข้าร่วมพัฒนาและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินนุ ประเทศเมียนมา มูลค่ากว่า 1 หมื่นล้านบาท มีขนาดกำลังผลิตกระแสไฟฟ้าถึง 220 เมกะวัตต์ เนื่องจากประเทศเมียนมาอยู่ระหว่างการพัฒนาประเทศ ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นการต่อยอดการขยายการลงทุนในประเทศนี้ได้อีกในอนาคต และยังปูทางไปสู่การขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าต่างประเทศแถบเอเชีย ไม่ว่าจะเป็น ญี่ปุ่น ฟิลิปปินส์ และเวียดนาม

จากการบรรลุเป้าหมายในปี 2561 แสดงให้เห็นถึงความมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลและความตั้งใจของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ที่มุ่งมั่นสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการอย่างเต็มที่ โดยอาศัยประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญของแต่ละท่าน ร่วมกำหนดกลยุทธ์ และพิจารณาตัดสินใจประเด็นทางธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ และดูแลให้บริษัทฯมีกลไกในการตัดสินใจและการดำเนินงานต่าง ๆ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้ธุรกิจปรับตัว เติบโต และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการควบคู่ไปกับผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม



# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ดร.กิติ กิมพิธ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2561 นับเป็นปีที่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงพัฒนาองค์กรหลายด้าน เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบทรัพยากรบุคคลขององค์กรให้แข็งแกร่ง ผมเชื่อว่าความสำเร็จของบริษัทที่ผ่านมา มาจากการวางแผนกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพของทีมงานผู้บริหาร และการมีบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความเชี่ยวชาญ และความมุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงาน เพื่อช่วยกันนำพาองค์กรไปข้างหน้า ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ มีการจ้างงานมืออาชีพในแต่ละสายงานมากขึ้น ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่ตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้ มีการพัฒนาระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะบรรลุเป้าหมายการทำงานภายในบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ในด้านจริยธรรมองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการดำเนินการกิจการเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR)) โดยในปี 2561 บริษัทฯมีการดำเนินโครงการ CSR ไปจำนวนทั้งสิ้น 19 โครงการ เพื่อสร้างสรรค์คุณค่าให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

สำหรับการดำเนินงานในรอบปี 2561 แม้จะได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญของอุตสาหกรรม NGV ในประเทศไทย แต่ผลการดำเนินงานของบริษัทฯยังอยู่ในระดับที่ดี โดยมีรายได้รวมอยู่ที่ 3,121 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 24.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วน EBITDA เพิ่มขึ้น 7.6% ในขณะที่กำไรสุทธิ 179 ล้านบาท ลดลง 17.3% เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุมาจากสถานการณ์ NGV ที่ถดถอยในปี 2561 และที่ผ่านมาบริษัทฯมีการลงทุนสูงขึ้นเพื่อรองรับความเสี่ยงจากสถานการณ์การใช้ก๊าซ NGV ซึ่งผลักดันให้บริษัทฯต้องมองหาโอกาสที่จะต่อยอดความแข็งแกร่งทางด้านธุรกิจพลังงานไปสู่ธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างช่องทางในการขยายแหล่งรายได้

ทั้งนี้ รายได้รวมที่เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจากกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ทำรายได้สูงถึง 50.1% ซึ่งมาจากยอดขายของธุรกิจหลักอย่างก๊าซ iCNG ได้รับการตอบรับที่ดีมากขึ้นจากผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งรับรู้ถึงประโยชน์จากการใช้พลังงานที่สะอาดและมีความคุ้มค่า และในปี 2561 มีการรับรู้รายได้และกำไรจากการส่งมอบรถแก๊ส NGV รวมทั้งสิ้น 300 คัน จากทั้งหมด 489 คันให้แก่ลูกค้า นับเป็นความสำเร็จอย่างสูงสำหรับโครงการที่เพิ่งเริ่มทำครั้งแรก บริษัทฯจึงมีความมั่นใจที่จะเข้าต่อยอดธุรกิจด้านนี้ต่อไปอย่างแน่นอน

บริษัทฯวางแผนพัฒนาเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน โดยการคิดสรรโครงการลงทุนใหม่อย่างมีคุณภาพ กล่าวคือ คำนึงถึงผลตอบแทนของการลงทุนที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของการบริหารจัดการโครงการนั้นๆ โดยในปี 2561 จากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง 2 แห่งภายในประเทศ ซึ่งมีศักยภาพและผลตอบแทนที่น่าพอใจ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯที่ต้องการขยายฐานธุรกิจจากพลังงานก๊าซธรรมชาติไปสู่พลังงานหมุนเวียน ทั้งยังสร้างความมั่นใจในการขยายฐานธุรกิจไปสู่อาเซียน โดยบริษัทฯได้ศึกษาข้อมูลในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มินิบู พบว่ามีศักยภาพการผลิตไฟฟ้าสูง โดยมีค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ต่อแผงโซลาร์ที่ติดตั้งสูงถึงร้อยละ 78.28 และมีอายุสัญญาถึง 30 ปี แบ่งออกเป็น 4 ระยะ ซึ่งโครงการจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เฟสที่ 1 ในช่วงครึ่งแรกของปี 2562 ทั้งนี้บริษัทฯมีการประเมินความเสี่ยงในทุกรูปแบบกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (Exim Bank) และประเมินว่าโครงการนี้จะมีผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) ไม่ต่ำกว่า 10%

ทิศทางธุรกิจในปี 2562 บริษัทตั้งเป้าหมายการเติบโตไว้ที่ร้อยละ 30-40 โดยกลุ่มธุรกิจหลักทั้ง 3 กลุ่มของบริษัทฯถือเป็นฟันเฟืองที่สำคัญต่อการเติบโต ได้แก่ 1) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมพลังงานและก๊าซธรรมชาติ สำหรับใช้ในชีวิตประจำวัน และการขยายฐานลูกค้ากลุ่ม iCNG ไปยังโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซเพิ่มขึ้น รวมทั้งจับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านนวัตกรรมพลังงานของบริษัทกับลูกค้าทั้งในระดับภูมิภาคอาเซียนและระดับนานาชาติ 2) กลุ่มธุรกิจยานยนต์ มีการวางแผนปรับโครงสร้างธุรกิจและพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งการจำหน่ายและการผลิตแบบครบวงจร โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาในรูปแบบซื้อกิจการ (M&A) หรือการร่วมทุนกับพันธมิตร เพื่อจัดตั้งโรงงานผลิตรถโดยสารที่ใช้พลังงานสะอาดในประเทศไทย และ 3) กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ต่อจากนี้อีก 3-5 ปีข้างหน้า บริษัทฯมีเป้าหมายจะขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังประเทศอื่นในภูมิภาคอาเซียน คาดว่าการลงทุนในธุรกิจต่างๆตลอดปีที่ผ่านมาและที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ จะส่งเสริมให้ผลประกอบการในปี 62 เติบโตอย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) จะก้าวมันต่อไปบนเส้นทางธุรกิจด้านพลังงาน เพื่อเป็นผู้นำนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยเชื่อมั่นว่าการพัฒนาองค์กรด้วยกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และความตั้งใจจริงในการทำงาน ของคณะกรรมการผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคน จะเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถดำเนินธุรกิจให้เติบโตได้ตามเป้าหมาย ผมในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและทีมงานทุกคนขอกราบขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและลูกค้าทุกท่าน โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าท่านจะให้ความไว้วางใจกับเราในการสร้างพลังงานที่ยั่งยืนให้กับประเทศสืบต่อไป



# บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## คณะกรรมการบริษัท



**ดร.นง พิทยะ**

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ



**นางกรรณิการ์ จามสไภย์**

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ  
สรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง



**นายชำนาญ วังตาล**

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการตรวจสอบ



**นายวิเชียร อุษณาโชติ**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง / กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และ  
บรรษัทภิบาล



**พลอากาศเอกวรวัตร ธารีฉัตร**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง



### นายธัญชาติ กิจพิพิธ

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา  
พิจารณาต่อต้านและบรรษัทภิบาล



### ดร.นุที กิจพิพิธ

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



### นายโชคดี วงษ์แก้ว

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารสายงานวิศวกรรม



### นายสมชัย สีเซววงศ์

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารสายงานพัฒนารุทกิจ



### นางสาวนริศรา กิจพิพิธ

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์



### นางพิมพ์วณิศา จรัสปรีดา

กรรมการ / กรรมการบริหาร / เลขาธิการบริษัท /  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน







## » ดร.นง พิทยะ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ  
อายุ 71 ปี

### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ Yokohama National University ประเทศญี่ปุ่น

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 25/2547

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2548 – 2549 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- 2548 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
- 2544 – 2548 ประธานกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ

### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2553 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

### การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 6 มีนาคม 2562

จำนวน 400,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.03







## » นางกรรณิการ์ งามไสกี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา  
พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 62 ปี

### ● ภูมิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ● ประวัติการอบรม/ประกาศนียบัตร

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร วทก. รุ่น 3
- หลักสูตร วปอ. 2552
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3156
- หลักสูตรการบริหารจัดการภาครัฐร่วมเอกชน (สำนักงานตำรวจแห่งชาติ) -2550 บธอ.1
- หลักสูตร Advanced Strategic Management , IMD. Switzerland (2012)
- โครงการหลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา

### ● ประสบการณ์ทำงาน

#### ● ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล, กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	ที่ปรึกษา-หัวหน้าโครงการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	รองผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มตรวจสอบและกำกับ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



● **ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2561 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการการเงินและงบประมาณ กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
2561 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการตรวจสอบและกำกับกิจการที่ดี สถาบันอนุญาโตตุลาการ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท Ar Yu International Hospital สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า (ในกลุ่ม บริษัทธนบุรีเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด )
2560 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ กลุ่มกระทรวงด้านบริหาร ฯ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์แคร์ จำกัด (ในกลุ่ม บริษัทธนบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด )
2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพยากร สัน วชิราวุธวิทยาลัย
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบกองทุนประกันสังคม
2556 - 2560	กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
เม.ย.60 - ต.ค.60	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม(บสย.)
2556 - 2558	กรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท บิโบลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
2552 - 2558	กรรมการ ธนาคารวิณาสยาม
2554 - 2557	กรรมการ และเหรียญกษาปณ์ในพระบรมราชูปถัมภ์
2545 - 2555	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟินันซ่าจำกัด

● **การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 6 มีนาคม 2562**

- ไม่มี -





## » นายชำนาญ วังตาล

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ  
อายุ 66 ปี

### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการเงินการธนาคาร Marshall University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาชีววิทยา Saint Vincent College ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรม

- Advanced Market Risk Management จาก FT New York Institute of Finance
- Targeted Selection Interviewer Program จาก Development Dimensions International
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 114/2558

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)                        |
| 2557 - 2561     | กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ซูโอ เซ็นโก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  |
| 2552 - 2553     | กรรมการบริษัท มิลลีย์ไลฟ์ อินเตอร์เนชั่นส์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)  |
| 2543 - 2553     | รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  |

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |             |                                     |
|-------------|-------------------------------------|
| 2551 - 2552 | กรรมการ Bank Thai Assets Management |
|-------------|-------------------------------------|

#### การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 6 มีนาคม 2562

- ไม่มี -





## » นายวิเชียร อูณาโชติ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล  
อายุ 64 ปี

### ● จุดมุ่งทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ● ประวัติการอบรม

- ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3/2557 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17/2556 (วตท.17) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2/2554 (สวปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Advanced Senior Executive Program (ASEP-5) ปี 2553 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 73/2549

### ● ประสบการณ์ทำงาน

#### ● ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - 2561     | กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)  |
| 2558 - 2559     | ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  |
| 2556 - 2557     | กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)   |
| 2548 - 2555     | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  |

#### ● ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                 |                                  |
|-----------------|----------------------------------|
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท โปสโลฟ จำกัด      |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท โซแมท ลาเบล จำกัด |
| 2558 - 2560     | กรรมการ Nido Petroleum Limited   |

#### ● การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 6 มีนาคม 2562

- ไม่มี -





## » พลอากาศเอกวรวัตร ธารีวัตร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 62 ปี

### วุฒิทางการศึกษา

- 2530 โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 59
- 2534 โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 35
- 2544 วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 35
- 2551 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 51
- 2553 สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.14)

### หลักสูตรต่างประเทศ

- 2531 นักบินลงเครื่องต้นแบบ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2533 การปฏิบัติการร่วมภาคีพันธมิตร ประเทศออสเตรเลีย

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนการถือหุ้นของบริษัท

- 2560 - ปัจจุบัน คณบดีวิทยาลัยการบันนาคาชาติ มหาวิทยาลัยนครพนม
- 2559 ตุลาการศาลทหารสูงสุด ตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี
- 2557 - 2558 ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพอากาศ 2557 ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพอากาศ
- 2556 - 2557 ผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการอากาศโยธิน
- 2555 - 2556 รองผู้บัญชาการ กรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ
- 2554 - 2555 ผู้บัญชาการ วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันป้องกันประเทศ
- 2552 - 2557 ผู้บัญชาการ โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ

#### การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 6 มีนาคม 2562

- ไม่มี -





## » นายรัชชาติ กิจพิพิธ

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล  
อายุ 63 ปี

### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 171/2556

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล<br>บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)       |
| 2531 - 2559     | กรรมการประธานกรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) |

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด              |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เอมมี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด               |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด              |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด           |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท แก้วทอง ปิโตรเลียม จำกัด                 |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด                              |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด จำกัด              |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท คอนโทรโน จำกัด                           |
| 2534 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท สยามวาสโก จำกัด                          |

#### การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 6 มีนาคม 2562

จำนวน 716,720,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 59.73





## » ดร.นุที กิจพิพิธ

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 36 ปี

### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมพลังงาน University Of Massachusetts Lowell ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมพลังงาน สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 171/2556

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้อำนวยการสายงานธุรกิจยานยนต์ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2559 กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้อำนวยการสายงานบริหารและการตลาด บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วี.ไอ.เน็ต ไปโอดีเซล เอเชีย จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ. อินเตอร์เทรด จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนีย 2558 จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอมมี เอ็นจิเนีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท แก้วทอง ปิโตรเลียม จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอนโกรีโน จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามวาสโก จำกัด

#### การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 6 มีนาคม 2562

จำนวน 10,000,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.83





## » นายโชคดี วงษ์แก้ว

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานวิศวกรรม  
อายุ 62 ปี

### ● ภูมิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ● ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555

### ● ประสบการณ์ทำงาน

#### ● ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2548 – ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานวิศวกรรม  
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ● การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 6 มีนาคม 2562

จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.08





## >> นายสมชัย สีชวงวงศ์

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนารุทกิจ  
อายุ 62 ปี

### วุฒิทางการศึกษา

- Major in Production Operation Management (MBA) North Texas State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 104/2556
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 21/2556

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนารุทกิจ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2544 – 2559 กรรมการ, กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์องค์กร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนีย 2558 จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอมบี เอ็นจิเนีย จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แก้วทอง ปิโตรเลียม จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอนโทรโน จำกัด

#### การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 6 มีนาคม 2562

จำนวน 801,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.07





## » นางสาวนริศรา กิจพิพิธ

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์  
อายุ 32 ปี

### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมการเงินและการบริหารความเสี่ยง Imperial College Business School ประเทศ สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 171/2556
- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 49/2556
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 32/2560

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 – 2559 กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้อำนวยการสำนักเลขาธิการบริษัท บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วี.ไอ.เน็ต ไปโอดีเซล เอเชีย จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอมบี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แก้วทอง ปีโตรเลียม จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท วรปภา จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอนโทรโน จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามวาโสโก จำกัด

#### การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 6 มีนาคม 2562

จำนวน 10,00,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.83





## » นางพิมพ์วนิญา จรัสปรีดา

กรรมการ / กรรมการบริหาร / เลขาธิการบริษัท / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน  
อายุ 55 ปี

### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารจัดการสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ประกาศนียบัตรภาชีอากร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประวัติการอบรม

- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 64/2558
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 151/2018

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ, กรรมการบริหาร, เลขาธิการบริษัท และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2557 – 2560     | เลขาธิการบริษัท และผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)                                |
| 2556 – 2557     | ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท เอ็มพีเคเจอร์ อินเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)                                  |

#### ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท วี.ไอ.เน็ต ไปโอดีเซล เอเชีย จำกัด  |
| 2554 – 2555     | ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป และผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท สัจจิส จำกัด โรงแรมช่อสดา |
| 2550 – 2553     | ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท แซส ซอฟต์แวร์ (ประเทศไทย) จำกัด                     |

#### การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 6 มีนาคม 2562

- ไม่มี -

# รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

01



**รางวัลผู้ขนส่งอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) การขนส่งผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4**

จากงานประกาศรางวัลผู้ขนส่งก๊าซธรรมชาติ (NGV) ดีเยี่ยมประจำปี 2560 (PTT Smart Award 2017) จัดทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มอบให้กับสถานบริการก๊าซธรรมชาติหลัก สามโคก ซึ่งเคยได้รับรางวัลนี้มาแล้วเมื่อปี 2556 ติดต่อกันมาจนถึงปี 2558 และต่อมาในปี 2560 ซึ่งนับเป็นปีที่ 4 แล้วที่ SCN ได้รับรางวัลนี้ เป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการความปลอดภัยสำหรับการขนส่งทางรถยนต์ เพื่อลดอุบัติเหตุร้ายแรงให้เป็นศูนย์

02



**รางวัลสถานบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน ยอดเยี่ยมอันดับ 1 ประจำปี 2560**

จากงานประกาศรางวัลผู้ขนส่งก๊าซธรรมชาติ (NGV) ดีเยี่ยมประจำปี 2560 (PTT Smart Award 2017) จัดทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งที่ผ่านมาสถานบริการ NGV สามโคกของบริษัทฯ เคยได้รับรางวัลสถานบริการ NGV มาตรฐานดีเยี่ยม ระดับ 4 มาแล้วในปี 2556 และปี 2558

03



**รางวัลเกียรติยศจากการพัฒนาโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T-VER)**

จากงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” ประจำปี 2561 จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ เนื่องในโอกาสที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สามแฉก อินเตอร์ บางภาชี กำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ไม่น้อยกว่า 4,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

04



**รางวัลสัญญาผู้ขนส่ง NGV ดีเยี่ยม ระดับ Gold อันดับ 1 ประจำปี 2561**

จากงาน “Zero accident To Achieve” ประจำปี 2561 จัดทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นรางวัลที่มอบให้ผู้รับจ้างขนส่งที่ปฏิบัติตามเกณฑ์ความปลอดภัยในการขนส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ เคยได้รับรางวัลระดับชมเชย อันแสดงถึงความสามารถในการพัฒนาระบบการขนส่งให้มีมาตรฐานและยึดหลักความปลอดภัยเป็นอันดับหนึ่งเสมอมา





# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลการดำเนินงาน	2559	2560	2561
รายได้จากการขายและบริการ	2,509	2,504	3,121
กำไรขั้นต้น	538	441	461
กำไรก่อนภาษี ดอกเบี้ยจ่าย และค่าเสื่อมราคา	509	477	513
กำไรสุทธิ	308	217	179

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	2559	2560	2561
สินทรัพย์	4,545	4,892	6,053
หนี้สิน	2,038	2,332	3,437
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,507	2,560	2,616

อัตราส่วนทางการเงิน	2559	2560	2561
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21%	17%	15%
อัตรากำไรก่อนภาษี ดอกเบี้ยจ่าย และค่าเสื่อมราคา (%)	20%	19%	16%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	12%	8%	6%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	12%	8%	7%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7%	4%	3%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.81	0.91	1.31

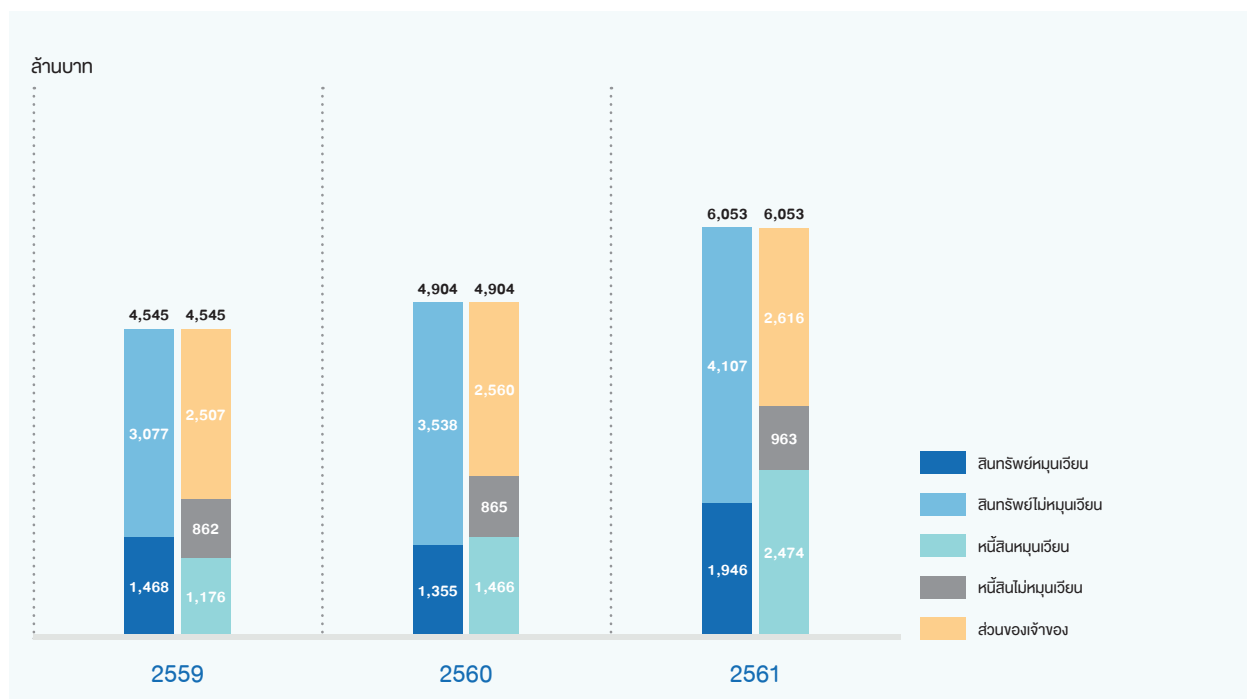
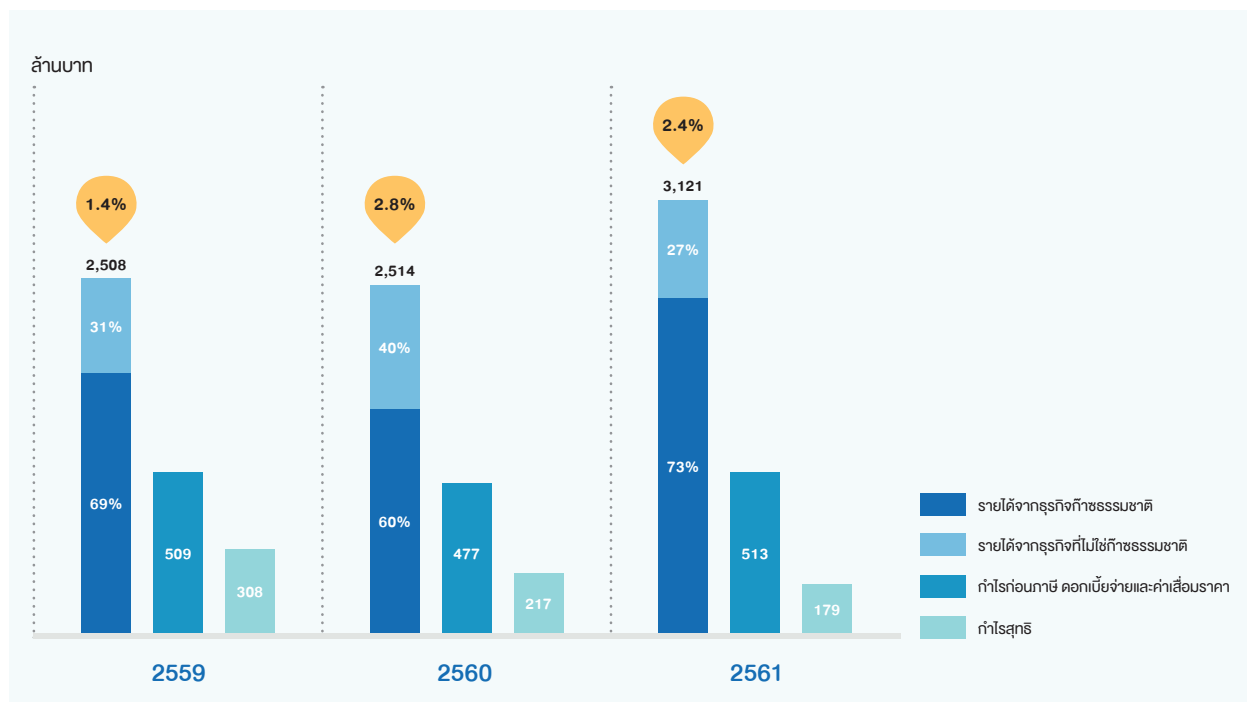
ข้อมูลหุ้นสามัญ <sup>1</sup>	2559	2560	2561
กำไร/(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.26	0.18	0.15
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.09	2.13	2.18
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.14	0.10	0.10
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (%)	1.4%	2.8%	2.4%
จำนวนหุ้นจดทะเบียน (ล้านหุ้น)	1200	1200	1200

<sup>1</sup>อ้างอิงจากราคาหุ้น ณ วันสิ้นสุดของแต่ละปีดังนี้

ปี 2559; 28 ธ.ค. 2559

ปี 2560; 29 ธ.ค. 2560

ปี 2561; 28 ธ.ค. 2561



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## » ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) หรือ บมจ.สแกน อินเตอร์ ชื่อภาษาอังกฤษ “SCAN INTER Public Company Limited” และชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขาย ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ “SCN”
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจจำหน่าย รถยนต์ และธุรกิจอื่น ๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000314
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น เรียกชำระแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 600 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	0.50 บาทต่อหุ้น
วันเสนอขายหุ้นออกใหม่ในตลาดหลักทรัพย์	23 กุมภาพันธ์ 2558
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างดาว	ร้อยละ 49
ร้อยละการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (%Free Float)	ร้อยละ 36.77 (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 6 มีนาคม 2562)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120
โทรศัพท์/โทรสาร	0-2503-4116-21 / 0-2503-4400
เว็บไซต์บริษัท	www.scan-inter.com
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด 195 ชั้น 48-51 อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992

## » ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ไม่พบว่ามีข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติที่สำคัญดังนี้
  - อนุมัติให้เสนอขายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จากจำนวนหุ้น 1,200 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท โดยคณะกรรมการของบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 22 เมษายน 2562 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลต่อไป

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน  
[www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.scan-inter.com](http://www.scan-inter.com)



# ภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

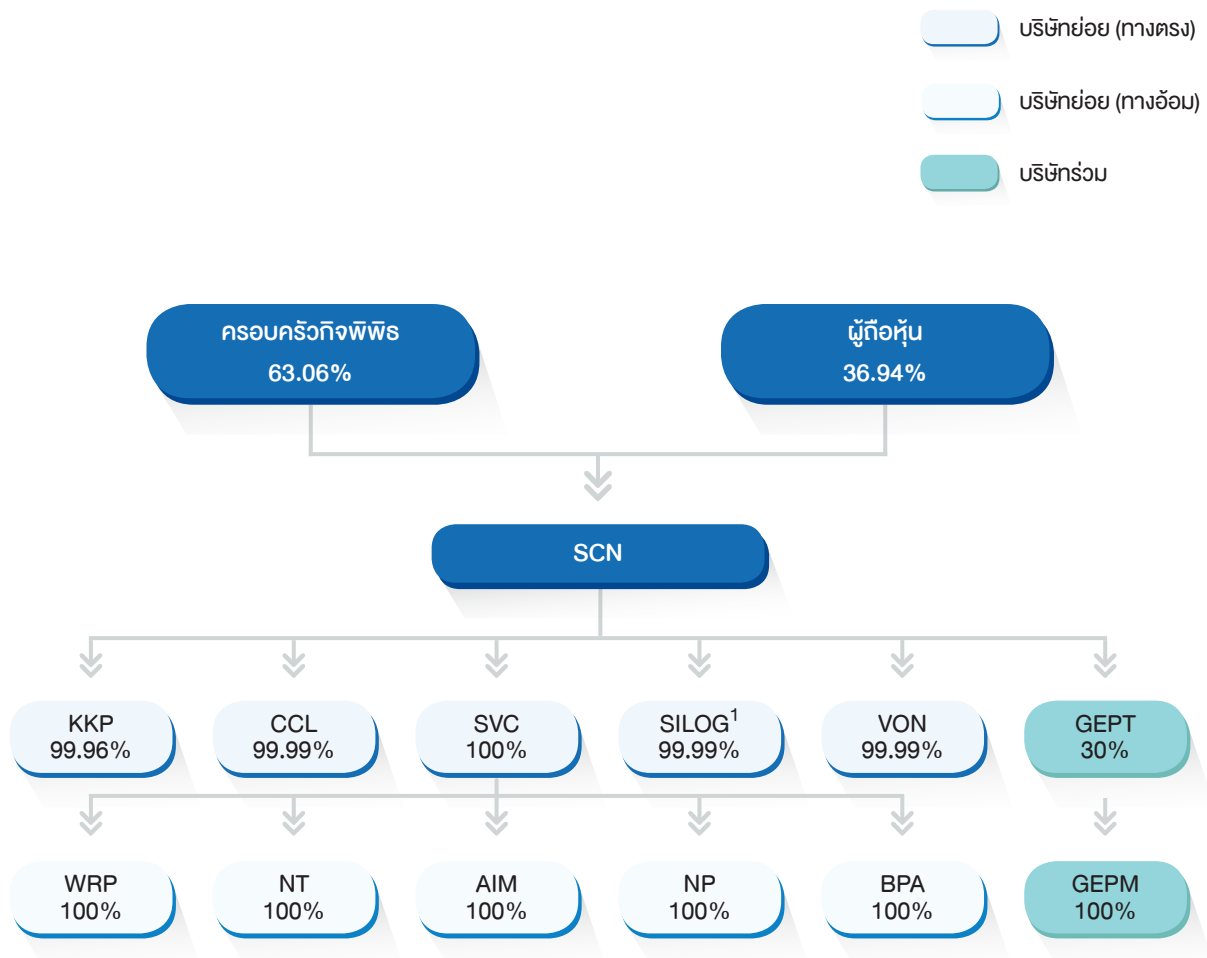




# โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

## >> โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



<sup>1</sup> ชื่อเดิม คือ บริษัท เก้าเจริญ ไคยสติกส์ จำกัด (KCL)

## » การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ตัวย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21 โทรสาร : 0 2503 4400 www.scan-inter.com	SCN	ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร ได้แก่ธุรกิจ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน ธุรกิจ ขนส่งก๊าซ NGV ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ ธุรกิจออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและ ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ NGV ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซ ในรถยนต์ ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ และธุรกิจอื่นๆ	605.36	-
บริษัท สยามวาสโก จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4729-32 โทรสาร : 0 2503 4733	SVC	บริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) ลงทุนใน กิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ NGV รวมถึงจัด จำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ น้ำมันหล่อ ลื่น ยางรถยนต์ แบตเตอรี่รถยนต์ เป็นต้น โดยจัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวส่วนใหญ่ให้แก่ลูกค้า ภายในประเทศ	200.00	100
บริษัท แก้วทอง ปิโตรเลียม จำกัด ที่อยู่ : 544 หมู่ 6 ถนนบางละมุง-ระยอง ตำบล มะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ : 0 3894 9650 โทรสาร : 0 3894 9699	KKP	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่ง เป็นสถานีก๊าซตามแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ดำเนิน ธุรกรรมในการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ ลูกค้าในพื้นที่ จ.ระยอง	50.00	99.96
บริษัท คอนโทรล จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4734 โทรสาร : 0 2503 4734	CCL	ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กระดาษ สแตน เลส ยางรถยนต์ แบตเตอรี่รถยนต์ เป็นต้น โดยจัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวส่วนใหญ่ให้แก่ลูกค้า ในต่างประเทศ เช่น ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา เป็นต้น	210.00	99.99
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ที่อยู่ : 544 หมู่ 6 ถนนบางละมุง-ระยอง ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ : 0 3894 9650 โทรสาร : 0 3894 9699	SILOG	ธุรกิจขนส่ง ขนถ่ายสินค้า ในบริเวณเขตท่าเรือน้ำ ลึกแหลมฉบัง และนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด รวมถึงนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ในจังหวัดระยอง และจังหวัดใกล้เคียง	65.00	99.99





ชื่อบริษัท	ตัวย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท วิ.โอ.เน็ต ไบโอติเซล เอเชีย จำกัด ที่อยู่ : 233 หมู่ 15 ตำบลห้วยนาคำ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ 46120 โทรศัพท์ : 0 43 124 011	VON	ปัจจุบันประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 1.267 MW จำนวน 1 แห่ง โดยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2557 ที่ราคาไฟฟ้าพื้นฐานบวกส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) 6.5 บาทต่อหน่วย	20.00	99.99
บริษัท วรปภา จำกัด ที่อยู่ : 1/707 หมู่ 8 แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ : 0 2509 1799 โทรสาร : 0 2509 1799	WRP	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ดำเนินธุรกิจในการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าในพื้นที่กรุงเทพฯ	7.20	100
บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด ที่อยู่ : 125 หมู่ 4 ตำบลโคกไม้ลาย อำเภอเมืองปราจีนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25230 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21 โทรสาร : 0 2503 4400	NT	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ดำเนินธุรกิจในการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าในพื้นที่จังหวัดปราจีนบุรี	1.00	100
บริษัท เอ็มบี เอ็นจิวิ จำกัด ที่อยู่ : 408/2 หมู่ 8 ตำบลเมืองเก่า อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25240 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21 โทรสาร : 0 2503 4400	AIM	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ตั้งอยู่ที่พื้นที่จังหวัดปราจีนบุรี	1.00	100
บริษัท น้ำพอง เอ็นจิวิ 2558 จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4729-32 โทรสาร : 0 2503 4733	NP	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งเป็นสถานีก๊าซตามแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ที่พื้นที่จังหวัดขอนแก่น	74.86	100

ชื่อบริษัท	ตัวย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4729-32 โทรสาร : 0 2503 4733	BPA	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ตั้งอยู่ที่พื้นที่จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการก่อสร้าง	50.00	100
บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ที่อยู่ : ชั้น 36 อาคาร A เดอะไนน์ ทาวเวอร์ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2013 7096-7	GEPT	บริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) มีวัตถุประสงค์หลักในการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ปัจจุบันลงทุนถือหุ้นใน GEP (Myanmar) Company Limited ("GEPM") ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้า โดย GEPT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วใน GEPM	155.76	30

## » ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 605,369,091.50 บาท เรียกชำระแล้ว 600,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 15 อันดับแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นวันที่ 6 มีนาคม 2562

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นายรัชชาติ กิจพิพิธ	716,720,000	59.73
2	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	40,904,800	3.41



ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
3	นางณัชชา กิจพิพิธ	20,000,000	1.67
4	นายชนน วังตาล	17,976,000	1.50
5	นายณรุจ วิวรรณไกร	14,916,500	1.24
6	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	12,257,100	1.02
7	น.ส.ธิดา แก้วบุตรตา	11,989,800	1.00
8	นายสมศักดิ์ ตีรทานันท์	10,615,300	0.88
9	นายสมศักดิ์ อมรพิทักษ์	10,381,000	0.87
10	นายฤทธิ กิจพิพิธ	10,000,000	0.83
11	น.ส.นริศรา กิจพิพิธ	10,000,000	0.83
12	นายสมพล ว่องสิริชนม์	8,401,800	0.70
13	กองทุนเปิด บัวหลวงตราสารทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	8,158,700	0.68
14	นางพรรณทิพา เศษะพานิช	7,730,800	0.64
15	กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซ์เบิลเพื่อการเลี้ยงชีพ	7,594,600	0.63
รวม		907,646,400	75.63

หมายเหตุ : ข้อมูลจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด



# นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

## » นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ตามกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นหรืองดจ่ายเงินปันผล โดยขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อดำเนินธุรกิจ ขยายกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

## » การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2559 2560 และ 2561 บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การจัดสรรเงินกำไรสุทธิสำหรับปี	2559	2560	2561
กำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	279.40	192.17	209.67
อัตรากำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (บาทต่อหุ้น)	0.23	0.16	0.17
อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	0.14	0.10	0.10
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	168.00	120	120
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (%)	60%	62.5%	57.2%

หมายเหตุ: บริษัทฯ เริ่มต้นซื้อขายหุ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นมา

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวม 120 ล้านบาท โดยกรรมการของบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 22 เมษายน 2562 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลต่อไป



## บริษัทย่อย

### บริษัท สยามวาสโก จำกัด

- 2558 : เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท สยามวาสโก จำกัด ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 100 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 200,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 20 ล้านบาท
- 2559 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล
- 2560 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล
- 2561 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

### บริษัท วรปภา จำกัด

- 2559 : เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 90.28 บาท สำหรับหุ้น 72,000 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 6.50 ล้านบาท
- 2560 : เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท วรปภา จำกัด ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ในอัตราหุ้นละ 69.44 บาท สำหรับหุ้น 72,000 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 5 ล้านบาทและเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 62.50 บาท สำหรับหุ้น 72,000 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 4.50 ล้านบาท
- 2561 : เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 69.44 บาท สำหรับหุ้น 72,000 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 5 ล้านบาท

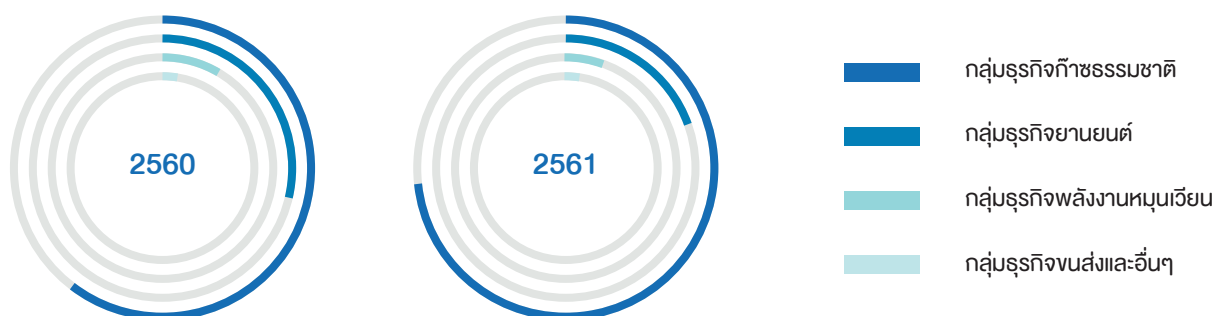
### บริษัท บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด

- 2560 : เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ในอัตราหุ้นละ 300 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 10,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 3 ล้านบาท
- 2561 : เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ในอัตราหุ้นละ 200 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 10,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 2 ล้านบาท

## โครงสร้างรายได้

ประเภทธุรกิจ	2560		2561	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	1,504,226	60	2,274,666	73
กลุ่มธุรกิจยานยนต์	774,437	31	630,463	20
กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	41,342	2	57,494	2
กลุ่มธุรกิจขนส่งและอื่นๆ	183,978	7	158,656	5
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	2,503,983	100	3,121,279	100

## สัดส่วนรายได้แยกตามประเภทธุรกิจ (ร้อยละ)



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 2.1 การประกอบธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่ง NGV ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ และธุรกิจอื่นๆ ซึ่งสามารถจำแนกได้ดังนี้

### 2.1.1 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ

#### 2.1.1.1 ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Service Stations)

ปัจจุบันบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ที่เป็นสถานีบริการก๊าซธรรมชาติตามแนวทาง (Conventional Station) จำนวน 8 สถานี และสถานีบริการก๊าซธรรมชาตินอกแนวทาง (Daughter Station) อีกจำนวน 5 สถานี รวมทั้งสิ้น 13 สถานี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ /บริษัท		แบรนด์	ประเภทสถานี	กำลังการผลิต (กิโลกรัมต่อวัน)	ที่ตั้ง	สถานะ
1.	บมจ.สแกน อินเตอร์	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวทาง	65,000	จ.ปทุมธานี	เปิดให้บริการ
2.	บจก.เก้าห้อง ปิโตรเลียม	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวทาง	75,000	จ.ระยอง	เปิดให้บริการ
3.	บจก. บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด I	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวทาง	70,000	จ.ชลบุรี	ก่อสร้าง
4.	บจก. บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด II	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวทาง	60,000	จ.ชลบุรี	ก่อสร้าง
5.	บจก.เอมบี เอ็นจิวิ	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวทาง	40,000	จ.ปราจีนบุรี	เปิดให้บริการ
6.	บจก.น้ำพอง เอ็นจิวิ 2558	ปตท.	สถานีแนวทาง	60,000	จ.ขอนแก่น	เปิดให้บริการ
7.	บจก.สยามวาสโก ชัยนาท I	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวทาง	30,000	จ.ชัยนาท	ก่อสร้าง
8.	บจก.สยามวาสโก ชัยนาท II	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวทาง	30,000	จ.ชัยนาท	ก่อสร้าง
9.	บจก.เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ	ปตท.	สถานีนอกแนวทาง	30,000	จ.ปราจีนบุรี	เปิดให้บริการ
10.	บจก.วรปภา	ปตท.	สถานีนอกแนวทาง	30,000	กทม.	เปิดให้บริการ
11.	ซีเอสโก้ สแกน อินเตอร์ (ฉะเชิงเทรา)		สถานีนอกแนวทาง	90,000	กทม. และ ปริมณฑล	เปิดให้บริการ
12.	ซีเอสโก้ สแกน อินเตอร์ (สุราษฎร์ธานี)					
13.	ซีเอสโก้ สแกน อินเตอร์ (บางนา-ลาซาล)					
รวม				580,000		



สถานีบริการก๊าซธรรมชาติแบบท่อ (Conventional Station) จำนวน 8 สถานี ภายใต้บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 สถานี ภายใต้บริษัท แก๊ทอง ปิโตเลียม จำกัด จำนวน 1 สถานี ซึ่งบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.96 ให้บริการในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี และ จังหวัดระยอง ตามลำดับ และ ในนามบริษัท สยามวาสโก จำกัด จำนวน 2 สถานี (สถานีบริการก๊าซ NGV ชัยนาท วาเข้า และสถานีบริการก๊าซ NGV ชัยนาท วาออก ) ในนามบริษัท บี.พี.เอ. อินเตอร์เทรด จำกัด จำนวน 2 สถานี บริษัท เอ็มบี เอ็น จีวี จำกัด จำนวน 1 สถานี และ บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด จำนวน 1 สถานี ซึ่งบริษัท สยามวาสโก ถือหุ้นร้อยละ 100 นอกจากนี้ ยังมีสถานีบริการก๊าซธรรมชาตินอกแนวท่อ (Daughter Station) จำนวน 5 สถานี ได้แก่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติที่บริษัทร่วมดำเนินการกับบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 สถานี ให้บริการแก่ลูกค้าในพื้นที่ กรุงเทพฯและปริมณฑล สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ ภายใต้บริษัท วรปภา จำกัด และ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด โดยบริษัท สยามวาสโก ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งเปิดให้บริการแก่ลูกค้าในพื้นที่ กรุงเทพฯและปริมณฑลและพื้นที่จังหวัดปราจีนบุรีเพื่อเป็นการต่อยอดการดำเนินงานของธุรกิจหลักอย่างมีประสิทธิภาพ



สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ

#### 2.1.1.2 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) เป็นการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติตรงสู่โรงงานอุตสาหกรรม โดยให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติอัดผ่านทางรถขนส่งเปรียบเสมือนลูกค้าได้ใช้งานก๊าซธรรมชาติจากแนวท่อ ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ และลูกค้าที่อยู่บนแนวท่อที่ต้องการซื้อเพื่อสำรองในกรณีฉุกเฉิน (Energy Security) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่อยู่ระหว่างรอการดำเนินการเดินแนวท่อก๊าซ และรวมถึงกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นรักษาสิ่งแวดล้อม ธุรกิจดังกล่าวเริ่มดำเนินงานแห่งแรกที่จังหวัดปทุมธานี ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 เป็นต้นมา ซึ่งในปี 2559 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรมเริ่มเป็นที่รู้จัก และได้รับความนิยมจากโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่มากขึ้น ทำให้มีลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งนี้ ในปี 2561 ธุรกิจ iCNG มีอัตราการเจริญเติบโตด้านรายได้อย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่ที่มีการดำเนินธุรกิจ โดยมียอดขายเติบโตกว่า 3 เท่าตัว เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2558 จากปัจจัยความสำเร็จในการขยายฐานลูกค้าอุตสาหกรรมรายใหม่ๆ และลูกค้าเดิมที่เพิ่มปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ ทำให้ iCNG เป็นที่รู้จักและเชื่อมั่นในวงการอุตสาหกรรมมากขึ้น



สถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม ปทุมธานี

จุดเติมก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่ง



### 2.1.1.3 ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก ซึ่งเป็นสถานีบริการที่ตั้งอยู่ตามแนวท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยให้บริการอัดก๊าซธรรมชาติสำหรับรถขนส่ง NGV เพื่อขนส่งไปให้สถานีบริการก๊าซธรรมชาตินอกแนวท่อ (Daughter Station) ที่ไม่ได้อยู่ในแนวท่อก๊าซธรรมชาติโดยมีลูกค้า คือ ปตท.

สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักของบริษัทฯ ตั้งอยู่บน ถนนบางบัวทอง - บางปะอิน ตำบลบางกระบือ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งาน 76.5 ตารางวา ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติอัดทั้งหมดประมาณ 643 ตันต่อวัน โดยจะดำเนินการทุกวัน และมีจุดเติมก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่งเพื่อทำหน้าที่สำหรับให้รถขนส่ง NGV เข้ามาเติมก๊าซธรรมชาติ จำนวน 30 ช่อง ซึ่งรถขนส่ง NGV สามารถเข้ามารับก๊าซธรรมชาติ ได้พร้อมกันจำนวน 30 คัน และสามารถเติมก๊าซธรรมชาติได้ตลอด 24 ชั่วโมงต่อวัน

โดยบริษัทได้ค่าจ้างอัดก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาจ้างอัดก๊าซฯ เท่ากับผลรวมของค่าตอบแทนการลงทุน (Availability Payment (AP)) และค่าดำเนินการ (Energy Payment (EP)) โดยค่า AP หมายถึง ค่าตอบแทนในค่าใช้จ่ายลงทุนสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก ซึ่งเป็นอัตราคงที่ต่อกลไกของก๊าซธรรมชาติที่อัดตลอดอายุสัญญา สำหรับค่า EP หมายถึง ค่าใช้จ่ายดำเนินงานซึ่งจะแปรผันโดยตรงตามค่าไฟฟ้าอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ และดัชนีราคาผู้บริโภคในประเทศโดยค่า EP จะมีการเปลี่ยนแปลงทุกปีตามค่าตัวแปรดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงไป



เครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ



จุดเติมก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่ง

### 2.1.1.4 ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)

เนื่องจากก๊าซธรรมชาติที่ได้รับจากท่อก๊าซมีคุณภาพที่แตกต่างกัน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ โดยการนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) มาผสมเข้ากับก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากก๊าซธรรมชาติมีค่าความร้อนที่สูงกว่าค่ามาตรฐานที่กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงานกำหนดก่อนนำมาจำหน่ายต่อไป

ปัจจุบันให้บริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) ให้แก่ ปตท. และปรับปรุงคุณภาพก๊าซของบริษัทเอง ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (PBS) ที่ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ตั้งแต่เดือนกันยายน 2558 เป็นต้นมา โครงการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติจะเข้ามามีบทบาทในการเติบโตของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งจะเห็นได้จากการเติบโตของรายได้จากธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS)



สถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ



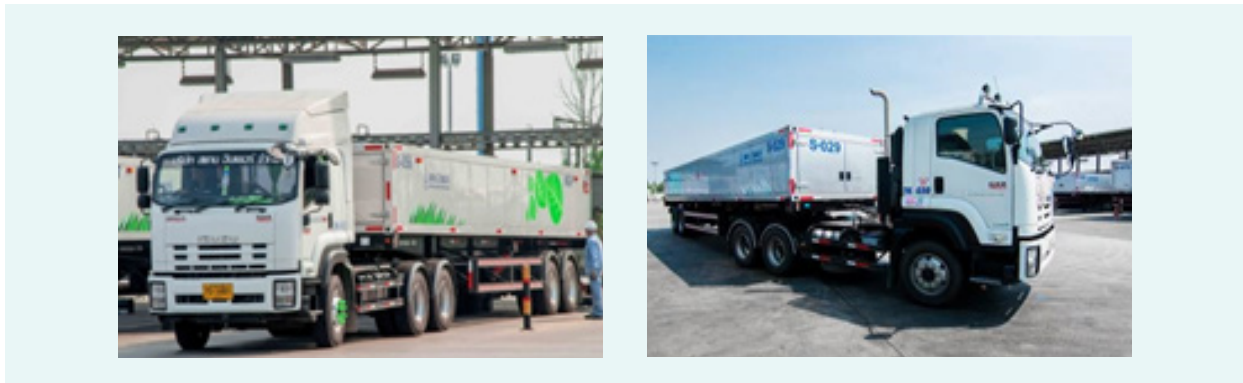
ระบบ Metering สถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ

#### 2.1.1.5 ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))

บริษัทฯ ให้บริการขนส่ง NGV จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ไปยังสถานีบริการลูกค้าในพื้นที่ต่าง ๆ ตามที่บริษัทฯ และ ปตท. ตกลงร่วมกันภายใต้สัญญาจ้างขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ทางรถยนต์ระหว่างบริษัทฯ กับ ปตท.

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีตู้ขนส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 121 คัน โดยรถขนส่ง NGV ต้องผ่านการตรวจสอบตามมาตรฐานความปลอดภัยของ ปตท. กรมการขนส่งทางบก และกรมธุรกิจพลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในด้านความปลอดภัยในการขนส่ง NGV โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) ทำหน้าที่ควบคุมกำกับดูแลและเก็บข้อมูลผ่านระบบ Global Positioning System (GPS) เพื่อติดตามรถขนส่ง เพื่อให้ทราบตำแหน่งปัจจุบัน รวมทั้งตรวจวัดระยะทางในการขนส่งพร้อมๆ กับการวัดระดับความเร็วของรถ โดยมีขอบเขตความเร็วจำกัดที่ 60 กิโลเมตรต่อชั่วโมง นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังจัดให้มีพนักงานประจำรถ 2 คน ในทุกเที่ยวเพื่อช่วยเหลือในการดูแลเส้นทางและการดำเนินการในขั้นตอนเชื่อมต่อก๊าซธรรมชาติและการถ่ายก๊าซธรรมชาติไปที่สถานีบริการลูกค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการรถขนส่ง NGV ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัยสูงสุดส่งผลให้ไม่เกิดอุบัติเหตุร้ายแรงในปี 2558 – 2561



รถขนส่ง NGV

รถทางตู้ขนส่ง

#### 2.1.1.6 ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC& Maintenance)

บริษัทฯ ให้บริการผลิต ออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV โดยการออกแบบระบบการเติม NGV ผลิต และจัดหาวัสดุอุปกรณ์ เพื่อนำไปติดตั้งที่สถานีบริการ NGV ซึ่งชุดอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย เครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ (Compressor) อุปกรณ์ระบายความร้อน (Heat Exchanger) มอเตอร์ กังก๊าซ ตู้จ่ายก๊าซ (Dispenser) เป็นต้น นอกจากนั้นบริษัทฯ ให้บริการทดสอบถังก๊าซธรรมชาติ ให้บริการซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV ซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีบริการ NGV ให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและยังคงรักษาประสิทธิภาพตามระยะเวลาดำเนินงาน ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ให้บริการตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบอุปกรณ์การเติม NGV แก่สถานีบริการ NGV เป็นจำนวน 250 สถานี จากทั้งหมด 505 สถานีในประเทศไทย และรับเหมา ก่อสร้างสถานีหลัก (Mother Station) ให้กับ ปตท. จำนวน 12 สถานี จาก 17 สถานีทั่วประเทศ

บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV ในด้านต้นทุนของอุปกรณ์ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถจัดหาและผลิตชุดอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติได้อย่างรวดเร็วด้วยตนเอง โดยสั่งซื้อเพียงอุปกรณ์และวัสดุหลักที่สำคัญ เช่น Bare Shaft อุปกรณ์ระบายความร้อน (Heat Exchanger) มอเตอร์ เป็นต้น นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังรับประกันชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ โดยระยะเวลาประกันที่บริษัทฯ รับประกันแก่ลูกค้านั้นจะเป็นระยะเวลาประกันเช่นเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับประกันจากลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบค่าเสียหายของอุปกรณ์ที่เกิดขึ้น





เครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ

ตู้จ่ายก๊าซธรรมชาติ

นอกจากนั้นบริษัทฯ ให้บริการซ่อมบำรุงสถานบริการ NGV ในสถานบริการ NGV ให้สามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และยังคงรักษาประสิทธิภาพตามระยะเวลาดำเนินงาน โดยบริษัทฯ จะตรวจสอบและปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ตามตารางเวลาซ่อมบำรุง (Preventive Maintenance) และหากอุปกรณ์มีความเสียหายจากการหยุดทำงาน (Shutdown) ของเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาอะไหล่มาเปลี่ยนตามระยะเวลาที่กำหนด (Breakdown Maintenance) ซึ่งเป็นการให้บริการตามสัญญารับเหมาซ่อมบำรุงอุปกรณ์ NGV กับลูกค้า โดยจะมีลักษณะการกำหนดขอบเขตการให้บริการเป็นระยะเวลาดำเนินงานหรือตามวงเงินซ่อมบำรุง นอกจากนี้ยังให้บริการทดสอบถังบรรจุก๊าซ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ควบคุมการใช้ถังสำหรับบรรจุและขนส่ง NGV ในประเทศไทย (กรมการขนส่งทางบก, 2009) และมาตรฐาน ISO 11623, BS EN 1968 มีข้อกำหนดว่า ถังก๊าซที่ใช้ทุก 5 ปีนับตั้งแต่วันแรกของการใช้งาน จะต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพถัง ซึ่งปัจจุบันถังที่ใช้งานในลักษณะดังกล่าวในประเทศไทยเริ่มมีการใช้งานครบอายุการใช้งานแล้ว

บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงสถานบริการ NGV ในด้านต้นทุนของอุปกรณ์ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถจัดหาและผลิตชุดอุปกรณ์ ก๊าซธรรมชาติได้อย่างรวดเร็วด้วยตนเอง โดยสั่งซื้อเพียงอุปกรณ์และวัสดุหลักที่สำคัญ เช่น Bare Shaft อุปกรณ์ระบายความร้อน (Heat Exchanger) มอเตอร์ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังรับประกันชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ โดยระยะเวลาประกันที่บริษัทฯ รับประกันแก่ลูกค้านั้นจะเป็นระยะเวลาประกันเช่นเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับประกันจากลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบค่าเสียหายของอุปกรณ์ที่เกิดขึ้น

นอกจากการให้บริการออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ NGV แล้วบริษัทฯ ยังรับผิดชอบติดตั้งถังก๊าซธรรมชาติในรถทางขนส่ง โดยลูกค้างานประเภทนี้จะเป็นการว่าจ้างจากบริษัทเอกชนที่ให้บริการขนส่ง NGV

ทั้งนี้ภาพรวมขอบเขตการให้บริการในธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ NGV มีดังนี้

ลักษณะการให้บริการ	มูลค่าโครงการโดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาการให้บริการโดยประมาณ
▪ งานออกแบบ ผลิต รับเหมา ติดตั้งอุปกรณ์ NGV	2.00 – 450.00	1 เดือน – 1 ปี และบางโครงการระยะเวลายาวนาน โครงการขึ้นอยู่กับขั้นตอนการปฏิบัติงานของ ปตท. เช่น การกำหนดที่ตั้งของสถานบริการ NGV แห่งใหม่ เป็นต้น
▪ งานซ่อมบำรุงอุปกรณ์	0.10 – 480.00	6 เดือน – 2 ปี
▪ งานจัดหาอะไหล่	0.30 – 25.00	1 วัน – 6 เดือน
▪ งานทดสอบถังก๊าซธรรมชาติ	5.00 – 10.00	ขึ้นอยู่กับปริมาณถังที่ถึงสภาพการตรวจสอบสภาพโดยระยะเวลาเฉลี่ยในการให้บริการอยู่ที่ 8–10 วัน/คัน



#### 2.1.1.7 ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์

บริษัทฯ ให้บริการจำหน่ายติดตั้งชุดอุปกรณ์ NGV และ LPG พร้อมทั้งให้บริการดูแลรักษา และซ่อมบำรุงชุดอุปกรณ์ก๊าซโดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1. การติดตั้งระบบก๊าซสำหรับรถยนต์ ซึ่งเป็นระบบก๊าซธรรมชาติในรถยนต์ที่มีคุณภาพ และมาตรฐานสูง ให้บริการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ ทั้งรถยนต์ใหม่และรถยนต์ที่ใช้แล้ว ซึ่งลูกค้าจะเป็นกลุ่มสหกรณ์รถแท็กซี่เป็นส่วนใหญ่ รวมไปถึงกลุ่มลูกค้ารายย่อยเป็นเจ้าของรถที่ต้องการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ เพื่อลดต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงเบนซินและดีเซล โดยมีคุณภาพและมาตรฐานการติดตั้งเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมขนส่งทางบก

2. การติดตั้งระบบก๊าซสำหรับรถขนส่ง ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการติดตั้งและซ่อมบำรุงชุดอุปกรณ์ก๊าซ และดัดแปลงเครื่องยนต์ จากเชื้อเพลิงดีเซลมาเป็นเครื่องยนต์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง สำหรับรถโดยสาร รถบรรทุก และรถพ่วง โดยมีศูนย์บริการที่อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี สามารถแบ่งขอบเขตการให้บริการได้เป็น 4 ประเภท คือระบบเชื้อเพลิงร่วม DDF (Diesel Dual Fuel) ระบบเชื้อเพลิง NGV อย่างเดียว (Dedicated Engine (DDE)) ระบบเชื้อเพลิง NGV (Re-Powering) และ งานติดตั้งถัง NGV เพิ่มเติมสำหรับรถยนต์ที่ใช้ระบบ NGV อยู่แล้ว

#### 2.1.1.8 ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำมัน (Associated Gas)

บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาซื้อขายก๊าซ กับ บริษัท ฮีโกล โอเรียนท์ รีซอร์สเซส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อสิงหาคม 2559 เพื่อรับสิทธิในการนำก๊าซธรรมชาติที่เกิดจากกระบวนการขุดเจาะน้ำมัน (Associated Gas) ซึ่งถูกเผาทิ้งมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยเมื่อปี 2561 บริษัทฯ ได้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติดังกล่าวในเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### 2.1.2 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ลงทุนและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร โดยทางบริษัทฯ ได้เลือกใช้เทคโนโลยีขั้นสูงจากผู้ผลิตนานาชาติที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตอุปกรณ์ด้านพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อตอบสนองนโยบายความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศ บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับสหกรณ์การเกษตรสตรีบางภาษีในฐานะผู้สนับสนุนโครงการ และผ่านการคัดเลือกให้เป็นผู้มีสิทธิดำเนินการและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยขนาดกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ บนพื้นที่ ตำบลบางภาษี อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตรโดยโรงไฟฟ้าเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2559 และเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ทั้งนี้จากการศึกษาข้อมูลพบว่าอำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีค่าเฉลี่ยความเข้มแสงตลอดทั้งปีประมาณ 18.77 เมกะจูลต่อตารางเมตรต่อวัน โดยมีค่าสูงสุดเท่ากับ 25 เมกะจูลต่อตารางเมตรต่อวัน (กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน, ข้อมูลความเข้มรังสีดวงอาทิตย์สำหรับประเทศไทยจากข้อมูลดาวเทียมตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 - 2541) ทั้งนี้โครงการมีระยะเวลาดำเนินทั้งสิ้น 25 ปี ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่า 18,000 หน่วย/วัน โดยมีการรับประกันสมรรถนะในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Performance ratio) จากผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 76 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยเป็นวงเงินเพื่อคุ้มครองในกรณีที่เกิดความเสียหายต่อโครงการ อาทิ การเสียหายของแผงโซลาร์เซลล์ การเสียหายของอุปกรณ์เนื่องจากเหตุภัยพิบัติทางธรรมชาติ

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท วิ.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเซีย จำกัด (“VON”) ซึ่ง VON มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 1.267 เมกะวัตต์ จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยน้ำคำ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2557 ในอัตราค่าไฟฟ้าพื้นฐานบวกส่วนเพิ่มราคา (Adder) 6.50 บาทต่อหน่วยเป็นระยะเวลา 10 ปี ทำให้ในปี 2562 บริษัทฯ มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในประเทศทั้งสิ้น 2 แห่ง มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 6 เมกะวัตต์





โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ต.บางภาชี อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม

จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการทำโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ผ่านมา บริษัทฯ ตัดสินใจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 220 เมกะวัตต์ บนพื้นที่กว่า 3,000 ไร่ โครงการนี้มีขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาของเมืองหลวงแห่งใหม่ของประเทศเมียนมา “เนปยีดอ” จึงเป็นเหตุจำเป็นที่ต้องมีพลังงานไฟฟ้ารองรับเป็นจำนวนมาก โดยเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด (GEPT) ในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นใน GEP (Myanmar) Company Limited (GEPM) สัดส่วนร้อยละ 100 เนื่องจาก GEPM เป็นผู้ที่ได้รับสัมปทานในรูปแบบ Build-Operate-Transfer (BOT) ในการพัฒนาและดำเนินโครงการดังกล่าว และเป็นผู้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“Power Purchase Agreement” หรือ สัญญา “PPA”) กับ Electric Power Generation Enterprise (“EPGE”) ระยะเวลารวมทั้งสิ้น 30 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของระยะที่ 1 ทั้งนี้โครงการแบ่งออกเป็น 4 ระยะ ใช้เวลาก่อสร้างสำหรับทุกระยะในโครงการ 48 เดือน มีแผนจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับระยะที่ 1, 2, 3 และ 4 ภายในไตรมาสที่ 2/2562, 1/2563, 1/2564 และ 1/2565 ตามลำดับ ถือเป็นกรขยายธุรกิจสู่อาเซียนอย่างเต็มตัว และส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมทั้งสิ้น 226.2 เมกะวัตต์ จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการอยู่ทั้งหมด 3 แห่ง



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา

### 2.1.3 ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์

บริษัทฯ เริ่มให้บริการจำหน่ายรถยนต์ และศูนย์บริการซ่อมเครื่องยนต์มาตรฐานรถยนต์มิซูบิชิอย่างเป็นทางการในปี 2555 ภายใต้สัญญาผู้จำหน่ายระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท มิซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีโชว์รูมและศูนย์บริการรถยนต์มิซูบิชิสาขานอติเตอร์สาขา 1 ตั้งอยู่ที่ ถนนติวานนท์ ตำบลบางพูดอำเภอบางกรือ จังหวัดนนทบุรีและสาขา 2 ตั้งอยู่ที่ถนนซ่อมสร้าง ตำบลบางพูน อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี โดยจำหน่ายรถยนต์มิซูบิชิ นอกจากการเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์แล้ว บริษัทฯ ยังได้ลงนามในสัญญาศูนย์ซ่อมสีและตัวถังกับ บริษัท มิซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (“มิซูบิชิ”) โดยบริษัทฯ มีศูนย์บริการซ่อมสีและตัวถัง จำนวน 2 สาขา ตั้งอยู่ที่ อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี และ ถนนซ่อมสร้าง ตำบลบางพูน อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี



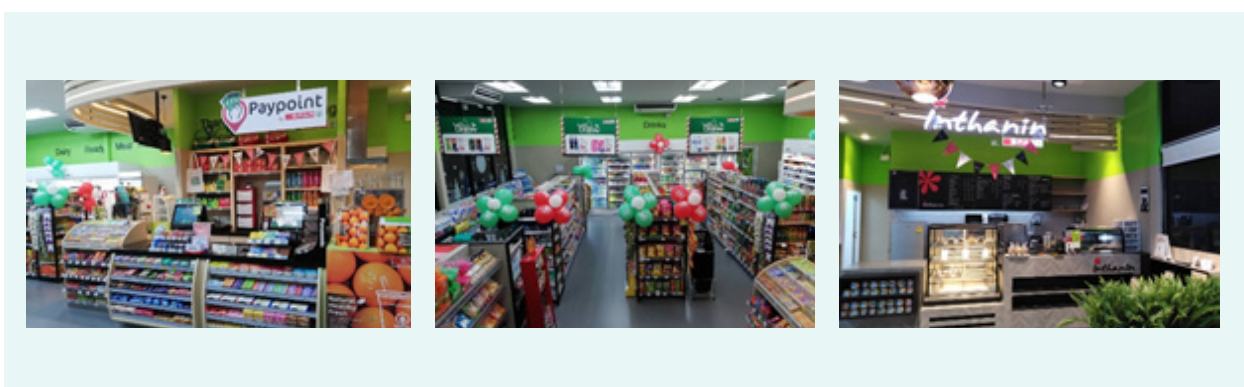
โชว์รูมและศูนย์บริการมิตซูบิชิ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

#### 2.1.4 ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน

ในปี 2561 บริษัทฯได้เปิดสถานีบริการน้ำมันทั้ง 3 สถานีเสร็จตามแผน ได้แก่ สถานีบริการน้ำมันแก๊สอสังคัม ปิโตรเลียม จังหวัดระยอง สถานีบริการน้ำมันน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และสถานีบริการเอมบี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน และร้านค้าปลีก (ร้าน SPAR และร้าน Inthanin) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบางจาก ต่อยอดธุรกิจสถานีบริการ NGV ของบริษัทฯ โดยคาดว่าจะสามารถเพิ่มยอดขายได้ประมาณปีละ 500 ล้านบาท



สถานีบริการน้ำมันสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ



ร้าน SPAR และ Inthanin ภายในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ





### 2.1.5 โครงการซื้อขาย และจ้างซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV)

โครงการซื้อขาย และจ้างซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) เป็นโครงการที่บริษัทฯ และ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (“CHO”) ร่วมกันจัดตั้งกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO โดยมีสัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 50 เพื่อดำเนินการจัดหารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ จำนวน 489 คัน พร้อมการให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารดังกล่าว เป็นระยะเวลา 10 ปี ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) โดยมีมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) แบ่งเป็นมูลค่ารถโดยสาร 489 คัน มูลค่า 1,891 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) แบ่งการส่งมอบรถเป็น 4 งวด ซึ่งกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญากับทางขสมก. มาโดยตลอด และแบ่งเป็นมูลค่าในการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์โดยสารจำนวน 489 คัน ตลอดระยะเวลา 10 ปี โดยมีมูลค่า 2,370 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)

ในปี 2561 SCN-CHO มีการส่งมอบรถยนต์โดยสารเป็นจำนวนทั้งสิ้น 300 คัน ให้แก่ขสมก. ส่วนรถงวดสุดท้ายอีก 189 คัน และจะส่งมอบแล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม ปี 2562



การส่งมอบรถยนต์โดยสารปรับอากาศ NGV ของ SCN-CHO

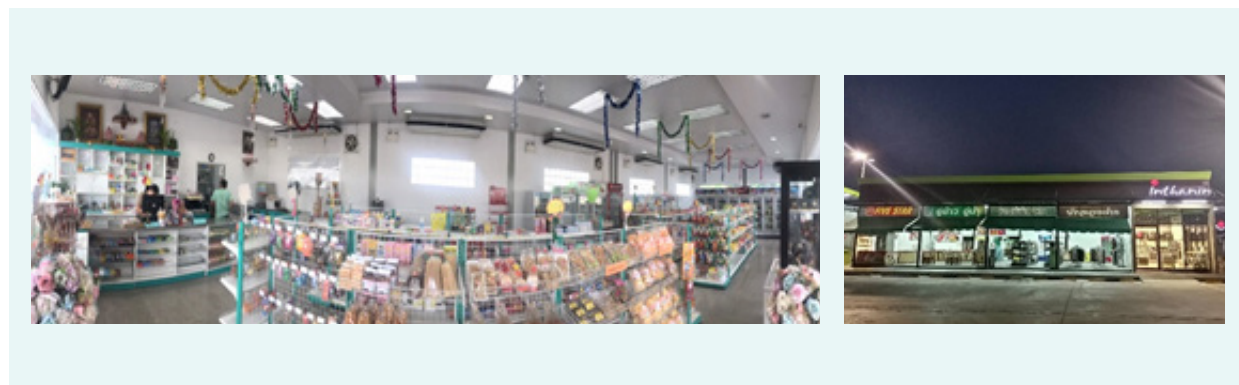
### 2.1.6 ธุรกิจอื่นๆ

#### 2.1.6.1 ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

บริษัท สยามวาสโก จำกัด ดำเนินธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในรูปแบบการซื้อมาขายไป โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ลูกค้าบริษัทเอกชน เช่น ผู้ให้บริการสถานีบริการ NGV ที่มีความจำเป็นต้องใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการปรับดัชนีค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติ ที่มีที่มาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติแตกต่างกัน เนื่องจากก๊าซธรรมชาติของแหล่งตะวันออกมีดัชนีค่าความร้อนสูงกว่าแหล่งตะวันตกมอบแล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2562

#### 2.1.6.2 ธุรกิจให้เข้าสถานที่ในสถานี

บริษัทฯ มีนโยบายให้เอกชนเข้ามาเช่าพื้นที่ เพื่อทำร้านค้าภายในสถานี อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ศูนย์อาหาร ร้านเครื่องดื่ม และร้านค้าแคร่ เป็นต้น ในบริเวณสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ และสถานีน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันมีลูกค้าให้ความสนใจเช่าพื้นที่เต็มเกือบทุกสถานี สร้างรายได้ที่สม่ำเสมอให้กับสถานีบริการของบริษัทฯ



ธุรกิจให้เข้าสถานที่ในสถานีของบริษัทฯ



#### 2.1.6.3 ธุรกิจการขายกระจก แบบเตอร์รี่ และวัสดุอื่นๆ

บริษัท สยามวาสโก จำกัด และ บริษัท คอนโกรีโน จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายกระจกที่ใช้ในงานก่อสร้าง แบบเตอร์รี่รถยนต์ และ วัสดุอื่นๆ เช่น ก่อสแตนเลส ยางรถยนต์ สติ๊กเกอร์ เป็นต้น ในรูปแบบการซื้อมาขายไป โดยบริษัท สยามวาสโก จำกัด จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ในประเทศ และ บริษัท คอนโกรีโน จำกัด จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา

#### 2.1.6.4 ธุรกิจขนส่งในประเทศ

บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด หรือ ชื่อเดิมคือ บริษัท แก้วเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจขนส่ง หน้ถ่ายสินค้า ในบริเวณเขตท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง และ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด รวมถึงนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ในจังหวัดระยอง และจังหวัดใกล้เคียง ทั้งนี้บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ยังเป็นผู้ขนส่งวัตถุดิบในการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติมายังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี และ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นสถานีก๊าซธรรมชาติของบริษัทย ภายใต้ชื่อ บริษัท แก้วทอง ปิโตรเลียม จำกัด เพื่อปรับปรุงคุณภาพของก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน นับเป็นธุรกิจที่สามารถถือฤลกันได้อย่างดี นอกจากนี้ในวันที่ 1 ธันวาคม 2560 บริษัทยังได้ลงนามสัญญาจ้างขนส่งก๊าซเหลว กับ บริษัท แพรกซ์แอร์ (ประเทศไทย) จำกัด รับจ้างขนส่งก๊าซเหลว ได้แก่ คาร์บอนไดออกไซด์เหลว ออกซิเจนเหลว ไนโตรเจนเหลว หรืออาร์กอนเหลว ซึ่งเป็นการขยายธุรกิจด้านขนส่งให้เติบโตสูงขึ้นเรื่อยๆ



# ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนสามารถสรุปได้ดังนี้

## ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### 1. ความเสี่ยงการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ของธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติกับลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย ได้แก่ ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซ NGV รายเดียวของประเทศ ในขณะที่บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ จึงมีการให้บริการทางธุรกิจกันมาโดยตลอด

หาก ปตท. ไม่จัดจ้างบริษัทฯ ในธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติอีกต่อไป จะส่งผลให้รายได้และกำไรของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาว่าจ้างอย่างเคร่งครัด ส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูง บริษัทฯ จึงได้รับการว่าจ้างจาก ปตท. อย่างต่อเนื่องจนกระทั่งปัจจุบัน โดยบริษัทฯ และ ปตท. เป็นคู่ค้าที่ดีต่อกันโดยทำการค้าต่อกันมามากกว่า 24 ปี และไม่เคยมีเหตุการณ์ทำให้เกิดการเลิกจ้างบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้จึงได้ขยายฐานลูกค้า เป็น บริษัทเอกชนรายใหม่ ๆ โดยได้มีการเข้าประมูลงาน EPC เอกชน เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และขยายฐานธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติม อาทิเช่น ธุรกิจจัดหารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน พร้อมซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ระยะเวลา 10 ปี กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) โดยมีมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท

### 2. ความเสี่ยงจากค่าชดเชยความเสียหายจากการรับประกันผลงาน

ในธุรกิจออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ NGV ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่บริษัทฯ นำมาใช้ต้องได้มาตรฐานการผลิตและมาตรฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพราะต้องถูกนำมาใช้งานในสภาวะแวดล้อมที่มีความดันสูง อีกทั้งก๊าซ NGV มีคุณสมบัติสามารถติดไฟได้ หากเกิดความบกพร่องในการทำงานของอุปกรณ์ อาจเกิดความเสียหายอย่างรุนแรงต่ออุปกรณ์ เครื่องจักร และพนักงานหรือลูกค้าได้โดยบริษัทฯ จะต้องรับประกันผลงานเป็นระยะเวลา 1 ปี นับจากวันส่งมอบงานอย่างไรก็ดี ผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์จะมีการรับประกันชิ้นส่วนอุปกรณ์เป็นระยะเวลา 1 ปี นับจากวันส่งมอบของ และบริษัทฯ ยังมีการคำนวณโอกาสเกิดความเสียหายของชิ้นส่วนอุปกรณ์ เมื่อมีการคิดราคาค่าบริการจากลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองค่าความเสียหายจากการรับประกันผลงานในธุรกิจออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ NGV เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อภาระดำเนินงานตามปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ไม่มีคดีที่ถูกฟ้องร้องหรือค้างพิจารณาอยู่ในศาล เกี่ยวกับค่าเสียหายจากการรับประกันผลงานของบริษัทฯ

### 3. ความเสี่ยงจากการแข่งขันของผู้ผลิตรถยนต์และผู้จำหน่าย

ความเสี่ยงนี้เกิดจากจำนวนผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรถยนต์มีจำนวนมาก จึงเกิดการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายและให้บริการศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์มีตูดบีซี ต้องแข่งขันกับรถยนต์แบรนด์อื่น นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังต้องแข่งขันภายในกับผู้จำหน่ายรถยนต์มีตูดบีซีรายอื่นในเขตจังหวัดนนทบุรีและกรุงเทพฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงนี้โดยมีการทำโปรโมชั่นอย่างสม่ำเสมอ มีทีมงานที่คอยติดตามสถานการณ์ของคู่แข่งทั้งในการปรับแผนการตลาดอย่างทันทั่วถึง และมีการให้บริการหลังการขายที่ดี อีกทั้ง มีตูดบีซี มีการกำหนดพื้นที่ขายของผู้จำหน่ายแต่ละรายเพื่อป้องกันการแข่งขันของผู้จำหน่ายรถยนต์มีตูดบีซีด้วยกัน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ให้บริการงานซ่อมสี และตัวถัง ทั้งจากลูกค้าทั่วไปและบริษัทประกันภัยกว่า 10 บริษัท ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดหาสินค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์มีตูดบีซี โดย มีตูดบีซี เป็นผู้จัดหารถยนต์ และอะไหล่ให้กับบริษัทฯ เพียงรายเดียว หาก มีตูดบีซี ยกเลิกสัญญาผู้จำหน่ายรถยนต์และสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้อง จะส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด สามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังส่งมอบสินค้าและบริการคุณภาพดี อันเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับ มีตูดบีซี บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถขยายสัญญาต่อไปได้ในอนาคต

## 5. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาก๊าซ NGV

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีรายได้จากธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติโดยตรง ซึ่งราคาก๊าซ NGV ได้ลอยตัวจากการประกาศลอยตัวราคา NGV ของรัฐบาล มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2559 เพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง โดยราคา NGV ก่อนประกาศลอยตัวอยู่ที่ 13.50 บาทต่อกล๊กรัมหลังจากรัฐบาลประกาศลอยตัวราคา NGV ราคา NGV มีการเปลี่ยนแปลงในทุก ๆ เดือน ลดลงจนถึงราคาต่ำสุด 11.89 บาท ในเดือนพฤศจิกายน 2559 และราคาค่อย ๆ ยับขึ้น จนปัจจุบัน ณ วันที่ 18 มี.ค.62 ราคา NGV อยู่ที่ 16.44 บาทต่อกล๊กรัม ทั้งนี้หลังการประกาศลอยตัวราคา NGV บริษัทฯ และผู้บริหารบริษัทฯ ได้ติดตามข่าวสารราคาน้ำมันดิบโลก นโยบายของรัฐบาล กระทรวงพลังงาน กระทรวงอุตสาหกรรม กรมธุรกิจพลังงาน กรมการขนส่งทางบก ปตท. และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด พบว่าราคาก๊าซ NGV มีการเปลี่ยนแปลงราคาตามภาวะราคาน้ำมันแต่ปรับตัวช้ากว่าย้อนหลัง 6 เดือนโดยประมาณ ทั้งยังมีแนวโน้มที่ประหยัดกว่าราคาน้ำมันดีเซลมากกว่าร้อยละ 40-50 และประหยัดกว่าราคาน้ำมันเบนซินมากกว่าร้อยละ 50-60 ตลอดมา และจะยังคงเป็นเช่นนี้ตลอดไป หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายราคา NGV อีก

นอกจากนี้ ตามสัญญาจัดตั้งสถานีบริการฯ เดิม กับ ปตท. ถูกกำหนดกำไรสุทธิที่ 2 บาทต่อกล๊กรัม เมื่อราคา NGV เพิ่มขึ้น จะส่งผลต่อธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ กล่าวคือ เมื่อราคา NGV เพิ่มขึ้น บริษัทได้รับรายได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตรากำไรต่อรายขายลดลง เนื่องจากมีต้นทุนค่าก๊าซ NGV ต่อกล๊กรัมเพิ่มขึ้น

## 6. ความเสี่ยงในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา

### 6.1. สัญญาโครงการอยู่ในรูปแบบ Back-to-Back

โครงการนี้ได้จ้างบริษัท VINTAGE EPC COMPANY LIMITED และ VTE INTERNATIONAL CONSTRUCTION COMPANY LIMITED ซึ่งทั้งคู่เป็นบริษัทในเครือ META CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED ที่มีประสบการณ์ด้านการงานรับเหมาและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมาพอสมควร โดยกลุ่ม META ได้ Sub-Contract สัญญารับเหมาก่อสร้างโครงการให้กับบริษัท CHINA TRIUMPH INTERNATIONAL ENGINEERING COMPANY LIMITED (CTIEC) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของบริษัท CHINA NATIONAL BUILDING MATERIAL COMPANY LIMITED โดยจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกงและมีสินทรัพย์รวมกว่าสองล้านล้านบาท ถือเป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการรับผิดชอบโครงการนี้ เมื่อเทียบกับกลุ่ม META ที่มีมูลค่าทรัพย์สินรวม 2,182 ล้านบาท ซึ่งน้อยมากเมื่อเทียบกับมูลค่าโครงการที่ 292.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 9,768.80 ล้านบาท จึงทำให้มีความเสี่ยงที่สูงมาก หากโครงการประสบปัญหาเนื่องจากผู้รับเหมาไม่สามารถรับผิดชอบค่าเสียหายได้ครบถ้วน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จ้างบริษัทกฎหมาย VDB LOI ให้ทำ Legal Due Diligence บนสัญญาโครงการทั้งหมด โดยบริษัทกฎหมายดังกล่าวมีข้อสรุปว่าสัญญาระหว่างบริษัทในเครือ META ทั้งสองกับ CTIEC อยู่ในรูปแบบ Back-to-Back โดยสิ้นเชิง จึงทำให้ความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ต่ำมาก

### 6.2. Commercial Operation Date (COD) สำคัญกว่ากำหนด

ทางบริษัทได้จ้าง GREEN GROW ENERGY COMPANY LIMITED (GGE) ให้เป็นที่ปรึกษาอิสระด้านวิศวกรรมของโครงการ โดยในเดือนกันยายนที่ผ่านมา GGE ได้เข้าเยี่ยมชมโครงการและทำการประเมินความคืบหน้าโครงการอย่างถี่ถ้วน และได้ยืนยันว่าโครงการจะสามารถทำการ COD ภายในวันที่ 30 มกราคม 2562 ตามกำหนด จึงคาดว่าจะมีระดับความเสี่ยงต่ำมาก นอกจากนี้หากโครงการเกิดการล่าช้าเล็กน้อยจากเหตุสุดวิสัย ทางบริษัทเชื่อว่าด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับรัฐบาลของประเทศเมียนมาแล้วคาดว่าจะสามารถขยายวันครบกำหนด COD ออกไปได้จึงมองว่าผลกระทบอยู่ในระดับต่ำ



# การตลาดและภาวะการแข่งขัน

## 1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ช่องทางการจัดจำหน่าย
1. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Service Stations)</li> <li>▪ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (ICNG)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ บุคคลทั่วไปที่ใช้รถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิง</li> <li>▪ ผู้ประกอบกิจการขนส่งที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิง</li> <li>▪ ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซ</li> <li>▪ ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมแนวท่อและต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสำรองพลังงานในกรณีฉุกเฉิน</li> <li>▪ ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมระหว่างรอการดำเนินการเดินแนวท่อก๊าซ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จำหน่าย ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ ทั้งหมด 9 สถานี ในปัจจุบัน</li> <li>▪ จำหน่ายก๊าซธรรมชาติตรงสู่โรงงานอุตสาหกรรม</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ให้บริการอัดก๊าซธรรมชาติแก่ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน และลูกค้า NGVทั่วไปของสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ให้บริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติแก่ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ให้บริการขนส่ง NGV แก่ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)</li> </ul>



ลักษณะการประกอบธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ช่องทางการจัดจำหน่าย
<ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจออกแบบ เนสิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุง อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC &amp; Maintenance)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ</li> <li>ผู้ประกอบการสถานีบริการ NGV</li> <li>บริษัทเอกชนที่ให้บริการขนส่ง NGV</li> <li>ทดสอบกับบรรจุ NGV (Testing Center) ของรถขนส่ง NGV ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัทเอกชนอื่นๆ ที่เป็นผู้ประกอบการขนส่งก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมถึงผู้ใช้ NGV ทั่วไป</li> <li>บริษัทเอกชน (ภาคโรงงาน) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้ภายในโรงงาน ทั้งที่ตั้งอยู่บนและนอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประมูลงานโดยตรงจากภาครัฐและเอกชน</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์               <ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซสำหรับรถยนต์</li> <li>ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซสำหรับรถยนต์</li> </ul> </li> <li>ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซสำหรับรถบรรทุก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้ารายย่อยทั่วไป</li> <li>สหกรณ์แก๊สฯ หน่วยงานราชการ และบริษัทเอกชน</li> <li>รถบรรทุก รถพ่วง และผู้ประกอบการขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ณ ศูนย์บริการติดตั้งก๊าซสำหรับรถยนต์ สาขาชินเขต</li> <li>ณ ศูนย์บริการติดตั้งก๊าซสำหรับรถยนต์ สาขาไทรน้อย</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำมัน (Associated Gas)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายก๊าซธรรมชาติตรงสู่โรงงานอุตสาหกรรม</li> </ul>
2. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายตรงสู่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> </ul>
3. ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้ารายย่อยทั่วไป</li> <li>บริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่าย ณ โชว์รูม และศูนย์บริการรถยนต์ บีทูบีซี ทั้ง 2 สาขา</li> </ul>
4. ธุรกิจอื่นๆ		
<ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจการวางขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์</li> <li>ธุรกิจให้เช่าสถานที่ในสถานี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับรถยนต์ทั่วประเทศ</li> <li>เอกชนที่สนใจเช่าพื้นที่ ประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ สำหรับลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่สถานี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายตรงสู่สถาบันบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับรถยนต์</li> <li>พื้นที่ให้เช่า ณ สถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับรถยนต์</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจการวางกระจุก แบตเตอรี่ และวัสดุอื่นๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ประกอบการในประเทศ และผู้ประกอบการรายย่อยในประเทศลาว และกัมพูชา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายตรงไปยังลูกค้าในประเทศ และผู้ประกอบการรายย่อยในประเทศลาวและกัมพูชา</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจขนส่งในประเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้บริการขนส่งกับบริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป</li> </ul>



## 2. กลยุทธ์ทางการตลาดของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ มีความทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน (Energy Supply) โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร และการพัฒนานวัตกรรมใหม่เพื่อเป็นผู้นำนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานสะอาดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งตอบสนองความต้องการการใช้ก๊าซธรรมชาติที่มีมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### 2.1 ให้บริการด้านพลังงานอย่างครบวงจร

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติทั้งในและนอกแนวท่อครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ทำให้บริษัทฯ สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) สามารถส่งมอบพลังงานที่มีคุณภาพและให้บริการที่มีประสิทธิภาพอย่างครบวงจรให้แก่ลูกค้า ดังนี้

- 2.1.1 การสูบก๊าซธรรมชาติจากแนวท่อผ่านเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติเพื่อเพิ่มแรงดัน
- 2.1.2 การขนส่งให้แก่ลูกค้าปลายทางเพื่อใช้ประโยชน์ (Gas Supply Chain & Logistics)
- 2.1.3 บริษัทฯ สามารถออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง บำรุงรักษา และซ่อมแซมอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติให้ลูกค้าในหลากหลายวัตถุประสงค์ ได้แก่ อุปกรณ์ระบบเติมก๊าซสำหรับสถานีบริการ NGV ระบบลดความดันก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมในการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิง เป็นต้น
- 2.1.4 บริษัทฯ มีสถานีบริการ NGV ตามแนวท่อและนอกแนวท่อภายใต้ชื่อของตนเองและชื่อ/เครื่องหมายการค้าอื่น
- 2.1.5 บริการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์และรถขนส่งได้อย่างเป็นมาตรฐานด้วยประสบการณ์และเทคโนโลยีที่มี จึงทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบและเป็นผู้นำธุรกิจด้านพลังงานอย่างครบวงจร

### 2.2 การวิจัยและพัฒนาธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่องและตรงเป้าหมาย

บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมพลังงาน เน้นการคิดค้น พัฒนาอุปกรณ์และส่วนประกอบทางด้านวิศวกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงทดแทนสินค้าต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความได้เปรียบเชิงแข่งขันของบริษัทฯ ลดต้นทุนในการดำเนินงาน และตอบสนองความต้องการและสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้าในสินค้าและบริการของบริษัทฯ

ที่ผ่านมา ผลการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ได้ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประดิษฐ์อุปกรณ์ที่สามารถนำมาใช้ได้จริงในธุรกิจบริษัทฯ เช่น การประกอบเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ และการผลิตระบบลดความดันก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่บริษัทฯ ความได้เปรียบด้านต้นทุนการดำเนินงานในการยื่นประมูลงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรมทั้งที่ตั้งตามแนวท่อ และนอกแนวท่อก๊าซ ของ ปตท. เป็นต้น

ปัจจุบัน ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี และนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า มีเพิ่มขึ้นและประชาชนให้ความสนใจเป็นจำนวนมาก เพื่อตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาล และ ความเป็นบริษัทชั้นนำทางด้านพลังงานของประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า (Charging Station) ประเภท Quick Charge ขึ้นภายในบริเวณสถานีบริการก๊าซธรรมชาติเป็นแห่งแรกในประเทศไทย สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ สแกน อินเตอร์ สามโคก โดยใช้เวลาในการอัดประจุไฟฟ้าเข้าสู่ยานยนต์ไฟฟ้าประมาณ 15-30 นาที ได้รับการสนับสนุนการลงทุนสถานีอัดประจุไฟฟ้า (Charging Station) โดยสมาคมยานยนต์ไฟฟ้าไทย ภายใต้การสนับสนุนของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

### 2.3 สิทธิบัตรเพื่อสร้างความได้เปรียบในเชิงธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจดสิทธิบัตรในการสร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขัน มุ่งเน้นการเป็นผู้ทำตลาดเป็นรายแรก (First Mover) โดยการนำเสนอ นวัตกรรมสินค้าและบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจ หลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคา และรักษาความสามารถในการสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน

ที่ผ่านมา ผลงานวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ที่มีการจดสิทธิบัตร ได้แก่ ระบบลดความดันก๊าซธรรมชาติที่ช่วยรักษาระดับความดันของก๊าซธรรมชาติให้คงที่ และระบบดักไอน้ำมันและสิ่งแปลกปลอมที่ปนมากับก๊าซธรรมชาติอัด ระบบลดความดันก๊าซ ไร้ร่องก๊าซแรงดันสูง และถึงพริกหมอน้ำรถยนต์จากเหล็กกล้าไร้สนิม เป็นต้น ถือเป็นการต่อยอดและสร้างความมั่นใจในเรื่องของนวัตกรรมทันสมัยที่สามารถตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ

## 2.4 การขยายธุรกิจไปยังเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านการตลาด และความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทั้งในและต่างประเทศ โดยการขยายธุรกิจไปยังเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนนั้น เพื่อผลักดันการเติบโตทางธุรกิจจากศักยภาพและการเติบโตด้านพลังงานในกลุ่มประเทศเขตประชาคมมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยการนำนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีลดความดันก๊าซธรรมชาติไปจำหน่ายผ่านตัวแทนในแต่ละประเทศ

ทั้งนี้ การผลักดันธุรกิจไปยังเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนนั้น บริษัทวางแผนการขยายการตลาดโดยเข้าร่วมงานประชุมและนิทรรศการในด้านอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ที่ประเทศอินโดนีเซีย มีบริษัทต่างชาติที่ดำเนินงานเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติให้ความสนใจในอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติของบริษัท เป็นอย่างมาก และที่สำคัญถือว่าเป็นโอกาสที่ดีสำหรับการขยายธุรกิจการขายอุปกรณ์ทางด้านก๊าซธรรมชาติ เช่น ระบบลดแรงดันก๊าซธรรมชาติ (PRS) และ ถังคอมโพสิตบรรจุก๊าซธรรมชาติ (CNG Type IV) ออกสู่ตลาดเศรษฐกิจอาเซียนและระดับโลกต่อไป

## 3. ภาพการแข่งขัน

จากข้อมูลจำนวนมากในการดำเนินธุรกิจกว่า 30 ปี และความเป็นเลิศในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯจึงเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกประเภท ตั้งแต่ลูกค้ารายใหญ่ ลูกค้าอุตสาหกรรม ไปจนถึงลูกค้าผู้ใช้รถยนต์ทั่วไป ซึ่งบริษัทมีข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- มีบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีวิศวกรรมพลังงาน รวมถึงมีความสามารถในการลงทุนขนาดใหญ่
- สามารถพัฒนาอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้ ได้แก่ ชิ้นส่วนอุปกรณ์บางอย่างของเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ ตู้จ่ายก๊าซ รถทางตู้ขนส่ง ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถลดการลงทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงานและดูแลรักษาได้ ส่งผลให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการบริการของบริษัทฯ และทำให้เกิดงานอื่นๆ ตามมาอย่างต่อเนื่อง
- ความสามารถในการลงทุน เนื่องจากธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ การลงทุนสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก รถขนส่ง NGV และสถานีบริการ NGV ต้องอาศัยเงินลงทุนสูง ที่ดินต้องใช้พื้นที่ขนาดใหญ่ อุปกรณ์มีราคาสูง ได้แก่ เครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุม เครื่องบรรจุก๊าซ เป็นต้น
- เนื่องจากก๊าซธรรมชาติมีความดันสูง ผู้ดำเนินการจำเป็นต้องมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกี่ยวกับวิศวกรรม หากไม่มีความเชี่ยวชาญอาจทำให้เกิดอันตรายต่อทรัพย์สิน ลูกค้า และชุมชนใกล้เคียงได้ ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เป็นอย่างมาก
- บริษัทฯ เน้นการเป็นผู้ทำตลาดเป็นรายแรก (First Mover) โดยการนำเสนอนวัตกรรมสินค้าและบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว สามารถสร้างโอกาสในการทำธุรกิจ และหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคา
- บริษัทสามารถรองรับการเปิดเสรีเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยได้ขยายการจำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ที่บริษัทมีสิทธิบัตรไปยังประเทศเวียดนาม เมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และอินโดนีเซีย



# พัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2561

## » มกราคม

- บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 99.99 ของ บริษัท วี.โอ.เน็ต ไปโอติเซล เอเชีย จำกัด (“VON”) เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 โดย VON มีโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 1 แห่ง กำลังการผลิต 1.267MW เริ่มผลิตไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2557 ที่ราคาค่าไฟฟ้าพื้นฐานบวกส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) 6.50 บาทต่อหน่วย โดย VON ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมที่กำหนดเวลา 8 ปี

## » มีนาคม

- ในวันที่ 26 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้ส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิง NGV คันแรก จำนวน 100/489 คัน ให้แก่ ขสมก.



## » พฤษภาคม

- บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการพัฒนาระบบ EV Charger และการติดตั้งระบบไฟฟ้าในรถยนต์ไฮบริดสำเร็จ





## » สิงหาคม

- บริษัทฯ สามารถผลิตถังคอมโพสิตบรรจุก๊าซธรรมชาติอัด (CNG Type 4) ได้สำเร็จ



## » ธันวาคม

- วันที่ 26 มีนาคม 2561 บริษัทฯ บรรลุผลสำเร็จในการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศที่ใช้เชื้อเพลิง NGV จวดที่สาม รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 300 คัน จากทั้งหมด 489 คัน ให้กับขสมก. และจะดำเนินการส่งมอบรถที่เหลืออีกจำนวน 189 คัน ครบตามกำหนดภายในเดือนมีนาคม 2562



## » มิถุนายน

- บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 30 ของบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด (GEPT) เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าของระยะที่ 1 แบ่งออกเป็น 4 ระยะ โดยคาดว่าโครงการระยะที่ 1 จะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2562



## » พฤศจิกายน

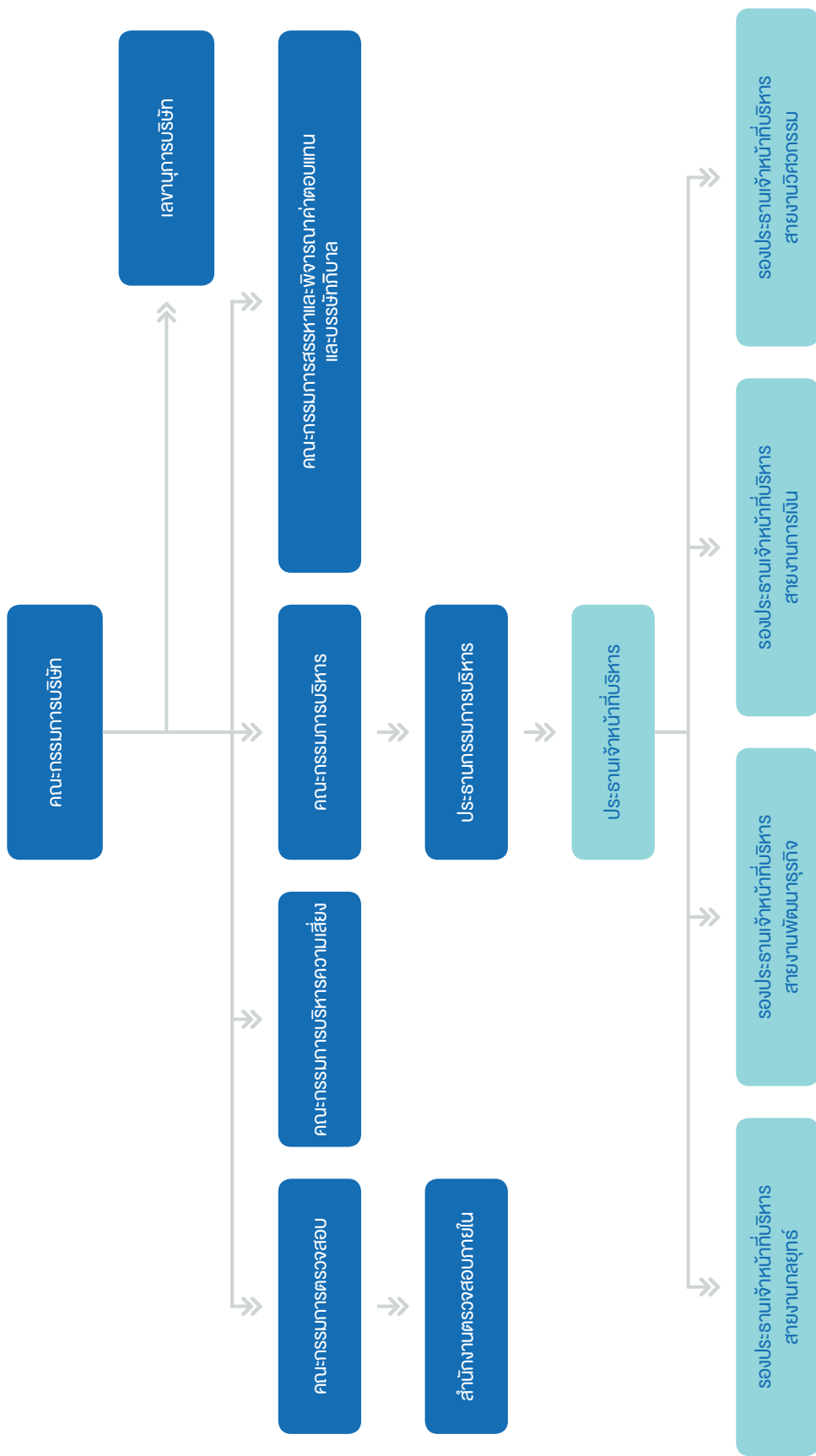
- การนำนวัตกรรมมาปรับใช้เพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสร้างมูลค่าเพิ่มในโครงการก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำมัน (associated gas) ซึ่งเป็นของเสียจากการขุดเจาะน้ำมันดิบที่มักจะถูกนำไปทำลายโดยการเผาไหม้ นำไปสู่การผลิตเชื้อเพลิงที่ได้รับการยอมรับและมีความต้องการจากภาคอุตสาหกรรมในฐานะพลังงานทดแทน โดยทางบริษัทได้เริ่มการจัดจำหน่ายก๊าซดังกล่าวตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 เป็นต้นมา
- วันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศที่ใช้เชื้อเพลิง NGV จวดที่สองจำนวน 100/489 คัน ให้แก่ขสมก.



การกำกับดูแลกิจการที่ดี



# โครงสร้างการจัดการ



## » คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

โครงสร้างการจัดการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ซึ่งองค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้นได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของกรรมการแต่ละคณะโดยรายชื่อกรรมการ ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2561 ปรากฏดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี / ร้อยละของการเข้าประชุม					
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>(2)</sup>	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล <sup>(5)</sup>	การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น <sup>(6)</sup>
1. ดร.ทนง พิทยะ	• ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	7/8 <sup>(1)</sup> 88 %	-	-	-	-	2/2 100%
2. นางกรรณิการ์ งามโสภี	• กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>(2)</sup> • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล <sup>(5)</sup>	7/8 <sup>(1)</sup> 88 %	7/7 100%	-	1/1 100%	-	2/2 100%
3. นายชำนาญ วังตาล	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>(2)</sup> • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล <sup>(5)</sup>	8/8 100%	7/7 100%	-	1/1 100%	2/2 100%	1/2 50%
4. นายพีระพงษ์ อัจฉริยะสิน <sup>(3)</sup>	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล <sup>(5)</sup>	5/5 <sup>(3)</sup> 100%	5/5 <sup>(3)</sup> 100%	-	-	2/2 <sup>(3)</sup> 100%	1/1 <sup>(3)</sup> 100%
5. นายวิเชียร อุษณาโชติ	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ • กรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>(2)</sup> • กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล <sup>(5)</sup>	7/8 <sup>(1)</sup> 88 %	5/7 <sup>(1)</sup> 71 %	-	1/1 100%	-	2/2 100%
6. นายธัญชาติ กิจพิพิธ	• กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร • กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล <sup>(5)</sup>	8/8 100%	-	17/17 100%	-	2/2 100%	2/2 100%
7. ดร.ฤทธิ์ กิจพิพิธ	• กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>(2)</sup>	8/8 100%	-	17/17 100%	1/1 100%	-	2/2 100%



รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี / ร้อยละของการเข้าประชุม					
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>(2)</sup>	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล <sup>(3)</sup>	การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น <sup>(4)</sup>
8. นายโชคดี วงษ์แก้ว	• กรรมการ / กรรมการบริหาร	8/8 100%	-	17/17 100%	-	-	2/2 100%
9. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	• กรรมการ / กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>(2)</sup>	8/8 100%	-	17/17 100%	17/17 100%	-	2/2 100%
10. นายสมชัย สีเวชวงศ์	• กรรมการ / กรรมการบริหาร	8/8 100%	-	17/17 100%	-	-	2/2 100%
11. นางพิมพ์พัญญา จรัสปรีดา	• กรรมการ / กรรมการบริหาร	8/8 100%	-	17/17 100%	-	-	2/2 100%
12. พลเอกวรดิษฐ์ ธารีดิษฐ์ <sup>(4)</sup>	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ <sup>(4)</sup> • กรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>(4)</sup>	2/2 <sup>(4)</sup> 100%	0/2 <sup>(1)</sup>	-	-	-	1/1 <sup>(4)</sup> 100%

- หมายเหตุ:
- (1) กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจต่างประเทศ และภารกิจสำคัญเร่งด่วน จึงเป็นเหตุสุดวิสัย มิได้ตั้งใจไม่เข้าร่วมการประชุมแต่อย่างใด
  - (2) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามวาระ ประกอบด้วย นายชำนาญ วังตาล เป็นประธาน นายวิเชียร อุษณาโชติ นางกรรณิการ์ งามโสภิ์ นายพีระพงษ์ อัจฉริยะชีวิน ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ และนางสาว นริศรา กิจพิพิธ เป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2561
  - (3) นายพีระพงษ์ อัจฉริยะชีวิน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอื่น มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2561
  - (4) พลอากาศเอกวรดิษฐ์ ธารีดิษฐ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ กรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายพีระพงษ์ อัจฉริยะชีวิน มีผลตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2561
  - (5) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลใหม่ เนื่องจาก นายชำนาญ วังตาล ได้ลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาฯ แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการชุดย่อยอื่น และนายพีระพงษ์ อัจฉริยะชีวิน ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุด ย่อยอื่น โดยคณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วย นางกรรณิการ์ งามโสภิ์ เป็นประธาน นายวิเชียร อุษณาโชติ และนาย รัชชาติ กิจพิพิธ เป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2561
  - (6) ในปี 2561 บริษัทมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง ได้แก่ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 27 เมษายน 2561 และ ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น วันที่ 29 พฤศจิกายน 2561



## » กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

นายรัชชาติ กิจพิพิธ หรือ นายฤทธิ กิจพิพิธ หรือ นางสาวนริศรา กิจพิพิธ ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่ง ในสามคน คือ นายโชคดี วงษ์แก้ว หรือ นายสมชัย สีเชวงวงศ์ หรือ นางพิมพ์พวงนิภา จรัสปริดา รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## » คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ ซึ่งมีกรรมการอิสระ 5 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน คอยตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบและนโยบายต่าง ๆ ที่ได้วางไว้

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งมีกรรมการที่เป็นเพศหญิงจำนวน 3 ท่านด้วย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดถือแนวปฏิบัติ สำคัญ 4 ประการคือ
  - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ
  - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
  - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จ้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา
2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการทบทวนและอนุมัติ เป็นประจำทุกปี
4. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทให้แข่งขันได้ในระดับสากล
5. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับหน่วยงานและกลุ่มธุรกิจ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้ นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุนาามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากร
6. อุทิศเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่กรรมการหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท
7. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จ้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง
8. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
9. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนิน ธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณบริษัท
10. ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจ อย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

11. คู่มือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม ตลอดจนส่งเสริมให้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและกำกับดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา
12. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง
13. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มี การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
14. ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการ ปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นประจำสม่ำเสมอ
15. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
16. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดย กรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขาธิการ คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
17. พัฒนาความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าร่วมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัท อาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญ ในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 5 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าหนึ่งต้องมิตั้งอยู่ในราชอาณาจักร
2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวน กรรมการบริษัททั้งหมด กรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการบริษัท ที่มาจากคณะจัดการบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ เมื่อบุคคลใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่โดยจะนำส่งคู่มือกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการบริษัทที่เข้าใหม่ทุกคนเพื่อให้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

#### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติดังนี้

1. มีคุณสมบัติการเป็นกรรมการตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัทกำหนด รวมทั้งต้องไม่มีสถานะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. มีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล และเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. กรรมการบริษัททุกคนต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ
4. กรรมการบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง



### วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกให้ตรงเป็นส่วนสามไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตามกรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้นแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจาก ตำแหน่งเมื่อ

- (1) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทตามข้อบังคับของบริษัท หรือตามกฎหมายและประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) ยื่นใบลาออกต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- (3) ขาดการประชุมตามปกติของคณะกรรมการบริษัทถึงสามครั้งติดต่อกันโดยมิได้ลาการประชุม และ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
- (4) ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกจากตำแหน่งตามพระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (6) ตาย

ในกรณีที่กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่ จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทนั้นจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทมากกว่าปีละ 6 ครั้ง โดยแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระหลักในการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญหรือเร่งด่วน

ในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาร่วมกัน ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท โดยคำสั่งของประธานกรรมการแจ้งกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

### องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า สองในสาม ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการบริษัทที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการบริษัทได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง กรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวต้องจัดให้มีขึ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการบริษัทว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม



## คำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## » ประธานกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบ ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตาม

นโยบายที่กำหนด โดยประธานกรรมการบริษัท คือ ดร.ทนง พิทยะ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ ด้วยเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถนำบริษัทไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทได้อย่างแน่นอน

#### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย
  - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยน ความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ที่เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
  - 2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสมรวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการ ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

## » เลขาธิการบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 มีมติแต่งตั้ง นางพิมพ์นิภา จรัสปรีดา เป็นเลขาธิการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขาธิการบริษัทฯ

เลขาธิการบริษัทฯ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
- (2) ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- (3) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปี
- (4) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

- (6) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

## » คณะกรรมการชด้อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางกรรณิการ์ งามโสภี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชำนาญ วังตาล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวิเชียร อุษณาโชติ	กรรมการตรวจสอบ
4. พลอากาศเอกวรดิตร ธารีดิตร	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางพิมพ์นิภา จรัสปริดาทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นายพีระพงษ์ อัจฉริยะชวิน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2561 ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง พลอากาศเอกวรดิตร ธารีดิตร เป็น กรรมการตรวจสอบ แทนนายพีระพงษ์ อัจฉริยะชวิน มีผลตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2561 ทั้งนี้ นางกรรณิการ์ งามโสภี และ นายชำนาญ วังตาล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย จักกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
4. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันสอดคล้องตามแนวทางของ หน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การตรวจสอบ จนถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่างๆ ในการต่อต้านการคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



5. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสำนักงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
8. สอบทานให้บริษัทมีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

#### ด้านอื่น ๆ

9. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. สอบทาน หรือเป็นการจัดจ้างหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอกเพื่อสอบทาน และให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน ประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
13. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
14. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบดังนี้

- 1.1 กรรมการตรวจสอบต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน
- 1.3 ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ



### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ลาออก
- (2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้
- (3) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันที ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกให้พ้นจากตำแหน่งสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กราบด้วยก็ได้

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

### การประชุม

ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ประธานกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำสั่งของประธานกรรมการตรวจสอบแจ้งไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ทำได้

คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่

### องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า สองในสาม ของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมด

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการตรวจสอบ ที่ร่วมประชุม โดยกรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด สำหรับการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม กรณีที่กำหนดให้ใช้มติเวียน ให้ถือเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการตรวจสอบ ที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการตรวจสอบออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด



#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1.1 หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคล ซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
- 1.2 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

#### คำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

## » คณะกรรมการบริหาร

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายรัชชาติ กิจพิพิธ	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ	กรรมการบริหาร
3. นายโชคดี วงษ์แก้ว	กรรมการบริหาร
4. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	กรรมการบริหาร
5. นายสมชัย สีชวงวงศ์	กรรมการบริหาร
6. นางพิมพ์วณิศา จรัสปรีดา	กรรมการบริหาร

โดยมี นางพิมพ์วณิศา จรัสปรีดาทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จอบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณากำหนดภารกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจไปตามแผนที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้อาจมีการทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัท
3. ยอมรับ ส่งเสริม และปฏิบัติตามจอบังคับของบริษัท จรรยาบรรณบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมถึงนโยบายและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. แต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัท และกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ/หรือ คณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
5. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
6. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติ
7. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมวลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการดำเนินการที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
8. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินการค้ำทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามตารางอำนาจการอนุมัติ (Table of Authority) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร การบริหารองค์กร รวมถึงมีอำนาจอนุมัติ การแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การลงโทษทางวินัย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับจัดการ ตั้งแต่ระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป ยกเว้นระดับผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
11. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆได้ตามที่เห็นสมควร
12. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเป็นคราวๆไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหาร หรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินการค้ำทั่วไป ซึ่งเป็นตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด



### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีองค์ประกอบดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
2. คณะกรรมการบริหารจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริหาร พิจารณาเห็นสมควรอาจเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้
3. ประธานกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. ประธานกรรมการบริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร

### คุณสมบัติของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีคุณสมบัติดังนี้

1. กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่
2. กรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 1.1 ตาย
  - 1.2 ลาออก
  - 1.3 ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - 1.4 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้ออก
2. กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารแทน

### การประชุม

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลับกรณีเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้ประธานกรรมการบริหาร หรือ เลขาธิการโดยคำสั่งของประธานกรรมการบริหารแจ้งไปยังกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนประธานกรรมการบริหารอาจเรียกประชุมโดยไม่ต้องมีหนังสือนัดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องเร่งด่วนดังกล่าว

### องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมไม่น้อยกว่าสองในสาม ของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม

คณะกรรมการบริหารจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า สองในสาม ของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมด

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารฯ ที่ร่วมประชุม โดยกรรมการบริหารฯ หนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด สำหรับการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม กรณีที่กำหนดให้ใช้มติเวียน ให้ถือเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการบริหารฯ ที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริหารฯ ออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด



### คำตอบแทน

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมและคำตอบแทนรายไตรมาส ในตำแหน่งกรรมการ รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น แต่อาจได้รับคำตอบแทนในรูปแบบของเงินบำเหน็จตามที่คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณา

## >> คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชำนาญ วังตาล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางกรรณิการ์ งามโสภิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิเชียร อุชฌาโชติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. พลอากาศเอกวรวัตร ธารีวัตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นางพิมพ์นิภา จรัสปรีดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ครบตามวาระ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2561

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. พิจารณากลับกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งประเมิน ติดตาม ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
3. ยอมรับ ส่งเสริม และปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท จรรยาบรรณบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมถึงนโยบายและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการบริหารจัดการด้านการเงิน ด้านทุจริตคอร์รัปชัน ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดผลกระทบจากความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดโอกาสการเกิดความเสียหายและผลกระทบอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ



5. รับทราบและให้ความเห็นผลการติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของธุรกิจมีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานที่รับรองทั่วไป
6. รายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการกำกับดูแลการดำเนินงาน การปฏิบัติตามมาตรการการควบคุม และ/หรือการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนด ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นประจำ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของธุรกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณามาตรการการควบคุมและ/หรือการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยเร็วที่สุด
7. ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
8. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีองค์ประกอบดังนี้

1. กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของธุรกิจ 1 คน ทำหน้าที่เลขาญการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### คุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีคุณสมบัติดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัท
2. มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงและลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัท โดยมีหน้าที่สำคัญในการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท กำหนดมาตรการป้องกันและติดตามดูแลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว
3. กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง อย่างไรก็ตามกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 2.1 ตาย
  - 2.2 ลาออก
  - 2.3 ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - 2.4 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้ออก

#### การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือเลขาญการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยคำสั่งของประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงแจ้งไปยังกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได

### องค์ประชุม

1. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงมาประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และไม่ได้อนุมัติให้กรรมการท่านอื่นปฏิบัติหน้าที่แทน ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า สองในสาม ของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด
4. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ร่วมประชุม โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด สำหรับการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม กรณีที่กำหนดให้ใช้มติเวียน ให้ถือเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

### คำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

## » คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางกรรณิการ์ งามโสภิ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
2. นายวิเชียร อุณาโชติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3. นายรัฐชาติ กิจพิพิธ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

โดยมี นางพิมพ์พวงนิภา จรัสปริดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลในระหว่างปี 2561 เนื่องจากนายชำนาญ วัจนตาล ได้ลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาฯ แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการชุดย่อยอื่น และนาย พิระพงษ์ อัจฉริยะสิน ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยอื่น โดยคณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วย นางกรรณิการ์ งามโสภิ เป็นประธาน นายวิเชียร อุณาโชติ และนายรัฐชาติ กิจพิพิธ เป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2561

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. การปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล
  - 1.1 ยอมรับและปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท จรรยาบรรณบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมถึงนโยบายและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- 1.2 ส่งเสริม และปฏิบัติตาม นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นโยบาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
2. การสรรหา
  - 2.1 พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับองค์กร ธุรกิจ และสภาพแวดล้อม
  - 2.2 กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหา รวมทั้งคุณสมบัติของผู้ที่ควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง
  - 2.3 พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง และเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. การกำหนดค่าตอบแทน
  - 3.1 กำหนดนโยบาย และพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ได้เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 3.2 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
4. ด้านบรรษัทภิบาล
  - 4.1 เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
  - 4.2 มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรายงานผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
  - 4.3 กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ
  - 4.4 ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
5. การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ
  - 5.1 จัดทำแผนพัฒนาการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของกิจการให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
  - 5.2 จัดทำแผนการพัฒนากฎการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูง เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนฯ มีองค์ประกอบ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน และเป็นกรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 1 คน

#### คุณสมบัติของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนฯ มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัท
2. มีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ รวมทั้งจัดเตรียมข้อมูลของบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ติดตามการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน

4. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ
5. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนฯ พ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนฯ ที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนฯ ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนฯ เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งต้นแทน

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง อย่างไรก็ตามกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 2.1 ตาย
  - 2.2 ลาออก
  - 2.3 ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - 2.4 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้ออก

#### การประชุม

ให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อต้องการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง หรือเมื่อมีเรื่องการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนหรือเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนโดยคำสั่งของประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแจ้งไปยังกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่

#### องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนฯ ต้องมีกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนฯ จะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการสรรหาฯ ทั้งหมด





การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนฯ ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการสรรหาฯ ที่ร่วมประชุม โดยกรรมการสรรหาฯ หนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด สำหรับการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม กรณีที่กำหนดให้ใช้มติเวียน ให้ถือเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการสรรหาฯ ที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการสรรหาฯ ออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

#### คำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

## » กรรมการผู้จัดการใหญ่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 มีมติแต่งตั้ง ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทแทน นายรัชชาติ กิจพิพิธ มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง จากเดิม กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2561 ซึ่งขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกรอบเดิม

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด
2. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
3. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายงานประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ
4. รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ มากำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ
5. ยอมรับและปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ จรรยาบรรณบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมถึงนโยบายและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. ควบคุม ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาลัพธ์ต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ
7. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ และรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และเลิกจ้าง พนักงานของบริษัทฯ และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงาน
10. มีอำนาจในการแต่งตั้ง และถอดถอน เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

11. พิจารณานโยบายการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้วทั้งนี้ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางอำนาจการอนุมัติ (Table of Authority) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
12. ส่งเสริมสนับสนุนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและสนับสนุนในการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกหน่วยงาน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบาย แนวทางปฏิบัติ ระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ นโยบาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## » การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) กำหนด โดยกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคน และจะประกอบด้วยกรรมการอิสระในสัดส่วนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย ซึ่งกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

กรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลที่จะเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงกับสามส่วนไม่ได้ ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะเป็นสำคัญ และเสนอให้กรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งหรือเสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการอิสระ ดังนี้

### หลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการอิสระ

เพื่อให้การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ดำเนินการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนฯ จำนวน 3 ท่าน เพื่อพิจารณาสรรหากรรมการเมื่อตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ว่างลง หรือกรรมการถึงกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการอิสระ ดังนี้



## การสรรหาและแต่งตั้ง

พิจารณาจากผู้ที่มีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน และโปร่งใส ดังนี้

- พิจารณาจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นใหญ่
- มีคุณสมบัติสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พ.ร.บ.บริษัทมหาชน จำกัด, ข้อบังคับของบริษัทฯ และหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- เข้าหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่หลากหลายและที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อธุรกิจของบริษัทฯ ก่อนเป็นลำดับต้น โดยไม่จำกัดหรือแบ่งแยกเพศและเชื้อชาติ หรือความแตกต่างใด ๆ เพื่อให้องค์ประกอบคณะกรรมการ มีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- พิจารณาการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของเฉพาะกรรมการอิสระ

## กรรมการบริษัท

1. การเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทรายใหม่ พิจารณาจากองค์ประกอบ ได้แก่

- การมีคุณสมบัติสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พ.ร.บ.บริษัทมหาชน จำกัด, ข้อบังคับของบริษัทฯ และหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- การเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
- ความจำเป็นต่อองค์ประกอบของโครงสร้างกรรมการที่ยังขาดอยู่ โดยพิจารณาทักษะความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ทั้งด้านวิศวกรรม กฎหมาย การเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ ความมั่นคง และการบริหารจัดการ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัทฯ
- การยินยอมจากผู้ได้รับการเสนอชื่อเพื่อพิจารณา

2. การเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทรายเดิม พิจารณาจากองค์ประกอบ ได้แก่

- ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา
- การให้ข้อเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
- การอุทิศเวลาให้กับองค์กร
- การเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของกรรมการแต่ละคน

## กรรมการอิสระ

ในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้น จะพิจารณาจากจำนวนกรรมการอิสระในองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

อนึ่งในการเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่น ที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ คณะกรรมการสรรหาฯ อาจสรรหาและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อคณะกรรมการบริษัทฯ อาจเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

## กรรมการผู้จัดการใหญ่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัตินโยบายในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานอมนิติ

## » คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### (1) คำตอบแทนกรรมการ

#### - คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้อนุมัติคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ดังนี้

#### - กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

### (ก) ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

(บาท)	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาคำ ตอบแทน และ บรรษัทภิบาล
ค่าเบี้ยประชุม จำนวนเงิน (บาท) / ครั้ง				
- ประธานกรรมการ	30,000	22,500	15,000	15,000
- กรรมการ	18,000	18,000	10,000	10,000

### (ง) คำตอบแทนรายไตรมาส

(บาท)	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาคำ ตอบแทน และ บรรษัทภิบาล
คำตอบแทนรายไตรมาส จำนวนเงิน (บาท) / ไตรมาส				
- ประธานกรรมการ	120,000	80,000	-	-
- กรรมการ	64,000		-	-



ทั้งนี้ หากกรรมการบริษัทฯ รายใดดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการรายดังกล่าว จะได้รับคำตอบแทนรายไตรมาสในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้น

อัตราค่าเบี้ยประชุมและคำตอบแทนรายไตรมาส เป็นอัตราเดิมตั้งแต่ปี 2558 – 2561 ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลง

- กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร รวมถึงกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมและคำตอบแทนรายไตรมาส ในตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ แต่อาจได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินบำเหน็จตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนด

(ค) โบนัสกรรมการประจำปี

-ไม่มี-



รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประจำปี 2561 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม						
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาฯ	ค่าตอบแทน	รวมทั้งสิ้น
1. ดร.กนก พัทยะ ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	210,000	-	-	-	-	480,000	690,000
2. นางกรรณิการ์ งานไสกี กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและ บรรษัทภิบาล/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	126,000	157,500	-	10,000	-	320,000	613,500
3. นายชำนาญ วังตาล กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	144,000	126,000	-	15,000	30,000	256,000	571,000
4. นายพีระพงษ์ อัจฉริยะชิน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	90,000	90,000	-	-	20,000	180,174	380,174
5. นายวิเชียร อุษณโฆสิต กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ บริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทนและบรรษัทภิบาล	126,000	90,000	-	10,000	-	256,000	482,000



รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม						
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาฯ	ค่าตอบแทน	รวมทั้งสิ้น
6. นายรัชชาติ กิจพิพิธ กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัท ภิบาล	-	-	-	-	-	-	-
7. ดร.ฤทธิ์ กิจพิพิธ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการ ผู้จัดการใหญ่ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-
8. นายโชคดี วงษ์แก้ว กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-
9. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความ เสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-
10. นายสมชัย สีชวงค์ กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-
11. นางพิมพ์พูนีญา จรัสปรีดา กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-
12. พลอากาศเอกวรดิษฐ์ ธารีฉัตร กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ บริหารความเสี่ยง	36,000	-	-	-	-	61,912.85	97,912.85
รวม	732,000	463,500	-	35,000	50,000	1,554,086.85	2,834,586.85

สรุปค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร ประจำปี 2558 -2561 ดังนี้

	2558	2559	2560	2561
ค่าเบี้ยประชุม	837,000	642,000	891,000	1,280,500
ค่าตอบแทนรายไตรมาส	1,312,000	1,474,462	1,568,000	1,554,086.85
โบนัส	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,149,000</b>	<b>2,116,462</b>	<b>2,459,000</b>	<b>2,834,586.85</b>

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558-2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร (ไม่รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชีและผู้จัดการฝ่ายการเงิน) มีรายละเอียดดังตารางดังต่อไปนี้

	ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561
จำนวนราย (คน)	7	7	6	6
เงินเดือน	17,772,000	18,390,000	20,780,089	20,474,465
โบนัส	1,680,000	1,643,750	3,000,250	3,010,000
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	345,240	367,800	870,477	968,710
ผลประโยชน์อื่น เช่น เงินประกันสังคม	65,250	63,000	62,250	51,750



รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของบริษัทฯ ของกรรมการ ในปี 2561

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 1 ม.ค. 61	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 1 ธ.ค. 61	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. ดร.ทณง พิทยะ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	400,000	-	400,000	0.03
2. นางกรรณิการ์ งามโสกี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง /ประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	-	-	-	-
3. นายชำนาญ วังตาล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทนและบรรษัทภิบาล	-	-	-	-
4. นายพีระพงษ์ อัจฉริยชีวิน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	-	-	-	-
5. นายวิเชียร อุณาโชติ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง /กรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล	-	-	-	-
6. นายรัชชาติ กิจพิพิธ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	716,720,000	-	716,720,000	59.73
7. ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000,000	-	10,000,000	0.83
8. นายโชคดี วงษ์แก้ว	กรรมการ / กรรมการบริหาร	1,000,000	-	1,000,000	0.08
9. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	กรรมการ / กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000,000	-	10,000,000	0.83
10. นายสมชัย สีทองวงศ์	กรรมการ / กรรมการบริหาร	800,000	1,000	801,000	0.07
11. นางพิมพ์นิฏา จรัสปรีดา	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
12. พลอากาศเอกวรวัตร ธารีฉัตร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-

# จรรยาบรรณองค์กร

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีเจตนารมณ์ในการดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณ ยึดมั่นการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดี สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ ซึ่งมุ่งเน้นหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ และความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ของวิสัยทัศน์และพันธกิจสะท้อนถึงคุณค่าและวัฒนธรรมขององค์กรแบ่งออกเป็น 2 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

หมวดที่ 2 จรรยาบรรณธุรกิจ

## หมวดที่ 1 จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

### 1. การปฏิบัติต่อตนเอง

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบ รอบคอบ ใฝ่เรียนรู้ ศึกษา และแสวงหาสิ่งใหม่ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- 1.2 เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ ยึดมั่นในคุณธรรม และต้องไม่แสวงหาตำแหน่ง ความดีความชอบ หรือประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบจากผู้บังคับบัญชา หรือจากบุคคลอื่นใด
- 1.3 หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจทำให้เสื่อมเสียเกียรติและชื่อเสียง ทั้งของตนเองและบริษัท
- 1.4 ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบ ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม
- 1.5 ไม่ประกอบอาชีพ ใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือกระทำการใดอันจะกระทบต่อการปฏิบัติงานในเวลางานขององค์กร

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน

- 2.1 เสริมสร้างการทำงานเป็นทีมโดยการพหุความคิดเห็นของกันและกัน ให้ความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัทโดยรวม
- 2.2 ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตนให้เป็นที่น่าเคารพนับถือของผู้ใต้บังคับบัญชาโดยเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ใต้บังคับบัญชา
- 2.3 ปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพนับถือ และปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ และเคารพในศักดิ์ศรีของผู้อื่น
- 2.4 ให้เกียรติผู้อื่นโดยไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตนเอง
- 2.5 ทำงานร่วมกันโดยเสมอภาค เป็นกลาง ไม่แบ่งพรรคพวก รุ่น หรือ สถาบัน

### 3. การปฏิบัติต่อบริษัท

- 3.1 ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่บริษัทเป็นผู้กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด และมีความรับผิดชอบในการค้นหาแนวทางหรือคำแนะนำที่เกี่ยวกับข้อกฎหมายต่างๆ ที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง
- 3.2 รักษาความลับของบริษัทโดยดูแลและมิกระด้างมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทรั่วไหลหรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร
- 3.3 รักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม ทั้งหน่วยงานราชการ และองค์กรอื่นๆ รวมทั้งไม่กระทำการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท
- 3.4 หลีกเลี่ยงการให้ และ/หรือ รับสิ่งของ การให้ และ/หรือ รับการเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทเว้นแต่เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจในทางที่เป็นธรรมของบริษัทหรือในเทศกาล หรือประเพณีนิยม ในมูลค่าที่เหมาะสม





- 3.5 ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใดๆ ที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทการคอร์รัปชัน หรือการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย
- 3.6 ไม่ควรละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน โดยแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือผ่านช่องทางการร้องเรียนตามที่กำหนดไว้ในมาตรการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสของบริษัท และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัท
- 3.7 มีจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรของบริษัทอย่างรู้คุณค่า ลดการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

## หมวดที่ 2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### 1. จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 1.1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรม และความบริสุทธิ์ใจต่อผู้ถือหุ้น และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้เกี่ยวข้อง
- 1.1.2 มุ่งมั่นที่จะสร้างความเติบโตบนศักยภาพ หรือขีดความสามารถที่แท้จริงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และผลประโยชน์ที่พึงของบริษัท
- 1.1.3 เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นเพื่อประเมินบริษัทโดยเท่าเทียมกัน และจะเปิดเผยผลประโยชน์ประกอบการฐานะการเงินพร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามที่บริษัทกำหนด
- 1.1.4 ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

#### 1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 1.2.1 มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าให้ได้ผลิตภัณท์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 1.2.2 เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง กันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- 1.2.3 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อเท็จจริง
- 1.2.4 รักษาความลับ และข้อมูลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 1.2.5 ไม่มอบ – รับของรางวัล การเลี้ยงรับรอง หรือ ผลประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า เพื่อให้ได้มาซึ่งธุรกิจ หรือ การละเลยหน้าที่ความรับผิดชอบ นอกจากเป็นการให้เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัท กับ ลูกค้าเป็นการให้ตามประเพณีนิยม ไม่บ่อยครั้ง เหมาะสมกับโอกาส

#### 1.3 การปฏิบัติต่อพนักงาน

- 1.3.1 ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงานด้วยสาเหตุอันเนื่องมาจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ทั้งทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา สถานภาพ รวมถึงเคารพสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล และคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 1.3.2 ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเมตตาและยุติธรรม ดูแลเอาใจใส่ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา ถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงานโดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- 1.3.3 เคารพในข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไม่นำข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไปเปิดเผย หรือถ่ายโอน โดยไม่ได้รับความยินยอมจากพนักงาน เช่น สถานะบุคคล ประวัติส่วนตัว ประวัติการทำงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลสำหรับการติดต่อข้อมูลสุขภาพ และข้อมูลส่วนตัวอื่นๆ เป็นต้น
- 1.3.4 เปิดโอกาสและให้ความสำคัญต่อการพัฒนากทักษะ ความรู้และความสามารถของพนักงานเป็นตัวชี้วัดในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย โดยทำการประเมินด้วยความยุติธรรม เสมอภาค และสามารถอธิบายได้
- 1.3.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงาน รวมถึงการแก้ไขปัญหาของหน่วยงาน และบริษัทโดยรวม

- 1.3.6 รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- 1.3.7 มีขั้นตอนหรือกระบวนการพิจารณาในการดำเนินการแก้ปัญหาจากการเรียกร้องความเป็นธรรมของพนักงาน โดยกำหนดให้มีขั้นตอน กระบวนการ และกลไกที่ชัดเจน
- 1.3.8 ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึง

#### 1.4 การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 1.4.1 ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียม
- 1.4.2 ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากลูกค้าแล้ว
- 1.4.3 เคารพและทำสัญญาด้วยความเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่สัญญา คำนึงถึงชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท

#### 1.5 การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

- 1.5.1 ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียม
- 1.5.2 เปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ
- 1.5.3 บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้

#### 1.6 การปฏิบัติต่อคู่แข่ง

- 1.6.1 ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ
- 1.6.2 ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- 1.6.3 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อเท็จจริง
- 1.6.4 ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใด ที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า
- 1.6.5 คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า

#### 1.7 การปฏิบัติต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- 1.7.1 ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบริษัท และพนักงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- 1.7.2 ให้ความร่วมมือและควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 1.7.3 ไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
- 1.7.4 ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์ อาทิ การศึกษา การกีฬา ส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น เป็นต้น โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและประโยชน์ที่สังคมและชุมชนได้รับอย่างยั่งยืน
- 1.7.5 ให้การตอบสนองอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทโดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 1.7.6 รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ และจัดให้มีระบบร้องทุกข์ในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชน ดำเนินการตรวจสอบสาเหตุ ปรับปรุงแก้ไข และแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ร้องทุกข์ทราบในเวลาอันควร อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมให้ บริษัทและชุมชนเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน และสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

### 2. การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

- 2.1 บริษัทต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดทั้งในระดับประเทศและสากล รวมถึงข้อจำกัดของกฎหมายแรงงานในแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยถูกสุขอนามัย ตามมาตรฐานสากล ปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน



- 2.2 บริษัทต้องให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานของบริษัท เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการ และ/หรือ กิจกรรมที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

### 3. การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

- 3.1 ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- 3.2 สนับสนุนการจัดซื้อผลิตภัณฑ์หรือบริการที่มีการพิจารณาความปลอดภัยการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- 3.3 ส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในลักษณะการสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่พนักงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

### 4. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- 4.1 ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับในเรื่องการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท
- 4.2 บริษัทต้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับในทุกประเภทที่บริษัทเข้าไปลงทุน รวมถึงข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ
- 4.3 พนักงานของบริษัทต้องเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่นำผลงานของผู้อื่นมาใช้เป็นประโยชน์ส่วนตนโดยไม่ได้รับอนุญาตหรือให้ค่าตอบแทนแก่เจ้าของงานเสียก่อน
- 4.4 บริษัทจะไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องไปใช้ในทางที่ผิด
- 4.5 ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและเพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงาน รวมถึงไม่นำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

### 5. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

- 5.1 ห้าม คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเข้าไปมีส่วนร่วมทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน หรือบุคคลอื่นๆ และต้องระมัดระวังในการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันสูง เช่น การจัดซื้อการขายและการตลาดงานโครงการลงทุน การทำสัญญา การให้และรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การให้เงินบริจาหรือเงินสนับสนุน เป็นต้น
- 5.2 ไม่ละเลย หรือ เพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบรับทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 5.3 การให้ – รับ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินบริจาค เงินสนับสนุน ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามระเบียบบริษัท และถูกต้องตามกฎหมายโดยต้องมั่นใจว่า การให้-รับ ดังกล่าวไม่ใช่การให้ – รับสินบน
- 5.4 พึงระมัดระวังในการทำธุรกรรมกับบุคคล นิติบุคคล หรือ องค์กรใดๆ ที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน
- 5.5 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรของบริษัท ในการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ โดยให้ความรู้กับพนักงาน ตั้งแต่การปฐมนิเทศน์ การอบรมภายใน และการสื่อสารผ่านสื่อต่างๆ ในองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์ให้บุคลากรของบริษัทได้เข้าใจ ในนโยบาย บทลงโทษ และตระหนักถึงผลกระทบจากการทุจริตคอร์รัปชันที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

### 6. การให้ – รับ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด

- 6.1 ไม่ให้ – รับของขวัญการเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด กับผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัท หรือผู้ที่ได้ติดต่อประสานงานทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน ในลักษณะที่เป็นการให้ หรือ รับสินบน เว้นแต่เป็นการให้ หรือรับของขวัญ และ การเลี้ยงรับรองตามประเพณี เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัท
- 6.2 ไม่ให้ – รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพล หรือแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด และทำให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ที่ไม่ชอบธรรม ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ตามข้อบังคับ จรรยาบรรณบริษัท กฎระเบียบวิธีการทำงาน และกฎหมาย

- 6.3 การให้ รับดังกล่าว จะต้องเป็นไปตามประเพณีนิยมซึ่งปฏิบัติอยู่ไม่บ่อยครั้ง เหมาะสมกับโอกาส โปร่งใส ตรวจสอบได้โดยการให้ – รับ ต้องไม่เป็นไปเพื่อหวังผลประโยชน์หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทน และต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจทุกครั้ง
- 6.4 ต้องมีการขออนุมัติการให้ทรัพย์สิน การบริการ หรือการเลี้ยงรับรองอย่างชัดเจน โดยผู้ขอจัดทำบันทึกข้อความ โดยระบุรายละเอียดของวงเงิน ชื่อหน่วยงานที่จะให้ ปริมาณ ราคา หรือมูลค่าของวงเงิน และการเลี้ยงรับรอง พร้อมแนบเอกสารประกอบการพิจารณา เช่น ใบเสนอราคา รูปของวงเงิน เป็นต้น เสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติพิจารณา
- 6.5 ผู้ขออนุมัติต้องแสดงหลักฐานการใช้จ่ายเงินที่แสดงมูลค่าของทรัพย์สิน บริการ หรือการเลี้ยงรับรองนั้น เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้

## 7. การให้เงินสนับสนุน และเงินบริจาคเพื่อการกุศล

- 7.1 การให้เงินสนับสนุน และ เงินบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคล หน่วยงาน หรือ กลุ่มบุคคลใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ
- 7.2 บริษัทมีขั้นตอนการตรวจสอบการอนุมัติที่ชัดเจน โดยการขออนุมัติในการสนับสนุนโครงการ หรือองค์กรต่างๆ นั้น จะต้องมีการเอกสารขออนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุวัตถุประสงค์ องค์กรที่ต้องการบริจาค หรือให้การสนับสนุน จำนวนเงิน และวิธีการจ่ายเงินให้ชัดเจน และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารตามอำนาจอนุมัติ
- 7.3 การให้เงินสนับสนุน หรือ เงินบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องใบเสร็จรับเงิน หรือเอกสารหลักฐานอื่นๆที่ชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าการให้เงินสนับสนุน หรือ เงินบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าว ไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน

## 8. การดำเนินการทางการเมือง

- 8.1 บริษัทวางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่ หรือ ให้การสนับสนุนแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค หรือระดับประเทศ
- 8.2 บริษัทให้ความเคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นการลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง การเป็นสมาชิกพรรคการเมือง หรือการเข้าร่วมชุมนุมทางการเมืองใด
- 8.3 ไม่ควรแสดงออกด้วยวิธีใดๆ ที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าบริษัท มีความเกี่ยวข้อง ฝักใฝ่ หรือให้การสนับสนุนการดำเนินการทางการเมือง
- 8.4 ไม่แต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงานหรือใช้สัญลักษณ์ใดที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจได้ว่าเป็นพนักงานบริษัท ในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง
- 8.5 หลีกเลี่ยงการแสดงออก หรือ แสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลางานอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งในการทำงาน

## 9. การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน

- 9.1 ไม่นำข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เผยแพร่สู่สาธารณะ ผ่านเว็บไซต์บริษัท หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ในการเป็นข้อได้เปรียบในการซื้อขายหลักทรัพย์ทั้งของตนเอง และบุคคลอื่น
- 9.2 ห้ามเผยแพร่ข้อมูลภายในไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมถึง ครอบครัว ญาติ เพื่อน เป็นต้น
- 9.3 ไม่ให้คำแนะนำหรือความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทแก่บุคคลภายนอก
- 9.4 ห้ามบุคลากรของบริษัท ซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัท ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและรายปี
- 9.5 ห้ามบุคลากรของบริษัท ซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนการเปิดเผยข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท



# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทบริหารงานโดยยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมากอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแลและองค์กรต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thailand Companies-CGR) ประจำปี 2561 อยู่ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้คะแนนประเมิน 99 คะแนน จากผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย รวมถึงทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อการสื่อสารภายนอกองค์กร และเผยแพร่เพื่อการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรรับทราบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code ปี 2560”) ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลัก คือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท นำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทฯ ให้ได้มากที่สุด และกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทฯ ควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัทฯ และให้คณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพราะแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และนำไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้า เป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 (The Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies 2012) ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ได้แก่



1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงสิทธิและความสำคัญของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของ ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทมีสิทธิแสดงความคิดเห็นและการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี การจัดสรรเงินกำไร การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ รวมถึงการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเรื่องอื่นๆ เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

- 1.1 ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่มีนัยสำคัญอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.scan-inter.com](http://www.scan-inter.com) และทางตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ [ir@scaninter.com](mailto:ir@scaninter.com) หมายเลขโทรศัพท์ 02 503 4115
- 1.2 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูเอกสารสารสนเทศของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุม (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขออนุมัติ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่ง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 1.3 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้ง 3 แบบ
- 1.4 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่องที่เสนอไว้โดยละเอียด ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ผ่านช่องทางติดต่อที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์
- 1.5 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดวิธีการการส่งคำถามล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและสอบถามเพิ่มเติมภายหลังจบรายงานหรือจบการนำเสนอในแต่ละวาระการประชุม หรือภายหลังจากที่ประชุมดำเนินการประชุมครบตามระเบียบวาระแล้ว
- 1.6 บริษัทฯ มินนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ คัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้สะดวก นอกจากนี้บริษัทฯ จัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นอย่างแม่นยำและรวดเร็ว และได้จัดเตรียมอาหารเสตมป์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้น



- 1.7 ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- 1.8 บริษัทฯ ได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนของผู้สอบบัญชี ที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นพยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับ นอกจากนี้มีตัวแทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย
- 1.9 บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
- 1.10 บริษัทฯ มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ อาทิ รายชื่อกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำถาม คำชี้แจง และความเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม พร้อมทั้งได้แจ้งผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ มีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นเวลา 4 เดือนก่อนการประชุม ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมั่นใจสามารถใช้สิทธิเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้
- 2.2 ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- 2.3 คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- 2.4 คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- 2.5 กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น
- 2.6 บริษัทฯ เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องนโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน
- 2.7 ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการทำรายการซื้อขายสิทธิในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2.8 บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทยให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทย และบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ จะได้รับเอกสารครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
- 2.9 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน และบริษัทฯ ได้เสนอข้อกรรมการอิสระเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยได้แนบข้อมูลของกรรมการอิสระไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อประกอบการพิจารณา ซึ่งขั้นตอนการมอบฉันทะนั้น บริษัทฯ ได้มีรายละเอียด เอกสารและหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนโดยละเอียด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารได้ถูกต้องครบถ้วน และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดเตรียมอาหารแถมไป เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชน สังคม หรือสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

#### 3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ตามที่เปิดเผยในรายงานประจำปี

#### 3.2 พนักงาน

- ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพ รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบวัดผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผล (KPI) และมีการทบทวนระบบวัดผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี ให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการพัฒนางาน โดยผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- แต่งตั้งโยกย้ายรวมถึงการให้ผลตอบแทนและการลงโทษพนักงานด้วยความเป็นธรรม สามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน มีการจัดฝึกอบรมทั้งภายในองค์กร และไปอบรมภายนอกองค์กร เพื่อเสริมความรู้ความเข้าใจในสายงาน สามารถพัฒนาศักยภาพของตนเอง และมีความพร้อมที่จะเติบโตไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งของตนเองและบริษัทอย่างยั่งยืน
- บริษัทฯเคารพสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ และผู้สูงอายุ
- มีการกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด ให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงส่งเสริมให้ใช้แนวทางดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์ของตนเองหรือของบริษัท

#### 3.3 ลูกค้า

- มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ มีความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนาระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้า
- รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ให้อุปกรณ์ข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าโดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพหรือเงื่อนไขใดๆของบริการของบริษัทฯ



### 3.4 คู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่

- คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใดได้ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

### 3.5 คู่แข่งขัน

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาและกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ติดพันผู้อื่นในการเข้าร่วมการแข่งขันทางธุรกิจ และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง

### 3.6 ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ส่งเสริมและปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกระดับ
- ไม่ช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะนำไปสู่การกระทำที่ผิดกฎหมาย
- มีนโยบายส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม ในชุมชนใกล้เคียงและทั่วไป เพื่อเป็นการตอบแทนสังคม
- มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมขององค์กร รวมถึงให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์ ข่าวสารภายใน เป็นต้น

3.7 บริษัทฯมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียรวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว ให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.8 บริษัทฯได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทที่อยู่ในความควบคุม ได้ทำความเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และมีกระบวนการที่จะให้ความรู้กับพนักงานในการปฏิบัติ เพื่อที่จะป้องกันและหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนร่วมทุจริตคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม ตั้งแต่การปฐมนิเทศ การอบรมภายใน และการสื่อสารนโยบายผ่านสื่อต่างๆในองค์กร เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

3.9 บริษัทฯได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บุคคลทั่วไป และพนักงานสามารถร้องเรียน ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทางเว็บไซต์ และช่องทางอื่นๆที่บริษัทฯได้ประชาสัมพันธ์ไว้

3.10 บริษัทฯได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส โดยบริษัทฯจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือ ข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ รวมถึงเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องจะเป็นความลับ

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ดังนี้

- 4.1 คณะกรรมการบริษัทฯจะจัดให้มีกลไกที่จะดูแลให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
- 4.2 นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว บริษัทฯจะเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของ บริษัทฯ โดยจะเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน โดยข้อมูลบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯอย่างน้อย จะประกอบด้วยข้อมูลขั้นต่ำตามที่กำหนดในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code ปี 2560) เช่น วัสดุภัณฑ์ ลักษณะการประกอบธุรกิจ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและปีก่อนหน้า แบบ 56-1 รายงานประจำปี โครงสร้าง การถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย เอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น ข้อบังคับบริษัท กฎบัตร นโยบาย รวมถึงข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือช่องทางแจ้งเบาะแสร้องเรียน เป็นต้น
- 4.3 คณะกรรมการบริษัทฯจะจัดให้บริษัทฯจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis (MD&A)) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- 4.4 บริษัทฯมีนโยบายในการป้องกันและจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำการ และการหรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี ไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯลดลง หรือมีรายการระหว่างกันลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุด กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี จะต้องรายงานต่อบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่
- 4.5 บริษัทฯให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของ แต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด และการปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา
- 4.6 บริษัทฯมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียรวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว ให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ศ.2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์





- 4.7 บริษัทมีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2561
- 4.8 บริษัทมีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อน ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการสำหรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
- 4.9 บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ และการทุจริต ซึ่งผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจว่ากระบวนการแจ้งเบาะแสดังกล่าวนี้นั้นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ มีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริง รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ชัดเจนเพื่อความโปร่งใสและความรัดกุมในการตัดสินใจ

### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

#### ■ คณะกรรมการตรวจสอบ

ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ โดยใช้วิธีตรวจสอบและสอบถามให้การบริหารจัดการของบริษัทฯเป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ■ คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่และบทบาทที่สำคัญในการดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

#### ■ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่พิจารณาก่อนการอนุมัติและแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

#### ■ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

มีหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่กำหนดไว้ และเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังมีบทบาทสำคัญในการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย

### 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการของบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice for Directors of Listed Companies) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนและต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ของกิจการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกฎบัตรของคณะกรรมการ ตลอดจนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายเป้าหมายการดำเนินธุรกิจแผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว โดยจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ นั้นจะเป็นไปตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ

ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และได้มีมติเปลี่ยนแปลงแก้ไขจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จากเดิม ไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี เป็นมากกว่า 6 ครั้งต่อปี

### 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ภายหลังจากบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และได้มีการทบทวนแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยเลขาธิการบริษัทได้จัดส่งและรวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งหมดเพื่อจัดทำรายงานและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะประจำปี 2559 - 2561 ในด้านต่าง ๆ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ซึ่งสรุปผลการประเมินคณะกรรมการ สำหรับปี 2561 มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

### 5.6 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายประกอบด้วยหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ดังนี้



- 1) ผลประกอบการของบริษัทฯ โดยเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ประกอบธุรกิจและมีขนาดธุรกิจในลักษณะที่ใกล้เคียงกัน
- 2) ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน
- 3) ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับฯ จะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน
- 4) ค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นนั้นจะต้องสามารถจูงใจกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความจำเป็นและสถานการณ์ของบริษัทฯ มาเป็นกรรมการได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทน เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำไปขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

#### 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการให้ความรู้แก่กรรมการ ทั้งในประเด็นกฎหมายสำคัญที่ควรทราบสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และจัดให้มีการอบรมเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการอบรม สัมมนา กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตามหลักสูตรที่มีความเกี่ยวข้องในทุกหลักสูตร รวมถึงการจัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่และจัดให้เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิต การจัดทำบัญชี การจัดการอื่นๆ ที่มีความสำคัญในการประกอบธุรกิจ ทั้งนี้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ส่งข้อมูลการอบรม สัมมนา ตามหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ให้กรรมการทราบ รวมถึงเป็นผู้ประสานงานและอำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการ

#### 5.8 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงินและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ อยู่เสมอ มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกัน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีหน่วยงานภายนอกที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัท ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 5.9 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ตามที่ปรากฏในจรรยาบรรณองค์กร หมวดที่ 2 จรรยาบรรณธุรกิจ ข้อ 9 การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน และในรายงานประจำปี เรื่องการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน (หน้า 97)

#### 5.10 รายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน

รายงานประจำปี ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้ส่งรายงานประจำปีให้แก่ผู้ตรวจสอบบัญชีเพื่อตรวจทานความถูกต้องของข้อมูลเป็นประจำทุกปี

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก ที่บริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไร ทั้งนี้ในการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลการจัดการและการรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของบริษัทฯ มีหน้าที่ออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทางหรือทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาไว้ เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทฯ ในภาพรวม
- ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทฯ ดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง
- ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ จะดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย
- นอกจากนี้ บริษัทฯ จะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทย่อยนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

โดยบริษัทฯ มีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในเรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้ถูกต้อง สามารถให้บริษัทฯ ตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมและนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทย่อยนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อยมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholder Agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติอย่างใด

### การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยกำหนดนโยบายและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการจัดการข้อมูลภายในให้รับทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้อง การรายงานหรือเผยแพร่ข้อมูลภายในจะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น และยังได้กำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวด้วย

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ดังนี้

(1) ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

(2) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้แก่เลขาธิการของบริษัทฯ เพื่อนำส่งให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์สินภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์สิน



(3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

(4) นอกจากกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าแล้ว บริษัทฯ ยังมีระเบียบ ข้อบังคับ ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ทั้งไปรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(5) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งบทลงโทษอาจเป็นการดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน เท่าที่กฎหมายอนุญาตให้ทำได้ ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังได้กำหนดจรรยาบรรณบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในไว้ด้วย ดังนี้

1. ไม่นำข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เผยแพร่สู่สาธารณะ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการเป็นข้อได้เปรียบในการซื้อขายหลักทรัพย์ทั้งของตนเอง และบุคคลอื่น
2. ห้ามเผยแพร่ข้อมูลภายในไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมถึง ครอบครัว ญาติ เพื่อน เป็นต้น
3. ไม่ให้คำแนะนำหรือความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทแก่บุคคลภายนอก
4. ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ ซื้อ ขาย โอน หลักรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและรายปี
5. ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ ซื้อ ขาย โอน หลักรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

โดยทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายในไม่นำมาใช้เป็นประโยชน์ส่วนตน มีการกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ กสท. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยแจ้งให้เลขาธิการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลด้วย

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด สำหรับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีคำตอบแทนสำหรับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 5,300,00 บาท และมีค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2561 เท่ากับ 200,000 บาท บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ปี 2561 เท่ากับ 5,500,000 บาท



บริษัทฯ และบริษัทย่อย	2559	2560	2561
ค่าตรวจสอบบัญชี	3,900,000 <sup>(2)</sup>	5,300,000	5,300,000
การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของ บัตรส่งเสริมการลงทุน	50,000	100,000	200,000
บริการอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น	3,950,000	5,400,000	5,500,000

ในปี 2559-2560 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

2558 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 จำนวน 2,650,000 บาท และคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติค่า  
สอบบัญชีเพิ่มเติม จำนวน 380,000 บาท เพื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ ได้เข้าซื้อ  
กิจการสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เพิ่มจำนวน 3 บริษัท คือ 1. บริษัท บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด จำกัด 2. บริษัท  
เก๋าก้อง ปิโตรเลียม จำกัด และ 3. บริษัท วรปกา จำกัด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,030,000 บาท

2559 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 จำนวน 3,200,000 บาท และคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติค่า  
สอบบัญชีเพิ่มเติม จำนวน 700,000 บาท เพื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ ได้เข้าซื้อ  
กิจการสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เพิ่มจำนวน 4 บริษัท คือ 1. บริษัท เก้าเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด 2. บริษัท เอ็น  
ที เอนเนจี้ ก๊าซ จำกัด 3. บริษัท เอมี่ เอ็นจิเนีย จำกัด และ 4. บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนีย 2558 จำกัด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น  
3,900,000 บาท

2560 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 จำนวน 5,300,000 บาท

ในปี 2561 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

2561 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จำนวน 5,500,000 บาท

โดยบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่  
เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่นแก่ผู้สอบบัญชี



# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562 คณะกรรมการฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน ซึ่งสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน ได้แก่

- (1) องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measures)
- (2) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
- (5) ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัท มีการปฏิบัติตามการบริหารจัดการ การดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในสอดคล้องตามแนวทางที่ระบุในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างเหมาะสม ต่อการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายวัตถุประสงค์กฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง การป้องกันการทุจริตทรัพย์สินของบริษัท การจัดทำบัญชีและรายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ ซึ่งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานขององค์กรและจัดทำแบบประเมิน ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ เห็นว่า ผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด มีประสบการณ์ด้านงานตรวจสอบภายใน สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายในจะบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

# รายการระหว่างกัน

ในปี 2561 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 90 ส่วนการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น บริษัทได้กำหนดหลักการพิจารณาการเข้าทำรายการ ดังนี้

## 1. ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

## 2. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 ได้พิจารณานโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มิใช่รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ บริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่ใช้สิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในครั้งต่อไป

### 3. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณาโดย พิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และพิจารณาเปรียบเทียบกับรายการเทียบเคียงที่ทำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมถึงพิจารณาสาระสำคัญของขนาดรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคากฎหมายที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นไปตามการกล่าวไป จะต้องมีการขอความเห็นชอบว่ามีความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติการทำรายการต่อไป

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินงานด้านกิจการเพื่อสังคมมาตลอดโดยมีเป้าหมายหลักคือการ การดำเนินธุรกิจ พร้อมส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อสนับสนุนให้สังคมที่เราอยู่ร่วมกันนั้นเกิดการยั่งยืนอย่างแท้จริงในทุกด้านเพื่อร่วมกันช่วยเหลือและพัฒนา รวมถึงการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ประชากรไทย และเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของประเทศไทยให้ดีขึ้นได้อย่างยั่งยืน ที่ผ่านมามีบริษัทได้ส่งเสริมกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับความร่วมมืออย่างดีจากพนักงาน ผู้บริหาร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่ร่วมมือในการลดผลกระทบในด้านต่างๆที่เกิดขึ้น บริษัทฯได้แบ่งแยกกิจกรรมออกเป็น 5 ด้านที่สำคัญ คือ

## 1. ความรับผิดชอบต่อสังคม

เป็นที่ทราบกันอยู่แล้วว่า สังคมคือสิ่งที่เราทุกคนอยู่ร่วมกัน ทำกิจกรรมด้วยกัน และอาศัยอยู่ร่วมกัน ซึ่งเมื่อมีการรวมตัวกันก็จะมีทั้งผลดีและผลกระทบจากการมาร่วมกันหลายทาง โดยอาจเกิดจากความขาดแคลน และการที่มีทรัพยากรที่หมดไปไม่ทันต่อการใช้งานที่เพิ่มมากขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อสังคมนั้น บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มุ่งหวังให้สังคมที่เราอยู่ร่วมกัน มีการช่วยเหลือ ให้เกิดการพัฒนา และสร้างสรรค์ โดยผ่านกิจกรรม CSR ที่สามารถช่วยลดผลกระทบทางสังคมให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด และมีประสิทธิภาพมากที่สุดในแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### โครงการมอบทุนการศึกษาเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ 2018

บริษัท ฯ มุ่งเน้นการพัฒนาเยาวชน ซึ่งเป็นพื้นฐานหลักของสังคม ที่จะเติบโตไปเป็นผู้ใหญ่ในอนาคต และเป็นการมอบความสุขและการส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อเยาวชนในสังคม โดยการจัดกิจกรรมวันเด็กประจำปี 2561 และการมอบทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนที่มีผลการเรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ทางบริษัทได้คัดเลือก นักเรียนจากโรงเรียนวัดนวลจันทร์ เป็นสถานที่จัดกิจกรรม และ มอบทุนการศึกษา ทั้งนี้ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่ ค.ญ.จินตนา อาริธรรบ เป็นนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โดยมีผลการเรียนดีเยี่ยม บริษัทจึงมอบทุนการศึกษาและจัดกิจกรรมวันเด็กให้แก่แก่นักเรียนทุกระดับชั้น ของโรงเรียนวัดนวลจันทร์ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและพนักงานในการจัดกิจกรรมขึ้น เพื่อมอบความสุข ของขวัญ นม และกำลังใจ ให้แก่น้องๆ เป็นการให้ความสำคัญแก่นักเรียนของชาติเพื่อเป็นรากฐานที่ดีต่อไป





### โครงการ SCN ชวน Supplier ร่วมบริจาคของสำหรับโรงเรียน

เปิดโอกาสให้คู่ค้าของบริษัท และผู้บริหารและพนักงานของบริษัท แสแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม ได้มีโอกาสแบ่งปันอุปกรณ์กีฬา และอุปกรณ์การเรียน ให้แก่นักเรียนโรงเรียน วัดสะแก และน้องๆในชุมชนวัดสะแก ซึ่งเป็นพื้นที่ชุมชนที่อาศัยอยู่ร่วมกันเยอะ โดยมีประชากรที่แออัด และสภาพความเป็นอยู่ยังไม่ถูกสุขลักษณะเท่าที่ควร บริษัทฯและคู่ค้า จึงเล็งเห็นความสำคัญของพื้นฐานเรื่องสุขภาพและการศึกษา โดยมอบลูกฟุตบอล และอุปกรณ์การเรียน สมุด ดินสอ ปากกา หนังสือเรียน และหนังสือที่พัฒนาสติปัญญา มอบให้แก่เด็กๆ จากการสนับสนุนจาก บริษัท ใจต้น ไทยแลนด์ จำกัด และ บริษัท แสแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในการร่วมมอบครั้งนี้ เพื่อหวังให้เยาวชนห่างไกลยาเสพติด และ ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์



### โครงการบริจาคสิ่งของให้กับมูลนิธิร่วมกตัญญู

ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ ผู้บริหารและพนักงาน บริษัท แสแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รวมมอมสิ่งของที่ทำเป็นต่อมูลนิธิร่วมกตัญญู ทั้งเวชภัณฑ์ยา และอุปกรณ์ช่วยเหลือชีวิตที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่และจิตอาสา ของมูลนิธิร่วมกตัญญู เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของมูลนิธิร่วมกตัญญู ออกช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ได้รับการช่วยเหลือได้ทันเวลาที่



### โครงการบริจาคกระเป๋าให้แก่มูลนิธิกระจกเงา

คุณนิรสร กิจพิพิธ ผู้บริหารและพนักงานบริษัท บริษัท แสแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันมอบกระเป๋า ให้แก่มูลนิธิกระจกเงา เพื่อนำไปให้กับกลุ่มคนที่มูลนิธิได้ดูแล และของส่วนหนึ่งจะนำส่งมอบต่อให้กับผู้ขาดแคลน ,ชุมชน, ผู้ประสบภัย ในเมืองและต่างจังหวัด อีกส่วนจะถูกนำมาระดมทุนที่ร้านแบ่งปัน ภายใน มูลนิธิกระจกเงา การช่วยเหลือนี้ทางบริษัทมอบหมายให้ทาง มูลนิธิกระจกเงา เป็นผู้แจกจ่าย ให้ตามความเหมาะสม



### โครงการส่งความรู้สร้างความสุข

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่ชุมชนที่ใกล้เคียงกับที่ตั้งอยู่ในรัศมีของการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่อาจจะได้ผลกระทบหรือยังขาดโอกาสต่างๆ โดยคัดเลือกชุมชน วัดสะแก อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ซึ่งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV สแกน อินเตอร์ สาขา สามโคก โครงการมีจุดประสงค์คือ สดช่องว่างของสังคมให้สามารถมีความเท่าเทียมกันทั้งทางด้านกายภาพและการดำรงชีวิต จึงมีการรวบรวมสิ่งของที่ทำเป็นต่อการดำรงชีวิตมามอบให้แก่ชุมชนที่ยังขาดโอกาสให้ได้รับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และได้รับความร่วมมือ ร่วมใจจากผู้บริหารและพนักงาน ในการร่วมแบ่งปัน ด้วยความเต็มใจ เต็มเปี่ยมไปด้วยการให้ไม่มุ่งหวังสิ่งตอบแทน ในครั้งนี้เป็นสิ่งของมากมายที่มีประโยชน์ เช่น เครื่องนุ่งห่ม หนังสือ และอุปกรณ์การเรียน ที่ช่วยส่งเสริมพัฒนาคนในชุมชนวัดสะแก อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ให้ดีขึ้น





## 2. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มุ่งหวังทุกภาคส่วน ได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ธรรมชาติ อีกทั้งช่วยปลูกสำนึกที่ดี ในการทำประโยชน์เพื่อสังคมอย่างแท้จริง และต้องการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เป็นพิษในปัจจุบันให้น้อยลงโดยจัดริเริ่มกิจกรรมพิเศษผ่านโครงการต่างๆให้เป็นโครงการที่มีคุณค่าและส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก ที่ได้ดำเนินโครงการติดต่อกันมาหลายปี ส่วนภายในปี 2018 นี้ ได้เกิดขึ้นในหลายโครงการที่ทำให้สามารถช่วยลดมลพิษต่างๆที่เกิดขึ้นให้น้อยลงรวมถึงการรักษา และช่วยส่งเสริมให้สิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้น

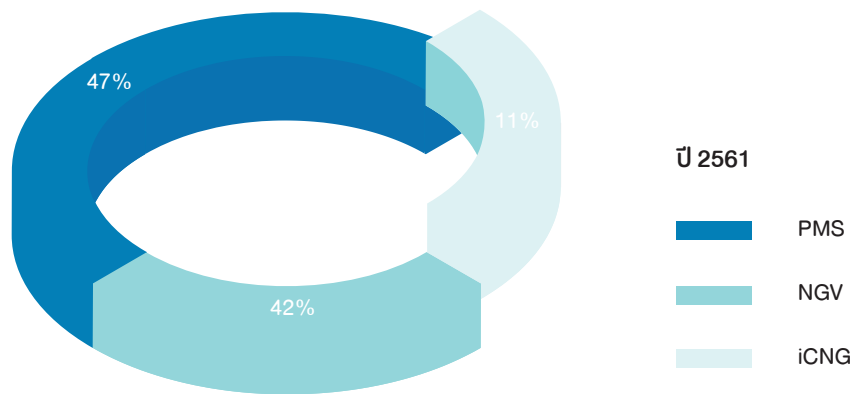
### โครงการก๊าซธรรมชาติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (iCNG) ไทยเข้มแข็ง

ในส่วนของโครงการก๊าซธรรมชาติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (iCNG) คือการผลิต ขนส่ง และจำหน่ายก๊าซธรรมชาติอัด (Compressed Natural Gas, CNG) ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อทดแทนการใช้พลังงานเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรมเช่น น้ำมันเตา (Fuel oil) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ผลิต ขนส่ง และจำหน่าย CNG ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมมากกว่า 27,000 ตัน หรือเทียบเท่ากับภาคอุตสาหกรรมสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในส่วนพลังงานเชื้อเพลิงได้มากกว่า 171 ล้านบาทต่อปี ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศให้เกิดผลลัพธ์ที่จับต้องได้ บริษัทฯ สามารถลดภาระค่าใช้จ่ายด้านพลังงานให้กับประชาชนที่ใช้เชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ส่วนบุคคล ทั้งนี้ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจให้กับผู้ประกอบการภายในประเทศ เนื่องจากการลดลงของต้นทุนด้านพลังงานเชื้อเพลิง ยิ่งไปกว่านั้นยังเป็นการลดการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศอย่างยั่งยืนอีกแนวทางหนึ่ง



### โครงการพลังงานสะอาดเพื่อประชาชนชาวไทย

จากสโลแกน “Creating Sustainable Energy” ของบริษัท ทำให้เกิดการมุ่งมั่นวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านพลังงานใหม่ๆ เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีคุณค่าและยั่งยืน ในธุรกิจที่บริษัทดำเนินการนั้น ได้ส่งผลต่อความยั่งยืนด้านพลังงานเป็นอย่างมากกับการใช้ NGV/CNG ในประเทศไทย ในส่วนที่บริษัทได้เป็นผู้ผลิต ขนส่ง และจำหน่ายสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่ากับก๊าซเรือนกระจก ปริมาณกว่า 770,000 ตันต่อปี เทียบได้กับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติขนาด ขนาด 242 เมกะวัตต์ และ 434 เมกะวัตต์ ตามลำดับ โดยช่วยสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญผ่านโครงการที่จัดขึ้นคือโครงการพลังงานสะอาดเพื่อประชาชนชาวไทย โดยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่บริษัทฯ สามารถลดได้นั้น เสมือนการปลูกต้นไม้ยืนต้นกว่า 770,000 ต้นต่อปี (ต้นไม้ 1 ต้น สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 1,000 กิโลกรัมต่อปี)



แผนภูมิแสดงปริมาณการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

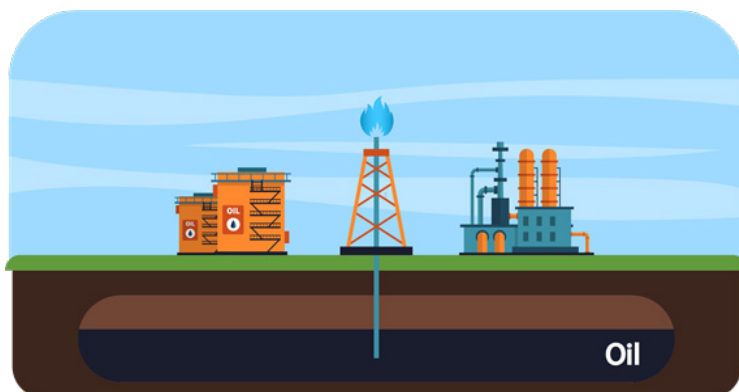
จากแผนภูมิแสดงปริมาณการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์แสดงให้เห็นถึงธุรกิจของบริษัทนั้นมุ่งเน้นด้านพลังงานสะอาดโดย เมื่อเทียบการใช้เชื้อเพลิงชนิดอื่น และเมื่อแบ่งตามประเภทธุรกิจ ธุรกิจสถานีผลิตก๊าซธรรมชาติอัด (PMS), ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Service Station) และธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับภาคอุตสาหกรรม (ICNG) สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงอื่นในปี 2561 ได้กว่า 356,600 ตัน (47%) 326,600 ตัน (42%) และ 86,400 ตัน (11%) ตามลำดับ



### โครงการ Associated Gas เพื่อโลกเพื่อเรา

โครงการ Associated Gas เพื่อโลกเพื่อเรา เป็นการนำก๊าซที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติ จากหลุมขุดเจาะน้ำมัน จากแหล่งขุดเจาะน้ำมัน จ.เพชรบูรณ์ ซึ่งในกระบวนการขุดเจาะน้ำมัน โดยปกติหากขุดพบก๊าซธรรมชาติ จะต้องกำจัดก๊าซส่วนเกินที่อยู่ในระบบออก โดยการเผาทิ้ง (Flare gas) ก๊าซส่วนเกินเหล่านี้เป็นก๊าซที่ปล่อยออกมาจากระบบต่างๆ ซึ่งเป็นก๊าซที่มีแรงดันต่ำ ไม่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจ อีกทั้งยังมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมของจุดที่ค้นพบ โดยอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบที่อาศัยได้รับผลพิษสะสม บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบกิจการด้านพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร จึงมีความสามารถในการอัดและลำเลียงก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายให้กับภาคอุตสาหกรรม ก่อให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ อีกทั้งยังช่วยลดมลภาวะบริเวณแหล่งขุดเจาะน้ำมันและนำไปทดแทนพลังงานสิ้นเปลืองได้อีกด้วย





โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย” (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

โครงการนี้มีจุดประสงค์เพื่อสนับสนุนให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศไทยโดยความสมัครใจ และสามารถนำปริมาณการลดการปล่อยและก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นที่เรียกว่าคาร์บอนเครดิต ซึ่งภายใต้โครงการ T-VER นี้เรียกว่า “TVERs” ไปจำหน่ายในตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจในประเทศได้ รวมทั้งยังก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วม (Co-benefit) ในด้านต่างๆ เช่น สดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม ลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล เพิ่มพื้นที่สีเขียว เพิ่มรายได้แก่ชุมชน





### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางปะหัน เพื่อสิ่งแวดล้อม

เป็นโครงการที่พัฒนาพลังงานทางเลือกที่สะอาดปลอดภัย โดยจัดตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางปะหัน โดยสามารถผลิต คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าได้ถึง 4,375 ตัน (สำหรับช่วงระยะเวลา 1 กุมภาพันธ์ 2560 – 31 มกราคม 2561) โดยได้รับการตรวจวัดจาก คณะวิศวกรรมศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินงานโครงการการทวนสอบการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทยภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สแกน อินเตอร์ บางปะหัน (Scan Inter Bangpasee Solar Power Plant) ผลิตไฟฟ้า ซึ่งนำมาใช้ประโยชน์เป็นพลังงานทดแทน และยังเป็นพลังที่สะอาด ช่วยลดภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อก๊าซเรือนกระจกที่ก่อรายโลก ให้มีการเกิดปรากฏการณ์ก๊าซเรือนกระจกให้น้อยลง และยังเป็นการส่งเสริมชุมชนใกล้เคียงให้ได้รับความรู้จากการจัดการอบรมความรู้ ให้แก่ชุมชนสามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ ตามลักษณะของการใช้งาน ซึ่งเป็นที่ชื่นชมของชุมชนบางปะหัน ที่บริษัท นำเทคโนโลยีความรู้ เข้ามาที่ช่วยพัฒนาชุมชน ให้รู้จักและทดลองทำ เพื่อลดละการทำลายสิ่งแวดล้อมโดยนำพลังทดแทนที่สะอาดนี้มาใช้ทดแทน กริพพยากรที่ใช้อยู่ที่ใช้แล้วหมดไป

#### ส่วนที่ 1 : สถานภาพการดำเนินโครงการ

ครั้งที่	ระยะเวลา	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง (tCO2e)
1	01/02/2560 – 31/01/2561	4,375
รวม	01/02/2560 – 31/01/2561	4,375

วิธีการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจสำหรับการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากระบบสายส่งหรือจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าเข้าสู่ระบบสายส่ง (On-Grid Renewable Electricity Generation)

#### 1. พารามิเตอร์ที่ต้องตรวจวัด

พารามิเตอร์	EFElec
ค่าที่ใช้	0.5661
หน่วย	tCO2/MWh
ความหมาย	ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้า
แหล่งข้อมูล	รายงานผลการศึกษาค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับล่าสุดโดย อบก. (ปี 2557)



## 2. พารามิเตอร์ที่ต้องตรวจวัด

พารามิเตอร์	EFElec
ค่าที่ใช้	0.5661
หน่วย	tCO <sub>2</sub> /MWh
ความหมาย	ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้า
แหล่งข้อมูล	รายงานผลการศึกษาค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับล่าสุดโดย อบก. (ปี 2557)

ส่วนที่ 2 : การคำนวณการดูดกลืน/ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ได้จากโครงการ (Carbon Sequestration or Emission Reduction)

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกรณีฐาน พิจารณาเฉพาะการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) จากการผลิตพลังงานไฟฟ้าของระบบสายส่ง โดยคิดเป็นปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากพลังงานหมุนเวียนที่นำไปทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าจาก

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกรณีฐาน สามารถคำนวณได้ ดังนี้

$$BE_y = BEEG_y$$

โดยที่

BE<sub>y</sub> = ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกรณีฐาน ในปี y (tCO<sub>2</sub>/year)

BEEG<sub>y</sub> = ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าของระบบสายส่งในปี y (tCO<sub>2</sub>/year)

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าของระบบสายส่ง

$$BEEG_y = (EGPJ_y \times 10^{-3}) \times EFElec$$

โดยที่

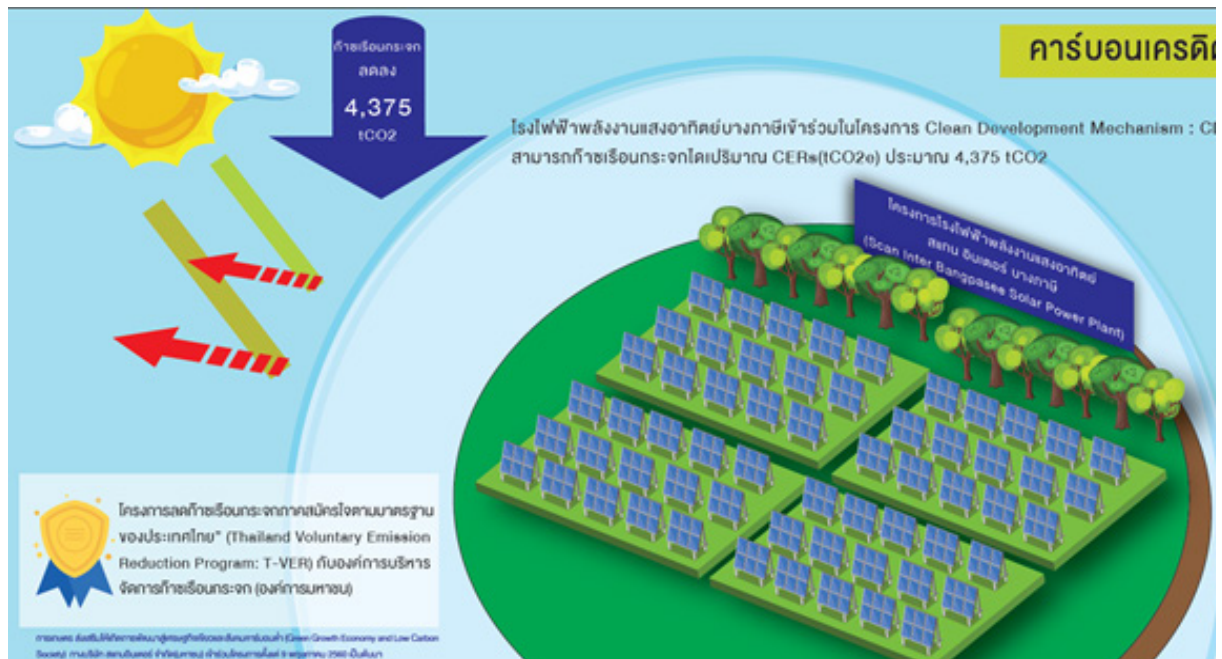
BEEG<sub>y</sub> = ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าของระบบสายส่งในปี y (tCO<sub>2</sub>/year)

EGPJ<sub>y</sub> = ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้สุทธิจากการดำเนินโครงการพลังงานหมุนเวียน ในปี y (kWh/year)

EFElec = ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้า (tCO<sub>2</sub>/MWh)

### โครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของโรงงานอุตสาหกรรม (Carbon Credit)

จากการจัดตั้งโครงการ Carbon Credit เกิดขึ้นมาจากก๊าซที่เป็นตัวทำให้ปฏิกิริยาเรือนกระจกต่างๆ ที่แต่ละโรงงานสามารถลดได้ จะถูกตราค่าเป็นเงิน ก่อนจะถูกขายเป็นเครดิตไปยังประเทศที่พัฒนาแล้วเป็นโครงการที่ช่วยให้โลกของเราสดชื่นขึ้นจากปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดลง ชั้นโอโซนถูกซ่อมแซม ความร้อนจากดวงอาทิตย์ที่ส่งผ่านมายังผิวโลกจึงลดปริมาณลง ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่กักเก็บความร้อนไว้ในผิวโลกก็ลดลงตามไปด้วย โลกของเราจึงเย็นสบายขึ้น และคงอยู่กับเราไปอย่างยั่งยืน



### โครงการสร้างอาชีพกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาชี

บริษัทฯ สร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ อ.บางภาชี ซึ่งสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าที่เป็นพลังทดแทน แต่การดูแลและบำรุงรักษาเป็นกระบวนการที่สำคัญ เพื่อให้การใช้งานได้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทางบริษัท มุ่งเน้นอยากให้ชุมชนโดยรอบมีส่วนร่วมในการพัฒนาร่วมกัน จึงจัดตั้งโครงการสร้างอาชีพ โดยการคัดเลือกตัวแทนของชุมชนในการเป็นผู้รับจ้าง ล้างแผงโซลาร์ ซึ่งแผงโซลาร์นี้ เป็นอุปกรณ์สำคัญ ซึ่งเป็นแหล่งรับพลังงานแสงจากดวงอาทิตย์ ซึ่งเมื่อเวลาผ่านไป จะมีสิ่งสกปรก จากฝุ่น และมลภาวะต่างๆมาเกาะที่แผงโซลาร์ จึงเห็นว่าการส่งเสริมชุมชนให้มีรายได้ และมีส่วนร่วม จึงได้จัดจ้างให้คนในชุมชนมาล้างแผงทำความสะอาด โดยโครงการนี้ได้รับการตอบรับที่ดีจากชุมชนสร้างรายได้ และ ส่งเสริมให้ชุมชนมีความสามัคคีร่วมมือร่วมใจในการทำงานภายในชุมชนบางภาชี





### โครงการ ปลูกป่าเนื่องในโอกาสวันต้นไม้แห่งชาติ ร่วมกับ สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการทำหน้าที่รับผิดชอบต่อดูแล รักษา และส่งเสริม ให้สิ่งแวดล้อมสามารถฟื้นฟูลับมา ให้มีความสมบูรณ์ เพื่อเป็นการแสดงเจตจำนงค์ ทางบริษัทได้ริเริ่มโครงการปลูกต้นไม้ ซึ่งให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นของการดูแลสิ่งแวดล้อมเนื่องจาก ปัจจุบัน ป่าไม้คือแหล่งต้นน้ำ แหล่งอาศัยของสัตว์น้อยใหญ่ รวมถึงเป็นทรัพยากรส่วนหนึ่งที่สำคัญของมนุษย์ที่ใช้หมดไปแล้ว หาสิ่งที่เหมาะสมได้ ยาก ดังนั้นการปลูกต้นไม้และการส่งเสริมให้มีต้นไม้เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากต้นไม้ต้องใช้เวลาในการเติบโตนาน จึงริเริ่มเป็นบริษัทที่ใส่ใจ ดูแล รักษาให้มีต้นไม้มากที่สุด จึงได้ประสานงานกับทางสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ร่วมกันปลูกต้นไม้ เนื่องในวันปลูกต้นไม้ เพื่อเป็นการ ตอบรับการเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยอนุรักษ์กับภาครัฐ





### โครงการปลูกต้นไม้ 5000 ต้น ณ วัดป่าสุคะโต จังหวัด ชัยภูมิ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และคุณธัญชาติ กิจพิพิง คุณณัชชา กิจพิพิง ผู้บริหารและพนักงาน ร่วมใจกันจัดหาพันธุ์กล้าไม้ ที่มีความสำคัญต่อผืนป่า และความสมดุลของป่าไม้ มีจุดมุ่งหมายโดยนำไปปลูกที่ วัดป่าสุคะโต จังหวัด ชัยภูมิ ซึ่งได้คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่ช่วยส่งเสริมผืนป่าให้เกิดความสมบูรณ์มากขึ้น เนื่องจากสภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้นในปัจจุบันเกิดขึ้นจากการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ เช่น ป่าไม้ เมื่อป่าไม้ถูกทำลายหรือนำไปใช้งานมากขึ้น ต้นไม้จึงลดน้อยลง ผลิตอากาศออกซิเจนได้น้อยลง โลกร้อนขึ้น เกิดสภาวะเรือนกระจก ส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นวงกว้างอย่างต่อเนื่อง บริษัทมุ่งหวังให้ทรัพยากรป่าไม้มีเพิ่มมากขึ้น เพื่อเป็นการอนุรักษ์ให้แก่รุ่นลูกหลาน ที่จะได้รับประโยชน์จากทรัพยากรป่าไม้ที่เพิ่มขึ้น



### โครงการครบรอบ 30ปี SCN ร่วมใจฟื้นคืนความสะอาดสู่ท้องทะเล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมทางน้ำ โดยจัดตั้ง โครงการพิเศษที่เป็นโครงการจากมีการครบรอบ 30 ปี ในการก่อตั้ง บริษัทโดยมี ผู้บริหารและพนักงานบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) กว่า 80 ชีวิตรวมใจกันเก็บขยะชายหาดพัทยา จ.ชลบุรี เพื่อเป็นปราชญ์ป้องกันขยะที่จะนำไปสู่อันตรายต่อชีวิตสัตว์น้ำหรือสิ่งมีชีวิตทางทะเล ดังจะเห็นได้จากข่าวต่างๆที่เกิดขึ้นมากมาย ซึ่งขยะไปทำลายแหล่งอาศัย หรือ ชีวิตของสัตว์น้ำ บริษัทเล็งเห็นความสำคัญเหล่านี้ เพื่อให้สิ่งมีชีวิตสามารถเจริญเติบโตได้ดี และสวยงาม เป็นสิ่งสะท้อนปัญหาให้เห็นและรับรู้การเข้าใจถึงปัญหาที่แท้จริง บริษัทจึงขอเป็นตัวแทนในการรักษา ดูแล ปกป้อง สิ่งแวดล้อมทุกด้านให้ดีขึ้นนี่คือสิ่งที่บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ตั้งปณิธานไว้ในทุกๆปีต่อจากนี้



### 3. ความรับผิดชอบต่อการเป็นจิตอาสา

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยทุกส่วนเป็นที่หนึ่งโดยการฝึกอบรมให้พนักงานทุกคนสามารถจัดการกับเหตุการณ์ไม่คาดฝันได้ โดยสามารถเป็นตัวแทน หรือ อาสาสมัคร ในการเข้าช่วยเหลือผู้ประสบภัยได้ตลอดเวลา เพราะมีการฝึกฝนและซ้อมการช่วยเหลือตลอดปีให้แก่พนักงานทุกคน ให้มีความเข้าใจและพร้อมต่อการช่วยเหลือผู้อื่นได้

#### โครงการจิตอาสาสนับสนุนมูลนิธิร่วมกตัญญู

บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงการจิตอาสาโดยได้สนับสนุนมูลนิธิร่วมกตัญญู จัดตั้งศูนย์วิทยุร่วมกตัญญูภายใต้ชื่อ ศูนย์กู้ภัยสามโคก โดยบริษัทได้จัดสรรที่ดินส่วนหนึ่งของสถานบริการ ก้าวธรรมชาติ สามโคก จังหวัดปทุมธานี พร้อมสนับสนุนมอบเวชภัณฑ์ยา รถฉุกเฉิน รวมถึงอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องในการเข้าช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของมูลนิธิร่วมกตัญญู ออกช่วยเหลือประชาชนใน อ.สามโคก จังหวัดปทุมธานี และบริเวณใกล้เคียง ซึ่งสามารถ ช่วยเหลือชีวิตของประชาชนที่เกิดอุบัติเหตุในพื้นที่ได้อย่างรวดเร็ว และสามารถรักษาชีวิตของผู้ประสบอุบัติเหตุได้หลายราย นอกจากนี้ ยังได้จัดส่งพนักงานบริษัทที่มีจิตอาสา เข้าคอร์สฝึก อบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นเพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุ เพื่อให้สามารถออกปฏิบัติงานร่วมกับเจ้าหน้าที่ร่วมกตัญญูในการเข้าให้ความช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ มีการเป็นจิตอาสาโดยหวังให้คนในพื้นที่ใกล้เคียงหรือผู้ประสบภัยได้รับการช่วยเหลือได้ทันก่วงที และได้รับการชื่นชมจากชุมชน ประชาชน ใกล้เคียงว่าสามารถเป็นที่พึ่งพาได้ในยามที่ต้องการความช่วยเหลือได้อย่างดีเยี่ยม



ภาพเหตุการณ์การปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่มูลนิธิร่วมกตัญญู ของศูนย์กู้ภัยสามโคก ที่เข้าให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ประสบ



โดยจากการเก็บสถิติข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่มูลนิธิร่วมกตัญญูศูนย์กู้ภัยสามโคก ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมาพบว่า เจ้าหน้าที่มูลนิธิร่วมกตัญญู ได้ออกให้บริการเข้าช่วยเหลือประชาชนที่ประสบอุบัติเหตุรวมทั้งสิ้น 3,566 ครั้ง โดยมีผู้ได้รับบาดเจ็บรวมทั้งสิ้น 3,395 คน และมีผู้เสียชีวิต 171 ราย

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ที่ศูนย์กู้ภัยสามโคก ปี 2561

เดือน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
จำนวนอุบัติเหตุ	335	315	346	239	264	255	281	317	297	283	340	294
เสียชีวิต	12	15	49	13	10	13	11	14	4	8	11	11
บาดเจ็บ	323	300	297	226	254	242	270	303	293	275	329	283

#### โครงการตัดแต่งต้นไม้เพื่อชุมชนชื่นเขต

จากการประกอบกิจการของบริษัท ในส่วนของกลุ่มธุรกิจติดตั้งแก๊สรถยนต์ ซึ่งตั้งอยู่ในชุมชน และยังเป็นสถานที่ที่เป็นหน่วยงานที่สำคัญของบริษัท จึงมีความต้องการพัฒนา สร้างสรรค์ ให้แก่ชุมชนใกล้เคียงได้รับความสะดวก และได้รับการตอบรับจากพนักงานในการเป็นอาสา ในการช่วยเหลือชุมชน ซึ่งสังเกตว่าภายในชุมชน มีต้นไม้ใหญ่ และพุ่มไม้เยอะ จึงทำการจัดอาสาตัดแต่งต้นไม้ให้ปลอดภัย และช่วยให้การสัญจรคล่องตัวมากขึ้น และปรับทัศนียภาพในส่วนของความสะอาด ปลอดภัย ที่มอบให้แก่ชุมชนชื่นเขต ซึ่งกิจกรรมนี้ทำอย่างต่อเนื่อง ตลอดทั้งปี เพื่อช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่และปลอดภัย ถือเป็นสิ่งที่หลักที่มุ่งเน้น



#### 4. ความรับผิดชอบต่อการสร้างคนคุณภาพ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีบุคลากรที่มีความสามารถหลายด้านซึ่งได้มีความรู้ และ ความสร้างสรรค์ บริษัทฯจึงเป็นตัวแทนของการเรียนรู้ให้แก่ผู้ที่สนใจเกี่ยวกับวิชาชีพ หรือ กิจกรรมของบริษัท โดยเปิดให้มีการเยี่ยมชมบริษัท จึงได้จัดตั้งโครงการให้ความรู้แก่นักเรียนนักศึกษา หรือผู้สนใจ ในการเข้ามาเรียนรู้ขั้นตอนหรือการทำงานของบริษัท โดยได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถของบริษัทเป็นตัวแทนในการให้ความรู้แก่ผู้สนใจ

##### โครงการสร้างอาชีพให้กับประชาชนในพื้นที่ใกล้เคียง

โครงการสร้างอาชีพนี้เป็นแนวทางในการส่งเสริมการประกอบอาชีพให้แก่ประชาชนที่อยู่ใกล้เคียงที่ตั้งของธุรกิจของบริษัท เป็นการนำบุคลากรในท้องถิ่นที่ยังว่างงานหรือผู้ที่มีความสามารถตรงตามความต้องการของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้มาสมัครงานและทำงาน โดยมุ่งเน้นให้แก่ชุมชนโดยรอบบริษัท ได้มีรายได้และทุกตำแหน่งจะมีการให้ความรู้ อบรมและฝึกฝนให้สามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามหลักความปลอดภัยหรือ ตามกฎหมายกำหนดได้ ซึ่งบริษัทฯได้มีสถานบริการวิชาชีพที่มีถึง 13 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งได้สร้างเงินเพื่อรองรับการบริการให้แก่ประชาชนโครงการนี้จึงสามารถสร้างอาชีพเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนและสังคมได้อย่างยั่งยืน



## 5. ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

### โครงการต่อต้านการทุจริต

บริษัท มุ่งหวังการเป็นผู้ช่วยขับเคลื่อนสังคมให้มีคุณภาพโดยการเป็นผู้ที่ช่วยพัฒนาสังคมโดยรวมให้ดีขึ้นโดยจัดตั้งโครงการต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการตอบรับการเข้าร่วมจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 โดยบริษัทฯ ได้มีการต่อยอดโดยการนำนโยบายต่อต้านการทุจริตมาจัดทำเป็นเอกสารเผยแพร่ให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อให้สังคมลดการทุจริต เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางสังคม ปลูกฝังความดี ต่อสังคมต่อไป ทุกปีบริษัทฯ จะมีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้อยู่เสมอ จึงทำให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับในสังคมว่า โปร่งใส สร้างสรรค์ และให้ความสำคัญแก่สังคมไม่น้อยกว่าด้านอื่นๆ ที่มี



ทุกโครงการที่ดำเนินมาทั้งปี 2561 นี้สามารถอ่านข้อมูลโครงการทุกโครงการอย่างละเอียดได้ที่หนังสือฉบับรวมเล่มโครงการ CSR ของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีเนื้อหาเข้มข้น ครอบคลุมรวมถึงความตั้งใจและประสบการณ์การดำเนินโครงการ CSR ที่มีมายาวนานของบริษัทฯ ที่ต้องการช่วยเหลือและร่วมพัฒนา สังคม สิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและมีประสิทธิภาพ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า หรือแม้แต่ประชาชนทั่วไป ได้เข้าร่วมกันดำเนินกิจกรรมต่างๆ ขึ้นมา ทำให้เกิดความสำเร็จของหลายโครงการและบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นเป็นสื่อกลางสะท้อนเพื่อช่วยเหลือสังคมให้มากที่สุด โดยการแสดงออกผ่านโครงการ CSR จึงเกิดกิจกรรมที่สร้างสรรค์ สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้มากมาย จึงเป็นการสร้างบรรทัดฐานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนี้เป็นหลักของการประกอบกิจการที่ดีของบริษัทที่สร้างความยั่งยืนพร้อมกับส่งมอบคืนให้แก่ สังคม สิ่งแวดล้อม ให้ได้รับการดูแล สร้างสรรค์ให้เกิดสิ่งที่ดีเกิดขึ้นต่อไป

ไปที่ CSR 2018





## มาตรฐานที่บริษัทได้รับ

BS OHSAS 18001:2007	จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอ เอส โอ (Management System Certification Institute MASCI)) ด้านการรับและจ่ายก๊าซธรรมชาติในสถานีก๊าซธรรมชาติหลัก การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางรถยนต์ จากสถานีก๊าซธรรมชาติหลักไปยังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติและภาคอุตสาหกรรม
ISO 9001:2015	<p>จากบริษัท บูโร เวอร์ริทัส เซอร์ทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เป็นระบบการบริหารงานคุณภาพมาตรฐานสากล สำหรับโรงงานและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก ที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการบริหารงานต่างๆ ได้รับการควบคุมและสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอนและวิธีการทำงาน โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรอง มาตรฐานในด้านดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"><li>(1) ด้านการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งและให้บริการสถานีบริการก๊าซและน้ำมัน รวมทั้งงานในระบบ อุตสาหกรรมก๊าซ และน้ำมัน</li><li>(2) ด้านการออกแบบ ติดตั้งและให้บริการระบบเชื้อเพลิง 2 ระบบ ( Bi-Fuel system ) , ระบบเชื้อเพลิงร่วม (Dual-Fuel system) สำหรับรถยนต์, รถบรรทุก และรถโดยสาร รวมทั้งการผลิตอุปกรณ์ประกอบ</li><li>(3) ประกอบเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ (Compressor) และผลิตอุปกรณ์ประกอบสำหรับ สถานีบริการ NGV</li><li>(4) ผลิตตู้จ่ายก๊าซ (Dispenser) แผงอุปกรณ์ควบคุมการจัดลำดับการจ่ายก๊าซ (Priority Panel ) และแผงอุปกรณ์รับก๊าซ (Decant Panel) ที่ใช้ในสถานีบริการ NGV</li><li>(5) รับและขนถ่ายก๊าซธรรมชาติในสถานีอัดก๊าซธรรมชาติหลัก</li><li>(6) การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์</li><li>(7) การขนส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักไปยังสถานีบริการลูก</li><li>(8) บรรจุก๊าซธรรมชาติอัดให้กับรถขนส่งก๊าซ</li><li>(9) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์</li></ol>
TIS 18001: 2011	จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเป็นมาตรฐานรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก. 18001-2554 สำหรับขบวนการรับและจ่ายก๊าซธรรมชาติ ในสถานีก๊าซธรรมชาติหลัก การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางรถยนต์ จากสถานีก๊าซธรรมชาติหลักไปยังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติและภาคอุตสาหกรรม
ASME (U-STAMP)	บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการออกแบบและผลิต Pressure Vessel จาก American Society of Mechanical Engineers (ASME) โดยกระบวนการออกแบบและผลิต Pressure Vessel ทุกขั้นตอนจะเป็นไปตามมาตรฐาน ASME Boiler and Pressure Vessel Code Section VII ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ประกาศโดยสมาคมวิศวกรเครื่องกลแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา





## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริตและเป็นธรรม ตามกรอบกติกาการแข่งขัน ภายใต้กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงสัมพันธภาพระหว่างบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้ทุกฝ่าย

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมการต่อต้านการกระทำฉ้อฉล โดยมุ่งเน้นส่งเสริมการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม มีจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ และมีความโปร่งใสที่จะระงับยับยั้ง ป้องกัน และแก้ไขการกระทำทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยได้มีการกำหนดประมวลจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายและการดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันควบคุมการทุจริตให้พนักงานทุกคนยึดถือ ปฏิบัติฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนโดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพตลอดจนปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาค ซึ่งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรว่าเป็นหัวใจสำคัญสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานความเป็นธรรม ทั้งในด้านการสรรหา การพัฒนาบุคลากร รวมถึงการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล เพื่อรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพ

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้บริโภค กล่าวคือ ผลิตภัณฑ์และบริการที่ปลอดภัยต่อชีวิตและสุขอนามัยของผู้บริโภค อีกทั้งยังมุ่งมั่นทำการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

### 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และมีการกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งพัฒนากระบวนการดำเนินงานธุรกิจให้สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการร่วมมือและการมีส่วนร่วมระหว่างกิจการกับชุมชนและสังคม โดยให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะร่วมสร้างความยั่งยืนให้เกิดในสังคมไทย ด้วยการเป็นผู้นำเทคโนโลยีพลังงานที่สะอาดและยั่งยืน และนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม



## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทสื่อสารนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานด้วยการชี้แจงในที่ประชุม และผ่านคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงาน ในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร สภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อสร้างความเข้าใจ และสำนึกในหน้าที่ของตนในความรับผิดชอบต่อ การส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีสู่ผู้บริโภคและสังคม

### ผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

#### 2. พนักงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต่อความสำเร็จของบริษัท จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมทั้งด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศึกษาพร้อมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ดูแลรักษา สภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้ผลตอบแทน และการลงโทษพนักงานด้วยความเป็นธรรม สามารถวัดผลได้ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่ง ตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

#### 3. ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความพึงพอใจของลูกค้าที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ มีความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนายกระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษา สัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้า และการรักษาความลับของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ รวมถึงการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าโดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพหรือเงื่อนไขใดๆ ของบริการของบริษัทฯ

#### 4. คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม คำนึงถึงความเสมอภาค ไม่เอาัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่ายรวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห



## 5. คู่แข่งขัน

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบกติกาและกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมถึงไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมการแข่งขันทางธุรกิจ และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาว่าร้าย

## 6. สังคมและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน พัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม

# การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม

## » บุคลากร

บุคลากรบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้อยู่เบื้องหลังในการขับเคลื่อนบริษัทให้เกิดความก้าวหน้าและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นด้านการพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งผลักดันให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคม ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างบุคลากรให้เป็นคนดี ทำงานเก่ง และเป็นทีมที่มีความสุขและสนุกกับการทำงาน เพื่อการสร้างสรรค์ผลงานที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นให้บุคลากรเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กรให้พัฒนาไปสู่ความยั่งยืนได้ ดังพันธกิจของเรา “บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีคุณภาพ เพื่อสร้างแรงจูงใจและดำรงรักษาไว้ซึ่งทีมงานที่หลากหลายในบรรยากาศที่เกื้อกูลกัน”

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีบุคลากรทั้งสิ้น 743 คน โดยแบ่งเป็นบุคลากรจาก บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ดังนี้

จำนวนบุคลากร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด 570 คน

สายงาน	อัตรากำลัง (คน)
1) ประธานกรรมการบริหาร	1
2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
3) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4
4) สายงานขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	104
5) สายงานกลยุทธ์	11
6) สายงานพัฒนารัฐกิจ	34
7) สายงานการเงิน	34
8) สายงานวิศวกรรม	381





บริษัทฯ มีบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 7 บริษัท มีบุคลากรทั้งหมด 173 คน ดังนี้

กลุ่มบริษัท	อัตรากำลัง (คน)
1) บริษัท สยามวาโสโก จำกัด	7
2) บริษัท แก้าทอง ปีโตรเลียม จำกัด	32
3) บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด	10
4) บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	83
5) บริษัท วรปภา จำกัด	16
6) บริษัท เอมมี เอ็นจิว จำกัด	10
7) บริษัท น้ำพอง เอ็นจิว 2558 จำกัด	15
รวมทั้งหมด	173

## » ผลตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) กำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและแข่งขันได้กับตลาดแรงงานทั่วไป อันประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นผลตอบแทนให้กับบุคลากรในบริษัทฯ ตามความเหมาะสมที่สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ และยังมีการมอบสิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่ดีให้แก่บุคลากร อาทิ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต การตรวจสุขภาพบุคลากร รวมถึงการปรับเงินเดือนในอัตราที่เพิ่มขึ้นให้แก่บุคลากร และเพิ่มสวัสดิการบางรายการ เช่น สวัสดิการค่าโทรศัพท์มือถือ และรถยนต์สำหรับพนักงานที่จำเป็นต้องไปทำงานนอกสถานที่ เป็นต้น

## » การพัฒนาบุคลากร

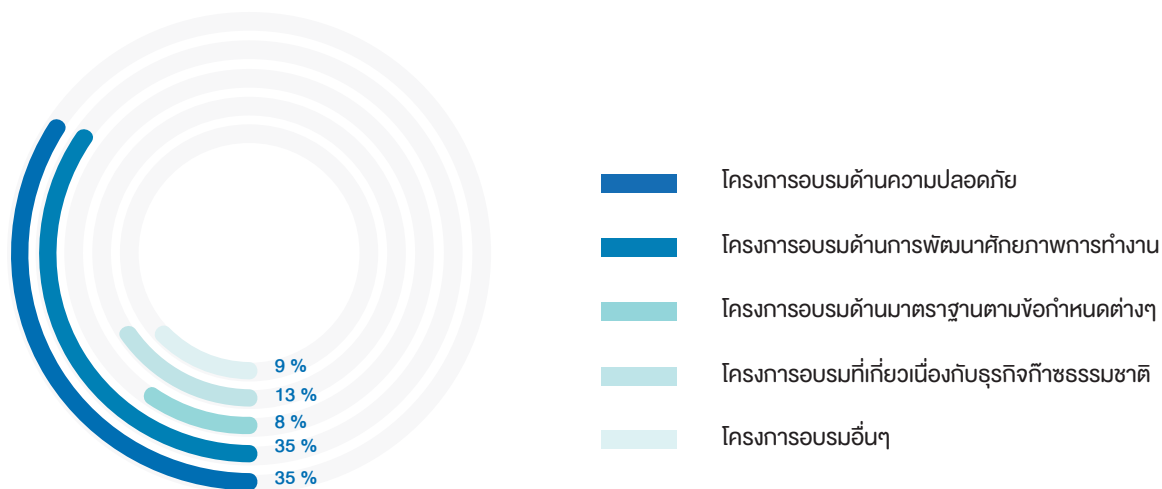
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการวางแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2561 โดยวิเคราะห์จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนการดำเนินงานประจำปี ตลอดจนการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมจากบุคลากรทุกหน่วยงานในบริษัทฯ เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมุ่งเน้นการเรียนรู้ผ่านการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) และการให้คำแนะนำของผู้บังคับบัญชาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการพัฒนากิจและความสามารถในการทำงานของพนักงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ และแผนการพัฒนาผู้นำระดับกลางโดยเริ่มจากกลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและมีผลการดำเนินงานที่โดดเด่น เพื่อเตรียมพร้อมรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้งพัฒนาให้มีการประเมินผลงานจากตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator หรือ KPI) อย่างเป็นระบบมากขึ้น

ในปี 2561 บริษัทฯ เล็งเห็นการอบรมเป็นวิธีการเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานให้กับบุคลากรภายในองค์กร จึงได้ดำเนินการตามแผนการจัดอบรมทั้งหมด 23 หลักสูตร โดยกำหนดหลักสูตรการพัฒนาแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ (1) โครงการอบรมด้านความปลอดภัย (2) โครงการอบรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (3) โครงการอบรมด้านการพัฒนาศักยภาพการทำงาน (4) โครงการอบรมด้านมาตรฐานตามข้อกำหนดต่างๆ (5) โครงการอบรมอื่นๆ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับเสียงตอบรับที่ดีจากพนักงานผู้เข้าฝึกอบรม โดยวัดจากผลการประเมินความพึงพอใจต่อการจัดฝึกอบรมโดยรวมเท่ากับร้อยละ 98

## >> โครงการอบรมเพื่อการพัฒนาบุคลากร ปี 2561

### โครงการอบรมทั้งหมด 23 โครงการ



#### โครงการอบรมด้านความปลอดภัย

ความปลอดภัยของบุคลากรเป็นหัวใจสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ จึงจัดให้มีการอบรมความปลอดภัยในการทำงาน โดยบุคลากรทุกคนจะต้องเข้าอบรมเพื่อการทบทวนความรู้เบื้องต้นที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดอบรมความปลอดภัยในการทำงานเชิงปฏิบัติการให้แก่บุคลากร อาทิ การซ้อมแผนดับเพลิง และอพยพหนีไฟ อบรมการทำงานบนที่สูงสำหรับผู้รับเหมา และพนักงานที่ทำงานบนที่สูง รวมทั้งการใช้บันไดขั้นบันไดอย่างถูกต้องและปลอดภัยตามกฎหมายกำหนด การจับรถโฟล์คลิฟอย่างปลอดภัย อบรมช่างไฟฟ้าภายในอาคารและผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า เป็นต้น

#### โครงการอบรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร ดังนั้นจึงจัดการอบรมที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ทั้งเชิงทฤษฎีและเชิงปฏิบัติ เพื่อให้บุคลากรได้รับรู้ข่าวสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ และทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ อาทิ ความรู้และข้อกำหนดสำหรับก๊าซธรรมชาติเหลว การขออนุญาตการเปิดสถานีบริการ และการขออนุญาตอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติเหลว เป็นต้น

#### โครงการอบรมด้านการพัฒนาศักยภาพการทำงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากร มีการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบุคลากรและหน่วยงาน โดยเชื่อว่าการเรียนรู้เป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาศักยภาพ และความสามารถของบุคลากร ซึ่งถือเป็นการยกระดับคุณภาพของบุคลากรในการทำงาน อาทิ หลักสูตรเน้นชั่วโมงบัญชี การใช้ QC 7 Tools แก้ไขปัญหาที่หน้างาน(ภาคปฏิบัติ) และการจัดการคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ เป็นต้น



## โครงการอบรมด้านมาตรฐานตามข้อกำหนดต่างๆ

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารคุณภาพเพื่อให้เกิดความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วยการยึดหลักของคุณภาพ จึงจัดอบรมการตีความ ISO 9001:2015 โดยมีวัตถุประสงค์ในด้านการปฏิบัติงานอย่างมีระบบ และมีขอบเขตที่ชัดเจน การพัฒนาการทำงานเป็นทีมหรือเป็นกลุ่ม การพัฒนาการจัดการองค์กร การบริหารงาน การผลิต ตลอดจนการให้บริการเป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพ ซึ่งเป็นการยกระดับการทำงานของบุคลากรและองค์กรให้มีความเป็นสากล และมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของนานาชาติ

# นโยบายและการดำเนินการในการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทตระหนักถึงผลกระทบอันเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชันที่จะเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม โดยบริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนาสมัครเข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” หรือ CAC (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 และได้รับระบายนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันในฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

## 13.1 คำนิยาม

“บริษัท” หมายถึง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงบริษัทย่อยที่อยู่ในอำนาจควบคุม

“บุคลากรของบริษัท” หมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงพนักงานบริษัทย่อย หรือ บริษัทที่อยู่ในอำนาจควบคุม

“บริษัทคู่ค้า” หมายถึง บริษัท ห้างหุ้นส่วน ผู้ค้า ผู้ขาย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

“ทุจริตคอร์รัปชัน” หมายถึง การใช้อำนาจหรือตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ การใช้ทรัพย์สินขององค์กรไปในทางที่ผิด การชักชวน ออโกง การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การตกแต่งบัญชี หรือการแก้ไขปลอมแปลงเอกสารอย่างไม่ต้องสงสัย รวมถึงการให้สินบนทุกรูปแบบ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ เรียกร้อง หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดที่ไม่เหมาะสม ทั้งจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของภาครัฐ หน่วยงานหรือพนักงานของภาคเอกชนที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ทั้งต่อตนเอง องค์กรหรือผู้เกี่ยวข้อง

“การช่วยเหลือทางการเมือง” (Political Contributions) หมายถึง การให้การสนับสนุนด้านการเงินหรือรูปแบบอื่น (in-kind) และ/หรือส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทเพื่อสนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง บุคคลที่เกี่ยวข้องทางการเมืองหรือกลุ่มพลังทางการเมือง ไม่ว่าจะผ่านทางตรงหรือทางอ้อม อันนำไปสู่ความไม่สามัคคีปรองดองภายในบริษัทและประเทศชาติ หรือเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิพิเศษผลประโยชน์อันมิชอบหรือความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า แต่ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล

“การบริจาคเพื่อการกุศล” (Donation) หมายถึง เงิน หรือสิ่งของ ที่ให้กับมูลนิธิ องค์กรสาธารณะ วัด โรงพยาบาล สถานศึกษา หรือ องค์กรทำประโยชน์เพื่อสังคม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะประโยชน์ โดยไม่หวังสิ่งตอบแทน หรือผลประโยชน์ จากองค์กรที่เข้าไปให้การสนับสนุน

“เงินสนับสนุน” (Sponsorship) หมายถึง เงินที่จ่ายให้หรือได้รับจากลูกค้า คู่ค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจอย่างสมเหตุสมผล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้าหรือชื่อเสียงของบริษัทเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความน่าเชื่อถือทางการค้า ช่วยยกระดับความสัมพันธ์ทางธุรกิจและเหมาะสมแก่โอกาส



“การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต” หมายถึง การกำหนดแนวทางและกระบวนการในการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดการ ติดตาม ในกระบวนการต่าง ๆ ของบริษัทที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการทุจริต หรือ การละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ และนำผลการวิเคราะห์ มาใช้ในการทบทวนมาตรการและวางแนวทาง เพื่อป้องกันการทุจริต และประพฤติมิชอบ ตลอดจนการสร้างความปลอดภัยในการบริหาร งานและการปฏิบัติงาน เพื่อช่วยให้บริษัทลดการสูญเสียน้อยที่สุดและเพิ่มโอกาสเชิงบวกมากที่สุด

### 1.3.2 หลักการสำคัญ

บริษัท ห้าม การทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่อยู่ในความควบคุม ไม่ว่าจะโดยการนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกรับ การให้หรือรับสินบน หรือการกระทำผิดกรรมที่ส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุก ประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่อยู่ในความควบคุม จะต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน

### 1.3.3 ขอบเขตนโยบาย

นำมาใช้กับบุคลากรของบริษัท ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท นโยบายนี้ได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางให้ ทราบถึงสิ่งที่พึงปฏิบัติหรือเพื่อทราบว่าบุคคลใดจะเป็นผู้ให้คำปรึกษาในกรณีที่เกิดข้อสงสัย บุคลากรของบริษัทมีหน้าที่ต้องรักษา มาตรฐานสูงสุดในการดำเนินธุรกิจ การไม่ปฏิบัติตามนโยบายอาจถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง เป็นการขัดต่อสัญญาและเป็น ความผิดอาญาของบุคคลนั้น และอาจสร้างความเสียหายร้ายแรงต่อชื่อเสียงและสถานะของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติ มาตรการดำเนินการ และบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตลอดจนจัดให้มีการสอบทาน และทบทวนปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดทางกฎหมาย

### 1.3.4 นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บุคลากรของบริษัท ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยต้อง ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน หรือบุคคลอื่นๆ แก่หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วย และต้องปฏิบัติตามนโยบาย อย่างเคร่งครัด

1. ห้าม บุคลากรของบริษัท เรียก หรือ รับผลประโยชน์ เงิน หรือ ทรัพย์สินอื่นๆ ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบหรือ ละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง หรือนำมาสู่ความเสียหายแก่บริษัท
2. ห้าม บุคลากรของบริษัท เสนอ ให้ผลประโยชน์ เงิน หรือ ทรัพย์สินอื่นๆ แก่บุคคลภายนอก เจ้าหน้าที่รัฐ หรือ หน่วยงาน อื่นๆ เพื่อจูงใจให้บุคคลผู้นั้นปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ หรือทำผิดกฎหมาย
3. นอกจากการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันแล้ว ขอให้บุคลากรของบริษัทยึดถือการปฏิบัติตามข้อบังคับ จรรยา-บรรณบริษัท กฎระเบียบ วิธีการทำงาน และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ
4. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชา หรือ บุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
5. ในกรณีที่มีการกระทำการทุจริต หรือ คอร์รัปชันเกิดขึ้น บริษัท ถือว่าเป็นการกระทำที่ร้ายแรง และจะพิจารณาดำเนินการ ต่อบุคคลผู้นั้นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท หรือ กฎหมายอย่างเคร่งครัด



### 1.3.5 โครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานที่รับรองทั่วไป รวมถึงรับเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการกระทำความผิดคอร์รัปชัน ทั้งภายในและนอกองค์กรที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งและนำเสนอเรื่องร้องเรียนให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไข ปัญหาดังกล่าว ตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณาลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งประเมิน ติดตาม ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
4. คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนในการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกหน่วยงาน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. สำนักงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของ หน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 1.3.6 การทบทวนนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทจะดำเนินการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเอกสารอ้างอิงทุกๆ 2 ปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญ

## » การให้ - รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

#### นโยบาย

1. ไม่ให้ - รับของขวัญในรูปแบบใดๆ กับผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัท หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ได้เข้าไปประสานงานทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน ในลักษณะที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือ ตัดสินบน เว้นแต่เป็นการให้ หรือ รับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองตามประเพณี เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัท และ หน่วยงานที่เข้าไปเกี่ยวข้อง โดยไม่หวังที่จะได้รับการบริการตอบแทน สิทธิพิเศษ ที่ไม่ถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ
2. ไม่ให้ - รับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลให้ละเลยในการปฏิบัติหน้าที่ที่พึงกระทำ และการดำเนินงาน ตามข้อบังคับ จรรยาบรรณบริษัท กฎระเบียบ วิธีการทำงาน และกฎหมาย
3. บริษัทไม่มีนโยบายในการเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์ ในรูปแบบใดๆ กับลูกค้า หรือ คู่ค้าของบริษัท หน่วยงานภายนอก หรือ บุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งธุรกิจ เว้นแต่การให้ การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจตามประเพณีนิยม ส่วนลดการค้า และโครงการส่งเสริมการขายของบริษัท
4. ผู้บริหารและพนักงาน ต้องให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายในที่ได้มาตรฐานตามสายอาชีพที่เป็นสากล เพื่อให้มั่นใจว่าปฏิบัติงานและผลที่ได้รับถูกต้อง โปร่งใสตามที่ควร



5. การให้ หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปตามประเพณีนิยมซึ่งมีธรรมเนียมปฏิบัติอยู่ ไม่บ่อยครั้ง เหมาะสมกับโอกาส โดยมีราคาหรือมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท และไม่ขัดต่อข้อบังคับ จรรยาบรรณบริษัท กฎระเบียบ วิธีการทำงาน และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## แนวทางปฏิบัติ

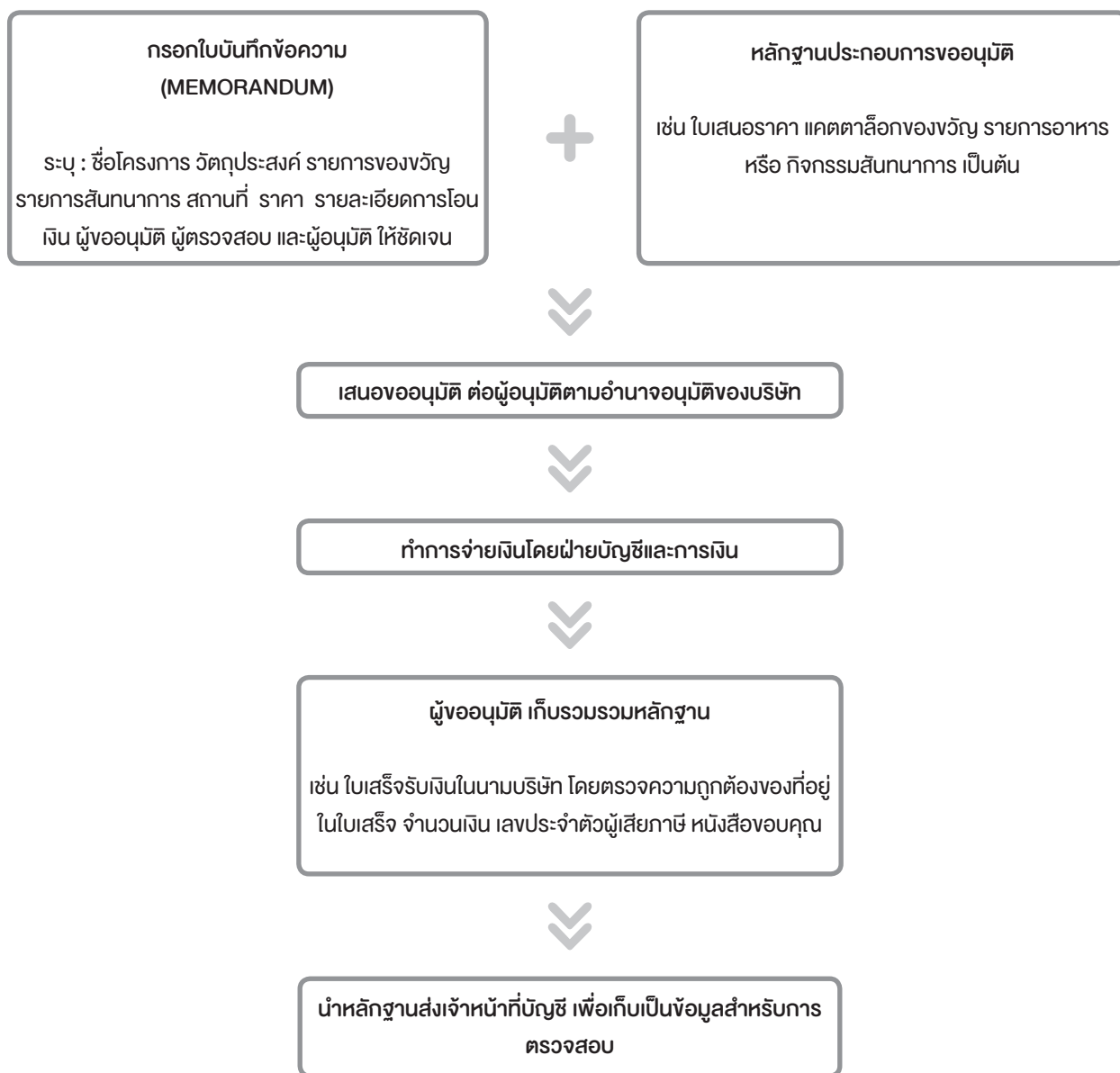
### 1. การให้ของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใด

- 1.1 การให้ของขวัญ กับคู่ค้า หรือ หน่วยงานอื่นๆ ที่เข้าไปเกี่ยวข้อง มีวัตถุประสงค์ในการให้เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และเป็นไปตามประเพณีนิยม ไม่บ่อยครั้งจนเกินไป โดยไม่หวังที่จะได้รับการบริการ สิ่งตอบแทน สิทธิพิเศษ ที่ไม่ถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ
- 1.2 ไม่ให้ของขวัญ ของที่ระลึก ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่คู่สมรส บุตร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของเจ้าหน้าที่รัฐ ลูกค้า คู่ค้า และบุคคลที่ติดต่อด้วย เนื่องจากโดยพฤตินัยถือว่าเป็นการรับแทน
- 1.3 การให้ของขวัญ กับคู่ค้า หรือ หน่วยงานอื่นๆ ที่เข้าไปเกี่ยวข้อง ควรให้เป็นมาตรฐานเดียวกันเพื่อไม่ให้เกิดเป็นการเลือกปฏิบัติ อาจเป็นของขวัญที่ช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์บริษัท เช่น ปากกา ปฏิทิน สมุดไดอารี่ เป็นต้น ควรมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท (ตามประกาศ ของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เรื่อง หลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินโดยธรรมจรรยาของเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. 2543)
- 1.4 หากของขวัญมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ต้องทำบันทึกข้อความขออนุมัติอย่างชัดเจน โดยระบุรายละเอียดของขวัญ ชื่อหน่วยงานที่จะให้ ปริมาณ ราคา หรือมูลค่าของขวัญ พร้อมแนบเอกสารประกอบการพิจารณา เช่น ใบเสนอราคา รูปของขวัญ เป็นต้น เสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติพิจารณาอนุมัติ ตามวงเงินและอำนาจอนุมัติที่ระบุไว้ใน ตารางอำนาจการอนุมัติ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 1.5 ผู้อนุมัติควรมีการตรวจสอบการขออนุมัติ โดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์ โอกาส และมูลค่าที่เหมาะสม ก่อนการอนุมัติ
- 1.6 ผู้อนุมัติต้องแสดงหลักฐานการให้ของขวัญต่อ เจ้าหน้าที่สายงานการเงินและบัญชี โดยนำหลักฐานได้แก่ ใบเสร็จรับเงิน หนังสือขอบคุณ และหลักฐานประกอบอื่นๆ มาแสดงต่อเจ้าหน้าที่เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบ

### 2. การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

- การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ เช่น การเลี้ยงรับรองอาหาร การจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติทางธุรกิจ หรือเป็นจารีตการค้า รวมถึงการให้ความรู้ความเข้าใจทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ แต่ต้องเป็นการใช้จ่ายอย่างสมเหตุ สมผลไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติงาน หรือละเลยหน้าที่ความรับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2.1 ผู้อนุมัติต้องทำบันทึกข้อความขออนุมัติอย่างชัดเจน โดยระบุรายละเอียด วัตถุประสงค์ สถานที่ หน่วยงานที่จะให้การเลี้ยงรับรอง พร้อมแนบเอกสารประกอบการพิจารณา เช่น ใบเสนอราคา เป็นต้น เสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติพิจารณาอนุมัติ ตามวงเงินและอำนาจอนุมัติที่ระบุไว้ใน ตารางอำนาจการอนุมัติ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
  - 2.2 ผู้อนุมัติควรมีการตรวจสอบการขออนุมัติ โดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์ โอกาส และมูลค่าที่เหมาะสม ก่อนการอนุมัติ
  - 2.3 ผู้อนุมัติต้องแสดงหลักฐานการให้ของขวัญต่อ เจ้าหน้าที่สายงานการเงินและบัญชี โดยนำหลักฐานได้แก่ ใบเสร็จรับเงิน หนังสือขอบคุณ และหลักฐานประกอบอื่นๆ มาแสดงต่อเจ้าหน้าที่เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบ

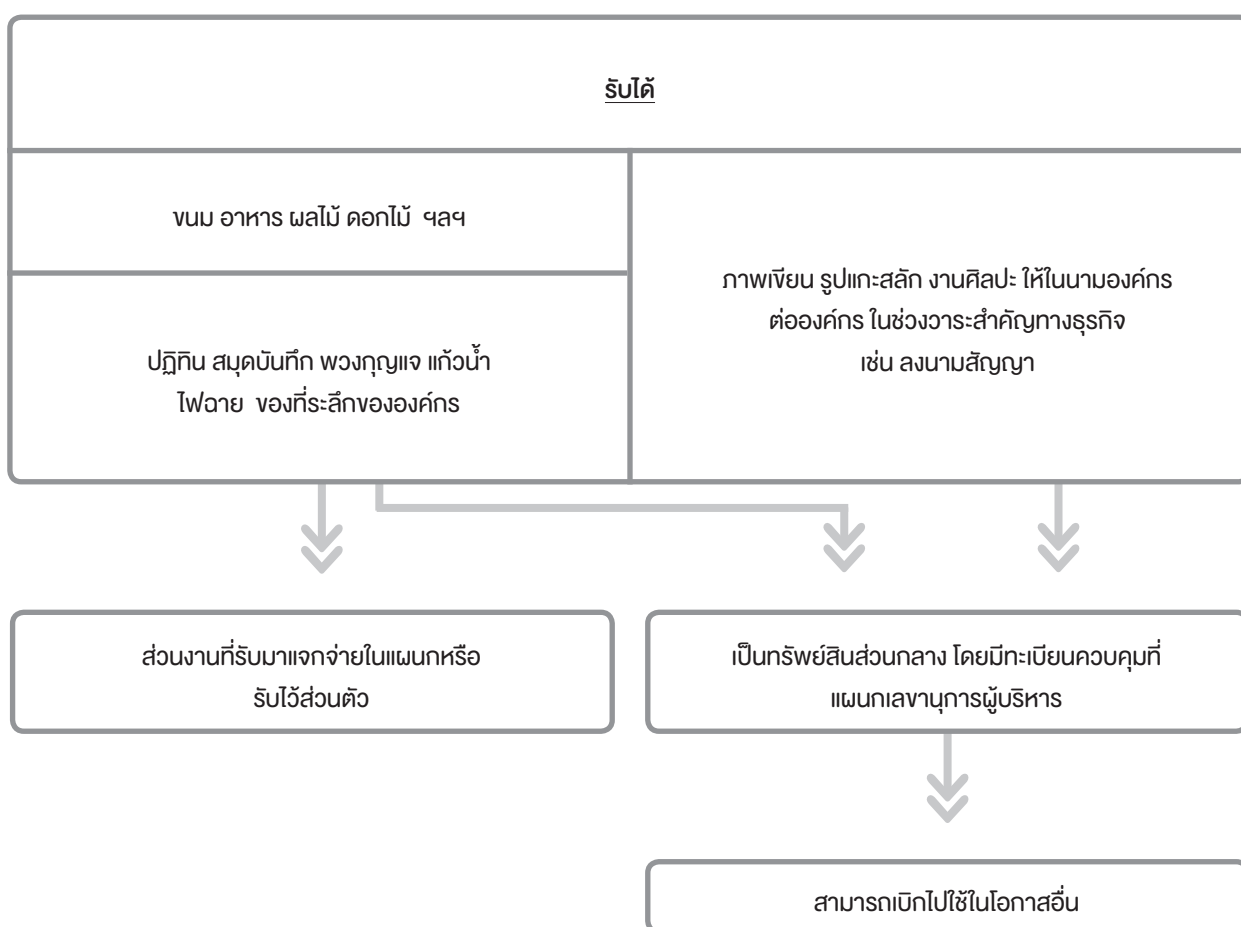
## แผนภาพ 1 ขั้นตอนการขออนุมัติค่าของวงเงินและการเลี้ยงรับรอง, การสนับสนุน, การบริจาคเพื่อการกุศล



### 3. การรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใด

- 3.1 บริษัทมีนโยบาย จดรับ ของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใด ในทุกกรณี จากลูกค้า หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เข้าไปเกี่ยวข้อง หรือติดต่อประสานงานกันในนามของบริษัท นอกจากเป็นการรับของขวัญในลักษณะความสัมพันธ์ส่วนตัว และไม่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจ หรือละเลยความรับผิดชอบในหน้าที่ของตน
- 3.2 กรณีที่มีความจำเป็นต้องรับของขวัญ ให้แต่ละสายงานกำหนดผู้รับผิดชอบในการรวบรวมของขวัญ และปฏิบัติดังนี้
- 3.2.1 ไม่รับของขวัญที่เป็นเงินสด หรือ เทียบเท่าเงินสด
- 3.2.2 การรับของขวัญดังกล่าว ต้องไม่ใช่สิ่งที่มีคณภูมิหาย
- 3.2.3 กรณีที่เป็นของบริโภคให้เป็นดุลยพินิจของผู้บังคับบัญชาส่วนงานที่ได้รับของขวัญในการบริหารจัดการ อาจแจกจ่ายในส่วนงานของตน หรือ แบ่งปันปันส่วนให้หน่วยงานอื่นๆ
- 3.2.4 กรณีที่เป็นปฏิทิน ไดอารี่ ที่ใช้เป็นสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัท พนักงานสามารถรับเป็นของขวัญส่วนตัวได้
- 3.2.5 กรณีเป็นการรับของขวัญ ของที่ระลึก ในนามองค์กรต่อองค์กร เช่น การลงนามสัญญาทางธุรกิจ ของขวัญดังกล่าว ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทให้นำไปไว้ที่ส่วนกลาง คือ แผนกเลขานุการผู้บริหาร เพื่อควบคุมการเบิก-จ่าย ของขวัญ ไว้ใช้ในโอกาสต่อไป
- 3.2.6 กรณีการเบิกของขวัญจากส่วนกลางเพื่อใช้ในโอกาสอื่น ผู้ขอเบิกต้องมีบันทึกข้อความระบุวัตถุประสงค์ ของขวัญ ที่ จะนำไปใช้ให้ชัดเจน และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการฝ่าย หรือ ผู้อำนวยการสายงาน

### แผนภาพ 2 การรับของขวัญจากหน่วยงานภายนอก



## » การช่วยเหลือทางการเมือง

### นโยบาย

1. บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมือง นักการเมือง หรือพรรคการเมืองใดๆ บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย บริษัทไม่มีนโยบายสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมของพรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด
2. ไม่สนับสนุนทางการเงิน หรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษหรือผลประโยชน์อันมิชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
3. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกระดับ สามารถเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง ตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล แต่ไม่มีสิทธิในการแอบอ้างความเป็นพนักงานบริษัท หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง

### แนวทางปฏิบัติ

1. ไม่ควรแสดงออกด้วยวิธีใดๆ ที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าบริษัท มีความเกี่ยวข้อง ฝักใฝ่ หรือให้การสนับสนุนการดำเนินการทางการเมือง
2. ไม่แต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงานหรือใช้สัญลักษณ์ใดที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจได้ว่าเป็นพนักงานบริษัท ในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง
3. ไม่แอบอ้างตำแหน่งหน้าที่การงาน การเป็นพนักงานบริษัท เพื่อความน่าเชื่อถือในการหาแนวร่วมในการแสดงออกทางการเมือง
4. หลีกเลี่ยงการแสดงออก หรือ แสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลายางานอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งในการทำงาน

## » การบริจาคเพื่อการกุศล

### นโยบาย

1. การบริจาคเพื่อการกุศลในนามบริษัท ผู้รับต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณะ วัด โรงพยาบาล สถานศึกษา หรือ องค์กรทำประโยชน์เพื่อสังคม ที่มีใบรับรอง เชื่อถือได้ หรือสามารถตรวจสอบได้ การบริจacksonนั้นจะต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
2. การบริจาคเพื่อการกุศลข้างต้น จะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ตอบแทนให้กับบุคคล หน่วยงาน หรือ กลุ่มบุคคลใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป
3. บริษัทมีขั้นตอนการตรวจสอบการอนุมัติที่ชัดเจน โดยการขออนุมัติในการสนับสนุนโครงการ หรือองค์กรต่างๆ นั้น จะต้องทำเอกสารขออนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุดัชนีประสงค์ องค์กรที่ต้องการบริจาค จำนวนเงินที่บริจาค และวิธีการจ่ายเงินให้ชัดเจน และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารตามอำนาจอนุมัติ
4. การบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องมิใช่เสริมรับเงิน หรือเอกสารหลักฐานอื่นๆ ที่ชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน

### แนวทางปฏิบัติ

การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) หรือ การบริจาคเพื่อการกุศลในนามบริษัท ให้กับหน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐและเอกชน มีวัตถุประสงค์ในการทำประโยชน์เพื่อสังคม โดยที่มิหวังผลประโยชน์ทางการค้า หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทน การสนับสนุน หรือบริจาคดังกล่าวควรปฏิบัติตามนี้

1. มีการเขียนบันทึกข้อความขออนุมัติ โดยระบุรายละเอียดของกิจกรรมที่จะสนับสนุน หรือบริจาค วัตถุประสงค์ จำนวนเงิน ผู้ขออนุมัติควรศึกษาเพื่อให้แน่ใจว่ากิจกรรมที่จะขออนุมัติ มีอยู่จริง และมีวัตถุประสงค์ในการช่วยเหลือสังคมอย่างแท้จริง ควรเป็นองค์กร มูลนิธิ ที่สามารถตรวจสอบได้





2. การขออนุมัติต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจาก ผู้จัดการฝ่าย ผู้อำนวยการสายงาน กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท ตามวงเงินและอำนาจอนุมัติที่ระบุไว้ใน ตารางอำนาจ การอนุมัติ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
3. ผู้ขออนุมัติรวบรวมเอกสารหลักฐานต่างๆ จากการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) หรือ บริจาคเพื่อการกุศล ได้แก่ หนังสือขอบคุณ ใบอนุโมทนาบัตร ใบเสร็จ เป็นต้น และนำไปแสดงต่อเจ้าหน้าที่สายงานการเงินและบัญชีเพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบ
4. กรณีที่มีการให้การสนับสนุนในกิจกรรม องค์กร หรือ หน่วยงานของรัฐ ห้ามสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัท บริษัทฯ ไม่มีนโยบายสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมของพรรคการเมือง หรือ นักการเมืองใด

## » การให้เงินสนับสนุน

### นโยบาย

1. การให้เงินสนับสนุนในนามบริษัท เพื่อสนับสนุนโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า ภาพลักษณ์ที่ดี หรือ ชื่อเสียงของบริษัท ต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
2. การให้เงินสนับสนุนข้างต้น จะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคล หน่วยงาน หรือ กลุ่มบุคคลใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ
3. บริษัทมีขั้นตอนการตรวจสอบการอนุมัติที่ชัดเจน โดยการขออนุมัติในการสนับสนุนโครงการ หรือองค์กรต่างๆ นั้น จะต้องมียกเอกสารขออนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุดังต่อไปนี้ วัตถุประสงค์ องค์กรที่ต้องการบริจาค จำนวนเงินที่บริจาค และวิธีการจ่ายเงินให้ชัดเจน และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารตามอำนาจอนุมัติ
4. การให้เงินสนับสนุน จะต้องมิใช่ใบเสร็จรับเงิน หรือเอกสารหลักฐานอื่นๆ ที่ชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าการให้เงินสนับสนุน ไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน

### แนวทางปฏิบัติ

การให้เงินสนับสนุนโครงการ เพื่อการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมภาพลักษณ์ทางธุรกิจและการขาย มีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ เพย์ เพอร์ตราสินค้า ส่งเสริมการขาย ชื่อเสียงของบริษัท โดยไม่หวังผลประโยชน์หรือมีวัตถุประสงค์แอบแฝงอื่น ที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือ ชักจูงให้ผู้รับประพฤติโดยมิชอบในหน้าที่ของตน การให้เงินสนับสนุนดังกล่าวควรปฏิบัติตามดังนี้

1. มีการเขียนบันทึกข้อความขออนุมัติ โดยระบุรายละเอียดของโครงการ วัตถุประสงค์ จำนวนเงิน ผู้ขออนุมัติควรศึกษาให้แน่ใจว่าโครงการที่จะสนับสนุนมีอยู่จริง ควรเป็นหน่วยงานที่สามารถตรวจสอบได้
2. การขออนุมัติต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจาก ผู้จัดการฝ่าย ผู้อำนวยการสายงาน กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท ตามวงเงินและอำนาจอนุมัติที่ระบุไว้ใน ตารางอำนาจการอนุมัติ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
3. ผู้ขออนุมัติรวบรวมเอกสารหลักฐานต่างๆ จากการสนับสนุน ได้แก่ หนังสือขอบคุณ ใบเสร็จรับเงิน เป็นต้น และนำไปแสดงต่อเจ้าหน้าที่สายงานการเงินและบัญชีเพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบ

### แนวทางการปฏิบัติกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ

1. บริษัทจะแจ้งและสนับสนุนให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม นำแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ
2. บริษัทจะจัดให้มีการจัดซื้อสินค้าและบริการด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส รวมทั้งจะดำเนินการประเมินเพื่อคัดเลือกผู้ขาย ผู้ให้บริการ รวมถึงผู้รับเหมาตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทจะแจ้งให้ผู้ขาย ผู้ให้บริการ รวมถึงผู้รับเหมาทราบนโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันนี้

3. บริษัททวงสวนสิทธิ์ที่จะยกเลิกการจัดซื้อและว่าจ้างหากพบว่าผู้ขาย ผู้ให้บริการ รวมถึงผู้รับเหมากระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือให้สินบน
4. บริษัทจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบระบบและขั้นตอนการปฏิบัติงานงานขายและการตลาด รวมทั้งงานจัดซื้อจัดหาพัสดุ และทำสัญญาอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน และบริหารจัดการให้มีวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม

#### แนวทางปฏิบัติในการบริหารทรัพยากรมนุษย์

1. บริษัทมีกระบวนการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ ตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. บริษัทจัดให้มีกระบวนการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัท และรู้ถึงบทลงโทษ หากพนักงานไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานนี้
3. บริษัทจัดให้มีกระบวนการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างแท้จริง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัท และรู้ถึงบทลงโทษ หากพนักงานไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานนี้
4. บริษัทมีกระบวนการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ที่ให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลลบต่อพนักงาน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงานที่ปลอดภัย เมื่อพนักงานต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสรวมถึงเมื่อพนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### การสื่อสารนโยบายภายในองค์กร และบุคคลภายนอก

1. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่น ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งสาธารณชนในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันนี้
2. บริษัทสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยผ่านทางช่องทางการสื่อสารของบริษัท อาทิ เว็บไซต์ของบริษัท อีเมล รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 และ 56-2) แผ่นพับ หนังสือเวียน การติดประกาศในบอร์ด ฯลฯ
3. บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศ ฝึกอบรม สัมมนา เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างแท้จริง

#### กรณีบุคลากรบริษัทมีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ

บริษัทได้มอบหมายให้แผนกทรัพยากรมนุษย์หรือผู้รับผิดชอบ เป็นผู้ตอบข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เมื่อบุคลากรของบริษัทมีข้อสงสัย หรือต้องการคำแนะนำใดเพื่อที่จะหลีกเลี่ยงการกระทำที่จะเชื่อมโยงกับการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถปรึกษาได้กับแผนกทรัพยากรมนุษย์หรือผู้รับผิดชอบ

ทั้งนี้ เมื่อบุคลากรของบริษัทอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่แน่ใจในการตัดสินใจว่า การกระทำจัดต่อนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันหรือไม่ ให้ปฏิบัติตามดังนี้

ตั้งคำถามกับตัวเองดังต่อไปนี้

- การกระทำนั้นขัดต่อกฎหมายหรือไม่ ถ้าขัดต่อกฎหมายให้ “หยุดทำ”
- การกระทำนั้นขัดต่อนโยบายของบริษัทหรือไม่ ถ้าขัดต่อนโยบายให้ “หยุดทำ”
- การกระทำนั้นขัดต่อค่านิยมหรือวัฒนธรรมของบริษัทหรือไม่ ถ้าขัดต่อค่านิยมหรือวัฒนธรรมให้ “หยุดทำ”
- การกระทำนั้นส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ของบริษัทหรือไม่ ถ้าส่งผลต่อภาพลักษณ์บริษัทให้ “หยุดทำ”



- การกระทำนั้นส่งผลต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทหรือไม่ ถ้าส่งผลเสียให้ “หยุดทำ”
- การกระทำนั้นก่อให้เกิดแนวปฏิบัติที่ไม่ดีในอนาคตหรือไม่ ถ้าเกิดแนวปฏิบัติที่ไม่ดีให้ “หยุดทำ”

## » กระบวนการตรวจสอบ การควบคุมภายใน และการบันทึกข้อมูล

1. เพื่อการนำแนวปฏิบัติต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปใช้ให้มีประสิทธิภาพ หน่วยงานควบคุมคุณภาพ ได้มีการจัดทำและรวบรวมทะเบียนความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ทุกสายงานในบริษัท ได้สำรวจความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันจากการทำงานที่ต้องติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอก เช่น การต่อใบอนุญาตต่างๆ การจัดซื้อ – จัดจ้าง เป็นต้น และระบุลงในแบบฟอร์มทะเบียนความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมาตรการการควบคุมและการจัดการเพื่อป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน
2. ผู้ตรวจสอบภายในตรวจสอบทะเบียนความเสี่ยง และมาตรการการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชันของทุกแผนก และจัดทำแผนการตรวจสอบภายในเพื่อใช้ในการตรวจสอบขั้นตอนการทำงานของทุกแผนกให้เป็นไปตามมาตรการการควบคุมที่ได้กำหนดไว้ หากพบประเด็นที่มีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันจะต้องแจ้งหน่วยงานผู้ปฏิบัติเพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุม
3. บริษัทจัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่างๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีรายการใดที่ไม่ได้รับการบันทึก หรือไม่สามารถอธิบายได้ หรือรายการที่เป็นเท็จ
4. บริษัทจัดให้มีขั้นตอนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล ได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิภาพของกระบวนการ ตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ
5. บริษัทได้มีการจ้างผู้ตรวจสอบภายใน จากบริษัทภายนอก ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในพร้อมให้ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข เพื่อปรับปรุงหรือพัฒนาการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพสามารถป้องกันและตรวจพบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
6. ผู้ตรวจสอบภายในสามารถรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และบทบัญญัติของกฎหมาย

# มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบเรื่องร้องเรียนหรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต

## » ขอบเขตของการแจ้งเบาะแส และการร้องเรียน

1. การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรง หรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรเสนอสินบน/รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทหรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทจนทำให้สงสัยได้ว่าอาจจะเป็นช่องทางในการทุจริตและคอร์รัปชัน
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ กระทั่งต่อชื่อเสียงของบริษัท
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณบริษัท

## » ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

1. คณะกรรมการสอบสวน รวบรวมเรื่องแจ้ง เบาะแส และหลักฐานต่างๆ สืบสวนข้อเท็จจริงและสรุปรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นรายไตรมาส
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง คณะกรรมการสอบสวน จะแจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ทราบ โดยกำหนดระยะเวลาในการสอบสวนข้อเท็จจริงจนถึงพิจารณาเสร็จสิ้นภายใน 30 วัน และสามารถขยายเวลาการสืบสวนข้อเท็จจริงและพิจารณาจนเสร็จสิ้นได้อีกไม่เกิน 30 วัน
3. หากสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตและคอร์รัปชันตามที่ได้อ้างกล่าวหา
4. หากผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันจริง การทุจริตและคอร์รัปชันนั้นถือว่าเป็น การกระทำผิดต่อบริษัท ผู้ถูกกล่าวหา จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทได้กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตและคอร์รัปชันนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิด อาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัย ตามระเบียบของบริษัทคำตัดสินของประธานคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นอันสิ้นสุด
5. การร้องเรียนโดยไม่สุจริต การแจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใดๆ ถ้าพิสูจน์ได้ว่ากระทำโดยไม่สุจริต หากเป็นพนักงานของบริษัท บุคคลนั้นจะได้รับโทษทางวินัย คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและกำหนดโทษตามที่เห็นสมควร
6. รวบรวมจำนวนรายการร้องเรียนและรายงานผลการสอบสวนเรื่องการทุจริตให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นรายไตรมาส



## » ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสอบสวน เป็นผู้รับเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน การกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้ง เบาะแส หรือข้อร้องเรียน พร้อมหลักฐาน หรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบ และแจ้งชื่อ ที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ ที่สามารถติดต่อได้ โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1. ทางไปรษณีย์ : คณะกรรมการสอบสวน หรือ เลขาธิการบริษัท  
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพลู  
อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
2. ทางอีเมล : [anticorruption@scan-inter.com](mailto:anticorruption@scan-inter.com)
3. ทางโทรศัพท์ : 02-503-4116-21 หรือ 02-921-9937-9
4. ทางเว็บไซต์ : [www.scan-inter.com](http://www.scan-inter.com)

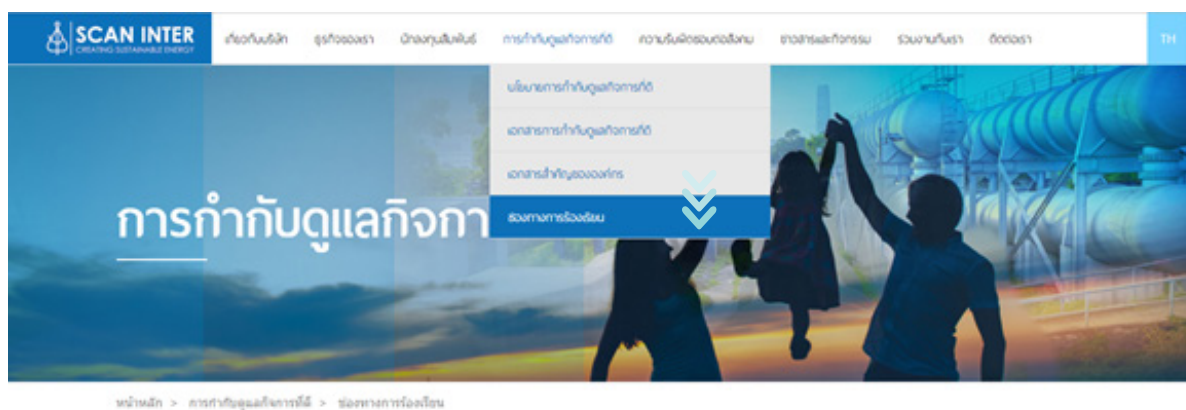


## » วิธีการลงทะเบียนผ่านช่องทางเว็บไซต์

1. ไปที่ส่วน “ทำกับดูเลิกกิจการที่ดี” (ลูกศรชี้)



2. ไปที่ส่วน “ช่องทางร้องเรียน” (ลูกศรชี้)



3. ส่วน “ช่องทางการร้องเรียน”

ชื่อ\*

นามสกุล\*

อีเมล\*

เบอร์โทรศัพท์\*

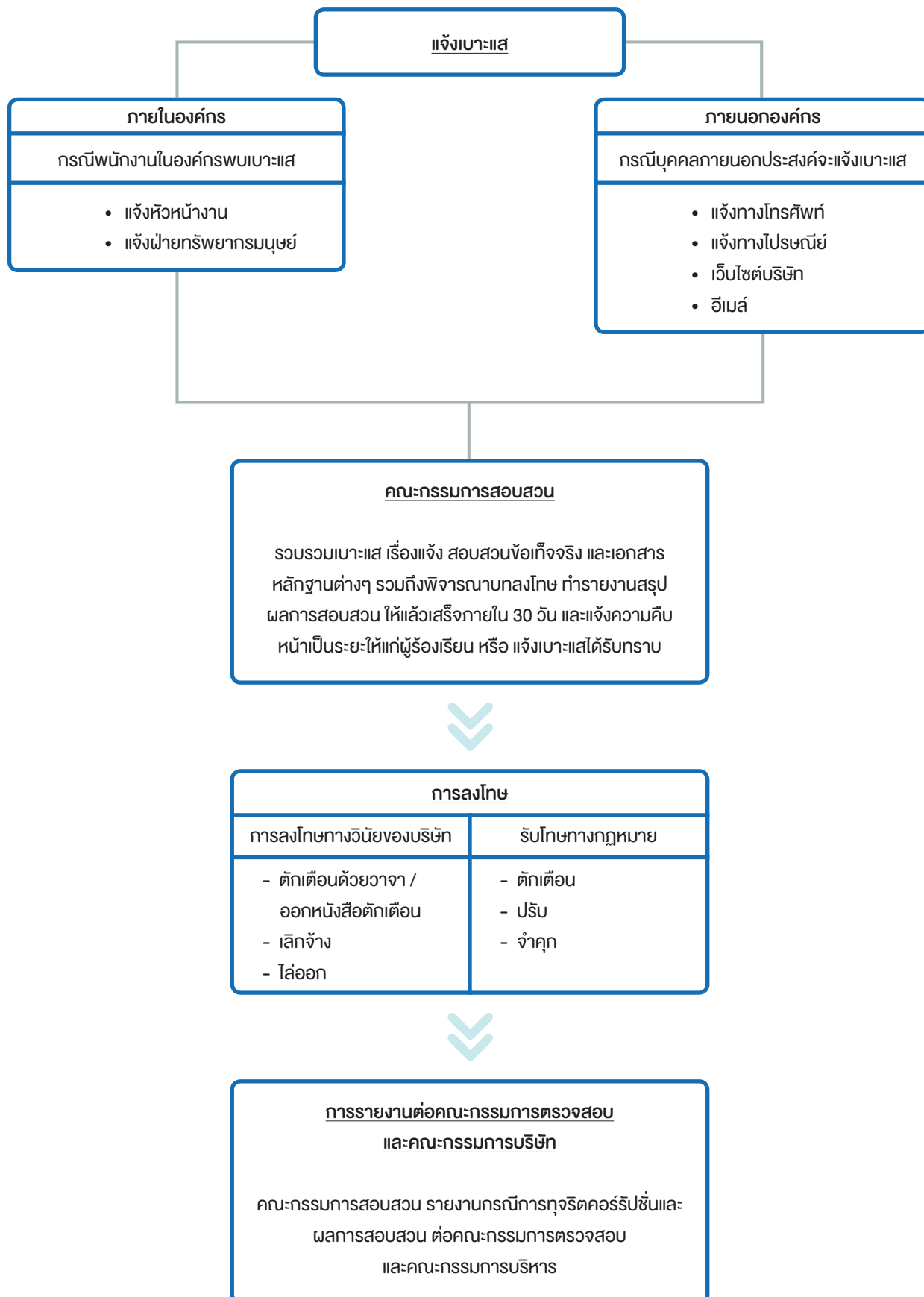
รายงานปัญหา\*

รายละเอียด\*

แนบเอกสาร (ไฟล์ขนาดไม่เกิน 2MB และนามสกุล .doc, docx and pdf เท่านั้น)

ส่งข้อมูล

**แผนภาพ 3** แสดงขั้นตอนการแจ้งเบาะแส การรับเรื่องร้องเรียน การสืบสวนและลงโทษ



## » มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือ ข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ ในกรณีที่มีการร้องเรียนกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล โดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียน มายังประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควร เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนพยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่ง ทำหน้าที่แทนในการใช้ ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครอง ความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูล โดยผู้บริหารที่ได้รับ มอบหมาย ต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน ทั้งโดยตรง หรือทางอ้อม ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ปี 2561 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งมีประสบการณ์และคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมถึงประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2552 คณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าว ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คือ นางสาวกรรณิการ์ งามโสภิ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ คือ นายวิเชียร อุษณาโชติ นายพีระพงษ์ อัจฉริยชีวิน และ นายชำนาญ วัจนาล ต่อมานายพีระพงษ์ อัจฉริยชีวิน แจ้งขอลาออกจากการเป็นคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยทุกชุด คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งพลอากาศเอกจรูญวัตร ธาวัชร เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระและตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยให้ความสำคัญกับการสอบทานงบการเงิน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. สอบทานและให้ความเห็นชอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีโดยร่วมรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม จากผู้สอบบัญชีเพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ติดตามความคืบหน้าเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี ให้ความโปร่งใส และตรวจสอบได้และส่งเสริมให้มีกระบวนการในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯได้ดำเนินการตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจและได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย โดยจัดเป็นการประชุมพิเศษเพิ่มจากการประชุมปกติ
5. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง และเสนอชื่อผู้สอบบัญชีโดยได้แต่งตั้งให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีภายในปี 2562

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ด้วยความระมัดระวัง มีความเป็นอิสระเพียงพอ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายในระบบความควบคุมภายในที่โปร่งใส และเหมาะสมไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ อันมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นไปตามหลักการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เมื่อพบประเด็นได้แจ้งให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้ถูกต้อง ป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต ทั้งนี้ ประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นางกรรณการ งามเสก

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



# ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน





# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และ งบการเงินรวมของบริษัทและ บริษัทย่อยรวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับงบการเงินปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และงบกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปรกติอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการ และ งบการเงินรวมของบริษัทและ บริษัทย่อย สำหรับงบการเงินปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

วันที่ 20 มีนาคม 2561

ในนามคณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)



(ดร.กนก พิทยะ)  
ประธานกรรมการ



(ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

## » ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## » เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## » เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจยังผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ข้อ 12 ข้อ 14 และ ข้อ 18

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างสม่ำเสมอถึงพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมเมื่อมีข้อบ่งชี้ ซึ่งปัจจัยหลักที่กระทบต่อการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้นเกี่ยวข้องกับภาวะการลงตลาด การพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- การทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว
- การทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการลงตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับ
- การพิจารณาประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
- การพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## การบัญชีสำหรับการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 และข้อ 13

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

บริษัทได้ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อตั้ง “กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO” ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและการผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาว่า การลงทุนตามข้อตกลงดำเนินงานร่วมกันดังกล่าวเป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint Operation) ระหว่างบริษัทและ ผู้ดำเนินงานอื่น (Other joint operator) ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- การสอบถามเพื่อทำความเข้าใจลักษณะของการร่วมการงาน สิทธิ และการผูกพัน รวมถึงการวิเคราะห์การกำหนดประเภทของการร่วมการงานโดยผู้บริหาร
- การอ่านสัญญาจัดตั้ง “กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO” เพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ
- การประเมินการระบุประเภทและการรับรู้รายการของการร่วมการงานและข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน
- การพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## » เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

## » ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้เจ้าพนักงานภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของเจ้าพนักงานต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและเจ้าพนักงานไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของเจ้าพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้นี้ได้รับการตรวจสอบของเจ้าพนักงาน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อเจ้าพนักงานได้อ่านรายงานประจำปี หากเจ้าพนักงานสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ เจ้าพนักงานต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

## » ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดการทางการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัท

## » ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของเจ้าพนักงานมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของเจ้าพนักงานอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน



ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

## » ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
  - ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
  - ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
  - สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่
- ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
  - ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง
- การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า
- ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่ส่งผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จำพเจ้าได้สื่อสารกับผู้หน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากจำพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของจำพเจ้า

จำพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้หน้าที่ในการกำกับดูแลว่าจำพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้หน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งจำพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของจำพเจ้าและมาตรการที่จำพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้จำพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้หน้าที่ในการกำกับดูแล จำพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ จำพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น จำพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของจำพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(คุณนัย ยัมสุวรรณ)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 10235

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
18 กุมภาพันธ์ 2562



# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### » การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยวิธีการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุน 4 ประเภท 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย 4. เงินลงทุนทั่วไป ขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุนโดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดจัดประเภทที่เหมาะสม และกบฏวนการจัดประเภทเป็นระยะ ๆ การจัดทำรายงานทางการเงินที่สำคัญงานตามรายงานนี้เป็นการรายงานข้อมูลตามงบการเงินรวม ดังนั้น คำว่า “บริษัทฯ” ในรายงานนี้ หมายถึง บริษัทและบริษัทย่อย หรือ กลุ่มบริษัท

### » ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (ล้านบาท)	2560	2561	%การเปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขายและบริการ	2,504.0	3,121.3	24.7%
EBITDA	476.5	512.9	7.6%
กำไรสุทธิ	216.7	179.1	(17.3%)
อัตรากำไร EBITDA (%)	19.0%	16.4%	
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.7%	5.7%	

#### 1. รายได้รวม

- รายได้รวมจากการขายและบริการสำหรับปี 2561 เพิ่มขึ้น 617 ล้านบาท จากปี 2560 หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 24.7
- สาเหตุหลักที่ส่งผลต่อการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติมาจากยอดขายของธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) และโครงการรถโดยสารปรับอากาศ NGV ซึ่งเติบโตอย่างก้าวกระโดดในรอบปีที่ผ่านมา

#### 2. กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีนิติบุคคล ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย

- กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีนิติบุคคล ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เพิ่มขึ้นราว 36.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.6 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 477 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 507 ล้านบาท ในปี 2561 จากการเติบโตของธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจดังกล่าวยังคงมีแนวโน้มการเติบโตในอัตราที่สูงต่อไป
- อัตรากำไร EBITDA ปี 2561 ปรับตัวลดลงเป็นร้อยละ 16.4 สาเหตุมาจากการบันทึกรายการธุรกิจรถโดยสารปรับอากาศ NGV ที่มีอัตรากำไร EBITDA ที่ต่ำกว่าธุรกิจเดิม

### 3. กำไรสุทธิ

- กำไรสุทธิในปี 2561 ปรับตัวลดลงจากปี 2560 รว 37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.3
- ปี 2561 ทางบริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสทางการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ ซึ่งรวมมูลค่าการลงทุนถึง 1,215.1 ล้านบาท การลงทุนดังกล่าวปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนราว 120.4 ล้านบาท ดังนั้น ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาทางบริษัทสามารถผลักดันการเติบโตของธุรกิจหลักได้อย่างมั่นคง ซึ่งส่งผลให้ EBITDA ปรับตัวสูงขึ้นถึงร้อยละ 7.6 แต่กำไรสุทธิจากการดำเนินงานได้รับแรงกดดันชั่วคราวจากการกู้ยืมเพื่อลงทุน และ รายการค่าเสื่อมและค่าจัดจำหน่าย โดยในปี 2561 ดอกเบี้ยจ่ายปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.5 และ ค่าเสื่อมและค่าจัดจำหน่าย ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.8

## » ผลประกอบการทางการเงิน

### 1. โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	2560	2561	%การเปลี่ยนแปลง
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ	1,504.2	2,274.7	51.2%
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่	774.4	630.5	(18.6%)
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	41.3	57.5	39.1%
ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ	184.0	158.7	(13.8%)
รายได้จากการขายและบริการสุทธิ	2,504	3,121.3	24.7%

#### 1.1 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ

- รายได้เติบโตอย่างก้าวกระโดดถึง 770 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.2 รายได้ในส่วนของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทนั้นมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งนี้แนวโน้มธุรกิจคาดการณ์ว่าจะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติมีรายได้ถึง 2,275 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73 ของรายได้รวมในปี 2561 ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 ในปี 2560
- สืบเนื่องจากคำสั่งเพิกถอนระบอบการส่งออกชั่วคราวในโครงการรถโดยสารปรับอากาศที่ใช้เชื้อเพลิง NGV จำนวน 489 คัน ของศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันบริษัทได้มีการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศที่ใช้เชื้อเพลิง NGV จำนวน 300 คัน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยคิดเป็นรายได้จากการรถและค่าซ่อมในปี 2561 อยู่ที่ราว 556 ล้านบาท และรถโดยสารปรับอากาศอีก 189 คัน ได้ส่งมอบเสร็จเรียบร้อยแล้วในวันที่ 12 มีนาคม 2562 ซึ่งคาดว่าจะรับรู้รายได้ในไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2562
- ก้าวที่สุด ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) เติบโตถึงกว่าร้อยละ 60 โดยธุรกิจ iCNG คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัท ปรับเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 12 ของรายได้ในปีก่อนหน้า ซึ่งทำให้ทางบริษัทมั่นใจว่าธุรกิจดังกล่าวจะเป็นปัจจัยขับเคลื่อนรายได้ให้สามารถเติบโตตามเป้าหมายที่วางไว้ ความเชื่อมั่นดังกล่าวมาจากความเป็นผู้นำในด้านเทคโนโลยี iCNG ระดับประเทศ ที่ได้รับความไว้วางใจจากภาคอุตสาหกรรมในประเทศมาอย่างยาวนาน

#### 1.2 ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่

- ในปี 2561 ยอดขายจากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่ปรับตัวลดลงร้อยละ 18.6 โดยสาเหตุหลักมาจากยอดขายศูนย์รถยนต์มีตทุบิซึที่ปรับตัวลดลง



## 1.2 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- ยอดจำหน่ายไฟฟ้าปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.1 ซึ่งหลังจากการเข้าซื้อหุ้นบริษัท VON ผู้ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 1.267 MW ที่จังหวัดกาฬสินธุ์ เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 โดยโครงการดังกล่าวได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในรูปแบบ PPA โดยมีอายุสัญญา 20.5 ปี ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว เมื่อรวมกับกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บางภาชี ขนาด 5.00 MW ณ จังหวัดนครปฐม ส่งผลให้บริษัทประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งสิ้น ขนาด 6.267 MW

## 2. โครงสร้างต้นทุน

โครงสร้างต้นทุน (ล้านบาท)	2560	2561	%การเปลี่ยนแปลง
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ	1,169.55	1,895.27	62%
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่	720.74	601.80	(17%)
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	14.79	21.15	43%
ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ	171.61	142.27	(17%)
ต้นทุนการขายและบริการสุทธิ	2,076.69	2,660.49	28%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	196	220.6	12.6%
รวม	2,272.69	2,881.09	12.55%
ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย	191.6	218.1	13.8%

### 2.1 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ

- ต้นทุนจากการดำเนินงานปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 62 หรือเพิ่มขึ้น 725.72 ล้านบาท โดยต้นทุนดังกล่าวมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบโดยสารปรับอากาศ NGV ที่ได้ทำการส่งมอบจำนวน 200 คันในช่วงไตรมาส 4 รวมในปี 2561 ส่งมอบรถไปแล้วทั้งสิ้น 300 คัน และรถโดยสารปรับอากาศ NGV อีก 189 คัน ได้ทำการส่งมอบแก่ จสมท. แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม ปี 2562 ตามกำหนดสัญญา

### 2.2 ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่

- ต้นทุนธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่ปรับตัวลดลงร้อยละ 17 จากปีงบประมาณ 2560 หรือลดลงที่ 118.94 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของ มิตรชัยมอเตอร์ ประเทศไทย จากยอดขายที่ชะลอตัวลง

### 2.3 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- ในปี 2561 ต้นทุนจากการจำหน่ายไฟฟ้าปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 43 หรือราว 6.36 ล้านบาท จากการเข้าถือหุ้นในโรงไฟฟ้าขนาด 1.267 MW ที่จังหวัดกาฬสินธุ์

### 2.4 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.6 จากการลงทุนเพื่อเพิ่มบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับธุรกิจและโครงการใหม่ๆของทางบริษัทในการขับเคลื่อนการเติบโตในอนาคต อย่างไรก็ตามสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมมีสัดส่วนลดลงราวร้อยละ 1.0 เนื่องจากรายได้มีการเติบโตในอัตราที่สูงกว่าต้นทุนดังกล่าว

- อีกสาเหตุหนึ่งในการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการขายและบริหารในปี 2561 ได้แก่ ค่าที่ปรึกษาในการลงทุนโครงการต่างๆ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศเมียนมา รวมไปถึง ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาด้านกฎหมายในโครงการรถโดยสารปรับอากาศ ที่ใช้เชื้อเพลิง NGV จำนวน 489 คัน

### 3. รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ (ล้านบาท)	2560	2561	%การเปลี่ยนแปลง
รายได้อื่นๆ	40.0	62.3	55.7%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(7.8)	N/A
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.22	0.07	(68.18%)

#### 3.1 รายได้อื่นๆ

- รายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นเป็น 62.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 55.7 โดยสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยรับ และ รายได้จากค่าเช่า

#### 3.2 ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

- ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท จำนวน 7.8 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากต้นทุนในการก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ซึ่งคาดว่าจะเริ่มจำหน่ายไฟในเดือนเมษายน ปี 2562 โครงการดังกล่าวเป็นกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 220 MW ซึ่งแบ่งเป็น 4 ระยะ (50 MW ต่อระยะ) โดยระยะที่ 1 คาดว่าจะเริ่มจำหน่ายไฟในเดือนเมษายน ปี 2562 ส่วนระยะที่ 2 จะเริ่มทำการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในรอบปีถัดไป

#### 3.3 กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

- ในปี 2561 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเป็นกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากจำหน่ายการค้า

### 4. ต้นทุนทางการเงิน และรายได้/ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้

ต้นทุนทางการเงิน และรายได้/ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	2560	2561	%การเปลี่ยนแปลง
ต้นทุนทางการเงิน	55.0	89.4	62.5%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13.2	26.2	98.9%

#### 4.1 ต้นทุนทางการเงิน

- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.5 โดยมีสาเหตุหลัก 3 ประการ คือ 1) ค่าส่งคุ้มครองชั่วคราวของศาลในโครงการรถโดยสารปรับอากาศที่ใช้เชื้อเพลิง NGV 489 คัน ซึ่งหลังจากส่งมอบรถโดยสารเรียบร้อยแล้ว บริษัทคาดการณ์ว่าต้นทุนทางการเงินจะลดลงสู่ระดับปกติ 2) การขยายการลงทุนธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ โดยในปี 2561 ที่ผ่านมามีการเปิดสถานีใหม่จำนวน 2 สถานี และในปี 2562 บริษัทมีโครงการจะเปิดสถานีเพิ่ม 4 สถานี และ 3) การลงทุนในโรงไฟฟ้า





พลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 50 MW จากทั้งหมด 200 MW ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ซึ่งคาดว่าจะเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าภายในเดือนเมษายน ปี 2562 จากที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นได้ว่าบริษัทได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว โดยมีมูลค่าการลงทุนกว่า 1,215.1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 เพิ่มขึ้นราว 1,000 ล้านบาท

#### 4.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 98.90 ธุรกิจบางส่วนที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรครบกำหนดปรับอัตราภาษีเงินได้ตามเงื่อนไข ส่งผลให้บริษัทชำระภาษีในอัตราที่สูงขึ้น



### การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

#### 1. สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 6,053.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2560 เป็นจำนวน 1,161.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.73 โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

##### 1.1 สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้นเป็น 1,945.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่า 589.84 ล้านบาทจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 44.5

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าที่ 52.97 ล้านบาทลดลงจาก 164.64 ล้านบาท ในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 68 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายต่างๆจากกรณีรถเมลล์ NGV 489 คัน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สำหรับปีงบประมาณ 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนในส่วนของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2560 ที่ 344.26 ล้านบาท เป็น 691.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101 หรือ 346.97 ล้านบาท ซึ่งส่วนหลักมาจากโครงการรถเมลล์ NGV 489 คันโดยที่ทางกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO และ VSMK. มีระยะเวลาชำระเงินที่ 30 วันโดย VSMK. ได้ชำระเงินก่อนเวลาทุกครั้งแต่เนื่องด้วยปริมาณการชำระเงินในแต่ละล็อตมีมูลค่าค่อนข้างสูงจึงส่งผลมาที่ลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นนั่นเอง
- เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น บริษัทฯ มีเงินปล่อยกู้ระยะสั้นสู่กิจการอื่นที่ 488 ล้านบาทสำหรับปีงบประมาณ 2561 ซึ่งคิดเป็นกว่าร้อยละ 25 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมด
- สินค้าคงเหลือสุทธิ บริษัทฯ มียอดสินค้าคงเหลือสุทธิลดลงจากปีงบประมาณก่อนหน้าที่ 133.21 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 16 จาก 825.46 ล้านบาท เหลืออยู่ที่ 692.25 ล้านบาท แสดงถึงระบบการบริหารจัดการและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในปี 2561

##### 1.2 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 3,536.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่า 571.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.15 เป็น 4,107.29 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2561 คิดเป็นร้อยละ 67.85 จากสินทรัพย์ทั้งหมด

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เท่ากับ 2,436.00 และ 2,821.04 ล้านบาท สำหรับ ณ สิ้นปีงบประมาณ 2560 และ 2561 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นมูลค่ากว่า 385 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 15.8 ซึ่งเกิดขึ้นมาจากการลงทุนสร้างสถานีในบริษัทลูกที่ได้ทยอยเปิดไปแล้วในปี 2561 และกำลังจะเปิดในปี 2562

#### 2. การวิเคราะห์แหล่งที่มาของเงินทุน

##### 2.1 หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินอยู่ที่ 3,437.22 และ 2,332.43 ล้านบาท โดยจาก ณ สิ้นปี 2560 ถึง ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีมูลค่าหนี้สินโดยรวมเพิ่มขึ้น 1,104.79 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 47.4 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นนั้นมาจากหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจาก 1,466.60 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็น 2,474.14 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,007.54 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 68.7 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนนี้มาจากการถูกระงับของโครงการรถเมลล์ NGV 489 คันทำให้จำเป็นต้องมีแหล่งเงินทุนมาสนับสนุนสภาพคล่องให้แก่บริษัทฯ

## 2.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปีงบประมาณ 2561 และ 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมูลค่า 2,615.89 และ 2,559.59 ล้านบาท โดยมีส่วนที่เพิ่มขึ้นเท่ากับ 56.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.2 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิประจำปี 2561 ที่ 179.16 ล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายจากมติการอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 27 เมษายน 2561 ที่หุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมที่ 120 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นอีกราว 3 ล้านบาท

## 3. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

สำหรับงวดสิ้นปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 111.67 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

### 3.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีงบประมาณ 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,018.68 ล้านบาท และ 19.50 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 1,018.68 ล้านบาท โดยเริ่มต้นจากเงินสดที่มาจากกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 179.16 ล้านบาท ปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสดได้แก่ ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 218.15 ล้านบาท อีกทั้งมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากการลดลงของสินค้าคงเหลือจำนวน 685.32 ล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่มาจากวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้างสถานีเชื้อเพลิงให้แก่บริษัทลูก และมีการปรับปรุงในส่วนของต้นทุนทางการเงินและดอกเบี้ยรับ 89.36 ล้านบาท และลดลง 43.23 ตามลำดับ อีกทั้งมีการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นทำให้กระแสเงินสดลดลงที่ 346.21 ล้านบาท แต่มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นที่มูลค่า 187.23 ล้านบาท

สำหรับปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 19.50 ล้านบาท โดยเงินสดส่วนหลักมาจากกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 216.67 ล้านบาท ปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสดได้แก่ ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 191.63 ล้านบาท และมีการปรับปรุงในส่วนของต้นทุนทางการเงินและดอกเบี้ยรับ 54.98 ล้านบาท และ 4.72 ล้านบาทตามลำดับ ในส่วนของลูกหนี้การค้ามีการเพิ่มขึ้นทำให้กระแสเงินสดลดลงที่ 346.21 ล้านบาท ทั้งนี้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นที่มูลค่า 46.97 ล้านบาท

### 3.2 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีงบประมาณ 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนใช้ไปเท่ากับ 1,215.13 ล้านบาท และ 120.39 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนใช้ไปของบริษัทฯ เท่ากับ 1,215.13 ล้านบาท โดยส่วนหลักได้ใช้ไปในการลงทุนสถานีสำหรับบริษัทย่อย รวมทั้งลงทุนในทรัพย์สิน โรงงานและอุปกรณ์อื่น ๆ เป็นจำนวน 552.86 ล้านบาทและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น 783.04 ล้านบาท

สำหรับปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนใช้ไปของบริษัทฯ เท่ากับ 120.39 ล้านบาท โดยส่วนหลักได้ใช้ไปในการลงทุนซื้อที่ดินของบริษัทย่อย รวมทั้งลงทุนในทรัพย์สิน โรงงานและอุปกรณ์อื่น ๆ 153.89 ล้านบาท

### 3.3 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีงบประมาณ 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 84.78 ล้านบาท และ (18.51) ล้านบาทตามลำดับ



สำหรับปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 84.78 ล้านบาท โดยส่วนหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จำนวน 1,522.34 ล้านบาทและ 358.01 ล้านบาทตามลำดับ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการชำระเงินกู้จากสถาบันการเงินทั้งเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวเป็นมูลค่า 1,332.12 ล้านบาทและ 178.09 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการกู้เพื่อมาสนับสนุนสภาพคล่องในโครงการรถไฟฟ้า NGV 489 คัน อีกทั้งยังมีการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน, เงินปันผลจ่าย, ดอกเบี้ยจ่าย เป็นมูลค่า 72.83 ล้านบาท, 120 ล้านบาท, 90.01 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 84.78 ล้านบาท โดยส่วนหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จำนวน 270.00 ล้านบาทและ 259.38 ล้านบาทตามลำดับ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการชำระเงินกู้จากสถาบันการเงินทั้งเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวเป็นมูลค่า 60.33 ล้านบาทและ 195.05 ล้านบาทตามลำดับ อีกทั้งยังมีการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน, เงินปันผลจ่าย, ดอกเบี้ยจ่าย เป็นมูลค่า 66.13 ล้านบาท, 168 ล้านบาท, 57.95 ล้านบาทตามลำดับ

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2561	2560	2561	2560
				(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 13	52,972	164,641	35,246	134,905
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7, 8, 13, 42	691,232	344,258	989,098	325,983
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	9	488,027	-	488,027	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 42	-	-	179,693	140,139
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	18,972	15,342	18,972	15,342
สินค้าคงเหลือ	11, 42	692,252	825,462	678,638	817,583
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	42	2,379	6,285	569	4,137
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,945,834</b>	<b>1,355,988</b>	<b>2,390,243</b>	<b>1,438,089</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		3,900	10,783	-	6,881
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	10	199,449	214,885	199,449	214,885
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	233,508	-	244,207	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	668,058	545,955
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	13, 15, 42	451,445	473,706	450,022	471,960
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	4,843	27,160	4,001	26,318
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17, 42	2,821,037	2,436,007	1,764,008	1,800,963
ค่าความนิยม	18	224,990	210,787	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	148,545	161,484	52,434	56,630
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	19,573	1,237	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,107,290</b>	<b>3,536,049</b>	<b>3,382,179</b>	<b>3,123,592</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>6,053,124</b>	<b>4,892,037</b>	<b>5,772,422</b>	<b>4,561,681</b>



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2561	2560	2561	2560
				(พันบาท)	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	1,731,817	992,150	1,731,817	992,150
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	13, 22, 42	457,915	253,552	432,157	224,437
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	204,803	149,604	158,926	127,884
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	69,399	65,971	50,787	50,814
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 13, 21	-	-	100,000	12,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	13, 34	4,801	1,969	3,892	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกัน					
สินค้าและบริการ		5,408	3,354	5,408	3,354
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,474,143</b>	<b>1,466,600</b>	<b>2,482,987</b>	<b>1,410,639</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	715,023	592,112	605,755	514,602
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21	131,583	168,739	52,588	92,383
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	20	90,221	76,977	29,883	30,239
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	24	24,122	21,452	19,857	17,714
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	13, 42	2,131	6,554	2,131	6,554
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>963,080</b>	<b>865,834</b>	<b>710,214</b>	<b>661,492</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,437,223</b>	<b>2,332,434</b>	<b>3,193,201</b>	<b>2,072,131</b>



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
				(พันบาท)	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	25				
ทุนจดทะเบียน		600,000	600,000	600,000	600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		600,000	600,000	600,000	600,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	26	1,346,389	1,346,389	1,346,389	1,346,389
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	26	60,000	60,000	60,000	60,000
ยังไม่ได้จัดสรร		557,343	498,185	539,527	449,856
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	26	52,156	55,018	33,305	33,305
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,615,888	2,559,592	2,579,221	2,489,550
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		13	11	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,615,901	2,559,603	2,579,221	2,489,550
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,053,124	4,892,037	5,772,422	4,561,681



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
				(พันบาท)	
รายได้จากการขาย	42	2,520,996	1,976,036	2,551,205	1,691,931
รายได้จากการให้บริการ	42	600,283	527,947	508,827	441,627
รวมรายได้	27, 35	3,121,279	2,503,983	3,060,032	2,133,558
ต้นทุนขาย	11, 42	(2,353,423)	(1,796,276)	(2,374,234)	(1,539,802)
ต้นทุนการให้บริการ	42	(307,062)	(267,047)	(249,906)	(206,064)
กำไรขั้นต้น		460,794	440,660	435,892	387,692
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		66	217	72	190
รายได้อื่น	28, 42	62,337	40,028	77,824	31,068
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	29	(21,737)	(20,331)	(21,419)	(20,176)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	30	(198,857)	(175,728)	(173,076)	(146,505)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(7,837)	-	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		294,766	284,846	319,293	252,269
ต้นทุนทางการเงิน	33	(89,364)	(54,983)	(81,341)	(46,072)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		205,402	229,863	237,952	206,197
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	(26,242)	(13,191)	(28,281)	(14,026)
กำไรสำหรับปี		179,160	216,672	209,671	192,171
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		179,158	216,668	209,671	192,171
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2	4	-	-
กำไรสำหรับปี		179,160	216,672	209,671	192,171
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	36	0.15	0.18	0.17	0.16

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	2560	31 ธันวาคม 2561	2560
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	179,160	216,672	209,671	192,171
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
หน่วยงานต่างประเทศ	(2,862)	-	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	(14)	-	1
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	3	-	(1)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง	(2,862)	(11)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	196	-	196
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	(39)	-	(39)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง	-	157	-	157
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจาก				
ภาษีเงินได้	(2,862)	146	-	157
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	176,298	216,818	209,671	192,328
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	176,296	216,814	209,671	192,328
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2	4	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	176,298	216,818	209,671	192,328



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม					งบการเงินรวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	สำรองจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นแทนที่	เงินลงทุนเพื่อขาย	รวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
				ทุนสำรองตามกฎหมาย									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		600,000	1,346,389	60,000	449,359	29,417	11	21,713	51,141	2,506,889	7	2,506,896	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้า													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ													
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
การจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นแทนที่	37	-	-	-	-	3,888	-	-	3,888	3,888	-	3,888	
การจ่ายเงินปันผล		-	-	-	(167,999)	-	-	-	-	(167,999)	-	(167,999)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ													
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(167,999)	3,888	-	-	3,888	(164,111)	-	(164,111)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไรสำหรับปี		-	-	-	216,668	-	-	-	-	216,668	4	216,672	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	157	-	(11)	-	(11)	146	-	146	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	216,825	-	(11)	-	(11)	216,814	4	216,818	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		600,000	1,346,389	60,000	498,185	33,305	-	21,713	55,018	2,559,592	11	2,559,603	

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม					งบการเงินรวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	สำรองตามกฎหมาย	สำรองสำหรับค่าใช้จ่ายที่เกินกว่าที่	เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	รวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		600,000	1,346,389	60,000	498,185		33,305	-	21,713	55,018	2,559,592	11	2,559,603
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้า													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ													
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
การจ่ายเป็นเงินสด	37	-	-	-	(120,000)		-	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ													
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(120,000)		-	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไรสำหรับปี		-	-	-	179,158		-	-	-	-	179,158	2	179,160
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-		-	(2,862)	-	(2,862)	(2,862)	-	(2,862)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	179,158		-	(2,862)	-	(2,862)	176,296	2	176,298
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		600,000	1,346,389	60,000	557,343		33,305	(2,862)	21,713	52,156	2,615,888	13	2,615,901





บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองสำหรับการ จ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย			
(พันบาท)							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		600,000	1,346,389	60,000	425,527	29,417	2,461,333
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง							
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		-	-	-	-	3,888	3,888
การจ่ายเงินปันผล	37	-	-	-	(167,999)	-	(167,999)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(167,999)	3,888	(164,111)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรสำหรับปี		-	-	-	192,171	-	192,171
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	157	-	157
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	192,328	-	192,328
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		600,000	1,346,389	60,000	449,856	33,305	2,489,550

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 บแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรองสำหรับ การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	
(พันบาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		600,000	1,346,389	60,000	33,305
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้า					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
การจ่ายปันผล	37	-	-	-	-
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		600,000	1,346,389	60,000	33,305
					2,489,550



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2561	2560
		2561	2560	(พันบาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรสำหรับปี		179,160	216,672	209,671	192,171
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>					
ภาษีเงินได้	34	26,242	13,191	28,281	14,026
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16, 17, 19	218,148	191,630	149,253	152,099
ต้นทุนทางการเงิน	33	89,364	54,983	81,341	46,072
ค่าธรรมเนียมทางการเงินตัดจำหน่าย		411	-	302	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(328)	-	(328)	-
ส่วนแบ่งจากทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		7,837	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	7	2,611	618	3,028	852
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	11	6,742	4,426	6,351	4,651
กำไรจากเงินลงทุนระยะสั้น		-	(30)	-	(1)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(15,624)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(4,383)	(8,355)	(5,227)	(7,290)
ค่าใช้จ่ายจากหนี้สินการรับประกัน					
สินค้าและบริการ (กลับริายการ)		2,054	(2,630)	2,054	(2,630)
การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์		-	3,888	-	3,888
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	24	3,131	5,427	2,604	4,811
ดอกเบี้ยรับ		(43,225)	(4,718)	(73,010)	(11,414)
		487,764	459,478	404,320	397,235
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(346,212)	16,671	(675,233)	5,880
สินค้าคงเหลือ		685,318	(83,532)	682,349	(81,876)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		-	9,562	-	10,627
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		11,806	1,941	11,806	1,942
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		20,002	(415,170)	19,679	(432,593)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		187,226	46,973	188,307	49,844
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(4,423)	6,307	(4,423)	6,307
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	24	(461)	(2,177)	(461)	(2,098)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		1,041,020	40,053	626,344	(44,732)
จ่ายภาษีเงินได้		(22,336)	(20,551)	(18,917)	(16,077)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>1,018,684</b>	<b>19,502</b>	<b>607,427</b>	<b>(60,809)</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2561	2560	2561	2560
				(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
การเปลี่ยนแปลงในเงินฝากธนาคารที่มีการผูกพัน		6,882	6,100	6,881	3,119
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น		-	5,277	-	6,910
เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น		295,014	-	295,014	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		(783,041)	-	(783,041)	-
เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	85,324	51,833
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	(124,878)	(94,370)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(552,866)	(153,889)	(76,401)	(48,990)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		11,210	9,311	12,046	4,212
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	25,079	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา		(6,053)	-	(6,053)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม		(224,906)	-	(224,906)	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(100,000)	(2,250)
เงินสดจ่ายเงินมัดจำเพื่อการซื้อบริษัทย่อย		-	(15,000)	-	(15,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,226)	(2,068)	(761)	(185)
ดอกเบี้ยรับ		39,852	4,798	66,050	10,771
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(1,215,134)	(120,392)	(850,725)	(83,950)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		1,522,338	270,000	1,522,338	270,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,332,119)	(60,330)	(1,332,119)	(60,330)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		358,010	259,383	280,000	259,383
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(178,091)	(195,505)	(156,371)	(173,785)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	100,000	12,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	(12,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(72,826)	(66,129)	(54,769)	(48,323)
จ่ายเงินปันผล		(119,992)	(167,977)	(119,992)	(167,977)
ดอกเบี้ยจ่าย		(90,013)	(57,954)	(81,405)	(49,238)
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน		(2,526)	-	(2,043)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		84,781	(18,512)	143,639	41,730
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		164,641	284,043	134,905	237,934
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	52,972	164,641	35,246	134,905



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2561	2560
	2561	2560	(พันบาท)	
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างจ่าย	29	-	29	-
เจ้าหนี้ค่าหุ้นค้างจ่าย	18,973	-	18,973	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	38,191	23,167	13,444	23,167
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้า	78,993	-	78,993	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20,824	-	20,824	-



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีคือ ครอบครัวกิจพิพิธ

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจการค้าทางสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ธุรกิจบริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติ (PMS และ TPL) ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์สถานีก๊าซธรรมชาติ (EPC) ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์และทดสอบถังบรรจุก๊าซ ธุรกิจการค้ารถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจส่งออกแบตเตอรี่และกระจก ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจการค้าก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไนโตรเจน น้ำมันเครื่องและน้ำมันหล่อลื่น และธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า รับฝากและกระจายสินค้าทางบก

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	ธุรกิจค้าปลีกคาร์บอนไดออกไซด์เหลว น้ำมันเครื่องและน้ำมันหล่อลื่น	ไทย	100.00	100.00
บริษัท คอนโทรโน จำกัด	ธุรกิจส่งออกแบตเตอรี่และกระจก	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แก้วทอง ปีโตรเลียม จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	99.96	99.96
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า รับฝาก	ไทย	99.99	99.99
(เดิมชื่อบริษัท แก้วเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด)	และกระจายสินค้าทางบก			
บริษัท วี.ไอ.เน็ต ไปโอติเซล เอเชีย จำกัด	ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	-



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยทางอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท สยามวาสโก จำกัด				
บริษัท บี.พี.เอ อินเตอร์เทรด จำกัด*	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท วรปภา จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็มบี เอ็นจีวี จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
* ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ				

บริษัทมีการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13) บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย แต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียด ณ 31 ธันวาคม ดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560 (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน	ธุรกิจขายรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิง	ไทย	50.00	50.00
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะ เรียกว่า “กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO”)	ก๊าซธรรมชาติ (NGV) พร้อมซ่อมแซมและ บำรุงรักษารถโดยสาร จำนวน 489 คัน			

» 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

---

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันและกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 41

(v) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม และหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ต)

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนกันที่เป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 10 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และ  
หมายเหตุข้อ 13 การดำเนินงานร่วมกัน



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบ งบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4 การซื้อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ

หมายเหตุข้อ 18 การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และ

หมายเหตุข้อ 24 การวัดมูลค่าการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทและบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 4 การซื้อธุรกิจ
- หมายเหตุข้อ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ
- หมายเหตุข้อ 38 เครื่องมือทางการเงิน

## » 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า“กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าหากจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าวงเดิม และส่วนได้เสียในส่วนองเจ้าวงที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาดตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไปและราคาดตลาดของโครงการทดแทนรับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุงหรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิ ในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

---

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้เจ้าของ

*ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย*

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

*การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

**(v) เงินตราต่างประเทศ**

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทและของบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

---

หน่วยงานต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าธุรกรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าธุรกรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

---

(ค) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ในกรณีของสัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า จำนวนเงินที่ได้รับหรือจ่ายเมื่อชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นกำไรหรือขาดทุนจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีและรับรู้ตลอดช่วงอายุของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยการปรับปรุงกับดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่าย ในกรณีของสัญญาซื้ออัตราดอกเบี้ยชนิดสามารถเลือกใช้สิทธิ ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดตามสัญญาจะรวมเป็นสินทรัพย์อื่นหรือหนี้สินอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจะตัดบัญชีเป็นดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่ายอดคงค้างสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้หักค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนเกินจากราคาขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่บริษัทบันทึกรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งแสดงสุทธิภายใต้ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ และทยอยตัดส่วนเกินดังกล่าวจากค่าเสื่อมราคาในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะเป็นส่วนไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

บริษัทประเมินข้อตกลงซึ่งไม่ได้มีรูปแบบของสัญญาเช่าตามกฎหมาย แต่มีการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามระยะเวลาที่กำหนดสินทรัพย์ดังกล่าวมีลักษณะเฉพาะเจาะจงและมีการให้ผลตอบแทนในลักษณะของการจ่ายคืนครั้งเดียวหรือหลายครั้ง โดยพิจารณาว่าข้อตกลงให้สิทธิการควบคุมสินทรัพย์แก่ผู้สัญญาหรือไม่

#### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของรถยนต์คำนวณโดยใช้วิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนของสินค้าคงเหลืออื่นคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายการผลิตที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### (ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตราหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อยขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

20 ปี

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



# บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20	ปี
เครื่องจักร	3 - 25	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่ง ความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทและบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
สิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	8 - 22 ปี
สิทธิในการขายไฟฟ้า	25 ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	20 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ก) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

---

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประเมินการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (๕) หนี้สินที่มีการระดมเงิน

หนี้สินที่มีการระดมเงินบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีการระดมเงินจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

#### (๗) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

---

(ต) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

การผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกสามปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของ การได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทและบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ณ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นๆ และไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หุ้นถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหุ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

(ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระการผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ด) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญ (สุทธจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

---

(ก) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

การให้บริการ

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ขั้นความสำเร็จของรายการใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว

ค่านายหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทและบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นค่านายหน้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ก) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินบันทึกโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ง) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(น) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจาก ผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีตการประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (บ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### (ป) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ต้นทุนการจำหน่าย ค่าใช้จ่ายบริหาร ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## » 4 การซื้อธุรกิจ

### บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการซื้อหุ้นและสิทธิออกเสียง ในบริษัท วี.โอ.เน็ต ไปโอดีเซล เอเชีย จำกัด (“VON”) จากบริษัทแห่งหนึ่งเป็นจำนวนร้อยละ 99.99 บริษัทจ่ายเงินมัดจำค่าหุ้นดังกล่าว จำนวน 15 ล้านบาทในปี 2560 โดยในวันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ให้ถือว่าเงินมัดจำเป็นส่วนหนึ่งของราคาหุ้นที่ซื้อขาย เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไข ซึ่งมีการกำหนดราคาของหุ้นที่ซื้อขายเบื้องต้นรวมทั้งสิ้น 18.92 ล้านบาท และกำหนดให้บริษัทเข้าทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ VON ณ วันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ เป็นจำนวนเงิน 96.08 ล้านบาท เพื่อใช้ในการจ่ายชำระหนี้ผู้ถือหุ้นเดิมของ VON นอกจากนี้บริษัทจะต้องจ่ายคืนรายได้ค่าไฟฟ้าคงค้างจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ของ VON ที่คำนวณจนถึงวันที่ 14 มกราคม 2561 จำนวน 3.8 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมภายใน 30 วันนับจากวันที่บริษัทได้รับชำระเงินจาก กฟภ. บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขตามสัญญาเสร็จสิ้นในวันที่ 15 มกราคม 2561 ซึ่งถือเป็นวันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน VON ในวันดังกล่าว

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 VON มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท และกำไรจำนวนเงิน 4 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหาก

กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ยอดรายได้และกำไรสุทธิรวมสำหรับปีไม่แตกต่างจากที่แสดงอย่างเป็นสาระสำคัญ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อเสร็จสิ้นแล้ว และได้ทำการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจตามข้อมูลที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจดังนี้

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม ปรับปรุงใหม่
	เดิม	ปรับปรุง (พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,051	-	1,051
ลูกหนี้การค้า	3,828	-	3,828
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	94	-	94
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	114,883	(14,800)	100,083
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,078)	-	(1,078)
เงินกู้ยืมผู้ถือหุ้น	(96,078)	-	(96,078)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	22,700	(14,800)	7,900
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	23	14,180	14,203
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	22,723	(620)	22,103



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมเนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้ รวมถึงสามารถบริหารจัดการด้านต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจได้บันทึกบัญชีไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และไม่มีการตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย

**บริษัทร่วม**

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 บริษัทได้ทำการซื้อหุ้นร้อยละ 30 ของบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด (“GEPT”) เป็นจำนวนเงิน 235.5 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 12)

GEPT เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและดำเนินกิจการลงทุนใน GEP (Myanmar) Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้า โดยปัจจุบันโครงการดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เฟส1 ขนาด 50 เมกะวัตต์ (โรงไฟฟ้าเฟส1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ชำระแล้ว 216.2 ล้านบาท โดยส่วนที่เหลือจำนวน 19.3 ล้านบาท จะชำระเมื่อโรงไฟฟ้าเฟส1 เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้สัญญาดังกล่าวยังให้สิทธิบริษัทในการซื้อหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 21 ก่อนโรงไฟฟ้าเฟส1 เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ อีกทั้งยังให้สิทธิผู้ขายซื้อหุ้นคืนจากบริษัทร้อยละ 11 ภายในหนึ่งปีนับจากวันที่โครงการโรงไฟฟ้าเฟส 4 ทั้งนี้ในเดือนธันวาคม 2561 ได้มีการแก้ไขสัญญาโดยยกเลิกสิทธิการซื้อหุ้นและสิทธิการขายหุ้นดังกล่าวข้างต้น และให้สิทธิบริษัทในการซื้อหุ้น GEPT เพิ่มเติมร้อยละ 10 แทน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 155,785 หุ้น คิดเป็นมูลค่าซื้อขายรวม 2.22 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อโรงไฟฟ้าเฟส1 เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ อีกทั้งให้สิทธิบริษัทในการขายหุ้น GEPT ที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมดคืนแก่ผู้ขายตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เช่น การดำเนินการเชิงพาณิชย์ไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ใช้สิทธิในการขายหุ้นดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 38)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2561 ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ GEPT เพิ่มเติมร้อยละ 10 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 155,785 หุ้น คิดเป็นมูลค่าซื้อขายรวม 2.22 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งบริษัทจะชำระค่าตอบแทนส่วนหนึ่งเป็นหุ้นสามัญที่เพิ่มทุนของบริษัทและจะชำระค่าตอบแทนอีกส่วนหนึ่งเป็นเงินสด

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทสำคัญ มีดังนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		6,261
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		205,206
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		99,128
ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการ		1,251,120
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(1,263,669)
อื่น ๆ		(784)
<b>สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ</b>		<b>297,262</b>
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา (ร้อยละ)		30
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา		89,179
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ		146,328
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>12</b>	<b>235,507</b>
เงินสดที่จ่าย - สุทธิ		235,507
หัก เงินที่จะจ่ายเมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดในสัญญา		(19,301)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>216,206</b>

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดยการประเมินมูลค่ายุติธรรมยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัทร่วมจึงถูกบันทึกบัญชีด้วยประมาณการมูลค่า อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จะทำการปรับปรุงประมาณการดังกล่าว หรือหากมีการประมาณการเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท หากกลุ่มบริษัทและบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้นการเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ครอบครัวกิจพิพิธ	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มกิจการและกลุ่มบุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สิ่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีผู้แทนเป็นกรรมการของกลุ่มบริษัท
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท คอนโทรโน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท แก้วทอง ปีโตรเลียม จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.96
บริษัท บี.พี.เอ อินเตอร์เทรด จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท วรปภา จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท เอ็มบี เอ็นจิวิ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท น้ำพอง เอ็นจิวิ 2558 จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท จี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO	ไทย	การร่วมงานระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่นและมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 และมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
GEP (Myanmar) Co., Ltd.	พม่า	บริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 และมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีผู้แทนเป็นกรรมการของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้รวม ถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญาซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า / รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญาซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบและรับบริการ	ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ซื้อ / รับบริการจากบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	361,500	7,356
รายได้จากการให้บริการ	-	-	7,019	13,228
รายได้อื่น	-	-	911	5,658
รายได้ค่าเช่า	-	-	273	720
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10,448	6,329
ซื้อสินค้า	-	-	9,378	10,676
การรับบริการ	-	-	13,210	13,295
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2,295	348



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนีย 2558 จำกัด	-	-	103,072	-
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	-	-	79,997	1,870
บริษัท บี.พี.เอ อินเตอร์เทรด จำกัด	-	-	74,249	-
บริษัท เอ็มมี เอ็นจิเนีย จำกัด	-	-	69,479	-
บริษัท แก้วทอง ปิโตรเลียม จำกัด	-	-	16,776	6
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	7,001	6,457
อื่น ๆ	-	-	264	766
<b>รวม</b>	-	-	<b>350,838</b>	<b>9,099</b>

**ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท แก้วทอง ปิโตรเลียม จำกัด	-	-	2,703	535
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	713	807
บริษัท วี.โอ.เน็ต ไปโอติเซล เอเชีย จำกัด	-	-	445	-
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	-	-	336	368
บริษัท บี.พี.เอ อินเตอร์เทรด จำกัด	-	-	-	712
อื่น ๆ	-	-	6	11
<b>รวม</b>	-	-	<b>4,203</b>	<b>2,433</b>
<b>สุทธิ</b>	-	-	<b>355,041</b>	<b>11,532</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท วี.โอ.เน็ต ไปโอ ดีเซล เอเชีย จำกัด	6.0	-	-	-	85,078	-
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	5.0	5.0	-	-	53,495	79,319
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	4.5	4.5	-	-	31,120	12,320
บริษัท แก้วทอง ปิโตรเลียม จำกัด	5.0	-	-	-	10,000	-
บริษัท บี.พี.เอ อินเตอร์เทรด จำกัด	-	3.5	-	-	-	48,500
รวม			-	-	179,693	140,139

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	140,139	97,602
ให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	124,878	94,370
รับคืนเงินกู้ยืม	-	-	(85,324)	(51,833)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>179,693</b>	<b>140,139</b>

**เจ้าหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	1,989	1,600
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	-	-	421	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,410</b>	<b>1,600</b>

**เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บุคคลหรือกิจการ  
ที่เกี่ยวข้องกัน**

<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บี.พี.เอ อินเตอร์เทรด จำกัด	-	-	26,057	-
บริษัท คอนโทรโน จำกัด	-	-	255	-
บริษัท แก้วทอง ปิโตรเลียม จำกัด	-	-	-	51
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26,312</b>	<b>51</b>



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท คอนโทรโน จำกัด	3.0	-	-	-	100,000	-
บริษัท แก้วทอง ปิโตรเลียม จำกัด	-	5.0	-	-	-	12,000
รวม			-	-	100,000	12,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	12,000	-
เพิ่มขึ้น	-	-	100,000	32,300
ลดลง	-	-	(12,000)	(20,300)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	100,000	12,000

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,376	28,780	26,767	27,422
ผลประโยชน์หลังออกจากราน	553	910	553	870
ค่าใช้จ่ายพนักงานโดยการ ให้หุ้นสามัญแก่พนักงาน	-	1,194	-	1,194
<b>รวม</b>	<b>28,929</b>	<b>30,884</b>	<b>27,320</b>	<b>29,486</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

**สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งครอบคลุมการให้เช่าทรัพย์สินและอุปกรณ์เพื่อจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลวพร้อมอัดในราคาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อบริษัทบอกเลิก

สัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญา

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเพื่อให้บริการให้คำปรึกษาและให้บริการธุรกิจแก่บริษัทในเครือหลายแห่ง โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญา

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้เช่ารถยนต์ ซึ่งมีค่าเช่าสองแสนห้าหมื่นบาทต่อเดือน โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อบริษัทบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งซึ่งมีดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 3.5 ถึงร้อยละ 6 ต่อปี และบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งมีดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อบริษัทได้รับชำระคืนเงินต้นหมดหรือเมื่อผู้ให้กู้ทวงถาม

» 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	5,095	2,151	1,307	359
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	5,201	15,291	1,290	8,136
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	26,983	107,431	16,956	86,642
เช็คในมือ	15,693	-	15,693	-
ตัวสัญญาใช้เงิน - สุทธิ	-	39,768	-	39,768
รวม	52,972	164,641	35,246	134,905



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	350,838
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		537,969	318,311	500,787
<b>รวม</b>		<b>537,969</b>	<b>318,311</b>	<b>851,625</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(3,344)	(440)	(3,234)
<b>สุทธิ</b>		<b>534,625</b>	<b>317,871</b>	<b>848,391</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	4,203
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		156,607	26,680	136,504
<b>รวม</b>		<b>156,607</b>	<b>26,680</b>	<b>140,707</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	(293)	-
<b>สุทธิ</b>		<b>156,607</b>	<b>26,387</b>	<b>140,707</b>
<b>รวม</b>		<b>691,232</b>	<b>344,258</b>	<b>989,098</b>

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	194,382	6,672
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	103,230	605
3 - 6 เดือน	-	-	41,038	-
6 - 12 เดือน	-	-	12,188	1,822
	-	-	<b>350,838</b>	<b>9,099</b>



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	447,275	169,499	426,663	154,559
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	68,110	139,180	54,384	129,186
3 - 6 เดือน	13,738	3,256	10,917	2,395
6 - 12 เดือน	2,676	5,936	2,661	5,496
มากกว่า 12 เดือน	6,170	440	6,162	206
	537,969	318,311	500,787	291,842
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,344)	(440)	(3,234)	(206)
	534,625	317,871	497,553	291,636
สุทธิ	534,625	317,871	848,391	300,735

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 90 วัน

## » 8 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	4,203	2,433
บุคคลหรือกิจการอื่น					
เงินประกันสัญญา		58,054	-	58,020	-
เงินมัดจำสินค้า		46,375	10,597	45,880	10,584
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		11,510	4,932	7,206	3,622
อื่น ๆ		40,668	11,151	25,398	8,609
รวม		156,607	26,680	136,504	22,815
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	(293)	-	-
สุทธิ		156,607	26,387	136,504	22,815
รวม		156,607	26,387	140,707	25,248



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 9 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินการอื่น (Other joint operator) ทั้งสิ้นจำนวน 488.03 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ถึง ร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนตามที่ระบุในสัญญา มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ดำเนินงานอื่นนำมาค้ำประกันในส่วนของเงินให้กู้ยืมที่มีหลักประกันคิดเป็นจำนวนเงิน 366.13 ล้านบาท

» 10 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	ที่กำหนดชำระเกินห้าปี	รวม
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	35,637	119,621	164,456	319,714
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(16,665)	(50,554)	(34,074)	(101,293)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	18,972	69,067	130,382	218,421
หัก ค่าเผ่อนับสงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	18,972	69,067	130,382	218,421

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	ที่กำหนดชำระเกินห้าปี	รวม
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	32,520	122,241	193,056	347,817
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(17,178)	(55,522)	(44,890)	(117,590)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	15,342	66,719	148,166	230,227
หัก ค่าเผ่อนับสงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	15,342	66,719	148,166	230,227

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ผลรวมของเงินลงทุนขึ้นต้นตามสัญญาเช่าการเงินและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินมีดังนี้

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2561		2560	
	ผลรวมของเงิน ลงทุนขึ้นต้นตาม สัญญาเช่าการเงิน	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย ตามสัญญาเช่า การเงิน	ผลรวมของเงิน ลงทุนขึ้นต้นตาม สัญญาเช่าการเงิน	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย ตามสัญญาเช่า การเงิน
	(พันบาท)			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,637		32,520	15,342
ที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	119,621	18,972	122,241	66,719
ที่ถึงกำหนดชำระเกินห้าปี	164,456	69,067	193,056	148,166
รวม	319,714	130,382	347,817	230,227
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(101,293)	218,421	(117,590)	
ผลรวมของเงินลงทุนขึ้นต้นตาม สัญญาเช่าการเงินสุทธิ	218,421		230,227	

ในปี 2552 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทในประเทศหนึ่งเพื่อให้บริการสร้างสถานีผลิตก๊าซธรรมชาติอัดซึ่งประกอบด้วยตึกและสิ่งปลูกสร้างอื่น และให้บริการอัดก๊าซธรรมชาติ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี และจะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2572 ต่อมาในปี 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเพิ่มเติมกับบริษัทดังกล่าวเกี่ยวกับบริการอัดก๊าซธรรมชาติ โดยสัญญาเพิ่มเติมดังกล่าวมีระยะเวลา 14 ปี และจะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2572 สัญญาดังกล่าวเข้าเงื่อนไขว่าเป็นข้อตกลงที่ประกอบไปด้วยสัญญาเช่าตามการตีความตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4

ในปี 2560 บริษัททำสัญญาให้เช่ากับบริษัทในประเทศสองแห่งซึ่งครอบคลุมการเช่าซื้อรถบรรทุกส่วนบุคคลโดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปีและจะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2563



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 11 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	101,813	105,100	90,142	96,998
สินค้าระหว่างผลิต	181,137	326,722	179,435	326,722
วัตถุดิบ	423,882	404,501	418,682	400,003
วัสดุโรงงาน	369	-	217	-
อะไหล่	9,602	5,232	9,602	5,233
สินค้าระหว่างทาง	3,792	5,508	3,792	5,508
<b>รวม</b>	<b>720,595</b>	<b>847,063</b>	<b>701,870</b>	<b>834,464</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงและ				
สินค้าล้าสมัย	(28,343)	(21,601)	(23,232)	(16,881)
<b>สุทธิ</b>	<b>692,252</b>	<b>825,462</b>	<b>678,638</b>	<b>817,583</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและ				
ได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	2,353,423	1,796,276	2,374,234	1,539,802
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(12,748)	(27,034)	(12,265)	(26,954)
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	6,006	22,607	5,914	22,303
<b>สุทธิ</b>	<b>2,346,681</b>	<b>1,791,849</b>	<b>2,367,883</b>	<b>1,535,151</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจาก				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7,837)	-	-	-
ซื้อเงินลงทุน	4 235,507	-	235,507	-
เรียกชำระหุ้นเพิ่ม	8,700	-	8,700	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,862)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	233,508	-	244,207	-

ในเดือนกรกฎาคม 2561 GEPT มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 0.3 ล้านหุ้น (จาก 1.26 ล้านหุ้น เป็น 1.56 ล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกร้อยละ 56.67 ต่อมาในเดือนตุลาคม 2561 GEPT เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่สองร้อยละ 40 รวมเป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งสิ้นร้อยละ 96.67 เป็นจำนวนเงินรวม 8.7 ล้านบาท



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม									
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับสำหรับ	
			2561	2560				ปีสิ้นสุดวันที่	ปีสิ้นสุดวันที่
(ร้อยละ)									
บริษัทร่วม									
บริษัท พลังงานเพื่อโลก									
สีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด									
รวม									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับสำหรับ	
			2561	2560				ปีสิ้นสุดวันที่	ปีสิ้นสุดวันที่
(ร้อยละ)									
เกี่ยวกับการลงทุน									
ไทย									
30									
- 145,508									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									
- 244,207									



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว  
(ประเทศไทย) จำกัด  
28 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2561  
(พันบาท)

รายได้	348,333
ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง <sup>ก</sup>	(26,123)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	(9,540)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(35,663)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	(10,699)
	31 ธันวาคม 2561
	(พันบาท)
สินทรัพย์หมุนเวียน <sup>ข</sup>	206,414
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,662,016
หนี้สินหมุนเวียน <sup>ค</sup>	1,577,228
หนี้สินไม่หมุนเวียน	474
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	290,728
สินทรัพย์สุทธิต่อส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	87,218
ขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(7,837)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(2,862)
การปรับมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุน	156,989
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	233,508
หมายเหตุ	
ก. รวมดอกเบี้ยรับ	47
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,281
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและประมาณการหนี้สิน)	5,803



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## » 13 การดำเนินงานร่วมกัน

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อตั้ง “กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO” (“SCN-CHO”) ประเภทการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อจัดเตรียมเอกสารและยื่นข้อเสนอโครงการจัดซื้อ

รถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรถโดยสารจำนวน 489 คัน โดยวิธีคัดเลือก ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (“ขสมก.”) โดยตามสัญญาบริษัทแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงานในอัตราร้อยละ 50

ผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมทำงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและการผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาว่า การลงทุนตามข้อตกลงดำเนินงานร่วมกันดังกล่าว เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint Operation) ระหว่างบริษัทและผู้ดำเนินงานอื่น (Other joint operator) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

ที่อยู่จดทะเบียนของกิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ตั้งอยู่เลขที่ 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารของขสมก. มีมติอนุมัติการทำสัญญาซื้อขายและซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน กับ SCN-CHO โดยสัญญาดังกล่าวได้ลงนามแล้ว เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 โดยตามสัญญาการขายรถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติมีมูลค่าทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 1,891 ล้านบาท และการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสารดังกล่าวตลอดระยะเวลา 10 ปี มีมูลค่าทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 2,370 ล้านบาท ซึ่ง SCN-CHO ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญาดังกล่าวกับทางขสมก. มาโดยตลอด รวมถึง SCN-CHO ยังได้วางเงินมัดจำจำนวน 426 ล้านบาทเพื่อเป็นหลักประกันสัญญาดังกล่าวสำหรับ SCN-CHO เพื่อยืนยันเสนอราคาต่อขสมก. ตั้งแต่ปี 2560 และ SCN-CHO ได้มีการส่งมอบรถยนต์โดยสารดังกล่าวจำนวน 100 คันแรกให้แก่ขสมก. แล้วในเดือนมีนาคม 2561

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งทุเลาการบังคับตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของขสมก. จากนั้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 SCN-CHO ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเพื่อขอให้มีคำสั่งเพิกถอนคำสั่งของศาลปกครองกลาง นอกจากนี้เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2561 SCN-CHO ยังได้ยื่นคำร้องสอดต่อศาลปกครองกลางขอเข้าร่วมเป็นคู่ความกับขสมก. เนื่องจากได้รับความเสียหายจากคำสั่งของศาลปกครองกลางดังกล่าว โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ SCN-CHO เข้าเป็นคู่ความและทำคำให้การแก้ฟ้องพร้อมยื่นพยานหลักฐาน

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 SCN-CHO ได้ยื่นคำร้องขอศาลปกครองสูงสุดให้ระงับคำสั่งของศาลปกครองกลางไว้เป็นการชั่วคราวก่อนการวินิจฉัยอุทธรณ์ของศาลปกครองสูงสุด ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งเพิกถอนการรับคำฟ้องคดีของศาลปกครองกลางและการดำเนินการทั้งหลายที่เป็นผลจากการรับคำสั่งฟ้องดังกล่าว รวมถึงคำสั่งทะเลาะการบังคับตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของชมก.ของศาลปกครองกลาง จึงมีผลให้ SCN-CHO สามารถดำเนินการตามสัญญากับชมก.ต่อไปได้ SCN-CHO ส่งมอบรถยนต์โดยสารจำนวน 200 คัน ให้แก่ชมก.ในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2561 ส่วนที่เหลือ 189 คัน จะส่งมอบภายในเดือนมีนาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 SCN-CHO ได้รับเงินจากชมก.สำหรับการขายรถยนต์โดยสารและการบำรุงรักษารถยนต์โดยสารที่เกิดขึ้นแล้วเป็นจำนวนรวม 669.60 ล้านบาท

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของการดำเนินงานร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,039
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	297,646
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	58,954
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	213,042
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	200,763
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3,892

## » 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ หมายเหตุ 2561 2560 (พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	545,955	543,705
ซื้อเงินลงทุน	4 22,103	-
เพิ่มทุน	100,000	2,250
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	668,058	545,955



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)				(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	200,000	-
บริษัท คอนโทรล จำกัด (*)	99.99	99.99	103,250	3,250	103,250	-
บริษัท แก้วทอง ปีโตรเลียม จำกัด	99.96	99.96	25,250	25,250	276,651	-
บริษัท สแกน อินเตอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	99.99	99.99	65,000	65,000	66,054	-
บริษัท วี.โอ.บี.ที ไปโอติซล เอเชีย จำกัด	99.99	-	20,000	-	22,103	-
<b>รวม</b>			<b>413,500</b>	<b>293,500</b>	<b>668,058</b>	<b>545,955</b>

(\*) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ของบริษัท คอนโทรล จำกัด ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 2 ล้านหุ้น (จาก 0.1 ล้านหุ้น เป็น 2.1 ล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมทั้งสิ้น 200 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกจากผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนที่ออกจำหน่ายดังกล่าว คิดเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท และบริษัท คอนโทรล จำกัด จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทจำนวน 7.20 ล้านบาท (2560: จำนวน 7.20 ล้านบาท) ได้นำไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 15 ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
เงินประกันเพื่อการปฏิบัติตามสัญญา	13	426,084	426,084	426,084
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		20,109	18,270	20,109
เงินมัดจำ		-	15,000	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		-	9,000	-
อื่น ๆ		5,252	5,352	3,829
รวม		451,445	473,706	450,022

» 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร (พันบาท)	รวม	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร (พันบาท)	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	15,798	29,890	45,688	5,501	29,890	35,391
จำหน่าย	(9,455)	-	(9,455)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	6,343	29,890	36,233	5,501	29,890	35,391
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,500)	(29,890)	(31,390)	(1,500)	(29,890)	(31,390)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,843	-	4,843	4,001	-	4,001



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร (พันบาท)	รวม	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร (พันบาท)	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	(7,579)	(7,579)	-	(7,579)	(7,579)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,494)	(1,494)	-	(1,494)	(1,494)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ</b>						
1 มกราคม 2561	-	(9,073)	(9,073)	-	(9,073)	(9,073)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,493)	(1,493)	-	(1,493)	(1,493)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	10,566	10,566	-	10,566	10,566
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						27,812
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	15,798	22,311	38,109	5,501	22,311	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ</b>						26,318
1 มกราคม 2561	6,343	20,817	27,160	5,501	20,817	4,001
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	4,843	-	4,843	4,001	-	

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คิดเป็น 29.95 ล้านบาท และ 27.84 ล้านบาท ตามลำดับ (2560: 42.67 ล้านบาท และ 40.10 ล้านบาท ตามลำดับ) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยพิจารณาราคาตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่กิจการถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ประสงค์ของการใช้และอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำนวนหนึ่งที่ได้เช่าแก่บริษัทในเครือ ทั้งนี้ระหว่างปีได้มีการโอนที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 20.82 ล้านบาท จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 17) เนื่องจากบริษัทตัดสินใจที่จะนำที่ดินและอาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงาน



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน  
 ณ วันที่ 1 มกราคม 2560  
 เพิ่มขึ้น  
 โอน  
 โอนจากสินค้าย่อย  
 จำหน่าย  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ  
 1 มกราคม 2561  
 เพิ่มขึ้น  
 ได้มาจากการรวมธุรกิจ  
 โอน  
 โอนจากอสังหาริมทรัพย์  
 เพื่อการลงทุน  
 จำหน่าย  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินรวม					สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
			เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ				
684,380	690,031	310,749	174,829	53,159	1,029,465			436,335	3,378,948
100,376	4,360	4,935	6,526	1,388	28,525			65,492	211,602
14,939	64,798	161,575	5,789	1,069	-			(248,170)	-
-	-	1,903	472	-	-			-	2,375
-	-	-	(543)	(677)	(59,068)			-	(60,288)
799,695	759,189	479,162	187,073	54,939	998,922			253,657	3,532,637
2,496	85,614	49,031	5,084	12,467	39,314			261,252	455,258
5,508	2,641	109,955	139	21	-			-	118,264
-	30,605	18,191	704	6,836	-			(56,336)	-
1,500	29,890	-	-	-	-			-	31,390
-	(10,379)	(5,193)	(3,227)	(2,367)	(15,163)			(1,719)	(38,048)
809,199	897,560	651,146	189,773	71,896	1,023,073			456,854	4,099,501

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องมือ ตัดตัดและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	(162,763)	(96,370)	(38,050)	(551,330)	-	(957,116)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(45,697)	(41,695)	(6,311)	(70,607)	-	(180,658)
จำหน่าย	-	-	-	485	612	-	41,144
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	-	(208,460)	(138,065)	(43,749)	(581,890)	-	(1,096,630)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(50,048)	(51,669)	(12,328)	(5,996)	-	(184,518)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	(275)	(17,620)	(68)	(8)	-	(17,971)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน	-	(10,566)	-	-	-	-	(10,566)
จำหน่าย	-	10,379	2,182	3,062	2,105	-	31,221
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(258,970)	(205,172)	(133,800)	(47,648)	-	(1,278,464)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560  
 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  
 ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ  
 1 มกราคม 2561

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  
 ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561  
 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  
 ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

งบการเงินรวม

ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
684,380	527,268	201,007	64,935	15,109	130,877	436,335	2,059,911
-	-	13,372	1,291	-	347,258	-	361,921
684,380	527,268	214,379	66,226	15,109	478,135	436,335	2,421,832
799,695	550,729	327,913	61,656	11,190	108,612	253,657	2,113,452
-	-	13,184	951	-	308,420	-	322,555
799,695	550,729	341,097	62,607	11,190	417,032	253,657	2,436,007
809,199	638,590	435,023	55,239	24,248	87,785	456,854	2,506,938
-	-	10,951	734	-	302,414	-	314,099
809,199	638,590	445,974	55,973	24,248	390,199	456,854	2,821,037



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ราคาทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง  รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	359,157	648,497	301,858	135,855	50,134	849,115	2,780,951
เพิ่มขึ้น	-	-	5,514	5,936	1,262	28,525	106,604
โอน	14,939	64,798	161,575	5,789	1,069	-	-
โอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	1,903	472	-	-	2,375
จำหน่าย	-	-	-	(543)	(781)	(56,829)	(58,153)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	374,096	713,295	470,850	147,509	51,684	820,811	2,831,777
เพิ่มขึ้น	-	857	-	742	7,452	15,115	91,842
โอน	-	30,490	18,191	704	6,836	-	-
โอนจากสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	1,500	29,890	-	-	-	-	31,390
จำหน่าย	-	(10,379)	(5,193)	(3,226)	(1,382)	(14,721)	(36,620)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	375,596	764,153	483,848	145,729	64,590	821,205	2,918,389

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องแต่ง ตัดเย็บและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง  รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	(159,954)	(92,199)	(101,367)	(35,860)	(534,137)	- (923,517)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	-	(42,662)	(36,662)	(11,571)	(6,013)	(53,431)	- (150,339)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	-	-	-	485	713	41,844	- 43,042
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี โอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน จำหน่าย	-	(202,616)	(128,861)	(112,453)	(41,160)	(545,724)	- (1,030,814)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(43,906)	(34,977)	(11,384)	(5,592)	(46,945)	-
	-	(10,566)	-	-	-	-	- (10,566)
	-	10,379	2,182	3,063	1,128	13,051	- 29,803
	-	(246,709)	(161,656)	(120,774)	(45,624)	(579,618)	- (1,154,381)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



มูลค่าสุทธิทางบัญชี  
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560  
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท  
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ  
1 มกราคม 2561  
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท  
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ที่ดิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
	รวม					
359,157	488,543	196,287	33,561	14,274	82,194	436,335
-	-	13,372	927	-	232,784	-
359,157	488,543	209,659	34,488	14,274	314,978	436,335
						1,610,351
						247,083
						1,857,434
374,096	510,679	328,805	34,382	10,524	72,260	253,532
-	-	13,184	674	-	202,827	-
374,096	510,679	341,989	35,056	10,524	275,087	253,532
						1,584,278
						216,685
						1,800,963



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561  
 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท  
 ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
375,596	517,444	311,241	24,410	18,966	60,052	1,570,977
-	-	10,951	545	-	181,535	193,031
375,596	517,444	322,192	24,955	18,966	241,587	1,764,008

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 570.98 ล้านบาท และ 561.04 ล้านบาท ตามลำดับ (2560: 521.15 ล้านบาท และ 511.10 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 952.96 ล้านบาท (2560: 853.76 ล้านบาท) ไม่ได้ประกันวงเงินสินเชื่อ วงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทกับสถาบันการเงินในประเทศ (ดูหมายเหตุ 21)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งอาคารและโรงงานได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์มีจำนวน 0.33 ล้านบาท (2560: 3.28 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.50 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.96 ต่อปี)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

>> 18 ค่าความนิยม

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
		(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		210,787	210,787
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	14,203	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>224,990</u>	<u>210,787</u>
<b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-
จำหน่าย		-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		<u>210,787</u>	<u>210,787</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>224,990</u>	<u>210,787</u>

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ได้แก่ ส่วนงานธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษี ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

อัตราคิดลดของบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ อยู่ที่ร้อยละ 9 ต่อปี ข้อสมมตินี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและไม่พบว่ามี การด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยประมาณการอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 1 ต่อปี หรืออัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี ก็จะไม่กระทบต่อมูลค่าของการด้อยค่าของค่าความนิยม

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

>> 19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการ	งบการเงินรวม					
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	สิทธิในการขายไฟฟ้า	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	13,141	119,570	-	-	11,380	144,091
เพิ่มขึ้น	185	-	25,000	-	4,206	29,391
โอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	12,722	12,722
โอน	(460)	-	-	28,768	(28,308)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	12,866	119,570	25,000	28,768	-	186,204
เพิ่มขึ้น	1,226	-	-	-	-	1,226
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,092	119,570	25,000	28,768	-	187,430

\_\_\_\_\_

	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
ค่าตัดจำหน่ายสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(5,925)	(6,543)	-	-	-	-	(12,468)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,219)	(9,072)	(1,000)	(961)	-	-	(12,252)
ไอโบน	146	-	-	(146)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	(6,998)	(15,615)	(1,000)	(1,107)	-	-	(24,720)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,217)	(9,073)	(1,000)	(2,875)	-	-	(14,165)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(8,215)	(24,688)	(2,000)	(3,982)	-	-	(38,885)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	7,216	113,027	-	-	11,380		131,623
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	5,868	103,955	24,000	27,661	-		161,484
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,877	94,882	23,000	24,786	-		148,545

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

เพิ่มขึ้นอื่น

โอนจากสินค้าคงเหลือ

โอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561

เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	สิทธิในการขายไฟฟ้า	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (พินบาท)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา		
11,750	-	-	11,380		23,130
185	25,000	-	4,206		29,391
-	-	-	12,722		12,722
(460)	-	28,768	(28,308)		-
11,475	25,000	28,768	-		65,243
761	-	-	-		761
12,236	25,000	28,768	-		66,004



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในการขายไฟฟ้า	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (พันบาท)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี โอเอ	(5,573)	-	-	-	(5,573)
	(1,079)	(1,000)	(961)	-	(3,040)
	146	-	(146)	-	-
	(6,506)	(1,000)	(1,107)	-	(8,613)
	(1,082)	(1,000)	(2,875)	-	(4,957)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2561	(7,588)	(2,000)	(3,982)	-	(13,570)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,177	-	-	11,380	17,557
	4,969	24,000	27,661	-	56,630
	4,648	23,000	24,786	-	52,434



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,573	12,449	10,985	7,500
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(90,221)	(88,189)	(40,868)	(37,739)
สุทธิ	(70,648)	(75,740)	(29,883)	(30,239)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561		เบ็ดเสร็จอื่น	1 มกราคม 2561
		(หมายเหตุ 34)		
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	114	382	-	496
สินค้าคงเหลือ	4,321	1,348	-	5,669
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
การรับประกันสินค้าและบริการ	672	410	-	1,082
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผล				
ประโยชน์พนักงาน	4,181	599	-	4,780
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุน				
เผื่อขาย	1	-	(1)	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	-	852	-	852
การประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มา				
จากการซื้อธุรกิจ	-	2,928	-	2,928
ขาดทุนสะสมทางภาษี	3,160	606	-	3,766
รวม	12,449	7,125	(1)	19,573



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	1 มกราคม 2561
		เบ็ดเสร็จอื่น		
		(หมายเหตุ 34)		
		(พันบาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มา				
จากการซื้อธุรกิจ	(24,267)	1,203	-	(23,064)
การตีราคาสิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจ				
สถานีก๊าซธรรมชาติ	(21,317)	1,814	-	(19,503)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(21,765)	(4,902)	-	(26,667)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(20,523)	(464)	-	(20,987)
กำไร (ขาดทุน) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ของผลประโยชน์พนักงาน	(317)	317	-	-
รวม	(88,189)	(2,032)	-	(90,221)
สุทธิ	(75,740)	5,093	(1)	(70,648)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน		ณ วันที่
1 มกราคม 2561		เบ็ดเสร็จอื่น		1 มกราคม 2561
	(หมายเหตุ 34)			
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	208	(94)	-	114
สินค้าคงเหลือ	3,436	885	-	4,321
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
การรับประกันสินค้าและบริการ	1,196	(524)	-	672
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้อง	524	(524)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผล				
ประโยชน์พนักงาน	3,734	447	-	4,181
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	1	1
ขาดทุนสะสมทางภาษี	2,863	297	-	3,160
รวม	11,961	487	1	12,449
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การประเมินมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(31,246)	6,979	-	(24,267)
การตราคาสักสิทธิในสัญญาการประกอบ				
ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติ	(22,605)	1,288	-	(21,317)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(16,680)	(5,085)	-	(21,765)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(20,741)	218	-	(20,523)
กำไร (ขาดทุน) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ของผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(317)	(317)
รวม	(91,272)	3,400	(317)	(88,189)
สุทธิ	(79,311)	3,887	(316)	(75,740)



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	1 มกราคม 2561
		เบ็ดเสร็จอื่น		
		(หมายเหตุ 34)		
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	467	-	476
สินค้าคงเหลือ	3,376	1,270	-	4,646
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
การรับประกันสินค้าและบริการ	668	414	-	1,082
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผล				
ประโยชน์พนักงาน	3,447	482	-	3,929
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	-	852	-	852
รวม	7,500	3,485	-	10,985
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(17,201)	(2,680)	-	(19,881)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(20,523)	(464)	-	(20,987)
กำไร (ขาดทุน) ตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยของผลประโยชน์พนักงาน	(15)	15	-	-
รวม	(37,739)	(3,129)	-	(40,868)
สุทธิ	(30,239)	356	-	(29,883)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561
		(หมายเหตุ 34)	
		(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	208	(199)	-
สินค้าคงเหลือ	2,446	930	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับ			668
การรับประกันสินค้าและบริการ	1,196	(528)	-
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้อง	524	(524)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			-
ผลประโยชน์พนักงาน	3,099	348	3,447
กำไร (ขาดทุน) ตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัย ของผลประโยชน์พนักงาน	24	-	(24)
<b>รวม</b>	<b>7,497</b>	<b>27</b>	<b>(24)</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(14,869)	(2,332)	-
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(20,741)	218	-
กำไร (ขาดทุน) ตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยของผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(15)
<b>รวม</b>	<b>(35,610)</b>	<b>(2,114)</b>	<b>(15)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(28,113)</b>	<b>(2,087)</b>	<b>(39)</b>



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 21 หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	100,000
12,000				
- ส่วนที่มีหลักประกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,731,817	992,150	1,731,817	992,150
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	205,270	149,615	159,251	127,895
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชีสุทธิ	(467)	(11)	(325)	(11)
	204,803	149,604	158,926	127,884
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	69,399	65,971	50,787	50,814
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น	2,006,019	1,207,725	2,041,530	1,182,848
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	716,981	592,718	607,481	515,208
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชีสุทธิ	(1,958)	(606)	(1,726)	(606)
	715,023	592,112	605,755	514,602
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	131,583	168,739	52,588	92,383
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	846,606	760,851	658,343	606,985
รวมทั้งหมด	2,852,625	1,968,576	2,699,873	1,789,833

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทและบริษัทคือร้อยละ 3.75 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.50 ต่อปี (2560: ร้อยละ 3.27 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.50 ต่อปี)



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,936,620	1,141,754	1,990,743	1,132,034
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	611,202	479,062	501,934	401,552
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	103,821	113,050	103,821	113,050
<b>รวม</b>	<b>2,651,643</b>	<b>1,733,866</b>	<b>2,596,498</b>	<b>1,646,636</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงานซื้อเครื่องจักร และก่อสร้างอาคารโรงงาน เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและบริษัทค้ำประกันโดยเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อรวมทั้งรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมหลายฉบับกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับวงเงินกู้ยืมรวม 311 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกร้อยละ 2.10 ต่อปี เงินกู้ยืมเหล่านี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงส่วนหนึ่งจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวข้างต้น ภายใต้สัญญานี้ กลุ่มบริษัทมีการที่ต้องจ่ายและได้รับเงินต้นและดอกเบี้ยจากสัญญาในอัตราและเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้จนถึงเดือนสิงหาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 1,327 ล้านบาท (2560: จำนวน 2,058 ล้านบาท)



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	77,212	(7,813)	69,399	75,356	(9,385)	65,971
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	140,654	(9,071)	131,583	172,111	(12,102)	160,009
ครบกำหนดชำระ หลังจากห้าปี	-	-	-	8,837	(107)	8,730
รวม	217,866	(16,884)	200,982	256,304	(21,594)	234,710

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	54,678	(3,891)	50,787	56,534	(5,720)	50,814
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	54,318	(1,730)	52,588	96,826	(4,443)	92,383
รวม	108,996	(5,621)	103,375	153,360	(10,163)	143,197

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การเปลี่ยนแปลงหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม			รวม
	เงินกู้ยืมอื่น	หนี้สินตามสัญญา	อื่น ๆ	
		เข้าการเงิน		
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,735,059	234,710	21	1,969,790
การเปลี่ยนแปลงจากกระแส	277,598	(72,826)	(119,992)	84,780
เงินสดจากการจัดหาเงิน				
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
สัญญาเข้าการเงิน	-	39,098	-	39,098
ดอกเบี้ยจ่าย	89,364	-	-	89,364
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่ไม่ใช่เงินสด	550,499	-	-	550,499
อื่น ๆ	-	-	120,000	120,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,652,520	200,982	29	2,853,531

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	เงินกู้ยืมอื่น	หนี้สินตามสัญญา	อื่น ๆ	
		เข้าการเงิน		
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,647,460	143,197	21	1,790,678
การเปลี่ยนแปลงจากกระแส	318,400	(54,769)	(119,992)	143,639
เงินสดจากการจัดหาเงิน				
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
สัญญาเข้าการเงิน	-	14,947	-	14,947
ดอกเบี้ยจ่าย	81,341	-	-	81,341
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่ไม่ใช่เงินสด	550,389	-	-	550,389
อื่น ๆ	-	-	120,000	120,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,597,590	103,375	29	2,700,994



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
เจ้าหนี้การค้า				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	2,410
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		302,878	180,107	282,200
		<u>302,878</u>	<u>180,107</u>	<u>284,610</u>
				<u>162,520</u>
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	26,312
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		155,037	73,445	121,235
		<u>155,037</u>	<u>73,445</u>	<u>147,547</u>
				<u>61,917</u>
รวม		<u>457,915</u>	<u>253,552</u>	<u>432,157</u>
				<u>224,437</u>

» 23 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	26,312
อื่น ๆ				
เงินค้ำประกันผลงาน		51,342	-	51,342
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		34,924	7,381	8,133
เงินลงทุนค้างจ่าย		18,973	-	18,973
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		13,341	5,115	12,567
เงินเดือนและโบนัสค้างจ่าย		13,115	13,714	10,906
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย		6,642	7,524	6,067
หนี้สินค่าตอบแทนสิทธิการ				
ขายไฟฟ้า (*)		-	25,000	-
อื่น ๆ		16,700	14,711	13,247
รวม		<u>155,037</u>	<u>73,445</u>	<u>147,547</u>
				<u>61,917</u>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(\*) บริษัทได้ดำเนินการร่วมกับสหกรณ์การเกษตรสตรีบางภาษีในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร ภายใต้โครงการดังกล่าว บริษัทเป็นผู้สนับสนุนโครงการและได้ผ่านการคัดเลือก ให้เป็นผู้มีสิทธิดำเนินการและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยขนาดกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ บนพื้นที่ตำบลบางภาษี อำเภอบางเลน จังหวัด นครปฐม จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานการได้สิทธิจำหน่ายไฟฟ้าดังกล่าว บริษัทมีการต้องจ่าย ค่าตอบแทน สิทธิการจ่ายไฟฟ้าให้แก่สหกรณ์การเกษตรสตรีบางภาษีจำนวน 25 ล้านบาท ภายในสองปีนับตั้งแต่วันที่กำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิง พาณิชย์ ดังนั้นบริษัทได้รับรู้สิทธิการจ่ายไฟฟ้าจำนวน 25 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและหนี้สินค่าตอบแทนสิทธิการจ่ายไฟฟ้า

## » 24 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	24,122	21,452	19,857	17,714
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	3,131	5,427	2,604	4,811
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	-	(196)	-	(196)
กำไรสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	-	(1,581)	-	(77)
	-	(1,777)	-	(273)



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	21,452	18,398	17,714	15,197
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	31			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,836	2,568	2,321	1,958
ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,581	-	2,581
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	336	278	324	272
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(41)	-	(41)	-
	3,131	5,427	2,604	4,811
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(196)	-	(196)
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(461)	(2,177)	(461)	(2,098)
	2,670	3,054	2,143	2,517
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	24,122	21,452	19,857	17,714



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	219	-	219
ข้อสมมติทางการเงิน	-	(22)	-	(22)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(393)	-	(393)
รวม	-	(196)	-	(196)

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	1.51 - 1.83	1.51 - 1.83	1.83	1.83
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.00	3.00	3.00	3.00
อัตราการตาย		ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560		

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลที่เคยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถ่วงน้ำหนัก ย้ายการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 0.30 - 8.73 ปี (2560: 0.30 - 8.73 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(708)	806	(655)	746
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,007	(911)	929	(840)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(793)	502	(733)	468
อัตรารมณะในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	36	(36)	32	(32)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(574)	653	(535)	610
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	645	(579)	596	(535)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลง ร้อยละ 1)	(643)	409	(599)	385
อัตรารมณะในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	29	(29)	26	(26)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้เห็นชอบพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และจะมีผลใช้บังคับเมื่อพ้น 30 วันนับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยหากกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 25 กุณเรือนหุ้น

มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น  (บาท)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(พันหุ้น / พันบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	0.5	1,200,000	600,000	1,200,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	0.5	1,200,000	600,000	1,200,000
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	0.5	1,200,000	600,000	1,200,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	0.5	1,200,000	600,000	1,200,000
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>				

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

---

## » 26 อ้างอิงตามกฎหมายและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีการให้หุ้นของบริษัทที่ตนเองถืออยู่แก่กรรมการพนักงาน และเจ้าหน้าที่ของบริษัทจำนวน 13.32 ล้านหุ้นในวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 โดยมีเงื่อนไขว่ากรรมการและพนักงานต้องทำงานกับบริษัทต่อไปอีกอย่างน้อย 2 ปีนับจากวันที่คาดว่าจะหุ้นของบริษัทจะเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ระยะเวลาการห้ามขาย”) และกรรมการและพนักงานจะไม่สามารถขาย จ่าย โอน แลกเปลี่ยน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด ๆ ในหุ้นที่ให้ตลอดระยะเวลาการห้ามขายบริษัทวัสดุค่าภาระผูกพันที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิ โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยพิจารณาแผนธุรกิจของบริษัท สถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และโอกาสที่กรรมการและพนักงานจะได้สิทธิประโยชน์การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าวทำให้บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1.60 ล้านบาทและจำนวน 2.29 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเป็น 3.89 ล้านบาท บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายหุ้นเป็นเกณฑ์นี้ถึงจำนวนในระหว่างปี 2560

## » 27 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 5 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานที่สำคัญมีขนาดของกิจการที่แตกต่างกัน โดยมีการพิจารณาจากการจัดกลุ่มโดยทั่วไปของผลิตภัณฑ์และการบริการเป็นเกณฑ์ในการกำหนด ส่วนงาน ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

---

ส่วนงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- |              |   |
|--------------|---|
| ส่วนงานที่ 1 | ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ธุรกิจการค้าก๊าซทางสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ธุรกิจบริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (PMS) ธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติ (TPL) ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์สถานีก๊าซธรรมชาติ (EPC) และธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์และทดสอบถังบรรจุก๊าซ |
| ส่วนงานที่ 2 | ธุรกิจการจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่ ได้แก่ ธุรกิจการค้ารถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง   |
| ส่วนงานที่ 3 | ธุรกิจส่งออก ได้แก่ ธุรกิจส่งออกแบตเตอรี่และกระจก   |
| ส่วนงานที่ 4 | ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์   |
| ส่วนงานที่ 5 | ธุรกิจอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจค้าก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ น้ำมันเครื่อง และน้ำมันหล่อลื่น ธุรกิจร้านสะดวกซื้อและธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า รับฝากและกระจายสินค้า  |
- ทางบก

ข้อมูลตามส่วนงานใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานจากกำไรขั้นต้น



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	ส่วนงานที่ 5	ส่วนงานที่ 6
	(พันบาท)					
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	ส่วนงานที่ 5	รวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,274,666	630,463	17,108	57,494	141,548	3,121,279
รายได้ระหว่างส่วนงาน	362,083	136	1	-	44,419	406,633
รวม	2,636,749	630,599	17,109	57,494	185,967	3,527,912
ต้นทุนขายและบริการ	(2,235,898)	(601,804)	(15,327)	(21,391)	(165,954)	(3,040,374)
กำไรขั้นต้น	400,852	28,795	1,782	36,103	20,013	487,538
รายได้อื่น						62,337
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ						66
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย						523,197
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหาร						(220,594)
ส่วนแบ่งจากทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						(7,837)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้						294,766
ต้นทุนทางการเงิน						(89,364)
กำไรก่อนภาษีเงินได้						205,402
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(26,242)
กำไรสำหรับปี						179,160



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					รายการตัดบัญชี	สุทธิ
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	ส่วนงานที่ 5	รวม	
	(พันบาท)						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,504,226	774,437	32,299	41,342	151,679	2,503,983	- 2,503,983
รายได้ระหว่างส่วนงาน	14,935	8	-	-	46,610	61,553	-
รวม	1,519,161	774,445	32,299	41,342	198,289	2,565,536	2,503,983
ต้นทุนขายและบริการ	(1,206,163)	(720,743)	(27,244)	(14,791)	(144,361)	(2,113,302)	(2,063,323)
กำไรขั้นต้น	312,998	53,702	5,055	26,551	53,928	452,234	440,660
รายได้อื่น						(11,574)	40,028
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ							217
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย							480,905
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหาร							(196,059)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้							284,846
ต้นทุนทางการเงิน							(54,983)
กำไรก่อนภาษีเงินได้							229,863
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(13,191)
กำไรสำหรับปี							216,672



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลูกค้ายรายใหญ่

รายได้จากลูกค้ายรายใหญ่จากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนประมาณ 789.24 ล้านบาท (2560: 672.19 ล้านบาท) จาก รายได้รวมของกลุ่มบริษัท

>> 28 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยรับ	43,225	5,224	53,555	11,414
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	4,383	24,209	5,227	7,290
รายได้ค่าเช่า	4,140	3,864	1,539	1,025
รายได้ค่าที่ปรึกษา	-	-	6,840	5,430
อื่น ๆ	10,589	6,731	10,663	5,909
รวม	62,337	40,028	77,824	31,068

>> 29 ต้นทุนในการจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายการตลาด	10,580	10,557	10,426	10,524
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	5,235	5,938	5,139	5,938
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	2,015	2,752	2,000	2,729
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	1,628	175	1,576	103
อื่น ๆ	2,279	909	2,278	882
รวม	21,737	20,331	21,419	20,176

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 30 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	80,426	85,051	71,892	75,787
ค่าที่ปรึกษา	30,868	12,850	21,704	10,315
ค่าเสื่อมราคา	29,105	29,207	22,837	23,061
ค่าเสียหาย	21,713	23,589	24,785	18,608
ค่าสาธารณูปโภค	8,887	9,461	7,327	7,435
ค่าเบี้ยปรับ	32 7,970	1,547	4,366	320
ภาษีซื้อขอคืนไม่ได้	32 4,368	10	6,354	2
อื่น ๆ	15,520	14,043	13,811	10,977
รวม	198,857	175,758	173,076	146,505

» 31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	221,422	206,095	182,758	168,779
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	24 3,131	5,427	2,604	4,811
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,459	4,288	1,373	3,635
เงินสด - จ่ายชำระหนี้ธุรกรรมการ จ่ายโดยใช้หุ้น				
เป็นเกณฑ์	-	2,073	-	2,073
อื่น ๆ	25,706	24,086	22,292	21,955
รวม	32 251,718	241,969	209,027	201,253



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราอ้อยละ 2 ถึงอัตราอ้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนีได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

>> 32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	148,872	(51,561)	154,142	(50,751)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	532,235	557,199	760,220	557,199
ต้นทุนซื้อมาขายไป	1,387,259	946,901	1,145,877	721,747
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	31 251,713	241,969	209,022	201,253
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	186,001	182,152	144,297	151,833
ค่าสาธารณูปโภค	120,951	106,889	75,587	68,251
ค่าที่ปรึกษา	32,381	9,977	21,702	6,575
ค่าซ่อมแซม	26,664	33,686	26,798	20,667
ค่าเช่า	19,571	22,633	8,237	5,128
ค่าขนส่ง	13,706	10,494	12,373	10,140
ค่าส่งเสริมการขาย	10,252	10,548	10,405	10,524
ค่าเบี้ยประกัน	9,769	13,970	6,241	9,276
ค่าเบี้ยปรับ	30 7,970	1,547	4,366	320
ภาษีซื้อขอคืนไม่ได้	30 4,368	10	6,354	2
อื่น ๆ	129,362	172,968	233,009	200,383
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,848,407	2,272,961	2,818,637	1,926,126

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 33 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	2,295
เงินกู้และเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร		79,223	46,273	73,015
<b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>		79,223	46,273	75,310
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ				
ส่วนที่บันทึกพร้อมกับ เงินกู้ยืม		411	-	302
สัญญาเช่าการเงิน		10,062	11,994	6,061
		89,696	58,267	81,673
<b>หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ</b>				
<b>สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข</b>				
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์ระหว่าง				
ก่อสร้าง		(332)	(3,284)	(332)
		(332)	(3,284)	(332)
<b>สุทธิ</b>		89,364	54,983	81,341
				46,072



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 34 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	31,335	17,078	28,638	11,939
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	20 (5,093)	(3,887)	(356)	2,087
รวมภาษีเงินได้	26,242	13,191	28,282	14,026

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		205,402		229,863
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	41,080	20.00	45,973
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(12,851)		(36,180)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		12,532		4,755
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิ์หักได้เพิ่ม		(18,599)		(1,357)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบัน		4,080		-
รวม	14.64	26,242	5.74	13,191
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		237,952		206,197
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	47,590	20.00	41,239
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(17,274)		(30,328)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		16,565		4,211
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิ์หักได้เพิ่ม		(18,599)		(1,096)
รวม	11.89	28,282	6.80	14,026

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## » 35 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานพาหนะ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของ อัตราปกติมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- (ค) ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- (ง) ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้
- (จ) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ฉ) ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้





บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	17,281	17,281	-	21,295	21,295
ขายในประเทศ	257,361	3,253,270	3,510,631	613,164	1,931,077	2,544,241
ตัดรายการระหว่างกัน	(16,945)	(389,688)	(406,633)	(4,665)	(56,888)	(61,553)
รวมรายได้	240,416	2,880,863	3,121,279	608,499	1,895,484	2,503,983

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	261	261	-	129	129
ขายในประเทศ	40,924	3,018,847	3,059,771	407,440	1,725,989	2,133,429
รวมรายได้	40,924	3,019,108	3,060,032	407,440	1,726,118	2,133,558

» 36 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท/พันหุ้น)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	179,158	216,668	209,671	192,171
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.15	0.18	0.17	0.16

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## » 37 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 120 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคมในปี 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรสุทธิสำหรับปี 2559 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 168 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคมในปี 2560

## » 38 เครื่องมือทางการเงิน

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 21) กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



งบการเงินรวม					
	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
(พันบาท)					
<b>ปี 2561</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	6.00 - 15.00	488,027	-	-	488,027
<b>รวม</b>		<u>488,027</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>488,027</u>
<b>ปี 2560</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
(พันบาท)					
<b>ปี 2561</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	6.00 - 15.00	488,027	-	-	488,027
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	4.50 - 6.00	179,693	-	-	179,693
<b>รวม</b>		<u>667,720</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>667,720</u>
<b>ปี 2560</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	4.50 - 5.00	140,139	-	-	140,139
<b>รวม</b>		<u>140,139</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>140,139</u>

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีการระดมดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (พันบาท)	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2561					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.15 - 3.94	1,731,817	-	-	1,731,817
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบัน	Fixed 3.75 - 4.50				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน	MLR - 1.75				
หนึ่งปี	MLR - 2.00				
	THBFIX + 2.10	204,803	-	-	204,803
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.25 - 7.97	69,399	-	-	69,399
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	Fixed 3.75 - 4.50				
	MLR - 1.75				
	MLR - 2.00				
	THBFIX + 2.10	-	611,202	103,821	715,023
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.25 - 7.97	-	131,583	-	131,583
รวม		2,006,019	742,785	103,821	2,852,625



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
				(พันบาท)	
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.25 - 3.67	992,150	-	-	992,150
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบัน	Fixed 3.75 - 4.50				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน	THBFIX + 2.10				
หนึ่งปี	MLR - 1.75	149,604	-	-	149,604
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		65,971			65,971
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.64 - 7.12		-	-	
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	Fixed 3.75 - 4.50				
	THBFIX + 2.10				
	MLR - 1.75	-	479,062	113,050	592,112
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.64 - 7.12	-	106,009	8,730	114,739
รวม		1,207,725	585,071	121,780	1,914,576

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2561					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.15 - 3.94	1,731,817	-	-	1,731,817
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบัน	Fixed 3.75 - 4.50				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน	MLR - 1.75				
หนึ่งปี	MLR - 2.00				
	THBFIX + 2.10	158,926	-	-	158,926
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.25 - 7.97	50,787	-	-	50,787
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	3.00	100,000	-	-	100,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	Fixed 3.75 - 4.50				
	MLR - 1.75				
	MLR - 2.00				
	THBFIX + 2.10	-	501,934	103,821	605,755
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.25 - 7.97	-	52,588	-	52,588
รวม		2,041,530	554,522	103,821	2,699,873



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
				(พันบาท)	
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.15 - 3.94	992,150	-	-	992,150
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบัน	Fixed 3.75 - 4.50				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน	MLR - 1.75				
หนึ่งปี	THBFIX + 2.10	127,884	-	-	127,884
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.25 - 7.97	50,814	-	-	50,814
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	3.00	12,000	-	-	12,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	Fixed 3.75 - 4.50				
	MLR - 1.75				
	THBFIX + 2.10	-	401,552	113,050	514,602
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.25 - 7.97	-	92,383	-	92,383
รวม		1,182,848	493,935	113,050	1,789,833



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
31 ธันวาคม 2561					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	175,000	-	166,887	-	166,887
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	68,103	-	68,103
สิทธิการขายหุ้น	-	-	(10,890)	-	(10,890)
31 ธันวาคม 2560					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	487,306	-	488,493	-	488,493

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		มูลค่า	มูลค่ายุติธรรม			
		ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน						
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
31 ธันวาคม 2561						
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	175,000	-	166,887	-	166,887	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	68,103	-	68,103	
สิทธิการจ่ายหุ้น	-	-	(10,890)	-	(10,890)	
31 ธันวาคม 2560						
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	487,306	-	488,493	-	488,493	



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ใช้คิดลดกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นมูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่บันทึกบัญชี ไม่แตกต่างจากอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาใกล้เคียงกับอัตราตลาด

» 39 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ก) กลุ่มบริษัทและบริษัท มีการผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับเครื่องจักรอุปกรณ์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
ครบกำหนดภายใน 1 ปี				
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	8,650	6,372	3,661	2,536
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	23,003	16,188	3,083	1,388
รวม	5,211	16,977	-	-
	36,864	39,537	6,744	3,924

(ข) กลุ่มบริษัทและบริษัท มีการผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	275	3,711	149	3,711

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

- (ค) กลุ่มบริษัทและบริษัท มีการผูกพันจากคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าตกลงแล้ว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2561	2560	2561	2560
(พันบาท)			

สินค้าคงเหลือ 16,931 2,244 15,853 2,065

- (ง) กลุ่มบริษัทและบริษัท มีการผูกพันจากหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2561	2560	2561	2560
(พันบาท)			

หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร 446,181 407,390 364,707 398,201

- (จ) กลุ่มบริษัทและบริษัท มีการผูกพันจากเลตเตอร์ออฟเครดิตจากการสั่งซื้อสินค้าและวัสดุที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2561	2560	2561	2560
(พันบาท)			

เลตเตอร์ออฟเครดิต 446,181 407,390 437,116 248,395

- (ฉ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 68.10 ล้านบาท (2560: ไม่มี) ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 1 เมษายน 2562

## » 40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 120 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2562



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

» 41 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่บังคับใช้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปี 2562 และ 2563 โดยกลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ จำนวน 6 ฉบับ ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ จำนวน 6 ฉบับ มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรก ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมในงวดที่ถือปฏิบัติ

(๗) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การค้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม หากรมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้ อาจมีผลกระทบต่อตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามหมายเหตุข้อ 38

» 42 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2561 ดังนี้

	2560					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(พันบาท)					
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้						
หมุนเวียนอื่น	337,734	6,524	344,258	320,741	5,242	325,983
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	140,139	140,139
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ						
ที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	5,424	(5,424)	-

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	2560					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(พันบาท)					
สินค้าคงเหลือ	834,556	(9,094)	825,462	826,677	(9,094)	817,583
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,809	(6,524)	6,285	9,379	(5,242)	4,137
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	134,715	(134,715)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,438,434	(2,427)	2,436,007	1,803,390	(2,427)	1,800,963
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	473,706	473,706	-	471,960	471,960
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	473,706	(473,706)	-	471,960	(471,960)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น	(248,439)	(5,113)	(253,552)	(219,930)	(4,507)	(224,437)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9,097)	9,097	-	(8,491)	8,491	-
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(6,554)	(6,554)	-	(6,554)	(6,554)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(14,091)	14,091	-	(14,091)	14,091	-
		-			-	
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้	(2,514,773)	2,514,773	-	(2,144,348)	2,144,348	-
รายได้จากการขาย	-	(1,976,036)	(1,976,036)	-	(1,691,931)	(1,691,931)
รายได้จากการให้บริการ	-	(527,947)	(527,947)	-	(441,627)	(441,627)
ต้นทุน	2,076,902	(2,076,902)	-	1,759,445	(1,759,445)	-
ต้นทุนขาย	-	1,796,276	1,796,276	-	1,539,802	1,539,802
ต้นทุนการให้บริการ	-	267,047	267,047	-	206,064	206,064
รายได้อื่น	(42,817)	2,789	(40,028)	(33,857)	2,789	(31,068)
		-			-	

การจัดประเภทใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า



สำนักงานใหญ่ 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพลู อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120  
โทรศัพท์ +66 2503 4116-21 โทรสาร +66 2503 4400  
[WWW.SCAN-INTER.COM](http://WWW.SCAN-INTER.COM)



ท่านสามารถสแกน QR CODE เพื่ออ่าน  
รายงานประจำปี 2561





2018  
CSR



SCAN INTER  
สแกน อินเตอร์



# "Creating Sustainable Energy"



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)  
SCAN INTER PUBLIC COMPANY LIMITED

# Corporate Social Responsibility



SCAN INTER  
สแกน อินเตอร์



## สารบัญ



CEO TALK

03

บทนำ

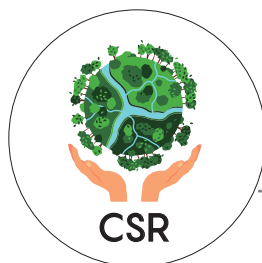
05



บทที่ 1

ความหมายของ CSR

09



บทที่ 3

ประสบการณ์การทำ CSR ของ SCN

19



บทที่ 4

อุดมการณ์ของ SCN

50



บทที่ 2

CSR กับสังคมโลกในปัจจุบัน

17



บทที่ 5

บทสรุปของโครงการ CSR

53



# CEO TALK

ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยประสบการณ์การบริหารงานที่แข็งแกร่งทำให้ สแกน อินเตอร์ เติบโตได้อย่างมั่นคงต่อเนื่องในช่วงหลายปีมานี้ ซึ่งผู้บริหารได้ให้ความสำคัญมุ่งเน้นพัฒนาให้ครอบคลุมทุกด้านทั้ง สังคม สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยผ่านการสร้างสรรค์จากแนวคิด Corporate Social Responsibility (CSR) ให้เป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน ซึ่งผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต่างมีส่วนร่วมสนับสนุนผลักดัน ให้เกิดกิจกรรมสร้างสรรค์ที่ส่งเสริมสังคมมากขึ้นในทุกๆปี

“นอกจากการบริหารกิจการบริษัทแล้ว อีกสิ่งหนึ่งที่สำคัญที่ผมทำนั่นคือกิจกรรมเพื่อสังคม เราไม่ควรมองข้ามและต้องให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ”

การทำกิจกรรมสร้างสรรค์ภายใต้แนวคิด CSR ถือเป็นความตั้งใจที่บริษัทฯ นำเข้ามาช่วยทำให้เกิดการพัฒนาประเทศ พัฒนาสังคม พัฒนาชุมชน ร่วมจรรโลงสิ่งที่ดีงามให้เกิดขึ้น และเพิ่มมูลค่ามากกว่าการมีความคาดหวังเพียงผลตอบแทนในรูปแบบ “เงิน” หรือ “ผลกำไร” โดยการจัดสรรงบประมาณมาใช้ประโยชน์ทางด้านศิลปวัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม ส่งเสริมศาสนา การศึกษา การยกระดับคุณภาพชีวิต รวมถึงการแก้ไขปัญหาสังคม ตลอดจนการดำเนินการเพื่อสาธารณะต่างๆ

ในปี 2018 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการส่งเสริมและสนับสนุนด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อมมากมาย โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อส่วนรวมเป็นที่ตั้ง ซึ่งมีกิจกรรมสร้างสรรค์ด้านสังคม ที่ได้ริเริ่มขึ้นจากแรงสนับสนุนจาก ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ ภายใต้โครงการชื่อ “โครงการบริจาคสิ่งของให้กับมูลนิธิร่วมกตัญญู” ที่ต้องการส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่สังคม จึงได้สนับสนุนมูลนิธิร่วมกตัญญู ซึ่งเป็นมูลนิธิที่ดำเนินการเพื่อช่วยเหลือสังคม ประชาชน จึงได้จัดตั้งศูนย์วิทยุร่วมกตัญญูภายใต้ชื่อ ศูนย์กู้ภัยสามโคก โดยบริษัทฯ ยังได้จัดสรรที่ดินส่วนหนึ่งของสถานบริการก๊าซธรรมชาติสามโคก จังหวัดปทุมธานีให้เป็นจุดที่อำนวยความสะดวก พร้อมสนับสนุนรถฉุกเฉิน รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในการเข้าช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุ ตลอดจนเวชภัณฑ์ยา เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของมูลนิธิร่วมกตัญญู ออกช่วยเหลือประชาชนใน อ.สามโคกจังหวัดปทุมธานี และบริเวณใกล้เคียง



ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร







และหนึ่งในกิจกรรมที่ทางบริษัทได้ให้ความสำคัญ คือปัญหาขยะในท้องทะเล ไม่ใช่แค่เพียงแต่ดบังทัศนียภาพบริเวณชายหาดเท่านั้น แต่ยังสร้างความเสียหายให้เกิดขึ้นกับสิ่งมีชีวิตใต้ท้องทะเลอีกด้วยเพราะขยะทะเลส่วนมากไม่สามารถย่อยสลายได้ในลักษณะเดียวกันกับขยะบก อีกทั้งยังสามารถลอยน้ำไปได้ไกล รวมทั้งยังฆ่าชีวิตของสัตว์ทะเลที่หายาก และเสียชีวิตจากพลาสติก ไปถึงปีละกว่า 100 ตัว นอกจากนี้ยังเหมารวมไป ถึงเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวที่ต้องได้รับผลกระทบตามมาอีกด้วย เปิดสถิติขยะทะเลไทย ขึ้นเป็นอันดับ 5 ของโลก โดยข้อมูลกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง (ทช.) เผยผลว่าขยะในทะเลไทยพบว่ามี กุ้งพลาสติก หลอด ฝาจาก ภาชนะบรรจุอาหาร เชือก บุหรี่ กระป๋อง กระดาษ โฟม และขวดแก้ว ขยะเหล่านี้มีจำนวนมากขึ้นเรื่อยๆทุกปี แต่ละปีมีปริมาณ 50,000-60,000 ตัน/ปี หรือ 750 ล้านชิ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การประมง การเดินเรือ ต่อสิ่งแวดล้อม ต่อสุขภาพอนามัย รวมถึงส่งผลต่อภาพลักษณ์ของประเทศ จึงเป็นประเด็นสำคัญเนื่องจากประเทศไทยถูกจัดอันดับว่าเป็นประเทศที่มีขยะทะเลเป็นอันดับ 5 ของโลก โดยทีมนักวิจัยมหาวิทยาลัยจอร์เจีย (ที่มา [https://theprototype.pim.ac.th/2018/07/01/critical\\_thai\\_sea/](https://theprototype.pim.ac.th/2018/07/01/critical_thai_sea/))

จึงเกิดโครงการ “ครบรอบ 30 ปี SCN ร่วมใจฟื้นคืนความสะอาดสู่ท้องทะเล” โดยจัดตั้ง โครงการพิเศษที่เนื่องมาจากวันครบรอบ 30 ปี ในการก่อตั้งบริษัท มีคณะผู้บริหารและพนักงานบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มากกว่า 80 ชีวิต รวมใจกันเก็บขยะที่ชายหาดพัทยา จ.ชลบุรี เพื่อเป็นปราการป้องกันขยะที่จะนำไปสู่อันตรายต่อชีวิตสัตว์น้ำหรือสิ่งมีชีวิตทางทะเล ดังจะเห็นได้จากข่าวต่างๆที่เกิดขึ้นมากมาย ซึ่งขยะไปทำลายแหล่งอาศัย หรือ ชีวิตของสัตว์น้ำ บริษัทเล็งเห็นความสำคัญเหล่านี้ เพื่อให้สิ่งมีชีวิตสามารถเจริญเติบโตได้ดี และสวยงาม และโครงการนี้ยังเป็นสิ่งสะท้อนปัญหาให้เห็นและรับรู้การเข้าใจถึงปัญหาที่แท้จริง บริษัทจึงขอเป็นตัวแทนในการรักษา ดูแล ปกป้อง สิ่งแวดล้อมทุกด้านให้ดีขึ้นนี่คือสิ่งที่บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ตั้งปณิธานไว้ในทุกๆปีต่อจากนี้.



SCAN INTER PUBLIC COMPANY LIMITED



# บทนำ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถพัฒนาพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับสังคม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและจรรยาบรรณการประกอบธุรกิจ และประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน ซึ่งรวมถึงมีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้จัดตั้งโครงการที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องมาทุกปี แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ตระหนักและรับรู้ถึงส่วนสำคัญของสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนต่อส่วนรวมในสังคมให้มีความแข็งแรง

## Corporate Social Responsibility

ในปี 2018 บริษัทฯได้จัดตั้งโครงการที่มุ่งหวังการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดไว้ 5 แนวทางในเป็นจุดเริ่มต้นการส่งเสริม พัฒนา แก้ไข ดูแล รักษา อนุรักษ์ ให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งหวังให้ สังคมและสิ่งแวดล้อมได้รับการแก้ไข ปัญหาได้ตรงจุด โดยบริษัทฯได้เริ่มแนวคิด 5 ด้านนี้โดยการสร้างการจดจำผ่านโลโก้ของกิจกรรมทั้ง 5 ด้าน



**SCAN INTER**  
สแกน อินเตอร์





### ความรับผิดชอบต่อสังคม

โลโก้แสดงความเป็นส่วนหนึ่งส่วนเดียวกันของสังคมโดยเน้นการอยู่ร่วมกันสังคม  
โดยพึ่งพาอาศัยกัน หล่อรวมเป็นหนึ่งเดียว เสริมสร้างพลังในการช่วยเหลือสังคม



### ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

โลโก้แสดงถึงสิ่งแวดล้อม ใบไม้ สีเขียว ที่มุ่งเน้นให้เห็นคุณค่าและร่วมรักษาดูแล  
สิ่งแวดล้อมร่วมกัน



### ความรับผิดชอบต่อการเป็นจิตอาสา

โลโก้แสดงความเป็นผู้นำมีความกล้าหาญเป็นแบบอย่างในการ  
ดำเนินชีวิต



### ความรับผิดชอบต่อการสร้างคนคุณภาพ

โลโก้แสดงถึงการมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์ สิ่งหนึ่งสิ่งใดให้ดีขึ้น



### ความรับผิดชอบต่อส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม

โลโก้แสดงถึงการช่วยสอนให้เกิดความดีงามแก่ผู้อื่น  
แสดงถึงการมีคุณธรรมจริยธรรม

Morality aNd Ethics





แนวทางทั้ง 5 ด้านนี้เปรียบเสมือนจุดมุ่งหมายที่บริษัทจะต้องดำเนินการให้เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าให้แก่สังคมให้มากที่สุด โดยการเข้าไปศึกษาและสำรวจอย่างจริงจังถึงผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยสนับสนุน ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกระดับมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยปฏิบัติตามนโยบายแนวทางทั้ง 5 ด้านให้เป็นไปตามระเบียบในการดูแลสังคมที่บริษัทได้กำหนดไว้

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าในการดำเนินธุรกิจแม้ว่าอะไรจะเป็นเป้าหมายสำคัญ แต่การสร้างผลกำไร ต้องอยู่บนพื้นฐานของการไม่เอาเปรียบ ไม่สร้างความเดือดร้อนรวมถึงต้องรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง โดยได้จัดตั้งโครงการต่างๆมากมายในการส่งเสริมสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้นในทุกด้าน เช่น โครงการพลังงานสะอาดเพื่อประชาชนชาวไทย, โครงการ สร้างงาน สร้างรายได้สู่ชุมชน โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สแกน อินเตอร์ บางภาชี , โครงการ Associated Gas เพื่อโลกเพื่อเรา ,โครงการ SCN ร่วมต่อต้านการทุจริต,โครงการ มอบทุนการศึกษาในกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ,โครงการสร้างอาชีพ สร้างรายได้สู่ประชาชนใกล้เคียง สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ , โครงการ ชวน Supplier ร่วมบริจาคของสำหรับโรงเรียนในพื้นที่ , โครงการ ส่งความรู้ สร้างความสุข , โครงการปลูกต้นไม้ "ปลูกป่าเนื่องในโอกาสวันต้นไม้แห่งชาติ" ร่วมกับ สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี , โครงการจิตอาสา ตัดต้นไม้ ตัดต้นไม้ชนิด , ครบรอบ 30 ปี SCN ร่วมใจฟื้นคืนความสะอาดสู่ท้องทะเล, โครงการปลูกต้นไม้ 5,000 ต้น ปลูกต้นไม้ 5,000 ต้น ณ วัดป่าสุคะโต จังหวัด ชัยภูมิ, บริจาคสิ่งของให้กับมูลนิธิร่วมกตัญญู , โครงการจัดตั้งมูลนิธิร่วมกตัญญูในบริเวณ สถานีบริการ อ.สามโคก และยังมีโครงการอื่นๆอีกมากมายที่ทางบริษัท ได้ริเริ่มดำเนินการ และสร้างสรรค์เพื่อสังคม

บริษัทฯ ได้ยึดถือ ตามแนวทางพอเพียง ตามกระแสพระราชดำริของในหลวงรัชกาลที่ 9 ได้ทรงประทานให้แก่ประชาชนทุกคนให้เพื่อความสำคัญแก่ตนเองและผู้อื่นต่อไป โดยยังมีโครงการที่มุ่งเน้นให้ประชาชนโดยรอบบริษัทได้รับโอกาสอีกมากมาย และบริษัทฯยังสร้างแผนการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่อิงมาจากกระแสพระราชดำริของในหลวงรัชกาลที่ 9 โดยยึดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง.เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารของ บริษัท โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยผสมเข้าไปในการดำเนินธุรกิจ และมีทิศทางการบริหารจัดการภายในบริษัทโดยอ้างอิงมาจากแนวทางการดำเนินการในระดับสากลให้สามารถมีความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สอดคล้องกันในทุกธุรกิจ เพื่อใช้เป็นคู่มือการดำเนินการในเรื่องต่างๆ อันจะส่งผลให้การนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความเชื่อมโยงของการดำเนินงาน ในแต่ละเรื่องที่มีหลายหน่วยงานรับผิดชอบร่วมกัน โดยจะกล่าวต่อไปในบทต่อไป



“We are teamwork”



CSR



SCAN INTER  
สแกน อินเตอร์

# บทที่ 1

## ความหมายของ CSR

**CSR** เป็นคำย่อจากภาษาอังกฤษว่า Corporate Social Responsibility และผู้คนส่วนมากเรียกย่อๆว่า CSR นั้นมีความหมายถึงการดำเนินกิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมทั้งในองค์กรและในระดับใกล้และไกล ด้วยการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งคือการดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี โดยรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน หากลองพิจารณาแยกเป็นรายคำศัพท์ คำว่า Corporate มุ่งหมายถึงกิจการที่ดำเนินไปเพื่อแสวงหาผลกำไร (หมายรวมถึงองค์กรประเภทอื่นได้ด้วย) ส่วนคำว่า Social ในที่นี้ มุ่งหมายถึงกลุ่มคนที่มีความสัมพันธ์กันหรือมีวิถีร่วมกันทั้งโดยธรรมชาติหรือโดยเจตนา รวมถึงสิ่งมีชีวิตอื่นและสิ่งแวดล้อมที่อยู่รายรอบประกอบ และคำว่า Responsibility มุ่งหมายถึงการยอมรับทั้งผลที่ไม่ดีและผลที่ดีในกิจการที่ได้ทำลงไปหรือที่อยู่ในความดูแลของกิจการนั้นๆ ตลอดจนการรับภาระหรือเป็นธุระดำเนินการป้องกันและปรับปรุงแก้ไขผลที่ไม่ดี รวมถึงการสร้างสรรคและบำรุงรักษาผลที่ดีซึ่งส่งกระทบไปยังผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ



เมื่อเรารู้แล้วว่า CSR มีความหมายถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร รวมไปถึงการดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรม ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญขององค์กรทุกที่ที่ควรให้ความสำคัญ และมุ่งเน้นเพื่อหลักการในการดำเนินธุรกิจที่ดีและนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป หากจะระบุความสำคัญซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถแบ่งเป็นระดับตั้งแต่ภายในองค์กรออกไปสู่ภายนอกได้ดังนี้

**ในระดับของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน** ตัวอย่างความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ได้แก่ การเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน หรือที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของกิจการการไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือกรรมการซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น

**ในระดับของผู้บริหารหรือกรรมการบริษัท** ตัวอย่างความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ได้แก่ การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารจัดการและการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใสตรวจสอบได้มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลารวมถึงการอุทิศเวลาและความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นต้น



## ความหมายของ CSR

**ในระดับของพนักงาน** ตัวอย่างความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ได้แก่ การจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่เป็นธรรมและตรงต่อเวลา การจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้างตามที่กฎหมายกำหนด การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรมในสถานที่ปฏิบัติงาน เป็นต้น

**ในระดับของลูกค้าและผู้บริโภค** ตัวอย่างความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ได้แก่ ความรับผิดชอบในผลิตภัณฑ์ต่อผู้บริโภค การให้บริการลูกค้าอย่างตรงไปตรงมา การให้ข้อมูลขององค์กรและตัวผลิตภัณฑ์อย่างเพียงพอและอย่างถูกต้องเที่ยงตรง การปกป้องสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค การยุติข้อโต้แย้งและข้อร้องเรียนของผู้บริโภค เป็นต้น

**ในระดับของคู่ค้า** ตัวอย่างความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ได้แก่ การยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาที่เป็นธรรม การดำเนินงานในทางต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรรโชก และการรับหรือให้สินบนในทุกรูปแบบ การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินหรือกรรมสิทธิ์ของคู่ค้า การไม่เอาเปรียบเปรียบต่อคู่ค้า การส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกับองค์กร เป็นต้น

**ในระดับของชุมชนและสภาพแวดล้อม** ตัวอย่างความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ได้แก่ การส่งเสริมที่ก่อ  
ชุมชนท้องถิ่น การส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในตำแหน่งงานต่างๆ ในองค์กร การสนับสนุนแนวทางการ  
ระแวดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบ  
ต่อชุมชนท้องถิ่น และการเรียนรู้วัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างปกติสุข เป็นต้น

**ในระดับของประชาสังคม** ตัวอย่างความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ได้แก่ การสร้างความร่วมมือระหว่างกลุ่มหรือเครือข่ายอื่นๆ ในการพัฒนาสังคม การตรวจตราดูแลมิให้กิจการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการส่งเสริมสิทธิมนุษยชน การรับฟังข้อมูลหรือทำประชาพิจารณ์ต่อการดำเนินกิจการที่ส่งผลกระทบต่อสังคมโดยรวม และการทำหน้าที่ในการเสียภาษีอากรให้รัฐอย่างตรงไปตรงมา เป็นต้น

**ในระดับของคู่แข่งทางธุรกิจ** ตัวอย่างความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ได้แก่ การแข่งขันอย่างเป็นธรรม การดูแลกิจการมิให้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการแข่งขันด้วยวิธีการก่อกวนตลาด การกลั่นแกล้งหรือใช้อิทธิพลในการกีดกันเพื่อมิให้เกิดการแข่งขัน เป็นต้น

ทุกข้อทั้งหมดล้วนเป็นการรับผิดชอบต่อกุณญาโดยครบทุกระดับและทุกกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการจัดตั้งองค์กรขึ้นมาทำธุรกิจ จึงทำให้ทุกองค์กรตระหนักถึงความสำคัญของ CSR ว่าสามารถนำพาให้กิจการดำเนินไปในลักษณะกิจการที่ดีและเป็นที่ยอมรับในสังคมและเป็นเหมือนหน้าต่างที่แสดงออกของทิศทางขององค์กรที่มุ่งเน้นการประกอบกิจการให้มีศักยภาพและเกิดการพัฒนายั่งยืน



# CSR

## มีความสำคัญอย่างไร

การเจริญเติบโตของธุรกิจหนึ่งๆ มาจากการพัฒนาองค์กรให้มีความ “เก่ง” อยู่ในตัว ในขณะที่การพัฒนาองค์กรให้มีความ “ดี” อยู่ในตัว จะก่อให้เกิดความยั่งยืน (Sustainability) ของธุรกิจนั้นๆ แนวคิดและทฤษฎีทางธุรกิจที่ได้รับการปลูกฝังและถ่ายทอดสู่องค์กรโดยส่วนใหญ่ ส่วนมุ่งไปที่การพัฒนาให้เป็นองค์กรที่ “เก่ง” ตัวอย่างทฤษฎีที่รู้จักกันดี ได้แก่ SWOT Analysis (Ansoff 1965) สำหรับการกำหนดตำแหน่งและการสร้างความสำเร็จขององค์กร หรือ Boston Matrix (BCG 1970) สำหรับการกำหนดความสำคัญและการสร้างความสำเร็จในผลิตภัณฑ์ หรือ Five Forces (Porter 1980) และ Diamond Model (Porter 1990) สำหรับการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน เป็นต้น

สำหรับแนวคิดในเรื่อง CSR จะมุ่งไปที่การสร้างให้องค์กรมีความ “ดี” ที่ก่อให้เกิดความยั่งยืนของกิจการ เป็นแนวคิดที่มีรากฐานมาจากหลักคุณธรรมทางศาสนา CSR จึงมิใช่เรื่องใหม่ เพียงแต่เพิ่งได้มีการบัญญัติคำนี้ขึ้นใช้ในการธุรกิจเมื่อไม่กี่สัปดาห์ที่ผ่านมา

ในปัจจุบันหลายๆ องค์กรและบริษัททุกแห่งให้ความสำคัญของ CSR ในการเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมของบริษัท หรือ องค์กรที่ต้องทำหรือมีขึ้นเป็นส่วนที่สำคัญของบริษัทเทียบเท่ากับการทำผลกำไรและการพัฒนาในด้านต่างๆ

การที่ต้องมุ่งเน้นด้าน CSR นั้นจะทำให้เป็นองค์กร หรือ บริษัท ที่แสดงออกต่อสังคมโลกหรือภายนอกให้รับรู้ เรื่อง การบริหารงานหรือการทำงานของบริษัทโดยมุ่งหวังพัฒนาสังคมอื่นๆ ที่อยู่รอบตัวขององค์กรและบริษัทให้มีความยั่งยืน และส่งเสริมให้ดีขึ้นเป็นแนวทางและนโยบายวางแผนให้ขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กรและบริษัทต่อไป

# SCN

Scan Inter Public Company Limited



# "Creating Sustainable Energy"



Leading energy innovations and technology in Asia Pacific

## ประโยชน์ของ CSR

องค์กรที่นำแนวคิดCSRไปปฏิบัติ จะเกิดผลลัพธ์ทั้งในส่วนรูปธรรมที่จับต้องได้ (Tangible) และในส่วนนามธรรมที่จับต้องไม่ได้ (Intangible) จากผู้ที่อยู่ในองค์กร ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงาน และจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กรโดยตรงและโดยอ้อม ดังนี้

### ประโยชน์ที่เป็นรูปธรรม

ในแง่ของผู้ถือหุ้นหรือเจ้าของกิจการ การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารจัดการและการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลภายนอก สามารถตรวจสอบได้ มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา

ในแง่ของพนักงาน เกิดความภาคภูมิใจในการทำงานร่วมกับองค์กร ได้รับความสุขจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ นอกเหนือจากผลตอบแทนในรูปแบบเงิน ทำให้องค์กรสามารถที่จะรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้ และในขณะเดียวกัน ก็สามารถที่จะชักชวนบุคลากรที่มีคุณภาพและเป็นที่ต้องการ ให้เข้ามาทำงานกับองค์กรได้ เป็นเหมือนการทำให้รักองค์กร

### ประโยชน์ที่เป็นนามธรรม

องค์กรสามารถได้รับประโยชน์จากการวางตำแหน่งตราผลิตภัณฑ์ (Brand Positioning) ให้อยู่ในใจของลูกค้าเป็นอันดับต้นๆ ในประเภทสินค้าหรือบริการนั้นๆ โดยการดำเนินกิจกรรม CSR ร่วมกับการทำตลาดผลิตภัณฑ์ เช่น บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด(มหาชน)ได้ริเริ่มผลิตถัง N4 เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการขนส่งแบบเดิมเพื่อให้บรรทุกได้มากขึ้นกับการขนส่งแบบเดิมที่ต้องใช้ทรัพยากรในการขนส่งที่สูงแต่ได้ผลผลิตน้อย เนื่องจากถังแบบเดิมทำจากวัสดุเป็นเหล็ก แต่ถัง N4 นั้นทำจากวัสดุที่น้ำหนักเบาและแข็งแรงทนทานทำให้บรรทุกก๊าซได้มากขึ้นจากการขนส่งเก่าเดิม



ทำให้ลดค่าใช้จ่ายและช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ใช้ในการช่วยลดพลังงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นน้ำมัน หรือก๊าซธรรมชาติ เพราะการที่ขนส่งได้มากขึ้นช่วยลดมลภาวะจากการขนส่งในแต่ละเที่ยวให้น้อยลงตามไปด้วยจึงเป็นนวัตกรรมที่ทางบริษัทได้คิดค้นจนได้รับ รางวัลรองชนะเลิศ อันดับ 1 รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติด้านเศรษฐกิจ ประจำปี 2560 ซึ่งเป็น 1 ใน "9 รางวัลสุดยอดนวัตกรรมของประเทศ เกิดพระเกียรติรัชกาลที่ 9 พระบิดาแห่งนวัตกรรมไทย"จากงาน i-INNOVATION THAILAND WEEK 2017 ที่จัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) จึงเป็นการวางตำแหน่งของผลิตภัณฑ์ที่ดีและช่วยส่งเสริมกิจกรรม CSR ด้วย.





## CSR คือส่วนหนึ่งขององค์กร

การดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ มิได้จำกัดว่ากิจการที่กล่าวถึงจะต้องเป็นองค์กรหรือหน่วยงานที่อยู่ในภาคธุรกิจเท่านั้น ในอดีตที่ผ่านมา ภาครัฐเองก็ได้เคยตราพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ซึ่งทำให้ส่วนราชการต่างๆ ต้องพัฒนาการปฏิบัติราชการโดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน

เมื่อพิจารณา CSR ตามบทบาทและความเกี่ยวข้องของหน่วยงาน จะสามารถจำแนกออกได้เป็น 3 จำพวก (division)

**โดยจำพวกแรกเป็น CSR-after-process** ที่มักใช้คำในภาษาไทยว่า "กิจกรรมเพื่อสังคม" คือ การดำเนินกิจกรรม (activities) ของหน่วยงาน ซึ่งโดยมากเป็นองค์กรธุรกิจที่แสวงหากำไร เพื่อสร้างให้เกิดประโยชน์แก่สังคมในด้านต่างๆ โดยกิจกรรมที่ดำเนินการนั้นมักแยกต่างหากจากการดำเนินธุรกิจที่เป็นกระบวนการ (process) หลักของกิจการและเกิดขึ้นภายหลัง เช่น การแก้ไขยวยาชุมชนที่ได้รับผลกระทบทางมลพิษจากการประกอบการ การแจกจ่ายสิ่งของช่วยบรรเทาสาธารณภัย การเป็นอาสาสมัครช่วยบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ ซึ่งกิจกรรมเพื่อสังคมเหล่านี้มักเป็นกิจกรรมที่อยู่นอกเหนือเวลาทำงานตามปกติ

**จำพวกที่สองเป็น CSR-in-process** ซึ่งปัจจุบันมักเรียกกันว่า "ธุรกิจเพื่อสังคม" คือ การดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ หรือเป็นการทำธุรกิจที่หำกำไรอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น การป้องกันหรือกำจัดมลพิษในกระบวนการผลิตเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน การผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามข้อกำหนดในฉลากผลิตภัณฑ์ การเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้องครบถ้วนต่อผู้บริโภค การชดเชยความเสียหายให้แก่ลูกค้าที่เกิดจากความผิดพลาดและความบกพร่องของพนักงาน ซึ่งการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมเหล่านี้ถือเป็นกิจกรรมที่อยู่ในเวลาทำงานปกติของกิจการ

**จำพวกที่สามเป็น CSR-as-process** ซึ่งอาจเรียกว่าเป็น "กิจการเพื่อสังคม" เพื่อให้แตกต่างจากสองจำพวกข้างต้นที่เป็นบทบาทขององค์กรธุรกิจโดยตรง กิจการในจำพวกที่สามนี้ มักเป็นองค์กรที่ดำเนินงานโดยไม่แสวงหากำไรให้แก่ตนเอง กล่าวอีกนัยหนึ่งคือ เป็นหน่วยงานที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อยังประโยชน์ให้แก่สังคมในทุกกระบวนการของกิจการ ตัวอย่างของกิจการที่อาจจัดอยู่ในจำพวกนี้ได้แก่ มูลนิธิ องค์กรสาธารณประโยชน์ องค์กรประชาชน และส่วนราชการต่างๆ

อย่างไรก็ดี กิจการเพื่อสังคมในความหมายเต็มของ CSR-as-process นั้น มีข้อแตกต่างจากหน่วยงานที่เรียกตัวเองว่า องค์กรที่ไม่มีวัตถุประสงค์หากำไร (non-profit organization) ตรงที่หน่วยงานที่ไม่หากำไร อาจอยู่ในสภาพที่ไม่มีกำไรให้แก่มันเองและแก่สังคม อันเนื่องมาจากการขาดกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ การที่องค์กรที่ไม่มีวัตถุประสงค์หากำไรในรูปแบบเดิม อาศัยทุนสนับสนุนจากการบริจาคที่ดี หรืออาศัยทุนอุดหนุนจากเม็ดเงินภาษีที่ดี ถือว่าเป็นการใช้ทรัพยากรจากสังคมทางหนึ่ง ซึ่งหากดำเนินงานโดยขาดประสิทธิภาพหรือขาดความรับผิดชอบต่อสังคมแล้ว ยังต้องได้รับการตำหนิมากกว่าองค์กรที่หากำไรให้แก่มันเองเป็นเท่าตัว เพราะนอกจากจะเป็นการถือครองทรัพยากรทางสังคมโดยไม่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมแล้ว ยังเท่ากับเป็นการปิดโอกาสองค์กรที่ไม่หากำไรแห่งอื่นๆ ในการเข้าถึงแหล่งทรัพยากรเหล่านี้เพื่อทำประโยชน์ให้แก่สังคมด้วย ถือเป็นค่าเสียโอกาส (opportunity cost) ที่คนในสังคมต้องร่วมกันจ่ายโดยที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์อันใดกลับคืนมาเลย

## CSR ทำให้องค์กรมีภาพลักษณ์ หรือ ส่งเสริมด้านอื่นๆ

องค์กรธุรกิจหลายแห่งในปัจจุบัน ได้นำเรื่องCSRมาเป็นประเด็นสื่อสารทางการตลาด บางองค์กรขยายผลเพื่อใช้CSRเป็นรูปแบบในการกีดกันการแข่งขันการค้า จนทำให้CSRกลายเป็นเครื่องมือที่ใช้สนองประโยชน์ทางธุรกิจ แทนที่จะใช้เพื่อเจตนารมณ์ของการมีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง การดำเนินกิจกรรม CSR ของกิจการในทุกวันนี้

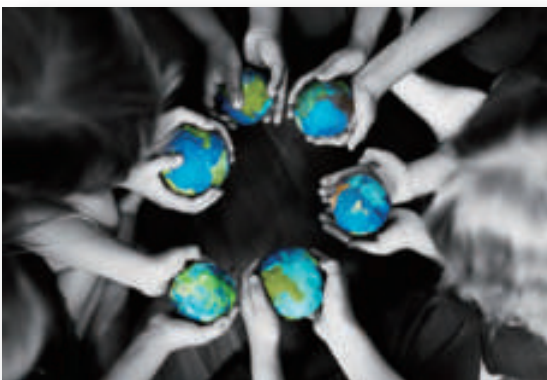
กิจกรรม CSR ยังสามารถแบ่งออกตามทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมหากเป็นการดำเนินกิจกรรมโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ภายในองค์กรเป็นหลัก จะจัดอยู่ในตระกูล (order) ที่เป็น Corporate-driven CSR เช่น การที่องค์กรบริจาคเงินที่ได้จากการทำกำไรในกิจการหรือบริจาคสินค้าและบริการของบริษัท เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยสึนามิถือเป็นการเสียสละทรัพยากรที่เป็นสิ่งของหรือเป็นการลงเงินอย่างหนึ่ง หรือการที่องค์กรนำพนักงานลงพื้นที่เพื่อเป็นอาสาสมัครช่วยเหลือผู้ประสบภัยถือเป็นการเสียสละทรัพยากรด้านเวลาหรือเป็นการลงแรงอย่างหนึ่ง

หากเป็นการดำเนินกิจกรรมโดยใช้ทรัพยากรนอกองค์กรเป็นหลัก จะจัดอยู่ในตระกูลที่เป็น Social-driven CSR เช่น การเชิญชวนให้ลูกค้าซื้อสินค้าและบริการของบริษัทในช่วงเวลาการรณรงค์โดยบริจาครายได้จากการขายสินค้าและบริการส่วนหนึ่งต่อทุกๆ การซื้อแต่ละครั้งให้แก่หน่วยงานหรือมูลนิธิที่ช่วยเหลือผู้ประสบภัยสึนามิถือเป็นการระดมเงินบริจาคจากการซื้อของลูกค้าและมอบหมายให้ผู้อื่นที่มีโชพนักงานในองค์กร ลงแรงช่วยเหลือในพื้นที่

## ชนิดของกิจกรรมCSR

ศ.ฟิลิป คอตเลอร์ แห่งมหาวิทยาลัยนอร์ธเวสเทิร์น และแอนซี ลี อาจารย์สมทบแห่งมหาวิทยาลัยวอชิงตัน และมหาวิทยาลัยเซาเทิร์นแคลิฟอร์เนีย ได้จำแนกข้อเสนอไว้เป็น 7 ชนิด (type) กิจกรรม ได้แก่

1. การส่งเสริมการรับรู้ประเด็นปัญหาทางสังคม (Cause Promotion) เป็นการจัดหาเงินทุน วัสดุสิ่งของ หรือทรัพยากรอื่นขององค์กร เพื่อขยายการรับรู้และความห่วงใยต่อประเด็นปัญหาทางสังคมนั้น ตลอดจนสนับสนุนการระดมทุน การมีส่วนร่วม หรือการเฝ้าหาอาสาสมัครเพื่อการดังกล่าว องค์กรธุรกิจอาจริเริ่มและบริหารงานส่งเสริมด้วยตนเอง หรือร่วมมือกับองค์กรหนึ่งองค์กรใด หรือกับหลายๆ องค์กรก็ได้
2. การตลาดที่เกี่ยวข้องกับประเด็นทางสังคม (Cause-Related Marketing) เป็นการอุดหนุนหรือการบริจาครายได้ส่วนหนึ่งจากการขายผลิตภัณฑ์เพื่อช่วยเหลือหรือร่วมแก้ไขประเด็นปัญหาทางสังคมจำเพาะหนึ่งๆซึ่งมักมีช่วงเวลาที่จำกัดแน่นอน หรือดำเนินการแบบจำเพาะผลิตภัณฑ์ หรือให้แก่การกุศลที่ระบุไว้เท่านั้น กิจกรรมข้อเสนอชนิดนี้ องค์กรธุรกิจมักร่วมมือกับองค์กรที่ไม่มีวัตถุประสงค์หากำไรเพื่อสร้างสัมพันธภาพในประโยชน์ร่วมกัน ด้วยวิธีการเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์เพื่อนำเงินรายได้ไปสนับสนุนกิจกรรมการกุศลนั้นๆในขณะเดียวกันก็เป็นการเปิดโอกาสให้แก่ผู้บริโภคได้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือการกุศลผ่านการซื้อผลิตภัณฑ์โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายอื่นใดเพิ่มเติม



3. การตลาดเพื่อมุ่งแก้ไขปัญหาสังคม (Corporate Social Marketing) เป็นการสนับสนุนการพัฒนาหรือการทำให้เกิดผลจากการรณรงค์เพื่อเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในด้านสาธารณสุข ด้านความปลอดภัย ด้านสิ่งแวดล้อม หรือด้านสุขภาพ: ความแตกต่างสำคัญระหว่างการตลาดเพื่อมุ่งแก้ไขปัญหาสังคมกับการส่งเสริมการรับรู้ประเด็นปัญหาทางสังคม คือ การตลาดเพื่อมุ่งแก้ไขปัญหาสังคมจะเน้นที่การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม (Behavior Change) เป็นหลัก ในขณะที่การส่งเสริมการรับรู้ประเด็นปัญหาทางสังคมจะเน้นที่การสร้างตระหนักรู้ (Awareness) ตลอดจนการสนับสนุนทรัพยากรด้านทุนและอาสาสมัครเพื่อให้รับรู้ถึงประเด็นปัญหาดังกล่าว

4. การบริจาคเพื่อการกุศล (Corporate Philanthropy) เป็นการช่วยเหลือไปที่ประเด็นปัญหาทางสังคมโดยตรง ในรูปของการบริจาคเงินหรือวัตถุสิ่งของ เป็นกิจกรรมที่มองเห็นในแทบทุกองค์กรธุรกิจ และโดยมากมักจะเป็นไปตามกระแสความต้องการจากภายนอกหรือมีผู้เสนอให้ทำ มากกว่าจะเกิดจากการวางแผนหรือออกแบบกิจกรรมจากภายในองค์กรเอง ทำให้ไม่เกิดการเชื่อมโยงเข้ากับเป้าหมายหรือพันธกิจขององค์กรเท่าใดนัก

5. การอาสาช่วยเหลือชุมชน (Community Volunteering) เป็นการสนับสนุนหรือจูงใจให้พนักงาน คู่ค้าร่วมสละเวลาและแรงงานในการทำงานให้แก่ชุมชนท้องถิ่นที่ตั้งอยู่และเพื่อตอบสนองต่อประเด็นปัญหาทางสังคมที่องค์กรให้ความสนใจหรือห่วงใย องค์กรธุรกิจอาจเป็นผู้ดำเนินการเองโดยลำพัง หรือร่วมมือกับองค์กรหนึ่งองค์กรใด และอาจเป็นผู้กำหนดกิจกรรมอาสาสมัครนั้นเอง หรือให้พนักงานเป็นผู้คัดเลือกกิจกรรมแล้วนำเสนอต่อองค์กรเพื่อพิจารณาให้การสนับสนุน โดยที่พนักงานสามารถได้รับการชดเชยในรูปของวันหยุดหรือวันลาเพิ่มเติม

6. การประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม (Socially Responsible Business Practices) เป็นการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอย่างพึงพิเคราะห์ทั้งในเชิงป้องกันด้วยการหลีกเลี่ยงการก่อให้เกิดปัญหาทางสังคม หรือในเชิงร่วมกันแก้ไขด้วยการช่วยเหลือเยียวยาปัญหาทางสังคมนั้นๆ ด้วยกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อการยกระดับสภาวะของชุมชนและการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม โดยที่องค์กรธุรกิจสามารถที่จะดำเนินการเอง หรือเลือกที่จะร่วมมือกับพันธมิตรภายนอกก็ได้

7. การพัฒนาและส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการตามกำลังซื้อของคนในระดับฐานราก (Developing and Delivering Affordable Products and Services) เป็นการใช้กระบวนการทางธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายสินค้าและบริการสู่ตลาดที่เรียกว่า The Bottom of the Pyramid (BoP) ในราคาที่ไม่แพง เหมาะกับกำลังซื้อของผู้บริโภคในระดับฐานรากให้สามารถเข้าถึงสินค้าและบริการเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตพร้อมกับเป็นโอกาสสำหรับธุรกิจในการเข้าถึงตลาดปริมาณมหาศาล

การจำแนกกิจกรรมCSRข้างต้น หากพิจารณาตามตระกูล (order) ของ CSR จะพบว่ากิจกรรม 3 ชนิดแรกเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมทางการพูด หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งว่าเป็นการสื่อสารการตลาดที่เข้าข่ายการดำเนินกิจกรรมโดยใช้ทรัพยากรนอกองค์กรเป็นหลัก (Social-driven CSR) ส่วนกิจกรรม 4 ชนิดหลัง เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมทางการกระทำ หรือเป็นการดำเนินกิจกรรมขององค์กรโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ภายในองค์กรเป็นหลัก (Corporate-driven CSR)

จากหนังสือ \* Philip Kotler and Nancy Lee, Corporate Social Responsibility, (New Jersey, John Wiley & Sons, 2005), p.23.

\*\* Philip Kotler and Nancy Lee, Up and Out of Poverty, (Wharton School Publishing, 2009), p.294



# บทที่ 2

## CSR กับสังคมโลกในปัจจุบัน

CSR คือส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนของธุรกิจในปัจจุบันการบริหารหรือการพัฒนาของธุรกิจต่างๆในยุคนี จะเห็นได้ว่าทุกที่ที่มุ่งเน้น CSR เป็นส่วนหนึ่งของบริษัทขององค์กรหรือบริษัทล้วนทั้งสิ้น CSR เปรียบเสมือนแรงขับเคลื่อนของธุรกิจ ในองค์กรและบริษัท กล่าวคือ แรงขับเคลื่อนขององค์กรแต่ที่นั่นให้ความสำคัญกับการบริหารการวางแผนธุรกิจ การพัฒนาธุรกิจ ผลกำไรธุรกิจ กิจกรรมทางการตลาดธุรกิจภาพลักษณ์ธุรกิจ และ CSR ทำให้เห็นว่าแรงขับเคลื่อนของ บริษัทนั้นต้องอาศัยหลายๆปัจจัยให้สามารถทำให้องค์กรหรือบริษัทประสบความสำเร็จและรวมกันเป็นบริษัทที่แข็งแกร่งยั่งยืน ในธุรกิจได้สามารถแยกประเภทของแรงขับเคลื่อนได้ในด้านต่างๆดังนี้

1.ด้านการบริหารการวางแผนธุรกิจ ในบางครั้งการประกอบธุรกิจต้องอาศัยการบริหารงานและการวางแผนทิศทางของ บริษัทที่ดี คือ เริ่มจากการวางแผนจัดวางคนในองค์กรให้เหมาะสม สิ่งนี้ถือเป็นเรื่องสำคัญ ที่หลายคนมองข้าม และทำไป โดยไม่มีแบบแผน ทำให้เกิดคลื่นใต้น้ำภายในองค์กร โดยบางครั้งก็รู้แต่รู้สึกยุ่งยากที่จะปรับแก้จึงปล่อยให้เป็นปัญหาเรื้อรัง และก่อตัวเป็นปัญหาใหญ่ในภายหลัง การจัดวางคนในองค์กรให้เหมาะสม นอกจากจะวางคนให้ถูกกับงานแล้ว เราต้องมีการ สื่อสารภายในองค์กรที่ทั่วถึง ทำให้ทุกคนรู้สึกมีส่วนร่วมกับการขับเคลื่อนองค์กรไปข้างหน้า สิ่งสำคัญข้อต่อไปคือการ กำหนดตัววัดประสิทธิภาพงานที่ชัดเจน และเหมาะสม กล่าวคือ การกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพงานนั้นถือเป็นเรื่องสำคัญ หลายบริษัทใช้ KPI มาจับและวัดคุณค่าของพนักงานผ่านตัวเลขเพียงไม่กี่ตัว บางครั้งมันก็ใช้ได้ดี แต่หลายครั้งอาจจะส่งผล ตรงกันข้ามกันได้ การกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพงานที่ดีไม่ควรจะเหมือน ๆ กันทุกบริษัท ทุกองค์กรควรจะมีการปรับเปลี่ยน ให้เหมาะสมกับผู้คนในองค์กรแต่ละแห่ง เพราะสิ่งที่ขับเคลื่อนองค์กรที่แท้จริงก็คือ “คน” หรือทรัพยากรมนุษย์นั่นเอง สิ่งสำคัญข้อต่อไป คือ มองหาความยั่งยืนในระยะยาว บางองค์กรที่ผู้บริหารมองภาพไม่ไกลพอ หรือมีวิสัยทัศน์ไม่กว้างไกล ทำให้เกิดความผิดพลาดและสร้างความเสียหายอย่างคาดคิดไม่ถึงก็มี การมองภาพขององค์กรที่ดีเราควรมองหา ความยั่งยืนในระบบบริหารจัดการทั้งภายในและภายนอก ควรมีการกำหนดเป้าหมายจากภาพระยะยาว ไม่ใช่ภาพระยะสั้นๆ และเปลี่ยนสิ่งเหล่านั้นให้เป็นนโยบายที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการองค์กรในแต่ละที่จะดีที่สุด ข้อสุดท้ายคือ ถือเป็น “ปัจจัยแห่งการปรับตัว” เพราะในยุคนี้มีเทคโนโลยีใหม่ ๆ เกิดขึ้นมากมายแทบจะตลอดเวลา ความสนใจของลูกค้าหรือ พฤติกรรมผู้บริโภคก็เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว ทุกอย่างล้วนเป็นไปตามการตอบสนองต่อความสะดวกสบาย และทำให้คุณภาพ ชีวิตของผู้คนดีขึ้น หน้าทีของผู้นำองค์กรก็คือ การมองภาพอนาคตให้ออก มองให้ขาด และหาแนวคิดเพื่อปรับเปลี่ยนตัวเอง อยู่ตลอดเวลา ผู้นำองค์กรที่ไม่หยุดนิ่ง มีการปรับภาพอนาคตอยู่ตลอดจึงจะอยู่รอด และนำพากิจการให้เติบโตอย่าง ยั่งยืน



2.การพัฒนาธุรกิจ เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร โดยริเริ่มการพัฒนาภายในบริษัท ตั้งแต่ บุคคลากร เป็นสิ่งที่ได้รับความนิยมมาก หลายองค์กรทุ่มเทในการฝึกฝนบุคลากรเพื่อจะก้าวผ่านไปเป็นองค์กรในโลกยุคใหม่ แนวคิดนี้ช่วยเสริมเสถียรภาพในการทำงานให้พนักงาน การพัฒนาระบบก็เป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในการพัฒนาเช่นกัน เทคโนโลยีทุกวันนี้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในส่วนขององค์กรและบริษัท จะต้องดึงเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดประโยชน์ ภายในมากที่สุด เพื่อแสดงให้เห็นว่ามีแนวคิดริเริ่มเอาเทคโนโลยีมาพัฒนาในองค์กรและบริษัท การพัฒนาภายนอกบริษัท นั้นมีปัจจัยหลายอย่างที่สามารถร่วมพัฒนาภายนอกได้เช่น การอบรมให้แก่บุคคลภายนอกที่สนใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการช่วยพัฒนาสังคมหรือเสริมสร้างความรู้ความสามารถของคนในสังคมให้มีประสิทธิภาพได้ การรองรับจากบริษัทที่เป็นผู้นำด้านการพัฒนา

3.ผลกำไรธุรกิจ ทุกวันนี้อะไรหรือบริษัท มุ่งเน้นผลกำไรเป็นส่วนหนึ่งของการประกอบธุรกิจแต่กำไรบางอย่างไม่ได้มาจากการประกอบธุรกิจ การได้รับผลกำไรประการแรกคือสามารถสร้างความเชื่อมั่นน่าเชื่อถือให้กับธุรกิจ มีงานวิจัยของมหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ดพบว่า ความน่าเชื่อถือและความสามารถในการประกอบการของบริษัทมีความเชื่อมโยงกัน โดยพบว่าการที่บริษัทสามารถจัดการความสัมพันธ์ และความคาดหวังของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นองค์รวมได้จะส่งผลต่อยอดขายมากถึง 4 เท่าและมีการเจริญเติบโตของการจ้างงานถึง 8 เท่าเมื่อเทียบกับบริษัทที่ตอบสนองความต้องการของผู้ถือหุ้นแต่เพียงอย่างเดียว เนื่องจากการทำ CSR ช่วยสร้างภาพลักษณ์ในด้านที่ดีต่อสังคม จึงเป็นภูมิคุ้มกันที่ดีของบริษัทเมื่อถึงคราววิกฤตเกิดกับบริษัท บริษัทที่มีบทบาทแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนืองมีโอกาสจะได้รับการสนับสนุนจากลูกค้ามากกว่าบริษัทที่ไม่ทำอะไรเพื่อสังคมเลย ประการที่ 2 ผลกำไรที่ได้จากการ CSR ช่วยสร้างการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ตัวอย่างบริษัทที่สามารถใช้ CSR ในการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมใหม่ สิ่งประดิษฐ์ใหม่ทำให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หรือช่วยลดพลังงาน และจะสามารถกลายเป็นสินค้าตัวใหม่ของบริษัท และทำผลกำไรได้ต่อไป

4.กิจกรรมทางการตลาดธุรกิจ ทุกองค์กรและบริษัท มีกิจกรรมทางการตลาดอยู่เป็นแผนหลักของการประกอบธุรกิจ อยู่แล้ว แต่การจะทำกิจกรรมทางการตลาดให้เป็นที่น่าสนใจและส่งเสริมยอดขายนั้นมีวิธีหลายวิธีที่ทำให้กิจกรรมนั้นเกิดขึ้นได้ เพื่อทำให้บริษัทมีช่องทางการขายหรือการโฆษณาของ บริษัทให้เป็นที่รู้จัก และเป็นที่ต้องการของลูกค้า จุดนี้คือแรงผลักดันให้กลุ่มธุรกิจหาแนวคิดใหม่ๆมาเสริมกิจกรรมทางการตลาดให้มีมูลค่าเพิ่มขึ้น และเป็นที่ยอมรับมากขึ้น

5.ด้านภาพลักษณ์องค์กร ปัจจุบันนี้ องค์กรและบริษัท คำนึงถึงมากที่สุดคือ ภาพลักษณ์องค์กร สามารถเป็นเงาสะท้อนการดำเนินงานของบริษัทและองค์กร โดยเป็นการสื่อสารออกมาจากภายในสู่ภายนอก สิ่งนี้คือความสำคัญของการทำ CSR สามารถทำให้โครงการ CSR เป็นที่รู้จักแก่วงกว้างให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบ และแสดงออกไปในทางที่ดี ส่งผลให้มีภาพลักษณ์ที่ดีต่อบริษัท



แต่อันที่จริงแล้ว CSR สามารถสร้างคุณประโยชน์ในหลายด้านให้เกิดแก่ธุรกิจได้ โดยประโยชน์คือ การสร้างความน่าเชื่อถือให้กับธุรกิจ ถ้าหากธุรกิจที่ประกอบการอยู่มีความเข้าใจอย่างถ่องแท้และให้ความสำคัญในการดำเนินนโยบายด้าน CSR สิ่งนี้จะสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น

# บทที่ 3

## ประสบการณ์การทำ CSR ของ SCN

### โครงการ CSR ย้อนหลัง ปี 2017

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญแก่กิจกรรมหรือโครงการ ที่ช่วยเหลือสังคมมาตลอดระยะเวลา 30 ปี ที่ได้ก่อตั้งบริษัทมา ได้สร้างประโยชน์ต่อสังคมและประชากรไทย และเศรษฐกิจ มากมายแล้วนั้น และนอกเหนือไปจากกิจกรรมช่วยเหลือสังคมที่ทางบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยทางบริษัทได้ประกอบกิจการด้วยความดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณตลอดจนยึดหลักธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับให้การดำเนินกิจกรรมต่างๆ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และยุติธรรม มีความตระหนักถึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยพร้อมจะแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว เพื่อผลดีต่อความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง

กิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่บริษัท ได้ให้ความสำคัญที่ผ่านมา ได้แก่การพัฒนาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยผ่านโครงการต่างๆมากมายที่เสริมสร้างพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความยั่งยืน มีดังนี้ผลการดำเนินงานหรือโครงการด้านสังคม ที่ทางบริษัทได้จัดตั้งขึ้น



#### 1. กิจกรรมส่งเสริมและให้ความรู้ด้านพลังงาน

บริษัทฯ ได้ให้การต้อนรับนักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน เพื่อศึกษาดูงาน เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2560 ในการนี้ นักศึกษาได้เข้าศึกษาดูงาน ณ โรงงานไทรน้อย และสถานีก๊าซธรรมชาติหลักเอกราชสามโคก ให้การต้อนรับโดยมีคุณธนันต์ พงศ์ชัยประเสริฐ ผู้จัดการแผนกวิจัยและสนับสนุนธุรกิจ / รักษาการผู้จัดการแผนกจัดซื้อ เป็นผู้บรรยายให้ความรู้แก่นักศึกษาที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญแก่นิสิตนักศึกษาและมหาวิทยาลัยที่สนใจเข้าดูงานอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการส่งมอบความในด้านพลังงานซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ความรู้ในวันนี้ที่ได้มอบไปนั้น จะกลับมาเป็นความรู้อันยิ่งใหญ่ในการพัฒนาประเทศของเรา



## 2.โครงการสุกอนามัยพนักงานจากโครงการตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องสุขภาพอนามัยของพนักงานเป็นอันมาก เพราะสุขภาพพนักงาน คือ พื้นฐานขององค์กรแห่งความสูง จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินผลสุขภาพของพนักงาน หลังจากได้รับผลการตรวจสุขภาพแล้วบริษัทจะมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพให้กับพนักงานในการดูแลสุขภาพ เพราะการมีสุขภาพที่ดี จะส่งเสริมให้การปฏิบัติงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น



## 3.โครงการ การสร้างงานให้กับแรงงานในจังหวัดนนทบุรี

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทได้มีการจ้างงานรวมจำนวนมากถึง 610 อัตรา ซึ่งถ้านับเฉพาะพนักงานที่อยู่ในจังหวัดนนทบุรี บริษัทสามารถช่วยสร้างอัตราการจ้างงานของจังหวัดได้มากถึง 178 อัตรา ไม่เฉพาะการจ้างงานแต่ยังรวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และ การเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ทุกคนมีสิทธิ เท่าเทียมกัน โดยบริษัทไม่มีการเลือกปฏิบัติ ซึ่งถือเป็นเรื่องที่ผู้บริหารให้ความสำคัญอย่างสูงสุด โดยเป้าหมายสูงสุด คือ ให้พนักงานทำงานภายในองค์กรอย่างมีความสุข นอกจากนี้บริษัทยังได้มอบสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน เพื่อคุณภาพชีวิตของพนักงานให้มีความเป็นอยู่ที่ดี



#### 4.โครงการต่อต้านทุจริต

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการตอบรับการเข้าร่วมจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 โดยบริษัทได้มีการต่อยอดโดยการนำนโยบายต่อต้านการทุจริต มาจัดทำเป็นเอกสารเผยแพร่ให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้



#### 5.จัดตั้งชมรมผู้สูงอายุ

บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนของที่ระลึกแก่ผู้สูงอายุ ในการประชุมชมรมผู้สูงอายุ อบต. คลองควาย ซึ่งเป็นชุมชนที่อยู่บริเวณ สถานีก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน และ สถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สามโคก โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพผู้สูงอายุ และการฝึกอาชีพ ส่งเสริมให้ผู้สูงอายุในชุมชนได้มีการพบปะพูดคุยกัน โดยถือเป็นการพัฒนาและเป็นการสุขภาพของผู้สูงอายุ

#### 6.โครงการสร้างอาชีพล้างแผงโซล่า ครั้งที่ 1

บริษัทฯ ได้สร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ อ.บางภาชี ซึ่งสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าที่เป็นพลังทดแทนได้ จึงได้เกิดโครงการการทำความสะอาด เนื่องจากการบำรุงรักษาเป็นกระบวนการที่สำคัญ ซึ่งแผงโซล่าเป็นแหล่งรับพลังงานแสงจากดวงอาทิตย์ จึงจัดตั้งโครงการสร้างอาชีพ โดยการคัดเลือกตัวแทนของชุมชนในการเป็นผู้รับจ้างทำความสะอาด สร้างรายได้ และ ส่งเสริมให้ชุมชนมีความสามัคคีร่วมมือร่วมใจในการทำงานภายในชุมชนบางภาชี





## 7. กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ

วันเด็กแห่งชาติปี 2559 นี้ ตรงกับวันเสาร์ที่ 14 มกราคม 2559 ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมสำหรับเด็ก เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของเด็กซึ่งถือว่าเป็นทรัพยากรบุคคลที่สำคัญยิ่งต่อประเทศชาติ ที่จะเป็นการกำลังสำคัญในการพัฒนาชาติบ้านเมืองให้เจริญก้าวหน้าและมั่นคงสืบไป ประกอบกับบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญที่จะมอบความสุขให้กับเด็กๆ จึงได้สนับสนุนมอบของขวัญการจัดกิจกรรมวันเด็ก โดยในปีนี้นักบริษัทได้จัดกิจกรรมวันเด็ก ขึ้นที่ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองควาย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับ สถานีก๊าซธรรมชาติหลักเอเคช และ สถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สามโคก เพื่อมอบความสุขให้กับเด็กๆ ในพื้นที่ใกล้เคียง



## 8. โครงการสร้าง ที่จอดรถและทางเข้าออกฉุกเฉินสำหรับชุมชนใกล้เคียง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลความเป็นอยู่ของชุมชนใกล้เคียง โดยได้จัดพื้นที่จอดรถในสถานบริการก๊าซธรรมชาติของบริษัท โดยได้จัดช่องจอดรถสำหรับประชาชนสามารถนำรถเข้ามาจอดในบริษัทได้โดยไม่มีการคิดค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น รวมถึงจัดทำประตูเข้าออกเพื่อเป็นทางเข้าออกชุมชนในกรณีฉุกเฉิน เนื่องจากชุมชนดังกล่าวมีทางเข้าออกชุมชนเพียงทางเดียวเท่านั้น บริษัทจึงได้เล็งเห็นถึงความยากลำบากในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉินแก่ชุมชน

บริษัทฯ จึงได้จัดทำประตูเข้าออกเพื่อใช้ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน ซึ่งเป็นพื้นที่ใกล้เคียงกับ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่ ถ.นวลจันทร์ แขวง คลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กทม.



### 9. โครงการสร้างการเรียนรู้ และทำความเข้าใจให้แก่คนในชุมชน ในเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทฯ ได้สร้างการเรียนรู้และทำความเข้าใจให้แก่คนในชุมชน ในเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์ ในการนี้ได้มีประชาชนเข้าร่วมรับฟังเป็นจำนวนมาก มีวิทยากรในการให้ความรู้แก่ประชาชน เป็นผู้บรรยายให้ความรู้แก่ประชาชนในพื้นที่ ต.ขุนศรี อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี และ ต.บางภาษี อ.บางเลน จ.นครปฐม ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการมอบความรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องแก่ประชาชนทั่วไป โดยยึดหลักการให้ข้อมูลที่ถูกต้องมีแหล่งอ้างอิง เชื่อถือได้



### 10.โครงการสนับสนุนเวชภัณฑ์ยาและรถฉุกเฉิน รวมทั้งที่ดินเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานร่วมกตัญญู

บริษัทฯ มอบเวชภัณฑ์ยา รถฉุกเฉิน รวมทั้งที่ดินส่วนหนึ่ง ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ สามโคก เพื่อให้ใช้เป็นจุดที่พัก จุดรับแจ้งเหตุ และช่วยเหลือประชาชนใน อ.สามโคก จ.ปทุมธานี และบริเวณใกล้เคียง ซึ่งสามารถช่วยเหลือชีวิตของประชาชนที่เกิดอุบัติเหตุในพื้นที่ได้อย่างรวดเร็ว สามารถรักษาชีวิตของผู้ประสบอุบัติเหตุได้หลายราย





### 11.โครงการ สนับสนุนอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ

บริษัทฯ มอบกรวยยาง และเสื้อสะท้อนแสง ป้ายจุดตรวจจราจร สถานีตำรวจภูธรคลองหอย ซึ่งเป็นชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อใช้ประโยชน์ในงานราชการ ในการอำนวยความสะดวกประชาชนในด้านการจราจร รวมถึงการอำนวยความสะดวกประชาชน การตั้งจุดตรวจยาเสพติด รวมถึงจุดตรวจกวดขันวินัยจราจร และดูแลประชาชนในพื้นที่ที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน



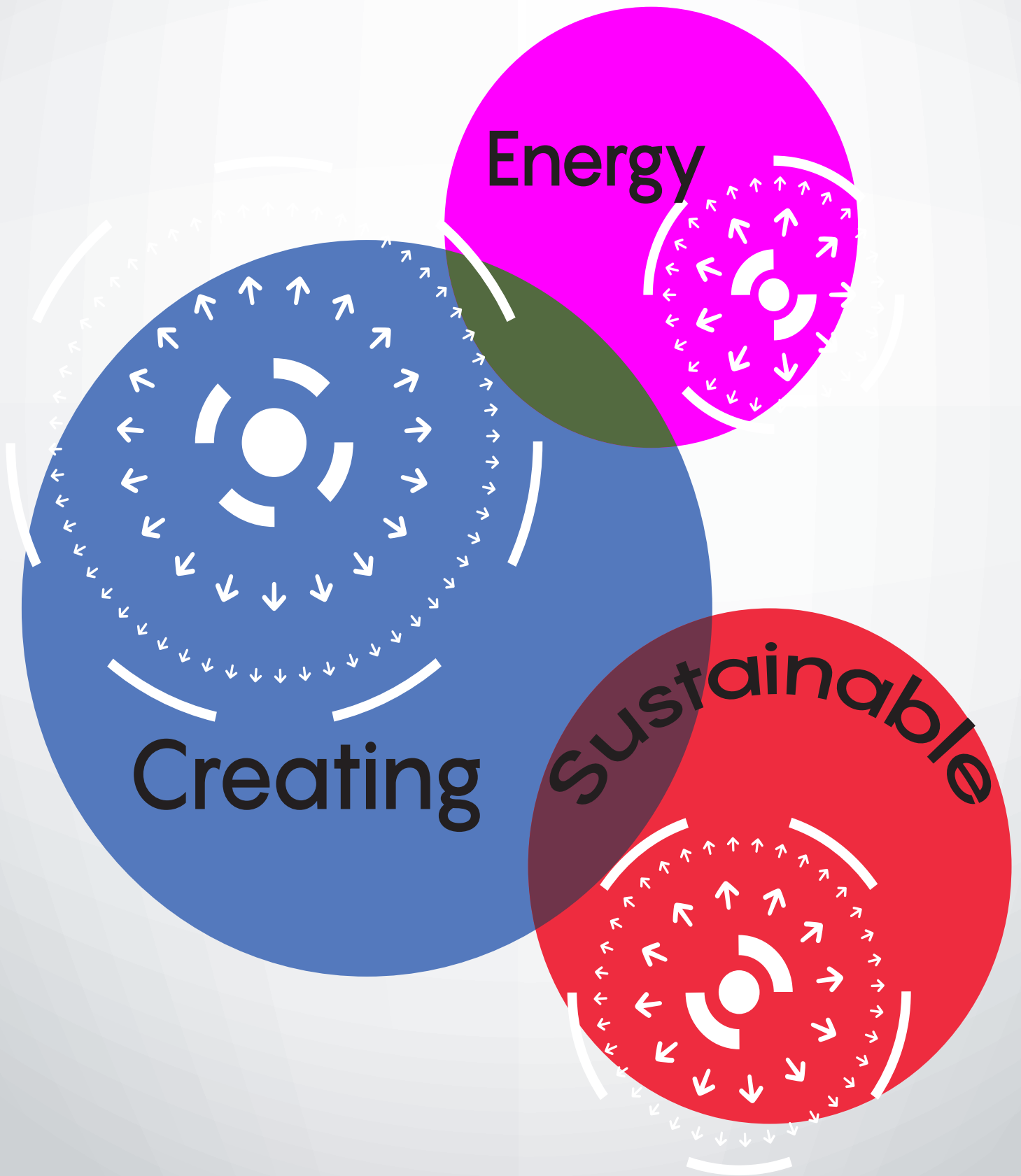
### 12.สนับสนุนเวชภัณฑ์ยาและรถฉุกเฉินเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานร่วมกตัญญู

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุนมูลนิธิกตัญญู จัดตั้งศูนย์วิทยุร่วมกตัญญูภายใต้ชื่อ ศูนย์กู้ภัยสามโลก เมื่อ เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2558 ที่ผ่านมา โดยบริษัทได้จัดสรรที่ดินส่วนหนึ่งของ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ สามโลก จังหวัดปทุมธานี พร้อมสนับสนุน รถฉุกเฉิน รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในการเข้าช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุ ตลอดจนเวชภัณฑ์ยา เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของมูลนิธิร่วมกตัญญู ออกช่วยเหลือประชาชนใน อ.สามโลก จังหวัดปทุมธานี และบริเวณใกล้เคียง ซึ่งสามารถช่วยเหลือชีวิตของประชาชนที่เกิดอุบัติเหตุในพื้นที่ได้อย่างรวดเร็วและสามารถรักษาชีวิตของผู้ประสบอุบัติเหตุได้หลายราย นอกจากนี้ ยังได้จัดส่งพนักงานบริษัทที่มีจิตอาสา เข้าฝึกอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นเพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุ เพื่อให้สามารถออกปฏิบัติงานร่วมกับเจ้าหน้าที่กตัญญูในการเข้าให้ความช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยจากการเก็บสถิติข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่มูลนิธิกตัญญูศูนย์กู้ภัยสามโลก ในรอบปี 2560 ที่ผ่านมาพบว่า เจ้าหน้าที่มูลนิธิกตัญญู ได้ออกให้บริการเข้าช่วยเหลือประชาชนที่ประสบอุบัติเหตุรวมทั้งสิ้น 3,094 ครั้ง โดยมีผู้ได้รับบาดเจ็บรวมทั้งสิ้น 2,890 คน และมีผู้เสียชีวิต 93 ราย



# โครงการ CSR ประจำปี 2018





## โครงการ CSR ประจำปี 2018

จากปัญหาการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรมนุษย์ และความต้องการที่สูงขึ้นตามมาและต่อเนื่องนั้น ส่งผลกระทบให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มากเกินไป จนสูญเสียสมดุล ซึ่งส่งผลกระทบต่อมนุษย์ ความมั่นคงของสิ่งแวดล้อม รวมถึงสภาพภูมิอากาศ การเกิดภัยพิบัติที่มีความถี่รุนแรงมากยิ่งขึ้น ล้วนเป็นเหตุผลหลักที่เกิดผลกระทบหลายจุดในวงกว้างเป็นจุดสำคัญที่ทำให้บริษัท ให้ความสำคัญเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อสนับสนุนให้สังคมที่เราอยู่ร่วมกันนั้นเกิดการยั่งยืนอย่างแท้จริงในทุกด้าน

ในปี 2018 บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ทุ่มเทการจัดตั้งโครงการ CSR ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทมุ่งหวังเป็นสิ่งแรกในการดำเนินธุรกิจ โดยมีความตั้งใจว่า จะสามารถช่วยเหลือและพัฒนา รวมถึงการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ประชากรไทย และเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของประเทศชาติ ให้ดีขึ้น โดยจัดตั้งโครงการมากมาย โดยนำนโยบายที่บริษัทจัดตั้งมา เป็นแนวทางหลักในการจัดตั้งโครงการ CSR โดยมีนโยบาย 7 ข้อ ดังนี้

### 01 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริตและ เป็นธรรม ตามกรอบกติกาการแข่งขัน ภายใต้กฎหมายและ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงสัมพันธภาพ ระหว่างบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้ทุกฝ่าย

### 02 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมการต่อต้านการกระทำฉ้อฉล โดยมุ่งเน้นส่งเสริมการดำเนินธุรกิจด้วยความ เป็นธรรม มีจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ และมีความโปร่งใสที่จะระงับ ยับยั้ง ป้องกัน และแก้ไขการกระทำทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยได้ มีการกำหนดประมวลจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบาย และการดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันควบคุมการทุจริต ให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ

### 03 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิ มนุษยชนโดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ตลอดจน ปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาค ซึ่งเป็นรากฐานของ การบริหารและพัฒนามาตรฐานบุคคล

### 04 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนา บุคลากรว่าเป็นหัวใจสำคัญสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายการบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานความเป็นธรรม ทั้งในด้าน การสรรหา การพัฒนาบุคลากร รวมถึงการให้ผลตอบแทนที่ เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล เพื่อรักษา ไว้ซึ่งบุคลากร ที่มีคุณภาพ

### 05 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้บริโภค กล่าวคือ ผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อชีวิตและ สุขอนามัยของผู้บริโภค อีกทั้งยังมุ่งมั่นทำการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมของสินค้าและบริการเพื่อ ตอบสนอง ความต้องการของผู้บริโภค

### 06 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับ การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และมีการกำหนดมาตรการ ป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งพัฒนา กระบวนการดำเนินธุรกิจให้สามารถลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม

### 07 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการร่วมมือและการมี ส่วนร่วมระหว่างกิจการกับชุมชนและสังคม โดยให้การ สนับสนุน การดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา ชุมชนและสังคม

บริษัทได้นำนโยบายทั้งหมดนี้มาขยายความในด้านของรับผิดชอบต่อสังคมที่ผ่านมามีบริษัทได้ส่งเสริมกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับความร่วมมืออย่างดีจากพนักงาน ผู้บริหาร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่ร่วมมือในการลดผลกระทบในด้านต่างๆ ที่เกิด บริษัทฯได้แบ่งแยกกิจกรรมออกเป็น 5 ด้านที่สำคัญ คือ

### 1.ความรับผิดชอบต่อสังคม

เป็นที่ทราบดีอยู่แล้วว่า สังคมคือสิ่งที่เราทุกคนอยู่ร่วมกัน ทำกิจกรรมด้วยกัน และอาศัยอยู่ร่วมกัน ซึ่งเมื่อมีการรวมตัวก็มีทั้งผลดีและผลกระทบจากการมาร่วมกันหลายทาง โดยอาจเกิดจากความขาดแคลน และการที่มีทรัพยากรที่หมดไปไม่ทันต่อการใช้งานที่เพิ่มมากขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อสังคมนั้น บริษัท สแกน อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) มุ่งหวังให้สังคมที่เราอยู่ร่วมกัน มีการช่วยเหลือ ให้เกิดการพัฒนาและสร้างสรรค์ โดยผ่านกิจกรรมCSR ที่สามารถช่วยลดผลกระทบทางสังคมให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด และมีประสิทธิภาพมากที่สุด ในแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน



กิจกรรมงานวันเด็กประจำปี 2561 ณ โรงเรียนวัดนวลจันทร์

### โครงการ มอบทุนการศึกษาเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ 2018

บริษัท ฯ มุ่งเน้นการพัฒนาเยาวชน ซึ่งเป็นพื้นฐานหลักของสังคม ที่จะเติบโตไปเป็นผู้ใหญ่ในอนาคต และเป็นการมอบความสุขและการส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อเยาวชนในสังคม โดยการจัดกิจกรรมวันเด็กประจำปี 2561 และการมอบทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนที่มีผลการเรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ทางบริษัทได้คัดเลือก นักเรียนจากโรงเรียนวัดนวลจันทร์ เป็นสถานที่จัดกิจกรรม และ มอบทุนการศึกษา ทั้งนี้ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่ ด.ญ. จันทนา อารีรอบ เป็นนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โดยมีผลการเรียนดีเยี่ยม บริษัทจึงมอบทุนการศึกษาและจัดกิจกรรมวันเด็กให้แก่นักเรียนทุกระดับชั้น ของโรงเรียน วัดนวลจันทร์ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและพนักงานในการจัดกิจกรรมขึ้น เพื่อมอบความสุข ของขวัญ งาม และกำลังใจ ให้แก่น้องๆ เป็นการให้ความสำคัญแก่อนาคตของชาติเพื่อเป็นรากฐานที่ดีต่อไปเพื่อความยั่งยืน





### โครงการ SCN ชวน Supplier ร่วมบริจาคของสำหรับโรงเรียน

เปิดโอกาสให้คู่ค้าของบริษัท และผู้บริหารและพนักงานของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม ได้มีโอกาสแบ่งปันอุปกรณ์กีฬา และอุปกรณ์การเรียน ให้แก่นักเรียนโรงเรียน วัดสะแก และน้องๆในชุมชนวัดสะแก ซึ่งเป็นพื้นที่ชุมชนที่อาศัยอยู่ร่วมกันเยอะ โดยมีประชากรที่แออัด และสภาพความเป็นอยู่ยังไม่ถูกสุขลักษณะเท่าที่ควร บริษัทฯ และคู่ค้า จึงเล็งเห็นความสำคัญของพื้นฐานเรื่องสุขภาพและการศึกษา โดยมอบลูกฟุตบอล และอุปกรณ์การเรียน สมุด ดินสอ ปากกา หนังสือเรียน และหนังสือที่พัฒนาสติปัญญา มอบให้แก่น้องๆ จากการสนับสนุนจาก บริษัท ใจตัน ไทยแลนด์ จำกัด และ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในการร่วมมอบครั้งนี้ เพื่อหวังให้เยาวชนห่างไกลยาเสพติด และ ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์และสุขภาพแข็งแรง



เด็กๆจากชุมชนวัดสะแก อ.สามโคก จ.ปทุมธานี

### โครงการส่งความรู้สร้างความสุข

บริษัท ให้ความสำคัญแก่ชุมชนที่ใกล้เคียงกับที่ตั้งอยู่ในรัศมีของการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่อาจจะได้ผลกระทบหรือยังขาดโอกาสต่างๆ โดยคัดเลือกชุมชน วัดสะแก อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ซึ่งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV สแกน อินเตอร์ สาขา สามโคก โครงการมีจุดประสงค์คือลดช่องว่างของสังคมให้สามารถมีความเท่าเทียมกันทั้งทางด้านกายภาพและการดำรงชีวิต จึงมีการรวบรวมสิ่งของที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตมามอบให้แก่ชุมชนที่ยังขาดโอกาส ให้ได้รับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และได้รับความร่วมมือ ร่วมใจ จากผู้บริหารและพนักงาน ในการร่วมแบ่งปัน ด้วยความเต็มใจเต็มเปี่ยมไปด้วยการไม่มุ่งหวังสิ่งตอบแทน ในครั้งนี้เป็นสิ่งของมากมาย ที่มีประโยชน์ เช่น เครื่องนุ่งห่ม หนังสือ และอุปกรณ์การเรียน ที่ช่วยส่งเสริมพัฒนาคนในชุมชนวัดสะแก จ.ปทุมธานี ให้ดีขึ้น







### โครงการบริจาคสิ่งของให้กับมูลนิธิร่วมกตัญญู

ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงาน บริษัท แสแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รวมมอบสิ่งของที่เป็นต่อมูลนิธิร่วมกตัญญู ทั้งเวชภัณฑ์ยา และอุปกรณ์ช่วยเหลือชีวิตที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่และจิตอาสา ของมูลนิธิร่วมกตัญญู เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของมูลนิธิร่วมกตัญญู ออกช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ที่ได้รับการช่วยเหลือได้ทันทั่วถึง และมีอุปกรณ์ช่วยเหลือที่ทันสมัยเพื่อช่วยชีวิต.



### โครงการบริจาคกระเป๋าให้แก่มูลนิธิกระจกเงา

คุณนิรศรา กิจพิพิธ ผู้บริหารและพนักงานบริษัท บริษัท แสแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันมอบกระเป๋าให้แก่มูลนิธิกระจกเงา เพื่อนำไปให้กับกลุ่มคนที่มูลนิธิได้ดูแล และของส่วนหนึ่งจะนำส่งมอบต่อให้กับผู้ขาดแคลน, ชุมชน, ผู้ประสบภัย ในเมืองและต่างจังหวัด อีกส่วนจะถูกนำมาระดมทุนที่ร้านแบ่งปัน ภายใน มูลนิธิกระจกเงา การช่วยเหลือนี้ทางบริษัทมอบหมายให้ทาง มูลนิธิกระจกเงา เป็นผู้แจกจ่าย ให้ตามความเหมาะสม



### ร้านแบ่งปัน มูลนิธิกระจกเงา



### “ โครงการแบ่งปันเพื่อการเปลี่ยนแปลง ”

ของที่ได้รับบริจาคส่วนหนึ่ง จะทำการระดมทุน นำรายได้สนับสนุนการทำงานของมูลนิธิกระจกเงา





## 2. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มุ่งหวังทุกภาคส่วน ได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ธรรมชาติ อีกทั้งช่วยปลูกสำนึกที่ดี ในการทำประโยชน์เพื่อสังคมอย่างแท้จริงและต้องการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เป็นพิษในปัจจุบันให้น้อยลง โดยจัดริเริ่มกิจกรรมพิเศษผ่านโครงการต่างๆให้เป็นโครงการที่มีคุณค่าและส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก ที่ได้ดำเนินโครงการติดต่อกันมาหลายปี ส่วนภายในปี 2018 นี้ได้เกิดขึ้นในหลายโครงการที่ทำให้สามารถช่วยลดมลพิษต่างๆที่เกิดขึ้นให้น้อยลงรวมถึงการรักษาและช่วยส่งเสริมให้สิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้น

### โครงการพลังงานสะอาดเพื่อประชาชนชาวไทย

จากสโลแกน “Creating Sustainable Energy” ของบริษัท ทำให้เกิดการมุ่งเน้นวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านพลังงานใหม่ๆ เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีคุณค่าและยั่งยืน ในธุรกิจที่บริษัทดำเนินการนั้น ได้ส่งผลต่อความยั่งยืนด้านพลังงานเป็นอย่างมากกับการใช้ NGV/CNG ในประเทศไทย ในส่วนที่บริษัทได้เป็นผู้ผลิต ขนส่ง และจำหน่ายสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่ากับก๊าซเรือนกระจก ปริมาณกว่า 770,000 ตันต่อปี เทียบได้กับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติขนาด 242 เมกะวัตต์ และ 434 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

โดยช่วยสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยยะสำคัญผ่านโครงการที่จัดขึ้น คือโครงการพลังงานสะอาดเพื่อประชาชนชาวไทย โดยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่บริษัทฯ สามารถลดได้นั้น เสมือนการปลูกต้นไม้ยืนต้นกว่า 770,000 ต้นต่อปี (ต้นไม้ 1 ต้น สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 1,000 กิโลกรัมต่อปี)



จากแผนภูมิแสดงปริมาณการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์แสดงให้เห็นถึงธุรกิจของบริษัทนั้นมุ่งเน้นด้านพลังงานสะอาดโดยเมื่อเทียบกับการใช้เชื้อเพลิงชนิดอื่น และเมื่อแบ่งตามประเภทธุรกิจ ธุรกิจสถานีผลิตก๊าซธรรมชาติอัด (PMS), ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Service Station) และธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับภาคอุตสาหกรรม (ICNG) สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงอื่นในปี 2561 ได้กว่า 356,600 ตัน (47%) 326,600 ตัน (42%) และ 86,400 ตัน (11%) ตามลำดับ

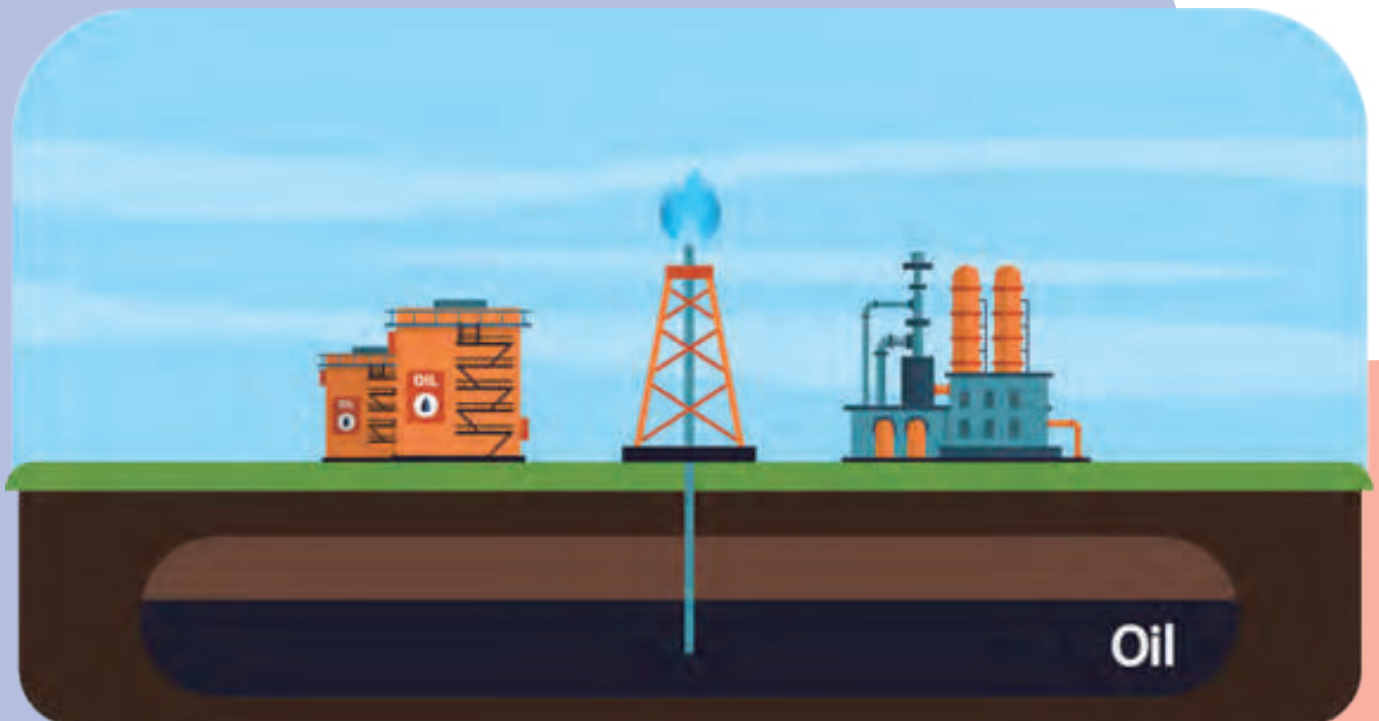






### โครงการ Associated Gasเพื่อโลกเพื่อเรา

โครงการ Associated Gasเพื่อโลกเพื่อเรา เป็นการนำก๊าซที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติ จากหลุมขุดเจาะน้ำมัน จากแหล่งขุดเจาะน้ำมัน จ.เพชรบูรณ์ ซึ่งในกระบวนการขุดเจาะน้ำมัน โดยปกติหากขุดพบก๊าซธรรมชาติ จะต้องกำจัดก๊าซส่วนเกินที่อยู่ในระบบออก โดยการเผาทิ้ง (Flare gas) ก๊าซส่วนเกินเหล่านี้เป็นก๊าซที่ปล่อยออกมาจากระบบต่างๆ ซึ่งเป็นก๊าซที่มีแรงดันต่ำ ไม่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจ อีกทั้งยังมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของจุดที่ค้นพบ โดยอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบที่อาศัยได้รับผลประโยชน์ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบกิจการด้านพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร จึงมีความสามารถในการอัดและลำเลียงก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายให้กับภาคอุตสาหกรรม ก่อให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ อีกทั้งยังช่วยลดมลภาวะบริเวณแหล่งขุดเจาะน้ำมันและนำไปทดแทนพลังงานสิ้นเปลืองได้อีกด้วย



กระบวนการขุดเจาะน้ำมัน จากแหล่งขุดเจาะน้ำมัน จ.เพชรบูรณ์

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางปะหัน เพื่อสิ่งแวดล้อม

เป็นโครงการที่พัฒนาพลังงานทางเลือกที่สะอาดปลอดภัย โดยจัดตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางปะหัน โดยสามารถผลิต คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าได้ถึง 4,375 ตัน (สำหรับช่วงระยะเวลา 1 กุมภาพันธ์ 2560 – 31 มกราคม 2561) โดยได้รับการตรวจวัดจาก คณะวิศวกรรมศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินงานโครงการการทวนสอบการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทยภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สแกน อินเตอร์ บางปะหัน (Scan Inter Bangpasee Solar Power Plant)ผลิตไฟฟ้า ซึ่งนำมาใช้ประโยชน์เป็นพลังงานทดแทน และยังเป็นพลังที่สะอาด ช่วยลดภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อก๊าซเรือนกระจกที่ทำร้ายโลก ให้มีการเกิดปรากฏการณ์ก๊าซเรือนกระจกให้น้อยลง และยังเป็นการส่งเสริมชุมชนใกล้เคียงให้ได้รับความรู้จากการจัดการอบรมความรู้ ให้แก่ชุมชนสามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ ตามลักษณะของการใช้งาน ซึ่งเป็นที่ชื่นชมของชุมชนบางปะหัน ที่บริษัท นำเทคโนโลยีความรู้ เข้ามาที่ช่วยพัฒนาชุมชน ให้รู้จักและทดลองทำ เพื่อลดละการทำลายสิ่งแวดล้อมโดยนำพลังทดแทนที่สะอาดนี้มาใช้ทดแทน ถังฟอสซิลที่ใช้ อยู่ที่ใช้แล้วหมดไป

#### ส่วนที่ 1 : สถานภาพการดำเนินโครงการ

ครั้งที่	ระยะเวลา	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง (tCO <sub>2</sub> e)
1	01/02/2560 - 31/01/2561	4,375

วิธีการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจสำหรับการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า

จากระบบสายส่งหรือจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าเข้าสู่ระบบสายส่ง (On-Grid Renewable Electricity Generation)

#### 1. พารามิเตอร์ที่ไม่ต้องตรวจวัด

พารามิเตอร์	EFElec
ค่าที่ใช้	0.5661
หน่วย	tCO <sub>2</sub> /MWh
ความหมาย	ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้า
แหล่งข้อมูล	รายงานผลการศึกษาค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับล่าสุดโดย อบก. (ปี 2557)

## 2. พารามิเตอร์ที่ต้องตรวจวัด

พารามิเตอร์	EGPJ,y
หน่วย	kWh/year
ความหมาย	ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้สุทธิจากการดำเนินโครงการ โดยใช้ข้อมูลการตรวจวัด ในปี y
แหล่งข้อมูล	รายงานการตรวจวัด
วิธีการติดตามผล	ตรวจวัดโดยมิเตอร์ไฟฟ้าและตรวจวัดต่อเนื่องตลอดช่วงของการติดตามผล โดยรายงานข้อมูลที่มีความละเอียดเป็นรายเดือน

ส่วนที่ 2 : การคำนวณการดูดซับ/ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ได้จากโครงการ (Carbon Sequestration or Emission Reduction)

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกรณีฐาน พิจารณาเฉพาะการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) จากการผลิตพลังงานไฟฟ้าของระบบสายส่ง โดยคิดเป็นปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากพลังงานหมุนเวียนที่นำไปทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าจาก

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกรณีฐาน สามารถคำนวณได้ ดังนี้

$$BE_y = BEEG_{,y}$$

โดยที่

$BE_y$  = ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกรณีฐาน ในปี y (tCO<sub>2</sub>/year)

$BEEG_{,y}$  = ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าของระบบสายส่งในปี y (tCO<sub>2</sub>/year)

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าของระบบสายส่ง

$$BEEG_{,y} = (EGPJ_{,y} \times 10^{-3}) \times EFE_{elec}$$

โดยที่

$BEEG_{,y}$  ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าของระบบสายส่งในปี y (tCO<sub>2</sub>/year)

$EGPJ_{,y}$  = ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้สุทธิจากการดำเนินโครงการพลังงานหมุนเวียน ในปี y (kWh/year)

$EFE_{elec}$  = ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้า (tCO<sub>2</sub>/MWh)



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สแกน อินเตอร์ บางภาชี ตั้งอยู่ที่ ตำบลบางภาชี อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ลงทุนและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร โดยทางบริษัทฯได้เลือกใช้เทคโนโลยีขั้นสูงจากผู้ผลิตนานาชาติที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตอุปกรณ์ด้านพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด เพื่อตอบสนองนโยบายความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศ บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับสหกรณ์การเกษตรสตรีบางภาชีในฐานะผู้สนับสนุนโครงการและผ่านการคัดเลือกให้เป็นผู้มีสิทธิดำเนินการและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยขนาดกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์บนพื้นที่ตำบลบางภาชี อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร



### โครงการก๊าซธรรมชาติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (ICNG) ไทยเข้มแข็ง

ในส่วนองโครงการก๊าซธรรมชาติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (ICNG) คือการผลิต ขนส่ง และจำหน่ายก๊าซธรรมชาติอัด (Compressed Natural Gas, CNG) ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อทดแทนการใช้พลังงานเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรม เช่น น้ำมันเตา (Fuel oil) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ผลิต ขนส่ง และจำหน่าย CNG ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมมากกว่า 27,000 ตัน หรือเทียบเท่ากับภาคอุตสาหกรรมสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในส่วนองพลังงานเชื้อเพลิงได้มากกว่า 171 ล้านบาทต่อปี ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศให้เกิดผลลัพธ์ที่จับต้องได้ บริษัทฯ สามารถลดการะค่าใช้จ่ายด้านพลังงานให้กับประชาชนที่ใช้เชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ส่วนบุคคล ทั้งนี้ ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจให้กับผู้ประกอบการภายในประเทศ เนื่องจากการลดลงของต้นทุนด้านพลังงานเชื้อเพลิง ยิ่งไปกว่านั้นยังเป็นการลดการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศอย่างยั่งยืนอีกแนวทางหนึ่ง



การขนส่ง และจำหน่ายก๊าซธรรมชาติอัด (Compressed Natural Gas, CNG)  
ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม

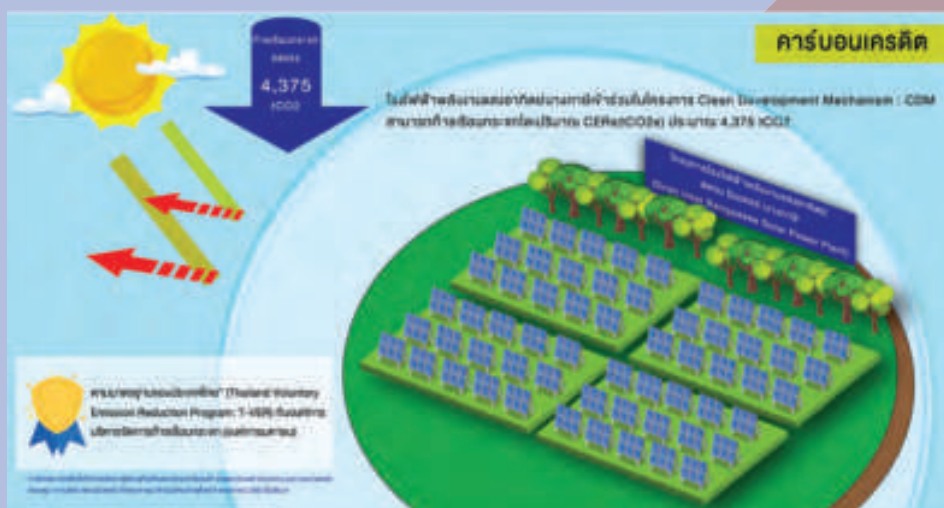
## โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

โครงการนี้มีจุดประสงค์เพื่อสนับสนุนให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศไทยด้วยความสมัครใจ และสามารถนำปริมาณการลดการปล่อยและก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นที่เรียกว่าคาร์บอนเครดิต ซึ่งภายใต้โครงการ T-VER นี้เรียกว่า "TVERs" ไปจำหน่ายในตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจในประเทศได้ รวมทั้งยังก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วม (Co-benefit) ในด้านต่างๆ เช่น ลดมลพิษ ด้านสิ่งแวดล้อม ลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล เพิ่มพื้นที่สีเขียว เพิ่มรายได้แก่ชุมชน



## โครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของโรงงานอุตสาหกรรม (Carbon Credit)

จากการจัดตั้งโครงการ Carbon Credit เกิดขึ้นมาจากก๊าซที่เป็นตัวทำให้เกิดปฏิกิริยาเรือนกระจกต่างๆ ที่แต่ละโรงงานสามารถลดได้ จะถูกตราค่าเป็นเงิน ก่อนจะถูกขายเป็นเครดิตไปยังประเทศที่พัฒนาแล้วเป็นโครงการที่ช่วยให้โลกของเราสดชื่นขึ้นจากปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดลง ขึ้นไอโซนถูกซ่อมแซม ความร้อนจากดวงอาทิตย์ที่ส่งผ่านมายังผิวโลกจึงลดปริมาณลง ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่กักเก็บความร้อนไว้ในผิวโลกก็ลดลงตามไปด้วย โลกของเราจึงเย็นสบายขึ้น และคงอยู่กับเราไปอย่างยั่งยืน







การล้างทำความสะอาดแผงโซลา

### โครงการสร้างอาชีพกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาชี วิทยุสร้างตัว

บริษัทฯ สร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ อ.บางภาชี ซึ่งสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าที่เป็นพลังงานทดแทน แต่การดูแลและบำรุงรักษาเป็นกระบวนการที่สำคัญ เพื่อให้การใช้งานได้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทางบริษัท มุ่งเน้นอยากให้ชุมชนโดยรอบมีส่วนร่วมในการพัฒนาร่วมกัน จึงจัดตั้งโครงการสร้างอาชีพ โดยการคัดเลือกตัวแทนของชุมชนในการเป็นผู้รับจ้าง ล้างแผงโซล่า ซึ่งแผงโซลาร์นี้ เป็นอุปกรณ์สำคัญ ซึ่งเป็นแหล่งรับพลังงานแสงจากดวงอาทิตย์ ซึ่งเมื่อเวลาผ่านไป จะมีสิ่งสกปรก จากฝุ่นและมลภาวะต่างๆมาเกาะที่แผงโซล่า จึงเห็นว่าการส่งเสริมชุมชนให้มีรายได้ และมีส่วนร่วม จึงได้จัดจ้างให้คนในชุมชนมาล้างแผงทำความสะอาด โดยโครงการนี้ได้ได้รับการตอบรับที่ดีจากชุมชน สร้างรายได้ และ ส่งเสริมให้ชุมชนมีความสามัคคีร่วมมือร่วมใจในการทำงานภายในชุมชนบางภาชี

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้ง โครงการ “วิทยุสร้างตัว” โดยโครงการเปิดโอกาสให้น้องวัย รุ่นที่ต้องการการทำงานเพื่อหารายได้พิเศษในพื้นที่ ชุมชนบางภาชี ในการเข้ามาล้างแผงโซล่า ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ที่ ตั้งอยู่ ณ. ตำบลบางภาชี อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม บริษัทฯ เล็ง เห็นถึง ความสำคัญของการช่วยกระจายรายได้ให้แก่ชุมชนและเสริมสร้างให้หันมาสนใจเรื่องการทำอาชีพเสริม และใช้เวลาให้เกิดประโยชน์ ซึ่งโครงการนี้จัดขึ้นเป็นครั้งที่ 2 แล้ว คาดว่าจะดำเนินการต่อไปเป็นประจำทุกปี



### โครงการ ปลูกป่าเนื่องในโอกาสวันต้นไม้แห่งชาติ ร่วมกับ สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการทำหน้าที่รับผิดชอบต่อดูแล รักษา และส่งเสริม ให้สิ่งแวดล้อมสามารถฟื้นฟูกลับมา ให้ความสมบูรณ์เพื่อเป็นการแสดงเจตจำนงค์ ทางบริษัทได้ริเริ่มโครงการปลูกต้นไม้ ซึ่งให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นของการดูแลสิ่งแวดล้อม เนื่องจาก ปัจจุบันป่าไม้คือแหล่งต้นน้ำ แหล่งอาศัยของสัตว์น้อยใหญ่ รวมถึงเป็นทรัพยากรส่วนหนึ่งที่สำคัญของมนุษย์ที่ใช้หมดไปแล้วหาสิ่งที่มาทดแทนได้ยาก ดังนั้นการปลูกต้นไม้และการส่งเสริมให้ไม้ต้นไม้มากขึ้น เนื่องจากต้นไม้ต้องใช้เวลาในการเติบโตนาน จึงริเริ่มเป็นบริษัทที่ใส่ใจ ดูแล รักษาให้ไม้ต้นไม้มากที่สุด จึงได้ประสานงานกับทางสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ร่วมกันปลูกต้นไม้ เนื่องในวันปลูกต้นไม้ เพื่อเป็นการตอบรับการเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยอนุรักษ์กับภาครัฐ





ปลูกต้นไม้ เนื่องในวันปลูกต้นไม้ 30 พฤษภาคม 2561



### โครงการปลูกต้นไม้ 5000 ต้น ณ วัดป่าสุคะโต จังหวัด ชัยภูมิ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และคุณธัญชาติ กิจพิพิง คุณณัชชา กิจพิพิง ผู้บริหารและพนักงาน ร่วมใจกันจัดหาพันธุ์กล้าไม้ ที่มีความสำคัญต่อผืนป่า และความสมดุลของป่าไม้ มีจุดมุ่งหมายโดยนำไปปลูกที่ วัดป่าสุคะโต จังหวัด ชัยภูมิ ซึ่งได้คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่ช่วยส่งเสริมผืนป่าให้เกิดความสมบูรณ์มากขึ้น เนื่องจากสภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้นในปัจจุบันเกิดขึ้นจากการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ เช่น ป่าไม้ เมื่อป่าไม้ถูกทำลายหรือนำไปใช้งานมากขึ้น ต้นไม้จึงลดน้อยลง ผลิต่ออากาศออกซิเจนได้น้อยลง โลกร้อนขึ้น เกิดสภาวะเรือนกระจก ส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นวงกว้างอย่างต่อเนื่อง บริษัทมุ่งหวังให้ทรัพยากรป่าไม้มีเพิ่มมากขึ้น เพื่อเป็นการอนุรักษ์ให้แก่รุ่นลูกหลาน ที่จะได้รับประโยชน์จากทรัพยากรป่าไม้ที่เพิ่มขึ้น



พันธุ์กล้าไม้นานาชนิดช่วยคืนความสมดุลของป่าไม้





### โครงการครบรอบ 30 ปี SCN ร่วมใจฟื้นคืนความสะอาดสู่ท้องทะเล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมทางน้ำ โดยจัดตั้ง โครงการพิเศษที่เป็นโครงการจากมีการครบรอบ 30 ปี ในการก่อตั้ง บริษัท โดยมี ผู้บริหารและพนักงานบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มากกว่า 80 ชีวิตรวมใจกันเก็บขยะที่ชายหาดพิทยา จ.ชลบุรี เพื่อเป็นปราการป้องกันขยะที่จะนำไปสู่อันตรายต่อชีวิตสัตว์น้ำหรือสิ่งมีชีวิตทางทะเล ดังจะเห็นได้จากข่าวต่างๆที่เกิดขึ้นมากมาย ซึ่งขยะไปทำลายแหล่งอาศัย หรือ ชีวิตของสัตว์น้ำ บริษัทเล็งเห็นความสำคัญเหล่านี้ เพื่อให้สิ่งมีชีวิตสามารถเจริญเติบโตได้ดี และสวยงาม เป็นสิ่งสะท้อนปัญหาให้เห็นและรับรู้การเข้าใจถึงปัญหาที่แท้จริง บริษัทจึงขอเป็นตัวแทนในการรักษา ดูแล ปกป้อง สิ่งแวดล้อมทุกด้านให้ดีขึ้นนี่คือสิ่งที่ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ตั้งปณิธานไว้ในทุกๆปีต่อจากนี้



### 3. ความรับผิดชอบต่อการเป็นจิตอาสา

การเป็นจิตอาสาที่ดีนั้น คือเป็นผู้ที่มีจิตใจที่เป็นผู้ให้ ไม่ว่าจะเป็นการช่วยเหลือด้วยร่างกาย แรงสมอง ซึ่งเป็นการเสียสละสิ่งที่ตนเองมี แม้กระทั่งเวลา เพื่อเผยแพร่ให้กับส่วนรวม เป็นความสมัครใจโดยไม่จำกัด ที่วัย การศึกษา เพศ อาชีพ ฐานะ หรือข้อจำกัดใดๆ ทั้งสิ้น หากแต่ต้องมีจิตใจ เป็น “จิตอาสา” ที่อยากจะช่วยเหลือผู้อื่น หรือสังคม กิจกรรมอาสา เป็นกระบวนการของการฝึก “การให้” ที่ดีเพื่อขัดเกลาละวางตัวตน และบ่มเพาะความรัก ความเมตตาผู้อื่น โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ กระบวนการของกิจกรรม ซึ่งเป็นการยอมสละตน เพื่อรับใช้และช่วยเหลือแก้ไขวิกฤติปัญหาของสังคม อาสาสมัครจะได้เรียนรู้ละเอียดอ่อนต่อสิ่งที่เกิดขึ้นรอบตัวมากขึ้น สัมผัสความจริง เชื่อมโยงเหตุและปัจจัยความสุขและความทุกข์ เจริญสติในการปฏิบัติงาน บริษัทฯได้จัดตั้งโครงการมากมายที่ให้พนักงานมาเป็นจิตอาสา โดยความสมัครใจ โดยได้ลงพื้นที่ไปช่วยเหลือสังคมในหลายด้าน

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติครบวงจร ทำให้อุปกรณ์ หรือ การใช้เทคโนโลยีนั้นทันสมัยอยู่ตลอดเวลา และบางส่วนของประกอบกิจการนั้น มีเหตุของความเสี่ยงในอาชีพอยู่ไม่น้อย บริษัทให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยทุกส่วนเป็นที่หนึ่งโดยการฝึกอบรมให้พนักงานทุกคนสามารถจัดการกับเหตุการณ์ไม่คาดฝันได้ โดยสามารถเป็นตัวแทน หรือ อาสาสมัคร ในการเข้าช่วยเหลือผู้ประสบภัยได้ตลอดเวลา เพราะมีการฝึกฝนและซ้อมการช่วยเหลือตลอดปีให้แก่พนักงานทุกคนให้มีความมั่นใจและพร้อมต่อการช่วยเหลือผู้อื่นได้





## โครงการจิตอาสาโดยได้สนับสนุนมูลนิธิกตัญญู

บริษัทได้จัดตั้งโครงการจิตอาสาโดยได้สนับสนุนมูลนิธิกตัญญู จัดตั้งศูนย์วิทยุร่วมกตัญญูภายใต้ชื่อ ศูนย์กู้ภัยสามโคก โดยบริษัทได้จัดสรรที่ดินส่วนหนึ่งของสถานบริการ ก้าวธรรมชาติ สามโคก จังหวัดปทุมธานี พร้อมสนับสนุนมอบเวชภัณฑ์ยา รถฉุกเฉินรวมถึงอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องในการเข้าช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของมูลนิธิร่วมกตัญญู ออกช่วยเหลือ ประชาชนใน อ.สามโคก จังหวัดปทุมธานี และบริเวณใกล้เคียง ซึ่งสามารถ ช่วยเหลือชีวิตของประชาชนที่เกิดอุบัติเหตุ ในพื้นที่ได้อย่างรวดเร็วและ สามารถรักษาชีวิตของผู้ประสบอุบัติเหตุได้หลายราย นอกจากนี้ ยังได้จัดส่งพนักงานบริษัทที่มีจิตอาสา เข้าคอร์สฝึกอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นเพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุ เพื่อให้สามารถออกปฏิบัติงานร่วมกับเจ้าหน้าที่กตัญญูในการเข้าให้ความ ช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทมีการเป็นจิตอาสาโดยหวังให้คนในพื้นที่ใกล้เคียงหรือผู้ประสบภัยได้รับการช่วยเหลือได้ทันเวลาที่ และได้รับการชื่นชมจากชุมชน ประชาชน ใกล้เคียงว่าสามารถเป็นที่พึ่งพาได้ในยามที่ต้องการความช่วยเหลือ



ภาพเหตุการณ์การปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่มูลนิธิกตัญญูของศูนย์กู้ภัยสามโคก ที่ให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ประสบอุบัติเหตุ

โดยจากการเก็บสถิติข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่มูลนิธิกตัญญูศูนย์กู้ภัยสามโคก ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมามีพบว่า เจ้าหน้าที่มูลนิธิกตัญญู ได้ออกให้บริการเข้าช่วยเหลือประชาชนที่ประสบอุบัติเหตุรวมทั้งสิ้น 3,566 ครั้ง โดยมีผู้ได้รับบาดเจ็บรวมทั้งสิ้น 3,395 คน และมีผู้เสียชีวิต 171 ราย

### โครงการตัดแต่งต้นไม้เพื่อชุมชนชินเขต

จากการประกอบกิจการของบริษัท ในส่วนของกลุ่มธุรกิจติดตั้งแก๊สรถยนต์ ซึ่งตั้งอยู่ในชุมชน และยังเป็นสถานที่ที่เป็นหน่วยงานที่สำคัญของบริษัท จึงมีความต้องการพัฒนา สร้างสรรค์ ให้แก่ชุมชนใกล้เคียงได้รับความสะดวก และได้รับการตอบรับจากพนักในการเป็นอาสา ในการช่วยเหลือชุมชน ซึ่งสังเกตว่าภายในชุมชน มีต้นไม้ใหญ่ และพุ่มไม้เยอะจึงทำการจัดหาเสาตัดแต่งต้นไม้ให้ปลอดภัย และช่วยให้การสัญจรคล่องตัวมากขึ้น และปรับทัศนียภาพในส่วนของความสะอาด ปลอดภัย ที่มอบให้แก่ชุมชนชินเขต ซึ่งกิจกรรมนี้ทำอย่างต่อเนื่อง ตลอดทั้งปี เพื่อช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่และปลอดภัย ถือเป็นสิ่งหลักที่มุ่งเน้น



จัดหาเสาในการตัดตกแต่งต้นไม้ในชุมชนชินเขต



#### 4. ความรับผิดชอบต่อการสร้างคนคุณภาพ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีบุคลากรที่มีความสามารถหลายด้านซึ่งได้มีความรู้ และ ความสร้างสรรค์ บริษัทจึงเป็นตัวแกนของการเรียนรู้ให้แก่ผู้สนใจเกี่ยวกับวิชาชีพหรือ กิจการของบริษัท โดยเปิดให้มีการเยี่ยมชมบริษัท จึงได้จัดตั้งโครงการให้ความรู้แก่นักเรียนนักศึกษา หรือผู้สนใจ ในการเข้ามาเรียนรู้ขั้นตอนหรือการทำงานของบริษัท โดยได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถของบริษัทเป็นตัวแกนในการให้ความรู้แก่ผู้สนใจ

##### โครงการสร้างอาชีพให้กับประชาชนในพื้นที่ใกล้เคียง

โครงการสร้างอาชีพนี้เป็นแนวทางในการส่งเสริมการประกอบอาชีพให้แก่ประชาชนที่อยู่ใกล้เคียงที่ตั้งของธุรกิจของบริษัท เป็นการนำบุคลากรในท้องถิ่นที่ยังว่างงานหรือผู้ที่มีความสามารถตรงตามความต้องการของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้มาสมัครงาน และทำงาน โดยมุ่งเน้นให้แก่ชุมชนโดยรอบบริษัท ได้มีรายได้และทุกตำแหน่งจะมีการให้ความรู้ อบรมและฝึกฝนให้สามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามหลักความปลอดภัยหรือ ตามกฎหมายกำหนดได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีสถานบริการวิชาชีพที่มีถึง 13 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งได้สร้างขึ้นเพื่อรองรับการบริการให้แก่ประชาชนโครงการนี้จึงสามารถสร้างอาชีพเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนและสังคมได้อย่างยั่งยืน



สร้างอาชีพให้แก่พี่น้องใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้าง สถานบริการวิชาชีพชาติชยันนา

### โครงการ SHARE FOR LIFE การให้คือความสุข

บริษัท แคน อินเตอร์ จำกัด(มหาชน) ร่วมกับ สภาเกษตรกรไทย จัดตั้งโครงการ “Share For Life การให้คือความสุข” โดยเปิดรับบริจาคเลือดจากพนักงานในบริษัทและเพื่อพนักงานบริษัทใกล้เคียง ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ร่วมกันทำบุญและยังตระหนักถึงความขาดแคลนของโลหิตซึ่งในปัจจุบันยังได้รับรายงานจากสภาเกษตรกรไทยว่าประเทศไทยยังไม่เพียงพอต่อสภาวะฉุกเฉิน บริษัทฯจึงจัดตั้งโครงการนี้ขึ้นมาเพื่อเป็นอีก 1 พลังในการแสดงออกต่อการเป็น บริษัทที่เป็นจิตสาธารณะโดยแท้จริง.



การบริจาคโลหิตแก่สภาเกษตรกรไทย ครั้งที่ 1



การบริจาคโลหิตแก่สภากาชาดไทย ครั้งที่ 1



## 5. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

### โครงการต่อต้านการทุจริต

บริษัทมุ่งหวังการเป็นผู้ช่วยขับเคลื่อนสังคมให้มีคุณภาพโดยการเป็นผู้ที่ช่วยพัฒนาสังคมโดยรวมให้ดีขึ้นโดยจัดตั้งโครงการต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการตอบรับการเข้าร่วม จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 โดยบริษัทฯ ได้มีการต่อยอด โดยการนำนโยบายต่อต้านการทุจริตมาจัดทำเป็นเอกสารเผยแพร่ให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อให้สังคมลดการทุจริต เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางสังคม ปลุกฝังความดี ต่อสังคมต่อไป ทุกปีบริษัทจะมีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้อยู่เสมอ จึงทำให้บริษัทเป็นที่ยอมรับในสังคมว่า โปร่งใส สร้างสรรค์ และให้ความสำคัญแก่สังคมไม่น้อยกว่าด้านอื่นๆที่มี



การประชุมชี้แจงแนวทางการปฏิบัติงาน  
การต่อต้านทุจริต



การประชุมชี้แจงแนวทางการปฏิบัติงาน  
การต่อต้านทุจริต



# บทที่ 4

## อุดมการณ์ของSCN

### การพัฒนาอย่างยั่งยืน

การพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นแนวคิดที่ได้รับความนิยมอย่างรวดเร็ว ตั้งแต่ทศวรรษ 1980 เป็นต้นมา โดยมีรายงานชื่อ “อนาคตร่วมของเรา”(Our Common Future) หรือที่เรียกว่า “Brundtland Report” ได้นิยามการพัฒนาอย่างยั่งยืนไว้ว่า หมายถึง วิถีการพัฒนาที่สามารถตอบสนองความต้องการของคนรุ่นปัจจุบัน โดยไม่ลดทอนความสามารถในการตอบสนองความต้องการของคนรุ่นหลัง เป้าหมายสูงสุดของแนวคิดนี้อยู่ที่การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชากรโลกโดยยังสามารถรักษาระดับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติของมนุษย์ไม่ให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ และมุ่งเน้นความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม หรือ Profit-People-Planet ในมุมมองของ Triple bottom line ที่มีความเชื่อมโยงกัน

(ที่มา : หนังสือ ใจความหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

Triple Bottom Line เป็นแนวคิดของ John Elkington โดยพัฒนามาจากแนวคิดเดิมที่ Brundtland Commission ขององค์การสหประชาชาติได้กำหนดไว้เมื่อปี ค.ศ. 1987 โดยเน้นเรื่อง มนุษย์ (People) โลก(Planet) และกำไร (Profit) คือ ให้ความสำคัญกับการมองคุณค่าและประเมินความสำเร็จขององค์กรอย่างสมดุลทั้ง 3 ด้าน คือ ทั้งด้านเศรษฐกิจ(การทำให้ธุรกิจเติบโต) ด้านสังคม (การถือกุศลสังคมรอบข้าง) และด้านสิ่งแวดล้อม (การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม) รวมถึงการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีบรรษัทภิบาล ซึ่งช่วยให้ธุรกิจสามารถประเมินความเสี่ยงและตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างครบถ้วน อันจะนำไปสู่ความสำเร็จของการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

1. มนุษย์ (People) หรือทุนมนุษย์ เป็นแนวคิดที่เน้นเรื่องการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อแรงงาน ชุมชน และท้องถิ่นที่ธุรกิจนั้นไปตั้งอยู่ไม่ขูดรีดหรือก่อให้เกิดอันตรายกับแรงงานหรือคนในชุมชนนั้นๆ สร้างความเข้มแข็งในชุมชนท้องถิ่นด้วยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงต้องดำเนินการค้าที่เป็นธรรม (Fair trade) ที่มีเงื่อนไขหลัก เช่น ผู้ค้ารับซื้อผลผลิตจากเกษตรกรในระดับราคาที่เหมาะสมที่ทำให้เกษตรกรสามารถมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีระดับหนึ่งได้ ไม่กดขี่แรงงาน มีโครงสร้างการบริหารที่เป็นประชาธิปไตย ไม่ใช่แรงงานเด็ก สนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ฝึกทักษะแรงงานหรือเกษตรกรอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น
2. โลก (Planet) หรือทุนธรรมชาติ หมายถึงการดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนความยั่งยืนและรักษาสิ่งแวดล้อม ธุรกิจต้องผลิตโดยใช้ทรัพยากรและก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ มีการหมุนเวียนหรือนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ใช้กระบวนการผลิตที่ช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เช่น ไม่ใช้หรือลดการใช้สารเคมีและสารพิษในการผลิต เป็นต้น เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพให้มากที่สุด
3. กำไร (Profit) ในแง่นี้หมายถึงกำไรทางเศรษฐศาสตร์ กล่าวคือหักต้นทุนทั้งที่มองเห็นและมองไม่เห็นออกไปแล้ว จึงเรียกว่าเป็นกำไรที่แท้จริง ซึ่งแน่นอนว่าธุรกิจย่อมต้องสร้างกำไรให้กับผู้ถือหุ้นด้วยแต่ธุรกิจ Triple bottom line ไม่ได้มีเป้าหมายอยู่ที่กำไรสูงสุดเพียงอย่างเดียว หากยังคำนึงถึง “ประโยชน์” และ “ต้นทุน” ทางสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการทำธุรกิจอีกด้วย

การพัฒนาอย่างยั่งยืน มีจุดประสงค์หลักคือ เป็นเครื่องมือสำคัญในการสื่อสารประสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อบ่งบอกถึงความสามารถในการบริหารจัดการในทุกมิติของ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เครื่องมือนี้เป็นกระบวนการที่ช่วยให้ธุรกิจมีการกำหนดเป้าหมาย และเห็นโอกาสในการปรับปรุงพัฒนาการบริหารจัดการ ตลอดจนเสริมสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่บริษัท และมีส่วนช่วยพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน สุดท้ายจะส่งผลต่อความยั่งยืนในระดับโลก

(ที่มา : หนังสือ ใจความหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

ความสำคัญของการพัฒนายั่งยืนที่ทุกบริษัทได้พยายามพัฒนานั้น ส่งผลให้บริษัทต่างๆดำเนินการพัฒนายั่งยืนอย่างมุ่งมั่น บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) คือบริษัทที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนายั่งยืน โดยมีการวางแผนความคิดที่ต้องการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และคน ให้มีความเจริญรุ่งเรือง และสามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน และเพิ่มขึ้น บริษัทได้มุ่งเน้นแนวคิดนี้ปลูกฝังอยู่ในนโยบายและรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้ง 7 ข้อดังที่ได้กล่าวมาแล้ว ซึ่งล้วนแล้วส่งผลให้เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ให้ดีขึ้นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับ โดยมีแนวโน้มว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคตอันใกล้

จากแนวคิดการพัฒนายั่งยืน เป็นส่วนที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ทาง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มุ่งเน้นและส่งเสริมโดยตั้งเป้าหมายสูงสุดที่มุ่งแก้ไข พัฒนา ส่งเสริม และให้โอกาส แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท แนวคิดการพัฒนายั่งยืนเป็นยังได้รับอิทธิพลมาจากหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชการที่ 9 ที่พระราชทานมานานกว่า 30 ปี เป็นแนวคิดที่ตั้งอยู่บนรากฐานของวัฒนธรรมไทย เป็นแนวทางการพัฒนาที่ตั้งบนพื้นฐานของทางสายกลาง และความไม่ประมาท คำนึงถึงความพอประมาณ ความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกันในตัวเอง ตลอดจนใช้ความรู้และคุณธรรม เป็นพื้นฐานในการดำรงชีวิต ที่สำคัญจะต้องมี “สติ ปัญญา และความเพียร” ซึ่งนำไปสู่ “ความสุข” ในการดำเนินชีวิตอย่างแท้จริง



เศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาชี้ถึงแนวการดำรงอยู่และปฏิบัติตนของประชาชนในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับรัฐ ทั้งในการพัฒนาและบริหารประเทศให้ดำเนินไปในทางสายกลาง โดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อให้ก้าวทันต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์ ความพอเพียง หมายถึง ความพอประมาณ ความมีเหตุผล รวมถึงความจำเป็นที่จะต้องมีระบบภูมิคุ้มกันในตัวที่ดีพอสมควรต่อการกระทบใดๆ อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในภายนอก ทั้งนี้ จะต้องอาศัยความรอบรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวังอย่างยิ่งในการนำวิชาการต่างๆ มาใช้ในการวางแผนและการดำเนินการ ทุกขั้นตอน และขณะเดียวกัน จะต้องเสริมสร้างพื้นฐานจิตใจของคนในชาติ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ของรัฐ นักทฤษฎี และนักธุรกิจในทุกระดับ ให้มีสำนึกในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และให้มีความรอบรู้ที่เหมาะสม ดำเนินชีวิตด้วยความอดทน ความเพียร มีสติ ปัญญา และความรอบคอบ เพื่อให้สมดุลและพร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและกว้างขวาง ทั้งด้านวัตถุ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมจากโลกภายนอกได้เป็นอย่างดี

ความหมายของเศรษฐกิจพอเพียง จึงประกอบด้วยคุณสมบัติ ดังนี้

1. ความพอประมาณ หมายถึง ความพอดีที่ไม่น้อยเกินไปและไม่มากเกินไป โดยไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น เช่น การผลิตและการบริโภคที่อยู่ในระดับพอประมาณ
2. ความมีเหตุผล หมายถึง การตัดสินใจเกี่ยวกับระดับความพอเพียงนั้น จะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้นๆ อย่างรอบคอบ
3. ภูมิคุ้มกัน หมายถึง การเตรียมตัวให้พร้อมรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

(ที่มา: [http://www.chaipat.or.th/site\\_content/item/1309-2010-06-03-09-50-07.html](http://www.chaipat.or.th/site_content/item/1309-2010-06-03-09-50-07.html))



วิถีเศรษฐกิจพอเพียง

### ก้าวต่อไปของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) กับกิจกรรมสร้างสรรค์ CSR ในอนาคต

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ควบคู่ไปกับเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญในเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งยังสะท้อนให้เห็นความสำคัญของธุรกิจว่านอกจากจะสร้างสรรค์ความเติบโตทางเศรษฐกิจแล้ว ยังสามารถเกื้อหนุนสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดการพัฒนาและเติบโตควบคู่กันไปพร้อมกัน และยังใช้นโยบาย เป็นปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตลอดจนค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร สะท้อนความคิดในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม อาจนิยามได้ว่า ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องกันอย่างใกล้ชิด

ก้าวต่อไปของ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) คือมุ่งมั่นทำตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม โดยจะเป็นบริษัทที่ริเริ่ม การปรับปรุง พัฒนา และส่งเสริม ให้เกิดความเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น โดยมุ่งเน้นที่ผลลัพธ์ที่จะสร้างประโยชน์ให้กับเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ในปี 2019 บริษัทตั้งเป้าหมายว่าจะเป็น บริษัทที่ดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน และงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพิ่มมากยิ่งขึ้น โดยผ่านกิจกรรมพิเศษต่างๆ ที่ส่งผลโดยตรงต่อสังคม สิ่งแวดล้อม โดยผ่านบริษัทของบริษัที่แสดงออกจากการประกอบธุรกิจ โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่เป็นพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน เพื่อช่วยลดยัง ช่วยเหลือ และทดแทนให้สังคม สิ่งแวดล้อม ดีขึ้นและส่งผลให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและสามารถปรับเปลี่ยนทัศนคติในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเกื้อกูล สมดุล รวมถึงนำเทคโนโลยีสะอาดมาใช้ให้มากที่สุด และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ และยังยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อเป็นจุดนำความคิดและสื่อสารให้แก่คนในสังคมสามารถนำไปสู่เป้าหมายของการสร้างความมั่นคงที่ยั่งยืนได้อย่างแท้จริง.



# บทที่ 5

## บทสรุปของโครงการ CSR

ความก้าวหน้าของธุรกิจที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต จะต้องมีความรับผิดชอบต่อสังคม" จึงเป็นเรื่องที่สำคัญและจำเป็นที่ภาคธุรกิจต้องใส่ใจและทำการศึกษาอย่างถี่ถ้วน การสร้างธุรกิจให้เติบโตแบบยั่งยืน ในสภาวะที่มีการแข่งขันกันสูงของธุรกิจในปัจจุบัน จะต้องบริหารจัดการองค์การธุรกิจยุคใหม่ ต้องเพิ่มหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขึ้น ซึ่งจะเป็นแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) เป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์ทางธุรกิจอย่างจริงจัง นอกเหนือจากการมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของยอดขายและผลกำไรธุรกิจ โดยการนำเอาแนวคิดและกิจกรรม ที่เรียกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์การธุรกิจ (Corporate Social Responsibility : CSR) เข้ามาใช้มากขึ้น

จากการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2018 ที่ผ่านมา สามารถเสริมสร้างสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้มีการพัฒนาและยั่งยืนได้หลากหลายรูปแบบ โดยให้คุณค่าและจริยธรรมต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนาร่วมกัน โดยผ่านกิจกรรมต่างๆที่จัดขึ้นเป็นพิเศษที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวมเป็นหลัก นำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนพัฒนาธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุดจึงเป็นเรื่องที่สำคัญและจำเป็นของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ วัตถุประสงค์ของการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ คือ การลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวกในทางตรงและทางอ้อมจากการดำเนินการธุรกิจของบริษัท โดยผ่านโครงการพิเศษต่างๆทางบริษัทได้จัดขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทที่ดำเนินการอยู่ กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่จัดขึ้นสามารถนำข้อมูลที่ได้มาเผยแพร่และนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนพัฒนาธุรกิจให้เกิดประโยชน์แก่สังคม และสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด

โครงการทั้งหมดยังสามารถดำเนินการต่อเนื่องได้ในต่อไป และสามารถนำมาเป็นพันธกิจหลักของการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อตระหนักถึงความเข้าใจ การให้คุณค่า และการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อโลกใบนี้ ที่เราทุกคนร่วมกันอาศัยอยู่ โดยร่วมกันดูแลรักษา เกื้อกูล แบ่งปัน ดังนั้นความสำเร็จขององค์กรธุรกิจจึงไม่ได้มองเพียงแค่ ผลประกอบการและตัวเลขทางการเงิน ความพึงพอใจของ ผู้บริหารผู้ถือหุ้น หรือพนักงานเท่านั้น แต่ต้องพิจารณาถึง ความต้องการของสังคมที่ โดยให้สังคมเข้า มามีส่วนร่วมสำคัญ ในการร่วมตรวจสอบหรือ ร่วมดำเนินการเพื่อความก้าวหน้าของธุรกิจที่จะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ดังนั้น "ความรับผิดชอบต่อสังคม" จึงเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็น สำหรับธุรกิจที่จะต้องนำมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจต่อไป.









“Creating Sustainable Energy”

**SCN**