



# CREATING SUSTAINABLE ENERGY



# CREATING SUSTAINABLE ENERGY

---







SCN-018



สโวน อินเตอร์  
**SCAN INTER**  
CREATING SUSTAINABLE ENERGY

อันตราย

CNG

บริษัท สโวน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

70-6830

# สารบัญ

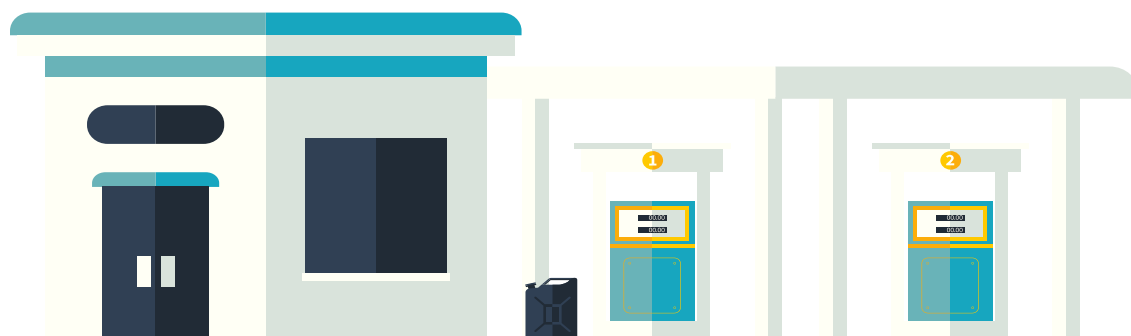
รายงานประจำปี 2562

## ข้อมูลองค์กร

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	04
สารประธานกรรมการ	06
คณะกรรมการบริษัท	09
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	21
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	22
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	24

## ภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย	26
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย	31
โครงสร้างรายได้	33
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	34
ปัจจัยความเสี่ยง	44
การตลาดและภาวะการแข่งขัน	46
พัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2562	50





# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างการจัดการ	53
คณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชยของบริษัท	54
จรรยาบรรณองค์กร	64
การกำกับดูแลกิจการ	69
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	97
รายการระหว่างกัน	98
ความรับผิดชอบต่อสังคม	100
การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม	112
นโยบายและการดำเนินการในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	117
มาตรการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส	126
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	130
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	132
รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	133

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	135
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	136
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	140
งบการเงิน	146
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	159



# วิสัยทัศน์

ผู้นำนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

## พันธกิจ

- 01 วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานที่สะอาดและยั่งยืน นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจ
- 02 สร้างผลตอบแทนที่พึงพอใจให้กับนักลงทุน
- 03 บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีคุณภาพ เพื่อสร้างแรงจูงใจและดำรงรักษาไว้ซึ่งทีมงานที่หลากหลายในบรรยากาศที่เกื้อกูลกัน
- 04 เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน





ข้อมูลองค์กร

---

## II สารจากประธานกรรมการ

ภาพรวมการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยของปี 2562 ยังคงมีปริมาณการใช้ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในภาคการขนส่ง เนื่องจากรัฐบาลมีการส่งเสริมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง B20 โดยลดราคาลงเพื่อช่วยดูดซับปริมาณน้ำมันปาล์มดิบ ทำให้เกษตรกรมีรายได้ที่มั่นคง ปีจี้ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในธุรกิจ NGV ของบริษัทฯ แต่ด้วยปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ที่เพิ่มขึ้นและการขยายไปยังธุรกิจประเภทพลังงานหมุนเวียน ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท ยังคงเติบโตได้ดีในปีที่ผ่านมา และด้วยสถานการณ์ในประเทศไทยที่กำลังเผชิญปัญหากับสถานการณ์มลพิษฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5 มีค่าเกินมาตรฐานในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งเป็นอันตรายต่อสุขภาพ บริษัทฯเชื่อมั่นว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะทำให้รัฐบาลมีการปรับเปลี่ยนวิธีการใช้พลังงานเพื่อให้เกิดความสะอาดกับประชาชนในภาพรวมมากขึ้น โดยจะกลับมาสนับสนุนการใช้เชื้อเพลิง NGV ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกครั้ง



ดร.นง พิชยะ  
ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ

ในปัจจุบันธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานหมุนเวียนมีความน่าสนใจและมีความโดดเด่นเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียนจากแสงอาทิตย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวมาโดยตลอดผ่านการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ เมืองมินู ประเทศเมียนมาที่เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีขนาดกำลังการผลิตรวม 220 เมกะวัตต์ ซึ่งได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการ (COD) สำหรับระยะที่ 1 กำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์ เป็นที่เรียบร้อยแล้วในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ด้วยราคาแผงโซลาร์เซลล์ในประเทศจีนที่มีการปรับตัวลดลง ส่งผลให้ราคาต้นทุนในการติดตั้งระบบผลิตอยู่ในระดับที่มีความเหมาะสมกับค่าไฟฟ้าของประเทศไทย ประกอบกับนโยบายทางภาครัฐที่ให้การสนับสนุนด้านพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น บริษัทฯจึงไม่หยุดที่จะเดินหน้าลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีขึ้นในอนาคตต่อไป

ในปีที่ผ่านมา รัฐบาลของประเทศไทยมีความต้องการปรับปรุงระบบการคมนาคมซึ่งเป็นสิ่งสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ ในเรื่องขนส่งมวลชนให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เนื่องจากรถโดยสารประจำทางขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ผ่านอายุการใช้งานมาเป็นเวลานาน 20-30 ปี มีสภาพทรุดโทรม สร้างปัญหามลพิษทางอากาศ อีกทั้งยังมีความไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค รัฐบาลจึงมีนโยบายลงทุนซื้อรถโดยสารใหม่ทั้งรถโดยสารประจำทางเอกชนร่วมบริการ(รถร่วมฯ) และรถโดยสารประจำทางขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) บริษัทฯจึงมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และสิ่งแวดล้อม ในโครงการดังกล่าว

ในปี 2563 บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นออกนโยบายเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นกับภาครัฐ และถึงแม้ว่าจะมีปัญหาเรื่องไวรัสโควิด-2019 ที่ระบอบหนักในปัจจุบัน แต่สำหรับธุรกิจหลัก และธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการมาแล้วในปีที่ผ่านมา บริษัทฯคาดว่าจะยังไม่ได้รับผลกระทบ เนื่องจากธุรกิจดังกล่าวดำเนินงานอยู่ในประเทศที่ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรง ยังคงขยายการเติบโตและสร้างความแข็งแกร่งในการประกอบธุรกิจหลักได้ต่อไป ในนามคณะกรรมการและผู้บริหาร ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีอุปการคุณทุกท่านเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯด้วยดีตลอดมา และบริษัทฯขอให้คำมั่นว่า บริษัทฯจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดเป็นที่ตั้ง ตลอดจนประเทศชาติ เพื่อให้บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรคุณภาพที่เติบโตอย่างยั่งยืน เคียงคู่กับสังคมไทยตลอดไป



## II สารจากประธานกรรมการบริหาร

แม้สถานการณ์การใช้ก๊าซธรรมชาติ และสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันของประเทศไทยจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในกลุ่มก๊าซธรรมชาติบางส่วน โดยในปีนี้มีบริษัทฯ มีนโยบายลดการพึ่งพาธุรกิจก๊าซ NGV และมุ่งเน้นในการพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม (iCNG) ที่มีปริมาณการใช้งานเติบโตมากขึ้นในทุกปี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเพิ่มธุรกิจใหม่อย่าง iLNG ที่พร้อมจะเติบโตในอนาคตอย่างยั่งยืน เพื่อชดเชยการใช้ NGV ที่หายไป รวมถึงการจับมือกับพันธมิตรที่มีชื่อเสียงระดับโลกเพื่อต่อยอดสินค้าที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติไปยังประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาค และต่อยอดความเชี่ยวชาญด้านพลังงานธรรมชาติไปสู่ธุรกิจยานยนต์ที่ใช้พลังงานสะอาด และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เพื่อผลักดันรายได้ให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง



นายรัชชาติ กิวิพิร  
ประธานกรรมการบริหาร

ด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในปี 2562 บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อันเกิดจากการสั่งสมประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถของทีมบริหารและบุคลากรที่เคยดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าภายในประเทศมาก่อน โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินู ประเทศเมียนมา ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการ (COD) ในระยะที่ 1 สำเร็จเรียบร้อยแล้ว มีกำลังการผลิตติดตั้ง 50 เมกกะวัตต์ จากทั้งหมด 220 เมกกะวัตต์ โดยได้รับเกียรติจากนางออง ซาน ซูจี ที่ปรึกษาแห่งรัฐเมียนมา ร่วมเปิดงานอย่างเป็นทางการ ถือเป็นนิมิตหมายอันดี และเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับโครงการนี้ว่าจะช่วยสร้างผลประโยชน์ที่ดีขึ้นในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเล็งเห็นโอกาสในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาของโรงงานอุตสาหกรรม โดยได้จับมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในติดตั้งระบบจัดตั้งบริษัท สแกน แอดวานซ์ พาวเวอร์ จำกัด (SAP) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในสัญญาซื้อขายพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (Private PPA) โดยเน้นไปที่ธุรกิจโรงแรม โรงงานอุตสาหกรรม และโรงพยาบาล เพื่อพัฒนาการผลิตพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ บรรลุความสำเร็จในการดำเนินงานส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิง NGV จำนวน 489 คัน พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษาให้กับขสมก. เป็นที่เรียบร้อย โดยความสำเร็จดังกล่าวเกิดขึ้นจากการนำ Core Value และองค์ความรู้ด้านการติดตั้งก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ ที่มีมาอย่างยาวนานกว่า 30 ปี จับคู่กับพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ ในนามกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO และในปีนี้มีบริษัทฯ มีการวางแผนที่จะนำเข้ารถโค้ช (Coach) และ รถมินิบัส (Minibus) จากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขนรับนโยบายภาครัฐในการปรับเปลี่ยนรถตู้โดยสารมาเป็นรถมินิบัสเพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค แต่ในช่วงนี้ยังประสบปัญหาเรื่องไวรัสโควิด-2019 ที่ระบาดหนักส่งผลกระทบต่อโครงการต้องเลื่อนออก อย่างไรก็ดี แม้รัฐบาลจะออกมาตรการแก้ไขปัญหามลพิษฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5 ระยะยาวผ่านรถยนต์พลังงานไฟฟ้า แต่บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าในระยะสั้นเชื้อเพลิง NGV จะเป็นตัวแก้ปัญหาที่ดีและจะเป็นการแก้ปัญหาที่ยั่งยืนยืดได้ในช่วงระยะ 5-10 ปีนี้

จากการบรรลุเป้าหมายในปี 2562 แสดงให้เห็นถึงความมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลและความตั้งใจของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ที่มุ่งมั่นสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างเต็มที่ โดยอาศัยประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญของแต่ละท่าน ร่วมกำหนดกลยุทธ์ และพิจารณาตัดสินใจประเด็นทางธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ และดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการตัดสินใจและการดำเนินงานต่าง ๆ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้ธุรกิจปรับตัวเติบโต และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการควบคู่ไปกับผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม

## II สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กร โดยเน้นการพัฒนาระบบทรัพยากรบุคคลขององค์กรให้แข็งแกร่ง และด้วยการบริการงานอย่างมีประสิทธิภาพของทีมงาน การมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ความตั้งใจจริงในการทำงาน และพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงาน พร้อมทั้งมีการพัฒนาระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในด้านจริยธรรมองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการดำเนินการกิจการเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR)) โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการ CSR ไปจำนวนทั้งสิ้น 21 โครงการ เพื่อสร้างสรรค์คุณค่าให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

สำหรับการดำเนินงานในรอบปี 2562 แม้จะได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญของอุตสาหกรรม NGV ในประเทศไทย แต่ผลการดำเนินงานของบริษัทยังอยู่ในระดับที่ดี โดย EBITDA เพิ่มขึ้น 3.2% และมีกำไรสุทธิ 196 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.3% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยสำคัญมาจากบริษัทฯ มีการบันทึกกำไรจากจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อ Mitsubishi รวมถึงการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ในไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทฯ ดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยในไตรมาสแรกกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ทำการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิง NGV แก่ ขสมก. เรียบร้อย จำนวน 489 คัน และบริษัทฯ ยังได้รับสัมปทานเป็นผู้ซ่อมบำรุงรถทั้ง 489 คัน เป็นระยะเวลา 10 ปี ทำให้บริษัทฯ มีรายได้เข้ามาอย่างสม่ำเสมอในช่วงต่อจากนี้ สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู บริษัทฯ ได้รับจดหมายการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) อย่างเป็นทางการจากกระทรวงไฟฟ้าและพลังงานรัฐบาลสาธารณรัฐสหภาพแห่งเมียนมา (Electric Power Generation Enterprise (EPGE)) ซึ่งถือเป็นความสำเร็จก้าวแรกของโครงการที่ได้เริ่ม COD อย่างเป็นทางการ ยิ่งไปกว่านั้นยังได้ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท สแกน แอดวานซ์ พาวเวอร์ จำกัด (SAP) เพื่อบุกเบิกตลาดซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) และ สัญญาเช่าโครงการโซลาร์รูฟท็อป โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญากับผู้ประกอบการทั้งสิ้น 15 ราย รวมกำลังการผลิตกว่า 10 MW

สำหรับทิศทางธุรกิจในปี 2563 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการเติบโตไว้ภายใต้กลยุทธ์ 3+1 ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ, ธุรกิจพลังงานทดแทน, ธุรกิจยานยนต์ และธุรกิจขนส่ง ซึ่งกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่มของบริษัทฯ ถือเป็นฟันเฟืองที่สำคัญต่อการเติบโตได้แก่ 1) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ มุ่งเน้นการพัฒนาบวัตกรรมพลังงานและก๊าซธรรมชาติ สำหรับใช้ในชีวิตประจำวัน โดยบริษัทฯ ยังคงนโยบายขยายฐานลูกค้ากลุ่ม iCNG ไปยังโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังวางแผนขยายการเติบโตผ่านธุรกิจ iLNG โดยบริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาซื้อขายกับ ปตท. เพื่อเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย LNG ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมนอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งบริษัทฯ ได้วางแผนให้ธุรกิจ iLNG จะเข้าจดทะเบียนการใช้ NGV ที่หายไป 2) กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน บริษัทฯ มีเป้าหมายเดินหน้านำลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู กำลังการผลิตรวมทั้งโครงการ 220 เมกะวัตต์ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2563 โครงการดังกล่าวจะมีการรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นพัฒนางานติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ที่ได้ร่วมมือกับพันธมิตรที่มีประสบการณ์และความชำนาญสูง เพื่อบุกเบิกตลาดซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) โดยตั้งเป้าการติดตั้งรวมที่ 110 MW ภายใน 4 ปี คิดเป็นมูลค่ารวมกว่า 3,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ประเมินว่าโครงการทั้งสองนี้จะมีผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) ไม่ต่ำกว่า 10% ซึ่งจะส่งเสริมให้ผลประโยชน์ในปี 63 เติบโตอย่างต่อเนื่อง และ 3) กลุ่มธุรกิจยานยนต์ มีการวางแผนปรับโครงสร้างธุรกิจและพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งการจำหน่ายและการผลิตแบบครบวงจร โดยมีแผนที่จะนำเข้ารถโค้ช (Coach) และ รถมินิบัส (Minibus) เตรียมขนานรับนโยบายภาครัฐในการปรับเปลี่ยนรถตู้โดยสารมาเป็นรถมินิบัสเพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค

สุดท้ายนี้ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่างานที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาหลายปีนั้นเริ่มทยอยประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง และยังคงก้าวมันต่อไปบนเส้นทางธุรกิจด้านพลังงาน เพื่อเป็นผู้นำนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ผมในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและทีมงานทุกคนขอกราบขอบพระคุณผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นและลูกค้าทุกท่าน และขอให้คำมั่นว่าคณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับท่านผู้ถือหุ้น ควบคู่กับการยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณและหลักการบริหารงานอย่างมีบรรทัดฐาน เพื่อสร้างสร้างอนาคตและสร้างพลังงานที่ยั่งยืนให้กับประเทศสืบไป



  
**ดร.กฤทีร์ กิจพิพิธ**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## คณะกรรมการบริษัท



**ดร.นง พิชยะ**

ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ



**นายชำนาญ วังตาล**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายวิเชียร จุณณาโชติ**

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ  
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล/กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางกรรณิการ์ จามโสภี**

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง



**พลอากาศเอกวรจักร ราธิ์จัต**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายรัชชาติ กิจพิพร**

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน



**ดร.อุทธิ์ กิจพิพร**

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางสาวนริศรา กิจพิพร**

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์



**นางพิมพ์วิภา จรัสปรีดา**

กรรมการ / กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท /  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน

## ดร. นง พัทยะ

ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ

อายุ 72 ปี



### ■ วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ Yokohama National University ประเทศญี่ปุ่น

### ■ ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 25/2547

### ■ ประสบการณ์ทำงาน

- 2548 - 2549 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง  
2548 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์

### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 5 แห่ง

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ฟรีฟเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)  
2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)  
2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)  
2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

### ■ การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 4 มีนาคม 2563

จำนวน 400,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.03

## นางกรรณิการ์ งามโสภี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล / และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 63 ปี



### ■ วุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การจัดการมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ■ ประวัติการอบรม/ประกาศนียบัตร

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 13/2561  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรไทย (วปอ.) รุ่นที่ 2552
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3156
- หลักสูตรการบริหารจัดการภาครัฐร่วมเอกชน (สำนักงานตำรวจแห่งชาติ) -2550 บร.1
- หลักสูตร Advanced Strategic Management , IMD. Switzerland (2012)
- โครงการหลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา

### ■ ประสบการณ์ทำงาน

#### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท รมบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท รมบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2560 ที่ปรึกษา - หัวหน้าโครงการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 รองผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มตรวจสอบและกำกับ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2542 - 2543 กรรมการ บริษัท เดอะโคเจนเอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2538 - 2540 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอกรณกิจ จำกัด (มหาชน)



■ **ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 9 แห่ง**

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
2561 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการการเงินและงบประมาณ กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ ARYU International Health Care Co., Ltd
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บำรุงเมืองฟลาซ่า (ในกลุ่ม บริษัทธนบุรีเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด)
2560 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐการ กลุ่มกระทรวงด้านบริหาร ฯ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด (ในกลุ่ม บริษัทธนบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด)
2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน วชิราวุธวิทยาลัย
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบกองทุนประกันสังคม
2556 - 2560	กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
เม.ย.60 - ต.ค.60	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
2556 - 2558	กรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
2552 - 2558	กรรมการ ธนาคารวิวัฒนาการ ประเทศเวียดนาม
2554 - 2557	กรรมการ และเหรียญกษาปณ์ สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2545 - 2555	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟินันซ่า จำกัด

■ **การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 4 มีนาคม 2563**

- ไม่มี -

## นายชำนาญ วังตาล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 67 ปี



### ■ วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการเงินการธนาคาร Marshall University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาชีววิทยา Saint Vincent College ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ■ ประวัติการอบรม

- Advanced Market Risk Management จาก FT New York Institute of Finance
- Targeted Selection Interviewer Program จาก Development Dimensions International
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 114/2558

### ■ ประสบการณ์ทำงาน

#### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ซูโอ เซ็นโก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2553 กรรมการ บริษัท มิลเลียมไลฟ์ อินชัวร์รันส์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2553 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

#### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เวล เทรด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- 2551 - 2552 กรรมการ Bank Thai Assets Management

#### ■ การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 4 มีนาคม 2563

- ไม่มี -

## นายวิเชียร อุษณาโชติ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 65 ปี



### ■ วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ■ ประวัติการอบรม

- ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3/2557 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17/2556 (วตท.17) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2/2554 (สวปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Advanced Senior Executive Program (ASEP-5) ปี 2553 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 73/2549

### ■ ประสบการณ์ทำงาน

#### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2555 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

#### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ไฟโร เอนเนอร์ยี จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรไลฟ์ จำกัด

#### ■ การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 4 มีนาคม 2563

- ไม่มี -

## พลอากาศเอกวรจักร ราธิจักร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 63 ปี



### ■ วุฒิทางการศึกษา

- 2553 สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.14)
- 2551 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 51
- 2544 วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 35
- 2534 โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 35
- 2530 โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 59
- 2528 โรงเรียนการบินกำแพงแสน กองทัพอากาศ
- 2522 ก.ทบ.ทอ. โรงเรียนนายเรืออากาศ

### ■ หลักสูตรต่างประเทศ

- 2533 การปฏิบัติการร่วมภาคีพันธมิตร ประเทศออสเตรเลีย
- 2531 นักบินลองเครื่องต้นแบบ ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ■ ประสบการณ์ทำงาน

#### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- 2560 - ปัจจุบัน คณบดีวิทยาลัยการบินนานาชาติ มหาวิทยาลัยนครพนม มหาวิทยาลัยนครพนม
- 2559 ตุลาการศาลทหารสูงสุด ตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี
- 2558 - 2559 จเรทหารทั่วไป สำนักงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
- 2557 - 2558 ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพอากาศ
- 2557 ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพอากาศ
- 2556 - 2557 ผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการอากาศโยธิน
- 2555 - 2556 รองผู้บัญชาการ กรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ
- 2554 - 2555 ผู้บัญชาการ วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันป้องกันประเทศ
- 2552 - 2557 ผู้บัญชาการ โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ

#### ■ การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 4 มีนาคม 2563

- ไม่มี -

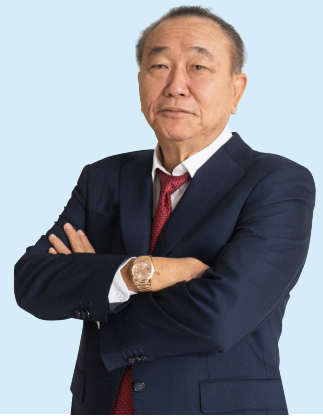


## นายรัชชาติ กิวิพิร

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล

อายุ 64 ปี



### ■ วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### ■ ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 171/2556
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555

### ■ ประสบการณ์ทำงาน

#### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ■ ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 แห่ง

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด  
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วัฒนชัย โฮลดิ้ง จำกัด  
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอนโทรโน จำกัด  
2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามวาสโก จำกัด  
2559 - 2562 กรรมการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด  
2559 - 2562 กรรมการ บริษัท เอ็มมี เอ็นจีวี จำกัด  
2559 - 2562 กรรมการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ทีซ จำกัด  
2559 - 2562 กรรมการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด  
2558 - 2562 กรรมการ บริษัท เก้าทอง ปีโตรเลียม จำกัด  
2558 - 2562 กรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด  
2558 - 2562 กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด จำกัด

#### ■ การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 4 มีนาคม 2563

จำนวน 736,720,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 61.39

ถือหุ้นด้วยตนเอง จำนวน 716,720,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 59.73

ถือหุ้นทางอ้อม (ภรรยา) จำนวน 20,000,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 1.67

## ดร.ฤทธิ์ กิจพิพิธ

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
อายุ 37 ปี



### ■ วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมพลังงาน University of Massachusetts Lowell ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมพลังงาน สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิริธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ■ ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 171/2556
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555

### ■ ประสบการณ์ทำงาน

#### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้อำนวยการสายงานบริหาร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2559 กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้อำนวยการสายงานบริหารและการตลาด บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 5 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รัชณวิช โฮลดิ้ง จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอนโทรโน จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามวาสโก จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด
- 2559 - 2562 กรรมการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนีย 2558 จำกัด
- 2559 - 2562 กรรมการ บริษัท เอ็มบี เอ็นจิเนีย จำกัด
- 2559 - 2562 กรรมการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด
- 2559 - 2562 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 - 2562 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เก้าทอง ปีโตรเลียม จำกัด
- 2558 - 2562 กรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด
- 2558 - 2562 กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด จำกัด

#### ■ การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 4 มีนาคม 2563

จำนวน 10,000,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.83

## นางสาวนริศรา กิจพิพิธ

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์  
อายุ 33 ปี



### ■ วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมการเงินและการบริหารความเสี่ยง Imperial College Business School ประเทศสหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ■ ประวัติการอบรม

- Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2562
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 32/2560
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 171/2556
- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 49/2556
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555

### ■ ประสบการณ์ทำงาน

#### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- 2561 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2559 ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ■ ปัจจุบัน ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 12 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รัตนวิชัย โฮลดิ้ง จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มบี เอ็นจีวี จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เก้าทอง ซีโอดีเอ็ม จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท วรปภา จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอนโทรล จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามวาโสโก จำกัด

#### ■ การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 4 มีนาคม 2563

จำนวน 10,00,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.83

## นางพิมพ์วิภา จรัสปรีดา

กรรมการ / กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท /  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน  
อายุ 56 ปี



### ■ วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารจัดการสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ■ ประวัติการอบรม

- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) และสัญญาเช่า (IFRS 16) ที่มีผลต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 2 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2562
- Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 151/2561
- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 64/2558

### ■ ประสบการณ์ทำงาน

#### ■ ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- 2561 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2560 ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท เอ็มพิคเจอร์ อินเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

#### ■ ตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด
- 2554 - 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป และผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท สิวรัส จำกัด โรงแรมช่อลา
- 2550 - 2553 ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท แซส ซอฟแวร์ (ประเทศไทย) จำกัด

#### ■ การถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 4 มีนาคม 2563

- ไม่มี -



## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

- 01 รางวัลผู้ขนส่งอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) การขนส่งผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4



จากงานประกาศรางวัลผู้ขนส่งก๊าซธรรมชาติ (NGV) ดีเยี่ยม ประจำปี 2560 (PTT Smart Award 2017) จัดทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มอบให้กับสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก สามโคก ซึ่งเคยได้รับรางวัลนี้มาแล้วเมื่อปี 2556 ติดต่อกันมาจนถึงปี 2558 และต่อมาในปี 2560 ซึ่งนับเป็นปีที่ 4 แล้วที่ SCN ได้รับรางวัลนี้ เป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการความปลอดภัยสำหรับการขนส่งทางรถยนต์ เพื่อลดอุบัติเหตุร้ายแรงให้เป็นศูนย์

- 02 รางวัลสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน ยอดเยี่ยมอันดับ 1 ประจำปี 2560



จากงานประกาศรางวัลผู้ขนส่งก๊าซธรรมชาติ (NGV) ดีเยี่ยม ประจำปี 2560 (PTT Smart Award 2017) จัดทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งที่ผ่านมามีสถานีบริการ NGV สามโคก ของบริษัทฯ เคยได้รับรางวัลสถานีบริการ NGV มาตรฐานดีเยี่ยม ระดับ 4 มาแล้วในปี 2556 และปี 2558

- 03 รางวัลเกียรติยศจากการพัฒนาโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T-VER)



จากงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” ประจำปี 2561 จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ เนื่องในโอกาสที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สแกน อินเตอร์ บางภาชี กำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ไม่น้อยกว่า 4,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

- 04 รางวัลสัญญาผู้ขนส่ง NGV ดีเยี่ยม ระดับ Gold อันดับ 1 ประจำปี 2561



จากงาน “Zero accident To Achieve” ประจำปี 2561 จัดทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นรางวัลที่มอบให้ผู้รับจ้างขนส่งที่ปฏิบัติตามเกณฑ์ความปลอดภัยในการขนส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ เคยได้รับรางวัลระดับชมเชย อันแสดงถึงความสามารถในการพัฒนาระบบการขนส่งให้มีมาตรฐานและยึดหลักความปลอดภัยเป็นอันดับหนึ่งเสมอมา

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

			หน่วย: ล้านบาท
ผลการดำเนินงาน	2560	2561	2562
รายได้จากการขายและบริการ	2,504	3,121	2,972
กำไรขั้นต้น	441	461	386
กำไรก่อนภาษี ดอกเบี้ยจ่าย และค่าเสื่อมราคา	477	513	529
กำไรสุทธิ	217	179	196

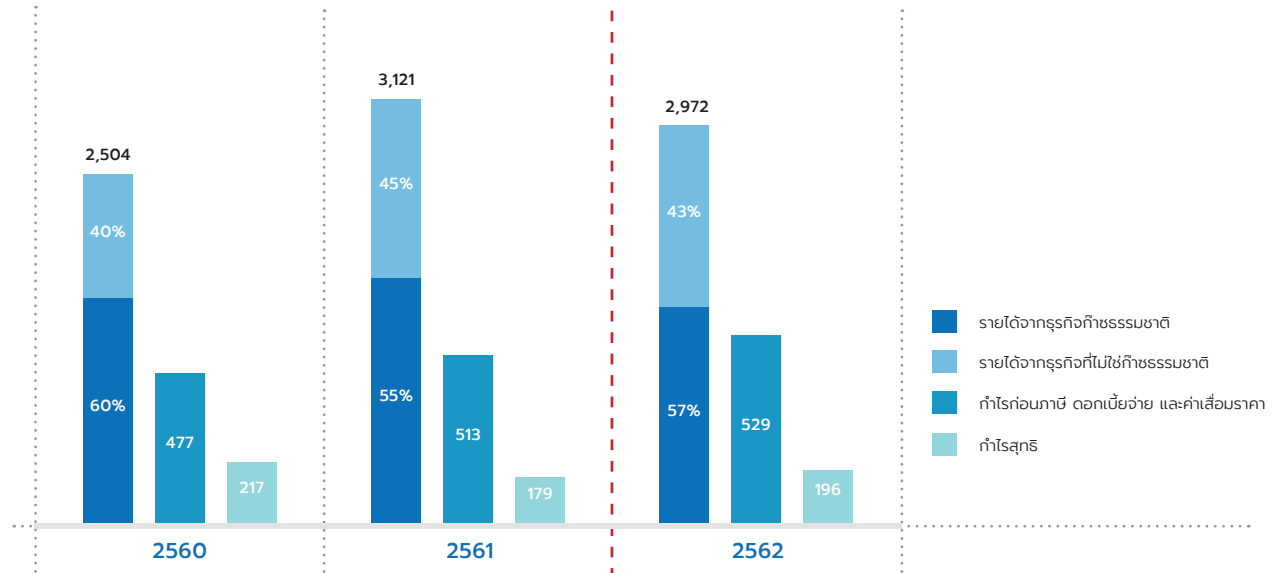
			หน่วย: ล้านบาท
งบแสดงฐานะการเงิน	2560	2561	2562
สินทรัพย์	4,892	6,038	4,951
หนี้สิน	2,332	3,422	2,257
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,560	2,616	2,694

อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2561	2562
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18%	15%	13%
อัตรากำไรก่อนภาษี ดอกเบี้ยจ่าย และค่าเสื่อมราคา (%)	19%	16%	18%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	9%	6%	7%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	8%	7%	7%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4%	3%	4%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.91	1.31	0.84

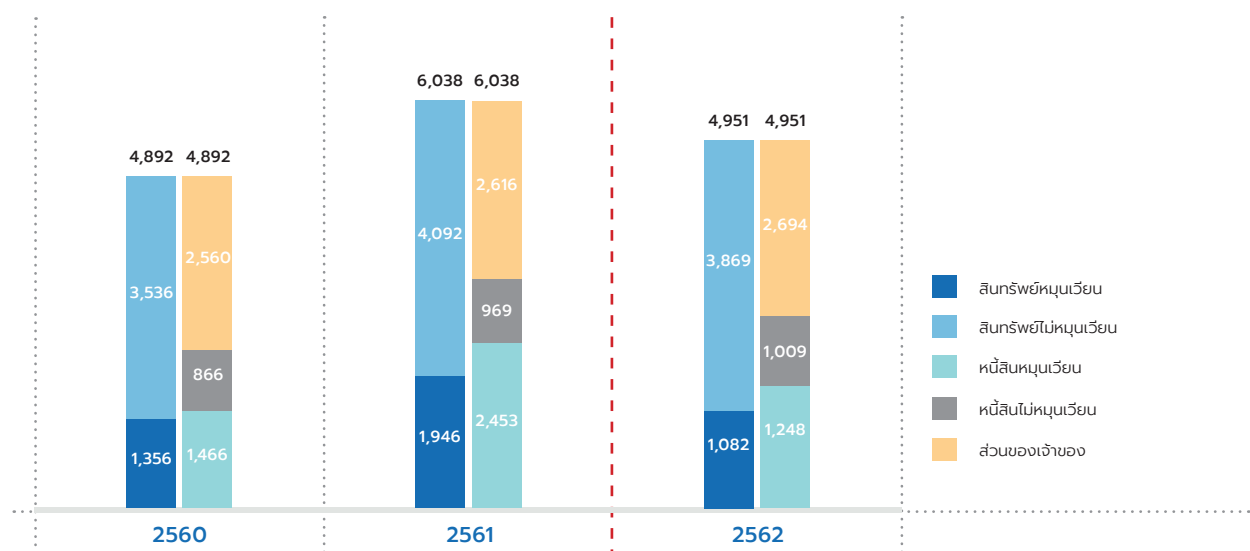
ข้อมูลหุ้นสามัญ <sup>1</sup>	2560	2561	2562
กำไร/(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.18	0.15	0.16
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.09	2.14	2.19
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.10	0.10	0.10
อัตราเงินปันผลตอบแทน (%)	2.8%	2.4%	4.6%
จำนวนหุ้นจดทะเบียน (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200

<sup>1</sup> อ้างอิงจากราคาหุ้น ณ วันสิ้นสุดของแต่ละปีดังนี้  
ปี 2560; 29 ธ.ค. 2560  
ปี 2561; 28 ธ.ค. 2561  
ปี 2562; 30 ธ.ค. 2562

ล้านบาท



ล้านบาท



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) หรือ บมจ.สแกน อินเตอร์ ชื่อภาษาอังกฤษ “SCAN INTER Public Company Limited” และชื่อที่ใช้ สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ “SCN”
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ และธุรกิจอื่น ๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000314
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น เรียกรับแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 600 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	0.50 บาทต่อหุ้น
วันเสนอขายหุ้นออกใหม่ในตลาดหลักทรัพย์	23 กุมภาพันธ์ 2558
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างดาว	ร้อยละ 49
ร้อยละการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (%Free Float)	ร้อยละ 36.89 (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 4 มีนาคม 2563)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120
โทรศัพท์/โทรสาร	0-2503-4116-21 / 0-2503-4400
เว็บไซต์บริษัท	<a href="http://www.scan-inter.com">www.scan-inter.com</a>
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด 195 ชั้น 48-51 อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992

### ข้อมูลสำคัญอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่พบว่ามีข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน  
[www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.scan-inter.com](http://www.scan-inter.com)





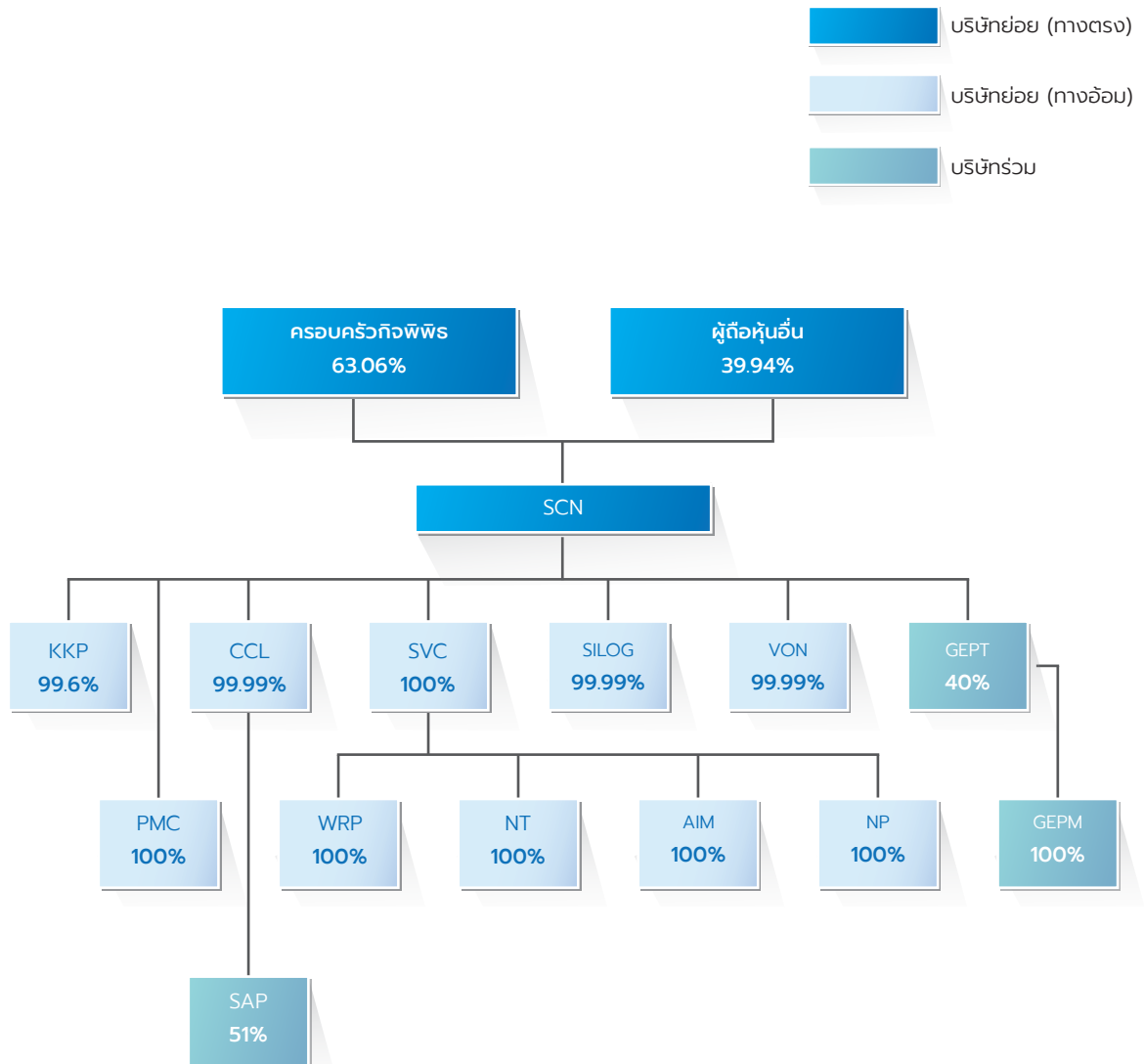
## ภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ



# โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



## การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ตัวย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)</b> ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21 โทรสาร : 0 2503 4400 www.scan-inter.com	SCN	ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร ได้แก่ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน ธุรกิจขนส่งก๊าซ NGV ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ NGV ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ และธุรกิจอื่นๆ	605.36	-
<b>บริษัท สยามวาโส จำกัด</b> ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4729-32 โทรสาร : 0 2503 4733	SVC	บริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) ลงทุนในกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ NGV รวมถึงจัดจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ น้ำมันหล่อลื่น ยางรถยนต์ แบตเตอรี่รถยนต์ เป็นต้น โดยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวส่วนใหญ่ให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ	200.00	100
<b>บริษัท เก้าทอง ปีโตรเลียม จำกัด</b> ที่อยู่ : 544 หมู่ 6 ถนนบางละมุง-ระยอง ตำบลชะอำ หมู่ 6 อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ : 0 3894 9650 โทรสาร : 0 3894 9699	KKP	ธุรกิจสถานีน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งเป็นสถานีก๊าซตามแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ดำเนินธุรกรรมในการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงให้แก่ลูกค้าในพื้นที่ จ.ระยอง รวมทั้งร้านค้าบริการเครื่องดื่ม อินทนิล คอฟฟี่ และร้านมินิมาร์ท	50.00	99.96
<b>บริษัท คอนโทรล จำกัด</b> ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4734 โทรสาร : 0 2503 4734	CCL	ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กระบอก สแตนเลส ยางรถยนต์ แบตเตอรี่รถยนต์ เป็นต้น โดยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวส่วนใหญ่ให้แก่ลูกค้าในต่างประเทศ เช่น ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา เป็นต้น	210.00	99.99
<b>บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด</b> ที่อยู่ : 544 หมู่ 6 ถนนบางละมุง-ระยอง ตำบลชะอำ หมู่ 6 อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ : 0 3894 9650 โทรสาร : 0 3894 9699	SILOG	ธุรกิจขนส่ง ขนถ่ายสินค้า ในบริเวณเขตท่าเรือน้ำลึก แหลมฉบัง และนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด รวมถึงนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียง (ชื่อเดิม บริษัท เก้าเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด)	65.00	99.99
<b>บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด</b> ที่อยู่ : 233 หมู่ 15 ตำบลห้วยนาคำ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ 46120 โทรศัพท์ : 0 43 124 011	VON	ปัจจุบันประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 1.267 MW จำนวน 1 แห่ง โดยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2557 ที่ราคาไฟพื้นฐานบวกส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) 6.5 บาทต่อหน่วย	20.00	99.99

ชื่อบริษัท	ตัวย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท วรปภา จำกัด</b> ที่อยู่ : 1/707 หมู่ 8 แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ : 0 2509 1799 โทรสาร : 0 2509 1799	WRP	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ดำเนินธุรกิจในการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าในพื้นที่กรุงเทพฯ	7.20	100
<b>บริษัท เอ็น ที เอนเนอร์ยี ก๊าซ จำกัด</b> ที่อยู่ : 125 หมู่ 4 ตำบลโคกไม้ลาย อำเภอมืองปราจีนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25230 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21 โทรสาร : 0 2503 4400	NT	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ดำเนินธุรกิจในการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าในพื้นที่จังหวัดปราจีนบุรี	1.00	100
<b>บริษัท เอ็มบี เอ็นจิเนีย จำกัด</b> ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จ.นนทบุรี (สนข.) ที่ตั้งสาขา : 219 หมู่ 15 ตำบลนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21 โทรสาร : 0 2503 4400	AIM	ธุรกิจสถานีน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ตั้งอยู่ที่พื้นที่จังหวัดปราจีนบุรี	1.00	100
<b>บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนีย 2558 จำกัด</b> ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 ที่ตั้งสาขา : 88 หมู่ 10 ตำบลลุดน้ำใส อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โทรศัพท์ : 0 2503 4729-32 โทรสาร : 0 2503 4733	NP	ธุรกิจสถานีน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งเป็นสถานีก๊าซตามแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ที่พื้นที่จังหวัดขอนแก่น รวมทั้งร้านค้าบริการเครื่องดื่ม อื่นกนิส คอฟฟี่	74.86	100
<b>บริษัท บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด จำกัด</b> ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4729-32 โทรสาร : 0 2503 4733	BPA	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ตั้งอยู่ที่พื้นที่จังหวัดชลบุรี	50.00	100
<b>บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด</b> ที่อยู่ : ชั้น 36 อาคาร A เดอะไนน์ ทาวเวอร์ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2013 7096-7	GEPT	บริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) มีวัตถุประสงค์หลักในการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ปัจจุบันลงทุนถือหุ้นใน GEP (Myanmar) Company Limited ("GEPM") ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้า โดย GEPT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วใน GEPM	155.76	40

ชื่อบริษัท	ตัวย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การ ถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-201	PMC	ธุรกิจด้านยานยนต์	55.00	100.00
บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2098 9511	SAP	ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อสนับสนุนนโยบายพลังงานทดแทนของภาครัฐ	200.00	51

## ข้อมูลหลักกรรพยและผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 605,369,091.50 บาท เรียกชำระแล้ว 600,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 15 อันดับแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นวันที่ 4 มีนาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นายรัชชาติ กิจพิพร	716,720,000	59.73
2	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	40,355,400	3.36
3	นางนัชชา กิจพิพร	20,000,000	1.67
4	นายสมศักดิ์ อมรพิทักษ์	15,369,500	1.28
5	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	12,092,500	1.01
6	น.ส.ธิดา แก้วบุตรตา	11,989,800	1.00
7	นายสมพล ว่องสิริชนม์	10,526,200	0.88
8	นายสมศักดิ์ ติรภานันท์	10,445,300	0.87
9	นายฤทธิ กิจพิพร	10,000,000	0.83
10	น.ส.นริศรา กิจพิพร	10,000,000	0.83
11	กองทุนเปิด บัวหลวงตราสารทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	8,049,100	0.67
12	กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซ์เบิลเพื่อการเลี้ยงชีพ	7,492,600	0.62
13	นายบุรุษ มหิทรนະອານນ	6,997,300	0.58
14	นางเพ็ญศรี รัตนสุนทรากุล	6,700,000	0.56
15	นายไพลักษณ์ วงศ์ไวยยวรรณ	6,300,000	0.53
รวม		893,037,700	74.42

หมายเหตุ : ข้อมูลจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด



# นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ตามกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นหรืองดจ่ายเงินปันผลโดยขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อดำเนินธุรกิจ ขยายกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

## การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2560 2561 และ 2562

### บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การจัดสรรเงินกำไรสุทธิสำหรับปี	2560	2561	2562
กำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	192.17	209.67	219.48
อัตรากำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (บาทต่อหุ้น)	0.16	0.17	0.18
อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	0.10	0.10	0.10
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	120	120	120
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (%)	62.5%	57.2%	54.7%

หมายเหตุ: บริษัทฯ เริ่มต้นซื้อขายหุ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นมา

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวม 120 ล้านบาท โดยกรรมการของบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 27 เมษายน 2563 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลต่อไป

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ในประเทศไทยจนถึงเวลานี้มีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและเริ่มกระจายในวงกว้างมากขึ้น ประกอบกับรัฐบาลได้ขอความร่วมมือเอกชนให้พิจารณาความจำเป็นในการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะเป็นการรวมกลุ่มกันของคนหมู่มาก ซึ่งเป็นโอกาสที่ทำให้การแพร่ระบาดเกิดขึ้นและกระจายสู่บุคคลทั่วไปได้โดยง่าย บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าวอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอด และมีความห่วงใยสุขอนามัยและความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมประชุม รวมถึงทีมงานทุกฝ่าย อีกทั้งสถานการณ์ในเวลานี้เป็นเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลาทำให้คาดการณ์ได้ยากว่าในระยะต่อไปจะเป็นอย่างไร

ด้วยเหตุดังกล่าวที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 ได้พิจารณาและคำนึงถึงประเด็นต่าง ๆ อย่างรอบด้านแล้วมีมติอนุมัติดังนี้

1. ให้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวออกไปไม่มีกำหนด โดยยกเลิกกำหนดวันประชุมและวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่กำหนดไว้วันที่ 27 เมษายน 2563 รวมทั้งให้ยกเลิกวันกำหนดรายชื่อและวันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เดิมที่กำหนดไว้วันที่ 4 มีนาคม 2563 ด้วย คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดวาระการประชุมและวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ขึ้นใหม่โดยเร็ว เมื่อสถานการณ์คลี่คลายและมีความเหมาะสมตามที่จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบต่อไป ทั้งนี้ การเลื่อนประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
2. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 120 ล้านบาท เงินปันผลจำนวนที่จ่ายในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นการจ่ายจากกำไรสุทธิจากผลประกอบการกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตราหุ้นละ 0.0071 บาท และจ่ายจากกำไรสุทธิ ภายใต้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ในอัตราหุ้นละ 0.0929 บาท

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นตามรายชื่อ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 7 เมษายน 2563 โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 เมษายน 2563

คณะกรรมการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปีตามที่เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัตินั้น เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นจากการเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทออกไปก่อนโดยไม่มีกำหนด ซึ่งการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท นี้ เป็นจำนวนเงินปันผลจ่ายจากกำไรของบริษัททั้งปี 2562 และคณะกรรมการจะไม่เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 อีก

## บริษัทย่อย

### บริษัท สยามวาสโก จำกัด

- 2558 : เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามวาสโก จำกัด ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 100 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 200,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 20 ล้านบาท
- 2559 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล
- 2560 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล
- 2561 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล
- 2562 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

### บริษัท วรปภา จำกัด

- 2559 : เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วรปภา จำกัด ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 90.28 บาท สำหรับหุ้น 72,000 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 6.50 ล้านบาท
- 2560 : เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท วรปภา จำกัด ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ในอัตราหุ้นละ 69.44 บาท สำหรับหุ้น 72,000 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 5 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วรปภา จำกัด ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 62.50 บาท สำหรับหุ้น 72,000 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 4.50 ล้านบาท
- 2561 : เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วรปภา จำกัด ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 69.44 บาท สำหรับหุ้น 72,000 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 5 ล้านบาท
- 2562 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

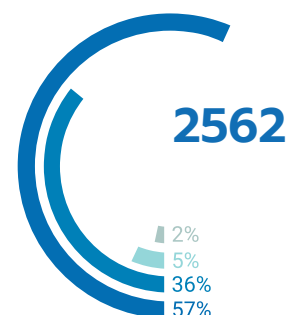
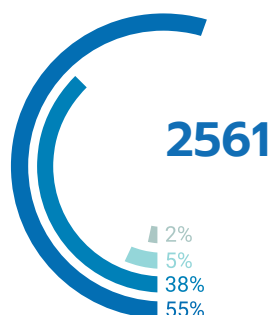
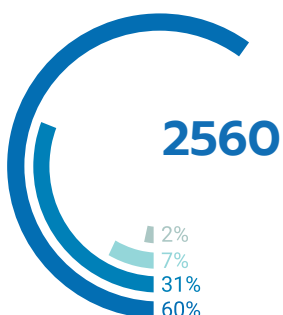
### บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด

- 2560 : เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัดได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ในอัตราหุ้นละ 300 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 10,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 3 ล้านบาท
- 2561 : เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ในอัตราหุ้นละ 200 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 10,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 2 ล้านบาท
- 2562 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

## โครงสร้างรายได้

ประเภทธุรกิจ	2560		2561		2562	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	1,504,226	60%	1,718,622	55%	1,690,761	57%
กลุ่มธุรกิจยานยนต์	774,437	31%	1,186,508	38%	1,063,518	36%
กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	41,342	2%	57,494	2%	59,462	2%
กลุ่มธุรกิจขนส่งและอื่นๆ	183,978	7%	158,655	5%	158,535	5%
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	2,503,983	100%	3,121,279	100	2,972,276	100%

## สัดส่วนรายได้แยกตามประเภทธุรกิจ (ร้อยละ)



- กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
- กลุ่มธุรกิจยานยนต์
- กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- กลุ่มธุรกิจขนส่งและอื่นๆ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 การประกอบธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่ง NGV ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ และธุรกิจอื่นๆ ซึ่งสามารถจำแนกได้ดังนี้

#### 2.1.1 ธุรกิจเกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ

##### 2.1.1.1 ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Service Stations)

ปัจจุบันบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ที่เป็นสถานีบริการก๊าซธรรมชาติตามแนวท่อ (Conventional Station) จำนวน 8 สถานี และสถานีบริการก๊าซธรรมชาตินอกแนวท่อ (Daughter Station) อีกจำนวน 5 สถานี รวมทั้งสิ้น 13 สถานี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ / บริษัท	แบรนด์	ประเภทสถานี	กำลังการผลิต (กิโลกรัม ต่อวัน)	ที่ตั้ง	สถานะ
1.	บมจ.สแกน อินเตอร์	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	65,000	จ.ปทุมธานี	เปิดให้บริการ
2.	บจก.เก้าทอว์ง ซีโตร์เลียม	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	75,000	จ.ระยอง	เปิดให้บริการ
3.	บจก. บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด I	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	70,000	จ.ชลบุรี	ก่อสร้าง
4.	บจก. บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด II	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	60,000	จ.ชลบุรี	ก่อสร้าง
5.	บจก.เอมบี เอ็นจีวี	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	40,000	จ.ปราจีนบุรี	ก่อสร้าง
6.	บจก.น้ำพอง เอ็นจีวี 2558	ปตท.	สถานีแนวท่อ	60,000	จ.ขอนแก่น	เปิดให้บริการ
7.	บจก.สยามวาสโก ชัยนาท I	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	30,000	จ.ชัยนาท	เปิดให้บริการ
8.	บจก.สยามวาสโก ชัยนาท II	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	30,000	จ.ชัยนาท	ก่อสร้าง
9.	บจก.เอ็น ที เอ็นเนอจี ก๊าซ	ปตท.	สถานีนอกแนวท่อ	30,000	จ.ปราจีนบุรี	เปิดให้บริการ
10.	บจก.วรปภา	ปตท.	สถานีนอกแนวท่อ	30,000	กทม.	เปิดให้บริการ
11.	ซีเอสโก สแกน อินเตอร์ (วิภาวดี)		สถานีนอกแนวท่อ	90,000	กทม.และปริมณฑล	เปิดให้บริการ
12.	ซีเอสโก สแกน อินเตอร์ (สุขุมวิท)					
13.	ซีเอสโก สแกน อินเตอร์ (บางนา-ลาซาล)					
รวม				580,000		

สถานีบริการก๊าซธรรมชาติแบบท่อกว่ (Conventional Station) จำนวน 8 สถานี ภายใต้บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 สถานี ภายใต้บริษัท แก๊วกอง ปีโตเลียม จำกัด จำนวน 1 สถานี ซึ่งบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.96 ให้บริการในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี และ จังหวัดระยอง ตามลำดับ และ ในนามบริษัท สยามวาสโก จำกัด จำนวน 2 สถานี (สถานีบริการก๊าซNGV ชัยนาท ขาเข้า และสถานีบริการก๊าซNGV ชัยนาท ขาออก) ในนามบริษัท บี.พี.เอ. อินเตอร์เทรด จำกัด จำนวน 2 สถานี บริษัท เอมบี เอ็นจีวี จำกัด จำนวน 1 สถานี และ บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด จำนวน 1 สถานี ซึ่งบริษัท สยามวาสโก ถือหุ้นร้อยละ 100 นอกจากนี้ยังมีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติแบบท่อกว่ (Daughter Station) จำนวน 5 สถานี ได้แก่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติที่บริษัทร่วมดำเนินการกับบริษัท ชสโก จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 สถานี ให้บริการแก่ลูกค้าในพื้นที่ กรุงเทพฯและปริมณฑล สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ ภายใต้ บริษัท วรภา จำกัด และ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด โดยบริษัท สยามวาสโก ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งเปิดให้บริการแก่ลูกค้าในพื้นที่กรุงเทพฯและปริมณฑลและพื้นที่จังหวัดปราจีนบุรีเพื่อเป็นการต่อยอด การดำเนินงานของธุรกิจหลักอย่างมีประสิทธิภาพ



สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ

#### 2.1.1.2 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) เป็นการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติตรงสู่โรงงานอุตสาหกรรม โดยการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติอัดผ่านทางรถขนส่งเปรียบเสมือนลูกค้าได้ใช้งานก๊าซธรรมชาติจากท่อกว่ ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมที่อยู่นอกท่อกว่ก๊าซธรรมชาติ และลูกค้าที่อยู่บนท่อกว่ที่ต้องการซื้อเพลิงสำรองในกรณีฉุกเฉิน (Energy Security) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่อยู่ระหว่างรอการดำเนินการเดินท่อกว่ก๊าซ และรวมถึงกลุ่มลูกค้าโรงงาน อุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นรักษาสิ่งแวดล้อม ธุรกิจดังกล่าวเริ่มดำเนินงานแห่งแรกที่จังหวัดปทุมธานี ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 เป็นต้น มา ซึ่งในปี 2559 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรมเริ่มเป็นที่รู้จัก และได้รับความนิยมจากโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ มากขึ้น ทำให้มีลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งนี้ ในปี 2562 ธุรกิจ iCNG เป็นธุรกิจที่ทำอัตราการเติบโตสูงสุด นับตั้งแต่ที่การดำเนินธุรกิจ จากปัจจัยความสำเร็จในการขยายฐานลูกค้าอุตสาหกรรมรายใหม่ๆ และลูกค้าเดิมที่เพิ่มกำลังการผลิต ทำให้ iCNG เป็นที่รู้จักและเชื่อมั่นในวงการอุตสาหกรรมมากขึ้น



สถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม ปทุมธานี



จุดเติมก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่ง



### 2.1.13 ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก ซึ่งเป็นสถานีบริการที่ตั้งอยู่ตามแนวท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยให้บริการอัดก๊าซธรรมชาติสำหรับรถยนต์ขนส่ง NGV เพื่อขนส่งไปให้สถานีบริการก๊าซธรรมชาตินอกแนวท่อ (Daughter Station) ที่ไม่ได้อยู่ในแนวท่อก๊าซธรรมชาติโดยมีลูกค้า คือ ปตท.

สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักของบริษัทฯ ตั้งอยู่บน ถนนบางบัวทอง - บางปะอิน ตำบลบางกระบือ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งาน 76.5 ตารางวา ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติอัดทั้งหมดประมาณ 643 ตันต่อวัน โดยจะดำเนินการทุกวัน และมีจุดเติมก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่งเพื่อทำหน้าที่สำหรับให้รถยนต์ขนส่ง NGV เข้ามาเติมก๊าซธรรมชาติ จำนวน 30 ช่อง ซึ่งรถยนต์ขนส่ง NGV สามารถเข้ามารับก๊าซธรรมชาติ ได้พร้อมกันจำนวน 30 คัน และสามารถเติมก๊าซธรรมชาติได้ตลอด 24 ชั่วโมงต่อวัน

โดยบริษัทได้ค่าจ้างอัดก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาจ้างอัดก๊าซฯ เท่ากับผลรวมของค่าตอบแทนการลงทุน (Availability Payment (AP)) และค่าดำเนินการ (Energy Payment (EP)) โดยค่า AP หมายถึง ค่าตอบแทนในค่าใช้จ่ายลงทุนสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก ซึ่งเป็นอัตราคงที่ต่อกิโลกรัมของก๊าซธรรมชาติที่อัดตลอดอายุสัญญา สำหรับค่า EP หมายถึง ค่าใช้จ่ายดำเนินงานซึ่งจะแปรผันโดยตรงตามค่าไฟฟ้าอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ และดัชนีราคาผู้บริโภคในประเทศ โดยค่า EP จะมีการเปลี่ยนแปลงทุกปีตามค่าตัวแปรดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงไป



เครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ



จุดเติมก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่ง

### 2.1.14 ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)

เนื่องจากก๊าซธรรมชาติที่ได้รับจากท่อก๊าซมีคุณภาพที่แตกต่างกัน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติโดยการนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) มาผสมเข้ากับก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากก๊าซธรรมชาติมีค่าความร้อนที่สูงกว่าค่ามาตรฐานที่กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงานกำหนดก่อนนำมาจำหน่ายต่อไป

ปัจจุบันให้บริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) ให้แก่ ปตท. และปรับปรุงคุณภาพก๊าซของบริษัทเอง ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (PBS) ที่ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ เป็นต้นมา



สถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ



ระบบ Metering สถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ



### 2.1.15 ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))

บริษัทฯ ให้บริการขนส่ง NGV จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ไปยังสถานีบริการลูกค้าในพื้นที่ต่าง ๆ ตามที่บริษัทฯ และ ปตท. ตกลงร่วมกันภายใต้สัญญาจ้างขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ทางรถยนต์ระหว่างบริษัทฯ กับ ปตท. โดยรถขนส่ง NGV ต้องผ่านการตรวจสอบตามมาตรฐานความปลอดภัยของ ปตท. กรมการขนส่งทางบก และกรมธุรกิจพลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในด้านความปลอดภัยในการขนส่ง NGV โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) ทำหน้าที่ควบคุมกำกับดูแลและเก็บข้อมูลผ่านระบบ Global Positioning System (GPS) เพื่อติดตามรถขนส่ง เพื่อให้ทราบตำแหน่งปัจจุบัน รวมทั้งตรวจวัดระยะทางในการขนส่งพร้อมๆ กับการวัดระดับความเร็วของรถโดยมีขอบเขตความเร็วจำกัดที่ 60 กิโลเมตรต่อชั่วโมง นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังจัดให้มีพนักงานประจำรถ 2 คน พร้อมระบบ In-Vehicle-Monitoring-System (IVMS) แบบ Real-time ประกอบด้วยกล้อง 4 จุด (หน้ารถ, ห้องโดยสาร และข้างรถบรรทุกหกล้อซ้าย-ขวา) พร้อมระบบบันทึกพฤติกรรมรถและระบบสื่อสารกับพนักงานขับรถแบบ Real-time รวมทั้งอุปกรณ์ตรวจจับความผิดปกติ และการละสายตา พร้อมระบบแจ้งเตือนแบบ Real-time เพื่อช่วยเหลือนำการดูแลเส้นทางและการดำเนินการในขั้นตอนเชื่อมต่อก๊าซธรรมชาติและการถ่ายก๊าซธรรมชาติไปที่สถานีบริการลูกค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการรถขนส่ง NGV ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัยสูงสุดส่งผลให้ไม่เกิดอุบัติเหตุร้ายแรงในปี 2558 – 2562



รถขนส่ง NGV

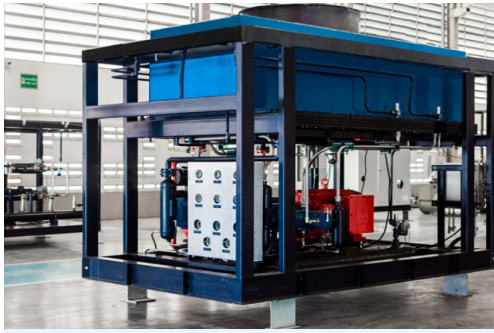


รถทางตู้ขนส่ง

### 2.1.16 ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC& Maintenance)

บริษัทฯ ให้บริการผลิต ออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV และระบบให้บริการก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร โดยการออกแบบระบบการเติม NGV ผลิตและจัดหาวัสดุอุปกรณ์ เพื่อนำไปติดตั้งที่สถานีบริการ NGV ซึ่งชุดอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย เครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ (Compressor) อุปกรณ์ระบายความร้อน (Heat Exchanger) มอเตอร์ ถังก๊าซ ตู้จ่ายก๊าซ (Dispenser) เป็นต้น รวมถึงการผลิต จัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งระบบให้บริการก๊าซธรรมชาติแก่อุตสาหกรรม ตั้งแต่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สถานีควบคุมแรงดันและวัดปริมาตรก๊าซ ไปจนถึงจุดใช้งาน นอกจากนั้น บริษัทฯ ให้บริการทดสอบถังก๊าซธรรมชาติ ให้บริการซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV ซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีบริการ NGV ให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและยังคงรักษาประสิทธิภาพตามระยะเวลาดำเนินงาน ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ให้บริการตามสัญญาครบถ้วนก่อนสร้าง และติดตั้งระบบอุปกรณ์การเติม NGV แก่สถานีบริการ NGV เป็นจำนวน 250 สถานี จากทั้งหมด 505 สถานีในประเทศไทย และรับเหมา ก่อสร้างสถานีหลัก (Mother Station) ให้กับ ปตท. จำนวน 12 สถานี จาก 17 สถานีทั่วประเทศ

บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV ในด้านต้นทุนของอุปกรณ์ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถจัดหาและผลิตชุดอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติได้อย่างรวดเร็วด้วยตนเอง โดยสั่งซื้อเพียงอุปกรณ์และวัสดุหลักที่สำคัญ เช่น Bare Shaft อุปกรณ์ระบายความร้อน (Heat Exchanger) มอเตอร์ เป็นต้น นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังรับประกันชิ้นส่วน หรืออุปกรณ์ โดยระยะเวลาประกันที่บริษัทฯ รับประกันแก่ลูกค้านั้นจะเป็นระยะเวลาประกันเช่นเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับประกันจากลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบค่าเสียหายของอุปกรณ์ที่เกิดขึ้น



เครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ



ตู้จ่ายก๊าซธรรมชาติ

นอกจากนั้นบริษัทฯ ให้บริการซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV ในสถานีบริการ NGV ให้สามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และยังคงรักษาประสิทธิภาพตามระยะเวลาดำเนินงาน โดยบริษัทฯ จะตรวจสอบและปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ตามตารางเวลาซ่อมบำรุง (Preventive Maintenance) และหากอุปกรณ์มีความเสียหายจากการหยุดทำงาน (Shutdown) ของเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาอะไหล่มาเปลี่ยนตามระยะเวลาที่กำหนด (Breakdown Maintenance) ซึ่งเป็นการให้บริการตามสัญญา รับเหมาซ่อมบำรุงอุปกรณ์ NGV กับลูกค้าโดยจะมีลักษณะการกำหนดขอบเขตการให้บริการเป็นระยะเวลาการดำเนินงานหรือตาม วงเงินซ่อมบำรุง นอกจากนี้ยังให้บริการทดสอบถังบรรจุก๊าซ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ควบคุมการใช้ถังสำหรับบรรจุและขนส่ง NGV ในประเทศไทย (กรมการขนส่งทางบก, 2009) และมาตรฐาน ISO 11623, BS EN 1968 มีข้อกำหนดว่า ถังก๊าซที่ใช้จนทุก 5 ปี นับตั้งแต่วันแรกของการใช้งาน จะต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพถัง ซึ่งปัจจุบันถังที่ใช้ในงานในลักษณะดังกล่าวในประเทศไทย เริ่มมีการใช้งานครบอายุการใช้งานแล้ว

บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV ในด้าน ต้นทุนของอุปกรณ์ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถจัดหาและผลิตชุดอุปกรณ์ ก๊าซธรรมชาติได้อย่างรวดเร็วด้วยตนเอง โดยสั่งซื้อเพียง อุปกรณ์และวัสดุหลักที่สำคัญ เช่น Bare Shaft อุปกรณ์ระบายความร้อน (Heat Exchanger) มอเตอร์ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังรับประกันชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ โดยระยะเวลาประกันที่บริษัทฯ รับประกันแก่ลูกค้านั้นจะเป็นระยะเวลาประกันเช่นเดียวกันกับที่ บริษัทฯ ได้รับประกันจากลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบค่าเสียหายของอุปกรณ์ที่เกิดขึ้น

นอกจากการให้บริการออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ NGV แล้วบริษัทฯ ยังรับผิดชอบติดตั้งก๊าซ ธรรมชาติในรถทางตู้ขนส่ง โดยลูกค้างานประเภทนี้จะเป็นการว่าจ้างจากบริษัทเอกชนที่ให้บริการขนส่ง NGV

ทั้งนี้ภาพรวมขอบเขตการให้บริการในธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ NGV มีดังนี้

ลักษณะการให้บริการ	มูลค่าโครงการโดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาการให้บริการโดยประมาณ
งานออกแบบ ผลิต รับเหมา ติดตั้งอุปกรณ์ NGV	2.00 – 100.00	1 เดือน – 1 ปี และบางโครงการระยะเวลายาวนานที่สุด โครงการขึ้นอยู่กับขั้นตอนการปฏิบัติงานของ ปตท. เช่น การกำหนดที่ตั้งของสถานีบริการ NGV แห่งใหม่ เป็นต้น
งานออกแบบ ผลิต รับเหมาติดตั้ง ระบบท่อก๊าซ ธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม	3.00 – 50.00	4 เดือน – 1 ปี
งานซ่อมบำรุงอุปกรณ์	0.10 – 101.00	6 เดือน – 2 ปี
งานจัดหาอะไหล่	0.30 – 25.00	1 วัน – 6 เดือน
งานทดสอบถังก๊าซธรรมชาติ	5.00 – 10.00	ขึ้นอยู่กับปริมาณถังที่ถึงสภาพการตรวจสอบสภาพโดย ระยะเวลาเฉลี่ยในการให้บริการอยู่ที่ 8– 10 วัน/คัน

### 2.1.17 ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์

บริษัทฯ ให้บริการจำหน่ายติดตั้งชุดอุปกรณ์ NGV และ LPG พร้อมทั้งให้บริการดูแลรักษา และซ่อมบำรุงชุดอุปกรณ์ก๊าซโดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1. การติดตั้งระบบก๊าซสำหรับรถยนต์ ซึ่งเป็นระบบก๊าซธรรมชาติในรถยนต์ที่มีคุณภาพ และมาตรฐานสูง ให้บริการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ ทั้งรถยนต์ใหม่และรถยนต์ที่ใช้แล้ว ซึ่งลูกค้าจะเป็นกลุ่มสหกรณ์รถแท็กซี่เป็นส่วนใหญ่ รวมไปถึงกลุ่มลูกค้ารายย่อยเป็นเจ้าของรถที่ต้องการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงเบนซินและดีเซล โดยมีคุณภาพและมาตรฐานการติดตั้งเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมขนส่งทางบก

2. การติดตั้งระบบก๊าซสำหรับรถขนส่ง ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการติดตั้งและซ่อมบำรุงชุดอุปกรณ์ก๊าซ และดัดแปลงเครื่องยนต์ จากเชื้อเพลิงดีเซลมาเป็นเครื่องยนต์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง สำหรับรถโดยสาร รถบรรทุก และรถพ่วง โดยมีศูนย์บริการที่ อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี สามารถแบ่งขอบเขตการให้บริการได้เป็น 4 ประเภท คือระบบเชื้อเพลิงร่วม DDF (Diesel Dual Fuel) ระบบเชื้อเพลิง NGV อย่างเดียว (Dedicated Engine (DDE)) ระบบเชื้อเพลิง NGV (Re-Powering) และงานติดตั้งถัง NGV เพิ่มเติมสำหรับรถยนต์ที่ใช้ระบบ NGV อยู่แล้ว

### 2.1.18 ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำมัน (Associated Gas)

บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาซื้อขายก๊าซ กับ บริษัท อีโคโนมิค โอเรียนท์ รีซอร์สเซส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อสิงหาคม 2559 เพื่อรับสิทธิในการนำก๊าซธรรมชาติที่เกิดจากกระบวนการขุดเจาะน้ำมัน (Associated Gas) ซึ่งถูกเผาทิ้งมาทำให้เกิดประโยชน์ ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายก๊าซธรรมชาติดังกล่าวในเชิงพาณิชย์แล้วเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยในปี 2562 บริษัทฯ สามารถนำก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำมัน (Associated Gas) มาใช้ในลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงดำเนินการค้นหาแหล่งก๊าซใหม่ ที่มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการ เพื่อเป็นลดต้นทุนและ นำก๊าซที่ถูกเผาทิ้งมาทำให้เกิดประโยชน์

## 2.1.2 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ลงทุนและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร โดยทางบริษัทฯ ได้เลือกใช้เทคโนโลยีขั้นสูงจากผู้ผลิตนานาชาติที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตอุปกรณ์ด้านพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด เพื่อตอบสนองนโยบายความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศ บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับสหกรณ์การเกษตรสตรีบางภาษีในฐานะผู้สนับสนุนโครงการ และผ่านการคัดเลือกให้เป็นผู้มีสิทธิ์ดำเนินการและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยขนาดกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ บนพื้นที่ ตำบลบางภาษี อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรโดยโรงไฟฟ้าเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2559 และเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ทั้งนี้จากการศึกษาข้อมูลพบว่า อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีค่าเฉลี่ยความเข้มแสงตลอดทั้งปีประมาณ 18.77 เมกะจูลต่อตารางเมตรต่อวัน โดยมีค่าสูงสุดเท่ากับ 25 เมกะจูลต่อตารางเมตรต่อวัน (กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน, ข้อมูลความเข้มรังสีดวงอาทิตย์สำหรับประเทศไทยจาก ข้อมูลดาวเทียมตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 - 2541) ทั้งนี้โครงการมีระยะเวลาดำเนินการทั้งสิ้น 25 ปี ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่า 18,000 หน่วย/วัน โดยมีการรับประกันสมรรถนะในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Performance ratio) จากผู้รับเหมาที่ก่อสร้างโครงการได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 77 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยเป็นวงเงินเพื่อคุ้มครองในกรณีที่เกิดความเสียหายต่อโครงการ อาทิ การเสียหายของแผงโซลาร์เซลล์ การเสียหายของอุปกรณ์เนื่องจากเหตุภัยพิบัติทางธรรมชาติ

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการบริษัท วี.โอ.เน็ต ไปโอดีเซล เอเชีย จำกัด ("VON") ซึ่ง VON มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 1.267 เมกะวัตต์ จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยน้ำคำ อำเภอปางศิลาทอง จังหวัดกำแพงเพชร โดยเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2557 ในอัตราค่าไฟฟ้าพื้นฐานบวกส่วนเพิ่มราคา (Adder) 6.50 บาทต่อหน่วยเป็นระยะเวลา 10 ปี ทำให้ในปี 2562 บริษัทฯ มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในประเทศทั้งสิ้น 2 แห่ง มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 6 เมกะวัตต์





โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ต.บางภาษี อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม

จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการทำโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ผ่านมา บริษัทฯ ตัดสินใจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 220 เมกะวัตต์ บนพื้นที่กว่า 3,000 ไร่ โครงการนี้มีขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาของเมืองหลวงแห่งใหม่ของประเทศเมียนมา “เนปยีดอ” จึงเป็นเหตุจำเป็นที่ต้องมีพลังงานไฟฟ้ารองรับเป็นจำนวนมาก โดยเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด (GEPT) ในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นใน GEP (Myanmar) Company Limited (GEPM) สัดส่วนร้อยละ 100 และในวันที่ 24 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้เดินเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 10 ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน GEPT เป็นจำนวนทั้งสิ้นร้อยละ 40 โดย GEPM เป็นผู้ที่ได้รับสัมปทานในรูปแบบ Build-Operate-Transfer (BOT) ในการพัฒนาและดำเนินโครงการดังกล่าว และเป็นผู้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“Power Purchase Agreement” หรือ สัญญา “PPA”) กับ Electric Power Generation Enterprise (“EPGE”) ระยะเวลารวมทั้งสิ้น 30 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของระยะที่ 1 ทั้งนี้การก่อสร้างสำหรับโครงการแบ่งออกเป็น 4 ระยะ ซึ่งในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯได้รับหนังสือแจ้งวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) อย่างเป็นทางการ สำหรับระยะที่ 1 ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 50 เมกะวัตต์ และสามารถรับรู้รายได้ได้ทันที โดยมีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 เป็นต้นไป

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นว่าเป็นโอกาสที่เหมาะสม ที่จะลงทุนในพลังงานหมุนเวียนที่ได้จากแสงอาทิตย์กับภาคเอกชน เนื่องจากปัจจุบันประสิทธิภาพของอุปกรณ์ต่างๆที่ใช้ประกอบการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์มีการพัฒนาขึ้นมากอย่างเห็นได้ชัด และราคาต้นทุนของวัสดุอุปกรณ์มาอยู่ในจุดที่มีความน่าสนใจในการลงทุน บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจเข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 กับบริษัทพันธมิตรผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด (“SAP”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (“Private Power Purchase Agreement หรือ “P-PPA”) อีกทั้งยังมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและผลิตพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุด ภายในวันเดียวกัน บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ได้เซ็นสัญญา P-PPA กับลูกค้ากลุ่มแรกจำนวน 7 ราย รวมกำลังการผลิต 4 เมกะวัตต์ โดยมีเป้าหมายที่จะมีกำลังการผลิตขนาด 110 เมกะวัตต์ภายในปี 2566 ทั้งนี้เป้าหมายดังกล่าวมีความสอดคล้องกับนโยบายของทางภาครัฐที่มีการสนับสนุนการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนไปจนถึงปี 2580

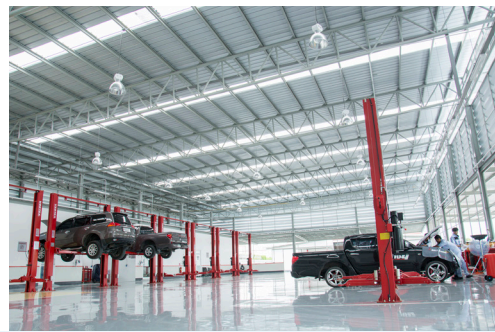


โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา

### 2.1.3 ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์

บริษัทฯ เริ่มให้บริการจำหน่ายรถยนต์ และศูนย์บริการซ่อมเครื่องยนตืมาตรฐานรถยนต์มีตชูปืซือย่างเป็นทางการในปี 2555 ภายใต้สัญญาผู้จำหน่ายระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท มีตชูปืซื มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัทฯ มีโชว์รูมและศูนย์บริการรถยนต์มีตชูปืซืสแกนอินเตอร์สาขา 1 ตั้งอยู่ที่ ถนนติวานนท์ ตำบลบางพูดอำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรีและสาขา 2 ตั้งอยู่ที่ถนนซ่อมสร้าง ตำบลบางพูน อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานีในวันที่ 30 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำการจำหน่ายโชว์รูมและศูนย์บริการรถยนต์มีตชูปืซืให้แก่บุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้ง 2 สาขา เพื่อนำทุนเพิ่มเติมที่ได้จากการจำหน่ายดังกล่าวมาช่วยเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพในการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับโอกาสทางธุรกิจที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมองเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจด้านยานยนต์ จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท แพนเทอร่า มอเตอร์ส จำกัด (“PMC”) ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อรองรับงานประมูลโดยสารสำหรับงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน รวมไปถึงการผลิต ติดตั้ง และประกอบรถโดยสารทุกประเภท ที่มีมาตรฐานสูงสุดในประเทศไทย นอกจากนี้ยังให้บริการ จำหน่าย ให้เช่า และให้บริการหลังการขายรถโดยสารทุกประเภทแก่ผู้ประกอบการรายย่อย บริษัทฯ ได้วางแผนจำหน่ายรถมินิบัสผ่านบริษัทแพนเทอร่า มอเตอร์ส จำกัด ในปี 2563 โดยบริษัทฯ ได้ทำการเปิดตัวรถมินิบัส ยี่ห้อ Bonluck (BLK) รุ่น Panthera ขนาด 19+1 ที่นั่ง ในงาน Bus&Truck Expo ช่วงปีที่ผ่านมา



โชว์รูมและศูนย์บริการมีตชูปืซื อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

### 2.1.4 ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดสถานีบริการน้ำมันทั้ง 3 สถานีเสร็จตามแผน ได้แก่ สถานีบริการน้ำมันเก้าห้อง ปีโตรเลียม จังหวัดระยอง สถานีบริการน้ำมันน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และสถานีบริการเอมมี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน และร้านค้าปลีก (ร้าน SPAR และร้าน Inthanin) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบางจาก ต่อยอดธุรกิจสถานีบริการ NGV ของบริษัทฯ และในปี 2562 บริษัทฯ ยังได้เปิดบริการสถานีบริการน้ำมันสยามวาสโก จังหวัดชัยนาท โดยคาดว่าจะสามารถเพิ่มยอดขายได้ประมาณปีละ 500 ล้านบาท



สถานีบริการน้ำมันสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ





ร้าน SPAR และ Inthanin ภายในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ

## 2.1.5 โครงการซื้อขาย และจ้างซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV)

โครงการซื้อขาย และจ้างซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) เป็นโครงการที่บริษัทฯ และบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (“CHO”) ร่วมกันจัดตั้งกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO โดยมีสัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 50 เพื่อดำเนินการจัดหารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ จำนวน 489 คัน พร้อมการให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารดังกล่าว เป็นระยะเวลา 10 ปี ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) โดยมีมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) แบ่งเป็นมูลค่ารถโดยสาร 489 คัน มูลค่า 1,891 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) แบ่งการส่งมอบรถเป็น 4 งวด ซึ่งกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญาทางขสมก. มาโดยตลอด และแบ่งเป็นมูลค่าในการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์โดยสารจำนวน 489 คัน ตลอดระยะเวลา 10 ปี โดยมีมูลค่า 2,370 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)

ในปี 2561 SCN-CHO มีการส่งมอบรถยนต์โดยสารเป็นจำนวนทั้งสิ้น 300 คัน ให้แก่ขสมก. จากจำนวนทั้งหมด 489 คัน

ในปี 2562 SCN-CHO มีการส่งมอบงวดสุดท้ายอีก 189 แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม ครบถ้วนตามสัญญาแล้ว และดำเนินการซ่อมบำรุงรักษาตามสัญญาอย่างมีประสิทธิภาพ



การส่งมอบรถยนต์โดยสารปรับอากาศ NGV ของ SCN-CHO

## 2.1.6 ธุรกิจอื่นๆ

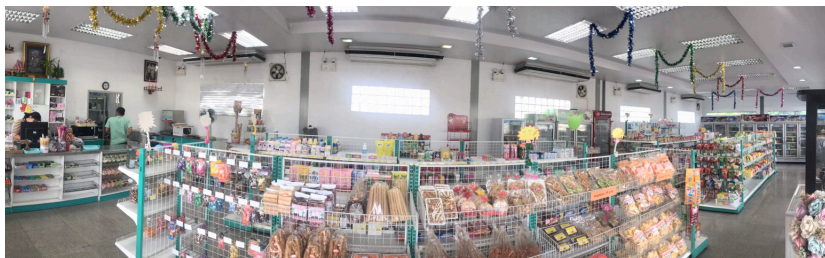
### 2.1.6.1 ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

บริษัท สยามวาสโก จำกัด ดำเนินธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในรูปแบบการซื้อขายไป โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ลูกค้าบริษัทเอกชน เช่น ผู้ให้บริการสถานีบริการ NGV ที่มีความจำเป็นต้องใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการปรับดัชนีค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติ ที่มีที่มาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติแตกต่างกัน เนื่องจากก๊าซธรรมชาติของแหล่งตะวันออกมีดัชนีค่าความร้อนสูงกว่าแหล่งตะวันตก



### 2.1.6.2 ธุรกิจให้เช่าสถานที่ในสถานี

บริษัทฯ มีนโยบายให้เอกชนเข้ามาเช่าพื้นที่ เพื่อทำร้านค้าภายในสถานี อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ศูนย์อาหาร ร้านเครื่องดื่ม และร้านอาหาร เป็นต้น ในบริเวณสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ และสถานีน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันมีลูกค้าให้ความสนใจเช่าพื้นที่ เต็มเกือบทุกสถานี สร้างรายได้ที่สม่ำเสมอให้กับสถานีบริการของบริษัทฯ



ธุรกิจให้เช่าสถานที่ในสถานีของบริษัทฯ

### 2.1.6.3 ธุรกิจการขายกระจก แบทเตอร์ และวัสดุอื่นๆ

บริษัท สยามวาสโก จำกัด และ บริษัท คอนกรีโน จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายกระจกที่ใช้ในงานก่อสร้าง แบทเตอร์ รถยนต์ และวัสดุอื่นๆ เช่น ท่อสแตนเลส ยางรถยนต์ สติกเกอร์ เป็นต้น ในรูปแบบการซื้อมาขายไป โดยบริษัท สยามวาสโก จำกัด จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ในประเทศ และ บริษัท คอนกรีโน จำกัด จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา

### 2.1.6.4 ธุรกิจขนส่งในประเทศ

บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด หรือ ชื่อเดิมคือ บริษัท เก้าเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจขนส่ง ขนถ่ายสินค้า ในบริเวณเขตท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง และ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด รวมถึงนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ในจังหวัดระยอง และจังหวัดใกล้เคียง ทั้งนี้บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ยังเป็นผู้ขนส่งวัตถุดิบในการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติมายังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี และ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นสถานีก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ บริษัท เก้าทอง ปิโตรเลียม จำกัด เพื่อปรับปรุงคุณภาพของก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน นับเป็นธุรกิจที่สามารถเกี่ยวเนื่องกันได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ในวันที่ 1 ธันวาคม 2560 บริษัทยังได้ลงนามสัญญาจ้างขนส่งก๊าซเหลว กับ บริษัท แพรกซ์แอร์ (ประเทศไทย) จำกัด รับจ้างขนส่งก๊าซเหลว ได้แก่ คาร์บอนไดออกไซด์เหลว ออกซิเจนเหลว ไนโตรเจนเหลว หรืออาร์กอนเหลว ซึ่งเป็นการขยายธุรกิจด้านขนส่งให้เติบโตสูงขึ้นเรื่อยๆ

# ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงสำหรับกลุ่มบริษัทที่อาจจะมีความกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนสามารถสรุปได้ดังนี้

## ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### 1. ความเสี่ยงการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ของธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติกับลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย ได้แก่ ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซ NGV รายเดียวของประเทศ ในขณะที่บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ จึงมีการให้บริการทางธุรกิจกันมาโดยตลอด

หาก ปตท. ไม่จัดจ้างบริษัทฯ ในธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติอีกต่อไป จะส่งผลให้รายได้และกำไรของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาว่าจ้างอย่างเคร่งครัด ส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูง บริษัทฯ จึงได้รับการว่าจ้างจาก ปตท. อย่างต่อเนื่องจนกระทั่งปัจจุบัน โดยบริษัทฯ และปตท. เป็นคู่ค้าที่ดีต่อกันโดยทำการค้าต่อกันมากกว่า 24 ปี และไม่เคยมีเหตุการณ์ทำให้เกิดการเลิกจ้างบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้จึงได้ขยายฐานลูกค้า เป็น บริษัทเอกชนรายใหม่ฯ โดยได้มีการเข้าประมูลงาน EPC เอกชน เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ พร้อมทั้งเสริมศักยภาพการให้บริการ EPC ในธุรกิจอื่นเพิ่มเติม เช่น ก๊าซธรรมชาติเหลวสำหรับอุตสาหกรรม (iLNG) และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง 3 รูปแบบ (แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) แบบติดตั้งบนพื้น (Solar Farm) และแบบติดตั้งลอยน้ำ (Solar Floating)) และขยายฐานธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติม อาทิเช่น ธุรกิจจัดหารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน พร้อมซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ระยะเวลา 10 ปี กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) โดยมีมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท รวมถึงการจัดตั้งบริษัทเพื่อจำหน่าย ให้บริการหลังการขาย และซ่อมบำรุงรักษารถโดยสาร ภายใต้ บริษัท แพนเทอร่า มอเตอร์ส จำกัด

### 2. ความเสี่ยงจากค่าชดเชยความเสียหายจากการรับประกันผลงาน

ในธุรกิจออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ ทั้งระบบ NGV และระบบก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม ขึ้นส่วนอุปกรณ์ที่บริษัทฯ นำมาใช้ต้องได้มาตรฐานการผลิตและมาตรฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพราะต้องถูกนำมาใช้งานในสภาวะแวดล้อมที่มีความดันสูง อีกทั้งก๊าซ NGV มีคุณสมบัติสามารถติดไฟได้ หากเกิดความบกพร่องในการทำงานของอุปกรณ์ อาจเกิดความเสียหายอย่างรุนแรงต่ออุปกรณ์ เครื่องจักร และพนักงานหรือลูกค้าได้โดยบริษัทฯ จะต้องรับประกันผลงานเป็นระยะเวลา 1 ปี นับจากวันส่งมอบงานอย่างใดก็ได้ ผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์จะมีการรับประกันชิ้นส่วนอุปกรณ์เป็นระยะเวลา 1 ปี นับจากวันส่งมอบของและบริษัทฯ ยังมีการคำนวณโอกาสเกิดความเสียหายของชิ้นส่วนอุปกรณ์ เมื่อมีการคิดราคาค่าบริการจากลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองค่าความเสียหายจากการรับประกันผลงานในธุรกิจออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ NGV และระบบก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรมเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานตามปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ไม่มีคดีที่ถูกฟ้องร้องหรือค้างพิจารณาอยู่ในศาล เกี่ยวกับค่าเสียหายจากการรับประกันผลงานของบริษัทฯ

### 3. ความเสี่ยงจากการแข่งขันของผู้ผลิตรถยนต์และผู้จำหน่าย

ความเสี่ยงนี้เกิดจากจำนวนผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรถยนต์มีจำนวนมาก จึงเกิดการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายและให้บริการศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์มีตชุดบีซี ต้องแข่งขันกับรถยนต์แบรนด์อื่น นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังต้องแข่งขันภายในกับผู้จำหน่ายรถยนต์มีตชุดบีซีรายอื่นในเขตจังหวัดนนทบุรีและกรุงเทพฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงนี้โดยมีการทำโปรโมชั่นอย่างสม่ำเสมอ มีทีมขายที่คอยติดตามสถานการณ์ของคู่แข่งเพื่อการปรับแผนการตลาดอย่างทันก่วงที่ และการให้บริการหลังการขายที่ดี อีกทั้ง มีตชุดบีซี มีการกำหนดพื้นที่ขายของผู้จำหน่ายแต่ละรายเพื่อป้องกันการแข่งขันของผู้จำหน่ายรถยนต์มีตชุดบีซีด้วยกัน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ให้บริการงานซ่อมสี และตัวถัง ทั้งจากลูกค้าทั่วไปและบริษัทประกันภัยกว่า 10 บริษัท ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดหาสินค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์มีตชุดบีซี โดย มีตชุดบีซี เป็นผู้จัดหารถยนต์ และอะไหล่ให้กับบริษัท เพียงรายเดียว หาก มีตชุดบีซี ยกเลิกสัญญาผู้จำหน่ายรถยนต์และสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้อง จะส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด สามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังส่งมอบสินค้าและบริการคุณภาพดี อันเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับ มีตชุดบีซี

## 5. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาก๊าซ NGV

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติโดยตรง ซึ่งราคาก๊าซ NGV ได้ลอยตัวจากการประกาศลอยตัวราคา NGV ของรัฐบาล มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2559 เพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง โดยราคา NGV ก่อนประกาศลอยตัวอยู่ที่ 13.50 บาทต่อกล๊กรัม หลังจากรัฐบาลประกาศลอยตัวราคา NGV ราคา NGV มีการเปลี่ยนแปลงในทุก ๆ เดือน ลดลงจนถึงราคาต่ำสุด 11.89 บาท ในเดือนพฤศจิกายน 2559 และราคาค่อย ๆ ขยับขึ้น จนปัจจุบัน ณ วันที่ 18 มี.ค.62 ราคา NGV อยู่ที่ 16.44 บาทต่อกล๊กรัม ทั้งนี้หลังการประกาศลอยตัวราคา NGV บริษัทฯ และผู้บริหารบริษัทฯ ได้ติดตามข่าวสารราคาน้ำมันดิบโลก นโยบายของรัฐบาล กระทรวงพลังงาน กระทรวงอุตสาหกรรม กรมธุรกิจพลังงาน กรมการขนส่งทางบก ปตท. และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด พบว่าราคาก๊าซ NGV มีการเปลี่ยนแปลงราคาตามภาวะราคาน้ำมันดิบแต่ปรับตัวช้ากว่าย้อนหลัง 6 เดือนโดยประมาณ ทั้งยังมีแนวโน้มที่ประหยัดกว่าราคาน้ำมันดีเซลมากกว่าร้อยละ 40-50 และประหยัดกว่าราคาน้ำมันเบนซินมากกว่าร้อยละ 50-60 ตลอดมา และจะยังคงเป็นเช่นนี้ต่อไป หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายราคา NGV อีก

นอกจากนี้ ตามสัญญาจัดตั้งสถานีบริการฯ เดิม กับ ปตท. ถูกกำหนดกำไรคงที่ที่ 2 บาทต่อกล๊กรัม เมื่อราคา NGV เพิ่มขึ้น จะส่งผลต่อธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ กล่าวคือ เมื่อราคา NGV เพิ่มขึ้น บริษัทได้รับรายได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตรากำไรต่อราคาขายลดลง เนื่องจากมีต้นทุนค่าก๊าซ NGV ต่อกล๊กรัมเพิ่มขึ้น

## 6. ความเสี่ยงในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินู ประเทศเมียนมา

### 6.1. สัญญาโครงการอยู่ในรูปแบบ Back-to-Back

โครงการนี้ได้จ้างบริษัท VINTAGE EPC COMPANY LIMITED และ VTE INTERNATIONAL CONSTRUCTION COMPANY LIMITED ซึ่งทั้งคู่เป็นบริษัทในเครือ META CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED ที่มีประสบการณ์ด้านการงานรับเหมาและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมาพอสมควร โดยกลุ่ม META ได้ Sub-Contract สัญญารับเหมาก่อสร้างโครงการให้กับบริษัท CHINA TRIUMPH INTERNATIONAL ENGINEERING COMPANY LIMITED (CTIEC) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของบริษัท CHINA NATIONAL BUILDING MATERIAL COMPANY LIMITED โดยจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกงและมีสินทรัพย์รวมกว่าสองล้านล้านบาท ถือเป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการรับผิดชอบโครงการนี้ เมื่อเทียบกับกลุ่ม META ที่มีมูลค่าทรัพย์สินรวม 4,838.42 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าที่น้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าโครงการที่ 292.62 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 9,071.22 ล้านบาท จึงทำให้มีความเสี่ยงที่สูงมากหากโครงการประสบปัญหาเนื่องจากผู้รับเหมาไม่สามารถรับผิดชอบค่าเสียหายได้ครบถ้วน อย่างไรก็ตามบริษัทได้จ้างบริษัทกฎหมาย VDB LOI ให้ทำ Legal Due Diligence บนสัญญาโครงการทั้งหมด โดยบริษัทกฎหมายดังกล่าวมีข้อสรุปว่าสัญญาระหว่างบริษัทในเครือ META ทั้งสองกับ CTIEC อยู่ในรูปแบบ Back-to-Back โดยสิ้นเชิง จึงทำให้ความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ต่ำมาก

### 6.2. Commercial Operation Date (COD) ลำช้ากว่ากำหนด

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินู ประเทศเมียนมาสามารถเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) อย่างเป็นทางการสำหรับเฟสที่ 1 ได้ในวันที่ 27 กันยายน 2562 ซึ่งช้ากว่ากำหนดเดิมที่ตั้งไว้ในวันที่ 31 มกราคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเส้นทางสำหรับการขนส่งอุปกรณ์การก่อสร้างที่ห่างไกลจากตัวเมืองและมีความยากลำบาก โดยโครงการต้องดำเนินการซ่อมถนนในบางช่วงของเส้นทางเพื่อให้สามารถรองรับน้ำหนักของอุปกรณ์ที่ขนส่งขึ้นไปได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มองว่า ด้วยประสบการณ์ในการควบคุมงานก่อสร้างและการดำเนินการต่างๆ ที่สำเร็จลุล่วงในเฟสที่ 1 และเส้นบางช่วงที่ได้รับการซ่อม บริษัทฯ จึงคาดว่าโครงการนี้จะมีระดับความเสี่ยงต่ำในการที่จะเกิดการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ลำช้าในเฟสต่อไป นอกจากนี้หากโครงการเกิดการล่าช้าเล็กน้อยจากเหตุสุดวิสัย ทางบริษัทฯ เชื่อว่าด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับรัฐบาลของประเทศเมียนมา คาดว่าจะมีโอกาสสามารถขยายวันครบกำหนดการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ออกไปได้ จึงมองว่าผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

# การตลาดและภาวะการแข่งขัน

## 1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ช่องทางการจัดจำหน่าย
1. ธุรกิจเกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ <ul style="list-style-type: none"><li>▪ ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Service Stations)</li><li>▪ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (ICNG)</li><li>▪ ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))</li><li>▪ ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)</li><li>▪ ธุรกิจขนส่ง NGV(Third Party Logistics (TPL))</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ บุคคลทั่วไปที่ใช้รถยนต์ที่ใช้น้ำมัน และ NGV เป็นเชื้อเพลิง</li><li>▪ ผู้ประกอบการขนส่งที่ใช้น้ำมัน และ NGV เป็นเชื้อเพลิง</li><li>▪ ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซ</li><li>▪ ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมแนวท่อและต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับพลังงานในกระบวนการผลิต</li><li>▪ ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมระหว่างรอการดำเนินการเป็นแนวท่อก๊าซ</li><li>▪ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ</li><li>▪ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก เอกชน และลูกค้า NGVทั่วไปของสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ของบริษัท</li><li>▪ ปตท.ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ จำหน่าย ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ ทั้งหมด 10 สถานี ในปัจจุบัน</li><li>▪ จำหน่ายก๊าซธรรมชาติตรงสู่โรงงานอุตสาหกรรม</li><li>▪ ให้บริการจัดก๊าซธรรมชาติแก่ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)</li><li>▪ ให้บริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติแก่ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) และ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ</li><li>▪ ให้บริการขนส่ง NGVแก่ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)</li></ul>

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ช่องทางการจัดจำหน่าย
<ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC &amp; Maintenance)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติ</li> <li>ผู้ประกอบการสถานีบริการ NGV</li> <li>บริษัทเอกชนให้บริการขนส่ง NGV</li> <li>ทดสอบถังบรรจุ NGV (Testing Center) ของรถยนต์ส่ง NGV ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัทเอกชนอื่นๆ ที่เป็นผู้ประกอบการขนส่งก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมถึงผู้ใช้ NGV ทั่วไป</li> <li>บริษัทเอกชน (ภาคอุตสาหกรรม) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติภายในโรงงาน ที่ตั้งอยู่และนอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประมูลงานโดยตรงจากภาครัฐและเอกชน</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซสำหรับรถยนต์</li> </ul> </li> <li>- ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซสำหรับรถบรรทุก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้ารายย่อยทั่วไป</li> <li>สหกรณ์เกษตรกร หน่วยงานราชการ และบริษัทเอกชน</li> <li>รถบรรทุก รถพ่วง และผู้ประกอบการขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ณ ศูนย์บริการติดตั้งก๊าซสำหรับรถยนต์ สาขาเชียงใหม่</li> <li>ณ ศูนย์บริการติดตั้งก๊าซสำหรับรถยนต์ สาขาไทรน้อย</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำมัน (Associated Gas)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซ</li> <li>ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมบนแนวท่อและต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสำรองพลังงานในกรณีฉุกเฉิน</li> <li>ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมระหว่างรอการดำเนินการเดินแนวท่อก๊าซ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายก๊าซธรรมชาติตรงสู่โรงงานอุตสาหกรรม</li> </ul>
2. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> <li>ผู้ประกอบการทั่วไป (ภาคโรงงาน) ที่มีความประสงค์จะติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายตรงสู่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> <li>จำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ตรงสู่ผู้ประกอบการ</li> </ul>
3. ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้ารายย่อยทั่วไป</li> <li>บริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ณ โชว์รูม และศูนย์บริการรถยนต์ มิตซูบิชิ ทั้ง 2 สาขา (ท่าอากาศยานสิทธีร์ดังกล่าวแล้ว)</li> </ul>
4. ธุรกิจอื่นๆ		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ธุรกิจการขยายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์</li> <li>- ธุรกิจให้เช่าสถานที่ในสถานี</li> <li>- ธุรกิจการขยายระยะจาก แบตเตอรี่ และวัสดุอื่นๆ</li> <li>- ธุรกิจขนส่งในประเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ทั่วประเทศไทย</li> <li>เอกชนที่สนใจเช่าพื้นที่ ประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ สำหรับลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่สถานี</li> <li>ผู้ประกอบการในประเทศ และผู้ประกอบการรายย่อยในประเทศลาว และกัมพูชา</li> <li>บริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายตรงสู่สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์</li> <li>พื้นที่ให้เช่า ณ สถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์</li> <li>จำหน่ายตรงไปยังลูกค้าในประเทศ และผู้ประกอบการรายย่อยในประเทศลาวและกัมพูชา</li> <li>ให้บริการขนส่งกับบริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป</li> </ul>

## 2. กลยุทธ์ทางการตลาดของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ มีความทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน (Energy Supply) โดยมุ่งเน้นการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร และการพัฒนานวัตกรรมใหม่เพื่อเป็นผู้นำนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานสะอาดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งตอบสนองความต้องการการใช้ก๊าซธรรมชาติที่มีมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### 2.1 ให้บริการด้านพลังงานอย่างครบวงจร

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติทั้งในและนอกแนวท่อครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ทำให้บริษัทฯ สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) สามารถส่งมอบพลังงานที่มีคุณภาพและให้บริการที่มีประสิทธิภาพอย่างครบวงจรให้แก่ลูกค้า ดังนี้

- 2.1.1 การสุบก๊าซธรรมชาติจากแนวท่อผ่านเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติเพื่อเพิ่มแรงดัน
- 2.1.2 การขนส่งให้แก่ลูกค้าปลายทางเพื่อใช้ประโยชน์ (Gas Supply Chain & Logistics)
- 2.1.3 บริษัทฯ สามารถออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง บำรุงรักษา และซ่อมแซมอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติให้ลูกค้าในหลากหลายวัตถุประสงค์ ได้แก่ อุปกรณ์ระบบเติมก๊าซสำหรับสถานีบริการ NGV ระบบลดความดันก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมในการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิง เป็นต้น
- 2.1.4 บริษัทฯ มีสถานีบริการ NGV ตามแนวท่อและนอกแนวท่อภายใต้ชื่อของตนเองและชื่อ/เครื่องหมายการค้าอื่น
- 2.1.5 บริการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์และรถขนส่งได้อย่างเป็นมาตรฐานด้วยประสบการณ์และเทคโนโลยีที่มี จึงทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบและเป็นผู้นำธุรกิจด้านพลังงานอย่างครบวงจร

### 2.2 การวิจัยและพัฒนาธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่องและตรงเป้าหมาย

บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมพลังงาน เน้นการคิดค้น พัฒนาอุปกรณ์และส่วนประกอบทางด้านวิศวกรรมให้มีความปลอดภัยสูงทดแทนสินค้าต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความได้เปรียบเชิงแข่งขันของบริษัทฯ ลดต้นทุนในการดำเนินงาน และตอบสนองความต้องการและสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้าในสินค้าและบริการของบริษัทฯ

ที่ผ่านมา ผลการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ได้ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประดิษฐ์อุปกรณ์ที่สามารถนำมาใช้ได้จริงในธุรกิจบริษัทฯ เช่น การประกอบเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ และการผลิตระบบลดความดันก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่บริษัทฯ ความได้เปรียบด้านต้นทุนการดำเนินงานในการยื่นประมูลงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรมทั้งที่ตั้งตามแนวท่อ และนอกแนวท่อก๊าซ ของ ปตท. เป็นต้น

ปัจจุบัน ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี และนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า มีเพิ่มขึ้นและประชาชนให้ความสนใจเป็นจำนวนมาก เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของรัฐบาล และ ความเป็นบริษัทชั้นนำทางด้านพลังงานของประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า (Charging Station) ประเภท Quick Charge ขึ้นภายในบริเวณสถานีบริการก๊าซธรรมชาติเป็นแห่งแรกในประเทศไทย ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ สแกน อินเตอร์ สามโคก โดยใช้เวลาในการอัดประจุไฟฟ้าเข้าสู่ยานยนต์ไฟฟ้าประมาณ 15-30 นาที ได้รับการสนับสนุนการลงทุนสถานีอัดประจุไฟฟ้า (Charging Station) โดยสมาคมยานยนต์ไฟฟ้าไทย ภายใต้การสนับสนุนของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

### 2.3 สิทธิบัตรเพื่อสร้างความได้เปรียบในเชิงธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจดสิทธิบัตรในการสร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขัน มุ่งเน้นการเป็นผู้ทำตลาดเป็นรายแรก (First Mover) โดยการนำเสนอ นวัตกรรมสินค้าและบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจ หลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคา และรักษาความสามารถในการสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน

ที่ผ่านมา ผลงานวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ที่มีการจดสิทธิบัตร ได้แก่ ระบบลดความดันก๊าซธรรมชาติถึงที่ช่วยรักษาระดับความดันของก๊าซธรรมชาติให้คงที่ และระบบดักไอน้ำมันและสิ่งแปลกปลอมที่ปนมากับก๊าซธรรมชาติอัด ระบบลดความดันก๊าซไส้กรองก๊าซแรงดันสูง และถังพิกหมอน้ำรถยนต์จากเหล็กกล้าไร้สนิม เป็นต้น ถือเป็นการต่อยอดและสร้างความมั่นใจในเรื่องของนวัตกรรมทันสมัยที่สามารถตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับทุนจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ ภายใต้โครงการ “แปลงเทคโนโลยีเป็นทุน” โดยให้การสนับสนุนโครงการ “iCNG: ระบบลดแรงดันก๊าซธรรมชาติอัดเพื่ออุตสาหกรรม” เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของระบบลดแรงดันก๊าซธรรมชาติ (Pressure Reducing System) ซึ่งเป็นสิทธิบัตรเฉพาะของบริษัทฯ รองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงงานอุตสาหกรรม



## 2.4 การขยายธุรกิจไปยังเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านการตลาด และความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทั้งในและต่างประเทศ โดยการขยายธุรกิจไปยังเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนนั้น เพื่อผลักดันการเติบโตทางธุรกิจจากศักยภาพและการเติบโตด้านพลังงานในกลุ่มประเทศเขตประชาคมมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยการนำนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีลดความดันก๊าซธรรมชาติไปจำหน่ายผ่านตัวแทนในแต่ละประเทศ

ทั้งนี้ การผลักดันธุรกิจไปยังเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนนั้น บริษัทวางแผนการขยายการตลาดโดยเข้าร่วมงานประชุมและนิทรรศการในด้านอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ที่ประเทศอินโดนีเซีย มีบริษัทต่างชาติที่ดำเนินงานเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติให้ความสนใจในอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติของบริษัท เป็นอย่างมาก และที่สำคัญถือว่าเป็นโอกาสที่ดีสำหรับการขยายธุรกิจการขายอุปกรณ์ทางด้านก๊าซธรรมชาติ เช่น ระบบลดแรงดันก๊าซธรรมชาติ (PRS) และ ถังคอมไพสเตรจุก๊าซธรรมชาติอัด (CNG Type IV) ออกสู่ตลาดเศรษฐกิจอาเซียนและระดับโลกต่อไป

## 3. ภาวะการแข่งขัน

จากความชำนาญในการดำเนินธุรกิจกว่า 20 ปี และความเป็นเลิศในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ จึงเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกประเภท ตั้งแต่ลูกค้ารายใหญ่ ลูกค้าอุตสาหกรรม ไปจนถึงลูกค้าผู้ใช้รถยนต์ทั่วไป ซึ่งบริษัทมีข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

- มีบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีวิศวกรรมพลังงาน รวมถึงมีความสามารถในการลงทุนขนาดใหญ่
- สามารถพัฒนาอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้ ได้แก่ ชิ้นส่วนอุปกรณ์บางอย่างของเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ ตู้จ่ายก๊าซรถหางตู้ขนส่ง ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถลดการลงทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงานและดูแลรักษาได้ ส่งผลให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการบริการของบริษัทฯ และทำให้เกิดงานอื่นๆ ตามมาอย่างต่อเนื่อง
- ความสามารถในการลงทุน เนื่องจากธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ การลงทุนสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก รถขนส่ง NGV และสถานีบริการ NGV ต้องอาศัยเงินลงทุนสูง ที่ดินต้องใช้พื้นที่ขนาดใหญ่ อุปกรณ์มีราคาสูง ได้แก่ เครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุม เครื่องบรรจุก๊าซ เป็นต้น
- เนื่องจากก๊าซธรรมชาติมีความดันสูง ผู้ดำเนินการจำเป็นต้องมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกี่ยวกับวิศวกรรม หากไม่มีความเชี่ยวชาญอาจทำให้เกิดอันตรายต่อทรัพย์สิน ลูกค้า และชุมชนใกล้เคียงได้ ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เป็นอย่างมาก
- บริษัทฯ เน้นการเป็นผู้ทำตลาดเป็นรายแรก (First Mover) โดยการนำเสนอนวัตกรรมสินค้าและบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว สามารถสร้างโอกาสในการทำธุรกิจ และหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคา
- บริษัทสามารถรองรับการเปิดเสรีเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยได้ขยายการจำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ที่บริษัทมีสิทธิบัตรไปยังประเทศเวียดนาม เมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และอินโดนีเซีย

## พัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2562

### มีนาคม



บริษัทฯ ได้ส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศที่ใช้เชื้อเพลิง NGV จวดสุดท้ายจำนวน 189 คัน จากจำนวนทั้งหมด 489 คัน ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งมอบรถโดยสารครบถ้วนแล้วตามสัญญา ในเดือนมีนาคม 2562 โดยบริษัทฯ ยังได้รับสัมปทานเป็นผู้ซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสารเป็นระยะเวลา 10 ปี

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท แพนเทอร่า มอเตอร์ส จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และบริษัท สปาร์ตัน ออโต้ ลีส จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท

### มิถุนายน



เปิดตัวโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มินิบู ระยะที่ 1 ขนาดกำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 โดยมีท่านที่ปรึกษาแห่งสาธารณรัฐสหภาพเมียนมา นางออง ซาน ซูจี เป็นประธานในพิธี ซึ่งโรงไฟฟ้าดังกล่าวถือเป็นความสำเร็จอันยิ่งใหญ่และน่าภาคภูมิใจของทั้งชาวเมียนมาและทีมผู้ลงทุนไทยที่สามารถก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้เสร็จ ในระยะที่ 1 แล้ว บนพื้นที่ที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้า ซึ่งโรงไฟฟ้าดังกล่าวถือเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้นแบบที่มีบทบาทสำคัญในการช่วยพัฒนาด้านความเป็นอยู่ การศึกษา สร้างอาชีพ สุขอนามัยที่ดี และอื่นๆ ของชาวเมียนมา

### ตุลาคม



บริษัทฯ ได้เพิ่มทุน จำนวน 199,000,000 บาท ในบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สปาร์ตัน ออโต้ ลีส จำกัด) รวมกับทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพัฒนาพลังงานทดแทนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงสร้างความร่วมมือกับภาครัฐที่มีนโยบายสนับสนุนพลังงานทดแทน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นคือ บริษัท คอนโทรโน จำกัด (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 51 บริษัท ไทย แอดวานซ์ โซลาร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 24 และบริษัท พร้อม พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25

## พฤศจิกายน



เปิดตัว บริษัท แพนเทรา มอเตอร์ส จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจยานยนต์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั้งการออกแบบ ผลิต ประกอบ ติดตั้ง ขยาย ให้เช่า และซ่อมบำรุงรถโดยสารขนาดเล็กไปจนถึงขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานอีกทั้งยังตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่ต้องการยกระดับความปลอดภัยการเดินทางโดยสารสาธารณะ นอกจากนี้ภายในงานยังได้เปิดตัวรถโดยสารขนาดเล็ก (รถมินิบัส) ยี่ห้อ Bonluck (BLK) รุ่น Panthera ที่มาพร้อมเครื่องยนต์ 2 แบบ ทั้ง ดีเซล และ NGV

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตรวม 220 เมกะวัตต์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ได้รับหนังสือแจ้งเริ่มวันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) อย่างเป็นทางการ สำหรับระยะที่ 1 ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 50 เมกะวัตต์ โดยจะเริ่มรับรู้อย่างได้ตั้งแต่ วันที่ 27 กันยายน 2562 เป็นต้นไป

## ธันวาคม



บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มจำนวนร้อยละ 10 ของบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด (GEPT) เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 โดยบริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นดังกล่าวแล้ว ในวันที่ 24 ธันวาคม 2562 ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นของบริษัท GEPT รวมทั้งสิ้นร้อยละ 40



ตามที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ได้มีมติให้จำหน่ายกรรมสิทธิ์ สิทธิครอบครอง สิทธิการใช้สอย และสิทธิอื่น ๆ ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องในทรัพย์สินที่ใช้ในกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ (Auto Dealer) ยี่ห้อ Mitsubishi ของบริษัท จำนวน 2 แห่ง ให้แก่บริษัทในเครือของบริษัท อาปโก้ โฮเทค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการจำหน่ายดังกล่าว คิดเป็นมูลค่าผลตอบแทนรวมเท่ากับ 310,370,532 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)





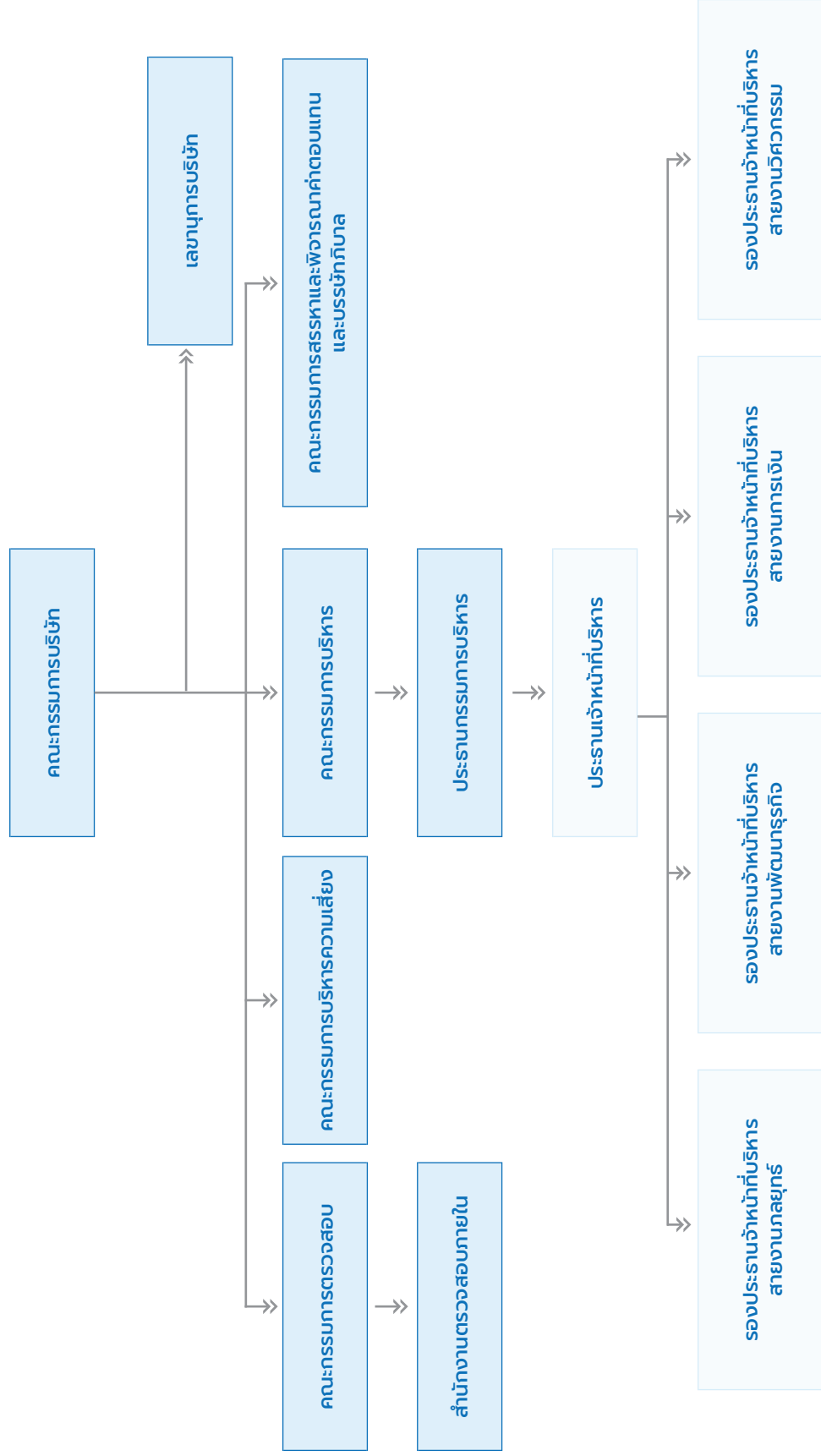
## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

FINANCIAL BUDGET VS. ACTUAL	
Category	Actual
Food	THB1,202.75
Transportation	THB60.00
Utilities	THB100.00
Entertainment	THB100.00
Shopping	THB150.00
Travel	THB220.00
Health	THB65.00
Education	THB50.00
Other	THB144.25
Total	THB1,680.00
Difference	THB110.00

SAVINGS CALCULATOR	
Number of years you can save	5
Annual Percentage Yield (APY)	5.00%
Amount you can contribute each month	THB1,508
Monthly contribution	THB1,508
Total amount you will save	THB19,064
TOTAL SAVED	THB19,064

SAVINGS GOAL	
Amount you will save	THB19,064
Number of years you can save	5
Annual Percentage Yield (APY)	5.00%
Amount you can contribute each month	THB1,508
Monthly contribution	THB1,508
Total amount you will save	THB19,064
TOTAL SAVED	THB19,064

## โครงสร้างการจัดการ



# คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

โครงสร้างการจัดการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ซึ่งองค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้นได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของกรรมการแต่ละคณะ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท และพิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนดำเนินการของของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้เป็นการรอบในการจัดทำแผนธุรกิจ แผนสนับสนุน และงบประมาณเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี 2563 ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีอุดมมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกันรวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

สัดส่วนจำนวนคณะกรรมการของบริษัท จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ มีความเป็นอิสระจำนวน 5 ท่าน ทำหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน คอยสอบทานระบบการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบและนโยบายต่าง ๆ ที่ได้วางไว้ ซึ่งบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน มีกรรมการที่เป็นเพศหญิงจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้กรรมการผู้หญิง 1 ท่าน เป็นกรรมการอิสระด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนกรรมการ 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน ซึ่งจากเดิมคณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 11 ท่าน ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ เนื่องจากเกษียณอายุงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการแต่งตั้งบุคคลมาแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงต่อไป

โดยบริษัทได้แบ่งแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน มิได้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระ มิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน

## ประธานกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบ ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดยประธานกรรมการบริษัท คือ ดร.ทนง พิทยะ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ ด้วยเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถนำบริษัทไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทได้อย่างแน่นอน

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

นายรัชชาติ กิจพิพิธ หรือ นายฤทธิ กิจพิพิธ หรือ นางสาวนริศรา กิจพิพิธ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางพิมพ์นิภา จรัสปรัดดา รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัท

หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 นายโชคดี วงษ์แก้ว และ นายสมชัย สีเชวงวงศ์ ได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอื่น เนื่องจากเกษียณอายุงาน และบริษัทอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการใหม่แทน



## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 มีมติแต่งตั้ง นางพิมพ์นิภา จรัสปรีดา เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งจบการศึกษาด้านบัญชี และได้ผ่านการอบรมในหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหลักปฏิบัติ 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

## คณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางกรรณิการ์ จามโสภี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชำนาญ วัชตาล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวิเชียร อุษณาโชติ	กรรมการตรวจสอบ
4. พลอากาศเอกวรจักร ธารีฉัตร	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางพิมพ์นิภา จรัสปรีดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นางกรรณิการ์ จามโสภี และ นายชำนาญ วัชตาล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือ สำนักงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบดูแล ติดตาม และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งได้วางจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด (“ธรรมชาติ”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยในปี 2562 ธรรมชาติ ได้มอบหมายให้ นางสาวกัญชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้ารับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ซึ่งบริษัทมีนโยบายใช้บริการผู้ตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุด

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชำนาญ วัชตาล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางกรรณิการ์ จามโสภี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิเชียร อุษณาโชติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. พลอากาศเอกวรจักร ธารีฉัตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 – 4 เป็นกรรมการอิสระ

โดยมี นางพิมพ์นิภา จรัสปรีดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน กรรมการบริหาร จำนวน 2 ท่าน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ปัจจุบัน ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางกรรณิการ์ จามโสภี	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
2. นายวิเชียร อุณาโชติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3. นายรัชชาติ กิจพิพร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระ

โดยมี นางพิมพ์วิภา จรัสปรีดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน กรรมการบริหารจำนวน 1 ท่าน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

#### คณะกรรมการบริหาร

ปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายรัชชาติ กิจพิพร	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.ฤทธิ กิจพิพร	กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางสาวนริศรา กิจพิพร	กรรมการบริหาร
4. นางพิมพ์วิภา จรัสปรีดา	กรรมการบริหาร

โดยมี นางพิมพ์วิภา จรัสปรีดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : กรรมการบริหาร 2 ท่าน คือ คุณโชคดี วงษ์แก้ว และคุณสมชัย สีเชวงวงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 เนื่องจากเกษียณอายุงาน

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มิได้เป็นบุคคลคนเดียวกัน

#### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 มีมติแต่งตั้ง ดร.ฤทธิ กิจพิพร ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทแทนนายรัชชาติ กิจพิพร มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง จากเดิม กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2561 ซึ่งขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกรอบเดิม โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหลักปฏิบัติ 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

## การกำหนดการประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าในแต่ละปีตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการทุกท่านทราบตั้งแต่ต้นปี โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมากกว่า 6 ครั้งต่อปี เพื่อวางแผนเข้าร่วมประชุม ซึ่งทำให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ

คณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะกรรมการบริหาร ได้กำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการทุกท่านทราบตั้งแต่ต้นปีล่วงหน้าเช่นกัน ทั้งนี้จำนวนครั้งอย่างน้อยต่อปีของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะแตกต่างกันไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และลักษณะความรับผิดชอบของแต่ละคณะ ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ

การดำรงตำแหน่ง และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2562  
ปรากฏดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี / ร้อยละของการเข้าประชุม					
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล	การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
1. ดร.ทนง พิทยะ	• ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	7/7 100%	-	-	-	-	1/1 100%
2. นางกรรณิการ์ จามโสภี	• กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ • กรรมการบริหารความเสี่ยง • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล	7/7 100%	7/7 100%	-	7/7 100%	-	1/1 100%
3. นายชำนาญ วัจนตา	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7 100%	7/7 100%	-	7/7 100%	2/2 100%	1/1 100%
4. นายวิเชียร อุษณาโชติ	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	7/7 100%	7/7 100%	-	7/7 100%	-	1/1 100%
5. พลอากาศเอกวรจักร ธารีจักร	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ • กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7 100%	7/7 100%	-	7/7 100%	-	1/1 100%
6. นายรัชชาติ กิจพิพิธ <sup>(3)</sup>	• กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร • กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	7/7 100%	-	16/17 94%	-	2/2 100%	1/1 100%
7. ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ	• กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7 100%	-	17/17 100%	7/7 100%	-	1/1 100%
8. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ <sup>(2)</sup>	• กรรมการ / กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/7 57%	-	11/17 65%	5/7 71%	-	1/1 100%
9. นางพิมพ์ขวัญ จรัสปรีดา	• กรรมการ / กรรมการบริหาร	7/7 100%	-	17/17 100%	-	-	1/1 100%
10. นายโชคดี วงษ์แก้ว <sup>(1) (3)</sup>	• กรรมการ / กรรมการบริหาร	7/7 100%	-	16/17 94%	-	-	1/1 100%
11. นายสมชัย สีเวชวงศ์ <sup>(1)</sup>	• กรรมการ / กรรมการบริหาร	7/7 100%	-	17/17 100%	-	-	1/1 100%
การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการทั้งคณะโดยเฉลี่ย		96%	100%	92%	95%	100%	100%

หมายเหตุ: (1) กรรมการลาออกเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 เนื่องจากเกษียณอายุงาน

(2) กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากลาคลอดบุตร

(3) กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจต่างประเทศ และภารกิจสำคัญเร่งด่วน จึงเป็นเหตุสุดวิสัย มิได้จงใจไม่เข้าร่วมการประชุมแต่อย่างใด

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้กำหนดแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และได้มีการทบทวนแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งและรวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งหมดเพื่อจัดทำรายงานและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะประจำปี 2559 - 2562 ในด้านต่าง ๆ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 70 = ดี มากกว่าร้อยละ 60 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2562 = ดีเยี่ยม

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการอบรม สัมมนา กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง สภาวิชาชีพบัญชี ตามหลักสูตรที่มีความเกี่ยวข้องในทุกหลักสูตรที่สำคัญ อาทิเช่น

- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปรับกลยุทธ์การออกตราสารหนี้ และ transfer Pricing สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- TFRS 9 Sharing ในทางปฏิบัติสำหรับการด้อยค่า สภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้ส่งข้อมูลข่าวสารการฝึกอบรม สัมมนา ตามหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ให้กรรมการทราบ รวมถึงเป็นผู้ประสานงานและอำนวยความสะดวกให้แก่กรรมการด้วย

## นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และสามารถเปรียบเทียบได้กับบริษัทอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการนั้น สามารถจูงใจให้กรรมการนำพหุองค์การให้ดำเนินงานตามเป้าหมายได้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น

### (1) ค่าตอบแทนกรรมการ

#### บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ได้แก้ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล ดังนี้

#### - ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

(ก) ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

(บาท)	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
ค่าเบี้ยประชุม จำนวนเงิน (บาท) / ครั้ง				
- ประธานกรรมการ	30,000	22,500	15,000	15,000
- กรรมการ	18,000	18,000	10,000	10,000

(ข) ค่าตอบแทนรายไตรมาส

(บาท)	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
ค่าเบี้ยประชุม จำนวนเงิน (บาท) / ครั้ง				
- ประธานกรรมการ	120,000	80,000	-	-
- กรรมการ	64,000	64,000	-	-

ทั้งนี้ หากกรรมการบริษัทฯ รายใดดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ กรรมการรายดังกล่าว สามารถเลือกรับค่าตอบแทนรายไตรมาสในฐานะกรรมการบริษัทฯ หรือกรรมการตรวจสอบเพียงตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่งเท่านั้น

- กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร รวมถึงกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายไตรมาส ในตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ แต่อาจได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินบำเหน็จตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนด

(ค) ค่าตอบแทนรายไตรมาส

- ไม่มี -

จากคำตอบดังกล่าวข้างต้น สามารถสรุปได้คือ คณะกรรมการบริษัทเฉพาะกรรมการอิสระ จะได้รับค่าตอบแทนจำนวน 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนประจำไตรมาส ซึ่งเป็นค่าตอบแทนคงที่ และค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจะได้รับตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมของคณะกรรมการในแต่ละชุด ส่วนคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าตอบแทนใด ๆ ในฐานะกรรมการ

**บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทร่วม)**

ได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายไตรมาส ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการ ดังนี้

- กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

(ก) ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

คณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ 18,000 บาท
- กรรมการ - ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนรายไตรมาส

- ประธานกรรมการ - ไม่มี -
- กรรมการ - ไม่มี -

(ค) โบนัสกรรมการประจำปี

- ไม่มี -

- กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารรวมถึง กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายไตรมาส และโบนัสกรรมการประจำปี ในตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ แต่อาจได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินบำเหน็จตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนด

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประจำปี 2562 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม					ค่าตอบแทนรายไตรมาส	เบี้ยประชุมกรรมการบริษัทร่วม	รวมทั้งสิ้น
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่งและบรรษัทภิบาล			
1. ดร.ทอง พัทธะ ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	210,000	-	-	-	-	480,000	-	690,000
2. นางกรรณิการ์ งามโสภี กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	126,000	157,500	-	105,000	30,000	320,000	-	703,500
3. นายชำนาญ วัจนตา กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	126,000	126,000	-	70,000	-	265,000	-	613,000
4. นายวิเชียร อุบลนาโชติ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ ดำรงตำแหน่งและบรรษัทภิบาล	126,000	126,000	-	70,000	20,000	256,000	18,000	616,000
5. พลอากาศเอกวรวัตร ราธิ์ฉัตร กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	126,000	126,000	-	70,000	-	256,000	-	578,000
6. นายรัชชาติ กิวิพิพร กรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ ดำรงตำแหน่ง และบรรษัทภิบาล	-	-	-	-	-	-	-	-
7. ดร.ฤทธิ์ กิวิพิพร กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นางสาวนริศรา กิวิพิพร กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นางพิมพ์วิภา จรัสปรีดา กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายโชคดี วงษ์แก้ว กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายสมชัย ลีเวชวงศ์ กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	714,000	535,500	-	315,000	50,000	1,568,000	18,000	3,200,500



## สรุปค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 – 2562

	2559	2560	2561	2562
ค่าเบี้ยประชุม	642,000	891,000	1,280,500	1,632,500
ค่าตอบแทนรายไตรมาส	1,474,462	1,568,000	1,554,086.85	1,568,000
โบนัส	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,116,462</b>	<b>2,459,000</b>	<b>2,834,586.85</b>	<b>3,200,500</b>

**(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

1. ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน

2. ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วม จะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ได้รับมอบหมายและความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

**ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ต. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)**

ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีรายละเอียดดังตารางดังต่อไปนี้

	ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 -2562			
	2559	2560	2561	2562
จำนวนราย (คน)	7	6	6	6
เงินเดือน	18,390,000	20,780,089	20,474,465	21,227,536
โบนัส	1,643,750	3,000,250	3,010,000	2,758,225
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	367,800	870,477	968,710	1,233,305
ผลประโยชน์อื่น เช่น เงินประกันสังคม	63,000	62,250	51,750	45,000

## อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย ไม่สามารถใช้งานได้ โดยมูลค่าทางบัญชี ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่ไม่ใช่ปกติวิสัยทางการค้า หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่ไม่ใช่ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
14. เสนอการเพิ่มทุน ลดทุน การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น
15. มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
18. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพ์ของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่บุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ (ก.ล.ต.) ภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและเป็นผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

โดยสรุปการถือหลักทรัพ์ “SCN” ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.61	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.62	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. ดร.กนก พิกะ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	400,000	-	400,000	0.03
2. นายชำนาญ วัชิตา	กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
3. นางกรรณิการ์ จามโสภี	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	-	-	-	-
4. นายวิเชียร อุบลนาโชติ	กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	-	-	-	-
5. พลอากาศเอกวรจักร ธารีฉัตร	กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
6. นายรัชชาติ กิจพิพร - นายรัชชาติ กิจพิพร - นางณิชา กิจพิพร	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	736,720,000 716,720,000 20,000,000	- - -	736,720,000 716,720,000 20,000,000	61.39 59.73 1.67
7. ดร.ฤทธิ กิจพิพร	กรรมการ /กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10,000,000	-	10,000,000	0.83
8. นางสาวนริศรา กิจพิพร	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์	10,000,000	-	10,000,000	0.83
9. นางพิมพ์พวีณา จรัสปรัดดา	กรรมการ/กรรมการบริหาร/เลขานุการบริษัท/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน	-	-	-	-

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ยกเว้นกรรมการ/ผู้บริหาร ลำดับที่ 6)

# จรรยาบรรณองค์กร

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีเจตนารมณ์ในการดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณ ยึดมั่นการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดี สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ ซึ่งมุ่งเน้นหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ และความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ของวิสัยทัศน์และพันธกิจสะท้อนถึงคุณค่าและวัฒนธรรมขององค์กรแบ่งออกเป็น 2 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

หมวดที่ 2 จรรยาบรรณธุรกิจ

## หมวดที่ 1 จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

### 1. การปฏิบัติต่อตนเอง

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบ รอบคอบ ใฝ่เรียนรู้ ศึกษา และแสวงหาสิ่งใหม่ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- 1.2 เป็นผู้มีวินัย ยึดมั่นในคุณธรรม และต้องไม่แสวงหาตำแหน่ง ความดีความชอบ หรือประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบจากผู้บังคับบัญชา หรือจากบุคคลอื่นใด
- 1.3 หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจทำให้เสื่อมเสียเกียรติและชื่อเสียง ทั้งของตนเองและบริษัท
- 1.4 ไม่แสวงหาผลประโยชน์มิชอบ ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม
- 1.5 ไม่ประกอบอาชีพ ใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือกระทำการใดอันจะกระทบต่อการปฏิบัติงานในเวลาทำงานขององค์กร

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน

- 2.1 เสริมสร้างการทำงานเป็นทีมโดยเคารพความคิดเห็นของกันและกัน ให้ความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัทโดยส่วนรวม
- 2.2 ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตนให้เป็นที่น่าเคารพนับถือของผู้ใต้บังคับบัญชาโดยเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ใต้บังคับบัญชา
- 2.3 ปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพนับถือ และปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ และเคารพในศักดิ์ศรีของผู้อื่น
- 2.4 ให้เกียรติผู้อื่นโดยไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตนเอง
- 2.5 ทำงานร่วมกันโดยเสมอภาค เป็นกลาง ไม่แบ่งพรรคพวก รุน หรือ สถาบัน

### 3. การปฏิบัติต่อบริษัท

- 3.1 ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่บริษัทเป็นผู้กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด และมีความรับผิดชอบต่อในการค้นหาแนวทางหรือคำแนะนำที่เกี่ยวกับข้อกฎหมายต่างๆที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามที่ได้ถูกต้อง
- 3.2 รักษาความลับของบริษัทโดยดูแลและมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทรั่วไหลหรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร
- 3.3 รักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม ทั้งหน่วยงานราชการ และองค์กรอื่นๆ รวมทั้งไม่กระทำการใด ๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท
- 3.4 หลีกเลี่ยงการให้ และ/หรือ รับสิ่งของ การให้ และ/หรือ รับการเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการธุรกิจของบริษัทเว้นแต่เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจผ่านทางที่เป็นธรรมของบริษัทหรือในเทศกาล หรือประเพณีนิยม ในมูลค่าที่เหมาะสม
- 3.5 ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปิดกั้นการกระทำใดๆ ที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทการคอร์รัปชัน หรือการกระทำใด 555ฯ ที่ผิดกฎหมาย
- 3.6 ไม่ควรละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน โดยแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือผ่านช่องทางการร้องเรียนตามที่กำหนดไว้ในมาตรการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสของบริษัทและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัท
- 3.7 มีจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรของบริษัทอย่างรู้คุณค่า ลดการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

## 1. จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 1.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 1.1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรม และความบริสุทธิ์ใจต่อผู้ถือหุ้น และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้เกี่ยวข้อง
- 1.1.2 มุ่งมั่นที่จะสร้างความเติบโตบนศักยภาพ หรือขีดความสามารถที่แท้จริงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และผลประโยชน์ที่ดียิ่งของบริษัท
- 1.1.3 เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นเพื่อประเมินบริษัทโดยเท่าเทียมกัน และจะเปิดเผยผลประโยชน์ประกอบการฐานะการเงินพร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามที่บริษัทกำหนด
- 1.1.4 ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

### 1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 1.2.1 มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าให้ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 1.2.2 เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง กันท่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- 1.2.3 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อเท็จจริง
- 1.2.4 รักษาความลับ และข้อมูลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 1.2.5 ไม่มอบ - รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือ ผลประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า เพื่อให้ได้มาซึ่งธุรกิจ หรือ การละเลยหน้าที่ความรับผิดชอบ นอกจากเป็นการให้เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัท กับ ลูกค้าเป็นการให้ตามประเพณีนิยม ไม่บ่อยครั้ง เหมาะสมกับโอกาส

### 1.3 การปฏิบัติต่อพนักงาน

- 1.3.1 ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงานด้วยสาเหตุอันเนื่องมาจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ทั้งทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา สถานภาพ รวมถึงเคารพสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล และคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 1.3.2 ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเมตตาและยุติธรรม ดูแลเอาใจใส่ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา ถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงานโดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- 1.3.3 เคารพในข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไม่นำข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไปเปิดเผย หรือถ่ายโอน โดยไม่ได้ได้รับความยินยอมจากพนักงาน เช่น สถานะบุคคล ประวัติส่วนตัว ประวัติการทำงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลสำหรับการติดต่อ ข้อมูลสุขภาพ และข้อมูลส่วนตัวอื่นๆ เป็นต้น
- 1.3.4 เปิดโอกาสและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้และความสามารถของพนักงานเป็นตัวชี้วัดในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย โดยทำการประเมินด้วยความยุติธรรม เสมอภาค และสามารถอธิบายได้
- 1.3.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงาน รวมถึงการแก้ไขปัญหาของหน่วยงาน และบริษัทโดยรวม
- 1.3.6 รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- 1.3.7 มีขั้นตอนหรือกระบวนการพิจารณาในการดำเนินการแก้ไขปัญหาจากการเรียกร้องความเป็นธรรมของพนักงาน โดยกำหนดให้มีขั้นตอน กระบวนการ และกลไกที่ชัดเจน
- 1.3.8 ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึง

### 1.4 การปฏิบัติต่อคู่ค้า

- 1.4.1 ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียม
- 1.4.2 ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่ค้าแล้ว
- 1.4.3 เคารพและทำสัญญาด้วยความเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่สัญญา คำนึงถึงชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท

### 1.5 การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

- 1.5.1 ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียม
- 1.5.2 เปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ
- 1.5.3 บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้



## 1.6 การปฏิบัติต่อคู่แข่ง

- 1.6.1 ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ
- 1.6.2 ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- 1.6.3 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อเท็จจริง
- 1.6.4 ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใด ที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า
- 1.6.5 คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า

## 1.7 การปฏิบัติต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- 1.7.1 ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบริษัท และพนักงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- 1.7.2 ให้ความร่วมมือและควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 1.7.3 ไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
- 1.7.4 ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์ อาทิ การศึกษาการกีฬา ส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น เป็นต้น โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและประโยชน์ที่สังคมและชุมชนได้รับอย่างยั่งยืน
- 1.7.5 ให้การตอบสนองอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทโดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 1.7.6 รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ และจัดให้มีระบบร้องทุกข์ในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชน ดำเนินการตรวจสอบสาเหตุ ปรับปรุงแก้ไข และแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ร้องทุกข์ทราบในเวลาอันควร อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมให้บริษัทและชุมชนเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน และสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

## 2. การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

- 2.1 บริษัทต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดทั้งในระดับประเทศและสากล รวมถึงข้อจำกัดของกฎหมายแรงงานในแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยถูกสุขอนามัย ตามมาตรฐานสากล ปลอดภัยจากสิ่งเสพติด และปฏิบัติต่อนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน
- 2.2 บริษัทต้องให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานของบริษัท เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานและไม่สนับสนุนกิจการ และ/หรือ กิจกรรมที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

## 3. การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

- 3.1 ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- 3.2 สนับสนุนการจัดซื้อผลิตภัณฑ์หรือบริการที่มีการพิจารณาความปลอดภัยการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- 3.3 ส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในลักษณะการสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่พนักงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

## 4. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- 4.1 ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับในเรื่องการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท
- 4.2 บริษัทต้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับในทุกประเภทที่บริษัทเข้าไปลงทุน รวมถึงข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ
- 4.3 พนักงานของบริษัทต้องเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่นำผลงานของผู้อื่นมาเพียงบางส่วนไปใช้เป็นประโยชน์ส่วนตนโดยไม่ได้รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของงานเสียก่อน
- 4.4 บริษัทจะไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องไปใช้ในทางที่ผิด
- 4.5 ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและเพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงาน รวมถึงไม่นำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

## 5. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

- 5.1 ห้าม คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเข้าไปมีส่วนร่วมทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน หรือบุคคลอื่นๆ และต้องระมัดระวังในการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันสูง เช่น การจัดซื้อการขายและการตลาดงานโครงการลงทุน การทำสัญญา การให้และรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การให้เงินบริจาครหรือเงินสนับสนุน เป็นต้น
- 5.2 ไม่ละเลย หรือ เพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบรับทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 5.3 การให้ - รับ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินบริจาค เงินสนับสนุน ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามระเบียบบริษัท และถูกต้องตามกฎหมายโดยต้องมั่นใจว่า การให้-รับ ดังกล่าวไม่ใช่การให้ - รับสินบน

- 5.4 พึงระมัดระวังในการทำธุรกรรมกับบุคคล นิติบุคคล หรือ องค์กรใดๆ ที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน
- 5.5 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรของบริษัท ในการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ โดยให้ความรู้กับพนักงานตั้งแต่การปฐมนิเทศน์ การอบรมภายใน และการสื่อสารผ่านสื่อ ต่างๆ ในองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์ให้บุคลากรของบริษัทได้เข้าใจในนโยบาย บทลงโทษ และตระหนักถึงผลกระทบจากการทุจริตคอร์รัปชันที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

#### 6. การให้ - รับ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด

- 6.1 ไม่ให้ - รับของขวัญการเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด กับผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัท หรือผู้ที่ได้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการและเอกชน ในลักษณะที่เป็นการให้ หรือ รับสินบน เว้นแต่เป็นการให้ หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองตามประเพณี เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัท
- 6.2 ไม่ให้ - รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพล หรือแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด และทำให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ที่ไม่ชอบธรรม ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ตามข้อบังคับ จรรยาบรรณบริษัท กฎระเบียบวิธีการทำงาน และกฎหมาย
- 6.3 การให้ - รับดังกล่าว จะต้องเป็นไปตามประเพณีนิยมซึ่งปฏิบัติอยู่ไม่บ่อยครั้ง เหมาะสมกับโอกาส โปร่งใส ตรวจสอบได้โดยการให้ - รับต้องไม่เป็นไปเพื่อหวังผลประโยชน์หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทน และต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจทุกครั้ง
- 6.4 ต้องมีการขออนุมัติการให้ทรัพย์สิน การบริการ หรือการเลี้ยงรับรองอย่างชัดเจน โดยผู้ขอจัดทำบันทึกข้อความโดยระบุรายละเอียดของขวัญ ชื่อหน่วยงานที่จะให้ ปริมาณ ราคา หรือมูลค่าของขวัญ และการเลี้ยง รับรอง พร้อมแนบเอกสารประกอบการพิจารณา เช่น ใบเสนอราคา รูปของขวัญ เป็นต้น เสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติพิจารณา
- 6.5 ผู้ขออนุมัติต้องแสดงหลักฐานการใช้จ่ายเงินที่แสดงมูลค่าของทรัพย์สิน บริการ หรือการเลี้ยงรับรองนั้น เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้

#### 7. การให้เงินสนับสนุน และเงินบริจาคเพื่อการกุศล

- 7.1 การให้เงินสนับสนุน และ เงินบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคล หน่วยงาน หรือ กลุ่มบุคคลใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ
- 7.2 บริษัทมีขั้นตอนการตรวจสอบการอนุมัติที่ชัดเจน โดยการขออนุมัติในการสนับสนุนโครงการ หรือองค์กรต่างๆ นั้น จะต้องมียกเอกสารขออนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุวัตถุประสงค์ องค์กรที่ต้องการบริจาค หรือให้การสนับสนุน จำนวนเงิน และวิธีการจ่ายเงินให้ชัดเจน และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารตามอำนาจอนุมัติ
- 7.3 การให้เงินสนับสนุน หรือ เงินบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องใบเสร็จรับเงิน หรือเอกสารหลักฐานอื่นๆ ที่ชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบของบริษัเพื่อให้มั่นใจว่าการให้เงินสนับสนุน หรือ เงินบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าว ไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน

#### 8. การดำเนินการทางการเมือง

- 8.1 บริษัทวางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่ หรือ ให้การสนับสนุนแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค หรือระดับประเทศ
- 8.2 บริษัทให้ความเคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นการลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง การเป็นสมาชิกพรรคการเมือง หรือการเข้าร่วมชุมนุมทางการเมืองใด
- 8.3 ไม่ควรแสดงออกด้วยวิธีใดๆ ที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าบริษัท มีความเกี่ยวข้อง ฝักใฝ่ หรือให้การสนับสนุนการดำเนินการทางการเมือง
- 8.4 ไม่แต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงานหรือใช้สัญลักษณ์ใดที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจได้ว่าเป็นพนักงานบริษัท ในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง
- 8.5 หลีกเลี่ยงการแสดงออก หรือ แสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลางานอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งในการทำงาน

## 9. การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน

- 9.1 ไม่นำข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เผยแพร่สู่สาธารณะ ผ่านเว็บไซต์บริษัท หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ในการเป็นข้อได้เปรียบในการซื้อขายหลักทรัพย์ทั้งของตนเอง และบุคคลอื่น
- 9.2 ห้ามเผยแพร่ข้อมูลภายในไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมถึง ครอบครัว ญาติ เพื่อน เป็นต้น
- 9.3 ไม่ให้คำแนะนำหรือความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทแก่บุคคลภายนอก
- 9.4 ห้ามบุคลากรของบริษัท ซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัท ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและรายปี
- 9.5 ห้ามบุคลากรของบริษัท ซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนการเปิดเผยข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทบริหารงานโดยยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมากอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแลและองค์กร ต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thailand Companies - CGR) ประจำปี 2562 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” 5 ดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้คะแนนประเมิน 95 คะแนน จากผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดย บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย รวมถึงทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อการสื่อสารภายนอกองค์กร และเผยแพร่เพื่อการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรรับทราบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code ปี 2560”) ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลัก คือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท นำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทให้ได้มากที่สุด และกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะต้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และให้คณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติกำหนดใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี CG Code ของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code ปี 2560”) ดังนี้

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### คำนิยาม

“บริษัท” หมายถึง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงบริษัทย่อยที่อยู่ในอำนาจควบคุม

“องค์กร” หมายถึง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงบริษัทย่อยที่อยู่ในอำนาจควบคุม

“กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

“บริษัทย่อย” หมายถึง บริษัทที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่ง ดังนี้

- (1) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนมีอำนาจควบคุมกิจการ
- (2) บริษัทที่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมกิจการของบริษัทตาม (1) ต่อไปเป็นทอดๆ

**“อำนาจควบคุมกิจการ”** หมายถึง บริษัทที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังนี้

- (1) การถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในนิติบุคคลหนึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น
- (2) การมีอำนาจควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลหนึ่ง ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือไม่ว่าเพราะเหตุอื่นใด
- (3) การมีอำนาจควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม

**“บริษัทร่วม”** หมายถึง บริษัทที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังนี้

- (1) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียน หรือบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียน ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ถูกถือหุ้นนั้น
- (2) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียน หรือบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียน มีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าวและไม่ถือเป็นบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้า

ทั้งนี้ การถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน หรือบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียน ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

**“บริษัทจดทะเบียน”** หมายถึง บริษัทที่มีหุ้นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**“บุคลากรของบริษัท”** หมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงพนักงานบริษัทย่อย หรือ บริษัทที่อยู่ในอำนาจควบคุม

**“ผู้ถือหุ้นรายใหญ่”** หมายถึง ผู้ถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท การถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง

**“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กว. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับประมวล) ข้อ 17 (2)

**“ผู้บริหาร”** หมายถึง ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา **“การกำกับดูแลกิจการ”** หมายถึง ความสัมพันธ์ในเชิงการกำกับดูแล รวมทั้งกลไกมาตรการที่ใช้กำกับการตัดสินใจของคนในองค์กรให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ซึ่งรวมถึง (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก (Objective) (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายและพิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณ และ (3) การติดตาม ประเมิน และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

**“การกำกับดูแลกิจการที่ดี”** หมายถึง การกำกับดูแลกิจการที่เป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน

**“ทุจริตคอร์รัปชัน”** หมายถึง การใช้อำนาจหรือตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ การใช้ทรัพย์สินขององค์กรไปในทางที่ผิด การยักยอก ฉ้อโกง การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การตกแต่งบัญชี หรือการแก้ไขปลอมแปลงเอกสารอย่างไม่ถูกต้อง รวมถึงการให้สินบนทุกรูปแบบ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ เรียกร้อง หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม ทั้งจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของภาครัฐ หน่วยงานหรือพนักงานของภาคเอกชนที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ทั้งต่อตนเอง องค์กรหรือผู้เกี่ยวข้อง

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

### สาระสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาใช้เป็นหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท โดยนำมาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำขององค์กรจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคนได้ถือเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยบริษัทจะมีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีดังนี้

### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีการบริหารจัดการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ทั้งนี้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมิได้หวังเพียงแค่การเติบโตเชิงเศรษฐกิจเท่านั้น แต่บริษัทจะเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน



## 1.1 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการองค์กรที่ดี

คณะกรรมการบริษัทต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการองค์กรที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- 1) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน มีความเหมาะสม และสามารถนำมาปรับใช้ได้กับบุคลากรทุกระดับของบริษัท เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี
- 2) กำหนดนโยบายการดำเนินงาน แผนงาน รวมทั้งจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญอย่างเหมาะสม ร่วมกับฝ่ายจัดการ ทั้งนี้รวมถึงกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 3) กำกับดูแลงานของกรรมการและผู้บริหารให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท
- 4) กำกับดูแลให้บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงิน รวมถึงจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท เพื่อสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทได้มีเงินออมไว้ใช้ในอนาคต
- 5) กำหนดให้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และรายงานผลการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด
- 6) กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยนำเสนอคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล พิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในลำดับต่อไป
- 7) ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทเข้ารับการอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ที่จำเป็น และเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## 1.2 บทบาทในการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่องค์กร

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรมีบทบาทหน้าที่ในการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่องค์กร ดังนี้

- 1) กำหนดจรรยาบรรณของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแบ่งเป็นจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และจรรยาบรรณธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรและจิตสำนึกที่ดี
- 2) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและรัดกุม โดยมอบหมายให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการพิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ รวมทั้งประเมิน ติดตาม ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 4) กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)
- 5) กำหนดให้มีนโยบายในการป้องกันและจัดการปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำการ และ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียให้บริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงของกรรมการ
- 6) กำหนดแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสร้างจิตสำนึกให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทได้ตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน

## 1.3 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต

เพื่อให้การดำเนินการต่างของบริษัทเกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด และเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ดังนี้

- 1) กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2) กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในทำการสอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่กำหนดไว้ โดยสำนักงานตรวจสอบภายในจะรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

## **หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)**

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน เพื่อใช้เป็นแนวทางให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทสามารถขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน และเป็นสร้างค่านิยมขององค์กร

### **2.1 วิสัยทัศน์**

“ผู้นำนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก”

### **2.2 พันธกิจ**

- 1) วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานที่สะอาดและยั่งยืน นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจ
- 2) สร้างผลตอบแทนที่พึงพอใจให้กับนักลงทุน
- 3) บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีคุณภาพเพื่อสร้างแรงจูงใจและดำรงรักษาไว้ซึ่งทีมงานที่หลากหลายในบรรยากาศที่เกื้อกูลกัน
- 4) เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

### **2.3 เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท**

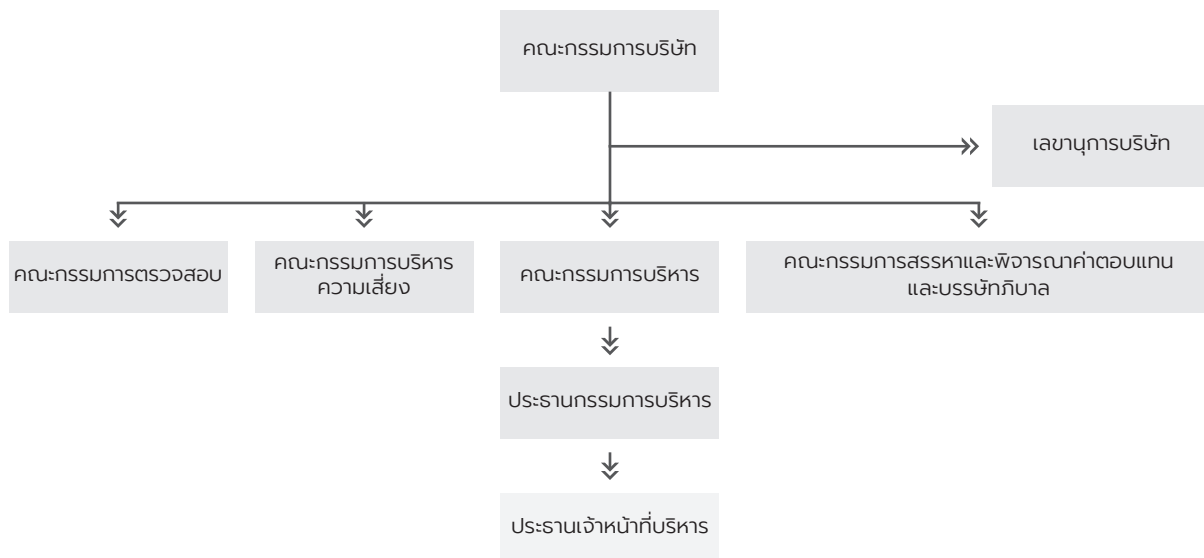
- 1) ค้นหาช่องทางในการวิจัยและพัฒนาธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่องและตรงเป้าหมายจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและเหมาะสมตลอดจนสร้างบรรยากาศที่เกื้อกูลต่อการพัฒนาจัดสรรเครื่องจักรที่ทันสมัยเพื่อส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างครบวงจร
- 2) สร้างพันธมิตรในการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นแบบพร้อมการทดสอบและประเมินผลสู่มาตรฐานสากล
- 3) ใช้กลยุทธ์ด้านสิทธิบัตรเพื่อสร้างความได้เปรียบในเชิงธุรกิจ
- 4) นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับมาตรฐานสากลจากการคิดค้นมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจพลังงาน
- 5) สร้างธุรกิจบริการด้านพลังงานอย่างครบวงจร
- 6) สร้างจิตสำนึกและแรงจูงใจให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนา
- 7) ลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 8) เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสังคม-เศรษฐกิจฐานความรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

## **หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)**

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลให้มีโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมขององค์กร และการกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการที่เหมาะสม นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยนำผลประเมินมาปรับใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

### **3.1 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของโครงสร้างคณะกรรมการ ซึ่งจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยไม่จำกัดเพศ โดยสัดส่วนจำนวนกรรมการของบริษัท จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ มีความเป็นอิสระจำนวน 5 ท่าน ทำหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในรายงานทางการเงิน ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบและนโยบายต่างๆ ที่ได้วางไว้ ซึ่งบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ นอกจากนี้ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและเป็นคนละบุคคลกับประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและหน้าที่ในการบริหารการปฏิบัติงานบริษัท ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ



### 3.2 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 5 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวน กรรมการบริษัททั้งหมด กรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการบริษัท ที่มาจากคณะจัดการบริษัท
- 2) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวน กรรมการบริษัททั้งหมด กรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการบริษัท ที่มาจากคณะจัดการบริษัท
- 3) คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ เมื่อบุคคลใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็น กรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการใหม่โดยจะนำส่งคู่มือกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการบริษัทที่เข้าใหม่ทุกคนเพื่อให้ทราบถึง บทบาทหน้าที่ ในฐานะกรรมการบริษัท

### 3.3 คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) มีคุณสมบัติการเป็นกรรมการตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัทกำหนด รวมทั้งต้องไม่มีสถานะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) มีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล และเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (3) กรรมการบริษัททุกคนต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ
- (4) กรรมการบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง

### 3.4 วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกให้ตรงเป็นส่วนสามไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตามกรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้นแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทตามข้อบังคับของบริษัท หรือตามกฎหมายและประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) ยื่นใบลาออกต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- (3) ขาดการประชุมตามปกติของคณะกรรมการบริษัทถึงสามครั้งติดต่อกันโดยมิได้ลาการประชุม และ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
- (4) ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกจากตำแหน่งตามพระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (6) ตาย

ในกรณีที่กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่ จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน

### 3.5 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทมากกว่าปีละ 6 ครั้ง โดยแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระหลักในการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญหรือเร่งด่วน

ในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะพิจารณาร่วมกัน ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัท โดยคำสั่งของประธานกรรมการแจ้งกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ทำได้

### 3.6 องค์ประชุม

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า สองในสาม ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการบริษัทที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการบริษัทได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง กรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวต้องจัดให้มีขึ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการบริษัทว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

### 3.7 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 3.8 ปรธานกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ดังนี้

- (1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- (2) เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - (2.1) ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
  - (2.2) จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยน ความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ที่เป็นอิสระและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
  - (2.3) สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
- (3) เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสมรวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
- (4) สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท
- (5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการ ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
- (6) กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (7) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

### 3.9 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้ผ่านการพิจารณาถ่วงดุลอย่างรอบคอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยดังนี้

#### 3.9.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ:

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน และได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ:

กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ขอบเขตอำนาจหน้าที่:

- (1) สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
- (2) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (3) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงานและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร ที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
- (4) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันสอดคล้องตามแนวทางของ หน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การตรวจสอบ จนถึง การสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่าง ๆ ในการต่อต้านการคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- (5) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (6) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสำนักงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- (7) สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
- (8) สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ด้านอื่น ๆ:

- (1) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี
- (2) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (3) สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (4) พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
- (5) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
- (6) สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำปี
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

#### การประชุม:

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยให้ประธานกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำสั่งของประธานกรรมการตรวจสอบแจ้งไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อ

#### องค์ประชุม:

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม และในการลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมด โดยกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการตรวจสอบที่ร่วมประชุม โดยกรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด สำหรับการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม กรณีที่กำหนดให้ใช้มติเวียน ให้ถือเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการตรวจสอบที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการตรวจสอบออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

#### วาระการดำรงตำแหน่ง:

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อลาออก ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ทั้งนี้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ:

- (1) หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
- (2) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (2.1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2.2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (2.3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### **3.9.2 คณะกรรมการบริหาร**

#### องค์ประกอบคณะกรรมการบริหาร:

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริหารจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควรอาจเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้ และประธานกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ทั้งนี้ประธานกรรมการบริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร:

กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ นอกจากนี้กรรมการบริหารจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่:

- (1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) พิจารณากำหนดภารกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจไปตามแผนที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้อาจมีการทบทวนกลยุทธ์ และเป้าหมายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัท
- (3) ยอมรับ ส่งเสริม และปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท จรรยาบรรณบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงนโยบายและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัท และกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ และ/หรือ คณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
- (5) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
- (6) พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติ
- (7) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมุลงานต่าง ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- (8) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามตารางอำนาจการอนุมัติ (Table of Authority) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (9) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (10) พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร การบริหารองค์กร รวมถึงมีอำนาจอนุมัติ การแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การลงโทษทางวินัย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (11) คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- (12) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเป็นคราวๆไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหาร หรือผู้ได้รับมอบอำนาจใด ๆ สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### การประชุม:

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากรณีร้องเรียนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้ประธานกรรมการบริหาร หรือ เลขาธิการโดยคำสั่งของประธานกรรมการบริหารแจ้งไปยังกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนประธานกรรมการบริหารอาจเรียกประชุมโดยไม่ต้องมีหนังสือนัดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องเร่งด่วนดังกล่าว

#### องค์ประชุม:

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม และในการลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมด

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหาร ที่ร่วมประชุม โดยกรรมการบริหารหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด สำหรับการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม กรณีที่กำหนดให้ใช้มติเวียน ให้ถือเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการบริหารที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริหารออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

#### วาระการดำรงตำแหน่ง:

กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้ออก และกรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท ทั้งนี้ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารแทน

### **3.9.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

#### องค์ประกอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 คน ทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:

กรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และต้องมีคุณสมบัติที่สามารถกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อควบคุมความเสี่ยงและลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่:

- (1) พิจารณารับรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งประเมิน ติดตาม ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
- (3) ยอมรับ ส่งเสริม และปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท จรรยาบรรณบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมถึงนโยบายและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (4) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านทุจริตคอร์รัปชัน ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดผลกระทบจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดโอกาสการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
- (5) รับทราบและให้ความเห็นผลการติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุม เหมาะสม กั้นสมัย และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานที่รับรองทั่วไป

- (6) รายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการกำกับดูแลการดำเนินงาน การปฏิบัติตามมาตรการการควบคุม และ/หรือการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนด ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นประจำ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณามาตรการการควบคุมและ/หรือการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยเร็วที่สุด
- (7) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- (8) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

การประชุม:

จะต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยคำสั่งของประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงแจ้งไปยังกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ทำได้

องค์ประชุม:

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงมาประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และไม่ได้อนุญาตให้กรรมการท่านอื่นปฏิบัติหน้าที่แทน ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

ในการลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ร่วมประชุม โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด สำหรับการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม กรณีที่กำหนดให้ใช้มติเวียนให้ถือเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

วาระการดำรงตำแหน่ง:

กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง อย่างไรก็ตามกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ทั้งนี้กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้ออก

### **3.9.4 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล**

องค์ประกอบคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล:

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะต้องประกอบด้วยกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล:

- กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติดังนี้
  - (1) มีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ รวมทั้งจัดเตรียมข้อมูลของบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  - (2) มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ติดตามการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน
  - (3) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
  - (4) กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อให้กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่:

- (1) การปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล
  - (1.1) ยอมรับและปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท จรรยาบรรณบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงนโยบายและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
  - (1.2) ส่งเสริม และปฏิบัติตาม นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสม ของนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นโยบายระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
- (2) การสรรหา
  - (2.1) พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับองค์กร ธุรกิจ และสภาพแวดล้อม
  - (2.2) กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหา รวมทั้งคุณสมบัติของผู้ที่ควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง
  - (2.3) พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงและเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (3) การกำหนดค่าตอบแทน
  - (3.1) กำหนดนโยบาย และพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ได้เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - (3.2) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- (4) ด้านบรรษัทภิบาล
  - (4.1) เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
  - (4.2) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และรายงานผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
  - (4.3) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ
  - (4.4) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- (5) การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ
  - (5.1) จัดทำแผนพัฒนาการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและความรู้ที่เกี่ยวกับธุรกิจของกิจการให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
  - (5.2) จัดทำแผนการพัฒนากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูง เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้



#### การประชุม:

ในกรณีที่จะต้องสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเมื่อมีเรื่องการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน จะต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยในการเรียกประชุมนั้น ให้ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล หรือเลขานุการคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยคำสั่งของประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลแจ้งไปยังกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก

#### องค์ประชุม:

ในการประชุมคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะต้องมีการมาประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการ คนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

ในการลงมติในที่ประชุมจะต้องมีการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลทั้งหมด โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลที่ร่วมประชุม สำหรับการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม กรณีที่กำหนดให้ใช้มติเวียน ให้ถือเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

#### วาระการดำรงตำแหน่ง:

กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง อย่างไรก็ตามกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล อาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

ทั้งนี้ กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้ออก

### **3.10 การพิจารณาสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ**

เพื่อให้การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทดำเนินการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จำนวน 3 ท่าน เพื่อพิจารณาสรรหากรรมการเมื่อตำแหน่งกรรมการของบริษัท ว่างลง หรือกรรมการถึงกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการอิสระ ดังนี้

#### การสรรหาและแต่งตั้ง:

พิจารณาจากผู้ที่มีความสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างรอบด้าน และโปร่งใส ดังนี้

- (1) พิจารณาจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีความสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นใหญ่
- (2) มีความสมบัติสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด, ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- (3) เข้าหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) ให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่หลากหลายและที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อธุรกิจของบริษัท ก่อนเป็นลำดับต้น โดยไม่จำกัดหรือแบ่งแยกเพศและเชื้อชาติ หรือความแตกต่างใด ๆ เพื่อให้องค์ประกอบคณะกรรมการ มีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- (5) พิจารณาการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของเฉพาะกรรมการอิสระ

#### กรรมการบริษัท:

การเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทรายใหม่ พิจารณาจากองค์ประกอบ ได้แก่

- (1) การมีความสมบัติสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

- (2) การเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
- (3) ความจำเป็นต่อองค์ประกอบของโครงสร้างกรรมการที่ยังขาดอยู่ โดยพิจารณาทักษะความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ทั้งด้านวิศวกรรม กฎหมาย การเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ ความมั่นคง และการบริหารจัดการ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัท
- (4) การยินยอมจากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อพิจารณา  
การเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทรายเดิม พิจารณาจากองค์ประกอบ ได้แก่
  - (1) ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา
  - (2) การให้ข้อเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
  - (3) การอุทิศเวลาให้กับองค์กร
  - (4) การเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของกรรมการแต่ละคน

#### กรรมการอิสระ:

ในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้น จะพิจารณาจากจำนวนกรรมการอิสระในองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ให้มีความสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อนึ่งในการเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่น ที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลอาจสรรหาและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อคณะกรรมการบริษัทอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

### **3.11 การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ**

คำตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายประกอบด้วยหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ดังนี้

- (1) ผลประกอบการของบริษัทโดยเทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ประกอบธุรกิจและมีขนาดธุรกิจในลักษณะที่ใกล้เคียงกัน
- (2) ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน
- (3) ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน
- (4) คำตอบแทนที่กำหนดขึ้นนั้นจะต้องสามารถจูงใจกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความจำเป็นและสถานการณ์ของบริษัทมาเป็นกรรมการได้

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายในการจ่ายคำตอบแทน เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำไปขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ซึ่งจะได้รับคำตอบแทนรูปแบบเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้อาจได้รับคำตอบแทนในรูปแบบของเงินบำเหน็จตามที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

### **3.12 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้กำหนดแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และได้มีการทบทวนแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งและรวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งหมดเพื่อจัดทำรายงานและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- (3) การประชุมคณะกรรมการ
- (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ทั้งนี้ ได้นำผลการประเมินมาปรับใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการต่อไป

บริษัทได้มีการจัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) เป็นประจำทุกปีในไตรมาสแรกของปีถัดไป

### 3.13 การพัฒนาทักษะความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการให้ความรู้แก่กรรมการ ทั้งในประเด็นกฎหมายสำคัญที่ควรทราบสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน และการทำบัญชีและการที่ดีของบริษัท รวมถึงกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และจัดให้มีการอบรมเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการอบรม สัมมนา กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตามหลักสูตรที่มีความเกี่ยวข้องในทุกหลักสูตร รวมถึงการจัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่และจัดให้เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิต การจัดทำบัญชี การจัดการอื่น ๆ ที่มีความสำคัญในการประกอบธุรกิจ

### 3.14 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<sup>1</sup>

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

- (1) ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด
- (2) ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- (3) จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายจ่ายประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- (4) รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัทมากำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ
- (5) ยอมรับและปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท จรรยาบรรณบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมถึงนโยบายและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (6) ควบคุม ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไข ปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
- (7) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ และรายงานผลการดำเนินการบริหาร จัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- (8) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- (9) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และเลิกจ้างพนักงานของบริษัท และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงาน
- (10) มีอำนาจในการแต่งตั้ง และถอดถอน เจ้าหน้าที่ของบริษัท ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (11) พิจารณานโยบายการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินค่าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางอำนาจการอนุมัติ (Table of Authority) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

<sup>1</sup> บริษัทได้เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง จากเดิม กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2561

(12) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับดูแล ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### การสรรหาและแต่งตั้ง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัตินโยบายในการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<sup>2</sup> โดยในการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

### **3.15 เลขาธิการบริษัท**

เลขาธิการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนมีความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะเลขาธิการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
- (2) ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (3) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (3.1) ทะเบียนกรรมการ
  - (3.2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - (3.3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - (3.4) รายงานประจำปี
- (4) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
- (5) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (6) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น

### **หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)**

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลกระบวนการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง รวมถึงบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

#### **4.1 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรของบริษัท**

ดังที่ได้กล่าวไว้ในหลักปฏิบัติ 3 ข้างต้น ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่บริษัทกำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

ส่วนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรของบริษัทนั้น บริษัทมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

<sup>2</sup> บริษัทได้เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง จากเดิม กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2561

ทั้งนี้ ในการกำหนดค่าตอบแทนนั้น บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงลักษณะของงาน ตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบ ประสบการณ์ พื้นฐานการศึกษา และความสามารถของพนักงาน ตลอดจนอัตราค่าจ้าง เงินเดือนของบริษัทอื่น ๆ ซึ่งประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัท

#### 4.2 การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพคน โดยยึดมั่นว่าบุคลากรทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ในด้านการพัฒนาบุคลากร การพัฒนาทักษะและความสามารถ รวมถึงความรับผิดชอบของบุคลากร โดยบริษัทได้จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมภายในที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท เพื่อพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจอยู่เสมอ โดยการฝึกอบรมแบ่งหลักสูตรได้ดังนี้

- (1) หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร เป็นหลักสูตรในการพัฒนาทักษะการบริหารงานสำหรับพนักงานในระดับผู้บังคับบัญชา เช่น การวางแผนเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ผู้บริหารตระหนักถึงกลยุทธ์และการเจริญเติบโตขององค์กร การประเมินศักยภาพขององค์กรกับสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงขององค์กร การบริหารคน การบริหารงาน และการพัฒนาทักษะภาวะผู้นำ เพื่อให้ผู้นำได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนหลักสูตรอบรมเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และกฎเกณฑ์ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- (2) หลักสูตรทั่วไป เช่น การปฐมนิเทศตั้งแต่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท โดยพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการปฐมนิเทศเพื่อได้รับรู้ถึงระเบียบและแนวทางการปฏิบัติการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเอง สามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมถึงการจัดฝึกอบรมโครงการด้านความปลอดภัย โครงการอบรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ โครงการอบรมด้านมาตรฐานตามข้อกำหนดต่าง ๆ
- (3) หลักสูตรเฉพาะด้าน เป็นการอบรมความถนัดเฉพาะด้าน สำหรับพนักงานตามลักษณะงานที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานต้นสังกัดจะเป็นผู้แจ้งความประสงค์มายังหน่วยงานทรัพยากรบุคคลอันเป็นหน่วยงานที่จะประสานงานให้การอบรมเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงานต้นสังกัดนั้น ๆ ซึ่งภายหลังการฝึกอบรมจะมีการทดสอบและประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความรู้ สามารถปฏิบัติงานได้จริง และมีมาตรฐานเดียวกันเป็นการลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานและลดต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทไปพร้อมกัน

#### หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nature Innovation and Responsible Business)

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มโอกาสและพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ และให้ความสำคัญกับการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

##### 5.1 การส่งเสริมให้มีการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจ

จากสโลแกน “Creating Sustainable Energy” ของบริษัท ทำให้เกิดการมุ่งเน้นวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านพลังงานใหม่ๆ เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีคุณค่าและยั่งยืน โดยบริษัทเน้นการคิดค้น พัฒนาอุปกรณ์และส่วนประกอบทางด้านวิศวกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงทดแทนสินค้าต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของบริษัท ลดต้นทุนในการดำเนินงาน และตอบสนองความต้องการและสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้าในสินค้าและบริการของบริษัท ซึ่งที่ผ่านมาจากผลการวิจัยและพัฒนาด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ได้ส่งผลให้บริษัทสามารถประดิษฐ์อุปกรณ์ที่สามารถนำมาใช้ได้จริงในธุรกิจบริษัท เช่น การประกอบเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ และการผลิตระบบลดความดันก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีโครงการพลังงานสะอาดเพื่อประชาชนชาวไทย โดยในธุรกิจที่บริษัทดำเนินการนั้นได้ส่งผลต่อความยั่งยืนด้านพลังงานเป็นอย่างมากกับการใช้ NGV/CNG ในประเทศไทย ในส่วนที่บริษัทได้เป็นผู้ผลิต ขนส่ง และจำหน่ายสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่ากับก๊าซเรือนกระจก ปริมาณกว่า 770,000 ตันต่อปี เทียบได้กับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติขนาด 242 เมกะวัตต์ และ 434 เมกะวัตต์ตามลำดับ ซึ่งสามารถช่วยสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญผ่านโครงการดังกล่าว โดยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่บริษัทสามารถลดได้นั้นเสมือนการปลูกต้นไม้ยืนต้นกว่า 770,000 ต้นต่อปี (ต้นไม้ 1 ต้น สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 1,000 กิโลกรัมต่อปี)

## 5.2 การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

- (1) ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- (2) สนับสนุนการจัดซื้อผลิตภัณฑ์หรือบริการที่มีการพิจารณาความปลอดภัย การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- (3) ส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในลักษณะการสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่พนักงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

## 5.3 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิตและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- (1) ส่งเสริมและปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกของรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกระดับ
- (2) ไม่ช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะนำไปสู่การกระทำที่ผิดกฎหมาย
- (3) มีนโยบายส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชนใกล้เคียงและทั่วไประหว่างการดำเนินงาน
- (4) มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่าง ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมขององค์กร รวมถึงให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- (5) ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์ ข่าวสารภายใน เป็นต้น

ทั้งนี้ จากแนวทางการปฏิบัติดังกล่าว บริษัทได้จัดให้มีโครงการต่าง ๆ ดังนี้

- (1) โครงการก๊าซธรรมชาติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (iCNG) ไทยเข้มแข็ง คือการผลิต ขนส่ง และจำหน่ายก๊าซธรรมชาติอัด (Compressed Natural Gas, CNG) ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อทดแทนการใช้พลังงานเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรมเช่น น้ำมันเตา (Fuel oil) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยในปี 2561 บริษัทได้ผลิต ขนส่ง และจำหน่าย CNG ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมมากกว่า 27,000 ตัน หรือเทียบเท่ากับภาคอุตสาหกรรมสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในส่วนของพลังงานเชื้อเพลิงได้มากกว่า 171 ล้านบาทต่อปี ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศให้เกิดผลลัพธ์ที่จับต้องได้ บริษัทสามารถลดภาระค่าใช้จ่ายด้านพลังงานให้กับประชาชนที่ใช้เชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ส่วนบุคคล ทั้งนี้ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจให้กับผู้ประกอบการภายในประเทศ เนื่องจากการลดลงของต้นทุนด้านพลังงานเชื้อเพลิง ยิ่งไปกว่านั้นยังเป็นการลดการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศอย่างยั่งยืนอีกแนวทางหนึ่ง
- (2) โครงการ Associated Gas เพื่อโลกเพื่อเรา เป็นการนำก๊าซที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติจากหลุมขุดเจาะน้ำมัน จ.เพชรบูรณ์ ซึ่งในกระบวนการขุดเจาะน้ำมัน โดยปกติหากขุดพบก๊าซธรรมชาติ จะต้องกำจัดก๊าซส่วนเกินที่อยู่ในระบบออก โดยการเผาทิ้ง (Flare gas) ก๊าซส่วนเกินเหล่านี้เป็นก๊าซที่ปล่อยออกมาจากระบบต่าง ๆ ซึ่งเป็นก๊าซที่มีแรงดันต่ำ ไม่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจ อีกทั้งยังมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมของจุดที่ค้นพบ โดยอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบที่อาศัยได้รับผลกระทบ บริษัทเป็นผู้ประกอบการกิจการด้านพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร จึงมีความสามารถในการอัดและลำเลียงก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายให้กับภาคอุตสาหกรรม ก่อให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ อีกทั้งยังช่วยลดมลภาวะบริเวณแหล่งขุดเจาะน้ำมันและนำไปทดแทนพลังงานสิ้นเปลืองได้อีกด้วยและยังเป็นพลังที่สะอาด ช่วยลดภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อก๊าซเรือนกระจกที่ทำร้ายโลก ให้มีการเกิดปรากฏการณ์ก๊าซเรือนกระจกให้น้อยลงและยังเป็นการส่งเสริมชุมชนใกล้เคียงให้ได้รับความรู้จากการจัดการอบรมความรู้ให้แก่ชุมชนสามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ตามลักษณะของการใช้งาน ซึ่งเป็นที่ชื่นชมของชุมชนบางภาคที่บริษัทได้นำเทคโนโลยีความรู้เข้ามาที่ช่วยพัฒนาชุมชน ให้รู้จักและทดลองทำ เพื่อลดละการทำลายสิ่งแวดล้อมโดยนำพลังทดแทนที่สะอาดนี้มาใช้ทดแทนทรัพยากรที่ใช้จนหมดไป



- (3) โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย” (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โครงการนี้มีจุดประสงค์เพื่อสนับสนุนให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศไทยโดยความสมัครใจ และสามารถนำปริมาณการลดการปล่อยและก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นที่เรียกว่าคาร์บอนเครดิต ซึ่งภายใต้โครงการ T-VER นี้ เรียกว่า “TVERs” ไปจำหน่ายในตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจในประเทศได้ รวมทั้งยังก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วม (Co-benefit) ในด้านต่าง ๆ เช่น ลดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม ลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล เพิ่มพื้นที่สีเขียว เพิ่มรายได้แก่ชุมชน
- (4) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาชี เพื่อสิ่งแวดล้อม เป็นโครงการที่พัฒนาพลังงานทางเลือกที่สะอาดปลอดภัย โดยจัดตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาชี โดยสามารถลดการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าได้ถึง 4,375 ตัน (สำหรับช่วงระยะเวลา 1 กุมภาพันธ์ 2560 – 31 มกราคม 2561) โดยได้รับการตรวจวัดจากคณะวิศวกรรมศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินงานโครงการทดสอบการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทยภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สแกน อินเตอร์ บางภาชี (Scan Inter Bangpasee Solar Power Plant)ผลิตไฟฟ้า ซึ่งนำมาใช้ประโยชน์เป็นพลังงานทดแทน และยังเป็นพลังที่สะอาด ช่วยลดภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อก๊าซเรือนกระจกที่ทำร้ายโลก ให้มีการเกิดปรากฏการณ์ก๊าซเรือนกระจกให้น้อยลง และยังเป็นส่งเสริมชุมชนใกล้เคียงให้ได้รับความรู้จากการจัดการอบรมความรู้ให้แก่ชุมชนสามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ตามลักษณะของการใช้งาน ซึ่งเป็นที่ชื่นชมของชุมชนบางภาชีที่บริษัทได้นำเทคโนโลยีความรู้เข้ามาที่ช่วยพัฒนาชุมชน ให้รู้จักและทดลองทำ เพื่อลดการทำลายสิ่งแวดล้อมโดยนำพลังทดแทนที่สะอาดนี้มาใช้ทดแทนทรัพยากรที่ใช้อยู่ที่ใช้แล้วหมดไป
- (5) โครงการสร้างอาชีพกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาชี บริษัทสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อำเภอบางภาชี ซึ่งสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าที่เป็นพลังทดแทน แต่การดูแลและบำรุงรักษาเป็นกระบวนการที่สำคัญ เพื่อให้การใช้งานได้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทางบริษัทมุ่งเน้นอยากให้ชุมชนโดยรอบมีส่วนร่วมในการพัฒนาร่วมกัน จึงจัดตั้งโครงการสร้างอาชีพโดยการคัดเลือกตัวแทนของชุมชนในการเป็นผู้รับจ้างล้างแผงโซลาร์ ซึ่งแผงโซลาร์นี้เป็นอุปกรณ์สำคัญโดยเป็นแหล่งรับพลังงานแสงจากดวงอาทิตย์ ซึ่งเมื่อเวลาผ่านไป จะมีสิ่งสกปรกจากฝุ่นและมลภาวะต่าง ๆ มาเกาะที่แผงโซลาร์ จึงเห็นว่าการส่งเสริมชุมชนให้มีรายได้ และมีส่วนร่วม จึงได้จัดจ้างให้คนในชุมชนมาล้างแผงทำความสะอาด โดยโครงการนี้ได้รับการตอบรับที่ดีจากชุมชน สร้างรายได้และส่งเสริมให้ชุมชนมีความสามัคคีร่วมมือร่วมใจในการทำงานภายในชุมชนบางภาชี

นอกจากนี้บริษัทยังได้มีกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาสังคมอื่น ๆ ได้แก่ กิจกรรมมอบทุนการศึกษาให้แก่เด็กการมอบสิ่งของให้กับมูลนิธิร่วมกตัญญู กิจกรรมปลูกป่า เป็นต้น

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้งานบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

### 6.1 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาถ่วงดุลนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งประเมินติดตาม ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

### 6.2 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติ และความ

รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและตรวจสอบในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือหน่วยงานภายนอกที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัท ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 6.3 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยกำหนดเป็นนโยบายการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท ดังนี้

- (1) ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- (2) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้แก่เลขาธิการของบริษัท เพื่อนำส่งให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
- (3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัท จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- (4) นอกจากกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าแล้ว บริษัทยังมีระเบียบ ข้อบังคับ ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัททั่วไปรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- (5) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งบทลงโทษอาจเป็นการตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน เท่าที่กฎหมายอนุญาตให้ทำได้ ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

นอกจากนี้แล้ว บริษัทยังได้กำหนดจรรยาบรรณบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้อข้อมูลภายในไว้ด้วย ดังนี้

- (1) ไม่นำข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เผยแพร่สู่สาธารณะ ผ่านเว็บไซต์บริษัท หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ในการเป็นข้อได้เปรียบในการซื้อขายหลักทรัพย์ทั้งของตนเอง และบุคคลอื่น
- (2) ห้ามเผยแพร่ข้อมูลภายในไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมถึง ครอบครัว ญาติ เพื่อน เป็นต้น
- (3) ไม่ให้คำแนะนำหรือความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทแก่บุคคลภายนอก
- (4) ห้ามบุคลากรของบริษัท ซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัท ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและรายปี
- (5) ห้ามบุคลากรของบริษัท ซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนการเปิดเผยข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท

โดยทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านตระหนักถึงการระงับข้อพิพาทและความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายในไม่นำมาใช้เป็นประโยชน์ส่วนตน มีการกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ กสท. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลด้วย

#### 6.4 การรายงานส่วนได้เสียของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียรวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว ให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Finance Integrity)

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลความน่าเชื่อถือทางการเงิน และดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป

#### 7.1 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือตามข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ไว้ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกลไกที่จะดูแลให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยแก่นักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
- (2) นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท โดยจะเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่ เป็นปัจจุบัน โดยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อยจะประกอบด้วยข้อมูลขึ้นต่ำตามที่กำหนดในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : "CG Code ปี 2560) เช่น วัสดุภัณฑ์ ลักษณะการประกอบธุรกิจ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและปีก่อนหน้า แบบ 56-1 รายงานประจำปี โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย เอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น ข้อบังคับบริษัท กฎบัตร นโยบาย รวมถึงข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือช่องทางแจ้งเบาะแสร้องเรียน เป็นต้น
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis (MD&A)) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้ นักลงทุนได้รับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- (4) บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การจําการ และ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณี ไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง หรือมีรายการระหว่างกันลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท แล้วแต่กรณี จะต้องรายงานต่อบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือไม่

- (5) บริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด และการปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา
- (6) บริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียรวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว ให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (7) บริษัทมีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปี
- (8) บริษัทมีการกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้พิจารณากลับกรอง ซึ่งคำตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ สำหรับคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
- (9) บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ และการทุจริต ซึ่งผู้แจ้งเบาะแสมสามารถเชื่อมั่นได้ว่าการแจ้งเบาะแสดังกล่าวนี เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ มีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริง รวมถึงมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

#### **หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholder)**

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท

##### **8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น**

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงสิทธิและความสำคัญของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีสิทธิแสดงความคิดเห็นและการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี การจัดสรรเงินกำไร การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและ หนังสือบริคณห์สนธิ รวมถึงการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทาง การดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

- (1) ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่มีนัยสำคัญอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.scan-inter.com](http://www.scan-inter.com) และทางตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท [ir@scan-inter.com](mailto:ir@scan-inter.com) หมายเลขโทรศัพท์ 02 503 4115
- (2) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้ศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุม (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขออนุมัติ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ โดยบริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่ง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
- (3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้ง 3 แบบ

- (4) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอข้อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่องข้อเสนอไว้โดยละเอียด ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอข้อกรรมการล่วงหน้าได้ผ่านช่องทางติดต่อที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์
- (5) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดวิธีการการส่งคำถามล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและสอบถามเพิ่มเติมภายหลังจบบรรยากาศหรือจบการนำเสนอในแต่ละวาระการประชุม หรือภายหลังจากที่ประชุมดำเนินการประชุมครบตามระเบียบวาระแล้ว
- (6) บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้สะดวก นอกจากนี้บริษัทจัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ง่ายขึ้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นอย่างแม่นยำและรวดเร็ว และได้จัดเตรียมอาหารเสิร์ฟให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้น
- (7) ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- (8) บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนของผู้สอบบัญชี ที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นพยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับ นอกจากนี้มีตัวแทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย
- (9) บริษัทได้เปิดเผยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
- (10) บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ อาทิ รายชื่อกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม พร้อมทั้งได้แจ้งผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

## 8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ดังนี้

- (1) บริษัทมีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบริษัทได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 4 เดือนก่อนการประชุม ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีแนวโน้มสามารถใช้สิทธิเสนอเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้
- (2) ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- (3) คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- (4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- (5) กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น
- (6) บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องนโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน

- (7) ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (8) บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทยให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทย และบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติจะได้รับเอกสารครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
- (9) บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน และบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยได้แนบบัญชีของกรรมการอิสระไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อประกอบการพิจารณา ซึ่งขั้นตอนการมอบฉันทะนั้น บริษัทได้มีรายละเอียด เอกสารและหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนโดยละเอียด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารได้ถูกต้องครบถ้วน และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ นอกจากนี้บริษัทยังจัดเตรียมอาคารแสดมปี เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย

#### **หลักปฏิบัติ 9 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)**

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ จึงได้มีการจัดทำ “แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” (Anti-Corruption Practice) เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี และสร้างค่านิยมที่ถูกต้องแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท อีกทั้งเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### **แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนาสมัครเข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” หรือ CAC (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 และได้รับประกาศนียบัตรรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 มีหลักการสำคัญ คือ ห้ามทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่อยู่ในความควบคุม ไม่ว่าจะโดยการนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกรีด การให้ หรือรับสินบน หรือการกระทำพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในนามบริษัท ซึ่งแนวปฏิบัตินี้ครอบคลุม 4 กิจกรรมหลัก ที่เสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน ได้แก่ การให้-รับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง การช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน โดยคณะกรรมการจะดำเนินการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเอกสารอ้างอิงทุก ๆ 2 ปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญ

ทั้งนี้แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าว ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ และเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบและให้ความเห็นการติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานที่รับรองทั่วไป รวมถึงรับทราบเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งภายในและนอกองค์กรที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง จากคณะกรรมการสอบสวน และนำเสนอเรื่องร้องเรียนให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนในการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ เป็นแบบอย่างที่ดี กำกับให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกหน่วยงาน



4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งประเมิน ติดตาม ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ บริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนาสมัครเข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” หรือ CAC (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 และได้รับประกาศนียบัตรรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560
  5. คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ส่งเสริม และปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นโยบาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
  6. สำนักงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- เพื่อความเข้าใจและการปฏิบัติตามการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ถูกต้อง บริษัทได้จัดทำเป็นเอกสารคู่มือ และเผยแพร่แนวปฏิบัติการผ่านทุกช่องทางของบริษัท ทั้งทางเว็บไซต์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ อีเมลล์ คู่มือพนักงาน และอื่น ๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทที่อยู่ในความควบคุม ได้รับทราบอย่างทั่วถึง

สำหรับส่วนที่ยังไม่ปฏิบัติ บริษัทจะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	คณะกรรมการไม่มีการกำหนดวาระที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ กรรมการ และกรรมการชุดย่อย เนื่องจากบริษัทเชื่อมั่นว่ากรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถหลากหลาย ประสบการณ์ของกรรมการจากการดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลานานจะช่วยให้กรรมการเข้าใจธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือสนับสนุนการดำเนินของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการบริหารงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว โดยบริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลการจัดการและการรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังนี้

- บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของบริษัทฯ มีหน้าที่ออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทางหรือทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาไว้ เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทฯ ในภาพ
- ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง
- ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ จะดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย
- นอกจากนี้ บริษัทฯ จะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

โดยบริษัทมีการกำกับดูแลบริษัทย่อยในเรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้ถูกต้อง สามารถให้ บริษัทฯ ตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมและนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทย่อยนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อยมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholder Agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติอย่างใด

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด สำหรับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทย่อยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีค่าตอบแทนสำหรับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 6,160,000 บาท และมีค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2562 เท่ากับ 100,000 บาท บริษัทจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ปี 2562 เท่ากับ 6,260,000 บาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อย	2559	2560	2561	2562
ค่าตรวจสอบบัญชี	3,900,000	5,300,000	5,300,000	6,160,000
การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน	50,000	100,000	200,000	100,000
บริการอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>3,950,000</b>	<b>5,400,000</b>	<b>5,500,000</b>	<b>6,260,000</b>

ในปี 2559 - 2560 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

2559 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 จำนวน 3,200,000 บาท และคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติค่าสอบบัญชีเพิ่มเติม จำนวน 700,000 บาท เพื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เพิ่มจำนวน 4 บริษัท คือ 1. บริษัท เก้าเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด 2. บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด 3. บริษัท เอมมี เอ็นจีวี จำกัด และ 4. บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,950,000 บาท

2560 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 จำนวน 5,300,000 บาท ยังไม่รวมการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน

ในปี 2561 และ 2562 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

2561 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จำนวน 5,500,000 บาท

2562 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จำนวน 5,890,000 บาท และคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติค่าสอบบัญชีเพิ่มเติม จำนวน 370,000 บาท เพื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ 1. บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด 2. บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,260,000 บาท

โดยบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่นแก่ผู้สอบบัญชี

## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลใด ๆ เกี่ยวกับบริษัทจะต้องครบถ้วน และอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง เชื่อถือได้ อีกทั้งยังเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาด. กำหนด โดยผู้ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้รับมอบหมาย ไม่สามารถให้ข้อมูลข่าวสารหรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชนหรือต่อสาธารณชน

บริษัทได้จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยในปี 2562 บริษัทได้จัดให้มีการพบสื่อมวลชนและกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)	2
งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	3
การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference)	6
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	1

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ นางสาวยุกานดา วิทยานันท์  
โทร. 02 513 4116 Ext. 522 หรือ email: IR@Scan-Inter.com

## II การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายในที่ดี ตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) อย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการฯ ได้รับทราบความเห็นการตรวจสอบประเมินระบบการควบคุมภายใน จากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ในด้านต่าง ๆ 5 ด้าน ได้แก่

- (1) องค์การและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measures)
- (2) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
- (5) ระบบการติดตาม (Monitoring)

โดยในปีนี้ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะของ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ดำเนินการประเมินระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามด้านการบริหารจัดการ การดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในสอดคล้องตามแนวทางที่ระบุในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างเหมาะสม ต่อการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง การป้องกันการทุจริตทรัพย์สินของบริษัทฯ การจัดทำบัญชีและรายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ อีกทั้ง ผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด มีประสบการณ์ด้านงานตรวจสอบภายใน สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายในจะบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## II รายงานระหว่างกัน

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการระหว่างกันกับบริษัทร่วม บริษัทย่อยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี ในช่วง 3 ปี แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.scan-inter.com](http://www.scan-inter.com) แล้ว ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยที่มีกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่ถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 10 กล่าวคือบริษัทถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 90 ทั้งนี้ไม่มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยบริษัทได้กำหนดนโยบาย หลักการพิจารณาการเข้าทำรายการ ดังนี้

### ความเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้กระทำการอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างกันกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักกรณียก และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กว. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ด. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มิใช่รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ บริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในครั้งต่อไป

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ที่มีผลใช้บังคับ หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณาโดย พิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และพิจารณาเปรียบเทียบกับรายการเทียบเคียงที่ทำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมถึงพิจารณาสาระสำคัญของขนาดรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทพอประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นไปตามการค้าทั่วไป จะต้องมีการขอความเห็นชอบว่ามีความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการต่อไป



## II ความรับผิดชอบต่อสังคม

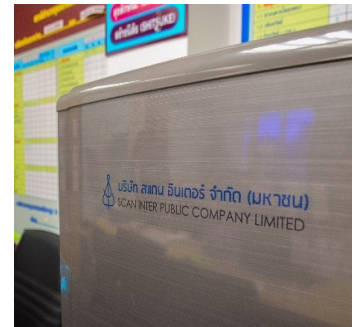
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจในด้านพลังงานมาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) มาอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ ยึดมั่นการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักสากลตามแนวทาง Sustainable Development Goals (SDGs) เพื่อให้เกิดความยั่งยืนและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมไทย โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งหมด 5 ด้าน ด้วยกัน ได้แก่ 1.ความรับผิดชอบต่อสังคม 2.ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม 3.ความรับผิดชอบต่อความเป็นจิตอาสา 4.ความรับผิดชอบต่อการสร้างคนคุณภาพ 5.ความรับผิดชอบต่อการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม

### 1. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านการสร้างสังคมแห่งการแบ่งปัน

เป็นนโยบายหลักที่ SCN ได้เน้นย้ำและให้ความสำคัญ และดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลเพื่อดูแลเอาใจใส่ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และตอบแทน สังคมไทย นอกเหนือจากความสำเร็จในด้านธุรกิจโดยมุ่งหวังจะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสังคมไทยอย่างยั่งยืน โดยการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ด้วยหัวใจแห่งการแบ่งปัน ปลูกฝังด้านจิตสำนึกแห่งการให้ ทอดแนวมคิดทำธุรกิจอย่างยั่งยืน สร้าง “ความสุข” ด้วยการ “แบ่งปัน”

#### โครงการ “ดับกระหายกายร้อน ด้วยรักจากใจ SCN”

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่ประชาชนในพื้นที่ใกล้เคียง ได้จัดทำโครงการ “ดับกระหายกายร้อน ด้วยรักจากใจ SCN” โดยมอบตู้เย็นเพื่อสาธารณะประโยชน์ให้แก่ ศูนย์ควบคุมจราจรตำรวจภูธรจังหวัดนนทบุรี เพื่อให้ประชาชนที่มาติดต่อหรือใช้บริการได้รับความสดชื่น



#### โครงการ “เสื้อเท่าน้องแลเสื้อใหม่พี่ SCN”

บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงการฝึกงานอย่างมีคุณภาพ ปีที่ 2 จึงจัดโครงการเพื่อสังคมโดยนักศึกษาฝึกงาน ภายใต้โครงการ “เสื้อเท่าน้องแลเสื้อใหม่พี่SCN” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้นักศึกษาฝึกงานรู้จักแบ่งปันน้ำใจ ให้แก่ชุมชนใกล้เคียงสถานที่ประกอบธุรกิจของบริษัทฯ



## โครงการบริจาคเสื้อผ้า สแกน อินเตอร์ แบ่งปันเพื่อการเปลี่ยนแปลง

การปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอันจะทำให้เกิดความยั่งยืนใน การพัฒนา เพื่อให้เกิดการพัฒนาบุคลากรให้มีทัศนคติที่ดีในการแบ่งปัน การเป็นผู้ให้ อีกทั้งการนำสิ่งของบริจาคไปส่งต่อโดยตรงแก่คน ขาดแคลน ผู้ด้อยโอกาส ผู้ประสบสาธารณภัย ตลอดจนชุมชนใกล้เคียงซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายเริ่มแรกของโครงการ

### โครงการ “บริจาคให้มูลนิธิร่วมกตัญญู”

บริษัทฯ ได้แบ่งปันพื้นที่ในสถานบริการ NGV สแกน อินเตอร์ สาขาสามโคก ให้แก่มูลนิธิร่วมกตัญญู “ศูนย์กู้ภัยสามโคก” จังหวัดปทุมธานี สำหรับก่อสร้างมูลนิธิร่วมกตัญญู เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานและใช้เป็นสาธารณะประโยชน์ ในการช่วยเหลือ ประชาชนที่ประสบอุบัติเหตุในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย พร้อมทั้งบริจาคเงินสมทบมูลค่า 20,000 บาท



### โครงการบริจาคอุปกรณ์จราจรให้ ส.น.สามโคก “SCN หนึ่งคนให้หลายคนรับ”

บริษัทฯ ได้มอบอุปกรณ์จราจร ป้าย ให้กับสถานีตำรวจสามโคก เพื่อให้ข้าราชการตำรวจผู้ปฏิบัติหน้าที่สายตรวจ บริษัทฯ หวังว่าอุปกรณ์ที่มอบให้นั้น จะสามารถช่วยในเรื่องความปลอดภัยให้กับประชาชนและสังคมต่อไป





## โครงการบริจาคเครื่องสำอางค์ “สวญวันสุดท้าย”

บริษัทฯ จัดตั้งโครงการเพื่อสังคม “สวญวันสุดท้าย” เพื่อให้พนักงานได้ร่วมบริจาคเครื่องสำอางค์ที่ไม่ใช้แล้ว โดยมอบแก่โรงพยาบาล เพื่อนำไปแต่งหน้าผู้เสียชีวิตให้สวยและหล่อจนวันสุดท้าย



## 2. ความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม

ในสภาพปัจจุบันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความเสื่อมโทรมมากขึ้น ดังนั้นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจึงมีความหมายรวมไปถึงการพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะพื้นที่และชุมชนใกล้เคียงกับพื้นที่ดำเนินการของบริษัทฯ โดยดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์สภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ การใช้พลังงานสะอาด และการสร้างสมดุลของระบบนิเวศ

### โครงการ “สแกน อินเตอร์ ปลุกป่าชายเลน”

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของด้านสิ่งแวดล้อม จึงจัดตั้งโครงการเพื่อสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อร่วมปลุกป่าชายเลน ส่งเสริมสมดุลของธรรมชาติ ริมชายฝั่ง ที่อุทยานนานาชาติสิริธร จังหวัดเพชรบุรี



### โครงการก๊าซธรรมชาติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (iCNG) ไทยเข้มแข็ง

ในส่วน of โครงการก๊าซธรรมชาติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (iCNG) คือการผลิต ขนส่ง และจำหน่ายก๊าซธรรมชาติอัด (Compressed Natural Gas, CNG) ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อทดแทนการใช้พลังงานเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรม เช่น น้ำมันเตา (Fuel oil) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ผลิต ขนส่ง และจำหน่าย CNG ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม มากกว่า 27,000 ตัน หรือเทียบเท่ากับภาคอุตสาหกรรมสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในส่วน of พลังงานเชื้อเพลิงได้มากกว่า 170 ล้านบาทต่อปี ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศให้เกิดผลลัพธ์ที่จับต้องได้ บริษัทฯ สามารถลดภาระค่าใช้จ่ายด้านพลังงานให้กับประชาชนที่ใช้เชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ส่วนบุคคล ทั้งนี้ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจให้กับผู้ประกอบการภายในประเทศ เนื่องจากการลดลงของต้นทุนด้านพลังงานเชื้อเพลิง ยิ่งไปกว่านั้นยังเป็นการลดการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศอย่างยั่งยืนอีกแนวทางหนึ่ง



### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางปะหัน เพื่อสิ่งแวดล้อม

เป็นโครงการที่พัฒนาพลังงานทางเลือกที่สะอาดปลอดภัย โดยจัดตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางปะหัน โดยสามารถผลิต คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าได้ถึง 4,375 ตัน โดยได้รับการตรวจวัดจาก คณะวิศวกรรมศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินงานโครงการการทวนสอบการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทยภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สแกน อินเตอร์ บางปะหัน (Scan Inter Bangpasee Solar Power Plant) ผลิตไฟฟ้า ซึ่งนำมาใช้ประโยชน์เป็นพลังงานทดแทน และยังเป็นพลังที่สะอาด ช่วยลดภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อก๊าซเรือนกระจกที่ทำร้ายโลก ให้มีการเกิดปรากฏการณ์ก๊าซเรือนกระจกให้น้อยลง และยังเป็นการส่งเสริมชุมชนใกล้เคียงให้ได้รับความรู้จากการจัดการอบรมความรู้ให้แก่ชุมชนสามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ ตามลักษณะของการใช้งาน ซึ่งเป็นที่ชื่นชมของชุมชนบางปะหัน ที่บริษัทนำเทคโนโลยีความรู้เข้ามาที่ช่วยพัฒนาชุมชน ให้รู้จักและทดลองทำ เพื่อลดละการทำลายสิ่งแวดล้อมโดยนำพลังทดแทนที่สะอาดนี้มาใช้ทดแทน ทรัพยากรที่ใช้อยู่ที่ใช้แล้วหมดไป

## 3. ความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านจิตอาสา

ด้วยการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดมั่นในหลักจริยธรรมทางธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินกิจกรรมองค์กรที่มีความมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานด้วยจิตอาสา เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกกับการรับผิดชอบต่อสังคมแก่พนักงานในองค์กรทุกระดับอย่างต่อเนื่องและให้มีบทบาทในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมตามวาระและโอกาสต่าง ๆ โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม

### โครงการบริจาคเลือด ครั้งที่2

บริษัทฯ ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย จัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่เป็นประจำทุกปี ทั้งบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อร่วมสนับสนุนสภากาชาดไทยในการประชาสัมพันธ์และจัดหาปริมาณโลหิต โดยนำมาช่วยเหลือผู้ป่วยที่ต้องการโลหิตในการรักษาพยาบาล ควบคู่ไปกับการให้ความรู้เรื่องการเตรียมตัวก่อนบริจาคโลหิตแก่บุคลากรและบุคคลทั่วไป โดยบริษัทฯ ปลูกฝังในบุคลากรตระหนักถึงการบริจาคโลหิต และถือเป็นหนึ่งในความสุขที่เกิดขึ้นจากความรู้สึก “ให้” โดยไม่ต้องการผลตอบแทน

## โครงการ SCN รับบริจาคยาส่งให้โรงพยาบาลอุ้มผาง

บริษัทฯ เปิดรับบริจาค ยาจากบุคลากรและประชาชน เพื่อส่งต่อไปยังโรงพยาบาลอุ้มผาง อำเภออุ้มผาง จังหวัดตาก เนื่องด้วยโรงพยาบาลอุ้มผาง เป็นพื้นที่อยู่ห่างไกลจากตัวเมือง และมีกลุ่มคนไร้สถานะ ไร้สัญชาติ ที่ไม่มีสิทธิในการรักษาอยู่เป็นจำนวนมาก เป็นผลให้โรงพยาบาลต้องแบกรับค่าใช้จ่าย และหนึ่งในนั้นก็คือค่ายาที่หลายตัวเป็นยาราคาแพง บริษัทฯ จึงเล็งเห็นว่าทุกชีวิตมีความสำคัญโดยไม่แบ่งเชื้อชาติ หรือแบ่งชนชั้น บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการรักษาชีวิตมนุษย์ ซึ่งถือเป็นบุคลากรสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศให้

## โครงการหมอนจากหลอด

**“เพราะขยะเป็นปัญหาสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน”** ดังนั้นเพื่อยุติภาพกิจกรรมรักเกโลกให้สู่การลงมือทำจริง SCN จึงต่อยอดด้วยหนึ่งกิจกรรมเล็กๆ นั่นคือ กิจกรรมรับบริจาคหลอดใช้แล้วเพื่อนำมาทำหมอนหลอดให้กับผู้ป่วยติดเตียง ที่เปิดรับบริจาคหลอดใช้แล้ว และเชิญชวนพนักงานจิตอาสาผู้มีน้ำใจ มาลงแรงช่วยกันผลิตหมอน โดยตัวหลอดพลาสติกเรามองว่าอาจ Reuse ไม่ได้เพราะเป็นเรื่องสุขอนามัย แต่เรานำมา รีไซเคิลคือแปรรูปมาใช้ใหม่ได้เป็นหมอนหลอดสำหรับผู้ป่วย ที่มีประโยชน์มากกว่าใช้ ครั้งเดียวแล้วทิ้งไป

## 4. ความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านการสร้างคน สร้างอาชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนในชุมชนและสังคม ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ปลอดภัยจากอันตรายต่างๆ มีอาชีพรองรับ เพื่อรายได้และความเป็นอยู่ที่ดี รวมถึงมีสุขภาพใจและกายที่สมบูรณ์ โดยจัดกิจกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสนับสนุนสังคมและชุมชนในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนด้วยตนเองในระยะยาว โดยบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะมุ่งเน้นการลงทุนเพื่อสังคมและการเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์มากกว่าการบริจาค ซึ่งความหมายของโครงการเพื่อสังคมและชุมชน

## โครงการ “ขนมไทย สร้างรัก สร้างคน สร้างอาชีพ”

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมโครงการสร้างอาชีพให้แก่ชุมชนคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน ซึ่งถือเป็นเดือนแห่งผู้สูงอายุของไทย โดยเป็นการสนับสนุนผู้สูงอายุในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงบริษัทฯ ให้เกิดรายได้และสร้างอาชีพอย่างต่อเนื่องให้กับชุมชน โดยได้สนับสนุนให้ผู้สูงอายุที่มีผู้สูงอายุมารวมกลุ่มกันจัดตั้งอาชีพจากความถนัดและความสามารถ จนเป็นการนำร่องการร่วมพัฒนาชุมชนแก่ผู้สูงอายุ ได้จัดตั้งการทำขนมไทยโบราณ ผลิตจากขั้นตอนจากธรรมชาติ สะอาด ปลอดภัย นำมาจัดจำหน่ายสร้างรายได้ให้แก่สมาชิก สร้างเสริมความเข้มแข็งในครัวเรือนและยังเสริมสร้างกำลังใจให้แก่ผู้สูงอายุ โดยการจัดจำหน่ายขนมไทย บริษัทฯ จัดให้มีการขายในพื้นที่ขององค์กร และนำมาจัดเป็นขนมให้กับบุคลากรได้รับประทาน





### โครงการ “ต่อยอดคุณค่าเพื่อผู้พิการ”

บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนสินค้ากับศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการ (โรงงานแปคนพิการสากล) โดยได้อุดหนุนสินค้าเครื่องนุ่งห่มและสินค้าอุปโภคที่ผลิตโดยผู้พิการ เพื่อเป็นการร่วมสร้างคุณค่าและส่งเสริมในศักยภาพของคนพิการที่สามารถสร้างสรรค์สินค้า ซึ่งเป็นแนวทางที่เป็นส่วนร่วมในการขับเคลื่อนสังคมอย่างยั่งยืนและเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้พิการได้รับโอกาสในการประกอบอาชีพเพิ่มมากขึ้น



### โครงการ “สนับสนุนสินค้าผู้พิการ”

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่ผู้พิการ โดยส่งเสริมให้คนพิการมีคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างโอกาส สร้างงาน ให้คนพิการสามารถดำรงอยู่ในสังคมได้อย่างมีคุณค่า โดยได้จัดตั้ง โครงการ “อุดหนุนสินค้าผู้พิการ” ร่วมสนับสนุนสินค้าและผลิตผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิดของศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการ (โรงงานแปคนพิการสากล) รวมถึงน้ำดื่มสะอาดที่ผลิตจากผู้พิการ



### โครงการ “ส่งความรู้ สร้างความสุข” ปี 2

บริษัทฯ จัดตั้งโครงการ “ส่งความรู้ สร้างความสุข” ปี 2 โดยร่วมส่งสิ่งของสภาพดีให้แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสในบริเวณรอบสถานที่ประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้การ Survey สำรวจจุดชุมชนโดยรอบของสถานที่ประกอบการว่ามีบริเวณใดบ้างที่ยังไม่ได้รับการช่วยเหลือ โดยในปี 2561-2562 บริษัทฯ ได้ช่วยเหลือและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้คนในชุมชน ไปหลากหลายชุมชน ชุมชน อาทิ ชุมชนวัดสะแก อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ชุมชนบางกระเบา อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ซึ่งอยู่ใกล้เคียงกับสถานบริการก๊าซธรรมชาติเอทอน อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ชุมชนแม่หลังจอกงาม อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี ซึ่งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานไทรน้อย หนึ่งในสาขาของบริษัทฯ จากนั้นจึงได้เริ่มขอรับบริจาคเสื้อผ้าเหลือใช้สภาพดีจากพนักงาน รวมถึงหนังสือต่างๆ เพื่อเป็นแหล่งเสริมสร้างความรู้ให้กับชุมชนนั้น



## โครงการ “วัยรุ่นสร้างตัว” ครั้งที่ 2

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่อำเภอบางภาชี ซึ่งสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าที่เป็นพลังงานทดแทน แต่การดูแลและบำรุงรักษาเป็นกระบวนการที่สำคัญ เพื่อให้การใช้งานได้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทางบริษัท มุ่งเน้นอยากให้ชุมชนโดยรอบมีส่วนร่วมในการพัฒนาาร่วมกัน จึงจัดตั้งโครงการสร้างอาชีพ โดยการคัดเลือกตัวแทนของชุมชนในการเป็นผู้รับจ้าง ล้างแผงโซลาร์ ซึ่งแผงโซลาร์นี้ เป็นอุปกรณ์สำคัญ ซึ่งเป็นแหล่งรับพลังงานแสงจากดวงอาทิตย์ ซึ่งเมื่อเวลาผ่านไป จะมีสิ่งสกปรก จากฝุ่น และมลภาวะต่างๆมาเกาะที่แผงโซลาร์ จึงเห็นว่าการส่งเสริมชุมชนให้มีรายได้ และมีส่วนร่วม จึงได้จัดจ้างให้คนในชุมชนมาล้างทำความสะอาด โดยโครงการนี้ได้รับการตอบรับที่ดีจากชุมชน สร้างรายได้ และ ส่งเสริมให้ชุมชนมีความสามัคคีร่วมมือร่วมใจในการทำงานภายในชุมชนบางภาชี



## โครงการ “สร้างกีฬาพุ่งสู่โอลิมปิก”

บริษัทฯ ได้มอบอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนใกล้เคียง เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเด็กและเยาวชน เพราะเชื่อว่าเด็กและเยาวชนถือเป็นบุคลากรสำคัญของประเทศในอนาคต บริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในบทบาทสำคัญในการสานฝันในด้านกีฬาให้แก่เด็กและเยาวชนในพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ห่างไกลจากยาเสพติดและใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ตลอดจนเพื่อพัฒนาและดึงทักษะและความสามารถของเยาวชนในด้านกีฬาของเด็กและเยาวชน



## โครงการ “สร้างอาชีพให้แก่ผู้พิการ”

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการให้เป็นไปตามเจตนาตามที่ได้วางไว้ โดยการเข้าร่วมสรรหาผู้พิการที่มีศักยภาพสูงในการทำงานและส่งเสริมอาชีพผู้พิการ ซึ่งร่วมมือกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงานได้จัดตั้งเป็นโครงการเสริมสร้างพัฒนาแรงงานของผู้พิการโดยเปิดรับสมัครงานเพื่อคัดกรองผู้พิการอีกที ในการรับมาทำงาน จากการแข่งขันฝีมือคนพิการแห่งชาติ ครั้งที่ 9 การแข่งขันความเป็นเลิศด้านทักษะอาชีพของคนพิการที่ใหญ่ที่สุดในประเทศเวทีที่แสดงศักยภาพของคนพิการกว่า 200 คน จากทั่วประเทศเพื่อชิงชัยใน 20 สาขาอาชีพ



## โครงการ สร้างอาชีพให้กับประชาชนในใกล้เคียง

บริษัทฯ มีเจตนาตามที่ได้ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเกื้อกูลกันและสร้างคุณค่าร่วมกันอย่างยั่งยืน ดังนั้นบริษัทฯ จึงประกาศนโยบายและดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน ตลอดจนนโยบายในการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้อยู่ในชุมชนและสังคม ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ปลอดภัยจากอันตรายต่าง ๆ มีอาชีพพอเลี้ยงชีพ รายได้และความเป็นอยู่ที่ดี รวมถึงมีสุขภาพใจและกายที่สมบูรณ์ อาทิเช่น การอุดหนุนซื้อสินค้าจากประชาชนใกล้เคียง เพื่อนำมาประกอบกิจกรรมภายในบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้รายได้ของประชาชนใกล้เคียง ได้กระจายเข้าสู่ตัวชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ

## 5. ความรับผิดชอบต่อการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม

### โครงการ SCN ต่อต้านทุจริต

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ยึดหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้ และยึดมั่นจรรยาบรรณของบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงมีเจตนาตามที่ได้วางไว้ในต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ และรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศเจตนาตามที่ได้เข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CCA)) โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ปลูกจิตสำนึกให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้ตระหนักถึงผลเสียของการทุจริตคอร์รัปชัน และสร้างค่านิยมที่ถูกต้อง เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ทำการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันผ่านทุกช่องทางของบริษัท ทั้งทางเว็บไซต์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ อีเมล คู่มือพนักงาน และอื่น ๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทที่อยู่ในความควบคุมได้รับการนโยบายอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ นอกจากการปฏิบัติตนโดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชันแล้ว ขอให้ทุกท่านช่วยกันสอดส่องดูแล และแจ้งเบาะแสทันทีตามช่องทางการแจ้งเบาะแส หากพบผู้กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้เปิดรับข้อมูลจากทุกท่านอย่างเสมอภาค รักษาความลับและให้เป็นเป็นธรรมกับทุกฝ่าย มีระยะเวลาการสอบสวน และมีบทลงโทษอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้เพื่อให้รายได้ของประชาชนใกล้เคียง ได้กระจายเข้าสู่ตัวชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ

## โครงการ “SCN ที่ทำงานสีขาว”

บริษัทฯ ได้ดำเนินการสุ่มตรวจปัสสาวะพนักงานประจำปี 2562 เพื่อตรวจหาสารเสพติดในร่างกาย ตามโครงการ ที่ทำงานสีขาว ไม่ครอบครอง ใช้ ให้หรือรับ ซื้อหรือขาย ยาเสพติด สารเสพติด และแอลกอฮอล์ขณะปฏิบัติงาน หรือในพื้นทีปฏิบัติงาน และคอยสอดส่อง ดูแลสังเกตพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน เพื่อลดปัญหาที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และการทำงาน



ทุกโครงการที่ดำเนินมาทั้งปี 2562 นี้สามารถอ่านข้อมูลโครงการทุกโครงการอย่างละเอียดได้ที่หนังสือฉบับรวมเล่มโครงการ CSR ของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีเนื้อหาเข้มข้น ครอบคลุมรวมถึงความตั้งใจและประสบการณ์การดำเนินโครงการ CSR ที่มีที่มายาวนานของบริษัทฯ ที่ต้องการช่วยเหลือและร่วมพัฒนา สังคม สิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและมีประสิทธิภาพ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า หรือแม้แต่ประชาชนทั่วไป ได้เข้าร่วมกันดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ขึ้นมา ทำให้เกิดความสำเร็จของหลายโครงการและบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นเป็นสื่อกลางสะท้อนเพื่อช่วยเหลือสังคมให้มากที่สุด โดยการแสดงออกผ่านโครงการ CSR จึงเกิดกิจกรรมที่สร้างสรรค์ สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้มากมาย จึงเป็นการสร้างบรรทัดฐานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนี้เป็นหลักของการประกอบกิจการที่ดีของบริษัทที่สร้างความยั่งยืนพร้อมกับส่งมอบคืนให้แก่ สังคม สิ่งแวดล้อม ให้ได้รับการดูแล สร้างสรรค์ให้เกิดสิ่งที่ดีเกิดขึ้นต่อไป

## มาตรฐานที่บริษัทได้รับ

BS OHSAS 18001:2007	จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอ เอส โอ (Management System Certification Institute MASCI)) ด้านการรับและจ่ายก๊าซธรรมชาติในสถานีก๊าซธรรมชาติหลัก การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางรถยนต์ จากสถานีก๊าซธรรมชาติหลักไปยังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติและภาคอุตสาหกรรม
ISO 9001:2015	<p>จากบริษัท บูโร เวอริทัส เซอทิฟเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เป็นระบบการบริหารงานคุณภาพมาตรฐานสากลสำหรับโรงงานและสถานบริการก๊าซธรรมชาติหลัก ที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการบวนการบริหารงานต่างๆ ได้รับการควบคุมและสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอนและวิธีทำงาน โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานในด้านดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"><li>(1) ด้านการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งและให้บริการสถานีบริการก๊าซและน้ำมัน รวมทั้งงานในระบบอุตสาหกรรมก๊าซ และน้ำมัน</li><li>(2) ด้านการออกแบบ ติดตั้งและให้บริการระบบเชื้อเพลิง 2 ระบบ ( Bi-Fuel system ) , ระบบเชื้อเพลิงร่วม (Dual-Fuel system) สำหรับรถยนต์, รถบรรทุก และรถโดยสารรวมทั้งการผลิตอุปกรณ์ประกอบ</li><li>(3) ประกอบเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ (Compressor) และผลิตอุปกรณ์ประกอบสำหรับสถานีบริการ NGV</li><li>(4) ผลิตตู้จ่ายก๊าซ (Dispenser) แผงอุปกรณ์ควบคุมการจัดลำดับการจ่ายก๊าซ (Priority Panel) และแผงอุปกรณ์รับก๊าซ (Decant Panel) ที่ใช้ในสถานีบริการ NGV</li><li>(5) รับและขนถ่ายก๊าซธรรมชาติในสถานีอัดก๊าซธรรมชาติหลัก</li><li>(6) การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์</li><li>(7) การขนส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักไปยังสถานีบริการลูก</li><li>(8) บรรจุก๊าซธรรมชาติอัดให้กับรถยนต์ส่งก๊าซ</li><li>(9) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์</li></ol>
TIS 18001: 2011	จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเป็นมาตรฐานรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก. 18001-2554 สำหรับขอบข่ายการรับและจ่ายก๊าซธรรมชาติในสถานีก๊าซธรรมชาติหลัก การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางรถยนต์ จากสถานีก๊าซธรรมชาติหลักไปยังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติและภาคอุตสาหกรรม
ASME (U-STAMP)	บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการออกแบบและผลิต Pressure Vessel จาก American Society of Mechanical Engineers (ASME) โดยกระบวนการออกแบบและผลิต Pressure Vessel ทุกขั้นตอนจะเป็นไปตามมาตรฐาน ASME Boiler and Pressure Vessel Code Section VII ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ประกาศโดยสมาคมวิศวกรเครื่องกลแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริตและเป็นธรรม ตามกรอบกติกาการแข่งขัน ภายใต้กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงสัมพันธภาพระหว่างบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้ทุกฝ่าย

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมการต่อต้านการกระทำจ้อฉล โดยมุ่งเน้นส่งเสริมการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม มีจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ และมีความแน่วแน่ที่จะระงับยับยั้ง ป้องกัน และแก้ไขการกระทำทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยได้มีการกำหนดประมวลจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายและการดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันควบคุมการทุจริตให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนโดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพตลอดจนปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาค ซึ่งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล



#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรว่าเป็นหัวใจสำคัญสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานความเป็นธรรม ทั้งในด้านการสรรหา การพัฒนาบุคลากร รวมถึงการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล เพื่อรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพ

#### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้บริโภค กล่าวคือ ผลิตภัณฑ์และบริการที่ปลอดภัยต่อชีวิตและสุขอนามัยของผู้บริโภค อีกทั้งยังมุ่งมั่นทำการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

#### 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และมีการกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งพัฒนากระบวนการดำเนินงานธุรกิจให้สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการร่วมมือและการมีส่วนร่วมระหว่างกิจการกับชุมชนและสังคม โดยให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวกับการพัฒนาชุมชนและสังคม บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะร่วมสร้างความยั่งยืนให้เกิดในสังคมไทย ด้วยการเป็นผู้นำเทคโนโลยีพลังงานที่สะอาดและยั่งยืน และนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ สื่อสารนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานด้วยการชี้แจงในที่ประชุม และผ่านคู่มือการปฐมนิเทศของพนักงานในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร สภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อสร้างความเข้าใจ และสำนึกในหน้าที่ของตนในความรับผิดชอบต่อการส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีสู่ผู้บริโภคและสังคม

### ผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 2. พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต่อความสำเร็จของบริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมทั้งด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพรวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้ผลตอบแทนและการลงโทษพนักงานด้วยความเป็นธรรม สามารถวัดผลได้ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

#### 3. ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความพึงพอใจของลูกค้าที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ มีความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนายกระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้า และการรักษาความลับของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ รวมถึงการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าโดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพหรือเงื่อนไขใด ๆ ของบริการของบริษัทฯ

#### 4. คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ ตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม คำนึงถึงความเสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหามา

#### 5. คู่แข่งขัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบกติกาและกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมถึงไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมการแข่งขันทางธุรกิจ และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาว่าร้าย

#### 6. สังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน พัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม



# การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม

## บุคลากร

ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของบุคลากร โดยเราเชื่อว่าบุคลากรเป็นหัวใจสำคัญของบริษัท ในการขับเคลื่อนเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ให้เกิดความก้าวหน้าและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยเฉพาะด้านการพัฒนาบุคลากร ซึ่งพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ สอดรับต่อการเปลี่ยนแปลงในยุค Digital Disruption เพื่อรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพ พร้อมกับการสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มุ่งเน้นให้บุคลากรเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กรให้พัฒนาไปสู่ความยั่งยืนได้ตามพันธกิจของเรา รวมทั้งผลักดันให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการพัฒนาและการช่วยเหลือสังคม ทั้งนี้เพื่อสร้างเสริมบุคลากรให้เป็นคนดี ทำงานเก่ง และเป็นทีมที่มีความสุข สนุกกับการทำงาน เพื่อสร้างสรรคผลงานที่ดี

## จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีจำนวนบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 357 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) โดยสามารถแบ่งออกตามสายงานบังคับบัญชา 5 สายงาน ตามรายละเอียดดังนี้

สายงาน (คน)	2560	2561	2562
1. สายงานขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	144	104	67
2. สายงานกลยุทธ์	4	11	15
3. สายงานพัฒนาธุรกิจ	40	34	28
4. สายงานการเงิน	25	34	29
5. สายงานวิศวกรรม	349	381	218
	563	564	357

ในปี 2562 ธุรกิจของ บริษัทฯ สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ได้มีการขยายและเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงได้มีการโอนย้ายบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความสามารถ และมีทักษะที่เกี่ยวข้องกับด้านการขนส่งในบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มายัง บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อร่วมขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 8 บริษัท มีบุคลากรทั้งหมด 207 คน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัท (คน)	2561	2562
1. บริษัท สยามวาสโก จำกัด	7	13
2. บริษัท เก้าทอง ซีโตรเลียม จำกัด	32	26
3. บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด	10	2
4. บริษัท คอนโทรโน จำกัด	2	2
5. บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	83	131
6. บริษัท วรปภา จำกัด	10	9
7. บริษัท เอ็มบี เอ็นวีวี จำกัด	10	9
8. บริษัท น้ำพอง เอ็นวีวี 2558 จำกัด	15	15
รวม	169	207

## นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน (Remuneration Policy)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน เพราะบริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกคนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานในระดับหน่วยงานและระดับตัวบุคคล โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายการทำงาน (Work Target) การวางแผน การติดตามความคืบหน้าการ พัฒนา และการประเมินผลเทียบกับตัวชี้วัดรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารผลการปฏิบัติงานของ บุคลากร หน่วยงาน และองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน อยู่บนพื้นฐานของความน่าเชื่อถือถูกต้องเป็นธรรม เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานได้ปฏิบัติงานให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวเป็นประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน ดังนี้

1. บริษัทฯ จัดให้มีการจ้างงานที่ยุติธรรม และให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
2. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปแบบของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี อีกทั้งให้โอกาสที่จะศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับปริญญาโท และการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก
3. บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ตรวจสุขภาพประจำปี ชุดฟอร์มพนักงาน รถรับ-ส่งพนักงาน เงินช่วยเหลือพนักงานด้านต่างๆ เป็นต้น
4. บริษัทฯ จะพิจารณาผลประโยชน์ตอบแทนในด้านต่างๆ ให้ทัดเทียมกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกันตามความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ประสิทธิภาพคุณวุฒิและคุณสมบัติของพนักงาน

## ผลตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทฯ กำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและแข่งขันได้กับตลาดแรงงานทั่วไป อันประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นผลตอบแทนให้กับบุคลากรในบริษัทฯ ตามความเหมาะสมที่สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ และยังมีกรมอบสิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่ดีให้แก่บุคลากร อาทิ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต การตรวจสุขภาพบุคลากร รวมถึงการปรับเงินเดือนในอัตราที่เพิ่มขึ้นให้แก่บุคลากร และเพิ่มสวัสดิการบางรายการ เช่น การฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ โครงการสินเชื่อทางการเงินเพื่อพนักงานในอัตราพิเศษ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559-2562 เฉพาะของบริษัท รายละเอียดตามตารางต่อไปนี้

ค่าตอบแทน (บาท)	2559	2560	2561	2562
เงินเดือน	172,258,144.71	135,045,063.75	127,114,136.01	121,207,061.08
โบนัส	9,905,379.00	9,889,269.00	5,984,779.00	8,735,560.00
ค่าล่วงเวลา	15,663,760.00	9,459,466.00	6,813,070.00	5,718,697.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,448,744.29	2,781,860.49	2,976,880.54	3,199,466.78
ผลประโยชน์อื่น เช่น เงินประกันสังคม	5,154,147.50	4,524,756.00	4,175,351.00	3,644,936.00
	204,430,175.50	161,700,415.24	147,064,216.55	142,505,720.86

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2558 และ 2559 ระดับประเทศ ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของบุคลากร โดยเราเชื่อว่าบุคลากรเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจในการขับเคลื่อนเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยเฉพาะด้านการพัฒนาบุคลากร ซึ่งพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงในยุค Digital Disruption เพื่อรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพ พร้อมกับการสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ โดยรูปแบบของการพัฒนาบุคลากรไม่ได้จำกัดเพียงแคในห้องเรียนเท่านั้น แต่จะคำนึงถึงการเรียนรู้ด้วยกระบวนการอื่นมากขึ้น ตามสูตร 70-20-10 (70 คือ การเรียนรู้ภายในกระบวนการ และการทำงานของบุคลากร, 20 คือ การเรียนรู้ผ่านสภาพแวดล้อมของการทำงาน การโค้ช การเป็นพี่เลี้ยง, 10 คือ การจัดฝึกอบรม ผ่านระบบการเรียนรู้แบบ classroom หรือการ workshop)

## หลักสูตรตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2562

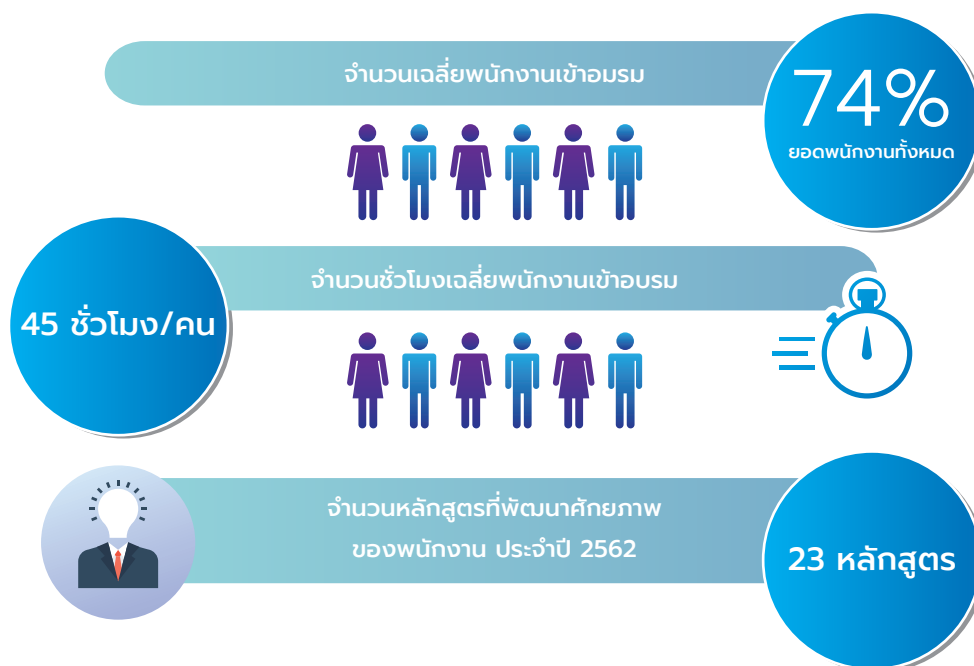
บริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมภายในที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจอยู่เสมอ การฝึกอบรมแบ่งเป็นระดับต่างๆ ดังนี้

**ระดับผู้บริหาร** มุ่งเน้นให้ระดับผู้บริหารมีความเข้าใจและมีศักยภาพในด้านการบริหารองค์กร ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ตลอดจนการจัดการในด้านต่างๆ เพื่อนำไปกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงหลักสูตรอบรมที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์และกฎเกณฑ์ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศเพื่อแสวงหาโอกาสที่ดีในการต่อยอดธุรกิจ

**ระดับหัวหน้างาน** มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะการบริหารงานสำหรับบุคลากรในระดับหัวหน้างาน เช่น การวางแผนเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ผู้บริหารตระหนักถึงกลยุทธ์และการเจริญเติบโตขององค์กร การประเมินศักยภาพขององค์กรกับสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงขององค์กร การบริหารคน การบริหารงาน นอกจากนี้ยังจัดอบรมหลักสูตรพัฒนาผู้นำเพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายองค์กรสู่ผลสำเร็จ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานในการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่เปลี่ยนแปลงของตนเอง โดยหลักสูตรดังกล่าวมุ่งเน้นและส่งเสริมความเป็นผู้นำที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

**ระดับพนักงาน** มุ่งเน้นให้ระดับพนักงาน มีความรู้ ความเข้าใจในหน้าที่ตามสายงานของตนเอง และนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมมาพัฒนางานที่ตนเองปฏิบัติ โดยหลักสูตรอบรมในระดับดังกล่าวจะมุ่งเน้นในด้านทักษะการทำงาน เช่น หลักสูตร Finance for Non Finance หลักสูตรพัฒนาบุคลิกภาพและการนำเสนออย่างมืออาชีพ หลักสูตร 5 ส. เพื่อเพิ่มผลผลิตในการทำงาน เป็นต้น ทั้งนี้ จากการจัดฝึกอบรมประจำปี 2562 ผลการประเมินความพึงพอใจโดยรวมเฉลี่ยอยู่ที่ 88%

## ผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2562



บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับชีวิตและความปลอดภัยของบุคลากรทุกระดับ จึงมีการจัดอบรมทบทวนความปลอดภัยอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและรักษาคุณภาพชีวิตของบุคลากร โดยมีโครงการอบรมด้านความปลอดภัย เช่น อาทิ การทบทวนความปลอดภัยในการทำงาน โดยทำการจัดอบรมทุกไตรมาส การซ้อมแผนดับเพลิงและอพยพหนีไฟ อบรมช่างไฟฟ้าภายในอาคารและปฏิบัติการเกี่ยวกับไฟฟ้า เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเห็นถึงความสำคัญของมาตรฐานเกี่ยวข้องกับระบบบริหารคุณภาพ เพื่อให้เกิดความพึงพอใจแก่คู่ค้าด้วยการยึดหลักของคุณภาพ จึงจัดอบรม ISO 9001: Internal Auditor โดยมีวัตถุประสงค์ในด้านการปฏิบัติงานมีระบบ และมีขอบเขตที่ชัดเจน การพัฒนาการทำงานเป็นทีม หรือเป็นกลุ่ม การพัฒนาการจัดองค์กร การบริหารงาน การผลิต ตลอดจนการให้บริการเป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่เชื่อถือได้ และได้รับการยอมรับทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นการยกระดับการทำงานแก่บุคลากรและองค์กรให้มีความเป็นสากล และมีมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของนานาชาติ

นอกเหนือจากหลักสูตรพัฒนาศักยภาพของบุคลากร บริษัทฯ ได้คำนึงถึงคุณภาพชีวิตของบุคลากรเป็นสำคัญ จึงมีการจัดอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินชีวิตของบุคลากร เช่น หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการใช้สิทธิประโยชน์ของประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน หลักสูตรการให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพของพนักงานหญิงในการตรวจมะเร็งเต้านม มะเร็งปากมดลูก เป็นต้น

## นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ต่อด้าน การให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ตระหนักดีว่าการให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชันนั้น เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญ และพิจารณากำหนดนโยบายต่อต้านการให้หรือรับสินบน และการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นอีกหนึ่งแนวทางในการปฏิบัติ งานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้เป็น ไปตามกฎหมายและแนวปฏิบัติ อีกทั้ง เพื่อป้องกันมิให้ บริษัทฯ อันรวมไปถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ผู้เกี่ยวข้อง ฝ่าฝืนกฎหมาย ต่อด้านการให้หรือรับสินบนและ การคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้นำขั้นตอนและหลักการสำคัญของแนวปฏิบัติของ นโยบายต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชันไป ปฏิบัติใช้ได้ทั้งหมดซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงาน ต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สื่อสารตามนโยบายต่อต้านการให้ หรือรับสินบน และการคอร์รัปชันไปยังบริษัทย่อย บริษัทฯ ร่วมทุน บริษัทอื่นใดที่มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียรวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น อีเมล เว็บไซต์ Social Intranet การประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการจัดอบรมบุคลากรภายในองค์กรเพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น

## โครงการฝึกงานอย่างมีคุณภาพ ปีที่ 2



นอกจากการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการฝึกงานอย่างมีคุณภาพ ปีที่ 2 ซึ่งบริษัทฯ เปิดโอกาสให้นิสิต/นักศึกษาจากทุกสาขาวิชา ทุกสถาบันการศึกษา สามารถสมัครเข้าร่วมฝึกงานในโครงการฝึกงานอย่างมีคุณภาพ ปีที่2 ซึ่งเปิดโอกาสให้นิสิต/นักศึกษาจำนวน 28 คน จากมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศเข้าได้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยมีระยะเวลาถึง 2 เดือน ตลอดระยะเวลาของการฝึกงาน นิสิต/นักศึกษา จะได้เรียนรู้และรับประสบการณ์จากการฝึกจริง คิดจริง ทำจริงเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการทำงานในอนาคต อีกทั้งยังจะได้รับการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ ได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง ได้ถูกปลูกฝังแนวคิดเรื่องนวัตกรรมและจิตสำนึกเรื่องหลักบรรษัทภิบาล เพื่อที่ผู้เข้าร่วมโครงการฝึกงานจะได้เติบโตเป็นทั้งคนเก่งและดีแก่ประเทศชาติต่อไป

## โครงการ สูดยอดคนเก่ง SCN

โครงการดังกล่าวเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์การพัฒนาผู้นำยุคใหม่ในองค์กร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีศักยภาพสูง ซึ่งถือเป็นกุญแจสำคัญที่จะเปิดประตูสู่ความสำเร็จตาม เพราะเป็นโครงการที่จะช่วยเปิดโอกาสให้บุคลากรที่มีคุณสมบัติโดดเด่นได้เติบโต และเติมศักยภาพพร้อมสร้างความมั่นใจในกลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ให้ก้าวขึ้นมาเป็นพลังขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จในวันข้างหน้า โดยมีกระบวนการสรรหาและคัดกรองอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดทำแบบทดสอบเข้าโครงการและสรรหาจำนวน 2 คน/1 รุ่น โดยจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล และนำเข้าสู่โปรแกรมการพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมในการทำงานในตำแหน่งที่ท้าทายมากขึ้น เพื่อเตรียมพร้อมในด้านศักยภาพการทำงาน

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานให้ได้รับสวัสดิการที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้มีความเป็นอยู่ที่ดีใน ระยะยาว จึงได้จัดตั้ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2555 โดยพนักงาน ที่ผ่านทดลองงานสามารถสมัครเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยรายละเอียดของสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีดังนี้

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ตามอายุงาน)	 ส่วนลูกจ้าง (อัตราร้อยละ)	 ส่วนนายจ้าง (อัตราร้อยละ)
0-3 ปี	2.00	2.00
มากกว่า 3 ปี แต่น้อยกว่าหรือเท่ากับ 6 ปี	3.00	3.00
มากกว่า 6 ปี แต่น้อยกว่าหรือเท่ากับ 9 ปี	4.00	4.00
มากกว่า 9 ปี	5	5

## นโยบายด้านความปลอดภัย และสุขอนามัย

บริษัทฯ มีนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงได้กำหนดกฎข้อบังคับความปลอดภัยในการทำงานด้วย ซึ่งจะมีการทบทวนและประกาศให้พนักงานทราบและปฏิบัติตาม ซึ่งจะประกาศให้พนักงานทราบเป็นประจำทุกปี จึงทำให้บริษัทฯ มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุ และอัตราการหยุดงานจากการเจ็บป่วยจากการทำงานน้อยมาก หรือไม่เกิดขึ้นเลย

### สถิติการเกิดอุบัติเหตุ และอัตราการหยุดงานจากการเจ็บป่วยจากการทำงาน

	2559	2560	2561	2562
จำนวนครั้งในการเกิดอุบัติเหตุ (ครั้ง)	8	2	1	5
- หยุดการทำงาน	7	0	1	1
- เลิกน้อย	1	2	0	4

# นโยบายและการดำเนินการในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทตระหนักถึงผลกระทบอันเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชันที่จะเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม โดยบริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนาสมัครใจเข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” หรือ CAC (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 และได้รับประกาศนียบัตรรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

## คำนิยาม

“บริษัท” หมายถึง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงบริษัทย่อยที่อยู่ในอำนาจควบคุม

“บุคลากรของบริษัท” หมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงพนักงานบริษัทย่อย หรือ บริษัทที่อยู่ในอำนาจควบคุม

“บริษัทคู่ค้า” หมายถึง บริษัท ห้างหุ้นส่วน ผู้ค้า ผู้ขาย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

“หน่วยงานของรัฐ” หมายถึง กระทรวง ทบวง กรม หรือ ส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นและมีฐานะเป็นกรม ราชการส่วนภูมิภาค ราชการส่วนท้องถิ่น และรัฐวิสาหกิจตั้งขึ้นโดยพระราชบัญญัติหรือพระราชกฤษฎีกาและให้หมายความรวมถึงหน่วยงานอื่นของรัฐที่มีพระราชกฤษฎีกากำหนดให้เป็นหน่วยงานของรัฐ

“หน่วยงานเอกชน” หมายถึง หน่วยงาน องค์กรที่ไม่สังกัดหรือเป็นหุ้นส่วนกับรัฐ

“ทุจริตคอร์รัปชัน” หมายถึง การใช้อำนาจหรือตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ การใช้ทรัพย์สินขององค์กรไปในทางที่ผิด การฉ้อโกง การฉ้อโกง การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การตกแต่งบัญชี หรือการแก้ไขปลอมแปลงเอกสารอย่างไม่ต้องรวม รวมถึงการให้สินบนทุกรูปแบบ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ เรียกร้อง หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม ทั้งจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของภาครัฐ หน่วยงานหรือพนักงานของภาคเอกชนที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ทั้งต่อตนเอง องค์กรหรือผู้เกี่ยวข้อง

“การช่วยเหลือทางการเมือง” (Political Contributions) หมายถึง การให้การสนับสนุนด้านการเงินหรือรูปแบบอื่น (in-kind) และ/หรือส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทเพื่อสนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง บุคคลที่เกี่ยวข้องทางการเมืองหรือกลุ่มพลังทางการเมือง ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม อันนำไปสู่ความไม่สามัคคีปรองดองภายในบริษัทและประเทศชาติ หรือเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิพิเศษผลประโยชน์อันมิชอบหรือความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า แต่ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล

“การบริจาคเพื่อการกุศล” (Donation) หมายถึง เงิน หรือสิ่งของ ที่ให้กับมูลนิธิ องค์กรสาธารณะ วัด โรงพยาบาล สถานศึกษา หรือ องค์กรทำประโยชน์เพื่อสังคม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะประโยชน์ โดยไม่หวังสิ่งตอบแทน หรือผลประโยชน์ จากองค์กรที่เข้าไปให้การสนับสนุน

“เงินสนับสนุน” (Sponsorship) หมายถึง เงินที่จ่ายให้หรือได้รับจากลูกค้า คู่ค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจอย่างสมเหตุสมผล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้าหรือชื่อเสียงของบริษัทเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความน่าเชื่อถือทางการค้า ช่วยกระชับความสัมพันธ์ทางธุรกิจและเหมาะสมแก่โอกาส

## นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

### หลักการสำคัญ

บริษัทห้ามการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่อยู่ในความควบคุม ไม่ว่าจะโดยการนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกร้อง การให้หรือรับสินบน หรือการกระทำพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทบริษัทย่อย และบริษัทที่อยู่ในความควบคุม จะต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน

### ขอบเขตนโยบาย

นำมาใช้กับบุคลากรของบริษัท ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท นโยบายนี้ได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางให้ทราบถึงสิ่งที่พึงปฏิบัติหรือเพื่อทราบว่าบุคคลใดจะเป็นผู้ให้คำปรึกษาในกรณีที่เกิดข้อสงสัย บุคลากรของบริษัทมีหน้าที่ต้องรักษามาตรฐานสูงสุดในการดำเนินธุรกิจ การไม่ปฏิบัติตามนโยบายอาจถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง เป็นการขัดต่อสัญญาและเป็นความผิดอาญาของบุคคลนั้น และอาจสร้างความเสียหายร้ายแรงต่อชื่อเสียงและสถานะของบริษัท



โดยบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติ มาตรการดำเนินการ และบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตลอดจนจัดให้มีการสอบทาน และทบทวน ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดทางกฎหมาย

#### **นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน**

บุคลากรของบริษัท ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมทั้งเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน หรือบุคคลอื่นๆ แก่หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อกับ และต้องปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด

1. ห้ามบุคลากรของบริษัท เรียก หรือ รับผลประโยชน์ เงิน หรือ ทรัพย์สินอื่น ๆ ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรือละเว้น การปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง หรือนำมาสู่ความเสียหายแก่บริษัท
2. ห้ามบุคลากรของบริษัท เสนอ ให้ผลประโยชน์ เงิน หรือ ทรัพย์สินอื่น ๆ แก่บุคคลภายนอก เจ้าหน้าที่รัฐ หรือ หน่วยงานอื่น ๆ เพื่อจูงใจให้บุคคลผู้นั้นปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ หรือทำผิดกฎหมาย
3. นอกจากการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันแล้ว ขอให้บุคลากรของบริษัทยึดถือการปฏิบัติตามข้อบังคับ จรรยาบรรณบริษัท กฎระเบียบ วิธีการทำงาน และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ
4. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชา หรือ บุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
5. ในกรณีที่มีการกระทำการทุจริต หรือ คอร์รัปชันเกิดขึ้น บริษัท ถือว่าเป็นการกระทำที่ร้ายแรง และจะพิจารณาดำเนินการต่อ บุคคลผู้นั้นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท หรือ กฎหมายอย่างเคร่งครัด

#### **โครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ**

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ที่มีประสิทธิภาพ และเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบและให้การติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานที่รับรองทั่วไป รวมถึงรับทราบเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งภายในและนอกองค์กรที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง จากคณะกรรมการสอบสวน และนำเสนอเรื่องร้องเรียนให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว ตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
3. คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริม และสนับสนุนในการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ เป็นแบบอย่างที่ดี กำกับให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกหน่วยงาน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งประเมิน ติดตาม ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
5. คณะสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ส่งเสริม และปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นโยบาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
6. สำนักงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### การทบทวนนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทจะดำเนินการทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และเอกสารอ้างอิงทุก ๆ 2 ปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญ คณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผลเสียจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้มีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับกิจกรรมหลักที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน ในเรื่องการไม่รับ หรือให้สินบนเจ้าหน้าที่ภาครัฐ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไม่ว่ากรณีใดๆ อันจะส่งผลให้บริษัทได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

## **การให้ - รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ**

### นโยบาย

1. ไม่ให้ - รับของขวัญในรูปแบบใดๆ กับผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัท หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ได้เข้าไปประสานงานกับหน่วยงานราชการ และเอกชน ในลักษณะที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือ ตัดสินบน เว้นแต่เป็นการให้ หรือ รับของขวัญ หรือ การเลี้ยงรับรองตามประเพณีเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทและหน่วยงานที่เข้าไปเกี่ยวข้อง โดยไม่หวังที่จะได้รับการบริการ สิ่งตอบแทน สิทธิพิเศษ ที่ไม่ถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ
2. ไม่ให้ - รับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลให้ละเลยในการปฏิบัติหน้าที่ที่พึงกระทำ และการดำเนินงานตามข้อบังคับ จรรยาบรรณบริษัท กฎระเบียบ วิธีการทำงาน และกฎหมาย
3. บริษัทไม่มีนโยบายในการเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์ในรูปแบบใด ๆ กับลูกค้า หรือ คู่ค้าของบริษัท หน่วยงานภายนอก หรือ บุคคลใด ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งธุรกิจ เว้นแต่การให้ การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจตามประเพณีนิยม ส่วนลดการค้า และโครงการส่งเสริมการขายของบริษัท
4. ผู้บริหารและพนักงานต้องให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ได้มาตรฐานตามสายอาชีพที่เป็นสากล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและผลที่ได้รับถูกต้อง โปร่งใสตามที่ควร
5. การให้ หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปตามประเพณีนิยมซึ่งมีธรรมเนียมปฏิบัติอยู่ ไม่บ่อยครั้ง เหมาะสมกับโอกาส โดยมีราคาหรือมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท และไม่ขัดต่อข้อบังคับ จรรยาบรรณบริษัท กฎระเบียบ วิธีการทำงาน และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### แนวทางปฏิบัติ

#### **1. การให้ของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใด**

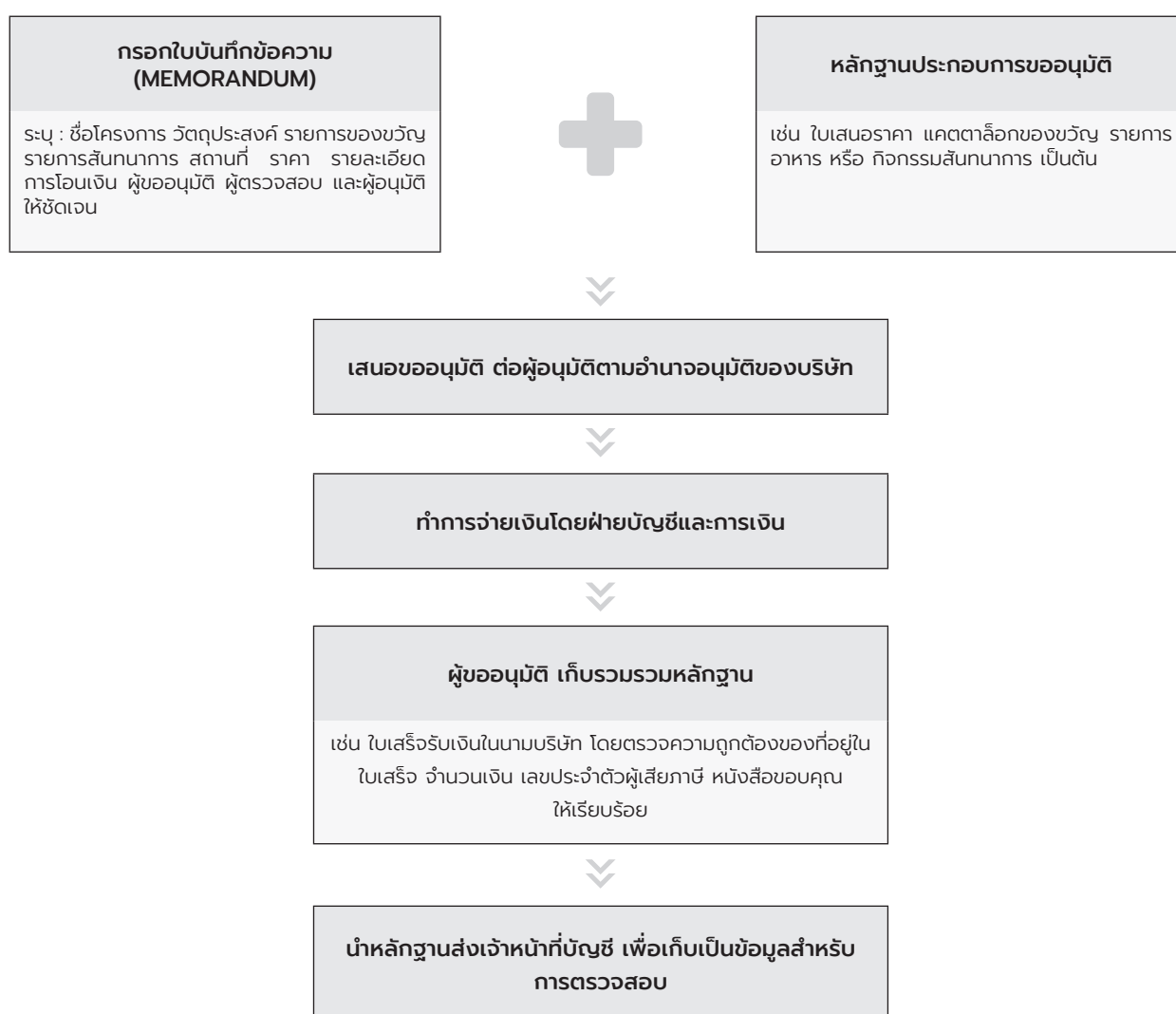
- 1.1 การให้ของขวัญ กับคู่ค้า หรือ หน่วยงานอื่นๆ ที่เข้าไปเกี่ยวข้อง มีวัตถุประสงค์ในการให้เพื่อรักษา ความสัมพันธ์ที่ดี และเป็นไปตามประเพณีนิยม ไม่บ่อยครั้งจนเกินไป โดยไม่หวังที่จะได้รับการบริการ สิ่งตอบแทน สิทธิพิเศษ ที่ไม่ถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ
- 1.2 ไม่ให้ของขวัญ ของที่ระลึก ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่คู่สมรส บุตร หรือผู้เกี่ยวข้องของเจ้าหน้าที่รัฐ ลูกค้า คู่ค้า และบุคคลที่ติดต่อด้วย เนื่องจากโดยพฤติการณ์ถือว่าเป็นการรับแทน
- 1.3 การให้ของขวัญ กับคู่ค้า หรือ หน่วยงานอื่น ๆ ที่เข้าไปเกี่ยวข้อง ควรให้เป็นมาตรฐานเดียวกันเพื่อไม่ให้เกิดเป็นการเลือกปฏิบัติ อาจเป็นของขวัญที่ช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์บริษัท เช่น ปากกา ปฏิทิน สมุดไดอารี่ เป็นต้น ควรมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท (ตามประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เรื่อง หลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินโดยธรรมจรรยาของเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. 2543)
- 1.4 หากของขวัญมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ต้องได้รับการพิจารณาจากผู้บริหารสูงสุด ต้องทำบันทึกข้อความขออนุมัติ อย่างชัดเจนโดยระบุรายละเอียดของขวัญ ชื่อหน่วยงานที่จะให้ ปริมาณ ราคา หรือมูลค่าของขวัญ พร้อมแนบเอกสารประกอบการพิจารณา เช่น ใบเสนอราคา รูปของขวัญ เป็นต้น เสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติพิจารณาอนุมัติตามวงเงินและอำนาจอนุมัติที่ระบุไว้ในตารางอำนาจการอนุมัติ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 1.5 ผู้อนุมัติควรมีการตรวจสอบการอนุมัติ โดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์ โอกาส และมูลค่าที่เหมาะสม ก่อนการอนุมัติ
- 1.6 ผู้อนุมัติต้องแสดงหลักฐานการให้ของขวัญต่อเจ้าหน้าที่สายงานการเงินและบัญชี โดยนำหลักฐานได้แก่ ใบเสร็จรับเงิน หนังสือขอบคุณ และหลักฐานประกอบอื่น ๆ มาแสดงต่อเจ้าหน้าที่เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบ

## 2. การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ เช่น การเลี้ยงรับรองอาหาร การจัดกิจกรรมสัมมนาการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติทางธุรกิจ หรือเป็นจารีตการค่า รวมถึงการให้ความรู้ความเข้าใจทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ แต่ต้องเป็นการใช้จ่ายอย่างสมเหตุผล ผลไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติงาน หรือละเลยหน้าที่ความรับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 2.1 ผู้ขออนุมัติต้องทำบันทึกข้อความขออนุมัติอย่างชัดเจน โดยระบุรายละเอียด วัตถุประสงค์ สถานที่ หน่วยงานที่จะให้การเลี้ยงรับรอง พร้อมแนบเอกสารประกอบการพิจารณา เช่น ใบเสนอราคา เป็นต้น เสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติพิจารณาอนุมัติตามวงเงินและอำนาจอนุมัติที่ระบุไว้ในตารางอำนาจการอนุมัติ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2.2 ผู้อนุมัติควรมีการตรวจสอบการขออนุมัติ โดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์ โอกาส และมูลค่าที่เหมาะสม ก่อนการอนุมัติ
- 2.3 ผู้ขออนุมัติต้องแสดงหลักฐานการให้ของขวัญต่อ เจ้าหน้าที่สายงานการเงินและบัญชี โดยนำหลักฐานได้แก่ ใบเสร็จรับเงิน หนังสือขอบคุณ และหลักฐานประกอบอื่น ๆ มาแสดงต่อเจ้าหน้าที่เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบ

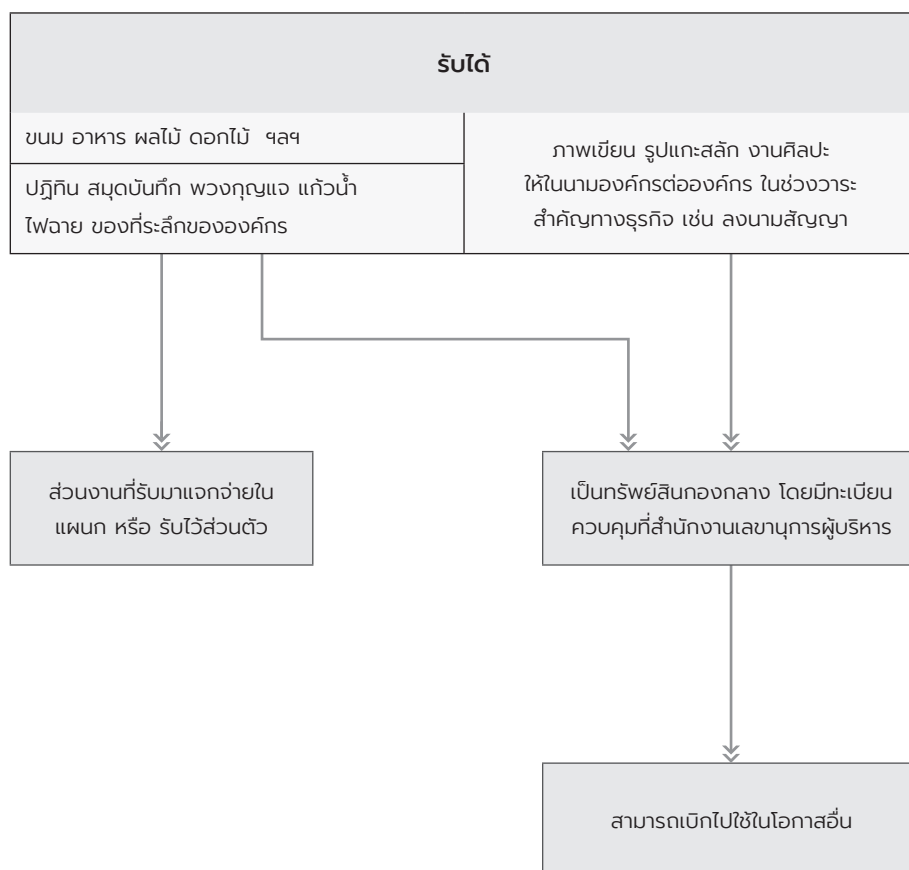
### แผนภาพ 1 ขั้นตอนการขออนุมัติค่าของขวัญและการเลี้ยงรับรอง การสนับสนุน การบริจาคเพื่อการกุศล



### 3. การรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใด

- 3.1 บริษัทมีนโยบาย จัดรับ ของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใด ในทุกกรณี จากลูกค้า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เข้าไปเกี่ยวข้องหรือติดต่อประสานงานกันในนามของบริษัท นอกจากเป็นการรับของขวัญในลักษณะความสัมพันธ์ส่วนตัว และไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน หรือละเลยความรับผิดชอบในหน้าที่ของตน
- 3.2 กรณีที่มีความจำเป็นต้องรับของขวัญ ให้แต่ละสายงานกำหนดผู้รับผิดชอบในการรวบรวมของขวัญ และปฏิบัติดังนี้
- 3.2.1 ไม่รับของขวัญที่เป็นเงินสด หรือ เทียบเท่าเงินสด
  - 3.2.2 การรับของขวัญดังกล่าว ต้องไม่ใช่สิ่งที่มีผิดกฎหมาย
  - 3.2.3 กรณีที่เป็นของบริโภคให้เป็นดุลยพินิจของผู้บังคับบัญชาส่วนงานที่ได้รับของขวัญในการบริหารจัดการ อาจแจกจ่ายในส่วนงานของตน หรือ แบ่งปันเป็นส่วนให้หน่วยงานอื่น ๆ
  - 3.2.4 กรณีที่เป็นปฏิทิน ไดอารี่ ที่ใช้เป็นสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัท พนักงานสามารถรับเป็นของขวัญส่วนตัวได้
  - 3.2.5 กรณีเป็นการรับของขวัญ ของที่ระลึก ในนามองค์กรต่อองค์กร เช่น การลงนามสัญญาทางธุรกิจ ของขวัญดังกล่าว ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทให้นำไปไว้ที่ส่วนกลาง คือ แผนกเลขานุการผู้บริหาร เพื่อควบคุมการเบิกจ่ายของขวัญไว้ใช้ในโอกาสต่อไป
  - 3.2.6 กรณีการเบิกของขวัญจากส่วนกลางเพื่อใช้ในโอกาสอื่น ผู้ขอเบิกต้องมีบันทึกข้อความระบุวัตถุประสงค์ของของขวัญ ที่จะนำไปใช้ให้ชัดเจน และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการฝ่าย หรือ ผู้อำนวยการสายงาน

**แผนภาพ 2 การรับของขวัญจากหน่วยงานภายนอก**



## การช่วยเหลือทางการเมือง

### นโยบาย

1. บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมือง นักการเมือง หรือพรรคการเมืองใด ๆ บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย บริษัทไม่มีนโยบายสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมของพรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด
2. ไม่สนับสนุนทางการเงิน หรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษหรือผลประโยชน์อื่นมิชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
3. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกระดับ สามารถเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง ตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล แต่ไม่มีสิทธิในการแอบอ้างความเป็นพนักงานบริษัท หรือนำทรัพยากรสิน ทุน ทรัพย์สิน เครื่องมือใด ๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง

### แนวทางปฏิบัติ

1. ไม่ควรแสดงออกด้วยวิธีใด ๆ ที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าบริษัทมีความเกี่ยวข้อง ฝักใฝ่ หรือให้การสนับสนุนการดำเนินการทางการเมือง
2. ไม่แต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงานหรือใช้สัญลักษณ์ใดที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจได้ว่าเป็นพนักงานบริษัทในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง
3. ไม่แอบอ้างตำแหน่งหน้าที่การงาน การเป็นพนักงานบริษัท เพื่อความน่าเชื่อถือในการหาแนวร่วมในการแสดงออกทางการเมือง
4. หลีกเลี่ยงการแสดงออก หรือ แสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลาทำงานอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งในการทำงาน

## การบริจาคเพื่อการกุศล

### นโยบาย

1. การบริจาคเพื่อการกุศลในนามบริษัท ผู้รับต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณ ะ วั ต โรงพยาบาล สถานศึกษา หรือ องค์กรทำประโยชน์เพื่อสังคมที่มีใบรับรอง เชื่อถือได้ หรือสามารถตรวจสอบได้ การบริจacksonนั้นจะต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
2. การบริจาคเพื่อการกุศลข้างต้น จะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคล หน่วยงาน หรือกลุ่มบุคคลใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป
3. บริษัทมีขั้นตอนการตรวจสอบการอนุมัติที่ชัดเจน โดยการขออนุมัติในการสนับสนุนโครงการ หรือองค์กรต่างๆ นั้น จะต้องทำเอกสารขออนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุดัชนีประสงค์ องค์กรที่ต้องการบริจาค จำนวนเงินที่บริจาค และวิธีการจ่ายเงินให้ชัดเจน และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารตามอำนาจอนุมัติ
4. การบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องมิใช่เสร็จรับเงิน หรือเอกสารหลักฐานอื่น ๆ ที่ชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบของ บริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน

### แนวทางปฏิบัติ

การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) หรือ การบริจาคเพื่อการกุศลในนามบริษัท ให้กับหน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐและเอกชน มีวัตถุประสงค์ในการทำประโยชน์เพื่อสังคม โดยที่ไม่หวังผลประโยชน์ทางการค้า หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทน การสนับสนุน หรือ บริจาคดังกล่าวควรปฏิบัติดังนี้

1. เขียนบันทึกข้อความขออนุมัติ โดยระบุรายละเอียดของกิจกรรมที่จะสนับสนุน หรือบริจาค วัตถุประสงค์ จำนวนเงิน ผู้ขออนุมัติควรศึกษาเพื่อให้แน่ใจว่ากิจกรรมที่จะขออนุมัติ มีอยู่จริง และมีวัตถุประสงค์ในการช่วยเหลือสังคมอย่างแท้จริง ควรเป็นองค์กร มูลนิธิ ที่สามารถตรวจสอบได้
2. การขออนุมัติต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติตามวงเงินและอำนาจอนุมัติที่ระบุไว้ในตารางอำนาจการอนุมัติ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
3. ผู้ขออนุมัติรวบรวมเอกสารหลักฐานต่าง ๆ จากการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) หรือ บริจาคเพื่อการกุศล ได้แก่ หนังสือขอบคุณ ใบอนุโมทนาบัตร ใบเสร็จ เป็นต้น และนำไปแสดงต่อเจ้าหน้าที่สายงานการเงินและบัญชีเพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบ
4. กรณีที่มีการให้การสนับสนุนในกิจกรรม องค์กร หรือ หน่วยงานของรัฐ ห้ามสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัท บริษัทไม่มีนโยบายสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมของพรรคการเมือง หรือ นักการเมืองใด

## การให้เงินสนับสนุน

### นโยบาย

1. การให้เงินสนับสนุนในนามบริษัท เพื่อสนับสนุนโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า ภาพลักษณ์ที่ดี หรือชื่อเสียงของบริษัท ต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
2. การให้เงินสนับสนุนข้างต้น จะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคล หน่วยงาน หรือ กลุ่มบุคคลใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ
3. บริษัทมีขั้นตอนการตรวจสอบการอนุมัติที่ชัดเจน โดยการขออนุมัติในการสนับสนุนโครงการ หรือองค์กรต่าง ๆ นั้น จะต้องมียุทธศาสตร์ขออนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุวัตถุประสงค์ องค์กรที่ต้องการบริจาค จำนวนเงินที่บริจาค และวิธีการจ่ายเงินให้ชัดเจน และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารตามอำนาจอนุมัติ
4. การให้เงินสนับสนุนจะต้องมีใบเสร็จรับเงิน หรือเอกสารหลักฐานอื่น ๆ ที่ชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าการให้เงินสนับสนุน ไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน

### แนวทางปฏิบัติ

การให้เงินสนับสนุนโครงการ เพื่อการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมภาพลักษณ์ทางธุรกิจและการขาย มีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ เผยแพร่ตราสินค้า ส่งเสริมการขาย ชื่อเสียงของบริษัท โดยไม่หวังผลประโยชน์หรือมีวัตถุประสงค์แอบแฝงอื่นที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือ ชักจูงให้ผู้บริโภติดูโดยมีขอบในหน้าที่ของตน การให้เงินสนับสนุนดังกล่าวควรปฏิบัติตามดังนี้

1. เขียนบันทึกข้อความขออนุมัติ โดยระบุรายละเอียดของโครงการ วัตถุประสงค์ จำนวนเงิน ผู้ขออนุมัติควรศึกษาให้แน่ใจว่าโครงการที่จะสนับสนุนมีอยู่จริง ควรเป็นหน่วยงานที่สามารถตรวจสอบได้
2. การขออนุมัติต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติตามวงเงินและอำนาจอนุมัติที่ระบุไว้ในตารางอำนาจการอนุมัติ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
3. ผู้ขออนุมัติรวบรวมเอกสารหลักฐานต่าง ๆ จากการสนับสนุน ได้แก่ หนังสือขอบคุณ ใบเสร็จรับเงิน เป็นต้น และนำไปแสดงต่อเจ้าหน้าที่สายงานการเงินและบัญชีเพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบ

### แนวทางการปฏิบัติกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ

1. บริษัทจะแจ้งและสนับสนุนให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม นำแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ
2. บริษัทจะจัดให้มีการจัดซื้อสินค้าและบริการด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส รวมทั้งจะดำเนินการประเมินเพื่อคัดเลือกผู้ขาย ผู้ให้บริการ รวมถึงผู้รับเหมาตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทจะแจ้งให้ผู้ขาย ผู้ให้บริการ รวมถึงผู้รับเหมาทราบนโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันนี้
3. บริษัทขอสงวนสิทธิ์ที่จะยกเลิกการจัดซื้อและว่าจ้างหากพบว่าผู้ขาย ผู้ให้บริการ รวมถึงผู้รับเหมากระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือให้สินบน
4. บริษัทจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบระบบและขั้นตอนการปฏิบัติงานขายและการตลาด รวมทั้งงานจัดซื้อจัดหาพัสดุและทำสัญญาอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน และบริหารจัดการให้มีวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม

### แนวทางปฏิบัติในการบริหารทรัพยากรมนุษย์

1. บริษัทมีกระบวนการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ ตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. บริษัทจัดให้มีกระบวนการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัท และรู้ถึงบทลงโทษ หากพนักงานไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้
3. บริษัทจัดให้มีกระบวนการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัท และรู้ถึงบทลงโทษ หากพนักงานไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้



4. บริษัทมีกระบวนการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ที่ให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลลบต่อพนักงาน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงานที่ปลอดภัย เมื่อพนักงานต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อพนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### **การสื่อสารนโยบายภายในองค์กร และบุคคลภายนอก**

1. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่น ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งสาธารณชนในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันนี้
2. บริษัทสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยผ่านทางช่องทางการสื่อสารของบริษัท อาทิ เว็บไซต์ของบริษัท อีเมล รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 และ 56-2) แผ่นพับ หนังสือเวียน การติดประกาศในบอร์ด ฯลฯ
3. บริษัทจะจัดให้มีการประชุมพิเศษ ฝึกอบรม สัมมนา เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้กับพนักงานทุกคนได้รับการอบรม และนำไปปฏิบัติอย่างแท้จริง

#### **กรณีบุคลากรบริษัทมีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ**

บริษัทได้มอบหมายให้แผนกทรัพยากรมนุษย์หรือผู้รับผิดชอบ เป็นผู้ตอบข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เมื่อบุคลากรของบริษัทมีข้อสงสัย หรือต้องการคำแนะนำใดเพื่อที่จะหลีกเลี่ยงการกระทำที่จะเชื่อมโยงกับการทุจริตคอร์รัปชันสามารถปรึกษาได้กับแผนกทรัพยากรมนุษย์หรือผู้รับผิดชอบ

ทั้งนี้ เมื่อบุคลากรของบริษัทอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่แน่ใจในการตัดสินใจว่า การกระทำขัดต่อนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันหรือไม่ ให้ปฏิบัติดังนี้

ตั้งคำถามกับตัวเองดังต่อไปนี้

- การกระทำนั้นขัดต่อกฎหมายหรือไม่ ถ้าขัดต่อกฎหมายให้ “หยุดทำ”
- การกระทำนั้นขัดต่อนโยบายของบริษัทหรือไม่ ถ้าขัดต่อนโยบายให้ “หยุดทำ”
- การกระทำนั้นขัดต่อค่านิยมหรือวัฒนธรรมของบริษัทหรือไม่ ถ้าขัดต่อค่านิยมหรือวัฒนธรรมให้ “หยุดทำ”
- การกระทำนั้นส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ของบริษัทหรือไม่ ถ้าส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์บริษัทให้ “หยุดทำ”
- การกระทำนั้นส่งผลต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทหรือไม่ ถ้าส่งผลเสียให้ “หยุดทำ”
- การกระทำนั้นก่อให้เกิดแนวปฏิบัติที่ไม่ดีในอนาคตหรือไม่ ถ้าเกิดแนวปฏิบัติที่ไม่ดีให้ “หยุดทำ”

#### **กระบวนการตรวจสอบ การควบคุมภายใน และการบันทึกข้อมูล**

1. เพื่อนำแนวปฏิบัติต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปใช้ให้มีประสิทธิภาพ หน่วยงานควบคุมคุณภาพ ได้มีการจัดทำและรวบรวมทะเบียนความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ทุกสายงานในบริษัท ได้สำรวจความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันจากการทำงานที่ต้องติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอก เช่น การต่อใบอนุญาตต่าง ๆ การจัดซื้อ - จัดจ้าง เป็นต้น และระบุลงในแบบฟอร์มทะเบียนความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมาตรการการควบคุมและการจัดการเพื่อป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน
2. ผู้ตรวจสอบภายในตรวจสอบทะเบียนความเสี่ยง และมาตรการการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชันของทุกแผนก และจัดทำแผนการตรวจสอบภายในเพื่อใช้ในการตรวจสอบขั้นตอนการทำงานของทุกแผนกให้เป็นไปตามมาตรการการควบคุมที่ได้กำหนดไว้ หากพบประเด็นที่มีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันจะต้องแจ้งหน่วยงานผู้ปฏิบัติเพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุม
3. บริษัทจัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่างๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีรายการใดที่ไม่ได้รับการบันทึก หรือไม่สามารถอธิบายได้ หรือรายการที่เป็นเท็จ
4. บริษัทจัดให้มีขั้นตอนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล ได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิภาพของกระบวนการ ตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ

5. บริษัทได้มีการจ้างผู้ตรวจสอบภายใน จากบริษัทภายนอก ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน พร้อมให้ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข เพื่อปรับปรุงหรือพัฒนาการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพสามารถป้องกันและตรวจพบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามกระบวนการตามมาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
6. ผู้ตรวจสอบภายในสามารถรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
7. บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และบทบัญญัติของกฎหมาย

## มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อรับการรายงานเรื่องร้องเรียนหรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต

### ขอบเขตของการแจ้งเบาะแส และการร้องเรียน

1. การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรเสนอ หรือ รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทหรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทจนทำให้สงสัยได้ว่าอาจจะเป็นช่องทางการทุจริตและคอร์รัปชัน
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ กระทั่งต่อชื่อเสียงของบริษัท
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณบริษัท

### ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

1. คณะกรรมการสอบสวน รวบรวมเรื่องแจ้ง เบาะแส และหลักฐานต่าง ๆ สืบสวนข้อเท็จจริงและสรุปรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นรายไตรมาส
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง คณะกรรมการสอบสวน จะแจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ทราบ โดยกำหนดระยะเวลาในการสอบสวนข้อเท็จจริงจนถึงพิจารณาเสร็จสิ้นภายใน 30 วัน และสามารถขยายเวลาการสืบสวน ข้อเท็จจริงและพิจารณาจนเสร็จสิ้นได้อีกไม่เกิน 30 วัน
3. หากสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตและคอร์รัปชันตามที่ได้อ้างกล่าวหา
4. หากผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันจริง การทุจริตและคอร์รัปชันนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดต่อบริษัท ผู้ถูกกล่าวหาจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตและคอร์รัปชันนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัย ตามระเบียบของบริษัทคำตัดสินของประธานคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นอันสิ้นสุด
5. การร้องเรียนโดยไม่สุจริต การแจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใด ๆ ถ้าพิสูจน์ได้ว่ากระทำโดยไม่สุจริต หากเป็นพนักงานของบริษัท บุคคลนั้นจะได้รับโทษทางวินัย คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและกำหนดโทษตามที่เห็นสมควร
6. รวบรวมจำนวนรายการร้องเรียนและรายงานผลการสอบสวนเรื่องการทุจริตให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นรายไตรมาส

### ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสอบสวน เป็นผู้รับเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน การกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้ง เบาะแส หรือข้อร้องเรียน พร้อมหลักฐานหรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบ และแจ้งชื่อ ที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ ที่สามารถติดต่อได้ โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

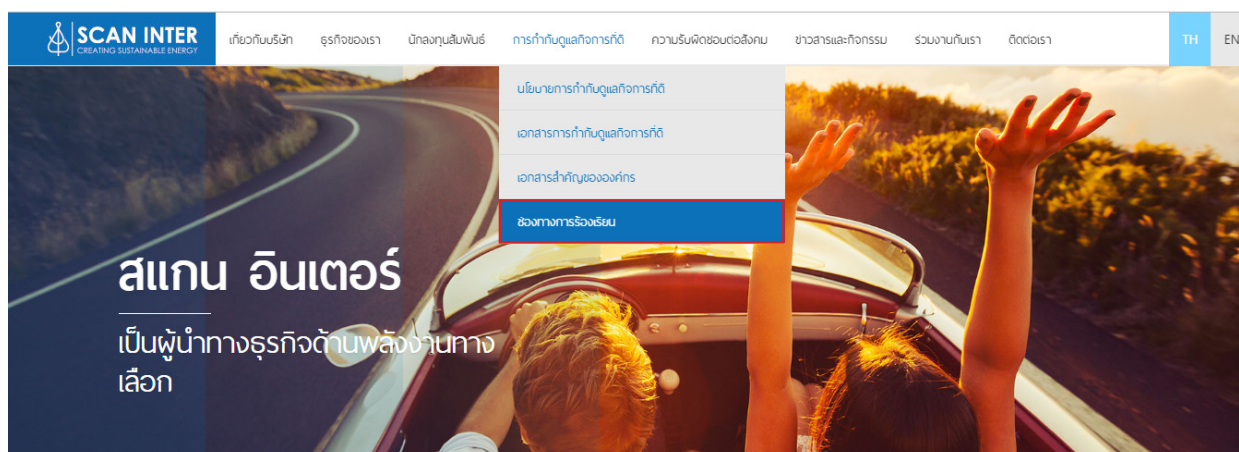
1. ทางไปรษณีย์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด  
อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
2. ทางอีเมล : anticorruption@scan-inter.com
3. ทางโทรศัพท์ : 02-503-4116-21 หรือ 02-921-9937-9
4. ทางเว็บไซต์ : www.scan-inter.com

## วิธีการแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางเว็บไซต์

1. ไปที่ส่วน “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”



2. ไปที่ส่วน “ช่องทางการร้องเรียน”



3. ใส่รายละเอียดเพื่อแจ้งเบาะแสการทุจริต

SCAN INTER CREATING SUSTAINABLE ENERGY

เกี่ยวกับบริษัท ธุรกิจของเรา นักลงทุนสัมพันธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ข่าวสารและกิจกรรม ร่วมงานกับเรา ติดต่อเรา

### ช่องทางการร้องเรียน

ชื่อ\*

นามสกุล\*

อีเมล\*

เบอร์โทรศัพท์\*

รายงานปัญหา\*

รายละเอียด\*

แนบเอกสาร (ไฟล์ขนาดใหญ่ไม่เกิน 2MB และนามสกุล .doc, .docx and .pdf เท่านั้น)

No file chosen

**แผนภาพ 3** แสดงขั้นตอนการแจ้งเบาะแส การรับเรื่องร้องเรียน การสืบสวนและลงโทษ



## มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ ในกรณีที่มีการร้องเรียน คณะกรรมการสอบสวนจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตราย อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล โดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียน มายังคณะกรรมการสอบสวนโดยตรง ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์และคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมถึงประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2552 โดยมี นางกรรณิการ์ จามโสภี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิเชียร อุษณาโชติ นายชำนาญ วังตาล และพลอากาศเอกวรฉัตร ธารัฐธ เป็นกรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นางกรรณิการ์ จามโสภี	7/7
นายวิเชียร อุษณาโชติ	7/7
นายชำนาญ วังตาล	7/7
พลอากาศเอกวรฉัตร ธารัฐธ	7/7

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเฉลี่ยรวมคิดเป็นร้อยละ 100

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระและตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยให้ความสำคัญกับการสอบทานงบการเงิน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงิน งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีโดยรวมรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม จากผู้สอบบัญชีเพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ติดตาม และให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี ให้ความโปร่งใส และตรวจสอบได้และส่งเสริมให้มีกระบวนการในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯได้ดำเนินการตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจและได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของ บริษัท ตรวจสอบภายในในกรณีนี้ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทในปี 2562 สามารถปฏิบัติงานด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายใน
5. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย โดยจัดเป็นการประชุมพิเศษเพิ่มจากการประชุมปกติ
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง และเสนอชื่อผู้สอบบัญชีโดยได้แต่งตั้งให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด เป็น ผู้ตรวจสอบบัญชีภายในปี 2563
7. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในกรณีนี้ จำกัดเป็นผู้ตรวจสอบ ภายในประจำปี 2563
8. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนด และปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2562 โดยปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ด้วยความระมัดระวัง ความเป็นอิสระเพียงพอ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายในระบบควบคุมภายในที่โปร่งใส และเหมาะสมไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ อันมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และ ไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว



(นางกรรณิการ์ จามโสภี)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
12 มีนาคม 2563

# รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมี นางกรรณิการ์ จามโสภี เป็นประธานกรรมการ นายวิเชียร อุษณาโชติ และนายรัชชาติ กิจพิพร เป็นกรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นางกรรณิการ์ จามโสภี	2/2
นายวิเชียร อุษณาโชติ	2/2
นายรัชชาติ กิจพิพร	2/2

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล เจาะลึกคิดเป็นร้อยละ 100

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนการพัฒนากำกับดูแลกิจการที่ดี การสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระ การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า รวมถึงการส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2562
2. เสนอชื่อกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
3. ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางทางการร้องเรียน
4. ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. พิจารณาสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ประวัติการทำงาน และมีภาวะผู้นำ ทัศนคติกว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และพิจารณาทักษะความชำนาญ (Skill Matrix) รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ
6. การกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คำนึงถึงความเหมาะสมกับการะหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย พิจารณาผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดคำตอบแทน รวมถึงการดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นางกรรณิการ์ จามโสภี)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล  
12 มีนาคม 2563

# รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมี นายชำนาญ วังตาล เป็นประธานกรรมการ นายวิเชียร อุษณาโชติ พลอากาศเอกวรจักร ธารีฉัตร ดร.ฤทธิ กิจพิพร และนางสาวนริศรา กิจพิพร เป็นกรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดจำนวน ครั้งที่เข้าประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายชำนาญ วังตาล	7/7
นางกรรณิการ์ งามโสภี	7/7
นายวิเชียร อุษณาโชติ	7/7
พลอากาศเอกวรจักร ธารีฉัตร	7/7
ดร.ฤทธิ กิจพิพร	7/7
นางสาวนริศรา กิจพิพร*	5/7

หมายเหตุ: \*กรรมการลาคลอดบุตร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เจ็ดยี่รวมคิดเป็นร้อยละ 95

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมทั้งองค์กร โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

- กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งทางด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติการ ด้านการเงิน การลงทุน การดำเนินธุรกิจ การทุจริตคอร์รัปชัน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงขององค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เช่น ด้านความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กฎหมาย เป็นต้น โดยในปี 2562 การบริหารความเสี่ยงได้ระบุและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ควบคู่กับการจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กร อีกทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความเห็นให้เฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security ซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินงาน
- ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัททุกโครงการ ทั้งการจัดการความเสี่ยงโครงการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เช่น การลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินนุ ประเทศเมียนมา และการลงทุนโครงการต่าง ๆ ของบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด เป็นต้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยสำคัญและคาดการณ์แนวโน้มทางธุรกิจ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด
- คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามและรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการกำกับดูแลการดำเนินงาน การปฏิบัติตามมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่กำหนด ให้ทราบเป็นประจำ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายได้ ทั้งทั้งองค์กร

(นายชำนาญ วังตาล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
12 มีนาคม 2563



# ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

---

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เชื้อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทที่จะเป็นในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับงบการเงินปี 2562 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และงบกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนโดยทั่วไป

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบจุดอ่อน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติน่ามีนัยสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการ และ งบการเงินรวมของบริษัทและ บริษัทย่อย สำหรับงบการเงินปี 2562 มีความเชื่อถือได้โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

วันที่ 12 มีนาคม 2563

ในนามคณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

(ดร.นง พิชยะ)  
ประธานกรรมการ

(ดร.กฤที กิจพิพิธ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ข้อ 13 และ ข้อ 16

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างสม่ำเสมอรวมถึงพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ ซึ่งปัจจัยหลักที่กระทบต่อการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นเกี่ยวข้องกับภาวะการณของตลาด การพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว</li> <li>• การทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณของตลาด สภาพแวดล้อม การดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับ</li> <li>• การพิจารณาประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>• การพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงานการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริต อาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(อุษณีย์ ยิ้มสุวรรณ)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 10235

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
17 กุมภาพันธ์ 2563

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ  
สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยวิธีการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุน 4 ประเภท 1.เงินลงทุนเพื่อค้า 2.เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด 3.เงินลงทุนเพื่อขาย 4.เงินลงทุนทั่วไป ขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุนโดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดจัดประเภทที่เหมาะสม และกบฏวนการจัดประเภทเป็นระยะ ๆ การจัดทำรายงานทางการเงินที่สำคัญงานตามรายงานนี้เป็นการรายงานข้อมูลตามงบการเงินรวม ดังนั้น คำว่า “บริษัทฯ” ในรายงานนี้ หมายถึง บริษัทและบริษัทย่อย หรือ กลุ่มบริษัท

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (ล้านบาท)	2561	2562	%การเปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขายและบริการ	3,121.3	2,972.3	(4.8%)
EBITDA	513.3	529.4	3.1%
กำไรสุทธิ (งบรวม)	179.1	195.9	9.3%
กำไรสุทธิ (งบเดี่ยว)	209.7	219.5	4.7%
อัตรากำไร EBITDA (%)	16.4%	17.8%	
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.7%	6.6%	

## รายได้

- รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2562 ลดลงราว 149.0 ล้านบาท จากปี 2561 หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 4.8

สาเหตุหลักมาจากการดำเนินการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิง NGV แก่ ขสมก. ที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2561 จนถึงปี 2562 โดยได้ส่งมอบรถจำนวน 300 คัน และ 189 คัน ตามลำดับ รวมทั้งสิ้น 489 คัน กล่าวคือรายได้ของบริษัทที่ลดลงนี้ส่งผลมาจากจำนวนการส่งมอบรถที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามรายได้จากรถธุรกิจหลักอย่างรถกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ไม่มีการลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

## EBITDA

- กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีนิติบุคคล ค่าเสื่อมและตัดจำหน่าย (EBITDA) เพิ่มขึ้นราว 16.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.1

ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 513.3 ล้านบาท สำหรับปี 2561 เป็น 529.4 ล้านบาท ในปี 2562 โดยมีปัจจัยมาจากรายได้อื่นๆ ที่เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายทรัพย์สินและสิทธิที่เกี่ยวข้องในกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อ Mitsubishi ประกอบกับการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ราว 16.1 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการกำไรพิเศษจากการประเมินมูลค่าหุ้น และการรับรู้รายได้การขายไฟฟ้าใน 4Q2019 ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินู ส่งผลให้ EBITDA เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

- อัตราทำกำไร EBITDA ปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 จากเดิมร้อยละ 16.4 สาเหตุมาจากการบันทึกการขายรายได้อื่นๆ และกำไรพิเศษที่เพิ่มขึ้น กล่าวคือกำไรที่เพิ่มขึ้นมากกว่ารายได้ที่ลดลง เป็นผลให้อัตราทำกำไร EBITDA เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 17.8 อย่างมีนัยสำคัญ

#### กำไรสุทธิ

- กำไรสุทธิในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ราย 16.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.3 เนื่องจากบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์และทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ รวมถึงการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรับรู้กำไรพิเศษจากการประเมินมูลค่าหุ้น และการรับรู้รายได้การขายไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ในไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ จึงส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.7 เป็นร้อยละ 6.6 ในปี 2562 สาเหตุมาจากการกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่กล่าวไว้ในข้างต้น จึงส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

## ผลประกอบการทางการเงิน

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	2561	2562	%การเปลี่ยนแปลง
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ	1,718.6	1,690.8	(1.6%)
ธุรกิจจำหน่ายยานยนต์และอะไหล่	1,186.5	1,063.5	(10.4%)
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	57.5	59.5	3.4%
ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ	158.7	158.5	(0.1%)
รายได้จากการขายและบริการสุทธิ	3,121.3	2,972.3	(4.8%)

#### ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ

- รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติสำหรับปี 2562 ปรับตัวลดลง 27.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดจากร้อยละ 1.6 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการลดงานกลุ่มธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC & Maintenance) ทั้งนี้บริษัทสามารถคงความสามารถในการทำรายได้ในส่วนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) อย่างสม่ำเสมอ และด้วยการได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภาคอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน จึงสามารถขับเคลื่อนรายได้ให้บริษัทอย่างมั่นคง นอกจากนี้ยังมีธุรกิจใหม่อย่าง iLNG ที่พร้อมจะเติบโตในอนาคตอีกด้วย

#### ธุรกิจจำหน่ายยานยนต์และอะไหล่

- ในปี 2562 ยอดขายจากธุรกิจจำหน่ายยานยนต์และอะไหล่ปรับตัวลดลงร้อยละ 10.4 โดยสาเหตุหลักมาจากรถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิง NGV จำนวนทั้งสิ้น 489 คัน ที่ได้ดำเนินการส่งมอบเรียบร้อยแล้วในปี 2561 จำนวน 300 คัน และส่งมอบส่วนที่เหลือจำนวน 189 คันเรียบร้อยแล้วในไตรมาส 1 ของปี 2562 ส่งผลให้รายได้ในส่วนของธุรกิจจำหน่ายยานยนต์และอะไหล่ลดลงจากปีก่อน

#### ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- ยอดจำหน่ายไฟฟ้าปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 จากปีก่อนหน้า อันเนื่องมาจากการบูรณาการดูแลรักษาระบบแผงโซลาร์อย่างมีประสิทธิภาพสม่ำเสมอตลอดทั้งปีของกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัททั้งสองแห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 1.267 MW ที่จังหวัดกาฬสินธุ์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บางภาชี ขนาด 5.00 MW ณ จังหวัดนครปฐม รวมทั้งสิ้น ขนาด 6.267 MW



## โครงสร้างต้นทุน

โครงสร้างต้นทุน (ล้านบาท)	2561	2562	%การเปลี่ยนแปลง
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ	1,404.4	1,425.1	14.7%
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่	1,092.7	997.5	(8.7%)
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	21.1	21.5	1.8%
ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ	142.3	141.4	(0.0%)
<b>ต้นทุนการขายและบริการสุทธิ</b>	<b>2,660.5</b>	<b>2,585.5</b>	<b>2.8%</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	220.6	228.4	3.5%
<b>รวม</b>	<b>2,881.1</b>	<b>2,813.9</b>	<b>(2.3%)</b>
ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย	218.10	210.1	(3.7%)

### ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ

- ต้นทุนจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นราว 20.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.7 ในขณะที่รายได้ปรับตัวลดลง สาเหตุการเพิ่มขึ้นของต้นทุนเป็นผลมาจากเปิดให้บริการของสถานีบริการก๊าซธรรมชาติและน้ำมันซึ่งมีต้นทุนการดำเนินงานที่สูง

### ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่

- ต้นทุนธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่ปรับตัวลดลงราว 95.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.7 ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนของรถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิง NGV ที่ได้ดำเนินการส่งมอบเรียบร้อยแล้วในปี 2561 จำนวน 300 คัน และส่งมอบส่วนที่เหลือจำนวน 189 คันในปี 2562 จึงทำให้สัดส่วนของต้นทุนในธุรกิจยานยนต์และอะไหล่ปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า

### ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- ในปี 2562 ต้นทุนจากการจำหน่ายไฟฟ้าปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง รักษาแผงโซลาร์เซลล์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การผลิตไฟฟ้ามีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการปรับตัวเพิ่มขึ้น 7.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.5 เป็นผลมาจากการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทมีเจตจำนงที่จะไม่ต่อสัญญาบริหารสถานีก๊าซธรรมชาติ ประกอบกับการลงทุนเพื่อเพิ่มบุคลากรที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับธุรกิจและโครงการใหม่ๆ ของบริษัทในการขับเคลื่อนการเติบโตในอนาคต

## รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ (ล้านบาท)	2561	2562	%การเปลี่ยนแปลง
รายได้อื่นๆ	62.3	147.5	136.6%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7.8)	16.1	305.2%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.1	(2.7)	(4,150%)

#### รายได้อื่นๆ

- รายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นเป็นราว 85.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 136.6 เป็นผลกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและสิทธิที่เกี่ยวข้องในกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อ Mitsubishi

#### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 16.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการรับรู้มูลค่าธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่สูงกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อ รวมถึงการรับรู้กำไรในไตรมาส 4/2562

#### กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

- ในปี 2562 บริษัทขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเป็นการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากลูกหนี้การค้า

#### ต้นทุนทางการเงิน และรายได้/ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้

ต้นทุนทางการเงิน และรายได้/ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	2561	2562	%การเปลี่ยนแปลง
ต้นทุนทางการเงิน	89.4	88.8	(0.6%)
กำไร / (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.1	(2.7)	(4,150%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26.2	34.6	31.9%

#### ต้นทุนทางการเงิน

- ต้นทุนทางการเงินในปี 2562 ลดลงร้อยละ 0.6 จากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุมาจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ลดลงจากปีก่อนหน้าอันเนื่องมาจากการส่งมอบโครงการรถโดยสารปรับอากาศ NGV ที่เหลือ 189 คัน จาก 489 คัน ที่ลุล่วงและได้ชำระคืนหนี้สินในส่วนที่มีภาระดอกเบี้ย

#### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.9 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากกำไรก่อนภาษีเงินได้ของบริษัทที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทชำระภาษีในอัตราที่สูงขึ้น

### การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

#### 1. สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,950.59 ล้านบาท ลดลงจากปีงบประมาณ 2561 เป็นจำนวน 1,087.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.01 โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

##### 1.1 สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลงเหลือ 1,082.13 ล้านบาท ลดลง 863.70 ล้านบาทจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 44.39

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าที่ 216.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 52.97 ล้านบาท ในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 308.30 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการจำหน่ายกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Mitsubishi
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สำหรับปีงบประมาณ 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนในส่วนของลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจากปีงบประมาณ 2561 จาก 691.23 ล้านบาท เหลือ 354.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.75 หรือ 336.96 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการลดลงของลูกค้าหนี้การค้าในโครงการรถเมล์ NGV 489 คัน
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น สำหรับปีงบประมาณ 2562 บริษัทฯ ไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น จากเดิมสำหรับปีงบประมาณ 2561 บริษัทฯ มีเงินปล่อยกู้ระยะสั้นสู่กิจการอื่นที่ 488.03 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือสุทธิ บริษัทฯ มียอดสินค้าคงเหลือสุทธิลดลงจากปีงบประมาณก่อนหน้า 201.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.07 จาก 692.25 ล้านบาท เหลืออยู่ที่ 490.99 ล้านบาท แสดงถึงระบบการบริหารจัดการและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในปี 2562

**1.2 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงจาก 4,092.31 ล้านบาท ลดลง 223.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.47 เหลือ 3,868.46 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2562 คิดเป็นร้อยละ 78.14 จากสินทรัพย์ทั้งหมด

- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เท่ากับ 2,821.04 และ 2,512.17 ล้านบาท สำหรับ ณ สิ้นปีงบประมาณ 2561 และ 2562 ตามลำดับ ซึ่งลดลงเป็นมูลค่ากว่า 308.87 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 10.95 ซึ่งเกิดขึ้นมาจากการจำหน่ายกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์

## 2. การวิเคราะห์แหล่งที่มาของเงินทุน

### 2.1 หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินอยู่ที่ 2,257.00 และ 3,422.24 ล้านบาท โดยจาก ณ สิ้นปี 2561 ถึง ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีมูลค่าหนี้สินโดยรวมลดลง 1,165.24 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 34.05 โดยสาเหตุหลักของการลดลงนั้นมาจากการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนจาก 2,453.59 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เหลือ 1,247.61 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 1,205.98 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 49.15 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ใช้ในกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่ได้จำหน่ายไปในช่วงสิ้นปี 2562

### 2.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562 และ 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมูลค่า 2,693.59 และ 2,615.90 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นเท่ากับ 77.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.97 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิประจำปี 2562 ที่ 195.90 ล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายจากมติการอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 22 เมษายน 2562 ที่หุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมที่ 120.00 ล้านบาท

## 3. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

สำหรับงวดสิ้นปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจำนวน 163.32 ล้านบาท

### 3.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีงบประมาณ 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 700.09 ล้านบาท และ 1,018.68 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 700.09 ล้านบาท โดยเริ่มต้นจากเงินสดที่มาจากกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 195.90 ล้านบาท ปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสดได้แก่ ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 210.11 ล้านบาท ในส่วนของต้นทุนทางการเงินและดอกเบี้ยรับ 88.79 ล้านบาท และลดลงเป็น 28.97 ล้านบาทตามลำดับ อีกทั้งมีการปรับปรุงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 16.08 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายที่ดินจำนวน 91.63 ล้านบาท ทั้งนี้มีกระแสเงินสดลดลงจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงานเมื่อเทียบกับปี 2561

สำหรับปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 1,018.68 ล้านบาท โดยเริ่มต้นจากเงินสดที่มาจากกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 179.16 ล้านบาท ปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสดได้แก่ ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 218.56 ล้านบาท อีกทั้งมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากการลดลงของสินค้าคงเหลือจำนวน 685.32 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้างสถานีเชื้อเพลิงให้แก่บริษัทลูก และมีการปรับปรุงในส่วนของต้นทุนทางการเงินและดอกเบี้ยรับ 89.36 ล้านบาท และลดลงเป็น 43.23 ล้านบาทตามลำดับ อีกทั้งมีการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นทำให้กระแสเงินสดลดลงที่ 346.21 ล้านบาท แต่มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นที่มูลค่า 187.23 ล้านบาท

### 3.2 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีงบประมาณ 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนเท่ากับ 616.17 ล้านบาท และ (1,215.13) ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 616.17 ล้านบาท โดยส่วนหลักได้มาจากรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินงานอื่นเป็นจำนวน 518.48 ล้านบาทและได้รับเงินสดจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 303.61 ล้านบาท

สำหรับปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนใช้ไปของบริษัทฯ เท่ากับ 1,215.13 ล้านบาท โดยส่วนหลักได้ใช้ไปในการลงทุนสถานีสำหรับบริษัทย่อย รวมทั้งลงทุนในทรัพย์สิน โรงงานและอุปกรณ์อื่น ๆ เป็นจำนวน 552.86 ล้านบาทและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น 783.04 ล้านบาท

### 3.3 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีงบประมาณ 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ ล้าน (1,152.95) บาท และ 84.78 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 1,152.95 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดส่วนหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จำนวน 1,194.00 ล้านบาท และ 400.00 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทได้มีการชำระเงินกู้จากสถาบันการเงินทั้งเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวเป็นมูลค่า 2,250.92 ล้านบาทและ 214.33 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการคืนตัวสัญญาใช้เงินในกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่ได้มีการจำหน่ายไปเมื่อสิ้นปี 2562 อีกทั้งยังมีการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน, เงินปันผลจ่าย, ดอกเบี้ยจ่าย เป็นมูลค่า 69.53 ล้านบาท, 120 ล้านบาท, 89.49 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 84.78 ล้านบาท โดยส่วนหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จำนวน 1,522.34 ล้านบาทและ 358.01 ล้านบาทตามลำดับ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการชำระเงินกู้จากสถาบันการเงินทั้งเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวเป็นมูลค่า 1,332.12 ล้านบาท และ 178.09 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการกู้เพื่อมาสนับสนุนสภาพคล่องในโครงการรถเมล์ NGV 489 คัน อีกทั้งยังมีการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน, เงินปันผลจ่าย, ดอกเบี้ยจ่าย เป็นมูลค่า 72.83 ล้านบาท, 120 ล้านบาท, 90.01 ล้านบาทตามลำดับ

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	216,287	52,972	160,327	35,246
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6, 7	354,271	691,232	663,030	989,098
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	8	-	488,027	-	488,027
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	188,173	179,693
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	19,261	18,972	19,261	18,972
สินค้าคงเหลือ	10	490,992	692,252	477,966	678,638
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,319	2,379	-	569
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,082,130</b>	<b>1,945,834</b>	<b>1,508,757</b>	<b>2,390,243</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		3,900	3,900	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	9	180,188	199,449	180,188	199,449
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	350,214	233,508	346,788	244,207
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	681,808	668,058
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	25,280	-	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	12	447,493	451,445	445,957	450,022
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	4,843	4,843	4,001	4,001
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	2,512,172	2,821,037	1,487,943	1,764,008
ค่าความนิยม	16	220,769	224,990	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	119,101	148,545	48,196	52,434
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6, 29	4,497	4,588	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,868,457</b>	<b>4,092,305</b>	<b>3,194,881</b>	<b>3,382,179</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,950,587</b>	<b>6,038,139</b>	<b>4,703,638</b>	<b>5,772,422</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561

(พันบาท)

### หนี้สินหมุนเวียน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	675,207	1,731,817	675,207	1,731,817
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 19, 20, 36	212,527	437,361	185,655	432,157
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	284,527	204,803	225,629	158,926
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	-	-	74,750	100,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	69,331	69,399	49,888	50,787
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,834	4,801	2,738	3,892
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกัน					
สินค้าและบริการ		2,184	5,408	2,184	5,408
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,247,610</b>	<b>2,453,589</b>	<b>1,216,051</b>	<b>2,482,987</b>

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	821,436	715,023	746,765	605,755
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	71,816	131,583	12,263	52,588
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	6, 29	80,408	75,236	34,224	29,883
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	16,220	24,122	12,788	19,857
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	36	19,512	22,685	-	2,131
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,009,392</b>	<b>968,649</b>	<b>806,040</b>	<b>710,214</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,257,002</b>	<b>3,422,238</b>	<b>2,022,091</b>	<b>3,193,201</b>



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561

(พันบาท)

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 พันหุ้น					
มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		600,000	600,000	600,000	600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 พันหุ้น					
มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		600,000	600,000	600,000	600,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,346,389	1,346,389	1,346,389	1,346,389
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	60,000	60,000	60,000	60,000
ยังไม่ได้จัดสรร		637,205	557,343	641,853	539,527
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		49,982	52,156	33,305	33,305
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>2,693,576</b>	<b>2,615,888</b>	<b>2,681,547</b>	<b>2,579,221</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		9	13	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,693,585</b>	<b>2,615,901</b>	<b>2,681,547</b>	<b>2,579,221</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,950,587</b>	<b>6,038,139</b>	<b>4,703,638</b>	<b>5,772,422</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	36	2,333,786	2,513,121	1,968,278	2,543,330
รายได้จากการให้บริการ	36	638,490	608,158	544,063	516,702
<b>รวมรายได้</b>	23, 24	<b>2,972,276</b>	<b>3,121,279</b>	<b>2,512,341</b>	<b>3,060,032</b>
ต้นทุนขาย	10, 36	(2,203,596)	(2,320,660)	(1,842,130)	(2,341,471)
ต้นทุนการให้บริการ	36	(381,897)	(339,825)	(316,467)	(282,669)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>386,783</b>	<b>460,794</b>	<b>353,744</b>	<b>435,892</b>
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	66	-	72
รายได้อื่น	25	147,507	62,337	158,909	77,824
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(20,880)	(21,737)	(20,276)	(21,419)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(207,522)	(198,857)	(154,867)	(173,076)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(2,674)	-	(2,684)	-
ต้นทุนทางการเงิน	28	(88,786)	(89,364)	(81,433)	(81,341)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	11	16,079	(7,837)	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>230,507</b>	<b>205,402</b>	<b>253,393</b>	<b>237,952</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(34,608)	(26,242)	(33,913)	(28,281)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>195,899</b>	<b>179,160</b>	<b>219,480</b>	<b>209,671</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		195,903	179,158	219,480	209,671
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4)	2	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>195,899</b>	<b>179,160</b>	<b>219,480</b>	<b>209,671</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	30	<b>0.16</b>	<b>0.15</b>	<b>0.18</b>	<b>0.17</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
กำไรสำหรับปี		195,899	179,160	219,480	209,671
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
หน่วยงานในต่างประเทศ	11	(2,174)	(2,862)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง		(2,174)	(2,862)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21	4,947	-	3,557	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	29	(988)	-	(711)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง		3,959	-	2,846	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		1,785	(2,862)	2,846	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		197,684	176,298	222,326	209,671
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		197,688	176,296	222,326	209,671
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4)	2	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		197,684	176,298	222,326	209,671

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม											
กำไรสะสม						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
จัดสรรแล้ว ยังไม่ได้จัดสรร											
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองสำหรับค่าใช้จ่ายเป็นปกติ	การแปลงค่าเงิน	รวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เสียภาษีที่ไม่นับเป็นค่าควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
(พันบาท)											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	600,000	1,346,389	60,000	498,185	33,305	-	21,713	55,018	2,559,592	11	2,559,603
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้า											
ส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	31										
การจ่ายเงินปันผล	-	-	-	(120,000)	-	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(120,000)	-	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี	-	-	-	179,158	-	-	-	-	179,158	2	179,160
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(2,862)	-	-	(2,862)	(2,862)	-	(2,862)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	179,158	(2,862)	-	-	(2,862)	176,296	2	176,298
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	600,000	1,346,389	60,000	557,343	(2,862)	21,713	52,156	2,615,888		13	2,615,901

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม									
		กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		จัดสรรแล้ว ยังไม่ได้จัดสรร									
หมายเหตุ	กumulative carried forward	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรองสำหรับ การจ่ายโดยผู้ ถือหุ้นเป็นปกติ	การแปลงค่า งบการเงิน	รวมธุรกิจ ภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้นที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น	
(พันบาท)											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	600,000	1,346,389	60,000	557,343	(2,862)	21,713	52,156	2,615,888	13	2,615,901	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้า											
ส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
การจ่ายปันผล	31	-	-	(120,000)	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(120,000)	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	195,903	-	-	-	195,903	(4)	195,899	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	3,959	-	-	(2,174)	1,785	-	1,785	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	199,862	-	-	(2,174)	197,688	(4)	197,684	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	600,000	1,346,389	60,000	637,205	(5,036)	21,713	49,982	2,693,576	9	2,693,585	

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	งบกำไรสะสม	งบกำไรสะสม				ส่วนสำรอง การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย		
(พันบาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		60,000	1,346,389	600,000	449,856	33,305	2,489,550
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้า							
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
การจ่ายเงินปันผล	31		-	-	(120,000)	-	(120,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น			-	-	(120,000)	-	(120,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรสำหรับปี			-	-	209,671	-	209,671
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			-	-	209,671	-	209,671
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		60,000	1,346,389	600,000	539,527	33,305	2,579,221



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	งบก่อฤและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		สำรองสำหรับ การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		600,000	1,346,389	60,000	539,527	33,305	2,579,221
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้า							
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
การจ่ายปันผล	31	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(120,000)	-	(120,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรสำหรับปี		-	-	-	219,480	-	219,480
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	2,846	-	2,846
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	222,326	-	222,326
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		600,000	1,346,389	60,000	641,853	33,305	2,681,547

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
(พันบาท)					
ทำสำหรับปี		195,899	179,160	219,480	209,671
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	34,608	26,242	33,913	28,281
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14, 15, 17	210,114	218,559	151,246	149,555
ต้นทุนทางการเงิน	28	88,786	89,364	81,433	81,341
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม		4,221	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		15,975	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		-	(328)	-	(328)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า		(16,079)	7,837	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	7	4,210	2,611	1,529	3,028
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	11	4,044	6,742	3,637	6,351
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(91,626)	(4,383)	(91,576)	(5,227)
(กลับรายการ) ค่าใช้จ่ายจากหนี้สินการรับประกัน					
สินค้าและบริการ		(3,224)	2,054	(3,224)	2,054
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	6,356	3,131	5,663	2,604
ดอกเบี้ยรับ		(28,968)	(43,225)	(39,054)	(73,010)
		424,316	487,764	363,047	404,320
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		327,011	(346,212)	319,246	(675,233)
สินค้าคงเหลือ		173,391	685,318	173,210	682,349
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		18,972	11,806	18,972	11,806
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(1,373)	20,002	(1,260)	19,679
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(206,436)	187,226	(228,070)	188,307
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(1,569)	(4,423)	(2,131)	(4,423)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	21	(9,311)	(461)	(9,175)	(461)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		725,001	1,041,020	633,839	626,344
จ่ายภาษีเงินได้		(24,913)	(22,336)	(25,542)	(18,917)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>700,088</b>	<b>1,018,684</b>	<b>608,297</b>	<b>607,427</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
การเปลี่ยนแปลงในเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		-	6,882	-	6,881
เงินสดรับจากการชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินงานอื่น		518,481	295,014	518,481	295,014
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินงานอื่น		(30,454)	(783,041)	(30,454)	(783,041)
เงินสดรับจากการชำระเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	14,520	85,324
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	(23,000)	(124,878)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(63,661)	(552,866)	(32,996)	(76,401)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		303,609	11,210	291,124	12,046
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3	-	3	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา		-	(6,053)	(14,000)	(6,053)
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป		-	-	250	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม		(120,141)	(224,906)	(120,141)	(224,906)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในการร่วมค้า	11	(25,500)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(100,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(873)	(1,226)	(806)	(761)
ดอกเบี้ยรับ		34,708	39,852	44,347	66,050
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>616,172</b>	<b>(1,215,134)</b>	<b>647,328</b>	<b>(850,725)</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
(พันบาท)					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		1,194,002	1,522,338	1,194,002	1,522,338
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(2,250,918)	(1,332,119)	(2,250,918)	(1,332,119)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		400,000	358,010	400,000	280,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(214,331)	(178,091)	(192,612)	(156,371)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-	100,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	(25,250)	(12,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(69,534)	(72,826)	(50,923)	(54,769)
จ่ายเงินปันผล		(119,950)	(119,992)	(119,950)	(119,992)
ดอกเบี้ยจ่าย		(89,485)	(90,013)	(82,164)	(81,405)
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน		(2,729)	(2,526)	(2,729)	(2,043)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(1,152,945)</b>	<b>84,781</b>	<b>(1,130,544)</b>	<b>143,639</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>163,315</b>	<b>(111,669)</b>	<b>125,081</b>	<b>(99,659)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		52,972	164,641	35,246	134,905
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>6</b>	<b>216,287</b>	<b>52,972</b>	<b>160,327</b>	<b>35,246</b>

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561

(พันบาท)

*ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม*

รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างจ่าย	79	29	79	29
เจ้าหนี้ค่าหุ้นค้างจ่าย	-	18,973	-	18,973
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	38,191	-	13,444
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	20,824	-	20,824

# บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่ เลขที่ 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีคือ ครอบครัวกิจพิพร

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจการค้าทางสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ธุรกิจบริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติ (PMS และ TPL) ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์สถานีก๊าซธรรมชาติ (EPC) ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์และทดสอบถังบรรจุก๊าซ ธุรกิจการค้ารถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจส่งออกแบตเตอรี่และกระจก ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจการค้าก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไนโตรเจน น้ำมันเครื่องและน้ำมันหล่อลื่น และธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า รับฝากและกระจายสินค้าทางบก

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ		
			2562	2561	
(ร้อยละ)					
บริษัทย่อยทางตรง					
บริษัท สยามवासโก จำกัด	ธุรกิจค้าปลีกคาร์บอนไดออกไซด์เหลว น้ำมันเครื่องและน้ำมันหล่อลื่น	ไทย	100.00	100.00	
บริษัท คอนโทรโน จำกัด	ธุรกิจส่งออกแบตเตอรี่และกระจก	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท แก้วทอง ซีโตรเลียม จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	99.96	99.96	
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า รับฝาก และกระจายสินค้าทางบก	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด	ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท แพนเทอร่า มอเตอร์ส จำกัด	ธุรกิจผลิตและให้เช่ารถโดยสารขนาดเล็ก	ไทย	99.99	-	



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561

(ร้อยละ)

#### บริษัทย่อยทางอ้อม

##### ถือหุ้นโดยบริษัท สยามวาสโก จำกัด

บริษัท บี.พี.เอ อินเตอร์เทรด จำกัด (ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจ)	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท วรปภา จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็น ที เอนเนอร์จี ก๊าซ จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็มบี เอ็นจีวี จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00

บริษัทมีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (หมายเหตุข้อ 12) บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย แต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียด ณ 31 ธันวาคม ดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียในการ ดำเนินงานร่วมกัน	
			2562	2561

(ร้อยละ)

กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้ เรียกว่า “กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO”)	ธุรกิจขายรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ (NGV) พร้อมซ่อมแซมและ บำรุงรักษาโดยสาร จำนวน 489 คัน	ไทย	50.00	50.00
---	---	-----	-------	-------

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ("IFRS 15") เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ ("TAS 18") มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง ("TAS 11") และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดของนโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ก)

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 35

#### (ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### (ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณการประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนกันที่เป็นต้นไป

##### (1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

##### 3(ก) 23 และ 24 การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้

- การขายสินค้าและบริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกการขายแยกจากกันได้หรือไม่
- การขายสินค้าสั่งทำควรจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
- คำนายหน้า โดยพิจารณาว่ารายการค้าที่กลุ่มบริษัททำรายการนั้นมีลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการหรือไม่
- การพิจารณาว่าเงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ามีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหรือไม่

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 11 การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่
- 12 การดำเนินงานร่วมกัน
- 3(น) 9 และ 18 การบัญชีสำหรับข้อตกลงซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่า และการจัดประเภทสัญญาเช่า

#### (2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- 3(ก) 23 และ 24 การรับรู้รายได้ที่มีการประมาณการรับคืนสินค้า
- 3(ก) การซื้อบริษัทร่วม ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
- 6 การวัดมูลค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าหนี้การค้า
- 16 การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- 21 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- 29 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าหากจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไปหนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของ ผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและ ผู้ถูกซื้อให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของ ผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไปและราคาตลาดของโครงการทดแทนรับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าว ผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับคำตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่การควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และการผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### (ข) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทและของบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

##### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อหน่วยงานในต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานในต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกป็นสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### (ค) การป้องกันความเสี่ยง

##### การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ในกรณีของสัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า จำนวนเงินที่ได้รับหรือจ่ายเมื่อชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นกำไรหรือขาดทุนจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีและรับรู้ตลอดช่วงอายุของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยการปรับปรุงกับดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่าย ในกรณีของสัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยชนิดสามารถเลือกใช้สิทธิ ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดตามสัญญาจะรวมเป็นสินทรัพย์อื่นหรือหนี้สินอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจะตัดบัญชีเป็นดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

#### (ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนจำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### (จ) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่ายอดคงค้างสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้หักค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนเกินจากราคาขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่บริษัทบันทึกรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งแสดงสุทธิภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และทยอยตัดส่วนเกินดังกล่าวจากค่าเสื่อมราคาในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

บริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้ว แต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะป็นส่วนไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

บริษัทประเมินข้อตกลงซึ่งไม่ได้มีรูปแบบของสัญญาเช่าตามกฎหมาย แต่มีการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามระยะเวลาที่กำหนดสินทรัพย์ดังกล่าวมีลักษณะเฉพาะเจาะจงและมีการให้ผลตอบแทนในลักษณะของการจ่ายคืนครั้งเดียวหรือหลายครั้ง โดยพิจารณาว่าข้อตกลงให้สิทธิการควบคุมสินทรัพย์แก่คู่สัญญาหรือไม่

### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของรถยนต์คำนวณโดยใช้วิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนของสินค้าคงเหลืออื่นคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการป็นส่วนของค่าเสียหายการผลิตที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

### (ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ต้องคงเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

### (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### การรับรู้และการวัดมูลค่า

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20 ปี
เครื่องจักร	3 - 25 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### (ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3(ก) หลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

#### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทและบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทซื้อและมียาอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือคำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
สิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถาบันบริการก๊าซธรรมชาติ	8 - 22 ปี
สิทธิในการขายไฟฟ้า	25 ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	20 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ก) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในทำนองหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (จ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

#### (ก) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

#### (ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกสามปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทและบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### (ณ) การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุก ๆ วันทีในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

#### (ด) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมาณที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากการเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

#### (๓) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทและบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคากลุ่ม ผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทและบริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่าง การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

#### (๓) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญ (สุทธจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ก) รายได้

##### นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทและบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และ ส่วนลดตามปริมาณ

##### การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่ง ประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมิน โดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับ ประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทน ที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกลักษณ์ของสินค้าและบริการนั้น ๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้า หรือบริการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกลักษณ์แยกต่างหาก

##### นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2561

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

##### การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

##### การให้บริการ

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ขั้น ความสำเร็จของรายการใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### คำนำหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทและบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นคำนำหน้า

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

#### รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (ร) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินบันทึกโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### (บ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### (บ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะต้องจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีตการประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกยกทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

#### (ป) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### (ผ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

#### (ฝ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ต้นทุนการจำหน่าย ค่าใช้จ่ายบริหาร ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

# บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 12 และ 13 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ครอบครัวกิจพิพิธ	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มกิจการและกลุ่มบุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สิ่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีผู้แทนเป็นกรรมการของกลุ่มบริษัท
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สิ่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีผู้แทนเป็นกรรมการของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญาซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า / รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญาซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบและรับบริการ	ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ซื้อ / รับบริการจากบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	31,734	325,223
รายได้จากการให้บริการ	-	-	14,431	11,546
รายได้อื่น	-	-	5,468	5,351
รายได้ค่าเช่า	-	-	919	273
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10,226	10,448
ซื้อสินค้า	-	-	3,237	9,378
การรับบริการ	-	-	25,548	13,210
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2,840	2,295
การร่วมค้า				
รายได้ค่าที่ปรึกษา	-	-	210	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	29,597	28,376	28,588	26,767
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	1,532	553	1,532	553
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	31,129	28,929	30,120	27,320

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	103,108	103,072
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	-	-	99,241	79,997
บริษัท เอ็มบี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	74,998	69,479
บริษัท บี.พี.เอ อินเตอร์เทรด จำกัด	-	-	53,779	74,249
บริษัท เก้าทอง ซีโตรเลียม จำกัด	-	-	22,293	16,776
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	5,430	7,001
อื่น ๆ	-	-	-	264
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>358,849</b>	<b>350,838</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เก้าทอง ซีโตรเลียม จำกัด	-	-	5,907	2,703
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	-	-	877	336
บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด	-	-	387	445
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	298	713
บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด	-	-	132	-
บริษัท วรปภา จำกัด	-	-	54	-
อื่น ๆ	-	-	34	6
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7,689</b>	<b>4,203</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>366,538</b>	<b>355,041</b>

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล						
เอเชียจำกัด	6.0	6.0	-	-	75,078	85,078
บริษัท สยามवासโก จำกัด	5.0	5.0	-	-	58,475	53,495
บริษัท สแกน อินเตอร์						
โลจิสติกส์ จำกัด	4.5	4.5	-	-	33,120	31,120
บริษัท แก้วทอง ปีโตรเลียม จำกัด	5.0	5.0	-	-	21,500	10,000
รวม			-	-	188,173	179,693

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	179,693	140,139
ให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	23,000	124,878
รับคืนเงินกู้ยืม	-	-	(14,520)	(85,324)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	188,173	179,693

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

เจ้าหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

**บริษัทย่อย**

บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	1,966	1,989
บริษัท เก้าทอง ซีโตรเลียม จำกัด	-	-	103	-
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	-	-	-	421
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,069</b>	<b>2,410</b>

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

**บริษัทย่อย**

บริษัท แพนเทอร่า มอเตอร์ส จำกัด	-	-	3,250	-
บริษัท คอนโทรโน จำกัด	-	-	190	255
บริษัท บี.พี.เอ อินเตอร์เทรด จำกัด	-	-	-	26,055
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,440</b>	<b>26,310</b>

**การร่วมค้า**

บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	32	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,472</b>	<b>26,310</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			

**บริษัทย่อย**

บริษัท คอนโทรโน จำกัด	3.0	3.0	-	-	74,750	100,000
<b>รวม</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>74,750</b>	<b>100,000</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	100,000	12,000
เพิ่มขึ้น	-	-	-	100,000
ลดลง	-	-	(25,250)	(12,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	74,750	100,000

#### สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งครอบคลุมการให้เช่าทรัพย์สินและอุปกรณ์เพื่อจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลวพร้อมอัดในราคาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อบริษัทบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญา

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเพื่อให้บริการให้คำปรึกษาและให้บริการธุรกิจแก่บริษัทในเครือหลายแห่ง โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง และได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อบริษัทได้รับชำระคืนเงินต้นหมดหรือเมื่อผู้ให้กู้ทวงถาม



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	2,474	5,095	511	1,307
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	192,916	5,201	12,939	1,290
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	20,897	26,983	146,877	16,956
เช็คในมือ	-	15,693	-	15,693
<b>รวม</b>	<b>216,287</b>	<b>52,972</b>	<b>160,327</b>	<b>35,246</b>

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
ลูกหนี้การค้า					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	358,849	350,838
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		316,821	537,969	281,005	500,787
รวม		316,821	537,969	639,854	851,625
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(6,925)	(3,344)	(4,135)	(3,234)
สุทธิ		309,896	534,625	635,719	848,391
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	7,689	4,203
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		44,375	156,607	19,622	136,504
รวม		44,375	156,607	27,311	140,707
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
สุทธิ		44,375	156,607	27,311	140,707
รวม		354,271	691,232	663,030	989,098

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	-	-	125,005	194,382
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	70,323	103,230
3 - 6 เดือน	-	-	3,914	41,038
6 - 12 เดือน	-	-	6,918	12,188
มากกว่า 12 เดือน	-	-	152,689	-
	-	-	<b>358,849</b>	<b>350,838</b>
<b>บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	249,410	447,275	229,668	426,663
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	50,163	68,110	37,439	54,384
3 - 6 เดือน	1,992	13,738	1,992	10,917
6 - 12 เดือน	7,808	2,676	7,275	2,661
มากกว่า 12 เดือน	7,448	6,170	4,631	6,162
	<b>316,821</b>	<b>537,969</b>	<b>281,005</b>	<b>500,787</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(6,925)	(3,344)	(4,135)	(3,234)
	<b>309,896</b>	<b>534,625</b>	<b>276,870</b>	<b>497,553</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>309,896</b>	<b>534,625</b>	<b>635,719</b>	<b>848,391</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 90 วัน

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 7. ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	7,689	4,203
บุคคลหรือกิจการอื่น					
ลูกหนี้กรมสรรพากร		13,792	9,180	-	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด		13,417	17,148	7,263	12,929
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		9,934	11,510	5,574	7,206
เงินมัดจำสินค้า		901	46,375	802	45,880
เงินประกันสัญญา		-	58,054	-	58,020
อื่น ๆ		6,331	14,340	5,983	12,469
รวม		44,375	156,607	19,622	136,504
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
สุทธิ		44,375	156,607	19,622	136,504
รวม		44,375	156,607	27,311	140,707

#### 8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินงานอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินงานอื่น (31 ธันวาคม 2561: จำนวน 488.03 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 15 ต่อปี) อย่างไรก็ตาม ผู้ดำเนินงานอื่นยังไม่ได้ไถ่ถอนหลักประกันที่นำมาวางไว้ทั้งหมด โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ดำเนินงานอื่นนำมาค้ำประกันคิดเป็นจำนวนเงิน 54.80 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: จำนวน 366.13 ล้านบาท)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ที่ตั้งกำหนด ชำระภายใน หนึ่งปี	ที่ตั้งกำหนด ชำระเกินหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	ที่ตั้งกำหนดชำระ เกินห้าปี	รวม
(พันบาท)				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	33,819	114,404	135,854	284,077
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(14,558)	(45,516)	(24,554)	(84,628)
<b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน</b>	<b>19,261</b>	<b>68,888</b>	<b>111,300</b>	<b>199,449</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>19,261</b>	<b>68,888</b>	<b>111,300</b>	<b>199,449</b>

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	ที่ตั้งกำหนด ชำระภายใน หนึ่งปี	ที่ตั้งกำหนด ชำระเกินหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	ที่ตั้งกำหนดชำระ เกินห้าปี	รวม
(พันบาท)				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	35,637	119,621	164,456	319,714
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(16,665)	(50,554)	(34,074)	(101,293)
<b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน</b>	<b>18,972</b>	<b>69,067</b>	<b>130,382</b>	<b>218,421</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>18,972</b>	<b>69,067</b>	<b>130,382</b>	<b>218,421</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ผลรวมของเงินลงทุนขึ้นต้นตามสัญญาเช่าการเงินและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	ผลรวมของเงินลงทุนขึ้นต้นตามสัญญาเช่าการเงิน	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	ผลรวมของเงินลงทุนขึ้นต้นตามสัญญาเช่าการเงิน	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน
(พันบาท)				
ที่ตั้งกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33,819	19,261	35,637	18,972
ที่ตั้งกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	114,404	68,888	119,621	69,067
ที่ตั้งกำหนดชำระเกินห้าปี	135,854	111,300	164,456	130,382
รวม	284,077	199,449	319,714	218,421
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(84,628)		(101,293)	
<b>ผลรวมของเงินลงทุนขึ้นต้นตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ</b>	<b>199,449</b>		<b>218,421</b>	

ในปี 2552 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการสร้างสถานีผลิตก๊าซธรรมชาติอัดซึ่งประกอบด้วยตึกและสิ่งปลูกสร้างอื่น และให้บริการอัดก๊าซธรรมชาติ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี และจะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2572 ต่อมาในปี 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเพิ่มเติมกับบริษัทดังกล่าวเกี่ยวกับบริการอัดก๊าซธรรมชาติ โดยสัญญาเพิ่มเติมดังกล่าวมีระยะเวลา 14 ปี และจะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2572 สัญญาดังกล่าวเข้าเงื่อนไขว่าเป็นข้อตกลงที่ประกอบไปด้วยสัญญาเช่าตามการตีความตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4

ในปี 2560 บริษัททำสัญญาให้เข้ากับบริษัทในประเทศสองแห่งซึ่งครอบคลุมการเช่าซื้อรถบรรทุกส่วนบุคคลโดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปีและจะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2563

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

10. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	24,389	101,813	13,380	90,142
สินค้าระหว่างผลิต	120,985	181,137	119,283	179,435
วัตถุดิบ	377,444	423,882	371,712	418,682
วัสดุโรงงาน	561	369	460	217
อะไหล่	-	9,602	-	9,602
สินค้าระหว่างทาง	-	3,792	-	3,792
<b>รวม</b>	<b>523,379</b>	<b>720,595</b>	<b>504,835</b>	<b>701,870</b>
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงและ				
สินค้าล้าสมัย	(32,387)	(28,343)	(26,869)	(23,232)
<b>สุทธิ</b>	<b>490,992</b>	<b>692,252</b>	<b>477,966</b>	<b>678,638</b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและ ได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	2,203,596	2,320,660	1,842,130	2,341,471
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(4,044)	(6,742)	(3,637)	(6,351)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,199,552</b>	<b>2,313,918</b>	<b>1,836,493</b>	<b>2,335,120</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	233,508	-	244,207	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจาก				
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	16,299	(7,837)	-	-
ซื้อเงินลงทุน	81,507	235,507	81,507	235,507
เรียกชำระทุนเพิ่ม	3,074	8,700	3,074	8,700
จ่ายเพิ่มทุน	18,000	-	18,000	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,174)	(2,862)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	350,214	233,508	346,788	244,207
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจาก				
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(220)	-	-	-
ซื้อเงินลงทุน	25,500	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,280	-	-	-



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>รวม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	233,508	-	244,207	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจาก				
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	16,079	(7,837)	-	-
ซื้อเงินลงทุน	107,007	235,507	81,507	235,507
เรียกชำระหุ้นเพิ่ม	3,074	8,700	3,074	8,700
จ่ายเพิ่มทุน	18,000	-	18,000	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,174)	(2,862)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>375,494</b>	<b>233,508</b>	<b>346,788</b>	<b>244,207</b>

#### บริษัทร่วม

ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด (“GEPT”) มีการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งสุดท้าย จำนวนร้อยละ 34.16 สำหรับหุ้นที่ซื้อจาก ผู้ถือหุ้นเดิมและยังชำระไม่เต็มมูลค่าจำนวน 90,000 หุ้นจากบริษัท เป็นจำนวนเงิน 3.07 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์ 2562

นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทและผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ได้นำหุ้นทั้งหมดของ GEPT ไปจำหน่ายต่อผู้รับเหมาก่อสร้างภายใต้เงื่อนไขที่ระบุ ตามสัญญาจำหน่ายหุ้นเพื่อให้เป็นไปตามสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จเฟส 1

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 GEPT มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 0.6 ล้านหุ้น (จาก 1.56 ล้านหุ้น เป็น 2.16 ล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 4.50 ล้านบาทในเดือนเดียวกัน ต่อมาเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 GEPT จัดระเบียบเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์และเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 29 เป็นจำนวนเงิน 5.22 ล้านบาท และส่วนที่เหลือร้อยละ 46 เป็นจำนวนเงิน 8.28 ล้านบาทในไตรมาสที่สองและไตรมาสที่สามปี 2562 ตามลำดับ

ในไตรมาสที่สองปี 2562 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อซึ่งทำการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระเสร็จสิ้นแล้ว และได้ทำการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนตามข้อมูลที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อเงินลงทุนเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 แล้ว โดยกลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจากการประเมินดังกล่าวจำนวน 20.08 ล้านบาทในงบการเงินรวมในปี 2562

ในไตรมาสที่สามปี 2562 GEP (Myanmar) Co., Ltd. (“GEPM”) ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย GEPT และเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ GEPM เข้าทำมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 30 ปี โดยนับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจ่ายไฟ ได้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เฟส 1 ขนาด 50 เมกะวัตต์ (โรงไฟฟ้าเฟส 1) แล้วเสร็จ และได้ดำเนินการจ่ายไฟแล้วตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ต่อมาในไตรมาสที่สี่ปี 2562 บริษัทซื้อหุ้นสามัญของ GEPT เพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน โดยคิดเป็นจำนวน 215,785 หุ้น ประกอบด้วย

- 1) หุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายงวดก่อนปี 2562 ซึ่งยังชำระไม่เต็มจำนวนจากผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 155,785 หุ้น โดยบริษัทชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นจำนวนร้อยละ 6.5 เป็นจำนวนเงิน 48.32 ล้านบาท และสำหรับหุ้นจำนวนร้อยละ 3.5 เป็นจำนวนเงิน 0.77 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 23.37 ล้านบาท ซึ่งบริษัทตกลงชำระราคาซื้อขายกับผู้ขายเป็นเงินบาท โดยจะใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ชำระเงิน ต่อมาบริษัทชำระมูลค่าหุ้นส่วนที่เหลือของหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 10 ดังกล่าวเพื่อชำระให้เต็มมูลค่าเป็นจำนวนเงิน 3.82 ล้านบาท
- 2) หุ้นสามัญที่เพิ่มทุนระหว่างปี 2562 จำนวน 60,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท

### การร่วมค้า

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ลงทุนในบริษัท สปาร์ตัน ออโต ลีส จำกัด ("SAL") โดยบริษัทถือหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 9,997 หุ้น จาก 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทำให้เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและบริษัท ต่อมา SAL มีการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกจากผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนที่ออกจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 249,925 บาท และจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 บริษัท สปาร์ตัน ออโต ลีส จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ("SAP") และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 เพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้บริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดใน SAP ให้แก่บริษัท คอนโทรล โน จำกัด ("CCL") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ SAP ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ขายมีจำนวนเงิน 0.24 ล้านบาท

ต่อมา ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ SAP มีมติอนุมัติให้ออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 1,990,000 หุ้น (จาก 10,000 หุ้นเป็น 2,000,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมทั้งสิ้น 199 ล้านบาท และจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 โดยภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว SAP จะมีผู้ถือหุ้น คือ CCL ถือหุ้นร้อยละ 51 บริษัท ไทย แอดวานซ์ โซลาร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 และบริษัท พร้อม พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 24 โดยเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกจากผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนที่ออกดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 49.75 ล้านบาทโดยคิดเป็นสัดส่วนของ CCL เป็นจำนวนเงิน 25.25 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้ SAP เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม														
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว			ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ				
				2562	2561	2561		2562	2561		2562	2561	2562	
				2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562
				(ร้อยละ)				(พันบาท)						
บริษัทย่อย														
บริษัท ฟลังงานเพื่อโลก สีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด		เกี่ยวกับการ ลงทุน	ไทย	40	30	215,756	145,508	346,788	244,207	350,214	233,508	-	-	
การร่วมค้า														
บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด		ธุรกิจพลังงาน หมุนเวียน	ไทย	51	-	50,000	-	25,500	-	25,280	-	-	-	
รวม								372,288	244,207	375,494	233,508	-	-	

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ลักษณะธุรกิจ	ประเภทที่ดำเนินการธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	เงินปันผลรับ		
		2562	2561	2562	2561	2562	2561
(ร้อยละ)							
(พันบาท)							
บริษัทย่อย							
บริษัท ฟลังงานเพื่อโลก สีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด	เกี่ยวกับการ ลงทุน	40	30	215,756	145,508	346,788	244,207
รวม						346,788	244,207
						-	-

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562	28 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2561	29 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2562
รายได้	847,730	348,333	-
ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง <sup>ก</sup>	(12,616)	(26,123)	(432)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	(11,916)	(9,540)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(24,532)	(35,663)	(432)
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท</b>	<b>(7,360)</b>	<b>(10,699)</b>	<b>(220)</b>
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2562
(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน <sup>ข</sup>	334,907	206,414	22,305
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน <sup>ค</sup>	2,321,778	1,662,016	29,114
หนี้สินหมุนเวียน <sup>ง</sup>	(2,298,183)	(1,577,228)	(1,851)
หนี้สินไม่หมุนเวียน <sup>จ</sup>	(23,639)	(474)	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	334,863	290,728	49,568
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	133,945	87,218	25,280
ขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(3,785)	(7,837)	(220)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,174)	(2,862)	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	222,228	156,989	220
<b>มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>	<b>350,214</b>	<b>233,508</b>	<b>25,280</b>

#### หมายเหตุ

ก. รวมรายการดอกเบี้ยรับ	1,513	47	442
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,705	1,281	20,224
ค. รวมรายการต่อไปนี้			
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	90,097	96,986	-
- ลูกหนี้จากข้อตกลงสัมปทานบริการ	2,211,165	1,556,054	-
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,767	7,743	29,057

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562	28 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2561	29 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2562
	(พันบาท)		
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และประมาณการหนี้สิน)	(24,803)	(5,803)	(1,453)
จ. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และประมาณการหนี้สิน)	(22,739)	-	-

## 12. การดำเนินงานร่วมกัน

ในปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งถือเป็นผู้ดำเนินงานอื่น (Other joint operator) เพื่อตั้ง "กิจการร่วม  
ค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO" ("SCN-CHO") ประเภทการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อจัดซื้อรถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติ  
(NGV) จำนวน 489 คัน และบริการซ่อมแซมและบำรุงรถยนต์โดยสารเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินรถยนต์โดยสารแต่ละ  
คันเป็นต้นไปให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ("ขสมก.") โดยตามสัญญาบริษัทแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้า  
กลุ่มร่วมทำงานในอัตราร้อยละ 50บริษัทวางเงินมัดจำในนาม SCN-CHO ให้แก่ขสมก. จำนวน 426 ล้านบาทเพื่อเป็นหลักประกัน  
สัญญา ซึ่งเงินมัดจำดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ในไตรมาส 1 ปี 2562 SCN-CHO ได้ดำเนินการส่งมอบรถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) ส่วนที่เหลือจำนวน  
189 คันให้แก่ขสมก. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สำหรับแต่ละปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	27,521	359,639
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	213,042	213,042
หนี้สินหมุนเวียน	(15,258)	(204,655)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>225,305</b>	<b>368,026</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการรายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
รายได้	414,654	556,423
ค่าใช้จ่าย	(369,460)	(506,182)
กำไรสำหรับปี	<u>45,194</u>	<u>50,241</u>

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		668,058	545,955
ซื้อเงินลงทุน	11	500	22,103
ขายเงินลงทุน	11	(250)	-
เพิ่มทุน		<u>13,500</u>	<u>100,000</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>681,808</u>	<u>668,058</u>



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562
(ร้อยละ)		(พันบาท)				
บริษัทย่อย						
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	100.00	200,000	200,000	200,000	200,000	-
บริษัท คอนโทรล จำกัด	99.99	103,250	103,250	103,250	103,250	-
บริษัท แก้วทอง ซีโตรเลียม จำกัด	99.96	25,250	25,250	276,651	276,651	-
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	99.99	65,000	65,000	66,054	66,054	-
บริษัท วี.ไอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด	99.99	20,000	20,000	22,103	22,103	-
บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด (*)	99.99	13,750	-	13,750	-	-
รวม		427,250	413,500	681,808	668,058	-

(\*) ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ลงทุนในบริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด (“PMC”) โดยบริษัทถือหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 9,997 หุ้นจาก 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ต่อมา PMC มีการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกจากผู้ที่ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนที่ออกจำหน่าย คิดเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท โดย PMC จัดระเบียบจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 ของ PMC ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 540,000 หุ้น (จาก 10,000 หุ้น เป็น 550,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาทรวมทั้งสิ้น 54 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกจากผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนที่ออกจำหน่ายดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงิน 13.5 ล้านบาท และ PMC จัดระเบียบเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

14. อสังหาริมทรัพย์การลงทุน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	รวม	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	รวม
	(พันบาท)			(พันบาท)		
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	6,343	29,890	36,233	5,501	29,890	35,391
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,500)	(29,890)	(31,390)	(1,500)	(29,890)	(31,390)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	4,843	-	4,843	4,001	-	4,001
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,843	-	4,843	4,001	-	4,001
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(9,073)	(9,073)	-	(9,073)	(9,073)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,493)	(1,493)	-	(1,493)	(1,493)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	10,566	10,566	-	10,566	10,566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,343	20,817	27,160	5,501	20,817	26,318
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	4,843	-	4,843	4,001	-	4,001
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,843	-	4,843	4,001	-	4,001

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)		(พันบาท)	
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
รายได้ค่าเช่า	52	-	52	-

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อค่าจำนวนหนึ่งให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาเช่า แต่ละสัญญาเช่านี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 3 ปี การต่ออายุสัญญาจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คิดเป็น 29.95 ล้านบาท และ 27.84 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 29.95 ล้านบาท และ 27.84 ล้านบาท ตามลำดับ) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยพิจารณาราคาตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ โรงงาน	ครุ่ตดแ่ง ตดต่งแ่ง ครุ่ต่งใช้ สำนัถาง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
(พันบาท)									
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	799,695	759,189	479,162	187,073	54,939	998,922	253,657	3,532,637	
เพิ่มขึ้น	2,496	85,614	49,031	5,084	12,467	39,314	261,252	455,258	
ได้จากการรวมธุรกิจ	5,508	2,641	109,955	139	21	-	-	118,264	
โอน	-	30,605	18,191	704	6,836	-	(56,336)	-	
โอนจากสิงหรัพย์เพื่อการลงทุน	14	29,890	-	-	-	-	-	31,390	
จำหน่าย	-	(10,379)	(5,193)	(3,227)	(2,367)	(15,163)	(1,719)	(38,048)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	809,199	897,560	651,146	189,773	71,896	1,023,073	456,854	4,099,501	
เพิ่มขึ้น	653	9,829	220	16,828	2,783	15,653	51,029	96,995	
โอน	6,091	34,143	36,069	6,067	1,455	44,597	(128,422)	-	
จำหน่าย	25	(132,703)	(4,545)	(8,506)	(5,360)	(85,131)	-	(339,893)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	712,295	808,829	682,890	204,162	70,774	998,192	379,461	3,856,603	

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
(พันบาท)									
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(208,460)	(138,065)	(124,466)	(43,749)	(581,890)	-	(1,096,630)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(50,048)	(51,669)	(12,328)	(5,996)	(64,477)	-	(184,518)	
ได้จากการรวมธุรกิจ	-	(275)	(17,620)	(68)	(8)	-	-	(17,971)	
โอนจากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	-	-	-	-	-	-	(10,566)	
จำหน่าย	-	10,379	2,182	3,062	2,105	13,493	-	31,221	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	-	(258,970)	(205,172)	(133,800)	(47,648)	(632,874)	-	(1,278,464)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(55,671)	(53,623)	(12,031)	(6,461)	(66,091)	-	(193,877)	
จำหน่าย	25	-	2,082	8,133	4,921	72,589	-	127,910	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(274,456)	(256,713)	(137,698)	(49,188)	(626,376)	-	(1,344,431)	

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ตัดแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
							รวม
(พันบาท)							
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	799,695	550,729	327,913	61,656	11,190	108,612	2,113,452
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	13,184	951	-	308,420	322,555
	799,695	550,729	341,097	62,607	11,190	417,032	2,436,007
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	809,199	638,590	435,023	55,239	24,248	87,785	2,506,938
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	10,951	734	-	302,414	314,099
	809,199	638,590	445,974	55,973	24,248	390,199	2,821,037
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	712,295	534,373	417,459	65,948	21,586	100,272	2,231,394
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	8,718	516	-	271,544	280,778
	712,295	534,373	426,177	66,464	21,586	371,816	2,512,172

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
(พันบาท)									
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		374,096	713,295	470,850	147,509	51,684	820,811	253,532	2,831,777
เพิ่มขึ้น		-	857	-	742	7,452	15,115	67,676	91,842
โอน		-	30,490	18,191	704	6,836	-	(56,221)	-
โอนจากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	1,500	29,890	-	-	-	-	-	31,390
จำหน่าย		-	(10,379)	(5,193)	(3,226)	(1,382)	(14,721)	(1,719)	(36,620)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562		375,596	764,153	483,848	145,729	64,590	821,205	263,268	2,918,389
เพิ่มขึ้น		-	-	-	15,777	2,522	12,372	35,659	66,330
โอน		-	2,560	13,407	-	970	44,597	(61,534)	-
จำหน่าย	25	(103,649)	(132,703)	(4,545)	(8,506)	(5,343)	(57,771)	-	(312,517)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		271,947	634,010	492,710	153,000	62,739	820,403	237,393	2,672,202



1881

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ตัดtingและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ
สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	(พันบาท)				
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(202,616)	(128,861)	(112,453)	(41,160)	(545,724)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(43,906)	(34,977)	(11,384)	(5,592)	(46,945)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	(10,566)	-	-	-	-
จำหน่าย	-	10,379	2,182	3,063	1,128	13,051
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	-	(246,709)	(161,656)	(120,774)	(45,624)	(579,618)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(44,764)	(34,396)	(9,809)	(5,168)	(48,709)
จำหน่าย	25	40,185	2,082	8,133	4,917	57,651
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(251,288)	(193,970)	(122,450)	(45,875)	(570,676)
						(1,184,259)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ตัดตึงและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
							รวม
(พันบาท)							
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	374,096	510,679	328,805	34,382	10,524	72,260	1,584,278
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	13,184	674	-	202,827	216,685
	374,096	510,679	341,989	35,056	10,524	275,087	1,800,963
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	375,596	517,444	311,241	24,410	18,966	60,052	1,570,977
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	10,951	545	-	181,535	193,031
	375,596	517,444	322,192	24,955	18,966	241,587	1,764,008
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	271,947	382,722	290,022	30,135	16,864	89,106	1,318,189
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	8,718	415	-	160,621	169,754
	271,947	382,722	298,740	30,550	16,864	249,727	1,487,943

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 561.82 ล้านบาท และ 523.38 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 570.98 ล้านบาท และ 561.04 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 16. ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	224,990	210,787
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	14,203
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>224,990</b>	<b>224,990</b>
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,221)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(4,221)</b>	<b>-</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>220,769</b>	<b>224,990</b>

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ได้แก่ ส่วนงานธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า และธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษี ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราคิดลดของบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า และโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 7 ต่อปี (2561: ร้อยละ 9 ต่อปี) ข้อสมมตินี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณาทำไรขึ้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทมีการด้อยค่าสำหรับค่าความนิยมเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวแสดงเจตจำนงไม่ต่อสัญญาบริหารสถานีก๊าซธรรมชาติกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2563 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจึงบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยมจำนวน 4.22 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติจำนวน 15.97 ล้านบาท ในระหว่างปี 2562 (ดูหมายเหตุข้อ 17)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนแปลงไป โดยประมาณการอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 1 ต่อปี หรืออัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี ก็ยังคงไม่มีค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

17. สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายการ	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจตามบริการก๊าซธรรมชาติ	สิทธิในการขายไฟฟ้า	สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	รวม
(พันบาท)					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	12,866	119,570	25,000	28,768	186,204
เพิ่มขึ้น	1,226	-	-	-	1,226
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	14,092	119,570	25,000	28,768	187,430
เพิ่มขึ้น	873	-	-	-	873
จำหน่าย	(55)	-	-	-	(55)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	14,910	119,570	25,000	28,768	188,248

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม						
	หมายเหตุ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	สิทธิในการขายไฟฟ้า	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	รวม
(พันบาท)						
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		(6,998)	(15,615)	(1,000)	(1,107)	(24,720)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		(1,217)	(9,073)	(1,000)	(2,875)	(14,165)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562		(8,215)	(24,688)	(2,000)	(3,982)	(38,885)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		(1,371)	(9,093)	(1,000)	(2,875)	(14,339)
จำหน่าย		52	-	-	-	52
ขาดทุนจากการด้อยค่า	16	-	(15,975)	-	-	(15,975)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		(9,534)	(49,756)	(3,000)	(6,857)	(69,147)

มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	5,868	103,955	24,000	27,661	161,484	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	5,877	94,882	23,000	24,786	148,545	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,376	69,814	22,000	21,911	119,101	

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในการขายไฟฟ้า	สินทรัพย์ไม่ได้วัดน จากการพัฒนา ผลิตภัณฑ์	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	11,475	25,000	28,768	65,243	
เพิ่มขึ้นอื่น	761	-	-	761	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	12,236	25,000	28,768	66,004	
เพิ่มขึ้น	806	-	-	806	
จำหน่าย	(55)	-	-	(55)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	12,987	25,000	28,768	66,755	
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(6,506)	(1,000)	(1,107)	(8,613)	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,082)	(1,000)	(2,875)	(4,957)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	(7,588)	(2,000)	(3,982)	(13,570)	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,166)	(1,000)	(2,875)	(5,041)	
จำหน่าย	52	-	-	52	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(8,702)	(3,000)	(6,857)	(18,559)	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,969	24,000	27,661	56,630	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	4,648	23,000	24,786	52,434	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,285	22,000	21,911	48,196	



**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

**18. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	74,750	100,000
- ส่วนที่มีหลักประกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	675,207	1,731,817	675,207	1,731,817
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	284,994	205,270	225,954	159,251
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี	(467)	(467)	(325)	(325)
สุทธิ	284,527	204,803	225,629	158,926
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	69,331	69,399	49,888	50,787
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น</b>	<b>1,029,065</b>	<b>2,006,019</b>	<b>1,025,474</b>	<b>2,041,530</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
- ส่วนที่มีหลักประกัน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	822,926	716,981	748,166	607,481
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี	(1,490)	(1,958)	(1,401)	(1,726)
สุทธิ	821,436	715,023	746,765	605,755
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	71,816	131,583	12,263	52,588
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน</b>	<b>893,252</b>	<b>846,606</b>	<b>759,028</b>	<b>658,343</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>1,922,317</b>	<b>2,852,625</b>	<b>1,784,502</b>	<b>2,699,873</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทและบริษัทคือร้อยละ 3.75 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.50 ต่อปี (2561: ร้อยละ 3.75 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.50 ต่อปี)

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		หมายเหตุ	2562	2561	2562
(พันบาท)					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	7,200	7,200	7,200	7,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	968,833	952,957	568,971	765,483
รวม		976,033	960,157	576,171	772,683

หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	959,734	1,936,620	975,586	1,990,743
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	728,602	611,202	653,929	501,934
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	92,834	103,821	92,836	103,821
<b>รวม</b>	<b>1,781,170</b>	<b>2,651,643</b>	<b>1,722,351</b>	<b>2,596,498</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ในประเทศหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงานซื้อเครื่องจักร และก่อสร้างอาคารโรงงาน เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทและบริษัทคำประกันโดยเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อรวมทั้งรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมหลายฉบับกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับวงเงินกู้ยืมรวม 311 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกร้อยละ 2.10 ต่อปี เงินกู้ยืมเหล่านี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงส่วนหนึ่งจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวข้างต้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนนี้ กลุ่มบริษัทมีการที่ต้องจ่ายและได้รับเงินต้นและดอกเบี้ยจากสัญญาในอัตราและเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้จนถึงเดือนสิงหาคม 2565

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งเดียวกันเป็นจำนวน 400 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR หักส่วนเพิ่ม เงินกู้นี้จะชำระคืนทั้งหมดภายใน 6 ปีหรือไม่เกินวันที่ 30 มิถุนายน 2568 (แล้วแต่ระยะเวลาใดจะถึงก่อน) เงินกู้นี้จะชำระคืนเมื่อครบกำหนดชำระคืนในแต่ละเดือน พร้อมทั้งค้ำประกันโดยการ จดทะเบียนจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ และเครื่องจักรของบริษัทย่อย โดยบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน รวมทั้งรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

#### วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 2,204.12 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: จำนวน 1,626.02 ล้านบาท)

#### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ
(พันบาท)						
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	74,167	(4,836)	69,331	77,212	(7,813)	69,399
1 - 5 ปี	74,172	(4,788)	69,384	134,467	(8,827)	125,640
เกิน 5 ปี	2,475	(43)	2,432	6,187	(244)	5,943
รวม	150,814	(9,667)	141,147	217,866	(16,884)	200,982

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2562			2561		
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ

(พันบาท)

ระยะเวลาที่จะครบกำหนด

ภายใน 1 ปี	51,633	(1,745)	49,888	54,678	(3,891)	50,787
1 - 5 ปี	12,844	(581)	12,263	54,318	(1,730)	52,588
<b>รวม</b>	<b>64,477</b>	<b>(2,326)</b>	<b>62,151</b>	<b>108,996</b>	<b>(5,621)</b>	<b>103,375</b>

**การเปลี่ยนแปลงหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมอื่น	หนี้สินตาม สัญญาเช่า การเงิน	อื่น ๆ	รวม

(พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,652,520	200,982	29	2,853,531
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(963,461)	(69,534)	(119,950)	(1,152,945)
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
สัญญาเช่าการเงิน	-	9,699	-	9,699
ดอกเบี้ยจ่าย	88,786	-	-	88,786
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่ไม่ใช่เงินสด	3,502	-	-	3,502
อื่น ๆ	-	-	120,000	120,000
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>1,781,347</b>	<b>141,147</b>	<b>79</b>	<b>1,922,573</b>

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืมอื่น	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	อื่น ๆ	รวม
(พันบาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,597,590	103,375	29	2,700,994
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(959,671)	(50,923)	(119,950)	(1,130,544)
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
สัญญาเช่าการเงิน	-	9,699	-	9,699
ดอกเบี้ยจ่าย	81,433	-	-	81,433
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่ไม่ใช่เงินสด	3,361	-	-	3,361
อื่น ๆ	-	-	120,000	120,000
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>1,722,713</b>	<b>62,151</b>	<b>79</b>	<b>1,784,943</b>

**19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	-	-	2,069	2,410
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ	140,544	302,878	120,120	282,200
	<b>140,544</b>	<b>302,878</b>	<b>122,189</b>	<b>284,610</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	-	-	3,472	26,310
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ	71,983	134,483	59,994	121,237
	<b>71,983</b>	<b>134,483</b>	<b>63,466</b>	<b>147,547</b>
<b>รวม</b>	<b>212,527</b>	<b>437,361</b>	<b>185,655</b>	<b>432,157</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

20. เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	3,472	26,310
อื่น ๆ					
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		21,987	13,341	21,213	12,567
เงินเดือนและโบนัสค้างจ่าย		11,611	13,115	10,187	10,906
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพค้างจ่าย		7,681	3,610	6,128	2,225
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		7,432	14,371	3,437	8,133
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย		7,134	6,642	6,362	6,067
เงินค้ำประกันผลงาน		5,424	51,342	5,424	51,342
อื่น ๆ		10,714	32,062	7,243	29,997
		71,983	134,483	59,994	121,237
รวม		71,983	134,483	63,466	147,547

21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน					
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		16,220	24,122	12,788	19,857

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562
				2561
				(พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม		24,122	21,452	19,857
				17,714
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>26</b>			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		2,051	2,836	1,638
ต้นทุนบริการในอดีต		163	-	144
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน		4,125	336	3,881
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		17	(41)	-
		6,356	3,131	5,663
				2,604
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		(1,697)	-	(1,833)
- ข้อสมมติทางการเงิน		48	-	255
- การปรับปรุงจากประสบการณ์		(3,298)	-	(1,979)
		(4,947)	-	(3,557)
				-
<b>อื่น ๆ</b>				
ผลประโยชน์จ่าย		(9,311)	(461)	(9,175)
		(7,902)	2,670	(7,069)
				2,143
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>16,220</b>	<b>24,122</b>	<b>12,788</b>
				<b>19,857</b>



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.31 - 1.84	1.51 - 1.83	1.31	1.83
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.00 - 5.00	3.00	3.00	3.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาตัวเฉลี่ยตวงน้ำหนัก ขยายภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 0.45 - 8.69 ปี (2561: 0.30 - 8.73 ปี)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง

(พันบาท)

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(449)	502	(356)	398
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	489	(446)	387	(354)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(505)	273	(405)	217
อัตรารมณะในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	24	(24)	20	(20)

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง

(พันบาท)

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(708)	806	(655)	746
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,007	(911)	929	(840)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลง ร้อยละ 1)	(793)	502	(733)	468
อัตรารมณะในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	36	(36)	32	(32)

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 23. ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานที่สำคัญมีขนาดของกิจการที่แตกต่างกัน โดยมีการพิจารณาจากการจัดกลุ่มโดยทั่วไปของผลิตภัณฑ์และการบริการเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือกรรมการผู้จัดการใหญ่

ส่วนงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ส่วนงานที่ 1	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ธุรกิจการค้าก๊าซทางสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ธุรกิจบริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (PMS) ธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติ (TPL) ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์สถานีก๊าซธรรมชาติ (EPC) และธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์และทดสอบถังบรรจุก๊าซ
ส่วนงานที่ 2	ธุรกิจการจำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์และรถโดยสาร
ส่วนงานที่ 3	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ส่วนงานที่ 4	ธุรกิจอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจค้าก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ น้ำมันเครื่องและน้ำมันหล่อลื่น ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ธุรกิจให้บริการขนส่ง รับฝากและกระจายสินค้าทางบก และธุรกิจส่งออกกระเจก ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณ เพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2562 หรือ 2561

ข้อมูลตามส่วนงานใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานจากกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ซึ่งสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติของธุรกิจ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนประมาณ 570.35 ล้านบาท (2561: 789.24 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัทข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	รวม
					รายการตัดบัญชี
					สุทธิ
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,690,761	1,063,518	59,462	158,535	2,972,276
รายได้ระหว่างส่วนงาน	57,910	689	-	40,938	99,537
รวม	1,748,671	1,064,207	59,462	199,473	3,071,813
ต้นทุนขายและบริการ	(1,474,607)	(997,906)	(21,742)	(181,523)	(2,675,778)
กำไรขั้นต้น	274,064	66,301	37,720	17,950	396,035
รายได้อื่น					(9,252)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย					147,507
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร					534,290
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ					(228,402)
ต้นทุนทางการเงิน					(2,674)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					(88,786)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					16,079
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					230,507
กำไรสุทธิ					(34,608)
กำไรสุทธิ					195,899

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561					สุทธิ
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	รวม	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,718,622	1,186,508	57,494	158,655	3,121,279	3,121,279
รายได้ระหว่างส่วนงาน	362,084	129	-	44,420	406,633	-
รวม	2,080,706	1,186,637	57,494	203,075	3,527,912	3,121,279
ต้นทุนขายและบริการ	(1,744,983)	(1,092,720)	(21,391)	(181,280)	(3,040,374)	(2,660,485)
กำไรขั้นต้น	335,723	93,917	36,103	21,795	487,538	460,794
รายได้อื่น						62,337
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ						66
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย						523,197
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร						(220,594)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						(7,837)
ต้นทุนทางการเงิน						(89,364)
กำไรก่อนภาษีเงินได้						205,402
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(26,242)
กำไรสำหรับปี						179,160

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

24. การจำแนกรายได้

การดำเนินงานและรายได้หลักของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินประจำปีล่าสุด รายได้หลักของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้มาจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลรายได้ที่ถูกต้องจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก ประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการหลัก และจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

งบการเงินรวม ส่วนงานที่รายงาน													
		ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		รวมส่วนงานที่รายงาน		ส่วนงานอื่น		รวม	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	
(พันบาท)													
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก													
ไทย		1,690,761	1,718,622	1,063,518	1,186,507	59,462	57,494	2,813,741	2,962,623	144,433	141,548	2,958,174	3,104,171
อื่น ๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	14,102	17,108	14,102	17,108
รวมรายได้		1,690,761	1,718,622	1,063,518	1,186,507	59,462	57,494	2,813,741	2,962,623	158,535	158,656	2,972,276	3,121,279

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม ส่วนงานที่รายงาน									
ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		รวมส่วนงานที่รายงาน		ส่วนงานอื่น	
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)									
ประเภทของสินค้า / บริการหลัก									
ก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (ICNG)	491,642	494,409	-	-	-	491,642	494,409	-	-
	378,249	373,913	-	-	-	378,249	373,913	-	-
ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	244,410	286,465	-	-	-	244,410	286,465	-	-
	136,601	151,305	-	-	-	136,601	151,305	-	-
บริการอัดก๊าซธรรมชาติ (PMS)	134,037	54,743	-	-	-	134,037	54,743	-	-
	116,709	118,158	-	-	-	116,709	118,158	-	-
ขนส่ง	96,548	143,556	-	-	-	96,548	143,556	-	-
	-	-	341,613	542,242	-	341,613	542,242	-	-
น้ำมัน	-	-	577,420	553,007	-	577,420	553,007	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ซ่อมบำรุงสถานีก๊าซธรรมชาติ	92,565	96,073	144,485	91,258	-	237,050	187,331	158,535	158,656
	1,690,761	1,718,622	1,063,518	1,186,507	59,462	2,813,741	2,962,623	158,535	158,656
รับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	59,462	59,462	57,494	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รถแท็กซี่ NGV	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รถยนต์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
พลังงานหมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้		1,690,761	1,718,622	1,063,518	1,186,507	59,462	57,494	2,813,741	2,962,623
								158,535	158,656
								2,972,276	3,121,279
จัดหะเวลาในการรับรู้รายได้									
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,076,514	994,584	991,950	1,172,706	-	2,068,464	2,167,290	157,667	158,210
	614,247	724,038	71,568	13,801	59,462	745,277	795,333	868	446
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้		1,690,761	1,718,622	1,063,518	1,186,507	59,462	57,494	2,813,741	2,962,623
								158,535	158,656
								2,972,276	3,121,279



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนงานที่รายงาน									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		รวมส่วนงานที่รายงาน		รวม
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
(พันบาท)									
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก									
ไทย	1,396,338	1,813,986	1,064,207	1,186,637	41,920	40,924	2,502,465	3,041,547	3,060,032
ประเภทของสินค้า / บริการหลัก									
ก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับ อุตสาหกรรม	499,575	494,409	-	-	-	-	499,575	494,409	494,409
บริการอัดก๊าซธรรมชาติ	244,409	286,465	-	-	-	-	244,409	286,465	286,465
ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	208,417	203,705	-	-	-	-	208,417	203,705	203,705
ขนส่ง	136,636	151,305	-	-	-	-	136,636	151,305	151,305
ซ่อมบำรุงสถานีก๊าซธรรมชาติ	119,586	122,457	-	-	-	-	119,586	122,457	122,457
รับเหมาก่อสร้าง	121,076	481,810	-	-	-	-	121,076	481,810	481,810
รถแม่สี NGV	-	-	341,613	542,243	-	-	341,613	542,243	542,243
ขายรถยนต์	-	-	577,984	553,014	-	-	577,984	553,014	553,014
พลังงานหมุนเวียน	-	-	-	-	41,920	40,924	41,920	40,924	40,924
อื่น ๆ	66,639	73,835	144,610	91,380	-	-	211,249	165,215	183,700
รวมรายได้	1,396,338	1,813,986	1,064,207	1,186,637	41,920	40,924	2,502,465	3,041,547	3,060,032

1881

( $\tilde{u}um$ )

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานและสถาบันบริหารภาษีธรรมชาติสำหรับยานพาหนะ จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ / หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับทำโรสุกหรือจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลาเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	14,101	14,101	-	17,281	17,281
ขายในประเทศ	59,462	2,998,251	3,057,713	257,361	3,253,270	3,510,631
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(99,538)	(99,538)	(16,945)	(389,688)	(406,633)
<b>รวมรายได้</b>	<b>59,462</b>	<b>2,912,814</b>	<b>2,972,276</b>	<b>240,416</b>	<b>2,880,863</b>	<b>3,121,279</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	-	-	-	261	261
ขายในประเทศ	41,920	2,470,421	2,512,341	40,924	3,018,847	3,059,771
<b>รวมรายได้</b>	<b>41,920</b>	<b>2,470,421</b>	<b>2,512,341</b>	<b>40,924</b>	<b>3,019,108</b>	<b>3,060,032</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 25. รายได้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	15	91,626	4,383	91,577
ดอกเบี้ยรับ		28,968	43,225	39,054
รายได้ค่าเช่า		3,176	4,140	2,000
รายได้ค่าที่ปรึกษา		103	-	5,450
อื่น ๆ		23,634	10,589	20,828
<b>รวม</b>		<b>147,507</b>	<b>62,337</b>	<b>158,909</b>

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จำหน่ายสินทรัพย์ทั้งหมดที่ใช้ในกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Mitsubishi ของบริษัทจำนวน 2 แห่งให้แก่บริษัทอื่น 2 แห่งเป็นจำนวน 292.43 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันที่ขายมีจำนวน 207.28 ล้านบาท โดยการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวเสร็จสิ้นในวันที่ 27 ธันวาคม 2562 บริษัทจึงรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์เป็นจำนวน 85.16 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 26. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
เงินเดือนและค่าแรง		248,867	231,236	206,980
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	21	6,356	3,131	5,663
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้		2,809	2,747	2,691
อื่น ๆ		17,464	14,600	12,398
<b>รวม</b>	27	<b>275,496</b>	<b>251,714</b>	<b>227,732</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

#### 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	122,362	148,872	119,040	154,142
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	614,707	532,235	581,059	760,220
ต้นทุนซื้อขายไป	1,316,884	1,387,259	1,075,115	1,145,877
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	26	275,496	251,714	227,732
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	183,651	185,428	136,894	143,714
ค่าสาธารณูปโภค	106,535	120,951	73,284	75,587
ค่าซ่อมแซม	46,413	26,664	19,818	26,798
ค่าเช่าจ่าย	24,409	19,571	9,304	8,237
ค่าที่ปรึกษา	10,852	32,381	9,747	21,702
ค่าขนส่ง	11,338	13,706	8,152	12,373
ค่าเบี้ยประกัน	10,019	9,769	5,884	6,241
ค่าส่งเสริมการขาย	5,734	10,405	5,204	10,252
ค่าเบี้ยปรับ	1,541	4,368	1,508	4,366
ภาษีซื้อขอคืนไม่ได้	1,982	7,970	1,129	6,354
อื่น ๆ	81,972	129,362	59,870	233,009
<b>รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>2,813,895</b>	<b>2,848,407</b>	<b>2,333,740</b>	<b>2,818,637</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

28. ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	-	-	2,840	2,295
เงินกู้และเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร	77,450	78,274	71,322	72,066
<b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>	<b>77,450</b>	<b>78,274</b>	<b>74,162</b>	<b>74,361</b>
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ ส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม	3,503	1,360	3,361	1,251
สัญญาเช่าการเงิน	7,833	10,062	3,910	6,061
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข	88,786	89,696	81,433	81,673
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง	-	(332)	-	(332)
	-	(332)	-	(332)
<b>สุทธิ</b>	<b>88,786</b>	<b>89,364</b>	<b>81,433</b>	<b>81,341</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

29. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สำหรับงวดปัจจุบัน	30,333	31,335	30,283	28,637
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	4,275	(5,093)	3,630	(356)
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>34,608</b>	<b>26,242</b>	<b>33,913</b>	<b>28,281</b>

การกระขยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		230,507		205,402
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	46,101	20.00	41,080
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(3,260)		-
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(16,110)		(12,851)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		21,878		12,532
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิ์หักได้เพิ่ม		(18,998)		(18,599)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบัน		4,997		4,080
<b>รวม</b>	<b>15.01</b>	<b>34,608</b>	<b>14.64</b>	<b>26,242</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		253,393		237,952
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	50,679	20.00	47,590
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(15,732)		(17,274)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		17,504		16,565
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิ์หักได้เพิ่ม		(18,538)		(18,600)
<b>รวม</b>	<b>13.38</b>	<b>33,913</b>	<b>11.89</b>	<b>28,281</b>



**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	120,842	95,856	-	-
<b>รวม</b>	<b>120,842</b>	<b>95,856</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2563 ถึงปี 2567 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,750	16,645	(9,408)	10,985
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(87,661)	(87,293)	(43,632)	(40,868)
<b>สุทธิ</b>	<b>(75,911)</b>	<b>(70,648)</b>	<b>(34,224)</b>	<b>(29,883)</b>

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	

(พันบาท)

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	496	717	-	1,213
สินค้าคงเหลือ	5,669	807	-	6,476
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าและบริการ	1,082	(645)	-	437
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,780	(594)	(988)	3,198
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	852	(426)	-	426
ขาดทุนสะสมทางภาษี	3,766	(3,766)	-	-
<b>รวม</b>	<b>16,645</b>	<b>(3,907)</b>	<b>(988)</b>	<b>11,750</b>

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(20,136)	(647)	-	(20,783)
การตีราคาสิทธิในสัญญาการประกอบ ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติ	(19,503)	5,541	-	(13,962)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(26,667)	(4,946)	-	(31,613)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(20,987)	(316)	-	(21,303)
<b>รวม</b>	<b>(87,293)</b>	<b>(368)</b>	<b>-</b>	<b>(87,661)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(70,648)</b>	<b>(4,275)</b>	<b>(988)</b>	<b>(75,911)</b>

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	

(พันบาท)

**สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	114	382	-	496
สินค้าคงเหลือ	4,321	1,348	-	5,669
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าและบริการ	672	410	-	1,082
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,864	916	-	4,780
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	(1)	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	-	852	-	852
ขาดทุนสะสมทางภาษี	3,160	606	-	3,766
<b>รวม</b>	<b>12,132</b>	<b>4,514</b>	<b>(1)</b>	<b>16,645</b>

**หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี**

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(24,267)	4,131	-	(20,136)
การตีราคาสิทธิในสัญญาการประกอบ ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติ	(21,317)	1,814	-	(19,503)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(21,765)	(4,902)	-	(26,667)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(20,523)	(464)	-	(20,987)
<b>รวม</b>	<b>(87,872)</b>	<b>579</b>	<b>-</b>	<b>(87,293)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(75,740)</b>	<b>5,093</b>	<b>(1)</b>	<b>(70,648)</b>

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
1 มกราคม 2562	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562

(พันบาท)

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	476	180	-	656
สินค้าคงเหลือ	4,646	727	-	5,373
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าและบริการ	1,082	(645)	-	437
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,929	(702)	(711)	2,516
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	852	(426)	-	426
<b>รวม</b>	<b>10,985</b>	<b>(866)</b>	<b>(711)</b>	<b>9,408</b>

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(19,881)	(2,448)	-	(22,329)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(20,987)	(316)	-	(21,303)
<b>รวม</b>	<b>(40,868)</b>	<b>(2,764)</b>	<b>-</b>	<b>(43,632)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(29,883)</b>	<b>(3,630)</b>	<b>(711)</b>	<b>(34,224)</b>

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561

(พันบาท)

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	467	-	476
สินค้าคงเหลือ	3,376	1,270	-	4,646
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าและบริการ	668	414	-	1,082
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,432	497	-	3,929
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	-	852	-	852
<b>รวม</b>	<b>7,485</b>	<b>3,500</b>	<b>-</b>	<b>10,985</b>

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(17,201)	(2,680)	-	(19,881)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(20,523)	(464)	-	(20,987)
<b>รวม</b>	<b>(37,724)</b>	<b>(3,144)</b>	<b>-</b>	<b>(40,868)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(30,239)</b>	<b>356</b>	<b>-</b>	<b>(29,883)</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	195,903	179,158	219,480	209,671
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.16	0.15	0.18	0.17

#### 31. เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น	จำนวนเงิน
			(บาท)	(พันบาท)
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปี	22 เมษายน 2562	พฤษภาคม 2562	0.10	120,000
ปี 2561				
เงินปันผลประจำปี	27 เมษายน 2561	พฤษภาคม 2561	0.10	120,000

#### 32. เครื่องมือทางการเงิน

##### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 18) กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			แต่ภายใน 5 ปี		
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			

#### ปี 2561

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	6.00 - 15.00	488,027	-	-	488,027
--	--------------	---------	---	---	---------

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			แต่ภายใน 5 ปี		
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			

#### ปี 2562

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	4.50 - 6.00	188,173	-	-	188,173
--	---	-------------	---------	---	---	---------

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			รวม
			ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
	หมายเหตุ	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
ปี 2561						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินงานอื่น		6.00 - 15.00	488,027	-	-	488,027
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	4	4.50 - 6.00	179,693	-	-	179,693
รวม			667,720	-	-	667,720

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

		งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)				(พันบาท)

**ปี 2562**

**หนี้เงิน**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.50 - 2.75	675,207	-	-	675,207
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบัน การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	Fixed 3.75 - 4.50 MLR - 1.75 MLR - 2.00 THBFIX + 2.10	284,527	-	-	284,527
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.64 - 7.97	69,331	-	-	69,331



**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

		งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ:			
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	Fixed 3.75 - 4.50				
	MLR - 1.75				
	MLR - 2.00				
	THBFIX + 2.10	-	728,602	92,834	821,436
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.25 - 7.97	-	69,384	2,432	71,816
รวม		1,029,065	797,986	95,266	1,922,317

**ปี 2561**

**หมุนเวียน**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.15 - 3.94	1,731,817	-	-	1,731,817
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบัน	Fixed 3.75 - 4.50				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	MLR - 1.75				
	MLR - 2.00				
	THBFIX + 2.10	204,803	-	-	204,803
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.25 - 7.97	69,399	-	-	69,399

**ไม่หมุนเวียน**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	Fixed 3.75 - 4.50				
	MLR - 1.75				
	MLR - 2.00				
	THBFIX + 2.10	-	611,202	103,821	715,023
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.25 - 7.97	-	125,640	5,943	131,583
<b>รวม</b>		<b>2,006,019</b>	<b>736,842</b>	<b>109,764</b>	<b>2,852,625</b>

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
ปี 2562					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.15 - 3.94	675,207	-	-	675,207
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบัน	Fixed 3.75 - 4.50				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน	MLR - 1.75				
หนึ่งปี	MLR - 2.00				
	THBFIX + 2.10	225,629	-	-	225,629
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.64 - 7.97	49,888	-	-	49,888
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	3.00	74,750	-	-	74,750
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	Fixed 3.75 - 4.50				
	MLR - 1.75				
	MLR - 2.00				
	THBFIX + 2.10	-	653,929	92,836	746,765
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.25 - 7.97	-	12,263	-	12,263
รวม		1,025,474	666,192	92,836	1,784,502

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
ปี 2562					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.15 - 3.94	1,731,817	-	-	1,731,817
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบัน	Fixed 3.75 - 4.50				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน	MLR - 1.75				
หนึ่งปี	MLR - 2.00				
	THBFIX + 2.10	158,926	-	-	158,926
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.64 - 7.97	50,787	-	-	50,787
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	3.00	100,000	-	-	100,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	Fixed 3.75 - 4.50				
	MLR - 1.75				
	MLR - 2.00				
	THBFIX + 2.10	-	501,934	103,821	605,755
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.25 - 7.97	-	52,588	-	52,588
รวม		2,041,530	554,522	103,821	2,699,873

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

งบการเงินรวม					
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	

(พันบาท)

**สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน**

**เงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

**31 ธันวาคม 2562**

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	125,000	-	121,105	-	121,105
สิทธิการขายหุ้น	-	-	(948)	-	(948)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	2,406	-	2,406

**31 ธันวาคม 2561**

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	175,000	-	166,887	-	166,887
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	68,103	-	68,103
สิทธิการขายหุ้น	-	-	(10,890)	-	(10,890)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	(2,125)	-	(2,125)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	

(พันบาท)

**สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน**

**เงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

**31 ธันวาคม 2562**

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	125,000	-	121,105	-	121,105
สิทธิการขายหุ้น	-	-	(948)	-	(948)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	1,442	-	1,442

**31 ธันวาคม 2561**

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	175,000	-	166,887	-	166,887
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	68,103	-	68,103
สิทธิการขายหุ้น	-	-	(10,890)	-	(10,890)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	(1,249)	-	(1,249)

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ใช้คิดลดกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นมูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่บันทึกบัญชี ไม่แตกต่างจากอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาใกล้เคียงกับอัตราตลาด

### 33. การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(ก) กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ภายใน 1 ปี	11,768	9,882	6,758	4,893
1 - 5 ปี	27,981	27,930	11,200	8,010
หลังจาก 5 ปี	5,779	10,138	3,695	4,927
<b>รวม</b>	<b>45,528</b>	<b>47,950</b>	<b>21,653</b>	<b>17,830</b>

(ข) กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	106	275	106	149

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ค) กลุ่มบริษัทและบริษัท มีการผูกพันจากคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าตกลงแล้ว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
สินค้าคงเหลือ	34,202	16,931	1,203	15,853

(ง) กลุ่มบริษัทและบริษัท มีการผูกพันจากหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	407,025	446,181	400,860	364,707

(จ) กลุ่มบริษัทและบริษัท มีการผูกพันจากเลตเตอร์ออฟเครดิตจากการสั่งซื้อสินค้าและวัสดุที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
เลตเตอร์ออฟเครดิต	31,288	243,977	31,288	243,977

## 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 120 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2563

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 35. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น

#### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทและบริษัท จะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งไม่ได้คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 6.64 ล้านบาท ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กล่าวคือ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินกู้หรือสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 36. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2561 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2562 ดังนี้

	2561					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
(พันบาท)						
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	19,573	(14,985)	4,588	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(457,915)	20,554	(437,361)	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(90,221)	14,985	(75,236)	-	-	-
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,131)	(20,554)	(22,685)	-	-	-
		-			-	

	2561					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
(พันบาท)						
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้จากการขาย	(2,520,996)	7,875	(2,513,121)	(2,551,205)	7,875	(2,543,330)
รายได้จากการให้บริการ	(600,283)	(7,875)	(608,158)	(508,827)	(7,875)	(516,702)
ต้นทุนขาย	2,353,423	(36,737)	2,316,686	2,374,234	(32,763)	2,341,471
ต้นทุนการให้บริการ	307,062	38,305	345,367	249,906	32,763	282,669
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	198,857	(1,568)	197,289	-	-	-
		-			-	

การจัดประเภทใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า



# SCAN INTER



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)  
SCAN INTER PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office

355 Bondstreet Road,

Bangpood, Pakkred, Nonthaburi 11120

Tel +66 2503 4116-21 Fax +66 2503 4400

[www.scan-inter.com](http://www.scan-inter.com)

[www.facebook.com/scaninter](https://www.facebook.com/scaninter)

