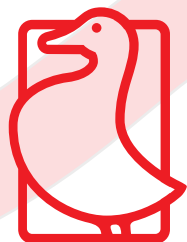


# Bangkok Ranch Public Company Limited



Reborn, Entrenched, and Now Expanding  
New Me, New Land

The world's most reputable purveyor of duck products



**BR GROUP**

บริษัท บางกอกเรนช์ จำกัด (มหาชน)  
Bangkok Ranch Public Company Limited

# Duck for you





# รายงานประจำปี 2558

บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)

## วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิต  
และจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเป็ดที่น่าเชื่อถือของโลก

## พันธกิจ

กลุ่มบริษัทจะสร้างรากฐานธุรกิจที่มีคุณค่า  
และยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพจากเป็ด โดยยึดถือความพึงพอใจของลูกค้า  
และคำนึงถึงการสร้างคุณประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง  
รวมถึงสาธารณชนทั่วไป

## เป้าหมาย

**มูลค่าบริษัทและผู้ถือหุ้น:**

ขยายกลุ่มธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนซึ่งจะนำไปสู่การเติบโต  
ของมูลค่าผู้ถือหุ้นในระยะยาว

**ลูกค้าและผู้บริโภค:**

สามารถนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าและทันสมัยต่อลูกค้าของบริษัท

**พนักงานและองค์กร:**

เสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข

**สังคมและสิ่งแวดล้อม:**

ได้รับการยอมรับว่าเป็นพลเมืองที่ดี ซึ่งมีความรับผิดชอบ  
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



# สารบัญ

- 01 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 02 สารจากประธานกรรมการ
- 03 สารจาการรองประธานกรรมการ
- 05 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 08 โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวม
- 25 กลยุทธ์ในอนาคตของบริษัท
- 26 ปัจจัยความเสี่ยง
- 36 ข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่และนโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 37 โครงสร้างการจัดการ
- 38 คณะกรรมการบริษัท
- 67 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 68 คำตอบแทนกรรมการบริษัท
- 69 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 73 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- 74 การต่อต้านคอร์รัปชั่น
- 75 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 89 ระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 90 ผู้สอบบัญชี
- 91 รายการระหว่างกัน
- 102 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 104 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 105 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2558
- 107 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 112 รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 114 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน





# ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)  
ที่อยู่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี  
จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทรศัพท์ : 02-337-3280-3 โทรสาร : 02-337-3293, 02-337-3295

ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว 4,567,232,790 บาท  
(แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 913,446,558 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้นทางตรง	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99.99	904,489,230 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 90,448,923 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	99.99	70,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระแล้วร้อยละ 35)
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ	48	หุ้นสามัญ : 5,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) หุ้นบุริมสิทธิ : 180,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นบุริมสิทธิ 1,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

นายทะเบียน : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9384 โทรสาร : 02-009-9001

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด  
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี่ทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

เว็บไซต์ : [www.br-brgroup.com](http://www.br-brgroup.com)

การประชุมผู้ถือหุ้น ได้จัดขึ้น ณ วันที่ 25 เมษายน 2559 เวลา 14.00 น.  
ณ ห้องบอลรูม 1 ชั้น 5 โรงแรมเอส 31 สุขุมวิท เลขที่ 545 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา  
กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2558	2557	2556
งบกำไรขาดทุน			
รายได้รวม	7,758	8,509	7,746
กำไรขั้นต้น	1,448	1,705	1,226
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย ทางการเงินและค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	776	1,019	761
กำไรสุทธิ	550	661	415
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.69	0.96	0.61
งบดุล			
สินทรัพย์	7,213	6,382	6,422
หนี้สิน	2,511	4,205	4,886
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,702	2,177	1,536
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น	19%	20%	16%
อัตรากำไรสุทธิ	7%	8%	5%
อัตราผลตอบแทน ผู้ถือหุ้น	16%	36%	12%
อัตราผลตอบแทนจาก สินทรัพย์รวม	8%	10%	6%
อัตราส่วนหนี้สินต่อ ส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.53	1.93	3.18



ปี 2558 นับเป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญที่สุดก็คือ การที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ส่งผลให้บริษัทได้เงินทุนมาช่วยเสริมศักยภาพทางธุรกิจให้มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและมั่นคงยิ่งขึ้น เพื่อจะเป็นพลังขับเคลื่อนให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่การเป็นผู้ผลิตเบ็ดเสร็จครบวงจรในระดับโลกต่อไป

ในด้านผลประกอบการ ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจภายในประเทศจะเริ่มฟื้นตัวดีขึ้น แต่ผลกระทบจากการลดลงของราคาเนื้อสัตว์ประเภทอื่นๆ เช่น หมู และไก่ ทำให้การแข่งขันในตลาดเนื้อเป็ดในประเทศไทยรุนแรงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ประกอบกับการชะลอตัวของคำสั่งซื้อในตลาดส่งออกหลักอย่างทวีปยุโรป ญี่ปุ่น และรัสเซีย อันเนื่องมาจากหลายปัจจัย เช่น ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวในยุโรป วิกฤตการณ์ค่าเงินรูเบิลของรัสเซียหลังจากราคาน้ำมันตกต่ำ ส่งผลกระทบให้ยอดขายของบริษัทในปีที่ผ่านมาปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2557

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีความพยายามในการเพิ่มขีดความสามารถในการทำธุรกิจเพื่อมาชดเชยการหดตัวดังกล่าว โดยการเพิ่มมูลค่าในผลิตภัณฑ์ และผลิตผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน พร้อมกันนี้ได้มีการจัดโปรแกรมส่งเสริมการขาย ตลอดจนการโปรโมทแบรนด์สินค้าให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีความพยายามเพิ่มช่องทางการขาย เพื่อเข้าถึงผู้บริโภคให้มากขึ้น

ในปี 2559 คาดว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จะดีขึ้น จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับแผนการเพิ่มผลิตภัณฑ์และช่องทางการขายในประเทศที่กล่าวข้างต้น รวมทั้งการขายฐานลูกค้าในต่างประเทศ

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศ และต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะมุ่งมั่นและทุ่มเท ในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส ยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าเบ็ดเสร็จครบวงจรนำของโลกตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ

(นายชาติ โกควนิช)  
ประธานกรรมการ



บริษัท บางกอกแกรนด์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตเนื้อเป็ดครบวงจรระดับโลก ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ในทุกภาคส่วนของโลก ทั้งนี้ 2558 ที่ผ่านมานับเป็นอีกก้าวหนึ่งที่น่ายินดีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ซึ่งความสำเร็จดังกล่าวนับเป็นก้าวแรกที่สำคัญในความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะยกระดับไปเป็นบริษัทฯ ระดับโลก และนำพาสินค้าคุณภาพของไทยให้เป็นที่รู้จักในทุกภูมิภาคของโลก

ปัจจุบันบริษัทฯ มีความพยายามพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากขึ้น ด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ ตลอดจนคุณภาพให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้หลากหลายขึ้น โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานออกสู่ตลาดผ่านช่องทางการขายต่างๆ มากขึ้น รวมทั้งมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เกี่ยวกับแปรรูปเนื้อสัตว์ เช่น แฮมเบอร์เกอร์เป็ด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการเพิ่มช่องทางการขายเข้าสู่ร้านอาหารแบบ Fast Food เพื่อที่จะเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายขึ้น

ในด้านผลประกอบการ ปีที่ผ่านมาเป็นอีกปีที่ท้าทายสำหรับบริษัทฯ นับตั้งแต่ความผันผวนของเศรษฐกิจยุโรป การปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วของราคาน้ำมัน ความผันผวนของค่าเงินสกุลต่างๆ หรือแม้กระทั่งวิกฤตความขัดแย้งระหว่างชาติมหาอำนาจอย่างรัสเซียกับชาติตะวันตกอื่นๆ ส่งผลกระทบให้กำลังซื้อของผู้บริโภคในต่างประเทศชะลอตัว และกระทบต่อยอดส่งออกโดยรวมของบริษัทฯ โดยในส่วนของประเทศไทยเอง ก็ได้รับผลกระทบจากการส่งออกโดยรวมที่ชะลอตัวลงดังกล่าว ประกอบกับการชะลอตัวอย่างต่อเนื่องของราคาเนื้อสัตว์ประเภทต่างๆ รวมถึงสัตว์ปีก ทำให้การแข่งขันในประเทศในปีที่ผ่านมาค่อนข้างรุนแรงกว่าปีก่อนๆ ทำให้ในภาพรวมแล้ว ผลประกอบการของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรสุทธิในปี 2558 อยู่ที่ 550 ล้านบาท

สำหรับแนวโน้มในปี 2559 นั้นคาดการณ์สถานการณ์ตลาดเนื้อเป็ดในประเทศจะเริ่มฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีแรก และจะฟื้นตัวอย่างชัดเจนในครึ่งปีหลัง หลังจากภาวะการแข่งขันในประเทศเริ่มเบาบางลง ซึ่งเริ่มเห็นสัญญาณมาตั้งแต่ปลายปี 2558 นอกจากนี้การส่งออกน่าจะเริ่มฟื้นตัว จากการเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจของประเทศในสหภาพยุโรป ซึ่งเป็นตลาดส่งออกที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ที่จะเพิ่มยอดขาย ด้วยผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ตอนนี้ยังอยู่ระหว่างพัฒนา ผ่านช่องทางการขายที่หลากหลายขึ้น ตลอดจนแผนการลงทุนเพิ่มเติมทั้งใน และต่างประเทศ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะคืนประโยชน์ให้กับสังคม ด้วยการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ รวมถึงนำเทคโนโลยี และทุนทรัพย์มาใช้ในการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพในวงการอาหารไทย เพื่อจะยกระดับมาตรฐานอุตสาหกรรมอาหารไทยให้เทียบเท่าระดับโลก ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เป็นผู้จัดการแข่งขันประกวดการปรุงอาหารเมนูเป็ด โดยมีจุดประสงค์ให้เป็น

เครื่องมือในการพัฒนาการเรียนรู้ และเสริมสร้างประสบการณ์ในสายอาชีพพ่อครัวในไทย และกระตุ้นให้ผู้บริโภครู้จักอาหารเมนูเป็ดมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทยังได้จัดอบรมพิเศษแก่ผู้เข้าร่วมแข่งขัน และผู้สนใจ โดยบริษัทฯ ไม่คิดค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมแข่งขัน หรืออบรมแต่อย่างใด

ทั้งนี้ความสำเร็จทั้งหลายในปีที่ผ่านมา เกิดขึ้นจากการสนับสนุนของลูกค้าทุกท่าน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน รวมถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงานของผู้บริหารและพนักงานทุกคน จึงขอขอบพระคุณทุกท่านในความเชื่อมั่นที่มีต่อบริษัทฯ ตลอดจนการร่วมแรงร่วมใจกันทำงานอย่างเต็มที่ของทุกคนในบริษัท ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่สำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

(นายจิเชพ สุเชาว์วณิช)  
รองประธานกรรมการ



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2527 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20 ล้านบาท โดยคุณโจเซฟ และคุณโรซานนา สุเชาว์วณิช โดยการร่วมทุนกับบริษัท เคซีที อินเตอร์เนชั่นแนล ดิวิชั่นแมนท์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ในประเทศไทยและผู้ลงทุนชาวเยอรมัน เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเบ็ดสด เบ็ดสดแช่แข็ง และผลพลอยได้จากการฆ่าและเบ็ด

ในปี 2529 บริษัทฯ ได้ริเริ่มใช้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farm) ขึ้น ซึ่งเป็นระบบข้อตกลงของบริษัทฯ กับเกษตรกรคู่สัญญา ว่าบริษัทฯ จะจัดส่งลูกเบ็ด อาหารสัตว์ และยา ให้แก่เกษตรกรเพื่อเลี้ยงเบ็ด และบริษัทฯ สัญญาที่จะรับซื้อเบ็ดกลับคืนตามที่ได้ตกลงกันไว้ บริษัทฯ มีการขยายกิจการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2536 บริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2536

ในระหว่างปี 2540-2541 นั้นเป็นก้าวสำคัญของบริษัทฯ เพื่อเข้าสู่การเป็นบริษัทผู้ผลิตเนื้อเบ็ดแบบครบวงจร โดยบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินงานโรงงานผลิตอาหารสัตว์ที่จังหวัดสิงห์บุรี เพื่อใช้เลี้ยงเบ็ดของบริษัทฯ และจำหน่ายให้กับผู้ซื้อรายย่อย และได้เปิดดำเนินงานโรงฟักไข่เบ็ดที่จังหวัดเพชรบูรณ์

ในปี 2542 เป็นปีที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจอย่างรุนแรง เนื่องจากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินจากการลอยตัวของค่าเงินบาท ทำให้ภาระหนี้สินที่มีในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง และในปีถัดมาได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ โดยมีผู้ร่วมทุนรายใหม่ คือ กองทุนนาวิส เอเชีย ฟันด์ ของ Navis Capital Partners ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นหลัก ผ่านบริษัท ลอนดอน 8 จำกัด บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด และบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด

ในปี 2543 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 80 ล้านบาท โดยเสนอขายให้กับบริษัท ลอนดอน 8 จำกัด บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด และบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนของนาวิส เอเชีย ฟันด์

ในปี 2547 ประเทศไทยประสบกับวิกฤตการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสไข้หวัดนกไปทั่วประเทศ ทำให้การบริโภคเบ็ดของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลงประมาณร้อยละ 50 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์โดยการขยายกำลังการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปปรุงสุกแทนการส่งออกผลิตภัณฑ์แบบดิบ แต่ด้วยความร่วมมือของทางภาครัฐบาล เกษตรกร และผู้ประกอบการ ต่างร่วมมือกันในการแก้ไขปัญหา รวมทั้งมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและควบคุมปัญหาให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด ทำให้สถานการณ์ได้คลี่คลายไปในแนวทางที่ดีขึ้น เนื่องจากฟาร์มเลี้ยงเบ็ดของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เลี้ยงอยู่ในระบบปิด บริษัทฯ จึงได้รับผลกระทบไม่มาก

ในปี 2548 บริษัทฯ มีสถานะการเงินที่ดีขึ้นจากการบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ และได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ กลับเข้าทำการซื้อขายตามปกติ

ในปี 2550 นับว่าเป็นปีที่มีพัฒนาการที่สำคัญอย่างยิ่งกับบริษัทฯ โดยมีการปรับกลยุทธ์เพื่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจการโดยการซื้อหุ้นทั้งหมดของ Duck-To Holding B.V. (“DTH”) ของประเทศเนเธอร์แลนด์ โดย Tomassen Duck-To B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในกลุ่ม DTH ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2507 โดยตระกูล Tomassen เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไก่ แต่อย่างไรก็ตาม ประมาณปี 2528 แนวโน้มร้านอาหารจีนในประเทศต่างๆ ในยุโรปมีแนวโน้มที่เติบโตขึ้น ซึ่งทำให้การบริโภคเบ็ดเป็นที่นิยมมากขึ้น บริษัทฯ จึงตัดสินใจเปลี่ยนมาดำเนินธุรกิจฆ่าและเบ็ดเพื่อจำหน่ายให้แก่ร้านอาหารจีน และในปัจจุบันกลุ่ม DTH กลายเป็นผู้ผลิตเบ็ดเนื้อรายใหญ่ที่สุดในประเทศเนเธอร์แลนด์ และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเบ็ดเนื้อรายใหญ่ที่สุดของยุโรป

DTH เป็นบริษัทผู้นำในธุรกิจเบ็ดสดทั้งตัวแบบครบวงจรที่มีเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่จะช่วยเกื้อหนุนบริษัทฯ ทางด้านการส่งออกในหลายๆ ประเทศในทวีปยุโรป โดยเริ่มตั้งแต่มีการรวบรวมกิจการ มีการดำเนินการภายใต้ชื่อ “Tomassen Bangkok Ranch” สำหรับตลาดยุโรป ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นที่ทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาดยุโรปมากขึ้น การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ทำให้กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินธุรกิจเบ็ดแบบอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในโลก ทั้งนี้ไม่รวมผู้ผลิตในประเทศจีน การควบรวมกิจการของ DTH ทำให้บริษัทฯ ได้เริ่มก้าวเข้าสู่การเป็นบริษัทสากล โดยการควบรวมได้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหลายประการ อาทิเช่น มีการปรับเปลี่ยนการบริหารระบบการจัดจำหน่าย การขึ้นราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดยุโรป การเปลี่ยนแปลงการผสมผสานผลิตภัณฑ์ การคิดริเริ่มในส่วนของการปฏิบัติการอื่นๆ และการนำเทคโนโลยีขั้นสูงกว่าจาก DTH มาปรับใช้กับการผลิตเบ็ดในประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม เพื่อความคล่องตัวในการบริหารงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จึงตัดสินใจเพิกถอนหลักทรัพย์ด้วยความสมัครใจ (Voluntary delisting) โดยบริษัท London 8 Limited บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด และบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยเสนอซื้อหุ้นคิดเป็นร้อยละ 9.67 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และมีผู้แสดงเจตนาขายคิดเป็นร้อยละ 7.89 และภายหลังการเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้นแล้ว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท London 8 Limited คิดเป็นร้อยละ 47.75 บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 34.53 และบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15.94 โดยหลักทรัพย์หุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้ถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2552



ต่อมาในปี 2553 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการในบริษัท Cherry Valley Farms Limited (“CVF”) ซึ่งเป็นธุรกิจพัฒนาสายพันธุ์ และขายพ่อแม่พันธุ์เป็ด (Duck genetics) เพื่อต่อยอดธุรกิจต้นน้ำของบริษัทฯ

ในปี 2555 กลุ่มผู้บริหารนำโดยนายโจเซฟ สุเชาว์วณิช นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน และนางโรซานน่า สุเชาว์วณิช รวมทั้งผู้ร่วมทุนอื่นๆ ทำการซื้อหุ้นจากกองทุนนาวิส เอเชีย ฟันด์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในนามบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด และได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยการควบรวมบริษัท (amalgamation) ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกเร้นช์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิตเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ในระดับผู้ถือหุ้น เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นให้เหมาะสมกับการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558



## โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวม

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะสำหรับปี 2556 และงบการเงินรวมสำหรับปี 2557-2558 สามารถสรุปได้ดังนี้

	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศไทย</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	1,957.4	26	2,177.3	26	2,384.7	31
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	3,475.8	46	4,094.7	48	3,546.2	46
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,231.5)	(16)	(1,573.6)	(19)	(1,462.3)	(19)
<b>รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย</b>	<b>4,201.7</b>	<b>55</b>	<b>4,698.3</b>	<b>55</b>	<b>4,468.6</b>	<b>58</b>
<b>กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	624.7	8	653.2	8	589.2	8
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	1,789.6	24	1,781.6	21	1,590.0	21
<b>รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>	<b>2,414.3</b>	<b>32</b>	<b>2,434.8</b>	<b>29</b>	<b>2,179.2</b>	<b>28</b>
<b>กิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ</b>						
รายได้จากกิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ	956.6	13	1,350.6	16	1,080.9	14
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,572.6</b>	<b>100</b>	<b>8,483.8</b>	<b>100</b>	<b>7,728.7</b>	<b>100</b>

**หมายเหตุ:** งบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะของบริษัทฯ จัดทำขึ้นเพื่อแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้สมมุติฐานว่า บริษัท บางกอกเร้นช์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิตเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจภายใต้โครงสร้างภายหลังการควบรวมกิจการกันมาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงแม้ว่ารูปแบบความสัมพันธ์ทางกฎหมายของบริษัทดังกล่าวเกิดขึ้นภายหลังวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 นอกจากนั้นยังมีสมมุติฐานว่าบริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนใน Anatis UK Limited ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม ครอบคลุมตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) ได้แก่ ธุรกิจอาหารสัตว์ ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ ธุรกิจโรงพัก และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ ไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ (Downstream) ได้แก่ ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดคุณภาพให้แก่ผู้บริโภค โดยรายได้จากธุรกิจต้นน้ำส่วนใหญ่ เป็นรายได้จากการขายอาหารสัตว์ ลูกเป็ด และวัคซีนต่างๆ ให้แก่เกษตรกรคู่สัญญาซึ่งเลี้ยงเป็ดให้แก่บริษัทฯ เพื่อนำมาผลิตเป็นเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุง และเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก ซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัทฯ ที่จำหน่ายแก่ผู้บริโภคสุดท้าย ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ออกเป็น 2 ส่วนตามฐานการผลิตเนื้อของกุ่มบริษัท คือ 1) กิจการในประเทศไทย 2) กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

#### 1) กิจการในประเทศไทย

บริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตเนื้อเป็ดครบวงจรและส่งออกเนื้อเป็ดรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งในประเทศไทย ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 5 ธุรกิจหลัก คือ

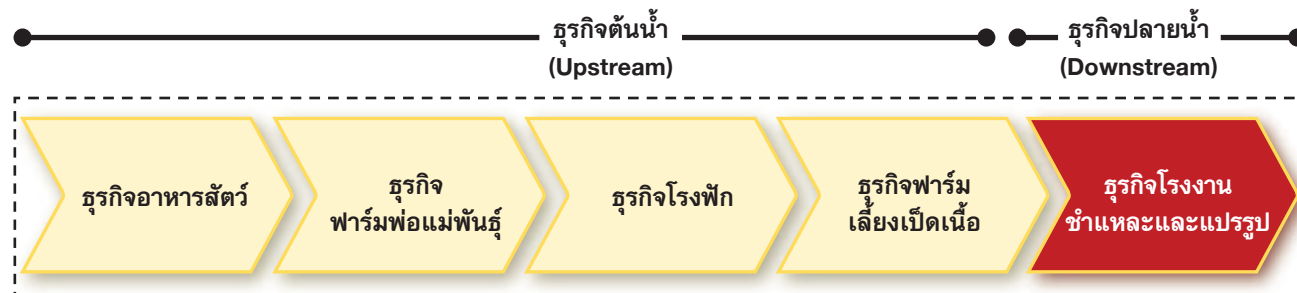


- 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed)
- 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm)
- 3) ธุรกิจโรงฟักไข่ (Hatchery)
- 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm)
- 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing)

#### รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศไทย

	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศไทย</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	1,957.4	47	2,177.3	46	2,384.7	54
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	3,475.8	83	4,094.7	87	3,546.2	79
<b>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในประเทศ</b>						
ผลิตภัณฑ์เนื้อเบ็ด	1,976.6	47	2,120.9	45	1,896.8	43
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	267.9	6	340.0	7	318.7	7
<b>รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในประเทศ</b>	<b>2,244.4</b>	<b>53</b>	<b>2,460.9</b>	<b>52</b>	<b>2,215.5</b>	<b>50</b>
<b>รายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ</b>						
ผลิตภัณฑ์เนื้อเบ็ด	939.4	22	1,363.8	29	1,172.1	26
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	292.0	7	270.0	6	158.6	3
<b>รวมรายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ</b>	<b>1,231.4</b>	<b>29</b>	<b>1,633.8</b>	<b>35</b>	<b>1,330.7</b>	<b>29</b>
<b>รวมรายได้จากกิจการในประเทศไทย</b>	<b>5,433.2</b>	<b>129</b>	<b>6,272.0</b>	<b>133</b>	<b>5,930.9</b>	<b>133</b>
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,231.5)	(29)	(1,573.6)	(33)	(1,462.3)	(33)
<b>รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย</b>	<b>4,201.7</b>	<b>100</b>	<b>4,698.3</b>	<b>100</b>	<b>4,468.6</b>	<b>100</b>

#### แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจเบ็ดครบวงจรของกิจการในประเทศไทย



#### การประกอบกิจการของบริษัทฯ เริ่มจาก

- 1) **ธุรกิจอาหารสัตว์** การผลิตอาหารสัตว์เพื่อใช้ในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เบ็ด และเบ็ดเนื้อทั้งของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญาซึ่งทำหน้าที่รับเลี้ยงเบ็ดให้แก่บริษัทฯ
- 2) **ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์** บริษัทฯ ทำการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เบ็ดทุกตัวมาจากต่างประเทศ เพื่อมาเลี้ยงและขยายพันธุ์เบ็ดเนื้อจากไข่ของพ่อแม่พันธุ์เบ็ด

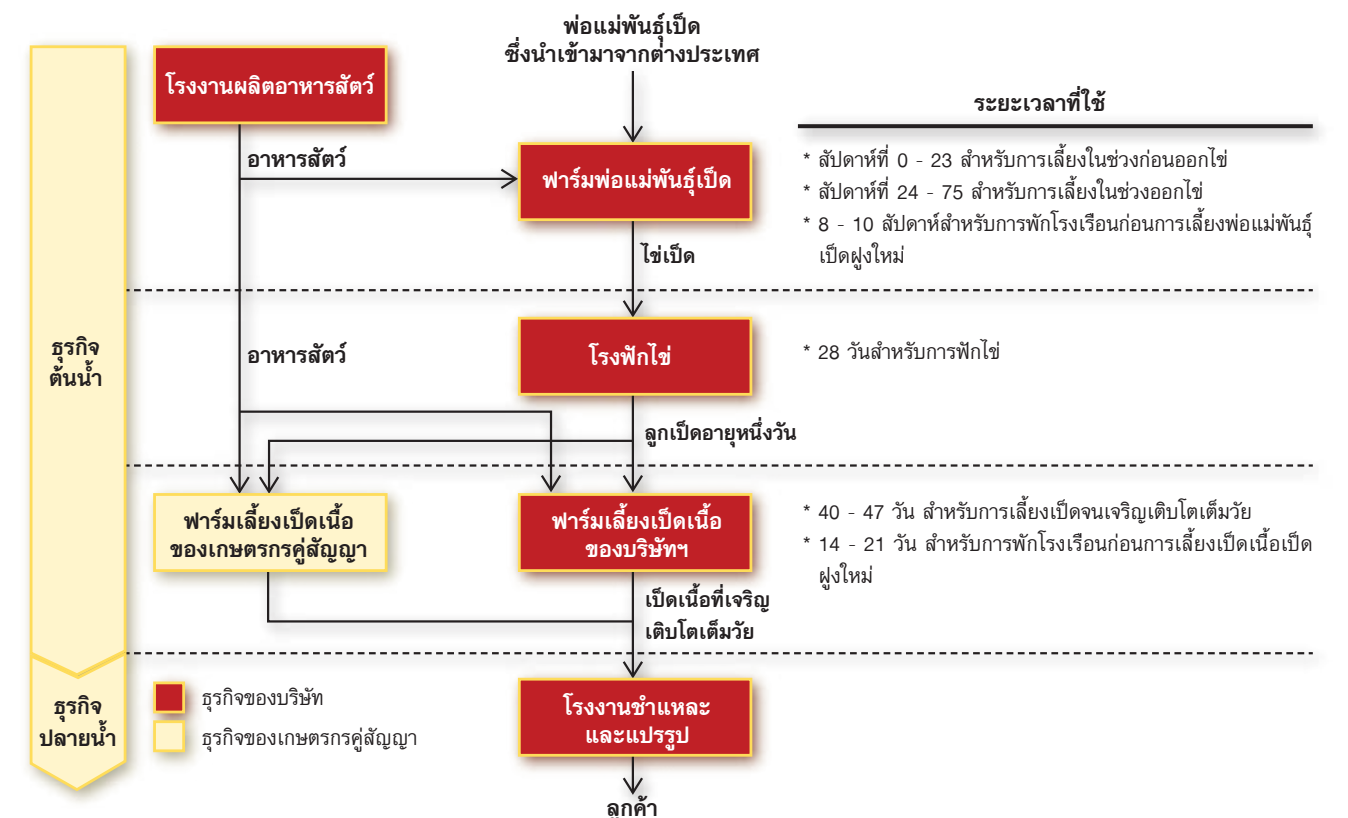
3) **ธุรกิจโรงฟักไข่** ผลผลิตไข่เบ็ดของแม่พันธุ์จะนำเข้าโรงฟักไข่เพื่อผลิตเป็นลูกเบ็ด เพื่อป้อนให้แก่ฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อของบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่เกษตรกรคู่สัญญา

4) **ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อ** ดำเนินการโดยบริษัทฯ และเกษตรกรคู่สัญญา ปัจจุบันดำเนินการโดยเกษตรกรคู่สัญญาในสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเบ็ดเนื้อทั้งหมดของบริษัทฯ แต่บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อของบริษัทฯ เองมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาและเพิ่มอัตรากำไร อีกทั้งยังมีการขยายกำลังการผลิตโรงชำแหละมากขึ้น ทำให้ต้องมีการขยายฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อมากขึ้นด้วย

5) **ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเบ็ด** เมื่อเบ็ดเนื้อเจริญเติบโตเต็มวัยแล้ว บริษัทฯ จะรับซื้อเบ็ดเนื้อโตเต็มวัยที่ได้น้ำหนักผ่านเกณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงเบ็ด และนำเบ็ดเนื้อที่เลี้ยงโดยทางบริษัทฯ เอง มาเข้าสู่โรงงานชำแหละและแปรรูป ซึ่งจะนำเบ็ดเนื้อมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น เบ็ดตัวแบบดิบพร้อมปรุง เนื้อเบ็ดแปรรูปพร้อมปรุง เนื้อเบ็ดแปรรูปปรุงสุก ตลอดจนถึงการผลิตผลิตภัณฑ์จากเบ็ดภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ หรือตราสินค้าอื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อจำหน่ายไปยังผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยตราสินค้าของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักและยอมรับอย่างกว้างขวางเนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยต่อผู้บริโภคเนื้อเบ็ดมาเป็นเวลานาน ทำให้บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อย่างดีกับกลุ่มลูกค้าหลักต่างๆ

ด้วยประสบการณ์การทำธุรกิจมานานกว่า 30 ปีของบริษัทฯ และทีมผู้บริหาร ทำให้ในปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตเนื้อเบ็ดแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ ที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดของการผลิตเบ็ดเนื้อเพื่อบริโภคในประเทศไทยและเพื่อส่งออกในสัดส่วนที่สูง นอกจากนี้ การเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่เป็นไปได้ยาก เนื่องจากการประกอบธุรกิจเบ็ดแบบครบวงจรต้องใช้เงินลงทุนที่สูง ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของผู้เลี้ยง และต้องมีขนาดธุรกิจที่ใหญ่เพียงพอ เพื่อที่จะเกิดการประหยัดของต้นทุน (economies of scale) ด้วยเหตุผลดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจเบ็ดแบบครบวงจรในประเทศไทยมีเพียงน้อยราย

#### แผนภาพการประกอบธุรกิจในประเทศไทย





การเลี้ยงเป็ดเพื่อการค้าแบ่งได้เป็นการเลี้ยงเป็ดเนื้อและเป็ดไข่พันธุ์ต่างๆ โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์การเลี้ยงเป็ด เพื่อการผลิตและจำหน่ายเนื้อเป็ดให้แก่ผู้บริโภค พ่อแม่พันธุ์เป็ดที่บริษัทเลือกใช้ทั้งหมดจึงเป็นเป็ดเนื้อ โดยเป็ดเนื้อที่นิยมในประเทศไทยมีหลายพันธุ์ ได้แก่ พันธุ์ปักกิ่ง (Pekin duck) พันธุ์เบ็ดเทศ (Muscovy) พันธุ์บิวฉ่าย (Mule duck) พันธุ์กบินทร์บุรี และพันธุ์ลูกผสมเพื่อการค้า (Hybrid breed) โดยทางบริษัทฯ เลือกใช้เป็ดพันธุ์ปักกิ่ง ซึ่งได้รับการพัฒนาเป็นเป็ดพันธุ์ปักกิ่งลูกผสมเพื่อการค้า เนื่องจากมีการพัฒนาและผสมพันธุ์เพื่อให้เกิดคุณลักษณะต่างๆ ตามที่ตลาดต้องการ โดยบริษัทฯ ได้เลือกใช้พันธุ์ปักกิ่งลูกผสมของ Cherry Valley Farms Ltd. (“CVF”) ประเทศอังกฤษ หรือสายพันธุ์เซอวีวอลเลย์ ซึ่งเป็นสายพันธุ์ที่พัฒนามาจากสายพันธุ์ปักกิ่ง มีลักษณะตัวสีขาวคล้ายคลึงกัน แต่ตัวใหญ่และเติบโตเร็วกว่าเป็ดพันธุ์ปักกิ่ง มีอัตราการเปลี่ยนน้ำหนักอาหารสัตว์ที่เป็ดกินเข้าไปให้เป็นน้ำหนักเนื้อเป็ด (“อัตราการแลกเนื้อ”) ที่ดี ทำให้ต้นทุนการผลิตเป็ดมีประสิทธิภาพ จึงเหมาะสมต่อการเลี้ยงเพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการทดลองเลี้ยงเป็ดเนื้อจากบริษัทพัฒนาสายพันธุ์เป็ดรายอื่นด้วย ซึ่งเป็นเป็ดพันธุ์ปักกิ่งลูกผสมเช่นเดียวกับสายพันธุ์เซอวีวอลเลย์

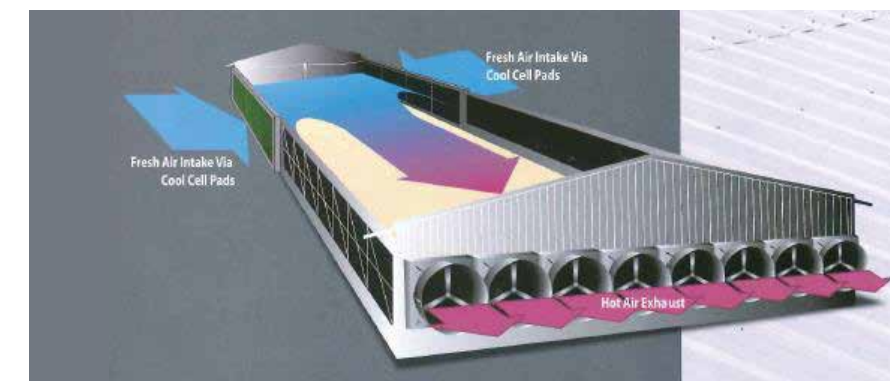


เป็ดสายพันธุ์เซอวีวอลเลย์ ซึ่งเป็นเป็ดที่พัฒนามาจากสายพันธุ์ปักกิ่ง และเป็นสายพันธุ์หลักที่บริษัทฯ เลือกใช้ในการเลี้ยง

ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เป็ดของบริษัทฯ เริ่มจากการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากต่างประเทศ บริษัทฯ มีการซื้อและนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากผู้ผลิตพ่อแม่พันธุ์เป็ด 2 ราย ประกอบไปด้วยสายพันธุ์เซอวีวอลเลย์จาก CVF ซึ่งมีแหล่งเพาะพันธุ์อยู่ที่ประเทศอังกฤษและเยอรมัน และพ่อแม่พันธุ์เป็ดสายพันธุ์ปักกิ่งจากอีกบริษัทหนึ่งในทวีปยุโรป โดยพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้ามาจะมีอายุ 1 วัน บริษัทฯ จะจัดทำแผนการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์ประจำปี โดยจะประเมินจากความต้องการการบริโภคของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อประมาณการจำนวนพ่อแม่พันธุ์ที่บริษัทฯ ต้องนำเข้า ลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศจะถูกนำมาเลี้ยงดูอย่างดี ในโรงเรือนแบบระบบปิด EVAP (Evaporative Cooling System) ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานฟาร์มจากกรมปศุสัตว์ และมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล มีการปรับสภาพพื้นโรงเรือนให้เหมาะสมโดยการโรยแกลบที่พื้น เพื่อปรับระดับความชื้นของพื้นโรงเรือนให้อยู่ในระดับสมดุล โรงเรือนแบบระบบปิด EVAP จะมีการควบคุมความชื้น อุณหภูมิ แสงสว่าง และการระบายอากาศให้เหมาะสมตามแต่ละช่วงอายุของเป็ด นอกจากนี้ โรงเรือนเลี้ยงเป็ดยังมีการใช้พลังงานในระดับที่เหมาะสม มีระบบการให้อาหารและน้ำแบบอัตโนมัติ นอกจากนี้ โรงเรือนแบบระบบปิดยังสามารถป้องกันแมลง ป้องกันการติดเชื้อในเป็ดจากเชื้อโรคที่อยู่ภายนอกโรงเรือน และป้องกันโรคระบาดในเป็ด โดยเฉพาะโรคไข้หวัดนกได้เป็นอย่างดี เพราะเป็นการป้องกันสัตว์จากภายนอกไม่ให้เข้ามาปะปนและสัมผัสกับเป็ด ซึ่งอาจทำให้เกิดการแพร่เชื้อในเป็ดได้ นอกจากนี้ยังมีการควบคุมคุณภาพในการเลี้ยงโดยการตรวจสอบสุขภาพของเป็ดอย่างเป็นประจำ มีการชั่งน้ำหนักตัวของพ่อแม่พันธุ์เป็ดในแต่ละช่วงอายุตามกำหนด รวมทั้งดูแลสุขภาพโรงเรือนให้ถูกสุขลักษณะ มีระดับความชื้นที่พื้นโรงเรือนเหมาะสม และมีการระบายอากาศที่ดี เพื่อให้เป็ดพ่อแม่พันธุ์มีสุขภาพดีและน้ำหนักตัวที่เหมาะสมตลอดช่วงอายุของเป็ด โดยปกติแล้วพ่อแม่พันธุ์เป็ด 1 ตัว จะมีช่วงอายุในการผสมพันธุ์ประมาณ 52 สัปดาห์

### ระบบ Evaporative Cooling System ของฟาร์มพ่อแม่พันธุ์

ระบบ EVAP นั้นเป็นระบบโรงเรือนแบบปิด โดยด้านหนึ่งของโรงเรือน มีช่องทางให้อากาศไหลเข้าผ่านทางม่านกระดาศชนิดพิเศษที่ให้น้ำซึมผ่านได้ เพื่อให้อากาศที่ไหลผ่านม่านนั้นเป็นตัวปรับระดับอุณหภูมิและความชื้นภายในโรงเรือน และอีกด้านหนึ่งของโรงเรือนเป็นด้านที่อากาศไหลออก ซึ่งจะมีการติดตั้งพัดลมระบายอากาศขนาดใหญ่เพื่อปรับความเร็วลมในโรงเรือน ซึ่งความเร็วลมที่กำหนดโดยความเร็วของพัดลม และปริมาณน้ำที่ปล่อยให้น้ำซึมผ่านม่านกระดาศ จะเป็นตัวกำหนดระดับอุณหภูมิและความชื้นภายในโรงเรือนให้เหมาะสม จากโครงสร้างทางวิศวกรรมของโรงเรือนดังกล่าว ทำให้ระบบ EVAP สามารถควบคุมระดับความชื้นและอุณหภูมิให้เหมาะสมกับการเลี้ยงเป็ดได้เป็นอย่างดี



ภาพจำลองโรงเรือนระบบ EVAP

ทั้งนี้ตลอดช่วงอายุของแม่พันธุ์เป็ด แม่พันธุ์เป็ดหนึ่งตัวจะออกไข่โดยเฉลี่ยประมาณ 250 ฟอง เมื่อครบรอบระยะเวลาเลี้ยงประมาณ 75 สัปดาห์และมีการปลดระวางพ่อแม่พันธุ์เป็ดแล้ว จะมีการทำความสะอาดโรงเรือนและอุปกรณ์ต่างๆ ฆ่าเชื้อโรคทั้งภายในและภายนอกโรงเรือน และฆ่าเชื้อโรคในอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ เช่น อุปกรณ์ให้น้ำ ให้อาหาร เป็นต้น หลังจากทำความสะอาดโรงเรือนและอุปกรณ์แล้ว จะมีการหยุดพักโรงเรือนประมาณ 8-10 สัปดาห์ ก่อนจะทำการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดในรอบต่อไป

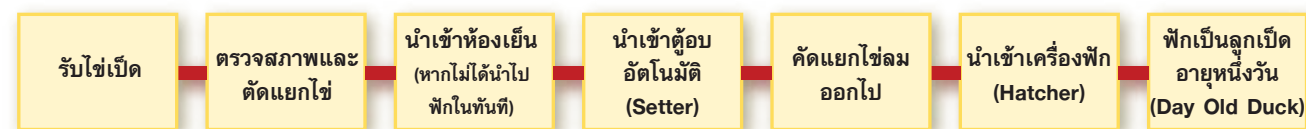
ปริมาณการออกไข่ของเป็ดขึ้นอยู่กับความสมบูรณ์ของพ่อแม่พันธุ์ และการเลี้ยงดู เช่น คุณภาพอาหาร ระบบถ่ายเทอากาศ และสภาพความเป็นอยู่ของเป็ด เป็นต้น ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีสัตวบาลประจำเพื่อดูแลสุขภาพและสุขอนามัยของพ่อแม่พันธุ์ รวมถึงการฉีดวัคซีนตามช่วงอายุของเป็ด การควบคุมความสะอาดยังรวมถึงทางเข้า-ออกของฟาร์ม โดยผู้ที่เข้าออกจะต้องชำระล้างร่างกายด้วยการอาบน้ำ ทั้งในตอนเช้าและออกจากบริเวณฟาร์ม การเปลี่ยนเป็นเสื้อผ้าที่สะอาด และผ่านการฆ่าเชื้อมาอย่างดี รวมถึงการฆ่าเชื้อโรคที่อาจติดมาตามสัมภาระด้วยเครื่องปล่อยรังสีอัลตราไวโอเลต รวมถึงยานพาหนะขนส่งที่จะต้องผ่านการฆ่าเชื้อทุกครั้งก่อนเข้าบริเวณที่ตั้งฟาร์มเช่นกัน

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ทั้งหมด 7 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบูรณ์ 5 แห่ง จังหวัดระยองและชลบุรีอีกจังหวัดละ 1 แห่ง ซึ่งฟาร์มทุกแห่งได้รับใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มเป็ดเนื้อพ่อแม่พันธุ์ จากกรมปศุสัตว์ และใบอนุญาตเป็นสถานกักกันสัตว์ปีก เพื่อนำเข้าและส่งออก

### ธุรกิจโรงฟักไข่

ไข่ที่ได้จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์จะถูกนำไปยังโรงฟักไข่ทุกวัน โดยไข่จะถูกนำมาบ่มฟักในสภาวะที่เหมาะสม ด้วยเทคโนโลยีการฟักไข่ที่ทันสมัย เพื่อให้มีอัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ผลผลิตที่ได้คือลูกเป็ดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) ที่สมบูรณ์ แข็งแรง และปลอดเชื้อโรค





แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจของโรงฟักไข่

ธุรกิจโรงฟักไข่ เริ่มต้นกระบวนการจากการคัดเลือกไข่ที่ไม่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อนำไปขายยังลูกค้าภายนอกทั่วไป เช่น ไข่ที่ไม่ได้ขนาด มีรอยร้าว ผิวเปลือกบาง ขรุขระ รูปร่างผิดปกติ บุบหรือมีรอยแตก เป็นต้น ก่อนที่จะนำไข่ที่ได้มาตรฐานไปเก็บในห้องเย็นที่ควบคุมอุณหภูมิที่ 18-19 องศาเซลเซียส กระบวนการฟักไข่เริ่มจากการนำไข่เข้าตู้อบอัตโนมัติ (Setter) ที่ทำการกลับไข่ไปมาทุกๆ 1 ชั่วโมง เพื่อเป็นการเลียนแบบการกกไข่ของแม่เป็ดที่ให้ความร้อนอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เป็นระยะเวลา 25 วัน ที่อุณหภูมิ 37 องศาเซลเซียส หลังจากขั้นตอนนี้จะมีการแยกไข่ออกไป (unfertilized eggs) ออกไปโดยการส่องไฟที่ไข่



ไข่ที่ทางโรงฟักไข่ได้รับมาจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ รอการฟักในตู้อบอัตโนมัติ

จากนั้นไข่ที่ได้รับการผสมพันธุ์ (fertile eggs) จะถูกนำเข้าเครื่องฟักไข่ (Hatcher) ที่ควบคุมอุณหภูมิและความชื้น เป็นระยะเวลา 3 วัน ลูกเป็ดจะค่อยๆ กระจายเปลือกไข่ออกมา โดยลูกเป็ดที่มีสภาพสมบูรณ์ แข็งแรง จะถูกจัดส่งไปยังฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ หรือฟาร์มเป็ดเนื้อของเกษตรกรที่เป็นคู่สัญญากับบริษัทฯ เพื่อนำไปเลี้ยงเป็นเป็ดเนื้อต่อไป และมีการจำหน่ายลูกเป็ดที่เกินความต้องการของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป ในปัจจุบันโรงฟักไข่ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิต 24.3 ล้านฟองต่อปี

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีโรงฟักไข่เพียงแห่งเดียว ที่อำเภอวิเชียรบุรี จังหวัดเพชรบูรณ์ ซึ่งตั้งอยู่ไม่ไกลจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายในการขนส่ง และเพิ่มความสะดวกในการขนส่งไข่เป็ด



ลูกเป็ดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) พร้อมนำส่งไปยังฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อต่อไป

บริษัทฯ มีจุดแข็งในธุรกิจโรงฟักไข่ คือ การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัยและเป็นแบบอัตโนมัติ โดยทั้งตู้อบและเครื่องฟักสามารถควบคุมอุณหภูมิและความชื้นได้อย่างสม่ำเสมอ เหมาะแก่การฟักไข่เป็ด ทำให้ทางบริษัทฯ สามารถมีอัตราการฟักไข่ (Hatchability) ที่สูง และมีความผันผวนน้อย นอกจากนั้น กระบวนการทุกขั้นตอนได้ถูกควบคุมด้วยระบบ HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point) ซึ่งป้องกันอันตรายจากแบคทีเรียต่างๆ ที่อาจติดมากับเปลือกไข่ การป้องกันการติดเชื้อในกระบวนการฟัก การควบคุมความสะอาดบริเวณทางเข้า-ออก โดยพนักงานหรือผู้มาติดต่อจะต้องผ่านกระบวนการฆ่าเชื้อ อาบน้ำและสวมชุดที่ทางโรงฟักได้เตรียมไว้ก่อนเข้าไปบริเวณภายใน นอกจากนั้น อุปกรณ์หรือสิ่งของที่จะนำเข้าไปภายในโรงฟักไข่นั้นยังต้องผ่านการฆ่าเชื้อด้วยรังสีอัลตราไวโอเลต จึงทำให้ทางบริษัทฯ สามารถป้องกันการติดเชื้อได้เป็นอย่างดี โดยธุรกิจโรงฟักไข่ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตต่างๆ ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP), Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP), ISO9001, ISO14001, ISO18001, และ ISO 22000

### ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้เลี้ยงเป็ดเนื้อแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย โดยบริษัทมีฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ 2 ระบบ คือ ระบบฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ (Commercial Farm) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ เอง และและระบบเกษตรกรแบบพันธมิตร (Contract Farm) ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเกษตรกร จะดำเนินการซื้อลูกเป็ด พร้อมทั้งอาหารสัตว์และวัคซีนสำหรับเป็ดจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรับซื้อเป็ดรุ่นคืนจากเกษตรกรตามราคาและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญา ในอดีต บริษัทฯ ไม่ได้มีฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อเป็นของตัวเอง และเกษตรกรคู่สัญญาเป็นผู้เลี้ยงเป็ดเนื้อทั้งหมด แต่ทางบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเป็นผู้นำในการผลิตเนื้อเป็ดครบวงจร จึงเริ่มดำเนินการเลี้ยงเป็ดเนื้อในฟาร์มเลี้ยงเป็ดของบริษัทฯ เองในปี 2555 ทำให้บริษัทฯ มีฟาร์มตัวอย่างในการพัฒนาองค์ความรู้ในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ เพื่อถ่ายทอดให้แก่เกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเป็ดที่ถูกต้อง ทำให้การควบคุมคุณภาพ รวมถึงควบคุมต้นทุนเป็นไปได้ดี และยังสามารถบริหารจัดการจำนวนเป็ดที่ต้องการได้อย่างดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังทำให้บริษัทฯ ควบคุมต้นทุนได้ดี ประหยัดต้นทุนได้ดีกว่าการเลี้ยงแบบเกษตรกรคู่สัญญา และมีกำไรเพิ่มขึ้นอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 บริษัทฯ มีเกษตรกรคู่สัญญาซึ่งเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ อยู่ทั้งสิ้น 95 ราย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจการเลี้ยงเป็ดเนื้อ เพื่อเป็นไปตามการขยายตัวของความต้องการบริโภคผลิตภัณฑ์จากเนื้อเป็ดที่เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม เกษตรกรคู่สัญญายังคงมีความสำคัญต่อธุรกิจการเลี้ยงเป็ดเนื้อต่อไปในอนาคต

ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อทำหน้าที่ในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ เพื่อส่งให้กับโรงชำแหละของบริษัทฯ เพื่อทำการแปรรูป โดยฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อจะรับซื้อลูกเป็ดจากโรงฟักไข่ และนำมาเลี้ยงในฟาร์ม EVAP เป็นเวลา 40 - 47 วัน เพื่อให้ได้เป็ดรุ่นที่โตสมบูรณ์ โดยในระหว่างการเลี้ยง เกษตรกรคู่สัญญาจะต้องสั่งซื้อและใช้อาหารสำเร็จรูปและยาเพื่อเลี้ยงเป็ดเนื้อจากบริษัทฯ เท่านั้น ผู้เลี้ยงเป็ดจะต้องใช้ความรู้ความสามารถ ความชำนาญ และด้วยวิธีการที่ถูกต้องตามมาตรฐานการเลี้ยงเป็ดที่จัดทำโดยบริษัทฯ เพื่อควบคุมคุณภาพของเป็ดเนื้อ จนกว่าลูกเป็ดจะโตได้ขนาดและลักษณะตามที่บริษัทฯ กำหนด เมื่อครบกำหนดอายุแล้ว เกษตรกรตกลงที่จะขายคืนเป็ดใหญ่ให้แก่บริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว โดยราคาลูกเป็ด อาหารสำเร็จรูป วัคซีน และราคารับซื้อคืนเป็ดใหญ่จะถูกกำหนดล่วงหน้าไว้ในสัญญา โดยราคารับซื้อคืนเป็ดใหญ่จะขึ้นอยู่กับความสมบูรณ์ของเป็ด โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้นำดำเนินการจัดแบ่งประเภทเป็ดใหญ่และชั่งน้ำหนัก เป็ดที่มีคุณลักษณะไม่สมบูรณ์ดังกล่าวจะมีราคารับซื้อคืนที่ต่ำลง ทั้งนี้กระบวนการเลี้ยงทั้งหมดอยู่ภายใต้การควบคุมของกรมปศุสัตว์และสัตวแพทย์ผู้ควบคุมฟาร์มที่ผ่านการอบรมและได้รับใบอนุญาตเป็นสัตวแพทย์ผู้ควบคุมฟาร์มสัตว์ปีกของประเทศไทย เพื่อให้ได้เป็ดคุณภาพเพื่อส่งไปยังโรงงานชำแหละเพื่อผลิตเป็นอาหารต่อไป





ตัวอย่างฟาร์ม EVAP ซึ่งมีขนาดโรงเรือน 24 ม. x 100 ม.

ในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มสัดส่วนของฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของตัวเอง (Commercial Farm) เพื่อเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ โดยจะดำเนินการภายใต้ บริษัท บีโออาร์ เกษตร จำกัด ซึ่งปัจจุบันได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

#### ธุรกิจอาหารสัตว์

ธุรกิจอาหารสัตว์เป็นธุรกิจสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับธุรกิจนี้ เนื่องจากต้นทุนอาหารสัตว์เป็นต้นทุนหลัก ธุรกิจอาหารสัตว์ถูกจัดตั้งขึ้นในปี 2539 โดยมีโรงงานผลิต 1 แห่งที่จังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกต่อการจัดหาวัตถุดิบในการผลิตและสะดวกต่อการขนส่งไปยังฟาร์มต่างๆ ของบริษัทฯ และของเกษตรกรลูกค้าฯ ทั้งนี้ในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีนโยบายผลิตอาหารสัตว์ประเภทอื่นๆ เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วไป แต่มุ่งเน้นการผลิตอาหารสัตว์เพื่อใช้ในกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น โดยโรงงานผลิตอาหารสัตว์มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 138,000 ตันต่อปี

ในการผลิตอาหารเป็ดนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้อาหารเป็ดที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ได้มาตรฐานสากล โดยโรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ นั้น ได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานการผลิต ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP), Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP), ISO9001, ISO14001, ISO 22000 และ UFAS Standard of UK โดยเริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ผ่านเข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ มีการทดสอบคุณภาพทุกขั้นตอนจากทีมนักวิทยาศาสตร์อาหารของบริษัทฯ

กระบวนการผลิตอาหารเป็ดของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบชนิดต่างๆ มาเก็บลงในไซโลเพื่อรักษาคุณภาพของวัตถุดิบนั้นๆ ก่อนนำไปผลิตเป็นอาหารเป็ด การผลิตนั้นเริ่มจากการนำวัตถุดิบต่างๆ มาบดจนละเอียด หลังจากนั้นวัตถุดิบชนิดต่างๆ จะถูกนำมาผสมกันในอัตราส่วนตามสูตรเฉพาะของบริษัทฯ เพื่อให้ได้คุณค่าทางอาหารที่ถูกต้อง แล้วจึงนำมาอัดเป็นเม็ดเพื่อบรรจุลงในถุง กระสอบ หรือรถขนส่งอาหารสัตว์แบบเทกอง (bulk) เพื่อให้ง่ายต่อการขนส่งไปยังฟาร์มเลี้ยงของบริษัทฯ และเกษตรกรลูกค้าฯ ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตอาหารสัตว์จะขึ้นอยู่กับปริมาณเป็ดเลี้ยงและอายุของเป็ด เนื่องจากในแต่ละช่วงอายุของเป็ด จะมีความต้องการคุณค่าทางอาหารแตกต่างกัน



โรงงานอาหารสัตว์ของบริษัทจังหวัดสิงห์บุรี

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารเป็ด สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ กลุ่มที่ให้โปรตีน ได้แก่ กากถั่วเหลือง กากเรพซีด พูลแพตชอย และกลุ่มที่ให้พลังงาน ได้แก่ ข้าวโพด รำข้าว ปลายข้าว ข้าวสาลี มันสำปะหลัง ข้าวฟ่าง และน้ำมันพืช โดยจุดแข็งของธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทฯ คือ ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยทางบริษัทฯ ใช้วิธีการพัฒนาและปรับปรุงส่วนผสมของวัตถุดิบการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับราคาของวัตถุดิบชนิดต่างๆ ในแต่ละช่วงเวลา ในขณะที่ยังคงรักษาคุณค่าของสารอาหารสำหรับเป็ดไว้ได้ตามต้องการ บริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนวัตถุดิบเชิงรุก เริ่มต้นจากการคาดการณ์ราคาวัตถุดิบ การเลือกซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายที่ให้ราคาและคุณภาพที่ดีที่สุด รวมไปถึงการจัดซื้อจัดหาจากแหล่งผลิตวัตถุดิบโดยตรง เช่น ลานข้าวโพดตามจังหวัดต่างๆ เพื่อคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงในราคาที่เหมาะสมมาใช้ในการผลิต

#### ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด

เมื่อเป็ดเนื้อมีการเจริญเติบโตเต็มวัย โดยมีน้ำหนักและคุณภาพตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดแล้ว ทางบริษัทฯ จะซื้อเป็ดเนื้อจากฟาร์มของเกษตรกรลูกค้าฯ ทั้งหมด ในราคาที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้า รวมถึงนำเป็ดเนื้อที่เลี้ยงโดยทางบริษัทฯ เองเข้าโรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

เมื่อเป็ดเนื้อมาถึงโรงงานชำแหละแล้ว จะถูกลำเลียงขึ้นแท่นแขวนเป็ดเพื่อที่สายพานจะนำเป็ดไปจุ่มน้ำให้เปียกเพื่อผ่านกระแสไฟฟ้าอย่างอ่อนให้เป็ดสลบ ก่อนที่จะให้พนักงานเชือดตามหลักของศาสนาอิสลาม หรือ Halal หลังจากที่ถูกเชือดแล้ว สายพานจะนำเป็ดเข้าสู่ขั้นตอนของการลวกในน้ำร้อนที่ควบคุมอุณหภูมิที่จัดไว้ แล้วลำเลียงต่อเข้าสู่กระบวนการถอนและกำจัดขนด้วยซี่ผึ้งร้อนเพื่อถอนขนออกจากตัวเป็ด



กระบวนการชำแหละเนื้อเป็ด

หลังจากนั้นจะเป็นกระบวนการล้างเครื่องใน และมีเจ้าหน้าที่ของกรมปศุสัตว์ที่ประจำอยู่ในโรงงานชำแหละ คอยตรวจเช็คคุณภาพของตัวเป็ดและเครื่องในเปิดว่ามีคุณลักษณะตรงตามหลักสุขอนามัยหรือไม่ ถ้าเป็ดตัวใดมีคุณลักษณะที่ไม่ถูกต้องจะถูกคัดทิ้งในทันที หลังจากนั้น เป็ดจะผ่านเข้าเครื่องแช่เย็น (หรือเครื่องซิลเลอร์) ซึ่งเป็นเครื่องลดอุณหภูมิของเนื้อเป็ดผ่านน้ำเย็นจัด เพื่อที่จะคงความสดและคุณภาพของเนื้อเป็ดให้ได้มาตรฐาน แล้วจึงเริ่มนำขึ้นแขวนอีกทีเพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการคัดขนาด หรือชำแหละชิ้นส่วนเพิ่มเติม เมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการนี้แล้ว เป็ดส่วนหนึ่งจะถูกนำไปบรรจุลงในบรรจุภัณฑ์โดยใช้เครื่องบรรจุแบบสุญญากาศ เพื่อให้เนื้อเป็ดคงคุณภาพความสด และสะอาดสำหรับผู้บริโภค ก่อนเข้าสู่กระบวนการแช่เย็น หรือแช่แข็งต่อไปตามความเหมาะสมของสินค้า ก่อนการจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์เป็ดแปรรูปพร้อมปรุง และเป็ดอีกส่วนหนึ่งจะเป็นวัตถุดิบในกระบวนการปรุงสุกต่างๆ ซึ่งรวมถึงการย่างเป็ด การรมควันเนื้อเป็ด และการต้มพะโล้ เพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก เป็นการเพิ่มมูลค่าสินค้าของบริษัทฯ ก่อนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการกระจายสินค้าในประเทศ จะผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายแบบโมเดิร์นเทรด เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต และซูเปอร์เซ็นเตอร์ ผ่านร้านอาหารและโรงแรม รวมถึงผ่านผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก กำลังการผลิตของโรงงานชำแหละเป็ดในปัจจุบันอยู่ที่ 18 ล้านตัวต่อปี

บริษัทฯ ยังผลิตอาหารกึ่งสำเร็จรูป (Ready to cook) เพื่อขายให้กับกลุ่มลูกค้าร้านอาหารและโรงแรม และผลิตผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน (Ready to eat) เพื่อขายผ่านช่องทางจัดจำหน่ายแก่ลูกค้ารายย่อยต่างๆ ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ เองอีกด้วย

บริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไปมากกว่า 20 ประเทศ โดยประเทศที่นำเข้าหลัก ได้แก่ กลุ่มประเทศสหภาพยุโรปและเอเชีย ซึ่งทางบริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐาน BRC (British Retail Consortium), GMP, HACCP, OHSAS, ISO14001, ISO9001, BRC, IFS และ Halal ทั้งหมด ทำให้สินค้าของบริษัทฯ สามารถขายได้ในหลากหลายช่องทาง และได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคถึงคุณภาพและมาตรฐานการผลิตที่สะอาดและปลอดภัย



กระบวนการตัดโครงกระดูกออกจากเป็ดแปรรูปปรุงสุก

**ลักษณะสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท ดังต่อไปนี้**

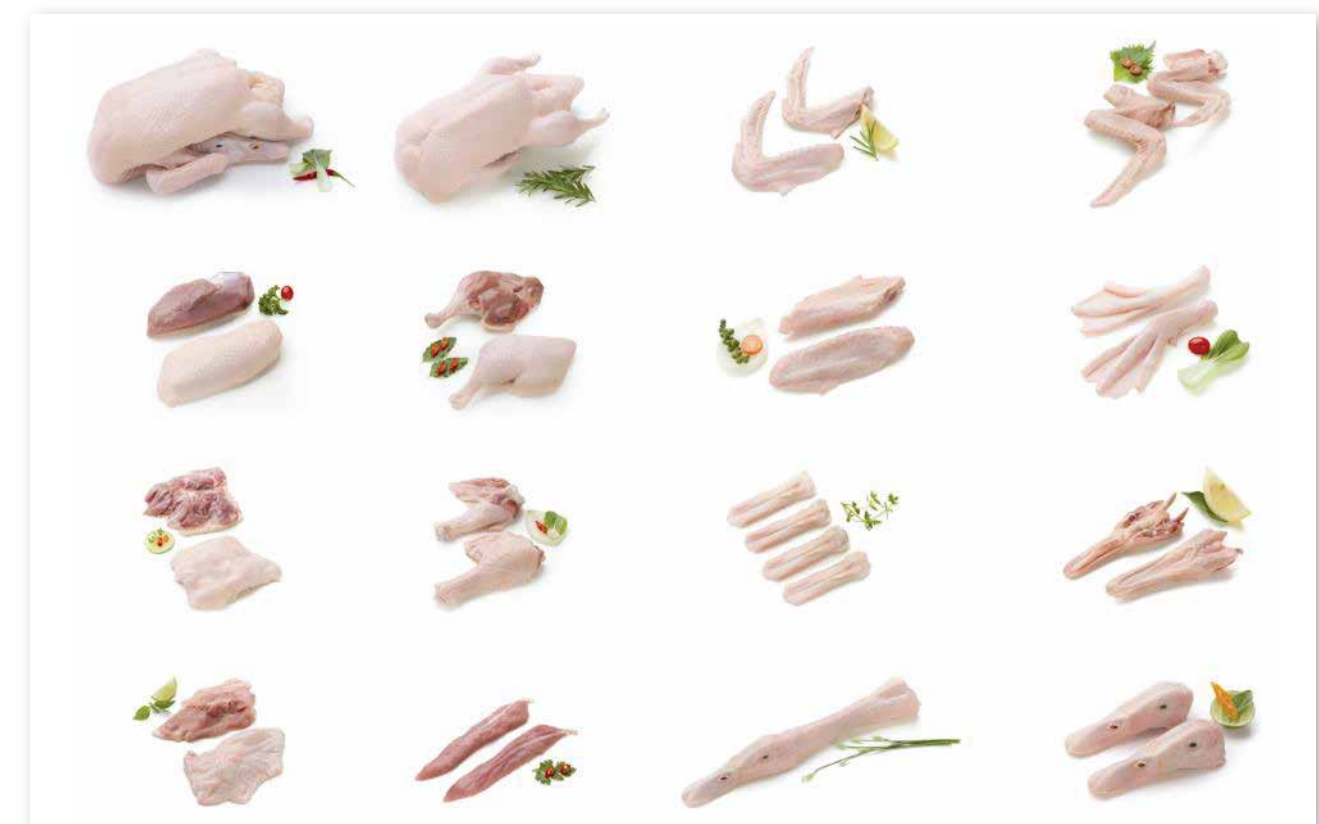
#### 1) เป็ดตัว (Whole Duck and Griller)

เป็ดตัวแบบดิบที่บริษัทฯ ขายมีอยู่ 2 ลักษณะ คือ แบบทั้งตัว และแบบตัวที่ถูกตัดแต่งชิ้นส่วนต่างๆ แล้ว โดยเป็ดตัวแบบดิบส่วนใหญ่จะถูกจำหน่ายในประเทศ เนื่องจากตั้งแต่ปี 2547 ที่เกิดการแพร่ระบาดของไข้หวัดนกในประเทศไทย ทำให้ประเทศคู่ค้าหลักอย่างญี่ปุ่นและกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรประงับการนำเข้าเนื้อเป็ดดิบจากไทย ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมาบริษัทฯ จึงได้ลดสัดส่วนการขายเป็ดดิบในต่างประเทศลง และเพิ่มสัดส่วนการขายในประเทศให้มากขึ้น เนื่องจากตลาดในประเทศยังมีอุปสงค์ที่บริษัทฯ สามารถผลิตเนื้อเป็ดเพื่อป้อนให้กับตลาดได้ ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของร้าน

อาหารประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ปัจจุบันประเทศญี่ปุ่นได้ยกเลิกมาตรการดังกล่าวแล้ว ทำให้ยอดขายเป็ดตัว (ทั้งแบบทั้งตัว และแบบตัวที่ถูกตัดแต่งชิ้นส่วนต่างๆ) ไปยังต่างประเทศ ได้เพิ่มปริมาณขึ้น ดังนั้น ในปัจจุบันยอดขายเป็ดตัวจึงเพิ่มขึ้นจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### 2) เป็ดแยกส่วน (Cut-Up)

เป็ดแยกส่วน คือการแยกขายชิ้นส่วนต่างๆ ของเป็ด ได้แก่ เนื้อหน้าอก น่องติดสะโพก ปีก ขา สันใน เป็นต้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างอัตรากำไรขั้นต้นที่สูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายเป็ดแยกส่วนไปยังต่างประเทศ



ผลิตภัณฑ์เป็ดแปรรูปพร้อมปรุง (แบบดิบ) ของบริษัทฯ

#### 3) ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-Product)

ผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เหลือจากการแยกส่วน เช่น เลือด กึ้น เศษเนื้อ โครงกระดูกเป็ด เป็นต้น ซึ่งสามารถนำไปขายฟาร์มเลี้ยงปลาหรือลูกค้าทั่วไปได้

#### 4) อาหารแปรรูป (Cooked Products)

บริษัทฯ มีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารโดยเฉพาะ ที่มุ่งเน้นในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์อาหารที่ตอบสนองความต้องการ และวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค และบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าอาหารให้มีคุณภาพในด้านคุณค่ารสชาติ และความปลอดภัย ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกที่จำหน่ายในประเทศและส่งออก เช่น แกงเผ็ดเป็ดย่าง เป็ดพะโล้ เป็ดรมควัน เป็ดปักกิ่ง รวมถึงการผลิตเพื่อจำหน่าย ภายใต้ตราสินค้าของผู้ซื้อด้วยเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์ชัดเจนในการผลักดันธุรกิจให้เป็นผู้ผลิตอาหารจากเนื้อเป็ด และมีผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแปรรูปที่หลากหลาย





ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ตราดาลี

5) ขนเป็ด (Feather)

ขนเป็ดเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทางบริษัทฯ โดยขนเป็ดที่ถูกลอกออกโดยซีฟู้ดในกระบวนการชำแหละ จะถูกลำเลียงผ่านระบบท่อที่ขนส่งด้วยน้ำไปยังโรงงานขนเป็ด ซึ่งทำการล้างขนเป็ดอย่างสะอาด ก่อนที่จะรีดน้ำออกแล้ว จึงเข้าเครื่องอบ หลังจากนั้นขนเป็ดจะถูกนำไปบรรจุในถุงกระสอบขนาดใหญ่ ก่อนที่จะบรรจุเข้าตู้คอนเทนเนอร์ โดยขนเป็ดแบบแห้งทั้งหมดของบริษัทฯ จะถูกจำหน่ายไปยังลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะนำขนเป็ดไปผลิตเป็นเครื่องนุ่งห่มคุณภาพและราคาสูง อาทิเช่น เสื้อกันหนาว ดังนั้นขนเป็ดจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูง

ทั้งนี้ในการดำเนินงานในประเทศไทย ทางบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 5 บัตร ตามตารางด้านล่าง

บัตรส่งเสริมเลขที่	วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ	กิจการ	ประเภท	หมายเหตุ
1. 2477(3)/อ./2556	9 กันยายน 2556	1 มิถุนายน 2551	31 พฤษภาคม 2559	ผลิตอาหารสำเร็จรูปแช่เย็น, แช่แข็ง	1.11 กิจการผลิตหรือประกอบอาหารหรือสื่อสิ่งปรุงแต่งอาหารโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย	เป็นการรับโอนกิจการจาก บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1748(3)/2551 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2551
2. 1507(2)/2557	27 กุมภาพันธ์ 2557	2 มีนาคม 2558	1 มีนาคม 2566	ผลิตลูกเป็ด	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)
3. 1600(2)/2557	11 เมษายน 2557	15 พฤษภาคม 2558	14 พฤษภาคม 2566	ผลิตไข่เป็ดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บริษัท ปิอาร์ การเกษตร จำกัด
4. 2101(2)/2557	4 สิงหาคม 2557	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	เลี้ยงเป็ดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บริษัท ปิอาร์ การเกษตร จำกัด
5. 2102(2)/2557	4 สิงหาคม 2557	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	เลี้ยงเป็ดเนื้อ (ปัจจุบันอยู่ระหว่างเปลี่ยนกิจการเป็นผลิตไข่เป็ดเชื้อ)	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บริษัท ปิอาร์ การเกษตร จำกัด
6. 58-2094-0-01-1-0	28 กรกฎาคม 2558	26 สิงหาคม 2558	25 สิงหาคม 2566	เลี้ยงเป็ดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด

## 2.) กิจกรรมในประเทศเนเธอร์แลนด์

รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	624.7	26	653.2	27	589.2	27
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	1,789.6	74	1,781.7	73	1,590.0	73
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	1,662.9	68	1,639.7	67	1,484.3	68
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	126.7	5	142.1	6	105.7	5
<b>รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>	<b>2,414.3</b>	<b>100</b>	<b>2,434.9</b>	<b>100</b>	<b>2,179.2</b>	<b>100</b>

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตเป็ดครบวงจรในประเทศเนเธอร์แลนด์ เช่นเดียวกับกิจการในประเทศไทย ยกเว้นธุรกิจอาหารสัตว์ ซึ่งได้จัดซื้อจากคู่ค้าในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดย DTH ดำเนินกิจการครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ได้แก่ ธุรกิจเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ธุรกิจโรงฟักไข่เป็ดเนื้อ ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญา (Contract farm) และธุรกิจโรงชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก โดยกิจการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดและการควบคุมและประสานงานการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญา การฟักไข่เป็ดเนื้อ และการควบคุมและประสานงานการเลี้ยงเป็ดเนื้อผ่านเกษตรกรคู่สัญญานั้น ดำเนินการโดย DTF กิจการโรงงานชำแหละเป็ดดำเนินการโดย TDT ส่วนกิจการโรงงานแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck ซึ่งบริษัททั้งสามเป็นบริษัทย่อยในเครือ โดย DTH ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท DTF และ TDT ส่วน Lucky Duck นั้นถือหุ้นโดย TDT ในสัดส่วนร้อยละ 90 กลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ดำเนินกิจการอยู่ในเมือง Ermelo ประเทศเนเธอร์แลนด์

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ได้แก่ ธุรกิจตรวจสอบมาตรฐานโรงงานชำแหละสัตว์ปีกในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบสัตว์ปีกที่ได้รับการรับรองจากกรมปศุสัตว์เนเธอร์แลนด์ ดำเนินกิจการโดย VPK และยังมีบริษัทอื่นๆ ที่ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ (dormant companies) ได้แก่ TT ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นบริษัทขนส่งสินค้าเนื้อเป็ด และ Canature ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายสินค้าเนื้อเป็ด

### ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ดำเนินการโดย DTF ซึ่งนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดสายพันธุ์ปักกิ่ง ซึ่งเป็นพันธุ์ของเป็ดเนื้อที่ได้รับความนิยมสูงในทวีปยุโรป โดยลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ มีการซื้อมาจาก Cherry Valley Farms Limited ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและพัฒนาสายพันธุ์เป็ดเนื้อซึ่งดำเนินการอยู่ในประเทศอังกฤษ นอกจากนั้น DTF ยังนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดมาจากบริษัทในประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นสายพันธุ์ปักกิ่งเช่นกัน

ลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ที่ DTF ซื้อมา จะถูกเลี้ยงในช่วงระยะเวลา 18 สัปดาห์แรกที่โรงเลี้ยงเป็ดเนื้อของ DTF โดยในช่วง 18 สัปดาห์แรกนี้ เป็นช่วงเวลาสำคัญต่อพัฒนาการของลูกเป็ด ทั้งในด้านน้ำหนักและสุขภาพของเป็ด บริษัทจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการดูแลเลี้ยงเป็ดในช่วงระยะเวลานี้ และหลังจาก 18 สัปดาห์ไปแล้ว บริษัทจะขายพ่อแม่พันธุ์เป็ดส่วนหนึ่งให้กับเกษตรกรคู่สัญญา (Contract farm) เพื่อเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดต่อไป และจะรับซื้อไข่เป็ดกลับคืนทั้งหมด

อีกส่วนหนึ่ง DTF จะทำการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดไว้ด้วยตนเอง โดยความสามารถในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดสำหรับช่วง 18 สัปดาห์แรกในฟาร์มของบริษัทอยู่ที่ 10,000 ตัว และบริษัทมีความสามารถในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดตลอดทั้งชีวิตในฟาร์มของบริษัทอยู่ที่ 3,200 ตัวต่อรุ่น และมีการเลี้ยงเป็ดพ่อแม่พันธุ์ในฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญาอยู่ที่ 31,000 ตัวต่อรุ่น สาเหตุที่มีการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดไว้บางส่วน เนื่องจากต้องการใช้เป็นต้นแบบในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดให้แก่เกษตรกรคู่สัญญา และเป็นช่องทางในการพัฒนาศักยภาพและเทคโนโลยีในการเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทอีกทางหนึ่ง พ่อแม่พันธุ์เป็ดจะถูกเลี้ยงต่อไปจนถึงสัปดาห์ที่ 24 จึงเริ่มออกไข่เพื่อสามารถฟักเป็นลูกเป็ดเนื้อต่อไป

พ่อแม่พันธุ์เป็ดที่เลี้ยงนั้น จะถูกเลี้ยงอยู่ในโรงเรือนเลี้ยงเป็ดในฟาร์ม EVAP (หรือ Evaporative Cooling System) ซึ่งมีการควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้เหมาะสมกับเป็ด รวมทั้งมีการโรยฟางที่พื้นของโรงเลี้ยง และมีการใส่ฟางเพิ่มเติมตลอดระยะเวลาการเลี้ยง เพื่อควบคุมความชื้นของพื้นฟาร์มให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายในฟาร์มนั้น ยังมีระบบให้น้ำและอาหารเป็ดแบบอัตโนมัติอีกด้วย และสัดส่วนของแม่พันธุ์ต่อพ่อพันธุ์เป็ดอยู่ที่ 5 ต่อ 1 ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่เหมาะสมสำหรับอัตราการให้ไข่จากแม่พันธุ์เป็ด โดยเป็ดจะออกไข่ประมาณ 1 ปี หรือ 52 สัปดาห์หลังจากวันแรกที่เริ่มมีการออกไข่ ดังนั้นพ่อแม่พันธุ์เป็ดจะมีการเลี้ยงไว้เป็นระยะเวลาราว 75 สัปดาห์จึงปลดระวาง ทั้งนี้แม่พันธุ์เป็ดหนึ่งตัวจะออกไข่โดยเฉลี่ยประมาณ 250 ฟอง ตลอดช่วงอายุของเป็ด

### ธุรกิจโรงฟักไข่

DTF จะรับซื้อไข่เป็ดจากเกษตรกรคู่สัญญาโดยชำระค่าซื้อไข่เป็ดที่ทุกสิ้นเดือน หรือนำไข่จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เป็ดของ DTF เอง และนำเข้าโรงฟักไข่ ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน โดยโรงฟักไข่จะดำเนินการผลิตลูกเป็ดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) โดยรับไข่เป็ดจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ทุกวัน มาบ่มฟักในโรงฟักไข่แบบปิดด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย มีการควบคุมความสะอาด ปลอดภัยจากเชื้อโรค เพื่อให้ได้อัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ปัจจุบันกำลังการผลิตที่โรงฟักไข่อยู่ที่ประมาณ 155,000 ฟองต่อสัปดาห์ ซึ่งสามารถผลิตลูกเป็ดได้ประมาณ 125,000 ตัวต่อสัปดาห์

ธุรกิจโรงฟักไข่ เริ่มต้นจากการคัดเลือกไข่เป็ดจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ และนำเข้าตู้อบอัตโนมัติ (Setter) เพื่อทำการกลับไข่ไปมาทุกๆ 1 ชั่วโมง เพื่อกระจายความร้อนให้ทั่วถึง เป็นระยะเวลา 25 วัน ที่อุณหภูมิ 37 องศาเซลเซียส จากนั้นจะเป็นกระบวนการคัดแยกไข่ลม (unfertilized eggs) ทิ้งไป จากนั้นจะนำไข่เข้าเครื่องฟัก (Hatcher) ที่ควบคุมอุณหภูมิและความชื้น เป็นระยะเวลา 3 วัน เพื่อให้ลูกเป็ดกระเทาะเปลือกไข่ออกมา โดยลูกเป็ดที่มีสภาพสมบูรณ์ แข็งแรง จะถูกจัดส่งไปยังฟาร์มเป็ดเนื้อของเกษตรกรคู่สัญญา (Contract farm) เพื่อนำไปเลี้ยงเป็นเป็ดเนื้อต่อไป

ธุรกิจโรงฟักไข่ของ DTF ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) และ DQP (Duck Quality Programme) ซึ่งเป็นมาตรฐานของ The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority นอกจากนี้ยังผ่านการตรวจสอบและได้รับการรับรองคุณภาพในการผลิตและดำเนินการโดยประเทศต่างๆ เช่น ไทย เกาหลีใต้ รัสเซีย และแคนาดา เป็นต้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่ผลิตได้ในการผลิตชั้นปลายน้ำได้รับอนุญาตในการส่งออก มาตรฐานต่างๆ ดังกล่าว สร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ในด้านคุณภาพของเนื้อเป็ดมาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน

### ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ

DTF เป็นผู้ควบคุมการเลี้ยงเป็ดเนื้อของเกษตรกรคู่สัญญา โดยบริษัทไม่ได้มีการเลี้ยงเป็ดเนื้อด้วยตนเอง แต่เป็นการว่าจ้างเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยง เนื่องจากประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นประเทศที่มีความเจริญในด้านเกษตรกรรม จึงมีเกษตรกรที่มีคุณภาพ ประกอบอาชีพเป็นเกษตรกรคู่สัญญาอยู่มาก จึงไม่มีปัญหาเรื่องการขาดแคลนเกษตรกรในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ



ปัจจุบัน มีเกษตรกรคู่สัญญาจำนวน 30 ราย และมีกำลังการผลิตเนื้อได้ประมาณ 5.3 ล้านตัวต่อปี

DTF มีข้อตกลงกับเกษตรกรคู่สัญญา โดยให้เกษตรกรรับซื้อลูกเป็ดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) จากโรงฟักไข่ของ DTF และเกษตรกรตกลงว่าจะทำการขายคืนเป็ดเนื้อที่เลี้ยงได้ครบอายุและตามน้ำหนักที่กำหนดให้แก่ TDT ซึ่งประกอบกิจการโรงงานชำแหละเป็ด นอกจากนี้ DTF ยังมีหน้าที่ขายอาหารสัตว์ ซึ่งซื้อมาจากโรงงานผู้ผลิตอาหารสัตว์ภายนอก และนำมาขายต่อให้แก่เกษตรกรคู่สัญญาต่างๆ ซึ่งวิธีการนี้ ช่วยลดต้นทุนในการซื้ออาหารสัตว์ให้แก่เกษตรกร เนื่องจาก DTF มีอำนาจในการต่อรองราคาจากผู้ขายอาหารสัตว์ต่างๆ เพราะมีการจัดซื้อด้วยปริมาณที่มาก ส่วนวัตถุดิบชนิดอื่นๆ เช่น วิตามินที่จำเป็นในการเลี้ยงเป็ดนั้น DTF ทำการสั่งซื้อและขายต่อแก่เกษตรกรคู่สัญญาเพื่อใช้ในการเลี้ยงเป็ดต่อไป

เกษตรกรคู่สัญญาที่มีในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญานั้น มีจำนวนเพียงพอสำหรับกำลังการผลิตเนื้อเป็ดของกลุ่มบริษัท DTH และหากมีการเพิ่มกำลังการผลิตในอนาคต กลุ่มบริษัท DTH สามารถจัดหาเกษตรกรเพื่อเข้ามาอยู่ในเครือข่ายได้ในอนาคตภายในระยะเวลาอันสั้น เนื่องจากมีชื่อเสียงที่ดี ดำเนินกิจการมานาน มีความสัมพันธ์ระยะยาวอันดีกับเกษตรกร และมีเงื่อนไขการจ่ายเงินค่ารับซื้อเป็ดคืนให้แก่เกษตรกรที่จูงใจและสามารถแข่งขันได้



ตัวอย่างฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อที่ประเทศเนเธอร์แลนด์

บริษัทฯจ้างเกษตรกรเพื่อเลี้ยงเป็ดในโรงเรือนระบบ EVAP (Evaporative Cooling System) เช่นเดียวกับการเลี้ยงเป็ดในประเทศไทย อีกทั้งมีระบบการเลี้ยงที่มีการให้อาหารและน้ำอัตโนมัติ มีระบบระบายอากาศที่ดี มีการควบคุมความชื้น อุณหภูมิ แสงสว่าง และสามารถป้องกันการติดต่อหรือแพร่ระบาดของโรคจากสัตว์จากภายนอก มีสัตว์บาลที่ปรับสภาพพื้นโรงเลี้ยงโดยการโรยฟางเพื่อรักษาระดับความชื้นของพื้นโรงเรือนตามความเหมาะสม หลังจากการเลี้ยงเป็ดในแต่ละรอบโรงเลี้ยงเป็ดจะต้องได้รับการพักแล้ว 5-10 วัน เพื่อเตรียมสภาพโรงเรือนให้เหมาะสมสำหรับการเลี้ยงเป็ดเนื้อในรอบต่อไป

#### ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป

TDT ดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเป็ด โดยรับซื้อเป็ดเนื้อที่เจริญเติบโตเต็มวัยคืนจากเกษตรกรคู่สัญญา และนำเข้าสู่กระบวนการชำแหละเป็ด ซึ่งโรงงานชำแหละเป็ดของ TDT เป็นโรงงานชำแหละเป็ดที่มีความทันสมัยที่สุดในโลกแห่งหนึ่ง ใช้ระบบการชำแหละเป็ดแบบอัตโนมัติ มีกำลังการผลิตพื้นฐาน 5.2 ล้านตัวต่อปีสำหรับการทำงาน 5 วันต่อสัปดาห์ ด้วยเวลาทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน และสามารถเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 6.5-7 ล้านตัวต่อปีโดยการเพิ่มวันและชั่วโมงการทำงาน โรงงานแห่งนี้มีการใช้แรงงานจำนวนน้อยมาก โดยมีพนักงานประจำโรงงานชำแหละเพียง 50 คน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นพนักงานที่ท้ายสายการผลิตที่ช่วยในกระบวนการบรรจุและจัดเก็บสินค้า

โรงงานชำแหละเนื้อเป็ดของ TDT ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFS (International Food Standard) และ BRC (Global Standard for Food Safety ของ BRC หรือ British Retail Consortium) ซึ่งมาตรฐานต่างๆ นี้เป็นมาตรฐานที่จำเป็นในการดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ตามข้อกำหนดของหน่วยงาน The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority ซึ่งหน่วยงานนี้ยังส่งสัตวแพทย์ที่ได้รับการรับรองมาประจำในโรงงานชำแหละเป็ด เพื่อตรวจสอบสภาพเป็ดทุกตัวที่ผ่านการชำแหละแล้วว่ามีคุณภาพและความปลอดภัยในการบริโภค

ผลิตภัณฑ์ที่ TDT ผลิตได้ส่วนใหญ่เป็นเป็ดดิบแบบทั้งตัว ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนราวร้อยละ 90 ของผลผลิตทั้งหมด และจัดจำหน่ายในทวีปยุโรปผ่านกลุ่มลูกค้าร้านอาหารจีน และร้านค้าขายปลีกต่างๆ โดยส่วนที่เหลือคือผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดในส่วนอื่นๆ เช่น ออกเป็ด หรือน่องเป็ด เป็นต้น ซึ่งจัดจำหน่ายในสหภาพยุโรปเช่นเดียวกัน โดยตลาดหลักสำหรับการส่งออกภายในสหภาพยุโรปของบริษัท ได้แก่ ประเทศเยอรมัน สเปน ฝรั่งเศส และอิตาลี



โรงงานชำแหละและแปรรูปที่ประเทศเนเธอร์แลนด์

โรงงานอาหารแปรรูปปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเนื้อเป็ดปรุงสุกสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน มีกำลังการผลิตเป็ดราว 300,000 ตัวต่อปี ซึ่งสินค้าที่ผลิตได้ เป็นสินค้าที่มีคุณภาพดี และตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่มีกำลังซื้อ มีความต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง ซึ่งมีระดับราคาที่สูงกว่าเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุกจากประเทศจีน

นอกจากนี้ Lucky Duck ยังมีการแปรรูปผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ ด้วย ได้แก่ หมูแดง หมูกรอบ และไก่หมักแปรรูปปรุงสุก รวมถึงมีการขายเครื่องเทศชนิดต่างๆ เช่น กระเทียม ผ่านวิธีการซื้อขายไป (trading) เพื่อจำหน่ายให้แก่ร้านอาหารจีนในประเทศเนเธอร์แลนด์และสหภาพยุโรป รวมถึงซูเปอร์มาร์เก็ต เพื่อกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภคสุดท้ายอีกด้วย ธุรกิจของ Lucky Duck ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) ซึ่งเป็นมาตรฐานของ The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority

## กลยุทธ์ในอนาคตของบริษัท

บริษัท บางกอกแรนช์ จำกัด(มหาชน)และบริษัทย่อย



### แนวโน้มธุรกิจสัตว์ปีกปี 2559

คาดการณ์ว่าในปี 2559 ประเทศไทยจะปรับตัวดีขึ้นจากสถานะที่การเมืองมีเสถียรภาพ ประกอบกับรัฐบาลได้ทยอยอนุมัติงบประมาณสำหรับโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ จำนวนมาก อย่างไรก็ตามการบรรลุเป้าหมายอันท้าทายดังกล่าวจำเป็นต้องมีปัจจัยทางเศรษฐกิจอื่นๆ มาสนับสนุน เช่น ราคาพืชผลทางการเกษตร ระดับหนี้สินภาคครัวเรือน ตลอดจนความรวดเร็วในการเบิกจ่ายงบประมาณในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ที่ผ่านการอนุมัติจากภาครัฐเรียบร้อยแล้ว เป็นต้น จึงความเป็นไปได้ว่าการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมจะมีลักษณะค่อยเป็นค่อยไปตามการปรับตัวของปัจจัยสนับสนุนต่างๆ ดังกล่าว สำหรับกำลังซื้อในต่างประเทศก็คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศในยุโรปที่ได้รับผลดีจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่ทางธนาคารกลางยุโรปประกาศออกมา

### ทิศทางบริษัทฯ ปี 2559

บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดกลยุทธ์ไว้อย่างชัดเจนในการให้ความสำคัญกับการผลิตและจำหน่ายเนื้อสัตว์ปีก โดยมุ่งเน้นเพิ่มปริมาณการขายทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังมีโอกาสที่จะขยายธุรกิจออกไปในกลุ่มอาหารสำเร็จรูปและอาหารแช่แข็ง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง และสร้างการเจริญเติบโตให้กับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมั่นคงและยั่งยืนเป็น “บริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ปีกครบวงจรของไทย” เพื่อประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายต่อไป

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการบริหารความเสี่ยง และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร ทั้งนี้ ทางผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารความเสี่ยงจะนำไปสู่การสร้างสรรค์มูลค่าให้แก่องค์กร และจะนำพาองค์กรให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน

ในปัจจุบัน ปัจจัยในการดำเนินธุรกิจต่างๆ ทั้งภายในและนอกประเทศได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นสิ่งที่สำคัญที่จะช่วยให้บริษัทฯ มีความพร้อมเมื่อประสบกับเหตุการณ์ความเสี่ยง (risk factor) ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการติดตามสถานการณ์ทั้งภายนอกและภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึง ฝ้าระวัง วิเคราะห์และใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงต่อธุรกิจ ทั้งนี้ การบริหารปัจจัยเสี่ยงต่างๆ จะทำให้ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจลดลงให้อยู่ในระดับที่สามารถควบคุมและยอมรับได้ โดยความเสี่ยงต่างๆ สามารถแบ่งได้เป็น ความเสี่ยงทางด้านตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ (Operations Risk) และความเสี่ยงทางด้านการเงิน (Financial Risk)

### 1. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

#### 1.1 ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ปีกและเนื้อสัตว์แปรรูป โดยราคาของบริษัทฯ สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ในเวลานั้นๆ รวมทั้งอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ที่ให้โปรตีนประเภทอื่นๆ โดยกลไกตลาดดังกล่าวมีความสัมพันธ์กับอุปสงค์ในการบริโภคของผู้บริโภค หรืออำนาจซื้อของผู้บริโภคกับอุปทานหรือปริมาณของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในตลาด โดยปัจจุบันราคาเนื้อสัตว์ปีกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ไม่ได้ถูกควบคุมจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เหมือนกับผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น เช่น เนื้อไก่ เนื้อหมู เป็นต้น อย่างไรก็ตาม หากในอนาคต หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมีนโยบายกำหนดราคาเนื้อสัตว์ปีกหรือเนื้อสัตว์ปีก ธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญได้

เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ เป็นสินค้าอุปโภคบริโภค บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์การเลือกซื้อสินค้าและบริการต่างๆ จากผู้บริโภคได้ โดยมีปัจจัยต่างๆ ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ ราคา คุณภาพของผลิตภัณฑ์ ความพึงพอใจของผู้บริโภค ระดับรายได้ของผู้บริโภค ทางเลือกในการใช้จ่าย ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นต้น ดังนั้น ผลประกอบการและการขยายกิจการของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยด้วยกัน รวมถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการทำให้ลูกค้าเลือกบริโภคผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและการใช้จ่ายของผู้บริโภคในทางลบ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตลอดจนความสามารถในการรักษาลูกค้าปัจจุบันและการหาลูกค้าใหม่ของบริษัทฯ ได้ ทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีโอกาสได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญได้

ความอ่อนไหวต่อราคาเป็นหนึ่งปัจจัยความเสี่ยงด้านอุปสงค์ ตัวอย่างเช่น ภาวะชะลอตัวของเศรษฐกิจในทวีปยุโรปในปี พ.ศ. 2553 ทำให้ผู้บริโภคบางกลุ่มในทวีปยุโรปมีความอ่อนไหวต่อราคาเนื้อสัตว์ปีกเพิ่มขึ้น และหันมาซื้อเนื้อสัตว์ปีกจากผู้ผลิตที่มีราคาและคุณภาพที่ต่ำกว่า นอกจากนี้ ราคาเนื้อสัตว์ปีกเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่ให้โปรตีนประเภทอื่นนั้นมีราคาที่สูงกว่า ทำให้ผู้บริโภคอาจเลือกบริโภคอาหารประเภทอื่น ซึ่งสามารถทดแทนหรือให้โปรตีนได้เช่นกัน ดังนั้น ภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกในบางภูมิภาคอาจส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง



อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้มีความหลากหลายและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ความคุ้มค่า คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน ตราผลิตภัณฑ์หรือแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้บริโภค และทีมผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และประสบการณ์อันยาวนาน จะทำให้ผู้บริโภคไว้วางใจและเลือกบริโภคผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณ เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะผู้บริหารจะเป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ และเปรียบเทียบกับแผนงานประจำปีที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินความสำเร็จของแผนงานที่ได้วางไว้

## 1.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์ เช่น กากถั่วเหลือง เมล็ดถั่วเหลือง ข้าวโพด ข้าวฟ่าง รำข้าว เป็นต้น ซึ่งเป็นสินค้าที่มีความผันผวนทางด้านราคา โดยราคาวัตถุดิบเหล่านี้ในตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อุปสงค์และอุปทานของประเทศผู้ผลิตและประเทศผู้บริโภค ปริมาณการนำเข้าและส่งออกในแต่ละประเทศ การเก็งกำไรจากนักเก็งกำไรราคาสินค้าโภคภัณฑ์ สภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกของแต่ละประเทศ เป็นต้น สำหรับข้าวโพด บริษัทฯ จะจัดซื้อจากผู้ขายในประเทศไทย สำหรับกากถั่วเหลือง ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะจัดซื้อจากประเทศบราซิล ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของโลก

ความผันผวนของราคาวัตถุดิบชนิดต่างๆ จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตทั้งหมดของบริษัทฯ ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำจนถึงธุรกิจปลายน้ำ และยังส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดราคาขายอาหารสัตว์ให้เกษตรกรคู่สัญญา ราคาขายลูกเป็ด ราคารับซื้อคืนเป็ดเนื้อ ตลอดจนราคาขายเนื้อเป็ดและผลิตภัณฑ์แปรรูปชนิดต่างๆ ของบริษัทฯ ความผันผวนของต้นทุนอาหารสัตว์สร้างความท้าทายในการบริหารจัดการต้นทุนให้อยู่ในระดับคงที่ ซึ่งปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ อาจอยู่เหนือขอบเขตการควบคุมของบริษัทฯ และอาจทำให้ต้นทุนการผลิตทั้งอาหารสัตว์และเนื้อเป็ดสูงขึ้น

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่มีความชำนาญในการจัดซื้อวัตถุดิบเกี่ยวกับอาหารสัตว์ และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาวัตถุดิบและเกษตรกรโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทยในการสั่งซื้อวัตถุดิบเกี่ยวกับอาหารสัตว์พร้อมกับผู้ผลิตอาหารสัตว์รายอื่นๆ ทำให้สามารถจัดซื้อวัตถุดิบได้ในราคาที่เหมาะสม และได้สินค้าที่มีคุณภาพในราคาถูกลง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสถานที่จัดเก็บวัตถุดิบเกี่ยวกับอาหารสัตว์ที่ได้มาตรฐานขนาดความจุเพียงพอสำหรับการผลิตอาหารสัตว์เป็นระยะเวลาประมาณ 3 เดือน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบในช่วงที่มีราคาผันผวนอีกทั้ง ต้นทุนอาหารสัตว์ของบริษัทฯ นั้น ไม่ได้แปรผันตามราคาวัตถุดิบไปทั้งหมด ประกอบกับบริษัทฯ ยังมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาสูตรอาหารสัตว์ที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาสูตรอาหารสำหรับเป็ด และมีความสามารถในการสรรหาวัตถุดิบทดแทนอื่นที่มีคุณภาพเทียบเท่ากับวัตถุดิบหลัก แต่มีราคาถูกกว่า มาใช้ในการผลิต และบริษัทฯ ยังมีแนวทางในการซื้อวัตถุดิบขั้นต้นมาแปรรูปด้วย จากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารจัดการด้านต้นทุนอาหารสัตว์ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนด้านราคาวัตถุดิบในตลาดโลก และต้นทุนอาหารสัตว์ของบริษัทฯ นั้น ไม่ได้แปรผันตามราคาวัตถุดิบไปทั้งหมด

สำหรับการประกอบธุรกิจในประเทศเนเธอร์แลนด์ภายใต้กลุ่มบริษัท DTH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากวัตถุดิบอาหารสัตว์ทั้งหมดสามารถจัดซื้อจัดหาได้ภายในประเทศเนเธอร์แลนด์ และมีการกำหนดราคาซื้อขายแน่นอนก่อนการสั่งซื้อ โดยปัจจุบัน DTH มีการจัดซื้อจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายเป็นประจำประมาณ 10 ราย และไม่เคยประสบปัญหาเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบไม่ได้มาตรฐานหรือปัญหาเรื่องการส่งมอบแต่อย่างใด ทำให้บริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์สามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนวัตถุดิบอาหารสัตว์ได้ตามแผนงาน

## 1.3 ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์

ในกระบวนการผลิตเป็ดเนื้อ ผู้ผลิตต้องจัดหาพ่อแม่พันธุ์เป็ดเนื้อมาจากบริษัทพัฒนาสายพันธุ์เป็ด ซึ่งบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการพัฒนาและผลิตพ่อแม่พันธุ์เป็ดนั้นมีจำนวนน้อยรายในโลก ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องพึ่งพิงบริษัทพัฒนาสายพันธุ์เป็ดดังกล่าว ในอดีต บริษัทฯ เลือกใช้เป็ดสายพันธุ์เชอร์วอลล์เลย์ของ Cherry Valley Farms จากประเทศอังกฤษเพียงรายเดียว เนื่องจากเป็นเป็ดเนื้อพันธุ์ที่โตเร็ว มีอัตราการแลกเนื้อที่ดี ทำให้ได้ผลผลิตที่ดีและมีประสิทธิภาพ จึงเหมาะสมต่อการเลี้ยงเพื่อการค้า แต่ปัจจุบัน บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตเพียงรายเดียว จึงได้ทำการสั่งซื้อพ่อแม่พันธุ์เป็ดจาก ผู้พัฒนาสายพันธุ์รายอื่น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้เข้าทำสัญญาใดๆ ในระยะยาวเกี่ยวกับการจัดซื้อพ่อแม่พันธุ์เป็ดกับ บริษัทพัฒนาสายพันธุ์เป็ดทั้งสอง แต่บริษัทฯ มีการวางแผนการสั่งซื้อพ่อแม่พันธุ์เป็ดเป็นรายปีล่วงหน้าร่วมกับผู้ผลิตแต่ละราย และผู้ผลิตพัฒนาสายพันธุ์เป็ดจะทำการจัดส่งพ่อแม่พันธุ์เป็ดให้บริษัทฯ ตามที่ได้กำหนดร่วมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการจัดหาพ่อแม่พันธุ์เป็ด หากผู้ผลิตทั้งสองรายไม่สามารถส่งมอบพ่อแม่พันธุ์เป็ดให้แก่บริษัทฯ ได้ และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยการจัดหาพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากผู้ผลิตรายอื่นนั้นต้องมีการคัดเลือกและจัดทำคำสั่งซื้อซึ่งอาจต้องใช้ระยะเวลานาน และการจัดหาบริษัทพัฒนาพ่อแม่พันธุ์เป็ดที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือเช่นเดียวกับผู้พัฒนาพ่อแม่พันธุ์รายปัจจุบันนั้น อาจทำได้ยากหรือไม่สามารถจัดหาได้เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯ หรือภายในระยะเวลาที่กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัททั้งสอง และได้มีการจัดทำแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าร่วมกับผู้ผลิตแต่ละราย ทั้งสองราย เป็นเวลาประมาณหนึ่งปีล่วงหน้า เนื่องจากผู้ผลิตทั้งสองรายนั้นมีความจำเป็นในการวางแผนการผลิตพ่อแม่พันธุ์เป็ดล่วงหน้าเช่นกัน โดยในอดีตที่ผ่านมา ผู้ผลิตทั้งสองรายสามารถจัดส่งพ่อแม่พันธุ์เป็ดให้กับบริษัทฯ ได้ตามแผนการสั่งซื้อที่ได้ตกลงร่วมกันไว้อย่างต่อเนื่องและตรงตามเวลาที่กำหนด

## 1.4 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ

ในปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิโลกและสภาวะภูมิอากาศส่งผลให้มีโอกาสเกิดภัยธรรมชาติบ่อยครั้ง หรือรุนแรงมากขึ้น อาทิ เช่น อุทกภัย ภัยแล้ง เป็นต้น ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาคการเกษตรทั้งผลผลิตทางการเกษตรและปศุสัตว์ การผลิต การขนส่ง ตลอดจนราคาวัตถุดิบต่างๆ และอุบัติเหตุร้ายแรงอื่นๆ เช่น อัคคีภัย อุบัติเหตุจากการขนส่งวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ประกอบกิจการในลักษณะครบวงจร ดังนั้น หากเกิดภัยธรรมชาติหรืออุบัติเหตุร้ายแรงขึ้นจนส่งผลกระทบต่อขั้นตอนการผลิตไม่ว่าขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่ง อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตทั้งหมดของบริษัทฯ นอกจากนี้ การย้ายที่ตั้งในการประกอบกิจการของบริษัทฯ อาจไม่สามารถกระทำได้ในระยะเวลาอันสั้น เช่น ฟาร์มเป็ดพ่อแม่พันธุ์ โรงเรือน โรงผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากการหยุดชะงักของการประกอบกิจการไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด รวมถึงความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบริษัทฯ อาทิเช่น ความเสียหายโดยตรงต่อทรัพย์สิน การหยุดชะงักของการให้บริการระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น ดังนั้น หากเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงดังกล่าวขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินกิจการและผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเชิงป้องกันเพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่สามารถป้องกันได้ โดยมีการตรวจเช็คสภาพและความพร้อมของเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์ ยานพาหนะต่างๆ ตลอดจนการให้ความรู้หรือการอบรมพนักงานและเกษตรกรคู่สัญญา ในด้านความปลอดภัยและการป้องกันอุบัติเหตุ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำ

แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) โดยมีการกำหนดให้หัวหน้าแผนกต่างๆ เป็นผู้รับผิดชอบและดำเนินงาน รวมถึงจัดทำแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความต่อเนื่องในการประกอบกิจการของบริษัทฯ สามารถรองรับเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันสถานการณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทำประกันภัยความเสียหายทุกประเภท (All risks insurance) กับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ วัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ขั้นต้นของบริษัทฯ ในทุกขั้นตอนการผลิต (ยกเว้นปศุสัตว์) ซึ่งได้ครอบคลุมความเสียหายจากภัยธรรมชาติและวินาศภัยทุกประเภทไว้ครบถ้วน รวมถึงการทำประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) ซึ่งชดเชยความเสียหายให้กับบริษัทฯ ในทุกกรณีเช่นกัน ทั้งนี้ ในอดีตบริษัทฯ ไม่เคยประสบเหตุการณ์ร้ายแรงหรือเกิดความเสียหายร้ายแรงที่กระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ จากอุทกภัยครั้งใหญ่ของประเทศในปลายปีพ.ศ. 2554 ส่งผลให้พื้นที่หลายแหล่งได้รับผลกระทบและความเสียหายเป็นวงกว้าง ส่งผลกระทบต่อการคมนาคมขนส่ง โดยบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ เนื่องจากพื้นที่การประกอบกิจการของบริษัทฯ ไม่อยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่ำจากอุทกภัย เช่น จังหวัดเพชรบูรณ์ จังหวัดลพบุรี เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากเหตุการณ์ดังกล่าว เนื่องจากเส้นทางคมนาคมขนส่งหลักบางเส้นทางถูกตัดขาด ส่งผลให้การขนส่งวัตถุดิบต่างๆ หรือผลิตภัณฑ์ขั้นต้น ใช้เวลามากขึ้นและมีต้นทุนค่าขนส่งเพิ่มขึ้น เป็นต้น

### 1.5 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

จากข้อมูลในอดีตและปัจจุบัน พบว่าประเทศไทยมีความเสี่ยงที่จะเกิดการระบาดของโรคไข้หวัดนก (Bird Flu) ภายในประเทศ เนื่องจากมีรายงานพบการติดเชื้อไข้หวัดนกในคนและในสัตว์ปีกอย่างต่อเนื่องในประเทศข้างเคียงและในภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์การระบาดของโรคดังกล่าวจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น โรคไข้หวัดนกที่ระบาดในอดีต ส่งผลกระทบต่อวงจรการเลี้ยงและผลิต พฤติกรรมการบริโภคสัตว์ปีก ตลอดจนการห้ามนำเข้าผลิตภัณฑ์สัตว์ปีกของประเทศคู่ค้า เนื่องจากขาดความเชื่อมั่นในความปลอดภัยของการบริโภคสัตว์ปีก

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตาม ดูแล และเฝ้าระวังการเกิดโรคระบาดและการติดเชื้อในสัตว์ปีกทั้งในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ ตลอดจนการปรับปรุงเทคโนโลยีระบบการเลี้ยงที่ทันสมัย โดยจัดสร้างโรงเรือนระบบปิดปรับอากาศด้วยการระเหยของน้ำ (Evaporative Cooling System) การควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและป้องกันเชื้อโรคจากภายนอกโรงเรือน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ และสภาพแวดล้อมความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์ตามมาตรฐานสากล การบริหารจัดการระบบสุขาภิบาล และการควบคุมมาตรฐานสุขอนามัยของฟาร์มทั้งของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญา ซึ่งสถานประกอบการของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศได้รับการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมปศุสัตว์ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสัตวบาล ผู้เชี่ยวชาญสัตวแพทย์เฉพาะด้านในการประกอบกิจการเลี้ยงเป็ดครบวงจร รวมถึงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ และเกษตรกรคู่สัญญาให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับชนิดของโรค การป้องกันความเสี่ยงในการเกิดโรค การระบาดของโรค และการจัดการเมื่อตรวจพบโรค เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการป้องกันเป็นลำดับแรก เช่น การรักษาความสะอาดของคนและยานพาหนะในการเข้าออกบริเวณฟาร์ม โรงเรือน โรงเชือด เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดโรค

### 1.6 ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ปัจจุบันผู้บริโภคต้องการสินค้าเกี่ยวกับอาหารที่มีความสด สะอาด ปลอดภัย ดังนั้นผลการประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบหากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคต่อคุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ลดลง เช่น ความเสี่ยงสินค้าเน่าเสีย หรือมีสารปนเปื้อนซึ่งอาจเกิดจากวัตถุดิบใดๆ ที่ใช้ในการประกอบกิจการ หรือจากขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่ง

ของกระบวนการผลิต ทั้งจากการดำเนินกิจการภายในบริษัทฯ หรือเกษตรกรคู่สัญญา ที่อยู่ในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ เช่น คุณภาพในการเลี้ยงสัตว์วัตถุดิบที่ใช้ประกอบในการแปรรูป ระบบการจัดการขนส่ง หรือระบบการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ จนถึงการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้ผู้บริโภค ดังนั้น บริษัทฯ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องจัดให้มีระบบการดำเนินงานที่สามารถให้ความมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้คุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นลำดับแรก เพื่อให้ผู้บริโภคได้บริโภคผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีความสด สะอาด และปลอดภัย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการในทุกขั้นตอนการผลิตอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามมาตรฐานสากล ทำให้บริษัทฯ สามารถรับประกันคุณภาพ (Quality Assurance) ของผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ อาทิเช่น การออกแบบและวางแผนผังโรงงานในการผลิตเพื่อรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ ให้มีความสดใหม่ ระบบควบคุมคุณภาพวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยมีการสุ่มตัวอย่างวัตถุดิบในห้องทดลองทุกกระบวนการผลิต จากการบรรจุหีบห่อ การขนส่ง ตลอดจนการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ก่อนถึงผู้บริโภค ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานทางด้านอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศในด้านต่างๆ เช่น GMP (Good Manufacturing Practice), HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), BRC Global Standard (The British Retail Consortium), ISO 9001 (Quality Management System), ISO 14001 (Environmental Management System) และ HALAL เป็นต้น ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงคุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

### 1.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์และระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีฐานการประกอบกิจการในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยในประเทศไทยการประกอบกิจการของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ อาทิ เช่น ประกาศเรื่องมาตรฐานฟาร์มเลี้ยงสัตว์ประเทศไทย พ.ศ. 2542 โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พระราชบัญญัติควบคุมการฆ่าสัตว์และจำหน่ายเนื้อสัตว์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ระเบียบกรมปศุสัตว์ว่าด้วยการอนุญาต การตรวจโรคและการทำลายเชื้อโรคในการเคลื่อนย้ายสัตว์หรือซากสัตว์ภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2546 พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เป็นต้น ข้อจำกัดและข้อกำหนดทางกฎหมายเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท ดังนั้น หากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อกำหนดดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทหรือก่อให้เกิดภาระหรือต้นทุนในการประกอบกิจการเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การประกอบกิจการของบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในประเทศเนเธอร์แลนด์ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่แตกต่างจากประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยในอดีตที่ผ่านมา การประกอบกิจการในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่เคยละเมิดกฎระเบียบดังกล่าวแต่อย่างใด

### 1.8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทไปยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยประมาณร้อยละ 60 ของมูลค่าการส่งออกมาจากการส่งออกเนื้อเป็ดไปยังกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป (European Union) เป็นอันดับหนึ่ง โดยปัจจุบันสหภาพยุโรปมีมาตรการด้านภาษีเพื่อป้องกันการทุ่มตลาด และปกป้องเกษตรกรและอุตสาหกรรมการเลี้ยงเป็ดใน



สหภาพยุโรป ผ่านการกำหนดโควตาการนำเข้าเนื้อจากประเทศต่างๆ แต่ละประเทศ ซึ่งเริ่มใช้มาตั้งแต่ปี 2556 และเป็นมาตรการที่ไม่มีกำหนดอายุ เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงโดยคณะกรรมการการค้ายุโรป (European Commission) ปัจจุบันอัตราภาษีในการนำเข้าเนื้อเปิดแปรรูปปรุงสุกจากประเทศไทยมีอัตราที่ต่ำกว่าประเทศจีน ซึ่งเป็นประเทศคู่แข่งที่สำคัญของผู้ส่งออกจากประเทศไทย นอกจากนี้ การออกมาตรการกีดกันทางการค้าอื่น หรือการปกป้องอุตสาหกรรมของประเทศผู้นำเข้า โดยการใช้มาตรการทางภาษีและมาตรการที่ไม่ใช่ภาษีของประเทศผู้นำเข้าต่างๆ อาทิเช่น การขออนุญาตนำเข้าที่ต้องใช้เวลานาน การกำหนดเกณฑ์หรือมาตรฐานด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของสินค้า เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการศึกษาข้อมูลและติดตามกฎระเบียบหรือมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการนำเข้าผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในประเทศต่างๆ จากข่าวสาร เว็บไซต์หน่วยงานราชการ และคู่ค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศต่างๆ โดยจัดให้มีหน่วยงานและบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการติดตามเพื่อรายงานผู้บริหารและส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และสามารถวางแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นผู้ดำเนินการจองโควตาการนำเข้าเนื้อเปิดในสหภาพยุโรป เพื่อการนำเข้าเนื้อเปิดแปรรูปปรุงสุกจากประเทศไทย และมีส่วนร่วมในการเสนอแนะข้อคิดเห็นด้านการค้าที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการการค้ายุโรป ซึ่งส่งผลดีต่อผู้ส่งออกเนื้อเปิดแปรรูปปรุงสุกจากประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่น รัสเซีย กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง รวมถึงประเทศในภูมิภาคอาเซียน เช่น เวียดนาม พม่า และอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นประเทศผู้บริโภคเนื้อเปิดรายใหญ่ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้าในประเทศใดประเทศหนึ่งมากเกินไป

## 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operations Risk)

### 2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเบ็ดเนื้อ

ปัจจุบันประมาณร้อยละ 90 ของจำนวนเบ็ดที่ผลิตทั้งหมดถูกเลี้ยงโดยเกษตรกรคู่สัญญา ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องพึ่งพาเกษตรกรเหล่านี้ในการเลี้ยงเบ็ดให้ได้น้ำหนักและคุณภาพตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ เช่น เกษตรกรปรับเปลี่ยนฟาร์มของตนเพื่อไปเลี้ยงสัตว์ชนิดอื่นแทน หรือ เพื่อไปเลี้ยงให้กับผู้ผลิตรายอื่น (คู่แข่ง) ที่ให้ข้อเสนอที่ดีกว่า อาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายส่งเสริมเกษตรกรผู้เลี้ยงเบ็ดโดยให้ความรู้ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรเพื่อให้เบ็ดที่เลี้ยงได้คุณภาพมาตรฐานและราคาที่ดี เพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกรคู่สัญญา รวมทั้งบริษัทฯ มีการกระจายการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญารายย่อยจำนวนมาก โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีเกษตรกรคู่สัญญาทั้งหมด 95 ราย

### 2.2 ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเบ็ด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีการใช้พนักงาน 1,751 คน โดยส่วนใหญ่อยู่ในกระบวนการผลิตและแปรรูปเนื้อเบ็ดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.0 ของจำนวนแรงงาน ทั้งหมดที่บริษัทฯ มีอยู่ในกระบวนการผลิตและแปรรูปเนื้อเบ็ด ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งมีเขตอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการขาดแคลนแรงงานในโรงงานผลิตและแปรรูปเนื้อเบ็ด ทั้งนี้ การปรับขึ้นค่าจ้างขั้นต่ำ การปรับขึ้นสวัสดิการเพื่อรักษาแรงงานในกระบวนการผลิต จะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายพนักงานและบุคลากรเพิ่มสูงขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อทางลบในเชิงผลตอบแทนประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนั้น บริษัทฯ มีอัตราค่าหมุนเวียนของแรงงานรวมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 6 ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาแรงงานใหม่ที่มีทักษะหรือ

ความชำนาญเพื่อรองรับหรือทดแทนแรงงานที่ลาออกได้ทันเวลา นอกจากนี้ การหมุนเวียนของพนักงาน (แรงงาน) อาจส่งผลให้แรงงานใหม่มีทักษะการทำงานที่ไม่สม่ำเสมอหรือคงที่ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่ได้มาตรฐาน ความผิดพลาด หรือความเสียหายในกระบวนการผลิตและแปรรูปเนื้อเบ็ด เช่น ขนาดและน้ำหนักที่มีความผันแปรสูง เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรทุกระดับหรือพนักงานทั้งหมดที่มีต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการพิจารณาปรับปรุงค่าจ้างและสวัสดิการแรงงานในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ เพื่อรักษามูลค่าการรวมถึงแรงงานทั้งหมด อีกทั้งบริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์ในการจ่ายเบี้ยขยันเพื่อลดอัตราการลาออก และสร้างแรงจูงใจต่อพนักงานในการเพิ่มผลผลิตของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการลงทุนในระบบการผลิตและแปรรูปเนื้อเบ็ดโดยใช้เครื่องจักรแบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อทดแทนหรือลดการพึ่งพิงแรงงาน และรักษาคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ นั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาเทคโนโลยีการผลิตของ TDT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ และเป็นเจ้าของโรงเชือดเบ็ดและเทคโนโลยีในการเชือดและชำแหละเนื้อเบ็ดที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในโลก ทำให้มีการใช้แรงงานคนน้อยมากประมาณ 50 คนในกระบวนการชำแหละเนื้อเบ็ด ทั้งนี้ ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติดังกล่าวช่วยเพิ่มผลผลิตภาพและลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิต อีกทั้งยังสามารถรักษาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพและมาตรฐานสูง

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### 3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีรายการทางการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทั้งที่เป็นการส่งออกและการนำเข้า โดยในช่วง 12 เดือนของปี 2558 มีรายได้จากการส่งออกร้อยละ 40 ของรายชุกรากิจปลายน้ำ โดยการส่งออกดังกล่าวอยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เงินยูโร และเงินเยนเป็นส่วนใหญ่ ทำให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยในด้านของการส่งออก หากเงินบาทแข็งค่าขึ้น ย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้ที่ลดลงเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาท และในด้านการนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ หากเงินบาทอ่อนค่าลง ย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นเช่นกัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว จึงมีนโยบายทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currencies Exchange Forward) ไว้กับสถาบันการเงินหลายแห่ง สำหรับรายการการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และยังทำให้บริษัทฯ ทราบถึงต้นทุนการผลิตที่แน่นอน ช่วยให้การกำหนดราคาขายมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถคาดการณ์ต้นทุนและผลกำไรได้ตามแผน นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ มีทั้งการนำเข้าและส่งออกในสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน เป็นการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural hedge) บางส่วน นอกจากนั้น ภาระหนี้สินของบริษัทฯ ที่เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อยู่ในสกุลเงินบาท ดังนั้นเงินกู้ยืมดังกล่าวจึงไม่มีความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจำนวน 1,796 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงกับ MLR ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยให้อัตราดอกเบี้ยรับที่ได้จากเงินฝากกับสถาบันการเงิน อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยจ่ายสำหรับภาระหนี้สินที่มีกับสถาบันการเงิน ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Cap interest rate agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทฯ ดังกล่าว ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ ย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 2 ล้านยูโร โดยครบกำหนดในเดือนมิถุนายน 2558 ภายใต้สัญญาดังกล่าวตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555 บริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศจะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินแห่งนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Euribor 1 เดือน + 2.25 แต่ไม่เกินร้อยละ 3.75 ต่อปี และสถาบันการเงินจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Euribor 1 เดือน + 2.25 ต่อปี ซึ่งประโยชน์ของสัญญาดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศบริหารอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่ายให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน และประหยัดค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยหากอัตราดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน อัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในต่างประเทศยังอยู่ในระดับต่ำ สัญญาดังกล่าวจึงไม่จำเป็นต้องถูกนำมาใช้

### 3.3 ความเสี่ยงจากการประเมินภาระภาษีย้อนหลังโดยกรมสรรพากร

บริษัทฯ อาจมีภาระที่จะต้องชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมย้อนหลัง โดยกรมสรรพากรมีหมายเรียกมายังบริษัทฯ เพื่อขอให้ชี้แจงกับเจ้าพนักงานประเมินฯ สำหรับการยื่นแบบแสดงรายการเพื่อเสียภาษีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2551, 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2553 ในการนี้ บริษัทฯ จะต้องนำส่งงบการเงิน บัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี บัญชีและรายงานตามประมวลกฎหมายรัษฎากร หลักฐานเอกสารประกอบการลงบัญชีและรายงานสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีดังกล่าวไปส่งมอบให้แก่เจ้าพนักงานประเมินฯ เพื่อทำการตรวจสอบด้วย

ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นของกรมสรรพากร อาจเป็นไปได้ว่าบริษัทฯ จะต้องได้รับการประเมินภาระภาษีย้อนหลัง ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของภาษีที่เกิดจากการใช้ผลขาดทุนสะสมกรณีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนมากกว่า 1 โครงการตามมาตรา 31 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 หรือภาษีที่เกี่ยวข้องกับการลดอัตราภาษี และยกเว้นภาษีเงินได้ของ บริษัทฯ ซึ่งประกอบกิจการสำนักงานปฏิบัติการภูมิภาค (Regional Operating Headquarters: ROH) รวมถึง ภาษีต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัทฯ จะต้องได้รับการประเมินภาระภาษีย้อนหลังในจำนวนเงินตามที่กรมสรรพากรจะเป็นผู้ประเมินนั้น บริษัทฯ จะได้รับการชดเชยตามจำนวนเงินและวิธีการที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้นบริษัทกับผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดิม ซึ่งการชดเชยภาระภาษีย้อนหลังดังกล่าว อาจถูกพิจารณาในชั้นศาลต่อไป

### 3.4 ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลกำไร กระแสเงินสด สถานะทางการเงิน รายจ่ายฝ่ายทุน และข้อจำกัดของเงื่อนไขที่เกิดจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืม

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับกำไร กระแสเงินสด สถานะทางการเงิน รายจ่ายฝ่ายทุน และข้อจำกัดของเงื่อนไขที่เกิดจากสัญญาเงินกู้ที่บริษัทฯ มีกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินต่างๆ โดยบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ภายหลังหักเงินสำรองตามที่กฎหมายกำหนดและตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงเงื่อนไขที่เกิดจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาวที่ทางบริษัทฯ มีกับธนาคารพาณิชย์ มีการกำหนดไว้ว่า การจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจะสามารถกระทำได้ เมื่อบริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินต้นให้กับธนาคารพาณิชย์จำนวนหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีแผนใช้เงินส่วนหนึ่งที่ได้รับจากการระดมทุนในครั้งนี้ มาลดภาระหนี้สินตามสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าการชำระคืนเงินต้นคืนให้กับธนาคารพาณิชย์บางส่วนจะไม่กระทบกับการจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลในอนาคตของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินทุน รายจ่ายฝ่ายทุน และข้อกำหนดจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมในอนาคต เช่น การขยายธุรกิจ การลงทุนในโครงการในอนาคต หรือเกิดเหตุการณ์ที่มีได้คาดคิดที่ส่งผลกระทบเชิงลบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ มีโอกาสเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานการณ์ โอกาส และการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามความจำเป็นและเหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ และอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดรอง

นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลจากยอดกำไรสะสมของบริษัทฯ ได้ทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผล เพื่อไม่ให้กระทบกับสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในอนาคต กล่าวคือ การพิจารณาไม่จ่ายเงินปันผลจากยอดกำไรสะสมของบริษัทฯ ในจำนวนที่มากเกินไป จนทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งนับรวมส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการมีค่าติดลบ อย่างไรก็ตามการเพิ่มทุนจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในครั้งนี้ จะช่วยให้ส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าสูงขึ้น และลดข้อจำกัดด้านการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ที่จะทำให้อายุของผู้ถือหุ้นติดลบข้างต้นนั้นลดลง

### 3.5 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

เนื่องจาก BT Partners มีการเข้าซื้อกิจการของบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมในปี 2555 ทำให้ต้องมีการตีมูลค่าทรัพย์สินของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยส่วนต่างระหว่างต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าว และมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุน ได้บันทึกเป็นค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนประกอบไปด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้า โดยความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้าเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีการตีมูลค่าขึ้นภายหลังจาก BT Partners เข้าซื้อกิจการของบริษัทฯ โดยมูลค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2556 ไปอีก 40 ปีข้างหน้า โดยกระแสเงินสดดังกล่าว เป็นกระแสเงินสดที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับการรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้ารายเดิมซึ่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ มาเป็นประจำและต่อเนื่องในช่วงปี 2551 - 2555 และบริษัทฯ จะคิดค่าตัดจำหน่ายรายการดังกล่าวเป็นระยะเวลา 40 ปี ส่วนมูลค่าชื่อทางการค้านั้น คำนวณจากการคิดลดค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้า (Royalty Fee) ที่บริษัทฯ สามารถประหยัดได้ในแต่ละปี สำหรับการที่บริษัทฯ มีเครื่องหมายสินค้าเป็นของตนเอง โดยค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้าเป็นการเทียบเคียงในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ชื่อทางการค้า) แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มี.ค. 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย ความสัมพันธ์กับลูกค้าจำนวน 466.9 ล้านบาท และชื่อทางการค้าจำนวน 274.7 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นจำนวน 741.5 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าร้อยละ 15.8 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และหากพิจารณาสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนโดยรวมค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจจำนวน 1,954.5 ล้านบาท จะทำให้มียอดรวมทั้งสิ้น 2,696.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.3 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนั้น หากบริษัทฯ ทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ และมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจดังกล่าวมีการด้อยค่าเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณานบันทึก



การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และ/หรือค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ และการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้น แม้ว่าบริษัทฯ ได้พยายามพิจารณาและดำเนินการต่างๆ อย่างระมัดระวังแล้ว

โดยหลักแล้ว การลดลงของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและหรือสภาวะตลาดที่มีสาระสำคัญ และการสูญเสียลูกค้ารายสำคัญ อาจเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และ/หรือค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประกอบการในงวดบัญชีที่มีการบันทึกการด้อยค่า รวมทั้งสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เห็นว่าความเป็นไปได้ในการเกิดการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และ/หรือค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจนั้นมีน้อยเนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่การเข้าซื้อกิจการในปี 2555 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (คือรายการความสัมพันธ์กับลูกค้า) ที่เกิดจากการปรับโครงสร้างกลุ่มในปี 2555 โดยประมาณร้อยละ 5 ของรายการความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกิดจากการปรับโครงสร้างกลุ่ม ได้มีการทยอยจ่ายไปแล้วตั้งแต่ปี 2556 ถึง 2558 ส่วนที่เหลือจะทยอยตัดจำหน่ายต่อไปในอนาคต ซึ่งการตัดจำหน่ายดังกล่าวจะส่งผลให้ความสัมพันธ์กับลูกค้ามีมูลค่าลดลงในอนาคต

## ข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่และนโยบายจ่ายปันผล

### หลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 4,569,643,720 บาท และทุนชำระแล้ว 4,567,232,790 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 913,446,558 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

สรุปสัดส่วนผู้ถือหุ้นบริษัท BR คิดเป็นร้อยละจากข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก  
จากข้อมูลของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	บริษัท เจอาร์จีจี จำกัด	229,275,086	25.100
2.	Black River Capital Partners Food Fund Holdings (Singapore) Pte. Ltd.	88,348,138	9.672
3.	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	59,236,902	6.485
4.	BR Associates	33,029,209	3.616
5.	Redfeather Limited	30,023,445	3.287
6.	N.C.B. Trust Limited- Norges Bank 11	26,568,500	2.909
7.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	26,459,500	2.897
8.	Chase Nominees Limited	22,460,400	2.459
9.	ธนาคาร ออมสิน โดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด	22,258,940	2.437
10.	United Overseas Bank Limited โดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด	22,258,940	2.437
11.	ผู้ถือหุ้นอื่น	353,527,498	38.701
	รวม	913,446,558	100.000

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

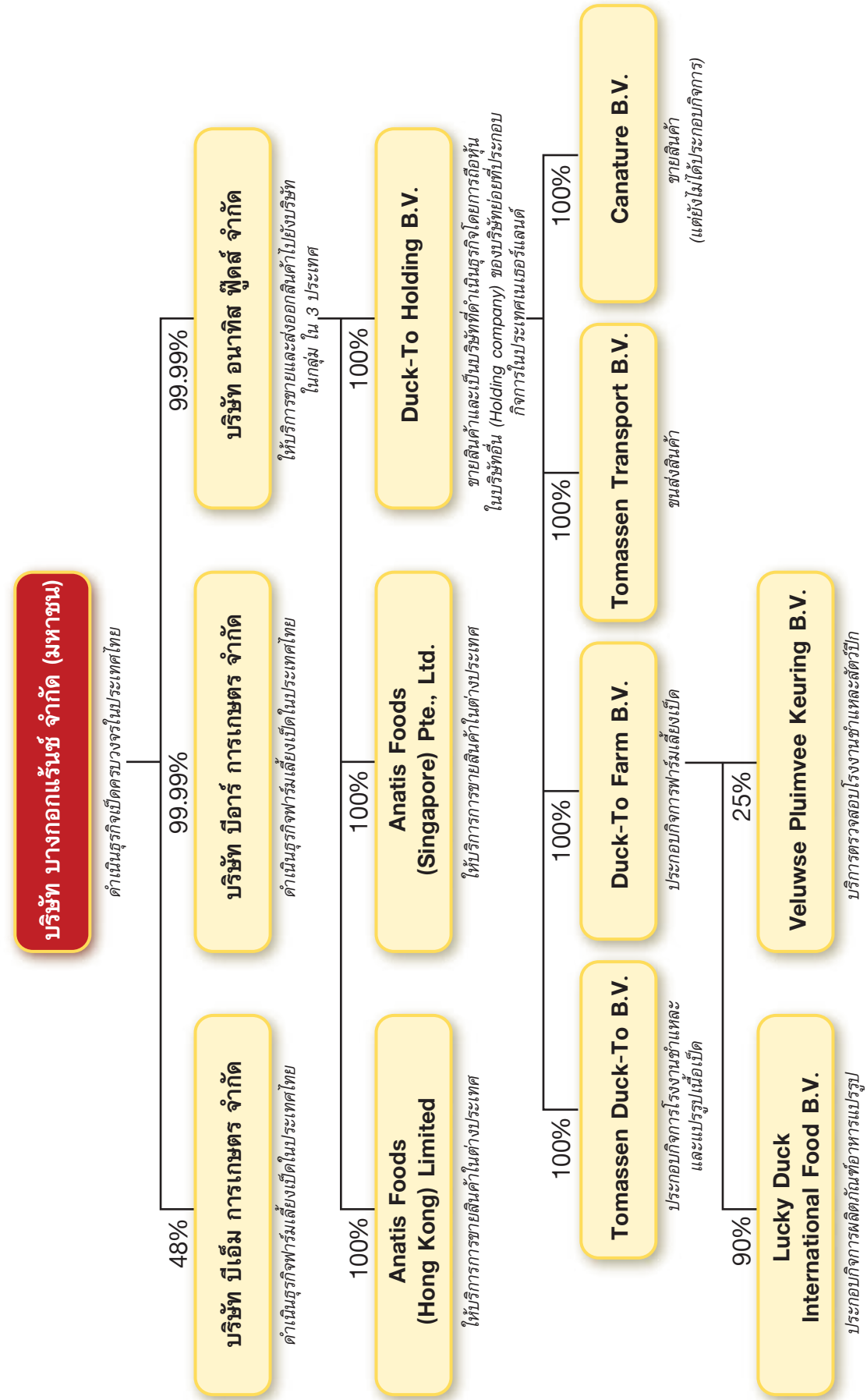
บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่ส่งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทุกบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่ส่งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น

# โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

แผนภาพแสดงโครงสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการ และ 2) คณะกรรมการชุดย่อย  
จำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

โดยคณะกรรมการบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน ตามรายชื่อ ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายโชติ โกควนิช	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก
4. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
6. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
7. นายเยียว คอค ตอง	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
8. นางโรซาน่า สุเชาว์วณิช	กรรมการบริหาร/ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
9. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการ
10. นายลิน ไท่ ชวน	กรรมการ
11. นายฟาริส อิบราฮิม ตาฮา เอยูบ	กรรมการ
12. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	กรรมการ
13. นายฐานวรวัธก์ อรุณพันธุ์	กรรมการ
14. นายदनัย ปฐมวาณิชย์	กรรมการ
15. นายริชาร์ด ลี แกมมิลล์	กรรมการ

โดยมี ดร. ศิริพร วิริยะปัญญา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2556



**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช หรือ นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน หรือ นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายदनัย ปฐมวณิชย์ หรือ นายฟาริส อิบราฮิม ตาฮา เอยูบ หรือ นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช หรือ นายลิน ไท ชวน หรือ นายริชาร์ด ลี แกมมิลล์ และประทับตราสำคัญของบริษัท

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

1. ปฏิบัติหน้าที่ของตนให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. กำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการจัดทำ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
3. ติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
4. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
5. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการปฏิบัติงาน
6. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ
8. แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ เช่น ประธานคณะกรรมการบริหาร (Chairman of Executive Committee) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer) และเจ้าหน้าที่อาวุโสอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นจำเป็นและสมควร
9. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
10. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
11. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติไว้

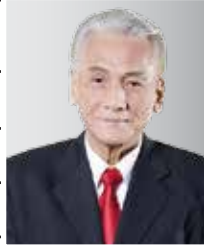
**วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ**


ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดออกจากตำแหน่ง หากไม่สามารถแบ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดออกเป็นสามส่วนเท่ากันได้ ให้กรรมการที่ออกมีจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก (โดยมีผลตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออก)
- (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามระเบียบ และประกาศที่ออกตามความของกฎหมาย หรือตามข้อบังคับบริษัทฯ
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก


## ประวัติคณะกรรมการบริษัท


ชื่อ - นามสกุล	นายโชติ โกควนิช	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	
อายุ	74 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประเทศอังกฤษ</li> <li>- หลักสูตรพัฒนาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- หลักสูตรการจัดการด้านการตลาด มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chairman 2000</li> <li>- Director Certification Program (DCP)</li> <li>- Advanced Audit Committee Program (AACP)</li> <li>- Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE)</li> <li>- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS)</li> </ul>	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)	7,503,576 หุ้น หรือ 0.821 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น</li> <li>- กรรมการในคณะกรรมการด้านการเงิน และกรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น</li> <li>- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ลีอิกซ์เลย์</li> <li>- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามแม็คโคร</li> </ul>	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจ. คิงฟิชเชอร์ โฮลดิ้งส์</li> <li>- กรรมการ บจ. ไทยสมาร์ตคาร์ด</li> </ul>	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2558	5 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2556	

ชื่อ - นามสกุล	นายทริชัย เจริญบัณฑิต	
ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	
อายุ	75 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สำเร็จสำนักอบรมศึกษากฎหมายเป็นเนติบัณฑิตไทย	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)	100,000 หุ้น หรือ 0.0109 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<p>ปี 2506 รับราชการในกรมที่ดินกระทรวงมหาดไทย</p> <p>ปี 2508 รับราชการเป็นเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (จ.พ.ท.) กระทรวงยุติธรรม</p> <p>ปี 2509 รับราชการพนักงานอัยการ กรมอัยการ</p> <p>ปี 2510 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาศาลจังหวัดปัตตานี</p> <p>ปี 2512 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาศาลจังหวัดสุราษฎร์ธานี</p> <p>ปี 2515 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาศาลจังหวัดราชบุรี</p> <p>ปี 2520 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าศาลประจำกระทรวง</p> <p>ปี 2521 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าศาลจังหวัดเบตง</p> <p>ปี 2522 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าศาลจังหวัดสุราษฎร์ธานี</p> <p>ปี 2524 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าศาลมีนบุรี</p> <p>ปี 2525 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าศาลแพ่ง</p> <p>ปี 2529 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลแพ่ง</p> <p>ปี 2531 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์</p> <p>ปี 2534 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลอุทธรณ์</p> <p>ปี 2536 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาศาลฎีกา</p> <p>ปี 2539 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลฎีกา</p>	




การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<p>ปี 2541 ดำรงตำแหน่งรองอธิบดีผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์ภาค 8 และประธานศาลอุทธรณ์ภาค 8</p> <p>ปี 2543 ดำรงตำแหน่งข้าราชการตุลาการ ชั้น 8 (ระดับรองประธานศาลฎีกา) ทำหน้าที่ประธานแผนกคดีทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศ</p> <p>ปี 2544 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาอาวุโส ศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศกลาง (นาน 8 ปี)</p> <p>ปี 2552 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาอาวุโสในสำนักงานอธิบดีผู้พิพากษาศาล 1</p>
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2558	5 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	2 พฤษภาคม 2557


ชื่อ - นามสกุล	นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	
ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก	
อายุ	63 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Beijing Institution of Economic Management, เมืองปักกิ่ง, สาธารณรัฐประชาชนจีน	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	629,603 หุ้น หรือ 0.0689 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	คู่สมรสของนางโรซานนา สุเชาว์วณิช	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด 2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ลอนดอน 8 จำกัด 2540 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อนาติส ฟู้ดส์ จำกัด 2551 - ปัจจุบัน: กรรมการ Anatis Foods (Hong Kong) Limited 2551 - ปัจจุบัน: กรรมการ Anatis Foods (Singapore) Pte. Ltd. 2542 - 2548: กรรมการ บริษัท บางกอกเร็นซ์ แพลนเนอรี่ จำกัด	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ บริษัท ปี 2558	5 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท	15 กรกฎาคม 2556	

ชื่อ - นามสกุล	นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	
ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป	
อายุ	46 ปี	
สัญชาติ	เนเธอร์แลนด์	
การศึกษา	-	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	ไม่มี	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)	1,612 หุ้น หรือ 0.0001 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2541 - ปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Duck-To Holding BV, Tomassen Duck - To BV, Duck - To Farm BV, The Netherlands 2529 - 2541: ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ Tomassen Poeliersbedrijf BV, The Netherlands 2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ LISUDA, Vastgoed B.V. Ermelo, The Netherlands 2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ลอนดอน 8 จำกัด 2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด 2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ Anatis Foods (Hong Kong) Limited 2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ Anatis Foods (Singapore) Pte Ltd. 2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ Fly Eagle Limited Holding,. (Hong Kong) 2546 - ปัจจุบัน: กรรมการ G.J. Tomassen Holding BV, The Netherlands 2541 - ปัจจุบัน: กรรมการ Duck-To Holding B.V. Ermelo, The Netherlands 2541 - ปัจจุบัน: กรรมการ Tomassen Duck-To B.V., Duck - To Farm B.V. Tomassen Transport B.V.	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	


การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2558	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2556




ชื่อ - นามสกุล	นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	
อายุ	71 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิวเซ้าท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย</li><li>- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li><li>- หลักสูตรการบริหาร, IMD, Lausanne, Switzerland</li></ul>	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"><li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>- หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท</li></ul>	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	7,223,576 หุ้น หรือ 0.791 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"><li>- กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)</li><li>- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน, บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)</li><li>- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</li></ul>	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2558	5 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2556	


ชื่อ - นามสกุล	รองศาสตราจารย์ ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	
อายุ	64 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ph.D. (Environmental Toxicology, Technology and Management), สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอไอที)</li><li>- หลักสูตร Applied Remote Sensing (Natural Resources Management). เอไอที</li><li>- หลักสูตร Environmental Impact Assessment for Water - Related Projects, CEFIGRE. (ฝรั่งเศส).</li><li>- หลักสูตร Environmental Management in Oil &amp; Gas Field Program. (เอไอที)</li><li>- หลักสูตร Environmental Management System. ISO 14001. EMSI. (England). กรุงเทพมหานคร</li><li>- หลักสูตร Environmental Toxicology and Bioassay Techniques, Roskilde University Center. เดนมาร์ค</li><li>- วท.ม. (พฤกษศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>- วท.บ. (พฤกษศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	200,000 หุ้น หรือ 0.0218 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการจัดการมลพิษสิ่งแวดล้อม ในคณะกรรมการผู้ชำนาญการ (คชก.) พิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านพัฒนาปิโตรเลียม</li><li>- ที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อการพัฒนาธุรกิจของ Karen National Union, Mergui Tavoy District-KNU MTD ประเทศเมียร์มาร์</li></ul>	


	<div> <div>- รองประธานมูลนิธิชาวอุบลราชธานี</div> <div>- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยมหิดล และมหาวิทยาลัยศิลปากร</div> <div>2545 - 2555: (เกษียณอายุ) รองศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาวิศวกรรม สุขาภิบาล คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล</div> <div>2524 - 2545: ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการวิชาการ คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล</div> <div>2539 - 2544: กรรมการกลั่นกรองผลงานและพัฒนางานวิชาการ คณะสาธารณสุข ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล</div> <div>2535 - 2539: กรรมการประจำหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล</div> <div>- กรรมการบริหารหลักสูตร Doctor of Philosophy, Programme in Environmental Technology (หลักสูตรนานาชาติ) คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล</div> </div>
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ บริษัท ปี 2558	5 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท	2 พฤษภาคม 2557


ชื่อ - นามสกุล	นายเยี่ยว คอค ทอง	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	
อายุ	60 ปี	
สัญชาติ	สิงคโปร์	
การศึกษา	Institute of Marketing UK, Diploma Singapore Institute of Management, Graduate Diploma	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	10,000 หุ้น หรือ 0.001 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ปัจจุบัน: Independent Director, Member Audit Committee, Chairman Remuneration Committee Neo Group Limited ปัจจุบัน: Chairman Pacific Hunt Energy Pte Ltd. 2549 - 2552: CEO Singapore Food Industries Limited (Independent Director, 2541 to 2551) 2546 - 2549: CEO DE Untied Food Industry Ltd (Nigeria)	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ บริษัท ปี 2558	5 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท	2 พฤษภาคม 2557	




ชื่อ - นามสกุล	นางโรซานนา สุเชาว์วณิช	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการบริหาร/ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ	
อายุ	61 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจการเงิน Beijing Institution of Economic Management, เมืองปักกิ่ง, สาธารณรัฐประชาชนจีน	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)	3,881,798 หุ้น หรือ 0.4249 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	คู่สมรสของนายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อนาติส ฟู้ดส์ จำกัด ปัจจุบัน: กรรมการ Anatis Foods (Hong Kong) Limited ปัจจุบัน: กรรมการ Anatis Foods (Singapore) Pte. Ltd. ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด เริ่มต้น - 2553: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) 2552 - 2555: กรรมการ บีอาร์ กรุ๊ป 2546 - 2552: กรรมการ บริษัท อนาติส ฟู้ดส์ จำกัด 2546 - 2552: กรรมการ Anatis Foods (Hong Kong) Limited 2546 - 2552: กรรมการ Anatis Foods (Singapore) Pte. Ltd. 2542 - 2548: กรรมการ, บริษัท บางกอกแลนด์ แพลนเนอรี่ จำกัด	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2558	5 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2556	

ชื่อ - นามสกุล	นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ	
อายุ	51 ปี	
สัญชาติ	เนเธอร์แลนด์	
การศึกษา	Bachelor in Business Administration (BBA), HEAO Finance and Economic Management (Windesheim Zwolle)	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	ไม่มี	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)	1,400,000 หุ้น หรือ 0.153 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อนาติส ฟู้ดส์ จำกัด, กรุงเทพฯ, ประเทศไทย 2555 - ปัจจุบัน: กรรมการ Duck-to Holding BV, Ermelo 2548 - ปัจจุบัน: ประธานบริหารฝ่ายการเงิน, Duck-To Holding BV, Tomassen Duck-To BV, Ermelo, The Netherlands 2546 - 2548: Controller/Head of Admin. Van Panhuis Ermelo BV, The Netherlands 2538 - 2545: Controller/Head of Admin. De Heus Veevoederfabriek BV, The Netherlands 2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ Lucky Duck International Food B.V., Uden, The Netherlands	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2558	3 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2556	


ชื่อ - นามสกุล	นายลิน ไร่ ขวน	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ	
อายุ	39 ปี	
สัญชาติ	ออสเตรเลีย	
การศึกษา	M.Sc. in Business/Economics/Finance, Vienna University of Economics and Business, Austria	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	ไม่มี	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน)	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2557 - ปัจจุบัน: Golden Maple Holdings Pte Ltd, China/Singapore 2555 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) 2554 - 2557: AgriNuture, Inc., Philippines 2553 - ปัจจุบัน: AustAsia Investment Holdings Pte Ltd, China/Singapore 2551 - 2555: Metallkraft A/S, Singapore/Norway 2550 - ปัจจุบัน: Managing Director, Proterra Investment Partners (formerly Black River Asset Management), Shanghai/Singapore 2547 - 2550: Credit Suisse First Boston, London/New York 2544 - 2547: HSBC Investment Bank, Hong Kong/London	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2558	3 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2556	

ชื่อ - นามสกุล	นายฟาริส อิบราฮิม ตาฮา เอยุบ	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ	
อายุ	36 ปี	
สัญชาติ	อังกฤษ	
การศึกษา	ปริญญาโทสาขาเศรษฐศาสตร์และการเมือง The University of Edinburgh	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	ไม่มี	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน)	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ปัจจุบัน: Managing Director, Cassia Investments Limited, Hong Kong 2552 - 2555: Executive Director, JPMorgan Chase, Hong Kong 2550 - 2552: Investment manager, Helios Investment Partners, London 2544 - 2550: Vice President, JPMorgan Chase, London	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2558	3 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2556	



ชื่อ - นามสกุล	นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ	
อายุ	52 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>- National Defence college Academy วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li><li>- Capital Market Academy Leadership Program, Class 17</li><li>- Advance Management Program, Harvard Business School, USA</li><li>- ปริญญาโท Master of Science in Finance, Suffolk University</li><li>- ปริญญาโท Economic, Monetary Policy, National Institute of Development Administration</li><li>- ปริญญาตรี Science มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li></ul>	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน)	350,000 หุ้น หรือ 0.0383 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<p>2545 - ปัจจุบัน: Executive Vice President, Bangkok Bank Public Company Limited</p> <p>2544 - 2545: Assistance Vice President, ABN AMRO Bank</p> <p>2542 - 2544: Assistance Vice President, Bangkok Bank Public Company Limited</p> <p>2542: Vice President, DSA Service Ltd.</p> <p>2537 - 2541: Senior Manager &amp; Senior Analyst, The Nikko Securities Co., Ltd.</p> <p>2536 - 2537: Investment Banking Analyst, Smith Barney Sherason, Inc.</p> <p>2533 - 2534: Senior Investment Analyst, Manager Information Services Co., Ltd.</p> <p>2531 - 2533: Research Assistant, Thailand Development Research Institute Foundation</p>	

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง	ไม่มี
ผลประโยชน์ต่อบริษัท	
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2558	4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2556

ชื่อ - นามสกุล	นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ	
อายุ	37 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	ไม่มี	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	490,000 หุ้น หรือ 0.0536 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการ บริษัท สเตรท แอสเซท กรุ๊ป ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการ - บริษัท สเตรท แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ปัจจุบัน: ผู้แทน บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน Shinhan BNP Paribas จำกัด (กองทุนโครงสร้างพื้นฐาน ประเทศเกาหลี) 2556 - 2558 ที่ปรึกษาการลงทุน - บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน KDB Infrastructure จำกัด (กองทุนโครงสร้างพื้นฐาน ประเทศเกาหลี) 2555 - 2556 ปรึกษาประธานคณะกรรมการการเงิน การคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน สภาผู้แทนราษฎร	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2558	4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2556	

ชื่อ - นามสกุล	นายดนัย ปฐมวานิชย์	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ	
อายุ	41 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	- Senior Executive Program, Stanford University (2559) - DBA (Deferred), University of Manchester - MA International Finance and Economics, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - BS Finance, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 207/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร ACPG 25/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Directors' College, Stanford University	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2556 - ปัจจุบัน: Director, Anatis Foods Limited, Thailand 2555 - ปัจจุบัน: Dragon Path Asset Management Limited 2054 - ปัจจุบัน: Tasty Ventures Limited 2549 - ปัจจุบัน: Managing Partner, Hatton Capital Limited 2547 - 2549: Executive Director, ED Media Company Limited 2544 - 2546: Thailand Representative, Celestial Asia Securities Holdings Limited 2542 - 2543: Arthur Andersen	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2558	5 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2556	



ชื่อ - นามสกุล	นายริชาร์ด ลี แกมมิลล์	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ	
อายุ	44 ปี	
สัญชาติ	อเมริกัน	
การศึกษา	MBA, University of California Los Angeles B.S. Engineering, Harvey Mudd College, Claremont CA	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	ไม่มี	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2556 - ปัจจุบัน: Riverstone Farm Pte Ltd, China/Singapore 2556 - ปัจจุบัน: AC Proteína Agropecuária S.A./Brazil 2555 - ปัจจุบัน: Bangkok Ranch Public Company, Ltd./Thailand 2553 - ปัจจุบัน: AustAsia Investment Holdings Pte Ltd, China/Singapore 2558 - ปัจจุบัน: Proterra Investment Partners 2550 - 2558: Black River Asset Management, Minneapolis, MN 2549 - 2550: ARC Investment Partners, Beverly Hills, CA 2544 - 2549: DynaFund Ventures, Los Angeles, CA 2541 - 2543: Sabre Holdings Corp, Dallas, TX 2538 - 2541: Accenture, Minneapolis, MN	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2558	0 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2556	

## ประวัติผู้บริหารบริษัท

### นายธีระพงษ์ ลอรัชวี

ตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (ประเทศไทย)

#### ประวัติการทำงาน:

ปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)  
2549-2555: Financial Controller บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)  
2544-2549: Finance and Accounting Manager บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

#### วุฒิการศึกษา:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร : ไม่มี

### นายวุฒินัย อุลิต

ตำแหน่ง: ประธานบริหารด้านสารสนเทศ

#### ประวัติการทำงาน:

2548-ปัจจุบัน: ประธานบริหารด้านสารสนเทศ บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)  
2544-2547: MIS Manager Nakamichi Malaysia Sdn. Bhd.  
2535-2543: MIS Manager บจม.เคพีโทรนิค อินเตอร์ เนชั่นแนล (ประเทศไทย)

#### วุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต Computer Information System มหาวิทยาลัย อัลสัมซัย
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัย เกริก
- ศิลปศาสตรบัณฑิต การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัย เกริก
- คอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัย อัลสัมซัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร : ไม่มี

**ดร. ศิริพร วิริยะปัญญา**

ตำแหน่ง: ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรและกฎระเบียบ และเลขานุการบริษัท

**ประวัติการทำงาน:**

2556-ปัจจุบัน: ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรและกฎระเบียบ และเลขานุการบริษัท บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)

2546-2555: Senoir lawyer, Natee International Law Office Ltd.

2538-2545: Tax and Legal Manager, KPMG Peat Marwick Suthee Ltd.

2534-2537: Senior Lawyer, SGVN Legal and Tax Consulting Ltd.

**วุฒิการศึกษา:**

- ปริญญาเอก ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาจิตวิทยาการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันนิติพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร : ไม่มี

**นายธีรวัฒน์ จารุพิพัฒน์พงศ์**

ตำแหน่ง: ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่

**ประวัติการทำงาน:**

2552-ปัจจุบัน: ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่ บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)

**วุฒิการศึกษา:**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สัตวศาสตร์ เชียงใหม่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร : ไม่มี

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์*	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการตรวจสอบ
3. นายเยี่ยว คอค ทอง*	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายโกศล แยมลิมูล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2557

\*หมายเหตุ: คณะกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน มีความรู้ทางด้านการสอบทานบัญชีและการเงิน ได้แก่

1. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ จบการศึกษาปริญญาตรีสาขาบัญชีจาก University of New South Wales ในปี 2512
2. นายเยี่ยว คอค ทอง จบการศึกษาปริญญาตรีสาขาการตลาดจาก Singapore Institute of Management ในปี 2523 ประสบการณ์ทำงานด้านการสอบทานบัญชีและการเงิน โดยดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการการลงทุนของบริษัท PT Assuransi RAMA ประเทศอินโดนีเซีย ตั้งแต่ปี 2556 – 2557

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ



- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายให้ในขณะที่ความรับผิดชอบสำหรับกิจกรรมทั้งหมดของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกนั้นยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดสอง (2) ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยกรรมการตรวจสอบที่หมดวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อาจเห็นสมควร

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นางโรชนา สุเชาว์วณิช	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายโชติ โกควนิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. นายลิน ไท่ ชวน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
6. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี นางสาวกรณิการ์ บุญญรักษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2557

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาและให้คำแนะนำนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และผลประโยชน์สำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ

2. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ้างงานกรรมการบริหารโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคลและการจ้างงานคณะกรรมการบริหาร รวมถึงกำหนดขอบเขตของการจ่ายค่าจ้างกรณีเลิกจ้าง และการจัดการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จ

3. อนุมัติค่าตอบแทนรวมสำหรับประธานคณะกรรมการ และค่าตอบแทนและผลประโยชน์สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหารอื่นๆ โดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดของนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบ

4. ในการพิจารณาคำตอบแทนพิเศษจากผลประกอบการของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณากำหนดเป้าหมายของผลประกอบการเป็นรายปีและปัจจัยบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญ และสอบทานผลการดำเนินงานซึ่งทำได้เมื่อเทียบกับเป้าหมายและตัวบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญของ (i) บริษัทฯ และ (ii) กรรมการบริหารรายบุคคลโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล

5. อนุมัติผลประโยชน์ระยะยาว เช่น สิทธิในการได้รับการจัดสรรหุ้น (Share Appreciation Rights) และการได้รับหุ้นจากผลการดำเนินงาน (Performance Shares) รวมถึงตรวจสอบเกณฑ์การปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ระยะยาวที่พนักงานจะได้รับภายใต้รูปแบบต่างๆ ที่บริษัทฯ นำมาใช้

6. สอบทานรูปแบบของการให้ผลประโยชน์ในลักษณะของการให้หุ้น (Share Incentive Scheme) รวมถึงกำหนดเกณฑ์การปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

7. ให้ความเห็นชอบนโยบายในการอนุมัติการเรียกร้องค่าใช้จ่ายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการ

8. ดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าการให้ผลประโยชน์ในลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับนโยบายและระบบเกี่ยวกับความเสี่ยงของบริษัทฯ

9. สอบทานเพื่อให้เป็นที่พอใจว่าแนวทางและนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนในรายงานคำตอบแทนกรรมการซึ่งระบุในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเป็นธรรม

10. พิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ ความเป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ของตน เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงเรื่องดังกล่าวตามความจำเป็นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

11. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบถึงการปฏิบัติงานภายหลังจากมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในแต่ละครั้ง

12. ห้ามมิให้กรรมการคนใดเข้าไปมีส่วนร่วมในการพิจารณาคำตอบแทนของตนเอง

13. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการตามที่เห็นควรในส่วนที่เกี่ยวกับขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ซึ่งควรมีการดำเนินการหรือปรับปรุง

14. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะหมดวาระลงเมื่อ:

- (1) เสียชีวิต
- (2) ลาออก
- (3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้ออก

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบ (90) วัน เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก
2. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
3. นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
4. นายเจอร์ราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (ประเทศเนเธอร์แลนด์)
5. นายธีระพงษ์ ลอรัชวี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (ประเทศไทย)
6. ดร. ศิริพร วิริยะบัญชา	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรและกฎระเบียบ

โดยมีนายชลชาสน์ วรภูมิจงสถิต เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางกลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการ และแผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ
2. ดำเนินการจัดการให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. ตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกเดือน
4. เสาะหา และประเมินโอกาสใหม่ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
5. ตรวจสอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ

6. ตรวจสอบ และอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหาร หรือพนักงานปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การมอบอำนาจช่วงดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ (ตามที่นิยามไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าว ต้องสอดคล้องกับนโยบาย และหลักการต่างๆ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7. พิจารณาและตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ

8. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำ ตามความจำเป็น

9. ร้องขอให้ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

10. รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหารดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

11. ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี

12. ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตร

13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะหมดวาระลงเมื่อ:

- (1) เสียชีวิต
- (2) ลาออก
- (3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้ออก

กรรมการบริหารที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบ (90) วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีจำนวนกรรมการบริหารครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด



# การถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	
			การถือครองหุ้น ในบริษัท	การมีส่วนได้เสีย
1.	นายโชติ โกควนิช	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	7,503,576	ไม่มี
2.	นายทวีชัย เจริญบัณฑิต	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	100,000	ไม่มี
3.	นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก	629,603	คู่สมรสของ นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช
4.	นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ภาคพื้นยุโรป	1,612	ไม่มี
5.	นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	7,223,576	ไม่มี
6.	ดร.ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	200,000	ไม่มี
7.	นายเยียว คอค ตอง	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	10,000	ไม่มี
8.	นายฟาริส อิบราฮิม ตาฮา เอยูป	กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี
9.	นายลิน ไท ชวน	กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี
10.	นายริชาร์ด ลี แกมมิลล์	กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี
11.	นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	กรรมการ	350,000	ไม่มี
12.	นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์	กรรมการ	454,000	ไม่มี
13.	นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	กรรมการบริหารและประธานคณะ กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	3,881,798	คู่สมรสของ นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช
14.	นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการ	1,400,000	ไม่มี
15.	นายदनัย ปฐมวาณิชย์	กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี
16.	นายธีระพงษ์ ลอร์ชวี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (ประเทศไทย)	76,302	ไม่มี
17.	นายวุฒินัย อุลิต	ประธานบริหารด้านสารสนเทศ	82,800	ไม่มี
18.	ดร. ศิริพร วิริยะบัญชา	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรและ กฎระเบียบ/เลขานุการบริษัท	30,000	ไม่มี
19.	นายธีรวัจน์ จารุพัฒน์พงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจฟาร์ม พ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่	186,702	ไม่มี

# คำตอบแทนกรรมการบริษัท

## นโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้เสนอคำตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาถึงภาระหน้าที่ขอบเขตและความรับผิดชอบ เปรียบเทียบได้กับกิจการอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงกัน สำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นด้วย

## อัตราคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการ	100,000	-
รองประธานกรรมการ	75,000	-
กรรมการ	25,000	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	70,000	-
กรรมการตรวจสอบ	35,000	-

## รายละเอียดการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ ปี 2558

รายชื่อกรรมการ	รอบ 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	รวม (บาท)
1. นายโชติ โกควนิช	25,000	-	1,500,000
2. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต	25,000	-	1,200,000
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	25,000	-	300,000
4. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	25,000	-	300,000
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	25,000	-	1,140,000
6. ดร.ภรณ์ ภัทรานวัช	25,000	-	720,000
7. นายเยียว คอค ตอง	25,000	-	720,000
8. นายฟาริส อิบราฮิม ตาฮาเอยูป	25,000	-	300,000
9. นายลิน ไท ชวน	-	-	-
10. นายริชาร์ด ลี แกมมิลล์	-	-	-
11.นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	25,000	-	300,000
12.นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์	25,000	-	300,000
13.นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	25,000	-	300,000
14.นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	25,000	-	300,000
15.นายदनัย ปฐมวาณิชย์	25,000	-	300,000

**คำตอบแทนกรรมการ**

ในปี 2558 บริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายคำตอบแทนอันประกอบด้วยเงินคำตอบแทนรายเดือน ให้กับกรรมการ จำนวน 13 ราย โดยเป็นคำตอบแทนทั้งปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 7,680,000 บาท โดยกรรมการจำนวน 2 ราย ไม่ประสงค์ที่จะรับคำตอบแทนกรรมการ เนื่องจากเงื่อนไขการลงทุนของกลุ่มทุนที่มาลงทุนในบริษัท

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ผ่านทางกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น เป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการขององค์การความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-Operation and Development-OECD) ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

**หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น**

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังต่อไปนี้

**1.1 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ**

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายให้ใช้สิทธิได้อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

**1.2 การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมและการออกเสียงในที่ประชุม**

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญและออกเสียงในประเด็นต่างๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการออกเสียงเพื่อลงมติทุกครั้งต้องทำลงในบัตรลงคะแนน

**1.3. การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับทราบข้อมูลสำคัญ หลักเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการประชุมต่างๆ รวมถึงวิธีการออกเสียงในแต่ละวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพยายามจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวทั้งหมดประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนส่งหนังสือเชิญประชุม

**1.4 การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ซักถาม แสดงความคิดเห็น หรือแสดงข้อเสนอแนะใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

**หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและจัดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแต่งตั้งกรรมการและเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

**2.1 ขั้นตอนและวิธีการประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นได้ ด้วยการใช้หนังสือมอบฉันทะและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นผู้ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านหนึ่งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้

**2.2 การใช้ข้อมูลภายใน**

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องมีความรับผิดชอบต่อการรักษาข้อมูลขององค์กรไว้เป็นความลับโดยเคร่งครัด (โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้อมูลภายในที่ไม่สมควรเปิดเผยต่อสาธารณะ) โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น และจะปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายว่าด้วยการไม่นำข้อมูลภายในมาใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของตนโดยเคร่งครัด

**2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีส่วนได้เสียใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทำการใดๆ ที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ โดยเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัทฯ

**หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนธุรกิจ และเจ้าหน้าที่ สาธารณชน และคู่แข่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทฯ จึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

**3.1 ผู้ถือหุ้น**

สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหมวดที่ 1 และหมวดที่ 2 ของเอกสารฉบับนี้

**3.2 ลูกค้า**

บริษัทฯ พยายามที่จะรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุดโดยการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ในราคาที่ยุติธรรม รวมทั้งมีการให้บริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินการและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แก่ลูกค้าอีกด้วย



บริษัทฯ คงไว้ซึ่งและพยายามรักษาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า โดยเปิดรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าตลอดเวลา

### 3.3 พนักงาน

พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโต และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯและบริษัทย่อย บริษัทฯ พยายามจัดหาสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพให้แก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด และบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมให้ได้ รับผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเป็นธรรมเมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัทฯ และพยายามสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความหลากหลาย และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

### 3.4 หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้

บริษัทฯ ถือว่าการทำให้หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เข้าใจถึงกิจการของบริษัทฯ อย่างถ่องแท้เป็นเรื่องสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ชัดเจน ยั่งยืน และอยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกันระหว่างบริษัทฯ กับหุ้นส่วนธุรกิจ และเจ้าหนี้ของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ

### 3.5 สาธารณชน

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมของประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

บริษัทฯ มีมาตรการกำจัดการจัดขยะและของเสียจากการผลิตของบริษัทฯ ให้มีผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประชาชน อย่างน้อยที่สุด

### 3.6 คู่แข่ง

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัทฯ ตามกรอบของการแข่งขันอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม

## หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ด้วยความโปร่งใส และโดยไม่ชักช้า ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

### 4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น/นักลงทุน

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย และบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ

### 4.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### 4.4 การรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

### 4.5 คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโส

บริษัทฯ จะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโสในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยตามความจำเป็นและเหมาะสม (เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เป็นต้น) พร้อมด้วยกฎบัตรในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ชัดเจน คณะอนุกรรมการตามความจำเป็นและเหมาะสม (เช่น คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง) พร้อมด้วยกฎบัตรในการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการที่ชัดเจน และเอกสารอื่นๆ ที่กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการ (เช่น คู่มือการปฏิบัติงานของกรรมการ คู่มือในการฝึกอบรม เป็นต้น) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองทุกปี

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลของบริษัทดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอเอกสารรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขาธิการของบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่างดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

- กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักว่าการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยจรรโลงชื่อเสียงและเกื้อหนุนกิจการของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับต้องถือปฏิบัติ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการป้องกันมิให้เกิดการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

### 1.1 สินบนและสิ่งจูงใจ

ห้ามให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเอง

### 1.2 ของขวัญ และผลประโยชน์

ห้ามให้หรือรับของขวัญ รวมถึงผลประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้เกิดการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรืออาจทำให้เกิดการยินยอมพ่อนปรนในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน

### 1.3 การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม

### 1.4 กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง

บริษัทฯ จะไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุนทางการเมืองให้แก่ผู้ลงสมัครแข่งขันเป็นนักการเมือง หรือพรรคการเมืองใด เพื่อการรณรงค์ทางการเมืองหรือการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง ยกเว้นการให้ความสนับสนุนนั้นได้รับอนุญาตตามกฎหมายและสนับสนุนประชาธิปไตยโดยรวม โดยต้องได้รับอนุมัติจากบริษัทฯ ก่อนการดำเนินการ

### 1.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันหรือควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวได้ โดยกำหนดให้มีภาระบุญ การประเมิน การควบคุมและติดตาม และการรายงานความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ กำหนด

### 1.6 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และวัฒนธรรมการควบคุมที่ดี โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและแบ่งแยกหน้าที่การทำงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพียงพอน่าเชื่อถือ และติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

### 1.7 การบริหารทรัพยากรบุคคล การสื่อสาร และการฝึกอบรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการสื่อสาร ให้ความรู้ และฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ และปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิต  
และจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเบ็ดที่นำเชือกถักของโลก

## พันธกิจ

กลุ่มบริษัทจะสร้างรากฐานธุรกิจที่มีคุณค่า  
และยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพจากเบ็ด  
โดยยึดถือความพึงพอใจของลูกค้า และคำนึงถึง  
การสร้างคุณประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง  
รวมถึงสาธารณชนทั่วไป

## เป้าหมาย

### มูลค่าบริษัทและผู้ถือหุ้น:

ขยายกลุ่มธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนซึ่งจะนำไปสู่  
การเติบโตของมูลค่าผู้ถือหุ้นในระยะยาว

### ลูกค้าและผู้บริโภค:

สามารถนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าและ  
ทันสมัยต่อลูกค้าของบริษัท

### พนักงานและองค์กร:

เสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอยู่ใน  
องค์กรอย่างมีความสุข

### สังคมและสิ่งแวดล้อม:

ได้รับการยอมรับว่าเป็นพลเมืองที่ดี ซึ่งมีความ  
รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าองค์กรทำให้กลุ่มปียาร์  
ต้องใส่ใจในคุณภาพและความปลอดภัยในทุกขั้นตอนการผลิต  
รวมถึงการดูแลและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าด้วยหัวใจ  
แห่งการบริหาร มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของบุคลากรใน  
องค์กรและตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาภาพ  
แวดล้อมและสร้างจิตสำนึกคุณค่าร่วมสู่สังคมจนก่อให้เกิด  
ค่านิยมองค์กร

## ค่านิยมองค์กรสู่ความยั่งยืน:

### “PDF” คือ

ค่านิยมและหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเราและ  
แทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นปียาร์ ตั้งแต่พนักงาน วิธีคิด  
วิธีทำงาน เทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์

### P – Partnership (ความร่วมมือร่วมใจ)

การกล้าแสดงความคิดเห็นหรือข้อแนะนำ ในฐานะคู่คิดหรือ  
ที่ปรึกษาที่ดีในการให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ต่อส่วนร่วม  
และมีความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมในการทำงานใดๆ ก็ตามที่จะ  
สนับสนุนความสำเร็จขององค์กร

### D – Dedication (ความเสียสละ ททุ่มเท)

การปฏิบัติงานด้วยความเสียสละทั้งร่างกายและแรงใจ และ  
มีความเต็มใจในการทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่ในการทำ  
งานและจัดการกับปัญหาอย่างทันที เพื่อให้งานสำเร็จตาม  
เป้าหมาย

### F – Fairness (ความเป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ)

การปฏิบัติตนต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม โดย  
ยึดถือความสำคัญและประโยชน์ขององค์กรมากกว่าส่วนตน

## ปียาร์กรุ๊ปมุ่งมั่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทเชื่อมั่นว่าการเป็นผู้ผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกได้นั้น จะต้องมีความ  
พลังขับเคลื่อนด้วยการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรให้กับพนักงานได้ยึดมั่นและถือปฏิบัติ ซึ่งได้แก่ ความร่วมมือร่วมใจ  
ความเสียสละและความทุ่มเท ความเป็นธรรมไม่เอารัดเอาเปรียบ รวมถึงการให้พนักงานเข้าใจและยึดมั่นปฏิบัติในด้าน  
การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสร้างจิตสำนึกในการสร้างคุณค่าร่วมเพื่อให้เกิดความยั่งยืนกับองค์กร สังคม และชุมชน

ปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ถือเป็นปัจจัยหลักที่บริษัท  
ให้ความสำคัญ บุคลากร คือ “ทรัพยากรหลักที่มีคุณค่าและเป็นผู้ขับเคลื่อนให้เกิดความยั่งยืน” โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะ  
พัฒนาทักษะและหล่อหลอมทั้งในระดับผู้นำและระดับพนักงานทุกเชื้อชาติ ให้เป็นผู้นำที่ดีในระยะยาว รวมถึงการให้ความ  
เท่าเทียมและความเป็นธรรมในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ทั้งในส่วนของบริษัทและของ  
พันธมิตรคู่ค้า

บริษัทมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการผลิตและทุกผลิตภัณฑ์  
ที่บริษัทจัดทำจำหน่าย ด้วยการสร้างความสมดุลทางธรรมชาติ และนำระบบที่ได้มาตรฐานมาบริหารและจัดการในแต่ละ  
กระบวนการภายใน

นอกจากนี้ บริษัทให้การสนับสนุน สร้าง และประสานความสัมพันธ์เพื่อให้เกิดประสบการณ์ที่ดีกับพันธมิตรคู่ค้าทางธุรกิจ  
ทั้งในส่วนของคู่ค้าซัพพลายเออร์ และคู่ค้าที่เป็นลูกค้า เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ระยะยาวและยั่งยืน รวมถึงการคำนึงถึง  
ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

ด้วยเหตุนี้ กลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนจึงเป็นการขับเคลื่อนหลักของบริษัทในการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตและ  
ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกและเป็นประโยชน์กับสังคม การพัฒนากระบวนการ  
การทำงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ไม่หยุดนิ่ง ส่งเสริม ผลักดัน พร้อมทั้งสอดแทรกแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้าง  
คุณค่าร่วมสู่สังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานอันเป็นวัฒนธรรมของ  
องค์กรควบคู่ไปกับการเสริมสร้างมูลค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



การดำเนินการร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินการร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย			
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
 <p>ลูกค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพบปะกับลูกค้า</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>แนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัย</li> <li>ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม</li> <li>ปกป้องข้อมูลและรักษาความลับของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนานวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>มีมาตรการเพื่อปกป้องข้อมูลและความลับของลูกค้า</li> </ul>
 <p>พนักงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกับพนักงาน การจัดสัมมนา, การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> <li>โครงการพัฒนาบุคลากร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>ความก้าวหน้าและความมั่นคงในสายอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เคารพในหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> <li>การจัดอบรมและให้ความรู้พนักงาน</li> <li>มีการจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน</li> </ul>
 <p>ซัพพลายเออร์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมและตรวจเยี่ยมกิจการ รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบเป็นประจำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li> <li>กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>สร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว</li> <li>ให้ความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนราคาสินค้าตามความเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าและกระบวนการตรวจสอบที่ชัดเจน</li> <li>กำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจของคู่ค้า</li> <li>ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและวิธีการสื่อสารเพื่อบรรลุความต้องการร่วมกัน</li> <li>แบ่งปันความรู้และเทคโนโลยีเพื่อพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้ดียิ่งขึ้น</li> <li>ตรวจสอบและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที</li> </ul>
 <p>หน่วยงานภาครัฐ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่หน่วยงานของรัฐจัดขึ้นอย่างเป็นประจำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความร่วมมือสนับสนุนโครงการของภาครัฐ</li> <li>ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐและร่วมให้ความเห็นด้านการปฏิบัติงานที่ดีจากภาครัฐกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ข้อมูลในเรื่องวิธีการปฏิบัติงานที่ดีแก่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

การดำเนินการร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินการร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย			
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
 <p>ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>การรายงานข่าวสู่สาธารณชน</li> <li>การประกาศผลประกอบการรายไตรมาส</li> <li>การพบปะกับนักลงทุนและ/หรือนักวิเคราะห์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างเที่ยงธรรมเพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดี</li> <li>ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li> <li>มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำรายงานประจำปี</li> <li>สร้างผลประกอบการที่ดีและจ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและทันเหตุการณ์</li> <li>กำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> </ul>
 <p>ชุมชน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปลูกฝังและสร้างจิตอาสาแก่พนักงาน</li> <li>การเยี่ยม พบปะชุมชนและผู้นำชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวม</li> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้พนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</li> <li>จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์</li> </ul>
 <p>พันธมิตรทางธุรกิจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกันเป็นประจำ</li> <li>การเข้าเยี่ยมและติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานพัฒนาธุรกิจและพันธมิตรคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างคุณค่าและผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน</li> <li>ให้ความรู้ในการปรับปรุงธุรกิจและนวัตกรรมของสินค้า</li> <li>ให้ความสำคัญและสนับสนุนอย่างเต็มที่กรณีเกิดปัญหา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพื่อริเริ่มสร้างสรรค์โครงการที่สร้างคุณค่า</li> <li>ทบทวนและให้ความรู้ด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ใหม่</li> <li>ทบทวนและช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที</li> </ul>

## ก้าวเข้าสู่ครอบครัวบีอาร์

บุคลากรใหม่ที่ก้าวเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวบีอาร์ ได้รับการต้อนรับที่อบอุ่น ผ่านกิจกรรมการปฐมนิเทศ โดยบริษัทได้นำค่านิยมหลักองค์กร “PDF” และ “G3” เข้ามาถ่ายทอด เพื่อให้บุคลากรใหม่มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญอันจะนำไปสู่การปรับใช้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตประจำวันได้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยทีมผู้บริหารจากทุกหน่วยงานเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวเพื่อแบ่งปันสิ่งต่างๆ ให้กับบุคลากรใหม่ได้รับทราบ



## ความเท่าเทียมและความหลากหลาย

บริษัทยึดหลักในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ซึ่งประกอบด้วย การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและหลักสิทธิมนุษยชน โดยแนวทางดังกล่าวครอบคลุมพนักงานทุกเชื้อชาติ ในทุกระดับตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงระดับผู้บริหารระดับสูง อีกทั้ง บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ความเสมอภาคทางเพศ รวมไปถึงการไม่ละเมิด สิทธิของคนในท้องถิ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 1,751 คน

## การเคารพลัทธิมนุษยชนและคุณภาพชีวิตแรงงาน

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ และมีการรวมนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการตลอดทั้งบริษัท ซึ่งได้สอดแทรกไว้ในนโยบายการกำกับดูแลองค์กร เรื่องแนวจริยธรรมทางธุรกิจ, จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) เรื่องการปฏิบัติต่อพนักงาน, นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม, ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน, ข้อตกลงสภาพการจ้าง และคู่มือพนักงาน เป็นต้น

## การปฏิบัติ และการกำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม

- บริษัทให้พนักงานมีสิทธิมนุษยชนอย่างเต็มที่โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ รวมทั้งการศึกษา การจ้างงาน และกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนสิทธิในการตัดสินใจในการแต่งงานและเรื่องครอบครัว โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องการลาคลอด หรือการขอโอนย้ายหน้าทำงานเป็นการชั่วคราวในขณะตั้งครรภ์ และประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้อำนาจการกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา”
- บริษัทสนับสนุน และส่งเสริมให้ผู้พิการ ได้รับการปฏิบัติอย่างมีเกียรติ มีเสรีภาพและมีส่วนร่วมในสังคมอย่างเต็มรูปแบบ ต้องเคารพต่อหลักการไม่เลือกปฏิบัติ และพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลในการเข้าถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยได้มีการประกาศรับสมัครคนพิการเข้าทำงานในบริษัท และณ ปัจจุบัน บริษัทได้มีการรับผู้พิการเข้าร่วมทำงานกับบริษัท
- บริษัทพิจารณาให้ผลประโยชน์สูงสุดต่อเด็กและเยาวชน ซึ่งรวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ สิทธิในการมีชีวิตของเด็ก สิทธิในการอยู่รอด สิทธิในการพัฒนาของเด็ก และมีเสรีภาพในการแสดงออก โดยบริษัทได้มีการรับนักศึกษาฝึกงานเข้ามาปฏิบัติงานจริงในบริษัทมาตลอด
- บริษัทตระหนักและเคารพต่อสิทธิ โดยมุ่งมั่นที่จะให้โอกาสและการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการขจัดอคติต่อกลุ่มคน กลุ่มทางศาสนา เช่น การจัดให้มีห้องละมุด สำหรับพนักงานอิสลาม
- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการจ้างแรงงานต่างด้าว โดยได้ดำเนินการรับแรงงานโดยตรงจากตัวแทนจัดหางานที่ถูกกฎหมายจากประเทศต้นทางตามที่รัฐบาลไทยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการทำงานของแรงงานต่างชาตินในประเทศไทยในระดับทวิภาคี (MOU) เพื่อป้องกันปัญหาด้านการค้ามนุษย์ และแรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติต่อแรงงานไทยและต่างชาติด้วยความเท่าเทียมกัน รวมถึงการจัดผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ให้แรงงานดังกล่าว อาทิ การจัดสวัสดิการบ้านพักให้กับแรงงานต่างชาติ เป็นต้น

## การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัทมีนโยบายการจ้างงานปราศจากความลำเอียง โดยไม่ขึ้นอยู่กับ เชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติหรือชาติกำเนิด ต้นกำเนิดของชาติพันธุ์หรือสังคม ชั่ววรรณะ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ทพพลภาพ สถานะสุขภาพความสามัคคีทางการเมือง หรืออคติอื่นๆ ยกตัวอย่างเช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้อำนาจการกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา” และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเป็นเพศผู้หญิง
- บริษัทให้ความสำคัญของการจ้างงานที่มั่นคง ทั้งต่อพนักงานประจำและพนักงานชั่วคราว โดยวางแผนการใช้อัตราค่าจ้างเพื่อหลีกเลี่ยงการใช้แรงงานชั่วคราวมากเกินไป เว้นแต่ว่าลักษณะธรรมชาติของงานนั้นเป็นงานระยะสั้นหรืองานตามฤดูกาล โดยมีการวางแผนกำลังผลประจำปี
- บริษัทได้มีการแจ้ง การให้ข้อมูล ภายในระยะเวลาอันสมควร และพิจารณาร่วมกับตัวแทนพนักงานเพื่อหาแนวทางลดผลกระทบจากการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน (เช่น การปิดกิจการที่มีผลต่อการจ้างงาน) ผ่านการประชุมคณะกรรมการลูกจ้าง และคณะกรรมการสวัสดิการ
- บริษัทให้โอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับพนักงานทุกคนและไม่เลือกปฏิบัติทั้งทางตรงและทางอ้อมในทุกข้อปฏิบัติด้านแรงงานบนพื้นฐานของ เชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิด ชนกลุ่มน้อยหรือชนเผ่า วรรณะ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ความพิการ สถานะทางสุขภาพ หรือความสามัคคีทางการเมือง โดยได้ระบุไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลองค์กร (CG) เรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของพนักงาน และข้อตกลงสภาพการจ้าง เรื่อง ประเภทพนักงาน การทดลองงาน การบรรจุเป็นพนักงานประจำและตำแหน่งงานว่าง และข้อตกลงสภาพการจ้าง เรื่องหลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง เครื่องป้องกันอันตราย การโอนย้าย และการเกษียณอายุ



- บริษัทมีนโยบายและหลักปฏิบัติในการจ้างงาน รายได้ สภาพการจ้างงาน การเข้าถึงการฝึกอบรมและการเลื่อนตำแหน่ง และการเลิกจ้าง ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของงาน โดยได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) เรื่องการปฏิบัติต่อพนักงาน ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และข้อตกลงสภาพการจ้าง
- บริษัทมีแนวปฏิบัติในการปลดออก เลิกจ้าง และไล่ออก ตามข้อตกลงสภาพการจ้าง หรือข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องวินัยและโทษทางวินัย ข้อตกลงสภาพการจ้าง หรือข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องการเลิกจ้าง และแนวทางในการพิจารณาความผิด และการลงโทษพนักงาน
- บริษัทมีนโยบายการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัวของพนักงาน โดยบริหารงานผ่านระบบ Document Control การกำหนดตัวบุคคลและรหัสผ่านในการเข้าถึงโปรแกรมข้อมูลส่วนบุคคล และหลักฐานประกอบการสมัครงาน กำหนดใช้เฉพาะสำเนาเอกสารเท่านั้น

### การพัฒนาบุคลากร

ปีอาร์กรุ๊ป เปรียบเสมือน “องค์กรแห่งโอกาส” กล่าวคือ การให้โอกาสพนักงานทุกระดับในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพ ผ่านการปฏิบัติงานจริงและได้เปิดกว้างให้พนักงานเรียนรู้และพัฒนาตนเองในหลายรูปแบบ ทำให้พนักงานสามารถปลดปล่อยศักยภาพและมีโอกาสในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความท้าทายที่เพิ่มขึ้นอยู่ตลอดเวลา รวมถึงการเปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในอาชีพในธุรกิจที่มีการขยายอย่างต่อเนื่อง พนักงานทุกคนจึงมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงานทั้งในสายงานปัจจุบัน หรือสายงานอื่นๆ ในอนาคต

ในปี 2558 บริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรทั้งในส่วนการพัฒนาเชิงทักษะการปฏิบัติงาน (Functional/Technical Skill) และการพัฒนาเชิงทักษะความเป็นผู้นำและเชิงบริหารจัดการ (Leadership/Managerial Skills Development)

### การพัฒนาในส่วนการปฏิบัติงาน (Functional/Technical Skill Development)

บริษัทได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคระหว่างประเทศ โดยการส่งพนักงานทั้งระดับปฏิบัติการและระดับจัดการไปดูแลและอบรมการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคจริงในประเทศต่างๆ อาทิ ประเทศออสเตรเลีย ประเทศจีน เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มพนักงานดังกล่าวมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานจริงและนำต้นแบบที่ดีมาถ่ายทอดและแบ่งปันประสบการณ์จากการเรียนรู้ให้กับพนักงานในแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้อง



นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเรียนรู้เกี่ยวกับการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยในอาหาร เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาที่สนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

### การพัฒนาเชิงทักษะความเป็นผู้นำและเชิงบริหารจัดการ (Leadership/Managerial Skills Development)

บริษัทมุ่งเน้นและพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและความสามารถในการบริหารจัดการให้กับพนักงานทุกระดับ โดยปีที่ผ่านมาบริษัทได้จัดทำ 2 โครงการ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และนำไปปฏิบัติใช้จริงในงาน ซึ่งได้แก่

- “โครงการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ” โดยบริษัทเน้นพนักงานทุกระดับในการเข้าอบรมโครงการดังกล่าว ผ่านโปรแกรม Extended DISC และการเรียนรู้ในรูปแบบ Workshop ต่างๆ เพื่อสร้างและพัฒนาภาวะผู้นำในทุกระดับของพนักงาน

- “J2N New Me Newland” เพื่อให้พนักงานตระหนักและเริ่มปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและกระบวนการทางความคิดแบบเดิมๆ ที่เคยปฏิบัติ ให้เป็นพฤติกรรมหรือกระบวนการทางความคิดแบบใหม่ๆ โดยปี 2558 มุ่งเน้นไปยังผู้บริหารระดับสูงและระดับกลาง เพื่อเป็นต้นแบบในการเปลี่ยนแปลงและยกระดับตนเองในเรื่องการบริหารจัดการและกระบวนการทำงานเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงภายนอกและการแข่งขันทางธุรกิจ ซึ่งโครงการ J2N จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2559 โดยบริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานแต่ละคนสามารถปรับเปลี่ยนตนเองให้เป็นคนทำงานในรูปแบบใหม่ในองค์กร ซึ่งการเรียนรู้ครั้งนี้จะส่งผลให้องค์กรเติบโตพร้อมกับการขยายฐานทางธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนเช่นกัน



ในปี 2558 บริษัทใช้เวลา 23,998 ชั่วโมงในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร โดยเฉลี่ยแล้ว พนักงานทุกคนมีการฝึกอบรม 13.1 ชั่วโมงต่อปี



### จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงาน





## โครงการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ “เชฟ” (Chef)

นอกเหนือจากการที่บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร แล้วนั้น บริษัทมีความตั้งใจในการพัฒนาบุคลากรภายนอก โดยเฉพาะการพัฒนาบุคลากรในสายวิชาชีพ “เชฟ” โดยร่วมมือกับ สมาคมเชฟประเทศไทย (Thailand Culinary Academy) จัดการแข่งขัน **“Thailand Duck Cooking Challenge 2016”** สำหรับเป็นเครื่องมือในการพัฒนาและสร้างการเรียนรู้ สร้างอาชีพ อย่างมีมาตรฐาน และการแข่งขันดังกล่าวถือเป็นปรากฏการณ์ครั้งใหม่ให้กับวงการเชฟไทยในการเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีและเข้าใจถึงคำว่า **“มืออาชีพ”** ในเส้นทางสายอาชีพ **“เชฟ”** อย่างถูกต้อง



ในการแข่งขันครั้งนี้ มีผู้เข้าร่วมงานมากกว่า 1,000 คน จากทุกภูมิภาค ในการลงแข่งขันการปรุงอาหารภายใต้กติกามาตรฐานจากสมาคมเชฟโลก และได้รับเกียรติสนับสนุนการแข่งขันพิเศษ BR Group Cooking Challenge Arena ขึ้น ในพื้นที่การแข่งขันกว่า 1,000 ตารางเมตร ที่ Central Festival 5 ภูมิภาค อันได้แก่ Central Festival พัทยา, Central Festival เชียงใหม่, Central Festival ขอนแก่น, Central Festival ภูเก็ต, Central Festival สมุย และแบ่งการแข่งขันออกเป็น 2 รุ่น ได้แก่ รุ่นมืออาชีพ ผู้แข่งขันต้องมีอายุไม่ต่ำกว่า 24 ปี และรุ่นเยาวชน ผู้แข่งขันต้องมีอายุต่ำกว่า 24 ปี



เพื่อให้เกิดความสมบูรณ์แบบของการจัดงาน บริษัทจึงร่วมกับเชฟสมศักดิ์ รารองคำ นายกสมาคมเชฟประเทศไทย และเชฟวิลเลียมด์ ลีอง เชฟโคชทีมชาติไทยประสบความสำเร็จนำทีมไทยคว้ารางวัลชนะเลิศจากเวทีประกวดอาหารมาแล้วทั่วโลกกว่า 700 รางวัลภายใน 6 ปี มาเป็นวิทยากรในการอบรมให้ความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ **“To Be The Great Chef”** โดยได้เดินสายอบรมทั่วประเทศตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558 จนถึง เดือนธันวาคม 2558 โดยผู้เข้าอบรมและผู้แข่งขันไม่เสียค่าใช้จ่ายแต่อย่างใด

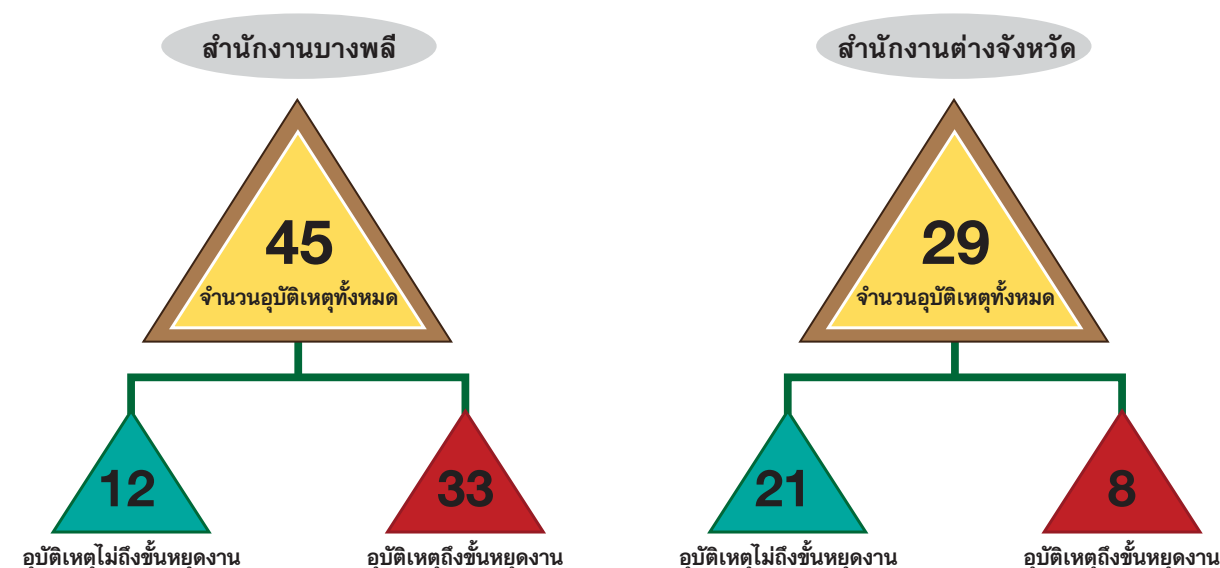
## ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีที่สุดให้กับพนักงานทุกคนในสถานที่ทำงานทุกแห่ง ไม่ว่าจะเป็นที่ฟาร์ม หรือโรงงานผลิต พื้นที่สำนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยเราเน้นการบริหารจัดการด้านสุขภาพ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในเชิงรุก มีการประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน มีการตรวจสอบติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งครอบคลุมทั้งประเด็นสารเคมี แสง เสียง ความร้อน ในพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการปรับปรุงพื้นที่ทำงานให้มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง และด้วยความใส่ใจในความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการถ่ายทอดความรู้ในเรื่องสุขอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนการสร้างความรู้เข้าใจถึงนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยภาพรวมให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มเข้าทำงาน ตลอดจนการจัดฝึกอบรมและการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (Job Safety Analysis) ในแต่ละสายงานเป็นประจำ เพื่อเรียนรู้การป้องกันและรับมือกับอันตรายและอาการเจ็บป่วยที่อาจเกิดขึ้นในสถานที่ทำงานอีกด้วย

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานบริษัทและตามกฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการฯ จะมีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งเพิ่มพูนทักษะความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานในการใช้อุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมรับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินตามข้อกำหนดทางกฎหมายและความจำเป็นในแต่ละพื้นที่สถานที่ทำงานเป็นประจำทุกปี อาทิ การจัดการซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การจัดกิจกรรมการอบรมความรู้ด้านการดับเพลิงเบื้องต้น การขับรถ Forklift อย่างปลอดภัย เป็นต้น



## จำนวนอุบัติเหตุในโรงงาน





## การส่งเสริมและสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม

บริษัทเชื่อว่าการพัฒนาที่ยั่งยืนเกิดจากการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างคุณค่าร่วมและการมีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยบริษัทมีความตั้งใจที่จะปลูกฝังและส่งเสริมให้แก่นักบุคลากรตั้งแต่อย่างก้าวแรกของการเข้าเป็นครอบครัวบีอาร์ ซึ่งรวมถึงพันธมิตรของบริษัท ซึ่งบริษัทจะกล่าวถึงวิสัยทัศน์ขององค์กรในเรื่องของการพัฒนาเพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยพนักงานในแต่ละหน่วยงานจะจัดและเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างหลากหลายและต่อเนื่องตลอดการทำงานกับบริษัท

### โครงการส่งเสริมและสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม ซึ่งพนักงานได้ร่วมกันสร้างเพื่อเป็นจิตอาสา ได้แก่

● โครงการ **“เปิดน้อยพอเพียง”** จุดประสงค์เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ และโรงเรียนที่ห่างไกล หรือขาดทุนทรัพย์ มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง (การทำไร่นาแบบสวนผสมและการเกษตรแบบผสมผสาน) โดยบริษัทฯ ได้ให้ความรู้เรื่องของการจัดทำปุ๋ยอินทรีย์ การแบ่งพื้นที่เพาะปลูกพืชสวนครัว/พืชอาหารเป็น 30:30:30:10 การเลี้ยงเปิดบนบ่อปลา เพื่อใช้เป็นอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนเอง ทำให้โรงเรียนที่ขาดทุนทรัพย์สามารถพึ่งพาตนเองได้ ลดภาระค่าใช้จ่ายของผู้ปกครอง ครู/อาจารย์ หน่วยงานราชการ

● โครงการ **“มือนี้น้อง”** จุดประสงค์เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ และโรงเรียนที่ห่างไกล หรือขาดทุนทรัพย์ สามารถบริโภคอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะสร้างเสริมอนามัยของเยาวชน โดยบริษัทฯ จะไปประกอบอาหารกลางวัน ณ โรงเรียนที่ห่างไกล/ขาดทุนทรัพย์ ด้วยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เอง ทั้งนี้ยังได้มีการมอบเงินช่วยเหลือ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เครื่องใช้อุปกรณ์ที่จำเป็น และของเล่นเล็กๆน้อยๆ ให้กับเยาวชนด้วย อาทิ โรงเรียนกระทุ้มทองประชาสรรค์ จังหวัดเพชรบูรณ์ ที่บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมร่วมกับนักเรียนและอาจารย์ในการจัดอาหารกลางวัน และมอบถังขยะพร้อมทุนการศึกษาให้กับนักเรียน



● โครงการ **“Big Cleaning Day”** จุดประสงค์เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ และชุมชนรอบโรงงาน ช่วยกันดูแลรักษาสภาพแวดล้อมรอบๆ ตัว และเป็นการสารสัมพันธ์ที่ดีระหว่างชุมชนและบริษัท โดยได้ร่วมกันเก็บขยะ กวาดถนน ล้างทำความสะอาดพื้นที่ และตัดหญ้า บริเวณพื้นที่ชุมชนรอบๆ โรงงาน

● โครงการ **“คลองสวยน้ำใส”** จุดประสงค์เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ และชุมชนรอบโรงงาน ช่วยกันดูแลรักษาลำรางสาธารณะ ซึ่งถือว่าเป็นสายน้ำแห่งชีวิตและวิถีของชุมชน ทั้งนี้ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างชุมชนและบริษัท โดยได้จัดกิจกรรมเก็บขยะที่ลอยน้ำ ในน้ำ (ผักตบชวา/หญ้า/จอก/แห่น) เก็บขยะในคลองสาธารณะ มีการให้ความรู้กับชุมชนเรื่องของการบำบัดน้ำด้วย EM ในลำคลอง และอบรมเรื่องการจัดทำ EM เพื่อใช้ประโยชน์ในชุมชนเองในอนาคต

● โครงการ **“ป่ายั่งยืน”** จุดประสงค์เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ตระหนักถึงการดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติที่ปัจจุบันได้เริ่มลดจำนวนน้อยลงเรื่อยๆ โดยมีการเข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง อาทิ กิจกรรมฟื้นฟูและอนุรักษ์ปลูกป่าชายเลน และกิจกรรมการปลูกป่าทดแทน เป็นต้น

● โครงการ **“จากใจพี่ให้น้อง”** จุดประสงค์เพื่อให้ทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียน และสิ่งอำนวยความสะดวกในการศึกษาให้กับเด็ก เยาวชน นักเรียน นักศึกษา และสถานศึกษา สำหรับกลุ่มที่ขาดแคลน และขาดทุนทรัพย์ในการจัดหา โดยมีการเข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ยกตัวอย่างเช่น กิจกรรมห้องสมุดในฝัน กิจกรรมต่อต้านยาเสพติดภายในโรงเรียน กิจกรรมลดความเสี่ยง และกิจกรรมมอบคอมพิวเตอร์เพื่อใช้เป็นสื่อการเรียนการสอน เป็นต้น

● โครงการ **“โรงงานรักษาศีล ๕”** จุดประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความกลมเกลียวและสามัคคี ยึดมั่นในศีลธรรมและเป็น คนดีของสังคม โดยโครงการดังกล่าวพนักงานจะทำความดีร่วมกัน ซึ่งหนึ่งในการทำความดีได้แก่ การร่วมกันบริจาคโลหิต เป็นต้น

นอกจากการสร้างจิตสำนึกให้กับสังคมแล้ว บริษัทให้ความสำคัญกับชุมชนโดยรอบ โดยปีที่ผ่านมาบริษัทให้ความช่วยเหลือในการสร้างและซ่อมบ้านของชุมชนที่เกิดไฟไหม้ขึ้น โดยพนักงานของบริษัทได้เข้าไปซ่อมและติดตั้งสายไฟ เพื่อให้ผู้ที่พักอาศัยในชุมชนดังกล่าวสามารถอยู่ได้อย่างมีความสุขเหมือนเช่นเดิม



## ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นในการสนับสนุนความยั่งยืนโดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทถือเป็นความท้าทายในฐานะผู้นำในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ในการบริหารจัดการและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป้าหมายในการบริหารจัดการแบ่งเป็น 2 เป้าหมายหลัก ได้แก่ การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการสร้างความสมดุลทางธรรมชาติ

### การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการชี้แจงแหล่งกำเนิดมลพิษและของเสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และการบริการขององค์กร โดยระบุไว้ใน Flow Diagram กระบวนการผลิต ชี้แจงจุดกำเนิดน้ำเสีย และวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว อากาศเสีย ตามระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดระบบ ISO 14001

บริษัทได้ดำเนินการชี้แจงและป้องกันการใช้สารเคมีอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการใช้สารเคมีต้องห้ามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และอนุสัญญาระหว่างประเทศ (สารทำลายโอโซน สารอินทรีย์ที่คงอยู่ยาวนาน (POPs) สารเคมีภายใต้อนุสัญญาสต็อกโฮล์ม สารเคมีอันตราย และสารกำจัดศัตรูพืช) และรวมถึง สารก่อมะเร็ง หรือสารก่อกลายพันธุ์ และสารเคมีที่มีผลต่อการสืบพันธุ์ ทำให้เกิดความผิดปกติของต่อมไร้ท่อ หรือสารพิษตกค้างยาวนานและสะสมในสิ่งมีชีวิต (PBTs) หรือสารตกค้างยาวนานมากและสะสมในสิ่งมีชีวิตได้ดีมาก (vPvBs) โดยปฏิบัติตามมาตรฐานวิธีการปฏิบัติเรื่องการรับรองคุณภาพวัตถุดิบ/เคมีภัณฑ์/บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันอุบัติเหตุของสารเคมี และมีแผนฉุกเฉินที่ครอบคลุมอุบัติเหตุและอุบัติเหตุที่เกิดจากการดำเนินงาน โดยให้พนักงาน คู่ค้า ภาครัฐ ชุมชนท้องถิ่น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วม ซึ่งแผนดังกล่าวมีการชี้แจงอันตราย การประเมินความเสี่ยง ขั้นตอนการแจ้งเหตุและระบบการสื่อสาร โดยระบุไว้ใน แผนป้องกันและระงับเหตุการณ์ฉุกเฉิน, มาตรฐานวิธีการปฏิบัติเรื่องการควบคุมสารเคมี, แผนฉุกเฉินกรณีสารเคมีรั่วไหล (แอมโมเนีย) และแผนป้องกันอุบัติเหตุ

บริษัทคำนึงถึงการควบคุมและจำกัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในด้านการบำบัดน้ำเสียและมลพิษในโรงงานและสายการผลิตต่างๆ เพื่อป้องกันและลดมลพิษทางต่อแหล่งน้ำในชุมชน และได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะเกี่ยวกับการปล่อยมลพิษ (เช่น น้ำทิ้ง อากาศ กากของเสีย) ออกสู่ภายนอก ได้แก่ ระบบตรวจสอบมลพิษระยะไกล (BOD Online)

บริษัทมีการดำเนินงานและมาตรการต่างๆ เพื่อมุ่งเน้นและป้องกันมลพิษและของเสีย โดยใช้การจัดการของเสียตามลำดับขั้น (Waste management hierarchy) โดยพิจารณาการลดของเสียที่แหล่งกำเนิด การนำกลับมาใช้ซ้ำ การแปรรูปและนำกลับมาใช้ใหม่ การนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตใหม่ การบำบัดของเสียและการกำจัดของเสีย ตามลำดับ และมั่นใจถึงการจัดการที่เหมาะสมของมลพิษและของเสียที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ โดยดำเนินการคัดแยกประเภทวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว กำจัดโดยใช้ตามหลัก 3 R มีระบบบำบัดน้ำเสียที่บำบัดน้ำเสียได้ดีกว่ามาตรฐานที่ทางราชการกำหนด และการควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียอย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทยังให้ความสำคัญสนับสนุนต่อการรักษาสภาพแวดล้อม โดยมักจัดกิจกรรมให้พนักงานและลูกจ้างได้เข้าร่วม เพื่อเพิ่มความเข้าใจและตระหนักถึงผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทมีการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานผลการดมลพิษ การใช้น้ำ การก่อให้เกิดของเสีย และการใช้พลังงาน โดยระบุไว้ในรายงานปริมาณวัสดุที่ไม่ใช้แล้วภายในโรงงาน รายงานผลวิเคราะห์ปริมาณสารมลพิษด้านน้ำเสีย รายงานตรวจวัดคุณภาพอากาศ (Boiler) รายงานการใช้พลังงานของกระบวนการผลิต และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน

ข้อมูลของระดับมลพิษในบ่อบำบัดน้ำเสียจะถูกส่งไปยังหน่วยงานราชการ [กรมโรงงานอุตสาหกรรม] แบบเรียลไทม์ โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการสังเกตและแจ้งทางบริษัทหากระดับมลพิษเกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด อีกทั้ง บริษัทยังมีการจัดประชุมและหารือถึงปัญหาทางสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่างๆ กับตัวแทนชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเปิดโอกาสในการรับฟังข้อคิดเห็นจากชุมชนอยู่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานรัฐทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการไกล่เกลี่ยหากมีปัญหาหรือการแสดงความคิดเห็นจากตัวแทนในชุมชน ซึ่งทางบริษัทให้ความสำคัญในการนำความคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ มาแก้ไขและปรับปรุง เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดการร้องเรียนในอนาคต ทั้งยังมีการตรวจวัดระดับมลภาวะรอบโรงงานเพื่อให้แน่ใจถึงความปลอดภัยต่อคนภายในชุมชน และบริษัทมีการหารือภายในและจัดประชุมอย่างสม่ำเสมอทั้งก่อนและหลังการประชุมกับภาครัฐและตัวแทนชุมชน

### การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทได้ดำเนินมาตรการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่นๆ โดยอาจพิจารณาจากตัวชี้วัดของแนวปฏิบัติที่ดี และเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลอื่นๆ เช่น รายงาน Water & Energy Consumption (ซึ่งตัวชี้วัดคือการลดการใช้น้ำและพลังงาน) การกำหนดมาตรฐานอัตราการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (ตัวชี้วัดคือ กม./ลิตร) ของหน่วยรถบริษัท และแผนอนุรักษ์พลังงานประจำปี รวมถึงการได้นำทรัพยากรทางเลือกที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่และผลกระทบต่ำมาใช้ประกอบกัน หรือนำมาทดแทนทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป ได้แก่

- **“โครงการผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำเสียโรงงานฆ่าและเบ็ดเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงร่วมในหม้อต้มไอน้ำ”** โดยการบำบัดน้ำเสียและนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนที่ระบบ Boiler ทดแทนการใช้ก๊าซ LPG และน้ำมันเตา และการได้ใช้วัสดุรีไซเคิลและนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ และใช้พลังงานหมุนเวียน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยตระหนักถึงผลลัพธ์ของการใช้ทรัพยากรดังกล่าวในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

- **“โครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่”** โดย การนำน้ำ condensate มาใช้ใหม่ในหม้อไอน้ำ การนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดมาใช้ล้างถนนภายในโรงงาน เป็นต้น

บริษัทมีการมุ่งเน้นและป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (โดยเฉพาะก๊าซที่ทำลายชั้นโอโซน) จากการใช้ที่ดิน และการเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดิน กระบวนการหรืออุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงระบบทำความร้อน ระบบปรับอากาศและการระบายอากาศ โดยมีนโยบายการใช้สารทำความเย็นในกลุ่ม non CFC และเปลี่ยนการใช้สารเคมีถึงดับเพลิงจากฮารอนเป็นกรีนส์ฮารอนซึ่งไม่ใช่ก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น รวมถึงมุ่งเน้นการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ โดยระบุไว้ในรายงานการใช้พลังงานของกระบวนการผลิต รายงานข้อมูลของเสีย (wastage) รายงานการใช้เชื้อเพลิงประจำวัน และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน



## ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organisation of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในที่สำคัญทั้งระดับองค์กรและระดับแต่ละกิจกรรม ทั้งนี้เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านการดำเนินงาน (Operations Objective) ด้านการรายงานข้อมูล (Reporting Objective) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objective)

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ”) เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงติดตามผลการควบคุมภายใน โดยในระหว่างปี 2558 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบระบบงานหลักทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นไปยังระบบที่มีความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย (1) ระบบขาย การรับรู้รายได้ และการรับชำระ (2) ระบบบัญชีทั่วไปและการรายงานการเงิน (3) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล (4) ระบบจัดซื้อจัดจ้าง รายจ่ายฝ่ายทุน และการจ่ายชำระ และ (5) การควบคุมทั่วไปในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในสำหรับด้านต่างๆ

บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งบริษัท ดีลรอยท์ จำกัด (ประเทศเนเธอร์แลนด์) (“ผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์”) เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ ที่มีการดำเนินกิจกรรมและก่อให้เกิดรายได้ที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทฯ ได้แก่ TDT และ DTF รวมถึงติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในในระหว่างปี 2558

ทั้งนี้คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งยังจัดให้มีระบบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลอย่างเพียงพอเหมาะสมในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

## ผู้สอบบัญชี

ในปี 2558 ผู้สอบบัญชีจากบริษัท อีวาย จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบดุลและงบกำไรขาดทุนให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีคือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 มีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ มีค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2558 จำนวน 5,585,000 บาท และผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่นๆ แก่บริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

# รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ ในรอบปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทฯ
บริษัท นู๊ดเดิ้ล รัชดา จำกัด	นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีรายชื่อเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท นู๊ดเดิ้ล รัชดา จำกัด	-ไม่มี-
นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการและผู้บริหารของบริษัท	กรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชีย และเอเชียแปซิฟิก (Managing Director, Asia and Asia-Pacific)
นางโรซานนา สุเชาว์วณิช	นางโรซานนา สุเชาว์วณิชเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการและผู้บริหารของบริษัท	กรรมการบริษัทฯ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO)
นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการและผู้บริหารของบริษัท	กรรมการบริษัทฯ และ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป (Managing Director, Europe)
นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการและผู้บริหารของบริษัท	กรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (ประเทศเนเธอร์แลนด์) (CFO)
Lisuda Vastgoed B.V.	Lisuda Vastgoed B.V. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการของบริษัท และผู้บริหารของ DTH	-ไม่มี-
Ermel's Hof B.V.	Ermel's Hof B.V.เป็นบริษัทของ Mr. A Tomassen บิดาของ นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการของบริษัท และผู้บริหารของ DTH	-ไม่มี-
G.J. Tomassen Holding B.V.	G.J. Tomassen Holding B.V. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการของบริษัท และผู้บริหารของบริษัท DTH	-ไม่มี-

สรุปการกระทำประกันหนี้สินของบริษัทฯ โดยทรัพย์สินและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และรอบ ปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	2557	2558	
<p><b>ภาระผูกพันค้ำประกัน</b></p> <p>นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ระยะยาวในวงเงิน 3,500 ล้านบาทของบริษัทฯ กับธนาคารผู้ให้กู้ โดยวงเงิน 3,500 ล้านบาทของบริษัทฯ ไม่สามารถชำระดอกเบี้ย หรือ เงินต้น ตามกำหนดได้ ทางนายโจเซฟ สุเชาว์วณิชจะต้องเป็นผู้ชำระเงินดังกล่าวแทน โดยทางนายโจเซฟ สุเชาว์วณิช ไม่ได้คิดค่าตอบแทนในการค้ำประกันวงเงินดังกล่าวจากบริษัทฯ</p>	-	-	การค้ำประกันวงเงินกู้ระยะยาวในวงเงิน 3,500 ล้านบาทของบริษัทฯ กับธนาคารผู้ให้กู้ นั้น ธนาคารจะอนุมัติวงเงินกู้ดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้เป็นที่ยอมรับ และเมื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้เป็นที่ยอมรับแล้ว ธนาคารพาณิชย์ไม่เกิน 1,500 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2558 ธนาคารได้ปลดเงื่อนไขการค้ำประกันดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
<p><b>การจำหน่ายหุ้น</b></p> <p>หุ้นสามัญของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 36 ที่ถือโดยกลุ่มผู้บริหาร (นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช นางโรซานนา สุเชาว์วณิช และครอบครัว รวมทั้งนายเคิร์ดจอง ทอมาเซน และนายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน) ได้ถูกนำไปจำหน่ายกับทางธนาคารผู้ให้เงินกู้ เพื่อเป็นหลักทรัพย์ประกันเงินกู้ของ วงเงินกู้ระยะยาว โดยทางกลุ่มผู้บริหารไม่ได้คิดค่าตอบแทนจากการนำหุ้นของตนไปจำหน่ายให้กับธนาคาร</p>	-	-	ทางคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีประเด็นในรายการนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ได้ผลประโยชน์จากผู้ถือหุ้น
			การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ กับธนาคารผู้ให้กู้ นั้น เป็นเงื่อนไขที่มีมาแต่ก่อนเข้าจดทะเบียนเพื่อทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ณ สิ้น 31 ธันวาคม 2558 ทางธนาคารได้ทำการปลดเงื่อนไขการค้ำประกันดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
			ทางคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีประเด็นในรายการนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ได้ผลประโยชน์จากผู้ถือหุ้น

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2557  
สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และรอบปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2557	2558	
บริษัท นู๊ดเดิ้ล รัชดา จำกัด (“นู๊ดเดิ้ล รัชดา”) ลักษณะธุรกิจ จำหน่ายอาหาร/ผลิตภัณฑ์อาหาร	1. รายได้จากการขายสินค้า บริษัท นู๊ดเดิ้ล รัชดา จำกัด ได้ทำการซื้อเบ็ดสลด (Whole Duck) จากบริษัทฯ เพื่อนำไปปรุงและแปรรูป โดยรายได้ดังกล่าว เป็นรายได้ที่รวมทั้งมูลค่าเบ็ดสลด ค่าบรรจุภัณฑ์ และค่าขนส่ง	2,168,497	168,855	บริษัท นู๊ดเดิ้ล รัชดา จำกัด เป็นบริษัทที่ผลิตเส้นบะหมี่และเกี๊ยว รวมทั้งเป็นบริษัทที่ทำการปรุงและแปรรูปอาหาร โดยที่ราคาที่นู๊ดเดิ้ล รัชดา ซื้อเบ็ดสลด (Whole Duck) และบรรจุภัณฑ์ต่างๆ จากทางบริษัทฯ เป็นราคาตลาดซึ่งเป็นราคาเดียวกับที่ขายให้แก่ร้านค้ารายย่อยทั่วไป นู๊ดเดิ้ล รัชดาจะนำเบ็ดสลดไปปรุงสุก หลังจากนั้น ทางบริษัทฯ จะทำการซื้อเบ็ดปรุงสุกกลับมาในราคาตลาด โดยบริษัทฯ สามารถขายผลิตภัณฑ์เพื่อทำกำไรให้กับทางบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 18 ซึ่งเป็นอัตราที่ไร้นั่นที่บริษัทฯ ได้รับจากการขายสินค้าทั่วไป
	2. <u>ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า</u> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและเส้นก๋วยเตี๋ยว เครื่องจักร และสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในสำนักงานจาก บริษัท นู๊ดเดิ้ล รัชดา จำกัด	3,583,534	698,007	บริษัทฯ ได้ทำการซื้อสินทรัพย์ถาวรจากนู๊ดเดิ้ล รัชดา ในราคาตามมูลค่าทางบัญชี (Book value) ของสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 1,838,694 บาท ในปี 2557 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ซื้อเครื่องจักรจากนู๊ดเดิ้ล รัชดา ในปี 2558 มีมูลค่า 12,508,126 บาท โดยในจำนวนนี้เป็นเครื่องจักรหลัก เพื่อใช้ในการผลิตสินค้ามูลค่า 8,465,000 บาท ซึ่งเป็นราคาซึ่งได้รับการประเมินโดยบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. โดยนายโรโดลโฟ เวอร์การ่า เป็นผู้ประเมินหลัก วม.022 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ตามวัตถุประสงค์เปิดเผยแพร่สาธารณะและลงบัญชี
	3. <u>ลูกหนี้การค้า</u>	1,838,694	12,508,126	
	4. <u>เจ้าหนี้การค้า</u>	90,826	-	
	5. <u>เจ้าหนี้อื่น</u>	58,943	-	
		-	905,755	



บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2557	2558	
Lisuda Vastgoed B.V. (“Lisuda”) ประเทศเนเธอร์แลนด์ ลักษณะธุรกิจ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	<u>ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศไทย</u> <u>เนเธอร์แลนด์</u> TDT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เช่าที่ดินของ Lisuda ที่อยู่เลขที่ 116 Fokko Kortlanglaan ในเมือง Ermelo ประเทศเนเธอร์แลนด์ สำหรับดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเนื้อพร้อมส่วนขยาย โดยผู้เช่าให้สิทธิแก่ Mr. Tomassen Sr. (บิดาของนายเคิร์ดจอง ทอมาเซน) ในการใช้ประโยชน์อาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่ด้านหน้าของโรงงานชำแหละเนื้อ เนื้อที่ขนาดประมาณ 150 ตร.ม.	12,663,730	11,676,320	บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 307,274 ยูโรต่อปี ซึ่งต่ำกว่า 353,635 ยูโรต่อปีตามราคาเช่าตลาด (market rent) ตามรายงานประเมินทรัพย์สิน วันที่ 16 มีนาคม 2558 ของบริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. โดยมีนายโรโดลโฟ เวอร์การ่า เป็นผู้ประเมินหลักในประเทศไทย วม.022 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ตามวัตถุประสงค์เปิดเผยแพร่สาธารณะและลงบัญชี โดยใช้ตัวเลขจากรีสมูลค่าต้นทุนคุณยัตราผลตอบแทน (market rental value = cost approach outcome x desired yield)
	ที่ดินที่ TDT เช่าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 13,122 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุดวันที่ 2 ตุลาคม 2562 โดย TDT มีสิทธิในการขอต่อสัญญาเช่าไปอีกในทุกๆ 9 ปี เป็นระยะเวลา 2 ครั้ง ไปสิ้นสุดปี 2580 และสามารถต่อสัญญาเช่าได้อีก 7 ปี ไปสิ้นสุดวันที่ 2 ตุลาคม 2587 โดย Lisuda จะต้องให้ TDT ต่อสัญญาเช่าหาก TDT ใช้สิทธิในการต่อสัญญา อัตราค่าเช่ารายปี จะปรับเปลี่ยนโดยอ้างอิงจากดัชนีค่าเช่าซึ่งกำหนดโดย Netherlands Statistic Bureau หรือสำนักงานสถิติแห่งชาติของประเทศเนเธอร์แลนด์			



บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2557	2558	
	<p><b>ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศไทย เนเธอร์แลนด์</b></p> <p>TT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เช่าที่ดินของ Lisuda ที่อยู่เลขที่ 112 Fokko Kortlanglaan ในเมือง Ermelo สำหรับการใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่าย และที่ซึ่งนำพนักงาน ที่อยู่ด้านข้างกิจการโรงงาน ช่างหละเบียดเนื้อ</p> <p>ที่ดินที่ TT เช่าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 8.225 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุดวันที่ 2 ตุลาคม 2562 โดย TDT มีสิทธิในการขอต่อสัญญาเช่าไปอีกในทุกๆ 9 ปี เป็นระยะเวลา 2 ครั้ง ไปสิ้นสุดปี 2580 และสามารถต่อสัญญาเช่าได้อีก 7 ปี ไปสิ้นสุดวันที่ 2 ตุลาคม 2587 โดย Lisuda จะต้องให้ TT ต่อสัญญาเช่าหาก TDT ใช้สิทธิในการต่อสัญญา อัตราค่าเช่ารายปี จะปรับเปลี่ยนโดยอ้างอิงจากดัชนีค่าเช่าซึ่ง กำหนดโดย Netherlands Statistic Bureau หรือสำนักงานสถิติ แห่งชาติของประเทศ เนเธอร์แลนด์</p> <p>ในปี 2557 TT ได้มีการเช่าอาคารเพิ่มขึ้นในการ เก็บบรรจุภัณฑ์เพื่อนำไปใช้ในโรงฆ่าหละ ทำให้มูลค่ารายการเพิ่มขึ้นจากปี 2556</p>	6,255,576	6,446,117	<p>บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 169,636 ยูโรต่อปี ซึ่งต่ำกว่า 170,772 ยูโรต่อปีตามราคาเช่าตลาด (market rent) ตามรายงานประเมินทรัพย์สิน วันที่ 16 มีนาคม 2558 ของบริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานก.ล.ด. โดยมี นายโรโดลโฟ เวอร์กร่า เป็นผู้ประเมินหลักในประเทศไทย วฒ.022 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ตาม วัตถุประสงค์เปิดเผยสาธารณะและลงบัญชี โดยใช้ตัวเลข จากวิธีมูลค่าต้นทุนคู่ถ้อยตราคตอบแทน (market rental value = cost approach outcome x desired yield)</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และมีความเห็น ว่า รายการดังกล่าวมีความเป็นไปได้ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตามค่าเช่าที่ดินนั้น เป็นราคาที่เหมาะสม โดยที่ดินดังกล่าวได้มีการประเมิน มูลค่าที่ดินและทรัพย์สิน จาก บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินที่ดินและทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการ เห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. (โดยผู้ประเมินของบริษัท American Appraisal ที่ได้รับอนุญาตในประเทศเนเธอร์แลนด์) โดยวิธีการประเมินด้วยต้นทุน (Cost approach) และประมาณการค่าเช่าซึ่งเป็นราคาตลาด (market rent) นั้น ป่งชี้ว่าราคาเช่าในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสม</p> <p>ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการดังกล่าว</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2557	2558	
				<p>ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบเงื่อนไข และความมีอยู่ของสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวแล้ว และมีความเห็นในใจเพิ่มเติมจากความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น</p>
<p><b>Ermel's Hof B.V. ("Ermel") ประเทศ เนเธอร์แลนด์</b></p> <p>ลักษณะธุรกิจ ใช้เช่าอสังหาริมทรัพย์</p> <p><u>ความสัมพันธ์</u></p> <p>Ermel's Hof B.V. เป็นบริษัทของ Mr. Tomassen Sr. บิดาของนายเคิร์ดจอง ทอมมาเช่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารของ DTH</p>	<p><b>ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศไทย เนเธอร์แลนด์</b></p> <p>DTF ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำการเช่า ที่ดินที่ 148 Harderwikerweg เมือง Ermelo สำหรับฟาร์มเลี้ยงแพะพันธุ์เบ็ดและโรงพักไข่ จาก Ermel</p> <p>ที่ดินที่ DTF เช่าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 34.606 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2569 และ DTF มีสิทธิในการขอต่อสัญญาเช่าไปอีก 6 ปี โดยเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว ผู้ให้เช่าสามารถตัดสินใจที่จะไม่ต่อสัญญาเช่าได้ เมื่อผู้เช่ากระทำผิดร้ายแรง เช่น การไม่จ่ายค่าเช่า หากผู้เช่าไม่กระทำการผิดร้ายแรงใดๆ ผู้ให้เช่าต้องต่อสัญญาเช่า ซึ่งเงื่อนไขสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองเกษตรกรในการเช่าที่ดินในประเทศ เนเธอร์แลนด์ (Farm lease law "Pachtwet") นอกจากนี้ อัตราค่าเช่ารายปีจะปรับเปลี่ยนโดยอ้างอิงจากดัชนีค่าเช่าซึ่งกำหนดโดย Ministry of Economic Affairs เพื่อใช้สำหรับพื้นที่ฟาร์มในประเทศเนเธอร์แลนด์</p>	10,691,974	9,516,645	<p>บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 250,440 ยูโรต่อปี ซึ่งต่ำกว่า 317,520 ยูโรต่อปีตามราคาเช่าตลาด (market rent) ตามรายงานประเมินทรัพย์สิน วันที่ 16 มีนาคม 2558 ของบริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานก.ล.ด. โดยมี นายโรโดลโฟ เวอร์กร่า เป็นผู้ประเมินหลักในประเทศไทย วฒ.022 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ตาม วัตถุประสงค์เปิดเผยสาธารณะและลงบัญชี โดยใช้ตัวเลข จากวิธีมูลค่าต้นทุนคู่ถ้อยตราคตอบแทน (market rental value = cost approach outcome x desired yield)</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และมีความเห็น ว่า รายการดังกล่าวมีความเป็นไปได้ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตามค่าเช่าที่ดินนั้นเป็น ราคาที่เหมาะสม โดยที่ดินดังกล่าวได้ รับการประเมิน มูลค่าที่ดินและทรัพย์สินจาก บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการเห็นชอบ จากสำนักงาน ก.ล.ด. (โดยผู้ประเมินของบริษัท American Appraisal ที่ได้รับอนุญาตในประเทศเนเธอร์แลนด์) โดย วิธีการประเมินด้วยต้นทุน (Cost approach) และประมาณ การค่าเช่าซึ่งเป็นราคาตลาด (market rent) นั้น ป่งชี้ว่า ราคาเช่าในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสม</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุผล ผล ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2557	2558	
				ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบเงื่อนไข และความมีอยู่ของสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวแล้ว และไม่เห็นมีความเห็นใดเพิ่มเติมจากความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น
นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน	ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศ เนเธอร์แลนด์ Lucky Duck ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เช่าที่ดินของนายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน ที่อยู่เลขที่ 5 Rietdekkerstraat ในเมือง Uden ในประเทศเนเธอร์แลนด์ สำหรับโรงงานแปรรูปอาหาร ห้องเย็น และ คลังสินค้า  ที่ดินที่ Lucky Duck เช่าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 2,624 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2562 และ Lucky Duck มีสิทธิในการขอต่อสัญญาเช่าไปอีกในทุกๆ 5 ปี เป็นระยะเวลา 5 ครั้ง ไปสิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2587 โดยนายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน จะต้องให้ Lucky Duck ต่อสัญญาเช่าหาก Lucky Duck ใช้สิทธิในการต่อสัญญา อัตราค่าเช่ารายปีจะปรับเพิ่มขึ้นโดยอ้างอิงจากดัชนีค่าเช่าซึ่งกำหนดโดย Netherlands Statistic Bureau	5,799,598	5,573,872	บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 146,682 ยูโรต่อปี ซึ่งใกล้เคียงกับ 145,840 ยูโรต่อปีตามราคาเช่าตลาด (market rent) ตามรายงานประเมินทรัพย์สิน วันที่ 16 มีนาคม 2558 ของบริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีนายโรโดลโฟ เวอร์กัว เป็นผู้ประเมินหลักในประเทศไทย วดม.022 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ตามวัตถุประสงค์เปิดเผยสาธารณะและลงบัญชี โดยใช้ตัวเลขจากวิธีมูลค่าต้นทุนดุลยอัตราผลตอบแทน (market rental value = cost approach outcome x desired yield)  คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเป็นไปได้ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตามค่าเช่าที่ดินนั้นเป็นราคาที่เหมาะสม โดยที่ดินดังกล่าวได้ รับการประเมินมูลค่าที่ดินและทรัพย์สิน จาก บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินที่ดินและทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการเห็นชอบ



บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุผล ผล ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2557	2558	
				จากสำนักงาน ก.ล.ต. (โดยผู้ประเมินของบริษัท American Appraisal ที่ได้รับอนุญาตในประเทศเนเธอร์แลนด์) โดยวิธีการประเมินด้วยต้นทุน (Cost approach) และประมาณการค่าเช่าซึ่งเป็นราคาตลาด (market rent) นั้น บ่งชี้ว่าราคาเช่าในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสม  ทางผู้ประเมินได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการเก็บค่าเช่าสำหรับสิ่งปลูกสร้างที่อัตราร้อยละ 10 ของค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างทั้งหมดว่าเป็นอัตราที่ยอมรับได้  ในกรณีที่บริษัทย่อยจะร้องขอให้ผู้ให้เช่าชำระค่าก่อสร้างสินทรัพย์อาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน และบริษัทย่อยจะชำระค่าเช่าในอัตราร้อยละ 10 ของค่าก่อสร้างดังกล่าวในแต่ละปี ในกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ พจ.21/2551 รวมถึงการวัดขนาดรายการเพื่อพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอนต่อไป  ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการดังกล่าว
				ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบเงื่อนไข และความมีอยู่ของสัญญาเช่าที่ดินเพิ่มเติมจากความเห็นดังกล่าวแล้ว และไม่เห็นมีความเห็นใดของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2557	2558	
G.J. Tomassen Holding B.V. (“G.J. Tomassen Holding”) ประเทศเนเธอร์แลนด์ ลักษณะธุรกิจ ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	<b>คำตอบแทนผู้บริหาร</b> ทางบริษัท Tomassen Duck-To B.V. จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือนให้กับ นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซ่นผ่านทาง G.J. Tomassen Holding รวมถึงโบนัสประจำปีด้วย  สัญญาจ้างดังกล่าวเป็นการว่าจ้างนายเคิร์ดจอง ทอมมาเซ่น เป็นผู้บริหารกลุ่มบริษัท DTH และมีระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2555  บริษัทฯ มีการจ่ายเงินชดเชยสำหรับการให้นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซ่น ออกจากตำแหน่ง โดยไม่มีเหตุอันควร ซึ่งการจ่ายเงินชดเชยนี้เป็นบรรทัดฐานทั่วไปของการจ้างงาน  นอกเหนือไปจากที่กล่าวไว้นี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีภาระผูกพันใดๆ กับทาง G.J. Tomassen Holding อีก	14,258,612	13,815,883	เนื่องจากค่าตอบแทนผู้บริหารรายการนี้ เป็นรายการเงินเดือนตามปกติที่จ่ายให้แก่เยเคิร์ดจอง ทอมมาเซ่น แต่เป็นการจ่ายในนามนิติบุคคลแทนการจ่ายให้บุคคลโดยตรง ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท DTH (Deloitte Netherlands) ได้ให้ความเห็นว่า ลักษณะรายการจ่ายค่าตอบแทนผ่านนิติบุคคลนั้น ถือว่าเป็นรายการปกติทั่วไป และเป็นลักษณะรายการที่อนุญาตให้กระทำได้ภายใต้กฎหมายของประเทศเนเธอร์แลนด์  คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงโครงสร้างการจ่ายเงินเดือนที่แตกต่างไปจากลักษณะการจ่ายเงินแบบปกติในประเทศไทย ดังนั้น เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในด้านการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาแต่งตั้งทีมงานเพื่อทำการศึกษาหาวิธีการจ่ายเงินเดือนในรูปแบบอื่นในอนาคต เพื่อให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ได้มีมติกำหนดนโยบาย และขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักเกณฑ์จากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการ สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการเข้าทำรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่มีอยู่ในตลาดและราคาที่ใช้จ่ายสำหรับการทำรายการดังกล่าวมีการประเมินและเปรียบเทียบกับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการให้แน่ใจว่าราคาที่บริษัทฯ เข้าทำรายการเป็นราคาที่สมเหตุสมผล และเป็น



การดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่สามารถประเมินรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ เนื่องจากไม่มีความเชี่ยวชาญเพียงพอในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาผู้เชี่ยวชาญเพื่อประเมินรายการดังกล่าว และให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณีจะนำความเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีความเห็นอิสระไปพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการเข้าทำรายการ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานแล้วของบริษัทฯ รายงานประจำปี หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 6 ท่าน ซึ่ง 2 ใน 6 เป็นกรรมการอิสระ โดยมี นางกรรณิการ์ บุญญรักษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2557

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. พิจารณาและให้คำแนะนำนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ กรรมการชด้อย และพนักงานของบริษัทฯ และผลประโยชน์สำหรับกรรมการ กรรมการชด้อย และพนักงานของบริษัทฯ
2. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ้างงานกรรมการบริหาร โดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคลและการจ้างงานคณะกรรมการบริหาร รวมถึงกำหนดขอบเขตของการจ่ายค่าจ้างกรณีเลิกจ้าง และการจัดการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จ
3. อนุมัติคำตอบแทนรวมสำหรับประธานคณะกรรมการ และคำตอบแทนและผลประโยชน์สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริหารอื่นๆ โดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดของนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบ
4. ในการพิจารณาคำตอบแทนพิเศษจากผลประกอบการของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณากำหนดเป้าหมายของผลประกอบการเป็นรายปีและปัจจัยบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญ และสอบทานผลการดำเนินงาน ซึ่งทำได้เมื่อเทียบกับเป้าหมายและตัวบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญของ (i) บริษัทฯ และ (ii) กรรมการบริหารรายบุคคลโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล
5. อนุมัติผลประโยชน์ระยะยาว เช่น สิทธิในการได้รับการจัดสรรหุ้น (Share Appreciation Rights) และการได้รับหุ้นจากผลการดำเนินงาน (Performance Shares) รวมถึงตรวจสอบเกณฑ์การปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ระยะยาวที่พนักงานจะได้รับภายใต้รูปแบบต่างๆ ที่บริษัทฯ นำมาใช้
6. สอบทานรูปแบบของการให้ผลประโยชน์ในลักษณะของการให้หุ้น (Share Incentive Scheme) รวมถึงกำหนดเกณฑ์การปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
7. ให้ความเห็นชอบนโยบายในการอนุมัติการเรียกวงค่าใช้จ่ายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการ
8. ดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าการให้ผลประโยชน์ในลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับนโยบายและระบบเกี่ยวกับความเสี่ยงของบริษัทฯ
9. สอบทานเพื่อให้เป็นที่พอใจว่าแนวทางและนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนในรายงานคำตอบแทนกรรมการ ซึ่งระบุในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเป็นธรรม

10. พิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ ความเป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ของตน เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงเรื่องดังกล่าวตามความจำเป็นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
11. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบถึงการปฏิบัติงานภายหลังจากมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในแต่ละครั้ง
12. ห้ามมิให้กรรมการคนใดเข้าไปมีส่วนร่วมในการพิจารณาคำตอบแทนของตนเอง
13. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการตามที่เห็นควรในส่วนที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ซึ่งควรมีการดำเนินการหรือปรับปรุง
14. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่อง งบประมาณการขึ้นค่าจ้างและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี 2558 สำหรับพนักงาน



(นางโรชนา สุเชาว์วณิช)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2558 ของบริษัทฯ รายงานทางการเงินดังกล่าวได้ดำเนินการจัดเตรียมตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล ความรอบคอบ และเปิดเผยในหมายเหตุงบการเงิน งบการเงินของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2558 โดยผู้ตรวจสอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องและครบถ้วน และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และน่าเชื่อถือในการประกอบธุรกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นผู้ทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงินสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ประจำปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สมเหตุสมผลตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยมีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งเป็นการถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและโปร่งใส และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายโชติ โกควนิช)

ประธานกรรมการ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2558

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางกอกเอ็นจิ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ดร.ภรณ์ ภัทรานวัช และ นายเยี่ยว คอค ตอง เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะปรากฏอยู่ในตารางแสดงจำนวนครั้งการประชุมในส่วนการกำกับดูแลกิจการ โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2558 ทั้งในส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลจากการสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

### 2. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ผ่านการกำกับดูแลและการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี โดยได้สนับสนุนและส่งเสริมความเป็นอิสระในการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่ และให้นำผลการประเมินความเสี่ยงมาใช้เป็นแนวทางในการตรวจสอบ เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความเสียหาย และได้ประชุมหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาประเด็นข้อเสนอนี้ที่สำคัญ เสนอให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบงานที่ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

### 3. รายงานที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นแนวทาง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นปกติทางธุรกิจ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### 4. การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทจัดให้มีการติดตาม วิเคราะห์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และดำเนินการให้บริษัทถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ นั้นอย่างถูกต้อง และคณะกรรมการตรวจสอบได้เฝ้าติดตามจากการสอบทานงานต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้ง พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่บังคับใช้กับบริษัทแล้ว

### 5. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากภายนอกของบริษัท รวมทั้งคำตอบแทนการสอบบัญชี โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งความรู้และความเชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนาย เต็มพงษ์ โอบนพันธุ์ จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนออนุมัติคำตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2558

### 6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามครบถ้วนตามกฎบัตรฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งนำเสนอข้อเสนอนี้ แฉงให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม

สรุปโดยภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีจริยธรรม ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ อีกทั้งมีรายงานทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็น การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของ บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้รวม บัญชีของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “บริษัท”) ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน ข้อ 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

ในปี 2558 มีเหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบต่อการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

ในระหว่างวันที่ 3 - 8 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่จะเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปเป็น จำนวนทั้งสิ้น 228 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 8.80 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 2,006.4 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้น เพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 และได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจะแสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น โดยหุ้นของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558

### 1. ผลการดำเนินงาน

#### 1.1 ผลการดำเนินงานโดยรวม

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 550 ล้านบาท ลดลง 111 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17 จากงวดเดียวกันของปี ก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายลดลงร้อยละ 9 ซึ่งเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศและทั่วโลกที่ชะลอตัว อย่างต่อเนื่อง มีผลต่อเนื่องต่อการแข่งขันด้านราคาทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ จากการแข็งค่าของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับค่าเงินยูโร โดยอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของเงินบาทเมื่อเทียบกับ ค่าเงินยูโร ลดลงกว่าร้อยละ 12 ก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อการแปลงค่างบการเงินของบริษัทในเครือที่ต่างประเทศ

กำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2558 คิดเป็น 0.69 บาทต่อหุ้น (คำนวณโดยหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 794.14 ล้านหุ้น)

### 1.2 รายได้จากการขายแต่ละสายธุรกิจตามงบการเงินรวม

	ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. ส่วนงานในประเทศ</b>				
1.1 รายได้จากการผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเป็ด และโรงฟักไข่	2,255	27	2,177	26
1.2 รายได้จากการชำแหละเป็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้ และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป	2,213	26	2,521	30
รวมรายได้จากส่วนงานในประเทศ	4,468	53	4,698	55
<b>2. ส่วนงานต่างประเทศ</b>				
1.1 รายได้จากการผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเป็ด และโรงฟักไข่	590	7	653	8
1.2 รายได้จากการชำแหละเป็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้ และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป	2,671	31	3,133	37
รวมรายได้จากส่วนงานต่างประเทศ	3,261	38	3,786	45
<b>ยอดขายสุทธิรวม</b>	<b>7,729</b>	<b>100</b>	<b>8,484</b>	<b>100</b>

#### 1.2.1 ส่วนงานในประเทศ

รายได้จากการขายของส่วนงานในประเทศในปี 2558 มีจำนวน 4,468 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 4,698 ล้านบาท โดยรายละเอียดของรายได้แยกเป็นดังนี้

##### 1.2.1.1 รายได้จากการผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเป็ด และโรงฟักไข่

รายได้จากการผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเป็ด และโรงฟักไข่ในปี 2558 มีจำนวน 2,255 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 2,217 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการขายอาหารสัตว์ให้เกษตรกรอิสระ และการส่งออกลูกเป็ดไป ต่างประเทศ

##### 1.2.1.2 รายได้จากการชำแหละเป็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้ และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป

รายได้จากการชำแหละเป็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้ และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปในปี 2558 มีจำนวน 2,213 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12 จากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 2,521 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผล ต่อการบริโภคภายในประเทศ และต่อภาวะการแข่งขันด้านราคา

#### 1.2.2 ส่วนงานต่างประเทศ

รายได้จากการขายของส่วนงานต่างประเทศในปี 2558 มีจำนวน 3,261 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 จากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 3,786 ล้านบาท สาเหตุเช่นเดียวกับตลาดภายในประเทศ คือภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกที่ชะลอตัว ทั้งประเทศจีน ญี่ปุ่น และ ตลาดยุโรป และส่งผลต่อการแข่งขันด้านราคาโดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่นซึ่งมีผลจากค่าเงินเยนส่งผลให้การนำเข้าของ ประเทศญี่ปุ่นชะลอตัวลง

## 2. ฐานะการเงิน

### 2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวมของบริษัทมีจำนวน 7,213 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 2,665 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 1,664 ล้านบาท ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ 1,954 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 742 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 188 ล้านบาท

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 831 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้ำคงเหลือ และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 672 ล้านบาท และ 338 ล้านบาท ตามลำดับ และการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เบ็ดพ่อแม่พันธุ์ และเงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 65 ล้านบาท 56 ล้านบาท 28 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ

### 2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 หนี้สินรวมตามงบการเงินรวมของบริษัทมีจำนวน 2,511 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน 2,205 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว 98 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 209 ล้านบาท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,694 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาว 2,631 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 976 ล้านบาท

### 2.3 สภาพคล่อง

#### 2.3.1 กระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 161 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 549 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 504 ล้านบาท และกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 318 ล้านบาท ซึ่งแยกเป็นกระแสเงินสดได้มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวรวม 1,073 ล้านบาท, กระแสเงินสดได้มาจากเงินเพิ่มทุน 1,970 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 2,729 ล้านบาท โดยบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 193 ล้านบาท

#### 2.3.2 อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1.21 เท่า ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งอยู่ที่ 1.29 เท่า โดยเป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 976 ล้านบาท

#### 2.3.3 ภาระหนี้ระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียน 2,205 ล้านบาท โดยเป็นเงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 1,698 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 459 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 47 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังไม่ประสบปัญหาในการชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด

## 3. รายจ่ายการลงทุน

### 3.1 รายจ่ายเงินลงทุนที่ผ่านมา

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีรายจ่ายจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 549 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 195 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นการลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 504 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงโรงงานชำแหละเนื้อเบ็ด การสร้างโกดังเก็บวัตถุดิบอาหารสัตว์หลังใหม่ และการสร้างฟาร์มเลี้ยงเบ็ดพ่อแม่พันธุ์และเบ็ดเนื้อของบริษัทย่อย และลงทุนในเบ็ดพ่อแม่พันธุ์จำนวน 76 ล้านบาท

### 3.2 แผนจ่ายเงินลงทุน

แผนจ่ายเงินลงทุนจะมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพและขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิต, พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และลดค่าใช้จ่าย เป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการขยายธุรกิจและสร้างตลาดใหม่ ทั้งนี้ แผนจ่ายเงินลงทุนดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

## 4. โครงสร้างเงินทุน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.53 เท่า โดยเป็นส่วนของหนี้สินจำนวน 2,511 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 715 ล้านบาท และ 1,796 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 1,698 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 98 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 4,702 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 116 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งมีจำนวน 2,177 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุน และ กำไรจากผลการดำเนินงานประจำปี

## 5. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ คาดการณ์ภาพรวมสภาวะเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมในปี 2559 จะดีขึ้นจากปีก่อน ตลอดจนภาวะการแข่งขันด้านราคามีแนวโน้มที่ดีขึ้น ประกอบกับบริษัทฯยังมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน, พัฒนาผลิตภัณฑ์ และการตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2559



**EY Office Limited**  
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex  
193/136-137 Rajadapisek Road  
Klongtoey, Bangkok 10110  
G.P.O.Box 1047, Bangkok 10501, Thailand  
Tel: +66 2264 9090  
Fax: +66 2264 0789-90  
ey.com

**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**  
ชั้น 33 อาคารเดกซ์ตา  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
ต.ป.ช. 1047 กรุงเทพมหานคร 10501  
โทรศัพท์: +66 2264 9090  
โทรสาร: +66 2264 0789-90  
ey.com

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อกำหนดแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

**บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**รายงานและงบการเงินรวม**  
**31 ธันวาคม 2558**





ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



เดิมพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2559

### บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

#### งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	192,851,772	257,522,617	98,389,229	138,950,781
เงินลงทุนชั่วคราว		233,337	230,446	111,169	109,792
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	612,873,726	668,441,931	462,448,461	561,137,992
สินค้าคงเหลือ	9	1,830,964,850	1,159,036,828	1,529,899,166	908,403,425
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		28,319,163	29,207,579	16,281,817	13,003,802
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,665,242,848</b>	<b>2,114,439,401</b>	<b>2,107,129,842</b>	<b>1,621,605,792</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เปิดพ่อแม่พันธุ์	10	56,701,515	84,776,430	49,224,897	83,908,536
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	994,788,530	954,488,730
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		1,798,653	1,346,021	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		8,990,969	26,625,087	1,414	2,245
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	32,300,000	39,200,000	63,972,106	50,544,681
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,663,509,264	1,325,347,376	1,436,427,152	1,200,139,129
ค่าความนิยม	14	1,954,461,557	1,954,461,557	1,910,483,342	1,910,483,342
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	741,552,171	754,169,827	637,596,712	649,763,922
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	72,690,508	78,515,012	73,656,345	78,311,987
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		16,028,614	3,136,263	4,885,669	3,136,263
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,548,033,251</b>	<b>4,267,577,573</b>	<b>5,171,036,167</b>	<b>4,930,778,835</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>7,213,276,099</b>	<b>6,382,016,974</b>	<b>7,278,166,009</b>	<b>6,552,384,627</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	16	1,697,962,534	721,986,030	1,508,459,879	558,770,858
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	459,447,764	406,669,540	568,298,501	453,435,055
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	655,032	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	379,888,892	-	379,888,892
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		25,632,455	120,953,553	17,048,960	101,995,348
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		21,741,841	13,361,874	21,638,028	15,367,708
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		2,204,784,594	1,643,514,921	2,115,445,368	1,509,457,861
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	98,000,000	2,348,111,108	98,000,000	2,348,111,108
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	24,041,312	23,525,728	12,579,444	11,563,725
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร		23,993,358	21,022,975	23,993,358	21,022,975
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	160,496,429	168,109,407	131,955,550	138,232,876
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		36,483	702,008	1,000	1,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		306,567,582	2,561,471,226	266,529,352	2,518,931,684
<b>รวมหนี้สิน</b>		2,511,352,176	4,204,986,147	2,381,974,720	4,028,389,545

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 913,928,744 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	20	4,569,643,720	4,569,643,720	4,569,643,720	4,569,643,720
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 913,446,558 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท					
(2557: หุ้นสามัญ 685,446,558 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)	20	4,567,232,790	3,427,232,790	4,567,232,790	3,427,232,790
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		4,233,961,292	3,403,438,266	4,233,961,292	3,403,438,266
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น		(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ	21	(7,427,912,112)	(7,427,912,112)	(6,557,910,481)	(6,557,910,481)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22	205,720,800	184,720,800	205,720,800	184,720,800
ยังไม่ได้จัดสรร		3,497,409,628	2,968,258,016	2,847,187,839	2,466,513,827
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		20,154,791	18,826,294	(951)	(120)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4,696,567,189	2,174,564,054	4,896,191,289	2,523,995,082
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		5,356,734	2,466,773	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		4,701,923,923	2,177,030,827	4,896,191,289	2,523,995,082
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		7,213,276,099	6,382,016,974	7,278,166,009	6,552,384,627

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
รายได้	11				
รายได้จากการขาย		7,728,711,906	8,483,775,277	5,844,029,828	6,271,984,452
เงินปันผลรับ		-	-	99,999,998	179,999,996
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		13,895,445	-	-	-
รายได้อื่น		15,891,329	25,352,363	23,770,940	22,072,472
รวมรายได้		7,758,498,680	8,509,127,640	5,967,800,766	6,474,056,920
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		6,280,355,767	6,778,560,122	4,784,478,959	4,962,832,693
ค่าใช้จ่ายในการขาย		357,534,371	331,347,564	327,620,877	314,124,357
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		319,194,682	359,864,356	242,484,924	265,056,398
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		25,683,019	20,756,586	12,823,862	2,671,480
รวมค่าใช้จ่าย		6,982,767,839	7,490,528,628	5,367,408,622	5,544,684,928
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		775,730,841	1,018,599,012	600,392,144	929,371,992
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม		455,996	266,056	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		776,186,837	1,018,865,068	600,392,144	929,371,992
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(126,866,759)	(218,774,796)	(122,350,046)	(210,531,826)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		649,320,078	800,090,272	478,042,098	718,840,166
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(98,978,505)	(138,991,207)	(76,368,086)	(112,201,785)
กำไรสำหรับปี		550,341,573	661,099,065	401,674,012	606,638,381
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		550,151,612	660,864,152	401,674,012	606,638,381
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		189,961	234,913		
		550,341,573	661,099,065		
กำไรต่อหุ้น	26				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.69	0.96	0.51	0.89

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรสำหรับปี	550,341,573	661,099,065	401,674,012	606,638,381
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	4,600,962	(26,006,728)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,272,465)	2,946,167	(831)	(133)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	1,328,497	(23,060,561)	(831)	(133)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	3,190,298	-	2,398,941
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	3,190,298	-	2,398,941
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,328,497	(19,870,263)	(831)	2,398,808
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	551,670,070	641,228,802	401,673,181	609,037,189
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	551,480,109	640,993,889	401,673,181	609,037,189
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	189,961	234,913		
	551,670,070	641,228,802		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	649,320,078	800,090,272	478,042,098	718,840,166
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	173,060,073	255,090,799	138,835,009	223,155,136
ค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ	12,617,656	12,617,655	12,167,210	12,167,210
เปิดพ่อแม่พันธุ์ตัดจ่าย	103,864,871	97,324,814	94,920,594	97,324,814
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) / ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	18,710	25,874,364	(292,277)	27,358,137
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	6,458,241	13,788,740	12,875,210	13,788,740
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนระยะสั้น	(2,891)	(3,998)	(1,377)	(1,905)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(455,996)	(266,056)	-	-
รายได้จากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(2,951,754)	(2,761,390)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,545,206	15,872,706	3,775,079	1,193,660
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(13,895,445)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(506,064)	1,992,432	(260,737)	2,121,272
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,567,600	12,897,448	24,181,598	19,196,049
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	126,866,759	218,774,796	122,350,046	210,531,826
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(99,999,998)	(179,999,996)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,075,507,044	1,451,292,582	786,592,455	1,145,675,109
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	55,549,078	80,453,549	100,028,704	(131,090,337)
สินค้าคงเหลือ	(678,386,263)	(2,870,220)	(634,370,951)	(43,385,488)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	673,756	(9,823,407)	(3,278,015)	(4,235,387)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(12,892,349)	(2,467,920)	(1,749,406)	(2,467,920)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52,509,905	88,698,567	95,034,213	187,851,152
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,538,358	(29,497,333)	4,428,711	(20,964,644)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(17,840,790)	(15,711,365)	(2,759,360)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,304,858	2,856,833	2,970,383	3,063,794
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	483,963,597	1,562,931,286	346,896,734	1,134,446,279
จ่ายดอกเบี้ย	(126,692,564)	(221,578,477)	(125,276,246)	(212,923,176)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(195,819,001)	(90,453,766)	(162,936,158)	(67,818,582)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>161,452,032</b>	<b>1,250,899,043</b>	<b>58,684,330</b>	<b>853,704,521</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	60,000,000	-	60,000,000
เปิดพ่อแม่พันธุ์เพิ่มขึ้น	(75,789,956)	(105,733,689)	(60,236,955)	(104,865,795)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(40,299,800)	(49,999,500)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(1,640,586)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(503,913,589)	(331,504,932)	(388,693,643)	(262,878,407)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	30,172,122	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	885,302	1,451,208	403,923	678,163
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	99,999,998	179,999,996
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	429,469	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(548,646,121)</b>	<b>(376,998,530)</b>	<b>(388,826,477)</b>	<b>(177,065,543)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	975,345,052	(563,760,735)	949,057,569	(467,437,062)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(655,032)	(4,009,695)	-	(238,440)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	98,000,000	200,000,000	98,000,000	200,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,728,000,000)	(448,000,000)	(2,728,000,000)	(448,000,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	1,970,523,026	-	1,970,523,026	-
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	2,700,000	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>317,913,046</b>	<b>(815,770,430)</b>	<b>289,580,595</b>	<b>(715,675,502)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>4,610,198</b>	<b>(16,109,212)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(64,670,845)</b>	<b>42,020,871</b>	<b>(40,561,552)</b>	<b>(39,036,524)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	257,522,617	215,501,746	138,950,781	177,987,305
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>192,851,772</b>	<b>257,522,617</b>	<b>98,389,229</b>	<b>138,950,781</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนที่ดินและอาคารที่ให้เช่าไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	27,465,095	11,344,681
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน	6,900,000	-	6,900,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ รวบรวมกิจการ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯ	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
						จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น			
								ผลต่างจากการ แปลงค่าทางการเงิน ที่เป็นเงินสดรา ต่างประเทศ	เงินลงทุน ในหลักทรัพย์ เผื่อขาย		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการวัด มูลค่าเงินลงทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		3,427,232,790	3,403,438,266	(400,000,000)	(7,427,912,112)	153,720,800	2,335,203,566	41,886,842	13	41,886,855	1,533,570,165	2,231,860	1,535,802,025
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	660,864,152	-	-	-	660,864,152	234,913	661,099,065
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	3,190,298	(26,006,728)	2,946,167	(23,060,561)	(19,870,263)	-	(19,870,263)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	-	664,054,450	(26,006,728)	2,946,167	(23,060,561)	640,993,889	234,913	641,228,802
		-	-	-	-	31,000,000	(31,000,000)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		3,427,232,790	3,403,438,266	(400,000,000)	(7,427,912,112)	184,720,800	2,968,258,016	15,880,114	2,946,180	18,826,294	2,174,564,054	2,466,773	2,177,030,827
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		3,427,232,790	3,403,438,266	(400,000,000)	(7,427,912,112)	184,720,800	2,968,258,016	15,880,114	2,946,180	18,826,294	2,174,564,054	2,466,773	2,177,030,827
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	550,151,612	-	-	-	550,151,612	189,961	550,341,573
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	4,600,962	(3,272,465)	1,328,497	1,328,497	-	1,328,497
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	550,151,612	4,600,962	(3,272,465)	1,328,497	551,480,109	189,961	551,670,070
เพิ่มทุนหุ้นสามัญระหว่างปี	20	1,140,000,000	830,523,026	-	-	-	-	-	-	-	1,970,523,026	-	1,970,523,026
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯเพิ่มขึ้น โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,700,000	2,700,000
	22	-	-	-	-	21,000,000	(21,000,000)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(7,427,912,112)	205,720,800	3,497,409,628	20,481,076	(326,285)	20,154,791	4,696,567,189	5,356,734	4,701,923,923

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ รวบรวมกิจการ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น		
						จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		3,427,232,790	3,403,438,266	(400,000,000)	(6,557,910,481)	153,720,800	1,888,476,505	13	1,914,957,893		
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	606,638,381	-	606,638,381		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	2,398,941	(133)	2,398,808		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	609,037,322	(133)	609,037,189		
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	22	-	-	-	-	31,000,000	(31,000,000)	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		3,427,232,790	3,403,438,266	(400,000,000)	(6,557,910,481)	184,720,800	2,466,513,827	(120)	2,523,995,082		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		3,427,232,790	3,403,438,266	(400,000,000)	(6,557,910,481)	184,720,800	2,466,513,827	(120)	2,523,995,082		
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	401,674,012	-	401,674,012		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(831)	(831)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	401,674,012	(831)	401,673,181		
เพิ่มทุนหุ้นสามัญระหว่างปี	20	1,140,000,000	830,523,026	-	-	-	-	-	1,970,523,026		
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร		-	-	-	-	-	-	-	-		
เป็นสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	21,000,000	(21,000,000)	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(6,557,910,481)	205,720,800	2,847,187,839	(951)	4,896,191,289		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิตเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บีอาร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในเขตปกครองพิเศษฮ่องกง และบริษัท เจอาร์จีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงและชำแหละ เป็ดพันธุ์เนื้อ รวมทั้งผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้เพื่อจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีฟาร์มเลี้ยงเป็ด โรงฟัก โรงงานอาหารสัตว์และศูนย์กระจายสินค้าในต่างจังหวัด คือ ชลบุรี ระยอง สิงห์บุรี อุดรธานี และเพชรบูรณ์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบล บางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

หุ้นของบริษัทฯเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจาก งบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2558	2557	
		ร้อยละ	ร้อยละ	
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>				
บริษัท อนาติส ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและเป็นสำนักงานปฏิบัติการส่วนภูมิภาค	100	100	ไทย
บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	ไทย
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ	48	-	ไทย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2558	2557	
		ร้อยละ	ร้อยละ	
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อนาติส ฟู้ดส์ จำกัด</b>				
Anatis Foods (Hong Kong) Limited	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
Anatis Foods (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	สิงคโปร์
Duck-To Holding B.V.	ธุรกิจลงทุน	100	100	เนเธอร์แลนด์
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Duck-To Holding B.V.</b>				
Tomassen Duck-To B.V.	ธุรกิจเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Duck-To Farm B.V.	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Tomassen Transport B.V.	ธุรกิจขนส่ง	100	100	เนเธอร์แลนด์
Canature B.V.	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	100	เนเธอร์แลนด์
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Tomassen Duck-To B.V.</b>				
Lucky Duck International Food B.V.	ธุรกิจผลิตอาหาร	90	90	เนเธอร์แลนด์

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม บริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้



**ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน**

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุนหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินนี้เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่าก็หนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมกิจการงาน (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมกิจการนั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือ การร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมกิจการ กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงิน

ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย หรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมกิจการ บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

**ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต**

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม และแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิต ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่าง การประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้ ซึ่งยังไม่สามารถสรุปผลได้ในขณะนี้

**4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

**4.1 การรับรู้รายได้**

*ขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

## 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 1-16 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ	
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี	20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20, 30 ปี	5 ปี
เครื่องจักร	10 ปี	3-10 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3, 5 ปี	5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่น



ที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.9 เบ็ดพ่อแม่พันธุ์

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างที่เบ็ดพ่อแม่พันธุ์ยังไม่ได้ออกไข่จะบันทึกเป็นราคาทุนและตัดจำหน่ายหลังจากเบ็ดได้ออกไข่แล้วตามสัดส่วนของไข่ที่ได้

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์	
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	40	ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5	ปี

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน (ชื่อทางการค้า) แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### 4.11 ค่าความนิยม

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วย

ของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน หรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ ก็แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงล่วงหน้า

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็น



รายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ บริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาและวันลาที่ได้รับค่าทดแทน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศไทย

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.19 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัท ย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

### 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ถึงแม้ว่าบริษัทจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 48 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่ตามเงื่อนไขการนับสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าวและสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญา เพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### การตัดจำหน่ายเปิดพ่อแม่พันธุ์

ในการตัดจำหน่ายเปิดพ่อแม่พันธุ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนไข่ตั้งแต่เปิดเริ่มออกไข่จนกระทั่งปลดระวาง โดยคำนึงถึงข้อมูลการออกไข่ในอดีตและสถานะปัจจุบัน

### ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และอาคารให้เช่า และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร อุปกรณ์และอาคารให้เช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกัณภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท) นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	1,384	1,574	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	78	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	68	80	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	8	-	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	1	-	ตามที่ระบุในสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
ค่าบริการพนักงานรับ	2	2	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการพนักงานจ่าย	7	7	-	-	ราคาตลาด
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	-	2	-	2	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	1	2	1	2	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจัดการจ่าย	12	13	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่า	29	30	-	-	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการอื่นๆ	2	1	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	12	2	12	2	ราคาใกล้เคียงต้นทุน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 8)				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	204,698	268,263
บริษัทร่วม	139	139	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	91	-	91
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	139	230	204,698	268,354
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	497	312
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	497	312
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	139	230	205,195	268,666
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 17)				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	10,718	116
บริษัทร่วม	751	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	59	-	59
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	751	59	10,718	175
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	234,295	147,820
บริษัทร่วม	-	665	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	906	-	906	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	906	665	235,201	147,820
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	3,365
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	3,365
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,657	724	245,919	151,360



**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	74,531	75,218	30,338	28,994
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,932	2,053	621	560
รวม	76,463	77,271	30,959	29,554

**7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	428	4,279	249	725
เงินฝากธนาคาร	192,424	253,244	98,140	138,226
รวม	192,852	257,523	98,389	138,951

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี) (2557: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.75 ต่อปี และเฉพาะของ บริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.75 ต่อปี)

**8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	139	158	150,777	176,530
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	72	53,921	91,824
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	139	230	204,698	268,354
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	470,553	557,025	218,830	236,582
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	121,900	86,719	23,789	32,239
3 - 6 เดือน	729	8,172	567	8,172
6 - 12 เดือน	678	5,710	667	5,710
มากกว่า 12 เดือน	18,300	15,977	18,200	15,876
รวม	612,160	673,603	262,053	298,579
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,581)	(20,243)	(11,059)	(20,032)
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	600,579	653,360	250,994	278,547
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	600,718	653,590	455,692	546,901

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	497	312
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11,481	13,223	5,629	12,111
เงินทดรองจ่าย	675	1,629	630	1,814
รวมลูกหนี้อื่น	12,156	14,852	6,756	14,237
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	612,874	668,442	462,448	561,138

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำลูกหนี้การค้าบางส่วนไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

**9. สินค้าคงเหลือ**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
วัตถุดิบ	549,406	273,585	(2,324)	(1,890)	547,082	271,695
เปิดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป	1,060,803	727,698	(42,857)	(36,768)	1,017,946	690,930
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	15,129	16,994	-	-	15,129	16,994
ไซสโต ไซเบ็ดระหว่างการพักและลูกเบ็ด	32,214	26,862	-	-	32,214	26,862
เบ็ด	9,124	13,302	-	-	9,124	13,302
กรงเบ็ด ขนเบ็ดและส่วนประกอบอื่น ๆ	54,045	39,443	(295)	(360)	53,750	39,083
สินค้าระหว่างทาง	155,720	100,171	-	-	155,720	100,171
รวม	1,876,441	1,198,055	(45,476)	(39,018)	1,830,965	1,159,037

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
วัตถุดิบ	548,025	273,424	(2,324)	(1,890)	545,701	271,534
เปิดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป	828,600	541,670	(49,274)	(36,768)	779,326	504,902
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	15,391	16,825	-	-	15,391	16,825
ไซสโต ไซเบ็ดระหว่างการพักและลูกเบ็ด	14,981	15,514	-	-	14,981	15,514
เบ็ด	-	3,027	-	-	-	3,027
กรงเบ็ด ขนเบ็ดและส่วนประกอบอื่นๆ	37,003	26,646	(295)	(360)	36,708	26,286
สินค้าระหว่างทาง	137,792	70,315	-	-	137,792	70,315
รวม	1,581,792	947,421	(51,893)	(39,018)	1,529,899	908,403

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 11 ล้านบาท (2557: 21 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 18 ล้านบาท 2557: 21 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 5 ล้านบาท (2557: 7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท 2557: 7 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อย ได้นำเบ็ดสัดแซ่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป มูลค่า 6 ล้านยูโรหรือประมาณ 231 ล้านบาท (2557: 4 ล้านยูโรหรือประมาณ 157 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

## 10. เบ็ดพ่อแม่พันธุ์

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เบ็ดพ่อแม่พันธุ์	121,829	144,276	105,408	143,409
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(65,127)	(59,500)	(56,183)	(59,500)
เบ็ดพ่อแม่พันธุ์ - สุทธิ	<u>56,702</u>	<u>84,776</u>	<u>49,225</u>	<u>83,909</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	<u>103,865</u>	<u>97,325</u>	<u>94,921</u>	<u>97,325</u>

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
							เงินปันผลที่บริษัทฯ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด	904	904	100	100	904,489	904,489	100,000	180,000
บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด	70	50	100	100	70,000	50,000	-	-
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	5	-	48	-	20,300	-	-	-
รวม					<u>994,789</u>	<u>954,489</u>	<u>100,000</u>	<u>180,000</u>

### บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จัดตั้งบริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และเรียกเก็บเงินค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกหุ้นละ 2.50 บาท คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 50 ล้านบาท

ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2558 บริษัท บีโออาร์การเกษตร จำกัด เรียกชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1 บาทจากผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นตามมูลค่าที่เรียกชำระเพิ่มแล้วเป็นจำนวน 20 ล้านบาทในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2558

### บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จัดตั้งบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 46 และเรียกเก็บเงินค่าหุ้นทั้งจำนวนหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 5 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 2.3 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558

ต่อมาในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วของบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด จากเดิม 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 5.2 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และหุ้นบุริมสิทธิ 1,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิใหม่จำนวน 1,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่บริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 10,000 บาท ซึ่งทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 17.8 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นร้อยละ 48

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และที่ดินและอาคารที่ให้บริการให้บริษัทฯ เช่า

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	รวม	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	ที่ดินและ อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:					
ราคาทุน	32,300	32,300	32,300	226,983	259,283
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(195,311)	(195,311)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>32,300</u>	<u>32,300</u>	<u>32,300</u>	<u>31,672</u>	<u>63,972</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557:					
ราคาทุน	39,200	39,200	39,200	54,238	93,438
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(42,893)	(42,893)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>39,200</u>	<u>39,200</u>	<u>39,200</u>	<u>11,345</u>	<u>50,545</u>

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	39,200	39,200	50,545	39,200
โอนมาจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(หมายเหตุ 13)	-	-	27,464	11,345
โอนไปเป็นที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน				
(หมายเหตุ 13)	(6,900)	-	(6,900)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(7,137)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	<u>32,300</u>	<u>39,200</u>	<u>63,972</u>	<u>50,545</u>

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	36,510	40,210	36,510	40,210
ที่ดินและอาคารให้เช่า	-	-	56,344	13,467

มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด ส่วนมูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารให้เช่าใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหาร ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 39 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (เฉพาะบริษัทฯ: 51 ล้านบาท)

13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง รวม
1 มกราคม 2557	337,800	277,024	1,508,821	1,046,813	480,529	62,377	71,034
ซื้อเพิ่ม	-	999	3,547	21,635	19,389	1,113	120,861
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(318)	(9,523)	(3,991)	(3,336)	-
โอนระหว่างบัญชี	-	929	115,125	82,706	7,296	121	(206,177)
ปรับปรุงบัญชี	-	-	939	-	-	-	939
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	-	(7,317)	(19,252)	-	(3,534)	(41,924)
31 ธันวาคม 2557	337,800	278,952	1,620,797	1,122,379	503,223	56,741	135,334
ซื้อเพิ่ม	90,000	1,500	44,456	29,090	13,595	3,939	22,241
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(139)	(4,107)	(446)	-
โอนระหว่างบัญชี	34,621	11,950	99,182	73,759	10,887	2,178	(234,797)
โอนมาจากบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)	6,900	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	-	638	(1,947)	-	(392)	(743)
31 ธันวาคม 2558	469,321	292,402	1,765,073	1,223,142	523,598	62,020	199,630



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)

งบการเงินรวม (ต่อ)		งบการเงินรวม (ต่อ)				สินทรัพย์	
		อาคารและ		เครื่องตกแต่ง		ระหว่างติดตั้ง	
		ส่วนปรับปรุง	อาคาร	เครื่องจักร	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	และก่อสร้าง
ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2557	-	217,433	1,046,004	786,740	433,539	103,823	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,533	75,785	138,979	23,959	8,153	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(318)	(6,877)	(3,847)	(4,037)	-
ปรับปรุงบัญชี	-	-	939	-	-	-	939
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	-	(6,621)	(13,746)	-	(9,615)	-
31 ธันวาคม 2557	-	223,966	1,115,789	905,096	453,651	98,324	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,660	81,234	55,734	19,122	8,250	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(139)	(3,978)	(2,169)	-
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	-	(715)	(1,187)	-	(965)	-
31 ธันวาคม 2558	-	230,626	1,196,308	959,504	468,795	103,440	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2557	337,800	54,986	505,008	217,283	49,572	20,380	135,334
31 ธันวาคม 2558	469,321	61,776	568,765	263,638	54,803	36,577	199,630
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2557 (239 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)							255,091
2558 (153 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)							173,060

บริษัท บางกอกแอร์นซ์ จำกัด (มหาชน)



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ				สินทรัพย์	
		อาคารและ		เครื่องตกแต่ง		ระหว่างติดตั้ง	
		ส่วนปรับปรุง	อาคาร	เครื่องจักร	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	และก่อสร้าง
ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน
ราคาทุน							
1 มกราคม 2557	337,800	277,024	1,414,194	817,271	479,938	28,741	14,735
ซื้อเพิ่ม	-	999	1,678	6,763	19,389	474	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(318)	(8,980)	(3,991)	(235)	-
โอนระหว่างบัญชี	-	929	115,125	82,706	7,296	121	-
ปรับปรุงบัญชี	-	-	939	-	-	-	939
โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							
(หมายเหตุ 12)							
31 ธันวาคม 2557	331,100	275,553	1,494,009	895,446	499,087	28,801	14,364
ซื้อเพิ่ม	90,000	1,407	3,090	15,355	13,201	3,109	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(139)	(4,098)	(446)	(642)
โอนระหว่างบัญชี	34,621	9,369	55,379	66,206	2,218	2,030	-
โอนมาจากบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							
(หมายเหตุ 12)							
โอนไปบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							
(หมายเหตุ 12)							
31 ธันวาคม 2558	442,621	259,338	1,471,787	956,393	487,268	32,891	15,089

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

	อาคารและ		ส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร		เครื่องมือ		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์	
	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	รวม	รวม	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>												
1 มกราคม 2557	-	217,433	958,477	616,912	433,186	25,696	14,473	-	2,266,177			
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	6,533	72,856	118,571	23,876	1,068	251	-	223,155			
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(318)	(6,334)	(3,847)	(226)	-	-	(10,725)			
ปรับปรุงบัญชี	-	-	939	-	-	-	-	-	939			
โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน												
(หมายเหตุ 12)	-	(2,107)	(34,305)	(2,314)	(3,499)	(297)	(371)	-	(42,893)			
31 ธันวาคม 2557	-	221,859	997,649	726,835	449,716	26,241	14,353	-	2,436,653			
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	6,463	69,915	36,066	17,438	1,469	347	-	131,698			
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(139)	(3,969)	(432)	(642)	-	(5,182)			
โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน												
(หมายเหตุ 12)	-	(22,947)	(78,682)	(20,475)	(21,755)	(577)	(853)	-	(145,289)			
31 ธันวาคม 2558	-	205,375	988,882	742,287	441,430	26,701	13,205	-	2,417,880			
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>												
31 ธันวาคม 2557	331,100	53,694	496,360	168,611	49,371	2,560	11	98,432	1,200,139			
31 ธันวาคม 2558	442,621	53,963	482,905	214,106	45,838	6,190	1,884	188,920	1,436,427			
<b>ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี</b>												
2557 (212 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)												223,155
2558 (116 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)												131,698

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านบาท)

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 871 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 854 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยในต่างประเทศมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,290 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,075 ล้านบาท) (2557: 1,203 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 1,005 ล้านบาท)

14. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจำนวน 1,910 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการเกิดขึ้นจากการที่บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท มิตรเดิ้ล วิลเลจ จำกัดและบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 (ก่อนการควบรวมกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1) ซึ่งทำให้บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 96 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 4,228 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนมีจำนวน 2,318 ล้านบาท

นอกจากนี้ Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนใน Lucky Duck International Food B.V. โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.5 ล้านยูโร หรือประมาณ 58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน โดย Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านยูโร หรือประมาณ 41 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าความนิยมในงบแสดงฐานะการเงินรวม

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	ชื่อทางการค้า	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2557	18,232	504,706	274,699	797,637
31 ธันวาคม 2557	18,232	504,706	274,699	797,637
31 ธันวาคม 2558	18,232	504,706	274,699	797,637
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 มกราคม 2557	18,232	12,617	-	30,849
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	12,618	-	12,618
31 ธันวาคม 2557	18,232	25,235	-	43,467
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	12,618	-	12,618
31 ธันวาคม 2558	18,232	37,853	-	56,085
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2557	-	479,471	274,699	754,170
31 ธันวาคม 2558	-	466,853	274,699	741,552

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	ชื่อทางการค้า	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2557	18,232	486,688	187,410	692,330
31 ธันวาคม 2557	18,232	486,688	187,410	692,330
31 ธันวาคม 2558	18,232	486,688	187,410	692,330
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 มกราคม 2557	18,232	12,167	-	30,399
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	12,167	-	12,167
31 ธันวาคม 2557	18,232	24,334	-	42,566
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	12,167	-	12,167
31 ธันวาคม 2558	18,232	36,501	-	54,733
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2557	-	462,354	187,410	649,764
31 ธันวาคม 2558	-	450,187	187,410	637,597

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
เจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน	1.30 - 4.53	3.23 - 4.75	273,460	178,771	273,460	178,771
ตัวสัญญาใช้เงิน	2.67 - 5.01	5.25	1,237,000	380,000	1,235,000	380,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1.76	2.38 - 3.75	187,503	163,215	-	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			1,697,963	721,986	1,508,460	558,771

บริษัทฯ สามารถที่จะออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ทดแทนฉบับเก่าได้จนกว่าบริษัทฯ จะชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Cap interest rate agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 2 ล้านยูโร (2557: 2 ล้านยูโร) โดยครบกำหนดอายุแล้วในเดือนมิถุนายน 2558 ภายใต้สัญญาดังกล่าวตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555 บริษัทย่อยในต่างประเทศจะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินแห่งนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Euribor 1 เดือน + 2.25 แต่ไม่เกินร้อยละ 3.75 ต่อปี และสถาบันการเงินจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Euribor 1 เดือน + 2.25 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินรวมทั้งสิ้นปลูกสร้าง เครื่องจักร อุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนหุ้นของบริษัทฯ บางส่วน หุ้นของบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ต่อมาในเดือนตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีกับสถาบันการเงินเดียวกับสถาบันการเงินที่ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทฯ และไถ่ถอนหลักทรัพย์ค้ำประกันที่มีกับสถาบันการเงินนั้นแล้ว (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18)

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของ Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าว

สัญญาเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา



17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	751	59	10,718	175
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	269,870	194,288	171,867	118,908
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	906	665	235,201	147,820
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	76,504	76,085	65,300	72,079
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	3,365
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,738	2,564	1,570	1,131
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	108,679	133,009	83,643	109,957
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	459,448	406,670	568,299	453,435

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับผู้ให้กู้ในประเทศดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละต่อปี)		
			2558 2557
1.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2556 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2563	- 2,528,000
2.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 และงวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2561	- 200,000
3.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือน มีนาคม 2561 และงวดสุดท้ายในเดือน พฤศจิกายน 2563	98,000 -
รวม			98,000 2,728,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			- (379,889)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			98,000 2,348,111

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้ยืม 1 และเงินกู้ยืม 2 ค่าประกันโดยการจำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร อุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หุ่นของบริษัทฯบางส่วน หุ่นของบริษัทย่อย ค่าประกันโดยการรวมการของบริษัทฯและค่าประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ต่อมาในเดือนตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวที่เหลืออยู่ในบัญชีทั้งจำนวนและไถ่ถอนหลักทรัพย์ค้ำประกันทั้งหมดแล้ว

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับธนาคารพาณิชย์แห่งใหม่ (เงินกู้ยืม 3) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการขยายการดำเนินงานของบริษัทฯ เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิง MLR ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤศจิกายน 2563 โดยบริษัทฯ ได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากธนาคารในเดือนธันวาคม 2558

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		วันลาที่ได้		รวม	
เงินชดเชย	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รับค่าตอบแทน			
		2558	2557	2558	2557
2558 2557	2558 2557	2558 2557	2558 2557	2558 2557	2558 2557
12,482 14,742	6,196 6,663	4,848 7,278	23,526 28,683		
3,443 1,108	- 288	14,567 13,967	18,010 15,363		
535 510	- -	- -	535 510		
- (1,236)	- -	- -	- (1,236)		
- (1,208)	- -	- -	- (1,208)		
- (1,434)	- -	- -	- (1,434)		
- -	(135) (755)	(54) (686)	(189) (1,441)		
(2,759) -	(1,072) -	(14,010) (15,711)	(17,841) (15,711)		
13,701 12,482	4,989 6,196	5,351 4,848	24,041 23,526		

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน แสดงได้ดังนี้

การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี

ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:

ต้นทุนบริการในปัจจุบัน

ต้นทุนดอกเบี้ย

ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:

กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์

ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน

ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินชดเชย	
	2558	2557
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	11,564	13,368
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,284	760
ต้นทุนดอกเบี้ย	491	434
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(1,232)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(1,178)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(588)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,760)	-
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>12,579</b>	<b>11,564</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนขาย	12,651	11,759	482	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	5,894	4,114	3,293	1,194
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	18,545	15,873	3,775	1,194

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีการจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 20 - 29 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 27 - 29 ปี) (2557: 20 - 29 ปี และเฉพาะของบริษัทฯ: 27 - 29 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด	4.02 - 4.19	4.02 - 4.19	4.06 - 4.19	4.06 - 4.19
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	2.51 - 3.44	2.51 - 3.44	2.51 - 2.67	2.51 - 2.67
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 84.00	0 - 84.00	0 - 84.00	0 - 84.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5 %	ลดลง 0.5 %	เพิ่มขึ้น 0.5 %	ลดลง 0.5 %
อัตราคิดลด	(437)	466	(415)	443
อัตราการขึ้นเงินเดือน	488	(460)	461	(434)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(561)	600	(530)	568

## 20. ใบสำคัญแสดงสิทธิ/หุ้นสามัญ

ก่อนการควบรวมกิจการ บริษัท บางกอกแส้นซ์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ตามเกณฑ์การจัดสรรที่บริษัท บางกอกแส้นซ์ จำกัด (มหาชน) กำหนดเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2552 โดยใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก โดยมีเงื่อนไขเป้าหมายประจำปีและระยะเวลาการใช้สิทธิตามที่บริษัท บางกอกแส้นซ์ จำกัด (มหาชน) กำหนด

ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ถูกโอนมายังบริษัท บางกอกแส้นซ์ จำกัด (มหาชน) ภายหลังการควบรวมธุรกิจด้วย แต่อย่างไรก็ตาม ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่สามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญได้อีกต่อไป เนื่องจากเป้าหมายประจำปีไม่เคยบรรลุเป้าหมายหรือเป็นผลสำเร็จตามที่คณะกรรมการกำหนด และใบสำคัญแสดงสิทธิได้หมดอายุลงแล้วในเดือนเมษายน 2557 บริษัทฯ ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนสำหรับหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายเพื่อรองรับการใช้สิทธิแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2557 มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 3,508,752,790 บาท (หุ้นสามัญ 350,875,279 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 3,427,232,790 บาท (หุ้นสามัญ 342,723,279 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากเดิมหุ้นละ 10 บาท(หุ้นสามัญ 342,723,279 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นหุ้นละ 5 บาท (หุ้นสามัญ 685,446,558 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,142,410,930 บาท (หุ้นสามัญ 228,482,186 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) จากเดิม 3,427,232,790 บาท (หุ้นสามัญ 685,446,558 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) เป็น 4,569,643,720 บาท (หุ้นสามัญ 913,928,744 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

บริษัทฯ ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น ลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์วันที่ 28 พฤศจิกายน 2557



ต่อมาที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 มีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 228,482,186 หุ้นดังนี้

- ก) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 219,732,186 หุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป
- ข) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 2,800,000 หุ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหุ้นสามัญเพิ่มทุนในข้อ ก) ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเดิมของบริษัทฯ พร้อมกับการเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปในราคาเสนอขายเดียวกันกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป
- ค) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 8,750,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย พร้อมกับการเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป ในราคาเสนอขายเดียวกันกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป

โดยในระหว่างวันที่ 3 - 8 กรกฎาคม 2558 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามการจัดสรรข้างต้นในราคาหุ้นละ 8.80 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 2,006.4 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 และได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวแสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น

## 21. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1 บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเซีย จำกัด บริษัท มิตเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 ทั้งนี้ ก่อนวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัท ธงชัย เอเซีย จำกัด บริษัท มิตเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้ถือหุ้นและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) มาโดยตลอดตั้งแต่วันที่ซื้อหุ้นครั้งแรก ดังนั้น การควบรวมครั้งนี้จึงถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้น บัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินของบริษัท ธงชัย เอเซีย จำกัด บริษัท มิตเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ที่ถือหุ้นกันเองและถือหุ้นในบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ต้องถูกตัดออกจากงบการเงินของบริษัทใหม่หลังการควบรวมกิจการ โดยมีส่วนต่างระหว่างบัญชีเงินลงทุนดังกล่าวกับการปรับเพิ่มมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ รวมถึงค่าความนิยมของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วน ณ วันแรกที่บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ลงทุนจำนวนประมาณ 7,428 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6,558 ล้านบาท) ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ” และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	709,440	706,377	468,133	451,564
ค่าเสื่อมราคา	173,060	255,091	138,835	223,155
ค่าตัดจำหน่าย	116,483	109,942	107,088	109,492
ค่าไฟฟ้า	161,789	162,766	139,894	141,669
ค่าที่ปรึกษาจ่าย	42,336	58,981	29,382	21,708
ค่าขนส่งและค่าน้ำมัน	126,156	129,411	84,948	91,763
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	134,671	142,196	94,886	99,577
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,925,669	5,543,127	3,791,666	4,041,557
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	347,016	14,584	292,293	48,550

## 24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	100,266	179,358	77,990	147,413
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลักรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(1,287)	(40,367)	(1,622)	(35,211)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>98,979</b>	<b>138,991</b>	<b>76,368</b>	<b>112,202</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 คือ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ (สำหรับปี 2557 คือภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย)





รายการกระทยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	649,320	800,090	478,042	718,840
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	0 - 25	0 - 25	20	20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	134,182	172,367	95,608	143,768
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	11,620	5,719	10,972	5,717
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(36,611)	(37,812)	(20,000)	(36,000)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(10,212)	(1,283)	(10,212)	(1,283)
รวม	(35,203)	(33,376)	(19,240)	(31,566)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	98,979	138,991	76,368	112,202

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2,212	4,006	2,212	4,006
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9,095	7,804	10,379	7,804
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	49,786	53,630	49,785	53,630
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,631	2,406	2,516	2,313
ค่าตัดจำหน่ายเบ็ดโพแม่พันธุ์	8,764	10,559	8,764	10,559
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	203	110	-	-
รวม	72,691	78,515	73,656	78,312
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	6,988	12,055	4,436	8,280
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	94,204	96,750	90,038	92,471
ชื่อทางการค้า	59,304	59,304	37,482	37,482
รวม	160,496	168,109	131,956	138,233

## 25. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด		
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	2477(3)/2556 (เดิม 1748(3)/2551) ผลิตหรือถนอมอาหาร	1507(2)/2557  ผลิตลูกเปิด
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ		
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เก็บเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี		
ในกรณีที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้อนุญาตให้บริษัทฯ นำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น		
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 มิถุนายน 2551	2 มีนาคม 2558

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	84,789	17,423	4,424,781	4,620,425	4,509,570	4,637,848
รายได้จากการส่งออก	519,491	528,184	814,969	1,105,952	1,334,460	1,634,136
รวมรายได้จากการขาย	604,280	545,607	5,239,750	5,726,377	5,844,030	6,271,984

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่า ปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า และได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 โดยถือเสมือนว่าการแตกหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรสำหรับปี (พันบาท)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	550,152	660,864	401,674	606,638
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	794,137	685,447	794,137	685,447
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.69	0.96	0.51	0.89

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ไม่มีการคำนวณจำนวนของหุ้นสามัญเทียบเท่าที่บริษัทฯอาจต้องออกสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่สามารถใช้สิทธิได้อีกต่อไปตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามกลุ่มกิจการ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- กลุ่มกิจการ 1
- การผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเบ็ด โรงฟักไข่ การชำแหละเบ็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปในประเทศ
- กลุ่มกิจการ 2
- งานธุรกิจในฐานะสำนักงานปฏิบัติการส่วนภูมิภาค
- กลุ่มกิจการ 3
- เลี้ยงเบ็ด การเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเบ็ดในประเทศเนเธอร์แลนด์
- กลุ่มกิจการ 4
- ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเบ็ดในประเทศสิงคโปร์และเขตปกครองพิเศษฮ่องกง

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานในประเทศ		ส่วนงานต่างประเทศ		(หน่วย: ล้านบาท)
	กลุ่มกิจการ 1	กลุ่มกิจการ 2	กลุ่มกิจการ 3	กลุ่มกิจการ 4	
	2558	2558	2557	2558	
	2557	2557	2557	2557	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,558	2,557	2,558	2,557	งบการเงินรวม
รายได้ระหว่างส่วนงาน	4,468	-	2,180	1,351	2558 2557
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,462	112	-	389	2558 2557
ดอกเบี้ยรับ	-	-	14	-	7,729 8,484
รายได้อื่น	124	200	-	76	- -
รวมรายได้	6,055	6,474	2,194	1,816	14 14
ต้นทุนขาย	(4,621)	(4,653)	(1,945)	(1,584)	2 2
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(329)	(314)	(94)	(98)	15 23
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(228)	(245)	(40)	(47)	7,759 8,509
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(259)	(333)	(31)	-	(6,024) (6,441)
รวมค่าใช้จ่าย	(5,437)	(5,545)	(2,110)	(1,729)	(357) (352)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	618	929	84	87	(2) 5
ค่าใช้จ่ายทาง	(122)	(210)	(5)	-	-
การเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(76)	(112)	(12)	-	(290) (365)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	420	607	67	87	(2,053) (2,157)
กำไรสำหรับปี					(6,983) (7,490)
					776 1,019
					(127) (219)
					(99) (139)
					550 661



รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามผลผลิตเป็น 2 ส่วนหลักคือ (1) รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ และ (2) รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ

รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ ประกอบด้วย รายได้จากการผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเป็ด และโรงฟักไข่

รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ ประกอบด้วย รายได้จากการชำแหละและแปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามผลผลิตสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานในประเทศ		ส่วนงานต่างประเทศ				การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน	งบการเงินรวม	(หน่วย: ล้านบาท)		
	ส่วนงานธุรกิจ		ส่วนงานธุรกิจต้นน้ำ		ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ						
	ในฐานะสำนักงาน	ปฏิบัติการส่วนภูมิภาค	2558	2557	2558	2557				2558	2557
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,255	2,177	-	-	590	653	2,671	3,133	-	7,729	8,484
รายได้ระหว่างส่วนงาน	130	-	1,332	1,574	-	3	399	389	(1,973)	(2,077)	-
รายได้ทั้งสิ้น	2,385	2,177	1,332	1,574	590	656	3,070	3,522	(1,973)	(2,077)	8,484

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายได้ที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จัดตั้งขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงาน เมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท) (2557: 3 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 3 ล้านบาท)

### 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 37 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 36 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องฟักไข่และเครื่องทำความเย็น (2557: 138 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 137 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับการปรับปรุงห้องเย็นและซื้อเครื่องจักร)

#### 29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร อุปกรณ์ และรถยนต์และสัญญาบริการต่างๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 13 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

จ่ายชำระภายใน	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภายใน 1 ปี	25	40	18	38
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	23	15	10	13
มากกว่า 5 ปี	-	5	-	5

#### 29.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาการซื้อเปิดจากเกษตรกร

ภายใต้สัญญาซึ่งบริษัทฯได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ด บริษัทฯมีภาระที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2559 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 390 ล้านบาท (2557: บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2558 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 384 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ด บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่ต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2559 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 3 ล้านยูโร (2557: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2558 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 2 ล้านยูโร)



ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ดพ่อแม่พันธุ์ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่ต้องซื้อเป็ดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในราคาตลาด ณ วันที่ซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเป็ดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2559 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 2 ล้านยูโร (2557: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเป็ดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2558 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 2 ล้านยูโร)

29.4 การค้าประกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนังสือค้าประกันเพื่อ				
ค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	22	18	22	18
ค้าประกันการขอโควตาสัตว์ปีก	27	18	-	-
ค้าประกันอื่นๆ	1	-	1	-

การค้าประกันดังกล่าวเกี่ยวเนื่องกับการะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

29.5 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2557: 3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1 ล้านยูโร) อันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบ

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม	
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุน	9	-	9	
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	37	37	
	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	37	56	93

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าและลูกหนี้อื่น ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)									
	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	191	253	2	5	193	258	0.10-1.00	0.13-1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	613	668	613	668	-	-
	-	-	191	253	615	673	806	926		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น										
จากสถาบันการเงิน	1,510	559	188	163	-	-	1,698	722	1.30-5.01	2.38-5.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	459	407	459	407	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	-	-	-	1	-	5.85-6.30
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	98	2,728	-	-	98	2,728	3.90	6.75
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร	-	-	-	-	24	21	24	21	-	-
	1,510	560	286	2,891	483	428	2,279	3,879		

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง							
	ภายใน 1 ปี		ตามราคาดลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
									(ร้อยละต่อปี)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	97	138	1	1	98	139	0.10-1.00	0.13-1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	462	561	462	561	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	995	954	995	954	-	-
	-	-	97	138	1,458	1,516	1,555	1,654		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,508	559	-	-	-	-	1,508	559	1.30-5.01	3.23-5.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	568	453	568	453	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	98	2,728	-	-	98	2,728	3.90	6.75
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร	-	-	-	-	24	21	24	21	-	-
	1,508	559	98	2,728	592	474	2,198	3,761		

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งเป็นหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2558 (ล้าน)	2557 (ล้าน)	2558 (ล้าน)	2557 (ล้าน)	2558 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2557
<b>บริษัท</b>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	4	1	3	36.09	32.96
ยูโร	-	2	7	-	39.44	40.05
<b>บริษัทย่อย</b>						
(ยอดคงเหลือส่วนใหญ่เป็นของ						
Anatis Foods (Hong Kong) Limited)						
ปอนด์สเตอร์ลิง	1	4	-	-	53.50	51.15
ยูโร	1	2	-	-	39.44	40.05

บริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ที่บริษัทพิจารณาว่าเหมาะสมเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงนี้ ยกเว้นความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทพิจารณาว่าผลกระทบที่มีต่องบการเงินไม่มีสาระสำคัญ

บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สำคัญดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	1	-	53.86 - 54.73	มีนาคม-เมษายน 2559
ยูโร	1	2	39.44 - 39.69	38.14 - 39.61	มีนาคม-เมษายน 2559
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7	2	35.61 - 36.31	35.44 - 36.37	มกราคม-พฤษภาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	1	-	51.11 - 52.00	มีนาคม-พฤษภาคม 2558
ยูโร	-	2	-	40.15 - 41.20	มกราคม-พฤษภาคม 2558
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3	4	32.49 - 33.07	32.34 - 33.11	มกราคม-พฤษภาคม 2558

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.5:1 (2557: 1.9:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.5:1 (2557: 1.6:1)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเป็นวงเงินจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ในปีที่ 1-3 และ อ้างอิง MLR ต่อปีในปีที่ 4 เป็นต้นไปและมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2561

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559



**[www.bangkokranch.com](http://www.bangkokranch.com)**

**Bangkok Ranch Public Company Limited**

18/1 Moo 12, Sailangwatbangpleeyainai Rd.,  
Bangplee Yai, Bangplee, Samuthprakarn, 10540 Thailand

Tel : 66-2337-3280, 66-2752-0401-3, 66-2752-0405-0

Fax : 66-2337-3293, 66-2337-3295, 66-2337-3292