



2017

ANNUAL REPORT

Bangkok Ranch Public Company Limited

TRANSFORMATION





บริษัท บางกอกเร้นช์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Ranch Public Company Limited

รายงานประจำปี 2560



สารจากประธานกรรมการ	1
สารจากรองประธาน และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก	2
สารจากรองประธาน และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป	3
วิสัยทัศน์ – พันธกิจ	6
ภาพกิจกรรม	7
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	9
แผนภาพโครงสร้างบริหาร	12
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	13
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	26
ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ	31
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	38
ปัจจัยความเสี่ยง	62
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	70
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	72
โครงสร้างการจัดการ	73
การกำกับดูแลกิจการ	89
ความรับผิดชอบต่อสังคม	95
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	105
รายการระหว่างกัน	107
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	123
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินและ ผลการดำเนินงาน ปี 2560	125
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	127
งบแสดงฐานะการเงิน	132
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	141
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	191
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	195
หมายเหตุสารสนเทศ	197



ปี 2560 ที่ผ่านมา ผลประกอบการของบริษัทฟื้นตัวกลับมาที่อยู่ระดับที่น่าพอใจ โดยบริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิประจำปี 2560 ที่ 551 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการที่บริษัทประสบความสำเร็จในการควบคุมต้นทุนการผลิตในประเทศไทย ราคาขนส่งที่ปรับตัวสูงขึ้น ตลอดจนราคาเปิดตลาดในยุโรปที่กลับมาเป็นขาขึ้นหลังจากการขาดแคลนเปิดอันเนื่องมาจากการระบาดของโควิดในยุโรปช่วงปลายปี 2559 ที่ผ่านมา ซึ่งทั้งหมดสะท้อนอยู่ในอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวดีขึ้นอยู่ในระดับ 18% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ระดับ 15%

สำหรับแนวโน้มธุรกิจในประเทศในปี 2561 นั้นถึงแม้ว่าบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากยอดส่งออกยุโรปที่ลดลงอันเนื่องจากการย้ายส่วนการผลิตไปยังโรงงานที่บางพลี ไปผลิตที่โรงงานใหม่ในจังหวัดปทุมธานี แต่คาดว่าบริษัทฯ จะสามารถชดเชยยอดขายส่วนที่ลดลงได้จากการเพิ่มยอดขายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เช่น ญี่ปุ่น

ฮ่องกง หรือสิงคโปร์ รวมถึงการเพิ่มยอดขายจากผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น ไส้กรอก และแฮม จากโรงงานใหม่ในปราชินบุรี ส่วนทางด้านยุโรปในปี 2561 นี้ คาดว่าตลาดเปิดตลาดในยุโรปอาจจะได้รับแรงกดดันด้านราคาจากการกลับมาแข่งขันของผู้ผลิตเปิดในอิตาลี หลังจากที่จะชะลอไปเนื่องมาจากผลกระทบของการระบาดของโควิดในช่วงปลายปี 2560 แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมองว่าราคาเปิดตลาดในยุโรปเฉลี่ยทั้งปีในปีนี้น่าจะต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาเปิดตลาดในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 ขึ้นมาค่อนข้างมาก ส่งผลให้ราคาในช่วงเริ่มต้นของปี 2561 อยู่ในระดับที่สูงกว่าปีก่อน

ในระยะยาว บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตทั้งในและต่างประเทศ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการเตรียมที่ดินในจังหวัดสระแก้วเพื่อที่จะสร้างโรงเชือดเพิ่มอีกแห่งหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการไปร่วมทุนกับบริษัทระดับใหญ่ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อเตรียมสร้างโรงเชือดที่นั่นอีกด้วย ทั้งนี้การลงทุนดังกล่าวจะเป็นรากฐานสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจของบริษัทเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในอนาคต

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศ และต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะมุ่งมั่นและทุ่มเท ในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รับผิดชอบ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นองค์กรชั้นนำของโลกตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ

(นายโชติ โกคณิน)
ประธานกรรมการ



โรงงานผลิตไส้กรอกในจังหวัดปราชินบุรีเพื่อสร้างความแตกต่างและเรียนรู้ประเภทธุรกิจใหม่ ในขณะเดียวกันก็สามารถนำวัตถุดิบของบริษัทฯ มาผลิตเป็นสินค้าใหม่ได้อีกด้วย ในต่างประเทศ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนและจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมในกลุ่มประชาคมธุรกิจอาเซียนและประเทศอื่นๆ ในทวีปเอเชีย นับเป็นการเปิดฐานการตลาดใหม่ในต่างประเทศของบริษัทฯ

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังมีความตั้งใจที่จะขยายและพัฒนาฐานธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มีความมั่นคงมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มก่อสร้างโรงเชือดแห่งใหม่ในจังหวัดสระแก้วเพื่อขยายกำลังการผลิต และฟาร์มพ่อแม่พันธุ์แห่งใหม่ในภาคตะวันออกเพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจในอนาคตข้างหน้าอีกด้วย

ทั้งนี้ ต้องขอขอบคุณการสนับสนุนของลูกค้าทุกท่าน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดีในปีที่ผ่านมา และขอขอบคุณความมุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตลอดจนการร่วมแรงร่วมใจกันทำงานอย่างเต็มที่ของทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่สำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

(นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช)
รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
ภาคพื้นเอเชีย และเอเชียแปซิฟิก

ปี 2560 นับเป็นปีที่ดีอีกปีหนึ่งของ บริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของโลกธุรกิจความเสถียรภาพทางด้านราคาเปิดในประเทศไทยและในทวีปยุโรป การเลิกกิจการของคู่แข่งเพียงรายเดียวของบริษัทฯ ในประเทศเนเธอร์แลนด์ และความต้องการบริโภคเนื้อเปิดที่สูงมากขึ้นของตลาดโลก โดยในปี 2560 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นมาที่ 551 ล้านบาท

บริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตเนื้อเปิดครบวงจรระดับโลก ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในธุรกิจหลากหลายประเภททั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อที่จะขยายฐานการตลาดและกลุ่มลูกค้า ซึ่งสอดคล้องกับธีมประจำปีของบริษัทฯ ในหัวข้อ Transformation โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนสร้างโรงพักแห่งใหม่ขึ้นในจังหวัดระยอง โรงงานผลิตอาหารแปรรูป (ฟู้ด ซิตี) ได้มีการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มจัดจำหน่ายสินค้าตั้งแต่ช่วงกลางปี 2560 อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้เข้าซื้อกิจการ



บริษัท ดั๊ก-ทู โฮลดิ้ง บีวี จำกัด เป็นหนึ่งในกลุ่มของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดคุณภาพดีในทวีปยุโรป และกำลังขยายตลาดไปยังทั่วภูมิภาค บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตเนื้อเป็ดรายใหญ่และเป็นที่ยอมรับมากที่สุดในทวีปยุโรป ตามสถิติการค้าระหว่างประเทศ ในปี 2560 บริษัท ดั๊ก-ทู โฮลดิ้ง บีวี จำกัด ถูกจัดอันดับเป็นผู้ส่งออกเนื้อเป็ดแช่แข็งรายใหญ่ที่สุดในโลก

ในปี 2559 ที่ผ่านมา คู่แข่งเพียงรายเดียวของบริษัทฯ ในประเทศเนเธอร์แลนด์ (สหกรณ์วีเอสอี) ได้ปิดตัวลงหลังจากแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดึงดูดเกษตรกรและลูกค้าของวีเอสอีให้มาดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ มีผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มกำลังการผลิตจาก 4.8 ล้านตัวต่อปี ในปี 2558 เป็น 8.1 ล้านตัวต่อปี ในปี 2560 และทำให้บริษัทฯ กลายเป็นผู้ผลิตเนื้อเป็ดรายใหญ่อันดับสามในทวีปยุโรป

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ผู้ประกอบการในประเทศฮังการีและโปแลนด์เข้ามาแข่งขันในตลาดยุโรปมากขึ้นอันเนื่องมาจากไม่สามารถส่งไปตลาดรัสเซียได้ ทำให้บริษัทฯ ได้รับแรงกดดันด้านราคาอย่างหนัก นอกจากนี้ ในปีหลายปี 2559 มีการระบาดของไข้หวัดนกในทวีปยุโรป ทำให้รัฐบาลในหลายประเทศจำเป็นต้องทำลายสัตว์ปีกที่มีแนวโน้มว่าติดเชื้อ โดยเฉพาะในเยอรมันและฮังการี มีผลให้ปี 2560 ทวีปยุโรปขาดแคลนเป็ดปักกิ่งอย่างหนัก ซึ่งส่งผลเชิงบวกในแง่ราคาของผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของบริษัทฯ และเนื่องจากบริษัทฯ เพิ่มกำลังการผลิต ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2560

หลังจากการเข้าซื้อโรงพักและฟาร์มในปี 2559 ในปี 2560 บริษัทฯ เข้าซื้อที่ดินและอาคารที่เหลืทั้งหมดที่บริษัทฯ เคยทำสัญญาเช่ามาก่อน (รวมถึงโรงงานชำแหละ และ ส่วนของ Lucky Duck) รายการเข้าซื้อดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อ เดือนตุลาคม 2560 ทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องรับภาระค่าเช่าต่างๆเหมือนที่ผ่านมา และยังสามารถลดต้นทุนคงที่ในอนาคตได้อีกด้วย ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาฟาร์มจำนวน 7,500 แผง และในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลในการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์อีก 5,000 แผง บนหลังคาโรงงานชำแหละ

ด้วยเหตุนี้ เราจึงมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการลดมลภาวะโลกร้อน และ มีส่วนรับผิดชอบต่อสังคม

หลังจากการปฏิรูปบริษัทย่อย Lucky Duck BV ในปี 2559 เป็นไปได้ด้วยดี Lucky Duck BV จึงมีการผลิตที่ครบวงจร มีอุปกรณ์ที่ทันสมัย รวมทั้งสามารถดำเนินกิจการต่างๆในปริมาณที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการปิดกิจการของ VSE นอกจากนี้ ในปี 2560 Lucky Duck ยังได้รับรองมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศเพื่อให้การผลิตอาหารปลอดภัย

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจโดยการเข้าร่วมทุน 29% ในบริษัทเพื่อผลิตสินค้าในประเทศคอซอวอ ธุรกิจนี้จะทำการผลิตและแปรรูปอาหารสำหรับตลาดในยุโรป และจะใช้วัตถุดิบหลักคือเนื้อเป็ดจากบริษัทฯ เท่านั้น ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการระบาดของไข้หวัดนกในประเทศเนเธอร์แลนด์ ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถส่งเนื้อเป็ดสดไปยังประเทศคอซอวอได้ อย่างไรก็ตามก็ดี สถานการณ์ไข้หวัดนกทุเลาลง บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตและส่งออกได้ภายในครึ่งปีแรกของปี 2561

จากการพัฒนาองค์กรที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้รายได้จากการขาย ในปี 2560 เพิ่มขึ้นกว่า 30% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (ซึ่งในปี 2559 รายได้จากการขายเพิ่มจากปี 2558 กว่า 15%) รวมทั้งราคาผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในระหว่างปี ทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นกว่าสามเท่าเมื่อเทียบกับปี 2559

สิ่งที่กล่าวมาทั้งหมดจะเป็นไปไม่ได้หากขาดความร่วมมือและความมุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงานของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตลอดจนเกษตรกรคู่สัญญา ข้าพเจ้าจึงขอขอบคุณการสนับสนุนของทุกคน ที่ตั้งใจทุ่มเททำงานให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างดีในปีที่ผ่านมา และหวังว่าจะเป็นเช่นนี้ต่อไป

นายศิริตจอง ทอมาเซ่น

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป



www.bangkokranch.com

วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเปิดที่น่าเชื่อถือของโลก

พันธกิจ

กลุ่มบริษัทจะสร้างรากฐานธุรกิจที่มีคุณค่า และยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพจากเปิด โดยยึดถือความพึงพอใจของลูกค้าและคำนึงถึงการสร้างคุณประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงสาธารณชนทั่วไป

เป้าหมาย

มูลค่าบริษัทและผู้ถือหุ้น:

ขยายกลุ่มธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตของมูลค่าผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ลูกค้าและผู้บริโภค:

สามารถนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า และทันสมัยต่อลูกค้าของบริษัท

พนักงานและองค์กร:

เสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข

สังคมและสิ่งแวดล้อม:

ได้รับการยอมรับว่าเป็นพลเมืองที่ดี ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ค่านิยมองค์กร “PDF”

P – Partnership (ความร่วมมือร่วมใจ)

การกล้าแสดงความคิดเห็นหรือข้อแนะนำ ในฐานะคู่คิดหรือที่ปรึกษาที่ดีในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนร่วม และมีความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมในการทำงานใดๆ ก็ตามที่สนับสนุนความสำเร็จขององค์กร

D – Dedication (ความเสียสละทุ่มเท)

การปฏิบัติงานด้วยความเสียสละทั้งร่างกายและแรงใจ และมีความเต็มใจในการทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่ในการทำงานและจัดการกับปัญหาอย่างทันที เพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมาย

F – Fairness (ความร่วมมือร่วมใจ)

การปฏิบัติตนต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม โดยยึดถือความสำคัญและประโยชน์ขององค์กรมากกว่าส่วนตน

CSR



ภาพกิจกรรม

Corporate Social Responsibility



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 – 2560

	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	298	3	557	6	193	3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	802	9	724	8	613	8
สินค้าคงเหลือ	1,244	13	1,506	17	1,790	25
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	58	1	73	1	41	1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	59	1	69	1	29	0
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,461	27	2,930	34	2,665	37
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	109	1	108	1	57	1
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2	0	2	0	2	0
เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า	336	4	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	103	1	7	0	9	0
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	60	1	32	0	32	0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,374	36	2,786	32	1,664	23
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	1,954	21	1,954	23	1,954	27
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	704	8	718	8	742	10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	127	1	87	1	89	1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,769	73	5,695	66	4,548	63
รวมสินทรัพย์	9,230	100	8,625	100	7,213	100
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,326	15	1,910	22	1,698	24
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	484	5	459	5	459	6
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	444	5	80	1	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	113	1	56	1	47	1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,367	26	2,505	29	2,205	31
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,811	20	1,441	17	98	1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	214	2	215	2	209	3
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,025	22	1,655	19	307	4
รวมหนี้สิน	4,392	48	4,160	48	2,511	35
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,838	52	4,465	52	4,702	65
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,230	100	8,625	100	7,213	100

งบกำไรขาดทุนรวมของบริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 - 2560

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	8,829	99	8,088	100	7,729	100
รายได้อื่น	46	1	18	0	30	0
รวมรายได้	8,875	100	8,106	100	7,759	100
ต้นทุนขาย	(7,208)	89	(6,871)	(85)	(6,280)	(81)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(931)	11	(809)	(10)	(702)	(9)
รวมค่าใช้จ่าย	(8,139)	(92)	(7,680)	(95)	(6,983)	(90)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2	0	2	0	0	0
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	738	8	428	5	776	10
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(86)	(1)	(67)	(1)	(127)	(2)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(101)	(1)	(149)	(2)	(99)	(1)
กำไรสำหรับงวด	551	6	213	3	550	7
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3)	(0)	0	0	(0)	(0)
กำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	554	6	213	3	550	7

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 - 2560

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรสำหรับงวด	551	213	550
"ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ"	(0)	(13)	5
"ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้"	-	(2)	(3)
"ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้"	-	(3)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	551	194	552
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3)	(0)	(0)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	554	194	552

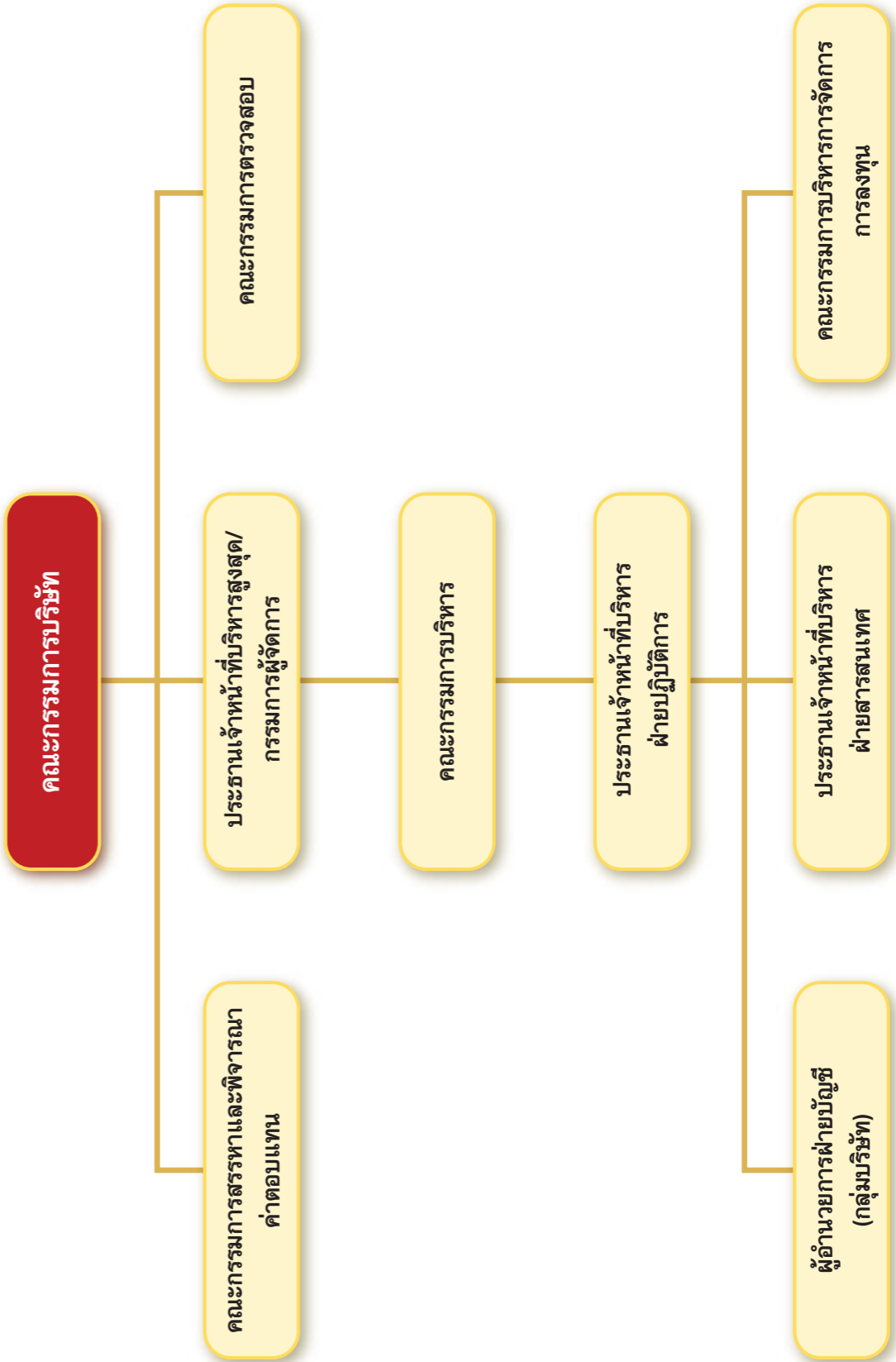
งบกระแสเงินสดรวมของบริษัท บางกอกเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 - 2560

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2560 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2559 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2558 ล้านบาท
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,059	531	161
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,271)	(1,344)	(549)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(39)	1,178	318
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(8)	(1)	5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(259)	364	(65)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	557	193	258
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	298	557	193

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของบริษัท บางกอกเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนสภาพคล่อง	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.04	1.17	1.21
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.46	0.51	0.37
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด ³ (เท่า)	0.43	0.23	0.08
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.57	12.10	12.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	31.11	29.76	29.84
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.00	4.03	4.20
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	71.95	89.34	85.70
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	15.29	14.97	14.50
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	23.54	24.05	24.82
Cash Cycle (วัน)	79.52	95.05	90.72
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (12 เดือน)	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18%	15%	19%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	8%	5%	10%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6%	3%	7%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	12%	5%	16%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	6%	3%	8%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.99	1.02	1.14
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.91	0.93	0.53
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	12.25	7.96	1.27
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	3.49	4.82	8.40
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	86%	83%	0%

แผนภาพโครงสร้างการบริหาร



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท



นายโชติ โกควนิช

ประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ: 76 ปี

สัญชาติ: ไทย

การศึกษา

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรพัฒนาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการจัดการด้านการตลาด มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 3/2013
- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) 1/2012
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) 15/2012
- Advanced Audit Committee Program (AACP)
- Directors Certification Program (DCP) 121/2009
- Directors Accreditation Program (DAP) 1/2003
- Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์

8,803,576 หุ้น หรือ 0.96% ข้อมูล ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ. สยามแม็คโคร
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ลีอิกซ์เลย์
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการด้านการเงินและ คณะกรรมการใน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ, บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น
- 2542 - 2560 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ, บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. ไทยสมาร์ทการ์ด
- 2545 - 2560 กรรมการ, บมจ. กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค
- กรรมการ, บจก. ทรูมูฟ
- 2542 - 2560 กรรมการ, บจก. คิงพีชเชอร์ โฮลดิ้งส์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ: - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2560

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 3 / 3 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: 15 กรกฎาคม 2556



นายทวีชัย เจริญบัณฑิต

รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

อายุ: 78 ปี

สัญชาติ: ไทย

การศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายเป็นเนติบัณฑิตไทย

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์

100,000 หุ้น หรือ 0.01% ข้อมูล ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2552 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาอาวุโสในสำนักงานอธิบดีผู้พิพากษภาค 1
- ปี 2544 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาอาวุโส ศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศกลาง (นาน 8 ปี)
- ปี 2543 ดำรงตำแหน่งข้าราชการตุลาการ ชั้น 8 (ระดับรองประธานศาลฎีกา) ทำหน้าที่ประธานแผนกคดีทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศ
- ปี 2541 ดำรงตำแหน่งรองอธิบดีผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์ภาค 8 และ ประธานศาลอุทธรณ์ภาค 8
- ปี 2539 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลฎีกา
- ปี 2536 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาศาลฎีกา
- ปี 2534 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลอุทธรณ์
- ปี 2531 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์
- ปี 2529 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลแพ่ง
- ปี 2525 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าศาลแพ่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2560

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมกรรมการตรวจสอบ 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 พฤษภาคม 2557



นายโจเซฟ สุเชาว์วนิช

รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และ
กรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก

อายุ: 65 ปี

สัญชาติ: ไทย

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Beijing Institution of Economic Management
เมืองปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกเอ็นจิ

629,603 หุ้น หรือ 0.07% ข้อมูล ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

คู่สมรสของ นางโรซานน่า สุเชาว์วนิช

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. เอ็น เอส เดลิตาเทสเซน
กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (ฮ่องกง)
กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (กัมพูชา)
กรรมการ, บจก. เอเชีย แปซิฟิค อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดิง
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บี อาร์ อินเวสเมนต์ (ฮ่องกง)
กรรมการ, บจก. ฟู้ด ซิตี้
กรรมการ, บจก. คราวน์ อีเกิ้ล
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บีอาร์ การเกษตร
กรรมการ, บจก. บีเอ็ม การเกษตร
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. นู้ดเดิ้ล รัชดา
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (ฮ่องกง)
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (สิงคโปร์)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. ลอนดอน 8

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2560

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 6 / 7 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 3 / 3 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: 15 กรกฎาคม 2556



นางโรซานน่า สุเชาว์วนิช

กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อายุ: 63 ปี

สัญชาติ: ไทย

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงิน Beijing Institution of Economic Management
เมืองปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกเอ็นจิ

3,881,798 หุ้น หรือ 0.42% ข้อมูล ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

คู่สมรสของนายโจเซฟ สุเชาว์วนิช

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. เอ็น เอส เดลิตาเทสเซน
กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (ฮ่องกง)
กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (กัมพูชา)
กรรมการ, บจก. เอเชีย แปซิฟิค อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดิง
กรรมการ, หอการค้าเม็กซิกัน – ไทย
- 2559 – ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. บี อาร์ อินเวสเมนต์ (ฮ่องกง)
กรรมการ, บจก. ฟู้ด ซิตี้
กรรมการ, บจก. คราวน์ อีเกิ้ล
- 2557 – ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. บีเอ็ม การเกษตร จำกัด
กรรมการ, บจก. บีอาร์ การเกษตร จำกัด
- 2551 – ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (ฮ่องกง)
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (สิงคโปร์)

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2560

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 3 / 3 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: 15 กรกฎาคม 2556



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์

กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ: 74 ปี

สัญชาติ: ไทย

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยนิวเซ้าท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตรการบริหาร International Institute for Management Development เมืองลูเซิร์น ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 3/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 7/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 36/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแก่นรั้ง

8,023,576 หุ้น หรือ 0.88% ข้อมูล ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และรองประธานกรรมการบริษัท, บมจ. แอล พี เอ็น ดีเวลลอปเม้นท์ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, บมจ. ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, บมจ. ไทยวา

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2560

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 / 6 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 3 / 3 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: 15 กรกฎาคม 2556



นายเคิร์ดจอง ทอมาเช่น

รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป

อายุ: 48 ปี

สัญชาติ: เนเธอร์แลนด์

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี -

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแก่นรั้ง

1,612 หุ้น หรือ 0.0001% ข้อมูล ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2541 – ปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Duck-To Holding BV, Tomassen Duck-To BV, Duck-To Farm BV (เนเธอร์แลนด์)
 2556 – ปัจจุบัน: กรรมการ LISUDA, Vastgoed B.V. Ermelo
 2550 – ปัจจุบัน: กรรมการ, บริษัท ลอนดอน 8 จำกัด
 2550 – ปัจจุบัน: กรรมการ, บริษัท อนาติส ฟู้ดส์ จำกัด
 2550 – ปัจจุบัน: กรรมการ, Anatis Foods (Hong Kong) Limited
 2550 – ปัจจุบัน: กรรมการ, Anatis Foods (Singapore) Pte Ltd.
 2547 – ปัจจุบัน: กรรมการ, Fly Eagle Holdings Limited. (Hong Kong)
 2546 – ปัจจุบัน: กรรมการ, GJ. Tomassen Holding BV (เนเธอร์แลนด์)
 2541 – ปัจจุบัน: กรรมการ, Duck-To Holding B.V. Ermelo, (The Netherlands)
 2541 – ปัจจุบัน: กรรมการ, Tomassen Duck-To B.V., Duck-To Farm B.V. Tomassen Transport B.V.
 2529 – 2541: ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ, Tomassen Poeliersbedrijf BV

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2560

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 3 / 7 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 3 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 กรกฎาคม 2556



รองศาสตราจารย์ ดร. ภาณี ภัทรานวัช

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ: 67 ปี

สัญชาติ: ไทย

การศึกษา

- Ph.D. Environmental Toxicology, Technology and Management, Asian Institute of Technology (AIT)
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแก่นรั้ง

200,000 หุ้น หรือ 0.02% ข้อมูล ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อัคริน ชะนะได
- 2557 - ปัจจุบัน Advisor on Environmental & Sustainable Development, The Karen National Union (KNU), Mergui
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ด้านพัฒนาปิโตรเลียม
- 2556 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม และหลักสูตร Doctor of Philosophy in Environmental Technology (International Programme) มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาเขตราชเทวี และหลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตวังท่าพระ

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2560

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 / 6 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 พฤษภาคม 2557



นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ

กรรมการ

อายุ: 54 ปี

สัญชาติ: ไทย

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการเงิน Suffolk University บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรมอื่นๆ

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 57 ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) Advanced Management Program - Harvard Business School

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแก่นรั้ง

350,000 หุ้น หรือ 0.04% ข้อมูล ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บางกอกแก่นรั้ง Executive Vice President, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2560

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 กรกฎาคม 2556



นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์
กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ: 40 ปี

สัญชาติ: ไทย

การศึกษา
ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมอื่นๆ
- ไม่มี -

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกเอ็นจิ
15,000 หุ้น หรือ 0.001% ข้อมูล ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
2557 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. สเตรท แอสเซท กรุ๊ป
2553 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. สเตรท แอสเซท แอดไวเซอร์
2555 – 2556 ที่ปรึกษาคณะกรรมการการเงินการคลัง สภาผู้แทนราษฎร

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2560
- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 / 5 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
15 กรกฎาคม 2556



นายเจร์ราด มาร์ติน อัลเปิร์ตเซน
กรรมการ และกรรมการบริหาร

อายุ: 53 ปี

สัญชาติ: เนเธอร์แลนด์

การศึกษา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ HEAO Finance and Economic Management (Windesheim Zwolle)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
- ไม่มี -

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกเอ็นจิ
1,400,000 หุ้น หรือ 0.15% ข้อมูล ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
2548 – ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน, Duck-To Holding BV
2546 – 2548 Controller / Head of Administrator, Van Panhuis Ermelo BV
2541 – 2545 Controller / Head of Administrator, De Heus Veevoederfabriek BV

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2560
- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 2 / 7 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
15 กรกฎาคม 2556

ประวัติผู้บริหารบริษัท

นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล

Group Accounting Director

ประวัติการทำงาน:

2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	บมจ. แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
2549 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. อาร์ ซี แอล
2547 - 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ. อัทชีสัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย
2544 - 2547	Head of Finance Support	บมจ. ทีเอ ออเรนจ์ (ปัจจุบันชื่อ บจก.ทรูมูฟ)

วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี	มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาบริหารทั่วไป	มหาวิทยาลัยโอไฮโอ สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี	พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (เกียรตินิยม)	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

นายวุฒินัย อุลิต

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ (CIO)

ประวัติการทำงาน:

2544 - 2547	ผู้จัดการฝ่าย MIS	Nakamichi Malaysia Sdn. Bhd.
2535 - 2543	ผู้จัดการฝ่าย MIS	บมจ.เคพีโทรนิค อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)

วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ พาณิชยศาสตร์และการบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโท	Computer Information System	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

นายพน สุเชาว์วณิช

Senior Business Development Manager and VP Investment

ประวัติการทำงาน:

2552 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	บจก. ฟู้ด อะคิเทค
2550 - 2552	Associate Consultant South East Asia	Hewitt Associates LLC

วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	MSc. In Analysis, Design and Management of Information Systems	The London School of Economics and Political Science
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	University of Michigan – Ann Arbor

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: บุตรชายนายโจเซฟ สุเชาว์วณิชและนางโรซานน่า สุเชาว์วณิช

นางสาวชานิดา เลิศสังญาณ

Vice President – Investment department at Corporate level

ประวัติการทำงาน:

2554 - 2560	ผู้จัดการด้านการเงินและบัญชี อาวุโส	บจก. ยูแทคไทย
2550 - 2554	ผู้จัดการบัญชีและ Micro Finance	มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย
2545 - 2550	ผู้ตรวจสอบบัญชี อาวุโส	บจก. ดิลอยด์ทูชโทมัสส์ ไชยยศ

วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงิน	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี	พาณิชยศาสตร์และการบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

นายชลชาสน์ วรวุฒิจงสถิต

Assistant to CEO

ประวัติการทำงาน:

2553 - 2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน	บมจ. บรีคเคอร์ กรุ๊ป
2548 - 2553	ที่ปรึกษาทางการเงิน	บมจ. ธนาคารกลีกรไทย

วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาวิชาการเงิน	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโท	เคมีวิศวกรรม	Loughborough University
ปริญญาตรี	เคมีวิศวกรรม	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

เลาานุการบริษัท

นายอริรัช กุลานพวงค์

Corporate and Compliance Director & Company Secretary

ประวัติการทำงาน:

2558 - 2560	Vice President Legal and Compliance	บมจ. เดอะ แพลทินัม กรุป
2555 - 2558	ผู้จัดการด้านกฎหมาย อาวุโส	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์
2552 - 2554	ผู้จัดการด้านกฎหมาย	บมจ. เบอร์ลี่ ยูคเกอร์
2547 - 2551	ผู้ช่วยผู้จัดการด้านกฎหมาย	บจก. ที ซี ซี แลนด์

วุฒิการศึกษา:

ปริญญาตรี	คณะนิติศาสตร์	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาโท	คณะนิติศาสตร์ สาขาวิชากฎหมายเศรษฐกิจ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบางกอกแก่นรั้นซ์ เป็นผู้นำในธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดที่มีคุณภาพในระดับพรีเมียม และจำแนกธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) ได้แก่ การผลิตอาหารสัตว์เพื่อใช้ในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด และเปิดเนื้อทั้งของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญาซึ่งทำหน้าที่รับเลี้ยงเป็ดให้แก่บริษัทฯ 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm) ได้แก่ การเลี้ยงและขยายพันธุ์เป็ดเนื้อจากไข่ของพ่อแม่พันธุ์เป็ด 3) ธุรกิจโรงฟัก (Hatchery) ได้แก่ การฟักไข่เป็ดเพื่อเลี้ยงเป็นเป็ดเนื้อของบริษัทฯ 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm) ได้แก่ การเลี้ยงเป็ดเนื้อในฟาร์มเลี้ยงเป็ดของบริษัทฯ (Commercial Farm) และฟาร์มเลี้ยงเป็ดของเกษตรกรคู่สัญญาผ่านระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farm) 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing) ได้แก่ การชำแหละเป็ดเนื้อและแปรรูป เพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมปรุง และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปปรุงสุกจากเนื้อเป็ด หรือเนื้อประเภทอื่นๆ รวมถึงผลพลอยได้จากการชำแหละเป็ดเนื้อ โดยผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งเอเชีย ยุโรป และตะวันออกกลาง กลุ่มบริษัทมีฐานการผลิตแบบครบวงจรทั้งในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ และ 6) ธุรกิจร้านอาหารในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ กิจการในประเทศไทย และกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

กิจการในประเทศไทย

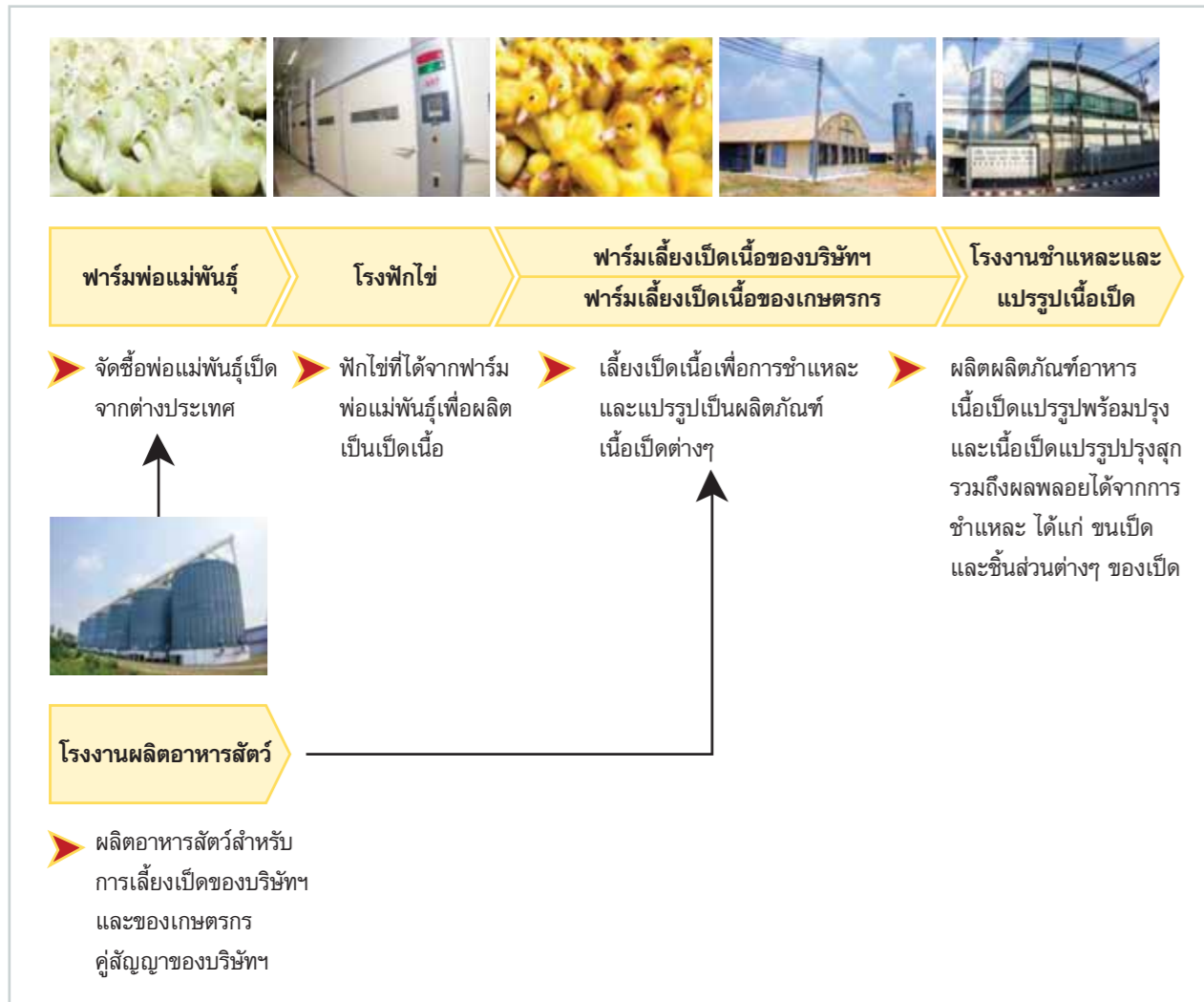
กิจการในประเทศไทย เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศ และเพื่อการส่งออกไปยัง 20 ประเทศใน 3 ทวีปทั่วโลก กิจการในประเทศไทยมีกระบวนการผลิตครบวงจร เริ่มตั้งแต่การเลี้ยงเป็ดพ่อแม่พันธุ์ การฟักไข่เป็ด การจำหน่ายลูกเป็ดเนื้อ การผลิตและจำหน่ายอาหารเป็ด การเลี้ยงเป็ดเนื้อโดยฟาร์มของบริษัทฯ เอง และฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญาในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา การชำแหละและผลิตเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงการผลิตผลพลอยได้จากการชำแหละเป็ดต่างๆ เช่น ขนเป็ด โดยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของบริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “บางกอกแก่นรั้นซ์” "Dalee" และ "Duck Delight" หรือภายใต้เครื่องหมายสินค้าอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยลูกค้าของบริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เป็ดแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

กิจการในประเทศไทย ดำเนินการโดย บริษัท บางกอกแก่นรั้นซ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2527 เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจเป็ดในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ด นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อโดยฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ เอง (Commercial Farm) ภายใต้ บริษัท บีโอาร์ การเกษตร จำกัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกลุ่มบริษัทที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ ซึ่งให้บริการแก่บริษัทฯ ในการส่งออกสินค้าจากประเทศไทยเพื่อไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ผ่านทางบริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (International Headquarter: IHQ) กล่าวคือ เป็นบริษัทที่ตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยเพื่อให้บริการสนับสนุนแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินงานอยู่ในต่างประเทศ โดยการเป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศนั้น จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยรายได้จากการให้บริการของ IHQ จะเสียอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 10 นอกจากนี้ยังมี บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ (ฮ่องกง) จำกัด (Anatis Foods (Hong Kong) Limited) ทำหน้าที่บริการด้านการบริหารสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่จะส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ในยุโรป เช่นเดียวกับ Anatis Foods (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งทำหน้าที่บริการด้านการบริหารสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ที่จะส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ในยุโรป เช่นเดียวกับ Anatis Foods (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งทำหน้าที่บริการด้านการบริหารสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ในเอเชีย และในช่วงปี 2559 และปี 2560 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังมีการจัดตั้ง บริษัท วินไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) จำกัด, Asia Pacific International Trading Joint Stock Company และ Win Thai Food (Cambodia) Compan Limited เพื่อประกอบธุรกิจ ผลิตอาหารและ นำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศฮ่องกง เวียดนาม และกัมพูชาตามลำดับ รวมทั้งจัดตั้งบริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด และบริษัท เอ็นเอส เดลิกาเทสเซน จำกัด เพื่อขยายฐานการตลาดในด้านธุรกิจแปรรูปอาหาร รวมทั้งจัดตั้งบริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด และร่วมลงทุนในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อขยายฐานธุรกิจเข้าไปในธุรกิจร้านอาหารอีกด้วย

โครงสร้างการประกอบกิจการแบบครบวงจรในประเทศไทย



กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ด เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในทวีปยุโรป และภูมิภาคอื่นใกล้เคียง กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์มีกระบวนการผลิต เริ่มตั้งแต่การเลี้ยงเป็ดพ่อแม่พันธุ์ทั้งโดยฟาร์มของบริษัทฯ เอง และฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญาในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา การฟักไข่เป็ด การจำหน่ายลูกเป็ดเนื้อ การจำหน่ายอาหารเป็ด การเลี้ยงเป็ดเนื้อผ่านระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา การชำแหละและผลิตเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงการผลิตผลพลอยได้จากการชำแหละเป็ดต่างๆ เช่น ขนเป็ด โดยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของบริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “Duck-To”, “Duck-To Smul”, “Canature” หรือภายใต้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ ตามที่กำหนด

โดยลูกค้าของบริษัทฯ ย่อย ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแบบอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศเนเธอร์แลนด์

กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ ย่อยที่จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์ อันได้แก่ Duck-To Farm B.V. ดำเนินธุรกิจเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ฟักไข่และจำหน่ายลูกเป็ด รวมถึงจำหน่ายอาหารสัตว์ Tomassen Duck-To B.V. ดำเนินธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเป็ด และจัดจำหน่ายเป็ดสด เป็ดสดแช่แข็ง ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป และผลพลอยได้จากการชำแหละเป็ด และ Lucky Duck International Food B.V. ดำเนินธุรกิจผลิตเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปปรุงสุกจากเนื้อสัตว์ เช่น หมูหรือไก่ นอกจากนั้นยังมี Canature B.V. ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้า (ยังไม่ได้เริ่มประกอบกิจการ และเป็น dormant company) Veluwse Pluimvee Keuring B.V. ดำเนินธุรกิจการให้บริการตรวจสอบโรงงานชำแหละสัตว์ปีกในประเทศเนเธอร์แลนด์ และ Tomassen Transport B.V. ซึ่งดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าของ VSE โดยได้เริ่มดำเนินการเมื่อเดือนเมษายน 2558 และหยุดกิจการไปเมื่อเดือนกันยายน 2559 ซึ่งเป็นผลมาจากการเลิกกิจการไปของ VSE กลุ่มบริษัทฯ ย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์มีเครือข่ายการจัดจำหน่ายสินค้าที่ช่วยเกี่ยวพันกับทางบริษัทฯ และลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าร้านอาหารจีน รวมทั้งลูกค้าประเภทค้าส่งและร้านค้าปลีกชั้นนำในทวีปยุโรป นอกจากนี้ Duck-To Holding B.V. ยังเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ ซึ่งให้บริการแก่บริษัทฯ ในการส่งออกสินค้าจากประเทศไทยเพื่อไปจำหน่ายยังทวีปยุโรปด้วย

นโยบายธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดและอุตสาหกรรมการผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร มุ่งเน้นการใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ คัดเลือกพ่อแม่พันธุ์เป็ดที่มีความสม่ำเสมอ และมีคุณภาพในการผลิตเนื้อซึ่งมีโปรตีนสูงและไขมันต่ำ จึงให้คุณค่าทางโภชนาการต่อผู้บริโภคสูง มีวิธีเลี้ยงที่สะอาดและถูกหลักอนามัยในโรงเลี้ยงแบบปิด ซึ่งทำให้สามารถควบคุมโรคติดต่อ ทั้งยังมีทีมสัตวแพทย์และสัตวบาลดูแลสุขภาพเป็ดอย่างใกล้ชิด ผลิตเป็ดสดและอาหารแปรรูปด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยได้มาตรฐานสากล มีการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยทุกขั้นตอนโดยนักวิทยาศาสตร์ และสามารถสอบย้อนกลับทั้งระบบห่วงโซ่อาหาร ตั้งแต่อาหารสัตว์จนถึงผลิตภัณฑ์ปลายน้ำ และได้รับการตรวจโรคและรับรองคุณภาพจากกรมปศุสัตว์เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพดีและปลอดภัยต่อผู้บริโภค อีกทั้งเอาใจใส่และมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเป็ดที่น่าเชื่อถือของโลก

พันธกิจ

กลุ่มบริษัทฯ จะสร้างรากฐานธุรกิจที่มีคุณค่าและยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพจากเป็ด โดยยึดถือความพึงพอใจของลูกค้า และคำนึงถึงการสร้างคุณประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงสาธารณชนทั่วไป

เป้าหมาย

มูลค่าบริษัทและผู้ถือหุ้น: ขยายกลุ่มธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตของมูลค่าผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ลูกค้าและผู้บริโภค: สามารถนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าและทันสมัยต่อลูกค้าของบริษัทฯ

พนักงานและองค์กร: เสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข

สังคมและสิ่งแวดล้อม: ได้รับการยอมรับว่าเป็นพลเมืองที่ดี ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

กลยุทธ์ด้านการตลาด

- เจาะตลาดลูกค้าในประเทศ ผ่าน 3 ช่องทางหลัก ได้แก่ การขายผ่านกลุ่มลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร (Horeca) ลูกค้าขายส่ง และร้านค้าปลีก เช่น ร้านไฮเปอร์มาร์เก็ต โดยเน้นเจาะตลาดผู้บริโภครายย่อยมากขึ้น
- ขยายฐานลูกค้าต่างประเทศต่อเนื่อง ทั้งในตลาดส่งออกหลักในทวีปยุโรป และในตลาดส่งออกใหม่ เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศรัสเซีย ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอื่นๆ ที่เป็นผู้บริโภคเนื้อเป็ดและมีการนำเข้าเนื้อเป็ดสูง และสร้างอัตรากำไรที่สูงให้แก่บริษัท
- ร่วมลงทุน หรือเป็นพันธมิตร กับกิจการอื่นที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดค้าปลีก หรือมีช่องทางในการขายสินค้าถึงผู้บริโภคโดยตรง เพื่อที่จะสามารถช่วยกระจายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

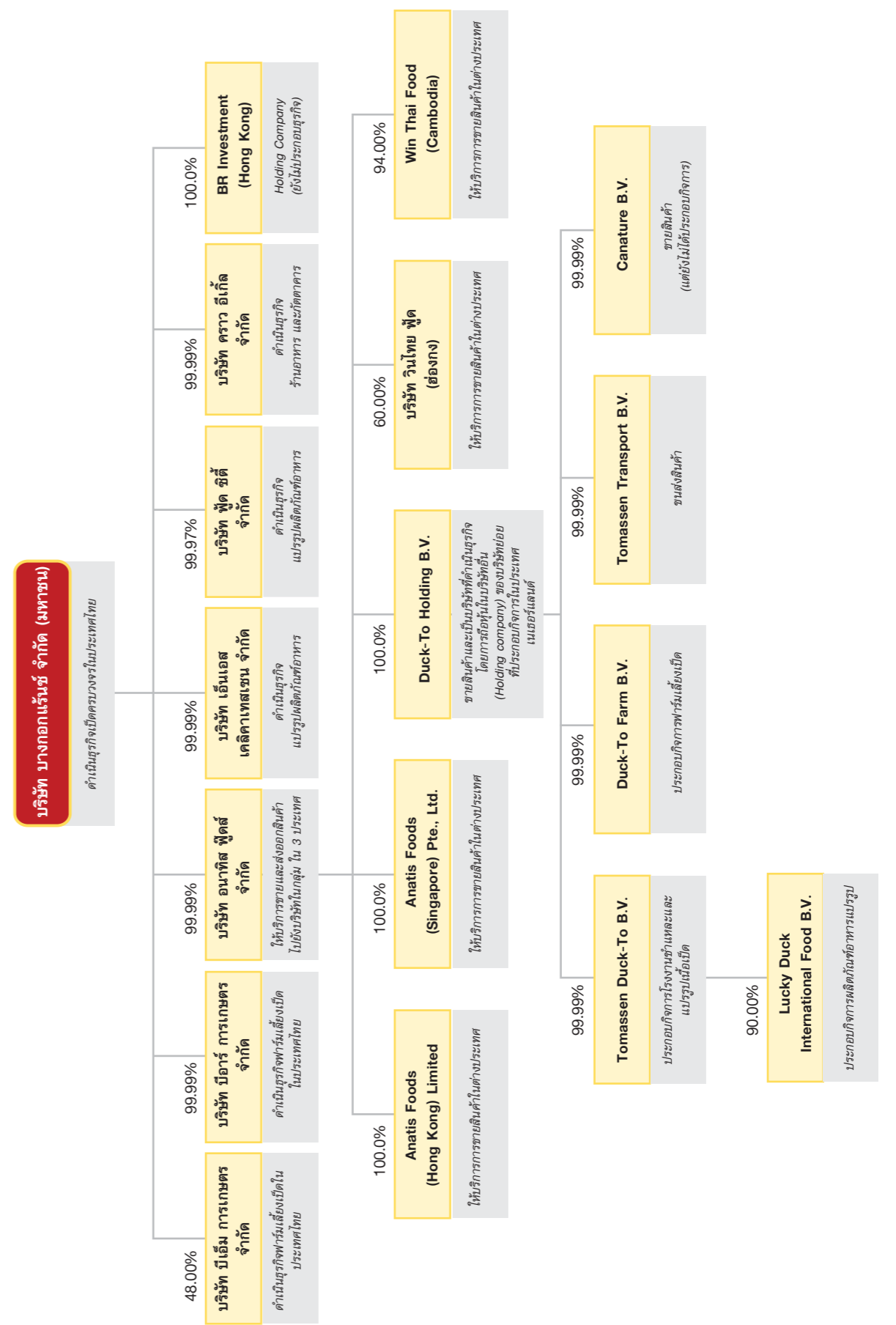
กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

- ต่อยอดความสำเร็จของบริษัทฯ ผ่านการสร้างตราสินค้าอย่างเข้มแข็ง เช่น สินค้าตรา “Dalee”, “บางกอกเร็นซ์”, “Canature” และอื่นๆ
- พัฒนานวัตกรรมสินค้า โดยมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์แปรรูปปรุงสุก 2 ประเภทหลัก ได้แก่
 - ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุกสำหรับกลุ่มลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร (Ready-to-Serve) ซึ่งบริษัทฯ จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่ปรุงสุกแล้ว ไปพร้อมกันกับเครื่องเคียงหรือเครื่องปรุงรสที่แยกออกจากกัน เช่น จำหน่ายแกงเผ็ดเปิดยาง โดยแยกเปิดยางออกจากร้าน้ำแกงเผ็ด ลูกค้าสามารถนำผลิตภัณฑ์ไปอุ่นก่อนการบริโภคผลิตภัณฑ์นั้นได้ เป็นต้น
 - ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุกรับประทานสำหรับผู้บริโภค (Ready-to-Eat) ซึ่งผู้บริโภคสามารถนำไปอุ่นก่อนรับประทาน

กลยุทธ์ด้านการดำเนินงาน

- เพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ในกระบวนการผลิตต้นน้ำ ทั้งในส่วนธุรกิจอาหารสัตว์ ฟอปปันธุ์แม่พันธุ์และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ด เพื่อเพิ่มความสามารถในการควบคุมต้นทุนและสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ
- ปรับการใช้กำลังการผลิตตามโรงงานผลิตในประเทศไทยและทวีปยุโรป โดยผลิตสินค้าตามลักษณะผลิตภัณฑ์ที่ตลาดในภูมิภาคนั้นต้องการ เช่น ผลิตเนื้อเป็ดสดในทวีปยุโรปที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ ตามความต้องการของตลาดในยุโรป แทนการผลิตเนื้อเป็ดสดจากประเทศไทย และส่งออกไปขายยังทวีปยุโรป
- เน้นการแบ่งปันความรู้ และประสบการณ์ภายในองค์กร มีการทำงานร่วมกันระหว่างธุรกิจที่ประเทศไทยและเนเธอร์แลนด์ เรื่องกระบวนการทำงานและเทคโนโลยีการผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ด รวมถึงธุรกิจการเลี้ยงเป็ด
- ลดต้นทุนผ่านการจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับทั้งกลุ่มบริษัท และเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้ขาย
- เสาะหาโอกาสในการขยายธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปอาหารจากเนื้อเป็ดในต่างประเทศ ที่มีศักยภาพในการบริโภคในประเทศนั้นๆ สูง

แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560*



ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



ความเป็นมา

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2527 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20 ล้านบาท โดยคุณโจเซฟ และคุณโรซานนา สุเชาว์วณิช โดยการร่วมทุนกับบริษัท เคซีที อินเตอร์เนชั่นแนล ดิวิชั่นแมนท์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ในประเทศไทยและผู้ลงทุนชาวเยอรมัน เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเบ็ดสด เบ็ดสดแช่แข็ง และผลพลอยได้จากการฆ่าและแปรรูป

ในปี 2529 บริษัทฯ ได้ริเริ่มใช้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farm) ขึ้น ซึ่งเป็นระบบข้อตกลงของบริษัทฯ กับเกษตรกรคู่สัญญา ว่าบริษัทฯ จะจัดส่งลูกเบ็ด อาหารสัตว์ และยา ให้แก่เกษตรกรเพื่อเลี้ยงเบ็ด และบริษัทฯ สัญญาที่จะรับซื้อเบ็ดกลับคืนตามที่ได้ตกลงกันไว้ บริษัทฯ มีการขยายกิจการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2536 บริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2536

ในระหว่างปี 2540-2541 นั้นเป็นก้าวสำคัญของบริษัทฯ เพื่อเข้าสู่การเป็นบริษัทผู้ผลิตเนื้อเบ็ดแบบครบวงจร โดยบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินงานโรงงานผลิตอาหารสัตว์ที่จังหวัดสิงห์บุรี เพื่อใช้เลี้ยงเบ็ดของบริษัทฯ และจำหน่ายให้กับผู้ซื้อรายย่อย และได้เปิดดำเนินงานโรงฟักไข่เบ็ดที่จังหวัดเพชรบูรณ์

ในปี 2542 เป็นปีที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจอย่างรุนแรง เนื่องจากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินจากการลอยตัวของค่าเงินบาท ทำให้ภาระหนี้สินที่มีในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง และในปีถัดมาได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ โดยมีผู้ร่วมทุนรายใหม่ คือ กองทุนนาวิส เอเชีย ฟันด์ ของ Navis Capital Partners ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นหลัก ผ่านบริษัท ลอนดอน 8 จำกัด บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด และบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด

ในปี 2543 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 80 ล้านบาท โดยเสนอขายให้กับบริษัท ลอนดอน 8 จำกัด บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด และบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนของนาวิส เอเชีย ฟันด์

ในปี 2547 ประเทศไทยประสบกับวิกฤตการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสไข้หวัดนกไปทั่วประเทศ ทำให้การบริโภคเบ็ดของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลงประมาณร้อยละ 50 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์โดยการขยายกำลังการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปปรุงสุกแทนการส่งออกผลิตภัณฑ์แบบดิบ แต่ด้วยความร่วมมือของทางภาครัฐบาล เกษตรกร และผู้ประกอบการ ต่างร่วมมือกันในการแก้ไขปัญหา รวมทั้งมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและควบคุมปัญหาให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด ทำให้สถานการณ์ได้คลี่คลายไปในแนวทางที่ดีขึ้น เนื่องจากฟาร์มเลี้ยงเบ็ดของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เลี้ยงอยู่ในระบบปิด บริษัทฯ จึงได้รับผลกระทบไม่มาก

ในปี 2548 บริษัทฯ มีสถานะการเงินที่ดีขึ้นจากการบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ และได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ กลับเข้าทำการซื้อขายตามปกติ

ในปี 2550 นับว่าเป็นปีที่มีพัฒนาการที่สำคัญอย่างยิ่งกับบริษัทฯ โดยมีการปรับกลยุทธ์เพื่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจการโดยการซื้อหุ้นทั้งหมดของ Duck-To Holding B.V. (“DTH”) ของประเทศเนเธอร์แลนด์ โดย Tomassen Duck-To B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในกลุ่ม DTH ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2507 โดยตระกูล Tomassen เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไก่ แต่อย่างไรก็ตาม ประมาณปี 2528 แนวโน้มร้านอาหารจีนในประเทศต่างๆ ในยุโรปมีแนวโน้มที่เติบโตขึ้น ซึ่งทำให้การบริโภคเบ็ดเป็นที่นิยมมากขึ้น บริษัทฯ จึงตัดสินใจเปลี่ยนมาดำเนินธุรกิจฆ่าและแปรรูปเพื่อจำหน่ายให้แก่ร้านอาหารจีน และในปัจจุบันกลุ่ม DTH กลายเป็นผู้ผลิตเบ็ดเนื้อรายใหญ่ที่สุดในประเทศเนเธอร์แลนด์ และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเบ็ดเนื้อที่ใหญ่ที่สุดของยุโรป

DTH เป็นบริษัทผู้นำในธุรกิจเบ็ดสดทั้งตัวแบบครบวงจรที่มีเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่จะช่วยเกื้อหนุนบริษัทฯ ทางด้านการส่งออกในหลายๆ ประเทศในทวีปยุโรป โดยเริ่มตั้งแต่มีการรวบรวมกิจการ มีการดำเนินการภายใต้ชื่อ “Tomassen Bangkok Ranch” สำหรับตลาดยุโรป ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นที่ทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาดยุโรปมากขึ้น การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ทำให้กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินธุรกิจเบ็ดแบบอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในโลก ทั้งนี้ไม่รวมผู้ผลิตในประเทศจีน การรวบรวมกิจการของ DTH ทำให้บริษัทฯ ได้เริ่มก้าวเข้าสู่การเป็นบริษัทสากล โดยการรวบรวมได้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหลายประการ อาทิเช่น มีการปรับเปลี่ยนการบริหารระบบการจัดจำหน่าย การขึ้นราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดยุโรป การเปลี่ยนแปลงการผสมผสานผลิตภัณฑ์ การคิดริเริ่มในส่วนของการปฏิบัติการอื่นๆ และการนำเทคโนโลยีขั้นสูงกว่าจาก DTH มาปรับใช้กับการผลิตเบ็ดในประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม เพื่อความคล่องตัวในการบริหารงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จึงตัดสินใจเพิกถอนหลักทรัพย์ด้วยความสมัครใจ (Voluntary delisting) โดยบริษัท London 8 Limited บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด และบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยเสนอซื้อหุ้นคิดเป็นร้อยละ 9.67 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และมีผู้แสดงเจตนาขายคิดเป็นร้อยละ 7.89 และภายหลังการเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้นแล้ว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท London 8 Limited คิดเป็นร้อยละ 47.75 บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 34.53 และบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15.94 โดยหลักทรัพย์หุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้ถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2552

ต่อมาในปี 2553 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการในบริษัท Cherry Valley Farms Limited (“CVF”) ซึ่งเป็นธุรกิจพัฒนาสายพันธุ์ และขายพ่อแม่พันธุ์เป็ด (Duck genetics) เพื่อต่อยอดธุรกิจต้นน้ำของบริษัทฯ

ในปี 2555 กลุ่มผู้บริหารนำโดยนายโจเซฟ สุเชาว์วณิช นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน และนางโรซานนา สุเชาว์วณิช รวมทั้งผู้ร่วมทุนอื่นๆ ทำการซื้อหุ้นจากกองทุนนาวิส เอเชีย ฟันด์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในนามบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด และได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยการควบรวมบริษัท (amalgamation) ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกเอ็นจิ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ในระดับผู้ถือหุ้น เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นให้เหมาะสมกับการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท ฟู้ด ซิตี้ จำกัด ขึ้นเพื่อทำการเข้าซื้อกิจการโรงงานและก่อสร้างโรงงานเพิ่มเติมเพื่อขยายช่องทางธุรกิจด้านการแปรรูปอาหาร และบริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด เพื่อขยายช่องทางธุรกิจในด้านร้านอาหารและร้านกาแฟ ภายใต้แบรนด์ D-Duck ในขณะเดียวกัน CoÖperatieve Verenigde Slachtpluimvee Export (VSE) คู่แข่งรายเดียวของบริษัทฯ ในเนเธอร์แลนด์ได้เลิกกิจการ ทำให้ในปัจจุบัน DTH เป็นผู้ผลิตเป็ดเพียงรายเดียวในประเทศเนเธอร์แลนด์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดตั้ง บริษัท BR Investment (Hong Kong) Company Limited ในเขตปกครองพิเศษฮ่องกงเพื่อรองรับการลงทุนในต่างประเทศ ในอนาคตของบริษัทฯ อีกด้วย

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท วินไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจ ผลิตอาหารและ นำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศฮ่องกง รวมทั้งจัดตั้ง Asia Pacific International Trading Joint Stock Company และ Win Thai Food (Cambodia) Compan Limited เพื่อประกอบธุรกิจ นำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศเวียดนาม และกัมพูชา ตลอดจนบริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด เพื่อขยายฐานธุรกิจแปรรูปอาหาร และร่วมลงทุนในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อขยายฐานธุรกิจเข้าไปในธุรกิจร้านอาหาร อีกด้วย

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ

บริษัท บางกอกเอ็นจิ จำกัด (มหาชน)

ปี	เหตุการณ์
พ.ศ. 2527	● จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยการลงทุนของ บริษัท เคซีที อินเตอร์เนชั่นแนล ดิวิชั่นลอปเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเป็ดสด เป็ดสดแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการชำแหละเป็ด
พ.ศ. 2536	● เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
พ.ศ. 2540	● เปิดดำเนินงานโรงงานผลิตอาหารสัตว์ที่ตำบลบ้านหม้อ อำเภอบรพมบุรี จังหวัดสิงห์บุรี
พ.ศ. 2541	● เปิดดำเนินการโรงฟักไข่เปิดที่ตำบลสามแยก อำเภอวิเชียรบุรี จังหวัดเพชรบูรณ์
พ.ศ. 2542	● บริษัทฯ ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินจากวิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540

ปี	เหตุการณ์
พ.ศ. 2543	<ul style="list-style-type: none">ศาลล้มละลายกลางอนุมัติการฟื้นฟูกิจการและอนุมัติแผนฟื้นฟูของบริษัทฯ โดยมีบริษัท บางกอกเอ็นจิแพนเนอรี่ จำกัด เป็นผู้ทำแผนและผู้บริหารแผน มีอำนาจในการจัดการ บริหารงาน และจัดการทรัพย์สินกองทุนนาวิส เอเชีย ฟันด์ ของ Navis Capital Partners ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นหลักผ่าน บริษัท ลอนดอน 8 จำกัด บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด และบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด
พ.ศ. 2544	<ul style="list-style-type: none">บริษัทฯ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000 ในส่วนของโรงฟักไข่
พ.ศ. 2545	<ul style="list-style-type: none">โรงงานอาหารสัตว์ได้รับรองระบบมาตรฐาน GMP ฟาร์มเป็ดพ่อแม่พันธุ์รวมทั้งฟาร์ม เป็ดเนื้อได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000
พ.ศ. 2546	<ul style="list-style-type: none">โรงงานอาหารสัตว์ ได้รับรองระบบมาตรฐาน HACCP โรงงานชำแหละเป็ดรวมทั้ง โรงผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปได้รับรองระบบมาตรฐาน GMP และ HACCPห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์ (Laboratory) ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO/IEC17025โรงฟักไข่ ได้รับรองระบบมาตรฐาน GMP และ HACCP
พ.ศ. 2547	<ul style="list-style-type: none">โรงงานอาหารสัตว์ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000 โรงชำแหละเป็ดรวมทั้ง โรงผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000 และ British Retail Consortium (BRC)บริษัทฯ ประสบกับการดำเนินธุรกิจที่ถดถอย เพราะต้องเผชิญกับการระบาดของไวรัส ไข้หวัดนกทั่วประเทศในต้นปี 2547 อย่างไรก็ตาม ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนต่างร่วมมือกัน ในการแก้ไขปัญหา รวมทั้งมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและควบคุมปัญหาให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด ทำให้สามารถควบคุมสถานการณ์ได้
พ.ศ. 2548	<ul style="list-style-type: none">กลางปี 2548 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกการฟื้นฟูกิจการต่อศาล ล้มละลายกลางและต่อมาศาลฯ ได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ หลังจากนั้น บริษัทฯ ได้ยื่นเรื่องต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อขอย้ายหมวดบริษัทที่อยู่ระหว่าง การแก้ไขการดำเนินงานกลับสู่หมวดอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารตามปกติ และได้รับการ อนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ กลับเข้าทำการซื้อขาย ตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2548 เป็นต้นไปโรงฟักไข่ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 14001:2004
พ.ศ. 2549	<ul style="list-style-type: none">โรงงานชำแหละเป็ดรวมทั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 14001:2004โรงงานอาหารสัตว์ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 14001:2004

ปี	เหตุการณ์
พ.ศ. 2550	<ul style="list-style-type: none">โรงงานชำแหละเปิด โรงงานผลิตอาหารแปรรูป และโรงงานอาหารสัตว์ ได้รับรองระบบมาตรฐาน OHSAS 18001:1999 และ TIS 18001:1999เข้าร่วมกิจการโดยซื้อหุ้นร้อยละ 100 ใน Duck-To Holding B.V. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจเปิดสตทั้งตัวแบบครบวงจร โดยมีเครือข่ายการจัดจำหน่ายไปประเทศต่างๆ ในทวีปยุโรป
พ.ศ. 2551	<ul style="list-style-type: none">โรงงานชำแหละเปิด โรงงานผลิตอาหารแปรรูป ได้รับรองระบบมาตรฐาน IFSโรงงานอาหารสัตว์ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 22000:2005
พ.ศ. 2552	<ul style="list-style-type: none">ทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ด้วยความสมัครใจ (voluntary delist) ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2552
พ.ศ. 2553	<ul style="list-style-type: none">เข้าซื้อกิจการใน Cherry Valley Farms Limited ซึ่งเป็นธุรกิจพัฒนาสายพันธุ์เป็ดและขายพ่อแม่พันธุ์เป็ด (Duck genetics)
พ.ศ. 2555	<ul style="list-style-type: none">เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 กลุ่มผู้บริหารนำโดย นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน และนางโรซานน่า สุเชาว์วณิช และผู้ร่วมทุนอื่นๆ รวมแล้วทั้งหมดในนามบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด (“BT Partners”) ทำการซื้อหุ้นของบริษัท และหุ้นของบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด (“MV”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท จากกองทุนนาวิส เอเชีย ฟันด์ ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ โดย BT Partners ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของ MV ในสัดส่วน ร้อยละ 57.8 เป็นจำนวนเงิน 3,967 ล้านบาท และเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 5.7 จากบริษัท ลอนดอน 8 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 261 ล้านบาท รวมมูลค่าหุ้นที่เข้าซื้อทั้งสิ้น 4,228 ล้านบาทบริษัทย่อยได้ทำการขายหุ้น Anatis UK Limited ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดใน CVF ออกจากกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 ให้กับกองทุนนาวิส เอเชีย ฟันด์ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,732.7 ล้านบาท โดยมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรกใน CVF ของบริษัทฯ เมื่อปี 2553 คิดเป็น 1,539.3 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวทั้งสิ้น 193.4 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่าทางบัญชีของ CVF ในขณะนั้นคิดเป็น 2,336.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และบันทึกอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ทำให้ต้องมีการปรับปรุงทางบัญชี โดยบันทึกเป็นรายการขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 604.2 ล้านบาทที่งบการเงินรวมของบริษัทฯ และทำให้ CVF ล้มเหลวสถานะความเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
พ.ศ. 2556	<ul style="list-style-type: none">เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 MV ได้มีการจดทะเบียนลดทุนจากเดิม 7.4 ล้านบาท เป็น 4.3 ล้านบาท ซึ่งการลดทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ BT Partners ใน MV เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 57.8 เป็น 100

ปี	เหตุการณ์
พ.ศ. 2556	<ul style="list-style-type: none">เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 กลุ่มกองทุนต่างประเทศ BR Partners Limited ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนใน BT Partners เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 231 ล้านบาท เพื่อทำการซื้อหุ้น บริษัทฯ จากกองทุนนาวิส เอเชีย ฟันด์ ในส่วนที่เหลือ คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 194 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงของ BT Partners ในบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 10.0 ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการของบริษัทฯ เสร็จสิ้นแล้ว ทำให้ BT Partners มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 99.1 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทฯเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งขึ้นจากการควบรวมบริษัท (amalgamation) ภายใต้อาณัติกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่าง บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ในระดับผู้ถือหุ้น เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นให้เหมาะสมกับการกลับเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯเข้าซื้อกิจการ Lucky Duck International Food B.V. ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกและอาหารแปรรูปในประเทศเนเธอร์แลนด์
พ.ศ. 2557	<ul style="list-style-type: none">กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท และทำการลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อกลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท และทำการลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ
พ.ศ. 2558	<ul style="list-style-type: none">บริษัทฯ กลับเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558
พ.ศ. 2559	<ul style="list-style-type: none">กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ฟู้ด ซิตี้ จำกัด เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท เพื่อทำการขยายธุรกิจด้านการแปรรูปอาหารกลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อทำการขยายธุรกิจในด้านร้านอาหารและร้านกาแฟกลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง BR Investment (Hong Kong) Company Limited ในวันที่ 4 สิงหาคม 2559 โดยมีจุดประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต
พ.ศ. 2560	<ul style="list-style-type: none">กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท วินไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) จำกัด ในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วเริ่มแรก 1 ล้านเหรียญฮ่องกง ซึ่งต่อมามีการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็น 2.2 ล้านเหรียญฮ่องกง โดยมีจุดประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตอาหารและ นำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศฮ่องกง

ปี	เหตุการณ์
พ.ศ. 2560	<div><div><div>●</div><div>กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด ในวันที่ 14 มิถุนายน 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนมูลค่า 100 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 75 ล้านบาท) เพื่อประกอบธุรกิจแปรรูปอาหารที่ทำจากเนื้อสัตว์ชนิดต่างๆ</div></div><div><div>●</div><div>ร่วมลงทุนในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 โดยได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 329 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 41% เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหาร และภัตตาคาร</div></div></div>

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวม

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2558 – 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กิจการในประเทศไทย						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	2,384	31	2,420	30	2,250	25
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	3,546	46	3,550	43	3,795	43
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,462)	(19)	(1,442)	(17)	(1,711)	(19)
รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย	4,468	58	4,528	56	4,334	49
กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	589	8	694	9	904	10
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	1,590	21	1,857	23	2,363	27
รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์	2,179	28	2,551	32	3,267	37
กิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ						
รายได้จากกิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ	1,081	14	1,008	12	1,228	14
รวมรายได้	7,728	100	8,087	100	8,829	100

ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจแบบเกษตรอุตสาหกรรม ครอบคลุมจากธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) ได้แก่ ธุรกิจอาหารสัตว์ ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ ธุรกิจโรงฟัก และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ ไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ (Downstream) ได้แก่ ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่มีคุณภาพให้แก่ผู้บริโภค โดยรายได้จากธุรกิจต้นน้ำส่วนใหญ่ เป็นรายได้จากการขายอาหารสัตว์ ลูกเป็ด และวัคซีนต่างๆ ให้แก่เกษตรกรคู่สัญญาซึ่งเลี้ยงเป็ดให้แก่บริษัทฯ เพื่อนำมาผลิตเป็นเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุง และเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก ซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัทฯ ที่จัดจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภค โดยลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ออกเป็น 2 ส่วนตามฐานการผลิตเป็ดเนื้อ คือ 1) กิจการในประเทศไทย 2) กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

กิจการในประเทศไทย

บริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตเนื้อเป็ดแบบครบวงจรและเป็นผู้ส่งออกเนื้อเป็ดรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งในประเทศไทย โดยธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 ธุรกิจหลัก คือ

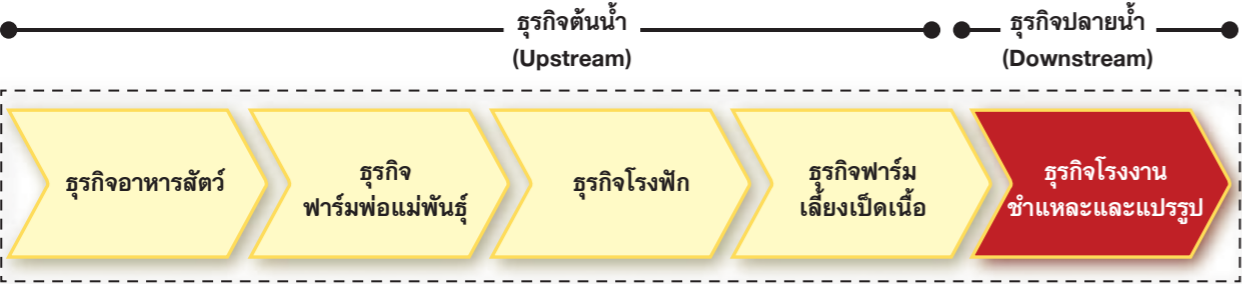
- 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed)
- 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm)
- 3) ธุรกิจโรงฟักไข่ (Hatchery)

- 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm)
- 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing)
- 6) ธุรกิจอื่นๆ (Others)

รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศไทย

	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กิจการในประเทศไทย						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	2,384	54	2,420	53	2,250	51
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	3,546	79	3,550	78	3,795	87
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในประเทศ						
ผลิตภัณฑ์เนื้อเบ็ด	1,896	43	2,023	45	1,845	43
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	319	7	333	7	354	8
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในประเทศ	2,215	50	2,356	53	2,199	51
รายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ						
ผลิตภัณฑ์เนื้อเบ็ด	1,172	26	1,070	24	1,377	32
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	159	3	124	3	219	5
รวมรายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ	1,331	29	1,194	27	1,596	37
รวมรายได้จากกิจการในประเทศไทย	5,930	133	5,970	132	6,045	139
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,462)	(33)	(1,442)	(32)	(1,711)	(39)
รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย	4,468	100	4,528	100	4,334	100

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจเปิดครบวงจรของกิจการในประเทศไทย



การประกอบกิจการของบริษัทฯ

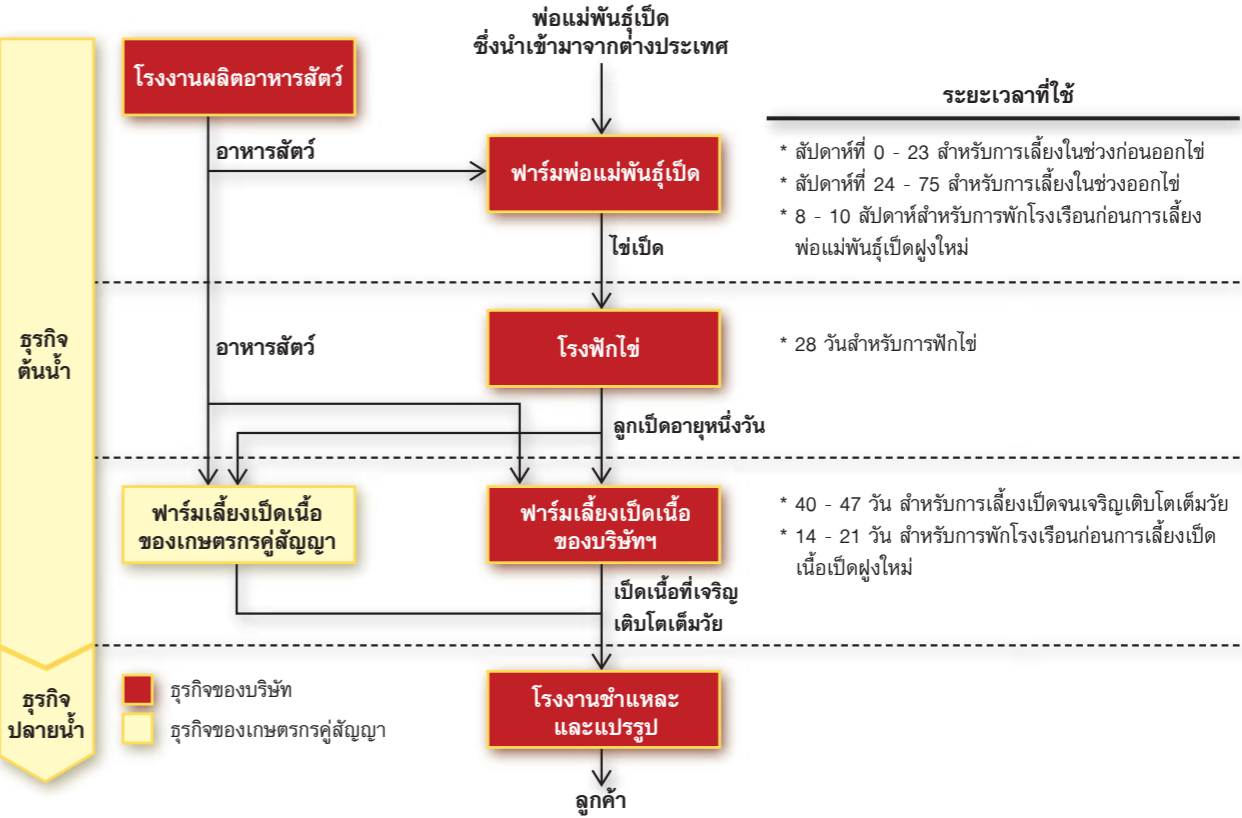
- 1) **ธุรกิจอาหารสัตว์** การผลิตอาหารสัตว์เพื่อใช้ในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เบ็ด และเบ็ดเนื้อทั้งของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญาซึ่งทำหน้าที่รับเลี้ยงเบ็ดให้แก่บริษัทฯ
- 2) **ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์** บริษัทฯ นำเข้าพ่อแม่พันธุ์เบ็ดทุกตัวจากต่างประเทศ เพื่อนำมาเลี้ยงและขยายพันธุ์เบ็ดเนื้อจากไข่ของพ่อแม่พันธุ์เบ็ด
- 3) **ธุรกิจโรงฟักไข่** ผลผลิตไข่เบ็ดจากแม่พันธุ์จะถูกนำเข้าโรงฟักไข่เพื่อผลิตเป็นลูกเบ็ดให้แก่ฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อของบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่เกษตรกรคู่สัญญา

4) **ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อ** ดำเนินการโดยบริษัทฯ และเกษตรกรคู่สัญญา ปัจจุบันดำเนินการโดยเกษตรกรคู่สัญญาในสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเบ็ดเนื้อทั้งหมดของบริษัทฯ โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อของบริษัทฯ เองมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อลดอัตราการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญา เพิ่มอัตรากำไร และรองรับแผนการขยายโรงชำแหละของบริษัทฯ

5) **ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเบ็ด** เมื่อเบ็ดเนื้อเจริญเติบโตเต็มวัยแล้ว บริษัทฯ จะรับซื้อเบ็ดที่น้ำหนักผ่านเกณฑ์มาตรฐานจากฟาร์มเลี้ยงเบ็ดของเกษตรกรคู่สัญญา และเบ็ดเนื้อที่เลี้ยงเองโดยทางบริษัทฯ มาเข้าสู่โรงงานชำแหละและแปรรูป ซึ่งจะนำเบ็ดเนื้อมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น เบ็ดตัวแบบดิบพร้อมปรุง เนื้อเบ็ดแปรรูปพร้อมปรุง เนื้อเบ็ดแปรรูปปรุงสุก ตลอดจนจนถึงการผลิตผลิตภัณฑ์จากเบ็ดภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ หรือตราสินค้าอื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าของบริษัทฯ นั้น เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านคุณภาพของเนื้อเบ็ดมาอย่างยาวนาน

ด้วยประสบการณ์มากกว่า 30 ปีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทีมผู้บริหาร ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเนื้อเบ็ดแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ ที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดของการผลิตเบ็ดเนื้อเพื่อบริโภคในสัดส่วนที่สูง นอกจากนี้ เนื่องจากการประกอบธุรกิจเบ็ดแบบครบวงจรนั้น จะต้องใช้เงินลงทุนมาก อาศัยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของผู้เลี้ยง และมีขนาดธุรกิจที่ใหญ่เพียงพอ เพื่อที่จะเกิดการประหยัดของต้นทุน (economies of scale) ด้วยเหตุผลดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจเบ็ดแบบครบวงจรในประเทศไทยมีเพียงน้อยราย

แผนภาพการประกอบธุรกิจในประเทศไทย



1. ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงเบ็ดเพื่อการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การเลี้ยงเบ็ดเนื้อ และ การเลี้ยงเบ็ดไข่ โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์การเลี้ยงเบ็ดเพื่อการผลิตและจำหน่ายเบ็ดให้แก่วิสาหกิจ พ่อแม่พันธุ์เบ็ดที่บริษัทเลือกใช้ทั้งหมดจึงเป็นเบ็ดเนื้อ โดยเบ็ดเนื้อที่นิยมในประเทศไทยมีหลายพันธุ์ ได้แก่ พันธุ์ปักกิ่ง (Pekin duck) พันธุ์เบ็ดเทศ (Muscovy) พันธุ์มูล่า (Mule duck) พันธุ์บินทรบุรี และพันธุ์ลูกผสมเพื่อการค้า (Hybrid breed) โดยทางบริษัทฯ เลือกใช้เบ็ดพันธุ์ปักกิ่ง ซึ่งได้รับการพัฒนาเป็นเบ็ดพันธุ์ปักกิ่งลูกผสมเพื่อการค้า เนื่องจากมีการพัฒนาและผสมพันธุ์เพื่อให้เกิดคุณลักษณะต่างๆ ตามที่ตลาดต้องการ โดยบริษัทฯ ได้เลือกใช้พันธุ์ปักกิ่งลูกผสมของ Cherry Valley Farms Ltd. (“CVF”) ประเทศอังกฤษ หรือสายพันธุ์เซอร์วอลเลย์ ซึ่งเป็นสายพันธุ์ที่พัฒนามาจากสายพันธุ์ปักกิ่ง มีลักษณะตัวสีขาวคล้ายคลึงกัน แต่ตัวใหญ่และเติบโตเร็วกว่าเบ็ดพันธุ์ปักกิ่ง มีอัตราการเปลี่ยนน้ำหนักอาหารสัตว์ที่เบ็ดกินเข้าไปให้เป็นน้ำหนักเนื้อเบ็ด (“อัตราการแลกเนื้อ”) ที่ดี ทำให้ต้นทุนการผลิตเบ็ดมีประสิทธิภาพ จึงเหมาะสมต่อการเลี้ยงเพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการทดลองเลี้ยงเบ็ดเนื้อจากบริษัทพัฒนาสายพันธุ์เบ็ดรายอื่นด้วย ซึ่งเป็นเบ็ดพันธุ์ปักกิ่งลูกผสมเช่นเดียวกับสายพันธุ์เซอร์วอลเลย์

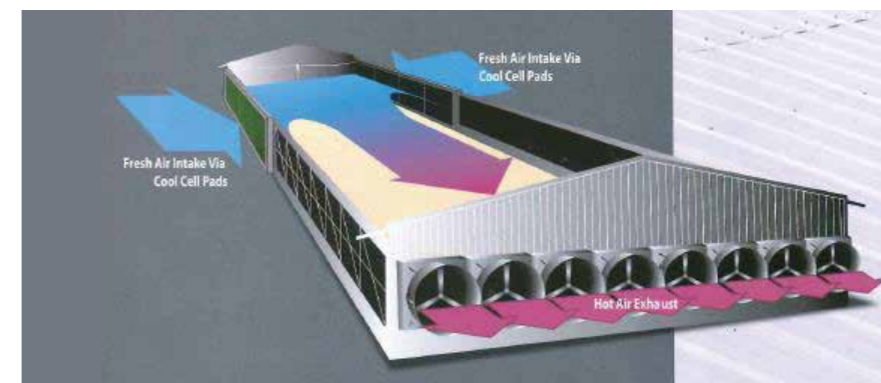


เบ็ดสายพันธุ์เซอร์วอลเลย์ ซึ่งเป็นเบ็ดที่พัฒนามาจากสายพันธุ์ปักกิ่ง และเป็นสายพันธุ์หลักที่บริษัทฯ เลือกใช้ในการเลี้ยง

ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เบ็ดของบริษัทฯ เริ่มจากการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เบ็ดจากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีการซื้อและนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เบ็ดจากผู้ผลิตพ่อแม่พันธุ์เบ็ด 2 ราย ประกอบไปด้วยสายพันธุ์เซอร์วอลเลย์จาก CVF ซึ่งมีแหล่งเพาะพันธุ์อยู่ที่ประเทศอังกฤษและเยอรมัน และพ่อแม่พันธุ์เบ็ดสายพันธุ์ปักกิ่งจากอีกบริษัทหนึ่งในทวีปยุโรป โดยพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้ามาจะมีอายุ 1 วัน บริษัทฯ จะจัดทำแผนการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์ประจำปี โดยจะประเมินจากความต้องการการบริโภคของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อประมาณการจำนวนพ่อแม่พันธุ์ที่บริษัทฯ ต้องนำเข้า ลูกเบ็ดพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศจะถูกนำมาเลี้ยงดูอย่างดี ในโรงเรือนแบบระบบปิด EVAP (Evaporative Cooling System) ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานฟาร์มจากกรมปศุสัตว์ และมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล มีการปรับสภาพพื้นที่โรงเรือนให้เหมาะสมโดยการโรยแกลบที่พื้น เพื่อปรับระดับความชื้นของพื้นโรงเรือนให้อยู่ในระดับสมดุล โรงเรือนแบบระบบปิด EVAP จะมีการควบคุมความชื้น อุณหภูมิ แสงสว่าง และการระบายอากาศให้เหมาะสมตามแต่ละช่วงอายุของเบ็ด นอกจากนี้ โรงเรือนเลี้ยงเบ็ดยังมีการใช้พลังงานในระดับที่เหมาะสม มีระบบการให้อาหารและน้ำแบบอัตโนมัติ นอกจากนี้ โรงเรือนแบบระบบปิดยังสามารถป้องกันแมลง ป้องกันการติดเชื้อในเบ็ดจากเชื้อโรคที่อยู่ภายนอกโรงเรือน และป้องกันโรคระบาดในเบ็ด โดยเฉพาะโรคไขหวัดนกได้เป็นอย่างดี เพราะเป็นการป้องกันสัตว์จากภายนอกไม่ให้เข้ามาปะปนและสัมผัสกับเบ็ด ซึ่งอาจทำให้เกิดการแพร่เชื้อในเบ็ดได้ นอกจากนี้ยังมีการควบคุมคุณภาพในการเลี้ยงโดยการตรวจสอบสุขภาพของเบ็ดอย่างเป็นประจำ มีการชั่งน้ำหนักตัวของพ่อแม่พันธุ์เบ็ดในแต่ละช่วงอายุตามกำหนด รวมทั้งดูแลสุขภาพโรงเรือนให้ถูกสุขลักษณะ มีระดับความชื้นที่พื้นโรงเรือนเหมาะสม และการระบายอากาศที่ดี เพื่อให้เบ็ดพ่อแม่พันธุ์มีสุขภาพดีและน้ำหนักตัวที่เหมาะสมตลอดช่วงอายุของเบ็ด โดยปกติแล้วพ่อแม่พันธุ์เบ็ด 1 ตัว จะมีช่วงอายุในการผสมพันธุ์ประมาณ 52 สัปดาห์

ระบบ Evaporative Cooling System ของฟาร์มพ่อแม่พันธุ์

ระบบ EVAP นั้นเป็นระบบโรงเรือนแบบปิด โดยด้านหนึ่งของโรงเรือน มีช่องทางให้อากาศไหลเข้าผ่านทางม่านกระดาดชนิดพิเศษที่ให้น้ำซึมผ่านได้ เพื่อให้อากาศที่ไหลผ่านม่านนั้นเป็นตัวปรับระดับอุณหภูมิและความชื้นภายในโรงเรือน และอีกด้านหนึ่งของโรงเรือนเป็นด้านที่อากาศไหลออก ซึ่งจะมีการติดตั้งพัดลมระบายอากาศขนาดใหญ่เพื่อปรับความเร็วลมในโรงเรือน ซึ่งความเร็วลมที่กำหนดโดยความเร็วของพัดลม และปริมาณน้ำที่ปล่อยให้ซึมผ่านม่านกระดาด จะเป็นตัวกำหนดระดับอุณหภูมิและความชื้นภายในโรงเรือนให้เหมาะสม จากโครงสร้างทางวิศวกรรมของโรงเรือนดังกล่าว ทำให้ระบบ EVAP สามารถควบคุมระดับความชื้นและอุณหภูมิให้เหมาะสมกับการเลี้ยงเบ็ดได้เป็นอย่างดี



ภาพจำลองโรงเรือนระบบ EVAP

ทั้งนี้ตลอดช่วงอายุของแม่พันธุ์เบ็ด แม่พันธุ์เบ็ดหนึ่งตัวจะออกไข่โดยเฉลี่ยประมาณ 250 ฟอง เมื่อครบรอบระยะเวลาเลี้ยงประมาณ 75 สัปดาห์และมีการปลดระวางพ่อแม่พันธุ์เบ็ดแล้ว จะมีการทำความสะอาดโรงเรือนและอุปกรณ์ต่างๆ ฆ่าเชื้อโรคทั้งภายในและภายนอกโรงเรือน และฆ่าเชื้อโรคในอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ เช่น อุปกรณ์ให้น้ำ ให้อาหาร เป็นต้น หลังจากทำความสะอาดโรงเรือนและอุปกรณ์แล้ว จะมีการหยุดพักโรงเรือนประมาณ 8-10 สัปดาห์ ก่อนจะทำการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เบ็ดในรอบต่อไป

ปริมาณการออกไข่ของเบ็ดขึ้นอยู่กับความสมบูรณ์ของพ่อแม่พันธุ์ และการเลี้ยงดู เช่น คุณภาพอาหาร ระบบถ่ายเทอากาศ และสภาพความเป็นอยู่ของเบ็ด เป็นต้น ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีสัตวบาลประจำเพื่อดูแลสุขภาพและสุขอนามัยของพ่อแม่พันธุ์ รวมถึงการฉีดวัคซีนตามช่วงอายุของเบ็ด การควบคุมความสะอาดยังรวมถึงทางเข้า-ออกของฟาร์ม โดยผู้ที่เข้าออกจะต้องชำระล้างร่างกายด้วยการอาบน้ำ ทั้งในตอนเช้าและออกจากบริเวณฟาร์ม การเปลี่ยนเป็นเสื้อผ้าที่สะอาด และผ่านการฆ่าเชื้อมาอย่างดี รวมถึงการฆ่าเชื้อโรคที่อาจติดมาตามสัมภาระด้วยเครื่องปล่อยรังสีอัลตราไวโอเลต รวมถึงยานพาหนะขนส่งที่จะต้องผ่านการฆ่าเชื้อทุกครั้งก่อนเข้าบริเวณที่ตั้งฟาร์มเช่นกัน

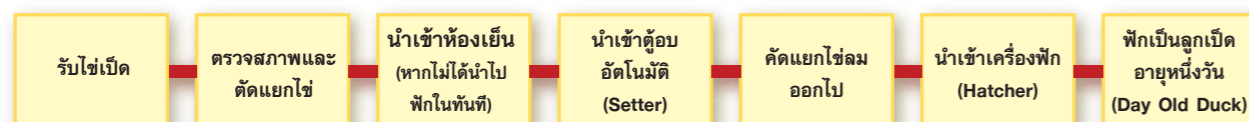
ปัจจุบัน บริษัทฯ มีฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ทั้งหมด 7 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบูรณ์ 5 แห่ง จังหวัดระยองและชลบุรีอีกจังหวัดละ 1 แห่ง ซึ่งฟาร์มทุกแห่งได้รับใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มเบ็ดเนื้อพ่อแม่พันธุ์ จากกรมปศุสัตว์ และใบอนุญาตเป็นสถานกักกันสัตว์ปีก เพื่อนำเข้าและส่งออก



ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ของบริษัทฯ

2. ธุรกิจโรงฟักไข่

ไข่ที่ได้จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์จะถูกนำส่งไปยังโรงฟักไข่ทุกวัน โดยไข่จะถูกนำมาบ่มฟักในสภาวะที่เหมาะสม ด้วยเทคโนโลยีการฟักไข่ที่ทันสมัย เพื่อให้มีอัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ผลผลิตที่ได้คือลูกเป็ดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) ที่สมบูรณ์ แข็งแรง และปลอดเชื้อโรค



แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจของโรงฟักไข่

ธุรกิจโรงฟักไข่ เริ่มต้นกระบวนการจากการคัดเลือกไข่ที่ไม่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อนำไปขายยังลูกค้าภายนอกทั่วไป เช่น ไข่ที่ไม่ได้ขนาด มีรอยร้าว ผิวเปลือกบาง ขรุขระ รูปร่างผิดปกติ บวมหรือมีรอยแตก เป็นต้น ก่อนที่จะนำไข่ที่ได้มาตรฐานไปเก็บในห้องเย็นที่ควบคุมอุณหภูมิที่ 18-19 องศาเซลเซียส กระบวนการฟักไข่เริ่มจากการนำไข่เข้าตู้อบอัตโนมัติ (Setter) ที่ทำการกลับไข่ไปมาทุกๆ 1 ชั่วโมง เพื่อเป็นการเลียนแบบการกกไข่ของแม่เป็ดที่ให้ความร้อนอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เป็นระยะเวลา 25 วัน ที่อุณหภูมิ 37 องศาเซลเซียส หลังจากขั้นตอนนี้จะมีการแยกไข่ลม (unfertilized eggs) ออกไปโดยการส่องไฟที่ไข่



ไข่ที่ทางโรงฟักไข่ได้รับมาจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ รอการฟักในตู้อบอัตโนมัติ

จากนั้นไข่ที่ได้รับการผสมพันธุ์ (fertile eggs) จะถูกนำเข้าเครื่องฟักไข่ (Hatcher) ที่ควบคุมอุณหภูมิและความชื้น เป็นระยะเวลา 3 วัน ลูกเป็ดจะค่อยๆ กระจายเปลือกไข่ออกมา โดยลูกเป็ดที่มีสภาพสมบูรณ์ แข็งแรง จะถูกจัดส่งไปยังฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ หรือฟาร์มเป็ดเนื้อของเกษตรกรที่เป็นคู่สัญญากับบริษัทฯ เพื่อนำไปเลี้ยงเป็นเป็ดเนื้อต่อไป และมีการจำหน่ายลูกเป็ดที่เกินกับความต้องการของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงฟักไข่อยู่ 2 แห่ง ในจังหวัดเพชรบูรณ์ และจังหวัดระยอง โดยมีกำลังการฟักไข่อยู่ประมาณ 28.5 ล้านฟองต่อปี ทั้งนี้ โรงฟักทั้งสองแห่งนั้นจะตั้งอยู่ไม่ไกลจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายในการขนส่ง และเพิ่มความสะดวกในการขนส่งไข่เป็ด



โรงฟักไข่



ลูกเป็ดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) พร้อมนำส่งไปยังฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อต่อไป

บริษัทฯ มีจุดแข็งในธุรกิจโรงฟักไข่คือ การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัยและเป็นแบบอัตโนมัติ โดยทั้งตู้อบและเครื่องฟักสามารถควบคุมอุณหภูมิและความชื้นได้อย่างสม่ำเสมอ เหมาะแก่การฟักไข่เป็ด ทำให้ทางบริษัทฯ สามารถมีอัตราการฟักไข่ (Hatchability) ที่สูง และมีความผันผวนน้อย นอกจากนั้น กระบวนการทุกขั้นตอนได้ถูกควบคุมด้วยระบบ HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point) ซึ่งป้องกันอันตรายจากแบคทีเรียต่างๆ ที่อาจติดมากับเปลือกไข่ การป้องกันการติดเชื้อในกระบวนการฟัก การควบคุมความสะอาดบริเวณทางเข้า-ออก โดยพนักงานหรือผู้มาติดต่อจะต้องผ่านกระบวนการฆ่าเชื้อ อาบน้ำและสวมชุดที่ทางโรงฟักได้เตรียมไว้ก่อนเข้าไปบริเวณภายใน นอกจากนั้นอุปกรณ์หรือสิ่งของที่ จะนำเข้าไปภายในโรงฟักไข่นั้นยังต้องผ่านการฆ่าเชื้อด้วยรังสีอัลตราไวโอเลต จึงทำให้ทางบริษัทฯ สามารถป้องกันการติดเชื้อได้เป็นอย่างดี โดยธุรกิจโรงฟักไข่ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตต่างๆ ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP), Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP), ISO9001, ISO14001, ISO18001, และ ISO 22000

3. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้เลี้ยงเบ็ดเนื้อแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย โดยบริษัทมีฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อ 2 ระบบ คือ ระบบฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อของบริษัทฯ (Commercial Farm) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ เอง และและระบบ เกษตรกรแบบพันธะสัญญา (Contract Farm) ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเกษตรกร จะดำเนินการซื้อลูกเบ็ด พร้อมทั้งอาหาร สัตว์และวัคซีนสำหรับเบ็ดจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรับซื้อเบ็ดรุ่นคืนจากเกษตรกรตามราคาและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญา ในอดีต บริษัทฯ ไม่ได้มีฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อเป็นของตัวเอง และเกษตรกรคู่สัญญาเป็นผู้เลี้ยงเบ็ดเนื้อทั้งหมด แต่ทางบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเป็นผู้นำในการผลิตเบ็ดเนื้อเบ็ดครบวงจร จึงเริ่มดำเนินการเลี้ยงเบ็ดเนื้อใน ฟาร์มเลี้ยงเบ็ดของบริษัทฯ เองในปี 2555 ทำให้บริษัทฯ มีฟาร์มตัวอย่างในการพัฒนาองค์ความรู้ในการเลี้ยงเบ็ดเนื้อ เพื่อถ่ายทอดให้แก่เกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเบ็ดที่ถูกต้อง ทำให้การควบคุมคุณภาพ รวมถึงควบคุมต้นทุนเป็นไปได้ดี และยังสามารถบริหารและจัดการจำนวนเบ็ดที่ต้องการได้อย่างดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังทำให้บริษัทฯ ควบคุมต้นทุนได้ดี ประหยัดต้นทุนได้ดีกว่าการเลี้ยงแบบเกษตรกรคู่สัญญา และมีกำไรเพิ่มขึ้นอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเกษตรกรคู่สัญญาซึ่งเลี้ยงเบ็ดเนื้อของบริษัทฯ อยู่ทั้งสิ้น 78 ราย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจการเลี้ยงเบ็ดเนื้อ เพื่อเป็นไปตามการขยายตัวของความต้องการบริโภคผลิตภัณฑ์จาก เบ็ดเนื้อที่เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม เกษตรกรคู่สัญญายังคงมีความสำคัญต่อธุรกิจการเลี้ยงเบ็ดเนื้อต่อไปในอนาคต

ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อทำหน้าที่ในการเลี้ยงเบ็ดเนื้อ เพื่อส่งให้กับโรงชำแหละของบริษัทฯ เพื่อทำการแปรรูป โดยฟาร์ม เลี้ยงเบ็ดเนื้อจะรับซื้อลูกเบ็ดจากโรงฟักไข่ และนำมาเลี้ยงในฟาร์ม EVAP เป็นเวลา 40 - 47 วัน เพื่อให้ได้เบ็ดรุ่นที่โต สมบูรณ์ โดยในระหว่างการเลี้ยง เกษตรกรคู่สัญญาจะต้องสั่งซื้อและใช้อาหารสำเร็จรูปและยาเพื่อเลี้ยงเบ็ดเนื้อจากบริษัทฯ เท่านั้น ผู้เลี้ยงเบ็ดจะต้องใช้ความรู้ความสามารถ ความชำนาญ และด้วยวิธีการที่ถูกต้องตามมาตรฐานการเลี้ยงเบ็ดที่จัดทำ โดยบริษัทฯ เพื่อควบคุมคุณภาพของเบ็ดเนื้อ จนกว่าลูกเบ็ดจะโตได้ขนาดและลักษณะตามที่บริษัทฯ กำหนด เมื่อครบ กำหนดอายุแล้ว เกษตรกรตกลงที่จะขายเบ็ดใหญ่ให้แก่บริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว โดยราคาลูกเบ็ด อาหารสำเร็จรูป วัคซีน และราคารับซื้อเบ็ดใหญ่จะถูกกำหนดล่วงหน้าไว้ในสัญญา โดยราคารับซื้อเบ็ดใหญ่จะขึ้นอยู่กับความสมบูรณ์ของเบ็ด โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้นำดำเนินการจัดแบ่งประเภทเบ็ดใหญ่และชั่งน้ำหนัก เบ็ดที่มีคุณลักษณะไม่สมบูรณ์ดังกล่าวจะมีราคา รับซื้อที่ต่ำลง ทั้งนี้กระบวนการเลี้ยงทั้งหมดอยู่ภายใต้การควบคุมของกรมปศุสัตว์และสัตวแพทย์ผู้ควบคุมฟาร์มที่ผ่านการอบรมและได้รับใบอนุญาตเป็นสัตวแพทย์ผู้ควบคุมฟาร์มสัตว์ปีกของประเทศไทย เพื่อให้ได้เบ็ดคุณภาพเพื่อส่งไปยัง โรงงานชำแหละเบ็ดเพื่อผลิตเป็นอาหารต่อไป



ตัวอย่างฟาร์ม EVAP ซึ่งมีขนาดโรงเรือน 24 ม. x 100 ม.

ในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มสัดส่วนของฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อของตัวเอง (Commercial Farm) เพื่อเพิ่มอัตรากำไร ขั้นต้นของบริษัทฯ โดยจะดำเนินการภายใต้ บริษัท บีโออาร์ เกษตร จำกัด ซึ่งปัจจุบันได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

4. ธุรกิจอาหารสัตว์

ธุรกิจอาหารสัตว์เป็นธุรกิจสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดย บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับธุรกิจนี้ เนื่องจากต้นทุนอาหารสัตว์เป็นต้นทุนขายหลัก ธุรกิจอาหารสัตว์ถูกจัดตั้งขึ้น ในปี 2539 โดยมีโรงงานผลิต 1 แห่งที่จังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกต่อการจัดหาวัตถุดิบในการผลิตและ สะดวกต่อการขนส่งไปยังฟาร์มต่างๆ ของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญา ทั้งนี้ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มียุทธศาสตร์ผลิต อาหารสัตว์ประเภทอื่นๆ เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วไป แต่มุ่งเน้นการผลิตอาหารสัตว์เพื่อใช้ในกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น โดยโรงงานผลิตอาหารสัตว์มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 138,000 ตันต่อปี

ในการผลิตอาหารเบ็ดนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้อาหารเบ็ดที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ได้มาตรฐานสากล โดยโรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ นั้น ได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานการผลิต ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP), Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP), ISO9001, ISO14001, ISO 22000 และ UFAS Standard of UK โดยเริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ผ่านเข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ มีการทดสอบคุณภาพทุกขั้นตอนจากทีมนักวิทยาศาสตร์อาหารของบริษัทฯ

กระบวนการผลิตอาหารเบ็ดของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบชนิดต่างๆ มาเก็บลงในไซโลเพื่อรักษาคุณภาพ ของวัตถุดิบนั้นๆ ก่อนนำไปผลิตเป็นอาหารเบ็ด การผลิตนั้นเริ่มจากการนำวัตถุดิบต่างๆ มาบดจนละเอียด หลังจากนั้น วัตถุดิบชนิดต่างๆ จะถูกนำมาผสมกันในอัตราส่วนตามสูตรเฉพาะของบริษัทฯ เพื่อให้ได้คุณค่าทางอาหารที่ถูกต้อง แล้ว จึงนำมาอัดเป็นเม็ดเพื่อบรรจุลงในถุง กระสอบ หรือรถขนส่งอาหารสัตว์แบบเทกอง (bulk) เพื่อให้ง่ายต่อการขนส่งไปยัง ฟาร์มเลี้ยงของบริษัทฯ และเกษตรกรคู่สัญญา ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตอาหารสัตว์จะขึ้นอยู่กับปริมาณเบ็ดเลี้ยงและอายุ ของเบ็ด เนื่องจากในแต่ละช่วงอายุของเบ็ด จะมีความต้องการคุณค่าทางอาหารแตกต่างกัน



โรงงานอาหารสัตว์ของบริษัทจังหวัดสิงห์บุรี

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารเบ็ด สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ กลุ่มที่ให้โปรตีน ได้แก่ กากถั่วเหลือง กาก เรพซีด ฟูลแฟตซอย และกลุ่มที่ให้พลังงาน ได้แก่ ข้าวโพด รำข้าว ปลายข้าว ข้าวสาลี มันสำปะหลัง ข้าวฟ่าง และ น้ำมันพืช โดยจุดแข็งของธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทฯ คือ ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยทางบริษัทฯ ใช้วิธีการพัฒนาและปรับปรุงส่วนผสมของวัตถุดิบการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้อง

กับราคาของวัตถุดิบชนิดต่างๆ ในแต่ละช่วงเวลา ในขณะที่ยังคงรักษาคูณค่าของสารอาหารสำหรับเปิดไว้ได้ตามต้องการ บริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนวัตถุดิบเชิงรุก เริ่มต้นจากการคาดการณ์ราคาวัตถุดิบ การเลือกซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายที่ให้ราคาและคุณภาพที่ดีที่สุด รวมไปถึงการจัดซื้อจัดหาจากแหล่งผลิตวัตถุดิบโดยตรง เช่น ลานข้าวโพดตามจังหวัดต่างๆ เพื่อคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงในราคาที่เหมาะสมมาใช้ในการผลิต

5. ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด

เมื่อเปิดเนื้อมีการเจริญเติบโตเต็มวัย โดยมีน้ำหนักและคุณภาพตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดแล้ว ทางบริษัทฯ จะซื้อเปิดเนื้อจากฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญาทั้งหมด ในราคาที่ได้ตกลงกันไว้ล่วงหน้า รวมถึงนำเปิดเนื้อที่เลี้ยงโดยทางบริษัทฯ เองเข้าโรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

เมื่อขนส่งเปิดเนื้อมาถึงโรงงานชำแหละแล้ว พนักงานจะนำเปิดเนื้อลำเลียงขึ้นแท่นแขวนส่งไปตามสายพาน และทำให้เปิดสลับโดยการนำไปจุ่มน้ำและผ่านกระแสไฟฟ้าอย่างอ่อน ก่อนที่จะเชือดโดยวิธีการตามหลักศาสนาอิสลาม (Halal) หลังจากที่ถูกเชือดแล้ว สายพานจะนำเปิดเข้าสู่ขั้นตอนของการลวกน้ำร้อนตามอุณหภูมิที่ควบคุมไว้อย่างเหมาะสม เพื่อเตรียมพร้อมเข้าสู่กระบวนการถนอมและกำจัดขนด้วยซีฟิ้งร้อน



กระบวนการชำแหละเนื้อเป็ด

ขั้นตอนถัดไป คือ กระบวนการล้างเครื่องใน โดยมีเจ้าหน้าที่ของกรมปศุสัตว์ที่ประจำอยู่ในโรงงานชำแหละ คอยตรวจเช็คคุณภาพของตัวเป็ดและเครื่องในเป็ด ว่ามีคุณลักษณะตรงตามหลักสุขอนามัยหรือไม่ ถ้าเปิดตัวใดมีคุณลักษณะที่ไม่เหมาะสม จะถูกคัดทิ้งในทันที หลังจากนั้น พนักงานจะนำเปิดผ่านเข้าเครื่องแช่เย็น (Chiller) ซึ่งเป็นเครื่องลดอุณหภูมิของเนื้อเป็ดโดยผ่านน้ำเย็นจัด เพื่อที่จะรักษาคุณภาพของเนื้อเป็ดให้ได้มาตรฐาน แล้วจึงเริ่มนำขึ้นแขวนอีกทีเพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการคัดขนาด หรือชำแหละชิ้นส่วนเพิ่มเติม เมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการนี้แล้ว เป็ดส่วนหนึ่งจะถูกนำไปบรรจุลงในบรรจุภัณฑ์โดยใช้เครื่องบรรจุแบบสุญญากาศ เพื่อให้เนื้อเป็ดคงคุณภาพความสด และถูกหลักอนามัยสำหรับผู้บริโภค ก่อนเข้าสู่กระบวนการแช่แข็งตามประเภทของสินค้า เพื่อจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์เป็ดแปรรูปพร้อมปรุง และเป็ดอีกส่วนหนึ่งจะนำมาเป็นวัตถุดิบในกระบวนการปรุงสุกต่างๆ ซึ่งรวมถึงการย่างเป็ด การรมควันเนื้อเป็ด และการต้มพะโล้ เพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก โดยเป็นการเพิ่มมูลค่าสินค้าของบริษัทฯ ก่อนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการกระจายสินค้าในประเทศ จะผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายแบบโมเดิร์นเทรด เช่น ร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต และซูเปอร์เซ็นเตอร์ ผ่านร้านอาหารและโรงแรม รวมถึงผ่านผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก โดยปัจจุบัน กำลังการผลิตของโรงงานชำแหละเป็ดอยู่ที่ 18 ล้านตัวต่อปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผลิตอาหารกึ่งสำเร็จรูป (Ready to cook) เพื่อจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าร้านอาหารและโรงแรม รวมถึงผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน (Ready to eat) เพื่อขายผ่านช่องทางจัดจำหน่ายแก่ลูกค้ารายย่อยต่างๆ ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ เองด้วย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไปมากกว่า 20 ประเทศ โดยผู้นำเข้าหลัก ได้แก่ กลุ่มประเทศสหภาพยุโรปและเอเชีย ซึ่งทางบริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐาน BRC (British Retail Consortium), GMP, HACCP, OHSAS, ISO14001, ISO9001, BRC, IFS และ Halal ทั้งหมด ทำให้สินค้าของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคทั่วโลกถึงคุณภาพและมาตรฐานการผลิตที่สะอาดและปลอดภัย



กระบวนการตกแต่งเนื้อเป็ดแยกส่วน



เครื่อง X-Ray ตรวจสอบเนื้อเป็ดหลังผ่านกระบวนการตัดแต่ง

ลักษณะสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท ดังต่อไปนี้

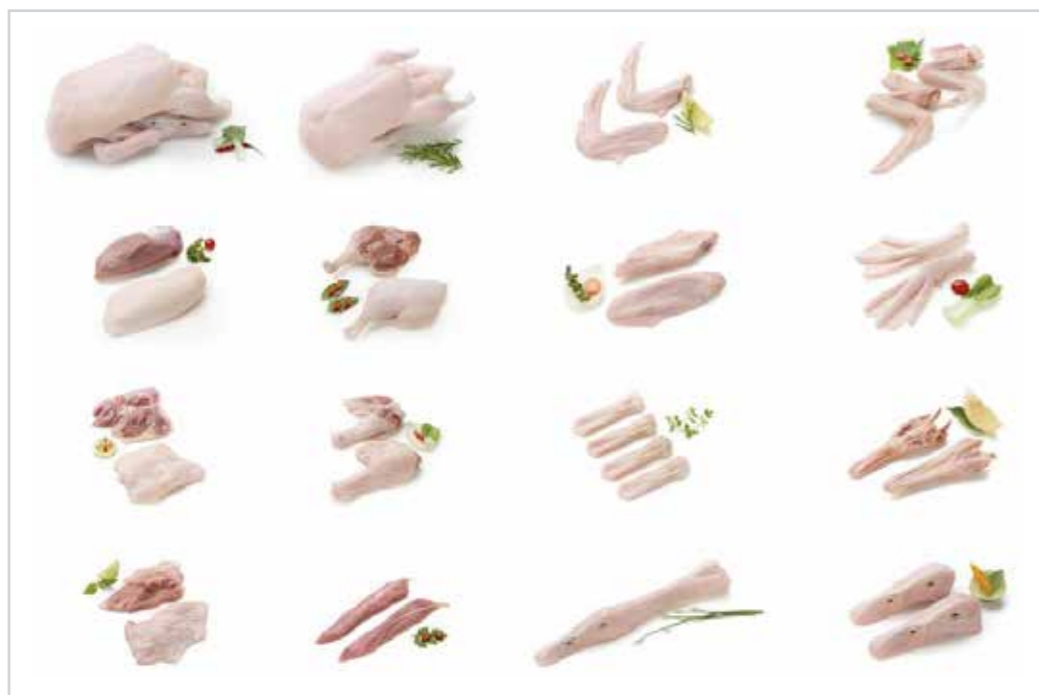
1) เป็ดตัว (Whole Duck and Griller)

เป็ดตัวแบบดิบที่บริษัทฯ ขายมีอยู่ 2 ประเภท คือ เป็ดแบบทั้งตัว และเป็ดแบบแยกส่วน โดยเป็ดตัวแบบดิบส่วนใหญ่จะถูกจำหน่ายในประเทศ เนื่องจากปี 2547 มีการแพร่ระบาดของไข้หวัดนกในประเทศไทย ทำให้ประเทศคู่ค้าหลักอย่างญี่ปุ่น

และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรประงับการนำเข้าเนื้อเป็ดดิบจากประเทศไทย ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา บริษัทฯ จึงเน้นขายเป็ดดิบในประเทศมากขึ้น และลดสัดส่วนการจัดจำหน่ายเป็ดดิบในต่างประเทศลง เนื่องจากตลาดในประเทศมีอุปสงค์ในการบริโภคเป็ดที่เพิ่มมากขึ้น โดยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของร้านอาหาร ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ประกอบกับในปัจจุบัน ประเทศญี่ปุ่นได้ยกเลิกมาตรการดังกล่าวแล้ว ทำให้ยอดขายเป็ดดิบไปยังต่างประเทศ ได้เพิ่มปริมาณขึ้น ดังนั้น ในปัจจุบันยอดขายเป็ดตัวจึงเพิ่มขึ้นจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2) เป็ดแยกส่วน (Cut-Up)

เป็ดแยกส่วน คือการแยกขายชิ้นส่วนต่างๆ ของเป็ด ได้แก่ เนื้อหน้าอก น่องติดสะโพก ปีก ขา สันใน เป็นต้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างอัตรากำไรขั้นต้นที่สูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายเป็ดแยกส่วนไปยังต่างประเทศ



ผลิตภัณฑ์เป็ดแปรรูปพร้อมปรุง (แบบดิบ) ของบริษัทฯ

3) ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-Product)

ผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เหลือจากการแยกส่วน เช่น เลือด กึ้น เศษเนื้อ ไครงกระดูกเป็ด เป็นต้น ซึ่งสามารถนำไปขายฟาร์มเลี้ยงปลาหรือลูกค้าทั่วไปได้

4) อาหารแปรรูป (Cooked Products)

บริษัทฯ มีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารโดยเฉพาะ ที่มุ่งเน้นในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์อาหารที่ตอบสนองความต้องการ และวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าอาหารให้มีคุณภาพในด้านคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติ และความปลอดภัย

ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกที่จำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ เช่น แกงเผ็ดเป็ดย่าง เป็ดพะโล้ เป็ดรมควัน เป็ดปักกิ่ง รวมถึงการผลิตเพื่อจำหน่าย ภายใต้ตราสินค้าของผู้ซื้อด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่ชัดเจนในการผลักดันธุรกิจให้เป็นผู้ผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดและมีผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแปรรูปที่หลากหลาย



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ตรา D-Duck

5) ขนเป็ด (Feather)

ขนเป็ดเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทางบริษัทฯ โดยขนเป็ดที่ถูกลอกออกโดยซีฟู้ดในกระบวนการชำแหละ จะถูกลำเลียงผ่านระบบท่อที่ขนส่งด้วยน้ำไปยังโรงงานผลิตขนเป็ด โดยทำการล้างขนเป็ดอย่างสะอาด ก่อนที่จะรีดน้ำออก แล้วจึงเข้าเครื่องอบ หลังจากนั้นขนเป็ดจะถูกนำไปบรรจุในถุงกระสอบขนาดใหญ่ ก่อนที่จะบรรจุเข้าตู้คอนเทนเนอร์ โดยขนเป็ดแบบแห้งทั้งหมดของบริษัทฯ จะถูกจำหน่ายไปยังลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะนำขนเป็ดไปผลิตเป็นเครื่องนุ่งห่มคุณภาพและราคาสูง อาทิเช่น เสื้อกันหนาว ดังนั้นขนเป็ดจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูง

6. ธุรกิจอื่น

1) โรงบะหมี่ (Noodle)

โรงบะหมี่ของบริษัทฯ ปัจจุบันมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,000 กิโลกรัมต่อวัน แบ่งสินค้าออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ประเภทแผ่นแป้ง และประเภทเส้นบะหมี่ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มร้านอาหาร โรงแรม และธุรกิจค้าปลีก นอกจากนี้ โรงบะหมี่ยังเป็นธุรกิจที่ผลิตวัตถุดิบที่มีความเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ จุดประสงค์หลักเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้าในรูปแบบของผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน ตัวอย่างเช่น การผลิตเส้นบะหมี่ เพื่อจัดจำหน่ายเป็นชาเป็ดอบบะหมี่ หรือการผลิตแผ่นแป้ง เพื่อจัดจำหน่ายเป็นเป็ดพะโล้ครึ่งซีกเลิฟพร้อมแป้งและซอส

2) ธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟ

ธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟของบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้ บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด เพื่อมุ่งเน้นในการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคให้มากขึ้น โดยร้านอาหารสาขาแรกตั้งอยู่ที่จังหวัดอุดรธานี ใกล้กับศูนย์กระจายสินค้าประจำภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือของบริษัทฯ ซึ่งการเข้าร่วมดำเนินธุรกิจในกลุ่มอาหารนั้น ถือเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคอาหารในปัจจุบัน

ในขณะเดียวกันบริษัทฯ มีธุรกิจร้านกาแฟ ภายใต้แบรนด์ D-Duck โดยสาขาแรกเปิดดำเนินการอยู่ด้านหน้าสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งในปัจจุบันได้เริ่มขยายแฟรนไชส์ไปทั่วประเทศ โดยเริ่มจากสาขาภายในโรงแรมแอทนี ถนนวิทย์



นอกจากนี้ ในเดือนมิถุนายน ปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และนายไฉ ยิน มาน แบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจโรงงานผลิตอาหาร โดยจุดประสงค์หลักในการจัดตั้งโรงงานผลิตอาหารนั้น มาจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ส่วนธุรกิจร้านอาหาร ปัจจุบันบริษัทฯ มีร้านอาหารทั้งสิ้น 9 สาขาทั่วกรุงเทพมหานคร โดยเน้นขายอาหารจีนฮ่องกงให้แก่ทุกกลุ่มบริโภค ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ

3) ธุรกิจผลิตอาหารแปรรูป

โรงงานผลิตอาหารแปรรูปของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท ฟู้ด ซิตี้ จำกัด โดยมีจุดประสงค์หลักเพื่อขยายสายการผลิตอาหารแปรรูปจากเนื้อเป็ดของบริษัทฯ และเพิ่มเติมในส่วนของการผลิตอาหารแปรรูปจากเนื้อไก่ ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ และของลูกค้า อาทิ เช่น เนื้อเป็ด/เนื้อไก่รมควัน เนื้อเป็ด/เนื้อไก่ทอดปั้นขึ้นรูป ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน ปัจจุบัน โรงงานฟู้ด ซิตี้ มีกำลังการผลิตอยู่ประมาณ 2,500 ตัน ต่อปี ต่อ 1 กะการทำงาน โดยร้อยละ 90 เป็นการจำหน่ายโดยการส่งออกไปยังต่างประเทศ และขายในประเทศเองร้อยละ 10



โรงงานผลิตอาหารแปรรูปของบริษัทฯ ในจังหวัดปทุมธานี



เครื่องผลิตอาหารแปรรูป ภายในโรงงาน

4) โรงงานผลิตไส้กรอก

เดือนมิถุนายน ปี 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็น เอส เดลิคาเทสเซน จำกัด เพื่อดำเนินการเป็นโรงงานผลิตไส้กรอก ในจังหวัดปราจีนบุรี มีกำลังการผลิตประมาณ 1,030 ล้านตันต่อปี มีจุดมุ่งหมายเพื่อขยายสายการผลิตและกลุ่มผู้บริโภคให้หลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยสินค้าจะจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ อาทิเช่น ไส้กรอกอาราบิกิ ไส้กรอกโตเกียว ไส้กรอกชีส หมูชาชู เป็นต้น



โรงงานผลิตไส้กรอกของบริษัทฯ ในจังหวัดปราจีนบุรี



ไส้กรอกที่ผลิตเรียบร้อยแล้ว

5) ธุรกิจนำเข้าและส่งออก

จากความต้องการบริโภคเนื้อสัตว์ที่เพิ่มมากขึ้นของตลาดโลกในปัจจุบัน และการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทางบริษัทฯ จึงได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเพิ่มเติมในต่างประเทศ เพื่อรองรับการนำเข้าและส่งออกสินค้าและผลิตภัณฑ์กับต่างประเทศมากขึ้น และเพื่อขยายกลุ่มลูกค้าและฐานการตลาดของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

5.1 กลุ่มบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด

บริษัท วินไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในเขตปกครองพิเศษฮ่องกง เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์อาหารประเภทอื่นๆ อาทิเช่น ขนมไหว้พระจันทร์ ผลไม้ วัตถุดิบในการปรุงอาหาร โดยกลุ่มเป้าหมายหลักคือ กลุ่มลูกค้าร้านอาหาร โรงแรมและคาสิโน ในฮ่องกง มาเก๊า และประเทศจีน



วันเปิดบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด ที่ฮ่องกง

บริษัท วินไทย ฟู้ด (กัมพูชา) จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศกัมพูชา เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์จากสัตว์ดำเนินกิจการร้านอาหาร และให้บริการจัดอาหารในงานเลี้ยงต่างๆ โดยกลุ่มเป้าหมายหลักคือ กลุ่มลูกค้าท้องถิ่น และลูกค้าร้านอาหารในประเทศกัมพูชา

5.2 บริษัท เอเชีย แปซิฟิค เทรดิง จำกัด

บริษัท เอเชีย แปซิฟิค เทรดิง จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศเวียดนาม เพื่อทำการนำเข้าผลิตภัณฑ์ทั้งเบ็ดปรุงสุกและเบ็ดตัวดิบของบริษัทฯ เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่กลุ่มผู้บริโภคท้องถิ่น และกลุ่มลูกค้าธุรกิจร้านอาหารและโรงแรม ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯเอง

ทั้งนี้ในการดำเนินงานในประเทศไทย ทางบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 11 บัตร ตามตารางด้านล่าง

	บัตรส่งเสริมเลขที่	วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ	กิจการ	ประเภท	หมายเหตุ
1.	1507(2)/2557	26 กุมภาพันธ์ 2557	3 มีนาคม 2558	2 มีนาคม 2566	ผลิตลูกเบ็ด	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ. บางกอกแอร์นซ์
2.	59-0898-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	3 พฤษภาคม 2560	2 พฤษภาคม 2568	ผลิตลูกเบ็ด	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ. บางกอกแอร์นซ์
3.	60-1373-0-00-1-0	19 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตเบ็ดทำแหและและชนเบ็ดอบแห้ง	1.9 กิจการฆ่าและชำแหละและ สัตว์ และ 1.17 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์จากผลพลอยได้ หรือเศษวัสดุทางการเกษตร	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ. บางกอกแอร์นซ์
4.	1600(2)/2557	11 เมษายน 2557	15 พฤษภาคม 2558	14 พฤษภาคม 2566	ผลิตไข่เบ็ดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. บีโออาร์ การเกษตร
5.	2101(2)/2557	4 สิงหาคม 2557	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	เลี้ยงเบ็ดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. บีโออาร์ การเกษตร
6.	2102(2)/2557	4 สิงหาคม 2557	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	เลี้ยงเบ็ดเนื้อ (ปัจจุบันอยู่ระหว่างเปลี่ยนกิจการเป็น ผลิตไข่เบ็ดเชื้อ)	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. บีโออาร์ การเกษตร
7.	60-1374-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตไข่เบ็ดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยง	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. บีโออาร์ การเกษตร

	บัตรส่งเสริมเลขที่	วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ	กิจการ	ประเภท	หมายเหตุ
8.	60-1380-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตไข่เบ็ดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือสัตว์เลี้ยง	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. บีโออาร์ การเกษตร
9.	60-1381-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	เลี้ยงเบ็ดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. บีโออาร์ การเกษตร
10.	58-2094-0-01-1-0	28 กรกฎาคม 2558	26 สิงหาคม 2558	25 สิงหาคม 2566	เลี้ยงเบ็ดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. บีเอ็ม การเกษตร
11.	60-0167-1-00-1-0	20 ธันวาคม 2259	2 สิงหาคม 2560	1 สิงหาคม 2565	ผลิตอาหารพร้อมรับประทาน หรือกึ่งพร้อมรับประทานแช่แข็ง	1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุดิบอาหาร หรือ สิ่งปรุงแต่งอาหารโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. ฟู้ด ชิตี

กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	589	27	694	27	904	28
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	1,590	73	1,858	73	2,363	72
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	1,484	68	1,503	59	2,188	67
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	106	5	355	14	175	5
รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์	2,179	100	2,552	100	3,267	100

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตเบ็ดครบวงจรในประเทศเนเธอร์แลนด์ เช่นเดียวกับกิจการในประเทศไทย ยกเว้นธุรกิจอาหารสัตว์ ซึ่งได้จัดซื้อจากคู่ค้าในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดย DTH ดำเนินกิจการครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ได้แก่ ธุรกิจเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ธุรกิจโรงฟักไข่เป็ดเนื้อ ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญา (Contract farm) และธุรกิจโรงชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก โดยกิจการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดและการควบคุมและประสานงานการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญา การฟักไข่เป็ดเนื้อ และการควบคุมและประสานงานการเลี้ยงเป็ดเนื้อผ่านเกษตรกรคู่สัญญานั้น ดำเนินการโดย DTF กิจการโรงงานชำแหละเป็ดดำเนินการโดย TDT ส่วนกิจการโรงงานแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck ซึ่งบริษัททั้งสามเป็นบริษัทย่อยในเครือ โดย DTH ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท DTF และ TDT ส่วน Lucky Duck นั้นถือหุ้นโดย TDT ในสัดส่วนร้อยละ 90 กลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ดำเนินกิจการอยู่ในเมือง Ermelo ประเทศเนเธอร์แลนด์

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ได้แก่ ธุรกิจตรวจสอบมาตรฐานโรงงานชำแหละสัตว์ปีกในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบสัตว์ปีกที่ได้รับการรับรองจากกรมปศุสัตว์เนเธอร์แลนด์ ดำเนินกิจการโดย VPK และยังมีบริษัทอื่นๆ ที่ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ (dormant companies) ได้แก่ Canature ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายสินค้าเนื้อเป็ด และ TT ซึ่งดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าเนื้อเป็ดของ VSE โดย TT ได้เริ่มดำเนินการแล้วเมื่อเดือนเมษายน 2558 และได้หยุดกิจการไปเมื่อเดือนกันยายน 2559 ซึ่งเป็นผลมาจากการเลิกกิจการของ VSE เอง

1. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ดำเนินการโดย DTF ซึ่งนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดสายพันธุ์ปักกิ่ง ซึ่งเป็นพันธุ์ของเป็ดเนื้อที่ได้รับความนิยมสูงในทวีปยุโรป โดยลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ มีการซื้อมาจาก Cherry Valley Farms Limited ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและพัฒนาสายพันธุ์เป็ดเนื้อซึ่งดำเนินการอยู่ในประเทศอังกฤษ นอกจากนั้น DTF ยังนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดมาจากบริษัทในประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นสายพันธุ์ปักกิ่งเช่นกัน

ลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ที่ DTF ซื้อมา จะถูกเลี้ยงในช่วงระยะเวลา 18 สัปดาห์แรกที่โรงเลี้ยงเป็ดเนื้อของ DTF โดยในช่วง 18 สัปดาห์แรกนี้ เป็นช่วงเวลาสำคัญต่อการพัฒนาการของลูกเป็ด ทั้งในด้านน้ำหนักและสุขภาพของเป็ด บริษัทจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการดูแลเลี้ยงเป็ดในช่วงระยะเวลานี้ และหลังจาก 18 สัปดาห์ไปแล้ว บริษัทจะขายพ่อแม่พันธุ์เป็ดส่วนหนึ่งให้กับเกษตรกรคู่สัญญา (Contract farm) เพื่อเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดต่อไป และจะรับซื้อไข่เป็ดกลับคืนทั้งหมด

อีกส่วนหนึ่ง DTF จะทำการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดไว้ด้วยตนเอง โดยความสามารถในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดสำหรับช่วง 18 สัปดาห์แรกในฟาร์มของบริษัทอยู่ที่ 10,000 ตัว และบริษัทมีความสามารถในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดตลอดทั้งชีวิตในฟาร์มของบริษัทอยู่ที่ 3,200 ตัวต่อรุ่น และมีกำลังการเลี้ยงเป็ดพ่อแม่พันธุ์ในฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญาอยู่ที่ 31,000 ตัวต่อรุ่น สาเหตุที่มีการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดไว้บางส่วน เนื่องจากต้องการใช้เป็นต้นแบบในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดให้แก่เกษตรกรคู่สัญญา และเป็นช่องทางในการพัฒนาศักยภาพและเทคโนโลยีในการเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทอีกทางหนึ่ง พ่อแม่พันธุ์เป็ดจะถูกเลี้ยงต่อไปจนถึงสัปดาห์ที่ 24 จึงเริ่มออกไข่เพื่อสามารถฟักเป็นลูกเป็ดเนื้อต่อไป

พ่อแม่พันธุ์เป็ดที่เลี้ยงนั้น จะถูกเลี้ยงอยู่ในโรงเรือนเลี้ยงเป็ดในฟาร์ม EVAP (หรือ Evaporative Cooling System) ซึ่งมีการควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้เหมาะสมกับเป็ด รวมทั้งมีการโรยฟางที่พื้นของโรงเลี้ยง และมีการใส่ฟางเพิ่มเติมตลอดระยะเวลาการเลี้ยง เพื่อควบคุมความชื้นของพื้นฟาร์มให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายในฟาร์มนั้น ยังมีระบบให้น้ำและอาหารเป็ดแบบอัตโนมัติอีกด้วย และสัดส่วนของพ่อแม่พันธุ์ต่อพ่อแม่พันธุ์เป็ดอยู่ที่ 5 ต่อ 1 ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่เหมาะสมสำหรับอัตราการให้ไข่จากพ่อแม่พันธุ์เป็ด โดยเป็ดจะออกไข่ประมาณ 1 ปี หรือ 52 สัปดาห์หลังจากวันแรกที่เริ่มมีการออกไข่ ดังนั้นพ่อแม่พันธุ์เป็ดจะมีการเลี้ยงไว้เป็นระยะเวลาราว 75 สัปดาห์จึงปลดระวาง ทั้งนี้แม่พันธุ์เป็ดหนึ่งตัวจะออกไข่โดยเฉลี่ยประมาณ 250 ฟอง ตลอดช่วงอายุของเป็ด

ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ทำการเข้าซื้อที่ดินและอาคาร จากนายเคิร์ดจอง ทอม่าเซน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ และโรงฟัก ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 โดยหลังจากการเข้าซื้อเสร็จสิ้นทาง DTF ได้มีการลงทุนติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์กว่า 7,500 แผงบนหลังคาของอาคารฟาร์มที่ซื้อมาดังกล่าว ทำให้ปัจจุบันทาง DTF สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้เองกว่า 2,000,000 กิโลวัตต์ชั่วโมง และสามารถนำไปใช้งานกับโรงเชือดและห้องเย็นของบริษัทฯ ในเครือได้



ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ที่ประเทศเนเธอร์แลนด์

2. ธุรกิจโรงฟักไข่

DTF จะรับซื้อไข่เป็ดจากเกษตรกรคู่สัญญาโดยชำระค่าซื้อไข่เป็ดที่ทุกสิ้นเดือน หรือนำไข่จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เป็ดของ DTF เอง และนำเข้าโรงฟักไข่ ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน โดยโรงฟักไข่จะดำเนินการผลิตลูกเป็ดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) โดยรับไข่เป็ดจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ทุกวัน มาบ่มฟักในโรงฟักไข่แบบปิดด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย มีการควบคุมความสะอาด ปลอดภัยจากเชื้อโรค เพื่อให้ได้อัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ปัจจุบันกำลังการผลิตที่โรงฟักไข่อยู่ที่ประมาณ 153,000 ฟองต่อสัปดาห์ ซึ่งสามารถผลิตลูกเป็ดได้ประมาณ 125,000 ตัวต่อสัปดาห์

ธุรกิจโรงฟักไข่ เริ่มต้นจากการคัดเลือกไข่เป็ดจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ และนำเข้าตู้อบอัตโนมัติ (Setter) เพื่อทำการกลับไข่ไปมาทุกๆ 1 ชั่วโมง เพื่อกระจายความร้อนให้ทั่วถึง เป็นระยะเวลา 25 วัน ที่อุณหภูมิ 37 องศาเซลเซียส จากนั้นจะเป็น

กระบวนการคัดแยกไข่ลม (unfertilized eggs) ทิ้งไป จากนั้นจะนำไข่เข้าเครื่องฟัก (Hatcher) ที่ควบคุมอุณหภูมิและความชื้น เป็นระยะเวลา 3 วัน เพื่อให้ลูกเป็ดกระเพาะเปลือกไข่ออกมา โดยลูกเป็ดที่มีสภาพสมบูรณ์ แข็งแรง จะถูกจัดส่งไปยังฟาร์มเป็ดเนื้อของเกษตรกรคู่สัญญา (Contract farm) เพื่อนำไปเลี้ยงเป็นเป็ดเนื้อต่อไป

ธุรกิจโรงฟักไข่ของ DTF ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) และ DQP (Duck Quality Programme) ซึ่งเป็นมาตรฐานของ The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority นอกจากนี้ยังผ่านการตรวจสอบและได้รับการรับรองคุณภาพในการผลิตและดำเนินการโดยประเทศต่างๆ เช่น ประเทศไทย เกาหลีใต้ รัสเซีย และแคนาดา เป็นต้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่ผลิตได้ในการผลิตชั้นปลายน้ำได้รับอนุญาตในการส่งออก มาตรฐานต่างๆ ดังกล่าว สร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ในด้านคุณภาพของเนื้อเป็ดมาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน

3. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ

เป็นผู้ควบคุมการเลี้ยงเป็ดเนื้อของเกษตรกรคู่สัญญา โดยบริษัทไม่ได้มีการเลี้ยงเป็ดเนื้อด้วยตนเอง แต่เป็นการว่าจ้างเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยง เนื่องจากประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นประเทศที่มีความเจริญในด้านเกษตรกรรม จึงมีเกษตรกรที่มีคุณภาพ ประกอบอาชีพเป็นเกษตรกรคู่สัญญาอยู่มาก จึงไม่มีปัญหาเรื่องการขาดแคลนเกษตรกรในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ ปัจจุบัน มีเกษตรกรคู่สัญญาจำนวน 70 ราย และมีกำลังการเลี้ยงเป็ดเนื้อได้ประมาณ 9 ล้านตัวต่อปี

DTF มีข้อตกลงกับเกษตรกรคู่สัญญา โดยให้เกษตรกรรับซื้อลูกเป็ดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) จากโรงฟักไข่ของ DTF และเกษตรกรตกลงว่าจะทำการขายคืนเป็ดเนื้อที่เลี้ยงได้ครบอายุและตามน้ำหนักที่กำหนดให้แก่ TDT ซึ่งประกอบกิจการโรงงานชำแหละเป็ด นอกจากนี้ DTF ยังมีหน้าที่ขายอาหารสัตว์ ซึ่งซื้อมาจากโรงงานผู้ผลิตอาหารสัตว์ภายนอก และนำมาขายต่อให้แก่เกษตรกรคู่สัญญาต่างๆ ซึ่งวิธีการนี้ ช่วยลดต้นทุนในการซื้ออาหารสัตว์ให้แก่เกษตรกร เนื่องจาก DTF มีอำนาจในการต่อรองราคาจากผู้ขายอาหารสัตว์ต่างๆ เพราะมีการจัดซื้อด้วยปริมาณที่มาก ส่วนวัตถุดิบชนิดอื่นๆ เช่น วิตามินที่จำเป็นในการเลี้ยงเป็ดนั้น DTF ทำการสั่งซื้อและขายต่อแก่เกษตรกรคู่สัญญาเพื่อใช้ในการเลี้ยงเป็ดต่อไป

เกษตรกรคู่สัญญาที่มีในระบบเกษตรแบบพันธสัญญานั้น มีจำนวนเพียงพอสำหรับกำลังการผลิตเนื้อเป็ดของกลุ่มบริษัท DTH และหากมีการเพิ่มกำลังการผลิตในอนาคต กลุ่มบริษัท DTH สามารถจัดหาเกษตรกรเพื่อเข้ามาอยู่ในเครือข่ายได้ในอนาคตภายในระยะเวลาอันสั้น เนื่องจากมีชื่อเสียงที่ดี ดำเนินกิจการมานาน มีความสัมพันธ์ระยะยาวอันดีกับเกษตรกร และมีเงื่อนไขการจ่ายเงินค่ารับซื้อเป็ดคืนให้แก่เกษตรกรที่จูงใจและสามารถแข่งขันได้



ตัวอย่างฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อที่ประเทศเนเธอร์แลนด์

บริษัท ว่าจ้างเกษตรกรเพื่อเลี้ยงเป็ดในโรงเรือนระบบ EVAP (Evaporative Cooling System) เช่นเดียวกับการเลี้ยงเป็ดในประเทศไทย อีกทั้งมีระบบการเลี้ยงที่มีการให้อาหารและน้ำอัตโนมัติ มีระบบระบายอากาศที่ดี มีการควบคุมความชื้น อุณหภูมิ แสงสว่าง และสามารถป้องกันการติดต่อหรือแพร่ระบาดของโรคจากสัตว์จากภายนอก มีสัตว์บาลที่ปรับสภาพพื้นโรงเลี้ยงโดยการโรยฟางเพื่อรักษาระดับความชื้นของพื้นโรงเรือนตามความเหมาะสม หลังจากการเลี้ยงเป็ดในแต่ละรอบโรงเลี้ยงเป็ดจะต้องได้รับการพักเล้า 5-10 วัน เพื่อเตรียมสภาพโรงเรือนให้เหมาะสมสำหรับการเลี้ยงเป็ดเนื้อในรอบต่อไป

4. ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป

TDT ดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเป็ด โดยรับซื้อเป็ดเนื้อที่เจริญเติบโตเต็มวัยคืนจากเกษตรกรคู่สัญญา และนำเข้าสู่กระบวนการชำแหละเป็ด ซึ่งโรงงานชำแหละเป็ดของ TDT เป็นโรงงานชำแหละเป็ดที่มีความทันสมัยที่สุดในโลกแห่งหนึ่ง ใช้ระบบการชำแหละเป็ดแบบอัตโนมัติ โดยหลังจากการเข้าซื้อกิจการของ VSE ปัจจุบัน TDT มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 9.5 ล้านตัวต่อปี สำหรับการทำงาน 5 วันต่อสัปดาห์ ด้วยเวลาทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน โดยมีพนักงานประจำโรงงานชำแหละประมาณ 160 คน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นพนักงานที่ท้ายสายการผลิตที่ช่วยในกระบวนการบรรจุและจัดเก็บสินค้า

โรงงานชำแหละเป็ดของ TDT ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFS (International Food Standard) และ BRC (Global Standard for Food Safety ของ BRC หรือ British Retail Consortium) ซึ่งมาตรฐานต่างๆ นี้เป็นมาตรฐานที่จำเป็นในการดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ตามข้อกำหนดของหน่วยงาน The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority ซึ่งหน่วยงานนี้ยังส่งสัตวแพทย์ที่ได้รับการรับรองมาประจำในโรงงานชำแหละเป็ด เพื่อตรวจสอบสภาพเป็ดทุกตัวที่ผ่านการชำแหละแล้วว่ามีคุณภาพและความปลอดภัยในการบริโภค

ผลิตภัณฑ์ที่ TDT ผลิตได้ส่วนใหญ่เป็นเป็ดดิบแบบทั้งตัว ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนราวร้อยละ 90 ของผลผลิตทั้งหมด และจัดจำหน่ายในทวีปยุโรปผ่านกลุ่มลูกค้าร้านอาหารจีน และร้านค้าขายปลีกต่างๆ โดยส่วนที่เหลือคือผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดในส่วนอื่นๆ เช่น ออกเป็ด หรือน่องเป็ด เป็นต้น ซึ่งจัดจำหน่ายในสหภาพยุโรปเช่นเดียวกัน โดยตลาดหลักสำหรับการส่งออกภายในสหภาพยุโรปของบริษัท ได้แก่ ประเทศเยอรมัน สเปน ฝรั่งเศส และอิตาลี



โรงงานชำแหละและแปรรูปที่ประเทศเนเธอร์แลนด์

โรงงานอาหารแปรรูปปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเนื้อเป็ดปรุงสุกสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน มีกำลังการผลิตประมาณ 1,000 ล้านตันต่อปี ซึ่งสินค้าที่ผลิตได้ เป็นสินค้าที่มีคุณภาพดี และตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่มีกำลังซื้อ มีความต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง ซึ่งมีระดับราคาที่สูงกว่าเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุกจากประเทศจีน

นอกจากนี้ Lucky Duck ยังมีการแปรรูปผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ ด้วย ได้แก่ หมูแดง หมูกรอบ และไก่หมักแปรรูปปรุงสุก รวมถึงมีการขายเครื่องเทศชนิดต่างๆ เช่น กระเทียม ผ่านวิธีการซื้อขายไป (trading) เพื่อจำหน่ายให้แก่ร้านอาหารจีนในประเทศเนเธอร์แลนด์และสหภาพยุโรป รวมถึงซูเปอร์มาร์เก็ต เพื่อกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภคสุดท้ายอีกด้วย ธุรกิจของ Lucky Duck ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) ซึ่งเป็นมาตรฐานของ The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority

ปัจจัยความเสี่ยง

ในปัจจุบัน ปัจจัยในการดำเนินธุรกิจต่างๆ ทั้งภายในและนอกประเทศได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทฯ มีความพร้อมเมื่อประสบกับเหตุความเสี่ยง (risk factor) ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการติดตามสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกอย่างต่อเนื่อง รวมถึง เฝ้าระวัง วิเคราะห์และใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงต่อธุรกิจ ทั้งนี้ การบริหารปัจจัยเสี่ยงต่างๆ จะทำให้ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจลดลงให้อยู่ในระดับที่สามารถควบคุมและยอมรับได้ โดยความเสี่ยงต่างๆ สามารถแบ่งได้เป็น ความเสี่ยงทางด้านตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ (Operations Risk) และความเสี่ยงทางด้านการเงิน (Financial Risk)

1. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

1.1 ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดดิบและเนื้อเป็ดแปรรูป โดยราคาของบริษัทฯ สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ในเวลานั้นๆ รวมทั้งอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ที่ให้โปรตีนประเภทอื่นๆ โดยกลไกตลาดดังกล่าวมีความสัมพันธ์กับอุปสงค์ในการบริโภคของผู้บริโภค หรืออำนาจซื้อของผู้บริโภคกับอุปทานหรือปริมาณของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในตลาด โดยปัจจุบันราคาเนื้อเป็ดดิบรวมถึงเป็ดมีชีวิตในประเทศไทยไม่ได้ถูกควบคุมจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เหมือนกับผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น เช่น เนื้อไก่ เนื้อหมู เป็นต้น อย่างไรก็ตาม หากในอนาคต หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมีนโยบายกำหนดราคาเนื้อเป็ดดิบหรือเป็ดมีชีวิต ธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญได้

เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ เป็นสินค้าอุปโภคบริโภค บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์การเลือกซื้อสินค้าและบริการต่างๆ จากผู้บริโภคได้ โดยมีปัจจัยต่างๆ ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ ราคา คุณภาพของผลิตภัณฑ์ ความพึงพอใจของผู้บริโภค ระดับรายได้ของผู้บริโภค ทางเลือกในการใช้จ่าย ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นต้น ดังนั้น ผลประกอบการและการขยายกิจการของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยด้วยกัน รวมถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการทำให้ลูกค้าเลือกบริโภคผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและการใช้จ่ายของผู้บริโภคในทางลบอาจส่งผลกระทบต่อการบริโภคผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตลอดจนความสามารถในการรักษาลูกค้าปัจจุบันและการหาลูกค้าใหม่ของบริษัทฯ ได้ ทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีโอกาสได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญได้

ความอ่อนไหวต่อราคาเป็นหนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงด้านอุปสงค์ ตัวอย่างเช่น สภาวะชะลอตัวของเศรษฐกิจในทวีปยุโรปอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้บริโภคบางกลุ่มในทวีปยุโรปมีความอ่อนไหวต่อราคาเนื้อเป็ดสูงขึ้น และหันมาซื้อเนื้อเป็ดจากผู้ผลิตที่มีราคาและคุณภาพที่ต่ำกว่า นอกจากนี้ ราคาเนื้อเป็ดเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่ให้โปรตีนประเภทอื่นนั้นมีราคาที่สูงกว่า ทำให้ผู้บริโภคอาจเลือกบริโภคอาหารประเภทอื่น ซึ่งสามารถทดแทนหรือให้โปรตีนได้เช่นกัน ดังนั้น ภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกในบางภูมิภาคอาจส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้มีความหลากหลายและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ความคุ้มค่า คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน ตรวผลิตภัณฑ์หรือแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้บริโภค และทีมผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และประสบการณ์อันยาวนาน จะทำให้ผู้บริโภคไว้วางใจและเลือกบริโภคผลิตภัณฑ์ของ

บริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะผู้บริหารจะเป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ และเปรียบเทียบกับแผนงานประจำปีที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินความสำเร็จของแผนงานที่ได้วางไว้

1.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคารั่วถุดิบ

ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์ เช่น กากถั่วเหลือง เมล็ดถั่วเหลือง ข้าวโพด ข้าวฟ่าง รำข้าว เป็นต้น ซึ่งเป็นสินค้าที่มีความผันผวนทางด้านราคา โดยราคารั่วถุดิบเหล่านี้ในตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อุปสงค์และอุปทานของประเทศผู้ผลิตและประเทศผู้บริโภค ปริมาณการนำเข้าและส่งออกในแต่ละประเทศ การเก็งกำไรจากนักเก็งกำไรราคาสินค้าโภคภัณฑ์ สภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกของแต่ละประเทศ เป็นต้น สำหรับข้าวโพด บริษัทฯ จะจัดซื้อจากผู้ขายในประเทศไทย สำหรับกากถั่วเหลือง ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะจัดซื้อจากประเทศบราซิล ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของโลก

ความผันผวนของราคารั่วถุดิบชนิดต่างๆ จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตทั้งหมดของบริษัทฯ ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำจนถึงธุรกิจปลายน้ำ และยังส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดราคาขายอาหารสัตว์ให้แก่เกษตรกรคู่สัญญา ราคาขายลูกเบ็ด ราคารับซื้อคืนเบ็ดเนื้อ ตลอดจนราคาขายเบ็ดเนื้อและผลิตภัณฑ์แปรรูปชนิดต่างๆ ของบริษัทฯ ความผันผวนของต้นทุนอาหารสัตว์ สร้างความท้าทายในการบริหารจัดการต้นทุนให้อยู่ในระดับคงที่ ซึ่งปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ อาจอยู่เหนือขอบเขตการควบคุมของบริษัทฯ และอาจทำให้ต้นทุนการผลิตทั้งอาหารสัตว์และเบ็ดเนื้อสูงขึ้น

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่มีความชำนาญในการจัดซื้อวัตถุดิบเกี่ยวกับอาหารสัตว์ และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาวัตถุดิบและเกษตรกรโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทยในการสั่งซื้อวัตถุดิบเกี่ยวกับอาหารสัตว์พร้อมกับผู้ผลิตอาหารสัตว์รายอื่นๆ ทำให้สามารถจัดซื้อวัตถุดิบได้ในราคาที่เหมาะสม และได้สินค้าที่มีคุณภาพในราคาถูกลง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสถานที่จัดเก็บวัตถุดิบเกี่ยวกับอาหารสัตว์ที่ได้มาตรฐานขนาดความจุเพียงพอสำหรับการผลิตอาหารสัตว์เป็นระยะเวลาประมาณ 3 เดือน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบในช่วงที่มีราคาผันผวน อีกทั้ง ต้นทุนอาหารสัตว์ของบริษัทฯ นั้น ไม่ได้แปรผันตามราคารั่วถุดิบไปทั้งหมด กอปรกับบริษัทฯ ยังมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาสูตรอาหารสัตว์ที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาสูตรอาหารสำหรับเบ็ด และมีความสามารถในการสรรหาวัตถุดิบทดแทนอื่นที่มีคุณภาพเทียบเท่ากับวัตถุดิบหลัก แต่มีราคาถูกกว่า มาใช้ในการผลิต และบริษัทฯ ยังมีแนวทางในการซื้อวัตถุดิบขั้นต้นมาแปรรูปด้วย จากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารจัดการด้านต้นทุนอาหารสัตว์ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนด้านราคารั่วถุดิบในตลาดโลก และต้นทุนอาหารสัตว์ของบริษัทฯ นั้น ไม่ได้แปรผันตามราคารั่วถุดิบไปทั้งหมด

สำหรับการประกอบธุรกิจในประเทศเนเธอร์แลนด์ภายใต้กลุ่มบริษัท DTH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคารั่วถุดิบอาหารสัตว์อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากวัตถุดิบอาหารสัตว์ทั้งหมดสามารถจัดซื้อจัดหาได้ภายในประเทศเนเธอร์แลนด์ และมีการกำหนดราคาซื้อขายแน่นอนก่อนการสั่งซื้อ โดยปัจจุบัน DTH มีการจัดซื้อจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายเป็นประจำประมาณ 10 ราย และไม่เคยประสบปัญหาเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบไม่ได้มาตรฐานหรือปัญหาเรื่องการส่งมอบแต่อย่างใด ทำให้บริษัทฯ ย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์สามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนวัตถุดิบอาหารสัตว์ได้ตามแผนงาน

1.3 ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์

ในกระบวนการผลิตเบ็ดเนื้อ ผู้ผลิตต้องจัดหาพ่อแม่พันธุ์เบ็ดเนื้อมาจากบริษัทพัฒนาสายพันธุ์เบ็ด ซึ่งบริษัทที่มีความ

เชี่ยวชาญในด้านการพัฒนาและผลิตพ่อแม่พันธุ์เบ็ดเนื้อนั้นมีจำนวนน้อยรายในโลก ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องพึ่งพิงบริษัทพัฒนาสายพันธุ์เบ็ดดังกล่าว ในอดีต บริษัทฯ เลือกใช้เบ็ดสายพันธุ์เซอร์วัลเลย์ของ Cherry Valley Farms จากประเทศอังกฤษเพียงรายเดียว เนื่องจากเป็นเบ็ดเนื้อพันธุ์ที่โตเร็ว มีอัตราการแลกเนื้อที่ดี ทำให้ได้ผลผลิตที่ดีและมีประสิทธิภาพ จึงเหมาะสมต่อการเลี้ยงเพื่อการค้า แต่ปัจจุบัน บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตเพียงรายเดียว จึงได้ทำการสั่งซื้อพ่อแม่พันธุ์เบ็ดจาก ผู้พัฒนาสายพันธุ์รายอื่น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้เข้าทำสัญญาใดๆ ในระยะยาวเกี่ยวกับการจัดซื้อพ่อแม่พันธุ์เบ็ดกับ บริษัทพัฒนาสายพันธุ์เบ็ดทั้งสอง แต่บริษัทฯ มีการวางแผนการสั่งซื้อพ่อแม่พันธุ์เบ็ดเป็นรายปีล่วงหน้าร่วมกับผู้ผลิตแต่ละราย และผู้ผลิตพัฒนาสายพันธุ์เบ็ดจะทำการจัดส่งพ่อแม่พันธุ์เบ็ดให้บริษัทฯ ตามที่ได้กำหนดร่วมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการจัดหาพ่อแม่พันธุ์เบ็ด หากผู้ผลิตทั้งสองรายไม่สามารถส่งมอบพ่อแม่พันธุ์เบ็ดให้แก่บริษัทฯ ได้ และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยการจัดหาพ่อแม่พันธุ์เบ็ดจากผู้ผลิตรายอื่นนั้นต้องมีการคัดเลือกและจัดทำคำสั่งซื้อ ซึ่งอาจต้องใช้ระยะเวลา และการจัดหาบริษัทพัฒนาพ่อแม่พันธุ์เบ็ดที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือเช่นเดียวกับผู้พัฒนาพ่อแม่พันธุ์รายปัจจุบันนั้น อาจทำได้ยากหรือไม่สามารถจัดหาได้เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯ หรือภายในระยะเวลาที่กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัททั้งสอง และได้มีการจัดทำแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าร่วมกับผู้ผลิตแต่ละราย ทั้งสองราย เป็นเวลาประมาณหนึ่งปีล่วงหน้า เนื่องจากผู้ผลิตทั้งสองรายนั้นมีความจำเป็นในการวางแผนการผลิตพ่อแม่พันธุ์เบ็ดล่วงหน้าเช่นกัน โดยในอดีตที่ผ่านมา ผู้ผลิตทั้งสองรายสามารถจัดส่งพ่อแม่พันธุ์เบ็ดให้กับบริษัทฯ ได้ตามแผนการสั่งซื้อที่ได้ตกลงร่วมกันไว้อย่างต่อเนื่องและตรงตามเวลาที่กำหนด

1.4 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ

ในปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิโลกและสภาวะภูมิอากาศส่งผลให้มีโอกาสเกิดภัยธรรมชาติบ่อยครั้ง หรือรุนแรงมากขึ้น อาทิ เช่น อุทกภัย ภัยแล้ง เป็นต้น ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาคการเกษตรทั้งผลผลิตทางการเกษตรและปศุสัตว์ การผลิต การขนส่ง ตลอดจนราคารั่วถุดิบต่างๆ และอุบัติเหตุร้ายแรงอื่นๆ เช่น อัคคีภัย อุบัติเหตุจากการขนส่งวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ประกอบกิจการในลักษณะครบวงจร ดังนั้น หากเกิดภัยธรรมชาติหรืออุบัติเหตุร้ายแรงขึ้นจนส่งผลให้เกิดหยุดชะงักของขั้นตอนการผลิตไม่ว่าขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่ง อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตทั้งหมดของบริษัทฯ นอกจากนี้ การย้ายที่ตั้งในการประกอบกิจการของบริษัทฯ อาจไม่สามารถกระทำได้ในระยะเวลาอันสั้น เช่น ฟาร์มเบ็ดพ่อแม่พันธุ์ โรงเรือน โรงผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากการหยุดชะงักของการประกอบกิจการไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด รวมถึงความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบริษัทฯ อาทิเช่น ความเสียหายโดยตรงต่อทรัพย์สิน การหยุดชะงักของการให้บริการระบบสาธารณสุขโรค เป็นต้น ดังนั้น หากเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงดังกล่าวขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อการค้าเนกิจการและผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเชิงป้องกันเพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่สามารถป้องกันได้ โดยมีการตรวจเช็คสภาพและความพร้อมของเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์ ยานพาหนะต่างๆ ตลอดจนการให้ความรู้หรือการอบรมพนักงานและเกษตรกรคู่สัญญา ในด้านความปลอดภัยและการป้องกันอุบัติเหตุ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) โดยมีการกำหนดให้หัวหน้าแผนกต่างๆ เป็นผู้รับผิดชอบและดำเนินงาน รวมถึงจัดทำแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความต่อเนื่องในการประกอบกิจการของบริษัทฯ สามารถรองรับเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันสถานการณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทำประกันภัยความเสียหายทุกประเภท (All risks insurance) กับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ วัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์

ขั้นต้นของบริษัทฯ ในทุกขั้นตอนการผลิต (ยกเว้นปศุสัตว์) ซึ่งได้ครอบคลุมความเสียหายจากภัยธรรมชาติและวินาศภัยทุกประเภทไว้ครบถ้วน รวมถึงการทำการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) ซึ่งชดเชยความเสียหายให้กับบริษัทฯ ในทุกกรณีเช่นกัน ทั้งนี้ ในอดีตบริษัทฯ ไม่เคยประสบเหตุการณ์ร้ายแรงหรือเกิดความเสียหายร้ายแรงที่กระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ จากอุทกภัยครั้งใหญ่ของประเทศในปลายปีพ.ศ. 2554 ส่งผลให้พื้นที่หลายแหล่งได้รับผลกระทบและความเสียหายเป็นวงกว้าง ส่งผลกระทบต่อการคมนาคมขนส่ง โดยบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ เนื่องจากพื้นที่การประกอบกิจการของบริษัทฯ ไม่อยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่ำจากอุทกภัย เช่น จังหวัดเพชรบูรณ์ จังหวัดลพบุรี เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากเหตุการณ์ดังกล่าว เนื่องจากเส้นทางคมนาคมขนส่งหลักบางเส้นทางถูกตัดขาด ส่งผลให้การขนส่งวัตถุดิบต่างๆ หรือผลิตภัณฑ์ขั้นต้น ใช้เวลามากขึ้นและมีต้นทุนค่าขนส่งเพิ่มขึ้น เป็นต้น

1.5 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

จากข้อมูลในอดีตและปัจจุบัน พบว่าประเทศไทยมีความเสี่ยงที่จะเกิดการระบาดของโรคไข้หวัดนก (Bird Flu) ภายในประเทศ เนื่องจากมีรายงานพบการติดเชื้อไข้หวัดนกในคนและในสัตว์ปีกอย่างต่อเนื่องในประเทศข้างเคียงและในภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์การระบาดของโรคดังกล่าวจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น โรคไข้หวัดนกที่ระบาดในอดีต ส่งผลกระทบต่อวงจรการเลี้ยงและผลิต พุติกรรมกรรมการบริโภคสัตว์ปีก ตลอดจนการห้ามนำเข้าผลิตภัณฑ์สัตว์ปีกของประเทศคู่ค้า เนื่องจากขาดความเชื่อมั่นในความปลอดภัยของการบริโภคสัตว์ปีก

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตาม ดูแล และเฝ้าระวังการเกิดโรคระบาดและการติดเชื้อในสัตว์ปีกทั้งในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ ตลอดจนการปรับปรุงเทคโนโลยีระบบการเลี้ยงที่ทันสมัย โดยจัดสร้างโรงเรือนระบบปิดปรับอากาศด้วยการระเหยของน้ำ (Evaporative Cooling System) การควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและป้องกันเชื้อโรคจากภายนอกโรงเรือน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ และสภาพแวดล้อมความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์ตามมาตรฐานสากล การบริหารการจัดการระบบสุขาภิบาล และการควบคุมมาตรฐานสุขอนามัยของฟาร์มทั้งของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญา ซึ่งสถานประกอบการของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศได้รับการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมปศุสัตว์ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสัตวบาล ผู้เชี่ยวชาญสัตวแพทย์เฉพาะด้านในการประกอบกิจการเลี้ยงเบ็ดเตล็ดรวม รวมถึงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ และเกษตรกรคู่สัญญาให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับชนิดของโรค การป้องกันความเสี่ยงในการเกิดโรค การระบาดของโรค และการจัดการเมื่อตรวจพบโรค เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการป้องกันเป็นลำดับแรก เช่น การรักษาความสะอาดของคนและยานพาหนะในการเข้าออกบริเวณฟาร์ม โรงเรือน โรงเชือด เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดโรค

1.6 ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ปัจจุบันผู้บริโภคต้องการสินค้าเกี่ยวกับอาหารที่มีความสด สะอาด ปลอดภัย ดังนั้นผลการประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบหากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคต่อคุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ลดลง เช่น ความเสี่ยงสินค้าเน่าเสีย หรือมีสารปนเปื้อนซึ่งอาจเกิดจากวัตถุดิบใดๆ ที่ใช้ในการประกอบกิจการ หรือจากขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่งของกระบวนการผลิต ทั้งจากการดำเนินกิจการภายในบริษัทฯ หรือเกษตรกรคู่สัญญา ที่อยู่ในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ เช่น คุณภาพในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ประกอบในการแปรรูป ระบบการจัดการขนส่ง หรือระบบการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ จนถึงการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้ผู้บริโภค ดังนั้น บริษัทฯ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องจัดให้มีระบบการดำเนินงานที่สามารถให้ความมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้คุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นลำดับแรก เพื่อให้ผู้บริโภคได้บริโภคผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีความสด สะอาด และปลอดภัย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจการในทุกขั้นตอนการผลิตอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามมาตรฐานสากล ทำให้บริษัทฯ สามารถรับประกันคุณภาพ (Quality Assurance) ของผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ อาทิเช่น การออกแบบและวางแผนผังโรงงานในการผลิตเพื่อรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ ให้มีความสดใหม่ ระบบควบคุมคุณภาพวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยมีการสุ่มตัวอย่างวัตถุดิบในห้องทดลองทุกกระบวนการผลิต จากการบรรจุหีบห่อ การขนส่ง ตลอดจนการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ก่อนถึงผู้บริโภค ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานทางด้านอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศในด้านต่างๆ เช่น GMP (Good Manufacturing Practice), HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), BRC Global Standard (The British Retail Consortium), ISO 9001 (Quality Management System), ISO 14001 (Environmental Management System) และ HALAL เป็นต้น ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงคุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

1.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์และระเบียบทางการที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีฐานการประกอบกิจการในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยในประเทศไทยการประกอบกิจการของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ อาทิ เช่น ประกาศเรื่องมาตรฐานฟาร์มเลี้ยงสัตว์ประเทศไทย พ.ศ. 2542 โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พระราชบัญญัติควบคุมการฆ่าสัตว์และจำหน่ายเนื้อสัตว์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ระเบียบกรมปศุสัตว์ว่าด้วยการอนุญาต การตรวจโรคและการทำลายเชื้อโรคในการเคลื่อนย้ายสัตว์หรือซากสัตว์ภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2546 พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เป็นต้น ข้อจำกัดและข้อกำหนดทางกฎหมายเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท ดังนั้น หากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อกำหนดดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทหรือก่อให้เกิดการระหรือต้นทุนในการประกอบกิจการเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การประกอบกิจการของบริษัทย่อยของบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่แตกต่างจากประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยในอดีตที่ผ่านมา การประกอบกิจการในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่เคยละเมิดกฎระเบียบดังกล่าวแต่อย่างใด

1.8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยประมาณร้อยละ 24 ของยอดขายมาจากการส่งออกเนื้อเป็ดไปยังกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป (European Union) โดยปัจจุบันสหภาพยุโรปมีมาตรการด้านภาษีเพื่อป้องกันการทุ่มตลาด และปกป้องเกษตรกรและอุตสาหกรรมการเลี้ยงเป็ดในสหภาพยุโรป ผ่านการกำหนดโควตาการนำเข้าเนื้อจากประเทศต่างๆ แต่ละประเทศ ซึ่งเริ่มใช้มาตั้งแต่ปี 2556 และเป็นมาตรการที่ไม่มีกำหนดอายุ เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงโดยคณะกรรมการยุโรป (European Commission) อัตราภาษีนำเข้าในปัจจุบันของผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดสุกและเนื้อเป็ดแปรรูปจากประเทศไทยต่ำกว่าประเทศจีน ซึ่งเป็นคู่แข่งรายใหญ่ในการส่งออกของประเทศไทย นอกจากนี้ การออกมาตรการกีดกันทางการค้าอื่น หรือการปกป้องอุตสาหกรรมของประเทศผู้นำเข้า โดยการใช้มาตรการทางภาษีและมาตรการที่ไม่ใช่ภาษีของประเทศผู้นำเข้าต่างๆ อาทิเช่น การขออนุญาตนำเข้าที่ต้องใช้เวลานาน การกำหนดเกณฑ์หรือมาตรฐานด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของสินค้า เป็นต้น อาจส่งผลกระทบทางลบต่อรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการศึกษาข้อมูลและติดตามกฎระเบียบหรือมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการนำเข้าผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในประเทศต่างๆ จากข่าวสาร เว็บไซต์หน่วยงานราชการ และคู่ค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศต่างๆ โดยจัดให้มีหน่วยงานและบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการติดตามเพื่อรายงานผู้บริหารและส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และสามารถวางแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นผู้ดำเนินการจองโควตาการนำเข้าเนื้อเป็ดในสหภาพยุโรป เพื่อการนำเข้าเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุกจากประเทศไทย และมีส่วนร่วมในการเสนอแนะข้อคิดเห็นด้านการค้าที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการการยุโรป ซึ่งส่งผลดีต่อผู้ส่งออกเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุกจากประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่นและกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง รวมถึงประเทศในภูมิภาคอาเซียน เช่น เวียดนาม กัมพูชา พม่า และอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นประเทศผู้บริโภคเนื้อเป็ดรายใหญ่ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้าในประเทศใดประเทศหนึ่งมากเกินไป

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operations Risk)

2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ

ปัจจุบันประมาณร้อยละ 92 ของจำนวนเป็ดที่ผลิตทั้งหมดถูกเลี้ยงโดยเกษตรกรคู่สัญญา ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องพึ่งพาเกษตรกรเหล่านี้ในการเลี้ยงเป็ดให้ได้น้ำหนักและคุณภาพตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ เช่น เกษตรกรปรับเปลี่ยนฟาร์มของตนเพื่อไปเลี้ยงสัตว์ชนิดอื่นแทน หรือ เพื่อไปเลี้ยงให้กับผู้ผลิตรายอื่น (คู่แข่ง) ที่ให้ข้อเสนอที่ดีกว่า อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายส่งเสริมเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ดโดยการให้ความรู้ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรเพื่อให้เป็ดที่เลี้ยงได้คุณภาพมาตรฐานและราคาที่ดี เพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกรคู่สัญญา รวมทั้งบริษัทฯ มีการกระจายการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญารายย่อยจำนวนมาก โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีเกษตรกรคู่สัญญาทั้งหมด 79 ราย

2.2 ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเป็ด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 2,051 คน โดยส่วนใหญ่จะทำงานอยู่ในส่วนกระบวนการผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ด ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งมีเขตอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการขาดแคลนแรงงานในโรงงานผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ด ทั้งนี้ การปรับขึ้นค่าจ้างขั้นต่ำ การปรับขึ้นสวัสดิการเพื่อรักษาแรงงานในกระบวนการผลิต จะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายพนักงานและบุคลากรเพิ่มสูงขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนั้น บริษัทฯ มีอัตราการหมุนเวียนของแรงงานรวมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 6 ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาแรงงานใหม่ที่มีทักษะหรือความชำนาญเพื่อรองรับหรือทดแทนแรงงานที่ลาออกได้ทันเวลา นอกจากนี้ การหมุนเวียนของพนักงาน (แรงงาน) อาจส่งผลให้แรงงานใหม่มีทักษะการทำงานที่ไม่สม่ำเสมอหรือคงที่ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่ได้มาตรฐาน ความผิดพลาด หรือความเสียหายในกระบวนการผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ด เช่น ขนาดและน้ำหนักที่มีความผันแปรสูง เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรทุกระดับหรือพนักงานทั้งหมดที่มีต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการพิจารณาปรับปรุงค่าจ้างและสวัสดิการแรงงานในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ เพื่อรักษานักวิชาการรวมถึงแรงงานทั้งหมด อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีนโยบายในการจ่ายเบี้ยขยันเพื่อลดอัตราการลาออก และสร้างแรงจูงใจต่อพนักงานในการเพิ่มผลผลิตของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการลงทุนในระบบการผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ดโดยใช้เครื่องจักรแบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อทดแทนหรือลดการพึ่งพิงแรงงาน และรักษาคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยระบบ

การผลิตแบบอัตโนมัตินั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาเทคโนโลยีการผลิตของ TDT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ และเป็นเจ้าของโรงเชือดเป็ดและเทคโนโลยีในการเชือดและชำแหละเนื้อเป็ดที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในโลก ทำให้มีการใช้แรงงานคนน้อยมากประมาณ 50 คนในกระบวนการชำแหละเนื้อเป็ด ทั้งนี้ ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติดังกล่าวช่วยเพิ่มผลผลิตและลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิต อีกทั้งยังสามารถรักษาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพและมาตรฐานสูง

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีรายการทางการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทั้งที่เป็นการส่งออกและการนำเข้า โดยในช่วง 12 เดือนของปี 2560 มีรายได้จากการส่งออกร้อยละ 30 ของรายธุรกิจปลายน้ำ โดยการส่งออกดังกล่าวอยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เงินยูโร และเงินปอนด์เป็นส่วนใหญ่ ทำให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยในด้านการส่งออก หากเงินบาทแข็งค่าขึ้น ย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้ที่ลดลงเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาท และในด้านการนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ หากเงินบาทอ่อนค่าลง ย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นเช่นกัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว จึงมีนโยบายทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currencies Exchange Forward) ไว้กับสถาบันการเงินหลายแห่ง สำหรับรายการการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และยังทำให้บริษัทฯ ทราบถึงต้นทุนการผลิตที่แน่นอน ช่วยให้การกำหนดราคาขายมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถคาดการณ์ต้นทุนและผลกำไรได้ตามแผน นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ มีทั้งการนำเข้าและส่งออกในสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน เป็นการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural hedge) บางส่วน นอกจากนั้น ภาระหนี้สินของบริษัทฯ ที่เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อยู่ในสกุลเงินบาท ดังนั้นเงินกู้ยืมดังกล่าวจึงไม่มีความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจำนวน 2,484 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงกับ MLR ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยให้อัตราดอกเบี้ยรับที่ได้จากเงินฝากกับสถาบันการเงิน อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยจ่ายสำหรับภาระหนี้สินที่มีกับสถาบันการเงิน ตัวอย่างเช่น บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Cap interest rate agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยฉบับใหม่ เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.1 ล้านยูโร โดยสัญญานี้มีระยะเวลาปลอดชำระหนี้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และชำระเงินดาวน์จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.58 + 1.05 ต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี

3.3 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

เนื่องจาก BT Partners มีการเข้าซื้อกิจการของบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมในปี 2555 ทำให้ต้องมีการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยส่วนต่างระหว่างต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการ

ซื้อหุ้นดังกล่าว และมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุน ได้บันทึกเป็นค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ประกอบไปด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้า โดยความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้าเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีการตีมูลค่าขึ้นภายหลังจาก BT Partners เข้าซื้อกิจการของบริษัทฯ โดยมูลค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2556 ไปอีก 40 ปีข้างหน้า โดยกระแสเงินสดดังกล่าว เป็นกระแสเงินสดที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้ารายเดิมซึ่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ มาเป็นประจำและต่อเนื่องในช่วงปี 2551 – 2555 และบริษัทฯ จะคิดค่าตัดจำหน่ายรายการดังกล่าวเป็นระยะเวลา 40 ปี ส่วนมูลค่าชื่อทางการค้านั้น คำนวณจากการคิดลดค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้า (Royalty Fee) ที่บริษัทฯ สามารถประหยัดได้ในแต่ละปี สำหรับการที่บริษัทฯ มีเครื่องหมายสินค้าเป็นของตนเอง โดยค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้าเป็นการเทียบเคียงในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน (ชื่อทางการค้า) แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย ความสัมพันธ์กับลูกค้าจำนวน 422.1 ล้านบาท และชื่อทางการค้าจำนวน 274.7 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นจำนวน 696.8 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าร้อยละ 14.4 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และหากพิจารณาสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนโดยรวมค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจจำนวน 1,954.5 ล้านบาท จะทำให้มียอดรวมทั้งสิ้น 2,651.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.8 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนั้น หากบริษัทฯ ทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ และมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และ/หรือ ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจดังกล่าวมีการด้อยค่าเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณابันทักการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และ/หรือ ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ และการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้น แม้ว่าบริษัทฯ ได้พยายามพิจารณาและดำเนินการต่างๆ อย่างระมัดระวังแล้ว

โดยหลักแล้ว การลดลงของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและหรือสภาวะตลาดที่มีสาระสำคัญ และการสูญเสียลูกค้ารายสำคัญ อาจเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประกอบการในงวดบัญชีที่มีการบันทึกการด้อยค่า รวมทั้งสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เห็นว่าความเป็นไปได้ในการเกิดการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจนั้นมีน้อยเนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่การเข้าซื้อกิจการในปี 2555 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน (คือรายการความสัมพันธ์กับลูกค้า) ที่เกิดจากการปรับโครงสร้างกลุ่มในปี 2555 โดยประมาณร้อยละ 5 ของรายการความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกิดจากการปรับโครงสร้างกลุ่ม ได้มีการทยอยจ่ายไปแล้วตั้งแต่ปี 2556 ถึง 2559 ส่วนที่เหลือจะทยอยตัดจำหน่ายต่อไปในอนาคต ซึ่งการตัดจำหน่ายดังกล่าวจะส่งผลให้ความสัมพันธ์กับลูกค้ามีมูลค่าลดลงในอนาคต

ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 4,569,643,720 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4,567,232,790 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 913,928,744 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผู้ถือหุ้น

1) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	บริษัท เจอาร์จีจี จำกัด ¹	229,275,086	25.10
2.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ²	59,236,902	6.48
3.	Black River Capital Partners Food Fund Holdings (Singapore) Pte. Ltd.	52,756,700	5.78
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	52,338,881	5.73
5.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	30,651,700	3.36
6.	N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 11	22,768,500	2.49
7.	บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)-เคแอม ไกรท โดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด	17,732,500	1.94
8.	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย บลจ.บัวหลวง จำกัด	16,853,600	1.84
9.	กองทุนเปิด บัวหลวงปัจจัย 4 หุ้นระยะยาวปันผล	14,387,100	1.58
10.	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	13,023,000	1.43
11.	ผู้ถือหุ้นอื่น	404,422,589	44.27
		913,446,558	100.00

หมายเหตุ 1: บริษัท เจอาร์จีจี จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

1. บริษัท สุเชาว์วณิช เฟรนชิพ จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	34.39
2. ฟาย อีเกิ้ล โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	37.60
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	7.44
4. นางโรซานนา สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	7.75
5. นายเจอราร์ด อัลเบิร์ตเซน	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	3.33
6. นายพน สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	4.75
7. นายจอห์น สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	4.75

หมายเหตุ 2: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสถาบันการเงิน รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 8 กันยายน 2560 ดังนี้

1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	655,764,466 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	34.35
2. CHASE NOMINEES LIMITED	69,603,265 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	3.65
3. สำนักงานประกันสังคม	54,057,700 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	2.83
4. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	53,794,339 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	2.82
5. UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account	34,445,670 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.80
6. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	34,097,030 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.79
7. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	32,797,571 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.72
8. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	28,476,330 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.49
9. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	25,765,729 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.35
10. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	25,690,400 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.35

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

1) กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจาก บริษัท เจอาร์จีจี จำกัด

1.1) นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
1.2) นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
1.3) นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
1.4) นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ และกรรมการบริหาร

2) กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2.1) นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
----------------------------	-----------------	---------

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่ผลกระทบต่อจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในปี 2560 มีดังนี้

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ จากงบการเงินรวม	551,323,580	บาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	0.61	บาท
สำรองตามกฎหมาย	16,000,000	บาท
ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)_ต่อหุ้น	0.04788	บาท
ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (NON BOI)_ต่อหุ้น	0.35212	บาท
รวมจำนวนเงินปันผลต่อหุ้น	0.40	บาท
รวมจำนวนเงินปันผลที่จ่าย	365,378,623.20	บาท
จำนวนหุ้น	913,446,558	หุ้น

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทุกบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่ผลกระทบต่อจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น

โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายโชติ โกควนิช	ประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต*	รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก
4. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
6. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
8. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการ และกรรมการบริหาร
9. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	กรรมการ
10. นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์**	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายอิริช กุลานูพงศ์ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2560

* นายทวีชัย เจริญบัณฑิต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2560 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการของบริษัทฯ

** นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2560

***นายदनัย ปฐมวานิชย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช หรือ นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน หรือ นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ของตนให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

2. กำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการจัดทำ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

3. ติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ

4. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

5. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการปฏิบัติงาน

6. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

7. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

8. แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ เช่น ประธานคณะกรรมการบริหาร (Chairman of Executive Committee) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer) และเจ้าหน้าที่อาวุโสอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นจำเป็นและสมควร

9. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

10. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

11. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดออกจากตำแหน่ง หากไม่สามารถแบ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดออกเป็นสามส่วนเท่ากันได้ ให้กรรมการที่ออกมีจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการตรวจสอบ
3. นายฐานวรธรก์ อรุณพันธุ์**	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายโกศล แยมลิ้มูล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2557

* โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ท่าน ที่มีความรู้ทางด้านการสอบทานบัญชีและการเงิน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ซึ่งจบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชีจากมหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ในปี 2512

** นายฐานวรธรก์ อรุณพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2560 แทนนายทวีชัย เจริญบัณฑิต ซึ่งยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและรองประธานกรรมการของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายให้ ในขณะที่ความรับผิดชอบสำหรับกิจกรรมทั้งหมดของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกนั้นยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดสามปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยกรรมการตรวจสอบที่หมดวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อาจเห็นสมควร

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วนิช	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก
2. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
3. นางโรซานน่า สุเชาว์วนิช	กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO)
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) (ประเทศเนเธอร์แลนด์)

โดยมี นายอริรัช กุลานุกพงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2560

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางกลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการ และแผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ

2. ดำเนินการจัดการให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. ตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกเดือน
4. เสาะหา และประเมินโอกาสใหม่ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
5. ตรวจสอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัท
6. ตรวจสอบ และอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือพนักงานปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การมอบอำนาจช่วงดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ (ตามที่นิยามไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับนโยบายและหลักการต่างๆ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ
8. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำ ตามความจำเป็น
9. ร้องขอให้ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
10. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหารดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
11. ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี
12. ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตร
13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการบริหารที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบวัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีจำนวนกรรมการบริหารครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางโรซาน่า สุเชาว์วนิช	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายโชติ โกควนิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. นายโจเซฟ สุเชาว์วนิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี นางสาวกรรณิการ์ บุญญรักษ์ เป็นเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2559

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาและให้คำแนะนำนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และผลประโยชน์สำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ
2. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ้างงานกรรมการบริหารโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคลและการจ้างงานคณะกรรมการบริหาร รวมถึงกำหนดขอบเขตของการจ่ายค่าจ้างกรณีเลิกจ้าง และการจัดการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จ
3. อนุมัติคำตอบแทนรวมสำหรับประธานคณะกรรมการ และคำตอบแทนและผลประโยชน์สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหารอื่นๆ โดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดของนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบ
4. ในการพิจารณาคำตอบแทนพิเศษจากผลประกอบการของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณากำหนดเป้าหมายของผลประกอบการเป็นรายปีและปัจจัยบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญ และสอบทานผลการดำเนินงานซึ่งทำได้เมื่อเทียบกับเป้าหมายและตัวบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญของ (i) บริษัทฯ และ (ii) กรรมการบริหารรายบุคคลโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล
5. อนุมัติผลประโยชน์ระยะยาว เช่น สิทธิในการได้รับการจัดสรรหุ้น (Share Appreciation Rights) และการได้รับหุ้นจากผลการดำเนินงาน (Performance Shares) รวมถึงตรวจสอบเกณฑ์การปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ระยะยาวที่พนักงานจะได้รับภายใต้รูปแบบต่างๆ ที่บริษัทฯ นำมาใช้
6. สอบทานรูปแบบของการให้ผลประโยชน์ในลักษณะของการให้หุ้น (Share Incentive Scheme) รวมถึงกำหนดเกณฑ์การปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

7. ให้ความเห็นชอบนโยบายในการอนุมัติการเรียกร้องค่าใช้จ่ายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานคณะกรรมการ
8. ดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าการให้ผลประโยชน์ในลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับนโยบายและระบบเกี่ยวกับความเสี่ยงของบริษัทฯ
9. สอบทานเพื่อให้เป็นที่พอใจว่าแนวทางและนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนในรายงานค่าตอบแทนกรรมการซึ่งระบุในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเป็นธรรม
10. พิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ ความเป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ของตน เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงเรื่องดังกล่าวตามความจำเป็นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
11. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานภายหลังจากมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในแต่ละครั้ง
12. ห้ามมิให้กรรมการคนใดเข้าไปมีส่วนร่วมในการพิจารณาค่าตอบแทนของตนเอง
13. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นควรในส่วนที่เกี่ยวกับขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ซึ่งควรมีการดำเนินการหรือปรับปรุง
14. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบวัน เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ผู้บริหาร

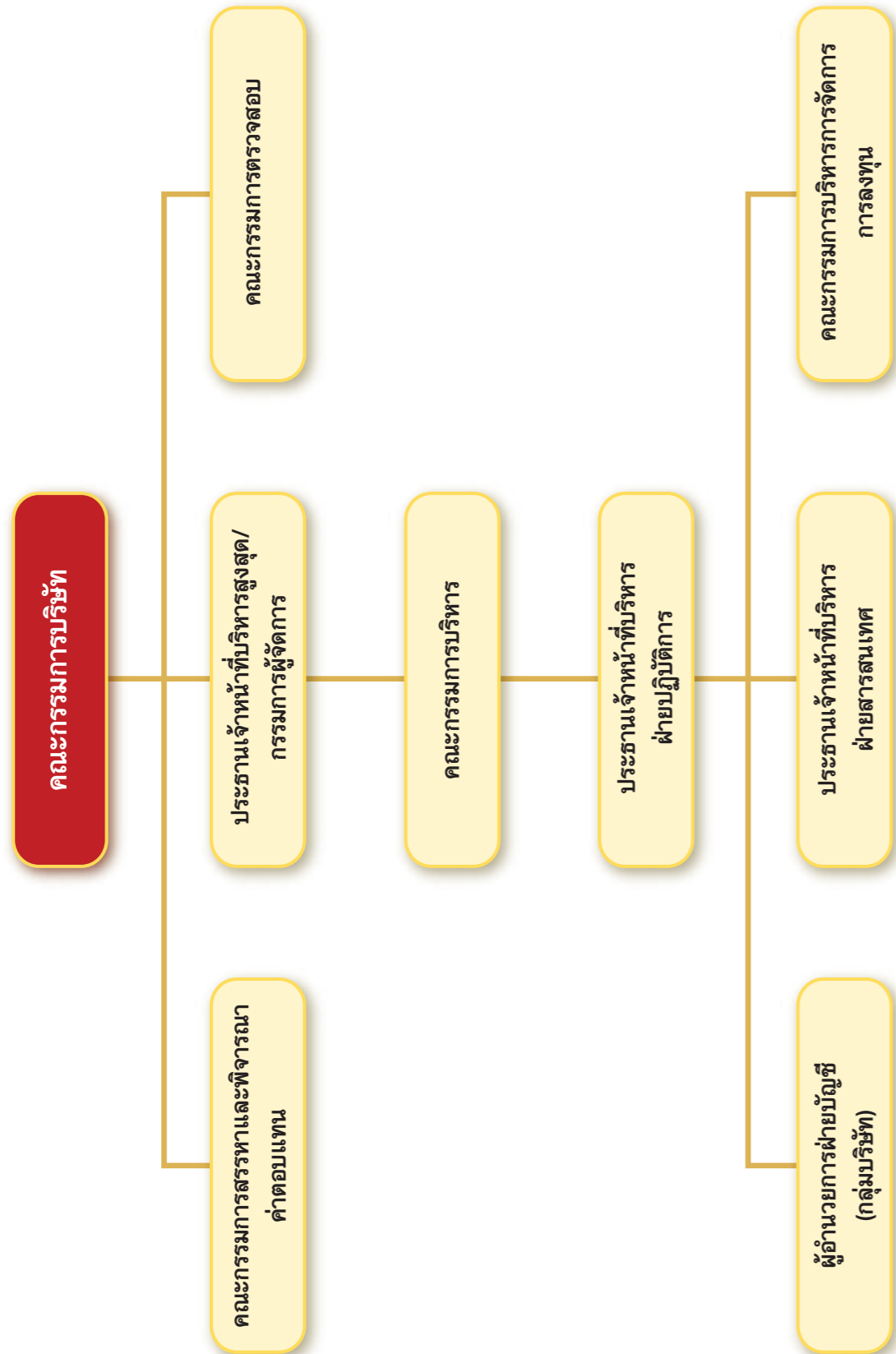
(ตามคำนิยามผู้บริหาร* ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	กรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก
2. นางโรซานนา สุเชาว์วณิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO)
3. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	Group Account Director
4. นายวุฒินัย อุลิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ (CIO)
5. นายพน สุเชาว์วณิช	Business Development Manager
6. นางสาวชานิดา เลิศล้ำญาณ	Vice President – investment department at Corporate level
7. นายชลชาสน์ วรวุฒิจงสถิต	Assistant to CEO

หมายเหตุ: *ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสัรายนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ รายละเอียดของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

แผนภาพโครงสร้างการบริหาร



การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ในการทำงานอีกด้วย

องค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะมีการดำเนินการดังนี้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือ เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายอริรัช กุลานุกงค์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

- 1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎหมาย การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อบังคับของบริษัทฯ ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
- 2. ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
- 3. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 4. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
 - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2560

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)			
	คณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร 7 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน 3 ครั้ง
1. นายโชติ โกควนิช	7/7			3/3
2. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต	7/7		1/1*	
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	7/7	6/7		3/3
4. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซ่น	4/7	3/7		2/3
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	7/7		6/6	3/3
6. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	7/7		6/6	
7. นางโรซานนา สุเชาว์วณิช	7/7	7/7		3/3
8. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	4/7	2/7		
9. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	7/7			
10. นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์	6/7		5/5**	

* นายทวีชัย เจริญบัณฑิต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2560 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและรองประธานกรรมการของบริษัทฯ

** นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่25 กุมภาพันธ์ 2560

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)
ประธานกรรมการ	100,000
รองประธานกรรมการ	75,000
กรรมการ	25,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	70,000
กรรมการตรวจสอบ	35,000

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
1. นายโชติ โกควนิช	125,000.00	-	1,500,000.00
2. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต1	100,000.00	-	1,200,000.00
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วนิช	25,000.00	-	300,000.00
4. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซ่น	25,000.00	-	300,000.00
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	95,000.00	-	1,140,000.00
6. ดร. ภรณี ภัทรานวัช	60,000.00	-	720,000.00
7. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	25,000.00	-	300,000.00
8. นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์	60,000.00	-	720,000.00
9. นางโรซานน่า สุเชาว์วนิช	25,000.00	-	300,000.00
10. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเปิร์ตเซน	25,000.00	-	300,000.00
11. นายดนัย ปฐมวานิชย์*	25,000.00	-	50,000.00
รวม	590,000.00	-	6,830,000.00

* นายดนัย ปฐมวานิชย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร 7 คน เป็นจำนวน 18,847,486 บาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส เบี้ยเลี้ยง และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีบุคลากรทั้งหมด 2,051 คน ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 664 คน และพนักงานรายวัน 1,387 คน โดยมีรายละเอียดจำแนกตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)	ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)
บริหาร	23	บัญชีและการเงิน	42
ทรัพยากรบุคคลและธุรการ	32	จัดซื้อ	18
บริหารโรงงาน	82	ไอที	15
ปฏิบัติการห้องแล็บ	19	ขนส่งและวางแผน	116
ขายและส่งออก	98	ผลิต	1,300
ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ และโรงฟัก	214	โรงผลิตอาหารเบ็ด	92

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ในปี 2560 จำนวนทั้งสิ้น 534.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัท ฯ เปรียบเสมือน “องค์กรแห่งโอกาส” กล่าวคือ การให้โอกาสพนักงานทุกระดับในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพผ่านการปฏิบัติงานจริงและได้เปิดกว้างให้พนักงานเรียนรู้และพัฒนาตนเองในหลายรูปแบบ ทำให้พนักงานสามารถปลดปล่อยศักยภาพและมีโอกาสในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความท้าทายที่เพิ่มขึ้นอยู่ตลอดเวลา รวมถึงการเปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในอาชีพในธุรกิจที่มีการขยายอย่างต่อเนื่อง พนักงานทุกคนจึงมีโอกาสดำเนินหน้าที่การทำงานทั้งในสายงานปัจจุบัน หรือสายงานอื่นๆ ในอนาคต

บริษัทฯ ได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคระหว่างประเทศ โดยการส่งพนักงานทุกระดับปฏิบัติการและระดับจัดการไปดูแลและอบรมการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคจริงในประเทศต่างๆ อาทิ ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศจีน เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มพนักงานดังกล่าวมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานจริงและนำต้นแบบที่ดีมาถ่ายทอดและแบ่งปันประสบการณ์จากการเรียนรู้ให้กับพนักงานในแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเรียนรู้เกี่ยวกับการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยในอาหาร เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาที่สนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยได้มุ่งเน้นและพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและความสามารถในการบริหารจัดการให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และนำไปปฏิบัติจริง ได้แก่

● “Strategic Retreat Workshop” เป็นโครงการอบรมให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องของเทคโนโลยี 4.0 ในปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้แก่พนักงานในการนำ Digital technology มาใช้ในการพัฒนาระบบการทำงานของตนเอง และพัฒนาต่อยอดความคิดเพื่อที่จะขึ้นมาเป็นผู้นำในองค์กรในลำดับต่อไป

● “Innovation for BR Transformation” เป็นหลักสูตรที่ออกแบบขึ้นมาเพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และเข้าใจถึงความเจริญก้าวหน้าของนวัตกรรมในปัจจุบัน โดยเน้นศึกษาในส่วนของนวัตกรรมที่ไม่ซับซ้อนแต่จับต้องได้ เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงาน โดยมุ่งเน้นถึงการแก้ไขปัญหาในการทำงานให้ตรงจุดและสร้างประโยชน์ให้กับการทำงานได้อย่างแท้จริง

● “โครงการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ” โดยเน้นพนักงานทุกระดับในการเข้าร่วมอบรม ผ่านการประเมินจากโปรแกรม Extended DISC และการเรียนรู้การกำหนดกลยุทธ์การทำงานในรูปแบบการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ต่างๆ เพื่อสร้างและพัฒนาภาวะผู้นำในทุกระดับของพนักงาน

● การอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบุคลากรในแต่ละส่วนงาน เช่น “ISO9001/ISO14001 หลักสูตรผู้ตรวจสอบเนื้อสัตว์ปีก หลักสูตรสารเคมีที่ใช้การผลิต หลักสูตรระยะสั้นและระยะยาวสำหรับการใช้งานเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ผ่านทางกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น เป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการขององค์การความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-Operation and Development-OECD) ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังต่อไปนี้

1.1 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายให้ใช้สิทธิได้อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

1.2 การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมและการออกเสียงในที่ประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญและออกเสียงในประเด็นต่างๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการออกเสียงเพื่อลงมติทุกครั้งต้องทำลงในบัตรลงคะแนน

1.3. การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับทราบข้อมูลสำคัญ หลักเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการประชุมต่างๆ รวมถึงวิธีการออกเสียงในแต่ละวาระการประชุม ล่วงหน้าก่อนมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพยายามจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวทั้งหมดประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนส่งหนังสือเชิญประชุม

1.4 การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ซักถาม แสดงความคิดเห็น หรือแสดงข้อเสนอแนะใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและจัดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแต่งตั้งกรรมการและเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2.1 ขั้นตอนและวิธีการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นได้ ด้วยการให้หนังสือมอบฉันทะและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นผู้ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านหนึ่งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้

2.2 การใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องมีความรับผิดชอบในการรักษาข้อมูลขององค์กรไว้เป็นความลับโดยเคร่งครัด (โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้อมูลภายในที่ไม่สมควรเปิดเผยต่อสาธารณะ) โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น และจะปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายว่าด้วยการไม่นำข้อมูลภายในมาใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของตนโดยเคร่งครัด

2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีส่วนได้เสียใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ โดยเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัทฯ

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนธุรกิจ และเจ้าหนี้ สาธารณชน และคู่แข่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทฯ จึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหมวดที่ 1 และหมวดที่ 2 ของเอกสารฉบับนี้

3.2 ลูกค้า

บริษัทฯ พยายามที่จะรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุดโดยการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ในราคาที่ยุติธรรม รวมทั้งมีการให้บริการหลังการขายตามมาตรฐานชั้นสูง ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แก่ลูกค้าอีกด้วย

บริษัทฯ คงไว้ซึ่งและพยายามรักษาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า โดยเปิดรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าตลอดเวลา

3.3 พนักงาน

พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโต และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯและบริษัทย่อย บริษัทฯ พยายามจัดหาสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพให้แก่พนักงาน โดยให้

ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด และบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมให้ได้ รับผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเป็นธรรมเมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัทฯ และ พยายามสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความหลากหลาย และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูง ให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

3.4 หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ถือว่าการทำให้หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เข้าใจถึงกิจการของบริษัทฯ อย่างถ่องแท้เป็นเรื่องสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ชัดเจน ยั่งยืน และอยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกันระหว่างบริษัทฯ กับหุ้นส่วนธุรกิจ และเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ

3.5 สาธารณชน

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจน ส่งเสริมวัฒนธรรมของประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

บริษัทฯ มีมาตรการกำจัดขยะและของเสียจากการผลิตของบริษัทฯ ให้มีผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประชาชน อย่างน้อยที่สุด

3.6 คู่แข่ง

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัทฯ ตามกรอบของการแข่งขันอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมี เป้าหมายเพื่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ด้วยความโปร่งใส และโดยไม่ชักช้า ทั้งนี้ โดยคำนึงถึง ความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น/นักลงทุน

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึง นักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย และบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ

4.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

4.4 การรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของ บริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยทั่วไป

4.5 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโส

บริษัทฯ จะเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโสในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ คณะ กรรมการชุดย่อยตามความจำเป็นและเหมาะสม (เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น) พร้อมด้วยกฎบัตรในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ชัดเจน คณะอนุกรรมการตามความจำเป็นและเหมาะสม (เช่น คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง) พร้อมด้วยกฎบัตรในการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการที่ชัดเจน และเอกสารอื่นๆ ที่กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการ (เช่น คู่มือการปฏิบัติงานของ กรรมการ คู่มือในการฝึกอบรม เป็นต้น) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะ กรรมการด้วยตนเองทุกปี

2. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทฯ อาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว และปราศจาก ผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น อนึ่ง ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งเข้าไปเป็นกรรมการใน บริษัทย่อย จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมายที่ และระเบียบตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงอำนาจ ในการดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

3. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับในการนำ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยกฎระเบียบเกี่ยวกับการใช้ข้อมูล ภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

- 1. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ยกเว้นจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น
- 2. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และ

3. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ขาย ชื้อ โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือ การเข้าทำรายการโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม กฎระเบียบให้บังคับใช้รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานบริษัทฯ ผู้ฝ่าฝืนกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้น จะได้รับบทลงโทษที่ร้ายแรง

ภายหลังจากเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือบุคคลใดที่รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชี เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ ชื้อ/ขาย หรือเสนอซื้อ/เสนอขายในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือชักชวนบุคคลอื่น ชื้อ/ขาย หรือ เสนอซื้อ/เสนอขายในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่บุคคลอื่น โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้เปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือใช้ประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่บุคคลอื่น การกระทำของบุคคลดังกล่าวข้างต้น ให้ถือว่าเข้าข่ายทำผิดกฎหมายในฐานะผู้ใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading)

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือบุคคลใดที่รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีหน้าที่จัดทำและรายงานข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาที่กำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าว ให้นำรวมหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวข้างต้นด้วย

ทางบริษัทฯ จะแจ้งกฎระเบียบนี้ ให้แก่พนักงานทุกคนทราบด้วยวิธีการที่เหมาะสมต่อไป

4. การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักว่าการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยจรรโลงชื่อเสียงและเกื้อหนุนกิจการของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับต้องถือปฏิบัติ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ ได้ร่วมให้สัตยาบรรณเพื่อรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการป้องกันมิให้เกิดการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1.1) ลินบนและสิ่งจูงใจ

ห้ามให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเอง

1.2) ของขวัญและผลประโยชน์

ห้ามให้หรือรับของขวัญ รวมถึงผลประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้เกิดการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรืออาจทำให้เกิดการยินยอมพ่อนปรนในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน

1.3) การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม

1.4) กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง

บริษัทฯ จะไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุนทางการเมืองให้แก่ผู้ลงสมัครแข่งขันเป็นนักการเมืองหรือพรรคการเมืองใด เพื่อการรณรงค์ทางการเมืองหรือการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง ยกเว้นการให้ความสนับสนุนนั้นได้รับอนุญาตตามกฎหมาย และสนับสนุนประชาธิปไตยโดยรวม โดยต้องได้รับอนุมัติจากบริษัทฯ ก่อนการดำเนินการ

1.5) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันหรือควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวได้ โดยกำหนดให้มีการระบุ การประเมิน การควบคุมและติดตาม และการรายงานความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ กำหนด

1.6) การควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และวัฒนธรรมการควบคุมที่ดี โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิผลและแบ่งแยกหน้าที่การทำงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพียงพอน่าเชื่อถือ และติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

1.7) การบริหารทรัพยากรบุคคล การสื่อสาร และการฝึกอบรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการสื่อสาร ให้ความรู้ และฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ และปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

5. คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

5.1 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบดุลและงบกำไรขาดทุนให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และผู้สอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4958 มีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือ การมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ทั้งนี้ มีคำตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2560 ของบริษัทฯ จำนวน 2,720,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 4,362,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 7,082,000 บาท

5.2 ค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายค่าบริการอื่นๆ อันได้แก่ ค่าเดินทางและค่าตรวจสอบงานเพิ่มเติม ให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 271,854 บาท



ความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบีอาร์ ยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน โดยใส่ใจในคุณภาพและความปลอดภัยในทุกขั้นตอนการผลิต รวมถึงการดูแลและส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าด้วยหัวใจแห่งการบริหาร อีกทั้ง เพื่อให้การดำเนินงานในทุกขั้นตอนเป็นไปอย่างมีคุณค่า กลุ่มบีอาร์มุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร และตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและสร้างจิตสำนึกคุณค่าร่วมสู่สังคม จนก่อให้เกิดค่านิยมที่สำคัญขององค์กร

“PDF” คือ ค่านิยมและหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นบีอาร์ ตั้งแต่พนักงาน วิธีคิด วิธีทำงาน เทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์

P – Partnership (ความร่วมมือร่วมใจ)

การกล้าแสดงความคิดเห็นหรือข้อแนะนำ ในฐานะคู่คิดหรือที่ปรึกษาที่ดีในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนร่วม และมีความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมในการทำงานใดๆ ก็ตามที่สนับสนุนความสำเร็จขององค์กร

D – Dedication (ความเสียสละ ทุ่่มเท)

การปฏิบัติงานด้วยความเสียสละทั้งร่างกายและแรงใจ และมีความเต็มใจในการทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่ในการทำงานและจัดการกับปัญหาอย่างทันที เพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมาย

F – Fairness (ความร่วมมือร่วมใจ)

การปฏิบัติตนต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม โดยยึดถือความสำคัญและประโยชน์ขององค์กรมากกว่าส่วนตน

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเป็นผู้ผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกได้นั้น จะต้องมีความพร้อมขับเคลื่อนด้วยการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรให้กับพนักงานได้ยึดมั่นและถือปฏิบัติ ซึ่งได้แก่ ความร่วมมือร่วมใจ

ความเสียสละและความทุ่มเท ความเป็นธรรมไม่เอารัดเอาเปรียบ รวมถึงการให้พนักงานเข้าใจและยึดมั่นปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสร้างจิตสำนึกในการสร้างคุณค่าร่วมเพื่อให้เกิดความยั่งยืนกับองค์กร สังคม และชุมชน

ปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นปัจจัยหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ บุคลากร คือ “ทรัพยากรหลักที่มีคุณค่าและเป็นผู้ขับเคลื่อนให้เกิดความยั่งยืน” โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาทักษะและหล่อหลอมทั้งในระดับผู้นำและระดับพนักงานทุกเชื้อชาติ ให้เป็นผู้นำที่ดีในระยะยาว รวมถึงการให้ความเท่าเทียมและความเป็นธรรมในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ทั้งในส่วนของบริษัทฯ และของพันธมิตรคู่ค้า

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการผลิตและทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ด้วยการสร้างความสมดุลย์ทางธรรมชาติ และนำระบบที่ได้มาตรฐานมาบริหารและจัดการในแต่ละกระบวนการภายใน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้การสนับสนุน สร้าง และประสานความสัมพันธ์เพื่อให้เกิดประสพการณ์ที่ดีกับพันธมิตรคู่ค้าทางธุรกิจ ทั้งในส่วนของคู่ค้าและลูกค้า เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ระยะยาวอย่างยั่งยืน รวมถึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

ด้วยเหตุนี้ กลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนจึงเป็นการขับเคลื่อนหลักของบริษัทฯ ในการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกและเป็นประโยชน์กับสังคม การพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ไม่หยุดนิ่ง ส่งเสริม ผลักดัน พร้อมทั้งสอดแทรกแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานอันเป็นวัฒนธรรมขององค์กรควบคู่ไปกับการเสริมสร้างมูลค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวบรวมอยู่ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษา

แนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืน Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถจัดทำนโยบายทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ตรงประเด็น ให้เกิดการปฏิบัติกิจกรรมอันส่งผลต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน แล้วจึงนำข้อมูลดังกล่าวมาจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมหรือรายงานแห่งความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ คำนึงถึงแนวทางในการดำเนินธุรกิจอันเกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกขั้นตอนอย่างสม่ำเสมอ โดยเป็นไปตามหลักการ ดังต่อไปนี้

1) การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดแนวปฏิบัติในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ชัดเจน โปร่งใส อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังปรากฏในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

2) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริต และแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค รวมทั้งไม่สนับสนุนขั้นตอนการดำเนินงานอันจะส่งผลให้เกิดการประกอบธุรกิจหรือการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ทั้งนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพและราคาที่เหมาะสม และไม่เอารัดเอาเปรียบต่อความต้องการของผู้บริโภค

3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ ได้ร่วมให้สัตยาบรรณเพื่อรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

4) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรที่ก้าวเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวบีอาร์ จะได้รับการปฐมนิเทศเพื่อให้รู้สึกเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับองค์กร รวมทั้งรับรู้และทำความเข้าใจในค่านิยมขององค์กร “PDF” ตามที่ได้กล่าวในข้างต้น อันจะนำไปสู่การปรับใช้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตประจำวันได้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยทีมผู้บริหารจากทุกหน่วยงานเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวเพื่อแบ่งปันสิ่งต่างๆ ให้กับบุคลากรใหม่ได้รับทราบโดยทั่วกัน

อีกทั้ง บริษัทฯ ยึดหลักในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ถือปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานควบคู่ไปกับหลักสิทธิมนุษยชน โดยถือปฏิบัติครอบคลุมพนักงานในทุกเพศ ทุกเชื้อชาติ ทุกศาสนา และทุกระดับงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องอันเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และพนักงานทุกคนยังได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

5) หลักการปฏิบัติและการกำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม

● บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่แสดงถึงการไม่ยินยอมให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน เช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้อำนาจการกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา”

● บริษัทฯ ให้พนักงานมีสิทธิมนุษยชนอย่างเต็มที่โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ รวมทั้งการศึกษา การจ้างงาน และกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนสิทธิในการตัดสินใจในการแต่งงานและเรื่องครอบครัว โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องการลาคลอด หรือการขอโอนย้ายหน้าที่งานเป็นการชั่วคราวในขณะตั้งครรภ์ และประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้อำนาจการกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา”

● บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้พิการได้รับการปฏิบัติอย่างมีเกียรติ มีเสรีภาพและมีส่วนร่วมในสังคมอย่างเต็มรูปแบบ ต้องเคารพต่อหลักการไม่เลือกปฏิบัติ และพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลในการเข้าถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยได้ประกาศรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน และในปี 2560 ได้มีการว่าจ้างพนักงานซึ่งเป็นคนพิการจำนวน 2 คน

● บริษัทฯ พิจารณาให้ผลประโยชน์สูงต่อเด็กและเยาวชน ซึ่งรวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ สิทธิในการมีชีวิตของเด็ก สิทธิในการอยู่รอด สิทธิในการพัฒนาของเด็ก และมีเสรีภาพในการแสดงออก โดยได้มีการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ให้กับนักศึกษาเพื่อเข้ามาฝึกงานภาคฤดูร้อนกับบริษัทฯ มาโดยตลอด

● บริษัทฯ ตระหนักและเคารพต่อสิทธิ โดยมุ่งมั่นที่จะให้โอกาสและการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการขจัดอคติต่อกลุ่มคน กลุ่มทางศาสนา เช่น การจัดให้มีห้องละหมาดสำหรับพนักงานที่นับถือศาสนาอิสลาม

● บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการจ้างแรงงานต่างชาติ โดยได้ดำเนินการรับแรงงานโดยตรงจากตัวแทนจัดหางานที่ถูกกฎหมายจากประเทศต้นทางตามที่รัฐบาลไทยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการทำงานของแรงงานต่างชาติในประเทศไทยในระดับทวิภาคี (MOU) เพื่อป้องกันปัญหาด้านการค้ามนุษย์และแรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติต่อแรงงานไทยและต่างชาติด้วยความเท่าเทียมกัน รวมถึงการจัดผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ให้แรงงานดังกล่าวทัดเทียมกับแรงงานไทย อีกทั้ง ได้มีการจัดสวัสดิการเพิ่มเติม เช่น บ้านพักให้กับแรงงานต่างชาติ เป็นต้น

6) การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

● บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานโดยปราศจากความลำเอียง ไม่ขึ้นอยู่กับเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิด ต้นกำเนิดของชาติพันธุ์หรือสังคม ชั่ววรรณะ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ความทุพพลภาพ สถานะสุขภาพความสัมพันธ์ทางการเมือง หรืออคติอื่นๆ ยกตัวอย่างเช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้อำนาจการกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา” และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเป็นเพศหญิง

● บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการจ้างงานที่มั่นคง ทั้งต่อพนักงานประจำและพนักงานชั่วคราว โดยวางแผนการใช้อัตรากำลังเพื่อหลีกเลี่ยงการใช้แรงงานชั่วคราวมากเกินไป เว้นแต่ว่าลักษณะธรรมชาติของงานนั้นเป็นงานระยะสั้นหรืองานตามฤดูกาล โดยได้มีการวางแผนกำลังพลประจำปี

● บริษัทฯ ได้มีการแจ้งการให้ข้อมูลภายในระยะเวลาอันสมควร และพิจารณาร่วมกับตัวแทนพนักงานเพื่อหาแนวทางลดผลกระทบจากการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน (เช่น การปิดกิจการที่มีผลต่อการจ้างงาน) ผ่านการประชุมคณะกรรมการลูกจ้างและคณะกรรมการสวัสดิการ

● บริษัทฯ ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับพนักงานทุกคนและไม่เลือกปฏิบัติทั้งทางตรงและทางอ้อมในทุกข้อปฏิบัติด้านแรงงานบนพื้นฐานของเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิด ชนกลุ่มน้อยหรือชนเผ่า วรรณะ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ความพิการ สถานะทางสุขภาพ หรือความสัมพันธ์ทางการเมือง โดยได้ระบุไว้ใน นโยบาย

การกำกับดูแลกิจการ (CG) เรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของพนักงาน และข้อตกลงสภาพการจ้าง เรื่อง ประเภทพนักงานการทดลองงาน การบรรจุเป็นพนักงานประจำและตำแหน่งงานว่าง รวมทั้งข้อตกลงสภาพการจ้าง เรื่อง หลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง เครื่องป้องกันอันตราย การโอนย้าย และการเกษียณอายุ

• บริษัทฯ มีนโยบายและหลักปฏิบัติในการจ้างงาน รายได้ สภาพการจ้างงาน การเข้าถึงการฝึกอบรมและการเลื่อนตำแหน่ง และการเลิกจ้าง ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของงาน โดยได้ระบุไว้ในหลักจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน เรื่องการปฏิบัติต่อพนักงาน ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และข้อตกลงสภาพการจ้าง

• บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการปลดออก เลิกจ้าง และไล่ออก ตามข้อตกลงสภาพการจ้าง หรือข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องวินัยและโทษทางวินัย ข้อตกลงสภาพการจ้าง หรือข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องการเลิกจ้าง และแนวทางในการพิจารณาความผิด และการลงโทษพนักงาน

• บริษัทฯ มีนโยบายการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัวของพนักงาน โดยบริหารงานผ่านระบบการควบคุมเอกสาร การกำหนดตัวบุคคลและรหัสผ่านในการเข้าถึงโปรแกรมข้อมูลส่วนบุคคล และหลักฐานประกอบการสมัครงาน กำหนดใช้เฉพาะสำเนาเอกสารเท่านั้น

7) ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีที่สุดให้กับพนักงานทุกคนในสถานที่ทำงานทุกแห่ง ไม่ว่าจะเป็นที่ฟาร์ม หรือโรงงานผลิต พื้นที่สำนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยเราเน้นการบริหารจัดการด้านสุขภาพ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในเชิงรุก มีการประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน มีการตรวจสอบติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งครอบคลุมทั้งประเด็นสารเคมี แสง เสียง ความร้อน ในพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการปรับปรุงพื้นที่ทำงานให้มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง และด้วยความใส่ใจในความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการถ่ายทอดความรู้ในเรื่องสุขอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนการสร้าง ความเข้าใจถึงนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยภาพรวมให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มเข้าทำงาน ตลอดจนการจัดฝึกอบรมและการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (Job Safety Analysis) ในแต่ละสายงานเป็นประจำ เพื่อเรียนรู้การป้องกันและรับมือกับอันตรายและอาการเจ็บป่วยที่อาจเกิดขึ้นในสถานที่ทำงานอีกด้วย

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐาน บริษัทฯ และตามกฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการฯ จะมีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งเพิ่มพูนทักษะความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานในการใช้อุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมรับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินตามกฎหมายและข้อกำหนดทางกฎหมายและความจำเป็นในแต่ละพื้นที่สถานทำงานเป็นประจำทุกปี อาทิ การจัดการซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การจัดกิจกรรมการอบรมความรู้ด้านการดับเพลิงเบื้องต้น การขับรถ Forklift อย่างปลอดภัย เป็นต้น

จำนวนอุบัติเหตุในโรงงาน

สำนักงานใหญ่บางพลี ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานหลักของบริษัทฯ มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรอบปี 2560 จำนวน 51 ครั้ง

โรงพักไซเบ็ต มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรอบปี 2560 จำนวน 2 ครั้ง

โรงผลิตอาหารสัตว์ มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรอบปี 2560 จำนวน 2 ครั้ง เป็นอุบัติเหตุที่ถึงขั้นหยุดงาน 1 ครั้ง และไม่ถึงขั้นหยุดงาน 1 ครั้ง

8) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสนับสนุนความยั่งยืนโดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นความท้าทายในฐานะผู้นำในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ในการบริหารจัดการและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป้าหมายในการบริหารจัดการแบ่งเป็น 2 เป้าหมายหลัก ได้แก่ การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการสร้างความสมดุลทางธรรมชาติ

การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการชี้บ่งแหล่งกำเนิดมลพิษและของเสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และการบริการขององค์กร โดยระบุไว้ใน Flow Diagram กระบวนการผลิต ชี้บ่งจุดกำเนิดน้ำเสีย และวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว อากาศเสีย ตามระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดระบบ ISO 14001

บริษัทฯ ได้ดำเนินการชี้บ่งและป้องกันการใช้สารเคมีอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการใช้สารเคมีต้องห้ามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และอนุสัญญาระหว่างประเทศ (สารทำลายโอโซน สารอินทรีย์ที่คงอยู่ยาวนาน (POPs) สารเคมีภายใต้อนุสัญญารอตเตอร์ดัม สารเคมีอันตราย และสารกำจัดศัตรูพืช) และรวมถึง สารก่อมะเร็ง หรือสารก่อกลายพันธุ์ และสารเคมีที่มีผลต่อการสืบพันธุ์ ทำให้เกิดความผิดปกติของต่อมไร้ท่อ หรือสารพิษตกค้างยาวนานและสะสมในสิ่งมีชีวิต (PBTs) หรือสารตกค้างยาวนานมากและสะสมในสิ่งมีชีวิตได้ดีมาก (vPvBs) โดยปฏิบัติตามมาตรฐานวิธีการปฏิบัติเรื่องการรับรองคุณภาพวัตถุดิบ/เคมีภัณฑ์/บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันอุบัติเหตุของสารเคมี และมีแผนฉุกเฉินที่ครอบคลุมอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ที่เกิดจากการดำเนินงาน โดยให้พนักงาน คู่ค้า ภาครัฐ ชุมชนท้องถิ่น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วม ซึ่งแผนดังกล่าวมีการชี้บ่งอันตราย การประเมินความเสี่ยง ขั้นตอนการแจ้งเหตุและระบบการสื่อสาร โดยระบุไว้ใน แผนป้องกันและระงับเหตุการณ์ฉุกเฉิน มาตรฐานวิธีการปฏิบัติเรื่องการควบคุมสารเคมี แผนฉุกเฉินกรณีสารเคมีรั่วไหล (แอมโมเนีย) และแผนป้องกันอุบัติภัย

บริษัทฯ คำนึงถึงการควบคุมและจำกัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในด้านการบำบัดน้ำเสียและมลพิษในโรงงานและสายการผลิตต่างๆ เพื่อป้องกันและลดมลพิษทางต่อแหล่งน้ำในชุมชน และได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะเกี่ยวกับการปล่อยมลพิษ (เช่น น้ำทิ้ง อากาศ กากของเสีย) ออกสู่ภายนอก ได้แก่ ระบบตรวจสอบมลพิษระยะไกล (BOD Online)

ระบบตรวจสอบมลพิษระยะไกล (BOD Online)

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและมาตรการต่างๆ เพื่อมุ่งเน้นและป้องกันมลพิษและของเสีย โดยใช้การจัดการของเสียตามลำดับชั้น (Waste management hierarchy) โดยพิจารณาการลดของเสียที่แหล่งกำเนิด การนำกลับมาใช้ซ้ำ การแปรรูปและนำกลับมาใช้ใหม่ การนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตใหม่ การบำบัดของเสียและการกำจัดของเสีย ตามลำดับ และมั่นใจถึงการจัดการที่เหมาะสมของมลพิษและของเสียที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ โดยดำเนินการคัดแยกประเภทวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

กำจัดโดยใช้ตามหลัก 3R มีระบบบำบัดน้ำเสียที่บำบัดน้ำเสียได้ดีกว่ามาตรฐานที่ทางราชการกำหนด และการควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียอย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญสนับสนุนต่อการรักษาสสิ่งแวดล้อม โดยมักจัดกิจกรรมให้พนักงานและลูกจ้างได้เข้าร่วม เพื่อเพิ่มความเข้าใจและตระหนักถึงผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานผลการลดมลพิษ การใช้น้ำ การก่อให้เกิดของเสีย และการใช้พลังงาน โดยระบุไว้ในรายงานปริมาณวัสดุที่ไม่ใช่แล้วภายในโรงงาน รายงานผลวิเคราะห์ปริมาณสารมลพิษด้านน้ำเสีย รายงานตรวจวัดคุณภาพอากาศ (Boiler) รายงานการใช้พลังงานของกระบวนการผลิต และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน

ข้อมูลของระดับมลพิษในบ่อบำบัดน้ำเสียจะถูกส่งไปยังหน่วยงานราชการ [กรมโรงงานอุตสาหกรรม] แบบเรียลไทม์ โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการสังเกตและแจ้งทางบริษัทฯ หากระดับมลพิษเกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการจัดประชุมและหารือถึงปัญหาทางสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่างๆ กับตัวแทนชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเปิดโอกาสในการรับฟังข้อคิดเห็นจากชุมชนอยู่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานรัฐทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการไกล่เกลี่ยหากมีปัญหาหรือการแสดงความคิดเห็นจากตัวแทนในชุมชน ซึ่งทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการนำความคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ มาแก้ไขและปรับปรุง เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดการร้องเรียนในอนาคต ทั้งยังมีการตรวจวัดระดับมลภาวะรอบโรงงานเพื่อให้แน่ใจถึงความปลอดภัยต่อคนภายในชุมชน และบริษัทฯ มีการหารือภายในและจัดประชุมอย่างสม่ำเสมอทั้งก่อนและหลังการประชุมกับภาครัฐและตัวแทนชุมชน

การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่นๆ โดยอาจพิจารณาจากตัวชี้วัดของแนวปฏิบัติที่ดี และเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลอื่นๆ เช่น รายงาน Water & Energy Consumption (ซึ่งตัวชี้วัดคือการลดการใช้น้ำและพลังงาน) การกำหนดมาตรฐานอัตราการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (ตัวชี้วัดคือ กม./ลิตร) ของหน่วยรถบริษัท และแผนอนุรักษ์พลังงานประจำปี รวมถึงการได้นำทรัพยากรทางเลือกที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่และผลกระทบต่ำมาใช้ประกอบกัน หรือนำมาทดแทนทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป ได้แก่



- “โครงการผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำเสียโรงงานฆ่าแหละเปิดเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงร่วมในหม้อต้มไอน้ำ” โดยการบำบัดน้ำเสียและนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนที่ระบบ Boiler ทดแทนการใช้ก๊าซ LPG และน้ำมันเตา และการได้ใช้วัสดุรีไซเคิล และนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ และใช้พลังงานหมุนเวียน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยตระหนักถึงผลลัพธ์ของการใช้ทรัพยากรดังกล่าวในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
- “โครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่” โดย การนำน้ำ condensate มาใช้ใหม่ในหม้อไอน้ำ การนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดมาใช้ล้างถนนภายในโรงงาน และการนำโครงยางเก่ามาอัดดอกเพื่อใช้งานซ้ำ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการมุ่งเน้นและป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (โดยเฉพาะก๊าซที่ทำลายชั้นโอโซน) จากการใช้ที่ดิน และการเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดิน กระบวนการหรืออุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงระบบทำความร้อน ระบบปรับอากาศและการระบายอากาศ โดยมีนโยบายการใช้สารทำความเย็นในกลุ่ม non CFC และเปลี่ยนการใช้สารเคมีถึงดับเพลิงจากฮารอนเป็นกรีนส์ฮารอนซึ่งไม่ใช่ก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น รวมถึงมุ่งเน้นการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ โดยระบุไว้ในรายงานการใช้พลังงานของกระบวนการผลิต รายงานข้อมูลของเสีย (wastage) รายงานการใช้เชื้อเพลิงประจำวัน และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน

9) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดจากการมีความรับผิดชอบและการสร้างคุณค่าร่วมและการมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะปลูกฝังและส่งเสริมให้แก่บุคลากรตั้งแต่ก้าวแรกในการเข้าเป็นครอบครัวบีอาร์ ซึ่งรวมถึงพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะกล่าวถึงวิสัยทัศน์ขององค์กรในเรื่องของการพัฒนาเพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยพนักงานในแต่ละหน่วยงานจะจัดและเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างหลากหลายและต่อเนื่องตลอดการทำงานกับบริษัทฯ

10) การดำเนินการร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินการร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย			
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
 ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">การพบปะกับลูกค้าการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียมและยุติธรรมปกป้องข้อมูลและรักษาความลับของลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">พัฒนานวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามีมาตรการเพื่อปกป้องข้อมูลและความลับของลูกค้า
 พนักงาน	<ul style="list-style-type: none">การประชุมร่วมกับพนักงาน การจัดสัมมนา, การจัดกิจกรรมเพื่อสังคมการประเมินผลการปฏิบัติงานโครงการพัฒนาบุคลากร	<ul style="list-style-type: none">ระบบผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมความก้าวหน้าและความมั่นคงในสายอาชีพ	<ul style="list-style-type: none">เคารพในหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมการจัดอบรมและให้ความรู้พนักงานมีการจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน
 คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none">การประชุมและตรวจเยี่ยมกิจการ รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบเป็นประจำ	<ul style="list-style-type: none">ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใสสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาวให้ความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนราคาสินค้าตามความเหมาะสม	<ul style="list-style-type: none">มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าและกระบวนการตรวจสอบที่ชัดเจนกำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจของคู่ค้าทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและวิธีการสื่อสารเพื่อบรรลุความต้องการร่วมกันแบ่งปันความรู้และเทคโนโลยีเพื่อพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้ดียิ่งขึ้นตรวจสอบและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที

การดำเนินการร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย			
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
 หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none">การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่หน่วยงานของรัฐจัดขึ้นอย่างเป็นประจำ	<ul style="list-style-type: none">ให้ความร่วมมือสนับสนุนโครงการของภาครัฐปฏิบัติตามนโยบายของรัฐ และร่วมให้ความเห็นด้านการปฏิบัติงานที่ดีจากภาครัฐกิจ	<ul style="list-style-type: none">ให้ข้อมูลในเรื่องวิธีการปฏิบัติงานที่ดีแก่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
 ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none">การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีรายงานประจำปีการรายงานข่าวสู่สาธารณชนการประกาศผลประกอบการรายไตรมาสการพบปะกับนักลงทุนและ/หรือนักวิเคราะห์	<ul style="list-style-type: none">ดำเนินธุรกิจอย่างเที่ยงธรรม เพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดีผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกันมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี	<ul style="list-style-type: none">จัดทำรายงานประจำปีสร้างผลประกอบการที่ดีและจ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสมเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและทันเหตุการณ์กำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
 ชุมชน	<ul style="list-style-type: none">การปลูกฝังและสร้างจิตอาสาแก่พนักงานการเยี่ยม พบปะชุมชนและผู้นำชุมชน	<ul style="list-style-type: none">ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">จัดให้พนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์
 พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">การประชุมร่วมกันเป็นประจำการเข้าเยี่ยมและติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงาน พัฒนาธุรกิจและพันธมิตรคู่ค้า	<ul style="list-style-type: none">สร้างคุณค่าและผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกันให้ความรู้ในการปรับปรุงธุรกิจและนวัตกรรมของสินค้าให้ความสำคัญและสนับสนุนอย่างทันทีกรณีเกิดปัญหา	<ul style="list-style-type: none">ทบทวนและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพื่อริเริ่มสร้างสรรค์โครงการที่สร้างคุณค่าทบทวนและให้ความรู้ด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ใหม่ทบทวนและช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงการส่งเสริมและสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม ซึ่งพนักงานได้ร่วมกันสร้างเพื่อเป็นจิตอาสา ได้แก่

- กิจกรรม “วันเด็กแห่งชาติ” จุดประสงค์เพื่อจัดกิจกรรมและมอบของขวัญให้กับเด็กในชุมชนชอยลิติต โดยมีตัวแทนของพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว
- กิจกรรม “งานประเพณีรับบัว วัดบางพลีใหญ่ใน” จุดประสงค์เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมประจำปีของชุมชน โดยมีพนักงานเป็นจิตอาสาเข้าช่วยงานประเพณีรับบัว วัดบางพลีใหญ่ใน ซึ่งเป็นประเพณีที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี
- กิจกรรม “บริจาคโลหิต” โดยพนักงานโรงฟักได้ร่วมกันบริจาคโลหิตให้กับผู้ป่วยที่ต้องการโลหิตในการรักษา กับทางสภากาชาดจังหวัดสิงห์บุรี
- กิจกรรม “ปลูกต้นไม้และทำความสะอาดลานวัด” ณ วัดไร่ตาพุดมและวัดชัยตะเคียน จังหวัดเพชรบูรณ์
- เข้าร่วมชมรมจิตอาสาช่วยเหลือสังคม เพื่อบริจาคสิ่งของช่วยเหลือผู้ขาดแคลน อุปกรณ์การเรียนและเครื่องอุปโภคบริโภคต่างๆ ณ โรงเรียนบ้านสีกง่า อ.หล่มเก่า จ.เพชรบูรณ์
- ร่วมเป็นเจ้าภาพในการบำเพ็ญกุศลสวดพระอภิธรรมพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในที่สำคัญทั้งระดับองค์กรและระดับแต่ละกิจกรรม ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านการดำเนินงาน (Operations Objective) ด้านการรายงานข้อมูล (Reporting Objective) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objective)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมถึงติดตามผลการควบคุมภายใน โดยในระหว่างปี 2560 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบระบบงานหลักทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นไปยังระบบที่มีความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย (1) ระบบรายได้ ลูกหนี้ และการรับชำระ (2) ระบบจัดซื้อจัดจ้าง เจ้าหนี้ และการจ่ายชำระ (3) ระบบการบริหารเงินสดและควบคุมงบประมาณ (4) ระบบผลิตและควบคุมต้นทุน (กระบวนการเชื้อธำแหละ และ กระบวนการผลิตอาหารจากเนื้อเป็ด) (5) ระบบบริหารทรัพย์สินถาวร และ (6) การควบคุมทั่วไปในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยข้อสังเกตที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบและนำเสนอในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ประเด็นต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในสำหรับด้านต่างๆ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ดีลอยท์ จำกัด (ประเทศเนเธอร์แลนด์) ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ ที่มีการดำเนินกิจกรรมและก่อให้เกิดรายได้ที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งยังจัดให้มีระบบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลอย่างเพียงพอเหมาะสมในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายจัดการจะเป็นผู้รับผิดชอบ กำหนดนโยบาย ระบุความเสี่ยงของกิจกรรม/โครงการ และประเมินระดับของความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนฝ่ายจัดการในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ของแต่ละกิจกรรม ก่อนนำเสนอข้อมูลกิจกรรม/โครงการเหล่านั้น ต่อที่ประชุมคณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป

โดยได้จำแนกรiskที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ เป็น 3 หัวข้อใหญ่ ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านตลาด

- 1) ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานด้านผลิตภัณฑ์
- 2) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ
- 3) ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์
- 4) ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ
- 5) ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ
- 6) ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์
- 7) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ และระเบียบทางที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท
- 8) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

- 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเบ็ดเนื้อ
- 2) ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเบ็ด

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

- 1) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- 2) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- 3) ความเสี่ยงจากการด้อยค่าทรัพย์สินไม่มีตัวตน และ/หรือ ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแต่ละด้าน ระบุอยู่ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ ในรอบปี 2560 ล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทฯ
นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทฯ	รองประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและ เอเชียแปซิฟิก (Managing Director of Asia and Asia-Pacific)
นางโรซานา สุเชาว์วณิช	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทฯ	กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO)
นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทฯ	รองประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป (Managing Director of Europe)
นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทฯ	กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านการเงิน (CFO) ประเทศ เนเธอร์แลนด์
Lisuda Vastgoed B.V.	Lisuda Vastgoed B.V. มีผู้ถือหุ้น รายใหญ่ คือ นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารของ DTH	-ไม่มี-
G.J. Tomassen Holding B.V.	G.J. Tomassen Holding B.V. มีผู้ถือหุ้น รายใหญ่ คือ นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	-ไม่มี-

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2559 ล่าสุด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และรอบ ปี 2560 ล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุผล ผล ของการระดมทุนตรวจสอบ
		2560	2559	
Lisuda Vastgoed B.V. (“Lisuda”) ประเทศเนเธอร์แลนด์ ลักษณะธุรกิจ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศ เนเธอร์แลนด์ TDT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เช่า ที่ดินของ Lisuda ที่อยู่เลขที่ 116 Fokko Kortlanglaan ในเมือง Ermelo ประเทศ เนเธอร์แลนด์ สำหรับดำเนินกิจการโรงงาน ชำแหละเนื้อปอร์คส่วนขยาย โดยผู้เช่า ให้สิทธิแก่ Mr. Tomassen Sr. (บิดาของ นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน) ในการใช้ประโยชน์ อาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่ด้านหน้าของโรงงาน ชำแหละเนื้อ เนื้อที่ขนาดประมาณ 150 ตร.ม. โดยการให้สิทธิดังกล่าวเป็นเงื่อนไขการเช่า ที่มีมาตั้งแต่สัญญาเช่าเดิมในปี 2541 ที่ดินที่ TDT เช่าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 13,122 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุดวันที่ 1 ตุลาคม 2560 โดย DTH ได้ซื้อที่ดินและ อาคารสำนักงานจาก Lisuda			ในปี 2560 บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 237,611 ยูโรต่อปี (สำหรับ 9 เดือน) ในปี 2559 บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 316,506 ยูโรต่อปี ซึ่งต่ำกว่า 353,635 ยูโรต่อปี ตามราคาเช่าตลาด (market rent) ตามรายงาน ประเมินทรัพย์สิน วันที่ 16 มีนาคม 2558 ของ บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมิน มูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีนายโรดอล์ฟ เวอร์กร่า เป็นผู้ประเมิน หลักในประเทศไทย วด.022 ซึ่งได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงาน ก.ล.ต. ตามวัตถุประสงค์เปิดเผย สาธารณะและลงบัญชี โดยใช้ตัวเลขจากวิธี มูลค่าต้นทุนคูณอัตราผลตอบแทน (market rental value = cost approach outcome x desired yield)
		9,111,552	12,025,062	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุผล ผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2560	2559	
				<p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเป็นไปได้อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ดีตามค่าเช่าที่ดินนั้นเป็นราคาที่เหมาะสม โดยที่ดินผืนดังกล่าวได้มีการประเมินมูลค่าที่ดินและทรัพย์สินจาก บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินที่ดินและทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. (โดยผู้ประเมินของบริษัท American Appraisal ที่ได้รับอนุญาตในประเทศเนเธอร์แลนด์) โดยวิธีการประเมินด้วยต้นทุน (Cost approach) และประมาณการค่าเช่าซึ่งเป็นราคาตลาด (market rent) นั้น ป่งชี้ว่าราคาเช่าในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสม</p> <p>ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการดังกล่าว</p> <p>ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเงื่อนไขและความมีอยู่ของรายการดังกล่าวแล้ว และไม่มีความเห็นอื่นใดเพิ่มเติมจากความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2560	2559	
	<p><u>ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศ เนเธอร์แลนด์</u></p> <p>TT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เช่าที่ดินของ Lisuda ที่อยู่เลขที่ 112 Fokko Kortlanglaan ในเมือง Ermelo สำหรับการ ใช้เป็นที่จอดรถ และที่ซังน้ำหนักรถ ที่อยู่ด้านข้างกิจการโรงงานชำแหละเบ็ดเนื้อ</p> <p>ที่ดินที่ TT เช่าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 8,225 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุดวันที่ 1 ตุลาคม 2560 โดย DTH ได้ซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานจาก Lisuda</p>	4,912,878	6,638,656	<p>ในปี 2560 บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 128,118 ยูโรต่อปี (สำหรับ 9 เดือน)</p> <p>ในปี 2559 บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 170,654 ยูโรต่อปี ซึ่งต่ำกว่า 170,772 ยูโรต่อปี ตามราคาเช่าตลาด (market rent) ตามรายงานประเมินทรัพย์สิน วันที่ 16 มีนาคม 2558 ของ บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีนายโรโดลโฟ เวอร์การ่า เป็นผู้ประเมินหลักในประเทศไทย วฒ.022 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ตามวัตถุประสงค์เปิดเผยสารสนเทศและลงบัญชี โดยใช้ตัวเลขจากวิธีมูลค่าต้นทุนดูอัตราผลตอบแทน (market rental value = cost approach outcome x desired yield)</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเป็นไปได้อาจทำ</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2560	2559	
				<p>ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตามค่าเช่าที่ดินนั้นเป็นราคาที่เหมาะสม โดยที่ดินผืนดังกล่าวได้มีการประเมินมูลค่าที่ดินและทรัพย์สิน จาก บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินที่ดินและทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. โดยผู้ประเมินของบริษัท American Appraisal ที่ได้รับอนุญาตในประเภทเนเธอร์แลนด์) โดยวิธีการประเมินด้วยต้นทุน (Cost approach) และประมาณการค่าเช่า ซึ่งเป็นราคาตลาด (market rent) นั้น ปงษ์วีราราคาเช่าในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสม</p> <p>ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการดังกล่าว</p> <p>ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเงื่อนไขและความมีอยู่ของสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวแล้ว และไม่มีความเห็นอื่นใดเพิ่มเติมจากความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2560	2559	
	<p><u>ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศไทย เนเธอร์แลนด์</u></p> <p>DTF ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำการเช่าที่ดินที่ 148 Harderwijkweg เมือง Ermelo สำหรับฟาร์มเลี้ยงฟอแมพันธุ์เปิดและโรงฟักไข่ จาก Lisuda ซึ่งซื้อต่อมาจาก Ermel's Hof B.V.</p> <p>ที่ดินที่ DTF เข้าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 34.606 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 โดย DTF ได้ซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานจาก Lisuda</p>	-	3,273,456	<p>ในปี 2559 บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 84,148 ยูโร นับตั้งแต่ช่วงระยะเวลา 1 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง 31 พฤษภาคม 2559 ซึ่งราคาค่าเช่าดังกล่าวเป็นราคาค่าเช่าในอัตราเดียวกับราคาค่าเช่าที่บริษัทได้จ่ายให้ Ermel's Hof B.V. เพื่อเป็นค่าเช่าที่ดิน ก่อนที่ Ermel's Hof B.V จะขายที่ดินดังกล่าวให้ Lisuda ในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม โดยที่ดินผืนดังกล่าวได้ รับการประเมินมูลค่าที่ดินและทรัพย์สินจาก บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินที่ดินและทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. (โดยผู้ประเมินของบริษัท American Appraisal ที่ได้รับอนุญาตในประเทศไทยเนเธอร์แลนด์) โดย วิธีการประเมินด้วยต้นทุน (Cost approach) และประมาณการค่าเช่าซึ่งเป็นราคาตลาด (market rent) นั้น ปงษ์วีราราคาเช่าในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสม</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2560	2559	
				อย่างไรก็ดี DTF ได้ทำการซื้อที่ดินดังกล่าวจาก Lisuda ในราคารวมทั้งหมดยังไม่เกิน 3,025,000 ยูโร ในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 จึงทำให้สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวถูกยกเลิกนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559 เป็นต้นไป
Ermel's Hof B.V. ("Ermel") ประเทศเนเธอร์แลนด์ ลักษณะธุรกิจ ใช้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ความสัมพันธ์ Ermel's Hof B.V. เป็นบริษัทของ Mr. Tomassen Sr. บิดาของ นายเคิร์ทโดจทอมมาเซน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารของ DTH	<u>ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศเนเธอร์แลนด์</u> DTF ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำการเช่าที่ดินที่ 148 Harderwijkweg เมือง Ermelo สำหรับฟาร์มเลี้ยงฟอแมพันธุ์เบ็ดและโรงฟักไข่ จาก Ermel ที่ดินที่ DTF เข้าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 34.606 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุดวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 โดย Lisuda BV ได้ซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานจาก Ermel's Hof B.V.	-	818,363	ในปี 2559 บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 21,036 ยูโร (สำหรับ 1 เดือน) ซึ่งเท่ากับ 250,440 ยูโรต่อปี ซึ่งต่ำกว่า 317,520 ยูโรต่อปีตามราคาเช่าตลาด (market rent) ตามรายงานประเมินทรัพย์สิน วันที่ 16 มีนาคม 2558 ของบริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานก.ล.ต. โดยมีนายโรโดลโฟ เวอร์กร่า เป็นผู้ประเมินหลักในประเทศไทย วฒ.022 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ตามวัตถุประสงค์เปิดเผยสาธารณะและลงบัญชี โดยใช้ตัวเลขจากวิธีมูลค่าต้นทุนดุลย์ตราผลตอบแทน (market rental value = cost approach outcome x desired yield)

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2560	2559	
				คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเป็นไปได้ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตามค่าเช่าที่ดินนั้นเป็นราคาที่เหมาะสมโดยที่ดินผืนดังกล่าวได้ รับการประเมินมูลค่าที่ดินและทรัพย์สินจาก บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินที่ดินและทรัพย์สินอิสระที่ได้รับ การเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. (โดยผู้ประเมินของบริษัท American Appraisal ที่ได้รับอนุญาตในประเทศเนเธอร์แลนด์) โดยวิธีการประเมินด้วยต้นทุน (Cost approach) และประมาณการค่าเช่าซึ่งเป็นราคาตลาด (market rent) นั้น บ่งชี้ว่าราคาเช่าในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบเงื่อนไขและความมีอยู่ของสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวแล้ว และไม่มีความเห็นอื่นใดเพิ่มเติมจากความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2560	2559	
	<p><u>ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศไทย</u> <u>เนเธอร์แลนด์</u></p> <p>Lucky Duck ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก Lisuda Vastgoed BV ที่อยู่เลขที่ 5 Rietdekkerstraat ในเมือง Uden ในประเทศเนเธอร์แลนด์ สำหรับโรงงานแปรรูปอาหาร ห้างเย็น และ คลังสินค้า</p> <p>ที่ดินที่ Lucky Duck เช่าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 2.624 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุดวันที่ 1 ตุลาคม 2560 โดย DTH ได้ซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานจาก Lisuda</p>	4,248,103	-	<p>อย่างไรก็ดี Ermel ได้ขายที่ดินดังกล่าวให้กับ Lisuda ในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 จึงทำให้ Lisuda กลายเป็นผู้ให้เช่าที่ดินดังกล่าวแทน</p> <p>ในปี 2560 บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 110,782 ยูโรต่อปี (สำหรับ 9 เดือน) ซึ่งค่าเช่าดังกล่าวยังใกล้เคียงกับ 145,840 ยูโรต่อปีตามราคาเช่าตลาด (market rent) ตามรายงานประเมินทรัพย์สิน วันที่ 16 มีนาคม 2558 ของบริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีนายโรโดลโฟ เวอร์การ่า เป็นผู้ประเมินหลักในประเทศไทย วคม.022 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ตามวัตถุประสงค์เปิดเผยสาธารณะและลงบัญชี โดยใช้ตัวเลขจากวิธีมูลค่าต้นทุนคู่ยอดราคาผลตอบแทน (market rental value = cost approach outcome x desired yield)</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2560	2559	
				<p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเป็นไปได้อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตามค่าเช่าที่ดินนั้นเป็นราคาที่เหมาะสม โดยที่ดินผืนดังกล่าวได้ รับการประเมินมูลค่าที่ดินและทรัพย์สิน จาก บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินที่ดินและทรัพย์สินอิสระที่ได้รับ การเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. (โดยผู้ประเมินของบริษัท American Appraisal ที่ได้รับอนุญาตในประเทศเนเธอร์แลนด์) โดยวิธีการประเมินด้วยต้นทุน (Cost approach) และประมาณการค่าเช่า ซึ่งเป็นราคาตลาด (market rent) นั้น บ่งชี้ว่า ราคาเช่าในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสม</p> <p>ผู้ประเมินได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการเก็บค่าเช่า สำหรับสิ่งปลูกสร้างที่อัตราร้อยละ 10 ของค่าใช้ จ่ายในการก่อสร้างทั้งหมดว่าเป็นอัตราที่ยอมรับได้</p> <p>ในการนี้ที่บริษัทย่อยจะร้องขอให้ผู้ให้เช่าชำระค่าก่อสร้างสิ่งทรัพย์อาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน และบริษัทย่อยจะชำระค่าเช่าในอัตราร้อยละ 10 ของค่าก่อสร้างดังกล่าวในแต่ละปี ในกรณีดังกล่าว</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2560	2559	
				บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 รวมถึงการวัดขนาดรายการเพื่อพิจารณาขออนุมัติตามขั้นตอนต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบเงื่อนไขและความมีอยู่ของสัญญาเช่าที่ดินเพิ่มเติมจากความเห็นดังกล่าวแล้ว และไม่เห็นความเห็นอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น
นายเคิร์ดจอง ทอมาเซ่น	<u>ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศเนเธอร์แลนด์</u> Lucky Duck ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เช่าที่ดินของนายเคิร์ดจอง ทอมาเซ่น ที่อยู่เลขที่ 5 Rietdekkerstraat ในเมือง Uden ในประเทศเนเธอร์แลนด์ สำหรับโรงงานแปรรูปอาหาร ห้องเย็น และ คลังสินค้า	-	5,740,370	ในปี 2559 บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 147,562 ยูโรต่อปี ซึ่งค่าเช่าดังกล่าวยังใกล้เคียงกับ 145,840 ยูโรต่อปีตามราคาเช่าตลาด (market rent) ตามรายงานประเมินทรัพย์สิน วันที่ 16 มีนาคม 2558 ของบริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2560	2559	
	ที่ดินที่ Lucky Duck เข้าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 2,624 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2562 และ Lucky Duck มีสิทธิในการขอต่อสัญญาเช่าไปอีกในทุกๆ 9 ปี เป็นระยะเวลา 5 ครั้ง ไปสิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2587 โดยนายเคิร์ดจอง ทอมาเซ่น จะต้องให้ Lucky Duck ต่อสัญญาเช่าหาก Lucky Duck ใช้สิทธิในการต่อสัญญา อัตราค่าเช่ารายปีจะปรับเปลี่ยนขึ้นโดยอ้างอิงจากดัชนีค่าเช่าซึ่งกำหนดโดย Netherlands Statistic Bureau อย่างไรก็ดี Lucky Duck มีความจำเป็นที่จะต้องสร้างห้องเย็นและคลังสินค้าใหม่เพิ่มเติมเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจ และนายเคิร์ดจอง ทอมาเซ่น ได้ออกค่าใช้จ่ายในการสร้างคลังสินค้านี้ดังกล่าวในปี 2557 และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างได้ถูกรวมไว้อยู่ในค่าเช่าที่ดินตามสัญญาที่จะมีไว้ระหว่างนายเคิร์ดจอง ทอมาเซ่น และ Lucky Duck ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 10 ของค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างทั้งหมด			ประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานก.ล.ด. โดยมีนายโรโดลโฟ เวอร์การ่า เป็นผู้ประเมินหลักในประเทศไทย วฒ.022 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ตามวัตถุประสงค์เปิดเผยสาธารณณะและลงบัญชี โดยใช้เวลาจากวิธีมูลค่าต้นทุน คูณอัตราผลตอบแทน (market rental value = cost approach outcome x desired yield) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเป็นไปได้ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตามค่าเช่าที่ดินนั้นเป็นราคาที่เหมาะสม โดยที่ดินผืนดังกล่าวได้ รับการประเมินมูลค่าที่ดินและทรัพย์สิน จาก บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินที่ดินและทรัพย์สินอิสระที่ได้รับ การเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. (โดยผู้ประเมินของบริษัท American Appraisal ที่ได้รับอนุญาตในประเทศเนเธอร์แลนด์) โดยวิธีการประเมินด้วย ต้นทุน (Cost approach) และประมาณการค่าเช่า ซึ่งเป็นราคาตลาด (market rent) นั้น ป่งชี้ว่าราคาเช่าในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสม

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2560	2559	
	ทั้งนี้มูลค่ารายการในปี 2559 คำนวณเฉพาะเดือนมกราคม ค่าเช่ารายปี 147,563 ยูโรต่อปี ซึ่งปรับขึ้นโดยอ้างอิงจากดัชนีค่าเช่าซึ่งกำหนดโดย Netherlands Statistic Bureau หรือสำนักงานสถิติแห่งชาติของประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยในปี 2559 ค่าเงินบาท ตัวเฉลี่ยต่อหนึ่งยูโรอยู่ที่ 38.90 บาท			<p>ผู้ประเมินได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการเก็บค่าเช่าสำหรับสิ่งปลูกสร้างที่อัตราร้อยละ 10 ของค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างทั้งหมดว่าเป็นอัตราที่ยอมรับได้</p> <p>ในกรณีที่บริษัทฯ ย่อยจะร้องขอให้ผู้ให้เช่าชำระค่าก่อสร้างสินทรัพย์อาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน และบริษัทฯ ย่อยจะชำระค่าเช่าในอัตราร้อยละ 10 ของค่าก่อสร้างดังกล่าวในแต่ละปี ในกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับที่เกี่ยวเนื่อง พ.ร.บ.21/2551 รวมถึงการวัดขนาดรายการเพื่อพิจารณาขออนุมัติตามขั้นตอนต่อไป</p> <p>ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการดังกล่าว</p> <p>ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบเงื่อนไขและความมีอยู่ของสัญญาเช่าที่ดินเพิ่มเติมจากความเห็นดังกล่าวแล้ว และไม่เห็นมีความเห็นอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2560	2559	
G.J. Tomassen Holding B.V. ("G.J. Tomassen Holding") ประเทศเนเธอร์แลนด์ <u>ลักษณะธุรกิจ</u> <u>ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น</u> (Holding Company)	<u>คำตอบแทนผู้บริหาร</u> ทางบริษัท Tomassen Duck-To B.V. จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือนให้กับ นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซ่นผ่านทาง G.J. Tomassen Holding รวมถึงโบนัสประจำปีได้ด้วย สัญญาว่าจ้างดังกล่าวเป็นการว่าจ้างนายเคิร์ดจอง ทอมมาเซ่น เป็นผู้บริหารกลุ่มบริษัท DTH และมีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีภาระในการจ่ายเงินชดเชยสำหรับ การให้นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซ่น ออกจากตำแหน่งโดยไม่มีเหตุอันควร ซึ่งการจ่ายเงินชดเชยนี้จะเป็นบรรทัดฐานทั่วไปของการจ้างงาน นอกเหนือไปจากที่กล่าวไว้นี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีภาระผูกพันใดๆ กับทาง G.J. Tomassen Holding อีก	13,300,301	13,642,690	<p>เนื่องจากค่าตอบแทนผู้บริหารรายการนี้ เป็นรายการเงินเดือนตามปกติที่จ่ายให้นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซ่น แต่เป็นการจ่ายในนามนิติบุคคลแทนการจ่ายให้บุคคลโดยตรง ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท DTH (Deloitte Netherlands) ได้ให้ความเห็นว่า ลักษณะรายการจ่ายค่าตอบแทนผ่านนิติบุคคลนั้น ถือว่าเป็นรายการปกติทั่วไป และเป็นลักษณะรายการที่อนุญาตให้กระทำได้ภายใต้กฎหมายของ ประเทศเนเธอร์แลนด์</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงโครงสร้างการจ่ายเงินเดือนที่แตกต่างไปจากลักษณะการจ่ายเงินแบบปกติในประเทศไทย ดังนั้น เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในด้านการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาแต่งตั้งทีมงานเพื่อทำการศึกษาหาวิธีการจ่ายเงินเดือนในรูปแบบอื่นในอนาคต เพื่อให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี</p>

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ได้มีมติกำหนดนโยบาย และ ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และ เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักเกณฑ์จากคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการ สามารถอนุมัติ การทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการเข้าทำรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่มีอยู่ในตลาดและราคา ค่าใช้จ่ายสำหรับการทำรายการดังกล่าวมีการประเมินและเปรียบเทียบกับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการให้แน่ใจว่าราคาที่บริษัทฯ เข้าทำรายการเป็นราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่สามารถประเมินรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้

เนื่องจากไม่มีความเชี่ยวชาญเพียงพอในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาผู้เชี่ยวชาญเพื่อประเมินรายการดังกล่าว และให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี จะนำความเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีความเห็นอิสระไปพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการเข้าทำรายการ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานแล้วของบริษัทฯ รายงานประจำปี หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------|-------------------------|
| 1. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รศ.ดร.ภรณ์ ภัทรานวัช | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นายโกศล แยมสิมูล ผู้ตรวจสอบภายในจาก บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นเลขานุการ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดยรายละเอียดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 ทั้งในส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลจากการสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ผ่านการกำกับดูแลและการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี โดยได้สนับสนุนและส่งเสริมความเป็นอิสระในการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่ และให้นำผลการประเมินความเสี่ยงมาใช้เป็นแนวทางในการตรวจสอบ เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้เกิดการดำเนินงานของบริษัทเกิดความเสียหาย และได้ประชุมหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาประเด็นข้อเสนอนะที่สำคัญ เสนอให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบงานที่ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

3. รายงานที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นแนวทาง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นปกติทางธุรกิจ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4. การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตาม วิเคราะห์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และดำเนินการให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ นั้นอย่างถูกต้อง และคณะกรรมการตรวจสอบได้เฝ้าติดตามจากการสอบทานงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่บังคับใช้กับบริษัทฯ แล้ว

5. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งคำตอบแทนการสอบบัญชี โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งความรู้และความเชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายกฤษดา เลิศวนาจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเสนออนุมัติคำตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2560

6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามครบถ้วนตามกฎบัตรฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งนำเสนอข้อเสนอนะ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม

สรุปโดยภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ มีจริยธรรม ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ อีกทั้งมีรายงานทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงานปี 2560

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างพอเพียงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายโชติ โภควนิช)
ประธานกรรมการบริษัท



บริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานและงบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2560

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงิน เนื่องจากเป็นบัญชีที่มีมูลค่าสูง (คิดเป็นร้อยละ 99 และ 98 ของยอดรายได้รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ) นอกจากนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัท

มีความหลากหลาย เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้ การเลี้ยงและชำแหละเบ็ดพันธุ์เนื้อ การผลิตอาหารสัตว์และลูกเบ็ด ซึ่งมีลูกค้าจำนวนมากขายทั้งในประเทศและต่างประเทศและราคาก็ผันแปรไปตามภาวะการแข่งขันซึ่งทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่หลากหลายและด้วยมูลค่าที่แตกต่างกันไปในแต่ละผลิตภัณฑ์และลูกค้า ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

บัญชีความสัมพันธ์กับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีบัญชีความสัมพันธ์กับลูกค้าซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด จำนวน 422 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 5 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 406 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5 ของสินทรัพย์รวม) รวมถึงมีการรับรู้รายการตัดจำหน่ายบัญชีความสัมพันธ์กับลูกค้าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีเป็นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 3 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวม (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวนเงิน 12 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 4 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร) นอกจากนี้ เนื่องจากการสูญเสียลูกค้าเกษตรกรคู่สัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นการพิจารณาต่อมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก ซึ่งในการพิจารณาข้อบ่งชี้ของการต่อมูลค่า อายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของบัญชีความสัมพันธ์กับลูกค้าและวิธีการตัดจำหน่ายของบัญชีความสัมพันธ์กับลูกค้าดังกล่าวเป็นกระบวนการที่ต้องใช้ดุลยพินิจและการพิจารณาข้อมูลที่หลากหลายจึงทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของบัญชีความสัมพันธ์กับลูกค้า

ข้าพเจ้าประเมินผลการประเมินของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่แสดงว่ามีผลขาดทุนจากการต่อมูลค่าเกิดขึ้นหรือไม่โดยพิจารณาว่าฝ่ายบริหารได้คำนึงถึงข้อมูลทั้งจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท ตลอดจนแนวโน้มผลการดำเนินงานในอนาคตตลอดอายุการให้ประโยชน์ของบัญชีความสัมพันธ์กับลูกค้าดังกล่าว รวมทั้งตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง พิจารณาอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ วิธีการตัดจำหน่ายของบัญชีความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เลือกใช้โดยฝ่ายบริหารและวิธีการประมาณการมูลค่าการต่อมูลค่าของบัญชีความสัมพันธ์กับลูกค้าของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่าการต่อมูลค่าของบัญชีความสัมพันธ์กับลูกค้า

ค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

เนื่องจากค่าความนิยมและชื่อทางการค้า ซึ่งเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และ 17 ตามลำดับ ดังนั้นการประเมินการต่อมูลค่าของค่าความนิยมและชื่อทางการค้าถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ เพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและชื่อทางการค้าดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการต่ออายุของค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่รับรู้จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

• ระบุนและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

• ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

• สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

• ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

By - Sign .

กฤษดา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	297,431,968	557,158,494	78,230,290	385,406,612
เงินลงทุนชั่วคราว		236,810	235,119	112,824	112,018
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	801,673,438	724,412,006	575,948,426	472,915,826
สินค้าคงเหลือ	9	1,244,256,150	1,505,729,706	936,220,763	1,183,125,701
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	10	57,976,862	73,349,710	18,853,781	47,022,317
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		58,722,689	69,034,441	11,641,230	17,265,682
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,460,297,917	2,929,919,476	1,621,007,314	2,105,848,156
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	10	109,235,284	108,285,161	82,522,237	106,378,291
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	18,319,007	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	11	10,999,445	7,080,990	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,479,025,230	1,397,168,455
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		2,183,950	1,910,821	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	335,650,804	-	329,000,000	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		1,679,633	7,027,369	2,435	2,443
เงินลงทุนอื่น		101,250,100	-	101,250,100	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	60,225,034	32,300,000	71,562,033	48,909,553
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	3,373,800,431	2,785,985,867	1,800,956,938	1,781,706,053
ค่าความนิยม	16	1,954,461,557	1,954,461,557	1,910,483,342	1,910,483,342
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	703,965,640	718,498,788	600,683,847	614,993,775
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	25	92,129,683	75,166,294	87,624,059	76,615,911
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,319,854	4,491,278	4,178,306	4,483,737
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,769,220,422	5,695,208,125	6,467,288,527	5,940,741,560
รวมสินทรัพย์		9,229,518,339	8,625,127,601	8,088,295,841	8,046,589,716

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	1,326,003,596	1,909,926,530	964,592,654	1,500,411,041
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	484,064,797	458,624,633	585,109,162	563,500,840
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	443,995,140	80,104,034	354,521,950	20,623,750
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		73,813,187	18,390,427	39,128,027	17,611,262
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		39,188,072	37,847,717	28,614,474	23,844,758
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,367,064,792	2,504,893,341	1,971,966,267	2,125,991,651
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,810,968,205	1,440,770,600	1,246,478,050	1,182,776,250
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	40,471,272	35,023,945	20,709,366	17,380,658
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร		22,280,997	22,030,003	22,280,997	22,030,003
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	150,617,888	156,204,878	123,177,087	128,836,365
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		752,197	1,328,204	1,000	1,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,025,090,559	1,655,357,630	1,412,646,500	1,351,024,276
รวมหนี้สิน		4,392,155,351	4,160,250,971	3,384,612,767	3,477,015,927

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 913,928,744 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		4,569,643,720	4,569,643,720	4,569,643,720	4,569,643,720
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 913,446,558 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		4,567,232,790	4,567,232,790	4,567,232,790	4,567,232,790
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		4,233,961,292	4,233,961,292	4,233,961,292	4,233,961,292
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น		(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ	22	(7,431,241,496)	(7,431,241,496)	(6,557,910,481)	(6,557,910,481)
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย					
โดยไม่สูญเสียการควบคุม		183,725	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	23	228,720,800	212,720,800	228,720,800	212,720,800
ยังไม่ได้จัดสรร		3,629,620,946	3,274,362,183	2,631,678,619	2,513,569,326
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		5,468,607	5,141,061	54	62
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4,833,946,664	4,462,176,630	4,703,683,074	4,569,573,789
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		3,416,324	2,700,000	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,837,362,988	4,464,876,630	4,703,683,074	4,569,573,789
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		9,229,518,339	8,625,127,601	8,088,295,841	8,046,589,716

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
รายได้					
รายได้จากการขาย		8,829,451,870	8,087,909,279	5,815,571,649	5,787,798,966
เงินปันผลรับ	12	-	-	54,729,999	79,999,998
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	25,591	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2.2	86,279	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		20,720,593	1,325,401	36,983,668	9,270,373
รายได้อื่น		25,722,357	16,943,035	25,554,960	22,916,998
รวมรายได้		8,875,981,099	8,106,203,306	5,932,840,276	5,899,986,335
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		7,208,218,149	6,870,690,068	4,789,247,293	4,908,705,482
ค่าใช้จ่ายในการขาย		449,511,037	423,119,110	392,008,456	366,463,302
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		481,372,232	385,901,919	317,659,559	306,780,628
รวมค่าใช้จ่าย		8,139,101,418	7,679,711,097	5,498,915,308	5,581,949,412
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		736,879,681	426,492,209	433,924,968	318,036,923
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		1,533,860	1,653,350	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	218,804	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		738,632,345	428,145,559	433,924,968	318,036,923
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(86,392,101)	(66,730,814)	(70,309,919)	(56,186,939)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		652,240,244	361,414,745	363,615,049	261,849,984
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(100,916,664)	(148,576,336)	(46,816,444)	(141,089,886)
กำไรสำหรับปี		551,323,580	212,838,409	316,798,605	120,760,098
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		553,948,075	212,927,776	316,798,605	120,760,098
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		(2,624,495)	(89,367)		
		551,323,580	212,838,409		
กำไรต่อหุ้น	27				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.61	0.23	0.35	0.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรสำหรับปี	551,323,580	212,838,409	316,798,605	120,760,098
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(183,663)	(12,965,246)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	511,209	(2,048,484)	(8)	1,013
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	327,546	(15,013,730)	(8)	1,013
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(3,433,570)	-	(2,925,686)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(3,433,570)	-	(2,925,686)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	327,546	(18,447,300)	(8)	(2,924,673)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	551,651,126	194,391,109	316,798,597	117,835,425
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	554,275,621	194,480,476	316,798,597	117,835,425
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(2,624,495)	(89,367)		
	551,651,126	194,391,109		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	652,240,244	361,414,745	363,615,049	261,849,984
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	222,386,136	197,376,519	164,097,729	152,334,651
ค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ	14,812,499	14,234,908	14,315,278	13,784,462
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ/ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	5,066,253	9,575,079	359,237	5,026,822
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	30,290,380	34,911,657	30,909,917	37,732,762
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนระยะสั้น	(1,691)	(1,782)	(806)	(849)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	19,557,024	-	19,557,024
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,533,860)	(1,653,350)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(218,804)	-	-	-
รายได้จากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(3,091,898)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25,078,830	21,816,357	3,328,708	2,040,247
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(25,591)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(86,279)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	31,584	(97,824)	31,584	(97,824)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดิธรรมของ				
สินทรัพย์ชีวภาพและผลผลิตทางการเกษตร	21,992,120	(17,921,963)	43,129,376	(36,833,237)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ข้งไม่เกิดขึ้นจริง	5,523,547	(4,157,908)	(1,295,411)	16,995,185
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	86,392,101	66,730,814	70,309,919	56,186,939
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(54,729,999)	(79,999,998)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,061,973,060	698,666,787	634,070,581	448,576,168
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(82,327,685)	(121,113,717)	(102,367,552)	(14,707,555)
สินค้าคงเหลือ	231,183,176	248,985,470	215,995,021	294,059,241
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,361,676	(23,537,966)	5,624,452	2,810,261
สินทรัพย์ชีวภาพ	(7,569,395)	(31,424,159)	8,895,214	(37,023,069)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(828,576)	4,456,346	305,431	401,932
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21,807,897	396,681	26,645,688	(25,523,860)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,546,297)	16,105,876	(1,116,936)	2,206,730
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(20,180,983)	(14,446,501)	-	(896,140)
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น	(325,013)	(671,634)	250,994	(1,963,355)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,209,547,860	777,417,183	788,302,893	667,940,353
จ่ายดอกเบี้ย	(82,690,818)	(67,784,062)	(69,483,596)	(57,234,259)
จ่ายภาษีเงิน ได้นิติบุคคลและภาษีเงิน ได้หัก ณ ที่จ่าย	(68,146,734)	(178,164,980)	(41,967,105)	(148,942,519)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,058,710,308	531,468,141	676,852,192	461,763,575

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(81,856,775)	(402,379,925)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(335,432,000)	-	(329,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(111,317)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(350,111)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	(101,250,100)	-	(101,250,100)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(18,319,007)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นเพิ่มขึ้น	(3,918,455)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(279,351)	(10,738,549)	(5,350)	(10,738,549)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(791,018,142)	(1,332,962,682)	(178,222,561)	(482,601,581)
ซื้อที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	(27,925,034)	-	(27,925,034)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	5,543,573	3,916,542	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10,000	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	114,917	148,406	114,917	148,406
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	54,729,999	79,999,998
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	1,391,858	1,458,795	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนของผู้อื่นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(5,896,751)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมลงทุน	(1,271,193,058)	(1,344,424,350)	(663,414,904)	(815,571,651)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(583,628,845)	212,161,572	(535,524,298)	(7,851,262)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	992,758,029	1,440,499,589	572,600,000	1,105,400,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(269,344,380)	(17,624,955)	(175,000,000)	-
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3,191,500	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	425,000	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(270,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(182,689,312)	(456,723,279)	(182,689,312)	(456,723,279)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(39,558,008)	1,178,312,927	(320,613,610)	640,825,459
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(7,685,768)	(1,049,996)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(259,726,526)	364,306,722	(307,176,322)	287,017,383
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	557,158,494	192,851,772	385,406,612	98,389,229
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	297,431,968	557,158,494	78,230,290	385,406,612
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม	-	-	-	-
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	6,540,232

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บางกอกแฟรนช์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางกอกแฟรนช์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกแฟรนช์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ลวิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บีโอาร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในเขตปกครองพิเศษฮ่องกง และบริษัท เจอาร์จีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงและฆ่าและแปรรูปเนื้อ รวมทั้งผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้เพื่อจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯมีฟาร์มเลี้ยงเป็ด โรงฟัก โรงงานอาหารสัตว์และศูนย์กระจายสินค้าในต่างจังหวัด คือ ชลบุรี ระยอง สิงห์บุรี อุดรธานี เพชรบูรณ์และสระแก้ว ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

หุ้นของบริษัทฯเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บางกอกแฟรนช์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2560	2559	
		ร้อยละ	ร้อยละ	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท อนาติส ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน ธุรกิจในฐานะสำนักงานปฏิบัติการส่วนภูมิภาค และสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ	100	100	ไทย
บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	ไทย
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ	48	48	ไทย
บริษัท ฟู้ด ซิตี้ จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	ไทย
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ร้านอาหาร	100	100	ไทย
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	-	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	-	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อนาติส ฟู้ดส์ จำกัด				
Anatis Foods (Hong Kong) Limited	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
Anatis Foods (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	สิงคโปร์
Duck-To Holding B.V.	ธุรกิจลงทุน	100	100	เนเธอร์แลนด์
Win Thai Food (HK) Co Limited	ธุรกิจผลิตอาหาร	60	-	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Duck-To Holding B.V.				
Tomassen Duck-To B.V.	ธุรกิจเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Duck-To Farm B.V.	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Tomassen Transport B.V.	ธุรกิจขนส่ง	100	100	เนเธอร์แลนด์
Canature B.V.	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	100	เนเธอร์แลนด์
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Tomassen Duck-To B.V.				
Lucky Duck International Food B.V.	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	เนเธอร์แลนด์

ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนผันแปรของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ข) บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนในบริษัท กอล์ฟโกลบอล ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99 บริษัทย่อยชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560

ต่อมาในเดือนกันยายน 2560 บริษัทย่อยได้ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งจำนวนในบริษัทดังกล่าวให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 10,000 บาท โดยมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 0.1 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบกำไรขาดทุนรวม

ณ) บริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนใน Win Thai Food (HK) Co Limited (“WTF (HK)”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านเหรียญฮ่องกง (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยใน WTF (HK) ร้อยละ 70 บริษัทย่อยชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยจำนวน 0.7 ล้านเหรียญฮ่องกง แล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560

ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2560 บริษัทย่อยดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุน 10% ใน WTF (HK) ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 0.1 ล้านเหรียญฮ่องกง ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทย่อยถือใน WTF (HK) ลดลงเหลือร้อยละ 60 จากร้อยละ 70

การขายเงินลงทุนดังกล่าวไม่ได้ส่งผลให้บริษัทฯและบริษัทย่อยสูญเสียการควบคุมใน WTF (HK) บริษัทฯและบริษัทย่อย จึงได้บันทึกส่วนต่างระหว่างรายการปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

ต่อมาในเดือนกันยายน 2560 WTF (HK) ได้เพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจาก 1 ล้านเหรียญฮ่องกงเป็น 2.2 ล้านเหรียญฮ่องกง บริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้วเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560

ญ) บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนในบริษัท ลองมอร์โกลบอลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 40 ซึ่งบริษัทดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 0.25 ล้านบาท บริษัทย่อยชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย จำนวน 0.1 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร ซึ่งถึงกำหนดจ่ายเงินภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงจะสูญ

สำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน
- ง) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 1-16 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ	
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี	20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20, 30 ปี	20 ปี
เครื่องจักร	10 ปี	10 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3, 5, 10 ปี	3, 5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 สินทรัพย์ชีวภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นเบ็ดเนื้อ เบ็ดพ่อแม่พันธุ์ เบ็ดปูย่าพันธุ์ และมีผลผลิตทางการเกษตรเป็นไข่เบ็ดระหว่างการฟักและลูกเบ็ด ซึ่งจะถ่วงวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว ตามลำดับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

มูลค่ายุติธรรมของเปิดเนื่อคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคาเปิด มูลค่ายุติธรรมของไขเบี้ดระหว่างการพักอ้างอิงจากราคา มูลค่ายุติธรรมของราคาถูกเปิดหักต้นทุนการพักและประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว มูลค่ายุติธรรมของเปิด พ่อแม่พันธุ์และเปิดปู่ย่าพันธุ์ คำนวนโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทฯและ บริษัทย่อยจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ เจริงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปี เป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์	
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	40	ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3, 5	ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน (ชื่อทางการค้า) แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ ไม่ทราบแน่นอน

4.11 ค่าความนิยม

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯและบริษัท ย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความ นิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับ หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจาก การรวมกิจการ และบริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของ สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน และบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯและ บริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิหรือความเสี่ยงโดยทางตรง หรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของ บริษัทฯและบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่า การเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึก เป็นหนี้สินระยะยาวส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตาม สัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธี เส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน หรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ ก็แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ ตกลงล่วงหน้านั้น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ บริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจางานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาและวันลาที่ได้รับค่าทดแทน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศไทย

บริษัทย่อยในต่างประเทศบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของประเทศนั้น โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีการกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ถึงแม้ว่าบริษัทฯจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 48 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่ตามเงื่อนไขการนับสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าวและสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัดจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

บริษัทฯและบริษัทย่อยวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น อัตราคิดลด ประมาณการราคาขายและต้นทุน รวมถึงประมาณการจำนวนไซตั้งแต่เปิดเริ่มออกไซจนกระทั่งปลดระวาง โดยคำนึงถึงข้อมูลการออกไซในอดีตและสภาวะปัจจุบันเป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้ำคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้ำคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้ำเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้ำคงเหลือและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และอาคารให้เช่า และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร อุปกรณ์และอาคารให้เช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท) นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	1,593	1,283	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	117	159	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	72	60	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	13	13	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	1	1	ตามที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุม					
ร่วมกันและบริษัทร่วม					
ขายสินค้า	5	-	5	-	ราคาตลาด
ค่าบริการพนักงานรับ	2	2	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการพนักงานจ่าย	7	7	-	-	ราคาตลาด
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าบริการจัดการจ่าย	12	12	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่า	18	33	-	-	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการอื่น ๆ	1	2	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	275	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 8)				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	241,505	204,157
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	1,253	142	1,112	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,253	142	242,617	204,157
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	40,452	29,906
บริษัทร่วม	5,900	-	5,900	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,900	-	46,352	29,906
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,153	142	288,969	234,063
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	18,319	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,319	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 19)				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	9,450	12,947
บริษัทร่วม	893	657	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	893	657	9,450	12,947
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	338,734	293,503
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	338,734	293,503
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	893	657	348,184	306,450

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่ไม่มีหลักประกันโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2562

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทย่อยในต่างประเทศและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2560
เงินให้กู้ยืม				
บริษัทรวม	-	18,319	-	18,319
รวม	-	18,319	-	18,319

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	84,086	73,773	39,808	32,963
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,282	2,180	1,828	799
รวม	87,368	75,953	41,636	33,762

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	3,795	2,937	3,726	2,590
เงินฝากธนาคาร	293,637	554,221	74,504	382,817
รวม	297,432	557,158	78,230	385,407

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 1.30 ต่อปี (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.30 ต่อปี) (2559: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.50 ต่อปี และเฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.50 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,123	142	176,272	180,448
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	130	-	61,139	20,625
3 - 6 เดือน	-	-	5,206	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	3,084
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,253	142	242,617	204,157
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	604,814	530,437	203,493	199,204
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	128,300	147,674	32,585	16,714
3 - 6 เดือน	10,618	1,054	10,614	862
6 - 12 เดือน	28,827	8,611	26,267	886
มากกว่า 12 เดือน	28,920	27,410	22,064	27,315
รวม	801,479	715,186	295,023	244,981
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(25,981)	(21,010)	(16,204)	(15,940)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	775,498	694,176	278,819	229,041
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	776,751	694,318	521,436	433,198
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,900	-	46,352	29,906
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,339	13,483	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	9,257	11,104	7,261	5,080
เงินทดรองจ่าย	1,426	5,507	899	4,732
รวมลูกหนี้อื่น	24,922	30,094	54,512	39,718
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	801,673	724,412	575,948	472,916

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำลูกหนี้การค้าบางส่วนไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
วัตถุดิบ	292,208	397,710	(2,070)	(2,874)	290,138	394,836
เบ็ดสัดแซ่แข็งและผลิตภัณฑอาหาร						
สำเร็จรูป	940,485	1,005,120	(108,438)	(76,253)	832,047	928,867
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	8,824	17,892	-	-	8,824	17,892
กรงเบ็ด ขนเบ็ดและส่วนประกอบอื่น ๆ	65,675	60,161	(170)	(1,261)	65,505	58,900
สินค้ำระหว่างทาง	47,742	105,235	-	-	47,742	105,235
รวม	1,354,934	1,586,118	(110,678)	(80,388)	1,244,256	1,505,730

(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
วัตถุดิบ	290,078	397,520	(2,070)	(2,874)	288,008	394,646
เบ็ดสัดแซ่แข็งและผลิตภัณฑอาหาร						
สำเร็จรูป	714,439	753,564	(118,296)	(85,491)	596,143	668,073
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	8,581	17,594	-	-	8,581	17,594
กรงเบ็ด ขนเบ็ดและส่วนประกอบอื่น ๆ	34,546	36,557	(170)	(1,261)	34,376	35,296
สินค้ำระหว่างทาง	9,113	67,517	-	-	9,113	67,517
รวม	1,056,757	1,272,752	(120,536)	(89,626)	936,221	1,183,126

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 63 ล้านบาท (2559: 42 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 64 ล้านบาท และ 2559: 45 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำและคงเหลือเป็นจำนวน 33 ล้านบาท (2559: 7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 33 ล้านบาท และ 2559: 7 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อย ได้นำเบ็ดสัดแซ่แข็งและผลิตภัณฑอาหารสำเร็จรูปมูลค่า 3 ล้านยูโรหรือประมาณ 112 ล้านบาท (2559: 3 ล้านยูโรหรือประมาณ 125 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

10. สินทรัพย์ชีวภาพ

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560 2559
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	57,977	73,350	18,854 47,022
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	109,235	108,285	82,522 106,378
รวมสินทรัพย์ชีวภาพ	167,212	181,635	101,376 153,400

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วย ไซเบ็ดระหว่างการฟัก ลูกเบ็ด เบ็ดเนื้อ เบ็ดพ่อแม่พันธุ์และเบ็ดปูย่าพันธุ์ บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	181,635	153,400
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม		
หักต้นทุนในการขาย	(21,992)	(43,129)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	523,759	420,403
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(516,190)	(429,298)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	167,212	101,376

11. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนในปี 2563

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด	904 ล้านบาท	904 ล้านบาท	100	100	904,489	904,489	50,000	80,000
บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด	70 ล้านบาท	70 ล้านบาท	100	100	70,000	70,000	-	-
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	48	48	20,300	20,300	4,730	-
บริษัท ฟู้ด ซิตี้ จำกัด	400 ล้านบาท	400 ล้านบาท	100	100	399,880	399,880	-	-
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	100	100	2,499	2,499	-	-
BR Investment (Hong Kong) Co., Ltd.	1.66 ล้านเหรียญฮ่องกง	-	100	-	6,857	-	-	-
บริษัท เอ็นเอส เดลิกาเทสเซน จำกัด	75 ล้านบาท	-	100	-	75,000	-	-	-
รวม					1,479,025	1,397,168	54,730	80,000

BR Investment (Hong Kong) Company Limited

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จัดตั้ง BR Investment (Hong Kong) Company Limited ซึ่งได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในเขตปกครองพิเศษฮ่องกงเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญฮ่องกง และเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 BR Investment (Hong Kong) Company Limited ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 1.66 ล้านเหรียญฮ่องกง โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 1,560,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง และบริษัทฯได้ชำระเงินค่าหุ้นครบทั้งจำนวนแล้วในปี 2560

บริษัท เอ็นเอส เดลิกาเทสเซน จำกัด

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติให้จัดตั้งบริษัท เอ็นเอส เดลิกาเทสเซน จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 25 ล้านบาท บริษัทฯชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 25 ล้านบาทแล้วในเดือนมิถุนายน 2560

ต่อมาบริษัท เอ็นเอส เดลิกาเทสเซน จำกัด เรียกชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 50 บาทจากผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯได้ชำระเงินค่าหุ้นตามมูลค่าที่เรียกชำระเพิ่มแล้วเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาทในเดือนสิงหาคม 2560

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTS”) และนายไฉ ยิน มาน (“Chef Man”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (“MFH”) เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร โดยเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 329 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 41 ใน MFH

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ณ วันที่ซื้อกิจการปรากฏดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	340
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	115
หนี้สินหมุนเวียน	(40)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(11)
รวมสินทรัพย์สุทธิของบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	435
สินทรัพย์สุทธิของบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	
ในสัดส่วนที่ลงทุน (ร้อยละ 41.18)	179
บวก: ผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายเพื่อซื้อธุรกิจกับมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อธุรกิจ	150
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	329

บริษัทฯอยู่ในระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุที่ได้มาและหนี้สินที่ได้มาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและการวัดมูลค่าของค่าความนิยมให้แล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 BR Investment (Hong Kong) Company Limited (บริษัทย่อย) ลงนามในสัญญาใน PT Rumah Bebek Bergizi Company Limited ซึ่งจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 40 บริษัทย่อยชำระเงินค่าหุ้นบางส่วนจำนวน 6.43 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)					
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม			
		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร	41	-	330	-
PT Rumah Bebek Bergizi	ยังมิได้ประกอบกิจการ				
Company Limited		40	-	6	-
รวม				336	-

(หน่วย: ล้านบาท)					
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
		2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร	41	-	329	-
รวม				329	-

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
การร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	0.2	-	-	-
รวม	0.2	-	-	-

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)		
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	259	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	213	-
หนี้สินหมุนเวียน	(51)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(13)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	436	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	41	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	180	
ผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายเพื่อซื้อธุรกิจกับมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อธุรกิจ	150	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของการในการร่วมค้า	330	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559
รายได้	197	-
ต้นทุนขาย	(117)	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(83)	-
กำไร (ขาดทุน)	(3)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(3)	-
การแบ่งปันกำไร		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของการร่วมค้า	1	-
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	(4)	-

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

สังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และที่ดินและอาคารที่ให้บริษัทย่อยเช่า

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	รวม	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	ที่ดินและ อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:					
ราคาทุน	60,225	60,225	60,225	197,339	257,564
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(186,002)	(186,002)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	60,225	60,225	60,225	11,337	71,562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:					
ราคาทุน	32,300	32,300	32,300	197,339	229,639
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(180,729)	(180,729)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	32,300	32,300	32,300	16,610	48,910

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	32,300	32,300	48,910	63,972
ซื้อเพิ่ม	27,925	-	27,925	-
โอนไปเป็นบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(หมายเหตุ 15)	-	-	-	(6,540)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(5,273)	(8,522)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	60,225	32,300	71,562	48,910

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	69,851	40,666	69,851	40,666
ที่ดินและอาคารให้เช่า	-	-	81,663	81,522

มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด ส่วนมูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารให้เช่าใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2559	469,321	292,402	1,765,073	1,223,142	523,598	62,020	199,630	4,675,203
ซื้อเพิ่ม	169,278	1,243	242,835	43,031	8,091	4,406	859,037	1,332,963
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(2,463)	(133)	-	(5,619)
โอน	25,255	24,190	135,254	211,235	12,132	1,556	(409,622)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(691)	-	(11,341)	(8,387)	-	(1,259)	-	(26,808)
31 ธันวาคม 2559	663,163	317,835	2,131,821	1,469,021	541,358	66,590	649,045	5,975,739
ซื้อเพิ่ม	244,357	2,710	155,427	53,676	15,032	3,502	288,045	791,018
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,580)	(1,105)	(176)	-	(4,861)
โอน	4,434	6,281	438,982	107,633	30,523	1,627	(589,480)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4,561	(33)	13,464	7,546	(8)	1,004	-	30,934
31 ธันวาคม 2560	916,515	326,793	2,739,694	1,634,296	585,800	72,547	347,610	6,792,830

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)						
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
-	230,626	1,196,308	959,504	468,795	53,021	103,440
-	7,206	88,558	70,023	19,843	3,097	8,650
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย						
-	-	-	-	(2,412)	(133)	(3,022)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน						
-	-	(2,716)	(6,178)	-	(1,112)	(3,745)
-	237,832	1,282,150	1,023,349	486,226	54,873	105,323
-	5,946	92,663	85,563	25,329	3,901	8,984
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย						
-	-	-	(3,580)	(958)	(176)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน						
-	(4)	2,483	5,219	(3)	873	3,037
-	243,774	1,377,296	1,110,551	510,594	59,471	117,344
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
663,163	80,003	849,671	445,672	55,132	11,717	31,583
916,515	83,019	1,362,398	523,745	75,206	13,076	52,231
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี						
2559 (176 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)						
2560 (197 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)						

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		อาคารและ		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
ส่วนปรับปรุง		ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือ			ยานพาหนะ
ที่ดิน	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	และอุปกรณ์	สำนักงาน		
ราคาทุน							
1 มกราคม 2559	442,621	259,338	1,471,787	956,393	32,891	15,089	
ซื้อเพิ่ม	15,734	1,243	3,699	7,885	7,749	2,010	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(2,463)	(133)	
โอน	25,255	24,190	135,009	211,235	12,132	1,556	
โอนมาจากบัญชีอสังหาริมทรัพย์						-	
เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14)	12,000	23,159	(7,893)	612	1,628	115	
31 ธันวาคม 2559	495,610	307,930	1,602,602	1,176,125	506,314	23	
ซื้อเพิ่ม	315	700	8,630	6,140	14,070	1,109	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,580)	(1,105)	(176)	
โอน	4,434	5,959	134,998	107,263	28,741	1,606	
31 ธันวาคม 2560	500,359	314,589	1,746,230	1,285,948	548,020	38,978	
						14,841	
						88,084	
						4,537,049	

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)										(หน่วย: พันบาท)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม		
ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ			
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
1 มกราคม 2559	-	205,375	988,882	742,287	441,430	26,701	13,205	-	2,417,880	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,994	68,349	48,702	17,406	1,918	444	-	143,813	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(2,412)	(133)	(271)	-	(2,816)	
โอนมาจากบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14)										
31 ธันวาคม 2559	-	20,548	296	612	1,532	93	23	-	23,104	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	232,917	1,057,527	791,601	457,956	28,579	13,401	-	2,581,981	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,569	63,177	64,320	22,760	2,555	444	-	158,825	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,580)	(958)	(176)	-	-	(4,714)	
31 ธันวาคม 2560	-	238,486	1,120,704	852,341	479,758	30,958	13,845	-	2,736,092	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2559	495,610	75,013	545,075	384,524	48,358	7,860	1,440	223,826	1,781,706	
31 ธันวาคม 2560	500,359	76,103	625,526	433,607	68,262	8,020	996	88,084	1,800,957	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2559 (126 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)										143,813
2560 (142 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)										158,825

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 10 ล้านยูโร หรือประมาณ 380 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (2559: 2 ล้านยูโร หรือประมาณ 75 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,256 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,894 ล้านบาท) (2559: 1,496 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 1,248 ล้านบาท)

ในปี 2559 Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อเป็นจำนวน 49 ล้านบาท สินทรัพย์ที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อ ประกอบด้วย สินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ชีวภาพและเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมประมาณ 49 ล้านบาท

16. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจำนวน 1,910 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการเกิดขึ้นจากการที่บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัดและบริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 (ก่อนการควบรวมกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1) ซึ่งทำให้บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 96 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 4,228 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนมีจำนวน 2,318 ล้านบาท

นอกจากนี้ Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนใน Lucky Duck International Food B.V. โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.5 ล้านยูโร หรือประมาณ 58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน โดย Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านยูโร หรือประมาณ 41 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าความนิยมในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทฯและบริษัทย่อยปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการและซื้อทางการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	บริษัท	Lucky Duck		รวม
	บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน)	Duck-To Holding B.V.	International Food B.V.	
ค่าความนิยม	1,910,483	2,979	41,000	1,954,462
ซื้อทางการค้า (หมายเหตุ 17)	187,410	87,289	-	274,699

บริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)	Duck-To Holding B.V.	Lucky Duck International Food B.V.
อัตราการเติบโต	3 - 5	0 - 7	5 - 10
อัตราคิดลด	7	5	7

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและชื่อทางการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	ชื่อทางการค้า	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2559	18,232	504,706	274,699	797,637
ซื้อเพิ่ม	10,739	-	-	10,739
31 ธันวาคม 2559	28,971	504,706	274,699	808,376
ซื้อเพิ่ม	279	-	-	279
31 ธันวาคม 2560	29,250	504,706	274,699	808,655
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 มกราคม 2559	18,232	37,853	-	56,085
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,617	12,618	-	14,235
31 ธันวาคม 2559	19,849	50,471	-	70,320
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,194	12,618	-	14,812
31 ธันวาคม 2560	22,043	63,089	-	85,132
ค่าเพื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม 2559	-	-	-	-
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	19,557	-	19,557
31 ธันวาคม 2559	-	19,557	-	19,557
31 ธันวาคม 2560	-	19,557	-	19,557
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2559	9,122	434,678	274,699	718,499
31 ธันวาคม 2560	7,207	422,060	274,699	703,966

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	ชื่อทางการค้า	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2559	18,232	486,688	187,410	692,330
ซื้อเพิ่ม	10,739	-	-	10,739
31 ธันวาคม 2559	28,971	486,688	187,410	703,069
ซื้อเพิ่ม	5	-	-	5
31 ธันวาคม 2560	28,976	486,688	187,410	703,074
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 มกราคม 2559	18,232	36,501	-	54,733
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,617	12,168	-	13,785
31 ธันวาคม 2559	19,849	48,669	-	68,518
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,147	12,168	-	14,315
31 ธันวาคม 2560	21,996	60,837	-	82,833
ค่าเพื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม 2559	-	-	-	-
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	19,557	-	19,557
31 ธันวาคม 2559	-	19,557	-	19,557
31 ธันวาคม 2560	-	19,557	-	19,557
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2559	9,122	418,462	187,410	614,994
31 ธันวาคม 2560	6,980	406,294	187,410	600,684

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560 (ร้อยละต่อปี)	2559 (ร้อยละต่อปี)	2560	2559	2560	2559
เจ้าหน้าที่สตรีซีท	1.55	0.91 - 2.80	24,593	333,271	24,593	220,411
ตัวสัญญาใช้เงิน	1.75 - 1.90	2.00 - 2.50	940,000	1,280,000	940,000	1,280,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1.53	1.59	206,869	296,656	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.67 - 1.72	-	154,542	-	-	-
รวม			1,326,004	1,909,927	964,593	1,500,411

บริษัทฯสามารถที่จะออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ทดแทนฉบับเก่าได้จนกว่าบริษัทฯจะจ่ายชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของ Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยค้าประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าว และสแตนด์บายแอลซีซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ

สัญญาเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	893	657	9,450	12,947
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	283,392	246,964	89,896	103,972
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	338,734	293,503
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	68,950	85,118	56,260	55,741
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5,386	1,685	1,349	523
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	125,444	124,201	89,420	96,815
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	484,065	458,625	585,109	563,501

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2560	2559	2560	2559
1.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2565	666,800	318,200	666,800	318,200
2.	4.0% และอ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2561 และงวดสุดท้ายในเดือนมกราคม 2566	873,500	649,500	873,500	649,500
3.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤษภาคม 2566	60,700	235,700	60,700	235,700
4.	1.4%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2563	28,411	36,911	-	-
5.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 และงวดสุดท้ายในเดือนสิงหาคม 2568	43,835	42,409	-	-
6.	2.1%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และงวดสุดท้ายในเดือนสิงหาคม 2568	13,199	14,417	-	-
7.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤษภาคม 2569	32,758	35,422	-	-

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2560	2559	2560	2559
8.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2569 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤษภาคม 2579	38,539	37,286	-	-
9.	4.0%	ชำระคืนเป็นรายปี เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2563 (ชำระทั้งหมดแล้วในเดือนธันวาคม 2560)	-	37,757	-	-
10.	2.6%	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 และงวดสุดท้ายในเดือนตุลาคม 2562	65,046	94,394	-	-
11.	1.6%	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 และงวดสุดท้ายในเดือนตุลาคม 2564	15,611	18,879	-	-
12.	1.4%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤษภาคม 2570	25,358	-	-	-
13.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2570	119,345	-	-	-
14.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 และงวดสุดท้ายในเดือนเมษายน 2567	271,861	-	-	-
รวม			2,254,963	1,520,875	1,601,000	1,203,400
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(443,995)	(80,104)	(354,522)	(20,624)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			1,810,968	1,440,771	1,246,478	1,182,776

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 1.1 ล้านยูโรโดยครบกำหนดในเดือนกรกฎาคม 2568 ภายใต้สัญญาดังกล่าวตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยในต่างประเทศจะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินแห่งนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.63 ต่อปีและสถาบันการเงินจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Euribor + 1.05 ต่อปี

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าว

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การเข้าทำสัญญาเงินกู้ และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)	
	เงินชดเชย		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		วันลาที่ได้รับค่าตอบแทน			
	2560	2559	2560	2559	2560	2559		
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	19,185	13,701	6,287	4,989	9,552	5,351	35,024	24,041
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:								
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,229	1,709	241	1,556	20,892	18,113	24,362	21,378
ต้นทุนดอกเบี้ย	717	438	-	-	-	-	717	438
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:								
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(528)	-	-	-	-	-	(528)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	1,937	-	-	-	-	-	1,937
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	2,824	-	-	-	-	-	2,824
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสิทธิภาพ	-	-	209	(258)	340	(361)	549	(619)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(896)	(376)	-	(19,805)	(13,551)	(20,181)	(14,447)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	23,131	19,185	6,361	6,287	10,979	9,552	40,471	35,024
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี								

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินชดเชย	
	2560	2559
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	17,381	12,579
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,675	1,639
ต้นทุนดอกเบี้ย	653	401
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(527)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	1,855
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	2,330
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสิทธิภาพ	-	(896)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	20,709	17,381
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี		

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	15,772	14,763	-	267
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	9,307	7,053	3,328	1,773
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	25,079	21,816	3,328	2,040

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 1 ล้านบาท) (2559: จำนวน 5 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 3 - 13 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 3 - 13 ปี) (2559: 3 - 13 ปี และเฉพาะของบริษัทฯ: 3 - 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	1.85 - 3.30	1.85 - 3.30	1.85 - 3.30	1.85 - 3.30
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.60 - 3.35	1.60 - 3.35	1.60 - 3.35	1.60 - 3.35
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 83.00	0 - 83.00	0 - 83.00	0 - 83.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.50%	ลดลง 0.50%	เพิ่มขึ้น 0.50%	ลดลง 0.50%
อัตราคิดลด	(642)	685	(612)	653
อัตราการขึ้นเงินเดือน	766	(723)	727	(686)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(739)	788	(705)	752

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.50%	ลดลง 0.50%	เพิ่มขึ้น 0.50%	ลดลง 0.50%
อัตราคิดลด	(634)	676	(600)	640
อัตราการขึ้นเงินเดือน	672	(637)	637	(602)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(568)	667	(598)	636

22. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 บริษัทฯจัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเซีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 ทั้งนี้ ก่อนวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัท ธงชัย เอเซีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้ถือหุ้นและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) มาโดยตลอดตั้งแต่วันที่ซื้อหุ้นครั้งแรก ดังนั้น การควบรวมครั้งนี้จึงถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้น บัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินของบริษัท ธงชัย เอเซีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ที่ถือหุ้นกันเองและถือหุ้นในบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) ต้องถูกตัดออกจากงบการเงินของบริษัทใหม่หลังการควบรวมกิจการ โดยมีส่วนต่างระหว่างบัญชีเงินลงทุนดังกล่าวกับการปรับเพิ่มมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ รวมถึงค่าความนิยมของบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วน ณ วันแรกที่บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ลงทุนจำนวนประมาณ 7,428 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6,558 ล้านบาท) ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ” และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

ในเดือนตุลาคม 2559 Tomassen Duck-To B.V. ได้ซื้อหุ้นของ Lucky Duck International Food B.V. จากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ Lucky Duck International Food B.V. ทั้งจำนวน โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 0.15 ล้านยูโร หรือประมาณ 6 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.09 ล้านยูโร หรือประมาณ 3 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้ (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	932,102	804,892	562,467	508,350
ค่าเสื่อมราคา	222,386	197,377	164,098	152,335
ค่าตัดจำหน่าย	14,812	14,235	14,315	13,784
ค่าไฟฟ้า	172,348	160,922	143,163	135,799
ค่าที่ปรึกษาจ่าย	104,963	79,044	62,855	43,183
ค่าขนส่งและค่าน้ำมัน	150,276	139,427	91,411	91,411
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	121,026	135,544	94,518	97,605
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,176,317	5,818,049	4,064,137	4,286,984
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(68,189)	(46,804)	(50,149)	(73,279)

25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	108,310	54,407	63,483	46,618
ภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อนที่ยื่นเพิ่มเติม	15,343	102,887	-	102,887
รวม	123,653	157,294	63,483	149,505

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(22,736)	(8,718)	(16,667)	(8,415)
--	----------	---------	----------	---------

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร

ขาดทุน	100,917	148,576	46,816	141,090
--------	---------	---------	--------	---------

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บริษัทฯยื่นเพิ่มเติมในปี 2559 จำนวน 103 ล้านบาท เกิดจากการเปลี่ยนวิธีการคำนวณกำไรสุทธิหรือขาดทุนสุทธิของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งบริษัทฯได้ชำระไปก่อนเนื่องจากไม่ต้องการให้เกิดภาระเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม ซึ่งเป็นไปตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง “ขยายกำหนดเวลาการยื่นรายการชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประมวลรัษฎากร” โดยอนุวัติขยายกำหนดเวลาการยื่นรายการชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล และขยายกำหนดเวลาการยื่นคำร้องขอคืนภาษีอากร ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนด จนถึงวันที่ 1 สิงหาคม 2559

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารอยู่ในระหว่างเจรจาขอคืนภาษีจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ เนื่องจากเรื่องดังกล่าวเกิดขึ้นในช่วงเวลาของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ซึ่งตามสัญญาซื้อขายกิจการผู้ถือหุ้นเดิมต้องเป็นผู้รับภาระ

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 คือภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ (2559: ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	652,240	361,415	363,615	261,850
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	0 - 25	0 - 25	0 - 20	20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	114,919	64,305	72,723	52,370
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 26)	(14,387)	-	(8,771)	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,648	5,100	1,897	4,535
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(11,519)	(21,014)	(10,946)	(16,000)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(8,087)	(2,702)	(8,087)	(2,702)
รวม	(29,345)	(18,616)	(25,907)	(14,167)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อนที่ยื่นเพิ่มเติม	15,343	102,887	-	102,887
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	100,917	148,576	46,816	141,090

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,241	3,188	3,241	3,188
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	22,136	14,994	24,107	16,843
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	49,786	49,786	49,786	49,786
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,426	3,672	4,142	3,476
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	6,348	3,323	6,348	3,323
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,193	203	-	-
รวม	92,130	75,166	87,624	76,616

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	4,436	4,436	4,436	4,436
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	85,201	87,747	81,259	83,692
ชื่อทางการค้า	59,304	59,304	37,482	37,482
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	-	3,226	-	3,226
อื่นๆ	1,677	1,492	-	-
รวม	150,618	156,205	123,177	128,836

26. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	2477(3)/2556 (เดิม 1748(3)/2551)	1507(2)/2557	59-0898-0-00-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตหรือถนอมอาหาร	ผลิตลูกเปิด	ผลิตลูกเปิด
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้อนุญาตให้บริษัทนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักกลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น	8 ปี	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 มิถุนายน 2551	3 มีนาคม 2558	3 พฤษภาคม 2560

รายได้ของบริษัทฯจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	133,469	81,259	4,242,288	4,503,717	4,375,757	4,584,976
รายได้จากการส่งออก	-	175,878	1,439,815	1,026,945	1,439,815	1,202,823
รวมรายได้จากการขาย	133,469	257,137	5,682,103	5,530,662	5,815,572	5,787,799

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามกลุ่มกิจการ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- กลุ่มกิจการ 1** การผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเบ็ด โรงฟักไข่ การชำแหละเบ็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปในประเทศ
- กลุ่มกิจการ 2** งานธุรกิจในฐานะสำนักงานปฏิบัติการส่วนภูมิภาคและสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ
- กลุ่มกิจการ 3** เลี้ยงเบ็ด การเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเบ็ดในประเทศเนเธอร์แลนด์
- กลุ่มกิจการ 4** ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเบ็ดในประเทศสิงคโปร์และเขตปกครองพิเศษฮ่องกง

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานในประเทศ				ส่วนงานต่างประเทศ				รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	(หน่วย: ล้านบาท)
	กลุ่มกิจการ 1		กลุ่มกิจการ 2		กลุ่มกิจการ 3		กลุ่มกิจการ 4			2560	2559		
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,334	4,528	-	-	3,267	2,552	1,228	1,008	8,829	8,088	-	8,829	8,088
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,711	1,442	129	119	-	-	348	297	2,188	1,858	(2,188)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	2	1	-	-	-	-	-	-	2	1	-	2	1
รายได้อื่น	116	111	-	20	12	6	70	62	198	199	(153)	45	17
รวมรายได้	6,163	6,082	129	139	3,279	2,558	1,646	1,367	11,217	10,146	(2,341)	8,876	8,106
ต้นทุนขาย	(4,827)	(4,916)	-	-	(2,833)	(2,328)	(1,438)	(1,187)	(9,098)	(8,431)	2,095	(7,003)	(6,695)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(394)	(370)	-	-	(125)	(110)	(117)	(107)	(636)	(587)	186	(450)	(423)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(325)	(280)	(39)	(21)	(76)	(41)	(38)	(35)	(478)	(377)	28	(450)	(350)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(188)	(171)	-	-	(49)	(41)	-	-	(237)	(212)	-	(237)	(212)
รวมค่าใช้จ่าย	(5,734)	(5,737)	(39)	(21)	(3,083)	(2,520)	(1,593)	(1,329)	(10,449)	(9,607)	2,309	(8,140)	(7,680)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	429	345	90	118	196	38	53	38	768	539	(32)	736	426
ทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	2	2	-	-	2	2	-	2	2
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	(71)	(56)	-	-	(15)	(11)	-	-	(86)	(67)	-	(86)	(67)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(41)	(141)	(15)	(11)	(45)	(5)	-	-	(101)	(147)	-	(101)	(148)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	317	148	75	117	138	24	53	38	583	327	(32)	551	213
กำไรสุทธิ													

รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยแยกตามผลผลิตเป็น 2 ส่วนหลักคือ (1) รายได้จากธุรกิจจืดน้ำ และ (2) รายได้จากธุรกิจปลาหน้า

รายได้จากธุรกิจจืดน้ำ ประกอบด้วย รายได้จากการผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเป็ด และโรงฟักไข่

รายได้จากธุรกิจปลาหน้า ประกอบด้วย รายได้จากการชำแหละเป็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป

รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยแยกตามผลผลิตสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานในประเทศ				ส่วนงานต่างประเทศ					
	ส่วนงานธุรกิจในฐานะ สำนักงานปฏิบัติการส่วนภูมิภาค และสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ				ส่วนงานธุรกิจปลาหน้า					
	ส่วนงานธุรกิจต้นน้ำ	ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ	ส่วนงานธุรกิจต้นน้ำ	ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ	ส่วนงานธุรกิจต้นน้ำ	ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ	ส่วนงานธุรกิจปลาหน้า	ส่วนงานธุรกิจปลาหน้า		
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,560	2,559	2,560	2,559	2,560	2,559	2,560	2,559	2,560	2,559
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2,060	2,181	2,274	2,347	-	-	904	694	3,591	2,866
รายได้ทั้งสิ้น	190	239	1,521	1,203	129	119	-	-	348	297
	2,250	2,420	3,795	3,550	129	119	904	694	3,939	3,163

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายได้ที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์มัสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจัดทะเบียนแล้ว ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้อ้างตั้งขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท) (2559: 4 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท)

30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559	457	0.5
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560	183	0.2

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 128 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 70 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการปรับปรุงอาคาร ปรับปรุงฟาร์ม ปรับปรุงโรงเชือด และซื้อเครื่องจักร (2559: 198 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 78 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับการปรับปรุงอาคาร ปรับปรุงฟาร์มและซื้อเครื่องจักร)

31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร อุปกรณ์ และรถยนต์และสัญญาบริการต่างๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 13 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

จ่ายชำระ	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภายใน 1 ปี	24	27	24	25
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	23	21	21	21
มากกว่า 5 ปี	1	2	1	2

31.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาการซื้อเบ็ดจากเกษตรกร

ภายใต้สัญญาซึ่งบริษัทฯได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ด บริษัทฯมีภาระที่จะต้องซื้อเบ็ดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเบ็ดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2561 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 372 ล้านบาท (2559: บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเบ็ดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2560 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 397 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ด บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่ต้องซื้อเป็ดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเป็ดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2561 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 4 ล้านยูโร (2559: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเป็ดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2560 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 4 ล้านยูโร)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ดพ่อแม่พันธุ์ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่ต้องซื้อเป็ดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในราคาตลาด ณ วันที่ซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเป็ดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2561 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 3 ล้านยูโร (2559: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเป็ดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2560 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 3 ล้านยูโร)

31.4 การค้าประกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนังสือค้าประกันเพื่อ				
ค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	25	24	23	23
ค้าประกันการขอโควตาสัตว์ปีก	23	23	-	-
ค้าประกันอื่นๆ	2	2	2	2

การค้าประกันดังกล่าวเกี่ยวเนื่องกับการะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

31.5 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) อันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบ (2559: 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 49 ล้านเยนและเฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักร)

31.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อเบ็ดปูยาพันธุ์

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อเบ็ดปูยาพันธุ์ในอนาคตจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งที่มูลค่าของภาระผูกพันจะขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อและราคาตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559

31.7 สแตนด์บายแอลซี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีภาระผูกพันจากการทำสแตนด์บายแอลซีเป็นจำนวนเงินประมาณ 4 ล้านยูโร (2559: 2.5 ล้านยูโร) เพื่อใช้ค้าประกันสำหรับการขอเพิ่มวงเงินสินเชื่อสำหรับเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยในต่างประเทศจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งครบกำหนดอายุในปี 2561

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุน	2	-	-	2
สินทรัพย์ชีวภาพ	58	-	109	167

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	70	70
------------------------------	---	---	----	----

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุน	7	-	-	7
สินทรัพย์ชีวภาพ	73	-	108	181

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	41	41
------------------------------	---	---	----	----

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพ	19	-	82	101

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	152	152
------------------------------	---	---	-----	-----

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพ	47	-	106	153
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	123	123

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)									
	งบการเงินรวม					งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง				
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(ร้อยละต่อปี)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	300	-	-	-	-	8	11	557	0.13 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	802	724	724	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	18	-	-	-	-	-	18	2.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	-	-	-	11	7	-	-	11	8.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-	2	7	2	-
เงินลงทุนอื่น	-	-	-	-	-	-	101	-	101	-
	-	300	18	-	300	253	913	742	1,231	1,295
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	979	1,613	-	-	347	297	-	-	1,326	0.67 - 1.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	484	459	484	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	56	99	149	2,064	1,276	-	-	2,255	0.62 - 4.00
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร	-	-	-	-	-	-	22	22	22	-
	1,029	1,669	99	149	2,411	1,573	506	481	4,087	3,912

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ซึ่งบริษัทย่อยได้รับรู้ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

33.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	108,285	106,378
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	16,079	9,668
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(6,524)	(6,524)
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(8,605)	(27,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	109,235	82,522

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้		ความอ่อนไหวที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อมูล
ทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	
สินทรัพย์ชีวภาพ	คิดลดกระแสเงินสดโดยใช้ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน	ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน	8.20%	ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนที่เพิ่มขึ้น 1% (ลดลง 1%) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลงเป็นจำนวน 0.02 - 0.50 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.02 - 0.50 ล้านบาท)

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.9:1 (2559: 0.9:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.7:1 (2559: 0.8:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯมีเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ดังนี้

1. เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 บริษัทย่อยลงนามในสัญญาใน Asia Pacific International Trading Joint Stock Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4,081.64 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (หุ้นสามัญ 408,164 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 ดอลลาร์เวียดนาม) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 49 โดยบริษัทดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกคิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 2,264 ล้านดอลลาร์เวียดนาม บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561

2. เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 บริษัทย่อยลงนามในสัญญาใน Win Thai Food (Cambodia) Company Limited ซึ่งจดทะเบียนในประเทศกัมพูชาโดยมีทุนจดทะเบียน 250,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 94 โดยบริษัทย่อยชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกเป็นจำนวน 110,000 เหรียญสหรัฐอเมริกาเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561

3. เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งจากกรมสรรพากรให้นำส่งภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผลที่บริษัทฯ จ่ายจากกำไรที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปี 2552 ซึ่งเป็นผลเนื่องจากบริษัทฯ ได้ยื่นภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมที่เกิดจากการเปลี่ยนวิธีการคำนวณกำไรสุทธิหรือขาดทุนสุทธิของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 25) ส่งผลทำให้ในปีดังกล่าว บริษัทฯ เกิดขาดทุนสุทธิจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ดังนั้น ทางสรรพากรจึงเห็นว่า การจ่ายปันผลของปี 2552 เป็นการจ่ายปันผลจากกำไรที่ได้จากกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งบริษัทฯต้องนำส่งภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผลนั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯพิจารณาแล้วว่าบริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องแล้ว ณ วันที่เกิดรายการ ปัจจุบันบริษัทฯอยู่ในระหว่างดำเนินการรวบรวมเอกสารเพื่อยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจ

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2560 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2559 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
รายได้จากการขาย	8,829	8,088	9
ต้นทุนขาย	(7,208)	(6,871)	5
กำไรขั้นต้น	1,621	1,217	33
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(931)	(809)	15
กำไรจากการดำเนินงาน	690	408	69
รายได้อื่น	46	18	149
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2	2	6
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	738	428	72
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(86)	(67)	29
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(101)	(149)	(32)
กำไรสำหรับงวด	551	213	159
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3)	0	(3,037)
กำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	554	213	160

บริษัทรายงานรายได้ตามงบการเงินรวมสำหรับงวด 12 เดือนของปี 2560 จำนวน 8,829 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมสำหรับงวด 12 เดือนของปี 2560 จำนวน 551 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 159 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีกำไรขั้นต้นในงวด 12 เดือนของปี 2560 สูงกว่าปีก่อนจำนวน 404 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายทั้งจากส่วนงานในประเทศและต่างประเทศ โดยส่วนงานต่างประเทศมียอดขายและลูกค้าเพิ่มขึ้นจากการซื้อทรัพย์สินเข้ามาในปลายปีก่อนส่งผลให้มียอดขายเพิ่มขึ้นด้วย อีกทั้งบริษัทมีการควบคุมต้นทุนผลิตได้ดีขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน จึงส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับงวด 12 เดือนปี 2560 สูงกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนจำนวน 122 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 สาเหตุหลักจากการขยายตัวของธุรกิจทั้งส่วนงานในประเทศและที่ต่างประเทศ จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายขายและบริหารของส่วนงานต่างประเทศเพิ่มขึ้น รวมถึงการขยายตัวของกิจการในช่วงที่ผ่านมาจึงมีผลทำให้มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น เช่น ค่าที่ปรึกษา เป็นต้น อีกทั้งมีการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและการขยายตัวของบริษัทในอนาคต

ผลจากการขยายตัวของกิจการทำให้บริษัทต้องการเงินทุนเพื่อการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการกู้ยืมเงินเพิ่มสูงตามด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินของงวด 12 เดือนปี 2560 จำนวน 86 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 19 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับงวด 12 เดือนของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวด 12 เดือนของปี 2560 ต่ำกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนจำนวน 48 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลใหม่สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) มีผลให้ต้องชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มจำนวน 102 ล้านบาทในปี 2559

ฐานะการเงิน

	ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2560 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2559 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,461	2,930	(16)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,769	5,695	19
รวมสินทรัพย์	9,230	8,625	7
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,367	2,505	(6)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,025	1,655	22
รวมหนี้สิน	4,392	4,160	6
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,838	4,465	8
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,230	8,625	7

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 9,230 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 605 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 สาเหตุหลักจากการขยายการลงทุนในธุรกิจเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 4,392 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 232 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้สำหรับการลงทุนของกิจการ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 4,837 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 372 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 มาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนที่สำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (12 เดือน)	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18%	15%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6%	3%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	12%	5%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	6%	3%
อัตรากาการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.99	1.02
อัตราส่วนสภาพคล่อง	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.04	1.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.46	0.51
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.57	5.64
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	31	32
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.00	1.87
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	72	96
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	15.29	6.95
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	24	26
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.91	0.93
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	12.25	6.83
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	3.49	5.58

สำหรับงวด 12 เดือนของปี 2560 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นและอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 18 และร้อยละ 12 ตามลำดับซึ่งสูงกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้จากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นและบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น

ในระหว่างงวด 12 เดือนของปี 2560 บริษัทมีความสามารถสร้างผลตอบแทนได้เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนจากสินทรัพย์รวมที่บริษัทถือครองไว้ ซึ่งในปี 2560 แสดงอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมไว้ในอัตราร้อยละ 6 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาที่อัตราร้อยละ 3

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 1.17 เท่า ณ สิ้นปี 2559 เป็น 1.04 เท่าสำหรับสิ้นปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของเงินสดและสินค้าคงเหลือ อีกทั้งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นด้วยจึงส่งผลต่ออัตราส่วนสภาพคล่องในงวดนี้ บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจากสิ้นปี 2559 จำนวน 32 วัน เป็นจำนวน 31 วัน และมีระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เฉลี่ยลดลงจากสิ้นปี 2559 จำนวน 26 วัน เป็นจำนวน 12 วัน สำหรับสิ้นปี 2560 นอกจากนั้น บริษัทแสดงอัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือสำหรับปี 2560 เพิ่มขึ้นจากจากสิ้นปี 2559 จาก 1.87 เท่าเป็น 5 เท่าและส่งผลให้มีระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยดีขึ้นตามด้วย โดยสิ้นปี 2560 มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 72 วัน ปรับตัวดีขึ้นจากช่วงสิ้นปี 2559 ซึ่งมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 96 วัน

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 0.91 เท่าลดลงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับวันสิ้นงวดเดือนธันวาคมปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ 0.93 เท่าเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้สำหรับการลงทุนของกิจการ

บริษัทมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในวันสิ้นงวดเดือนธันวาคม 2560 จำนวน 12.25 เท่า ซึ่งปรับตัวดีขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 6.83 เท่า

อัตราความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ ณ วันสิ้นปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 5.58 เท่า ลดลงเป็น 3.49 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากในระหว่างงวด 12 เดือนของปี 2560 บริษัทมีการะดอกเบี้ยจ่ายที่ต้องชำระเพิ่มขึ้น รวมถึงมีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีข้างหน้าเพิ่มขึ้นจาก ณ วันสิ้นปี 2559 จึงส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ลดลง

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

บริษัทคาดว่าผลการดำเนินงานในปี 2561 จะดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปัจจัยหลักต่อไปนี้

ประเทศเนเธอร์แลนด์

การซื้อทรัพย์สินจากบริษัท VSE ส่งผลให้บริษัทย่อย DTH มีกำลังการผลิตเบ็ดติบมากขึ้น ช่วยให้สามารถขยายสายการผลิต Coat Line พร้อมทั้งขยายฐานลูกค้า นอกจากนี้ การขยายกำลังการผลิตทำให้บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายการผลิตต่อหน่วยเพื่อแข่งขันกับสินค้าจากกลุ่มประเทศยุโรปกลางอีกด้วย

ประเทศไทย

การลงทุนในบริษัทฟู๊ดซีดีจำกัด และบริษัทเอ็นเอส เดลิกาเทสเซน จำกัด ในช่วงสองปีที่ผ่านมา จะช่วยให้บริษัทมีผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม (value-added products) ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของฐานลูกค้าใหม่

ในการนี้ เพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตของธุรกิจ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติงบการลงทุนจำนวน 1,300 ล้านบาทสำหรับปี 2561 นี้ เพื่อปรับปรุงสำนักงานและสายการผลิตในโรงงาน การปรับปรุงสายการผลิตในโรงงานนี้จะส่งผลให้บริษัทตอบสนองต่อข้อกำหนดของกรมปศุสัตว์ ซึ่งขอให้บริษัทหยุดการส่งออกผลิตภัณฑ์จากโรงงานบางพลีไปยังประเทศในกลุ่มอียู จนกว่าการปรับปรุงสายการผลิตในโรงงานจะแล้วเสร็จ

ปัจจุบันการส่งออกของบริษัทไปยังประเทศในกลุ่มอียูมีมูลค่าประมาณร้อยละสิบของรายได้รวม และไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อผลกำไร เนื่องจากการส่งออกดังกล่าวมีผลกำไรขั้นต้นติดลบ (Negative Gross Profit Margin) ซึ่งเป็นผลจากภาวะการแข่งขันจากกลุ่มประเทศยุโรปกลาง ที่เสนอราคาแข่งขันในระดับต่ำ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท: บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน)
ที่อยู่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี
จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์: 02-337-3280-3 โทรสาร: 02-337-3293, 02-337-3295
เว็บไซต์ : www.br-brgroup.com

ทุนจดทะเบียน: ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว 4,567,232,790 บาท
(แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 913,446,558 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรง:

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราการถือหุ้น ทางตรง	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
บริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99.99	904,489,230 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 90,448,923 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
บริษัท ปิอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	99.99	70,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระแล้วร้อยละ 35)
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ	48	หุ้นสามัญ : 5,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) หุ้นบุริมสิทธิ : 180,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นบุริมสิทธิ 1,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด	ธุรกิจอาหาร	99.97	400,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ธุรกิจลงทุน	100	100,000 เหรียญฮ่องกงดอลลาร์ (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกงดอลลาร์ ชำระแล้วร้อยละ 50)
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ธุรกิจอาหาร	99.99	2,500,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 25)
บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	99.99	75,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 75)

นายทะเบียน : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: 02-009-9384 โทรสาร: 02-009-9001

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

หมายเหตุสารสนเทศ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของ บริษัท บางกอกแอนด์ (มหาชน) (“BR”) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.br-bangkokranch.co.th ในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์

Bangkok Ranch Public Company Limited

18/1 Moo 12, Langwatbangpleeyainai Rd., Bangphliyai,

Bangphli, Samutprakarn, Thailand 10540

Tel : 66-2337-3280, 66-2752-0401-3, 66-2752-0405-0

Fax : 66-2337-3293, 66-2337-3295, 66-2337-3292

www.br-brgroup.com

