

**BR GROUP**

BANGKOK RANCH PLC.

# **ANNUAL REPORT**

# **2018**



**2561**  
รายงานประจำปี



**TRANSFORMATION**

Bangkok Ranch Public Company Limited





## สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	01	โครงสร้างการจัดการ	58
สารจากรองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก	02	การกำกับดูแลกิจการ	73
สารจากรองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป	03	ความรับผิดชอบต่อสังคม	80
วิสัยทัศน์ – พันธกิจ	05	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	88
ภาพกิจกรรม CSR ปี 2561	07	รายการระหว่างกัน	90
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	09	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	100
โครงสร้างองค์กร (ปี 2562)	14	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	102
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	15	และผลการดำเนินงาน ปี 2561	
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	28	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	105
ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ	32	งบแสดงฐานะการเงิน	109
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	35	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	118
ปัจจัยความเสี่ยง	51	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	173
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	55	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	176
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	57	หมายเหตุสารสนเทศ	178



# สารจากประธานกรรมการ



ปี 2561 ที่ผ่านมานับเป็นปีที่ท้าทายมากของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ต้องเผชิญกับหลายปัจจัยลบทางธุรกิจ ทั้งภายในและภายนอก

ในส่วนของปัจจัยภายในนั้น จากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างปรับปรุงกระบวนการผลิตภายในโรงงาน จึงส่งผลกระทบต่อยอดส่งออกสินค้าของบริษัทฯ บางส่วน รวมทั้งที่บริษัทฯ มีการสูญเสียค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการลงทุนซื้อกิจการขนาดใหญ่ ในต่างประเทศที่ไม่ประสบความสำเร็จ และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ทำให้ผลกำไรของบริษัทฯ ลดลง

สำหรับปัจจัยภายนอก ตลาดเปิดของยุโรปในปี 2561 ได้รับแรงกดดันด้านราคา เนื่องจากการที่ยังการีและโปแลนด์ เริ่มกลับมาผลิตและส่งออกได้มากขึ้น หลังจากได้รับผลกระทบจากการระบาดของโควิดในช่วงปลายปี 2560 สำหรับภาวะอุตสาหกรรมสัตว์ปีกในประเทศนั้น ปีที่ผ่านมา ยังคงไม่สดใส ราคาเฉลี่ยของหมูและไก่ ที่ถูกกดดันเนื่องจากอุปทานของสินค้าล้นตลาดจึงส่งผลกระทบต่อราคาเปิดภายในประเทศไทยเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะคลี่คลายลง เนื่องจากราคาหมูและไก่เริ่มปรับตัวขึ้นในช่วงต้นปี 2562

สำหรับแนวโน้มธุรกิจในปี 2562 นั้น มีหลายปัจจัยที่สร้างความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งความเสี่ยงจากการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่คาดว่าจะส่งผลกระทบในปี ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาขึ้นในตลาดการเงินโลก เป็นต้น ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงปรับปรุงกระบวนการผลิตของโรงงานที่บางพลีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลับมาส่งออกเหมือนอย่างเช่นในอดีต ขณะที่บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการผลิตโรงงานแปรรูปอาหารที่จังหวัดปทุมธานีพร้อมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและเพิ่มอัตรากำไรของบริษัทฯ ให้สูงขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าโรงเชือดแห่งใหม่ของบริษัทฯ ที่จังหวัดสระแก้วจะก่อสร้างแล้วเสร็จและจะสามารถเปิดดำเนินการผลิตเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของการบริโภคเปิดในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเป็นรากฐานสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในอนาคต

พร้อมกันนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ จะมีการปรับปรุงโครงสร้างและระบบการปฏิบัติงานขององค์กร เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารและจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อันจะส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจในระยะยาวของบริษัทฯ

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน สถาบันการเงินทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทฯ อย่างดีมาโดยตลอด พวกเราขอยืนยันว่า บริษัทฯ จะมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม การกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในระยะยาว และสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นายโชติ โกควนิช)  
ประธานกรรมการ

# สารจากรองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชีย และเอเชียแปซิฟิก



ภายในปี 2562 โรงเชือดแห่งใหม่ที่จังหวัดสระแก้ว คาดว่า จะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ ซึ่งจะช่วยสร้างประโยชน์ให้แก่กระบวนการผลิตของบริษัทฯ และเพิ่มอัตรากำไรในอนาคต นอกจากนี้ เพื่อที่จะเพิ่มอัตรากำไรให้สูงขึ้น บริษัทฯ ยังดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาธุรกิจแปรรูปอาหารอย่างต่อเนื่อง (ฟู้ด ซิตี) โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่ม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะผู้บริหาร ผมขอขอบคุณผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า สถาบันการเงิน ภาครัฐบาล ภาคเอกชน และพนักงาน ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทฯ มาโดยตลอด

ผมขอยืนยันอีกครั้งว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจบนหลักของความโปร่งใสและความระมัดระวัง ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

นายจิเทพ สุเชาว์วณิช  
รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
ภาคพื้นเอเชีย และเอเชียแปซิฟิก

ปี 2561 ที่ผ่านพ้นไป นับเป็นปีที่ท้าทายอีกหนึ่งปีของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) เนื่องจากบริษัทฯ ประสบกับปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวยต่างๆ เช่น การลดลงของรายได้จากการส่งออก เนื่องจากการปรับปรุงกระบวนการผลิตภายในโรงงาน และการเกิดขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว เช่น ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและค่าใช้จ่ายด้านที่ปรึกษา ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีผลกำไรลดลงมาอยู่ที่ 191 ล้านบาท ในปี 2561

อย่างไรก็ตาม ผมเชื่อมั่นว่า สถานการณ์เหล่านี้จะมีพัฒนาการที่ดีขึ้นในปี 2562 ถ้าบริษัทฯ สามารถกลับมาส่งออกตามที่ได้คาดไว้ สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวนั้น บริษัทฯ ยังคงเชื่อว่า ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็น ผู้ผลิตเนื้อเปิดครบวงจรระดับโลก จึงทำให้ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนในธุรกิจหลากหลายประเภท

# สารจากรองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป



Duck-To Holding BV (DTH) ดำเนินธุรกิจผลิตเปิด  
 ครัวบวจร์ในประเทศเนเธอร์แลนด์ เพื่อจำหน่ายในทวีปยุโรป  
 และปัจจุบัน กำลังขยายไปยังตลาดอื่นๆ โดยมีจุดมุ่งหมาย  
 คือ การเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเปิดที่มีชื่อเสียงและขนาดใหญ่  
 ที่สุดในทวีปยุโรป

หลังจากที่เราซื้อกิจการของคู่แข่งอย่าง VSE (สหกรณ์ของ  
 เกษตรกร) DTH สามารถที่จะเพิ่มปริมาณการผลิตเปิดได้  
 ประมาณ 8.4 ล้านตัวในปี 2561 (จากปริมาณการผลิตเปิด  
 ประมาณ 4.8 ล้านตัวในปี 2558) ทำให้ปัจจุบัน DTH คือ  
 ผู้ผลิตเปิดรายใหญ่ที่สุดลำดับ 3 ในทวีปยุโรปและมี  
 ส่วนแบ่งตลาดที่มากในตลาดสินค้าระดับพรีเมียม

ช่วงสิ้นปี 2559 และต้นปี 2560 สหภาพยุโรปได้รับผล  
 กระทบจากโรคไข้หวัดนก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศ  
 อังกฤษและบางส่วนของประเทศเยอรมัน เหตุการณ์ดังกล่าว  
 ก่อให้เกิดการขาดแคลนเปิดปีกกึ่ง ซึ่งทำให้ราคาเปิดดิบ  
 เพิ่มขึ้นในสหภาพยุโรปในช่วงปี 2560 จนมาถึงกลางปี 2561

นอกจากนี้ การลดลงในด้านต้นทุน เนื่องจากการเพิ่มกำลัง  
 การผลิต ทำให้อัตราการทำกำไรของ DTH ปรับเพิ่มขึ้น  
 ในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2560 และช่วง 6 เดือนแรกของ  
 ปี 2561

ด้วยการลงทุนเพื่อปรับปรุงขบวนการถนอมและกำจัดขน  
 ในโรงฆ่าและเนื้อเป็ด (เครื่องถนอมและกำจัดขนอันใหม่)  
 DTH สามารถที่จะปรับปรุงคุณภาพของเปิดที่ถูกเชือดและ  
 ลดต้นทุนในขบวนการผลิตให้ต่ำลงได้

ในปี 2561 คู่แข่งในประเทศยุโรปตะวันออก สามารถที่จะ  
 กลับมาดำเนินธุรกิจได้หลังจากได้รับผลกระทบจากโรค  
 ไข้หวัดนกในปี 2560 โดยที่คู่แข่งบางส่วนได้ใช้กลยุทธ์  
 การลดราคาขายและลดอัตรากำไรลง

ทั้งนี้ หลังจากปี 2559 บริษัทได้มีการลงทุนติดตั้งแผงเซลล์  
 พลังงานแสงอาทิตย์กว่า 7,500 แผงบนหลังคาของ  
 อาคารฟาร์ม ทั้งยังได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลในการลงทุน  
 ติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์อีกกว่า 5,000 แผง  
 บนหลังคาของโรงฆ่าและเนื้อเป็ด โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จ  
 ในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2562 ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวทำให้  
 บริษัทหวังว่าจะทำให้มีการใช้พลังงานลดลงในขบวนการผลิต  
 ตลอดจนแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

หลังจากประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างองค์กร  
 ของบริษัทย่อยที่ชื่อว่า Lucky Duck BV ปัจจุบัน บริษัท  
 ได้เปลี่ยนบริษัทย่อยแห่งนี้เป็นโรงงานอาหารแปรรูปที่  
 สามารถทำอาหารแปรรูปที่หลากหลายจาก VSE โดยที่  
 Lucky Duck ยังได้รับการรับรองมาตรฐานจาก IFS  
 (International Food Standard)

ในปี 2561 บริษัทมีการขยายธุรกิจโดยการเพิ่มสัดส่วนการ  
 ร่วมทุนเป็นร้อยละ 60 ในบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศคอซอวอ  
 (ยุโรปตะวันออกเฉียงใต้) บริษัทแห่งนี้มีโรงงานผลิตอาหาร  
 แปรรูปในตลาดยุโรป และจะใช้วัตถุดิบของ DTH ใน  
 การผลิตปัจจุบัน โรงงานแห่งนี้ได้เสร็จสมบูรณ์และคาดว่าจะ  
 จะเริ่มดำเนินการผลิตในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2562  
 เมื่อบริษัทสามารถส่งเปิดไปที่ประเทศคอซอวอ

ในปี 2561 แม้ว่าการนำเข้าสินค้าจากประเทศไทยจะลดลง แต่ DTH ยังคงมีผลประกอบการที่ดี โดยการลดลงของราคา  
 ขายในช่วง 6 เดือนหลังของปี ทำให้ผลประกอบการของบริษัทลดลงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับผลประกอบการบริษัทในปี 2560  
 แต่ยังคงถือว่าเป็นที่น่าพอใจเมื่อเทียบกับผลประกอบการในช่วงหลายปีก่อนหน้านี้

ทั้งนี้ สิ่งเหล่านี้จะเกิดขึ้นไม่ได้ ถ้าไม่มีความพยายามอย่างทุ่มเทของพนักงาน ตลอดจนเกษตรกรคู่สัญญาทุกคน ข้าพเจ้า  
 จึงอยากที่จะแสดงความขอบคุณสำหรับสิ่งที่พวกเขาได้ตั้งใจทำให้กับบริษัทเป็นอย่างดีในปีที่ผ่านมา และเชื่อมั่นว่าจะเป็น  
 เช่นนี้ตลอดไป

(นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน)  
 กรรมการผู้จัดการ Duck-To Holding BV





## วิสัยทัศน์ธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิต และจำหน่าย  
ผลิตภัณฑ์จากเบ็ดที่นำเชื่อถือของโลก

## พันธกิจ

กลุ่มบริษัทจะสร้างรากฐานธุรกิจที่มีคุณค่า และยั่งยืน  
ด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพจากเบ็ด โดยยึดถือความ  
พึงพอใจของลูกค้า และคำนึงถึงการสร้างคุณประโยชน์  
ให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงสาธารณชนทั่วไป

[www.bangkokranch.com](http://www.bangkokranch.com)

**TRANSFORMATION**  
Bangkok Ranch Public Company Limited

**BR GROUP**



## คุณค่าขององค์กร

เราเชื่อมั่นในคุณสมบัติของ

### ความปรารถนา

(องค์กรที่กระฉับคล่องแคล่ว และมีความยืดหยุ่น  
รวดเร็วทันใจ)

### ผลงาน

(เน้นความสำเร็จของผลงาน ด้วยปฏิบัติการที่  
เป็นเลิศ)

### ความห่วงใย

(มีความรับผิดชอบต่อบุคลากร ผู้มีส่วนได้เสีย  
ผลิตภัณฑ์ และสังคมสิ่งแวดล้อม)

## เป้าหมาย

### มูลค่าบริษัทและผู้ถือหุ้น:

ขยายกลุ่มธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตของมูลค่าผู้ถือหุ้นในระยะยาว

### ลูกค้าและผู้บริโภค:

สามารถนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าและทันสมัยต่อลูกค้าของบริษัท

### พนักงานและองค์กร:

เสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข

### สังคมและสิ่งแวดล้อม:

ได้รับการยอมรับว่าเป็นพลเมืองที่ดี ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



# ภาพกิจกรรม CSR ปี 2561



## โครงการ DUCK FOR EVERYONE (ขอมอบวัตถุดิบเพื่อนำไปสร้างสรรค์มื้ออาหาร)



ณ สถานคุ้มครองคนไร้ที่พึ่ง จ.นนทบุรี 9 สิงหาคม 2561



ณ บ้านเฟื่องฟ้า 9 สิงหาคม 2561



ณ มูลนิธิบ้านราชวดี 11 ธันวาคม 2561



ณ บ้านนนทภูมิ 11 ธันวาคม 2561

# CSR...

โครงการ DUCK FOR EVERYONE ณ โรงเรียนวัดบางพลีใหญ่ใน  
22 มิถุนายน 2561



เลี้ยงเณร เด็กกำพร้า ณ สถานสงเคราะห์เด็กกำพร้าวัดสระแก้ว จังหวัดอ่างทอง 14 มีนาคม 2561



บริษัทมีระบบบริหารจัดการน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ น้ำที่ถูกบำบัดบางส่วนสามารถ  
ถูกนำกลับมาใช้ภายในโรงงาน





# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 – 2561

	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	534	5	298	3	557	6
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	677	7	802	9	724	8
สินค้าคงเหลือ	1,645	16	1,244	13	1,506	17
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	93	1	58	1	73	1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	49	-	59	1	70	1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,998	29	2,461	27	2,930	34
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	97	1	109	1	108	1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	13	-	20	-	7	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	2	-	2	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	308	3	336	4	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	2	-	7	-
เงินลงทุนอื่น	112	1	101	1	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	60	1	60	1	32	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,987	39	3,374	37	2,786	32
ค่าความนิยม	1,955	19	1,955	21	1,955	23
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	689	7	704	8	718	8
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	128	1	92	1	75	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	-	5	-	5	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,353	71	6,769	73	5,695	66
รวมสินทรัพย์	10,351	100	9,230	100	8,625	100

	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,404	23	1,326	14	1,910	22
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	499	5	484	5	459	5
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	550	5	444	5	80	1
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	34	-	74	1	18	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	36	-	39	-	38	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,527	34	2,367	26	2,505	29
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,893	18	1,811	20	1,441	17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41	-	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	269	3	214	2	214	2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,203	21	2,025	22	1,655	19
รวมหนี้สิน	5,730	55	4,392	48	4,160	48
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,621	45	4,838	52	4,465	52
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,351	100	9,230	100	8,625	100



งบกำไรขาดทุนของบริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 – 2561

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	8,136	99	8,829	99	8,088	100
รายได้อื่น	44	1	46	1	18	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>8,180</b>	<b>100</b>	<b>8,875</b>	<b>100</b>	<b>8,106</b>	<b>100</b>
ต้นทุนขาย	(6,774)	(83)	(7,208)	(81)	(6,871)	(85)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,056)	(13)	(931)	(11)	(809)	(10)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(7,830)</b>	<b>(96)</b>	<b>(8,139)</b>	<b>(92)</b>	<b>(7,680)</b>	<b>(95)</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม	(1)	-	2	-	2	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมค้า	(30)	-	-	-	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>319</b>	<b>4</b>	<b>738</b>	<b>8</b>	<b>428</b>	<b>5</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(106)	(1)	(86)	(1)	(67)	(1)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(22)	-	(101)	(1)	(149)	(2)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>191</b>	<b>2</b>	<b>551</b>	<b>6</b>	<b>212</b>	<b>3</b>
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	3	-	-	-
<b>การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่</b>	<b>191</b>	<b>2</b>	<b>554</b>	<b>6</b>	<b>212</b>	<b>3</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 – 2561

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรสำหรับปี	191	551	212
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(27)	-	(13)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	2	-	(2)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(15)	-	(3)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>151</b>	<b>551</b>	<b>194</b>
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	-	3	-
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น ของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>151</b>	<b>554</b>	<b>194</b>

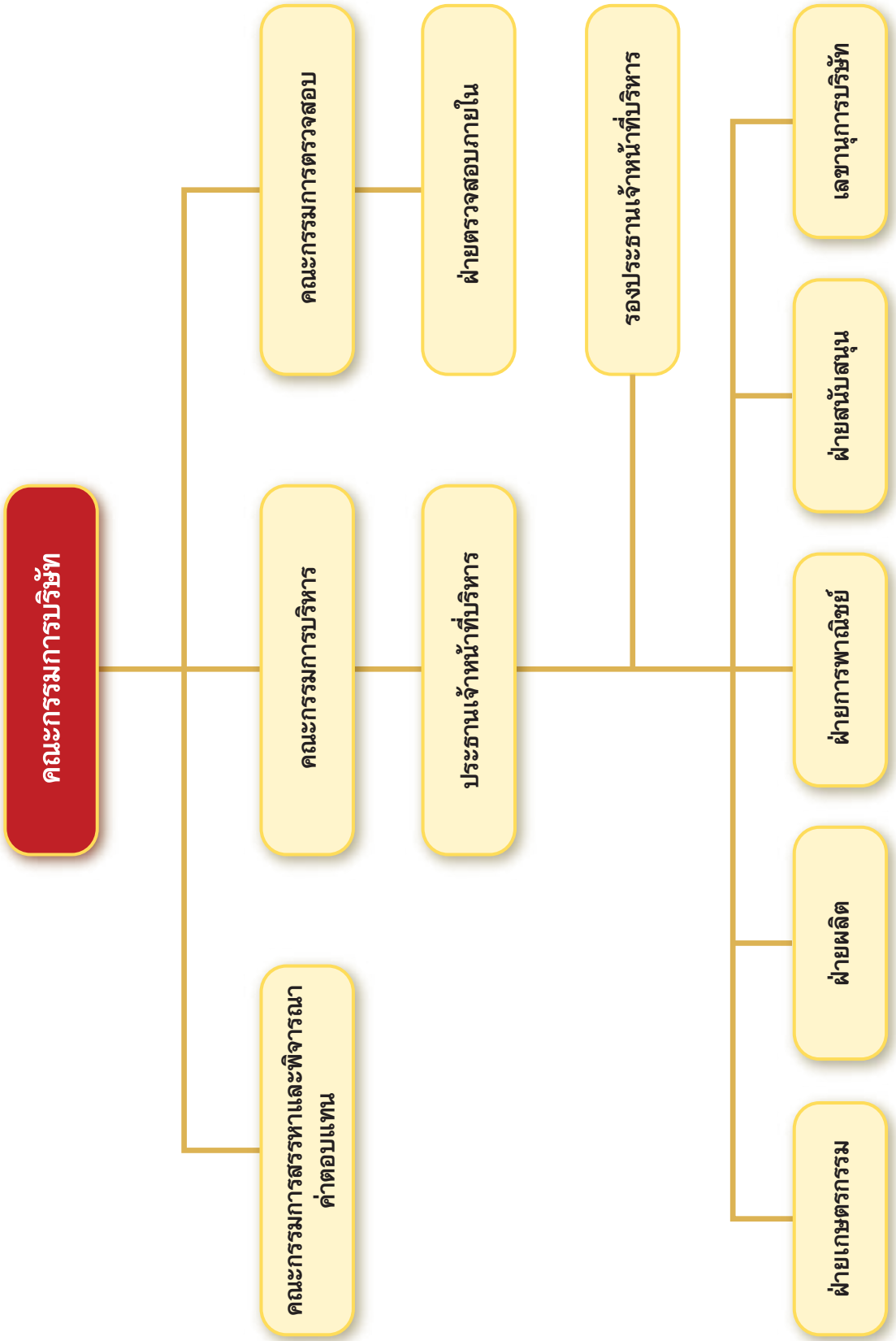
งบกระแสเงินสดของบริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 – 2561

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	153	1,059	531
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(870)	(1,271)	(1,344)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	961	(39)	1,178
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(8)	(8)	(1)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>236</b>	<b>(259)</b>	<b>364</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	298	557	193
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>534</b>	<b>298</b>	<b>557</b>

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ณ วันที่ / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.85	1.04	1.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.34	0.46	0.51
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.00	11.57	12.10
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	33	32	30
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	2.22	2.88	3.64
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	13.78	15.29	14.97
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	26	24	24
วงจรเงินสด (วัน)	89	81	96
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.46	5.00	4.03
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	82	73	91
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.84	0.99	1.02
อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.24	0.91	0.93
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.02	8.54	6.42
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	17%	18%	15%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2%	6%	3%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3%	8%	5%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	4%	12%	5%

โครงสร้างองค์กร (ปี 2562)





# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร



**นายโชติ โกควนิช**  
ประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 77 ปี

สัญชาติ ไทย

**การศึกษา**

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรพัฒนาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการจัดการด้านการตลาด มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 3/2013
- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) 1/2012
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) 15/2012
- Advanced Audit Committee Program (AACP)
- Directors Certification Program (DCP) 121/2009
- Directors Accreditation Program (DAP) 1/2003
- Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์**  
10,242,776 หุ้น หรือ 1.12% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร**  
- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ, บมจ. สยามแม็คโคร
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ. สยามแม็คโคร
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ลีอิกซ์เลย์
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการด้านการเงินและ คณะกรรมการใน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ, บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น
- 2555 - 2561 กรรมการตรวจสอบ, บมจ. ลีอิกซ์เลย์
- 2542 - 2560 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. ไทยสมาร์ทการ์ด
- 2545 - 2560 กรรมการ, บมจ. กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค
- กรรมการ, บจก. ทรูมูฟ
- 2542 - 2560 กรรมการ, บจก. คิงพีชเชอร์ โฮลดิ้งส์

**การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ**  
- ไม่มี -

**การเข้าร่วมประชุมในปี 2561**

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 / 8 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**  
15 กรกฎาคม 2556



**นายทวีชัย เจริญบัณฑิต**  
รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

อายุ 79 ปี

สัญชาติ ไทย

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายเป็นเนติบัณฑิตไทย

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์**  
100,000 หุ้น หรือ 0.01% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร**  
- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**  
- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- ปี 2552 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาอาวุโสในสำนักงานอธิบดีผู้พิพากษาศาล 1
- ปี 2544 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาอาวุโส ศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศกลาง (นาน 8 ปี)
- ปี 2543 ดำรงตำแหน่งข้าราชการตุลาการ ชั้น 8 (ระดับรองประธานศาลฎีกา) ทำหน้าที่ประธานแผนกคดีทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศ
- ปี 2541 ดำรงตำแหน่งรองอธิบดีผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์ภาค 8 และ ประธานศาลอุทธรณ์ภาค 8
- ปี 2539 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลฎีกา
- ปี 2536 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาศาลฎีกา
- ปี 2534 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลอุทธรณ์
- ปี 2531 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์
- ปี 2529 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลแพ่ง
- ปี 2525 ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าศาลแพ่ง

**การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ**  
**การเข้าร่วมประชุมในปี 2561**  
- ไม่มี -

**การเข้าร่วมประชุมในปี 2561**

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 / 8 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**  
2 พฤษภาคม 2557



**นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช**

รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก

อายุ 66 ปี

สัญชาติ ไทย

**การศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Beijing Institution of Economic Management  
เมืองปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์**

629,603 หุ้น หรือ 0.07% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร**

คู่สมรสของนางโรซานนา สุเชาว์วณิช

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (ไทย)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. เอ็น เอส เดลิกาเทสเซน
- กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (ฮ่องกง)
- กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (กัมพูชา)
- กรรมการ, บจก. เอเชีย แปซิฟิค อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดิง
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บี อาร์ อินเวสเมนต์ (ฮ่องกง)
- กรรมการ, บจก. ฟู้ด ซิตี
- กรรมการ, บจก. คราวน์ อีเกิ้ล
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บีอาร์ การเกษตร
- กรรมการ, บจก. บีเอ็ม การเกษตร
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์
- กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (ฮ่องกง)
- กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (สิงคโปร์)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. ลอนดอน 8

**การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ**

- ไม่มี -

**การเข้าร่วมประชุมในปี 2561**

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 / 8 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

15 กรกฎาคม 2556



**นายเคิร์ดจง ทอมาเช่น**

รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป

อายุ 49 ปี

สัญชาติ เนเธอร์แลนด์

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- ไม่มี -

**การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์**

1,612 หุ้น หรือ 0.0001% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- 2541 - ปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Duck-To Holding BV, Tomassen Duck-To BV, Duck-To Farm BV (เนเธอร์แลนด์)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Voorsterwoud B.V. (เนเธอร์แลนด์)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Veluwe Chaletbouw B.V. (เนเธอร์แลนด์)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Flying Duck Man B.V. (เนเธอร์แลนด์)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Weng Fat Poultry Sh.P.K. (คอซอวอ)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Lucky Duck International Food. (เนเธอร์แลนด์)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ ToPan Vastgoed B.V. (เนเธอร์แลนด์)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Holland Dairy. (Ethopia)
- 2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ LISUDA, Vastgoed B.V. Ermelo
- 2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บริษัท ลอนดอน 8 จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ, Anatis Foods (Hong Kong) Limited
- 2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ, Anatis Foods (Singapore) Pte Ltd.
- 2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ, Fly Eagle Holdings Limited. (Hong Kong)
- 2546 - ปัจจุบัน: กรรมการ, GJ. Tomassen Holding BV (เนเธอร์แลนด์)
- 2541 - ปัจจุบัน: กรรมการ, Duck-To Holding B.V. Ermelo, (The Netherlands)
- 2541 - ปัจจุบัน: กรรมการ, Tomassen Duck-To B.V., Duck-To Farm B.V. Tomassen Transport B.V.
- 2529 - 2541: ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ, Tomassen Poeliersbedrijf BV

**การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ**

- ไม่มี -

**การเข้าร่วมประชุมในปี 2561**

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 3 / 8 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 6 / 7 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

15 กรกฎาคม 2556





## นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์

กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 75 ปี

สัญชาติ ไทย

### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยนิวเซ้าท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตรการบริหาร International Institute for Management Development เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 3/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 7/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 36/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์

8,023,576 หุ้น หรือ 0.88% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และรองประธานกรรมการบริษัท, บมจ. แอล พี เอ็น ดีเวลลอปเม้นท์  
กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, บมจ. ลาгунаรีสอร์ท แอนด์ โฮเทล  
กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, บมจ. ไทยวา

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

### การเข้าร่วมประชุมในปี 2561

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 / 8 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 / 4 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 กรกฎาคม 2556



## นางโรชนา สุเชาว์วณิช

กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 64 ปี

สัญชาติ ไทย

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงิน Beijing Institution of Economic Management เมืองปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์

4,381,798 หุ้น หรือ 0.48% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

คู่สมรสของนายโจเซฟ สุเชาว์วณิช

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. วินไทย ฟู้ด จำกัด  
2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. เอ็น เอส เดลิคาเทสเซน  
กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (ฮ่องกง)  
กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (กัมพูชา)  
กรรมการ, บจก. เอเชีย แปซิฟิค อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดิง  
กรรมการ, หอการค้าแม่ก๊กกัน – ไทย  
2559 – ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. บี อาร์ อินเวสเมนต์ (ฮ่องกง)  
กรรมการ, บจก. ฟู้ด ซิตี้  
กรรมการ, บจก. คราวน์ อีเกิ้ล  
2557 – ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. บีเอ็ม การเกษตร จำกัด  
กรรมการ, บจก. บีอาร์ การเกษตร จำกัด  
2551 – ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์  
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (ฮ่องกง)  
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (สิงคโปร์)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

### การเข้าร่วมประชุมในปี 2561

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 / 8 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 กรกฎาคม 2556



**รองศาสตราจารย์ ดร. ภาณี ภัทรานวัช**  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 67 ปี

สัญชาติ ไทย

**การศึกษา**

- Ph.D. (Environmental Toxicology, Technology and Management), Asian Institute of Technology (AIT)
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์**

200,000 หุ้น หรือ 0.02% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- 2557 - ปัจจุบัน Advisor on Environmental & Sustainable Development, The Karen National Union (KNU), Mergui
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ด้านพัฒนาปิโตรเลียม
- 2556 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม และหลักสูตร Doctor of Philosophy in Environmental Technology (International Programme) มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาเขตราชวิถี และหลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตวังท่าพระ

**การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ**

- ไม่มี -

**การเข้าร่วมประชุมในปี 2561**

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 / 8 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 / 4 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

2 พฤษภาคม 2557



**นายเจร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน**  
กรรมการ และกรรมการบริหาร

อายุ 54 ปี

สัญชาติ เนเธอร์แลนด์

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ HEAO Finance and Economic Management (Windesheim Zwolle)

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- ไม่มี -

**การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์**

1,400,000 หุ้น หรือ 0.15% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- 2548 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน, Duck-To Holding BV, Tomassen Duck-To BV, Duck-To Farm BV (Netherlands)
- 2556 - ปัจจุบัน Director, Anatis Foods Limited (Thailand)
- 2556 - ปัจจุบัน Director, Lucky Duck International Food BV (Netherlands)
- 2556 - ปัจจุบัน Director, Duck-To Holding B.V. Ermelo, (Netherlands)
- 2546 – 2548 Controller / Head of Administrator, Van Panhuis Ermelo BV
- 2541 – 2545 Controller / Head of Administrator, De Heus Veevoederfabriek BV

**การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ**

- ไม่มี -

**การเข้าร่วมประชุมในปี 2561**

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 / 8 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

15 กรกฎาคม 2556





**นางนัฐพร เหลืองสุวรรณ**  
กรรมการ

อายุ 55 ปี

สัญชาติ ไทย

**การศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาการเงิน Suffolk University บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 57
- ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- Advanced Management Program - Harvard Business School

**การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์**

350,000 หุ้น หรือ 0.04% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีบีแอล (เคแมน) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บางกอกแอนด์  
Executive Vice President, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ**

- ไม่มี -

**การเข้าร่วมประชุมในปี 2561**

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 8 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

15 กรกฎาคม 2556



**นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์**  
กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 41 ปี

สัญชาติ ไทย

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- ไม่มี -

**การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์**

15,000 หุ้น หรือ 0.001% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. สเตรท แอสเซท กรุ๊ป
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. สเตรท แอสเซท แอดไวเซอร์
- 2555 - 2556 ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการการเงินการคลัง สภาผู้แทนราษฎร

**การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ**

- ไม่มี -

**การเข้าร่วมประชุมในปี 2561**

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 / 8 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 / 4 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

15 กรกฎาคม 2556

# ผู้บริหาร

## นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (กลุ่มบริษัท)

### ประวัติการทำงาน:

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (กลุ่มบริษัท)	บมจ. บางกอกแอนด์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บมจ. แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
2549 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. อาร์ ซี แอล
2547 - 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ. ฮัทชิสัน ซีเอที ไร้เลส มัลติมีเดีย
2544 - 2547	Head of Finance Support	บมจ. ทีเอ ออเรนจ์ (ปัจจุบันชื่อ บจก.ทรูมูฟ)

### วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี	มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาบริหารทั่วไป	มหาวิทยาลัยโอไฮโอ สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี	พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (เกียรตินิยม)	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

## นายวุฒินัย อุลิต

หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ (CIO)

### ประวัติการทำงาน:

2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร	Junior MBA Program, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร	MBA Chula Alumni Association, คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2548 - ปัจจุบัน	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ,	บมจ. บางกอกแอนด์
2544 - 2547	ผู้จัดการฝ่าย MIS	Nakamichi Malaysia Sdn. Bhd.
2535 - 2543	ผู้จัดการฝ่าย MIS	บมจ.เคพีโทรนิค อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)

### วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ พาณิชยศาสตร์และการบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโท	Computer Information System	มหาวิทยาลัยอีสต์ลัมซิง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

## นาย ชีรวัจน์ กิติภูริวัฒน์

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่

### ประวัติการทำงาน:

2528 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่	บมจ. บางกอกแอนด์
-----------------	---	------------------

### วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์การเกษตร	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -



# เลงานุการบริษัท

**ดร.ศิริพร วิริยะบัญชา**

ที่ปรึกษาบริษัทและเลขานุการบริษัท

**ประวัติการทำงาน:**

2561- ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาบริษัท	บมจ. บางกอกแร็นซ์
2559 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท	บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น
2555 - 2559	Legal Director/ /Company Secretary/ Corporate & Compliance Director	บมจ. บางกอกแร็นซ์
2546 – 2555	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายอาวุโส	บจก. สำนักกฎหมายนทีอินเตอร์เนชั่นแนล
2538 – 2546	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและภาษีอากร	บจก. เคพีเอ็มจี แอดไวซอรี่
		บจก. เคพีเอ็มจี พีท มาร์วิค สุธี
2534 – 2538	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บจก. เอสจีวีเอ็น ที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากร

**วุฒิการศึกษา:**

ปริญญาเอก	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโท	พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี	นิติศาสตรบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาด	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี	บัญชีบัณฑิต	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

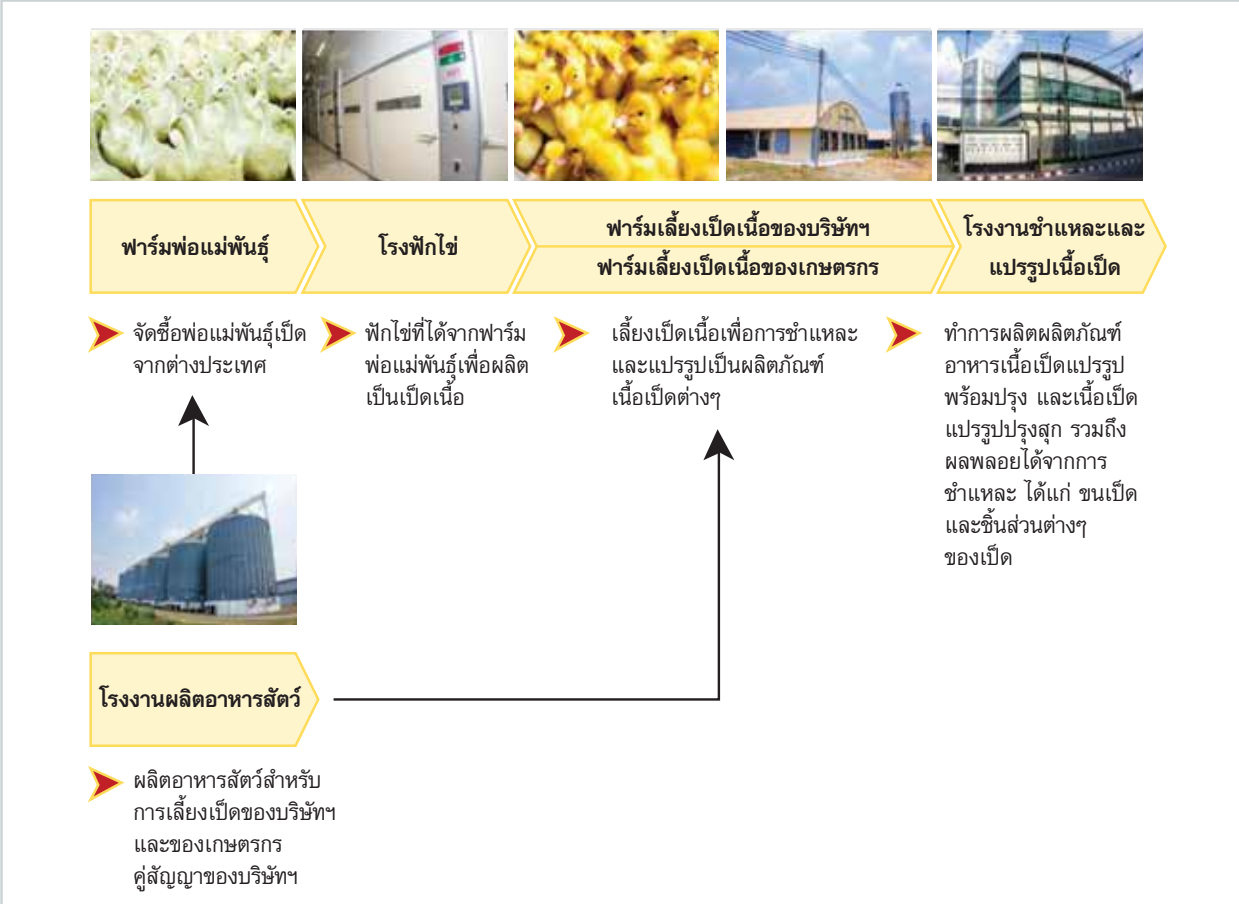
## 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบางกอกแร็นซ์ เป็นผู้นำในธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดที่มีคุณภาพในระดับพรีเมียม โดยธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันสามารถจำแนกออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm) 3) ธุรกิจโรงฟัก (Hatchery) 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm) 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing) และ 6) ธุรกิจค้าปลีก (Retail Business)

ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ กิจการในประเทศไทย และกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

### 1.1 กิจการในประเทศไทย

กิจการในประเทศไทยก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2527 เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร ทั้งเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อการส่งออกไปยัง 20 ประเทศใน 3 ทวีปทั่วโลก กิจการในประเทศไทยมีกระบวนการผลิตแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำถึงธุรกิจปลายน้ำ โดยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของบริษัทฯ ถูกจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “บางกอกแร็นซ์” "Dalee" และ "Duck Delight" หรือภายใต้เครื่องหมายสินค้าอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยลูกค้าของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เป็ดแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย



โครงสร้างการประกอบกิจการแบบครบวงจรในประเทศไทย

1.2 กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดคล้ายกับกิจการในประเทศไทยยกเว้นธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ที่กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ไม่ได้ทำ โดยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของบริษัทย่อยได้จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “Duck-To”, “Duck-To Smul”, “Canature” หรือภายใต้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยลูกค้าของบริษัทย่อย ทั้งนี้ สินค้าที่ถูกผลิตในประเทศเนเธอร์แลนด์ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแช่แข็ง อาหารพร้อมปรุง ซึ่งส่วนมากจะถูกจำหน่ายในทวีปยุโรป ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแบบอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศเนเธอร์แลนด์

**นโยบายธุรกิจ**

กลุ่มบริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดและอุตสาหกรรมการผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร จึงมุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดีเยี่ยม บริษัทมีโรงเลี้ยงเป็ดแบบปิดที่ได้มาตรฐาน พร้อมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งทำให้สามารถควบคุมโรคติดต่อ ทั้งยังมีทีมสัตวแพทย์และสัตวบาลดูแลสุขภาพเป็ดอย่างใกล้ชิด มีการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล อีกทั้งมีการดำเนินธุรกิจด้วยการเอาใจใส่และมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวต่อไปซึ่งถือเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกลุ่มบริษัท

**เป้าหมาย และกลยุทธ์**

**เป้าหมาย**

มูลค่าบริษัทและผู้ถือหุ้น: ขยายกลุ่มธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตของมูลค่าผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ลูกค้าและผู้บริโภค: สามารถนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าและยอดเยี่ยมต่อลูกค้าของบริษัทฯ

พนักงานและองค์กร: เสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้และความสามารถอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข

สังคมและสิ่งแวดล้อม: มีความรับผิดชอบต่อและสร้างประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

**กลยุทธ์**

กลยุทธ์ด้านการตลาด

- เจาะตลาดลูกค้าในประเทศ ผ่าน 3 ช่องทางหลัก ได้แก่ การขายผ่านกลุ่มลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร (Horeca) ลูกค้าขายส่ง และร้านค้าปลีก เช่น ร้านไฮเปอร์มาร์เก็ต
- ขยายฐานลูกค้าต่างประเทศต่อเนื่อง ทั้งตลาดส่งออกหลักในทวีปยุโรป และในตลาดส่งออกแห่งใหม่ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่ดีที่สุดและสร้างอัตรากำไรที่สูงให้แก่บริษัทฯ
- ร่วมลงทุน หรือเป็นพันธมิตร กับกิจการอื่นที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดค้าปลีก หรือมีช่องทางในการขายสินค้าถึงผู้บริโภคโดยตรง เพื่อที่จะสามารถช่วยกระจายผลิตภัณฑ์หรือสินค้าหลักของบริษัทฯ

กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

- ต่อยอดความสำเร็จของบริษัทฯ ผ่านการสร้างตราสินค้าอย่างเข้มแข็ง เช่น สินค้าตรา “Dalee”, “บางกอกแรนซ์”, “Canature” และอื่นๆ

- พัฒนานวัตกรรมสินค้า และสร้างสินค้าใหม่ๆ จากผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด

กลยุทธ์ด้านการดำเนินงาน

- เพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ในกระบวนการผลิตต้นน้ำ ทั้งในส่วนธุรกิจอาหารสัตว์ ฟอแพนธุ์แม่พันธุ์และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ด

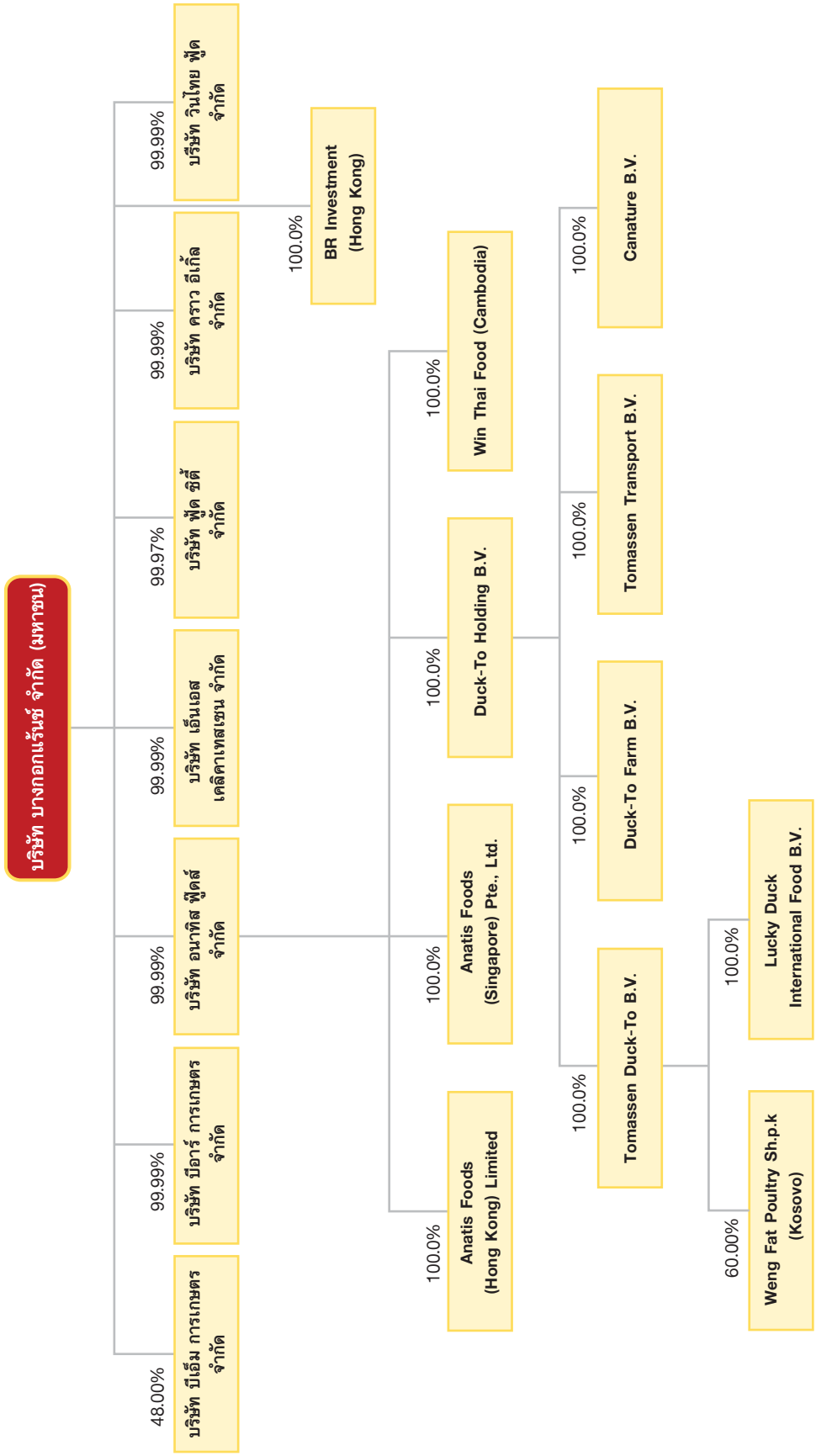
- ปรับการใช้กำลังการผลิตตามโรงงานผลิตในประเทศไทยและในทวีปยุโรป โดยผลิตสินค้าตามลักษณะผลิตภัณฑ์ที่ตลาดในภูมิภาคนั้นต้องการ

- เน้นการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กร มีการทำงานร่วมกันระหว่างธุรกิจที่ประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์

- ลดต้นทุนผ่านการจัดซื้อ จัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับทั้งกลุ่มบริษัท และเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้ขาย

- เฝ้าหาโอกาสในการขยายธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปอาหารจากเนื้อเป็ดในต่างประเทศ





## ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์
พ.ศ. 2527	● จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยการร่วมทุนของ บริษัท เคซีที อินเตอร์เนชั่นแนล ดิวิชั่นลอปเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเบ็ดสด เบ็ดสดแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการชำแหละเบ็ด
พ.ศ. 2536	● เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
พ.ศ. 2540	● เปิดดำเนินงานโรงงานผลิตอาหารสัตว์ที่ตำบลบ้านหม้อ อำเภอพรหมบุรี จังหวัดสิงห์บุรี
พ.ศ. 2541	● เปิดดำเนินการโรงฟักไข่เบ็ดที่ตำบลสามแยก อำเภอวิเชียรบุรี จังหวัดเพชรบูรณ์
พ.ศ. 2542	● บริษัทฯ ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูฟักกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540
พ.ศ. 2543	● กองทุนนาวิส เอเชีย ฟันด์ ของ Navis Capital Partners ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ
พ.ศ. 2544	● บริษัทฯ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000 ในส่วนของโรงฟักไข่
พ.ศ. 2545	● โรงงานอาหารสัตว์ได้รับรองระบบมาตรฐาน GMP ฟาร์มเบ็ดพ่อแม่พันธุ์รวมทั้งฟาร์มเบ็ดเนื้อ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000
พ.ศ. 2546	● โรงงานอาหารสัตว์ ได้รับรองระบบมาตรฐาน HACCP โรงงานชำแหละเบ็ดรวมทั้งโรงผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปได้รับรองระบบมาตรฐาน GMP และ HACCP ● ห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์ (Laboratory) ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO/IEC17025 ● โรงฟักไข่ ได้รับรองระบบมาตรฐาน GMP และ HACCP
พ.ศ. 2547	● โรงงานอาหารสัตว์ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000 โรงชำแหละเบ็ดรวมทั้งโรงผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000 และ British Retail Consortium (BRC)
พ.ศ. 2548	● กลางปี 2548 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูฟักกิจการได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกการฟื้นฟูฟักกิจการต่อศาลล้มละลายกลางและต่อมาศาลฯ ได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูฟักกิจการของบริษัทฯ หลังจากนั้นบริษัทฯ ได้ยื่นเรื่องต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อขอย้ายหมวดบริษัทที่อยู่ระหว่างการแก้ไขการดำเนินงานกลับสู่หมวดอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารตามปกติ และได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ กลับเข้าทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2548 เป็นต้นไป ● โรงฟักไข่ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 14001:2004
พ.ศ. 2549	● โรงงานชำแหละเบ็ดรวมทั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 14001:2004 ● โรงงานอาหารสัตว์ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 14001:2004
พ.ศ. 2550	● โรงงานชำแหละเบ็ด โรงงานผลิตอาหารแปรรูป และโรงงานอาหารสัตว์ ได้รับรองระบบมาตรฐาน OHSAS 18001:1999 และ TIS 18001:1999 ● เข้าร่วมกิจการโดยถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Duck-To Holding B.V. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจเบ็ดสดทั้งตัวแบบครบวงจร โดยมีเครือข่ายการจัดจำหน่ายไปประเทศต่างๆ ในทวีปยุโรป

ปี	เหตุการณ์
พ.ศ. 2551	<ul style="list-style-type: none"><li>โรงงานชำแหละเบ็ด โรงงานผลิตอาหารแปรรูป ได้รับรองระบบมาตรฐาน IFS</li><li>โรงงานอาหารสัตว์ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 22000:2005</li></ul>
พ.ศ. 2552	<ul style="list-style-type: none"><li>ทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ด้วยความสมัครใจ (voluntary delist) ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2552</li></ul>
พ.ศ. 2555	<ul style="list-style-type: none"><li>เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 กลุ่มผู้บริหารนำโดย นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช ทำการซื้อหุ้น จากกองทุนนาวิส เอเชีย ฟินด์</li></ul>
พ.ศ. 2556	<ul style="list-style-type: none"><li>เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งขึ้นจากการควบรวมบริษัท (amalgamation) ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ในระดับผู้ถือหุ้น เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้น ให้เหมาะสมกับการกลับเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</li><li>เข้าซื้อกิจการ Lucky Duck International Food B.V. ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกและอาหารแปรรูปในประเทศเนเธอร์แลนด์</li></ul>
พ.ศ. 2557	<ul style="list-style-type: none"><li>กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท และทำการลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ</li><li>กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท และทำการลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ</li></ul>
พ.ศ. 2558	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ กลับเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558</li></ul>
พ.ศ. 2559	<ul style="list-style-type: none"><li>กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท เพื่อทำการขยายธุรกิจด้านการแปรรูปอาหาร</li><li>กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อทำการขยายธุรกิจในด้านร้านอาหารและร้านกาแฟ</li><li>กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง BR Investment (Hong Kong) Company Limited โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญฮ่องกง ในวันที่ 4 สิงหาคม 2559 โดยมีจุดประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต</li></ul>
พ.ศ. 2560	<ul style="list-style-type: none"><li>กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท วินไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) จำกัด ในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วเริ่มแรก 1 ล้านเหรียญฮ่องกง ซึ่งต่อมามีการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็น 2.2 ล้านเหรียญฮ่องกง โดยมีจุดประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจ ผลิตอาหารและนำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศฮ่องกง</li><li>กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด ในวันที่ 14 มิถุนายน 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนมูลค่า 100 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 75 ล้านบาท) เพื่อประกอบธุรกิจแปรรูปอาหารที่ทำจากเนื้อสัตว์ชนิดต่างๆ</li><li>กลุ่มบริษัทลงนามในสัญญาใน Asia Pacific International Trading Joint Stock Company ในประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 โดยมีทุนจดทะเบียน 4,081.64 ล้านดอลลาร์-เวียดนาม (หุ้นสามัญ 408,164 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 ดอลลาร์เวียดนาม) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 49 โดยบริษัทดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรก</li></ul>

ปี	เหตุการณ์
	<p>คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 2,264 ล้านดอลลาร์เวียดนาม บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561</p> <ul style="list-style-type: none"><li>กลุ่มบริษัทลงนามในสัญญาใน Win Thai Food (Cambodia) Company Limited ซึ่งจดทะเบียนในประเทศกัมพูชาโดยมีทุนจดทะเบียน 250,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐอเมริกา) ในวันที่ 22 มิถุนายน 2560 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 94 โดยบริษัทย่อยชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกเป็นจำนวน 110,000 เหรียญสหรัฐอเมริกาเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561</li><li>ร่วมลงทุนในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 โดยได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 329 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 41% เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร</li></ul>
พ.ศ. 2561	<ul style="list-style-type: none"><li>จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ และจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยชื่อว่า บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินงานของโรงชำแหละแห่งใหม่ ซึ่งต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 เป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 250 ล้านบาท)</li><li>เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนใน บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด จากเดิม 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 800 ล้านบาท) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต</li><li>เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 Tomassen Duck-to B.V. (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้น Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K ร้อยละ 31 ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 310 ยูโร ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มจากร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 60</li></ul>



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวม

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2559 – 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศไทย</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	2,103	26	2,250	25	2,420	30
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	3,324	41	3,795	43	3,550	44
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,147)	(14)	(1,711)	(19)	(1,442)	(18)
รวมรายได้จากกิจการในประเทศไทย	4,280	53	4,334	49	4,528	56
<b>กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	890	11	904	10	694	9
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	2,087	25	2,363	27	1,858	23
รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์	2,977	36	3,267	37	2,552	32
<b>กิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ</b>						
รายได้จากกิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ	879	11	1,228	14	1,008	12
รวมรายได้	8,136	100	8,829	100	8,088	100

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจแบบเกษตรอุตสาหกรรม ครอบคลุมจากธุรกิจต้นน้ำ (ธุรกิจอาหารสัตว์ ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ ธุรกิจโรงฟัก และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ) ไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ (ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่มีคุณภาพให้แก่ผู้บริโภค) ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ออกเป็น 2 ส่วนตามฐานการผลิต กิจการในประเทศไทย และกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

### กิจการในประเทศไทย

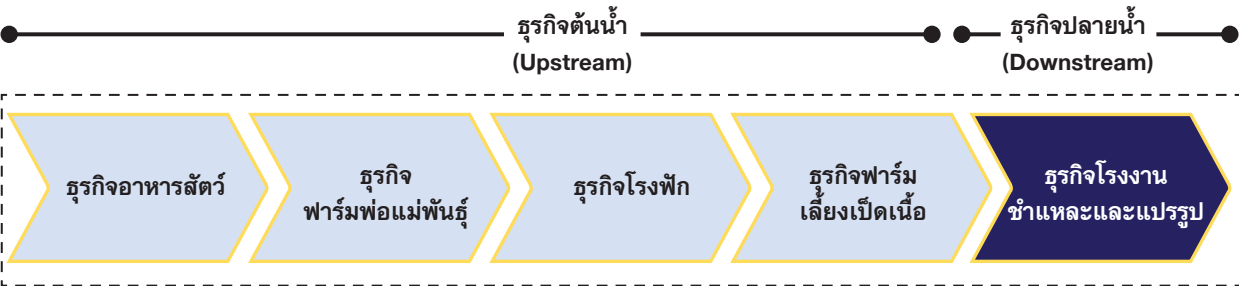
บริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตเนื้อเป็ดแบบครบวงจรในประเทศไทยเพื่อจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 ธุรกิจหลัก คือ

- 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed)
- 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm)
- 3) ธุรกิจโรงฟักไข่ (Hatchery)
- 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm)
- 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing)
- 6) ธุรกิจอื่นๆ (Others)

รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศไทย

	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศไทย</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	2,103	49	2,250	51	2,420	53
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	3,324	78	3,795	88	3,550	78
<b>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในประเทศ</b>						
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	2,063	48	1,845	43	2,023	45
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	390	9	354	8	333	7
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในประเทศ	2,453	57	2,199	51	2,356	53
<b>รายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ</b>						
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	593	14	1,377	32	1,070	24
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	278	7	219	5	124	3
รวมรายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ	871	21	1,596	37	1,194	27
รวมรายได้จากกิจการในประเทศไทย	5,427	127	6,045	139	5,970	132
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,147)	(27)	(1,711)	(39)	(1,442)	(32)
รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย	4,280	100	4,334	100	4,528	100

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจเบ็ดเสร็จของกิจการในประเทศไทย



การประกอบกิจการของบริษัทฯ

- 1) **ธุรกิจอาหารสัตว์** การผลิตอาหารสัตว์เพื่อใช้ในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด และเป็ดเนื้อทั้งของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญาซึ่งทำหน้าที่รับเลี้ยงเป็ดให้แก่บริษัทฯ
- 2) **ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์** บริษัทฯ นำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดทุกตัวจากต่างประเทศ เพื่อนำมาเลี้ยงและขยายพันธุ์เป็ดเนื้อจากไข่ของพ่อแม่พันธุ์เป็ด

3) ธุรกิจโรงฟักไข่ ผลผลิตไข่เบ็ดจากแม่พันธุ์จะถูกนำเข้าโรงฟักไข่เพื่อผลิตเป็นลูกเบ็ดให้แก่ฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อของบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยง

4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อ ดำเนินการโดยบริษัทฯ และเกษตรกรผู้เลี้ยง ปัจจุบันดำเนินการโดยเกษตรกรผู้เลี้ยงในสัดส่วนประมาณร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตเบ็ดเนื้อทั้งหมดของบริษัทฯ โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อของบริษัทฯ เองมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อลดอัตราการพึ่งพาเกษตรกรผู้เลี้ยง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยทางชีวภาพและสามารถควบคุมคุณภาพในกระบวนการผลิต

5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเบ็ด เบ็ดเนื้อที่เลี้ยงจะถูกนำมาสู่โรงงานชำแหละและแปรรูป ไปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น เบ็ดตัวแบบสด เบ็ดตัวแบบแช่แข็ง เนื้อเบ็ดแปรรูปพร้อมปรุง เนื้อเบ็ดแปรรูปปรุงสุก ตลอดจนการผลิตผลิตภัณฑ์จากเบ็ดภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ หรือตราสินค้าอื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าของบริษัทฯ นั้น เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านคุณภาพของเนื้อเบ็ดอย่างกว้างขวาง

ทั้งนี้ ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 กลุ่มธุรกิจ คือ

#### 1. ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงเบ็ดเพื่อการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การเลี้ยงเบ็ดเนื้อ และการเลี้ยงเบ็ดไข่ โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์การเลี้ยงเบ็ดเพื่อการผลิตและจำหน่ายเบ็ดให้แก่ผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ



พ่อแม่พันธุ์เบ็ดนำเข้าที่บริษัทฯ ใช้ในการเลี้ยง

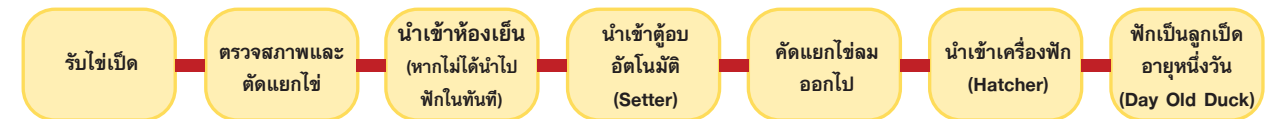
ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เบ็ดของบริษัทฯ เริ่มจากการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เบ็ดจากต่างประเทศ ลูกเบ็ดพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศจะถูกนำมาเลี้ยงดูอย่างดี ในโรงเรือนแบบระบบปิดที่มีการควบคุมความชื้น อุณหภูมิ แสงสว่าง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ทั้งหมด 7 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบูรณ์ 5 แห่ง จังหวัดระยองและชลบุรีอีกจังหวัดละ 1 แห่ง ซึ่งฟาร์มทุกแห่งได้รับใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มเบ็ดเนื้อพ่อแม่พันธุ์ จากกรมปศุสัตว์ และใบอนุญาตเป็นสถานกักกันสัตว์ปีกเพื่อนำเข้าและส่งออก



ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ของบริษัทฯ

#### 2. ธุรกิจโรงฟักไข่

ไข่ที่ได้จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์จะถูกนำส่งไปยังโรงฟักไข่ทุกวัน โดยไข่จะถูกนำมาบ่มฟักในสภาวะที่เหมาะสม ด้วยเทคโนโลยีการฟักไข่ที่ทันสมัย เพื่อให้มีอัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ผลผลิตที่ได้คือลูกเบ็ดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) ที่สมบูรณ์ แข็งแรง และปลอดเชื้อโรค



แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจของโรงฟักไข่

ธุรกิจโรงฟักไข่ เริ่มต้นกระบวนการจากการคัดเลือกไข่ที่ไม่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อนำไปขายยังลูกค้าภายนอกทั่วไป เช่น ไข่ที่ไม่ได้ขนาด มีรอยร้าว ผิวเปลือกบาง ขรุขระ รูปร่างผิดปกติ บุบหรือมีรอยแตก เป็นต้น



ไข่ที่ทางโรงฟักไข่ได้รับมาจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ รอการฟักในตู้อบอัตโนมัติ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงฟักไข่อยู่ 2 แห่ง ในจังหวัดเพชรบูรณ์ และจังหวัดระยอง โดยมีกำลังการฟักไข่อยู่ประมาณ 28.5 ล้านฟองต่อปี ทั้งนี้ โรงฟักทั้งสองแห่งนั้นจะตั้งอยู่ไม่ไกลจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายในการขนส่ง และเพิ่มความสะดวกในการขนส่งไข่เบ็ด



โรงฟักไข่





ลูกเป็ดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) พร้อมนำส่งไปยังฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อต่อไป

บริษัทฯ มีจุดแข็งในธุรกิจโรงฟักไข่คือ การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัยและเป็นแบบอัตโนมัติ โดยทั้งตู้อบและเครื่องฟักสามารถควบคุมอุณหภูมิและความชื้นได้อย่างสม่ำเสมอ เหมาะแก่การฟักไข่เป็ด ทำให้ทางบริษัทฯ สามารถมีอัตรา การฟักไข่ (Hatchability) ที่สูง และมีความผันผวนน้อย นอกจากนี้ ธุรกิจโรงฟักไข่ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน การผลิตต่างๆ ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP) Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) ISO9001 ISO14001 ISO18001 และ ISO 22000 เป็นต้น

### 3. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้เลี้ยงเป็ดเนื้อแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ 2 ระบบ คือ ระบบฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ (Commercial Farm) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ เอง และระบบเกษตรกร แบบพันธมิตรสัญญา (Contract Farm) ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเกษตรกร จะดำเนินการซื้อลูกเป็ด พร้อมทั้งอาหารสัตว์และ วัคซีนสำหรับเป็ดจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรับซื้อเป็ดรุ่นคืนจากเกษตรกรตามราคาและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญา

ปัจจุบัน เกษตรกรคู่สัญญาที่มีบทบาทสำคัญในธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการ ขยายและลงทุนธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อที่ดำเนินงานโดยบริษัทฯ เองเพื่อรองรับความต้องการบริโภคเนื้อเป็ดที่เพิ่มขึ้น ในอนาคต



ตัวอย่างฟาร์ม EVAP ซึ่งมีขนาดโรงเรือน 24 ม.x100 ม.

### 4. ธุรกิจอาหารสัตว์

ธุรกิจอาหารสัตว์เป็นอีกหนึ่งธุรกิจสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ธุรกิจ อาหารสัตว์จึงถูกจัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2539 โดยมีโรงงานผลิต 1 แห่งที่จังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกต่อการ

สรรหาวัตถุดิบในการผลิตและสะดวกต่อการขนส่งไปยังฟาร์มต่างๆ ของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญา โดยโรงงาน ผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 138,000 ตันต่อปี

โรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ นั้น ได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานการผลิต ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP), Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP), ISO9001, ISO14001, ISO 22000 และ UFAS Standard of UK โดยเริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ผ่านเข้าสู่กระบวนการผลิตซึ่งควบคุมด้วยระบบ คอมพิวเตอร์



โรงงานอาหารสัตว์ของบริษัทจังหวัดสิงห์บุรี

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารเป็ด สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ กลุ่มที่ให้โปรตีน และกลุ่มที่ให้พลังงาน ได้แก่ กากถั่วเหลือง กากเรพซิด พูลแฟตชอย ข้าวโพด รำข้าว ปลายข้าว ข้าวสาลี มันสำปะหลัง ข้าวฟ่าง และน้ำมันพืช โดยจุดแข็งของธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทฯ คือ ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงมาใช้ในการผลิต

### 5. ธุรกิจโรงงานชำแหละแปรรูปเนื้อเป็ด

โรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ตั้งอยู่ที่อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ มีการตรวจสอบโดยกรมปศุสัตว์อย่างใกล้ชิด เป็ดเนื้อที่เลี้ยงจะถูกนำมาสู่โรงงานชำแหละและแปรรูป ไปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น เป็ดตัวแบบสด เป็ดตัวแบบแช่แข็ง เนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุง เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก ตลอดจนการผลิตผลิตภัณฑ์จากเป็ดภายใต้ตราสินค้าของบริษัท หรือ ตราสินค้าอื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าของบริษัทฯ นั้น เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านคุณภาพของเนื้อเป็ดอย่างกว้างขวาง



กระบวนการชำแหละเนื้อเป็ด



ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไปมากกว่า 20 ประเทศ โดยผู้นำเข้าหลัก ได้แก่ กลุ่มประเทศสหภาพยุโรปและเอเชีย ซึ่งทางบริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐาน BRC (British Retail Consortium), GMP, HACCP, OHSAS, ISO14001, ISO9001, BRC, IFS และ Halal ทั้งหมด



กระบวนการตกแต่งเนื้อเป็ดแยกส่วน



เครื่อง X-Ray ตรวจสอบเนื้อเป็ดหลังผ่านกระบวนการตัดแต่ง

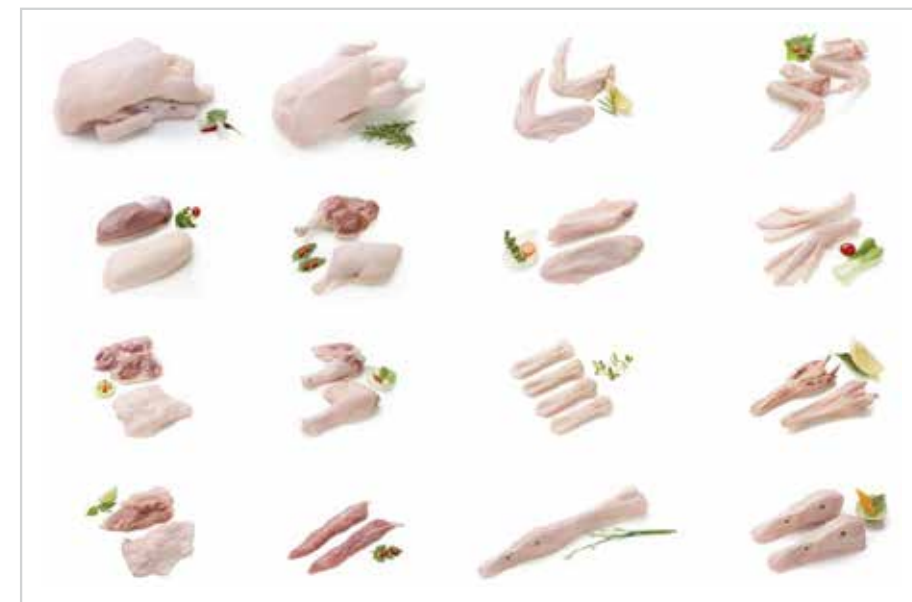
ลักษณะสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท ดังต่อไปนี้

#### 1) เป็ดตัว (Whole Duck and Griller)

เป็ดตัวแบบดิบที่บริษัทฯ ขายมีอยู่ 2 ประเภท คือ เป็ดแบบทั้งตัว และเป็ดแบบแยกส่วน โดยเป็ดตัวแบบดิบส่วนใหญ่จะถูกจำหน่ายในประเทศ

#### 2) เป็ดแยกส่วน (Cut-Up)

เป็ดแยกส่วน คือการแยกขายชิ้นส่วนต่างๆ ของเป็ด ได้แก่ เนื้อหน้าอก น่องติดสะโพก ปีก ขา สันใน เป็นต้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมในตลาดต่างประเทศ



ผลิตภัณฑ์เป็ดแปรรูปพร้อมปรุง (แบบดิบ) ของบริษัทฯ

#### 3) ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-Product)

ผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เหลือจากการแยกส่วน เช่น เลือด กิ่ง เศษเนื้อ ไคโรกระดูกเป็ด เป็นต้น ซึ่งสามารถนำไปขายแก่ตลาดภายในประเทศได้

#### 4) อาหารแปรรูป (Cooked Products)

บริษัทฯ มีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารโดยเฉพาะ ที่มุ่งเน้นในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าอาหารให้มีคุณภาพในด้านคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติ และความปลอดภัย ซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกนั้นถูกนำไปจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป





ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ตรา D-Duck

##### 5) ขนเป็ด (Feather)

ขนเป็ดเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทางบริษัทฯ โดยขนเป็ดแบบแห้งทั้งหมดของบริษัทฯ จะถูกจำหน่ายไปยังลูกค้าต่างประเทศ

#### 6. ธุรกิจอื่น

##### 1) โรงบะหมี่ (Noodle)

เพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงก่อตั้งโรงบะหมี่เพื่อผลิตสินค้าประเภทแผ่นแป้ง และประเภทเส้นบะหมี่ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มร้านอาหาร โรงแรม และธุรกิจค้าปลีก โรงบะหมี่นั้นเป็นธุรกิจที่ผลิตวัตถุดิบ ที่มีความเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ โดยมีจุดประสงค์หลักเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้าในรูปแบบของผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน

##### 2) ธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟ

ธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟของบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้ บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) เพื่อมุ่งเน้นในการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคให้มากขึ้น บริษัทฯ มีธุรกิจร้านกาแฟ ภายใต้แบรนด์ D-Duck โดยสาขาแรกเปิดดำเนินการอยู่ด้านหน้าสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ



นอกจากนี้ ในเดือนมิถุนายน ปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท แม่น ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และนายไวยิน มาน แบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจโรงงานผลิตอาหาร

##### 3) ธุรกิจผลิตอาหารแปรรูป

โรงงานผลิตอาหารแปรรูปของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท ฟู้ด ซิตี้ จำกัด โดยมีจุดประสงค์หลักเพื่อขยายสายการผลิตอาหารแปรรูปจากเนื้อเป็ดของบริษัทฯ และผลิตอาหารที่มีมูลค่าเพิ่มให้แก่ ธุรกิจอาหารบริการด่วน ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ และของลูกค้า อาทิเช่น เนื้อเป็ด/เนื้อไก่รมควัน และเนื้อเป็ด/เนื้อไก่ทอดป่น เป็นต้น



โรงงานผลิตอาหารแปรรูปของบริษัทฯ ในจังหวัดปทุมธานี

4) โรงงานผลิตไส้กรอก

เดือนมิถุนายน ปี 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็น เอส เดลิคาเทสเซน จำกัด เพื่อดำเนินการเป็นโรงงานผลิตไส้กรอก โดยสินค้าจะจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ อาทิเช่น ไส้กรอกอาราบิกิ ไส้กรอกโตเกียว ไส้กรอกชีส หมูชาชู เป็นต้น



ไส้กรอกที่ผลิตเรียบร้อยแล้ว

5) ธุรกิจนำเข้าและส่งออก

จากความต้องการบริโภคเนื้อเป็ดที่เพิ่มมากขึ้นของตลาดโลกในปัจจุบัน และการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทางบริษัทฯ จึงได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเพิ่มเติมในต่างประเทศ เพื่อรองรับการนำเข้าและส่งออกสินค้าและผลิตภัณฑ์กับต่างประเทศมากขึ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

5.1 กลุ่มบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด

บริษัท วินไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในเขตปกครองพิเศษฮ่องกง เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์จากเป็ดและผลิตภัณฑ์อาหารประเภทอื่นๆ โดยกลุ่มเป้าหมายหลักคือ กลุ่มลูกค้าร้านอาหาร โรงแรมและคาลิโนในฮ่องกง

บริษัท วินไทย ฟู้ด (กัมพูชา) จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศกัมพูชา เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์จากเป็ดดำเนินกิจการร้านอาหาร โดยกลุ่มเป้าหมายหลักคือ กลุ่มลูกค้าท้องถิ่น และลูกค้าร้านอาหารในประเทศกัมพูชา

5.2 บริษัท เอเชีย แปซิฟิค เทรดิง จำกัด

บริษัท เอเชีย แปซิฟิค เทรดิง จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศเวียดนาม เพื่อทำการนำเข้าผลิตภัณฑ์เป็ดเพื่อจัดจำหน่ายให้แก่กลุ่มผู้บริโภคท้องถิ่น

ทั้งนี้ในการดำเนินงานในประเทศไทย ทางบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 12 บัตร ตามตารางด้านล่าง

	บัตรส่งเสริมเลขที่	วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ	กิจการ	ประเภท	หมายเหตุ
1.	1507(2)/2557	26 กุมภาพันธ์ 2557	3 มีนาคม 2558	2 มีนาคม 2566	ผลิตลูกเป็ด	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ. บางกอกแอร์นซ์
2.	59-0898-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	3 พฤษภาคม 2560	2 พฤษภาคม 2568	ผลิตลูกเป็ด	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ. บางกอกแอร์นซ์
3.	61-0644-0-00-1-0	25 ตุลาคม 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตอาหารสัตว์	1.6 กิจการผลิตอาหารสัตว์และส่วนผสมอาหารสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ. บางกอกแอร์นซ์
4.	1600(2)/2557	11 เมษายน 2557	15 พฤษภาคม 2558	14 พฤษภาคม 2566	ผลิตไข่เป็ดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. ปิอาร์ การเกษตร
5.	2101(2)/2557	4 สิงหาคม 2557	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	เลี้ยงเป็ดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. ปิอาร์ การเกษตร
6.	2102(2)/2557	4 สิงหาคม 2557	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	เลี้ยงเป็ดเนื้อ (ปัจจุบันอยู่ระหว่างเปลี่ยนกิจการเป็น ผลิตไข่เป็ดเชื้อ)	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. ปิอาร์ การเกษตร
7.	60-1374-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตไข่เป็ดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยง	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. ปิอาร์ การเกษตร

	บัตรส่งเสริมเลขที่	วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ	กิจการ	ประเภท	หมายเหตุ
8.	60-1380-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตไข่เป็ดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือสัตว์เลี้ยง	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. ปิอาร์ การเกษตร
9.	60-1381-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	เลี้ยงเป็ดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. ปิอาร์ การเกษตร
10.	58-2094-0-01-1-0	28 กรกฎาคม 2558	26 สิงหาคม 2558	25 สิงหาคม 2566	เลี้ยงเป็ดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. ปีเอ็ม การเกษตร
11.	60-0167-1-00-1-0	20 ธันวาคม 2559	2 สิงหาคม 2560	1 สิงหาคม 2565	ผลิตอาหารพร้อมรับประทาน หรือกึ่งพร้อมรับประทานแช่แข็ง	1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. ฟู้ด ริตตี
12.	61-1140-0-00-1-2	25 กันยายน 2561	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตเป็ดชำแหละและแช่แข็ง	1.9 กิจการชำแหละและชำแหละสัตว์ และ 1.17 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์จากผลพลอยได้ หรือเศษวัสดุทางการเกษตร	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก. วินไทย ฟู้ด

### กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</u>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	890	30	904	28	694	27
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	2,087	70	2,363	72	1,858	73
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	1,863	63	2,188	67	1,503	59
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	224	7	175	5	355	14
รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์	2,977	100	3,267	100	2,552	100

The Duck-to-Holding Company (DTH) ดำเนินธุรกิจการผลิตเป็ดครบวงจรในประเทศเนเธอร์แลนด์ เช่นเดียวกับกิจการในประเทศไทย ยกเว้นธุรกิจอาหารสัตว์ ซึ่งได้จัดซื้อจากคู่ค้าในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดย DTH ดำเนินกิจการครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ได้แก่ ธุรกิจเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ธุรกิจโรงฟักไข่เป็ดเนื้อ ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญา (Contract farm) และธุรกิจโรงชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก โดยกิจการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดและการควบคุมและประสานงานการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญานั้น ดำเนินการโดย Duck-To Farm (DTF) กิจการโรงงานชำแหละเป็ดดำเนินการโดย Tomassen Duck-To BV (TDT) ส่วนกิจการโรงงานแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck (LD) ซึ่งบริษัททั้งสามเป็นบริษัทย่อยในเครือ โดย DTH ถือหุ้นร้อยละ 100 กลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ดำเนินกิจการอยู่ในเมือง Ermelo ประเทศเนเธอร์แลนด์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบริษัทย่อยอื่นๆ ได้แก่ Canature ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายสินค้านำเข้าจากเอเชีย และ Tomassen Transport (TT) ซึ่งดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าเนื้อเป็ด

#### 1. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ดำเนินการโดย DTF ซึ่งนำเข้าพ่อแม่พันธุ์ที่ได้รับความนิยมสูงในทวีปยุโรป โดยลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้ามาจะถูกลำเลียงในฟาร์มของ DTF ที่มีการควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้แก่ลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ทั้งหมด

ทั้งนี้ หลังจากซื้อที่ดินของฟาร์มในปี 2560 DTF ได้มีการลงทุนติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์กว่า 7,500 แผง บนหลังคาของอาคารฟาร์มที่ซื้อมาดังกล่าว ทำให้ปัจจุบันทาง DTF สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้เองกว่า 2,000,000 กิโลวัตต์ชั่วโมง และสามารถนำไปใช้งานกับโรงเชือดและห้องเย็นของบริษัทและบริษัทในเครือได้





ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ที่ติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์

## 2. ธุรกิจโรงฟักไข่

DTF จะรับซื้อไข่เปิดจากเกษตรกรคู่สัญญาโดยชำระค่าซื้อไข่เปิดที่ทุกสิ้นเดือน หรือนำไข่จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เปิดของ DTF เอง และนำเข้าโรงฟักไข่ โดยโรงฟักไข่จะดำเนินการผลิตลูกเป็ดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) โดยรับซื้อไข่เปิดจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ 2 ครั้งต่อสัปดาห์ มาบ่มฟักในโรงฟักไข่แบบปิดด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย มีการควบคุมความสะอาดปลอดจากเชื้อโรค เพื่อให้ได้อัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ปัจจุบันกำลังการผลิตที่โรงฟักไข่อยู่ที่ประมาณ 173,000 ฟองต่อสัปดาห์

ธุรกิจโรงฟักไข่ของ DTF ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) และ DQP (Duck Quality Programme) ซึ่งเป็นมาตรฐานของ The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority นอกจากนี้ยังผ่านการตรวจสอบและได้รับการรับรองคุณภาพในการผลิตและดำเนินการโดยประเทศต่างๆ เช่น ประเทศไทย เกาหลีใต้ รัสเซีย และแคนาดา เป็นต้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่ผลิตได้ในการผลิตขึ้นปลายน้ำได้รับอนุญาตในการส่งออกมาตรฐานต่างๆ ดังกล่าว ได้สร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ในด้านคุณภาพของเนื้อเป็ดมาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน

## 3. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ

DTF เป็นผู้ควบคุมการเลี้ยงเป็ดเนื้อของเกษตรกรคู่สัญญา โดยบริษัทไม่ได้มีการเลี้ยงเป็ดเนื้อด้วยตนเอง แต่เป็นการว่าจ้างเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยง เนื่องจากประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นประเทศที่มีความเจริญในด้านเกษตรกรรม จึงมีเกษตรกรที่มีคุณภาพประกอบอาชีพเป็นเกษตรกรคู่สัญญาอยู่มาก

DTF มีข้อตกลงกับเกษตรกรคู่สัญญา โดยให้เกษตรกรรับซื้อลูกเป็ดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) จากโรงฟักไข่ของ DTF และเกษตรกรตกลงว่าจะทำการขายคืนเป็ดเนื้อที่เลี้ยงได้ครบอายุและตามน้ำหนักที่กำหนดให้แก่ TDT ซึ่งประกอบกิจการโรงงานชำแหละเป็ด นอกจากนี้ DTF ยังมีหน้าที่ขายอาหารสัตว์ ซึ่งซื้อมาจากโรงงานผู้ผลิตอาหารสัตว์ภายนอก และนำมาขายต่อให้แก่เกษตรกรคู่สัญญาต่างๆ ซึ่งวิธีการนี้ ช่วยลดต้นทุนในการซื้ออาหารสัตว์ให้แก่เกษตรกร เนื่องจาก DTF มีอำนาจในการต่อรองราคาจากผู้ขายอาหารสัตว์ต่างๆ เพราะมีการจัดซื้อด้วยปริมาณที่มาก

## 4. ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป

TDT ดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเป็ด โดยรับซื้อเป็ดเนื้อที่เจริญเติบโตเต็มวัยคืนจากเกษตรกรคู่สัญญา และนำเข้าสู่กระบวนการชำแหละเป็ด ซึ่งโรงงานชำแหละเป็ดของ TDT เป็นโรงงานชำแหละเป็ดที่มีความทันสมัยที่สุดในโลกแห่งหนึ่ง

โรงงานชำแหละเนื้อเป็ดของ TDT ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFS (International Food Standard) และ BRC (Global Standard for Food Safety ของ BRC หรือ British Retail Consortium) ซึ่งมาตรฐานต่างๆ นี้เป็นมาตรฐานที่จำเป็นในการดำเนินการกิจการโรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ตามข้อกำหนดของหน่วยงาน The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority ผลิตภัณฑ์ที่ TDT ผลิตได้ส่วนใหญ่เป็นเป็ดดิบแบบทั้งตัว ที่ถูกนำมาจัดจำหน่ายในทวีปยุโรป



โรงงานชำแหละและแปรรูปที่ประเทศเนเธอร์แลนด์

โรงงานอาหารแปรรูปปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเนื้อเป็ดปรุงสุกสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน นอกจากนี้ Lucky Duck ยังมีการแปรรูปผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ ด้วย ได้แก่ หมูแดง หมูกรอบ และไก่หมักแปรรูปปรุงสุก รวมถึงมีการขายเครื่องเทศชนิดต่างๆ เช่น กระเทียม ผ่านวิธีการซื้อขายไป (trading) เพื่อจำหน่ายให้แก่ร้านอาหารจีนในประเทศเนเธอร์แลนด์และสหภาพยุโรป รวมถึงซูเปอร์มาร์เก็ต เพื่อกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภคอีกด้วย

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการติดตามปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในองค์กร เพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) ความเสี่ยงทางด้านตลาด 2) ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ และ 3) ความเสี่ยงทางการเงิน

## 1. ความเสี่ยงด้านตลาด

### 1.1 ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อเบ็ดดิบและเนื้อเบ็ดแปรรูป โดยที่ราคาสัตว์ปีกในตลาดโลกและกฎระเบียบจากภาครัฐภายในประเทศจะมีอิทธิพลอย่างมากต่อราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมของผู้บริโภคถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิด และพยายามที่จะปรับกลยุทธ์ให้เข้ากับแนวโน้มดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้มีความหลากหลาย พร้อมทั้งพัฒนาตราผลิตภัณฑ์หรือแบรนด์จะสามารถช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวลงได้

### 1.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

การเปลี่ยนแปลงทางด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของเมล็ดถั่วเหลือง ข้าวโพด ข้าวฟ่าง ไร่ข้าว ทั้งตลาดต่างประเทศและตลาดในประเทศ มีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งมีหลายปัจจัยที่เป็นผลจากปัจจัยด้านมหภาคและอยู่เหนือขอบเขตการควบคุมของบริษัทฯ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการจัดซื้อวัตถุดิบพร้อมๆ กับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาวัตถุดิบและเกษตรกร โดยตรงส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความผันผวนของราคาวัตถุดิบเพื่อให้ต้นทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม

### 1.3 ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์

การจัดหาจำนวนพ่อแม่พันธุ์เบ็ดดิบในปริมาณที่แน่นอนนับเป็นเรื่องที่สำคัญต่อกิจการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการสั่งซื้อพ่อแม่พันธุ์เบ็ดดิบจากต่างประเทศ ดังนั้น ความเสี่ยงจากการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เบ็ดดิบ จึงเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการวางแผนในการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์ที่เหมาะสมเพื่อควบคุมให้มีปริมาณพ่อแม่พันธุ์เบ็ดดิบที่เพียงพอ

### 1.4 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ

การเกิดภัยธรรมชาติ อาทิเช่น อุทกภัย ภัยแล้ง และพายุ ที่เป็นผลของการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทฯ มีการดำเนินนโยบายเชิงป้องกัน โดยกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลต่างๆ และรายงานให้แก่ผู้บริหารทราบทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถเตรียมการได้ทันสถานการณ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความต่อเนื่องในการประกอบกิจการของบริษัทฯ สามารถรองรับเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งจัดทำประกันภัยความเสียหายทุกประเภท (All risks insurance) กับทรีย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ วัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ขั้นต้นของบริษัทฯ รวมถึงมีการทำประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) เพื่อชดเชยความเสียหายให้กับบริษัทฯ จากภัยธรรมชาติต่างๆ

### 1.5 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์ จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ซึ่งอาจนำไปสู่การบริโภคเนื้อเบ็ดดิบที่ลดลง จนส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตาม ดูแล และเฝ้าระวังการเกิดโรคระบาดและการติดเชื้อในสัตว์ปีกทั้งในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ ตลอดจนการปรับปรุงเทคโนโลยีระบบการเลี้ยงที่ทันสมัย โดยจัดสร้างโรงเรือนระบบปิด พร้อมทั้งควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ และสภาพแวดล้อมความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์ตามมาตรฐานสากล การบริหารการจัดการระบบสุขาภิบาล และการควบคุมมาตรฐานสุขอนามัยของฟาร์ม

โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ นั้นได้รับการรับรองจากหน่วยงานภาครัฐบาล อาทิเช่น กรมปศุสัตว์ เป็นต้น

### 1.6 ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

คุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นับเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญลำดับแรกต่อลูกค้าของบริษัทฯ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานทางด้านอาหารหลายด้าน เช่น GMP (Good Manufacturing Practice), HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), BRC Global Standard (The British Retail Consortium), ISO 9001 (Quality Management System), ISO 14001 (Environmental Management System) และ HALAL เป็นต้น

### 1.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์และระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท

ในประเทศไทยการประกอบกิจการของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ อาทิเช่น ประกาศเรื่องมาตรฐานฟาร์มเลี้ยงสัตว์ประเทศไทย พ.ศ. 2542 โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พระราชบัญญัติควบคุมการฆ่าสัตว์และจำหน่ายเนื้อสัตว์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ระเบียบกรมปศุสัตว์ว่าด้วยการอนุญาต การตรวจโรคและการทำลายเชื้อโรคในการเคลื่อนย้ายสัตว์หรือซากสัตว์ภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2546 โดยกรมปศุสัตว์ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เป็นต้น

ข้อจำกัดและข้อกำหนดทางกฎหมายเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท ดังนั้น หากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อกำหนดดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท



### 1.8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

การเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีนำเข้า การออกมาตรการกีดกันทางการค้าอื่นๆ หรือการปกป้องอุตสาหกรรมของประเทศผู้นำเข้า โดยอาจอยู่ในรูปของมาตรการทางภาษีและมาตรการที่ไม่ใช่ภาษีของประเทศผู้นำเข้าต่างๆ อาทิเช่น การขออนุญาตนำเข้าที่ต้องใช้เวลานาน การกำหนดเกณฑ์หรือมาตรฐานด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของสินค้า เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์ต่างๆ ในประเทศผู้นำเข้าอย่างใกล้ชิด เพื่อรายงานให้ผู้บริหารและส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ รับทราบ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และสามารถวางแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

## 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

### 2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเบ็ดเนื้อ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาเป็นหลักในการเลี้ยงเบ็ดเนื้อ เพื่อให้ได้น้ำหนักและคุณภาพตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ เช่น เกษตรกรปรับเปลี่ยนฟาร์มของตนเพื่อไปเลี้ยงสัตว์ชนิดอื่นแทน หรือ เพื่อไปเลี้ยงให้กับผู้ผลิตรายอื่น (คู่แข่ง) ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายส่งเสริมเกษตรกรผู้เลี้ยงเบ็ดโดยการให้ความรู้ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรเพื่อให้เบ็ดที่เลี้ยงได้คุณภาพมาตรฐานและราคาที่ดี เพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกรคู่สัญญา

### 2.2 ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเบ็ด

พนักงานรายวันส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ทำงานอยู่ในส่วนกระบวนการผลิตและแปรรูปเนื้อเบ็ด ดังนั้น การขาดแคลนแรงงานในกระบวนการผลิต อาจถูกพิจารณาว่าเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมีการเสนอผลตอบแทนที่จูงใจและจัดหาสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อรักษาพนักงานและแรงงานของบริษัทฯ เอาไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการลงทุนในระบบการผลิตและแปรรูปเนื้อเบ็ดโดยใช้เครื่องจักรแบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อทดแทนหรือลดการพึ่งพิงแรงงานในอนาคต

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### 3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการส่งออกประมาณร้อยละ 21 ของรายได้ทั้งกลุ่มบริษัทฯ โดยรายได้จากการส่งออกอยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เงินยูโร และเงินปอนด์เป็นส่วนใหญ่ ทำให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currencies Exchange Forward) เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาขายและบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจำนวน 2,443 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงกับ MLR ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยให้อัตราดอกเบี้ยรับที่ได้จากเงินฝากกับสถาบันการเงิน กับอัตราดอกเบี้ยจ่ายสำหรับภาระหนี้สินที่มีกับสถาบันการเงิน สามารถมาชดเชยกันเพื่อลดผลกระทบจากภาระดอกเบี้ยจ่าย

### 3.3 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ในปี 2555 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาถูกคำนวณ ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยส่วนต่างระหว่างต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าว และมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุน ได้บันทึกเป็นค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ส่วนสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ประกอบไปด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้า โดยความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้าเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีการตีมูลค่าขึ้นภายหลังจาก ปี 2555 โดยมูลค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2556 ไปอีก 40 ปีข้างหน้า โดยกระแสเงินสดดังกล่าว คาดว่าจะได้รับจากการรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้ารายเดิมซึ่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ มาเป็นประจำและต่อเนื่องในช่วงปี 2551 – 2555 และบริษัทฯ จะคิดค่าตัดจำหน่ายรายการดังกล่าวเป็นระยะเวลา 40 ปี

ส่วนมูลค่าชื่อทางการค้านั้น คำนวณจากการคิดลดค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้า (Royalty Fee) ที่บริษัทฯ สามารถประหยัดได้ในแต่ละปี สำหรับการที่บริษัทฯ มีเครื่องหมายสินค้าเป็นของตนเอง โดยค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้าเป็นการเทียบเคียงในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ชื่อทางการค้า) แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย ความสัมพันธ์กับลูกค้าจำนวน 406.3 ล้านบาท และชื่อทางการค้าจำนวน 187.4 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นจำนวน 593.7 ล้านบาท หากพิจารณารวมค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจจำนวน 1,955.1 ล้านบาท จะทำให้มียอดรวมทั้งสิ้น 2,548.8 ล้านบาท

โดยหลักแล้ว การลดลงของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ การเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและหรือสภาวะตลาดที่มีสาระสำคัญ และการสูญเสียลูกค้ารายสำคัญ อาจเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประกอบการในงวดบัญชีที่มีการบันทึกการด้อยค่า รวมทั้งสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เห็นว่าความเป็นไปได้ในการเกิดการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจนั้นมีน้อย เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้ที่เติบโต นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ดังกล่าวตามที่ประเมินไว้



# ข้อมูลหลักกรรพยและผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 4,569,643,720 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4,567,232,790 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 913,446,558 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ผู้ถือหุ้น

1) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง	%จำนวนหุ้นทั้งหมด
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560		
1.	บริษัท เจอาร์จี จำกัด <sup>1</sup>	230,035,086	229,275,086	760,000	25.18%
2.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) <sup>2</sup>	59,236,902	59,236,902	-	6.49%
3.	Black River Capital Partners Food Fund Holdings (Singapore) Pte. Ltd	52,756,700	52,756,700	-	5.78%
4.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	32,068,500	30,651,700	1,416,800	3.51%
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	27,006,588	52,338,881	-25,332,293	2.96%
6.	กองทุนเปิด บัวหลวงปัจจัย 4 หุ้นระยะยาวปันผล	19,963,800	14,387,100	5,576,700	2.19%
7.	กองทุนเปิด อเบอร์ดีนสแตนดาร์ดสมอลแคป	17,710,100	-	17,710,100	1.94%
8.	นายประทีป ตั้งมติธรรม	15,027,700	-	15,027,700	1.65%
9.	นายสัจจา กาญจนวริทธิ์	12,200,000	12,200,000	-	1.34%
10.	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	10,800,600	13,023,000	-2,222,400	1.18%
11.	ผู้ถือหุ้นอื่น	436,640,582	449,577,189	-12,936,607	47.78%
	Total	913,446,558	913,446,558	-	100%

หมายเหตุ 1: บริษัท เจอาร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

1. บริษัท สุเชาว์วณิช เฟรนชิพ จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	34.39
2. ฟาย อีเกิ้ล โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	37.60
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	3.11
4. นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	9.19
5. นายเจอร์ราด อัลเบิร์ตเซน	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	3.33
6. นายพน สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	6.19
7. นายจอห์น สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	6.19

หมายเหตุ 2: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสถาบันการเงิน รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 13 กันยายน 2561 ดังนี้

1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	624,910,402 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	32.74
2. South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	80,624,541 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	4.22
3. สำนักงานประกันสังคม	57,237,900 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	3.00
4. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	50,675,829 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	2.65
5. State Street Europe Limited	40,013,428 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	2.10
6. The Bank of New York Mellon	35,779,100 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.87
7. UOB Kay Hian (Hong Kong) Limited - Client Account	34,982,770 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.83
8. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	34,097,030 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.79
9. Morgan Stanley & CO. International PCL	28,578,529 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.50
10. State Street Bank and Trust Company	25,690,400 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.35

2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2.1) กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจาก บริษัท เจอาร์จี จำกัด

1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
2. นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
3. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ และกรรมการบริหาร

2.2) กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

1. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
--------------------------	-----------------	---------

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

## 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น แผนการลงทุนในการขยายกิจการ เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในปี 2561 มีดังนี้

กำไรสุทธิรวม	191,297,326	บาท
กำไรต่อหุ้น	0.21	บาท
สำรองตามกฎหมาย	13,000,000	บาท
ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ต่อหุ้น	0.06463	บาท
ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (NON BOI) ต่อหุ้น	0.04537	บาท
รวมจำนวนเงินปันผลต่อหุ้น	0.11	บาท
รวมจำนวนเงินปันผลที่จ่าย	100,479,121.38	บาท
จำนวนหุ้น	913,446,558	หุ้น

## 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทุกบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น แผนการลงทุนในการขยายกิจการ เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น

# โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

## คณะกรรมการของบริษัทฯ

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายโชติ โกควนิช	ประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต*	รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วนิช	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก
4. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
6. รองศาสตราจารย์ ดร. ภรณี ภัทรานวัช	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. นางโรซานน่า สุเชาว์วนิช	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน
8. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการ และกรรมการบริหาร
9. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	กรรมการ
10. นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์**	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

โดยมี ดร.ศิริพร วิริยะบัญชา เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2561

\* นายทวีชัย เจริญบัณฑิต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2560 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการของบริษัทฯ

\*\* นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2560

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นายโจเซฟ สุเชาว์วนิช หรือ นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน หรือ นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นางโรซานน่า สุเชาว์วนิช และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ปฏิบัติหน้าที่ของตนให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

2. กำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการจัดทำ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

3. ติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ

4. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

5. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการปฏิบัติงาน

6. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

7. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

8. แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ เช่น ประธานคณะกรรมการบริหาร (Chairman of Executive Committee) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer) และเจ้าหน้าที่อาวุโสอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นจำเป็นและสมควร

9. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

10. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

11. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

**วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดออกจากตำแหน่ง หากไม่สามารถแบ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดออกเป็นสามส่วนเท่ากันได้ ให้กรรมการที่ออกมีจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามของกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. ภรณี ภัทรานวัช	กรรมการตรวจสอบ
3. นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์**	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายโกศล แยมลิมูล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2557

\* โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ท่าน ที่มีความรู้ทางด้านการสอบทานบัญชีและการเงิน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ซึ่งจบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชีจากมหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ในปี 2512

\*\* นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2560 แทนนายทวีชัย เจริญบัณฑิต ซึ่งยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและรองประธานกรรมการของบริษัทฯ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ



6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายให้ ในขณะที่ความรับผิดชอบสำหรับกิจกรรมทั้งหมดของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกนั้นยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ

**วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ**

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดสามปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยกรรมการตรวจสอบที่หมดวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อาจเห็นสมควร

**คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก
2. นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
3. นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO)
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) (ประเทศเนเธอร์แลนด์)

โดยมี ดร.ศิริพร วิริยะปัญญา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2561

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางกลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการ และแผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ
2. ดำเนินการจัดการให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. ตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกเดือน
4. เสาะหา และประเมินโอกาสใหม่ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
5. ตรวจสอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัท
6. ตรวจสอบ และอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือพนักงานปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การมอบอำนาจช่วงดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ (ตามที่นิยามไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับนโยบายและหลักการต่างๆ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ
8. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำ ตามความจำเป็น
9. ร้องขอให้ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
10. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหารดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
11. ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี
12. ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตร
13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร**

กรรมการบริหารจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการบริหารที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบวัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีจำนวนกรรมการบริหารครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางโรซานา สุเชาว์วนิช	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายโชติ โกควนิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. นายโจเซฟ สุเชาว์วนิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมีนางสาวกรรณิการ์ บุญญรักษ์ เป็นเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2559

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

1. พิจารณาและให้คำแนะนำนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และผลประโยชน์สำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ

2. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ้างงานกรรมการบริหารโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคลและการจ้างงานคณะกรรมการบริหาร รวมถึงกำหนดขอบเขตของการจ่ายค่าจ้างกรณีเลิกจ้าง และการจัดการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จ

3. อนุมัติคำตอบแทนรวมสำหรับประธานคณะกรรมการ และคำตอบแทนและผลประโยชน์สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริหารอื่นๆ โดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดของนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบ

4. ในการพิจารณาคำตอบแทนพิเศษจากผลประกอบการของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณากำหนดเป้าหมายของผลประกอบการเป็นรายปีและปัจจัยบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญ และสอบทานผลการดำเนินงานซึ่งทำได้เมื่อเทียบกับเป้าหมายและตัวบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญของ (i) บริษัทฯ และ (ii) กรรมการบริหารรายบุคคลโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล

5. อนุมัติผลประโยชน์ระยะยาว เช่น สิทธิในการได้รับการจัดสรรหุ้น (Share Appreciation Rights) และการได้รับหุ้นจากผลการดำเนินงาน (Performance Shares) รวมถึงตรวจสอบเกณฑ์การปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ระยะยาวที่พนักงานจะได้รับภายใต้รูปแบบต่างๆ ที่บริษัทฯ นำมาใช้

6. สอบทานรูปแบบของการให้ผลประโยชน์ในลักษณะของการให้หุ้น (Share Incentive Scheme) รวมถึงกำหนดเกณฑ์การปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

7. ให้ความเห็นชอบนโยบายในการอนุมัติการเรียกร้องค่าใช้จ่ายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานคณะกรรมการ

8. ดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าการให้ผลประโยชน์ในลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับนโยบายและระบบเกี่ยวกับความเสี่ยงของบริษัทฯ

9. สอบทานเพื่อให้เป็นที่พอใจว่าแนวทางและนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนในรายงานคำตอบแทนกรรมการซึ่งระบุในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเป็นธรรม

10. พิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ ความเป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ของตน เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงเรื่องดังกล่าวตามความจำเป็นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

11. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานภายหลังจากมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในแต่ละครั้ง

12. ห้ามมิให้กรรมการคนใดเข้าไปมีส่วนร่วมในการพิจารณาคำตอบแทนของตนเอง

13. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นควรในส่วนที่เกี่ยวกับขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ซึ่งควรมีการดำเนินการหรือปรับปรุง

14. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบวัน เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

**ผู้บริหาร**

(ตามคำนิยามผู้บริหาร\* ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม))



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	กรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก
2. นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO)
3. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (กลุ่มบริษัท)
4. นายวุฒินัย อุลิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ (CIO)
5. นายธีรวัจน์ กิติภูริวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่

หมายเหตุ: \*ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่สักราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างผู้บริหารของบริษัทฯ ณ ปี 2561 ปรากฏดังภาพด้านล่าง



### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ในการทำงานอีกด้วย

องค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน จะมีการดำเนินการดังนี้

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

**องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือ เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

**คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น

ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

**คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้



4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง ดร.ศิริพร วิริยะปัญญา ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อบังคับของบริษัทฯ ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ

2. ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว

3. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้

- 4.1 ทะเบียนกรรมการ
- 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.4 รายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

**การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2561**

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน
1. นายโชติ โกควนิช	8/8	-	-	1/1
2. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต*	8/8	-	-	-
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วนิช	8/8	7/7	4/4	1/1
4. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	3/8	6/7	-	-
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	8/8	-	4/4	1/1
6. ดร. ภรณี ภัทรานวัช	8/8	-	4/4	-
7. นางโรซานา สุเชาว์วนิช	8/8	7/7	4/4	1/1
8. นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	4/8	7/7	-	-
9. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	7/8	-	-	-
10. นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์**	8/8	-	4/4	-

\* นายทวีชัย เจริญบัณฑิต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2560 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและรองประธานกรรมการของบริษัทฯ

\*\* นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2560

**คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

**1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

คำตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)
ประธานกรรมการ	100,000
รองประธานกรรมการ	75,000
กรรมการ	25,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	70,000
กรรมการตรวจสอบ	35,000

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
1. นายโชติ โกควนิช	125,000.00	-	1,500,000.00
2. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต	100,000.00	-	1,200,000.00
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	25,000.00	-	300,000.00
4. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	25,000.00	-	300,000.00
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	95,000.00	-	1,140,000.00
6. รองศาสตราจารย์ ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	60,000.00	-	720,000.00
7. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	25,000.00	-	300,000.00
8. นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์	60,000.00	-	720,000.00
9. นางโรซานนา สุเชาว์วณิช	25,000.00	-	300,000.00
10. นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	25,000.00	-	300,000.00
รวม	565,000.00	-	6,780,000.00

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร 5 คน เป็นจำนวน 17,690,142 บาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส เบี้ยเลี้ยง และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีบุคลากรทั้งหมด 2,197 คน ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 703 คน และพนักงานรายวัน 1,494 คน โดยมีรายละเอียดจำแนกตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)	ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)
บริหาร	22	บัญชีและการเงิน	48
ทรัพยากรบุคคลและธุรการ	36	จัดซื้อ	16
บริหารโรงงาน	80	ไอที	15
ปฏิบัติการห้องแล็บ	19	ขนส่งและวางแผน	119
ขายและส่งออก	99	ผลิต	1,403
ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ และโรงฟัก	251	โรงผลิตอาหารเบ็ด	89

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ในปี 2561 จำนวนทั้งสิ้น 563.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทฯ เปรียบเสมือน “องค์กรแห่งโอกาส” กล่าวคือ การให้โอกาสพนักงานทุกระดับในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพ ผ่านการปฏิบัติงานจริงและได้เปิดกว้างให้พนักงานเรียนรู้และพัฒนาตนเองในหลายรูปแบบ ทำให้พนักงานสามารถปลดปล่อยศักยภาพและมีโอกาสในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความท้าทายที่เพิ่มขึ้นอยู่ตลอดเวลา รวมถึงการเปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในอาชีพในธุรกิจที่มีการขยายอย่างต่อเนื่อง พนักงานทุกคนจึงมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงานทั้งในสายงานปัจจุบัน หรือสายงานอื่นๆ ในอนาคต

บริษัทฯ ได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคระหว่างประเทศ โดยการส่งพนักงานทุกระดับปฏิบัติการและระดับจัดการไปดูแลและอบรมการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคจริงในประเทศต่างๆ อาทิ ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศจีน เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มพนักงานดังกล่าวมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานจริงและนำต้นแบบที่ดีมาถ่ายทอดและแบ่งปันประสบการณ์จากการเรียนรู้ให้กับพนักงานในแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเรียนรู้เกี่ยวกับการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยในอาหาร เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาที่สนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยได้มุ่งเน้นและพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและความสามารถในการบริหารจัดการให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และนำไปปฏิบัติงานจริง ได้แก่

- “Strategic Retreat Workshop” เป็นโครงการอบรมให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องของเทคโนโลยี 4.0 ในปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้แก่พนักงานในการนำ Digital technology มาใช้ในการพัฒนาระบบการทำงานของตนเอง และพัฒนาต่อยอดความคิดเพื่อที่จะขึ้นมาเป็นผู้นำในองค์กรในลำดับต่อไป

- “Innovation for BR Transformation” เป็นหลักสูตรที่ออกแบบขึ้นมาเพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และเข้าใจถึงความเจริญก้าวหน้าของนวัตกรรมในปัจจุบัน โดยเน้นศึกษาในส่วนของนวัตกรรมที่ไม่ซับซ้อนแต่จับต้องได้ เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงาน โดยมุ่งเน้นถึงการแก้ไขปัญหาในการทำงานให้ตรงจุดและสร้างประโยชน์ให้กับการทำงานได้อย่างแท้จริง

- “โครงการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ” โดยเน้นพนักงานทุกระดับในการเข้าร่วมอบรม ผ่านการประเมินจากโปรแกรม Extended DISC และการเรียนรู้การกำหนดกลยุทธ์การทำงานในรูปแบบการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ต่างๆ เพื่อสร้างและพัฒนาภาวะผู้นำในทุกระดับของพนักงาน

- การอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบุคลากรในแต่ละส่วนงาน เช่น “ISO9001/ISO14001 หลักสูตรผู้ตรวจสอบเนื้อสัตว์ปีก หลักสูตรสารเคมีที่ใช้การผลิต หลักสูตรระยะสั้นและระยะยาวสำหรับการใช้งานเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต

# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น เป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการขององค์การความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-Operation and Development - OECD) ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังต่อไปนี้

#### 1.1) การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิได้อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 1.2) การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมและการออกเสียงในที่ประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญและออกเสียงในประเด็นต่างๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการออกเสียงเพื่อลงมติทุกครั้งต้องทำลงในบัตรลงคะแนน

บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม และบริษัทจัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้น บุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทนำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมอาหารแถมให้สำหรับผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ

#### 1.3) การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับทราบข้อมูลสำคัญ หลักเกณฑ์ และวิธีการที่ใช้ในการประชุมต่างๆ รวมถึงวิธีการออกเสียงในแต่ละวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวทั้งหมดประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนส่งหนังสือเชิญประชุม

#### 1.4) การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ซักถาม แสดงความคิดเห็น หรือแสดงข้อเสนอแนะใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

### หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและจัดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแต่งตั้งกรรมการและเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### 2.1) ขั้นตอนและวิธีการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นได้ ด้วยการใช้หนังสือมอบฉันทะ และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านหนึ่งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้

#### 2.2) การใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องมีความรับผิดชอบในการรักษาข้อมูลขององค์กรไว้เป็นความลับอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ไม่สมควรเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น และจะปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายว่าด้วยการไม่นำข้อมูลภายในมาใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของตนโดยเคร่งครัด

#### 2.3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีส่วนได้เสียใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ โดยเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัทฯ

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนธุรกิจ และเจ้าหน้าที่ สาธารณชน และคู่แข่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทฯ จึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

#### 3.1) ผู้ถือหุ้น

สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหมวดที่ 1 และหมวดที่ 2 ของเอกสารฉบับนี้

#### 3.2) ลูกค้า

บริษัทฯ พยายามที่จะรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าของบริษัทฯ และมุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุดโดยการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ในราคาที่ยุติธรรม รวมทั้งมีการให้บริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แก่ลูกค้าอีกด้วย



บริษัทฯ คงไว้ซึ่งและพยายามรักษาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า โดยเปิดรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าตลอดเวลา

3.3) พนักงาน

พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโต และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ พยายามจัดหาสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพให้แก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด และบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม ให้ได้รับผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเป็นธรรมเมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัทฯ และพยายามสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความหลากหลาย และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

3.4) หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้

บริษัทฯ ถือว่าการทำให้หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เข้าใจถึงกิจการของบริษัทฯ อย่างถ่องแท้เป็นเรื่องสำคัญ ทั้งนี้เพื่อคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ชัดเจน ยั่งยืน และอยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกันระหว่างบริษัทฯ กับหุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ

3.5) สาธารณชน

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมของประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

บริษัทฯ มีมาตรการกำจัดขยะและของเสียจากการผลิตของบริษัทฯ ให้มีผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประชาชนอย่างน้อยที่สุด

3.6) คู่แข่ง

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัทฯ ตามกรอบของการแข่งขันอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1) การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ด้วยความโปร่งใสและโดยไม่ชักช้า ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

4.2) ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น/นักลงทุน

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย และบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ

4.3) ข้อมูลเกี่ยวกับการกรรมการ

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

4.4) การรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4.5) ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโส

บริษัทฯ จะเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโสในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามความจำเป็นและเหมาะสม (เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เป็นต้น) พร้อมด้วยกฎบัตรในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ชัดเจน คณะอนุกรรมการตามความจำเป็นและเหมาะสม พร้อมด้วยกฎบัตรในการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการที่ชัดเจน และเอกสารอื่นๆ ที่กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการ (เช่น คู่มือการปฏิบัติงานของกรรมการ คู่มือในการฝึกอบรม เป็นต้น) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองทุกปี

2. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทฯ อาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว และปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น อนึ่ง ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมายที่ และระเบียบตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงอำนาจในการดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

### 3. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตได้รับข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นและตราสารทางการเงินอื่นๆ ของบริษัทก่อนที่บริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ หรือในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวมีผลกระทบต่อราคา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยกฎระเบียบเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ยกเว้นจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น

2. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และ

3. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ขาย ชื่อ โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือ การเข้าทำรายการโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม กฎระเบียบให้บังคับใช้รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานบริษัทฯ ผู้ฝ่าฝืนกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้นจะได้รับบทลงโทษที่ร้ายแรง

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือบุคคลใดที่รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีหน้าที่จัดทำและรายงานข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาที่กำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าว ให้นับรวมหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวข้างต้นด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชี้แจงและแจ้งแนวทางเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดห้ามมิให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาส จนถึงวันถัดจากวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน หรือซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไรในระยะสั้น

### 4. การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักว่าการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยจรรโลงชื่อเสียงและเกื้อหนุนกิจการของบริษัทฯ

จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับต้องถือปฏิบัติ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ ได้ร่วมให้สัตยาบรรณเพื่อรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการป้องกันมิให้เกิดการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

#### 4.1 สิบบนและสิ่งจูงใจ

ห้ามให้หรือรับสิบบนและสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสิบบนและสิ่งจูงใจแทนตนเอง

#### 4.2 ของขวัญและผลประโยชน์

ห้ามให้หรือรับของขวัญ รวมถึงผลประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้เกิดการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรืออาจทำให้เกิดการยินยอมพ่อนปรนในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน

#### 4.3 การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม

#### 4.4 กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง

บริษัทฯ จะไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุนทางการเมืองให้แก่ผู้ลงสมัครแข่งขันเป็นนักการเมืองหรือพรรคการเมืองใด เพื่อการรณรงค์ทางการเมืองหรือการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง ยกเว้นการให้ความสนับสนุนนั้นได้รับอนุญาตตามกฎหมาย และสนับสนุนประชาธิปไตยโดยรวม โดยต้องได้รับอนุมัติจากบริษัทฯ ก่อนการดำเนินการ

#### 4.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันหรือควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวได้ โดยกำหนดให้มีการระบุ การประเมิน การควบคุมและติดตาม และการรายงานความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ กำหนด

#### 4.6 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และวัฒนธรรมการควบคุมที่ดี โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและแบ่งแยกหน้าที่การทำงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพียงพอน่าเชื่อถือ และติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

#### 4.7 การบริหารทรัพยากรบุคคล การสื่อสาร และการฝึกอบรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการสื่อสาร ให้ความรู้ และฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ และปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

5 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

5.1 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบดุลและงบกำไรขาดทุนให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และผู้สอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4958 มีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือ การมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ทั้งนี้ มีคำตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2561 ของบริษัทฯ จำนวน 2,939,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 5,133,215 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 8,072,215 บาท

5.2 ค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าบริการอื่นๆ อันได้แก่ ค่าเดินทางและค่าตรวจสอบงานเพิ่มเติม ให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 292,491 บาท

6. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ มีการวางแผนการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าทั้งปี เพื่อพิจารณาวาระหลักที่ได้กำหนดไว้ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม หากมีวาระสำคัญ ประธานคณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมสำหรับวาระสำคัญนั้น ซึ่งจะมีการแจ้งให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กฎหมายได้กำหนดไว้ โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 8 ครั้ง

ความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน โดยใส่ใจในคุณภาพและความปลอดภัยในทุกขั้นตอนการผลิต รวมถึงการดูแลและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าด้วยหัวใจแห่งการบริหาร อีกทั้ง เพื่อให้การดำเนินงานในทุกขั้นตอนเป็นไปอย่างมีคุณค่า กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร และตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและสร้างจิตสำนึกคุณค่าร่วมสู่สังคม จนก่อให้เกิดค่านิยมที่สำคัญขององค์กร

**“PDF” คือ** ค่านิยมและหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นกลุ่มบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่พนักงาน วิธิตัด วิธิต่างาน เทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์

P – Partnership (ความร่วมมือร่วมใจ)

ความกล้าแสดงความคิดเห็นหรือข้อแนะนำ ในฐานะคู่คิดหรือที่ปรึกษาที่ดีในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนร่วม และมีความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมในการทำงานใดๆ ก็ตามที่สนับสนุนความสำเร็จขององค์กร

D – Dedication (ความเสียสละ ททุ่มเท)

การปฏิบัติงานด้วยความเสียสละทั้งร่างกายและแรงใจ และมีความเต็มใจในการทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่ในการทำงานและจัดการกับปัญหาอย่างทันที เพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมาย

F – Fairness (ความเป็นธรรมไม่เอารัดเอาเปรียบ)

การปฏิบัติตนต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม โดยยึดถือความสำคัญและประโยชน์ขององค์กรมากกว่าส่วนตน

นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพให้มีความพร้อมต่อการแข่งขันในตลาดโลก โดยการเพิ่มหลักค่านิยมให้เกิดขึ้นคุณลักษณะและอุปนิสัยของพนักงานกลุ่มบริษัทฯ **“BR DNA”** คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นกลุ่มบริษัทฯ

- มุ่งเน้นผลของงาน (Result oriented)
- มีความรู้ภาษาอังกฤษ (English base)
- ใส่ใจทุกรายละเอียดจนงานสำเร็จ (Attention to details till completion)
- ตระหนักเรื่องต้นทุน (Cost conscious)
- มีความซื่อสัตย์ (Honest)

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเป็นผู้ผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกได้นั้น จะต้องมีแรงพลังขับเคลื่อนด้วยการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรให้กับพนักงานได้ยึดมั่นและถือปฏิบัติ ซึ่งได้แก่ ความร่วมมือร่วมใจ ความเสียสละและความทุ่มเท ความเป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ รวมถึงการให้พนักงานเข้าใจและยึดมั่นปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสร้างจิตสำนึกในการสร้างคุณค่าร่วมกัน เพื่อให้เกิดความยั่งยืนกับองค์กร สังคม และชุมชน ปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นปัจจัยหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ บุคลากร คือ “ทรัพยากรหลักที่มีคุณค่าและเป็นผู้ขับเคลื่อนให้เกิดความยั่งยืน” โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาทักษะและหล่อหลอมทั้งในระดับผู้นำและระดับพนักงานทุกเชื้อชาติ ให้เป็นผู้นำที่ดีในระยะยาว รวมถึงการให้ความ



เท่าเทียมและความเป็นธรรมในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงการเคารพลิทธิมนุษยชน ทั้งในส่วนของบริษัทฯ และของ พันธมิตรคู่ค้า

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการผลิตและทุกผลิตภัณฑ์ ที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ด้วยการสร้างความสมดุลย์ทางธรรมชาติ และนำระบบที่ได้มาตรฐานมาบริหารและจัดการในแต่ละ กระบวนการภายใน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้การสนับสนุน สร้าง และประสานความสัมพันธ์เพื่อให้เกิดประสบการณ์ที่ดีกับพันธมิตรคู่ค้าทางธุรกิจ ทั้งในส่วนของคู่ค้าและลูกค้า เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ระยะยาวอย่างยั่งยืน รวมถึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยเหตุนี้ กลยุทธ์การพัฒนาการที่ยั่งยืนจึงเป็นการขับเคลื่อนหลักของบริษัทฯ ในการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตและ ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกและเป็นประโยชน์กับสังคม การพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ ไม่หยุดนิ่ง ส่งเสริม ผลักดัน พร้อมทั้งสอดแทรกแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคม และการสร้าง คุณค่าร่วมสู่สังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานอันเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างมูลค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

**การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน**

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวบรวมอยู่ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษา แนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืน Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถจัดทำ นโยบายทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ตรงประเด็น ให้เกิดการปฏิบัติกิจกรรมอันส่งผลต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ และ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน แล้วจึงนำข้อมูลดังกล่าวมาจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมหรือรายงานแห่งความ ยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

**การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม**

บริษัทฯ คำนึงถึงแนวทางในการดำเนินธุรกิจอันเกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกขั้นตอนอย่างสม่ำเสมอ โดยเป็นไปตามหลักการ ดังต่อไปนี้

**1) การกำกับดูแลกิจการที่ดี**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติในการดำเนินกิจการของ บริษัทฯ ที่ชัดเจน โปร่งใส อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังปรากฏในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

**2) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม**

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริต และแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม และเสมอภาค รวมทั้งไม่ สนับสนุนขั้นตอนการดำเนินงานอันจะส่งผลให้เกิดการประกอบธุรกิจหรือการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ทั้งนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่ง คุณภาพและราคาที่เหมาะสม และไม่เอารัดเอาเปรียบต่อความต้องการของผู้บริโภค

**3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ

ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ ได้ร่วมให้สัตยาบันเพื่อรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

**4) การเคารพลิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

บุคลากรที่ก้าวเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวบีอาร์ จะได้รับการปฐมนิเทศเพื่อให้รู้สึกเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับองค์กร รวมทั้งรับรู้และทำความเข้าใจในค่านิยมขององค์กร “PDF” และ “BR DNA” ตามที่ได้กล่าวในข้างต้น อันจะนำไปสู่การปรับใช้ เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตประจำวันได้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยทีมผู้บริหารจากทุกหน่วยงานเข้าร่วมกิจกรรม ดังกล่าวเพื่อแบ่งปันสิ่งต่างๆ ให้กับบุคลากรใหม่ได้รับทราบโดยทั่วกัน

อีกทั้ง บริษัทฯ ยึดหลักในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ถือปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน ควบคู่ไปกับหลักสิทธิมนุษยชน โดยถือปฏิบัติครอบคลุมพนักงานในทุกเพศ ทุกเชื้อชาติ ทุกศาสนา และทุกระดับงานตั้งแต่ ระดับปฏิบัติการจนถึงผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นใน เรื่องอันเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และพนักงานทุกคนยังได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

**5) หลักการปฏิบัติและการกำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม**

● บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่แสดงถึงการไม่ยินยอมให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน เช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ไ้ระบุถึงการกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา

● บริษัทฯ ให้พนักงานมีสิทธิมนุษยชนอย่างเต็มที่โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ รวมทั้งการศึกษา การจ้างงาน และกิจกรรม ทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนสิทธิในการตัดสินใจในการแต่งงานและเรื่องครอบครัว โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับ เกี่ยวกับการทำงาน เรื่องการลาคลอด หรือการขอโอนย้ายหน้าที่งานเป็นการชั่วคราวในขณะตั้งครรภ์ และประกาศการรับ สมัครงานที่ “ไม่ไ้ระบุถึงการกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา”

● บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้พิการได้รับการปฏิบัติอย่างมีเกียรติ มีเสรีภาพและมีส่วนร่วมในสังคมอย่างเต็มรูปแบบ ต้องเคารพต่อหลักการไม่เลือกปฏิบัติ และพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลในการเข้าถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยได้ ประกาศรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน และในปี 2561 ได้มีการว่าจ้างพนักงานซึ่งเป็นคนพิการจำนวน 22 คน

● บริษัทฯ พิจารณาให้ผลประโยชน์สูงสุดต่อเด็กและเยาวชน ซึ่งรวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ สิทธิในการมีชีวิตของเด็ก สิทธิในการ อยู่รอด สิทธิในการพัฒนาของเด็ก และมีเสรีภาพในการแสดงออก โดยได้มีการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ให้กับนักศึกษา เพื่อเข้ามาฝึกงานภาคฤดูร้อนกับบริษัทฯ มาโดยตลอด

● บริษัทฯ ตระหนักและเคารพต่อสิทธิ โดยมุ่งมั่นที่จะให้โอกาสและการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และส่งเสริมสภาพแวดล้อม ในการขจัดอคติต่อกลุ่มคน กลุ่มทางศาสนา เช่น การจัดให้มีห้องละหมาดสำหรับพนักงานที่นับถือศาสนาอิสลาม

● บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการจ้างแรงงานต่างชาติ โดยได้ดำเนินการรับแรงงานโดยตรงจากตัวแทนจัดหางาน ที่ถูกกฎหมายจากประเทศต้นทางตามที่รัฐบาลไทยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการทำงานของแรงงานต่างชาติใน ประเทศไทยในระดับทวิภาคี (MOU) เพื่อป้องกันปัญหาด้านการค้ามนุษย์และแรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติต่อแรงงานไทย และต่างชาติด้วยความเท่าเทียมกัน รวมถึงการจัดผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ให้แรงงานดังกล่าวมีความทัดเทียมกับ แรงงานไทย อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดสวัสดิการเพิ่มเติม เช่น บ้านพักให้กับแรงงานต่างชาติ เป็นต้น

**6) การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม**

• บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานโดยปราศจากความลำเอียง ไม่ขึ้นอยู่กับการเลือกปฏิบัติ เชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิด ต้นกำเนิดของชาติพันธุ์หรือสังคม ชั่ววรรณะ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ความทุพพลภาพ สถานะสุขภาพความ สัมพันธ์ทางการเมือง หรืออคติอื่นๆ ยกตัวอย่างเช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้รับรู้ถึงการกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา” และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเป็นเพศหญิง

• บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการจ้างงานที่มั่นคง ทั้งต่อพนักงานประจำและพนักงานชั่วคราว โดยวางแผนการใช้อัตรา กำลังเพื่อหลีกเลี่ยงการใช้แรงงานชั่วคราวมากเกินไป เว้นแต่ว่าลักษณะธรรมชาติของงานนั้นเป็นงานระยะสั้นหรืองานตาม ฤดูกาล โดยได้มีการวางแผนกำลังพลประจำปี

• บริษัทฯ ได้มีการแจ้งการให้ข้อมูลภายในระยะเวลาอันสมควร และพิจารณาพร้อมกับตัวแทนพนักงานเพื่อหาแนวทาง ลดผลกระทบจากการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน (เช่น การปิดกิจการที่มีผลต่อการจ้างงาน) ผ่านการประชุม คณะกรรมการลูกจ้างและคณะกรรมการสวัสดิการ

• บริษัทฯ ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับพนักงานทุกคนและไม่เลือกปฏิบัติทั้งทางตรงและทางอ้อมในทุกข้อปฏิบัติด้าน แรงงานบนพื้นฐานของเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิด ชนกลุ่มน้อยหรือชนเผ่า วรรณะ สถานภาพ การสมรส รสนิยมทางเพศ ความพิการ สถานะทางสุขภาพ หรือความสัมพันธ์ทางการเมือง โดยได้ระบุไว้ในนโยบายบริษัทฯ

**7) ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีที่สุดให้กับพนักงานทุกคนในสถานที่ทำงานทุกแห่ง ไม่ว่าจะเป็นที่ฟาร์ม หรือโรงงานผลิต พื้นที่สำนักงาน โดยบริษัทฯ ได้การรับรองระบบการจัดการ ISO14001:2015 และ ISO45001:2018 การจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของ บริษัทฯ ปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ เน้นการจัดการด้านสุขภาพ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยใน เชิงรุก มีการประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน มีการตรวจสอบติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งครอบคลุมทั้งประเด็นสารเคมี แสง เสียง ความร้อน ในพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการ ป้องกัน แก้ไข ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการปรับปรุงพื้นที่ทำงานให้มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและ ด้วยความใส่ใจในความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการถ่ายทอดความรู้ในเรื่อง สุขอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนการสร้างการเข้าใจถึงนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยภาพรวม ให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มเข้าทำงานตลอดจนการจัดฝึกอบรมและการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (Job Safety Analysis) การประเมินความเสี่ยง (Risk assessment) และการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact) ในแต่ละสายงานเป็นประจำเพื่อเรียนรู้การป้องกันและรับมือกับอันตรายและอาการเจ็บป่วยที่อาจเกิดขึ้นในสถานที่ ทำงานอีกด้วย

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐาน บริษัทฯ และตามกฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการฯ จะมีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งเพิ่มพูนทักษะความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานในการใช้อุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อม รับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินตามข้อกำหนดทางกฎหมายและความจำเป็นในแต่ละพื้นที่สถานที่ทำงานเป็นประจำทุกปี อาทิเช่น การจัดการซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การจัดกิจกรรมการอบรมความรู้ด้านการดับเพลิงเบื้องต้น การซ้อมแผนฉุกเฉิน

สารเคมีรั่วไหล การซ้อมแผนฉุกเฉินก๊าซ LPG รั่วไหล และการซ้อมแผนระงับเหตุการณ์หม้อไอน้ำขัดข้อง การซ้อมรถ Forklift อย่างปลอดภัย เป็นต้น

**จำนวนอุบัติเหตุในโรงงาน**

สำนักงานใหญ่บางพลี ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานหลักของบริษัทฯ มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรอบปี 2561 จำนวน 30 ครั้ง ลดลงจากปี 2560 คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ 41เปอร์เซ็นต์

โรงพักโซ่เปิด มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรอบปี 2561 จำนวน 2 ครั้ง

โรงผลิตอาหารสัตว์ มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรอบปี 2561 จำนวน 2 ครั้ง เป็นอุบัติเหตุที่ถึงขั้นหยุดงาน 1 ครั้ง และไม่ถึงขั้นหยุดงาน 1 ครั้ง

**8) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสนับสนุนความยั่งยืนโดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นความท้าทายในฐานะผู้นำในธุรกิจ ด้านการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ในการบริหารจัดการและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป้าหมายในการบริหารจัดการแบ่งเป็น 2 เป้าหมายหลัก ได้แก่ การมุ่งลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมและการสร้างความสมดุลทางธรรมชาติ

**การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ มีการชี้บ่งแหล่งกำเนิดมลพิษและของเสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และการบริการขององค์กร โดยระบุไว้ใน Flow Diagram กระบวนการผลิตชี้บ่งจุดกำเนิดน้ำเสีย และวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว อากาศเสีย รวมทั้งมีการประเมินผลกระทบ ด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินการควบคุมตามระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดระบบ ISO 14001:2015

บริษัทฯ ได้ดำเนินการชี้บ่งและป้องกันการใช้สารเคมีอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการใช้สารเคมีต้องห้ามที่กำหนดไว้ใน กฎหมาย และอนุสัญญาระหว่างประเทศ (สารทำลายโอโซน สารอินทรีย์ที่คงอยู่ยาวนาน (POPs) สารเคมีภายใต้อนุสัญญา รอตเตอร์ดัม สารเคมีอันตราย และสารกำจัดศัตรูพืช) และรวมถึง สารก่อมะเร็ง หรือสารก่อกลายพันธุ์ และสารเคมีที่มี ผลต่อการสืบพันธุ์ ทำให้เกิดความผิดปกติของต่อมไร้ท่อ หรือสารพิษตกค้างยาวนานและสะสมในสิ่งมีชีวิต (PBTs) หรือ สารตกค้างยาวนานมากและสะสมในสิ่งมีชีวิตได้ดีมาก (vPvBs) โดยปฏิบัติตามมาตรฐานวิธีการปฏิบัติเรื่องการรับรอง คุณภาพวัตถุดิบ/เคมีภัณฑ์/บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันอุบัติเหตุของสารเคมี และมีแผนฉุกเฉินที่ครอบคลุม อุบัติเหตุและอุบัติการณ์ที่เกิดจากการดำเนินงาน โดยให้พนักงาน คู่ค้า ภาครัฐ ชุมชนท้องถิ่น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วม ซึ่งแผนดังกล่าวมีการชี้บ่งอันตราย การประเมินความเสี่ยง ขั้นตอนการแจ้งเหตุและระบบการสื่อสาร โดยระบุไว้ในแผนป้องกันและระงับเหตุการณ์ฉุกเฉิน มาตรฐานวิธีการปฏิบัติเรื่องการควบคุมสารเคมี แผนฉุกเฉินกรณี สารเคมีรั่วไหล (แอมโมเนีย) และแผนป้องกันอุบัติภัย

บริษัทฯ คำนึงถึงการควบคุมและจำกัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในด้านการบำบัดน้ำเสียและมลพิษในโรงงานและสายการผลิตต่างๆ เพื่อป้องกันและลดมลพิษทางต่อ แหล่งน้ำในชุมชน และได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะเกี่ยวกับการปล่อยมลพิษ (เช่น น้ำทิ้ง อากาศ กากของเสีย) ออกสู่ ภายนอก ได้แก่ ระบบตรวจสอบมลพิษระยะไกล (BOD Online)

**ระบบตรวจสอบมลพิษระยะไกล (BOD Online)**

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและมาตรการต่างๆ เพื่อมุ่งเน้นและป้องกันมลพิษและของเสีย โดยใช้การจัดการของเสียตามลำดับขั้น (Waste management hierarchy) โดยพิจารณาการลดของเสียที่แหล่งกำเนิด การนำกลับมาใช้ซ้ำ การแปรรูปและนำกลับมาใช้ใหม่ การนำกลับเข้ามาสู่กระบวนการผลิตใหม่ การบำบัดของเสียและการกำจัดของเสีย ตามลำดับ และมั่นใจถึงการจัดการที่เหมาะสมของมลพิษและของเสียที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ โดยดำเนินการคัดแยกประเภทวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกำจัดโดยใช้ตามหลัก 3R มีระบบบำบัดน้ำเสียที่บำบัดน้ำเสียได้ดีกว่ามาตรฐานที่ทางราชการกำหนด และการควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียอย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญสนับสนุนต่อการรักษาสีสิ่งแวดล้อม โดยจัดกิจกรรมให้พนักงานและลูกจ้างได้เข้าร่วม เพื่อเพิ่มความเข้าใจและตระหนักถึงผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานผลการลดมลพิษ การใช้น้ำ การก่อให้เกิดของเสีย และการใช้พลังงาน โดยระบุไว้ในรายงานปริมาณวัสดุที่ไม่ใช้แล้วภายในโรงงาน รายงานผลวิเคราะห์ปริมาณสารมลพิษด้านน้ำเสีย รายงานตรวจวัดคุณภาพอากาศ (Boiler) รายงานการใช้พลังงานของกระบวนการผลิต และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน ข้อมูลของระดับมลพิษในบ่อบำบัดน้ำเสียจะถูกส่งไปยังหน่วยงานราชการ [กรมโรงงานอุตสาหกรรม] แบบเรียลไทม์ โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการสังเกตและแจ้งทางบริษัทฯ หากระดับมลพิษเกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการจัดประชุมและหารือถึงปัญหาทางสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่างๆ กับตัวแทนชุมชนอย่างสม่ำเสมอซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสในการรับฟังข้อคิดเห็นจากชุมชนอยู่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานรัฐทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการไกล่เกลี่ยหากมีปัญหาหรือการแสดงความคิดเห็นจากตัวแทนในชุมชน ซึ่งทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการนำความคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ มาแก้ไขและปรับปรุง เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดการร้องเรียนในอนาคต ทั้งยังมีการตรวจวัดระดับมลภาวะรอบโรงงานเพื่อให้แน่ใจถึงความปลอดภัยต่อคนภายในชุมชน และบริษัทฯ มีการหารือภายในและจัดประชุมอย่างสม่ำเสมอทั้งก่อนและหลังการประชุมกับภาครัฐและตัวแทนชุมชน

**การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน**

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่นๆ โดยอาจพิจารณาจากตัวชี้วัดของแนวปฏิบัติที่ดี และเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลอื่นๆ เช่น รายงาน Water & Energy Consumption (ซึ่งตัวชี้วัดคือการลดการใช้น้ำและพลังงาน) การกำหนดมาตรฐานอัตราการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (ตัวชี้วัด คือ กม./ลิตร) ของหน่วยรถบริษัท และแผนอนุรักษ์พลังงานประจำปี รวมถึงการได้นำทรัพยากรทางเลือกที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่และผลกระทบต่ำมาใช้ประกอบกัน หรือนำมาทดแทนทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป ได้แก่ “โครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่” โดยการนำน้ำ condensate มาใช้ใหม่ในหม้อไอน้ำ การนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดมาใช้ล้างถนนภายในโรงงาน และการนำไคยรียางเก่ามาอัดดอกเพื่อใช้งานซ้ำ เป็นต้น





บริษัทฯ มีการมุ่งเน้นและป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (โดยเฉพาะก๊าซที่ทำลายชั้นโอโซน) จากการใช้ที่ดิน และการเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดิน กระบวนการหรืออุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงระบบทำความร้อน ระบบปรับอากาศและการระบายอากาศ โดยมโนโยบายการใช้สารทำความเย็นในกลุ่ม non CFC และเปลี่ยนการใช้สารเคมีถึงดับเพลิงจากฮารอนเป็นกรีนฮารอนซึ่งไม่ใช่ก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น รวมถึงมุ่งเน้นการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ โดยระบุไว้ในรายงานการใช้พลังงานของกระบวนการผลิต รายงานข้อมูลของเสีย (wastage) รายงานการใช้เชื้อเพลิงประจำวัน และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน

**9) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม**

บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดจากการมีความรับผิดชอบต่อและการสร้างคุณค่าร่วมและการมีความรับผิดชอบต่อ

ต่อสังคม โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะปลูกฝังและส่งเสริมให้แกบุคลากรตั้งแต่ก้าวแรกในการเข้าเป็นครอบครัวบีอาร์ รวมถึงพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะกล่าวถึงวิสัยทัศน์ขององค์กรในเรื่องของการพัฒนาเพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยพนักงานในแต่ละหน่วยงานจะจัดและเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างหลากหลายและต่อเนื่องตลอดการทำงานกับบริษัทฯ

**10.) การดำเนินการร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย**

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
 ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>การพบปะกับลูกค้า</li><li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li><li>แนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัย</li><li>ปฏิบัติตามลูกค้าอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม</li><li>ปกป้องข้อมูลและรักษาความลับของลูกค้า</li><li>ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>พัฒนานวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li><li>มีมาตรการเพื่อปกป้องข้อมูลและความลับของลูกค้า</li><li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li><li>มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li></ul>
 พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมร่วมกับพนักงานการจัดสรรงาน</li><li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li><li>การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li><li>โครงการพัฒนาบุคลากร</li><li>มีส่วนร่วมในการเสนอแนะออกความคิดเห็นเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li><li>ปฏิบัติงานตามขั้นตอนคู่มือการทำงานและกฎระเบียบที่กำหนดให้เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ระบบผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li><li>ความก้าวหน้าและความมั่นคงในสายอาชีพ</li><li>มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>เคารพในหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามอย่างเท่าเทียม</li><li>การจัดอบรมและให้ความรู้พนักงาน</li><li>มีการจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน</li><li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li><li>มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li></ul>
 ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"><li>การปลูกฝังและสร้างจิตอาสาแก่พนักงาน</li><li>การเยี่ยม พบปะชุมชนและผู้นำชุมชน</li><li>สำรวจสิ่งที่ชุมชนคาดหวัง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวม</li><li>ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>จัดให้พนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</li><li>จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์</li><li>การบริจาคสิ่งของ</li><li>ส่งเสริมและสนับสนุนสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชน</li></ul>
 พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมร่วมกันเป็นประจำ</li><li>การเข้าเยี่ยมและติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานพัฒนาธุรกิจและพันธมิตรคู่ค้า</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>สร้างคุณค่าและผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน</li><li>ให้ความรู้ในการปรับปรุงธุรกิจและนวัตกรรมของสินค้าและบริการ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ทบทวนและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพื่อริเริ่มสร้างสรรค์โครงการที่สร้างคุณค่า</li><li>ทบทวนและให้ความรู้ด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ใหม่</li></ul>



# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง


## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนสอบทาน ความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในที่สำคัญทั้งระดับองค์กรและระดับแต่ละกิจกรรม ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านการดำเนินงาน (Operations Objective) ด้านการรายงานข้อมูล (Reporting Objective) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objective)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมถึงติดตามผลการควบคุมภายใน โดยในระหว่างปี 2561 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบระบบงานหลักทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นไปยังระบบที่มีความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย (1) หน่วยงานเกษตรกรคู่สัญญา (2) ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์และฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อ (3) โรงงานผลิตอาหารสัตว์ (4) ระบบจัดซื้อ การบันทึกเจ้าหนี้และการชำระเงิน (5) ระบบงานขาย การรับรู้รายได้และการเก็บเงิน (6) โรงฟักไข่ (จังหวัดเพชรบูรณ์และจังหวัดระยอง) (7) โรงงานผลิตอาหารแปรรูป (จังหวัดพทุมธานีและจังหวัดปราจีนบุรี) (8) โครงการพิเศษ (อาคารสำนักงานและโรงงานชำแหละและแปรรูปที่จังหวัดสระแก้ว) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยข้อสังเกตที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบและนำเสนอในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในสำหรับด้านต่างๆ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ดีลอยท์ จำกัด (ประเทศเนเธอร์แลนด์) ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ที่มีการดำเนินกิจกรรมและก่อให้เกิดรายได้ที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งยังจัดให้มีระบบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลอย่างเพียงพอเหมาะสมในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
 ซัพพลายเออร์	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมและตรวจเยี่ยมกิจการ รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบเป็นประจำ</li><li>การเป็นพันธมิตรร่วมในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li><li>มีส่วนร่วมในการเสนอแนะออกความคิดเห็นเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li><li>ปฏิบัติงานตามขั้นตอน คู่มือการทำงานและกฎระเบียบที่กำหนดให้เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li><li>กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li><li>สร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว</li><li>ให้ความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนราคาสินค้าตามความเหมาะสม</li><li>มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าและกระบวนการตรวจสอบที่ชัดเจน</li><li>กำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจของคู่ค้า</li><li>ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและวิธีการสื่อสารเพื่อบรรลุความต้องการร่วมกัน</li><li>แบ่งปันความรู้และเทคโนโลยีเพื่อพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้ดียิ่งขึ้น</li><li>ตรวจสอบและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที</li><li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li><li>มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li></ul>
 ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li><li>รายงานประจำปี</li><li>การรายงานข่าวสู่สาธารณะ</li><li>การประกาศผลประกอบการรายไตรมาส</li><li>การพบปะกับนักลงทุนและ/หรือนักวิเคราะห์</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ดำเนินธุรกิจอย่างเที่ยงธรรมเพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดี</li><li>ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li><li>มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี</li><li>องค์กรไม่มีความเสี่ยงทำให้หยุดการผลิตเช่น เหตุฉุกเฉินต่าง ๆ</li><li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและระบบการจัดการด้านความปลอดภัยที่ดี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>จัดทำรายงานประจำปี</li><li>สร้างผลประโยชน์อย่างเหมาะสม</li><li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและทันเหตุการณ์</li><li>กำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li><li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li><li>มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li><li>มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องและแผนฉุกเฉิน</li></ul>
 หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"><li>การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่หน่วยงานของรัฐจัดขึ้นอย่างเป็นประจำ</li><li>ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ให้ความร่วมมือสนับสนุนโครงการของภาครัฐ</li><li>ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐและร่วมให้ความเห็นด้านการปฏิบัติงานที่ดีจากภาครัฐ</li><li>ปฏิบัติตามได้สอดคล้องกับกฎหมายที่กำหนดและมีการส่งรายงานเอกสารต่างๆ ไปยังส่วนราชการที่กำหนดครบถ้วน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ให้ข้อมูลในเรื่องวิธีการปฏิบัติงานที่ดีแก่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง</li><li>ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li><li>ส่งรายงานเอกสารต่างๆ ไปยังส่วนราชการที่กำหนดครบถ้วน</li></ul>

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายจัดการจะเป็นผู้รับผิดชอบ กำหนดนโยบาย ระบุความเสี่ยงของกิจกรรม/โครงการ และประเมินระดับของความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนฝ่ายจัดการในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ของแต่ละกิจกรรม ก่อนนำเสนอข้อมูลกิจกรรม/โครงการเหล่านั้น ต่อที่ประชุมคณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป

โดยได้จำแนกความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ เป็น 3 หัวข้อใหญ่ ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านตลาด
- 1) ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- 2) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ
- 3) ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์
- 4) ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ
- 5) ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ
- 6) ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- 7) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ และระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท
- 8) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน
- 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเบ็ดเนื้อ
- 2) ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเบ็ด
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน
- 1) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- 2) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- 3) ความเสี่ยงจากการด้อยค่าทรัพย์สินไม่มีตัวตน และ/หรือ ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแต่ละด้าน ระบุอยู่ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

รายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ ในรอบปี 2561 ลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทฯ
นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของ บริษัทฯ	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชีย และเอเชียแปซิฟิก
นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของ บริษัทฯ	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธาน เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO)
นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของ บริษัทฯ	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเปิร์ตเซน	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของ บริษัทฯ	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธาน เจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) ในประเทศเนเธอร์แลนด์
Lisuda Vastgoed B.V. ("Lisuda")	Lisuda มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการของบริษัทฯ และ ผู้บริหารของ DTH	-ไม่มี-
G.J. Tomassen Holding B.V. ("G.J. Tomassen Holding")	G.J. Tomassen Holding มีผู้ถือหุ้น รายใหญ่ คือ นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	-ไม่มี-

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2561	2560	
Lisuda Vastgoed B.V. (“Lisuda”) ประเทศเนเธอร์แลนด์  ลักษณะธุรกิจ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	<u>ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศ เนเธอร์แลนด์</u>  TDT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เช่า ที่ดินของ Lisuda ที่อยู่เลขที่ 116 Fokko Kortlanglaan ในเมือง Ermelo ประเทศ เนเธอร์แลนด์ สำหรับดำเนินกิจการโรงงาน ชำแหละเบ็ดเนื้อพร้อมส่วนขยาย โดยผู้เช่า ให้สิทธิแก่ Mr. Tomassen Sr. (บิดาของ นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน) ในการใช้ประโยชน์ อาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่ด้านหน้าของโรงงาน ชำแหละเบ็ด เนื้อที่ขนาดประมาณ 150 ตร.ม. โดยการให้สิทธิดังกล่าวเป็นเงื่อนไขการเช่าที่มี มาตั้งแต่สัญญาเช่าเดิมในปี 2541  ที่ดินที่ TDT เช่าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 13.122 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุดวันที่ 1 ตุลาคม 2560 โดย DTH ได้ซื้อที่ดินและ อาคารสำนักงานจาก Lisuda	-	9,111,552	ในปี 2560 บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 237,611 ยูโรสำหรับ 9 เดือน ซึ่งต่ำกว่า 353,635 ยูโร ต่อปีตามราคาเช่าตลาด (market rate) ตามรายงาน ประเมินทรัพย์สิน วันที่ 16 มีนาคม 2558 ของ บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่า ทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานก.ล.ด. โดยมีนายโรโดลโฟ เวอร์กร้า เป็นผู้ประเมินหลักใน ประเทศไทย วธ.022 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ด. ตามวัตถุประสงค์เปิดเผยสาธารณะ และลงบัญชี โดยใช้ตัวเลขจากวิธีมูลค่าต้นทุน คุณอัตราผลตอบแทน (market lease value = cost approach outcome x desired yield)  คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และมีความเห็น ว่ารายการดังกล่าวมีความเป็นไปได้อาจทำให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไร ก็ตามค่าเช่าที่ดินนั้นเป็นราคาที่เหมาะสม โดยที่ดิน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2561	2560	
				ปีดังกล่าวได้มีการประเมินมูลค่าที่ดินและทรัพย์สิน จาก บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมิน ที่ดินและทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ด. (โดยผู้ประเมินของบริษัท American Appraisal ที่ได้รับอนุญาตในประเทศเนเธอร์แลนด์) โดยวิธีการประเมินด้วยต้นทุน (Cost approach) และ ประมาณการค่าเช่าซึ่งเป็นราคาตลาด (market rate) นั้น บังชีว่าราคาเช่าในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสม  ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการดังกล่าว  ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเงื่อนไขและ ความมืออยู่ของรายการดังกล่าวแล้ว และไม่มีความเห็น อื่นใดเพิ่มเติมจากความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น
	<u>ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศ เนเธอร์แลนด์</u>  TT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เช่า ที่ดินของ Lisuda ที่อยู่เลขที่ 112 Fokko Kortlanglaan ในเมือง Ermelo สำหรับ	-	4,912,878	ในปี 2560 บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 128,118 ยูโรสำหรับ 9 เดือน ซึ่งต่ำกว่า 170,772 ยูโรต่อปีตามราคาเช่าตลาด (market rate) ตาม



บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2561	2560	
	การใช้เป็นที่จอดรถ และที่ขังน้ำหนักรถ ที่อยู่ด้านข้างโรงงานชำแหละเบ็ดเนื้อ  ที่ดินที่ TT เข้าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 8.225 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุดวันที่ 1 ตุลาคม 2560 โดย DTH ได้ซื้อที่ดินและ อาคารสำนักงานจาก Lisuda			รายงานประเมินทรัพย์สิน วันที่ 16 มีนาคม 2558 ของ บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่า ทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. โดยมีนายโรโดโลโฟ เวอร์กร่า เป็นผู้ประเมินหลักใน ประเทศไทย วช.022 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ด. ตามวัตถุประสงค์เปิดเผยสถานะ และลงบัญชี โดยใช้ตัวเลขจากวิธีมูลค่าต้นทุน คุณอัตราผลตอบแทน (market lease value = cost approach outcome x desired yield)  คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และมีความเห็น ว่าการการดังกล่าวมีความเป็นไปได้ที่อาจทำให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ก็ตามค่าเช่าที่ดินนั้นเป็นราคาที่เหมาะสม โดยที่ดิน ดังกล่าวได้มีการประเมินมูลค่าที่ดินและทรัพย์สิน จาก บริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมิน ที่ดินและทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ด. (โดยผู้ประเมินของบริษัท American Appraisal ที่ได้รับอนุญาตในประเทศเนเธอร์แลนด์) โดยวิธีการประเมินด้วยต้นทุน (Cost approach) และประมาณการค่าเช่าซึ่งเป็นราคาตลาด (market rate) นั้น ป่งชี้ว่าราคาเช่าในปัจจุบันอยู่ในระดับที่ เหมาะสม

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2561	2560	
	<u>ค่าเช่าที่ดินในการดำเนินงานในประเทศ เนเธอร์แลนด์</u>  Lucky Duck ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก Lisuda ที่อยู่เลขที่ 5 Rietdekkerstraat ในเมือง Uden ในประเทศ เนเธอร์แลนด์ สำหรับโรงงานแปรรูปอาหาร ห้องเย็น และ คลังสินค้า  ที่ดินที่ Lucky Duck เข้าเพื่อประกอบกิจการ มีขนาด 2.624 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าจะสิ้นสุด วันที่ 1 ตุลาคม 2560 โดย DTH ได้ซื้อที่ดิน และอาคารสำนักงานจาก Lisuda	-	4,248,103	ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการ ดังกล่าว  ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเงื่อนไขและ ความมีอยู่ของสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวแล้ว และ ไม่มีความเห็นอื่นใดเพิ่มเติมจากความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น  ในปี 2560 บริษัทย่อยได้เช่าที่ดินดังกล่าวในราคา 110,782 ยูโรสำหรับ 9 เดือน ซึ่งค่าเช่าดังกล่าว ยังใกล้เคียงกับ 145,840 ยูโรอีตามราคาตลาด (market rate) ตามรายงานประเมินทรัพย์สิน วันที่ 16 มีนาคม 2558 ของบริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงาน ก.ล.ด. โดยมีนายโรโดโลโฟ เวอร์กร่า เป็นผู้ประเมินหลักในประเทศไทย วช.022 ซึ่งได้รับ ความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ตามวัตถุประสงค์ เปิดเผยสถานะและลงบัญชี โดยใช้ตัวเลขจาก วิธีมูลค่าต้นทุนคุณอัตราผลตอบแทน (market lease value = cost approach outcome x desired yield)

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2561	2560	
				<p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเป็นไปได้ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตามค่าเช่าที่ดินนั้นเป็นราคาที่เหมาะสม โดยที่ดินดังกล่าวได้รับการประเมินมูลค่าที่ดินและทรัพย์สินจากบริษัท American Appraisal ซึ่งเป็นผู้ประเมินที่ดินและทรัพย์สินอิสระที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. (โดยผู้ประเมินของบริษัท American Appraisal ที่ได้รับอนุญาตในประเทศเนเธอร์แลนด์) โดยวิธีการประเมินด้วยต้นทุน (Cost approach) และประมาณการค่าเช่าซึ่งเป็นราคาตลาด (market rate) นั้น บ่งชี้ว่าราคาเช่าในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสม</p> <p>ผู้ประเมินได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการเก็บค่าเช่าสำหรับสิ่งปลูกสร้างที่อัตราร้อยละ 10 ของค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างทั้งหมดว่าเป็นอัตราที่ยอมรับได้</p> <p>ในการนี้ที่บริษัทย่อยจะร้องขอให้ผู้ให้เช่าชำระค่าก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน และบริษัทย่อยจะชำระค่าเช่าในอัตราร้อยละ 10 ของค่าก่อสร้างดังกล่าวในแต่ละปี ในการนี้ดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 รวมถึงการวัดขนาดรายการเพื่อพิจารณาขออนุมัติตามขั้นตอนต่อไป</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2561	2560	
<p><b>G.J. Tomassen Holding B.V.</b>  <b>(“G.J. Tomassen Holding”) ประเทศเนเธอร์แลนด์</b>  <b>ลักษณะธุรกิจ</b>          ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)</p>	<p><b><u>คำตอบแทนผู้บริหาร</u></b></p> <p>ทางบริษัท Tomassen Duck-To B.V. จ่ายคำตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือนให้กับ นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน ผ่านทาง G.J. Tomassen Holding รวมถึงโบนัสประจำปีด้วย</p> <p>สัญญาว่าจ้างดังกล่าวเป็นการว่าจ้าง นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน เป็นผู้บริหารกลุ่มบริษัท DTH และมีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2555</p>	14,293,287	13,300,301	<p>ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการดังกล่าว</p> <p>ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบเงื่อนไข และความมีอยู่ของสัญญาเช่าที่ดินเพิ่มเติมจากความเห็นดังกล่าวแล้วและไม่มีความเห็นอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น</p> <p>เนื่องจากค่าตอบแทนผู้บริหารรายการนี้ เป็นรายการเงินเดือนตามปกติที่จ่ายให้นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน แต่เป็นการจ่ายในนามนิติบุคคลแทนการจ่ายให้บุคคลโดยตรง ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท DTH (Deloitte Netherlands) ได้ให้ความเห็นว่าลักษณะรายการจ่ายค่าตอบแทนผ่านนิติบุคคลนั้นถือว่าเป็นรายการปกติทั่วไป และเป็นลักษณะรายการที่อนุญาตให้กระทำได้ภายใต้กฎหมายของประเทศเนเธอร์แลนด์</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงโครงสร้างการจ่ายเงินเดือนที่แตกต่างไปจากลักษณะ</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	มูลค่าของรายการ (บาท)		ประเภทรายการ	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
	2561	2560		
			บริษัทฯ มีภาระในการจ่ายเงินชดเชยสำหรับการให้สินเชื่อ ทอมาเซ่น ออกจากตำแหน่งโดยไม่มีเหตุอันควร ซึ่งการจ่ายเงินชดเชยนี้ถือเป็นบรรทัดฐานทั่วไปของการจ้างงาน นอกเหนือไปจากที่กล่าวไว้นี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีการผูกพันใดๆ กับทาง G.J. Tomassen Holding อีก	การจ่ายเงินแบบปกติในประเทศไทย ดังนั้น เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในด้านการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาแต่งตั้งทีมงาน เพื่อทำการศึกษาหาวิธีการจ่ายเงินเดือนในรูปแบบอื่นในอนาคต เพื่อให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใสและเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้รับอนุมัติเป็นหลักเกณฑ์จากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการเข้าทำรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่มีอยู่ในตลาดและราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการทำรายการดังกล่าวมีการประเมินและเปรียบเทียบกับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการให้แน่ใจว่าราคาที่บริษัทฯ เข้าทำรายการเป็นราคาที่สมเหตุสมผลและเป็นการดำเนินการ



เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่สามารถประเมินรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ เนื่องจากไม่มีความเชี่ยวชาญเพียงพอในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาผู้เชี่ยวชาญเพื่อประเมินรายการดังกล่าว และให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี จะนำความเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีความเห็นอิสระไปพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการเข้าทำรายการ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานแล้วของบริษัทฯ รายงานประจำปี หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น  
บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                            |                         |
|----------------------------|-------------------------|
| 1. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รศ.ดร.ภรณ์ ภัทรานวัช    | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์ | กรรมการตรวจสอบ          |

โดยมี นายโกศล แยมลิมูล ผู้ตรวจสอบภายในจาก บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นเลขานุการ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

## 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ทั้งในส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลจากการสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

## 2. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ผ่านการกำกับดูแลและการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี โดยได้สนับสนุนและส่งเสริมความเป็นอิสระในการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่ และให้นำผลการประเมินความเสี่ยงมาใช้เป็นแนวทางในการตรวจสอบ เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความเสียหาย และได้ประชุมหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาประเด็นข้อเสนอนะที่สำคััญ เสนอให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบงานที่ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

## 3. รายงานที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นแนวทาง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นปกติทางธุรกิจ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

#### 4. การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตาม วิเคราะห์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และดำเนินการให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ นั้นอย่างถูกต้อง และคณะกรรมการตรวจสอบได้เฝ้าติดตามจากการสอบทานงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่บังคับใช้กับบริษัทฯ แล้ว

#### 5. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งค่าตอบแทนการสอบบัญชี โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งความรู้และความเชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายกฤษดา เลิศวนา จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเสนออนุมัติค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2561

#### 6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามครบถ้วนตามกฎบัตร และได้รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งนำเสนอข้อเสนอนะแนะ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

สรุปโดยภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ มีจริยธรรม ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ อีกทั้งมีรายงานทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

( นายวุฒิพล สุริยาวิวัฒน์ )  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินและผลการดำเนินงานปี 2561

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างพอเพียง ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

( นายโชติ โภควนิช )  
ประธานกรรมการบริษัท



บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**รายงานและงบการเงินรวม**  
**31 ธันวาคม 2561**





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงิน เนื่องจากเป็นบัญชีที่มีมูลค่าสูง (คิดเป็นร้อยละ 99 และ 98 ของยอดรายได้รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ) นอกจากนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัท มีความหลากหลาย เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้ การเลี้ยงและชำแหละเบ็ดพันธุ์เนื้อ การผลิตอาหารสัตว์และลูกเบ็ด ซึ่งมีลูกค้าจำนวนมากรายทั้งในประเทศและต่างประเทศและราคาก็ผันแปรไปตามภาวะการแข่งขัน ซึ่งทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่หลากหลายและด้วยมูลค่าที่แตกต่างกันไปในแต่ละผลิตภัณฑ์และลูกค้า ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## ค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

เนื่องจากค่าความนิยมและชื่อทางการค้า ซึ่งเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และ 17 ตามลำดับ ดังนั้นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและชื่อทางการค้าถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ เพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและชื่อทางการค้าดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



กฤษดา เลิศวนา  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	534,206,331	297,431,968	316,098,446	78,230,290
เงินลงทุนชั่วคราว		238,186	236,810	113,480	112,824
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	676,585,368	801,673,438	514,140,628	575,948,426
สินค้ำคงเหลือ	9	1,644,401,182	1,244,256,150	1,305,930,185	936,220,763
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	10	93,459,722	57,976,862	64,790,558	18,853,781
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		48,740,875	58,722,689	18,669,490	11,641,230
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,997,631,664	2,460,297,917	2,219,742,787	1,621,007,314
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	10	97,038,785	109,235,284	97,161,313	82,522,237
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	9,296,693	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	11	13,218,425	20,021,759	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,128,904,855	1,479,025,230
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		100,000	2,183,950	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	308,164,901	335,650,804	329,000,000	329,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		335,372	1,679,633	2,248	2,435
เงินลงทุนอื่น		111,696,531	101,250,100	105,000,100	101,250,100
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	60,225,034	60,225,034	68,762,227	71,562,033
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	3,986,655,940	3,373,800,431	2,096,832,728	1,800,956,938
ค่าความนิยม	16	1,955,124,881	1,954,461,557	1,910,483,342	1,910,483,342
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	688,958,828	703,965,640	586,169,762	600,683,847
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	128,006,764	92,129,683	100,017,273	87,624,059
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,267,499	5,319,854	4,064,134	4,178,306
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,353,792,960	6,769,220,422	7,426,397,982	6,467,288,527
รวมสินทรัพย์		10,351,424,624	9,229,518,339	9,646,140,769	8,088,295,841

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	2,404,189,544	1,326,003,596	1,967,456,698	964,592,654
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6	4,148,741	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	498,546,712	484,064,797	685,113,183	585,109,162
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	549,642,680	443,995,140	483,920,000	354,521,950
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		34,510,811	73,813,187	15,566,222	39,128,027
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		35,926,228	39,188,072	24,578,164	28,614,474
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,526,964,716	2,367,064,792	3,176,634,267	1,971,966,267
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,893,360,466	1,810,968,205	1,647,249,625	1,246,478,050
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	41,176,500	-	41,176,500	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	60,523,603	40,471,272	39,660,116	20,709,366
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร		24,851,849	22,280,997	24,851,849	22,280,997
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	151,412,800	150,617,888	124,166,351	123,177,087
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		32,154,441	752,197	23,483,176	1,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,203,479,659	2,025,090,559	1,900,587,617	1,412,646,500
รวมหนี้สิน		5,730,444,375	4,392,155,351	5,077,221,884	3,384,612,767

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น	22				
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 913,928,744 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		4,569,643,720	4,569,643,720	4,569,643,720	4,569,643,720
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 913,446,558 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		4,567,232,790	4,567,232,790	4,567,232,790	4,567,232,790
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		4,233,961,292	4,233,961,292	4,233,961,292	4,233,961,292
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น		(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ		(7,431,241,496)	(7,431,241,496)	(6,557,910,481)	(6,557,910,481)
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย					
โดยไม่สูญเสียการควบคุม	23	-	183,725	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		241,720,800	228,720,800	241,720,800	228,720,800
ยังไม่ได้จัดสรร		3,427,290,910	3,629,620,946	2,483,914,617	2,631,678,619
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(19,573,595)	5,468,607	(133)	54
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4,619,390,701	4,833,946,664	4,568,918,885	4,703,683,074
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		1,589,548	3,416,324	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,620,980,249	4,837,362,988	4,568,918,885	4,703,683,074
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		10,351,424,624	9,229,518,339	9,646,140,769	8,088,295,841

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้	12				
รายได้จากการขาย		8,136,400,935	8,829,451,870	5,099,726,200	5,815,571,649
เงินปันผลรับ		-	-	89,999,998	54,729,999
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		2,298,304	86,279	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		8,188,117	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		8,683,819	20,720,593	15,445,829	36,983,668
รายได้อื่น	2.3	25,120,050	25,722,357	22,802,648	25,554,960
รวมรายได้		8,180,691,225	8,875,981,099	5,227,974,675	5,932,840,276
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		6,774,248,810	7,208,218,149	4,117,827,455	4,789,247,293
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		453,406,137	449,511,037	355,845,317	392,008,456
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		602,160,045	481,372,232	408,026,932	317,659,559
รวมค่าใช้จ่าย	13	7,829,814,992	8,139,101,418	4,881,699,704	5,498,915,308
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		350,876,233	736,879,681	346,274,971	433,924,968
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(636,725)	1,533,860	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(30,579,399)	218,804	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		319,660,109	738,632,345	346,274,971	433,924,968
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	26	(106,680,831)	(86,392,101)	(84,789,099)	(70,309,919)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		212,979,278	652,240,244	261,485,872	363,615,049
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(21,982,291)	(100,916,664)	(16,627,460)	(46,816,444)
กำไรสำหรับปี		190,996,987	551,323,580	244,858,412	316,798,605
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	28	191,297,326	553,948,075	244,858,412	316,798,605
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		(300,339)	(2,624,495)		
		190,996,987	551,323,580		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.21	0.61	0.27	0.35

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กำไรสำหรับปี		190,996,987	551,323,580	244,858,412	316,798,605
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(26,788,821)	(183,663)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		1,746,619	511,209	(187)	(8)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(25,042,202)	327,546	(187)	(8)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	21	(15,248,739)	-	(14,243,791)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(15,248,739)	-	(14,243,791)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(40,290,941)	327,546	(14,243,978)	(8)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		150,706,046	551,651,126	230,614,434	316,798,597
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		151,006,385	554,275,621	230,614,434	316,798,597
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ		(300,339)	(2,624,495)	-	-
		150,706,046	551,651,126		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม											
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
		ทุนเรือนหุ้น ออกจำหน่าย และชำระแล้ว		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น		ส่วนค่ากว่าทุน จากการ ควบรวมกิจการ		ส่วนค่ากว่า มูลค่าหุ้น		ส่วนต่าง จากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อยโดย ไม่สูญเสียการควบคุม		ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม	
		4,567,232,790		4,233,961,292		(7,431,241,496)		(400,000,000)		-		รวม	
		-		-		-		-		-		รวม ของ ส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		4,567,232,790		4,233,961,292		(7,431,241,496)		(400,000,000)		-		4,464,876,630	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-		-		-		-		-		2,700,000	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-		-		-		-		-		(2,624,486)	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทอื่น	2,2	-		-		-		-		-		551,323,580	
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม	2,2	-		-		-		-		-		327,546	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้ชำระ เป็นสำรองตามกฎหมาย	23	-		-		-		-		-		-	
บริษัทย่อยขายเงินปันผล	32	-		-		-		-		-		551,651,126	
เงินปันผลจ่าย		4,567,232,790		4,233,961,292		(7,431,241,496)		(400,000,000)		-		3,610,819	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		4,567,232,790		4,233,961,292		(7,431,241,496)		(400,000,000)		-		4,837,362,988	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		4,567,232,790		4,233,961,292		(7,431,241,496)		(400,000,000)		-		4,837,362,988	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-		-		-		-		-		3,416,324	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-		-		-		-		-		(300,339)	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทอื่น	2,2	-		-		-		-		-		-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		4,567,232,790		4,233,961,292		(7,431,241,496)		(400,000,000)		-		4,837,362,988	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-		-		-		-		-		191,297,326	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-		-		-		-		-		(40,290,941)	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทอื่น	2,2	-		-		-		-		-		-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		4,567,232,790		4,233,961,292		(7,431,241,496)		(400,000,000)		-		4,620,980,249	

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ ควบรวมกิจการ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
						จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรสำหรับปี	4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(6,557,910,481)	212,720,800	2,513,569,326	62	4,569,573,789
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	316,798,605	-	316,798,605
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(8)	(8)
	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-	16,000,000	(16,000,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	316,798,605	(8)	316,798,597
		-	-	-	-	-	(16,000,000)	-	-
		-	-	-	-	-	(182,689,312)	-	(182,689,312)
		4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(6,557,910,481)	228,720,800	2,631,678,619	54	4,703,683,074
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรสำหรับปี	4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(6,557,910,481)	228,720,800	2,631,678,619	54	4,703,683,074
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	244,858,412	-	244,858,412
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(14,243,791)	(187)	(14,243,978)
	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-	-	230,614,621	(187)	230,614,434
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	13,000,000	(13,000,000)	-	-
		-	-	-	-	-	(365,378,623)	-	(365,378,623)
		-	-	-	-	-	2,483,914,617	(133)	4,568,918,885
		4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(6,557,910,481)	241,720,800	2,483,914,617	(133)	4,568,918,885

## หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกระแสเงินสด**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	212,979,278	652,240,244	261,485,872	363,615,049
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	245,544,291	222,386,136	154,233,780	164,097,729
ค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ	15,109,371	14,812,499	14,581,747	14,315,278
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ/ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	1,422,532	5,066,253	11,199,501	359,237
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	15,503,587	30,290,380	5,411,710	30,909,917
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนระยะสั้น	(1,376)	(1,691)	(656)	(806)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,355,026	-	1,355,026	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	636,725	(1,533,860)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	30,579,399	(218,804)	-	-
สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,850,235	25,078,830	2,280,055	3,328,708
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,718,998	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,298,304)	(86,279)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8,188,117)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(817,460)	31,584	(709,891)	31,584
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,969)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ชีวภาพและผลผลิตทางการเกษตร	683,139	21,992,120	(26,114,741)	43,129,376
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,183,618)	5,523,547	(7,341,812)	(1,295,411)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	106,680,831	86,392,101	84,789,099	70,309,919
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(89,999,998)	(54,729,999)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	640,571,568	1,061,973,060	411,169,692	634,070,581
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	123,588,267	(82,327,685)	49,672,810	(102,367,552)
สินค้าคงเหลือ	(412,934,212)	231,183,176	(375,121,132)	215,995,021
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,548,935	10,361,676	(6,756,386)	5,624,452
สินทรัพย์ชีวภาพ	(23,969,500)	(7,569,395)	(34,461,112)	8,895,214
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,052,355	(828,576)	114,172	305,431
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11,533,940	21,807,897	107,821,673	26,645,688
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,262,447)	(4,546,297)	(4,036,310)	(1,116,936)
สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(18,940,492)	(20,180,983)	(1,134,044)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26,269,129	(325,013)	26,053,028	250,994
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	354,457,543	1,209,547,860	173,322,391	788,302,893
จ่ายดอกเบี้ย	(108,028,058)	(82,690,818)	(84,647,731)	(69,483,596)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(92,577,157)	(68,146,734)	(48,032,267)	(41,967,105)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>153,852,328</b>	<b>1,058,710,308</b>	<b>40,642,393</b>	<b>676,852,192</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(649,879,625)	(81,856,775)
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 29)	549,775	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(3,064,600)	(335,432,000)	-	(329,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(111,317)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	(10,139,760)	(101,250,100)	(3,750,000)	(101,250,100)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(10,299,770)	(9,296,693)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	6,803,334	(12,940,769)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,556,562)	(279,351)	(1,422,688)	(5,350)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(868,233,810)	(791,018,142)	(447,359,425)	(178,222,561)
ซื้อที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	(27,925,034)	-	(27,925,034)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,323,087	5,543,573	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,727,921	10,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,620,583	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,388,962	114,917	759,549	114,917
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	101,946	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	89,999,998	54,729,999
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	1,615,338	1,391,858	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(870,163,556)</b>	<b>(1,271,193,058)</b>	<b>(1,011,652,191)</b>	<b>(663,414,904)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,078,232,356	(583,628,845)	1,002,910,452	(535,524,298)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	954,704,339	992,758,029	939,499,625	572,600,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(748,041,706)	(269,344,380)	(409,330,000)	(175,000,000)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	375	3,191,500	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,176,500	-	41,176,500	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	425,000	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(270,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(365,378,623)	(182,689,312)	(365,378,623)	(182,689,312)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>960,693,241</b>	<b>(39,558,008)</b>	<b>1,208,877,954</b>	<b>(320,613,610)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>	<b>(7,607,650)</b>	<b>(7,685,768)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>236,774,363</b>	<b>(259,726,526)</b>	<b>237,868,156</b>	<b>(307,176,322)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	297,431,968	557,158,494	78,230,290	385,406,612
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>534,206,331</b>	<b>297,431,968</b>	<b>316,098,446</b>	<b>78,230,290</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่นจากองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเข้ากำไรขาดทุนเนื่องจากการขาย	1,718,998	-	-	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนอื่นเนื่องจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยสูญเสียการควบคุม	306,671	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บีโอาร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในเขตปกครองพิเศษฮ่องกง และบริษัท เจอาร์จีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงและฆ่าและแปดพันธุ์เนื้อ รวมทั้งผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้เพื่อจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีฟาร์มเลี้ยงเบ็ด โรงฟัก โรงงานอาหารสัตว์ และศูนย์กระจายสินค้าในต่างจังหวัด คือ ชลบุรี ระยอง สิงห์บุรี เพชรบูรณ์ สระแก้ว และฉะเชิงเทรา ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท อนาคิส ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและธุรกิจในฐานะ สำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ	100	100	ไทย
บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	ไทย
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ	48	48	ไทย
บริษัท ฟู้ด ซิตี้ จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	ไทย
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ร้านอาหาร	100	100	ไทย
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	100	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
บริษัท เอ็นเอส เทลิกาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	ไทย
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	-	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อนาคิส ฟู้ดส์ จำกัด				
Anatis Foods (Hong Kong) Limited	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
Anatis Foods (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	สิงคโปร์
Duck-To Holding B.V.	ธุรกิจลงทุน	100	100	เนเธอร์แลนด์
Win Thai Food (HK) Co Limited	ธุรกิจจำหน่ายอาหาร	20	60	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
Win Thai Food (Cambodia) Co., Ltd.	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	-	กัมพูชา
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Duck-To Holding B.V.				
Tomassen Duck-To B.V.	ธุรกิจเชือดชำแหละและจำหน่าย เนื้อเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Duck-To Farm B.V.	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Tomassen Transport B.V.	ธุรกิจขนส่ง	100	100	เนเธอร์แลนด์
Canature B.V.	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	100	เนเธอร์แลนด์
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Tomassen Duck-To B.V.				
Lucky Duck International Food B.V.	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	เนเธอร์แลนด์
Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K.	ยังมิได้ประกอบกิจการ	60	29	สาธารณรัฐคอซอวอ

ข) บริษัทฯจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนผันแปรของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน

ถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ช) บริษัท ฟู้ด ซิตี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนในบริษัท กอล์ฟโกลบอล ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99 บริษัทย่อยชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560

ต่อมาในเดือนกันยายน 2560 บริษัทย่อยได้ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งจำนวนในบริษัทดังกล่าวให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 10,000 บาท โดยมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 0.1 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบกำไรขาดทุนรวม

ฉ) บริษัท อนาคติส ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนใน Win Thai Food (HK) Co Limited (“WTF (HK)”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านเหรียญฮ่องกง (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยใน WTF (HK) ร้อยละ 70 บริษัทย่อยชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยจำนวน 0.7 ล้านเหรียญฮ่องกง แล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560

ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2560 บริษัทย่อยดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุน 10% ใน WTF (HK) ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 0.1 ล้านเหรียญฮ่องกง ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทย่อยถือใน WTF (HK) ลดลงเหลือร้อยละ 60 จากร้อยละ 70

การขายเงินลงทุนดังกล่าวไม่ได้ส่งผลให้บริษัทฯและบริษัทย่อยสูญเสียการควบคุมใน WTF (HK) บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงได้บันทึกส่วนต่างระหว่างรายการปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

ต่อมาในเดือนกันยายน 2560 WTF (HK) ได้เพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจาก 1 ล้านเหรียญฮ่องกงเป็น 2.2 ล้านเหรียญฮ่องกง บริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้วเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560

ในไตรมาส 1 ปี 2561 บริษัทย่อยดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุน 40% ใน WTF (HK) ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในราคา 0.7 ล้านเหรียญฮ่องกง ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทย่อยถือใน WTF (HK) ลดลงเหลือร้อยละ 20 จากร้อยละ 60 ซึ่งทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยสูญเสียการควบคุมบริษัทดังกล่าว และมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 2 ล้านบาท โดยแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบกำไรขาดทุนรวม บริษัทย่อยจึงจัดประเภทเงินลงทุนส่วนที่เหลือดังกล่าวเป็นเงินลงทุนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท WTF (HK) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วของ WTF (HK) จากเดิม 2.2 ล้านเหรียญฮ่องกง (หุ้นสามัญ 2,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง) เป็น 10 ล้านเหรียญฮ่องกง (หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง) โดยการออกจำหน่ายหุ้นใหม่จำนวน 7,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง บริษัทย่อยชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย จำนวน 1.56 ล้านเหรียญฮ่องกง แล้วเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561

ญ) เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ลงนามในสัญญาใน Win Thai Food (Cambodia) Company Limited ซึ่งจดทะเบียนในประเทศกัมพูชาโดยมีทุนจดทะเบียน 250,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 94 โดยบริษัทย่อยชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกเป็นจำนวน 110,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561

ต่อมาบริษัทย่อยได้รับโอนหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมทั้งหมดทำให้สัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทย่อยถือใน Win Thai Food (Cambodia) Company Limited เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100

ฎ) เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. เพิ่มร้อยละ 31 จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าเงินลงทุน 310 ยูโร หรือประมาณ 0.01 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 60 ซึ่งทำให้บริษัท Tomassen Duck-To B.V. มีอำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยบริษัท Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อขายเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.02 ล้านยูโร หรือประมาณ 0.7 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็น “ค่าความนิยม” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 ข้อมูลการลงทุนอื่นๆ

ในระหว่างปีบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังต่อไปนี้

ในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2561 Tomassen Duck To B.V. (บริษัทย่อย) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท Veluwse Pluimvee Keuring B.V. ในประเทศเนเธอร์แลนด์ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 0.2 ล้านยูโร และมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 0.2 ล้านยูโร โดยแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในงบกำไรขาดทุนรวม

ในระหว่างปีบริษัทฯได้ลงทุนในเงินลงทุนอื่น ดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2561 บริษัท ออล ไทย ฟรุทส์ จำกัด เรียกชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 2.5 บาท ซึ่งบริษัทฯได้ชำระเงินค่าหุ้นตามมูลค่าที่เรียกชำระเพิ่มแล้วเป็นจำนวน 1.25 ล้านบาท ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2561

ต่อมาในวันที่ 11 มิถุนายน 2561 บริษัท ออล ไทย ฟรุทส์ จำกัด เรียกชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 5 บาท ซึ่งบริษัทฯได้ชำระเงินค่าหุ้นตามมูลค่าที่เรียกชำระเพิ่มแล้วเป็นจำนวน 2.5 ล้านบาท ในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2561

2.4 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า



กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

ดอกเบี้ยยรับ  
ดอกเบี้ยยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ  
เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโชห่วยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

- 4.5 เงินลงทุน
- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
  - ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
  - ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน
  - ง) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 1-16 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ	
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี	20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20, 30 ปี	20, 30 ปี
เครื่องจักร	10 ปี	10 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	2 - 10 ปี	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 สินทรัพย์ชีวภาพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นเบ็ดเนื้อ เบ็ดพ่อแม่พันธุ์ เบ็ดปูย่าพันธุ์ และมีผลิตผลทางการเกษตรเป็นไขเบ็ดระหว่างการฟักและลูกเบ็ด ซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

มูลค่ายุติธรรมของเบ็ดเนื้อคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคาเบ็ด มูลค่ายุติธรรมของไขเบ็ดระหว่างการฟักอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมของราคาลูกเบ็ดหักต้นทุนการฟักและประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว มูลค่ายุติธรรมของเบ็ดพ่อแม่พันธุ์และเบ็ดปูย่าพันธุ์ คำนวณโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	40 ปี
คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	3, 5 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน (ชื่อทางการค้า) แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### 4.11 ค่าความนิยม

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาวส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงล่วงหน้านั้น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ



**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

**โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาและวันลาที่ได้รับค่าทดแทน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

**4.17 ประมาณการหนี้สิน**

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

**4.18 ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศไทย

บริษัทย่อยในต่างประเทศบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของประเทศนั้น โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

**4.19 ตราสารอนุพันธ์**

**สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า**

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

**สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

**4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ถึงแม้ว่าบริษัทจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 48 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่ตามเงื่อนไขการนับสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าวและสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัดจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

บริษัทฯและบริษัทย่อยวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น อัตราคิดลด ประมาณการราคาขายและต้นทุน รวมถึงประมาณการจำนวนไข่ตั้งแต่เปิดเริ่มออกไข่ จนกระทั่งปลดระวาง โดยคำนึงถึงข้อมูลการออกไข่ในอดีตและสภาวะปัจจุบันเป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และอาคารให้เช่า และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร อุปกรณ์และอาคารให้เช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท) นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	981	1,593	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	125	117	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	41	72	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	13	13	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	1	1	ตามที่ระบุในสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุม</b>					
<b>ร่วมกันและบริษัทร่วม</b>					
ขายสินค้า	7	5	7	5	ราคาตลาด
ค่าบริการพนักงานรับ	1	2	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการพนักงานจ่าย	3	7	-	-	ราคาตลาด
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	1	-	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการจัดการจ่าย	12	12	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่า	-	18	-	-	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการอื่นๆ	2	1	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	-	275	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 8)</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	140,000	241,505
บริษัทร่วม	-	141	-	-
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	1,011	1,112	1,011	1,112
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	983	-	745	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,994	1,253	141,756	242,617
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	119,196	40,452
บริษัทร่วม	5,900	5,900	5,900	5,900
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	402	-	-	-
รวม	6,302	5,900	125,096	46,352
หัก: ค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ	(5,900)	-	(5,900)	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	402	5,900	119,196	46,352
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	2,396	7,153	260,952	288,969
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	-	9,296	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,296	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 19)</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	15,903	9,450
บริษัทร่วม	-	893	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	893	15,903	9,450
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	378,460	338,734
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	378,460	338,734
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	144	-	144	-
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	144	-	144	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	144	893	394,507	348,184

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กรรมกรรของบริษัทย่อย	4,149	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4,149	-	-	-
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	41,177	-	41,177	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,177	-	41,177	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมของบริษัทย่อยที่ไม่มีหลักประกัน โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2562

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมกรรของบริษัทย่อย ซึ่งไม่มีดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทางถาม

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากการร่วมค้าที่ไม่มีหลักประกัน โดยการร่วมค้าคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2564

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	เงินกู้ยืม			
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กรรมกรรของบริษัทย่อย	-	4,149	-	4,149
รวม	-	4,149	-	4,149
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	-	41,177	-	41,177
รวม	-	41,177	-	41,177



	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
เงินกู้ยืม	2560	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2561
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	-	41,177	-	41,177
รวม	-	41,177	-	41,177

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	72,074	84,086	24,021	39,808
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,794	3,282	449	1,828
รวม	73,868	87,368	24,470	41,636

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	2,456	3,795	2,083	3,726
เงินฝากธนาคาร	531,750	293,637	314,015	74,504
รวม	534,206	297,432	316,098	78,230

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 1.50 ต่อปี (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.50 ต่อปี) (2560: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.30 ต่อปี และเฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.30 ต่อปี)

#### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,574	1,123	107,699	176,272
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	420	130	33,983	61,139
3 - 6 เดือน	-	-	74	5,206
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,994	1,253	141,756	242,617
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	501,448	604,814	181,673	203,493
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	115,459	128,300	31,503	32,585
3 - 6 เดือน	2,481	10,618	2,281	10,614
6 - 12 เดือน	1,351	28,827	1,344	26,267
มากกว่า 12 เดือน	50,367	28,920	50,372	22,064
รวม	671,106	801,479	267,173	295,023
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(21,125)	(25,981)	(21,125)	(16,204)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	649,981	775,498	246,048	278,819
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	651,975	776,751	387,804	521,436
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,302	5,900	125,096	46,352
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,718	8,339	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	7,503	9,257	4,779	7,261
เงินทดรองจ่าย	2,987	1,426	2,362	899
รวม	30,510	24,922	132,237	54,512
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,900)	-	(5,900)	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	24,610	24,922	126,337	54,512
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	676,585	801,673	514,141	575,948

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำลูกหนี้การค้าบางส่วนไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
วัตถุดิบ	333,871	289,074	(2,921)	(2,070)	330,950	287,004
เปิดสตแ่ซ้แ่งและผลิตภัณฑอาหาร						
สำเร็จรูป	1,303,388	937,475	(122,988)	(108,438)	1,180,400	829,037
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	16,495	11,822	-	-	16,495	11,822
กรงเบ็ด ขนเบ็ดและส่วนประกอบอื่นๆ	63,397	68,821	(273)	(170)	63,124	68,651
สินค้ำระหว่างทาง	53,432	47,742	-	-	53,432	47,742
รวม	1,770,583	1,354,934	(126,182)	(110,678)	1,644,401	1,244,256

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
วัตถุดิบ	321,939	286,943	(2,921)	(2,070)	319,018	284,873
เปิดสตแ่ซ้แ่งและผลิตภัณฑอาหาร						
สำเร็จรูป	1,029,134	711,429	(122,754)	(118,296)	906,380	593,133
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	15,001	11,580	-	-	15,001	11,580
กรงเบ็ด ขนเบ็ดและส่วนประกอบอื่นๆ	35,097	37,692	(273)	(170)	34,824	37,522
สินค้ำระหว่างทาง	30,707	9,113	-	-	30,707	9,113
รวม	1,431,878	1,056,757	(125,948)	(120,536)	1,305,930	936,221

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 47 ล้านบาท (2560: 63 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 36 ล้านบาท และ 2560: 64 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าและคงเหลือเป็นจำนวน 31 ล้านบาท (2560: 33 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 31 ล้านบาท และ 2560: 33 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อย ได้นำเปิดสตแ่ซ้แ่งและผลิตภัณฑอาหารสำเร็จรูปมูลค่า 3 ล้านยูโรหรือประมาณ 125 ล้านบาท (2560: 3 ล้านยูโรหรือประมาณ 112 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

10. สินทรัพย์ชีวภาพ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	93,460	57,977	64,791	18,854
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	97,039	109,235	97,161	82,522
รวมสินทรัพย์ชีวภาพ	190,499	167,212	161,952	101,376

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วย ไช้เปิดระหว่างการพัก ลูกเปิด เปิดเนื้อ เปิดพ่อแม่พันธุ์และเปิดปู่ย่าพันธุ์ บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	167,212	101,376
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม		
หักต้นทุนในการขาย	(683)	26,115
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	540,582	463,309
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(516,612)	(428,848)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	190,499	161,952

11. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนในปี 2563

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด	904 ล้านบาท	904 ล้านบาท	100	100	904,489	904,489	90,000	50,000
บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด	70 ล้านบาท	70 ล้านบาท	100	100	70,000	70,000	-	-
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	48	48	20,300	20,300	-	4,730
บริษัท ฟู้ด ซิตี้ จำกัด	800 ล้านบาท	400 ล้านบาท	100	100	799,760	399,880	-	-
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	100	100	2,499	2,499	-	-
BR Investment (Hong Kong) Co., Ltd.	1.66 ล้านเหรียญ	1.66 ล้านเหรียญ						
	ฮ่องกง	ฮ่องกง	100	100	6,857	6,857	-	-
บริษัท เอ็นเอส เดลิตาเทสเซน จำกัด	75 ล้านบาท	75 ล้านบาท	100	100	75,000	75,000	-	-
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	250 ล้านบาท	-	100	-	250,000	-	-	-
รวม					2,128,905	1,479,025	90,000	54,730

บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติให้จัดตั้งบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และเรียกเก็บเงินค่าหุ้นในคราวแรกจำนวนหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 50 ล้านบาท บริษัทฯชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561

ต่อมาในวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 4/2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายจากเดิม 200 ล้านบาทเป็น 1,000 ล้านบาท โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกเก็บค่าหุ้นในคราวแรกจำนวนหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นมูลค่าเรียกชำระแล้วเป็น 200 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 และบริษัทฯชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561

บริษัท ฟู้ด ชิตี จำกัด

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 4/2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายของบริษัท ฟู้ด ชิตี จำกัด จากเดิม 400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 800 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นใหม่จำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกเก็บค่าหุ้นทั้งจำนวนหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 400 ล้านบาท บริษัทฯชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯจำนวน 400 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTS”) และนายไฉ ยิน มาน (“Chef Man”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (“MFH”) เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร โดยเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 329 ล้านบาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 41.18 ใน MFH บริษัทฯได้ดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่ได้มาของ MFH ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและวัดมูลค่าความนิยมเสร็จแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ณ วันที่ซื้อกิจการปรากฏดังนี้		(หน่วย: ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		340
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		8
สินค้าคงเหลือ		14
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		18
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		97
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		429
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(17)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		(2)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(21)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		(11)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(85)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า		(19)
รวมสินทรัพย์สุทธิของบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด		765
สินทรัพย์สุทธิของบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด		
ในสัดส่วนที่ลงทุน (ร้อยละ 41.18)		315
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด		329
ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจ		14

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ลงนามในสัญญาร่วมค้าใน Asia Pacific International Trading Joint Stock Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4,081.64 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (หุ้นสามัญ 408,164 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 ดองเวียดนาม) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 49 บริษัทดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกคิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 2,200 ล้านดอลลาร์เวียดนาม บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในไตรมาส 1 ปี 2561

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)			
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		สัดส่วนเงินลงทุน			
		2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร	41	41	299	330
PT Rumah Bebek Bergizi Company Limited	ยังมิได้ประกอบกิจการ	40	40	6	6
Asia Pacific International Trading Joint Stock Company	ยังมิได้ประกอบกิจการ	49	-	3	-
รวม				308	336

		(หน่วย: ล้านบาท)			
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
		สัดส่วนเงินลงทุน			
		2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร	41	41	329	329
รวม				329	329

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)			
การร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	งบการเงินรวม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
		2561	2560	2561	2560
		(30.6)	0.2	-	-
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด		(30.6)	0.2	-	-
รวม					



13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	
	2561	2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	130	259
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35	28
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	393	425
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	285	213
หนี้สินหมุนเวียน	(50)	(51)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(16)	(13)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(79)	(85)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	(7)	(9)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>691</b>	<b>767</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	41	41
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>285</b>	<b>316</b>
ค่าความนิยม	14	14
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของการในการร่วมค้า</b>	<b>299</b>	<b>330</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	
	2561	2560
รายได้	391	197
ต้นทุนขาย	(235)	(117)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(232)	(83)
ขาดทุนสำหรับปี	(76)	(3)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(76)	(3)
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของการร่วมค้า	(74)	1
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	(2)	(4)

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และที่ดินและอาคารที่ให้บริการให้เช่า

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	รวม	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	ที่ดินและ อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:					
ราคาทุน	60,225	60,225	60,225	197,339	257,564
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(188,802)	(188,802)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	60,225	60,225	60,225	8,537	68,762
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:					
ราคาทุน	60,225	60,225	60,225	197,339	257,564
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(186,002)	(186,002)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	60,225	60,225	60,225	11,337	71,562

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	60,225	32,300	71,562	48,910
ซื้อเพิ่ม	-	27,925	-	27,925
ค่าเสื่อมราคาสสำหรับปี	-	-	(2,800)	(5,273)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	60,225	60,225	68,762	71,562

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	108,802	69,851	108,802	69,851
ที่ดินและอาคารให้เช่า	-	-	74,027	81,663

มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด ส่วนมูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารให้เช่าใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ที่ดิน	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
1 มกราคม 2560	663,163	317,835	2,131,821	1,469,021	541,358	66,590	136,906	649,045	5,975,739
ซื้อเพิ่ม	244,357	2,710	155,427	53,676	15,032	3,502	28,269	288,045	791,018
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,580)	(1,105)	(176)	-	-	(4,861)
โอน	4,434	6,281	438,982	107,633	30,523	1,627	-	(589,480)	-
ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศเงิน	4,561	(33)	13,464	7,546	(8)	1,004	4,400	-	30,934
31 ธันวาคม 2560	916,515	326,793	2,739,694	1,634,296	585,800	72,547	169,575	347,610	6,792,830
ซื้อเพิ่ม	100,343	2,216	45,090	27,781	26,896	6,200	10,621	648,290	867,437
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	-	30,509	30,509
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	-	-	-	(208)	(170)	-	-	(1,206)
(หมายเหตุ 2.2)	-	(828)	-	-	(11,453)	(782)	(337)	-	(18,953)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6,381)	12,589	2,943	2,083	(410,886)	-
โอน	-	5,468	131,636	256,167	3,705	252	(715)	-	-
โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	(54,310)	51,068	(10)	(1,608)	(7,505)	-	-
ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศเงิน	(12,125)	(42)	(23,872)	(12,949)	617,319	79,382	173,722	615,523	7,612,506
31 ธันวาคม 2561	1,004,733	333,607	2,838,238	1,949,982	617,319	79,382	173,722	615,523	7,612,506

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)									
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
-	237,832	1,282,150	1,023,349	486,226	54,873	105,323	-	3,189,753	
-	5,946	92,663	85,563	25,329	3,901	8,984	-	222,386	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย									
-	-	-	(3,580)	(958)	(176)	-	-	(4,714)	
-	(4)	2,483	5,219	(3)	873	3,037	-	11,605	
ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศเงิน									
-	243,774	1,377,296	1,110,551	510,594	59,471	117,344	-	3,419,030	
-	4,255	91,969	99,970	29,433	5,248	14,669	-	245,544	
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย									
-	(138)	-	-	(52)	(28)	-	-	(218)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย									
-	-	-	(6,381)	(11,202)	(627)	(172)	-	(18,382)	
-	-	(633)	630	606	112	(715)	-	-	
-	(6)	(4,696)	(8,942)	(2)	(1,375)	(5,103)	-	(20,124)	
-	247,885	1,463,936	1,195,828	529,377	62,801	126,023	-	3,625,850	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
916,515	83,019	1,362,398	523,745	75,206	13,076	52,231	347,610	3,373,800	
1,004,733	85,722	1,374,302	754,154	87,942	16,581	47,699	615,523	3,986,656	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2560 (197 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									222,386
2561 (208 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									245,544

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อาคารและ				เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์	
ส่วนปรับปรุง		ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือ		ระหว่างติดตั้ง	
ที่ดิน	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2560	495,610	307,930	1,602,602	1,176,125	36,439	14,841	4,363,687
ซื้อเพิ่ม	315	700	8,630	6,140	1,109	-	178,223
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,580)	(176)	-	(4,861)
โอน	4,434	5,959	134,998	107,263	28,741	-	-
31 ธันวาคม 2560	500,359	314,589	1,746,230	1,285,948	38,978	14,841	4,537,049
ซื้อเพิ่ม	85,596	1,316	21,228	6,058	3,718	192	447,359
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6,381)	(604)	(148)	(18,247)
โอน	-	2,583	117,180	24,662	507	2,082	-
โอนเปลี่ยนแปลง	-	-	38	-	109	(715)	-
31 ธันวาคม 2561	585,955	318,488	1,884,676	1,310,287	562,919	16,252	4,966,161

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)							
อาคารและ				เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์	
ส่วนปรับปรุง		ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือ		ระหว่างติดตั้ง	
ที่ดิน	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2560	-	232,917	791,601	457,956	28,579	13,401	2,581,981
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,569	64,320	22,760	2,555	444	158,825
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,580)	(958)	(176)	-	(4,714)
31 ธันวาคม 2560	-	238,486	852,341	479,758	30,958	13,845	2,736,092
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,800	61,790	24,288	3,206	705	151,434
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,381)	(11,074)	(595)	(148)	(18,198)
โอนเปลี่ยนแปลง	-	-	-	568	109	(715)	-
31 ธันวาคม 2561	-	242,286	907,750	493,540	33,678	13,687	2,869,328
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2560	500,359	76,103	433,607	68,262	8,020	996	1,800,957
31 ธันวาคม 2561	585,955	76,202	402,537	69,379	9,030	2,565	2,096,833
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2560 (142 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)							158,825
2561 (133 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)							151,434



บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 12 ล้านยูโร หรือประมาณ 463 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (2560: 10 ล้านยูโร หรือประมาณ 380 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,322 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,935 ล้านบาท) (2560: 2,256 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 1,894 ล้านบาท)

16. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจำนวน 1,910 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการเกิดขึ้นจากการที่บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัดและบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 (ก่อนการควบรวมกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1) ซึ่งทำให้บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 96 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 4,228 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนมีจำนวน 2,318 ล้านบาท

นอกจากนี้ Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนใน Lucky Duck International Food B.V. โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.5 ล้านยูโร หรือประมาณ 58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน โดย Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านยูโร หรือประมาณ 41 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าความนิยมในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. เพิ่มร้อยละ 31 จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าเงินลงทุน 310 ยูโร หรือประมาณ 0.01 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 60 ซึ่งทำให้บริษัท Tomassen Duck-To B.V. มีอำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยบริษัท Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อขายเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.02 ล้านยูโร หรือประมาณ 0.7 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็น “ค่าความนิยม” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทฯและบริษัทย่อยปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการและชื่อทางการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	Duck-To Holding B.V.	Lucky Duck International Food B.V.	Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K.	รวม
ค่าความนิยม	1,910,483	2,979	41,000	663	1,955,125
ชื่อทางการค้า (หมายเหตุ 17)	187,410	87,289	-	-	274,699

บริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	Duck-To Holding B.V.	Lucky Duck International Food B.V.
อัตราการเติบโต	2 - 20	0 - 8	2 - 9
อัตราคิดลด	6	3	3

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและชื่อทางการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ชื่อทางการค้า	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2560	28,971	504,706	274,699	808,376
ซื้อเพิ่ม	279	-	-	279
31 ธันวาคม 2560	29,250	504,706	274,699	808,655
ซื้อเพิ่ม	1,557	-	-	1,557
จำหน่าย	(134)	-	-	(134)
31 ธันวาคม 2561	30,673	504,706	274,699	810,078
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 มกราคม 2560	19,849	50,471	-	70,320
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,194	12,618	-	14,812
31 ธันวาคม 2560	22,043	63,089	-	85,132
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,492	12,617	-	15,109
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(34)	-	-	(34)
31 ธันวาคม 2561	24,501	75,706	-	100,207
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม 2560	-	19,557	-	19,557
31 ธันวาคม 2560	-	19,557	-	19,557
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	1,355	-	1,355
31 ธันวาคม 2561	-	20,912	-	20,912
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2560	7,207	422,060	274,699	703,966
31 ธันวาคม 2561	6,172	408,088	274,699	688,959

ราคาทุน	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	ชื่อทางการค้า	รวม
1 มกราคม 2560	28,971	486,688	187,410	703,069
ซื้อเพิ่ม	5	-	-	5
31 ธันวาคม 2560	28,976	486,688	187,410	703,074
ซื้อเพิ่ม	1,423	-	-	1,423
31 ธันวาคม 2561	30,399	486,688	187,410	704,497
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 มกราคม 2560	19,849	48,669	-	68,518
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,147	12,168	-	14,315
31 ธันวาคม 2560	21,996	60,837	-	82,833
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,415	12,167	-	14,582
31 ธันวาคม 2561	24,411	73,004	-	97,415
ค่าเพื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม 2560	-	19,557	-	19,557
31 ธันวาคม 2560	-	19,557	-	19,557
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	1,355	-	1,355
31 ธันวาคม 2561	-	20,912	-	20,912
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2560	6,980	406,294	187,410	600,684
31 ธันวาคม 2561	5,988	392,772	187,410	586,170

### 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 (ร้อยละต่อปี)	2560 (ร้อยละต่อปี)	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	0.66 - 1.93	1.55	67,457	24,593	67,457	24,593
ตัวสัญญาใช้เงิน	1.80 - 2.05	1.75 - 1.90	1,900,000	940,000	1,900,000	940,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1.38	1.53	289,723	206,869	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.67 - 1.72	0.67 - 1.72	147,010	154,542	-	-
รวม			2,404,190	1,326,004	1,967,457	964,593

บริษัทสามารถที่จะออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ทดแทนฉบับเก่าได้จนกว่าบริษัทจะจ่ายชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของ Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าว และสแตนด์บายแอลซีซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัท

สัญญาเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

### 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	893	15,903	9,450
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	228,266	283,392	83,942	89,896
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	378,460	338,734
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	142,898	68,950	113,952	56,260
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	144	-	144	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,895	5,386	1,346	1,349
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	123,344	125,444	91,366	89,420
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	498,547	484,065	685,113	585,109

### 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2561	2560	2561	2560
1.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2565	533,440	666,800	533,440	666,800
2.	4.0% และอ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2561 และงวดสุดท้ายในเดือนมกราคม 2566	816,300	873,500	816,300	873,500
3.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤษภาคม 2566 (ชำระทั้งจำนวนแล้วในเดือนมีนาคม 2561)	-	60,700	-	60,700
4.	1.4%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2563	17,760	28,411	-	-
5.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 และงวดสุดท้ายในเดือนเมษายน 2567	252,080	-	252,080	-
6.	3.2% และอ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 และงวดสุดท้ายในเดือนกรกฎาคม 2566	85,350	-	85,350	-

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2561	2560	2561	2560
7.	3.2% และ อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนเมษายน 2562 และงวดสุดท้าย ในเดือนมิถุนายน 2565	118,000	-	118,000	-
8.	3.4% และ อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่ เดือนธันวาคม 2562 และงวดสุดท้าย ในเดือนมีนาคม 2563	250,000	-	250,000	-
9.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่ เดือนตุลาคม 2561 และงวดสุดท้าย เดือนกรกฎาคม 2566	76,000	-	76,000	-
10.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนมกราคม 2564 และงวดสุดท้าย ในเดือนสิงหาคม 2568	41,698	43,835	-	-
11.	2.1%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม 2559 และงวดสุดท้าย ในเดือนสิงหาคม 2568	10,936	13,199	-	-
12.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่ 'เดือนสิงหาคม 2559 และงวดสุดท้าย ในเดือนพฤษภาคม 2569	27,496	32,758	-	-
13.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่ เดือนสิงหาคม 2569 และงวดสุดท้าย ในเดือนพฤษภาคม 2579	36,661	38,539	-	-
14.	2.6%	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่ เดือนมกราคม 2560 และงวดสุดท้าย ในเดือนตุลาคม 2562	30,938	65,046	-	-
15.	1.6%	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่ เดือนมกราคม 2560 และงวดสุดท้าย ในเดือนตุลาคม 2564	11,138	15,611	-	-
16.	1.4%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2560 และงวดสุดท้าย ในเดือนพฤษภาคม 2570	21,560	25,358	-	-
17.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนตุลาคม 2560 และงวดสุดท้าย ในเดือนกันยายน 2570	101,983	119,345	-	-
18.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม 2561 และงวดสุดท้าย ในเดือนเมษายน 2567 (ชำระทั้ง จำนวนแล้วในเดือนตุลาคม 2561)	-	271,861	-	-

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2561	2560	2561	2560
19.	1.8%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนตุลาคม 2561 และงวดสุดท้าย เดือนกันยายน 2566	11,663	-	-	-
รวม			2,443,003	2,254,963	2,131,170	1,601,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(549,643)	(443,995)	(483,920)	(354,522)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			<u>1,893,360</u>	<u>1,810,968</u>	<u>1,647,250</u>	<u>1,246,478</u>

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 1.1 ล้านยูโรโดยครบกำหนดในเดือนกรกฎาคม 2568 ภายใต้สัญญาดังกล่าวตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยในต่างประเทศจะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินแห่งนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.63 ต่อปีและสถาบันการเงินจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Euribor + 1.05 ต่อปี

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าว

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การเข้าทำสัญญาเงินกู้ และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น



21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)	
	เงินชดเชย		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		วินลาที่ได้ รับค่าตอบแทน	รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2561	2560
	23,131	19,185	6,361	6,287	10,979	40,471	35,024
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี							
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:							
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,042	3,229	438	241	17,750	20,230	24,362
ต้นทุนดอกเบี้ย	620	717	-	-	-	620	717
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:							
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย							
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	9,689	-	-	-	-	9,689	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	3,051	-	-	-	-	3,051	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	6,258	-	-	-	-	6,258	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(321)	209	(534)	340	549
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,134)	-	-	(376)	(17,806)	(18,940)	(20,181)
	43,657	23,131	6,478	6,361	10,389	60,524	40,471
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี							

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินชดเชย	
	2561	2560
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	20,709	17,381
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,705	2,675
ต้นทุนดอกเบี้ย	575	653
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	9,287	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	2,875	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	5,643	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,134)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	39,660	20,709

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 17 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 14 ล้านบาท) (2560: จำนวน 1 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 12 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 12 ปี) (2560: 3 - 13 ปี และเฉพาะของบริษัทฯ: 3 - 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	1.72 - 4.28	1.85 - 3.30	1.72 - 4.28	1.85 - 3.30
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00 - 5.00	1.60 - 3.35	4.00 - 5.00	1.60 - 3.35
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	4.00 - 50.00	0 - 83.00	4.00 - 50.00	0 - 83.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (1%)	(2,912)	3,331	(2,763)	3,165
อัตราการขึ้นเงินเดือน (1%)	3,261	(2,909)	3,099	(2,761)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (20%)	(4,147)	5,259	(3,979)	5,050

(หน่วย: พันบาท)				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (0.5%)	(642)	685	(612)	653
อัตราการขึ้นเงินเดือน (0.5%)	766	(723)	727	(686)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (0.5%)	(739)	788	(705)	752

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการ และมีผลกระทบต่อให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 11.3 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 10.7 ล้านบาท) บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

#### 22. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 บริษัทฯจัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 ทั้งนี้ ก่อนวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้ถือหุ้นและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) มาโดยตลอดตั้งแต่วันที่ซื้อหุ้นครั้งแรก ดังนั้น การควบรวมครั้งนี้จึงถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้น บัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินของบริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ที่ถือหุ้นกันเองและถือหุ้นในบริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) ต้องถูกตัดออกจากงบการเงินของบริษัทใหม่หลังการควบรวมกิจการ โดยมีส่วนต่างระหว่างบัญชีเงินลงทุนดังกล่าวกับการปรับเพิ่มมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ รวมถึงค่าความนิยมของบริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วน ณ วันแรกที่บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ลงทุนจำนวนประมาณ 7,428 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6,558 ล้านบาท) ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ” และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

ในเดือนตุลาคม 2559 Tomassen Duck-To B.V. ได้ซื้อหุ้นของ Lucky Duck International Food B.V. จากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ Lucky Duck International Food B.V. ทั้งจำนวน โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 0.15 ล้านยูโร หรือประมาณ 6 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.09 ล้านยูโร หรือประมาณ 3 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

#### 23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

#### 24. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติโครงการหุ้นทุนซื้อคืนเพื่อการบริหารทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวนไม่เกิน 43 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.71 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วของบริษัทฯ โดยบริษัทฯจะดำเนินการซื้อหุ้นคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 6 มิถุนายน 2562 และจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหุ้นซื้อคืนดังกล่าวไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯยังไม่มีการซื้อขายหุ้นทุนคืนภายใต้โครงการดังกล่าว

#### 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	1,001,050	932,102	605,785	562,467
ค่าเสื่อมราคา	245,544	222,386	154,234	164,098
ค่าตัดจำหน่าย	15,109	14,812	14,582	14,315
ค่าไฟฟ้า	181,796	172,348	135,131	143,163
ค่าที่ปรึกษาจ่าย	125,196	104,963	86,271	62,855
ค่าขนส่งและค่าน้ำมัน	170,137	150,276	118,432	91,411
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	151,931	121,026	136,912	94,518
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,149,152	6,176,317	3,043,544	4,064,137
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	365,162	(68,189)	318,531	(50,149)

#### 26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	53,234	108,310	24,470	63,483
ภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อนที่ยื่นเพิ่มเติม	-	15,343	-	-
รวม	53,234	123,653	24,470	63,483
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(31,252)	(22,736)	(7,843)	(16,667)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>21,982</b>	<b>100,917</b>	<b>16,627</b>	<b>46,816</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 คือภาษีเงินได้รอตตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งเป็นจำนวน 3.7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 3.6 ล้านบาท) (2560: ภาษีเงินได้รอตตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้				
(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	212,979	652,240	261,486	363,615
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	0 - 25	0 - 25	0 - 20	0 - 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	67,841	114,919	52,297	72,723
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เริ่มบันทึกใน				
ระหว่างปี	(605)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (มาตรา 27)	(15,005)	(14,387)	(11,877)	(8,771)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,392	4,648	2,785	1,897
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(23,063)	(11,519)	(18,000)	(10,946)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(8,578)	(8,087)	(8,578)	(8,087)
รวม	(45,254)	(29,345)	(35,670)	(25,907)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อนที่ยื่นเพิ่มเติม	-	15,343	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	21,982	100,917	16,627	46,816

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้ (หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4,225	3,241	4,225	3,241
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	25,236	22,136	25,190	24,107
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	49,786	49,786	49,786	49,786
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,451	4,426	7,932	4,142
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์				
ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	7,031	6,348	7,007	6,348
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	27,401	6,193	-	-
อื่นๆ	5,877	-	5,877	-
รวม	128,007	92,130	100,017	87,624

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2561	2560	2561	2560
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	4,436	4,436	4,436	4,436
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	82,384	85,201	78,554	81,259
ชื่อทางการค้า	59,304	59,304	37,482	37,482
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์				
ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,694	-	3,694	-
อื่นๆ	1,595	1,677	-	-
รวม	151,413	150,618	124,166	123,177



27. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท บางกอกแอร์นซ์ จำกัด (มหาชน)			บริษัท บีโอาร์ การเกษตร จำกัด		
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1507(2)/2557	59-0898-0-00-1-0	61-0644-0-00-1-0	1600(2)/2557	2101(2)/2557	2102(2)/2557
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตลูกเบ็ด	ผลิตลูกเบ็ด	ผลิตอาหารสัตว์	ผลิตไข่เบ็ดเชื้อ	เลี้ยงเบ็ดเนื้อ	เลี้ยงเบ็ดเนื้อ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี ได้รับยกเว้น ไม่เก็บเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)			8 ปี ได้รับยกเว้น ไม่เก็บเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)		
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ มีนิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี				8 ปี ได้รับยกเว้น ไม่เก็บเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)		
3.2 ในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้อนุญาตให้บริษัทนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น				8 ปี ได้รับยกเว้น ไม่เก็บเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)		
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	3 มีนาคม 2558	3 พฤษภาคม 2560	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี	15 พฤษภาคม 2558	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี

27. การส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

รายละเอียด	บริษัท บีโอาร์ การเกษตร จำกัด			บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	บริษัท ชูดี จำกัด	บริษัท วินไทย จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1374-0-00-1-0	60-1380-0-001-0	60-1381-0-00-1-0	58-2094-0-01-1-0	60-0167-1-00-1-0	61-1140-0-00-1-2
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไข่เบ็ดเชื้อ	ผลิตไข่เบ็ดเชื้อ	เลี้ยงเบ็ดเนื้อ	เลี้ยงเบ็ดเนื้อ	ผลิตอาหารพร้อมรับประทานหรือกึ่งพร้อมรับประทานแช่แข็ง	ผลิตเบ็ดชำแหละและขนเบ็ดอบแห้ง
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี ได้รับยกเว้น ไม่เก็บเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)			8 ปี ได้รับยกเว้น ไม่เก็บเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)		
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี				5 ปี ได้รับยกเว้น ไม่เก็บเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)		
3.2 ในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้อนุญาตให้บริษัทนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น				8 ปี ได้รับยกเว้น ไม่เก็บเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)		
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี	26 สิงหาคม 2558	2 สิงหาคม 2560	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี

รายได้ของบริษัทฯจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	195,669	133,469	4,082,066	4,242,288	4,277,735	4,375,757
รายได้จากการส่งออก	-	-	821,991	1,439,815	821,991	1,439,815
รวมรายได้จากการขาย	195,669	133,469	4,904,057	5,682,103	5,099,726	5,815,572

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

29. งบกระแสเงินสด

การซื้อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. เพิ่มร้อยละ 31 จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าเงินลงทุน 310 ยูโร หรือประมาณ 0.01 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 60 ซึ่งทำให้บริษัท Tomassen Duck-To B.V. มีอำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยบริษัท Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อขายเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.02 ล้านยูโร หรือประมาณ 0.7 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็น “ค่าความนิยม” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของ Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. ณ วันที่ซื้อกิจการปรากฏดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	561
สินค้าคงเหลือ	4,059
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,911
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	30,509
เจ้าหนี้การค้า	(8,691)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(31,449)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3)
รวมสินทรัพย์สุทธิของ Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K.	(2,103)
สินทรัพย์สุทธิของ Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K.	
ในสัดส่วนที่ลงทุน (ร้อยละ 31)	(652)
บวก: ค่าความนิยม	663
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของ Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K.	(561)
เงินสตรับสุทธิจากการซื้อหุ้นสามัญใน Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K.	(550)

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามกลุ่มกิจการซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

**กลุ่มกิจการ 1** การผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเบ็ด โรงฟักไข่ การชำแหละเบ็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปในประเทศ

**กลุ่มกิจการ 2** งานธุรกิจในฐานะสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ

**กลุ่มกิจการ 3** เลี้ยงเบ็ด การเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเบ็ดในประเทศเนเธอร์แลนด์

**กลุ่มกิจการ 4** ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเบ็ดในประเทศสิงคโปร์และเซตปครองพิเศษฮ่องกง

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานในประเทศ				ส่วนงานต่างประเทศ				รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	(หน่วย: ล้านบาท)
	กลุ่มกิจการ 1		กลุ่มกิจการ 2		กลุ่มกิจการ 3		กลุ่มกิจการ 4		รวมส่วนงานที่รายงาน			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560				
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,280	4,334	-	-	2,976	3,267	878	1,228	8,134	8,829	8,136	8,829
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,147	1,711	96	129	-	-	186	348	1,429	2,188	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2
รายได้อื่น	130	116	38	-	22	12	41	70	231	198	45	45
รวมรายได้	5,557	6,163	134	129	2,998	3,279	1,105	1,646	9,794	11,217	8,181	8,876
ต้นทุนขาย	(4,283)	(4,827)	-	-	(2,589)	(2,833)	(989)	(1,438)	(7,861)	(9,098)	(6,554)	(7,003)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(367)	(394)	(1)	-	(122)	(125)	(85)	(117)	(575)	(636)	(453)	(450)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(443)	(325)	(28)	(39)	(77)	(76)	(39)	(38)	(587)	(478)	(562)	(450)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(198)	(188)	-	-	(63)	(49)	-	-	(261)	(237)	(261)	(237)
รวมค่าใช้จ่าย	(5,291)	(5,734)	(29)	(39)	(2,851)	(3,083)	(1,113)	(1,593)	(9,284)	(10,449)	(7,830)	(8,140)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	266	429	105	90	147	196	(8)	53	510	768	351	736
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	2	-	-	-	2	(31)	2
การรวมค่าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	(95)	(71)	-	-	(12)	(15)	-	-	(107)	(86)	(107)	(86)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	4	(41)	1	(15)	(29)	(45)	-	-	(24)	(101)	(22)	(101)
กำไรสุทธิ	175	317	106	75	106	138	(8)	53	379	583	191	551

รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยแยกตามผลผลิตเป็น 2 ส่วนหลักคือ (1) รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ และ (2) รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ  
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ ประกอบด้วย รายได้จากการผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเบ็ด และโรงฟักไข่  
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ ประกอบด้วย รายได้จากการชำแหละเบ็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป  
รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามผลผลิตสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานในประเทศ				ส่วนงานต่างประเทศ				การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน	งบการเงินรวม		
	ส่วนงานธุรกิจต้นน้ำ		ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ		ส่วนงานธุรกิจในประเทศ		ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ					
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560				
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,925	2,060	2,355	2,274	-	-	890	904	2	-	8,136	8,829
รายได้ระหว่างส่วนงาน	178	190	969	1,521	96	129	-	-	186	348	(1,429)	(2,188)
รายได้ทั้งสิ้น	2,103	2,250	3,324	3,795	96	129	890	904	3,150	3,939	(1,427)	(2,188)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายได้ที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ



31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จัดตั้งขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 5 ล้านบาท) (2560: 4 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท)

32. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 25 เมษายน 2560	183	0.2
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 25 เมษายน 2561	365	0.4

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 997 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 130 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการสร้างโรงเชือดแห่งใหม่ การปรับปรุงอาคาร ปรับปรุงฟาร์ม ปรับปรุงโรงเชือด และซื้อเครื่องจักร (2560: 128 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 70 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับการปรับปรุงอาคาร ปรับปรุงฟาร์ม และซื้อเครื่องจักร)

33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร อุปกรณ์ และรถยนต์และสัญญาบริการต่างๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 13 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

จ่ายชำระ	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภายใน 1 ปี	33	24	30	24
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	32	23	31	21
มากกว่า 5 ปี	1	1	1	1

33.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาการซื้อเปิดจากเกษตรกร

ภายใต้สัญญาซึ่งบริษัทฯได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ด บริษัทฯมีภาระที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2562 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 322 ล้านบาท (2560: บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2561 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 372 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ด บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่ต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2562 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 4 ล้านยูโร (2560: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2561 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 4 ล้านยูโร)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ดพ่อแม่พันธุ์ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่ต้องซื้อเปิดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในราคาตลาด ณ วันที่ซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2562 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 3 ล้านยูโร (2560: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2561 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 3 ล้านยูโร)

33.4 การค้าประกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนังสือค้ำประกันเพื่อ				
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	25	25	23	23
ค้ำประกันการขอโคเวตาสัตว์ปีก	22	23	-	-
ค้ำประกันอื่นๆ	47	2	47	2

การค้าประกันดังกล่าวเกี่ยวเนื่องกับการะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

33.5 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 3 ล้านยูโร และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) อันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักร (2560: 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และเฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบ)

33.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อเปิดปุ๋ยาพันธุ์

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อเปิดปุ๋ยาพันธุ์ในอนาคตจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งที่มูลค่าของภาระผูกพันจะขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อและราคาตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559

33.7 สแตนด์บายแอลซี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีภาระผูกพันจากการทำสแตนด์บายแอลซีเป็นจำนวนเงินประมาณ 3 ล้านยูโร (2560: 4 ล้านยูโร) เพื่อใช้ค้ำประกันสำหรับการขอเพิ่มวงเงินสินเชื่อสำหรับเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยในต่างประเทศจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งครบกำหนดอายุในปี 2562

34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุน	0.3	-	-	0.3
สินทรัพย์ชีวภาพ	93.5	-	97.0	190.5

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	108.8	108.8
------------------------------	---	---	-------	-------

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุน	2.2	-	-	2.2
สินทรัพย์ชีวภาพ	58.0	-	109.2	167.2

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	69.9	69.9
------------------------------	---	---	------	------

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพ	64.8	-	97.2	162.0

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	182.8	182.8
------------------------------	---	---	-------	-------

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพ	18.9	-	82.5	101.4
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	151.5	151.5

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มันโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

## สินทรัพย์ทางการเงิน

## หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม  
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  
เงินกู้ยืมระยะยาว  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร

## สินทรัพย์ทางการเงิน

## หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น  
จากสถาบันการเงิน  
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  
เงินกู้ยืมระยะยาว  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร



บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารซึ่งเป็นหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<b>บริษัท</b>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	-	-	1	32.45	32.68
เยน	-	-	-	16	0.29	0.29
<b>บริษัทย่อย</b>						
(ยอดคงเหลือส่วนใหญ่เป็นของ						
Anatis Foods (Hong Kong) Limited)						
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	2	-	-	41.07	43.99
ยูโร	1	2	-	-	37.12	39.03

บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สำคัญดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	2	-	32.51 - 32.99	มกราคม - เมษายน 2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	1	-	43.65 - 44.18	มีนาคม - เมษายน 2561
ยูโร	-	2	-	38.99 - 39.22	มีนาคม - พฤษภาคม 2561
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	2	33.10	32.52 - 33.16	มกราคม - เมษายน 2561

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ซึ่งบริษัทย่อยได้รับรู้ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

35.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

	สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	109,235	82,522
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	18,132	15,969
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(13,918)	(8,976)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(16,410)	7,646
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	97,039	97,161

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ความอ่อนไหวที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อมูล
ทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ที่มึนัยสำคัญ
สินทรัพย์ชีวภาพ	คิดลดกระแสเงินสดโดยใช้ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน	อัตราที่ใช้
		5.70%
		ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนที่เพิ่มขึ้น 1% (ลดลง 1%) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลงเป็นจำนวน 0.03 - 0.42 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.03 - 0.42 ล้านบาท)

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.24:1 (2560: 0.9:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.11:1 (2560: 0.7:1)

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมธุรกิจ

### ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2561 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2560 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
รายได้จากการขาย	8,136	8,829	(8)
รายได้อื่น	44	46	(4)
รวมรายได้	8,180	8,875	(8)
ต้นทุนขาย	(6,774)	(7,208)	(6)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,056)	(931)	13
รวมค่าใช้จ่าย	(7,830)	(8,139)	(4)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทรวม	(1)	2	(142)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทรวมค่า	(30)	-	(13,619)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	319	738	(57)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(106)	(86)	22
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(22)	(101)	(78)
กำไรสำหรับปี	191	551	(65)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	3	(89)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	191	554	(66)

บริษัทรายงานรายได้ตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 8,136 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 โดยมีสาเหตุหลักจากยอดขายในส่วนงานต่างประเทศที่ลดลงซึ่งเป็นผลให้กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2561 ต่ำกว่าปีก่อนจำนวน 259 ล้านบาท โดยอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่อัตราร้อยละ 17 ต่ำกว่าปี 2560 ซึ่งอยู่ที่อัตราร้อยละ 18 โดยเกิดจากสัดส่วนการขายของแต่ละผลิตภัณฑ์ในปี 2561 แตกต่างจากปี 2560

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สูงกว่าปีก่อนจำนวน 125 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการบริหารสินค้าคงคลังและการจัดการด้านการผลิตสำหรับโรงงานซึ่งล่าช้าไปจากกำหนดการ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการฟ้องร้องคดีขอคืนภาษี

## ฐานะการเงิน

	ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2561 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2560 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,998	2,461	22
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,353	6,769	9
รวมสินทรัพย์	10,351	9,230	12
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,527	2,367	49
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,203	2,025	9
รวมหนี้สิน	5,730	4,392	30
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,621	4,838	(4)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,351	9,230	12

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 10,351 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,121 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12 สาเหตุหลักเกิดจากการขยายการลงทุนในธุรกิจเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 5,730 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,338 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 30 เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้สำหรับการลงทุนของกิจการเพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 4,621 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 217 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4 เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 365 ล้านบาท หักกลับกับกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## อัตราส่วนทางการเงิน

	ณ วันที่ / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.85	1.04
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.34	0.46
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์		
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.00	11.57
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	33	32
อัตรากาหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	2.22	2.88
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	13.78	15.29

	ณ วันที่ / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง		
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	26	24
วงจรเงินสด (วัน)	89	81
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.46	5.00
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	82	73
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.84	0.99
อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.24	0.91
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.02	8.54
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	17%	18%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2%	6%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3%	8%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	4%	12%

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 1.04 เท่า ณ สิ้นปี 2560 เป็น 0.85 เท่า ณ สิ้นปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เพิ่มขึ้น

บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จากจำนวน 32 วัน เป็นจำนวน 33 วัน ณ สิ้นปี 2561 และมีระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จากจำนวน 24 วัน เป็น 26 วัน ณ สิ้นปี 2561 นอกจากนี้ บริษัทมีระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 73 วัน ณ สิ้นปี 2560 เป็น 82 วัน ณ สิ้นปี 2561

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1.24 เท่า เพิ่มขึ้นจากวันสิ้นปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ 0.91 เท่า เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยสำหรับปี 2561 จำนวน 3.02 เท่า ลดลงจากปี 2560 ซึ่งอยู่ที่จำนวน 8.54 เท่า สาเหตุหลักเกิดจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลงจากปีก่อน

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 12 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 4 ในปี 2561 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมในอัตราร้อยละ 3 ลดลงจากอัตราร้อยละ 8 ในปีก่อน ซึ่งมีผลมาจากผลกำไรสุทธิที่ลดลง

**ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**  
บริษัทเร่งดำเนินการปรับปรุงผลประกอบการด้วยการควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทยังคงเดินหน้าปรับปรุงโรงงานและขั้นตอนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ชื่อบริษัท:** บริษัท บางกอกแรนช์ จำกัด (มหาชน)  
ที่อยู่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี  
จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทรศัพท์: 02-337-3280-3 โทรสาร: 02-337-3293, 02-337-3295  
เว็บไซต์ : www.bangkokranch.com

**ทุนจดทะเบียน:** ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว 4,567,232,790 บาท  
(แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 913,446,558 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรง:

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราการถือหุ้นทางตรง	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99.99	904,489,230 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 90,448,923 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
บริษัท ปีอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	99.99	70,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระแล้วร้อยละ 35)
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ	48.00	หุ้นสามัญ : 5,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) หุ้นบุริมสิทธิ : 180,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นบุริมสิทธิ 1,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	99.97	800,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ธุรกิจลงทุน	100.00	1,660,000 เหรียญฮ่องกงดอลลาร์ (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,660,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกงดอลลาร์ ชำระแล้วร้อยละ 100)
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ธุรกิจอาหาร	99.99	2,500,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 25)
บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	99.99	75,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 75)
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์ (ปัจจุบันยังไม่ประกอบกิจการ)	99.99	250,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 25)



**นายทะเบียน :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์: 02-009-9384 โทรสาร: 02-009-9001

**ผู้สอบบัญชี :** บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110

**ที่ปรึกษากฎหมาย :** บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด  
ชั้นที่ 16 อาคารสมูทไลฟ์ เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500

## หมายเหตุสารสนเทศ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของ บริษัท บางกอกแร็นซ์ (มหาชน) (“BR”) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.br-bangkokranch.co.th](http://www.br-bangkokranch.co.th) ในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์



**BANGKOK RANCH PLC.**

18/1 Moo 12, Lang Wat Bangplee Yai nai Rd.,  
Bangplee Yai, Bangplee, Samuthprakarn,  
10540 Thailand

Tel : 66-2337-3280, 66-2752-0405-0  
[www.br-brgroup.com](http://www.br-brgroup.com)