



# ANNUAL REPORT

# 2019



Bangkok Ranch Public Company Limited



บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)





# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	01
สารจาการรองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชียและเอเชียแปซิฟิก	03
สารจาการรองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป	05
วิสัยทัศน์ – พันธกิจ	07
ภาพกิจกรรม CSR ปี 2562	09
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	11
โครงสร้างองค์กร (ปี 2562)	16

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	17
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	29
ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ	33
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	38
ปัจจัยความเสี่ยง	54
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	59
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	61
โครงสร้างการจัดการ	62
การกำกับดูแลกิจการ	77
ความรับผิดชอบต่อสังคม	84
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	93
รายการระหว่างกัน	95
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	99
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงาน ปี 2562	101
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	103
งบแสดงฐานะการเงิน	107
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	116
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	175
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	179
หมายเหตุสารสนเทศ	181

## สารจากประธานกรรมการ



ปี 2562 เป็นปีที่บริษัทประสบความสำเร็จอย่างมากอย่างยิ่งในการประกอบธุรกิจ ดังจะเห็นได้จากการลดลงของยอดขาย อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ เพราะบริษัทต้องเผชิญกับปัจจัยด้านลบต่างๆ ในเศรษฐกิจมหภาค จากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของไทย การแข็งค่าของเงินบาท และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างพื้นฐานของอุตสาหกรรมเบ็ด ทั้งในด้านราคา ระดับปริมาณอุปสงค์และอุปทานในตลาด รวมถึงบริษัทยังคงอยู่ภายใต้ข้อห้ามในการส่งออกเนื้อเป็ดไปยังสหภาพยุโรป และเมื่อพิจารณาถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ที่กำลังเกิดขึ้นทั่วโลก ในขณะนี้ บริษัทได้บันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่น และรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเป็นไปตามหลักความระมัดระวัง ส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนอยู่ที่ 275 ล้านบาท

แม้ว่าบริษัทจะเผชิญกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ไม่เอื้ออำนวยหลายด้าน คณะผู้บริหารยังคงมุ่งมั่นและทุ่มเทอย่างเต็มที่ที่จะแก้ไขและจัดการกับผลประกอบการข้างลลง ด้วยการขยายการส่งออกเข้าสู่ตลาดใหม่ เช่น จีน ฟิลิปปินส์ ตะวันออกกลาง เป็นต้น และปรับปรุงรูปแบบการทำธุรกิจในตลาดส่งออกเดิม อาทิ ญี่ปุ่น สิงคโปร์ ในด้านการบริหารจัดการต้นทุนนั้น บริษัทได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงงานบางพลีอย่างต่อเนื่อง และคาดการณ์ว่าในระยะยาว บริษัทจะสามารถลดต้นทุนจากการประหยัดต่อขนาดการผลิต (Economies of Scale) ซึ่งจะเกิดขึ้นหลังจากที่โรงงานแห่งใหม่ที่จังหวัดสระแก้วเปิดดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 สำหรับการเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานที่โรงงานบางพลี ซึ่งบริษัทได้ทำมาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้ตามมาตรฐานของสหภาพยุโรปนั้น เป็นที่น่ายินดีจากการตรวจสอบโรงงานบางพลีของคณะผู้ตรวจสอบจากสหภาพยุโรปร่วมกับกรมปศุสัตว์เมื่อเร็วๆ นี้ บริษัทได้รับการประเมินผลโดยรวมว่ามีผลเป็นที่น่าพอใจ โดยบริษัทจึงคาดว่าจะมีโอกาสดำเนินการส่งออกเนื้อเป็ดไปยังสหภาพยุโรปได้อีกครั้งหนึ่งในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 เป็นต้นไป

การถดถอยของผลการดำเนินงานของบริษัทในช่วงปีที่ผ่านมา โดยส่วนตัวข้าพเจ้ารู้สึกว่าเป็นสิ่งที่น่าเป็นห่วงอย่างยิ่ง จึงได้นำเสนอแผนพลิกฟื้นกิจการ (Turnaround Plan) เพื่อให้บริษัทกลับมาทำกำไรและสร้างความยั่งยืนในการทำธุรกิจในระยะต่อไป ซึ่งแผนนี้จะตอบสนองต่อความท้าทายที่เกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท โดยกลยุทธ์หลัก ได้แก่ การพัฒนาความพร้อมของการปฏิบัติงาน การลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร การทำธุรกิจด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง การลงทุนในโครงการภายใต้ข้อสมมติที่เป็นไปได้และสอดคล้องกับข้อเท็จจริง อีกทั้งเสนอให้บริษัทนำดิจิทัลเทคโนโลยีมาช่วยสนับสนุนกิจกรรมการตลาดที่บริษัทใช้อยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้น

คณะกรรมการอำนวยการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท มีความตั้งใจอย่างแรงกล้าที่จะช่วยกันพลิกฟื้นธุรกิจ โดยเชื่อว่าแผนงานต่างๆ ที่ตั้งใจจะนำมาใช้เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวจะปรากฏผลอย่างชัดเจนและทำให้ผลประกอบการของบริษัทดีขึ้นในไม่ช้า ความปรารถนาของเราคือการให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัท จากการพัฒนารูปแบบการทำธุรกิจ และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทอย่างไม่หยุดยั้ง เราจะปฏิบัติภารกิจอย่างสุดความสามารถเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ของเรา นั่นคือ “กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเบ็ดที่นำเชือกของโลก”

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าขอขอบคุณท่านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทอย่างเต็มที่โดยตลอด ข้าพเจ้าขอให้ทุกท่านมั่นใจว่า เราจะมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างคุณค่าและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในระยะยาว และสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โชติ โกวณิช  
ประธานกรรมการ

# สารจากรองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ในวิกฤตย่อมมีโอกาส

ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2562 ได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลักสามประการใหญ่คือ ข้อห้ามในการส่งออกเนื้อเป็ดของ บริษัทบางกอกแรนซ์ ประเทศไทยไปยังสหภาพยุโรป การแข่งขันอย่างรุนแรงด้านราคาในยุโรปต่อบริษัทย่อยทยอมาเช่นในประเทศ เนเธอร์แลนด์ และงบเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น

งบเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นเป็นการปรับปรุงสายการผลิตที่โรงงาน บางพลีซึ่งใช้งานมากกว่า 36 ปี และการก่อสร้างโรงงานชำแหละ แห่งใหม่ที่จังหวัดสระแก้ว ซึ่งเป็นการลงทุนที่จำเป็นและมีความ สำคัญต่อสถานะของกลุ่มบริษัทฯ เมื่อคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงที่ เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

ด้วยสายการผลิตที่สมบูรณ์อีกแห่งหนึ่ง กลุ่มบริษัทฯสามารถ มั่นใจได้ว่าจะไม่เกิดผลกระทบร้ายแรงต่อธุรกิจของบริษัทฯ

ในระยะยาวดังเช่นกรณีห้ามการส่งออกของสหภาพยุโรป ดังนั้นก็เป็นการเพิ่มความมั่นคงต่อวิสัยทัศน์ในระยะยาวของ ข้าพเจ้าในการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและช่องทางการกระจายสินค้าในช่วงเศรษฐกิจขาลงทั่วโลก

แม้ว่าจะไม่มียอดขายจากการส่งออกไปยังสหภาพยุโรป ยอดขายรวมของบริษัทฯก็ไม่ได้ลดลงอย่างมีนัยยะสำคัญเท่ากับ ผลกระทบที่มีต่อผลกำไรสุทธิ ทั้งนี้เพราะยังมียอดขายไปประเทศอื่นๆและยอดขายในประเทศที่เพิ่มขึ้น

ข้าพเจ้ามุ่งนำฝ่ายบริหารในการเปิดตลาดใหม่ในประเทศจีน ฟิลิปปินส์ กัมพูชา อาฟริกาใต้ และเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดใน ประเทศญี่ปุ่น

ยิ่งไปกว่านั้น เศรษฐกิจที่ซบเซาลงของไทยและการแข่งขันด้านราคา ก็ไม่ได้กระทบต่อยอดขายในประเทศของบริษัทฯ ซึ่งเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 5

ในทางกลับกันการดำเนินงานของโรงงานฟู้ดซิตี้ซึ่งเปิดขึ้นเพื่อตอบสนองต่อตลาดสหภาพยุโรปและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ปรงสุกมีการเจริญเติบโตและผลประกอบการต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้

## การคิดค้นและสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่

ในปี 2562 บริษัทฯมุ่งเน้นการค้นคว้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์หลายชนิด ทั้งชนิดปรุงสุกและชนิดดิบซึ่งปัจจุบันอยู่ในสาย การผลิต โดยหนึ่งในผลิตภัณฑ์ปรุงสุกซึ่งประสบผลสำเร็จในการวางตลาดและเป็นผลิตภัณฑ์สร้างชื่อเสียงแก่บริษัทฯ ก็คือไส้กรอกเบ็ด โดยมีวางจำหน่ายทั้งในซูเปอร์มาร์เก็ตและในเครือโรงแรมต่างๆ

นอกเหนือจากปี 2546 ซึ่งเกิดเหตุการณ์ไข้หวัดนกและทำให้ผลิตภัณฑ์สัตว์ปีกดิบถูกระงับการขายไปทั่วโลกแล้ว ปีนี้นับ เป็นปีที่ยากลำบากทางธุรกิจ

ด้วยตำแหน่งทางการตลาดที่มั่นคง ความอดทน และความขยันหมั่นเพียร ข้าพเจ้ามั่นใจว่าประสบการณ์ในธุรกิจเบ็ดที่ผ่าน มากว่า 36 ปีจะนำพาบริษัทฯของเราไปในทางที่ถูกต้องเพื่อความเจริญก้าวหน้าและความรุ่งเรืองสืบไป

ในนามของคณะผู้บริหาร ข้าพเจ้าขอขอบคุณผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า สถาบันการเงิน ภาครัฐบาล ภาคเอกชน และพนักงาน ที่ให้ความเชื่อมั่น และสนับสนุนบริษัทฯ มาโดยตลอด

นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช  
รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## สารจากรองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ภาคพื้นยุโรป



บริษัท Duck-To Holding BV (DTH) ในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นผู้ดำเนินการผลิตเบ็ดคุณภาพสูงครบวงจรในทวีปยุโรปและกำลังขยายไปยังตลาดอื่นๆ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเบ็ดที่มีชื่อเสียงและขนาดใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป

ภายหลังการเข้าซื้อกิจการของกลุ่มอย่าง VSE (สหกรณ์ของเกษตรกร) DTH สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตเบ็ดได้ประมาณ 8.3 ล้านตัวต่อปี (จากปริมาณการผลิตเบ็ดประมาณ 4.8 ล้านตัวในปี 2558) ซึ่งปัจจุบัน DTH เป็นหนึ่งในผู้ผลิตเบ็ดรายใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป และมีส่วนแบ่งการตลาดที่มากในตลาดสินค้าระดับพรีเมียม

ช่วงต้นปี 2560 สหภาพยุโรปได้รับผลกระทบจากโรคไข้หวัดนก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศฮังการีและบางส่วนในประเทศเยอรมัน เหตุการณ์ดังกล่าวก่อให้เกิดการขาดแคลนเบ็ดปักกิ่งและทำให้ราคาเบ็ดดิบเพิ่มขึ้นในสหภาพยุโรป ระดับราคาที่สูงขึ้น

ดึงดูดผู้ผลิตหลายรายให้เพิ่มกำลังการผลิตในปี 2561 และทำให้เกิดภาวะเบ็ดดิบล้นตลาดในปี 2562 ซึ่งในเวลานั้นเบ็ดอย่างที่ทำนำเข้าจากจีนไปสู่สหภาพยุโรปมีระดับปริมาณสูง ประกอบกับราคาที่ลดลงมากในประเทศอังกฤษ และการแข่งขันด้านราคาของเบ็ดจากบริษัทในประเทศฮังการีและโปแลนด์ ทำให้ DTH ต้องลดราคาในการแข่งขัน เพื่อไม่ให้มีสินค้าคงเหลือเพิ่มมากขึ้น และส่งผลกระทบต่อกำไรและผลประกอบการของปี 2562

จากการลงทุนในสายการผลิตเบ็ดสด ปัจจุบัน DTH สามารถตอบสนองความต้องการเบ็ดสดได้ทั้งในตลาดค้าส่งและค้าปลีก ด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ซึ่งจะสามารถทำได้ในราคาที่สูงขึ้น

หลังจากการติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์กว่า 7,500 แผงบนหลังคาอาคารฟาร์มในปี 2559 บริษัทได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลในการติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มอีกกว่า 4,500 แผงบนหลังคาโรงฆ่าและเนื้อเบ็ดซึ่งเสร็จสิ้นลงในปี 2562 ทำให้บริษัทเป็นผู้ประกอบการสายการผลิตที่มีสถานะสมดุลในการใช้พลังงาน เป็นการส่งมอบให้สังคมในเรื่องของความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

ภายหลังการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทย่อย ทำให้ Lucky Duck BV เป็นโรงงานอาหารแปรรูปที่หลากหลาย โดยใช้ขั้นตอนการแปรรูปจาก VSE และได้รับการรับรองมาตรฐาน International Food Standard (IFS)

ในปี 2562 บริษัทดำเนินการสายการผลิตของบริษัทย่อย Weng Fat ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนที่ร้อยละ 60 ในประเทศไต้หวันในยุโรปตะวันออกเฉียงใต้เสร็จสมบูรณ์ โดยบริษัทแห่งนี้จะใช้เบ็ดดิบจาก DTH ในการผลิตอาหารสำหรับตลาด

ในสหภาพยุโรป โดยได้รับใบอนุญาตส่งออกไปยังสหภาพยุโรปและคาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2563

บริษัทมีผลประกอบการทางการเงินด้อยลงในปี 2562 จากผลกระทบราคาขายที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 และปี 2561 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการใหม่ๆหลายอย่างเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและพลิกฟื้นธุรกิจให้มีความดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการปรับการดำเนินการสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ ตราสินค้าใหม่และตลาดใหม่ซึ่งเป็นเรื่องเร่งด่วนสูงสุด

ทั้งนี้ สิ่งเหล่านี้จะเกิดขึ้นไม่ได้ หากไม่มีความพยายามอย่างทุ่มเทของพนักงานและเกษตรกรคู่สัญญา ข้าพเจ้าขอขอบคุณสำหรับงานที่พวกเขาได้ทำมา และเชื่อมั่นว่าจะทำเช่นนี้ต่อไป

นายเคิร์ดจอง ทอมาเช่น  
กรรมการผู้จัดการ Duck-To Holding BV



## วิสัยทัศน์ธุรกิจ

กลุ่มบริษัทน้ำมัน  
ที่จะเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
จากเบ็ดที่นำเชื้อเพลิงของโลก

## พันธกิจ

กลุ่มบริษัทจะสร้างรากฐานธุรกิจ  
ที่มีคุณค่าและยั่งยืน ด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพจากเบ็ด  
โดยยึดถือความพึงพอใจของลูกค้า และดำเนินธุรกิจ  
การสร้างคุณค่าประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง  
รวมถึงสาธารณชนทั่วไป

## คุณค่าขององค์กร

เราเชื่อมั่นในคุณสมบัติของเรา

### ความโปร่งใส

( องค์กรที่กระชับฉอฉฉแล้ว และมีความยืดหยุ่น รวดเร็วทันใจ )

### ผลงาน

( เน้นความสำเร็จของผลงาน ด้วยปฏิบัติการที่เป็นเลิศ )

### ความห่วงใย

( มีความรับผิดชอบต่อบุคลากรผู้มีส่วนได้เสีย ผลิตภัณฑ์  
และสิ่งแวดล้อม )



## เป้าหมาย

### มูลค่าบริษัทและผู้ถือหุ้น

ขยายกลุ่มธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตของมูลค่าผู้ถือหุ้นในระยะยาว

### ลูกค้าและผู้บริโภค

สามารถนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและทันสมัยต่อลูกค้าของบริษัท

### พนักงานและองค์กร

เสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข

### สังคมและสิ่งแวดล้อม

ได้รับการยอมรับว่าเป็นพลเมืองที่ดี ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

วันที่ 12 มกราคม 62 ร่วมกิจกรรมวันเด็กโรงเรียนคลองบางกะสี และชุมชนซอยลิขิต ซอย 7



วันที่ 6-14 ตุลาคม 62  
ร่วมงานประเพณีรับบัววัดบางพลีใหญ่ใน บางพลี



วันที่ 22 มีนาคม 62 บริจาคโลหิต 41,400 ซีซี (92 หน่วย)



วันที่ 1 กันยายน 62  
ร่วมบริจาคข้าวสาร อาหารแห้งและสิ่งของเบ็ดเตล็ด



# ภาพกิจกรรม CSR ปี 2562

[www.bangkokkranch.com](http://www.bangkokkranch.com)



วันที่ 12 มกราคม 62 สนับสนุนโครงการวิ่งมาราธอน  
เทศบาลบางพลีใหญ่

วันที่ 5 ธันวาคม 2562 ทำกิจกรรมวันพ่อแห่งชาติ  
“ร้อยดวงใจ ถนนสะอาด ปลอดภัย”

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 – 2562

	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	223	2	534	5	298	3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	630	6	675	7	802	9
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	1	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระในปี	4	-	7	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระในปี	7	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,522	14	1,645	16	1,244	13
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	72	1	93	1	58	1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	39	-	49	-	59	1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,498	23	3,004	29	2,461	27
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	5	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	144	1	97	1	109	1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	9	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	-	7	-	20	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	2	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	199	2	308	3	336	4
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1	-	-	-	2	-
เงินลงทุนอื่น	10	-	112	1	101	1
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	60	1	60	1	60	1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,019	47	3,987	38	3,374	36
ค่าความนิยม	1,876	18	1,955	19	1,955	21
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	677	6	689	7	704	8
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	201	2	128	1	92	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	-	4	-	5	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,196	77	7,347	71	6,769	73
รวมสินทรัพย์	10,694	100	10,351	100	9,230	100

	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,749	26	2,404	24	1,326	14
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	492	4	499	5	484	5
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	703	6	550	5	444	5
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	34	-	74	1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	54	1	36	-	39	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,998	37	3,527	34	2,367	25
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,230	21	1,893	18	1,811	20
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13	-	41	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	278	3	269	3	214	2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,521	24	2,203	21	2,025	22
รวมหนี้สิน	6,519	61	5,730	55	4,392	47
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,175	39	4,621	45	4,838	53
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,694	100	10,351	100	9,230	100

งบกำไรขาดทุนของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 – 2562

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	7,568	100	8,136	99	8,829	99
รายได้อื่น	35	-	44	1	46	1
รวมรายได้	7,603	100	8,180	100	8,875	100
ต้นทุนขาย	(6,602)	(87)	(6,774)	(83)	(7,208)	(81)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,008)	(13)	(1,056)	(13)	(931)	(11)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ร่วมและเงินลงทุนอื่น	(102)	(2)	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	(72)	(1)	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	(7,784)	(103)	(7,830)	(96)	(8,139)	(92)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม	-	-	(1)	-	2	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(33)	-	(30)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(214)	(3)	319	4	738	8
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(140)	(2)	(106)	(1)	(86)	(1)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	76	1	(22)	-	(101)	(1)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(278)	(4)	191	3	551	6
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย	3	-	-	-	3	-
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	(275)	(4)	191	3	554	6

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 – 2562

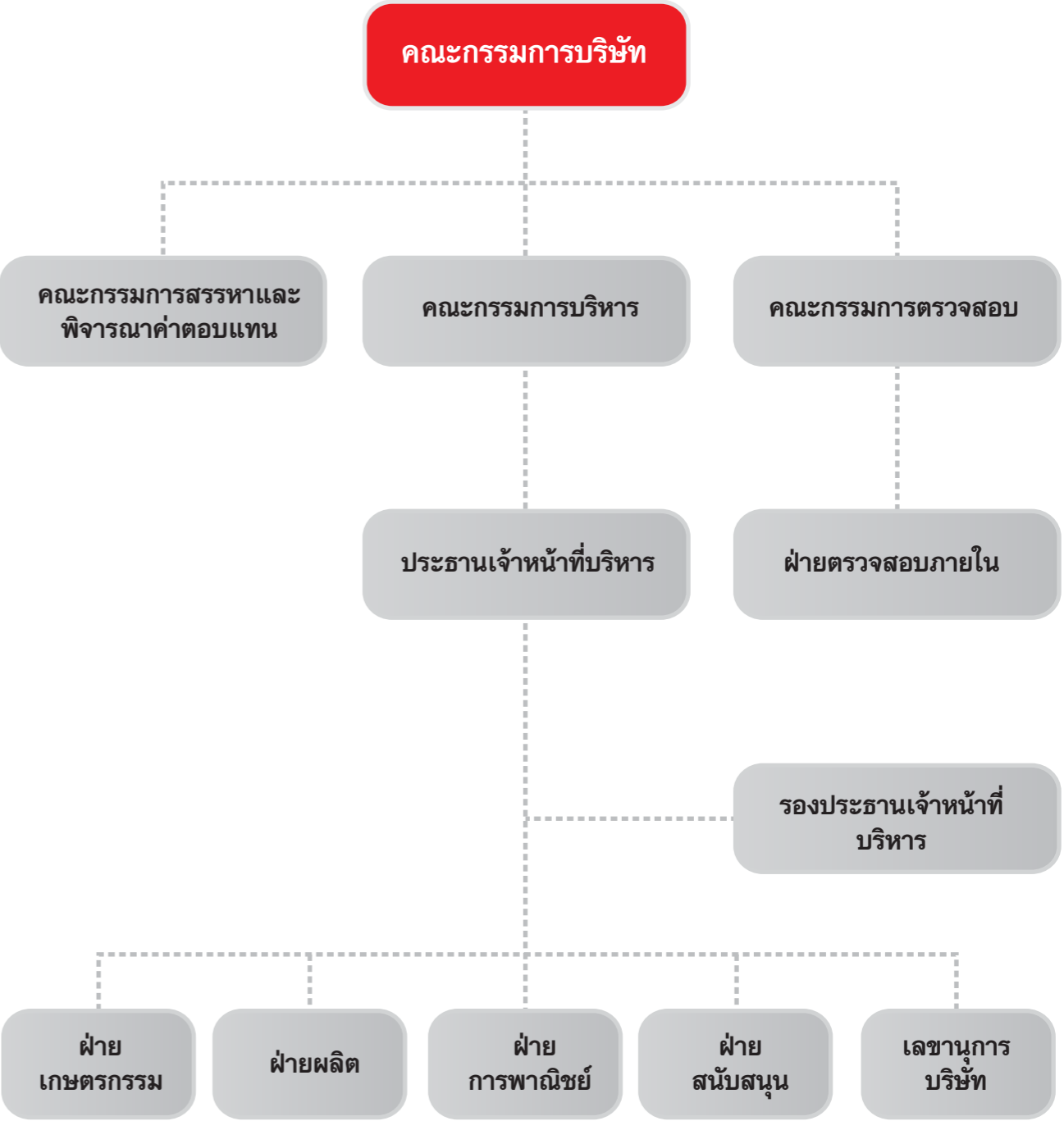
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(278)	191	551
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบ การเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(62)	(27)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์ เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	2	-
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยของการร่วมค้า - สุทธิ จากภาษีเงินได้	3	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(5)	(15)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(342)	151	551
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3	-	3
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	(339)	151	554

งบกระแสเงินสดของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 – 2562

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	273	153	1,059
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,301)	(870)	(1,271)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	732	961	(39)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินลดลง	(15)	(8)	(8)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(311)	236	(259)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	534	298	557
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	223	534	298

	ณ วันที่ / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.63	0.85	1.04
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.21	0.34	0.46
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.60	11.00	11.57
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	31	33	32
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	1.69	2.22	2.88
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	13.33	13.79	15.29
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	27	26	24
วงจรเงินสด (วัน)	96	89	81
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.96	4.46	5.00
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	92	82	73
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.72	0.84	0.99
อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.56	1.24	0.91
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(1.53)	3.02	8.54
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	13%	17%	18%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(4%)	2%	6%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(2%)	3%	8%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(6%)	4%	12%

โครงสร้างองค์กร ปี 2562



## รายละเอียดเกี่ยวกับการ และผู้บริหาร



นายโชติ โกวณิช

ประธานกรรมการ และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน

อายุ 78 ปี / สัญชาติ ไทย

### การศึกษา

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรพัฒนาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการจัดการด้านการตลาด มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- Director Accreditation Program (DAP)
- Chairman 2000
- Director Certification Program (DCP)
- IOD National Director Conference 2012 – Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)
- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP)
- CG Forum 2/2015 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการในการควบคุมภายใน
- IOD Seminar : Nomination Committee Best Practice Guideline
- IOD Seminar : Audit Committee Forum

### การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแรรันซ์

10,942,776 หุ้น หรือ 1.19% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 \*

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน  | กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สยามแม็คโคร          |
| ก.ย. 2560 – ปัจจุบัน  | กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.ทรู คอร์ปอเรชั่น  |
| ก.พ. 2554 – ปัจจุบัน  | กรรมการในคณะกรรมการด้านการเงิน และ กรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ บมจ.ทรู คอร์ปอเรชั่น |
| ส.ค. 2559 – ส.ค. 2562 | กรรมการกำกับดูแลกิจการ บมจ.สยามแม็คโคร   |
| 2556 – ส.ค. 2562      | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามแม็คโคร   |
| 2555 – ธ.ค. 2562      | กรรมการอิสระ บมจ. ลีอิกซ์เสย์  |
| 2555 – เม.ย. 2561     | กรรมการตรวจสอบ บมจ. ลีอิกซ์เสย์  |
| 2542 – ก.ย. 2560      | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น  |

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                   |                                    |
|-------------------|------------------------------------|
| 2552 – เม.ย. 2562 | กรรมการ บจ.ไทยสมุทรการค้า          |
| 2545 – ต.ค. 2560  | กรรมการ บจ.ทรู มูฟ                 |
|                   | กรรมการ บมจ.กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค |
| 2542 – 2560       | กรรมการ บจ.คิงฟิชเชอร์ โฮลดิ้งส์   |

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

### การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 7 / 8 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 15 กรกฎาคม 2556

\* ได้โอนหุ้นให้บุตรสาว นางสาวชนาธิพย์ โกวณิช จำนวน 2,000,000 หุ้น เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2563 คงเหลือจำนวน 8,942,776 หุ้น



นายวิชัย เจริญบัณฑิต

รองประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

อายุ 80 ปี / สัญชาติ ไทย

### การศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายเป็นเนติบัณฑิตไทย

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแรรันซ์

100,000 หุ้น หรือ 0.01% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |         |   |
|---------|---|
| ปี 2552 | ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาอาวุโสในสำนักงานอธิบดีผู้พิพากษภาค 1   |
| ปี 2544 | ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาอาวุโส ศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศกลาง (นาน 8 ปี)                                    |
| ปี 2543 | ดำรงตำแหน่งข้าราชการตุลาการ ชั้น 8 (ระดับรองประธานศาลฎีกา) ทำหน้าที่ประธานแผนกคดีทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศ |
| ปี 2541 | ดำรงตำแหน่งรองอธิบดีผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์ภาค 8 และ ประธานศาลอุทธรณ์ภาค 8   |
| ปี 2539 | ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลฎีกา  |
| ปี 2536 | ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาศาลฎีกา  |
| ปี 2534 | ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลอุทธรณ์   |
| ปี 2531 | ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์   |
| ปี 2529 | ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลแพ่ง  |
| ปี 2525 | ดำรงตำแหน่งผู้พิพากษาศาลแพ่ง และหัวหน้าศาลจังหวัดมโนบุรี  |

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

### การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3 / 4 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 พฤษภาคม 2557



### นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช

รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน

อายุ 67 ปี / สัญชาติ ไทย

#### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Beijing Institute of Economic Management  
เมืองปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์

629,603 หุ้น หรือ 0.07% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

คู่สมรสของนางโรซานน่า สุเชาว์วณิช

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. วินไทย ฟู้ด  
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. เอ็น เอส เดลิคาเทสเซน  
กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (ฮ่องกง)  
กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (กัมพูชา)  
กรรมการ, บจก. เอเชีย แปซิฟิค อินเตอร์เนชั่นแนล เทคดิง  
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บี อาร์ อินเวสเมนต์ (ฮ่องกง)  
กรรมการ, บจก. ฟู้ด ซิตี้  
กรรมการ, บจก. คราวน์ อีเกิ้ล  
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บีโออาร์ การเกษตร  
กรรมการ, บจก. บีเอ็ม การเกษตร  
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์  
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (ฮ่องกง)  
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (สิงคโปร์)

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง  
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 8 / 8 ครั้ง  
- การประชุมสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 / 1 ครั้ง  
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 กรกฎาคม 2556



### นายเคิร์ดจอง ทอมาเซ่น

รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป  
กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน

อายุ 50 ปี / สัญชาติ เนเธอร์แลนด์

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี -

#### การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์

1,612 หุ้น หรือ 0.0001% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2541 - ปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Duck-To Holding BV, Tomassen  
Duck-To BV, Duck-To Farm BV (เนเธอร์แลนด์)  
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Voorsterwoud B.V. (เนเธอร์แลนด์)  
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Veluwe Chaletbouw B.V. (เนเธอร์แลนด์)  
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Flying Duck Man B.V. (เนเธอร์แลนด์)  
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Weng Fat Poultry Sh.P.K. (คอซอวอ)  
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Lucky Duck International Food. (เนเธอร์แลนด์)  
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ ToPan Vastgoed B.V. (เนเธอร์แลนด์)  
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Holland Dairy. (Ethiopia)  
2556 - ปัจจุบัน กรรมการ LISUDA, Vastgoed B.V. Ermelo  
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ, บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด  
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ, Anatis Foods (Hong Kong) Limited  
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ, Anatis Foods (Singapore) Pte Ltd.  
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ, Fly Eagle Holdings Limited. (Hong Kong)  
2546 - ปัจจุบัน กรรมการ, GJ. Tomassen Holding BV (เนเธอร์แลนด์)  
2541 - ปัจจุบัน กรรมการ, Duck-To Holding B.V. Ermelo, (เนเธอร์แลนด์)  
2541 - ปัจจุบัน กรรมการ, Tomassen Duck-To B.V., Duck-To Farm B.V.  
Tomassen Transport B.V.  
2529 - 2541 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ, Tomassen Poeliersbedrijf BV

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 / 7 ครั้ง  
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 8 / 8 ครั้ง  
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 กรกฎาคม 2556



**นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์**

กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

อายุ 76 ปี / สัญชาติ ไทย

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตรการบริหาร International Institute for Management Development เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 3/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 7/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 36/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์

8,023,576 หุ้น หรือ 0.88% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และรองประธานกรรมการบริษัท, บมจ. แอล พี เอ็น ดีเวลลอปเม้นท์  
กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, บมจ. ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล  
กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ  
ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, บมจ. ไทยวา

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 / 4 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 กรกฎาคม 2556



**นางโรชนานา สุขะวณิช**

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร  
และประธานคณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 65 ปี / สัญชาติ ไทย

#### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงิน Beijing Institution of Economic Management เมืองปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์

4,581,798 หุ้น หรือ 0.50% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

คู่สมรสของนายโจเซฟ สุขะวณิช

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. วินไทย ฟู้ด  
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. เอ็น เอส เดลิคาเทสเซน  
กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (ฮ่องกง)  
กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (กัมพูชา)  
กรรมการ, บจก. เอเชีย แปซิฟิค อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดิง  
กรรมการ, หอการค้าแม่ชิกัน – ไทย  
2559 – ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บี อาร์ อินเวสเมนต์ (ฮ่องกง)  
กรรมการ, บจก. ฟู้ด ซิตี้  
กรรมการ, บจก. คราวน์ อีเกิ้ล  
2557 – ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บีเอ็ม การเกษตร  
กรรมการ, บจก. บีอาร์ การเกษตร  
2551 – ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์  
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (ฮ่องกง)  
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (สิงคโปร์)

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 8 / 8 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 กรกฎาคม 2556



รองศาสตราจารย์ ดร. กรณี ภัทรานวัช

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 68 ปี / สัญชาติ ไทย

#### การศึกษา

- Ph.D. Environmental Toxicology, Technology and Management, Asian Institute of Technology (AIT)
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์

200,000 หุ้น หรือ 0.02% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน Advisor on Environmental & Sustainable Development, The Karen National Union (KNU), Mergui, สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ด้านพัฒนาปิโตรเลียม
- 2556 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม และหลักสูตร Doctor of Philosophy in Environmental Technology (International Programme) มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาเขตราชเทวี และ หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตวังท่าพระ

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3 / 4 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 พฤษภาคม 2557



นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ทเซน

กรรมการ และกรรมการบริหาร

อายุ 55 ปี / สัญชาติ เนเธอร์แลนด์

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ HEAO Finance and Economic Management (Windesheim Zwolle)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี -

#### การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์

1,400,000 หุ้น หรือ 0.15% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2548 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน, Duck-To Holding BV, Tomassen Duck-To BV, Duck-To Farm BV (Netherlands)
- 2556 - ปัจจุบัน Director, Anatis Foods Limited (Thailand)
- 2556 - ปัจจุบัน Director, Lucky Duck International Food BV (Netherlands)
- 2556 - ปัจจุบัน Director, Duck-To Holding B.V. Ermelo, (Netherlands)
- 2546 - 2548 Controller / Head of Administrator, Van Panhuis Ermelo BV
- 2541 - 2545 Controller / Head of Administrator, De Heus Veevoederfabriek BV

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 7 / 8 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 กรกฎาคม 2556



นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ

กรรมการ

อายุ 56 ปี / สัญชาติ ไทย

#### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการเงิน Suffolk University บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 57
- ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- Advanced Management Program - Harvard Business School

#### การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์

350,000 หุ้น หรือ 0.04% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีบีแอล (เคแมน) จำกัด  
2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บางกอกแอนด์  
Executive Vice President, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น - / 1 ครั้ง

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 กรกฎาคม 2556



นาย ราล์ฟ โรเบิร์ต ไทย

กรรมการ

อายุ 62 ปี / สัญชาติ ไทย

#### การศึกษา

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ และนักบัญชีต้นทุนและบริหารสถาบันผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศนิวซีแลนด์
- สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยโอ๊คแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยโอ๊คแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Director Certificate of Completion (DCP 266/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 32/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 6/2019), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 9/2019), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

#### การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์

- หุ้น หรือ - % ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2524- มิถุนายน 2561 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด, Senior Audit Partner  
2543- มิถุนายน 2560 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด, Assurance Market Leader  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด, Japanese Business Service Leader  
2543-2549 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด, Country Independence Leader

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง ตั้งแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

25 เมษายน 2562

# ผู้บริหาร

นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล

ผู้ช่วยสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ประวัติการทำงาน:

2559 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Group Accounting Director	บมจ. บางกอกแร็นซ์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บมจ. แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
2549 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. อาร์ ซี แอล
2547 - 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ. ฮัทธิลัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย
2544 - 2547	Head of Finance Support	บมจ. ทีเอ ออเรนจ์ (ปัจจุบันชื่อ บจก.ทรูมูฟ)

## วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี	มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาบริหารทั่วไป	มหาวิทยาลัยโอไฮโอ สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี	พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (เกียรตินิยม)	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

นายวุฒินัย อุลิต

หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ (CIO)

## ประวัติการทำงาน:

2562 – ปัจจุบัน	Group Chief Information Officer	บมจ. บางกอกแร็นซ์
2548 – 2561	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ	บมจ. บางกอกแร็นซ์
2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร	Junior MBA Program, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร	MBA Chula Alumni Association, คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
2544 - 2547	ผู้จัดการฝ่าย MIS	Nakamichi Malaysia Sdn. Bhd.
2535 - 2543	ผู้จัดการฝ่าย MIS	บมจ.เคพีโทรนิค อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)

## วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ พาณิชยศาสตร์และการบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโท	Computer Information System	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

นาย ชีรวัจน์ กิติภูริวัฒน์

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่

## ประวัติการทำงาน:

2528 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์ และโรงฟักไข่	บมจ. บางกอกแร็นซ์
-----------------	---	-------------------

## วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์การเกษตร	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

# เลขานุการบริษัท

ดร.ศิริพร วิริยะบัญชา

ที่ปรึกษาบริษัทและเลขานุการบริษัท

## ประวัติการทำงาน:

2561 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาบริษัทและเลขานุการบริษัท	บมจ. บางกอกแร็นซ์
2559 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท	บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น
2555 - 2559	Legal Director/ /Company Secretary Corporate & Compliance Director	บมจ. บางกอกแร็นซ์
2546 – 2555	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายอาวุโส	บจก. สำนักกฎหมายอินเตอร์เนชั่นแนล
2538 – 2546	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและภาษีอากร	บจก. เคพีเอ็มจี แอดไวซอรี่ บจก. เคพีเอ็มจี พีท มาร์วิค สุธี
2534 – 2538	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บจก. เอสจีวีเอ็น ที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากร

## วุฒิการศึกษา:

ปริญญาเอก	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโท	พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี	นิติศาสตรบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาด	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี	บัญชีบัณฑิต	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

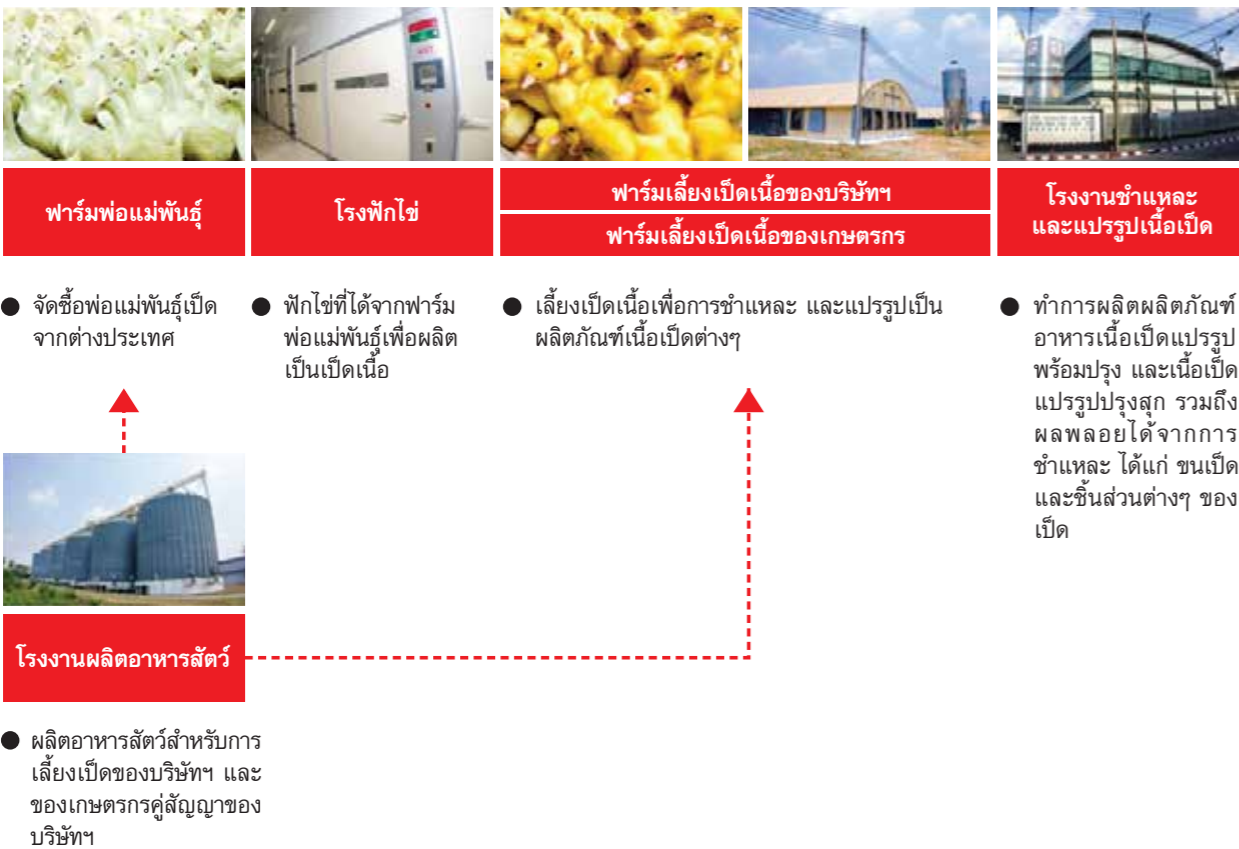
กลุ่มบริษัทบางกอกแอนด์ เป็นผู้นำในธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดที่มีคุณภาพในระดับพรีเมียม โดยธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันสามารถจำแนกออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm) 3) ธุรกิจโรงฟัก (Hatchery) 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm) 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing) และ 6) ธุรกิจค้าปลีก (Retail Business)

ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ กิจกรรมในประเทศไทย และกิจกรรมในประเทศเนเธอร์แลนด์

### 1.1 กิจกรรมในประเทศไทย

กิจกรรมในประเทศไทยก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2527 เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร ทั้งเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อการส่งออกไปยัง 20 ประเทศใน 3 ทวีปทั่วโลก กิจกรรมในประเทศไทยมีกระบวนการผลิตแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำถึงธุรกิจปลายน้ำ โดยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของบริษัทฯ ถูกจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “บางกอกแอนด์” "Dalee" และ "Duck Delight" หรือภายใต้เครื่องหมายสินค้าอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยลูกค้าของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เป็ดแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

### โครงสร้างการประกอบกิจการแบบครบวงจรในประเทศไทย



### 1.2 กิจกรรมในประเทศเนเธอร์แลนด์

กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดคล้ายกับกิจการในประเทศไทยยกเว้นธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ที่กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ไม่ได้ทำ โดยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของบริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “Duck-To”, “Duck-To Smul”, “Canature” หรือภายใต้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ สินค้าที่ถูกผลิตในประเทศเนเธอร์แลนด์ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแช่แข็งอาหารพร้อมปรุง ซึ่งส่วนมากจะถูกจำหน่ายในทวีปยุโรป ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เป็ดเนื้อแบบอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศเนเธอร์แลนด์

## 2. นโยบายธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดและอุตสาหกรรมการผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร จึงมุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดีเยี่ยม บริษัทมีโรงเลี้ยงเป็ดแบบปิดที่ได้มาตรฐาน พร้อมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งทำให้สามารถควบคุมโรคติดต่อ ทั้งยังมีทีมสัตวแพทย์และสัตวบาลดูแลสุขภาพเป็ดอย่างใกล้ชิด มีการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล อีกทั้งมีการดำเนินธุรกิจด้วยการเอาใจใส่และมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวต่อไปซึ่งถือเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกลุ่มบริษัท

## 3. เป้าหมาย และกลยุทธ์

### เป้าหมาย

**มูลค่าบริษัทและผู้ถือหุ้น:** ขยายกลุ่มธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตของมูลค่าผู้ถือหุ้นในระยะยาว

**ลูกค้าและผู้บริโภค:** สามารถนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าและยอดเยี่ยมต่อลูกค้าของบริษัทฯ

**พนักงานและองค์กร:** เสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้และความสามารถอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข

**สังคมและสิ่งแวดล้อม:** มีความรับผิดชอบต่อและสร้างประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### กลยุทธ์

#### กลยุทธ์ด้านการตลาด

- เจาะตลาดลูกค้าในประเทศ ผ่าน 3 ช่องทางหลัก ได้แก่ การขายผ่านกลุ่มลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร (Horeca) ลูกค้าขายส่ง และร้านค้าปลีก เช่น ร้านไฮเปอร์มาร์เก็ต
- ขยายฐานลูกค้าต่างประเทศต่อเนื่อง ทั้งตลาดส่งออกหลักในทวีปยุโรป และในตลาดส่งออกแห่งใหม่ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่ดีที่สุดและสร้างอัตรากำไรที่สูงให้แก่บริษัทฯ
- ร่วมลงทุน หรือเป็นพันธมิตร กับกิจการอื่นที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดค้าปลีก หรือมีช่องทางในการขายสินค้าถึงผู้บริโภคโดยตรง เพื่อที่จะสามารถช่วยกระจายผลิตภัณฑ์หรือสินค้าหลักของบริษัทฯ

### กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

- ต่อยอดความสำเร็จของบริษัทฯ ผ่านการสร้างตราสินค้าอย่างเข้มแข็ง เช่น สินค้าตรา “Dalee”, “บางกอกแรนช์”, “Canature” และอื่นๆ

- พัฒนานวัตกรรมสินค้า และสร้างสินค้าใหม่ๆ จากผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด

กลยุทธ์ด้านการดำเนินงาน

- เพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ในกระบวนการผลิตต้นน้ำ ทั้งในส่วนธุรกิจอาหารสัตว์ ฟอพันธุ์แม่พันธุ์และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ด

- ปรับการใช้กำลังการผลิตตามโรงงานผลิตในประเทศไทยและในทวีปยุโรป โดยผลิตสินค้าตามลักษณะผลิตภัณฑ์ที่ตลาดในภูมิภาคนั้นต้องการ

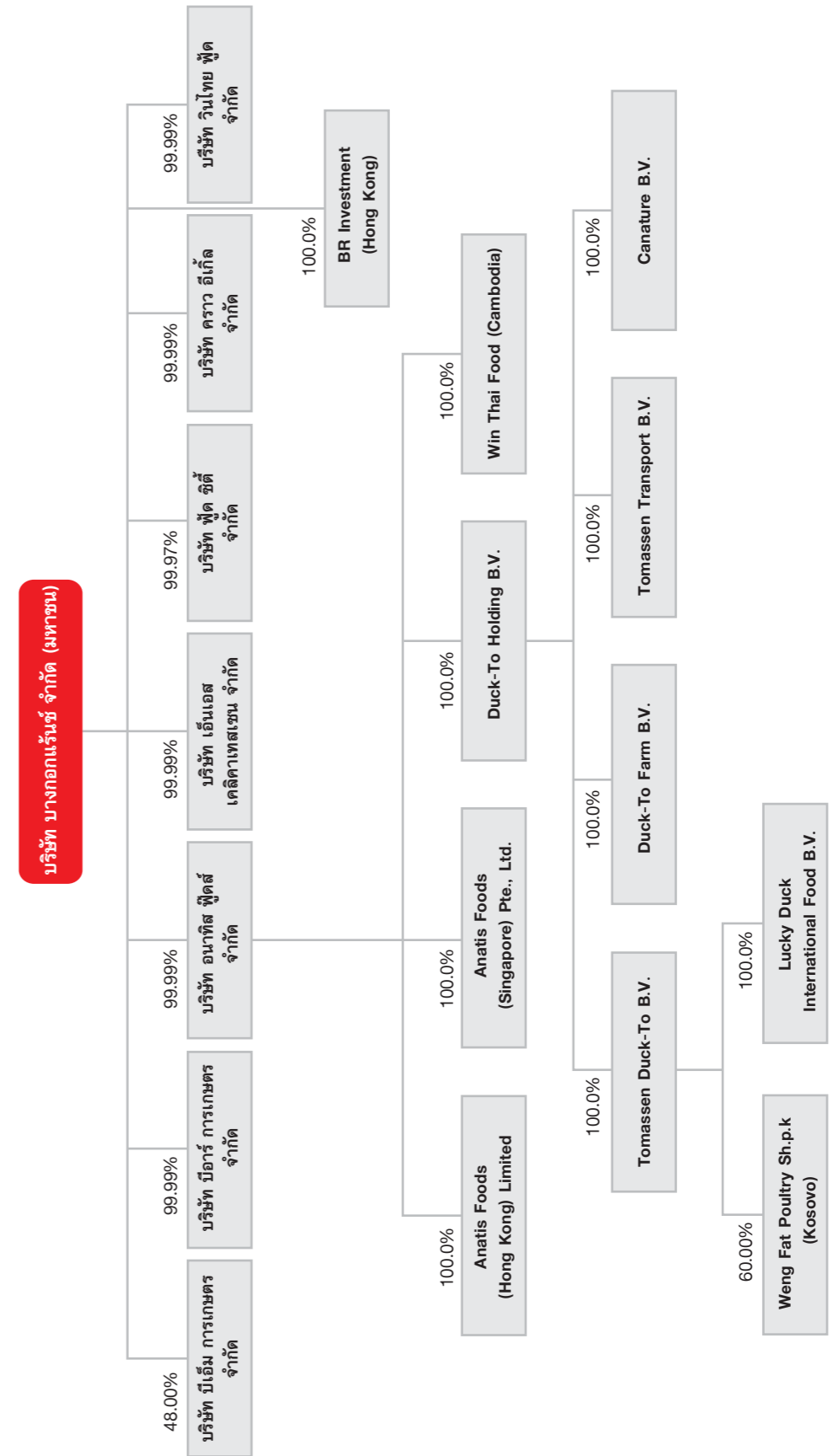
- เน้นการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กร มีการทำงานร่วมกันระหว่างธุรกิจที่ประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์

- ลดต้นทุนผ่านการจัดซื้อ จัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับทั้งกลุ่มบริษัท และเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้ขาย

- เสาะหาโอกาสในการขยายธุรกิจโรงงานฆ่าแหละและแปรรูปอาหารจากเนื้อเป็ดในต่างประเทศ

4. แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทที่ 31 ธันวาคม 2562

**หมายเหตุ:** ไม่รวมบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50



# ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ



- พ.ศ. 2548**
- กลางปี 2548 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกการฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางและต่อมาศาลฯ ได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ หลังจากนั้นบริษัทฯ ได้ยื่นเรื่องต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อขอย้ายหมวดบริษัทที่อยู่ระหว่างการแก้ไขการดำเนินงานกลับสู่หมวดอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารตามปกติ และได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ กลับเข้าทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2548 เป็นต้นไป
  - โรงฟักไข่ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 14001:2004
- พ.ศ. 2549**
- โรงงานชำแหละเปิดรวมทั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 14001:2004
  - โรงงานอาหารสัตว์ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 14001:2004
- พ.ศ. 2550**
- โรงงานชำแหละเปิด โรงงานผลิตอาหารแปรรูป และโรงงานอาหารสัตว์ ได้รับรองระบบมาตรฐาน OHSAS 18001:1999 และ TIS 18001:1999
  - เข้าร่วมกิจการโดยซื้อหุ้นร้อยละ 100 ใน Duck-To Holding B.V. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจเบ็ดสดทั้งตัวแบบครบวงจร โดยมีเครือข่ายการจัดจำหน่ายไปประเทศต่างๆ ในทวีปยุโรป
- พ.ศ. 2551**
- โรงงานชำแหละเปิด โรงงานผลิตอาหารแปรรูป ได้รับรองระบบมาตรฐาน IFS
  - โรงงานอาหารสัตว์ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 22000:2005

- พ.ศ. 2527**
- จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยการร่วมทุนของ บริษัท เคซีที อินเตอร์เนชั่นแนล ดิวิลโลปเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเบ็ดสด เบ็ดสดแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการชำแหละเบ็ด
- พ.ศ. 2536**
- เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- พ.ศ. 2540**
- เปิดดำเนินงานโรงงานผลิตอาหารสัตว์ที่ตำบลบ้านหม้อ อำเภอบางบาล จังหวัดลพบุรี
- พ.ศ. 2541**
- เปิดดำเนินการโรงฟักไข่เบ็ดที่ตำบลสามแยก อำเภอบางบาล จังหวัดลพบุรี
- พ.ศ. 2542**
- บริษัทฯ ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินจากวิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540
- พ.ศ. 2543**
- กองทุนนาวิส เอเซีย ฟันด์ ของ Navis Capital Partners ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ
- พ.ศ. 2544**
- บริษัทฯ ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000 ในส่วนของโรงฟักไข่
- พ.ศ. 2545**
- โรงงานอาหารสัตว์ได้รับรองระบบมาตรฐาน GMP ฟาร์มเบ็ดพ่อแม่พันธุ์รวมทั้งฟาร์มเบ็ดเนื้อได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000
- พ.ศ. 2546**
- โรงงานอาหารสัตว์ ได้รับรองระบบมาตรฐาน HACCP โรงงานชำแหละเบ็ดรวมทั้งโรงผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปได้รับรองระบบมาตรฐาน GMP และ HACCP
  - ห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์ (Laboratory) ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO/IEC17025
  - โรงฟักไข่ ได้รับรองระบบมาตรฐาน GMP และ HACCP
- พ.ศ. 2547**
- โรงงานอาหารสัตว์ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000 โรงชำแหละเบ็ดรวมทั้งโรงผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000 และ British Retail Consortium (BRC)

#### พ.ศ. 2552

ทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ด้วยความสมัครใจ (voluntary delisting) ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2552

#### พ.ศ. 2555

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 กลุ่มผู้บริหารนำโดย นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช ทำการซื้อขายหุ้น จากกองทุนนาวิส เอเชีย ฟันด์

#### พ.ศ. 2556

- เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งขึ้นจากการควบรวมบริษัท (amalgamation) ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ในระดับผู้ถือหุ้น เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้น ให้เหมาะสมกับการกลับเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- เข้าซื้อกิจการ Lucky Duck International Food B.V. ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกและอาหารแปรรูปในประเทศเนเธอร์แลนด์

#### พ.ศ. 2557

- กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ปิอาร์ การเกษตร จำกัด เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท และทำการลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ

- กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท และทำการลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ

#### พ.ศ. 2558

- บริษัทฯ กลับเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558

#### พ.ศ. 2559

- กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท เพื่อทำการขยายธุรกิจด้านการแปรรูปอาหาร

- กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อทำการขยายธุรกิจในด้านร้านอาหารและร้านกาแฟ

- กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง BR Investment (Hong Kong) Company Limited โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญฮ่องกง ในวันที่ 4 สิงหาคม 2559 โดยมีจุดประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต

#### พ.ศ. 2560

- กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท วินไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) จำกัด ในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วเริ่มแรก 1 ล้านเหรียญฮ่องกง ซึ่งต่อมาได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็น 2.2 ล้านเหรียญฮ่องกง โดยมีจุดประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจ ผลิตอาหารและ นำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศฮ่องกง

- กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็นเอส เดลิกาเทสเซน จำกัด ในวันที่ 14 มิถุนายน 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนมูลค่า 100 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 85 ล้านบาท) เพื่อประกอบธุรกิจแปรรูปอาหารที่ทำจากเนื้อสัตว์ชนิดต่างๆ

- กลุ่มบริษัทลงนามในสัญญาใน Asia Pacific International Trading Joint Stock Company ในประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 โดยมีทุนจดทะเบียน 4,081.64 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (หุ้นสามัญ 408,164 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 ดองเวียดนาม) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 49 โดยบริษัทดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกคิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 2,264 ล้านดอลลาร์เวียดนาม บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561

- กลุ่มบริษัทลงนามในสัญญาใน Win Thai Food (Cambodia) Company Limited ซึ่งจดทะเบียนในประเทศกัมพูชา โดยมีทุนจดทะเบียน 250,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐอเมริกา) ในวันที่ 22 มิถุนายน 2560 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 94 โดยบริษัทย่อยชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกเป็นจำนวน 110,000 เหรียญสหรัฐอเมริกาเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561

- ร่วมลงทุนในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 โดยได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 329 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 41% เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหาร และภัตตาคาร

#### พ.ศ. 2561

- จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ และจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยชื่อว่า บริษัท วิน ไทย ฟู้ด จำกัด ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินงานของโรงฆ่าและแห่งใหม่ ซึ่งต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 เป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท)

- เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนใน บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด จากเดิม 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 800 ล้านบาท) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต

- เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 Tomassen Duck-to B.V. (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้น Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. ร้อยละ 31 ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 310 ยูโร ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มจากร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 60

#### พ.ศ. 2562

- บริษัท วิน ไทย ฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย) ดำเนินการก่อสร้างโรงฆ่าและแห่งใหม่ ที่จังหวัดสระแก้ว เพื่อเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี พ.ศ. 2563



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้สำหรับปี 2560 – 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศไทย</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	1,998	27	2,103	26	2,250	25
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	3,254	43	3,324	41	3,795	43
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(888)	(12)	(1,147)	(14)	(1,711)	(19)
<b>รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย</b>	<b>4,364</b>	<b>58</b>	<b>4,280</b>	<b>53</b>	<b>4,334</b>	<b>49</b>
<b>กิจการในในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	810	11	890	11	904	10
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	1,762	23	2,087	25	2,363	27
<b>รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>	<b>2,572</b>	<b>34</b>	<b>2,977</b>	<b>36</b>	<b>3,267</b>	<b>37</b>
<b>กิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ</b>						
รายได้จากกิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ	632	8	879	11	1,228	14
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,568</b>	<b>100</b>	<b>8,136</b>	<b>100</b>	<b>8,829</b>	<b>100</b>

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจแบบเกษตรอุตสาหกรรม ครอบคลุมจากธุรกิจต้นน้ำ (ธุรกิจอาหารสัตว์ ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ ธุรกิจโรงฟัก และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ) ไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ (ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่มีคุณภาพให้แก่ผู้บริโภค) ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ออกเป็น 2 ส่วนตามฐานการผลิต กิจการในประเทศไทย และกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

## กิจการในประเทศไทย

บริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตเนื้อเป็ดแบบครบวงจรในประเทศไทยเพื่อจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 ธุรกิจหลัก คือ

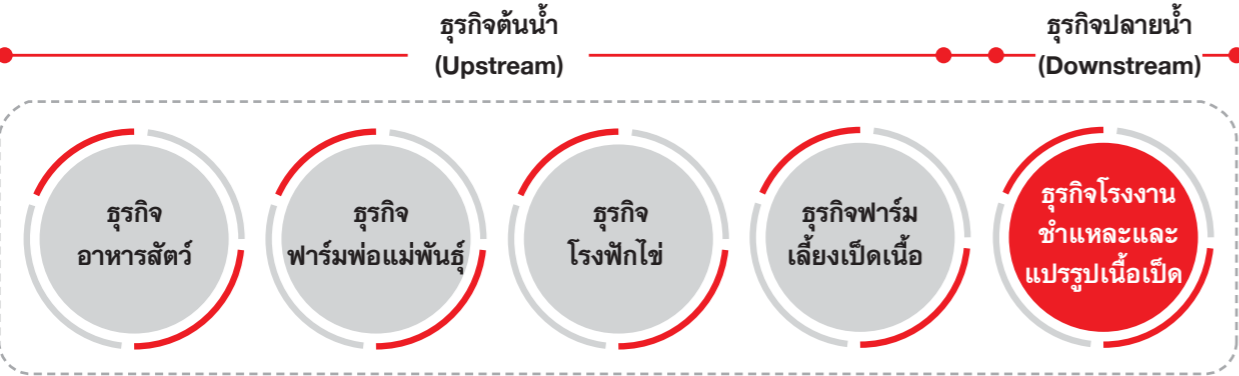
- 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed)
- 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm)
- 3) ธุรกิจโรงฟักไข่ (Hatchery)

- 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm)
- 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing)
- 6) ธุรกิจอื่นๆ (Others)

รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศไทย

	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กิจการในประเทศไทย						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	1,998	46	2,103	49	2,250	51
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	3,254	74	3,324	78	3,795	88
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในประเทศ						
ผลิตภัณฑ์เนื้อเบ็ด	2,086	48	2,063	48	1,845	43
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	362	8	390	9	354	8
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในประเทศ	2,448	56	2,453	57	2,199	51
รายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ						
ผลิตภัณฑ์เนื้อเบ็ด	598	14	593	14	1,377	32
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	208	5	278	7	219	5
รวมรายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ	806	18	871	21	1,596	37
รวมรายได้จากกิจการในประเทศไทย	5,252	120	5,427	127	6,045	139
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(888)	(20)	(1,147)	(27)	(1,711)	(39)
รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย	4,364	100	4,280	100	4,334	100

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจเบ็ดครบวงจรของกิจการในประเทศไทย



การประกอบกิจการของบริษัทฯ

- 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ การผลิตอาหารสัตว์เพื่อใช้ในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เบ็ด และเบ็ดเนื้อทั้งของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญาซึ่งทำหน้าที่รับเลี้ยงเบ็ดให้แก่บริษัทฯ
- 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ บริษัทฯ นำเข้าพ่อแม่พันธุ์เบ็ดทุกตัวจากต่างประเทศ เพื่อนำมาเลี้ยงและขยายพันธุ์เบ็ดเนื้อจากไข่ของพ่อแม่พันธุ์เบ็ด
- 3) ธุรกิจโรงฟักไข่ ผลผลิตไข่เบ็ดจากแม่พันธุ์จะถูกนำเข้าโรงฟักไข่เพื่อผลิตเป็นลูกเบ็ดให้แก่ฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อของบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่เกษตรกรคู่สัญญา
- 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อ ดำเนินการโดยบริษัทฯ และเกษตรกรคู่สัญญา ปัจจุบันดำเนินการโดยเกษตรกรคู่สัญญาในสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเบ็ดเนื้อทั้งหมดของบริษัทฯ โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มฟาร์มเลี้ยงเบ็ดเนื้อของบริษัทฯ เองมากขึ้น โดยลดการพึ่งพาจากเกษตรกรคู่สัญญา เพื่อเพิ่มความปลอดภัยทางชีวภาพและการควบคุมคุณภาพในกระบวนการผลิต
- 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเบ็ด เบ็ดเนื้อที่เลี้ยงจะถูกนำมาสู่โรงงานชำแหละและแปรรูป ไปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น เบ็ดตัวแบบสด เบ็ดตัวแบบแช่แข็ง เนื้อเบ็ดแปรรูปพร้อมปรุง เนื้อเบ็ดแปรรูปปรุงสุก ตลอดจนการผลิตผลิตภัณฑ์จากเบ็ดภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ หรือตราสินค้าอื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าของบริษัทฯ นั้น เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านคุณภาพของเนื้อเบ็ดอย่างกว้างขวาง

ทั้งนี้ ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 กลุ่มธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงเบ็ดเพื่อการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การเลี้ยงเบ็ดเนื้อ และการเลี้ยงเบ็ดไข่ โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์การเลี้ยงเบ็ดเพื่อการผลิตและจำหน่ายเนื้อเบ็ดให้แก่ผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ



พ่อแม่พันธุ์เบ็ดนำเข้าที่บริษัทฯ ใช้ในการเลี้ยง

ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เบ็ดของบริษัทฯ เริ่มจากการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เบ็ดจากต่างประเทศ ลูกเบ็ดพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศจะถูกนำมาเลี้ยงดูอย่างดี ในโรงเรือนแบบระบบปิดที่มีการควบคุมความชื้น อุณหภูมิ แสงสว่าง ปัจจุบัน บริษัทฯ

มีฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ทั้งหมด 8 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบูรณ์ 5 แห่ง จังหวัดระยอง 2 แห่ง และชลบุรี 1 แห่ง ซึ่งฟาร์มทุกแห่งได้รับใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มเปิดเนื้อพ่อแม่พันธุ์ จากกรมปศุสัตว์ และใบอนุญาตเป็นสถานกักกันสัตว์ปีกเพื่อนำเข้าและส่งออก



ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ของบริษัทฯ

## 2. ธุรกิจโรงฟักไข่

ไข่ที่ได้จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์จะถูกนำส่งไปยังโรงฟักไข่ทุกวัน โดยไข่จะถูกนำมาบ่มฟักในสภาวะที่เหมาะสม ด้วยเทคโนโลยีการฟักไข่ที่ทันสมัย เพื่อให้มีอัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ผลผลิตที่ได้คือลูกเป็ดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) ที่สมบูรณ์ แข็งแรง และปลอดเชื้อโรค



แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจของโรงฟักไข่

ธุรกิจโรงฟักไข่ เริ่มต้นกระบวนการจากการคัดเลือกไข่ที่ไม่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อนำไปขายยังลูกค้าภายนอกทั่วไป เช่น ไข่ที่ไม่ได้ขนาด มีรอยร้าว ผิวเปลือกบาง ขรุขระ รูปร่างผิดปกติ บุบหรือมีรอยแตก เป็นต้น



ไข่ที่ทางโรงฟักไข่ได้รับมาจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ รอการฟักในตู้อบอัตโนมัติ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงฟักไข่อยู่ 2 แห่ง ในจังหวัด เพชรบูรณ์ และจังหวัดระยอง โดยมีกำลังการฟักไข่อยู่ประมาณ 28.5 ล้านฟองต่อปี ทั้งนี้ โรงฟักทั้งสองแห่งนั้นจะตั้งอยู่ไม่ไกลจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายในการขนส่ง และเพิ่มความสะดวกในการขนส่งไข่เป็ด



โรงฟักไข่



ลูกเป็ดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) พร้อมนำส่งไปยังฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อต่อไป

บริษัทฯ มีจุดแข็งในธุรกิจโรงฟักไข่คือ การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัยและเป็นแบบอัตโนมัติ โดยทั้งตู้อบและเครื่องฟักสามารถควบคุมอุณหภูมิและความชื้นได้อย่างสม่ำเสมอ เหมาะแก่การฟักไข่เป็ด ทำให้ทางบริษัทฯ สามารถมีอัตราการฟักไข่ (Hatchability) ที่สูง และมีความผันผวนน้อย นอกจากนี้ ธุรกิจโรงฟักไข่ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตต่างๆ ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP) Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) ISO9001 ISO14001 ISO18001 และ ISO 22000 เป็นต้น

## 3. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้เลี้ยงเป็ดเนื้อแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ 2 ระบบ คือ ระบบฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ (Commercial Farm) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ เอง และระบบเกษตรกรแบบพันธะสัญญา (Contract Farm) ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเกษตรกร จะดำเนินการซื้อลูกเป็ด พร้อมทั้งอาหารสัตว์และวัคซีนสำหรับเป็ดจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรับซื้อเป็ดรุ่นคืนจากเกษตรกรตามราคาและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญา

ปัจจุบัน เกษตรกรคู่สัญญามีบทบาทสำคัญในธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการขยายและลงทุนธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อที่ดำเนินงานโดยบริษัทฯ เองเพื่อรองรับความต้องการบริโภคเนื้อเป็ดที่เพิ่มขึ้นในอนาคต



ตัวอย่างฟาร์ม EVAP ซึ่งมีขนาดโรงเรือน 24 ม. x 100 ม.

#### 4. ธุรกิจอาหารสัตว์

ธุรกิจอาหารสัตว์เป็นอีกหนึ่งธุรกิจสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ธุรกิจอาหารสัตว์จึงถูกจัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2539 โดยมีโรงงานผลิต 1 แห่ง ที่จังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกต่อการสรรหาวัตถุดิบในการผลิตและสะดวกต่อการขนส่งไปยังฟาร์มต่างๆ ของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญา โดยโรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 138,000 ตันต่อปี

โรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ นั้น ได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานการผลิต ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP) Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) ISO9001 ISO14001 ISO22000 และ UFAS Standard of UK โดยเริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ผ่านเข้าสู่กระบวนการผลิตซึ่งควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์



โรงงานอาหารสัตว์ของบริษัทจังหวัดสิงห์บุรี

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ กลุ่มที่ให้โปรตีน และกลุ่มที่ให้พลังงาน ได้แก่ กากถั่วเหลือง กากเรพซีด ฟูลแฟตชอย ข้าวโพด รำข้าว ปลายข้าว ข้าวสาลี มันสำปะหลัง ข้าวฟ่าง และน้ำมันพืช โดยจุดแข็งของธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทฯ คือ ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงมาใช้ในการผลิต

#### 5. ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด

โรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งมีการตรวจสอบโดยกรมปศุสัตว์อย่างใกล้ชิด เนื้อเป็ดที่เลี้ยงจะถูกนำมาสู่โรงงานชำแหละและแปรรูป ไปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น เป็ดตัวแบบสด เป็ดตัวแบบแช่แข็ง

เนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุง เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก ตลอดจนการผลิตผลิตภัณฑ์จากเป็ดภายใต้ตราสินค้าของบริษัท หรือตราสินค้าอื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าของบริษัทฯ นั้นเป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านคุณภาพของเนื้อเป็ดอย่างกว้างขวาง

ทั้งนี้โรงงานชำแหละเนื้อเป็ดแห่งที่สองของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว มีกำหนดแล้วเสร็จและจะเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2563



กระบวนการชำแหละเนื้อเป็ด

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไปมากกว่า 20 ประเทศ โดยผู้นำเข้าหลัก ได้แก่ กลุ่มประเทศสหภาพยุโรปและเอเชีย ซึ่งทางบริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐาน BRC (British Retail Consortium) GMP HACCP OHSAS ISO14001 ISO9001 BRC IFS และ Halal ทั้งหมด



กระบวนการตกแต่งเนื้อเป็ดแยกส่วน



เครื่อง X-Ray เฝ้าระวังในเนื้อเป็ดหลังผ่านกระบวนการตัดแต่ง

ลักษณะสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท ดังต่อไปนี้

1) เป็ดตัว (Whole Duck and Griller)

เป็ดตัวแบบดิบที่บริษัทฯ ขายมีอยู่ 2 ประเภท คือ เป็ดแบบทั้งตัว และเป็ดแบบแยกส่วน โดยเป็ดตัวแบบดิบส่วนใหญ่ จะถูกจำหน่ายในประเทศ

2) เป็ดแยกส่วน (Cut-Up)

เป็ดแยกส่วน คือการแยกขายชิ้นส่วนต่างๆ ของเป็ด ได้แก่ เนื้อหน้าอก น่องติดสะโพก ปีก ขา สันใน เป็นต้น ซึ่งเป็น ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมในตลาดต่างประเทศ



ผลิตภัณฑ์เป็ดแปรรูปพร้อมปรุง (แบบดิบ) ของบริษัทฯ

3) ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-Product)

ผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เหลือจากการแยกส่วน เช่น เลือด กึ้น เศษเนื้อ ไคโรกระดูกเป็ด เป็นต้น ซึ่งสามารถนำไปขายแก่ตลาดภายในประเทศได้

4) อาหารแปรรูป (Cooked Products)

บริษัทฯ มีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารโดยเฉพาะ ที่มุ่งเน้นในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าอาหารให้มีคุณภาพในด้านคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติ และความปลอดภัย ซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกนั้นถูกนำไปจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ตรา D-Duck

5) ขนเป็ด (Feather)

ขนเป็ดเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทางบริษัทฯ โดยขนเป็ดแบบแห้งทั้งหมดของบริษัทฯ จะถูกจำหน่าย ไปยังคู่ค้าต่างประเทศ

6. ธุรกิจอื่น

1) โรงบะหมี่ (Noodle)

เพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงก่อตั้งโรงบะหมี่เพื่อผลิตสินค้าประเภทแผ่นแป้ง และประเภทเส้นบะหมี่ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มร้านอาหาร โรงแรม และธุรกิจค้าปลีก โรงบะหมี่นั้นเป็นธุรกิจที่ผลิตวัตถุดิบที่มีความเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ โดยมีจุดประสงค์หลักเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้าในรูปแบบของผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน

2) ธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟ

ธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟของบริษัทฯ ดำเนินการเพื่อมุ่งเน้นในการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคให้มากขึ้น บริษัทฯ มีธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ ภายใต้แบรนด์ D-Duck โดยสาขาแรกเปิดดำเนินการอยู่ด้านหน้าสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ



นอกจากนี้ ในเดือนมิถุนายน ปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท แม่น ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และนายไวยิน มาน แบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจโรงงานผลิตอาหาร

### 3) ธุรกิจผลิตอาหารแปรรูป

โรงงานผลิตอาหารแปรรูปของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท ฟู้ด ซิตี้ จำกัด โดยมีจุดประสงค์หลักเพื่อขยายสายการผลิตอาหารแปรรูปจากเนื้อเป็ดของบริษัทฯ และผลิตอาหารที่มีมูลค่าเพิ่มให้แก่ ธุรกิจอาหารบริการด่วน ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ และของลูกค้า อาทิเช่น เนื้อเป็ด/เนื้อไก่รมควัน และเนื้อเป็ด/เนื้อไก่อบป่น เป็นต้น



โรงงานผลิตอาหารแปรรูปของบริษัทฯ ในจังหวัดปทุมธานี

### 4) โรงงานผลิตไส้กรอก

เดือนมิถุนายน ปี 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็น เอส เดลิกาเทสเซน จำกัด เพื่อดำเนินการเป็นโรงงานผลิตไส้กรอก โดยสินค้าจะจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ อาทิเช่น ไส้กรอกอาราบิก้า ไส้กรอกโตเกียว ไส้กรอกชีส หมูชาชู เป็นต้น



โรงงานผลิตไส้กรอกที่จังหวัดปราจีนบุรี



ไส้กรอกที่ผลิตเรียบร้อยแล้ว

### 5) ธุรกิจนำเข้าและส่งออก

จากความต้องการบริโภคเนื้อเป็ดที่เพิ่มมากขึ้นของตลาดโลกในปัจจุบัน และการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทางบริษัทฯ จึงได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเพิ่มเติมในต่างประเทศ เพื่อรองรับการนำเข้าและส่งออกสินค้าและผลิตภัณฑ์กับต่างประเทศมากขึ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 5.1 กลุ่มบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด

บริษัท วินไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในเขตปกครองพิเศษฮ่องกง เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์จากเป็ดและผลิตภัณฑ์อาหารประเภทอื่นๆ โดยกลุ่มเป้าหมายหลักคือ กลุ่มลูกค้าร้านอาหาร โรงแรมและคาลิโนในฮ่องกง

บริษัท วินไทย ฟู้ด (กัมพูชา) จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศกัมพูชา เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์จากเป็ดดำเนินกิจการร้านอาหาร โดยกลุ่มเป้าหมายหลักคือ กลุ่มลูกค้าท้องถิ่น และลูกค้าร้านอาหารในประเทศกัมพูชา

#### 5.2 บริษัท เอเชีย แปซิฟิค เทรตติ้ง จำกัด

บริษัท เอเชีย แปซิฟิค เทรตติ้ง จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศเวียดนาม เพื่อทำการนำเข้าผลิตภัณฑ์เป็ด เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่กลุ่มผู้บริโภคท้องถิ่น

ทั้งนี้ในการดำเนินงานในประเทศไทย ทางบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 12 บัตร ตามตารางด้านล่าง

บัตรส่งเสริมเลขที่	วันก่อนนิติ ให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ	กิจการ	ประเภท	หมายเหตุ
1	1507(2)/2557	26 กุมภาพันธ์ 2557	2 มีนาคม 2566	ผลิตลูกบิด	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ.บางกอกเร็นซ์
2	59-0898-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	2 พฤษภาคม 2568	ผลิตลูกบิด	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ.บางกอกเร็นซ์
3	61-0644-0-001-0	25 ตุลาคม 2559	8 ปี	ผลิตอาหารสัตว์	1.6 กิจการผลิตอาหารสัตว์ หรือส่วนผสมอาหารสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ.บางกอกเร็นซ์
4	1600(2)/2557	11 เมษายน 2557	14 พฤษภาคม 2566	ผลิตไซโซ่เปิดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บิโอาร์ การเกษตร
5	2101(2)/2557	4 สิงหาคม 2557	8 ปี	เลี้ยงเบ็ดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บิโอาร์ การเกษตร
6	2102(2)/2557	4 สิงหาคม 2557	11 ตุลาคม 2570	ผลิตไซโซ่เปิดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บิโอาร์ การเกษตร
7	60-1374-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	8 ปี	ผลิตไซโซ่เปิดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือสัตว์เลี้ยง	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บิโอาร์ การเกษตร
8	60-1380-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	8 ปี	ผลิตไซโซ่เปิดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือสัตว์เลี้ยง	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บิโอาร์ การเกษตร
9	60-1381-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	8 ปี	เลี้ยงเบ็ดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บิโอาร์ การเกษตร

บัตรส่งเสริมเลขที่	วันก่อนนิติ ให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ	กิจการ	ประเภท	หมายเหตุ
10	58-2094-0-01-1-0	28 กรกฎาคม 2558	25 สิงหาคม 2566	เลี้ยงเบ็ดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีเอ็ม การเกษตร
11	60-0167-1-00-1-0	20 ธันวาคม 2559	1 สิงหาคม 2565	ผลิตอาหารพร้อม รับประทาน หรือ กึ่งพร้อมรับประทาน แช่แข็ง	1.17 กิจการผลิตหรือ ถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุดิบอาหาร หรือสิ่ง ปรุงแต่งอาหาร โดยใช้ เทคโนโลยีที่ทันสมัย	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.ฟู๊ด ชิตี
12	61-1140-0-00-1-2	20 กันยายน 2561	8 ปี	ผลิตเบ็ดชำแหละ และขนเบ็ดอบแห้ง	1.9 กิจการฆ่าและชำแหละ สัตว์ และ 1.17 กิจการ ผลิตผลิตภัณฑ์จากผลพลอย ได้ หรือเศษวัสดุทางการ เกษตร	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.วินไทยฟู้ด

กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	810	31	890	30	904	28
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	1,762	69	2,087	70	2,363	72
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	1,514	59	1,863	63	2,188	67
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	248	10	224	7	175	5
<b>รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>	<b>2,572</b>	<b>100</b>	<b>2,977</b>	<b>100</b>	<b>3,267</b>	<b>100</b>

The Duck-to-Holding Company (DTH) ดำเนินธุรกิจการผลิตเป็ดครบวงจรในประเทศเนเธอร์แลนด์ เช่นเดียวกับกิจการในประเทศไทย ยกเว้นธุรกิจอาหารสัตว์ ซึ่งได้จัดซื้อจากคู่ค้าในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดย DTH ดำเนินกิจการครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ได้แก่ ธุรกิจเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ธุรกิจโรงฟักไข่เป็ดเนื้อ ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญา (Contract farm) และธุรกิจโรงชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก โดยกิจการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดและการควบคุมและประสานงานการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญา การฟักไข่เป็ดเนื้อ และการควบคุมและประสานงานการเลี้ยงเป็ดเนื้อผ่านเกษตรกรคู่สัญญานั้น ดำเนินการโดย Duck-To Farm (DTF) กิจการโรงงานชำแหละเป็ดดำเนินการโดย Tomassen Duck-To BV (TDT) ส่วนกิจการโรงงานแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck (LD) ซึ่งบริษัททั้งสามเป็นบริษัทย่อยในเครือ โดย DTH ถือหุ้นร้อยละ 100 กลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ดำเนินกิจการอยู่ในเมือง Ermelo (TDT และ DTF) และUden (LD) ประเทศเนเธอร์แลนด์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบริษัทย่อยอื่นๆ ได้แก่ Canature ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายสินค้านำเข้าจากเอเชีย และ Tomassen Transport (TT) ซึ่งดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าเนื้อเป็ด และในปี 2562 บริษัท Weng Fat Kosovo (WFK) เป็นบริษัทย่อยในประเทศโคโซวในยุโรปตะวันออกเฉียงใต้ที่ DTH ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 60 โดยบริษัท WFK เป็นสายการผลิตใหม่ในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เป็ดซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการในปี 2563

1. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ดำเนินการโดย DTF ซึ่งนำเข้าพ่อแม่พันธุ์ที่ได้รับความนิยมสูงในทวีปยุโรป โดยลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้ามานั้นจะถูกนำมาเลี้ยงในฟาร์มของ DTF ที่มีการควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้แก่ลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ทั้งหมด

ทั้งนี้ หลังจากซื้อที่ดินของฟาร์มในปี 2559 DTF ได้มีการลงทุนติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์กว่า 7,500 แผงบนหลังคาของอาคารฟาร์มที่ซื้อมาดังกล่าว ทำให้ปัจจุบันทาง DTF สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้เองกว่า 2,000,000 กิโลวัตต์ ชั่วโมง และสามารถนำไปใช้งานกับโรงเชือดและห้องเย็นของบริษัทและบริษัทในเครือได้



ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ที่ติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์

2. ธุรกิจโรงฟักไข่

DTF จะรับซื้อไข่เป็ดจากเกษตรกรคู่สัญญาโดยชำระค่าซื้อไข่เป็ดที่ทุกสิ้นเดือน หรือนำไข่จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เป็ดของ DTF เอง และนำเข้าโรงฟักไข่ โดยโรงฟักไข่จะดำเนินการผลิตลูกเป็ดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) โดยรับซื้อไข่เป็ดจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ 2 ครั้งต่อสัปดาห์ มาบ่มฟักในโรงฟักไข่แบบปิดด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย มีการควบคุมความสะอาด ปลอดจากเชื้อโรค เพื่อให้ได้อัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ปัจจุบันกำลังการผลิตที่โรงฟักไข่อยู่ที่ประมาณ 173,000 ฟองต่อสัปดาห์

ธุรกิจโรงฟักไข่ของ DTF ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) และ DQP (Duck Quality Programme) ซึ่งเป็นมาตรฐานของ The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority นอกจากนี้ยังผ่านการตรวจสอบและได้รับการรับรองคุณภาพในการผลิตและดำเนินการโดยประเทศต่างๆ เช่น ประเทศไทย เกาหลีใต้ รัสเซีย และแคนาดา เป็นต้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่ผลิตได้ในการผลิตชั้นปลายน้ำได้รับอนุญาตในการส่งออกมาตรฐานต่างๆ ดังกล่าว ได้สร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ในด้านคุณภาพของเนื้อเป็ดมาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน

3. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ

DTF เป็นผู้ควบคุมการเลี้ยงเป็ดเนื้อของเกษตรกรคู่สัญญา โดยบริษัทไม่ได้มีการเลี้ยงเป็ดเนื้อด้วยตนเอง แต่เป็นการว่าจ้างเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยง เนื่องจากประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นประเทศที่มีความเจริญในด้านเกษตรกรรม จึงมีเกษตรกรที่มีคุณภาพประกอบอาชีพเป็นเกษตรกรคู่สัญญาอยู่มาก

DTF มีข้อตกลงกับเกษตรกรคู่สัญญา โดยให้เกษตรกรรับซื้อลูกเป็ดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) จากโรงฟักไข่ของ DTF และเกษตรกรตกลงว่าจะทำการขายคืนเป็ดเนื้อที่เลี้ยงได้ครบอายุและตามน้ำหนักที่กำหนดให้แก่ TDT ซึ่งประกอบกิจการโรงงานชำแหละเป็ด นอกจากนี้ DTF ยังมีหน้าที่ขายอาหารสัตว์ ซึ่งซื้อมาจากโรงงานผู้ผลิตอาหารสัตว์ภายนอก และนำมาขายต่อให้แก่เกษตรกรคู่สัญญาต่างๆ ซึ่งวิธีการนี้ ช่วยลดต้นทุนในการซื้ออาหารสัตว์ให้แก่เกษตรกร เนื่องจาก DTF มีอำนาจในการต่อรองราคาจากผู้ขายอาหารสัตว์ต่างๆ เพราะมีการจัดซื้อด้วยปริมาณที่มาก

4. ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป

TDT ดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเป็ด โดยรับซื้อเป็ดเนื้อที่เจริญเติบโตเต็มวัยคืนจากเกษตรกรคู่สัญญา และนำเข้าสู่กระบวนการชำแหละเป็ด ซึ่งโรงงานชำแหละเป็ดของ TDT เป็นโรงงานชำแหละเป็ดที่มีความทันสมัยที่สุดในโลกแห่งหนึ่ง

โรงงานชำแหละเนื้อเป็ดของ TDT ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFS (International Food Standard) และ BRC (Global Standard for Food Safety ของ BRC หรือ British Retail Consortium) ซึ่งมาตรฐานต่างๆ นี้เป็นมาตรฐานที่จำเป็นในการดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ตามข้อกำหนดของหน่วยงาน The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority

ผลิตภัณฑ์ที่ TDT ผลิตได้ส่วนใหญ่เป็นเป็ดดิบแบบทั้งตัว ที่ถูกนำมาจัดจำหน่ายในทวีปยุโรป ทั้งนี้ TDT ได้ติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 4,500 แผ่นบนหลังคาโรงชำแหละ และมีกำลังการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ 1,200,000 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จาก TDT และ DTF สามารถนำมาใช้งานในโรงชำแหละเป็ดและห้องเย็นของบริษัท



โรงงานชำแหละและแปรรูปที่ประเทศเนเธอร์แลนด์

โรงงานอาหารแปรรูปปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเนื้อเป็ดปรุงสุกลำเร็จรูปพร้อมรับประทาน นอกจากนี้ Lucky Duck ยังมีการแปรรูปผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ ด้วย ได้แก่ หมูแดง หมูกรอบ และไก่หมักแปรรูปปรุงสุก รวมถึงมีการขายเครื่องเทศชนิดต่างๆ เช่น กระเทียม ผ่านวิธีการซื้อมาขายไป (trading) เพื่อจำหน่ายให้แก่ร้านอาหารจีนในประเทศเนเธอร์แลนด์และสหภาพยุโรป รวมถึงซูเปอร์มาร์เก็ต เพื่อกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภคอีกด้วย

## ปัจจัยความเสี่ยง

BR GROUP



บริษัทฯ ได้มีการติดตามปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในองค์กร เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) ความเสี่ยงทางด้านตลาด 2) ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ และ 3) ความเสี่ยงทางการเงิน

### 1. ความเสี่ยงด้านตลาด

#### 1.1 ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดดิบและเนื้อเป็ดแปรรูป โดยที่ราคาสัตว์ปีกในตลาดโลกและกฎระเบียบจากภาครัฐภายในประเทศจะมีอิทธิพลอย่างมากต่อราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมของผู้บริโภคเป็นอีกหนึ่งปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิด และพยายามที่จะปรับกลยุทธ์ให้เข้ากับแนวโน้มดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้มีความหลากหลาย พร้อมทั้งพัฒนาตราผลิตภัณฑ์หรือแบรนด์จะสามารถช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวลงได้

#### 1.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

การเปลี่ยนแปลงทางด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของเมล็ดธัญพืช ข้าวโพด ข้าวฟ่าง รำข้าว ทั้งตลาดต่างประเทศและตลาดในประเทศ มีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งมีหลายปัจจัยที่เป็นผลจากปัจจัยด้านมหภาคและอยู่เหนือขอบเขตการควบคุมของบริษัทฯ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการจัดซื้อวัตถุดิบพร้อมทั้งมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาวัตถุดิบและเกษตรกรโดยตรงส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความผันผวนของราคาวัตถุดิบเพื่อให้ต้นทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### 1.3 ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์

การจัดหาจำนวนพ่อแม่พันธุ์เป็ดในปริมาณที่แน่นอนนับเป็นเรื่องที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการสั่งซื้อพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากต่างประเทศ ดังนั้น ความเสี่ยงจากการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ด จึงเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการวางแผนในการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์ที่เหมาะสมเพื่อควบคุมให้มีปริมาณพ่อแม่พันธุ์เป็ดที่เพียงพอ

**1.4 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ**

การเกิดภัยธรรมชาติ อาทิเช่น อุทกภัย ภัยแล้ง และพายุ ที่เป็นผลของการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทฯ มีการดำเนินนโยบายเชิงป้องกัน โดยกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลต่างๆ และรายงานให้แก่ผู้บริหารทราบทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถเตรียมการได้ทันสถานการณ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความต่อเนื่องในการประกอบกิจการของบริษัทฯ สามารถรองรับเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันพ่วงที่ รวมทั้งจัดทำประกันภัยความเสียหายทุกประเภท (All risks insurance) กับทรีย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ วัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ขั้นต้นของบริษัทฯ รวมถึงมีการทำประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) เพื่อชดเชยความเสียหายให้กับบริษัทฯ จากภัยธรรมชาติต่างๆ

**1.5 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ**

การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์ จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ซึ่งอาจนำไปสู่การบริโภคเนื้อเป็ดที่ลดลง จนส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตาม ดูแล และเฝ้าระวังการเกิดโรคระบาดและการติดเชื้อในสัตว์ปีกทั้งในประเทศไทย และประเทศเนเธอร์แลนด์ ตลอดจนการปรับปรุงเทคโนโลยีระบบการเลี้ยงที่ทันสมัย โดยจัดสร้างโรงเรือนระบบปิด พร้อมทั้งควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ และสภาพแวดล้อมความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์ตามมาตรฐานสากล การบริหารจัดการระบบสุขาภิบาล และการควบคุมมาตรฐานสุขอนามัยของฟาร์ม

โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ นั้นได้รับการรับรองจากหน่วยงานภาครัฐบาล อาทิเช่น กรมปศุสัตว์ เป็นต้น

**1.6 ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ**

คุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นับเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญลำดับแรกต่อลูกค้าของบริษัทฯ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานทางด้านอาหารหลายด้าน เช่น GMP (Good Manufacturing Practice), HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), BRC Global Standard (The British Retail Consortium), ISO 9001 (Quality Management System), ISO 14001 (Environmental Management System) และ HALAL เป็นต้น

**1.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์และระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท**

ในประเทศไทยการประกอบกิจการของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ อาทิเช่น ประกาศเรื่องมาตรฐานฟาร์มเลี้ยงสัตว์ประเทศไทย พ.ศ. 2542 โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พระราชบัญญัติควบคุมการฆ่าสัตว์และจำหน่ายเนื้อสัตว์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ระเบียบ

กรมปศุสัตว์ว่าด้วยการอนุญาต การตรวจโรคและการทำลายเชื้อโรคในการเคลื่อนย้ายสัตว์หรือซากสัตว์ภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2546 โดยกรมปศุสัตว์ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เป็นต้น

ข้อจำกัดและข้อกำหนดทางกฎหมายเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท ดังนั้น หากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อกำหนดดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท

**1.8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า**

การเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีนำเข้า การออกมาตรการกีดกันทางการค้าอื่นๆ หรือการปกป้องอุตสาหกรรมของประเทศผู้นำเข้า โดยอาจอยู่ในรูปของมาตรการทางภาษีและมาตรการที่ไม่ใช่ภาษีของประเทศผู้นำเข้าต่างๆ อาทิเช่น การขออนุญาตนำเข้าที่ต้องใช้เวลานาน การกำหนดเกณฑ์หรือมาตรฐานด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของสินค้า เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์ต่างๆ ในประเทศผู้นำเข้าอย่างใกล้ชิด เพื่อรายงานให้ผู้บริหารและส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ รับทราบ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และสามารถวางแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

**2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน**

**2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ**

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาเป็นหลักในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ เพื่อให้ได้น้ำหนักและคุณภาพตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ เช่น เกษตรกรปรับเปลี่ยนฟาร์มของตนเพื่อไปเลี้ยงสัตว์ชนิดอื่นแทน หรือ เพื่อไปเลี้ยงให้กับผู้ผลิตรายอื่น (คู่แข่ง) ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายส่งเสริมเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ดโดยการให้ความรู้ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรเพื่อให้เปิดที่เลี้ยงได้คุณภาพมาตรฐานและราคาที่ดี เพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกรคู่สัญญา

**2.2 ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเป็ด**

พนักงานรายวันส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ทำงานอยู่ในส่วนกระบวนการผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ด ดังนั้น การขาดแคลนแรงงานในกระบวนการผลิต อาจถูกพิจารณาว่าเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมีการเสนอผลตอบแทนที่จูงใจและจัดหาสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อรักษาพนักงานและแรงงานของบริษัทฯ เอาไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการลงทุนในระบบการผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ดโดยใช้เครื่องจักรแบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อทดแทนหรือลดการพึ่งพิงแรงงานในอนาคต

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

#### 3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการส่งออกประมาณร้อยละ 18 ของรายได้บริษัทฯ ในประเทศไทย โดยรายได้จากการส่งออกอยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เงินยูโร และเงินปอนด์เป็นส่วนใหญ่ ทำให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currencies Exchange Forward) เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาขายและบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจำนวน 2,933 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงกับ MLR ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยจัดหาเงินลงทุนในโครงการระยะยาว ให้ได้อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมตามการใช้เงินของโครงการ

#### 3.3 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ในปี 2555 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาถูกคำนวณ ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยส่วนต่างระหว่างต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าว และมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุน ได้บันทึกเป็นค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ส่วนสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ประกอบไปด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้า โดยความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้าเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีการตีมูลค่าขึ้นภายหลังจาก ปี 2555 โดยมูลค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2556 ไปอีก 40 ปีข้างหน้า โดยกระแสเงินสดดังกล่าว คาดว่าจะได้รับการรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้ารายเดิมซึ่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ มาเป็นประจำและต่อเนื่องในช่วงปี 2551 – 2555 และบริษัทฯ จะคิดค่าตัดจำหน่ายรายการดังกล่าวเป็นระยะเวลา 40 ปี

ส่วนมูลค่าชื่อทางการค้านั้น คำนวณจากการคิดลดค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้า (Royalty Fee) ที่บริษัทฯ สามารถประหยัดได้ในแต่ละปี สำหรับการที่บริษัทฯ มีเครื่องหมายสินค้าเป็นของตนเอง โดยค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้าเป็นการเทียบเคียงในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ชื่อทางการค้า) แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย ความสัมพันธ์กับลูกค้าจำนวน 395 ล้านบาท และชื่อทางการค้าจำนวน 275 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นจำนวน 670 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าร้อยละ 16 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หากพิจารณารวมค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจจำนวน 1,876 ล้านบาท จะทำให้มียอดรวมทั้งสิ้น 2,546 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าร้อยละ 61 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

โดยหลักแล้ว การลดลงของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและหรือสภาวะตลาดที่มีสาระสำคัญ และการสูญเสียลูกค้ารายสำคัญ อาจเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประกอบการในงวดบัญชีที่มีการบันทึกการด้อยค่า รวมทั้งสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ดังกล่าวตามที่ประเมินไว้

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 4,569,643,720 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4,567,232,790 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 913,446,558 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผู้ถือหุ้น

1) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง	%
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561		
1.	บริษัท เจอาร์จี จำกัด1	230,035,086	230,035,086	-	25.18%
2.	นายประทีป ตั้งมดิธรรม	66,533,200	15,027,700	51,505,500	7.28%
3.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)2	59,236,902	59,236,902	-	6.49%
4.	Black River Capital Partners Food Fund Holdings (Singapore) Pte. Ltd	52,100,000	52,756,700	-656,700	5.70%
5.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	32,068,500	32,068,500	-	3.51%
6.	กองทุนเปิด บัวหลวงปัจจัย 4 หุ้นระยะยาวปันผล	18,139,700	19,963,800	-1,824,100	1.99%
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	17,194,544	27,006,588	-9,812,044	1.88%
8.	นายสัจจา กาญจนวริทธิ์	12,200,000	12,200,000	-	1.34%
9.	นายโชติ โกควนิช	10,942,776	-	-	1.20%
10.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	9,406,400	-	-	1.03%
11.	ผู้ถือหุ้นอื่น	405,589,450	465,151,282	-59,561,832	44.40%
	Total	913,446,558	913,446,558	-	100%

หมายเหตุ 1: บริษัท เจอาร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

1. บริษัท สุเชาว์วนิช เฟรนชิพ จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	34.39
2. ฟาย อีเกิ้ล โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	37.60
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วนิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	3.11
4. นางโรซานน่า สุเชาว์วนิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	9.19
5. นายเจอร์ราด อัลเบิร์ตเซน	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	3.33
6. นายพน สุเชาว์วนิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	6.19
7. นายจอห์น สุเชาว์วนิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	6.19

หมายเหตุ 2: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสถาบันการเงิน รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 5 กันยายน 2562 ดังนี้

1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	593,959,154 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 31.12
2. South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	77,555,250 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 4.06
3. สำนักงานประกันสังคม	65,464,800 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.43
4. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	47,544,315 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 2.49
5. The Bank of New York Mellon	41,333,600 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 2.17
6. State Street Europe Limited	35,686,774 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 1.87
7. UOB Kay Hian (Hong Kong) Limited - Client Account	34,817,270 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 1.82
8. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	34,097,030 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 1.79
9. State Street Bank and Trust Company	25,690,400 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 1.35
10. Morgan Stanley & CO. International PCL	25,421,229 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 1.33

2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2.1) กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจาก บริษัท เจอาร์จี จำกัด

1. นายโจเซฟ สุเชาว์วนิช	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณา
		คำตอบแทน เป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
2. นางโรซานน่า สุเชาว์วนิช	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และ
		ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
3. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการ
		ผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ และกรรมการบริหาร
		อัลเบิร์ตเซน

2.2) กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

1. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
--------------------------	-----------------	---------

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

## 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น แผนการลงทุนในการขยายกิจการ เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในปี 2562 มีดังนี้		
ขาดทุนสุทธิรวม	274,748,875	บาท
ขาดทุนต่อหุ้น	0.30	บาท
สำรองตามกฎหมาย	4,000,000	บาท
รวมจำนวนเงินปันผลต่อหุ้น	0.00	บาท
รวมจำนวนเงินปันผลที่จ่าย	0	บาท
จำนวนหุ้น	912,796,558	หุ้น

## 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทุกบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น แผนการลงทุนในการขยายกิจการ เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น

# โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

## คณะกรรมการของบริษัทฯ

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายโชติ โกควนิช	ประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต *	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
6. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
8. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการ และกรรมการบริหาร
9. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	กรรมการ
10. นายราล์ฟ โรเบิร์ต ไทย์ **	กรรมการ

โดยมี ดร.ศิริพร วิริยะปัญญา เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2562

\* นายทวีชัย เจริญบัณฑิต เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แทนนายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์ กรรมการที่ออกตามวาระ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและรองประธานกรรมการของบริษัทฯ

\*\* นายราล์ฟ โรเบิร์ต ไทย์ ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์ กรรมการที่ออกตามวาระ โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช หรือ นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน หรือ นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ปฏิบัติหน้าที่ของตนให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

2. กำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการจัดทำ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

3. ติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ

4. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

5. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการปฏิบัติงาน

6. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

7. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

8. แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ เช่น ประธานคณะกรรมการบริหาร (Chairman of Executive Committee) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer) และเจ้าหน้าที่อาวุโสอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นจำเป็นและสมควร

9. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

10. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

11. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

**วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดออกจากตำแหน่ง หากไม่สามารถแบ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดออกเป็นสามส่วนเท่ากันได้ ให้กรรมการที่ออกมีจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งได้

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ *	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. ภรณี ภัทรานวัช	กรรมการตรวจสอบ
3. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต **	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายโกศล แยมลิมูล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2557

\* โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ท่าน ที่มีความรู้ทางด้านการสอบทานบัญชีและการเงิน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ซึ่งจบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชีจากมหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ในปี 2512

\*\* นายทวีชัย เจริญบัณฑิต กรรมการอิสระและรองประธานกรรมการได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทนนายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์ กรรมการของบริษัทที่ได้ออกตามวาระ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายให้ ในขณะที่ความรับผิดชอบสำหรับกิจกรรมทั้งหมดของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกนั้นยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดสามปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยกรรมการตรวจสอบที่หมดวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อาจเห็นสมควร

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายโชติ โภควนิช *	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วนิช	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายเคิร์ดจง ทอมาเซน	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
4. นางโรซานน่า สุเชาว์วนิช	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) (ประเทศเนเธอร์แลนด์)

โดยมี ดร.ศิริพร วิริยะปัญญา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2561

\* นายโชติ โภควนิช ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่มีอำนาจลงนาม เพียงแต่ให้คำแนะนำแก่บริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางกลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการ และแผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ

2. ดำเนินการจัดการให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. ตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกเดือน

4. เสาะหา และประเมินโอกาสใหม่ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

5. ตรวจสอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัท

6. ตรวจสอบ และอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือพนักงานปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การมอบอำนาจช่วงดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ (ตามที่นิยามไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับนโยบายและหลักการต่างๆ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7. พิจารณาและตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ

8. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำ ตามความจำเป็น

9. ร้องขอให้ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

10. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหารดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

11. ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี

12. ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตร

13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร**

กรรมการบริหารจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการบริหารที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบวัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีจำนวนกรรมการบริหารครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางโรซาน่า สุเชาว์วนิช	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายโชติ โภควนิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. นายโจเซฟ สุเชาว์วนิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมีนางสาวกรรณิการ์ บุญญรักษ์ เป็นเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2559

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

1. พิจารณาและให้คำแนะนำนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และผลประโยชน์สำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ

2. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ้างงานกรรมการบริหารโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคลและการจ้างงานคณะกรรมการบริหาร รวมถึงกำหนดขอบเขตของการจ่ายค่าจ้างกรณีเลิกจ้าง และการจัดการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จ

3. อนุมัติคำตอบแทนรวมสำหรับประธานคณะกรรมการ และคำตอบแทนและผลประโยชน์สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหารอื่นๆ โดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดของนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบ

4. ในการพิจารณาคำตอบแทนพิเศษจากผลประกอบการของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณากำหนดเป้าหมายของผลประกอบการเป็นรายปีและปัจจัยบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญ และสอบทานผลการดำเนินงานซึ่งทำได้เมื่อเทียบกับเป้าหมายและตัวบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญของ (i) บริษัทฯ และ (ii) กรรมการบริหารรายบุคคลโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล

5. อนุมัติผลประโยชน์ระยะยาว เช่น สิทธิในการได้รับการจัดสรรหุ้น (Share Appreciation Rights) และการได้รับหุ้นจากผลการดำเนินงาน (Performance Shares) รวมถึงตรวจสอบเกณฑ์การปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ระยะยาวที่พนักงานจะได้รับภายใต้รูปแบบต่างๆ ที่บริษัทฯ นำมาใช้

6. สอบทานรูปแบบของการให้ผลประโยชน์ในลักษณะของการให้หุ้น (Share Incentive Scheme) รวมถึงกำหนดเกณฑ์การปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

7. ให้ความเห็นชอบนโยบายในการอนุมัติการเรียกร้องค่าใช้จ่ายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานคณะกรรมการ

8. ดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าการให้ผลประโยชน์ในลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับนโยบายและระบบเกี่ยวกับความเสี่ยงของบริษัทฯ

9. สอบทานเพื่อให้เป็นที่พอใจว่าแนวทางและนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนในรายงานคำตอบแทนกรรมการซึ่งระบุในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเป็นธรรม

10. พิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ ความเป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ของตน เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงเรื่องดังกล่าวตามความจำเป็นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ

11. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานภายหลังจากมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในแต่ละครั้ง

12. ห้ามมิให้กรรมการคนใดเข้าไปมีส่วนร่วมในการพิจารณาคำตอบแทนของตนเอง

13. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นควรในส่วนที่เกี่ยวกับขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ซึ่งควรมีการดำเนินการหรือปรับปรุง

14. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบวัน เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

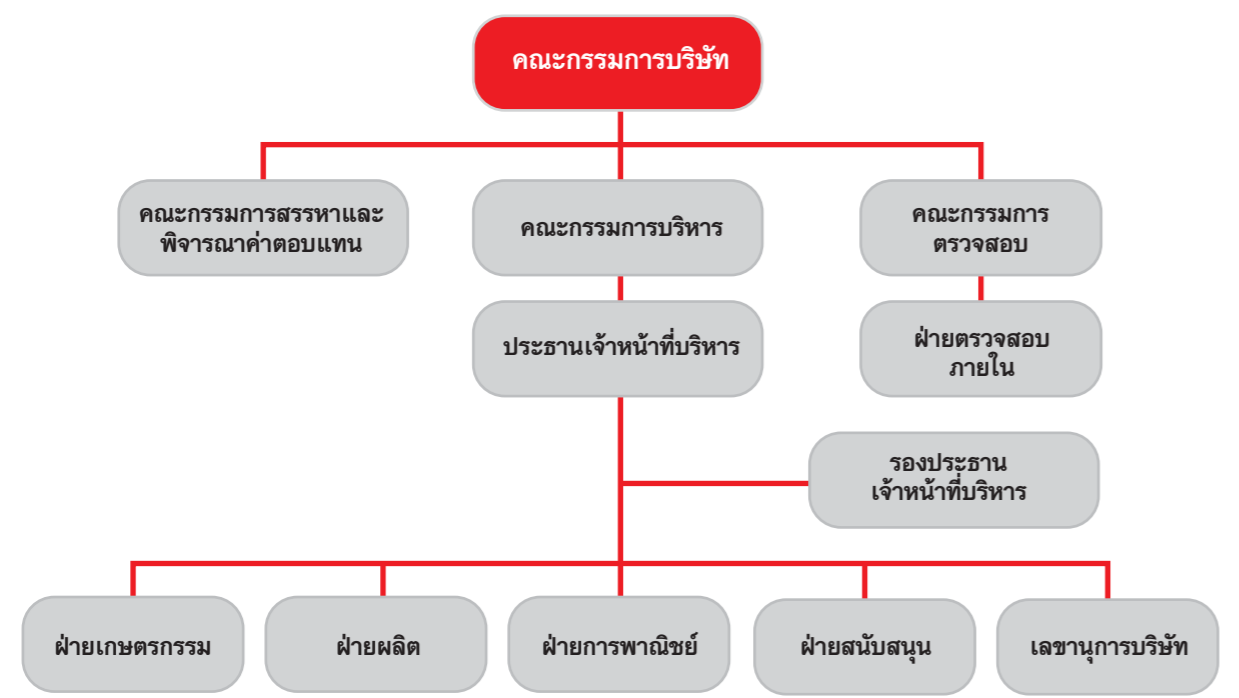
**ผู้บริหาร**

(ตามคำนิยามผู้บริหาร\* ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วิช	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นางโรซานา สุเชาว์วิช	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และประธาน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	ผู้ช่วยสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายวุฒินัย อุลิต	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ กลุ่มบริษัท (Group CIO)
5. นายธีรวัจน์ กิติภูริวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจฟอแมชั่นและโรงฟักไข่

หมายเหตุ: \*ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็น ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างผู้บริหารของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2562 ปรากฏดังภาพด้านล่าง



การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้น ที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ในการทำงาน อีกด้วย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ ตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง

2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือ จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการ ในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่ง ในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่ง นานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึง บริษัทฯ

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้น ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลื น้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือก กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธาน กรรมการมอบหมาย

### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระ การดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่า คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม ที่หมดวาระลง และ/หรือ เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็น กรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

#### **คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคย เป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้ เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาต ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้น จากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็น หุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการ ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยการ ตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

#### **คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขต การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บริษัทฯ โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหาร คนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง ดร.ศิริพร วิริยะปัญญา ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อบังคับของบริษัทฯ ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
2. ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้

4.1 ทะเบียนกรรมการ

4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ

4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

4.4 รายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2562

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)			
	คณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร 8 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน 1 ครั้ง
1. นายโชติ โกควนิช	7/7	7/8	-	1/1
2. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต*	7/7	-	3/4	-
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	7/7	8/8	4/4	1/1
4. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	5/7	8/8	-	-
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	7/7	-	4/4	1/1
6. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	7/7	-	4/4	-
7. นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	7/7	8/8	4/4	1/1
8. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	6/7	7/8	-	-
9. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	7/7	-	-	-
10. นายราล์ฟ โรเบิร์ต ไทย์ **	5/5	-	-	-

\* นายทวีชัย เจริญบัณฑิต เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แทนนายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์ กรรมการที่ออกตามวาระ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและรองประธานกรรมการของบริษัทฯ

\*\* นายราล์ฟ โรเบิร์ต ไทย์ ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายฐานวรรธก์ อรุณพันธุ์ กรรมการที่ออกตามวาระ โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2562 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)
ประธานกรรมการ	100,000
รองประธานกรรมการ	75,000
กรรมการ	25,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	70,000
กรรมการตรวจสอบ	35,000

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
1. นายโชติ โกควนิช	125,000.00	-	1,500,000.00
2. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต	135,000.00	-	1,480,000.00
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	25,000.00	-	300,000.00
4. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	25,000.00	-	300,000.00
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	95,000.00	-	1,140,000.00
6. ดร. ภรณี ภัทรานวัช	60,000.00	-	720,000.00
7. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	25,000.00	-	300,000.00
8. นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	25,000.00	-	300,000.00
9. นายเจอร์ราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	25,000.00	-	300,000.00
10. นายราล์ฟ โรเบิร์ต ไทย์	25,000.00	-	200,000.00
รวม	565,000.00	-	6,540,000.00

\* นายฐานวรรณ์ อรุณพันธุ์ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง เป็นจำนวนเงิน 240,000.00 บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร 5 คน เป็นจำนวน 18,721,083 บาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส เบี้ยเลี้ยง และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย มีบุคลากรทั้งหมด 1,985 คน ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 705 คน และพนักงานรายวัน 1,280 คน โดยมีรายละเอียดจำแนกตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)	ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)
บริหาร	22	บัญชีและการเงิน	58
ทรัพยากรบุคคลและธุรการ	30	จัดซื้อ	16
บริหารโรงงาน	80	ไอที	16
ปฏิบัติการห้องแล็บ	18	ขนส่งและวางแผน	113
ขายและส่งออก	99	ผลิต	1,169
ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ และโรงฟัก	274	โรงผลิตอาหารเบ็ด	90

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ในปี 2562 จำนวนทั้งสิ้น 604.6 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคมและเงินสมทบทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัท ฯ เปรียบเสมือน “องค์กรแห่งโอกาส” กล่าวคือ การให้โอกาสพนักงานทุกระดับในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพ ผ่านการปฏิบัติงานจริงและได้เปิดกว้างให้พนักงานเรียนรู้และพัฒนาตนเองในหลายรูปแบบ ทำให้พนักงานสามารถปลดปล่อยศักยภาพและมีโอกาสในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความท้าทายที่เพิ่มขึ้นอยู่ตลอดเวลา รวมถึงการเปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในอาชีพในธุรกิจที่มีการขยายอย่างต่อเนื่อง พนักงานทุกคนจึงมีโอกาสดิบโตในหน้าที่การงานทั้งในสายงานปัจจุบัน หรือสายงานอื่นๆ ในอนาคต

บริษัทฯ ได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคระหว่างประเทศ โดยการส่งพนักงานทั้งระดับปฏิบัติการและระดับจัดการไปดูแลและอบรมการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคจริงในประเทศต่างๆ อาทิ ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศจีน เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มพนักงานดังกล่าวมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานจริงและนำต้นแบบที่ดีมาถ่ายทอดและแบ่งปันประสบการณ์จากการเรียนรู้ให้กับพนักงานในแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเรียนรู้เกี่ยวกับการรักษามาตรฐาน การปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยในอาหาร เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาที่สนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยได้มุ่งเน้นและพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและความสามารถในการบริหารจัดการให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และนำไปปฏิบัติจริง ได้แก่

● “Strategic Retreat Workshop” เป็นโครงการอบรมให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องของเทคโนโลยี 4.0 ในปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้แก่พนักงานในการนำ Digital technology มาใช้ในการพัฒนาระบบการทำงานของตนเอง และพัฒนาต่อยอดความคิดเพื่อที่จะขึ้นมาเป็นผู้นำในองค์กรในลำดับต่อไป

● “Innovation for BR Transformation” เป็นหลักสูตรที่ออกแบบขึ้นมาเพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และเข้าใจถึงความเจริญก้าวหน้าของนวัตกรรมในปัจจุบัน โดยเน้นศึกษาในส่วนของนวัตกรรมที่ไม่ซับซ้อนแต่จับต้องได้ เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงาน โดยมุ่งเน้นถึงการแก้ไขปัญหาในการทำงานให้ตรงจุดและสร้างประโยชน์ให้กับการทำงานได้อย่างแท้จริง

● “โครงการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ” โดยเน้นพนักงานทุกระดับในการเข้าร่วมอบรม ผ่านการประเมินจากโปรแกรม Extended DISC และการเรียนรู้การกำหนดกลยุทธ์การทำงานในรูปแบบการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ต่างๆ เพื่อสร้างและพัฒนาภาวะผู้นำในทุกระดับของพนักงาน

● การอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบุคลากรในแต่ละส่วนงาน เช่น “ISO9001/ISO14001 หลักสูตรผู้ตรวจสอบเนื้อสัตว์ปีก หลักสูตรสารเคมีที่ใช้การผลิต หลักสูตรระยะสั้นและระยะยาวสำหรับการใช้งานเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต

# การกำกับดูแลกิจการ



## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น เป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการขององค์การความร่วมมือและพัฒนามาตรเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-Operation and Development - OECD) ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังต่อไปนี้

#### 1.1) การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิได้อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 1.2) การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมและการออกเสียงในที่ประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญและออกเสียงในประเด็นต่างๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการออกเสียงเพื่อลงมติทุกครั้งต้องทำลงในบัตรลงคะแนน

บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม และบริษัทจัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้น บุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทนำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมอาหารแสดมปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ

#### 1.3) การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับทราบข้อมูลสำคัญ หลักเกณฑ์ และวิธีการที่ใช้ในการประชุมต่างๆ รวมถึงวิธีการออกเสียงในแต่ละวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวทั้งหมดประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนส่งหนังสือเชิญประชุม

#### 1.4) การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ซักถาม แสดงความคิดเห็น หรือแสดงข้อเสนอแนะใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

## หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและจัดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแต่งตั้งกรรมการและเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### 2.1) ขั้นตอนและวิธีการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นได้ ด้วยการใช้หนังสือมอบฉันทะ และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นผู้ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านหนึ่งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้

#### 2.2) การใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องมีความรับผิดชอบในการรักษาข้อมูลขององค์กรไว้เป็นความลับอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ไม่สมควรเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น และจะปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายว่าด้วยการไม่นำข้อมูลภายในมาใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของตนโดยเคร่งครัด

#### 2.3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีส่วนได้เสียใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ โดยเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัทฯ

## หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนธุรกิจ และเจ้าหน้าที่ สาธารณชน และคู่แข่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทฯ จึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

3.1) ผู้ถือหุ้น

สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหมวดที่ 1 และหมวดที่ 2 ของเอกสารฉบับนี้

3.2) ลูกค้า

บริษัทฯ พยายามที่จะรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าของบริษัทฯ และมุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุดโดยการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ในราคาที่ยุติธรรม รวมทั้งมีการให้บริการหลังการขายตามมาตรฐานชั้นสูง ตลอดจนให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการดำเนินงานและการผลิตภัณ์ของบริษัทฯ แก่ลูกค้าอีกด้วย

บริษัทฯ คงไว้ซึ่งและพยายามรักษาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า โดยเปิดรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าตลอดเวลา

3.3) พนักงาน

พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโต และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ พยายามจัดหาสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพให้แก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด และบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม ให้ได้รับผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเป็นธรรมเมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัทฯ และพยายามสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความหลากหลาย และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

3.4) หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้

บริษัทฯ ถือว่าการทำให้หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เข้าใจถึงกิจการของบริษัทฯ อย่างถ่องแท้เป็นเรื่องสำคัญ ทั้งนี้เพื่อคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ชัดเจน ยั่งยืน และอยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกันระหว่างบริษัทฯ กับหุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ

3.5) สาธารณชน

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมของประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

บริษัทฯ มีมาตรการกำจัดขยะและของเสียจากการผลิตของบริษัทฯ ให้มีผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประชาชนอย่างน้อยที่สุด

3.6) คู่แข่ง

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัทฯ ตามกรอบของการแข่งขันอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1) การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ด้วยความโปร่งใสและโดยไม่ชักช้า ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

4.2) ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น/นักลงทุน

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย และบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ

4.3) ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

4.4) การรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบกาที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4.5) ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโส

บริษัทฯ จะเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโสในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามความจำเป็นและเหมาะสม (เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เป็นต้น) พร้อมด้วยกฎบัตรในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ชัดเจน คณะอนุกรรมการตามความจำเป็นและเหมาะสม พร้อมด้วยกฎบัตรในการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการที่ชัดเจน และเอกสารอื่นๆ ที่กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการ (เช่น คู่มือการปฏิบัติงานของกรรมการ คู่มือในการฝึกอบรม เป็นต้น) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลโดยได้แบ่งการประเมินเป็น 3 ชุด คือ 1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบ่งเป็นการประเมิน 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร 2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล 3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ โดยผลจากการประเมิน พบว่า กรรมการมีความเห็นด้วยอย่างมากและมีการดำเนินการในเรื่องตามหัวข้อประเมินนั้นอย่างดียเยี่ยม

## 2. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทฯ อาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว และปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น อนึ่ง ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมายเกณฑ์ และระเบียบตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงอำนาจในการดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

## 3. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตได้รับข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งอาจมีผลกระทบต่ราคาหุ้นและตราสารทางการเงินอื่นๆของบริษัทก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ หรือในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวมีผลกระทบต่ราคา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยกฎระเบียบเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ยกเว้นจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น

2. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และ

3. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ขาย ชื่อ โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือ การเข้าทำรายการโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม กฎระเบียบให้บังคับใช้รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานบริษัทฯ ผู้ฝ่าฝืนกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้นจะได้รับบทลงโทษที่ร้ายแรง

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือบุคคลใดที่รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีหน้าที่จัดทำและรายงานข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาที่กำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าว ให้นับรวมหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวข้างต้นด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชี้แจงและแจ้งแนวทางเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดห้ามมิให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาส จนถึงวันถัดจากวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทต่อสาธารณชน หรือซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไรในระยะสั้น

## 4. การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักว่าการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยจรรโลงชื่อเสียงและเกื้อหนุนกิจการของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับต้องถือปฏิบัติ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ ได้ร่วมให้สัตยาบรรณเพื่อรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการป้องกันมิให้เกิดการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

### 4.1 สินบนและสิ่งจูงใจ

ห้ามให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเอง

### 4.2 ของขวัญและผลประโยชน์

ห้ามให้หรือรับของขวัญ รวมถึงผลประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้เกิดการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรืออาจทำให้เกิดการยินยอมพ่อนปรนในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน

### 4.3 การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม

### 4.4 กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง

บริษัทฯ จะไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุนทางการเมืองให้แก่ผู้ลงสมัครแข่งขันเป็นนักการเมืองหรือพรรคการเมืองใด เพื่อการรณรงค์ทางการเมืองหรือการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง ยกเว้นการให้ความสนับสนุนนั้นได้รับอนุญาตตามกฎหมาย และสนับสนุนประชาธิปไตยโดยรวม โดยต้องได้รับอนุมัติจากบริษัทฯ ก่อนการดำเนินการ

### 4.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันหรือควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวได้ โดยกำหนดให้มีการระบุ การประเมิน การควบคุมและติดตาม และการรายงานความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ กำหนด

#### 4.6 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และวัฒนธรรมการควบคุมที่ดี โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิผลและแบ่งแยกหน้าที่การทำงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพียงพอน่าเชื่อถือ และติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

#### 4.7 การบริหารทรัพยากรบุคคล การสื่อสาร และการฝึกอบรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการสื่อสาร ให้ความรู้ และฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ และปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

### 5. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 5.1 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบดุลและงบกำไรขาดทุนให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และผู้สอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4958 มีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ และ หรือ การมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด ทั้งนี้ มีค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2562 ของบริษัทฯ จำนวน 3,079,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 5,477,500 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 8,556,500 บาท

#### 5.2 ค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าบริการอื่นๆ อันได้แก่ ค่าเดินทางและค่าตรวจสอบงานเพิ่มเติม ให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 232,700 บาท

### 6. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ มีการวางแผนการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าทั้งปี เพื่อพิจารณาวาระหลักที่ได้กำหนดไว้ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม หากมีวาระสำคัญ ประธานคณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมสำหรับวาระสำคัญนั้น ซึ่งจะมีการแจ้งให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กฎหมายได้กำหนดไว้ โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 7 ครั้ง

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน โดยใส่ใจในคุณภาพและความปลอดภัยในทุกขั้นตอนการผลิต รวมถึงการดูแลและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าด้วยหัวใจแห่งการบริหาร อีกทั้ง เพื่อให้การดำเนินงานในทุกขั้นตอนเป็นไปอย่างมีคุณค่า กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร และตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและสร้างจิตสำนึกคุณค่าร่วมสู่สังคม จนก่อให้เกิดค่านิยมที่สำคัญขององค์กร

“PDF” คือ ค่านิยมและหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นกลุ่มบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่พนักงาน วิถีคิด วิถีทำงาน เทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์



#### P – Partnership (ความร่วมมือร่วมใจ)

การกล้าแสดงความคิดเห็นหรือข้อแนะนำ ในฐานะคู่คิดหรือที่ปรึกษาที่ดีในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนร่วม และมีความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมในการทำงานใดๆ ก็ตามที่สนับสนุนความสำเร็จขององค์กร

#### D – Dedication (ความเสียสละ ททุ่มเท)

การปฏิบัติงานด้วยความเสียสละทั้งร่างกายและแรงใจ และมีความเต็มใจในการทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่ในการทำงานและจัดการกับปัญหาอย่างทันที เพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมาย

#### F – Fairness (ความเป็นธรรมไม่เอารัดเอาเปรียบ)

การปฏิบัติตนต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม โดยยึดถือความสำคัญและประโยชน์ขององค์กรมากกว่าส่วนตน นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพให้มีความพร้อมต่อการแข่งขันในตลาดโลก โดยการเพิ่มหลักค่านิยมให้เกิดเป็นคุณลักษณะและอุปนิสัยของพนักงานกลุ่มบริษัทฯ “BR DNA -> REACH” คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นกลุ่มบริษัทฯ

- มุ่งเน้นผลของงาน (Result oriented)
- มีความรู้ภาษาอังกฤษ (English base)
- ใส่ใจทุกรายละเอียดจนงานสำเร็จ (Attention to details till completion)
- ตระหนักเรื่องต้นทุน (Cost conscious)
- มีความซื่อสัตย์ (Honest)



### นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเป็นผู้ผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกได้นั้น จะต้องมีความแข็งแกร่งขับเคลื่อนด้วยการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรให้กับพนักงานได้ยึดมั่นและถือปฏิบัติ ซึ่งได้แก่ ความร่วมมือร่วมใจ ความเสียสละและความทุ่มเท ความเป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ รวมถึงการให้พนักงานเข้าใจและยึดมั่นปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสร้างจิตสำนึกในการสร้างคุณค่าร่วมกัน เพื่อให้เกิดความยั่งยืนกับองค์กร สังคม และชุมชน ปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นปัจจัยหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ บุคลากร คือ **“ทรัพยากรหลักที่มีคุณค่าและเป็นผู้ขับเคลื่อนให้เกิดความยั่งยืน”** โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาทักษะและหล่อหลอมทั้งในระดับผู้นำและระดับพนักงานทุกเชื้อชาติ ให้เป็นผู้นำที่ดีในระยะยาว รวมถึงการให้ความเท่าเทียมและความเป็นธรรมในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ทั้งในส่วนของบริษัทฯ และของพันธมิตรคู่ค้า

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการผลิตและทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ด้วยการสร้างความสมดุลย์ทางธรรมชาติ และนำระบบที่ได้มาตรฐานมาบริหารและจัดการในแต่ละกระบวนการภายใน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้การสนับสนุน สร้าง และประสานความสัมพันธ์เพื่อให้เกิดประสบการณ์ที่ดีกับพันธมิตรคู่ค้าทางธุรกิจ ทั้งในส่วนของคู่ค้าและลูกค้า เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ระยะยาวอย่างยั่งยืน รวมถึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียด้วยเหตุนี้ กลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนจึงเป็นการขับเคลื่อนหลักของบริษัทฯ ในการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกและเป็นประโยชน์กับสังคม การพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ ไม่หยุดนิ่ง ส่งเสริม ผลักดัน พร้อมทั้งสอดแทรกแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานอันเป็นวัฒนธรรมขององค์กรควบคู่ไปกับการเสริมสร้างมูลค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวบรวมอยู่ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืน Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถจัดทำนโยบายทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ตรงประเด็น ให้เกิดการปฏิบัติกิจกรรมอันส่งผลต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน แล้วจึงนำข้อมูลดังกล่าวมาจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมหรือรายงานแห่งความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ คำนึงถึงแนวทางในการดำเนินธุรกิจอันเกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกขั้นตอนอย่างสม่ำเสมอ โดยเป็นไปตามหลักการ ดังต่อไปนี้

#### 1) การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ชัดเจน โปร่งใส อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังปรากฏในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

#### 2) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริต และแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม และเสมอภาค รวมทั้งไม่สนับสนุนขั้นตอนการดำเนินงานอันจะส่งผลให้เกิดการประกอบธุรกิจหรือการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ทั้งนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพและราคาที่เหมาะสม และไม่เอารัดเอาเปรียบต่อความต้องการของผู้บริโภค

#### 3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ ได้ร่วมให้สัตยาบันเพื่อรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

#### 4) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรที่ก้าวเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวบีอาร์ จะได้รับการปฐมนิเทศเพื่อให้รู้สึกเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับองค์กร รวมทั้งรับรู้และทำความเข้าใจในค่านิยมขององค์กร “PDF” และ BR DNA ตามที่ได้กล่าวในข้างต้น อันจะนำไปสู่การปรับใช้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตประจำวันได้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยทีมผู้บริหารจากทุกหน่วยงานเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวเพื่อแบ่งปันสิ่งต่างๆ ให้กับบุคลากรใหม่ได้รับทราบโดยทั่วกัน

อีกทั้ง บริษัทฯ ยึดหลักในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ถือปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานควบคู่ไปกับหลักสิทธิมนุษยชน โดยถือปฏิบัติครอบคลุมพนักงานในทุกเพศ ทุกเชื้อชาติ ทุกศาสนา และทุกระดับงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องอันเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และพนักงานทุกคนยังได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

#### 5) หลักการปฏิบัติและการกำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม

● บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่แสดงถึงการไม่ยินยอมให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน เช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้ระบุถึงกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา

● บริษัทฯ ให้พนักงานมีสิทธิมนุษยชนอย่างเต็มที่โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ รวมทั้งการศึกษา การจ้างงาน และกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนสิทธิในการตัดสินใจในการแต่งงานและเรื่องครอบครัว โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องการลาคลอด หรือการขอโอนย้ายหน้าที่งานเป็นการชั่วคราวในขณะตั้งครรภ์ และประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้ระบุถึงกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา”

- บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้พิการได้รับการปฏิบัติอย่างมีเกียรติ มีเสรีภาพและมีส่วนร่วมในสังคมอย่างเต็มรูปแบบ ต้องเคารพต่อหลักการไม่เลือกปฏิบัติ และพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลในการเข้าถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยได้ประกาศรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน และในปี 2562 ได้มีการว่าจ้างพนักงานซึ่งเป็นคนพิการจำนวน 29 คน

- บริษัทฯ พิจารณาให้ผลประโยชน์สูงสุดต่อเด็กและเยาวชน ซึ่งรวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ สิทธิในการมีชีวิตของเด็ก สิทธิในการอยู่รอด สิทธิในการพัฒนาของเด็ก และมีเสรีภาพในการแสดงออก โดยได้มีการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ให้กับนักศึกษาเพื่อเข้ามาฝึกงานภาคฤดูร้อนกับบริษัทฯ มาโดยตลอด

- บริษัทฯ ตระหนักและเคารพต่อสิทธิ โดยมุ่งมั่นที่จะให้โอกาสและการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการขจัดอคติต่อกลุ่มคน กลุ่มทางศาสนา เช่น การจัดให้มีห้องละหมาดสำหรับพนักงานที่นับถือศาสนาอิสลาม

- บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการจ้างแรงงานต่างชาติ โดยได้ดำเนินการรับแรงงานโดยตรงจากตัวแทนจัดหางานที่ถูกกฎหมายจากประเทศต้นทางตามที่รัฐบาลไทยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการทำงานของแรงงานต่างชาติในประเทศไทยในระดับทวิภาคี (MOU) เพื่อป้องกันปัญหาด้านการค้ามนุษย์และแรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติตามแรงงานไทยและต่างชาติด้วยความเท่าเทียมกัน รวมถึงการจัดผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ให้แรงงานดังกล่าวมีความทัดเทียมกับแรงงานไทย อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดสวัสดิการเพิ่มเติม เช่น บ้านพักให้กับแรงงานต่างชาติ เป็นต้น

6) การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานโดยปราศจากความลำเอียง ไม่ขึ้นอยู่กับเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิด ต้นกำเนิดของชาติพันธุ์หรือสังคม ชัณวรรณะ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ความทุพพลภาพ สถานะสุขภาพความสัมพันธ์ทางการเมือง หรืออคติอื่นๆ ยกตัวอย่างเช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้อิงไปถึงการกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา” และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเป็นเพศหญิง

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการจ้างงานที่มั่นคง ทั้งต่อพนักงานประจำและพนักงานชั่วคราว โดยวางแผนการใช้อัตรากำลังเพื่อหลีกเลี่ยงการใช้แรงงานชั่วคราวมากเกินไป เว้นแต่ว่าลักษณะธรรมชาติของงานนั้นเป็นงานระยะสั้นหรืองานตามฤดูกาล โดยได้มีการวางแผนกำลังพลประจำปี

- บริษัทฯ ได้มีการแจ้งการให้ข้อมูลภายในระยะเวลาอันสมควร และพิจารณาร่วมกับตัวแทนพนักงานเพื่อหาแนวทางลดผลกระทบจากการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน (เช่น การปิดกิจการที่มีผลต่อการจ้างงาน) ผ่านการประชุมคณะกรรมการลูกจ้างและคณะกรรมการสวัสดิการ

- บริษัทฯ ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับพนักงานทุกคนและไม่เลือกปฏิบัติทั้งทางตรงและทางอ้อมในทุกข้อปฏิบัติด้านแรงงานบนพื้นฐานของเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิด ชนกลุ่มน้อยหรือชนเผ่า วรรณะ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ความพิการ สถานะทางสุขภาพ หรือความสัมพันธ์ทางการเมือง โดยได้ระบุไว้ในนโยบายบริษัทฯ

7) ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีที่สุดให้กับพนักงานทุกคนในสถานที่ทำงานทุกแห่ง ไม่ว่าจะเป็นที่ฟาร์ม หรือโรงงานผลิต พื้นที่สำนักงาน โดยบริษัทฯ ได้การรับรองระบบการบริหารจัดการ ISO14001:2015 และ ISO45001:2018 การจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ เน้นการบริหารจัดการด้านสุขภาพ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในเชิงรุก มีการประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน มีการตรวจสอบติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งครอบคลุมทั้งประเด็นสารเคมี แสง เสียง ความร้อน ในพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไขได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการปรับปรุงพื้นที่ทำงานให้มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและด้วยความใส่ใจในความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการถ่ายทอดความรู้ในเรื่องสุขอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนการสร้างความรู้เข้าใจถึงนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยภาพรวมให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มเข้าทำงานตลอดจนการจัดฝึกอบรมและการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (Job Safety Analysis) การประเมินความเสี่ยง (Risk assessment) และการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact) ในแต่ละสายงานเป็นประจำเพื่อเรียนรู้การป้องกันและรับมือกับอันตรายและอาการเจ็บป่วยที่อาจเกิดขึ้นในสถานที่ทำงานอีกด้วย

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานบริษัทฯ และตามกฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการฯ จะมีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งเพิ่มพูนทักษะความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานในการใช้อุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมรับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินตามข้อกำหนดทางกฎหมายและความจำเป็นในแต่ละพื้นที่สถานทำงานเป็นประจำทุกปี อาทิเช่น การจัดการซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การจัดกิจกรรมการอบรมความรู้ด้านการดับเพลิงเบื้องต้น การซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหล การซ้อมแผนฉุกเฉินก๊าซ LPG รั่วไหล และการซ้อมแผนระงับเหตุกรณีหม้อไอน้ำขัดข้อง การขับรถ Forklift อย่างปลอดภัย เป็นต้น

จำนวนอุบัติเหตุในโรงงาน

สำนักงานใหญ่บางพลี ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานหลักของบริษัทฯ มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรอบปี 2562 จำนวน 20 ครั้ง ลดลงจากปี 2561 คิดเป็น 33 เปอร์เซ็นต์

โรงฟักไข่เป็ด มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรอบปี 2562 จำนวน 1 ครั้ง ลดลงจากปี 2561 คิดเป็น 50 เปอร์เซ็นต์

โรงผลิตอาหารสัตว์ มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรอบปี 2562 จำนวน 1 ครั้ง ลดลงจากปี 2561 คิดเป็น 50 เปอร์เซ็นต์ เป็นอุบัติเหตุไม่ถึงขั้นหยุดงาน 1 ครั้ง

8) การดูแลรักษาสังแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสนับสนุนความยั่งยืนโดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นความท้าทายในฐานะผู้นำในธุรกิจด้านการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ในการบริหารจัดการและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป้าหมายในการบริหารจัดการแบ่งเป็น 2 เป้าหมายหลัก ได้แก่ การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการสร้างความสมดุลทางธรรมชาติ

การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการชี้บ่งแหล่งกำเนิดมลพิษและของเสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และการบริการขององค์กร โดยระบุไว้ใน Flow Diagram กระบวนการผลิตชี้บ่งจุดกำเนิดน้ำเสีย และวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว อากาศเสีย รวมทั้งมีการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินการควบคุมตามระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดระบบ ISO 14001:2015

บริษัทฯ ได้ดำเนินการชี้แจงและป้องกันการใช้สารเคมีอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการใช้สารเคมีต้องห้ามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และอนุสัญญาระหว่างประเทศ (สารทำลายโอโซน สารอินทรีย์ที่คงอยู่ยาวนาน (POPs) สารเคมีภายใต้อนุสัญญารอตเตอร์ดัม สารเคมีอันตราย และสารกำจัดศัตรูพืช) และรวมถึง สารก่อมะเร็ง หรือสารก่อกลายพันธุ์ และสารเคมีที่มีผลต่อการสืบพันธุ์ ทำให้เกิดความผิดปกติของต่อมไร้ท่อ หรือสารพิษตกค้างยาวนานและสะสมในสิ่งมีชีวิต (PBTs) หรือสารตกค้างยาวนานมากและสะสมในสิ่งมีชีวิตได้ดีมาก (vPvBs) โดยปฏิบัติตามมาตรฐานวิธีการปฏิบัติเรื่องการรับรองคุณภาพวัตถุดิบ/เคมีภัณฑ์/บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันอุบัติเหตุของสารเคมี และมีแผนฉุกเฉินที่ครอบคลุมอุบัติเหตุและอุบัติเหตุที่เกิดจากการดำเนินงาน โดยให้พนักงาน คู่ค้า ภาครัฐ ชุมชนท้องถิ่น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วม ซึ่งแผนดังกล่าวมีการชี้แจงอันตราย การประเมินความเสี่ยง ขั้นตอนการแจ้งเหตุและระบบการสื่อสารโดยระบุไว้ในแผนป้องกันและระงับเหตุการณ์ฉุกเฉิน มาตรฐานวิธีการปฏิบัติเรื่องการควบคุมสารเคมี แผนฉุกเฉินกรณีสารเคมีรั่วไหล (แอมโมเนีย) และแผนป้องกันอัคคีภัย

บริษัทฯ คำนึงถึงการควบคุมและจำกัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในด้านการบำบัดน้ำเสียและมลพิษในโรงงานและสายการผลิตต่างๆ เพื่อป้องกันและลดมลพิษทางต่อแหล่งน้ำในชุมชน และได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะเกี่ยวกับการปล่อยมลพิษ (เช่น น้ำทิ้ง อากาศ กากของเสีย) ออกสู่ภายนอก ได้แก่ ระบบตรวจสอบมลพิษระยะไกล (BOD Online)

**ระบบตรวจสอบมลพิษระยะไกล (BOD Online)**

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและมาตรการต่างๆ เพื่อมุ่งเน้นและป้องกันมลพิษและของเสีย โดยใช้การจัดการของเสียตามลำดับขั้น (Waste management hierarchy) โดยพิจารณาการลดของเสียที่แหล่งกำเนิด การนำกลับมาใช้ซ้ำ การแปรรูปและนำกลับมาใช้ใหม่ การนำกลับเข้ามาสู่กระบวนการผลิตใหม่ การบำบัดของเสียและการกำจัดของเสีย ตามลำดับ และมั่นใจถึงการจัดการที่เหมาะสมของมลพิษและของเสียที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ โดยดำเนินการคัดแยกประเภทวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกำจัดโดยใช้ตามหลัก 3R มีระบบบำบัดน้ำเสียที่บำบัดน้ำเสียได้ดีกว่ามาตรฐานที่ทางราชการกำหนด และการควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียอย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญสนับสนุนต่อการรักษาสีสิ่งแวดล้อม โดยจัดกิจกรรมให้พนักงานและลูกจ้างได้เข้าร่วม เพื่อเพิ่มความเข้าใจและตระหนักถึงผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานผลการลดมลพิษ การใช้น้ำ การก่อให้เกิดของเสีย และการใช้พลังงาน โดยระบุไว้ในรายงานปริมาณวัสดุที่ไม่ใช้แล้วภายในโรงงาน รายงานผลวิเคราะห์ปริมาณสารมลพิษด้านน้ำเสีย รายงานตรวจวัดคุณภาพอากาศ (Boiler) รายงานการใช้พลังงานของกระบวนการผลิต และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน ข้อมูลของระดับมลพิษในบ่อบำบัดน้ำเสียจะถูกส่งไปยังหน่วยงานราชการ [กรมโรงงานอุตสาหกรรม] แบบเรียลไทม์ โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการสังเกตและแจ้งทางบริษัทฯ หากระดับมลพิษเกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีการจัดประชุมและหารือถึงปัญหาทางสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่างๆ กับตัวแทนชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสในการรับฟังข้อคิดเห็นจากชุมชนอยู่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานรัฐทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการไกล่เกลี่ยหากมีปัญหาหรือการแสดงความคิดเห็นจากตัวแทนในชุมชน ซึ่งทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการนำความคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ มาแก้ไขและปรับปรุง เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดการร้องเรียนในอนาคต ทั้งยังมีการตรวจวัดระดับมลภาวะรอบโรงงานเพื่อให้แน่ใจถึงความปลอดภัยต่อคนภายในชุมชน และบริษัทฯ มีการหารือภายในและจัดประชุมอย่างสม่ำเสมอทั้งก่อนและหลังการประชุมกับภาครัฐและตัวแทนชุมชน

**การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน**

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่นๆ โดยอาจพิจารณาจากตัวชี้วัดของแนวปฏิบัติที่ดี และเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลอื่นๆ เช่น รายงาน Water & Energy Consumption (ซึ่งตัวชี้วัดคือการลดการใช้น้ำและพลังงาน) การกำหนดมาตรฐานอัตราการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (ตัวชี้วัดคือ กม./ลิตร) ของหน่วยรถบริษัท และแผนอนุรักษ์พลังงานประจำปี รวมถึงการได้นำทรัพยากรทางเลือกที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่และผลกระทบต่ำมาใช้ประกอบกัน หรือนำมาทดแทนทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป ได้แก่

- “โครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่” โดย การนำน้ำ condensate มาใช้ใหม่ในหม้อไอน้ำ การนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดมาใช้ล้างถนนภายในโรงงาน และการนำโครงยางเก่ามาอัดดอกเพื่อใช้งานซ้ำ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการมุ่งเน้นและป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (โดยเฉพาะก๊าซที่ทำลายชั้นโอโซน) จากการใช้ที่ดิน และการเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดิน กระบวนการหรืออุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงระบบทำความร้อน ระบบปรับอากาศและการระบายอากาศ โดยมีนโยบายการใช้สารทำความเย็นในกลุ่ม non CFC และเปลี่ยนการใช้สารเคมีถึงดับเพลิงจากฮารอนเป็นกรีนส์ฮารอนซึ่งไม่ใช่ก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น รวมถึงมุ่งเน้นการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ โดยระบุไว้ในรายงานการใช้พลังงานของกระบวนการผลิต รายงานข้อมูลของเสีย (wastage) รายงานการใช้เชื้อเพลิงประจำวัน และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน

**9) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม**

บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดจากการมีความรับผิดชอบและการสร้างคุณค่าร่วมและการมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะปลูกฝังและส่งเสริมให้แก่นบุคลากรตั้งแต่ก้าวแรกในการเข้าเป็นครอบครัวบีอาร์ รวมถึงพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะกล่าวถึงวิสัยทัศน์ขององค์กรในเรื่องของการพัฒนาเพื่อให้เกิดความยั่งยืนโดยพนักงานในแต่ละหน่วยงานจะจัดและเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างหลากหลายและต่อเนื่องตลอดการทำงานกับบริษัทฯ

**10) การดำเนินการร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย**

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
 ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>• การพบปะกับลูกค้า</li><li>• การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li><li>• แนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัย</li><li>• ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม</li><li>• ปกป้องข้อมูลและรักษาความลับของลูกค้า</li><li>• ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• พัฒนานวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li><li>• มีมาตรการเพื่อปกป้องข้อมูลและความลับของลูกค้า</li><li>• มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li><li>• มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li></ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
 พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมร่วมกับพนักงานการจัดสัมมนา การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li><li>การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li><li>โครงการพัฒนาบุคลากร</li><li>มีส่วนร่วมในการเสนอแนะออกความคิดเห็นเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li><li>ปฏิบัติงานตามขั้นตอน คู่มือการทำงานและกฎระเบียบที่กำหนดให้เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ระบบผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li><li>ความก้าวหน้าและความมั่นคงในสายอาชีพ</li><li>มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>เคารพในหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li><li>การจัดอบรมและให้ความรู้พนักงาน</li><li>มีการจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน</li><li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li><li>มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li></ul>
 ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"><li>การปลูกฝังและสร้างจิตอาสาแก่พนักงาน</li><li>การเยี่ยม พบปะชุมชนและผู้นำชุมชน</li><li>สำรวจสิ่งที่ชุมชนคาดหวัง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวม</li><li>ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>จัดให้พนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</li><li>จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์</li><li>การบริจาคสิ่งของ</li><li>ส่งเสริมและสนับสนุนสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชน</li></ul>
 พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมร่วมกันเป็นประจำ</li><li>การเข้าเยี่ยมและติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานพัฒนาธุรกิจและพันธมิตรคู่ค้า</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>สร้างคุณค่าและผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน</li><li>ให้ความรู้ในการปรับปรุงธุรกิจและนวัตกรรมของสินค้าและบริการ</li><li>ให้ความสำคัญและสนับสนุนอย่างเต็มที่กรณีเกิดปัญหา</li><li>ดำเนินธุรกิจโดยไม่สร้างผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและคำนึงถึงด้านความปลอดภัย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ทบทวนและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพื่อริเริ่มสร้างสรรค์โครงการที่สร้างคุณค่า</li><li>ทบทวนและให้ความรู้ด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ใหม่</li><li>ทบทวนและช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที</li></ul>
 ซัพพลายเออร์	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมและตรวจเยี่ยมกิจการ รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบเป็นประจำ</li><li>การเป็นพันธมิตรร่วมในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ปฏิบัติตามคู่มืออย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li><li>กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li><li>สร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าและกระบวนการตรวจสอบที่ชัดเจน</li><li>กำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจของคู่ค้า</li><li>ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและวิธีการสื่อสารเพื่อบรรลุความต้องการร่วมกัน</li></ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
 ซัพพลายเออร์	<ul style="list-style-type: none"><li>มีส่วนร่วมในการเสนอแนะออกความคิดเห็นเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li><li>ปฏิบัติงานตามขั้นตอน คู่มือการทำงานและกฎระเบียบที่กำหนดให้เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ให้ความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนราคาลิ้นค้าตามความเหมาะสม</li><li>มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>แบ่งปันความรู้และเทคโนโลยีเพื่อพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้ดียิ่งขึ้น</li><li>ตรวจสอบและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที</li><li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li><li>มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li></ul>
 ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li><li>รายงานประจำปี</li><li>การรายงานข่าวสู่สาธารณชน</li><li>การประกาศผลประกอบการรายไตรมาส</li><li>การพบปะกับนักลงทุนและ/หรือนักวิเคราะห์</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ดำเนินธุรกิจอย่างเที่ยงธรรมเพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดี</li><li>ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li><li>มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี</li><li>องค์กรไม่มีความเสี่ยงทำให้หยุดการผลิตเช่น เหตุฉุกเฉินต่างๆ</li><li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและระบบการจัดการด้านความปลอดภัยที่ดี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>จัดทำรายงานประจำปี</li><li>สร้างผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม</li><li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและทันเหตุการณ์</li><li>กำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li><li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li><li>มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li><li>มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องและแผนฉุกเฉิน</li></ul>
 หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"><li>การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่หน่วยงานของรัฐจัดขึ้นเป็นประจำ</li><li>ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ให้ความร่วมมือสนับสนุนโครงการของภาครัฐ</li><li>ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐและร่วมให้ความเห็นด้านการปฏิบัติงานที่ดีจากภาครัฐ</li><li>ปฏิบัติได้สอดคล้องกับกฎหมาย</li><li>ที่กำหนดและมีการส่งรายงานเอกสารต่างๆ ไปยังส่วนราชการที่กำหนดครบถ้วน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ให้ข้อมูลในเรื่องวิธีการปฏิบัติงานที่ดีแก่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง</li><li>ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li><li>ส่งรายงานเอกสารต่างๆ ไปยังส่วนราชการที่กำหนดครบถ้วน</li></ul>

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในที่สำคัญทั้งระดับองค์กรและระดับแต่ละกิจกรรม ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านการดำเนินงาน (Operations Objective) ด้านการรายงานข้อมูล (Reporting Objective) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objective)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมถึงติดตามผลการควบคุมภายใน โดยในระหว่างปี 2562 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบระบบงานหลักทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นไปยังระบบที่มีความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย (1) หน่วยงานประสานงานฟาร์ม (2) หน่วยงานแปรรูปเนื้อเป็ด (3) บริษัท ฟู้ด ซิต์ จำกัด (4) บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด (5) ระบบงานขาย การรับรู้รายได้และการเก็บเงิน (6) ค่าใช้จ่ายที่บันทึกเป็นทรัพย์สิน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยข้อสังเกตที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบและนำเสนอในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในสำหรับด้านต่างๆ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ออดิท พีเพิล จำกัด (ประเทศเนเธอร์แลนด์) ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ ที่มีการดำเนินกิจกรรมและก่อให้เกิดรายได้ที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งยังจัดให้มีระบบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลอย่างเพียงพอเหมาะสมในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายจัดการจะเป็นผู้รับผิดชอบ กำหนดนโยบาย ระบุความเสี่ยงของกิจกรรม/โครงการ และประเมินระดับของความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนฝ่ายจัดการในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ของแต่ละกิจกรรม ก่อนนำเสนอข้อมูลกิจกรรม/โครงการเหล่านั้น ต่อที่ประชุมคณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป

โดยได้จำแนกรiskที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ เป็น 3 หัวข้อใหญ่ ได้แก่

## 1. ความเสี่ยงด้านตลาด

- 1) ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- 2) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคารั่วตุติบ
- 3) ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์
- 4) ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ
- 5) ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ
- 6) ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- 7) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ และระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท
- 8) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

## 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

- 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ
- 2) ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเป็ด

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

- 1) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- 2) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- 3) ความเสี่ยงจากการด้อยค่าทรัพย์สินไม่มีตัวตน และ/หรือ ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแต่ละด้าน ระบุอยู่ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

รายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ ในรอบปี 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทฯ
นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นเอเชีย และเอเชียแปซิฟิก
นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทฯ	กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ (COO)
นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทฯ	กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) ในประเทศเนเธอร์แลนด์
Lisuda Vastgoed B.V. ("Lisuda")	Lisuda มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารของ DTH	-ไม่มี-
G.J. Tomassen Holding B.V. ("G.J. Tomassen Holding")	G.J. Tomassen Holding มีผู้ถือหุ้น รายใหญ่ คือ นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	-ไม่มี-

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ  
รอบปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2562	2561	
G.J. Tomassen Holding B.V. ("G.J. Tomassen Holding") ประเทศ เนเธอร์แลนด์  ลักษณะธุรกิจ ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	<u>คำตอบแทนผู้บริหาร</u>  ทางบริษัท Tomassen Duck-To B.V. จ่าย คำตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือน ให้กับ นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน ผ่านทาง G.J. Tomassen Holding รวมถึงโบนัส ประจำปีด้วย  สัญญาว่าจ้างดังกล่าวเป็นการว่าจ้าง นาย เคิร์ดจอง ทอมาเซน เป็นผู้บริหารกลุ่ม บริษัท DTH และมีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่ วันที่ 28 ธันวาคม 2555  บริษัทฯ มีการจ่ายเงินเงินเดือนเฉลี่ยสำหรับ การให้นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน ออกจาก ตำแหน่งโดยไม่มีเหตุอันควร ซึ่งการจ่ายเงิน ชดเชยนี้เป็นบรรทัดฐานทั่วไปของการจ้างงาน นอกเหนือไปจากที่กล่าวไว้นี้ บริษัทฯ ไม่ได้มี ภาระผูกพันใดๆ กับทาง G.J. Tomassen Holding อีก	12,077,134	14,293,287	เนื่องจากคำตอบแทนผู้บริหารรายการนี้ เป็นรายการ เงินเดือนตามปกติที่จ่ายให้นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน แต่เป็นการจ่ายในนามนิติบุคคลแทนการจ่ายให้บุคคล โดยตรง ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท DTH (Audit People) ได้ให้ความเห็นว่าลักษณะรายการ จ่ายคำตอบแทนผ่านนิติบุคคลนั้นถือว่าเป็นรายการ ปกติทั่วไป และเป็นลักษณะรายการที่อนุญาตให้ กระทำได้ภายใต้กฎหมายของประเทศเนเธอร์แลนด์  คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงโครงสร้างการ จ่ายเงินเดือนที่แตกต่างไปจากลักษณะการจ่ายเงิน แบบปกติในประเทศไทย ดังนั้น เพื่อสร้างบรรทัดฐาน ที่ดีในด้านการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการ ตรวจสอบจึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ พิจารณาแต่งตั้งทีมงาน เพื่อทำการศึกษาริธีการ จ่ายเงินเดือนในรูปแบบอื่นในอนาคต เพื่อให้เป็นไป ตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใสและเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

#### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้รับอนุมัติเป็นหลักเกณฑ์จากคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

#### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการเข้าทำรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่มีอยู่ในตลาดและราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการทำรายการดังกล่าวมีการประเมินและเปรียบเทียบกับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการให้แน่ใจว่าราคาที่บริษัทฯ เข้าทำรายการเป็นราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่สามารถประเมินรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ดังกล่าวได้ เนื่องจากไม่มีความเชี่ยวชาญเพียงพอในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาผู้เชี่ยวชาญเพื่อประเมินรายการดังกล่าว และให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี จะนำความเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีความเห็นอิสระไปพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการเข้าทำรายการ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานแล้วของบริษัทฯ รายงานประจำปี หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น  
บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ  
จำนวน 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                            |                         |
|----------------------------|-------------------------|
| 1. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายทวีชัย เจริญบัณฑิต   | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. รศ.ดร.ภรณ์ ภัทรานวัช    | กรรมการตรวจสอบ          |

โดยมี นายโกศล แยมสิมุล ผู้ตรวจสอบภายในจาก บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นเลขานุการ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการประชุมของ  
คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร  
ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

## 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ทั้งในส่วนงบการเงิน  
เฉพาะกิจการ และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผล  
จากการสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไป  
ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

## 2. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ผ่านการกำกับดูแล  
และการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี โดยได้สนับสนุนและส่งเสริม  
ความเป็นอิสระในการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่ และให้นำผลการประเมิน  
ความเสี่ยงมาใช้เป็นแนวทางในการตรวจสอบ เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความเสียหาย  
และได้ประชุมหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาประเด็นข้อเสนอแนะที่สำคัญ เสนอให้  
ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการควบคุมภายใน ตลอดจน  
ติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบงานที่ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบ  
การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

## 3. รายงานที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดย  
ยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ  
เป็นแนวทาง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นปกติทางธุรกิจ และ  
มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## 4. การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตาม วิเคราะห์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ  
บริษัทฯ และดำเนินการให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ นั้นอย่างถูกต้อง และคณะกรรมการ  
ตรวจสอบได้เฝ้าติดตามจากการสอบทานงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ  
ที่เกี่ยวข้อง ทั้ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน  
สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ  
ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่บังคับใช้กับ  
บริษัทฯ แล้ว

## 5. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งคำตอบแทนการสอบบัญชี  
โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งความรู้และความเชี่ยวชาญของ  
ผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง  
นายกฤษดา เลิศวนา จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเสนออนุมัติคำตอบแทน  
การสอบบัญชีสำหรับปี 2562

## 6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการ  
ตรวจสอบได้ปฏิบัติตามครบถ้วนตามกฎบัตรฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งนำเสนอข้อเสนอแนะ แจ้งให้  
คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม

สรุปโดยภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ  
มีจริยธรรม ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความ  
สำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมี  
ระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ อีกทั้งมีรายงานทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป  
และกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



( นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ )  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงานปี 2562

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างพอเพียงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



( นายโชติ โภควนิช )  
ประธานกรรมการบริษัท

## รายงานและ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2562

บริษัท บางกอกแรรันซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ใน*วรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตาม*ความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงิน เนื่องจากเป็นบัญชีที่มีมูลค่าสูง (คิดเป็นร้อยละ 99 และ 94 ของยอดรายได้รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ) นอกจากนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัท มีความหลากหลาย เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้ การเลี้ยงและชำแหละและแป็ดพันธุ์เนื้อ การผลิตอาหารสัตว์ และลูกเป็ด ซึ่งมีลูกค้าจำนวนมากรายทั้งในประเทศและต่างประเทศและราคาก็ผันแปรไปตามภาวะการแข่งขัน ซึ่งทำให้

รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่หลากหลายและด้วยมูลค่าที่แตกต่างกันไปในแต่ละผลิตภัณฑ์และลูกค้า ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของ กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## ค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯบันทึกการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 72 ล้านบาท ตามที่ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและชื่อทางการค้า ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ เพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและชื่อทางการค้าดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต้องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กฤษดา เลิศวน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	222,976,380	534,206,331	75,841,028	316,098,446
เงินลงทุนชั่วคราว		240,244	238,186	114,460	113,480
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	629,944,734	675,100,360	668,874,056	514,140,628
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,248,051	1,485,008	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	6	4,308,379	6,783,289	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	11	7,465,909	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	1,521,465,332	1,644,401,182	1,136,356,434	1,305,930,185
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	10	71,706,205	93,459,722	39,262,853	64,790,558
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		38,469,262	48,740,875	9,061,752	18,669,490
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,497,824,496	3,004,414,953	1,929,510,583	2,219,742,787
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		5,000,000	-	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	10	144,374,338	97,038,785	85,878,159	97,161,313
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	11	-	6,435,136	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,918,903,400	2,128,904,855
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	100,000	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	199,164,313	308,164,901	250,764,700	329,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		1,041,292	335,372	2,210	2,248
เงินลงทุนอื่น	14	9,996,431	111,696,531	5,000,000	105,000,100
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	60,225,034	60,225,034	75,836,552	68,762,227
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	5,018,849,168	3,986,655,940	2,136,723,713	2,096,832,728
ค่าความนิยม	17	1,876,164,356	1,955,124,881	1,838,483,342	1,910,483,342
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	677,396,184	688,958,828	571,500,500	586,169,762
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	27	200,587,564	128,006,764	146,066,731	100,017,273
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,703,244	4,267,499	3,671,131	4,064,134
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,196,501,924	7,347,009,671	8,032,830,438	7,426,397,982
รวมสินทรัพย์		10,694,326,420	10,351,424,624	9,962,341,021	9,646,140,769

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	19	2,748,669,249	2,404,189,544	2,329,516,313	1,967,456,698
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	4,148,741	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	491,852,170	498,546,712	285,726,337	685,113,183
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	21	703,125,188	549,642,680	651,984,000	483,920,000
ภายใต้เงินได้ค้างจ่าย		159,467	34,510,811	-	15,566,222
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		53,703,216	35,926,228	18,321,347	24,578,164
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,997,509,290	3,526,964,716	3,285,547,997	3,176,634,267
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,230,272,534	1,893,360,466	1,920,052,500	1,647,249,625
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	13,337,884	41,176,500	-	41,176,500
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	86,910,594	60,523,603	62,018,970	39,660,116
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร		20,761,949	24,851,849	20,761,949	24,851,849
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	27	145,218,426	151,412,800	119,068,091	124,166,351
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		24,595,223	32,154,441	23,483,176	23,483,176
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,521,096,610	2,203,479,659	2,145,384,686	1,900,587,617
รวมหนี้สิน		6,518,605,900	5,730,444,375	5,430,932,683	5,077,221,884

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้อถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 913,928,744 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		4,569,643,720	4,569,643,720	4,569,643,720	4,569,643,720
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 913,446,558 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		4,567,232,790	4,567,232,790	4,567,232,790	4,567,232,790
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		4,233,961,292	4,233,961,292	4,233,961,292	4,233,961,292
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น		(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ	23	(7,431,241,496)	(7,431,241,496)	(6,557,910,481)	(6,557,910,481)
หุ้นสามัญซื้อคืน	25	(1,998,800)	-	(1,998,800)	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	24	245,720,800	241,720,800	245,720,800	241,720,800
จัดสรรแล้ว - สํารองหุ้นสามัญซื้อคืน	25	1,998,800	-	1,998,800	-
ยังไม่ได้จัดสรร		3,044,530,996	3,427,290,910	2,442,404,108	2,483,914,617
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น		(82,453,256)	(19,573,595)	(171)	(133)
ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ		4,177,751,126	4,619,390,701	4,531,408,338	4,568,918,885
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(2,030,606)	1,589,548	-	-
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น		4,175,720,520	4,620,980,249	4,531,408,338	4,568,918,885
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น		10,694,326,420	10,351,424,624	9,962,341,021	9,646,140,769

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

(หน่วย: บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
รายได้					
รายได้จากการขาย		7,568,289,354	8,136,400,935	4,954,956,869	5,099,726,200
เงินปันผลรับ	12	-	-	277,999,994	89,999,998
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	2,298,304	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	8,188,117	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		14,770,204	8,683,819	33,147,061	15,445,829
รายได้อื่น		20,494,667	25,120,050	31,115,475	22,802,648
รวมรายได้		7,603,554,225	8,180,691,225	5,297,219,399	5,227,974,675
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		6,601,833,392	6,775,141,251	4,283,668,405	4,117,827,455
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		458,679,876	453,406,137	355,977,636	355,845,317
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		549,879,782	601,267,604	340,392,962	408,026,932
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่น	14	101,800,000	-	100,000,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	17	72,000,000	-	72,000,000	-
รวมค่าใช้จ่าย		7,784,193,050	7,829,814,992	5,152,039,003	4,881,699,704
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		(180,638,825)	350,876,233	145,180,396	346,274,971
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(636,725)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	(33,769,377)	(30,579,399)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		(214,408,202)	319,660,109	145,180,396	346,274,971
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(140,296,816)	(106,680,831)	(125,165,812)	(84,789,099)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		(354,705,018)	212,979,278	20,014,584	261,485,872
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	27	76,334,834	(21,982,291)	49,908,739	(16,627,460)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(278,370,184)	190,996,987	69,923,323	244,858,412
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ		(274,748,875)	191,297,326	69,923,323	244,858,412
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(3,621,309)	(300,339)		
		(278,370,184)	190,996,987		
กำไรต่อหุ้น	29				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.30)	0.21	0.08	0.27

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนค่าว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนค่าว่าทุน จากการ รวบรวมกิจการ	หุ้นสามัญซื้อคืน	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น				
							ส่วนเกิน	ส่วนค่าว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนค่าว่าทุน จากการ รวบรวมกิจการ			ส่วนที่ไม่ได้ ชำระ			
													ส่วนเกิน	ส่วนค่าว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนค่าว่าทุน จากการ รวบรวมกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		4,567,232,790	-	(400,000,000)	(6,557,910,481)	-	228,720,800	2,631,678,619	54	4,703,683,074					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	244,858,412	-	244,858,412					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(14,243,791)	(187)	(14,243,978)					
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร		-	-	-	-	-	-	230,614,621	(187)	230,614,434					
เป็นสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	-	-	13,000,000	(13,000,000)	-	-					
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	-	-	(365,378,623)	-	(365,378,623)					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(6,557,910,481)	-	241,720,800	2,483,914,617	(133)	4,568,918,885					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(6,557,910,481)	-	241,720,800	2,483,914,617	(133)	4,568,918,885					
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	69,923,323	-	69,923,323					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(4,955,911)	(38)	(4,955,949.00)					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	64,967,412	(38)	64,967,374					
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	25	-	-	-	-	(1,998,800)	-	-	-	(1,998,800)					
เป็นสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	-	-	4,000,000	(4,000,000)	-	-					
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร		-	-	-	-	-	-	1,998,800	-	-					
เป็นสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	25	-	-	-	-	-	-	(100,479,121)	-	(100,479,121)					
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	-	-	2,442,404,108	(171)	4,531,408,338					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(6,557,910,481)	(1,998,800)	245,720,800	-	-	-					

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกระแสเงินสด**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(354,705,018)	212,979,278	20,014,584	261,485,872
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	264,114,654	245,544,291	162,813,556	154,233,780
ค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ	16,192,587	15,109,371	14,815,188	14,581,747
ค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ/ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	15,106,690	1,422,532	2,284,540	11,199,501
ค่าเผื่อการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	(6,736,019)	15,503,587	(9,452,135)	5,411,710
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	(2,058)	(1,376)	(980)	(656)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่น	101,800,000	-	100,000,000	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	72,000,000	-	72,000,000	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	4,074	1,355,026	4,074	1,355,026
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	776,238	-	776,238	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	636,725	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	33,769,377	30,579,399	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	39,702,181	20,850,235	17,396,859	2,280,055
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(2,298,304)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(8,188,117)	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,718,998	-	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(305,574)	(817,460)	(344,303)	(709,891)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	84,442	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	(2,969)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ชีวภาพและผลผลิตทางการเกษตร	(13,036,127)	683,139	18,100,734	(26,114,741)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(83,124)	(1,183,618)	(194,141)	(7,341,812)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	140,296,816	106,680,831	125,165,812	84,789,099
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(277,999,994)	(89,999,998)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	308,894,697	640,571,568	245,464,474	411,169,692
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	30,046,582	123,588,267	(157,226,630)	49,672,810
สินค้าคงเหลือ	129,671,869	(412,934,212)	179,025,886	(375,121,132)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,854,698	10,548,935	10,241,790	(6,756,386)
สินทรัพย์ชีวภาพ	(12,545,909)	(23,969,500)	18,710,125	(34,461,112)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	564,255	1,052,355	393,003	114,172
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,045,239)	11,533,940	(398,353,954)	107,821,673
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,500,225	(3,262,447)	(6,459,364)	(4,036,310)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(17,840,263)	(18,940,492)	(1,232,894)	(1,134,044)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11,649,118)	26,269,129	(4,089,900)	26,053,028
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	451,451,797	354,457,543	(113,527,464)	173,322,391
จ่ายดอกเบี้ย	(142,583,909)	(108,028,058)	(125,593,354)	(84,647,731)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(36,012,563)	(92,577,157)	(16,200,275)	(48,032,267)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>272,855,325</b>	<b>153,852,328</b>	<b>(255,321,093)</b>	<b>40,642,393</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(5,000,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(789,998,545)	(649,879,625)
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	549,775	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(3,064,600)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	(829,672)	(10,139,760)	-	(3,750,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,727,921	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนในการร่วมค้า	78,235,300	-	78,235,300	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	8,620,583	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,323,087	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น	100	-	100	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	103,927	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,904,870	(10,299,770)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,662,835)	6,803,334	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,731,632)	(1,556,562)	(150,000)	(1,422,688)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,369,663,616)	(868,233,810)	(210,826,457)	(447,359,425)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	1,096,563	1,388,962	496,624	759,549
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	34,590	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	101,946	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	277,999,994	89,999,998
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	1,615,338	-	-
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้เป็นกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,300,546,995)</b>	<b>(870,163,556)</b>	<b>(644,208,394)</b>	<b>(1,011,652,191)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	344,479,705	1,078,232,356	362,059,615	1,002,910,452
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,097,105,426	954,704,339	941,198,875	939,499,625
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(576,093,786)	(748,041,706)	(500,332,000)	(409,330,000)
เงินสดรับจากคู่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,155	375	-	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(1,998,800)	-	(1,998,800)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(3,871,288)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(27,478,272)	41,176,500	(41,176,500)	41,176,500
เงินปันผลจ่าย	(100,479,121)	(365,378,623)	(100,479,121)	(365,378,623)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>731,665,019</b>	<b>960,693,241</b>	<b>659,272,069</b>	<b>1,208,877,954</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>	<b>(15,203,300)</b>	<b>(7,607,650)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(311,229,951)</b>	<b>236,774,363</b>	<b>(240,257,418)</b>	<b>237,868,156</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	534,206,331	297,431,968	316,098,446	78,230,290
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>222,976,380</b>	<b>534,206,331</b>	<b>75,841,028</b>	<b>316,098,446</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่นจากองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเข้ากำไรขาดทุนเนื่องจากการขาย	-	1,718,998	-	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนอื่นเนื่องจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยสูญเสียการควบคุม	-	306,671	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	10,193,510	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บางกอกเอ็นริช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางกอกเอ็นริช จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกเอ็นริช จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเซีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บีอาร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในเขตปกครองพิเศษฮ่องกง และบริษัท เจอาร์จีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงและฆ่าและแปดพันธุ์เนื้อ รวมทั้งผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้เพื่อจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯมีฟาร์มเลี้ยงเป็ด โรงฟัก โรงงานอาหารสัตว์ และศูนย์กระจายสินค้าในต่างจังหวัด คือ ชลบุรี ระยอง สิงห์บุรี เพชรบูรณ์ สระแก้ว และฉะเชิงเทรา ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2562	2561	
		ร้อยละ	ร้อยละ	
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>				
บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและธุรกิจในฐานะสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศและศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ	100	100	ไทย
บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	ไทย
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ	48	48	ไทย
บริษัท ฟู้ด ซิตี จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	ไทย
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ร้านอาหาร	100	100	ไทย
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	100	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	ไทย
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	100	ไทย
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด</u>				
Anatis Foods (Hong Kong) Limited	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
Anatis Foods (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	สิงคโปร์
Duck-To Holding B.V.	ธุรกิจลงทุน	100	100	เนเธอร์แลนด์
Win Thai Food (Cambodia) Co., Ltd.	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	100	กัมพูชา
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Duck-To Holding B.V.</u>				
Tomassen Duck-To B.V.	ธุรกิจเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Duck-To Farm B.V.	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Tomassen Transport B.V.	ธุรกิจขนส่ง	100	100	เนเธอร์แลนด์
Canature B.V.	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	100	เนเธอร์แลนด์
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Tomassen Duck-To B.V.</u>				
Lucky Duck International Food B.V.	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	เนเธอร์แลนด์
Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K.	ยังมิได้ประกอบกิจการ	60	60	สาธารณรัฐคอซอวอ

ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนผันแปรของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน สำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

**ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

**มาตรฐานการบัญชี**

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

**การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช่วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานนี้มาถือปฏิบัติ

**4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

**4.1 การรับรู้รายได้**

*ขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้ารายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยยรับ

ดอกเบี้ยยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบแรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ง) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 1-16 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัท รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ	
	บริษัท	บริษัทย่อย
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี	20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 40 ปี	20 - 40 ปี
เครื่องจักร	10 ปี	10 - 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	2 - 10 ปี	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 สินทรัพย์ชีวภาพ

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นเบ็ดเนื้อ เบ็ดพ่อแม่พันธุ์ เบ็ดปูย่าพันธุ์ และมีผลิตผลทางการเกษตรเป็นไขเบ็ดระหว่างการฟักและลูกเบ็ด ซึ่งจะถ่วงวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

มูลค่ายุติธรรมของเบ็ดเนื้อคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคาเบ็ด มูลค่ายุติธรรมของไขเบ็ดระหว่างการฟักอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมของราคาลูกเบ็ดหักต้นทุนการฟักและประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว มูลค่ายุติธรรมของเบ็ดพ่อแม่พันธุ์และเบ็ดปูย่าพันธุ์ คำนวณโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	40 ปี
คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	3, 5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน (ชื่อทางการค้า) แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงล่วงหน้านั้น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยรับรู้ไปยังส่วนของการหรือขาดทุนทันที

4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทยังจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาและวันลาที่ได้รับค่าทดแทน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศไทย

บริษัทย่อยในต่างประเทศบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของประเทศนั้น โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

**4.19 ตราสารอนุพันธ์**

**สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า**

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

**สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

**4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

**5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ**

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

**การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง**

ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ถึงแม้ว่าบริษัทจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 48 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่ตามเงื่อนไขการนับสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าวและสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้นบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัดจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

**สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น อัตราคิดลด ประมาณการราคาขายและต้นทุน รวมถึงประมาณการจำนวนไร่ตั้งแต่เปิดเริ่มออกไซจนกระทั่งปลดระวาง โดยคำนึงถึงข้อมูลการออกไซในอดีตและสภาวะปัจจุบันเป็นต้น

**ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ**

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และอาคารให้เช่า และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร อุปกรณ์และอาคารให้เช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	695	981	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	152	125	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	27	41	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	22	13	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	2	1	ตามที่ระบุในสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม</b>					
ขายสินค้า	6	7	6	7	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	1	-	1	-	ราคาตลาด
ค่าบริการพนักงานรับ	-	1	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการพนักงานจ่าย	-	3	-	-	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	1	-	1	-	ตามที่ระบุในสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	2	1	1	-	ราคาตลาด
ค่าบริการจัดการจ่าย	11	12	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการอื่นๆ	1	2	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 8)</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	125,590	140,000
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	675	1,011	675	1,011
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	227	983	227	745
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	902	1,994	126,492	141,756
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	273,240	119,196
บริษัทร่วม	5,900	5,900	5,900	5,900
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	22	-	22	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	402	402	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,826	-	-	-
รวม	8,150	6,302	279,162	125,096
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(6,302)	(5,900)	(5,900)	(5,900)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,848	402	273,262	119,196
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ</b>				
	2,750	2,396	399,754	260,952
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,248	1,485	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,248	1,485	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	4,308	6,783	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,308	6,783	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 20)</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	16,470	15,903
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	16,470	15,903

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2562	2561
<u>เจ้าหนี้อื่น</u>			
บริษัทย่อย		-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-
<u>ดอกเบียค้างจ่าย</u>			
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน		-	144
รวมดอกเบียค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	144
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	144
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
กรรมการของบริษัทย่อย		-	4,149
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		-	4,149
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน		-	41,177
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย		13,338	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		13,338	41,177

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2562 ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการติดตามให้กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวชำระคืนเงินให้กู้ยืม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการของบริษัทย่อย ซึ่งไม่มีดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากการร่วมค้าที่ไม่มีหลักประกัน โดยการร่วมค้าคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2564

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ไม่มีหลักประกัน ไม่มีดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนโดยเงินปันผลของบริษัทย่อยดังกล่าว

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)		1,485	-	(104)	(133)
รวม		1,485	-	(104)	(133)
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)		6,783	-	(1,905)	(570)
รวม		6,783	-	(1,905)	(570)
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
กรรมการของบริษัทย่อย		4,149	-	(3,871)	(278)
รวม		4,149	-	(3,871)	(278)
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน		41,177	-	(41,177)	-
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย		-	13,698	-	(360)
รวม		41,177	13,698	(41,177)	(360)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
เงินกู้ยืม	2561	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2562
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	41,177	-	(41,177)	-
รวม	41,177	-	(41,177)	-

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	68,751	72,074	25,218	24,021
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,279	1,794	3,243	449
รวม	74,030	73,868	28,461	24,470

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	3,237	2,456	3,120	2,083
เงินฝากธนาคาร	219,739	531,750	72,721	314,015
รวม	222,976	534,206	75,841	316,098

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 1.50 ต่อปี (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.50 ต่อปี) (2561: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.50 ต่อปี และเฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.50 ต่อปี)

#### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	857	1,574	73,906	107,699
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	45	420	33,265	33,983
3 - 6 เดือน	-	-	10,601	74
6 - 12 เดือน	-	-	6,916	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	1,804	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	902	1,994	126,492	141,756
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	494,709	501,448	214,910	181,673
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	85,372	115,459	22,908	31,503
3 - 6 เดือน	9,085	2,481	3,336	2,281
6 - 12 เดือน	6,435	1,351	571	1,344
มากกว่า 12 เดือน	52,975	50,367	44,975	50,372
รวม	648,576	671,106	286,700	267,173
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(35,830)	(21,125)	(23,410)	(21,125)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	612,746	649,981	263,290	246,048
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	613,648	651,975	389,782	387,804
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,150	6,302	279,162	125,096
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,407	12,233	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,800	7,503	4,786	4,779
เงินทดรองจ่าย	1,242	2,987	1,044	2,362
รวม	22,599	29,025	284,992	132,237
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,302)	(5,900)	(5,900)	(5,900)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	16,297	23,125	279,092	126,337
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	629,945	675,100	668,874	514,141

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำลูกหนี้การค้าบางส่วนไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบ	338,960	333,871	(4,932)	(2,921)	334,028	330,950
เบ็ดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหาร						
สำเร็จรูป	1,174,941	1,303,388	(114,062)	(122,988)	1,060,879	1,180,400
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	13,610	16,495	-	-	13,610	16,495
กรงเบ็ด ขนเบ็ดและส่วนประกอบอื่น ๆ	64,725	63,397	(452)	(273)	64,273	63,124
สินค้าระหว่างทาง	48,675	53,432	-	-	48,675	53,432
รวม	1,640,911	1,770,583	(119,446)	(126,182)	1,521,465	1,644,401

(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบ	326,486	321,939	(3,870)	(2,921)	322,616	319,018
เบ็ดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหาร						
สำเร็จรูป	853,993	1,029,134	(112,180)	(122,754)	741,813	906,380
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	12,259	15,001	-	-	12,259	15,001
กรงเบ็ด ขนเบ็ดและส่วนประกอบอื่น ๆ	34,243	35,097	(446)	(273)	33,797	34,824
สินค้าระหว่างทาง	25,871	30,707	-	-	25,871	30,707
รวม	1,252,852	1,431,878	(116,496)	(125,948)	1,136,356	1,305,930

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 62 ล้านบาท (2561: 47 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 58 ล้านบาทและ 2561: 36 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าและคงเหลือเป็นจำนวน 69 ล้านบาท (2561: 31 ล้านบาท) (เฉพาะ บริษัทฯ: 67 ล้านบาทและ 2561: 31 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อย ได้นำเบ็ดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป มูลค่า 5 ล้านยูโรหรือประมาณ 158 ล้านบาท (2561: 3 ล้านยูโรหรือประมาณ 125 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันเพื่อ ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

10. สินทรัพย์ชีวภาพ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	71,706	93,460	39,263	64,791
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	144,375	97,039	85,878	97,161
รวมสินทรัพย์ชีวภาพ	216,081	190,499	125,141	161,952

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วย ไข่เป็ดระหว่างการฟัก ลูกเป็ด เป็ดเนื้อ เป็ดพ่อแม่พันธุ์และเป็ดปุ๋ยพันธุ์ กลุ่มบริษัท จัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจร การเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	190,499	161,952
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม		
หักต้นทุนในการขาย	13,036	(18,101)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	589,491	458,315
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(576,945)	(477,025)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	216,081	125,141

11. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศ เงินให้กู้ยืมดังกล่าว คิดดอกเบี้ยในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนในปี 2563

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		รับระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท อนาคต ฟิวส์ จำกัด	904 ล้านบาท	904 ล้านบาท	100	100	904,489	904,489	278,000	90,000
บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด	100 ล้านบาท	70 ล้านบาท	100	100	99,999	70,000	-	-
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	48	48	20,300	20,300	-	-
บริษัท ฟู้ด ซิตี้ จำกัด	800 ล้านบาท	800 ล้านบาท	100	100	799,760	799,760	-	-
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	100	100	2,499	2,499	-	-
BR Investment (Hong Kong) Co., Ltd.	1.66 ล้านเหรียญฮ่องกง	1.66 ล้านเหรียญฮ่องกง	100	100	6,857	6,857	-	-
บริษัท เอ็นเอส เดลิตาเทสเซน จำกัด	85 ล้านบาท	75 ล้านบาท	100	100	85,000	75,000	-	-
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	1,000 ล้านบาท	250 ล้านบาท	100	100	999,999	250,000	-	-
รวม					2,918,903	2,128,905	278,000	90,000

บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด ครั้งที่ 2/2562 มีมติให้ บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัดเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท จากผู้ถือหุ้นหรือคิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระจำนวน 30 ล้านบาท บริษัทฯชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯจำนวนเงิน 30 ล้านบาทเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562

บริษัท เอ็นเอส เดลิตาเทสเซน จำกัด

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอ็นเอส เดลิตาเทสเซน จำกัด ครั้งที่ 1/2562 มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 10 บาทจากผู้ถือหุ้นหรือคิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วจำนวน 10 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯจำนวน 10 ล้านบาทในไตรมาส 1 ปี 2562

บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติให้จัดตั้งบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และเรียกเก็บเงินค่าหุ้นในคราวแรกจำนวนหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 50 ล้านบาท บริษัทฯชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561

ต่อมาในวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 4/2561 มีมติให้เพิ่มทุน จดทะเบียนออกจำหน่ายจากเดิม 200 ล้านบาทเป็น 1,000 ล้านบาท โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกเก็บค่าหุ้นในคราวแรกจำนวนหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นมูลค่าเรียกชำระแล้วเป็น 200 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 และบริษัทฯชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด ครั้งที่ 2/2562 มีมติให้บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัดเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 35 บาท จากผู้ถือหุ้นหรือคิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระจำนวน 350 ล้านบาท บริษัทฯชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 350 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด ครั้งที่ 3/2562 มีมติให้บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัดเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 40 บาท จากผู้ถือหุ้นหรือคิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระจำนวน 400 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวนเงิน 400 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)			
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		สัดส่วนเงินลงทุน		2562	2561
		2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร	41	41	191	299
PT Rumah Bebek Bergizi Company Limited	ยังมิได้ประกอบกิจการ	40	40	6	6
Asia Pacific International Trading Joint Stock Company	ยังมิได้ประกอบกิจการ	49	49	2	3
รวม				199	308

		(หน่วย: ล้านบาท)			
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		สัดส่วนเงินลงทุน		2562	2561
		2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร	41	41	251	329
รวม				251	329

ในเดือนกันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 ของบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 190 ล้านบาท บริษัทฯได้รับเงินคืนจากการลดทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 78 ล้านบาท

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

การร่วมค้า	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จาก		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก	
	เงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		เงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	(33)	(31)	3	-
Asia Pacific International Trading Joint Stock Company	(1)	-	-	-
รวม	(34)	(31)	3	-

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	
	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	56	130
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35	35
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	342	393
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	127	285
หนี้สินหมุนเวียน	(76)	(50)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(9)	(16)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(68)	(79)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	22	(7)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>429</b>	<b>691</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	41	41
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>177</b>	<b>285</b>
ค่าความนิยม	14	14
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของการในการร่วมค้า</b>	<b>191</b>	<b>299</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	
	2562	2561
รายได้	373	1391
ต้นทุนขาย	(221)	(235)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(265)	(232)
รายได้ภาษีเงินได้	2	-
ขาดทุนสำหรับปี	(111)	(76)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(101)	(76)
<b>การแบ่งปันขาดทุน</b>		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของการร่วมค้า	(72)	(74)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	(29)	(2)

14. เงินลงทุนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	111,696	111,697	105,000	105,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(101,700)	-	(100,000)	-
รวม	9,996	111,697	5,000	105,000

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และที่ดินและอาคารที่ให้บริการที่ย่อยเช่า

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้  
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน	รวม	ที่ดิน ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน	ที่ดินและ อาคารให้เช่า	รวม
31 ธันวาคม 2562:					
ราคาทุน	60,225	60,225	60,225	317,746	377,971
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(302,134)	(302,134)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	60,225	60,225	60,225	15,612	75,837
31 ธันวาคม 2561:					
ราคาทุน	60,225	60,225	60,225	197,339	257,564
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(188,802)	(188,802)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	60,225	60,225	60,225	8,537	68,762

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้  
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	60,225	60,225	68,762	71,562
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	-	-	(119)	-
โอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(หมายเหตุ 16)	-	-	10,194	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(3,000)	(2,800)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	60,225	60,225	75,837	68,762

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้  
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	116,242	108,802	116,242	108,802
ที่ดินและอาคารให้เช่า	-	-	94,828	74,027

มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด ส่วนมูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารให้เช่าใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหาร ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อและอัตรากาเรเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

16. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินรวม										(หน่วย: พันบาท)
	อาคารและ			เครื่องจักร			เครื่องมือ และอุปกรณ์		สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง		
	ส่วนปรับปรุง			ส่วนปรับปรุง			ส่วนปรับปรุง		รวม		
	ที่ดิน	ที่ดิน	อาคาร	ที่ดิน	อาคาร		ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ		
ราคาทุน											
1 มกราคม 2561	916,515	326,793	2,739,694	1,634,296	585,800	72,547	169,575	347,610	6,792,830		
ซื้อเพิ่ม	100,343	2,216	45,090	27,781	26,896	6,200	10,621	648,290	867,437		
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	30,509	30,509		
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	(828)	-	-	(208)	(170)	-	-	(1,206)		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6,381)	(11,453)	(782)	(337)	-	(18,953)		
โอน	-	5,468	131,636	256,167	12,589	2,943	2,083	(410,886)	-		
โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	(54,310)	51,068	3,705	252	(715)	-	-		
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(12,125)	(42)	(23,872)	(12,949)	(10)	(1,608)	(7,505)	-	(58,111)		
31 ธันวาคม 2561	1,004,733	333,607	2,838,238	1,949,982	617,319	79,382	173,722	615,523	7,612,506		
ซื้อเพิ่ม	-	725	63,475	36,527	17,976	6,068	14,609	1,230,284	1,369,664		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(716)	(49,310)	(18,741)	(1,804)	(5,895)	-	(76,466)		
โอน	-	3,271	340,472	110,136	29,807	22,170	5,853	(511,709)	-		
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(22,280)	-	(46,546)	(25,399)	-	(3,287)	(14,464)	-	(111,976)		
31 ธันวาคม 2562	982,453	337,603	3,194,923	2,021,936	646,361	102,529	173,825	1,334,098	8,793,728		

งบการเงินรวม (ต่อ)											
ที่ดิน		ส่วนปรับปรุง ที่ดิน		อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร		เครื่องจักร และอุปกรณ์		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง รวม	
										ยานพาหนะ	
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
1 มกราคม 2561											
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี											
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย											
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย											
โอนเปลี่ยนประเภท											
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน											
31 ธันวาคม 2561											
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี											
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย											
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน											
31 ธันวาคม 2562											
ค่าเผื่อการด้อยค่า											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561											
เพิ่มขึ้นระหว่างปี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562											
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
31 ธันวาคม 2561											
31 ธันวาคม 2562											
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี											
2561 (208 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)											
2562 (218 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)											
										245,544	
										264,115	

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ส่วนปรับปรุง		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม	
ที่ดิน	ที่ดิน	อาคาร							
ราคาทุน									
500,359	314,589	1,746,230		1,285,948	548,020	38,978	14,841	88,084	4,537,049
85,596	1,316	21,228		6,058	21,865	3,718	192	307,386	447,359
-	-	-		(6,381)	(11,114)	(604)	(148)	-	(18,247)
-	2,583	117,180		24,662	3,580	507	2,082	(150,594)	-
-	-	38		-	568	109	(715)	-	-
585,955	318,488	1,884,676		1,310,287	562,919	42,708	16,252	244,876	4,966,161
-	296	8,047		6,617	12,655	1,438	-	181,773	210,826
-	-	(255)		(49,310)	(18,675)	(1,804)	(1,749)	-	(71,793)
-	2,966	233,874		83,056	17,805	18,426	2,012	(358,139)	-
โอนไปบัญชีลงทุนสำหรับปีเพื่อ									
(10,700)	(19,427)	(84,011)		(953)	(5,471)	(413)	-	-	(120,975)
575,255	302,323	2,042,331		1,349,697	569,233	60,355	16,515	68,510	4,984,219
31 ธันวาคม 2562									

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)										(หน่วย: พันบาท)
		อาคารและ		เครื่องจักร		เครื่องมือและอุปกรณ์		เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน		สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
1 มกราคม 2561	-	238,486	1,120,704	852,341	479,758	30,958	13,845	-	2,736,092	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,800	57,645	61,790	24,288	3,206	705	-	151,434	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย										
โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	-	(6,381)	(11,074)	(595)	(148)	-	(18,198)	
31 ธันวาคม 2561	-	242,286	1,178,387	907,750	493,540	33,678	13,687	-	2,869,328	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,869	63,275	60,233	26,699	4,601	1,137	-	159,814	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย										
โอนไปบัญชีสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	-	(155)	(49,304)	(18,638)	(1,795)	(1,749)	-	(71,641)	
31 ธันวาคม 2562	-	(16,870)	(87,075)	(953)	(5,471)	(413)	-	-	(110,782)	
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	611	153	12	-	-	776	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	611	153	12	-	-	776	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>										
31 ธันวาคม 2561	585,955	76,202	706,289	402,537	69,379	9,030	2,565	244,876	2,096,833	
31 ธันวาคม 2562	575,255	73,038	887,899	431,360	72,950	24,272	3,440	68,510	2,136,724	
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>										
2561 (133 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									151,434	
2562 (136 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									159,814	

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 9 ล้านยูโร หรือประมาณ 306 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (2561: 12 ล้านยูโร หรือประมาณ 463 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,301 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,905 ล้านบาท) (2561: 2,322 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 1,935 ล้านบาท)

17. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจำนวน 1,910 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการเกิดขึ้นจากการที่บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท มิเดิ้ล วิลเลจ จำกัดและบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 (ก่อนการควบรวมกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1) ซึ่งทำให้บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 96 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน) โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 4,228 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนมีจำนวน 2,318 ล้านบาท

นอกจากนี้ Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนใน Lucky Duck International Food B.V. โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.5 ล้านยูโร หรือประมาณ 58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน โดย Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่ สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านยูโร หรือประมาณ 41 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าความนิยมในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. เพิ่มร้อยละ 31 จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าเงินลงทุน 310 ยูโร หรือประมาณ 0.01 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 60 ซึ่งทำให้บริษัท Tomassen Duck-To B.V. มีอำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยบริษัท Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อขายเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.02 ล้านยูโร หรือประมาณ 0.7 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็น “ค่าความนิยม” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,955,125	1,955,125	1,910,483	1,910,483
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	(72,000)	-	(72,000)	-
หัก : ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,961)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	<u>1,876,164</u>	<u>1,955,125</u>	<u>1,838,483</u>	<u>1,910,483</u>

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการและซื้อทางการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	บริษัทบางกอก	Lucky Duck		Weng Fat Poultry	
	แร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	Duck-To Holding B.V.	International Food B.V.	(Kosovo) Sh.P.K.	รวม
ค่าความนิยม	1,838,483	2,979	34,100	602	1,876,164
ซื้อทางการค้า (หมายเหตุ 18)	187,410	87,289	-	-	274,699

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)		
	บริษัทบางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	Lucky Duck Duck-To Holding B.V.	International Food B.V.
อัตราการเติบโต	3 - 15	0	0 - 15
อัตราคิดลด	8	4	3

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ซื้อทางการค้า	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2561	29,250	504,706	274,699	808,655
ซื้อเพิ่ม	1,557	-	-	1,557
จำหน่าย	(134)	-	-	(134)
31 ธันวาคม 2561	30,673	504,706	274,699	810,078
ซื้อเพิ่ม	4,732	-	-	4,732
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(120)	-	-	(120)
31 ธันวาคม 2562	<u>35,285</u>	<u>504,706</u>	<u>274,699</u>	<u>814,690</u>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
1 มกราคม 2561	22,043	63,089	-	85,132
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,492	12,617	-	15,109
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(34)	-	-	(34)
31 ธันวาคม 2561	24,501	75,706	-	100,207
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,575	12,618	-	16,193
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(22)	-	-	(22)
31 ธันวาคม 2562	<u>28,054</u>	<u>88,324</u>	<u>-</u>	<u>116,378</u>
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>				
1 มกราคม 2561	-	19,557	-	19,557
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	1,355	-	1,355
31 ธันวาคม 2561	-	20,912	-	20,912
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	4	-	-	4
31 ธันวาคม 2562	<u>4</u>	<u>20,912</u>	<u>-</u>	<u>20,916</u>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2561	<u>6,172</u>	<u>408,088</u>	<u>274,699</u>	<u>688,959</u>
31 ธันวาคม 2562	<u>7,227</u>	<u>395,470</u>	<u>274,699</u>	<u>677,396</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	ชื่อทางการค้า	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2561	28,976	486,688	187,410	703,074
ซื้อเพิ่ม	1,423	-	-	1,423
31 ธันวาคม 2561	30,399	486,688	187,410	704,497
ซื้อเพิ่ม	150	-	-	150
31 ธันวาคม 2562	30,549	486,688	187,410	704,647
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 มกราคม 2561	21,996	60,837	-	82,833
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,415	12,167	-	14,582
31 ธันวาคม 2561	24,411	73,004	-	97,415
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,648	12,167	-	14,815
31 ธันวาคม 2562	27,059	85,171	-	112,230
ค่าเพื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม 2561	-	19,557	-	19,557
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	1,355	-	1,355
31 ธันวาคม 2561	-	20,912	-	20,912
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	4	-	-	4
31 ธันวาคม 2562	4	20,912	-	20,916
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2561	5,988	392,772	187,410	586,170
31 ธันวาคม 2562	3,486	380,605	187,410	571,501

#### 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

		(หน่วย: พันบาท)					
		อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
เจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน		1.42 - 1.85	0.66 - 1.93	149,516	67,457	149,516	67,457
ตัวสัญญาใช้เงิน		1.68 - 1.98	1.80 - 2.05	2,180,000	1,900,000	2,180,000	1,900,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		1.36	1.38	336,180	289,723	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		0.66 - 1.45	0.67 - 1.72	82,973	147,010	-	-
รวม				2,748,669	2,404,190	2,329,516	1,967,457

บริษัทสามารถที่จะออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ทดแทนฉบับเก่าได้จนกว่าบริษัทจะจ่ายชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของ Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าว

สัญญาเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุในสัญญาดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ จากธนาคารแล้ว

#### 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	16,470	15,903
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		244,829	228,266	77,699	83,942
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	28,562	378,460
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		145,267	142,898	90,434	113,952
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	144	-	144
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		1,752	3,895	1,062	1,346
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		100,004	123,344	71,499	91,366
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		491,852	498,547	285,726	685,113

#### 21. เงินกู้ยืมระยะยาว

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)				
เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละต่อปี)		2562	2561	2562	2561
1.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2565	400,080	533,440	400,080	533,440
2.	4.0% และอ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2561 และงวดสุดท้ายในเดือนมกราคม 2566	615,900	816,300	615,900	816,300
3.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 และงวดสุดท้ายในเดือนเมษายน 2567	206,240	252,080	206,240	252,080

(หน่วย: พันบาท)						
เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
4.	3.2% และอ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 และงวดสุดท้ายในเดือนกรกฎาคม 2566	66,750	85,350	66,750	85,350
5.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 และงวดสุดท้ายเดือนกรกฎาคม 2566	60,000	76,000	60,000	76,000
6.	3.2% และอ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 และงวดสุดท้ายในเดือนกรกฎาคม 2566	132,280	118,000	132,280	118,000
7.	3.4% และอ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2568	957,999	250,000	957,999	250,000
8.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2562 และงวดสุดท้ายธันวาคม 2566	132,788	-	132,788	-
9.	1.4%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2563	7,717	17,760	-	-
10.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 และงวดสุดท้ายในเดือนสิงหาคม 2568	37,886	41,698	-	-
11.	2.1%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และงวดสุดท้ายในเดือนสิงหาคม 2568	8,464	10,936	-	-
12.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤษภาคม 2569	21,651	27,496	-	-
13.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2569 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤษภาคม 2579	33,310	36,661	-	-
14.	2.6%	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 และงวดสุดท้ายในเดือนตุลาคม 2562	-	30,938	-	-

(หน่วย: พันบาท)						
เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
15.	1.6%	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 และงวดสุดท้ายในเดือนตุลาคม 2564	6,746	11,138	-	-
16.	1.4%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤษภาคม 2570	17,262	21,560	-	-
17.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2570	82,170	101,983	-	-
18.	1.8%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 และงวดสุดท้ายเดือนกันยายน 2566	8,405	11,663	-	-
19.	5.1%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 และงวดสุดท้ายเดือนกันยายน 2569	15,554	-	-	-
20.	5.1%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 และงวดสุดท้ายเดือนกันยายน 2569	31,107	-	-	-
21.	2.1%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 และงวดสุดท้ายเดือนมีนาคม 2572	35,579	-	-	-
22.	1.6%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 และงวดสุดท้ายเดือนมีนาคม 2572	26,839	-	-	-
23.	2.0%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562 และงวดสุดท้ายเดือนพฤษภาคม 2567	28,671	-	-	-
รวม			2,933,398	2,443,003	2,572,037	2,131,170
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(703,125)	(549,643)	(651,984)	(483,920)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			<u>2,230,273</u>	<u>1,893,360</u>	<u>1,920,053</u>	<u>1,647,250</u>

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 1.1 ล้านยูโร โดยครบกำหนดในเดือนกรกฎาคม 2568 ภายใต้สัญญาดังกล่าวตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยในต่างประเทศจะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินแห่งนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.63 ต่อปี และสถาบันการเงินจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Euribor + 1.05 ต่อปี

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าว

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุในสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ จากธนาคารแล้ว ดังนั้น จึงไม่มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)
	เงินสดเชย		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		วันที่ได้รับค่าตอบแทน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	43,656	23,131	6,478	6,361	10,389	40,471
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในอดีต	11,287	-	-	-	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,202	2,042	312	438	20,269	20,230
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,632	620	-	-	-	620
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ระยะกันภัย	-	9,689	-	-	-	9,689
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านการคาดการณ์	6,195	3,051	-	-	-	3,051
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	6,258	-	-	-	6,258
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(600)	(321)	(1,069)	(855)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,116)	(1,134)	-	-	(15,724)	(18,940)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	66,856	43,657	6,190	6,478	13,865	60,524

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินชดเชย	
	2562	2561
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	39,660	20,709
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในอดีต	10,742	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,400	1,705
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,255	575
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	9,287
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	6,195	2,875
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	5,643
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,233)	(1,134)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>62,019</b>	<b>39,660</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 11 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 3 ล้านบาท) (2561: จำนวน 17 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 14 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 12 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 12 ปี) (2561: 12 ปี และเฉพาะของบริษัทฯ: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.32 - 2.38	1.72 - 4.28	1.32 - 2.38	1.72 - 4.28
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	4.00 - 50.00	4.00 - 50.00	4.00 - 50.00	4.00 - 50.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (1%)	(3,816)	4,376	(3,634)	4,169
อัตราการขึ้นเงินเดือน (1%)	4,768	(4,219)	4,535	(4,010)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (20%)	(6,229)	7,986	(5,948)	7,631
	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (1%)	(2,912)	3,331	(2,763)	3,165
อัตราการขึ้นเงินเดือน (1%)	3,261	(2,909)	3,099	(2,761)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (20%)	(4,147)	5,259	(3,979)	5,050

### 23. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเซีย จำกัด บริษัท มิตเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 ทั้งนี้ ก่อนวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัท ธงชัย เอเซีย จำกัด บริษัท มิตเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้ถือหุ้นและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) มาโดยตลอดตั้งแต่วันที่ซื้อหุ้นครั้งแรก ดังนั้น การควบรวมครั้งนี้จึงถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้น บัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินของบริษัท ธงชัย เอเซีย จำกัด บริษัท มิตเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ที่ถือหุ้นกันเองและถือหุ้นในบริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) ต้องถูกตัดออกจากงบการเงินของบริษัทใหม่หลังการควบรวมกิจการ โดยมีส่วนต่างระหว่างบัญชีเงินลงทุนดังกล่าวกับการปรับเพิ่มมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ รวมถึงค่าความนิยมของบริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วน ณ วันแรกที่บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ลงทุนจำนวนประมาณ 7,428 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6,558 ล้านบาท) ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ” และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

ในเดือนตุลาคม 2559 Tomassen Duck-To B.V. ได้ซื้อหุ้นของ Lucky Duck International Food B.V. จากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ Lucky Duck International Food B.V. ทั้งจำนวน โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 0.15 ล้านยูโร หรือประมาณ 6 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.09 ล้านยูโร หรือประมาณ 3 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

25. ทุนสามัญซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับทุนสามัญซื้อคืน

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินโดยมีวงเงินสูงสุดที่จะซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 200 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 43 ล้านหุ้น (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 5 บาท) คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 4.71 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 6 มิถุนายน 2562 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 6 เดือน นับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปีปัจจุบัน มีหุ้นสามัญที่ซื้อคืนโดยบริษัทฯ รวมเป็นจำนวน 0.65 ล้านหุ้น (ราคาซื้อคืนเฉลี่ยหุ้นละ 3.08 บาท) คิดเป็นร้อยละ 0.07 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด มูลค่ารวมของหุ้นสามัญซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท เต็มจำนวนแล้ว

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	981,612	1,001,050	598,002	605,785
ค่าเสื่อมราคา	264,115	245,544	162,814	154,234
ค่าตัดจำหน่าย	16,193	15,109	14,815	14,582
ค่าไฟฟ้า	179,627	181,796	129,376	135,131
ค่าที่ปรึกษาจ่าย	46,584	125,196	19,582	86,271
ค่าขนส่งและค่าน้ำมัน	159,733	170,137	110,726	118,432
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	149,559	151,931	141,244	136,912
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่น	101,800	-	100,000	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	72,000	-	72,000	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,328,286	5,149,152	3,648,592	3,043,544
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	(130,004)	365,162	(178,737)	318,531

27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	323	53,234	-	24,470
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(76,658)	(31,252)	(49,909)	(7,843)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
กำไรขาดทุน	(76,335)	21,982	(49,909)	16,627

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 คือ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งเป็นจำนวน 1.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.2 ล้านบาท) (2561: 3.7 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 3.6 ล้านบาท)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(354,705)	212,979	20,015	261,486
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	0 - 25	0 - 25	20	20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(73,145)	67,841	4,003	52,297
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในปีก่อน				
แต่นำมาใช้ประโยชน์และบันทึกในระหว่างปี	-	(605)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในระหว่างปี				
เนื่องจากอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอ	273	-	-	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลง				
อัตราภาษี	201	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 28)	(14,096)	(15,005)	(8,498)	(11,877)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	16,496	1,392	16,142	2,785
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	-	(23,063)	(55,600)	(18,000)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(6,064)	(8,578)	(5,956)	(8,578)
รวม	(3,664)	(45,254)	(53,912)	(35,670)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(76,335)	21,982	(49,909)	16,627

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	6,641	4,225	4,682	4,225
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	23,889	25,236	23,299	25,190
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	49,942	49,786	49,942	49,786
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	20,340	-	20,000	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,062	8,451	12,404	7,932
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,291	7,031	3,291	7,007
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	73,655	27,401	26,573	-
อื่นๆ	5,876	5,877	5,876	5,877
รวม	196,696	128,007	146,067	100,017
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	4,436	4,436	4,436	4,436
ความล้มพันธ์กับลูกค้า	79,837	82,384	76,121	78,554
ชื่อทางการค้า	59,304	59,304	37,482	37,482
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	1,029	3,694	1,029	3,694
อื่นๆ	612	1,595	-	-
รวม	145,218	151,413	119,068	124,166

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1.4 ล้านบาท (2561: ไม่มี) เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้อปประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
31 ธันวาคม 2562	437	437	-	-
31 ธันวาคม 2564	3,131	3,131	-	-
31 ธันวาคม 2565	14,408	14,408	-	-
31 ธันวาคม 2566	17,008	18,196	-	-
31 ธันวาคม 2567	149,911	-	132,864	-
31 ธันวาคม 2571	463	463	-	-
31 ธันวาคม 2573	184,042	100,369	-	-
	369,400	137,004	132,864	-

28. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท บางกอกแอร์นซ์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	บริษัท ฟู้ด ซิตี้ จำกัด	บริษัท วันไทย ฟู้ด จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1507(2)/2557	61-0644-0-00-1-0	60-0167-1-00-1-0	61-1140-0-00-1-2
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตลูกเบ็ด	ผลิตอาหารสัตว์	ผลิตอาหารพร้อมรับประทานหรือกึ่งพร้อมรับประทานแช่แข็ง	ผลิตเบ็ดชำแหละและแชวนเบ็ดอบแห้ง
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี (ได้รับยกเว้น 8 ปี (ได้รับยกเว้น 8 ปี (ได้รับยกเว้น 8 ปี (ได้รับยกเว้น	8 ปี (ได้รับยกเว้น 8 ปี (ได้รับยกเว้น 8 ปี (ได้รับยกเว้น 8 ปี (ได้รับยกเว้น	5 ปี (ได้รับยกเว้น 5 ปี (ได้รับยกเว้น 5 ปี (ได้รับยกเว้น 5 ปี (ได้รับยกเว้น	8 ปี (ได้รับยกเว้น 8 ปี (ได้รับยกเว้น 8 ปี (ได้รับยกเว้น 8 ปี (ได้รับยกเว้น
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ไม่เก็บเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)	ไม่เก็บเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)	ไม่เก็บเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)	ไม่เก็บเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)
3.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้อนุญาตให้บริษัทนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักกลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาที่ปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	3 มีนาคม 2558	3 พฤษภาคม 2560	2 สิงหาคม 2560	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี

28. การส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

รายละเอียด	บริษัท ปิอาร์ การเกษตร จำกัด					
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1374-0-00-1-0	ผลิตไข่เบี๊ตเชื้อ	8 ปี (ได้รับยกเว้น ไม่เกินเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)	ได้รับ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี	
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	60-1380-0-001-0	ผลิตไข่เบี๊ตเชื้อ	8 ปี (ได้รับยกเว้น ไม่เกินเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)	ได้รับ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี	
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	60-1381-0-00-1-0	เลี้ยงเบี๊ตเนื้อ	8 ปี (ได้รับยกเว้น ไม่เกินเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)	ได้รับ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี	
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	1600(2)/2557	ผลิตไข่เบี๊ตเชื้อ	8 ปี (ได้รับยกเว้น ไม่เกินเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)	ได้รับ	15 พฤษภาคม 2558	
ในการนี้ที่บริษัทฯมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเนื่องมาจากให้บริษัทฯนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาที่กำหนดนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น	2101(2)/2557	เลี้ยงเบี๊ตเนื้อ	8 ปี (ได้รับยกเว้น ไม่เกินเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)	ได้รับ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี	
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	2102(2)/2557	ผลิตไข่เบี๊ตเชื้อ	8 ปี (ได้รับยกเว้น ไม่เกินเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)	ได้รับ	12 ตุลาคม 2562	
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม						

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	97,261	135,499	4,160,689	4,123,775	4,257,950	4,259,274
รายได้จากการส่งออก	-	-	3,310,339	3,877,127	3,310,339	3,877,127
รวมรายได้จากการขาย	97,261	135,499	7,471,028	8,000,902	7,568,289	8,136,401

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	192,428	195,669	4,125,505	4,082,066	4,317,933	4,277,735
รายได้จากการส่งออก	-	-	637,024	821,991	637,024	821,991
รวมรายได้จากการขาย	192,428	195,669	4,762,529	4,904,057	4,954,957	5,099,726

29. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(274,749)	191,297	69,923	244,858
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	913,044	913,447	913,044	913,447
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.30)	0.21	0.08	0.27

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- กลุ่มกิจการ 1

การผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเบ็ด โรงฟักไข่ การชำแหละเบ็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปในประเทศ
- กลุ่มกิจการ 2

งานธุรกิจในฐานะสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศและศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ
- กลุ่มกิจการ 3

เลี้ยงเบ็ด การเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเบ็ดในประเทศเนเธอร์แลนด์
- กลุ่มกิจการ 4

ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเบ็ดในประเทศสิงคโปร์และเขตปกครองพิเศษฮ่องกง

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานในประเทศ				ส่วนงานต่างประเทศ				รวมส่วนงานที่รายงาน				รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		(หน่วย: ล้านบาท)	
	กลุ่มกิจการ 1		กลุ่มกิจการ 2		กลุ่มกิจการ 3		กลุ่มกิจการ 4		2562		2561		2562		2561	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,364	4,280	-	-	2,572	2,976	632	878	7,568	8,134	-	2	7,568	8,136	-	-
รายได้ระหว่างส่วนงาน	888	1,147	57	96	-	-	165	186	1,110	1,429	(1,110)	(1,429)	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1	1	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	1	1	-	-
รายได้อื่น	344	129	111	38	9	22	11	41	475	230	(441)	(186)	34	44	-	-
รวมรายได้	5,597	5,557	168	134	2,581	2,998	808	1,105	9,154	9,794	(1,551)	(1,613)	7,603	8,181	-	-
ต้นทุนขาย	(4,389)	(4,283)	-	-	(2,331)	(2,589)	(740)	(989)	(7,460)	(7,861)	1,091	1,307	(6,369)	(6,554)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(366)	(367)	-	(1)	(118)	(122)	(44)	(85)	(528)	(575)	69	122	(459)	(453)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(387)	(443)	(37)	(28)	(78)	(77)	(34)	(39)	(536)	(587)	32	25	(504)	(562)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(217)	(198)	-	-	(63)	(63)	-	-	(280)	(261)	-	-	(280)	(261)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและค่าความนิยม	(172)	-	-	-	-	-	-	-	(172)	-	-	-	(172)	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	(5,531)	(5,291)	(37)	(29)	(2,590)	(2,851)	(818)	(1,113)	(8,976)	(9,284)	1,192	1,454	(7,784)	(7,830)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	66	266	131	105	(9)	147	(10)	(8)	178	510	(359)	(159)	(181)	351	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34)	(31)	(34)	(31)	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(125)	(95)	-	-	(15)	(12)	-	-	(140)	(107)	-	-	(140)	(107)	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	70	4	2	1	4	(29)	-	-	76	(24)	-	2	76	(22)	-	-
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	4	-	-	-	4	-	-	-	4	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	11	175	133	106	(16)	106	(10)	(8)	118	379	(393)	(188)	(275)	191	-	-



33.3 การระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาการซื้อเบ็ดจากเกษตรกร

ภายใต้สัญญาซึ่งบริษัทฯ ได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเบ็ด บริษัทฯ มีภาระที่จะต้องซื้อเบ็ดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเบ็ดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2563 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 331 ล้านบาท (2561: บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเบ็ดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2562 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 322 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเบ็ด บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่ต้องซื้อเบ็ดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเบ็ดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2563 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 4 ล้านยูโร (2561: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเบ็ดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2562 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 4 ล้านยูโร)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเบ็ดพ่อแม่พันธุ์ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่ต้องซื้อเบ็ดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในราคาตลาด ณ วันที่ซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเบ็ดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2563 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 3 ล้านยูโร (2561: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเบ็ดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2562 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 3 ล้านยูโร)

33.4 การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

	( หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนังสือค้าประกันเพื่อ				
ค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	25	25	23	23
ค้าประกันการขอโควตาสัตว์ปีก	13	22	-	-
ค้าประกันอื่นๆ	45	47	45	47

การค้าประกันดังกล่าวเกี่ยวเนื่องกับการะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

33.5 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) อันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักร (2561: 3 ล้านยูโร และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) อันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักร)

33.6 การะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อเบ็ดปูย่าพันธุ์

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเบ็ดปูย่าพันธุ์ในขนาดตจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งที่มูลค่าของภาระผูกพันจะขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อและราคาตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559

34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุน	1.0	-	-	1.0
สินทรัพย์ชีวภาพ	71.7	-	144.4	216.1

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	116.2	116.2
------------------------------	---	---	-------	-------

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุน	0.3	-	-	0.3
สินทรัพย์ชีวภาพ	93.5	-	97.0	190.5

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	108.8	108.8
------------------------------	---	---	-------	-------

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพ	39.2	-	85.9	125.1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	211.1	211.1

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพ	64.8	-	97.2	162.0
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	182.8	182.8

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง				
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		ตามราคาตลาด		รวม
	2562	2561	2562	2561		2562	2561	2562	2561	
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	-	208	524	534
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	675
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	1	-	-	-	-	-	-	-	1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	7	-	-	-	-	-	-	-	4
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	7	-	-	7	-	-	-	-	-	7
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-	-	5	-	5
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
เงินลงทุนอื่น	-	-	-	-	-	10	112	-	10	112
	12	8	-	7	-	213	524	797	881	1,322
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,413	2,114	-	-	-	-	290	-	-	2,749
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,404
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	492	-	499	499	499
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4
เงินกู้ยืมระยะยาว	37	51	138	68	27	-	2,297	-	2,933	2,443
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	41	-	13	-	-	13	41
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร	-	-	-	-	-	21	-	25	21	25
	2,450	2,165	138	109	27	526	2,587	528	6,208	5,416

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: ล้านบาท)	
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					ไม่มีอัตราดอกเบี้ย						
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561		2562
												(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	69	307	7	9	76	316	0.13 - 1.50	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	669	514	669	514	-	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	2,919	2,129	2,919	2,129	-	
เงินลงทุนอื่น	-	-	-	-	-	-	5	105	5	105	-	
	-	-	-	-	69	307	3,600	2,757	3,669	3,064		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,330	1,967	-	-	-	-	-	-	2,330	1,967	0.66 - 1.98	
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-	286	685	286	685	-	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,572	2,131	-	-	2,572	2,131	3.20 - 4.00	
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	41	-	-	-	-	-	41	2.00	
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร	-	-	-	-	-	-	21	25	21	25	-	
	2,330	1,967	-	41	2,572	2,131	307	710	5,209	4,849		

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารซึ่งเป็นหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

สกุลเงิน	(หน่วย: ล้านบาทเงินตราต่างประเทศ)							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เหรียญสหรัฐฯ	2	3	1	1	-	3	1	12
ยูโร	9	10	28	25	-	-	-	-
เยน	-	-	2	-	-	-	-	-
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	1	-	-	-	-	-	-

สกุลเงิน	(หน่วย: ล้านบาทเงินตราต่างประเทศ)	
	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
เหรียญสหรัฐฯ	30.15	32.45
ยูโร	33.73	37.13
เยน	0.28	0.29
ปอนด์สเตอร์ลิง	39.52	41.07

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สำคัญดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	1	30.18 - 30.30	30.11 - 30.31	มกราคม - มีนาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	2	-	32.51 - 32.99	มกราคม - เมษายน 2562

### 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 ซึ่งบริษัทย่อยได้รับรู้ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 35.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	97,039	97,161
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	29,509	988
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(7,495)	(7,495)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	25,322	(4,776)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<u>144,375</u>	<u>85,878</u>

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ความอ่อนไหวที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อมูล
สินทรัพย์ชีวภาพ	คิดลดกระแสเงินสดโดยใช้ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน น้ำหนักของเงินทุน	ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน	4.10%	ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนที่เพิ่มขึ้น 1% (ลดลง 1%) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลงเป็นจำนวน 0.08 - 0.63 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.09 - 0.64 ล้านบาท)

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.56:1 (2561: 1.24:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.20:1 (2561: 1.11:1)

### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงานมีดังนี้

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าลงทุนในบริษัท นอร์ธ สตาร์ ฟู้ด จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกหุ้นละ 50 บาท คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 0.5 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 60 บริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563
- เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยจำหน่ายเงินลงทุนทั้งจำนวนในบริษัท Asia Pacific International Trading Joint Stock Company ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 2,200 ล้านดองเวียดนาม หรือประมาณ 3.7 ล้านบาท

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจ

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2562 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2561 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
รายได้จากการขาย	7,568	8,136	(7)
ต้นทุนขาย	(6,602)	(6,774)	(3)
กำไรขั้นต้น	966	1,362	(29)
% กำไรขั้นต้น	13%	17%	
รายได้อื่น	35	44	(20)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,008)	(1,056)	(5)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่น	(102)	-	(100)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	(72)	-	(100)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้าค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(181)	350	(152)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(1)	(100)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(33)	(30)	11
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(214)	319	(167)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(140)	(106)	33
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	76	(22)	(447)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(278)	191	(246)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3	-	100
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีของส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(275)	191	(244)
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	151	658	(77)

รายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2562 ลดลงจากปี 2561 โดยได้รับผลกระทบจากการลดลงของยอดขายจากการส่งออกของทั้งประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ การลดลงของยอดขายอาหารสัตว์ในประเทศไทย การส่งเสริมการขายเพื่อลดปริมาณสินค้าคงคลัง และการเปลี่ยนแปลงอุปสงค์ของสินค้า รวมทั้งผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากการแข็งค่าของเงินบาท ปัจจัยดังกล่าวยังส่งผลให้กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทลดลง

รายได้อื่นสำหรับปี 2562 ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับกำไรจากการขายหุ้นบางส่วนในบริษัทย่อยในฮ่องกง และการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศเนเธอร์แลนด์

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2562 ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวเกี่ยวกับการดำเนินคดีความ

หลังจากพิจารณาผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน เพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวัง กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 102 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 72 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของโรงงานบางพลีอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสหภาพยุโรป และการลงทุนในโรงงานแห่งใหม่ในจังหวัดสระแก้ว

ฐานะการเงิน

	ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2562 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2561 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,498	2,998	(17)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,196	7,353	12
รวมสินทรัพย์	10,694	10,351	3
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,998	3,527	13
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,520	2,203	14
รวมหนี้สิน	6,518	5,730	14
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,176	4,621	(10)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,694	10,351	3

ในปี 2562 สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับปรุงการดำเนินงานของโรงงานบางพลีอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสหภาพยุโรป และการลงทุนในโรงงานแห่งใหม่ในจังหวัดสระแก้ว ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลงจากการจ่ายเงินปันผลและขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562

อัตราส่วนทางการเงิน

	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.63	0.85
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.21	0.34
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์		
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.60	11.00
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	31	33
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	1.69	2.22
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	13.33	13.78
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	27	26
วงจรเงินสด (วัน)	96	89
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.96	4.46
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	92	82
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.72	0.84
อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.56	1.24
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(1.53)	3.02
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	13%	17%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(4%)	2%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(2%)	3%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(6%)	4%

อัตราส่วนสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทลดลง เนื่องจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่ เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงลูกหนี้การค้า

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น เนื่องจากการลดลงของยอดขายจากการส่งออกหลังจากที่สหภาพยุโรปได้จำกัดการส่งออกเนื้อเป็ดในปี 2561 เหตุดังกล่าวยังส่งผลให้วงจรเงินสดเพิ่มขึ้นเป็น 96 วัน

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลง เนื่องจากการลดลงของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงิน รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางการเงินจากเงินกู้ยืมที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2562

ปัจจัยที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

การจำกัดการส่งออกเนื้อเป็ดไปยังสหภาพยุโรปที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบเชิงลบต่อยอดขายจากการส่งออก เราได้ปรับปรุงการดำเนินงานของโรงงานบางพลีย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสหภาพยุโรป การตรวจสอบโรงงานบางพลีโดยผู้ตรวจสอบของสหภาพยุโรปและกรมปศุสัตว์ในช่วงต้นปี 2563 เป็นไปอย่างราบรื่น เราหวังว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถกลับมาส่งออกสินค้าไปยังสหภาพยุโรปได้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2563

ในขณะเดียวกัน เรากำลังก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่จังหวัดสระแก้ว โรงงานแห่งใหม่นี้จะพร้อมสำหรับการทดสอบการทำงานในไตรมาสแรกของปี 2563 และจะเริ่มเปิดดำเนินการในไตรมาสที่สองของปี 2563 เราคาดว่าจะบรรลุการประหยัดต่อขนาดการผลิต (Economies of Scale) เมื่อเราสามารถใช้กำลังการผลิตของทั้งสองโรงงานได้อย่างเต็มที่

เราเผชิญกับปัญหาทางธุรกิจหลายด้าน ซึ่งเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยและรุนแรงมากยิ่งขึ้นจากการแพร่ระบาดของโรคโควิดใหญ่ COVID-19 เรากำลังแก้ไขปัญหาสำคัญเหล่านี้โดยการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ การขยายเข้าสู่ตลาดใหม่ และการหาช่องทางการจัดจำหน่ายเพิ่มเติม เราตั้งใจที่จะนำกลุ่มบริษัทกลับมามีความสามารถในการทำกำไรและมีความยั่งยืนอีกครั้ง

เราพยายามที่จะสร้างช่องทางหารายได้ใหม่จากตลาดต่างประเทศใหม่ในประเทศจีนและประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึงกลุ่มประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง เราจะประสานงานด้านการตลาดกับ Duck-To Holding B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ เพื่อเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายยิ่งขึ้นแก่ลูกค้า

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เรามีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ขณะนี้เรากำลังดำเนินการลดค่าใช้จ่ายในทุกส่วนของธุรกิจ การลดค่าใช้จ่ายนี้สามารถส่งผลกระทบโดยตรงต่อความสามารถในการทำกำไรของเรา

เราเชื่อมั่นใจว่าธุรกิจของเรายังยืนในระยะยาว เนื่องจากเรามีพื้นฐานทางธุรกิจที่แข็งแกร่งและมีข้อเสนอที่สามารถส่งมอบคุณค่าที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ชื่อบริษัท :** บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)  
ที่อยู่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี  
จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ : 02-175 7200, โทรสาร: 02-175 7222  
เว็บไซต์ : www.bangkokkranch.com

**ทุนจดทะเบียน :** ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว 4,567,232,790 บาท  
(แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 913,446,558 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราการถือหุ้น ทางตรง	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
บริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99.99	904,489,230 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 90,448,923 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	99.99	100,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระแล้วร้อยละ 50)
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยง เป็ดเนื้อ	48.00	หุ้นสามัญ : 5,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) หุ้นบุริมสิทธิ : 180,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้น บุริมสิทธิ 1,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด	ธุรกิจผลิต อาหาร	99.97	800,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ธุรกิจลงทุน	100.00	1,660,000 เหรียญฮ่องกงดอลลาร์ (แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 1,660,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกงดอลลาร์ ชำระแล้วร้อยละ 100)
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ธุรกิจผลิต อาหาร	99.99	2,500,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 25)
บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิต อาหาร	99.99	85,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 85)
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจแปรรูป เนื้อสัตว์	99.99	1,000,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

**นายทะเบียน :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9384 โทรสาร: 02-009-9001

**ผู้สอบบัญชี :** บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110

**ที่ปรึกษากฎหมาย :** บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด  
ชั้นที่ 16 อาคารสมูทไลฟ์ เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

# หมายเหตุสารสนเทศ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของ บริษัท บางกอกแร็นซ์ (มหาชน) (“BR”) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.br-bangkokranch.co.th](http://www.br-bangkokranch.co.th) ในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์



## **BANGKOK RANCH PLC.**

18/1 Moo 12, Lang Wat Bangplee Yai nai Rd.,  
Bangplee Yai, Bangplee, Samuthprakarn,  
10540 Thailand

Tel : 66-2175-7200  
[www.br-brgroup.com](http://www.br-brgroup.com)