

รายงานประจำปี 2562




SMART TECH


ASEFA
PUBLIC COMPANY LIMITED

www.asefa.co.th

สารบัญ


วิสัยทัศน์และพันธกิจ	3
วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	4
กลยุทธ์การดำเนินงาน	4
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	6
สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ	8
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	9


 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	10
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ	11
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	12

 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
โครงสร้างรายได้	18
รายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการ	19
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	22

 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	24
--	-----------

 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	25
---	-----------

 โครงสร้างองค์กร	
ผังการบริหาร	26
คณะกรรมการและผู้บริหาร	27
โครงสร้างการบริหาร	37
ค่าตอบแทน	41

 การกำกับดูแลกิจการที่ดี	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	44
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	59
รายงานของคณะกรรมการบริหาร	62
รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร	63

 การพัฒนาสู่ความยั่งยืน	64
---	-----------

 การควบคุมภายใน	81
---	-----------

 การบริหารจัดการความเสี่ยง	86
---	-----------

 รายการระหว่างกัน	91
---	-----------

 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	
---	--

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	97
------------------------------	----

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานทางการเงินและผลการดำเนินงาน	106
---	-----

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	117
---	-----

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	118
-------------------------------	-----

งบการเงิน	123
-----------	-----

หมายเหตุประกอบงบการเงิน	131
-------------------------	-----



วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์กระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า
สวิตช์บอร์ดไฟฟ้า ระบบควบคุมอัตโนมัติ ระบบบริหารจัดการพลังงาน
รวมถึงบริการหลังการขาย และบริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง
ทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

พันธกิจ

เพื่อเป็นการตอบสนองวิสัยทัศน์ และเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ
บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจไว้ดังต่อไปนี้



พัฒนาเทคโนโลยี
ผลิตภัณฑ์
รวมถึง
กระบวนการผลิต



พัฒนาระดับ
ความพึงพอใจ
ของลูกค้าที่มี
ต่อสินค้าและบริการ



พัฒนาและสร้าง
จิตสำนึก
เพื่อสิ่งแวดล้อมและ
การคืนประโยชน์
ต่อสังคม



พัฒนาระบบการบริหาร
ทรัพยากรมนุษย์และ
สร้างโอกาส
เติบโตก้าวหน้า
ให้กับพนักงาน



วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) มีกระบวนการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจและทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความสอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมและแนวโน้มธุรกิจในระยะยาว สำหรับในปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายครอบคลุม 4 ด้าน กล่าวคือ



ด้านการเติบโต

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำในธุรกิจด้านการส่งกระจายไฟฟ้า การบริหารจัดการพลังงานและการบริการทางวิศวกรรมระบบอย่างครบวงจร ที่สามารถสร้างการเติบโตและผลกำไรอย่างต่อเนื่อง



ด้านผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับผู้นำของกลุ่มอุตสาหกรรมทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม



ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพพร้อมรองรับการเติบโตของธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

กลยุทธ์การดำเนินงาน

แผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านการเติบโต ด้านผลตอบแทนจากการลงทุน ด้านความยั่งยืนและด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างและรักษาความสามารถทางการแข่งขัน รวมทั้งการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ โดยบริษัทได้นำทิศทางและแผนกลยุทธ์มาเป็นกรอบในการดำเนินงานและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์เป็น 3 กลยุทธ์หลัก คือ



กลยุทธ์ด้านการเติบโต



กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการ



กลยุทธ์ด้านบุคลากร

1. กลยุทธ์ด้านการเติบโต

บริษัทมุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสเพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยแสวงหาโอกาสในการลงทุนหรือดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ มีอยู่เดิม หรือธุรกิจใหม่ที่มีการเจริญเติบโตและให้ผลตอบแทนที่ดีผ่านการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการลงทุนกับพันธมิตรใหม่ๆ การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการขยายช่องทางการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายในกลุ่มลูกค้าหลักที่มีศักยภาพ รวมทั้งมุ่งเน้นการสร้างความภักดีในตราสินค้า (Brand Loyalty)

2. กลยุทธ์ด้านบุคลากร

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรในองค์กร โดยต้องการให้พนักงานมีขีดความสามารถและศักยภาพในการทำงานและคาดหวังให้มีการปรับเปลี่ยน เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นบุคลากรขององค์กรจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่จะช่วยในการผลักดันให้ผลการดำเนินงานขององค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยบริษัทได้กำหนดการดำเนินการ ดังนี้

- การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งและเป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจ จัดให้มีกระบวนการบริหารการจัดการ ‘การเปลี่ยนแปลง’ (Change Management) และการยกระดับเรื่องวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- การปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์ ด้วยแผนพัฒนาบุคลากร การอบรม Hard Skill & Soft Skill และความรู้ทางด้านเทคโนโลยีและเทคโนโลยีสารสนเทศ มุ่งสู่ Smart People, Smart Engineer เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- การจัดทำแผน นโยบาย และกระบวนการเส้นทางความก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path)

3. กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการ

สภาพแวดล้อมในการแข่งขันในธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้องค์กรหรือธุรกิจต้องมีการปรับตัวให้ทันกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยองค์กรต้องมีการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีความยืดหยุ่น และมีการพัฒนาเตรียมพร้อม เพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญ ในการสร้างมูลค่าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรและอุปกรณ์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนาและผสมผสานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มผลผลิต การเพิ่มความสำคัญกับวินัยทางการเงิน เช่น การใช้เงินทุนจากกระแสเงินสดของบริษัท รวมทั้งการพัฒนาและสร้างจิตสำนึก เพื่อสิ่งแวดล้อมและการคืนประโยชน์ต่อสังคม

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

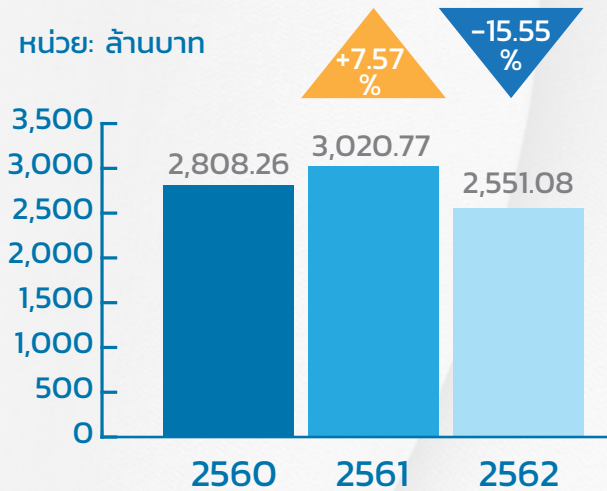
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ						
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.82	2.91	2.72	2.81	2.89	2.72
กำไรต่อหุ้น (บาท) *	0.26	0.52	0.46	0.25	0.49	0.44
ผลการดำเนินงาน (หน่วย: ล้านบาท)						
รายได้จากการขายและบริการ	2,551.08	3,020.77	2,808.26	2,488.28	2,931.24	2,650.10
รายได้รวม	2,562.14	3,036.10	2,817.59	2,503.72	2,947.93	2,666.17
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่)	143.61	285.07	253.38	138.29	271.09	241.04
ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล (หน่วย: ล้านบาท)						
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,348.56	1,775.01	1,560.16	1,295.82	1,731.09	1,539.83
สินทรัพย์รวม	2,141.43	2,547.38	2,342.26	2,105.80	2,520.15	2,337.72
หนี้สินหมุนเวียน	552.02	922.07	815.21	526.33	906.94	814.30
หนี้สินรวม	587.84	945.01	842.61	561.35	929.52	839.64
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	550.00	550.00	550.00	550.00	550.00	550.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น (บริษัทใหญ่)	1,573.27	1,614.14	1,507.61	1,544.45	1,590.63	1,498.08
อัตราส่วนทางการเงิน						
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	9.01	18.26	17.24	8.82	17.55	16.44
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	28.45	52.11	47.13	27.60	49.63	44.04
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) (%)	7.34	14.40	13.92	7.37	14.05	13.16
กำไรขั้นต้น (%)	20.86	23.68	23.36	21.10	24.14	24.15
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.61	9.39	8.99	5.52	9.20	9.04
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	2.44	1.93	1.91	2.46	1.91	1.89
อัตราส่วนสภาพคล่องต่อหนี้สิน (เท่า)	1.40	1.12	1.01	1.29	1.07	0.93
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) (เท่า)	0.37	0.59	0.56	0.36	0.58	0.56

หมายเหตุ:

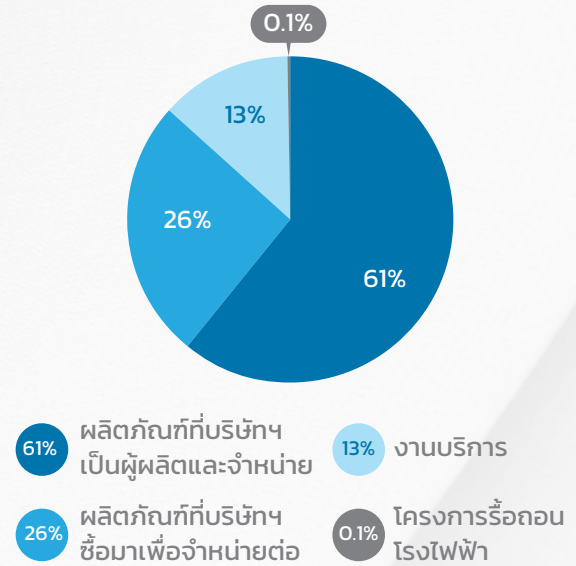
- *ในปี 2562 ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 550,000,000 หุ้น
- ในปี 2561 ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 550,000,000 หุ้น
- ในปี 2560 ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 550,000,000 หุ้น

รายได้จากการขายและบริการ

หน่วย: ล้านบาท

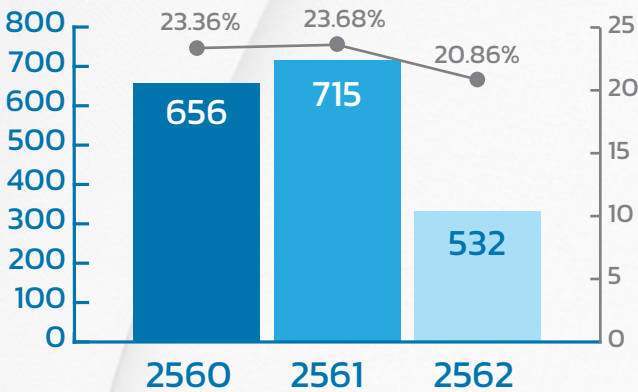


สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการ



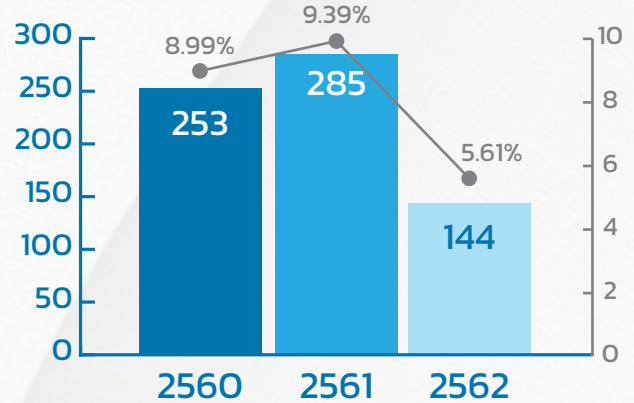
กำไรขั้นต้น / อัตรากำไรขั้นต้น

หน่วย: ล้านบาท



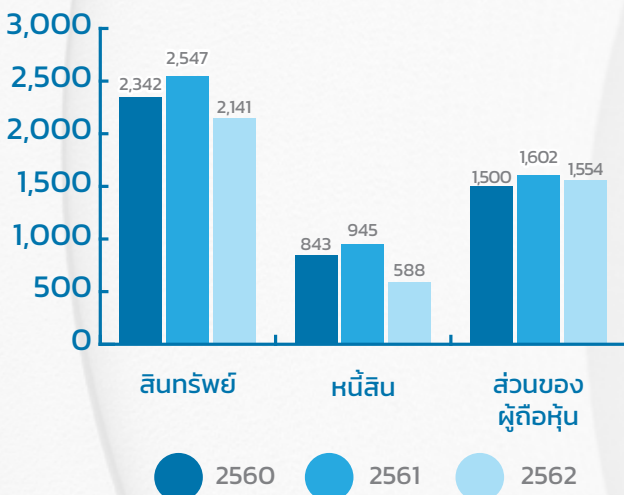
กำไรสุทธิ / อัตรากำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท



ฐานะการเงิน

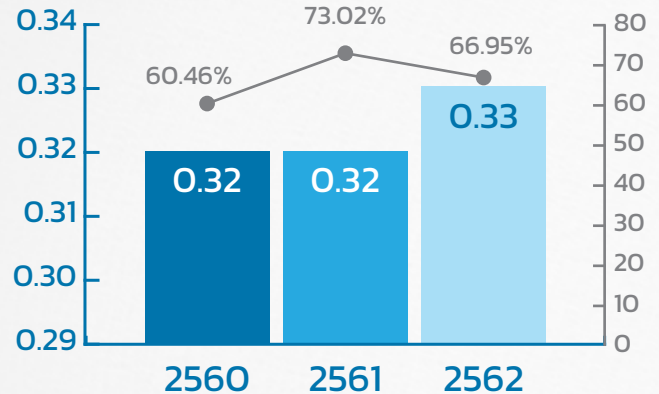
หน่วย: ล้านบาท



เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น

เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)

อัตราเงินปันผล/กำไรสุทธิ (ร้อยละ)





ไพบูลย์ อังคณากรกุล
ประธานกรรมการบริหาร และ
กรรมการผู้จัดการ



สรสิทธิ์ พิ๊งสุข
ประธานกรรมการ



สารจาก คณะกรรมการบริษัทฯ

ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจมีความท้าทายและความไม่แน่นอน จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ ได้แก่ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน การแข็งค่าของเงินบาท สถานการณ์การเมืองที่ไม่แน่นอน ภาวะหนี้ครัวเรือนในระดับสูง อันส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานของเศรษฐกิจ โดยเศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 2.4 เทียบกับร้อยละ 4.2 ในปี 2561 โดยปัจจัยดังกล่าว มีส่วนให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทได้รับผลกระทบเช่นกัน

จากภาวะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้ปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัท อาซิฟ จำกัด (มหาชน) มีกำไรสุทธิจำนวน 143.61 ล้านบาท ลดลง 141.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.62 โดยมีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 9.39 เป็น ร้อยละ 5.61 เนื่องจากการลดลงของกำไรขั้นต้นร้อยละ 2.82 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การลดลงของกำไรสุทธิเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและสภาพตลาดในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องของชอลอตัว โดยเอกชนมีการชะลอการลงทุน รวมทั้งสภาพตลาดมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ส่งผลต่อยอดขายและกำไรของบริษัทลดลง โดยต้นทุนการผลิตคงที่ต่อหน่วยเพิ่มขึ้นในกลุ่มของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เพิ่มความสำคัญและใส่ใจในการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต รวมทั้งการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและสำหรับต้นทุนทางการเงินซึ่งลดลงจากปีก่อนอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์หลักประกอบด้วย 3 ด้านด้วยกัน คือ 1) กลยุทธ์ด้านการเติบโต โดยมุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสเพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน การลงทุนหรือดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ มีอยู่เดิมหรือธุรกิจใหม่ที่มีการเจริญเติบโตและให้ผลตอบแทนที่ดีผ่านการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจ 2) กลยุทธ์ด้านบุคลากร โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรในองค์กร ต้องการให้พนักงานมีขีดความสามารถ และศักยภาพในการทำงานและคาดหวังให้มีการปรับเปลี่ยน เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งบุคลากรขององค์กรเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่จะช่วยในการผลักดันให้ผลการดำเนินงานขององค์กร บรรลุวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ 3) กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของตัวขับเคลื่อนภายในองค์กรให้สอดคล้องและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเตรียมตัวเข้าสู่ธุรกิจใหม่ๆ ให้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร การสร้างความเป็นเลิศในการบริหารธุรกิจรอบด้าน เพื่อตอบสนองทิศทางการและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ การวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมด้านการผลิตและด้านการจัดจำหน่าย รวมทั้งการบริหารจัดการด้านดิจิทัล (Digitalization) เพื่อการปรับตัวตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต (Transformation) รวมถึงการปฏิวัติอุตสาหกรรม 4.0 ที่เทคโนโลยีด้านดิจิทัลจะเข้ามามีบทบาทอย่างมากในการดำเนินงาน โดยมีการมุ่งเน้นการปรับตัว 3 ด้านที่สำคัญ ได้แก่ Business Transformation, Technology Transformation และ Organization Transformation เพื่อสนับสนุนเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่าจะยืนหยัดอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้พร้อมมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจของกลุ่มบริษัทและสร้างสรรค์คุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ASEFA
เลขทะเบียนบริษัท	0107558000091
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิต จัดจำหน่าย และติดตั้งผลิตภัณฑ์กระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า สวิตช์บอร์ดไฟฟ้า รางสายไฟ โคมไฟและระบบส่องสว่าง งานบริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง และงานบริการหลังการขายครบวงจร
ทุนจดทะเบียน	550,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	550,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
วันที่ก่อตั้งบริษัท	24 มีนาคม 2540
วันเริ่มซื้อ-ขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ	5 สิงหาคม 2558
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 5 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66(0) 2686-7777
โทรสาร	66(0) 2686-7788
เว็บไซต์	www.asefa.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 66(0) 2686-7777 ต่อ 1700 อีเมล pichai-p@asefa.co.th
สำนักเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 66(0) 2686-7777 ต่อ 1104, 1700 อีเมล asefa@asefa.co.th

บริษัทย่อย	1. บริษัท วาไรเทค จำกัด 2. กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค 3. กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส 4. กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ
------------	--

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 66(0) 2009-9999 โทรสาร 66(0) 2009-9991 เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd
ผู้ตรวจสอบบัญชี	นายอิพิงค์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3500 นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4054 นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3495 นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5946 นางสาวพัชรี ศิริสงฆ์ศิลป์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9037
	บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช B เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทรศัพท์ 66(0) 2645-0109 โทรสาร 66(0) 2645-0110

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2540 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 1.00 ล้านบาท โดยกลุ่มวิศวกรไฟฟ้า ประกอบด้วยนายไพบุลย์ อังคนาการกุล นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ และนายพรชัย อุไรสินธุ์ ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจแผงตัดต่อและควบคุมไฟฟ้าหรือสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า รวมถึงระบบและอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า อาซิฟา (ASEFA) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อและควบคุมการจ่ายไฟฟ้าไปยังอุปกรณ์ปลายทาง หรืออุปกรณ์ไฟฟ้าในอาคาร และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีการใช้ไฟฟ้าจำนวนมาก โดยบริษัทฯ ผลิตและประกอบตามความต้องการและลักษณะการนำไปใช้งานของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและประกอบนั้น ออกแบบโดยบริษัทฯ ตามมาตรฐาน IEC (คณะกรรมการมาตรฐานระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานสาขา อิเล็กโทรเทคนิคส์ (International Electrotechnical Commission)) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ใช้เป็นมาตรฐานหลักสำหรับประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับลิขสิทธิ์ในการประกอบสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ผ่านการทดสอบเฉพาะแบบ (Type-Tested Switchboard) ของบริษัทชั้นนำของโลกไม่ว่าจะเป็น Schneider Electric Industries S.A. และ Socomec S.A. จากประเทศฝรั่งเศส โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ได้รับลิขสิทธิ์จากผู้ผลิตจากต่างประเทศถึง 5 รุ่น และยังได้รับการสนับสนุนทางเทคนิคด้านอื่นๆ เกี่ยวกับอุปกรณ์ไฟฟ้าและเทคโนโลยีจากพันธมิตรที่เป็นผู้จำหน่ายสินค้าหลายราย นอกจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแล้ว บริษัทฯ ยังสามารถผลิตรางและบันไดพาดสายไฟฟ้า (Metal Trunking) ซึ่งรองรับการเดินสายไฟในระบบอาคาร และโครงการขนาดใหญ่ รวมทั้งชุดโคมไฟฟ้า ซึ่งเป็นอุปกรณ์ระบบแสงสว่างภายใต้เครื่องหมายการค้า อลูมาร์ (Alumar)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่ออุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าและระบบการจ่ายไฟฟ้า เช่น สวิตช์เกียร์ไฟฟ้าแรงดันปานกลาง หม้อแปลงไฟฟ้า บัสดัก (Busduct) ยูทีเอส (Uninterruptible Power Supply: UPS) มิเตอร์ไฟฟ้า และระบบควบคุมอัตโนมัติ เป็นต้น และด้วยประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในงานระบบไฟฟ้า และความพร้อมในด้านบุคลากรและเครื่องมือ บริษัทฯ จึงได้ขยายงานด้านบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบ ปรับปรุง ซ่อมบำรุง รวมทั้งวิเคราะห์คุณภาพไฟฟ้าอย่างครบวงจร และบริการหลังการขาย (Integrated Engineering Services and After Sales Services) สำหรับลูกค้าที่ต้องการความมั่นใจและการบริการอย่างครบวงจรอีกด้วย

เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริการที่ดีกับลูกค้า จึงได้กำหนดสโลแกนของบริษัทฯ อยู่คู่กับ Logo ว่า “The Meaning of Service Minded” (ความหมายของการบริการด้วยใจ) โดยมีพันธสัญญา (Commitment Policy) ดังต่อไปนี้

- 1. ด้านการรับประกัน** เราพร้อมและยินดีรับประกันคุณภาพของสินค้าที่เราผลิตและส่งมอบ
- 2. ด้านคุณภาพ** เรามอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดให้กับลูกค้า
- 3. ด้านมาตรฐานสากล** เรายึดมั่นการผลิตตามมาตรฐานสากล
- 4. ด้านหลักจริยธรรม** สินค้าและบริการของเราเป็นไปตามข้อกำหนดและข้อตกลงกับลูกค้า
- 5. ด้านการให้ความรู้** เราถ่ายทอดความรู้ ข้อมูล และเทคโนโลยีต่างๆ ให้กับลูกค้า

จากการดำเนินธุรกิจ ตามพันธสัญญาดังกล่าว ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้นมาโดยตลอด และเพื่อรองรับการเติบโตดังกล่าว บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่ม สินค้าอุตสาหกรรม หมวดธุรกิจ วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร และหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เริ่มซื้อขาย เป็นวันแรก เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2558 ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 550.00 ล้านบาท



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) (ทุนชำระแล้ว 550 ล้านบาท)

บริษัท วาไรเทค จำกัด	กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค	กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส	กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ
สัดส่วนการถือครองหุ้น: ร้อยละ 99.99	สัดส่วนการถือครองหุ้น: ร้อยละ 50	สัดส่วนการถือครองหุ้น: ร้อยละ 50	สัดส่วนการถือครองหุ้น: ร้อยละ 50

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ASEFA”)

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิต จัดทำ และบริการสินค้าในระบบกระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า ระบบบริหารจัดการพลังงาน ระบบคอนโทรลอัตโนมัติและอัจฉริยะ งานวิศวกรรมระบบที่เกี่ยวข้อง และงานบริการหลังการขายครบวงจร รวมทั้งสินค้าเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน พลังงานทดแทนและอื่นๆ โดยผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่าย (Manufacturing Products)
2. ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ (Supplied and Distributed Products)
3. ซิสเต็มอินทิเกรชั่น (System Integration)
4. จัดทำและบริการงานวิศวกรรมครบวงจร (Engineering Service Provider)
5. งานบริการหลังการขาย (After Sales Services)

2. บริษัท วาไรเทค จำกัด (“VRT”)

บริษัท วาไรเทค จำกัด (VRT) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2542 โดยประกอบธุรกิจจัดหาและเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน VRT จำนวน 149,994 หุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

3. กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค (“กิจการร่วมค้า”)

เป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งกับ บริษัท ชันเทค เอ็นจิเนียริง จำกัด (“ชันเทค”) เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2557 โดยบริษัทฯ และคู่สัญญาตกลงร่วมกันแบ่งปันผลกำไร ขาดทุน และภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในโครงการในอัตราร้อยละ 50:50 ด้วยทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท เพื่อร่วมประมูลซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางปะกง ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 พร้อมรื้อถอน จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวมทั้งการบริหารจัดการโครงการจนแล้วเสร็จ

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2558 กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค ได้มีการส่งมอบพื้นที่คืนให้แก่คณะกรรมการตรวจรับงานของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีความเรียบร้อยถูกต้องตามสัญญาทุกประการ ในปัจจุบันยังคงเหลือวัสดุและอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ได้จากการรื้อถอนของโครงการดังกล่าวส่วนหนึ่งซึ่งอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการขาย

4. กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส (“กิจการร่วมค้า”)

เป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งกับ บริษัท วีเออาร์เอส จำกัด เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 เพื่อดำเนินงานด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดินและงานวิศวกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไรจากโครงการ) ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท

5. กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ (“กิจการร่วมค้า”)

เป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งกับ บริษัท ยูเอ็มไอ เอ็นจิเนียริง จำกัด เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 เพื่อดำเนินงานด้านระบบและอุปกรณ์การประหยัดพลังงาน ระบบปรับอากาศและงานวิศวกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไรจากโครงการ) ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 1 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2540

- จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในนาม “บริษัท อาซีฟา จำกัด”
- เริ่มประกอบธุรกิจประกอบแผงตัดต่อและควบคุมไฟฟ้าหลัก หรือสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า (Switchboard) ที่พระราม 3 (อาคารพาณิชย์ 2 ห้อง)

ปี 2543

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2.50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1.00 ล้านบาท เป็น 3.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ย้ายโรงงานประกอบสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าจากพระราม 3 ไปที่สุขสวัสดิ์ ซึ่งมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 3,869 ตารางเมตร เพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มมากขึ้น

ปี 2544

- เช่าโรงงานเพิ่มเติมในนิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร จ. สมุทรสาคร ซึ่งมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 11,420 ตารางเมตร เพื่อผลิตงานโลหะคุณภาพสูงที่ใช้สำหรับประกอบสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าและเริ่มผลิตรางและบันไดพาดสายไฟฟ้า (Metal Trunking) แทนการสั่งซื้อจากโรงงานอื่น

ปี 2546

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 11.50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 3.50 ล้านบาท เป็น 15.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 115,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2000 โดย Bureau Veritas Quality Internal (BVQI)
- ปิดสำนักงานที่พระราม 3

ปี 2547

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 15 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 15 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ได้รับลิขสิทธิ์ (License) จาก Schneider Electric Industries S.A. ประเทศฝรั่งเศสเพื่อประกอบสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า BLOKSET ซึ่งเป็นสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแรงดันต่ำที่ผ่านการทดสอบเฉพาะแบบ มาตรฐานเทียบเท่าผลิตภัณฑ์ที่ผลิตและนำเข้าจากต่างประเทศ

ปี 2548

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 30 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ได้รับลิขสิทธิ์ (License) จาก Schneider Electric Industries S.A. ประเทศฝรั่งเศส เพื่อประกอบสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า NEX 17.5 kV และ NEX 24 kV ซึ่งเป็นสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแรงดันปานกลางที่ผ่านการทดสอบเฉพาะแบบ มาตรฐานเทียบเท่าผลิตภัณฑ์ที่ผลิตและนำเข้าจากต่างประเทศ

ปี 2549

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 30 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2550

- เข้าโรงงานเพิ่มเติมเป็นแห่งที่ 3 ที่บางขุนเทียน พื้นที่ใช้สอยประมาณ 2,976 ตารางเมตร เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 80 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 80 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาทโดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยเข้าซื้อหุ้นกิจการที่ประกอบธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัทฯ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท วาไรเทค จำกัด (“VRT”) ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในสัดส่วนร้อยละ 93.11 และ บริษัท โลทีดิงมาร์ท จำกัด (“LTM”) ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายคอมโพสิทไฟฟา ในสัดส่วนร้อยละ 89.99

ปี 2551

- ซื้อที่ดิน 23 ไร่ 3 งาน 27.6 ตารางวา พร้อมอาคารโรงงานและสำนักงาน ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ จังหวัดสมุทรสาคร เพื่อปรับปรุงเป็นโรงงานแห่งใหม่
- ได้รับลิขสิทธิ์ (License) จาก Schneider Electric Industries S.A. ประเทศฝรั่งเศส เพื่อประกอบสถานีไฟฟ้าชุดสำเร็จขนาดเล็ก BIOSCO ซึ่งเป็น Prefabricated Substation ที่ผ่านการทดสอบเฉพาะแบบ มาตรฐานเทียบเท่าผลิตภัณฑ์ที่ผลิตและนำเข้าจากต่างประเทศ

ปี 2553

- ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 โดย Bureau Veritas Quality Internal (BVQI)
- เริ่มประกอบสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่โรงงานแห่งใหม่ที่ถนนพระราม 2 บนพื้นที่ใช้สอย 7,912 ตารางเมตร และปิดโรงงานทั้ง 3 แห่งที่สุขสวัสดิ์ นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร และบางขุนเทียน
- เข้าโรงงานเพิ่มเติมที่บางบอน บนเนื้อที่ 600 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอย 1,473 ตารางเมตร เพื่อผลิตงานโลหะ ได้แก่ รางและบันไดพาดสายไฟฟ้า และโครงตู้สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าขนาดเล็ก
- ได้รับรางวัล Most Forward Looking Manufacturer of Electrical Products in Thailand จาก ASEAN Federation of Engineering Organization ณ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
- เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของ LTM เพิ่มเติมทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 89.99 เป็นร้อยละ 94.99

ปี 2554

- ขยายธุรกิจไปสู่งานบริการหลังการขาย (After Sales Services)

ปี 2555

- ขยายธุรกิจไปสู่งานบริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง (Integrated Engineering Services)
- เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของ VRT เพิ่มเติมทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 93.11 เป็นร้อยละ 99.99

ปี 2556

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 170 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 160 ล้านบาท เป็น 330 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ได้รับลิขสิทธิ์ (License) จาก SOCOMEC S.A. ประเทศฝรั่งเศส เพื่อประกอบชุดตัดต่อถ่ายโอนโหลดอัตโนมัติพร้อมบายพาส Automatic Transfer Switch - By Pass ซึ่งเป็นสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่สามารถเลือกรับกระแสไฟฟ้าได้จากแหล่งจ่ายหลักหรือแหล่งจ่ายไฟสำรองแบบอัตโนมัติที่ผ่านการทดสอบเฉพาะแบบ มาตรฐานเทียบเท่าผลิตภัณฑ์ที่ผลิตและนำเข้าจากต่างประเทศ

ปี 2557

- สร้างอาคารโรงงานเพิ่มเติม ซึ่งเป็นทั้งส่วนสำนักงาน โรงงาน คลังสินค้า และศูนย์สนับสนุนการ ที่ถนนพระราม 2 พื้นที่ใช้สอย 6,552 ตารางเมตร
- สร้างโรงอาหารเพิ่มเติม พื้นที่ใช้สอย 364 ตารางเมตร
- ซื้อที่ดินเพิ่มใกล้กับโรงงานที่พระราม 2 จำนวน 21 ไร่ 1 งาน 30 ตารางวา เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต
- ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยโอนธุรกิจ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจคล้ายคลึงกัน ได้แก่ บริษัท วาไรเทค จำกัด และ บริษัท โลท์ดีจิมาร์ท จำกัด มาดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ แทน
- จัดตั้งกิจการร่วมค้า อาซิฟา ซันเทค ร่วมกับ บริษัท ซันเทค เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไร) เพื่อประมูลซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางปะกง ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ”) ซึ่งปลดออกจากระบบแล้ว เพื่อที่จะทำการรื้อถอน และนำเศษวัสดุและอุปกรณ์ต่างๆ จากโครงการดังกล่าวไปจำหน่าย โดยจะต้องรื้อถอนและปรับพื้นที่คืนให้ กฟผ. ภายในวันที่ 22 ธันวาคม 2558
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 70 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 330 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2558

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้
 - แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็น 1.00 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 150 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 400 ล้านบาท เป็น 550 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้
 - (1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 140 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน
 - (2) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย
- ในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตามข้อ (2) ให้เสนอขายหุ้นสามัญใหม่ที่เหลือดังกล่าวให้แก่ประชาชนตามข้อ (1)
- บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม หมวดธุรกิจ วัสดุอุตสาหกรรม และเครื่องจักร และหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เริ่มซื้อขาย เป็นวันแรก เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2558

ปี 2559

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 มีมติให้ลดทุนจดทะเบียน บริษัท วาไรเทค จำกัด โดยลดหุ้น จำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท เป็น 15 ล้านบาท ซึ่งการลดทุนดังกล่าวเป็นการบริหารสภาพคล่อง และได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559
- บริษัทฯ ได้รับความปลอดภัยเกียรติ หุ่นใหม่ ความภูมิใจของจังหวัด ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 ที่อาคารตลาดหลักทรัพย์ฯ
- บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้านชนิด MI Cable จากบริษัท Thermal Resources Management (TRM) และบริษัท Mineral Insulated Cable (MICC) Ltd. จากประเทศอังกฤษ เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2559
- ได้ตกลงทำสัญญาจัดตั้ง กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วีเออาร์เอส กับบริษัท วี เอ อาร์ เอส จำกัด เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 โดยร่วมลงทุนเป็นการเฉพาะในการยื่นเสนอราคาจ้างเหมางานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน บริเวณรอบนอกพื้นที่เขตอุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัย จังหวัดสุโขทัย และอุทยานประวัติศาสตร์พิมาย จังหวัดนครราชสีมา ตามโครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และแบ่งปันผลกำไรขาดทุนในอัตราร้อยละ 50:50 ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท
- ย้ายฐานการผลิตโรงงานผลิตงานโลหะจากบางบอน มารวมกับโรงงานที่พระราม 2 และได้ดำเนินการจัดปิดสาขาที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559

ปี 2559

- จัดทะเบียนเพิ่มสาขาจำนวน 3 สาขา กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ประกอบด้วย สาขาจังหวัดนครราชสีมา สาขาจังหวัดอุบลราชธานี และสาขาจังหวัดสงขลา เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559
- ซื้อที่ดิน 12 ไร่ 1 งาน 47 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ต. คอกกระบือ (ใกล้สะพานข้ามทางรถไฟ) อ. เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร ซึ่งเป็นที่ดินหลัง ซึ่งติดกับสองแปลงแรกของบริษัทฯ ได้เคยซื้อไว้ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

ปี 2560

- การลงนามสัญญาแสดงเจตนาารมณ์ (Letter of Intent) กับ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์ดำเนินการงานจ้างเหมาก่อสร้างทางวิ่ง ทางขับ ลานจอดเครื่องบิน และอื่นๆ ของ ท่าอากาศยานเบตง เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560
- การทำสัญญากิจการร่วม เออี (AE Consortium) โดยร่วมกับ บริษัท อีโนวา ออโตเมชั่น จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ดำเนินการงานซื้อพร้อมติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าพร้อมอุปกรณ์ประกอบ และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ณ โรงงานผลิตน้ำบางเขน การประปานครหลวง เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560
- จัดตั้งกิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ (Asefa and UMI Joint Venture) กับ บริษัท ยูเอ็มไอ เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยร่วมลงทุนเป็นการเฉพาะ ในโครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบปรับอากาศแบบรวมศูนย์ของอาคาร 3 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560
- การทำสัญญากิจการร่วม เอควิ (AQ Consortium) โดยร่วมกับ บริษัท ควินตัส แอดวานซ์ โปรดักส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ดำเนินการงานจ้างปรับปรุงระบบไฟทางวิ่ง ไฟทางขับท่าอากาศยานบุรีรัมย์ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560

ปี 2561



การร่วมลงทุนกับพันธมิตร

- สัญญาจัดตั้งกิจการร่วม บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อิมพัลชั่น จำกัด (Asefa Public Co.,Ltd. And Impulsion Co., Ltd. Consortium Agreement) กับ บริษัท อิมพัลชั่น จำกัด ในการรับจ้างเหมางานออกแบบ คำนวณทางวิศวกรรม จัดหาติดตั้ง ทดสอบ และจ่ายเข้าระบบ 22 KV Floating Solar Power Plant Project System 22 KV Capacity 2.0 MWp/AC ของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561
- สัญญาจัดตั้งกิจการร่วม เอเอส (AS Consortium Agreement) โดยร่วมกับ ห้างหุ้นส่วนจำกัด สิ้นแก้ว พรมาลัย ออมทรัพย์ โดยร่วมกันเสนอราคาและยื่นข้อเสนอ โครงการปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเคเบิลใต้ดินในโครงการต่างๆ กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561
- สัญญาจัดตั้งกิจการร่วม เอสอี (Asefa – SE Consortium Agreement) ร่วมกับ บริษัท ซีโนเดอร์ อิเล็กทริก ซีพีซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ รับงานโครงการ The Cloud Internet Data Tower B Project ของ บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561
- สัญญาจัดตั้งกิจการร่วม เอเอ (AA Consortium Agreement) ร่วมกับ บริษัท อติสา จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ ก่อสร้างปรับปรุงระบบไฟฟ้า อาคาร T13, T14 ของ สำนักยุทธโยธาทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561



ผลิตภัณฑ์และบริการ

- ได้รับ Audit Certificate Licensed Partner “Blokset TTA Low Voltage Type Tested Switchboard” ภายใต้อิทธิพลจาก Schneider Electric
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่าย แผงโซลาร์เซลล์ (PV MODULE) จากบริษัท Shanghai JA Solar Technology Co.,Ltd.
- การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเป็นโซลูชั่น และการบริการดูแลบำรุงรักษาและบริหารด้านพลังงานอย่างครบวงจร
- การขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน ระบบสมาร์ตคอนโทรลและระบบการควบคุมอัตโนมัติ



การบริหารจัดการ

- จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management Team) เพื่อประเมิน วางแผน บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกด้านที่สำคัญ เพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

**รางวัลและเกียรติบัตร**

- รางวัลเครื่องหมายมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.๘๐๐๑-๒๕๕๓) ระดับพื้นฐาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2561 รางวัลระดับประเทศ (ประเภททอง) เป็นปีที่ 2 จากกระทรวงแรงงาน
- รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน เป็นปีที่ 2 จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล “Healthy Organization” จากเครือข่ายคนไทยไร้พุงและสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)



การร่วมลงทุนกับพันธมิตร

- สัญญาข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Exclusive License) โดยร่วมกับ บริษัท ดีแทค ไตรเน็ต จำกัด เพื่อใช้สำหรับการควบคุมระบบไฟฟ้าตู้ MDB ขนาดใหญ่ เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562



ผลิตภัณฑ์และบริการ

- การลงนามบันทึกความร่วมมือทางธุรกิจกับ Prysmian Group ผู้ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายไฟชนิดพิเศษ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก เพื่อเป็นการขยายฐานธุรกิจ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562



การบริหารจัดการ

- Innovation Day โดยบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในการส่งเสริมงานด้านนวัตกรรมใหม่ๆ ซึ่งจะเป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และขับเคลื่อนธุรกิจ โดยได้ร่วมมือกับพันธมิตรที่เกี่ยวข้องในภาคต่างๆ จัดกิจกรรมการนำเสนอผลงานด้านนวัตกรรม การอบรมสัมมนาด้านวิชาการและกิจกรรมส่งเสริมด้านนวัตกรรมต่างๆ โดยได้เปิดโอกาสให้พันธมิตร คู่ค้า ลูกค้า นักเรียน นักศึกษาและพนักงานเข้าเยี่ยมชมและร่วมกิจกรรม
- โครงการ ASEFA VENTURES โดยบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ได้มุ่งเน้นในการแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ๆ ที่ต่อยอดจากธุรกิจเดิมที่เกี่ยวข้อง โดยเปิดรับนวัตกรรมจาก Startup ซึ่งเปิดโอกาสให้ กลุ่ม Startup ได้เติบโตร่วมกัน ร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้าและบริการใหม่ๆ รวมถึงการให้เงินลงทุนสนับสนุนสำหรับธุรกิจที่มีศักยภาพ
- โครงการอนุรักษ์พลังงานและลดต้นทุน โดยการติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบเชื่อมต่อสายส่ง (Solar Rooftop) อาคารโรงงานของบริษัท
- ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 โดย Bureau Veritas Quality Internal (BVQI)



รางวัลและเกียรติบัตร

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2562 รางวัลระดับประเทศ (ประเภททอง) เป็นปีที่ 3 จากกระทรวงแรงงาน
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัทฯ ได้รับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.) ประจำปี 2562 จากสำนักงานสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน
- บริษัทฯ ได้รับการรับรอง องค์กรปลอดภัยขณะโหมบรจุอาหาร 100 % จากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน Clean Food Good Taste อาหารสะอาด รสชาติอร่อย กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

กลุ่มบริษัทได้แบ่งโครงสร้างรายได้ตามลักษณะการดำเนินงานของกิจการ ประกอบด้วย 1) ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย 2) ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ 3) งานบริการ และธุรกิจตามสัญญาการร่วมลงทุนหรือถอนโรงไฟฟ้า โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯในปี 2560 - 2562 มีดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	2562		2561		2560	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย							
สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัทฯ	Asefa	892.12	34.82	1,162.73	38.30	1,025.85	36.41
สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์	Asefa	532.36	20.78	675.98	22.26	596.40	21.17
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	Asefa	128.68	5.02	130.08	4.29	125.95	4.47
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย		1,553.16	60.62	1,968.79	64.85	1,748.20	62.05
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ							
อุปกรณ์ไฟฟ้าและคอนโทรล	Asefa	68.25	2.66	63.66	2.10	88.22	3.13
อุปกรณ์ในงานระบบการจ่ายไฟฟ้า	Asefa	201.86	7.88	271.70	8.95	289.62	10.28
ชุดคอมพิวเตอร์	Asefa	22.07	0.86	12.35	0.41	8.23	0.29
สายทนไฟชนิดพิเศษ	Asefa	0.17	0.01	3.99	0.13	21.82	0.78
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	Asefa	31.61	1.24	40.65	1.33	19.51	0.69
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ		323.96	12.65	392.35	12.92	427.39	15.17
งานบริการ							
งานบริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง	Asefa, JV	541.93	21.15	547.97	18.05	451.98	16.04
งานบริการหลังการขาย	Asefa	128.87	5.03	111.66	3.68	100.67	3.57
รวมรายได้จากการบริการ		670.80	26.18	659.63	21.73	552.65	19.61
รายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	JV	3.16	0.12	-	-	80.01	2.84
รายได้อื่น*	Asefa, JV	11.06	0.43	15.33	0.50	9.33	0.33
รวม		2,562.14	100.00	3,036.10	100.00	2,817.59	100.00

หมายเหตุ *รายได้ในปี 2562 ประกอบด้วย รายได้จากเงินชดเชยสินค้าเสียหาย 1.27 ล้านบาท รายได้ค่าเช่าอาคาร 1.25 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 1.15 ล้านบาทและดอกเบี้ยรับจำนวน 0.74 ล้านบาท เป็นต้น

ธุรกิจของเรา

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย และติดตั้งผลิตภัณฑ์ กระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยสินค้าหลักคือ สวิตช์บอร์ด ไฟฟ้าแรงดันปานกลาง แรงดันต่ำ และแผงควบคุมระบบไฟฟ้า รวมถึง บริการจัดหา จัดจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้า ตั้งแต่แหล่งจ่ายไฟฟ้า จนถึงอุปกรณ์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าปลายทาง โดยลักษณะของผลิตภัณฑ์ และบริการของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์และบริการ



ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่าย

สินค้าหลักของบริษัทฯ คือ สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ใช้ในการติดต่อและกระจายกระแสไฟฟ้า แรงดันปานกลางและแรงดันต่ำ มีทั้งที่ ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัทฯ และที่ได้รับลิขสิทธิ์มาตรฐานโลกจากแบรนด์ชั้นนำมาผลิต และอื่นๆ เช่น ผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กและ งานโลหะแผ่น เป็นต้น



ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ

จัดหาและเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในระบบไฟฟ้าหลากหลายชนิดจากผู้ผลิตชั้นนำ ซึ่งเรามีความพร้อมในการจัดเก็บ สินค้าคงคลัง เพื่อรองรับความต้องการและพร้อมให้บริการอย่างครบวงจร



ซิสเต็มอินทิเกรชัน

ผู้เชี่ยวชาญในการออกแบบด้านงานควบคุมอัตโนมัติ เราจัดเตรียมทีมงานมืออาชีพในการบริหารโครงการออกแบบฮาร์ดแวร์ การทำโปรแกรมซอฟต์แวร์และงานทดสอบและส่งมอบจนเสร็จสิ้น



จัดหาและบริการงานวิศวกรรมครบวงจร

การให้บริการด้านวิศวกรรมทั้งระบบ ตั้งแต่ ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และให้คำปรึกษาโดยวิศวกรมืออาชีพ ด้วยเทคโนโลยีและ เครื่องมือที่ทันสมัย



งานบริการหลังการขาย

จัดเตรียมกระบวนการและงานบริการหลังการขาย ที่หลากหลายรูปแบบเพื่อมั่นใจว่า ลูกค้าจะได้รับความพึงพอใจสูงสุดในสินค้าและบริการที่เราจัดจำหน่าย



ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่าย (Manufacturing Products)

- ▶ สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัทฯ (ASEFA Modular Switchboard)
- ▶ สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์ (Licensed Type Tested Switchboard)
- ▶ รางและบันไดพาดสายไฟฟ้า (Metal Trunking & Ladder)
- ▶ ชุดประกอบสำเร็จชนิดเคลื่อนที่ได้ (Prefabricated Mobile Unit)
- ▶ โคมไฟ (Luminaire)



ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ (Supplied and Distributed Products)

- ▶ อุปกรณ์ไฟฟ้าและคอนโทรล (Electrical and Control)
- ▶ อุปกรณ์ในงานระบบการจ่ายไฟฟ้า (Electrical Power Distribution)
- ▶ อุปกรณ์แสงสว่างและอุปกรณ์ (Lighting and Equipment)
- ▶ อุปกรณ์อนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน (Energy Conservation and Renewable Energy)
- ▶ สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบ (Cable & Accessories)
- ▶ ผลิตภัณฑ์อื่นๆ (Others)



ซิสเต็มอินทิเกรชั่น (System Integration)

- ▶ การควบคุมอาคารอัตโนมัติ (Building Automation)
- ▶ การบริหารจัดการเครื่องทำความเย็น (Chiller Management)
- ▶ การควบคุมอัตโนมัติในอุตสาหกรรม (Industrial Automation)
- ▶ การบริหารจัดการและควบคุมแสงสว่าง (Lighting Control and Management)
- ▶ การบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management)
- ▶ การปรับปรุงคุณภาพไฟฟ้า (Power Quality Improvement)



จัดหาและบริการงานวิศวกรรมครบวงจร (Engineering Service Provider)

- ▶ การกระจายและส่งจ่ายกำลังไฟฟ้า (Electrical Power Distribution)
- ▶ พลังงานทดแทน (Renewable Energy)
- ▶ การอนุรักษ์พลังงาน (Energy Conservation)
- ▶ การควบคุมอัตโนมัติและอัจฉริยะ (Automation and Smart Control)
- ▶ ศูนย์ข้อมูล (Data Center)
- ▶ อื่นๆ (Others)

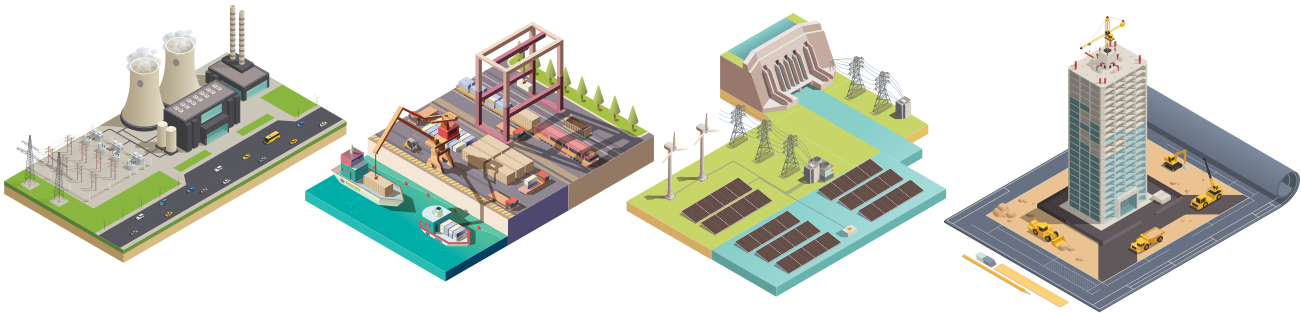


งานบริการหลังการขาย (After Sales Services)

- ▶ ศูนย์บริการลูกค้า (Customer Services Center)
- ▶ งานติดตั้ง แก้ไข-ปรับปรุง รวมถึง เพิ่มเติมอุปกรณ์ไฟฟ้า (Modification and Upgrade)
- ▶ การบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าเชิงป้องกันและแก้ไข (Preventive Maintenance and Corrective Maintenance)
- ▶ การบริหารจัดการและสำรองอะไหล่ (Spare Part Management)
- ▶ การรับรองความปลอดภัยของระบบไฟฟ้า (Electrical System Audit and Certify)
- ▶ การเฝ้าติดตามและให้บริการแบบออนไลน์ (Monitoring and Online Service)



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน



ภาวะอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า จึงมีความสำคัญต่อกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า ที่พักอาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน โทรคมนาคม โรงพยาบาล และระบบสาธารณสุขประเภทต่างๆ เป็นต้น จากแผนพัฒนา กำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP 2018) ซึ่งเป็นแผนหลักในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยให้เพียงพอ กับความต้องการใช้ เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น โดยกำลังผลิตไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของ โรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าทั้งหมดอายุในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน (25,310) เมกะวัตต์ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะเป็ปัจจัยที่ช่วยสนับสนุนการเติบโตของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การแข่งขัน

ธุรกิจของบริษัทฯ จะเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในระบบกระจาย ส่งจ่ายและระบบการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า งานบริการ วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง และงานบริการหลังการขายครบวงจร ตลอดจนอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนอื่นๆ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อลูกค้าทุกกลุ่มที่มีการใช้พลังงานไฟฟ้า ผลิตภัณฑ์สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าในปัจจุบันยังคงเป็นสินค้าหลัก มีทั้งที่บริษัทฯ ออกแบบและพัฒนาเองและสินค้าที่บริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์จากบริษัทระดับโลก เช่น ซีเนเตอร์ อิเลคทริกและไซโคแมค โดย การแข่งขันจะมีทั้ง ผู้ผลิตในประเทศและผู้ผลิตซึ่งเป็นบริษัทอินเตอร์ข้ามชาติ ที่นำเข้ามาจำหน่ายในบางรุ่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยัง บริการจัดหา จัดจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้า ตั้งแต่แหล่งจ่ายไฟฟ้าต้นทางจนถึงปลายทาง การบริการออกแบบด้านงานควบคุมอัตโนมัติ งานบริการด้านวิศวกรรมทั้งระบบและงานบริการหลังการขายอย่างครบวงจร รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีความพร้อมในด้านกำลังการผลิต บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางการค้าทั้งผู้จำหน่ายสินค้าและลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบ ในการแข่งขันในธุรกิจของบริษัทฯ

โอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

การเติบโตของบริษัทฯ จะมีปัจจัยสนับสนุนการเติบโตหลักจากโครงการลงทุนภาครัฐและเอกชน เช่น โครงการลงทุนเมกะโปรเจกต์ ของภาครัฐ โครงการปรับปรุงระบบสาธารณสุขประเภทและโครงสร้างพื้นฐาน โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) การขยายสนามบิน การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานรองรับเทคโนโลยีที่ใหม่ เช่น ดาต้าเซ็นเตอร์ โทรคมนาคมสื่อสาร ระบบ 5G รวมถึง การลงทุนในโครงการพาณิชย์ขนาดใหญ่ โรงพยาบาลรัฐและเอกชน ตลอดจนการส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนด้านการอนุรักษ์ พลังงานและพลังงานทดแทนต่างๆ

โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับสินค้าในระบบกระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า ที่เป็นอุปกรณ์ที่ต่อเนื่องกับสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า ระบบคอนโทรลอัตโนมัติ การจัดหาและบริการงานวิศวกรรมและการบริการหลังการขายอย่างครบวงจร การนำเสนอและจัดหาสินค้า และ บริการใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน ซึ่งถือว่ามีแนวโน้มการเติบโตที่ควบคู่ไปกับธุรกิจหลักเดิมของบริษัทฯ

โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการสร้างและรักษาความสามารถทางการแข่งขัน รวมทั้งการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ โดยบริษัทได้นำทิศทางและแผนกลยุทธ์มาเป็นกรอบในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการลงทุนและการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความสามารถหลักของบริษัทและธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่เป็นเมกะเทรนด์ โดยมุ่งเน้นใน 3 ด้านด้วยกัน คือ

- 1) การขยายธุรกิจ โดยร่วมลงทุนกับพันธมิตรใหม่ๆ ในลักษณะ กิจการร่วมค้า กิจการร่วมลงทุน และการขยายบริษัทในเครือ
- 2) การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรมระบบ ระบบสมาร์ทคอนโทรล ระบบการควบคุมอัตโนมัติ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน การดูแลบำรุงรักษาและงานวิศวกรรมระบบ โดยนำเสนอเป็นโซลูชันที่ครบวงจร
- 3) การขยายช่องทางและแนวทางการจัดจำหน่ายในรูปแบบใหม่ๆ ที่หลากหลาย เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทุกกลุ่ม

การดำเนินการโครงการในอนาคตของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนรองรับความต้องการของลูกค้าและเพิ่มการเติบโตของตลาดและธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 550,000,000 บาทและทุนชำระแล้ว 550,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 550,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียน มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	ครอบครัวอังคณากรกุล		
	1.1 นายไพบุลย์ อังคณากรกุล	173,560,000	31.56
	1.2 นางสาววันทนา ฐานวิเศษ	26,440,000	4.81
	1.3 นางสาวพรทิพย์ อังคณากรกุล	20,599,200	3.75
	1.4 นางสาวพรสุดา อังคณากรกุล	182,200	0.03
	1.5 นางสาวอรพิน อังคณากรกุล	140,000	0.03
	1.6 นายประพันธ์ อังคณากรกุล	100,000	0.02
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยครอบครัวอังคณากรกุล	221,021,400	40.19
2	นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	60,020,000	10.91
3	นายพรชัย อุไรสินธ์	59,436,000	10.81
4	นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา	58,780,000	10.69
5	N.C.B.TRUST LIMITED-POHJOLA BANK PLC CLIENT A/C EUR	8,825,300	1.60
6	บริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	8,011,600	1.46
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,671,006	1.03
8	นางสาวทัศนีย์ เขาวชิวงษेत्र	3,422,900	0.62
9	นายอำนาจ ฤกษ์สวัสดิ์	3,369,000	0.61
10	นางพัชรินทร์ มีตรสันติสุข	3,360,000	0.61
	รวมผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	431,917,206	78.53

ที่มา: บริษัท ศูนย์หลักฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

*นางสาววันทนา ฐานวิเศษ เป็นภรรยาของนายไพบุลย์ อังคณากรกุล

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯรวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วโดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 1.61

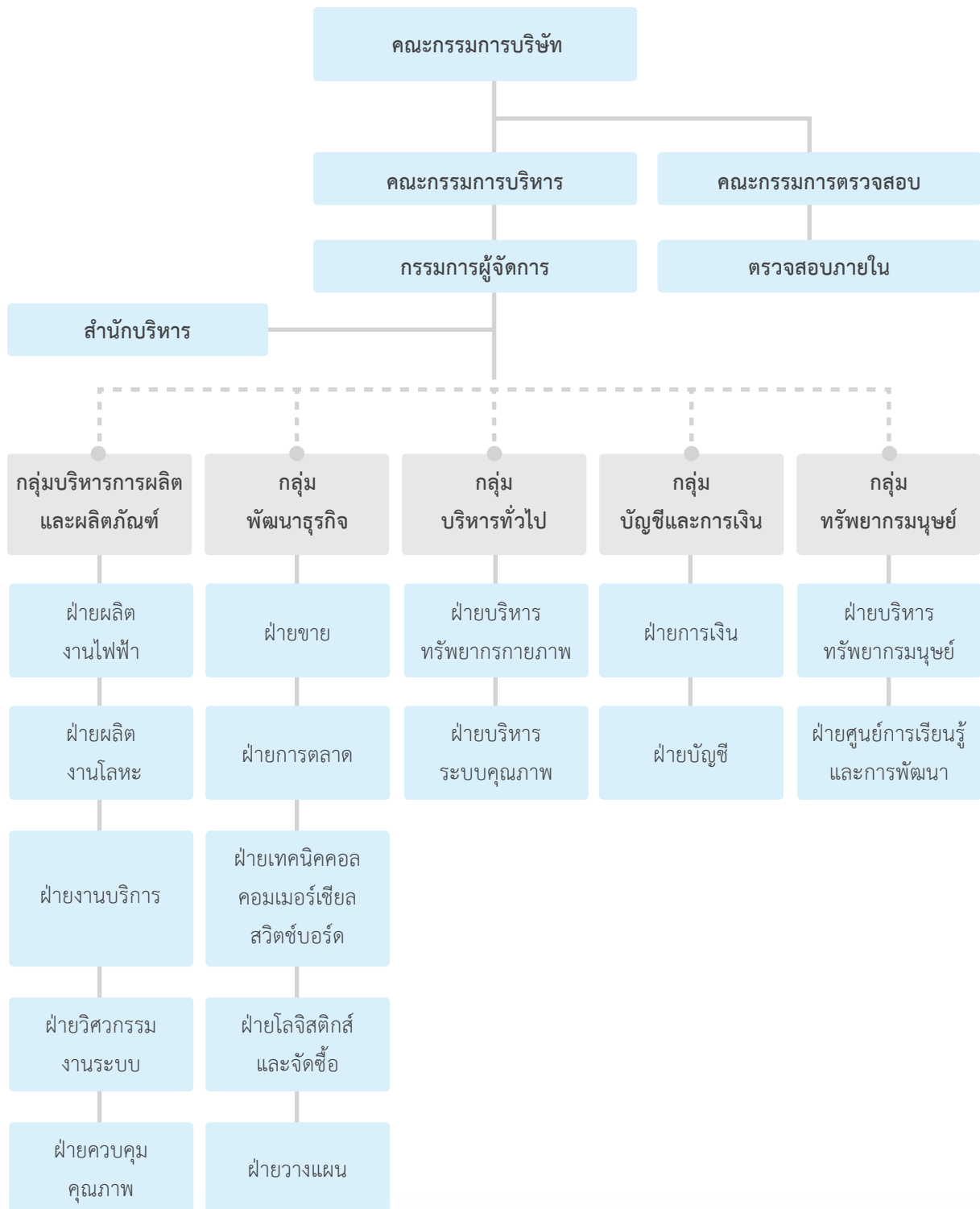
นโยบายการจ่ายเงินปันผล



บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ภายหลังจากการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

โครงสร้างองค์กร

ผังการบริหาร



คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท



นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายไพบูลย์ อังคนากรกุล

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการผู้จัดการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)



นายชัยรัตน์ ตั้งติวจา

กรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจ
ลงนามผูกพันบริษัทฯ)



นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ

กรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจ
ลงนามผูกพันบริษัทฯ)



นายพรชัย อุไรสินธ์

กรรมการ



พศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ



นายอนอมศักดิ์ โชติกประกาย

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารสูงสุดสายบัญชีและการเงิน



นายไพบูลย์ อังคณากรกุล
ประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการผู้จัดการ



นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์
กรรมการบริหาร



นายอุกรณ์ สระทอง
กรรมการบริหาร



นายชูศักดิ์ สุขธรรมโม
กรรมการบริหาร



นายวิชัย สุนทรุดมิกุล
กรรมการบริหาร



นายพิชัย ปิ่นจันทร์
กรรมการบริหาร



นายบุรินทร์ แพร่มงคล
กรรมการบริหาร



นายสัณญา จินดาพันธ์
กรรมการบริหาร



นางนันทชาลิสา รัตนสิทรานต์
ผู้บริหารสูงสุด
สายงานบัญชีและการเงิน (CFO)



นายสิริทธิ์ พึ่งสุข

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 72 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 12 ปี ตั้งแต่ปี 2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- 0.11 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง,
Far Eastern University, Philippines
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 68/2008

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2550-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการ
ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ด
ไฟฟ้า

2543-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
ชื่อบริษัท: บจ. ชันโค เอนจิเนียริง
ประเภทธุรกิจ: ซ่อมอุปกรณ์ไฟฟ้าขนาดใหญ่

2557-2558 กรรมการ
ชื่อบริษัท: บจ. ฟาสซิโอ
ประเภทธุรกิจ: ขายอุปกรณ์ควบคุมมอเตอร์



นายไพบูลย์ อังคนากรกุล

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 52 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 22 ปี ตั้งแต่ปี 2540

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- 31.56 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม,
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2007
- Strategic CFO in Capital Markets
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 250,
Thai Institute of Directors (IOD)
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 38
- Smart Disclosure Program (SDP)
- Session Fostering CEO Relations, Session Chairing Board
Meetings
- Boardroom Success through Financing & Investment (BFI)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559-ปัจจุบัน รักษาการณ์ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2540-ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการผู้จัดการ
ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2542-ปัจจุบัน กรรมการ
ชื่อบริษัท: บจ. วาไรเทค
ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

2549-2558 กรรมการ
ชื่อบริษัท: โล่ที่ตั้ง มาร์ท
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายโคมส่องสว่าง

2548-2558 กรรมการ
ชื่อบริษัท: บจ. ไฟร์แมน คอร์เปอร์เรชั่น
ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายสินค้าความปลอดภัย



นายชัยรัตน์ ตั้งติวจา

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 54 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 22 ปี ตั้งแต่ปี 2540

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- 10.69 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2007

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2540-ปัจจุบัน** กรรมการ
ชื่อบริษัท: บมจ. อาซีฟา
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
- 2548-ปัจจุบัน** กรรมการ
ชื่อบริษัท: บจ. ไฟร์แมน คอร์เปอร์เรชั่น
ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายสินค้าความปลอดภัย
- 2542-ปัจจุบัน** กรรมการ
ชื่อบริษัท: บจ. วาไรเทค
ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า
- 2538-ปัจจุบัน** กรรมการ
ชื่อบริษัท: บจ. เอ็นจินาร์
ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า
- 2549-2558** กรรมการ
ชื่อบริษัท: บจ. โลโก้ตั้ง มาร์ท
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายโคมส่องสว่าง



นายเสียม กล่อมจิตเจริญ

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 53 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 22 ปี ตั้งแต่ปี 2540

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- 10.91 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2007

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2540-ปัจจุบัน** กรรมการ
ชื่อบริษัท: บมจ. อาซีฟา
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
- 2548-ปัจจุบัน** กรรมการ
ชื่อบริษัท: บจ. ไฟร์แมน คอร์เปอร์เรชั่น
ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายสินค้าความปลอดภัย
- 2542-ปัจจุบัน** กรรมการ
ชื่อบริษัท: บจ. วาไรเทค
ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า
- 2538-ปัจจุบัน** กรรมการ
ชื่อบริษัท: บจ. เอ็นจินาร์
ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า
- 2549-2558** กรรมการ
ชื่อบริษัท: บจ. โลโก้ตั้ง มาร์ท
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายโคมส่องสว่าง



นายพรชัย อุไรสินธว์

กรรมการ

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 56 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 22 ปี ตั้งแต่ปี 2540

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- 10.81 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2540-ปัจจุบัน กรรมการ

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

ผศ. ประสิทธิ์ พิชยพัฒน์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 78 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 12 ปี ตั้งแต่ปี 2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- 0.07 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, University of New South Wales, Australia
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2550-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2554-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

ชื่อบริษัท: บจ. พีพีแอนด์พี ดีไซน์

ประเภทธุรกิจ: ออกแบบงานระบบ

2511-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

ชื่อบริษัท: บจ. มัลติ ซิสเต็ม เอ็นจิเนียริง

ประเภทธุรกิจ: ออกแบบระบบไฟฟ้า



นายทนอมศักดิ์ โชติกประกาย

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 56 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ธันวาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA), Eastern Michigan University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 90/2006

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2562	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
- ปัจจุบัน	ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
2552 - 2560	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) ชื่อบริษัท: ธนาคารทหารไทย
2539 - 2552	CFO & Executive Director ชื่อบริษัท: ธนาคาร Standard Chartered



นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์

กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 49 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 ปี ตั้งแต่ปี 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- 0.04 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตเครื่องกล, มหาวิทยาลัยสยาม

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ/ ผู้จัดการฝ่ายผลิตงานไฟฟ้า ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
2560-2561	ผู้จัดการฝ่ายเทคนิคคอกคอมเมอร์เชียล / ผู้จัดการฝ่ายผลิตงานไฟฟ้า ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
2558-2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟา ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
2553-2558	ผู้จัดการฝ่ายผลิตงานไฟฟ้า ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟา ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า



นายอุทธิธรรม สระทอง

กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 54 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 ปี ตั้งแต่ปี 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- 0.01 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการทั่วไป (MBA), มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558-ปัจจุบัน** ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ผู้จัดการฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ/รักษาการ
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟ
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
- 2559-2560** ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟ
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
- 2556 - 2558** ผู้จัดการฝ่ายอาคารสถานที่
ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟ
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
- 2554 - 2556** ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟ
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
- 2551 - 2553** ผู้จัดการฝ่ายผลิตงานเหล็ก
ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟ
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

นายชูศักดิ์ สุขะธรรมโม

กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ฝ่ายขาย

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 53 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 ปี ตั้งแต่ปี 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- 0.03 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การตลาด, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558-ปัจจุบัน** ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ฝ่ายขาย
ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟ
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
- 2556-2558** ผู้จัดการฝ่ายขาย
ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟ
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า
- 2553-2556** ที่ปรึกษาฝ่ายขายและการตลาด
ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟ
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า



นายวิชัย สุนทรวุฒิกุล

กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - สำนักบริหาร

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 53 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 ปี ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- 0.01 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - สำนักบริหาร

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2554-2557 ที่ปรึกษาฝ่ายขายและการตลาด

ชื่อบริษัท: บจ. แอ็ดวานซ์อิมเมจการ์ด

ประเภทธุรกิจ: ผลิตภัณฑ์การ์ดหอม การ์ดอวยพร

นายพิชัย ปิ่นจันทร์

กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่าย - ฝ่ายการเงิน /

เลขานุการบริษัท / นักลงทุนสัมพันธ์

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 47 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 ปี ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการ (MBA), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท /

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ /

นักลงทุนสัมพันธ์ / ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2557-2558 เลขานุการบริษัท /

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ /

นักลงทุนสัมพันธ์ / ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี

ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2556-2557 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี

ชื่อบริษัท: บมจ. ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายอาหาร

2553-2555 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ชื่อบริษัท: บมจ. คาร์เปท อินเตอร์เนชั่นแนล

ไทยแลนด์

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายพรม



นายบุรินทร์ แพรมมงคล

กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ฝ่ายวางแผน

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 41 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 ปี ตั้งแต่ปี 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- 0.03 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การจัดการอุตสาหกรรม, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ฝ่ายวางแผน

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2553-2558 ผู้จัดการ ฝ่ายวางแผน

ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

นายสัญญา จินดาพันธ์

กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - บัญชี และ
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุหบัญชี)

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 40 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 ปี ตั้งแต่ปี 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- 0.02 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการ (MBA), มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - บัญชี

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2555-2558 ผู้จัดการแผนก (ฝ่ายบัญชี)

ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2550-2555 ผู้จัดการแผนกบัญชี

ชื่อบริษัท: บจ. วาไรเทค

ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า



นางนันทิชาลิสา รัตนสิทรานต์

ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2562

- 49 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/62)

- -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการ (MBA), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561-ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟ

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2552-2561 ที่ปรึกษาการเงิน และบัญชี (ที่ปรึกษาอิสระ)

ประเภทธุรกิจ: ให้คำปรึกษาทางการเงินและบัญชี

2546-2551 รองผู้อำนวยการ

ชื่อบริษัท: บจ. เคพีเอ็มจี

ประเภทธุรกิจ: ตรวจสอบและให้คำปรึกษา

2537-2546 ผู้จัดการ

ชื่อบริษัท: บจ. เอสจีวี-ณ ถกลาง

ประเภทธุรกิจ: ตรวจสอบและให้คำปรึกษา

โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 คน คณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด คือ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน 2) คณะกรรมการบริหารจำนวน 8 คน และผู้บริหาร โดยมีรายชื่อและขอบเขต อำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายสรสิทธิ์ ฝั่งสุข	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	25 เมษายน 2560
2. นายไพบุลย์ อังคณากรกุล	กรรมการ	24 เมษายน 2561
3. นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา	กรรมการ	25 เมษายน 2560
4. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	กรรมการ	26 เมษายน 2559
5. นายพรชัย อุไรสินธุ์	กรรมการ	26 เมษายน 2559
6. ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	กรรมการอิสระ	26 เมษายน 2559
7. นายถนอมศักดิ์ โชติภักดิ์	กรรมการอิสระ	4 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ : โดยมีนายพิชัย ปิ่นจันทร์ เป็นเลขานุการบริษัทฯ

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหาร จากองค์กรต่างๆ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ทั้งคณะ แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามที่กฎหมายกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามข้อบังคับบริษัทฯ และหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558 นายไพบุลย์ อังคณากรกุล นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ และนายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา กรรมการสองในสามคนมีชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2561
1. นายสรสิทธิ์ ฝั่งสุข	5/5	4/4
2. นายไพบุลย์ อังคณากรกุล	5/5	4/4
3. นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา	5/5	4/4
4. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	5/5	4/4
5. นายพรชัย อุไรสินธุ์	5/5	4/4
6. ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	5/5	4/4
7. นายสุพรรณ เศษชะพานิช *	3/5	4/4

หมายเหตุ : *นายสุพรรณ เศษชะพานิช ตำแหน่ง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ลาออก เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายสรสิทธิ์ ฝั่งสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ	25 เมษายน 2560
2. ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	26 เมษายน 2559
3. นายถนอมศักดิ์ โชติคปรักาย*	กรรมการตรวจสอบ	4 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ : *นายถนอมศักดิ์ โชติคปรักาย เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยมีนายพิชัย ปั่นจันทร์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 คนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีหรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งด้วยเหตุการพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือการลาออกหรือการถูกถอดถอนทั้งนี้กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ อีกได้โดยมีคุณสมบัติหน้าที่ความรับผิดชอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และขอบเขตการดำเนินงานตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2561
1. นายสรสิทธิ์ ฝั่งสุข	4/4	4/4
2. ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	4/4	4/4
3. นายสุพรรณ เศษระพานิช	3/4	4/4

หมายเหตุ : *นายสุพรรณ เศษระพานิช ตำแหน่ง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ลาออก เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่านประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายไพบูลย์ อังคณากรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์	กรรมการบริหาร
3. นายอุทธรณ์ สระทอง	กรรมการบริหาร
4. นายชูศักดิ์ สุขะธรรมโม	กรรมการบริหาร
5. นายบุรินทร์ แพร่มงคล	กรรมการบริหาร
6. นายสัญญา จินดาพันธ์	กรรมการบริหาร
7. นายวิชัย สุนทรวุฒิกุล	กรรมการบริหาร
8. นายพิชัย ปั่นจันทร์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวฉมา มาศ พรหมสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่านประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ชื่อ-สกุล

1. นายไพบูลย์ อังคณากรกุล
2. นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์
3. นายอุทธรณ์ สระทอง
4. นายชูศักดิ์ สุขะธรรมโม
5. นายบุรินทร์ แพร่มงคล
6. นายสัญญา จินดาพันธ์
7. นายวิชัย สุนทรวุฒิกุล
8. นายพิชัย ปั่นจันทร์
9. นางนันทชาลิสา รัตนสิทธิานต์
10. นางสาวทัศนีย์ เขาวชิเวศตร
11. นายอัมพัน สุภาวาท
12. นางสาวปติวรีดา จันดา
13. นางสาวพรทิพย์ อังคณากรกุล

ตำแหน่ง

กรรมการผู้จัดการและรักษาการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
รองกรรมการผู้จัดการ – ฝ่ายผลิต
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายขาย
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายวางแผน
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายบัญชี
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - สำนักบริหาร
ผู้จัดการฝ่าย – ฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัทฯ
ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายการตลาด
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายขาย
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายการตลาด
ผู้จัดการฝ่าย – ฝ่ายการเงิน

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และในส่วนธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

อำนาจการอนุมัติ	คณะกรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ	ผู้จัดการฝ่าย / ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
การอนุมัติการจัดหาทรัพย์สิน / ค่าใช้จ่ายที่เกินงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติ	ไม่เกิน 30% ของงบประมาณแต่ละฝ่าย	ไม่เกิน 10% ของงบประมาณแต่ละฝ่าย	-
การอนุมัติการจัดหาทรัพย์สินที่ไม่ได้ของงบประมาณ	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	-
การจัดซื้อสินค้า วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต	ไม่เกิน 60 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 แสนบาท (1)
การอนุมัติการจัดจ้าง	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 40 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 แสนบาท (1)
การอนุมัติการซื้อเครื่องจักร	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 25 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท (1)
การอนุมัติใบเสนอราคา (Quotation)	ไม่เกิน 200 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท (2)
การอนุมัติเปิดงาน (ใบเปิดงานเพื่อผลิตสินค้า/ให้บริการ)	ตั้งแต่ 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท (2)
การอนุมัติเปิดงาน (ใบเปิดงานเพื่อจัดจำหน่ายสินค้า)	ตั้งแต่ 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท (2)
การอนุมัติวงเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	ไม่เกิน 30 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	-
การร่วมลงทุน กิจการร่วม (Consortium)	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	-

หมายเหตุ: (1) ฝ่ายลอจิสติกส์
(2) ฝ่ายขาย

เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนายพิชัย บั้นจันทร์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยนายพิชัย บั้นจันทร์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และได้ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัท
 - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัทฯ

นายพิชัย บั้นจันทร์ ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

คุณสมบัติ: มีความรู้ความสามารถในการประสานงานงาน การสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุมฯ มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีเทคนิคการสื่อสาร และสามารถวางแผนเชิงกลยุทธ์ได้ ผ่านการอบรมด้านงานเลขานุการบริษัทฯ จากสมาคม หรือองค์กรอิสระที่มีความน่าเชื่อถือ

คำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2562 โดยจ่ายคำตอบแทนกรรมการเป็นรายเดือน มีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการปี 2562 (บาท/เดือน)	คำตอบแทนกรรมการปี 2561 (บาท/เดือน)
ประธานกรรมการ	40,000.00	30,000.00
กรรมการ (ท่านละ)	25,000.00	20,000.00
กรรมการตรวจสอบ (ท่านละ)	30,000.00	20,000.00

โดยคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 - 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม /จำนวนการประชุมรวม ปี 2562	คำตอบแทนกรรมการ ปี 2562 (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม /จำนวนการประชุมรวม ปี 2561	คำตอบแทนกรรมการ ปี 2561 (บาท)
1. นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข	5/5	480,000.00	4/4	360,000.00
2. นายไพบุลย์ อังคนากรกุล	5/5	300,000.00	4/4	240,000.00
3. นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา	5/5	300,000.00	4/4	240,000.00
4. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	5/5	300,000.00	4/4	240,000.00
5. นายพรชัย อุไรสินธุ์	5/5	300,000.00	4/4	240,000.00
6. ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	5/5	360,000.00	4/4	240,000.00
7. นายสุพรรณ เศษชะพานิช*	3/5	270,000.00	4/4	240,000.00
8. นายถนอมศักดิ์ โชติกประกาย**	-	30,000.00	-	-
รวม		2,340,000.00		1,800,000.00

หมายเหตุ : * นายสุพรรณ เศษชะพานิช ตำแหน่ง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ลาออก เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562

** นายถนอมศักดิ์ โชติกประกาย ได้รับการแต่งตั้งแทน กรรมการที่ลาออก (นายสุพรรณ เศษชะพานิช) ตามมติการประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562

นอกเหนือจากคำตอบแทนข้างต้นแล้ว ไม่มีคำตอบแทนอื่นๆ เพิ่มเติม

คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 และปี 2561 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหารที่เป็นคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน จำนวน 20.66 ล้านบาท และ 17.92 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 2.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.27 ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน โบนัส เงินจูงใจ (Incentive) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

ปี	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงินคำตอบแทน (บาท)
2562	8	20,660,896
2561	8	17,923,400

คำตอบแทนอื่น

ไม่มี

บุคลากร

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,119 คน และ 1,173 คน ตามลำดับ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2562	ปี 2561
1. สำนักบริหาร	21	18
2. กลุ่มบริหารการผลิตและผลิตภัณฑ์	649	700
3. กลุ่มพัฒนาธุรกิจ	335	339
4. กลุ่มบริหารทั่วไป	39	36
5. กลุ่มบัญชีและการเงิน	33	34
6. กลุ่มทรัพยากรมนุษย์	42	46
รวม	1,119	1,173

คำตอบแทนพนักงาน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2562 และปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารที่เป็นคณะกรรมการบริหาร) จำนวน 430.53 ล้านบาท และจำนวน 422.98 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 7.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.78 โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินจูงใจ (Incentive) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์ควบคุมและจ่ายไฟฟ้าทั้งภายในประเทศ และในภูมิภาคอาเซียน จึงมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาในด้านต่างๆ ให้กับบุคลากรทุกระดับ โดยมุ่งพัฒนาให้ทำงานแบบมีอาชีพ ด้วยตระหนักดีถึงคุณค่าพนักงานทุกคน ที่เป็นปัจจัยสำคัญในการนำบริษัทฯ สู่อำนาจสำเร็จ โดยการเพิ่มขีดความสามารถ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงาน ของพนักงาน อย่างสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ด้วยนโยบายการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานมี “การเรียนรู้ที่ไม่สิ้นสุด” เพื่อให้เป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ มีการทำงานแบบมีอาชีพ โดยการพัฒนาให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงาน ให้มีความสามารถ สอดคล้องตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001: 2015 มีทักษะ ความชำนาญในงานที่รับผิดชอบ อย่างมีอาชีพ ทั้งพนักงานที่เกี่ยวข้องกับสายงานการผลิต สายงานสนับสนุน สายงานบริหาร รวมทั้งส่งเสริมการยกระดับความสามารถ ด้านวิชาชีพของพนักงานวิศวกร ด้วยการให้พนักงานได้ฝึกอบรมกับผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมไปถึงการส่งเสริมจัดตั้งฝ่ายศูนย์การเรียนรู้ และการพัฒนา เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถเผยแพร่ให้พนักงาน นักศึกษา สถาบันการศึกษา ลูกค้า ได้เรียนรู้ สามารถนำไปสร้างประโยชน์ในการพัฒนาบริษัทฯ ชุมชน และประเทศชาติในอนาคต

2. สนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวก และส่งเสริมกิจกรรมที่ทำให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนา ควบคู่กันไปอย่างสมดุลทั้งการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน เช่น ศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ ศูนย์สนทนาการ สนามกีฬา ห้องสมุด การจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้-คุณภาพชีวิตต่างๆ

3. ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศการทำงาน ให้พนักงานมีความรัก สามัคคี เป็น Unity เป็นเสมือนคนในครอบครัวเดียวกัน รู้จักดูแล แบ่งปัน มีน้ำใจ ให้กำลังใจ และให้การเคารพนับถือกันและกัน พร้อมทั้งทำงานประสาน และร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นด้วยกัน โดยพนักงานสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกิจกรรมและงานต่างๆ ของบริษัทฯ ในรูปแบบของคณะกรรมการ และชมรมต่างๆ เช่น คณะกรรมการ CSR คณะกรรมการไคเซ็น คณะกรรมการ 5ส คณะกรรมการ ISO คณะกรรมการอาหาร คณะกรรมการ คปอ. คณะกรรมการยาเสพติด ชมรมกีฬา ชมรมห้องสมุด ชมรมภาษาอังกฤษ ชมรมดนตรี ชมรมพุทธศาสนา ชมรมปั่นจักรยาน เป็นต้น

4. สนับสนุนและเปิดโอกาสให้พนักงานเติบโตก้าวหน้าไปพร้อมกับบริษัทฯ โดยมีการเติบโต มั่นคง ทั้งในตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ และรายได้ที่เหมาะสมในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป ทั้งในด้านการจ่ายค่าตอบแทน และสิ่งจูงใจอื่นๆ เช่น เงินเดือน เงินโบนัส เงินจูงใจ (Incentive) เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ

5. ส่งเสริมให้พนักงานมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย และเกิดประสิทธิภาพการทำงาน โดยมีการให้ความรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงาน การจัดอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) การติดตามตรวจวัดคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อม การจัดสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน และบริเวณโดยรอบบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า เป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มั่นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ
4. เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

โดยภายหลังจากบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะต้องระบุนโยบายเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และการลงข่าวสารในหนังสือพิมพ์ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน โดยเฉพาะประธานอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะในการบริหารจัดการ อย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
พนักงาน	บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน และสวัสดิการอื่นๆ เช่น โบนัส การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น
ลูกค้า	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างจริงจัง ไม่เอารัดเอาเปรียบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับคู่ค้า
เจ้าหนี้	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด ในเรื่องวัตถุประสงค์ การชำระเงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุประโยชน์ร่วมกัน
ลูกค้า	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดโดยให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยเป็นสำคัญ
คู่แข่ง	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
ชุมชนและสังคม	บริษัทฯ จะไม่ทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินบัญชีมี

ความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้นายพิชัย ปั่นจันทร์ ทำหน้าที่ในการติดต่อและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง และทั่วถึง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1.1 คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและเพื่อเป็นการป้องกันการมีอำนาจเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจการดำเนินงานของบริษัท (Authority Table)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการ

ดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารและจัดการจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ

3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งต้องมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะประชุมจะลงมติ ต้องมีคณะกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความ

รับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วน
ค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และ
ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบ
การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุง
การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors
Association: IOD)

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 ชุด คือ คณะกรรมการ
ตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร โดยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติ
ครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง
ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมาย
วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์
ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และ
นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯรวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการ
ของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
5. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการ
อื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการ
ชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือ
มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและ
หลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

6. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ
ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ
ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตน
หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือ
บริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ
ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณา
และอนุมัติไว้แล้ว

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในรวมถึงการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน การติดตามดูแลการบริหารจัดการและการควบคุมความเสี่ยง การทุจริตคอร์รัปชันพร้อมทั้งให้ข้อสังเกต และนำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการติดตามให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำต่อบทแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการประเมิน การควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร
3. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการ เป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. นำเสนอโครงสร้างองค์กร และอำนาจบริหารองค์กร ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหารหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขการกำกับดูแลซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. จัดทำ และนำเสนอ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานธุรกิจ งบประมาณ การลงทุน โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการรวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วแต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสและการเลิกจ้างพนักงาน ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบริวาร การทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไปยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับดูแลซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้นได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงแค่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นหรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
4. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่บริษัทฯ ได้ปรับปรุงให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้วจัดทำแบบประเมินขึ้นจำนวน 3 ชุด ดังนี้ 1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ 2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด คือ 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2.2) คณะกรรมการบริหาร และ 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อย / รายบุคคล มีดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินคณะกรรมการภายในต้นเดือนธันวาคมของทุกปี
- 3) คณะกรรมการ ทำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัท ภายในสิ้นเดือนธันวาคมของทุกปี
- 4) เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการและรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 5) เลขานุการบริษัท นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการพัฒนาปรับปรุง และส่งเสริมให้คณะกรรมการมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ / รายบุคคล ประจำปี 2562 มีดังนี้

การประเมินตนเองของกรรมการ	ร้อยละ
1. การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ	88.79
2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย แบบรายคณะ	
2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ	86.88
2.2 คณะกรรมการบริหาร	78.96
3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล	86.19

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าว เปรียบเทียบกับเป้าหมายว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมีความเชื่อมโยงกับแผนการดำเนินงานหรือไม่ โดยตัวแทนของคณะกรรมการจะเป็นผู้แจ้งผลการประเมินให้ประธานกรรมการทราบ และผลของการประเมินดังกล่าวจะถูกนำมาใช้ประกอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัลกำลังใจที่เหมาะสมของกรรมการและการนำไปพัฒนาปรับปรุงและส่งเสริมการอบรมและพัฒนาเพื่อให้คณะกรรมการมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด (กรรมการผู้จัดการ)

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการประจำปี 2563 ซึ่งประเมินโดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีหัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร
- ความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์ และบริการ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การสืบทอดตำแหน่ง
- คุณลักษณะส่วนตัว

ผลคะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยรวมคิดเป็นร้อยละ 80.09 โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งนี้ การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการในครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2563

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มติอนุมัติแต่งตั้งให้บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เปรียบเทียบคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีรายอื่นในเรื่องมาตรฐานการปฏิบัติงานและค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม โดยกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 1,980,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 150,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.20 ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล สำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินรวม และไม่มีค่าตอบแทนอื่น

สำหรับในปี 2563 คณะกรรมการมีมติเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ให้บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 1,980,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินรวม และไม่มีค่าตอบแทนอื่น ซึ่งค่าตอบแทนเท่ากับปี 2562

เปรียบเทียบค่าสอบบัญชี

รายการ	ปี 2563 (บาท) เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณา	ปี 2562 (บาท)	ปี 2561 (บาท)
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	1,980,000	1,980,000	1,830,000

ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจในการให้บริการกับลูกค้าโดยมุ่งเน้นให้ครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อสร้างความได้เปรียบและเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทฯ จะทำการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการทุกปี เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงพัฒนาสินค้าและบริการให้มีประสิทธิภาพต่อไป โดยในปี 2562 การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า จะครอบคลุมในเรื่องของคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการ โดยมีผลดังนี้

รายงานเป้าหมายคุณภาพขององค์กร ด้านความพึงพอใจ ประจำปี 2562

ลำดับที่	หัวข้อ	ระดับมูลค่าโครงการ / ระดับความสำคัญ			รวมเปอร์เซ็นต์เฉลี่ย
		โครงการเล็ก/ความสำคัญระดับ 3	โครงการกลาง / ความสำคัญระดับ 2	โครงการใหญ่ / ความสำคัญระดับ 1	
1	กลุ่ม A-กลุ่มผู้ซื้อโดยตรง	86.19%	83.73%	83.26%	85.05%
2	กลุ่ม B-กลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้อง	90.37%	91.92%	0.00%	91.37%
3	กลุ่ม C-กลุ่มผู้ใช้งาน	87.96%	84.25%	87.29%	87.21%
	รวม	86.95%	85.02%	84.69%	86.08%

สรุปคะแนนภาพรวมการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าในแต่ละกลุ่มลูกค้ามีดังนี้

- | | | | |
|-----------------------|------------------------------------|--------|------------------|
| 1. กลุ่มผู้ซื้อโดยตรง | ผลการสำรวจความพึงพอใจเฉลี่ยอยู่ที่ | 85.05% | ถือว่า ผ่านเกณฑ์ |
| 2. กลุ่มผู้เกี่ยวข้อง | ผลการสำรวจความพึงพอใจเฉลี่ยอยู่ที่ | 91.37% | ถือว่า ผ่านเกณฑ์ |
| 3. กลุ่มผู้ใช้งาน | ผลการสำรวจความพึงพอใจเฉลี่ยอยู่ที่ | 87.21% | ถือว่า ผ่านเกณฑ์ |

หมายเหตุ : เกณฑ์ผลสำรวจความพึงพอใจแต่ละกลุ่ม ต้องอยู่ในระดับไม่ต่ำกว่า 80%

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ

โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีกรรมการเข้าใหม่ 1 ท่าน ซึ่งเป็นการทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออก และได้จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ที่ครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1. เรื่องที่ควรทราบ: โครงสร้างธุรกิจ และโครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
2. ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ ลักษณะการค้าเงินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และเยี่ยมชมขบวนการผลิต
3. จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

แผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานขององค์กร เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานขององค์กร

- (2) คณะกรรมการบริหาร พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้
- (3) คณะกรรมการบริหาร ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องเทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
- (4) มอบหมายให้คณะทำงานบริหารงานบุคคล ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงาน
- (5) ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงาน จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้อง
- (6) ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงาน รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องต่อคณะกรรมการบริหาร ปีละ 1 ครั้ง
- (7) คณะกรรมการบริหาร ทบทวนและสรุปผลการจัดทำ แผนการสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานเป็นประจำและรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ปีละ 1 ครั้ง

การกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2563 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ ดังนี้คือ

1. กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งต้องมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ ต้องมีคณะกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1	วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 เวลา 15.00 น. – 17.00 น.	วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 เวลา 13.30 น. – 15.00 น.
2	วันที่ 7 พฤษภาคม 2563 เวลา 15.00 น. – 17.00 น.	วันที่ 7 พฤษภาคม 2563 เวลา 13.30 น. – 15.00 น.
3	วันที่ 6 สิงหาคม 2563 เวลา 15.00 น. – 17.00 น.	วันที่ 6 สิงหาคม 2563 เวลา 13.30 น. – 15.00 น.
4	วันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 เวลา 15.00 น. – 17.00 น.	วันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 เวลา 13.30 น. – 15.00 น.

การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม
1	นายไพฑูลย์ อังคนากรกุล	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	<ul style="list-style-type: none"> Strategic CFO in Capital Markets Program
2	นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> Smart Factory for Industry 4.0
3	นายอุทธรณ์ สระทอง	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> Smart Factory for Industry 4.0 การพัฒนาผลิตภาพแรงงานอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ตามแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ "ประเทศไทย 4.0" แนะนำระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 เบื้องต้น ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัท
4	นายชูศักดิ์ สุขะธรรมโม	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัท
5	นายวิชัย สุนทรวุฒิกุล	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> Startup Internal Bootcamp ก้าวทันและวิเคราะห์เจาะลึกรายงานทางการเงิน
6	นายพิชัย ปั่นจันทร์	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> การใช้งานระบบ SETLink รับฟังความคิดเห็น เพื่อปรับปรุงแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (one report) เทคนิคการเขียน CG Report ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี
7	นายบูรินทร์ แพรมงคล	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัท Startup Internal Bootcamp
8	นายสัญญา จินดาพันธ์	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> เทคนิคการจัดระบบจัดซื้อ เพื่อการจัดทำบัญชีเจ้าหนี้ ชำระหนี้ พร้อมการป้องกันความผิดพลาดและทุจริต Case study กับการเสียหายของนักบัญชี ตามประมวลรัษฎากร
9	นางนันทชาลีสา รัตนสิทธิธานต์	ผู้บริหารสูงสุด สายบัญชีและการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> Strategic CFO in Capital Markets Program ความรู้เบื้องต้นในระบบบริหารคุณภาพ (ISO) ความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการทำงาน สำหรับพนักงานใหม่ แนะนำระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 เบื้องต้น

การแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

บุคคลใดที่ทราบเรื่องร้องเรียน หรือสงสัยโดยสุจริต ไม่ว่าจะตนเองจะได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตามว่ากรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการแทนบริษัท มีการประพฤติผิด สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยบริษัทส่งเสริมให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสเปิดเผยตัวตน และ/หรือให้ข้อมูลหลักฐานที่ชัดเจนมากพอเกี่ยวกับการประพฤติผิดของผู้ถูกร้องเรียน และควรแจ้งข้อมูลในการติดต่อ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารกับบริษัท โดยมีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังนี้

1.) จดหมายส่งทางไปรษณีย์

ติดต่อ: สำนักบริหาร แผนกเลขานุการ

ที่อยู่: บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)

5 หมู่ 1 ถ. พระราม 2 ต. คอกระบือ อ. เมืองสมุทรสาคร จ. สมุทรสาคร 74000

2.) ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail)

ติดต่อ: สำนักบริหาร แผนกเลขานุการ

E-mail Address: asefa@asefa.co.th

3.) เว็บไซต์ของบริษัท

ติดต่อ: www.asefa.co.th

การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

สำนักบริหาร แผนกเลขานุการ หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ บริหาร จัดการ รวบรวม คัดกรอง ตรวจสอบข้อร้องเรียนหรือเบาะแสที่ได้รับ พิจารณาความขัดแย้งเพียงพอของพยานหลักฐานในเบื้องต้น และหากมีข้อมูลความจริง จะดำเนินการตรวจสอบเพื่อรวบรวมหลักฐานและพยานเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียน เพื่อจัดทำรายงานและความเห็น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาต่อไป และหากเห็นว่าการประพฤติผิดที่เกิดขึ้นเกิดจากความตั้งใจหรือมีผลกระทบต่อธุรกิจของ บริษัทอย่างมีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาดำเนินการ โดยใช้มาตรการที่เหมาะสม เพื่อปรับปรุงแก้ไข สถานการณ์ดังกล่าวให้ถูกต้อง

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

การคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และป้องกันการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนหรือให้ข้อมูล บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ (“บุคคลที่เกี่ยวข้อง”) บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่อง หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือเพื่อการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทจะดำเนินการลงโทษบุคคลที่เกี่ยวข้องผู้นั้นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือดำเนินการทาง กฎหมาย แล้วแต่กรณี

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน 1 ในนั้นเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ประกอบด้วย นายสรสิทธิ์ ฝั่งสุข เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์ และนายสุพรรณ เศษชะพานิช เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) มีวาระการดำรงตำแหน่งครบรอบปี โดยมีนายพิชัย ปั่นจันทร์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส กรรมการตรวจสอบฯ แต่ละคนได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียด ดังนี้

นายสรสิทธิ์ ฝั่งสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบฯ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	กรรมการตรวจสอบฯ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
นายสุพรรณ เศษชะพานิช	กรรมการตรวจสอบฯ	เข้าร่วมประชุม 3/4 ครั้ง

การประชุมในบางครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้หารือกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ตามวาระอันสมควร ซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้รายงานแสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความตระหนักรู้ และเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร และการมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสรุปได้ ดังนี้

- ผลักดันให้มีการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ระบบการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ เช่น การสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความรู้ความสามารถเทียบเคียงบุคลากรในระดับมาตรฐานสากล สนับสนุนการอบรมและเพิ่มพูนความรู้ใหม่ๆ อยู่เสมอ
- ให้ความสำคัญและมีการติดตามประเด็นสำคัญๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี
- ให้ความสำคัญเรื่องการบริหารปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้มีการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ โดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบและป้องกันการเกิดทุจริต

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) โดยงบการเงินรวมของบริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญรายการพิเศษและได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีฝ่ายจัดการและผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงินรวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินจึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูลการตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงินเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ และการพิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบ ซึ่งในปี 2562 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ

2. **การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน** จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามผลการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการจัดทำขึ้นตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้แก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน สามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
3. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน สอบทานและทบทวนแผนการตรวจสอบ การบริหารจัดการและการควบคุมความเสี่ยง การทุจริตคอร์รัปชันพร้อมกันให้ข้อสังเกต และนำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการติดตามให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ
4. **การสอบทานให้การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีความเห็นว่ารายการที่บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ได้สอบทานนั้นมีความเพียงพอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี การร้องเรียนจากบุคคลภายนอกหรือการเปิดเผยข้อมูลโดยฝ่ายจัดการที่บ่งชี้ว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายอันอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ได้ให้ฝ่ายบริหารติดตามสาระสำคัญของการประกาศใช้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานเพื่อทราบและพิจารณาอย่างใกล้ชิด
5. **การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์** พิจารณาการทำรายการระหว่างกัน และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ตลอดจนให้ความเห็นโดยอิสระต่อรายการได้มาและจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ในการลงทุนในโครงการสำคัญต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย
6. **การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 และได้เห็นชอบให้บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เปรียบเทียบคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีรายอื่นในเรื่องมาตรฐานการปฏิบัติงานและค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม การให้บริการด้านการตรวจสอบบัญชี และบริการด้านอื่นๆ จึงเห็นควรเสนอให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจำนวน 5 ท่าน
 - 1) นายอิพิงศ์ อธิพงษ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 หรือ
 - 2) นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 หรือ
 - 3) นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495 หรือ
 - 4) นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946 และ
 - 5) นางสาวกนิษฐา ศิริพัฒน์สมชาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10837

แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2563 โดยมีค่าตอบแทน เมื่อรวมกับบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 1,980,000 บาท และไม่มีค่าตอบแทนอื่น ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยสำหรับปี 2562 โดยผู้สอบบัญชีทั้ง 5 คน ไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยนายอิพิงศ์ อธิพงษ์สกุล ได้เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลา 1 ปี (ปี 2562)

7. การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการจัดทำรายงานโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีเป็นที่เรียบร้อย

8. การปฏิบัติการณ์ใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ จากการประเมินผล คณะกรรมการตรวจสอบฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2562 ได้รับความร่วมมือด้วยดี จากคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้



นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข
ประธานกรรมการตรวจสอบฯ

รายงานของคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารจำนวนรวม 8 ท่าน คือ นายไพบูลย์ อังคณากรกุล ประธานกรรมการบริหาร และมีกรรมการบริหารอีก 7 ท่าน ประกอบด้วย นายบุญยอด ทองสัมฤทธิ์ นายอุทธรณ์ สระทอง นายชูศักดิ์ สุขะธรรมโม นายบุรินทร์ แพร่มงคล นายสัญญา จินดาพันธ์ นายวิชัย สุนทรวิฑูกร และนายพิชัย ปั้นจันทร์ โดยมี นางสาวณมาศ พรหมสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ในการควบคุมดูแลการดำเนินงานธุรกิจให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมหารือร่วมกันอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติงานประจำปี 2562 ได้ดังนี้

1. พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณออนุมัติ โดยการทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานตามข้อคล้อยกับกลยุทธ์ขององค์กร
2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณ รวมถึงการประเมิน การควบคุม และบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณออนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาผลการดำเนินงาน ผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหาร ได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใสและเป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลการปฏิบัติงาน ความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ



นายไพบูลย์ อังคณากรกุล
ประธานกรรมการบริหาร

การถือหลักทรัพย์ ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น		เพิ่ม / (ลด)
	ณ 30 ธันวาคม 2562	ณ 28 ธันวาคม 2561	
1. นายสรสิทธิ์ พิ้งสุข	600,000	600,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
2. นายไพบุลย์ อังคนากรกุล	173,560,000	173,560,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
คู่สมรส	26,440,000	26,440,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
3. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	60,020,000	60,020,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
คู่สมรส	170,000	170,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
4. นายพรชัย อุไรสินธ์	59,436,000	59,436,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
คู่สมรส	60,000	60,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
5. นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา	58,780,000	58,780,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
6. ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	400,000	400,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
7. นายถนอมศักดิ์ โชติกประกาย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-

การถือหุ้นของผู้บริหารบริษัทฯ ตามนิยาม ก.ล.ด. คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น		เพิ่ม / (ลด)
	ณ 30 ธันวาคม 2562	ณ 28 ธันวาคม 2561	
1. นายไพบุลย์ อังคนากรกุล	173,560,000	173,560,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
คู่สมรส	26,440,000	26,440,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
2. นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์	220,000	220,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
3. นายอุทรธรณ์ สระทอง	55,000	55,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
4. นายชูศักดิ์ สุขะธรรมโม	200,000	200,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
5. นายบูรินทร์ แพรมงคล	190,000	190,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
6. นายสัญญา จินดาพันธ์	145,000	145,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
7. นายวิชัย สุนทรวุฒิกุล	48,400	48,400	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
8. นายพิชัย ปั่นจันทร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
9. นางนันทชาลิสรา รัตนสิทธิธานต์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
10. นางสาวทัศนีย์ เขาวชิวงษตร	3,422,900	2,212,600	1,210,300
11. นายอัมพัน สุภาวหา	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
คู่สมรส	100,000	100,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
12. นางสาวปติวรีดา จันดา	135,000	125,000	10,000
13. นางสาวพรทิพย์ อังคนากรกุล	20,599,200	20,599,200	-ไม่เปลี่ยนแปลง-



การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

อาเซียนยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อผลประโยชน์ร่วมกันอย่างสมดุลและยั่งยืน เราจึงได้กำหนดกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวทางการดำเนินการในระดับสากล ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี

กลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจของอาเซียน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่องโดยให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวทางดังต่อไปนี้



กลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ครอบคลุมในประเด็น ด้านเศรษฐกิจ คือ การเติบโตของธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านสังคม คือ ความรับผิดชอบต่อสังคมและร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านสิ่งแวดล้อม คือ การจัดการสิ่งแวดล้อม การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและรักษาสมดุลระบบนิเวศอย่างยั่งยืน ซึ่งทั้งสามประเด็นนี้ อยู่ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล คือ มีการกำกับดูแลการบริหารธุรกิจให้มีความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้

ประเด็นความสำคัญด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยสร้างมูลค่าทางธุรกิจ คุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการตอบสนอง ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม มีระบบ และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ จึงได้ระบุประเด็น สำคัญด้านความยั่งยืนจากการพิจารณาข้อมูลแนวโน้ม ทิศทาง เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความต้องการและ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ดังนี้

ประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน)		
	ประเด็นด้านความยั่งยืน	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 <p>เศรษฐกิจ</p>	<ol style="list-style-type: none"> Economic: ผลประกอบการที่ดี มั่นคง Product & Service Development: การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ Anti-corruption: การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส Sustainable Supplier Development: การพัฒนาคู่ค้า Customer Satisfaction: ความพึงพอใจของลูกค้า Marketing Communication: การส่งเสริมการขาย/โฆษณา 	<p>ผู้ถือหุ้น/คู่ค้า/เจ้าหน้าที่ ลูกค้า/คู่ค้า คู่ค้า คู่ค้า ลูกค้า ลูกค้า/คู่ค้า/ผู้ถือหุ้น</p>
 <p>สังคม</p>	<ol style="list-style-type: none"> Occupational Health & Safety: ความปลอดภัยในที่ทำงานและ สุขอนามัย Emergency Responds: การตอบโต้เหตุฉุกเฉิน Happy Work Place: การสร้างความสุขในที่ทำงาน Training & Education: การฝึกอบรมพนักงานและสร้างโอกาสทางอาชีพ Communication Local Community: การสื่อสารข้อมูลที่ต้องการ Education Support & Knowledge Sharing: การสนับสนุนทางการศึกษา Community Relations: งานชุมชนสัมพันธ์ 	<p>พนักงาน พนักงาน/ชุมชนสังคม/ผู้ถือหุ้น พนักงาน พนักงาน พนักงาน/ชุมชนสังคม/สื่อมวลชน/ผู้ถือหุ้น ชุมชนสังคม ชุมชนสังคม</p>
 <p>สิ่งแวดล้อม</p>	<ol style="list-style-type: none"> Waste Management: การจัดการของเสีย Emissions Air Control: การควบคุมมลพิษทางอากาศ Waste water treatment: การบำบัดน้ำเสีย Energy Conservation: การอนุรักษ์พลังงาน Hazardous Chemical Control: การควบคุมการใช้สารเคมีอันตราย Green Industry: อุตสาหกรรมสีเขียว 	<p>พนักงาน/ชุมชนสังคม/ราชการ/คู่ค้า พนักงาน/ชุมชนสังคม/ราชการ พนักงาน/ชุมชนสังคม/ราชการ พนักงาน/ชุมชนสังคม/คู่ค้า/ราชการ พนักงาน/ชุมชนสังคม/ราชการ พนักงาน/ชุมชนสังคม/ราชการ</p>

ประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืน บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน)

ประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืน แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคมและด้านสิ่งแวดล้อม

ด้านเศรษฐกิจ

มีประเด็นความยั่งยืน คือ 1. ผลประกอบการที่ดีและมั่นคง 2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ 3. การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส 4. การพัฒนาคู่ค้า 5. ความพึงพอใจของลูกค้า และ 6. การส่งเสริมการขาย/โฆษณา ทั้งนี้โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบไปด้วย ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหน้าที่ และลูกค้า

ด้านสังคม

มีประเด็นความยั่งยืน คือ 1. ความปลอดภัยในที่ทำงานและสุขอนามัย 2. การตอบโต้เหตุฉุกเฉิน 3. การสร้างความสุขในที่ทำงาน 4. การฝึกอบรมพนักงานและสร้างโอกาสทางอาชีพ 5. การสื่อสารข้อมูลที่ต้องการ 6. การสนับสนุนทางการศึกษา และ 7. งานชุมชนสัมพันธ์ ทั้งนี้โดยมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบไปด้วย พนักงาน ชุมชนสังคม ผู้ถือหุ้น และสื่อมวลชน

ด้านสิ่งแวดล้อม

มีประเด็นความยั่งยืน คือ 1. การจัดการของเสีย 2. การควบคุมมลพิษทางอากาศ 3. การบำบัดน้ำเสีย 4. การอนุรักษ์พลังงาน 5. การควบคุมการใช้สารเคมีอันตราย และ 6. อุตสาหกรรมสีเขียว ทั้งนี้โดยมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบไปด้วย พนักงาน ชุมชนสังคม ราชการ และคู่ค้า

แนวปฏิบัติในการบริหารจัดการความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และคำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน นโยบายดังกล่าวมีหลักการกำหนดไว้ ดังนี้



01
บริษัท



02
การบริหาร
ความเสี่ยง



03
การจัดการ
ด้านสิ่งแวดล้อม



04
การจัดการ
ด้านแรงงานและ
สิทธิมนุษยชน



05
การจัดการ
ด้านสังคม

ประเด็น	แนวปฏิบัติ
<p>01</p> <p>บริษัท</p>	<p>ด้านนโยบาย</p> <ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน/ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Sustainable Development/ CSR Policy) กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ที่คำนึงถึงการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุม
	<p>การนำไปปฏิบัติ</p> <ul style="list-style-type: none"> มีคณะกรรมการขององค์กรไม่เกิน 12 คน และมีกรรมการอิสระไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดไม่เป็นคนเดียวกัน ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มีช่องทางและกระบวนการสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง มีแนวปฏิบัติและมาตรการที่ช่วยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ มีแนวปฏิบัติและมาตรการตรวจสอบ ติดตาม และป้องกันการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจ มีคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม/การพัฒนาความยั่งยืน แบบข้ามสายงาน (Cross Functional Team) มีฝ่ายงานด้าน CSR หรือการพัฒนาความยั่งยืนในโครงสร้างองค์กร มอบหมายให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบต่อสังคมตามบทบาทหน้าที่ เช่น ฝ่ายสื่อสารองค์กรหรือฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ เป็นต้น

ประเด็น	แนวปฏิบัติ
<p>02</p>  <p>การบริหารความเสี่ยง</p>	<p>ด้านนโยบาย</p> <ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานขององค์กร กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมไปถึงห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล <p>การนำไปปฏิบัติ</p> <ul style="list-style-type: none"> มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล กำหนดผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานในการจัดการ/ บริหารความเสี่ยงขององค์กร มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม มีแนวทาง/ ขั้นตอน/ วิธีปฏิบัติเพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรที่ครอบคลุมห่วงโซ่อุปทาน มีการถ่ายทอดความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงขององค์กร เพื่อสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง จัดทำแผนการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินซึ่งมีผลต่อการดำเนินธุรกิจ
<p>03</p>  <p>การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม</p>	<p>ด้านนโยบาย</p> <ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม กำหนดแผนงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการ และการดำเนินธุรกิจ เช่น พลังงาน ทรัพยากร และของเสียจากกระบวนการ <p>การนำไปปฏิบัติ</p> <ul style="list-style-type: none"> เป้าหมายเชิงปริมาณด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน กำหนดผู้รับผิดชอบด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน มีแผนและกระบวนการลดใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการติดตาม ประเมิน และวัดผลการดำเนินงาน เพื่อลดการใช้และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง สื่อสารและส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
<p>04</p>  <p>การจัดการด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน</p>	<p>ด้านนโยบาย</p> <ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการทำงาน การจ่ายค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิพนักงานในการมีส่วนร่วม กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาศักยภาพของพนักงาน กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และคุณภาพชีวิตของพนักงาน <p>การนำไปปฏิบัติ</p> <ul style="list-style-type: none"> มีกระบวนการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนภายในสถานประกอบการ มีช่องทางการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีแผนการพัฒนาศักยภาพและทักษะของพนักงาน เช่น การฝึกอบรม มีการวิเคราะห์และประเมินศักยภาพหรือผลการดำเนินงานของพนักงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มีการเก็บข้อมูลสถิติการฝึกอบรมของพนักงาน เพื่อวิเคราะห์ประโยชน์และนำไปจัดทำแผนฝึกอบรม ที่สอดคล้องกับศักยภาพของพนักงานรายบุคคล มีการเผยแพร่ความรู้ ฝึกอบรม และสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง มีแผนงานและกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ ความปลอดภัย และคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานของพนักงาน มีการบันทึกสถิติหรือชั่วโมงความปลอดภัยหรือการเจ็บป่วยของพนักงาน เพื่อนำมาปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน

05



การจัดการ
ด้านสังคม

ด้านนโยบาย

- กำหนดนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้าหรือผู้บริโภค เช่น การให้ข้อมูลสินค้าและบริการ การรักษาความลับของลูกค้า ช่องทางการสื่อสารกับผู้บริโภค เป็นต้น
- กำหนดนโยบายและแผนงานด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืน เช่น การศึกษา การพัฒนาอาชีพ เป็นต้น

การนำไปปฏิบัติ

- มีการศึกษาและประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการ โดยมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณและนำผลประเมินมาวิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง
- มีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการแก่ผู้บริโภคอย่างโปร่งใส ผ่านช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงได้โดยง่าย
- มีกิจกรรมหรือโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชนหรือสังคมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- มีการวัดผลการดำเนินงานของกิจกรรมหรือโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชนหรือสังคม
- กำหนดแนวทางและกระบวนการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้โดยง่าย
- กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส พร้อมกับมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะทำให้ธุรกิจมีความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาล ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและยุติธรรม บริษัทฯ กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้ 7 ด้าน ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ จัดให้มีระบบบริหารจัดการอย่างรู้หน้าที่และมีความรับผิดชอบต่อในการจัดการอย่างโปร่งใส เท่าเทียม เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถเพิ่มคุณค่าและมูลค่า พร้อมรับการตรวจสอบได้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 หมวดได้แก่

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
- บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความยึดมั่นในจริยธรรม ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรมและเสมอภาค บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติร่วมกันไว้ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ได้แก่ สังคม ชุมชน พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ตลอดจนหน่วยงานราชการและเอกชน

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ตลอดระยะเวลาในการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในความถูกต้อง ความโปร่งใส โดยมีนโยบายปฏิบัติอย่างเสมอภาคเป็นธรรม และตระหนักถึงการป้องกันการทุจริตทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯ ปฏิบัติให้พนักงานทุกคนประพฤติตนโดยไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม โดยยึดถือข้อปฏิบัติเพื่อเป็นการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีหลักการใหญ่ๆ อยู่ 2 ประการ คือหลักความโปร่งใสและหลักการมีส่วนร่วม

ในปีที่ผ่านมา มีนโยบายการงดรับของขวัญในช่วงเทศกาล เช่น กระเช้าของขวัญ ของที่ระลึกจากลูกค้า คู่ค้า ซัพพลายเออร์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยบริษัทฯ มีช่องทางสำหรับให้ลูกค้า ร้องเรียนเกี่ยวกับการขาย คุณภาพสินค้า การส่งมอบสินค้าและบริการหลังการขาย ผ่านช่องทางโทรศัพท์ และ Line Official: ASEFA ซึ่งถือเป็นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เปิดเผย ดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาลและสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้เป็นอย่างดี

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของบุคคล และการปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของความเคารพในชีวิตและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ซึ่งกันและกัน การรู้จักคำนึงถึงชีวิตของกันและกัน การเอาใจใส่ดูแลในความทุกข์และความสุขของกันและกัน รวมทั้งช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เมื่อมีเหตุทุกข์ภัยเพื่อรักษาไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อธุรกิจ

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน กล่าวคือ การไม่เลือกปฏิบัติ การไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน ตลอดจนการให้ความสำคัญคุ้มครองสภาพการทำงานของแรงงาน กล่าวคือ การจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมกับสภาพการจ้างงาน และการคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน กล่าวคือ มีการส่งเสริมมาตรฐานสภาวะแวดล้อมในการทำงานที่ดีของแรงงานทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ การจัดสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัยจากความเสี่ยงและอันตรายในการทำงาน เป็นต้น

6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้



ด้านการรับประกัน

เราพร้อมและยินดี
รับประกันคุณภาพ
ของสินค้าที่เราผลิต
และส่งมอบ



ด้านคุณภาพ

เราอบสินค้าและ
บริการที่มีคุณภาพ
สูงสุดให้กับลูกค้า



ด้านมาตรฐานสากล

เรายึดมั่นการผลิต
ตามมาตรฐานสากล



ด้านหลักจริยธรรม

สินค้าและการบริการ
ของเราเป็นไปตาม
ข้อกำหนดและ
ข้อตกลงกับลูกค้า

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนด้านการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของชุมชนและสังคม เพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชนและสังคมให้ดีขึ้น บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมเพื่อแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นประจำทุกปี โดยพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการนำนโยบายจากฝ่ายบริหาร ร่วมกันสร้างสรรค์เป็นกิจกรรมต่างๆ



อาชีพกับการพัฒนาที่ยั่งยืน

ตลอดระยะเวลา 22 ปี บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความยั่งยืนและสร้างกรอบการดำเนินงานที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยตั้งอยู่บนรากฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

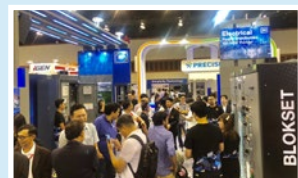
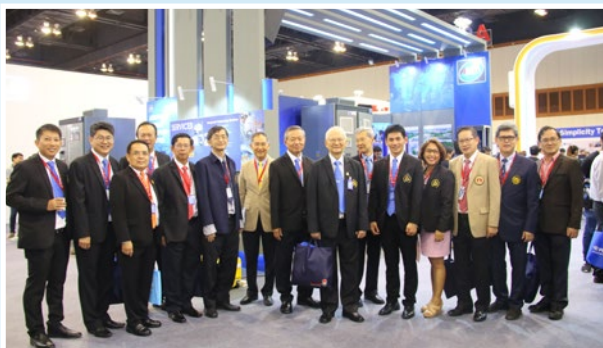
ด้านเศรษฐกิจ

จากสภาวะการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและไม่สามารถคาดการณ์ได้ โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างไร้ขีดจำกัดในโลกธุรกิจ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงด้านองค์ความรู้ ทักษะและเครื่องมือด้านนวัตกรรม ที่สามารถนำมาปรับใช้ในการดำเนินงานและช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงพัฒนาองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรให้เท่าทันการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ จึงกำหนด “นโยบายการสร้างเสริมองค์ความรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาธุรกิจ”

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมทางไฟฟ้า โดยนำเทคโนโลยีที่คิดค้นโดยวิศวกรผู้เชี่ยวชาญและบุคลากรของบริษัทฯ มาเพื่อพัฒนาให้เชื่อมโยงกับสินค้า เพื่อต่อยอดทางธุรกิจด้านไฟฟ้าในหลากหลายรูปแบบ

► TEMCA FORUM & EXHIBITION 2019 PATTAYA

สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย จัดงาน “TEMCA FORUM & EXHIBITION 2019 PATTAYA” ณ ศูนย์ประชุมพีช โรงแรมรอยัล คลิฟ โฮเต็ล กรุ๊ป พัทยาภายใต้แนวคิด “Ready to go กล้าที่จะก้าว” ซึ่ง บมจ. อาซิฟาได้ร่วมออกบูธแสดงผลงาน เพื่อเผยแพร่เทคโนโลยีด้านไฟฟ้าและเครื่องกลให้กับผู้ประกอบการในแวดวงที่เกี่ยวข้องภายในงานนี้ด้วย

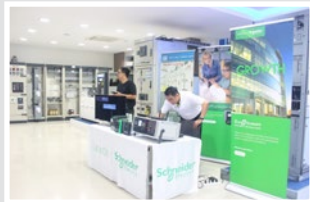


▶ ASEFA INNOVATION DAY 2019



บริษัทฯ ได้จัดงานแสดงนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านไฟฟ้าภายใต้แนวคิด “หลากหลายองค์ความรู้และเทคโนโลยีทันสมัย” ภายในงานมีการจัดแสดงผลงาน นวัตกรรมและสัมมนาทางวิชาการ โดยเรียนเชิญผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการในแวดวงไฟฟ้าทั้งภายในและนอกบริษัทฯ เพื่อร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ด้านนวัตกรรมทางไฟฟ้า อีกทั้งยังเปิดบ้านต้อนรับพันธมิตร คู่ค้า และนักศึกษาจากสถาบันต่างๆ เข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีอย่างรอบด้าน อาทิเช่น

- แสดงผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม และโซลูชันทางด้านไฟฟ้าโดยบุคลากรของบริษัทฯ พันธมิตรและคู่ค้า
- สัมมนาเชิงวิชาการในหลากหลายหัวข้อ โดยวิทยากรและผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา เพื่อแลกเปลี่ยนและพัฒนาองค์ความรู้รอบด้าน
- Education Support Program (การส่งเสริมด้านการศึกษา) เปิดโอกาสให้นักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่างๆ เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเรียนรู้เทคโนโลยีสำหรับต่อยอดทางการศึกษา
- การแข่งขันทักษะการติดตั้งตู้ควบคุมไฟฟ้าของนักศึกษา ทวิภาคีระดับอาชีวศึกษา
- การแข่งขัน Robot Battle เพื่อพัฒนาศักยภาพความรู้ความสามารถด้านวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี ผ่านกระบวนการสร้างสรรค์ในการประดิษฐ์หุ่นยนต์ ทักษะการวางแผนการทำงานเป็นทีมและแก้ไขปัญหาในการสร้างหุ่นยนต์ ตลอดจนส่งเสริมความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีหุ่นยนต์ของประเทศ



- พิธีลงนามบันทึกข้อตกลงในการจัดการเรียนการสอนระบบทวิภาคีกับสถาบันการศึกษาจาก 5 สถาบัน เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะของนักศึกษาอาชีวศึกษา เพื่อเป็นบุคลากรด้านไฟฟ้าในอนาคตเพื่อสานต่อนโยบายภาครัฐในการสร้างความร่วมมือแบบทวิภาคีระดับมาตรฐานการเรียนด้วยการปฏิบัติงานจริง

▶ **โครงการ ASEFA VENTURES**

โครงการบ่มเพาะนักธุรกิจสตาร์ทอัพ ผ่านกิจกรรม Fast Track Bootcamp ค่ายบ่มเพาะผู้ประกอบการหน้าใหม่ จัดขึ้นโดยผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการและนักธุรกิจจากแวดวงสตาร์ทอัพ ร่วมกันจัดกิจกรรมเวิร์กช็อป เพื่อแบ่งปันไอเดีย วิชิตด โดยการนำเครื่องมือและทฤษฎีต่างๆ เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมให้เชื่อมโยงกับไอเดียทางธุรกิจ สำหรับต่อยอดวิธีการขายสินค้า การส่งเสริมการตลาดในรูปแบบใหม่ เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบโจทย์ผู้บริโภค

ภายในโครงการยังเปิดโอกาสให้บุคลากรของบริษัทฯ นำเสนอไอเดียวิธีการในการดำเนินธุรกิจสตาร์ทอัพ เพื่อต่อบริการและส่งเสริมหรืออุตสาหกรรมในยุคดิจิทัล สร้างโซลูชันใหม่ เต็มโตก้าวเป็นผู้นำในตลาดเป้าหมาย โดยการนำเทคโนโลยีและแพลตฟอร์มมาช่วยแก้ปัญหาประยุกต์ใช้ความรู้ ประสบการณ์ ทักษะและเพิ่มความคล่องตัวในการทำธุรกิจ เพื่อให้ผู้บริโภคหรือผู้ใช้งานเข้าถึงบริการของสินค้าได้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น



▶ **กิจกรรมส่งเสริมการขายและการตลาด**



- บริษัทฯ ร่วมงานเปิดตัว Masterpact MTZ สินค้าใหม่ของซินเตอร์ อิเล็กทริก ถือเป็นโอกาสในการเรียนรู้เทคโนโลยีกับบริษัทมืออาชีพระดับโลก ณ โรงแรม Waldorf Astoria
- บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือทางธุรกิจ (MOU) กับ Prysmian Group ผู้ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายไฟชนิดพิเศษ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก เพื่อขยายฐานการตลาดสินค้าและบริการในประเทศไทย
- การเยี่ยมชมกิจการโดยกลุ่มลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจจำนวน 44 บริษัท

▶ **กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์**



- Opportunity Day การแถลงผลประกอบการไตรมาส 2 และ 4/ 2562 ณ ตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ณ บมจ. อาซิฟา

ด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการแบ่งปันความรู้สู่ชุมชน ผ่านกระบวนการคิดและองค์ความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า โดยจัดโครงการฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ ให้แก่เยาวชน ผู้ที่จะเป็นกำลังสำคัญของประเทศไทยในอนาคต ให้เติบโตมาเป็นบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ และสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง ยังให้การสนับสนุนบุคคลทั่วไปที่ต้องการพัฒนาความรู้ความสามารถ เพื่อต่อยอดในสาขาอาชีพของตน

▶ โครงการ “พี่สอนน้อง”

บริษัทฯ มีการจัดสัมมนาและอบรม ให้ความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแก่นิสิตและนักศึกษาทั่วประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพให้แก่ประเทศ โดยมุ่งหวังว่าบุคคลเหล่านั้นจะนำความรู้และทักษะ เพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเอง และพัฒนาประเทศชาติ ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมนี้มาอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของมหาวิทยาลัยตั้งแต่ พ.ศ. 2550 จวบจนปัจจุบันเป็นระยะเวลา 13 ปี และในส่วนของวิทยาลัยเทคนิคและวิทยาลัยการอาชีพ ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 ซึ่งได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลา 7 ปี



ระดับอุดมศึกษา

8

สถาบัน

ระดับอนุปริญา

28

สถาบัน



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาภาครัฐ ในการพัฒนาความรู้และทักษะของนักศึกษาอาชีวศึกษา เพื่อผลิตช่างไฟฟ้า และสานต่อนโยบายภาครัฐสร้างร่วมมือแบบทวิภาคี ยกระดับมาตรฐานการเรียนรู้ด้วยการปฏิบัติงานจริง โดยได้ร่วมลงนามบันทึกความตกลง (MOU) กับวิทยาลัยเทคนิคต่างๆ เพื่อส่งนักศึกษาเข้าร่วมฝึกงานและปฏิบัติงานในบริษัทฯ ซึ่งในปี 2562 ทางบริษัทฯ ได้ร่วมลงนามกับสถาบันการศึกษาทั้งสิ้น 7 สถาบัน ได้แก่ วิทยาลัยเทคนิคฉะเชิงเทรา โรงเรียนจิตรลดา (สายวิชาชีพ) วิทยาลัยเทคนิคกาญจนาบุรี วิทยาลัยเทคนิคพังงา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี วิทยาลัยเทคนิคสกลนคร วิทยาลัยเทคนิคมหาสารคาม และวิทยาลัยเทคนิคบ้านค่าย



▶ โครงการ “สัมมนาวิชาการ สำหรับบุคคลทั่วไป”

บริษัทฯ ได้จัดสัมมนาและฝึกอบรม เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแก่บุคคลทั่วไป ทั้งสัมมนาภายในและภายนอก โดยมีบุคลากร วิศวกรและผู้ชำนาญการในแต่ละสาขา เป็นผู้บรรยายและให้ความรู้ อีกทั้งยังประสานความร่วมมือกับภาครัฐ รัฐบาลหรือหน่วยงานต่างๆ และภาคเอกชน เพื่อแลกเปลี่ยนแนวคิด นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบุคคล ชุมชน องค์กรหรือสถาบันต่างๆ ให้สามารถนำความรู้และแนวคิดไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับสาขาวิชาชีพของตนเอง ในปี พ.ศ. 2562 ที่ผ่านมา มีการจัดสัมมนาและฝึกอบรม รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง



▶ ด้านการพัฒนาชุมชน

• โครงการ “อิมกายสุขใจ”

บริษัทฯ ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่าสมทบกองทุน “อิมกายสุขใจ” เพื่อการฟื้นฟูและส่งเสริมเด็กที่มีความต้องการพิเศษ บ้านทานตะวัน มูลนิธิเด็ก



• โครงการ “ฝากทำบุญวันพระใหญ่”

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสืบทอดประเพณีทางพุทธศาสนา โดยกำหนดให้ทุกๆ วันพระใหญ่ (วันมาฆบูชา วันวิสาขบูชา วันอาสาฬหบูชา วันเข้าพรรษา และวันออกพรรษา) เปิดรับบริจาคปัจจัยจากเพื่อนพนักงาน เพื่อถวายแก่วัดต่างๆ



• โครงการ “อาชีพร่วมใจ ช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วมอุบลฯ”

เนื่องจากเกิดอุทกภัยที่จังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งวิกฤติที่สุดในรอบ 40 ปี บริษัทฯ จึงเปิดรับบริจาคเงิน เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมอุบลฯ ในครั้งนี้

• โครงการ “อาชีพร่วมใจ ช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วมอุบลฯ”

บริษัทฯ ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมบริจาคโลหิต โดยรับบริจาคโลหิตจากพนักงาน เพื่อมอบให้สภากาชาดไทย นำไปใช้ประโยชน์เพื่อเพื่อนมนุษย์ต่อไป



▶ ด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร

ด้วยปณิธานในการดำเนินธุรกิจและผู้เชี่ยวชาญด้านนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีไฟฟ้า พร้อมกับการส่งเสริมความรู้ความสามารถของบุคลากรภายในองค์กร เพื่อมุ่งสร้างคุณภาพระหว่างทรัพยากรมนุษย์ เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงดำเนินนโยบายในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์มาอย่างต่อเนื่อง ผ่านกิจกรรมพัฒนาความรู้และสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีระหว่างคนในองค์กร

• การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

การพัฒนาขีดความสามารถของผู้บริหารและพนักงานให้มีความพร้อม และสามารถรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงส่งผลโดยตรงต่อศักยภาพในการแข่งขัน อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างค่านิยม หรือวัฒนธรรมรับผิดชอบต่อสังคมแก่บุคลากร เพื่อร่วมกันส่งเสริม สิทธิมนุษยชน สิทธิของชุมชนและสังคม ซึ่งบริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และนโยบายการพัฒนาบุคลากร เปิดโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดฝึกอบรมและสร้างโอกาสทางอาชีพเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านต่างๆ บริษัทฯ มีความเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นหัวใจหลักขององค์กร จึงสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานในทุกมิติ ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดสัมมนาและอบรมมอบความรู้ด้านต่างๆ แก่พนักงานรวมทั้งสิ้น 372 ครั้ง

สัมมนาและอบรม
ภายในบริษัท **255** ครั้ง

สัมมนาและอบรม
ภายนอกบริษัท **117** ครั้ง

• การส่งเสริมความก้าวหน้าด้านอาชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายการขยายงาน เพิ่มโอกาสและความก้าวหน้าให้รับผิดชอบงานเพิ่มเติม คนหนึ่งคนสามารถทำงานได้หลากหลายหน้าที่ ส่งเสริมให้พนักงานวางเป้าหมายของตนเองให้ชัดเจนขึ้น เพื่อมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสู่เป้าหมายที่ตนวางไว้ ทำให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพตนเองอย่างต่อเนื่อง สร้างองค์กรและพนักงานที่มีศักยภาพไปพร้อมๆ กัน

• วัฒนธรรมองค์กร

การดำเนินการร่วมกันอย่างราบรื่น เพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกันขององค์กรจึงเป็นความท้าทายอย่างยิ่ง บริษัทฯ เชื่อมมั่นว่าการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งจะเป็นกุญแจสำคัญในการบริหาร และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยมีการดำเนินการจัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วม ดังนี้

- โครงการสงกรานต์วิถีไทย สำราญใจวิถีอาชีพ

ร่วมสืบสานประเพณีไทย รดน้ำดำหัวผู้ใหญ่ และการละเล่นสาดน้ำ



- กิจกรรม 5ส.

ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมภายในองค์กร สนับสนุนเรื่องการทำงานเป็นทีม สมาชิกในพื้นที่ได้ร่วมกันวางแผน และยังช่วยเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้นำให้แก่หัวหน้าพื้นที่อีกด้วย ผ่านการจัดระเบียบสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ให้ถูกสุขลักษณะ เพื่อสร้างบรรยากาศและสุขอนามัยภายในบริเวณที่ทำงาน เสริมสร้างลักษณะนิสัยความมีระเบียบวินัยให้แก่ผู้ปฏิบัติกิจกรรม ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น

• การส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลในองค์กร

บริษัทฯ ได้สร้างช่องทางการร้องเรียนผ่าน Line Official: ASEFA FAMILY และ Line ร้องเรียน-ร้องทุกข์ เพื่อรับฟังปัญหาที่เกิดขึ้นภายในองค์กร เพื่อคุ้มครองสิทธิของบุคลากรให้เกิดความเสมอภาค เท่าเทียม ลดความเหลื่อมล้ำหรือความอยุติธรรมที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กร

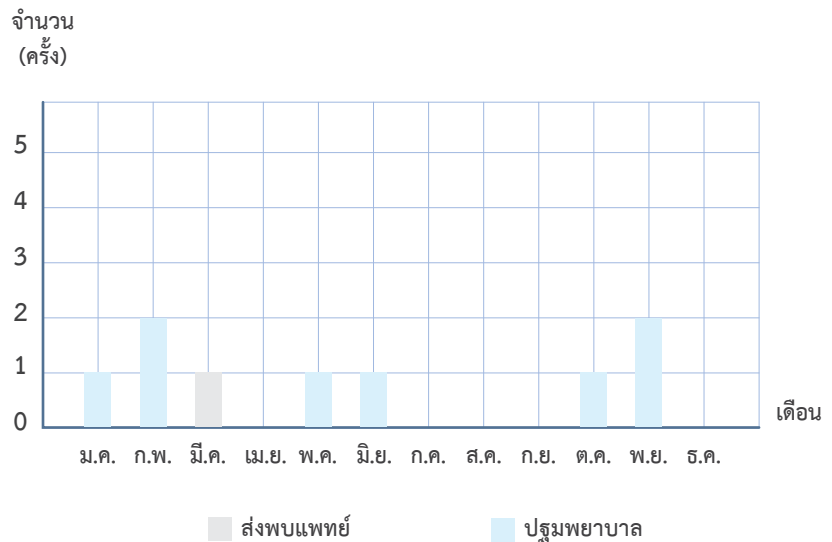
• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ไม่มีประสิทธิภาพ นอกจากจะส่งผลต่อภาพลักษณ์ขององค์กรแล้ว ยังส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กรแล้ว ยังส่งผลกระทบต่อสุขภาพและการดำเนินชีวิตของพนักงานบริษัทฯ จึงมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยอย่างรัดกุม เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียด้านทรัพยากรบุคคล ทรัพย์สินและอุปกรณ์เครื่องมือภายในสถานประกอบการ การประเมินความเสี่ยงและการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ประจำปี 2562 สถิติอุบัติเหตุของพนักงานจากการทำงานจำนวน 9 ครั้ง (การบาดเจ็บขั้นปฐมพยาบาล 8 ครั้ง และการบาดเจ็บขั้นหยุดงาน 1 ครั้ง)

สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ปี 2562

ปี 2562	ส่งตัว พบแพทย์ (ครั้ง)	ปฐม พยาบาล (ครั้ง)
มกราคม	0	1
กุมภาพันธ์	0	2
มีนาคม	1	0
เมษายน	0	0
พฤษภาคม	0	1
มิถุนายน	0	1
กรกฎาคม	0	0
สิงหาคม	0	0
กันยายน	0	0
ตุลาคม	0	1
พฤศจิกายน	0	2
ธันวาคม	0	0
รวม	1	8

กราฟสถิติอุบัติเหตุของพนักงาน ประจำปี 2562



ทั้งนี้ ได้จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่พนักงาน ผ่านการสัมมนาและอบรม โดยครอบคลุมถึงอันตรายที่จะเกิดขึ้น สร้างสถานการณ์สมมติ โดยต้องมีการชี้จุดอันตราย เพื่อพัฒนาและสรรสร้างองค์กรให้เป็นสถานที่ที่ปลอดภัยและมีอาชีวอนามัยที่ดี รวมทั้งการรักษาสภาพแวดล้อมภายในองค์กรไปจนถึงสิ่งแวดล้อมในชุมชน และเพื่อป้องกันและปราบปรามปัญหาเสพติด บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับองค์กรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพของสถานประกอบการ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่จะรักษาคุณภาพขององค์กรและป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น



ด้านสิ่งแวดล้อม

อาเซียนพิจารณาผลกระทบเชิงลบของการดำเนินธุรกิจ ที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและบริหารจัดการเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบหรือบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้น รวมถึงฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมให้กลับคืนสู่สภาพเดิม

ทั้งนี้ ประเด็นด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่

- การป้องกันมลภาวะ คือ การจัดการควบคุมมลภาวะต่างๆ เช่น มลพิษทางอากาศและน้ำ มลพิษจากกระบวนการจัดการของเสีย การใช้และการกำจัดสารเคมีที่เป็นพิษ เป็นต้น
- การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน คือ การควบคุมอัตราการใช้ทรัพยากรในกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจให้ต่ำกว่าอัตราการฟื้นคืนของทรัพยากรที่ใช้
- การลดและปรับให้เข้ากับภาวะโลกร้อน
- การปกป้องสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพและการบูรณะที่อยู่อาศัยตามธรรมชาติ

แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ซึ่งมีความสอดคล้องและตอบรับกับประเด็นการจัดการสิ่งแวดล้อม มีดังต่อไปนี้

ตารางแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน)

 แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมของบมจ. อาซิฟา	ประเด็นการจัดการสิ่งแวดล้อม			
	การป้องกันมลภาวะ	การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน	การลดและปรับให้เข้ากับภาวะโลกร้อน	การปกป้องสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพและการบูรณะที่อยู่อาศัยตามธรรมชาติ
ระบบอนุรักษ์พลังงาน Energy Efficiency ได้แก่ Harmonic Filter: ระบบจัดการเพื่อช่วยปรับปรุงคุณภาพไฟฟ้าโดยการลดทอนหรือกำจัด Harmonic ออกจากระบบไฟฟ้า ไม่ให้เกิดปัญหา overload			☑	
หลอดประหยัดพลังงาน T5 และ LED			☑	
Power Monitoring System		☑	☑	☑
ระบบเปิด-ปิดไฟอัตโนมัติในห้องน้ำ			☑	
Control Room: ห้องควบคุมอัตโนมัติ			☑	
ผู้ควบคุมระบบ BAS: Building Automation System			☑	
Water Auto Flush Valve ระบบบริหารจัดการการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดการสูญเสียน้ำ			☑	
Softener: ระบบการผลิตน้ำดื่มที่สะอาดที่สุด ปราศจากสารพิษเจือปนได้ถึง 100%				
Reverse Osmosis: ระบบกรองน้ำที่มีความละเอียดสูงสุด		☑		
Ultraviolet System: ระบบฆ่าเชื้อจุลินทรีย์				
การปลูกต้นไม้/ปลูกป่าชายเลน	☑	☑	☑	☑
การคัดแยกขยะ	☑			
การจัดการของเสีย: Reduce Reuse Recycle	☑	☑		
การรณรงค์การคัดแยกขยะผ่าน Intranet	☑			
การลดการใช้กระดาษ: Paperless Office		☑		
ระบบบำบัดน้ำเสีย	☑			
รณรงค์ให้ใช้เครื่องมือสื่อสารแทนการเดินทาง			☑	
การตรวจวิเคราะห์น้ำทิ้ง ก่อนปล่อยสู่สาธารณะ	☑			☑
การตรวจวัดเสียงรบกวน 24 ชั่วโมง	☑			
การตรวจวัดสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน	☑			☑
การตรวจติดตามกระบวนการกำจัดของเสียอันตราย	☑			
ฝึกซ้อมเหตุฉุกเฉินกรณีสารเคมีรั่วไหล	☑			☑
รายงานสารเคมีอันตรายในสถานประกอบการ สอ.1	☑			
รายงานขออนุญาตนำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณรายปี สก.2	☑			
รายงานรายละเอียดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วสำหรับผู้ก่อกำเนตประจำปี สก.3	☑			
การควบคุมการใช้สารเคมีที่ใช้ในการกำจัดสัตว์พาหะ				☑
ทะเบียนรายการควบคุมสารเคมี	☑			☑
การฝึกอบรมเรื่องการทำงานกับสารเคมี	☑			☑
การควบคุมผู้รับเหมาเกี่ยวกับการคัดแยกขยะและการใช้สารเคมีในพื้นที่บริษัทฯ ผ่านการฝึกอบรม	☑			☑

นโยบายกรีนแฟคตอรี (Green Factory Policy)

นโยบายกรีนแฟคตอรีที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง สืบเนื่องมาจากกระแสความตื่นตัวเรื่องภาวะโลกร้อนที่กำลังขยายวงกว้างไปยังทุกมุมโลกอาเซียนเองก็ตระหนักและให้ความสนใจกับเรื่องพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง จึงได้นำแนวคิดเรื่องความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานมาใช้ในบริษัทฯ ซึ่งถึงแม้จะมีมูลค่าการลงทุนที่ค่อนข้างสูง แต่ก็คุ้มค่าที่ได้ช่วยลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมบนโลกใบนี้

อาซีฟาได้พัฒนาอาคารประหยัดพลังงานและมีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงานให้อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดีและมีความสุขกับการทำงาน เราได้แต่งตั้งคณะทำงานอาซีฟากรีนแฟคตอรีขึ้นมา เพื่อดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมในการจัดหาระบบ ISO 14001 และระบบ ISO 50001 สำหรับการจัดการด้านพลังงานซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ



ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้นำนวัตกรรมอุปกรณ์ประหยัดพลังงานเข้ามาใช้กับอาคาร อาทิเช่น

- ระบบโซลาร์เซลล์บนผิวน้ำ หรือ Solar Floating
- ระบบโซลาร์เซลล์บนหลังคา หรือ Solar Rooftop
- ระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติ หรือ Building Automation System (BAS)
- ระบบปรับอากาศที่สามารถควบคุมการทำงานและแสดงผลจากส่วนกลาง หรือ Variable Refrigerant Volume (VRV)
- หลอดประหยัดพลังงาน T5 หรือ LED
- ระบบบันทึกการใช้ไฟฟ้า หรือ Power Monitoring System
- ระบบบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรน้ำ หรือ Water Auto Flush Valve
- เครื่องผลิตน้ำระบบ Softener, Reverse Osmosis and Ultraviolet



Solar Floating



Solar Rooftop



BAS



VRV



T5 หรือ LED



Power Monitoring System



Water Auto Flush Valve



Softener, Reverse Osmosis and Ultraviolet

แนวคิดกรีนแพคตอรีในบริษัทฯ ยังรวมถึงการจัดการสิ่งแวดล้อมในด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ เช่น

- การคัดแยกขยะ โดยใช้นโยบาย รีดิวซ์ รียูส และรีไซเคิล (Reduce Reuse Recycle)
- การใช้เครื่องมือสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศในการทำงาน แทนการเดินทางมาทำงาน เพื่อเป็นการประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง เช่น การใช้แอปพลิเคชันไลน์ในการสนทนาธุรกิจ
- การลดการใช้กระดาษ โดยใช้ระบบ Paperless Office แทน สำหรับส่วนงานที่สามารถทำได้ เช่น การใช้ระบบอินเทอร์เน็ตในการจัดเก็บข้อมูล
- การปลูกต้นไม้และการจัดสร้างสนาม
- นโยบายลด ละ เลิก ภาชนะโฟมบรรจุอาหาร โดยร่วมกับกรมอนามัย
- กิจกรรมรณรงค์การงดใช้ถุงพลาสติกทุกวันพฤหัสบดี และการใช้แก้วน้ำและภาชนะส่วนตัวแทนพลาสติก



รางวัลที่น่าภาคภูมิใจในปี 2562



รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2562 รางวัลระดับประเทศ (ประเภททอง) เป็นปีที่ 3 จากกระทรวงแรงงาน



ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในสถานประกอบกิจการ ประจำปี 2562



ได้รับการรับรองมาตรฐาน Clean Food Good Taste อาหารสะอาด รสชาติอร่อย (ระดับดีมาก) จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข



ได้รับการรับรององค์รปลอดภาชนะโฟมบรรจุอาหาร 100% จากกลุ่มงานคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร

การควบคุมภายใน

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน อันได้แก่ การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล ความถูกต้องครบถ้วนของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำ และผลการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีหน่วยงานสำนักบริหารที่และหน่วยงานกฎหมายเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และมีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปด้วยกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย

ในด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมและติดตามความคืบหน้าของกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง การพิจารณาปรับปรุงคู่มือ CG และ Code of Conducts รวมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะอื่นที่จำเป็นเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ให้ความเห็นต่อทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ สำหรับใช้เป็นแนวทางจัดทำแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรในลักษณะกลุ่มธุรกิจและสายงาน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน และ

ได้กำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบมอบหมายอำนาจอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างองค์กรและพนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

ในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ อยู่ในขั้นตอนการเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าร่วมโครงการต่อต้านคอร์รัปชัน โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption: CAC) โดยบริษัทฯ ได้มีการเตรียมและศึกษาแนวการปฏิบัติ การทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การส่งเสริมพนักงานงานเข้าร่วมอบรม การสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานได้ทราบ ตระหนักและเข้าใจถึงกฎเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

2. การประเมินความเสี่ยง

ในปี 2562 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน ทำหน้าที่ร่วมกันในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดปัจจัยความเสี่ยง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ โดยรายงานต่อ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการทั้ง 2 คณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง รวมทั้งครอบคลุมถึงความคาดหวังของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ มีการควบคุมการปฏิบัติงานที่เพียงพอทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับระเบียบ กฎเกณฑ์ต่างๆ และการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาประเด็นสำคัญและปัญหาที่ตรวจพบจากการตรวจสอบ โดยได้เสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไข และให้มีการรายงานผลการแก้ไข มาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหาเดิมขึ้นอีก กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อันอาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ นั้น ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัทฯ เช่นเดียวกับธุรกรรมปกติ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการจะต้องทำหน้าที่พิจารณาว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก และถูกต้องตามกฎหมาย โดยธุรกรรมอันอาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงและมีการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้สินค้าที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งให้ความสำคัญอย่างมากต่อการดูแลความปลอดภัยในการทำงาน การรักษาสภาพแวดล้อม โดยมีหน่วยงานที่อิสระแยกจากสายการผลิต ทำหน้าที่ในการตรวจสอบติดตามให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ในส่วนของการทำธุรกรรมด้านการเงิน และจัดซื้อจัดจ้างนั้น บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานและผู้บริหารปฏิบัติตาม “คู่มืออำนาจดำเนินการ” และ “คู่มือควบคุมการจัดซื้อ-จัดจ้าง” ซึ่งกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยระบุไว้ชัดเจนถึงหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงินและการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มีความรอบคอบรัดกุมและป้องกันการทุจริตในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ใช้ประกอบการตัดสินใจโดยการจัดทำรายงานเชิงวิเคราะห์เปรียบเทียบหลักการและเหตุผล พร้อมเอกสารประกอบข้อเท็จจริง จัดส่งข้อมูลเพื่อศึกษาประกอบการตัดสินใจเป็นการล่วงหน้า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งเป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบ

ความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ในส่วนของการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ นั้น บริษัทฯ จะมีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ทุกรายการ เพื่อความโปร่งใสและเพื่อเป็นข้อมูลในการปฏิบัติงาน โดยไม่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดหางบการเงินของบริษัทฯ ทุกไตรมาส เพื่อให้มีความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2562 รวม 5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง และคณะกรรมการบริหาร 12 ครั้ง เพื่อติดตามการปฏิบัติงานเป็นลำดับขั้น ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร เพื่อติดตามเป้าหมายและกำกับกำกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ แผนงานและโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเมื่อพบว่าผลการดำเนินการมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบนำเสนอรายงาน เพื่อทบทวนการปฏิบัติงานและการวิเคราะห์สาเหตุ ตลอดจนร่วมพิจารณาเพื่ออนุมัติแผนการแก้ไขปัญหา และให้รายงานการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายบริหารรับผิดชอบในการดูแลการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน และมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ตรวจสอบและรายงานผลอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ

ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

ในปี 2562 บริษัทตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบภายในอิสระ (Outsource) ได้เข้าตรวจสอบและติดตามระบบการบริหารงานหลักด้านต่างๆ รวม 4 ไตรมาส ประกอบด้วย 1) การบริหารงานบุคคล และการพัฒนาบุคลากร 2) การให้บริการงานโครงการและการควบคุมงานบริการหลังการขาย 3) การบริหารงานเทคโนโลยีสารสนเทศ 4) กระบวนการควบคุมทรัพย์สิน โดยได้ให้ข้อเสนอแนะบริษัทฯ เพื่อแก้ไขปรับปรุง เพื่อเพิ่มการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) ในการปฏิบัติงานทุกๆ ระบบงาน ซึ่งจะเป็นการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและจะส่งผลทำให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในดำเนินการติดตามและแก้ไขประเด็นต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของ บริษัทตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด อย่างต่อเนื่อง

ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้นำเสนอรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2560 – 2562 ดังนี้

สำหรับปี 2560 ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แจ้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ว่าจากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้สอบบัญชี ไม่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะใดๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในด้านระบบบัญชีของบริษัทฯ

สำหรับปี 2561 ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แจ้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ว่าจากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้สอบบัญชี ไม่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะใดๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในด้านระบบบัญชีของบริษัทฯ

สำหรับปี 2562 ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แจ้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ว่าจากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้สอบบัญชี ไม่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะใดๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในด้านระบบบัญชีของบริษัทฯ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายสรสิทธิ์ ฝั่งสุข เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์ และนายสุพรรณ เศษระพานิช เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้น อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตในเรื่องที่สำคัญและรับทราบแนวทางแก้ไข้ปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในในธรรมเนียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริต ประเด็นความเสี่ยง หรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ พร้อมทั้งพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2563
4. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
5. พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2563 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชี จำนวน 5 ท่าน

- | | | |
|------------------|---------------|--|
| 1) นายอิพิงศ์ | อิพิงศ์สกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3500 และ/หรือ |
| 2) นายวิชัย | รุจิตานนท์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4054 และ/หรือ |
| 3) นายเสถียร | วงศ์สนั่น | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3495 และ/หรือ |
| 4) นางสาวกุลธิดา | ภาสุรกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5946 และ/หรือ |
| 5) นางสาวกนิษฐา | ศิริพัฒนสมชาย | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10837 |

จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,980,000 บาท และไม่มีค่าตอบแทนอื่น โดยผู้สอบบัญชีที่ได้รับแต่งตั้ง ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัทตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของ บริษัทฯ โดยบริษัทตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และบริษัทตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในดังต่อไปนี้

ผู้ตรวจสอบภายใน	:	บริษัทตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี (รับผิดชอบในการตรวจสอบภายใน)
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
ประกาศนียบัตร	:	ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย
ประสบการณ์การทำงาน	:	2549 - ปัจจุบัน บริษัทตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

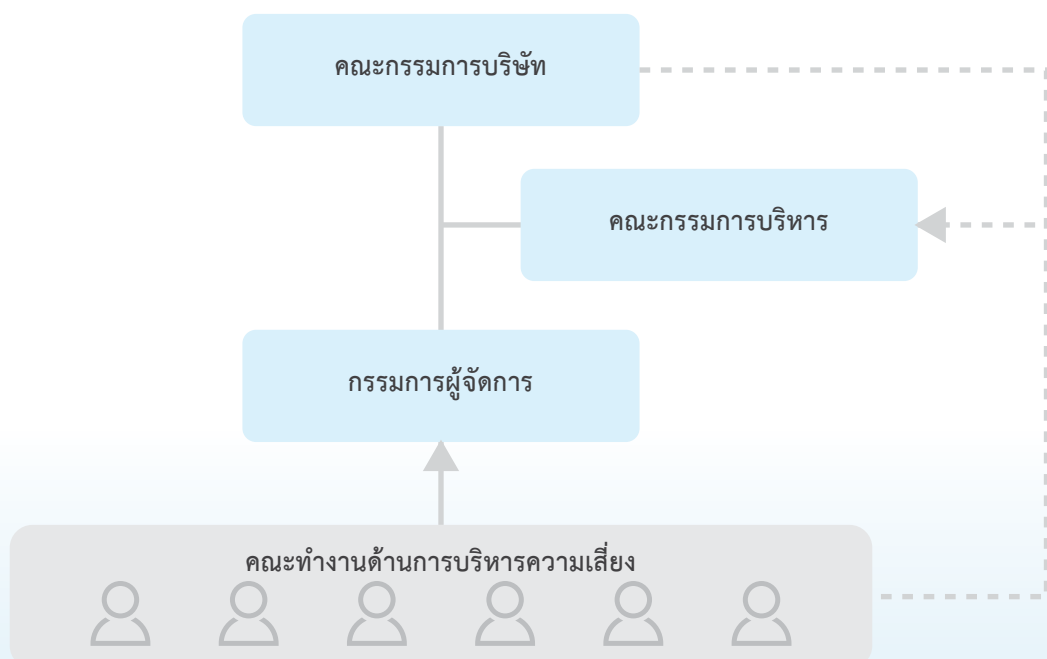
ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่รวดเร็วในปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงนับเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยในการจัดการวางแผนรองรับความไม่แน่นอนทางธุรกิจได้อย่างเป็นระบบ ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM เข้ามาประยุกต์และพัฒนาในทุกระดับขององค์กร โดยมีการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุผลตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวร่วมกัน และสอดคล้องกับแนวทางในการพัฒนาธุรกิจได้อย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดการเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถรับมือกับสถานการณ์ความผันผวนทั้งในปัจจุบันและอนาคตรวมทั้งแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากความเสี่ยง ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน สอดคล้องกับแผนธุรกิจและเป้าหมายหลักขององค์กรภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำแนวทางมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) มาใช้เป็นมาตรฐานอ้างอิงร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้บริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กรมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานด้านบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Team) ประกอบด้วยผู้บริหารจากสายงานต่างๆ ทำหน้าที่ประเมิน วางแผน บริหารจัดการและคอยติดตามประเด็นความเสี่ยง โดยรายงานต่อกรรมการผู้จัดการทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร (Executive Management Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายกรอบการดำเนินงาน รวมทั้งติดตามให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้คณะทำงานดำเนินการประเมินและทบทวนความเสี่ยงองค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมิน แผนการจัดการและรายงานผลการจัดการความเสี่ยง ไตรมาสละ 1 ครั้ง ต่อคณะกรรมการบริหาร (Executive Management Committee) และคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นประจำทุกไตรมาส

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร



วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้องค์กรเติบโตไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ผ่านการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น E-learning จัดหมายข่าว และการฝึกอบรม เป็นต้น

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรม คู่แข่ง และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในระดับต่างๆ พร้อมทั้งพิจารณาวิเคราะห์ และสรุปเป็นปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร พร้อมทั้งจัดเตรียมแผนรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการด้านบุคลากรไม่มีประสิทธิภาพ

เนื่องจากบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้บรรลุตามเป้าหมายขององค์กร การบริหารจัดการให้บุคลากรมีทักษะ ความเชี่ยวชาญ และทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอันดีขององค์กร บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อประสิทธิภาพของบุคลากรและการบริหารจัดการบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ สภาพการแข่งขัน และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ จึงมีแผนรองรับการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- การปรับปรุงและทบทวนการกำหนดอัตรากำลังคนพร้อมคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต
- การปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์ ประกอบด้วย การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร กลุ่มที่มีศักยภาพสูง (Talent Program) โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบเชิงวิชาการ เทคนิค และ Soft Skill การนำเครื่องมือบริหารต่างๆ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- จัดให้มีกระบวนการบริหารการจัดการการเปลี่ยนแปลง (Change Management) และการยกระดับเรื่องวัฒนธรรมองค์กร ที่ดียิ่งขึ้น
- ปรับปรุงเกณฑ์การประเมินบุคลากรประจำปี ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และสามารถวัดผลได้ โดยเกณฑ์ดังกล่าวให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ และวัฒนธรรมขององค์กร เพื่อนำไปจัดทำแผนการพัฒนาบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดทำนโยบายและกระบวนการเส้นทางความก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) หลังจากการปรับโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งสื่อสารนโยบาย และกระบวนการดังกล่าว ไปยังผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร

2. ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนธุรกิจหรือแผนกลยุทธ์ที่ไม่สอดคล้องกับเป้าหมายวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท

การกำหนดแผนธุรกิจหรือแผนกลยุทธ์มีความสำคัญต่อองค์กร เนื่องจากแผนดังกล่าวจะเป็นสิ่งที่ช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการกำหนดแผนกลยุทธ์ให้มีประสิทธิภาพจะต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยแผนจะต้องมีความชัดเจน มีการวิเคราะห์อนาคตและคิดเชิงการแข่งขัน โดยต้องมีระบบการทำงานที่มีความสามารถในการปรับตัวสูงให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นโดยมีระบบการทำงานที่คล่องตัว และการดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงในการนำไปสู่เป้าหมายในอนาคต สามารถเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อความอยู่รอด (Survive) และ ความก้าวหน้า (Growth) ขององค์กรในอนาคตได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจ หรือแผนกลยุทธ์ประจำปี และเป้าหมายขององค์กร โดยการกำหนดกลยุทธ์ร่วมกันระหว่าง CEO และ ผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดแนวคิดที่ครอบคลุมและมีส่วนร่วม ทั้งแผนระยะสั้น และระยะยาว พร้อมทั้งสื่อสารกลยุทธ์องค์กรไปสู่ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร เพื่อให้รับทราบเป้าหมาย และกลยุทธ์ไปในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร
- พัฒนาปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนงบประมาณ ทั้งในระดับองค์กร และระดับฝ่ายงาน และกำหนดให้มีการติดตาม และรายงานการใช้งบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดให้มีการให้ความรู้ และเสริมสร้างแนวคิดในเรื่องการจัดทำกลยุทธ์องค์กรแก่ผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำไปใช้สำหรับการสอบทาน และการจัดทำแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานที่มีความท้าทายและสอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ ทั้งในระดับฝ่ายงาน และระดับบุคคล พร้อมทั้งการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ติดตามและวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่กระทบต่อบริษัทฯ (Emerging Risk) พร้อมจัดทำแผนรองรับ (Back Up Plan) กรณีที่แผนกลยุทธ์สำคัญที่ไม่สามารถดำเนินการได้ ผ่านการพัฒนากระบวนการต่าง ๆ ได้แก่
 - 1) พัฒนาระบบติดตามและผลักดันให้การดำเนินงานของ Initiatives ต่าง ๆ ตามแผนกลยุทธ์เกิดผลสัมฤทธิ์
 - 2) ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าเพื่อติดตามและวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและภายใน ที่มีผลกระทบต่อกระบวนการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์สำคัญของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นโอกาสและความเสี่ยง เพื่อเตรียมมาตรการรองรับได้ทัน

3. ความเสี่ยงจากยอดขายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ในสภาวะปัจจุบันสภาพเศรษฐกิจโดยรวมยังคงมีความผันผวนไม่แน่นอน ไม่ว่าจะเป็ภาวะการแข่งขันของคู่แข่งทั้งในประเทศ และต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและอุปกรณ์ การพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ รายเดียว การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีใหม่ๆ นโยบายทางการค้าต่างๆ สิ่งเหล่านี้ล้วนแล้วเป็นปัจจัยที่ท้าทายต่อการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีแผนรองรับจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดให้มีการจัดทำแผนประมาณการขายให้สอดคล้องกับแผนงบประมาณประจำปี พร้อมทั้งจัดทำตัวชี้วัดการดำเนินงานแบบมีส่วนร่วมทุกระดับ และรายงานติดตามอย่างใกล้ชิด
- พัฒนาระบบการขายโดยนำเทคโนโลยีมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงาน การเพิ่มช่องทางการขายให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้สะดวกมากขึ้น
- จัดทำแผนกลยุทธ์ในการสร้างพันธมิตร (ทั้งแนวกว้าง – Supply Chain และแนวลึก – ผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน)
- การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และเพิ่มช่องทางการขายและการตลาดให้ครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่ม โดยการศึกษาและการติดตามสภาวะแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดรูปแบบในการดูแลลูกค้าให้ชัดเจน เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และสอดคล้องตามลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่ได้วางกลยุทธ์ไว้

4. ความเสี่ยงจากเครื่องจักรอุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่รองรับการปฏิบัติงาน

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจเริ่มเข้าสู่ยุค Digital Economy โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นตัวขับเคลื่อนและมีบทบาทสำคัญ เป็นโครงสร้างพื้นฐาน ที่ช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงานให้รองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ อีกทั้งการพัฒนานวัตกรรมผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งยังเป็นกลไกในการพัฒนาที่สำคัญ ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มศักยภาพในการผลิตและการแข่งขัน เพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้ โดยการปรับตัวให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงการไม่มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีการผลิต และเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพียงพอ อาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านอื่นที่สำคัญด้วย โดยปัจจุบันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ เทคโนโลยีเครื่องจักรอุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่ได้เป็นความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเพียงด้านเดียว แต่กลายเป็นหนึ่งในความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้กำหนดแผนการบริหารจัดการดำเนินการ ดังนี้

- กำหนดแผนกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงพัฒนาด้านเครื่องจักรอุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในเชิงรุก เพื่อรองรับนวัตกรรมใหม่ๆ และสอดคล้องแผนกลยุทธ์ เป้าหมายขององค์กร
- กำหนดแผนงานและงบประมาณการปรับปรุงพัฒนาเครื่องจักรอุปกรณ์ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยกำหนดรูปแบบ ประเภท และระยะเวลาใช้งาน เพื่อให้สอดคล้องแผนกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานผลิต
- จัดทำแผนรองรับการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบ ERP โดยมีการสรรหาที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ เพื่อวางแผนระยะยาวให้สามารถรองรับการดำเนินงานของบริษัทฯ และการขยายธุรกิจในอนาคต เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร

5. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบันมีความหลากหลายและมีความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญถึงผลกระทบของความเสียหายหรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ โดยบริษัทได้กำหนดแผนการดำเนินการควบคุม เพื่อป้องกันความเสียหายหรือจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- กำหนดหน่วยงานผู้รับผิดชอบดูแลด้านกฎหมาย ทั้งผู้บริหารหน่วยงานและบุคลากร พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับงานด้านกฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- กำหนดให้มีกระบวนการรวบรวมข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร พร้อมทั้งการสื่อสาร กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ไปยังทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องและเป็นปัจจุบัน
- กำหนดแผนการทบทวนใบอนุญาตต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย โดยการพิจารณาการดำเนินงานที่เป็นปัจจุบัน เทียบเคียงกับข้อกำหนดกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ แล้วดำเนินการแก้ไข
- อบรมให้ความรู้ผู้บริหารและพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ หรือประเด็นสำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดให้มีที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในระดับองค์กร และ/หรือระดับปฏิบัติการ

6. ความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ มีคุณธรรม และโปร่งใส โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนตามความมุ่งมั่นและเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะผู้บริหารได้เห็นความสำคัญของเรื่องดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส และไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และพิจารณาทบทวนบทลงโทษ และการปฏิบัติต่อบทลงโทษขั้นเด็ดขาดและร้ายแรงให้ชัดเจน กรณีมีการทุจริตและคอร์รัปชันเกิดขึ้น ตลอดจนการสื่อสารแก่ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเกิดความตระหนักในเรื่องดังกล่าว
- ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในที่ดี และเหมาะสมในทุกกระบวนการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งหารือร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมในการกำหนดแผนการตรวจสอบประจำปี หรือการตรวจสอบเฉพาะเรื่อง
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยอาจทำเป็นโครงการต่างๆ เช่น การมีตัวอย่างที่ดี (Lead by Example) การเผยแพร่ หรือการทดสอบความรู้เกี่ยวกับ Code of Conduct การสื่อสารนโยบายให้ความเข้าใจกฎของการทุจริตและคอร์รัปชัน

7. ความเสี่ยงจากการลงทุนร่วมกับพันธมิตรใหม่

การลงทุนร่วมกับพันธมิตรใหม่ เป็นหนึ่งในแผนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการร่วมลงทุนกับพันธมิตรใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน และในอนาคต บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีกระบวนการพิจารณาการลงทุนตามขั้นตอนอย่างรอบคอบและรัดกุม (Stage Gate) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การแสวงหาโอกาสในการลงทุน (Opportunity Seeking) จนถึงการขออนุมัติการลงทุน โดยในแต่ละขั้นตอนจะมีผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้อง ช่วยพิจารณากลับกรองโครงการอย่างละเอียดครบถ้วนในประเด็นที่สำคัญ สำหรับโครงการลงทุนสำคัญขนาดใหญ่ที่ใช้เงินลงทุนสูงคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและกลับกรองความเสี่ยงพอของการประเมินความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการพิจารณาอนุมัติการลงทุน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดให้มีขั้นตอนการพิจารณาที่เป็นระบบ และมีที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการประเมินและวิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารและคณะกรรมการพิจารณาตัดสินใจ
- กำหนดให้มีขั้นตอนในการติดตามความก้าวหน้าโครงการอย่างเป็นระบบ ได้แก่ การตั้ง Steering Committee สำหรับโครงการลงทุนสำคัญขนาดใหญ่ รวมถึงติดตามความก้าวหน้าโครงการและการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการลงทุนของบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่ตั้งไว้
- กำหนดแผนการสรรหาพันธมิตรที่มีศักยภาพสูงอย่างต่อเนื่อง โดยศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องก่อนตัดสินใจร่วมลงทุน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำหนดการจัดทำข้อสัญญาที่รัดกุม เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน
- วางแผนการเตรียมความพร้อมองค์กรและบุคลากร และกำหนดการประเมินผลการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อรองรับการลงทุนใหม่ที่จะเกิดขึ้น
- วางแผนการจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอกับความต้องการ และดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญให้เหมาะสม

รายการระหว่างกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด (“ENG”)

ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ระบบปรับอากาศและติดตั้งระบบไฟฟ้า

- ATS (Automatic Transfer Switch) ยี่ห้อ ASCO ในกลุ่มของ Emerson Industrial Automation ซึ่งเป็น ATS คุณภาพสูงแบบ Double Throw ที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้แบบไม่ขาดช่วงเมื่อไฟฟ้าดับ มีอายุการใช้งานนานกว่า ATS ทั่วไป จึงมีราคาสูงกว่า ATS ยี่ห้ออื่นๆ ค่อนข้างมาก ดังนั้นจึงมีลูกค้าเฉพาะกลุ่มเท่านั้นที่เลือกใช้ ATS ของ ASCO
- ระบบ Clipsal – Bus Lighting ซึ่งเป็นโปรแกรมควบคุมระบบแสงสว่างด้วยระบบคอมพิวเตอร์
- ระบบ Cirpark ซึ่งเป็นระบบนำทางทางที่จอดรถ
- ระบบ Room Control Unit (RCU) ซึ่งเป็นระบบควบคุมอุณหภูมิและไฟส่องสว่างภายในห้อง

บริษัท วาไรเทค จำกัด

กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค

กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส

ลักษณะความสัมพันธ์

- มีกรรมการที่มีอำนาจร่วมกันคือ นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจาและนายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ
- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

ผู้ถือหุ้น	ASEFA		ENG	
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%
1. นายไพบุลย์ อังคณากรกุล*	221,021,400	40.19	2,500	5.00
2. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	60,020,000	10.91	22,000	44.00
3. นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา	58,780,000	10.69	22,000	44.00
4. นายพรชัย อุไรสินธ์	59,436,000	10.81	2,500	5.00

หมายเหตุ: ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

* รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้องครอบครัวอังคณากรกุล

นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ และนายพรชัย อุไรสินธ์ ได้ทำหนังสือยืนยันต่อบริษัทฯว่าจะไม่ประกอบธุรกิจใดๆ อันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนจะไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเป็นกรรมการ ในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

- ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท

- เป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ดำเนินงานร่วมกับบริษัท ชันเทค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไรจากโครงการ) ด้วยทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท เพื่อซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมบางปะกง ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 พร้อมเรือถอน จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวมทั้งการบริหารจัดการโครงการจนแล้วเสร็จ

- เป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ดำเนินงานร่วมกับบริษัท วี เอ อาร์ เอส จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไรจากโครงการ) ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท เพื่อดำเนินงานด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้าได้ดินและงานวิศวกรรมอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะความสัมพันธ์

กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอเอ็มไอ

- เป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ดำเนินงานร่วมกับบริษัท ยูเอเอ็มไอเอ็นจีเนียร์ริง จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไรจากโครงการ) ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินงานด้านระบบและอุปกรณ์การประหยัดพลังงาน ระบบปรับอากาศและงานวิศวกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

นายไพบุลย์ อังคณากรกุล

- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ประธานกรรมการบริหารและ กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ
- เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 221,021,400 หุ้น (รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง) คิดเป็นร้อยละ 40.19 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ

- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 60,020,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.91 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา

- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 58,780,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.69 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2561– 2562 บริษัทฯ มีทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

(1) รายการขายสินค้า

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2561	ปี 2562	
บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด ("ENG")	ขายสินค้า	0.35	1.12	<p>บริษัทฯ ขายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า (โครงตู้) และอุปกรณ์ไฟฟ้าให้ ENG ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไปในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>
	ลูกหนี้การค้า	0.29	0.04	

(2) รายได้อื่น

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2561	ปี 2562	
กิจการร่วมค้า อาซิฟา ซันเทค ("กิจการร่วมค้า")	ค่าบริหารจัดการ รายได้	-	-	<p>เป็นค่าบริหารจัดการที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากกิจการร่วมค้า เนื่องจากพนักงานของบริษัทฯ เข้าไปทำงานที่โครงการโรงไฟฟ้า โดยคำนวณจากค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง และค่าเดินทาง เป็นต้น</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่าค่าบริหารจัดการดังกล่าวเป็นไปตามค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นจริง และมีความสมเหตุสมผล</p>
	ค่าบริหารจัดการ ค้างรับ	-	-	
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วิเออาร์เอส ("กิจการร่วมค้า")	ค่าธรรมเนียม หนังสือค้ำประกัน (BG)	0.66	0.27	<p>เป็นค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากกิจการร่วมค้า เนื่องจากบริษัทฯ ได้สำรองค่าธรรมเนียมให้ก่อน</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่าค่าบริหารจัดการดังกล่าวเป็นไปตามค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นจริง และมีความสมเหตุสมผล</p>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2561	ปี 2562	
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ ("กิจการร่วมค้า")	ค่าธรรมเนียม หนังสือค้ำประกัน (BG)	0.57	0.02	เป็นค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันที่ บริษัทฯ เรียกเก็บจากกิจการร่วมค้า เนื่องจาก บริษัทฯ ได้สำรองค่าธรรมเนียมให้ก่อน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและ มีความเห็นว่าค่าบริหารจัดการดังกล่าวเป็นไป ตามค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้น จริง และมีความสมเหตุสมผล

(3) รายการซื้อสินค้าและบริการ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2561	ปี 2562	
บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด ("ENG")	ซื้อสินค้า	18.38	42.94	เป็นการซื้อสินค้าสวิตช์อินเลย์อัตโนมัติ ยี่ห้อ ASCO จาก ENG ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่าย รายใหญ่ตามความต้องการของลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจาก ATS ยี่ห้อ ASCO มีราคาสูง บริษัทฯ จะซื้อต่อเมื่อลูกค้ากำหนดคุณสมบัติที่ต้องใช้ ผลิตภัณฑ์ยี่ห้อดังกล่าวเท่านั้น ซึ่งเป็นรายการ ตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้อง กับราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและ มีความเห็นว่ารายการซื้อสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไป ตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และ มีความสมเหตุสมผล
	เจ้าหน้าที่การค้า	3.21	15.54	
กิจการร่วมค้า อาซีฟา ซันเทค ("กิจการร่วมค้า")	ซื้อทรัพย์สิน	-	-	เป็นการซื้อทรัพย์สินถาวร อุปกรณ์และ วัสดุสิ้นเปลืองอื่นๆ ซึ่งนำมาใช้ในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านราคาสอดคล้องกับ ราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและ มีความเห็นว่ารายการซื้อสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไป ตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และ มีความสมเหตุสมผล
	ซื้อสินค้า	-	-	
	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	

(4) เงินให้กู้ยืม

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2561	ปี 2562	
กิจการร่วมค้า อาซีฟา ซันเทค	ยอดยกมาต้นงวด บวก กู้เพิ่ม ระหว่างงวด หัก ชำระคืน ระหว่างงวด หัก ค่าเผื่อฯ ระหว่างงวด ยอดคงเหลือปลาย งวด ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	89.00 - - - 29.54 59.46 - 0.74	89.00 - - - 37.11 51.89 - 0.74	<p>ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า อาซีฟา ซันเทค เพื่อเป็นเงินหมุนเวียนในการประกอบกิจการ โดยบริษัทฯ คิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2561 และปี 2562 ร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากกิจการร่วมค้าจะส่งผลต่อการเพิ่มรายได้ กำไร และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ</p>
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส	ยอดยกมาต้นงวด บวก กู้เพิ่ม ระหว่างงวด หัก ชำระคืน ระหว่างงวด หัก ค่าเผื่อฯ ระหว่างงวด ยอดคงเหลือปลาย งวด ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	35.00 - - 35.00 - - - 0.35	- - - - - - - -	<p>ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส เพื่อเป็นเงินหมุนเวียนในการประกอบกิจการ โดยบริษัทฯ คิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2561 และปี 2562 ร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากกิจการร่วมค้าจะส่งผลต่อการเพิ่มรายได้ กำไร และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ</p>
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ	ยอดยกมาต้นงวด บวก กู้เพิ่ม ระหว่างงวด หัก ชำระคืน ระหว่างงวด หัก ค่าเผื่อฯ ระหว่างงวด ยอดคงเหลือปลาย งวด ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	- 30.00 - 20.00 - - 10.00 0.30 -	10.00 29.00 5.00 - - 34.00 1.46 -	<p>ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ เพื่อเป็นเงินหมุนเวียนในการประกอบกิจการ โดยบริษัทฯ คิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2561 และ 2562 ร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากกิจการร่วมค้าจะส่งผลต่อการเพิ่มรายได้ กำไร และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ</p>

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้าการให้หรือรับบริการต่างๆ รวมทั้งการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการบริษัทฯ โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตบริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น

อย่างไรก็ตามรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

1. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายการสอบบัญชี

(ก) งบการเงินปี 2560 ตรวจสอบโดยนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445 จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะทางการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(ข) งบการเงินปี 2561 ตรวจสอบโดยนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445 จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะทางการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(ค) งบการเงินปี 2562 ตรวจสอบโดยนายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะทางการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

2.1 ตารางสรุปงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	92.10	3.94	43.68	1.73	57.10	2.71
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	627.86	26.86	772.59	30.66	552.72	26.25
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	34.07	1.46	151.39	6.01	67.19	3.19
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	106.99	4.58	69.46	2.76	85.89	4.08
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	5.10	0.20	3.51	0.17
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	678.81	29.03	688.87	27.53	529.41	25.14
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,539.83	65.87	1,731.09	68.69	1,295.82	61.54
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	68.32	2.92	68.44	2.72	68.57	3.26
เงินประกันผลงาน	5.01	0.21	15.24	0.60	9.56	0.45
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	16.85	0.72	17.35	0.69	17.35	0.82
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	1.87	0.08	1.66	0.07	18.64	0.89
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	677.28	28.98	654.98	25.99	657.70	31.23
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	8.31	0.36	8.02	0.32	6.45	0.31
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18.31	0.78	22.39	0.89	30.88	1.47
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.94	0.08	0.98	0.04	0.83	0.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	797.89	34.13	789.06	31.31	809.98	38.46
รวมสินทรัพย์	2,337.72	100.00	2,520.15	100.00	2,105.80	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.01	0.00	240.00	9.52	15.48	0.74
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	776.38	33.22	620.10	24.61	504.13	23.94
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.69	0.03	0.25	0.01	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.72	0.46	8.58	0.34	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	26.50	1.13	38.01	1.51	6.72	0.32
รวมหนี้สินหมุนเวียน	814.30	34.83	906.84	35.99	526.33	24.99
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ	0.25	0.01	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	8.58	0.37	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16.42	0.70	22.47	0.89	34.91	1.66
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.09	0.00	0.11	0.00	0.11	0.01
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	25.34	1.08	22.58	0.90	35.02	1.66
รวมหนี้สิน	839.64	35.92	929.52	36.88	561.35	26.66
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	550.00		550.00		550.00	
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	550.00	23.53	550.00	21.82	550.00	26.12
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	386.70	16.54	386.70	15.34	386.70	18.36
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	55.00	2.35	55.00	2.18	55.00	2.61
ยังไม่ได้จัดสรร	506.38	21.66	598.93	23.77	552.75	26.25
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,498.08	64.08	1,590.63	63.12	1,544.45	73.34
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,337.72	100.00	2,520.15	100.00	2,105.80	100.00

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	2,650.09	99.40	2,931.24	99.43	2,488.28	99.38
รายได้อื่น	16.07	0.60	16.69	0.57	15.44	0.62
รวมรายได้	2,666.16	100.00	2,947.93	100.00	2,503.72	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	2,010.22	75.40	2,223.63	75.43	1,963.36	78.42
ค่าใช้จ่ายในการขาย	199.50	7.48	223.54	7.58	208.36	8.32
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	153.72	5.77	159.59	5.41	161.58	6.45
รวมค่าใช้จ่าย	2,363.44	88.65	2,606.76	88.43	2,333.30	93.19
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	302.72	11.35	341.17	11.57	170.42	6.81
ต้นทุนทางการเงิน	5.03	0.19	2.96	0.10	1.58	0.06
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	297.69	11.16	338.21	11.47	168.84	6.74
ภาษีเงินได้	56.65	2.12	67.12	2.28	30.55	1.22
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	241.04	9.04	271.09	9.20	138.29	5.52
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (Fully Diluted) (บาท)	0.44		0.49		0.25	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (Weighted Average) (บาท)	0.44		0.49		0.25	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00		1.00		1.00	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย :ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	297.69	338.21	168.84
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจำหน่าย	51.40	52.62	50.26
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2.35)	5.32	12.22
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	8.51	12.53	7.57
(กลับรายการ)ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ	20.86	7.20	14.07
กำไร ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(1.12)	(4.05)	(0.61)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(0.02)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2.57	2.88	8.83
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5.03	2.96	1.58
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	382.57	417.67	262.76
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(41.36)	(160.28)	200.92
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	22.68	(117.33)	84.21
สินค้าคงเหลือ	(101.51)	(17.26)	145.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.36)	0.97	0.14
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	271.40	(148.41)	(115.67)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(0.09)	0.02	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	532.33	(24.62)	577.75
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(0.12)
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(5.30)	(2.93)	(1.63)
จ่ายภาษีเงินได้	(68.97)	(59.05)	(69.58)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	458.06	(86.60)	506.42
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	26.23	(0.12)	(0.12)
เงินสดรับจากให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92.00	55.00	5.00
เงินสดจ่ายให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(55.00)	(30.00)	(29.00)
เงินสดรับจากให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	7.19	1.59
เงินสดจ่ายให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	(12.28)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(0.50)	-
เงินสดจ่ายซื้อสิ่งหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(4.79)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(43.86)	(35.50)	(50.32)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2.00	4.46	0.91
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4.02)	(2.65)	(1.42)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	17.35	(14.40)	(78.15)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง) – สุทธิ	(189.81)	239.99	(224.52)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(66.64)	(10.72)	(8.58)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(4.53)	(0.69)	(0.25)
เงินปันผลจ่าย	(176.00)	(176.00)	(181.50)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(436.98)	52.58	(414.85)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	38.44	(48.42)	13.42
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	53.66	92.10	43.68
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	92.10	43.68	57.10

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.89	1.91	2.46
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.93	1.07	1.29
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.58	(0.10)	0.71
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	4.38	4.19	3.76
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	83	87	97
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	3.15	3.25	3.22
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	116	112	113
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	3.15	3.18	3.49
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	116	114	104
Cash Cycle	(วัน)	83	85	106
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	24.15	24.14	21.10
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	11.42	11.07	6.23
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	175.85	(7.59)	372.80
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	9.04	9.20	5.52
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(ROE)	(%)	16.44	17.55	8.82
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์(ROA)	(%)	13.16	14.05	7.37
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	44.04	49.63	27.60
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	1.16	1.21	1.08
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)				
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E)	(เท่า)	0.56	0.58	0.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	60.11	115.14	107.96
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	(เท่า)	1.55	(0.38)	2.05

2.2 ตารางสรุปงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>สินทรัพย์</u>						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	125.56	5.36	85.67	3.36	104.09	4.86
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	637.17	27.20	775.54	30.44	564.16	26.35
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	60.15	2.57	168.17	6.60	107.01	5.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	5.10	0.20	3.51	0.16
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า-สุทธิ	58.46	2.50	51.66	2.03	40.38	1.89
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	678.81	28.98	688.87	27.04	529.41	24.72
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,560.16	66.61	1,775.01	69.68	1,348.56	62.97
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	68.32	2.92	68.44	2.69	68.57	3.20
เงินประกันผลงาน	5.01	0.21	15.24	0.60	9.56	0.45
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	1.87	0.08	1.66	0.07	18.64	0.87
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	677.73	28.94	655.11	25.72	657.46	30.70
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	8.31	0.35	8.02	0.31	6.45	0.30
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18.92	0.81	22.92	0.90	31.36	1.46
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.95	0.08	0.98	0.04	0.83	0.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	782.11	33.39	772.37	30.32	792.87	37.03
รวมสินทรัพย์	2,342.26	100.00	2,547.38	100.00	2,141.43	100.00
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.01	0.00	240.00	9.42	15.48	0.72
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	776.58	33.15	635.05	24.93	529.43	24.72
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.69	0.03	0.25	0.01	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.72	0.46	8.58	0.34	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	27.21	1.16	38.19	1.50	7.11	0.33
รวมหนี้สินหมุนเวียน	815.21	34.80	922.07	36.20	552.02	25.78
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ	0.25	0.01	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	8.58	0.37	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16.42	0.70	22.47	0.88	34.91	1.63
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2.15	0.09	0.47	0.02	0.91	0.04
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	27.40	1.17	22.94	0.90	35.82	1.67
รวมหนี้สิน	842.61	35.97	945.01	37.10	587.84	27.45
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
<u>ทุนเรือนหุ้น</u>						
<u>ทุนจดทะเบียน</u>						
หุ้นสามัญ 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	550.00		550.00		550.00	
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	550.00	23.48	550.00	21.59	550.00	25.68
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	386.70	16.51	386.70	15.18	386.70	18.06
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	1.98	0.09	1.98	0.08	1.98	0.09
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	55.00	2.35	55.00	2.16	55.00	2.57
ยังไม่ได้จัดสรร	513.92	21.94	620.46	24.36	579.58	27.07
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,507.61	64.37	1,614.14	63.36	1,573.26	73.47
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7.95)	(0.34)	(11.77)	(0.46)	(19.67)	(0.92)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,499.65	64.03	1,602.37	62.90	1,553.59	72.55
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,342.26	100.00	2,547.38	100.00	2,141.43	100.00

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	2,808.26	99.67	3,020.77	99.50	2,551.08	99.57
รายได้อื่น	9.33	0.33	15.33	0.50	11.06	0.43
รวมรายได้	2,817.59	100.00	3,036.10	100.00	2,562.14	100.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	2,152.16	76.39	2,305.35	75.93	2,018.96	78.80
ค่าใช้จ่ายในการขาย	199.55	7.08	223.54	7.36	208.36	8.13
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	146.04	5.18	155.15	5.11	162.79	6.35
รวมค่าใช้จ่าย	2,497.75	88.65	2,684.04	88.40	2,390.11	93.29
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	319.84	11.35	352.06	11.60	172.03	6.71
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	5.04	0.18	2.96	0.10	1.58	0.06
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	314.80	11.17	349.10	11.50	170.45	6.65
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	58.51	2.07	68.34	2.25	31.74	1.24
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	256.29	9.10	280.76	9.25	138.71	5.41
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	253.38	8.99	285.07	9.39	143.61	5.61
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น(บาท) (Fully diluted)	0.46		0.52		0.26	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น(บาท) (Weighted Average)	0.46		0.52		0.26	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00		1.00		1.00	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย :ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	314.80	349.10	170.45
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจำหน่าย	51.76	52.94	50.63
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3.12)	4.98	11.96
ค่าเผื่อมูลค่าวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	-	6.80	7.63
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ	20.86	7.20	14.07
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(1.12)	(4.05)	(0.61)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(0.02)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2.56	2.88	8.83
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5.03	2.96	1.58
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	390.75	422.81	264.54
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(49.01)	(153.39)	192.69
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(3.40)	(108.01)	61.15
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	73.04	-	3.65
สินค้าคงเหลือ	(101.51)	(17.26)	145.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.36)	0.97	0.14
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	269.19	(133.65)	(105.31)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.97	(1.68)	0.43
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	579.67	9.59	562.68
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(0.12)
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(5.30)	(2.93)	(1.63)
จ่ายภาษีเงินได้	(69.98)	(60.73)	(70.51)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	504.39	(54.07)	490.42
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	26.24	(0.12)	(0.12)
เงินสดรับจากให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	7.19	1.59
เงินสดจ่ายให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	(12.28)	-
เงินสดจ่ายซื้อสิ่งหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(4.79)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(43.86)	(35.50)	(50.32)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2.00	4.46	0.91
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4.02)	(2.65)	(1.42)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(19.64)	(38.90)	(54.15)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(189.81)	239.99	(224.52)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(66.64)	(10.72)	(8.58)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(4.53)	(0.69)	(0.25)
เงินปันผลจ่าย	(176.00)	(176.00)	(181.50)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	0.50	(3.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(436.98)	53.08	(417.85)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	47.77	(39.89)	18.42
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	77.79	125.56	85.67
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	125.56	85.67	104.09

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.91	1.93	2.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.01	1.12	1.40
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.64	(0.06)	0.67
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	4.40	4.28	3.81
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	83	85	96
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	3.37	3.37	3.31
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	108	108	110
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	3.37	3.27	3.47
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	108	111	105
Cash Cycle	(วัน)	83	82	101
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	23.36	23.68	20.86
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	11.39	11.38	5.92
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	181.24	2.85	349.56
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	8.99	9.39	5.61
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(ROE)	(%)	17.24	18.26	9.01
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์(ROA)	(%)	13.92	14.40	7.34
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	47.13	52.11	28.45
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	1.23	1.24	1.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน(Financial Ratio)				
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E)	(เท่า)	0.56	0.59	0.37
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	63.51	118.82	108.98
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	(เท่า)	1.71	(0.24)	1.99

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทจะเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า โดยมีผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เป็นตัวกลางในการควบคุมและส่งจ่ายกระแสไฟฟ้าจากแหล่งจ่ายไฟไปยังผู้บริโภคเพื่อรองรับการใช้งานอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ รวมทั้งระบบการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า ระบบสมาร์ตคอนโทรล ระบบการควบคุมอัตโนมัติ พลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน งานด้านวิศวกรรมระบบที่เกี่ยวข้องและงานบริการหลังการขายครบวงจร จึงมีความสำคัญต่อกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า ที่พักอาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน โทรคมนาคมสื่อสาร โรงพยาบาล และระบบสาธารณสุขประเภทต่างๆ เป็นต้น ดังนั้นการเติบโตของเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปริมาณการใช้ไฟฟ้า การลงทุนในภาครัฐบาลและเอกชน รวมทั้งการเติบโตของภาคธุรกิจต่างๆ ซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการแบ่งเป็นธุรกิจ ดังนี้คือ 1) ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า ที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัท ภายใต้เครื่องหมายการค้า "Asefa" ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนการออกแบบ และอุปกรณ์ภายในได้ตามความต้องการของลูกค้า และสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่บริษัทได้รับลิขสิทธิ์จาก Schneider Electric Industries S.A. และ Socomec S.A. ซึ่งเป็นสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ผ่านการทดสอบเฉพาะแบบ (Type-Tested Switchboard) ซึ่งจะผลิตตามแบบ และใช้อุปกรณ์ตามที่บริษัทผู้ให้ลิขสิทธิ์กำหนด นอกจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแล้ว บริษัทยังสามารถผลิตและจำหน่ายรางและบันไดพาดสายไฟฟ้า (Metal Trunking) ซึ่งรองรับการเดินสายไฟในระบบอาคาร และโครงการขนาดใหญ่ และคอมไฟฟ้ายาใต้เครื่องหมายการค้า อลูมาร์ (Alumar) 2) ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ อุปกรณ์ไฟฟ้าอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น อุปกรณ์ไฟฟ้าและคอนโทรล อุปกรณ์ในงานระบบการจ่ายไฟฟ้า เป็นต้น 3) งานบริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องและงานบริการหลังการขาย นอกจากนี้ยังมีงานโครงการพิเศษ งานรื้อถอนโรงไฟฟ้า มีรายได้จากการขายเศษโลหะหรืออุปกรณ์ที่ได้จากการรื้อถอนโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางปะกงชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ซึ่งดำเนินกิจการโดยกิจการร่วมค้า อาซิฟา ซันเทค ("กิจการร่วมค้า")

ผลการดำเนินงานในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 2,817.59 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 3.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.12 โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 253.38 ล้านบาท ลดลง 34.85 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.08 โดยมีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 10.24 เป็น ร้อยละ 8.99 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยในปี 2560 ภาพรวมของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทยังคงชะลอ สภาพตลาดมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงมากขึ้น ราคาวัตถุดิบในบางกลุ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นบ้างเล็กน้อย โดยอัตราการใช้จ่ายการผลิตของบริษัทยังไม่สูงนัก ส่งผลต่อต้นทุนคงที่ต่อหน่วยเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อย ได้ให้ความสำคัญและใส่ใจในการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ต้นทุนทางการเงิน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานในปี 2561 เติบโตดีขึ้นจากปี 2560 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,036.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 218.51 ล้านบาทจากงวดเดียวกันของปีก่อน หรือ 7.75% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการรับรู้รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตและจำหน่ายเอง ขณะที่ธุรกิจงานบริการก็ขยายตัวต่อเนื่องซึ่งเป็นไปตามแผนการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งในช่วงครึ่งหลังยังมีการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากโครงการขนาดใหญ่ รายได้ที่เติบโตเพิ่มขึ้นส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยกำไรสุทธิ 285.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.51% เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 253.38 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.99 เป็น ร้อยละ 9.39 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินงานตามแผนโดยมุ่งเน้นในด้านของการขยายตลาดและสินค้าบริการที่เกี่ยวข้องกับความสามารถหลักขององค์กรที่มุ่งเน้นการนำเสนอเป็นโซลูชันและการบริการดูแลบำรุงรักษาและบริหารด้านพลังงานอย่างครบวงจร รวมทั้งขยายตลาดด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน ระบบสมาร์ตคอนโทรลและระบบการควบคุมอัตโนมัติ โดยยอดขายในกลุ่มสินค้าและบริการดังกล่าวมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 2,562.14 ล้านบาท ลดลง 473.96 ล้านบาท หรือ 15.61% จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยลดลงจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายจำนวน 415.62 ล้านบาทและรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ 68.39 ล้านบาท เนื่องจากสภาพตลาดที่ชะลอตัวการลงทุนของลูกค้าบางกลุ่ม สำหรับรายได้จากกลุ่มงานบริการเพิ่มขึ้น 14.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.17 เนื่องจากการขยายงานด้านงานบริการวิศวกรรมระบบที่เกี่ยวข้องและการร่วมลงทุนกับคู่ค้าและพันธมิตรใหม่ๆ ที่เป็นธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน ระบบสมาร์ตกริดและระบบการควบคุมอัตโนมัติ ซึ่งมีการเติบโตและแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 143.61 ล้านบาท ลดลง 141.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.62 โดยมีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 9.39 เป็น ร้อยละ 5.61 เนื่องจากการลดลงของกำไรขั้นต้นร้อยละ 2.82 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

การลดลงของกำไรสุทธิเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและสภาพตลาดในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องชะลอตัวจากปีก่อน โดยเอกชนมีการชะลอการลงทุน รวมทั้งสภาพตลาดมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ส่งผลต่อยอดขายและกำไรของบริษัทลดลง โดยต้นทุนการผลิตคงที่ต่อหน่วยเพิ่มขึ้นในกลุ่มของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ทั้งนี้บริษัทได้เพิ่มความสำคัญและใส่ใจในการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต รวมทั้งการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและสำหรับต้นทุนทางการเงินซึ่งลดลงจากปีก่อนอย่างต่อเนื่อง

สำหรับแนวโน้มของภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมในปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.5 - 2.5 ชะลอตัวลงจากปี 2562 ตามข้อจำกัด ที่เกิดจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ปัญหาภัยแล้ง และความล่าช้าของงบประมาณรายจ่ายรัฐบาล แต่ยังมีปัจจัยสนับสนุนจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก คือ (1) การปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจและการค้าโลกตามการลดลงของแรงกดดัน จากมาตรการกีดกันทางการค้า (2) การขยายตัวของค่าใช้จ่ายภาคครัวเรือน การลงทุนภาคเอกชน และการลงทุนภาครัฐ (3) แรงขับเคลื่อนจากมาตรการภาครัฐและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ซึ่งจะเป็ปัจจัยที่ช่วยสนับสนุนและขับเคลื่อนการขยายตัวของเศรษฐกิจในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ โดยจะเป็นปัจจัยบวกและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

2.1 รายได้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากการขาย						
-ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย	1,748.20	62.05	1,968.79	64.85	1,553.16	60.62
-ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ	427.39	15.17	392.35	12.92	323.96	12.65
รวมรายได้จากการขาย	2,175.59	77.22	2,361.14	77.77	1,877.12	73.27
2. รายได้จากการให้บริการ	552.65	19.61	659.63	21.73	670.80	26.18
3. รายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	80.01	2.84	-	-	3.16	0.12
4. รายได้อื่น	9.33	0.33	15.33	0.50	11.06	0.43
รวมรายได้	2,817.59	100.00	3,036.10	100.00	2,562.14	100.00

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 ประกอบด้วยรายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการ รายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าและรายได้อื่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.22 ร้อยละ 19.61 ร้อยละ 2.84 และร้อยละ 0.33 ต่อรายได้รวมตามลำดับ และในปี 2561 ประกอบด้วยรายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการ และรายได้อื่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.77 ร้อยละ 21.73 และร้อยละ 0.50 ต่อรายได้รวมตามลำดับ

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการ รายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าและรายได้อื่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.27 ร้อยละ 26.18 ร้อยละ 0.12 และร้อยละ 0.43 ต่อรายได้รวม

รายได้จากการขาย

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย							
สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัทฯ	Asefa	1,025.85	47.15	1,162.73	49.24	892.12	47.53
สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่บริษัทฯได้รับลิขสิทธิ์	Asefa	596.40	27.42	675.98	28.63	532.36	28.36
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	Asefa	125.96	5.79	130.08	5.51	128.68	6.85
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย		1,748.20	80.36	1,968.79	83.38	1,553.16	82.74
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ							
อุปกรณ์ไฟฟ้าและคอนโทรล	Asefa	88.22	4.05	63.66	2.70	68.25	3.64
อุปกรณ์ในงานระบบการจ่ายไฟฟ้า	Asefa	289.62	13.31	271.70	11.51	201.86	10.75
ชุดคอมพิวเตอร์	Asefa	8.23	0.38	12.35	0.52	22.07	1.18
สายทวนไฟชนิดพิเศษ	Asefa	21.82	1.00	3.99	0.17	0.17	0.01
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	Asefa	19.51	0.90	40.65	1.72	36.61	1.68
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ		427.39	19.64	392.35	16.62	323.96	17.26
รวมรายได้จากการขาย		2,175.59	100.00	2,361.14	100.00	1,877.12	100.00

รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560-2562 ประกอบด้วยรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายและรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายและรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อจำนวน 1,748.20 ล้านบาทและจำนวน 427.39 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.36 และร้อยละ 19.64 ต่อรายได้จากการขายตามลำดับ ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายและรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อจำนวน 1,968.79 ล้านบาทและจำนวน 392.35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.38 และร้อยละ 16.62 ต่อรายได้จากการขายตามลำดับ

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายและรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อจำนวน 1,553.16 ล้านบาทและจำนวน 323.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.74 และร้อยละ 17.26 ต่อรายได้จากการขายตามลำดับ

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัท สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ได้รับลิขสิทธิ์จากผู้ผลิตต่างประเทศและผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น รางและบันไดพาดสายไฟฟ้า โคมไฟ บัสบาร์ เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.36 ร้อยละ 83.38 และร้อยละ 82.74 ของรายได้จากการขายในปี 2560-2562 ตามลำดับ โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากการผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัทภายใต้เครื่องหมายการค้าอาเซฟา (Asefa) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 47.15 ร้อยละ 49.24 และร้อยละ 47.53 ของรายได้จากการขายในปี 2560-2562 ตามลำดับ

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ

ในปี 2560-2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อเป็น จำนวน 427.39 ล้านบาท จำนวน 392.35 ล้านบาทและจำนวน 323.96 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.64 ร้อยละ 16.62 และร้อยละ 17.26 ต่อรายได้จากการขาย โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อประกอบด้วย อุปกรณ์ไฟฟ้าและคอนโทรล อุปกรณ์ในงานระบบการจ่ายไฟฟ้า ชุดโคมไฟ สายทวนไฟชนิดพิเศษและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานบริการ						
บริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง	451.98	81.78	547.97	83.07	541.93	80.79
งานบริการหลังการขาย	100.67	18.22	111.66	16.93	128.87	19.21
รวมรายได้จากการบริการ	552.65	100.00	659.63	100.00	670.80	100.00

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการจำนวน 552.65 ล้านบาท และในปี 2561 จำนวน 659.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 106.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.36 สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการจำนวน 670.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 11.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.69 รายได้งานบริการเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายงานด้านงานบริการวิศวกรรมระบบที่เกี่ยวข้องและการร่วมลงทุนกับคู่ค้าและพันธมิตรใหม่ๆ ที่เป็นธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน ระบบสมาร์ทกริดและระบบการควบคุมอัตโนมัติ ซึ่งมีการเติบโตและแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น

รายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	80.01	100.00	-	-	3.16	100.00

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าเกิดขึ้น เนื่องจากในระหว่างปี 2560 กิจกรรมร่วมค้าดังกล่าว ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้หยุดดำเนินการขายชั่วคราว เนื่องจากผู้ร่วมค้าของกิจกรรมร่วมค้าได้ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าจำนวน 3.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เพื่อขอให้สามารถดำเนินการต่อ โดยที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ดำเนินการชำระบัญชีกิจการร่วมค้า โดยให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และบริษัทเป็นผู้ชำระบัญชีร่วมกัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขายทรัพย์สินของกิจการร่วมค้าเพื่อการชำระบัญชี

รายได้อื่น

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้อื่น	9.33	0.33	15.33	0.50	11.06	0.43

ในปี 2560-2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นจำนวน 9.33 ล้านบาท จำนวน 15.34 ล้านบาท และจำนวน 11.06 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.33 ร้อยละ 0.50 และร้อยละ 0.43 ของรายได้รวม โดยรายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2562 ประกอบด้วย รายได้จากเงินชดเชยสินค้าเสียหาย จำนวน 1.27 ล้านบาท รายได้จากการให้เช่าอาคาร จำนวน 1.25 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 1.15 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับเนื่องจากชำระเงินล่าช้า จำนวน 0.74 ล้านบาท เป็นต้น

2.2 ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	2,152.16	76.39	2,305.35	75.93	2,018.96	78.81
ค่าใช้จ่ายในการขาย	199.55	7.08	223.54	7.36	208.36	8.13
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	146.04	5.18	155.15	5.11	162.79	6.35
ต้นทุนทางการเงิน	5.04	0.18	2.96	0.10	1.58	0.06
รวมค่าใช้จ่าย	2,502.79	88.83	2,687.00	88.50	2,391.69	93.35
รายได้รวม	2,817.59		3,036.10		2,562.14	

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยในปี 2560-2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายจำนวน 2,502.79 ล้านบาทจำนวน 2,687.00 ล้านบาท และจำนวน 2,391.69 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.83 ร้อยละ 88.50 และร้อยละ 93.35 ของรายได้รวม

ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น (%)
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย	1,315.91	24.73	1,483.36	24.66	1,230.33	20.79
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ	324.66	24.04	287.53	26.71	242.54	25.13
ต้นทุนบริการ	438.07	20.73	534.46	18.98	542.44	19.14
ต้นทุนการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	73.52	8.12	-	-	3.65	(15.56)
ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	2,152.16	23.36	2,305.35	23.68	2,018.96	20.86

ในปี 2560-2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการจำนวน 2,152.16 ล้านบาทและจำนวน 2,305.35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.38 และ 75.93 ของรายได้รวม ต้นทุนขายและบริการในปี 2561 เพิ่มขึ้น 153.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.12 เมื่อเทียบกับปี 2560 การเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายผันแปรไปในทิศทางเดียวกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

สำหรับในปี 2562 ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการมีจำนวน 2,018.96 ล้านบาท ลดลง 286.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.42 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78.80 ของรายได้รวม โดยการลดลงของต้นทุนขายและบริการสอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง

กำไรขั้นต้น

ในปี 2560-2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 656.09 ล้านบาทและจำนวน 715.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59.32 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.04 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น 23.68% เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.32 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น อัตรากำไรขั้นต้นจากการผลิตเพิ่มขึ้น มีผลทำให้ต้นทุนคงที่ต่อหน่วยลดลง

สำหรับในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นมีจำนวน 532.12 ล้านบาท ลดลง 183.30 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.62 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 20.86 ลดลงร้อยละ 2.82 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากผลกระทบจากยอดขายที่ลดลงส่งผลต่อปริมาณการผลิตของบริษัทลดลง ในขณะที่บริษัทมีต้นทุนคงที่ของค่าแรงงานและไส้หุ่ยใกล้เคียงกับงวดเดียวกันของปีก่อนทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2560-2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 199.55 ล้านบาทและจำนวน 223.54 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.08 และร้อยละ 7.36 ของรายได้รวม โดยค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2561 เพิ่มขึ้น 23.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.02 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานขายจำนวน 11.84 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายจำนวน 11.33 ล้านบาท เนื่องจากมีการกระตุ้นกิจกรรมทางการตลาด และสร้างพันธมิตรใหม่ๆ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 208.36 ล้านบาท โดยลดลง 15.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.79 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากค่าใช้จ่ายในส่วนของการส่งเสริมการขายและการตลาดที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2560-2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 146.04 ล้านบาทและจำนวน 155.15 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.18 และร้อยละ 5.11 ของรายได้รวม โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 เพิ่มขึ้น 9.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.23 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบริหารส่วนใหญ่จะเป็นการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 4.98 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้ขาดสภาพคล่อง และการตั้งสำรองค่าเผื่อวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าจำนวน 6.80 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 162.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.35 ของรายได้รวม โดยเพิ่มขึ้น 7.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.92 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบริหารส่วนใหญ่จะเป็นการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากลูกหนี้ขาดสภาพคล่อง และการตั้งสำรองสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย

ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2560-2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 5.04 ล้านบาทและจำนวน 2.96 ล้านบาท โดยลดลง 2.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.27 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนส่วนเกินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จึงได้มีการชำระเงินคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่สถาบันการเงินได้เพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน มีจำนวน 1.58 ล้านบาท ลดลง 1.38 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 46.62 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนส่วนเกินจากการดำเนินงานจึงได้มีการชำระเงินคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่สถาบันการเงินได้เพิ่มขึ้น

2.3 กำไรสุทธิ

ในปี 2560-2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ จำนวน 253.38 ล้านบาทและจำนวน 285.07 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 8.99 และร้อยละ 9.39 โดยกำไรสุทธิของปี 2561 เพิ่มขึ้น 31.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.51 โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 9.39 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.40 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยในปี 2561 โดยภาพรวมของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง สภาพตลาดยังคงมีการแข่งขันด้านราคา บริษัทมีการควบคุมและบริหารจัดการต้นทุนการผลิตที่มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น การดำเนินงานตามแผนงานในด้านของการขยายตลาดที่เกี่ยวข้องกับความสามารถหลักที่มุ่งเน้นการนำเสนอที่เป็นโซลูชันและการดูแลบำรุงรักษาอย่างครบวงจร รวมทั้งการขยายตลาดด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน ระบบมาร์ทกรีดและระบบการควบคุมอัตโนมัติซึ่งจะให้เห็นผลบ้างจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มสินค้าและบริการนี้

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 143.61 ล้านบาท ลดลง 141.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.62 โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 5.61 ลดลงร้อยละ 3.78 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยในปี 2562 การลดลงของกำไรสุทธิเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและสภาพตลาดในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องชะลอตัวจากปีก่อน โดยเอกชนมีการชะลอการลงทุน รวมทั้งสภาพตลาดมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ส่งผลต่อยอดขายและกำไรของบริษัทลดลง โดยต้นทุนการผลิตคงที่ต่อหน่วยเพิ่มขึ้นในกลุ่มของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ทั้งนี้บริษัทได้เพิ่มความสำคัญและใส่ใจในการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต รวมทั้งการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและสำหรับต้นทุนทางการเงินซึ่งลดลงจากปีก่อนอย่างต่อเนื่อง

3. ฐานะทางการเงิน

งบการเงินรวม	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,560.15	1,775.01	1,348.56
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	782.11	772.37	792.87
รวมสินทรัพย์	2,342.26	2,547.38	2,141.43
หนี้สิน	842.61	945.01	587.84
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,499.65	1,602.37	1,553.59
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,342.26	2,547.38	2,141.43

3.1 สินทรัพย์

ในปี 2560-2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,342.26 ล้านบาท จำนวน 2,547.38 ล้านบาท และจำนวน 2,141.43 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรการเติบโตร้อยละ 4.08 ร้อยละ 8.75 และร้อยละ (15.94) ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า สินค้าคงเหลือ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้การค้า

ในปี 2560-2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 584.90 ล้านบาท จำนวน 761.09 ล้านบาท และจำนวน 540.70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.97 ร้อยละ 29.87 และร้อยละ 25.25 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยมีการให้ระยะเวลาการแก่ลูกค้าประมาณ 30-90 วัน โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 83 วันในปี 2560 เท่ากับ 85 วันในปี 2561 และ 96 วันในปี 2562

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2560		ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	395.97	67.70	494.55	64.98	356.32	65.90
ค้างชำระ						
ไม่เกิน 3 เดือน	122.92	21.02	190.24	25.00	96.44	17.83
เกิน 3 เดือนไม่เกิน 6 เดือน	7.80	1.33	8.63	1.13	11.06	2.05
เกิน 6 เดือนไม่เกิน 12 เดือน	3.04	0.52	20.99	2.76	3.01	0.56
เกิน 12 เดือน	55.17	9.43	46.68	6.13	73.87	13.66
รวมลูกหนี้การค้า	584.90	100.00	761.09	100.00	540.70	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(45.43)		(44.36)		(56.32)	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	539.47		716.73		484.38	

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระในปี 2560-2562 จำนวนร้อยละ 67.70 ร้อยละ 64.98 และร้อยละ 65.90 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามลำดับ โดยลูกหนี้ค้างชำระของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็นร้อยละ 21.02 ร้อยละ 25.00 และร้อยละ 17.83 ตามลำดับ โดยในปี 2561 สัดส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระลดลงจากร้อยละ 67.70 เป็นร้อยละ 64.98 และสัดส่วนลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือนลดลงจากร้อยละ 11.28 เป็นร้อยละ 10.02 โดยมีมูลค่าลูกหนี้เพิ่มขึ้น 10.29 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกค้านำรายหนึ่งมีปัญหาด้านการเงินและลูกค้านี้เป็นงานโครงการรายหนึ่งซึ่งเป็นหน่วยงานราชการอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการขออนุมัติการชำระเงิน

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือนเพิ่มขึ้นจาก 46.68 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 73.87 ล้านบาท ส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 12 เดือน เนื่องจากมีลูกหนี้รายหนึ่งที่มีปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน โดยปัจจุบันได้มีการแบ่งชำระแล้วบางส่วน ส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองกับลูกหนี้ในการรับชำระหนี้ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วบางส่วน

สำหรับนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากอายุของลูกหนี้ที่คงค้าง โดยลูกหนี้ที่มีอายุคงค้างมากกว่า 180 วันจะตั้งสำรองที่อัตราร้อยละ 100.00 สำหรับลูกหนี้ที่สามารถระบุได้ว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้อย่างแน่นอนหรือเป็นรายการเช็คที่ถูกปฏิเสธการจ่ายเงินจากธนาคาร บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100.00

สินค้าคงเหลือ

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2560		ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	48.94	6.66	46.96	6.24	37.55	6.19
งานระหว่างทำ	78.18	10.64	114.90	15.28	105.72	17.43
วัตถุดิบ	565.91	77.03	537.28	71.45	422.79	69.70
วัสดุสิ้นเปลือง	34.69	4.72	41.97	5.58	36.95	6.09
งานระหว่างติดตั้ง	5.02	0.68	6.16	0.82	1.17	0.19
สินค้าระหว่างทาง	2.01	0.27	4.74	0.63	2.44	0.40
รวมสินค้าคงเหลือ	734.75	100.00	752.01	100.00	606.62	100.00
หักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(55.94)		(63.14)		(77.21)	
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	678.81		688.87		529.41	

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิ ณ สิ้นปี 2560-2562 จำนวน 678.81 ล้านบาท จำนวน 688.87 ล้านบาท และจำนวน 529.41 ล้านบาทตามลำดับ สินค้าคงเหลือหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ วัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือจำนวน 752.01 ล้านบาท โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด คือ วัตถุดิบ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.45 ต่อสินค้าคงเหลือรวม วัตถุดิบหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้ในการประกอบตู้สวิตช์บอร์ด

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือจำนวน 606.62 ล้านบาท โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด คือ วัตถุดิบ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.70 ต่อสินค้าคงเหลือรวม วัตถุดิบหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้ในการประกอบตู้สวิตช์บอร์ด

สินค้าคงเหลือสุทธิในปี 2562 มีจำนวน 529.41 ล้านบาท ลดลง 159.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.15 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากการบริหารและการควบคุมสินค้าคงคลังโดยลดปริมาณการสั่งซื้อสินค้าและการเพิ่มประสิทธิภาพระบบซัพพลายเชนของบริษัท

วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า

สินค้าคงเหลือ	ณ 31 ธ.ค. 2560	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	70.12	70.12	66.47
หักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(11.66)	(18.46)	(26.09)
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า- สุทธิ	58.46	51.66	40.38

บริษัทและบริษัทย่อยมีวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2560-2562 จำนวน 58.46 ล้านบาท จำนวน 51.66 ล้านบาท และจำนวน 40.38 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมีการขายวัสดุดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าคงเหลือสุทธิจำนวน 40.38 ล้านบาท ลดลง 11.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.84 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2561 การลดลงดังกล่าวเป็นผลมาจากมีการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าที่เพิ่มขึ้น 7.63 ล้านบาท ประกอบกับมีการจำหน่ายวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าจำนวน 3.65 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะใช้การประมาณการตามช่วงอายุของสินค้าโดยกำหนดจากประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหารและคาร์บรอนอายุผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิต โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินค้าคงเหลือ	อายุสินค้าคงเหลือ	อัตราการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ (ร้อยละ)
วัตถุดิบ	ระหว่าง 366-730 วัน	15.00
วัตถุดิบ	ระหว่าง 731-1,095 วัน	35.00
วัตถุดิบ	ระหว่าง 1,096-1,825 วัน	55.00
วัตถุดิบ	ระหว่าง 1,826-2,555 วัน	75.00
วัตถุดิบ	มากกว่า 2,555 วัน	100.00
งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป	ระหว่าง 181 – 365 วัน	50.00
งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป	มากกว่า 365 วัน	100.00

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 677.73 ล้านบาทในปี 2560 จำนวน 655.11 ล้านบาทในปี 2561 และจำนวน 657.46 ล้านบาทในปี 2562 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 28.94 ร้อยละ 25.72 และร้อยละ 30.70 ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 677.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.45 เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากบริษัทได้มีการลงทุนซื้อที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อรองรับกำลังการผลิตในอนาคต

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 655.11 ล้านบาท ลดลงจำนวน 22.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.34 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากมีการลงทุนในส่วนสินทรัพย์ถาวรที่ลดลงจากปี 2560

สำหรับในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 657.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.36 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากมีการลงทุนในส่วนสินทรัพย์ถาวรในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2561

3.2 สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	504.39	(54.07)	490.42
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(19.64)	(38.90)	(54.15)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(436.98)	53.08	(417.85)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	47.77	(39.89)	18.42

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2560-2561 จำนวน 504.39 ล้านบาท และจำนวน (54.07) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน เนื่องจากมีการจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2560 - 2561 มีจำนวน (19.64) ล้านบาท และจำนวน (38.90) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีการลงทุนจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นจำนวน 12.28 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2560-2561 จำนวน (436.98) ล้านบาทและจำนวน 53.08 ล้านบาทตามลำดับ โดยในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 239.99 ล้านบาท ประกอบกับมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 176.00 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 490.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 544.49 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมีการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน (54.15) ล้านบาท จากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร จำนวน 50.32 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน และเงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 224.52 ล้านบาท ประกอบกับมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 181.50 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน (417.85) ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.91	1.93	2.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.01	1.12	1.40
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	83	85	96
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	108	108	110
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	108	111	105
Cash Cycle	(วัน)	83	82	101

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2560-2562 เท่ากับ 1.91 เท่า 1.93 เท่า และ 2.44 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.01 เท่า 1.12 เท่า และ 1.40 เท่าตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทมีการบริหารสภาพคล่องที่มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น แต่อัตราส่วนสภาพคล่องกับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วแตกต่างกันค่อนข้างมาก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนของสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์หมุนเวียนในอัตราที่ค่อนข้างสูง คิดเป็นร้อยละ 47.26 ร้อยละ 41.72 และร้อยละ 42.25 ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยมี Cash Cycle เท่ากับ 83 วันในปี 2560 เท่ากับ 82 วันในปี 2561 โดยในปี 2562 เท่ากับ 101 วัน สาเหตุที่ทำให้ Cash Cycle ในปี 2562 เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาในการเก็บหนี้ และระยะเวลาในการขายสินค้าที่ช้าลง โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ที่เร็วขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน

3.3 แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินจำนวน 842.61 ล้านบาทในปี 2560 จำนวน 945.01 ล้านบาทในปี 2561 และจำนวน 587.84 ล้านบาทในปี 2562 โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ ซึ่งหนี้สินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นหนี้สินหมุนเวียน โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 96.75 ในปี 2560 ร้อยละ 97.57 ในปี 2561 และร้อยละ 93.91 ในปี 2562 ในปี 2560 หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.16 ของยอดหนี้สินรวม และในปี 2561 หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจะเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.20 และร้อยละ 25.39 ของยอดหนี้สินรวม

สำหรับปี 2562 หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจะเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.06 ของยอดหนี้สินรวม

สัดส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวน 27.40 ล้านบาทในปี 2560 ซึ่งมีแนวโน้มลดลง สาเหตุที่ลดลง เนื่องจาก บริษัทมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวมลดลงจากร้อยละ 7.20 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 1.02 ในปี 2560

ณ สิ้นปี 2561 หนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อย ลดลง 4.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.25 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2560 การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงินจากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

ณ สิ้นปี 2562 หนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 12.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.09 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2561 เป็นการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานอัตราคิดลดให้สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลจึงส่งผลให้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากงวดก่อน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,499.65 ล้านบาทในปี 2560 จำนวน 1,602.37 ล้านบาทในปี 2561 และจำนวน 1,553.59 ล้านบาทในปี 2562

สำหรับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2560 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 6.85 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งสาเหตุของการเพิ่มขึ้นมาจากกำไรที่เกิดจากการดำเนินงานของปี 2561 จำนวน 278.22 ล้านบาท และมีการจ่ายปันผลจำนวน 176.00 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 โดยลดลง 48.78 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.04 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากในปี 2562 มีกำไรจากการดำเนินงานระหว่างงวด 132.72 ล้านบาท และจ่ายปันผล 181.50 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.56 เท่า ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 0.59 เท่า ณ สิ้นปี 2561 และเท่ากับ 0.37 เท่า ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีโครงสร้างเงินทุนที่มีประสิทธิภาพ

3.4 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

การลงทุนซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางปะกง

บริษัทได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า อาซิฟา ซันเทค ร่วมกับ บริษัท ซันเทค เอ็นจิเนียริง จำกัด เพื่อร่วมประมูลซื้อโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางปะกง ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 พร้อมรื้อถอนกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และชนะการประมูลในเดือนธันวาคม 2557 การลงทุนดังกล่าวไม่ได้เป็นธุรกิจที่บริษัทมีความชำนาญ ดังนั้น หากกิจการร่วมค้าไม่สามารถจำหน่ายวัสดุจากการรื้อถอนในราคาที่สามารถทำได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังคงเหลือวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าสุทธิ ที่รอดำเนินการขายอีกจำนวน 40.38 ล้านบาท และมีลูกหนี้ที่บริษัทให้กิจการร่วมค้า อาซิฟา ซันเทค ซึ่งเป็นบริษัทย่อยก็ยังไม่ได้ชำระ อีกจำนวน 51.89 ล้านบาท ทั้งนี้กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้หยุดดำเนินกิจการชั่วคราว เนื่องจากผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้าได้ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามคดีล้มละลายเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เพื่อขอบริหารจัดการกิจการร่วมค้าต่อไป แต่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ยื่นคัดค้านต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2561

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลายพิจารณาอนุมัติให้ชำระบัญชีของกิจการร่วมค้า โดยให้บริษัท แกล้งความประสงค์ในการจัดการชำระบัญชี เพื่อเสนอให้ที่ประชุมเจ้าหนี้พิจารณา และเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติให้เจ้าหนี้ที่พิทักษ์ทรัพย์ดำเนินการชำระบัญชีกิจการร่วมค้า โดยให้เจ้าหนี้ที่พิทักษ์ทรัพย์และบริษัทเป็นผู้ชำระบัญชีร่วมกัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขายทรัพย์สินของกิจการร่วมค้าเพื่อการชำระบัญชี

ผู้บริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทเห็นว่าบริษัทจะดำเนินการชำระบัญชีร่วมกับเจ้าหนี้ที่พิทักษ์ทรัพย์ ตามแผนการชำระบัญชีที่ได้ตกลงร่วมกันไว้แล้วโดยไม่มีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจากที่บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อไว้แล้วในบัญชี

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

งบการเงินของบริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ซึ่งออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบริษัทภิบาลจรรยาบรรณ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การควบคุมภายใน รวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้องครบถ้วนทันเวลาและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงินประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรายงานของผู้สอบบัญชี



(นายสรสิทธิ์ พingssuk)
ประธานกรรมการ



(นายไพบูลย์ อังคณากรกุล)
ประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการผู้จัดการ

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และ เฉพาะของ บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดง การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผล การดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวัน เดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบ บัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณ ของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตาม ความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและ เหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่อง เหล่านี้

ค่าเพื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือ

ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของค่าเพื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 77.21 ล้านบาท ค่าเพื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือดังกล่าวประมาณการมาจากอัตราร้อยละของช่วงอายุของสินค้ำคงเหลือ ซึ่งกำหนดจากประสบการณ์ ในอดีตของฝ่ายบริหาร และคำรับรองอายุผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิต ความเหมาะสมของค่าเพื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของ ผู้บริหารเป็นสำคัญ

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้ำคงเหลือสิ้นปี เพื่อประเมินสภาพสินค้ำคงเหลือ
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายในเกี่ยวกับการประมาณการค่าเพื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือ
- ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานอายุสินค้ำคงเหลือที่ใช้ในการคำนวณค่าเพื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือในแต่ละช่วงอายุแยกกลุ่ม ประเภทของสินค้ำคงเหลือ
- สุ่มทดสอบประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้ำคงเหลือ และเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของสินค้ำคงเหลือ

รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง

ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 511.17 ล้านบาทและรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนการบริการรับเหมาและติดตั้งที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเทียบกับประมาณการต้นทุนการบริการรับเหมาและติดตั้งทั้งสิ้น การรับรู้รายได้โดยอ้างอิงจากสัดส่วนงานที่ทำเสร็จดังกล่าว ทำให้กำไรหรือขาดทุนจากการทำสัญญาบริการรับเหมาและติดตั้งเป็นความเสี่ยงที่สำคัญในการตรวจสอบเพราะเกี่ยวข้องกับ การคาดการณ์การจัดทำงบประมาณต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งมีผลต่อการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้สุ่มเลือกสัญญาบริการรับเหมาและติดตั้งที่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดย

- ตรวจสอบความเหมาะสมของการประมาณการของต้นทุนของทั้งโครงการกับหลักฐานจากภายนอกและหลักฐานจากภายในที่น่าเชื่อถือ
- ตรวจสอบต้นทุนจริงกับเอกสารประกอบการซื้อ
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ
- เปรียบเทียบผลที่ได้กับการคำนวณจากฝ่ายวิศวกรของบริษัท

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน ตามรายงานลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข และมีวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเพื่อให้อธิบายเหตุการณ์การหยุดดำเนินกิจการของกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจากผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้าได้ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้ว แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายอธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 20 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	104,086,563	85,671,063	57,097,831	43,680,176
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5, 7	564,158,806	775,542,266	552,720,221	772,593,843
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8	107,014,872	168,163,265	67,189,770	151,395,531
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	-	-	85,893,072	69,458,653
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	9	3,508,128	5,098,740	3,508,128	5,098,740
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า - สุทธิ	10	40,384,895	51,664,551	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	11	529,405,120	688,866,588	529,405,120	688,866,588
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,348,558,384	1,775,006,473	1,295,814,142	1,731,093,531
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	12	68,565,054	68,442,387	68,565,054	68,442,387
เงินประกันผลงาน		9,563,875	15,244,759	9,563,875	15,244,759
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	13	-	-	17,349,339	17,349,339
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	14	18,640,336	1,660,990	18,640,336	1,660,990
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15, 18, 21	657,458,626	655,107,309	657,702,419	654,979,342
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	6,451,854	8,024,147	6,451,854	8,024,147
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	17	31,356,534	22,922,777	30,875,424	22,388,337
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		834,935	972,596	834,935	972,596
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		792,871,214	772,374,965	809,983,236	789,061,897
รวมสินทรัพย์		2,141,429,598	2,547,381,438	2,105,797,378	2,520,155,428

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	18	15,485,057	240,000,000	15,485,057
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 19	529,430,459	635,048,418	504,126,033
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	-	249,379	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	-	8,581,065	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,106,732	38,188,540	6,720,474
รวมหนี้สินหมุนเวียน		552,022,248	922,067,402	526,331,564
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	22	34,914,129	22,469,186	34,914,129
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		899,635	475,694	106,500
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		35,813,764	22,944,880	35,020,629
รวมหนี้สิน		587,836,012	945,012,282	561,352,193

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	550,000,000	550,000,000	550,000,000	550,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	550,000,000	550,000,000	550,000,000	550,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	386,702,910	386,702,910	386,702,910	386,702,910
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย - สุทธิ	13	1,981,036	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	23	55,000,000	55,000,000	55,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		579,581,814	552,742,275	598,931,893
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,573,265,760	1,544,445,185	1,590,634,803
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	(19,672,174)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,553,593,586	1,544,445,185	1,590,634,803
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,141,429,598	2,105,797,378	2,520,155,428

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
3, 5, 25, 26				
รายได้จากการขายและบริการ	2,551,081,521	3,020,765,317	2,488,279,274	2,931,236,367
ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	(2,018,963,014)	(2,305,347,903)	(1,963,364,813)	(2,223,630,990)
กำไรขั้นต้น	532,118,507	715,417,414	524,914,461	707,605,377
รายได้อื่น	11,061,156	15,331,561	15,444,788	16,697,413
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	543,179,663	730,748,975	540,359,249	724,302,790
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(208,358,289)	(223,536,600)	(208,358,289)	(223,536,600)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(162,790,907)	(155,146,366)	(161,581,605)	(159,590,732)
รวมค่าใช้จ่าย	(371,149,196)	(378,682,966)	(369,939,894)	(383,127,332)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	172,030,467	352,066,009	170,419,355	341,175,458
ต้นทุนทางการเงิน	(1,578,594)	(2,963,138)	(1,578,594)	(2,963,138)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	170,451,873	349,102,871	168,840,761	338,212,320
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(31,742,872)	(68,341,023)	(30,545,808)	(67,119,131)
กำไรสำหรับปี	138,709,001	280,761,848	138,294,953	271,093,189
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี	(2,984,571)	(2,542,698)	(2,984,571)	(2,542,698)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	135,724,430	278,219,150	135,310,382	268,550,491
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	143,612,531	285,072,562	138,294,953	271,093,189
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,903,530)	(4,310,714)	-	-
	138,709,001	280,761,848	138,294,953	271,093,189
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	140,627,960	282,529,864	135,310,382	268,550,491
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,903,530)	(4,310,714)	-	-
	135,724,430	278,219,150	135,310,382	268,550,491
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.26	0.52	0.25	0.49
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (หุ้น)	550,000,000	550,000,000	550,000,000	550,000,000

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม						
		กำไรสะสม						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนลดมูลค่าจาก การซื้อเงินลงทุน	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม
	550,000,000	386,702,910	1,981,036	55,000,000	513,923,990	1,507,607,936	(7,957,930)	1,499,650,006
24	-	-	-	-	(176,000,000)	(176,000,000)	-	(176,000,000)
	-	-	-	-	-	-	500,000	500,000
	-	-	-	-	282,529,864	282,529,864	(4,310,714)	278,219,150
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	550,000,000	386,702,910	1,981,036	55,000,000	620,453,854	1,614,137,800	(11,768,644)	1,602,369,156
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(181,500,000)	(181,500,000)	-	(181,500,000)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	(3,000,000)	(3,000,000)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	140,627,960	140,627,960	(4,903,530)	135,724,430
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	550,000,000	386,702,910	1,981,036	55,000,000	579,581,814	1,573,265,760	(19,672,174)	1,553,593,586

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		หน่วย : บาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้วสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		550,000,000	386,702,910	55,000,000	506,381,402	1,498,084,312
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(176,000,000)	(176,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	268,550,491	268,550,491
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		550,000,000	386,702,910	55,000,000	598,931,893	1,590,634,803
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(181,500,000)	(181,500,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	135,310,382	135,310,382
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		550,000,000	386,702,910	55,000,000	552,742,275	1,544,445,185

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:				
กำไรสำหรับปี	138,709,001	280,761,848	138,294,953	271,093,189
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	50,632,242	52,941,547	50,260,482	52,620,157
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	11,958,064	4,982,550	12,224,714	5,324,950
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,565,581	12,530,285
ค่าเผื่อมูลค่าวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	7,632,626	6,796,394	-	-
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ	14,072,440	7,198,599	14,072,440	7,198,599
กำไรจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(607,909)	(4,050,073)	(607,909)	(4,050,073)
กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(108)	-	(108)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,831,349	2,875,199	8,831,349	2,875,199
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	1,578,594	2,963,138	1,578,594	2,963,138
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31,742,872	68,341,023	30,545,808	67,119,131
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	264,549,279	422,810,117	262,766,012	417,674,467
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	192,694,959	(153,586,529)	200,918,471	(160,284,997)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	61,148,393	(108,009,180)	84,205,761	(117,328,961)
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	3,647,030	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	145,389,028	(17,257,159)	145,389,028	(17,257,159)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	137,661	971,532	137,661	971,532
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(105,312,641)	(133,659,987)	(115,669,177)	(148,406,582)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	423,941	(1,676,963)	(3,000)	18,500
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	562,677,650	9,591,831	577,744,756	(24,613,200)
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(117,120)	-	(117,120)	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(1,632,529)	(2,931,804)	(1,632,529)	(2,931,804)
จ่ายภาษีเงินได้	(70,512,294)	(60,729,817)	(69,577,245)	(59,051,485)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	490,415,707	(54,069,790)	506,417,862	(86,596,489)

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(122,667)	(121,701)	(122,667)	(122,667)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,000,000	55,000,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(29,000,000)	(30,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	1,590,612	7,186,110	1,590,612	7,186,110
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	(12,284,850)	-	(12,284,850)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(500,000)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4,788,679)	-	(4,788,679)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	906,203	4,461,346	906,203	4,461,346
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(50,317,333)	(35,494,088)	(50,317,333)	(35,494,088)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	141	-	141
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,422,956)	(2,648,227)	(1,422,956)	(2,648,227)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(54,154,820)	(38,901,269)	(78,154,820)	(14,401,269)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(224,514,943)	239,990,660	(224,514,943)	239,990,660
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(8,581,065)	(10,716,000)	(8,581,065)	(10,716,000)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(249,379)	(696,145)	(249,379)	(696,145)
เงินปันผลจ่าย	(181,500,000)	(176,000,000)	(181,500,000)	(176,000,000)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(3,000,000)	500,000	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	(417,845,387)	53,078,515	(414,845,387)	52,578,515
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	18,415,500	(39,892,544)	13,417,655	(48,419,243)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	85,671,063	125,563,607	43,680,176	92,099,419
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	104,086,563	85,671,063	57,097,831	43,680,176
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากการตีทรัพย์ชำระหนี้	12,411,321	-	12,411,321	-
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินลดลง	(251,383)	(7,905,317)	(251,383)	(7,905,317)

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2540 และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558

สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 5 หมู่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และมีสำนักงานสาขาทั้งหมด 4 สาขา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ประกอบและจำหน่ายให้บริการติดตั้งตู้สวิตช์บอร์ดอุปกรณ์ไฟฟ้า อุปกรณ์ตู้

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ถืออัตราหุ้นร้อยละ
บริษัท วาไรเทค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า ประปา และระบบปรับอากาศ	99.99
กิจการร่วมค้า อาซิฟา ซันเทค	ซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมบางปะกง ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 พร้อมรีดลอน จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวมทั้งการบริหารจัดการโครงการจนแล้วเสร็จ	50
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วีเออาร์เอส	รับเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดินบริเวณรอบนอกพื้นที่เขตอุทยานประวัติศาสตร์พิมาย จังหวัดนครราชสีมา และอุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัย จังหวัดสุโขทัย จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครวมทั้งการบริหารจัดการโครงการจนแล้วเสร็จ	50
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ*	รับเหมาปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบปรับอากาศแบบรวมศูนย์ของอาคาร 3 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสำนักงานใหญ่	50

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินของกิจการร่วมค้า อาซีฟา ชั้นเทคนิค กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วิเออาร์เอส และกิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าดังกล่าว บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่

1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่ง สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการต่อค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้อง จัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับงบการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่ากรนำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 3.71 ล้านบาท และหนี้สินของกลุ่มบริษัทและเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 3.71 ล้านบาท

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

รับรู้รายได้จากการขายเมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้ง รับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ทำให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น

เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนงานที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่ยังไม่แล้วเสร็จรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที

ค่าปรับตามสัญญาที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าปรับนั้นเกิดขึ้น

รายได้จากการขายวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ต้นทุนขายประมาณการจากประมาณต้นทุนการรื้อถอนของโครงการทั้งหมดหารด้วยจำนวนประมาณการของวัสดุที่คาดว่าจะได้จากการรื้อถอนทั้งโครงการคูณด้วยปริมาณที่ขาย

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และพิจารณาถึงฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบันตลอดจนสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศ

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบนั้น ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำ และสินค้าระหว่างติดตั้ง ประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นและค่าสูญใช้ในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามมาตรฐานปกติ บริษัทฯ ใช้วิธีการบันทึกราคาทุน ดังนี้

ประเภท	วิธีการบันทึกราคาทุน
วัตถุดิบและอะไหล่, วัสดุสิ้นเปลือง	เข้าก่อน-ออกก่อน
สินค้าสำเร็จรูป, งานระหว่างทำ, สินค้าระหว่างติดตั้ง	เฉพาะเจาะจง
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	ถัวเฉลี่ย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและห้องชุด

อาคารและห้องชุดแสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน 10 -20 ปี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

ประเภท	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20, 30
เครื่องจักร	5, 10
เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

ที่ดิน อาคารระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งแสดงด้วยราคาทุนและยังไม่คิดค่าเสื่อมราคา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้ว แต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าสิทธิหรือตัดบัญชีแสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาการใช้สิทธิ

ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3-5

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า ทรัพย์สินที่จัดหาโดยสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินนั้น

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าทรัพย์สินจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาทุน

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวจะส่งผลให้ต้องสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อคาดว่าจะได้รับคืนอย่างแน่นอน

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในรายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานของปี

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นทางการสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกัน โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่ใช่ตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจกรรมจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจกรรมจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจกรรมจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงขั้นความสำเร็จของงานโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น

ประมาณการต้นทุนโครงการรับเหมา

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการรับเหมาของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบรับเหมาติดตั้งและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมา

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการรับเหมาแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของงาน ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และสถานะการณปัจจุบัน

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่ให้เช่าหรือเช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราบรรณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะตรงหรือทางอ้อม หรือมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วาไรเทค จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นและมีกรรมการ ที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน
บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นบางท่าน และกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนาม
กิจการร่วมค้า อาซิฟา ซันเทค	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อยโดยมีผู้บริหารร่วมกัน
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วิเออาร์เอส	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อยโดยมีผู้บริหารร่วมกัน
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อยโดยมีผู้บริหารร่วมกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบาย การกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
บริษัทย่อย					
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส					
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	347,945	ร้อยละ 5 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	273,731	661,399	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
จำหน่ายกำไร	-	-	3,000,000	-	ตามที่บริษัทย่อย อนุมัติจำหน่ายกำไร
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ					
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,457,123	295,890	ร้อยละ 5 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	18,799	570,586	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอ็นจินาร์ จำกัด					
ขายสินค้า	1,124,580	348,320	1,124,580	348,320	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	42,935,954	18,382,665	42,935,954	18,382,665	ราคาตลาด

ยอดคงเหลือของรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้ :

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอ็นจินาร์ จำกัด	40,660	293,522	40,660	293,522
ลูกหนี้อื่น				
กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค	-	-	1,196,289	624,288
ดอกเบี้ยค้างรับ				
กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค	-	-	743,699	743,699
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค	-	-	89,000,000	89,000,000
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ	-	-	34,000,000	10,000,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน				
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(37,106,928)	(29,541,347)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
	-	-	85,893,072	69,458,653
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอ็นจินาร์ จำกัด	15,540,113	3,213,290	15,540,113	3,213,290

บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชั้นเทค				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	89,000,000	89,000,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	89,000,000	89,000,000
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(37,106,928)	(29,541,347)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี - สุทธิ	-	-	51,893,072	59,458,653
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วิ.เอ.อาร์.เอส				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	35,000,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(35,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	10,000,000	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	29,000,000	30,000,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	(5,000,000)	(20,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	34,000,000	10,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีการคิดอัตราดอกเบี้ย 5% ต่อปี

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,000,897	19,723,400
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	645,576	396,185
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร	23,646,473	20,119,585

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดในมือ	580,053	354,761	511,976	256,057
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	97,254,097	35,097,607	54,075,929	5,519,688
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	3,876,363	44,308,389	133,876	31,994,125
เช็คที่ถึงกำหนดรับชำระ	2,376,050	5,910,306	2,376,050	5,910,306
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	104,086,563	85,671,063	57,097,831	43,680,176

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40,660	293,522	40,660	293,522
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น				
เช็คคืน	10,252,606	10,309,256	5,406,353	5,416,353
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	17,439,849	-	17,439,849
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	87,411,142	112,601,378	87,121,894	112,092,129
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	442,989,851	620,442,441	441,107,040	618,549,632
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	540,653,599	760,792,924	533,635,287	753,497,963
รวมลูกหนี้การค้า	540,694,259	761,086,446	533,675,947	753,791,485
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
ยอดยกมา	(44,358,354)	(45,433,984)	(37,082,243)	(36,768,800)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(17,704,300)	(7,947,424)	(17,704,300)	(7,947,424)
ลดลงระหว่างปี	5,746,235	9,023,054	5,479,585	7,633,981
ยอดยกไป	(56,316,419)	(44,358,354)	(49,306,958)	(37,082,243)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	484,377,840	716,728,092	484,368,989	716,709,242
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	38,159,332	29,880,200	36,196,208	29,880,200
เงินทดรองจ่าย	2,155,847	5,376,889	2,155,847	5,376,889
เงินมัดจำจ่าย	24,618,691	10,997,786	19,779,578	10,801,749
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	182,250	2,165,824	182,250	2,165,824
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่นๆ	4,584,182	3,830,365	4,220,799	3,829,877
รายได้ค้างรับ-ดอกเบี้ยรับ	666,259	548,421	1,409,958	1,292,119
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	3,114,635	1,813,264	2,130,096	1,429,872
ลูกหนี้กรมสรรพากร	2,569,128	807,311	-	-
อื่นๆ	3,730,642	3,394,114	2,276,496	1,108,071
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	79,780,966	58,814,174	68,351,232	55,884,601
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	564,158,806	775,542,266	552,720,221	772,593,843

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	40,660	293,522	40,660	293,522
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40,660	293,522	40,660	293,522
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	356,321,510	494,545,243	356,321,510	494,545,243
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	96,394,658	189,941,608	96,394,658	189,941,608
3 - 6 เดือน	11,057,949	8,632,905	11,057,949	8,632,905
6 - 12 เดือน	3,005,655	20,996,410	3,005,655	20,996,410
มากกว่า 12 เดือน	73,873,827	46,676,758	66,855,515	39,381,797
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	540,653,599	760,792,924	533,635,287	753,497,963

ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน ในส่วนที่ยังไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นลูกหนี้การค้าที่อยู่ระหว่างการผ่อนชำระ ลูกหนี้การค้าที่มีหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร และเป็นลูกหนี้การค้าที่อยู่ระหว่างเจรจาต่อรองในการรับชำระหนี้โดยการโอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งผู้บริหารคาดว่าจะสามารถเก็บเงินได้ครบตามยอดคงค้างดังกล่าว

8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้บริการรับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	511,165,780	515,659,091	452,971,510	426,130,141
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่าตามสัญญา	635,637,390	585,834,382	520,570,232	533,778,308
การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	471,840,019	365,050,866	413,645,749	314,446,684
หัก มูลค่างานรับเหมาที่เรียกเก็บ	(364,825,147)	(196,887,601)	(346,455,979)	(163,051,153)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	107,014,872	168,163,265	67,189,770	151,395,531
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	9,798,110	1,750,464	9,798,110	1,750,464
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	172,429,061	342,069,000	97,187,005	342,069,000
มูลค่างานรับเหมาที่เรียกเก็บ	83,256,004	27,602,940	59,219,541	27,602,940
หัก การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	(70,038,864)	(4,340,687)	(51,669,696)	(4,340,687)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	13,217,140	23,262,253	7,549,845	23,262,253

9. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 บริษัทแห่งหนึ่ง (ผู้โอนสิทธิ) บริษัทฯ (ผู้รับโอนสิทธิ) และหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง (เจ้าของโครงการ) ได้เข้าตกลงทำหนังสือโอนสิทธิให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเงินตามสัญญาจ้างงานโครงการจากเจ้าของโครงการ รวมเป็นจำนวน 21.90 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัทดังกล่าวเพื่อใช้จ่ายตามสัญญาจ้างงานโครงการ วงเงิน 21.90 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ตามสัญญากำหนดให้ผู้กู้จะต้องชำระหนี้ตามสัญญาให้ลดลงเรื่อยๆ และชำระให้หมดสิ้นเมื่อจบโครงการ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทดังกล่าว

10. วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า - สุทธิ

วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	378,479,959	378,479,959	-	-
หัก จำนวนที่โอนเป็นต้นทุนขายแล้ว				
จนถึงปัจจุบัน	(312,006,105)	(308,359,075)	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(26,088,959)	(18,456,333)	-	-
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า - สุทธิ	40,384,895	51,664,551	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้หยุดดำเนินกิจการชั่วคราว เนื่องจากผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้าได้ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามคดีล้มละลายเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เพื่อขอบริหารจัดการกิจการร่วมค้าต่อไป แต่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ยื่นคัดค้านต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2561

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลายพิจารณาอนุมัติให้ชำระบัญชีของกิจการร่วมค้า โดยให้บริษัทฯ แลกความประสงค์ในการจัดการชำระบัญชี เพื่อเสนอให้ที่ประชุมเจ้าหนี้พิจารณา และเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติให้เจ้าหน้าที่พิทักษ์ทรัพย์ดำเนินการชำระบัญชีกิจการร่วมค้า โดยให้เจ้าหน้าที่พิทักษ์ทรัพย์และบริษัทฯ เป็นผู้ชำระบัญชีร่วมกัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขายทรัพย์สินของกิจการร่วมค้าเพื่อการชำระบัญชี

ผู้บริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทฯ จะดำเนินการชำระบัญชีร่วมกับเจ้าหน้าที่พิทักษ์ทรัพย์ ตามแผนการชำระบัญชีที่ได้ตกลงร่วมกันไว้แล้วโดยไม่มีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจากที่บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อไว้แล้วในบัญชี

11. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	37,546,579	46,964,662
งานระหว่างทำ	105,715,379	114,899,820
วัตถุดิบ	422,794,300	537,276,385
วัสดุสิ้นเปลือง	36,951,959	41,967,073
สินค้าระหว่างทาง	2,442,305	4,735,868
สินค้าระหว่างติดตั้ง	1,168,573	6,164,315
รวมสินค้าคงเหลือ	606,619,095	752,008,123
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(77,213,975)	(63,141,535)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	529,405,120	688,866,588

12. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินฝากประจำ		
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	25,000,000	25,000,000
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	28,000,000	28,000,000
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	15,565,054	15,442,387
รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	68,565,054	68,442,387

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากประจำดังกล่าวข้างต้นของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยประมาณร้อยละ 0.80 - 1.10 ต่อปี และ 0.80 - 1.20 ต่อปี ตามลำดับ และติดภาระค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย:

บริษัท	หน่วย : บาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนชำระแล้ว		การถือหุ้นร้อยละ		วิธีราคาทุน		ส่วนแบ่งกำไร	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย								
บริษัท วาไรเทค จำกัด*	15,000	15,000	99.99	99.99	15,849	15,849	-	-
กิจการร่วมค้า อาซิฟา ชั้นเทค	2,000	2,000	50.00	50.00	1,000	1,000	-	-
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วีเออาร์เอส	2,000	2,000	50.00	50.00	1,000	1,000	3,000	-
กิจการร่วมค้าอาซิฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ	1,000	1,000	50.00	50.00	500	500	-	--
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					18,349	18,349	3,000	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(1,000)	(1,000)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					17,349	17,349	3,000	-

* ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทฯ ย่อยแห่งหนึ่งจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ บันทึกส่วนต่างของราคาทุนที่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีเป็นส่วนลดมูลค่าของเงินลงทุนแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1.98 ล้านบาท

*เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2555 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันของบริษัทฯ ในราคาเท่ากับมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเงินลงทุนในวันที่ซื้อ

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาจัดตั้งกิจการร่วมค้า อาซิฟา ชั้นเทค โดยทำสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ชั้นเทค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด โดยร่วมลงทุนในโครงการไฟฟ้าพลังงานพร้อม รีดอน และแบ่งปันผลกำไรขาดทุนในอัตราร้อยละ 50:50 ด้วยเงินลงทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาจัดตั้ง กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส กับบริษัท วี เอ อาร์ เอส จำกัด โดยร่วมลงทุนในงานจ้างเหมางานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน บริเวณรอบนอกพื้นที่เขตอุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัย จังหวัดสุโขทัย และอุทยานประวัติศาสตร์พิมาย จังหวัดนครราชสีมา ตามโครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 กัการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และแบ่งปันผลกำไรขาดทุนในอัตราร้อยละ 50:50 ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาจัดตั้ง กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ กับบริษัท ยูเอ็มไอ.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด โดยร่วมลงทุนในงานจ้างปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบปรับอากาศแบบรวมศูนย์ของอาคาร 3 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่ รวมถึงงานโครงการอื่นๆจากหน่วยงานราชการและเอกชน และแบ่งปันผลกำไรขาดทุนในอัตราร้อยละ 50:50 ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 1 ล้านบาทซึ่งชำระเงินลงทุนแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญาจัดตั้ง กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส กับบริษัท วี เอ อาร์ เอส จำกัด โดยร่วมลงทุนในงานก่อสร้างจ้างเหมา Turn Key งานก่อสร้างระบบจำหน่ายแรงสูงใต้ดิน 22 เควี ในพื้นที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ)(LOT A), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) (LOT B) กัการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สู่สิทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น/รับโอน	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
ที่ดิน	-	12,830,000	-	12,830,000
ห้องชุด	4,559,345	-	-	4,559,345
อาคาร	-	4,370,000	-	4,370,000
รวม	4,559,345	17,200,000	-	21,759,345
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ห้องชุด	2,898,355	211,203	-	3,109,558
อาคาร	-	9,451	-	9,451
รวม	2,898,355	220,654	-	3,119,009
ราคาตามบัญชีสุทธิ	1,660,990			18,640,336

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ที่ดิน	12,830,000	-
ห้องชุด	5,559,735	5,368,020
อาคาร	4,370,000	-
รวม	22,759,735	5,368,020

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯและผู้ประเมินอิสระ มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ประเมินโดยเกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของอาคาร ประเมินโดยใช้วิธีต้นทุนเปลี่ยนแทน และมูลค่ายุติธรรมของห้องชุด ประเมินโดยเทียบเคียงจากราคาประเมินจากกรมธนารักษ์ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย:

		หน่วย : พันบาท							
		งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	อาคาร ระหว่างก่อสร้าง รวม
ราคาทุน :									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	293,414,945	331,016,967	157,251,220	121,825,597	39,476,973	39,533,445	-	228,027	-
บวก ซื้อระหว่างปี	3,550,000	80,000	1,605,000	7,433,848	604,861	2,527,558	11,178,178	18,636,767	4,449,738
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	4,220,988	160,911	132,195	350,960	-	(160,911)	(254,405)	(4,449,738)
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(816,144)	(185,876)	(2,122,477)	-	-	(3,124,497)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	296,964,945	335,317,955	159,017,131	128,575,496	40,246,918	39,938,526	11,017,267	18,610,389	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม :									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	95,354,090	84,663,136	90,367,365	31,377,483	25,877,791	-	-	-
บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,569,021	11,840,598	12,301,660	3,820,096	3,884,964	-	-	-
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(698,516)	(155,626)	(1,972,061)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	110,923,111	96,503,734	101,970,509	35,041,953	27,790,694	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :									
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี	293,414,945	235,662,877	72,588,084	31,458,232	8,099,490	13,655,654	-	228,027	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี	296,964,945	224,394,844	62,513,397	26,604,987	5,204,965	12,147,832	11,017,267	18,610,389	-

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม									
		ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	อาคาร ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :											
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		293,414,945	331,016,967	157,251,220	120,640,150	38,616,304	38,259,714	-	228,027	-	979,427,327
บวก ช้อระหว่างปี		3,550,000	80,000	1,605,000	7,433,848	604,861	2,527,558	11,178,178	18,636,767	4,449,738	50,065,950
โอนและรับโอนระหว่างปี		-	4,220,988	160,911	132,195	350,960	-	(160,911)	(254,405)	(4,449,738)	-
หัก ค่าจำหน่ายระหว่างปี		-	-	-	(816,144)	(185,876)	(2,122,477)	-	-	-	(3,124,497)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		296,964,945	335,317,955	159,017,131	127,390,049	39,386,249	38,664,795	11,017,267	18,610,389	-	1,026,368,780
ค่าเสื่อมราคาสะสม :											
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		-	95,354,090	84,663,137	89,175,577	30,729,978	24,525,203	-	-	-	324,447,985
บวก ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี		-	15,569,021	11,840,598	12,024,140	3,647,000	3,963,820	-	-	-	47,044,579
หัก ค่าจำหน่ายระหว่างปี		-	-	-	(698,516)	(155,626)	(1,972,061)	-	-	-	(2,826,203)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		-	110,923,111	96,503,735	100,501,201	34,221,352	26,516,962	-	-	-	368,666,361
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :											
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี		293,414,945	235,662,877	72,588,083	31,464,573	7,886,326	13,734,511	-	228,027	-	654,979,342
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี		296,964,945	224,394,844	62,513,396	26,888,848	5,164,897	12,147,833	11,017,267	18,610,389	-	657,702,419

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 47.42 ล้านบาท และ 49.80 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 47.04 ล้านบาท และ 49.48 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคา ทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 151.06 ล้านบาท และ จำนวน 132.58 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนไปจดจำนองกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ได้รับจากธนาคารดังกล่าว (หมายเหตุ 18 และ 21)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น/รับโอน	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
ค่าสิทธิ (License)	1,773,086	506,858	-	2,279,944
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	17,063,890	916,098	-	17,979,988
รวม	18,836,976	1,422,956	-	20,259,932
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าสิทธิ (License)	1,477,656	351,749	-	1,829,405
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	9,335,173	2,643,500	-	11,978,673
รวม	10,812,829	2,995,249	-	13,808,078
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8,024,147			6,451,854

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าสิทธิ (License Agreements) 4 ฉบับกับบริษัท 2 แห่งในประเทศฝรั่งเศส โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิจากเจ้าของสิทธิในการผลิต การประกอบและขายสินค้าบางอย่างในประเทศไทยและได้รับการช่วยเหลือด้านเทคนิคและการอบรมตลอดอายุสัญญาเป็นเวลา 3 ปี

17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	กำไร ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8,044,688	2,497,814	-	10,542,502
สินค้าคงเหลือ	12,579,992	2,862,803	-	15,442,795
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,493,837	1,742,846	746,143	6,982,826
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25,118,517	7,103,463	746,143	32,968,123
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	2,195,740	(584,151)	-	1,611,589
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,195,740	(584,151)	-	1,611,589
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	22,922,777	7,687,614	746,143	31,356,534

บริษัทย่อยสองแห่งมีผลขาดทุนทางภาษียกไปที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวน 34.41 ล้านบาท และ 27.67 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษีจึงพิจารณาไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอดัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
กำไร ขาดทุน		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7,310,248	2,551,144	-	9,861,392
สินค้าคงเหลือ	12,579,992	2,862,803	-	15,442,795
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	200,000	-	-	200,000
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	4,493,837	1,742,846	746,143	6,982,826
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24,584,077	7,156,793	746,143	32,487,013
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	2,195,740	(584,151)	-	1,611,589
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,195,740	(584,151)	-	1,611,589
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	22,388,337	7,740,944	746,143	30,875,424

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	170,451,873	349,102,871	168,840,761	338,212,320
อัตราภาษี	20%	20%	20%	20%
รายการกระทบยอด :				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	34,090,375	69,820,574	33,768,152	67,642,464
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	2,307,213	2,235,044	2,780,422	4,427,562
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(6,002,766)	(4,950,895)	(6,002,766)	(4,950,895)
เครดิตขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	1,348,050	1,236,300	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	31,742,872	68,341,023	30,545,808	67,119,131
อัตราภาษีที่แท้จริง (%)	18.62%	19.58%	18.09%	19.85%

บริษัทฯ ใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชี	15,485,057	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	240,000,000
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	15,485,057	240,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินกู้ยืมระยะยาว และวงเงินออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	2,539	2,666
บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)	2,539	2,666

โดยมีอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนตามที่กำหนดไว้ในสัญญา วงเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 15) เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน (หมายเหตุ 12) ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,540,113	3,213,290	15,540,113	3,213,290
เจ้าหนี้การค้า - อื่น	349,244,944	417,843,909	346,082,036	403,330,706
รวมเจ้าหนี้การค้า	364,785,057	421,057,199	361,622,149	406,543,996
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	49,686,755	51,420,456	49,686,755	51,420,456
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	13,217,140	23,262,253	7,549,845	23,262,253
ค่าสิทธิค้างจ่าย	1,901,500	7,567,276	1,901,500	7,567,276
ค่านายหน้าค้างจ่าย	21,015,749	30,126,527	21,015,749	30,126,527
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค่าขนส่ง	973,683	398,131	973,683	398,131
ค่าจ้างติดตั้งเหมาช่วงค้างจ่าย	24,677,285	37,099,335	9,660,627	37,026,782
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายสวัสดิการพนักงาน	928,360	4,456,265	928,360	4,456,265
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	3,264,842	4,602,407	3,263,338	4,558,695
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	8,945,660	4,325,455	7,789,802	4,325,455
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	19,347,799	14,695,753	19,347,799	14,695,753
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน	5,706,073	5,957,456	5,706,073	5,957,456
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	14,980,556	30,079,905	14,680,353	29,761,483
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	164,645,402	213,991,219	142,503,884	213,556,532
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	529,430,459	635,048,418	504,126,033	620,100,528

20. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี		
จำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	-	252,687
ดอกเบี้ยรูดตัดจ่าย	-	(3,308)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	-	249,379
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		
จำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	-	-
ดอกเบี้ยรูดตัดจ่าย	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	-	-
ราคาสุทธิตามบัญชีของ		
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	875,734

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินกับบริษัทแห่งหนึ่ง สำหรับรถยนต์ สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.67 ต่อปี

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	8,581,065
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	(8,581,065)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	-

วงเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 15) ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้

เมื่อเดือนเมษายน 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อซื้อที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 75 ล้านบาท เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยอัตราร้อยละ MLR - 1.5% ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นทุกเดือนๆละ 893,000 บาท กำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 7 ปี เริ่มชำระนับแต่เดือนพฤษภาคม 2556 เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาฉบับนี้ครบถ้วนแล้ว เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562

22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	2561
	2562	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	22,469,186	16,415,614
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,823,100	2,197,917
ต้นทุนบริการในอดีต*	5,083,062	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	925,187	677,282
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	2,107,058	(100,611)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,623,656	3,278,984
จ่ายผลประโยชน์ระหว่างปี	(117,120)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	34,914,129	22,469,186

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	2561
	2562	
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,823,100	2,197,917
ต้นทุนบริการในอดีต*	5,083,062	-
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	925,187	677,282
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	8,831,349	2,875,199

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	2561
	2562	
ต้นทุนขาย	5,417,464	1,900,123
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,860,413	644,774
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,553,472	330,302
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	8,831,349	2,875,199

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
อัตราคิดลด		
พนักงานรายเดือน	1.80	3.11
พนักงานรายวัน	1.80	3.08
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	7.00	7.67
เงินเดือนรายวันในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	7.00	7.62
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	33,179,082	36,788,330
อัตรากำไรขึ้นเงินเดือน	36,682,596	33,264,269
อัตรากำไรหมุนเวียน	32,683,297	37,335,931

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	9,580,531	8,555,498
มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	16,076,957	11,815,906
เกินกว่า 10 ปี	15,375,422	9,969,624

*เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 5.08 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนของปีที่กฎหมายมีผลบังคับใช้

23. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24. เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2561 ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท รวมเป็นจำนวน 181.50 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2562

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2560 ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นจำนวน 176 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2561

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	23.60	(35.88)	23.60	(35.88)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,283.09	1,561.05	1,283.09	1,561.05
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงานและผู้บริหาร	478.02	474.96	478.02	474.96
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	61.42	71.30	61.42	71.30
ค่าจ้างติดตั้งเหมาช่วง	261.64	310.05	261.64	310.05
ค่าเช่าและบริการ	39.53	40.16	38.90	39.51
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	50.63	52.94	50.26	52.62
ค่าใช้จ่ายพาหนะและเดินทาง	54.53	49.05	54.53	49.04
ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	21.71	14.00	14.07	7.20
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	11.96	4.98	19.79	17.85

26. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินงานการแบ่งเป็นธุรกิจผลิต ธุรกิจซื้อขายสินค้า ธุรกิจบริการ และธุรกิจตามสัญญาหรือถอนโรงไฟฟ้า ส่วนงานดำเนินงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						
	ธุรกิจผลิต	ธุรกิจซื้อขายสินค้า	ธุรกิจบริการ	ธุรกิจตามสัญญา หรือถอนโรงไฟฟ้า	รวม	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้	2562	2562	2561	2561	2562	2561	2562
กำไรของส่วนงาน	1,553,163	1,968,785	323,959	392,351	670,804	659,629	2,551,082
กำไรของส่วนงาน	322,836	485,428	81,415	104,817	128,359	125,172	532,119
รายได้อื่น				(491)			715,417
ค่าใช้จ่ายในการขาย					15,811	(4,750)	11,061
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(208,358)		(208,358)
ต้นทุนทางการเงิน					(171,627)	8,836	(162,791)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(7,486)	5,907	(1,579)
กำไรสำหรับปี					(31,743)		(31,743)
					128,716	262,753	138,709
สินทรัพย์ดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:					657,786	655,513	(327)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ					1,592,209	1,983,506	(108,238)
อื่น ๆ					2,249,995	2,639,019	(91,638)
รวมสินทรัพย์ดำเนินงาน					2,249,995	2,639,019	(91,638)
					657,459	655,107	(406)
					1,483,971	1,892,274	(91,232)
					2,141,430	2,547,381	(91,638)

27. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าภายหลังที่ได้กำหนดวงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละราย และมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด ให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนด และจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกิน 180 วัน นอกเหนือจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว ณ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้การค้า

รายงานลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศน้อย ดังนั้นจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการอื่น เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีวันครบกำหนดไถ่ถอนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินไม่เกิน 1 ปี เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการฝากหรือลงทุนในตราสารที่มีสภาพคล่องและมีวันครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี ดังนั้น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

รายการ	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	หมายเหตุ	ลอยตัว	คงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	99,630	-	4,457	104,087
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	-	-	564,159	564,159
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8	-	-	107,015	107,015
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการอื่น	9	-	3,508	-	3,508
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	12	-	68,565	-	68,565
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	15,485	-	-	15,485
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	-	-	529,430	529,430

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	หมายเหตุ	ลอยตัว	คงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	41,008	-	44,663	85,671
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	-	-	775,542	775,542
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8	-	-	168,163	168,163
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	9	-	5,099	-	5,099
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	12	-	68,442	-	68,442
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	240,000	-	-	240,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	-	-	635,048	635,048
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	20	-	249	-	249
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	8,581	-	-	8,581

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่แยกตามวันที่ครบกำหนด (หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการ	หมายเหตุ	ภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	9	3,508	-	3,508	5%
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	12	68,565	-	68,565	0.80 - 1.10%

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	หมายเหตุ	ภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	9	5,099	-	5,099	5%
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	12	68,442	-	68,442	0.80 - 1.20%
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	20	249	-	249	5.67%

ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินคือ จำนวนเงินของตราสารที่อ้างเพื่อการแลกเปลี่ยนระหว่างบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน วิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้ และหนี้สินระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 2-6 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุปีของการทำงาน) และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ในอัตราเงินสะสมบวกร้อยละ 2 ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว โดยเริ่มจ่ายเงินสมทบตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 13.39 ล้านบาท และ 13.57 ล้านบาท ตามลำดับ

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้:

29.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสำนักงาน โรงงาน คลังสินค้า และค่าบริการ โดยมีค่าเช่าและค่าบริการที่ต้องจ่ายในอนาคต คงเหลือตามสัญญาดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี	6.59	6.86	6.59	6.86
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.98	3.64	1.98	3.64
เกิน 5 ปี	0.40	0.65	0.40	0.65
รวม	8.97	11.15	8.97	11.15

29.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 177.82 ล้านบาท และ 261.55 ล้านบาท ตามลำดับ

29.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ กรณีที่ลูกหนี้การค้าผิดนัดชำระหนี้ เป็นจำนวนเงิน 3.41 ล้านบาท และ 19.09 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทได้นำสิทธิเรียกร้องลูกหนี้การค้าดังกล่าวไปขายลดให้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

29.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายเงินตามสัญญาจ้างปรับปรุงและเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบปรับอากาศแบบรวมศูนย์ของอาคาร 3 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จังหวัด กรุงเทพมหานคร จำนวน 1.09 ล้านบาท

29.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญางานจ้างก่อสร้างจ้างเหมา Turn Key งานก่อสร้างระบบจำหน่ายแรงสูงใต้ดิน 22 เควี ในพื้นที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ)(LOT A), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้)(LOT B) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 43.60 ล้านบาท

30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนหุ้นสามัญจำนวน 550 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ แล้ว เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563



ASEFA PUBLIC COMPANY LIMITED

5 Moo 1 Rama II Rd., Khok-krabue, Mueang Samutsakhon, Samutsakhon 74000 Thailand
Tel: +66 2686 7777 Fax: +66 2686 7788

www.asefa.co.th