

บริษัท เอเชียไฟ จำกัด (มหาชน)



# ASEFA PUBLIC COMPANY LIMITED



# 2563

## รายงาน ประจำปี



รายงานประจำปี 2563

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	3
วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	5
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	7
สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ	9
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	10



## วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์กระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า  
สวิตช์บอร์ดไฟฟ้า ระบบควบคุมอัตโนมัติ ระบบบริหารจัดการพลังงาน  
รวมถึงบริการหลังการขายและบริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง  
ทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



## พันธกิจ

เพื่อเป็นการตอบสนองวิสัยทัศน์ และเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ  
บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจไว้ดังนี้



พัฒนาเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์  
รวมถึงกระบวนการผลิต



พัฒนาระดับความพึงพอใจ  
ของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและ  
บริการ



พัฒนาและสร้างจิตสำนึก  
เพื่อสิ่งแวดล้อมและการ  
คืนประโยชน์ต่อสังคม



พัฒนาระบบการบริหาร  
ทรัพยากรมนุษย์และสร้าง  
โอกาสเติบโตก้าวหน้าให้กับ  
พนักงาน



## วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) มีกระบวนการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความสอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อม และแนวโน้มธุรกิจในระยะยาว สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายครอบคลุม 4 ด้าน กล่าวคือ



### กลยุทธ์การดำเนินงาน

ทิศทางและแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มุ่งเน้นในการสร้างและรักษาความสามารถทางการแข่งขัน การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ที่จะสนับสนุนแผนการเติบโตในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้นำทิศทางและแผนกลยุทธ์นี้ มาเป็นกรอบการปฏิบัติงานและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ กำหนดให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านการเติบโต ด้านผลตอบแทนจากการลงทุน ด้านการพัฒนาบุคลากร และด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นการสร้างและรักษาความสามารถทางการแข่งขัน รวมทั้งการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ โดยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนกลยุทธ์ใน 3 ด้านหลัก ดังนี้



#### 1. กลยุทธ์ด้านการเติบโต

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาส เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยแสวงหาโอกาสในการขยายการลงทุนหรือดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ มีอยู่เดิม หรือธุรกิจใหม่ที่มีการเจริญเติบโตและให้ผลตอบแทนที่ดี ผ่านการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการร่วมลงทุนกับพันธมิตรใหม่ๆ การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการขยายช่องทางการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายในกลุ่มลูกค้าหลักที่มีศักยภาพ รวมทั้งมุ่งเน้นการสร้างความภักดีในตราสินค้า (Brand Loyalty)

## 2. กลยุทธ์ด้านบุคลากร

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรในองค์กร โดยต้องการให้พนักงานมีขีดความสามารถและศักยภาพในการทำงานและคาดหวังให้มีการปรับเปลี่ยน ให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ดังนั้นบุคลากรขององค์กรจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่จะช่วยในการผลักดันให้ผลการดำเนินงานขององค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ภารกิจ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยบริษัทได้กำหนดการดำเนินการ ดังนี้

- การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งและเป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจ จัดให้มีกระบวนการบริหารการจัดการ ‘การเปลี่ยนแปลง’ (Change Management) และการยกระดับเรื่องวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- การสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นกระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์ด้วยแผนพัฒนาบุคลากร การอบรม Hard Skill & Soft Skill และความรู้ทางด้านเทคโนโลยีและเทคโนโลยีสารสนเทศ มุ่งสู่ Smart People, Smart Engineer เพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน
- การจัดทำแผน นโยบาย และกระบวนการ เส้นทางความก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) รวมทั้งการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Successor Plan) ตำแหน่งที่สำคัญเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในปัจจุบันและในอนาคต

## 3. กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการ

สภาพแวดล้อมในการแข่งขันในธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้องค์กรหรือธุรกิจต้องมีการปรับตัวให้ทันกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยองค์กรต้องมีการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีความยืดหยุ่น และมีการพัฒนาเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญในการสร้างมูลค่าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการนำดิจิทัล ทรานส์ฟอร์มเมชัน (Digital Transformation) มาใช้ในการบริหารและการดำเนินงานในทุกมิติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรและอุปกรณ์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนาและผสมผสานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มผลผลิตการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมทั้งการพัฒนาและสร้างจิตสำนึก เพื่อสิ่งแวดล้อมและการคืนประโยชน์ต่อสังคม

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2563	2562	2561	2563	2562	2561
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>						
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.98	2.82	2.91	2.95	2.81	2.89
กำไรต่อหุ้น (บาท) *	0.40	0.26	0.52	0.38	0.25	0.49
<b>ผลการดำเนินงาน (หน่วย: ล้านบาท)</b>						
รายได้จากการขายและบริการ	2,688.89	2,551.08	3,020.77	2,606.37	2,488.28	2,931.24
รายได้รวม	2,712.35	2,562.14	3,036.10	2,628.99	2,503.72	2,947.93
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่)	218.50	143.61	285.07	207.30	138.29	271.09
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล (หน่วย: ล้านบาท)</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,694.61	1,348.56	1,775.01	1,643.85	1,295.82	1,731.09
สินทรัพย์รวม	2,475.39	2,141.43	2,547.38	2,441.89	2,105.80	2,520.15
หนี้สินหมุนเวียน	785.25	548.86	922.02	778.12	526.33	906.94
หนี้สินรวม	833.64	587.84	945.01	819.66	561.35	929.52
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	550.00	550.00	550.00	550.00	550.00	550.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น (บริษัทใหญ่)	1,662.25	1,573.26	1,614.14	1,622.23	1,544.45	1,590.63
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	13.51	9.01	18.26	13.09	8.82	17.55
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	38.79	28.45	52.11	36.45	27.60	49.63
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) (%)	11.11	7.34	14.40	10.75	7.37	14.05
กำไรขั้นต้น (%)	21.39	20.86	23.68	21.80	21.10	24.14
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.06	5.61	9.39	7.89	5.52	9.20
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	2.16	2.44	1.93	2.11	2.46	1.91
อัตราส่วนสภาพคล่องต่อหนี้สิน (เท่า)	1.34	1.40	1.12	1.25	1.29	1.07
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) (เท่า)	0.50	0.37	0.59	0.51	0.36	0.58

หมายเหตุ:

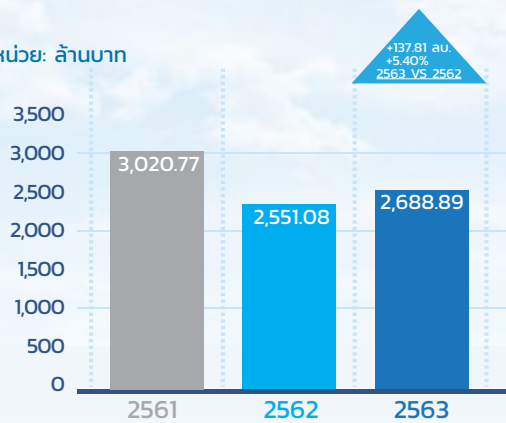
\*ในปี 2563 ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 548,847,213 หุ้น

ในปี 2562 ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 550,000,000 หุ้น

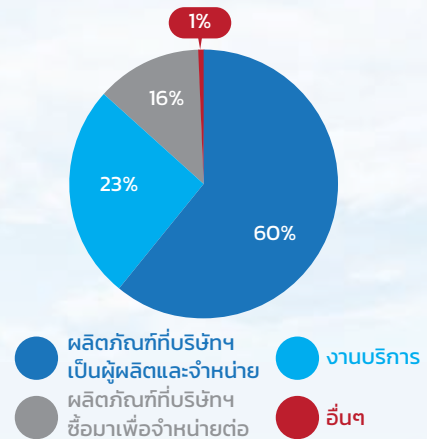
ในปี 2561 ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 550,000,000 หุ้น

## รายได้จากการขายและบริการ

หน่วย: ล้านบาท

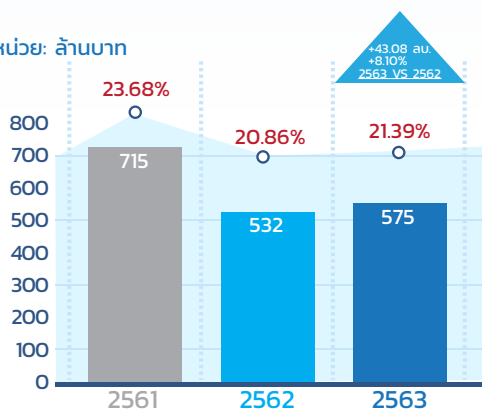


## สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการ



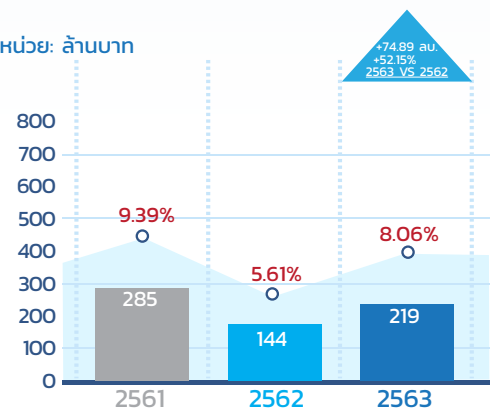
## กำไรขั้นต้น / อัตรากำไรขั้นต้น

หน่วย: ล้านบาท



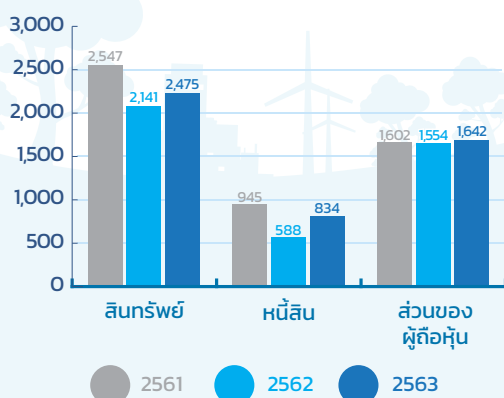
## กำไรสุทธิ / อัตรากำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท



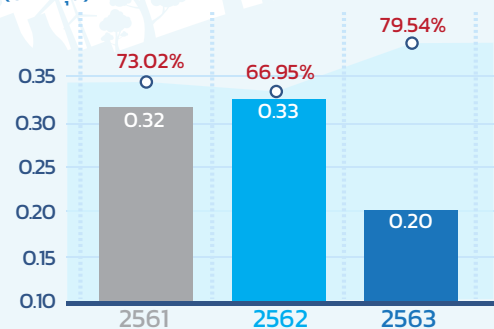
## ฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท



## เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น

เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)





ไพบูลย์ อังคณากรกุล  
ประธานกรรมการบริหาร และ  
กรรมการผู้จัดการ

สรสิทธิ์ พิงสุข  
ประธานกรรมการ

## สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา ทั้งโลกและประเทศไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลกระทบบำ ทำให้เศรษฐกิจถดถอยทั้งภายในและภายนอกประเทศทั่วโลกอย่างรุนแรง นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของสังคม ธุรกิจและพฤติกรรมของผู้บริโภคไปสู่การดำรงชีวิตแบบใหม่ (New Normal) โดยเศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ -6.4 เทียบกับร้อยละ 2.4 ในปี 2562

จากสถานการณ์ที่มีความท้าทายดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาองค์กรให้มีความแข็งแกร่ง โดยมุ่งสร้างความเข้มแข็งจากภายในผ่านการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความยืดหยุ่น รูปแบบการทำงานที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้นด้วยการมองไปข้างหน้า (Proactive) และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ เพื่อพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันที่ตอบโจทย์ความต้องการลูกค้า โดยผลการดำเนินงาน ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ถือว่ามีโอกาสที่ดีที่ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรง โดยบริษัทฯ มีรายได้รวม 2,712.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 150.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.56 และมีกำไรสุทธิ 218.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.15 มีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มจากร้อยละ 5.61 เป็น ร้อยละ 8.06 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิเป็นผลจากการวางกลยุทธ์กระจายความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้าในภาคราชการที่ยังเดินตามแผนการลงทุนในระยะยาว ทดแทนสภาพตลาดในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องที่ชะลอตัว ภาคเอกชนมีการชะลอการลงทุน สภาพตลาดมีการแข่งขันด้านราคาที่เพิ่มมากขึ้น ส่งผลทำให้สถานะเศรษฐกิจถดถอย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เพิ่มให้ความสำคัญและใส่ใจในการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต ตลอดจนการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ รวมทั้งต้นทุนทางการเงินซึ่งลดลงจากปีก่อนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2563 ดีขึ้นจากปีก่อน

สำหรับกรอบนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Driving for Sustainability) โดยให้ความสำคัญกับ 3 องค์ประกอบของผลตอบแทนบรรทัดสุดท้าย นั่นคือ “เศรษฐกิจ-สังคม-สิ่งแวดล้อม” ที่เรียกว่า “Triple Bottom Line” หรือไตรกำไรสุทธิ เพื่อสร้างผลตอบแทนสู่ความยั่งยืนของธุรกิจ นโยบายมุ่งเน้นเรื่อง People-Planet-Profit หรือการให้ความสำคัญกับการมองคุณค่าและประเมินความสำเร็จองค์การอย่างสมดุลทั้ง 3 ด้าน กล่าวคือ ด้านเศรษฐกิจ (การทำให้ธุรกิจเติบโต) ด้านสังคม (การเกื้อกูลสังคมรอบข้าง) และด้านสิ่งแวดล้อม (การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม) รวมถึงดำเนินการด้วยความโปร่งใสมีธรรมาภิบาล และเพื่อการปรับตัวตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี (Digital Transformation) ซึ่งเทคโนโลยีด้านดิจิทัลจะเข้ามามีบทบาทอย่างมากในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการมุ่งเน้นการปรับตัวใน 3 ด้านที่สำคัญได้แก่ Business Transformation, Technology Transformation และ Organization Transformation เพื่อสนับสนุนเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่สนับสนุนการดำเนินงานด้วยดีตลอดมา รวมทั้งขอขอบคุณพนักงานอาชีพทุกคนที่มุ่งมั่น พยายาม ทุ่มเท แรงกายแรงใจทำงานในช่วงเวลาวิกฤต เพื่อให้องค์กรพร้อมเผชิญสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและก้าวผ่านไปได้อย่างแข็งแกร่ง อาชีพายังมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจ พร้อมทั้งการปรับตัวให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลง เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ASEFA
เลขทะเบียนบริษัท	0107558000091
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิต จัดจำหน่าย และติดตั้งผลิตภัณฑ์กระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า สวิตช์บอร์ดไฟฟ้า รางสายไฟ โคมไฟและระบบส่องสว่าง งานบริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง และงานบริการหลังการขายครบวงจร
ทุนจดทะเบียน	550,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	550,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
วันที่ก่อตั้งบริษัท	24 มีนาคม 2540
วันเริ่มซื้อ-ขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ	5 สิงหาคม 2558
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 5 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	+66(0) 2686-7777
โทรสาร	+66(0) 2686-7788
เว็บไซต์	www.asefa.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ +66(0) 2686-7777 ต่อ 1700 อีเมล pichai-p@asefa.co.th
สำนักเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ +66(0) 2686-7777 ต่อ 1104, 1700 อีเมล asefa@asefa.co.th

บริษัทย่อย	1. บริษัท วาไรเทค จำกัด
	2. กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค
	3. กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส
	4. กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ

## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66(0) 2009-9999 โทรสาร +66(0) 2009-9991 เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd
ผู้ตรวจสอบบัญชี	นายอิทธิพงศ์ อิทธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3500 นายวิชัย รุจิदानนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4054 นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3495 นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5946 นางสาวกนิษฐา ศิริพัฒน์สมชาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10837
	บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช B เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทรศัพท์ +66(0) 2645-0109 โทรสาร +66(0) 2645-0110

# ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2540 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 1.00 ล้านบาท โดยบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า อาซิฟา (ASEFA) ซึ่งผลิตภัณฑ์สวิตช์บอร์ด ทำหน้าที่ตัดต่อและควบคุมการจ่ายไฟฟ้าไปยังอุปกรณ์ปลายทาง หรืออุปกรณ์ไฟฟ้าในอาคาร และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีการใช้ไฟฟ้าจำนวนมาก โดยบริษัทฯ ผลิตและประกอบตามความต้องการและลักษณะการนำไปใช้งานของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและประกอบนั้น ออกแบบโดยบริษัทฯ ตามมาตรฐาน IEC ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ใช้เป็นมาตรฐานหลักสำหรับประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับลิขสิทธิ์ในการผลิตและประกอบสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ผ่านการทดสอบเฉพาะแบบ (Type-Tested Switchboard) จากบริษัทชั้นนำ เช่น Schneider Electric Industries S.A., Socomec S.A. จากประเทศฝรั่งเศสและการไฟฟ้านครหลวง (MEA) เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ได้รับลิขสิทธิ์จากผู้ผลิตจากต่างประเทศถึง 6 รุ่น และยังได้รับการสนับสนุนทางเทคนิคด้านอื่นๆ เกี่ยวกับอุปกรณ์ไฟฟ้าและเทคโนโลยีจากพันธมิตรที่เป็นผู้จำหน่ายสินค้าหลายราย นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแล้ว บริษัทฯ ยังสามารถผลิตรางและบันไดพาดสายไฟฟ้า (Metal Trunking) ซึ่งรองรับการเดินสายไฟในระบบอาคาร และโครงการขนาดใหญ่ รวมทั้งชุดโคมไฟฟ้า ซึ่งเป็นอุปกรณ์ระบบแสงสว่างภายใต้เครื่องหมายการค้า อลูมาร์ (Alumar)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่ออุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าและระบบการจ่ายไฟฟ้า เช่น สวิตช์เกียร์ไฟฟ้าแรงดันปานกลาง หม้อแปลงไฟฟ้า บัสดัก (Busduct) ยูพีเอส (Uninterruptible Power Supply: UPS) มิเตอร์ไฟฟ้า และระบบควบคุมอัตโนมัติ เป็นต้น และด้วยประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในงานระบบไฟฟ้า ตลอดจนความพร้อมในด้านบุคลากรและเครื่องมือ บริษัทฯ จึงได้ขยายงานด้านบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบ ปรับปรุง ซ่อมบำรุง และวิเคราะห์คุณภาพไฟฟ้าอย่างครบวงจร รวมทั้งงานบริการหลังการขายและงานวิศวกรรมระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (Integrated Engineering Services and After Sales Services) สำหรับลูกค้าที่ต้องการความมั่นใจและการบริการอย่างครบวงจรอีกด้วย

เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริการที่ดีกับลูกค้า จึงได้กำหนดสโลแกนของบริษัทฯ อยู่คู่กับ Logo ว่า “The Meaning of Service Minded” (ความหมายของการบริการด้วยใจ) โดยมีพันธสัญญา (Commitment Policy) ดังต่อไปนี้

1. ด้านการรับประกัน เราพร้อมและยินดีรับประกันคุณภาพของสินค้าที่เราผลิตและส่งมอบ
2. ด้านคุณภาพ เรามอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดให้กับลูกค้า
3. ด้านมาตรฐานสากล เรายึดมั่นการผลิตตามมาตรฐานสากล
4. ด้านหลักจริยธรรม สินค้าและการบริการของเราเป็นไปตามข้อกำหนดและข้อตกลงกับลูกค้า
5. ด้านการให้ความรู้ เราถ่ายทอดความรู้ ข้อมูล และเทคโนโลยีต่างๆ ให้กับลูกค้า

จากการดำเนินธุรกิจ ตามพันธสัญญาดังกล่าว ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้นมาโดยตลอด และเพื่อรองรับการเติบโตดังกล่าว บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่ม สินค้าอุตสาหกรรม หมวดธุรกิจ วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร และหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เริ่มซื้อขาย เป็นวันแรก เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2558 ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 550.00 ล้านบาท

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

## บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) (ทุนชำระแล้ว 550 ล้านบาท)



การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

### 1. บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ASEFA”)

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิต จัดหา และบริการสินค้าในระบบกระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า ระบบบริหารจัดการพลังงาน ระบบคอนโทรลอัตโนมัติและอัจฉริยะ งานวิศวกรรมระบบที่เกี่ยวข้อง และงานบริการหลังการขายครบวงจร รวมทั้งสินค้าเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน พลังงานทดแทน และอื่นๆ โดยผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่าย (Manufacturing Products)
2. ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ (Supplied and Distributed Products)
3. ซิสเต็มอินทิเกรชั่น (System Integration)
4. จัดหาและบริการงานวิศวกรรมครบวงจร (Engineering Service Provider)
5. งานบริการหลังการขาย (After Sales Services)

### 2. บริษัท วาไรเทค จำกัด (“VRT”)

บริษัท วาไรเทค จำกัด (VRT) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2542 โดยประกอบธุรกิจจัดหาและเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้องปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน VRT จำนวน 149,994 หุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

### 3. กิจการร่วมค้า อาซิฟา ชันเทค (“กิจการร่วมค้า”)

เป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งกับบริษัท ชันเทค เอ็นจิเนียริง จำกัด (“ชันเทค”) เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2557 โดยบริษัทฯ และคู่สัญญาตกลงร่วมกันแบ่งปันผลกำไร ขาดทุน และภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในโครงการในอัตราร้อยละ 50:50 ด้วยทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท เพื่อร่วมประมูลซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางปะกง ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 พร้อมรื้อถอน จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวมทั้งการบริหารจัดการโครงการจนแล้วเสร็จ

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2558 กิจการร่วมค้าอาซิฟา ชันเทค ได้มีการส่งมอบพื้นที่คืนให้แก่คณะกรรมการตรวจรับงานของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีความเรียบร้อยถูกต้องตามสัญญาทุกประการ ในปัจจุบันยังคงเหลือวัสดุและอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ได้จากการรื้อถอนของโครงการดังกล่าวส่วนหนึ่งซึ่งอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการขาย

#### 4. กิจกรรมร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วีเออาร์เอส (“กิจกรรมร่วมค้า”)

เป็นกิจกรรมร่วมค้าที่บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งกับ บริษัท วีเออาร์เอส จำกัด เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 เพื่อดำเนินงานด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดินและงานวิศวกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไรจากโครงการ) ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท

#### 5. กิจกรรมร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ (“กิจกรรมร่วมค้า”)

เป็นกิจกรรมร่วมค้าที่บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งกับบริษัท ยูเอ็มไอ เอ็นจิเนียริง จำกัด เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 เพื่อดำเนินงานด้านระบบและอุปกรณ์การประหยัดพลังงาน ระบบปรับอากาศและงานวิศวกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไรจากโครงการ) ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 1 ล้านบาท



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาปี 2558 – 2563

#### ปี 2558

- ↓ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้
  - แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
  - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาทเป็น 1.00 บาท
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 150 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 400 ล้านบาท เป็น 550 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้
    - (1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 140 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน
    - (2) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย
- ↓ ในกรณีที่มิได้หุ้นเหลือจากการเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตามข้อ (2) ให้เสนอขายหุ้นสามัญใหม่ที่เหลืดังกล่าวให้แก่ประชาชนตามข้อ (1)
- ↓ บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม หมวดธุรกิจวัสดุ อุตสาหกรรมและเครื่องจักร และหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เริ่มซื้อขายเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2558

#### ปี 2559

- ↓ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 มีมติให้ลดทุนจดทะเบียน บริษัทฯ ทั่วประเทศ จำกัด โดยลดหุ้น จำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท เป็น 15 ล้านบาท ซึ่งการลดทุนดังกล่าวเป็นการบริหารสภาพคล่องและได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559
- ↓ ได้รับมอบโล่เชิดชูเกียรติ หุ่นใหม่ ความภูมิใจของจังหวัด ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 ที่อาคารตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ↓ บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าชนิด MI Cable จากบริษัท Thermal Resources

#### ปี 2559

- ↓ Management (TRM) และบริษัท Mineral Insulated Cable (MICC) Ltd. จากประเทศอังกฤษ เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2559
- ↓ ได้ตกลงทำสัญญาจัดตั้ง กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์ เอส กับบริษัท วี เอ อาร์ เอส จำกัด เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 โดยร่วมลงทุนเป็นการเฉพาะในการยื่นเสนอราคาจ้างเหมางานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นเคเบิลใต้ดิน บริเวณรอบนอกพื้นที่เขตอุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัย จังหวัดสุโขทัย และอุทยานประวัติศาสตร์พิมาย จังหวัดนครราชสีมา ตามโครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 กับกรมไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และแบ่งปันผลกำไรขาดทุนในอัตราร้อยละ 50:50 ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท
- ↓ ย้ายฐานการผลิตโรงงานผลิตงานโลหะจากบางบอน มารวมกับโรงงานที่พระราม 2 และได้ดำเนินการจดทะเบียนปิดสาขา กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559
- ↓ จดทะเบียนเพิ่มสาขาจำนวน 3 สาขา กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ประกอบด้วย สาขาจังหวัดนครราชสีมา สาขาจังหวัดอุบลราชธานี และสาขาจังหวัดสงขลา เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559
- ↓ ซื้อที่ดิน 12 ไร่ 1 งาน 47 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ต. คอกกระบือ (ใกล้สะพานข้ามทางรถไฟ) อ. เมืองสมุทรสาคร จ. สมุทรสาคร ซึ่งเป็นที่ดินหลังซึ่งติดกับสองแปลงแรกของบริษัทฯ ได้เคยซื้อไว้ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

#### ปี 2560

- ↓ การลงนามสัญญาแสดงเจตนาารมณ์ (Letter of Intent) กับ บริษัท เนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์ดำเนินการ งานจ้างเหมาก่อสร้างทางวิ่ง ทางขับ สถานีจอดเครื่องบิน และอื่นๆ ของท่าอากาศยานเบตง เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560
- ↓ การทำสัญญากิจการร่วมค้า เออี (AE Consortium) โดยร่วมกับ บริษัท อีโนวา ออโตเมชั่น จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ดำเนินการงานซื้อพร้อมติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าพร้อมอุปกรณ์ประกอบ และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ณ โรงงาน



## ปี 2560

ผลิตน้ำบางเขน การประปานครหลวง เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560



จัดตั้งกิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ (ASEFA and UMI Joint Venture) กับ บริษัท ยูเอ็มไอเอ็นจีเนียร์ริง จำกัด โดยร่วมลงทุนเป็นการเฉพาะในโครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบปรับอากาศแบบรวมศูนย์ของอาคาร 3 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560



การทำสัญญากิจการค้าร่วม เอควิ (AQ Consortium) โดยร่วมกับ บริษัท ควินต์ส แอดวานซ์ โปรดักส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ดำเนินการงานจ้างปรับปรุงระบบไฟทางวิ่ง ไฟทางขับ ทำอากาศยานบุรีรัมย์ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560

## ปี 2561

### การร่วมลงทุนกับพันธมิตร



สัญญาจัดตั้งกิจการค้าร่วมบริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัท อิมพัลชั่น จำกัด (Asefa Public Co.,Ltd. And Impulsion Co., Ltd. Consortium Agreement) กับ บริษัท อิมพัลชั่น จำกัด ในการรับจ้างเหมางานออกแบบ คำนวณทางวิศวกรรม จัดหา ติดตั้ง ทดสอบ และจ่ายเข้าระบบ 22 KV Floating Solar Power Plant Project System 22 KV Capacity 2.0 MWp/AC ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561



สัญญาจัดตั้งกิจการค้าร่วม เอเอส (AS Consortium Agreement) โดยร่วมกับ ห้างหุ้นส่วนจำกัด สิ้นแก้ว พรมาลัย ออมทรัพย์ โดยร่วมกันเสนอราคาและยื่นข้อเสนอ โครงการปรับปรุงระบบจำหน่าย ไฟฟ้าเคเบิลใต้ดิน ในโครงการต่างๆ กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561



สัญญาจัดตั้งกิจการค้าร่วม เอสอี (Asefa – SE Consortium Agreement) ร่วมกับ บริษัท ชไนเดอร์ อิเล็กทริก ซีพีซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์รับงานโครงการ The Cloud Internet Data Tower B Project ของ บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561



สัญญาจัดตั้งกิจการค้าร่วม เอเอ (AA Consortium Agreement) ร่วมกับบริษัท อติสา จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ก่อสร้างปรับปรุงระบบไฟฟ้า อาคาร T13, T14

## ปี 2561

ของสำนักยุทธโยธาทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561

### ผลิตภัณฑ์และบริการ



ได้รับ Audit Certificate Licensed Partner “Blokset TTA Low Voltage Type Tested Switchboard” ภายใต้ลิขสิทธิ์จาก Schneider Electric



ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ (PV MODULE) จากบริษัท Shanghai JA Solar Technology Co.,Ltd.



การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเป็นโซลูชัน และการบริการดูแลบำรุงรักษาและบริหารด้านพลังงานอย่างครบวงจร



การขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน ระบบสมาร์ตคอนโทรลและระบบการควบคุมอัตโนมัติ

### การบริหารจัดการ



จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management Team) เพื่อประเมินวางแผน บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกด้านที่สำคัญ เพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

### รางวัลและเกียรติบัตร



รางวัลเครื่องหมายมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน



ได้รับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.๘๐๐๑-๒๕๕๓) ระดับพื้นฐาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน



รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2561 รางวัลระดับประเทศ (ประเภททอง) เป็นปีที่ 2 จากกระทรวงแรงงาน



รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน เป็นปีที่ 2 จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน



ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากกระทรวงอุตสาหกรรม

ปี 2561

- ↓ รางวัล “Healthy Organization” จากเครือข่ายคนไทยไร้พุงและสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)

ปี 2562

### การร่วมลงทุนกับพันธมิตร

- ↓ สัญญาข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Exclusive License) โดยร่วมกับบริษัท ดีแทค ไตรเน็ต จำกัด เพื่อใช้สำหรับการควบคุมระบบไฟฟ้าตู้ MDB ขนาดใหญ่ เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562

### ผลิตภัณฑ์และบริการ

- ↓ การลงนามบันทึกความร่วมมือทางธุรกิจกับ Prysmian Group ผู้ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้า และสายไฟชนิดพิเศษ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก เพื่อเป็นการขยายฐานธุรกิจ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562

### การบริหารจัดการ

- ↓ Innovation Day โดยบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในการส่งเสริมงานด้านนวัตกรรมใหม่ๆ ซึ่งจะเป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และขับเคลื่อนธุรกิจ โดยได้ร่วมมือกับพันธมิตรที่เกี่ยวข้องในภาคต่างๆ จัดกิจกรรมการนำเสนอผลงานด้านนวัตกรรม การอบรมสัมมนาด้านวิชาการและกิจกรรมส่งเสริมด้านนวัตกรรมต่างๆ โดยได้เปิดโอกาสให้พันธมิตร คู่ค้า ลูกค้า นักเรียน นักศึกษา และพนักงาน เข้าเยี่ยมชมและร่วมกิจกรรม
- ↓ โครงการ ASEFA VENTURE โดยบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ได้มุ่งเน้นในการแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ๆ ที่ต่อยอดจากธุรกิจเดิมที่เกี่ยวข้อง โดยเปิดรับนวัตกรรมจาก Startup ซึ่งเปิดโอกาสให้กลุ่ม Startup ได้เติบโตร่วมกัน ร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรม สินค้าและบริการใหม่ๆ รวมถึงการให้เงินลงทุนสนับสนุนสำหรับธุรกิจที่มีศักยภาพ
- ↓ โครงการ อนุรักษ์พลังงานและลดต้นทุน โดยการติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบเชื่อมต่อสายส่ง (Solar Rooftop) อาคารโรงงานของบริษัท

ปี 2562

### รางวัลและเกียรติบัตร

- ↓ บริษัทฯ ได้รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2562 รางวัลระดับประเทศ (ประเภททอง) เป็นปีที่ 3 จากกระทรวงแรงงาน
- ↓ บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ↓ บริษัทฯ ได้รับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการกิจการ (มยส.) ประจำปี 2562 จากสำนักงานสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน
- ↓ บริษัทฯ ได้รับการรับรอง องค์กรปลอดภาชนะโฟมบรรจุอาหาร 100 % จากสำนักงานสาธารณสุข จ. สมุทรสาคร
- ↓ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน Clean Food Good Taste อาหารสะอาด รสชาติอร่อย กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญปี 2563



## ความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจและนวัตกรรมใหม่

- DTAC business ร่วมกับพันธมิตร ASEFA พัฒนา ระบบ Monitoring อุปกรณ์ไฟฟ้า ลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็นสำหรับองค์กร ธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม พัฒนาระบบ Monitoring อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้กับตู้สวิตช์บอร์ด ด้วยโซลูชัน Smart Monitoring and Service Care For Electric Switchboard
- การทำสัญญาข้อตกลง กิจการร่วม (Consortium) กับ บริษัท พูจิ อิเลคทริก ประเทศไทย ในการเข้าร่วมประมูลงาน
- บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า รุ่น Pix MV. SWB. และ Prisma LV. SWB. จาก บริษัท ชไนเดอร์ อิเล็คทริก



## การจัดตั้งและเปิดศูนย์การเรียนรู้ ASEFA Academy

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ จึงได้มีการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ASEFA Academy เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งสอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการส่งเสริมด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ ที่หลากหลายและเป็นประโยชน์สำหรับวงการงานวิศวกรรมและนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน โดยมีการจัดงาน ASEFA Innovation Day 2020 ในวันที่ 17- 18 ธันวาคม 2563 ภายใต้แนวคิด "INNOVATION X SUSTAINABILITY นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน" ภายในงานมีกิจกรรมต่างๆ อาทิเช่น Open House กิจกรรมเสวนาและการสัมมนาด้านเทคโนโลยี การแสดงผลผลิตภัณฑ์ โซลูชันไฟฟ้าและพลังงาน Automation IoT จากพันธมิตรหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษา เยี่ยมชมสายการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ทันสมัย เป็นต้น



## การพัฒนาโมเดลทางธุรกิจใหม่ด้านโซลูชัน โดยการให้คำปรึกษา ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และบริการ เปิดเสร็จครบวงจร



## รางวัลและเกียรติบัตร

- บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย CGR ประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จาก “ระดับดี” เป็น “ระดับดีมาก”
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย จากกระทรวงแรงงาน ประจำปี 2563 โดยได้รับรางวัลเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน
- บริษัทฯ รับโล่เชิดชูเกียรติในฐานะสถานประกอบการที่สนับสนุนการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี สู่คุณภาพมาตรฐาน
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน Clean Food Good Taste อาหารสะอาด รสชาติอร่อย “ระดับดีมาก” ปี 2563 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข โดยได้รับรางวัลเป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

กลุ่มบริษัทได้แบ่งโครงสร้างรายได้ตามลักษณะการดำเนินงานของกิจการ ประกอบด้วย 1)ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย 2) ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ 3) งานบริการ และ 4) ธุรกิจตามสัญญาการร่วมลงทุนรื้อถอนโรงไฟฟ้า โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2561 – 2563 มีดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ดำเนินการ โดย	2563		2562		2561	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย							
สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัทฯ	ASEFA	967.54	35.67	892.12	34.82	1,162.73	38.30
สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์	ASEFA	538.36	19.85	532.36	20.78	675.98	22.26
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	ASEFA	101.66	3.75	128.68	5.02	130.08	4.29
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย		1,607.56	59.27	1,553.16	60.62	1,968.79	64.85
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ							
อุปกรณ์ไฟฟ้าและคอนโทรล	ASEFA, VRT	107.46	3.96	68.25	2.66	63.66	2.10
อุปกรณ์ในงานระบบการจ่ายไฟฟ้า	ASEFA	266.06	9.81	201.86	7.88	271.70	8.95
ชุดคอมพิวเตอร์	ASEFA	20.53	0.76	22.07	0.86	12.35	0.41
สายทนไฟชนิดพิเศษ	ASEFA	0.08	0.00	0.17	0.01	3.99	0.13
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	ASEFA, VRT	58.82	2.17	31.61	1.24	40.65	1.33
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ		452.95	16.70	323.96	12.65	392.35	12.92
งานบริการ							
งานบริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง	ASEFA, JV	498.92	18.39	541.93	21.15	547.97	18.05
งานบริการหลังการขาย	ASEFA	117.39	4.33	128.87	5.03	111.66	3.68
รวมรายได้จากการบริการ		616.31	22.72	670.80	26.18	659.63	21.73
รายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	JV	12.07	0.45	3.16	0.12	-	-
รายได้อื่น*	ASEFA, VRT, JV	23.46	0.86	11.06	0.43	15.33	0.50
รวม		2,712.35	100.00	2,562.14	100.00	3,036.10	100.00

หมายเหตุ \*รายได้ในปี 2563 ประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัสดุ (ทองแดง เหล็ก สายไฟฟ้า) จำนวน 12.88 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 2.08 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 1.42 ล้านบาท และรายได้ค่าเช่าจำนวน 1.38 ล้านบาท เป็นต้น

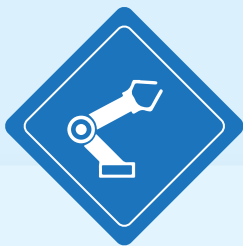




## ธุรกิจของเรา

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย และติดตั้งผลิตภัณฑ์กระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย สินค้าหลักคือ สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแรงดันปานกลาง แรงดันต่ำ และแผงควบคุมระบบไฟฟ้า รวมถึงบริการจัดหา จัดจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้า ตั้งแต่แหล่งจ่ายไฟฟ้าจนถึงอุปกรณ์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าปลายทาง โดยลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

## ผลิตภัณฑ์และการบริการ



### ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่าย

สินค้าหลักของบริษัทฯ คือ สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ใช้ในการติดต่อและกระจายกระแสไฟฟ้าแรงดันปานกลางและแรงดันต่ำมีทั้งที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัทฯ และที่ได้รับลิขสิทธิ์มาตรฐานโลกจากแบรนด์ชั้นนำมาผลิต และอื่นๆ เช่น ผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็ก และงานโลหะแผ่น เป็นต้น



### ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ

จัดหาและเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในระบบไฟฟ้าหลากหลายชนิดจากผู้ผลิตชั้นนำ ซึ่งเรามีความพร้อมในการจัดเก็บสินค้าคงคลังเพื่อรองรับความต้องการและพร้อมให้บริการอย่างครบวงจร



### ซิสเต็มอินทิเกรชัน

เราเป็นผู้เชี่ยวชาญในการออกแบบด้านงานควบคุมอัตโนมัติ เราจัดเตรียมทีมงานมืออาชีพในการบริหารโครงการ ออกแบบฮาร์ดแวร์ การทำโปรแกรมซอฟต์แวร์ และงานทดสอบและส่งมอบงานเสร็จสิ้น



### จัดหาและบริการ งานวิศวกรรมครบวงจร

การให้บริการด้านวิศวกรรมทั้งระบบ ตั้งแต่ ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และให้คำปรึกษา โดยวิศวกรมืออาชีพ ด้วยเทคโนโลยีและเครื่องมือที่ทันสมัย



### งานบริการ หลังการขาย

จัดเตรียมกระบวนการและงานบริการหลังการขายที่หลากหลายรูปแบบ เพื่อมั่นใจว่า ลูกค้าจะได้รับความพึงพอใจสูงสุดในสินค้าและบริการที่เราจัดจำหน่าย





## ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่าย (Manufacturing Products)

- สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัทฯ (ASEFA Modular Switchboard)
- สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์ (Licensed Type Tested Switchboard)
- รางและบันไดพาดสายไฟฟ้า (Metal Trunking & Ladder)
- ชุดประกอบสำเร็จชนิดเคลื่อนที่ได้ (Prefabricated Mobile Unit)
- โคมไฟ (Luminaire)
- ผลิตภัณฑ์งานโลหะและโลหะแผ่น (Metal Sheet Fabrication)



## ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ (Supplied and Distributed Products)

- อุปกรณ์ไฟฟ้าและคอนโทรล (Electrical and Control)
- อุปกรณ์ในงานระบบการจ่ายไฟฟ้า (Electrical Power Distribution)
- อุปกรณ์ส่องสว่าง (Lighting and Equipment)
- อุปกรณ์เพื่อการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน (Energy Conservation and Renewable Energy)
- สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบ (Cable & Accessories)
- อุปกรณ์ในงานระบบประกอบอาคาร (Equipment for Building)
- ผลิตภัณฑ์อื่นๆ (Others)



## ซิสเต็มอินทิเกรชั่น (System Integration)

- ระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติ (Building Automation)
- การบริหารจัดการเครื่องทำความเย็น (Chiller Management)
- ระบบควบคุมอัตโนมัติในอุตสาหกรรม (Industrial Automation)
- การบริหารจัดการและควบคุมแสงสว่าง (Lighting Control and Management)
- การบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management)
- การปรับปรุงคุณภาพไฟฟ้า (Power Quality Improvement)



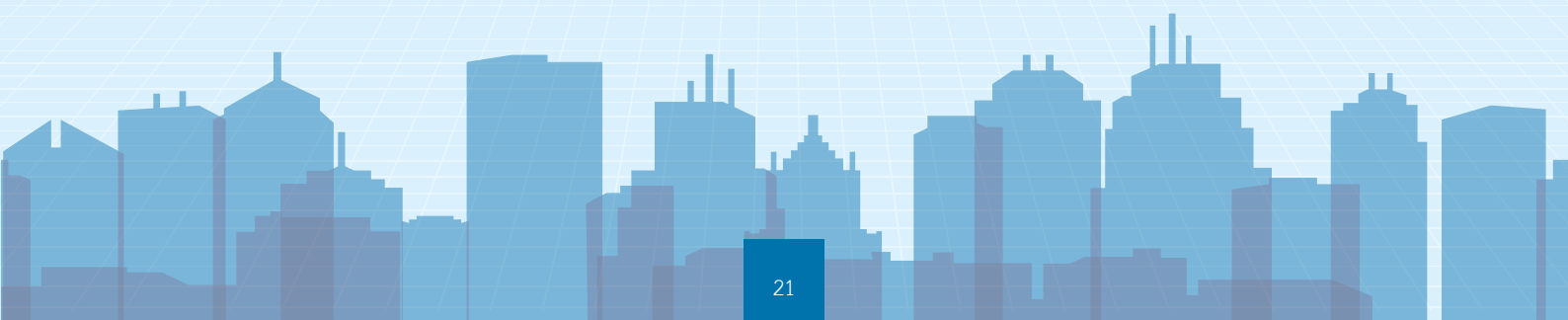
## จัดหาและบริการงานวิศวกรรมครบวงจร (Engineering Service Provider)

- ระบบกระจายและส่งจ่ายกำลังไฟฟ้า (Electrical Power Distribution Solution)
- พลังงานทดแทน (Renewable Energy)
- การอนุรักษ์พลังงาน (Energy Conservation)
- การควบคุมอัตโนมัติและระบบอัจฉริยะ (Automation and Smart Control)
- ระบบไฟฟ้า สื่อสาร เครื่องกล ประกอบอาคาร (Electrical Communications Mechanical)
- สถานีไฟฟ้า (Substation)
- สถานีสูบน้ำ (Pumping Station)
- ศูนย์ข้อมูล (Data Center)
- อื่นๆ (Others)



## งานบริการหลังการขาย (After Sales Services)

- ศูนย์บริการลูกค้า (Customer Services Center)
- งานติดตั้ง แก้ไข-ปรับปรุง รวมถึง เพิ่มเติมอุปกรณ์ไฟฟ้า (Modification and Upgrade)
- การบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าเชิงป้องกันและแก้ไข (Preventive Maintenance and Corrective Maintenance)
- การบริหารจัดการและสำรองอะไหล่ (Spare Part Management)
- การรับรองความปลอดภัยของระบบไฟฟ้า (Electrical System Audit and Certify)
- การเฝ้าติดตามและให้บริการแบบออนไลน์ (Monitoring and Online Service)





# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## ภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2563 ทั่วโลกและประเทศไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลกระทบทำให้เศรษฐกิจถดถอยทั้งในประเทศและนอกประเทศทั่วโลก กิจกรรมทางเศรษฐกิจเกือบทั้งหมดหยุดชะงัก ทั้งการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน การลงทุนภาครัฐและเอกชนชะลอการลงทุน ประกอบกับรายได้และกำลังซื้อที่ลดลง โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ -6.4 เทียบกับร้อยละ 2.4 ในปี 2562 จากสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มากนัก โดยธุรกิจของบริษัทจะเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้าและการบริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องต่างๆ ซึ่งครอบคลุมกลุ่มธุรกิจหลายกลุ่มไม่ว่าจะเป็น โรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า ที่พักอาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน โทรคมนาคม โรงพยาบาล และระบบสาธารณสุขรูปแบบต่างๆ เป็นต้น โดยจะเห็นได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเกี่ยวข้องกับการลงทุนในภาครัฐและเอกชน ซึ่งเป็นปัจจัยที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินการธุรกิจและการเติบโตของบริษัทฯ

## การแข่งขัน

ระบบพลังงาน เป็นระบบหลังบ้านที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจให้ราบรื่นในยุคดิจิทัล ความมั่นคงทางพลังงาน ไม่ได้จำกัดอยู่ในบริบทของปริมาณและชีพพลายเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการบริหารจัดการ โดยธุรกิจของอาเซียนจะเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า ผลิตภัณฑ์กระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า สวิตช์บอร์ดไฟฟ้า ระบบควบคุมอัตโนมัติ ระบบบริหารจัดการพลังงาน การบริการหลังการขายและการบริการทางด้านวิศวกรรมระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนอื่นๆ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อลูกค้าทุกกลุ่มที่มีการใช้พลังงานไฟฟ้า ผลิตภัณฑ์สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าในปัจจุบันยังคงเป็นสินค้าหลักมีทั้งที่บริษัทฯ ออกแบบและพัฒนาเองและสินค้าที่บริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์จากบริษัทระดับโลก เช่น ชไนเดอร์ อีเลคทริกและไซโคเมค โดยการแข่งขันจะมีทั้งผู้ผลิตในประเทศและผู้ผลิตซึ่งเป็นบริษัทอินเทอร์เนชันนอล ที่นำเข้ามาจำหน่ายในบางรุ่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังบริหารจัดการ จัดจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้า ตั้งแต่แหล่งจ่ายไฟฟ้าต้นทางจนถึงปลายทาง การบริการออกแบบด้านงานควบคุมอัตโนมัติ งานบริการด้านวิศวกรรมทั้งระบบและงานบริการหลังการขายอย่างครบวงจร รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีความพร้อมในด้านกำลังการผลิต บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางการค้าทั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้าและลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันในธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ โดยการนำเทคโนโลยีและโซลูชัน IoT เข้ามาพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการ เพื่อการบริหารจัดการระบบพลังงาน โดยช่วยให้ธุรกิจสามารถบริหารจัดการงานทุกส่วนได้อย่างชาญฉลาด และประหยัดต้นทุน ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม

## โอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

โครงการลงทุนภาครัฐและเอกชนยังคงเป็นปัจจัยหลักในการสร้างการเติบโตต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการลงทุนที่เป็นเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐและภาคเอกชน โครงการปรับปรุงระบบสาธารณสุขโรคและโครงสร้างพื้นฐาน โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานรองรับเทคโนโลยีที่ใหม่ เช่น ดาต้าเซ็นเตอร์ โทรคมนาคมสื่อสาร ระบบ 5G รวมถึงการลงทุนในโครงการพาณิชย์ขนาดใหญ่ โรงพยาบาลรัฐและเอกชน ตลอดจนการส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนต่างๆ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการสร้างและรักษาความสามารถทางการแข่งขัน การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น รวมถึงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ เพื่อพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันที่ตอบโจทย์ความต้องการลูกค้าอย่างมั่นคงที่ขับเคลื่อนธุรกิจ พร้อมทั้งการปรับตัวให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลง เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นแผนการดำเนินงานการขยายธุรกิจและการลงทุน ดังนี้

- 1) การร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง ที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน และกลุ่มสตาร์ทอัพ
- 2) การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการลูกค้าให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม เช่น สินค้าลิขสิทธิ์ใหม่ ระบบสมาร์ทคอนโทรล ระบบควบคุมอัตโนมัติ อินเทอร์เน็ต ออฟ ติงส์ (IoT) โซลาร์เซลล์ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน การดูแลบำรุงรักษาและงานวิศวกรรมระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3) การขยายช่องทางและแนวทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย เช่น การใช้ Digital Marketing เพื่อให้เข้าถึงและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทุกกลุ่มได้มากยิ่งขึ้น
- 4) การจัดหาและให้บริการอย่างครบวงจร

ทั้งนี้การดำเนินการโครงการในอนาคตของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนรองรับความต้องการของลูกค้าและเพิ่มการเติบโตของตลาดและธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

# ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 550,000,000 บาทและทุนชำระแล้ว 550,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 550,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียน มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	1.1 นายไพบูลย์ อังคณากรกุล 1.2 นางสาววันทนา ฐานวิเศษ* 1.3 นางสาวพรทิพย์ อังคณากรกุล 1.4 นางสาวพรสุตา อังคณากรกุล 1.5 นางสาวอรพิน อังคณากรกุล 1.6 นายประพันธ์ อังคณากรกุล รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยครอบครัวอังคณากรกุล	 173,560,000 26,440,000 20,599,200 182,300 140,000 100,000 221,021,500	 31.56 4.81 3.75 0.03 0.03 0.02 40.20
2	นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	60,265,700	10.96
3	นายพรชัย อุไรสินธุ์	59,658,900	10.85
4	นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา	58,780,000	10.69
5	N.C.B.TRUST LIMITED-CBLDN-OP CUSTODY LTD CLIENT A/C EUR	8,825,300	1.60
6	บริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	8,011,600	1.46
7	บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน)	4,351,700	0.79
8	นางสาวทัศนีย์ เขาวชิรเกษตร	3,711,400	0.67
9	นางพัชรินทร์ มิตรสันติสุข	3,390,000	0.62
10	นายอำนาจ ฤกษ์สวัสดิ์	3,369,000	0.61
	<b>รวมผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก</b>	<b>431,385,100</b>	<b>78.43</b>

## หมายเหตุ :

- รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
  - นางสาววันทนา ฐานวิเศษ เป็นภรรยาของนายไพบูลย์ อังคณากรกุล
  - เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อคืนหุ้นสามัญ (Treasury Stock) เพื่อการบริหารทางการเงินภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 120 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 35,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 6.36 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยเป็นการเข้าซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 โดยหุ้นที่ซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนแต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,351,700 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 13,496,104 บาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นที่ซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

## ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 2.15

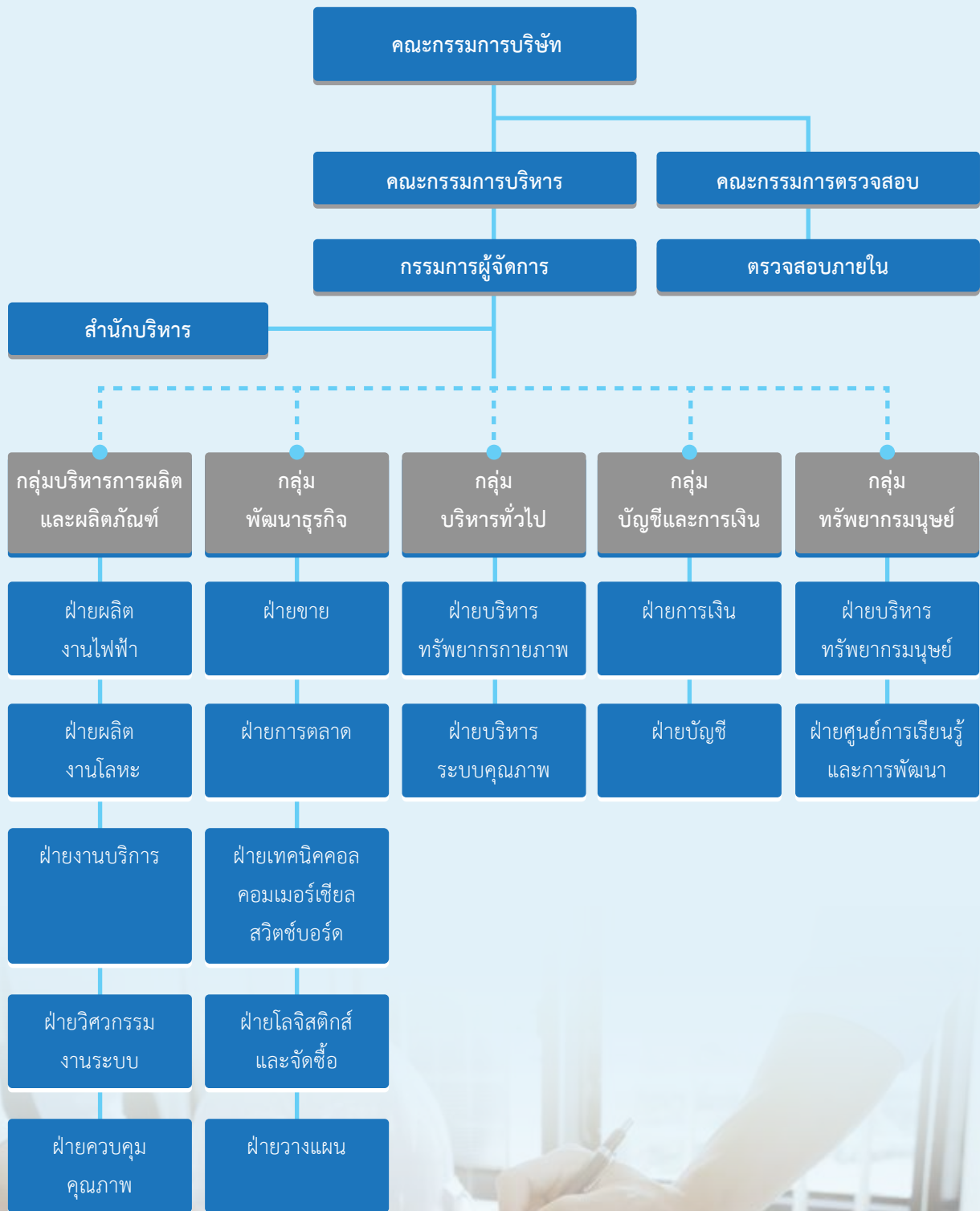


# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท หลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนหมุนเวียน เพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ



# โครงสร้างองค์กร (Organization Chart)



# คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

## คณะกรรมการบริษัท



**นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข**  
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายไพบุลย์ อังคนากรกุล**  
กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/  
กรรมการผู้จัดการ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)



**นายชัยรัตน์ ตั้งติวจา**  
กรรมการ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)



**นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ**  
กรรมการ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)



**นายพรชัย อุไรสินธุ์**  
กรรมการ



**พศ. ประสิทธิ์ พัทยพัฒน์**  
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ



**นายทนอมศักดิ์ โชติกประกาย**  
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารสูงสุด สายบัญชีและการเงิน



นายไพบูลย์ อังคนากรกุล  
ประธานกรรมการบริหาร/  
กรรมการผู้จัดการ



นายบุญทอด ทองสัมฤทธิ์  
กรรมการบริหาร



นายชูศักดิ์ สุขธรรมโม  
กรรมการบริหาร



นายวิชัย สุนทรวุฒิกุล  
กรรมการบริหาร



นายพิชัย ปิ่นจันทร์  
กรรมการบริหาร



นายบุรินทร์ แพร่มงคล  
กรรมการบริหาร



นายสัญญา จินดาพันธ์  
กรรมการบริหาร



นางนันทกาลีสา รัตนสิทรานต์  
ผู้บริหารสูงสุด  
สายงานบัญชีและการเงิน (CFO)



## นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 73 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 13 ปี ตั้งแต่ปี 2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/63)

- 0.11 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง,  
Far Eastern University, Philippines
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 68/2008

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

**2562-ปัจจุบัน** ผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัว  
จังหวัดสมุทรสาคร

**2550-ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ  
ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา  
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ด  
ไฟฟ้า

**2543-ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ  
ชื่อบริษัท: บจ. ชันโค เอนจิเนียริง  
ประเภทธุรกิจ: ซ่อมอุปกรณ์ไฟฟ้าขนาดใหญ่

**2557-2558** กรรมการ  
ชื่อบริษัท: บจ. ฟาสซิโอ  
ประเภทธุรกิจ: ขายอุปกรณ์ควบคุมมอเตอร์

## นายไพบูลย์ อังคนากรกุล

กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/  
กรรมการผู้จัดการ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)



อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 53 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 23 ปี ตั้งแต่ปี 2540

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/63)

- 31.56 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม,  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2007
- Strategic CFO in Capital Markets
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 250,  
Thai Institute of Directors (IOD)
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 38
- Smart Disclosure Program (SDP)
- Session Fostering CEO Relations, Session Chairing Board  
Meetings
- Boardroom Success through Financing & Investment (BFI)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

**2559-ปัจจุบัน** รักษาการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์  
ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา  
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

**2540-ปัจจุบัน** กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/  
กรรมการผู้จัดการ  
ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา  
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

**2542-ปัจจุบัน** กรรมการ  
ชื่อบริษัท: บจ. วาไรเทค  
ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

**2549-2558** กรรมการ  
ชื่อบริษัท: โล่ติ้ง มาร์ท  
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายโคมส่องสว่าง

**2548-2558** กรรมการ  
ชื่อบริษัท: บจ. ไฟร์แมน คอร์เปอร์เรชั่น  
ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายสินค้าความปลอดภัย

## นายชัยรัตน์ ตั้งติวจา

กรรมการ

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)



อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 55 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 23 ปี ตั้งแต่ปี 2540

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/63)

- 10.69 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า,  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 67/2007

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2540-ปัจจุบัน กรรมการ

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2548-ปัจจุบัน กรรมการ

ชื่อบริษัท: บจ. ไฟร์แมน คอร์เปอร์เรชั่น

ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายสินค้าความปลอดภัย

2542-ปัจจุบัน กรรมการ

ชื่อบริษัท: บจ. วาไรเทค

ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

2538-ปัจจุบัน กรรมการ

ชื่อบริษัท: บจ. เอ็นจินาร์

ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า

2549-2558 กรรมการ

ชื่อบริษัท: บจ. โลห์ติง มาร์ท

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายโคมส่องสว่าง

## นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ

กรรมการ

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)



อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 54 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 23 ปี ตั้งแต่ปี 2540

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/63)

- 10.96 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า,  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 67/2007

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2540-ปัจจุบัน กรรมการ

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2548-ปัจจุบัน กรรมการ

ชื่อบริษัท: บจ. ไฟร์แมน คอร์เปอร์เรชั่น

ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายสินค้าความปลอดภัย

2542-ปัจจุบัน กรรมการ

ชื่อบริษัท: บจ. วาไรเทค

ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

2538-ปัจจุบัน กรรมการ

ชื่อบริษัท: บจ. เอ็นจินาร์

ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า

2549-2558 กรรมการ

ชื่อบริษัท: บจ. โลห์ติง มาร์ท

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายโคมส่องสว่าง

## นายพรชัย อุไรสินธ์

กรรมการ



อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 57 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 23 ปี ตั้งแต่ปี 2540

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/63)

- 10.85 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2540–ปัจจุบัน กรรมการ

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟ

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

## ผศ. ประสิทธิ์ พัทฒณ

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ



อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 79 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 13 ปี ตั้งแต่ปี 2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/63)

- 0.07 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, University of New South Wales, Australia
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2550–ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟ

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2554–ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

ชื่อบริษัท: บจ. พีพีแอนด์พี ดีไซน์

ประเภทธุรกิจ: ออกแบบงานระบบ

2511–ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

ชื่อบริษัท: บจ. มัลติ ซิสเต็ม เอ็นจิเนียริง

ประเภทธุรกิจ: ออกแบบระบบไฟฟ้า

## นายณอมศักดิ์ โชติกประกาย

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ



## นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์

กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ



อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 57 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1ปี ตั้งแต่ปี 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/63)

- -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA), Eastern Michigan University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 90/2006

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

**2563 – ปัจจุบัน** กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท: บมจ. ชิกน่า ประกันภัย  
ประเภทธุรกิจ: ประกันภัย

**ธ.ค. 2562** กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

**– ปัจจุบัน** ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา  
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

**2552 – 2560** ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO)

ชื่อบริษัท: ธนาคารทหารไทย

**2539 – 2552** CFO & Executive Director

ชื่อบริษัท: ธนาคาร Standard Chartered

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 50 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 5 ปี ตั้งแต่ปี 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/63)

- 0.04 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตเครื่องกล, มหาวิทยาลัยสยาม

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

**2561–ปัจจุบัน** รองกรรมการผู้จัดการ/

ผู้จัดการฝ่ายผลิตงานไฟฟ้า

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

**2560–2561**

ผู้จัดการฝ่ายเทคนิคคอลคอมเมอร์เชียล/

ผู้จัดการฝ่ายผลิตงานไฟฟ้า

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

**2558–2560**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

**2553–2558**

ผู้จัดการฝ่ายผลิตงานไฟฟ้า

ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า



## นายชুক্তดี สุขธรรมโม

กรรมการบริหาร/

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ฝ่ายขาย



## นายวิชัย สุนทรวิบูล

กรรมการบริหาร/

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - สำนักบริหาร



อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 54 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 5 ปี ตั้งแต่ปี 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/63)

- 0.03 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การตลาด, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ฝ่ายขาย

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2556-2558 ผู้จัดการฝ่ายขาย

ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2553-2556 ที่ปรึกษาฝ่ายขายและการตลาด

ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 54 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 2 ปี ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/63)

- 0.01 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - สำนักบริหาร

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟา

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2554-2557 ที่ปรึกษาฝ่ายขายและการตลาด

ชื่อบริษัท: บจ. แอ็ดวานซ์อิมเมจการ์ด

ประเภทธุรกิจ: ผลิตภัณฑ์การ์ดหอม การ์ดอวยพร

## นายพิชัย ปิ่นจันทร์

กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการฝ่าย - ฝ่ายการเงิน/  
เลขานุการบริษัท/ นักลงทุนสัมพันธ์



อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 48 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 2 ปี ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/63)

- -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการ (MBA), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท/

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/  
นักลงทุนสัมพันธ์/ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน  
ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟ  
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2557-2558 เลขานุการบริษัท/

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/  
นักลงทุนสัมพันธ์/ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟ  
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2556-2557 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี

ชื่อบริษัท: บมจ. ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป  
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายอาหาร

2553-2555 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ชื่อบริษัท: บมจ. คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล  
ไทยแลนด์  
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายพรม

## นายบุรินทร์ แพรมงคล

กรรมการบริหาร/  
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ฝ่ายวางแผน



อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 42 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 5 ปี ตั้งแต่ปี 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/63)

- 0.03 %

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การจัดการอุตสาหกรรม, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ฝ่ายวางแผน

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟ  
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

2553-2558 ผู้จัดการ ฝ่ายวางแผน

ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟ  
ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

## นายสัญญา จินดาพันธ์

กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - บัญชี  
และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)



## นางนันทกชาลิสา รัตนสิทรานต์

ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)



### อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 41 ปี

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 5 ปี ตั้งแต่ปี 2558

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/63)

- 0.02 %

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการ (MBA), มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2558-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - บัญชี

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟ

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

#### 2555-2558 ผู้จัดการแผนก (ฝ่ายบัญชี)

ชื่อบริษัท: บจ. อาซิฟ

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

#### 2550-2555 ผู้จัดการแผนกบัญชี

ชื่อบริษัท: บจ. วาไรเทค

ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

### อายุ (ปี) ณ สิ้นปี 2563

- 50 ปี

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน

- 2 ปี ตั้งแต่ปี 2562

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (30/12/63)

- -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการ (MBA), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2561-ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน

ชื่อบริษัท: บมจ. อาซิฟ

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

#### 2552-2561 ที่ปรึกษาการเงินและบัญชี (ที่ปรึกษาอิสระ)

ประเภทธุรกิจ: ให้คำปรึกษาทางด้านการเงินและบัญชี

#### 2546-2551 รองผู้อำนวยการ

ชื่อบริษัท: บจ. เคพีเอ็มจี

ประเภทธุรกิจ: ตรวจสอบและให้คำปรึกษา

#### 2537-2546 ผู้จัดการ

ชื่อบริษัท: บจ. เอสจีวี-ณ กลาง

ประเภทธุรกิจ: ตรวจสอบและให้คำปรึกษา

# โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 คน คณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด คือ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน 2) คณะกรรมการบริหารจำนวน 7 คน และผู้บริหาร โดยมีรายชื่อและขอบเขต อำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	23 กรกฎาคม 2563
2. นายไพบูลย์ อังคณากรกุล	กรรมการ	24 เมษายน 2561
3. นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา	กรรมการ	23 กรกฎาคม 2563
4. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	กรรมการ	24 เมษายน 2562
5. นายพรชัย อุไรสินธุ์	กรรมการ	24 เมษายน 2562
6. ผศ.ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	กรรมการอิสระ	24 เมษายน 2562
7. นายถนอมศักดิ์ โชติทิพย์	กรรมการอิสระ	4 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ: โดยมีนายพิชัย ปั่นจันทร์ เป็นเลขานุการบริษัทฯ

## องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหาร จากองค์กรต่างๆ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ทั้งคณะ แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามที่กฎหมายกำหนด

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามข้อบังคับบริษัทฯ และหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 18 มีนาคม 2558 นายไพบูลย์ อังคณากรกุล นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ และนายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา กรรมการ 2 ใน 3 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2563	ปี 2562
1. นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข	7/7	5/5
2. นายไพบูลย์ อังคณากรกุล	7/7	5/5
3. นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา	7/7	5/5
4. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	7/7	5/5
5. นายพรชัย อุไรสินธุ์	7/7	5/5
6. ผศ.ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	7/7	5/5
7. นายถนอมศักดิ์ โชติทิพย์	7/7	-



### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ	23 กรกฎาคม 2563
2. ผศ.ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	24 เมษายน 2562
3. นายถนอมศักดิ์ โชติคประกาย*	กรรมการตรวจสอบ	4 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ: \*นายถนอมศักดิ์ โชติคประกาย เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยมีนายพิชัย ปั่นจันทร์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีหรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งด้วยเหตุการณ์พ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท หรือการลาออกหรือการถูกถอดถอน ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท อีกได้ โดยมีคุณสมบัติหน้าที่ความรับผิดชอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และขอบเขตการดำเนินงานตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2563	ปี 2562
1. นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข	4/4	4/4
2. ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	4/4	4/4
3. นายถนอมศักดิ์ โชติคประกาย	4/4	-

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายไพบุลย์ อังคณากรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์	กรรมการบริหาร
3. นายชูศักดิ์ สุขะธรรมโม	กรรมการบริหาร
4. นายบุรินทร์ แพรมมงคล	กรรมการบริหาร
5. นายสัญญา จินดาพันธ์	กรรมการบริหาร
6. นายวิชัย สุนทรวุฒิกุล	กรรมการบริหาร
7. นายพิชัย ปั่นจันทร์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวฉมา มาศ พรหมสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

## ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่านประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายไพฑูรย์ อังคนากรกุล	กรรมการผู้จัดการและรักษาการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
2. นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการ – ฝ่ายผลิต
3. นายชูศักดิ์ สุขะธรรมโม	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายขาย
4. นายบุรินทร์ แพรมมงคล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายวางแผน
5. นายสัญญา จินดาพันธ์	ผู้จัดการฝ่าย – ฝ่ายบัญชี
6. นายวิชัย สุนทรวุฒิกุล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – สำนักบริหาร
7. นายพิชัย ปั่นจันทร์	ผู้จัดการฝ่าย – ฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัทฯ
8. นางนันทชาลิสา รัตนสิทธิฐานต์	ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน
9. นางสาวทัศนีย์ เขาวชิรเกษตร	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายการตลาด
10. นายอัมพันธ์ สุภาวหา	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายขาย
11. นางสาวปติวรีดา จันดา	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายการตลาด
12. นางสาวพรทิพย์ อังคนากรกุล	ผู้จัดการฝ่าย – ฝ่ายการเงิน

## อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และในส่วนธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

อำนาจการอนุมัติ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหาร	ผู้จัดการฝ่าย / ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
การอนุมัติการจัดหาทรัพย์สิน/ ค่าใช้จ่ายที่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ไม่เกิน 30% ของงบประมาณแต่ละฝ่าย	ไม่เกิน 10% ของงบประมาณแต่ละฝ่าย	-
การอนุมัติการจัดหาทรัพย์สินที่ไม่ได้ของงบประมาณ	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	-
การจัดซื้อสินค้า วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต	ไม่เกิน 60 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 แสนบาท <sup>(1)</sup>
การอนุมัติการจัดจ้าง	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 40 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 แสนบาท <sup>(1)</sup>
การอนุมัติการซื้อเครื่องจักร	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 25 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท <sup>(1)</sup>
การอนุมัติใบเสนอราคา (Quotation)	ไม่เกิน 200 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท <sup>(2)</sup>
การอนุมัติเปิดงาน (ใบเปิดงานเพื่อผลิตสินค้า/ให้บริการ)	ตั้งแต่ 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท <sup>(2)</sup>
การอนุมัติเปิดงาน (ใบเปิดงานเพื่อจัดจำหน่ายสินค้า)	ตั้งแต่ 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท <sup>(2)</sup>
การอนุมัติวงเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	ไม่เกิน 30 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	-
การร่วมลงทุน กิจการร่วม (Consortium)	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	-

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ฝ่ายลอจิสติกส์

<sup>(2)</sup> ฝ่ายขาย

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนายพิชัย ปั่นจันทร์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยนายพิชัย ปั่นจันทร์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และได้ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด ภาวะเยียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัท
  - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

## ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัทฯ

นายพิชัย ปั่นจันทร์      ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

คุณสมบัติ:      มีความรู้ความสามารถในการประสานงาน การสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุมฯ มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีเทคนิคการสื่อสาร และสามารถวางแผนเชิงกลยุทธ์ได้ ผ่านการอบรมด้านงานเลขานุการบริษัทฯ จากสมาคม หรือองค์กรอิสระที่มีความน่าเชื่อถือ

# คำตอบแทน

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 โดยจ่ายคำตอบแทนกรรมการเป็นรายเดือน มีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการปี 2563 (บาท/เดือน)	คำตอบแทนกรรมการปี 2562 (บาท/เดือน)
ประธานกรรมการ	40,000.00	40,000.00
กรรมการตรวจสอบ (ท่านละ)	30,000.00	30,000.00
กรรมการ (ท่านละ)	25,000.00	25,000.00

โดยคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 - 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม /จำนวนการประชุมรวม ปี 2563	คำตอบแทนกรรมการ ปี 2563 (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม /จำนวนการประชุมรวม ปี 2562	คำตอบแทนกรรมการ ปี 2562 (บาท)
1. นายสรสิทธิ์ ฟิงสุข	7/7	480,000.00	5/5	480,000.00
2. นายไพบูลย์ อังคนากรกุล	7/7	300,000.00	5/5	300,000.00
3. นายชัยรัตน์ ตั้งติวจา	7/7	300,000.00	5/5	300,000.00
4. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	7/7	300,000.00	5/5	300,000.00
5. นายพรชัย อุไรสินธุ์	7/7	300,000.00	5/5	300,000.00
6. ผศ.ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	7/7	360,000.00	5/5	360,000.00
7. นายสุพรรณ เศษะพานิช *	-	-	3/5	270,000.00
8. นายถนอมศักดิ์ โชติภักดิ์**	7/7	360,000.00	-	30,000.00
รวม		2,400,000.00		2,340,000.00

หมายเหตุ : \* นายสุพรรณ เศษะพานิช ตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ลาออก เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562

\*\* นายถนอมศักดิ์ โชติภักดิ์ ได้รับการแต่งตั้งแทนกรรมการที่ลาออก (นายสุพรรณ เศษะพานิช) ตามมติการประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562

นอกเหนือจากคำตอบแทนข้างต้นแล้ว ไม่มีคำตอบแทนอื่นๆ เพิ่มเติม

#### คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 และปี 2562 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหารที่เป็นคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน จำนวน 19.24 ล้านบาท และ 20.66 ล้านบาท ตามลำดับลดลง 1.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.83 ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เงินจูงใจ (Incentive) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการอื่นๆ

ปี	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงินคำตอบแทน (บาท)
2563	8	19,249,263
2562	9	20,660,896

หมายเหตุ ในระหว่าง ปี 2563 มีผู้บริหาร ซึ่งเป็นกรรมการบริหารเกษียณอายุ 1 ท่าน



## คำตอบแทนอื่น

ไม่มี

## บุคลากร

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,056 คน และ 1,119 คน ตามลำดับ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

จำนวนพนักงาน (คน)		
ฝ่าย	ปี 2563	ปี 2562
1. สำนักบริหาร	29	21
2. กลุ่มบริหารการผลิตและผลิตภัณฑ์	587	649
3. กลุ่มพัฒนาธุรกิจ	334	335
4. กลุ่มบริหารทั่วไป	35	39
5. กลุ่มบัญชีและการเงิน	33	33
6. กลุ่มทรัพยากรมนุษย์	38	42
รวม	1,056	1,119

## คำตอบแทนพนักงาน

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2563 และปี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารที่เป็นคณะกรรมการบริหาร) จำนวน 422.90 ล้านบาท และจำนวน 430.53 ล้านบาท ตามลำดับลดลง 7.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.77 โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินจูงใจ (Incentive) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์ควบคุมและจ่ายไฟฟ้าทั้งภายในประเทศ และในภูมิภาคอาเซียน จึงมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาในด้านต่างๆ ให้กับบุคลากรทุกระดับ โดยมุ่งพัฒนาให้ทำงานแบบมืออาชีพ ด้วยตระหนักดีถึงคุณค่าพนักงานทุกคน ที่เป็นปัจจัยสำคัญในการนำบริษัทฯ สู่ความสำเร็จ โดยการเพิ่มขีดความสามารถ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานอย่างสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ด้วยนโยบายการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานมี “การเรียนรู้ที่ไม่สิ้นสุด” เพื่อให้เป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ มีการทำงานแบบมืออาชีพ โดยการพัฒนาให้มีความรู้ และฝึกอบรมพนักงานให้มีความสามารถ สอดคล้องตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มีทักษะ ความชำนาญในงานที่ได้รับมอบหมายอย่างมืออาชีพ ทั้งพนักงานที่เกี่ยวข้องกับสายงานการผลิต สายงานสนับสนุน สายงานบริหาร รวมทั้งส่งเสริมการยกระดับความสามารถด้านวิชาชีพของพนักงานวิศวกร ด้วยการให้พนักงานได้ฝึกอบรมกับผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมไปถึงการส่งเสริมจัดตั้งฝ่ายศูนย์การเรียนรู้ และการพัฒนา เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถเผยแพร่ให้พนักงาน นักศึกษา สถาบันการศึกษา ลูกค้า ได้เรียนรู้ สามารถนำไปสร้างประโยชน์ในการพัฒนาบริษัทฯ ชุมชน และประเทศชาติในอนาคต

2. สนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวก และส่งเสริมกิจกรรมที่ทำให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนา ควบคู่กันไปด้วยสมดุลทั้งการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน เช่น ศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ ศูนย์สันทนาการ สนามกีฬา ห้องสมุด การจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้-คุณภาพชีวิตต่างๆ

3. ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศการทำงาน ให้พนักงานมีความรัก สามัคคี เป็น Unity เป็นเสมือนคนในครอบครัวเดียวกัน รู้จักดูแล แบ่งปัน มีน้ำใจ ให้กำลังใจ และให้การเคารพนับถือกันและกัน พร้อมทั้งจะทำงานประสาน และร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นด้วยกัน โดยพนักงาน สามารถ มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกิจกรรมและงานต่างๆ ของบริษัทฯ ในรูปแบบของคณะกรรมการ และชมรมต่างๆ เช่น คณะกรรมการ CSR คณะกรรมการไคเซ็น คณะกรรมการ 5 ส คณะกรรมการ ISO คณะกรรมการอาหาร คณะกรรมการ คปอ. คณะกรรมการยาเสพติด ชมรมกีฬา ชมรมห้องสมุด ชมรมภาษาอังกฤษ ชมรมดนตรี ชมรมพุทธศาสนา ชมรมปั่นจักรยาน เป็นต้น

4. สนับสนุนและเปิดโอกาสให้พนักงานเติบโตก้าวหน้า ไปพร้อมกับบริษัทฯ โดยมีการเติบโต มั่นคง ทั้งในตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ และรายได้ ที่เหมาะสมในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป ทั้งในด้านการจ่ายเงินค่าตอบแทน และสิ่งจูงใจอื่นๆ เช่น เงินเดือน เงินโบนัส เงินจูงใจ (Incentive) เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ

5. ส่งเสริมให้พนักงานมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและเกิดประสิทธิภาพในการทำงาน โดยมีการให้ความรู้ด้านความปลอดภัย ในการทำงาน การจัดอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) การติดตามตรวจวัดคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อม การจัดสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน และบริเวณโดยรอบบริษัทฯ

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า เป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ
4. เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

โดยภายหลังจากบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะต้องระบุนามเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และการลงข่าวสารในหนังสือพิมพ์ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน โดยเฉพาะประธานอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกับ

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งได้ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

<b>ผู้ถือหุ้น</b>	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะในการบริหารจัดการอย่างสูงสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
<b>พนักงาน</b>	บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน และสวัสดิการอื่นๆ เช่น โบนัส การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น
<b>ลูกค้า</b>	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างจริงจัง ไม่เอารัดเอาเปรียบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับคู่ค้า
<b>เจ้าหนี้</b>	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด ในเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุประโยชน์ร่วมกัน
<b>ลูกค้า</b>	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยเป็นสำคัญ
<b>คู่แข่ง</b>	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
<b>ชุมชนและสังคม</b>	บริษัทฯ จะไม่ทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปลุกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุม ให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบ



ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชน ผ่านช่องทางสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางการเงินบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้นายพิชัย ปิ่นจันทร์ ทำหน้าที่ในการติดต่อและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง และทั่วถึง

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1.1 คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและเพื่อเป็นการป้องกันการมีอำนาจเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจการดำเนินงานของบริษัท (Authority Table)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินงาน แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

### ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารและจัดการจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ

## 3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งต้องมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ ต้องมีคณะกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษา

กรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

## คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร โดยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการทำบัญชีและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทรวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
5. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

6. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว



## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในรวมถึงการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน การติดตามดูแลการบริหารจัดการและการควบคุมความเสี่ยง การทุจริตคอร์รัปชันพร้อมทั้งให้ข้อสังเกต และนำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการติดตามให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการประเมิน การควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร
3. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ ธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการ เป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. นำเสนอโครงสร้างองค์กรและอำนาจบริหารองค์กร ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหารหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป



ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขการกำกับดูแลซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. จัดทำและนำเสนอนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ การลงทุน โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการรวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสและการเลิกจ้างพนักงาน ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัย การทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับดูแล ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้นได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงคราวเดียวและเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทนมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ด.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต้องมิคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
4. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้น

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่บริษัทฯ ได้ปรับปรุงให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้วจัดทำแบบประเมินขึ้นจำนวน 3 ชุด ดังนี้ 1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ 2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด คือ 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2.2) คณะกรรมการบริหาร และ 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้ และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อย / รายบุคคล มีดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินคณะกรรมการภายในต้นเดือนธันวาคมของทุกปี
- 3) คณะกรรมการ ทำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัท ภายในสิ้นเดือนธันวาคมของทุกปี
- 4) เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการและรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 5) เลขานุการบริษัท นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการพัฒนาปรับปรุงและส่งเสริมให้คณะกรรมการมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

**ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ / รายบุคคล ประจำปี 2563 มีดังนี้**

การประเมินตนเองของกรรมการ	ร้อยละ
1. การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ	89.04
2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย แบบรายคณะ	
2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ	88.75
2.2 คณะกรรมการบริหาร	78.96
3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล	86.89



## ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าว เปรียบเทียบกับเป้าหมายว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมีความเชื่อมโยงกับแผนการดำเนินงานหรือไม่ โดยตัวแทนของคณะกรรมการจะเป็นผู้แจ้งผลการประเมินให้ประธานกรรมการทราบ และผลของการประเมินดังกล่าวจะถูกนำมาใช้ประกอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัลจูงใจที่เหมาะสมของกรรมการและการนำไปพัฒนาปรับปรุงและส่งเสริมการอบรมและพัฒนาเพื่อให้คณะกรรมการมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

## การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด (กรรมการผู้จัดการ)

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการประจำปี 2563 ซึ่งประเมินโดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีหัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร
- ความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์ และบริการ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การสืบทอดตำแหน่ง
- คุณลักษณะส่วนตัว

ผลคะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยรวมคิดเป็นร้อยละ 81.48 ซึ่งมีคะแนนที่เพิ่มขึ้นจากปี 2562 โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งนี้ การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการในครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2564

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้มติอนุมัติแต่งตั้งให้บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เปรียบเทียบคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีรายอื่นในเรื่องมาตรฐานการปฏิบัติงานและค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม โดยกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 1,980,000 บาท เท่ากับปี 2562 ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินรวม และไม่มีค่าตอบแทนอื่น

สำหรับในปี 2564 คณะกรรมการมีมติเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ให้บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 1,880,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินรวม และไม่มีค่าตอบแทนอื่น ซึ่งค่าตอบแทนลดลงจากปี 2563

### เปรียบเทียบค่าสอบบัญชี

รายการ	ปี 2564 (บาท) เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณา	ปี 2563 (บาท)	ปี 2562 (บาท)
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	1,880,000	1,980,000	1,980,000

ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

## การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจในการให้บริการกับลูกค้าโดยมุ่งเน้นให้ครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่มเพื่อสร้างความได้เปรียบและเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทฯ จะทำการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการทุกปี เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงพัฒนาสินค้าและบริการให้มีประสิทธิภาพต่อไป โดยในปี 2563 การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า จะครอบคลุมในเรื่องของคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการ โดยมีผลดังนี้

### รายงานเป้าหมายคุณภาพขององค์กร ด้านความพึงพอใจ ประจำปี 2563

ลำดับ ที่	หัวข้อ	ระดับมูลค่าโครงการ / ระดับความสำคัญ			รวม เปอร์เซ็นต์ เฉลี่ย
		โครงการเล็ก/ ความสำคัญระดับ 3	โครงการกลาง / ความสำคัญระดับ 2	โครงการใหญ่ / ความสำคัญระดับ 1	
1	กลุ่ม A-กลุ่มผู้ซื้อโดยตรง	87.92%	83.81%	85.43%	86.86%
2	กลุ่ม B-กลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้อง	97.22%	93.33%	0.00%	92.59%
3	กลุ่ม C-กลุ่มผู้ใช้งาน	88.20%	85.00%	88.00%	87.64%
	รวม	88.16%	84.82%	86.36%	87.33%

### สรุปคะแนนภาพรวมการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าในแต่ละกลุ่มลูกค้ามีดังนี้

- |                       |                                    |        |                  |
|-----------------------|------------------------------------|--------|------------------|
| 1. กลุ่มผู้ซื้อโดยตรง | ผลการสำรวจความพึงพอใจเฉลี่ยอยู่ที่ | 86.86% | ถือว่า ผ่านเกณฑ์ |
| 2. กลุ่มผู้เกี่ยวข้อง | ผลการสำรวจความพึงพอใจเฉลี่ยอยู่ที่ | 92.59% | ถือว่า ผ่านเกณฑ์ |
| 3. กลุ่มผู้ใช้งาน     | ผลการสำรวจความพึงพอใจเฉลี่ยอยู่ที่ | 87.64% | ถือว่า ผ่านเกณฑ์ |

หมายเหตุ: เกณฑ์ผลสำรวจความพึงพอใจแต่ละกลุ่ม ต้องอยู่ในระดับไม่ต่ำกว่า 80%

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีกรรมการเข้าใหม่เพิ่มจากเดิม

## แผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานขององค์กร เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานขององค์กร
- (2) คณะกรรมการบริหาร พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสพการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้
- (3) คณะกรรมการบริหาร ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องเทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
- (4) มอบหมายให้คณะทำงานบริหารงานบุคคล ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงาน

- (5) ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงาน จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้อง
- (6) ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงาน รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องต่อคณะกรรมการบริหาร ปีละ 1 ครั้ง
- (7) คณะกรรมการบริหาร ทบทวนและสรุปผลการจัดทำ แผนการสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานเป็นประจำและรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ปีละ 1 ครั้ง

## การกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2564 และ ปี 2565 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ ดังนี้คือ

1. กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งต้องมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ ต้องมีคณะกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
1	วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564	เวลา 13.30 น. – 15.00 น.	วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564	เวลา 15.00 น. – 17.00 น.
2	วันที่ 12 พฤษภาคม 2564	เวลา 13.30 น. – 15.00 น.	วันที่ 12 พฤษภาคม 2564	เวลา 15.00 น. – 17.00 น.
3	วันที่ 5 สิงหาคม 2564	เวลา 13.30 น. – 15.00 น.	วันที่ 5 สิงหาคม 2564	เวลา 15.00 น. – 17.00 น.
4	วันที่ 4 พฤศจิกายน 2564	เวลา 13.30 น. – 15.00 น.	วันที่ 4 พฤศจิกายน 2564	เวลา 15.00 น. – 17.00 น.
5	วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565	เวลา 13.30 น. – 15.00 น.	วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565	เวลา 15.00 น. – 17.00 น.

## การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม
1	นายไพฑูรย์ อังคณากรกุล	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Covid-19 วิฤติหรือโอกาสสำหรับพนักงานและองค์กร</li> <li>• Digital Economy โดยบริษัท ชไนเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด</li> <li>• ทิศทางในการขายและขยายตลาดผลิตภัณฑ์</li> </ul>
2	นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กฎหมายความปลอดภัยเกี่ยวกับไฟฟ้า</li> <li>• Covid-19 วิฤติหรือโอกาสสำหรับพนักงานและองค์กร</li> <li>• IoT with ASEFA</li> <li>• การพัฒนาศักยภาพวิศวกร</li> <li>• การจัดการพลังงาน (Energy Management)</li> <li>• Digital Economy โดยบริษัท ชไนเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด</li> <li>• ทิศทางในการขายและขยายตลาดผลิตภัณฑ์</li> <li>• แนวคิดบริหารแบบสิ้น</li> </ul>
3	นายชูศักดิ์ สุขะธรรมโม	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนางานขายและการตลาด</li> <li>• การพัฒนาศักยภาพวิศวกร</li> <li>• Digital Economy โดยบริษัท ชไนเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด</li> </ul>
4	นายวิชัย สุนทรภูมิกุล	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ICONS Online Training</li> <li>• การพัฒนางานขายและการตลาด</li> <li>• IoT with ASEFA</li> <li>• Digital Economy โดยบริษัท ชไนเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด</li> </ul>
5	นายพิชัย ปั่นจันทร์	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความรู้เกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>• Covid-19 วิฤติหรือโอกาสสำหรับพนักงานและองค์กร</li> <li>• Digital Economy โดยบริษัท ชไนเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด</li> <li>• ทักษะงานการเงิน</li> <li>• ระบบสารสนเทศทางการบัญชี</li> <li>• ทิศทางพลังงานประเทศไทย</li> </ul>
6	นายบุรินทร์ แพรมมงคล	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนางานขายและการตลาด</li> <li>• Covid-19 วิฤติหรือโอกาสสำหรับพนักงานและองค์กร</li> <li>• IoT with ASEFA</li> <li>• การพัฒนาศักยภาพวิศวกร</li> <li>• Digital Economy โดยบริษัท ชไนเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด</li> </ul>
7	นายสัญญา จินดาพันธ์	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความรู้เกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>• Covid-19 วิฤติหรือโอกาสสำหรับพนักงานและองค์กร</li> <li>• Digital Economy โดยบริษัท ชไนเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด</li> </ul>



ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Case ที่พบจากการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีข้อผิดพลาดในการเงินที่ผู้ทำบัญชีต้องไม่พลาด</li> <li>• ปัญหาการจ่ายค่าสิทธิที่มีผลกระทบกับภาษีสรรพากรและภาษีศุลกากร</li> <li>• ทิศทางพลังงานประเทศไทย</li> </ul>
8	นางนันทชาลิสา รัตนสิทธิานต์	ผู้บริหารสูงสุด สายบัญชีและการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความรู้เกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>• Covid-19 วิกฤติหรือโอกาสสำหรับพนักงานและองค์กร</li> <li>• Digital Economy โดยบริษัท ซีโนเตอร์(ไทยแลนด์) จำกัด</li> <li>• ทักษะงานการเงิน</li> </ul>

## การแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

บุคคลใดที่ทราบเรื่องร้องเรียน หรือสงสัยโดยสุจริต ไม่ว่าตนเองจะได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตาม ว่ากรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการแทนบริษัท มีการประพฤติผิด สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยบริษัทส่งเสริมให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสปิดเผยตัวตน และ/หรือให้ข้อมูลหลักฐานที่ชัดเจนมากพอเกี่ยวกับการประพฤติผิดของผู้ถูกร้องเรียน และควรแจ้งข้อมูลในการติดต่อ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารกับบริษัท โดยมีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังนี้

### 1.) จดหมายส่งทางไปรษณีย์

ติดต่อ: สำนักบริหาร แผนกเลขานุการ

ที่อยู่: บริษัท อาเซฟา จำกัด (มหาชน)

5 หมู่ 1 ถ. พระราม 2 ต. คอกระบือ อ. เมืองสมุทรสาคร จ. สมุทรสาคร 74000

### 2.) ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail)

ติดต่อ: สำนักบริหาร แผนกเลขานุการ

E-mail Address: asefa@asefa.co.th

### 3.) เว็บไซต์ของบริษัท

ติดต่อ: www.asefa.co.th

## การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

สำนักบริหาร แผนกเลขานุการ หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ บริหาร จัดการ รวบรวม คัดกรอง ตรวจสอบข้อร้องเรียนหรือเบาะแสที่ได้รับ พิจารณาความขัดแย้งเพียงพอของพยานหลักฐานในเบื้องต้น และหากมีข้อมูลความจริง จะดำเนินการตรวจสอบเพื่อรวบรวมหลักฐานและพยานเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียน เพื่อจัดทำรายงานและความเห็น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาต่อไป และหากเห็นว่าการประพฤติผิดที่เกิดขึ้นเกิดจากความตั้งใจหรือมีผลกระทบต่อธุรกิจของ บริษัทอย่างมีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาดำเนินการ โดยใช้มาตรการที่เหมาะสม เพื่อปรับปรุงแก้ไข สถานการณ์ดังกล่าวให้ถูกต้อง

## มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

การคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และป้องกันการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนหรือให้ข้อมูล บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ (“บุคคลที่เกี่ยวข้อง”) บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่อง หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือเพื่อการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทจะดำเนินการลงโทษบุคคลที่เกี่ยวข้องผู้นั้นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือดำเนินการทาง กฎหมาย แล้วแต่กรณี

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน 1 ในนั้นเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ประกอบด้วย นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์ และนายณอมศักดิ์ โชติกประกาย เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) มีวาระการดำรงตำแหน่งครบรอบปี โดยมีนายพิชัย ปันจันทร์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส กรรมการตรวจสอบฯ แต่ละคนได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียด ดังนี้

นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
นายณอมศักดิ์ โชติกประกาย	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง

การประชุมในบางครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้หารือกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ตามวาระอันสมควร ซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้รายงานแสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความตระหนักรู้ และเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร และการมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสรุปได้ ดังนี้

- ผลักดันให้มีการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ระบบการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ เช่น การสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความรู้ความสามารถเทียบเคียงบุคลากรในระดับมาตรฐานสากล การอบรมและเพิ่มพูนความรู้ใหม่ๆ อยู่เสมอ เพื่อให้มีความรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- ให้ความสำคัญและมีการติดตามประเด็นสำคัญๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี
- ติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร และการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ให้ความสำคัญเรื่องการบริหารงานของผู้บริหารและพนักงานในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้มีการพัฒนา นวัตกรรมใหม่ๆ โดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบและป้องกันการเกิดทุจริต

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

## 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) โดยงบการเงินรวมของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญรายการพิเศษและได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีฝ่ายจัดการและผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจว่า การจัดทำงบการเงินรวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อปรึกษาหารือกัน

อย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูลการตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดการการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงินเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบและการพิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบ ซึ่งในปี 2563 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ

## 2. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการจัดทำขึ้นตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญตลอดจนฝ่ายจัดการได้แก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในสามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

## 3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน สอบทานและทบทวนแผนการตรวจสอบ การบริหารจัดการและการควบคุมความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันพร้อมกับให้ข้อสังเกต และนำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการติดตามให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ

## 4. การสอบทานให้การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีความเห็นว่ารายการที่บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ได้สอบทานนั้นมีความเพียงพอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี การร้องเรียนจากบุคคลภายนอกหรือการเปิดเผยข้อมูลโดยฝ่ายจัดการที่บ่งชี้ว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมายอันอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ได้ให้ฝ่ายบริหารติดตามสาระสำคัญของการประกาศใช้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศที่เกี่ยวข้องรวมทั้งรายงานเพื่อทราบและพิจารณาอย่างใกล้ชิด

## 5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

การพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปีตลอดจนให้ความเห็นโดยอิสระต่อรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในการลงทุนในโครงการสำคัญต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย

## 6. การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี ให้คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เพื่อนำเสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติเห็นชอบแต่งตั้ง บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด (ANS) เป็นผู้สอบบัญชีประจำ ปี 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชื่อนั้น ได้พิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจแนวทางตรวจสอบ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม

#### 7. การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการจัดทำรายงานอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2563 เป็นที่เรียบร้อย

#### 8. การปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

จากการประเมินผล คณะกรรมการตรวจสอบฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2563 ได้รับความร่วมมือด้วยดีจากคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้



นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข  
ประธานกรรมการตรวจสอบฯ



# รายงานของคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนรวม 7 ท่าน คือ นายไพบูลย์ อังคณากรกุล ประธานกรรมการบริหาร และมีกรรมการบริหารอีก 6 ท่าน ประกอบด้วย 1) นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์ 2) นายชูศักดิ์ สุขะธรรมโม 3) นายบุรินทร์ แพร่มงคล 4) นายสัญญา จินดาพันธ์ 5) นายวิชัย สุนทรวุฒิกุล และ 6) นายพิชัย ปั่นจันทร์ โดยมี นางสาวฉมาศ พรหมสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเต็มความสามารถ ในการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมหารือร่วมกันอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติงานประจำปี 2563 ได้ดังนี้

1. พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณออนุมัติ โดยการทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณรวมถึงการประเมิน การควบคุม และบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณออนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาผลการดำเนินงาน ผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
5. การปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใสและเป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลการปฏิบัติงาน ความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ



นายไพบูลย์ อังคณากรกุล  
ประธานกรรมการบริหาร

# การถือหลักทรัพย์ ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น		
	ณ 30 ธันวาคม 2563	ณ 30 ธันวาคม 2562	เพิ่ม / (ลด)
1. นายสรสิทธิ์ ฝั่งสุข	600,000	600,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
2. นายไพบูลย์ อังคนากรกุล	173,560,000	173,560,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
คู่สมรส	26,440,000	26,440,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
3. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	60,265,700	60,020,000	245,700
คู่สมรส	170,000	170,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
4. นายพรชัย อุไรสินธ์	59,658,900	59,436,000	222,900
คู่สมรส	180,000	60,000	120,000
5. นายชัยรัตน์ ตั้งติวจา	58,780,000	58,780,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
6. ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	400,000	400,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
7. นายถนอมศักดิ์ โชติทิพย์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-

การถือหุ้นของผู้บริหารบริษัท ตามนิยาม ก.ล.ด. คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น		
	ณ 30 ธันวาคม 2563	ณ 30 ธันวาคม 2562	เพิ่ม / (ลด)
1. นายไพบูลย์ อังคนากรกุล	173,560,000	173,560,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
คู่สมรส	26,440,000	26,440,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
2. นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์	220,000	220,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
3. นายอุทธรณ์ สระทอง	55,000	55,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
4. นายชูศักดิ์ สุขะธรรมโม	200,000	200,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
5. นายบุรินทร์ แพร่มงคล	190,000	190,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
6. นายสัญญา จินดาพันธ์	145,000	145,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
7. นายวิชัย สุนทรวิมลกุล	48,400	48,400	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
8. นายพิชัย ปั่นจันทร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
9. นางนันทชาลีสา รัตนสินธพันธ์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
10. นางสาวทัศนีย์ เขาวชิรเกษตร	3,711,400	3,422,900	288,500
11. นายอัมพัน สุภาวหา	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
คู่สมรส	100,000	100,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
12. นางสาวปติวรรดา จันดา	150,000	135,000	15,000
13. นางสาวพรทิพย์ อังคนากรกุล	20,599,200	20,599,200	-ไม่เปลี่ยนแปลง-

# การพัฒนา สู่องค์กรยั่งยืน

ก้าวสู่ปีที่ 23 ของอาชีพา นับเป็น 23 ปีแห่งความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน ตามแนวทางในงานที่มุ่งเน้นการสร้างสมดุลใน 3 ด้าน ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี

อาชีพาให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ 3 P: Profit-People-Planet 3 องค์ประกอบของผลตอบแทนบรรทัดสุดท้าย (Bottom Line) นั่นคือ “เศรษฐกิจ-สังคม-สิ่งแวดล้อม” ที่เรียกว่า “Triple Bottom Line” หรือไตรกำไรสุทธิ เพื่อสร้างผลตอบแทนสู่ความยั่งยืนของธุรกิจ



Triple Bottom Line ให้ความสำคัญกับการมองคุณค่าและประเมินความสำเร็จองค์อย่างสมดุลทั้ง 3 ด้าน กล่าวคือ ด้านเศรษฐกิจ (การทำให้ธุรกิจเติบโต) ด้านสังคม (การเกื้อกูลต่อสังคมรอบข้าง) และด้านสิ่งแวดล้อม (การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม) รวมถึงดำเนินการด้วยความโปร่งใส มีธรรมาภิบาลควบคู่ไปด้วย

## บรรษัทภิบาล

กำกับดูแลการบริหารธุรกิจให้มีความโปร่งใส  
เป็นธรรมและตรวจสอบได้



การเติบโตของธุรกิจและสร้างผลประโยชน์  
ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



มีความรับผิดชอบต่อสังคมและร่วมพัฒนา  
คุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



การจัดการสิ่งแวดล้อม การป้องกันมลภาวะ  
การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน การลดและปรับ  
ให้เข้ากับภาวะโลกร้อนและ การปกป้อง  
สิ่งแวดล้อม

## ประเด็นความสำคัญด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยสร้างมูลค่าทางธุรกิจ คุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม มีระบบ และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ จึงได้ระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจากการพิจารณาข้อมูลแนวโน้ม ทิศทาง เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ โดยแบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม

### ประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน)

	ประเด็นด้านความยั่งยืน	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 เศรษฐกิจ	1. Economic: ผลประกอบการที่ดี มั่นคง 2. Product & Service Development: การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ 3. Anti-corruption: การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส 4. Sustainable Supplier Development: การพัฒนาคู่ค้า 5. Customer Satisfaction: ความพึงพอใจของลูกค้า	ผู้ถือหุ้น/ลูกค้า/เจ้าหน้าที่ ลูกค้า/คู่ค้า คู่ค้า คู่ค้า ลูกค้า
 สังคม	1. Occupational Health & Safety: ความปลอดภัยในที่ทำงาน 2. Emergency Responds: การตอบโต้เหตุฉุกเฉิน 3. Happy Work Place: การสร้างความสุขในที่ทำงาน 4. Training & Education: การฝึกอบรมพนักงานและสร้างโอกาสทางอาชีพ 5. Communication Local Community: การสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง 6. Education Support & Knowledge Sharing: การสนับสนุนทางการศึกษา 7. Community Relations: งานชุมชนสัมพันธ์	พนักงาน พนักงาน/ชุมชนสังคม/ผู้ถือหุ้น พนักงาน พนักงาน พนักงาน/ชุมชนสังคม/สื่อมวลชน/ผู้ถือหุ้น ชุมชนสังคม ชุมชนสังคม
 สิ่งแวดล้อม	1. Waste Management: การจัดการของเสีย 2. Emissions Air Control: การควบคุมมลพิษทางอากาศ 3. Waste Water Treatment: การบำบัดน้ำเสีย 4. Energy Conservation: การอนุรักษ์พลังงาน 5. Hazardous Chemical Control: การควบคุมการใช้สารเคมีอันตราย 6. Green Industry: อุตสาหกรรมสีเขียว	พนักงาน/ชุมชนสังคม /ราชการ/คู่ค้า พนักงาน/ชุมชนสังคม/ราชการ พนักงาน/ชุมชนสังคม/ราชการ พนักงาน/ชุมชนสังคม/ลูกค้า/ราชการ พนักงาน/ชุมชนสังคม/ราชการ พนักงาน/ชุมชนสังคม/ราชการ



## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะทำให้ธุรกิจมีความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาล ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและยุติธรรม บริษัทฯ กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้ 7 ด้าน ดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ จัดให้มีระบบบริหารจัดการอย่างรู้หน้าที่และมีความรับผิดชอบต่อในการจัดการอย่างโปร่งใส เท่าเทียม เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถเพิ่มคุณค่าและมูลค่า พร้อมรับการตรวจสอบได้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 หมวดได้แก่

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
- บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### 2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความยึดมั่นในจริยธรรม ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรมและเสมอภาค บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติร่วมกันไว้ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ได้แก่ สังคม ชุมชน พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ตลอดจนหน่วยงานราชการและเอกชน

### 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ตลอดระยะเวลาในการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในความถูกต้อง ความโปร่งใส โดยมีนโยบายปฏิบัติอย่างเสมอภาคเป็นธรรม และตระหนักถึงการป้องกันการทุจริตทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯ ปลุกฝังให้พนักงานทุกคนประพฤติตนโดยไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม โดยยึดถือข้อปฏิบัติเพื่อเป็นการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีหลักการใหญ่ๆ อยู่ 2 ประการ คือหลักความโปร่งใสและหลักการมีส่วนร่วม

ในปีที่ผ่านมา มีนโยบายการรับของขวัญในช่วงเทศกาล เช่น กระเช้าของขวัญ ของที่ระลึกจากลูกค้า คู่ค้า ซัพพลายเออร์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยบริษัทฯ มีช่องทางสำหรับให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับการขาย คุณภาพสินค้า การส่งมอบสินค้าและบริการหลังการขาย ผ่านช่องทางโทรศัพท์ และ Line Official ASEFA ซึ่งถือเป็นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เปิดเผยดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาลและสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้เป็นอย่างดี

### 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของบุคคล และการปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของความเคารพในชีวิตและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ซึ่งกันและกัน การรู้จักคำนึงถึงชีวิตของกันและกัน การเอาใจใส่ดูแลในความทุกข์และความสุขของกันและกัน รวมทั้งช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เมื่อมีเหตุทุกข์ภัยเพื่อรักษาไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อธุรกิจ

### 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน กล่าวคือ การไม่เลือกปฏิบัติ การไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน ตลอดจนการให้ความคุ้มครองสภาพการทำงานของแรงงาน กล่าวคือ การจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมกับสภาพการทำงาน และการคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน กล่าวคือ มีการส่งเสริมมาตรฐานสภาวะแวดล้อมในการทำงานที่ดีของแรงงานทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ การจัดสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัยจากความเสี่ยงและอันตรายในการทำงาน เป็นต้น

## 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้



**ด้านการรับประกัน**  
เราพร้อมและยินดี  
รับประกันคุณภาพ  
ของสินค้าที่เราผลิต  
และส่งมอบ



**ด้านคุณภาพ**  
เราอบสินค้าและ  
บริการที่มีคุณภาพ  
สูงสุดให้กับลูกค้า



**ด้านมาตรฐานสากล**  
เรายึดมั่นการผลิต  
ตามมาตรฐานสากล



**ด้านหลักจริยธรรม**  
สินค้าและการบริการ  
ของเราเป็นไปตาม  
ข้อกำหนดและ  
ข้อตกลงกับลูกค้า

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนด้านการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของชุมชนและสังคม เพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชนและสังคมให้ดีขึ้น บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมเพื่อแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นประจำทุกปี โดยพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการนำนโยบายจากฝ่ายบริหาร ร่วมกันสร้างสรรค์เป็นกิจกรรมต่างๆ





## กิจกรรมด้านเศรษฐกิจเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

การเติบโตของธุรกิจอาชีพา ควบคู่ไปกับการสร้างผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อาชีพาใช้แนวทางการวัดและแสดงผลประกอบการของกิจการด้วยตัวชี้วัดทางการเงินและทางบัญชี โดยอยู่ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล คือ มีการกำกับดูแลการบริหารธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และไม่เอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายย่อย ทั้งนี้ นอกเหนือจากการมีผลประกอบการที่ดีและมั่นคงแล้ว บริษัทายังมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณค่า และรักษาความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ

### TEMCA FORUM & INNOVATION BANGKOK 2020

สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย จัดงาน “TEMCA FORUM & INNOVATION BANGKOK 2020” ณ CDC Crystal Design Center ภายใต้แนวคิด “THE NEXT DAY” ซึ่ง บมจ. อาชีพา ได้ร่วมออกบูธแสดงผลงาน เพื่อนำเสนอนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านไฟฟ้าและเครื่องกลให้กับผู้ประกอบการในแวดวงที่เกี่ยวข้องภายในงานนี้ด้วย



### ASEFA INNOVATION DAY 2020

แหล่งนัดพบด้านเทคโนโลยีที่หลากหลายและเป็นประโยชน์สำหรับวงการงานวิศวกรรมและนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน ภายใต้แนวคิด “INNOVATION X SUSTAINABILITY นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน” ภายในงานมีกิจกรรมต่างๆ อาทิเช่น

- Open House
- กิจกรรมเสวนาและการสัมมนาด้านเทคโนโลยี
- การแสดงผลผลิตภัณฑ์ โซลูชั่นไฟฟ้าและพลังงาน Automation IoT จากพันธมิตรหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษา
- เยี่ยมชมสายการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ทันสมัย
- กิจกรรมภาคการศึกษา พิธีลงนามบันทึกข้อตกลงในการจัดการเรียนการสอนระบบทวิภาคีกับสถาบันการศึกษา
- การแข่งขัน Robot Battle
- พิธีเปิด ASEFA ACADEMY



## ร่วมมือกับ dtac ในการพัฒนาระบบ IoT/ พัฒนา Electrical Switchboard Smart Monitoring and Service Care (MDB Care)

เพื่อบริหารจัดการพลังงานและ  
ความผิดปกติของระบบไฟฟ้าภายในสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า  
โดยมีลูกค้าให้ความสนใจติดตั้งระบบไปแล้วมากกว่า 15 ราย

## ร่วมมือกับ dtac ในการพัฒนา Solution การใช้งาน เครือข่าย 5G สำหรับ Smart Factory

เพื่อบริหารจัดการ การผลิต การใช้พลังงาน  
การบำรุงรักษาเครื่องจักร เพื่อประโยชน์  
ในด้านการใช้ทรัพยากรโลกอย่างยั่งยืน



## Digital Transformation: การเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่ยุคดิจิทัล

บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการระบบการบริหารจัดการ และพัฒนาผลิตภัณฑ์

เช่น MDB Care, Technology 4G, 5G, Automation Control, IoT, Online Marketing, Software & Application  
รวมทั้งการพัฒนาด้านพลังงาน การใช้เทคโนโลยีต่างๆ ร่วมกับการทำงานให้มีความทันสมัย สะดวก รวดเร็ว และ  
มีพัฒนาการในการทำงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมปรับตัวสู่โลกยุคดิจิทัล

## ผลิตภัณฑ์และโซลูชันใหม่

- ได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า (New License) รุ่น Pix MV. SWB. และ LV. SWB.
- การขยายงานด้านวิศวกรรมงานระบบที่ครบวงจร; Engineering Solution, Power Quality Solution.

## พัฒนา Mobile Application ใช้ในองค์กร

เพื่อให้พนักงานเข้าถึงได้ง่าย เช่น App ASEFA/ ASEFA Family  
เพื่อจัดการ จอง-ยกเล็ก ห้องประชุม จัดการด้านสวัสดิการต่างๆ  
และลดการสิ้นเปลืองทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## นโยบาย Work from Anywhere

ที่สามารถทำงานได้จากทุกที่ เพื่อลดปัญหา  
ด้านการเดินทาง โดยการติดต่อประสานงาน  
ผ่านทาง Online เช่น การใช้ Line หรือ  
Zoom ในการทำงาน





สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เทคโนโลยี การออกแบบ  
ก่อสร้าง ติดตั้ง ทดสอบ และบริหารโครงการ  
"โครงสร้างพื้นฐานระบบไฟฟ้าใต้ดิน"

ร่วมสนับสนุนการจัดงาน และแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่

MDB Care ในกลุ่ม Power Monitoring

แก่ผู้เข้าร่วมสัมมนา รวมทั้งทดลองการใช้

Application MDB Care

งานการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนา  
ขีดความสามารถบุคลากรภาคีเครือข่าย  
ด้านอาคารและสภาพแวดล้อมสาธารณสุข

ร่วมออกบูธ โดยนำผลิตภัณฑ์ Isolation Panel และ

ผลิตภัณฑ์ MDB Care ร่วมแสดงในงาน

รวมพลคนดิจิทัล ร่วมพัฒนาเมืองอัจฉริยะ

ร่วมออกบูธ ของ depa โดยนำผลิตภัณฑ์

MDB Care ร่วมแสดงในงาน

การเยี่ยมชมกิจการโดยกลุ่มลูกค้าและ  
พันธมิตรทางธุรกิจ

จำนวน **22** บริษัท

Opportunity Day

การแสดงผลประกอบการไตรมาส 4/2562 และ

ไตรมาส 2/2563

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

ณ โรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว บางกอก

พอร์จูน กรุงเทพมหานคร



## กิจกรรมด้านสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

อาซิฟให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม พร้อมทั้งส่งเสริมทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรที่ดี เพื่อให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน ในประเด็นความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทฯ พร้อมรับประกันและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากลให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและข้อตกลง รวมถึงการแบ่งปันและกระจายองค์ความรู้และเทคโนโลยีไปสู่ทุกภาคส่วนของสังคม บริจาคช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ขาดแคลนและผู้ประสบภัย ในด้านคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่และด้านสาธารณสุข

### โครงการที่สอนน้อง

อาซิฟได้จัดสัมมนาและอบรมความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า แก่นิสิตและนักศึกษาทั่วประเทศ โดยได้ดำเนินกิจกรรมนี้มาอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของมหาวิทยาลัยเป็นระยะเวลา 14 ปี และในส่วนของอาชีวศึกษา เป็นเวลา 8 ปี ในปี 2563 อาซิฟได้จัดสัมมนาและอบรมให้แก่



สถาบันอุดมศึกษา

2

สถาบัน

- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา วิทยาเขตเชียงราย
- มหาวิทยาลัยพะเยา



ระดับอนุปริญา/  
ประกาศนียบัตรวิชาชีพ

2

สถาบัน

- วิทยาลัยเทคนิคอ่างทอง
- วิทยาลัยเทคนิคระยอง



ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามบันทึกความตกลง (MOU) กับวิทยาลัยทั่วประเทศ

จำนวนทั้งสิ้น 38 สถาบัน

เพื่อรับนักศึกษาเข้าร่วมฝึกงานและปฏิบัติงานในบริษัทฯ และได้ร่วมสนับสนุนการศึกษาเยาวชน โดยรับนักศึกษาจากสถาบันเทคโนโลยีกำลังสปีโอ ประเทศกัมพูชา เข้าฝึกงานในโครงการพระราชทานความช่วยเหลือราชอาณาจักรกัมพูชา ด้านการศึกษา ตามพระราชดำริของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อีกหนึ่งโครงการ คือ โครงการเสริมทักษะ เพิ่มความรู้ให้ครูอาชีวะ ที่อาซิฟดำเนินการมาเป็นปีที่ 3 เพื่อเพิ่มทักษะความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ ด้านไฟฟ้าให้แก่คณาจารย์ของสถาบันการศึกษาต่างๆ



### โครงการสัมมนาวิชาการ สำหรับบุคคลทั่วไป

บริษัทฯ จัดสัมมนาและฝึกอบรม เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแก่บุคคลทั่วไป ซึ่งได้ประสานความร่วมมือกับภาครัฐ รัฐวิสาหกิจต่างๆ และภาคเอกชน โดยมีบุคลากร วิศวกรและผู้ชำนาญการในแต่ละสาขา เป็นผู้บรรยายและให้ความรู้ โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา



สัมมนาและ  
ฝึกอบรม

31

หัวข้อ



### โครงการ “อาชีวนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ”

มอบเงินให้แก่โรงเรียนและองค์กรต่างๆ 7 แห่ง  
ในจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการส่งเสริม  
ด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชน

### โครงการ “ฝากทำบุญวันพระใหญ่”

ร่วมบริจาคปัจจัย ทุกวันพระใหญ่  
(วันมาฆบูชา, วันวิสาขบูชา, วันอาสาฬหบูชา, วันเข้าพรรษา  
และวันออกพรรษา) เพื่อถวายแก่วัดต่างๆ ในชุมชน

### โครงการ “อาชีฟาร่วมสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ ฝ่าวิกฤติโควิด-19”

บริจาคอุปกรณ์ PPE ให้แก่โรงพยาบาลสมุทรสาคร  
และบริจาคเงินให้แก่โรงพยาบาลในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข  
พร้อมร่วมสมทบทุนเครื่องช่วยหายใจ  
โครงการ “นวัตกรรมสู้ COVID-19”  
ของสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ ลาดกระบัง



### โครงการ “ชาวอาชีฟาร่วมทำดีวันแม่ กิจกรรมจิตอาสา บริจาคอาหารให้แก่ชุมชน”

ร่วมกันทำอาหาร เพื่อบริจาคให้แก่สถานเอนามัย  
เฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา ตาบลคอกกระปือ และ  
ศูนย์การเรียนรู้และปฏิบัติการอนุรักษ์และฟื้นฟู  
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตาบลคอกขาม  
เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์  
พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง 12 สิงหาคม

### โครงการ “อาชีฟาบริจาคโลหิต เพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์”

รับบริจาคโลหิตจากพนักงาน เพื่อมอบให้สภากาชาดไทย

### โครงการ “อาชีฟาจิตอาสา ทำความดี ถวายในหลวง รัชกาลที่ ๙”

- มอบเงินบริจาค เพื่อสมทบทุนในการปรับปรุงตึกฉุกเฉิน  
โรงพยาบาลสมุทรสาคร
- เลี้ยงอาหารกลางวันนักเรียน และมอบเครื่องดักแมลง  
ณ ศูนย์การศึกษาพิเศษประจำจังหวัดสมุทรสาคร

### โครงการ “อาชีฟายกระดับมาตรฐานความปลอดภัย”

มอบเครื่องแจ้งเหตุเพลิงไหม้แบบมือหมุน จำนวน 8 เครื่อง  
ให้กับสถานศึกษาที่เข้าร่วมโครงการสถานศึกษาปลอดภัย  
ในงานวันเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน  
ณ นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร



## การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของ ผู้บริหารและพนักงานในทุกมิติ จึงเปิดโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินการจัดอบรมใน หลากหลายรูปแบบ รวมถึงรูปแบบคอร์สอบรมออนไลน์ กลายเป็น จุดเริ่มต้นของศูนย์การเรียนรู้ของอาเซียน หรือ ASEFA Academy แหล่งเรียนรู้และแหล่งผลิตผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมไฟฟ้า เพื่อ พัฒนาองค์ความรู้และบุคลากรที่มีคุณภาพ ซึ่งในปี 2563 จัด สัมมนาและอบรมรวมทั้งสิ้น 142 ครั้ง

สัมมนาและอบรม  
ภายในบริษัท

91

ครั้ง

สัมมนาและอบรม  
ภายนอกบริษัท

51

ครั้ง



## การส่งเสริมความก้าวหน้าด้านอาชีพ

นโยบาย  
การขยายงาน



เพิ่มโอกาสและความก้าวหน้า  
ให้รับผิดชอบงานเพิ่มเติม  
คนหนึ่งคนสามารถทำงาน  
ได้หลากหลายหน้าที่

Upskill



เพิ่มคุณค่าของพนักงาน  
ต่อยอดพัฒนา  
ทักษะที่มีอยู่ให้มี  
ความเชี่ยวชาญมากขึ้น

Reskill



เรียนรู้ทักษะใหม่  
ที่จำเป็น  
ในการทำงาน

นโยบายการ  
หมุนเวียนเปลี่ยนงาน



เพื่อแก้ไขลักษณะการทำงาน  
ที่ไม่ตรงกับความถนัด  
จึงเปิดโอกาสให้พนักงาน  
ร้องขอหมุนเวียนเปลี่ยนงาน  
หรือผู้จัดการร้องขอย้ายพนักงาน  
ที่ไม่สามารถทำงานร่วมกันได้



## กิจกรรมสร้างความสุขในที่ทำงาน

- สงกรานต์วิถีไทย ห่างไกลโควิด-19
- แต่งไทยไปร่วาง ลอยกระทงที่อาชีวะ
- กิจกรรม Mini Meeting
- กิจกรรมทานอาหารร่วมกันประจำเดือน
- กิจกรรม Morning Talk
- การส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลในองค์กร
- กิจกรรม 5ส.



## อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

- ประเมินความเสี่ยงและการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยประจำปี 2563 สถิติ อุบัติเหตุของพนักงานจากการทำงาน จำนวน 16 ครั้ง (เป็นการบาดเจ็บขั้นปฐมพยาบาล)
- จัดอบรมความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงาน ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- สวัสดิการการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงาน
- จากสถานการณ์โควิด-19 บริษัทฯ มีมาตรการต่างๆ ในการป้องกันและเฝ้าระวังสำหรับพนักงานและผู้เข้ามาติดต่อ ทั้งข้อควรปฏิบัติภายในบริษัทและออกไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ เพื่อให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

## กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

กระแสความตื่นตัวเรื่องสิ่งแวดล้อม ที่ขยายวงกว้างไปทั่วโลก อาชีวะตระหนักและให้ความสนใจอย่างจริงจัง บริษัทฯ เน้นการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในเรื่องของการจัดการของเสีย การควบคุมมลภาวะทางอากาศ การบำบัดน้ำเสีย การอนุรักษ์พลังงาน การควบคุมการใช้สารเคมีอันตราย และมุ่งสร้างอุตสาหกรรมสีเขียว โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เป้าหมายสำคัญที่อาชีวะจะต้องบรรลุวัตถุประสงค์ คือ การสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมให้แก่พนักงานทุกคนในบริษัทฯ เพื่อตระหนักและเห็นคุณค่าของทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด



### นวัตกรรมอุปกรณ์ประหยัดพลังงานที่ใช้กับอาคาร

- ระบบโซลาร์เซลล์บนผิวน้ำ หรือ Solar Floating
- ระบบโซลาร์เซลล์บนหลังคา หรือ Solar Rooftop
- ระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติ หรือ Building Automation System (BAS)
- ระบบปรับอากาศที่สามารถควบคุมการทำงานและแสดงผลจากส่วนกลาง หรือ Variable Refrigerant Volume (VRV)
- หลอดประหยัดพลังงาน T5 หรือ LED
- ระบบบันทึกการใช้ไฟฟ้า หรือ Power Monitoring System
- ระบบบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรน้ำ หรือ Water Auto Flush Valve
- เครื่องผลิตน้ำระบบ Softener, Reverse Osmosis and Ultraviolet



## การจัดการสิ่งแวดล้อมในด้านอื่นๆ



- การคัดแยกขยะ โดยใช้นโยบาย รีไซเคิล รียูส และรีไซเคิล
- การใช้เครื่องมือสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศในการทำงาน แทนการเดินทางมาทำงาน เพื่อเป็นการประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง เช่น การใช้ Application Line/ Zoom ในการทำงานหรือประชุม
- การลดการใช้กระดาษ โดยใช้ระบบ Paperless Office แทนสำหรับส่วนงานที่สามารถกระทำได้ เช่น การใช้ระบบอินเทอร์เน็ต/ App ASEFA/ ASEFA Family และ App Wolf Approve ในการจัดเก็บข้อมูล
- การปลูกต้นไม้และการจัดสร้างสนาม
- นโยบายลด ละ เลิก ภาชนะโฟมบรรจุอาหาร โดยร่วมกับกรมอนามัย
- กิจกรรมรณรงค์การงดใช้ถุงพลาสติก และการใช้แก้วน้ำ และภาชนะส่วนตัวแทนพลาสติก
- โครงการ “Car Pool” ทางเดียวกันไปด้วยกัน

## รางวัลที่ได้รับในปี 2563

- ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย CGR ประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จากระดับดี เป็นระดับดีมาก



- ได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย จากกระทรวงแรงงาน ประจำปี 2563 ปีที่ 2 ติดต่อกัน



- รับโล่เชิดชูเกียรติในฐานะสถานประกอบการที่สนับสนุนการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีสู่คุณภาพมาตรฐาน
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน Clean Food Good Taste อาหารสะอาด รสชาติอร่อย (ระดับดีมาก) เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

# การควบคุมภายใน

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ใน 3 ด้าน ได้แก่

## 1. Operation

ให้มีการบริหารจัดการ การใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต

## 2. Reporting

ให้การรายงานทางการเงินและรายงานการดำเนินงาน ที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายในและภายนอกองค์กร เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา

## 3. Compliance

ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่มติคณะรัฐมนตรีและนโยบาย ซึ่งรวมถึงระเบียบปฏิบัติของฝ่ายบริหารและวิธีการปฏิบัติงานที่องค์กรกำหนดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำ และผลการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแล้วเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

## 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีหน่วยงานสำนักบริหารและหน่วยงานกฎหมาย เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และมีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

ในด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมและติดตามความคืบหน้าของกระบวนการพัฒนา การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง การพิจารณาปรับปรุงคู่มือ CG และ Code of Conducts รวมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะอื่น ที่จำเป็นเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



คณะกรรมการบริษัท มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจโดยรวมให้ความเห็นต่อทิศทางการกลยุทธ์ของบริษัทฯ สำหรับใช้เป็นแนวทางจัดทำแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติงานพร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรในลักษณะกลุ่มธุรกิจและสายงาน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่ม บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน และได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบมอบหมายอำนาจอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างองค์กร และพนักงานทุกคนทราบถึงบทบาทอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

ในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ อยู่ในขั้นตอนการเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าร่วมโครงการต่อต้านคอร์รัปชัน โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption: CAC) โดยบริษัทฯ ได้มีการเตรียมและศึกษาแนวการปฏิบัติ การทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การส่งเสริมพนักงานงานเข้าร่วมอบรม การสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานได้ทราบ ตระหนักและเข้าใจถึงกฎเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

## 2. การประเมินความเสี่ยง

ในปี 2563 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานทำหน้าที่ร่วมกันในการประเมินปัจจัยเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดปัจจัยความเสี่ยง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการทั้ง 2 คณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูงรวมทั้งครอบคลุมถึงความคาดหวังของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ มีการควบคุมการปฏิบัติงานที่เพียงพอ ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ กฎเกณฑ์ต่างๆ และการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาประเด็นสำคัญและปัญหาที่ตรวจพบจากการตรวจสอบ โดยได้เสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไข และให้มีการรายงานผลการแก้ไขมาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหาเดิมขึ้นอีก กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อันอาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ นั้น ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัทฯ เช่นเดียวกับธุรกรรมปกติและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการจะต้องทำหน้าที่พิจารณาว่าการทำรายการมีความเหมาะสมผล และเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอกและถูกต้องตามกฎหมาย โดยธุรกรรมอันอาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าว จะไม่มีสิทธิออกเสียงและมีการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการผลิต ให้ได้สินค้าที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งให้ความสำคัญอย่างมากต่อการดูแลความปลอดภัยในการทำงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีหน่วยงานที่อิสระแยกจากสายการผลิต ทำหน้าที่ในการตรวจสอบติดตามให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ในส่วนของการทำธุรกรรมด้านการเงินและจัดซื้อจัดจ้างนั้น บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานและผู้บริหารปฏิบัติตาม “คู่มืออำนาจดำเนินการ” และ “คู่มือควบคุมการจัดซื้อ-จัดจ้าง” ซึ่งกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยระบุไว้ชัดเจนถึงหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงินและการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มีความรอบคอบรัดกุมและป้องกันการทุจริตในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยการจัดทำรายงานเชิงวิเคราะห์เปรียบเทียบหลักการและเหตุผล พร้อมเอกสารประกอบข้อเท็จจริง จัดส่งข้อมูล



เพื่อศึกษาประกอบการตัดสินใจเป็นการล่วงหน้า 7 วันโดยมีเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ คู่มือกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ ในส่วนของการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ นั้นบริษัท จะมีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ทุกรายการ เพื่อความโปร่งใสและเพื่อเป็นข้อมูลในการปฏิบัติงานโดยไม่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ทุกไตรมาส เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด

## 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2563 รวม 7 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง และคณะกรรมการบริหาร 12 ครั้ง เพื่อติดตามการปฏิบัติงานเป็นลำดับขั้นตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร เพื่อติดตามเป้าหมายและกำกับกำกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเมื่อพบว่าผลการดำเนินการมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบนำเสนอรายงานเพื่อทบทวนการปฏิบัติงานและการวิเคราะห์สาเหตุ ตลอดจนร่วมพิจารณาเพื่ออนุมัติแผนการแก้ไขปัญหาและให้รายงานการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายบริหารรับผิดชอบในการดูแลการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน และมีฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบและรายงานผลอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ

### ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

ในปี 2563 บริษัทตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบภายในอิสระ (Outsource) ได้เข้าตรวจสอบและติดตามระบบการบริหารงานหลักด้านต่างๆ รวม 4 ไตรมาส ประกอบด้วย 1) ระบบการวางแผนการผลิตสินค้าที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย 2) ระบบการผลิตตู้สวิตช์บอร์ด 3) ระบบการควบคุมคุณภาพ (QC) 4) ระบบจัดการคุณภาพ (ISO) และประกันคุณภาพ (QA) โดยได้ให้ข้อเสนอแนะบริษัทฯ เพื่อแก้ไขปรับปรุง เพื่อเพิ่มการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) ในการปฏิบัติงานทุกระบบงาน ซึ่งจะเป็นการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและจะส่งผลทำให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินการติดตามและแก้ไขประเด็นต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด อย่างต่อเนื่อง

### ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้นำเสนอรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2561 – 2563 ดังนี้

สำหรับปี 2561 ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แจ้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ว่าจากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้สอบบัญชี ไม่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะใดๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในด้านระบบบัญชีของบริษัทฯ

สำหรับปี 2562 ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แจ้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ว่าจากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้สอบบัญชี ไม่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะใดๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในด้านระบบบัญชีของบริษัทฯ

สำหรับปี 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แจ้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 ว่าจากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้สอบบัญชี ไม่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะใดๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในด้านระบบบัญชีของบริษัทฯ

#### การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยนายสรสิทธิ์ พิงสุข เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ผศ.ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์ และนายณอมศักดิ์ โชติภักย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทาน งบการเงินรายได้ไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตในเรื่องที่สำคัญและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด
3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในในกรณี จ้าง ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริต ประเด็นความเสี่ยง หรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ พร้อมทั้งพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2564
4. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงานระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูลรวมถึงระบบการติดตามคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
5. พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2563 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จำนวน 5 ท่าน

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1) นายอิทธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3500 และ/หรือ |
| 2) นายวิชัย รุจิตานนท์         | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4054 และ/หรือ |
| 3) นายเสถียร วงศ์สนั่น         | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3495 และ/หรือ |
| 4) นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5946 และ/หรือ |
| 5) นางสาวกนิษฐา ศิริพัฒน์สมชาย | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10837         |

จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2563 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,980,000 บาท และไม่มีค่าตอบแทนอื่น โดยผู้สอบบัญชีทั้ง 5 ท่านไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท/ บริษัทย่อย/ ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และได้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

## ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาวนางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในดังต่อไปนี้

ผู้ตรวจสอบภายใน	:	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
		นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี (รับผิดชอบในการตรวจสอบภายใน)
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
ประกาศนียบัตร	:	ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย
ประสบการณ์การทำงาน	:	2549 - ปัจจุบัน บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

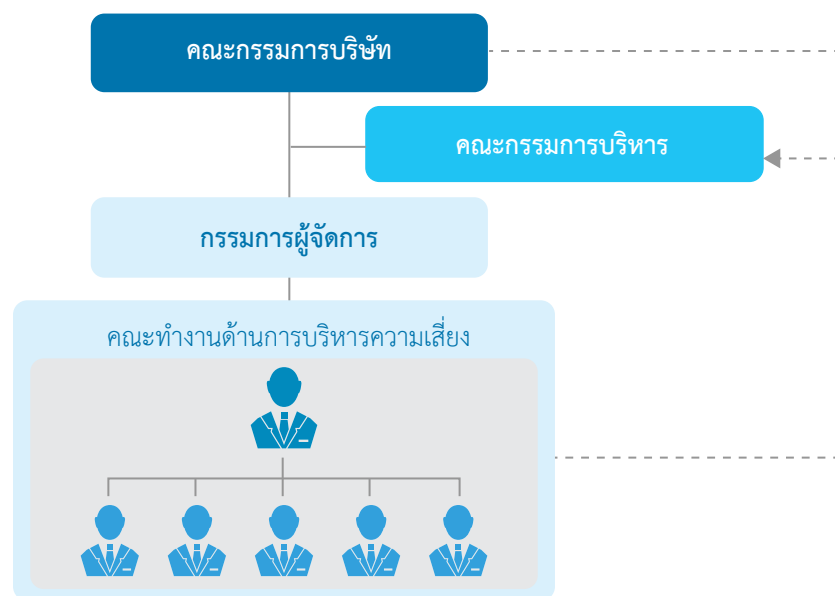
# การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ต้องเผชิญกับผลกระทบในหลายๆ ด้าน จากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่รวดเร็วในปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงนับเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยในการจัดการวางแผนรองรับความไม่แน่นอนทางธุรกิจได้อย่างเป็นระบบ และเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความต่อเนื่องของธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM เข้ามาประยุกต์และพัฒนาในทุกระดับขององค์กร โดยมีการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุผลตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวร่วมกันและสอดคล้องกับแนวทางในการพัฒนาธุรกิจได้อย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทฯ อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดการเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถรับมือกับสถานการณ์ความผันผวนทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมทั้งแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากความเสี่ยง ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนสอดคล้องกับแผนธุรกิจและเป้าหมายหลักขององค์กรภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำแนวทางมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) มาใช้เป็นมาตรฐานอ้างอิงร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กรมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานด้านบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Team) ประกอบด้วย ผู้บริหารจากสายงานต่างๆ ทำหน้าที่ประเมินวางแผน บริหารจัดการ และคอยติดตามประเด็นความเสี่ยง โดยรายงานต่อกรรมการผู้จัดการทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร (Executive Management Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายกรอบการดำเนินงาน รวมทั้งติดตามให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้คณะทำงานดำเนินการประเมินและทบทวนความเสี่ยงองค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมิน แผนการจัดการและรายงานผลการจัดการความเสี่ยง ไตรมาสละ 1 ครั้ง ต่อคณะกรรมการบริหาร (Executive Management Committee) และคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นประจำทุกไตรมาส



โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

## วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้องค์กรเติบโตไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนผ่านการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ นอกจากนี้ยังมีการสื่อสารและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น E-learning จดหมายข่าวและการฝึกอบรม เป็นต้น



## ปัจจัยความเสี่ยง

จากสถานการณ์วิกฤตต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรม คู่แข่ง และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงความเสี่ยงใหม่ สามารถสรุปเป็นปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร พร้อมทั้งจัดเตรียมแผนบริหารจัดการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
<b>1. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการด้านบุคลากรไม่มีประสิทธิภาพ</b> เนื่องจากบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้บรรลุตามเป้าหมายขององค์กร การบริหารจัดการให้บุคลากรมีทักษะ ความเชี่ยวชาญ และทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอันดีขององค์กร บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อประสิทธิภาพของบุคลากรและการบริหารจัดการบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจสภาพการแข่งขัน และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในปัจจุบันและอนาคต	<b>บริษัทฯ มีแผนรองรับการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• การปรับปรุงและทบทวนการกำหนดอัตรากำลังคนพร้อมจัดทำแผนการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ คุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในอนาคต</li><li>• การปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์ ประกอบด้วย การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร กลุ่มที่มีศักยภาพสูง (Talent Program) และจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ASEFA Academy เพื่อการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งในรูปแบบเชิงวิชาการ เทคนิค และ Soft Skill การนำเครื่องมือบริหารต่างๆ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน</li><li>• จัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการ การเปลี่ยนแปลง (Change Management) และการยกระดับเรื่องวัฒนธรรมองค์กรที่ต่อเนื่อง</li><li>• ปรับปรุงเกณฑ์การประเมินบุคลากรประจำปี ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และสามารถวัดผลได้ โดยเกณฑ์ดังกล่าวให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายกลยุทธ์ และวัฒนธรรมขององค์กร เพื่อนำไปจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li><li>• จัดทำนโยบาย และกระบวนการเส้นทางความก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) หลังจากการปรับโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งสื่อสารนโยบาย และกระบวนการดังกล่าว ไปยังผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร</li></ul>
<b>2. ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนธุรกิจหรือแผนกลยุทธ์ที่ไม่สอดคล้องกับเป้าหมาย วัตถุประสงค์วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท</b> การกำหนดแผนธุรกิจหรือแผนกลยุทธ์มีความสำคัญต่อองค์กร เนื่องจากแผนดังกล่าวจะเป็นสิ่งที่ช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการกำหนดแผนกลยุทธ์ให้มีประสิทธิภาพจะต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยแผนจะต้องมีความชัดเจน มีการวิเคราะห์อนาคตและคิดเชิงการแข่งขัน โดยต้องมีระบบการทำงานที่มีความสามารถในการปรับตัวสูงให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยมีระบบการทำงานที่คล่องตัวและการดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงในการนำไปสู่เป้าหมายในอนาคต สามารถเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อความอยู่รอด (Survive) และความก้าวหน้า (Growth) ขององค์กรในอนาคตได้อย่างยั่งยืน	<b>บริษัทฯ มีการกำหนดแผนรองรับการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจ หรือแผนกลยุทธ์ประจำปี และเป้าหมายขององค์กร โดยการกำหนดกลยุทธ์ร่วมกันระหว่าง CEO และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดแนวคิดที่ครอบคลุมและมีส่วนร่วมทั้งแผนระยะสั้น และระยะยาว พร้อมทั้งสื่อสารกลยุทธ์องค์กรไปสู่ผู้บริหารและพนักงานในองค์กร เพื่อให้รับทราบเป้าหมาย และกลยุทธ์ไปในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ขององค์กร</li><li>• พัฒนาปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนงบประมาณ ทั้งในระดับองค์กร และระดับฝ่ายงาน และกำหนดให้มีการติดตามและรายงานการใช้งบประมาณอย่างต่อเนื่อง</li><li>• กำหนดให้มีการให้ความรู้ และเสริมสร้างแนวคิดในเรื่องการจัดทำกลยุทธ์องค์กรแก่ผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำไปใช้สำหรับการสอบทาน และการจัดทำแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว</li><li>• กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงาน ที่มีความท้าทายและสอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ ทั้งในระดับฝ่ายงาน และระดับบุคคล พร้อมทั้งการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง</li><li>• ติดตามและวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่กระทบต่อบริษัทฯ (Emerging Risk) พร้อมจัดทำแผนรองรับ (Back Up Plan) กรณีที่แผนกลยุทธ์สำคัญที่ไม่สามารถดำเนินการได้ ผ่านการพัฒนากระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ 1) พัฒนาระบบติดตามและผลักดันให้การดำเนินงานของ Initiatives ต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์เกิดผลลัพธ์ 2) ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าเพื่อติดตามและวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและภายใน ที่มีผลกระทบต่อการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์สำคัญของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นโอกาสและความเสี่ยง เพื่อเตรียมมาตรการรองรับได้ทัน</li></ul>

## ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร

### 3. ความเสี่ยงจากยอดขายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ในสภาวะปัจจุบันสภาพเศรษฐกิจโดยรวมยังคงมีความผันผวนไม่แน่นอน ไม่ว่าจะเป็นภาวะการแข่งขันของคู่แข่งทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและอุปกรณ์ การพึ่งพิงผู้จัดหาหน่วยรายใหญ่รายเดียว การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีใหม่ๆ นโยบายทางการค้าต่างๆ สิ่งเหล่านี้ล้วนแล้วเป็นปัจจัยที่ท้าทายต่อการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้

### 4. ความเสี่ยงจากเครื่องจักรอุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่รองรับการปฏิบัติงาน

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจเริ่มเข้าสู่ยุค Digital Economy โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นตัวขับเคลื่อนและมีบทบาทสำคัญเป็นโครงสร้างพื้นฐาน ที่ช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงานให้รองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ อีกทั้งการพัฒนานวัตกรรมผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งยังเป็นกลไกในการพัฒนาที่สำคัญช่วยลดต้นทุนและเพิ่มศักยภาพในการผลิตและการแข่งขัน เพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้ โดยการปรับตัวให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง การไม่มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีการผลิตและเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพียงพอ อาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านอื่นที่สำคัญด้วย โดยปัจจุบันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ เทคโนโลยีเครื่องจักรอุปกรณ์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่ได้เป็นความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเพียงด้านเดียว แต่กลายเป็นหนึ่งในความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว

### 5. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบันมีความหลากหลายและมีความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญถึงผลกระทบของความเสียหายหรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ

## มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

### บริษัทฯ มีการกำหนดแผนรองรับการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- กำหนดให้มีการจัดทำแผนประมาณการขายให้สอดคล้องกับแผนงบประมาณประจำปี พร้อมทั้งจัดทำตัวชี้วัดการดำเนินงานแบบมีส่วนร่วมทุกระดับ และรายงานติดตามอย่างใกล้ชิด
- พัฒนาระบบการขายโดยนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงาน การเพิ่มช่องทางการขายให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้สะดวกมากขึ้น
- จัดทำแผนกลยุทธ์ในการสร้างพันธมิตร (ทั้งแนวกว้าง – supply chain และแนวลึก – ผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน)
- การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และเพิ่มช่องทางการขายและการตลาดให้ครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่ม โดยการศึกษาและการติดตามสภาวะแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดรูปแบบในการดูแลลูกค้าให้ชัดเจน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและสอดคล้องตามลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่ได้วางกลยุทธ์ไว้

### บริษัทฯ มีการกำหนดแผนรองรับการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- กำหนดแผนกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงพัฒนาด้านเครื่องจักรอุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในเชิงรุก เพื่อรองรับนวัตกรรมใหม่ๆ และสอดคล้องแผนกลยุทธ์ เป้าหมายขององค์กร
- กำหนดแผนงานและงบประมาณการปรับปรุงพัฒนาเครื่องจักรอุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยกำหนดรูปแบบ ประเภท และระยะเวลาใช้งาน เพื่อให้สอดคล้องแผนกลยุทธ์เป้าหมาย และแผนงานผลิต
- จัดทำแผนรองรับการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และขับเคลื่อนการดำเนินการ Digital Transformation มาใช้ในการดำเนินธุรกิจและระบบ ERP โดยมีการสรรหาที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ เพื่อวางแผนระยะยาวให้สามารถรองรับการดำเนินงานของบริษัทฯ และการขยายธุรกิจในอนาคต เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

### บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินการควบคุมเพื่อป้องกันความเสียหายหรือจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

- กำหนดหน่วยงานผู้รับผิดชอบดูแลด้านกฎหมาย ทั้งผู้บริหารหน่วยงานและบุคลากร พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับงานด้านกฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- กำหนดให้มีกระบวนการรวบรวมข้อมูลกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร พร้อมทั้งการสื่อสาร กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ไปยังทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องและเป็นปัจจุบัน

## ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร

## มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

- กำหนดแผนการทบทวนใบอนุญาตต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย โดยการพิจารณาการดำเนินงานที่เป็นปัจจุบัน เทียบเคียงกับข้อกำหนดกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ แล้วดำเนินการแก้ไข
- อบรมให้ความรู้ผู้บริหารและพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ หรือประเด็นสำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดให้มีที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในระดับองค์กร และ/หรือ ระดับปฏิบัติการ

### 6. ความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ มีคุณธรรม และโปร่งใส โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อเกิดความตระหนักในเรื่องดังกล่าว

### บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินการจัดการความเสี่ยงดังนี้

- กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส และไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และพิจารณาทบทวนบทลงโทษ และการปฏิบัติต่อบทลงโทษขั้นเด็ดขาด และร้ายแรงให้ชัดเจน กรณีมีการทุจริตและคอร์รัปชันเกิดขึ้น ตลอดจนการสื่อสารแก่ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร
- ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในที่ดี และเหมาะสมในทุกกระบวนการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งหารือร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมในการกำหนดแผนการตรวจสอบประจำปี หรือการตรวจสอบเฉพาะเรื่อง
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยอาจทำเป็นโครงการต่างๆ เช่น การมีตัวอย่างที่ดี (Lead by Example) การเผยแพร่ หรือการทดสอบความรู้เกี่ยวกับ Code of Conduct การสื่อสารนโยบายให้ความเข้าใจกฎของการทุจริตและคอร์รัปชัน

### 7. ความเสี่ยงจากการลงทุนร่วมกับพันธมิตรใหม่

การลงทุนร่วมกับพันธมิตรใหม่ เป็นหนึ่งในแผนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการร่วมลงทุนกับพันธมิตรใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบันและในอนาคต บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีกระบวนการพิจารณาการลงทุนตามขั้นตอนอย่างรอบคอบและรัดกุม (Stage Gate) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การแสวงหาโอกาสในการลงทุน (Opportunity Seeking) จนถึงการขออนุมัติการลงทุน โดยในแต่ละขั้นตอนจะมีผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องช่วยพิจารณาก่อนการลงมือดำเนินการอย่างละเอียด ครบถ้วนในประเด็นที่สำคัญ สำหรับโครงการลงทุนสำคัญขนาดใหญ่ที่ใช้เงินลงทุนสูง คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาและกลั่นกรองความเพียงพอของการประเมินความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการพิจารณาอนุมัติการลงทุน

### บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินการจัดการความเสี่ยงดังนี้

- กำหนดให้มีขั้นตอนการพิจารณาที่เป็นระบบ และมีที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการประเมินและวิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารและคณะกรรมการพิจารณาตัดสินใจ
- กำหนดให้มีขั้นตอนในการติดตามความก้าวหน้าโครงการอย่างเป็นระบบ ได้แก่ การตั้ง Steering Committee สำหรับโครงการลงทุนสำคัญขนาดใหญ่ รวมถึงติดตามความก้าวหน้าโครงการและการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการลงทุนของบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่ตั้งไว้
- กำหนดแผนการสรรหาพันธมิตรที่มีศักยภาพสูงอย่างต่อเนื่อง โดยศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องก่อนตัดสินใจร่วมลงทุน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำหนดการจัดทำข้อสัญญาที่รัดกุมเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน
- วางแผนการเตรียมความพร้อมองค์กร และบุคลากร และกำหนดการ

## ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร

## มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

### 8. ปัจจัยความเสี่ยงการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 นอกจากผลกระทบต่อภาระของเศรษฐกิจแล้ว ยังเป็นความเสี่ยงต่อพนักงานที่อาจเกิดการติดเชื้อ และอาจส่งผลให้ต้องหยุดกิจกรรมสำคัญ เช่น การผลิต และการส่งมอบสินค้า ทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก เป็นต้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการกำหนด มาตรการเชิงป้องกันความเสี่ยงจากการติดเชื้ออย่าง เข้มงวด เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชน ให้เหลือน้อยที่สุด

### บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินการจัดการความเสี่ยงดังนี้

- ประกาศนโยบายรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน (BCP) กำหนดโครงสร้างทีม ปฏิบัติงานตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) และจัดตั้งคณะกรรมการ ป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตาม กฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำกับดูแลและกำหนดมาตรการ ป้องกัน จากการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ
- ติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างใกล้ชิด รวมทั้งทบทวนมาตรการ ป้องกันต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- กำหนดแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และมีการซักซ้อมแผน BCP ในกลุ่มธุรกิจหรือกระบวนการดำเนินงานที่มี ความสำคัญรวมทั้งนำผลการฝึกซ้อมมาแก้ไขและปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจว่า สามารถรับมือได้อย่างถูกต้องกรณีเกิดเหตุการณ์จริง
- จัดให้มีการทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) ให้มากที่สุด และ กำหนดให้ปฏิบัติตามแนวทางป้องกันการติดเชื้ออย่างเคร่งครัดสำหรับ พนักงานที่มีความจำเป็นต้องเข้าทำงานในสถานปฏิบัติงาน โดยต้องสวม ใส่หน้ากากอนามัย วัดไข้ ล้างมือด้วยแอลกอฮอล์ และเว้นระยะห่างที่ ปลอดภัยจากการติดเชื้อ (Social Distancing)
- นำระบบดิจิทัลมาใช้ในการรายงาน การติดตามสุขภาพ และการเดินทาง ของพนักงานเพื่อให้การคัดกรอง เฝ้าระวัง ป้องกันการแพร่ระบาดของ เชื้อไวรัสโควิด-19 สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว
- มีมาตรการติดตามและบริหารจัดการพนักงานโดยแบ่งตามระดับและ โอกาสของการสัมผัส มีการจัดเตรียมบุคลากร พร้อมอุปกรณ์สำหรับ กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินไว้อย่างพร้อมเพรียง สามารถเข้าบริหารจัดการได้ อย่างทันทั่วทั้งที่
- มีการคัดกรองและกำหนดมาตรการป้องกันต่างๆ เพื่อป้องกันการแพร่ กระจายของเชื้อไวรัสโควิด-19 สำหรับบุคคลผู้มาติดต่อกับบริษัทฯ เช่น ลูกค้า ผู้รับเหมา รวมทั้งมีมาตรการติดตามบุคคลภายนอกที่เข้ามาใน บริษัทฯ เป็นต้น
- สื่อสารนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งแนวปฏิบัติสำคัญต่างๆ เพื่อ ป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง



# รายการระหว่างกัน

## ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์																													
<p><b>บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด (“ENG”)</b></p> <p>ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ระบบปรับอากาศและติดตั้งระบบไฟฟ้า</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ATS (Automatic Transfer Switch) ยี่ห้อ ASCO ในกลุ่มของ Emerson Industrial Automation ซึ่งเป็น ATS คุณภาพสูงแบบ Double Throw ที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้แบบไม่ขาดช่วงเมื่อไฟฟ้าดับ มีอายุการใช้งานนานกว่า ATS ทั่วไป จึงมีราคาสูงกว่า ATS ยี่ห้ออื่นๆ ค่อนข้างมาก ดังนั้น จึงมีลูกค้าเฉพาะกลุ่มเท่านั้นที่เลือกใช้ ATS ของ ASCO</li><li>• ระบบ Clipsal – Bus lighting ซึ่งเป็นโปรแกรมควบคุมระบบแสงสว่างด้วยระบบคอมพิวเตอร์</li><li>• ระบบ Cirpark ซึ่งเป็นระบบนำทางหาที่จอดรถ</li><li>• ระบบ Room Control Unit (RCU) ซึ่งเป็นระบบควบคุมอุณหภูมิและไฟส่องสว่างภายในห้อง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• มีกรรมการที่มีอำนาจร่วมกันคือ นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจาและนายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ</li><li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</li></ul> <table><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">ASEFA</th><th colspan="2">ENG</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr><tr><td>1. นายไพบุลย์ อังคณากรกุล*</td><td>221,021,500</td><td>40.20</td><td>2,500</td><td>5.00</td></tr><tr><td>2. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ</td><td>60,265,700</td><td>10.96</td><td>22,000</td><td>44.00</td></tr><tr><td>3. นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา</td><td>58,780,000</td><td>10.69</td><td>22,000</td><td>44.00</td></tr><tr><td>4. นายพรชัย อุไรสินธุ์</td><td>59,658,900</td><td>10.85</td><td>2,500</td><td>5.00</td></tr></table> <p>หมายเหตุ: ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563</p> <p>* รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้องครอบครัวอังคณากรกุล</p> <p>นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ และนายพรชัย อุไรสินธุ์ ได้ทำหนังสือยืนยันต่อบริษัทฯว่าจะไม่ประกอบธุรกิจใดๆ อันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนจะไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ</p>	ผู้ถือหุ้น	ASEFA		ENG		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายไพบุลย์ อังคณากรกุล*	221,021,500	40.20	2,500	5.00	2. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	60,265,700	10.96	22,000	44.00	3. นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา	58,780,000	10.69	22,000	44.00	4. นายพรชัย อุไรสินธุ์	59,658,900	10.85	2,500	5.00
ผู้ถือหุ้น	ASEFA		ENG																											
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																										
1. นายไพบุลย์ อังคณากรกุล*	221,021,500	40.20	2,500	5.00																										
2. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	60,265,700	10.96	22,000	44.00																										
3. นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา	58,780,000	10.69	22,000	44.00																										
4. นายพรชัย อุไรสินธุ์	59,658,900	10.85	2,500	5.00																										
<p><b>บริษัท วาไรเทค จำกัด</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ประปา และระบบปรับอากาศ โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท</li></ul>																													
<p><b>กิจการร่วมค้า อาชีฟา ชันเทค</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• เป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ดำเนินงานร่วมกับบริษัท ชันเทค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไรจากโครงการ) ด้วยทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท เพื่อซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมบางปะกง ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 พร้อมรื้อถอน จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวมทั้งการบริหารจัดการโครงการจนแล้วเสร็จ</li></ul>																													
<p><b>กิจการร่วมค้า อาชีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• เป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ดำเนินงานร่วมกับบริษัท วี เอ อาร์ เอส จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไรจากโครงการ) ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท เพื่อดำเนินงานด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้าได้ดินและงานวิศวกรรมอื่นๆที่เกี่ยวข้อง</li></ul>																													

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอเอ็มไอ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ดำเนินงานร่วมกับบริษัท ยูเอเอ็มไอเอ็นจีเนียร์ จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไรจากโครงการ) ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินงานด้านระบบและอุปกรณ์การประหยัดพลังงาน ระบบปรับอากาศและงานวิศวกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
นายไพบุลย์ อังคณากรกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 221,021,500 หุ้น (รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง) คิดเป็นร้อยละ 40.20 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563</li> </ul>
นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 60,265,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.96 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563</li> </ul>
นายชัยรัตน์ ตั้งติวจา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 58,780,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.69 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563</li> </ul>

## รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2562 – 2563 บริษัทฯ มีทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

### (1) รายการขายสินค้า

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุผล ของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	
บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด ("ENG")	ขายสินค้า	0.88	1.12	บริษัทฯ ขายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า (โครงตู้) และอุปกรณ์ไฟฟ้าให้ ENG ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุผล
	ลูกหนี้การค้า	-	0.04	
บริษัท วาไรเทค จำกัด ("VRT")	ขายสินค้า	0.49	-	บริษัทฯ ขายอุปกรณ์ไฟฟ้าให้ VRT ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุผล
	ลูกหนี้การค้า	0.08	-	

### (2) รายได้อื่น

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุผล ของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส ("กิจการร่วมค้า")	ค่าธรรมเนียมหนังสือค่าประกัน (BG)	0.21	0.27	เป็นค่าธรรมเนียมหนังสือค่าประกันที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากกิจการร่วมค้า เนื่องจากบริษัทฯ ได้สำรองค่าธรรมเนียมให้ก่อน  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล ของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ ("กิจการร่วมค้า")	ค่าธรรมเนียม หนังสือค้ำประกัน (BG)	-	0.02	เป็นค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากกิจการร่วมค้า เนื่องจากบริษัทฯ ได้สำรองค่าธรรมเนียมไว้ก่อน  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและม ีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะ การค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุ สมผล
บริษัท วาไรเทค จำกัด ("VRT")	รายได้จากการให้ บริการ	0.95	-	เป็นค่าบริการที่บริษัทฯ เรียกเก็บจาก VRT เนื่องจากทางบริษัทฯ ให้คำปรึกษาในการทำงาน  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและม ีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะ การค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุ สมผล
	เชื้อเพลิงกำหนด ชำระ	0.99	-	

### (3) รายการซื้อสินค้าและบริการ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล ของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	
บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด ("ENG")	ซื้อสินค้า	39.56	42.94	เป็นการซื้อสินค้าสวิตช์ไอน์ถ่ายอัตโนมัติยี่ห้อ ASCO จาก ENG ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายราย ใหญ่ตามความต้องการของลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจาก ATS ยี่ห้อ ASCO มีราคาสูง บริษัทฯ จะซื้อต่อเมื่อลูกค้ากำหนดคุณสมบัติที่ต้องใช้ ผลิตภัณฑ์ยี่ห้อดังกล่าวเท่านั้น ซึ่งเป็นรายการ ตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและม ีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะ การค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุ สมผล
	เจ้าหน้าที่การค้า	11.99	15.54	



(4) เงินให้กู้ยืม

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผลสมผล ของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	
กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค	ยอดยกมาต้นงวด	89.00	89.00	ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค เพื่อเป็นเงินหมุนเวียนในการประกอบกิจการ โดยบริษัทฯ คิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2562 และ ปี 2563 ร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากกิจการร่วมค้าจะส่งผลต่อการเพิ่มรายได้ กำไร และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ
	บวก กู้เพิ่ม	-	-	
	ระหว่างงวด			
	หัก ชำระคืน	-	-	
	ระหว่างงวด			
	หัก ค่าเผื่อฯ	42.07	37.11	
	ระหว่างงวด			
	ยอดคงเหลือ	46.93	51.89	
	ปลายงวด			
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ	ยอดยกมาต้นงวด	34.00	10.00	ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ เพื่อเป็นเงินหมุนเวียนในการประกอบกิจการ โดยบริษัทฯ คิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2562 และ 2563 ร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากกิจการร่วมค้าจะส่งผลต่อการเพิ่มรายได้ กำไร และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ
	บวก กู้เพิ่ม	-	29.00	
	ระหว่างงวด			
	หัก ชำระคืน	34.00	5.00	
	ระหว่างงวด			
	หัก ค่าเผื่อฯ	-	-	
	ระหว่างงวด			
	ยอดคงเหลือ	-	34.00	
	ปลายงวด			
	ดอกเบี่ยรับ	0.32	1.46	
	ดอกเบี่ยค้างรับ	-	-	

(5) ลูกหนี้อื่นๆ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผลสมผล ของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	
กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค ("กิจการร่วมค้า")	ลูกหนี้อื่น	2.39	1.20	เป็นค่าเช่าพื้นที่สำหรับการจัดเก็บวัสดุจากการรีดถอนโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากกิจการร่วมค้า เนื่องจากบริษัทฯ ได้สำรองค่าธรรมเนียมให้ก่อน  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากกิจการร่วมค้าจะส่งผลต่อการเพิ่มรายได้ กำไร และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้าการให้หรือรับบริการต่างๆ รวมทั้งการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการบริษัทฯ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น

อย่างไรก็ตามรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

# การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

## 1. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

(ก) งบการเงินปี 2561 ตรวจสอบโดยนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445 จาก บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะทางการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(ข) งบการเงินปี 2562 ตรวจสอบโดยนายอติพงศ์ อติพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะทางการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(ค) งบการเงินปี 2563 ตรวจสอบโดยนางสาวกนิษฐา ศิริพัฒน์สมชาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10837 จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะทางการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 2. ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 2.1 ตารางสรุป งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	101.99	4.18	57.10	2.71	43.68	1.73
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	623.06	25.52	497.72	23.64	772.59	30.66
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.60	0.23	-	-	-	-

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	250.96	10.28	122.19	5.80	151.39	6.01
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46.93	1.92	85.89	4.08	69.46	2.76
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	3.14	0.13	3.51	0.17	5.10	0.20
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	612.17	25.07	529.41	25.14	688.87	27.53
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,643.85	67.32	1,295.82	61.54	1,731.09	68.69
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	68.64	2.81	68.57	3.26	68.44	2.72
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน - สุทธิ	5.33	0.22	-	-	-	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	0.96	0.04	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	8.05	0.33	9.56	0.45	15.24	0.60
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	17.35	0.71	17.35	0.82	17.35	0.69
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	33.10	1.36	18.64	0.89	1.66	0.07
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	617.68	25.30	657.70	31.23	654.98	25.99
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	2.59	0.11	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	7.74	0.32	6.45	0.31	8.02	0.32
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36.26	1.48	30.88	1.47	22.39	0.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.34	0.01	0.83	0.04	0.98	0.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	798.04	32.68	809.98	38.46	789.06	31.31
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,441.89</b>	<b>100.00</b>	<b>2,105.80</b>	<b>100.00</b>	<b>2,520.15</b>	<b>100.00</b>
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	110.00	4.50	15.48	0.74	240.00	9.52
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	567.77	23.25	446.89	21.22	620.10	24.61
หนี้สินที่เกิดสัญญา - หมุนเวียน	82.88	3.39	57.24	2.72	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.15	0.05	-	-	0.25	0.01
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	8.58	0.34
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	16.32	0.67	6.72	0.32	38.01	1.51
รวมหนี้สินหมุนเวียน	778.12	31.87	526.33	25.00	906.84	35.99
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ	0.99	0.04	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	40.46	1.66	34.91	1.66	22.47	0.89
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.10	0.00	0.11	0.01	0.11	0.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	41.55	1.70	35.02	1.66	22.58	0.90
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>819.67</b>	<b>33.57</b>	<b>561.35</b>	<b>26.66</b>	<b>929.52</b>	<b>36.88</b>



งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 550,000.000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	550.00		550.00		550.00	
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	550.00	22.52	550.00	26.12	550.00	21.82
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	386.70	15.84	386.70	18.36	386.70	15.34
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	55.00	2.25	55.00	2.61	55.00	2.18
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	13.50	0.55	-	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	630.52	25.82	552.75	26.25	598.93	23.77
หุ้นทุนซื้อคืน	(13.50)	(0.55)	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,622.22</b>	<b>66.43</b>	<b>1,544.45</b>	<b>73.34</b>	<b>1,590.63</b>	<b>63.12</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,441.89</b>	<b>100.00</b>	<b>2,105.80</b>	<b>100.00</b>	<b>2,520.15</b>	<b>100.00</b>

#### งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	2,606.37	99.14	2,488.28	99.38	2,931.24	99.43
รายได้อื่น	22.62	0.86	15.44	0.62	16.69	0.57
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,628.99</b>	<b>100.00</b>	<b>2,503.72</b>	<b>100.00</b>	<b>2,947.93</b>	<b>100.00</b>
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	2,038.16	77.53	1,963.36	78.42	2,223.63	75.43
ค่าใช้จ่ายในการขาย	203.14	7.73	208.36	8.32	223.54	7.58
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	143.20	5.45	161.58	6.45	159.59	5.41
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,384.50</b>	<b>90.70</b>	<b>2,333.30</b>	<b>93.19</b>	<b>2,606.76</b>	<b>88.43</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>244.49</b>	<b>9.30</b>	<b>170.42</b>	<b>6.81</b>	<b>341.17</b>	<b>11.57</b>
ต้นทุนทางการเงิน	0.21	0.01	1.58	0.06	2.96	0.10
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>244.28</b>	<b>9.29</b>	<b>168.84</b>	<b>6.74</b>	<b>338.21</b>	<b>11.47</b>
ภาษีเงินได้	36.98	1.41	30.55	1.22	67.12	2.28
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>207.30</b>	<b>7.89</b>	<b>138.29</b>	<b>5.52</b>	<b>271.09</b>	<b>9.20</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.38		0.25		0.49	

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด ( หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	207.30	138.29	338.21
<b>รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>			
<b>จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจำหน่าย	48.59	50.26	52.62
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกค้า	7.94	12.22	5.32
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	4.97	7.57	12.53
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6.85	14.07	7.20
กำไรขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(2.02)	(0.61)	(4.05)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4.62	8.83	2.88
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	0.20	1.58	2.96
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	36.98	30.55	67.12
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>315.43</b>	<b>262.76</b>	<b>417.67</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(142.33)	211.63	(160.28)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	(128.77)	79.17	(117.33)
สินค้าคงเหลือ	(89.61)	145.39	(17.26)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	1.51	(5.68)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.01)	0.14	0.97
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	116.13	(98.22)	(148.41)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	25.64	(17.45)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(0.001)	(0.003)	0.02
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>97.99</b>	<b>577.75</b>	<b>(24.62)</b>
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2.89)	(0.12)	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(0.20)	(1.63)	(2.93)
จ่ายภาษีเงินได้	(31.26)	(69.58)	(59.05)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>63.64</b>	<b>506.42</b>	<b>(86.60)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(0.10)	(0.12)	(0.12)
เงินสดรับจากให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.00	5.00	55.00
เงินสดจ่ายให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(29.00)	(30.00)
เงินสดรับจากให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	3.57	1.59	7.19
เงินสดจ่ายให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	(3.20)	-	(12.28)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(0.50)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(10.93)	(4.79)	-

งบกระแสเงินสด ( หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6.61	0.91	4.46
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14.27)	(50.32)	(35.50)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.69)	(1.42)	(2.65)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>11.99</b>	<b>(78.15)</b>	<b>(14.40)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
เพิ่มขึ้น(ลดลง) – สุทธิ	94.52	(224.52)	239.99
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(8.58)	(10.72)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(1.76)	(0.25)	(0.69)
จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัท	(13.50)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(110.00)	(181.50)	(176.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(30.74)</b>	<b>(414.85)</b>	<b>52.58</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>44.89</b>	<b>13.42</b>	<b>(48.42)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>57.10</b>	<b>43.68</b>	<b>92.10</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>101.99</b>	<b>57.10</b>	<b>43.68</b>

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.11	2.46	1.91
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.25	1.29	1.07
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.10	0.71	(0.10)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.43	3.76	4.19
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	82	97	87
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.57	3.22	3.25
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	102	113	112
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.53	3.49	3.18
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	103	104	114
Cash Cycle (วัน)	81	106	85
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21.80	21.10	24.14
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	8.51	6.23	11.07
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	44.16	372.80	(7.59)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	7.89	5.52	9.20
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	13.09	8.82	17.55
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	10.75	7.37	14.05
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (%)	36.45	27.60	49.63

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.16	1.08	1.21
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) (เท่า)	0.51	0.36	0.58
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1,184.50	107.96	115.14
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) (เท่า)	0.45	2.05	(0.38)
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล (%)	53.06	131.24	64.92

## 2.2 ตารางสรุป งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	157.52	96.36	104.09	4.86	85.67	3.36
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	630.60	25.47	507.20	23.69	775.54	30.44
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.60	0.23	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	259.04	10.46	163.98	7.65	168.17	6.60
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	3.14	0.13	3.51	0.16	5.10	0.20
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า - สุทธิ	26.54	1.07	40.38	1.89	51.66	2.03
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	612.17	24.73	529.41	24.72	688.87	27.04
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,694.61	68.46	1,348.56	62.97	1,775.01	69.68
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	68.64	2.77	68.57	3.20	68.44	2.69
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน - สุทธิ	5.33	0.22	-	-	-	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	0.96	0.04	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	8.05	0.33	9.56	0.45	15.24	0.60
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	33.10	1.34	18.64	0.87	1.66	0.07
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	617.35	24.94	657.46	30.70	655.11	25.72
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	2.59	0.10	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	7.74	0.31	6.45	0.30	8.02	0.31
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36.68	1.48	31.36	1.46	22.92	0.90
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.34	0.01	0.83	0.04	0.98	0.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	780.78	31.54	792.87	37.03	772.37	30.32
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,475.39</b>	<b>100.00</b>	<b>2,141.43</b>	<b>100.00</b>	<b>2,547.38</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	110.00	4.44	15.48	0.72	240.00	9.42
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	574.44	23.21	463.36	21.64	635.05	24.93
หนี้สินที่เกิดสัญญา - หมุนเวียน	82.88	3.35	62.90	2.94	-	-



งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.15	0.05	-	-	0.25	0.01
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	8.58	0.34
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	16.78	0.68	7.11	0.33	38.19	1.50
รวมหนี้สินหมุนเวียน	785.25	31.72	548.86	25.63	922.07	36.20
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ	0.99	0.04	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	40.46	1.63	34.91	1.63	22.47	0.88
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6.95	0.28	4.06	0.19	0.47	0.02
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	48.40	1.96	38.98	1.82	22.94	0.90
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>833.65</b>	<b>33.68</b>	<b>587.84</b>	<b>27.45</b>	<b>945.01</b>	<b>37.10</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 550,000.000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	550.00		550.00		550.00	
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	550.00	22.22	550.00	25.68	550.00	21.59
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	386.70	15.62	386.70	18.06	386.70	15.18
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุน						
ในบริษัทย่อย-สุทธิ	1.98	0.08	1.98	0.09	1.98	0.08
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	55.00	2.22	55.00	2.57	55.00	2.16
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	13.50	0.55	-	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	668.57	27.01	579.58	27.07	620.46	24.36
หุ้นทุนซื้อคืน	(13.50)	(0.55)	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>1,662.25</b>	<b>67.15</b>	<b>1,573.26</b>	<b>73.47</b>	<b>1,614.14</b>	<b>63.36</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20.51)	(0.83)	(19.67)	(0.92)	(11.77)	(0.46)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,641.74</b>	<b>66.32</b>	<b>1,553.59</b>	<b>72.55</b>	<b>1,602.37</b>	<b>62.90</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,475.39</b>	<b>100.00</b>	<b>2,141.43</b>	<b>100.00</b>	<b>2,547.38</b>	<b>100.00</b>

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและบริการ	2,688.89	99.14	2,551.08	99.57	3,020.77	99.50
รายได้อื่น	23.46	0.86	11.06	0.43	15.33	0.50
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,712.35</b>	<b>100.00</b>	<b>2,562.14</b>	<b>100.00</b>	<b>3,036.10</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	2,113.69	77.93	2,018.96	78.80	2,305.35	75.93
ค่าใช้จ่ายในการขาย	203.19	7.49	208.36	8.13	223.54	7.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	138.97	5.12	162.79	6.35	155.15	5.11
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,455.85</b>	<b>90.54</b>	<b>2,390.11</b>	<b>93.29</b>	<b>2,684.04</b>	<b>88.40</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>256.50</b>	<b>9.46</b>	<b>172.03</b>	<b>6.71</b>	<b>352.06</b>	<b>11.60</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	0.21	0.01	1.58	0.06	2.96	0.10
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>256.29</b>	<b>9.45</b>	<b>170.45</b>	<b>6.65</b>	<b>349.10</b>	<b>11.50</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	38.62	1.42	31.74	1.24	68.34	2.25
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>217.67</b>	<b>8.03</b>	<b>138.71</b>	<b>5.41</b>	<b>280.76</b>	<b>9.25</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>218.50</b>	<b>8.06</b>	<b>143.61</b>	<b>5.61</b>	<b>285.07</b>	<b>9.39</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) (Fully diluted)	0.40		0.26		0.52	

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	217.67	138.71	349.10
<b>รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจำหน่าย	48.67	50.63	52.94
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้	7.61	11.96	4.98
ค่าเผื่อมูลค่าวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	(4.47)	7.63	6.80
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6.85	14.07	7.20
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(2.02)	(0.61)	(4.05)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4.62	8.83	2.88
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	0.20	1.58	2.96
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	38.62	31.74	-
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>317.75</b>	<b>264.55</b>	<b>422.81</b>

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(140.06)	203.41	3(153.39)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – หมุนเวียน	(95.0)	56.12	(108.01)
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	18.32	3.65	-
สินค้าคงเหลือ	(89.61)	145.39	(17.26)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – ไม่หมุนเวียน	1.51	(5.68)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.01)	0.14	0.97
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	106.32	(96.70)	(133.65)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	19.98	(11.78)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2.89	3.58	(1.68)
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>142.03</b>	<b>562.68</b>	<b>9.59</b>
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2.89)	(0.12)	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(0.20)	(1.63)	(2.93)
จ่ายภาษีเงินได้	(32.76)	(70.51)	(60.73)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>106.18</b>	<b>490.42</b>	<b>(54.07)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(0.10)	(0.12)	(0.12)
เงินสดรับจากให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	3.57	1.59	7.19
เงินสดจ่ายให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	(3.20)	-	(12.28)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(10.93)	(4.79)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6.61	0.91	4.46
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14.27)	(50.32)	(35.50)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.69)	(1.42)	(2.65)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(22.01)</b>	<b>(54.15)</b>	<b>(38.90)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
เพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	94.52	(224.52)	239.99
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(8.58)	(10.72)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(1.76)	(0.25)	(0.69)
จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัท	(13.50)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(110.00)	(181.50)	(176.00)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	(3.00)	0.50
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(30.74)</b>	<b>(417.85)</b>	<b>53.08</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>53.43</b>	<b>18.42</b>	<b>(39.89)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>104.09</b>	<b>85.67</b>	<b>125.56</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>157.52</b>	<b>104.09</b>	<b>85.67</b>

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.16	2.44	1.93
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.34	1.40	1.12
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.16	0.67	(0.06)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	4.48	3.81	4.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	81	96	85
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	3.70	3.31	3.37
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	99	110	108
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	3.56	3.47	3.27
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	102	105	111
Cash Cycle	(วัน)	78	101	82
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	21.39	20.86	23.68
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	8.67	5.92	11.38
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	60.95	349.56	2.85
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	8.06	5.61	9.39
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(ROE)	(%)	13.51	9.01	18.26
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์(ROA)	(%)	11.11	7.34	14.40
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	38.79	28.45	52.11
อัตรากำไรสุทธิต่อสินทรัพย์	(เท่า)	1.17	1.09	1.24
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>				
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E)	(เท่า)	0.50	0.37	0.59
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	1,242.72	108.98	118.82
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) (เท่า)		0.75	1.99	(0.24)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	50.34	126.38	61.74

## 2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### 1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจของบริษัทจะเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้าและการบริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจให้ราบรื่น โดยในยุคดิจิทัล ความมั่นคงทางพลังงาน ไม่ได้จำกัดอยู่ในบริบทของปริมาณและซัพพลายเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการบริหารจัดการ โดยธุรกิจของอาเซียนเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า ผลิตภัณฑ์กระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า สวิตช์บอร์ดไฟฟ้า ระบบควบคุมอัตโนมัติ ระบบบริหารจัดการพลังงาน การบริการหลังการขายและการบริการทางด้านวิศวกรรมระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนอื่นๆ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อลูกค้าทุกกลุ่มที่มีการใช้พลังงานไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการแบ่งเป็นธุรกิจ ดังนี้คือ 1) ผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า ที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัทฯ 2) ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ อุปกรณ์ไฟฟ้าอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 3) งานบริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องและงานบริการหลังการขาย นอกจากนี้ยังมีงานโครงการพิเศษ งานรื้อถอนโรงไฟฟ้า มีรายได้จากการขายเศษโลหะหรืออุปกรณ์ที่ได้จากการรื้อถอนโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางปะกงชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ซึ่งดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า อาซิฟา ชันเทค ("กิจการร่วมค้า")



ผลการดำเนินงานในปี 2561 เติบโตดีขึ้นจากปี 2560 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,036.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 218.51 ล้านบาทจากงวดเดียวกันของปีก่อน หรือ 7.75% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการรับรู้รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตและจำหน่ายเอง ขณะที่ธุรกิจงานบริการก็ขยายตัวต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งในช่วงครึ่งหลังยังมีการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากโครงการขนาดใหญ่ รายได้ที่เติบโตเพิ่มขึ้นส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยกำไรสุทธิ 285.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.51% เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 253.38 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.99 เป็นร้อยละ 9.39 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามแผนโดยมุ่งเน้นในด้านของการขยายตลาดและสินค้าบริการที่เกี่ยวข้องกับความสามารถหลักขององค์กรที่มุ่งเน้นการนำเสนอเป็นโซลูชันและการบริการดูแลบำรุงรักษาและบริหารด้านพลังงานอย่างครบวงจร รวมทั้งขยายตลาดด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน ระบบสมาร์ตคอนโทรลและระบบการควบคุมอัตโนมัติ โดยยอดขายในกลุ่มสินค้าและบริการดังกล่าวมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 2,562.14 ล้านบาท ลดลง 473.96 ล้านบาท หรือ 15.61% จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยลดลงจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายจำนวน 415.62 ล้านบาทและรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ 68.39 ล้านบาท เนื่องจากสภาพตลาดที่ชะลอตัวการลงทุนของลูกค้าบางกลุ่ม สำหรับรายได้จากกลุ่มงานบริการเพิ่มขึ้น 14.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.17 เนื่องจากการขยายงานด้านงานบริการวิศวกรรมระบบที่เกี่ยวข้องและการร่วมลงทุนกับคู่ค้าและพันธมิตรใหม่ๆ ที่เป็นธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน ระบบสมาร์ตกริดและระบบการควบคุมอัตโนมัติ ซึ่งมีการเติบโตและแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 143.61 ล้านบาท ลดลง 141.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.62 โดยมีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 9.39 เป็นร้อยละ 5.61 เนื่องจากการลดลงของกำไรขั้นต้นร้อยละ 2.82 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การลดลงของกำไรสุทธิเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและสภาพตลาดในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องชะลอตัวจากปีก่อน โดยเอกชนมีการชะลอการลงทุน รวมทั้งสภาพตลาดมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงมากขึ้น ส่งผลต่อยอดขายและกำไรของบริษัทลดลง โดยต้นทุนการผลิตคงที่ต่อหน่วยเพิ่มขึ้นในกลุ่มของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เพิ่มความสำคัญและใส่ใจในการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต รวมทั้งการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและสำหรับต้นทุนทางการเงินซึ่งลดลงจากปีก่อนอย่างต่อเนื่อง

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 2,712.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 150.21 ล้านบาท หรือ 5.86% โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 218.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.15 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.61 เป็นร้อยละ 8.06 การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิเป็นผลมาจากการบริหารต้นทุนและการควบคุมค่าใช้จ่ายการผลิตที่มีประสิทธิภาพส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น รวมทั้งการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 28.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.81 จากการที่บริษัทฯ ได้มีการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและสภาพตลาดในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องที่ยังคงมีการชะลอตัว

## 2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 2.1 รายได้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>1. รายได้จากการขาย</b>						
- ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย	1,607.56	59.27	1,553.16	60.62	1,968.79	64.85
- ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ	452.95	16.70	323.96	12.65	392.35	12.92
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>2,060.51</b>	<b>75.97</b>	<b>1,877.12</b>	<b>73.27</b>	<b>2,361.14</b>	<b>77.77</b>
<b>2. รายได้จากการให้บริการ</b>	<b>616.31</b>	<b>22.72</b>	<b>670.80</b>	<b>26.18</b>	<b>659.63</b>	<b>21.73</b>
<b>3. รายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า</b>	<b>12.07</b>	<b>0.45</b>	<b>3.16</b>	<b>0.12</b>	-	-
<b>4. รายได้อื่น</b>	<b>23.46</b>	<b>0.86</b>	<b>11.06</b>	<b>0.43</b>	<b>15.33</b>	<b>0.50</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,712.35</b>	<b>100.00</b>	<b>2,562.14</b>	<b>100.00</b>	<b>3,036.10</b>	<b>100.00</b>

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2561 ประกอบด้วยรายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการ และรายได้  
อื่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.77 ร้อยละ 21.73 และร้อยละ 0.50 ต่อรายได้รวมตามลำดับ และในปี 2562 ประกอบด้วยรายได้จาก  
การขาย รายได้จากการให้บริการ รายได้จากโครงการรื้อถอนโรงไฟฟ้าและรายได้อื่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.27 ร้อยละ 26.18 ร้อยละ  
0.12 และร้อยละ 0.43 ต่อรายได้รวมตามลำดับ

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการ รายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าและ  
รายได้อื่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.97 ร้อยละ 22.72 ร้อยละ 0.45 และร้อยละ 0.86 ต่อรายได้รวม

#### รายได้จากการขาย

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย</b>							
สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัทฯ	ASEFA	967.54	46.96	892.12	47.53	1,162.73	49.24
สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์	ASEFA	538.36	26.13	532.36	28.36	675.98	28.63
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	ASEFA	101.66	4.93	128.68	6.85	130.08	5.51
<b>รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย</b>		<b>1,607.56</b>	<b>78.02</b>	<b>1,553.16</b>	<b>82.74</b>	<b>1,968.79</b>	<b>83.38</b>
<b>ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ</b>							
อุปกรณ์ไฟฟ้าและคอนโทรล	ASEFA/VRT	107.46	5.22	68.25	3.64	63.66	2.70
อุปกรณ์ในงานระบบการจ่ายไฟฟ้า	ASEFA	266.06	12.91	201.86	10.75	271.70	11.51
ชุดเคเบิล	ASEFA	20.53	1.00	22.07	1.18	12.35	0.52
สายเคเบิลชนิดพิเศษ	ASEFA	0.08	0.00	0.17	0.01	3.99	0.17
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	ASEFA/VRT	58.82	2.85	31.61	1.68	40.65	1.72
<b>รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ</b>		<b>452.95</b>	<b>21.98</b>	<b>323.96</b>	<b>17.26</b>	<b>392.35</b>	<b>16.62</b>
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>		<b>2,060.51</b>	<b>100.00</b>	<b>1,877.12</b>	<b>100.00</b>	<b>2,361.14</b>	<b>100.00</b>

รายได้จากการขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2561-2562 ประกอบด้วยรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต  
และจำหน่ายและรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ โดยในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากผลิตภัณฑ์  
ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายและรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อจำนวน 1,968.79 ล้านบาทและจำนวน  
392.35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.38 และร้อยละ 16.62 ต่อรายได้จากการขายตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัท  
ย่อยมีรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายและรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อจำนวน  
1,553.16 ล้านบาทและจำนวน 323.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.74 และร้อยละ 17.26 ต่อรายได้จากการขายตามลำดับ

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายและรายได้จากผลิตภัณฑ์  
ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อจำนวน 1,607.56 ล้านบาทและจำนวน 452.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78.02 และร้อยละ  
21.98 ต่อรายได้จากการขายตามลำดับ

#### ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัทฯ สวิตช์บอร์ดไฟฟ้า  
ที่ได้รับลิขสิทธิ์จากผู้ผลิตต่างประเทศและผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น รางและบันไดพาตสายไฟฟ้า เคเบิล บัสบาร์ เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ  
83.38 ร้อยละ 82.74 และร้อยละ 78.02 ของรายได้จากการขายในปี 2561-2563 ตามลำดับ โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากการผลิตและ  
จำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ออกแบบและพัฒนาโดยบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้าอาเซียน (ASEFA) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ  
49.24 ร้อยละ 47.53 และร้อยละ 46.96 ของรายได้จากการขายในปี 2561-2563 ตามลำดับ

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ

ในปี 2561-2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อเป็น จำนวน 392.35 ล้านบาท จำนวน 323.96 ล้านบาทและจำนวน 452.95 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.62 ร้อยละ 17.26 และร้อยละ 21.98 ต่อรายได้จากการขาย โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อประกอบด้วย อุปกรณ์ไฟฟ้าและคอนโทรล อุปกรณ์ในงานระบบ การจ่ายไฟฟ้า ชุดคอมพิวเตอร์ สายทนไฟชนิดพิเศษและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานบริการ						
บริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง	498.92	80.95	541.93	80.79	547.97	83.07
งานบริการหลังการขาย	117.39	19.05	128.87	19.21	111.66	16.93
รวมรายได้จากการบริการ	616.31	100.00	670.80	100.00	659.63	100.00

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการจำนวน 659.63 ล้านบาท และในปี 2562 จำนวน 670.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 11.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.69 สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการให้บริการจำนวน 616.31 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 54.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.12 รายได้งานบริการลดลงเนื่องจากงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับงานบริการด้านวิศวกรรมระบบและเป็นไปตามจังหวะหรือช่วงเวลาของการส่งมอบงานโครงการ

รายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	12.07	100.00	3.16	100.00	-	-

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าเกิดขึ้น เนื่องจากในระหว่างปี 2561 กิจการร่วมค้าดังกล่าว ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้หยุดดำเนินการขายชั่วคราว เนื่องจากผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้าได้ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าจำนวน 3.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เพื่อขอให้สามารถ ดำเนินการต่อ โดยที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติให้เจ้าหนี้ที่พิทักษ์ทรัพย์ดำเนินการชำระบัญชีกิจการร่วมค้า โดยให้เจ้าหนี้ที่พิทักษ์ทรัพย์ และบริษัทฯ เป็นผู้ชำระบัญชีร่วมกัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขายทรัพย์สินของกิจการร่วมค้าเพื่อการชำระบัญชี

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าจำนวน 12.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 281.96 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขายทรัพย์สินของกิจการร่วมค้าเพื่อการชำระบัญชี

รายได้อื่น

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้อื่น	23.46	0.86	11.06	0.43	15.33	0.50

ในปี 2561-2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้อื่นจำนวน 15.33 ล้านบาท จำนวน 11.06 ล้านบาท และจำนวน 23.46 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.50 ร้อยละ 0.43 และร้อยละ 0.86 ของรายได้รวม โดยรายได้อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2563 ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ (ทองแดง เหล็ก สายไฟฟ้า) ที่เหลือจากการผลิต จำนวน 12.88 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่าย สินทรัพย์จำนวน 2.08 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 1.42 ล้านบาท และรายได้ค่าเช่าจำนวน 1.38 ล้านบาท เป็นต้น

## 2.2 ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	2,113.69	77.93	2,018.96	78.81	2,305.35	75.93
ค่าใช้จ่ายในการขาย	203.19	7.49	208.36	8.13	223.54	7.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	138.97	5.12	162.79	6.35	155.15	5.11
ต้นทุนทางการเงิน	0.21	0.01	1.58	0.06	2.96	0.10
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,456.06</b>	<b>90.55</b>	<b>2,391.69</b>	<b>93.35</b>	<b>2,687.00</b>	<b>88.50</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,712.35</b>		<b>2,562.14</b>		<b>3,036.10</b>	

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบ ด้วยต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยในปี 2561-2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายจำนวน 2,687.00 ล้านบาท จำนวน 2,391.69 ล้านบาท และจำนวน 2,456.06 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.50 ร้อยละ 93.35 และร้อยละ 90.55 ของรายได้รวม

### ต้นทุนขายและบริการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น (%)
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย	1,263.45	21.41	1,230.33	20.79	1,483.36	24.66
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ	368.32	18.68	242.54	25.13	287.53	26.71
ต้นทุนบริการ	468.08	24.05	542.44	19.14	534.46	18.98
ต้นทุนการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	13.85	(14.69)	3.65	(15.56)	-	-
<b>ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ</b>	<b>2,113.69</b>	<b>21.39</b>	<b>2,018.96</b>	<b>20.86</b>	<b>2,305.35</b>	<b>23.68</b>

ในปี 2561-2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการจำนวน 2,305.35 ล้านบาทและจำนวน 2,018.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.93 และ 78.80 ของรายได้รวม ต้นทุนขายและบริการในปี 2562 ลดลง 286.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.42 เมื่อเทียบกับปี 2561 การลดลงของต้นทุนขายผันแปรไปในทิศทางเดียวกับปริมาณการผลิตและยอดขายที่ลดลง

สำหรับในปี 2563 ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการมีจำนวน 2,113.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 94.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.69 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.93 ของรายได้รวม โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและบริการสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

### กำไรขั้นต้น

ในปี 2561-2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 715.42 ล้านบาทและจำนวน 532.12 ล้านบาท ลดลง 183.30 ล้านบาท ตามลำดับ หรือลดลงร้อยละ 25.62 โดยในปี 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 20.86 ลดลงร้อยละ 2.82 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากผลกระทบจากยอดขายที่ลดลงส่งผลต่อปริมาณการผลิตของบริษัทลดลง ในขณะที่บริษัทมีต้นทุนคงที่ของค่าแรงงานและส่วยใกล้เคียงกับงวดเดียวกันของปีก่อนทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้น

สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำไรขั้นต้นมีจำนวน 575.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 43.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.10 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20.86 เป็นร้อยละ 21.39 เนื่องจากการบริหารต้นทุนและการควบคุมค่าใช้จ่ายการผลิตที่มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นจากปีก่อน

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2561-2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 223.54 ล้านบาทและจำนวน 208.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.36 และร้อยละ 8.13 ของรายได้รวม โดยค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2562 ลดลง 15.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.79 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากค่าใช้จ่ายในส่วนของการส่งเสริมการขายและการตลาดที่ลดลง



สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 203.19 ล้านบาท โดยลดลง 5.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.48 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยค่าใช้จ่ายลดลงที่สำคัญ จะเป็นค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเนื่องจากบริษัทมีการควบคุมค่าใช้จ่ายและการชะลอการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายจากสถานการณ์โควิด-19

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2561-2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 155.15 ล้านบาทและจำนวน 162.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.11 และร้อยละ 6.35 ของรายได้รวม โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562 เพิ่มขึ้น 7.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.92 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบริหารส่วนใหญ่จะเป็นการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากลูกหนี้ขาดสภาพคล่อง และการตั้งสำรองสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 138.97 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.12 ของรายได้รวม โดยลดลง 23.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.63 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การลดลงของค่าใช้จ่ายบริหารส่วนใหญ่จะเป็นค่าสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง 7.23 ล้านบาท สำรองค่าเผื่อลูกหนี้ลดลง 4.02 ล้านบาท และสำรองค่าเผื่อเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 2.60 ล้านบาท เป็นต้น

#### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2561-2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 2.96 ล้านบาทและจำนวน 1.58 ล้านบาท โดยลดลง 1.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.62 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินทุนหมุนเวียนส่วนเกินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจึงได้มีการชำระเงินคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่สถาบันการเงินได้เพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน มีจำนวน 0.21 ล้านบาท ลดลง 1.38 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 87.34 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินทุนหมุนเวียนส่วนเกินจากการดำเนินงานจึงได้มีการใช้วงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่น้อยลงจากปีก่อน

### **2.3 กำไรสุทธิ**

ในปี 2561-2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ จำนวน 285.07 ล้านบาทและจำนวน 143.61 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.39 และร้อยละ 5.61 โดยกำไรสุทธิของปี 2562 ลดลง 141.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.62 โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 5.61 ลดลงร้อยละ 3.78 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยในปี 2562 การลดลงของกำไรสุทธิเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและสภาพตลาดในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องชะลอตัวจากปีก่อน โดยเอกชนมีการชะลอการลงทุนรวมทั้งสภาพตลาดมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ส่งผลต่อยอดขายและกำไรของบริษัทลดลง โดยต้นทุนการผลิตคงที่ต่อหน่วยเพิ่มขึ้นในกลุ่มของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เพิ่มความสำคัญและใส่ใจในการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต รวมทั้งการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและสำหรับต้นทุนทางการเงินซึ่งลดลงจากปีก่อนอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 218.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 52.12 โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 8.06 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.45 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิเป็นผลมาจากการบริหารต้นทุนและการควบคุมค่าใช้จ่ายการผลิตที่มีประสิทธิภาพส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น รวมทั้งการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 28.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.81 จากการที่บริษัทฯ ได้มีการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและสภาพตลาดในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องที่ยังคงมีการชะลอตัว

### 3. ฐานะทางการเงิน

งบการเงินรวม	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,694.61	1,348.56	1,775.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	780.78	792.87	772.37
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,475.39</b>	<b>2,141.43</b>	<b>2,547.38</b>
หนี้สิน	833.64	587.84	945.01
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,641.75	1,553.59	1,602.37
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,475.39</b>	<b>2,141.43</b>	<b>2,547.38</b>

#### 3.1 สินทรัพย์

ในปี 2561-2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,547.38 ล้านบาท จำนวน 2,141.43 ล้านบาทและจำนวน 2,475.39 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 8.75 ร้อยละ (15.94) และร้อยละ 15.59 ตามลำดับโดยสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินค้าคงเหลือ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### ลูกหนี้การค้า

ในปี 2561-2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 7) จำนวน 761.09 ล้านบาท จำนวน 521.89 ล้านบาท และจำนวน 652.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.87 ร้อยละ 24.37 และร้อยละ 26.35 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้ระยะเวลาการแก่ลูกค้าประมาณ 30-90 วัน โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 85 วันในปี 2561 เท่ากับ 96 วันในปี 2562 และ 81 วันในปี 2563

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2563		ณ 31 ธ.ค. 2563		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ลูกหนี้การค้า</b>						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	434.43	66.59	337.52	64.68	494.55	64.98
ค้างชำระ						
ไม่เกิน 3 เดือน	107.63	16.50	96.39	18.47	190.24	25.00
เกิน 3 เดือนไม่เกิน 6 เดือน	27.94	4.28	11.06	2.12	8.63	1.13
เกิน 6 เดือนไม่เกิน 12 เดือน	6.57	1.01	3.01	0.58	20.99	2.76
เกิน 12 เดือน	75.79	11.62	73.87	14.16	46.68	6.13
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>652.36</b>	<b>100.00</b>	<b>521.85</b>	<b>100.00</b>	<b>761.09</b>	<b>100.00</b>
<b>หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>(67.64)</b>		<b>(56.32)</b>	<b>5</b>	<b>(44.36)</b>	
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>584.72</b>		<b>465.57</b>		<b>716.73</b>	

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระในปี 2561-2563 จำนวนร้อยละ 64.98 ร้อยละ 64.88 และร้อยละ 66.59 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามลำดับ โดยลูกหนี้ค้างชำระของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็นร้อยละ 25.00 ร้อยละ 18.47 และร้อยละ 16.50 ตามลำดับ โดยในปี 2562 สัดส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระลดลงจากร้อยละ 64.98 เป็นร้อยละ 64.68 และสัดส่วนลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.02 เป็นร้อยละ 16.86 โดยมีมูลค่าลูกหนี้เพิ่มขึ้น 11.64 ล้าน โดยมีสาเหตุหลักมาจากมีลูกหนี้บางรายที่มีปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วบางส่วน

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือนเพิ่มขึ้นจาก 87.94 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 110.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.91 ของลูกหนี้ค้างชำระทั้งหมด เนื่องจากมีลูกหนี้บางรายที่มีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน โดยปัจจุบันได้มีการแบ่งชำระแล้วบางส่วน ส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองกับลูกหนี้ในการรับชำระหนี้ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วบางส่วน

สำหรับนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากอายุของลูกหนี้ที่ค้าง โดยลูกหนี้ที่มีอายุค้างมากกว่า 180 วันจะตั้งสำรองที่อัตราร้อยละ 100.00 สำหรับลูกหนี้ที่สามารถระบุได้ว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ อย่างแน่นอนหรือเป็นรายการเช็คที่ถูกปฏิเสธการจ่ายเงินจากธนาคาร บริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100.00 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำข้อมูลทางสถิติมาใช้ในการพิจารณาการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วย

#### สินค้าคงเหลือ

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2563		ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	45.44	7.49	37.55	6.19	46.96	6.24
งานระหว่างทำ	136.17	22.45	105.72	17.43	114.90	15.28
วัตถุดิบ	472.29	77.86	422.79	69.70	537.28	71.45
วัสดุสิ้นเปลือง	40.67	6.70	36.95	6.09	41.97	5.58
งานระหว่างติดตั้ง	0.98	0.16	1.17	0.19	6.16	0.82
สินค้าระหว่างทาง	0.68	0.11	2.44	0.40	4.74	0.63
รวมสินค้าคงเหลือ	696.23	100.00	606.62	100.00	752.01	100.00
หักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(84.06)		(77.21)		(63.14)	
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	612.17		529.41		688.87	

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิ ณ สิ้นปี 2561-2563 จำนวน 688.87 ล้านบาท จำนวน 529.41 ล้านบาท และจำนวน 612.17 ล้านบาทตามลำดับ สินค้าคงเหลือหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ วัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือจำนวน 606.62 ล้านบาท โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด คือ วัตถุดิบ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.70 ต่อสินค้าคงเหลือรวม วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้ในการประกอบตู้สวิตช์บอร์ด

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือจำนวน 696.23 ล้านบาท โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด คือ วัตถุดิบ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.86 ต่อสินค้าคงเหลือรวม วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้ในการประกอบตู้สวิตช์บอร์ด

สินค้าคงเหลือสุทธิในปี 2563 มีจำนวน 612.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.63 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากบริษัทฯ มีการสำรองวัตถุดิบประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้สำหรับการผลิตและการจัดจำหน่าย เพื่อรองรับปริมาณในปัจจุบันและในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะพิจารณาตามช่วงอายุของสินค้าโดยกำหนดจากประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหารและคำรับรองอายุผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิต โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินค้าคงเหลือ	อายุสินค้าคงเหลือ	อัตราการตั้งสำรอง สินค้าเสื่อมสภาพ (ร้อยละ)
วัตถุดิบ	ระหว่าง 366-730 วัน	15.00
วัตถุดิบ	ระหว่าง 731-1,095 วัน	35.00
วัตถุดิบ	ระหว่าง 1,096-1,825 วัน	55.00
วัตถุดิบ	ระหว่าง 1,826-2,555 วัน	75.00
วัตถุดิบ	มากกว่า 2,555 วัน	100.00
งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป	ระหว่าง 181 – 365 วัน	50.00
งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป	มากกว่า 365 วัน	100.00

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 655.11 ล้านบาทในปี 2561 จำนวน 657.46 ล้านบาทในปี 2562 และจำนวน 617.35 ล้านบาทในปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 25.72 ร้อยละ 30.70 และร้อยละ 24.93 ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 655.11 ล้านบาท ลดลงจำนวน 22.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.34 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากการลงทุนในส่วนสินทรัพย์ถาวรที่ลดลงจากปี 2560

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 657.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.36 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากการลงทุนในส่วนสินทรัพย์ถาวรในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่เพิ่มขึ้น จากปี 2561

สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 617.35 ล้านบาท ลดลงจำนวน 40.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.10 เมื่อเทียบกับปี 2562 ส่วนใหญ่จะเป็นการลดลงจากค่าเสื่อมและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในระหว่างงวด

### 3.2 สภาพคล่อง

#### กระแสเงินสด

กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	106.18	490.42	106.18
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(22.01)	(54.15)	(22.01)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(30.74)	(417.85)	(30.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	53.43	18.42	53.43

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2561-2562 จำนวน (54.07) ล้านบาท และจำนวน 490.42 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน เนื่องจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2561 – 2562 มีจำนวน (38.90) ล้านบาท และจำนวน (54.15) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร จำนวน 50.32 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2561-2562 จำนวน 53.08 ล้านบาทและจำนวน (417.85) ล้านบาทตามลำดับ โดยในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 224.52 ล้านบาท ประกอบกับการจ่ายเงินปันผลจำนวน 181.50 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 106.18 ล้านบาท ลดลงจำนวน 384.24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการมีสินค้าคงเหลือและเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน (22.01) ล้านบาท จากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร จำนวน



14.28 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อน และเงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 94.51 ล้านบาท ประกอบกับการจ่ายเงินปันผลจำนวน 110 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน (30.74) ล้านบาท

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.16	2.44	1.93
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.34	1.40	1.12
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	81	96	85
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	99	110	108
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	102	105	111
Cash Cycle (วัน)	78	101	82

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2561-2563 เท่ากับ 1.93 เท่า 2.44 เท่า และ 2.16 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.12 เท่า 1.40 เท่า และ 1.34 เท่าตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทมีการบริหารสภาพคล่องที่มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น แต่อัตราส่วนสภาพคล่องกับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วแตกต่างกันค่อนข้างมาก เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนของสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์หมุนเวียนในอัตราที่ค่อนข้างสูง คิดเป็นร้อยละ 41.72 ร้อยละ 42.25 และร้อยละ 37.69 ตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี Cash Cycle เท่ากับ 82 วันในปี 2561 เท่ากับ 101 วันในปี 2562 โดยในปี 2563 เท่ากับ 78 วัน สาเหตุที่ทำให้ Cash Cycle ในปี 2563 ลดลง เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระยะเวลาในการเก็บหนี้ และระยะเวลาในการขายสินค้าที่เร็วขึ้น โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ที่เร็วขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน

### 3.3 แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินจำนวน 945.01 ล้านบาทในปี 2561 จำนวน 587.84 ล้านบาทในปี 2562 และจำนวน 833.64 ล้านบาทในปี 2563 โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ ซึ่งหนี้สินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นหนี้สินหมุนเวียน โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 97.57 ในปี 2561 ร้อยละ 93.36 ในปี 2562 และร้อยละ 94.19 ในปี 2563 ในปี 2561 หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.20 ของยอดหนี้สินรวม และในปี 2562 หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.06 ของยอดหนี้สินรวม

สำหรับปี 2563 หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.90 ของยอดหนี้สินรวม

สัดส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยในปี 2561 มีหนี้สินไม่หมุนเวียน ลดลง 4.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.25 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2560 การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงินจากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

ณ สิ้นปี 2562 หนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 12.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.09 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2561 เป็นการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานอัตราคิดลดให้สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลจึงส่งผลให้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากงวดก่อน

ณ สิ้นปี 2563 หนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 9.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.15 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 ซึ่งการเพิ่มขึ้นหลักจะเป็นการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,602.37 ล้านบาทในปี 2561 จำนวน 1,553.59 ล้านบาทในปี 2562 และจำนวน 1,641.75 ล้านบาทในปี 2563

ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 โดยลดลง 48.78 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.04 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากในปี 2562 มีกำไรจากการดำเนินงานระหว่างงวด 132.72 ล้านบาท และจ่ายปันผล 181.50 ล้านบาท

สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 โดยเพิ่มขึ้น 88.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.67 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากในปี 2563 มีกำไรจากการดำเนินงาน 214.62 ล้านบาท และจ่ายปันผล 110 ล้านบาท

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.59 เท่า ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 0.37 เท่า ณ สิ้นปี 2562 และเท่ากับ 0.50 เท่า ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนที่มีประสิทธิภาพ

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

งบการเงินของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ซึ่งออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบริษัทภิบาลจรรยาบรรณ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้องครบถ้วนทันเวลาและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรายงานของผู้สอบบัญชี



(นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข)  
ประธานกรรมการ



(นายไพบุลย์ อังคณากรกุล)  
ประธานกรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้จัดการ



บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือ

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 84.06 ล้านบาท ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือดังกล่าวประมาณการมาจากอัตราร้อยละของช่วงอายุของสินค้าน้ำค้างเหลือ ซึ่งกำหนดจากประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร และคำรับรองอายุผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิต ความเหมาะสมของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารเป็นสำคัญ

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าน้ำค้างเหลือสิ้นปี เพื่อประเมินสภาพสินค้าน้ำค้างเหลือ
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายในเกี่ยวกับการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือ
- ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานอายุสินค้าน้ำค้างเหลือที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือในแต่ละช่วงอายุ แยกกลุ่มประเภทของสินค้าน้ำค้างเหลือ
- สุ่มทดสอบประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าน้ำค้างเหลือ และเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของสินค้าน้ำค้างเหลือ



## รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง

### ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 498.92 ล้านบาท ซึ่งรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนการบริการรับเหมาและติดตั้งที่เกิดขึ้นจริง วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเทียบกับประมาณการต้นทุนการบริการรับเหมาและติดตั้งทั้งสิ้น การรับรู้รายได้โดยอ้างอิงจากสัดส่วนงานที่ทำเสร็จดังกล่าว ทำให้กำไรหรือขาดทุนจากการทำสัญญาบริการรับเหมาและติดตั้งเป็นความเสี่ยงที่สำคัญในการตรวจสอบเพราะเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์การจัดทำงบประมาณต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งมีผลต่อการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้สุ่มเลือกสัญญาบริการรับเหมาและติดตั้งที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดย

- ตรวจสอบความเหมาะสมของการประมาณการของต้นทุนของทั้งโครงการกับหลักฐานจากภายนอกและหลักฐานจากภายในที่น่าเชื่อถือ
- ตรวจสอบต้นทุนจริงกับเอกสารประกอบการซื้อ
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ
- เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกร/ ผู้ควบคุมโครงการของบริษัท

### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้ง ที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท



- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้ เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวกนิษฐา ศิริพัฒน์สมชาย)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10837

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 18 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5, 6	157,521,189	104,086,563	101,987,255	57,097,831
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	5, 7, 32	630,601,436	507,195,937	623,065,875	497,720,475
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	5,596,334	-	5,596,334	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9, 32	259,036,051	163,977,741	250,958,142	122,189,516
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ-					
ที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	5	-	-	46,925,755	85,893,072
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	10	3,140,000	3,508,128	3,140,000	3,508,128
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า-สุทธิ	11	26,536,441	40,384,895	-	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	12	612,174,351	529,405,120	612,174,351	529,405,120
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,694,605,802</b>	<b>1,348,558,384</b>	<b>1,643,847,712</b>	<b>1,295,814,142</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	13	68,636,643	68,565,054	68,636,643	68,565,054
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน-สุทธิ	7	5,327,780	-	5,327,780	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ-สุทธิ	8	960,097	-	960,097	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	9, 32	8,051,768	9,563,875	8,051,768	9,563,875
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	14	-	-	17,349,339	17,349,339
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	15	33,104,792	18,640,336	33,104,792	18,640,336
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	16, 19	617,348,797	657,458,626	617,675,159	657,702,419
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ		2,594,635	-	2,594,635	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	17	7,738,301	6,451,854	7,738,301	6,451,854
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	18	36,676,512	31,356,534	36,261,751	30,875,424
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		342,855	834,935	342,855	834,935
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>780,782,180</b>	<b>792,871,214</b>	<b>798,043,120</b>	<b>809,983,236</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,475,387,982</b>	<b>2,141,429,598</b>	<b>2,441,890,832</b>	<b>2,105,797,378</b>

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	19	110,000,000	15,485,057	110,000,000	15,485,057
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 20, 32	574,438,752	463,363,657	567,771,773	446,889,433
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9, 32	82,881,224	62,903,894	82,881,224	57,236,600
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,146,026	-	1,146,026	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		16,783,707	7,106,732	16,316,410	6,720,474
รวมหนี้สินหมุนเวียน		785,249,709	548,859,340	778,115,433	526,331,564
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	21	986,750	-	986,750	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	22	40,456,004	34,914,129	40,456,004	34,914,129
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	32	6,950,280	4,062,543	105,500	106,500
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		48,393,034	38,976,672	41,548,254	35,020,629
รวมหนี้สิน		833,642,743	587,836,012	819,663,687	561,352,193

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	550,000,000	550,000,000	550,000,000	550,000,000
หุ้นสามัญ 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	550,000,000	550,000,000	550,000,000	550,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	386,702,910	386,702,910	386,702,910	386,702,910
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย-สุทธิ	14	1,981,036	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	23	55,000,000	55,000,000	55,000,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	24	13,496,104	13,496,104	-
ยังไม่ได้จัดสรร		668,567,764	630,524,235	552,742,275
หุ้นทุนซื้อคืน	24	(13,496,104)	(13,496,104)	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		1,662,251,710	1,622,227,145	1,544,445,185
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(20,506,471)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		1,641,745,239	1,622,227,145	1,544,445,185
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2,475,387,982	2,441,890,832	2,105,797,378

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
4, 5, 26, 27				
รายได้จากการขายและบริการ	2,688,893,149	2,551,081,521	2,606,370,672	2,488,279,274
ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	(2,113,690,916)	(2,018,963,014)	(2,038,162,488)	(1,963,364,813)
กำไรขั้นต้น	575,202,233	532,118,507	568,208,184	524,914,461
รายได้อื่น	23,461,766	11,061,156	22,617,358	15,444,788
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	598,663,999	543,179,663	590,825,542	540,359,249
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(203,195,118)	(208,358,289)	(203,145,697)	(208,358,289)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(138,969,827)	(162,790,907)	(143,198,016)	(161,581,605)
รวมค่าใช้จ่าย	(342,164,945)	(371,149,196)	(346,343,713)	(369,939,894)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	256,499,054	172,030,467	244,481,829	170,419,355
ต้นทุนทางการเงิน	(206,401)	(1,578,594)	(206,401)	(1,578,594)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	256,292,653	170,451,873	244,275,428	168,840,761
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(38,622,878)	(31,742,872)	(36,975,346)	(30,545,808)
กำไรสำหรับปี	217,669,775	138,709,001	207,300,082	138,294,953
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี	(3,046,490)	(2,984,571)	(3,046,490)	(2,984,571)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	214,623,285	135,724,430	204,253,592	135,310,382
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	215,457,582	143,612,531	207,300,082	138,294,953
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(834,297)	(4,903,530)	-	-
	217,669,775	135,724,430	207,300,082	138,294,953
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	215,457,582	140,627,960	204,253,592	135,310,382
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(834,297)	(4,903,530)	-	-
	214,623,285	135,724,430	204,253,592	135,310,382
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.40	0.26	0.38	0.25
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (หุ้น)	548,847,213	550,000,000	548,847,213	550,000,000



บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนลดมูลค่าจาก การซื้อขายเงินลงทุน	กำไรสะสม			หุ้นทุนซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม
				สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	550,000,000	386,702,910	1,981,036	55,000,000	-	620,453,854	-	-	1,614,137,800	(11,768,644)	1,602,369,156
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	(181,500,000)	-	-	(181,500,000)	(3,000,000)	(184,500,000)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	143,612,531	-	(2,984,571)	140,627,960	(4,903,530)	135,724,430
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	(2,984,571)	-	2,984,571	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	550,000,000	386,702,910	1,981,036	55,000,000	-	579,581,814	-	-	1,573,265,760	(19,672,174)	1,553,593,586
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาถือปฏิบัติ	3	-	-	-	-	(2,975,528)	-	-	(2,975,528)	-	(2,975,528)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)	550,000,000	386,702,910	1,981,036	55,000,000	-	576,606,286	-	-	1,570,290,232	(19,672,174)	1,550,618,058
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	(110,000,000)	-	-	(110,000,000)	-	(110,000,000)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	218,504,072	-	(3,046,490)	215,457,582	(834,297)	214,623,285
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	(3,046,490)	-	3,046,490	-	-	-
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	24	-	-	-	13,496,104	(13,496,104)	-	-	-	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน	24	-	-	-	-	-	(13,496,104)	-	(13,496,104)	-	(13,496,104)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	550,000,000	386,702,910	1,981,036	55,000,000	13,496,104	668,567,764	(13,496,104)	-	1,662,251,710	(20,506,471)	1,641,745,239

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
			กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ		
			จัดสรรแล้ว			ส่วนของผู้ถือหุ้น		
หมายเหตุ	สำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	ขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	รวม
25	550,000,000	386,702,910	55,000,000	-	598,931,893	-	-	1,590,634,803
	-	-	-	-	(181,500,000)	-	-	(181,500,000)
	-	-	-	-	138,294,953	-	(2,984,571)	135,310,382
	-	-	-	-	(2,984,571)	-	2,984,571	-
3	550,000,000	386,702,910	55,000,000	-	552,742,275	-	-	1,544,445,185
	-	-	-	-	(2,975,528)	-	-	(2,975,528)
	550,000,000	386,702,910	55,000,000	-	549,766,747	-	-	1,541,469,657
	-	-	-	-	(110,000,000)	-	-	(110,000,000)
25	-	-	-	-	207,300,082	-	(3,046,490)	204,253,592
	-	-	-	-	(3,046,490)	-	3,046,490	-
24	-	-	-	13,496,104	(13,496,104)	-	-	-
24	-	-	-	-	-	(13,496,104)	-	(13,496,104)
	550,000,000	386,702,910	55,000,000	13,496,104	630,524,235	(13,496,104)	-	1,622,227,145

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:</b>				
กำไรสำหรับปี	217,669,775	138,709,001	207,300,082	138,294,953
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,673,983	50,632,242	48,591,414	50,260,482
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้	7,608,194	11,958,064	7,939,942	12,224,714
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,967,317	7,565,581
(กลับรายการ)ค่าเผื่อมูลค่าวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	(4,469,515)	7,632,626	-	-
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,846,682	14,072,440	6,846,682	14,072,440
กำไรจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(2,024,602)	(607,909)	(2,024,602)	(607,909)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,620,427	8,831,349	4,620,427	8,831,349
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	206,401	1,578,594	206,401	1,578,594
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	38,622,878	31,742,872	36,975,346	30,545,808
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	317,754,223	264,549,279	315,423,009	262,766,012
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(140,060,883)	203,408,649	(142,332,532)	211,632,161
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	(95,058,310)	56,115,587	(128,768,626)	79,172,955
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	18,317,969	3,647,030	-	-
สินค้าคงเหลือ	(89,615,913)	145,389,028	(89,615,913)	145,389,028
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	1,512,107	(5,680,884)	1,512,107	(5,680,884)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7,920)	137,661	(7,920)	137,661
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	106,324,679	(96,696,735)	116,131,924	(98,223,068)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	19,977,330	(11,778,814)	25,644,624	(17,446,109)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,887,736	3,586,849	(1,000)	(3,000)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	142,031,018	562,677,650	97,985,673	577,744,756
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,886,664)	(117,120)	(2,886,664)	(117,120)
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(198,716)	(1,632,529)	(198,716)	(1,632,529)
จ่ายภาษีเงินได้	(32,760,376)	(70,512,294)	(31,260,233)	(69,577,245)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	106,185,262	490,415,707	63,640,060	506,417,862

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(71,589)	(122,667)	(71,589)	(122,667)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	34,000,000	5,000,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(29,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	3,568,128	1,590,612	3,568,128	1,590,612
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	(3,200,000)	-	(3,200,000)	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(10,939,458)	(4,788,679)	(10,939,458)	(4,788,679)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,607,596	906,203	6,607,596	906,203
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14,275,938)	(50,317,333)	(14,275,938)	(50,317,333)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,697,160)	(1,422,956)	(3,697,160)	(1,422,956)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(22,008,421)</b>	<b>(54,154,820)</b>	<b>11,991,579</b>	<b>(78,154,820)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	94,514,943	(224,514,943)	94,514,943	(224,514,943)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(8,581,065)	-	(8,581,065)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,761,054)	(249,379)	(1,761,054)	(249,379)
จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัท	(13,496,104)	-	(13,496,104)	-
เงินปันผลจ่าย	(110,000,000)	(181,500,000)	(110,000,000)	(181,500,000)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	-	(3,000,000)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(30,742,215)</b>	<b>(417,845,387)</b>	<b>(30,742,215)</b>	<b>(414,845,387)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>53,434,626</b>	<b>18,415,500</b>	<b>44,889,424</b>	<b>13,417,655</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>104,086,563</b>	<b>85,671,063</b>	<b>57,097,831</b>	<b>43,680,176</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>157,521,189</b>	<b>104,086,563</b>	<b>101,987,255</b>	<b>57,097,831</b>
<b>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากการตีทรัพย์ชำระหนี้	-	12,411,321	-	12,411,321
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ยังมิได้ชำระเป็นเงินสด	3,968,168	-	3,968,168	-
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังมิได้ชำระเป็นเงินสด	774,563	251,383	774,563	251,383
ลูกหนี้ขายทรัพย์สินผ่อนชำระที่ยังไม่ได้รับชำระ	6,556,431	-	6,556,431	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,893,830	-	3,893,830	-



## บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2540 และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558

สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 5 หมู่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และมีสำนักงานสาขาทั้งหมด 4 สาขา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ประกอบและจำหน่ายให้บริการติดตั้งตู้สวิตช์บอร์ดอุปกรณ์ไฟฟ้า อุปกรณ์ตู้

#### 2. เกณฑ์การจัดทางการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการเงินที่ตีพิมพ์โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงผลการดำเนินงานในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทางการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทางการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### เกณฑ์การจัดทางการเงินรวม

ก) งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ถือหุ้นอัตราร้อยละ
บริษัท วาไรเทค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า ประปา และระบบปรับอากาศ	99.99
กิจการร่วมค้า อาซิฟา ชันเทค	ซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมบางปะกง ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 พร้อมรื้อถอน จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวมทั้งการบริหารจัดการโครงการจนแล้วเสร็จ	50

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ถือหุ้นอัตราร้อยละ
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วิเออาร์เอส	รับเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดินบริเวณรอบนอกพื้นที่เขตอุทยานประวัติศาสตร์พิมาย จังหวัดนครราชสีมา อุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัย จังหวัดสุโขทัย และรับเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงสูงใต้ดิน 22 เควี ในบางพื้นที่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งการบริหารจัดการโครงการจนแล้วเสร็จ	50
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ	รับเหมาปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบปรับอากาศแบบรวมศูนย์ของอาคาร 3 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสำนักงานใหญ่	50

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินของกิจการร่วมค้า อาซิฟา ชันเทค กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วิเออาร์เอส และกิจการร่วมค้าอาซิฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าดังกล่าว

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และแนวปฏิบัติทางการบัญชี

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2563) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งสรุปการเปลี่ยนแปลงหลักที่สำคัญ และผลกระทบได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา และแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

## ผลกระทบต่อการเงิน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งสองกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified Retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่ต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16
			1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้การค้าและ			
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	564,158,806	(3,719,410)	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	3,893,830
สินทรัพย์ภาษีเงินได้			
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	31,356,534	743,882	-

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม			
31 ธันวาคม 2562	มาตรฐาน การรายงานทาง การเงินฉบับที่ 9	มาตรฐาน การรายงานทาง การเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	-	1,761,055	1,761,055
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	2,132,775	2,132,775
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม	579,581,814	(2,975,528)	576,606,286

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม 2562	มาตรฐาน การรายงานทาง การเงินฉบับที่ 9	มาตรฐาน การรายงานทาง การเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	552,720,221	(3,719,410)	549,000,811
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	3,893,830	3,893,830
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี - สุทธิ	30,875,424	743,882	31,619,306
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	-	1,761,055	1,761,055
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	2,132,775	2,132,775
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม	552,742,275	(2,975,528)	549,766,747

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562  
การเพิ่มขึ้นจากค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น  
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ กิจการ
579,581,814	552,742,275
(2,975,528)	(2,975,528)
576,606,286	549,766,747



## เครื่องมือทางการเงิน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่ออัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ด้วยวิธีการดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ยอดลูกหนี้	356,321,510	96,435,318	11,057,949	3,005,655	73,873,827	540,694,259
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(1,005,506)	(462,530)	(1,137,358)	(474,454)	(56,955,981)	(60,035,829)

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ยอดลูกหนี้	356,321,510	96,435,318	11,057,949	3,005,655	66,855,515	533,675,947
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(1,005,506)	(462,530)	(1,137,358)	(474,454)	(49,946,520)	(53,026,368)

การกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

หน่วย : บาท

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(56,316,419)	(49,306,958)
	(3,719,410)	(3,719,410)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร		
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(60,035,829)	(53,026,368)

## สัญญาเช่า

ในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า เป็นสิทธิการใช้สินทรัพย์โดยมีมูลค่าเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่าย ซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวของกลุ่มบริษัทที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เท่ากับร้อยละ 4.75

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

การกระทบยอดระหว่างหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเปิดเผยตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 แสดงได้ดังนี้

หน่วย : บาท

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หัก สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ

หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ประกอบด้วย

หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน

หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	8,968,222
	(4,747,222)
	(327,170)
	3,893,830
	1,761,055
	2,132,775
	3,893,830

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ ดังนี้

หน่วย : บาท

ที่ดิน

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
1,060,547	1,226,657
1,534,088	2,667,173
2,594,635	3,893,830

## ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่

ในเดือนมกราคม 2564 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2563) ซึ่งได้มีการปรับปรุงโดยเพิ่มแนวทางผ่อนปรนในทางปฏิบัติ 2 เรื่อง ดังนี้

1) กรณีที่ได้รับการยินยอมให้ลดค่าเช่าเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั้งนี้ ผู้เช่าอาจเลือกไม่ประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่า “ไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า” ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน 2563

2) กรณีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริการการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## ค) แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัท เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าตามวิธีอย่างง่าย (Simplified Approach)

- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

อย่างไรก็ตามผู้บริหารเชื่อว่าภายหลังวันสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนดังกล่าว ผลกระทบข้างต้นจะไม่มีสาระสำคัญต่อบริการการเงิน

## 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

รับรู้รายได้จากการขายเมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้ง รับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ทำให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนงานที่เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่ยังไม่แล้วเสร็จรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที

ค่าปรับตามสัญญาที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าปรับนั้นเกิดขึ้น

รายได้จากการขายวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ต้นทุนขายประมาณการจากประมาณต้นทุนการรื้อถอนของโครงการทั้งหมดหารด้วยจำนวนประมาณการของวัสดุที่คาดว่าจะได้จากการรื้อถอนทั้งโครงการคูณด้วยปริมาณที่ขาย

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### ลูกหนี้การค้า

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และพิจารณาถึงฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบันตลอดจนสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศ

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจกลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งที่ตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งที่ตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่วินาทีที่รับรู้รายการลูกหนี้การค้า

### สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

##### การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน



### การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

**-ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และซื้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

**-มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และซื้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

**-มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ต้องแสดงตราสารหนี้โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารหนี้

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงเงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

### การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General Approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบนั้น ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปงานระหว่างทำและสินค้าระหว่างติดตั้ง ประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นและค่าสูญหายในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามมาตรฐานปกติ

บริษัทฯ ใช้วิธีการบันทึกราคาทุน ดังนี้

ประเภท	วิธีการบันทึกราคาทุน
วัตถุดิบและอะไหล่, วัสดุสิ้นเปลือง สินค้าสำเร็จรูป, งานระหว่างทำ, สินค้าระหว่างติดตั้ง วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	เข้าก่อน - ออกก่อน เฉพาะเจาะจง ถัวเฉลี่ย

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วยที่ดินอาคารและห้องชุด

อาคารและห้องชุดแสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน 10 - 20 ปี

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนและยังไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคา

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

ประเภท	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20, 30
เครื่องจักร	5, 10
เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

ที่ดิน อาคารระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งแสดงด้วยราคาทุนและยังไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการก่อสร้างสินทรัพย์ให้เสร็จสมบูรณ์หรือเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้บันทึกรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าสิทธิหรือบัญชีแสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาการใช้สิทธิ

ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3-10 ปี

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุนซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อกลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่า เริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีกรวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกรวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

#### **สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ**

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า**

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

#### **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาทุน

#### **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้น**

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

#### **โครงการสมทบเงิน**

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ



## โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

### ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวจะส่งผลให้ต้องสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพัน และสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่ได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อคาดว่าจะได้รับคืนอย่างแน่นอน

### หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายได้ซึ่งคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

### รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในรายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานของปี

### บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าว เป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีปรับปรุงด้วยหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

### การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจกรรมจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจกรรมจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจกรรมจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงขึ้นความสำเร็จของงานโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น

## ประมาณการต้นทุนโครงการรับเหมา

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการรับเหมาของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบรับเหมาติดตั้งและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมา

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการรับเหมาแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของงาน ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และสถานการณ์ปัจจุบัน

### ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ค่าเมื่อมูลค่าสินค้าลดลง

บริษัทฯ ได้ประมาณการค่าเมื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพ และราคาตลาดหรือราคาทดแทนของสินค้าคงเหลือประเภทต่างๆ

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### สัญญาเช่า

#### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

#### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



## 5. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วาไรเทค จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นและมีกรรมการ ที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน
บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นบางท่าน และกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนาม
กิจการร่วมค้า อาชีฟา ชันเทค	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อยโดยมีผู้บริหารร่วมกัน
กิจการร่วมค้า อาชีฟาแอนด์ วีเออาร์เอส	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อยโดยมีผู้บริหารร่วมกัน
กิจการร่วมค้าอาชีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อยโดยมีผู้บริหารร่วมกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบาย การกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
<b>บริษัทย่อย</b>					
<b>บริษัท วาไรเทค จำกัด</b>					
ขายสินค้า	-	-	485,920	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการให้บริการ	-	-	950,000	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>กิจการร่วมค้า อาชีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส</b>					
รายได้อื่น	-	-	213,803	273,731	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
จำหน่ายกำไร	-	-	-	3,000,000	ตามที่บริษัทย่อย อนุมัติจำหน่ายกำไร
<b>กิจการร่วมค้า อาชีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ</b>					
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	320,492	1,457,123	ร้อยละ 5 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	-	18,799	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด</b>					
ขายสินค้า	875,740	1,124,580	875,740	1,124,580	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	39,560,230	42,935,954	39,560,230	42,935,954	ราคาตลาด

ยอดคงเหลือของรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้:

หน่วย : บาท

**เช็คที่ถึงกำหนดรับชำระ**

บริษัท วาไรเทค จำกัด

**ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด

บริษัท วาไรเทค จำกัด

**ลูกหนี้อื่น**

กิจการร่วมค้า อาชีฟา ชันเทค

**ดอกเบี้ยยค้างรับ**

กิจการร่วมค้า อาชีฟา ชันเทค

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ**

**ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ**

กิจการร่วมค้า อาชีฟา ชันเทค

กิจการร่วมค้า อาชีฟา แอนด์ ยูเอเอ็มไอ

**รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ**

**ที่เกี่ยวข้องกัน**

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน

**รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ**

**ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ**

**เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
-	-	988,000	-
-	40,660	-	40,660
-	-	79,929	-
-	-	2,387,289	1,196,289
-	-	743,699	743,699
-	-	89,000,000	89,000,000
-	-	-	34,000,000
-	-	89,000,000	123,000,000
-	-	(42,074,245)	(37,106,928)
-	-	46,925,755	85,893,072
11,986,459	15,540,113	11,986,459	15,540,113

บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชันเทค</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	89,000,000	89,000,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี</b>	-	-	89,000,000	89,000,000
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน</b>	-	-	(42,074,245)	(37,106,928)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี -สุทธิ</b>	-	-	46,925,755	51,893,072
<b>กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	34,000,000	10,000,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	29,000,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	(34,000,000)	(5,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี</b>	-	-	-	34,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีการคิดอัตราดอกเบี้ย 5% ต่อปี

#### ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,649,263	23,000,897
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	547,644	645,576
<b>รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร</b>	<b>22,196,907</b>	<b>23,646,473</b>

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	472,450	580,053	411,597	511,976
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	126,325,318	97,254,097	80,297,412	54,075,929
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	11,452,412	3,876,363	1,019,237	133,876
เช็คที่ถึงกำหนดรับชำระ	19,271,009	2,376,050	20,259,009	2,376,050
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>157,521,189</b>	<b>104,086,563</b>	<b>101,987,255</b>	<b>57,097,831</b>

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		40,660	79,929	40,660
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น</b>				
เชีคคีน	9,615,087	10,252,606	4,811,335	5,406,353
เชีครับลงวันที่ล่วงหน้า	46,091,225	87,411,142	45,963,912	87,121,894
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	596,655,388	424,186,313	587,775,207	422,303,502
<b>รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น</b>	<b>652,361,700</b>	<b>521,850,061</b>	<b>638,550,454</b>	<b>514,831,749</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>652,361,700</b>	<b>521,890,721</b>	<b>638,630,383</b>	<b>514,872,409</b>
<b>หักค่าเผื่อผลขาดทุน</b>				
ยอดยกมา	(56,316,419)	(44,358,354)	(49,306,958)	(37,082,243)
<b>ผลกระทบจากมาตรฐาน</b>				
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	(3,719,410)	-	(3,719,410)	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(17,209,652)	(17,704,300)	(17,209,652)	(17,704,300)
ลดลงระหว่างปี	9,601,458	5,746,235	9,269,710	5,479,585
ยอดยกไป	(67,644,023)	(56,316,419)	(60,966,310)	(49,306,958)
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>584,717,677</b>	<b>465,574,302</b>	<b>577,664,073</b>	<b>465,565,451</b>
<b>หัก ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน</b>				
เชีครับลงวันที่ล่วงหน้า	344,224	-	344,224	-
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	16,098,252	-	16,098,252	-
<b>รวมลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน</b>	<b>16,442,476</b>	<b>-</b>	<b>16,442,476</b>	<b>-</b>
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน</b>	<b>(11,114,696)</b>	<b>-</b>	<b>(11,114,696)</b>	<b>-</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน - สุทธิ</b>	<b>5,327,780</b>	<b>-</b>	<b>5,327,780</b>	<b>-</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าหมุนเวียน - สุทธิ</b>	<b>579,389,897</b>	<b>465,574,302</b>	<b>572,336,293</b>	<b>465,565,451</b>





หน่วย : บาท

**ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**

เงินทตรงจ่าย	2,093,292	2,155,847	2,093,292	2,155,847
เงินมัดจำจ่าย	29,036,824	24,618,691	29,033,724	19,779,578
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	1,027,986	182,250	1,027,986	182,250
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่นๆ	2,493,891	4,584,182	2,421,391	4,220,799
รายได้ค้างรับ-ดอกเบี้ยรับ	350,054	666,259	1,093,753	1,409,958
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	5,568,177	3,114,635	5,566,036	2,130,096
ลูกหนี้กรมสรรพากร	498,207	2,569,128	-	-
เงินล่วงหน้าเพื่อการร่วมทุน*	6,000,000	-	6,000,000	-
อื่นๆ	4,143,108	3,730,643	3,493,400	2,276,496
<b>รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>51,211,539</b>	<b>41,621,635</b>	<b>50,729,582</b>	<b>32,155,024</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>630,601,436</b>	<b>507,195,937</b>	<b>623,065,875</b>	<b>497,720,475</b>

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้:

หน่วย : บาท

**ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	79,929	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	40,660	-	40,660
<b>รวมลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>40,660</b>	<b>79,929</b>	<b>40,660</b>

**ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น**

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	434,429,583	337,517,972	434,429,583	337,517,972
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	107,630,610	96,394,658	107,630,610	96,394,658
3 - 6 เดือน	27,939,080	11,057,949	27,939,080	11,057,949
6 - 12 เดือน	6,569,391	3,005,655	6,569,391	3,005,655
มากกว่า 12 เดือน	75,793,036	73,873,827	61,981,790	66,855,515
<b>รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น</b>	<b>652,361,700</b>	<b>521,850,061</b>	<b>638,550,454</b>	<b>514,831,749</b>

\*เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทฯ (ผู้ร่วมทุนโครงการ) ตกลงทำสัญญาร่วมทุนโครงการเพื่อสร้างเครื่องจักรเพื่อการลดใช้พลังงานกับบริษัทสองแห่ง (ผู้ดำเนินโครงการ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) และได้จ่ายเงินล่วงหน้าแก่ผู้ดำเนินโครงการเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท โดยจะได้รับผลตอบแทนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาภายในเดือนสิงหาคม 2563 ทั้งนี้ผู้ดำเนินโครงการได้มีการขอขยายระยะเวลาการดำเนินโครงการตามสัญญาโดยจะสิ้นสุดในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564

## 8. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

### ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ภายใน 1 ปี

เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี

หักดอกเบี้ยรับรองตัดบัญชี

### มูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

### ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562
5,775,700	-
962,617	-
(181,886)	-
6,556,431	-
(5,596,334)	-
960,097	-

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ (ผู้ขาย) ตกลงทำสัญญาซื้อขายเครื่องจักรกลให้บริษัทแห่งหนึ่ง (ผู้ซื้อ) เป็นจำนวน 12.36 ล้านบาท บริษัทฯ ตกลงให้ผู้ซื้อผ่อนชำระคืนเป็นรายเดือนเป็นจำนวน 24 งวด งวดละ 515,000 บาท โดยกำหนดชำระทุกวันที่ 5 ของทุกเดือน เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 5 มีนาคม 2563 สัญญาซื้อขายดังกล่าวรับประกันโดยบุคคลและโฉนดที่ดินซึ่งผู้ซื้อจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาซื้อขาย

## 9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้บริการรับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	498,924,428	511,165,780	441,799,118	452,971,510
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>				
มูลค่าตามสัญญา	838,134,349	635,637,390	762,639,871	520,570,232
การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	407,815,033	471,840,019	332,320,555	413,645,749
<u>หัก</u> มูลค่างานรับเหมาที่เรียกเก็บ	(212,085,271)	(364,825,147)	(136,590,793)	(346,455,979)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	195,729,762	107,014,872	195,729,762	67,189,770
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	49,809,855	38,159,331	41,731,946	36,196,208
ลูกหนี้งานบริการ	13,496,434	18,803,538	13,496,434	18,803,538
<b>รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน</b>	<b>259,036,051</b>	<b>163,977,741</b>	<b>250,958,142</b>	<b>122,189,516</b>
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	8,051,768	9,563,875	8,051,768	9,563,875
<b>รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>267,087,819</b>	<b>173,541,616</b>	<b>259,009,910</b>	<b>131,753,391</b>
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>				
มูลค่างานตามสัญญา	315,719,541	172,429,061	315,719,541	97,187,005
มูลค่างานรับเหมาที่เรียกเก็บ	181,514,454	83,256,004	181,514,454	59,219,541
<u>หัก</u> การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	(159,113,242)	(70,038,864)	(159,113,242)	(51,669,696)
รายได้ค้างชำระรับล่วงหน้า	22,401,212	13,217,140	22,401,212	7,549,845
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	60,480,012	49,686,754	60,480,012	49,686,755
<b>รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน</b>	<b>82,881,224</b>	<b>62,903,894</b>	<b>82,881,224</b>	<b>57,236,600</b>

## 10. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 บริษัทแห่งหนึ่ง (ผู้โอนสิทธิ) บริษัทฯ (ผู้รับโอนสิทธิ) และหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง (เจ้าของโครงการ) ได้เข้าตกลงทำหนังสือโอนสิทธิให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเงินตามสัญญาจ้างงานโครงการจากเจ้าของโครงการ รวมเป็นจำนวน 21.90 ล้านบาทและเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัทดังกล่าวเพื่อใช้จ่ายตามสัญญาจ้างงานโครงการ วงเงิน 21.90 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ตามสัญญากำหนดให้ผู้กู้จะต้องชำระหนี้ตามสัญญาให้ลดลงเรื่อยๆ และชำระให้หมดสิ้นเมื่อจบโครงการ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้รับชำระหนี้ตามสัญญาฉบับนี้ครบแล้ว

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นกับบริษัทแห่งหนึ่งจำนวน 3.20 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี กำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 1 ปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทดังกล่าว

## 11. วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า -สุทธิ

วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	378,479,959	378,479,959	-	-
หัก จำนวนที่โอนเป็นต้นทุนขายแล้วจนถึงปัจจุบัน	(330,324,074)	(312,006,105)	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	(21,619,444)	(26,088,959)	-	-
<b>วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า - สุทธิ</b>	<b>26,536,441</b>	<b>40,384,895</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้หยุดดำเนินกิจการชั่วคราว เนื่องจากผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้าได้ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามคดีล้มละลายเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เพื่อขอบริหารจัดการกิจการร่วมค้าต่อไป แต่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ยื่นคัดค้านต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2561

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลายพิจารณาอนุมัติให้ชำระบัญชีของกิจการร่วมค้า โดยให้บริษัทฯ แลกงความประสงค์ในการจัดการชำระบัญชี เพื่อเสนอให้ที่ประชุมเจ้าหนี้พิจารณา และเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติให้เจ้าหนี้ที่พิทักษ์ทรัพย์ดำเนินการชำระบัญชีกิจการร่วมค้า โดยให้เจ้าหนี้ที่พิทักษ์ทรัพย์และบริษัทฯ เป็นผู้ชำระบัญชีร่วมกันปัจจุบันอยู่ระหว่างการขายทรัพย์สินของกิจการร่วมค้าเพื่อการชำระบัญชี

ผู้บริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทฯ จะดำเนินการชำระบัญชีร่วมกับเจ้าหนี้ที่พิทักษ์ทรัพย์ ตามแผนการชำระบัญชีที่ได้ตกลงร่วมกันไว้แล้วโดยไม่มีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจากที่บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อไว้แล้วในบัญชี

## 12. สินค่างเหลื่อ-สุทธิ

สินค่างเหลื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	45,440,695	37,546,579
งานระหว่างทำ	136,172,700	105,715,379
วัตถุดิบ	472,294,944	422,794,300
วัสดุสิ้นเปลือง	40,668,444	36,951,959
สินค่างระหว่างทาง	974,903	2,442,305
สินค่างระหว่างติดตั้ง	683,322	1,168,573
<b>รวมสินค่างเหลื่อ</b>	<b>696,235,008</b>	<b>606,619,095</b>
หักค่าเผื่อมูลค่าสินค่างลดลง	(84,060,657)	(77,213,975)
<b>สินค่างเหลื่อ -สุทธิ</b>	<b>612,174,351</b>	<b>529,405,120</b>



### 13.เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>เงินฝากประจำ</b>		
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	25,000,000	25,000,000
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	28,000,000	28,000,000
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	15,636,643	15,565,054
<b>รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน</b>	<b>68,636,643</b>	<b>68,565,054</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากประจำดังกล่าวข้างต้นของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยประมาณร้อยละ 0.25 - 1.10 ต่อปี และ 0.80 - 1.10 ต่อปี ตามลำดับ และติดภาระค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 19)

### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย:

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละ		วิธีการลงทุน		ส่วนแบ่งกำไร	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท วาไรเทค จำกัด*	15,000	15,000	99.99	99.99	15,849	15,849	-	-
กิจการร่วมค้า อาชีฟา ชันเทค	2,000	2,000	50.00	50.00	1,000	1,000	-	-
กิจการร่วมค้า อาชีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส	2,000	2,000	50.00	50.00	1,000	1,000	-	3,000
กิจการร่วมค้าอาชีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ	1,000	1,000	50.00	50.00	500	500	-	-
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>					18,349	18,349	-	3,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(1,000)	(1,000)	-	-
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>					<b>17,349</b>	<b>17,349</b>	<b>-</b>	<b>3,000</b>

\*ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทฯ ย่อยแห่งหนึ่งจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ บันทึกส่วนต่างของราคาทุนที่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีเป็นส่วนลดมูลค่าของเงินลงทุนแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1.98 ล้านบาท

\*เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2555 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันของบริษัทฯ ในราคาเท่ากับมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเงินลงทุนในวันที่ซื้อ

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาจัดตั้งกิจการร่วมค้า อาชีฟา ชันเทค โดยทำสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ชันเทค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด โดยร่วมลงทุนในโครงการไฟฟ้าพลังงานพร้อม ร้อยถอน และแบ่งปันผลกำไรขาดทุนในอัตราร้อยละ 50:50 ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาจัดตั้ง กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส กับบริษัท วี เอ อาร์ เอส จำกัด โดยร่วมลงทุนในงานจ้างเหมางานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน บริเวณรอบนอกพื้นที่เขตอุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัย จังหวัดสุโขทัย และอุทยานประวัติศาสตร์พิมาย จังหวัดนครราชสีมา ตามโครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และแบ่งปันผลกำไรขาดทุนในอัตราร้อยละ 50:50 ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาจัดตั้ง กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ กับบริษัท ยูเอ็มไอ.เอ็นจีเนียริง จำกัด โดยร่วมลงทุนในงานจ้างปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบปรับอากาศแบบรวมศูนย์ของอาคาร 3 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่ รวมถึงงานโครงการอื่นๆจากหน่วยงานราชการและเอกชนและแบ่งปันผลกำไรขาดทุนในอัตราร้อยละ 50:50 ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ซึ่งชำระเงินลงทุนแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญาจัดตั้ง กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอสกับ บริษัท วี เอ อาร์ เอส จำกัด โดยร่วมลงทุนในงานก่อสร้างจ้างเหมา Turn Key งานก่อสร้างระบบจำหน่ายแรงสูงใต้ดิน 22 เควี ในพื้นที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) (LOT A), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) (LOT B)กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่ย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	บริษัท วาไรเทค จำกัด		กิจการร่วมค้า อาซิฟาสันเทค		กิจการร่วมการค้าอาซิฟา แอนด์ วิเออาร์เอส		กิจการร่วมการค้าอาซิฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	99.99%	99.99%	50%	50%	50%	50%	50%	50%		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม										
สินทรัพย์หมุนเวียน	30,000	20,764	48,423	49,427	15,529	27,757	10,786	45,485	104,738	143,433
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	615	681	1	83	-	-	-	-	616	764
หนี้สินหมุนเวียน	(7,468)	(20)	(108,355)	(101,855)	(514)	(21,956)	(43)	(37,497)	(116,380)	(161,328)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	(3,209)	(320)	(3,637)	(473)	(6,846)	(793)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(29,966)	(26,173)	5,903	2,741	3,553	3,760	(20,510)	(19,672)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										
รายได้	15,148	341	12,093	3,157	57,131	18,394	15	41,277	84,387	63,169
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(3,792)	(7,191)	3,162	903	(204)	1,385	(834)	(4,903)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)										
กิจกรรมดำเนินงาน	2,073	162	11,653	2,884	(12,228)	9,906	40,853	(32,527)	42,351	(19,575)
กิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	1,191	572	-	-	(34,000)	24,000	(32,809)	24,572
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด										
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,073	162	12,844	3,456	(12,228)	9,906	6,853	(8,527)	9,542	4,997
ส่วนแบ่งกำไรที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	3,000	-	-	-	3,000

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น/รับโอน	ลดลง	ธันวาคม 2563
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	12,830,000	14,907,626	-	27,737,626
ห้องชุด	4,559,345	-	-	4,559,345
อาคาร	4,370,000	-	-	4,370,000
รวม	21,759,345	14,907,626	-	36,666,971
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	16,377	-	16,377
ห้องชุด	3,109,558	211,204	-	3,320,762
อาคาร	9,451	215,589	-	225,040
รวม	3,119,009	443,170	-	3,562,179
ราคาตามบัญชีสุทธิ	18,640,336			33,104,792

## มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	27,737,626	12,830,000
ห้องชุด	5,559,735	5,559,735
อาคาร	4,370,000	4,370,000
รวม	37,667,361	22,759,735

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯและผู้ประเมินอิสระมูลค่ายุติธรรมของที่ดินประเมินโดยเกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดมูลค่ายุติธรรมของอาคาร และส่วนปรับปรุงที่ดินประเมินโดยใช้วิธีต้นทุนเปลี่ยนแทน และมูลค่ายุติธรรมของห้องชุด ประเมินโดยเทียบเคียงจากราคาประเมินจากกรมธนารักษ์ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2



## 16.ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่าง ติดตั้ง	อุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :										
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	296,964,945	335,317,955	159,017,131	128,575,496	40,246,918	39,938,526	11,017,267	18,610,389	-	1,029,688,627
บวก ซื้อระหว่างปี	1,300,000	894,169	3,018,113	6,873,795	591,294	1,481,969	-	211,161	680,000	15,050,501
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	19,150,329	11,017,267	314,405	-	-	(11,017,267)	(18,784,734)	(680,000)	-
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(1,247,400)	(11,306,181)	(4,859,233)	(382,538)	(8,266,923)	-	-	-	(26,062,275)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	298,264,945	354,115,053	161,746,330	130,904,463	40,455,674	33,153,572	-	36,816	-	1,018,676,853
ค่าเสื่อมราคาสะสม :										
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	110,923,111	96,503,734	101,970,509	35,041,953	27,790,694	-	-	-	372,230,001
บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,165,436	11,547,697	11,102,442	2,690,900	3,514,430	-	-	-	44,020,905
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(1,247,399)	(813,479)	(4,554,586)	(372,433)	(7,934,953)	-	-	-	(14,922,850)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	124,841,148	107,237,952	108,518,365	37,360,420	23,370,171	-	-	-	401,328,056
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :										
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี	296,964,945	224,394,844	62,513,397	26,604,987	5,204,965	12,147,832	11,017,267	18,610,389	-	657,458,626
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี	298,264,945	229,273,905	54,508,378	22,386,098	3,095,254	9,783,401	-	36,816	-	617,348,797

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ราคาทุน :

ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

บวก ซื้อระหว่างปี

โอนและรับโอนระหว่างปี

หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสะสม :

ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :

มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี

มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี

ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่าง ติดตั้ง	อุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
296,964,945	335,317,955	159,017,131	127,390,049	39,386,249	38,664,795	111,017,267	18,610,389	-	1,026,368,780
1,300,000	894,169	3,018,113	6,873,795	591,294	1,481,969	-	211,161	680,000	15,050,501
-	19,150,329	11,017,267	314,405	-	-	(11,017,267)	(18,784,734)	(680,000)	-
-	(1,247,400)	(11,306,181)	(4,859,233)	(382,538)	(8,266,923)	-	-	-	(26,062,275)
298,264,945	354,115,053	161,746,330	129,719,016	39,595,005	31,879,841	-	36,816	-	1,015,357,006
-	110,923,111	96,503,734	100,501,201	34,221,352	26,516,962	-	-	-	368,666,361
-	15,165,436	11,547,697	11,065,242	2,645,532	3,514,430	-	-	-	43,938,336
-	(1,247,399)	(813,479)	(4,554,586)	(372,433)	(7,934,953)	-	-	-	(14,922,850)
-	124,841,148	107,237,952	107,011,857	36,494,451	22,096,439	-	-	-	397,681,847
296,964,945	224,394,844	62,513,396	26,888,848	5,164,897	12,147,833	11,017,267	18,610,389	-	657,702,419
298,264,945	229,273,905	54,508,378	22,707,159	3,100,554	9,783,402	-	36,816	-	617,675,159

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สำหรับงบการเงินรวมจำนวน 44.02 ล้านบาท และ 47.42 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 43.94 ล้านบาท และ 47.04 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 197.24 ล้านบาท และจำนวน 151.06 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนไปจดจำนองกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ได้รับจากธนาคารดังกล่าว (หมายเหตุ 19)

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น/รับโอน      ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>ราคาทุน</b>			
ค่าสิทธิ (License)	2,279,944	-	2,279,944
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	17,979,988	3,697,160	21,677,148
รวม	20,259,932	3,697,160	23,957,092
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ค่าสิทธิ (License)	1,829,405	168,953	1,998,358
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	11,978,673	2,241,760	14,220,433
รวม	13,808,078	2,410,713	16,218,791
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ</b>	<b>6,451,854</b>		<b>7,738,301</b>

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าสิทธิ (License Agreements) 4 ฉบับ กับบริษัท 2 แห่งในประเทศฝรั่งเศส โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิจากเจ้าของสิทธิในการผลิต การประกอบและขายสินค้าบางอย่างในประเทศไทยและได้รับการช่วยเหลือด้านเทคนิคและการอบรมตลอดอายุสัญญาเป็นเวลา 3 ปี

## 18. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		ผลกระทบ จากมาตรฐาน การรายงานทาง การเงินฉบับที่ 9	กำไรขาดทุน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10,542,502	743,882	1,521,639	12,808,023
สินค้าคงเหลือ	15,442,795	-	1,369,336	16,812,131
สัญญาเช่า	-	-	7,628	7,628
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,982,826	-	346,753	8,091,201
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>32,968,123</b>	<b>743,882</b>	<b>3,245,356</b>	<b>37,718,983</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	1,611,589	-	(569,118)	1,042,471
<b>รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>1,611,589</b>	<b>-</b>	<b>(569,118)</b>	<b>1,042,471</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>31,356,534</b>	<b>743,882</b>	<b>3,814,474</b>	<b>36,676,512</b>

บริษัทย่อยสองแห่งมีผลขาดทุนทางภาษียกไปที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวน 39.62 ล้านบาท และ 34.41 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษีจึงพิจารณาไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		ผลกระทบ	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		จากมาตรฐาน การรายงานทาง การเงินฉบับที่ 9			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9,861,392	743,882	1,587,988	-	12,193,262
สินค้าคงเหลือ	15,442,795	-	1,369,336	-	16,812,131
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	200,000	-	-	-	200,000
สัญญาเช่า	-	-	7,628	-	7,628
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,982,826	-	346,753	761,622	8,091,201
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32,487,013	743,882	3,311,705	761,622	37,304,222
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	1,611,589	-	(569,118)	-	1,042,471
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,611,589	-	(569,118)	-	1,042,471
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี - สุทธิ	30,875,424	743,882	3,880,823	761,622	36,261,751

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	256,292,653	170,451,873	244,275,428	168,840,761
อัตราภาษี	20%	20%	20%	20%
รายการกระทบยอด :				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	51,258,531	34,090,375	48,855,086	33,768,152
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	523,665	2,307,213	2,876,824	2,780,422
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(5,956,564)	(6,002,766)	(5,956,564)	(6,002,766)
ผลกระทบจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	(8,800,000)	-	(8,800,000)	-
เครดิตขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	1,597,246	1,348,050	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	38,622,878	31,742,872	36,975,346	30,545,808
อัตราภาษีที่แท้จริง (%)	15.07%	18.62%	15.14%	18.09%

บริษัทฯ ใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562



## 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคมประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชี	-	15,485,057
ตัวสัญญาใช้เงิน	110,000,000	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	110,000,000	15,485,057

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินกู้ยืมระยะยาวและวงเงินออกหนังสือค้ำประกันธนาคารดังนี้

หน่วย : บาท

	2563	2562
บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	2,534	2,539
บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน)	2,534	2,539

โดยมีอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาในการชำระคืนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาวงเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 16) เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน (หมายเหตุ 13) ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,986,459	15,540,113	11,986,459	15,540,113
เจ้าหนี้การค้า - อื่น	454,347,294	346,082,036	447,959,839	346,082,036
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>466,333,753</b>	<b>361,622,149</b>	<b>459,946,298</b>	<b>361,622,149</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ค่าสิทธิค้ำจ่าย	1,608,095	1,901,500	1,608,095	1,901,500
ค่านายหน้าค้ำจ่าย	22,956,912	21,015,749	22,956,912	21,015,749
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายค่าซุบสิงาน	1,250,810	973,683	1,250,810	973,683
ค่าจ้างติดตั้งเหมาช่วงค้ำจ่าย	12,772,020	24,677,285	12,772,020	9,660,627
ค่าตอบแทนพิเศษพนักงานค้ำจ่าย	10,000,000	-	10,000,000	-
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายสวัสดิการพนักงาน	1,100,120	928,360	1,100,120	928,360
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้ำจ่าย	4,608,032	3,264,842	4,578,738	3,263,338
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,492,322	8,945,660	1,491,520	7,789,802
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	18,602,576	19,347,799	18,602,576	19,347,799
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน	10,448,805	5,706,073	10,448,805	5,706,073
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายอื่น	23,265,307	14,980,557	23,015,879	14,680,353
<b>รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>108,104,999</b>	<b>101,741,508</b>	<b>107,825,475</b>	<b>85,267,284</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>574,438,752</b>	<b>463,363,657</b>	<b>567,771,773</b>	<b>446,889,433</b>

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>	2,313,000	-
หัก ดอกเบี้ยรอกการตัดจำหน่าย	(180,224)	-
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>	<b>2,132,776</b>	<b>-</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,146,026)	-
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ</b>	<b>986,750</b>	<b>-</b>

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารพร้อมค่าบริการกับบุคคลอื่นหลายสัญญา โดยมีอายุของสัญญาระหว่าง 1-9 ปี บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	1.21	0.96	0.14	2.31
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอกการตัดบัญชี	(0.07)	(0.11)	-	(0.18)
<b>มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า</b>	<b>1.14</b>	<b>0.85</b>	<b>0.14</b>	<b>2.13</b>

## 22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	34,914,129	22,469,186
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,859,197	2,823,100
ต้นทุนบริการในอดีต*	-	5,083,062
ต้นทุนดอกเบี้ย	761,230	925,187
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	5,860,253	2,107,058
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,052,141)	1,623,656
จ่ายผลประโยชน์ระหว่างปี	(2,886,664)	(117,120)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>40,456,004</b>	<b>34,914,129</b>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,859,197	2,823,100
ต้นทุนบริการในอดีต*	-	5,083,062
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	761,230	925,187
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>4,620,427</b>	<b>8,831,349</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ต้นทุนขาย	3,058,541	5,417,464
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	934,603	1,860,413
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	627,283	1,553,472
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>4,620,427</b>	<b>8,831,349</b>

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

อัตราร้อยละ

อัตราคิดลด

พนักงานรายเดือน

พนักงานรายวัน

เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น

เงินเดือนรายวันในอนาคตที่เพิ่มขึ้น

อัตรามรณะ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562
1.80	1.80
1.80	1.80
6.32	7.00
6.73	7.00
ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

อัตราคิดลด

อัตรการขึ้นเงินเดือน

อัตรการหมุนเวียน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
38,178,416	42,789,541
42,872,323	38,079,840
37,663,347	43,358,530

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี

มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี

เกินกว่า 10 ปี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562
12,203,576	9,580,531
15,825,814	16,076,957
20,899,590	15,375,422

\*เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 5.08 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนของปีที่กฎหมายมีผลบังคับใช้

### 23. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 24. หุ้นทุนซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อการบริหารทางการเงินภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 120.00 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 35,000,000 หุ้น (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 6.36 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยเป็นการเข้าซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563



บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงการซื้อคืนหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันซื้อคืน โดยเป็นการซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในราคาไม่เกินกว่าร้อยละ 115 ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนวันที่ทำรายการหุ้นที่ซื้อคืน และจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณากำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 6 เดือนนับจากวันที่ซื้อคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่เกิน 3 ปี และกำหนดราคาจำหน่ายไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการซื้อขายก่อนวันที่ทำรายการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จำหน่าย หรือจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมดภายในอายุโครงการ เมื่อพ้นกำหนดอายุโครงการแล้วบริษัทฯ จะลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจนจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมิได้จำหน่ายทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหุ้นที่ซื้อคืนในบัญชีจำนวน 4,351,700 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 3.10 บาท เป็นต้นทุนรวมจำนวน 13.49 ล้านบาท หุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 4,351,700 หุ้นนี้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นที่ซื้อคืนในจำนวน 13.49 ล้านบาทแล้ว โดยบริษัทฯ สามารถถือหุ้นดังกล่าวไว้ได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อคืนแล้วเสร็จ

## 25. เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนหุ้นสามัญจำนวน 550 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ออกไปโดยไม่มีกำหนด ซึ่งรวมถึงการยกเลิกมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าวได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลโดยมีอัตราและรายละเอียดเป็นไปตามมติเดิมที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 กำหนดไว้ เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 23 เมษายน 2563 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้ถูกนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรับทราบแล้วเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2561 ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท รวมเป็นจำนวน 181.50 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 22 พฤษภาคม 2562

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(37.87)	23.60	(37.87)	23.60
และงานระหว่างทำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,439.53	1,283.09	1,377.36	1,283.09
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงานและผู้บริหาร	460.03	478.02	460.03	478.02
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	54.73	61.42	54.73	61.42
ค่าจ้างติดตั้งเหมาช่วง	252.03	261.64	252.03	261.64
ค่าเช่าและบริการ	34.01	39.53	33.37	38.90
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	48.67	50.63	48.59	50.26
ค่าใช้จ่ายพาหนะและเดินทาง	51.82	54.53	51.77	54.53
(กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าสูญจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	(4.47)	7.64	-	0
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	6.85	14.07	6.85	14.07
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้	7.61	11.96	7.94	12.22
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4.96	7.57

27. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการแบ่งเป็นธุรกิจผลิต ธุรกิจซื้อขายสินค้า ธุรกิจการให้บริการรับเหมาและติดตั้งและการให้บริการ และธุรกิจตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าส่วนงานดำเนินงานบริษัทฯ และบริษัท ย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

งบการเงินรวม													
ธุรกิจผลิต		ธุรกิจซื้อขายสินค้า		ธุรกิจการให้บริการรับเหมาและติดตั้งและการให้บริการ		ธุรกิจตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า		รวม		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	1,609,716	1,553,163	452,226	323,959	616,313	670,804	12,074	3,156	2,690,329	2,551,082	(1,436)	-	2,688,893
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	346,266	322,836	83,424	81,415	148,236	128,359	(1,774)	(491)	576,152	532,119	(950)	-	575,202
รายได้อื่น									23,047	15,811	415	(4,750)	23,462
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย									(203,195)	(208,358)	-	-	(203,195)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(145,050)	(171,627)	6,080	8,836	(138,970)
ต้นทุนทางการเงิน									(4,977)	(7,486)	4,771	5,907	(206)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(38,623)	(31,743)	-	-	(38,623)
กำไรสำหรับปี									207,354	128,716			217,670
สินทรัพย์ดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม													
ประกอบด้วย:													
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ									617,676	657,786	(327)	(327)	617,349
อื่นๆ									1,929,568	1,592,209	(71,529)	(108,238)	1,858,039
รวมสินทรัพย์ดำเนินงาน									2,547,244	2,249,995	(71,856)	(108,565)	2,475,388

บริษัทมีรายได้จากการบริการโทรคมนาคมตามประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เลขที่ใบอนุญาต 1/63/003 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4,301 บาท

## 28. สิทธิประโยชน์ในการรับส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 ในกิจการผลิตตู้สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าประเภท 5.2.5 กิจการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติและได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าภายหลังจากที่ได้กำหนดวงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละราย และมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนด และจะพิจารณาดังค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกิน 180 วัน นอกเหนือจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว ณ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้การค้า

รายงานลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศน้อย ดังนั้นจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายการฝากหรือลงทุนในตราสารที่มีสภาพคล่องและมีวันครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี ดังนั้น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	หมายเหตุ	ลอยตัว	คงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	126,325	-	31,196	157,521
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	-	-	635,929	635,929
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	8	-	6,556	-	6,556
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9	-	-	267,088	267,088
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	10	-	3,140	-	3,140
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	13	-	68,637	-	68,637
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	19	-	110,000	-	110,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	-	-	574,439	574,439
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	9	-	-	82,881	82,881
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	-	2,133	-	2,133

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	หมายเหตุ	ลอยตัว	คงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	97,255	-	6,832	104,087
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	-	-	507,196	507,196
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9	-	-	173,542	173,542
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	10	-	3,508	-	3,508
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	13	-	68,565	-	68,565
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	19	15,485	-	-	15,485
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	-	-	466,527	466,527
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	9	-	-	62,904	62,904



สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่แยกตามวันที่ครบกำหนด(หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	หมายเหตุ	ภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	8	5,596	960	6,556	5%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	10	3,140	-	3,140	5%
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	13	68,637	-	68,637	0.25 - 1.10%
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	19	110,000	-	110,000	0.85%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	1,146	987	2,133	4.75%

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	หมายเหตุ	ภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	10	3,508	-	3,508	5%
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	13	68,565	-	68,565	0.80-1.10%

### ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและหนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

### 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 2-6 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุปีของการทำงาน) และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้อัตราเงินสะสมบวกร้อยละ 2 ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว โดยเริ่มจ่ายเงินสมทบตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวน 13.57 ล้านบาทและ 13.39 ล้านบาท ตามลำดับ

### 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้:

31.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาค่าบริการ โดยมีค่าบริการที่ต้องจ่ายในอนาคตคงเหลือตามสัญญาดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ไม่เกิน 1 ปี		968,580
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี		35,000
รวม		1,003,580

31.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 240.17 ล้านบาท และบริษัทฯ ออกเช็คจ่ายล่วงหน้าค้ำประกันจำนวน 5.94 ล้านบาท

31.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ กรณีที่ลูกหนี้การค้าผิดนัดชำระหนี้เป็นจำนวน 9.32 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้นำสิทธิเรียกร้องลูกหนี้การค้าดังกล่าวไปขายลดให้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

31.4 บริษัทฯ ได้ทำสัญญารับอนุญาตให้ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์กับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนด 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2565 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี โดยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญาภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 15.93 ล้านบาท

### 32. การจัดประเภทรายการใหม่

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

#### งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน

เงินประกันผลงาน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ก่อนจัดประเภทรายการใหม่	รายการจัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทรายการใหม่	ก่อนจัดประเภทรายการใหม่	รายการจัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทรายการใหม่
564,158,806	(56,962,869)	507,195,937	552,720,221	(54,999,746)	497,720,475
107,014,872	(107,014,872)	-	67,189,770	(67,189,770)	-
-	163,977,741	163,977,741	-	122,189,516	122,189,516
9,563,875	(9,563,875)	-	9,563,875	(9,563,875)	-
-	9,563,875	9,563,875	-	9,563,875	9,563,875
529,430,459	(66,066,802)	463,363,657	504,126,033	(57,236,600)	446,889,433
-	62,903,894	62,903,894	-	57,236,600	57,236,600
899,635	3,162,908	4,062,543	-	-	-

### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นเงินประมาณ 152.78 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลตามข้อบังคับของบริษัท ตามที่ปรากฏรายชื่อ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ในวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ แล้ว เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564



## Driving for Sustainability

### ASEFA PUBLIC COMPANY LIMITED

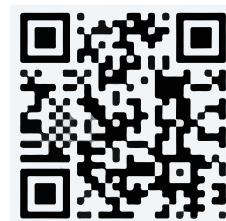
5 Moo 1 Rama II Rd., Khok-Krabue, Mueang Samutsakhon, Samutsakhon 74000 Thailand

Tel. +66 2686 7777 Fax: +66 2686 7788

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 หมู่ 1 ถ.พระราม 2 ต.คอกกระบือ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร 74000

Facebook: บริษัท อาซิฟา จำกัด - มหาชน Line: @ASEFA



[www.asefa.co.th](http://www.asefa.co.th)