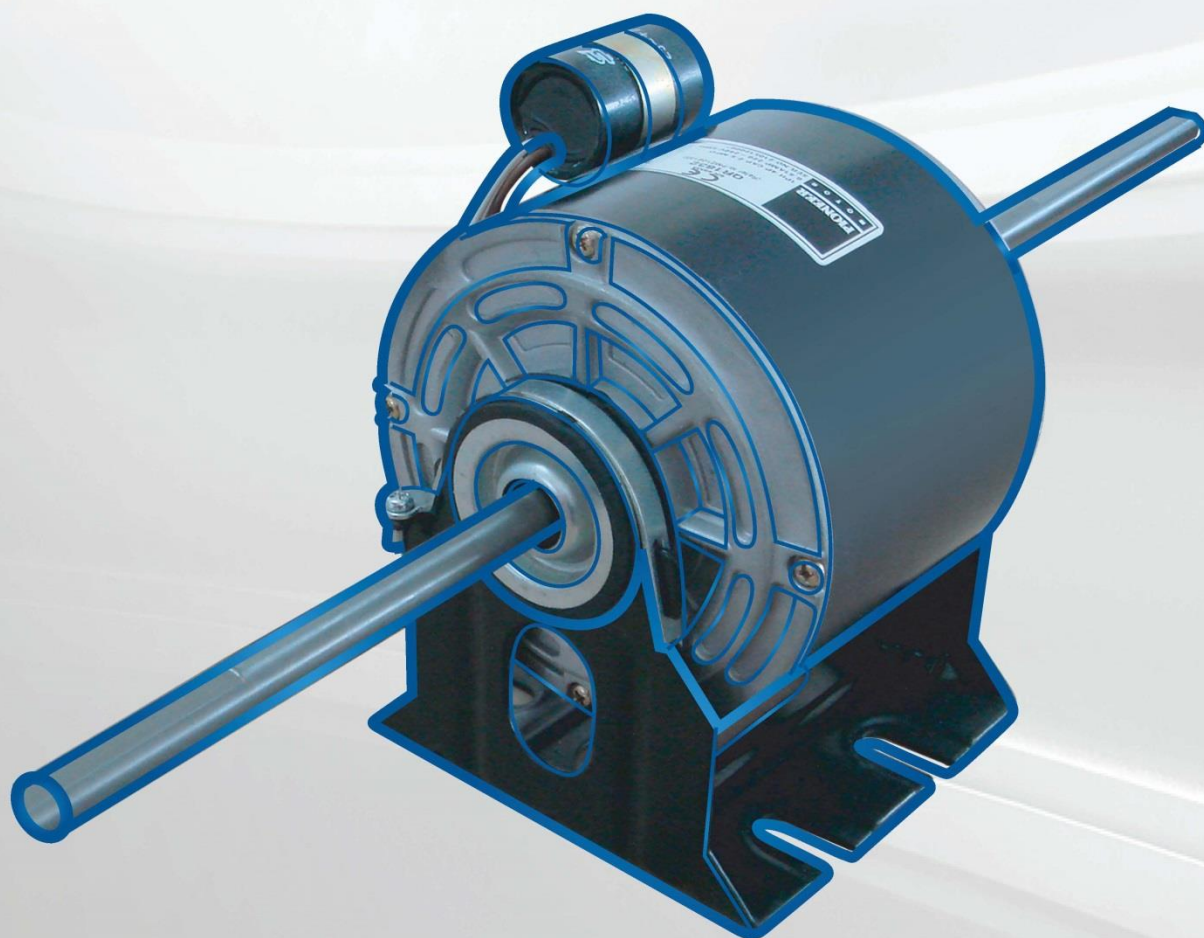




PIMO

บริษัท ไพโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน)
Pioneer Motor Public Company Limited

รายงานประจำปี 2561



Induction Motor
มอเตอร์กำลัง



Air-conditioning Motor
มอเตอร์เครื่องปรับอากาศ



Submersible Pump
เครื่องสูบน้ำ



Pool and Spa Pump
มอเตอร์สระน้ำและสปา



Home Pump Motor
มอเตอร์สำหรับปั๊มน้ำบ้าน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยการกำหนดยุทธศาสตร์ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านราคา ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ด้านการส่งเสริมการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการก้าวไปสู่การเป็นผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศและมอเตอร์กำลังสำหรับอุตสาหกรรม ตลอดจนผลิตภัณฑ์อื่นๆ ตามที่กล่าวข้างต้น โดยสร้างความเชื่อมั่นด้านคุณภาพ ราคา และความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

ทั้งนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจดังนี้

วิสัยทัศน์

“การเป็นผู้ผลิตชั้นนำของประเทศไทยและเป็นโรงงานที่ได้รับเลือกจากกลุ่มลูกค้าให้เป็นผู้ส่งมอบมอเตอร์เครื่องปรับอากาศ มอเตอร์อุตสาหกรรมและเครื่องสูบน้ำ ด้วยสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่น่าพอใจและส่งมอบตรงเวลา”

พันธกิจ

“มุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ยกระดับให้ความรู้ความสามารถพนักงานในองค์กรและอบรมเรื่องความปลอดภัย”



สารบัญ

	หน้า
สารจากกรรมการผู้จัดการ	3
คณะกรรมการ	4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	5
ลักษณะประกอบธุรกิจ	7
การตลาดและการแข่งขัน	15
การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ	31
ปัจจัยความเสี่ยง	33
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	36
การกำกับดูแลกิจการ	53
ความรับผิดชอบต่อสังคม	67
การควบคุมภายใน	70
รายการระหว่างกัน	72
ข้อมูลทางการเงิน	77
ตารางสรุปทางการเงิน	78
ผลดำเนินงาน (MD&A)	86
งบการเงิน	100

สารจากกรรมการผู้จัดการ



ในนามของคณะกรรมการบริษัทผมมีความภูมิใจที่จะเรียนว่า บริษัทได้ก้าวเข้าสู่ปีที่ 4 ในการเป็นบริษัทจดทะเบียนร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (mai) อีกทั้งธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตได้อย่างดีเยี่ยมและธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจผลิตมอเตอร์ไฟฟ้าเครื่องปรับอากาศ (Air Conditioner Motor) มอเตอร์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมทั่วไป (Induction Motor) เครื่องสูบน้ำ บั้มหอยโข่ง มอเตอร์สำหรับสระว่ายน้ำ มอเตอร์สำหรับปั้มน้ำ (Submersible Pumps, Pool&Spa Pumps and Home Pumps) ซึ่งสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ให้เพิ่มมากขึ้น

สินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่น่าพอใจ การส่งมอบที่ตรงเวลา มีใบรับรองระบบการจัดการคุณภาพสากล ISO 9001 : 2015 รวมถึงมาตรฐานการจัดการคุณภาพ CE และ UL บริษัทฯเป็นหนึ่งในโรงงานผลิตมอเตอร์ ที่มีคุณภาพสูง ดำเนินงานโดยกลุ่มผู้บริหารที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ ในธุรกิจนี้เป็นอย่างดี ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่เคยหยุดนิ่งที่จะพัฒนาสินค้าให้มีความหลากหลาย เน้นให้ความสำคัญด้านคุณภาพและความปลอดภัยในการใช้งานโดยมีมาตรฐานการตรวจสอบระดับสากลที่ได้รับจากองค์กรชั้นนำทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศมากมาย และสามารถขยายฐานลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการเติบโตของรายได้และผลตอบแทนที่ดีตามมา

ในด้านการดำเนินงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมบริษัทฯ ได้มีการบริจาคโลหิตเพื่อลดวิกฤติสภาวะขาดแคลนโลหิต ให้แก่ โรงพยาบาลนครปฐม, การบริจาคปัจจัยและสิ่งของต่างๆ เพื่อทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา, การมอบอุปกรณ์การเรียนและของใช้ในการศึกษาให้แก่โรงเรียนเพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรของชุมชนต่อไป

จากผลสำเร็จของทางบริษัทฯ ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านสำหรับความทุ่มเท ความอุตสาหะและการเป็นกำลังสำคัญในการสร้างความสำเร็จ และการเติบโตของธุรกิจด้วยการดำเนินงานโดยยึดหลักความโปร่งใส สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ผมเชื่อมั่นว่าพื้นฐานการทำงานที่แข็งแกร่งเหล่านี้จะนำมาซึ่งความเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมต่อเนื่องไปในอนาคต

ในนามของคณะกรรมการบริษัทผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายสำหรับความไว้วางใจในความเชื่อมั่นในศักยภาพที่มีต่อบริษัทฯ ตลอดมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับการสนับสนุนจากทุกท่านอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

ขอแสดงความนับถือ
(นายวสันต์ อธิธิโรจนกุล)
กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท



- | | |
|-------------------------------------|---|
| 1. นายแพทย์เสถียร ภูประเสริฐ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นายวสันต์ อธิธิโรจนกุล | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางสาวสิริรัตน์ อธิธิโรจนกุล | กรรมการบริษัท / เลขานุการบริษัท |
| 4. นางพจมาน วงศ์สุวรรณ | กรรมการบริษัท |
| 5. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. นางสาวจिरยง อนุมานราชชน | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / |
| 7. นางเพ็ญภา ธนสารศิลป์ | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 8. พลตำรวจเอกศักดิ์ดา เตชะเกรียงไกร | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |

คณะผู้บริหาร



- | | | |
|--------------------|--------------|---|
| 1. นายวสันต์ | อธิธิโรจนกุล | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายคริสโตเฟอร์ | โรเบิร์ต เทป | รองกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นางนุรัตน์ | อธิธิโรจนกุล | รองกรรมการผู้จัดการสายงานโลจิสติกส์ |
| 4. นางพจมาน | วงศ์สุวรรณ | รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน |
| 5. นางสาวสิริรัตน์ | อธิธิโรจนกุล | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด |
| 6. นางสาวนรีรัตน์ | อธิธิโรจนกุล | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนองค์กร |
| 7. นายปภัสร | อธิธิโรจนกุล | ผู้จัดการสายงานการผลิต |

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561

เรียน ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย “PIMO” ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบโดย ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------------|----------------------|
| 1. นางสาวจิรัช อนุมานราชธน | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางเพ็ญภา ธนสารศิลป์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. พลตำรวจเอกศักดิ์ดา เตชะเกรียงไกร | กรรมการตรวจสอบ |

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ในทุกครั้งที่กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วม ประชุมโดยครบถ้วน และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา เสนอความเห็น และรับฟังความคิดเห็นจากฝ่ายจัดการและ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

รายงานทางการเงิน

สอบทานการเงินทุกไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงิน รายการทางบัญชีของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงได้เปิดเผยไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้แสดงฐานะ การเงินและผล การดำเนินงานถูกต้องตามที่ควรในสาระและเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและทันเวลา

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ว่ามีประสิทธิภาพเหมาะสมเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติแผนการตรวจสอบ ภายในประจำปี 2561 ซึ่งจัดลำดับงานตรวจสอบตามความเสี่ยง ตลอดจนดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ การทำหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยง

สอบทานและมีการประเมินและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ โดยพิจารณาจากการสอบทานแนว ปฏิบัติ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงและติดตามความคืบหน้าเป็นระยะ มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนมีการ ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทโดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายถูกต้องแล้ว

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี ได้ร่วมกับฝ่ายจัดการ พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในรอบปี ที่ผ่านมาโดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ชื่อเสียง ความเชื่อถือ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ ซึ่งที่ผ่านมาสามารถดำเนินการได้ทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรให้เสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแต่งตั้ง นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218 และ นางสาวนงราม เลาหารีติลล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4334 แห่งบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 โดยมีค่าตอบแทนเบ็ดเสร็จรวม ไม่เกิน 1,060,000 บาท (หนึ่งล้านหกหมื่นบาทถ้วน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบโดยประเมินภาพรวมเป็นรายคณะประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอและครบถ้วนแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน)



(นางสาวจिरยง อนุมานราชชน)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

1. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทมอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ ซึ่งเป็นส่วนประกอบหลักสำคัญสำหรับเครื่องปรับอากาศ และเป็นผู้ผลิตมอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรมเพื่อใช้ในอุปกรณ์และเครื่องจักรภาคการเกษตรและอุปกรณ์ทั่วไป อีกทั้งยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องสูบน้ำ ปัมพ์หอยโข่ง และมอเตอร์สำหรับสระและสปา ซึ่งการผลิตและจำหน่ายสินค้าดังกล่าวจะอยู่ภายใต้ตราสินค้าชื่อว่า "Pioneer Motor" โดยมีมาตรฐานการตรวจสอบระดับสากล ซึ่งได้รับจากองค์กรชั้นนำ ทั้งมาตรฐาน CE (มาตรฐานตามข้อกำหนดด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสหภาพยุโรป) และใบรับรองระบบการจัดการคุณภาพสากล ISO 9001:2015 ใบรับรองมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้า Underwriters' laboratories Inc. UL ซึ่งเป็นมาตรฐานความปลอดภัยที่ทั้งโลกยอมรับ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล Vendor Performance Award ซึ่งเป็นรางวัลที่ลูกค้าชั้นนำในประเทศมอบให้

ปี 2560 บริษัทฯ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด ("VSM Thailand") โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ VSM Thailand จาก Verde Smart Motors, Inc. ("VSM Inc."), Mr. Shannon Bard, Mr. Brent Alexander Roland และ Mr. Mark Vange ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ VSM Thailand จำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยซื้อในราคาหุ้นละ 0.10 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 3.60 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) รวมเป็นราคาค่าหุ้นทั้งสิ้น 100 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 3,600 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) ทั้งนี้ ปัจจุบัน VSM Thailand มีหนี้ค้างชำระต่อ VSM Inc. จำนวน 650,000 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 23,400,000 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยภายหลังบริษัทฯ เข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน VSM Thailand แล้ว บริษัทฯ จะรับภาระหนี้ดังกล่าวของ VSM Thailand มาด้วย โดยจะแบ่งจ่ายชำระเป็น 3 งวด และจะชำระครบถ้วนเมื่อครบปีที่สองภายหลังจากการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น รวมมูลค่าการลงทุนใน VSM Thailand เป็นเงิน 650,100 เหรียญ (คิดเป็น 23,403,600 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) และได้ดำเนินการโอนกิจการแล้วเสร็จ ณ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ดังนั้นบริษัท วี เอส เอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นจำนวน 998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียน VSM Thailand และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท ได้แก่ 1) นายวสันต์ อิทธิโรจนกุล 2) นางสาวสิริรัตน์ อิทธิโรจนกุล 3) นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป โดยมี นายวสันต์ อิทธิโรจนกุล หรือ นางสาวสิริรัตน์ อิทธิโรจนกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป

ปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 130,000,000 บาท เป็น 156,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญ จำนวน 104,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวม 26,000,000 บาท และอนุมัติก่อสร้างโครงการ อาคารสำนักงาน และโรงงานใหม่ สำหรับการผลิตมอเตอร์ เพื่อการขยายธุรกิจในอนาคต ในบริเวณที่ตั้งเดิมของบริษัท มูลค่าประมาณ 40,000,000.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีบริษัท ชัยวัฒน์ คอนสตรัคชั่น จำกัด เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าว ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับบริษัท

ปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างโรงงานแล้วเสร็จสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่ม Pool & Spa Pump ที่เป็นมอเตอร์ประเภท BLDC Pool motor และดำเนินการส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อทำการทดสอบมาตรฐาน โดยผ่านการทดสอบมาตรฐาน UL จากอเมริกา และดำเนินการทดสอบมาตรฐาน CB ซึ่งเป็นมาตรฐานของออสเตรเลีย-นิวซีแลนด์ซึ่งผ่านการทดสอบเรียบร้อยแล้ว ประกอบกับบริษัทฯ มีการขยายการขอใบรับรองมาตรฐาน UL Approve เพิ่มอีก 9 รุ่น สำหรับลูกค้าประเทศ สหรัฐอเมริกา หลังจากที่เดิมได้มาแล้ว 2 รุ่น และวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 มีมติอนุมัติการลงทุนโครงการโซลาร์ฟาร์ม รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 31,856,000 บาท (ปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนโครงการ

โซลาร์ฟาร์ม รวมเป็นเงินสุทธิทั้งสิ้น 2,996,000 บาท) สำหรับผลประโยชน์ที่ได้จากส่วนลดค่าไฟฟ้าตลอดอายุโครงการ 25 ปี เท่ากับ 175,268,334.54 บาท คิดเป็นผลประโยชน์เฉลี่ยต่อปีเท่ากับ 7,010,733.38 บาทต่อปี

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

สำหรับโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ 3 ปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ ดังนี้

รายได้จากการขายแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
1. มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ	207.22	37.02	187.13	32.62	205.52	37.17
2. เครื่องสูบน้ำ ปั๊มหยोज และมอเตอร์สำหรับสระและสปาและส่วนประกอบมอเตอร์อื่น	289.99	51.80	330.38	57.59	308.07	55.72
3. มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม	60.46	10.80	52.15	9.09	36.60	6.62
4. รายได้จากการขายอื่นๆ ^{1/}	5.11	0.92	6.40	1.12	4.10	0.74
รวมรายได้จากการขาย	562.79	100.53	576.06	100.41	554.29	100.25
หัก รับคีนสินค้ำและส่วนลด ^{2/}	2.98	0.53	2.34	0.41	1.38	0.25
รวมรายได้จากการขายสุทธิ	559.81	100.00	573.72	100.00	552.91	100.00

หมายเหตุ ^{1/} รายได้จากการขายอื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการขายวัตถุดิบ รายได้จากการขายแม่พิมพ์ และรายได้จากการขายอื่น เบ็ดเตล็ด ^{2/} รับคีนสินค้ำ เนื่องจากสินค้ำบางรายการไม่ตรงตามที่ลูกค้ากำหนด ส่วนลด เกิดจากการที่ลูกค้าสั่งซื้อสินค้ำตามจำนวนที่กำหนดไว้ ทำให้ได้รับส่วนลดจากการซื้อสินค้ำดังกล่าว

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายโดยหลัก คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องสูบน้ำ ปั๊มหยोज และมอเตอร์สำหรับสระและสปารองลงมา คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ และกลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม โดยในปี 2561 บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ตามที่กล่าว คิดเป็นสัดส่วนโดยประมาณร้อยละ 55.72 และร้อยละ 37.17 และร้อยละ 6.62 ตามลำดับ

ปี 2561 บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้ำภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 61.40 และจำหน่ายไปยังต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 38.60 นอกจากลูกค้าในประเทศที่เป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการส่งออกสินค้ำไปยังประเทศต่างๆ เพื่อเพิ่มโอกาสและศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์มอเตอร์ต่างๆ ได้ในอนาคต โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการส่งออกไปยังต่างประเทศ ทั่วโลกมาแล้วกว่า 20 ประเทศ ได้แก่ ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น อียิปต์ สาธารณรัฐเช็ก ญี่ปุ่น ฮองกง อิหร่าน มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ บังกลาเทศ ศรีลังกา คุเวต เวียดนาม สหรัฐอเมริกา ปากีสถาน สิงคโปร์ นิวซีแลนด์ เนเธอร์แลนด์ สาธารณรัฐคิวบา บรูไน แอฟริกาใต้ เยอรมัน บาห์เรน การ์ต้า ปานามา แทนซาเนีย กรีซ โปรตุเกส ตุรกี คอซอวอ และมอริเชียส เป็นต้น การส่งออกไปจำหน่ายที่ต่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากตัวเลขในการส่งออกปี 2559 2560 และ 2561 จะมียอดส่งออกคิดเป็น ร้อยละ 24.74 , 38.85 และ 38.60 ตามลำดับ

ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม เครื่องสูบน้ำ ปั๊มหยोज และมอเตอร์สำหรับสระและสปา ภายใต้ตราสินค้ำ

"PioneerMotor" และการผลิตตามคำสั่ง หรือ Made to order จากผู้ว่าจ้าง จึงจัดจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ สินค้าทุกประเภทของบริษัท มีกระบวนการผลิตที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งมีหัวใจสำคัญของผลิตภัณฑ์หลัก คือ “มอเตอร์” มอเตอร์ถือเป็นส่วนประกอบหลักของเครื่องจักร และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ที่ใช้ทั้งในภาคอุตสาหกรรม และภาคครัวเรือน ซึ่งจะมีความหลากหลายขึ้นอยู่กับประเภทการใช้งาน ดังนั้น จึงต้องเลือกใช้อย่างเหมาะสมและถูกต้องเพื่อที่จะได้รับประสิทธิภาพที่สูงสุด

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัท เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย สามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ได้ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ (Air Conditioner Motors)
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Induction Motors)
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องสูบน้ำ ปัมพ์หอยโข่ง และมอเตอร์สำหรับสระและสปา (Submersible Pumps and Pool & Spa Pump Motors) และส่วนประกอบมอเตอร์อื่น
4. กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์สำหรับสระว่ายน้ำ (Pool Pump Motors)

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ (Air Conditioner Motors)

เครื่องปรับอากาศ คือ เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านที่นำไปใช้ปรับสภาพอากาศให้คงที่ และปรับอุณหภูมิในที่อยู่อาศัย เพื่อให้คนสามารถอาศัยอยู่ได้ ไม่ร้อนจนเกินไปหรือเย็นจนเกินไป เครื่องปรับอากาศ 1 ชุดประกอบไปด้วย 2 เครื่องใหญ่คือ คอนเดนซิ่ง ยูนิท (Condensing unit) เป็นระบบเครื่องทำความเย็น ที่เรียกกันว่า “คอยล์ ร้อน” หรือ “Outdoor unit” ลักษณะเป็นตู้เครื่องที่ตั้งอยู่ภายนอกของอาคาร ทำหน้าที่ระบายความร้อน ซึ่งภายในเครื่องประกอบด้วย คอมเพรสเซอร์ แผงคอยล์ ร้อน ชุดมอเตอร์พัดลม และน้ำยาแอร์ทำหน้าที่เป็นสารขับเคลื่อนความเย็นในระบบคอมเพรสเซอร์แอร์ อีกหนึ่งส่วนประกอบคือ แฟนคอยล์ ยูนิท (Fan coil unit) อีกชื่อหนึ่งคือ “คอยล์เย็น” หรือ “Indoor unit” ลักษณะเป็นรูปแบบเครื่องปรับอากาศที่ติดตั้งภายในห้องหรือตัวอาคาร ทำหน้าที่ดูดซับความร้อนภายในห้องและให้ลมเย็นออกมา ส่วนประกอบหลักเป็น แผงคอยล์เย็น และชุดมอเตอร์พัดลม

ภาพตัวอย่างมอเตอร์เครื่องปรับอากาศ

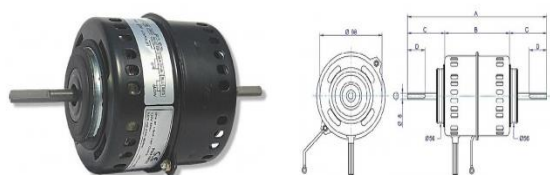
ซีรีย์ 52



คำอธิบายรูปภาพ

มอเตอร์ระบายลมเย็น หรือ คอยล์เย็น (Fan Coil) สำหรับเครื่องปรับอากาศ แบบติดผนัง (Wall Type) ส่วนที่อยู่ภายในห้องหรืออาคาร โครงสร้างเป็นแบบปิด ทึบ ระบบไฟ 1 เฟส 220-240 โวลต์ 50 เฮิร์ตซ์ (ระบบไฟ ระดับความเร็ว ตามความต้องการลูกค้า)

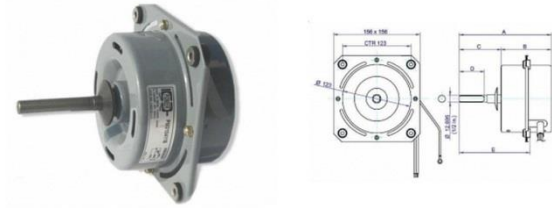
ซีรีย์ 62



คำอธิบายรูปภาพ

มอเตอร์สำหรับงาน ม่านลม (Air Curtain) ติดตั้งตามประตูทางเข้าออกกันลมเย็นจากเครื่องปรับอากาศ ออกมาภายนอกอาคาร โครงสร้างมีทั้งแบบโปร่งและปิด ทึบ ระบบไฟ 1 เฟส 220 – 240 โวลต์ 50/60 เฮิร์ตซ์ (ระบบไฟ ระดับความเร็ว ตามความต้องการลูกค้า)

ซีรี่ 74



คำอธิบายรูปภาพ

มอเตอร์ระบายลมร้อน หรือ คอยล์ร้อน (Condensingcoil) แบบแกนข้างเดียว สำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดกลาง โครงสร้างมีทั้งแบบโปร่งและปิดทึบ ระบบไฟ 1 เฟส 220-240 โวลต์ 50/60 เฮิร์ตซ์ (ระบบไฟ ระดับความเร็ว ตามความต้องการลูกค้า)

ซีรี่ 85



คำอธิบายรูปภาพ

มอเตอร์ระบายลมเย็น หรือ คอยล์เย็น (Fan coil) และระบายลมร้อน หรือ คอยล์ร้อน (Condensing coil) มีทั้งแบบแกนข้างเดียวและแกนสองข้าง สำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดกลางและขนาดใหญ่ โครงสร้างมีทั้งแบบโปร่งและปิดทึบ ระบบไฟ 1 เฟส 220-240 โวลต์ 50/60 เฮิร์ตซ์ 3 เฟส 220/380 โวลต์ 50/60 เฮิร์ตซ์ (ระบบไฟ ระดับความเร็ว ตามความต้องการลูกค้า)

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Induction Motors)

มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะซื้อไปเพื่อใช้ในการเกษตร เนื่องจากเครื่องจักรการเกษตรส่วนใหญ่จะใช้มอเตอร์เหนี่ยวนำเป็นส่วนประกอบในการทำเครื่องจักรการเกษตร อาทิ พัดลมอุตสาหกรรม ปั่นชัก ถังลม และเครื่องขุดมะพร้าว เป็นต้น

ภาพถ่ายอย่างการนำมอเตอร์กำลังไปใช้งาน



พัดลมอุตสาหกรรม



พัดลมแบบติดผนัง / แบบขาตั้ง 3 ขา



พัดลมฟาร์ม



ถังลม



ปั๊มชัก



เครื่องขุดมะพร้าว



เครื่องไม่พ่นยา



เครื่องรด



เครื่องพ่นยา



ท่อพ่นยา



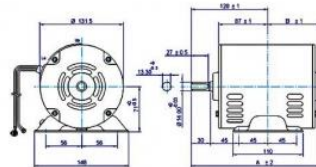
เครื่องล้างผลมะนาว



เครื่องไม่น้ำแข็ง

มอเตอร์กำลังแบบเฟสเดียว (Single Phase)

เฟสเดียว (Single Phase) – (1/4 HP, 1/3 HP)

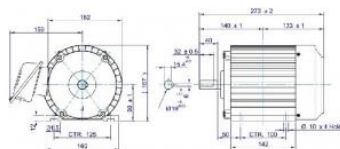


คำอธิบายรูปภาพ

มอเตอร์สำหรับ พัดลมอุตสาหกรรม ขนาดเล็ก ถึงขนาดกลาง ปั๊มน้ำแบบ ลูกสูบ(ปั๊มชัก) เครื่องขุดมะพร้าว เครื่องจักรการเกษตรขนาดเล็ก ฯลฯ ระบบไฟ 1เฟส 220โวลต์ 50/60 เฮิร์ตซ์กำลังมอเตอร์ 1/4, 1/3 แรงม้า

มอเตอร์กำลังแบบสามเฟส (Three Phase)

3 เฟส (3 Phase) – (1 HP, 2 HP, 3HP)



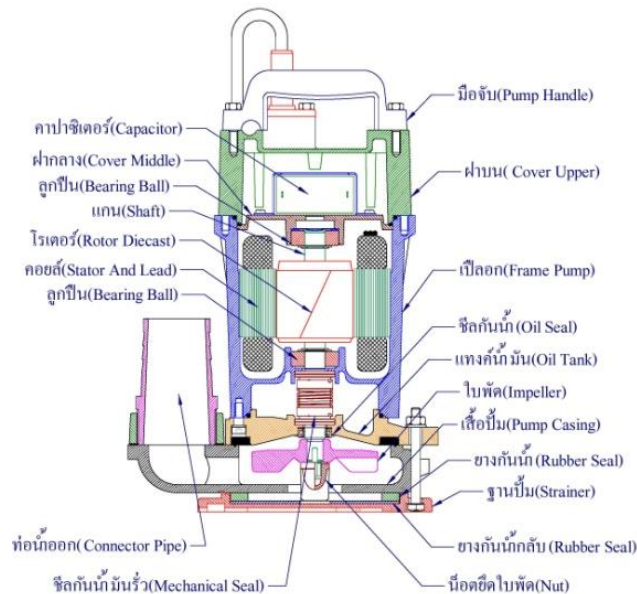
คำอธิบายรูปภาพ

มอเตอร์สำหรับเครื่องจักรการเกษตร ขนาดกลางถึงขนาดใหญ่, ถึงขนาดกลางถึงขนาดใหญ่, เครื่องสูบน้ำ(ท่อพ่นยา), เครื่องขุดสายพาน ฯลฯ ระบบไฟ 3เฟส 220/380โวลต์ 50/60 เฮิร์ตซ์ กำลังมอเตอร์ 1, 2, 3 แรงม้า

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องสูบน้ำ ปั๊มหย่อน และมอเตอร์สำหรับสระและสปา (Submersible Pumps and Pool & Spa Pump Motors)

เครื่องสูบน้ำและปั๊มน้ำ เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยส่งผ่านพลังงานจากแหล่งต้นกำเนิดไปยังของเหลว เพื่อให้ของเหลวเคลื่อนที่จากตำแหน่งหนึ่งไปยังอีกตำแหน่งหนึ่งที่สูงกว่าหรือในระยะทางที่ไกลออกไป ปัจจุบันมีการใช้เครื่องสูบน้ำ ปั๊มน้ำเพื่อทุ่นแรงในการจัดส่งน้ำสำหรับการบริโภค การเกษตร คมนาคม อุตสาหกรรม ตลอดจนการบำบัดน้ำเสีย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในเรื่องของความสะอาดสบายมากขึ้น

รูปภาพส่วนประกอบของปั๊มน้ำ

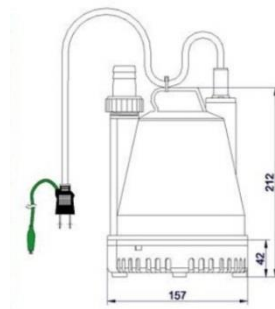


เครื่องสูบน้ำและปั๊มน้ำที่บริษัทฯ ผลิตสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ปั๊มสำหรับลดระดับน้ำ (Dewatering) และปั๊มสำหรับระบายน้ำเสีย (Sewage) ซึ่งมีรายละเอียดของปั๊มแต่ละชนิด ดังนี้

ภาพตัวอย่างปั๊มน้ำ (ปั๊มชนิดจุ่ม) (Submersible Pumps)

ปั๊มสำหรับลดระดับน้ำ (Dewatering)

สำหรับลดระดับน้ำ (Dewatering) – โมเดล PM-100



คำอธิบายรูปภาพ

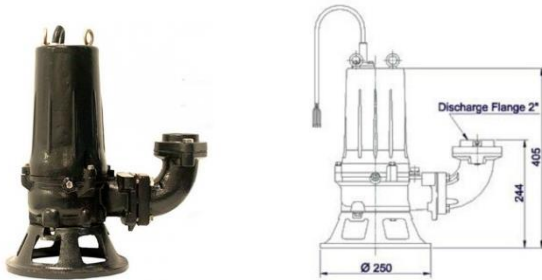
ปั๊มสำหรับสูบน้ำที่มีสารแขวนลอยน้อย สำหรับบ่อขนาดเล็ก, ตู้ปลา, บ่อระบายน้ำขนาดเล็กหรืองานเกษตรทั่วไป ฯลฯ

โครงสร้างเป็น พลาสติก ท่อทางน้ำออกขนาด 3/4 นิ้ว, 1 นิ้ว ระบบไฟ 1 เฟส 220 โวลต์ 50 เฮิร์ตซ์ กำลังไฟ 100 วัตต์

ปั๊มสำหรับระบายน้ำเสีย (Sewage)

สำหรับระบายน้ำเสีย (Sewage)

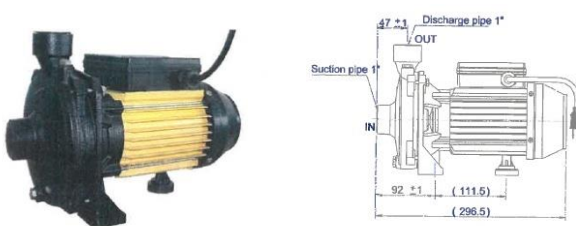
โมเดล PMU-502.75T, PMU-502.75TG 3 Phase



คำอธิบายรูปภาพ

ปั๊มสำหรับสูบน้ำที่มีสารแขวนลอยปานกลาง สำหรับบ่อขนาดกลาง บ่อระบายน้ำสิ่งปฏิกูล ขนาดกลาง ฯลฯ โครงสร้างเป็นเหล็กหล่อ ท่อทางน้ำออกขนาด 2 นิ้ว ระบบไฟ 3 เฟส 380 โวลต์ 50 เฮิร์ตซ์ กำลังไฟ 750 วัตต์

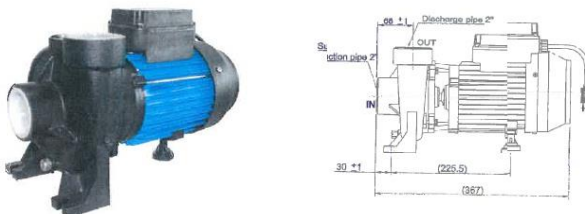
ปั๊มหอยโข่ง – โมเดล PMC-22 (Brass) , PMC-22(Sus)



คำอธิบายรูปภาพ

ปั๊มสำหรับงานเกษตรทั่วไป ส่งไปยังพื้นที่ไกลๆ ได้ หรือ ใช้กับหัวพ่นน้ำสปริงเกอร์สำหรับแปลงผัก หรือพื้นที่ที่มีบริเวณกว้างๆ ฯลฯ โครงสร้างเป็น อลูมิเนียม/เหล็กหล่อ ใบพัดทองเหลือง, สแตนเลส ท่อทางน้ำ เข้า/ออก ขนาด 1 นิ้ว/1 นิ้ว ระบบไฟ 1 เฟส 220 โวลต์ 50 เฮิร์ตซ์ กำลังไฟ 400 วัตต์

ปั๊มหอยโข่ง – โมเดล PMC-205 (Brass)



คำอธิบายรูปภาพ

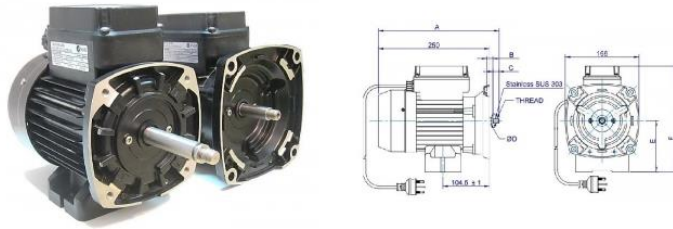
ปั๊มสำหรับงานเกษตรทั่วไป ส่งไปยังพื้นที่ไกลๆ ได้ หรือ ใช้กับหัวพ่นน้ำสปริงเกอร์สำหรับแปลงผัก หรือพื้นที่ที่มีบริเวณกว้างๆ ฯลฯ โครงสร้างเป็น อลูมิเนียม/เหล็กหล่อ ใบพัดทองเหลือง ท่อทางน้ำ เข้า/ออก ขนาด 2 นิ้ว/2 นิ้ว ระบบไฟ 1 เฟส 220 โวลต์ 50 เฮิร์ตซ์ กำลังไฟ 1500 วัตต์

มอเตอร์สำหรับสระและสปา (Pool&Spa Pump Motors)

สระว่ายน้ำและระบบสปา นั้นต้องมีปั๊มน้ำเพื่อหมุนวนน้ำภายใน และกรองน้ำในสระว่ายน้ำ โดยปั๊มน้ำต้องมีความเหมาะสมสำหรับการใช้งานระบบกรองหมุนเวียนสระว่ายน้ำ ส่วนในระบบอ่างสปา จะมีรูปแบบและการใช้งานที่แตกต่างกับปั๊มสำหรับลดระดับน้ำ และปั๊มสำหรับระบายของเสีย โดยมีมอเตอร์ซึ่งเป็นส่วนประกอบหนึ่งที่สำคัญ ซึ่งในปัจจุบันบริษัท ได้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์ดังกล่าว ให้แก่กลุ่มลูกค้าในออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และมาเลเซีย ซึ่งเป็นประเทศที่มีประชากรมีสระว่ายน้ำมากเป็นอันดับต้นๆของโลก สำหรับตัวอย่างมอเตอร์สำหรับสระและสปาที่บริษัท ผลิตมีดังต่อไปนี้

ภาพตัวอย่างมอเตอร์สำหรับสระและสปา (Pool & Spa Pump Motors)

ซีรีส์ 72

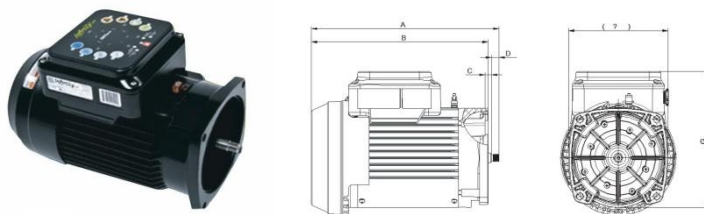


คำอธิบายรูปภาพ

มอเตอร์สำหรับ สระน้ำ และ สระสปา มีหน้าแปลนปั๊ม แบบมาตรฐาน(ขนาดเล็ก) และ หน้าแปลนปั๊มแบบพิเศษ (ขนาดใหญ่)ระบบไฟ 1 เฟส 240โวลต์ 50 เฮิร์ตซ์ ขนาด 550, 750วัตต์

ภาพตัวอย่างมอเตอร์สำหรับสระว่ายน้ำ (Pool Pump Motors)

ซีรีส์ 72

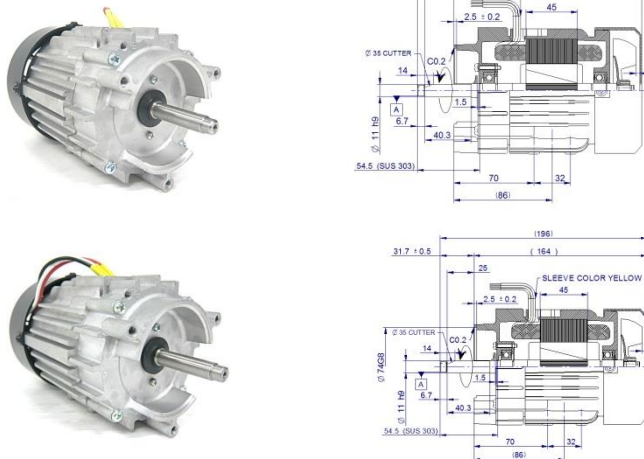


คำอธิบายรูปภาพ

มอเตอร์สำหรับสระว่ายน้ำ มีหน้าแปลนปั๊มแบบมาตรฐาน (ขนาดเล็ก) และหน้าแปลนปั๊มแบบพิเศษ (ขนาดใหญ่) สามารถปรับตั้งความเร็วรอบตามความต้องการใช้งาน เรียกว่า Variable speed การใช้งานเฉลี่ยต่อวัน 8 - 10 ชม. ประหยัดพลังงานถึง 60% ระบบไฟ 1 เฟส 230-240 โวลต์ 50-60 เฮิร์ตซ์ 750 วัตต์, 2100 วัตต์

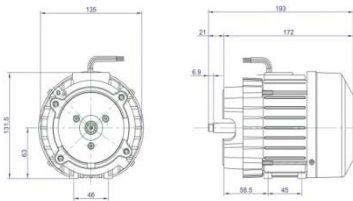
ภาพตัวอย่างมอเตอร์สำหรับปั้มน้ำอัตโนมัติ

ซีรีส์ 60 (220V)



คำอธิบายรูปภาพ

มอเตอร์สำหรับติดตั้งร่วมกับปั้มน้ำอัตโนมัติ ใช้สูบน้ำจากถังหรือ บ่อพักน้ำตามที่พักอาศัย เช่น บ้านขนาดใหญ่ หอพักที่จำนวนห้องพักหลายห้อง อาคารสำนักงานขนาด 2 ชั้น ฯลฯ โครงสร้างเป็น อลูมิเนียม ระบบไฟ 1เฟส 220 โวลต์ 50 เฮิร์ตซ์ กำลังไฟ 200 วัตต์

ซีรีย์ 72 (220V)คำอธิบายรูปภาพ

มอเตอร์สำหรับติดตั้งร่วมกับปั๊มน้ำอัตโนมัติ ใช้สูบน้ำจากถังหรือ บ่อพักน้ำตามที่พักอาศัย เช่น บ้านขนาดใหญ่ หอพักที่จำนวนห้องพักหลายห้อง อาคารสำนักงานขนาด 2 ชั้น ฯลฯ โครงสร้างเป็น อลูมิเนียม ระบบไฟ 1 เฟส 220 โวลต์ 50 เฮิร์ตซ์ กำลังไฟ 200 วัตต์

2. การตลาดและการแข่งขัน**กลุ่มลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

สินค้าประเภทมอเตอร์และเครื่องสูบน้ำมีหลากหลายประเภท ซึ่งมีส่วนประกอบที่สำคัญ คือ มอเตอร์ ดังนั้นผลิตภัณฑ์มอเตอร์ จึงเป็นส่วนประกอบหนึ่งที่สำคัญอยู่ในเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ที่มีจำหน่ายกันมาเป็นระยะเวลานาน และมีพัฒนาการเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความสะดวกสบายในชีวิตประจำวันของผู้บริโภคทั้งในส่วนของการครัวเรือน และภาคอุตสาหกรรม

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ช่องทาง ในการจำหน่ายสินค้าของบริษัทในปี 2561 มีสัดส่วนการจำหน่ายยังกลุ่มลูกค้าแต่ละช่องทาง ดังนี้ กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electronic manufacturers) ร้อยละ 45.23 ของรายได้จากการขายแยกตามช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งหมดของรายได้สุทธิ รองลงมาคือ กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (International Customers) ร้อยละ 38.60 อันดับสามคือกลุ่มร้านตัวแทนจำหน่าย (Agents) และกลุ่มร้านค้าส่ง (Dealers) ร้อยละ 8.08 อันดับสี่คือ กลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อย (Retailers) และลูกค้ารายย่อยอื่นๆ (Customers) ร้อยละ 7.99 และอันดับสุดท้าย คือ กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Traders) และห้างสรรพสินค้า (Department Stores) ร้อยละ 0.35 รายละเอียดในแต่ละช่องทางการจัดจำหน่าย ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electric Manufacturers)

ลูกค้าผู้ประกอบการผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electric Appliance manufacturers) ซึ่งลูกค้าทั้งหมดในกลุ่มนี้เป็นลูกค้าที่บริษัทฯ จะผลิตตามคำสั่งจ้างผลิตให้กับแบรนด์หรือตราสินค้าต่างๆ (OEM) ภายใต้รูปแบบที่ลูกค้าต้องการ โดยลูกค้าสามารถนำผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น ไปจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าหรือแบรนด์ของลูกค้าได้ทันที หรือสามารถนำไปเป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปของลูกค้า โดยรายได้ส่วนใหญ่ในปี 2561 ของบริษัทฯ เมื่อแยกรายได้จากการขายแยกตามช่องทางการจัดจำหน่ายแล้ว มีรายได้มาจากลูกค้ากลุ่มนี้เป็นหลัก หรือคิดเป็นร้อยละ 45.23 ของรายได้จากการขายสุทธิ

ที่ผ่านมา กลุ่มลูกค้าที่บริษัทฯ ผลิตตามคำสั่งจ้างผลิตส่วนใหญ่ เป็นลูกค้าที่ต้องการมอเตอร์สำเร็จรูปเพื่อเป็นชิ้นส่วนในการประกอบเครื่องปรับอากาศ ปั๊มน้ำที่ใช้ภายในบ้าน และนำไปจำหน่ายภายใต้แบรนด์หรือตราสินค้าของผู้ผลิตหรือประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้านั้นๆ

ตัวอย่างกลุ่มลูกค้า OEM ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า



2. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (Interers)

กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (International Customers) เป็นกลุ่มลูกค้าที่บริษัทฯ ผลิตสินค้าเพื่อการส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศต่างๆ เป็นการผลิตทั้งภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า (OEM) และจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า Pioneer Motor ด้วยสินค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายไปยังต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นสินค้าประเภทมอเตอร์เครื่องปรับอากาศ และมอเตอร์สำหรับสระและสปา ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการส่งออกไปยังต่างประเทศทั่วโลก มาแล้วกว่า 20 ประเทศ ได้แก่ ออสเตรเลีย ดูไบ อียิปต์ สาธารณรัฐเช็ก ญี่ปุ่น ฮองกง อิหร่าน มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ บังกลาเทศ ศรีลังกา คูเวต เวียดนาม สหรัฐอเมริกา ปากีสถาน สิงคโปร์ นิวซีแลนด์ เนเธอร์แลนด์ สาธารณรัฐคิวบา บรูไน แอฟริกาใต้ เยอรมัน บาห์เรน กาตาร์ ปานามา แทนซาเนีย กรีซ โปรตุเกส ตุรกี คอซอวอ และมอริเชียส เป็นต้น โดยเฉพาะออสเตรเลีย ซึ่งเป็นประเทศลูกค้ารายใหญ่ ที่บริษัทฯ ส่งออกมอเตอร์ที่ใช้สำหรับเครื่องปรับอากาศ และมอเตอร์สำหรับสปามากที่สุด

ปัจจุบันการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ เป็นหนึ่งในรายได้หลักสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งทางบริษัทมีรายได้จากการส่งออกในปี 2559 – 2561 คิดเป็นร้อยละ 24.74 ,38.85 และ 38.60 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่า 138.49 ล้านบาท ,222.89 ล้านบาท และ 213.43 ล้านบาท ตามลำดับ

ตัวอย่างกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ



ZODIAC®



3. กลุ่มร้านตัวแทนจำหน่าย (Agents) และกลุ่มร้านค้าส่ง (Dealers)

ลูกค้ากลุ่มร้านตัวแทนจำหน่าย (Agents) เป็นลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ ในปริมาณการสั่งซื้อครั้งละมากๆ เพื่อที่จะให้อำนาจในการเจรจาต่อรองทางการค้า ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มลูกค้าเหล่านี้ซื้อสินค้าได้ราคาที่ถูกพอใจ หรือได้รับเงื่อนไขทางการค้าที่ดีกว่า แล้วนำไปจำหน่ายให้กับร้านค้าส่ง หรือร้านค้าปลีกรายย่อยอีกต่อหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากลูกค้ากลุ่มนี้อย่างมาก เนื่องจากลูกค้ากลุ่มนี้จะมีหลายช่องทางในการจำหน่ายสินค้าไปยังผู้บริโภคที่หลากหลาย ทำให้สามารถกระจายสินค้าไปยังผู้บริโภคได้ครอบคลุมทุกพื้นที่

ลูกค้ากลุ่มร้านค้าส่ง (Dealers) จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความคล้ายคลึงกับลูกค้ากลุ่มร้านตัวแทนจำหน่าย (Agents) เนื่องจากมีวิธีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ ในจำนวนครั้งละมากๆ เหมือนกัน แต่ลูกค้ากลุ่มร้านค้าส่ง (Dealers) จะมีปริมาณการสั่งซื้อที่น้อยกว่าเมื่อเทียบกับลูกค้ากลุ่มร้านตัวแทนจำหน่าย (Agents) โดยลูกค้ากลุ่มร้านค้าส่ง (Dealers) จะซื้อสินค้าจากบริษัทฯ แล้วนำไปจำหน่ายให้กับร้านค้าปลีกรายย่อยต่อไป กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้จะมีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังผู้บริโภครายย่อย เช่น ร้านค้าปลีกทั่วไป เป็นต้น

สินค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายให้กับกลุ่มร้านค้าตัวแทนจำหน่าย (Agents) และกลุ่มร้านค้าส่ง (Dealers) เป็นสินค้าประเภทมอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม และเครื่องสูบน้ำภายใต้ตราสินค้า Pioneer Motor เป็นส่วนใหญ่

4. กลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อย (Retailers) และลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ (Customers)

กลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อย (Retailers) เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีหลากหลายรูปแบบ แต่ส่วนใหญ่มีลักษณะคล้ายคลึงกันคือ กลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อย (Retailers) จะซื้อสินค้าในปริมาณไม่มาก ลูกค้าแต่ละรายมีวัตถุประสงค์ในการซื้อที่แตกต่างกันออกไป โดยสามารถจำแนก ได้ดังนี้

4.1 ร้านค้าปลีกรายย่อย เป็นกลุ่มลูกค้าที่สั่งซื้อสินค้าเพื่อไปจำหน่ายแก่ผู้บริโภคขั้นสุดท้ายต่อไป บริษัททั่วไป เป็นกลุ่มลูกค้าที่สั่งซื้อในจำนวนครั้งละไม่มาก แต่เป็นการสั่งซื้อเพื่อทดแทนการขาดแคลนของวัตถุดิบที่เป็นชิ้นส่วนประกอบในการผลิตสินค้าของบริษัทนั้นๆ

4.2 กลุ่มลูกค้ารายย่อยทั่วไป เป็นกลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นอะไหล่สำหรับซ่อมเปลี่ยนเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ชำรุด อาทิ นำมอเตอร์เครื่องปรับอากาศไปเปลี่ยนในเครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

สินค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้ากลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อย (Retailers) และลูกค้ารายย่อยอื่นๆ (Customers) เป็นสินค้าประเภทมอเตอร์เครื่องปรับอากาศ มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม และเครื่องสูบน้ำภายใต้ตราสินค้า Pioneer Motor เป็นส่วนใหญ่

5. กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Traders) และห้างสรรพสินค้า (Department Stores)

ลูกค้ากลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Traders) และห้างสรรพสินค้า (Department Stores) เป็นร้านค้าที่มีรูปแบบการค้าที่มีการจัดจำหน่ายเป็นระบบการจัดการ มีการนำเสนอสินค้าที่มีความหลากหลายเพื่อให้ความสะดวกสบายต่อ

ลูกค้า กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่จะมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกพื้นที่ ซึ่งในปัจจุบันร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และห้างสรรพสินค้า ส่วนใหญ่ได้มีการนำเทคโนโลยีมาเป็นตัวกลางในการสื่อสาร เพื่อช่วยในการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับกลุ่มร้านค้าปลีก ดังนั้น เพื่อให้สินค้าของบริษัท มีช่องทางจำหน่ายให้กับลูกค้าได้อย่างครอบคลุม บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีกสมัยใหม่ เป็นอย่างมาก เนื่องจากมีแนวโน้มการขยายตัวสูงกว่าห้างสรรพสินค้า ซึ่งจะช่วยเพิ่มช่องทางในการกระจายสินค้าไปยังลูกค้ารายย่อยได้อย่างครอบคลุมไปตามสาขาของร้านค้าปลีกสมัยใหม่ได้

สินค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายให้กับกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Traders) และห้างสรรพสินค้า (Department Stores) เป็นสินค้าประเภทมอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม ภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า (OEM) เป็นส่วนใหญ่

ภาวะการแข่งขัน

เมื่อพิจารณาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งตลาดในประเทศออกได้เป็น 3 กลุ่มตลาด คือ ตลาดมอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ ตลาดมอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม และตลาดเครื่องปั้มน้ำและปั้มจุ่ม ในส่วนของตลาดมอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ บริษัทฯ ผลิตมอเตอร์ตามคำสั่งจ้างผลิตของผู้ว่าจ้าง (OEM) ซึ่งผู้ว่าจ้างส่วนใหญ่ คือผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศชั้นนำในประเทศ ดังนั้น คุณภาพของสินค้า ถือเป็นสิ่งสำคัญ เพราะจะส่งผลต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของผู้ว่าจ้างเช่นกัน ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตมอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศจากลูกค้าชั้นนำในประเทศหลายรายอย่างต่อเนื่อง

ตลาดมอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม มอเตอร์ประเภทนี้ส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้งานในอุตสาหกรรมภาคการเกษตรและอุปกรณ์ทั่วไป อาทิ พัดลมอุตสาหกรรม ปั้มชัก ปั้มลม เครื่องขุดมะพร้าว เครื่องโม่ปูนฉาบ เครื่องบด เครื่องพ่นยา ท่อพ่นยาฉีด เครื่องล้างผลมะนาว เครื่องโม่ข้าวแข็ง เครื่องเป่า เครื่องมือเครื่องจักร และเครื่องมือเครื่องใช้ในครัวเรือน เป็นต้น ซึ่งตลาดมอเตอร์กำลังในภาคอุตสาหกรรมถือว่ามีการแข่งขันสูง คู่แข่งของตลาดมอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรมหลักมาจากในประเทศและต่างประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศจีน ซึ่งในปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มียอดการจำหน่ายสินค้าประเภทมอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรมลดลงเพียงเล็กน้อยจากปี 2560 เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ไม่ปกติ ส่งผลให้การใช้จ่ายของประชากรลดลง ซึ่งโดยหลักบริษัทฯ จำหน่ายผ่านตัวแทนในการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ทำให้สามารถกระจายสินค้าดังกล่าวไปยังผู้ค้าปลีกรายย่อย และผู้บริโภคชั้นสุดท้ายได้ทั่วประเทศ

สำหรับสินค้าประเภทเครื่องสูบน้ำและปั้มน้ำ แม้จะมีการแข่งขันที่สูง และมีผู้ผลิตมารายกก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังสามารถแข่งขันได้และมียอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ดังจะเห็นได้จากยอดขายในปี 2559 - 2561 บริษัทฯ มียอดจำหน่ายเป็นเงิน 289.99 ล้านบาท, 330.38 ล้านบาท และ 308.07 ล้านบาท ตามลำดับ ในการจำหน่ายสินค้ากลุ่มนี้ จะมีการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งของบริษัทฯ ภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าเอง นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังได้มีการจัดจำหน่ายสินค้าดังกล่าวผ่านตัวแทนจำหน่าย ทำให้สามารถกระจายสินค้าได้ทุกพื้นที่ในไทย เพราะนอกจากจะสามารถทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศแล้วนั้น ผู้ผลิตไทยยังสามารถส่งสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศได้ แม้ว่าการแข่งขันในตลาดต่างประเทศจะมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง เพราะได้รับผลกระทบจากผู้ผลิตในประเทศจีน ที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่าก็ตาม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเน้นการแข่งขันทางด้านราคา แต่จะให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และการให้บริการที่ดีเยี่ยม รวมทั้งการกำหนดราคาสินค้าให้อยู่ในเกณฑ์ที่ลูกค้ารับได้

ทั้งนี้ ในด้านการส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เน้นในประเทศที่มีศักยภาพในการใช้จ่ายสูง เช่น ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น อเมริกา และกลุ่มประเทศในยุโรปและตะวันออกกลาง เป็นต้น

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าเป็นหลักโดยเน้นอัตราการลดค่าความสูญเสียของพลังงาน เพื่อให้การผลิตมอเตอร์เกิดประสิทธิภาพ(Efficiency) สูง อีกทั้งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความพึงพอใจของลูกค้า ครอบคลุมถึงความสำคัญตั้งแต่การตรวจสอบและการทดสอบวัตถุดิบ ชิ้นส่วนเพื่อการผลิตทุกชนิด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าวัตถุดิบ และชิ้นส่วนต่างๆจะไม่ถูกนำไปใช้เพื่อการผลิตจนกว่าจะผ่านขั้นตอนการตรวจสอบและทดสอบโดยสมบูรณ์แล้ว รวมทั้งทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตมอเตอร์, ปั๊มน้ำ, มอเตอร์สำหรับสระและสปา จะผ่านกระบวนการผลิตที่เป็นไปตามข้อกำหนดตามมาตรฐานการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เพื่อควบคุมคุณภาพของกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

บริษัทฯ มีการพัฒนาการผลิตสินค้ามอเตอร์ BLDC (Brushless DC) Pool Pump 750-1100 วัตต์ และพัฒนามากสุดถึง 2100 วัตต์ ที่เหมาะสำหรับสระว่ายน้ำขนาดเล็กและขนาดใหญ่ และมีแนวทางที่พัฒนาสินค้าเพื่อลดจุดด้อยของมอเตอร์ของคู่แข่งที่ลูกค้าในตลาดแจ้งมา เช่น การเพิ่มฟังก์ชัน Rotor Balance sensitivity control เพื่อทำให้มอเตอร์มีความเสถียรช่วงการออกตัวเพิ่มมากขึ้นและรองรับตลาดที่มีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงจาก AC Pool Pump ไปยัง BLDC (Brushless DC) Pool Pump เพื่อลด การใช้ปริมาณไฟฟ้า

จุดแข็งของมอเตอร์แบบ BLDC (Brushless DC) คือ

- ผู้ใช้สามารถเลือกปรับระดับการทำงานได้หลายระดับตามความต้องการใช้งาน
- ความเร็วรอบของมอเตอร์มีความเสถียรสูงในกรณีที่ภาระโหลดขณะใช้งานไม่คงที่ ในระดับ 5%-10%
- มีประสิทธิภาพการทำงานที่สูง จึงทำให้ผู้ใช้มอเตอร์สามารถประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้สูงสุดถึงประมาณ 40% เมื่อเปรียบเทียบกับมอเตอร์แบบเดิม AC
- มอเตอร์มีน้ำหนักเบา เนื่องจากมีปริมาณการใช้เหล็กซิลิกอนและลวดทองแดงที่ต่ำ
- มอเตอร์เพียงรุ่นเดียวสามารถใช้งานได้ครอบคลุมแทนมอเตอร์หลายรุ่น

ข้อดีในด้านการผลิตของมอเตอร์ BLDC คือ

- มีความประหยัดในพื้นที่ใช้งานในขั้นตอนการผลิต ยกตัวอย่างเช่น การใช้เครื่องปั๊มเหล็กซิลิกอนขนาดเล็กซึ่งสามารถผลิตงานได้ในห้องทำงานแบบปิดขนาดเพียง 6 ตร.ม. ในขณะที่การใช้เครื่องปั๊มของมอเตอร์แบบเดิม AC ต้องใช้พื้นที่ทำงานไม่น้อยกว่า 30 ตร.ม.และมีเครื่องจักรจะมีเสียงดังในระหว่างทำงานที่ดังมาก
- มีความประหยัดในจำนวนขั้นตอนการทำงาน ยกตัวอย่างเช่น การไม่มีขั้นตอนการฉีดลুমินีเยมสำหรับการทำโรเตอร์ จึงทำให้บริษัทสามารถประหยัดการลงทุนเครื่องฉีดลุมินีเยม และไม่มีกระบวนการฉีดลุมินีเยมในขณะที่การผลิตมอเตอร์แบบเดิม AC มีความจำเป็นต้องมีกระบวนการฉีดลุมินีเยม
- มีความประหยัดในการใช้ปริมาณขดลวดทองแดง เนื่องจากมอเตอร์ BLDC จะใช้ปริมาณลวดทองแดงประมาณ 1 ใน 3 ของมอเตอร์แบบเดิม AC
- มีความประหยัดในขั้นตอนการแต่งฟอร์มลวดทองแดงและเครื่องมัดเชือก เนื่องจากมอเตอร์ BLDC ไม่จำเป็นต้องมีเครื่องแต่งฟอร์มและเครื่องมัดเชือก จึงทำให้ไม่มีขั้นตอนการผลิตดังกล่าวนี้
- กระบวนการผลิตมีความประหยัดในการใช้พลังงานไฟฟ้ามาก

ตารางข้อเปรียบเทียบมอเตอร์ไฟฟ้า เอซีสำหรับสระว่ายน้ำ (AC Pool Motor) และ มอเตอร์ไฟฟ้าแบบไร้แปรงถ่านสำหรับสระว่ายน้ำ (BLDC Pool Motor)

ชนิดที่ 1 มอเตอร์ไฟฟ้า เอซีสำหรับสระว่ายน้ำ AC Pool Motor	ชนิดที่ 2 มอเตอร์ไฟฟ้าแบบไร้แปรงถ่านสำหรับสระว่ายน้ำ BLDC Pool Motor
1. อัตราการกินไฟสูงที่ระยะเวลาการใช้งานประจำวัน เฉลี่ย 8-12 ชั่วโมง	1. อัตราการกินไฟน้อยกว่าชนิดที่ 1 ประมาณ 30%-50% ที่ระยะเวลาการใช้งานประจำวัน เฉลี่ย 8-12 ชั่วโมง
2. ใช้เครื่องจักรจำนวนมากและกระบวนการผลิตที่ซับซ้อน เช่น เครื่องพันลวด, เครื่องลงคอยล์, เครื่องแต่งฟอร์มคอยล์, เครื่องมัดเชือก, เครื่องฉีดยาเคมีโรเตอร์	2. ใช้เครื่องจักรจำนวนน้อยเครื่องกว่ามอเตอร์ชนิดที่ 1 เช่น ไม่ใช้เครื่องลงคอยล์, ไม่ใช้เครื่องแต่งฟอร์มคอยล์, ไม่ใช้เครื่องมัดเชือก, ไม่ใช้เครื่องฉีดยาเคมีโรเตอร์ และทำให้สภาพแวดล้อมหรือมลพิษในโรงงานลดลงเนื่องจากไม่มีกระบวนการฉีดยาเคมีโรเตอร์
3. ปริมาณวัตถุดิบที่ใช้ต่อตัวมอเตอร์มีน้ำหนักมาก เช่น เหล็กซิลิกอน และลวดทองแดง	3. ใช้ปริมาณ เหล็กซิลิกอน และลวดทองแดง น้อยกว่าประมาณ 30% - 40% ทำให้มอเตอร์มีน้ำหนักเบากว่า และขนส่งได้มากกว่า
4. ราคาขายต่อตัวมอเตอร์มีราคาไม่สูง, คู่แข่งมีมาก	4. ราคาขายมอเตอร์ต่อตัวสูง, คู่แข่งมีน้อย
5. การใช้งานไม่สามารถเลือกความเร็วรอบตามที่ต้องการได้	5. ผู้ใช้งานสามารถปรับตั้งความเร็วรอบตามที่ต้องการได้
6. อัตราการไหลของน้ำไม่คงที่	6. อัตราการไหลของน้ำคงที่เนื่องจากมอเตอร์สามารถปรับรักษาความเร็วรอบได้ด้วยตัวเอง
7. รูปลักษณ์ตัวสินค้าดูธรรมดา	7. รูปลักษณ์ตัวสินค้าดูดีกว่า เนื่องจากมีกล่องควบคุมที่แสดงไฟโชว์การทำงานอยู่ด้านบนตัวมอเตอร์
8. ระยะเวลาการออกแบบและพัฒนามอเตอร์รุ่นใหม่ สามารถทำได้โดยง่าย เนื่องจากใช้วัตถุดิบทั่วไป	8. ระยะเวลาการออกแบบและพัฒนารุ่นใหม่ ต้องใช้เวลาพอสมควรในส่วนของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และแม่เหล็กชนิดพิเศษ ซึ่งเป็นวัตถุดิบเฉพาะ
9. ขั้นตอนการทดสอบทำมาตรฐาน สามารถทำได้ง่าย	9. ขั้นตอนการทดสอบทำมาตรฐาน มีหัวข้อการทดสอบมาก ทำให้ต้องใช้เวลารอบทดสอบมากกว่าแบบที่ 1 ประมาณ 1 เท่า

บริษัทฯ ได้เน้นการพัฒนาที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงตามเป้าหมาย เป็นไปตามมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2015 และมาตรฐาน CE และ UL ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้คือ

- การผลิตมอเตอร์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดและตรงตามความต้องการของลูกค้า
- การส่งมอบมอเตอร์ให้ลูกค้าอย่างตรงเวลาด้วยบริการที่ดีที่สุด
- เมื่อมีการร้องเรียนจากลูกค้า ลูกค้าจะได้รับการตอบสนองในทันที

แม้ว่าการผลิตมอเตอร์ เครื่องสูบน้ำและปั๊มน้ำ จะมีเทคโนโลยีการผลิตที่ไม่ซับซ้อนนักก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีฝ่ายงาน ซึ่งเป็นผู้ดำเนินงานด้านการพัฒนาและทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่อยู่เสมอ เพื่อให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น มีความปลอดภัยในการใช้งานสูง และตรงตามความต้องการใช้งานของ

ลูกค้า นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบ ชิ้นส่วนต่างๆ การตรวจสอบระหว่างกระบวนการผลิต และรับประกันคุณภาพของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ตลอดจนการตรวจสอบสภาพการจัดเก็บรักษาก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

อนึ่ง บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าหลังการขาย ด้วยการสอบถามความเห็นของลูกค้าทั้งด้านผลิตภัณฑ์และการบริการ เช่น การส่งมอบผลิตภัณฑ์ รวมไปถึงความพึงพอใจในการใช้ผลิตภัณฑ์ ประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ หรือข้อเสนอแนะอื่นๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการรับประกันคุณภาพสินค้าหลังการขายเป็นระยะเวลา 2 ปี หากผลิตภัณฑ์หรือสินค้าของบริษัทฯ มีปัญหาภายในระยะเวลาประกัน บริษัทฯ จะดำเนินการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนสินค้าให้ใหม่โดยไม่มีค่าใช้จ่าย โดยมีเงื่อนไขการรับประกันดังนี้

เงื่อนไขการรับประกัน

1. บริษัทฯ จะรับประกันผลิตภัณฑ์จากข้อผิดพลาดด้านการผลิต อันส่งผลต่อการใช้งานปกติ
2. การรับประกัน ครอบคลุมเฉพาะปัญหาที่เกิดจากสภาพการใช้งานปกติเท่านั้น การรับประกันจะไม่ครอบคลุมถึงในกรณี ดังต่อไปนี้
 - ความเสียหาย อันเกิดจากการใช้งานผิดประเภท หรือไม่ถูกวิธี
 - การขาดความรู้ ความชำนาญในการประกอบ หรือการใช้งาน
 - การดัดแปลงใช้งานที่ไม่ถูกวิธี ไม่ปฏิบัติตามข้อควรระวัง
 - ขาดการดูแลรักษา การผูกเรือน ที่เกิดจากสารเคมีต่างๆ

การพิจารณารับประกันจะดูจากผลิตภัณฑ์จริงของสินค้า ใบเสร็จรับเงินหรือหลักฐานอื่นๆ โดยนับจากวันที่ซื้อขายเป็นสำคัญ ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการติดต่อจากลูกค้าเพื่อขอคืนสินค้าเป็นจำนวนและมูลค่าน้อยมาก ในอัตราประมาณร้อยละ 0.01 ของยอดขายในแต่ละปี

2. ด้านการกำหนดราคาขาย

นโยบายการตั้งราคาสินค้า บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายราคาตามประเภทสินค้าเพื่อให้สอดคล้องกับผลิตภัณฑ์และประเภทของลูกค้า ในการเสนอราคาจะถูกกำหนดตามความเหมาะสม ซึ่งคิดเทียบจากต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นบวกอัตรากำไร (Mark Up Cost) ที่ผ่านมามีบริษัทฯ จะไม่เน้นการแข่งขันด้านราคา หรือการตัดราคาขายเพื่อแข่งขันกับคู่แข่งมากนัก โดยการกำหนดราคาขายจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับกลุ่มตลาดผลิตภัณฑ์ และกลุ่มลูกค้า เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าเป็นหลัก การส่งมอบที่ตรงเวลาและการให้บริการที่ดีเยี่ยม เพื่อให้ราคาสินค้าของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ลูกค้าสามารถรับได้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า ดังนั้น จึงต้องการสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยในการใช้งาน เพราะมอเตอร์คือส่วนประกอบหลักในเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตได้ทำการจัดจำหน่าย ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่จึงคำนึงถึงคุณภาพของมอเตอร์มากกว่าปัจจัยด้านราคา เพราะแม้ว่ามอเตอร์จะมีราคาถูกแต่หากไม่สามารถนำไปใช้งานได้ดี หรือใช้งานได้ไม่เป็นไปตามที่ต้องการ หรือมีความปลอดภัยในการใช้น้อย เพราะเมื่อเกิดปัญหากับเครื่องใช้ไฟฟ้านั้นๆ จะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงแบรนด์หรือตราสินค้าของเครื่องใช้ไฟฟ้านั้นๆ ทันที

3. ช่องทางการจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์ นั้นเป็นส่วนประกอบหนึ่งซึ่งอยู่ในเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ เช่น เครื่องปรับอากาศ และเครื่องจักรทางการเกษตร เป็นต้น ผู้บริโภคส่วนใหญ่จะเป็นผู้บริโภคชั้นกลางที่นำมอเตอร์ไปประกอบเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้า หรือซื้อไปเพื่อจำหน่ายให้กับผู้บริโภคชั้นสุดท้ายต่อไป ดังนั้นจึงเป็นปกติสำหรับผู้ประกอบการเกี่ยวกับการผลิตมอเตอร์ ที่มีกลุ่มลูกค้าโดยหลัก คือ กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ / โรงงานผลิต และการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายเป็นส่วนใหญ่ โดยสามารถแบ่งกลุ่มรายได้ตามช่องทางการจัดจำหน่ายเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electronic Appliance Manufacturers)
2. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (International Customers)
3. กลุ่มตัวแทนจำหน่าย (Agents) และกลุ่มร้านค้าส่ง (Dealers)
4. กลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อย (Retailers) และลูกค้ารายย่อยอื่นๆ (Customers)
5. กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Traders) และห้างสรรพสินค้า (Department Stores)

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการด้านการจำหน่ายผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- การจัดจำหน่ายผ่านสำนักงานที่ตั้งโรงงาน เป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่ให้บริการแก่ลูกค้ารายใหม่ที่เป็นลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่มีความต้องการสินค้าของบริษัท ในจำนวนไม่มาก โดยลูกค้าจะโทรศัพท์ติดต่อสำนักงานขายโดยตรงเพื่อซื้อสินค้า ซึ่งจะมีทีมงานฝ่ายขายคอยให้บริการอยู่
- การจัดจำหน่ายผ่านกลุ่มร้านค้าตัวแทนจำหน่าย กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ / โรงงานผลิต ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกรายย่อย ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้เป็นลูกค้ารายใหญ่ ที่มีการติดต่อซื้อขายสินค้ากับบริษัทฯ เป็นเวลานาน และสั่งซื้อครั้งละมากๆ บริษัทฯ จะมีทีมงานขายร่วมกับทีมวิศวกรเพื่อทำหน้าที่ให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย เนื่องจากความต้องการของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์มอเตอร์นั้นมีความแตกต่างกัน และบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบริการหลังการขาย โดยจัดให้มีระบบขนส่งที่ดี และรวดเร็ว สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่กำหนด และการตอบสนองทันทีเมื่อลูกค้าเกิดปัญหาการใช้งาน

บริษัทฯ ยังเล็งเห็นความสำคัญกับการเพิ่มช่องทางการสั่งซื้อสินค้าผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการสั่งซื้อสินค้าออนไลน์ (Online) เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายอีกทางหนึ่ง ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าให้กับลูกค้า ในอนาคตบริษัทฯ อาจเพิ่มช่องทางการจำหน่ายดังกล่าว เพื่อความคล่องตัวในการสั่งซื้อที่มากขึ้น

แม้ว่ารายได้จากการขายส่วนใหญ่จะเป็นการขายให้กับลูกค้าในประเทศโดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่กล่าว บริษัทฯ ก็ยังคงให้ความสำคัญกับช่องทางการขายสินค้าต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยมีพนักงานฝ่ายขายต่างประเทศให้บริการด้านการส่งออกโดยเฉพาะ ซึ่งบริษัทฯ จะเน้นส่งออกไปยังประเทศที่มีศักยภาพในการใช้จ่ายสูง ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการเป็นหลัก เช่น ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น ประเทศในแถบยุโรปและตะวันออกกลาง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสนใจในการส่งสินค้าไปจำหน่ายยังประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) มากขึ้นในอนาคต เนื่องจากการเปิดการค้าเสรี ทำให้การค้าขายระหว่างกันในตลาดอาเซียนจะเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการในประเทศไทย ซึ่งจะช่วยให้นักลงทุน สามารถผลิตสินค้าและส่งออกไปยังประเทศในระดับภูมิภาคในทวีปตะวันออกเฉียงใต้ได้มากขึ้น สำหรับประเทศในกลุ่ม AEC ที่บริษัทฯ มีแผนการขยายการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายเพิ่มเติม ได้แก่ ลาว กัมพูชา และพม่า เป็นสำคัญ

4. ด้านการควบคุมและพิจารณาเครดิตของลูกค้า

บริษัทฯ มีการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั้งเงินสด และการให้เครดิตทางการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าต่อยอดขายสุทธิคิดเป็นประมาณร้อยละ 17.80 ทั้งนี้ ตามนโยบายการให้เครดิตกับลูกค้า บริษัทฯ จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์เป็นเงินสดให้กับกลุ่มลูกค้าใหม่ และพิจารณาการให้เครดิตหลังจากลูกค้ามีการซื้อขายสินค้ากับบริษัทฯ มาแล้วเป็นระยะเวลาเกินกว่า 6 เดือน โดยพิจารณาจากยอดซื้อ และความถี่ในการซื้อใน 6 เดือนที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังเน้นนโยบายการรับชำระเงินสด โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- ในกรณีที่มิได้รับชำระหนี้สินแล้ว ลูกค้าจะต้องโอนเงินเป็นเงินสด ก่อนการส่งสินค้าเท่านั้น

- ในกรณีที่สินค้ามีความพิเศษ หรือถูกสั่งผลิตโดยเฉพาะลูกค้ารายใดรายหนึ่ง บริษัทฯ จะดำเนินการเรียกเก็บเป็นเงินสดเต็มจำนวน
- ในกรณีที่สินค้าปกติ สามารถใช้กับลูกค้าได้หลายราย แต่ไม่มีสินค้าในคลังสินค้า บริษัทฯ จะเรียกเก็บชำระเงินเป็นเงินสดบางส่วนก่อน เช่น ร้อยละ 30 ร้อยละ 50 แล้วแต่การพิจารณาของบริษัทฯ

สำหรับกลุ่มลูกค้าที่ได้รับเครดิตทางการค้า บริษัทฯ มีนโยบายให้เครดิตโดยส่วนใหญ่ประมาณ 30 วัน แต่ไม่เกิน 90 วัน ยกเว้นลูกค้าต่างประเทศจะให้เครดิตทางการค้าประมาณ 30-60 วัน ซึ่งเครดิตจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากผู้บริหารของบริษัทเป็นรายกรณีไป ในกรณีที่ลูกค้ามีการค้างชำระเกินกำหนดตามเงื่อนไข บริษัทฯ จะทำการติดตามทวงถามตามขั้นตอนที่กำหนด ตั้งแต่ติดตามทางวาจา ติดตามเป็นลายลักษณ์อักษร จนถึงการดำเนินการตามกฎหมายจนถึงที่สุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้หลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์อายุของลูกค้าที่ประกอบกับการประเมินสภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกค้าเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และมีการกำหนดช่วงอายุของลูกค้าและสภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

5. นโยบายด้านการส่งเสริมการขายและการประชาสัมพันธ์

บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ซึ่งสื่อที่ใช้ในการโฆษณาหลักๆ ได้แก่ การประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.pioneermotor.th.com เพื่อเป็นช่องทางช่วยให้ลูกค้าทุกประเภท รวมไปถึงผู้บริโภคทั่วไป สามารถเข้าถึงข้อมูลและทำความรู้จักบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการออกงานเพื่อแสดงสินค้าต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการในสินค้าของบริษัทฯ โดยตรง อาทิ

- การออกงานแสดงสินค้า งาน ISK Sodex 2018 ที่ ศูนย์ประชุมและจัดนิทรรศการ Tuyap Fair ประเทศตุรกี ในเดือน กุมภาพันธ์ 2561
- การออกงานแสดงสินค้า งาน China Refrigeration 2018 ที่ เมือง ปักกิ่งประเทศจีน ในเดือน เมษายน 2561
- การออกงานแสดงสินค้า งาน ASEAN M&E SHOW 2018, MALAYSIA ที่ ศูนย์การประชุมกัวลาลัมเปอร์ (KLCC) ประเทศ มาเลเซีย ในเดือน กรกฎาคม 2561
- การออกงานแสดงสินค้า งาน BIG 5 SHOW 2018 ที่ ดูไบ Dubai World ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ในเดือน พฤศจิกายน 2561

รวมทั้ง บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานพยายามสร้างความสัมพันธ์ และความคุ้นเคยกับลูกค้า เพื่อให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้า โดยจะมีการส่งพนักงานขายไปพบลูกค้า เพื่อสอบถามถึงความพึงพอใจของสินค้าและบริการ ซึ่งวิธีนี้จะทำให้พนักงานและวิศวกรรู้ถึงตามความต้องการที่แท้จริง เพื่อให้สามารถนำมาปรับปรุงและพัฒนาการผลิตสินค้าให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานของลูกค้า และการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเพื่อให้เกิดการบอกต่อ ประกอบกับบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนกิจกรรมและงานทางด้านสังคม อาทิเช่น การมอบอุปกรณ์การเรียนและของใช้ในการศึกษา ให้แก่โรงเรียน เนื่องในวันสำคัญต่างๆ การบริจาคป้อนน้ำให้กับผู้ประสบอุทกภัย เป็นต้น

ภาวะอุตสาหกรรม

ภาวะอุตสาหกรรมในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต

เนื่องด้วยผลิตภัณฑ์มอเตอร์ ถือเป็นส่วนประกอบหนึ่งของเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ในอุตสาหกรรมไทย ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีหน่วยงานหรือองค์กรใดเก็บรวบรวมและจัดทำข้อมูลเฉพาะที่เกี่ยวกับมอเตอร์อย่างจริงจัง ดังนั้น เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมในปัจจุบันและแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต การวิเคราะห์ดังกล่าวจึงจำเป็นต้องใช้การอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมเครื่องจักรและอุปกรณ์การเกษตร ซึ่งสะท้อนปริมาณความต้องการมอเตอร์เพื่อใช้ในการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ และเครื่องจักรทางการเกษตร ซึ่งอาจเป็นปัจจัยแปรผันตามกัน โดยมีภาพรวมและการคาดการณ์แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจของโลก เศรษฐกิจของประเทศไทย อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ และอุตสาหกรรมเครื่องจักรและอุปกรณ์การเกษตร ของประเทศไทยทั้งในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

1 ภาพรวมเศรษฐกิจโลก

การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 เมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน โดยมีดัชนีผลผลิตอยู่ที่ระดับ 104.1 สินค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ เครื่องปรับอากาศ คอมเพรสเซอร์ และมอเตอร์ไฟฟ้า โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.9, 9.9 และ 5.1 ตามลำดับ โดยสินค้าเครื่องปรับอากาศมีการผลิตเพิ่มขึ้นจากคำสั่งซื้อต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะตลาดอินโดนีเซีย ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย เพิ่มขึ้นร้อยละ 88.6, 45.6 และ 24.1 เนื่องจากผู้ประกอบการหาตลาดใหม่เพื่อทดแทนตลาดตุรกีที่ถูกมาตรการตอบโต้ทางภาษีเครื่องปรับอากาศ ส่วนคอมเพรสเซอร์ และมอเตอร์ไฟฟ้า มีการจำหน่ายในประเทศเพิ่มขึ้น ในขณะที่สินค้าที่ปรับตัวลดลง ได้แก่ กระจกน้ำร้อน สายไฟฟ้า หม้อหุงข้าว เต้าไมโครเวฟ เครื่องซักผ้า ตู้เย็น และพัดลมตามบ้าน โดยลดลงร้อยละ 29.2, 17.7, 15.2, 14.7, 12.0, 11.9 และ 2.8 ตามลำดับ โดยหม้อหุงข้าว กระจกน้ำร้อน พัดลม และสายไฟฟ้า มีการผลิตลดลงเนื่องจากความต้องการในประเทศลดลงจึงมีการนำสินค้าคงคลังออกมาจำหน่าย ส่วนตู้เย็น เต้าไมโครเวฟ และเครื่องซักผ้ามีการผลิตที่ลดลงเนื่องจากคำสั่งซื้อจากต่างประเทศที่ลดลง

การส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้า มีมูลค่าการส่งออก 2,099.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 เมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน จากตลาดหลักที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ จีน อาเซียน สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น โดยสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าหลัก เช่น เครื่องปรับอากาศและส่วนประกอบมีมูลค่าส่งออก 407.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.3 แผงสวิทช์และแผงควบคุมกระแสไฟฟ้ามีมูลค่าส่งออก 178.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.9 เครื่องอุปกรณ์สำหรับป้องกันวงจรไฟฟ้า และส่วนประกอบมีมูลค่าส่งออก 161.0 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2 ในขณะที่ตู้เย็นมีมูลค่าส่งออก 123.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลงร้อยละ 21.9 เครื่องซักผ้ามีมูลค่า 122.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลงร้อยละ 1.3 โดย "ลดลงในตลาดสหรัฐอเมริการ้อยละ 13.6 ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

2 ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2561 คาดว่าจะสามารถขยายตัวอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.1 เติบโตขึ้น จากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวร้อยละ 3.9 โดยได้รับแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการใช้จ่ายภาคเอกชนทั้งด้านการบริโภคและการลงทุนที่มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งคาดว่าจะการบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวที่ร้อยละ 4.5 เช่นเดียวกับการลงทุนภาคเอกชนที่คาดว่าจะขยายตัวในอัตราเร่งที่ร้อยละ 3.4 ซึ่งสอดคล้องกับการจ้างงานที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้มาตรการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐยังช่วย สนับสนุนการใช้จ่ายของประชาชน และความคืบหน้าของโครงการลงทุนภาครัฐยังเป็นแรงสนับสนุนให้การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้าอีกด้วย ทั้งนี้การลงทุนภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวในระดับสูงที่ร้อยละ 4.2 เช่นเดียวกับการบริโภคภาครัฐที่คาดว่าจะขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องที่

ร้อยละ 2.0 อย่างไรก็ตาม การขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ชะลอตัวลงและนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐ รวมถึงการตอบโต้จากประเทศต่างๆ คาดว่าจะส่งผลให้การส่งออกสินค้าชะลอลงเล็กน้อย โดยปริมาณส่งออกสินค้าและบริการมีแนวโน้มขยายตัวที่ร้อยละ 3.1 ส่วนปริมาณการนำเข้าสินค้าและบริการคาดว่าจะมีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 7.4 สอดคล้องกับแนวโน้มการลงทุนภาคเอกชนที่คาดว่าจะเร่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้รับแรงสนับสนุนจาก โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐอีกด้วย

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 4.0 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.5 - 4.5) โดยได้รับแรงส่งจากโครงการลงทุนของภาครัฐที่จะมีส่วนช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจเป็นสำคัญตามกรอบงบประมาณรายจ่ายลงทุนภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ 2562 ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยการลงทุนภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 5.3 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 4.8 - 5.8) ขณะที่การบริโภคภาคครัวเรือนคาดว่าจะขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 2.3 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 1.8 - 2.8) นอกจากนี้ในปีนี้ยังคาดว่าโครงการร่วมลงทุนของภาครัฐและเอกชน (PPP) ในโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและความชัดเจนเกี่ยวกับการจัดการ เลือกตั้งยังจะช่วยสนับสนุนให้การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวสูงกว่าปีก่อนหน้าอีกด้วย โดยคาดว่าจะการลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะยังขยายตัวในอัตราเร่งร้อยละ 4.5 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 4.0 ถึง 5.0) สำหรับการบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวอย่างเป็นค่อยไปที่ร้อยละ 4.3 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.8 - 4.8) จากรายได้ครัวเรือนนอกภาคเกษตรได้รับผลดีจากภาวะตลาดแรงงานที่อยู่ในเกณฑ์ดีอย่างไรก็ตามการส่งออกสินค้าและบริการมีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงร้อยละ 3.2 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.7 - 3.7) ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าของไทยที่ชะลอลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าและนโยบายกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐและจีน ส่วนปริมาณการนำเข้าสินค้าและบริการคาดว่าจะมีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงมาอยู่ที่ร้อยละ 4.8 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 4.3 - 5.3) สอดคล้องกับแนวโน้มการส่งออกสินค้าที่คาดว่าจะชะลอลงเช่นกัน (ที่มา: สำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง)

3 ภาพรวมอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต

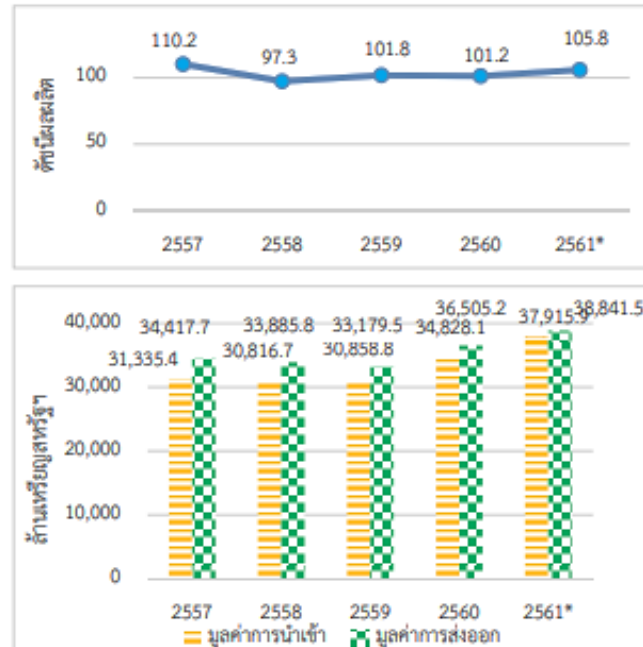
การผลิตสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2561 ทรงตัวเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 โดยลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1.6 จากสินค้าเครื่องซักผ้า มอเตอร์ไฟฟ้า และตู้เย็นที่ปรับตัวลดลง ในขณะที่เครื่องปรับอากาศมีมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นในตลาดอาเซียน สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น

การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าปี 2561 ทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีดัชนีผลผลิตอยู่ที่ 112.9 ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1.6 (%YoY) ทั้งนี้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ปรับตัวลดลง ได้แก่ เครื่องซักผ้า มอเตอร์ไฟฟ้า และตู้เย็น ลดลงร้อยละ 17.5, 13.7 และ 10.1 ตามลำดับ โดยเครื่องซักผ้าและตู้เย็นเป็นผลจากคำสั่งซื้อจากต่างประเทศลดลงโดยเฉพาะตลาดสหรัฐอเมริกา ส่วนมอเตอร์ไฟฟ้าผลิตลดลงจากผู้ผลิตมีการเปลี่ยนแปลงรุ่นและโมเดล ในขณะที่สินค้าที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นได้แก่ พัดลมตามบ้าน กระจกนํ้าร้อน เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนแฟนคอยล์ยูนิต เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนคอนเดนซิงยูนิต เต้าไมโครเวฟ คอมเพรสเซอร์ หม้อหุงข้าว และสายไฟฟ้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2, 6.0, 4.4, 3.5, 3.2, 1.5, 1.4 และ 0.1 ตามลำดับ เนื่องจากการจำหน่ายในประเทศเพิ่มขึ้นประกอบกับคำสั่งซื้อจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะเครื่องปรับอากาศมีการส่งออกไปตลาดอาเซียน สหภาพยุโรป และญี่ปุ่นมากขึ้น

การส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2561 มีมูลค่า 23,371.7 ล้านบาทสหรัฐ ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย ร้อยละ 1.4 (%YoY) จากการส่งออกสินค้าไปตลาดสหรัฐอเมริกาลดลง ได้แก่ เครื่องซักผ้า และแผงโซลาร์เซลล์เนื่องจากมาตรการ Safeguard เครื่องซักผ้าและแผงโซลาร์เซลล์ที่สหรัฐอเมริกามีต่อไทย ในขณะที่สินค้าเครื่องปรับอากาศมีมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการส่งออกไปตลาดญี่ปุ่นอาเซียน และสหภาพยุโรปเพิ่มขึ้น

การนำเข้าเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2561 มีมูลค่า 16,062.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6.4 (%YoY) จากการนำเข้าของตลาดหลักปรับตัวเพิ่มขึ้นได้แก่ จีน สหภาพยุโรป และ ญี่ปุ่น จากการนำเข้าสินค้าแผงสวิตช์และแผงควบคุมกระแสไฟฟ้า เครื่องอุปกรณ์สำหรับป้องกันวงจรไฟฟ้าและส่วนประกอบเพิ่มขึ้น

ดัชนีผลผลิต มูลค่าการนำเข้า และมูลค่าการส่งออกของเครื่องใช้ไฟฟ้า



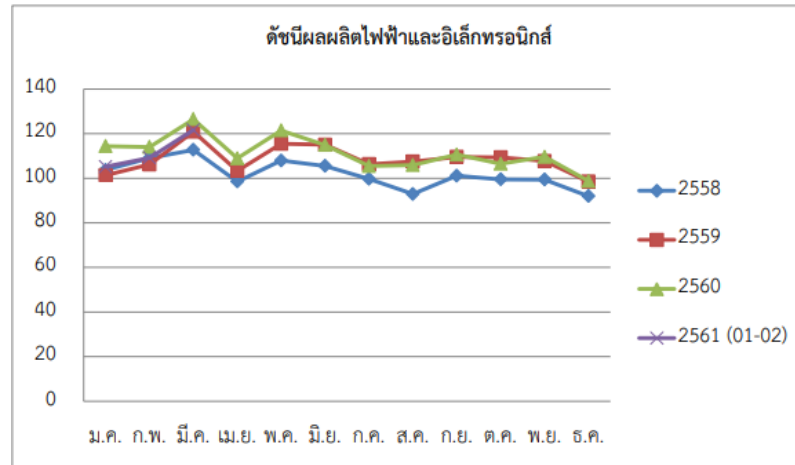
ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม และสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

แนวโน้มอุตสาหกรรมไฟฟ้าของปี 2562 คาดว่า จะมีการผลิตและการส่งออกที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.0 และ 5.0 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน จากปัจจัยบวก ทั้งภายในและภายนอกประเทศ เช่น มาตรการกระตุ้นความต้องการซื้อสินค้าของภาครัฐในช่วงปลายปี 2561 การจัดเลือกตั้งในปี 2562 ซึ่งคาดว่ารัฐบาลใหม่จะมีมาตรการอัดฉีดทำให้เศรษฐกิจฟื้นตัว ประกอบกับแนวโน้มความตึงเครียดสงครามทางการค้าระหว่างจีนและ สหรัฐอเมริกามีท่าทีที่ผ่อนคลาย

สถานการณ์การส่งออกสินค้าไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

สถานการณ์การผลิตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์เดือนมีนาคม 2561 โดยดูจากดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ มีค่าดัชนีผลผลิตเป็น 121.68 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.15 เมื่อเทียบกับเดือนก่อน ขณะที่เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.97 เนื่องจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์บางสินค้า สินค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น 3 อันดับแรก ได้แก่ สายไฟฟ้า พัดลมตามบ้าน และ Semiconductor devices Transistors โดยมีค่าดัชนีปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.72, 18.36 และ 13.80 ตามลำดับ สถานการณ์การผลิตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึง มีนาคม 2561 ปรับตัวลดลงร้อยละ 0.01 ส่วนใหญ่ปรับตัวลดลงจากทั้งอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ทำให้ความต้องการชิ้นส่วนและส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์สำเร็จรูปในประเทศคู่ค้าลดลงแต่สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยังเป็นที่ต้องการของตลาดโลก รวมทั้งมีความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะมากขึ้น

ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์รายเดือน ระหว่างปี 2558-2561(01-03)



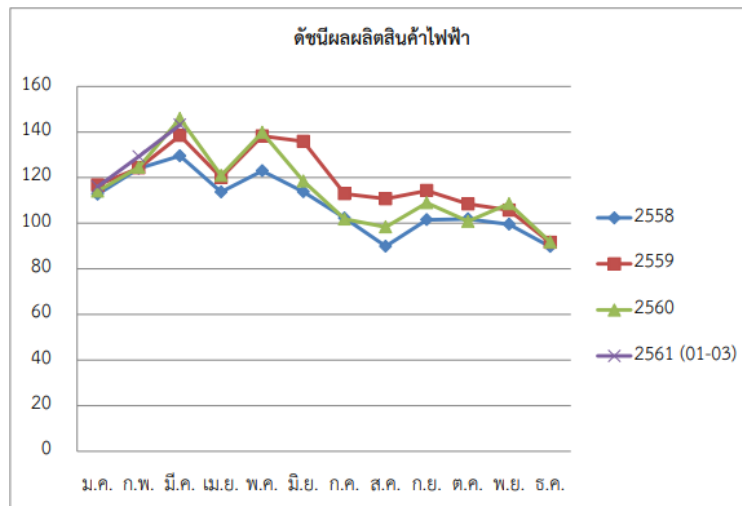
ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

รวบรวมและวิเคราะห์โดย ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์(E&E Intelligence Unit: EIU)

สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

ดัชนีผลผลิตสินค้าไฟฟ้าเดือนมีนาคม 2561 มีค่าดัชนีผลผลิตเป็น 143.14 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.03 เมื่อเทียบกับเดือนก่อนและเมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน ปรับตัวลดลงร้อยละ 2.12 โดยที่ภาวะการผลิตสินค้าไฟฟ้าปรับตัวลดลงนั้น สินค้าที่ปรับตัวลดลงได้แก่ กระจกน้ำร้อน มอเตอร์ไฟฟ้า และตู้เย็น เป็นต้น ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมของสินค้าไฟฟ้าในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม ปี 2561 มีค่าดัชนีผลผลิตเป็น 129.76 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.07 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากสินค้าบางรายการเป็นฐานผลผลิตสินค้าสำเร็จรูปในประเทศไทยเพื่อการส่งออก อาทิ เครื่องซักผ้า พัดลมตามบ้าน เป็นต้น

ดัชนีผลผลิตสินค้าไฟฟ้า รายเดือน ระหว่างปี 2558-2561(01-03)



ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

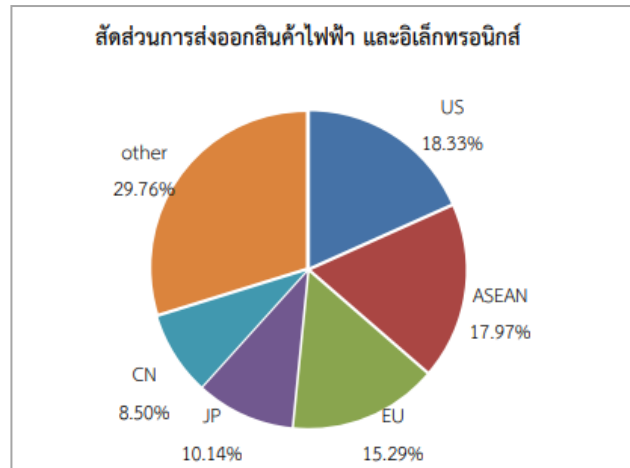
รวบรวมและวิเคราะห์โดย ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์(E&E Intelligence Unit: EIU)

สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

สถานการณ์การส่งออกสินค้าไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์เดือนมีนาคม 2561 มีมูลค่าการส่งออก 5,889.48 ล้านบาทหรือ 5,889.48 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนร้อยละ 18.32 และเมื่อเทียบกับช่วงเดือนเดียวกันของปีก่อน ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.31 เนื่องจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นในทุกตลาดส่งออกหลัก อาทิ ตลาดสหภาพ ยุโรป จีนและญี่ปุ่น โดยสินค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นใน

ตลาดสหภาพยุโรป ได้แก่ อุปกรณ์ประกอบของเครื่องคอมพิวเตอร์, Hard Disk Drive และเครื่องปรับอากาศ เป็นต้น สินค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นในตลาดจีน ได้แก่ อุปกรณ์ประกอบของเครื่องคอมพิวเตอร์วงจรรวม และไมโครแอสเซมบลี(Integrated Clircuit) และ Hard Disk Drive เป็นต้น และสินค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นในตลาดญี่ปุ่น ได้แก่ เครื่องโทรศัพท์ อุปกรณ์วงจรรวม และไมโครแอสเซมบลี(Integrated Clircuit) และสายไฟฟ้า ชุดสายไฟ เป็นต้น

สัดส่วนมูลค่าการส่งออกของตลาดส่งออกหลักของสินค้าไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์เดือนมีนาคม 2561

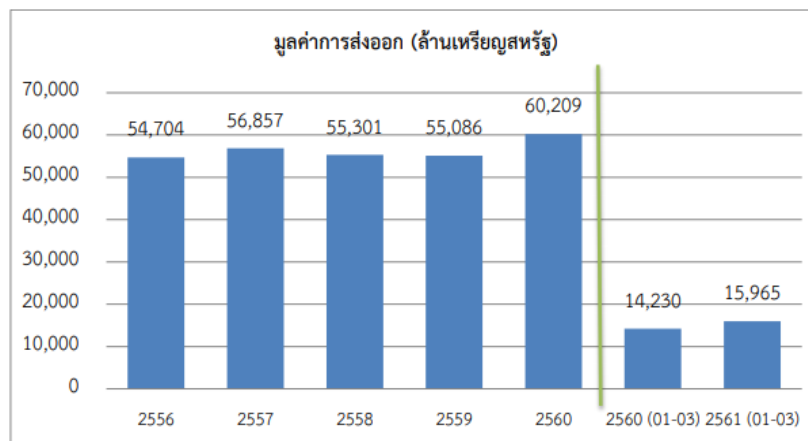


ที่มา: กรมศุลกากร

รวบรวมและวิเคราะห์โดย ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์(E&E Intelligence Unit: EIU)

สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

ตารางแสดงมูลค่าการส่งออกของสินค้าไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ระหว่างปี 2556-2561 (01-03)



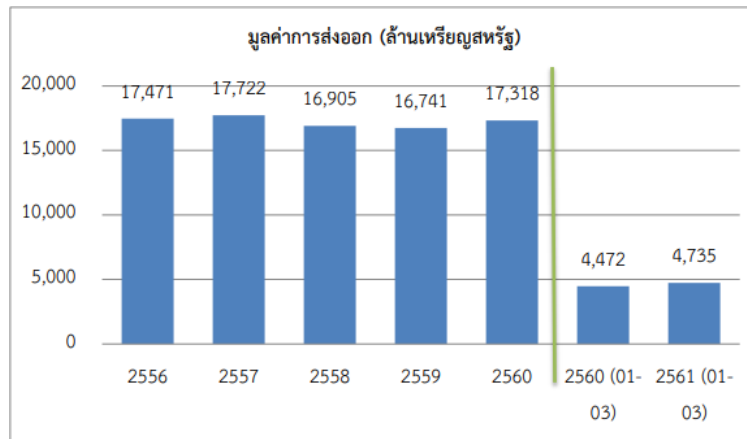
ที่มา: กรมศุลกากร

รวบรวมและวิเคราะห์โดย ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์(E&E Intelligence Unit: EIU)

สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

มูลค่าการส่งออกสินค้าไฟฟ้าในเดือนมีนาคม 2561 มีมูลค่าการส่งออก 1,729.68 ล้านเหรียญสหรัฐ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.46 เมื่อเทียบกับเดือนก่อน และเมื่อเทียบกับช่วงเดือนเดียวกันของปีก่อน ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.45 เนื่องจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นในตลาดส่งออกหลัก อาทิ ตลาดยุโรป อาเซียน และญี่ปุ่น โดยสินค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นในตลาดสหภาพยุโรป ได้แก่ เครื่องปรับอากาศ กล้องถ่ายภาพนิ่งและส่วนประกอบ และตู้เย็น เป็นต้น และสินค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นในตลาดอาเซียน ได้แก่ เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น และเครื่องซักผ้า เป็นต้น

แสดงมูลค่าการส่งออกของสินค้าไฟฟ้า ระหว่างปี 2556-2561 (01-03)



ที่มา: กรมศุลกากร

รวบรวมและวิเคราะห์โดย ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (E&E Intelligence Unit: EIU)

สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

มูลค่าการส่งออกของสินค้าไฟฟ้า 5 อันดับแรกตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม 2561 พบว่าสินค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ 1) เครื่องปรับอากาศ ปรับตัวเพิ่มขึ้นทุกตลาด ยกเว้นตลาดสหรัฐอเมริกา 2) ตู้เย็น ปรับตัวเพิ่มขึ้นในตลาดอาเซียนและสหภาพยุโรปเป็นหลัก และ 3) เครื่องซักผ้า ปรับตัวเพิ่มขึ้นในตลาดจีนและญี่ปุ่นเป็นหลัก ส่วนสินค้าที่ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อาทิ 1) เครื่องอุปกรณ์สำหรับป้องกันวงจรไฟฟ้าและส่วนประกอบ ปรับตัวลดลงร้อยละ 21.39 โดยปรับตัวลดลงในตลาดส่งออกหลัก อาทิ ตลาดสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา เป็นต้น

มูลค่าการส่งออกของตลาดส่งออกหลักและอัตราการเปลี่ยนแปลงของสินค้าไฟฟ้า

5 อันดับแรกช่วง เดือนม.ค.-ก.พ.61

ม.ค.-มี.ค.61	ตลาดส่งออกหลัก	เครื่องปรับอากาศ	ตู้เย็น	เครื่องอุปกรณ์สำหรับป้องกันวงจรไฟฟ้าและส่วนประกอบ	เครื่องซักผ้า	กล้องถ่ายภาพและส่วนประกอบ
มูลค่าส่งออก (ล้านเหรียญสหรัฐ)	Total	1,424.58	416.05	393.67	363.04	349.35
	ASEAN	390.60	122.14	115.59	78.52	30.01
	EU	289.62	17.67	30.65	3.50	65.68
	CN	6.23	0.47	45.97	0.93	67.47
	US	55.44	13.60	30.67	27.62	81.63
	JP	42.48	55.54	74.12	52.78	53.55
	Other	640.22	206.62	96.67	199.70	51.01
% เปลี่ยนแปลง	Total	10.82	10.09	-21.40	24.15	10.09
	ASEAN	8.27	32.13	-5.19	13.99	15.78
	EU	33.39	44.12	-43.63	7.12	2.06
	CN	17.72	-41.40	30.04	115.72	30.52
	US	-18.95	-7.69	-61.52	-52.52	17.90
	JP	7.44	7.77	17.23	36.82	10.65
	Other	7.72	0.23	-33.90	62.23	-11.65

ที่มา: กรมศุลกากร

รวบรวมและวิเคราะห์โดย ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์(E&E Intelligence Unit: EIU)

สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

มูลค่าการส่งออกสินค้าไฟฟ้า มีมูลค่าการส่งออกในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมปี 2561 มีมูลค่าการส่งออก 4,735.19 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.89 เนื่องจากตลาดส่งออกหลักที่มีสัดส่วนการส่งออกค่อนข้างมาก และมีภาวะการส่งออกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ยกเว้นตลาดสหรัฐอเมริกา โดยตลาดส่งออกหลักดังกล่าว อาทิ ตลาดญี่ปุ่น มีมูลค่าการส่งออก 666.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.95 จากส่วนประกอบเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น และกล้องถ่ายภาพบันทึกภาพและส่วนประกอบ เป็นต้น และตลาดสหภาพยุโรป มีมูลค่าการส่งออก 611.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.33 จากเครื่องปรับอากาศ กล้องถ่ายภาพบันทึกภาพ และเครื่องคอมพิวเตอร์ของเครื่องทำความเย็น เป็นต้น

มูลค่าการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในเดือนมีนาคม 2561 มีมูลค่าการส่งออก 3,617.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับตัวลดลงร้อยละ 23.42 เมื่อเทียบกับเดือนก่อน และเมื่อเทียบกับช่วงเดือนเดียวกันของปีก่อน ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.46 เนื่องจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของทุกตลาดส่งออกหลัก โดยภาพรวมการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์หลายรายการมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น อาทิ อุปกรณ์ประกอบของเครื่องคอมพิวเตอร์ วงจรรวม และไมโครแอสเซมบลี(Integrated Circuit) และเครื่องโทรศัพท์และอุปกรณ์ เป็นต้น มูลค่าการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม ปี 2561 มีมูลค่าการส่งออก 9,642.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.31 เนื่องจากตลาดส่งออกหลักที่มีสัดส่วนการส่งออกค่อนข้างมากและมีภาวะการส่งออกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นของตลาดส่งออกหลักทุกตลาด อาทิ ตลาดสหภาพยุโรป มีมูลค่าการส่งออก 1,623.34 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.21 จากส่วนประกอบและอุปกรณ์ประกอบของเครื่องคอมพิวเตอร์วงจรรวมและไมโครแอสเซมบลี(Integrated Circuit) และเครื่องพิมพ์เครื่องทำสำเนา เป็นต้น และตลาดญี่ปุ่น มีมูลค่าการส่งออก 934.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.04 จากเครื่องโทรศัพท์วงจรรวมและไมโครแอสเซมบลี(Integrated Circuit) และเครื่องพิมพ์เครื่องทำสำเนาและส่วนประกอบ เป็นต้น (ข้อมูล: สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์)

4 ภาพรวมอุตสาหกรรมเครื่องจักรและอุปกรณ์การเกษตรในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต

เนื่องด้วยผลิตภัณฑ์มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม และเครื่องสูบน้ำ เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทำรายได้ให้กับบริษัท นอกเหนือจากกลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ โดยผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ จะถูกนำมาใช้ประโยชน์ทั้งในภาคครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรม ซึ่งปัจจุบันกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะถูกนำไปใช้ในงานทางการเกษตรมากขึ้น โดยถือเป็นหนึ่งในเครื่องจักรกลทางการเกษตรที่มีความสำคัญ ด้วยเหตุนี้ภาวะอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเกษตรจึงสามารถเป็นตัวบ่งชี้และแสดงถึงแนวโน้มอุตสาหกรรมมอเตอร์กำลัง และเครื่องสูบน้ำที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ทำให้การวิเคราะห์อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเกษตรจึงเป็นอุตสาหกรรมที่คาดว่าจะสามารถสะท้อนถึงแนวโน้มการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์กำลัง และเครื่องสูบน้ำของบริษัท ได้

ตลาดเครื่องจักรการเกษตรของไทยร้อยละ 90 ผลิตเพื่อใช้ภายในประเทศ ส่วนที่เหลือเป็นการผลิตเพื่อส่งออก ปัจจุบันเครื่องจักรกลเกษตรที่ใช้น้ำมันได้แก่ เครื่องมือเตรียมดิน รถไถเดินตาม เป็นที่นิยมมากที่สุด เพราะมีราคาถูก ผลิตได้ในประเทศ ขนาดเล็ก เหมาะแก่การเกษตรในประเทศไทย และง่ายต่อการใช้ในไร่นา เครื่องจักรการเกษตรที่นิยมอีกชนิดหนึ่งคือ เครื่องสูบน้ำ ซึ่งเกษตรกรมักมีไว้ใช้เอง หรือใช้ร่วมกัน เพราะการสูบน้ำเข้านาเป็นสิ่งจำเป็น

แม้ว่าไทยจะสามารถผลิตเครื่องจักรกลการเกษตรได้เองเป็นส่วนใหญ่ แต่ไทยยังต้องพึ่งพาการนำเข้าเครื่องจักรกลการเกษตร โดยแหล่งนำเข้าที่สำคัญของไทยได้แก่ ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น ประเทศไต้หวัน ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศต่างๆ ในยุโรป ซึ่งเครื่องจักรกลการเกษตรที่นำเข้าส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรกลการเกษตรที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต หรือเป็นเครื่องจักรกลการเกษตรที่ได้รับการพัฒนาทางด้านเทคนิคให้มีประสิทธิภาพสูง โดยประเภทของเครื่องจักรกลการเกษตรที่มีมูลค่าการนำเข้าสูงคือ เครื่องจักรสำหรับทำความสะอาดและแยกขนาด

ตลาดเครื่องจักรและอุปกรณ์การเกษตรของประเทศไทย

ภาวะอุตสาหกรรมเครื่องจักรการเกษตรของประเทศไทย คาดการณ์ว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมยังมีแนวโน้มเติบโตอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เนื่องจากราคาสินค้าการเกษตรที่มีแนวโน้มปรับตัวลดลง ขณะที่ค่าครองชีพเพิ่มขึ้น ทำให้กำลังซื้อของเกษตรกรลดลง และความต้องการเครื่องจักรและอุปกรณ์การเกษตรที่เกี่ยวข้องชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัจจุบันปัญหาด้านแรงงานนั้นเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกษตรกรทั้งที่เป็นผู้ประกอบการและเกษตรกรรายย่อยมองหาเครื่องจักรกลการเกษตรที่จะมาช่วยทดแทนแรงงาน เนื่องจากยังมีปัญหาแรงงานขาดแคลนและอัตราการจ้างงานสูง

ซึ่งการเข้าสู่ AEC จะมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเครื่องจักรกล ในส่วนอุตสาหกรรมกลางน้ำ คือชิ้นส่วนเครื่องจักรและอุตสาหกรรมปลายน้ำ คือเครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรอุตสาหกรรม เครื่องมือกล โดยผลกระทบด้านบวก ประเทศไทยได้เปรียบด้านแรงงานในอุตสาหกรรมเครื่องมือกล โดยเฉพาะในกลุ่มที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตจากการลอกเลียนของเดิมสามารถส่งออกเครื่องจักรกลการเกษตร ไปยังกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว พม่า และเวียดนาม (CLMV) ได้มากขึ้น และสามารถไปประเทศกลุ่ม CLMV เป็นฐานการผลิตเครื่องจักรกลการเกษตรเพื่อส่งออกไปยังภูมิภาคอื่น ขณะที่ความต้องการในประเทศจะเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีสำนักงาน และโรงงานผลิตสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 78 หมู่ที่ 3 ถนนดอนตูม-นครชัยศรี ตำบลดอนแฝก อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม โดยมีสินค้าที่ผลิตและจำหน่าย คือ มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม เครื่องสูบน้ำ ปัมป์น้ำหอยโข่ง มอเตอร์สำหรับสระและสปา รวมถึงมอเตอร์ BLDC pool pump และส่วนประกอบมอเตอร์อื่น

(1) การผลิตสินค้า

การผลิตสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made-to-Order) ภายใต้ตราสินค้าลูกค้า และมีการผลิตสินค้าเพื่อจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ เองด้วย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุม สินค้าที่บริษัทฯ ผลิตส่วนใหญ่ภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า นั้น จะเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องปรับอากาศ และมอเตอร์ปั๊มน้ำสำหรับที่พักอาศัย ขณะที่สินค้าที่ผลิตและจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ คือมอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม เครื่องสูบน้ำและปั๊มน้ำเป็นหลัก

ลักษณะการผลิตสินค้าของบริษัทฯ เป็นการผลิตแบบ Mass Production เริ่มจากการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า จากนั้นบริษัทฯ จะดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนที่ใช้ในการผลิตจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว ก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิตสำหรับแต่ละแผนกการผลิต

ขั้นตอนการผลิตของแต่ละแผนกจะดำเนินงานแตกต่างกันในกระบวนการย่อยของแต่ละแผนกนั้นๆ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการผลิตมอเตอร์ เครื่องสูบน้ำและปั๊มน้ำมีกระบวนการผลิต แตกต่างกันเพียงการประกอบและรูปลักษณ์ภายนอกเท่านั้น แต่ส่วนประกอบหลักของในแต่ละผลิตภัณฑ์ยังคงเหมือนกัน คือตัวมอเตอร์ภายใน โดยสายงานการผลิตมอเตอร์ เครื่องสูบน้ำและปั๊มน้ำสามารถแบ่งออกได้เป็น 9 แผนกหลัก ได้แก่ แผนกปั๊ม แผนกฉีด แผนกแกน แผนกโรเตอร์ แผนกกล่องคอยล์ แผนกฝา แผนกเปลือก แผนกฟันสี่ และแผนกประกอบ

ทั้งนี้ เพื่อคุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการตรวจสอบและการทดสอบวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การตรวจสอบและทดสอบระหว่างกระบวนการผลิต การตรวจสอบและการทดสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยทำการสุ่มตรวจสอบและทดสอบ

คุณภาพชิ้นงานแล้วตามแผนคุณภาพ ทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท นั้นมีคุณภาพ และตรงความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จะมีฝ่าย QA เป็นผู้ตรวจสอบทุกผลิตภัณฑ์ที่ผลิตออกมา โดยการทดสอบ First Part Yield (อัตราผลทดสอบที่ผ่านครั้งแรก) ให้ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 99

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต

บริษัทฯ มีเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตหลัก อาทิ เครื่องพ่นลวด เครื่องเจาะ เครื่องไสไมล์ เครื่องมัดเชือก เครื่องกลึง CNC เครื่อง Test มอเตอร์ เครื่องขุดจนวนลวด เครื่องอัดไฮโดรลิก เป็นต้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตทั้งหมดกว่า 411 เครื่อง

แรงงาน

แรงงานที่ใช้ในสายการผลิตมอเตอร์ เครื่องสูบน้ำและปั๊ม น้ำ ทั้ง 26 แผนกหลัก มีจำนวนรวมทั้งหมด 284 คน (เป็นแรงงานไทยจำนวน 282 คน เป็นแรงงานต่างด้าวจำนวน 2 คน ทำงาน 2 กะต่อวัน ชั่วโมงแรงงาน 8 ชั่วโมง กะที่หนึ่งเริ่มทำงานตั้งแต่เวลา 8.00 - 17.00 น. (พักเที่ยง ใช้เวลา 60 นาที) และกะที่สอง เริ่มทำงานตั้งแต่เวลา 17.00 น. - 02.00 น. (หยุดพัก เวลา 21.00 น. เป็นระยะเวลา 60 นาที)

อัตราการสูญเสียจากการผลิต

บริษัทฯ ได้กำหนดการควบคุมของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต ทั้งนี้ ในแต่ละแผนกมีการกำหนดค่าอัตราการสูญเสียจากการผลิตไม่เท่ากันขึ้นอยู่กับประเภทและลักษณะของงาน อย่างไรก็ตาม อัตราการสูญเสียจากการผลิตเฉลี่ยของทุกแผนกในกระบวนการผลิตตั้งอัตราไว้ที่ร้อยละ 0.1

(2) การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิตสินค้า โดยก่อนที่บริษัทฯ จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใด บริษัทฯ จะนำตัวอย่างวัตถุดิบดังกล่าวจากผู้จำหน่ายมาตรวจสอบคุณภาพก่อน ซึ่งหากคุณภาพผ่านตามมาตรฐานที่กำหนด จึงจะดำเนินการสั่งซื้อ เพื่อนำมาใช้ในการผลิตจริง ซึ่งที่ผ่านมาการสั่งซื้อหรือจัดหาวัตถุดิบนั้น บริษัทฯ จะมีการกำหนดเป็นนโยบายคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งจะต้องมีการเปรียบเทียบราคาที่มีการเสนอขายจากผู้จำหน่ายสินค้ามากกว่า 1 รายขึ้นไป และประเมินคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนด

ทางบริษัทฯ จะคัดเลือกผู้จำหน่ายจากบัญชีรายชื่อผู้ขายของบริษัทฯ ที่มีการจัดลำดับคะแนนไว้ สำหรับในกรณีที่ไม่มีรายชื่อ หรือเป็นผู้จำหน่ายรายใหม่ บริษัทฯ จะขอให้ผู้จำหน่ายเสนอราคาและทำการเปรียบเทียบตามขั้นตอนการดำเนินงานจัดซื้อที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อเป็นผู้พิจารณาทบทวนอนุมัติอีกครั้งหนึ่ง สำหรับการแก้ไข หรือปรับปรุงรายชื่อของผู้จำหน่ายนั้น จะเป็นอำนาจหน้าที่ของผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ

การประเมินผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทฯ นั้น ในกรณีที่เป็นชิ้นส่วน หรือวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต บริษัทฯ จะดำเนินการประเมินผู้จำหน่ายโดยพิจารณาจากคะแนนการส่งมอบ การบริการตรงตามกำหนดเวลา และคะแนนคุณภาพ โดยเจ้าหน้าที่

ฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายประกันคุณภาพจะทำการประเมินปีละ 2 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้ทุก 1 ปี เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อจะต้องทบทวนผลการประเมินผู้ขายตลอดปีที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิภาพในการทำงานที่ดีอยู่หรือไม่ และทบทวนการคัดบริษัทผู้จำหน่ายที่ไม่มีคุณภาพตรงตามที่บริษัทต้องการออกจากรายชื่อผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงส่งมาใช้ในการผลิตต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อผูกพันในการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่ง และไม่ได้พึ่งพาผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ เนื่องจากบริษัทฯ มีการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ หากวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดไม่ได้คุณภาพ

ตามที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ สามารถดำเนินการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายอื่นแทนได้ทันที โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดโดยคำนึงถึงคุณภาพและราคาที่เหมาะสม และมีการเทียบราคาจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบมากกว่าหนึ่งรายในทุกครั้งที่มีการสั่งซื้อ

4. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีการรับจ้างผลิตสินค้าประเภทมอเตอร์สำหรับปั๊มที่ใช้ตามบ้านพักอาศัยให้กับลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ที่มีฐานะกิจการดีรายหนึ่ง มีมูลค่าการสั่งซื้อในสัดส่วนที่สูงเป็นจำนวนรวม 171.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.05 ของรายได้จากการขายในปี 2561 หากลูกค้ารายนี้ยกเลิกการสั่งซื้อ หรือ ลดปริมาณการว่าจ้างการผลิตลงอย่างมีนัยสำคัญ และหากบริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้ารายใหญ่มาทดแทนได้ ก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ลูกค้ารายนี้เริ่มติดต่อเป็นลูกค้าของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2555 โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายสินค้ากับลูกค้ารายนี้ ในรูปของ "หนังสือสัญญาซื้อขาย" กำหนดอายุสัญญา 1 ปี นับจากวันที่มีผลจนกว่าฝ่ายใดยื่นข้อเรียกร้องแก่อีกฝ่ายหนึ่ง จากนั้นสัญญาจะถูกขยายออกไปอีก 1 ปี หากจะบอกเลิกสัญญาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน นอกจากนี้ ก็จะไม่มีการกำหนดวงเงินซื้อขายไว้ในสัญญาขึ้นอยู่กับผู้ซื้อจะออกไปสั่งซื้อเป็นคราวๆ ตามที่จะมีการเจรจาตกลงกับบริษัทฯ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาและได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายนี้มาโดยตลอด โดยมีการจัดส่งสินค้าตามคำสั่งให้ผลิตได้ภายในกำหนดเวลา ตลอดจนบริการหลังการขายที่ดี ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ลูกค้ารายนี้จึงเกิดความเชื่อมั่นต่อบริษัทฯ ทั้งด้านคุณภาพสินค้าและการให้บริการ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ บริษัทฯ ได้มีนโยบายลดระดับการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ด้วยการเพิ่มประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายมากขึ้น เน้นการสร้างแบรนด์ของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่ง และกระจายการจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้ากลุ่มผู้บริโภคขั้นสุดท้าย (End User) มากขึ้น

2. ความเสี่ยงจากการไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายกับลูกค้าที่บริษัทผลิตตามคำสั่งจ้างผลิต (OEM)

เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกลุ่มลูกค้าที่บริษัทฯ ผลิตตามคำสั่งจ้างผลิตให้กับแบรนด์หรือตราสินค้าต่างๆ (Original Equipment Manufacturer : OEM) สินค้าส่วนใหญ่ที่จำหน่ายให้กับลูกค้า OEM จะเป็นมอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ มอเตอร์สำหรับปั๊มน้ำที่ใช้ภายในบ้านปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ากลุ่ม OEM จำนวน 250.08 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.23 ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มียอดจำหน่ายสูงสุด โดยรูปแบบการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้ากลุ่มนี้ ส่วนใหญ่จะเป็นลักษณะการออกไปสั่งซื้อ (Purchase Order) เป็นคราวๆ ไม่ได้มีการทำสัญญาซื้อขายระหว่างกันกับลูกค้าในแต่ละรายอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้ากลุ่มนี้ยกเลิกการสั่งซื้อ หรือลดปริมาณการว่าจ้างการผลิตลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้มีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ากลุ่มนี้มาโดยตลอด โดยตระหนักถึงคุณภาพสินค้าที่จำหน่ายเป็นสำคัญ เนื่องจากลูกค้ากลุ่มนี้จะต้องนำสินค้าที่ซื้อจากบริษัทฯ ไปเป็นชิ้นส่วนในการประกอบเครื่องปรับอากาศ ปั๊มน้ำที่ใช้ภายในบ้าน ภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงใส่ใจในด้านการให้บริการ ทั้งการส่งมอบตรงต่อเวลา และบริการหลังการขาย ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มนี้มาโดยตลอด และจากข้อมูลพบว่า ลูกค้ากลุ่มนี้หลายรายเป็นลูกค้าที่มีประวัติการซื้อขายกับบริษัทฯ ยาวนาน และมียอดการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง

3. ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้า และการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าโดยหลักให้แก่กลุ่มลูกค้าในประเทศ จำนวน 339.47 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 61.40 และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ จำนวน 213.43 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38.60 โดยมีฐานการผลิตที่ประเทศไทยและใช้แรงงานไทยในการประกอบธุรกิจ ดังนั้น การก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อย่างเต็มรูปแบบในปี 2560 ซึ่งเป็นความร่วมมือทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคของประเทศในทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรืออาเซียน (ASEAN) 10 ประเทศ จะส่งผลให้มีการเปิดเสรีการเคลื่อนย้ายทรัพยากร เงินทุน แรงงาน และการค้าขายระหว่างกันในตลาดอาเซียน ซึ่งอาจทำให้มีการแข่งขันในอุตสาหกรรมมากขึ้น อย่างไรก็ตาม สินค้าหลักของบริษัทฯ ที่มียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง คือ มอเตอร์ปั๊มบ้าน และ มอเตอร์สระว่ายน้ำ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายสุทธิ รองลงมาคือ ผลิตภัณฑ์เครื่องปรับอากาศ ซึ่งจากข้อมูลภาวะอุตสาหกรรม ระบุว่า ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าชั้นนำของโลกยังคงใช้ไทยเป็นฐานการผลิตและส่งออก โดยเฉพาะเครื่องปรับอากาศที่ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกเป็นอันดับ 2 ของโลก เนื่องจากมีความพร้อมในด้านระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน และมีแรงงานฝีมือที่มีทักษะที่ดี อีกทั้งมีการขยายการลงทุนเพิ่มขึ้น เพื่อใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตส่งออกไปยังตลาดอาเซียน ซึ่งจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนการขยายการขายสินค้าสู่ตลาดอาเซียนมากขึ้น เช่น ลาว กัมพูชา พม่า เป็นต้น ซึ่งก็จะช่วยลดความเสี่ยงจากการแข่งขันในประเทศได้

4. ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง

เนื่องจากธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์เครื่องปรับอากาศ มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม เครื่องสูบน้ำ ปั๊มหยอชิง และมอเตอร์สำหรับสระและสปา มีส่วนประกอบสำคัญร่วมกัน คือ มอเตอร์ ซึ่งการผลิตมอเตอร์นั้นจะใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ไม่มีความซับซ้อนมากนัก รวมถึงใช้เงินลงทุนในจำนวนที่ไม่สูงมาก ทำให้คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าวได้ง่าย ปัจจุบันบริษัทฯ มีคู่แข่งที่มีลักษณะการทำธุรกิจคล้ายคลึงกันในบริเวณไม่ห่างไกลจากฐานการผลิตของบริษัทฯ มากนัก โดยเป็นคู่แข่งที่เน้นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก นอกจากนี้ยังมีคู่แข่งจากตลาดต่างประเทศที่มีต้นทุนต่ำ เช่น ประเทศจีน ที่มีการผลิตเพื่อส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ส่งผลให้ระดับการแข่งขันในธุรกิจค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม ลูกค้าส่วนใหญ่เน้นให้ความสำคัญในด้านคุณภาพของสินค้ามากกว่าปัจจัยทางด้านราคา ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ตระหนักถึงด้านคุณภาพและมาตรฐานการผลิตที่มีประสิทธิภาพเป็นหลัก ตลอดจนการให้บริการที่เป็นเลิศ ทำให้สามารถสร้างความประทับใจ และผลิตสินค้าเป็นที่ยอมรับแก่ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนกลยุทธ์ในการขยายตลาดการส่งออกมากขึ้น เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการและให้บริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุม

5. ความเสี่ยงเกี่ยวกับ สิทธิในการผลิตและสิทธิในการขาย

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์สำหรับสระและสปาที่เป็นแบบชนิด BLDC Pool Motor ซึ่งทางบริษัท VSM Inc. (USA) ได้รับความจดสิทธิบัตรไว้แล้ว และ ทางบริษัทไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับสิทธิในการผลิตแต่เพียงผู้เดียวเพื่อขายส่งไปในตลาดอเมริกา ซึ่งขบวนการผลิตมอเตอร์นั้นจะใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีความซับซ้อนพอสมควรและใช้เครื่องมือพิเศษในการตรวจสอบในทุกขั้นตอนของการผลิต และยังใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์หรือแผงวงจรเฉพาะที่ใช้ในการควบคุมการทำงานของมอเตอร์ จึงค่อนข้างยากที่จะเกิดการทำเลียนแบบ หรือมีโอกาสเกิดคู่แข่งน้อยมากในกลุ่มผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาระวัตถุดิบ

บริษัท ประกอบกิจการผลิตมอเตอร์เครื่องปรับอากาศ มอเตอร์อุตสาหกรรม เครื่องสูบน้ำ ปัมพ์หอยโข่ง และมอเตอร์สำหรับสระและสปาเป็นหลัก ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบทองแดง เหล็กซิลิคอน อลูมิเนียม เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต โดยในปี 2561 คิดเป็นต้นทุนกว่าร้อยละ 58.11 ของต้นทุนวัตถุดิบรวม ซึ่งราคาระวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก

ทองแดงเป็นสินค้าอุปโภคพื้นฐานที่มีความจำเป็นในการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยจะเห็นได้ว่าราคาสถาปัตยกรรมทองแดงมีความผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจและการเติบโตในภาคธุรกิจสำคัญๆ สำหรับอลูมิเนียมนั้น เนื่องจากกระบวนการผลิตอลูมิเนียมมีการใช้พลังงานสูงมาก ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบก็จะส่งผลกระทบต่อราคาของอลูมิเนียม และสำหรับซิลิคอนนั้น ส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตโลหะอลูมิเนียม และอลูมิเนียมผสม รองลงมา คือ อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายจะอยู่กับปริมาณการผลิตและความต้องการของอุตสาหกรรม

การเปลี่ยนแปลงราคาระวัตถุดิบทองแดง เหล็กซิลิคอน และอลูมิเนียมที่มีการปรับขึ้นลงจากแนวโน้มของราคาซื้อขายล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดโลก ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานของหลายบริษัท โดยที่ผ่านมามีบริษัท มีการติดตามข้อมูลข่าวสารและแนวโน้มราคาของวัตถุดิบหลักอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถวางแผนบริหารจัดการการสั่งซื้อวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการบริหารจัดการสต็อกวัตถุดิบคงเหลือให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตได้อย่างเพียงพอและทันเวลาต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลน / พึ่งพิงในการจัดหาวัตถุดิบหลัก

จากข้อมูลการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักในปี 2561 บริษัท มีการสั่งซื้อวัตถุดิบลวดทองแดงในสัดส่วนร้อยละ 30.28 เหล็กซิลิคอนสัดส่วนร้อยละ 19.28 อลูมิเนียมสัดส่วนร้อยละ 8.55 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด แม้ว่าการสั่งซื้อวัตถุดิบหรือจัดหาวัตถุดิบจะมาจากผู้จำหน่ายเพียงไม่กี่ราย แต่บริษัท ก็ดำเนินการตามนโยบายและขั้นตอนการดำเนินงานที่มีการกำหนดไว้อย่างเป็นระบบตามเอกสารคู่มือการปฏิบัติงาน โดยจะต้องมีการเปรียบเทียบราคาที่มีการเสนอขายจากผู้ขายสินค้ามากกว่า 1 รายขึ้นไป และจะต้องทำการประเมินผู้ขายสินค้าใหม่ทุกครั้งในรอบระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่มีการสั่งซื้อมีคุณภาพและมีความเหมาะสมทางด้านราคา เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการสรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่ๆ อยู่เสมอ เพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ ยังมีการบริหารการจัดซื้อและบริหารสต็อกวัตถุดิบให้คงเหลือให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการวัตถุดิบที่ใช้ผลิตได้อย่างเพียงพอ ทำให้ที่ผ่านมามีบริษัท ไม่เคยประสบกับปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบหลักแต่อย่างใด โดยปัจจุบันวัตถุดิบหลักทองแดง ที่ถือเป็นวัตถุดิบหลักสำคัญที่มีมูลค่าการซื้อสูงที่สุดนั้น บริษัท ได้มีการสั่งซื้อจากผู้ประกอบการรายใหญ่ในประเทศที่มีความน่าเชื่อถือ มีประวัติการดำเนินงานยาวนาน เป็นที่รู้จักกันดีในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์ และมีคุณภาพของสินค้าดี ทำให้บริษัท นำเข้าจากผู้ประกอบการรายดังกล่าวเป็นหลัก

ความเสี่ยงด้านการเงิน

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัท มีการซื้อสินค้า วัตถุดิบกับคู่ค้าต่างประเทศ รวมถึงมีการส่งออกสินค้าให้กับลูกค้าในต่างประเทศหลายราย ทำให้บริษัท มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยในปี 2561 บริษัท มีการขายสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศ คิดเป็นสกุลเงินบาท เท่ากับ 213.43 ล้านบาท และมีการซื้อสินค้า วัตถุดิบกับคู่ค้าต่างประเทศ คิดเป็นสกุลเงินบาท เท่ากับ 27.21 ล้านบาท ดังนั้นหากเกิดกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเปลี่ยนแปลงไปในทิศทาง

ที่แข็งแกร่ง บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบทางลบอย่างมีนัยสำคัญในด้านรายรับจากการขายสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับธนาคาร ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กับธนาคารหนึ่งแห่ง คิดเป็นวงเงินมูลค่ารวม 45.00 ล้านบาท และวงเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ มูลค่า 1.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการบริหารจัดการบัญชีเงินตราต่างประเทศสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ให้มีความเหมาะสม รวมถึงให้ความสำคัญและติดตามสถานการณ์ เพื่อให้สามารถหาแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างเหมาะสม

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน

เนื่องจากในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีการใช้บริการสินเชื่อจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม ในอนาคตทางบริษัทฯ อาจจำเป็นต้องใช้บริการสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อนำมาลงทุนในโครงการผลิตภัณฑ์ใหม่ ดังนั้น จึงอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่จะเกิดขึ้น แต่หากพิจารณาตามอัตราดอกเบี้ยที่ทางบริษัทฯ ได้ขอเสนอจากสถาบันการเงินในปัจจุบัน ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยพิเศษที่ทางบริษัทฯ สามารถที่จะบริหารจัดการได้ ทำให้สัดส่วนการจ่ายดอกเบี้ยนั้นไม่มีนัยสำคัญมากนัก ทำให้แม้ว่าจะมีการปรับอัตราดอกเบี้ย ก็ไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

บริษัทฯ มีกลุ่มครอบครัววิจิตรโรจนกุล เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.589 ของทุนชำระแล้ว (หลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน) ดังนั้น บริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง เนื่องจากถือหุ้นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ยกเว้นการกระทำใดก็ตามที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 3 ใน 4 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นที่ยอมรับในสังคม จึงเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการ ผ่านกลไกของระบบการควบคุมภายใน และเป็นการถ่วงดุลอำนาจของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Principles of Good Corporate Governance) โดยจะปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และกำหนดตารางอำนาจอนุมัติรายการสำหรับแต่ละระดับในขอบเขตหรือวงเงินที่เหมาะสม

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 130,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 520,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยเป็นทุนเรียกชำระแล้ว 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น และภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ บริษัทฯ จะมีทุนชำระแล้วเพิ่มเป็น 130,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 520,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

วันที่ 25 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 26,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 104,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม

จำนวน 130,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เป็นจำนวน 156,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 624,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PIMO - W1) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 130,000,000.00 บาท เป็น 130,000,175.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2561 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (PIMO - W1) พบว่าไม่มีผู้ใดใช้สิทธิในรอบนี้ บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 130,000,175.00 บาท เท่าเดิมและ

วันที่ 14 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (PIMO - W1) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 130,000,175.00 บาท เป็น 130,295,025 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561

2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. นางสาวปรางวดี อธิธิโรจนกุล	64,966,700	12.465
2. นางสาวสิริรัตน์ อธิธิโรจนกุล	64,966,700	12.465
3. นางสาวนริรัตน์ อธิธิโรจนกุล	64,966,700	12.465
4. นายปภัสร อธิธิโรจนกุล	64,966,600	12.465
5. นางสาวชิตชนก อธิธิโรจนกุล	63,916,700	12.264
6. นายวรุฒม์ วรรณะเยี่ยมพิกุล	58,628,400	11.249
7. นายวสุพล อธิธิโรจนกุล	55,756,700	10.698
8. นายวามิล ฮ้อแสงชัย	8,071,600	1.549
9. นางพจมาน วงศ์สุวรรณ	4,000,000	0.767
10. นายสุรพงษ์ ลิ้มอดิบุลย์	3,750,000	0.720

หมายเหตุ: รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ซึ่งนับรวมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน โดยกลุ่มครอบครัวอติโรจนกุล มีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรวมทั้งหมด 73.589 ประกอบด้วยผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 ถึง 5, 7 และ นางพจมาน วงศ์สุวรรณ ซึ่งถือหุ้นจำนวน 4,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.767 ของทุนชำระแล้ว

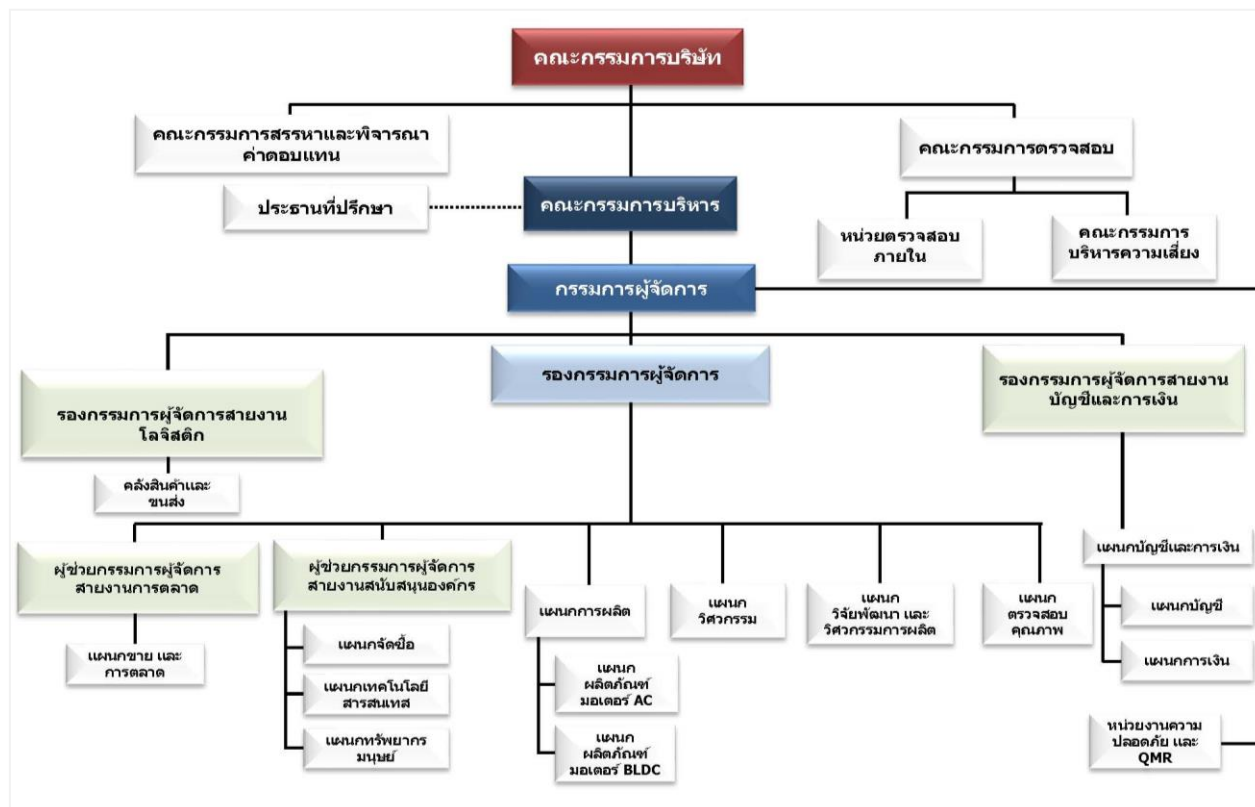
3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงิน เฉพาะกิจการ หลังจากหักเงินสำรองต่างๆทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัท

เกี่ยวกับการอนุมัติการจ่ายเงินปันผล จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : - นิยามของ “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 จะอยู่ในเส้นกรอบหนา
- ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้ง บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ทำหน้าที่ดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์เสถียร ภูประเสริฐ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายสันต์ อธิโรจนกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหารและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางพจมาน วงศ์สุวรรณ	กรรมการบริษัท
5. นางสาวสิริรัตน์ อธิโรจนกุล	กรรมการบริษัท / เลขานุการบริษัท
6. นางสาวจิรัช อนุมานราชชน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหารและพิจารณาค่าตอบแทน
7. นางเพ็ญภา ธนสารศิลป์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารและพิจารณาค่าตอบแทน
8. พลตำรวจเอกศักดิ์ดา เตชะเกรียงไกร	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 และจากที่

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ผ่านมา

- นายวิรัช ชาญพานิชย์ ไม่ประสงค์จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอีกวาระและพ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท และ
ไม่แต่งตั้งกรรมการใหม่แทนที่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายวสันต์ อิทธิโรจนกุล นางสาวสิริรัตน์ อิทธิโรจนกุล นางพจมาน วงศ์สุวรรณ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท โดยมีนางสาวสิริรัตน์ อิทธิโรจนกุล เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทย่อย คือ นายวสันต์ อิทธิโรจนกุล ลงลายมือชื่อ หรือ นางสาวสิริรัตน์ อิทธิโรจนกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป รวมเป็นสองคน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
5. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
6. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของ บริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. พิจารณานุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. พิจารณานุมัติทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
10. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน

11. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทน และการเติบโตอย่างยั่งยืน
12. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและระมัดระวัง ในการปฏิบัติงาน
13. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
14. กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้และความสมเหตุสมผล
15. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
16. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
17. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
18. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหารการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
19. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
21. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
22. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
23. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
24. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม
ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้วไข หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- (ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
- (ณ) การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

คณะผู้บริหาร (Management Team)

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวสันต์ อธิธิโรจนกุล	กรรมการผู้จัดการ
2. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางนุชรรัตน์ อธิธิโรจนกุล	รองกรรมการผู้จัดการสายงานโลจิสติกส์
4. นางพจมาน วงศ์สุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
5. นางสาวสิริรัตน์ อธิธิโรจนกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
6. นางสาวนรีรัตน์ อธิธิโรจนกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนองค์กร
7. นายปภัสร อธิธิโรจนกุล	ผู้จัดการสายงานการผลิต
8. นางปาหนัน พงษ์พานิช	สมุห์บัญชีและการเงิน

หมายเหตุ : รายละเอียดผู้บริหารปรากฏตามเอกสารแนบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

- ควบคุมดำเนินกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
- ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลที่เห็นตามสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท

6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการบริษัท
7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น กรรมการผู้จัดการจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 มีมติแต่งตั้งให้นางสาวสิริรัตน์ อิทธิโรจนกุล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับเลขานุการบริษัทไว้โดยเฉพาะดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้นโดย
 - 5.1 การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
 - 5.2 การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
 - 5.3 กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
 - 5.4 กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
 - 5.5 ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
 - 5.6 ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่องานในหน้าที่ของตน

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. คำตอบแทนกรรมการบริษัท

ข. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุมต่อครั้ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : บาท

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ปี 2561
ประธานกรรมการบริษัท	15,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,000
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	12,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12,000
กรรมการบริษัท	10,000
กรรมการตรวจสอบ	10,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	10,000

หมายเหตุ : กรรมการที่มีส่วนในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่มีสิทธิได้รับคำตอบแทนกรรมการ โดยคำตอบแทนดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป ซึ่งวงเงินคำตอบแทนดังกล่าวเท่ากับวงเงินคำตอบแทนของปี 2560 ที่ผ่านมา

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000,000 บาท ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คำตอบแทนแก่กรรมการบริษัทแต่ละท่าน ในรูปของเบี้ยประชุม มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ปี 2561				รวม
	เบี้ยประชุม ในฐานะ กรรมการ บริษัท	เบี้ยประชุม ในฐานะ กรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุมใน ฐานะกรรมการสรร หาและพิจารณา คำตอบแทน	เบี้ยประชุมใน ฐานะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	
1. นายเสถียร ภูประเสริฐ	90,000	-	-	-	90,000
2. นายวิรัช ชาญพานิชย์	-	-	-	-	-
3. นายวสันต์ อธิธิโรจนกุล	-	-	-	-	-
4. นางสาวสิริรัตน์ อธิธิโรจนกุล	-	-	-	-	-
5. นางพจมาน อธิธิโรจนกุล	-	-	-	-	-
6. นางสาวนริรัตน์ อธิธิโรจนกุล	-	-	-	-	-
7. นางนุชรรัตน์ อธิธิโรจนกุล	-	-	-	-	-
8. นางสาวสุพรรณิ อธิธิโรจนกุล	-	-	-	-	-
9. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป	-	-	-	-	-
10. นางสาวจิริยง อนุมานราชชน	64,000	48,000	-	-	112,000
11. นางเพ็ญนภา ธนสารศิลป์	50,000	30,000	-	-	80,000
12. พล.ต.อ.ศักดิ์ดา เทชะเกรียงไกร	50,000	30,000	-	-	80,000

หมายเหตุ : ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- นายวิรัช ชาญพานิชย์ ไม่ประสงค์จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอีกวาระและพ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท และ
ไม่แต่งตั้งกรรมการใหม่แทนที่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 เป็นต้นไป

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2561	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนและโบนัส	8	21,200,220
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	313,795
อื่นๆ	-	-
รวม	8	21,514,015

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ : - บริษัท ได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2557 ซึ่งบริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการ
กองทุน กสิกรไทย จำกัด

“ คำตอบแทนผู้บริหารอื่น ๆ ได้แก่ คำนายหน้าและค่าเบี้ยเลี้ยงดูงานต่างประเทศ

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

บุคลากร

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีจำนวนพนักงาน ทั้งหมด 420 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

จำนวน (คน)	ปี 2560	ปี 2561
1. สายงานการตลาด		
แผนกขนส่งสินค้า (ขาย-สต็อก-จัดส่ง)	22	27
2. สายงานสนับสนุนองค์กร		
แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	2
แผนกวิศวกรรม	20	19
แผนกวิจัยพัฒนาและวิศวกรรมการผลิต	6	6
แผนกจัดซื้อ และโลจิสติกส์	3	3
แผนกทรัพยากรมนุษย์ (Hr-Operator, Maid)	8	8
แผนกซ่อมบำรุง – Tool Room	11	9
3. สายงานสนับสนุนองค์กร		
บริหาร	8	8
แผนกบัญชี และการเงิน	10	10
4. สายงานการผลิต		
แผนกผลิต (PD-PL-ST)	312	307
แผนกตรวจสอบคุณภาพ	21	21
รวม	422	420

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าตอบแทนบุคลากรและผู้บริหาร

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2561
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปเงินเดือน และค่าจ้าง	86.77	89.22
โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ¹	26.68	26.70
รวม	113.45	115.92

หมายเหตุ : ¹ สวัสดิการอื่นๆ ได้แก่ ค่าล่วงเวลา (OT) ค่ากะ ค่าร้อน ค่าพิเศษงานป้อม ค่าตำแหน่ง ค่าเบี้ยเลี้ยงแผนกจัดส่ง ค่าประกันสังคม เงินกองทุนทดแทน

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการเสริมสร้างความรู้ และพัฒนาศักยภาพในการทำงานของพนักงาน โดยการจัดอบรมภายใน บริษัทฯ รวมถึงการจัดส่งเข้าอบรมภายนอกบริษัทฯ กับหน่วยงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อการทำงานของพนักงานในอนาคต นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน บริษัทฯ ได้มีนโยบายการให้สวัสดิการกับพนักงาน และมีการปรับปรุงสวัสดิการให้กับตามความเหมาะสมต่อไป

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นายแพทย์เสถียร ภูประเสริฐ - ประธานกรรมการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	66	- <u>ปริญญาตรี</u> แพทยศาสตรบัณฑิต โรงพยาบาลรามาริบัติ - วุฒิบัตร American Board of Internal Medicine - ปริญญาบัตร (ผู้เชี่ยวชาญสาขายุทธกรรม) Resident in Internal Medicine ณ Christ's Hospital, Oaklawun, Illinois, USA กรกฎาคม 2522 – มิถุนายน 2525 - วุฒิบัตร American Board of Rheumatology (ผู้เชี่ยวชาญสาขาโรครูมาติสซั่ม) ณ Fellow in Rheumatology at Loma Linda University, California, USA - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 82/2006	ไม่มี	-	2558 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2538 - 2561 2553 - 2557 2548 - 2549 2547 - 2549	ประธานกรรมการ บมจ.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ กรรมการ บมจ. เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป กรรมการผู้อำนวยการ / กรรมการบริหาร โรงพยาบาลพระรามเก้า จำกัด กรรมการบริหาร บจ. รีไล (ประเทศไทย) กรรมการคณะกรรมการมูลนิธิ TheFoundation of International Education (FIE), NISTInternational School กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ของประเทศไทย กรรมการคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง	- ผลิต จำหน่าย และส่งออก มอเตอร์ - บริการเกี่ยวกับความบันเทิง - สถานพยาบาล - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊อกรน้ำ - สถาบันการศึกษา - ธุรกิจและอุตสาหกรรมด้านชีววิทยาศาสตร์ - รัฐวิสาหกิจจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2.	นายวิรัช ชาญพานิชย์ - รองประธานกรรมการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	69	- <u>ปริญญาตรี</u> คณะวิศวกรรมศาสตร์ MAPUA Institute of Technology Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	-	2529 - ปัจจุบัน 2558 - 2561 2525 - 2528	กรรมการผู้จัดการ บจก. โปรเซส เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส รองประธานกรรมการ บมจ. ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ ผู้จัดการทั่วไป Hart Engineering (Thailand) Ltd.,PART	- ติดตั้งระบบสุขาภิบาลและสาธารณูปโภค - ผลิต จำหน่าย และส่งออก มอเตอร์ - รับเหมาติดตั้งสาธารณูปโภค

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3.	นางสาวจिरยง อนุมานราชชน - กรรมการ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง -กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	50	- <u>ปริญญาตรี</u> บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - <u>ปริญญาโท</u> มหาบัณฑิต (การเงิน) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 160/2012	ไม่มี	-	2560 –ปัจจุบัน 2559 –ปัจจุบัน 2558 –ปัจจุบัน 2558 –ปัจจุบัน 2549 –ปัจจุบัน	กรรมการ - สมาคมนักศึกษาเก่า พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท พระยา ฟิโนโซฟี จำกัด กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธาน กรรม การตรวจสอบ / ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - บมจ. ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟรีโม เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจย์ แคปปิตอล แอดไวเซอร์ จำกัด	- การศึกษา - ผลิตและจัดจำหน่าย กระเป๋าสตางค์ - ผลิต จำหน่าย และส่งออก มอเตอร์ - ให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริการจัดหาผู้เช่าห้องชุด - ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษา ทางการเงิน
4.	นางเพ็ญภา ธนสารศิลป์ - กรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	64	- <u>ปริญญาตรี</u> คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - <u>ปริญญาโท</u> คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - <u>ปริญญาเอก</u> คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโนวา สหรัฐอเมริกา	ไม่มี	-	2561 –ปัจจุบัน 2558 –ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเด็กซ์ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน - บมจ.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์	- ตัวแทนจำหน่ายสินค้า เฟอร์นิเจอร์ ของแต่งบ้าน และของใช้ภายในบ้าน - ผลิต จำหน่าย และ ส่งออก มอเตอร์

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	(ชื่อ-สกุลเดิม) นางสาวเพ็ญภา เลิศประดิษฐ์ นางเพ็ญภา ธนสารศิลป์ (ต่อ)		- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 3/2003 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 68/2005 ให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริการจัดหาผู้เช่าห้องชุดและบริการรับจ้าง บริหารโครงการนิติบุคคลอาคารชุด			2557 –ปัจจุบัน 2556 –ปัจจุบัน 2554 –ปัจจุบัน 2546 –ปัจจุบัน 2539 – 2555 2533 – 2554 2533 – 2553	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน / กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ บมจ.แพลน บี มีเดีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก.เพนส์มาร์เก็ตติ้งแอนด์ดีสทริบิวชั่น กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่าย บมจ.ไอซีซี อินเตอร์เนชั่น กรรมการ บมจ.เพรซิเดนทรีไรซ์โปรดักส์ กรรมการ บมจ.ไทยเพรซิเดนทรีฟู๊ดส์ กรรมการ บมจ.สหพัฒน์ปิปูล	- ที่ปรึกษาด้านการลงทุนแก่ บุคคลและสถาบันทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ - รับจ้างทำสื่อโฆษณา ให้ เช่าพื้นที่โฆษณาและเวลา ในการ - ผลิตปลากกระป๋อง ตรา ซูเปอร์ซีเซฟ และบะหมี่กึ่ง สำเร็จรูปตราสินชิน - ตัวแทนจำหน่ายสินค้า อุปโภคบริโภค - ผลิตและจำหน่ายอาหาร กึ่งสำเร็จรูปทั้งในและ ต่างประเทศ - ผลิตและจำหน่ายบะหมี่กึ่ง สำเร็จรูป - ประกอบธุรกิจจำหน่าย สินค้าอุปโภคและบริโภค
5.	พล.ต.อ.ศักดิ์ดา เตชะเกรียงไกร - กรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	61	- <u>ปริญญาตรี</u> รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ตำรวจ) โรงเรียน นายร้อยตำรวจ - <u>ปริญญาโท</u> ศึกษาศาสตรบัณฑิต (บริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยขอนแก่น	ไม่มี	-	ปัจจุบัน 2558 -ปัจจุบัน 2560 - 2561	เกษียณราชการ รักษาการบำนาญ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ - บมจ.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ ที่ปรึกษาพิเศษ - สำนักงานตำรวจ แห่งชาติ	- หน่วยงานราชการ - ผลิต จำหน่าย และ ส่งออก มอเตอร์ - หน่วยงานราชการ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	(ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - พล.ต.อ.ศักดิ์ดา เทชะเกรียงไกร (ต่อ)		ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program(DAP) รุ่นที่ 116/2015			2559 – 2560 2526 – 2559 2553 – 2556 2551 – 2553	รองจเรตำรวจแห่งชาติ ผู้บัญชาการ - โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รองผู้บัญชาการ - ตำรวจภูธร ภาค 4 ผู้บังคับการ - ตำรวจภูธร จังหวัดอุบลราชธานี	- หน่วยงานราชการ - หน่วยงานราชการ - หน่วยงานราชการ
6.	นายวสันต์ อธิ์โรจนกุล - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	58	- <u>ปริญญาตรี</u> บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) สถาบันรัชต์ ภาคย์ - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program(DAP) รุ่นที่ 116/2015	น้องชายของ นางพจมาน วงศ์สุวรรณ (บุคคลลำดับ 9)	-	2560 -ปัจจุบัน 2558 -ปัจจุบัน 2550 -ปัจจุบัน 2550 -ปัจจุบัน 2552 -ปัจจุบัน 2539 -ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ - บริษัท เจ้าพระยา ริเวอร์ ไลน์ จำกัด กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความ เสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน - บมจ.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ ประธานกรรมการบริหาร บจ.ที.ซี.เรซิดัน ประธานกรรมการบริหาร บจ.วัตสันฟอเซท ประธานกรรมการบริหาร ที.ซี.เทรดดิ้งเฮาส์ ประธานกรรมการบริหาร บจ.รีไล (ประเทศไทย)	- การขนส่งคนโดยสารทาง น้ำ - ผลิต จำหน่าย และส่งออก มอเตอร์ - ผลิต ส่งออก และขายส่ง แผ่นตัด แผ่นหินเจีย - ประกอบกิจการจำหน่าย เครื่องสุขภัณฑ์ - ประกอบกิจการจำหน่าย ปั๊มเคมี - ดำเนินธุรกิจผลิตและ จำหน่ายก๊อกล้ำ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทรูรกิจ
7.	นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป - กรรมการ - รองกรรมการผู้จัดการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	71	- <u>ปริญญาตรี</u> Bachelor Technology in Electrical Engineering - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 117/2015	ไม่มี	-	2557 -ปัจจุบัน 2539 – 2544 2523 – 2539	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง - บมจ.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ Managing Director & President บริษัท ฟาสโกเอเชียแปซิฟิก จำกัด Managing Director, Indonesia – President & Country Manager บริษัท เอบีบี จำกัด	- ผลิต จำหน่าย และส่งออก มอเตอร์ - ดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษารูรกิจ - นำเข้า ผลิต ส่งออก และขายสินค้าประเภทหม้อแปลงไฟฟ้า
8.	นางนุชรัตน์ อธิโรจนกุล - ผู้บริหาร - รองกรรมการผู้จัดการสายงานโลจิสติกส์ (ชื่อ-สกุลเดิม) นางสาวนุชรัตน์ อัครวณิช	66	- <u>มัธยมปลายหรือเทียบเท่า</u> ปวช. โรงเรียนเซนต์จอห์นคอมเมอร์ส - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่114/2015	พี่สะใภ้ของ นายวสันต์ อธิโรจนกุล (บุคคลลำดับ 6)	-	2557 -ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานโลจิสติกส์ บมจ.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์	- ผลิต จำหน่าย และส่งออก มอเตอร์
9.	นางพจมาน วงศ์สุวรรณ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	60	- <u>ปริญญาตรี</u> คณะรัฐกิจบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program(DAP) รุ่นที่ SEC/2015 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร STRATEGIC CFO IN CAPITAL MARKET PROGRAM	พี่สาวของ นายวสันต์ อธิโรจนกุล (บุคคลลำดับ 6)	0.767	2545 -ปัจจุบัน 2537 -ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บมจ.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ กรรมการผู้จัดการ บจก. ฟลายอัส ทราเวล เซ็นเตอร์	- ผลิต จำหน่าย และส่งออก มอเตอร์ - จำหน่ายตัวเครื่องบินและให้บริการนำเที่ยว

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	(ชื่อ-สกุลเดิม) นางสาวพจมาน อธิโรจนกุล นางพจมาน วงศ์สุวรรณ (ต่อ)		- ประกาศนียบัตรหลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs			2542 – 2544	ฝ่ายจัดซื้อ บจก.ฟาสโก้ มอเตอร์ส (ประเทศไทย)	- ผลิตและจำหน่าย มอเตอร์ไฟฟ้าทุกชนิด
10.	นางสาวสิริรัตน์ อธิโรจนกุล - กรรมการ - กรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย งานการตลาด - เลขานุการบริษัท	42	- <u>ปริญญาตรี</u> คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) หลักสูตรบริหารธุรกิจ บัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - <u>ปริญญาโท</u> International Business Thunderbird University Arizona, USA - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 64/2015	หลานสาว ของนายวันดี อธิโรจนกุล (บุคคลลำดับ 6)	12.465	2548 -ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด / เลขานุการ บมจ.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์	- ผลิต จำหน่าย และ ส่งออก มอเตอร์
11.	นางสาวนริรัตน์ อธิโรจนกุล - กรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย งานสนับสนุนองค์กร	40	- <u>ปริญญาตรี</u> Bachelor of Marketing and E-Commerce Deakin University (Melbourne, Australia) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program(DAP) รุ่นที่ 114/2015	หลานสาว ของนายวันดี อธิโรจนกุล (บุคคลลำดับ 6)	12.465	2558 -ปัจจุบัน 2545 - 2558	กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการสายงานสนับสนุนองค์กร บมจ.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ ผู้จัดการฝ่ายซื้อ บมจ.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์	- ผลิต จำหน่าย และส่งออก มอเตอร์ - ผลิต จำหน่าย และส่งออก มอเตอร์

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2544 – 2545	เจ้าหน้าที่สำนักงานวิเคราะห์โครงการ ลงทุนภาครัฐ สภาพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ	- หน่วยงานภายใต้สังกัด ของสำนักนายกรัฐมนตรี
						2544	Export Sales Administration บจก.ฟาสโก้ (ประเทศไทย)	- ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์ ไฟฟ้าทุกชนิด
12.	นายปภัสร อธิโรจนกุล - กรรมการบริหาร - ผู้จัดการสายงานการผลิต	27	- <u>ปริญญาตรี</u> Bachelor of arts: Business and Management Studies, Management Development Institute of Singapore	หลานชาย ของนายวสันต์ อธิโรจนกุล (บุคคลลำดับ 6)	12.465	2558 -ปัจจุบัน 2556 -ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ ผู้จัดการสายงานการผลิต บมจ.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์	- ผลิต จำหน่าย และ ส่งออก มอเตอร์ - ผลิต จำหน่าย และ ส่งออก มอเตอร์
13.	นางปาหนัน พงษ์พานิช - สมุห์บัญชี (ชื่อ-สกุลเดิม) นางสาวปาหนัน สร้อยเขียน	44	- <u>ปริญญาตรี</u> บริหารธุรกิจบัณฑิต สถาบันราชภัฏนครปฐม - ประกาศนียบัตรหลักสูตร การจัดหาเงินทุน เพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการอย่างยั่งยืน ด้วยเครื่อง มือตลาดทุน - ประกาศนียบัตรหลักสูตร เตรียมความพร้อม รองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน - ประกาศนียบัตรหลักสูตร เทคนิคการ วิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการอย่างยั่งยืน	ไม่มี	-	2545 -ปัจจุบัน	สมุห์บัญชี บจก.ไฟโอเนียร์ มอเตอร์	- ผลิต จำหน่าย และ ส่งออก มอเตอร์

หมายเหตุ: นายวิรัช ชาญพานิชย์ ไม่ประสงค์จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอีกวาระและพ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท และไม่แต่งตั้งกรรมการใหม่แทนที่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24

เมษายน 2561 เป็นต้นไป

6. การกำกับดูแลกิจการ

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Code of conduct)

คณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุน อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก โดยนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัท มีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- (1) บริษัท จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าและประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันหรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด นอกจากนี้บริษัท จะนำข้อมูลดังกล่าวประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
- (2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้
- (3) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (4) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- (5) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัท จะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจัดทำเป็นรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และนำเสนอให้หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัท ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัท จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้

บริษัท จะไม่นำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมใด ๆ ที่ไม่จำเป็นต้องที่ประชุม โดยเฉพาะวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ

(2) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท เป็นรายคน นอกจากนี้ บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ

(3) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่สอดคล้องกับประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดแบบหนังสือมอบฉันทะ (ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2550) ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถ กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง แบบ ก แบบ ข และแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้น

(4) อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอให้มีกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นได้

(5) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

(6) บริษัท ได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้น ๆ

(7) บริษัท ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญและอาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง จนกว่าบริษัท จะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว รวมทั้งบริษัท ยังกำหนดให้กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท รวมถึงที่ปรึกษากรรมการบริหาร ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญและอาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงข้อมูลทางการเงินจะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ทั้งนี้ กรณีที่มีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัท จะถือเป็นความผิดทางวินัยและพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Consideration on the Role of Interested Persons) และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัท ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ บริษัท ยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตามแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัท จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

- พนักงาน :** บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคนและพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
- ลูกค้า :** บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
- ลูกค้า :** บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของผู้ลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทฯ รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาของสินค้าหรือการรับบริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว
- เจ้าหนี้ :** บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
- คู่แข่ง :** บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
- สังคม และส่วนรวม :** บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้อื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่องหรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

(1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

(2) ในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการต้องคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องโดยในกรณีที่เป็นรายงานทางการเงิน ควรพิจารณาปัจจัยอย่างน้อยดังต่อไปนี้ด้วย

- ผลการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายใน
- ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่น ๆ (ถ้ามี)
- ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท

(3) บริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา

ในกรณีที่การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะกรรมการรายนั้นควรดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ shareholders' agreement ของกลุ่มตน

(4) บริษัทฯ จะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการกับบริษัทฯ

(5) คณะกรรมการ ดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสิ่งที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนบริษัทฯ จะจัดให้มีรายงานนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชนและนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวรวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล

(6) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ด. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากการนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว

6.1 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์เสถียร ภูประเสริฐ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายวสันต์ อธิธิโรจนกุล	กรรมการบริษัท
3. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป	กรรมการบริษัท
4. นางพจมาน วงศ์สุวรรณ	กรรมการบริษัท
5. นางสาวสิริรัตน์ อธิธิโรจนกุล	กรรมการบริษัท
6. นางสาวจिरยง อนุมานราชชน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
7. นางเพ็ญนภา ธนสารศิลป์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. พลตำรวจเอกศักดิ์ดา เตชะเกรียงไกร	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ :- คณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 และจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ผ่านมา

- รายละเอียดกรรมการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติการลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทของนายวิรัช ชาญพานิชย์ และพ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และไม่แต่งตั้งกรรมการใหม่แทนที่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายวสันต์ อธิธิโรจนกุล นางพจมาน วงศ์สุวรรณ นางสาวสิริรัตน์ อธิธิโรจนกุล กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ย่อย คือ นายวสันต์ อธิธิโรจนกุล ลงลายมือชื่อ หรือ นางสาวสิริรัตน์ อธิธิโรจนกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป รวมเป็นสองคน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร

4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
5. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
6. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. พิจารณานุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
10. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
11. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
12. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและระมัดระวัง ในการปฏิบัติงาน
13. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
14. กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้และความสมเหตุสมผล
15. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
16. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
17. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
18. พิจารณาดัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหารการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
19. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน

21. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
22. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
23. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
24. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวจिरยง อนุมานราชชน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นางเพ็ญภา ธนสารศิลป์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. พลตำรวจเอกศักดิ์ดา เตชะเกรียงไกร	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวสิริรัตน์ อิทธิโรจนกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 และจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558

หมายเหตุ : - กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือนางสาวจिरยง อนุมานราชชน ซึ่งจบการศึกษาประกาศปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และปริญญาโท มหาวชิราวุธ (การเงิน) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมีประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา รายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ - สมาคมนักศึกษาเก่าพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ - บริษัท พระยา ฟิโนโซฟี จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ - บริษัท พรีเมียร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ - บริษัท เจย์ แคปปิตอล แอดไวเซอร์ จำกัด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้ความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่า

จำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - (ง) พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
3. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติ โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใด ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวสันต์ อธิธิโรจนกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป	กรรมการบริหาร
3. นางพจมาน วงศ์สุวรรณ	กรรมการบริหาร
4. นางสาวสิริรัตน์ อธิธิโรจนกุล	กรรมการบริหาร
5. นางสาวนริรัตน์ อธิธิโรจนกุล	กรรมการบริหาร
6. นายปภัสร อธิธิโรจนกุล	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุม และคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
2. พิจารณากำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคล ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
3. พิจารณางบประมาณประจำปี และขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสม เพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณานโยบายการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ เพื่อพิจารณาแก้ไข ภายในระยะเวลาอันสมควร
11. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

12. การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางเพ็ญภา ธนสารศิลป์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางสาวจिरยง อนุมานราชชน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายวสันต์ อิทธิโรจนกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละตำแหน่งที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัท พิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทฯ ภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ

2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่นค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัทและความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งวาระไม่เกิน 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรายุ อนุมานราชชน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวสันต์ อธิธิโรจนกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : ที่ประชุม มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงของระบบการบริหารงาน และเป็นการสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ ที่จะควบคุมความเสี่ยง

5. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
6. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส
7. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
8. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อ บริษัทฯ
9. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
10. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
11. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
12. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย กรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 และไม่น้อยกว่า 3 คน คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นประธานกรรมการ
4. คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลหนึ่งทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นกรรมการหรือไม่ก็ได้
5. คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลหนึ่งทำหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
3. ให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ให้ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารงาน และพนักงานในระดับบริหาร รวมกันไม่น้อยกว่า 5 คน รวมกันเป็นคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุม และคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. ต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยส่วนใหญ่
2. ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ไม่ได้มีเงินลงทุนในบริษัท ย่อยหรือบริษัท ร่วมแต่อย่างใด ทำให้ ไม่มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 23 มกราคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด (“VSM Thailand”) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ VSM Thailand จาก Verde Smart Motors, Inc. (“VSM Inc.”), Mr. Shannon Bard, Mr. Brent Alexander Roland และ Mr. Mark Vange ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ VSM Thailand จำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยซื้อในราคาหุ้นละ 0.10 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 3.60 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) รวมเป็นราคาหุ้นทั้งสิ้น 100 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 3,600 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) และได้จัดทำหนังสือสัญญาการโอนหุ้นเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ดังนั้นบริษัท วี เอส เอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นจำนวน 998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียน VSM Thailand และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท ได้แก่ 1) นายวสันต์ อภิธิโรจนกุล 2) นางสาวสิริรัตน์ อภิธิโรจนกุล 3) นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป โดยมี นายวสันต์ อภิธิโรจนกุล หรือ นางสาวสิริรัตน์ อภิธิโรจนกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต เทป รวมเป็นสองคน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ทางบริษัทมีข้อกำหนด ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติตามดังนี้
 - ก) ต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
 - ข) ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
 - ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัท ด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง

2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59

3. ทางบริษัท ได้ประกาศข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชี ปี 2561 ให้แก่บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีค่าธรรมเนียมและการเรียกเก็บเงินโดยประมาณเป็นจำนวนเงินรวม 1,060,000 บาท (หนึ่งล้านหกหมื่นบาทถ้วน)

2. ค่าบริการอื่นๆ (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

7. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ จึงได้มีนโยบายระบุแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เหมาะสมตามหลักการแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแบ่งออกเป็น 8 ข้อ ดังนี้ 1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม และ 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้มีมตินโยบายในการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติกับบริษัท แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยยึดหลักในคุณธรรม ความเท่าเทียม และความโปร่งใสในการทำงาน ซึ่งตระหนักดีว่าการเติบโตในธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้นไม่ได้ขึ้นอยู่กับมีผลประโยชน์ที่องค์กรได้รับเพียงอย่างเดียว จำเป็นต้องมีการคืนกำไรสู่สังคม ควบคู่ไปด้วยเพื่อที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัท ซึ่งจะสามารถสร้างการยอมรับและความไว้วางใจกับกลุ่มผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เกิด ความก้าวหน้าในธุรกิจ และความยั่งยืนต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำกับดูแลระบบการบริหารดูแลระบบกิจการให้มีประสิทธิภาพ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีผู้สอบบัญชี ที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ รับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และที่บริษัทกำหนดนโยบายขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

1.1 บริษัทฯ มุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

1.2 ด้านการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รีบแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

1.3 ด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

(2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี บริษัทฯ จึงได้รณรงค์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้บุคลากรในองค์กรได้มีความเข้าใจและแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยมีนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้ "ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่ากรณีใดๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึง จัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตหรือคอร์รัปชันภายในองค์กร ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย"

2.1 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือให้สินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบ

2.2 พนักงานของบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้

(3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการเคารพต่อสิ่งมีชีวิต และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของทุกคนอีกทั้งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ในสังคม ซึ่งบริษัทฯ จึงมีแนวทางปฏิบัติเพื่อให้เกิดความเสมอภาคกัน โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติหรือพื้นเพทาง สังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ และพึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็น ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งในบริษัท เพื่อให้งานการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน เป็นไปแนวทางจริยธรรม

(4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ ที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

(5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสินค้าและบริการของผู้บริโภค โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งมีชีวิตและสุขอนามัยของลูกค้า โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกค้า และไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าแก่ผู้ใด อีกทั้งเปิดให้ลูกค้าสามารถเรียกร้องเกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ รวมถึง บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ บริษัทฯ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน เนื่องจากความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคเป็นกลไกที่จะสร้างความสัมพันธ์และความไว้วางใจแก่ลูกค้าระยะยาว อีกทั้งความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาสมรรถนะในการแข่งขันไว้ได้

ด้านการปฏิบัติต่อลูกค้า บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามลูกค้าตามข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด รวมทั้ง ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย

(6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ ในขณะที่ยังคงปัจจุบันให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการดำเนินกิจการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินกิจการเป็นผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย หรือ จป. โดยจะทำหน้าที่แนะนำ กำกับดูแล รับผิดชอบให้พนักงานในสถานประกอบการได้รับความปลอดภัยในการทำงาน และสำรวจตรวจสอบความไม่ปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นได้จากเครื่องจักรอุปกรณ์ และเครื่องมือ ตลอดจนสภาพแวดล้อมในการทำงาน เสนอให้มีการป้องกัน หรือแก้ไขปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานประกอบการให้ได้มาตรฐาน ตามกฎหมายความปลอดภัยที่ประกาศใช้โดยกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม รวมทั้งการให้การแนะนำเรื่องการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป

(7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

(8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จะสนับสนุนนวัตกรรมในการดำเนินงานให้มีการปรับปรุงจัดการที่ดีและทันสมัยในการผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าในเชิงบวก ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด รวมถึง ให้ความร่วมมือทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และเคารพผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำสังคม และเศรษฐกิจให้เจริญเติบโต อีกทั้ง ปลุกฝังจิตสำนึกความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและชุมชนให้เชื่อมั่นกันร่วมมือร่วมใจกันดูแลสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ในทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารหลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ได้เข้าถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงการหรือกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม

นอกจากบริษัทฯ จะให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ต่อสังคมเป็นประจำ โดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกต่อการพัฒนาสังคม โดยในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมบำเพ็ญสาธารณประโยชน์อยู่หลายโครงการ อาทิ

1. การให้ความช่วยเหลือ และมอบอุปกรณ์การเรียนการสอน ป้ายพื้นฐาน และของใช้ในการศึกษา รวมถึงขนมและของเล่นให้กับนักเรียนในโรงเรียนใกล้เคียง เนื่องในโอกาสสำคัญต่างๆ เช่น วันเด็กแห่งชาติ เป็นต้น
2. การบริจาคโลหิตเพื่อลดวิกฤติสภาวะขาดแคลนโลหิต ให้แก่ โรงพยาบาลนครปฐม
3. การบริจาคปัจจัยและสิ่งของต่างๆ เพื่อทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา เป็นต้น

นอกจากโครงการดังกล่าวแล้ว เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเครื่องสูบน้ำ และปั้มน้ำ จึงมีนโยบายกิจกรรมเพื่อสังคม โดยมีนโยบายการบริจาคเครื่องสูบน้ำ และปั้มน้ำ ให้กับผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากเหตุการณ์อุทกภัย ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อช่วยบรรเทาภัยดังกล่าวให้กับสังคมและผู้ได้รับความเดือดร้อนตามความเหมาะสม

8. การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลรักษา

ทรัพย์สิน รวมทั้งมีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งประเมินผลข้อเท็จจริง โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและเอกสารที่ได้รับจากฝ่ายบริหารแล้วมีข้อสรุปจากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3)การควบคุมการปฏิบัติงาน 4) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล และให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจมี หรือไม่มีรายการระหว่างกันกับบริษัทในรอบปี 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559, ในรอบปี 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และรอบปี 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์ในครอบครัวอิทธิโรจนกุล	สัดส่วนการถือหุ้น	ตำแหน่งในบริษัท
1. นางสาวสิริรัตน์ อิทธิโรจนกุล	- หลานของนายวันดี อิทธิโรจนกุล (กรรมการผู้จัดการ)	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.494 ของทุนจดทะเบียน	- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - เลขานุการบริษัท - กรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
2. นางสาวนริรัตน์ อิทธิโรจนกุล	- หลานของนายวันดี อิทธิโรจนกุล (กรรมการผู้จัดการ)	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.494 ของทุนจดทะเบียน	- กรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนองค์กร
3. นายปภัสร อิทธิโรจนกุล	- หลานของนายวันดี อิทธิโรจนกุล (กรรมการผู้จัดการ)	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.494 ของทุนจดทะเบียน	- กรรมการบริหาร - ผู้จัดการสายงานการผลิต
4. นางสาวปรางวดี อิทธิโรจนกุล	- บุตรของนายวันดี อิทธิโรจนกุล (กรรมการผู้จัดการ)	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.494 ของทุนจดทะเบียน	- ไม่มี -
5. นางสาวชิตชนก อิทธิโรจนกุล	- บุตรของนายวันดี อิทธิโรจนกุล (กรรมการผู้จัดการ)	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.494 ของทุนจดทะเบียน	- ไม่มี -
6. นายวสุพล อิทธิโรจนกุล	- บุตรของนายวันดี อิทธิโรจนกุล (กรรมการผู้จัดการ)	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.818 ของทุนจดทะเบียน	- ไม่มี -
7. นางพจมาน วงศ์สุวรรณ	- พี่สาวของนายวันดี อิทธิโรจนกุล (กรรมการผู้จัดการ)	- ผู้ถือหุ้นของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.769 ของทุนจดทะเบียน	- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
8. นายวันดี อิทธิโรจนกุล	- น้องชายของนางพจมาน วงศ์สุวรรณ (รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน)	- ไม่มี -	- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์ในครอบครัวอิทธิโรจนกุล	สัดส่วนการถือหุ้น	ตำแหน่งในบริษัท
9. นางนุชรัตน์ อิทธิโรจนกุล	- พี่สะใภ้ของนายวสันต์ อิทธิโรจนกุล (กรรมการผู้จัดการ)	- ไม่มี -	- กรรมการผู้จัดการ - รองกรรมการผู้จัดการสายงานโลจิสติกส์และวางแผนธุรกิจ
10. นางเพชรพร อิทธิโรจนกุล	- มารดาของนายวสันต์ อิทธิโรจนกุล (กรรมการผู้จัดการ)	- ไม่มี -	- ประธานที่ปรึกษา

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559, ในรอบปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และรอบปี 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล			ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	
			ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ตรวจสอบ	
			31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61		
1. บริษัท ที ที ซี เพาเวอร์ทูลส์ จำกัด (TTC)	<ul style="list-style-type: none">- ผู้ถือหุ้น และกรรมการของ TTC เป็นญาติสนิทของกรรมการ- TTC ประกอบธุรกิจจำหน่ายมอเตอร์ ปัมป์น้ำ และปั๊มลม รวมทั้งเครื่องมือ และอุปกรณ์การเกษตร- ผู้ถือหุ้น และกรรมการของ TTC เป็นญาติสนิทของกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ- TTC ประกอบธุรกิจจำหน่ายมอเตอร์ ปัมป์น้ำ และปั๊มลม รวมทั้งเครื่องมือ และอุปกรณ์การเกษตร	<p><u>รายได้จากการขายสินค้า:</u></p> <p>TTC ซื้อสินค้าจากบริษัท เพื่อจำหน่ายต่อให้กับลูกค้าของ</p> <p>TTC</p>	85.85	42.24	0.55	<p>TTC ซื้อสินค้าจากบริษัท เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับลูกค้าของ TTC ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายราคาแบบ cost plus และเปรียบเทียบราคาคู่แข่งขัน ซึ่งราคาการซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล</p> <p>สำหรับหลักเกณฑ์การให้ส่วนลด บริษัทฯ ได้มีการกำหนดในอำนาจอนุมัติการให้ส่วนลดราคาในแต่ละครั้ง</p> <p>เนื่องจาก TTC ถือเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับประเทศ (Country Distributor) โดยจะมีการจัดจำหน่ายสินค้าให้ลูกค้าทั่วประเทศ ซึ่งถือเป็นช่องทางสำคัญในการกระจายสินค้าของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า การ</p>	<p>มีความเหมาะสม เนื่องจากการกระจายสินค้าไปยังทั่วประเทศ จำเป็นต้องมีค่าใช้จ่ายด้านพนักงานด้านการขนส่งที่เพิ่มมากขึ้นนอกจากนี้ ยังต้องใช้เวลา เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายราคาให้สอดคล้องกับผลิตภัณฑ์และประเภทลูกค้า รวมถึงมีการกำหนดอำนาจอนุมัติการให้ส่วนลดจากนโยบายราคาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร</p>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล			ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 59	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61		
						ดำเนินการในลักษณะนี้จะส่งผลดีต่อบริษัท ซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ทั้งในด้านการขนส่งพนักงานขาย และการเกิดหนี้เสีย รวมถึงลดความยุ่งยากในการบริหารจัดการอีกด้วย	
		ลูกหนี้การค้า : บริษัท มียอดลูกหนี้การค้า TTC ณ วันสิ้นงวดบัญชี ซึ่งเกิดจากรายได้จากการขายสินค้าข้างต้น	40.63	6.67	2.39	บริษัท มียอดลูกหนี้การค้า TTC ณ วันสิ้นงวดบัญชี ซึ่งเกิดจากรายได้จากการขายสินค้าของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายทางการค้ากับ TTC โดยให้เครดิตทางการค้าเท่ากับ 120 วัน ซึ่งเทียบเท่ากับลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัท	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติของ บริษัท
		ซื้อสินค้า : บริษัท ซื้อสินค้าจาก TTC	0.03	0.05	0.005	ปี 2558 และปี 2559 บริษัท มีการซื้อสินค้าที่ TTC จำหน่าย ได้แก่ พัดลมดูดอากาศ เพื่อนำมาใช้ในกิจการโรงงาน โดย TTC มีจำหน่ายสินค้าดังกล่าวอยู่แล้ว ทำให้บริษัท ตัดสินใจซื้อสินค้าจาก TTC ทั้งนี้ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติของ บริษัท
2. นางเพชรพร อธิโรจนกุล	- ประธานที่ปรึกษา	ค่าจ้างที่ปรึกษา : บริษัท มีรายการค่าจ้างที่ปรึกษาให้กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1.99	2.09	2.10	บริษัท ตกลงว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำด้านการตลาด ด้านบุคลากร การจัดการโรงงาน และการบริหารงานในภาพรวม ของบริษัท เนื่องจากเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ธุรกิจนี้มายาวนาน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวโน้มนำการเข้าทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคต

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่มีรายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับ การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และหากหุ้นสามัญของบริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล ซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการ

ตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและหากหุ้นสามัญของบริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมบัญชีโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คาดว่าจะเป็นการซื้อขายกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และการค้าประกันหนี้สินของบริษัทในนามส่วนบุคคลซึ่งจะไม่มีการคิดค่าตอบแทนกับทางบริษัทแต่อย่างใด โดยรายการระหว่างกันทั้งสิ้นจะได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ความเห็นว่าการรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ

การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในอนาคตบริษัทฯ อาจมีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ เพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ สามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการในอนาคต

มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีการนำเสนอรายการ

ดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไป

10. ข้อมูลทางการเงิน

ความเห็นของผู้สอบบัญชี

งบการเงินของบริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชี ระหว่างปี 2559 – ปี 2561 สามารถสรุปได้ ดังนี้

งบการเงินรอบบัญชี	ผู้ตรวจสอบบัญชี	การแสดงความคิดเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชี
งวด 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	นางสาวนงราม เลาฮอร์ติติก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334 จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)	งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218 จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)	งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

11. ตารางสรุปทางการเงิน

ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) งบแสดงฐานะการเงิน : บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)						งบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว)			
	สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์										
สินทรัพย์หมุนเวียน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20.70	4.71	3.66	0.80	5.93	1.30	3.70	0.81	5.98	1.32
เงินลงทุนชั่วคราว	51.37	11.68	30.98	6.79	11.33	2.49	30.98	6.80	11.33	2.49
ลูกหนี้การค้า	121.00	27.52	94.53	20.73	98.44	21.66	94.53	20.74	98.45	21.67
ลูกหนี้อื่น	10.45	2.38	13.42	2.94	17.73	3.90	13.43	2.95	17.73	3.90
สินค้าคงเหลือ	88.65	20.16	103.48	22.69	113.43	24.95	103.48	22.70	113.43	24.97
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	292.17	66.44	246.07	53.95	246.86	54.30	246.12	54.00	246.92	54.35
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน										
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	1.27	0.29	1.28	0.28	1.29	0.28	1.28	0.28	1.29	0.28
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.0036	0.00	0.0036	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	140.91	32.04	201.75	44.23	194.71	42.83	201.35	44.18	194.32	42.78
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	0.61	0.14	1.68	0.37	1.70	0.37	1.68	0.37	1.70	0.37
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2.59	0.59	4.02	0.88	4.01	0.90	4.02	0.88	4.01	0.90
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์	2.20	0.50	1.32	0.29	6.01	1.32	1.32	0.29	6.01	1.32
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	147.58	33.56	210.05	46.05	207.72	45.70	209.65	46.00	207.33	45.65
รวมสินทรัพย์	439.75	100.00	456.12	100.00	454.58	100.00	455.77	100.00	454.25	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น										
หนี้สินหมุนเวียน										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เจ้าหนี้การค้า	97.58	22.19	95.36	20.91	100.34	22.07	95.70	21.00	100.42	22.11
เจ้าหนี้อื่น	11.64	2.65	22.05	4.83	9.72	2.14	12.63	2.77	7.66	1.69
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระ 1 ปี	3.66	0.83	3.06	0.67	1.81	0.40	3.06	0.67	1.81	0.40
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7.39	1.62	3.26	0.72
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3.47	0.79	2.26	0.49	1.59	0.35	2.26	0.49	1.59	0.35
ประมาณการหนี้สิน	1.53	0.35	0.87	0.19	0.47	0.10	0.87	0.20	0.47	0.10

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)						งบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว)			
	สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.01	0.00	0.02	0.004	0.02	0.00	0.02	0.00	0.02	0.004
รวมหนี้สินหมุนเวียน	117.89	26.81	123.62	27.10	113.95	25.07	121.93	26.75	115.23	25.37
หนี้สินไม่หมุนเวียน										
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.00	0.68	3.01	0.66	1.30	0.29	3.01	0.66	1.30	0.29
เงินกู้ยืมระยะยาว	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.28	0.72	0.00	0.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8.83	2.01	14.20	3.11	16.86	3.71	14.20	3.12	16.86	3.71
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	11.83	2.69	17.21	3.77	18.16	4.00	20.49	4.50	18.16	4.00
รวมหนี้สิน	129.72	29.50	140.82	30.87	132.11	29.06	142.42	31.25	133.39	29.37
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ทุนเรือนหุ้น										
ทุนจดทะเบียน										
หุ้นสามัญจำนวน 624,000,000	130.00	29.56	156.00	34.20	156.00	34.32	156.00	34.23	156.00	34.34
หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)										
ทุนที่ออกและชำระแล้ว										
หุ้นสามัญจำนวน 521,180,100	130.00	29.56	130.00	28.50	130.30	28.66	130.00	28.52	130.30	28.68
หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท										
(2560:หุ้นสามัญ 520,000,700 หุ้น										
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)										
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	115.94	26.36	115.94	25.42	117.06	25.75	115.94	25.44	117.06	25.77
กำไรสะสม										
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	13.00	2.96	14.30	3.14	15.60	3.43	14.30	3.14	15.60	3.43
ที่ยังไม่ได้จัดสรร	51.09	11.62	55.06	12.07	59.52	13.10	53.11	11.65	57.90	12.75
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	310.03	70.50	315.30	69.13	322.47	70.94	313.35	68.75	320.86	70.63
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	439.75	100.00	456.12	100.00	454.58	100.00	455.77	100.00	454.25	100.00

1) รายการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 บริษัทและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2559 – 2561 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.0 ล้านบาท 1.0 ล้านบาท และ 1.1 ล้านบาท ตามลำดับ

2) ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

- บริษัทฯ มีภาวะผูกพันในรายการจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 24.0 ล้านบาท จากการดำเนินโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าไว้ใช้เอง
- บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 1.9 ล้านบาทและบริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงินประมาณ 4.5 ล้านบาท

3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 มีมติดังนี้

- อนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 86.095 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 86.1 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1202 ระบุว่า "ทุกคราวที่แจกเงินปันผล บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสิบส่วนของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯ ทำมาหาได้จากกิจการของบริษัทฯ จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทฯหรือมากกว่านั้น แล้วแต่จะได้นัดตกลงกำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ" บริษัทฯ จึงจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 10 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เท่ากับ 100 ล้านบาท) ครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยปรากฏในงบการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558
- อนุมัติให้แปรสภาพบริษัท เป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีมติให้ใช้ชื่อจดทะเบียนของบริษัททั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เป็น "บริษัท ไพโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน)" ใช้ชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า "Pioneer Motor Public Company Limited"
- อนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท (ทุนจดทะเบียนจากเดิมหุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 30 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 120 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 130 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 520 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
- ในระหว่างวันที่ 3 สิงหาคม 2558 ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2558 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่จะเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 120 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.3 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 156 ล้านบาท และในวันที่ 6 สิงหาคม 2558 บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 10.1 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 2.2 ล้านบาท)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 130 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 520 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ณ วันที่ 23 มกราคม 2560 มีมติดังนี้

- อนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จาก Verde Smart Motor, Inc. ("VSM Inc."), Mr.Shannon Bard, Mr.Brent Alexander Roland และ Mr.Mark Vange ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบันของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นทั้งหมด โดยซื้อในราคาหุ้นละ 0.10 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 3.6 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) รวมเป็นราคาหุ้นทั้งสิ้น

100 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 3,600 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด มีหนี้ค้างชำระต่อ VSM Inc. จำนวน 650,000 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 23,400,000 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยภายหลังบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด แล้ว บริษัทจะรับชำระหนี้ดังกล่าวของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด มาด้วย โดยจะแบ่งชำระเป็น 3 งวด และจะชำระครบถ้วนเมื่อครบปีที่สองภายหลังจากการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น รวมมูลค่าการลงทุนในบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด เป็นเงิน 650,100 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 23,403,600 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติดังนี้

- อนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.032 บาท จำนวน 520 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวน 16.6 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2559 บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 19 พฤษภาคม 2560

- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (PIMO-W1) จำนวนไม่เกิน 104,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้น ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ กรณีมีเศษที่เกิดขึ้นจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง ในราคาเสนอขายหน่วยละ 0.00 บาท อายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิ เท่ากับ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ หุ้นสามัญ 1 หุ้น และราคาการใช้สิทธิ 1.20 บาท

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 26,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 104,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 130,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เป็นจำนวน 156,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 624,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติดังนี้

- อนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 520 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 10.4 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2560

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติดังนี้

- อนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 520 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.013 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 6.8 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2561

สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทสำรองตามกฎหมายจำนวน 1.30 ล้านบาท (ปี 2560 บริษัทสำรองตามกฎหมายจำนวน 1.30 ล้านบาท ปี 2559 บริษัทสำรองตามกฎหมายจำนวน 1.70 ล้านบาท)

(2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)						งบการเงินรวม(ตรวจสอบแล้ว)			
	สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	559.81	97.59	573.72	97.69	552.91	97.18	573.72	97.69	552.91	97.13
ต้นทุนขาย	449.52	78.36	470.04	80.04	470.22	82.65	470.04	80.04	470.22	82.60
กำไรขั้นต้น	110.29	19.23	103.68	17.65	82.69	14.53	103.68	17.65	82.69	14.53
รายได้อื่น	13.84	2.41	13.58	2.31	16.02	2.82	13.57	2.31	16.36	2.87
รวมรายได้	573.65	100.00	587.30	100.00	568.93	100.00	587.29	100.00	569.27	100.00
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	124.13	21.64	117.26	19.97	98.71	17.35	117.25	19.96	99.05	17.40
ค่าใช้จ่ายในการขาย	25.93	4.52	28.05	4.78	28.27	4.97	28.05	4.78	28.27	4.97
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	47.92	8.35	58.14	9.90	50.78	8.93	60.07	10.23	50.79	8.92
รวมค่าใช้จ่าย	73.85	12.87	86.19	14.68	79.05	13.90	88.12	15.01	79.06	13.89
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	50.28	8.76	31.07	5.29	19.66	3.45	29.13	4.95	19.99	3.51
ต้นทุนทางการเงิน	0.76	0.13	0.32	0.06	0.26	0.04	0.32	0.06	0.26	0.04
กำไรก่อนภาษีเงินได้	49.52	8.63	30.75	5.24	19.40	3.41	28.81	4.89	19.73	3.47
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9.16	1.60	5.33	0.91	3.23	0.57	5.34	0.91	3.23	0.57
กำไรสำหรับปี	40.36	7.04	25.42	4.33	16.17	2.84	23.47	3.98	16.50	2.90
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	0.00	0.00	(3.51)	(0.60)	(0.01)	0.00	(3.51)	(0.60)	(0.01)	(0.00)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษีเงินได้	40.36	7.04	21.91	3.73	16.16	2.84	19.96	3.38	16.49	2.90
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	40.36	7.04	21.91	3.73	16.16	2.84	19.96	3.38	16.49	2.90

หมายเหตุ : รายได้ของบริษัทฯ เกิดจากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับ ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายต่างประเทศคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 25 ร้อยละ 39 และ ร้อยละ 39 ของรายได้จากการขายสุทธิ ตามลำดับ

(3) งบกระแสเงินสด : บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)			งบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว)	
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	49.52	30.75	19.40	28.80	19.73
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เงินกองทุนเปิด	0.00	2.16	0.00	2.16	0.00
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.042	(0.013)	0.29	(0.75)	0.26
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(1.38)	(0.40)	(0.17)	(0.40)	(0.17)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(0.17)	(0.04)	(0.01)	(0.04)	(0.01)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	0.67	0.27	0.76	0.27	0.76
ค่าเสื่อมราคา	14.42	18.24	21.60	18.71	21.58
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	0.16	0.31	0.51	0.31	0.51
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.24)	(0.13)	(0.02)	(0.13)	(0.02)
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ	0.00	0.00	0.00	(0.07)	0.00
ผลประโยชน์พนักงาน	0.92	0.98	2.65	0.98	2.65
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.56	(0.06)	(0.01)	(0.06)	(0.01)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	0.76	0.32	0.26	0.32	0.26
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	65.27	52.39	45.26	50.10	45.56
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้า	(7.50)	26.44	(4.20)	26.44	(4.20)
ลูกหนี้อื่น	(5.21)	(3.68)	(4.30)	(2.83)	(4.31)
สินค้าคงเหลือ	(19.49)	(15.10)	(10.72)	(10.77)	(10.72)
เงินมัดจำ	0.00	0.00	0.00	0.21	0.00
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้า	13.03	(2.19)	4.98	(1.92)	4.72
เจ้าหนี้อื่น	6.02	(3.22)	(0.39)	(3.23)	(0.38)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	0.00	(0.60)	(0.39)	(0.60)	(0.40)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	52.12	54.04	30.24	57.40	30.28
จ่ายภาษีเงินได้	(7.79)	(7.09)	(3.88)	(7.09)	(3.88)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	4.33	46.95	26.35	50.31	26.40

งบกระแสเงินสด	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)			งบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว)	
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	38.25	19.39	19.82	19.39	19.82
เงินฝากประจำที่ติดการค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(0.06)	(0.01)	(0.01)	(0.01)	(0.01)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีในบริษัทย่อย ณ วันซื้อกิจการ	0.00	0.00	0.00	0.000025	0.00
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	(0.0036)	0.00	(0.0036)	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.24	0.13	0.03	0.13	0.03
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(24.34)	(62.37)	(26.41)	(54.27)	(19.06)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(0.43)	(1.38)	(0.53)	(1.38)	(0.54)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1.33)	0.88	(4.69)	0.88	(4.69)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	12.32	(43.37)	(11.79)	(35.26)	(4.44)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายดอกเบี้ย	(0.85)	(0.32)	(0.26)	(0.32)	(0.26)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(30.00)	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว	0.00	0.00	0.00	(11.41)	(7.39)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(3.79)	(3.66)	(3.06)	(3.66)	(3.06)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(10.39)	(16.64)	(10.40)	(16.64)	(10.40)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	0.00	0.00084	1.42	0.00084	1.42
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(45.02)	(20.62)	(12.30)	(32.02)	(19.69)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	11.63	(17.04)	2.27	(17.00)	(2.27)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	9.07	20.70	3.66	20.70	3.70
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	20.70	3.66	5.93	3.70	5.98
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม					
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย					
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น(ลดลง)	0.60	13.63	(11.94)	4.22	(4.59)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น	0.12	3.07	0.10	3.07	0.10
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	0.014	0.0019	0.0009	0.0019	0.0009

(4) อัตราส่วนทางการเงิน : บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)			งบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว)	
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.48	1.99	2.17	2.02	2.14
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.64	1.04	1.02	1.06	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.36	0.39	0.22	0.42	0.22
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.77	5.32	5.73	5.32	5.73
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	76	68	63	68	63
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	5.67	4.89	4.34	4.89	4.34
ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	63.45	73.57	83.03	73.57	83.03
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.94	4.87	4.81	4.86	4.80
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	73	74	75	75	76
Cash Cycle	วัน	67	68	72	67	71
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	19.70	18.07	14.96	18.07	14.96
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	6.51	3.05	0.66	2.71	0.66
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	2.41	2.31	2.82	2.31	2.87
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	121.64	268.43	724.81	323.38	726.77
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	7.04	4.33	2.84	4.00	2.90
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	13.68	8.13	5	7.53	5.20
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	9.38	5.68	3.55	5.24	3.63
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	40.40	25.49	19.05	24.65	19.25
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.33	1.31	1.25	1.31	1.25
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.45	0.41	0.45	0.42
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (EBITDA/Interest paid)	เท่า	76.66	153.49	163.36	148.89	164.61
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	0.64	0.55	0.58	0.57	0.58
อัตราการใช้เงินปันผล	ร้อยละ	41.23	40.91	41.90	44.31	41.05

หมายเหตุ : ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 23 เมษายน 2562 เพื่ออนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 520 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.013 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 6.8 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2561

12.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ปัจจุบัน บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายมอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม เครื่องสูบน้ำ ปัม্পน้ำหอยโข่ง และมอเตอร์สำหรับสระและสปา โดยมีการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2559 - 2561 บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 75.26 ร้อยละ 61.15 และ ร้อยละ 61.40 ตามลำดับ และมีการส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศ เช่น ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น ฮังการี ฟิลิปปินส์ สหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐเช็ก บังกลาเทศ ศรีลังกา อิหร่าน ปากีสถาน ญี่ปุ่น สิงคโปร์ นิวซีแลนด์ เนเธอร์แลนด์ เป็นต้น โดยในปี 2559 - 2561 บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศคิดเป็น ร้อยละ 24.74 ร้อยละ 38.85 และ ร้อยละ 38.60 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2559 - 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายลดลงเล็กน้อยเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจประกอบกับบริษัทฯ อยู่ในช่วงปรับโครงสร้างทางการขายใหม่ทำให้อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (Compound Annual Growth Rate : CAGR) สำหรับช่วง 3 ปี ดังกล่าว ลดลงเท่ากับร้อยละ 0.62 โดยรายได้จากการขายระหว่างปี 2559 ถึงปี 2560 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.48 และระหว่างปี 2560 ถึงปี 2561 มีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 3.63 ซึ่งการลดลงเพียงเล็กน้อยของรายได้ดังกล่าว เกิดจากความเชื่อถือนในคุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบ และการสร้างความพึงพอใจในด้านการให้บริการ ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในช่วง 2 ปี โดยในปี 2557 - 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศเป็นอันดับ 1 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายสุทธิ แต่ในปี 2559-2561 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องสูบน้ำ ปัมพ์น้ำหอยโข่งและมอเตอร์สำหรับสระและสปาและส่วนประกอบมอเตอร์อื่นขึ้นเป็นอันดับ 1 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 52 ร้อยละ 58 และร้อยละ 56 ตามลำดับ ของรายได้จากการขายสุทธิ ซึ่งลูกค้าโดยหลักของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ คือ ผู้ประกอบการรายใหญ่ที่จัดจำหน่ายมอเตอร์ปั้มน้ำ โดยการว่าจ้างบริษัทฯ ผลิตภายใต้ตราสินค้าของผู้ประกอบการรายนั้นๆ เมื่อปี 2561 การขายต่อรายได้รวมคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 31.05 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีสัดส่วนประมาณที่ร้อยละ 28.11 ดังนั้น คุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบจึงเป็นปัจจัยหลักที่ลูกค้ากลุ่มนี้ให้ความสำคัญ เพราะจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของตราสินค้าของผู้ประกอบการรายนั้นๆ เช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการวางแผนนโยบายทางด้านการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้น และสร้างรายได้จากการขายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เมื่อพิจารณาจากงบการเงินงวดบัญชี ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 40.36 ล้านบาท 21.91 ล้านบาท และ 16.16 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 7.04 ร้อยละ 4.33 และ

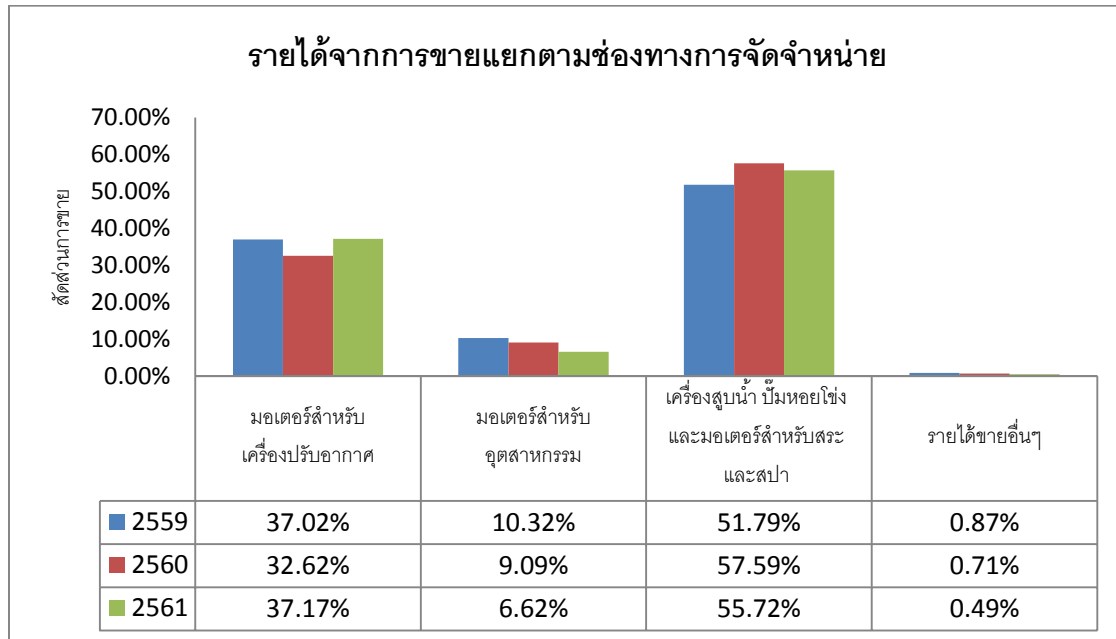
ร้อยละ 2.84 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยในปี 2561 มีรายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง คือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเท่ากับ 0.012 ล้านบาท และหักผลกระทบของภาษีเงินได้เท่ากับ 0.0023 ล้านบาท ทำให้มีผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีเท่ากับ 16.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีเท่ากับร้อยละ 2.84 ของรายได้รวม และในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมเท่ากับ 16.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.90 และมีรายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลังขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเท่ากับ 0.012 ล้านบาท และหักผลกระทบของภาษีเงินได้เท่ากับ 0.0023 ล้านบาท คงเหลือเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากงบการเงินรวมสำหรับปีเท่ากับ 16.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเท่ากับร้อยละ 2.90 ของรายได้รวม สาเหตุที่ผลกำไรสุทธิลดลงเนื่องจากบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท วิเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อร่วมกันวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อให้สินค้าเป็นสินค้าที่ทันสมัย เป็นความต้องการของตลาด และลูกค้าสามารถใช้ประโยชน์จากการใช้สินค้าในเรื่องของการประหยัดพลังงาน ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ไปยังกลุ่มลูกค้าฐานเดิมที่สนใจในผลิตภัณฑ์นี้ คาดว่าในปี 2562 จะเพิ่มยอดขายสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ได้มากขึ้น

เมื่อพิจารณาจากงบการเงินรวมงวดบัญชี ปี 2559 – ปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลง เท่ากับ 16.89 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 41.85 เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักที่สูงขึ้นซึ่งวัตถุดิบหลักดังกล่าวเป็นวัตถุดิบที่ไม่สามารถควบคุมราคาหรือสั่งจองสินค้าล่วงหน้าได้ ประกอบกับมีค่าใช้จ่ายเงินเดือนแผนกวิจัยและพัฒนา รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการบริหารต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์เดิมและรองรับผลิตภัณฑ์ใหม่

สำหรับภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ ในช่วงปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 พบว่า บริษัทฯ มีรายได้จากการขายลดลง จำนวน 20.81 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 3.63 โดยมีต้นทุนขายในปี 2561 เท่ากับ 470.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากในช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 0.18 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 0.04 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงและราคาวัตถุดิบหลักที่สูงขึ้น ประกอบกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการในปี 2561 เท่ากับ 16.17 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 จำนวน 9.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36.39 โดยมีต้นทุนขายในปี 2561 เท่ากับ 470.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายเท่ากับ ร้อยละ 85.04 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ร้อยละ 81.93

บริษัทฯ สามารถสรุปการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2559 - 2561 ได้ดังนี้

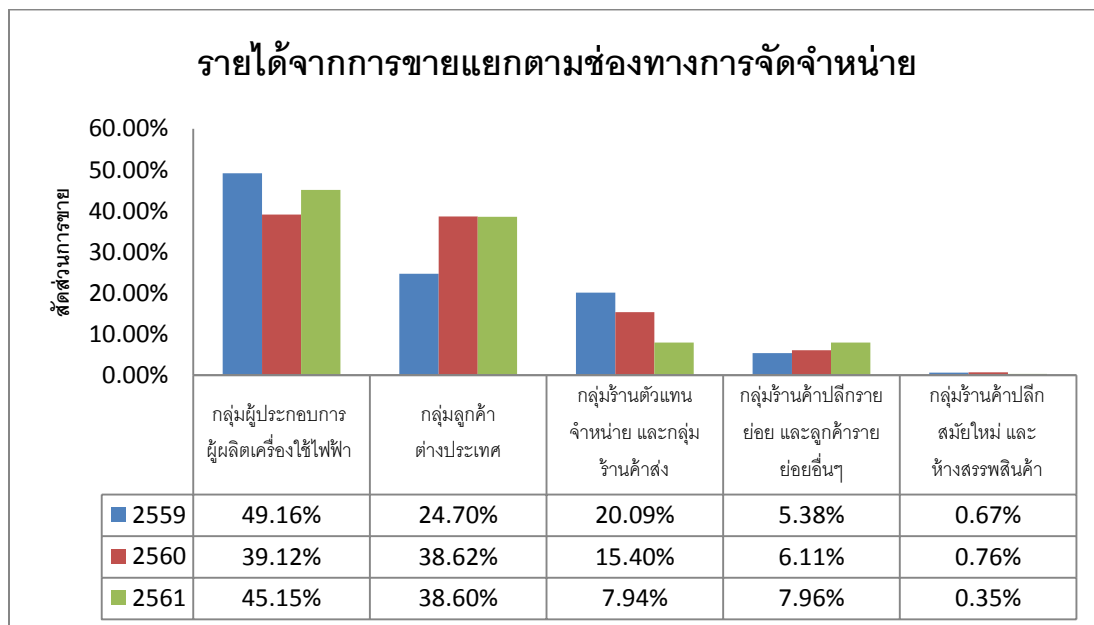
ผลการดำเนินงานรายได้จากการขาย
กราฟแสดงรายได้แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ ปี 2559-2561



รายได้จากการขายของบริษัท สามารถแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม และกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องสูบน้ำ ปัมป์หอยโข่ง และมอเตอร์สำหรับสระและสปา และส่วนประกอบมอเตอร์อื่น นอกจากนี้ บริษัท ยังมีรายได้จากการขายอื่นๆ เช่น วัตถุดิบ เบ็ดเตล็ด เป็นต้น โดยในปี 2559 – 2561 บริษัท มีรายได้จากการขายสุทธิเท่ากับ 559.81 ล้านบาท 573.72 ล้านบาท และ 552.91 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเมื่อเทียบระหว่างปี 2559 และปี 2560 เท่ากับร้อยละ 2.48 และคิดเป็นอัตราการเติบโตเมื่อเทียบระหว่างปี 2560 และปี 2561 ลดลงเท่ากับร้อยละ 3.63 ซึ่งจะเห็นได้ว่า บริษัท มีรายได้ลดลงเพียงเล็กน้อย โดยมีอัตราการเติบโตลดลงเฉลี่ยต่อปี (Compound Annual Growth Rate : CAGR) สำหรับช่วง 3 ปี ดังกล่าว เท่ากับร้อยละ 0.62 ในปี 2561 กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่สร้างยอดขายได้เป็นอันดับ 1 คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องสูบน้ำ ปัมป์หอยโข่ง มอเตอร์สำหรับสระและสปา และส่วนประกอบมอเตอร์อื่น คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 55.72 รองลงมา อันดับ 2 คือ มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 37.17 และอันดับ 3 คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 6.62 ซึ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่สามารถสร้างยอดขายเพิ่มขึ้นโดยหลัก ในปี 2561คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์เครื่องปรับอากาศเพิ่มขึ้น จำนวน 18.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 9.83 หลักใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายลูกค้าในประเทศและต่างประเทศรายใหม่ที่ทำให้ความสนใจและสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง รวมทั้งลูกค้ารายเดิมที่เพิ่มการสั่งซื้อมากขึ้นเช่นกัน มีผลจากการที่บริษัท ยังคงใส่ใจในคุณภาพและบริการหลังการขายที่ดีตลอดมา ส่วนกลุ่มมอเตอร์ปั้มน้ำบ้านแกลูกค้ารายใหญ่และยอดขายมอเตอร์ปั้มน้ำสระว่ายน้ำที่ได้ขยายฐานลูกค้าต่างประเทศตั้งแต่ปี 2557 ที่บริษัท ได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าต่างประเทศรายนี้ให้ผลิตมอเตอร์สำหรับสระและสปาอย่างต่อเนื่อง แต่ในปี 2561 ลูกค้ารายนี้ลดยอดสั่งซื้อลงคิดเป็นมูลค่าลดลง จำนวน 22.21 ล้านบาท สาเหตุจาก

ลูกค้าเริ่มชะลอการสั่งเพราะลูกค้าได้มีการสั่งซื้อไปเป็นสต็อกเพียงพอแล้วในปี 2560 เมื่อลูกค้าสามารถบริหารจัดการสินค้าคงคลังเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ลูกค้าจะทยอยการสั่งซื้อเข้ามาใหม่แบบสม่ำเสมอ ส่วนยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์สำหรับอุตสาหกรรมในปี 2561 มีการปรับตัวลดลงจากปี 2560 จำนวน 15.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการร้อยละ 29.81 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวลงและคู่แข่งทางการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้วางแผนการตลาดใหม่โดยการปรับโครงสร้างทางการขายจากเดิมที่ต้องพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่เพียงรายเดียวทำให้มีความเสี่ยงเกิดขึ้นได้ในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงเปลี่ยนกลยุทธ์การขายใหม่โดยการเพิ่มพนักงานขายเพื่อบุกตลาดร้านค้ารายย่อยและลูกค้ารายย่อยทั่วไป ทั่วประเทศ และเพิ่มการส่งเสริมการขายเพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการสั่งซื้อมากขึ้น คาดว่าในอนาคตจะสามารถทำยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์สำหรับอุตสาหกรรมได้มากขึ้นแน่นอน

กราฟแสดงรายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย ปี 2559 – 2561



ในปี 2559 – 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่ภายในประเทศ มูลค่าเท่ากับ 424.30 ล้านบาท 353.16 ล้านบาท และ 340.86 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.79 ร้อยละ 61.56 และร้อยละ 61.65 ของรายได้จากการขายสุทธิ ตามลำดับ ในปี 2559-2561 มีการจำหน่ายภายในประเทศผ่านช่องทางกลุ่มผู้ประกอบการเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electronic Manufacturers) เป็นอันดับ 1 คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยจากรายได้สุทธิร้อยละ 49.16 ร้อยละ 39.22 และ ร้อยละ 45.23 ตามลำดับ รองลงมาอันดับ 2 คือผ่านกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (International Customers) คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 24.74 ร้อยละ 38.85 และร้อยละ 38.60 ตามลำดับ และอันดับ 3 คือผ่านร้านตัวแทนจำหน่าย (Agents) และกลุ่มร้านค้าส่ง (Dealers) คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 20.56 ร้อยละ 15.45 และร้อยละ 8.08 ตามลำดับ อันดับ 4 คือผ่านกลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อย (Retailers) และลูกค้ารายย่อยอื่นๆ (Customers) คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 5.40 ร้อยละ 6.13 และร้อยละ 7.99 ตามลำดับ สำหรับอันดับ 5 กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Traders) และ

ห้างสรรพสินค้า (Department Stores) คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 0.67 ร้อยละ 0.76 และร้อยละ 0.35 ตามลำดับ สาเหตุหลักที่รายได้จากการขายผ่านทางกลุ่มผู้ประกอบการผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าสูงที่สุดนั้น เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คือ มอเตอร์ ซึ่งถือเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของสินค้าสำเร็จรูปจำพวกเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้จะสั่งซื้อเพื่อนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าในแต่ละราย เมื่อดูจากกราฟจะเห็นได้ว่าสัดส่วนการขายของกลุ่มร้านค้าปลีกย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ ในปี 2561 เติบโตขึ้น เนื่องจากบริษัท ได้เจาะตลาดสำหรับกลุ่มร้านค้าเหล่านี้มากขึ้น เพื่อจำหน่ายแทนที่กลุ่มร้านค้าตัวแทนจำหน่ายและกลุ่มร้านค้าส่งที่ในปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูง บริษัท ได้วางแนวทางการแข่งขันโดยการเพิ่มพนักงานขายให้เข้าถึงกลุ่มร้านค้าปลีกย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ มากขึ้นทั่วประเทศและเพิ่มการส่งเสริมการขายที่จะสามารถทำยอดขายและกำไรให้ถึงเป้าหมายที่วางไว้

สำหรับปี 2561 พบว่า บริษัท มีรายได้จากการขายในประเทศ จำนวน 340.86 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.65 ของรายได้จากการขายสุทธิ โดยมีการขายให้กับกลุ่มผู้ประกอบการเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electronic Manufacturers) จำนวน 250.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45.23 รองลงมาเป็นการขายผ่านทางกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (International Customers) จำนวน 213.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.60 กลุ่มร้านค้าตัวแทนจำหน่าย (Agents) และร้านค้าส่ง (Dealers) จำนวน 44.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.08 กลุ่มร้านค้าปลีกย่อย (Retailers) และลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ (Customers) จำนวน 44.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.99 และกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และห้างสรรพสินค้า (Department Stores) จำนวน 1.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.35

เมื่อแยกรายได้แต่ละประเภท ในปี 2561 เปรียบเทียบกับรายได้จากการขาย ปี 2560 กลุ่มผู้ประกอบการเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electronic Manufacturers) มีสัดส่วนการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 25.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 11.14 และ กลุ่มร้านค้าตัวแทนจำหน่าย (Agent) และกลุ่มร้านค้าส่ง (Dealer) มีสัดส่วนการขายลดลง จำนวน 43.97 ล้านบาท หรือคิดลดลงเป็นอัตราร้อยละ 49.61 ในขณะที่สัดส่วนการขายกลุ่มร้านค้าปลีกย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ ขยับตัวเพิ่มขึ้น จำนวน 8.98 ล้านบาท หรือคิดเพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 25.53 จะเห็นได้ว่าผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวลงและคู่แข่งทางการตลาดที่มีมากขึ้น ทำให้ บริษัท ต้องพิจารณาและวางแผนการเจาะตลาดกลุ่มร้านค้าปลีกย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ โดยการทำการส่งเสริมการขายเพิ่มยอดขายในอนาคต ประกอบกับบริษัทต้องวางแผนในการศึกษาวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์เดิมที่ชะลอตัวลงเพื่อให้ทันต่อภาวะการแข่งขันในโลกธุรกิจปัจจุบัน โดยในปี 2560 บริษัท ได้ลงทุนเข้าซื้อกิจการ บริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อร่วมกันพัฒนามอเตอร์สำหรับสรวายน้ำจากมอเตอร์ AC เป็นมอเตอร์ DC ที่สามารถปรับใช้งานกับสรวายน้ำขนาดเล็กและขนาดใหญ่ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตและความต้องการของลูกค้าที่เน้นการใช้งานแบบประหยัดพลังงาน มอเตอร์ DC จึงเป็นมอเตอร์ที่ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 20% - 40% คาดว่าในอนาคต บริษัท จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ไปยังตลาดต่างประเทศได้มากขึ้นอย่างแน่นอน รองลงมาคือกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (International Customers) ที่มีสัดส่วนการขายลดลงเล็กน้อย จำนวน 9.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 4.24 โดยหลักเป็นผลิตภัณฑ์มอเตอร์ปั๊มสรวายน้ำให้กับลูกค้าต่างประเทศรายใหม่ที่อยู่ในช่วงปรับสต็อกสินค้าเดิมเพื่อเตรียมรองรับสินค้าใหม่จากบริษัท ประกอบกับการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้ารายเดิมในต่างประเทศและบริษัท ยังคงนโยบายการทำการตลาดประชาสัมพันธ์

ต่างประเทศ ทำให้มีการขยายฐานลูกค้าต่างประเทศอย่างต่อเนื่องมากขึ้น ต่อมาคือกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และห้างสรรพสินค้า (Department Store) มีสัดส่วนการขายลดลง จำนวน 2.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 54.98 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างทางการขายเพื่อเจาะตลาดกลุ่มร้านค้าปลีกย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ เพิ่มขึ้น จะเห็นได้จากกราฟว่าสัดส่วนของกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และห้างสรรพสินค้า (Department Store) ลดลง

สำหรับรายได้อื่นจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในปี 2559 – 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 13.84 ล้านบาท 13.58 ล้านบาท และ 16.02 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม เท่ากับ ร้อยละ 2.41 ร้อยละ 2.31 และ ร้อยละ 2.82 ตามลำดับ และรายได้อื่นจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในปี 2560-2561 มีมูลค่าเท่ากับ 13.57 ล้านบาท และ 16.36 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 2.31 และ ร้อยละ 2.87 ตามลำดับ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัสดุ ดอกเบี้ยรับ กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการขายแม่พิมพ์ รายได้จากการขอคืนบัตรภาษีมูลค่าเพิ่ม (Blue Corner) เป็นต้น เมื่อเปรียบเทียบรายได้ในปี 2560 และปี 2559 พบว่า รายได้ในปี 2560 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2559 จำนวน 0.26 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.88 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับรายได้อื่นจากงบการเงินเฉพาะกิจการในปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 16.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม เท่ากับ ร้อยละ 2.82 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 2.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.97 และรายได้อื่นจากงบการเงินรวมในปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 16.36 หรือคิดเป็นอัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 2.87 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 2.79 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 20.56 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายเศษวัสดุ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เกิดจากในปี 2561 ราคาของเศษเหล็กซิลิคอนเพิ่มขึ้นกว่าปี 2560 เนื่องจากความต้องการของเศษเหล็กซิลิคอนในตลาดต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น มีผลกระทบทำให้ราคาของเศษเหล็กซิลิคอนเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ต้นทุนขาย

ปี 2559-2561 บริษัทฯ มีต้นทุนขายจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมเท่ากับ 449.52 ล้านบาท 470.04 ล้านบาท และ 470.22 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับร้อยละ 80.30 ร้อยละ 81.93 และ ร้อยละ 85.04 ตามลำดับ ต้นทุนขายโดยหลักของบริษัทฯ เกิดจากค่าวัตถุดิบหลักโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ลวดทองแดง เหล็กซิลิคอน และอลูมิเนียม ค่าใช้จ่ายค่าแรงทางตรง เช่น เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลาของฝ่ายผลิต ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร และค่าใช้จ่ายในการผลิต เป็นต้น เมื่อเปรียบเทียบปี 2560 และปี 2559 พบว่า บริษัทฯ มีต้นทุนขาย เท่ากับ 470.04 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 20.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.56 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับราคาสูงขึ้นซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดโลก ได้แก่ เหล็กซิลิคอน และลวดทองแดง คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับร้อยละ 81.93 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2559 ที่สัดส่วนร้อยละ 80.30

สำหรับช่วงปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนขายจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมเท่ากับ 470.22 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 0.18 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 0.04 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่ลดลง ประกอบกับราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับราคาสูงขึ้นซึ่งเป็นไปตามราคาสตลาดโลก ได้แก่ เหล็กซิลิคอน และลวดทองแดง คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับร้อยละ 85.04 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2560 ที่สัดส่วนร้อยละ 81.93 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปรับราคากับลูกค้าตามความเหมาะสมกับสภาพตลาดอยู่แล้ว พร้อมกับบริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยส่งผลให้อัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นและส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานให้น้อยที่สุด

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2559 - 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม เท่ากับ 25.93 ล้านบาท 28.05 ล้านบาท และ 28.27 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวม เท่ากับ ร้อยละ 4.52 ร้อยละ 4.78 และร้อยละ 4.97ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายโดยหลักประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าหมายหน้าของฝ่ายขาย และค่าใช้จ่ายด้านการประชาสัมพันธ์ และส่งเสริมการขาย เพื่อให้ตราสินค้าเป็นที่รู้จักในวงกว้าง โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีการร่วมงานนิทรรศการเพื่อประชาสัมพันธ์ตราสินค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2558 อีก 3 ประเทศ คือ ประเทศตุรกี ประเทศอเมริกา และประเทศมาเลเซีย ส่วนในปี 2560 บริษัทฯ มีการร่วมงานนิทรรศการเพื่อประชาสัมพันธ์ตราสินค้าในประเทศตุรกี ประเทศมาเลเซีย ประเทศจีนและประเทศคูโบ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 กับ ปี 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 28.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 4.78 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2559 ที่บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 25.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 4.52 โดยเพิ่มขึ้นมูลค่าเท่ากับ 2.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8.18 โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานของแผนกวิจัยและพัฒนา(R&D) เพื่อรองรับโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และค่าที่ปรึกษาการขายต่างประเทศเพื่อขยายตลาดในอเมริกาเหนือ และค่าสินค้าตัวอย่างเพื่อรองรับโครงการผลิตภัณฑ์ใหม่

สำหรับในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม เท่ากับ 28.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 4.97 เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 0.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 0.78 โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเงินเดือนจากการจ้างพนักงานขายสำหรับการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อยและกลุ่มลูกค้าทั่วไป

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2559 – 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจากงบการเงินรวมเท่ากับ 47.92 ล้านบาท 60.07 ล้านบาท และ 50.79 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 8.35 ร้อยละ 10.23 และร้อยละ 8.92 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารโดยหลักประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเงินเดือน โบนัสของผู้บริหารและ

พนักงาน ค่าใช้จ่ายบริหารต่าง ๆ เป็นต้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 และ ปี 2559 พบว่า บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจากงบการเงินรวมเท่ากับ 60.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 10.23 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 12.15 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 25.35 โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการขอใบรับรองมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าจาก Underwriters' Laboratories Inc. (UL) ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เงินชดเชยเลิกจ้างพนักงาน ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนประกอบกับบริษัทย่อยมีการปรับปรุงสินทรัพย์เสื่อมสภาพและด้อยค่า

สำหรับในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจากงบการเงินรวมเท่ากับ 50.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 8.92 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 9.28 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 15.45 โดยส่วนใหญ่มาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการดำเนินการขอใบรับรองมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าจาก Underwriters' Laboratories Inc. (UL) ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เงินชดเชยเลิกจ้างพนักงาน ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนประกอบกับบริษัทย่อยไม่มีรายการปรับปรุงสินทรัพย์เสื่อมสภาพและด้อยค่า

ต้นทุนทางการเงิน

ทั้งนี้ ปี 2559-2561 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมที่เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินในการซื้อเครื่องจักรและรถยนต์ที่นำมาใช้ในกิจการ จำนวน 0.76 ล้านบาท 0.32 ล้านบาท และ 0.26 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2561 ทางบริษัทฯ ไม่มีภาระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทำให้คงเหลือเฉพาะดอกเบี้ยจากการเช่าซื้อทรัพย์สินเพียงอย่างเดียวเท่านั้น

อัตรากำไรขั้นต้น และกำไรสุทธิ

ปี 2559 – 2561 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมเท่ากับ 110.29 ล้านบาท 103.68 ล้านบาท และ 82.69 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 19.23 ร้อยละ 17.65 และร้อยละ 14.53 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาอัตรากำไรสุทธิจากงบการเงินรวม พบว่า ในปี 2559 – 2561 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ 40.36 ล้านบาท 23.47 ล้านบาท และ 16.50 ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 7.04 ร้อยละ 4.00 และร้อยละ 2.90 ตามลำดับ บริษัทฯ พบว่าในปี 2560 มีอัตรากำไรสุทธิมูลค่า เท่ากับ 23.47 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 4.00 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 16.89 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 41.85 สาเหตุหลักเนื่องจากเกิดจากการปรับราคาเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ซิลิคอน ลวดทองแดง ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมเท่ากับ 82.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 14.53 ซึ่งมีอัตรากำไรลดลงของกำไรขั้นต้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 20.99 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 20.24

เมื่อพิจารณากำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการในปี 2561 เท่ากับ 16.17 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับร้อยละ 2.84 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 9.25 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 36.39 ส่วนกำไรสุทธิ จากงบการเงินรวมในปี 2561 เท่ากับ 16.50 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.90 ลดลงจากช่วงเดียวกัน ของปีก่อน จำนวน 6.97 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 29.70 สาเหตุเกิดจากการปรับราคาเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ หลัก ได้แก่ ซีลีคอน ลวดทองแดง ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ มีมูลค่าสินทรัพย์รวมจากงบการเงินรวม เท่ากับ 439.75 ล้านบาท 455.77 ล้านบาท และ 454.25 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ มีดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทฯ มีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนจากงบการเงินรวม เท่ากับ 292.17 ล้านบาท 246.12 ล้านบาท และ 246.92 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 66.44 ร้อยละ 54.00 และร้อยละ 54.36 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 20.70 ล้านบาท 3.70 ล้านบาท และ 5.98 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 4.71 ร้อยละ 0.81 และร้อยละ 1.32 ตามลำดับ โดยรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินฝากบัญชีประเภทออม ทรัพย์ จำนวน 4.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 78.93 และเงินฝากเงินตราต่างประเทศสกุลดอลลาร์สหรัฐ (USD) จำนวน 1.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.06 ปี 2561 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2560 จำนวน 2.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61.37 เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนหนึ่งไปลงทุนสร้างอาคารโรงงานสำหรับรองรับผลิตภัณฑ์ใหม่และหมุนเวียนใช้ใน กิจการ

- เงินลงทุนชั่วคราว : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 51.37 ล้านบาท 30.98 ล้านบาท และ 11.33 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 11.68 ร้อยละ 6.80 และ ร้อย ละ 2.49 ตามลำดับ โดยรายการเงินลงทุนชั่วคราวดังกล่าวเป็นการลงทุนในกองทุนรวมและเงินฝากประจำของสถาบัน การเงิน

- ลูกหนี้การค้า : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 121.00 ล้านบาท 94.53 ล้าน บาท และ 98.45 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 27.52 ร้อยละ 20.74 และ ร้อยละ 21.67 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตาราง ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61
ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	40.63	6.66	2.39
ลูกหนี้การค้า – บริษัทอื่น	85.09	87.87	96.06
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ – บริษัทอื่น	(4.72)	(0.00)	(0.00)
ลูกหนี้การค้า – บริษัทอื่น – สุทธิ	80.37	87.87	96.06
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	121.00	94.53	98.45

เมื่อเปรียบเทียบปี 2560 และปี 2561 พบว่า บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 3.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.15 โดยในปี 2559 – 2561 บริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 76 วัน 68 วัน และ 63 วัน ตามลำดับ จะเห็นได้ถึงประสิทธิภาพในการเก็บหนี้ที่เร็วขึ้น เนื่องจากอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงการพิจารณาการให้เครดิตต่อลูกค้าใหม่ เพื่อควบคุมคุณภาพการให้สินเชื่อ ซึ่งจะช่วยลดการเกิดหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับการให้เครดิตลูกค้าใหม่นั้น บริษัทฯ จะรับชำระเป็นเงินสด และจะพิจารณาการให้เครดิตหลังจากที่ลูกค้ามีการซื้อขายสินค้ากับบริษัทฯ มาแล้วเป็นระยะเวลา 6 เดือน โดยจะพิจารณาจากยอดซื้อและความถี่ในการสั่งซื้อ

- สินค้าคงเหลือ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 88.65 ล้านบาท 103.48 ล้านบาท และ 113.43 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 20.16 ร้อยละ 22.70 และร้อยละ 24.97 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตาราง ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61
สินค้าสำเร็จรูป	18.78	26.11	32.07
งานระหว่างทำ	15.74	21.99	23.43
วัตถุดิบ	56.74	58.26	61.58
รวม	91.26	106.36	117.08
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(2.61)	(2.88)	(3.64)
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	88.65	103.48	113.44

เมื่อเปรียบเทียบปี 2561 กับปี 2560 จะเห็นได้ว่า บริษัทฯ มียอดสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 9.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.62 เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ มียอดขายอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ สามารถผลิตสินค้าได้อย่างมีคุณภาพ มีการส่งมอบตรงเวลา และใส่ใจต่อการให้บริการหลังการขาย ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ลูกค้ารายใหญ่หลายรายเกิดการสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการทำการตลาดอย่าง

ต่อเนื่อง ทำให้มีฐานลูกค้ารายใหม่ๆ เพิ่มขึ้น บริษัท จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาปริมาณการผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น และสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถเพียงพอและสอดคล้องกับเป้าหมายยอดขายที่ตั้งไว้ โดยในปี 2559 – 2561 บริษัท มีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 63 วัน 74 วัน และ 83 วัน ตามลำดับ บริษัท มีการกำหนดนโยบายค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ จากการพิจารณาการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือ ซึ่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปส่วนใหญ่ทำจากหลอดทองแดง ซิลิคอน และอลูมิเนียม ดังนั้นจึงมีโอกาสเสื่อมสภาพค่อนข้างต่ำ โดยสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าตัวอย่างที่แผนกวิศวกรรมทำเป็นต้นแบบ จะมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือหากมีอายุเกิน 3 ปี โดยในส่วนของวัตถุดิบจะมีการจัดกลุ่มตามประเภทของวัตถุดิบนั้นๆ และพิจารณาอายุของวัตถุดิบดังกล่าว เพื่อทำการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เหมาะสม เช่น ยาง โดยทั่วไปแล้วจะมีอายุประมาณ 6 เดือน หลังจาก 6 เดือน ยางจะเริ่มเสื่อมสภาพและแข็ง ทำให้ไม่สามารถไปใช้งานได้ ก็จะมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าว เป็นต้น โดยในปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัท มีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ 2.61 ล้านบาท 2.88 ล้านบาท และ 3.64 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัท มีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจากงบการเงินรวม เท่ากับ 147.58 ล้านบาท 209.65 ล้านบาท และ 207.33 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 33.56 ร้อยละ 46.00 และร้อยละ 45.64 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัท มีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 140.91 ล้านบาท 201.35 ล้านบาท และ 194.32 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 32.04 ร้อยละ 44.18 และร้อยละ 42.78 ตามลำดับ โดยเมื่อเปรียบเทียบปี 2560 และปี 2559 พบว่า มีการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 60.44 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 42.89 เนื่องจากมีการลงทุนในอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติมสำหรับรองรับการผลิตของผลิตภัณฑ์ใหม่ เมื่อเปรียบเทียบปี 2561 และปี 2560 พบว่า มีการลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 7.03 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 3.49 เนื่องจากในปี 2561 มีการปลดเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพในการทำงานลดลง หมดอายุการใช้งาน และนำเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัย พร้อมประสิทธิภาพที่ดีกว่าสำหรับการรองรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์เดิมรวมทั้งผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตด้วย

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัท มีหนี้สินรวมจากงบการเงินรวมมูลค่า เท่ากับ 129.72 ล้านบาท 142.43 ล้านบาท และ 133.40 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 29.50 ร้อยละ 31.25 และร้อยละ 29.37 ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา เท่ากับ 0.42 เท่า 0.45 เท่า และ 0.42 เท่า ตามลำดับ ซึ่งรายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนรวมจากงบการเงินรวม เท่ากับ 117.89 ล้านบาท 121.93 ล้านบาท และ 115.23 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 26.81 ร้อยละ 26.75 และร้อยละ 25.37 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 บริษัทฯ ยังคงปลอดหนี้จากสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินกู้ทั้งหมดที่ยังไม่ได้ใช้ มูลค่าเท่ากับ 128 ล้านบาท ประกอบด้วย วงเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR -2.0% เงินเบิกเกินบัญชีมีอัตราดอกเบี้ย MOR สำหรับวงเงินกู้ยืมระยะสั้น ได้แก่ วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท เป็นต้น ซึ่งสถาบันการเงินคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR -1.50% เป็นต้น

- เจ้าหนี้การค้า : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 97.58 ล้านบาท 95.70 ล้านบาท และ 100.42 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 22.19 ร้อยละ 21.00 และร้อยละ 22.11 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 และปี 2559 พบว่า บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าลดลง จำนวน 1.88 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.93 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 และปี 2560 พบว่า บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 4.72 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.93 โดยในปี 2559 – 2561 บริษัทฯ มีระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ เท่ากับ 73 วัน 75 วัน และ 76 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมจากซัพพลายเออร์โดยส่วนใหญ่ประมาณ 90 วัน ในปี 2561 ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ล่าช้าเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งโดยเฉลี่ยเครดิตเทอมจากซัพพลายเออร์ต่างประเทศจะอยู่ที่ประมาณ 75 วัน

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียนรวมจากงบการเงินรวม เท่ากับ 11.83 ล้านบาท 20.50 ล้านบาท และ 18.16 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 2.69 ร้อยละ 4.50 และร้อยละ 4.00 ตามลำดับ ซึ่งรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 8.83 ล้านบาท 14.20 ล้านบาท และ 16.86 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 2.01 ร้อยละ 3.12 และร้อยละ 3.71 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน และจะมีการคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 และปี 2560 พบว่า บริษัทฯ มีมูลค่าผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2560 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นเท่ากับ 2.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 18.73 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยปัจจัยหลายอย่าง คือ จำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของบริษัท การเพิ่มเงินเดือนของ

พนักงานจากการปรับเลื่อนตำแหน่ง และ พนักงานมีการลาออกน้อยลง ทำให้ความน่าจะเป็นในโอกาสที่พนักงานจะเกษียณมากขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจากงบการเงินรวม เท่ากับ 310.03 ล้านบาท 313.35 ล้านบาท และ 320.86 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 70.50 ร้อยละ 68.75 และร้อยละ 70.63 ตามลำดับ ซึ่งรายการส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

- ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 130 ล้านบาท เท่ากัน ต่อมาปี 2561 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นเท่ากับ 130.30 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 29.56 ร้อยละ 28.52 ร้อยละ 28.68 ตามลำดับ

- กำไรสะสม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 51.09 ล้านบาท 53.11 ล้านบาท และ 57.90 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 11.62 ร้อยละ 11.65 และร้อยละ 12.75 ตามลำดับ

สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องจากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 เท่ากับ 2.48 เท่า 2.02 เท่า และ 2.14 เท่า ตามลำดับ จะเห็นได้ว่า ปี 2561 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปี 2560 แต่รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวยังคงลดลงอยู่ เนื่องจากบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนเข้าซื้อ บริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อร่วมกันวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ประกอบกับบริษัทฯ สร้างอาคารเพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จะขยายการผลิตเพื่อจำหน่ายในอนาคต ส่วนด้านหนี้สินหมุนเวียน มีการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อย่างไรก็ตาม หนี้สินที่เพิ่มขึ้นเกิดจากที่บริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งในอนาคตบริษัทคาดว่าจะสามารถทำกำไรจากผลิตภัณฑ์ใหม่ได้อย่างแน่นอน ซึ่งจะส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ดีขึ้นตามลำดับ

นอกจากนี้ หากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วจากงบการเงินรวม พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว เท่ากับ 1.64 เท่า 1.06 เท่า และ 1.00 เท่า ตามลำดับ ซึ่งผลอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็วใน ปี 2561 ลดลงจากปี 2560 และเป็นไปในทิศทางเดียวกับอัตราส่วนสภาพคล่อง และหากพิจารณาอัตราส่วนวงจรหมุนเวียนเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ มีอัตราส่วนวงจรหมุนเวียนเงินสด เท่ากับ 67 วัน 67 วัน และ 71 วัน ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยที่สม่ำเสมอ

กระแสเงินสดสำหรับปี

หน่วย : ล้านบาท

รายละเอียด	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม	
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	44.33	46.96	26.35	50.31	26.40
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน	12.32	(43.37)	(11.79)	(35.27)	(4.44)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(45.02)	(20.62)	(12.30)	(32.04)	(19.69)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	11.63	(17.04)	2.27	(17.00)	2.27
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	9.07	20.70	3.66	20.70	3.70
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	20.70	3.66	5.93	3.70	5.98

เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจากงบการเงินรวม เท่ากับ 26.40 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการที่บริษัทฯ สามารถทำกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 19.73 ล้านบาท และมีรายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจากค่าเสื่อมราคาเท่ากับ 21.58 ล้านบาท ขณะที่กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้า จำนวน 4.20 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 4.31 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้นจำนวน 10.72 ล้านบาท กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าจำนวน 4.72 ล้านบาท ขณะที่กระแสเงินสดลดลงจากเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สินระยะสั้น ลดลง 0.38 ล้านบาท และ 0.40 ล้านบาท ตามลำดับ และกระแสเงินสดลดลงจากการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 3.88 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจากงบการเงินรวม เท่ากับ 4.44 ล้านบาท เกิดจากการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว เท่ากับ 19.82 ล้านบาท ที่นำไปลงทุนเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ และจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์สำหรับรองรับโครงการผลิตถ่านหินใหม่ จำนวน 19.06 ล้านบาท และ 4.69 ล้านบาท ตามลำดับ ขณะที่กระแสเงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ จำนวน 0.03 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 19.69 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย จำนวน 7.39 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล จำนวน 10.40 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 3.06 ล้านบาท

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ACCOUNTING SYSTEM & TAX
Certified Public Accountants

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18
ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพฯ 10110
โทร : 0-2714-8842-3, 0-2185-0342
แฟกซ์ : 0-2185-0225

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึง หมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการ ตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

AST MASTER

บริษัท เอสที มาสเตอร์ จำกัด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญเนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัท ประกอบกับบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนหลายรายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย ทำให้รายการขายของบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่ซับซ้อน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบให้มั่นใจว่าบริษัทรับรู้รายได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษ โดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทาน ใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบว่าไม่มีการรับรู้รายได้ก่อนถึงเวลาที่ควร ประกอบกับวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

AST MASTER

บริษัท เอสที มาสเตอร์ จำกัด

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ



AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



นายประคินฐ รอดลอยทุกข์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์	บาท				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	5,976,615	3,703,729	5,926,649	3,655,741
เงินลงทุนชั่วคราว	7	11,329,931	30,977,434	11,329,931	30,977,434
ลูกหนี้การค้า	8	98,445,039	94,533,798	98,445,039	94,533,798
ลูกหนี้อื่น	9	17,735,497	13,429,396	17,728,752	13,422,896
สินค้าคงเหลือ	10	113,431,490	103,480,076	113,431,490	103,480,076
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		246,918,572	246,124,433	246,861,861	246,069,945
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	11	1,290,595	1,279,245	1,290,595	1,279,245
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	3,600	3,600
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	194,322,152	201,345,671	194,707,710	201,745,187
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	14	1,702,869	1,681,798	1,702,869	1,681,798
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	4,013,375	4,022,139	4,013,375	4,022,139
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์		6,005,000	1,318,273	6,005,000	1,318,273
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		207,333,991	209,647,126	207,723,149	210,050,242
รวมสินทรัพย์		454,252,563	455,771,559	454,585,010	456,120,187

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า		100,423,687	95,703,606	100,340,455	95,359,119
เจ้าหนี้อื่น	16	7,658,693	12,633,435	9,719,296	22,051,293
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,815,812	3,057,641	1,815,812	3,057,641
เงินกู้ยืมระยะยาว					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	3,261,480	7,390,575	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,591,986	2,255,486	1,591,986	2,255,486
ประมาณการหนี้สิน	19	465,483	868,704	465,483	868,704
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		17,284	16,401	17,284	16,401
รวมหนี้สินหมุนเวียน		115,234,425	121,925,848	113,950,316	123,608,644
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17	1,301,791	3,012,743	1,301,791	3,012,743
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	-	3,284,700	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	16,861,019	14,202,807	16,861,019	14,202,807
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		18,162,810	20,500,250	18,162,810	17,215,550
รวมหนี้สิน		133,397,235	142,426,098	132,113,126	140,824,194
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 624,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		156,000,000	156,000,000	156,000,000	156,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 521,180,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท					
(2560 : หุ้นสามัญ 520,000,700 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)		130,295,025	130,000,175	130,295,025	130,000,175

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			117,057,742	115,937,312	117,057,742	115,937,312
กำไรสะสม						
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	22		15,600,000	14,300,000	15,600,000	14,300,000
ที่ยังไม่ได้จัดสรร			57,902,561	53,107,974	59,519,117	55,058,506
รวมส่วนของผูถือหุ้น			320,855,328	313,345,461	322,471,884	315,295,993
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			454,252,563	455,771,559	454,585,010	456,120,187

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขาย		552,909,636	573,716,993	552,909,636	573,716,993
ต้นทุนขาย		(470,216,627)	(470,035,085)	(470,216,627)	(470,035,085)
กำไรขั้นต้น		82,693,009	103,681,908	82,693,009	103,681,908
รายได้อื่น		16,356,226	13,567,103	16,018,681	13,584,105
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		99,049,235	117,249,011	98,711,690	117,266,013
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(28,271,365)	(28,052,255)	(28,271,365)	(28,052,255)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(50,789,201)	(60,070,089)	(50,785,632)	(58,136,559)
ต้นทุนทางการเงิน		(255,668)	(323,322)	(255,668)	(323,322)
รวมค่าใช้จ่าย		(79,316,234)	(88,445,666)	(79,312,665)	(86,512,136)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		19,733,001	28,803,345	19,399,025	30,753,877
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(3,229,040)	(5,329,741)	(3,229,040)	(5,329,741)
กำไรสำหรับปี		16,503,961	23,473,604	16,169,985	25,424,136

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนใน					
ภายหลังขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย	20	(11,699)	(4,389,357)	(11,699)	(4,389,357)
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	23	2,339	877,872	2,339	877,872
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(9,360)	(3,511,485)	(9,360)	(3,511,485)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		16,494,601	19,962,119	16,160,625	21,912,651
กำไรต่อหุ้น	24				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรสำหรับปี		0.032	0.045	0.031	0.049
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรสำหรับปี		0.028	0.041	0.028	0.045

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	กำไรสะสม					
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	ที่ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		130,000,000	115,936,647	13,000,000	51,085,855	310,022,502
เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	175	665	-	-	840
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	1,300,000	(1,300,000)	-
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(16,640,000)	(16,640,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	23,473,604	23,473,604
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(3,511,485)	(3,511,485)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	19,962,119	19,962,119
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		130,000,175	115,937,312	14,300,000	53,107,974	313,345,461
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		130,000,175	115,937,312	14,300,000	53,107,974	313,345,461
เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	294,850	1,120,430	-	-	1,415,280
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	1,300,000	(1,300,000)	-
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(10,400,014)	(10,400,014)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	16,503,961	16,503,961
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(9,360)	(9,360)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	16,494,601	16,494,601
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		130,295,025	117,057,742	15,600,000	57,902,561	320,855,328

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม					
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	ที่ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		130,000,000	115,936,647	13,000,000	51,085,855	310,022,502
เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	175	665	-	-	840
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	1,300,000	(1,300,000)	-
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(16,640,000)	(16,640,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	25,424,136	25,424,136
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(3,511,485)	(3,511,485)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	21,912,651	21,912,651
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		130,000,175	115,937,312	14,300,000	55,058,506	315,295,993
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		130,000,175	115,937,312	14,300,000	55,058,506	315,295,993
เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	294,850	1,120,430	-	-	1,415,280
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	1,300,000	(1,300,000)	-
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(10,400,014)	(10,400,014)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	16,169,985	16,169,985
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(9,360)	(9,360)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	16,160,625	16,160,625
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		130,295,025	117,057,742	15,600,000	59,519,117	322,471,884

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	19,733,001	28,803,345	19,399,025	30,753,877
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เงินกองทุนเปิด	-	2,160,628	-	2,160,628
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	263,070	(751,332)	286,290	(12,607)
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(166,242)	(396,346)	(166,242)	(396,346)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(10,963)	(41,695)	(10,963)	(41,695)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	764,971	268,649	764,971	268,649
ค่าเสื่อมราคา	21,583,209	18,706,145	21,597,167	18,242,676
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	514,779	307,136	514,779	307,136
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(16,914)	(129,927)	(16,914)	(129,927)
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ	-	(71,158)	-	-
ผลประโยชน์พนักงาน	2,646,513	979,996	2,646,513	979,996
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	(7,683)	(64,875)	(7,683)	(64,875)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	255,668	323,322	255,668	323,322
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	45,559,409	50,093,888	45,262,611	52,390,834
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(4,198,504)	26,444,637	(4,198,504)	26,444,637
ลูกหนี้อื่น	(4,306,101)	(2,825,781)	(4,305,856)	(3,681,681)
สินค้าคงเหลือ	(10,716,385)	(10,766,708)	(10,716,385)	(15,102,942)
เงินมัดจำ	-	210,800	-	-
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	4,721,055	(1,924,618)	4,982,310	(2,190,160)
เจ้าหนี้อื่น	(382,870)	(3,228,578)	(392,870)	(3,216,776)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(395,538)	(596,211)	(395,538)	(596,211)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	30,281,066	57,407,429	30,235,768	54,047,701
จ่ายภาษีเงินได้	(3,881,437)	(7,091,384)	(3,881,437)	(7,091,384)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	26,399,629	50,316,045	26,354,331	46,956,317

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	19,824,708	19,385,252	19,824,708	19,385,252
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(11,350)	(11,251)	(11,350)	(11,251)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีในบริษัทย่อย ณ วันซื้อกิจการ	-	25	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	(3,600)	-	(3,600)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	27,987	130,000	27,987	130,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(19,057,775)	(54,270,262)	(26,405,030)	(62,372,497)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(535,850)	(1,380,748)	(535,850)	(1,380,748)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(4,686,727)	879,727	(4,686,727)	879,727
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,439,007)	(35,270,857)	(11,786,262)	(43,373,117)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(255,668)	(323,322)	(255,668)	(323,322)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว	(7,390,575)	(11,414,000)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(3,057,641)	(3,664,060)	(3,057,641)	(3,664,060)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(10,399,132)	(16,638,148)	(10,399,132)	(16,638,148)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,415,280	840	1,415,280	840
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(19,687,736)	(32,038,690)	(12,297,161)	(20,624,690)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	2,272,886	(16,993,502)	2,270,908	(17,041,490)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,703,729	20,697,231	3,655,741	20,697,231
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	5,976,615	3,703,729	5,926,649	3,655,741
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(4,591,872)	4,215,073	(11,939,127)	13,632,931
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น	104,860	3,069,734	104,860	3,069,734
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	882	1,852	882	1,852

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์ไฟฟ้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ครอบครัววิทธิโรจนกุล

บริษัทตั้งอยู่เลขที่ 78 หมู่ที่ 3 ถนนดอนตูม-นครชัยศรี ตำบลดอนแฝก อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม

ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2558

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าวตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุมดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	วันที่เริ่มมีอำนาจ ควบคุม	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัท (ร้อยละ)
บริษัทย่อย			
บริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ปี 2560	100
ประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์ไฟฟ้า			

บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560

“บริษัท” หมายถึง บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยข้างต้น

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของบริษัทมีดังต่อไปนี้

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงไว้แยกต่างหากในบัญชี “เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์ไว้ในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักตุน มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย นอกจากนี้บริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

4.7 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่าย ตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 ปี

4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์อื่นเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์ที่บันทึกบัญชีไว้โดยบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายและจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นรายได้เมื่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าที่บันทึกบัญชีไว้ ทั้งนี้จำนวนผลขาดทุนที่กลับรายการนี้ต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี(สุทธิจากค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง)ที่ควรจะเป็นหากบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ

4.9 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วน ระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.10 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.12 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขาย โดยเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้านี้รับรู้เมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนไปยังผู้ซื้อแล้ว

ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

4.13 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที

4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีการกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ และเงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้า หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น และภาษีเงินได้ค้างจ่าย นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้จัดให้มีเครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน

4.16 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

กันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพล
อย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกใน
ครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึง
เนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอน
หนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด)
ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และ
หนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นใน
กรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอ
ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่
เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่
จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน
ออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่า
ยุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้น
ประจำ

4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการ
ประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อ
ต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริง
อาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกค้าที่ประกอบกับการประเมินสภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกค้าเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกค้าและสภาพของลูกค้าไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่คาดว่าจะได้รับ

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

5. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	
บริษัท วิเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท ที ที ซี เพาเวอร์ทูลส์ จำกัด	ญาติสนิทของกรรมการและผู้ถือหุ้น
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

นโยบายในการกำหนดราคากับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	นโยบายราคา
ขายสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี
ซื้อสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อทรัพย์สิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

5.2 ยอดคงเหลือกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,389,271	6,667,462	2,389,271	6,667,462
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	12,300,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(12,300,000)
คงเหลือปลายปี	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,778	1,926	5,778	1,926
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน				
บริษัทย่อย	-	-	2,070,603	9,417,858

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ซื้อทรัพย์สิน				
บริษัทย่อย	-	-	-	17,650,891

5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขาย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	553,023	42,236,508	553,023	42,236,508
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	-	88,159
ซื้อสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	3,318,038
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,400	46,838	5,400	46,838
รวม	5,400	46,838	5,400	3,364,876

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,886,015	22,146,878
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,266,625	355,473
รวม	23,152,640	22,502,351

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	68,185	88,459	67,985	84,001
เงินฝากกระแสรายวัน	352,709	465,240	302,943	421,710
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	5,555,721	3,150,030	5,555,721	3,150,030
รวม	5,976,615	3,703,729	5,926,649	3,655,741

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.37 - 0.375 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.37 - 0.375 ต่อปี)

7. เงินลงทุนชั่วคราว

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	ราคาทุน	ราคายุติธรรม	ราคาทุน	ราคายุติธรรม
หน่วยลงทุน	11,318,968	11,329,931	30,935,739	30,977,434
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	10,963	-	41,695	-
ตราสารทุน - ราคายุติธรรม	11,329,931	11,329,931	30,977,434	30,977,434

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนชั่วคราวสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	30,977,434	51,375,537
เพิ่มระหว่างปี	222,075,292	250,347,952
ขาย/ชำระคืนระหว่างปี	(241,900,000)	(269,733,204)
โอนไปลูกหนี้อื่น - ลูกหนี้กองทุนเปิดระหว่างปี	-	(1,450,892)
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้นระหว่างปี	166,242	396,346
เปลี่ยนเป็นมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี	10,963	41,695
ยอดคงเหลือปลายปี	11,329,931	30,977,434

8. ลูกหนี้การค้า

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	2,389,271	6,667,462
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	96,055,768	87,866,336
รวม	98,445,039	94,533,798

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	426,979
เกินกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	-	6,240,483
3 - 6 เดือน	124,647	-
6 - 12 เดือน	848,929	-
มากกว่า 12 เดือน	1,415,695	-
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,389,271	6,667,462

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	74,996,538	73,467,396
เกินกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	19,324,025	12,210,683
3 - 6 เดือน	163,272	9,224
6 - 12 เดือน	-	4,900
มากกว่า 12 เดือน	1,571,933	2,174,133
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	96,055,768	87,866,336

9. ลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้กองทุนเปิด	2,160,628	2,160,628	2,160,628	2,160,628
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้				
กองทุนเปิด	(2,160,628)	(2,160,628)	(2,160,628)	(2,160,628)
ลูกหนี้กองทุนเปิด - สุทธิ	-	-	-	-
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	16,264,080	10,297,676	16,264,080	10,297,676
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	805,562	1,064,950	805,562	1,064,950
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	225,987	391,746	225,987	391,746
อื่นๆ	439,868	1,675,024	433,123	1,668,524
รวม	17,735,497	13,429,396	17,728,752	13,422,896

10. สินค้าคงเหลือ

	บาท					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ค่าเผื่อการลดลงของ					
	ราคาทุน		มูลค่าสินค้านำคงเหลือ		สินค้านำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	32,065,945	26,105,408	(492,425)	(459,759)	31,573,520	25,645,649
งานระหว่างทำ	23,429,256	21,994,413	-	-	23,429,256	21,994,413
วัตถุดิบ	61,579,808	58,258,803	(3,151,094)	(2,418,789)	58,428,714	55,840,014
รวม	117,075,009	106,358,624	(3,643,519)	(2,878,548)	113,431,490	103,480,076

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้านำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.8 ล้านบาท (2560 : จำนวน 0.3 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

11. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเงินฝากประจำ จำนวน 1.3 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.8 - 0.9 ต่อปี (2560 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.8 - 0.9 ต่อปี) เงินฝากประจำติดภาระค้ำประกันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่บริษัท ตามหมายเหตุ 29.2

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	ประเภทกิจการ	ประเทศที่	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	วิธีราคาทุน
		จดทะเบียน	(บาท)	เงินลงทุน	(บาท)
บริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด	การผลิตและจำหน่ายมอเตอร์ไฟฟ้า	ไทย	100,000	ร้อยละ 100	3,600

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยซื้อในราคาหุ้นละ 0.10 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมเป็นราคาค่าหุ้นทั้งสิ้น 100 เหรียญสหรัฐอเมริกา (คิดเป็นจำนวน 3,600 บาท)

13.ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	บาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560							
ราคาทุน	37,930,222	74,790,250	280,176,619	7,870,293	14,210,855	483,522	415,461,761
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,856,455)	(33,156,727)	(226,531,441)	(6,387,748)	(4,616,616)	-	(274,548,987)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	34,073,767	41,633,523	53,645,178	1,482,545	9,594,239	483,522	140,912,774
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	34,073,767	41,633,523	53,645,178	1,482,545	9,594,239	483,522	140,912,774
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนใน							
บริษัทย่อย (หมายเหตุ 28)	-	-	17,273,975	310,071	-	-	17,584,046
ซื้อสินทรัพย์	-	58,000	18,621,558	326,570	1,798,332	40,750,609	61,555,069
รับเข้า (โอนออก)	-	443,695	4,883,794	-	-	(5,327,489)	-
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(2)	(25)	(46)	-	-	(73)
ค่าเสื่อมราคา	(11,161)	(3,438,007)	(13,123,895)	(601,488)	(1,531,594)	-	(18,706,145)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	34,062,606	38,697,209	81,300,585	1,517,652	9,860,977	35,906,642	201,345,671
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ราคาทุน	37,930,222	75,097,945	319,695,156	7,594,903	16,009,187	35,906,642	492,234,055
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,867,616)	(36,400,736)	(238,394,571)	(6,077,251)	(6,148,210)	-	(290,888,384)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	34,062,606	38,697,209	81,300,585	1,517,652	9,860,977	35,906,642	201,345,671

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	34,062,606	38,697,209	81,300,585	1,517,652	9,860,977	35,906,642	201,345,671
ซื้อสินทรัพย์	-	-	4,646,735	697,210	-	9,226,818	14,570,763
รับเข้า (โอนออก)	-	42,011,418	1,953,814	731,272	-	(44,696,504)	-
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(62)	(11,011)	-	-	(11,073)
ค่าเสื่อมราคา	-	(5,045,330)	(14,220,670)	(717,536)	(1,599,673)	-	(21,583,209)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	34,062,606	75,663,297	73,680,402	2,217,587	8,261,304	436,956	194,322,152
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ราคาทุน	37,930,222	117,109,363	318,171,718	8,448,893	16,009,187	436,956	498,106,339
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,867,616)	(41,446,066)	(244,491,316)	(6,231,306)	(7,747,883)	-	(303,784,187)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	34,062,606	75,663,297	73,680,402	2,217,587	8,261,304	436,956	194,322,152

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560							
ราคาทุน	37,930,222	74,790,250	280,176,619	7,870,293	14,210,855	483,522	415,461,761
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,856,455)	(33,156,727)	(226,531,441)	(6,387,748)	(4,616,616)	-	(274,548,987)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	34,073,767	41,633,523	53,645,178	1,482,545	9,594,239	483,522	140,912,774
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	34,073,767	41,633,523	53,645,178	1,482,545	9,594,239	483,522	140,912,774
ซื้อสินทรัพย์	-	58,000	35,851,130	617,091	1,798,332	40,750,609	79,075,162
รับเข้า (โอนออก)	-	443,695	4,883,794	-	-	(5,327,489)	-
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(2)	(25)	(46)	-	-	(73)
ค่าเสื่อมราคา	(11,161)	(3,438,007)	(12,679,976)	(581,938)	(1,531,594)	-	(18,242,676)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	34,062,606	38,697,209	81,700,101	1,517,652	9,860,977	35,906,642	201,745,187
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ราคาทุน	37,930,222	75,097,945	319,650,752	7,575,354	16,009,187	35,906,642	492,170,102
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,867,616)	(36,400,736)	(237,950,651)	(6,057,702)	(6,148,210)	-	(290,424,915)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	34,062,606	38,697,209	81,700,101	1,517,652	9,860,977	35,906,642	201,745,187

	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เครื่องตกแต่งและ						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	34,062,606	38,697,209	81,700,101	1,517,652	9,860,977	35,906,642	201,745,187
ซื้อสินทรัพย์	-	-	4,646,735	697,210	-	9,226,818	14,570,763
รับเข้า (โอนออก)	-	42,011,418	1,953,814	731,272	-	(44,696,504)	-
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(62)	(11,011)	-	-	(11,073)
ค่าเสื่อมราคา	-	(5,045,330)	(14,234,628)	(717,536)	(1,599,673)	-	(21,597,167)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	34,062,606	75,663,297	74,065,960	2,217,587	8,261,304	436,956	194,707,710
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ราคาทุน	37,930,222	117,109,363	318,127,314	8,429,345	16,009,187	436,956	498,042,387
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,867,616)	(41,446,066)	(244,061,354)	(6,211,758)	(7,747,883)	-	(303,334,677)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	34,062,606	75,663,297	74,065,960	2,217,587	8,261,304	436,956	194,707,710
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 6.2 ล้านบาท (2560 : 15.2 ล้านบาท)							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เครื่องจักรจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 84.0 ล้านบาท (2560 : 85.2 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 15)							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมดังกล่าวมีจำนวน 223.2 ล้านบาท (2560: จำนวน 221.5 ล้านบาท)							

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

14. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

มูลค่าตามบัญชีของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	6,605,747	5,229,048
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,923,949)	(4,620,862)
มูลค่าตามบัญชี	1,681,798	608,186
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,681,798	608,186
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	535,850	1,380,748
ค่าตัดจำหน่าย	(514,779)	(307,136)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	1,702,869	1,681,798
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	7,141,597	6,605,747
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,438,728)	(4,923,949)
มูลค่าตามบัญชี	1,702,869	1,681,798

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศจำนวน 128.0 ล้านบาท (2560 : 127.8 ล้านบาท) วงเงินกู้ยืมค้ำประกันโดยเครื่องจักรของบริษัท (หมายเหตุ 13)

16. เจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้รับล่วงหน้าค่าสินค้า	661,794	1,224,200	661,794	1,224,200
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	636,170	5,228,042	2,706,773	14,645,900
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,041,420	4,948,672	5,031,420	4,948,672
ภาษีอื่นๆ	1,319,309	1,232,521	1,319,309	1,232,521
รวม	7,658,693	12,633,435	9,719,296	22,051,293

บริษัท ไฟโเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,117,603	6,070,384
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	(1,815,812)	(3,057,641)
สุทธิ	1,301,791	3,012,743

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปี

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจาก Verde Smart Motor, Inc. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (คิดเป็นจำนวนเงิน 3.3 ล้านบาท) (2560 : 325,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (คิดเป็นจำนวนเงิน 10.7 ล้านบาท)) เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีการคิดดอกเบี้ย ครบกำหนดชำระคืนงวดสุดท้ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2562

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,261,480	10,675,275
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	(3,261,480)	(7,390,575)
สุทธิ	-	3,284,700

19. ประมาณการหนี้สิน

บัญชีนี้ได้แก่ประมาณการรับประกันสินค้าซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	868,704	1,529,790
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	552,745	566,446
กลับรายการ	(560,428)	(631,321)
ลดลงระหว่างปี	(395,538)	(596,211)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	465,483	868,704

20. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541

ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	14,202,807	8,833,454
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,323,135	683,986
ต้นทุนดอกเบี้ย	323,378	296,010
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(222,461)	525,965
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากร	324,242	2,733,076
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(90,082)	1,130,316
รวม	11,699	4,389,357
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,861,019	14,202,807

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ต้นทุนขาย	869,096	385,148
ค่าใช้จ่ายในการขาย	376,593	140,235
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,400,824	454,613
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2,646,513	979,996

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทคาดว่าจะจ่ายผลประโยชน์พนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า จำนวน 0.1 ล้านบาท (ปี 2560 : บริษัทคาดว่าจะไม่จ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 8 ปี (ปี 2560 : ประมาณ 8 ปี)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.44 ต่อปี	ร้อยละ 2.28 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของ	ร้อยละ 2.5 ถึง 5.0 ต่อปี	ร้อยละ 2.5 ถึง 5.0 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงานตั้งแต่ร้อยละ 0 ถึง	ผันแปรตามอายุพนักงานตั้งแต่ร้อยละ 0 ถึง
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560
	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.50)	(738,086)	797,582	(658,614)	714,111
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.50)	738,299	(691,236)	662,842	(618,658)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(650,039)	706,022	(614,971)	670,864

บริษัท ไพโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทมีหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 3.9 ล้านบาท บริษัทจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

21. ทุนเรือนหุ้นและการจ่ายปันผล

ทุนเรือนหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	624,000,000	156,000,000	520,000,700	130,000,175	115,937,312
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่มี การใช้สิทธิระหว่างปี	-	-	1,179,400	294,850	1,120,430
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	624,000,000	156,000,000	521,180,100	130,295,025	117,057,742
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	520,000,000	130,000,000	520,000,000	130,000,000	115,936,647
เพิ่มทุนจดทะเบียน	104,000,000	26,000,000	-	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่มี การใช้สิทธิระหว่างปี	-	-	700	175	665
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	624,000,000	156,000,000	520,000,700	130,000,175	115,937,312

บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ข้อมูลเกี่ยวกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	8 พฤษภาคม 2560
วิธีการจัดสรร	จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 5 หุ้นเดิม : 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นวันที่ 9 พฤษภาคม
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก (หน่วย)	103,999,978 หน่วย
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมดอายุวันที่ 15 พฤษภาคม
วันที่ใช้สิทธิ	สามารถใช้สิทธิได้ 4 ครั้ง คือวันที่ 15 ธันวาคม 2560/ 15 มิถุนายน 2561 / 14 ธันวาคม 2561 และ 15 พฤษภาคม 2562
ราคาการใช้สิทธิ	1.20 บาทต่อหุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับ
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ

รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ	
	2561	2560
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันต้นปี	103,999,278	-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในระหว่างปี	-	103,999,978
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิในระหว่างปี	(1,179,400)	(700)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	102,819,878	103,999,278

เงินปันผลจ่าย

	อนุมัติโดย	บาท	
		เงินปันผลจ่าย	ปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561	10,400,014	0.020
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560	16,640,000	0.032

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติดังนี้

- อนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.020 บาท จำนวน 520 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวน 10.4 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 21 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติดังนี้

- อนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.032 บาท จำนวน 520 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวน 16.6 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2559 บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 19 พฤษภาคม 2560

- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (PIMO-W1) จำนวนไม่เกิน 104,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้น ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ กรณีมีเศษที่เกิดขึ้นจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง ในราคาเสนอขายหน่วยละ 0.00 บาท อายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิ เท่ากับ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ หุ้นสามัญ 1 หุ้น และราคาการใช้สิทธิ 1.20 บาท

อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 26,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 104,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 130,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เป็นจำนวน 156,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 624,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปี หักขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทสำรองตามกฎหมายจำนวน 1.3 ล้านบาท (2560 : จำนวน 1.3 ล้านบาท)

23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,217,937	5,879,379
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว		
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	11,103	(549,638)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	3,229,040	5,329,741
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,339)	(877,872)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	19,733,001	28,803,345	19,399,025	30,753,877
อัตราภาษีเงินได้	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	3,946,600	5,760,669	3,879,805	6,150,775
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ				
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,391,401)	(1,252,142)	(1,391,401)	(1,252,142)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	729,533	1,214,996	729,533	980,746
อื่นๆ	(66,795)	155,856	-	-
รวม	(728,663)	118,710	(661,868)	(271,396)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	11,103	(549,638)	11,103	(549,638)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	3,229,040	5,329,741	3,229,040	5,329,741

บริษัท ไฟโเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบแสดงฐานะการเงินของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	432,126	432,126
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้านำเข้าคงเหลือ	728,704	575,710
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	3,372,204	2,840,562
ประมาณการหนี้สิน	93,097	173,741
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,626,131	4,022,139
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
สัญญาเช่าการเงิน	612,756	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	4,013,375	4,022,139

24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

สำหรับกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดของบริษัทคือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยพิจารณาจากราคาตลาด (ราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี) และราคาตามสิทธิของสิทธิเลือกซื้อหุ้นนั้น การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับปรุงกำไรสุทธิแต่อย่างใด

บริษัท ไฟโเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย		กำไรต่อหุ้น	
	(บาท)		ถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		(บาท)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	16,503,961	23,473,604	520,058,862	520,000,033	0.032	0.045
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่า						
ปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ			63,711,211	47,783,452		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ						
ว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจาก						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	16,503,961	23,473,604	583,770,073	567,783,485	0.028	0.041

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย		กำไรต่อหุ้น	
	(บาท)		ถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		(บาท)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	16,169,985	25,424,136	520,058,862	520,000,033	0.031	0.049
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่า						
ปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ			63,711,211	47,783,452		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ						
ว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจาก						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	16,169,985	25,424,136	583,770,073	567,783,485	0.028	0.045

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(7,395,380)	(13,579,201)	(7,395,380)	(13,579,201)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	367,974,828	376,105,342	367,974,828	376,105,342
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผู้บริหาร	115,915,711	113,548,984	115,915,711	113,455,843
ค่านายหน้า	850,181	939,235	850,181	939,235
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,097,988	19,013,281	22,111,946	18,549,812

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.1 ล้านบาท (2560: 1.0 ล้านบาท)

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือ ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์ไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย บริษัทจึงไม่แสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นได้พิจารณาเป็นหนึ่งหน่วยงาน อย่างไรก็ตามรายได้ของบริษัทมีทั้งการขายในประเทศและต่างประเทศ บริษัทแยกแสดงข้อมูลตามรายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายได้จากการขายโดยส่งออกต่างประเทศคิดเป็นประมาณร้อยละ 39 (2560 : ร้อยละ 39) ของยอดรายได้จากการขายรวม

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายักษ์ใหญ่

ในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ายักษ์ใหญ่อันดับ 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 31 ของรายได้รวม (2560 : บริษัทมีรายได้จากลูกค้ายักษ์ใหญ่อันดับ 2 รายคิดเป็นร้อยละ 39 ของรายได้รวม)

28. การรวมธุรกิจ

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จาก Verde Smart Motor, Inc. ("VSM Inc."), Mr.Shannon Bard, Mr.Brent Alexander Roland และ Mr.Mark Vange ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยซื้อในราคาหุ้นละ 0.10 เหรียญสหรัฐอเมริกา (คิดเป็น 3.60 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) รวมเป็นราคาค่าหุ้นทั้งสิ้น 100 เหรียญสหรัฐอเมริกา (คิดเป็น 3,600 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25
ลูกหนี้อื่น	862,400
สินค้าคงเหลือ	4,336,234
อุปกรณ์ - สุทธิ	17,584,046
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	210,800
เจ้าหนี้การค้า	(78,945)
เจ้าหนี้อื่น	(11,802)
เงินกู้ยืมจาก Verde Smart Motor, Inc.	(22,828,000)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิ	74,758
ราคาที่ตกลงซื้อเงินลงทุน	(3,600)
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ	71,158

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันตามรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันในรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 24.0 ล้านบาท (2560 : 7.7 ล้านบาท)

29.2 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 1.9 ล้านบาท (2560 : 1.9 ล้านบาท) และบริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงินประมาณ 4.5 ล้านบาท

30. เครื่องมือทางการเงิน

30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และบริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

30.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ ดังนั้นบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

30.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก ราย ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ บริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยอาศัยการประเมินตามหลักเกณฑ์ที่ยอมรับโดยทั่วไป

30.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการซื้อหรือขายสินค้า บริษัทจึงมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการใช้อนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินคุ้มครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

	สกุลเงิน	เงินตราต่างประเทศ	เทียบเท่าเงินไทย (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	เหรียญสหรัฐอเมริกา	41,157	1.3
ลูกหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	921,275	29.7
ลูกหนี้การค้า	เหรียญออสเตรเลีย	113,419	2.5
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	78,174	2.5
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญออสเตรเลีย	3,200	0.1
เงินกู้ยืมระยะยาว	เหรียญสหรัฐอเมริกา	100,000	3.3

30.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทจึงเชื่อว่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.42:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ 0.41:1)

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติดังนี้

อนุมัติจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 520 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.013 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 6.8 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2561

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562