



รายงานประจำปี 2560

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

มีประโยชน์

วิตามิน  
เอ, บี 2

ไฟเบอร์



อร่อยฟินๆ  
ได้คุณค่าจากสาหร่ายทะเล



No.1 Seaweed Snack...

泰國銷量第一



"SEAWEEED IS TAOKAENOI"

Visit Taokaenoi at >>

[www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th)



Taokaenoi小老板



Taokaenoi Club



# สารบัญ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ และภาพรวมธุรกิจ	สารจากคณะกรรมการ	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
1	5	6
ผลการดำเนินงาน	ข้อมูลพื้นฐาน	
8	11	

---

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น	โครงสร้างการจัดการ	การกำกับดูแลกิจการ
14	16	37
การควบคุม และการตรวจสอบภายใน	การบริหารจัดการความเสี่ยง	ความรับผิดชอบต่อสังคม
50	52	56

---

## ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงาน ทางการเงิน	รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	รายการระหว่างกัน
61	62	64
การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน	งบการเงิน	
68	71	





## วิสัยทัศน์ และภาพรวมธุรกิจ

### V วิสัยทัศน์ ision

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มาก  
ด้วยคุณประโยชน์ อร่อย และสะดวก  
ในการบริโภค รวมถึงการสร้าง  
ตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักและยอมรับใน  
ตลาดโลก

### T เป้าหมาย arget

บริษัทฯ ต้องการขึ้นเป็นบริษัทนมขบเคี้ยว  
ระดับโลก **“Global Snack Company”**  
ด้วยยอดขายหนึ่งหมื่นล้านบาทต่อปี และมี  
วางขายมากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก  
ภายในปี ค.ศ. 2024

### M พันธกิจ ission

- 1 บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมวัฒนธรรมการ  
บริโภคอาหารที่มากด้วยคุณ  
ประโยชน์ อร่อย และสะดวกในการ  
บริโภค ให้ง่ายไปสู่ผู้บริโภคหลาย  
ล้านคนทั่วโลกโดยบริษัทฯ เป็นผู้ส่ง  
มอบคุณค่านั้น
- 2 บริษัทฯ มุ่งสร้างการรับรู้ตราสิน  
ค้าเพื่อครองใจผู้บริโภคอย่าง  
ต่อเนื่อง
- 3 บริษัทฯ มุ่งเน้นในการพัฒนาสินค้า  
ที่มีนวัตกรรม และนำเทคโนโลยีกัน  
สมัยมาใช้ในการกระบวนการผลิต
- 4 บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า  
และผู้บริโภคเสมือนหนึ่งคนใน  
ครอบครัว



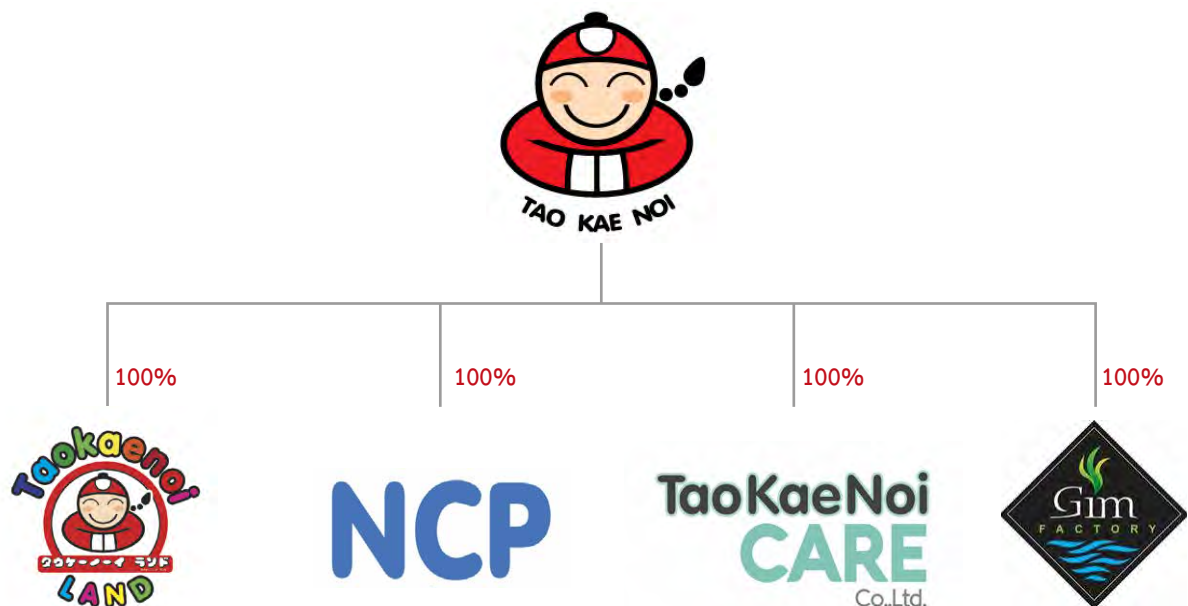


## ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสาหร่ายแปรรูปภายใต้ตราสินค้า “เถ้าแก่น้อย” รวมถึงสินค้าขนมขบเคี้ยวอื่นๆ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งตามกรรมวิธีการผลิตได้เป็น 4 ประเภท ได้แก่ สาหร่ายทอด สาหร่ายย่าง สาหร่ายอบ และสาหร่ายเทมปุระ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาสินค้าหลากหลายรสชาติ อาทิเช่น รสคลาสสิก รสเผ็ด รสบาร์บีคิว รสปลาหมึกย่าง และรสซีฟู้ด เป็นต้น เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งใน และต่างประเทศ ผ่านช่องทางจัดจำหน่ายต่างๆ ทั้งร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต การขายผ่านผู้แทนจำหน่าย ร้านเถ้าแก่น้อยแลนด์

รวมถึงตลาดส่งออก ทั้งในทวีปเอเชียและทวีปอื่นๆ ตามเป้าหมายที่มุ่งสู่แบรนด์ชั้นนำระดับโลก (Global Snack Company)

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตสาหร่ายแปรรูป 2 แห่ง ในประเทศที่จังหวัดปทุมธานี และพระนครศรีอยุธยา เพื่อรองรับยอดขายที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงโรงงานที่รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกาภายใต้บริษัทในเครือ เพื่อรองรับการขยายตลาดในภูมิภาคดังกล่าว



บริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งสิ้น 4 บริษัท ดังนี้

## 1. บริษัท เล้าแก่น้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด (“TKNRF”)



บริษัท เล้าแก่น้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจร้านขายของฝาก “เล้าแก่น้อยแลนด์” เพื่อจำหน่ายให้กลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก โดยประกอบด้วยสินค้าสาหร่ายและขนมขบเคี้ยวของบริษัท เล้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน), สินค้าแฮนด์แบรนด์ และสินค้าฝากขาย โดยปัจจุบันมีสาขาจำนวนทั้งสิ้น 11 สาขา ตั้งอยู่ในบริเวณแหล่งท่องเที่ยว ประกอบไปด้วย

- กรุงเทพมหานคร 6 สาขา ได้แก่ เทอมินัล 21 (โอโศก), แพลตตินั่ม 2 สาขา (ประตูน้ำ), เอเชียทีก์ เดอะริเวอร์ฟรอนท์ (เจริญกรุง), มาบุญครอง (ปทุมวัน) และสยามสแควร์ (ปทุมวัน)
- เชียงใหม่ 3 สาขา ได้แก่ เมญาไลฟ์สไตล์ ซ็อบบิง เซ็นเตอร์, เซ็นทรัล เฟสติวัล เชียงใหม่, ดั้งปาร์ค
- พัทยา จำนวน 2 สาขา ได้แก่ ตลาดน้ำ 4 ภาค 2 สาขา

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะให้ “เล้าแก่น้อยแลนด์” เป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มนักท่องเที่ยว รวมทั้งเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์ และกระตุ้นให้ผู้บริโภคตระหนักถึงตราสินค้า

เลขทะเบียนบริษัท:	0125552015842
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	469 ถนนบอนด์สตรีท ตำบล บางพูด อำเภอบางกรัณ จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์:	0 2960 1477
โทรสาร:	0 2960 1486
ทุนจดทะเบียน:	35,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	35,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น:	ร้อยละ 100

เล้าแก่น้อย โดยปัจจุบันมีแผนออกผลิตภัณฑ์อื่น ๆ นอกจากสาหร่ายแปรรูป รวมถึงเปิดร้านใหม่ในจังหวัดที่มีศักยภาพในด้านการท่องเที่ยว เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจท่องเที่ยวที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ นอกจากเป็นช่องทางหนึ่งในการขายสินค้าในประเทศสำหรับกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติแล้ว ร้านเล้าแก่น้อยแลนด์ ยังใช้ในการทำกิจกรรมทางการตลาด และทดลองสินค้าใหม่อีกด้วย โดยมี การเปลี่ยนแปลงจำนวนร้านภายใน 3 ปี ที่ผ่านมานี้

จำนวนสาขา เล้าแก่น้อยแลนด์	ปี 2558*	ปี 2559	ปี 2560
ต้นปี	17	5	8
เพิ่ม/ลด	(12)	3	3
ปลายปี	5	8	11

\*ปี 2558 มีการปิดสาขาเนื่องจากมีการปรับโมเดลธุรกิจจากการเปิดไฮเปอร์มาร์เก็ตเป็นหลักมาเปิดในแลนด์มาร์คสำคัญสำหรับกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวแทน

## 2. บริษัท เอ็นซีพี เทรดิง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด (“NCP”)



เลขทะเบียนบริษัท:	0125549009489
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	469 ถนนบอนด์สตรีท ตำบล บางพูด อำเภอบางกรัณ จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์:	0 2960 1999
โทรสาร:	0 2960 1501
ทุนจดทะเบียน:	1,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	1,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น:	ร้อยละ 100





บริษัท เอ็นซีพี เทคดิง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงปรุงรสให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย รวมถึงสินค้าอื่นๆ โดยเป็นสูตรเฉพาะ

ที่ถูกต้องคั่นขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมคุณภาพการผลิตตั้งแต่ต้นทาง และพัฒนารสชาติใหม่ได้หลากหลาย และรวดเร็ว

### 3. บริษัท เถ้าแก่น้อย แคร้ จำกัด (“TKNC”)



บริษัท เถ้าแก่น้อย แคร้ จำกัด\* ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าเข้ามาขายไป โดยเป็นสินค้าเพื่อลูกค้ากลุ่มผู้รักสุขภาพ เช่น เวยโปรตีน “My Whey”

เลขทะเบียนบริษัท: 0125551000787  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 469 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี  
โทรศัพท์: 0 2960 1999  
โทรสาร: 0 2960 1501  
ทุนจดทะเบียน: 5,000,000 บาท  
ทุนที่ออกและชำระแล้ว: 5,000,000 บาท  
สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 100

\*ทั้งนี้บริษัทฯ ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ร้อนท่มอร์ อินดัสตรี จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561

### 4. จิม แฟคทอรี อิงค์ (Gim Factory Inc.) (“GFI”)



จิม แฟคทอรี อิงค์ มีเป้าหมายเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสาหร่ายแปรรูปในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเน้นกลุ่ม

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 13767 Milroy Place Santa Fe Springs, California United States  
โทรศัพท์: +1 562 404 9888  
ทุนจดทะเบียน: 3,100,000 ดอลลาร์สหรัฐ  
ทุนที่ออกและชำระแล้ว: 3,100,000 ดอลลาร์สหรัฐ  
มูลค่าลงทุน: 2,015,000 ดอลลาร์สหรัฐ  
สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 100

สาหร่ายออลแกนิก รวมถึงการนำเข้าขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายจาก บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง เพื่อจำหน่ายในภูมิภาคดังกล่าว

# 2



## สารจากคณะกรรมการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี พ.ศ. 2560 เป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทเก้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ยังเดินหน้าขยายกิจการ เพื่อรองรับการเติบโตโดยได้เริ่มเปิดสายการผลิตที่โรงงานโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2560 โดยหากนับรวมกำลังการผลิตเต็มที่ทั้งสองโรงงาน สามารถรองรับยอดขายได้ถึง 8,000 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุนโดยการซื้อกิจการโรงงานผลิตสาหร่ายในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อขยายตลาดภูมิภาคดังกล่าว

ทั้งนี้รายได้จากการขายทั้งกลุ่มเพิ่มขึ้นจาก 4,705 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 5,264 ล้านบาทในปี 2560 จากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทั้งกลุ่มสาหร่ายอบ และผลิตภัณฑ์อื่นนอกเหนือจากสาหร่ายแปรรูป คือ เครื่องดื่มเวย์โปรตีน “My Whey” เพื่อรองรับกลุ่มผู้รักสุขภาพที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่มีปัจจัยลบจากเรื่องราคาสาหร่าย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่มีราคาสูงอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงการทำกิจกรรมการตลาดเพิ่มมากขึ้นเพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่และขยายฐานกลุ่มลูกค้า และผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทำให้เกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนประมาณ 36 ล้านบาท จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้กำไรสุทธิของปี 2560 ลดลงจาก 782 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 608 ล้านบาทในปี 2560 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถรักษ้อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้อยู่ที่ประมาณ 11.6% ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทที่พยายามรักษ้อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ให้สูงกว่า 10% โดยคาดการณ์ว่าจะปรับตัวสูงขึ้นในปี 2561

ผลสำเร็จทั้งหลายข้างต้นจะเกิดขึ้นไม่ได้ หากไม่ได้รับการสนับสนุนจากลูกค้าที่สำคัญทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งความวิริยะ อุตสาหะ และมุ่งมั่นของผู้บริหาร ความร่วมแรงร่วมใจ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน การสนับสนุนของคู่ค้าและสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงความไว้วางใจของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

ในนามของคณะกรรมการ ต้องขอขอบพระคุณทุกท่านที่มีส่วนสำคัญต่อความสำเร็จที่เกิดขึ้นในปี 2560



ยุทธ วรรณธรร  
ประธานกรรมการ



อิทธิพัทธ์ พิระเดชพานิช  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

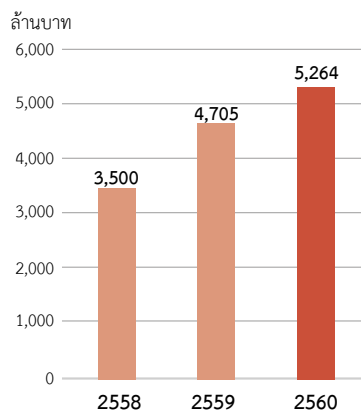


# 3

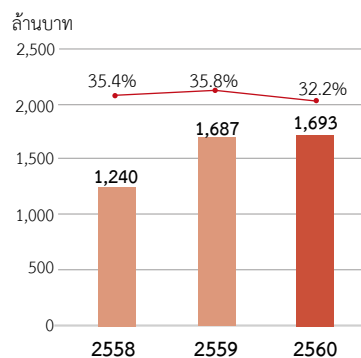


## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

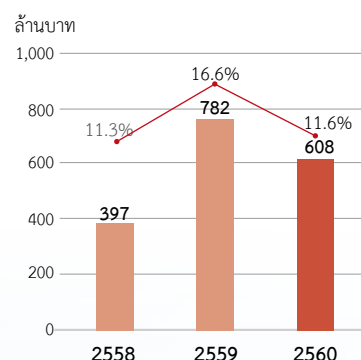
### รายได้จากการขาย



### กำไรขั้นต้น



### กำไรสุทธิ



งบกำไรขาดทุน	2558		2559		2560	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้จากการขาย	3,499.7	100.0	4,705.3	100.0	5,263.6	100.0
ต้นทุนขาย	(2,259.5)	(64.6)	(3,018.8)	(64.2)	(3,570.9)	(67.8)
กำไรขั้นต้น	1,240.2	35.4	1,686.6	35.8	1,692.7	32.2
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(528.2)	(15.1)	(469.9)	(10.0)	(646.6)	(12.3)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(215.7)	(6.2)	(248.2)	(5.3)	(214.9)	(4.1)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(6.3)	(0.2)	(6.8)	(0.1)	(43.0)	(0.8)
กำไรจากการดำเนินงาน	490.0	14.0	961.6	20.4	788.3	15.0
รายได้อื่น	15.5	0.4	24.0	0.5	19.5	0.4
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(16.7)	(0.5)	(6.5)	(0.1)	(15.9)	(0.3)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(98.2)	(2.8)	(197.3)	(4.2)	(183.4)	(3.5)
กำไรสุทธิ	396.9	11.3	781.8	16.6	608.4	11.6

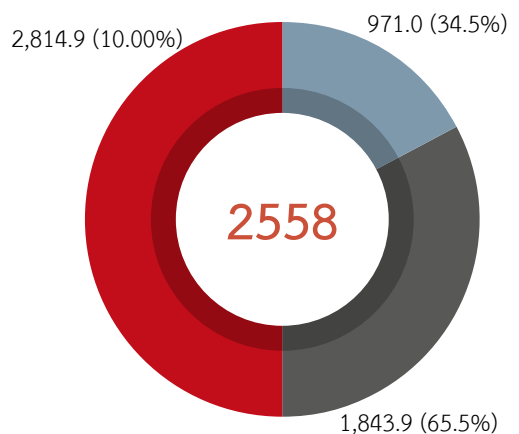
### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	งบตรวจสอบ		
		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	35.44	35.84	32.16
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	14.00	20.44	14.97
อัตรากำไรสุทธิ	%	11.34	16.62	11.56

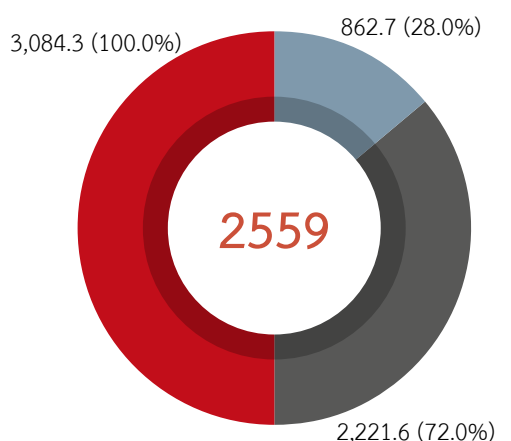


- สินทรัพย์
- หนี้สิน
- ส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท



งบแสดงฐานะการเงิน	2558		2559		2560	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
สินทรัพย์	2,814.9	100.0	3,084.3	100.0	3,322.1	100.0
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,122.2	75.4	2,107.2	68.3	2,071.2	62.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	692.7	24.6	977.1	31.7	1,250.9	37.7
หนี้สิน	971.0	34.5	862.7	28.0	1,146.2	34.5
หนี้สินหมุนเวียน	852.0	30.3	854.0	27.7	1,117.6	33.6
หนี้สินไม่หมุนเวียน	119.0	4.2	8.7	0.3	28.5	0.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,843.9	65.5	2,221.6	72.0	2,176.0	65.5



### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	งบตรวจสอบ		
		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560

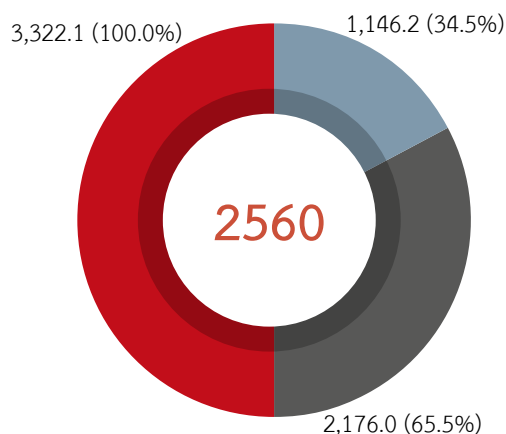
#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.49	2.47	1.85
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	46	35	39
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	6	5	8
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	40	35	33
Cash Cycle	วัน	12	5	14

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.53	0.39	0.53
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>1</sup>	%	90	86	77

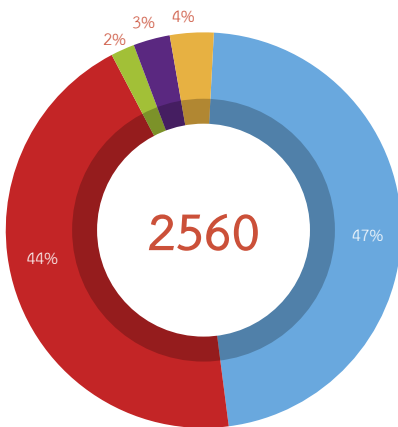
<sup>1</sup> อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจาก เงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม





## ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์



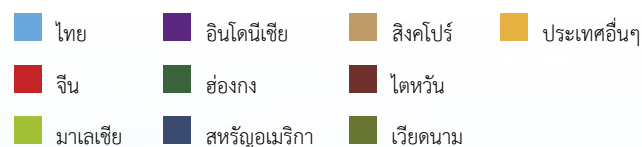
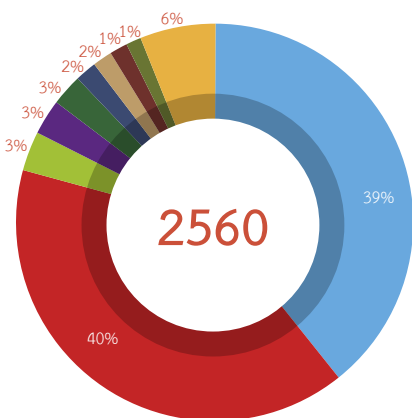
รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายปี 2560 จำนวน 5,264 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 12 จากปีที่ผ่านมา จากกิจกรรมทางการตลาด การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ และการขยายช่องทางการขายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนยอดขายตลาดในประเทศร้อยละ 39 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีที่ผ่านมา และตลาดต่างประเทศร้อยละ 61 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีที่ผ่านมา โดยปี 2560 นับเป็นปีแรกที่ตลาดประเทศจีนมียอดขายสูงกว่าตลาดในประเทศ

ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ยังคงมาจากขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย ซึ่งมีการพัฒนารูปแบบสินค้าและกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันมีทั้งหมด 4 ประเภท ประกอบด้วย

- สาหร่ายทอด ยังคงมีสัดส่วนสูงสุดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 47 ของรายได้รวมจากการขาย
- สาหร่ายย่าง เป็นกลุ่มที่ผลักดันให้ยอดขายเติบโตสูงสุดโดยสอดคล้องกับการเพิ่มสัดส่วนยอดขายต่างประเทศ
- สาหร่ายอบ มีการแนะนำสินค้าใหม่เข้าสู่ตลาดในประเทศ
- สาหร่ายต้มปุระ ได้รับความนิยมโดยเฉพาะตลาดต่างประเทศ

รายได้จากการขายแยกตามประเทศ



นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเริ่มออกผลิตภัณฑ์อื่นนอกเหนือจากสาหร่าย (Non Seaweed Product) ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มากด้วยคุณประโยชน์ อร่อย และสะดวกในการบริโภค โดยสินค้าที่ออกสู่ตลาดในปีที่ผ่านมาและได้รับผลตอบแทนที่ดีจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ สินค้าเวย์โปรตีน “My Whey”



## ตลาดในประเทศ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในประเทศปี 2560 จำนวน 2,063 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 7 จากปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เป็นผลมาจากการทำกิจกรรมทางการตลาดทั้งรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ การขยายช่องทางร้านเก่าแก่น้อยแลนด์เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาด้วยตนเองซึ่งมีแนวโน้มสูงขึ้น และการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทั้งกลุ่มสาหร่ายทอดและสาหร่ายย่างขนาดใหญ่พิเศษ (แพมลีแพ็ก) สำหรับทานร่วมกันในกลุ่มเพื่อนและครอบครัว ส่วนกลุ่มผู้ดูแลสุขภาพมีการแนะนำสาหร่ายอบแคลอรีต่ำ รวมถึงผลิตภัณฑ์เวย์โปรตีน เป็นต้น โดยปัจจุบันมีการกระจายสินค้าผ่าน 3 ช่องทางหลัก

1. ร้านค้าปลีกทันสมัย (Modern Trade) ประกอบด้วย ร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต และไฮเปอร์มาร์เก็ต บริษัทฯ ทำการขายช่องทางนี้โดยตรงกับลูกค้าแต่ละราย โดยส่งสินค้าจากคลังสินค้าของบริษัทฯ เข้าสู่ศูนย์กระจายสินค้า (ดี.ซี.) ของลูกค้าเพื่อกระจายไปยังสาขาต่างๆ
2. ผู้แทนจำหน่าย (Distributor) บริษัทฯ มีการขายผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศเพื่อกระจายสินค้าไปยังร้านค้าทั่วประเทศ รวมถึงซูเปอร์มาร์เก็ตที่ไม่มีศูนย์กระจายสินค้า (ดี.ซี.) รวมถึงการขายโดยตรงผ่านตัวแทนในบางช่องทาง ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มกระจายสินค้าเวย์โปรตีนผ่านช่องทางนี้โดยมีตัวแทนเพื่อกระจายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์
3. ร้านค้าเก่าแก่น้อยแลนด์ (TKN Land) จำนวน 11 สาขาในแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ (กรุงเทพฯ เชียงใหม่ และพัทยา) เพื่อเป็นช่องทางในการขายสินค้าโดยตรงกับนักท่องเที่ยวกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยว รวมถึงเป็นช่องทางในการแนะนำสินค้าใหม่ของตลาดในประเทศอีกด้วย

ทั้งนี้จากข้อมูลวิจัยการตลาดพบว่าภาพรวมตลาดขนมขบเคี้ยวในประเทศปี 2560 มีอัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 6 และตลาดขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายมูลค่ากว่า 3,000 ล้านบาท มีอัตราเจริญเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 9 ส่วนเก่าแก่น้อยมีการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 10 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยตลาด ทำให้สามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดได้อย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดเมื่อเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายร้อยละ 72



## ตลาดต่างประเทศ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายต่างประเทศปี 2560 จำนวน 3,200 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 15 จากปีที่ผ่านมา โดยประเทศจีนมีส่วนขยายร้อยละ 40 ของยอดขายรวมบริษัท และมีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต โดยปัจจุบันบริษัทฯ ทำการขายผ่านผู้แทนจำหน่าย 2 รายเพื่อกระจายสินค้าในช่องทางร้านค้าปลีกทันสมัย (Modern Trade) ร้านค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และช่องทางออนไลน์ รวมถึงการสร้างแบรนด์เพื่อสร้างยอดขายในระยะยาวต่อไป

นอกจากนี้ยังบริษัทฯ มีการขายไปยังประเทศอื่นๆ กว่า 50 ประเทศทั่วโลก โดยมีประเทศที่สำคัญ อาทิ มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฮองกง สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ ไต้หวัน และกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม) เป็นต้น







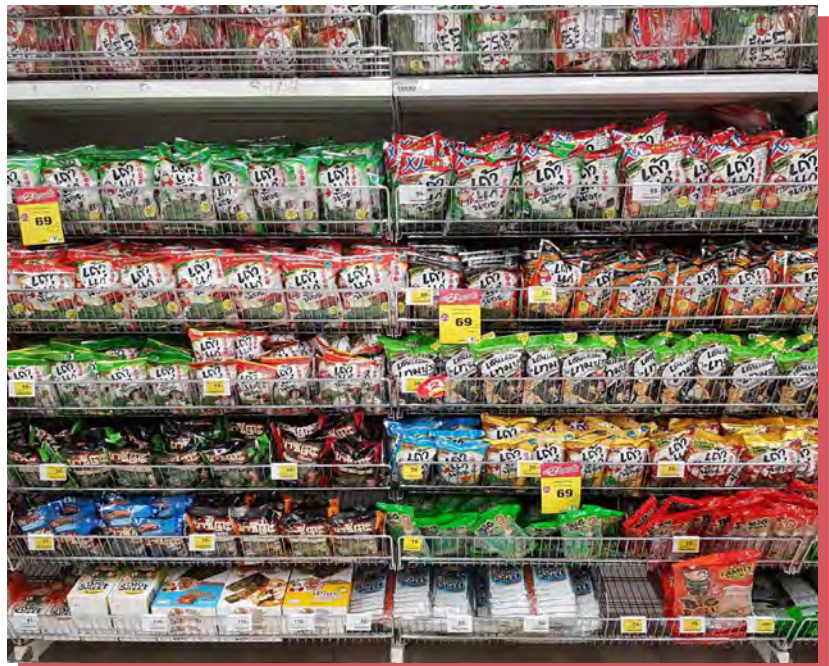
ปัจจุบันบริษัทฯ มีการขายส่งออกไปขายยังต่างประเทศผ่าน 3 ช่องทางหลัก

1. ผู้ส่งออกในประเทศ (Thai Exporter) เพื่อทดลองขายสินค้าไปยังตลาดใหม่ที่ยังไม่เคยทำการขายมาก่อน
2. ผู้นำเข้า (Importer) เพื่อขยายช่องทางแต่ละประเทศที่บริษัทฯ ต้องการเข้าไปเปิดตลาด
3. ผู้จัดการจำหน่ายในต่างประเทศ (Overseas Distributor) บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้จัดการจำหน่ายในประเทศที่มีศักยภาพการเจริญเติบโต เพื่อทำการขายและการตลาดตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน

## กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ

ในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบจากราคาสารายที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณผลผลิตสารายทะเลในฟาร์มที่เมืองจินลดลงกว่าร้อยละ 35 ส่งผลต่ออุตสาหกรรมสารายทั่วโลกประกอบกับการเริ่มเปิดดำเนินการโรงงานแห่งใหม่ที่นครมณฑลสาทรกรรมโรงจะทำให้ต้นทุนต่อหน่วยในระยะแรกอยู่ในระดับสูง เนื่องจากพนักงานต้องใช้เวลาเรียนรู้และพัฒนาทักษะการใช้งานเครื่องจักรใหม่ การลดอัตราส่วนของเสีย และการใช้กำลังการผลิตยังไม่เต็มที่ รวมถึงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงจากปีก่อนหน้า ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเพิ่มอัตรากำไรดังกล่าวในปี 2561 บริษัทฯ มีความมั่นใจว่ากำไรสุทธิในปี 2561 สามารถปรับตัวดีขึ้นตามลำดับ เนื่องจาก

1. โครงสร้างต้นทุนใหม่ ทั้งราคาสาราย และอัตราการใช้กำลังการผลิต
2. การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นมากกว่าค่าเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เดิม (ร้อยละ 35)
3. การติดตั้งเครื่องจักรใหม่เพิ่มเติมทั้ง 2 โรงงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
4. การขยายตลาดใหม่เพิ่มเติม เช่น สหรัฐอเมริกา



# 5





## ข้อมูลพื้นฐาน

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
Taokaenoi Food & Marketing Public Company Limited






ชื่อย่อ:	TKN
ประเภทธุรกิจ:	ผลิตและจำหน่ายอาหารแช่แข็งแปรรูป
เลขทะเบียนบริษัท:	0107556000337
ทุนจดทะเบียน:	345,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	345,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 0.25 บาท
หุ้นบุริมสิทธิ	- ไม่มี -
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560 กลุ่มครอบครัวพระเดชารักษ์ ถือหุ้นร้อยละ 60.15 ที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป
ข้อมูลสำคัญอื่น ที่อยู่	- ไม่มี -


### 1. สำนักงานเมืองทองธานี

 337 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด  
นนทบุรี 11120  
 0 2984 0666  
 0 2984 0118  
 [www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th)

### 2. โรงงานพวงค์

 12/1 หมู่ 4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว  
ปทุมธานี 12140  
 0 2108 6888  
 0 2108 8704

### 3. โรงงานโรจนะ

 55/5 หมู่ 5 ตำบลสามบัณฑิต อำเภอยุทัย  
พระนครศรีอยุธยา 13210



## ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์:



**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**



93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110



0 2009 9999



0 2009 9991

นายทะเบียนหุ้นกู้: - ไม่มี -

ผู้สอบบัญชี:



**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**



193/136-7 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110



0 2264 9090



0 2264 0789-90

นางสาววิสสุตา จรรย์นากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853

ที่ปรึกษากฎหมาย:



**บริษัท กุดัน แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด**



127 อาคารเกษรทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330



0 2838 1750



0 2838 1795

นักลงทุนสัมพันธ์:



**ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์**



337 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120



ir@taokaenoi.co.th



0 2984 0666 #315



0 2094 0118





# ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ





## ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

### 6.1 หลักทรัพ์ของบริษัท

- ทุนจดทะเบียน 345 ล้านบาท
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว 345 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 1,380 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
- บริษัท ไม่มี การออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

### 6.2 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง	360,000,000	26.09
2	อิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	329,040,700	23.84
3	พงศ์ศักดิ์ ธรรมธัชอารี	76,074,020	5.51
4	อรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	70,500,000	5.11
5	ณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์	70,500,000	5.11
6	ประชา ดำรงค์สุทธิพงศ์	66,308,600	4.80
7	STATE STREET EUROPE LIMITED	26,396,700	1.91
8	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>1</sup>	18,430,083	1.34
9	สรัญญา วรวงศ์วุฒ	15,376,000	1.11
10	The HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	12,000,000	0.87
11	สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	335,373,897	24.30
รวม		1,380,000,000	100.00

<sup>1</sup> บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ใน เว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง	360,000,000	26.09
2	อิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	329,040,700	23.84
3	อรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	70,500,000	5.11
4	ณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์	70,500,000	5.11
รวม		830,040,700	60.15

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) บริษัทฯ มีการกำหนดไว้การถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวที่ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน

### 6.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าอัตราร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังจากหักภาษีและเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้

เงื่อนไขที่ว่าบริษัทฯ จะต้องต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	เงินปันผล (บาท/หุ้น)			เงินปันผลจ่าย (บาท)	อัตรการจ่าย (ร้อยละ) <sup>1</sup>
	ระหว่างกาล	งวดสุดท้าย	รวม		
2558 <sup>2</sup>	-	0.105	0.105	144,900,000	26.12
2559	0.19	0.30	0.49	676,200,000	90.00
2560 <sup>3</sup>	0.17	0.17	0.34	469,200,000	81.00

<sup>1</sup> อัตราการจ่ายเงินปันผล คำนวณจากเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

<sup>2</sup> ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลปี 2558 ไม่รวมการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล 214,200,000 บาท แสดงข้อมูลเฉพาะการจ่ายปันผลภายหลังการซื้อขายหลักทรัพย์ TKN ในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3 ธันวาคม 2558)

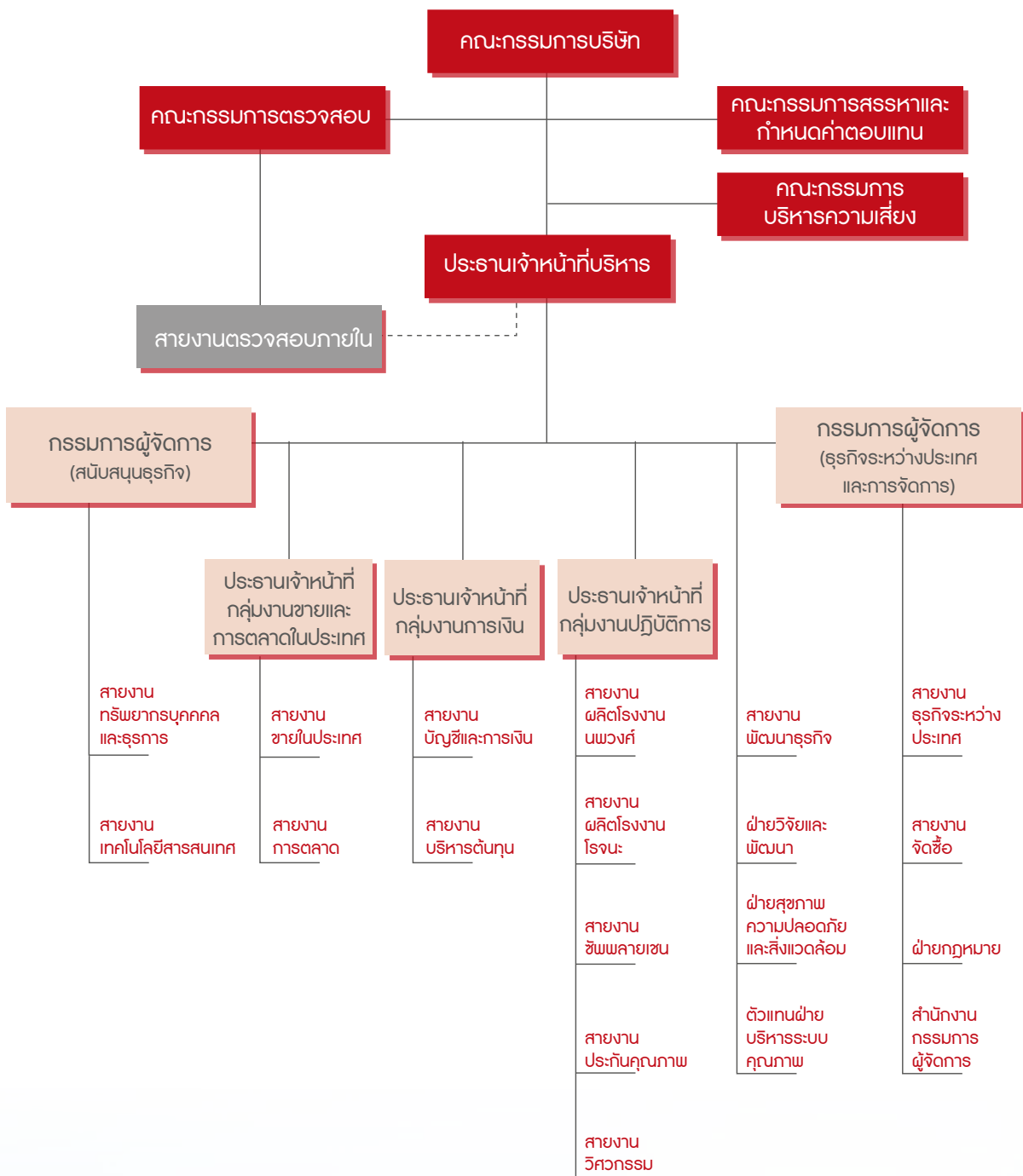
<sup>3</sup> การให้สิทธิรับเงินปันผลของบริษัทฯ ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561







## โครงสร้างการจัดการ



## 7.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 คน ประกอบด้วย



- |                                |                                   |                                |  |
|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--|
| 1. นายยุทธ วรรณธรร             | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ      | 6. นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์ | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจระหว่างประเทศและการจัดการ) |
| 2. นางวณี ทัศนมณเฑียร          | กรรมการอิสระ                      | 7. นายณัฏฐพงษ์ พิระเดชาพันธ์   | กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ (สนับสนุนธุรกิจ)                   |
| 3. นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ    | กรรมการอิสระ                      | 8. นางสาวพรธีรา รงค์ศิริพันธ์  | กรรมการ/ ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน                       |
| 4. นายสมบุญ ประสิทธิ์จูตระกูล  | กรรมการและกรรมการบริหาร           |                                |  |
| 5. นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์ | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |                                |  |





## นายยุทธ วรรณธรร

อายุ 70 ปี

### ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 2 ปี 2558 Ethical Leadership Program (ELP)
- รุ่น 6 ปี 2557 Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)
- รุ่น 6 ปี 2556 Financial Institutions Governance Program (FGP)
- รุ่น 12 ปี 2553 Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR)
- รุ่น 3ปี 2551 Chartered Director Class (R-CDC)
- รุ่น 8 ปี 2546 Role of the Chairman Program (RCP)
- รุ่น 0 ปี 2543 Directors Certification Program (DCP)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ บมจ. สหไทย เทอร์มินอล
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ บมจ. หลักทรัพย์เมย์แบงก์กิมเอ็ง (ประเทศไทย)

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ไทยพาณิชย์ โปรเทค
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. นูทริกซ์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีเอสวาย กรุ๊ป
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหไทยสตีลไฟฟ์

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2547 - 2558 ประธานกรรมการ บมจ. ไทยพาณิชย์ลิสดิง
- 2547 - 2558 ประธานกรรมการ บมจ. ปรีชากรุ๊ป

### การถือหุ้นในบริษัทที่นำรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : -ไม่มี-  
คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-  
ไม่บรรลุนิติภาวะ

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -







นางวณิ ทั่นมณเฑียร

อายุ 63 ปี

#### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม

##### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 18 ปี 2558 Advanced Audit Committee Program (AACP)
- รุ่น 4 ปี 2555 Financial Institutions Governance Program (FGP)
- รุ่น 138 ปี 2553 Directors Certification Program (DCP)

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2553 - 2557 ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี  
กรมสรรพากร
- 2553 - 2557 กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง  
องค์การจัดการน้ำเสีย
- 2557 - 2557 กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง  
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่ง  
ประเทศไทย
- 2554 - 2556 กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและ  
ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : -ไม่มี-  
คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-  
ไม่บรรลุนิติภาวะ

#### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -







นายสมบุญ ประสิทธิ์จิตรระกุล

อายุ 59 ปี

#### ตำแหน่ง

- กรรมการและกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- ปริญญาตรี การตลาด  
San Jose State University , USA

#### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 54 ปี 2548 Directors Certification Program (DCP)

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บมจ. เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์

#### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. วี ฟู้ดส์ กรุ๊ป

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ริเวอร์โปร ฟัลพ แอนด์ เพเพอร์

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. กระดาษชนธาร

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558 - 2560 กรรมการ  
บมจ. ที.เอ.ซี คอนซูเมอร์

2557 - 2558 กรรมการบริหาร  
บจก. อีปูโตะ (ประเทศไทย)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### การถือหุ้นในบริษัทนํารวมการถือหุ้นของคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-

ไม่บรรลุนิติภาวะ

#### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -







## นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์

อายุ 34 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 86 ปี 2553 Directors Accreditation Program (DAP)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. แก้วแก่น้อย มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ชูบชีวา
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. โอมิเซะ
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. โตเกียววรินทร์ มาร์เก็ตติ้ง
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ดร.โทบี
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ทเวนต์ไฟฟ์ โปรเจกต์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. แก้วแก่น้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. แก้วแก่น้อย แคร์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เอ็นซีพี เทรตติ้ง แอนด์ ซัพพลาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2555 - 2558 กรรมการ  
บจก. เจนซี อินสไพร์ คอร์ปอเรชั่น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องของ นายณัชชัชพงศ์ พิระเดชาพันธ์
- น้องของ นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์

### การถือหุ้นในบริษัทนี้รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560)

- ตนเอง : 329,040,700 หุ้น
- ตนเอง (ทางอ้อม) : 252,000,000 หุ้น
- ผ่านบริษัทโฮลดิ้ง
- คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-
- ไม่บรรลุนิติภาวะ

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -





## นางสาวอรพัตต์ พิระเดชาพันธ์

อายุ 37 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมการบริการ มหาวิทยาลัยรังสิต

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 86 ปี 2553 Directors Accreditation Program (DAP)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. พิระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ดร.โทบี
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ทเวนตีไฟฟ์ โปรเจกต์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เจ้าแกน้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เจ้าแกน้อยแคร์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เอ็นซีพี เทเรดิง แอนด์ ซัพพลาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่ของ นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์
- น้องของ นายณัชชัชพงศ์ พิระเดชาพันธ์

### การถือหุ้นในบริษัทนั้รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560)

- ตนเอง : 70,500,000 หุ้น
- ตนเอง (ทางอ้อม : 54,000,000 หุ้น  
ผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-
- ไม่บรรลุนิติภาวะ

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -





## นายฉัชชพงษ์ พิระเดชาพันธ์

อายุ 39 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ
- เลขานุการบริษัท

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 42 ปี 2554 Company Secretary Program (CSP)
- รุ่น 86 ปี 2553 Directors Accreditation Program (DAP)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. พิระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ดร.โทบี
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ทเว็นตีโฟร์ โปรเจ็คส์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. แก๊วก๊นอย เรสเตอรองท์ แอนด์ แพรนไชส์
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. แก๊วก๊นอยแคร์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เอ็นซีพี เทรตติ้ง แอนด์ ซัพพลาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2557 - 2558 กรรมการ  
บจก. เจนซี อินสไปร์ คอร์ปอเรชั่น
- 2553 - 2558 กรรมการ  
บจก. ไทย ฟอว์เวิร์ด บิวติง

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร

- พี่ชาย นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์
- พี่ชาย นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์

### การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560)

- ตนเอง : 70,500,000 หุ้น
- ตนเอง (ทางอ้อม : 54,000,000 หุ้น  
ผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-
- ไม่บรรลุนิติภาวะ

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -







## นางสาวพรธีรา รงคะศิริพันธ์

อายุ 49 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี บัณฑิต  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 89 ปี 2554 Directors Accreditation Program (DAP)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

### การถือหุ้นในบริษัทนั้รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-

ไม่บรรลุนิติภาวะ

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งด้านธุรกิจการขายและการตลาด บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายยุทธ วรรณธรราร นางวณิ ทศนมนเทียร และนายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ ตามเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

โดยมี นายณัชชัชพงศ์ พิระเดชาพันธ์ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งประสานงานให้การปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์ นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์ และนายณัชชัชพงศ์ พิระเดชาพันธ์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมและอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วนในการประชุม ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถ้อยคำของเสียงข้างมากโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารได้เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่างๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรมและโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอให้เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสาร และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

## การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทปี 2560

- คณะกรรมการบริษัท (Board of Director, “BOD”) จำนวน 8 คน โดยมี นายยุทธ วรรณธรราร เป็นประธานคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee, “AC”) จำนวน 3 คน โดยมี นางวณิ ทศนมนเทียร เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee, “NRC”) มีจำนวน 3 คน โดยมี นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee, “RMC”) จำนวน 4 คน โดยมี นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 (Annual General Meeting, “AGM”) จัดการประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 โดยมี นายยุทธ วรรณธรราร เป็นประธานที่ประชุม



ลำดับ	รายชื่อ	BOD	AC	NRC	RMC	AGM
1	นายยุทธ วรรณธรร	11 / 11	4 / 4	2 / 2		1 / 1
2	นางวณิ ทศนมนเทียร	11 / 11	4 / 4	2 / 2		1 / 1
3	นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ	11 / 11	4 / 4	2 / 2		1 / 1
4	นายสมบุญ ประสิทธิ์ฐิฏะกุล	11 / 11		2 / 2		1 / 1
5	นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์	11 / 11				1 / 1
6	นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์	9 / 11			1 / 1	1 / 1
7	นายณัฏฐพงษ์ พิระเดชาพันธ์	11 / 11				1 / 1
8	นางสาวพรธีรา รงคะศิริพันธ์	11 / 11			1 / 1	1 / 1
9	นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล				1 / 1	1 / 1
10	นายบุญชัย ไควพานิช				1 / 1	1 / 1
จำนวนผู้เข้าประชุม		8 คน	3 คน	4 คน	4 คน	10 คน

## 7.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 3 คณะ ประกอบด้วย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

มีอำนาจหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย



- |                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| 1.นางวณิ ทศนมนเทียร        | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2.นายยุทธ วรรณธรร          | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3.นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ | กรรมการตรวจสอบ       |

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีอำนาจหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาแนวทางและกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย



- |                              |                                     |
|------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ  | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายยุทธ วรรณธรร           | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นางวณิ ทศนมนเทียร         | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 4. นายสมบุญ ประสิทธิ์ฐิฏะกุล | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |





โดยมี นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามนโยบาย รวมถึงทบทวนและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

1. น.ส.อรพัทธ์ พิระเดชพาณิชย์ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายบุญชัย โควพานิช กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. น.ส.พรธีรา รังคะศิริพันธ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นายวันชัย ว่องพงศาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 7.3 ผู้บริหาร



ผู้บริหาร มีจำนวน 5 คน ประกอบด้วย

- |                                 |   |                               |                                     |
|---------------------------------|---|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชพาณิชย์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                             | 4. นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล | ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน    |
| 2. นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชพาณิชย์ | กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจระหว่างประเทศ และการจัดการ) | 5. นายบุญชัย โควพานิช         | ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ |
| 3. นายณัชชพงษ์ พิระเดชพาณิชย์   | กรรมการผู้จัดการ (สนับสนุนธุรกิจ)                   |                               |                                     |



## นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์

อายุ 34 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 86 ปี 2553 Directors Accreditation Program (DAP)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เล้าแก่น้อย มาร์เก็ต (ประเทศไทย)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พิระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ชูบชีวา
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โอมิเซ
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โตเกียววันเวย์ มาร์เก็ตติ้ง
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ดร.โทบี
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เทวินดีไฟร์ โปรเจกต์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เล้าแก่น้อย เรสเดอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เล้าแก่น้อย แคร์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอ็นซีพี เทรดิง แอนด์ ซัพพลาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2555 - 2558 กรรมการ บจก. เจนซี อินสไปร์ คอร์पोเรชั่น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องของ นายณัชชัชพงศ์ พิระเดชาพันธ์
- น้องของ นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์

### การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560)

- ตนเอง : 329,040,700 หุ้น
- ตนเอง (ทางอ้อม : 252,000,000 หุ้น
- ผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-
- ไม่บรรลุนิติภาวะ

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -





นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์

อายุ 37 ปี

#### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมบริการ  
มหาวิทยาลัยรังสิต

#### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 86 ปี 2553 Directors Accreditation Program (DAP)

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. พิระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ดร.โทบี
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ทเว็นตีโฟร์ โปรเจ็คส์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. แก๊วแก๊วน้อย เรสเทอรองท์ แอนด์ แพรนไชส์
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. แก๊วแก๊วน้อยแคร์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เอ็นซีพี เทรตติ้ง แอนด์ ซัพพลาย

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่ของ นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์
- น้องของ นายณัชชัชพงศ์ พิระเดชาพันธ์

#### การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560)

- ตนเอง : 70,500,000 หุ้น
- ตนเอง (ทางอ้อม : 54,000,000 หุ้น  
ผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-
- ไม่บรรลุนิติภาวะ

#### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -







## นายณัชชัชพงศ์ พิระเดชาพันธ์

อายุ 39 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ
- เลขานุการบริษัท

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรม  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 42 ปี 2554 Company Secretary Program (CSP)
- รุ่น 86 ปี 2553 Directors Accreditation Program (DAP)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ดร.โทบี
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ทเว็นตี้ไฟว์ โปรเจ็คส์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เจ้าแกน้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แพรนไชส์
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เจ้าแกน้อยแคร์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เอ็นซีพี เทรคดิ้ง แอนด์ ซัพพลาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2557 - 2558 กรรมการ  
บจก. เจนซี อินสไปร์ คอร์ปอเรชั่น
- 2553 - 2558 กรรมการ  
บจก. ไทย ฟอว์เวิร์ด บิวติ้ง

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่ของ นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์
- พี่ของ นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์

### การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560)

- ตนเอง : 70,500,000 หุ้น
- ตนเอง (ทางอ้อม : 54,000,000 หุ้น  
ผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-
- ไม่บรรลุนิติภาวะ

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -





## นายจิระพงษ์ สันติวิริยะกุล

อายุ 56 ปี

### ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท : บัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี : บัญชี  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 8 ปี 2560 Ethical Leadership Program (ELP)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554 - 2556 Senior GM Finance & HR  
บจก. ไทยซูซูกิมอเตอร์

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร

- ไม่มี -

### การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-  
ไม่บรรลุนิติภาวะ

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -





## นายบุญชัย โควพาณิช

อายุ 56 ปี

### ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท           บริหาร  
                                มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี           วิทยาศาสตร์  
                                จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2547 - 2556           ผู้อำนวยการฝ่ายซัพพลายเชน  
Mead Johnson Nutrition Co.,Ltd

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร

- ไม่มี -

### การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2560)

ตนเอง                       : 15,000 หุ้น

คู่สมรส/ บุตรที่ยัง       : -ไม่มี-

ไม่บรรลุนิติภาวะ

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



## 7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัททั้งปีรวมไม่เกิน 2,400,000 บาท ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบทั้งปีรวมไม่เกิน 240,000 บาท เบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจ่ายเป็นรายครั้ง และจ่ายโบนัสจากผลการปฏิบัติงานปี 2559 รวม 400,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	หน่วย	2558	2559	2560
คณะกรรมการบริษัท				
- ประธานกรรมการ	บาท / เดือน	53,000	53,000	60,000
- กรรมการอิสระ	บาท / เดือน	26,500	26,500	30,000
- กรรมการและกรรมการบริหาร	บาท / เดือน			80,000
คณะกรรมการตรวจสอบ				
- ประธานกรรมการ	บาท / เดือน	10,000	10,000	10,000
- กรรมการ	บาท / เดือน	5,000	5,000	5,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				
- ประธานกรรมการ	บาท / ครั้ง	-	10,000	10,000
- กรรมการ	บาท / ครั้ง	-	8,000	8,000

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 3,040,500 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทน			โบนัส ปี 2559	รวม
		BOD <sup>1</sup>	AC <sup>2</sup>	NRC <sup>3</sup>		
1	นายยุทธ วรรณธรร	699,000	60,000	16,000	116,000	891,000
2	นางวณิ ทศนภมเฑียร	349,500	120,000	16,000	73,000	558,500
3	นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ	349,500	60,000	20,000	63,000	492,500
4	นายสมบุญ ประสิทธิ์จุตระกูล	937,500		16,000	145,000	1,098,500
5	นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์ <sup>4</sup>					
6	นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์ <sup>4</sup>					
7	นายณัชชัชพงศ์ พิระเดชาพันธ์ <sup>4</sup>					
8	นางสาวพรธีรา รงคะศิริพันธ์ <sup>4</sup>					
รวม		2,335,500	240,000	68,000	397,000	3,040,500

<sup>1</sup> BOD – คณะกรรมการบริษัท

<sup>2</sup> AC – คณะกรรมการตรวจสอบ

<sup>3</sup> NRC – คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

<sup>4</sup> กรรมการกลุ่มดังกล่าวได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารเท่านั้น (ไม่ได้รับในฐานะกรรมการ)



## คำตอบแทนผู้บริหาร

ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ทลจ.23/2551 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ตามโครงสร้างของบริษัทฯ ในปี 2560 นั้น ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มีทั้งสิ้น 5 ราย ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจระหว่างประเทศและการจัดการ), กรรมการผู้จัดการ (สนับสนุนธุรกิจ), ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน, และประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ โดยได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น รวมทั้งสิ้น 28,572,870 บาท

## คำตอบแทนอื่น

1. คำตอบแทนอื่นของกรรมการ  
- ไม่มี -
2. คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยจดทะเบียนเพิ่มนายจ้างเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กรุงเทพมหานคร ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งพนักงานและผู้บริหารทุกคนสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ โดยสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนโดยให้นายจ้างหักจากค่าจ้างแล้วนำส่งเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของค่าจ้าง และนายจ้างมีพันธะที่จะจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุน ในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละของค่าจ้างดังต่อไปนี้

จำนวนปีที่ทำงาน	อัตราเงินสมทบของนายจ้าง (ร้อยละ)
น้อยกว่า 3 ปี	3
ตั้งแต่ 3 ปี แต่ไม่ถึง 7 ปี	5
ตั้งแต่ 7 ปี ขึ้นไป	7



## 7.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด 4,201 คน โดยแบ่งตามบริษัท ดังนี้

บริษัท	พนักงานรายเดือน	พนักงานรายวัน	รวม
บมจ. แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง	653	3,401	4,054
บจก. แก้วแก่น้อย เรสเทอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์	66	-	66
บจก. เอ็น ซี พี เทรคคิง แอนด์ ซัพพลาย	29	42	71
GIM Factory Inc.	4	6	10
รวม	752	3,449	4,201

### นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาบุคลากรในองค์กร โดยบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่ง การพัฒนาพนักงานเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจในระยะยาว พนักงานทุกวิชาชีพ ทุกระดับ และทุกคนจะได้รับการพัฒนาอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ ตลอดจนการบริหารและการจัดการตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณภาพให้แก่พนักงานทุกคน บริษัทฯ ส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยจะมีการทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยและเหมาะสมอยู่เสมอ ทั้งนี้การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรถือเป็นความรับผิดชอบต่อผู้บังคับบัญชาทุกคนในองค์กรที่จะต้องดำเนินการร่วมกัน

ทั้งนี้ในปี 2560 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานจะมุ่งเน้นการฝึกอบรมภายใน ตามความรับผิดชอบและหน้าที่ที่ได้รับมอบ

หมายให้เกิดความเชี่ยวชาญและชำนาญการในงานนั้นๆ แผนการฝึกอบรมจึงครอบคลุมทั้งด้านการพัฒนาความรู้ ความสามารถ การพัฒนาทัศนคติ และการพัฒนาทักษะการปฏิบัติงาน ทั้งการฝึกอบรมที่หน้างาน (On the Job Training) การอบรมภายในและภายนอก โดยให้ออกาสอย่างทั่วถึงเป็นระบบและสม่ำเสมอให้เหมาะสมกับพนักงานแต่ละตำแหน่งเพื่อพัฒนาความรู้และศักยภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งมีการพัฒนาอาชีพของพนักงานเพื่อความพร้อมในการขยายตัวของธุรกิจ องค์กรมีการวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพเพื่อให้พนักงานรับรู้ว่าตนเองสามารถเจริญเติบโตได้ในสายงาน รวมถึงสามารถโอนย้าย หรือสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานไปยังหน่วยงานอื่นๆ บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถวางแผนการพัฒนาบุคคลตามความสนใจของแต่ละบุคคล แต่จะต้องสอดคล้องกับเป้าหมายที่องค์กรวางไว้

โดยปี 2560 บริษัทฯ ใช้งบประมาณในการพัฒนาพนักงานประมาณ 3.3 ล้านบาท รวมชั่วโมงอบรมทั้งปีกว่า 44,430 ชั่วโมง คิดเป็นชั่วโมงเฉลี่ย 10.6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ครอบคลุมทั้งพนักงานรายเดือนและรายวัน





## การกำกับดูแลกิจการ

# 8

### 8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้เริ่มใช้บังคับตั้งแต่ปี 2558 และมีการปรับปรุงแก้ไขเรื่อยมา โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ เช่น สิทธิมนุษยชน แรงงาน สุขภาพ อนามัย ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน การทุจริตคอร์รัปชัน การควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูล เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดทำให้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th) เพื่อความสะดวกของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในการเข้าถึงข้อมูล

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการประเมินในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- ได้รับคะแนนประเมินร้อยละ 98 จากการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ประจำปี 2560 ในระดับดีมาก จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ รวมทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในระยะยาว โดยแนวทางปฏิบัติสามารถแบ่งออกเป็น 5 หมวดดังนี้

#### หมวด 1

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่างๆ ในฐานะนักลงทุน ได้แก่ สิทธิในการออกเสียง สิทธิในการมอบฉันทะ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลในการแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี และสิทธิตัดสินใจเรื่องสำคัญๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว

บริษัทฯ ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th)) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 “AGM” รายละเอียดดังนี้

1. บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งวาระการประชุม รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการในการดำเนินการดังกล่าวผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th) ทั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการ





- ประชุม เสนอวาระการประชุม หรือเสนอบุคคลเข้าเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้อย่างใด
2. บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม AGM เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอ และมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- สำหรับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดทำมีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมทั้งระบุว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา และแนบหนังสือมอบฉันทะ รวมทั้งเสนอรายชื่อกรรมการอิสระในหนังสือมอบฉันทะเพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่ง
- ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และหนังสือมอบฉันทะ ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้นำส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าผ่านทางบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมการประชุม AGM เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 เวลา 10.00 น. ณ ห้องแคทลียา ชั้น 1 โรงแรมรามารการ์เด็น ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร ซึ่งสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก และได้จัดเตรียมอาหารแถมให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยกรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560
4. บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดก็ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

5. บริษัทฯ ได้จัดทำให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์ และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม AGM โดยที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเพิ่มเติมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและวาระการประชุม ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) ทำหน้าที่กำกับดูแลการประชุมและตรวจสอบการนับคะแนนเสียงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่มีกรรมลงมติ จึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้
6. บริษัทฯ ดำเนินการประชุม AGM อย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกันเพื่อตอบคำถามและรับทราบความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้มีตัวแทนอาสาสมัครที่ถือสิทธิ์ผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย
7. บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง AGM เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น ผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้ภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งนี้หากบางวาระใช้เวลาการนับคะแนนนานกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมได้ขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่นๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่องและเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที
8. บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติการประชุม AGM ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th) เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และเผยแพร่บันทึกถายงานการประชุมซึ่งบันทึกอย่างครบถ้วน รวมถึงคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560



## หมวด 2

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับสิทธิและการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันอย่างแท้จริงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 “AGM” เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- การเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้า โดยบริษัทได้เผยแพร่ผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th) เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา จากนั้นนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุม AGM และพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม เสนอวาระการประชุม หรือเสนอบุคคลเข้าเป็นกรรมการแต่อย่างใด
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม AGM ด้วยตนเองได้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้
- บริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ประกาศกำหนด ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม AGM นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส
- ประธานในที่ประชุม AGM ได้ดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้รับแจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหนึ่งเสียง

## หมวด 3

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียควรได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกันที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบขั้นต้นและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งกำกับดูแลป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯแสวงหาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลที่ยังมิได้เปิดเผยในทางมิชอบ โดยมีการกำหนดห้ามคณะกรรมการและผู้บริหารในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินและ 48 ชั่วโมงหลังประกาศงบการเงิน

บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น คำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการให้มีผล



ประกอบการที่ได้อย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินงานอย่างโปร่งใสด้วยระบบบัญชี ระบบการควบคุม และตรวจสอบภายในที่เชื่อถือได้ และจัดให้มีการดูแลรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อสร้างผลกำไร และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

### สิทธิของพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม บริษัทฯ สรรหาและรักษาพนักงานที่มีความสามารถและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งพัฒนาและเพิ่มพูนความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยในด้านผลตอบแทนบริษัทมีแนวทางการพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพ ตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัทฯ สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่เหมาะสม ให้กับพนักงาน โดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เป็นต้น และด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงานนั้นบริษัทฯ สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานของพนักงาน โดยจัดให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่หลากหลายทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นและสนับสนุนให้มีการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของครอบครัวพนักงานให้มีความสุขและสามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน ตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน และเคารพสิทธิในการรวมกลุ่มของพนักงาน ในอันที่จะเสนอแนะหรือกำหนดแนวทางการทำงาน และ/หรือข้อตกลงต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ตลอดจนมีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนการกระทำผิด แนวทางการไต่สวนหาข้อเท็จจริง และการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

### สิทธิของลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า เอาใจใส่และดูแลรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างดีที่สุด ตลอดจนดำเนินการต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้าของบริษัทที่มีคุณภาพและเป็นธรรมในระดับราคาที่เหมาะสม อีกทั้งจัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม ผ่านทาง

E-mail หรือ Call Center เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม รวมทั้งนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป

### สิทธิของลูกค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดถือความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันบนหลักจรรยาบรรณที่ดีปฏิบัติตามกฎหมาย กติกาและเงื่อนไขที่มีต่อคู่สัญญาอย่างเคร่งครัด สร้างพันธมิตรทางการค้า รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับทุกฝ่าย อีกทั้งมีการประกอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนด และสนับสนุนลูกค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำความผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริตโดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม คำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการทุจริตจากลูกค้าและพนักงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะพิจารณาตัดความสัมพันธ์กับลูกค้าทันที หากพบการทุจริต ให้สินบนหรือประโยชน์ใดๆ แก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อไม่ให้เข้าทำสัญญาหรือธุรกรรมใดๆ กับบริษัท

### สิทธิของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน และให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่ดำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ

ด้านชุมชนและสังคมบริษัทได้ตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในอันที่จะต้องช่วยเหลือเกื้อกูลกันในสังคม เพื่อเป็นการตอบแทนสังคมทั้งในท้องถิ่น โดยมีการสร้างงานและสร้างโอกาสให้แก่ชุมชน การให้ทุนการศึกษา รวมทั้งการให้ความสำคัญต่อ *ความสำคัญของการสร้างเสริมสุขภาพในชุมชน* โดยได้เข้าร่วมกิจกรรมการช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนต่างๆ การตรวจสอบสุขภาพให้กับชุมชน อีกทั้งบริษัทจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพของสังคมด้านต่างๆ รวมทั้งการบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์อย่างต่อเนื่อง

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ให้ความสำคัญในอันที่จะสร้างค่านิยมและจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่า ผ่านการอบรมการจัดกิจกรรม การรณรงค์และการปลูกฝัง



ค่านิยมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าภายในองค์กรที่หลากหลาย เช่น การลดปริมาณการใช้กระดาษในสำนักงาน การปิดไฟในเวลาพักหรือเมื่อไม่มีการใช้งานและมีระบบการบำบัดน้ำเสียในโรงงาน ดูแลการดำเนินการกระบวนการผลิตเป็นมิตรกับสภาพแวดล้อม และชุมชนมากที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยแสดงให้เห็นเจตนารมณ์ที่ชัดเจน และแน่วแน่ที่จะไม่ให้การสนับสนุนหรือทำธุรกิจกับผู้ประกอบการที่มีความเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนรวมถึงการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรมและส่งเสริมความเสมอภาค โดยจัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน และการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม ตลอดจนไม่ใช้แรงงานเด็ก ทุกรูปแบบ

#### หมวด 4

#### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

##### การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน โปร่งใส ตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้ในระยะเวลาเหมาะสม และเป็นประโยชน์เพื่อการตัดสินใจในการลงทุน การบริหารงาน และตัดสินใจดำเนินการใดๆ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ ให้ข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมด้วยข้อมูลที่เหมาะสม ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ และอื่นๆ ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแสดงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส
- ให้ข้อมูลนักลงทุนต่างประเทศผ่านกิจกรรม Roadshow ในต่างประเทศ

- จัดงาน Analyst / Fund Manager Meeting เพื่อให้ข้อมูลนักวิเคราะห์และกองทุน
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อในรูปแบบต่างๆ เช่น ภาพข่าว สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดีย

##### การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททราบอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการ ห้ามมิให้กรรมการผู้บริหาร พนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน และเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย (Blackout Period) ทั้งนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบล่วงหน้า นอกจากนี้ได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่นไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การพักงานด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) โดยยื่นต่อ ก.ล.ด. ภายใน 30 วันทำการนับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ในปี 2560 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

##### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้สมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Coalition against Corruption หรือ CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบของบริษัท โดยอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแบบเพื่อยื่นขอการรับรอง

##### การแจ้งเบาะแสและร้องเรียน

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึง



การทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบผ่านทางช่องทางดังนี้

1. แจ้งผ่านเว็บไซต์ [www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th)
2. ผ่านอีเมลล์ [whistleblower@taokaenoi.co.th](mailto:whistleblower@taokaenoi.co.th)
3. ผ่านไปรษณีย์ กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใด บริษัท เจ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
337 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพูด  
อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120

โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนรวม 8 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งด้านธุรกิจ วิศวกรรมและการผลิต ขายและการตลาด บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจบริหารบริษัทฯ ดูแลและจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ชื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เช่น

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสมและความจำเป็น รวมทั้งอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

3. เพื่อส่งเสริมให้กรรมการบริษัทใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 5 บริษัท
4. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
6. พิจารณาทบทวนและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ เป้าหมายทางการเงิน โครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณของบริษัทฯ
7. กำกับดูแลติดตามให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
8. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
9. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัทฯ และ/หรือของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด
10. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลและการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
11. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
12. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน
13. จัดการให้บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
14. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม



15. จัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการของบริษัทฯ ด้วย
16. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลจากฝ่ายจัดการเพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
17. ดูแลให้มีกระบวนการและจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ รวมทั้งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทย่อยได้
18. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ
19. ควรจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 7 ครั้ง ต่อปีและให้กรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยสามในสี่ (ร้อยละ 75) ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี
20. ควรจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
21. คณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจและพิจารณาอนุมัติเรื่องใดๆ ซึ่งจำเป็นและเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

เรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- (ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
22. คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำผลที่ได้รับจากการประเมินผลดังกล่าวมาพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติงานของตนต่อไป และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยผลการประเมินดังกล่าวในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

23. คณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว

#### การสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีขั้นตอนการคัดเลือกโดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถึงคุณสมบัติความเหมาะสมด้านความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงาน และนำเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ทั้งนี้กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงข้างมากสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะมี ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



## การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป มาวิเคราะห์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- (3) การประชุมคณะกรรมการ
- (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- (5) ความสัมพันธ์ของฝ่ายจัดการ
- (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ทั้งนี้ ในปี 2560 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะสรุปได้ว่า คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีผลการปฏิบัติงานส่วนใหญ่อยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88.33

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) การประชุมคณะกรรมการ
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- (4) เรื่องอื่นๆ

ทั้งนี้ ในปี 2560 ผลการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะสรุปได้ว่า คณะกรรมการชุดย่อยปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีผลการปฏิบัติงานส่วนใหญ่อยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91.38

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลแบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) การประชุมคณะกรรมการ
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ผลการประเมินกรรมการเป็นรายบุคคลสรุปได้ว่า กรรมการของบริษัทมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.91

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และการบริหารงานของบริษัทฯ จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ มีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

## 8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 3 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยขอบเขตหน้าที่มีดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความครบถ้วนถูกต้อง
6. หากผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ พบเหตุการณ์ที่น่าสงสัยเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นๆ ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อยละเมิดกฎหมาย และผู้สอบบัญชีได้รายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการโดยไม่ชักช้าในการตรวจสอบเพิ่มเติมและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์
9. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
  10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายตาม ที่เห็นสมควร

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องมารายงานให้ ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเป็น สมควร



## วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

## คณะกรรมการตรวจสอบสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใสเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยให้มีการกำหนดรูปแบบ หลักเกณฑ์และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ
4. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) มีหน้าที่บริหารและควบคุมบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์เบื้องต้นของบริษัทฯ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งด้วยตนเองหรือมอบหมายให้ผู้จัดการในระดับถัดไปเป็นผู้ดำเนินการแทนหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีดังต่อไปนี้ รวมถึงแต่ไม่จำกัด

1. ควบคุมดูแล และให้คำแนะนำต่างๆ ในการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ ในแต่ละวัน
2. มีอำนาจในการดำเนินธุรกิจใดๆ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อตกลง คำสั่ง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. ชี้แนะแนวทางที่จะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุผลด้านวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และผลลัพธ์ทางธุรกิจประจำปีของบริษัทฯ
4. มอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่องที่จำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญและต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
5. สั่งการและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการตามโครงการและวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในขอบข่าย และทิศทางของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละวันเพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน
7. ดูแลติดต่อสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของบริษัทฯ
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในธุรกรรมด้านต่างๆ ทั้งในเรื่องของการซื้อขายสินค้า การจัดหาวัตถุดิบ การตลาด การบริหารงานบุคคล การจัดซื้อ และการบริหารงานทั่วไปเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขและข้อจำกัดตามประกาศเรื่องระเบียบอำนาจการอนุมัติของบริษัทฯ





9. แต่งตั้งตัวแทนซื้อและตัวแทนขายในการดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติของบริษัทฯ
10. รับสมัครและจัดจ้างพนักงาน เช่นเดียวกับการโอนย้าย สับเปลี่ยนระหว่างสายงานเดียวกัน ระหว่างแผนก ระหว่างฝ่าย หรือบอกเลิกการจ้างพนักงาน และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
11. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่เห็นสมควร
12. มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง คำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นครั้งคราว
14. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
15. มีอำนาจในการลงนามเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานที่จำเป็นสำหรับ หรือที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในข้อ 1 ถึง 14 ข้างต้น

อย่างไรก็ตาม อำนาจในการกระทำนิติกรรมใด ๆ ที่ (ก) อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ข) อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ถือว่าอยู่ภายใต้ขอบข่ายอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพิจารณานิติกรรมดังกล่าวโดยดุลพินิจของตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำในนามของตนเองในกรณีดังกล่าวนี้ นิติกรรมดังกล่าวนี้จะต้องนำเสนอเพื่อให้ได้ความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจนไว้แล้ว

### ขั้นตอนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ได้

โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดดังกล่าว

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดตามคุณสมบัติ ดังนี้

1. เป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ
2. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
3. ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
4. ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากการราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
5. ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษโดยสำนักงาน ก.ล.ต. หรือไม่อยู่ระหว่างถูกดำเนินคดีอันเนื่องมาจากกรณีที่สำนักงาน ก.ล.ต. กล่าวโทษหรือเคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก ไม่ว่าศาลจะมีคำพิพากษาให้การลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้นจากการลงโทษมาแล้วไม่ถึง 3 ปี ทั้งนี้ เฉพาะในความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ดังต่อไปนี้
  - (ก) การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
  - (ข) การกระทำโดยทุจริต หรือการทำให้เสียหายต่อทรัพย์สินต่อเจ้าหน้าที่ หรือต่อประชาชน
  - (ค) ไม่ปฏิบัติตามที่ด้วยความระมัดระวัง หรือซื่อสัตย์สุจริต
  - (ง) จงใจแสดงข้อความอันเป็นเท็จในสาระสำคัญ หรือปกปิดข้อความจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ควรบอกให้แจ้ง
  - (จ) ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์หรือธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยไม่ได้รับอนุญาตและเข้าข่ายเป็นการฉ้อโกงประชาชน
6. ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษโดยหน่วยงานที่กำกับดูแลสถาบันการเงิน ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ หรือไม่อยู่ระหว่างถูกดำเนินคดีอันเนื่องมาจากกรณีที่หน่วยงานดังกล่าวกล่าวโทษหรือไม่อยู่ระหว่างถูกหน่วยงานดังกล่าว ห้ามเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของสถาบันการเงิน หรือไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก ไม่ว่าศาลจะมีคำพิพากษาให้การลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้นจากการลงโทษมาแล้วไม่ถึง 3 ปี ทั้งนี้ เฉพาะในมูลเหตุเนื่องจากการบริหารงานที่มีลักษณะหลอกลวง ฉ้อโกง หรือทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน และทำให้เกิดความเสียหายไม่ว่าจะต่อสถาบันการเงินที่บุคคลนั้นเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร หรือต่อลูกค้า
7. ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก ไม่ว่าศาลจะมีคำพิพากษาให้การลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้น



จากการรอลงโทษมาแล้วไม่ถึง 3 ปี ทั้งนี้ ในความผิดอาญาแผ่นดินเกี่ยวกับการบริหารงานที่มีลักษณะหลอกลวง ฉ้อโกง หรือทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน

8. ไม่เป็นผู้ที่ศาลมีคำสั่งให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดินตามกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายอื่นในลักษณะเดียวกัน และยังไม่พ้น 3 ปีนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดิน
9. ไม่มีพฤติกรรมกระทำการ หรือละเว้นกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงในการทำธุรกรรมของบริษัท หรือบริษัทย่อย และเป็นเหตุให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหาย หรือเป็นเหตุให้ตนหรือบุคคลอื่นได้รับประโยชน์โดยมิชอบ
10. ไม่มีพฤติกรรมในการเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความเกี่ยวกับบริษัทหรือบริษัทย่อยอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือโดยปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นโดยการสั่งการ การมีส่วนรับผิดชอบ หรือมีส่วนร่วมในการจัดทำเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความนั้น หรือโดยการกระทำหรือละเว้นการกระทำอื่นใด ทั้งนี้ ไม่ว่าพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่ง ฐานะ หรือหน้าที่ของตน ไม่อาจล่วงรู้ถึงความเป็นเท็จของข้อมูลหรือข้อความดังกล่าว หรือการขาดข้อเท็จจริงที่ควรต้องแจ้งนั้น

ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังต่อไปนี้ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นการสั่งการ การอนุมัติ การสนับสนุน การได้รับประโยชน์ หรือการมีส่วนร่วมอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะอื่นใด เข้าลักษณะการมีพฤติกรรมไม่สุจริต เว้นแต่จะพิสูจน์ได้เป็นประการอื่น

- (ก) ธุรกรรมที่มีได้กระทำในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน และไม่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นสำคัญ หรือมีลักษณะไปในทางเอื้อประโยชน์แก่ตนหรือบุคคลอื่น
- (ข) ธุรกรรมที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน
11. ไม่มีพฤติกรรมที่เป็นการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำได้กล่าว

## 8.3 การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

การกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด ให้พิจารณากำหนดคำตอบแทนตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน ประเภท/ขนาดธุรกิจของบริษัท และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากบุคลากรแต่ละท่าน โดยที่คำตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน อีกทั้งยังต้องพิจารณาประเภทคำตอบแทน วิธีการจ่ายคำตอบแทน และจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสม
2. หากมีการเสนอปรับอัตราคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว
3. การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

## 8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในเรื่องของการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือพนักงานระดับสูงเข้าไปกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินงาน การดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และสร้างประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัทฯ โดยรวม และบริษัทฯ ควรมีสหสิทธิคัดค้าน (Veto Right) ในเรื่องที่สำคัญๆ ที่จะดำเนินการโดยบริษัทย่อยนั้นๆ โดยการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน และในกรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย นอกจากนี้ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในการทำรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ในการเปิดเผยข้อมูลและหากการดำเนินการมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน รวมถึงต้องกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำทางการเงินได้ทันกำหนดอีกด้วย

## 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล และเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ซึ่งนโยบายนี้จะรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างด้วย และเพื่อเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องไม่ทำการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

4. บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย

5. กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวให้บริษัทฯ ทราบทุกครั้งและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณีเป็นต้น และจัดให้มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหาร เพื่อรับทราบภาระหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

## 8.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	TKN	TKNRF	TKNC	NCP
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	1.79	0.51	0.08	0.36
ค่าบริการอื่น*	0.13	0.02	-	0.01
รวมทั้งสิ้น	1.92	0.53	0.08	0.37

หมายเหตุ \*ค่าบริการอื่น หมายถึง ค่าเดินทางและค่าจัดทำเอกสาร

## 8.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารงาน สำหรับกลุ่มผู้บริหารในระดับประธาน

เจ้าหน้าที่กลุ่มงาน โดยจะดำเนินการมุ่งเน้นไปที่พนักงานระดับบริหาร เพื่อให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลสามารถเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ มีขีดความสามารถและสมรรถนะ (Competency) ที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับการดำรงตำแหน่งที่สำคัญในบริษัทฯ







## การควบคุมและ การตรวจสอบภายใน



### 9.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการ บริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหารจัดการ การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของงาน หรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้นๆ

สำหรับกรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ใช้ยึดถือและอ้างอิงใช้จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ

#### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดี มีการส่งเสริมระบบควบคุมภายในให้สามารถดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ วางนโยบายไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ยึดมั่นและให้ความสำคัญในสิ่งที่ถูกต้อง มีความชอบธรรมและมีจริยธรรม มีการควบคุมภายในองค์กรโดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดและจัดให้มีการสื่อสารเป้าหมายไปยังพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการกำหนดดัชนีชี้วัดการปฏิบัติงานของพนักงานและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมกับพนักงานในทุกฝ่าย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้บริษัทยังมีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมีนโยบายในการ

สรรหาและการคัดเลือกบุคลากรที่ดี มีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะสนับสนุนเป้าหมายขององค์กรได้โดยการให้แรงจูงใจที่เหมาะสม

#### 2. การค้นหาและประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงโดยบริษัทฯ กำหนดกระบวนการประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจ โดยวิธีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภททั้งปัจจุบันและอนาคต ประเมินว่ามีมาตรการที่จะควบคุมติดตามดูแลความเสี่ยงที่เหมาะสมหากมีเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ มีการกำหนดแนวทางที่จำเป็นต้องใช้ในการควบคุมทั้งระดับผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากระดับที่จะมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน โดยมีการประเมินปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งผลกระทบจากภายนอกและภายในบริษัทฯ และจากทุกหน่วยงาน

ทั้งนี้ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวม โดยถือเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งถูกระบุไว้อย่างชัดเจนใน Key Risk Indicator (KRI) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อใช้ปรับปรุงเป้าหมายของการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จเหมาะสมตามสถานการณ์

#### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา





รายงานผลการตรวจสอบภายในทุกไตรมาสเพื่อรับทราบประเด็นสำคัญและปัญหาที่พบจากการตรวจสอบโดยมีการเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไขและให้มีการรายงานผลการแก้ไข

รวมถึงกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันฝ่ายบริหาร จะนำเรื่องแจ้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความเหมาะสมผล และขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไปโดยปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

#### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทมีระบบการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่มีคุณภาพ มีการจัดเก็บเอกสารโดยจำแนกออกเป็นหมวดหมู่ที่เหมาะสม โดยเอกสารทางบัญชีที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีอย่างเหมาะสมและตรวจสอบได้ มีการจัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม เพื่อพิจารณาก่อนการประชุมภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและตามกฎหมายกำหนด โดยข้อมูลสามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง และช่วยทำให้การควบคุมการดำเนินงานได้ผล เข้าใจตรงกันตามความรับผิดชอบ แต่ละระดับรวมถึงสามารถนำมาใช้ได้ในเวลาที่เหมาะสม กระบวนการสื่อสารภายในองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติงานหรือการสอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการกระบวนการสื่อสารภายนอกองค์กรเป็นไปอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเช่นระบบรับเรื่องร้องเรียน Call Center เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ทราบข้อบกพร่องและปัญหาที่เกิดขึ้นและเพื่อให้หน่วยงานภายนอกได้รับข้อมูลที่ต้องการและสามารถแจ้งข้อมูลแก่บริษัทฯ ได้

#### 5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

บริษัทมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนประเด็นต่างๆ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในนอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เชิญผู้สอบบัญชีมานำเสนองบการเงินโดยมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและมีการจัดทำรายงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาสซึ่งบริษัทมีการประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในยังมีประสิทธิภาพ

เมื่อพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และข้อมูลที่ได้รับจากการซักถามจากฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งจากการพิจารณาเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารเป็นผู้จัดทำ สามารถสรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอและเหมาะสม

### 9.2 ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

ในปี 2560 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“EY”) ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ไม่มีประเด็นเกี่ยวกับการตรวจสอบระบบข้อมูลสารสนเทศ

### 9.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาวมนพัทธ์ ภูมิรัตนจรินทร์ ตำแหน่ง Senior Internal Audit Manager เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด และนางสาวมนพัทธ์ ภูมิรัตนจรินทร์ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ มาเป็นระยะ 6 ปี อีกทั้งนางสาวมนพัทธ์ ภูมิรัตนจรินทร์ เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ Pre-CIA course จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, Thailand Securities Institute (TSI) Training Analysis Fundamental Information in Financial market and stock market และได้รับวุฒิปริญญาบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) ปี 2560 และประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) ปี 2560

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ



# 10

## ⚠️ การบริหารจัดการ ความเสี่ยง

### 10.1 ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการพึ่งพิงผู้ผลิตและจัดจำหน่าย  
วัตถุดิบรายใหญ่ๆ

วัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ คือ สหรัย ซึ่งเป็นการสั่งซื้อจากต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่มาจากประเทศเกาหลี เนื่องจากการผลิตเป็นอุตสาหกรรมเพื่อใช้บริโภคในประเทศ รวมถึงเพื่อการส่งออก ทั้งนี้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้สั่งซื้อจากประเทศเกาหลีมากกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าการสั่งซื้อสหรัยทั้งหมดในแต่ละปี

ทั้งนี้บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสหรัยจากผู้ผลิตรายหนึ่งเป็นปริมาณมาก จึงอาจกล่าวได้ว่าธุรกิจของบริษัทฯ มีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการพึ่งพิงผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ ซึ่งในกรณีที่ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสหรัยไม่สามารถจัดหาสหรัยให้แก่บริษัทฯ ตามปริมาณ ราคา และคุณภาพที่ต้องการได้ ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีการวางแผนปริมาณการใช้สหรัยทั้งปี เพื่อทำสัญญาการสั่งซื้อล่วงหน้ากับทางผู้ผลิตและจัดจำหน่าย และยังมีการจัดเก็บสหรัยเพื่อใช้พอเพียงต่อการผลิตอย่างน้อย 60 วัน รวมถึงการกำหนดแนวทางในการคัดเลือกผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ โดยคัดเลือกบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ยาวนาน มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในตลาด และมีฐานะทางการเงินที่ดี เพื่อกระจายการสั่งซื้อสหรัยไปยังผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสหรัยรายอื่น ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการพึ่งพิงผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่ง

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย ยอดขายมากกว่า 10% ของรายได้จากการขายของบริษัทฯ โดยแต่ละรายประกอบด้วย

1. ร้านสะดวกซื้อในประเทศ 1 ราย
2. ผู้แทนจำหน่ายในประเทศ 1 ราย
3. ผู้แทนจำหน่ายในประเทศจีน 2 ราย

โดยหากบริษัทฯ ต้องสูญเสียลูกค้ารายดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้ง 4 รายมาโดยตลอด โดยรายหนึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทฯ ตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์ที่จะกระจายความเสี่ยงโดยเพิ่มสัดส่วนการขายในลูกค้ารายอื่นๆ รวมทั้งการขยายตลาดไปยังประเทศอื่นๆ เพิ่มขึ้นตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงสินค้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากสหรัย  
เป็นหลัก

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในปัจจุบันเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสหรัยทะเลเป็นหลัก โดยรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทสหรัยแปรรูปมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 95 ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงหากกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เปลี่ยนรสนิยมการบริโภคหรือหมดความนิยมในการบริโภคสหรัย ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียรายได้อย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีการตั้งทีมงานเพื่อคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยสามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่มได้แก่



1. กลุ่มผลิตภัณฑ์สาหร่ายแปรรูป เน้นการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีคุณสมบัติที่ดีขึ้น, มีรสชาติใหม่ๆ หรือใช้วัตถุดิบเพื่อสุขภาพออกสู่ตลาด โดยบริษัทฯ มีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภค และสำรวจความชื่นชอบของผลิตภัณฑ์ใหม่อยู่เป็นประจำ
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สาหร่ายแปรรูป บริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายพัฒนาธุรกิจซึ่งมีหน้าที่คิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่ปรับเปลี่ยนไป ตัวอย่างเช่น ผลิตภัณฑ์ “My Whey” เป็นต้น

### ความเสี่ยงจากการไม่สามารถต่อสัญญาเช่าที่ดินที่โรงงานพวงค์

เนื่องจากโรงงานพวงค์ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนที่ดินเช่าหลายแปลง หากบริษัทฯ ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวได้ไม่ว่าจะทุกแปลงหรือบางแปลง ก็อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หยุดชะงัก ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียรายได้และชื่อเสียง

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้เจรจาต่ออายุสัญญาเช่าสำหรับที่ดินผืนหลักรวมถึงได้รับค้ำประกันในการต่ออายุสัญญาอีกเป็นระยะเวลา 9 - 12 ปีนับจากปี 2563 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการเปิดดำเนินการโรงงานแห่งที่สองขึ้นที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ซึ่งเป็นการสร้างโรงงานบนพื้นที่ของบริษัทฯ เอง ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2 ปี 2560 เพื่อรองรับยอดขายที่มีอัตราเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยหากไม่ได้รับการต่อสัญญา บริษัทฯ สามารถย้ายฐานการผลิตไปที่ดังกล่าวได้ รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีที่ดินที่ลาดบัวหลวงที่สามารถพัฒนาที่ดินแปลงดังกล่าวให้เป็นโรงงานอีกแห่งได้

นอกจากนี้ หากสิ้นอายุสัญญาเช่าที่ดินที่โรงงานพวงค์ กรรมสิทธิ์ในอาคารและส่วนต่อเติมอาคารจะตกเป็นของผู้ให้เช่า โดยบริษัทฯ ไม่มีภาระต้องรับผิดชอบค่ารื้อถอนอาคาร

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต

ต้นทุนในการผลิตและจำหน่ายสาหร่ายแปรรูปของบริษัทฯ มาจากต้นทุนค่าสาหร่ายเป็นหลัก ซึ่งหากราคาของสาหร่ายที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตเปลี่ยนแปลงไปย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ และท้ายที่สุดย่อมกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการปรับเพิ่มขึ้นของราคาสาหร่าย

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบกับผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสาหร่าย ซึ่งอายุสัญญาโดยทั่วไปจะอยู่ที่ประมาณ 1 ปี โดยรายละเอียดในสัญญาจะระบุราคา ปริมาณ และคุณภาพของสาหร่ายที่ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายต้องจัดส่งให้แก่บริษัทฯ ตลอดอายุสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลภาวะตลาดกับผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอยู่เป็นประจำ ทำให้บริษัทฯ สามารถประเมิน

สถานการณ์และกำหนดราคาซื้อขายในสัญญาให้อยู่ในระดับที่ค่อนข้างเหมาะสม ซึ่งวิธีการต่างๆ เหล่านี้จะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักลงได้บางส่วน

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันในตลาดสินค้าประเภทขนมขบเคี้ยวมีผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสาหร่ายแปรรูปอยู่หลายราย เนื่องจากธุรกิจขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายใช้เงินลงทุนเริ่มแรกไม่มากนัก และสามารถดำเนินงานได้ด้วยเทคโนโลยีที่ไม่ซับซ้อน ทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาแข่งขันในตลาดได้โดยง่าย ทั้งในส่วนของผู้ผลิตและจัดจำหน่ายที่มีตราสินค้าเป็นของตนเอง โดยวางขายผลิตภัณฑ์ผ่านทางร้านสะดวกซื้อและห้างสรรพสินค้าทั่วไป ซึ่งเป็นคู่แข่งทางตรงกับบริษัทฯ และผู้ผลิตและจำหน่ายที่ไม่ได้มีตราสินค้าเป็นของตนเอง โดยวางขายผลิตภัณฑ์ตามร้านค้าท้องถิ่นและงานแสดงสินค้าต่างๆ อีกทั้งลักษณะของผลิตภัณฑ์สาหร่ายแปรรูปที่อยู่ในระดับเดียวกันค่อนข้างมีความคล้ายคลึงกัน จึงส่งผลให้การแข่งขันในตลาดมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีความได้เปรียบทางการแข่งขันค่อนข้างมาก เนื่องจากบริษัทฯ ถือเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจสาหร่ายแปรรูปรายแรกๆ ที่สามารถสร้างตราสินค้าของตนเองขึ้นมาได้จนเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมอย่างกว้างขวาง โดยมีส่วนแบ่งการตลาดในประเทศประมาณ 60-70% กลุ่มสินค้าขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย ทำให้ผู้บริโภคเกิดการตระหนักรู้และจดจำตราสินค้าของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ผู้บริโภคนึกถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นลำดับต้นๆ เมื่อเทียบกับคู่แข่งในธุรกิจเดียวกัน ซึ่งท้ายที่สุดย่อมส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์สาหร่ายแปรรูปของผู้บริโภคแต่ละราย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดงบประมาณในการทำการตลาดแต่ละปี เพื่อประชาสัมพันธ์ตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ผ่านทางสื่อโฆษณาต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นทางออนไลน์และออฟไลน์ การเข้าไปร่วมเป็นผู้สนับสนุนการจัดคอนเสิร์ตศิลปินจากต่างประเทศ การจัดตั้งร้านเล็กๆ น้อยๆ แลนด์ให้เป็นช่องทางในการเข้าถึงผู้บริโภคเพิ่มเติม และการจัดกิจกรรมให้ผู้บริโภคสามารถร่วมสนุกและลุ้นรับรางวัลกับทางบริษัทฯ ซึ่งนโยบายที่กล่าวมานี้จะช่วยช่วยให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันต่อไปในอนาคต ส่งเสริมให้บริษัทฯ รักษาฐานลูกค้าเดิมไว้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ ขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศออกไปในวงกว้างมากยิ่งขึ้น

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจหยุดชะงักได้ เนื่องจากกระบวนการผลิตเกิดปัญหา หรือทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจได้รับความเสียหาย หรือได้รับผลกระทบร้ายแรงจากภัยธรรมชาติและเหตุการณ์อื่นๆ เช่น เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง, อุบัติเหตุร้ายแรง, การก่อการร้าย เป็นต้น





การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ จึงได้วางแนวทางในการป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัย ด้วยการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการผลิตทั้งกระบวนการและควบคุมดูแลด้านอาชีวอนามัยในบริเวณโรงงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยมีการจัดตั้งตัวแทนฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ (Quality Management Representative : QMR) เพื่อทำหน้าที่เป็นทีมที่ปรึกษาให้คำแนะนำและตรวจสอบตามกระบวนการบริหารคุณภาพ และควบคุมระบบคุณภาพให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบอาคารโรงงานและระบบไฟฟ้าเป็นประจำทุกปี รวมถึงการทำ Big Cleaning เพื่อลดความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุสุดวิสัยดังกล่าวขึ้น นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัทยังมีฐานการผลิต 2 แห่งทั้งโรงงานพวงค์และโรจนะ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต และกระจายความเสี่ยงจากโรงงานพวงค์ ประกอบกับทางสวนอุตสาหกรรมโรจนะ มีระบบป้องกันภัยธรรมชาติโดยเฉพาะน้ำท่วม ทำให้มั่นใจได้ว่าธุรกิจของบริษัทสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกรรมธรรม์ประกันภัยกับสถาบันประกันภัยที่มีฐานะการเงินที่มั่นคง และมีประสบการณ์ในการรับประกันภัยให้แก่องค์กรธุรกิจต่างๆ ทั้งนี้ประเภทของการประกันภัยหลักที่บริษัทฯ จัดทำไว้ประกอบไปด้วย การประกันภัยความเสียหายทรัพย์สินแบบพิเศษ ซึ่งครอบคลุมถึงความสูญเสียหรือเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยเนื่องมาจาก การปล้นทรัพย์สิน ภัยธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัยอื่นๆ และความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอกอันเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจากการประกอบการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการประกันภัยคุ้มครองความรับผิดในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับค่าชดเชยหากเกิดเหตุดังกล่าวขึ้น

## 10.2 ความเสี่ยงด้านการผลิต

### ความเสี่ยงทางด้านแรงงาน

กระบวนการผลิตของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แรงงานในหลายขั้นตอน ไม่ว่าจะเป็นขั้นตอนการทอด การย่าง การอบ และการบรรจุ ล้วนต้องอาศัยแรงงานในการดำเนินการทั้งสิ้น ดังนั้นจำนวนแรงงานประสิทธิภาพของแรงงาน และต้นทุนค่าแรงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยตรง ทั้งนี้แรงงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นแรงงานต่างด้าวที่ไม่ได้มีถิ่นที่อยู่อาศัยในประเทศไทย ทำให้แรงงานเหล่านี้สามารถโยกย้ายจากสถานประกอบการแห่งหนึ่งไปอีกแห่งหนึ่งได้โดยง่าย ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้ฝึกหัดวิธีการทำงานให้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเผชิญความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานและสูญเสียแรงงานที่มีคุณภาพ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องสิ้นเปลืองเวลาในการจัดหาแรงงานและฝึกอบรมทักษะใหม่ อีกทั้งภาครัฐได้ออกนโยบายปรับเพิ่มอัตราค่าแรงขั้นต่ำอยู่เป็นระยะ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าแรงอีกด้วย

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกให้เข้ามาทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการจัดหาแรงงานให้แก่บริษัทฯ เพิ่มขึ้น เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และลดภาระในการจัดหาแรงงานรายวัน เนื่องจากแรงงานประเภทดังกล่าวมีอัตราการหมุนเวียนเข้าออกงานค่อนข้างสูง อีกทั้งบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในการจัดระบบและบริหารงานด้านบุคลากรให้เข้ามาดูแลรับผิดชอบ ประเมินผลและจ่ายค่าตอบแทนให้แก่แรงงานแต่ละส่วนร่วมกับหัวหน้างานฝ่ายต่างๆ โดยตรง เพื่อให้การจัดการด้านทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าแรงให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ มีการให้สวัสดิการและผลตอบแทนที่จูงใจ เพื่อให้สามารถจัดหาแรงงานใหม่เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และสามารถรักษาแรงงานที่มีฝีมือและประสบการณ์เอาไว้ได้ และยังมีกรมองเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการผลิต เช่น เครื่องจักรในการบรรจุ, อุปกรณ์ควบคุมอุณหภูมิเตาทอด หรือการปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานในสายการผลิต

### ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของสินค้าคงคลัง

สินค้าคงคลังของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยสินค้าสำเร็จรูปวัตถุดิบ และภาชนะบรรจุและหีบห่อเป็นหลัก ซึ่งสินค้าคงคลังเหล่านี้จำเป็นที่จะต้องได้รับการดูแลรักษาที่เหมาะสม และนำไปใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลาอันสมควร มิฉะนั้นสินค้าคงคลังดังกล่าวอาจเสื่อมสภาพไปโดยไม่ก่อให้เกิดรายได้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ในส่วนของสินค้าสำเร็จรูปส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับปรุงรสที่ยังไม่ได้จัดจำหน่ายหรือจัดส่งออกไป ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้มีอายุของสินค้าจำกัดเช่นเดียวกับผลิตภัณฑ์อาหารประเภทอื่น โดยเฉลี่ยอายุของสินค้าจะอยู่ที่ประมาณ 1 ปี นับจากวันที่ผลิต หากบริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายหรือจัดส่งสินค้าออกไปภายในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ จะเสียโอกาสในการสร้างรายได้และมีภาระที่จะต้องนำสินค้าดังกล่าวไปทำลาย ซึ่งเป็นเหตุให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้นสำหรับวัตถุดิบของบริษัทฯ นั้น เป็นสาเหตุที่บริษัทฯ สั่งซื้อจากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายที่มีสัญญาการซื้อขายระหว่างกัน โดยสหราชอาณาจักรสามารถคงคุณภาพอยู่ได้ภายในระยะเวลา 1 ปี หากบริษัทฯ ไม่สามารถนำสหราชอาณาจักรดังกล่าวไปใช้ในกระบวนการผลิต สหราชอาณาจักรเหล่านี้ก็จะเสื่อมสภาพไปและไม่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ทางธุรกิจแก่บริษัทฯ ส่วนผงปรุงรสสามารถคงคุณภาพอยู่ได้ภายในระยะเวลา 6 เดือน นอกจากนี้ในส่วนของภาชนะบรรจุและหีบห่อนั้นสามารถคงคุณภาพอยู่ได้ภายในระยะเวลา 12 เดือน และจำเป็นต้องอยู่ในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม หากเก็บไว้ในที่ที่มีความชื้นหรืออุณหภูมิสูงเกินไป ย่อมจะส่งผลให้บรรจุภัณฑ์ดังกล่าวได้รับความเสียหายและไม่สามารถนำไปใช้งานได้ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปในประเทศสามารถคงคุณภาพอยู่ได้ภายในระยะเวลา 6-8 เดือน ส่วนสินค้าสำเร็จรูปต่างประเทศสามารถคงคุณภาพอยู่ได้ภายในระยะเวลา 12 เดือน เนื่องจากต้องคำนึงถึงระยะทางและเวลาในการขนส่งไปยังปลายทาง ทำให้สินค้าสำเร็จรูปต่างประเทศต้องทำบรรจุภัณฑ์





ให้คงสภาพอยู่ได้นานกว่า ดังนั้น กล่าวโดยรวมได้ว่า บริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของสินค้าคงคลัง โดยหากมีการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าสินค้าคงเหลือ ย่อมส่งผลกระทบต่อทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดต่ำลง

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้วางนโยบายบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่เป็นระบบและรัดกุม เพื่อป้องกันและลดความเป็นไปได้ที่จะเกิดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว โดยในส่วนของสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบนั้น บริษัทฯ จะมีการประเมินความต้องการของตลาดและวางแผนการผลิต เพื่อให้สามารถกำหนดช่วงเวลาและปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบได้อย่างเหมาะสมและนำไปใช้ในกระบวนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่มีวัตถุดิบคงเหลือสำหรับกระบวนการผลิตมากเกินไปจนความจำเป็น รวมทั้งช่วยให้บริษัทฯ มีปริมาณสินค้าสำเร็จรูปที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค และระบายสินค้าออกไปได้อย่างทันเวลาที่ สำหรับภาชนะบรรจุและหีบห่อ นั้น บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและกำหนดให้มีการจัดเก็บอย่างเป็นระเบียบในคลังสินค้าที่มีอากาศถ่ายเทได้สะดวก เพื่อไม่ให้อุณหภูมิในคลังสินค้าสูงจนเกินไป และจัดให้มีการตรวจตราสภาพความชื้นอยู่เป็นระยะ ดังนั้น การบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างรอบคอบและควบคุมให้เป็นไปตามแผนงานนั้นย่อมที่จะช่วยลดความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของสินค้าคงคลังของบริษัทฯ ลงได้

### 10.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ต้องเผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องมาจากบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทสสารหายากจากต่างประเทศและมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ทั้งนี้ในสัญญาสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและสัญญาส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศบางส่วนจะกำหนดไว้เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นกัน

การบริหารความเสี่ยง เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการกำหนดราคาส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศบางส่วนเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และสกุลเงินต่างประเทศอื่น ดังนั้น ในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งขึ้นย่อมส่งผลให้ส่วนหนึ่งของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ มีจำนวนลดลง ขณะเดียวกันต้นทุนค่าสสารหายากที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ ก็จะลดลงไปด้วย และในทางกลับกัน กรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวจะทำให้รายได้จากการขายและต้นทุนค่า

วัตถุดิบประเภทสสารหายากปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ การที่ต้นทุนค่าวัตถุดิบประเภทสสารหายาก และราคาค่าจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ มีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกัน จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาอัตราส่วนกำไรขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจให้มีเสถียรภาพได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวร่วมด้วย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินภายในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มียาวสัญญาไม่เกิน 1 ปี โดยวิธีการดังกล่าวสามารถช่วยลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไปได้ในระดับหนึ่ง และส่งผลให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ รวมถึงการติดต่อขอข้อมูลความเคลื่อนไหวของสกุลเงินต่างๆ กับธนาคารอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด

### 10.4 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

#### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มพีระเดชาพันธ์ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 830,040,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60.15 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจะทำให้กลุ่มพีระเดชาพันธ์สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มนี้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระรวมจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยปัจจุบันทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคอยทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม เพื่อความโปร่งใสของการบริหารจัดการและเพื่อให้มีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระตามความเหมาะสมและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน



# 11

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 11.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน และให้ความสำคัญเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัทฯ มาโดยตลอด ทั้งในระดับองค์กรด้วยการบริหารกิจการอย่างโปร่งใส และมีประสิทธิภาพตามหลักบรรษัทภิบาล ระดับลูกค้า และคู่ค้าทางธุรกิจ เช่น การรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า การสร้างผลิตภัณฑ์ที่เน้นคุณค่าต่อผู้บริโภค นอกจากนี้ ยังตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน รวมทั้งแนวทางการระแวดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



### 11.2 นโยบายและการดำเนินงานของบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม (CSR-In-Process)

บริษัทได้นำแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-In-Process) โดยได้กำหนดเป็นนโยบายและมีหลักการกำหนดไว้เพื่อเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน ดังนี้

#### การกำกับดูแลองค์กรที่ดี

ระบบการกำกับดูแลกิจการมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ นโยบายและกฎต่างๆ ถูกตั้งขึ้นเพื่อรักษาความสามัคคีและความเป็นหนึ่งเดียวกันขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เองโดยตรง เนื่องจากจะเป็นการผลักดันให้บริษัทฯ มีการจัดการทางการเงิน กฎหมาย และจริยธรรมที่ดี อีกทั้งยังช่วยผลักดันองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

#### สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนที่ทุกคนต้องได้รับในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคมตลอดจนความมีเสรีภาพและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยให้ความเสมอภาคปราศจากการเลือกปฏิบัติ เคารพความเท่าเทียมกันไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น



ไม่ใช่แรงงานเด็ก มีการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน พร้อมทั้งใช้เป็นแนวความคิดหลักในการขับเคลื่อนองค์กร

เนืองด้วยบริษัทฯ เน้นการบริหารองค์กรในรูปแบบครอบครัวที่มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันและมีเป้าหมายร่วมกัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน

### การปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของไทย การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและการจัดระเบียบองค์กรนั้น จะดำเนินการอย่างรับผิดชอบโดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงานผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุและอันตรายใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ รวมถึงส่งเสริมโอกาสและความก้าวหน้าในการทำงานให้กับพนักงานโดยส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อยกระดับการทำงานให้เป็นมืออาชีพมากยิ่งขึ้น

### การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความตั้งใจในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในเกณฑ์น้อยที่สุดตลอดทั้งสายการธุรกิจ เพื่อรักษาและดำรงไว้ซึ่งระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ เช่น การควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของกรมอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน บริษัทฯ มีการจัดตั้งนโยบายตรวจสอบการใช้พลังงานแต่ละสายการผลิต ปลุกฝังให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การใช้กระดาษทั้งสองด้าน การส่งข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์แทนกระดาษ การแยกขยะ และการใช้น้ำไฟฟ้าและน้ำอย่างประหยัด

### การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดยได้วางข้อกำหนดและคู่มืออำนาจในการจัดซื้อไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการแข่งขันและการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และมีการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกเพื่อป้องกันการจ่ายสินบน หรือการทุจริต เพื่อสร้างเครือข่ายที่ร่วมแบ่งปันผลประโยชน์ ประสพการณ์ และจุดมุ่งหมายในการพัฒนาขีดความสามารถทางการแข่งขัน อีกทั้งยังกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย สัญญาและข้อตกลงต่างๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงการเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยการต่อต้านการทุจริต

### ความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้จัดหา

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้วางรากฐานนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม กล่าวคือ การได้รับผลประโยชน์ตอบแทนต่างๆ ต้องคำนึงถึงความเสมอภาคและเป็นธรรมต่อคู่ค้า รวมทั้งผู้ที่มีความเกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ ตลอดจนทั้งวงจรเป็นสำคัญ

### การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ จะใช้ศักยภาพและความรู้ความสามารถขององค์กรสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน ส่งเสริมบุคลากรเพื่อเป็นแนวทางในการจัดการและแก้ไขปัญหาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ และมีส่วนร่วมในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตพัฒนาชุมชนและสังคม





## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เป็นผู้นำในธุรกิจสาหร่าย และมุ่งที่จะพัฒนานวัตกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะในด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ เช่น

- การพัฒนาเครื่องจักรและเครื่องมือในการผลิตให้มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานให้ดีขึ้นทั้งพลังงานเชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน โดยพยายามใช้พลังงานแหล่งปัจจุบันอย่างมีประสิทธิภาพให้มากที่สุด
- การนำน้ำมันที่ผ่านการผลิต ขายให้โรงงานเพื่อผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ทำให้ลดปริมาณการใช้ น้ำมันและเป็นการส่งเสริมให้น้ำมันของเหลือนำกลับมาใช้ให้เป็นประโยชน์

## 11.3 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

### กระบวนการจัดทำรายงาน

เพื่อเป็นการกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility Policy : CSR) และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) บริษัทฯ จึงกำหนดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายปี การดำเนินการเพื่อปฏิบัติตามนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้เปิดเผยไว้

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาในทุกกระบวนการของการทำงาน เพื่อสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและบริบริการ (CSR in Process) โดยปรับปรุงและพัฒนาสิ่งใหม่ ๆ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกกลุ่ม อาทิ ให้บริการครอบคลุมทุกความต้องการ ให้ความใส่ใจในทุกความต้องการของลูกค้า ให้บริการแบบครบวงจร มีมาตรฐานและความรับผิดชอบต่อสังคม ลดต้นทุนให้กับลูกค้า ถูกต้อง ครบถ้วนรวดเร็วภายในระยะเวลาที่กำหนด

### การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทเปิดเผยไว้

บริษัทฯ มุ่งเน้นการปลูกฝังพนักงานให้เข้าใจเป้าหมายขององค์กร และปฏิบัติงานโดยตระหนักถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ทำการสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมให้พนักงานทุกคนเข้าใจโดยผ่านนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งได้ประกาศใช้ให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามได้ถูกต้องไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงกรอบแนวทางปฏิบัติ การดำเนินการความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายที่กำหนด และมีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นรายปีเสนอต่อผู้บริหาร โดยจะมีการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี หรือจัดทำเป็นรายงานความยั่งยืนเพื่อเผยแพร่ทุกปีภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

## 11.4 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

การดำเนินกิจการควบคู่กับการมีส่วนร่วมดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายในการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยตระหนักถึงการทำประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคมและต้องการที่จะปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ จึงมีกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมซึ่งเป็นกิจกรรมตามวาระโอกาส

## 11.5 การบริจาคช่วยเหลือสังคมในรูปแบบต่างๆ นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (CSR after process)

### การดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างจิตสำนึกเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการใช้พลังงานของพนักงานอย่างเหมาะสม เพื่อบรรเทาปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยในปี 2560 ยังคงสานต่อกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้บรรลุนโยบายเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน ด้วยการจัดกิจกรรมร่วมกันปิดไฟตอนพักกลางวัน มีวัตถุประสงค์เพื่อธรรมาภิบาลให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงาน

โดยในปี 2560 สามารถสรุปกิจกรรมหลักๆ ที่บริษัทได้ดำเนินการในปีที่ผ่านมา ดังนี้

### กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม สร้างสัมพันธ์ที่ดีกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้นำชุมชน ในหลากหลายระดับ โดยพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในชุมชน เช่น กิจกรรมประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์ (ดอกดารารัตน์) มอบให้กับนายอำเภออุทัยเพื่อใช้ในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรมหาอานันทมหิดลวชิราลงกรณ
- บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเฝ้าแก่น้อยจิตอาสาทำดีเพื่อพ่อ โดยมีพนักงานร่วมกิจกรรมเป็นจิตอาสาเพื่อแจกของให้กับประชาชนที่มาร่วมในงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ



พระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ วัดเทพธิดาราม (ด้านถนนมหาไชย) อาทิเช่น สหรัยเกล้าแก่น้อย, น้ำดื่ม, ผ้าเย็น อีกทั้งอุปกรณ์รับประทานอาหารมอบให้กับสมาคมเซฟแห่งประเทศไทยในการใส่อาหารแจกให้กับประชาชน

- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ โดยได้สนับสนุนผลิตภัณฑ์ สหรัยเกล้าแก่น้อยให้กับทางโรงเรียนพื้นที่ใกล้เคียงบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานที่ร้องขอเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้กับทางโรงเรียนได้จัดกิจกรรมวันเด็กตามสถานที่ต่างๆ

### กิจกรรมบริจาคโลหิต

บริษัทฯ ได้ร่วมกับโรงพยาบาลพระนั่งเกล้าจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำต่อเนื่องทุกไตรมาส เพื่อเป็นคลังสำรองโลหิตให้กับประเทศ รวมถึงกระตุ้นจิตสำนึกให้พนักงานเล็งเห็นถึงการช่วยเหลือแบ่งปันให้กับผู้อื่นในสังคม



### กิจกรรมด้านการศึกษา

บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับพนักงานและส่งเสริมให้เยาวชนได้รู้ และเล็งเห็นความสำคัญของการศึกษา เพราะการศึกษาถือเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาประเทศ

### กิจกรรมด้านการกีฬา

สนามฟุตบอลโรงเรียนกีฬาไทย U23

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงการพัฒนาศักยภาพของประเทศไทย โดยมีความต้องการส่งเสริมให้เยาวชนเติบโตขึ้นเป็นกำลังสำคัญของประเทศ มีส่วนพัฒนาประเทศในด้านที่ตนเองถนัด “ค่ายสนามฟุตบอลโรงเรียนกีฬาไทย U23” เป็นหนึ่งกิจกรรมเพื่อส่งเสริมเยาวชนที่สนใจในกีฬาฟุตบอล ได้มีโอกาสเข้ามาเรียนรู้ ฝึกทักษะการเล่นกีฬา เพื่อเป็นแบบอย่างให้กับเยาวชนคนอื่นๆ เพื่อทำกิจกรรมที่มีประโยชน์ ห่างไกลจากอบายมุข อันเป็นบ่อนทำลายอนาคตของชาติ



### กิจกรรมด้านสุขภาพและกีฬา

1. บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงการเสริมสร้างสุขภาพพลานามัยที่ดี จึงได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรม Spartan Race เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงการดูแลสุขภาพให้แข็งแรงอยู่เสมอ
2. เนื่องด้วยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ โดยเฉพาะเยาวชน ซึ่งมีหลายที่ ที่ขาดโอกาสทั้งด้านการศึกษา และการกีฬา บริษัทฯ จึงได้จัดโครงการมอบอุปกรณ์กีฬา แก่โรงเรียนที่ขาดแคลน เพื่อให้เยาวชนสามารถใช้อุปกรณ์กีฬา เพื่อฝึกซ้อมและออกกำลังกาย รวมถึงการพัฒนาให้เยาวชนมีวินัย และมีน้ำใจนักกีฬา
3. จากกระแสการดูแลสุขภาพ ประกอบกับผู้ปกครองที่มีบุตรหลานวัยเยาว์ต้องการเลือกรับประทานสิ่งที่มีประโยชน์ ทางบริษัทฯ จึงพัฒนาสหรายสูตรใหม่ โดยลดปริมาณโซเดียมและผงปรุงรส เพื่อตอบสนองตลาดผู้รักสุขภาพและส่งเสริมให้คนบริโภคสินค้าที่มากด้วยคุณค่า อร่อย และสะดวกในการบริโภค



# ส่วนที่ 3

ฐานการเงินและ  
ผลการดำเนินงาน





## รายงาน ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน

# 12

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท แก่แก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ จากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลรับผิดชอบให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท แก่แก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ยุทธ วรฉัตรธาร  
ประธานกรรมการ

อิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# 13



## รายงานของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เล้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

- |                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นางวณิ ทศนมนเทียน        | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายยุทธ วรรณธรร          | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2560 ดังนี้

**1. การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2560 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีใน

เรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรับทราบการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี (ฉบับปรับปรุง) นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีการบริหารเข้าร่วมเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างไร้สาระ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**2. การสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

**3. การสอบทานการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีที่จัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผลเป็นไปตามมาตรฐานสากล





**4. การสอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุผล ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้

**5. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานนโยบาย ปัจจัยความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการเป็นประธานและผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาระบบการบริหารความเสี่ยง มีการกำหนดวัตถุประสงค์ เหตุการณ์และปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้า อีกทั้งมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator – KRI) ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

**6. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต** บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของบุคคลภายนอก นอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนภายในของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร แจ้งผ่านทาง E-Mail Address ของผู้รับข้อร้องเรียน ทำเป็นจดหมายปิดผนึกตรงถึงผู้รับข้อร้องเรียน แจ้งผ่านเว็บไซต์ [www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th) และแจ้งผ่าน E-mail: [whistleblower@taokaenoi.co.th](mailto:whistleblower@taokaenoi.co.th) ถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งในปี 2560 ไม่มีข้อร้องเรียนผ่านระบบ

**7. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนข้อผูกพันที่บริษัทมีต่อบุคคลภายนอกแล้ว ไม่พบประเด็นการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายข้อกำหนด ข้อบังคับ ตลอดจนข้อผูกพันดังกล่าว

**8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2560** เพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 โดยได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งนางสาววิสสุตา จรรย์ธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853 และ/หรือ นางสาวสุมาลี ธีรวัชรบัณฑิต เลขที่ 3970 และ/หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2561 และอนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ และงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินรวม 2,020,000 บาท รวมถึงรับทราบค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 1,070,000 บาท ทั้งนี้ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานรวมถึงไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย



นางวณิ ทศมนเทียร

ประธานกรรมการตรวจสอบ



# 14

## รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีข้อมูลโดยสรุปดังต่อไปนี้

### บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 23.84 และถือหุ้นร้อยละ 70.00 ในบริษัท พิระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด
นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 5.11 และถือหุ้นร้อยละ 15.00 ในบริษัท พิระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด
นายณัชชัชพงศ์ พิระเดชาพันธ์	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 5.11 และถือหุ้นร้อยละ 15.00 ในบริษัท พิระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด
บริษัท ชูบชีวา จำกัด	มีการร่วมกัน 1 ท่านคือนายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์
บริษัท ดร. โทบี จำกัด (“Dr. Tob”)	มีการร่วมกัน 3 ท่านคือ นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์ นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์ และนายณัชชัชพงศ์ พิระเดชาพันธ์



## รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

- ประเภทรายการซื้อขายสินค้าและบริการ

ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ/เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
Dr.Tobi	TKNRF	TKNRF ซื้อสินค้าจากบริษัท Dr.Tobi เพื่อนำมาจำหน่ายในร้านค้าของ TKNRF โดยราคาเป็นไปตามที่บริษัท Dr. Tobi จำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น - ซื้อสินค้า - เจ้าหน้าที่การค้า	0.39 0.03	<u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u> บริษัท Dr. Tobi ซื้อสินค้า Jub Lip จากบริษัท Dr. Tobi เพื่อนำมาจำหน่ายในร้านค้าของ TKNRF <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> การกำหนดราคาตามราคาซื้อขายทั่วไปที่จำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคาสำหรับรายการที่เกิดขึ้น และได้กำกับให้รายการที่เกิดขึ้นในอนาคตมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขในการทำรายการอย่างเหมาะสมตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
TKNRF	Dr. Tobi	TKNRF คิดค่าธรรมเนียมสินค้าแรกเข้าและค่าส่งเสริมการขายจาก Dr.Tobi ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติของร้านค้าจำหน่ายขนมขบเคี้ยว - ค่าส่งเสริมการขาย	0.003	<u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u> TKNRF คิดค่าธรรมเนียมสินค้าแรกเข้าและค่าส่งเสริมการขายจาก Dr.Tobi ซึ่งนำสินค้ามาวางจำหน่ายในร้านค้าของ TKNRF ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติของร้านค้าจำหน่ายขนมขบเคี้ยว <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> อัตราค่าธรรมเนียมสินค้าแรกเข้าและค่าส่งเสริมการขายเป็นไปตามที่ตกลงกันทั่วไปกับเจ้าของสินค้ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคาสำหรับรายการที่เกิดขึ้น และได้กำกับให้รายการที่เกิดขึ้นในอนาคตมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขในการทำรายการอย่างเหมาะสมตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
ซุบชีวา	TKNRF	TKNRF ซื้อสินค้าจากซุบชีวา เพื่อนำมาจำหน่ายในร้านค้าของ TKNRF โดยราคาเป็นไปตามที่ซุบชีวา จำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น - ซื้อสินค้า - เจ้าหน้าที่การค้า	0.05 0.01	<u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u> TKNRF ซื้อสินค้า Hand Cream จากซุบชีวา เพื่อนำมาจำหน่ายในร้านค้าของ TKNRF <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> การกำหนดราคาตามราคาซื้อขายทั่วไปที่จำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคาสำหรับรายการที่เกิดขึ้น และได้กำกับให้รายการที่เกิดขึ้นในอนาคตมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขในการทำรายการอย่างเหมาะสมตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)



• ประเภทรายการเช่าอาคาร

ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ/เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
น.ส.อรพัทธ์	บริษัทฯ	บริษัทฯ เช่าอาคารเลขที่ 93/6 ถนนรัตนนิเบศร์ ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี จากนางสาวอรพัทธ์ ในราคาค่าเช่า 10,000 บาทต่อเดือน โดยใช้เป็นที่เก็บเอกสารของบริษัท - ค่าเช่าจ่าย	0.12	<u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u> บริษัทฯ เช่าอาคารดังกล่าวจากนางสาวอรพัทธ์ เพื่อใช้เป็นที่เก็บเอกสาร <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาค่าเช่าเทียบเคียงกันได้กับราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา และเห็นว่าราคาค่าเช่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเทียบเคียงกันได้กับราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง
นายอิทธิพัทธ์	บริษัทฯ	บริษัทฯ เช่าอาคารเลขที่ 93/7 ถนนรัตนนิเบศร์ ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี จากนายอิทธิพัทธ์ ในราคาค่าเช่า 10,000 บาทต่อเดือน โดยใช้เป็นที่เก็บเอกสารของบริษัท - ค่าเช่าจ่าย	0.12	<u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u> บริษัทฯ เช่าอาคารดังกล่าวจากนายอิทธิพัทธ์ เพื่อใช้เป็นที่เก็บเอกสาร <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาค่าเช่าเทียบเคียงกันได้กับราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา และเห็นว่าราคาค่าเช่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเทียบเคียงกันได้กับราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง
นายณัชชัชพงศ์	บริษัทฯ	บริษัทฯ เช่าอาคารเลขที่ 93/5 ถนนรัตนนิเบศร์ ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี จากนายณัชชัชพงศ์ เพื่อใช้เป็นที่เก็บเอกสาร ในราคาค่าเช่า 10,000 บาทต่อเดือน โดยใช้เป็นที่เก็บเอกสารของบริษัท - ค่าเช่าจ่าย	0.12	<u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u> บริษัทฯ เช่าอาคารดังกล่าวจากนายณัชชัชพงศ์ เพื่อใช้เป็นที่เก็บเอกสาร <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาค่าเช่าเทียบเคียงกันได้กับราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา และเห็นว่าราคาค่าเช่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเทียบเคียงกันได้กับราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง





ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ/เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
Dr.Tobi	TKNRF	TKNRF เช่าพื้นที่ในอาคารเลขที่ 77 ถนนบอนด์สตรีทจาก Dr.Tobi เพื่อใช้เป็นสำนักงาน จึงมีการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการรวม 130,000 บาทต่อเดือน ให้กับ Dr. Tobi - ค่าเช่าจ่าย	1.56	<u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u> TKNRF เช่าพื้นที่ในอาคารดังกล่าวจาก Dr.Tobi เพื่อใช้เป็นสำนักงาน <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> คำนวณราคาค่าเช่าและค่าบริการจากสัดส่วนพื้นที่ของอาคารที่ TKNRF ใช้งาน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา



# 15

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

### 15.1 ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท

“บริษัท เจ้าแกนน้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ทั้งตลาดในประเทศ และต่างประเทศ ในขณะที่กำไรมีอัตราลดลงสืบเนื่องมาจากราคาสารหาย และการเริ่มเดินสายการผลิตโรงงานใหม่”

**รายได้จากการขาย** ปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้ 5,264 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีที่ผ่านมา

เนื่องจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่, การทำกิจกรรมทางการตลาดออนไลน์และออฟไลน์ เช่น กิจกรรมร่วมสนุกทาง Facebook, กิจกรรมชิงโชคเพื่อให้ลูกค้าได้ทดลองสินค้า รวมถึงการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ร้านเจ้าแกนน้อยแลนด์ และการออกงานแสดงสินค้า โดยกลุ่มสารหายอย่างมีการเติบโตสูงสุดเนื่องจากได้รับความนิยมอย่างมากในตลาดต่างประเทศ

**กำไรขั้นต้น** ปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น 1,693 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.2 ของรายได้จากการขาย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 35.8 พบว่ามีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 3.6



สาเหตุหลักจากรีเอจราคาสารหายที่ปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากปริมาณผลผลิตสารหายในฟาร์มประเทศจีนลดลงกว่าร้อยละ 35 ส่งผลต่ออุตสาหกรรมสารหายทั่วโลก รวมกับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบสารหายเพิ่มสูงขึ้นกว่าร้อยละ 20 และการเริ่มเดินสายการผลิตที่โรงงานโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 โดยมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายต่างๆ อาทิ ค่าเสื่อมราคา, ค่าใช้จ่ายโรงงาน, อัตราส่วนสูญเสียต่อหน่วย ซึ่งต้นทุนยังอยู่ในระดับสูงกว่าปกติเมื่อเทียบกับปริมาณการผลิตในช่วงแรก

**กำไรสุทธิ** ปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 608 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.6 ของรายได้จากการขาย เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 16.6 พบว่ามีอัตราลดลงร้อยละ 5.0

นอกจากผลกระทบจากต้นทุนการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังมีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นเพื่อแนะนำสินค้าใหม่ และเริ่มทำการตลาดด้วยตนเองในประเทศที่มีศักยภาพในการขยายตัว เช่น ประเทศจีน เป็นต้น

### 15.2 ผลการดำเนินงาน

#### ตลาดในประเทศ

ปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้ 2,063 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39 ของยอดขายรวม และเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีที่ผ่านมา จากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ อาทิเช่น สารหายอบ, เวย์โปรตีน และสารหายทอด/ย่าง แพคเกจจิ้งสุดหรูลดเหลือ 50% ซึ่งบริษัทต้องการเจาะกลุ่มผู้ใส่ใจในการดูแลสุขภาพ ต้องการอาหารที่มีประโยชน์ แคลอรีต่ำ แต่ยังคงความอร่อย นอกจากนี้บริษัทมีการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งร้านค้าเจ้าแกนน้อยแลนด์ ซึ่งเจาะกลุ่มนักท่องเที่ยวและมีการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายเพื่อขยายช่องทางออนไลน์ ซึ่งตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและเป็นการขยายแพลตฟอร์มที่ต่างไป รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมการตลาดเพื่อสร้างแบรนด์

## ตลาดต่างประเทศ

ปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้ 3,200 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61 ของยอดขายรวมและเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีที่ผ่านมา โดยตลาดจีนมีส่วนร้อยละ 40 ของยอดขายรวม บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินแผนการตลาดด้วยตนเองเพื่อสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้นในประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูงกว่าค่าเฉลี่ย เช่น ประเทศจีน, กลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา / ลาว / เมียนมาร์ / เวียดนาม), ฮองกง และสหรัฐอเมริกา



## 15.3 ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวน 3,322 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 238 ล้านบาทจากสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2559 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.7 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สิ้นค้าคงเหลือในส่วนที่เป็นวัตถุดิบหลัก และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 รายการสำคัญของสินทรัพย์ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,094 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.9 ของสินทรัพย์รวม สิ้นค้าคงเหลือจำนวน 730 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.0 ของสินทรัพย์รวม และลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นจำนวน 634 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.1 ของสินทรัพย์รวม

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวน 634 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 143 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.1 จาก ณ สิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากลูกหนี้การค้าจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในไตรมาส 4 ของปี 2560 มีจำนวนมากขึ้นและเมื่อพิจารณาอายุของลูกหนี้การค้าจากตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้า พบว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน คิดเป็นร้อยละ 68.9 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด ส่วนที่ค้างชำระ 1-90 วันคิดเป็นร้อยละ 31.0 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด และส่วนที่ค้างชำระเกิน 90 วันคิดเป็นร้อยละ 1.0 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด ทั้งนี้ ได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ 6.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.0 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังนี้

อายุลูกหนี้ค้าง	การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	ร้อยละ 40 จากยอดหนี้ที่ค้าง
มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 9 เดือน	ร้อยละ 80 จากยอดหนี้ที่ค้าง
มากกว่า 9 เดือนเป็นต้นไป	ร้อยละ 100 จากยอดหนี้ที่ค้าง

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น ประกอบด้วยการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

สำหรับอัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้าของปี 2560 อยู่ที่ระดับ 9.4 เท่า ซึ่งคิดเป็นระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยที่ 39 วัน เพิ่มขึ้นจากในปี 2559 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่สัดส่วนรายได้จากการขายไปยังต่างประเทศที่เป็นลูกค้าเครดิต ในปี 2560 สูงกว่าในปี 2559 และคิดวันหยุดต่อเนื่องช่วงสิ้นปี

### สินค้าคงเหลือ

โดย ณ สิ้นปี 2560 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินค้าคงเหลือเท่ากับ 730 ล้านบาท สินค้าคงเหลือรายการใหญ่ที่สุดคือวัตถุดิบ ซึ่งมีจำนวน 560 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.7 ของสินค้าคงเหลือทั้งหมด รายการสินค้าคงเหลือที่มีขนาดรองลงมา ณ สิ้นปี 2560 คือ สินค้าคงเหลือยังมีสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งมีจำนวน 94.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.0 ของสินค้าคงเหลือทั้งหมด นอกจากนี้ มีรายการสำคัญอีกคือภาชนะบรรจุและหีบห่อ โดย ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวน 69.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.5 ของสินค้าคงเหลือทั้งหมด



งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินค้าคงเหลือเท่ากับ 730 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.0 ของสินทรัพย์รวม โดยสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้น 284 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 63.8 จาก ณ สิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากปริมาณสาหร่ายดิบในประเทศจีน มีปริมาณน้อยไม่เพียงพอต่อความต้องการบริโภค จึงทำให้ต้องมาแบ่งซื้อสาหร่ายดิบจากผู้ขายในตลาดประเทศเกาหลี ซึ่งเป็นประเทศหลักที่ทางบริษัทมีการซื้ออยู่ ทำให้ปริมาณวัตถุดิบสาหร่ายมีปริมาณน้อย และมีราคาสูงขึ้น จึงต้องมีการกักตุนวัตถุดิบเพื่อลดความเสี่ยงที่วัตถุดิบจะขาดตลาด

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2560 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวน 1,094 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 32.9 ทั้งนี้ ระดับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้น 212 ล้านบาทจาก ณ สิ้นปี 2559 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.0 ซึ่งเป็นการขยายกำลังการผลิตที่โรงงานพวงค์และสร้างโรงงานใหม่ที่นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2560 มีมูลค่า 40.0 ล้านบาทเท่ากับ ณ สิ้นปี 2559

### สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2560 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 145 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 4.4 ทั้งนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.2 จาก ณ สิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบจำนวน 87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 26 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนจำนวน 46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 12 ล้านบาท

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2560 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 3 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากเงินมัดจำและค้ำประกันและเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของร้านกาแฟน้อย TKNRF ทั้งนี้ รายการสำคัญของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2560 คือเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์จำนวน 22 ล้านบาท และเงินมัดจำและเงินประกันจำนวน 13 ล้านบาท

### หนี้สิน

สำหรับหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2560 ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีจำนวน 1,146 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 283 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จาก ณ สิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคาร จำนวน 314 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 17 ล้านบาท

## 15.4 อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

### สินทรัพย์

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และสินทรัพย์ถาวรลดลงเป็นร้อยละ 19.0 และร้อยละ 70.6 สาเหตุมาจากการลดลงของกำไรสุทธิในปี 2560 ซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้า 173 ล้านบาท

ในปี 2560 อัตราหมุนของสินทรัพย์ซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ อยู่ที่ 1.65 เท่า โดยการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราหมุนของสินทรัพย์มีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมปี 2560 จำนวน 554 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.7 และสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 238 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.7





# 16



## งบการเงิน

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### *การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า*

กลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าจำนวนหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้าที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดจากปริมาณซื้อและส่วนลดอื่น ๆ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องมูลค่าและเวลาในการรับรู้รายได้จากการขาย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทได้ออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อตกลงทางการค้าเพื่อประเมินการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงที่ให้กับลูกค้าและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงปี ประกอบกับได้ สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นปี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายที่เกิดขึ้นตลอดรอบระยะเวลารายงานแบบแยกย่อย โดยเฉพาะรายการขายที่บันทึกผ่านใบสำคัญทั่วไป

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือ ไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบ ต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิสสุตา จิริยานกร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2561





## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	301,463,759	307,945,806	223,900,552	253,834,945
เงินลงทุนชั่วคราว	7	261,229,436	755,506,198	261,229,436	755,506,198
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 9	633,654,991	490,969,890	644,566,456	502,257,089
สินค้าคงเหลือ	10	729,757,364	445,445,005	697,476,395	433,480,780
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	145,141,475	107,359,765	142,847,179	106,375,033
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,071,247,025</b>	<b>2,107,226,664</b>	<b>1,970,020,018</b>	<b>2,051,454,045</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	-	358,818	-	358,818
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	9	-	-	3,255,914	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	108,690,058	40,034,073
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	39,745,095	39,745,095	39,745,095	39,745,095
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,094,139,521	882,050,283	1,005,180,507	872,499,682
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	24,036,393	9,946,826	22,640,120	9,798,994
ค่าความนิยม	17	42,018,651	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	13,685,797	10,283,841	12,056,090	8,711,193
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	37,246,862	34,666,620	20,853,381	26,255,813
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,250,872,319</b>	<b>977,051,483</b>	<b>1,212,421,165</b>	<b>997,403,668</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,322,119,344</b>	<b>3,084,278,147</b>	<b>3,182,441,183</b>	<b>3,048,857,713</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	19	426,000,000	112,366,923	426,000,000	112,366,923
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9, 20	562,142,169	559,064,691	490,244,099	532,367,578
เงินกู้ยืมระยะสั้น	21	14,252,143	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	45,320,000	-	45,320,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	23	-	1,358,529	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		104,495,782	108,670,347	99,613,836	105,631,460
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	10,723,980	27,230,788	9,917,562	26,645,025
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,117,614,074	854,011,278	1,025,775,497	822,330,986
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	22	17,336,828	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	11,204,725	8,614,774	10,809,394	8,326,429
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	64,268	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		28,541,553	8,679,042	10,809,394	8,326,429
รวมหนี้สิน		1,146,155,627	862,690,320	1,036,584,891	830,657,415
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,380,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		345,000,000	345,000,000	345,000,000	345,000,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,380,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		345,000,000	345,000,000	345,000,000	345,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,315,440,000	1,315,440,000	1,315,440,000	1,315,440,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	26	34,500,000	34,500,000	34,500,000	34,500,000
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย		282,249	282,249	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		483,234,096	523,396,920	450,601,260	520,291,640
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,492,628)	2,968,658	315,032	2,968,658
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,175,963,717	2,221,587,827	2,145,856,292	2,218,200,298
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,322,119,344	3,084,278,147	3,182,441,183	3,048,857,713

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กำไรหรือขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	5,263,605,823	4,705,338,515	5,087,834,001	4,573,950,546
รายได้อื่น	19,525,837	24,046,504	23,092,946	27,190,080
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,283,131,660</b>	<b>4,729,385,019</b>	<b>5,110,926,947</b>	<b>4,601,140,626</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	3,570,856,539	3,018,758,152	3,481,925,399	2,968,953,507
ค่าใช้จ่ายในการขาย	646,570,039	469,940,417	611,820,497	446,426,028
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	214,939,130	248,186,940	207,291,909	235,563,947
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	42,988,677	6,844,639	42,988,677	6,844,639
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>4,475,354,385</b>	<b>3,743,730,148</b>	<b>4,344,026,482</b>	<b>3,657,788,121</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>807,777,275</b>	<b>985,654,871</b>	<b>766,900,465</b>	<b>943,352,505</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(15,919,309)	(6,543,228)	(13,699,091)	(5,845,059)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>791,857,966</b>	<b>979,111,643</b>	<b>753,201,374</b>	<b>937,507,446</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(183,420,790)	(197,263,962)	(174,291,754)	(188,733,848)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>608,437,176</b>	<b>781,847,681</b>	<b>578,909,620</b>	<b>748,773,598</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย -				
สุทธิจากภาษีเงินได้	7 (2,653,626)	2,968,658	(2,653,626)	2,968,658
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(2,807,660)	-	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(5,461,286)</b>	<b>2,968,658</b>	<b>(2,653,626)</b>	<b>2,968,658</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>602,975,890</b>	<b>784,816,339</b>	<b>576,255,994</b>	<b>751,742,256</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	0.44	0.57	0.42	0.54

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	791,857,966	979,111,643	753,201,374	937,507,446
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสด				
รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	91,719,081	70,294,471	87,472,549	65,812,690
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,347,601	114,545	387,494	114,545
ตัดจำหน่ายส่วนเกินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	19,376	153,484	19,376	153,484
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	989,029	1,248,156	(160,288)	275,224
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่จะได้รับ (โอนกลับ)	5,044,875	(7,892,802)	4,978,471	(6,765,452)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,087,909)	421,752	(1,023,641)	507,442
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	19,303,450	-	14,062,832
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินมัดจำ	-	(680,000)	-	(680,000)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	113,332	91,411	113,332	91,411
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(8,561,252)	(1,912,261)	(8,561,252)	(1,912,261)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	2,589,951	2,291,404	2,482,965	2,205,154
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	-	(4,370,274)	-	(4,370,274)
รายได้ดอกเบี้ย	(1,254,917)	(8,396,024)	(995,534)	(8,186,704)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	13,584,120	4,653,896	12,414,278	4,552,755
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	896,361,253	1,054,432,851	850,329,124	1,003,368,292
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(148,189,921)	(74,560,683)	(146,664,870)	(48,433,225)
สินค้าคงเหลือ	(289,357,234)	(240,233,117)	(268,974,086)	(238,890,927)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(39,421,329)	(71,222,866)	(37,965,531)	(70,908,066)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(45,516,634)	(2,083,301)	(11,299)	1,368,385
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,174,111	105,188,134	(33,163,140)	95,486,196
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,008,656)	6,162,086	(16,545,722)	6,265,008
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	17,272,560	(815,969)	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	396,314,150	776,867,135	347,004,476	748,255,663
จ่ายภาษีเงินได้	(190,379,017)	(154,033,666)	(183,035,981)	(150,230,075)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>205,935,133</b>	<b>622,833,469</b>	<b>163,968,495</b>	<b>598,025,588</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	358,818	36,298,592	358,818	36,298,592
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(3,397,694)	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(68,655,985)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	(61,837,459)	(79,224,996)	(53,573,184)	(78,697,296)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(244,366,163)	(348,645,339)	(167,340,369)	(343,465,554)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(17,514,500)	(248,169)	(16,172,500)	(171,271)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,163,551	5,162	2,163,551	5,162
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายและที่จะถือจนครบกำหนด	(1,462,365,330)	(1,260,000,000)	(1,462,365,330)	(1,260,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย	1,662,003,197	330,000,000	1,662,003,197	330,000,000
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	300,000,000	180,000,000	300,000,000	180,000,000
ดอกเบี้ยรับ	5,727,072	4,066,885	5,463,235	3,857,565
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>184,169,186</b>	<b>(1,137,747,865)</b>	<b>198,483,739</b>	<b>(1,132,172,802)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	313,799,339	(152,557,981)	313,799,339	(152,557,981)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(45,320,000)	(67,127,928)	(45,320,000)	(67,127,928)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,392,079)	(18,195,271)	-	(16,745,269)
เงินปันผลจ่าย	(648,263,090)	(406,968,905)	(648,263,090)	(406,968,905)
จ่ายดอกเบี้ย	(12,602,876)	(7,861,867)	(12,602,876)	(7,861,867)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(393,778,706)</b>	<b>(652,711,952)</b>	<b>(392,386,627)</b>	<b>(651,261,950)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง	(2,807,660)	-	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(6,482,047)</b>	<b>(1,167,626,348)</b>	<b>(29,934,393)</b>	<b>(1,185,409,164)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	307,945,806	1,475,572,154	253,834,945	1,439,244,109
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>301,463,759</b>	<b>307,945,806</b>	<b>223,900,552</b>	<b>253,834,945</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด				
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ลดลง	(4,443,301)	(24,057,628)	(8,170,715)	(24,139,837)
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไปบัญชีอุปกรณ์	62,755,200	90,443,890	58,986,915	90,343,890
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	192,835	4,207,125	192,835	4,207,125
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เมื่อขายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,317,033)	3,710,823	(3,317,033)	3,710,823
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	336,910	130,823	336,910	130,823

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560  
บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย: บาท)
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
			สำรองตามกฎหมาย				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	345,000,000	1,315,440,000	34,500,000	178,617,770	-	1,873,557,770	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	748,773,598	-	748,773,598	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	2,968,658	2,968,658	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	748,773,598	2,968,658	751,742,256	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(407,099,728)	-	(407,099,728)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	345,000,000	1,315,440,000	34,500,000	520,291,640	2,968,658	2,218,200,298	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	345,000,000	1,315,440,000	34,500,000	520,291,640	2,968,658	2,218,200,298	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	578,909,620	-	578,909,620	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(2,653,626)	(2,653,626)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	578,909,620	(2,653,626)	576,255,994	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(648,600,000)	-	(648,600,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	345,000,000	1,315,440,000	34,500,000	450,601,260	315,032	2,145,856,292	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560  
บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลทอด อย่าง อบและขนมขบเคี้ยวที่มีสาหร่ายเป็นส่วนประกอบ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่อยู่ที่ 12/1 หมู่ 4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสำนักงานสาขารวม 19 แห่ง (2559: 15 แห่ง) เฉพาะบริษัทฯ: 5 แห่ง (2559: 6 แห่ง)

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท แก้วแก่น้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด	จำหน่ายขนมขบเคี้ยวและของฝาก	ไทย	100	100
บริษัท แก้วแก่น้อย แคร่ จำกัด (เดิมชื่อ “ว็อนท์ มอร์ อินดัสตรี จำกัด”)	จำหน่ายขนมขบเคี้ยว	ไทย	100	100
บริษัท เอ็นซีพี เทรดิง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผงปรุงอาหาร	ไทย	100	100
GIM Factory, Inc.	ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวที่มีสาหร่ายเป็นส่วนประกอบ	สหรัฐอเมริกา	100	-

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของ GIM Factory, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว โดยมีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 บริษัทฯจึงรวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวในการจัดทำการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2560

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ



- จ) ลิขสิทธิ์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดและสินค้ารับคืนแล้ว

##### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้



#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุน ดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

สินค้าซื้อมาเพื่อขาย วัตถุดิบ ส่วนประกอบและผงบุง ภาชนะบรรจุและหีบห่อ และอะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ ตราสารหนี้จัดเป็นประเภทที่จะถือจนครบกำหนดเมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดได้ก่อน

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)



ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี และตามอายุคงเหลือของสัญญาเช่าที่ดินสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2558
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี และ 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี และ 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน โดยไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนซึ่งได้แก่ เครื่องหมายการค้า แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### 4.10 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตาม



บัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯหรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญกรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทฯรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทฯจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทฯจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทฯจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ





## ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

กลุ่มบริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.16 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้นและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทฯรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทฯจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทฯจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทฯจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา



#### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

##### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคือน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

##### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	796	1,421	45	175
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	300,668	306,525	223,856	253,660
รวม	301,464	307,946	223,901	253,835

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากออมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 0.375 ต่อปี เฉพาะบริษัทฯ: อัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 0.375 ต่อปี

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ยอดคงเหลือของเงินลงทุนชั่วคราวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>		
หน่วยลงทุน (กองทุนเปิดตราสารหนี้) - ราคาทุน	260,473	451,912
บวก: การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	394	3,711
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	260,867	455,623
<b>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>		
ตราสารหนี้ภาคเอกชน - ตัวแลกเงิน	-	49,883
เงินฝากประจำธนาคารประเภท 6 - 12 เดือน	362	250,000
รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	362	299,883
รวม	261,229	755,506

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายมูลค่าตามบัญชี 1,653.4 ล้านบาท (2559: 328.1 ล้านบาท) และรับรู้กำไรจากการขายสุทธิจากภาษีในส่วนของกำไรหรือขาดทุนจำนวน 6.8 ล้านบาท (2559: 1.5 ล้านบาท) ทั้งนี้ จำนวนดังกล่าวได้รวมกำไรที่โอนมาจากรายการกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายสุทธิจากภาษีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างงวดปัจจุบันจำนวน 2.7 ล้านบาท (2559: ไม่มี)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้ ซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมเป็นจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท (2559: 3.0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากประจำของบริษัทฯที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.9 ต่อปี (2559: 2.0 ต่อปี)



## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	13,113	7,023
ค้างชำระ				
1 - 90 วัน	-	-	8,887	8,510
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	22,000	15,533
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	431,917	376,212	424,778	374,409
ค้างชำระ				
1 - 90 วัน	194,658	102,263	191,181	101,063
91 - 180 วัน	282	2,671	17	239
181 - 270 วัน	111	-	-	-
มากกว่า 271 วัน	6,058	3,942	3,708	3,715
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	633,026	485,088	619,684	479,426
รวมลูกหนี้การค้า	633,026	485,088	641,684	494,959
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,063)	(5,074)	(3,714)	(3,875)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	626,963	480,014	637,970	491,084
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	4,589	-	4,589
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,013	4,108	3,013	4,108
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	873	432
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,679	2,259	2,710	2,044
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	6,692	10,956	6,596	11,173
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	633,655	490,970	644,566	502,257





## 9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เจ้าแกน้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แพรนไชส์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เจ้าแกน้อย แคร่ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ว้อนท์ มอร์ อินดัสตรี จำกัด”)	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็นซีพี เทรดิง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย
GIM Factory, Inc.	บริษัทย่อย
บริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ดร. โทบี จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เจน ซี อินสไพร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด*	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ชูบชีวา จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท โตเกียว รันเวย์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ทเวนตีไฟฟ์ โปรเจกต์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท โอมิเซะ จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน

\*ไม่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่ปี 2560

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	65.0	90.7	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 15 ถึง 45 ขึ้นกับปริมาณซื้อและประเภทของสินค้า
รายได้ค่าบริการด้านบัญชีและการเงิน	-	-	3.3	3.3	คำนวณตามต้นทุนจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการและสาธารณูปโภค	-	-	1.5	1.5	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ซื้อสินค้า	-	-	197.3	173.0	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 5 ถึง 15 ขึ้นกับประเภทของสินค้า
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	-	-	0.2	0.2	อัตราตามที่ระบุในสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ซื้อสินค้า	0.4	2.1	-	1.5	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 35 ถึง 70 ขึ้นกับประเภทของสินค้า
ซื้อสินทรัพย์	-	1.0	-	1.0	ราคาตามที่ระบุในสัญญา/ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าเช่าจ่าย	1.9	1.9	0.4	0.4	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1.8	-	1.8	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
<i>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัทย่อย	-	-	22,000	15,533
รวม	-	-	22,000	15,533
<i>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัทย่อย	-	-	873	432
รวม	-	-	873	432
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)</b>				
<i>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัทย่อย	-	-	14,051	14,086
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	44	90	-	-
รวม	44	90	14,051	14,086
<i>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัทย่อย	-	-	160	144
บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	17	-	-
รวม	-	17	160	144
<i>เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000	-	1,000
รวม	-	1,000	-	1,000

#### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
GIM Factory, Inc.	-	3,256	-	3,256
รวม	-	3,256	-	3,256



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	34.4	34.6	32.3	32.6
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2.3	2.1	2.3	2.1
รวม	36.7	36.7	34.6	34.7

## 10. สิ้นค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สิ้นค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	97,297	53,102	(2,715)	(939)	94,582	52,163
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	2,058	13,749	(741)	-	1,317	13,749
วัตถุดิบและส่วนประกอบ	560,840	329,152	(1,154)	(535)	559,686	328,617
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	80,128	55,094	(10,501)	(8,592)	69,627	46,502
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	3,532	2,408	-	-	3,532	2,408
วัตถุดิบระหว่างทาง	1,013	2,006	-	-	1,013	2,006
รวม	744,868	455,511	(15,111)	(10,066)	729,757	445,445

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สิ้นค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	82,031	45,620	(2,644)	(874)	79,387	44,746
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	2,058	13,749	(741)	-	1,317	13,749
วัตถุดิบและส่วนประกอบ	551,127	325,745	(1,061)	(503)	550,066	325,242
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	73,851	54,468	(10,501)	(8,592)	63,350	45,876
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	2,839	1,862	-	-	2,839	1,862
วัตถุดิบระหว่างทาง	517	2,006	-	-	517	2,006
รวม	712,423	443,450	(14,947)	(9,969)	697,476	433,481



รายการเคลื่อนไหวของบัญชีการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	10,066	17,958	9,969	16,735
บวก: ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	12,088	8,173	11,803	8,092
หัก: กลับรายการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่ทำลายจริงในปี	(7,043)	(16,065)	(6,825)	(14,858)
ยอดคงเหลือปลายปี	15,111	10,066	14,947	9,969

กลุ่มบริษัทบ้านที่รายการเคลื่อนไหวของบัญชีการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

#### 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	45,908	33,634	44,792	33,137
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบ	87,344	61,167	87,344	61,167
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11,495	12,311	10,317	11,823
อื่น ๆ	394	248	394	248
รวม	145,141	107,360	142,847	106,375

#### 12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

#### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2560	2559	2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560 (พันบาท)	2559 (พันบาท)
บริษัท เจ้าแกนน้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด	35.0 ล้านบาท	35.0 ล้านบาท	100	100	35,000	35,000
บริษัท เจ้าแกนน้อย แคร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ว้อนท์มอร์ อินดัสตรี จำกัด”)	5.0 ล้านบาท	5.0 ล้านบาท	100	100	4,543	4,543
บริษัท เอ็นซีพี เทรดิง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	1.0 ล้านบาท	1.0 ล้านบาท	100	100	491	491
GIM Factory, Inc. สหรัฐอเมริกา	3.1 ล้านเหรียญ	3.1 ล้านเหรียญ	100	-	68,656	-
รวม					108,690	40,034

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ GIM Factory, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา และดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวที่มีสาหร่ายทะเลเป็นส่วนประกอบในสัดส่วนร้อยละ 100 ต่อมาเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 31,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 เหรียญ





สหรัฐอเมริกา ของ GIM Factory, Inc. จากผู้ถือหุ้นเดิมเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (หรือประมาณ 68.7 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระแล้วทั้งจำนวน

งบการเงินของ GIM Factory, Inc. ได้ถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 (“วันที่ซื้อกิจการ”) โดยมีรายละเอียดการซื้อกิจการดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	68,656
หัก: มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	(24,848)
ค่าความนิยม	43,808

ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	68,656
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อ	(2)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	68,654

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ โดยการวัดมูลค่านี้จะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะปรับปรุงย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อเมื่อได้รับข้อมูลทางบัญชีที่สมบูรณ์เพื่อรายงานในงบการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ GIM Factory, Inc. ณ วันที่ซื้อกิจการ ตามประมาณการของบริษัทฯ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,925
สินค้าคงเหลือ	11,168
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	65,293
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,362
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(56,902)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	24,848
ค่าความนิยม	43,808
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	68,656

ผลต่างจำนวน 43.8 ล้านบาท ระหว่างผลรวมของสิ่งตอบแทนที่จ่ายไป ณ วันที่ซื้อกิจการ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมาซึ่งมาจากการประมาณการของฝ่ายบริหาร ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของค่าความนิยมในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายได้และขาดทุนของ GIM Factory, Inc. ถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการ ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
รายได้	3,465
ขาดทุน	(5,501)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยทั้ง 4 บริษัทข้างต้น



#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งได้แก่ ที่ดิน มีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงิน 42.2 ล้านบาท (2559: 42.1 ล้านบาท) ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)

#### 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2559	81,904	168,906	314,322	78,107	27,022	168,978	839,239
ซื้อเพิ่ม	12,410	-	1,216	10,231	5,092	387,081	416,030
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(411)	(856)	-	-	(1,267)
ดอกเบี้ยที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	4,207	4,207
โอนเข้า (ออก)	-	31,869	20,928	3,374	-	(56,171)	-
31 ธันวาคม 2559	94,314	200,775	336,055	90,856	32,114	504,095	1,258,209
ซื้อเพิ่ม	-	63	3,501	16,515	18,392	202,582	241,053
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ							
บริษัทย่อย	-	58,917	22,185	248	475	-	81,825
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(24)	(14,059)	(5,430)	(5,295)	-	(24,808)
ดอกเบี้ยที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	193	193
โอนเข้า (ออก)	-	434,276	65,194	3,672	-	(503,142)	-
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	-	(2,406)	(906)	(10)	(19)	-	(3,341)
31 ธันวาคม 2560	94,314	691,601	411,970	105,851	45,667	203,728	1,553,131
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2559	985	22,455	210,785	44,610	10,799	-	289,634
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	223	17,034	31,422	14,075	5,616	-	68,370
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ							
ส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(389)	(759)	-	-	(1,148)
31 ธันวาคม 2559	1,208	39,489	241,818	57,926	16,415	-	356,856
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	223	36,569	30,952	14,554	6,996	-	89,294
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัท							
ย่อย	-	11,703	4,480	129	220	-	16,532
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ							
ส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(8)	(13,946)	(4,210)	(4,155)	-	(22,319)
โอนเข้า (ออก)	-	-	2,797	(2,797)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	-	(478)	(183)	(5)	(9)	-	(675)
31 ธันวาคม 2560	1,431	87,275	265,918	65,597	19,467	-	439,688



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	19,142	161	-	-	19,303
31 ธันวาคม 2559	-	-	19,142	161	-	-	19,303
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	-	-	19,142	161	-	-	19,303
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2559	93,106	161,286	75,095	32,769	15,699	504,095	882,050
31 ธันวาคม 2560	92,883	604,326	126,910	40,093	26,200	203,728	1,094,140
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2559 (จำนวน 46.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							68,370
2560 (จำนวน 68.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							89,294

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2559	81,904	167,792	303,791	64,863	26,673	168,978	814,001
ซื้อเพิ่ม	12,410	-	516	5,570	5,093	387,081	410,670
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(411)	(856)	-	-	(1,267)
ดอกเบี้ยที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	4,207	4,207
โอนเข้า (ออก)	-	31,869	20,928	3,374	-	(56,171)	-
31 ธันวาคม 2559	94,314	199,661	324,824	72,951	31,766	504,095	1,227,611
ซื้อเพิ่ม	-	63	742	11,089	18,392	188,870	219,156
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(24)	(14,053)	(4,304)	(5,295)	-	(23,676)
ดอกเบี้ยที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	193	193
โอนเข้า (ออก)	-	434,276	61,267	7,599	-	(503,142)	-
31 ธันวาคม 2560	94,314	633,976	372,780	87,335	44,863	190,016	1,423,284



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2559	985	22,124	207,476	36,828	10,674	-	278,087
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	223	16,939	29,794	11,606	5,547	-	64,109
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัด จำหน่าย	-	-	(389)	(759)	-	-	(1,148)
31 ธันวาคม 2559	1,208	39,063	236,881	47,675	16,221	-	341,048
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	223	35,922	29,693	12,385	6,918	-	85,141
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(8)	(13,941)	(4,045)	(4,155)	-	(22,149)
31 ธันวาคม 2560	1,431	74,977	252,633	56,015	18,984	-	404,040
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	14,063	-	-	-	14,063
31 ธันวาคม 2559	-	-	14,063	-	-	-	14,063
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	-	-	14,063	-	-	-	14,063
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2559	93,106	160,598	73,880	25,276	15,545	504,095	872,500
31 ธันวาคม 2560	92,883	558,999	106,084	31,320	25,879	190,016	1,005,181
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2559 (จำนวน 46.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							64,109
2560 (จำนวน 66.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							85,141

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของอาคารโรงงานเป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท (2559: 4.2 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งเป็นทุนในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 3.85 (2559: ร้อยละ 3.89)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทฯมียอดคงเหลือของเครื่องจักรและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 2.4 ล้านบาท (2560: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 195.1 ล้านบาท (2559: 173.8 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 187.0 ล้านบาท (2559: 167.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมียอดคงเหลือของอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดินเช่าโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 82.6 ล้านบาท (2559: 97.0 ล้านบาท) ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว บริษัทฯจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้แก่ผู้ให้เช่าเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง

บริษัทฯได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนเงิน 494.6 ล้านบาท ไปค้าประกันเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากธนาคาร ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวก่อนวันครบกำหนดชำระและได้ไถ่ถอนสินทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันแล้วทั้งจำนวน



## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	คอมพิวเตอร์			รวม
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องหมายการค้า	
31 ธันวาคม 2560				
ราคาทุน	28,075	7,122	1,000	36,197
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,161)	-	-	(12,161)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	15,914	7,122	1,000	24,036
31 ธันวาคม 2559				
ราคาทุน	18,683	-	1,000	19,683
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,736)	-	-	(9,736)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	8,947	-	1,000	9,947

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	คอมพิวเตอร์			รวม
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องหมายการค้า	
31 ธันวาคม 2560				
ราคาทุน	24,571	7,122	1,000	32,693
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,053)	-	-	(10,053)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	14,518	7,122	1,000	22,640
31 ธันวาคม 2559				
ราคาทุน	16,521	-	1,000	17,521
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,722)	-	-	(7,722)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	8,799	-	1,000	9,799

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	9,947	10,623	9,799	10,332
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	9,392	248	8,050	171
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	7,122	-	7,122	-
ซื้อเครื่องหมายการค้า	-	1,000	-	1,000
ค่าตัดจำหน่าย	(2,425)	(1,924)	(2,331)	(1,704)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	24,036	9,947	22,640	9,799

เครื่องหมายการค้าข้างต้นมีระยะเวลาการใช้สิทธิขั้นต่ำ 10 ปี และสามารถต่ออายุออกไปได้ทุก 10 ปีโดยไม่มีต้นทุนส่วนเพิ่ม บริษัทฯจึงกำหนดให้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน



## 17. ค่าความนิยม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	-
ค่าความนิยมได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	43,808	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,789)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	42,019	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯอยู่ในระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ GIM Factory, Inc. ณ วันที่ซื้อกิจการตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

## 18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินมัดจำและเงินประกัน	12,691	9,646	2,254	1,808
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	22,351	23,269	17,327	22,741
อื่น ๆ	2,205	1,752	1,272	1,707
รวม	37,247	34,667	20,853	26,256

## 19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ตัวสัญญาใช้เงิน	2.00 - 2.20	-	426,000	-
ทรัสต์รีซีท	-	1.95 - 2.58	-	112,367
รวม			426,000	112,367

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44	90	14,051	14,086
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	303,513	340,125	229,479	302,910
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	17	160	144
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	245,418	201,223	237,771	198,274
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000	-	1,000
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,167	16,610	8,783	15,953
รวม	562,142	559,065	490,244	532,367



## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 0.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีการชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.6 ต่อปี (2559: ไม่มี)

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	2560	2559
<b>ของบริษัท</b>				
เงินกู้แบบไม่มีหลักประกันใน สกุลเงินบาท	MLR-2.75	2560: ชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดทั้งหมด ในเดือนมีนาคม 2560 (2559: ชำระคืน เป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 4.7 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559 จนถึง เดือนกันยายน 2560 และชำระคืน งวดสุดท้ายเป็นจำนวนเงิน 3.2 ล้านบาท)	-	45,320
<b>ของบริษัทย่อย</b>				
เงินกู้แบบไม่มีหลักประกัน จำนวนเงิน 0.1 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	2.5	ชำระคืนเมื่อทวงถาม	3,302	-
เงินกู้แบบไม่มีหลักประกัน จำนวนเงิน 0.4 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	4.6	มีระยะเวลาผ่อนผันการชำระคืนเงินต้น และดอกเบี้ยเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560	14,035	-
รวม			17,337	45,320
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	(45,320)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			17,337	-

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันบางส่วนก่อนวันครบกำหนดชำระเป็นจำนวนเงิน 62.4 ล้านบาท และเข้าทำบันทึกข้อตกลงกับธนาคารเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข การชำระคืนเงินกู้ยืมส่วนที่เหลือ ต่อมาในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวก่อนวันครบกำหนดชำระทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 45.3 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น (2560: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 300.0 ล้านบาท (2559: 287.6 ล้านบาท)



## 23. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,392	-	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	-	(34)	-	-
รวม	-	1,358	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(1,358)	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	-	-

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าเครื่องจักรซึ่งใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 3 ปี

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดชำระตามสัญญาเป็นจำนวนหลายฉบับ พร้อมค่าธรรมเนียมทางการเงินที่เกี่ยวข้องตามที่บริษัทลีสซิ่งเรียกเก็บ

## 24. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	5,144	3,720	4,492	3,255
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,985	5,235	1,985	5,235
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	2,906	17,350	2,752	17,350
อื่น ๆ	689	926	689	805
รวม	10,724	27,231	9,918	26,645

## 25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	8,615	6,323	8,326	6,121
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,309	2,083	2,212	2,003
ต้นทุนดอกเบี้ย	281	209	271	202
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	11,205	8,615	10,809	8,326

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	1,598	1,393	1,544	1,346
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	992	899	939	859
รวม	2,590	2,292	2,483	2,205





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงิน 233 พันบาท (2559: 119 พันบาท) เฉพาะบริษัท: 233 พันบาท (2559: 119 พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 27.2 ปี (2559: 27.2 ปี) เฉพาะบริษัท: 26.9 ปี (2559: 26.9 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.3	3.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.5 และ 6.0	3.5 และ 6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน		
พนักงานรายวัน	0 ถึง 40	0 ถึง 40
พนักงานรายเดือน	0 ถึง 30	0 ถึง 30

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(893)	(757)	(853)	(727)
ลดลงร้อยละ 1	1,027	876	979	839
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1,325	1,022	1,268	980
ลดลงร้อยละ 1	(1,158)	(893)	(1,110)	(859)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	(2,222)	(1,757)	(2,133)	(1,690)
ลดลงร้อยละ 20 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	3,373	2,683	3,213	2,562

## 26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ในปัจจุบันบริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยทำมาหาได้ ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล



## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	816,345	694,797	783,956	671,742
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	91,719	70,924	87,473	65,813
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	51,336	36,565	30,541	24,927
ค่าขนส่ง	81,810	75,248	81,082	75,134
ค่าสาธารณูปโภคและพลังงานเชื้อเพลิง	64,106	43,863	62,913	43,329
ค่าส่งเสริมการขายและการตลาด	453,262	293,587	453,117	293,473
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,702,468	2,356,343	2,697,734	2,354,867
ซื้อสินค้าเพื่อขาย	98,910	72,359	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(32,504)	(25,524)	(24,721)	(22,914)

## 28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	186,160	195,847	176,974	189,903
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(2,739)	1,417	(2,682)	(1,169)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	183,421	197,264	174,292	188,734

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	79	742	79	742



รายการกระทบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	791,858	979,112	753,201	937,507
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	158,372	195,822	150,640	187,501
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,368	2,805	2,173	2,797
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,607)	(2,074)	(2,526)	(2,069)
อื่น ๆ	25,288	711	24,005	505
รวม	25,049	1,442	23,652	1,233
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	183,421	197,264	174,292	188,734

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,230	1,032	760	792
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,022	2,013	2,989	1,993
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,861	3,861	2,813	2,813
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่าการเงิน	553	1,322	553	1,115
ผลแตกต่างชั่วคราวของค่าเสื่อมราคา				
ของสินทรัพย์บนที่ดินเช่า	2,358	567	2,358	567
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,241	1,723	2,162	1,665
อื่น ๆ	500	508	500	508
รวม	13,765	11,026	12,135	9,453
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	79	742	79	742
รวม	79	742	79	742
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	13,686	10,284	12,056	8,711

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 2.0 ล้านบาท (2559: 2.0 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2564 (2559: ภายในปี 2564)



## 29. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์จากสาหร่ายและผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวจากแป้งโดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน			
	1433/2553	1514(2)/2554	2155(2)/2554	2103(2)/2557
1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้วโดยยังไม่ได้ใช้สิทธิ)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	-	8 ปี (ยังไม่ได้ใช้สิทธิ)	7 ปี (ยังไม่ได้ใช้สิทธิ)	7 ปี (ยังไม่ได้ใช้สิทธิ)
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก และได้รับการขยายเวลาการได้รับสิทธิ	ได้รับ	ได้รับ (ยังไม่ได้ใช้สิทธิ)	ได้รับ	ได้รับ (ยังไม่ได้ใช้สิทธิ)
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก และได้รับการขยายเวลาการได้รับสิทธิ	ได้รับ (ยังไม่ได้ใช้สิทธิ)	ได้รับ (ยังไม่ได้ใช้สิทธิ)	ได้รับ (ยังไม่ได้ใช้สิทธิ)	ได้รับ (ยังไม่ได้ใช้สิทธิ)

## 30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทฯ จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ โดยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานขนมขบเคี้ยว เป็นส่วนงานที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสาหร่ายทะเลทอด ย่าง อบและขนมขบเคี้ยวที่มีสาหร่ายเป็นส่วนประกอบทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ
- 2) ส่วนงานร้านค้าปลีก เป็นส่วนงานที่เป็นร้านค้าปลีกจำหน่ายขนมขบเคี้ยว อาหารและเครื่องดื่ม
- 3) ส่วนงานอื่น ๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงานกลุ่มบริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจาก





กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

2560						
	ส่วนงาน ขนมขบเคี้ยว	ส่วนงาน ร้านค้าปลีก	อื่น ๆ	รวมส่วนงาน	การตัดรายการ	
					บัญชี ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	5,026	236	2	5,264	-	5,264
รายได้ระหว่างส่วนงาน	65	3	194	262	(262)	-
ดอกเบี้ยรับ	1	-	-	1	-	1
ดอกเบี้ยจ่าย	(14)	-	-	(14)	-	(14)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(88)	(3)	(1)	(92)	-	(92)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(137)	(7)	(2)	(146)	-	(146)
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>573</b>	<b>27</b>	<b>9</b>	<b>609</b>	<b>(1)</b>	<b>608</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>						
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>	<b>3,262</b>	<b>104</b>	<b>66</b>	<b>3,432</b>	<b>(110)</b>	<b>3,322</b>
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	203	6	20	229	-	229
<b>หนี้สินรวมของส่วนงาน</b>	<b>1,098</b>	<b>52</b>	<b>36</b>	<b>1,186</b>	<b>(40)</b>	<b>1,146</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

2559						
	ส่วนงาน ขนมขบเคี้ยว	ส่วนงาน ร้านค้าปลีก	อื่น ๆ	รวมส่วนงาน	การตัดรายการ	
					บัญชี ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,483	222	-	4,705	-	4,705
รายได้ระหว่างส่วนงาน	91	2	171	264	(264)	-
ดอกเบี้ยรับ	8	-	-	8	-	8
ดอกเบี้ยจ่าย	(5)	-	-	(5)	-	(5)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(65)	(4)	(1)	(70)	-	(70)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(189)	(5)	(3)	(197)	-	(197)
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>749</b>	<b>22</b>	<b>11</b>	<b>782</b>	<b>-</b>	<b>782</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>						
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>	<b>3,051</b>	<b>62</b>	<b>43</b>	<b>3,156</b>	<b>(72)</b>	<b>3,084</b>



(หน่วย: ล้านบาท)

	2559					
	ส่วนงาน ขนมขบเคี้ยว	ส่วนงาน ร้านค้าปลีก	อื่น ๆ	รวมส่วนงาน	การตัดรายการ	
					บัญชี ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	323	(2)	2	323	-	323
<b>หนี้สินรวมของส่วนงาน</b>	<b>831</b>	<b>38</b>	<b>24</b>	<b>893</b>	<b>(30)</b>	<b>863</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า มีดังต่อไปนี้  
(หน่วย: ล้านบาท)

ประเทศ	2560	2559
ไทย	2,063	1,923
จีน	2,104	1,761
มาเลเซีย	169	158
อินโดนีเซีย	151	153
ฮ่องกง	135	117
สหรัฐอเมริกา	92	79
อื่น ๆ	550	514
รวม	5,264	4,705

สำหรับปี 2560 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนเงิน 3,200 ล้านบาท (2559: จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนเงิน 2,811 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานขนมขบเคี้ยว

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการจ้างตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 8.4 ล้านบาท (2559: 6.9 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 8.1 ล้านบาท (2559: 6.9 ล้านบาท)

### 33. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	เงินปันผลจ่าย	
			ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560	1,380,000	0.30	414,000
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อ วันที่ 15 สิงหาคม 2560	1,380,000	0.17	234,600
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560				648,600
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559	1,380,000	0.105	144,900
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อ วันที่ 9 สิงหาคม 2559	1,380,000	0.19	262,200
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559				407,100

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 38.3 ล้านบาท และ 0.5 ล้านยูโร (2559: 35.0 ล้านบาท 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 0.6 ล้านยูโร) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างอาคารโรงงาน

#### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารและสำนักงาน และสัญญาบริการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงสัญญาทางการตลาด อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 18 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภายใน 1 ปี	48.1	52.8	24.0	43.3
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	47.3	21.0	15.5	18.4
มากกว่า 5 ปี	22.1	14.9	11.3	14.9

#### 34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อวัตถุดิบ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาส่งมอบภายใน 1 ปี ตามปริมาณและราคาที่จะระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 2.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2560: ไม่มี)

#### 34.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท (2559: 2.4 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ



### 34.5 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯถูกฟ้องเป็นจำเลยโดยบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นในคดีแพ่งเกี่ยวกับการผิดสัญญาอนุญาตให้ใช้ข้อมูลทางเทคนิค บริษัทดังกล่าวได้ฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางให้บริษัทฯ ชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 150,000 เหรียญสหรัฐหรือประมาณ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้อง (หรือจำนวนเงินประมาณ 5.5 ล้านบาท) ต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2559 ศาลฯได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีเนื่องจากภายใต้สัญญาดังกล่าว โจทก์และจำเลยอยู่ภายใต้ข้อบังคับแห่งสัญญาอนุญาตตุลาการและต้องดำเนินการระงับข้อพิพาทโดยผ่านกระบวนการอนุญาโตตุลาการที่ศูนย์อนุญาโตตุลาการ ประเทศสิงคโปร์ ส่งผลให้คดีดังกล่าวยุติลง อย่างไรก็ตาม โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งให้จำหน่ายคดีของศาลฯ โดยปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลฎีกา ผู้บริหารของบริษัทฯได้ประเมินและเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญต่อบริษัทฯ บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับเงินชดเชยค่าเสียหายในงบการเงินปีปัจจุบัน

### 35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	260,867	-	260,867
หน่วยลงทุน - กองทุนเปิดตราสารหนี้				
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	42,162	-	42,162

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
หน่วยลงทุน - กองทุนเปิดตราสารหนี้	-	455,623	-	455,623
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	42,110	-	42,110

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 36. เครื่องมือทางการเงิน

#### 36.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯตามทีนิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้ เจ้าหนี้ และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้





### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	มากกว่า	1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี		ตามราคาตลาด			(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	283	18	301	0.10 - 0.375
เงินลงทุนชั่วคราว	1	-	-	260	261	0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	634	634	-
	1	-	283	912	1,196	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	426	-	-	-	426	2.00 - 2.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	562	562	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	14	-	-	-	14	4.60
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	17	-	-	17	2.50 - 4.60
	440	17	-	562	1,019	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	มากกว่า	1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี		ตามราคาตลาด			(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-	226	81	308	0.10 - 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	300	-	-	456	756	2.00 - 2.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	491	491	-
	301	-	226	1,028	1,555	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	112	-	-	-	112	1.95 - 2.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	559	559	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	45	-	45	MLR-2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	-	1	5.85
	113	-	45	559	717	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มากกว่า 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	208	16	224	0.10 - 0.375
เงินลงทุนชั่วคราว	1	-	-	260	261	0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	645	645	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	3	-	-	3	2.50
	1	3	208	921	1,133	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	426	-	-	-	426	2.00 - 2.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	490	490	-
	426	-	-	490	916	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มากกว่า 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-	173	80	254	0.10 - 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	300	-	-	456	756	2.00 - 2.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	502	502	-
	301	-	173	1,038	1,512	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	112	-	-	-	112	1.95 - 2.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	532	532	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	45	-	45	MLR-2.75
	112	-	45	532	689	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.1	1.3	0.3	6.3	32.68	35.83
เหรียญสิงคโปร์	0.8	1.7	0.2	0.6	24.45	24.80
เยน	-	-	0.1	0.2	0.29	0.31
หยวน	-	-	0.2	-	5.08	-

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.2	1.3	0.3	6.3	32.68	35.83
เหรียญสิงคโปร์	0.8	1.7	0.2	0.6	24.45	24.80
เยน	-	-	0.1	0.2	0.29	0.31
หยวน	-	-	0.2	-	5.08	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

2560			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.7	32.41 - 33.34	มีนาคม - มิถุนายน 2561
เหรียญสิงคโปร์	0.1	24.08	กุมภาพันธ์ 2561
2559			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.8	34.68 - 35.81	กุมภาพันธ์ - มิถุนายน 2560
เหรียญสิงคโปร์	0.9	24.77 - 25.10	มีนาคม - มิถุนายน 2560

### 36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.5:1 (2559: 0.4:1) และเฉพาะบริษัทฯ: 0.5:1 (2559: 0.4:1)





### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2561 ในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2560 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 469.2 ล้านบาท โดยเมื่อหักจากเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปในระหว่างปี 2560 จำนวนเงิน 234.6 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 234.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- การเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทในประเทศไทยสองแห่งเพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้าในการดำเนินธุรกิจผลิตขนมขบเคี้ยวในประเทศไทย ซึ่งกิจการร่วมค้าดังกล่าวจะมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 5 ล้านบาทและจะเพิ่มเป็น 60 ล้านบาทหลังจากจดทะเบียนบริษัท โดยบริษัทฯ จะลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของกิจการร่วมค้า

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561



# MY WHEY

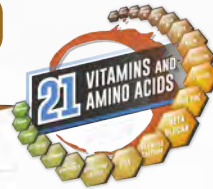
“เครื่องดื่มโปรตีนสูง”  
ของอร่อยที่กินแล้วไม่พุง!!

Matcha Green Tea  
มัทฉะ กรีนที

Rich Chocolate  
ริชช็อกโกแลต

Thai Tea  
ชาไทย

Cappuccino Coffee  
คาแฟอูชิโน



ท่านสามารถซื้อ My Whey ได้ที่ (Available at)



@My Whey



www.shopat24.com



My Whey Global



Lab Pharmacy

ร้านเก่าแก่น้อยแลนด์

Gourmet Market  
โซน ร้านขายยา

Home Fresh Mart  
โซน ร้านขายยา

และตามร้านค้าชั้นนำทั่วไป

ติดตามหรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสินค้า My Whey ได้ที่ :  mywheyglobal



# NO.1 Seaweed Snack

Export to over 40 countries

**Taokaenoi**, the Crispy Seaweed is manufactured with the most state of the art technology and finest quality machinery. Our process can ensure the highest standard of hygiene and freshness, whilst preserve crispiness and natural taste. Packed full of goodness, you can have our seaweed anywhere, anytime, whether at play, at work, at movie or even you are traveling.

**Taokaenoi**, Crispy Seaweed can be consumed as a snack or as a supplement to your meals, with rice, in sandwiches, with soup, or on its own. It is simply irresistible. Let's enjoy our crispy seaweed together!



Certificate Number TH08/1153



Produced and Distributed by :  
**TAOKAENOI FOOD & MARKETING PLC.**  
 12/1 Moo 4 Namai, Ladlumkaew, Pathumthani 12140 Thailand  
 Tel. (+66)2108-6888, (+66)2108-6999 Fax. (+66)2108-8706  
 www.taokaenoi.co.th  
 E-mail : intertrade@taokaenoi.co.th



“The Greatest Wealth is HEALTH.”



บริษัท เก้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

337 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพลู อ.ปากเกร็ด นนทบุรี 11120

โทร. 0 2984 0666 แฟกซ์ 0 2984 0118

[www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th)

