A NEW JOURNEY OF
TAO KAE NOI

PLANT

PREMIUM

PROTEIN

รายงานประจำปี 2562

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

Seaweed Crush
TAO KAE NOI
CRACK CRACK !!
CRACK CRACK !!
Seaweed Snack...
Crispy Seaweed
脆紫菜
紫菜零食
Tao Kae Noi
CRACK!!
Original Flavour
原味
Delicious with good from the sea
采自大海的美食

โซเดียมต่ำ ทุกคำอร่อย

ลดเกลือ 50% ไม่ใส่ผงชูรส

A NEW JOURNEY OF

TAO KAE NOI

PLANT

สินค้าที่ทำจากพืชทั้งหมดและไม่มีส่วนประกอบของเนื้อสัตว์ในสินค้า ให้ประโยชน์อย่างครบถ้วน ทั้งไฟเบอร์ วิตามินชนิดต่างๆ รวมถึง โปรตีน และที่สำคัญมีรสชาติที่อร่อยและหลากหลาย

PREMIUM

สินค้าที่เน้นใช้วัตถุดิบจริงเป็นส่วนผสม ทำให้ผู้บริโภคได้รับรสชาติที่อร่อยเต็มอิ่มถึงใจไปอีกขั้น

PROTEIN

สินค้าที่มุ่งเน้นให้ประโยชน์จากโปรตีนเป็นหลัก

CONTENT

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

01 วิสัยทัศน์ และภาพรวมธุรกิจ
หน้า 2

02 สารจากคณะกรรมการ
หน้า 10

03 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
หน้า 11

04 ผลการดำเนินงาน
หน้า 14

05 ข้อมูลพื้นฐาน
หน้า 20

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

06 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
หน้า 24

07 โครงสร้างการจัดการ
หน้า 26

08 การกำกับดูแลกิจการ
หน้า 50

09 การควบคุม และ การตรวจสอบภายใน
หน้า 62

10 การบริหารจัดการความเสี่ยง
หน้า 64

11 ความรับผิดชอบต่อสังคม
หน้า 68

ส่วนที่ 3 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

12 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
หน้า 76

13 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
หน้า 77

14 รายการระหว่างกัน
หน้า 79

15 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน
หน้า 84

16 งบการเงิน
หน้า 89

PLANT

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1 วิสัยทัศน์ และภาพรวมธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมในการดำเนินงานของบริษัท

VISION

ก้าวสู่บริษัท
นวัตกรรมอาหาร
นำความสุขสู่
ผู้บริโภคทั่วโลก

MISSION

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมและไร้พรมแดน
2. ก้าวสู่มาตรฐานการผลิตระดับโลกและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
3. สร้างความสุขและความผูกพันต่อองค์กร
4. ตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
5. องค์กรที่มีความน่าเชื่อถือด้วยหลักธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

CORE VALUES

T Team
การทำงานเป็นทีม

K Keep Excelling
ความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ

N New Idea
การสร้างสรรค์สิ่งใหม่

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสาหร่ายแปรรูปภายใต้ตราสินค้า "เถ้าแก่น้อย"

บริษัทฯ ได้ทำการเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ โดยเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว (เพิ่มทุน) เป็น 345 ล้านบาท โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายหุ้นให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 360 ล้านหุ้นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25บาท เพื่อระดมทุนสำหรับพัฒนาเครื่องจักร และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียน ของบริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานผลิตสินค้าจำนวน 2 โรงงาน ได้แก่ "โรงงานนพวงศ์ (NPW)" ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี และ "โรงงานโรจนะ (RJN)" จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีสำนักงานขายในต่างประเทศ คือ ประเทศจีน และประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่อง เพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ เช่น ธุรกิจร้านจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและของฝาก ธุรกิจผลิตผงปรุงรส เป็นต้น ซึ่งธุรกิจเหล่านี้ได้ช่วยเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ ลดต้นทุนการดำเนินงาน รวมถึงสามารถประชาสัมพันธ์สินค้าให้บริษัทฯ และตราสินค้าเถ้าแก่น้อยเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในตลาดมากยิ่งขึ้น

พัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในการประกอบธุรกิจนับตั้งแต่จัดตั้งบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

2547
จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท

2549
ย้ายสายการผลิต
ไปโรงงานบางบัวทอง

2551
ย้ายฐานการผลิต
ไปโรงงานพวงศ์

2553
เปิดร้าน
เถ้าแก่น้อยแลนด์

ปี 2547

- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสาหร่ายแปรรูปภายใต้ตราสินค้า "เถ้าแก่น้อย" ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท พร้อมทั้งได้เปิดโรงงานผลิตที่สำนักงานท่าอิฐ และหมู่บ้านณีรวัลย์ โดยในช่วงแรก เป็นการนำสินค้าวางจำหน่ายที่ร้านเซเว่น อีเลฟเว่น ("7 Eleven") ซึ่งถือเป็นการเริ่มต้นผลิตในเชิงพาณิชย์นับแต่นั้นมา

ปี 2548

- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการผลิตอาหารฮาลาล ซึ่งเป็นใบรับรองว่ากระบวนการผลิตอาหาร เป็นไปตามบทบัญญัติของศาสนาอิสลาม ซึ่งอนุญาตให้ชาวมุสลิมบริโภคได้
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน CODEX GMP จาก Global Certification Service Limited ที่มอบให้แก่โรงงานที่ผ่านการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพจากคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข
- บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศผ่านผู้ส่งออกภายในประเทศ (Thai Exporter) โดยประเทศแรกที่เริ่มทำการเปิดตลาด คือ ประเทศสิงค์โปร์

ปี 2549

- บริษัทฯ ได้ย้ายโรงงานผลิตจากท่าอิฐ มายังโรงงานแห่งใหม่ที่บางบัวทอง ซึ่งเป็นการเช่าที่ดินจากบุคคลภายนอกโดยตั้งอยู่เลขที่ 48/124-134 หมู่ที่ 6 ถนนบางกรวย - ไทรน้อย ตำบลบางรักใหญ่ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี (สำนักงานบางบัวทอง)
- บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1 ล้านบาทเป็น 3 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ปี 2550

- บริษัทฯ ได้รับตราสัญลักษณ์สินค้าไทย (Thailand's Brand) ซึ่งเป็นการช่วยรับรองคุณภาพสินค้าส่งออก และสร้างความเชื่อมั่นคุณภาพสินค้าในกลุ่มผู้บริโภคทั่วโลกที่มีต่อผลิตภัณฑ์จากประเทศไทย

ปี 2551

- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 (มาตรฐานเดิม ISO9001:2000) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับระบบบริหารงานคุณภาพมาตรฐานสากลจัดทำขึ้นโดยองค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization)
- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานระบบบริหารความปลอดภัยของอาหาร Hazard Analysis and Critical Control Points (HACCP Codex Alimentarius) TAS 9024 - 2007 และ General Principles of Food Hygiene (GMP Codex Alimentarius) TAS 9023 - 2007 ซึ่งมุ่งเน้นการผลิตอาหารให้มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค
- บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และเพื่อรองรับลูกค้าใหม่ๆ ในอนาคต โดยทำการเปิดโรงงานผลิตแห่งที่ 2 ที่นพวงศ์ ซึ่งเป็นการเช่าที่ดินจากบุคคลภายนอกมาสร้างอาคารโรงงาน โดยตั้งอยู่เลขที่ 12/1 หมู่ที่ 4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี (สำนักงานนพวงศ์)
- บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 3 ล้านบาท เป็น 5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- ได้รับรางวัล Bai Po Business Awards จาก สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ฯ ร่วมกับธนาคารไทยพาณิชย์ ซึ่งเป็นรางวัลแห่ง ความโดดเด่นสำหรับผู้ประกอบการ ผู้ประกอบ การธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- บริษัทฯ สามารถทำรายได้จากการขายมากกว่า 1,000 ล้านบาทต่อปี

ปี 2552

- บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท เถ้าแก่น้อย เรสเตอร์รองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด ("TKNRF") โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว เพื่อประกอบธุรกิจร้านจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและของฝาก ภายใต้ชื่อ "เถ้าแก่น้อยแลนด์" โดยกระจายอยู่ในเขตเมืองท่องเที่ยวที่สำคัญ เช่น กรุงเทพฯ, เชียงใหม่, พัทยา, ภูเก็ต

ปี 2553

- บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ว้อนท์มอร์ อินดัสตรี้ จำกัด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท เถ้าแก่น้อย แคร์ จำกัด ("TKNC")
- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5 ล้านบาท เป็น 35 และ 160 ล้านบาทตามลำดับโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

2558
TKN ซื้อขายใน
ตลาดหลักทรัพย์

2561
เปิดแบรนด์ "Nora"
รุกตลาดอเมริกา

2554
วัยรุ่นพันล้าน
สร้างจากเค้าโครงเรื่องจริง

2560
เปิดโรงงานแห่งที่ 2
นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ

ปี 2554

- บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็นซีพี เทรดดิ้ง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ("NCP") จากกลุ่มบุคคลภายนอกที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกันในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงปรุงรส
- บริษัทฯ สามารถทำรายได้จากการขายมากกว่า 2,000 ล้านบาทต่อปี

ปี 2556

- บริษัทฯ แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า "บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)" และมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมทั้งมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 140 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 60 ล้านหุ้น และเพื่อเสนอขายประชาชนเป็นครั้งแรก 80 ล้านหุ้น
- บริษัทฯได้เปลี่ยนแปลงสำนักงานใหญ่จาก เดิม เลขที่ 93/5-7 หมู่ที่ 5 ถนนรัตนาธิเบศร์ ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11110 เป็น เลขที่ 12/1 หมู่ที่ 4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี 12140

ปี 2557

- บริษัทฯ มีมติเปลี่ยนแปลงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน 140 ล้านบาท โดยขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 95 ล้านบาท และเพื่อเสนอขายประชาชนเป็น ครั้งแรก 45 ล้านบาท พร้อมทั้งจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เป็น 300 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วจำนวน 255 ล้านบาท

ปี 2558

- บริษัทฯ เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
- บริษัทฯ มีมติเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ พร้อมทั้งจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เป็น 345 ล้านบาท เพื่อเสนอขายประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 90 ล้านบาท
- บริษัทฯ มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2558 จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาทส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงเป็น 1,380 ล้านหุ้น
- บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 360 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4 บาท แก่ประชาชนทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนรวมมูลค่า 1,440 ล้านบาทโดยมีค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นจำนวนเงิน 34.6 ล้านบาท ได้แสดงโดยหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558
- หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรกในวันที่ 3 ธันวาคม 2558
- บริษัทฯ สามารถทำรายได้จากการขายมากกว่า 3,000 ล้านบาทต่อปี

ปี 2559

- โรงงานเริ่มเปิดดำเนินการ ณ นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ ซึ่งเป็นโรงงานแห่งที่ 2 ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับการขยายตัวของตลาดในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ สามารถทำรายได้จากการขายมากกว่า 4,000 ล้านบาทต่อปี

ปี 2560

- บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการ GIM Factory Inc. (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น Taokaenoi USA Inc. "TKNUS") ณ รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อรองรับการขยายตลาดภูมิภาคอเมริกาเหนือ
- บริษัทฯ สามารถทำรายได้จากการขายมากกว่า 5,000 ล้านบาทต่อปี

ปี 2561

- บริษัทฯ เปิดสำนักงานตัวแทน ณ นครเซี่ยงไฮ้ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมการขายและการตลาดในประเทศจีน

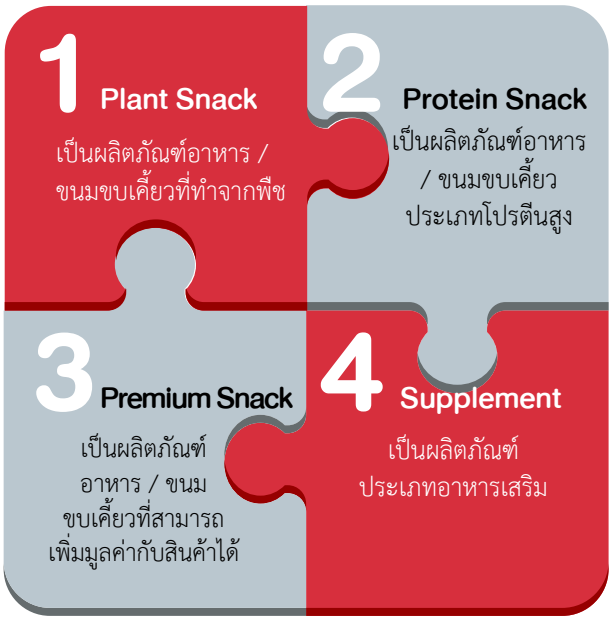
ปี 2562

- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ Pan Orion ซึ่งเข้ามาถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 3.5% และเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายในประเทศจีน รวมถึงพัฒนาสินค้าร่วมกันในอนาคต เช่น สินค้าข้าวโพดอบกรอบ รสซุปข้าวโพด ตราโคบุค

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าขนมขบเคี้ยว โดยปัจจุบันร้อยละ 90 คือ ขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย แบ่งตามประเภทการผลิต เป็น 4 รูปแบบ คือ สาหร่ายทอด (Crispy Seaweed), สาหร่ายย่าง (Grilled Seaweed), สาหร่ายอบ (Roasted Seaweed) และ สาหร่ายเทมปุระ (Tempura Seaweed) โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำด้านตลาดสาหร่ายแปรรูปในประเทศไทย โดยในปี 2562 มีส่วนแบ่งการตลาดกว่าร้อยละ 69

เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจให้สอดรับกับการเติบโต บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทขนมขบเคี้ยว รวมถึงอาหารเสริม เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาดในระยะ 3-5 ปีข้างหน้า ดังนี้



ตัวอย่างสินค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์

Snack 3P + Supplement

Plant Snack

ผลิตภัณฑ์สาหร่าย Taokaenoi, Big Bag, Big Sheet, Big Roll, Roasted, Tempura
ผลิตภัณฑ์ผลไม้แปรรูป Marvel

Protein Snack

ผลิตภัณฑ์ปลาปรุงรส Tin Ten, Tin Ten Roll, นมอัดเม็ด

Premium Snack

สาหร่ายเทมปุระไข่เค็ม, TinTen ไข่เค็ม

Supplement

ผลิตภัณฑ์เวย์โปรตีน ตรา My Whey, Whey Bar ตรา Power Bar
ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม Back up

โดยในอนาคตบริษัทจะเพิ่มสัดส่วน อาหาร/ขนมขบเคี้ยวในหมวด อื่นๆ นอกจาก Plant Snack มากขึ้น

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีบริษัทในเครือ ได้แก่ บริษัท เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจร้านจำหน่ายของที่ระลึกประเภทขนมขบเคี้ยวแก่นักท่องเที่ยวที่มาเที่ยวในประเทศไทย กระจายอยู่ในแหล่งท่องเที่ยวจำนวน 19 สาขา และร้านอาหารแฟรนไชส์ข้าวแกงกะหรี่ “ฮิโนยะ” จำนวน 4 สาขา

ฐานการผลิต

ในปี 2562 บริษัทฯ มีโรงงานผลิตสาหร่ายแปรรูป 2 แห่ง ได้แก่ “โรงงานนพวงศ์” ในจังหวัดปทุมธานี และ “โรงงานโรจนะ” ในจังหวัดพระนครศรีอยุทธยา โดยปี 2561 มีกำลังการผลิตรวม 8,250 ตัน/ปี แบ่งเป็น

โรงงานนพวงศ์	โรงงานโรจนะ
4,697 ตัน/ปี	3,553 ตัน/ปี

กำลังการผลิตรวม 8,250 ตัน/ปี

การจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายในปี 2562 โดยแบ่งเป็นการจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 40 การส่งออกประมาณร้อยละ 60 โดยมีประเทศหลักคือ ประเทศจีน, อินโดนีเซีย, มาเลเซีย, สหรัฐอเมริกา และเวียดนาม ซึ่งประเทศจีนถือเป็นประเทศที่มีสัดส่วนการส่งออกมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 36 ของยอดขายทั้งหมด โดยช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศมีการขายผ่านโมเดิร์นเทรด ผู้แทนจำหน่ายและร้านค้าปลีกดั้งเดิม และช่องทางออนไลน์ ส่วนการส่งออกมีการขายผ่านผู้แทนจำหน่ายในต่างประเทศ (Overseas Distributor) ผู้นำเข้าในต่างประเทศ (Importer) และผู้ส่งออกภายในประเทศ (Thai Exporter) เพื่อกระจายสินค้าผ่านช่องทางต่างๆในประเทศนั้นๆ ต่อไป

บริษัทในเครือ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งสิ้น 4 บริษัท ดังนี้

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) “TKN”

- 100% — บริษัท เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด “TKNRF”
- 100% — บริษัท เอ็นซีพี เทรดดิ้ง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด “NCP”
- 100% — บริษัท เถ้าแก่น้อย แคร์ จำกัด “TKNC”
- 91.2% — Taokaenoi USA Inc. “TKNUS”

1. บริษัท เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด (“TKNRF”)

เลขทะเบียนบริษัท:	0125552015842
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	469 ถนนบอนด์สตรีท ตำบล บางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์:	0 2960 1477
โทรสาร:	0 2960 1486
ทุนจดทะเบียน:	35,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	35,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น:	ร้อยละ 100

บริษัท เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจร้านขายของฝาก “เถ้าแก่น้อยแลนด์” เพื่อจำหน่ายให้กลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก โดยประกอบด้วยสินค้าสาหร่ายและขนมขบเคี้ยวของบริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน), กลุ่มสินค้าฝากขาย และสินค้าเฮ้าส์แบรนด์ ซึ่งเป็นสินค้าที่ทาง TKNRF พัฒนาขึ้นมาเพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าดังกล่าวโดยเฉพาะทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นที่จะให้ “เถ้าแก่น้อยแลนด์” เป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าของฝากในกลุ่มนักท่องเที่ยว รวมทั้งเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์ และกระตุ้นให้ผู้บริโภคตระหนักถึงตราสินค้าเถ้าแก่น้อย โดยมีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์เฮ้าส์แบรนด์เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งและยังสามารถเพิ่มกำไรขั้นต้นให้สูงขึ้นกว่าปัจจุบัน

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังได้เน้นขยายสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ประเภทกลุ่ม Non-Food เพิ่มมากขึ้น เช่น ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม กลุ่มบำรุงผิวหน้าและผิวกาย กลุ่มยาดมยาหม่องสมุนไพร กลุ่มผลิตภัณฑ์สปา เพื่อขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมทุกกลุ่มทั้งนักท่องเที่ยวชาวจีน เอเชีย ยุโรป รวมถึงเป็นสินค้ายอดนิยมของลูกค้าคนไทยที่มีสัดส่วนการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

จำนวนสาขาร้านเถ้าแก่น้อยแลนด์ ณ สิ้นปี 2562 มีทั้งหมด 19 สาขา ได้แก่

กรุงเทพมหานคร 11 สาขา

เทอมินัล 21
แพลตตินั่ม ประตูน้ำ 2 สาขา
เอเชียทีค เดอะริเวอร์ฟร้อนท์
เยาวราช
มาบุญครอง 3 สาขา
เซ็นเตอร์พ้อยท์สยาม
ไอคอนสยาม
เดอะมาร์เก็ต แบงคอก

เชียงใหม่ 4 สาขา

เมญ่า ไลฟ์สไตล์ ช็อปปิ้งเซ็นเตอร์
เซ็นทรัล เฟสติวัล เชียงใหม่
ติ้งปาร์ค
ถนนท่าแพ

พัทยา 2 สาขา

ตลาดน้ำ 4 ภาค
เทอมินัล 21 พัทยา

ภูเก็ต 2 สาขา

จังซีลอนภูเก็ต 2 สาขา

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทฯ ยังได้ขยายช่องทางธุรกิจไปสู่ธุรกิจร้านอาหารโดยเปิดตัวร้านข้าวแกงกะหรี่ต้นตำหรับดั้งเดิมของญี่ปุ่น “Hinoya Curry” เป็นแฟรนไชส์ข้าวแกงกะหรี่ดีกรีแชมป์การันตีด้วยรางวัลชนะเลิศ Kanda Curry Grand Prix ปี 2013 จากการประกวดแข่งขันแกงกะหรี่ของประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาเมนูอาหาร ‘Only in Thailand’ เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าชาวไทย เช่น ข้าวแกงกะหรี่โนริสาหร่ายเถ้าแก่น้อย ข้าวแกงกะหรี่หมูสามชั้นทอด ข้าวแกงกะหรี่แฮมเบิร์กเนื้อ เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีโครงการขยายสาขาร้านฮิโนยะ เคอรี่ ทั้งรูปแบบเปิดร้านเองและแฟรนไชส์ อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในแต่ละพื้นที่

จำนวนสาขาร้านฮิโนยะ เคอรี่ ณ สิ้นปี 2562 มีทั้งหมด 4 สาขา ได้แก่

1. เดอะมาร์เก็ต แบงคอก
2. คอสโม บาซาร์ ไลฟ์สไตล์ มอลล์
3. เดอะ พรอมานาด
4. เซ็นทรัล เวิลด์

จำนวนสาขา	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ร้านเถ้าแก่น้อยแลนด์	11	19	**19**
ร้านข้าวแกงกะหรี่ฮิโนยะ	-	-	**4**

2. บริษัท เอ็นซีพี เทรดดิ้ง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด (“NCP”)

เลขทะเบียนบริษัท:	0125549009489
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	469 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์:	0 2960 1999
โทรสาร:	0 2960 1501
ทุนจดทะเบียน:	1,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	1,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น:	ร้อยละ 100

บริษัท เอ็นซีพี เทรดดิ้ง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงปรุงรสให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายรวมถึงสินค้าอื่นๆ โดยเป็นสูตรเฉพาะที่ถูกคิดค้นขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมคุณภาพการผลิตตั้งแต่ต้นทาง และพัฒนารสชาติใหม่ได้หลากหลาย และรวดเร็ว

3. บริษัท เถ้าแก่น้อย แคร์ จำกัด (TKNC”)

เลขทะเบียนบริษัท:	0125551000787
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	469 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์:	0 2960 1999
โทรสาร:	0 2960 1501
ทุนจดทะเบียน:	5,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	5,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น:	ร้อยละ 100

บริษัท เถ้าแก่น้อย แคร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าซื้อมาขายไป โดยปัจจุบันมีการจำหน่ายสินค้าสำหรับลูกค้ากลุ่มผู้ดูแลสุขภาพ เช่น เวย์โปรตีน “My Whey”, โปรตีนเวย์อัดแท่ง “Power Bar” และ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร “BackUp”

4. Taokaenoi USA Inc. (“TKNUS”)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	13767 Milroy Place Santa Fe Springs, California United States
โทรศัพท์:	+1 562 404 9888
ทุนจดทะเบียน:	4,070,000 ดอลลาร์สหรัฐ
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	4,070,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น:	ร้อยละ 91.2

Taokaenoi USA Inc. ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสาหร่ายแปรรูปประเภทอบรวมถึงการจำหน่ายขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายจาก บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง เพื่อจำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกา และทำกิจกรรมส่งเสริมการขายและการตลาด สินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “Nora” ในประเทศดังกล่าวปัจจุบันมีโรงงานและสำนักงานตั้งอยู่รัฐแคลิฟอร์เนียประเทศสหรัฐอเมริกา

2 สารจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2562 ประเทศต่างๆ และธุรกิจจำนวนไม่น้อยได้รับผลประทบทั้งทางตรงและทางอ้อมจากสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทได้รับผลกระทบ 2 ทาง ทางหนึ่งจากนักท่องเที่ยวจีนที่เข้ามาท่องเที่ยวในไทยลดลงไปมาก มีผลให้ยอดขายที่มาจากนักท่องเที่ยวจีนปรับตัวลดลง อีกทางหนึ่งเกิดจากการยกเลิกตัวแทนรายใหญ่ในประเทศจีน ซึ่งมีปัญหาเกี่ยวกับหลักปฏิบัติทางการค้า อย่างไรก็ตาม เป็นความโชคดีที่บริษัทได้ตัวแทนขายรายใหม่ ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของประเทศเกาหลีใต้ ที่ค้าขายในประเทศจีนมาแล้วประมาณ 40 ปี ทำให้ไตรมาสสุดท้ายของปี 2562 ยอดขายในประเทศจีนเริ่มกระเตื้องขึ้น

นอกจากความพยายามในการแก้ปัญหาเพื่อรักษาและเพิ่มยอดขายในประเทศจีนและประเทศอื่นๆ บริษัทยังเน้นการสร้างโอกาสเพิ่มยอดขายในสหรัฐอเมริกา ซึ่งปรากฏผลดีที่สินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับให้เข้าไปวางขายในห้าง Cosco ซึ่งเป็นห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ที่มีสาขาทั่วประเทศ การรักษาและเพิ่มยอดขายยังรวมถึงการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ การใช้ตราสินค้าร่วมกับผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวที่ขายดี มีชื่อเสียงเพื่อสร้างการรับรู้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กว้างขึ้น ตลอดจนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายซึ่งต้องใช้ความพยายามและงบประมาณมากกว่าปี 2561

จากผลการดำเนินการที่สำคัญที่กล่าวถึงข้างต้น ทำให้บริษัทสามารถรักษายอดขายรวมอยู่ที่ 5,266.78 ล้านบาท ในปี 2562 เมื่อเทียบกับ 5,427.15 ล้านบาทในปี 2561 หรือลดลงประมาณ 2.95% แม้จะต่ำกว่าเป้าหมายที่ได้วางแผนไว้ แต่สถานการณ์โดยเฉพาะครึ่งปีหลังแตกต่างจากที่คาดคะเนไว้มาก

ด้านการรักษาอัตรากำไร กิจกรรมที่สำคัญได้แก่การลงทุนในเครื่องจักรที่ใช้ด้านการผลิตในบางกระบวนการ เพื่อแทนการใช้แรงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน ทำให้ปี 2562 บริษัทยังสามารถรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเช่นเดียวกับปีก่อนๆ คือ ประมาณ 30% ของยอดขาย ปี 2562 บริษัทเน้นผลิตสินค้าที่โรงงานโรจนะ เพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีตามเกณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งช่วยประหยัดภาษีประมาณ 22.5 ล้านบาท

อย่างไรก็ตามกำไรสุทธิลดลงจาก 456.36 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 361.84 ล้านบาทในปี 2562 หรือลดลงจาก 8.41% เหลือ 6.87% ของยอดขาย รายจ่ายที่สำคัญที่มีผลต่อการลดลงของกำไรสุทธิคือ ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายและการจัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นประมาณ 100 ล้านบาทในปี 2562 ซึ่งเป็นรายจ่ายที่จำเป็นที่ต้องใช้สร้างยอดขายและรักษาส่วนแบ่งตลาด

ปีที่ผ่านมาผู้บริหารระดับสูงได้ทุ่มเททำการแก้ไข ปรับปรุง และพัฒนาเพื่อรักษาผลลัพธ์ที่ดีของผลประกอบการ และให้ความสำคัญกับความเห็นและข้อเสนอแนะรวมถึงการทำหน้าที่กำกับดูแลของคณะกรรมการ คณะกรรมการมีความเห็นให้สนับสนุนความตั้งใจของผู้บริหารระดับสูงในเรื่องการจัดการคุณภาพทั้งองค์การ เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ และความเป็นเลิศ รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อความมั่นคงยั่งยืน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังให้ความสำคัญด้านธรรมภิบาลของการประกอบธุรกิจโดยเฉพาะการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับทั้งภายในองค์กรและตามกฎหมาย รวมถึงการให้ความสำคัญระบบการควบคุมภายในที่มีคุณภาพและประสิทธิภายเพื่อป้องกันและลดความสูญเสียซึ่งเป็นผลประโยชน์ของทุกๆ ฝ่ายด้วย

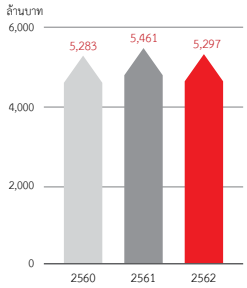
นายยุทธ วรฉัตรธาร	นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
ประธานกรรมการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

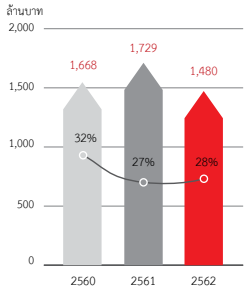
ผลประกอบการ

รายการ	ปี 2562*		ปี 2561*		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	5,266.78	*99.4*	5,427.15	*99.4*	5,263.61	*99.6*
รายได้อื่น	*29.56*	*0.6*	34.69	*0.6*	19.53	*0.4*
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1.00	*0.0*		-		-
รวมรายได้	**5,297.34**	*100.0*	**5,461.84**	*100.0*	**5,283.13**	*100.0*
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน						
ต้นทุนขาย	3,786.47	*71.5*	3,932.87	*72.0*	3,595.25	*68.1*
ค่าใช้จ่ายในการขาย	768.09	*14.5*	671.74	*12.3*	646.57	*12.2*
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	343.60	*6.5*	311.45	*5.7*	215.07	*4.1*
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	2.09	*0.0*	18.49	*0.4*
รวมค่าใช้จ่าย	**4,898.16**	*92.5*	**4,918.15**	*90.0*	**4,475.38**	*84.7*
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	**399.18**	*7.5*	**543.69**	*10.0*	**807.75**	*15.3*
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	(0.17)	- *0.0*	0.00	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**399.18**	*7.5*	**543.52**	*10.0*	**807.75**	*15.3*
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(26.30)	- *0.5*	(20.37)	- *0.4*	(15.92)	- *0.3*
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	**372.88**	*7.0*	**523.15**	*9.6*	**791.83**	*15.0*
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(11.04)	- *0.2*	(66.79)	- *1.2*	(183.41)	- *3.5*
กำไรสุทธิ	**361.84**	*6.8*	**456.36**	*8.4*	**608.42**	*11.5*

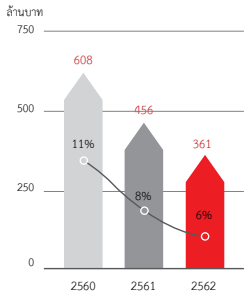
รายได้



กำไรขั้นต้น



กำไรสุทธิ



หมายเหตุ : บริษัทฯ มีการปรับค่าใช้จ่ายในการขายในงบการเงิน ประจำปี 2561 - 2562 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) เพื่อหักลบและแสดงยอดสุทธิในรายได้จากการขาย ส่งผลให้รายได้จากการขายและกำไรขั้นต้น แสดงมูลค่าลดลง ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายแสดงมูลค่าลดลงเช่นกัน ส่งผลให้กำไรสุทธิไม่เปลี่ยนแปลง

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

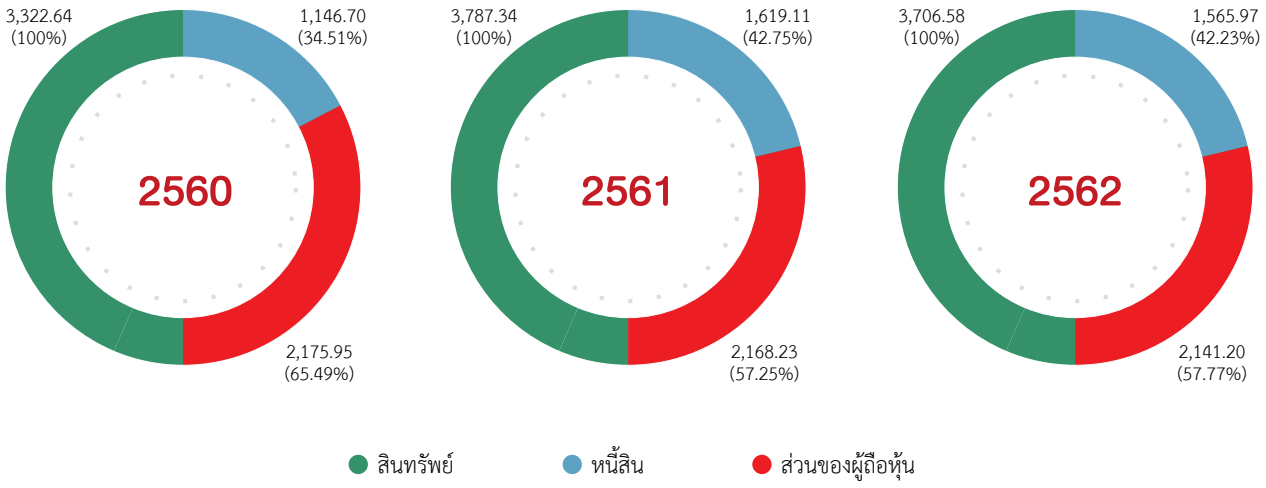
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	หน่วย	2562*	2561*	2560
อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)	%	28.11	27.53	32.16
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (Operating Income Margin)	%	7.00	9.38	14.98
อัตรากำไรสุทธิ	%	6.87	8.41	11.56

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีการปรับค่าใช้จ่ายในการขายในงบการเงิน ประจำปี 2561 - 2562 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) เพื่อหักลบและแสดงยอดสุทธิในรายได้จากการขาย ส่งผลให้รายได้จากการขายและกำไรขั้นต้น แสดงมูลค่าลดลง ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายแสดงมูลค่าลดลงเช่นกัน ส่งผลให้กำไรสุทธิไม่เปลี่ยนแปลง

ฐานะทางการเงิน

รายการ	งบตรวจสอบ					
	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,468.89	*66.61*	2,463.40	*65.04*	2,071.25	*62.34*
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,237.68	*33.39*	1,323.94	*34.96*	1,251.40	*37.66*
รวมสินทรัพย์	**3,706.58**	**100.00**	**3,787.35**	**100.00**	**3,322.64**	**100.00**
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน	1,539.90	*41.55*	1,601.79	*42.29*	1,117.82	*34.16*
หนี้สินไม่หมุนเวียน	25.47	*0.69*	17.32	*0.46*	28.88	*0.35*
รวมหนี้สิน	1,565.37	*42.23*	1,619.11	*42.75*	1,146.70	*34.51*
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,141.20	*57.77*	2,168.24	*57.25*	2,175.95	*65.49*
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**3,706.58**	**100.00**	**3,787.35**	**100.00**	**3,322.64**	**100.00**

หน่วย : ล้านบาท



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนแสดงสภาพคล่องของกิจการ	หน่วย	2562	2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	เท่า	1.60	1.54	1.85
ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ (Receivable Day)	วัน	44	45	39
ระยะเวลาสินค้าคงเหลือ (Inventory Day)	วัน	15	11	8
ระยะเวลาการชำระหนี้ (Payable Day)	วัน	30	29	33
Cash Cycle	วัน	29	27	14

อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน	หน่วย	2562	2561	2560
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (DE Ratio)	เท่า	0.73	0.75	0.53
อัตราการจ่ายเงินปันผล[1]	%	107	103	77

[1] อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจาก เงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม

4 ผลการดำเนินงาน

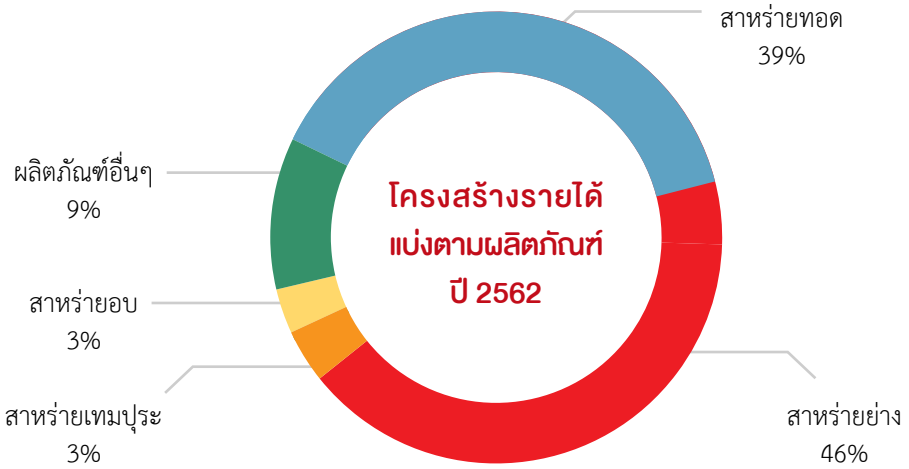
โครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ย้อนหลัง 3 ปี ระหว่างปี 2560 - 2562 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	2562*		2561*		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สาหร่ายทอด	2,079.3	*39*	2,259.6	*42*	2,408.4	*46*
สาหร่ายย่าง	2,398.6	*46*	2,461.3	*45*	2,266.6	*43*
สาหร่ายเทมปุระ	143.0	*3*	132.3	*2*	99.5	*2*
สาหร่ายอบ	151.6	3	221.6	4	153.0	3
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ[1]	494.3	9	352.4	6	336.1	6
รวมรายได้จากการจำหน่าย	**5,266.8**	*100*	**5,427.2**	*100*	**5,263.6**	*100*

หมายเหตุ: [1] รายได้จากผลิตภัณฑ์อื่นๆ ประกอบไปด้วยสินค้าอื่นของบริษัท เช่น สินค้า OEM, รายได้จากร้านอาหารฮิโนยะ, รายได้จากร้านเถ้าแก่น้อยแลนด์

บริษัทฯ มีการปรับค่าใช้จ่ายในการขายในงบการเงิน ประจำปี 2561 - 2562 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) เพื่อหักลบและแสดงยอดสุทธิในรายได้จากการขาย ส่งผลให้รายได้จากการขายและกำไรขั้นต้น แสดงมูลค่าลดลง ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายแสดงมูลค่าลดลงเช่นกัน ส่งผลให้กำไรสุทธิไม่เปลี่ยนแปลง



โครงสร้างรายได้แบ่งตามประเทศคู่ค้า

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเทศที่มีการสั่งซื้อสินค้าของบริษัทฯ ในช่วงตั้งแต่ปี 2560 - 2562 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเทศคู่ค้า	ปี 2562*		ปี 2561*		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ไทย	2,120	*40.2*	2,061	*38.0*	2,063	*39.2*
จีน	1,906	*36.2*	2,193	*40.4*	2,104	*40.0*
อินโดนีเซีย	230	*4.4*	199	*3.7*	151	*2.9*
มาเลเซีย	184	3.5	188	3.5	169	3.2
สหรัฐอเมริกา	110	2.1	79	1.5	92	1.8
เวียดนาม	97	1.8	75	1.4	65	*1.2*
ประเทศอื่นๆ	620	11.8	632	11.5	619	*11.8*
รายได้จากการขาย	**5,267**	*100.0*	**5,427**	*100.0*	**5,264**	*100.0*

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีการปรับค่าใช้จ่ายในการขายในงบการเงิน ประจำปี 2561 - 2562 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) เพื่อหักลบและแสดงยอดสุทธิในรายได้จากการขาย ส่งผลให้รายได้จากการขายและกำไรขั้นต้น แสดงมูลค่าลดลง ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายแสดงมูลค่าลดลงเช่นกัน ส่งผลให้กำไรสุทธิไม่เปลี่ยนแปลง

ตลาดในประเทศ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในประเทศปี 2562 จำนวน 2,120 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 ของรายได้จากการขายทั้งหมด เติบโตจากปี 2561 ที่มีรายได้จากการขายในประเทศ 2,061 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.9 การจำหน่ายผ่านช่องทางหลัก คือ ร้านค้าปลีกทันสมัย (Modern Trade), ผู้แทนจำหน่าย (Distributor) และ ออนไลน์ (Online) การเติบโตของตลาดในประเทศส่วนใหญ่มาจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ (NPD) และการออกโปรโมชั่น

แนวทางการจัดกลุ่มผลิตภัณฑ์ในอนาคตของบริษัทฯ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับ Mission ของบริษัทฯ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางการตลาด และเพื่อตอบโจทย์ให้กับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปในปัจจุบัน ทางบริษัทฯ จึงดำเนินนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ โดยเน้นที่ 3P ดังนี้

Premium Snack : เป็นกลุ่มสินค้าที่มีเน้นใช้วัตถุดิบจริงเป็นส่วนผสม จะทำให้ผู้บริโภคได้รับรสชาติที่อร่อยเต็มอิ่มถึงใจไปอีกขั้น เช่น สินค้าในหมวดไข่เค็ม ซึ่งทางเถ้าแก่น้อยใช้ไข่แดงเค็มจริงมาเป็นส่วนผสมจึงทำให้ได้รสชาติเข้มข้นถึงใจ และในอนาคตจะมีสินค้าในกลุ่มนี้ออกมามากขึ้น เพื่อตอบสนองกลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการสินค้าที่ให้รสชาติจากวัตถุดิบจริงๆมาเป็นส่วนผสม

Plant Base Snack : สินค้า Plant Base นี้เป็นสินค้าที่ทำจากพืชทั้งหมดและไม่มีส่วนประกอบของเนื้อสัตว์ในสินค้า ซึ่งปัจจุบันสินค้าประเภท Plant Base ได้รับความนิยมสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในต่างประเทศ และในประเทศไทยเอง นับเป็นหนึ่งใน Global Trend และสินค้าประเภท Plant Base ยังเป็นทางเลือกและได้รับความนิยมสูงขึ้นในกลุ่มผู้บริโภคที่ไม่ต้องการบริโภคเนื้อสัตว์ แต่ยังคงต้องการได้รับสารอาหารทดแทนเนื้อสัตว์ อีกด้วย ซึ่งสินค้าเถ้าแก่น้อย ส่วนใหญ่ในปัจจุบัน จัดเป็น Plant Base ที่ทำมาจากสาหร่ายที่ให้ประโยชน์อย่างครบถ้วน ทั้งไฟเบอร์ วิตามินชนิดต่างๆ รวมถึงโปรตีน และที่สำคัญมีรสชาติที่อร่อยและหลากหลาย จึงทำให้สินค้าเถ้าแก่น้อยนั้นสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบันในทุกๆ กลุ่ม ทั้งนี้ นอกจากสาหร่ายแล้ว ทางบริษัทฯยังวางแผนที่จะออกสินค้าประเภท Plant Base อย่างต่อเนื่องในอนาคต เพื่อจะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และตลาด และเพื่อตอกย้ำความเป็นหนึ่งในผู้นำในตลาดขนมขบเคี้ยวต่อไปในอนาคตด้วยเช่นกัน

Protein Snack : สินค้าในกลุ่มนี้จะเป็นสินค้าที่มุ่งเน้นให้ประโยชน์จากโปรตีนเป็นหลัก โดยจะเห็นได้ว่าในปัจจุบันนั้นการเจริญเติบโตของสินค้ากลุ่มที่ให้ประโยชน์จากโปรตีนนั้น เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องเนื่องมาจากความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เริ่มทำการจัดจำหน่ายสินค้าออกสู่ตลาดแล้ว ในตลาดขนมขบเคี้ยวประเภทปลาหมึกแผ่นปรุงรส ภายใต้ แบรนด์ ทินเทน (Tinten) และสินค้า เวย์ โปรตีน (Whey Protein) แบรนด์ มายเวย์ (MyWhey)

อย่างไรก็ตามสินค้าในกลุ่มนี้ที่จะตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคนั้นยังมีช่องว่างอยู่ ทางบริษัทฯจึงยังคงเดินหน้าพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีสินค้าในกลุ่มนี้ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย

ผลิตภัณฑ์ใหม่ ปี 2562

JAN	FEB	MAR	APR

MAY	JUN	JUL	AUG

SEP	OCT	NOV	DEC

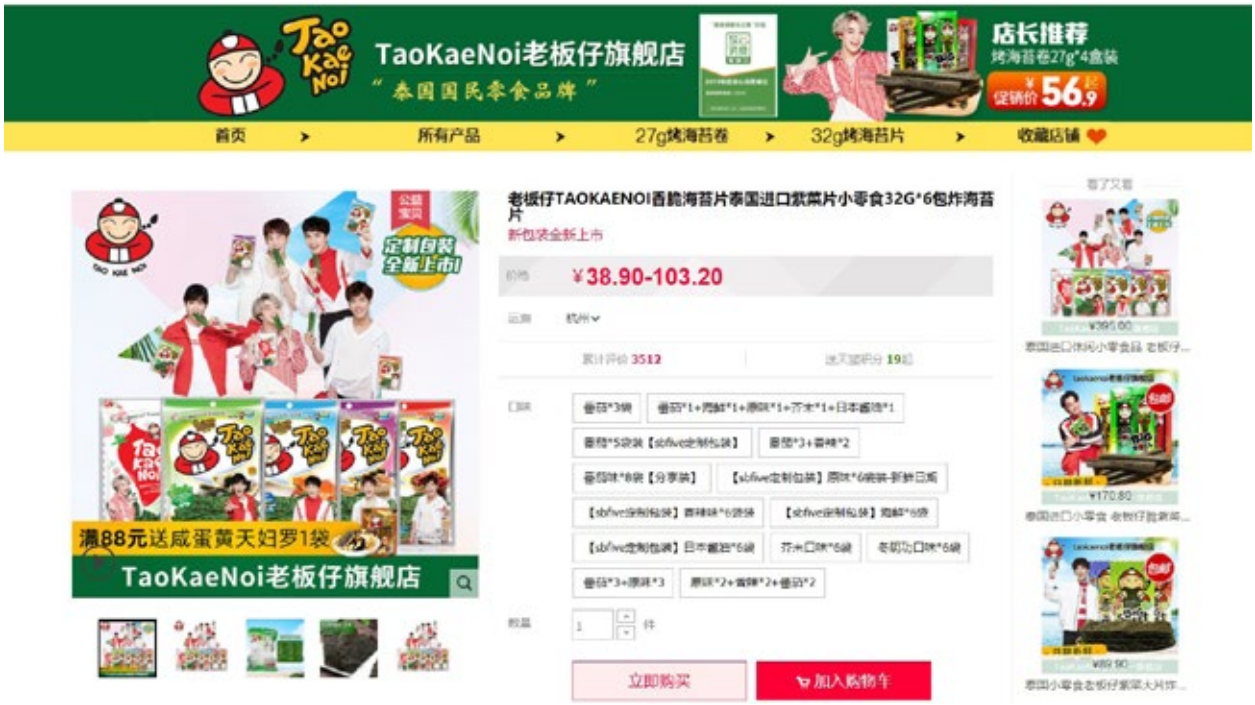
ตลาดส่งออก

ตลาดสาธารณรัฐประชาชนจีน

สาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นตลาดส่งออกอันดับ 1 ของบริษัทฯ ด้วยมูลค่าคิดเป็นร้อยละ 36 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ และ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด แต่ในปี 2562 มีอัตราเติบโตลดลงประมาณร้อยละ 13 สาเหตุหลักเกิดจากผู้แทนจำหน่ายสินค้าเดิมของบริษัทฯ ในตลาดจีน (China Distributor) จำนวน 3 ราย ดูแลพื้นที่การจัดจำหน่ายในเขตกวางเจา, เซี่ยงไฮ้ และปักกิ่ง มีปัญหาในการควบคุมขอบเขตการจัดจำหน่าย การขายสินค้าผ่านตัวแทนรายย่อย (Sub Distributor) จึงมีการทับซ้อนพื้นที่ระหว่างเขต และปัญหาการควบคุมราคา ทำให้ผู้แทนจำหน่ายทั้ง 3 ราย ไม่สามารถบรรลุยอดขายในแต่ละเดือนได้ รวมทั้งระบบการทำงานของ Distributor รายเดิมที่ไม่สามารถสนับสนุนข้อมูลการตลาดได้เพียงพอในการวางแผนการตลาดโดยเฉพาะช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ไม่สามารถทำแผนการตลาดได้ทันเวลา ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของยอดขาย ในขณะที่ช่องทางแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) มีการเข้ามาปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค ที่นิยมซื้อสินค้าผ่านช่องทาง Online มากขึ้นทำให้สินค้านำเข้าประเภท สินค้าอุปโภค บริโภค (FMCG) เกิดการชะลอตัวในช่องทางดั้งเดิม และไปเติบโตในช่องทาง Online

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับตลาดจีนอย่างมาก เนื่องจากสาธารณรัฐประชาชนจีนมีเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับสองของโลก มีภูมิประเทศขนาดใหญ่และมีประชากรมากที่สุดในโลก รวมทั้งรายได้ต่อหัวของประชากรจีนเพิ่มสูงขึ้นในทุกปี รัฐบาลกลางของสาธารณรัฐประชาชนจีนมีแผนส่งเสริมให้มีการกระจายความเจริญไปสู่เมืองใหม่ๆ (tier 2-3) บ่งบอกถึงถึงศักยภาพและโอกาสที่ยังมีอีกมากสำหรับตลาดสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทจึงมีการปรับกลยุทธ์โดยปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในสาธารณรัฐประชาชนจีนใหม่ โดยมีการร่วมมือในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจ มากกว่าการเป็นเพียงตัวแทนจัดจำหน่ายเท่านั้น โดยในไตรมาส 4 บริษัทฯ ได้ยุติการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนเดิมทั้งหมด และได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ คือ ORION GROUP ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งทำธุรกิจมาเป็นเวลานานในสาธารณรัฐประชาชนจีน เข้ามาถือหุ้นของบริษัทฯ ในจำนวนร้อยละ 3.5 โดย PAN ORION CORP. LIMITED ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าบริโภคประเภทอาหารแปรรูป ขนมขบเคี้ยวต่างๆ ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน และอีกหลายประเทศเช่น เกาหลีใต้ เวียดนาม รัสเซีย มีเครือข่ายกระจายสินค้าคลอบคลุมช่องทาง Modern trade, Traditional Trade และ Online จึงมีการแต่งตั้งให้ PAN ORION เป็น ผู้แทนจำหน่ายสินค้าเถ้าแก่น้อย อย่างเป็นทางการสำหรับตลาดจีน (Exclusive Distributor) โดยมีการเริ่มกระจายสินค้าเถ้าแก่น้อยตั้งแต่ เดือน พฤศจิกายน 2562 ไปทั้ง 3 เขต คือ เขตเทียนจิน (ตอนเหนือ) เขตเซี่ยงไฮ้ (ตอนกลาง) และ เขตกวางเจา (ตอนใต้)

ทั้งนี้ในช่องทางออนไลน์ บริษัทได้เปิด FLAGSHIP STORE / Official Account ใน Platform ต่างๆ เช่น TMALL, TAOBAO เพื่อเป็นช่องทางกำหนดมาตรฐานราคา, และสื่อสารข่าวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อป้องกันผลิตภัณฑ์ลอกเลียนแบบ



ตลาดประเทศสหรัฐอเมริกา

ในปี 2562 ตลาดสหรัฐอเมริกามียอดขายเติบโตกว่า 60% จากปี 2561 โดยสามารถเพิ่มตัวแทนจัดจำหน่าย จาก 7 รายเป็น 15 ราย ใน 5 เขตของประเทศสหรัฐอเมริกา ได้แก่ West, Mid West, South West, South East และ North East. ซึ่งตลาดสหรัฐอเมริกาบริษัทฯ จะมีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย ภายใต้ตราสินค้า “Nora” และ ตราสินค้า “Taokaenoi”

แผนการทำการตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกา

ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทฯ มีการจัดจำหน่ายสินค้าโดยใช้ 2 ตราสินค้า ได้แก่

ตลาดสินค้า Nora

Nora เป็นตราสินค้าที่บริษัทฯ มีแผนเพื่อใช้ให้ทำตลาดหลัก (Main Stream) ในสหรัฐอเมริกา และแคนนาดา ซึ่งปัจจุบันประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายทอด และสาหร่ายเทมปุระ โดยมีการจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายจัดจำหน่ายระดับชาติ เช่น Horizon, UNFI, KeHE, DOT Foods, and National Distribution.

ตราสินค้า Taokaenoi

Taokaenoi เป็นตราสินค้าที่บริษัทฯ มีแผนเพื่อใช้ทำตลาดในกลุ่มเอเชีย-อเมริกัน มีทั้งกลุ่มสาหร่าย แบบทอด, ย่าง, อบ และสาหร่ายเทมปุระ และกลุ่มผลิตภัณฑ์ไม่ใช่สาหร่าย เช่น Z-Roll Farm (ผลิตภัณฑ์สาหร่ายห่อมันฝรั่งอบกรอบ), Taokaenoi Coconut Roll (เถ้าแก่น้อยทองม้วน)

ในเดือนกันยายน ปี 2562 บริษัทฯ ได้เริ่มจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สาหร่ายย่างเถ้าแก่น้อย Big Roll ไปยัง Costco โดยปัจจุบันมีวางจำหน่ายใน Costco มากกว่า 100 แห่งในตอนเหนือ,ตอนใต้และตะวันตกเฉียงใต้ของรัฐแคลิฟอร์เนีย จำหน่าย ซึ่งเป็นหนึ่งในตราสินค้าเพียงไม่กี่ชนิดของไทยที่สามารถเข้าไปจัดจำหน่ายในห้าง Costco สหรัฐอเมริกาได้ โดยกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ใช้เพื่อทำตลาดในสหรัฐอเมริกา คือ แนวคิด “Taste is Believing” คือการสร้างการรับรู้ของผู้บริโภค โดยการทดลองชิมสินค้าในช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นซุปเปอร์มาร์เก็ต, งานแสดงสินค้า, เทศกาลเอเชียในมหาวิทยาลัยต่างๆ, ท่าเรือเฟอร์รี่ และสนามบิน เพื่อสร้างกระแสการบริโภคสาหร่ายในสหรัฐอเมริกา

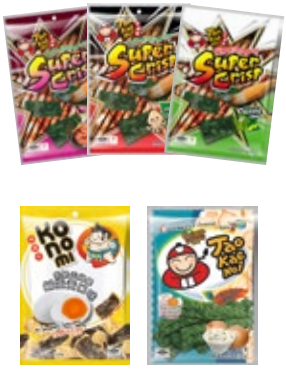
ช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกา

ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Taokaenoi โดยพันธมิตร 17 ราย เพื่อจำหน่ายสินค้าในเครือข่ายซุปเปอร์มาร์เกตเอเชีย-อเมริกา ทั่วสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ Nora มีการจัดจำหน่ายผ่านพันธมิตร 6 ราย มีจำหน่ายในร้านค้าปลีกกว่า 2,150 แห่งในสหรัฐอเมริกา และแคนนาดา ได้แก่ห้าง Costco, CVS, Albertsons, Safeway Nort Cal, Raleys, Wholefood Canada, 7-11 และอื่นๆ รวมทั้งการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ ผ่านแพลตฟอร์ม Amazon

ตลาดต่างประเทศอื่นๆ

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับตลาดอื่นๆ โดยในปี 2562 มีการจัดจำหน่ายในประเทศอื่นๆ มากกว่า 40 ประเทศทั่วโลก โดยโดยบริษัทจัดให้มีการทำการส่งเสริมการตลาดโดยการจัดกิจกรรมทางการตลาดในรูปแบบของ online และ Event Roadshow เน้นการสร้างแบรนด์ เถ้าแก่น้อย เพื่อเป็นการรักษาฐานและขนาดกลุ่มผู้บริโภค ซึ่งบริษัทสร้างการรับรู้ในกลุ่มเป้าหมายผ่าน Brand ambassador, Influencer, KOL ในการจัดกิจกรรมในประเทศต่างๆ โดยตลาดสำคัญอื่นๆ ได้แก่ อินโดนีเซีย, มาเลเซีย, และกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา, ลาว, เมียนมาร์, เวียดนาม) เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ใหม่ต่างประเทศ

JAN	FEB	MAR	APR
			

MAY	JUN	JUL	AUG

SEP	OCT	NOV	DEC

5 ข้อมูลพื้นฐาน

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
Taokaenoi Food & Marketing Public Company Limited

ชื่อย่อ:	TKN
ประเภทธุรกิจ:	ผลิตและจำหน่ายสาหร่ายแปรรูป
เลขทะเบียนบริษัท:	0107556000337
เว็บไซต์:	www.taokaenoi.co.th
ทุนจดทะเบียน:	345,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	345,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 0.25 บาท
หุ้นบุริมสิทธิ	– ไม่มี –
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 กลุ่มครอบครัวพีระเดชาพันธ์ ถือหุ้นร้อยละ 58.26 ที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป
ข้อมูลสำคัญอื่น	– ไม่มี –

ที่ตั้งโรงงาน / สำนักงาน

1. สำนักงานเมืองทองธานี
   - 337 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120
   - 0 2984 0666
   - 0 2984 0118
2. โรงงานนพวงศ์
   - 12/1 หมู่ 4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว ปทุมธานี 12140
   - 0 2108 6888
   - 0 2108 8704
3. โรงงานโรจนะ
   - 55/5 หมู่ 5 ตำบลสามบัณฑิต อำเภออุทัย พระนครศรีอยุธยา 13210
   - 0 3592 3055
4. Taokaenoi USA Inc. (TKNUS)
   - 11688 South Street #201 Artesia CA 90703 United States
   - +1 562 402 0007

ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์:

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110

0 2009 9999

0 2009 9991

นายทะเบียนหุ้นกู้: - ไม่มี -

ผู้สอบบัญชี:

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

นายชูพงษ์ สุรชุติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325

เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23 - 27 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

0 2034 0000

0 2034 0100

ที่ปรึกษากฎหมาย:

บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด

127 อาคารเกษรทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

0 2838 1750

0 2838 1795

นักลงทุนสัมพันธ์:

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

นายเจตสิก สิทธิปิยะสกุล

337 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120

ir@taokaenoi.co.th

0 2984 0666 ต่อ 316

0 2094 0118

PREMIUM

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อหลักทรัพย์ TKN

- เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์วันที่ 3 ธันวาคม 2558
- ทุนจดทะเบียน 345 ล้านบาท
  ทุนที่ออกและชำระแล้ว 345 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 1,380 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
- บริษัท ไม่มี การออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง	360,000,000	26.09
2	อิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	315,026,200	22.83
3	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด[1]	89,647,421	6.50
4	อรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	65,255,000	4.73
5	ณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์	63,655,000	4.61
6	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก[2]	48,563,300	3.52
7	ฉันทนา จิรัฐิติภัทร์	41,455,000	3.00
8	มงคล ประกิตชัยวัฒนา	31,710,000	2.30
9	บัวหลวงปัจจัย 4 หุ้นระยะยาวปันผล	17,969,900	1.30
10	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	14,022,694	1.02
11	สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	332,695,485	24.11
	รวม	**1,380,000,000**	**100.00**

[1] บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

[2] บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก คือ บัญชีฝากหลักทรัพย์ซึ่งศูนย์รับฝากจะดำเนินการรับโอนหลักทรัพย์ที่ฝากนั้นไว้ในชื่อของศูนย์รับฝากในฐานะที่ถือแทนผู้ฝากหรือลูกค้าของผู้ฝากซึ่งเป็นเจ้าของหลักทรัพย์

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	พีระเดชาพันธ์โฮลดิ้ง	360,000,000	26.09
2	อิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	315,026,200	22.83
3	อรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	65,255,000	4.73
4	ณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์	63,655,000	4.61
	รวม	**803,936,200**	**58.26**

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) บริษัทฯ มีการกำหนดไว้การถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวที่ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าอัตราร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังจากหักภาษีและเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่าบริษัทฯ จะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	เงินปันผล (บาท/หุ้น)			เงินปันผลจ่าย (บาท)	อัตราการจ่าย (ร้อยละ) [1]
	ระหว่างกาล	งวดสุดท้าย	รวม		
2560	0.17	0.17	0.34	469,200,000	81.00
2561	0.17	0.17	0.34	469,200,000	95.66
2562	0.26	-	0.26	358,800,000	83.60

[1] อัตราการจ่ายเงินปันผล คำนวณจากเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

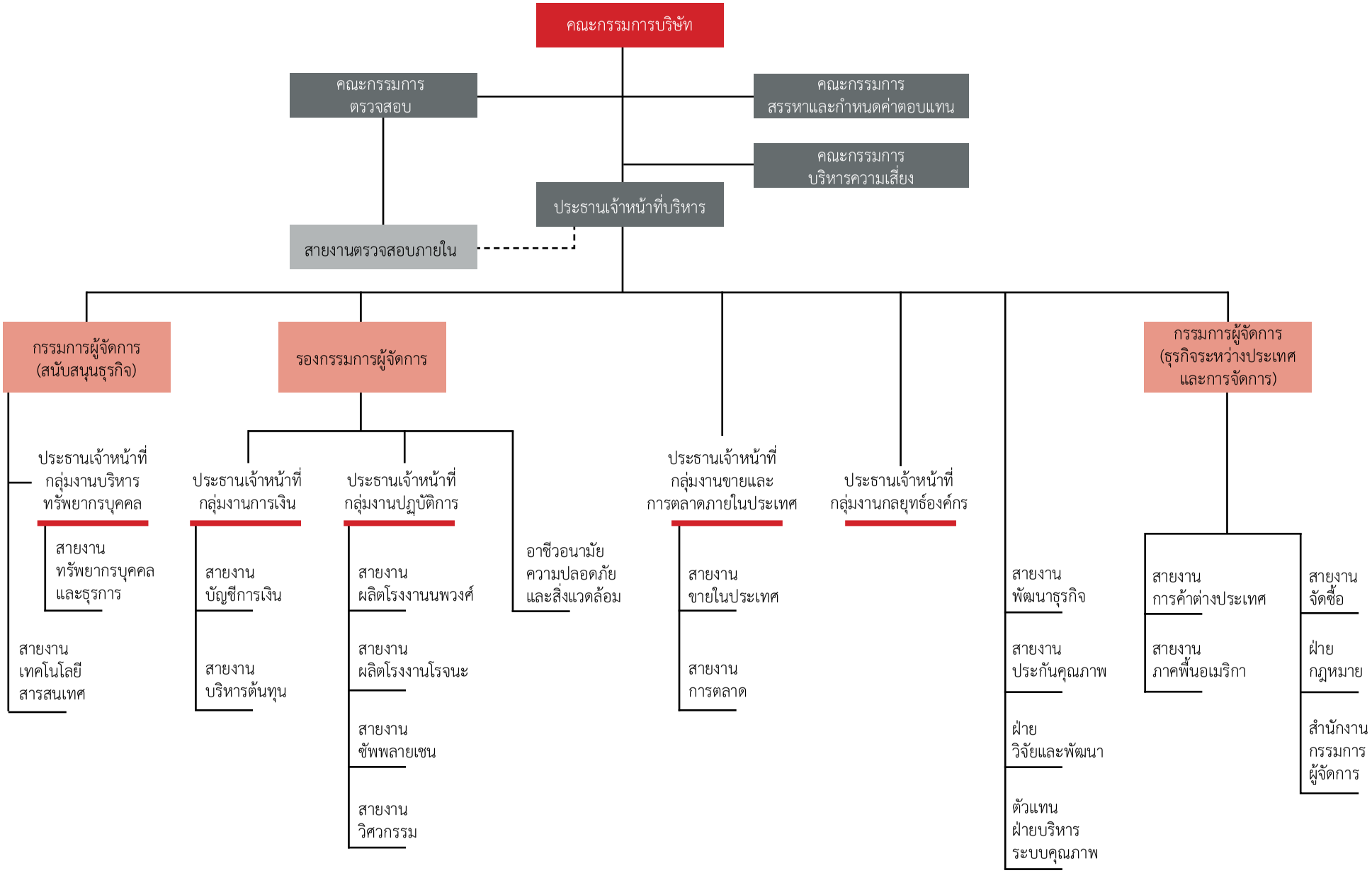
7 โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

1	นายยุทธ วรฉัตรธาร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2	นางวณี ทัศนมณเฑียร	กรรมการอิสระ
3	นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ	กรรมการอิสระ
4	นายสมบุญ ประสิทธิ์จูตระกูล	กรรมการและกรรมการบริหาร
5	นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6	นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจระหว่างประเทศและการจัดการ)
7	นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล	กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ
8	นางสาวพรธีรา รงคะศิริพันธ์	กรรมการ / ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน

โครงสร้างองค์กร



นายยุทธ วรฉัตรธาร

อายุ 72 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 มีนาคม 2554

ประวัติการศึกษา

• ปริญญาโท	เศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
• ปริญญาตรี	เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

• รุ่น 5 ปี 2561	Strategic Board Master Class (SBM)
• รุ่น 2 ปี 2558	Ethical Leadership Program (ELP)
• รุ่น 6 ปี 2557	Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)
• รุ่น 6 ปี 2556	Financial Institutions Governance Program (FGP)
• รุ่น 12 ปี 2553	Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR)
• รุ่น 3 ปี 2551	Chartered Director Class (R-CDC)
• รุ่น 8 ปี 2546	Role of the Chairman Program (RCP)
• รุ่น 0 ปี 2543	Directors Certification Program (DCP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. สหไทย เทอร์มินอล
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. นูทริกซ์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีเอสวาย กรุ๊ป
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหไทยสตีลไพพ์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2560 - 2562	ประธานกรรมการ บมจ. ไทยพาณิชย์ โพรเทค
2546 - 2562	ประธานกรรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. หลักทรัพย์เมย์แบงก์กิมเอ็ง (ประเทศไทย)
2547 - 2558	ประธานกรรมการ บมจ. ไทยพาณิชย์ลิสซิ่ง
2547 - 2558	ประธานกรรมการ บมจ. ปรีชากรุ๊ป

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นางวณี ทัศนมณเฑียร

อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

13 พฤศจิกายน 2557

ประวัติการศึกษา

• ปริญญาโท	รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
• ปริญญาตรี	นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
• ปริญญาตรี	บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

• รุ่น 18 ปี 2558	Advanced Audit Committee Program (AACP)
• รุ่น 4 ปี 2555	Financial Institutions Governance Program (FGP)
• รุ่น 138 ปี 2553	Directors Certification Program (DCP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553 - 2557	ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี กรมสรรพากร
2553 - 2557	กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง องค์การจัดการน้ำเสีย
2557 - 2557	กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีแห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ

อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 มีนาคม 2554

ประวัติการศึกษา

• ปริญญาโท	บริหาร Scranton University, USA
• ปริญญาตรี	วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

• รุ่น 1 ปี 2551	Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE)
• รุ่น 58 ปี 2548	Directors Certification Program (DCP)
• รุ่น 34 ปี 2548	Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บจก. ควิก ลิสซิ่ง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2561 - 2561	กรรมการบริหาร บจก. พีมาร์ทซุปเปอร์สโตร์
2541 - 2558	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นายสมบุญ ประสิทธิ์จูตระกูล

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการและกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

8 พฤศจิกายน 2556

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- ปริญญาตรี การตลาด
  San Jose State University, USA

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 54 ปี 2548 Directors Certification Program (DCP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บมจ. เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. เทวกรรมโอสถ

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. ริเวอร์โปร์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. กระดาษธนธาร

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2560 - 2562 กรรมการ
บจก. วี ฟู้ดส์ กรุ๊ป

2558 - 2560 กรรมการ
บมจ. ที.เอ.ซี คอนซูเมอร์

2557 - 2558 กรรมการบริหาร
บจก. อิปปุโดะ (ประเทศไทย)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์

อายุ 36 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

21 กันยายน 2547

ประวัติการศึกษา

• ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์)	การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
• ปริญญาตรี	การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

• รุ่น 86 ปี 2553	Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทองหล่อ 24
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เฮนรี่ส์ เบอร์เกอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ต๊อบ แคปปิตอล 24
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ชุบชีวา
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โอมิเซะ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดร.โทบิ
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย แคร์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็นซีพี เทรดดิ้ง แอนด์ ซัพพลาย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556 - 2562	กรรมการ บจก. โตเกียวรันเวย์ มาร์เก็ตติ้ง
2552 - 2562	กรรมการ บจก. ทเว็นตี้โฟร์ โปรเจ็คส์
2561 - 2561	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย มารุอิสุ (ประเทศไทย)
2555 - 2558	กรรมการ บจก. เจนซี อินสไปร์ คอร์ปอเรชั่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

น้องของ	นายณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์
น้องของ	นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: 315,026,200 หุ้น
ตนเอง (ทางอ้อมผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)	: 252,000,000 หุ้น
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์

อายุ 38 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

21 กันยายน 2547

ประวัติการศึกษา

• ปริญญาโท	รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
• ปริญญาตรี	อุตสาหกรรมบริการ มหาวิทยาลัยรังสิต

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

• รุ่น 86 ปี 2553	Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. จิ๊บว่าดี
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดร.โทบิ
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย แคร์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็นซีพี เทรดดิ้ง แอนด์ ซัพพลาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2552 - 2562	กรรมการ บจก. ทเว็นตี้โฟร์ โปรเจ็คส์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่ของ	นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
น้องของ	นายณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: 65,255,000 หุ้น
ตนเอง (ทางอ้อมผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)	: 54,000,000 หุ้น
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- รองกรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 กันยายน 2561

ประวัติการศึกษา

• ปริญญาโท	บัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
• ปริญญาตรี	บัญชีต้นทุน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

• รุ่น 287 ปี 2562	Director Certification Program (DCP)
• รุ่น 8 ปี 2560	Ethical Leadership Program (ELP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์แฟรนไชส์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เจดับบลิวเค เอ็นจิเนียริ่ง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นางสาวพรธีรา รงคะศิริพันธ์

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

3 มกราคม 2556

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 89 ปี 2554 Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอ็นซีพี เทรดดิ้งแอนด์ซัพพลาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมและอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วนในการประชุม ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารได้เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่างๆ
นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรมและโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสาร และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งด้านธุรกิจการขายและการตลาด บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายยุทธ วรฉัตรธาร นางวณี ทัศนมณเฑียร และนายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

โดยมี นายณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งประสานงานให้การปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์ นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล และนางสาวพรธีรา รงคะศิริพันธ์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทปี 2562

ตารางการเข้าประชุมคณะกรรมการ

ลำดับ	รายชื่อ	BOD[1]	AC[2]	NRC[3]	RMC[4]	AGM[5]
1	นายยุทธ วรฉัตรธาร	11/11	5/5	2 / 2		1 / 1
2	นางวณี ทัศนมณเฑียร	10/11	5/5	2 / 2		1 / 1
3	นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ	11/11	5/5	2 / 2		1 / 1
4	นายสมบุญ ประสิทธิ์จูตระกูล	11/11		2 / 2		1 / 1
5	นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	11/11				1 / 1
6	นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	10/11			1/1	1 / 1
7	นายณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์	7/11				1 / 1
8	นางสาวพรธีรา รงคะศิริพันธ์	11/11			1/1	1 / 1
9	นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล	10/11			1/1	1 / 1
10	นายณัฐภาคย์ ศรัณยพงศ์กร [a1]	5/11			0/1	1 / 1
	จำนวนผู้เข้าประชุม	**8 คน**	**3 คน**	**4 คน**	**3 คน**	**10 คน**

[a1] นายณัฐภาคย์ ศรัณยพงศ์กร ลาออกเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562

[1] คณะกรรมการบริษัท (Board of Director, “BOD”) จำนวน 8 คน
โดยมี นายยุทธ วรฉัตรธาร เป็นประธานคณะกรรมการบริษัท

[2] คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee, “AC”) จำนวน 3 คน
โดยมี นางวณี ทัศนมณเฑียร เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

[3] คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee, “NRC”) จำนวน 3 คน
โดยมี นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

[4] คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee, “RMC”) จำนวน 3 คน
โดยมี นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์ เป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

[5] การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 (Annual General Meeting, “AGM”) จัดการประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562
โดยมี นายยุทธ วรฉัตรธาร เป็นประธานที่ประชุม

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 3 คณะ ประกอบด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ

มีอำนาจหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1.นางวณี ทัศนมณเฑียร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.นายยุทธ วรฉัตรธาร	กรรมการตรวจสอบ
3.นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีอำนาจหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาแนวทางและกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

1. นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายยุทธ วรฉัตรธาร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางวณี ทัศนมณเฑียร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายสมบุญ ประสิทธิ์จูตระกูล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามนโยบาย รวมถึงทบทวนและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1. นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวพรธีรา รงคะศิริพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นายวันชัย ว่องพงศาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหาร

ผู้บริหาร มีจำนวน 6 คน ประกอบด้วย

นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
กรรมการผู้จัดการ
(ธุรกิจระหว่างประเทศและการจัดการ)

นายณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์
กรรมการผู้จัดการ
(สนับสนุนธุรกิจ)

นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล
รองกรรมการผู้จัดการ

นายประยุทธ อภิสิทธิ์เสรีกุล
ประธานเจ้าหน้าที่
กลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร

นายคู่สูรย์ รัตนะพร
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่
กลุ่มงานการเงิน[1]

[1] (ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2563 ดำรงตำแหน่ง
ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน)

นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์

อายุ 36 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประวัติการศึกษา

• ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์)	การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
• ปริญญาตรี	การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

• รุ่น 86 ปี 2553	Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทองหล่อ 24
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เฮนรี่ส์ เบอร์เกอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ต๊อบ แคปปิตอล 24
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ชุบชีวา
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โอมิเซะ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดร.โทบิ
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย แคร์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็นซีพี เทรดดิ้ง แอนด์ ซัพพลาย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556 - 2562	กรรมการ บจก. โตเกียวรันเวย์ มาร์เก็ตติ้ง
2552 - 2562	กรรมการ บจก. ทเว็นตี้โฟร์ โปรเจ็คส์
2561 - 2561	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย มารุอิสุ (ประเทศไทย)
2555 - 2558	กรรมการ บจก. เจนซี อินสไปร์ คอร์ปอเรชั่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

น้องของ	นายณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์
น้องของ	นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: 315,026,200 หุ้น
ตนเอง (ทางอ้อมผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)	: 252,000,000 หุ้น
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์

อายุ 38 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประวัติการศึกษา

• ปริญญาโท	รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
• ปริญญาตรี	อุตสาหกรรมบริการ มหาวิทยาลัยรังสิต

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

• รุ่น 86 ปี 2553	Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. จิ๊บว่าดี
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดร.โทบิ
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย แคร์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็นซีพี เทรดดิ้ง แอนด์ ซัพพลาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2552 - 2562	กรรมการ บจก. ทเว็นตี้โฟร์ โปรเจ็คส์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่ของ	นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
น้องของ	นายณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: 65,255,000 หุ้น
ตนเอง (ทางอ้อม ผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)	: 54,000,000 หุ้น
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นายณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์

อายุ 40 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการ

ประวัติการศึกษา

• ปริญญาตรี	ครุศาสตร์อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

• รุ่น 42 ปี 2554	Company Secretary Program (CSP)
• รุ่น 86 ปี 2553	Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดร.โทบิ
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์แอนด์แฟรนไชส์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อยแคร์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็นซีพี เทรดดิ้งแอนด์ซัพพลาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2552 - 2562	กรรมการ บจก. ทเว็นตี้โฟร์ โปรเจ็คส์
2555 - 2558	กรรมการ บจก. เจนซี อินสไปร์ คอร์ปอเรชั่น
2553 - 2558	กรรมการ บจก. ไทย ฟอร์เวิร์ด บิวดิ้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่ของ	นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
พี่ของ	นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: 63,655,000 หุ้น
ตนเอง (ทางอ้อมผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)	: 54,000,000 หุ้น
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- รองกรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

ประวัติการศึกษา

• ปริญญาโท	บัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
• ปริญญาตรี	บัญชีต้นทุน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

• รุ่น 287 ปี 2562	Director Certification Program (DCP)
• รุ่น 8 ปี 2560	Ethical Leadership Program (ELP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์แฟรนไชส์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เจดับบลิวเค เอ็นจิเนียริ่ง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นายประยุทธ อภิสิทธิ์เสรีกุล

อายุ 42 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร

ประวัติการศึกษา

• ปริญญาโท	การบริหารและการจัดการ (MBA) Institut Européen d'Administration des Affaires (INSEAD)
• ปริญญาตรี	วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2560 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน แผนกการลงทุนธุรกิจแนวใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการซัพพลายเชนและโลจิสติกของการขุดเจาะน้ำมัน ภูมิภาคอเมริกาเหนือ Schlumberger (North America – Vertical Integration)
2556 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน สำนักงานใหญ่ ภูมิภาคเอเชียเหนือ Schlumberger (North Asia - Oilfield Services)
2553 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน แผนกการก่อสร้างหลุมน้ำมันและเพิ่มผลผลิตจากการขุดเจาะ ภูมิภาคอเมริกาเหนือ Schlumberger (North America – Well Services)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: 50,000 หุ้น
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นายคู่สูรย์ รัตนะพร

อายุ 39 ปี

ตำแหน่ง

- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน[1]

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี
  มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ *(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)*

ตนเอง	: -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

[1] (ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2563 ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน)

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัททั้งปีรวมไม่เกิน 2,400,000 บาท ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบทั้งปีรวมไม่เกิน 600,000 บาท เบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจ่ายเป็นรายครั้ง และจ่ายโบนัสจากผลการปฏิบัติงานปี 2561 รวมไม่เกิน 250,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	หน่วย	2560	2561	2562
คณะกรรมการบริษัท				
- ประธานกรรมการ	บาท / เดือน	60,000	60,000	**60,000**
- กรรมการอิสระ	บาท / เดือน	30,000	30,000	**30,000**
- กรรมการและกรรมการบริหาร	บาท / เดือน	80,000	80,000	**80,000**
คณะกรรมการตรวจสอบ				
- ประธานกรรมการ	บาท / เดือน	10,000	15,000	**20,000**
- กรรมการ	บาท / เดือน	5,000	10,000	**15,000**
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				
- ประธานกรรมการ	บาท / ครั้ง	10,000	10,000	**10,000**
- กรรมการ	บาท / ครั้ง	8,000	8,000	**8,000**

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)			โบนัส (บาท)	รวม (บาท)
		BOD [1]	AC [2]	NRC [3]		
1	นายยุทธ วรฉัตรธาร	720,000	160,000	16,000	75,000	971,000
2	นางวณี ทัศนมณเฑียร	360,000	220,000	16,000	50,000	646,000
3	นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ	360,000	160,000	20,000	45,000	585,000
4	นายสมบุญ ประสิทธิ์จูตระกูล	960,000	-	16,000	80,000	1,056,000
5	นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์ [4]					
6	นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์ [4]					
7	นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล [4]					
8	นางสาวพรธีรา รงคะศิริพันธ์ [4]					
	รวม	**2,400,000**	**540,000**	**68,000**	**250,000**	**3,258,000**

[1] Board of Director "BOD" – คณะกรรมการบริษัท
[2] Audit Committee "AC" – คณะกรรมการตรวจสอบ
[3] Nominaion and Remuneration Committee "NRC" – คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
[4] กรรมการกลุ่มดังกล่าวได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารเท่านั้น (ไม่ได้รับในฐานะกรรมการ)

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ทลจ.23/2551 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ตามโครงสร้างของบริษัทฯ ในปี 2562 นั้น ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ กลต. มีทั้งสิ้น 6 ราย ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจระหว่างประเทศและการจัดการ), กรรมการผู้จัดการ (สนับสนุนธุรกิจ), รองกรรมการผู้จัดการ , ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน, ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ และประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น รวมทั้งสิ้น 36,324,936 บาท

ค่าตอบแทนอื่น

1. ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

   - ไม่มี -

2. ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยจดทะเบียนเพิ่มนายจ้างเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กรุงไทย มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งพนักงานและผู้บริหารทุกคนสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ โดยสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน โดยให้นายจ้างหักจากค่าจ้างแล้วนำส่งเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของค่าจ้าง และนายจ้างมีพันธะที่จะจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุน ในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละของค่าจ้างดังต่อไปนี้

จำนวนปีที่ทำงาน	อัตราเงินสมทบของนายจ้าง (ร้อยละ)
น้อยกว่า 3 ปี	3
ตั้งแต่ 3 ปี แต่ไม่ถึง 7 ปี	5
ตั้งแต่ 7 ปี ขึ้นไป	7

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด 3,857 คน โดยแบ่งตามบริษัท ดังนี้

บริษัท	พนักงานรายเดือน	พนักงานรายวัน	รวม
บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง	2,839	709	3,548
บจก. เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์	205	-	205
บจก. เอ็น ซี พี เทรดดิ้ง แอนด์ ซัพพลาย	44	55	99
บจก. บริษัท เถ้าแก่น้อย แคร์ จำกัด	-	-	0
Taokaenoi USA Inc.	5	-	5
รวม	**3,093**	**764**	**3,857**

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพให้กับพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้บุคลากรทุกคนในบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถเพื่อเสริมสร้างทักษะในการทำงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ รวมถึงด้านจริยธรรม ตลอดจนการปลูกฝังค่านิยมของบริษัท อันจะนำไปสู่วัฒนธรรมการทำงานอย่างสร้างสรรค์ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืน

ผลลัพธ์ด้านการฝึกอบรม

หัวข้อ	ผลลัพธ์
จำนวนหลักสูตรอบรม	280 หลักสูตรต่อปี
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม (ไม่รวมหลักสูตรปฐมนิเทศ)	จำนวนชั่วโมงรวม 35,560 ชั่วโมงต่อปี
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมต่อจำนวนพนักงาน	10.90 ชั่วโมงต่อปี
ผลประเมินความพึงพอใจโดยเฉลี่ย	90%

ภาพบรรยากาศการฝึกอบรม

ภาพอบรมหลักสูตร FSPCA AT RJJN (30 May 2562)

ภาพอบรมหลักสูตร มรท. AT NPW (26 Apr 2562)

ภาพอบรมหลักสูตร ปฐมพยาบาลเบื้องต้น

ภาพอบรมหลักสูตร GMP HACCP AT NPW

ภาพอบรมหลักสูตร Strategy Leadership 18 Jun 2562

ภาพอบรมหลักสูตร Constructive Feedback AT NPW

ภาพอบรมหลักสูตร High Impact Communication AT MTT

ภาพอบรมหลักสูตร High Impact Communication AT NPW

ภาพอบรมหลักสูตร Finance for NON Finance

ภาพอบรมหลักสูตร ดับเพลิงขั้นต้น

8 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้เริ่มใช้บังคับตั้งแต่ปี 2558 และมีการปรับปรุงแก้ไขเรื่อยมา โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ เช่น สิทธิมนุษยชน แรงงาน สุขภาพ อนามัย ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน การทุจริตคอร์รัปชั่น การควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูล เป็นต้น บริษัทฯได้จัดให้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.taokaenoi.co.th เพื่อความสะดวกของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในการเข้าถึงข้อมูล

ในปี 2562 บริษัทฯได้รับการประเมินในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- ได้รับคะแนนประเมินร้อยละ 98 จากการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ประจำปี 2562 ในระดับดีมาก จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ รวมทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในระยะยาว

โดยแนวทางปฏิบัติสามารถแบ่งออกเป็น 5 หมวดประกอบไปด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของกรรมการ

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่างๆ ในฐานะนักลงทุน ได้แก่ สิทธิในการออกเสียง สิทธิในการมอบฉันทะ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลในการแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี และสิทธิตัดสินใจเรื่องสำคัญๆ ที่อาจมีผลกระทบกับบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว

บริษัทฯ ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.taokaenoi.co.th) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 “AGM” รายละเอียดดังนี้

1. บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งวาระการประชุม รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและ

พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการในการดำเนินการดังกล่าวผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท www.taokaenoi.co.th ทั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม เสนอวาระการประชุม หรือเสนอบุคคลเข้าเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 แต่อย่างใด

2. บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม AGM เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอ และมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมทั้งระบุว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา และแนบหนังสือมอบฉันทะ รวมทั้งเสนอรายชื่อกรรมการอิสระในหนังสือมอบฉันทะเพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่ง

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และหนังสือมอบฉันทะ ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้นำส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าผ่านทางบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น

3. บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมการประชุม AGM เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2562 เวลา 10.00 น.ณ ห้องแกรนด์ บอลรูม ชั้น 5 โรงแรม เอส31 สุขุมวิท เลขที่ 545 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานครซึ่งสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก และได้จัดเตรียมอากรแสตมป์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยกรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

4. บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นเพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

5. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์ และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม AGM โดยที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเพิ่มเติมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและวาระการประชุม ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่กำกับดูแลการประชุมและตรวจสอบการนับคะแนนเสียงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่มีการลงมติ จึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้

6. บริษัทฯ ดำเนินการประชุม AGM อย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกันเพื่อตอบคำถามและรับทราบความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้มีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิ์ผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

7. บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โคด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง AGM เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น ผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้ภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งนี้หากบางวาระใช้เวลาการนับคะแนนนานกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมได้ขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่นๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่องและเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที

8. บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติการประชุม AGM ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท www.taokaenoi.co.th เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 และเผยแพร่บันทึกรายงานการประชุมซึ่งบันทึกอย่างครบถ้วน รวมถึงคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับสิทธิและการปฏิบัติที่เป็นธรรม

และเท่าเทียมกันอย่างแท้จริงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 “AGM” เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

• การเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้า โดยบริษัทได้เผยแพร่ผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท www.taokaenoi.co.th เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา จากนั้นนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุม AGMและพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจาณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมเสนอวาระการประชุม หรือเสนอบุคคลเข้าเป็นกรรมการแต่อย่างใด

• บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม AGM ด้วยตนเองได้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้

• บริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ประกาศกำหนด ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม AGM นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

• บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส

• ประธานในที่ประชุม AGM ได้ดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

• ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหนึ่งเสียง

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียควรได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกัน ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัท โดยบริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งกำกับดูแลป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทแสวงหาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลที่ยังมิได้เปิดเผยในทางมิชอบ โดยมีการกำหนดห้ามคณะกรรมการและผู้บริหารในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินและ 48 ชั่วโมงหลังประกาศงบการเงิน

บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น คำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการให้มีผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ด้วยระบบบัญชี ระบบการควบคุม และตรวจสอบภายในที่เชื่อถือได้ และจัดให้มีการดูแลรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อสร้างผลกำไร และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

พนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม บริษัทฯ สรรหาและรักษาพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งพัฒนาและเพิ่มพูนความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยในด้านผลตอบแทนบริษัทมีแนวทางการพิจารณาจากความรู้

ความสามารถ ประสบการณ์ ตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่เหมาะสมให้กับพนักงานโดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เป็นต้น และด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงานนั้นบริษัทฯ สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานของพนักงาน โดยจัดให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่หลากหลายทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นและสนับสนุนให้มีการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของครอบครัวพนักงานให้มีความสุขและสามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน ตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน และเคารพสิทธิในการรวมกลุ่มของพนักงาน ในอันที่จะเสนอแนะหรือกำหนดแนวทางการทำงาน และ/หรือข้อตกลงต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ตลอดจนมีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนการกระทำความผิด แนวทางการไต่สวนหาข้อเท็จจริง และการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า เอาใจใส่และดูแลรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างดีที่สุด ตลอดจนดำเนินการต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้าของบริษัทที่มีคุณภาพและเป็นธรรมในระดับราคาที่เหมาะสม อีกทั้งจัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม ผ่านทาง E-mail หรือ Call Center เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม รวมทั้งนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป

คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดถือความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันบนหลักจรรยาบรรณที่ดีปฏิบัติตามกฎหมาย กติกาและเงื่อนไขที่มีต่อคู่สัญญาอย่างเคร่งครัด สร้างพันธมิตรทางการค้า รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับทุกฝ่าย อีกทั้งมีกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนด และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต โดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม คำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการทุจริตจากคู่ค้าและพนักงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะพิจารณาตัดความสัมพันธ์กับคู่ค้าทันที หากพบการทุจริต ให้สินบนหรือประโยชน์ใด ๆ แก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้เข้าททำสัญญาหรือธุรกรรมใด ๆ กับบริษัท

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน และให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่ธำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ

ด้านชุมชนและสังคมบริษัทได้ตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในอันที่จะต้องช่วยเหลือเกื้อกูลกันในสังคม เพื่อเป็นการตอบแทนสังคมทั้งในท้องถิ่น โดยมีการสร้างงานและสร้างโอกาสให้แก่ชุมชน การให้ทุนการศึกษา รวมทั้งการให้ความสำคัญต่อความสำคัญของการสร้างเสริมสุขภาพในชุมชน โดยได้เข้าร่วมกิจกรรมการช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนต่างๆ การตรวจสุขภาพให้กับชุมชน อีกทั้งบริษัทจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพของสังคมด้านต่างๆ รวมทั้งการบริจาคเพื่อสาธารณะประโยชน์อย่างต่อเนื่อง

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ให้ความสำคัญในอันที่จะสร้างค่านิยมและจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าผ่านการอบรมการจัดกิจกรรม การรณรงค์และการปลูกฝังค่านิยมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าภายในองค์กรที่หลากหลาย เช่น การรณรงค์การลดปริมาณการใช้กระดาษในสำนักงาน การปิดไฟในเวลาพักหรือเมื่อไม่มีการใช้งานและมีระบบการบำบัดน้ำเสียในโรงงานดูแลการดำเนินกระบวนการผลิตเป็นมิตรกับสภาพแวดล้อมและชุมชนมากที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอรัปชั่น ทุกรูปแบบเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยแสดงให้เห็นเจตนารมย์ที่ชัดเจนและแน่วแน่ที่จะไม่ให้การสนับสนุนหรือทำธุรกิจกับผู้ประกอบการที่มีความเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนรวมถึงการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรมและส่งเสริมความเสมอภาค โดยจัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน และการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม ตลอดจนไม่ใช้แรงงานเด็กทุกรูปแบบ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน โปร่งใส ตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้ ในระยะเวลาเหมาะสมและเป็นประโยชน์เพื่อการตัดสินใจในการลงทุน การบริหารงาน และตัดสินใจดำเนินการใดๆ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ ให้ข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมด้วยข้อมูลที่เหมาะสม ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ และอื่นๆ ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแถลงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส
- ให้ข้อมูลนักลงทุนผ่านกิจกรรม Roadshow ทั้งในและต่างประเทศ
- จัดงาน Analyst / Fund Manager Meeting เพื่อให้ข้อมูลนักวิเคราะห์และกองทุน
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อในรูปแบบต่างๆ เช่น ภาพข่าว สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดีย

การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททราบอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน และเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย (Blackout Period) ทั้งนี้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบล่วงหน้า นอกจากนี้ได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) โดยยื่นต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันทำการนับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ในปี 2562 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทฯจึงได้สมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Coalition against Corruption หรือ CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเมื่อปี 2560 ทั้งนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนยื่นขอรับรองต่อไป

การแจ้งเบาะแสและร้องเรียน

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบผ่านทางช่องทางดังนี้

1.	แจ้งผ่านเว็บไซต์	www.taokaenoi.co.th
2.	ผ่านอีเมล	whistleblower@taokaenoi.co.th
3.	ผ่านไปรษณีย์	**กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใด** บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) 337 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120

โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนรวม 8 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งด้านธุรกิจ วิศวกรรม และการผลิต ขายและการตลาด บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจบริหารบริษัทฯ ดูแลและจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสมและความจำเป็น รวมทั้งอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

3. เพื่อส่งเสริมให้กรรมการบริษัทอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 5 บริษัท

4. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่คณะกรรมการได้ให้ไว้

6. พิจารณาทบทวนและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ เป้าหมายทางการเงิน โครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณของบริษัทฯ

7. กำกับดูแลติดตามให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

8. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

9. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัทฯ และ/หรือของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

10. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลและการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

11. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมะสม

12. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน

13. จัดการให้บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

14. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

15. จัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการของบริษัทฯ ด้วย

16. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลจากฝ่ายจัดการเพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์

17. ดูแลให้มีกระบวนการและจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ รวมทั้งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทย่อยได้

18. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

19. ควรจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 7 ครั้งต่อปีและให้กรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยสามในสี่ (ร้อยละ 75) ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี

20. ควรจัดให้มีการประชุมคณะกรรมบริษัท โดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

21. คณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจและพิจารณาอนุมัติเรื่องใดๆ ซึ่งจำเป็นและเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
เรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

22. คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำผลที่ได้รับจากการประเมินผลดังกล่าวมาพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติงานของตนต่อไป และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยผลการประเมินดังกล่าวในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

23. คณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว

การสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีขั้นตอนการคัดเลือกโดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถึงคุณสมบัติความเหมาะสมด้านความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การในการทำงาน และนำเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ทั้งนี้กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ข) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงข้างมากสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะมี ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป มาวิเคราะห์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่

(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

(2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(3) การประชุมคณะกรรมการ

(4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

(5) ความสัมพันธ์ของฝ่ายจัดการ

(6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ทั้งนี้ ในปี 2562 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะสรุปได้ว่า คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีผลการปฏิบัติงานส่วนใหญ่อยู่ในระดับ**ดีมาก** โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 89.00

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่

(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

(2) การประชุมคณะกรรมการ

(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(4) เรื่องอื่นๆ

ทั้งนี้ ในปี 2562 ผลการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะสรุปได้ว่า คณะกรรมการชุดย่อยปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีผลการปฏิบัติงานส่วนใหญ่อยู่ในระดับ**ดีมาก** โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 85.88

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลแบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่

(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

(2) การประชุมคณะกรรมการ

(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ผลการประเมินกรรมการเป็นรายบุคคลสรุปได้ว่า กรรมการของบริษัทมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีมาก และเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการโดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.80

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และการบริหารงานของบริษัทฯ จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ มีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม

2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการ บริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 3 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยขอบเขตหน้าที่มีดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความครบถ้วนถูกต้อง

6. หากผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ พบเหตุการณ์ที่น่าสงสัยเกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดๆ ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อยละเมิดกฎหมาย และผู้สอบบัญชีได้รายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการโดยไม่ชักช้าในการตรวจสอบเพิ่มเติมและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

(ซ) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

9. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายตามที่เห็นสมควร

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเป็นสมควร

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใสเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยให้มีการกำหนดรูปแบบ หลักเกณฑ์และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร

3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ

4. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) มีหน้าที่บริหารและควบคุมบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์เบื้องต้นของบริษัทฯ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งด้วยตนเองหรือมอบหมายให้ผู้จัดการในระดับถัดไปเป็นผู้ดำเนินการแทนหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีดังต่อไปนี้ รวมถึงแต่ไม่จำกัด

1. ควบคุมดูแล และให้คำแนะนำต่างๆ ในการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ ในแต่ละวัน

2. มีอำนาจในการดำเนินธุรกิจใดๆ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อตกลง คำสั่ง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

3. ชี้นำแนวทางที่จะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุผลด้านวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และผลลัพธ์ทางธุรกิจประจำปีของบริษัทฯ

4. มอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่องที่จำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญและต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

5. สั่งการและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการตามโครงการและวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในขอบข่าย และทิศทางของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละวันเพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน

7. ดูแลติดต่อสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของบริษัทฯ

8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในธุรกรรมด้านต่างๆ ทั้งในเรื่องของการซื้อขายสินค้า การจัดหาวัตถุดิบ การตลาด การบริหารงานบุคคล การจัดซื้อ และการบริหารงานทั่วไป เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขและข้อจำกัดตามประกาศ เรื่องระเบียบอำนาจการอนุมัติของบริษัทฯ

9. แต่งตั้งตัวแทนซื้อและตัวแทนขายในการดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติของบริษัทฯ

10. รับสมัครและจัดจ้างพนักงาน เช่นเดียวกับการโอนย้าย สับเปลี่ยนระหว่างสายงานเดียวกัน ระหว่างแผนก ระหว่างฝ่าย หรือบอกเลิกการจ้างพนักงาน และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน

11. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่เห็นสมควร

12. มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง คำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นครั้งคราว

14. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ

15. มีอำนาจในการลงนามเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานที่จำเป็นสำหรับ หรือที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในข้อ 1 ถึง 14 ข้างต้น

อย่างไรก็ตาม อำนาจในการกระทำนิติกรรมใด ๆ ที่ (ก) อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ข) อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ถือว่าอยู่ภายใต้ขอบข่ายอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพิจารณานิติกรรมดังกล่าวโดยดุลพินิจของตนเอง หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำในนามของตนเองในกรณีดังกล่าวนี้ นิติกรรมดังกล่าวนั้นจะต้องนำเสนอเพื่อให้ได้ความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจนไว้แล้ว

ขั้นตอนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ได้ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดดังกล่าว

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดตามคุณสมบัติ ดังนี้

1. เป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ

2. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

3. ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต

4. ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

5. ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษโดยสำนักงาน ก.ล.ต. หรือไม่อยู่ระหว่างถูกดำเนินคดีอันเนื่องจากกรณีที่สำนักงาน ก.ล.ต. กล่าวโทษหรือเคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก ไม่ว่าศาลจะมีคำพิพากษาให้รอการลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้นจากการรอลงโทษมาแล้วไม่ถึง 3 ปี ทั้งนี้เฉพาะในความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ดังต่อไปนี้

(1) การกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

(2) การกระทำโดยทุจริต หรือการทำให้เสียหายต่อทรัพย์สิน ต่อเจ้าหนี้ หรือต่อประชาชน

(3) ไม่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง หรือซื่อสัตย์สุจริต

(4) จงใจแสดงข้อความอันเป็นเท็จในสาระสำคัญ หรือปกปิดข้อความจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ควรบอกให้แจ้ง

(5) ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์หรือธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยไม่ได้รับอนุญาตและเข้าข่ายเป็นการฉ้อโกงประชาชน

6. ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษโดยหน่วยงานที่กำกับดูแลสถาบันการเงิน ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ หรือไม่อยู่ระหว่างถูกดำเนินคดีอันเนื่องจากกรณีที่หน่วยงานดังกล่าวกล่าวโทษ หรือไม่อยู่ระหว่างถูกหน่วยงานดังกล่าว ห้ามเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของสถาบันการเงิน หรือไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก ไม่ว่าศาลจะมีคำพิพากษาให้รอการลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้นจากการรอลงโทษมาแล้วไม่ถึง 3 ปี ทั้งนี้ เฉพาะในมูลเหตุเนื่องจากการบริหารงานที่มีลักษณะหลอกลวง ฉ้อโกง หรือทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน และทำให้เกิดความเสียหายไม่ว่าจะต่อสถาบันการเงินที่บุคคลนั้นเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร หรือต่อลูกค้า

7. ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก ไม่ว่าศาลจะมีคำพิพากษาให้รอการลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้นจากการรอลงโทษมาแล้วไม่ถึง 3 ปี ทั้งนี้ ในความผิดอาญาแผ่นดินเกี่ยวกับการบริหารงานที่มีลักษณะหลอกลวง ฉ้อโกง หรือทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน

8. ไม่เป็นผู้ที่ศาลมีคำสั่งให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดินตามกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายอื่นในลักษณะเดียวกัน และยังไม่พ้น 3 ปีนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดิน

9. ไม่มีพฤติกรรมกระทำการ หรือละเว้นกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงในการทำธุรกรรมของบริษัทหรือบริษัทย่อย และเป็นเหตุให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหาย หรือเป็นเหตุให้ตนหรือบุคคลอื่นได้รับประโยชน์โดยมิชอบ

10. ไม่มีพฤติกรรมในการเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความเกี่ยวกับบริษัทหรือบริษัทย่อยอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือโดยปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะโดยการสั่งการ การมีส่วนรับผิดชอบ หรือมีส่วนร่วมในการจัดทำ เปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความนั้น หรือโดยการกระทำหรือละเว้นการกระทำอื่นใด ทั้งนี้เว้นแต่พิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่ง ฐานะ หรือหน้าที่ของตน ไม่อาจล่วงรู้ถึงความเป็นเท็จของข้อมูลหรือข้อความดังกล่าว หรือการขาดข้อเท็จจริงที่ควรต้องแจ้งนั้น

ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังต่อไปนี้ของบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นการสั่งการ การอนุมัติ การสนับสนุน การได้รับประโยชน์ หรือการมีส่วนร่วมอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะอื่นใด เข้าลักษณะการมีพฤติกรรมไม่สุจริต เว้นแต่จะพิสูจน์ได้เป็นประการอื่น

(1) ธุรกรรมที่มิได้กระทำในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันและไม่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นสำคัญ หรือมีลักษณะไปในทางเอื้อประโยชน์แก่ตนหรือบุคคลอื่น

(2) ธุรกรรมที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน

11. ไม่มีพฤติกรรมที่เป็นการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด ให้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน ประเภท/ขนาดธุรกิจของบริษัท และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากบุคลากรแต่ละท่าน โดยที่ค่าตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน อีกทั้งยังต้องพิจารณาประเภทค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสม

2. หากมีการเสนอปรับอัตราค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

3. การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในเรื่องของการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือพนักงานระดับสูงเข้าไปกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และสร้างประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัทฯ โดยรวม และบริษัทฯ ควรมีสิทธิคัดค้าน (Veto Right) ในเรื่องที่สำคัญๆ ที่จะดำเนินการโดยบริษัทย่อยนั้นๆ โดยการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน และในกรณีที่

เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย นอกจากนี้ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ในการเปิดเผยข้อมูลและหากการดำเนินการมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน รวมถึงต้องกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดอีกด้วย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล และเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ซึ่งในนโยบายนี้จะรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างด้วย และเพื่อเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องไม่ทำการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำผิดอย่างร้ายแรง

4. บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย

5. กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวให้บริษัทฯทราบทุกครั้งและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณีเป็นต้น และจัดให้มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหาร เพื่อรับทราบภาระหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	TKN	TKNRF	NCP	TKNC	TKNUS
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	2.00	0.55	0.35	0.10	2.41
ค่าบริการอื่น*	0.08	0.01	0.003	-	-
รวมทั้งสิ้น	2.08	0.56	0.35	0.10	2.41

หมายเหตุ *ค่าบริการอื่น หมายถึง ค่าเดินทาง, ค่าสังเกตการณ์การทำลายสินค้า และค่าจัดทำเอกสาร

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารงาน สำหรับกลุ่มผู้บริหารในระดับประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงาน โดยจะดำเนินการมุ่งเน้นไปที่พนักงานระดับบริหารเพื่อให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลสามารถเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ มีขีดความสามารถและสมรรถนะ (Competency) ที่เหมาะสม รวมทั้งสั่งสมประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับการดำรงตำแหน่งที่สำคัญในบริษัทฯ

9 การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหารจัดการ การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของงาน หรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้นๆ

สำหรับกรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ใช้ยึดถือและอ้างอิงโดยใช้จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดี มีการส่งเสริมระบบควบคุมภายในให้สามารถดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ วางนโยบายไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ยึดมั่นและให้ความสำคัญในสิ่งที่ถูกต้อง มีความชอบธรรมและมีจริยธรรม มีการควบคุมภายในองค์กรโดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดและจัดให้มีการสื่อสารเป้าหมายไปยังพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการกำหนดดัชนีชี้วัดการปฏิบัติงานของพนักงานและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมกับพนักงานในทุกฝ่าย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้บริษัทยังมีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมีนโยบายในการสรรหาและการคัดเลือกบุคคลากรที่ดี มีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะสนับสนุนเป้าหมายขององค์กรได้โดยการให้แรงจูงใจที่เหมาะสม

2. การค้นหาและประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงโดยบริษัทฯ กำหนดกระบวนการประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจ โดยวิธีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภททั้งปัจจุบันและอนาคต ประเมินว่ามีมาตรการที่จะควบคุมติดตามดูแลความเสี่ยงที่เหมาะสมหากมีเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ มีการกำหนดแนวทางที่จำเป็นต้องใช้ในการควบคุมทั้งระดับผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากระดับที่จะมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน โดยมีการประเมินปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งผลกระทบจากภายนอกและภายในบริษัทฯ และจากทุกหน่วยงาน

ทั้งนี้ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวม โดยถือเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งถูกระบุไว้อย่างชัดเจนใน Key Risk Indicator (KRI) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อใช้ปรับปรุงเป้าหมายของการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จเหมาะสมตามสถานการณ์

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในทุกไตรมาสเพื่อรับทราบประเด็นสำคัญและปัญหาที่พบจากการตรวจสอบโดยมีการเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไขและให้มีการรายงานผลการแก้ไข

รวมถึงกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันฝ่ายบริหาร จะนำเรื่องแจ้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผล และขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไปโดยปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information &Communication)

บริษัทมีระบบการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่มีคุณภาพ มีการจัดเก็บเอกสารโดยจำแนกออกเป็นหมวดหมู่อย่างเหมาะสมโดยเอกสารทางบัญชีที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีอย่างเหมาะสมและตรวจสอบได้ มีการจัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม เพื่อพิจารณาก่อนการประชุมภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและตามกฎหมายกำหนด โดยข้อมูลสามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง และช่วยทำให้การควบคุมการดำเนินงานได้ผล เข้าใจตรงกันตามความรับผิดชอบแต่ละระดับรวมถึงสามารถนำมาใช้ได้ในเวลาที่เหมาะสม กระบวนการสื่อสารภายในองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานหรือการสอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการกระบวนการสื่อสารภายนอกองค์กรเป็นไปอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้บริษัทฯจัดให้มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเช่นระบบรับเรื่องร้องเรียน Call Center เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ทราบข้อบกพร่องและปัญหาที่เกิดขึ้นและเพื่อให้หน่วยงานภายนอกได้รับข้อมูลที่ต้องการและสามารถแจ้งข้อมูลแก่บริษัทฯได้

5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

บริษัทมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนประเด็นต่างๆ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในนอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เชิญผู้สอบบัญชีมานำเสนองบการเงินโดยมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและมีการจัดทำรายงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทมีการประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในยังมีประสิทธิภาพ

เมื่อพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และข้อมูลที่ได้รับจากการซักถามจากฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งจากการพิจารณาเอกสารหลักฐานต่างๆที่ฝ่ายบริหารเป็นผู้จัดทำ สามารถสรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอและเหมาะสม

ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

ในปี 2562 บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุไชยยศ สอบบัญชี จำกัด (“ Deloitte ”) ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ได้มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของระบบข้อมูลสารสนเทศ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์นอล ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์นอล ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จองสุรียภาส ตำแหน่ง Vice President เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์นอล ออดิท จำกัด และนางสาววรรณวิมล จองสุรียภาส แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ อีกทั้งนางสาววรรณวิมล จองสุรียภาส เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ COSO 2014 และ Fraud Audit and Caution for Auditor ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.), Data Analytics for Internal Auditor รุ่นที่ 2/60 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP) และโครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

10 การบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจประกอบไปด้วย

ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

- การจัดการความเสี่ยงด้านการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่
- การจัดการความเสี่ยงด้านการจำหน่ายในประเทศจีน
- การจัดการความเสี่ยงการแข่งขันในอุตสาหกรรม
- การจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัย

ความเสี่ยงจากการผลิต

- การจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของวัตถุดิบหลัก (สาหร่าย)
- การจัดการความเสี่ยงด้านการผลิต และคุณภาพสินค้า
- การจัดการความเสี่ยงด้านแรงงาน
- การจัดการความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของสินค้า

ความเสี่ยงด้านการเงิน และสิทธิของผู้ถือหลักทรัพย์

- การจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
- การจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิการลงทุนของผู้ถือหุ้น

ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

การจัดการความเสี่ยงด้านการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่ในประเทศจำนวน 2 ราย ซึ่งมียอดขายมากกว่า 10% ของยอดขายในประเทศ ได้แก่

1. ร้านสะดวกซื้อ 1 ราย
2. ผู้แทนจำหน่าย 1 ราย

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) มาโดยตลอดตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ มีการส่งผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมอบรมในโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเข้าร่วมในกิจกรรมและสนับสนุนเกื้อกูลกันมาอย่างยาวนาน และยังได้มีการเรียนเชิญผู้บริหารระดับสูงจากคู่ค้ามาให้ความรู้กับบริษัทฯในโครงการนำพาไปสู่ TQA (THAILAND QUALITY AWARD) อย่างไรก็ตามบริษัทฯมีแผนในการกระจายความเสี่ยงโดยการเพิ่มสัดส่วนคู่ค้ารายอื่นๆเช่นในช่องทางไฮเปอร์มาร์เก็ต โดยมีการจัดทำแผนงานการส่งเสริมธุรกิจร่วมกัน JBP (Joint Business Program)

การจัดการความเสี่ยงด้านการจำหน่ายในประเทศจีน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายจากประเทศจีนประมาณร้อยละ 36 ของยอดขายทั้งหมด ซึ่งทำให้มีความเสี่ยงหากบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในประเทศจีน บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวดังนี้

1 กำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของภาพรวมตลาดส่งออกโดยทุกรายการความเสี่ยงกำหนดให้มีมาตรการเชิงรุกเน้นบริหารจัดการเพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ได้มีมาตรการเชิงรับหากเกิดความเสี่ยงเกิดขึ้นเพื่อไม่ให้ส่งผลต่อเป้าหมายขององค์กร มีการจัดทำแผนบริหารรองรับสถานการณ์ต่างๆ

2 มีการขยายช่องทางทางการค้าใหม่ๆโดยบริษัทเป็นผู้ควบคุมและดูแลอย่างใกล้ชิด เช่น ช่องทางออนไลน์ ช่องทางขาย

3 บริหารจัดการในเรื่องของราคาให้มีความเหมาะสมในแต่ละช่องทาง

4 มีการทำการตลาดเพิ่มขึ้นทั้งส่วนออนไลน์ และออฟไลน์ โดยใช้ช่องทางโซเชียลมีเดีย ดิจิตัลมีเดีย

การจัดการความเสี่ยงการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้มีนโยบายบริหารและจัดการความเสี่ยงโดยแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ

1.) ความเสี่ยงเกี่ยวกับตัวสินค้า ได้แก่

กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทสาหร่าย ทางบริษัทฯเน้นพัฒนาให้เกิดผลิตภัณฑ์รสชาติและรูปแบบใหม่ๆออกมาอย่างสม่ำเสมอ โดยศึกษาจากงานวิจัยและการสังเกตพฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มที่แตกต่างกัน และเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สาหร่าย เนื่องจากบริษัทฯทำการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคอยู่ตลอดเวลาจึงทำให้ทราบความเปลี่ยนแปลงและกระแสของตลาดอย่างสม่ำเสมอ และทางบริษัทฯยังมีการจัดตั้งฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆออกสู่ตลาดตลอดเวลา เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ในผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในช่องทางใหม่ๆ และขยายกลุ่มลูกค้าให้กับบริษัทฯ

2.) ความเสี่ยงจากการสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาด

เนื่องจากผลิตภัณฑ์สาหร่ายของบริษัทฯ ได้รับความนิยมอย่างสูงในกลุ่มผู้บริโภคมาอย่างยาวนานทำให้ส่วนแบ่งทางการตลาดสูงสุดในตลาดผลิตภัณฑ์ประเภทสาหร่ายแปรรูป ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันการสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาด บริษัทฯจึงดำเนินการจัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความนิยมชมชอบในกลุ่มผู้บริโภค และสร้างกลุ่มลูกค้าใหม่จากสินค้าที่มีอยู่ทั้งหมด เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าต่อไป

การจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจหยุดชะงักได้ เนื่องจากกระบวนการผลิตเกิดปัญหา หรือทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจได้รับความเสียหาย หรือได้รับผลกระทบร้ายแรงจากภัยธรรมชาติและเหตุการณ์อื่นๆ เช่น เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง, อุบัติเหตุร้ายแรง, การก่อการร้าย เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ จึงได้วางแนวทางในการป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัย ด้วยการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการผลิตทั้งกระบวนการและควบคุมดูแลด้านอาชีวอนามัยในบริเวณโรงงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยมีการจัดตั้งตัวแทนฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ (Quality Management Representative : QMR) เพื่อทำหน้าที่เป็นทีมที่ปรึกษาให้คำแนะนำและตรวจสอบตามกระบวนการบริหารคุณภาพและควบคุมระบบคุณภาพให้มีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบอาคารโรงงานและระบบไฟฟ้าเป็นประจำทุกปี รวมถึงการทำ Big Cleaning เพื่อลดความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุสุดวิสัยดังกล่าวขึ้น นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัทยังมีฐานการผลิต 2 แห่งทั้งโรงงานนพวงศ์และโรจนะ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต และกระจายความเสี่ยงจากโรงงานนพวงศ์ ประกอบกับทางสวนอุตสาหกรรมโรจนะ มีระบบป้องกันภัยธรรมชาติโดยเฉพาะน้ำท่วม ทำให้มั่นใจได้ว่าธุรกิจของบริษัทสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกรมธรรม์ประกันภัยกับสถาบันประกันภัยที่มีฐานะการเงินที่มั่นคง และมีประสบการณ์ในการรับประกันภัยให้แก่องค์กรธุรกิจต่างๆ ทั้งนี้ประเภทของการประกันภัยหลักที่บริษัทฯ จัดทำไว้ประกอบไปด้วย การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ ซึ่งครอบคลุมถึงความสูญเสียหรือเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยเนื่องมาจาก การปล้นทรัพย์ ภัยธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัยอื่นๆ และความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอกอันเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจากการประกอบการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการประกันภัยคุ้มครองความรับผิดในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับค่าชดเชยหากเกิดเหตุดังกล่าวขึ้น

ความเสี่ยงจากการผลิต

การจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของวัตถุดิบหลัก (สาหร่าย)

วัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทฯ คือ สาหร่าย โดยมากกว่าร้อยละ 90 จัดซื้อจากประเทศเกาหลี ทั้งนี้สาหร่ายพันธ์ที่เป็นวัตถุดิบหลักนั้นมีแหล่งผลิตหลักๆ มาจาก 3 ประเทศ ได้แก่ ประเทศเกาหลี, ประเทศจีน และประเทศญี่ปุ่น โดยฤดูกาลเพาะปลูกสาหร่ายจะเริ่มในช่วงที่อากาศเย็นในช่วงเดือน พฤศจิกายน ถึง มีนาคม ของทุกปี

เนื่องจากสาหร่ายเป็นสินค้าเกษตรซึ่งสามารถเกิดความผันผวนของราคาได้ อันเนื่องจากปริมาณผลผลิตในแต่ละปีที่ขึ้นอยู่กับปัจจัยทางภูมิอากาศ และความสามารถในการผลิต บริษัทฯ จึงได้มีการป้องกันความเสี่ยงโดยการคัดเลือกผู้ผลิตสาหร่ายที่มีความน่าเชื่อถือ มีเทคโนโลยีในการเพาะเป็นมาตรฐาน และจัดทำสัญญาซื้อสินค้าล่วงหน้าในลักษณะปีต่อปี และทยอยส่งเข้าโรงงานเพื่อผลิต โดยในแต่ละรอบการส่งจะมีการตรวจสอบคุณภาพของสาหร่ายทุกครั้ง ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการขาดช่วงของวัตถุดิบ บริษัทฯ จึงมีการจัดเก็บวัตถุดิบสาหร่ายให้เพียงพอต่อการผลิตอย่างน้อย 60 วัน โดยปกติหากเก็บรักษาในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมวัตถุดิบสาหร่ายจะสามารถเก็บได้สูงสุดถึง 2 ปี

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีทีมงานในการติดตามความต้องการสาหร่ายในตลาดโลก รวมทั้งปริมาณผลผลิตสาหร่ายอย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนอีกด้วย

การจัดการความเสี่ยงด้านแรงงาน

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายแปรรูป ซึ่งผลิตภัณฑ์บางประเภทยังมีความจำเป็นต้องใช้แรงงานที่มีทักษะในการผลิต ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงโดยการว่าจ้างบริษัทภายนอกให้เข้ามาทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการจัดหาแรงงานให้แก่บริษัทฯ เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และลดภาระในการจัดหาแรงงานรายวัน เนื่องจากแรงงานประเภทดังกล่าวมีอัตราการหมุนเวียนเข้าออกงานค่อนข้างสูง อีกทั้งบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในการจัดระบบและบริหารงานด้านบุคลากรให้เข้ามาดูแลรับผิดชอบประเมินผลและจ่ายค่าตอบแทนให้แก่แรงงานแต่ละส่วนรวมกับหัวหน้างานฝ่ายต่างๆ โดยตรง เพื่อให้การจัดการด้านทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าแรงให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ มีการให้สวัสดิการและผลตอบแทนที่จูงใจ เพื่อให้สามารถจัดหาแรงงานใหม่เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และสามารถรักษาแรงงานที่มีฝีมือและประสบการณ์เอาไว้ได้ และยังมีการมองหาเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการผลิต เช่น เครื่องจักรในการบรรจุ, อุปกรณ์ควบคุมอุณหภูมิเตาทอด หรือการปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานในสายการผลิต

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ

บริษัทมีการนำระบบการจัดการความปลอดภัยและสุขภาพ ที่เป็นระบบมาตรฐานสากล เข้ามาใช้ในบริษัท ได้แก่ มาตรฐาน ISF22000, มาตรฐานการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) รวมถึงขยายแนวคิดการจัดการด้านความปลอดภัยและสุขภาพ ไปยังคู่ค้าของบริษัทด้วย

การจัดการความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของสินค้า

ในการจัดการความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของสินค้า บริษัทฯ เนื่องจากสินค้าของบริษัทฯ เป็นสินค้ากลุ่มขนมขบเคี้ยว ที่มีอายุการจัดเก็บเฉลี่ยประมาณ 12 เดือน ทางบริษัทฯ จึงมีการควบคุมการผลิตและการจัดเก็บในปริมาณที่เหมาะสมตามความต้องการของตลาดในแต่ละช่วงเวลา โดยการดำเนินการผลิตทางฝ่ายวางแผนจะทำงานร่วมกับฝ่ายขายและการตลาด เพื่อกำหนดปริมาณการผลิตในแต่ละเดือน และมีการปรับการผลิตเป็นรายสัปดาห์ เพื่อให้สินค้ามีเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า และมีสินค้าคงคลังเหลือในปริมาณที่เหมาะสม หากในกรณีที่มีสินค้าคงคลังที่มีแนวโน้มจะมีอายุสูงทาง ฝ่ายคลังสินค้าจะดำเนินการประสานงานทางฝ่ายขายและการตลาดเพื่อเร่งดำเนินการขายสินค้าดังกล่าว

การดำเนินการส่วนงานคลังสินค้า ดำเนินการจ่ายสินค้า แบบ FIFO ควบคุมโดยระบบ SAP เพื่อลดความเสี่ยง ปัญหาการหมดอายุและลดปัญหาการเสื่อมสภาพของสินค้า และ มีการตรวจสอบสินค้าคงคลัง เป็นประจำเพื่อความถูกต้องแม่นยำ

ความเสี่ยงด้านการเงิน และสิทธิของผู้ถือหลักทรัพย์

การจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ต้องเผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องมาจากบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทสาหร่ายจากต่างประเทศและมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ทั้งนี้ในสัญญาสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและสัญญาส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศบางส่วนจะกำหนดไว้เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นกัน

การบริหารความเสี่ยง เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการกำหนดราคาส่งออกสินค้าไปขายยังต่างประเทศบางส่วนเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และสกุลเงินต่างประเทศอื่น ดังนั้น ในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งขึ้นย่อมส่งผลให้ส่วนหนึ่งของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ มีจำนวนลดลง ขณะเดียวกันต้นทุนค่าสาหร่ายที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ ก็จะลดลงไปด้วย และในทางกลับกัน กรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวจะทำให้รายได้จากการขายและต้นทุนค่าวัตถุดิบประเภทสาหร่ายปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ การที่ต้นทุนค่าวัตถุดิบประเภทสาหร่าย และราคาจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ มีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาอัตราส่วนกำไรขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจให้มีเสถียรภาพได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวร่วมด้วย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินภายในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี โดยวิธีการดังกล่าวสามารถช่วยลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไปได้ในระดับหนึ่งและส่งผลให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ รวมถึงการติดต่อขอข้อมูลความเคลื่อนไหวของสกุลเงินต่างๆกับธนาคารอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 กลุ่มพีระเดชาพันธ์ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 803,936,200 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 58.26 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจะทำให้กลุ่มพีระเดชาพันธ์สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มนี้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระรวมจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยปัจจุบันทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคอยทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม เพื่อความโปร่งใสของการบริหารจัดการและเพื่อให้มีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสายงานตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระตามความเหมาะสมและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

11 ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน และให้ความสำคัญเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัทฯ มาโดยตลอด ทั้งในระดับองค์กร ด้วยการบริหารกิจการอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพตามหลักบรรษัทภิบาล ระดับลูกค้า และคู่ค้าทางธุรกิจ เช่น การรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า การสร้างผลิตภัณฑ์ที่เน้นคุณค่าต่อผู้บริโภค นอกจากนี้ ยังตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน รวมทั้งแนวทางการระแวดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นโยบายและการดำเนินงานของบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม (CSR-In-Process)

บริษัทได้นำแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-In-Process) โดยได้กำหนดเป็นนโยบายและมีหลักการกำหนดไว้เพื่อเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน

การกำกับดูแลองค์กรที่ดี

ระบบการกำกับดูแลกิจการมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ นโยบายและกฎต่างๆ ถูกตั้งขึ้นเพื่อรักษาความสามัคคีและความเป็นหนึ่งเดียวกันขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เองโดยตรง เนื่องจากจะเป็นการผลักดันให้บริษัทฯ มีการจัดการทางด้านการเงิน กฎหมาย และจริยธรรมที่ดี อีกทั้งยังช่วยผลักดันองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโดยให้ความเคารพสิทธิ์มนุษยชนที่ทุกคนต้องได้รับในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคมตลอดจนความมีเสรีภาพและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยให้ความเสมอภาคปราศจากการเลือกปฏิบัติ เคารพความเท่าเทียมกันไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก มีการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน พร้อมทั้งใช้เป็นแนวความคิดหลักในการขับเคลื่อนองค์กร

เนื่องด้วยบริษัทฯ เน้นการบริหารองค์กรในรูปแบบครอบครัวที่มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันและมีเป้าหมายร่วมกัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน

การปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของไทย การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและการจัดระเบียบองค์กรนั้น จะดำเนินการอย่างรับผิดชอบโดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงานผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุและอันตรายใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ รวมถึงส่งเสริมโอกาสและความก้าวหน้าในการทำงานให้กับพนักงานโดยส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อยกระดับการทำงานให้เป็นมืออาชีพมากยิ่งขึ้น

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความตั้งใจในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในเกณฑ์น้อยที่สุดตลอดทั้งสายการธุรกิจ เพื่อรักษาและดำรงไว้ซึ่งระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ เช่น การควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของกรมอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน บริษัทฯ มีการจัดตั้งนโยบายตรวจลดการใช้พลังงานแต่ละสายการผลิต ปลูกฝังให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การใช้กระดาษทั้งสองด้านการส่งข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์แทนกระดาษ การแยกขยะ และการใช้น้ำไฟฟ้าและน้ำอย่างประหยัด

การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดยได้วางข้อกำหนดและคู่มืออำนาจในการจัดซื้อไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการแข่งขันและการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และมีการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกเพื่อป้องกันการจ่ายสินบน หรือการทุจริต เพื่อสร้างเครือข่ายที่จะร่วมแบ่งปันผลประโยชน์ ประสบการณ์ และจุดมุ่งหมายในการพัฒนาขีดความสามารถทางการแข่งขัน อีกทั้งยังกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย สัญญาและข้อตกลงต่างๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงการเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยการต่อต้านการทุจริต

ความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้จัดหา

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้วางรากฐานนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม กล่าวคือ การได้รับผลประโยชน์ตอบแทนต่างๆต้องคำนึงถึงความเสมอภาคและเป็นธรรมต่อคู่ค้า รวมทั้งผู้ที่มีความเกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ ตลอดทั้งวงจรเป็นสำคัญ

การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ จะใช้ศักยภาพและความรู้ความสามารถขององค์กรสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน ส่งเสริมบุคลากรเพื่อเป็นแนวทางในการจัดการและแก้ไขปัญหาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ และมีส่วนในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต พัฒนาชุมชนและสังคม

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เป็นผู้นำในธุรกิจสาหร่าย และมุ่งที่จะพัฒนานวัตกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะในด้านสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น

- การพัฒนาเครื่องจักรและเครื่องมือในการผลิตให้มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานให้ดีขึ้นทั้งพลังงานเชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน โดยพยายามใช้พลังงานแหล่งปัจจุบันอย่างมีประสิทธิภาพให้มากที่สุด
- การนำน้ำมันที่ผ่านการผลิต ขายให้โรงงานเพื่อผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ทำให้ลดปริมาณการใช้น้ำมันและเป็นการส่งเสริมให้นำของเหลือนำกลับมาใช้ให้เป็นประโยชน์

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้พัฒนากิจกรรม CSR ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยในปี 2562 ได้มุ่งเน้นในด้านสิ่งแวดล้อม และความสัมพันธ์ของผู้คนในสังคมรวมทั้งการช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมเป็นกรณีฉุกเฉิน

กิจกรรมหลักด้าน CSR ปีนี้ จะเป็นด้านการพัฒนาสภาพชุมชนโดยรอบโรงงาน การส่งเสริมและดูแลสุขภาพของผู้คนในชุมชนที่อยู่ใกล้โรงงาน รวมถึงเยาวชนให้มีการพัฒนาสุขภาพ และห่างไกลจากยาเสพติด โดยกิจกรรมใหญ่ของปีได้แก่ การจัดการแข่งขันฟุตบอลลีคฟุตบอลเพื่อหาตัวแทนเยาวชน ไปเก็บตัวฝึกซ้อมกับโค้ชซิโก้ ที่ประเทศอังกฤษโดยบริษัทเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่าย และการสนับสนุนกิจกรรมวิ่งมาราธอนเพื่อสุภาพต่างๆ

นอกจากกิจกรรมเพื่อสังคมแล้ว กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ปรับการใช้ผลิตภัณฑ์พลาสติก เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่บรรยากาศ ลดโลกร้อน (Carbon Footprint) โดยนำมาใช้กับธุรกิจร้านข้าวแกงกะหรี่ Hinoya Curry ที่เปลี่ยนมาใช้ภาชนะบรรจุภัณฑ์จากเยื่อกระดาษธรรมชาติที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

กระบวนการจัดทำรายงาน

เพื่อเป็นการกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบทางสังคม(Corporate Social Responsibility Policy : CSR) และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption Policy) บริษัทฯ จึงกำหนดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายปี การดำเนินการเพื่อปฏิบัติตามนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้เปิดเผยไว้

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาในทุกกระบวนการของการทำงาน เพื่อสร้างความรับผิดชอบในทำงานและบริการ (CSR in Process) โดยปรับปรุงและพัฒนาสิ่งใหม่ ๆ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกกลุ่ม อาทิ ให้บริการครอบคลุมทุกความต้องการ ให้ความใส่ใจในทุกความต้องการของลูกค้า ให้บริการแบบครบวงจร มีมาตรฐานและความรับผิดชอบ ลดต้นทุนให้กับลูกค้า ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็วภายในระยะเวลาที่กำหนด

การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทเปิดเผยไว้

บริษัทฯ มุ่งเน้นการปลูกฝังพนักงานให้เข้าใจเป้าหมายขององค์กร และปฏิบัติงานโดยตระหนักถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ทำการสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมให้พนักงานทุกคนเข้าใจโดยผ่านนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งได้ประกาศใช้ให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามได้ถูกต้องไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงกรอบแนวทางปฏิบัติ การดำเนินการความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายที่กำหนด และมีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นรายปีเสนอต่อผู้บริหาร โดยจะมีการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี หรือจัดทำเป็นรายงานความยั่งยืนเพื่อเผยแพร่ทุกปีภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

การดำเนินกิจการควบคู่กับการมีส่วนร่วมดูแลสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายในการพัฒนาที่ยั่งยืนของ บริษัทฯ โดยตระหนักถึงการทำประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคมและต้องการที่จะปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ จึงมีกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมซึ่งเป็นกิจกรรมตามวาระโอกาส

การบริจาคช่วยเหลือสังคมในรูปแบบต่างๆ นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (CSR after process)

งานกิจกรรม CSR ที่จัดในปี 2562

7-10 ม.ค. 62 ส่งความสุขโรงเรียนและหน่วยงานราชการพื้นที่จังหวัดปทุมธานีสนับสนุนงานวันเด็กแห่งชาติ

7 ก.พ. 62 TKN ร่วมเก็บขยะ และปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์ในชุมชนคลองลากค้อน ต.หน้าไม้ จ.นนทบุรี

26 ก.พ. 62 โครงการจังหวัดปทุมธานีเคลื่อนที่ สร้างรอยยิ้มประชาชน

18 ต.ค. 62 TKN เชิญชวนชาวบ้านชุมชนหน้าไม้รับการตรวจสุขภาพประจำปี

14–15 ธ.ค.62 สนับสนุนการแข่งขันฟุตบอล ส่งเสริมเยาวชน ทีมโรงเรียนวัดหน้าไม้

2562 ร่วมรณรงค์การใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนพลาสติก เพื่อสิ่งแวดล้อม

FOX HUNT 4

BROTHER BEAT CANCER
BROTHER
BEAT CANCER RUN 2019
รวม 1,610,500 บาท

FOOTBALL
FESTIVAL
คุณอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
มอบเงินสนับสนุนให้
มูลนิธิซิโก้
จำนวนเงิน 100,000 บาท

MY WHEY

เถ้าแก่น้อย
มอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัย
จำนวน 2,000,000 บาท

FOOTBALL
FESTIVAL

PRO
TEIN

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงาน

12 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลรับผิดชอบให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ยุทธ วรฉัตรธาร	อิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
ประธานกรรมการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

13 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกฎบัตรดังกล่าวได้จัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

1. นางวณี	ทัศนมณเฑียร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายยุทธ	วรฉัตรธาร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยยงค์	รัตนเจริญศิริ	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2562 ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2562 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรับทราบการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี (ฉบับปรับปรุง) นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

3. การสอบทานการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์นอล ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีที่จัดทำขึ้นตามระดับความเสี่ยงขององค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผลเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. การสอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุผล ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบควบคุมคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทฯมีระบบการควบคุมติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้

5. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานนโยบาย ปัจจัยความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทฯมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการเป็นประธานและผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาระบบการบริหารความเสี่ยง มีการกำหนดวัตถุประสงค์ เหตุการณ์และปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้า อีกทั้งมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator – KRI) ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ มีการกำหนดความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

6. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต บริษัทฯได้พัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของบุคคลภายนอกนอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนภายในของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร แจ้งผ่านทาง E-Mail Address ของผู้รับข้อร้องเรียน ทำเป็นจดหมายปิดผนึกตรงถึงผู้รับข้อร้องเรียน แจ้งผ่านเว็บไซต์ www.taokaenoi.co.th และแจ้งผ่าน E-mail: whistleblower@taokaenoi.co.th ถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งในปี 2562 ไม่มีข้อร้องเรียนผ่านระบบ

7. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯในส่วนที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนข้อผูกพันที่บริษัทมีต่อบุคคลภายนอกแล้ว ไม่พบประเด็นการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับ ตลอดจนข้อผูกพันดังกล่าว

8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 เพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งนายชูพงษ์ สุรชุติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325 และ/หรือ นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 และ/หรือ นางสาวเพ็ญศรี ธรรมวโรดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4923 และ/หรือ นายวัลลภ วิไลวรวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6797 จาก บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2563 และอนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินรวมของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 2,000,000 บาท รวมถึงรับทราบค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 1,000,000 บาท

14 รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีข้อมูลโดยสรุปดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 22.83 และถือหุ้นร้อยละ 70.00 ในบริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด
นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 4.73 และถือหุ้นร้อยละ 15.00 ในบริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด
นายณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์	กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 4.61 และถือหุ้นร้อยละ 15.00 ในบริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด
บริษัท ชุบชีวา จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่านคือนายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
บริษัท ดร. โทบิ จำกัด (“Dr. Tobi”)	มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่านคือ นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์ และนางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
Taokaenoi USA Inc (“TKN US”)	บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง ถือหุ้นร้อยละ 91.20

ทั้งนี้รายละเอียดของรายการระหว่างกันในงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทั้งหมด 11 รายการ ซึ่ง ได้ดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติทุกรายการ โดยมีรายละเอียดรายการแต่ละประเภทดังนี้

1. ประเภทรายการซื้อขายสินค้าและบริการ มีจำนวน 5 รายการ

ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ/ เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ *(ล้านบาท)*	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
TKN	TKN US	TKN ขายสินค้าให้กับบริษัท TKN US • ขายสินค้า • ลูกหนี้การค้า	 96.38 56.75	**ความจำเป็นของการทำรายการ** TKN ขายสินค้าสินค้าสาหร่ายทอด สาหร่ายย่างและสาหร่ายเทมปุระให้ TKN US เพื่อนำไปจำหน่าย **ความสมเหตุสมผลของราคา** การกำหนดราคาตามราคาซื้อขายทั่วไปที่จำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยลักษณะรายการเหตุผลและความจำเป็น รวมถึงความสมเหตุสมผลทางด้านราคาเป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559
Dr. Tobi	TKN	TKN ซื้อสินค้าจากบริษัท Dr. Tobi เพื่อนำมาเป็นสวัสดิการให้กับพนักงานในโรงงาน โดยราคาเป็นไปตามที่บริษัท Dr. Tobi จำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น • ซื้อสินค้า	 0.04	**ความจำเป็นของการทำรายการ** TKN มีการซื้อสินค้าเครื่องดื่มไวต้ามิกจาก บริษัท Dr. Tobi เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับพนักงาน **ความสมเหตุสมผลของราคา** การกำหนดราคาตามราคาซื้อขายทั่วไปที่จำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคาสำหรับรายการที่เกิดขึ้น ตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
Dr. Tobi	TKN RF	TKN RF ซื้อสินค้าจากบริษัท Dr. Tobi เพื่อนำมาจำหน่ายในร้านค้าของ TKN RF โดยราคาเป็นไปตามที่บริษัท Dr. Tobi จำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น • ซื้อสินค้า • เจ้าหนี้การค้า	 0.66 0.08	**ความจำเป็นของการทำรายการ** Taokaenoi Land ซื้อสินค้า Jub Lip และ Dr.love จากบริษัท Dr. Tobi เพื่อนำมาจำหน่ายในร้านค้า Taokaenoi Land **ความสมเหตุสมผลของราคา** การกำหนดราคาตามราคาซื้อขายทั่วไปที่จำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคาสำหรับรายการที่เกิดขึ้น ตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ/ เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (*ล้านบาท)*	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
Dr. Tobi	TKN RF	TKNRF คิดค่าธรรมเนียมสินค้าแรกเข้าและค่าส่งเสริมการขายจาก Dr.Tobi • เจ้าหนี้ค่าส่งเสริมการขาย	0.01	**ความจำเป็นของการทำรายการ** Taokaenoi Land คิดค่าธรรมเนียมสินค้าแรกเข้าและค่าส่งเสริมการขายจาก Dr. Tobi ซึ่งนำสินค้ามาวางจำหน่ายในร้านค้าของ Taokaenoi Land ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติของร้านค้าจำหน่ายขนมขบเคี้ยว **ความสมเหตุสมผลของราคา** อัตราค่าธรรมเนียมสินค้าแรกเข้าและค่าส่งเสริมการขายเป็นไปตามที่ตกลงกันทั่วไปกับเจ้าของสินค้ารายอื่น **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคาสำหรับรายการที่เกิดขึ้น ตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
TKNUS	TKN	TKN US คิดค่าธรรมเนียมสินค้าแรกเข้าและค่าส่งเสริมการขายจาก TKN • ค่าส่งเสริมการขาย	3.04	**ความจำเป็นของการทำรายการ** เนื่องจาก TKN US ทำหน้าที่เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าเถ้าแก่น้อยในตลาดสหรัฐอเมริกา โดยมีการเรียกเก็บค่าแรกเข้าจากร้านค้าในการเริ่มทำการจำหน่าย **ความสมเหตุสมผลของราคา** TKN มีการสนับสนุนค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายดังกล่าวกับผู้แทนจำหน่ายรายอื่นเช่นกัน โดยกำหนดค่าใช้จ่ายไม่เกินร้อยละต่อยอดขายตามที่ระบุในสัญญากับผู้แทนจำหน่ายแต่ละราย **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคาสำหรับรายการที่เกิดขึ้น ตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

2. ประเภทรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน มีจำนวน 2 รายการ

ผู้ให้กู้	ผู้กู้	ลักษณะรายการ/เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
TKN	TKN US	TKN US กู้ยืมเงินระยะยาวจากบริษัท TKN โดยราคาดอกเบี้ยเงินกู้มากกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของธนาคาร ณ วันทำสัญญา มีรายละเอียดดังนี้ วัตถุประสงค์ในการกู้ยืม : ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ย : ร้อยละ 2.5 ต่อปี • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยเงินกู้	 0 0.05	**ความจำเป็นของการทำรายการ** บริษัทฯ มีการเข้าซื้อกิจการ TKN US เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 และมีการเพิ่มทุนในเดือนเมษายน 2561 และบริษัทฯ มีการให้ TKN US กู้ยืมเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ โดยมีขนาดรายการน้อยกว่า 100 ล้านบาทของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท บริษัทฯ จึงดำเนินการไปตามอำนาจดำเนินการของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ ทาง TKN US ได้ดำเนินการเพิ่มทุน และได้แปลงหนี้เป็นทุนจำนวน 7,800 หุ้นราคา 65 ดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น คิดเป็น 507,000 ดอลลาร์สหรัฐ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 **ความสมเหตุสมผลของราคา** การกำหนดราคาดอกเบี้ยเงินกู้มากกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของธนาคาร ณ วันทำสัญญา ทั้งนี้ให้พิจารณาในเรื่อง อัตราเงินกู้ระยะยาวของบริษัท เพื่อใช้เป็นข้อเปรียบเทียบในการกำหนดอัตราเงินกู้ของบริษัทในเครือ **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยลักษณะรายการ เหตุผลและความจำเป็น รวมถึงความสมเหตุสมผลทางด้านราคาเป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559
นายอิทธิพัทธ์	TKNRF	TKNRF กู้ยืมเงินระยะสั้นจากนายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์ โดยราคาดอกเบี้ยเงินกู้มากกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของธนาคาร UOB ซึ่งเป็นธนาคารที่นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์ ได้รับดอกเบี้ยจากเงินฝากดังกล่าว (ดอกเบี้ย UOB ร้อยละ1.65) และต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารไทยพาณิชย์ในอัตราร้อยละ 2.1มีรายละเอียดดังนี้ **วัตถุประสงค์ในการกู้ยืม :** ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน **อัตราดอกเบี้ย :** ร้อยละ 2.15 ต่อปี • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยเงินกู้ • ดอกเบี้ยค้างจ่าย	 10.00 0.22 0.02	**ความจำเป็นของการทำรายการ** TKNRF มีการลงทุนขยายสาขาร้านข้าวแกงกะหรี่ Hinoya Curry โดยระหว่างการเปิดร้านในช่วงแรก TKNRF ได้มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการ (นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์) เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนระหว่างดำเนินการขออนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 **ความสมเหตุสมผลของราคา** การกำหนดราคาดอกเบี้ยเงินกู้มากกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของธนาคาร UOB ซึ่งเป็นธนาคารที่นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์ ได้รับดอกเบี้ยจากเงินฝากดังกล่าว (ดอกเบี้ย UOB ร้อยละ1.65) และต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารไทยพาณิชย์ในอัตราร้อยละ 2.1 **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยลักษณะรายการ เหตุผลและความจำเป็น รวมถึงความสมเหตุสมผลทางด้านราคาเป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559

3. ประเภทรายการเช่าอาคาร มีจำนวน 4 รายการ

ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ/ เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
น.ส. อรพัทธ์	TKN	TKN เช่าอาคารเลขที่ 93/6 ถนนรัตนาธิเบศร์ ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี จากนางสาวอรพัทธ์ ในราคาค่าเช่า 10,000 บาทต่อเดือน โดยใช้เป็นที่เก็บเอกสารของบริษัท • ค่าเช่าจ่าย	0.12	**ความจำเป็นของการทำรายการ** บริษัทฯ เช่าอาคารดังกล่าวจากนางสาวอรพัทธ์ เพื่อใช้เป็นที่เก็บเอกสาร **ความสมเหตุสมผลของราคา** ราคาค่าเช่าเทียบเคียงกันได้กับราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา และเห็นว่าราคาค่าเช่าที่ปรับปรุงใหม่นั้นเป็นราคาที่สมเหตุสมผลเนื่องจากเทียบเคียงกันได้กับราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง
นาย อิทธิพัทธ์	TKN	TKN เช่าอาคารเลขที่ 93/7 ถนนรัตนาธิเบศร์ ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี จากนายอิทธิพัทธ์ ในราคาค่าเช่า 10,000 บาทต่อเดือน โดยใช้เป็นที่เก็บเอกสารของบริษัท • ค่าเช่าจ่าย	0.12	**ความจำเป็นของการทำรายการ** บริษัทฯ เช่าอาคารดังกล่าวจากนายอิทธิพัทธ์ เพื่อใช้เป็นที่เก็บเอกสาร **ความสมเหตุสมผลของราคา** ราคาค่าเช่าเทียบเคียงกันได้กับราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา และเห็นว่าราคาค่าเช่าที่ปรับปรุงใหม่นั้นเป็นราคาที่สมเหตุสมผลเนื่องจากเทียบเคียงกันได้กับราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง
นาย ณัชชัช พงศ์	TKN	TKN เช่าอาคารเลขที่ 93/5 ถนนรัตนาธิเบศร์ ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี จากนายณัชชัชพงศ์ เพื่อใช้เป็นที่เก็บเอกสาร ในราคาค่าเช่า 10,000 บาทต่อเดือน โดยใช้เป็นที่เก็บเอกสารของบริษัท • ค่าเช่าจ่าย	0.12	**ความจำเป็นของการทำรายการ** บริษัทฯ เช่าอาคารดังกล่าวจากนายณัชชัชพงศ์ เพื่อใช้เป็นที่เก็บเอกสาร **ความสมเหตุสมผลของราคา** ราคาค่าเช่าเทียบเคียงกันได้กับราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา และเห็นว่าราคาค่าเช่าที่ปรับปรุงใหม่นั้นเป็นราคาที่สมเหตุสมผลเนื่องจากเทียบเคียงกันได้กับราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง
Dr.Tobi	TKN RF	TKNRF เช่าพื้นที่ในอาคารเลขที่ 77 ถนนบอนด์สตรีทจาก Dr. Tobi เพื่อใช้เป็นสำนักงาน จึงมีการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการรวม 130,000 บาทต่อเดือน ให้กับ Dr. Tobi • ค่าเช่าจ่าย	1.56	**ความจำเป็นของการทำรายการ** TKNRF เช่าพื้นที่ในอาคารดังกล่าวจาก Dr. Tobi เพื่อใช้เป็นสำนักงาน **ความสมเหตุสมผลของราคา** คำนวณราคาค่าเช่าและค่าบริการจากสัดส่วนพื้นที่ของอาคารที่ TKN RF ใช้งาน **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา

15 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท

	งบการเงินรวม				การเปลี่ยนแปลง
	2562*		2561*		
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	**5,266.78**	*100.0*	5,427.15	*100.0*	-3.0
ต้นทุนขาย	**3,786.47**	*71.9*	3,932.87	*72.5*	-0.6
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	**768.09**	*14.6*	671.74	*12.4*	2.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**343.60**	*6.5*	311.45	*5.7*	0.8
ต้นทุนทางการเงิน	**26.30**	*0.5*	20.37	*0.4*	0.1
กำไรสำหรับปี	**361.84**	**6.9**	**456.36**	**8.4**	**-1.5**

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีการปรับค่าใช้จ่ายในการขายในงบการเงิน ประจำปี 2561 - 2562 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) เพื่อหักลบและแสดงยอดสุทธิในรายได้จากการขาย ส่งผลให้รายได้จากการขายและกำไรขั้นต้น แสดงมูลค่าลดลง ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายแสดงมูลค่าลดลงเช่นกัน ส่งผลให้กำไรสุทธิไม่เปลี่ยนแปลง

ในปี 2562 บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“บริษัทฯ”) มีรายได้จากการขาย 5,266.78 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 3.0 โดย สาเหตุหลักของยอดขายที่ลดลงมีสาเหตุหลักจากยอดขายในสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีสัดส่วนลดลงประมาณร้อยละ 13 อันเนื่องจากช่วงเปลี่ยนผ่านระหว่างตัวแทนจัดจำหน่ายเดิม เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายรายใหม่ คือ โอริออน ประเทศจีน ในช่วงไตรมาสที่ 3 ซึ่งการปรับเปลี่ยนดังกล่าวแม้จะทำให้ยอดขายลดลงในช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านระยะสั้น แต่จะส่งผลดีต่อการจัดจำหน่ายในสาธารณรัฐประชาชนจีนระยะยาวเนื่องจากตัวแทนจัดจำหน่ายรายใหม่มีเครือข่ายการกระจายสินค้าที่ครอบคลุมกว่าตัวแทนจัดจำหน่ายรายเดิม และการให้ข้อมูลการตลาดเชิงลึกที่ละเอียดขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถทำการตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนในอนาคตตรงกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น แม้ว่ายอดขายในสาธารณรัฐประชาชนจีนลดลง แต่ในตลาดต่างประเทศอื่นๆ โดยเฉลี่ยมีการเติบโตประมาณร้อยละ 3 โดยตลาดที่มีอัตราการเติบโตสูงสุดได้แก่ ตลาดประเทศเวียดนาม รวมกลุ่มประเทศ CLMV, ตลาดประเทศสหรัฐอเมริกา และตลาดประเทศอินโดนีเซีย

ในขณะที่ยอดขายในประเทศมีการเติบประมาณร้อยละ 3 จากปีที่ผ่านมา แม้จะมีการหดตัวของตลาดขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายในประเทศซึ่งหดตัวประมาณร้อยละ 3.4 เนื่องจากผู้บริโภคมีการสลับไปบริโภคขนมขบเคี้ยวประเภทอื่น อันเนื่องจากการแข่งขันทางโปรโมชั่นในช่วงปลายปี แต่บริษัทฯ ยังคงมีรายได้จากยอดขายของร้านเถ้าแก่น้อยแลนด์ และร้านข้าวแกงกะหรี่ฮิโนยะ มาเพิ่มเติมจากยอดขายของขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายที่ลดลงเล็กน้อย

ทั้งนี้ต้นทุนขายรวมปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 72 ลดลงจากปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 0.6 อันเนื่องจากรับรู้ต้นทุนสาหร่ายในกลุ่มสินค้าทอดล็อตใหม่ในที่ปรับตัวลดลง และมีการปรับปรุงการจัดการต้นทุนโสหุ้ยโรงงาน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2562 ปรับตัวสูงขึ้นประมาณร้อยละ 2.2 จากค่าแรกเข้าสินค้าใหม่ (NPD) และพรีเซ็นเตอร์ รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากการเปิดร้านข้าวแกงกะหรี่ฮิโนยะ

กำไรสำหรับปี 2562 เท่ากับ 361.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.9 ของรายได้จากการขาย ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 1.5 อันเนื่องจากสาเหตุข้างต้น

รายได้จากการขาย

สัดส่วนการจัดจำหน่าย	ปี 2562*		ปี 2561*		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	2,120	40.3	2,061	38.0	2,063	39.2
ต่างประเทศ	3,147	59.7	3,366	62.0	3,200	60.8
รายได้จากการขาย	5,267	100.0	5,427	100.0	5,264	100.0

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีการปรับค่าใช้จ่ายในการขายในงบการเงิน ประจำปี 2561 - 2562 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) เพื่อหักลบและแสดงยอดสุทธิในรายได้จากการขาย ส่งผลให้รายได้จากการขายและกำไรขั้นต้น แสดงมูลค่าลดลง ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายแสดงมูลค่าลดลงเช่นกัน ส่งผลให้กำไรสุทธิไม่เปลี่ยนแปลง

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวม 5,267 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ที่มีรายได้จากการขายรวม 5,427 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 โดยมีสัดส่วนการขายในประเทศ และต่างประเทศ ร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ตามลำดับ ดังนี้

รายได้จากการขายในประเทศ ปี 2562 จำนวน 2,120 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 ของรายได้จากการขายทั้งหมด เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 จากปี 2561 ที่มีรายได้จากการขายในประเทศจำนวน 2,061 ล้านบาท โดยการเติบโตมาจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทั้งในกลุ่ม Seaweed เช่น ผลิตภัณฑ์สาหร่ายทอดรสกิมจิ, ผลิตภัณฑ์ Co-Brand เถ้าแก่น้อย พริงเกิล และผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Non-Seaweed ได้แก่ ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม Backup, ผลิตภัณฑ์เวย์โปรตีนบาร์ โดย ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดในไทยอยู่ที่ร้อยละ 68 ของตลาดขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย รวมทั้งยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากร้านเถ้าแก่น้อยแลนด์ และร้านข้าวแกงกะหรี่ฮิโนยะ

รายได้จากการขายต่างประเทศ ปี 2562 จำนวน 3,147 ล้านบาท เติบโตลดลงร้อยละ 6.5 จากปี 2561 ที่ผ่านมาสาเหตุหลักเกิดจากการเปลี่ยนรูปแบบการจัดจำหน่ายในสาธารณรัฐประชาชนจีนในระยะสั้น โดยสาธารณรัฐประชาชนจีนยังคงเป็นตลาดส่งออกหลัก โดยคิดเป็นร้อยละ 36 ของรายได้จากการขายรวม โดยบริษัทฯ คาดว่าเมื่อผ่านช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านตัวแทนจัดจำหน่ายในสาธารณรัฐประชาชนจีนแล้ว ยอดขายในสาธารณรัฐประชาชนจีนจะมีการเติบโตตามแผน เนื่องจากได้รับประโยชน์จากเครือข่ายการกระจายสินค้าของตัวแทนจัดจำหน่ายรายใหม่ ทั้งนี้ตลาดต่างประเทศอื่นๆ ที่มีการเติบโตอย่างเห็นได้ชัด คือ ตลาดประเทศเวียดนาม, ประเทศสหรัฐอเมริกา และตลาดประเทศอินโดนีเซีย

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3,706.6 ล้านบาท ลดลง 80.7 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 2.1 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือในส่วนที่เป็นวัตถุดิบหลัก ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายการสำคัญของสินทรัพย์ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,018.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.5 ของสินทรัพย์รวม สินค้าคงเหลือจำนวน 1,332.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.9 ของสินทรัพย์รวม และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 919.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.8 ของสินทรัพย์รวม

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวน 1,018.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 27.5 ลดลง 99.1 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 8.9 สาเหตุหลักมาจากปี 2562 มีการซื้อสินทรัพย์ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ที่มีการรับสินทรัพย์ทั้งส่วนโรงงานและเครื่องจักรของโรงงานโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมถึงการปรับปรุงโรงงานและเพิ่มเครื่องจักรที่โรงงานนพวงศ์ จังหวัดปทุมธานี และมีการรับสินทรัพย์ อาคารสำนักงาน (แห่งที่2) ที่เมืองทองธานี

สินค้าคงเหลือ

หน่วย: ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ	งบการเงินรวม	
	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561
สินค้าสำเร็จรูป	**144.29**	147.63
งานระหว่างทำ	**2.71**	3.53
วัตถุดิบ	**1,060.55**	1,154.60
วัสดุหีบห่อ	**107.11**	127.62
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	**9.71**	9.56
สินค้าระหว่างทาง	**13.57**	10.46
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	**(-5.37)**	(-26.29)
รวมยอดสินค้าคงเหลือสุทธิ	**1,332.57**	**1,427.11**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินค้าคงเหลือเท่ากับ 1,332.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.9 ของสินทรัพย์รวม ลดลง 94.5 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 6.6 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการลดการนำเข้าสาหร่ายที่เมืองไทย และมีการทยอยใช้วัตถุดิบเดิมที่มีการนำเข้ามาจัดเก็บเมื่อปีก่อน

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการปรับนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้าคงเหลือร้อยละ 100 ตามเกณฑ์ดังนี้

- สาหร่ายและน้ำมันปาล์ม
  เมื่ออายุมากกว่า 12 เดือนเป็นต้นไป มีการพิจารณาว่ายังมีโอกาสนำกลับไปใช้หรือไม่ ในส่วนที่คาดว่าจะไม่มีการนำกลับมาใช้จะมีการตั้งค่าเผื่อ 100 % ทันที
- ผงปรุงรส
  เมื่ออายุมากกว่า 6 เดือนเป็นต้นไป มีการพิจารณาว่ายังมีโอกาสนำกลับไปใช้หรือไม่ ในส่วนที่คาดว่าจะไม่มีการนำกลับมาใช้จะมีการตั้งค่าเผื่อ 100 % ทันที
- บรรจุภัณฑ์
  เมื่ออายุมากกว่า 12 เดือนเป็นต้นไป มีการพิจารณาว่ายังมีโอกาสนำกลับไปใช้หรือไม่ ในส่วนที่คาดว่าจะไม่มีการนำกลับมาใช้จะมีการตั้งค่าเผื่อ 100 % ทันที
- สินค้าสำเร็จรูปของในประเทศ
  เมื่ออายุมากกว่า 6-8 เดือนเป็นต้นไป
- สินค้าสำเร็จรูปของต่างประเทศ
  เมื่ออายุมากกว่า 12 เดือนเป็นต้นไป

โดยอาจมีการตั้งค่าเผื่อสินค้าในแบบอื่น หากมีความเสี่ยงต่อการเสื่อมสภาพ หรือยกเลิกการขาย หรือบรรจุภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบ โดยจะต้องมีการเสนอขออนุมัติผู้บริหารเป็นครั้งๆ ไป ทั้งนี้ การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นไปตามนโยบายการตั้งค่าการด้อยค่าสินค้าคงเหลือข้างต้นแล้ว

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 47.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวม ทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 1.3 ทั้งนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 ลดลง 12.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.4 จาก ณ สิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุสำคัญจากภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนจำนวน 44.4 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 12.1 ล้านบาท ทั้งนี้รายการสำคัญของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 คือภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนจำนวน 44.4 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 50.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 10 ล้านบาท หรือคิดเป็นการ

เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.6 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากเงินมัดจำและค้ำประกันและเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของร้านเถ้าแก่น้อย TKNRF ทั้งนี้รายการสำคัญของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 คือเงินมัดจำและเงินประกันจำนวน 30.8 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ จำนวน 10.9 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า

หน่วย: ล้านบาท

อายุลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		
	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	**408.78**	416.17	431.92
ค้างชำระ 1-90 วัน	**128.98**	267.44	194.66
ค้างชำระ 91-180 วัน	**0.21**	0.17	0.28
ค้างชำระ 181-270 วัน	**-**	13.33	0.11
ค้างชำระ 271 วันขึ้นไป	**24.96**	3.68	6.06
รวมลูกหนี้การค้า	**562.94**	700.79	633.03
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	**- 15.61**	- 16.26	- 6.06
ลูกหนี้การค้า- สุทธิ	**547.33**	**684.53**	**626.96**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 547.33 ล้านบาท ลดลง 137.20 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 20.0 ลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน คิดเป็นร้อยละ 74.7 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด ส่วนที่ค้างชำระ 1-90 วันคิดเป็นร้อยละ 23.6

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

อายุลูกหนี้คงค้าง	การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	ร้อยละ 40 จากยอดหนี้ที่คงค้าง
มากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน	ร้อยละ 80 จากยอดหนี้ที่คงค้าง
มากกว่า 9 เดือนเป็นต้นไป	ร้อยละ 100 จากยอดหนี้ที่คงค้าง

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น ประกอบด้วยในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

สำหรับอัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้าของปี 2562 อยู่ที่ระดับ 8.3 เท่า ซึ่งคิดเป็นระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยที่ 44 วัน เพิ่มขึ้นจากในปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่สัดส่วนรายได้จากการขายไปยังต่างประเทศที่เป็นลูกค้าเครดิต ในปี 2562 สูงกว่าในปี 2561 และติดวันหยุดต่อเนื่องช่วงสิ้นปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2562 มีมูลค่า 39.7 ล้านบาทเท่ากับ ณ สิ้นปี 2561

หนี้สิน

สำหรับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีจำนวน 1,565.4 ล้านบาท ลดลง 53.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคาร

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นรวมเป็นจำนวน 855 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.6 ของหนี้สินรวม ลดลง 26 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีเงินหมุนเวียนมาชำระหนี้

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงหนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 45.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 30.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 193.9 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 28.5 ล้านบาท ทั้งนี้รายการสำคัญของหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 คือเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 34.5 ล้านบาท

สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัท

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2562	2561	2560
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	488.58	(172.44)	211.93
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(77.96)	84.71	178.17
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(431.72)	(34.71)	(393.78)
เทียบเท่าเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศ	4.32	0.05	(2.80)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(16.77)	(122.39)	(6.48)

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 488.58 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 372.88 ล้านบาท ซึ่งเมื่อปรับปรุงด้วยรายการต่างๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาแล้ว ได้กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ 576.48 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีรายการสำคัญคือการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 124.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่สัดส่วนรายได้จากการขายไปยังต่างประเทศที่เป็นลูกค้าเครดิต ในปี 2562 สูงกว่าในปี 2561

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิลดลงจากกิจกรรมลงทุน 77.96 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญของกระแสเงินสดได้มาการลงทุนคือ เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 98.9 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 431.72 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญคือ เงินปันผลจ่ายจำนวน 383.4 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ อยู่ที่ 1.60 เท่า ส่วนอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ อยู่ที่ 0.70 เท่า โดยการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วจากปีก่อนมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 126 ล้านบาท และการลดลงของสินค้าคงเหลือ จำนวน 95 ล้านบาท

โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ อยู่ที่ 0.73 เท่า ซึ่งลดลงจาก ณ สิ้นปี 2561 เนื่องจาก การลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้า

16 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทย่อยของบริษัทแห่งหนึ่งมีผลขาดทุนสะสมในจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ในงบการเงินเฉพาะกิจการว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ดังนั้น เงินลงทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน นโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่าของเงินลงทุนและรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.14 ข้อ 4 และ ข้อ 10	**วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง** • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การขาดทุนจากการด้อยค่า • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในสำหรับเรื่องดังกล่าว • ให้ผู้เชี่ยวชาญภายในมีส่วนร่วมเพื่อช่วย - ประเมินแบบจำลองที่ผู้บริหารใช้เพื่อคำนวณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์ - ตรวจสอบข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณอัตราคิดลดและการทดสอบการคำนวณอัตราเหล่านั้น • วิเคราะห์การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ที่ใช้ในสูตรการคำนวณเพื่อกำหนดว่าประมาณการนั้นได้สะท้อนถึงสภาพตลาดปัจจุบันและผลประกอบการที่คาดการณ์ในอนาคตอย่างเหมาะสม • พิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญต่อการวิเคราะห์ค่าความอ่อนไหว • เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดรวมถึงข้อสมมติฐานที่เกี่ยวกับอัตราการเติบโต และกำไรจากการดำเนินงานกับผลประกอบการในอดีตเพื่อทดสอบความถูกต้องของประมาณการของผู้บริหาร • เปรียบเทียบระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและมูลค่าตามบัญชี

เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน (ก่อนการจัดประเภทรายการใหม่ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37) ที่แสดงเป็นตัวเลขเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นที่ระบุข้างต้นเมื่อข้าพเจ้าได้รับ มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อกพารตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

• ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

• ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

• ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

• สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

• ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

• ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ชูพงษ์ สุรชุติกาล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ: วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	162,298,035	179,072,117	130,928,093	138,760,874
เงินลงทุนชั่วคราว	6	7,612,435	4,337,765	4,870,735	1,314,865
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	919,176,535	793,578,509	1,026,535,791	836,636,719
สินค้าคงเหลือ	8	1,332,570,702	1,427,106,329	1,264,451,089	1,364,538,406
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	47,236,839	59,308,962	44,164,253	54,961,101
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**2,468,894,546**	**2,463,403,682**	**2,470,949,961**	**2,396,211,965**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	137,461,570	121,119,946
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	-	29,831,127	-	30,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	11	-	-	-	11,337,659
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	39,745,095	39,745,095	39,745,095	39,745,095
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,018,745,092	1,117,809,944	961,186,363	1,022,164,003
ค่าความนิยม	14	11,512,927	12,389,473	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	15	50,969,372	35,858,692	34,222,029	31,200,333
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	65,822,810	47,459,241	19,710,161	19,342,434
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	50,885,406	40,850,277	20,831,737	10,931,560
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**1,237,680,702**	**1,323,943,849**	**1,213,156,955**	**1,285,841,030**
รวมสินทรัพย์		**3,706,575,248**	**3,787,347,531**	**3,684,106,916**	**3,682,052,995**

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	854,671,573	881,226,569	846,671,573	881,226,569
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	603,777,807	656,867,890	555,949,706	579,414,918
เงินกู้ยืมระยะสั้น	19	24,055,680	19,127,620	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		11,774,221	29,047,334	11,766,634	28,355,859
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	45,619,590	15,523,349	38,910,113	11,468,112
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**1,539,898,871**	**1,601,792,762**	**1,453,298,026**	**1,500,465,458**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	25,473,718	17,319,597	24,874,922	17,017,252
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**25,473,718**	**17,319,597**	**24,874,922**	**17,017,252**
รวมหนี้สิน		**1,565,372,589**	**1,619,112,359**	**1,478,172,948**	**1,517,482,710**
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,380,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		**345,000,000**	**345,000,000**	**345,000,000**	**345,000,000**
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,380,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท					
ชำระครบแล้ว		345,000,000	345,000,000	345,000,000	345,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,315,440,000	1,315,440,000	1,315,440,000	1,315,440,000
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		1,186,255	1,121,461	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		34,500,000	34,500,000	34,500,000	34,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		449,510,851	471,296,333	510,959,570	469,628,336
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(4,715,426)	(2,758,649)	34,398	1,949
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		2,140,921,680	2,164,599,145	2,205,933,968	2,164,570,285
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		280,979	3,636,027	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**2,141,202,659**	**2,168,235,172**	**2,205,933,968**	**2,164,570,285**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**3,706,575,248**	**3,787,347,531**	**3,684,106,916**	**3,682,052,995**

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
รายได้					
รายได้จากการขาย	37	5,266,779,496	5,427,151,114	4,929,891,705	5,198,813,821
รายได้อื่น		29,558,399	34,687,359	17,476,113	26,812,105
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		996,624	-	944,870	-
รวมรายได้		**5,297,334,519**	**5,461,838,473**	**4,948,312,688**	**5,225,625,926**
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		3,786,467,306	3,932,865,099	3,569,869,904	3,793,772,798
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		768,086,519	671,743,599	635,165,372	588,162,746
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		343,595,168	311,447,111	259,334,235	280,007,271
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	2,088,255	-	2,087,548
ต้นทุนทางการเงิน		26,301,612	20,372,297	23,676,017	18,128,981
รวมค่าใช้จ่าย		**4,924,450,605**	**4,938,516,361**	**4,488,045,528**	**4,682,159,344**
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	(168,873)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		372,883,914	523,153,239	460,267,160	543,466,582
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	11,042,632	66,795,366	30,973,873	52,994,035
กำไรสำหรับปี		**361,841,282**	**456,357,873**	**429,293,287**	**490,472,547**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
• ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เผื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		32,449	(313,083)	32,449	(313,083)
• ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ		(2,181,578)	52,165	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
• ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,623,616)	(2,185,029)	(1,562,053)	(2,245,471)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		**(3,772,745)**	**(2,445,947)**	**(1,529,604)**	**(2,558,554)**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**358,068,537**	**453,911,926**	**427,763,683**	**487,913,993**

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		366,238,134	459,180,540	**429,293,287**	**490,472,547**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,396,852)	(2,822,667)		
		361,841,282	**456,357,873**		
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		362,657,741	456,729,851	**427,763,683**	**487,913,993**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,589,204)	(2,817,925)		
		358,068,537	**453,911,926**		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	29	0.26	0.33	0.31	0.36
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		**1,380,000,000**	**1,380,000,000**	**1,380,000,000**	**1,380,000,000**

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม										
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
					กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมายบริษัทฯ	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		345,000,000	1,315,440,000	-	34,500,000	483,500,822	315,032	(2,808,021)	(2,492,989)	2,175,947,833	-	2,175,947,833
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	459,180,540	-	-	-	459,180,540	(2,822,667)	456,357,873
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(2,185,029)	(313,083)	47,423	(265,660)	(2,450,689)	4,742	(2,445,947)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	456,995,511	(313,083)	47,423	(265,660)	456,729,851	(2,817,925)	453,911,926
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	1,121,461	-	-	-	-	-	1,121,461	6,453,952	7,575,413
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	-	(469,200,000)	-	-	-	(469,200,000)	-	(469,200,000)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		**345,000,000**	**1,315,440,000**	**1,121,461**	**34,500,000**	**471,296,333**	**1,949**	**(2,760,598)**	**(2,758,649)**	**2,164,599,145**	**3,636,027**	**2,168,235,172**
ยอดยกมาต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		345,000,000	1,315,440,000	1,121,461	34,500,000	471,296,333	1,949	(2,760,598)	(2,758,649)	2,164,599,145	3,636,027	2,168,235,172
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	366,238,134	-	-	-	366,238,134	(4,396,852)	361,841,282
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(1,623,616)	32,449	(1,989,226)	(1,956,777)	(3,580,393)	(192,352)	(3,772,745)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	364,614,518	32,449	(1,989,226)	(1,956,777)	362,657,741	(4,589,204)	358,068,537
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	10	-	-	64,794	-	-	-	-	-	64,794	1,234,156	1,298,950
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	-	(386,400,000)	-	-	-	(386,400,000)	-	(386,400,000)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		**345,000,000**	**1,315,440,000**	**1,186,255**	**34,500,000**	**449,510,851**	**34,398**	**(4,749,824)**	**(4,715,426)**	**2,140,921,680**	**280,979**	**2,141,202,659**

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		345,000,000	1,315,440,000	34,500,000	450,601,260	315,032	2,145,856,292
กำไรสำหรับปี		-	-	-	490,472,547	-	490,472,547
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(2,245,471)	(313,083)	(2,558,554)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	488,227,076	(313,083)	487,913,993
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	(469,200,000)	-	(469,200,000)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		**345,000,000**	**1,315,440,000**	**34,500,000**	**469,628,336**	**1,949**	**2,164,570,285**
ยอดยกมาต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		345,000,000	1,315,440,000	34,500,000	469,628,336	1,949	2,164,570,285
กำไรสำหรับปี		-	-	-	429,293,287	-	429,293,287
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(1,562,053)	32,449	(1,529,604)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	427,731,234	32,449	427,763,683
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	(386,400,000)	-	(386,400,000)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		**345,000,000**	**1,315,440,000**	**34,500,000**	**510,959,570**	**34,398**	**2,205,933,968**

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		372,883,914	523,153,239	460,267,160	543,466,582
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคา		154,257,422	116,604,563	132,998,007	102,031,345
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		9,081,182	6,427,954	7,226,599	4,484,377
ตัดจำหน่ายส่วนเกินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		(127,050)	(183,127)	(127,050)	(183,127)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)		(20,924,372)	11,182,877	(21,348,868)	10,303,062
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		(644,249)	10,193,211	(375,825)	9,980,948
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		4,344,505	214,094	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		26,228,991	33,419	414,628	(41,736)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(2,050,268)	4,515,330	(2,433,916)	4,583,330
กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เผื่อขาย		(880,676)	(4,323,743)	(880,676)	(2,473,549)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้า		281,200	851,953	-	-
ขาดทุนจากการเลิกการร่วมค้า		1,679,128	-	1,679,128	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนการร่วมค้า		-	168,873	-	-
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		6,592,600	3,483,147	6,373,104	3,401,019
รายได้ดอกเบี้ย		(540,317)	(618,943)	(407,772)	(591,350)
ต้นทุนทางการเงิน		26,301,612	16,546,254	23,676,017	16,512,769
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		**576,483,622**	**688,249,101**	**607,060,536**	**691,473,670**
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(124,191,280)	(73,226,532)	(189,242,104)	(111,645,353)
สินค้าคงเหลือ		115,459,999	(708,531,842)	121,436,184	(677,365,073)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,117,745	(10,096,263)	10,659,909	(4,189,300)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(10,120,559)	(14,020,773)	(9,639,525)	(1,396,679)
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(63,395,032)	84,228,502	(33,302,705)	77,399,836
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		32,376,922	1,581,239	29,423,407	(926,178)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	(175,374)	-	-
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(468,000)	(99,561)	(468,000)	-
		535,263,417	**(32,091,503)**	**535,927,702**	**(26,649,077)**
จ่ายภาษีเงินได้		(46,679,314)	(140,350,470)	(47,540,311)	(131,086,159)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**488,584,103**	**(172,441,973)**	**488,387,391**	**(157,735,236)**

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(16,984,280)	(61,447,060)	(7,897,804)	(49,934,195)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.2.1	(98,899,373)	(85,296,394)	(67,732,522)	(60,605,725)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		11,866,955	862,313	-	862,313
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นบริษัทย่อย		-	-	-	(12,429,888)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า		-	(30,000,000)	-	(30,000,000)
เงินสดรับคืนจากการเลิกการร่วมค้า		28,151,999	-	28,320,872	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย และเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด		(369,634,633)	(533,897,144)	(369,634,633)	(520,003,233)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เผื่อขาย และเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด		367,000,000	793,869,251	367,000,000	782,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	5.2.2	-	-	(5,159,700)	(7,734,341)
เงินสดรับชำระคืนจากบริษัทย่อย	5.2.2	-	-	241,417	-
รับดอกเบี้ย		540,317	618,943	407,772	390,766
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน		**(77,959,015)**	**84,709,909**	**(54,454,598)**	**102,545,697**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.2.4	(3,606,247,426)	(3,896,384,940)	(3,599,747,426)	(3,896,384,940)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.2.4	3,579,692,430	4,351,611,509	3,565,192,430	4,351,611,509
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	5.2.4	(4,258,007)	(12,080,356)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	5.2.4	10,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.2.4	(314,143)	(223,176)	-	-
เงินปันผลจ่าย	5.2.3	(383,388,944)	(469,148,402)	(383,388,944)	(469,148,402)
จ่ายดอกเบี้ย		(27,199,786)	(16,061,791)	(23,821,634)	(16,028,306)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	7,575,413	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		**(431,715,876)**	**(34,711,743)**	**(441,765,574)**	**(29,950,139)**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศ		4,316,706	52,165	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		**(16,774,082)**	**(122,391,642)**	**(7,832,781)**	**(85,139,678)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		179,072,117	301,463,759	138,760,874	223,900,552
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**162,298,035**	**179,072,117**	**130,928,093**	**138,760,874**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 12/1 หมู่ 4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัทคือ บริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย โดยถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 26.09 ของทุนของบริษัท

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายสาหร่ายทะเลทอด ย่าง อบและขนมขบเคี้ยวที่มีสาหร่ายเป็นส่วนประกอบ

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559

มาตรฐานการบัญชีที่ใช้อาจไม่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่น ๆ เนื่องจากงบการเงินของบริษัทไม่ได้มีวัตถุประสงค์ที่จะแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศอื่นที่ไม่ใช่ประเทศไทย ดังนั้น งบการเงินจึงไม่ได้จัดทำขึ้นสำหรับผู้ที่ไม่คุ้นเคยกับหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)

2.4 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

2.5 งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบได้มาจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันซึ่งได้ตรวจสอบแล้ว

2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เกี่ยวกับสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้ลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการจ่ายสิ่งตอบแทนให้กับลูกค้าซึ่งเกิดขึ้นตามธรรมเนียมปฏิบัติของธุรกิจ เช่น ค่าธรรมเนียมการจองพื้นที่บนชั้นวางสินค้าและเงินสนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยกลุ่มบริษัทบันทึกสิ่งตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเมื่อ เกิดรายการ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กิจการต้องบันทึกสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหักจากรายได้ที่รับรู้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เว้นแต่การจ่ายชำระให้กับลูกค้าดังกล่าวนั้นเป็นการจ่ายเพื่อตอบแทนการโอนสินค้าหรือบริการที่ลูกค้าได้โอนให้ต่างหากให้แก่กิจการ

2.7 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลในกำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนของผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ก่อให้เกิดกำไรที่สามารถจัดสรรได้ สถานการณ์ดังกล่าวยังคงมีผลบังคับใช้ไม่ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีที่ใช้กับกำไรที่สามารถจัดสรรได้และกำไรที่ไม่สามารถจัดสรรได้ ทั้งนี้ กิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับภาษีเงินได้ที่เป็นผลมาจากเงินปันผลที่รับรู้ในหรือหลังวันต้นงวดของงบการเงินงวดแรกที่นำมาเปรียบเทียบ และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับต้นทุนบริการในอดีตหรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ คำนวณจากการวัดมูลค่าหนี้สิน (สินทรัพย์) ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบันและเปรียบเทียบผลประโยชน์ที่นำเสนอกับสินทรัพย์โครงการ ทั้งก่อนและหลังการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการลง หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ โดยกิจการต้องไม่คำนึงถึงผลกระทบของเพดานสินทรัพย์ (อาจเกิดขึ้นเมื่อโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นส่วนเกิน) มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยบังคับใช้เฉพาะเรื่องการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการลง หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันต้นงวดของงบการเงินประจำที่มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้บังคับใช้ครั้งแรก และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนว่า หากมียอดคงเหลือของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะหลังจากสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขนั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย เงินกู้ยืมดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปเพื่อคำนวณอัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ของเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน กิจการบังคับใช้ตามข้อกำหนดสำหรับการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ รวมถึงต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียก่อนหน้าในการดำเนินงานร่วมกันด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนได้เสียก่อนหน้าที่วัดมูลค่ารวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ถูกรับรู้รายการและค่าความนิยมที่เกี่ยวกับการดำเนินงานร่วมกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 ฉบับที่ 9	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ฉบับที่ 19	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่าและวิธีปฏิบัติในงบการเงินทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้นำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสัญญาเช่าเมื่อมีผลบังคับใช้ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สำหรับการบัญชีทางด้านผู้เช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อย่างไรก็ตาม การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

2.8 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกรวมว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด	จำหน่ายขนมขบเคี้ยวและของฝากและธุรกิจร้านอาหาร	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท เถ้าแก่น้อย แคร์ จำกัด	จำหน่ายขนมขบเคี้ยว	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็นซีพี เทรดดิ้งแอนด์ซัพพลาย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผงปรุงอาหาร	ประเทศไทย	100.00	100.00
TAOKAENOI USA, Inc. (1)	ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวที่มีสาหร่ายเป็นส่วนประกอบ	สหรัฐอเมริกา	91.21	91.00

(1) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 TAOKAENOI USA, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 0.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐจากจำนวน 2.64 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวน 3.19 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวแปลงหนี้ที่มีกับบริษัทเป็นทุนจำนวน 0.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 16.34 ล้านบาท)

ก) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ข) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่ได้มาโดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

สินค้าซื้อมาเพื่อขาย วัตถุดิบ ส่วนประกอบและผงปรุง ภาชนะบรรจุและหีบห่อ และอะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

3.4 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ ตราสารหนี้จัดเป็นประเภทที่จะถือจนครบกำหนดเมื่อกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดไถ่ถอน

ง) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

3.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี และตามอายุคงเหลือของสัญญาเช่าที่ดินสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2558
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี และ 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

3.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย โดยรับรู้ค่าตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุจำกัดคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 ปี และ 10 ปี
แฟรนไชส์	10 ปี
ลิขสิทธิ์	2 ปี
สิทธิในสัญญาเช่าดำเนินงานจากการรวมธุรกิจ	ตามอายุคงเหลือของสัญญาเช่าดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนซึ่งได้แก่ เครื่องหมายการค้า แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

3.9 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

3.10 การรับรู้รายได้

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้า หรือทำการส่งมอบสินค้าไปยังสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด กลุ่มบริษัทมีอิสระในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายและการกำหนดราคาขายของสินค้า รวมถึงเป็นผู้รับผิดชอบในการขายสินค้าและรับความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้าและผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสินค้านั้น กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อสินค้าได้ถูกส่งให้กับลูกค้า โดยรับรู้รายได้ ณ เวลาที่กิจการปราศจากการควบคุมสินค้า ในขณะที่เวลาที่เหลือมีไว้สำหรับการจ่ายชำระเงินเท่านั้น รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดและสินค้ารับคืนแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

3.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

3.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของ

สัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

3.13 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.14 การด้อยค่า

บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายโดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่บริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้นและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

3.18 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1	ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
ระดับ 2	ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
ระดับ 3	ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

การด้อยค่าของเงินลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทย่อย ได้รับการประเมินการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยฝ่ายบริหารได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับรวมถึงการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดในมือ	1,678	2,456	136	216
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์และกระแสรายวัน	160,620	176,616	130,792	138,545
	162,298	**179,072**	**130,928**	**138,761**

5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ประกอบด้วย

5.2.1 เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 1 มกราคม	22,915	13,167	19,804	8,783
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในระหว่างปี	125,444	167,416	82,684	132,880
หัก ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	(98,899)	(85,296)	(67,732)	(60,606)
หัก เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรซึ่งจ่ายในปีก่อน	(17,948)	(72,372)	(7,552)	(61,253)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31,512	22,915	27,204	19,804

5.2.2 รายการเคลื่อนไหวที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	(11,338)	(4,918)	(85)	16,341	-

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	(3,256)	(7,734)	(348)	-	(11,338)

ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทมีการแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมนี้จำนวน 507,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 16.34 ล้านบาท) เป็นหุ้นสามัญของ TAOKAENOI USA, Inc. จำนวน 7,800 หุ้น ในราคาหุ้นละ 65 ดอลลาร์สหรัฐ (ดูหมายเหตุข้อ 10 และ 11)

5.2.3 เงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม	519	467	519	467
บวก เงินปันผลประกาศจ่ายในระหว่างปี	386,400	469,200	386,400	469,200
หัก จ่ายระหว่างปี	(383,389)	(469,148)	(383,389)	(469,148)
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**3,530**	**519**	**3,530**	**519**

5.2.4 รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	881,227	(26,555)	-	-	854,672
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	-	10,000	-	-	10,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	19,127	(4,258)	(813)	-	14,056
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	317	(315)	-	-	2
รวม	**900,671**	**(21,128)**	**(813)**	**-**	878,730

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	426,000	455,227	-	-	881,227
เงินกู้ยืมระยะสั้น	31,589	(12,080)	(382)	-	19,127
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	540	(223)	-	-	317
รวม	**458,129**	**442,924**	**(382)**	**-**	**900,671**

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	881,227	(34,555)	-	846,672

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	426,000	455,227	-	881,227

6. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน - ราคาทุน	3,875	3,875	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(1,133)	(852)	-	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - มูลค่ายุติธรรม	**2,742**	**3,023**	**-**	**-**
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย				
หน่วยลงทุน (กองทุนเปิดตราสารหนี้) - ราคาทุน	4,828	947	4,828	947
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	43	3	43	3
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	**4,871**	**950**	**4,871**	**950**
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด				
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.9 ต่อปี)	-	365	-	365
รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	-	365	-	365
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	**7,613**	**4,338**	**4,871**	**1,315**

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	130,324	66,515
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	562,939	700,788	541,711	681,998
	562,939	700,788	672,035	748,513
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15,612)	(16,256)	(13,319)	(13,695)
รวมลูกหนี้การค้า	**547,327**	**684,532**	**658,716**	**734,818**
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	328	1,381	204
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	7,172	8,962	5,596	8,126
รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น	1,000	2,000	1,000	2,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	24,366	38,844	20,599	32,619
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบ	339,298	58,912	339,244	58,870
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	**919,177**	**793,578**	**1,026,536**	**836,637**

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
ยังไม่ถึงกำหนด	-	-	36,022	36,918
เกินกำหนดชำระ				
• น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	-	-	51,103	36,918
• มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	30,872	206
• มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	-	-	12,182	-
• มากกว่า 9 เดือนขึ้นไป	-	-	145	-
รวม	**-**	**-**	**130,324**	**66,515**
กิจการอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	408,781	416,173	396,554	406,703
เกินกำหนดชำระ				
• น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	128,984	267,441	122,229	261,630
• มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	214	166	214	151
• มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	-	13,333	-	13,179
• มากกว่า 9 เดือนขึ้นไป	24,960	3,675	22,714	335
รวม	**562,939**	**700,788**	**541,711**	**681,998**
	562,939	**700,788**	**672,035**	**748,513**
<u>**หัก**</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15,612)	(16,256)	(13,319)	(13,695)
รวมลูกหนี้การค้า	**547,327**	**684,532**	**658,716**	**734,818**

8. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	157,862	147,626	103,527	99,228
งานระหว่างทำ	2,712	3,528	2,694	3,528
วัตถุดิบ	1,060,550	1,154,599	1,047,999	1,146,386
วัสดุหีบห่อ	107,107	127,621	104,931	124,572
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	9,709	9,564	9,201	5,612
สินค้าระหว่างทาง	-	10,462	-	10,462
	1,337,940	**1,453,400**	**1,268,352**	**1,389,788**
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(5,369)	(26,294)	(3,901)	(25,250)
	1,332,571	**1,427,106**	**1,264,451**	**1,364,538**

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมาต้นปี	26,294	15,111	25,250	14,947
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	4,819	17,251	2,172	15,963
หัก หัก กลับรายการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่ทำลายจริงในปี	(25,744)	(6,068)	(23,521)	(5,660)
ยอดคงเหลือปลายปี	**5,369**	**26,294**	**3,901**	**25,250**

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	44,373	56,511	43,658	54,415
อื่น ๆ	2,863	2,798	506	546
รวม	**47,236**	**59,309**	**44,164**	**54,961**

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	ประเภทกิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ยอดคงเหลือ (ราคาทุน)	
			2562	2561	2562	2561
					พันบาท	พันบาท
บริษัทย่อย						
บริษัท เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด	จำหน่ายขนมขบเคี้ยวและของฝากและธุรกิจร้านอาหาร	35 ล้านบาท	100.00	100.00	35,000	35,000
บริษัท เถ้าแก่น้อย แคร์ จำกัด	จำหน่ายขนมขบเคี้ยว	5 ล้านบาท	100.00	100.00	4,543	4,543
บริษัท เอ็นซีพี เทรดดิ้งแอนด์ซัพพลาย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผงปรุงอาหาร	1 ล้านบาท	100.00	100.00	491	491
TAOKAENOI USA, Inc.	ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวที่มีสาหร่ายเป็นส่วนประกอบ	4,912,000 ดอลลาร์สหรัฐ	91.21	91.00	97,428	81,086
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					**137,462**	**121,120**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อย และการร่วมค้าดังกล่าวไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทแปลงเงินให้กู้ยืมแก่ TAOKAENOI USA, Inc.จำนวน 507,000 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นหุ้นสามัญของ TAOKAENOI USA, Inc. จำนวน 7,800 หุ้น ในราคาหุ้นละ 65 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวรวมทั้งสิ้น 44,800 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 91.21 ของทุนของบริษัทดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 11) บริษัทได้บันทึกผลต่างระหว่างราคาทุนและมูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทย่อยอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 0.06 ล้านบาท ไว้ภายใต้รายการ “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน TAOKAENOI USA, Inc. จากมูลค่าจากการใช้ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ ซึ่งครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละต่อปี
อัตราการเติบโตระยะยาว	19.0
อัตราคิดลดก่อนภาษี	19.0

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์เกี่ยวการเติบโตของบริษัทย่อยดังกล่าวและตลาด ตลอดจนอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจ

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	ประเภทกิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินรวม ยอดคงเหลือ (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะกิจการ ยอดคงเหลือ (ตามวิธีราคาทุน)	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
การร่วมค้า									
บริษัท เถ้าแก่น้อย มารุอิสุ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยว	-	60,000	-	50.00	-	29,831	-	30,000

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกการร่วมค้าในบริษัท เถ้าแก่น้อย มารุอิสุ (ประเทศไทย) จำกัด ในวันที่ 25 ธันวาคม 2561 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ต่อมา ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทได้รับเงินจำนวน 28.3 ล้านบาท คืนภายหลังจากชำระบัญชีเสร็จสิ้นโดยบริษัทขาดทุนจากเงินลงทุนนี้จำนวน 1.7 ล้านบาท ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

11. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทย่อย	เงินต้น	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม 2562	งบการเงินรวม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2561
TAOKAENOI USA, Inc.	507,000 ดอลลาร์สหรัฐ	2.5	-	-	-	11,338

ในระหว่างปี 2561 และ 2562 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่ TAOKAENOI USA, Inc. ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 507,000 ดอลล่าร์สหรัฐ โดยไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม บริษัทคาดว่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าวจะได้รับชำระคืนภายหลัง 12 เดือน

ต่อมา ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทมีการแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมนี้จำนวน 507,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 16.34 ล้านบาท) เป็นหุ้นสามัญของ TAOKAENOI USA, Inc. จำนวน 7,800 หุ้น ในราคาหุ้นละ 65 ดอลลาร์สหรัฐ (ดูหมายเหตุข้อ 10)

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งได้แก่ ที่ดิน มีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงิน 42.2 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในวันที่ 15 มกราคม 2561 โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารประมาณมูลค่ายุติธรรมไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากวันที่ประเมินดังกล่าว

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม					
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	94,314	-	-	-	-	94,314
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	728,339	125	(30,251)	60,728	(2,312)	756,629
เครื่องจักรและอุปกรณ์	482,174	3,521	(22,605)	31,364	(1,484)	492,970
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	138,479	17,091	(3,436)	29,097	(34)	181,197
ยานพาหนะ	47,127	12	(262)	-	(57)	46,820
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	122,228	80,424	(80)	(121,189)	-	81,383
รวมราคาทุน	**1,612,661**	**101,173**	**(56,634)**	**-**	**(3,887)**	**1,653,313**
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1,654)	(223)	-	-	-	(1,877)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(124,760)	(61,930)	9,350	-	223	(177,117)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(257,721)	(50,987)	7,065	-	89	(301,554)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(67,003)	(33,449)	2,064	-	12	(98,376)
ยานพาหนะ	(24,196)	(7,668)	59	-	23	(31,782)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	**(475,334)**	**(154,257)**	**18,538**	**-**	**347**	**(610,706)**
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(19,517)	(4,345)	-	-	-	(23,862)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	**1,117,810**					**1,018,745**

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม						
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน							
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	94,314	-	-	-	-	-	94,314
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	668,000	2,610	-	57,962	-	(233)	728,339
เครื่องจักรและอุปกรณ์	408,458	13,326	(49,478)	109,994	-	(126)	482,174
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	105,930	32,500	(12,786)	12,837	-	(2)	138,479
ยานพาหนะ	46,026	4,626	(3,519)	-	-	(6)	47,127
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	203,728	101,220	-	(180,793)	(1,927)	-	122,228
รวมราคาทุน	**1,526,456**	**154,282**	**(65,783)**	**-**	**(1,927)**	**(367)**	**1,612,661**
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1,431)	(223)	-	-	-	-	(1,654)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(75,961)	(48,784)	-	-	-	(15)	(124,760)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(261,584)	(42,569)	49,235	(2,797)	-	(6)	(257,721)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(65,477)	(16,589)	12,266	2,797	-	-	(67,003)
ยานพาหนะ	(19,274)	(8,439)	3,518	-	-	(1)	(24,196)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	**(423,727)**	**(116,604)**	**65,019**	**-**	**-**	**(22)**	**(475,334)**
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(19,303)	(214)	-	-	-	-	(19,517)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	**1,083,426**						**1,117,810**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	พันบาท	**154,257**
2561	พันบาท	**116,604**

ราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2562	พันบาท	**226,607**
2561	พันบาท	**205,719**

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	94,314	-	-	-	94,314
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	675,848	125	-	60,728	736,701
เครื่องจักรและอุปกรณ์	438,586	1,435	(3,112)	36,780	473,689
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	102,690	10,967	(1,746)	2,367	114,278
ยานพาหนะ	45,511	12	-	-	45,523
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	120,474	59,896	(74)	(99,875)	80,421
รวมราคาทุน	**1,477,423**	**72,435**	**(4,932)**	**-**	**1,544,926**
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1,654)	(223)	-	-	(1,877)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(117,341)	(55,347)	-	-	(172,688)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(242,258)	(54,205)	3,098	-	(293,365)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(56,396)	(15,850)	1,419	-	(70,827)
ยานพาหนะ	(23,547)	(7,373)	-	-	(30,920)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	**(441,196)**	**(132,998)**	**4,517**	**-**	**(569,677)**
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(14,063)	-	-	-	(14,063)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	**1,022,164**				**961,186**

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	94,314	-	-	-	-	94,314
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	633,976	2,610	-	39,262	-	675,848
เครื่องจักรและอุปกรณ์	372,780	4,981	(49,447)	110,272	-	438,586
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	87,335	15,394	(12,598)	12,559	-	102,690
ยานพาหนะ	44,863	4,167	(3,519)	-	-	45,511
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	190,016	94,478	-	(162,093)	(1,927)	120,474
รวมราคาทุน	**1,423,284**	**121,630**	**(65,564)**	**-**	**(1,927)**	**1,477,423**
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1,431)	(223)	-	-	-	(1,654)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(74,977)	(42,364)	-	-	-	(117,341)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(252,633)	(38,831)	49,206	-	-	(242,258)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(56,015)	(12,531)	12,150	-	-	(56,396)
ยานพาหนะ	(18,984)	(8,082)	3,519	-	-	(23,547)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	**(404,040)**	**(102,031)**	**64,875**	**-**	**-**	**(441,196)**
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(14,063)	-	-	-	-	(14,063)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	**1,005,181**					**1,022,164**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	พันบาท	**132,998**
2561	พันบาท	**102,031**

ราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2562	พันบาท	**212,416**
2561	พันบาท	**195,833**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงินโดยมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท (2561: 0.3 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดคงเหลือของอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดินเช่า โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 67.6 ล้านบาท (2561: 71.6 ล้านบาท) ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว บริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้แก่ผู้ให้เช่าเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง

14. ค่าความนิยม

การเปลี่ยนแปลงของค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	12,389	12,478
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(876)	(89)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**11,513**	**12,389**

ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ (จากการซื้อหุ้นของ TAOKAENOI USA, Inc. ในปี 2560) โดยหลักประกอบด้วยโอกาสทางธุรกิจจากการได้มาซึ่งโรงงานผลิตสาหร่ายที่พร้อมดำเนินธุรกิจได้ทันทีตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ ซึ่งจะช่วยขยายฐานกำลังการผลิตและรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สาหร่ายจากธรรมชาติ รวมถึงเป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดและขยายฐานกลุ่มลูกค้าในทวีปอเมริกาเหนือ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม					
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	30,233	6,283	-	4,603	-	41,119
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	10,114	5,637	-	(4,603)	-	11,148
อื่น ๆ	14,097	12,351	-	-	(245)	26,203
รวมราคาทุน	**54,444**	**24,271**	**-**	**-**	**(245)**	**78,470**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(14,755)	(2,842)	-	-	-	(17,597)
อื่น ๆ	(3,830)	(6,239)	-	-	165	(9,904)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	**(18,585)**	**(9,081)**	**-**	**-**	**165**	**(27,501)**
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	**35,859**					**50,969**

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม						
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	การจัดประเภทรายการใหม่	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน							
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	28,075	506	(275)	-	1,927	-	30,233
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	7,122	2,992	-	-	-	-	10,114
อื่น ๆ	4,486	9,636	-	-	-	(25)	14,097
รวมราคาทุน	**39,683**	**13,134**	**(275)**	**-**	**1,927**	**(25)**	**54,444**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม							
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(12,161)	(2,736)	142	-	-	-	(14,755)
อื่นๆ	(134)	(3,692)	-	-	-	(4)	(3,830)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	**(12,295)**	**(6,428)**	**142**	**-**	**-**	**(4)**	**(18,585)**
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	**27,388**						**35,859**

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	พันบาท	**9,081**
2561	พันบาท	**6,428**

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	26,230	924	-	4,603	31,757
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	10,114	5,637	-	(4,603)	11,148
อื่น ๆ	9,251	3,688	-	-	12,939
รวมราคาทุน	**45,595**	**10,249**	**-**	**-**	**55,844**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(12,315)	(3,010)	-	-	(15,325)
อื่น ๆ	(2,080)	(4,217)	-	-	(6,297)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	**(14,395)**	**(7,227)**	**-**	**-**	**(21,622)**
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	**31,200**				**34,222**

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	การจัดประเภทรายการใหม่	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	24,571	7	(275)	-	1,927	26,230
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	7,122	2,992	-	-	-	10,114
อื่น ๆ	1,000	8,251	-	-	-	9,251
รวมราคาทุน	**32,693**	**11,250**	**(275)**	**-**	**1,927**	**45,595**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(10,053)	(2,404)	142	-	-	(12,315)
อื่น ๆ	-	(2,080)	-	-	-	(2,080)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	**(10,053)**	**(4,484)**	**142**	**-**	**-**	**(14,395)**
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	**22,640**					**31,200**

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	พันบาท	**7,227**
2561	พันบาท	**4,484**

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินมัดจำและเงินประกัน	30,825	24,882	6,827	4,647
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	10,883	11,845	6,356	6,009
อื่น ๆ	9,177	4,123	7,649	276
รวม	**50,885**	**40,850**	**20,832**	**10,932**

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1.85 - 2.13	1.85 - 2.13	698,000	840,000
ทรัสต์รีซีท	1.90 - 2.20	1.85 - 1.90	156,672	41,227
			854,672	**881,227**

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1.85 - 2.13	1.85 - 2.13	690,000	840,000
ทรัสต์รีซีท	1.90 - 2.20	1.85 - 1.90	156,672	41,227
			846,672	**881,227**

เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารเป็นจำนวนเงิน 1,347 ล้านบาท และ 1,643 ล้านบาท ตามลำดับ

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83	446	31,748	18,960
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	303,056	317,069	235,211	239,767
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	-	1,333	594
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	90,075	149,928	84,638	136,568
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	31,512	22,915	27,204	19,804
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	179,034	166,510	175,815	163,722
	603,778	**656,868**	**555,949**	**579,415**

19. เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาการชำระคืน	งบการเงินรวม	
				2562	2561
TAOKAENOI USA, Inc.					
เงินกู้ยืมจาก Samhae Commercial Co., Ltd.	0.4 ล้านเหรียญสหรัฐ	4.6	เมื่อทวงถาม	14,056	15,849
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	0.1 ล้านเหรียญสหรัฐ	2.5	เมื่อทวงถาม	-	3,278
บริษัท เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด					
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	10 ล้านบาท	2.15	เมื่อทวงถาม	10,000	-
				24,056	**19,127**

20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	5,045	4,924	4,396	4,442
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	34,488	6,015	28,841	3,102
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	1,483	763	1,482	763
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2	317	-	-
อื่น ๆ	4,601	3,504	4,191	3,161
รวม	**45,619**	**15,523**	**38,910**	**11,468**

21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และจำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงาน	25,474	17,320	24,875	17,017
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
• ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,794	3,153	3,704	3,079
• ต้นทุนดอกเบี้ย	460	330	448	322
• ต้นทุนบริการในอดีต	2,339	-	2,221	-
	6,593	**3,483**	**6,373**	**3,401**
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
• ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	2,029	2,732	1,953	2,807
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**8,622**	**6,215**	**8,326**	**6,208**

ความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 1 มกราคม	17,320	11,205	17,017	10,809
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,794	3,153	3,704	3,079
ต้นทุนดอกเบี้ย	460	330	448	322
ต้นทุนบริการในอดีต	2,339	-	2,221	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	2,029	2,732	1,953	2,807
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(468)	(100)	(468)	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**25,474**	**17,320**	**24,875**	**17,017**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการจำนวน 2.03 ล้านบาท และ 1.95 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักที่ทำให้เกิดขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมาจากการลดลงในอัตราคิดลด ตามข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย (2561: 2.73 ล้านบาท และ 2.81 ล้านบาท ตามลำดับ)

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลดร้อยละต่อปี	ร้อยละ 1.43 - 3.92	ร้อยละ 1.43 - 3.92	ร้อยละ 1.43 - 3.92	ร้อยละ 1.43 - 3.92
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทยปี 2560	ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทยปี 2560	ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทยปี 2560	ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทยปี 2560
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3.5 - 7.0	ร้อยละ 3.5 - 7.0	ร้อยละ 3.5 - 7.0	ร้อยละ 3.5 - 7.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 50	ร้อยละ 0 - 50	ร้อยละ 0 - 50	ร้อยละ 0 - 50

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด				
ลดลงร้อยละ 1	1,924	1,707	1,858	1,651
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(1,668)	(1,474)	(1,612)	(1,429)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน				
ลดลงร้อยละ 1	(1,986)	(1,589)	(1,926)	(1,541)
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	2,260	1,806	2,189	1,749
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน				
ลดลงร้อยละ 20 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	5,483	4,426	5,251	4,240
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	(3,539)	(2,846)	(3,402)	(2,736)

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

22. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย บริษัทย่อยต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยหามาได้ ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,047,650	1,005,400	943,730	934,613
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	163,338	123,033	140,225	106,516
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	136,693	100,350	71,995	57,307
ค่าขนส่ง	98,669	97,176	89,776	96,011
ค่าสาธารณูปโภคและพลังงานเชื้อเพลิง	83,437	75,232	77,743	70,958
ค่าส่งเสริมการขายและการตลาด	420,618	314,542	398,677	305,627
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,886,626	2,902,290	2,563,827	2,897,517
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(9,420)	(51,799)	(3,465)	(18,667)

24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	35,855	79,495	35,402	76,311
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(6,847)	(16,977)	(4,444)	(16,670)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(17,966)	4,277	15	(6,647)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	11,042	66,795	30,973	52,994

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบันรอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	8	(78)	8	(78)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(406)	(546)	(391)	(561)
	(398)	**(624)**	**(383)**	**(639)**

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	372,884	523,153	460,267	543,466
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20 และ ร้อยละ 28	ร้อยละ 20 และ ร้อยละ 28	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	92,526	111,661	92,053	108,693
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(6,847)	(16,977)	(4,444)	(16,670)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
กำไรจากกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 25)	(52,887)	(42,849)	(52,887)	(42,849)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้	16,274	6,961	13,583	6,579
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้ในการคำนวณภาษีมากกว่าจำนวนที่จ่าย	(37,470)	(2,519)	(16,924)	(2,517)
อื่น ๆ	(554)	10,518	(408)	(242)
รวม	**(74,637)**	**(27,889)**	**(56,636)**	**(39,029)**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	**11,042**	**66,795**	**30,973**	**52,994**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค้า	170	57	-	227
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,268	(145)	-	3,123
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,259	(4,185)	-	1,074
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,904	868	-	4,772
ผลแตกต่างชั่วคราวของค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์บนที่ดินเช่า	4,182	3,833	-	8,015
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการรวมธุรกิจ	2,599	(373)	-	2,226
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,464	1,225	406	5,095
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	23,963	16,900	-	40,863
อื่น ๆ	1,232	(12)	-	1,220
รวม	**48,041**	**18,168**	**406**	**66,615**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เผื่อขาย	(1)	-	(8)	(9)
สิทธิในสัญญาเช่าดำเนินงานจากการรวมธุรกิจ	(484)	449	-	(35)
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่าการเงิน	(97)	(651)	-	(748)
รวม	**(582)**	**(202)**	**(8)**	**(792)**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	**47,459**	**17,966**	**398**	**65,823**

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค้า	-	170	-	170
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,230	2,038	-	3,268
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,022	2,237	-	5,259
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,861	43	-	3,904
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่าการเงิน	553	(553)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวของค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์บนที่ดินเช่า	2,358	1,824	-	4,182
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการรวมธุรกิจ	4,930	(2,331)	-	2,599
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,241	677	546	3,464
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	33,966	(10,003)	-	23,963
อื่น ๆ	500	732	-	1,232
รวม	**52,661**	**(5,166)**	**546**	**48,041**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เผื่อขาย	(79)	-	78	(1)
สิทธิในสัญญาเช่าดำเนินงานจากการรวมธุรกิจ	(1,470)	986	-	(484)
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่าการเงิน	-	(97)	-	(97)
รวม	**(1,549)**	**889**	**78**	**(582)**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	**51,112**	**(4,277)**	**624**	**47,459**

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,756	(92)	-	2,664
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,050	(4,270)	-	780
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,813	-	-	2,813
ผลแตกต่างชั่วคราวของค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์บนที่ดินเช่า	4,182	3,833	-	8,015
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,403	1,181	391	4,975
อื่น ๆ	1,236	(16)	-	1,220
รวม	**19,440**	**636**	**391**	**20,467**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เผื่อขาย	(1)	-	(8)	(9)
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่าการเงิน	(97)	(651)	-	(748)
รวม	**(98)**	**(651)**	**(8)**	**(757)**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	**19,342**	**(15)**	**383**	**19,710**

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	760	1,996	-	2,756
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,989	2,061	-	5,050
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,813	-	-	2,813
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่าการเงิน	553	(553)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวของค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์บนที่ดินเช่า	2,358	1,824	-	4,182
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,162	680	561	3,403
อื่น ๆ	500	736	-	1,236
รวม	**12,135**	**6,744**	**561**	**19,440**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เผื่อขาย	(79)	-	78	(1)
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่าการเงิน	-	(97)	-	(97)
รวม	**(79)**	**(97)**	**78**	**(98)**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	**12,056**	**6,647**	**639**	**19,342**

25. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์จากสาหร่ายและผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวจากแป้งโดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน		
	1433/2553	2155(2)/2554	2103(2)/2557
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	-	7 ปี นับจากวันที่ 1 ตุลาคม 2560	8 ปี (ยังไม่ได้ใช้สิทธิ)
2. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก และได้รับการขยายเวลาการได้รับสิทธิ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก และได้รับการขยายเวลาการได้รับสิทธิ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ

รายได้ของบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	288,878	267,336	1,548,339	1,583,808	1,837,217	1,851,144
รายได้จากการส่งออก	1,564,023	1,334,595	1,528,652	2,013,075	3,092,675	3,347,670
รวมรายได้จากการขาย	**1,852,901**	**1,601,931**	**3,076,991**	**3,596,883**	**4,929,892**	**5,198,814**

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 11.8 ล้านบาท และ 10.9 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 9.8 ล้านบาท และ 9.2 ล้านบาท ตามลำดับ)

27. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 จำนวน 1,380 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 469.2 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.17 บาท จำนวนเงินรวม 234.6 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท จำนวนเงินรวม 234.6 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 4 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนประจำปี 2561 จำนวน 1,380 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 234.6 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 จำนวน 1,380 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 469.2 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.17 บาท จำนวนเงินรวม 234.6 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท จำนวนเงินรวม 234.6 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 8 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนประจำปี 2562 จำนวน 1,380 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 151.8 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562

28. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เถ้าแก่น้อย แคร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็นซีพี เทรดดิ้งแอนด์ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย
TAOKAENOI USA, Inc.	บริษัทย่อย
บริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ดร. โทบิ จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ชุบชีวา จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขาย	-	-	187,158	128,141
รายได้ค่าบริการด้านบัญชีและการเงิน	-	-	1,788	2,820
รายได้จากดอกเบี้ย	-	-	52	196
รายได้อื่น	-	-	1,082	54
ซื้อสินค้า	-	-	210,151	224,028
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	-	-	9,071	3,022
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ส่งเสริมการขาย	-	171	-	-
รายได้อื่น	-	265	-	-
ซื้อสินค้า	691	962	-	-
ค่าเช่าจ่าย	1,920	1,920	360	360
ดอกเบี้ยจ่าย	219	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	40	-	-	-

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 15 ถึง 45 ขึ้นกับปริมาณซื้อและประเภทของสินค้า
รายได้ค่าบริการด้านบัญชีและการเงิน	คำนวณตามต้นทุนจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากดอกเบี้ย	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
รายได้อื่น	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ซื้อสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 5 ถึง 15 และราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 35 ถึง 70 ขึ้นกับปริมาณซื้อและประเภทของสินค้า สำหรับบริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามลำดับ
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราตามที่ระบุในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	130,324	66,515
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,381	159
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	328	-	45
รวม	**14**	**328**	**1,381**	**204**
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	31,748	18,960
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83	446	-	-
รวม	**83**	**446**	**31,748**	**18,960**
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,333	594
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	-	-	-
รวม	**18**	**-**	**1,333**	**594**

เงินกู้ยืมจากกรรมการ

เงินกู้ยืมจากกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด	2.15	-	10,000	-
TAOKAENOI USA, Inc.	-	2.50	-	3,278
รวม			**10,000**	**3,278**

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	37.1	32.0
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2.5	2.4
รวม	**39.6**	**34.4**

29. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

30. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ โดยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1) ส่วนงานขนมขบเคี้ยว เป็นส่วนงานที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสาหร่ายทะเลทอด ย่าง อบและขนมขบเคี้ยวที่มีสาหร่ายเป็นส่วนประกอบทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ
2) ส่วนงานร้านค้าปลีก เป็นส่วนงานที่เป็นร้านค้าปลีกจำหน่ายขนมขบเคี้ยว อาหารและเครื่องดื่ม
3) ส่วนงานอื่น ๆ

มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ในระหว่างงวดปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	ส่วนงานขนมขบเคี้ยว	ส่วนงานร้านค้าปลีกและร้านอาหาร	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
รายได้ตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก	**4,891.2**	355.3	20.3	5,266.8	-	5,266.8
รายได้ระหว่างส่วนงาน	187.1	(2.0)	212.2	397.3	(397.3)	-
รวมรายได้	**5,078.3**	**353.3**	**232.5**	**5,664.1**	**(397.3)**	**5,266.8**
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	397.7	(30.2)	(2.7)	364.8	3.8	368.6
รายได้อื่น						30.5
ต้นทุนทางการเงิน						(26.3)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						372.8
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(11.0)
กำไรสำหรับปี						361.8
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี						(3.7)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						**358.1**

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	ส่วนงานขนมขบเคี้ยว	ส่วนงานร้านค้าปลีก	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
รายได้ตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก	5,127.9	282.7	16.6	5,427.2	-	5,427.2
รายได้ระหว่างส่วนงาน	128.1	3.9	220.2	352.2	(352.2)	-
รวมรายได้	**5,256.0**	**286.6**	**236.8**	**5,779.4**	**(352.2)**	**5,427.2**
กำไรของส่วนงาน	497.5	3.1	7.8	508.4	0.6	509.0
รายได้อื่น						34.7
ต้นทุนทางการเงิน						(20.4)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า						(0.2)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						523.1
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(66.8)
กำไรสำหรับปี						456.3
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี						(2.4)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						**453.9**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเทศ	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ไทย	2,120	2,061
จีน	1,906	2,193
อินโดนีเซีย	230	199
มาเลเซีย	184	188
สหรัฐอเมริกา	110	79
เวียดนาม	97	75
อื่นๆ	620	632
รวม	**5,267**	**5,427**

31. ภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 10.5 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ (2561: 56.8 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และปรับปรุงอาคารโรงงาน)

31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารและสำนักงาน และสัญญาบริการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงสัญญาทางการตลาด อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 15 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ระยะเวลาการจ่าย				
ภายใน 1 ปี	75.3	91.8	25.3	45.1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	66.3	78.2	22.8	17.0
มากกว่า 5 ปี	13.4	14.3	10.4	8.7

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการได้ถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมเป็นจำนวน 81.2 ล้านบาท และจำนวน 61.5 ล้านบาท ตามลำดับ และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 24.9 ล้านบาท และจำนวน 19.5 ล้านบาท ตามลำดับ

31.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อวัตถุดิบ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับผู้ขายในต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาส่งมอบภายใน 1 ปี ตามปริมาณและราคาที่ระบุไว้ในสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1.7 ล้านเหรียญสหรัฐ (2561: ไม่มี)

31.4 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 3.7 ล้านบาท และ 3.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

32. คดีฟ้องร้อง

32.1 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยโดยบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นใน คดีแพ่งเกี่ยวกับการผิดสัญญาอนุญาตให้ใช้ข้อมูลทางเทคนิค บริษัทดังกล่าวได้ฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางให้บริษัทชดใช้ค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 150,000 เหรียญสหรัฐ พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้อง (ประมาณ 5.7 ล้านบาท) ต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2559 ศาลฯได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีเนื่องจากภายใต้สัญญาดังกล่าว โจทก์และจำเลยอยู่ภายใต้ข้อบังคับแห่งสัญญาอนุญาโตตุลาการและต้องดำเนินการระงับข้อพิพาทโดยผ่านกระบวนการอนุญาโตตุลาการที่ศูนย์อนุญาโตตุลาการ ประเทศสิงคโปร์ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งให้จำหน่ายคดีของศาลฯ ศาลฯ รับไว้และส่งสำนวนให้ศาลฎีกา ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำพิพากษาศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ เนื่องจากโจทก์กล่าวอ้างประเด็นเพิ่มเติมที่ศาลฯ ยังไม่ได้ดำเนินกระบวนพิจารณา ต่อมาพยานโจทก์และจำเลยได้เดินทางไปศาลเพื่อทำการสืบพยานตามกำหนดนัดในช่วงเดือนสิงหาคม 2562 โดยในวันที่ 25 ตุลาคม 2562 ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทชดใช้ค่าสินไหมทดแทน เป็นเงิน 500,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันพิพากษา และใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ และเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้สั่งจ่ายแคชเชียร์เช็คให้แก่ “ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง” รวมเป็นเงินจำนวน 641,219 บาท เพื่อชำระตามคำสั่งศาล ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงิน ต่อมาในวันที่ 22 มกราคม 2563 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลโดยทนายความจะดำเนินการยื่นแก้อุทธรณ์ในต้นเดือนมีนาคม 2563

32.2 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ยื่นฟ้องผู้แทนจำหน่ายรายหนึ่งของบริษัทในประเทศจีนในคดีแพ่งเกี่ยวกับการผิดสัญญาการเป็นผู้แทนจำหน่าย เนื่องจากผู้แทนจำหน่ายได้ขายสินค้าประเภทเดียวกันและใช้เครื่องหมายการค้าเลียนแบบของบริษัท โดยบริษัทเรียกร้องให้ชดใช้ค่าเสียหาย ทั้งค่าสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงค่าขาดประโยชน์ เป็นจำนวนเงินประมาณ 119 ล้านหยวน (ประมาณ 569 ล้านบาท) เนื่องจากตามข้อสัญญา คดีดังกล่าวต้องนำคดีเพื่อระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ ต่อมาเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 บริษัทจึงได้ยื่นฟ้องคดีผิดสัญญานี้ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยบริษัทเรียกร้องให้ชดใช้ค่าเสียหาย ทั้งค่าสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องรวมถึงค่าขาดประโยชน์ เป็นจำนวนเงินประมาณ 96 ล้านบาท โดยกำหนดวันนัดสืบพยานในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 เมื่อถึงวันนัดสืบพยานผู้แทนจำหน่ายมิได้มาสืบพยาน อนุญาโตตุลาการจึงได้มีการสืบพยานของบริษัทไปเพียงฝ่ายเดียว ทั้งนี้อนุญาโตตุลาการได้แจ้งให้บริษัทส่งคำแถลงปิดคดี (ถ้ามี) ภายในวันที่ 19 มีนาคม 2563 และจะออกคำตัดสินชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการภายในวันที่ 19 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2562 และวันที่ 6 พฤษภาคม 2562 บริษัทผู้แทนจำหน่ายดังกล่าวได้ฟ้องบริษัทและผู้แทนจำหน่ายในประเทศจีน โดยให้หยุดละเมิดชื่อการค้าภาษาจีนโดยทันที โดยคดีแรกให้บริษัทและผู้แทนจำหน่าย ชดใช้ค่าเสียหายประมาณ 25 ล้านหยวน (ประมาณ 120 ล้านบาท) และคดีที่สองประมาณ 25 ล้านหยวน (ประมาณ 120 ล้านบาท) และขอให้บริษัทหยุดใช้เครื่องหมาย 2 รายการ รวมทั้งเรียกร้องให้บริษัทและผู้แทนจำหน่ายร่วมกันหรือแทนกันชดใช้ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากคดีนี้ โดยศาลได้นัดสืบพยานในเดือนสิงหาคม 2562 ต่อมาในวันที่ 27 ธันวาคม 2562 ศาลมีคำพิพากษาทั้งสองคดีให้บริษัทและผู้แทนจำหน่ายยุติการละเมิดเครื่องหมายการค้าของโจทก์ตั้งแต่วันที่คำพิพากษามีผลบังคับเป็นต้นไป รวมทั้งให้ห้างค้าปลีกยุติการจำหน่ายสินค้าที่มีเครื่องหมายการค้าของโจทก์ตั้งแต่วันที่คำพิพากษามีผลบังคับเป็นต้นไป และให้บริษัทและผู้แทนจำหน่ายชำระค่าใช้จ่าย คดีแรกเป็นจำนวน 150,000 หยวน (ประมาณ 0.65 ล้านบาท) แก่โจทก์ ภายใน 10 วันนับแต่วันที่คำพิพากษามีผลบังคับ และคดีที่สองเป็นจำนวน 195,680.40 หยวน (ประมาณ 0.85 ล้านบาท) แก่โจทก์ ภายใน 10 วันนับแต่วันที่คำพิพากษามีผลบังคับ โดยในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ทั้งสองคดีต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาเซี่ยงไฮ้ ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าว (345,680.40 หยวน หรือเทียบเท่า 1.51 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินแล้ว

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้ เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	149.4	-	-	12.9	162.3	0.125 - 0.500
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	7.6	-	7.6	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	919.2	919.2	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	854.7	-	-	-	854.7	1.800 - 2.130
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	603.8	603.8	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	10.0	-	-	-	10.0	2.15
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	14.1	-	-	14.1	4.6

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	101.6	77.5	179.1	0.100 - 0.375
เงินลงทุนชั่วคราว	0.4	-	-	3.9	4.3	0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	793.6	793.6	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	881.2	-	-	-	881.2	1.850 - 2.130
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	656.9	656.9	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	19.1	-	-	19.1	2.500 - 4.600
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.3	-	-	-	0.3	7.86

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	124.8	-	-	6.1	130.9	0.125 - 0.500
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	4.9	-	4.9	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,026.5	1,026.5	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	846.7	-	-	-	846.7	1.800 - 2.130
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	556.0	556.0	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	70.2	68.6	138.8	0.100 - 0.375
เงินลงทุนชั่วคราว	0.4	-	-	0.9	1.3	0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	836.6	836.6	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	11.3	-	-	11.3	2.5
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	881.2	-	-	-	881.2	1.850 - 2.130
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	579.4	579.4	-

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและ หนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6.1	2.1	3.3	1.4	30.15	32.45
เหรียญสิงคโปร์	0.5	0.9	0.1	0.1	22.32	23.69
เหรียญฮ่องกง	-	-	0.1	-	3.87	-
หยวน	-	-	1.1	0.1	4.31	4.78
ยูโร	-	-	0.1	-	33.73	-

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.7	3.3	0.6	1.4	30.15	32.45
เหรียญสิงคโปร์	0.5	0.9	0.1	0.1	22.32	23.69
เหรียญฮ่องกง	-	-	0.1	-	3.87	-
หยวน	-	-	1.1	0.1	4.31	4.78
ยูโร	-	-	0.1	-	33.73	-

บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
จำนวนที่ขาย	**อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)**	**วันครบกำหนดตามสัญญา**
1.8 ล้านเหรียญสหรัฐ	20.92 - 30.26	พฤษภาคม - มิถุนายน 2563
จำนวนที่ซื้อ	**อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)**	**วันครบกำหนดตามสัญญา**
1.0 ล้านเหรียญสหรัฐ	30.15 - 30.45	มีนาคม - มิถุนายน 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
จำนวนที่ขาย	**อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)**	**วันครบกำหนดตามสัญญา**
2.0 ล้านเหรียญสหรัฐ	32.24 - 32.71	เมษายน - กรกฎาคม 2562
0.3 ล้านเหรียญสิงคโปร์	23.63 - 23.69	มีนาคม 2562
จำนวนที่ซื้อ	**อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)**	**วันครบกำหนดตามสัญญา**
5.0 ล้านเหรียญสหรัฐ	32.31 - 33.14	กุมภาพันธ์ - กรกฎาคม 2562

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34. การวัดมูลค่ายุติธรรม

รายการสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อยมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

สินทรัพย์ทางการเงิน	งบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	2562	2561	2562	2561		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	2,742	3,023	-	-	ลำดับ 1	ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	4,871	950	4,871	950	ลำดับ 2	ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	42,162	42,162	42,162	42,162	ลำดับ 2	ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.7:1 (2561: 0.8:1) และเฉพาะบริษัท 0.7:1 (2561: 0.7:1)

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 จำนวน 1,380 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 358.8 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.11 บาท จำนวนเงินรวม 151.8 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จำนวนเงินรวม 207.0 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายในวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

37. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดเดียวกัน ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินงวดปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ กำไรเบ็ดเสร็จรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

รายการ	การแสดงรายการที่แสดงไว้เดิม	การแสดงรายการในงวดปัจจุบัน	จำนวนเงิน (พันบาท)	
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	97,756	91,489
เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะสั้น	19,128	-
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
ส่วนลดทางอ้อมให้แก่ลูกค้า	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	รายได้จากการขาย	235,575	235,575

38. การอนุมัติข้อมูลทางการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

เด็ว...แน่น้อย
味付のり
NEW Flavour
SIGNATURE
SELECT
QUALITY SIGNATURE UNIQUE
NEW Flavour
SMOKED SALMON WITH LYCHEE SAUCE
BBQ GRILLED LOBSTER WITH PINEAPPLE FLAVOUR
TRUFFLE BLACK PEPPER
สัมผัสประสบการณ์ รสชาติเหนือระดับ
รังสรรค์วัตถุดิบคุณภาพ และปรุงแต่งรสชาติอย่างมีเอกลักษณ์
Available at :
7 ELEVEN
Big C
QUALITY INGREDIENTS & UNIQUE FLAVORS

TAO KAE NOI
No.1 Seaweed Snack...
泰國銷量第一
"Seaweed is Taokaenoi"
Visit Taokaenoi at >>
www.taokaenoi.co.th
THAILAND

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
337 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด นนทบุรี 11120
โทร : 0 2984 0666 | www.taokaenoi.co.th | E-mail : ir@taokaenoi.co.th