

# ANNUAL REPORT 2020



รายงานประจำปี  
2563

# สารบัญ | Contents

01

สารจาก  
ประธานกรรมการ

02

ประวัติกรรมการและ  
ผู้บริหารระดับสูง

09

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

11

ลักษณะ  
การประกอบธุรกิจ

15

ปัจจัยความเสี่ยง

18

ข้อมูลทั่วไปและ  
ข้อมูลสำคัญอื่น

19

ข้อมูลหลักทรัพย์และ  
ผู้ถือหุ้น

20

โครงสร้างการจัดการ

28

การกำกับดูแลกิจการ

34

ความรับผิดชอบ  
ต่อสังคม

37

การควบคุมภายในและ  
การบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

39

รายการระหว่างกัน

46

ข้อมูลทางการเงิน  
ที่สำคัญ

52

การวิเคราะห์และ  
คำอธิบายของ  
ฝ่ายจัดการ

59

รายงานของ  
คณะกรรมการตรวจสอบ

60

รายงานและ  
งบการเงินรวม



## สารจาก ประธานกรรมการ

**ศ.ดร.อุท สัมศักดิ์ โลหฺ์เลขา**  
ประธานกรรมการบริษัท

ในนามของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนกิจการของบริษัทด้วยดีเสมอมาและที่สำคัญขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทและความมุ่งมั่นเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและพร้อมที่จะร่วมกันผลักดันองค์กร ให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ บริษัทขอให้คำมั่นว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนร่วมทุกภาคส่วน และลูกค้าเป็นที่ตั้งควบคู่ไปกับการพัฒนา การดูแลสุขภาพแก่ผู้มารับบริการ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยการให้บริการที่ประทับใจ รับผิดชอบต่อสังคมและมีการให้บริการอย่างครบวงจรทั้งการบริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ที่ผ่านมาได้ให้ความสำคัญกับการรักษาพยาบาลอย่างมีคุณภาพ มีคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พยาบาลและพนักงานที่มีความใส่ใจในคุณภาพการบริการ ดังคำขวัญของบริษัทฯ ว่า “**เพราะการดูแลและห่วงใยสุขภาพของคุณ คือหน้าที่หลักของเรา**”

ท้ายนี้ คณะผู้บริหาร คณะแพทย์ พยาบาลและเจ้าหน้าที่ทุกคน ในนามของบริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ต้องขอขอบพระคุณผู้ให้บริการและผู้ร่วมลงทุนทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ บริษัทฯขอให้คำมั่นว่าจะมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพความเชี่ยวชาญและบริการที่ดีต่อเนื่องต่อไป

ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ โลหฺ์เลขา  
ประธานกรรมการบริษัท

## ประวัติกรรมการและผู้บริหารระดับสูง



ศาสตราจารย์ ดอกเตอร์  
นายแพทย์ สมศักดิ์ ไล่ห์เลขา  
อายุ 79 ปี

ประธานกรรมการบริษัท/  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายพิพัฒน์ เศวตวิลาส  
อายุ 72 ปี

รองประธานกรรมการ/  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาจุลชีววิทยา University Of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรชีวเคมี มหาวิทยาลัยทูเลน นิวออร์ลีนส์แอลเอ, สหรัฐอเมริกา

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67 สมาคมส่งเสริม

### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บจก.โรงพยาบาลลาดพร้าว 2
- ประธานกรรมการ บจก.แอล พี โฮลดิ้ง
- ประธานกรรมการ บจก.ลาดพร้าวการศึกษา
- ประธาน ราชวิทยาลัยกุมารแพทย์แห่งประเทศไทย
- นายก สมาคมกุมารแพทย์แห่งประเทศไทย
- ศาสตราจารย์เกียรติคุณ คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาล รามาธิบดี

### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 28 ปี
- 6 ปี (นับจาก บมจ.จดทะเบียน ปี 2558)

### จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 6/6 ครั้ง

### จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ

- 7,765,360 หุ้น (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563)

### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม  
ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- มศ.5 โรงเรียนวัดสุทธิวาราม

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- กรรมการ บจก.โรงพยาบาลลาดพร้าว 2
- กรรมการ บจก.แอล พี โฮลดิ้ง
- ประธานกรรมการ บจก.สยามพลาสดิกผลิตภัณฑ์
- ประธานกรรมการ บจก.โอเรกอน อลูมิเนียม
- ประธานกรรมการ บจก.พีจีดีพี โฮลดิ้ง
- กรรมการผู้จัดการ บจก.พาสันต์ เอสเตท

### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 30 ปี
- 6 ปี (นับจาก บมจ.จดทะเบียน ปี 2558)

### จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 6/6 ครั้ง

### จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ

- 37,543,684 หุ้น (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563)

### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- พี่ชาย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม  
ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี





รองศาสตราจารย์  
**นายแพทย์ วิรัตน์ วงศ์แสงนาค**  
อายุ 69 ปี

กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก ภูมิบัตรผู้เชี่ยวชาญศิลปศาสตร์ราชวิทยาลัยสัตวแพทยแห่งกลาสโกว ประเทศสหราชอาณาจักร
- ภูมิบัตรผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวศาสตร์ระบบทางเดินอาหาร แพทยสภา
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 14 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 201 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 7 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บจก.ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย
- ประธานกรรมการ บจก.ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย
- รองประธานกรรมการ บจก.ลาดพร้าวการศึกษา
- กรรมการ บจก.แอล พี โฮลดิ้ง
- กรรมการ บจก.โรงพยาบาลลาดพร้าว 2

#### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 28 ปี
- 6 ปี (นับจาก บมจ.จดทะเบียน ปี 2558)

#### จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 6/6 ครั้ง

#### จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ

- 3,921,320 หุ้น (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563)

#### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี



**ดอกเตอร์ อังกูร จันทนาวนิช**  
อายุ 63 ปี

กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/รองประธานกรรมการบริหาร/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ SOUTH AUSTRALIA UNIVERSITY ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- กรรมการ บจก.ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย
- ประธานกรรมการ บจก.ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย
- กรรมการ บจก.โรงพยาบาลลาดพร้าว 2
- กรรมการผู้จัดการ บจก.ลาดพร้าวการศึกษา
- กรรมการผู้จัดการ บจก.แอล พี โฮลดิ้ง

#### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 30 ปี
- 6 ปี (นับจาก บมจ.จดทะเบียน ปี 2558)

#### จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 6/6 ครั้ง

#### จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ

- 23,636,600 หุ้น (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563)

#### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี



**นางสุภาพร คัณธามานนท์**

อายุ 62 ปี

กรรมการ



**นางวิชชุดา อำพรผล**

อายุ 70 ปี

กรรมการ

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ทันตแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67 สมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- กรรมการ บจก.แอล พี โฮลดิ้ง
- กรรมการ บจก.โรงพยาบาลลาดพร้าว 2

#### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 30 ปี
- 6 ปี (นับจาก บมจ.จดทะเบียน ปี 2558)

#### จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 6/6 ครั้ง

#### จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ

- 6,073,260 หุ้น (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563)

#### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- น้องสาว ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- กรรมการ บจก.ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย
- กรรมการผู้จัดการ บจก.ตรีญา

#### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 29 ปี
- 6 ปี (นับจาก บมจ.จดทะเบียน ปี 2558)

#### จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 6/6 ครั้ง

#### จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ

- 1,141,160 หุ้น (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563)

#### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี



นายแพทยสมเชาว์ ดันทเกอดรรสม

อายุ 68 ปี

กรรมการ

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี แพทย์ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 128 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- CEO Performance Evaluation ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. รุ่น 9วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายเอกชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ/กรรมการสรรหาพิจารณาตำแหน่งและกำกับดูแลกิจการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เอ็น.ซี.เอ็น.ซี.เอ็น.ซี.

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- กรรมการ บจก.แอล พี โฮลดิ้ง
- กรรมการ บจก.เอ็น.ซี.พี.พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
- กรรมการ บจก.นำชัย กอล์ฟ แมเนจเม้นท์
- กรรมการ บจก.ธัญญา คาร์ท แมเนจเม้นท์
- กรรมการ บจก.ควอลิตี้ ลิฟวิ่ง แมเนจเม้นท์
- กรรมการ บจก.เอส.ซี. คอนสตรัคชั่น แอนด์ เดคคอร์เรชั่น
- กรรมการ บจก.นำชัยพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บจก.เอ็น.ซี.เอ็น.ซี. 2555 โฮลดิ้ง
- กรรมการ บจก.ลิฟวิ่ง ออน กรีน
- กรรมการ บจก.กรีนอีโวลูชั่น
- กรรมการ บจก.ศิริอรุณ เวลเนส
- กรรมการ บจก.สถาพรพัฒนา ค้าวัสดุก่อสร้าง

#### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 13 ปี
- 6 ปี (นับจาก บมจ.จดทะเบียน ปี 2558)

#### จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 6/6 ครั้ง

#### จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ

- 1,987,840 หุ้น (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563)

#### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

#### ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี



ผู้ช่วยศาสตราจารย์  
**ดอกเตอร์ พิบูลย์ ลิ้มประภัทร**  
อายุ 81 ปี

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



**นายกุลทล นาคพรหม**  
อายุ 77 ปี

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University Of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยฟิลาเดลเฟีย ประเทศฟิลิปปินส์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 3 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 19 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 1 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 8 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ บมจ.เอ็น.ซี.เอ็น.ซี.เอ็น.ซี.
- ประธานกรรมการ บมจ.ซูโก

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ไม่มี

#### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 16 ปี
- 6 ปี (นับจาก บมจ.จดทะเบียน ปี 2558)

#### จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 6/6 ครั้ง

#### จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ

- 1,030,000 หุ้น (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563)

#### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม  
ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northwestern University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 25 สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 42 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บจก.ปริมเปรมพาน

#### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 16 ปี
- 6 ปี (นับจาก บมจ.จดทะเบียน ปี 2558)

#### จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 6/6 ครั้ง

#### จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ

- 1,680,005 หุ้น (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563)

#### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม  
ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี





**นางเบญจวรรณ รณไพศาลพิพัฒน์**  
อายุ 65 ปี

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 29 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ไม่มี

#### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 16 ปี
- 6 ปี (นับจาก บมจ.จดทะเบียน ปี 2558)

#### จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 6/6 ครั้ง

#### จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ

- 1,096,600 หุ้น (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563)

#### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

#### ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี



**นางสาวกิติพวรรณ อุทัยสา**  
อายุ 63 ปี

กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 17 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 23 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (ACPP) รุ่นที่ 26 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 9 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 (ปปร.9) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ) รุ่นปี 2553

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บมจ.วินเนอร์กี๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.พรอดิจิ
- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ.อีซีเอ็นเพนท์

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ บจก.เปเปอร์เมท (ประเทศไทย)
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไอรา แอนด์โอเพิล

#### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 11 ปี
- 6 ปี (นับจาก บมจ.จดทะเบียน ปี 2558)

#### จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 6/6 ครั้ง

#### จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ

- 1,412,900 หุ้น (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563)

#### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

#### ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี



**นายวิทวัส เพิ่มผล**  
อายุ 65 ปี  
เลขานุการ

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- กรรมการ บจก.ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย

#### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 13 ปี
- 6 ปี (นับจาก บมจ.จดทะเบียน ปี 2558)

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

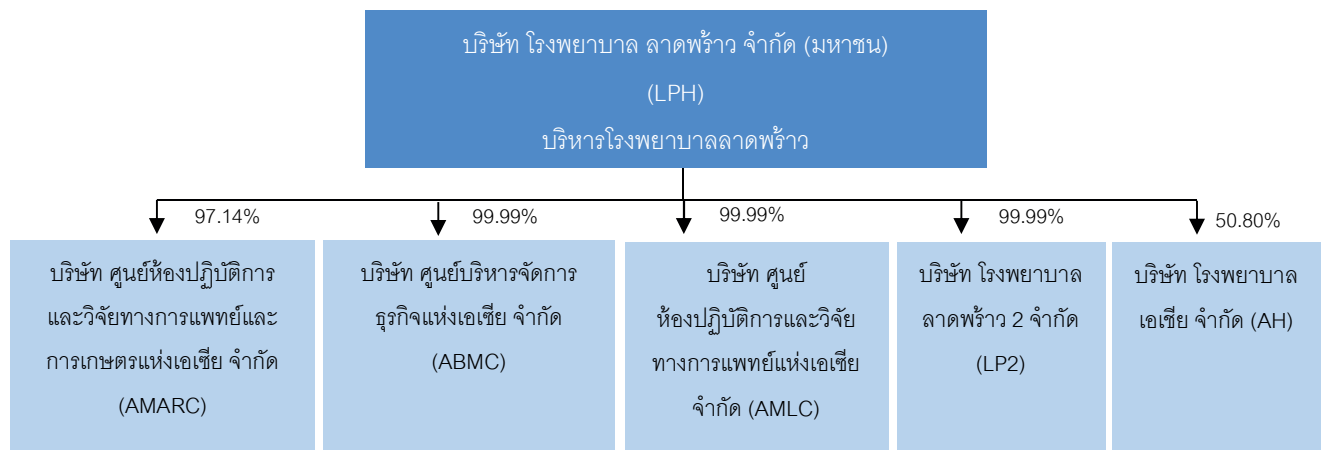


บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบกิจการ โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพมหานคร ย่านถนนลาดพร้าว มีจำนวนเตียงจดทะเบียนรวมอาคารศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ รวมจำนวน 206 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้ประมาณ 4,400 คนต่อวัน

บริษัทฯ มีการให้บริการอย่างครบวงจรทั้งการบริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาพยาบาลอย่างมีคุณภาพ คณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหารและพนักงานที่มีความใส่ใจในคุณภาพการบริการ ดังคำขวัญของบริษัทฯ ว่า “เพราะการดูแลและห่วงใยสุขภาพของคุณ คือหน้าที่หลักของเรา” โดยทางโรงพยาบาลฯ ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล ได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) ขั้นที่ 3 ซึ่งเป็นขั้นสูงสุดของมาตรฐานดังกล่าว จากสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) และได้รับการรับรองคุณภาพระดับสากล (JCI Accreditation) ตามมาตรฐานการรับรองของสหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ มีธุรกิจที่ถือหุ้นโดยตรง 5 กลุ่ม ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจบริการด้านการแพทย์ ดำเนินการโดย บริษัทฯ, บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด (2) ธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทาง ด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์ การเกษตร อาหารและยา งานวิจัย ตรวจและรับรองระบบคุณภาพทดสอบประสิทธิภาพและวิเคราะห์สารตกค้างวัตถุอันตรายทางการเกษตรดำเนินการโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (“AMARC”) (3) ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ ดำเนินการโดย บริษัทย่อยคือ บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (“ABMC”) (4) ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ดำเนินการโดย บริษัทย่อยคือ บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด (“AMLC”) (5) ธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป ตรวจสุขภาพ(Mobile Checkup)ทั้งในและนอกสถานที่ และพยาบาลปฏิบัติงานในโรงงานและหน่วยงานต่างๆ ดำเนินการโดย บริษัทย่อยคือ บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด (“AH”)

ผังโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



### วิสัยทัศน์ :

เป็นผู้นำโรงพยาบาลเอกชนในย่านลาดพร้าว

### พันธกิจ :

การดูแลสุขภาพแก่ผู้มารับบริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย การบริการที่ประทับใจ รับผิดชอบต่อสังคมและมีการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมีแนวทางในการที่จะพัฒนาศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลฯ และการเติบโตทางธุรกิจ ตามเป้าหมายดังนี้

- พัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทางก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ รองรับกลุ่มประชากรผู้สูงอายุ ซึ่งมีแนวโน้มเข้ารับการรักษาในศูนย์การแพทย์ดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น ได้แก่ ศูนย์โรคตาและเลนส์ ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและโรคตับ ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์สมองและประสาทวิทยา และศูนย์ความงามและเลเซอร์ ได้การพัฒนาครบตามแผนงานแล้วปี 2563 ที่ผ่านมา
- รองรับกลุ่มแม่และเด็ก โดยมุ่งเน้นเป็นโรงพยาบาลสำหรับแม่และเด็กชั้นนำบนถนนลาดพร้าว โดยให้บริการด้านสูติ-นรีเวชกรรมแบบครบวงจร และการรักษาพยาบาลด้านกุมารเวชกรรมโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญครบทุกสาขา พร้อมทั้งการปรับปรุงสถานที่ทันสมัย และสวยงาม

บริษัท มีกลุ่มผู้มาใช้บริการ 2 ประเภท ได้แก่ ประเภทข้าราชการ/เครดิต และประเภทประกันสังคม โดยบริการด้านการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปและเป็นศูนย์รวมแพทย์เฉพาะทางสาขาต่างๆ แบ่งได้ดังนี้

1. บริการผู้ป่วยนอก มีศูนย์และคลินิกบริการจำนวน 18 ศูนย์ ห้องตรวจกว่า 160 ห้อง สามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้กว่า 4,400 คนต่อวัน โดยมีศูนย์ดังต่อไปนี้

- |                                |                               |
|--------------------------------|-------------------------------|
| 1. ศูนย์โรคตาและเลนส์          | 10. ศูนย์ทันตกรรม             |
| 2. ศูนย์ความงามและเลเซอร์      | 11. ศูนย์หัวใจ                |
| 3. ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ | 12. ศูนย์อายุรกรรมทั่วไป      |
| 4. ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ   | 13. ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป       |
| 5. ศูนย์สมองและระบบประสาท      | 14. ศูนย์โสต ศอ นาสิก         |
| 6. ศูนย์สุขภาพสตรี             | 15. ศูนย์ผิวหนัง              |
| 7. ศูนย์กุมารเวช               | 16. ศูนย์ไตเทียม              |
| 8. ศูนย์พัฒนาการเด็ก           | 17. ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน |
| 9. ศูนย์ตรวจสุขภาพ             | 18. ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู      |

2. บริการผู้ป่วยใน อาคาร 1 มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 180 เตียง โดยมีห้องพักรักษาผู้ป่วยให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 109 ห้อง อาคารศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 26 เตียง มีห้องพักรักษาผู้ป่วยให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 26 ห้อง โดยภายในห้องพักรักษาพยาบาลฯ เน้นในด้านความสะดวกสบาย และความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ ภายใต้บรรยากาศที่มีความอบอุ่นเสมือนพักอยู่ที่บ้าน ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อสุขภาพจิตที่ดีต่อผู้ป่วย โดยมีห้องพักรักษาเตรียมไว้ให้บริการหลายประเภทตามความต้องการของผู้ใช้บริการ ประกอบด้วย ห้องรวม 8 เตียง ห้องรวม 4 เตียง ห้องพิเศษเตียงคู่ ห้องพิเศษเตียงเดี่ยว ห้อง VIP ห้อง Suit ห้อง ICU และห้องแยกโรคผู้ป่วยติดเชื้อ

บริษัทยังมีบริการด้านต่างๆ ประกอบด้วย

ด้านกลุ่มธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลผลิตการเกษตรและยา มุ่งเน้นการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์อาหารสดและอาหารสำเร็จรูป ตรวจผลผลิตด้านการเกษตร ปศุสัตว์ และประมง การตรวจวิเคราะห์ทางเคมี รวมทั้งการตรวจวิเคราะห์หาสิ่งปนเปื้อนทางกายภาพของผลิตภัณฑ์ การตรวจวิเคราะห์ทางเภสัชศาสตร์ การตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์ และการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัดต่างๆ โดยมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในการให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ที่มีมาตรฐานสากล ครอบคลุมสำหรับสินค้าเกษตร อาหาร และยา ตั้งแต่จุดเริ่มต้นกระบวนการ ประกอบด้วย

1. วัตถุดิบทางการเกษตร
2. ปัจจัยการผลิต (น้ำ, ปุ๋ย, สารเคมีกำจัดศัตรูพืช, อาหารสัตว์)
3. กระบวนการปลูก กระบวนการเพาะเลี้ยง (ปศุสัตว์และประมง)
4. กระบวนการผลิต ทั้ง organic และ inorganic,
5. ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ทั้งทางตรงและการแปรรูป,
6. ผลิตภัณฑ์ทางยา และเภสัชศาสตร์ รวมถึงกระบวนการผลิตและการมีผลต่อร่างกาย (Bio-Equivalent)
7. การสอบเทียบเครื่องมือห้องปฏิบัติการ,
8. สิ่งแวดล้อม(น้ำดี-น้ำเสีย) ในกระบวนการ,
9. โครงการอาหารปลอดภัยในร้านอาหาร, Hotel Chain, Food Retailer
10. การวิจัย การขอขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร อาหารเสริม เครื่องสำอางค์และยา
11. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบ Real Time , สามารถให้บริการตรวจสอบคุณภาพ (Food Safety and Control) ระบบคุณภาพ รวมถึงสามารถ ออกใบรับรองคุณภาพให้กับลูกค้า สำหรับงานที่ได้รับการถ่ายโอนภารกิจจากส่วนราชการ

ด้านกลุ่มธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ เป็นธุรกิจสนับสนุนงานทางด้านเวชสถิติของโรงพยาบาล การบริการสนับสนุนงานด้านกฎหมายของโรงพยาบาลฯ โดยให้คำปรึกษาทางกฎหมาย นิติกรรมสัญญา การเบิกค่ารักษาให้แก่ผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุทางยานพาหนะรวมถึงให้การสนับสนุนงานด้านบริหารจัดการ การตลาดและการขาย สำหรับลูกค้าโครงการและลูกค้าต่างประเทศรวมถึงการพัฒนาธุรกิจ

ด้านกลุ่มธุรกิจให้บริการห้องปฏิบัติการ การตรวจวิเคราะห์และวิจัยทางการแพทย์ เป็นธุรกิจสนับสนุนทางด้านห้องปฏิบัติการ ตรวจวิเคราะห์และวิจัยทางการแพทย์ของโรงพยาบาล รวมถึงศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ที่ขยาย เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการและรองรับจำนวนผู้มาใช้บริการที่เพิ่มสูงขึ้น

ด้านกลุ่มธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป ตรวจสุขภาพ(Mobile Checkup)ทั้งในและนอกสถานที่ และพยาบาลปฏิบัติงานในโรงงานและหน่วยงานต่างๆ



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



กลุ่มบริษัท และบริษัทย่อย มีลักษณะการประกอบธุรกิจ แบ่งเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ โดยมีลักษณะการให้บริการได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ลักษณะการให้บริการ
(1) ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ (Hospital Service)	บริษัท (LPH)	ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยให้บริการในการให้การรักษารักษาโรคทั่วไป และการให้บริการศูนย์การแพทย์ มีการให้บริการทั้งในส่วนของผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ผู้ป่วยฉุกเฉิน และธุรกิจตรวจสุขภาพทั้งในและนอกสถานที่ โดยมีกลุ่มผู้ใช้บริการหลัก ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป (ลูกค้าบุคคล นิติบุคคล และสถานประกอบการ)</li> <li>• กลุ่มผู้ใช้บริการตามสิทธิโครงการประกันสังคม</li> </ul>
	บริษัทย่อย (LP2)	ปัจจุบัน LP2 ไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ แต่ในอนาคตบริษัทฯ มีโครงการจะก่อสร้างและดำเนินโครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ โดยดำเนินการผ่าน LP2 ซึ่งอยู่ระหว่างขออนุมัติลงทุนโครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ตามแผนงาน
(2) ธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบและวิจัยด้านอาหาร ผลิตผลการเกษตรและยา ทดสอบประสิทธิภาพและวิเคราะห์สารตกค้างวัตถุอันตรายทางการเกษตร ตรวจและรับรองคุณภาพฟาร์มทางการเกษตร	บริษัทย่อย (AMARC)	ให้บริการในการตรวจวิเคราะห์/วิจัย ทางห้องปฏิบัติการ โดยสามารถแบ่งการให้บริการตามห้องปฏิบัติการของ AMARC ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์อาหารและผลผลิตทางการเกษตร</li> <li>• ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และเภสัชศาสตร์</li> <li>• ห้องปฏิบัติการสอบเทียบเครื่องมือวัด</li> <li>• ห้องปฏิบัติการทดสอบประสิทธิภาพวัตถุอันตราย</li> <li>• ห้องปฏิบัติการตรวจรับรองคุณภาพ</li> <li>• ห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์คุณสมบัติวัตถุอันตรายทางการเกษตรและตรวจวิเคราะห์ปุ๋ย</li> <li>• ห้องปฏิบัติการเพื่อการวิจัยและพัฒนาทางวิทยาศาสตร์</li> </ul>
(3) ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ	บริษัทย่อย (ABMC)	ให้บริการสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• สนับสนุนงานด้านการตลาด การโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการขายแก่บริษัท และบริษัทย่อยของบริษัท</li> <li>• สนับสนุนงานด้านกฎหมายและการเบิกค่าใช้จ่ายให้แก่ผู้ประสบเหตุตาม พรบ ให้แก่บริษัท</li> <li>• สนับสนุนงานด้านการพัฒนาธุรกิจแก่บริษัท และบริษัทย่อยของบริษัท</li> </ul>
(4) ธุรกิจให้บริการห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางด้านการแพทย์	บริษัทย่อย (AMLC)	ให้บริการสนับสนุนการให้บริการห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางการแพทย์
(5) ธุรกิจให้บริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่และบริการห้องพยาบาลตามสถานประกอบการต่างๆ	บริษัทย่อย (AH)	ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก ให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป ตรวจสุขภาพ(Mobile Checkup) ทั้งในและนอกสถานที่ และบริการห้องพยาบาลตามสถานประกอบการ

### (1) กลุ่มธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ปัจจุบันดำเนินการโดยบริษัทฯ โดยดำเนินการสถานพยาบาลเอกชนประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน (โรงพยาบาลเอกชน) และใช้ชื่อว่า โรงพยาบาลลาดพร้าว ("โรงพยาบาลฯ") ขนาด 206 เตียง ซึ่งเปิดให้บริการด้านสาธารณสุขและได้มีการพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นคุณภาพและประสิทธิภาพด้านการรักษาพยาบาล ผสมผสานคู่ไปกับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค และการฟื้นฟูสภาพของผู้ป่วย ซึ่งจะทำให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยโรงพยาบาลฯ ให้บริการด้านการรักษาที่ได้มาตรฐานพร้อมสรรพ ในทุกสาขาการแพทย์ โดยมีเป้าหมายที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ โดยพัฒนาศักยภาพในการรักษาในกลุ่มโรคต่างๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรที่จะมีกลุ่มผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นโรงพยาบาลชุมชนที่ครอบคลุมกลุ่มผู้ใช้บริการทุกช่วงอายุที่อาศัยอยู่ในย่านลาดพร้าวและบริเวณใกล้เคียง พร้อมทั้งห้องฟักผู้ป่วยที่หลากหลายรูปแบบ ตามความต้องการของผู้ใช้บริการ ด้วยทีมแพทย์และพยาบาลพร้อมดูแลผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง

#### ลักษณะการให้บริการแบ่งตามการให้บริการผู้ป่วย

##### 1) การให้บริการผู้ป่วยนอก

โรงพยาบาลฯ สามารถให้บริการในทุกสาขาการแพทย์ โดยปัจจุบันเมื่อรวมอาคารศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ มีห้องให้บริการตรวจรักษาและห้องหัตถการทั้งสิ้น 160 ห้อง สามารถให้บริการลูกค้าได้ประมาณ 4,400 คนต่อวัน

##### 2) การให้บริการผู้ป่วยใน

โรงพยาบาลฯ มีห้องฟักผู้ป่วยให้บริการรวมห้องฟักผู้ป่วยในของอาคารศูนย์ความเป็นเลิศฯ รวมทั้งสิ้นจำนวน 135 ห้อง รวม 206 เตียง

#### ลักษณะการให้บริการแบ่งตามกลุ่มผู้ใช้บริการ

##### 1) กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป ซึ่งประกอบด้วย

- 1.1) **กลุ่มผู้ชำระเงินเอง** คือ ผู้ใช้บริการมีการจ่ายค่ารักษาพยาบาลตามการรักษจริง ไม่ได้ใช้สิทธิประกันใดๆ รวมถึงกลุ่มสมาชิกที่ได้รับสิทธิส่วนลดพิเศษตามเงื่อนไขของโรงพยาบาลฯ
- 1.2) **กลุ่มคู่สัญญา** เป็นกลุ่มผู้ใช้บริการที่ทางบริษัทต้นสังกัดมีการทำสัญญาการให้บริการรักษาพยาบาลกับทางโรงพยาบาลฯ ซึ่งประกอบไปด้วยกลุ่มผู้ใช้บริการที่มีกรรมสิทธิ์ประกันกับบริษัทประกัน กลุ่มผู้ใช้บริการสังกัดองค์กรที่เป็นคู่สัญญากับโรงพยาบาลฯ เช่น สถาบันการศึกษาและบริษัทคู่สัญญา เป็นต้น และกลุ่มผู้ใช้บริการตามสิทธิพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ ซึ่งทางบริษัทฯ จะมีการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลกับบริษัทประกันคู่สัญญาหรือองค์กรคู่สัญญาโดยตรง
- 1.3) **กลุ่มอื่นๆ** ได้แก่ กลุ่มข้าราชการและรัฐวิสาหกิจ กลุ่มคนไข้ต่างประเทศ รวมถึงผู้ใช้บริการที่มีสิทธิอื่นๆ ได้แก่ กองทุนเงินทดแทน ผู้ประสบอันตรายจากการทำงาน และ 3 กองทุนฉุกเฉินของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เป็นต้น

- 3) **กลุ่มประกันสังคม** โดยโรงพยาบาลฯ ให้บริการผู้ใช้บริการตามสิทธิประกันสังคม ซึ่งโรงพยาบาลฯ จะได้รับค่ารักษาพยาบาลจากสำนักงานประกันสังคม ตามเงื่อนไขที่สำนักงานประกันสังคมกำหนด

### (2) กลุ่มธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลผลิตการเกษตรและยา และระบบคุณภาพ

สำหรับธุรกิจฯ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ AMARC มีลักษณะการให้บริการประกอบด้วย การให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลผลิตการเกษตรและยา มุ่งเน้นการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์อาหารสดและอาหารสำเร็จรูป ตรวจจลผลผลิตด้านการเกษตร ปศุสัตว์ และประมง การตรวจวิเคราะห์ทางเคมี รวมทั้งการตรวจวิเคราะห์หาสิ่งปนเปื้อนทางกายภาพของผลิตภัณฑ์ การตรวจวิเคราะห์ทางเภสัชศาสตร์ การตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์ และการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัดต่างๆ โดยมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในการให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ที่มีมาตรฐานสากล ครอบคลุมสำหรับสินค้าเกษตร อาหาร และยา ตั้งแต่จุดเริ่มต้นกระบวนการ ประกอบด้วย

- o วัตถุประสงค์ทางการเกษตร
- o ปัจจัยการผลิต (น้ำ, ปุ๋ย, สารเคมีกำจัดศัตรูพืช, อาหารสัตว์)
- o กระบวนการปลูก กระบวนการเพาะเลี้ยง (ปศุสัตว์และประมง)
- o กระบวนการผลิต ทั้ง organic และ inorganic,
- o ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ทั้งทางตรงและการแปรรูป,
- o ผลิตภัณฑ์ทางยา และเภสัชศาสตร์ รวมถึงกระบวนการผลิตและการมีผลต่อร่างกาย (Bio-Equivalent)
- o การสอบเทียบเครื่องมือห้องปฏิบัติการ,
- o สิ่งแวดล้อม(น้ำดี-น้ำเสีย) ในกระบวนการ,
- o โครงการอาหารปลอดภัยในร้านอาหาร, Hotel Chain, Food Retailer

- o การวิจัย การขอขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร อาหารเสริม เครื่องสำอางค์และยา
- o ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบ Real Time

สามารถให้บริการตรวจสอบคุณภาพ (Food Safety and Control) ระบบคุณภาพ รวมถึงสามารถ ออกใบรับรองคุณภาพให้กับลูกค้า สำหรับงานที่ได้รับการถ่ายโอนภารกิจจากส่วนราชการ

ปัจจุบันได้รับสิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริม เพื่อกิจการบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ จำนวน 4 ใบ และบริการสอบเทียบมาตรฐานจำนวน 1 ใบ โดยสิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ

- 1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มียารายได้จากการประกอบกิจการ\*\*
- 2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามข้อ.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้

(\*\*) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

### (3) ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์ การตลาด การขาย และการพัฒนาธุรกิจ

สำหรับธุรกิจ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ ABMC เป็นธุรกิจสนับสนุนงานของโรงพยาบาลและการพัฒนาธุรกิจในบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์การดำเนินการเพื่อให้บริการการสนับสนุนงานทางด้านกฎหมายของโรงพยาบาลฯ โดยให้คำปรึกษาทางกฎหมาย นิติกรรมสัญญา การเบิกค่ารักษาให้แก่ผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุทางยานพาหนะ เป็นต้น รวมถึงให้การสนับสนุนงานด้านบริหารจัดการการขายและการตลาดทั้งส่วนงานโครงการและลูกค้าต่างประเทศ ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจ โดย ABMC ว่าจ้างบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาและร่วมบริหารจัดการและพัฒนาธุรกิจ วางแผนงาน กำหนดนโยบายธุรกิจ ให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

### (4) ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการปฏิบัติการ การวิเคราะห์ และวิจัยทางการแพทย์

สำหรับธุรกิจ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ AMLC เป็นธุรกิจสนับสนุนงานห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางการแพทย์ให้กับทางโรงพยาบาล ประกอบด้วย การให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางวิทยาศาสตร์ เช่น ด้านเคมี ด้านภูมิคุ้มกันวิทยา ด้านโลหิตวิทยา และด้านจุลชีววิทยา เป็นต้น บริษัทได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนในกิจการทั้งหมดของบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 และได้รับบัตรส่งเสริมเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562 และเริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

โดยสิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทจะได้รับ

- 1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มียารายได้จากการประกอบกิจการ\*\*
- 2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามข้อ.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้

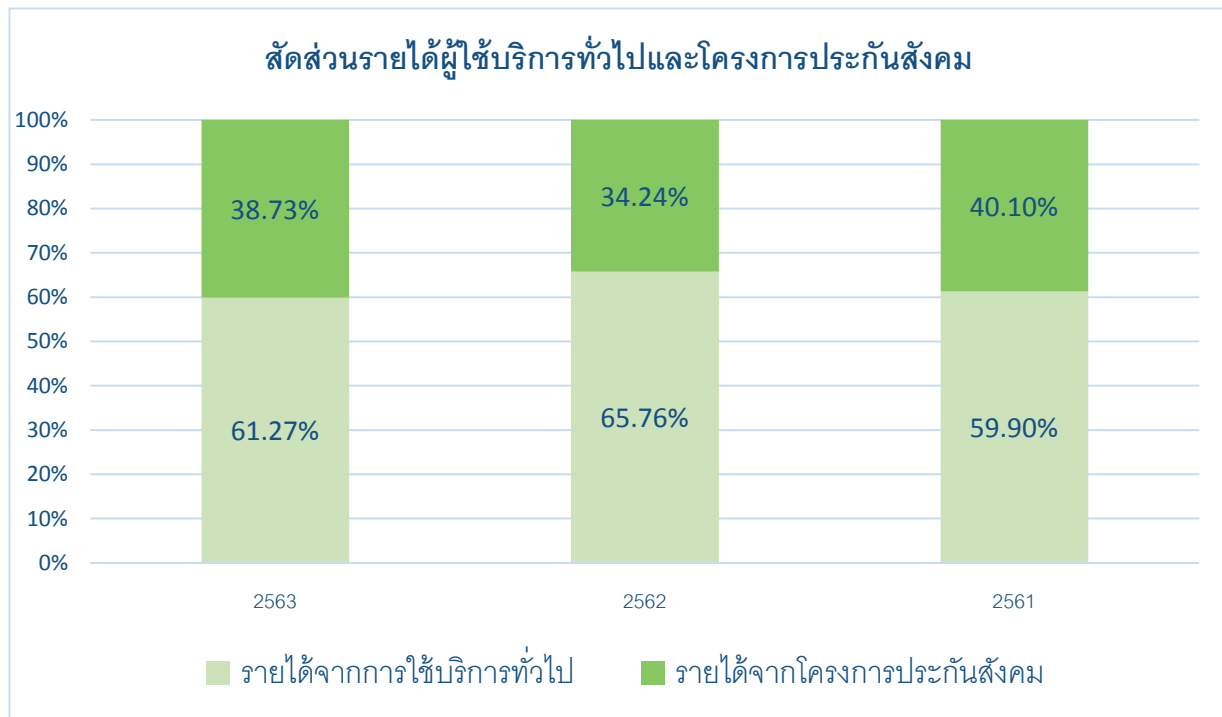
(\*\*) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

### (5) ธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาล ตรวจสุขภาพนอกสถานที่ และบริการห้องพยาบาลตามสถานประกอบการ

สำหรับธุรกิจ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ AH เป็นธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก ให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป ตรวจสุขภาพทั้งในและนอกสถานที่ และบริการห้องพยาบาลตามสถานประกอบการต่างๆ

โครงสร้างรายได้

รายได้	ดำเนินการโดย	2563		2562		2561	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการรักษาพยาบาล	LPH	1,553.45	85.61	1,383.69	86.65	1,362.09	85.74
- รายได้จากผู้ให้บริการทั่วไป		951.76	52.45	909.98	56.99	815.83	51.35
- รายได้จากโครงการประกันสังคม		601.69	33.16	473.71	29.66	546.26	34.39
2. รายได้ค่าบริการ	AMARC	247.81	13.66	197.75	12.38	163.41	10.08
- รายได้จากการตรวจวิเคราะห์		219.74	12.11	197.75	12.38	163.41	10.28
- รายได้จากการบริการด้านสุขภาพ	AH	28.07	1.55	-	-	-	-
3. รายได้อื่น		13.36	0.73	15.38	0.97	63.17	3.98
- รายได้จากเงินลงทุนสุทธิของกองทุนส่วนบุคคล		-	-	3.16	0.20	(9.55)	(0.60)
- ค่าเช่ารับ		3.33	0.18	3.60	0.23	3.70	0.23
- กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน		-	-	0.03	0.00	62.68	3.95
- อื่นๆ*		10.03	0.55	8.59	0.54	6.34	0.40
รวม		1,814.62	100.00	1,596.82	100.00	1,588.67	100.00





## ปัจจัยความเสี่ยง



การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและราคาหุ้นของบริษัท โดยปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทยังไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบันและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้ ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท จำแนกได้ ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

#### 1.1. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

จากผลกระทบของการระบาดของโรค COVID-19 มีผลทำให้ โรงพยาบาลเอกชนมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ทุกโรงพยาบาลโดยเฉพาะกลุ่มโรงพยาบาลที่พึ่งพากลุ่มลูกค้าต่างชาติ หันมาทำการตลาดกับกลุ่มคนไทยในประเทศ ซึ่งจะทำให้การแข่งขันเรื่องราคารุนแรงขึ้นในหลากหลายรูปแบบ เพื่อจูงใจทั้งในแง่ของการรักษาฐานลูกค้าเดิมและดึงดูดลูกค้าใหม่ ๆ เข้ามาเสริม อย่างไรก็ตามโรงพยาบาลลาดพร้าวไม่ได้พึ่งพารายได้จากกลุ่มลูกค้าต่างชาติมากนัก ลูกค้าส่วนใหญ่พำนักในประเทศไทยและเป็นกลุ่มวัยทำงานจึงได้รับผลกระทบไม่มากนัก นอกจากนี้จากกลยุทธ์การพัฒนาศักยภาพศูนย์ความเป็นทางการแพทย์ ทั้ง 5 ศูนย์ ได้แก่ ศูนย์โรคตา ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์สมองและระบบประสาท ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ ศูนย์ความงามและเลเซอร์ ทั้งนี้ศูนย์ความเป็นเลิศทั้ง 5 ศูนย์ มีอัตราการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้รวมในปี 2563 รวม 216.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ประมาณร้อยละ 15.4 นอกจากนี้บริษัทได้ขยายธุรกิจด้านบริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ให้กับลูกค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการ องค์กรและหน่วยงานต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้รวมถึงฐานลูกค้าของบริษัทอีกทางหนึ่ง ในปี 2563 บริษัท มีรายได้จากบริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ 74.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมีรายได้ 25.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโต เพิ่มขึ้นร้อยละ 189

#### 1.2. ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

ตั้งแต่ช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 จากผลกระทบจากการระบาดของโรค COVID-19 ทั่วโลกครั้งแรก มีระบาดในหลายประเทศ เกิดการปิดประเทศ ผู้ป่วยต่างชาติไม่สามารถเดินทางมารักษาได้ ผู้ป่วยคนไทยกักตัวการเข้ามารับบริการในโรงพยาบาลเพราะกลัวการติดเชื้อ ทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการ แผนธุรกิจและรายได้ของโรงพยาบาล ดังนี้

- กลุ่มลูกค้า CLMV และ กลุ่มตะวันออกกลาง(อาหรับ)รวมทั้งต่างชาติที่เดินทางจากภูมิภาคอื่นๆ ไม่สามารถเดินทางมารับการรักษาพยาบาลในประเทศไทยเนื่องจากนโยบายการปิดประเทศเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค ส่งผลทำให้รายได้ จากลูกค้ากลุ่มนี้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
- กลุ่มลูกค้าทั่วไปคนไทย กลัวการติดเชื้อไม่กล้าเข้ามารับบริการที่โรงพยาบาล  
โรงพยาบาลได้ดำเนินการกำหนดแนวทางแก้ไข ดังนี้
  - 1) เพิ่มบริการ Premium Home Health Care เพื่อให้บริการผู้ป่วยที่บ้าน โดยเฉพาะผู้ป่วยสูงอายุ ผู้ป่วยโรคเรื้อรังต่างๆ
  - 2) เพิ่มบริการTelemedicine ร่วมกับกลุ่มบริษัทประกันภัย
  - 3) เน้นการเพิ่มรายได้จากช่องทางใหม่ ๆ เข้ามาเสริม เช่น การตรวจสุขภาพนอกสถานที่ การฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ การตรวจคัดกรอง COVID-19 ในกลุ่มผู้ประกอบการ บริษัท ห้างร้าน สถาบันและหน่วยงานต่างๆ
  - 4) การควบคุมค่าใช้จ่ายในเรื่องของการทำงานล่วงเวลา การจ้างงานพาร์ทไทม์ จากการที่จำนวนคนไข้ลดลง เป็นต้น
  - 5) สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการในการเข้ามาใช้บริการในเรื่องของความปลอดภัย การเฝ้าระวังและการป้องกันการแพร่กระจายเชื้อ COVID-19 ในโรงพยาบาล
  - 6) เน้นการทำการตลาดเพิ่มในกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติที่พักอาศัยในประเทศไทย ในด้านการตรวจรักษา การตรวจสุขภาพเพื่อต่ออายุใบอนุญาตทำงาน และการฉีดวัคซีนป้องกันโรค
  - 7) ทำการตลาดกับกลุ่มชาวไทยมุสลิมที่พักอาศัยในเขตพื้นที่ลาดพร้าวและใกล้เคียงมากขึ้น ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อ และเดิมใช้บริการที่รพ. มีเจ้าหน้าที่การตลาดอาหรับที่เป็นมุสลิมสามารถสื่อสาร เข้าใจวัฒนธรรมมุสลิมอย่างดี ทำให้สามารถเข้าถึงชุมชนอื่น และด้วยรพ. และแนะนำให้มาใช้บริการดูแลสุขภาพที่โรงพยาบาลได้

ทั้งนี้ภายหลังจากสถานการณ์การระบาดของโรคภายในประเทศสามารถควบคุมได้ ลูกค้าคนไทยเริ่มกลับมาใช้บริการเพิ่มขึ้น

ส่งผลให้ในไตรมาส 3/2563 รายได้จากลูกค้าคนไทยไม่ลดลงมากเพื่อเปรียบเทียบกับผลประกอบการในสภาพปกติของปี 2562

### 1.3. ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุน

#### 1.3.1. โครงการลงทุนโรงพยาบาลลาดพร้าว ลำลูกกาและศูนย์ดูแลผู้สูงอายุลำลูกกา

บริษัทมีแผนจะทบทวนโครงการดังกล่าว และศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนใหม่ เนื่องจากบริเวณ ถนนลำลูกกา มีโรงพยาบาล เปิดใหม่ ผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามเป้าหมายและอีกทั้งจะมีโรงพยาบาลเปิดใหม่ ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล อีก 8 แห่ง ภายใน 1-2 ปี

#### 1.3.2. การลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลในโรงพยาบาลที่มีผลกำไร

บริษัทได้พิจารณาและมีเป้าหมายจะร่วมลงทุนซื้อกิจการโรงพยาบาลแห่งหนึ่งย่านปริมณฑล อยู่ระหว่างขั้นตอนการประเมินมูลค่าทรัพย์สินและผลตอบแทนการลงทุน

#### 1.3.3. การลงทุนในโรงพยาบาลเอเชีย

เพื่อขยายงานตรวจสอบสุขภาพนอกสถานที่ ในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ การร่วมลงทุนจะทำให้โรงพยาบาลเอเชียมีศักยภาพ ในการรองรับ งานตรวจสอบสุขภาพนอกสถานที่ ในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มโรงงานในเขตนิคมอุตสาหกรรมใน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่โรงพยาบาลตั้งอยู่ ซึ่งมีจำนวน 5 นิคมอุตสาหกรรม จำนวน 2,766 โรงงาน

## 2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน(Operation Risk)

### 2.1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

บุคลากรทางการแพทย์ถือเป็นทรัพยากรสำคัญของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ปัจจุบันแม้สถาบันการศึกษา ทางการแพทย์มีการเพิ่มกำลังการผลิตบุคลากร แต่ก็ยังไม่เพียงพอกับความต้องการที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ด้วยทำเลที่ตั้งของโรงพยาบาลในเขต เมือง ระยะทางไม่ไกลจากศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยต่างๆ จึงสรรหาแพทย์ได้อย่างเพียงพอ และ โรงพยาบาลมีระบบการจัดการกลุ่มแพทย์ที่มี ประสิทธิภาพ ทั้งในส่วนของการตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ แพทย์ประจำส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่ มีความผูกพันกับชุมชนและองค์กร ส่วนแพทย์ part time เป็นแพทย์เฉพาะทางจากโรงเรียนแพทย์หรือโรงพยาบาลภาครัฐขนาดใหญ่ในกรุงเทพฯ ที่ผ่านมาแพทย์ทั้งสองกลุ่มมีความพึงพอใจและ ตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ ยอมรับและเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมในองค์กร อัตราการเคลื่อนย้ายหรือลาออกจึงค่อนข้างต่ำ ในส่วนของบุคลากร วิชาชีพอื่นๆ โรงพยาบาลมีมาตรการในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เสริมด้วย สวัสดิการต่าง ๆ ที่มอบให้กับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม สร้างความมั่นคงในอาชีพโดย กำหนดแผนการเติบโตในงานแก่พนักงานทุกระดับ (Succession Plan) เพื่อสร้างความมั่นใจ มั่นคง ความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจน แก่พนักงานที่พร้อมจะเติบโตไปกับองค์กร ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจาก ปัจจุบันจึงไม่มีนัยสำคัญต่อการเติบโตของกิจการ

### 2.2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานช่วงโรค COVID-19 ระบาด

เนื่องจากการแพร่กระจายของเชื้อ COVID -19 เกิดขึ้นได้ง่ายและรวดเร็ว โรงพยาบาลเป็นสถานที่ที่ต้องรองรับผู้รับบริการจำนวนมาก มี โอกาสเสี่ยงต่อการแพร่กระจายเชื้อในโรงพยาบาล และเสี่ยงต่อการที่บุคลากรที่ให้บริการมีโอกาส ติดเชื้อ ซึ่งถ้าเกิดขึ้นจะมีผลเสียต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นของผู้รับบริการต่อโรงพยาบาล และไม่กล้าเข้ามาใช้บริการ ดังนั้นเพื่อป้องกันเหตุการณ์ดังกล่าว และเพื่อเตรียมความพร้อมในการ ให้บริการรองรับช่วงการแพร่ระบาดของโรคจึงจำเป็นมาก ซึ่งโรงพยาบาลได้ดำเนินการมาตั้งแต่เริ่มมีการระบาดของโรค ทั้งในด้านความพร้อมของ บุคลากร สถานที่ให้บริการ ห้องตรวจแยกโรค ห้องพักผู้ป่วยความดันลบ เครื่องมือ อุปกรณ์และเวชภัณฑ์ ชุดPPE จัดเตรียมไว้ครบถ้วนเพียงพอ ทำให้ระบบการดูแลผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยติดเชื้อที่เข้ามารักษาในโรงพยาบาล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เกิดการแพร่ระบาดในโรงพยาบาล และยังคงระบบป้องกัน ผนัระวังอย่างต่อเนื่อง

## 3. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

โรงพยาบาล มีการวางระบบ ในกระบวนการให้บริการรักษาพยาบาลให้เป็นไปตามมาตรฐาน มีการควบคุม ตรวจสอบการให้บริการ และปฏิบัติตามมาตรฐาน HA อย่างต่อเนื่อง มีระบบการคัดกรองแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ และให้การรักษามาตรฐานในแต่ละสาขาเฉพาะทาง จัดระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและปลอดภัยและ ในการดูแลผู้รับบริการ โดยยึดหลักการความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ (patient safety) มีเข้มน่งสำคัญในการมุ่งเน้นความปลอดภัยของผู้ป่วยจากความเสี่ยงที่สำคัญ (Patient Safety Goal) ที่ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับความปลอดภัยสูงสุด มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ในระดับต่างๆ อันเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบ คุณภาพของโรงพยาบาล ทำให้ในปี 2563 โรงพยาบาลไม่มีเหตุการณ์เกิดข้อฟ้องร้องจากผู้รับบริการ

#### 4. ความเสี่ยงทางการเงิน(Financial Risk)

##### 4.1. ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

บริษัทมีการวางแผนและควบคุมการให้เครดิตค่ารักษาพยาบาลอย่างเคร่งครัด ก่อนที่บริษัทจะกำหนดให้ลูกค้านั้นเป็นผู้สัญญา โดยบริษัทจะมีการวิเคราะห์เครดิตและฐานะการเงินของลูกค้าอย่างรอบคอบว่าเป็นลูกค้าชั้นดี ไม่มีปัญหาด้านการเงินจึงจะให้เครดิตในการชำระเงิน หลังจากนั้นจะมีการติดตามสถานะของลูกค้าเป็นระยะ ๆ ว่า ณ เวลานั้นไม่มีปัญหาด้านการเงินและมีการติดตาม ทวงถามหนี้เป็นระยะๆ มีการกำหนดนโยบายในการประเมินราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาพยาบาลก่อน เพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายรับทราบงบประมาณและชำระค่าบริการหรือมัดจำล่วงหน้าในกรณีที่ไม่ใช่การเข้ารับการรักษาในภาวะฉุกเฉิน โดยทางบริษัทจะประมาณค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาพยาบาลทั้งหมดให้ใกล้เคียงกับความเป็นจริงและแจ้งให้ผู้ป่วยทราบ เพื่อผู้ป่วยจะได้ทราบถึงงบประมาณที่ต้องใช้จ่ายทั้งหมด และตัดสินใจว่าจะทำการรักษาหรือไม่ ในกรณีที่ผู้ป่วยเข้ารับการรักษาจะแจ้งแผนการรักษาควบคู่กับการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้กับผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทราบเป็นระยะๆ ทำให้ในปี 2563 ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในการรับชำระหนี้ได้เป็นอย่างดี

##### 4.2. ความเสี่ยงจากสภาพคล่องบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายทางการเงินแบบอนุรักษ์นิยมโดยไม่เน้นพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากเงินกู้ยืมภายนอก โดยจะดำเนินการกู้ยืมเพิ่มเติมในช่วงเวลาที่มีโครงการลงทุนระยะยาวเป็นหลัก และในการลงทุนต่างๆ บริษัทฯ ได้เตรียมการด้านเงินลงทุน กล่าวคือได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินต่างๆ โดยมี วงเงินเบิกเกินบัญชี (OD) วงเงินหมุนเวียนระยะสั้น (PN) เงินกู้ระยะยาว(LT) จำนวนเพียงพอในการใช้เงินตามแผนขยายการลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นสกุลเงินบาท จึงไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของการเปลี่ยนแปลงค่าเงินและอัตราดอกเบี้ย และบริษัทวางแผนการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและการลงทุนประจำงวดของบริษัท โดยมุ่งเน้นการควบคุมดูแลการใช้จ่ายให้เป็นไปตามงบประมาณ ในปี 2563 บริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

#### 5. ความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)

##### 5.1. ความเสี่ยงจากนโยบาย กฎระเบียบ มาตรฐาน ด้านสุขภาพของภาครัฐ

บริษัทติดตามประกาศ นโยบายจากภาครัฐ ตลอดจนความเปลี่ยนแปลงของนโยบายต่างๆอย่างสม่ำเสมอ และเข้ามีส่วนร่วมประชุมในการแสดงความคิดเห็นต่อการปรับปรุงนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ อาทิ สำนักงานประกันสังคมเพื่อเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่างๆ แก่คณะกรรมการ ทำให้สามารถรับทราบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงตลอดจนประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม และอาจแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะก่อนที่นโยบายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ได้ อย่างไรก็ตาม สำหรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นการเปลี่ยนแปลงนโยบายสุขภาพของภาครัฐ ในปี 2563 บริษัทได้รับผลกระทบจากการประกาศLockdown ในช่วงการระบาดของโรค COVID-19 แต่ไม่เกิดผลกระทบมากนักจากการที่บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันไว้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	Ladprao General Hospital Public Company Limited (LPH)
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจสถานพยาบาลเอกชนประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน โดยใช้ชื่อว่า "โรงพยาบาลลาดพร้าว"
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000161
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2699 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	0-2530-2244, 0-2530-2556-69
โทรสาร	02-539-8490
Home page	<a href="http://www.ladpraohospital.com">http:// www.ladpraohospital.com</a>
E-mail address	<a href="mailto:ladprao@ladpraohospital.com">ladprao@ladpraohospital.com</a>
ทุนจดทะเบียน	375,000,000 บาท (สามร้อยเจ็ดสิบล้านบาท)
ทุนชำระแล้ว	375,000,000 บาท (สามร้อยเจ็ดสิบล้านบาท)
จำนวนหุ้นสามัญ	750,000,000 หุ้น (เจ็ดร้อยห้าสิบล้านหุ้น)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 0.50 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517 หรือ นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752 หรือ นายธนະวุฒิ พิบุญสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699
	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 267/1 ถนนประชาราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ : 0-2587-8080 โทรสาร : 0-2586-0301



## ข้อมูลหลักกรรพยและผูถือหุ้



### 5.1 จํานวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 375,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### 5.2 ผูถือหุ้

รายชื่อผูถือหุ้รายใหญ่ 10 รายของบริษัทฯ ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

กลุ่มผูถือหุ้	จํานวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้ (ร้อยละ)
1. บริษัท แอล.พี.โฮลดิ้ง จำกัด	250,274,100	33.37
2. นาย พิพัฒน์ เศวตวิลาส	37,543,684	5.01
3. บริษัท เอ็นซีเอส 2555 โฮลดิ้ง จำกัด	34,749,880	4.63
4. บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)	30,000,000	4.00
5. นาย อังกูร ฉันทนาวานิช	23,636,600	3.15
6. นาง วิมลทิพย์ พงศธร	22,900,000	3.05
7. ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด(มหาชน)	16,800,000	2.24
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	9,650,268	1.29
9. นาย สมศักดิ์ โล่ห์เลขา	7,765,360	1.04
10. นาย สามารถ ยิ้มศิริ	7,056,000	0.94
<b>รวม</b>	<b>440,375,892</b>	<b>58.72</b>

### 5.3 นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของหลักการกำกับกักการที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ และบริษัทฯ ยังตระหนักถึงสิทธิของผูถือหุ้ทั้งในฐานะนักลงทุน และเจ้าของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผูถือหุ้ในระยะยาว บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯและบริษัทย่อย ดังนี้

#### 1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผูถือหุ้ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผูถือหุ้ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผูถือหุ้ทราบในคราวถัดไป

#### 2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในการพิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทแต่ละบริษัท โดยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผูถือหุ้จากผลกำไรสุทธิของกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทนั้น อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผูถือหุ้ของ บริษัทย่อยแต่ละบริษัท เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างการได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผูถือหุ้ของบริษัทย่อยแต่ละบริษัททราบในการประชุมผูถือหุ้ในคราวถัดไป

## 6.1 คณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 11 ท่าน และคณะกรรมการของบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย				
		AMARC	ABMC	AMLC	LP2	AH
1. ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา	ประธานกรรมการ	-	-	-	ประธานกรรมการ	-
2. คุณพิพัฒน์ เสวตวิลาส	รองประธานกรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-
3. รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ประธานกรรมการ	-	ประธานกรรมการ	กรรมการ	-
4. ดร.อังกูร ชันทนาวานิช	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการ	ประธานกรรมการ	-	กรรมการ	ประธานกรรมการ
5. ทญ.คณธามานนท์ สุภาพร	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-
6. นพ.สมเชาว์ ตันเทพอดธรรม	กรรมการ	-	-	-	-	-
7. คุณวิชชุดา อำพรผล	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-
8. ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	-	-	-
9. คุณกฤษณ นาคพรหม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	-	-	-
10. คุณเบญจวรรณ ธนไพศาลพิพัฒน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
11. คุณทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-

โดย นายวิฑูรย์ เพิ่มผล เป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา นายพิพัฒน์ เสวตวิลาส รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค ดร.อังกูร ชันทนาวานิช และทญ.สุภาพร คณธามานนท์ สองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีบทบาทสำคัญต่อการกำกับดูแลการจัดการงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ของกิจการของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัทที่เป็นประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และการติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีอำนาจและความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- (2) กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือนบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
- (3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารที่เหมาะสม

- (4) ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- (5) พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (6) พิจารณานุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (7) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (8) สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน
- (9) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัท หรือมีส่วนได้เสียในบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
- (10) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
- (11) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
- (12) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- (13) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- (14) จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (15) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
- (16) พิจารณานุมัติเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม
- (17) มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติไว้

#### **วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทฯ ออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

#### **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ( คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการตรวจสอบ ) เป็นประจำทุกปีเป็นการประเมินกรรมการทั้งคณะและรายบุคคลโดยใช้หลักเกณฑ์แบบประเมินของคณะกรรมการตามตัวอย่างของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคของการทำงานในปีที่ผ่านมา โดยจะมีการจัดทำสรุปผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่างๆ มาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไปและสรุปผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2563 ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

#### **การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท**

หลักเกณฑ์ แบบการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท เป็นแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล โดยได้นำแนวทางการประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งผลการประเมิน

จะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และกระดำเนินงานเกี่ยวกับกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป โดยมีหัวข้อการประเมิน 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

ปี 2563 สรุปผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ จัดทำได้ดีมาก / เหมาะสมที่สุด โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 94.87%

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร

หลักเกณฑ์แบบการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารเป็นแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ของการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1. เพื่อช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา
2. เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการบริหาร มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยมีการประเมิน 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ปี 2563 สรุปผลการประเมินคณะกรรมการบริหารทั้งคณะและรายบุคคล ในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ จัดทำได้ดีมาก / เหมาะสมที่สุด โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 90.40%

การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หลักเกณฑ์ แบบการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ของการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ดังนี้

1. เพื่อช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา
2. เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการสรรหาฯ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยมีการประเมิน 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ปี 2563 สรุปผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งคณะและรายบุคคลในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ จัดทำได้ดีมาก / เหมาะสมที่สุด โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 98.51%

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

หลักเกณฑ์ แบบการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ของการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. เพื่อช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา
2. เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยมีการประเมิน 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2563 สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะและรายบุคคล ในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ จัดทำได้ดีมาก / เหมาะสมที่สุด โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 97.10%

**รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2563**

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 28 ส.ค. 63	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
1	ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา	ประธานกรรมการ	7,765,360	7,765,360	-	1.04
2	นายพิพัฒน์ เศวตวิลาส	รองประธานกรรมการ	36,543,684	37,543,684	1,000,000	5.01
3	รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ	3,971,320	3,921,320	(50,000)	0.52
4	ดร.อังกูร ฉันทนาวานิช	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ	21,260,960	23,636,600	2,375,640	3.15
5	ทญ.สุภาพร คัณธามานนท์	กรรมการ	6,073,260	6,073,260	-	0.81
6	นพ.สมเชาว์ ตันทเทอดธรรม	กรรมการ	3,175,680	1,987,840	(1,187,840)	0.27
7	นางวิษณุดา อัมพรผล	กรรมการ	1,141,160	1,141,160	-	0.15
8	ผศ.ดร.ปิญญ์ ลิ้มประภัทร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาฯ	1,030,000	1,030,000	-	0.14
9	นายกุลฑล นาคพรหม	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาฯ	1,680,005	1,680,005	-	0.22
10	นางเบญจวรรณ ธนไพศาลพิพัฒน์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,096,600	1,096,600	-	0.15
11	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,142,900	1,142,900	-	0.15

**6.2 ผู้บริหาร**

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อังกูร ฉันทนาวานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นพ.ปราโมทย์ ภูณานนท์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
3. นพ.เรืองฤทธิ์ หรรษกุล	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารการแพทย์
4. พญ.สวนต์ วัชรานิช	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารการแพทย์(ร่วม)
5. นางสาวจิราวรรณ เม่งห้อง	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
6. นายวิฑูรย์ เพิ่มผล	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร / เลขานุการบริษัท
7. นางสาวโฉมศรี ชัยวัชรศักดิ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร ด้านบัญชีการเงิน

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ตามการอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2557 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

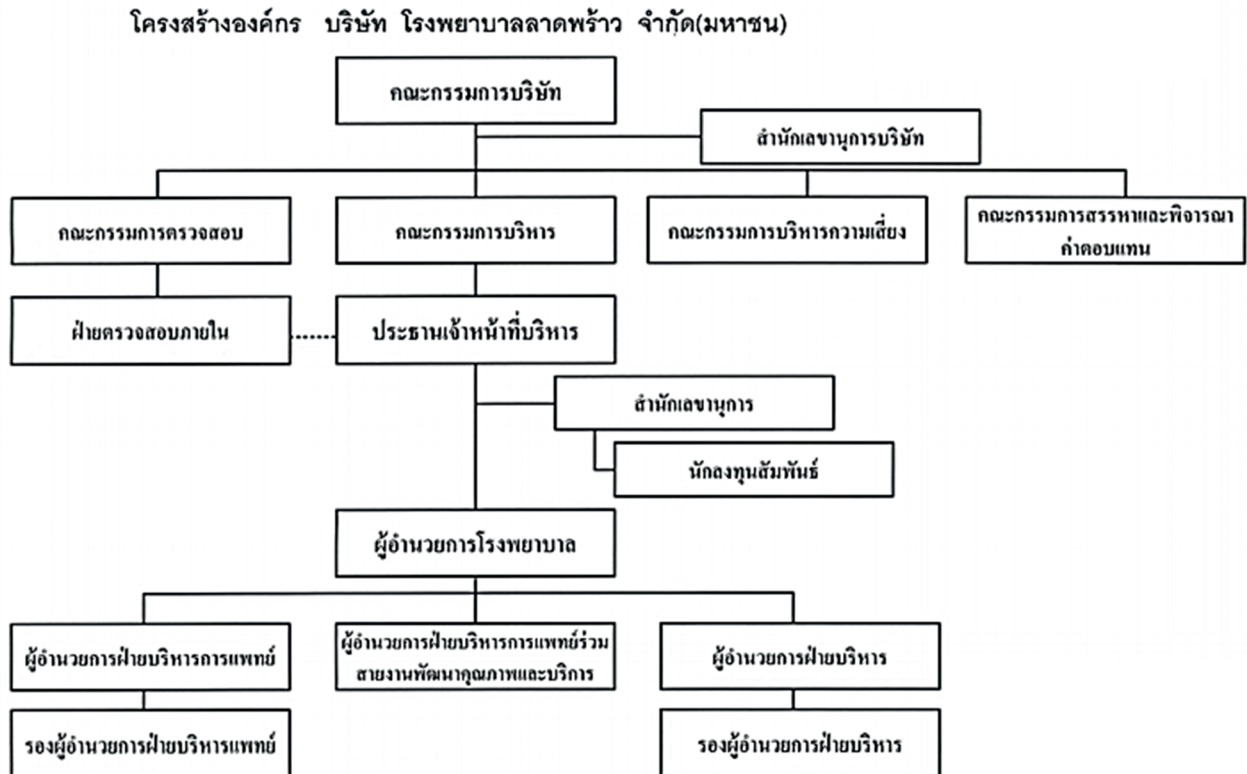
- (1) เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
- (2) มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ภายใต้อนุมัติวงเงินตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ
- (3) พิจารณาเรื่องการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
- (4) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการลงมา
- (5) มีอำนาจกระทำการ และแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- (6) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ



- (7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
- (8) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มีนาคม 2563



### 6.3 เลขานุการบริษัท

นายวิฑูรย์ เพิ่มผล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยเลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักได้แก่ การทำหน้าที่ในนามบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการ ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ
- (2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- (5) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

#### 6.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### 6.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน		คณะกรรมการบริหาร	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. ศ.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา	6/6	180,000	-	-	-	-	-	-
2. นายพิพัฒน์ เศวตวิลาส	6/6	150,000	-	-	-	-	-	-
3. รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค	6/6	120,000	-	-	2/2	40,000	12/12	120,000
4. ดร.อังกูร ชันทนาวนิช	6/6	120,000	-	-	2/2	40,000	12/12	108,000
5. ทญ.สุภาพร คณธามานนท์	6/6	120,000	-	-	-	-	-	-
6. นพ.สมเชาว์ ต้นทเทอดธรรม	6/6	120,000	-	-	-	-	-	-
7. นางวิษชุดา อัมพรผล	6/6	120,000	-	-	-	-	-	-
8. ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร	6/6	120,000	4/4	120,000	2/2	60,000	-	-
9. นายภูณทล นาคพรหม	6/6	120,000	4/4	80,000	2/2	40,000	-	-
10. นางเบญจวรรณ ธนไพศาลพิพัฒน์	6/6	120,000	4/4	80,000	-	-	-	-
11. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	6/6	120,000	4/4	80,000	-	-	-	-

ในปี 2563 มีค่านำเน็จคณะกรรมการบริษัท 3.08 ล้านบาท และคณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารที่เป็นกรรมการบริหารจำนวน 488,000 บาท

##### ค่าตอบแทนที่ปรึกษา

ในปี 2563 บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (ABMC) ดำเนินงานด้านการสนับสนุนธุรกิจให้แก่บริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งด้านงานกฎหมาย การตลาดและการขายทั้งลูกค้าโครงการและลูกค้าต่างประเทศ และการพัฒนาธุรกิจในกลุ่ม ได้มีการว่าจ้างกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นที่ปรึกษาให้กับกลุ่มบริษัทของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน มีค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 7.32 ล้านบาท

##### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร (นอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ) จำนวน 8 ท่าน ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นของบริษัทฯ จำนวน 32.91 ล้านบาท

##### 6.4.2 ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่กรรมการและผู้บริหารซึ่งได้แก่ รถประจำตำแหน่ง โทรศัพท์มือถือ ค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่งเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานและโทรศัพท์มือถือ เช่น ค่าน้ำมัน ค่าบริการโทรศัพท์ เป็นต้น

#### 6.5 บุคลากร

##### 6.5.1 จำนวนบุคลากร

จำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีบุคลากรทั้งสิ้น (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ) โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนบุคลากร	ณ 31 ธันวาคม 2563	
แพทย์ประจำ/แพทย์ที่ปรึกษา	รวมจำนวน 257 คน	
	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานชั่วคราว/นอกเวลา (คน)
ฝ่ายการพยาบาล	430	48
ฝ่ายเทคนิคการแพทย์	168	59
ฝ่ายบริหารและการจัดการ	260	2
รวม	858	109

#### 6.5.2 ค่าตอบแทน ค่าธรรมเนียมแพทย์และพนักงาน

ค่าตอบแทน	ปีการดำเนินงาน 2563 (ล้านบาท)
ค่าธรรมเนียมแพทย์	232.93
เงินเดือน	301.46
โบนัส	31.72
ค่าล่วงเวลา	66.33
เงินสมทบประกันสังคม	5.14
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3.20
<b>รวม</b>	<b>640.78</b>

#### 6.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยการเข้าร่วมกับ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เกษียณก้าวหน้า ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ซึ่งอยู่ภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว

#### 6.5.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยมีความก้าวหน้าในอาชีพ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดอบรมทั้งในและนอกสถานที่อย่างสม่ำเสมอ โดยได้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมขึ้นทุกปีโดยจะสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของบุคลากรทุกระดับในแต่ละฝ่าย และจะคำนึงถึงการจัดการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับงานในแต่ละสายงาน

## นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- (1) บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทจะนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
- (2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
- (3) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (4) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- (5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ และจะมีการถามและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- (6) บริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน
- (7) บริษัทจะจัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- (8) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และบริษัทจะจัดให้มีการบันทึกทัศนภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้และใช้อ้างอิง นอกจากนี้ บริษัทจะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา
- (9) บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผล โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลด้วยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา และป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่กำหนดการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งจะจัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเช่นกัน

- (2) บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอซื้อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการที่ให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่าบริษัทจะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่
- (3) ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งจะมีให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- (4) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคน
- (5) บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้น ๆ
- (6) บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรง และจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Interested Persons)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

<b>ผู้ถือหุ้น</b>	บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
<b>พนักงาน</b>	บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้อยู่กับบริษัทเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
<b>คู่ค้า</b>	บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
<b>ลูกค้า</b>	บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการให้บริการที่มีคุณภาพทั้งในด้านการรักษาและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริการมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น และแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะได้สามารถตอบสนองความต้องการและพัฒนาระบบการให้บริการแก่ลูกค้า
<b>เจ้าหนี้</b>	บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
<b>คู่แข่ง</b>	บริษัทประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม



**สังคมและส่วนรวม** บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยมียุทธศาสตร์ในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการให้บริการทางสุขภาพแก่สังคม และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมโดยรวมในทุกโอกาสที่เหมาะสม รวมถึงจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

- (1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (2) บริษัทจะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทจะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่าง ๆ เป็นต้น
- (3) บริษัทให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส
- (4) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทและบริษัทย่อย ด้วย (หากมี)
- (5) บริษัทจะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ
- (6) บริษัทจะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวรวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

##### 1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทโดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน (Executive Directors) และ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งคณะอันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใด ๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และธรรมาภิบาล รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ
- (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 คน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

## 2. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

### (1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

### (2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

- (ก) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- (ข) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
- (ค) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
- (ง) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- (จ) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทจะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

### (3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### (4) การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

### (5) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

## 3. การประชุมคณะกรรมการและการประเมินตนเอง

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนและจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง ควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมในรายงานประจำปี

## 4. ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันโดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

## 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จากกระทำการภายในบริษัท หรือให้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นี้ ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป โดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563

( ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา )

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการขององค์กร ในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการในแต่ละด้านดังนี้

### 1. นโยบายภาพรวมต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

มีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ตามหลัก 8 ข้อ และถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักขององค์กร เป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเพื่อยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัทฯ

โดยในปี 2563 โรงพยาบาลลาดพร้าวร่วมกับมูลนิธิโรงพยาบาลลาดพร้าว ร่วมสมทบทุนก่อสร้างพระอุโบสถ ณ วัดโพธิ์มรรคาวาราม ตำบลทุ่งควาต์ อำเภอละแม จังหวัดชุมพร ในวันที่ 3 ตุลาคม 2563

### 2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

มีนโยบายในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ (CSR in-process) โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่จะขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่ความเป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อเวชภัณฑ์ อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ ด้วยนโยบายการประเมินผลและกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประเมินคุณภาพและความพึงพอใจสำหรับผลิตภัณฑ์ทั่วไปและผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้รับบริการ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มิโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

#### 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

มีการบริหารจัดการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ห้ามพนักงานทุกระดับในหน่วยงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ต้องมีการรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากพบว่าเป็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย นอกจากนั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

#### 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้แพทย์ พยาบาล และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติต่อผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการด้วยความเสมอภาค เคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการ เพราะเหตุแห่งความแตกต่าง สถานภาพสถานะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อารมณ์ของบุคลากร เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการประกาศสิทธิของผู้ป่วย และให้ผู้ป่วย ผู้มาใช้บริการ และผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

#### 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารงานโรงพยาบาล ในหมวดที่ 7 ว่าด้วยเรื่องทรัพยากรบุคคล และฝึกอบรมแก่พนักงานให้เป็นไปในมาตรฐานเดียวกัน อาทิ การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน, การดูแลในด้านสวัสดิการและค่าตอบแทน, การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปี และการฟื้นฟูสภาพการจ้าง การจัดทำมีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี

#### 5) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จัดให้มีแพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญด้านต่างๆ เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีคุณภาพ เหมาะสมและได้มาตรฐานสากลและให้แน่ใจว่าลูกค้าได้รับการรักษาอย่างดีที่สุด บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับฟังความคิดเห็น และรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบนอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

#### 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยความปลอดภัยและคำนึงถึงผลกระทบต่อด้านอาชีวอนามัยและในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงได้ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อาทิ การกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ การเก็บ ขน และกำจัดสิ่งปฏิกูล การควบคุมมลพิษ รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความใส่ใจในรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การใช้ถุงใส่ยาที่ท่าจากกระดาษรีไซเคิล เป็นต้น

มีการกำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการพลังงานและ การอนุรักษ์การใช้พลังงาน สื่อสารให้พนักงานทุกระดับทราบ และปฏิบัติตามมาตรการอนุรักษ์พลังงานที่โรงพยาบาลกำหนด นอกจากนี้ยังได้เข้าร่วมโครงการประหยัดพลังงาน ภายใต้มาตรฐานการจัดการพลังงาน จากความร่วมมือของสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ให้คำปรึกษาและตรวจประเมิน วางแผน การปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็นหลอด LED ประหยัดพลังงาน สามารถลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย จากการดำเนินการในการด้านการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้อาคารของโรงพยาบาลได้รับการคัดเลือกให้เป็นอาคารอนุรักษ์พลังงาน โดยการไฟฟ้านครหลวง (MEA Energy Saving Building) อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2547 จนถึงปัจจุบัน ตามนโยบายประหยัดพลังงาน และส่งเสริมภาพลักษณ์ Green Hospital

#### 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการให้บริการทางสุขภาพแก่สังคม อาทิ โครงการส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพ และโครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ในเขตกรุงเทพมหานคร รวมถึงเข้าดำเนินการสนับสนุนการรณรงค์ด้านสุขภาพที่สำคัญ เช่น การอบรมให้ความรู้ทางด้านสุขภาพกับชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้เพื่อสุขภาพให้แก่สังคมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษากับเยาวชน โดยการบริจาคและสนับสนุนทุนการศึกษา

### 3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (CSR-after-process)

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (after-process) ใน 5 ด้าน ได้แก่

#### 1. ด้านสังคมและศาสนา

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าศาสนาเป็นจุดรวมและเป็นหลักยึดแห่งจิตใจที่จะทำให้คนเป็นคนดี มีศีลธรรม อีกทั้งเพื่อเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรม ประเพณีทางสังคมที่ดีงาม จึงได้จัดกิจกรรมด้านการทำบุญบำรุงศาสนา อาทิเช่น

- โครงการทอดกฐิน ร่วมกันเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี ณ วัดโพธิ์มรรคาภิราม ตำบลทุ่งคาวัด อำเภอละมั่ง จังหวัดชุมพร ในวันที่ 3 ตุลาคม 2563 มีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมสมทบทุนก่อสร้างพระอุโบสถให้ดำรงไว้ซึ่งศาสนสถาน โดยมูลนิธิโรงพยาบาลลาดพร้าว
- โครงการ (ชวนกันเข้าวัดพัฒนาชีวิตให้พระ 9 วัด ณ จังหวัดอุทัยธานี) โดยให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมกับทางโรงพยาบาล เป็นการส่งเสริม และรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมอันดีงามสืบต่อไป นอกจากกิจกรรมด้านศาสนาแล้ว เรายังให้ความสำคัญในช่วยเหลือและพัฒนาสังคมเพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นผ่านกิจกรรมต่างๆต่อไป อาทิเช่น



- ร่วมบริจาคเงิน และสิ่งของเครื่องใช้ในการดำรงชีวิตประจำวัน เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วย HIVs เด็กกำพร้า และผู้ยากไร้ , คนชราที่ถูกทอดทิ้ง , น้ำพุในสังคม ภายใต้การดูแลของวัดพระบาทจังหวัดลพบุรี
- สนับสนุนงบในการดำเนินกิจกรรมการแข่งขันกีฬา ของนักเรียนโรงเรียนอิสลามสันติชน กรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นการส่งเสริมด้านกีฬาให้กับเยาวชนของชาติ
- สนับสนุนงบในการดำเนินกิจกรรมโครงการจัดแสดงแฟชั่นโชว์ในปีการศึกษา 2563 ของกลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ โรงเรียนบดินทรเดชา(สิงห์ สิงหเสนี) กรุงเทพมหานคร เป็นกิจกรรมสร้างสรรค์ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของนักเรียนในด้านการออกแบบลักษณะต่างๆ
- สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับสำนักงานเขตวังทองหลาง สน.โชคชัย และสถานีนีดับเพลิงลาดพร้าว เพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี

## 2. ด้านการศึกษาและเยาวชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการให้ความสำคัญแก่การศึกษาและเยาวชนซึ่งเป็นอนาคตสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศ ผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมสนับสนุนด้านการศึกษาและเยาวชน อาทิเช่น

- โครงการก่อสร้างห้องประชุมใต้อาคารเรียนเฉลิมราชย์ 70 พรรษา รวมทั้งจัดซื้อสื่อ อุปกรณ์การเรียนการสอน เพื่อเป็นประโยชน์ทางการศึกษาให้แก่นักเรียน โรงเรียนสามัคคีวัฒนา ตำบลละแม อำเภอละแม จังหวัดชุมพร และโครงการมอบทุนการศึกษาให้นักเรียนโรงเรียนวัดบึงทองหลาง กรุงเทพมหานคร โรงเรียนบ้านพุเตย จังหวัดกาญจนบุรี และโรงเรียนสามัคคีวัฒนา จังหวัดชุมพร สำหรับนักเรียนที่มีความประพฤติดี เรียนดี แต่ยังขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในด้านการศึกษาและเพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาชุมชนของตนเองต่อไป

## 3. ด้านการส่งเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะปลูกฝังจิตสำนึกของผู้คนในสังคมให้เห็นความสำคัญของการดูแลสุขภาพพลานามัย เพื่อให้มีสุขภาพกายและใจที่สมบูรณ์ แข็งแรง รวมถึงปลูกฝังให้ตระหนักถึงการใช้ชีวิตด้วยความไม่ประมาท คำนึงถึงการใส่ใจดูแลรักษาสุขภาพของสนับสนุนให้ออกกำลังกายผ่าน กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ อาทิเช่น

- สมทบทุนนำไปสร้างทางเดินเท้า ซึ่งเป็นถนนทางเข้าออกเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ป่วยที่มีความจำเป็นเข้ามารับการรักษที่โรงพยาบาลเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์
- สนับสนุนจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา และอุปกรณ์เครื่องเขียน โดยมอบผ่านทางมูลนิธิร่วมกตัญญู จะได้นำไปมอบให้กับน้องๆนักเรียน โรงเรียนบ้านบ่อเตี้ย, โรงเรียนบ้านน้ำลาด, โรงเรียนปางคอม อ.บ้านโคก จ.อุดรดิตถ์
- กิจกรรมฟุตบอลบริษัทคู่สัญญา เพื่อเป็นการส่งเสริมสุขภาพและสร้างสัมพันธ์ภาพของบุคลากรภายในและภายนอกบริษัทที่มาเข้าร่วมการแข่งขัน
- โครงการคลินิกเยี่ยมโรงเรียนโดยกุมารแพทย์และพยาบาลออกตรวจสุขภาพให้กับน้องๆ นักเรียน โดยในปี 2563 มีโรงเรียนที่ได้รับการตรวจดังนี้ 1.โรงเรียนสองภาษาลาดพร้าว 2.โรงเรียนอุดมศึกษา 3.โรงเรียนเศรษฐบุตตรอุปถัมภ์ 4.โรงเรียนโชคชัย(ครูเกี้ยว)ลาดพร้าว 5.โรงเรียนอนุบาลบ้านครู กรุงเทพมหานคร
- บริการรพพยาบาลเคลื่อนที่และบุคลากรทางการแพทย์ ในกิจกรรมของชุมชนและหน่วยงานที่อยู่ในย่านใกล้โรงพยาบาล

## 4. ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างทัศนคติและความรู้ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่และชุมชนรอบข้าง ผ่านกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม โรงพยาบาลลาดพร้าว เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคารในโครงการประกวดอาคารประหยัดพลังงาน ครั้งที่ 2 และได้รับรางวัลและตราสัญลักษณ์อาคารประหยัดพลังงาน ในงาน "MEA Energy Saving Building " จากการไฟฟ้านครหลวง และการรณรงค์พกถุงผ้าใส่ยากลับบ้าน เพื่อเป็นการลดจำนวนขยะ

## 5. ด้านองค์กรสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ในองค์กร ได้แก่ งานครบรอบเปิดดำเนินการโรงพยาบาล 27 ปี (ทำบุญตักบาตร) งานแข่งขันฟุตบอลภายในองค์กรงานสังสรรค์ปีใหม่ เป็นต้น

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



## 9.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ที่ประชุมคณะกรรมการให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน ในด้านต่างๆ ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ที่ประชุมคณะกรรมการมีความเห็นว่า ปัจจุบันบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารจะนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้ เพื่อให้มั่นใจได้และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงการมีระบบการควบคุมภายในในการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 9.2 การดำเนินงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัท สู้ความสำเร็จ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นองค์กรอิสระจากภายนอก ได้ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ หมุนเวียนไปตามฝ่ายงานและ/หรือระบบงานต่างๆ ในปี 2563 ซึ่งผลจากการสอบครั้งดังกล่าว สรุปได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และได้มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงหลักแล้ว ในด้านการบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านโภชนาการ ด้านงานกิจกรรมเพื่อสังคมและองค์กรสัมพันธ์ ด้านงานลงทะเบียนและโอเปอเรเตอร์ ด้านงานสารสื่อสารการตลาดและประชาสัมพันธ์ ด้านงานห้องผ่าตัด ด้านงานการพยาบาล และด้านงานบริการทางการแพทย์ โดยผลการตรวจสอบของผู้สอบภายในพบว่าความเสี่ยงหลักที่บริษัทฯ มีการควบคุมแล้วในระบบงานหลักที่สำคัญ เช่น การบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม ระบบงานบัญชี ระบบงานการเงิน ระบบงานบุคลากร ระบบงานจัดซื้อ และระบบงานสารสนเทศ สามารถสรุปได้ดังนี้

### การบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม

- 1) มีผังโครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างเหมาะสมและประกาศให้พนักงานทราบทั้งองค์กร
- 2) มีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานและคู่มือบรรยายลักษณะงาน (Job Description) สำหรับพนักงาน
- 3) มีการจัดทำคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการ (Authorization Table) และมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ
- 4) มีนโยบายด้านธรรมาภิบาลขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษร
- 5) มีการกำหนดเป้าหมายและจัดทำแผนงานประจำปี
- 6) มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน
- 7) มีระเบียบด้านการพนักงาน และสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ
- 8) มีการทำระบบคุณภาพสถานพยาบาล HA และได้รับใบรับรองคุณภาพจากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล(องค์การมหาชน)

### ระบบงานบัญชี

- 1) บริษัทฯ มีการปิดบัญชีประจำเดือนทุกเดือน และจัดทำงบการเงินประจำเดือนเพื่อเสนอต่อผู้บริหาร
- 2) มีการสอบทานการลงนามในช่องผู้อนุมัติในใบขอเบิกก่อนส่งให้ฝ่ายการเงินทำเช็คจ่าย
- 3) มีการทำงบกระทบยอดเงินฝากธนาคารทุกเดือน
- 4) โปรแกรมบัญชี และฐานข้อมูลทางบัญชีและการเงิน ได้จัดเก็บไว้ใน Server ซึ่งอยู่ในห้องฝ่ายบัญชีและมีการสำรองข้อมูล Back up ไว้ทุกเดือน
- 5) มีคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร

### ระบบงานการเงิน

- 1) มีการจัดเก็บสมุดเช็คของบริษัทฯ โดยเก็บไว้ในที่ที่สามารถล็อกกุญแจได้ และอยู่ในความดูแลของผู้จัดการฝ่ายการเงิน
- 2) มีการพิมพ์รายงานประจำวันเกี่ยวกับใบเสร็จรับเงิน และสอบทานกับสำเนาใบเสร็จรับเงินทุกสิ้นวันโดยหัวหน้างาน
- 3) มีระบบการควบคุมพนักงานการเงิน (cashier) แต่ละกะ โดยให้นำส่งเงินสดและเอกสารการเงินรวมถึงใบรายงานการนำส่งเงินทุกสิ้นกะ ให้นำใส่เข้าตู้เซฟฝ่ายการเงินกลาง
- 4) มีการประชุมในฝ่ายงานทุกเดือน
- 5) มีผังโครงสร้างของฝ่ายงาน

### ระบบงานบุคคล

- 1) มีการนำ Software ระบบบริหารงานบุคคล (HRM) มาใช้เพื่อให้การบริหารงานบุคคลมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- 2) มีการประเมินผลพนักงานโดยหัวหน้างานอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

- 3) มีการจัดเก็บเอกสารใบสมัครงานและเอกสารประกอบของพนักงานรายบุคคลอย่างเป็นระเบียบและครบถ้วน รวมถึงจัดเก็บในตู้ที่ล็อกกุญแจอย่างปลอดภัย
- 4) มีผังโครงสร้างของฝ่ายงาน
- 5) มีคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร

#### ระบบงานจัดซื้อ

- 1) มีการจัดทำรายชื่อผู้จัดทำ ASL (Approved Supplier List)
- 2) มีการประเมินผล Supplier หลักทั้งหมด
- 3) การจัดซื้อส่วนใหญ่มีการเปรียบเทียบราคาผู้ขายอย่างน้อย 2 ราย ในการพิจารณาจัดซื้อแต่ละครั้ง
- 4) มีการจัดตั้งคณะกรรมการฯ เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติของยาใหม่ที่จะดำเนินการจัดซื้อ
- 5) มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจรับสินค้าหรือทรัพย์สิน โดยประกอบด้วยบุคลากรจากหน่วยงานต่างๆ
- 6) มีการอนุมัติการซื้อเป็นไปตามระเบียบอนุมัติของบริษัทฯ
- 7) หน่วยงานที่ซื้อเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของสิ่งของที่ซื้อ

#### ระบบงานสารสนเทศ

- 1) มีห้องสำหรับจัดเก็บเครื่อง Server และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์โดยเฉพาะอย่างปลอดภัย และมีเครื่องปรับอากาศทำงานให้อุณหภูมิในห้องเหมาะสมตลอด 24 ชั่วโมง
- 2) มีการสำรองข้อมูล Back up ไว้ในเทปเป็นประจำทุกวัน
- 3) มีผังโครงสร้างของฝ่ายงาน
- 4) มีคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร

#### ระบบงานห้องผ่าตัด

- 1) มีผังโครงสร้างของฝ่ายงาน
- 2) มีคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร
- 3) มีแบบฟอร์มบันทึกการปฏิบัติงานประจำวันของพนักงาน
- 4) มีการกำกับและสอบทานงานพนักงานโดยหัวหน้างานทุกวัน

#### ระบบงานลงทะเบียนและโอเปอเรเตอร์

- 1) มีผังโครงสร้างของฝ่ายงาน
- 2) มีคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร
- 3) มีการประชุมในฝ่ายงานทุกเดือน
- 4) มีแผนงานประจำปีของฝ่ายงาน
- 5) มีการสอบทานงานของพนักงานโดยหัวหน้างาน

#### ระบบงานสื่อสารการตลาดและประชาสัมพันธ์

- 1) มีผังโครงสร้างของฝ่ายงาน
- 2) มีคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร
- 3) มีการประชุมในฝ่ายงานทุกเดือน
- 4) มีแผนงานประจำปีของฝ่ายงาน
- 5) มีการสอบทานงานของพนักงานโดยหัวหน้างาน

#### ระบบงานการพยาบาล

- 1) มีผังโครงสร้างของฝ่ายงาน
- 2) มีคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร
- 3) มีแบบฟอร์มบันทึกการปฏิบัติงานประจำวันของพนักงาน
- 4) มีการกำกับและสอบทานงานพนักงานโดยหัวหน้างานทุกวัน
- 5) มีแผนงานประจำปีของฝ่ายงาน



## รายการระหว่างกัน

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัย ทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด (AMLC)	ลักษณะของความสัมพันธ์ บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯถือ หุ้นอยู่ร้อยละ 99.99	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2563		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัย ทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด (AMLC)		มีด้าค่าบริการตรวจวิเคราะห์ โรคไวรัสตับอักเสบ	0.00	2,000,000.00	บริษัทฯ และ AMLC ตกลงทำสัญญาว่าจ้างให้บริการทางการแพทย์ ดำเนินการงานด้านตรวจวิเคราะห์ "สิ่งส่งตรวจ" (Specimen) เพื่อตรวจวิเคราะห์ทาง ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์ ตามหลักวิชาการและมาตรฐานของผู้ประกอบ วิชาชีพ ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบรับรองคุณภาพ โดย สัญญามีระยะเวลา 2 ปี 8 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 สัญญาเลขที่ 1/2563 โดยในวันทำสัญญารับเข้าได้ชำระเงินมัดจำ จำนวน 2,000,000 บาทเพื่อเป็นประกัน
		ค่าบริการให้บริการตรวจ วิเคราะห์สิ่งส่งตรวจทาง ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (รวม VAT)	103,951,271.69	11,905,994.00	บริษัทฯ และ AMLC ตกลงทำสัญญาว่าจ้างให้บริการทางการแพทย์ เพื่อให้บริการตรวจวิเคราะห์ "สิ่งส่งตรวจ" (Specimen) เพื่อตรวจวิเคราะห์ทาง ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์ ตามหลักวิชาการและมาตรฐานของผู้ประกอบ วิชาชีพ ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบรับรองคุณภาพ โดย สัญญามีระยะเวลา 2 ปี 8 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 สัญญาเลขที่ 1/2563 โดยตกลงจ่ายค่าบริการตรวจวิเคราะห์ตามรายการและอัตราค่าที่ตกลงร่วมกัน
		รายได้ค่าบริการบุคลากร (รวม VAT)	600,000.00	50,000.00	วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ และ AMLC ตกลงทำสัญญาให้ AMLC ให้บริการ ด้านการบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคล , งานด้านจัดซื้อจัดจ้าง , งานด้านการเงิน , งานด้านบัญชี , งานธุรการ และงานบริการอื่นๆ โดยตกลงค่าบริการในอัตราเดือนละ 50,000 บาท โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2566 สัญญาเลขที่ 008/2563
		เงินปันผลรับ	22,999,080.00	0.00	AMLC มีมติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิ ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท AMLC มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างงวดเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 จากผล ประกอบการสำหรับงวด 6 เดือน ปี 2563 ให้กับผู้ถือหุ้นตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 โดยจ่ายเงินปันผลใน อัตราหุ้นละ 40 บาท

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัย ทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด (AMLC) - ต่อ-	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน (รวม VAT)	ณ 31 ธันวาคม 2563		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัย ทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด (AMLC) - ต่อ-	ค่าบริการระบบสารสนเทศ (รวม VAT)		240,000.00	0.00	บริษัท และ AMLC ตกลงทำสัญญาเช่าระบบสารสนเทศห้องปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 สัญญามีกำหนดระยะเวลา 2 ปี 3 เดือน เริ่มต้นวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยคิดอัตราค่าเช่าระบบ เดือนละ 20,000 บาท
	รายได้ค่าเช่าพื้นที่ (รวม VAT)		3,115,000.00	265,000.00	วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ทำสัญญาให้ AMLC เช่าพื้นที่ห้องอาหาร โรงพยาบาลฯ จำนวน 265 ตารางเมตร อัตราค่าเช่ารวมต่อเดือน 1,000 บาท รวมจำนวน 265,000 บาทต่อเดือน (ค่าเช่ารวมค่ากระแสไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์ภายใน อาคาร ค่าบริการทำความสะอาด ค่าบริการสาธารณูปโภคอื่นๆ) โดยสัญญาจะมีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2566 สัญญาเลขที่ 007/2563
บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัย ทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (AMARC)	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 97.14	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เพื่อเป็น เงินหมุนเวียนระยะสั้นภายในบริษัทฯ ยกมา ในงวด จ่ายชำระ (12,000,000.00) ระยะเวลาให้ยืมหมุนเวียน 28 พ.ค. - 17 ก.ค. 2563 ยอดสะสมสูงสุดในช่วง 7 ล้านบาท	0.00	0.00	บริษัทฯ ให้ AMARC กู้ยืมเงิน เพื่อเป็นเงินหมุนเวียนระยะสั้นภายในบริษัทฯ โดยคิด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00% ต่อปี โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคาร ธนชาติ มีเงื่อนไขในการชำระคืนเมื่อวงเงิน กู้ยืมบริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์จาก อัตราดอกเบี้ยที่ได้รับสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก โดยมีการให้และรับคืนเงินกู้ยืม ในช่วงระยะเวลาดังนี้ - วันที่ 28 พฤษภาคม ให้กู้ยืม (รับชำระคืน) ให้กู้ยืม (รับคืน) ในงวด ให้กู้ยืมสะสม วันที่ 28 พฤษภาคม 2563 2,000,000.00 2,000,000.00 วันที่ 18 มิถุนายน 2563 5,000,000.00 7,000,000.00 วันที่ 23 มิถุนายน 2563 (2,000,000.00) 5,000,000.00 วันที่ 30 มิถุนายน 2563 (5,000,000.00) - วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 5,000,000.00 5,000,000.00 วันที่ 7 กรกฎาคม 2563 (1,000,000.00) 4,000,000.00 วันที่ 17 กรกฎาคม 2563 (4,000,000.00) -

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)  
 รายงานระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2563		ความจำเป็นและความเหมาะสม
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเภสัชกรรมแห่งประเทศไทย จำกัด (AMARC) - ต่อ-	บริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทฯถือหุ้นอยู่ร้อยละ 97.14	ดอกเบี้ยรับจากการให้กู้ยืม	ยกมา ในงวด จ่ายชำระ	0.00 37,369.86 (37,369.86)	บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 4.00% ต่อปี โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารธนชาต มีเงื่อนไขในการชำระคืนเมื่อทวงถาม (ระยะเวลาที่ยืมหมุนเวียนวันที่ 28 พ.ค. - 17 ก.ค. 2563)
		ให้บริการรักษาพยาบาล	1,829,468.06	389,510.24	กรณีบุคลากรของ AMARC เข้ามาให้บริการรักษาพยาบาลของบริษัทฯ ซึ่งทาง AMARC จะส่งจ่ายค่าบริการรักษาพยาบาลส่วนนี้ให้กับบริษัทฯ โดยตรง สำหรับส่วนที่เหลือจะเรียกชำระโดยผู้เข้ามาใช้บริการ โดยมีเงื่อนไขในการคิดค่าบริการเหมือนลูกค้าทั่วไปของบริษัท
		รายได้ค่าเช่า-พื้นที่อาคาร	2,682,400.00	0.00	วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯทำเอกสารแนบท้ายสัญญาเลขที่ LPH 002/2560 มีข้อตกลงให้แก้ไขเพิ่มเติมค่าเช่าพื้นที่ จากจำนวน 3,500 ตารางเมตร เป็นพื้นที่ จำนวน 4,169 ตารางเมตร และจำนวนค่าเช่าเป็นอัตราเดือนละ 670,600 บาท มีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 - วันที่ 18 พฤษภาคม 2563 ที่ ศสล.074/2563 AMARC ขอผ่อนผันยกวันค่าเช่าพื้นที่ เดือน พฤษภาคม และ มิถุนายน 2563 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากวิกฤตของโรคโควิด-19 - วันที่ 19 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ขยายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้ AMARC แทนการให้เช่าพื้นที่
		ทำโครงการขยายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	26,338,185.21	0.00	- บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กับ AMARC เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 และวันที่ 6 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้รับเงินมัดจำแล้วเป็นจำนวนเงิน 42 ล้านบาท - วันที่ 19 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจาก AMARC จำนวนเงิน 108 ล้านบาท ตามมูลค่าตกลงซื้อขายจำนวนเงิน 150 ล้านบาท ครบถ้วน โดยมีค่าใช้จ่ายในการขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว 6.99 ล้านบาท รวมมูลค่าขายสุทธิ 143.01 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 26.34 ล้านบาท

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)  
รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2563		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (AMARC) -ต่อ-	บริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 97.14	ค่าธรรมเนียมในการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	536,234.00	0.00	- บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง สัญญาเลขที่ LPH 129/2562 และมีค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนและรับโอนกรรมสิทธิ์ซื้อขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่จำเป็นแก่การโอนกรรมสิทธิ์ โดยอัตราค่าให้จ่ายตามที่กฎหมายประกาศบังคับใช้ ณ วันที่สัญญา ที่ต้องรับผิดชอบร่วมกัน
		เงินปันผลรับ	5,828,370.00	0.00	- AMARC มีมติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 28 เมษายน 2563 จากกำไรสุทธิประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563
บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (ABMC)	บริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99	มิดค่าบริหารงาน	0.00	4,000,000.00	- จากการที่บริษัทฯ จ้างให้ ABMC ตามสัญญาว่าจ้างลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 บริษัทฯ และ ABMC มีการทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติม โดย ABMC ตกลงจะวางเงินมัดจำการทำสัญญาให้กับบริษัทฯ จำนวน 4,000,000 บาท
		ค่าบริการจัดการ	24,000,000.00	2,000,000.00	- บริษัทฯ จ้างให้ ABMC ในการดำเนินการทางด้านบริการจัดการธุรกิจของโรงพยาบาล วางแผนงาน กำหนดนโยบายธุรกิจ ให้ผลงานเป็นไปตามมาตรฐานทางวิชาชีพ รวมถึงงานด้านทางกฎหมาย ตามสัญญาลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 โดยสัญญาจะมีระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2564 โดยมีค่าตอบแทนเดือนละ 2,000,000 บาท และค่าตอบแทนผลงานในอัตราร้อยละ 20 ของยอดเงินส่วนเกินจากประมาณการรายได้ สัญญาเลขที่ LPH 052/2561
		รายได้ค่าเช่าอาคาร	198,000.00	16,500.00	- วันที่ 7 มกราคม 2563 ทำสัญญาให้เช่าอาคารเพื่อเป็นอาคารสำนักงาน กับ ABMC ระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.63 ถึงวันที่ 31.ค.63 ในอัตราเดือนละ 16,500 บาท สัญญาเลขที่ LPH 003/2563



บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)  
 รายงานระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

บุคคลนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของการกระทำการ	ณ 31 ธันวาคม 2563		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแม่เอเซีย จำกัด (ABMC) - ต่อ -	บริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99	การบริหารจัดการ ด้านการตลาด และการขาย	900,000.00	0.00	บริษัทฯจ้างให้ ABMC ในการดำเนินงานด้านการตลาด การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการขาย สินค้าบริการ หรือผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ของ โรงพยาบาล เพื่อสร้างยอดขายธุรกิจให้แก่โรงพยาบาล ตามสัญญาเลขที่ LPH 48/2563 โดยสัญญามีระยะเวลา 3 เดือน นับแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีค่าตอบแทนเดือนละ 300,000 บาท
		การบริหารจัดการ ด้านกฎหมายและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับ พรบ. ต่าง ๆ	4,773,306.03	4,173,306.03	บริษัทฯจ้างให้ ABMC ในการดำเนินงานด้านกฎหมายและเปิดร้านยาให้แก่ผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุและที่เกี่ยวข้องกับพรบ.ต่าง ๆ ตามสัญญาเลขที่ LPH 49/2563 โดยสัญญามีระยะเวลา 3 เดือน นับแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีค่าตอบแทนเดือนละ 200,000 บาท - บริษัทฯตกลงกันว่าจะให้ผลตอบแทน กับ ABMC ถ้าสามารถสร้างรายได้ให้โรงพยาบาลได้ผู้ป่วยที่ใช้สิทธิ พรบ. ไม่น้อยกว่า 40 ล้านบาทต่อปี โรงพยาบาลจะจ่ายตามอัตราผลสำเร็จของงานในอัตราร้อยละ 8 ของรายได้ของผู้ป่วยใช้สิทธิ พรบ. ที่เกิดขึ้นในปี 2563
บริษัท โรงพยาบาลเอเซีย จำกัด (AH)	บริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.80	ค่าไฟฟ้า 4	56,851.41	4,067.49	ค่าบริการไฟฟ้า โดยเรียกเก็บจาก ใบแจ้งหนี้จากการไฟฟ้า
		เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เพื่อเป็น เงินหมุนเวียนระยะสั้นภายในบริษัทฯ	ยกมา ในงวด จ่ายชำระ ระยะเวลากู้ยืมหมุนเวียน 28 ต.ค. - 29 ธ.ค. 2563 ยอดสะสมสูงสุดในช่วง 4.5 ล้านบาท	0.00	บริษัทฯให้ AH กู้ยืมเงิน เพื่อเป็นเงินหมุนเวียนระยะสั้นภายในบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 ต.ค.63 จำนวน 3,000,000 บาท และวันที่ 29 พ.ย.63 จำนวน 1,500,000 บาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00% ต่อปี โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคาร ธนชาติ มีเงื่อนไขในการชำระคืนเมื่อทวงถาม ทั้งนี้บริษัทฯได้รับผลประโยชน์เนื่องจาก อัตราดอกเบี้ยที่ได้รับสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก - วันที่ 29 ธันวาคม 2563 AH คืนเงินต้น จำนวน 4,500,000 บาท

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

บุคคลนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2563			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดค้าง	ยอดค้าง	
บริษัท โรงพยาบาลเอเซีย จำกัด ( AH ) - ต่อ -	บริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.80	ดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืม	0.00	0.00	0.00	บริษัทคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 4.00% ต่อปี โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารธนชาติ มีเงื่อนไขในการชำระคืนเมื่อทวงถาม (ระยะเวลากู้ยืมหมุนเวียนวันที่ 28 ต.ค. - 29 ธ.ค. 2563)
		ค่าใช้จ่ายในการประเมินทรัพย์สินและค่าใช้จ่ายอื่น	2,827,227.11		2,757,024.53	บริษัทสำรองจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในระหว่างเริ่มดำเนินการตรวจสอบภาพ ให้กับ AH
		ตรวจวิเคราะห์ทางรังสีออกหน่วย	105,600.00		105,600.00	บริษัท จ้าง AH ในการตรวจวิเคราะห์รังสี สำหรับการออกหน่วยตรวจสุขภาพ ให้กับบริษัทที่ทำสัญญากับโรงพยาบาล
		ตรวจสอบสภาพภาพการได้ยิน	16,620.00		16,620.00	บริษัท จ้าง AH ในการตรวจสอบสภาพภาพการได้ยิน สำหรับการออกหน่วยตรวจสุขภาพ ให้กับบริษัทที่ทำสัญญากับโรงพยาบาล

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2563			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดค้าง	ยอดค้าง	
บริษัท เอส พี โฮลดิ้ง จำกัด( LPHD )	เป็นบริษัทซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 34.96	เงินปันผลจ่าย	24,684,945.00		0.00	บริษัทจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 31/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 จากผลประกอบการประจำปี 2562 โดยจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.050 บาท เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563
						บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 จากผลประกอบการสำหรับงวด 6 เดือน ปี 2563 ให้กับผู้ถือหุ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 โดยจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.050 บาท

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)  
 รายงานระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2563		ความจำเป็นและความเหมาะสม
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท ลาดพร้าวการศึกษา จำกัด (LBS )	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน	ค่าเช่าป้ายบอกทาง	62,307.00	7,038.00	- ค่าบริการเพื่อติดตั้งป้ายและนำสถานที่ ส่วนของ LBS โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับทางกรมพิเศษแห่งประเทศไทย
		ให้บริการรักษาพยาบาล	433,014.87	374,015.07	- ทางกรมพิเศษแห่งประเทศไทย ยกเว้นการเก็บค่าบริการติดตั้งป้ายและนำสถานที่ เดือน พ.ค. ถึง มิ.ย. 2563 - LBS ทำสัญญาการใช้บริการรักษาพยาบาลสำหรับนักเรียนและบุคลากรของโรงเรียนเพื่อเข้ารับบริการรักษาพยาบาลกับบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้าบริษัทผู้สัญญาทั่วไป

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)  
 รายงานระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2563		ความจำเป็นและความเหมาะสม
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท แอ็คเค็ค จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีคุณยุทธ วิทยุ ประดิษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสามีของพี่สาวนาย อังกร อินทวนานิช และนางสุภาพร ศิวธามานนท์ กรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้กลุ่มวิทยุประดิษฐ์และบริษัท ดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 2.48	ค่าใช้จ่ายในการเป็นที่พักอาศัยก่อสร้าง	6,186,586.17	0.00	- บริษัทฯ ได้จ้างแอ็คเค็คเป็นที่พักอาศัยในการก่อสร้างสำหรับการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล โดยคิดอัตราค่าที่ บริษัทฯ เป็นไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามสัญญา ด้านก่อสร้างและเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และอัตราค่าที่ปรึกษาในการก่อสร้างเพิ่มเติมอาคารโรงพยาบาลลาดพร้าว นั้นเป็นไปตามราคาที่เหมาะสมจากการเปรียบเทียบมาตรฐานการปฏิบัติงานที่วิศวกรรม จึงเป็นรายการที่สมเหตุสมผล



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	159.68	7.17	67.90	3.53	59.38	3.27
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	49.11	2.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	194.74	8.75	158.52	8.24	99.08	5.45
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	132.48	5.95	100.33	5.22	136.87	7.53
สินค้าคงเหลือ	29.76	1.34	24.57	1.28	23.50	1.29
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.92	0.09	11.06	0.58	3.34	0.19
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>523.59</b>	<b>23.29</b>	<b>362.38</b>	<b>18.85</b>	<b>371.28</b>	<b>20.43</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	51.83	2.33	41.62	2.17	41.64	2.29
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,450.83	65.15	1,400.96	72.89	1,293.79	71.20
สินทรัพย์สิทธิการใช้	108.07	4.85	-	-	-	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	-	15.92	0.83	17.43	0.96
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	43.12	1.93	44.25	2.30	45.80	2.52
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27.10	1.22	28.59	1.49	31.81	1.75
เงินมัดจำ	27.30	1.23	28.30	1.47	15.34	0.85
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,708.25</b>	<b>76.71</b>	<b>1,559.64</b>	<b>81.15</b>	<b>1,445.81</b>	<b>79.57</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,226.83</b>	<b>100.00</b>	<b>1,922.02</b>	<b>100.00</b>	<b>1,817.09</b>	<b>100.00</b>

รายการ	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	17.61	0.79	15.10	0.79	5.62	0.31
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	230.52	10.35	179.71	9.35	174.42	9.60
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	51.40	2.31	40.65	2.11	35.31	1.94
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	52.08	2.34	40.08	2.09	24.84	1.37
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3.00	0.14	0.47	0.02	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	14.22	0.64	9.40	0.49	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11.46	0.51	13.26	0.69	14.01	0.77
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>380.29</b>	<b>17.08</b>	<b>298.67</b>	<b>15.54</b>	<b>254.00</b>	<b>13.99</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	156.22	7.02	92.48	4.81	29.92	1.65
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	154.73	6.95	73.41	3.82	78.14	4.30
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	70.93	3.18	65.95	3.43	45.24	2.49
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6.93	0.31	6.24	0.33	5.57	0.30
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12.33	0.55	11.59	0.60	9.22	0.51
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>401.14</b>	<b>18.01</b>	<b>249.67</b>	<b>12.99</b>	<b>168.09</b>	<b>9.25</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>781.43</b>	<b>35.09</b>	<b>548.34</b>	<b>28.53</b>	<b>422.29</b>	<b>23.24</b>

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2563 (ต่อ) รายการ	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	375.00		375.00		375.00	
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	375.00	16.84	375.00	19.51	375.00	20.64
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	922.83	41.44	922.83	48.01	922.84	50.79
ส่วนเกินมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5.63	0.25	5.63	0.29	5.63	0.31
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	37.50	1.68	37.50	1.95	37.50	2.06
สำรองหุ้นซื้อคืน	197.24	8.86	197.24	10.26	197.24	10.85
ยังไม่ได้จัดสรร	102.78	4.62	29.82	1.55	52.77	2.90
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>1,640.98</b>	<b>73.69</b>	<b>1,568.02</b>	<b>81.58</b>	<b>1,590.98</b>	<b>87.55</b>
หัก หุ้นทุนซื้อคืน	(197.24)	(8.86)	(197.24)	(10.26)	(197.24)	(10.85)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่-สุทธิ</b>	<b>1,443.74</b>	<b>64.83</b>	<b>1,370.78</b>	<b>71.32</b>	<b>1,393.74</b>	<b>76.70</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1.66	0.08	2.90	0.15	1.06	0.06
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,445.40</b>	<b>64.91</b>	<b>1,373.68</b>	<b>71.47</b>	<b>1,394.80</b>	<b>76.76</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,226.83</b>	<b>100.00</b>	<b>1,922.02</b>	<b>100.00</b>	<b>1,817.09</b>	<b>100.00</b>

งบกำไรขาดทุนแบบเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการรักษาพยาบาล	1,553.45	85.61	1,383.69	86.65	1,362.09	85.74
รายได้จากการบริการ	247.81	13.66	197.75	12.38	163.41	10.28
รายได้อื่น						
รายได้จากเงินลงทุนสุทธิของกองทุนส่วนบุคคล	-	-	3.16	0.20	(9.55)	(0.60)
ค่าเช่ารับ	3.33	0.18	3.60	0.23	3.70	0.23
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	0.03	0.00	62.68	3.95
อื่นๆ	10.03	0.55	8.59	0.54	6.34	0.40
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,814.62</b>	<b>100.00</b>	<b>1,596.82</b>	<b>100.00</b>	<b>1,588.67</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	1,216.70	67.05	1,124.17	70.40	1,060.27	66.74
ต้นทุนบริการ	143.26	7.89	114.61	7.18	86.30	5.43
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	235.46	12.98	179.53	11.24	198.72	12.51
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	47.14	2.60	46.32	2.90	50.68	3.19
ต้นทุนทางการเงิน	13.10	0.72	8.68	0.54	7.28	0.46
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,655.66</b>	<b>91.24</b>	<b>1,473.31</b>	<b>92.27</b>	<b>1,403.25</b>	<b>88.33</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	158.96	8.76	123.51	7.73	185.42	11.67
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17.50	0.96	12.64	0.79	28.36	1.79
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>141.46</b>	<b>7.80</b>	<b>110.87</b>	<b>6.94</b>	<b>157.06</b>	<b>9.88</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย – สุทธิจากภาษีเงินได้	1.09	0.06	(7.48)	(0.47)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1.09	0.06	(7.48)	(0.47)	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>142.55</b>	<b>7.86</b>	<b>103.39</b>	<b>6.47</b>	<b>157.06</b>	<b>9.89</b>
การแบ่งปันส่วนกำไร						
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>142.89</b>	<b>7.88</b>	<b>110.49</b>	<b>6.92</b>	<b>156.95</b>	<b>9.87</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1.43)	(0.08)	0.38	0.02	0.11	0.01
	141.46	7.80	110.87	6.94	157.06	9.88
การแบ่งปันส่วนกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>144.01</b>	<b>7.94</b>	<b>103.05</b>	<b>6.45</b>	<b>156.95</b>	<b>9.87</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1.46)	(0.08)	0.34	0.02	0.11	0.01
	142.55	7.86	103.39	6.47	157.06	9.88
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>0.20</b>		<b>0.15</b>		<b>0.21</b>	

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ต่อ)

รายการ	2563	2562	2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	141.46	110.87	157.06
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน :			
ดอกเบี้ยรับ	(0.85)	(1.20)	(1.49)
รายได้จากเงินลงทุนกองทุนส่วนบุคคล	-	(0.80)	(9.75)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนกองทุนส่วนบุคคล	-	(2.36)	19.30
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(57.83)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1.58	1.02	(4.72)
หนี้สูญ	-	0.04	-
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับรายการ)	1.52	(16.13)	6.87
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1.37	1.28	-
ค่าเสื่อมราคา	131.93	98.74	93.11
ค่าตัดจำหน่าย	3.39	4.78	5.11
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	8.26	18.24	5.71
ต้นทุนทางการเงิน	13.10	8.68	7.28
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17.50	12.64	28.36
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	319.26	235.79	249.02
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(37.40)	(60.17)	3.25
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	(32.15)	54.19	(28.36)
สินค้าคงเหลือ	(5.20)	(1.07)	(1.85)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9.89	(8.47)	1.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.59	(2.61)	(2.70)
<b>การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	46.62	5.97	(6.31)
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	4.82	9.40	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1.80)	(0.76)	(0.15)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.74	2.37	(7.47)
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	306.38	234.64	206.65
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	0.62	0.87	1.11
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1.55)	(6.58)	(7.06)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(15.54)	(18.32)	(39.16)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	289.92	210.61	161.54



งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ต่อ)

รายการ	2563	2562	2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	51.47	178.57
ดอกเบี้ยรับและส่วนลดรับจากเงินลงทุน	-	0.84	10.57
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(10.21)	0.02	(0.49)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(121.43)	(167.58)	(161.11)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(12.63)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	97.64
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.22	0.17	7.10
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.62)	(1.98)	(6.15)
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	0.24	0.32	0.37
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(146.43)</b>	<b>(116.72)</b>	<b>126.50</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	2.51	9.48	(20.70)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20.00	30.00	61.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(20.00)	(30.00)	(62.00)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	99.75	116.00	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(24.04)	(38.20)	(34.04)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(45.05)	(39.35)	(30.86)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นคืน	-	-	(197.24)
เงินปันผลจ่าย	(72.00)	(126.00)	(146.05)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.37	1.43	-
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.17)	(0.06)	(0.11)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(13.08)	(8.67)	(7.29)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(51.71)</b>	<b>(85.37)</b>	<b>(437.30)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	91.78	8.52	(149.26)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	67.90	59.38	208.64
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>159.68</b>	<b>67.90</b>	<b>59.38</b>

**อัตราส่วนทางการเงิน**

รายการ	หน่วย	2563	2562	2561
<b>อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.36	1.21	1.46
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.28	1.09	1.35
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้ทรัพย์สิน (Activity Ratios)</b>				
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (1)	เท่า	10.20	12.28	14.99
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (1)	วัน	35.79	29.73	24.35
อัตราหมุนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	1.27	1.19	1.27
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.63	7.00	5.98
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	55.05	52.17	61.01
Cash Cycle (1)	วัน	(11.97)	(15.36)	(29.47)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	50.06	51.54	50.80
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	7.29	7.08	7.18
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.87	0.85	0.81
<b>อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม (Leverage Ratios)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.54	0.40	0.30
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	13.11	15.85	27.90
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	24.50	21.67	24.84
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	7.87	6.92	9.88
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	%	8.29	7.07	9.86
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) (3)	%	10.15	7.99	10.56
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>				
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิถึงเฉพาะกิจการ (นโยบาย)				
- อัตราการจ่ายจากกำไรสุทธิ	%	78.91	92.47	84.98

(\*)การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563 บริษัทฯ จะดำเนินการภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 32/2563

ทั้งนี้ บริษัทฯมีเงินสำรองตามกฎหมายครบเต็มตามจำนวนตามข้อบังคับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีต้องจัดสรรเงินกำไรเป็นเงินสำรองตามกฎหมายอีก

## 12.1 ผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกเป็น 5 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ ธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลิตภัณฑ์เกษตร และยา ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ และธุรกิจให้บริการห้องปฏิบัติการ วิเคราะห์ และตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจดังนี้

#### 1. ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์: ซึ่งดำเนินงานโดย

- บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ("LPH" "บริษัท" หรือ "โรงพยาบาลฯ") ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ซึ่งให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป (General Hospital) และให้บริการรักษาโรคเฉพาะทาง ซึ่งเปิดให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยฉุกเฉิน รวมทั้งให้บริการรพพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง โดยบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยและมีมาตรฐานภายใต้ชื่อ "โรงพยาบาลลาดพร้าว" ("โรงพยาบาลฯ") มีจำนวนเตียงจัดทะเบียนรวมอาคารศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์รวมจำนวน 206 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้ประมาณ 4,400 คนต่อวัน
- บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด ("LP2") (บริษัทย่อย) ปัจจุบันยังไม่มีกิจการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ โดยจะเป็นการดำเนินงานโรงพยาบาลแห่งใหม่ ซึ่งจะดำเนินการผ่าน LP2 ซึ่งอยู่ระหว่างขออนุมัติลงทุนโครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ตามแผนงาน
- บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด (AH) ดำเนินธุรกิจบริการตรวจสุขภาพ ทั้งในและนอกสถานที่ และให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป (General Hospital) ซึ่งสถานประกอบการโรงพยาบาลขนาดเล็กตั้งอยู่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เปิดให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยฉุกเฉิน

#### 2. ธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลิตภัณฑ์เกษตร และยา: ซึ่งดำเนินงานโดย

- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด ("AMARC") (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจให้บริการดังนี้

การให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลิตภัณฑ์เกษตรและยา มุ่งเน้นการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์อาหารสดและอาหารสำเร็จรูป ตรวจผลิตผลด้านการเกษตร ปศุสัตว์ และประมง การตรวจวิเคราะห์ทางเคมี รวมทั้งการตรวจวิเคราะห์หาสิ่งปนเปื้อนทางกายภาพของผลิตภัณฑ์ การตรวจวิเคราะห์ทางเภสัชศาสตร์ การตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์ และการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัดต่างๆ โดยมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในการให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ที่มีมาตรฐานสากลครอบคลุมสำหรับสินค้าเกษตร อาหาร และยา ตั้งแต่จุดเริ่มต้นกระบวนการ ประกอบด้วย

- o วัตถุดิบทางการเกษตร
- o ปัจจัยการผลิต (น้ำ, ปุ๋ย, สารเคมีกำจัดศัตรูพืช, อาหารสัตว์)
- o กระบวนการปลูก กระบวนการเพาะเลี้ยง (ปศุสัตว์และประมง)
- o กระบวนการผลิต ทั้ง organic และ inorganic,
- o ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ทั้งทางตรงและการแปรรูป,
- o ผลิตภัณฑ์ทางยา และเภสัชศาสตร์ รวมถึงกระบวนการผลิตและการมีผลต่อร่างกาย (Bio-Equivalent)
- o การสอบเทียบเครื่องมือห้องปฏิบัติการ,
- o สิ่งแวดล้อม(น้ำดี - น้ำเสีย) ในกระบวนการ,
- o โครงการอาหารปลอดภัยในร้านอาหาร, Hotel Chain, Food Retailer
- o การวิจัย การขอขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร อาหารเสริม เครื่องสำอางค์และยา
- o ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบ Real Time

สามารถให้บริการตรวจสอบคุณภาพ (Food Safety and Control) ระบบคุณภาพ รวมถึงสามารถ ออกใบรับรองคุณภาพให้กับลูกค้า สำหรับงานที่ได้รับการถ่ายโอนภารกิจจากส่วนราชการ

ปัจจุบันได้รับสิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริม เพื่อกิจการบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์จำนวน 4 ใบ และบริการสอบเทียบมาตรฐานจำนวน 1 ใบ โดยสิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ

1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ

2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามข้อ.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้

**3. ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ:** ซึ่งดำเนินงานโดย

- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (“ABMC”) (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจสนับสนุน งานของโรงพยาบาลและการพัฒนาธุรกิจในบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์การดำเนินการเพื่อให้บริการการสนับสนุนงานด้านกฎหมายของโรงพยาบาลฯ โดยให้คำปรึกษาทางกฎหมาย นิติกรรมสัญญา การเบิกค่ารักษาให้แก่ผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุทางยานพาหนะ เป็นต้น รวมถึงให้การสนับสนุนงานด้านบริหารจัดการ การตลาดและการขาย สำหรับลูกค้าโครงการและลูกค้าต่างประเทศ รวมถึงการพัฒนาธุรกิจ โดย ABMC ว่าจ้างบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาและร่วมบริหารจัดการและพัฒนาธุรกิจ วางแผนงาน กำหนดนโยบายธุรกิจ ให้แก่บริษัท และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

**4. ธุรกิจสนับสนุนการบริการห้องปฏิบัติการ วิเคราะห์ และตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์:** ซึ่งดำเนินงานโดย

- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด (“AMLC”) (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจ สนับสนุนงานห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางการแพทย์ให้กับทางโรงพยาบาล ประกอบด้วย การให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางวิทยาศาสตร์ เช่น ด้านเคมี ด้านภูมิคุ้มกันวิทยา ด้านโลหิตวิทยา และด้านจุลชีววิทยา เป็นต้น บริษัทได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนในกิจการทั้งหมดของบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 และได้รับบัตรส่งเสริม เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562 โดยเริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 โดยสิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ

1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มียาได้จากจากการประกอบกิจการ
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามข้อ.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้

ปัจจุบันแหล่งรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ โดยโรงพยาบาลฯ สามารถให้บริการแก่ผู้ใช้บริการทั้งในกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป กลุ่มผู้ใช้บริการตามสิทธิโครงการประกันสังคม ซึ่งส่งผลให้มีรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการที่หลากหลาย ประกอบกับมาตรฐานในการรักษาของโรงพยาบาลฯ ที่เป็นที่ยอมรับ บุคลากรทางการแพทย์ที่มีประสบการณ์และมีชื่อเสียง และมีเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยซึ่งช่วยให้การรักษาเป็นไปอย่างถูกต้องและแม่นยำ อีกทั้งสถานที่ตั้งของโรงพยาบาลฯ ที่อยู่บนถนนลาดพร้าว ซึ่งมีประชากรอาศัยอยู่อย่างหนาแน่น รวมทั้งมีสถานประกอบการต่างๆ ทั้งบริษัทเอกชน ห้างสรรพสินค้า สถาบันการศึกษา เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้มีรายได้จากด้านธุรกิจบริการตรวจสุขภาพ (AH) จากการพัฒนาทางด้านความรู้ในเรื่องสุขภาพและการสนับสนุนด้านสาธารณสุขของภาครัฐ ส่งผลให้ประชาชนให้ความสำคัญของการดูแลสุขภาพของตนเองมากขึ้น โดยปัจจัยที่กล่าวมาในข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการดำเนินงานให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลิตผลเภสัช และยา ดำเนินงานโดย AMARC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมารายได้ในส่วนของการให้บริการการตรวจวิเคราะห์เติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการให้บริการที่มีคุณภาพ เป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล มีการให้บริการที่สะดวกและรวดเร็ว ส่งผลให้ AMARC ได้รับความไว้วางใจจากผู้ใช้บริการ ทำให้มีการใช้บริการจากทั้งลูกค้าเก่าและลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

**การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน**

• **รายได้**

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการแบ่งการดำเนินธุรกิจเป็น 5 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์และการตรวจสุขภาพ ดำเนินการภายใต้สถานประกอบการโรงพยาบาลลาดพร้าว ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ และมีธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ ธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลิตผลเภสัช และยา โดย AMARC ในส่วนธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ โดย ABMC ธุรกิจสนับสนุนงานห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางการแพทย์ให้กับทางโรงพยาบาลโดย AMLC และธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาล ตรวจสุขภาพ(Mobile Checkup) และพยาบาลปฏิบัติงานในสถานประกอบการขนาดใหญ่ โดย AH ตามที่กล่าวมาแล้วในข้างต้น ทั้งนี้ ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการรวมถึงการตลาดและการขายที่เกี่ยวข้องกับสถานพยาบาลและการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบัน และ ธุรกิจสนับสนุนงานห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางการแพทย์ให้กับทางโรงพยาบาล มีการให้บริการแก่บริษัทฯ แต่เพียงแห่งเดียว ดังนั้นรายได้ของ ABMC และ AMLC จึงถูกตัดออกทั้งจำนวน ในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2563 สามารถจำแนกเป็น 2 กลุ่มคือ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้ค่าบริการ โดยสามารถสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

รายได้	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการรักษาพยาบาล	1,553.45	85.61	1,383.69	86.65	1,362.09	85.74
- รายได้จากผู้ให้บริการทั่วไป	951.76	52.45	909.98	56.99	815.83	51.35
- รายได้จากโครงการประกันสังคม	601.69	33.16	473.71	29.66	546.26	34.39
2. รายได้ค่าบริการ	247.81	13.66	197.75	12.38	163.41	10.28
- รายได้จากการตรวจวิเคราะห์	219.74	12.11	197.75	12.38	163.41	10.28
- รายได้จากการบริการด้านสุขภาพ	28.07	1.55	-	-	-	-
3. รายได้อื่น	13.36	0.73	15.38	0.97	63.17	3.98
- รายได้จากเงินลงทุนสุทธิของกองทุนส่วนบุคคล	-	-	3.16	0.20	(9.55)	(0.60)
- ค่าเช่ารับ	3.33	0.18	3.60	0.23	3.70	0.23
- กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	0.03	0.00	62.68	3.95
- อื่นๆ*	10.03	0.55	8.59	0.54	6.34	0.40
รวม	1,814.62	100.00	1,596.82	100.00	1,588.67	100.00

บริษัทฯ ในปี 2563 มีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน 1,814.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 13.64 รายได้จากการรักษาพยาบาล คนไข้ทั่วไปเติบโตขึ้นร้อยละ 4.59 รายได้จากการรักษาพยาบาลโครงการประกันสังคม เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.02 โดยรายได้หลักมาจากการให้บริการ รักษาพยาบาลจำนวน 1,553.45 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 85.61 ของรายได้รวม ในส่วนของรายได้จากการให้บริการตรวจวิเคราะห์ซึ่ง ดำเนินงานโดย AMARC (บริษัทย่อย) มีรายได้เท่ากับ 219.74 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 12.11 ของรายได้รวม ในส่วนของรายได้จากการ ให้บริการตรวจสุขภาพ AH (บริษัทย่อย) มีรายได้เท่ากับ 28.07 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 1.55 ของรายได้รวม และบริษัทฯ มีรายได้อื่น เท่ากับ 13.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 0.73 ของรายได้รวม

#### รายได้จากการดำเนินงาน

##### รายได้จากการรักษาพยาบาล

บริษัทฯ มีรายได้จากการรักษาพยาบาล ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ รายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไปและรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการ ตามสิทธิโครงการประกันสังคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้จากการรักษาพยาบาล	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- รายได้จากผู้ให้บริการทั่วไป	951.76	61.27	909.98	65.76	815.83	59.90
ผู้ป่วยนอก (OPD)	646.92	67.97	572.79	62.95	483.74	59.29
ผู้ป่วยใน (IPD)	304.84	32.03	337.19	37.05	332.09	40.71
- รายได้จากโครงการ ประกันสังคม	601.69	38.73	473.71	34.24	546.26	40.10
รวม	1,553.45	100.00	1,383.69	100.00	1,362.09	100.00

บริษัทฯ มีรายได้จากการรักษาพยาบาลในปี 2563 เท่ากับ 1,553.45 คิดเป็นร้อยละ 85.61 ของรายได้รวมในช่วงเวลาดังกล่าว รายได้เพิ่มขึ้น จากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 12.27 รายได้จากการรักษาพยาบาลคนไข้ทั่วไปเติบโตขึ้นร้อยละ 4.59 รายได้จากการรักษาพยาบาลโครงการประกันสังคม เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.02

##### รายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไป

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไปในปี 2563 เท่ากับ 951.76 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.27 ของรายได้จากการ รักษาพยาบาลรวม โดยรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไปเพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 4.59 จากนโยบายการเพิ่มศักยภาพในการบริการ รักษาพยาบาล โดยการขยายขอบเขตการให้บริการของศูนย์เฉพาะทาง เพื่อเตรียมการยกระดับให้เป็นศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ การรักษา โรคที่มีความซับซ้อนสูง และการดูแลสุขภาพเฉพาะทางที่เป็นที่ต้องการของผู้มาใช้บริการ อาทิ ศูนย์โรคตาและเลนส์ ศูนย์สมองและระบบประสาท และ ศูนย์กระดูกและข้อ เป็นผลให้สามารถดึงดูดผู้ป่วยประเภทผู้ป่วยทั่วไปให้เข้ารับการรักษาที่บริษัทเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อครั้งของการ ให้บริการเพิ่มสูงขึ้นด้วย

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไป ในกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD) เท่ากับ 646.92 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 67.97 ของรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไป โดยรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 12.94 ในขณะที่ บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน เท่ากับ 304.84 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 32.03 ของรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไป โดยรายได้ของกลุ่มผู้ป่วยใน ลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 9.59 เนื่องจากการระบาดของไวรัสโควิด 19

#### รายได้จากโครงการประกันสังคม

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการประกันสังคมในปี 2563 เท่ากับ 601.69 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.73 ของรายได้จากการรักษาพยาบาล โดยรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการตามสิทธิประกันสังคม เพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 27.02 โดยมีสาเหตุหลักจากการที่สำนักงานประกันสังคมปรับเพิ่มอัตราค่าบริการทางการแพทย์ ในปี 2563 ให้แก่สถานพยาบาลคู่สัญญาในระบบประกันสังคม

#### รายได้จากการให้บริการ

โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากให้บริการทางการแพทย์ตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการเท่ากับ 219.74 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.11 ของรายได้รวม โดยรายได้จากการให้บริการทางการแพทย์ตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการเพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 11.12 โดยมีโครงสร้างรายได้ในการให้บริการตรวจวิเคราะห์ ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 6 กลุ่มธุรกิจ ตามประเภทของห้องปฏิบัติการ ดังต่อไปนี้

รายได้จากการตรวจวิเคราะห์	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ห้องปฏิบัติการทางอาหารและโภชนาการ	149.28	67.94	144.18	72.91	133.67	81.80
2. ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และเภสัชศาสตร์	9.05	4.12	6.56	3.32	3.81	2.33
3. ห้องปฏิบัติการทดสอบเทียบเครื่องมือวัด	7.72	3.51	7.83	3.96	7.49	4.59
4. ห้องปฏิบัติการทดสอบประสิทธิภาพวัตถุอันตราย	2.27	1.03	3.78	1.91	3.88	2.37
5. ห้องปฏิบัติการตรวจรับรอง	5.25	2.39	3.88	1.96	6.39	3.91
6. ห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์คุณสมบัติวัตถุอันตรายทางการแพทย์และตรวจวิเคราะห์ปฏิกิริยา	43.32	19.72	28.51	14.42	5.64	3.45
7. รายได้การให้บริการอื่นๆ*	2.84	1.29	3.01	1.52	2.53	1.55
<b>รวม</b>	<b>219.74</b>	<b>100.00</b>	<b>197.75</b>	<b>100.00</b>	<b>163.41</b>	<b>100.00</b>

**หมายเหตุ :** รายได้การให้บริการอื่นๆ\* เป็นรายได้ส่วนเพิ่มที่เรียกเก็บจากลูกค้านอกเหนือจากรายได้ตรวจวิเคราะห์ทางวิทยาศาสตร์ อาทิ การออกรายงานเพิ่มเติมให้ผู้ให้บริการ

รายได้จากการตรวจวิเคราะห์ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักจากการขยายขอบเขตการให้บริการแก่ลูกค้าที่เพิ่มขึ้นและชื่อเสียงของ AMARC เป็นที่ยอมรับและเป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้ให้บริการมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

รายได้จากการบริการด้านสุขภาพ เริ่มดำเนินการ เมษายน 2563 มีรายได้จำนวน 28.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.55 ของรายได้รวม เป็นรายได้จากการให้บริการห้องพยาบาลตามโรงงานและบริการด้านการตรวจสุขภาพ

#### รายได้อื่น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้อื่นนอกเหนือจากการให้บริการทางการแพทย์และการให้บริการเท่ากับ 13.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.73 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ (13.13) ซึ่งการลดลงของรายได้อื่น จำนวนรวม 2.02 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากความแตกต่างของรายการผลกระทบจากกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเกิดขึ้นเฉพาะในปี 2562

#### • ต้นทุน

บริษัทฯ มีต้นทุนรวมในปี 2563 เท่ากับ 1,359.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 82.14 ของค่าใช้จ่ายรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 9.78 โดยต้นทุนรวมแบ่งออกเป็นต้นทุนในการรักษาพยาบาลซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ และต้นทุนบริการซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อย

##### ต้นทุนในการรักษาพยาบาล

ต้นทุนในการรักษาพยาบาลในปี 2563 เท่ากับ 1,216.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.05 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 8.23 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มแพทย์เฉพาะทางและพยาบาลผู้เชี่ยวชาญ เพื่อขยายและพัฒนาประสิทธิภาพในการให้การรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง และต้นทุนค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มสูงขึ้นจากการลงทุนในทรัพย์สินโดยเฉพาะอาคารศูนย์ความเป็นเลิศซึ่งรวมถึงการพัฒนาศูนย์การแพทย์ต่างๆ เพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ตามเป้าหมายการเติบโตของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นบางส่วนเกิดขึ้นจากการบริหารจัดการป้องกันการระบาดของไวรัสโควิด 19 ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา

### ต้นทุนบริการ

ต้นทุนบริการ ในปี 2563 เท่ากับ 143.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.89 ของรายได้รวม ประกอบด้วย

ต้นทุนในการบริการด้านการตรวจวิเคราะห์ เท่ากับ 121.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.42 ของรายได้ค่าบริการตรวจวิเคราะห์ เพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 6.26 เป็นต้นทุนที่เกิดจากการให้บริการในการตรวจวิเคราะห์ ประกอบไปด้วยต้นทุนค่าตอบแทนบุคลากรทางห้องปฏิบัติการ ค่าน้ำยาและเวชภัณฑ์ทางห้องปฏิบัติการและ ค่าเสื่อมราคา คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ย ร้อยละ 56.96 ร้อยละ 27.23 และร้อยละ 15.81 ของต้นทุนในการให้บริการตรวจวิเคราะห์ตามลำดับ

ต้นทุนในการบริการตรวจสุขภาพ เท่ากับ 21.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.49 ของรายได้ค่าบริการตรวจสุขภาพ ประกอบไปด้วยต้นทุนค่าตอบแทนบุคลากรทางการแพทย์ และค่าใช้จ่ายในการบริการตรวจสุขภาพ คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ย ร้อยละ 80.48 และร้อยละ 19.52 ของต้นทุนในการให้บริการตรวจสุขภาพตามลำดับ

### • ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนของพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายด้านการประชาสัมพันธ์ ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร ในปี 2563 เท่ากับ 282.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.57 ของรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 25.13

### • ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2563 เท่ากับ 13.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.72 ของรายได้รวมของกิจการ

### กำไร

ความสามารถในการทำกำไร	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	441.30	24.50	342.66	21.67	378.93	24.84
กำไรสุทธิสำหรับปี	141.46	7.80	110.87	6.94	157.06	9.89
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	142.89	7.87	110.49	6.92	156.95	9.88

### ความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้น 441.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.50 ของรายได้จากการดำเนินงาน อัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น เกิดจากการบริหารต้นทุนในการรักษาพยาบาล และการให้บริการ โดยเฉพาะการเพิ่มจำนวนบุคลากรทางการแพทย์และผู้เชี่ยวชาญ เพื่อรองรับการขยายและยกระดับศูนย์การแพทย์ต่างๆ ให้ก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์และการบริการ ตามเป้าหมายการเติบโตของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่มีประสิทธิภาพ และส่งผลให้รายได้มีอัตราการเติบโตสูงกว่าต้นทุนกำไรขั้นต้นของบริษัทจึงเพิ่มสูงขึ้น

## 12.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### • สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 2,226.83 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนรวมมีมูลค่าเท่ากับ 518.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.29 ของสินทรัพย์รวม ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมมีมูลค่าเท่ากับ 1,708.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.71 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 159.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.17 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากการให้บริการลูกค้าทั่วไป และค่าบริการในส่วนของบริษัทประกันสังคม ในสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้น



### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 194.74 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.75 ของสินทรัพย์รวม โดยรายละเอียดของลูกหนี้การค้า สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
ลูกหนี้ประกันสังคม	8.53	15.03	5.26
ลูกหนี้การค้าอื่นๆ	170.69	121.77	91.25
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	27.31	35.32	14.64
<b>รวม</b>	<b>206.53</b>	<b>172.12</b>	<b>111.15</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11.79)	(13.60)	(12.07)
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ</b>	<b>194.74</b>	<b>158.52</b>	<b>99.08</b>

จากข้อมูลในตารางจะเห็นได้ว่า รายการลูกหนี้ประกันสังคมในปี 2563 ลดลง จากปี 2562 ทั้งนี้มีสาเหตุหลักการเบิกจ่ายของสำนักงานประกันสังคม ทั้งนี้ หากพิจารณาลูกหนี้กลุ่มอื่นที่นอกเหนือจากกลุ่มรายได้ประกันสังคม พบว่ามีลูกหนี้การค้าส่วนที่เหลือเท่ากับ 170.69 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นในสัดส่วนของรายได้ที่เพิ่มขึ้นตามปกติของธุรกิจ

อายุหนี้ที่ค้างชำระ	2563		2562		2561	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	88.77	49.53	61.79	45.17	42.04	43.56
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	54.15	30.21	45.91	33.56	32.86	34.05
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	20.09	11.21	14.02	10.25	8.29	8.59
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	4.12	2.30	3.16	2.31	4.25	4.40
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	12.09	6.75	11.92	8.71	9.07	9.40
<b>รวม</b>	<b>179.22</b>	<b>100.00</b>	<b>136.80</b>	<b>100.00</b>	<b>96.51</b>	<b>100.00</b>

สัดส่วนรายการลูกหนี้ในกลุ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจนถึงลูกหนี้ที่มีอายุน้อยกว่า 180 วันต่อรายการลูกหนี้การค้ารวม ในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.29 มีสาเหตุหลักจากลูกหนี้การค้าที่เติบโตขึ้นในสัดส่วนของรายได้ที่เพิ่มขึ้นตามปกติของธุรกิจ

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้ โดยใช้การประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss ) โดยมีสมมติฐานของอัตราความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระ (หลังการพิจารณา Forward Looking View) ตามช่วงของอายุหนี้ตามตารางข้างต้นอยู่ที่ อัตรา ร้อยละ 8 , 25 .42 ,65 และ 100 ตามลำดับ และสมมติฐานของอัตราความน่าจะเป็นของการได้รับชำระภายหลังการผิดนัดชำระ (หลังการพิจารณา Forward Looking View) อยู่ที่ร้อยละ 65

### รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับสุทธิเท่ากับ 132.48 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.95 ของสินทรัพย์รวม โดยรายละเอียดของรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับสามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภาวะเสี่ยง	63.07	47.61	57.65	57.46	71.84	52.49
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์กลุ่มโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง	63.87	48.21	27.37	27.28	64.81	47.35
รายได้ประกันสังคมอื่น	5.54	4.18	15.31	15.26	17.87	13.06
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ					(17.65)	(12.90)
<b>รวม</b>	<b>132.48</b>	<b>100.00</b>	<b>100.33</b>	<b>100.00</b>	<b>136.87</b>	<b>100.00</b>

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว และจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

### สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้ำคงเหลือเท่ากับ 29.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.33 ของสินทรัพย์รวม โดยสินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย ยา เวชภัณฑ์/วัสดุทางการแพทย์ วัสดุทั่วไป และน้ำยาห้องปฏิบัติการ โดยมีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

สินค้ำคงเหลือ	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยา	13.78	46.30	12.33	50.18	10.41	44.30
เวชภัณฑ์/วัสดุทางการแพทย์	4.42	14.86	2.09	8.51	2.46	10.47
วัสดุทั่วไป	4.03	13.54	3.76	15.30	4.95	21.06
น้ำยาห้องปฏิบัติการ	7.53	25.30	6.39	26.01	5.68	24.17
<b>รวม</b>	<b>29.76</b>	<b>100.00</b>	<b>24.57</b>	<b>100.00</b>	<b>23.50</b>	<b>100.00</b>

ในภาพรวม ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้ำคงเหลือจำนวน 29.76 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 21.12 มาจากการสำรองยาและน้ำยาห้องปฏิบัติการเพื่อการบริหารมากขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 1,450.83 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 65.15 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น จากปี 2562 ร้อยละ 3.56 สาเหตุหลักจากการขายการลงทุนในศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์และการลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์แพทย์ รองรับบริการเพิ่มศักยภาพการให้บริการของบริษัทฯ โดยต่อเนื่อง

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### • หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 781.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 42.51 โดยมีสาเหตุ มาจากการรับการสนับสนุนจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพื่อลงทุนในศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ การปรับปรุงศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง การลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์แพทย์ และเครื่องมือในห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ เกษตร และอาหาร รองรับบริการเพิ่มศักยภาพการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามแผนธุรกิจ และมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามมาตรฐานสัญญาเช่า TFRS16

#### • ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ก่อนหักหุ้นซื้อคืนเท่ากับ 1,640.98 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อหักหุ้นซื้อคืนตามโครงการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 197.24 ล้านบาท จะคงแสดงรายการส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สุทธิจำนวน 1,443.74 ล้านบาท

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงิน บัญชี เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งดังนี้

1. ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร	ประธานคณะกรรมการ
2. นายคุณทูล นาคพรหม	กรรมการ
3. นางเบญจวรรณ ธนไพศาลพิพัฒน์	กรรมการ
4. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตรงตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งได้มีการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด สำหรับในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นรายไตรมาสรวม 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมพร้อมทั้งผู้สอบบัญชีผู้รับอนุญาตทุกครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. การสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่มีการเอื้อประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้อง
3. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี รายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งให้ความเห็นต่อฝ่ายบริหารของบริษัท ในเรื่องการบริหารสินทรัพย์ ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม
5. พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบรายไตรมาส เพื่อประเมินระบบงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำ เสนอแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้แก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ดูแลการปฏิบัติงานให้มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าในปี 2563 บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการพร้อมทั้งการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีการจัดทำรายงานทางการเงินได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ซึ่งทำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้



ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564



## รายงานและงบการเงินรวม

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

\*\*\*\*/2

การรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไป

เนื่องจากรายได้จากการรักษาพยาบาลเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคิดเป็นร้อยละ 53 และร้อยละ 58 ของรายได้รวม ตามลำดับ นอกจากนี้รายได้จากการรักษาพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดที่ให้กับคู่สัญญาต่างๆ โดยเงื่อนไขของคู่สัญญาก็มีความหลากหลาย ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับ จำนวน มูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาล โดยการประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารประกอบรายการค่ารักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการค่ารักษาพยาบาลตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การรับรู้รายได้จากประกันสังคม

บริษัทมีรายได้จากประกันสังคมจากการเข้าร่วมทำสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 โดยมีรายได้จากประกันสังคมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคิดเป็นร้อยละ 33 และร้อยละ 37 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งบริษัทจะได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมในส่วนของผู้ประกันตนที่เลือกใช้สิทธิรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาล นอกจากนั้น บริษัทยังได้รับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากกรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงส่วนเพิ่มอีก แต่รายได้ส่วนเพิ่มดังกล่าวการได้รับเงินในแต่ละครั้งต้องผ่านการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมและการพิจารณาของสำนักงานประกันสังคมต้องใช้เวลานาน ในกรณีที่บริษัทได้ให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนแล้วและทางบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินค่ารักษาพยาบาลตามสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ ฝ่ายบริหารจึงได้ทำการพิจารณาจัดทำการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ซึ่งเป็นการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง รวมทั้งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการรับรู้รายได้จากประกันสังคม เนื่องจากเป็นรายการที่มีความเสี่ยงต่อการเงิน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในกระบวนการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง โดยตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลของผู้ประกันตนที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ ประเมินความเหมาะสมของอัตราความรุนแรงของโรคโดยเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามประกาศของสำนักงานประกันสังคม ทดสอบการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง รวมถึงเปรียบเทียบข้อมูลการรับเงินในระหว่างงวดและวิเคราะห์หาสาเหตุของผลต่างเทียบกับที่ประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ไว้ รวมถึงการตรวจสอบการรับเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงภายหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

\*\*\*\*\*/3

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

\*\*\*\*\*/4



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึง ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

\*\*\*\*\*/5

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวสุลลิต อาดสว่าง

(นางสาวสุลลิต อาดสว่าง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	หมายเหตุ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	159,679,654.54	67,901,012.38	110,193,330.60	31,009,717.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5 และ 7	194,739,678.81	158,520,740.61	139,419,219.49	120,263,067.00
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	8	132,481,608.09	100,333,404.37	132,481,608.09	100,333,404.37
สินค้าคงเหลือ	9	29,766,981.70	24,571,154.70	16,567,006.30	14,434,226.41
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,921,016.59	11,054,741.13	1,156,998.83	9,931,314.43
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	-	-	116,675,580.79
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		518,588,939.73	362,381,053.19	399,818,163.31	392,647,310.78
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน	12	51,825,118.66	41,617,402.52	36,341,549.93	31,198,051.89
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	172,696,200.00	172,315,200.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,450,827,993.68	1,400,960,671.99	1,188,332,552.04	1,165,532,531.47
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	108,068,876.20	-	75,074,468.28	-
สิทธิการเช่าที่ดิน		-	15,924,504.87	-	15,924,504.87
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	43,123,897.29	44,248,306.08	15,229,112.79	16,034,785.62
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	17	27,097,722.81	28,585,588.44	26,560,205.69	27,701,796.85
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	27,295,346.79	28,302,341.01	18,714,965.77	17,741,407.47
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,708,238,955.43	1,559,638,814.91	1,532,949,054.50	1,446,448,278.17
รวมสินทรัพย์		2,226,827,895.16	1,922,019,868.10	1,932,767,217.81	1,839,095,588.95

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญครั้งที่...../.....

เมื่อวันที่...../...../.....

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

(ดร.อังกร ฉันทนาพานิช)

กรรมการ

(รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค)

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**
**หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	18	17,610,019.37	15,103,030.28	4,740,863.78
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5 และ 19	230,519,173.94	179,705,909.58	199,092,234.27
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	52,080,000.00	40,080,000.00	40,080,000.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	21	51,402,457.01	40,645,993.72	25,289,112.25
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,000,911.20	469,206.93	3,000,911.20
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	24	14,220,664.22	9,404,249.50	14,220,664.22
เงินมัดจำรับ	5 และ 11	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		11,463,147.87	13,258,206.12	2,116,470.55
รวมหนี้สินหมุนเวียน		380,296,373.61	298,666,596.13	288,540,256.27
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	156,222,093.45	92,480,000.00	72,440,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	154,730,670.31	73,409,817.75	72,087,876.24
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	6,930,586.43	6,246,782.45	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	70,922,543.13	65,948,747.60	56,195,024.22
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5	12,330,326.85	11,587,070.54	15,993,446.38
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		401,136,220.17	249,672,418.34	216,716,346.84
รวมหนี้สิน		781,432,593.78	548,339,014.47	505,256,603.11

**งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญครั้งที่...../.....**
**เมื่อวันที่...../...../.....**
**ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง**
**(ดร.อังกูร ฉันทนาวานิช)**
**กรรมการ**
**(รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค)**
**กรรมการ**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้**

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	375,000,000.00	375,000,000.00	375,000,000.00	375,000,000.00
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	375,000,000.00	375,000,000.00	375,000,000.00	375,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	922,834,728.00	922,834,728.00	922,834,728.00	922,834,728.00
ส่วนเกินมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,627,738.31	5,627,738.31	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	37,500,000.00	37,500,000.00	37,500,000.00	37,500,000.00
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	23 197,240,598.36	197,240,598.36	197,240,598.36	197,240,598.36
ยังไม่ได้จัดสรร	102,776,848.27	29,815,288.81	92,175,886.70	24,179,411.22
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,640,979,912.94	1,568,018,353.48	1,624,751,213.06	1,556,754,737.58
หัก หุ้นทุนซื้อคืน	23 (197,240,598.36)	(197,240,598.36)	(197,240,598.36)	(197,240,598.36)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ - สุทธิ	1,443,739,314.58	1,370,777,755.12	1,427,510,614.70	1,359,514,139.22
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,655,986.80	2,903,098.51	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,445,395,301.38	1,373,680,853.63	1,427,510,614.70	1,359,514,139.22
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,226,827,895.16	1,922,019,868.10	1,932,767,217.81	1,839,095,588.95

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญครั้งที่...../.....

เมื่อวันที่...../...../.....

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

(ดร.อังกูร ฉันทนาวานิช)

กรรมการ

(รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค)

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้				
รายได้จากการรักษาพยาบาล	1,553,453,165.82	1,383,690,079.36	1,555,298,413.13	1,385,569,819.49
รายได้จากการบริการ	247,808,438.17	197,748,881.34	-	-
รายได้อื่น				
รายได้จากเงินลงทุนสุทธิของกองทุนส่วนบุคคล	-	3,160,027.72	-	3,160,027.72
เงินปันผลรับ	5 และ 13	-	28,827,450.00	22,141,922.00
ค่าเช่ารับ	5	3,333,656.23	9,947,701.08	14,006,985.02
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	5 และ 11	-	25,972,572.77	33,968.50
อื่นๆ	5	10,031,163.41	10,664,041.11	9,702,441.43
รวมรายได้		1,596,827,411.00	1,630,710,178.09	1,434,615,164.16
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	5	1,216,704,832.07	1,272,556,495.76	1,154,403,617.93
ต้นทุนในการบริการ		143,260,242.73	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5	235,460,302.02	164,227,324.07	137,362,807.26
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	5	47,136,728.41	32,910,817.19	31,020,879.76
รวมค่าใช้จ่าย		1,642,562,105.23	1,469,694,637.02	1,322,787,304.95
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		172,064,318.40	161,015,541.07	111,827,859.21
ต้นทุนทางการเงิน	5	13,101,841.66	7,675,118.29	6,321,122.76
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		158,962,476.74	153,340,422.78	105,506,736.45
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	17,501,064.79	16,479,458.72	8,173,385.43
กำไรสำหรับปี		141,461,411.95	136,860,964.06	97,333,351.02
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้	22	1,091,783.99	2,556,194.33	(6,303,248.70)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		1,091,783.99	2,556,194.33	(6,303,248.70)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		142,553,195.94	139,417,158.39	91,030,102.32

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

(ดร.อังกูร นันทาวานิช)

กรรมการ

(รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค)

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันส่วนกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	142,887,669.49	110,492,881.52	136,860,964.06	97,333,351.02
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,426,257.54)	376,849.03	-	-
	<u>141,461,411.95</u>	<u>110,869,730.55</u>	<u>136,860,964.06</u>	<u>97,333,351.02</u>
การแบ่งปันส่วนกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	144,008,676.20	103,047,663.33	139,417,158.39	91,030,102.32
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,455,480.26)	343,227.12	-	-
	<u>142,553,195.94</u>	<u>103,390,890.45</u>	<u>139,417,158.39</u>	<u>91,030,102.32</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	30	0.20	0.15	0.19
	<u>0.20</u>	<u>0.15</u>	<u>0.19</u>	<u>0.14</u>

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

(ดร.อังกูร ฉันทนวนานิช)  
 กรรมการ

(รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค)  
 กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

บาท

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า จากการซื้อเงิน ลงทุนใน บริษัทย่อย	กำไรสะสม			ยังไม่ได้รับสรร	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	สำรอง	ส่วนเกิน					
27	375,000,000.00	922,834,728.00	5,627,738.31	37,500,000.00	197,240,598.36		52,767,618.52	1,590,970,683.19	(197,240,598.36)	1,063,831.19	1,394,793,916.02
	-	-	-	-	-	-	(125,999,993.04)	(125,999,993.04)	-	-	(125,999,993.04)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,553,250.20	1,553,250.20
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(57,210.00)	(57,210.00)
	375,000,000.00	922,834,728.00	5,627,738.31	37,500,000.00	197,240,598.36		103,047,663.33	1,568,018,353.48	(197,240,598.36)	2,903,098.51	1,373,680,853.63
4	-	-	-	-	-	-	952,873.26	952,873.26	-	10,998.55	963,871.81
	375,000,000.00	922,834,728.00	5,627,738.31	37,500,000.00	197,240,598.36		30,768,162.07	1,568,971,226.74	(197,240,598.36)	2,914,097.06	1,374,644,725.44
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	369,000.00	369,000.00
	-	-	-	-	-	-	(71,999,990.00)	(71,999,990.00)	-	-	(71,999,990.00)
27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(171,630.00)	(171,630.00)
	-	-	-	-	-	-	144,008,676.20	144,008,676.20	-	(1,455,480.26)	142,553,195.94
	375,000,000.00	922,834,728.00	5,627,738.31	37,500,000.00	197,240,598.36		102,776,848.27	1,640,979,912.94	(197,240,598.36)	1,655,986.80	1,445,395,301.38

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

(ดร.อังกูร ถิ่นทวนานิช)

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

(รศ. นพ. วิรัตน์ วงศ์แสงนาค)

กรรมการ

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ซึ่งไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว	สำรอง			
หมายเหตุ						
375,000,000.00	922,834,728.00	ตามกฎหมาย	สำรอง	หุ้นทุนซื้อคืน		
27	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินปันผลจ่าย	37,500,000.00	-	197,240,598.36	59,149,301.94	1,394,484,029.94
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	(125,999,993.04)	(125,999,993.04)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		-	-	91,030,102.32	91,030,102.32
	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจาก การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ					
4	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง	37,500,000.00	-	197,240,598.36	24,179,411.22	1,359,514,139.22
	เงินปันผลจ่าย		-	-	579,307.09	579,307.09
27	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	37,500,000.00	-	197,240,598.36	24,758,718.31	1,360,093,446.31
	เงินปันผลจ่าย		-	-	(71,999,990.00)	(71,999,990.00)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	139,417,158.39	139,417,158.39
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	37,500,000.00	-	197,240,598.36	92,175,886.70	1,427,510,614.70

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

(ดร.อังกูร์ ฉันทนาวานิช)

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค)

กรรมการ

**บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	141,461,411.95	110,869,730.55	136,860,964.06	97,333,351.02
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ดอกเบี้ยรับ	(852,718.36)	(1,197,315.21)	(583,321.27)	(1,363,327.71)
รายได้จากเงินลงทุนสุทธิของกองทุนส่วนบุคคล	-	(798,064.98)	-	(798,064.98)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนกองทุนส่วนบุคคล (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	(2,361,962.74)	-	(2,361,962.74)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1,578,523.75	1,016,211.34	(25,972,572.77)	(33,968.50)
รายได้เงินปันผล	-	-	(28,827,450.00)	(22,141,922.00)
หนี้สูญ	-	37,005.95	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับรายการ)	1,520,939.59	(16,129,823.26)	142,344.31	(16,304,428.77)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1,366,400.50	1,275,419.57	-	-
ค่าเสื่อมราคา	131,934,208.88	98,744,094.96	99,222,942.39	84,187,639.17
ค่าตัดจำหน่าย	3,389,467.94	4,776,055.41	2,364,914.23	3,762,242.70
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	8,258,420.46	18,235,536.23	6,020,479.60	14,982,710.46
ดอกเบี้ยจ่าย	13,101,841.66	8,679,255.86	7,675,118.29	6,321,122.76
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17,501,064.79	12,644,479.85	16,479,458.72	8,173,385.43
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	319,259,561.16	235,790,623.53	213,382,877.56	171,756,776.84
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(37,402,566.73)	(60,167,661.52)	(18,574,362.93)	(55,987,683.31)
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	(32,148,203.72)	54,189,545.28	(32,148,203.72)	54,189,545.28
สินค้าคงเหลือ	(5,195,827.00)	(1,073,006.39)	(2,132,779.89)	(1,017,038.35)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,891,078.29	(8,471,616.30)	8,774,315.60	(8,079,402.46)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,594,181.87	(2,607,832.55)	(973,558.30)	673,203.95

**ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง**
**(ดร.อังกูร ฉันทนาวานิช)**
**กรรมการ**
**(รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค)**
**กรรมการ**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้**

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	46,621,977.72	5,968,973.79	35,802,302.49	464,423.90
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	4,816,414.72	9,404,249.50	4,816,414.72	9,404,249.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,795,058.25)	(758,131.82)	(5,589,224.42)	(1,233,867.88)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	743,256.31	2,366,048.12	743,256.31	2,830,044.97
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	306,384,814.37	234,641,191.64	204,101,037.42	173,000,252.44
เงินสดรับดอกเบี้ย	623,408.48	872,520.26	375,628.48	331,135.34
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงานโดยโครงการ	(1,545,320.00)	(6,581,934.66)	(1,545,320.00)	(6,581,934.66)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(15,543,626.79)	(18,324,487.25)	(13,120,831.71)	(14,219,939.08)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	289,919,276.06	210,607,289.99	189,810,514.19	152,529,514.04
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</u>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	51,470,639.46	-	51,470,639.46
ดอกเบี้ยรับและส่วนลดรับจากเงินลงทุน	-	843,869.30	-	843,869.30
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(16,500,000.00)	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	16,500,000.00	13,000,000.00
เงินฝากธนาคารคิดการค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(10,207,716.14)	19,869.55	(5,143,498.04)	(275,680.32)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(381,000.00)	(48,696,749.80)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(121,432,054.76)	(167,576,427.98)	(89,293,597.19)	(151,501,640.38)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(12,631,578.99)	-	(12,631,578.99)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	101,013,766.00	42,000,000.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	218,301.87	174,584.11	211,900.00	161,500.00
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,619,672.47)	(1,979,923.55)	(1,559,241.40)	(1,570,075.00)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	28,827,450.00	22,141,922.00
เงินสดรับดอกเบี้ย	243,343.66	324,518.10	207,692.79	1,032,192.37
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(146,429,376.83)	(116,722,871.01)	21,251,893.17	(71,394,022.37)

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

(ดร.อังกูร ฉันทนาวานิช)

กรรมการ

(รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค)

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,506,989.09	9,484,908.91	(4,836,848.23)	9,577,712.01
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,000,000.00	30,000,000.00	20,000,000.00	30,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(20,000,000.00)	(30,000,000.00)	(20,000,000.00)	(30,000,000.00)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	99,750,000.00	116,000,000.00	-	116,000,000.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(24,040,000.00)	(38,200,000.00)	(20,040,000.00)	(38,200,000.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(45,048,084.03)	(39,353,102.23)	(27,319,044.10)	(24,986,916.87)
เงินสดจ่ายปันผล	(71,999,990.00)	(125,999,993.04)	(71,999,990.00)	(125,999,993.04)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	369,000.00	1,430,250.20	-	-
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(171,630.00)	(57,210.00)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(13,077,542.13)	(8,672,392.51)	(7,682,912.21)	(6,314,259.41)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(51,711,257.07)	(85,367,538.67)	(131,878,794.54)	(69,923,457.31)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	91,778,642.16	8,516,880.31	79,183,612.82	11,212,034.36
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	67,901,012.38	59,384,132.07	31,009,717.78	19,797,683.42
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	159,679,654.54	67,901,012.38	110,193,330.60	31,009,717.78
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
เจ้าหน้าที่ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,199,080.56	(690,313.84)	3,912,076.16	(822,623.34)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	94,791,106.98	39,957,257.94	35,664,350.08	15,969,800.00
ปันส่วนค่าเสื่อมราคาเข้าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	39,236.33	-	-

**ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง**
**(ดร.อังกูร นันทนาวานิช)**
**กรรมการ**
**(รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค)**
**กรรมการ**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้**

## บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 ธุรกิจหลักคือ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล

บริษัทตั้งอยู่ที่ เลขที่ 2699 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร

#### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

##### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายของงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

##### 2.2 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
			2563	2562
1. บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด	โรงพยาบาล (ยังไม่ได้ดำเนินงาน) และให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจโรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	99.99	99.99
2. บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด	ให้บริการตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์ การเกษตร อาหารและยา งานวิจัย ตรวจและรับรองระบบคุณภาพ ทดสอบประสิทธิภาพและวิเคราะห์สารตกค้างวัตถุอันตรายทางการเกษตร	กรุงเทพมหานคร	97.14	97.14
3. บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	ให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจ โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	99.99	99.99
4. บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	ให้บริการวิจัย และตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางการแพทย์	กรุงเทพมหานคร	99.99	99.99
5. บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	ให้บริการรักษาพยาบาล ตรวจสุขภาพ (Mobile Checkup) และพยาบาลปฏิบัติงานในโรงงานและหน่วยงานต่างๆ	พระนครศรีอยุธยา	50.80	50.80

- ข) งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- ค) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ง) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป



## มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (Modified Retrospective Approach) และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังกล่าว

### 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี และลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว สำหรับกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ใหม่) และมีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากปี 2562 เป็นจำนวนหลายฉบับ โดยให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการปรับปรุงแก้ไขหลักการดังต่อไปนี้

## การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับประกอบด้วยการอ้างอิงหรือการอ้างถึง “IASB’s Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements” การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้ปรับการอ้างอิงหรือการอ้างถึงบางส่วนที่กล่าวข้างต้นให้เป็นปัจจุบันและทำการปรับปรุงอื่นๆ เพื่ออธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่าเอกสารแต่ละฉบับนั้นเป็นการอ้างอิง “กรอบแนวคิด” ของปีใด

## กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน เกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน นอกจากนี้ยังรวมถึงหลักการใหม่และแนวปฏิบัติที่ได้ถูกเพิ่มเติมเข้าไป ดังต่อไปนี้

1. การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์ในการวัดมูลค่า
2. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงเมื่อใดที่จะจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
3. กิจการที่เสนอรายงาน
4. เมื่อใดสินทรัพย์และหนี้สินจะถูกเอาออกจากงบการเงิน

กรอบแนวคิด ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

## คำนิยามของธุรกิจ

คำนิยามของธุรกิจ ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการใช้ในการกำหนดว่ารายการค้านั้นต้องบันทึกการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” หรือไม่ การปรับปรุงมีดังนี้

1. อธิบายให้ชัดเจนขึ้นในเรื่องการพิจารณาว่าเป็น “ธุรกิจ” นั้น กลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต
2. ตัดเรื่องการประเมินว่าผู้ร่วมตลาดสามารถทดแทนปัจจัยนำเข้าหรือกระบวนการที่ขาดหายไปใดๆ และสร้างผลผลิตต่อไปได้ ออกจากมาตรฐานฯ
3. เพิ่มแนวปฏิบัติและตัวอย่างเพื่อประกอบความเข้าใจเพื่อช่วยให้กิจการประเมินว่ากระบวนการที่สำคัญได้ถูกซื้อหรือไม่
4. ทำให้นิยามของธุรกิจและนิยามของผลผลิตแคบลง โดยการให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกจากมาตรฐานฯ
5. เพิ่มเรื่องการทดสอบความตั้งใจเป็นทางเลือก ซึ่งอนุญาตให้ทำการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่ธุรกิจหรือไม่

### คำนิยามของควมมีสาระสำคัญ

คำนิยามของควมมีสาระสำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด และทำให้เกิดการปรับปรุงซึ่งเป็นผลที่สืบเนื่องไปมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นการปรับปรุงช่วยทำให้เกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้นของคำนิยามของควมมีสาระสำคัญโดย

1. การทำให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิดเพื่อหลีกเลี่ยงความสับสนที่อาจเกิดขึ้นจากความแตกต่างของคำนิยาม
2. การรวมข้อกำหนดสนับสนุนเข้าไว้ด้วยกันของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ในคำนิยามเพื่อให้คำนิยามมีความชัดเจนมากขึ้นและอธิบายถึงการนำควมมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้น
3. การนำแนวปฏิบัติที่มีอยู่ของคำนิยามของควมมีสาระสำคัญมาไว้ในที่เดียวกัน ร่วมกันกับคำนิยาม

### การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินการปรับปรุงนั้นได้ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (interbank offer rates-IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับนักลงทุนเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 2.5 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 โดยมีการปรับปรุงดังนี้

1. การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

2. เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือส่งมอบยาแล้ว และแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับบริการและยาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด

รายได้จากสำนักงานประกันสังคมจากการรักษาและให้บริการแก่ผู้ป่วยภายใต้โครงการประกันสังคมจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคม

รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ ณ ช่วงเวลาที่ให้บริการแล้วเสร็จหรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา รายได้ค่าบริการตามสัญญาที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกชำระแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ในกรณีที่มิผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทันที เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการบริการทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ค่าบริการทั้งสิ้น

เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องตัว ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.3 ลูกหนี้การค้า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระหนี้ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้าในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระอัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุนอัตราราคาเงินเฟ้อ (Inflation) ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ (Macro-economic changing) การเปลี่ยนแปลงของผลิตภัณฑ์มวลรวมประเทศ (Gross Domestic Product ; GDP) และได้ทำการพิจารณาถึงความสอดคล้องของปัจจัยอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่อาจเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในการเรียกเก็บเงินในอดีตและสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน หมายถึง สิทธิที่บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับบริการซึ่งบริษัทได้โอนให้กับลูกค้านำแล้ว โดยสิทธิดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามเงื่อนไขบางประการที่ไม่ใช่เรื่องของระยะเวลาผ่านไป

### 3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกโดยวิธีราคาทุนสุทธิจากการด้อยค่าเงินลงทุน

### 3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นการระงับการหยุดชะงักของกิจการ (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงและอายุการให้ประโยชน์ ดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	20 - 30
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่าที่ดิน	ตามอายุสัญญาเช่า
ระบบสาธารณูปโภค	15 - 30
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องปฏิบัติการ	10 - 15
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	15
อื่นๆ	5

บริษัทและบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากต่างกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

#### 3.9.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์และระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน 10 ปี

#### 3.9.2 เครื่องหมายมาตรฐานรับรองการทดสอบ

บริษัทย่อยบันทึกเครื่องหมายมาตรฐานรับรองการทดสอบ เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเกิดจากการจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อใช้ในการพัฒนาวิธีการวิเคราะห์/ทดสอบตามขั้นตอนที่กำหนด แล้วนำเสนอสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการของหน่วยงานราชการต่างๆ ตามที่บริษัทได้ยื่นขอรับการตรวจประเมินเพื่อรับรอง และเมื่อบริษัทผ่านการรับรองดังกล่าวแล้ว บริษัทจะได้รับใบรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการตามรายการทดสอบที่ได้รับอนุญาต และบริษัทสามารถที่จะให้การรับรองลูกค้าตามขอบข่ายการรับรองที่ได้รับ โดยบริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทดสอบไว้ในบัญชี “เครื่องหมายมาตรฐานรับรองการทดสอบ”

ทั้งนี้บริษัทย่อยสามารถให้บริการการรับรองภายใต้มาตรฐานการรับรองที่ได้รับอย่างต่อเนื่องจากสำนักงานมาตรฐานห้องปฏิบัติการกระทรวงสาธารณสุข สำนักงานบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทต้องผ่านกระบวนการตรวจรับรองคุณภาพห้องปฏิบัติการฯ ทุกปี และจะต้องต่ออายุใบรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานดังกล่าวเมื่อครบกำหนดวันที่ที่ระบุในใบรับรอง ตามกฎเกณฑ์เงื่อนไขของแต่ละหน่วยงาน

เครื่องหมายมาตรฐานรับรองการทดสอบ แสดงในราคาทุนและบริษัทย่อยพิจารณาตัดเครื่องหมายมาตรฐานรับรองการทดสอบ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการระงับหรือถูกยกเลิก โดยหน่วยงานผู้ให้ใบรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการ หรือบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแล้ว



### 3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากสินค้าคงเหลือ ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า จะกระทำทุกครั้งที่มูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชี หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง ราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.11 สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งงูใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้อ้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของทรัพย์สิน ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในราคายุติธรรม ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าพร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตหักด้วยส่วนที่เป็นดอกเบี้ย(ถ้ามี) ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงิน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามส่วนของยอดเงินต้นคงเหลือ

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยง และประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของทรัพย์สินยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามอายุของสัญญาเช่า

### 3.12 ประเมินการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ

### 3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

### 3.14 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้ใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นงวดบัญชี

### 3.17 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

### 3.18 เครื่องมือทางการเงิน

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินนั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนการทำรายการให้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้



รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่น เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนจะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

**การรับรู้รายการและการตัดรายการ**

บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

**การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงค้างเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

### 3.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าวและจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงูใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก



ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว  
ข้างต้นมาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน กลุ่ม เครื่องมือทางการเงิน	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	158,520,740.61	1,108,698.58	-	159,629,439.19
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	58,258,797.77	58,258,797.77
สิทธิการเช่าที่ดิน	15,924,504.87	-	(15,924,504.87)	-
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	28,585,588.44	(144,826.77)	-	28,440,761.67
รวมสินทรัพย์	1,922,019,868.10	963,871.81	42,334,292.90	1,965,318,032.81
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	40,645,993.72	-	8,617,623.21	49,263,616.93
หนี้สินตามสัญญาเช่า	73,409,817.75	-	33,716,669.69	107,126,487.44
รวมหนี้สิน	548,339,014.47	-	42,334,292.90	590,673,307.37
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	29,815,288.81	952,873.26	-	30,768,162.07
ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,568,018,353.48	952,873.26	-	1,568,971,226.74
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย	2,903,098.51	10,998.55	-	2,914,097.06

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน กลุ่ม เครื่องมือทางการเงิน	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	120,263,067.00	724,133.86	-	120,987,200.86
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	56,173,341.27	56,173,341.27
สิทธิการเช่าที่ดิน	15,924,504.87	-	(15,924,504.87)	-
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	27,701,796.85	(144,826.77)	-	27,556,970.08
รวมสินทรัพย์	1,839,095,588.95	579,307.09	40,248,836.40	1,879,923,732.44
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	23,167,777.21	-	7,392,729.17	30,560,506.38
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25,615,068.90	-	32,856,107.23	58,471,176.13
รวมหนี้สิน	479,581,449.73	-	40,248,836.40	519,830,286.13
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	24,179,411.22	579,307.09	-	24,758,718.31

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	29,815,288.81	24,179,411.22
การลดลงจากค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	952,873.26	579,307.09
กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 หลังจากนำ		
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	30,768,162.07	24,758,718.31

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	บาท	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67,901,012.38	31,009,717.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	159,629,439.19	120,987,200.86
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,054,741.13	9,931,314.43
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	41,617,402.52	31,198,051.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28,302,341.01	17,741,407.47
	308,504,936.23	210,867,692.43
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15,103,030.28	9,577,712.01
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	179,705,909.58	159,385,649.54
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,258,206.12	5,693,894.97
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	132,560,000.00	132,560,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	156,390,104.37	89,031,682.51
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11,587,070.54	15,250,190.07
	508,604,320.89	411,499,129.10

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

## ลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระอัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่ออัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ด้วยวิธีการดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียด ดังนี้

	บาท						
	งบการเงินรวม						
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	91 - 365 วัน	เกินกว่า 365 วัน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563							
ยอดลูกหนี้การค้า	91,966,552.81	14,463,090.85	9,687,833.93	3,005,814.64	7,208,174.23	10,471,727.13	136,803,193.59
ค่าเผื่อผลขาดทุน	1,808,247.22	838,917.76	1,121,022.34	752,763.00	2,813,000.86	5,158,235.16	12,492,186.34

	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	91 - 365 วัน	เกินกว่า 365 วัน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563							
ยอดลูกหนี้การค้า	70,120,869.54	11,565,179.02	7,971,308.98	2,655,985.60	4,938,406.59	8,955,398.03	106,207,147.76
ค่าเผื่อผลขาดทุน	1,630,845.36	769,367.88	1,018,030.84	719,179.42	2,540,628.74	3,641,906.06	10,319,958.30

การกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	13,600,884.92	11,044,092.16
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	(1,108,698.58)	(724,133.86)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	12,492,186.34	10,319,958.30

## 4.2 สัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 2.57 ถึงร้อยละ 3.88 ต่อปี

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	34,049,326.64	31,590,917.22
หัก สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(318,432.00)	-
บวก สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	15,040,800.00	15,040,800.00
	48,771,694.64	46,631,717.22
หัก ดอกเบี้ยจ่ายลดบัญชี	(6,437,401.74)	(6,382,880.82)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	42,334,292.90	40,248,836.40
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	114,055,811.47	48,782,846.11
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	156,390,104.37	89,031,682.51
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	49,263,616.93	30,560,506.38
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	107,126,487.44	58,471,176.13
	156,390,104.37	89,031,682.51

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน	50,851,321.14	50,851,321.14
อาคาร	3,172,091.50	2,221,365.41
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,999,693.91	1,999,693.91
ยานพาหนะ	2,235,691.22	1,100,960.81
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	58,258,797.77	56,173,341.27

## 5. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน งบการเงินนี้รวมผลของรายการดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัทย่อย	
1.1 บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 99.99
1.2 บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 97.14
1.3 บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 99.99
1.4 บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2560)
1.5 บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 50.80 (ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2562)
2. บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
2.1 บริษัท แอล.พี.โฮลดิ้ง จำกัด	เป็นบริษัทซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 34.96
2.2 บริษัท ลาดพร้าวการศึกษา จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน
2.3 มูลนิธิ โรงพยาบาลลาดพร้าว	มีกรรมกร่วมกัน
3. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นกรรมการของบริษัท

รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญบนงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นปีมีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	29,104.08	52,483.97
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	389,510.24	144,522.60
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	407,965.55	301,108.40
- บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	-	-	2,757,024.53	263,576.14
รวม	-	-	3,583,604.40	761,691.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	13,000,000.00
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	12,000,000.00	-
เงินให้กู้ยืมรับคืน	-	-	(12,000,000.00)	(13,000,000.00)
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
- บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	4,500,000.00	-
เงินให้กู้ยืมรับคืน	-	-	(4,500,000.00)	-
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำจ่าย				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์				
แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	2,000,000.00	2,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	6,173,306.03	2,000,000.00
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์				
แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	11,905,994.00	6,711,584.00
- บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	-	-	124,881.10	-
รวม	-	-	18,204,181.13	8,711,584.00
เงินมัดจำรับ - ค่าซื้อที่ดินและอาคาร				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์				
และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	-	44,011,800.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำรับ				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	4,000,000.00	4,000,000.00

รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกันในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการรักษาพยาบาล				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์				
และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	1,829,468.06	1,856,268.13
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์				
แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	15,779.25	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ลาดพร้าวการศึกษา จำกัด	433,014.87	651,872.79	433,014.87	651,872.79
รวม	433,014.87	651,872.79	2,278,262.18	2,508,140.92

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	2,682,400.00	7,359,600.00
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	3,115,000.00	2,400,000.00
รวม	-	-	5,797,400.00	9,759,600.00
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	5,828,370.00	1,942,790.00
- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	-	1,999,860.00
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	22,999,080.00	18,199,272.00
รวม	-	-	28,827,450.00	22,141,922.00
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	-	600,000.00
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	37,369.86	753,727.40
- บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	-	-	25,315.07	-
รวม	-	-	62,684.93	753,727.40
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	26,338,185.21	-
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	103,951,271.70	77,262,523.00
- บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	-	-	122,220.00	-
รวม	-	-	104,073,491.70	77,262,523.00
ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	24,000,000.00	24,000,000.00



### คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่ง่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คำตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	46,825,257.80	45,517,930.20	32,717,000.00	30,314,500.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	311,470.61	801,179.60	193,817.19	706,379.76
รวม	47,136,728.41	46,319,109.80	32,910,817.19	31,020,879.76

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	3,504,081.70	960,083.79	3,374,023.70	889,005.79
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	2,952,436.79	8,400,322.96	1,882,012.58	6,823,387.04
- ออมทรัพย์	76,928,690.61	40,251,089.98	28,642,848.88	5,007,809.30
- ออมทรัพย์พิเศษ	76,294,445.44	18,289,515.65	76,294,445.44	18,289,515.65
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	159,679,654.54	67,901,012.38	110,193,330.60	31,009,717.78

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์พิเศษกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง อัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.10 - 1.30 ต่อปี และร้อยละ 1.30 - 1.40 ต่อปี ตามลำดับ

เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในกรณีเบิกเงินเกินบัญชี (มีเช็คขึ้นเงิน)

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้ประกันสังคม	8,532,404.00	15,029,035.50	8,532,404.00	15,029,035.50
ลูกหนี้การค้าอื่นๆ	170,687,352.38	121,774,158.09	117,898,346.69	91,178,112.26
รวม	179,219,756.38	136,803,193.59	126,430,750.69	106,207,147.76
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,263,731.52)	(13,600,884.92)	(10,462,302.61)	(11,044,092.16)
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	167,956,024.86	123,202,308.67	115,968,448.08	95,163,055.60

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค้างรับ	17,736,763.63	7,376,430.42	246,587.58	469,465.11
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	1,928,693.96	1,579,934.57	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	3,389,513.69	3,258,954.10	1,236,390.22	1,816,750.76
เงินทดรองจ่าย	1,006,755.70	21,439,905.28	829,479.78	21,438,496.53
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น (หมายเหตุ 13)	-	-	14,790,000.00	-
อื่นๆ	3,247,813.02	1,663,207.57	6,348,313.83	1,375,299.00
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	27,309,540.00	35,318,431.94	23,450,771.41	25,100,011.40
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(525,886.05)	-	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	26,783,653.95	35,318,431.94	23,450,771.41	25,100,011.40
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	194,739,678.81	158,520,740.61	139,419,219.49	120,263,067.00

#### ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	88,765,454.88	61,789,093.72	66,110,303.78	47,984,529.75
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	54,149,795.63	45,905,850.64	36,266,560.35	33,175,288.41
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	20,094,005.91	14,027,832.42	8,754,440.35	12,740,842.52
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	4,118,332.11	3,165,269.79	3,667,492.96	2,524,789.84
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	12,092,167.85	11,915,147.02	11,631,953.25	9,781,697.24
รวมลูกหนี้การค้า	179,219,756.38	136,803,193.59	126,430,750.69	106,207,147.76

## 8. รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภาระเสี่ยงค้างรับ	63,071,129.33	57,651,452.69
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงค้างรับ	63,867,210.43	27,375,907.37
รายได้ประกันสังคมค้างรับอื่น	5,543,268.33	15,306,044.31
รวมรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	132,481,608.09	100,333,404.37

## 9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยา	13,783,554.59	12,325,140.12	13,642,279.81	12,325,140.12
วัสดุทางการแพทย์	4,424,111.24	2,091,565.42	2,854,527.61	2,091,565.42
วัสดุทั่วไป	4,029,682.29	3,762,574.36	70,198.88	17,520.87
น้ำยาห้องปฏิบัติการ	7,529,633.58	6,391,874.80	-	-
รวมสินค้ำคงเหลือ	29,766,981.70	24,571,154.70	16,567,006.30	14,434,226.41

## 10. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

	บาท	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	159,679,654.54	110,193,330.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	194,739,678.81	139,419,219.49
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,921,016.59	1,156,998.83
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	51,825,118.66	36,341,549.93
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27,295,346.79	18,714,965.77
	435,460,815.39	305,826,064.62
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17,610,019.37	4,740,863.78
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	230,519,173.94	199,092,234.27
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	14,220,664.22	14,220,664.22
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,463,147.87	2,116,470.55
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	208,302,093.45	112,520,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	206,133,127.32	97,376,988.49
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12,330,326.85	15,993,446.38
	700,578,553.02	446,060,667.69

## 11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยสิ่งปลูกสร้างเลขที่ 361 361/1-4 ซอยลาดพร้าว 122 ถนนลาดพร้าว แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่บนที่ดิน โฉนดเลขที่ 7022 239799 239800 239801 239802 รวม 5 โฉนด เนื้อที่รวม 3 งาน 45 ตารางวา ให้แก่ บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 97.14 แทนการให้เช่าพื้นที่ มูลค่าตกลงซื้อขายเป็นจำนวนเงิน 150.00 ล้านบาท (ราคาประเมินจำนวนเงิน 153.20 ล้านบาท)

โดยเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และวันที่ 6 ธันวาคม 2562 บริษัทได้รับเงินมัดจำแล้วเป็นจำนวนเงิน 42 ล้านบาท โดยบริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด จะดำเนินการชำระหนี้ส่วนที่เหลือ และจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินรวมจำนวน 5 โฉนดดังกล่าว ซึ่งกำหนดให้ดำเนินการแล้วเสร็จภายใน 6 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขาย ดังนั้น วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทจึงโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนี้ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายซึ่งแสดงรายการไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 บริษัทได้รับเงินจากการขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวนเงิน 108 ล้านบาท และได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินดังกล่าว ณ วันที่ขายเป็นจำนวนเงิน 116.68 ล้านบาท และบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายที่ดินและอาคารจำนวนเงิน 6.99 ล้านบาท รวมมูลค่าขายสุทธิ 143.01 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 26.34 ล้านบาท

## 12. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากธนาคาร ประเภทเงินฝากประจำ และเงินฝากออมทรัพย์ จำนวนเงินรวม 51.83 ล้านบาท และเงินฝากประจำ จำนวนเงินรวม 41.62 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงินรวม 36.34 ล้านบาท และ 31.20 ล้านบาท ตามลำดับ ค้ำประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเบิกเงินบัญชีของธนาคารในประเทศสามแห่งและหนึ่งแห่งตามลำดับ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.90 ต่อปี โดยสามารถเบิกถอนดอกเบี้ยเงินฝากได้

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					วิธีราคาทุน (บาท)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
1. บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด	12,500,000.00	12,500,000.00	99.99	99.99	12,499,850.00	12,499,850.00
2. บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด	150,000,000.00	150,000,000.00	97.14	97.14	145,709,250.00	145,709,250.00
3. บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	10,000,000.00	10,000,000.00	99.99	99.99	9,999,300.00	9,999,300.00
4. บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	5,000,000.00	5,000,000.00	99.99	99.99	4,999,800.00	4,999,800.00
5. บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	1,000,000.00	250,000.00	50.80	50.80	508,000.00	127,000.00
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					173,716,200.00	173,335,200.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย						
- บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด					(1,020,000.00)	(1,020,000.00)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					172,696,200.00	172,315,200.00

### บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ให้บริษัทลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทลงทุนในหุ้นสามัญ จำนวน 50,800 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท และเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้ว ในอัตราร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.13 ล้านบาท สัดส่วนในการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 50.80 และเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดให้กับ บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด เป็นจำนวนเงิน 0.38 ล้านบาท

และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 ให้บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด ที่มีการเพิ่มทุน 29 ล้านบาท จาก 1 ล้านบาท (แบ่งเป็น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 30 ล้านบาท (แบ่งเป็น 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทลงทุนเพิ่มเป็นจำนวน 1,479,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 14.79 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทได้แสดงเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

### บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ให้บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด ที่มีการเพิ่มทุนจาก 100 ล้านบาท จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท (แบ่งเป็น 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วน 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ โดยบริษัทลงทุนเพิ่มเป็นจำนวน 4,856,975 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 48.57 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลง

เงินปันผลจากบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	บาท	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2563	2562
1. บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด	โรงพยาบาล (ยังไม่ได้ดำเนินงาน) และให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจโรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	-	-
2. บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์ การเกษตร อาหารและยา งานวิจัย ตรวจและรับรองระบบคุณภาพ ทดสอบประสิทธิภาพและวิเคราะห์สารตกค้างวัตถุอันตรายทางการแพทย์	ผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	5,828,370.00	1,942,790.00
3. บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	ให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจโรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	-	1,999,860.00
4. บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	ให้บริการวิจัย และตรวจวิเคราะห์ และวินิจฉัยทางด้านการแพทย์	ผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	22,999,080.00	18,199,272.00
5. บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	ให้บริการรักษาพยาบาล ตรวจสุขภาพ (Mobile Checkup) และพยาบาลปฏิบัติงานในสถานพยาบาล และหน่วยงานต่างๆ	ผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	-	-
รวมเงินปันผลรับ			28,827,450.00	22,141,922.00

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวมได้รวมบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด และบริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	อัตราส่วนของความเป็นเจ้าของ และสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		บาท			
			กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ จัดสรรสำหรับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัย						
ทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด	2.86	2.86	783,768.31	486,640.26	3,616,183.60	2,963,824.01
บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	49.20	49.20	(2,239,248.57)	(143,413.14)	(1,919,884.44)	(20,413.14)
อื่น ๆ	-	-	-	-	(40,312.36)	(40,312.36)
รวม			<u>(1,455,480.26)</u>	<u>343,227.12</u>	<u>1,655,986.80</u>	<u>2,903,098.51</u>

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	61,736,957.03	50,658,867.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	360,372,196.53	228,639,780.77
หนี้สินหมุนเวียน	64,501,677.70	41,809,417.83
หนี้สินไม่หมุนเวียน	159,301,230.00	60,972,035.44
รายได้	220,190,525.78	198,036,704.45
กำไรสำหรับปี	28,426,260.00	18,190,985.26
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	27,404,486.46	17,015,393.86
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	49,891,269.08	38,156,692.00
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในจากกิจกรรมลงทุน	(125,300,700.19)	(53,363,442.04)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	73,652,396.76	17,429,151.04
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	<u>(1,757,034.35)</u>	<u>2,222,401.00</u>

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	23,618,785.12	357,431.85
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14,685,002.61	-
หนี้สินหมุนเวียน	42,146,596.11	398,921.98
รายได้	28,363,188.84	176.01
ขาดทุนสำหรับปี	(4,551,318.25)	(291,490.13)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	15,101,903.87	107,430.09
เงินสดสุทธิใช้ไปในจากกิจกรรมลงทุน	(17,027,425.46)	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,750,000.00	127,000.00
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(175,700.28)	234,430.09

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดิน	147,331,003.27	-	-	-	147,331,003.27
อาคาร โรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	874,000,588.83	8,936,644.29	-	52,905,714.41	935,842,947.53
อาคารศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยฯ และ ส่วนปรับปรุง	78,943,338.59	8,418,425.49	(668,130.84)	-	86,693,633.24
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	35,973,184.35	-	-	-	35,973,184.35
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	354,312,852.04	650,577.39	-	17,653,194.78	372,616,624.21
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	23,251,887.38	-	-	-	23,251,887.38
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	360,565,650.49	37,078,324.37	(6,370,761.68)	-	391,273,213.18
เครื่องมือเครื่องใช้ในห้องปฏิบัติการ	217,085,442.66	24,482,431.64	(1,916,306.83)	-	239,651,567.47
อุปกรณ์ห้องพักคนไข้	3,439,963.04	214,458.89	(63,560.00)	-	3,590,861.93
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	66,445,109.56	7,919,745.48	(2,399,276.06)	354,450.00	72,320,028.98
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	28,289,566.42	1,818,086.97	(214,243.26)	-	29,893,410.13
ยานพาหนะ	43,983,484.00	23,474,143.36	(1,271,481.00)	-	66,186,146.36
งานระหว่างก่อสร้าง	22,933,717.51	53,324,396.51	-	(70,913,359.19)	5,344,754.83
รวม	2,256,555,788.14	166,317,234.39	(12,903,759.67)	-	2,409,969,262.86

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2563
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	(353,951,983.79)	(28,277,773.44)	-	-	(382,229,757.23)
อาคารศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยฯ					
และส่วนปรับปรุง	(33,018,842.74)	(3,186,196.12)	87,420.36	-	(36,117,618.50)
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	(27,307,932.50)	(623,879.34)	-	-	(27,931,811.84)
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	(63,387,845.47)	(16,575,864.94)	-	-	(79,963,710.41)
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	(20,585,900.91)	(1,936,321.49)	-	-	(22,522,222.40)
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	(177,423,284.02)	(33,998,049.76)	5,848,871.59	-	(205,572,462.19)
เครื่องมือเครื่องใช้ในห้องปฏิบัติการ	(87,407,281.90)	(13,257,331.29)	1,646,297.30	-	(99,018,315.89)
อุปกรณ์ห้องฟักคนไข้	(3,260,470.71)	(98,036.22)	63,551.00	-	(3,294,955.93)
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	(46,078,802.06)	(9,006,584.13)	2,351,830.63	-	(52,733,555.56)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(15,477,651.26)	(2,712,200.97)	192,096.49	-	(17,997,755.74)
ยานพาหนะ	(27,695,120.79)	(5,335,462.70)	1,271,480.00	-	(31,759,103.49)
รวม	(855,595,116.15)	(115,007,700.40)	11,461,547.37	-	(959,141,269.18)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,400,960,671.99				1,450,827,993.68

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ที่ดิน	147,331,003.27	-	-	-	147,331,003.27
อาคาร โรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	819,463,476.48	10,814,573.47	-	43,722,538.88	874,000,588.83
อาคารศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยฯ					
และส่วนปรับปรุง	78,943,338.59	-	-	-	78,943,338.59
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	35,973,184.35	-	-	-	35,973,184.35
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	270,939,170.57	6,695,401.15	-	76,678,280.32	354,312,852.04
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	23,251,887.38	-	-	-	23,251,887.38
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	337,569,850.85	25,329,132.97	(2,333,333.33)	-	360,565,650.49
เครื่องมือเครื่องใช้ในห้องปฏิบัติการ	193,558,040.76	31,291,527.65	(7,764,125.75)	-	217,085,442.66
อุปกรณ์ห้องฟักคนไข้	3,332,818.59	121,054.45	(13,910.00)	-	3,439,963.04
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	58,969,013.97	8,563,136.62	(1,087,041.03)	-	66,445,109.56
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	25,891,626.11	1,477,940.31	-	920,000.00	28,289,566.42
ยานพาหนะ	37,566,181.00	8,306,303.00	(1,889,000.00)	-	43,983,484.00
งานระหว่างก่อสร้าง	30,010,234.25	114,244,302.46	-	(121,320,819.20)	22,933,717.51
รวม	2,062,799,826.17	206,843,372.08	(13,087,410.11)	-	2,256,555,788.14



	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2562
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	(329,649,595.76)	(24,302,388.03)	-	-	(353,951,983.79)
อาคารศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยฯ					
และส่วนปรับปรุง	(29,279,616.20)	(3,739,226.54)	-	-	(33,018,842.74)
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	(26,685,757.75)	(622,174.75)	-	-	(27,307,932.50)
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	(50,207,986.91)	(13,179,858.56)	-	-	(63,387,845.47)
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	(17,852,115.30)	(2,733,785.61)	-	-	(20,585,900.91)
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	(149,060,703.88)	(30,575,645.16)	2,213,065.02	-	(177,423,284.02)
เครื่องมือเครื่องใช้ในห้องปฏิบัติการ	(82,113,378.03)	(12,302,443.15)	7,008,539.28	-	(87,407,281.90)
อุปกรณ์ห้องพักคนไข้	(3,214,427.78)	(59,951.93)	13,909.00	-	(3,260,470.71)
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	(40,253,322.24)	(6,903,766.86)	1,078,287.04	-	(46,078,802.06)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(13,203,344.21)	(2,274,307.05)	-	-	(15,477,651.26)
ยานพาหนะ	(27,494,335.13)	(2,089,783.66)	1,888,998.00	-	(27,695,120.79)
รวม	(769,014,583.19)	(98,783,331.30)	12,202,798.34	-	(855,595,116.15)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,293,785,242.98				1,400,960,671.99

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	115,331,003.27	-	-	-	115,331,003.27
อาคาร โรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	874,000,588.83	8,936,644.29	-	52,905,714.41	935,842,947.53
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	35,973,184.35	-	-	-	35,973,184.35
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	313,226,447.98	650,577.39	-	17,653,194.78	331,530,220.15
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	23,251,887.38	-	-	-	23,251,887.38
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	351,177,532.85	30,042,775.59	(6,370,761.68)	-	374,849,546.76
อุปกรณ์ห้องพักคนไข้	3,439,963.04	214,458.89	(63,560.00)	-	3,590,861.93
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	52,560,040.66	4,247,305.68	(1,981,705.85)	-	54,825,640.49
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	24,217,495.95	1,406,515.00	(214,243.26)	-	25,409,767.69
ยานพาหนะ	42,969,484.00	14,421,800.00	(1,271,481.00)	-	56,119,803.00
งานระหว่างก่อสร้าง	22,933,717.51	52,907,396.51	-	(70,558,909.19)	5,282,204.83
รวม	1,859,081,345.82	112,827,473.35	(9,901,751.79)	-	1,962,007,067.38

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2563
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	(353,965,956.97)	(26,900,019.58)	-	(380,865,976.55)
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	(27,317,283.56)	(623,879.34)	-	(27,941,162.90)
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	(34,675,056.80)	(15,420,463.28)	-	(50,095,520.08)
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	(20,585,900.91)	(1,936,321.49)	-	(22,522,222.40)
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	(175,806,796.11)	(31,732,411.96)	5,848,871.59	(201,690,336.48)
อุปกรณ์ห้องฟักคนไข้	(3,260,470.71)	(98,036.22)	63,551.00	(3,294,955.93)
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	(36,851,810.55)	(6,040,975.61)	1,948,240.27	(40,944,545.89)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(14,404,415.95)	(2,650,623.03)	192,096.49	(16,862,942.49)
ยานพาหนะ	(26,681,122.79)	(4,047,209.83)	1,271,480.00	(29,456,852.62)
รวม	(693,548,814.35)	(89,449,940.34)	9,324,239.35	(773,674,515.34)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,165,532,531.47			1,188,332,552.04

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
ที่ดิน	115,331,003.27	-	-	115,331,003.27
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	819,463,476.48	10,814,573.47	-	874,000,588.83
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	35,973,184.35	-	-	35,973,184.35
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	229,852,766.51	6,695,401.15	-	313,226,447.98
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	23,251,887.38	-	-	23,251,887.38
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	335,582,462.18	17,928,404.00	(2,333,333.33)	351,177,532.85
อุปกรณ์ห้องฟักคนไข้	3,332,818.59	121,054.45	(13,910.00)	3,439,963.04
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	46,125,480.93	7,060,838.20	(626,278.47)	52,560,040.66
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	21,819,555.64	1,477,940.31	-	24,217,495.95
ยานพาหนะ	36,552,181.00	8,306,303.00	(1,889,000.00)	42,969,484.00
งานระหว่างก่อสร้าง	30,010,234.25	114,244,302.46	-	22,933,717.51
รวม	1,697,295,050.58	166,648,817.04	(4,862,521.80)	1,859,081,345.82
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	(329,663,568.94)	(24,302,388.03)	-	(353,965,956.97)
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	(26,695,108.81)	(622,174.75)	-	(27,317,283.56)
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	(23,506,126.17)	(11,168,930.63)	-	(34,675,056.80)
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	(17,852,115.30)	(2,733,785.61)	-	(20,585,900.91)
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	(148,338,650.68)	(29,681,210.45)	2,213,065.02	(175,806,796.11)
อุปกรณ์ห้องฟักคนไข้	(3,214,427.78)	(59,951.93)	13,909.00	(3,260,470.71)
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	(32,076,448.09)	(5,394,380.74)	619,018.28	(36,851,810.55)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(12,130,108.90)	(2,274,307.05)	-	(14,404,415.95)
ยานพาหนะ	(26,480,337.13)	(2,089,783.66)	1,888,998.00	(26,681,122.79)
รวม	(619,956,891.80)	(78,326,912.85)	4,734,990.30	(693,548,814.35)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,077,338,158.78			1,165,532,531.47

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ที่ยังใช้งานบางรายการ ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัท และบริษัทย่อยยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงินรวม 131.17 ล้านบาท และ 144.26 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินรวม 96.97 ล้านบาท และ 110.26 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องมือแพทย์ เครื่องมือห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์และยานพาหนะอยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีราคาตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 195.22 ล้านบาท และ 171.41 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 92.58 ล้านบาท และ 89.63 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยได้จัดจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 18 และ 20)

## 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	-	-
ผลกระทบจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	58,258,797.77	56,173,341.27
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง</b>	58,258,797.77	56,173,341.27
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	66,736,586.91	28,674,129.06
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(16,926,508.48)	(9,773,002.05)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	58,258,797.77	40,248,836.40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	108,068,876.20	75,074,468.28

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	28,264,090.72	2,245,084.31	(77,900.00)	-	30,431,275.03
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	11,134,441.40	196,000.00	-	-	11,330,441.40
เครื่องหมายมาตรฐานรับรองการทดสอบ	20,154,737.64	-	(348,466.06)	(22,057.30)	19,784,214.28
เครื่องหมายมาตรฐานการทดสอบ					
ระหว่างการพิจารณา	4,163,674.76	178,588.16	(6,144.26)	22,057.30	4,358,175.96
รวม	63,716,944.52	2,619,672.47	(432,510.32)	-	65,904,106.67
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(16,733,568.75)	(2,265,766.67)	77,897.00	-	(18,921,438.42)
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	(2,735,069.69)	(1,123,701.27)	-	-	(3,858,770.96)
รวม	(19,468,638.44)	(3,389,467.94)	77,897.00	-	(22,780,209.38)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	44,248,306.08				43,123,897.29

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	27,051,930.72	1,212,160.00	-	-	28,264,090.72
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	10,776,526.40	357,915.00	-	-	11,134,441.40
เครื่องหมายมาตรฐานรับรองการทดสอบ	17,684,660.00	-	-	2,470,077.64	20,154,737.64
เครื่องหมายมาตรฐานการทดสอบ					
ระหว่างการพิจารณา	6,490,851.19	449,084.88	(306,183.67)	(2,470,077.64)	4,163,674.76
รวม	62,003,968.31	2,019,159.88	(306,183.67)	-	63,716,944.52
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(14,568,075.24)	(2,165,493.51)	-	-	(16,733,568.75)
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	(1,632,744.21)	(1,102,325.48)	-	-	(2,735,069.69)
รวม	(16,200,819.45)	(3,267,818.99)	-	-	(19,468,638.44)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	45,803,148.86				44,248,306.08

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ราคาทุน</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	17,883,485.13	1,363,241.40	-
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	11,134,441.40	196,000.00	-
รวม	29,017,926.53	1,559,241.40	-
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(10,248,071.22)	(1,241,212.96)	-
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	(2,735,069.69)	(1,123,701.27)	-
รวม	(12,983,140.91)	(2,364,914.23)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16,034,785.62		15,229,112.79

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ราคาทุน</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	16,671,325.13	1,212,160.00	-
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	10,776,526.40	357,915.00	-
รวม	27,447,851.53	1,570,075.00	-
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(9,096,390.42)	(1,151,680.80)	-
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	(1,632,744.21)	(1,102,325.48)	-
รวม	(10,729,134.63)	(2,254,006.28)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16,718,716.90		16,034,785.62

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนบางรายการ ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัท และบริษัทย่อยยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 6.86 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินรวม 5.85 ล้านบาท

## 17. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การกำกับดูแล

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การกำกับดูแล มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแล	27,097,722.81	28,585,588.44	35,316,198.44	35,724,107.59
หนี้สินภายใต้การกำกับดูแล	(6,930,586.43)	(6,246,782.45)	(8,755,992.75)	(8,022,310.74)
	20,167,136.38	22,338,805.99	26,560,205.69	27,701,796.85

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31	ผลกระทบจาก	ณ วันที่ 1	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	การนำมาตรฐาน การรายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	มกราคม 2563	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :						
ลูกหนี้การค้า	2,208,818.43	(144,826.77)	2,063,991.66	28,468.86	-	2,092,460.52
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,532,267.67	-	22,532,267.67	(3,549,205.73)	-	18,983,061.94
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,803,648.68	-	11,803,648.68	(319,171.92)	(647,520.96)	10,836,955.80
ขาดทุนทางภาษียกไป	63,164.41	-	63,164.41	876,401.77	-	939,566.18
รวม	36,607,899.19	(144,826.77)	36,463,072.42	(2,963,507.02)	(647,520.96)	32,852,044.44
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,269,093.20	-	14,269,093.20	1,584,185.14	-	12,684,908.06
รวม	14,269,093.20	-	14,269,093.20	1,584,185.14	-	12,684,908.06

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	5,469,704.19	(3,260,885.76)	-	2,208,818.43
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,501,305.78	(969,038.11)	-	22,532,267.67
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,247,675.85	1,980,160.66	1,575,812.17	11,803,648.68
ขาดทุนทางภาษียกไป	-	63,164.41	-	63,164.41
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	472,392.54	(472,392.54)	-	-
รวม	<u>37,691,078.36</u>	<u>(2,658,991.34)</u>	<u>1,575,812.17</u>	<u>36,607,899.19</u>
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,452,460.41	(2,816,632.79)	-	14,269,093.20
รวม	<u>11,452,460.41</u>	<u>(2,816,632.79)</u>	<u>-</u>	<u>14,269,093.20</u>

บาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31	ผลกระทบจาก	ณ วันที่ 1	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2562	การนำมาตรฐาน การรายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	มกราคม 2563	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2563	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :						
ลูกหนี้การค้า	2,208,818.43	(144,826.77)	2,063,991.66	28,468.86	-	2,092,460.52
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,532,267.66	-	22,532,267.66	(3,549,205.71)	-	18,983,061.95
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,983,021.50	-	10,983,021.50	895,031.93	(639,048.58)	11,239,004.85
รวม	35,724,107.59	(144,826.77)	35,579,280.82	(2,625,704.92)	(639,048.58)	32,314,527.32
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,022,310.74	-	8,022,310.74	2,267,989.11	-	5,754,321.63
รวม	8,022,310.74	-	8,022,310.74	2,267,989.11	-	5,754,321.63

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2561	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2562	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	5,469,704.19	(3,260,885.76)	-	2,208,818.43
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,501,305.78	(969,038.12)	-	22,532,267.66
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,727,054.17	1,680,155.16	1,575,812.17	10,983,021.50
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	472,392.54	(472,392.54)	-	-
รวม	37,170,456.68	(3,022,161.26)	1,575,812.17	35,724,107.59
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,885,548.50	(2,136,762.24)	-	8,022,310.74
รวม	5,885,548.50	(2,136,762.24)	-	8,022,310.74

## 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	-	-	-
ส่วนที่มีหลักประกัน (*)	17,610,019.37	15,103,030.28	4,740,863.78	9,577,712.01
รวม	17,610,019.37	15,103,030.28	4,740,863.78	9,577,712.01
วงเงิน (ล้านบาท)				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	35	30	30	30
ส่วนที่มีหลักประกัน (*)	55	40	30	30

(\*) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ค่าประกันโดยเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ 3 เดือนของบริษัท จำนวนเงิน 30 ล้านบาท และของบริษัทย่อย 2 วงเงิน จำนวนเงินรวม 15 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ใช้ค่าประกันบวกด้วยอัตราร้อยละ 0.75 ต่อปี บริษัทย่อยอีกหนึ่งแห่ง 1 วงเงิน ค่าประกันโดยเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ของบริษัท จำนวนเงิน 5 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ใช้ค่าประกันบวกด้วยอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี (หมายเหตุ 12) วงเงินของบริษัทย่อยอีก 2 วงเงิน อัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ MOR ต่อปี ประกอบด้วยวงเงิน 5 ล้านบาท ค่าประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14) และวงเงิน 5 ล้านบาทไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ค่าประกันโดยเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ 3 เดือนของบริษัท จำนวนเงิน 30 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 10 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ใช้ค่าประกันบวกด้วยอัตราร้อยละ 0.75 ต่อปี

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	72,980,770.43	66,111,335.47	57,614,024.70	52,177,858.62
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้รับล่วงหน้าค่ารักษาพยาบาล	4,861,709.00	4,980,471.50	4,861,709.00	4,980,471.50
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	29,627,360.26	27,848,324.08	29,627,360.26	27,848,324.08
ค่ารักษาพยาบาลส่งต่อค้างจ่าย	32,203,788.10	22,176,712.52	32,203,788.10	22,176,712.52
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	65,454,946.59	53,455,789.15	67,669,677.86	49,306,890.08
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	7,068,785.56	2,869,705.00	6,505,182.16	2,593,106.00
เงินทอนรับอื่น	15,041,231.66	-	-	-
อื่นๆ	3,280,582.34	2,263,571.86	610,492.19	302,286.74
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	157,538,403.51	113,594,574.11	141,478,209.57	107,207,790.92
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	230,519,173.94	179,705,909.58	199,092,234.27	159,385,649.54



## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	208,302,093.45	132,560,000.00	112,520,000.00	132,560,000.00
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(52,080,000.00)	(40,080,000.00)	(40,080,000.00)	(40,080,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	156,222,093.45	92,480,000.00	72,440,000.00	92,480,000.00

### บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศหนึ่งแห่ง วงเงิน จำนวนเงินรวม 200 ล้านบาท อายุสัญญา 6 ปี คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2 ต่อปี สำหรับเดือนที่ 1 - 12 และสำหรับระยะเวลาที่เหลือ (เดือนที่ 13 - 72) คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2.5 ต่อปี ปลอดชำระ เงินต้น 12 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญาโดยกำหนดงวดชำระคืนเงินต้นรวมเดือนละ 3.34 ล้านบาท บริษัทต้องดำรงสัดส่วน IBDE (Interest Bearing Debt to total Equity) ไว้ ณ ทุกสิ้นงวดปีบัญชีไม่เกิน 1.00 เท่า

### บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับจากสถาบันการเงินในประเทศหนึ่งแห่ง วงเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2 ต่อปีสำหรับเดือนที่ 1 - 36 และสำหรับระยะเวลาที่เหลือ (เดือนที่ 37 - 96) คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-1.75 ต่อปี สัญญาเงินกู้มีระยะเวลา 8 ปี กำหนด ชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดเดือน ดังนี้

เดือนที่ 1 ถึง 6 ชำระเงินต้นเดือนละ 0.50 ล้านบาท

เดือนที่ 7 ถึง 24 ชำระเงินต้นเดือนละ 1 ล้านบาท

เดือนที่ 25 ถึง 72 ชำระเงินต้นเดือนละ 1.06 ล้านบาท

เดือนที่ 73 ถึง 95 ชำระเงินต้นเดือนละ 1.15 ล้านบาท

เดือนที่ 96 ชำระเงินต้นในจำนวนที่เหลือหรือทั้งหมด

เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	114,055,811.47	48,782,846.11
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	42,334,292.90	40,248,836.40
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	156,390,104.37	89,031,682.51
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	94,791,106.98	35,664,350.08
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(45,048,084.03)	(27,319,044.10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	206,133,127.32	97,376,988.49
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(51,402,457.01)	(25,289,112.25)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	154,730,670.31	72,087,876.24

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายชำระ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ไม่เกิน 1 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	56,251,786.49	44,320,689.67	27,540,076.20	24,544,161.67
ต้นทุนทางการเงิน	(4,849,329.48)	(3,674,695.95)	(2,250,963.95)	(1,376,384.46)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	51,402,457.01	40,645,993.72	25,289,112.25	23,167,777.21
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	175,485,001.73	77,142,242.08	89,634,234.91	26,574,549.09
ต้นทุนทางการเงิน	(20,754,331.42)	(3,732,424.33)	(17,546,358.67)	(959,480.19)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	154,730,670.31	73,409,817.75	72,087,876.24	25,615,068.90

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	16,926,508.48	9,773,002.05
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,022,047.35	2,928,707.59
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4,957,215.28	1,606,526.49
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	90,665.00	-
รวม	25,996,436.11	14,308,236.13

## 22. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี	65,948,747.60	45,240,493.76	54,915,107.53	38,635,270.86
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,739,304.93)	9,054,652.27	(3,195,242.91)	7,879,060.87
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายโดยโครงการ	(1,545,320.00)	(6,581,934.66)	(1,545,320.00)	(6,581,934.66)
ต้นทุนการบริการและดอกเบี้ยในอดีต				
- การแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	11,412,096.49	-	9,424,228.82
ต้นทุนการบริการและดอกเบี้ยในปัจจุบัน	8,258,420.46	6,823,439.74	6,020,479.60	5,558,481.64
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายปี	70,922,543.13	65,948,747.60	56,195,024.22	54,915,107.53

### ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนการบริการและดอกเบี้ยในอดีต	-	11,412,096.49	-	9,424,228.82
ต้นทุนการบริการและดอกเบี้ยในปัจจุบัน				
ต้นทุนขายและบริการ	5,200,734.00	5,049,726.25	4,171,905.97	4,236,016.24
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,746,215.85	1,314,474.15	1,654,756.44	958,647.28
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	311,470.61	459,239.34	193,817.19	363,818.12
	8,258,420.46	6,823,439.74	6,020,479.60	5,558,481.64
รวม	8,258,420.46	18,235,536.23	6,020,479.60	14,982,710.46

### ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิภาษีเงินได้	1,091,783.99	(7,478,840.10)	2,556,194.33	(6,303,248.70)

### ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.91 - 2.04	3.06 - 3.19	1.91	3.08
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	17.19 - 22.92	17.19 - 22.92	17.19 - 22.92	17.19 - 22.92
อายุ 30 - 39 ปี	7.64 - 11.46	7.64 - 11.46	7.64 - 11.46	7.64 - 11.46
อายุ 40 - 49 ปี	3.82 - 5.73	3.82 - 5.73	3.82 - 5.73	3.82 - 5.73
อายุ 50 - 60 ปี	0.00 - 1.91	0.00 - 1.91	0.00 - 1.91	0.00 - 1.91
อัตราการทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตรามรณะ	รวมไว้ในอัตรามรณะ	รวมไว้ในอัตรามรณะ	รวมไว้ในอัตรามรณะ
อัตรามรณะ	105.00 ของอัตรา มรณะไทยปี 2560	105.00 ของอัตรา มรณะไทยปี 2560	105.00 ของอัตรา มรณะไทยปี 2560	105.00 ของอัตรา มรณะไทยปี 2560

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(4,359,341.94)	(3,280,428.00)	(3,290,688.38)	(2,585,838.00)
ลดลงร้อยละ 0.5	4,781,429.03	3,575,509.00	3,600,219.34	2,811,291.00
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	10,387,185.11	8,495,786.00	7,838,964.68	6,711,879.00
ลดลงร้อยละ 1	(8,792,476.58)	(7,216,569.00)	(6,670,187.11)	(5,731,275.00)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(6,532,738.65)	(5,211,825.00)	(4,820,393.24)	(4,033,066.00)
ลดลงร้อยละ 20	8,007,476.34	6,348,243.00	5,907,171.95	4,894,637.00

### 23. หุ้นทุนซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นซื้อคืน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนไม่เกิน 30,000,000 หุ้น (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) คิดเป็นร้อยละ 4 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด และมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2561 ถึงวันที่ 25 กันยายน 2561 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้ภายหลัง 6 เดือน นับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี บริษัทมีหุ้นสามัญที่ซื้อคืนโดยบริษัทเป็นจำนวน 30,000,000 หุ้น (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) คิดเป็นอัตราร้อยละ 4 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด มูลค่ารวมของหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 197.24 ล้านบาท

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กต.ชส.(ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนไว้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเต็มจำนวนแล้ว

#### 24. รายได้จากประกันสังคม

บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานประกันสังคมแจ้งผลการตรวจสอบข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ( $AdjRW \geq 2$ ) ปี 2558 ลงวันที่ 19 สิงหาคม 2562 และผลความคลาดเคลื่อนของค่า AdjRW ส่งผลให้มูลค่าค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ปี 2558 ผิดพลาดไปเป็นจำนวนเงินรวม 18.81 ล้านบาท จากการเรียกตรวจเวชระเบียนของสำนักงานประกันสังคมโดยใช้วิธีสุ่มไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนั้น ส่งผลให้บริษัทต้องปรับปรุงรายการค่าบริการทางการแพทย์ดังกล่าว

บริษัทได้บันทึกการปรับปรุงค่าบริการทางการแพทย์ดังกล่าว โดยบันทึกลดรายได้จากการรักษาพยาบาลคราวเดียวทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงินรวม 18.81 ล้านบาท และแสดงรายการเงินนำส่งคืนค่าบริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลเป็นเงินรับล่วงหน้าจากประกันสังคมด้วยมูลค่าเดียวกันในงบแสดงฐานะการเงิน การนำส่งสำนักงานประกันสังคมจะแบ่งเป็น 6 งวด งวดละ 3.13 ล้านบาท เมื่อมีการรับเงินค่าบริการทางการแพทย์ประเภทผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคมคงเหลือทั้งสิ้นจำนวนเงิน 9.40 ล้านบาท แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต่อมาบริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานประกันสังคมแจ้งผลการตรวจสอบข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ( $AdjRW \geq 2$ ) ปี 2560 ลงวันที่ 22 ธันวาคม 2563 และผลความคลาดเคลื่อนของค่า AdjRW ส่งผลให้มูลค่าค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ปี 2560 ผิดพลาดไปเป็นจำนวนเงินรวม 14.22 ล้านบาท จากการเรียกตรวจเวชระเบียนของสำนักงานประกันสังคมโดยใช้วิธีสุ่มไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนั้น ส่งผลให้บริษัทต้องปรับปรุงรายการค่าบริการทางการแพทย์ดังกล่าว

บริษัทได้บันทึกการปรับปรุงค่าบริการทางการแพทย์ดังกล่าว โดยบันทึกลดรายได้จากการรักษาพยาบาลคราวเดียวทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงินรวม 14.22 ล้านบาท และแสดงรายการเงินนำส่งคืนค่าบริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลเป็นเงินรับล่วงหน้าจากประกันสังคมด้วยมูลค่าเดียวกันในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคมคงเหลือทั้งสิ้นจำนวนเงิน 14.22 ล้านบาท แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 25. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.54 : 1	0.40 : 1	0.35 : 1	0.35 : 1

## 26. สำรองตามกฎหมาย

สำรองตามกฎหมายของบริษัท ตั้งขึ้นตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (พ.ศ. 2535) ซึ่งกำหนดให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เงินสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 27. เงินปันผล

### บริษัท

### ปี 2563

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 31/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการกำไรสำหรับปี 2562 เป็นจำนวนเงินรวม 90 ล้านบาท ให้กับหุ้นสามัญจำนวน 720,000,000 หุ้น (หรือเท่ากับจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเรียกชำระแล้ว 750,000,000 หุ้น หักด้วยจำนวนหุ้นซื้อคืนทั้งหมด 30,000,000 หุ้น นับจนถึงวันที่ครบกำหนดโครงการวันที่ 25 กันยายน 2561) ในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงิน 54 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.075 บาท จำนวน 720,000,000 หุ้น) เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 คงเหลือเงินปันผลจ่ายเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.050 บาท จำนวน 720,000,000 หุ้น) โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.050 บาท เป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท ให้กับหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 720,000,000 หุ้น (หรือเทียบเท่ากับจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเรียกชำระแล้ว 750,000,000 หุ้น หักด้วยจำนวนหุ้นซื้อคืนทั้งหมด 30,000,000 หุ้น นับจนถึงวันที่ครบกำหนดโครงการวันที่ 25 กันยายน 2561) โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 9 กันยายน 2563

## ปี 2562

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 30/2562 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการกำไรสำหรับปี 2561 เป็นจำนวนเงินรวม 144 ล้านบาท ให้กับหุ้นสามัญจำนวน 720,000,000 หุ้น (หรือเท่ากับจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเรียกชำระแล้ว 750,000,000 หุ้น หักด้วยจำนวนหุ้นซื้อคืนทั้งหมด 30,000,000 หุ้น นับจนถึงวันที่ครบกำหนดโครงการวันที่ 25 กันยายน 2561) ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงิน 72 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวน 720,000,000 หุ้น) เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 คงเหลือเงินปันผลจ่ายเป็นจำนวนเงิน 72 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวน 720,000,000 หุ้น) จ่ายเงินปันผลในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดเก้าเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.075 บาท เป็นจำนวนเงิน 54 ล้านบาท ให้กับหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 720,000,000 หุ้น (หรือเทียบเท่ากับจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเรียกชำระแล้ว 750,000,000 หุ้น หักด้วยจำนวนหุ้นซื้อคืนทั้งหมด 30,000,000 หุ้น นับจนถึงวันที่ครบกำหนดโครงการวันที่ 25 กันยายน 2561) โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 12 ธันวาคม 2562

## บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด

### ปี 2563

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 16/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2562 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 15,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท และได้มีการจัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 909,549.26 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

### ปี 2562

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2561 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท และได้มีการจัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 186,147.13 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

## บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด

### ปี 2562

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2561 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 2 บาท เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด

ปี 2563

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2562 สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ที่ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 40.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 กันยายน 2563

ปี 2562

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2561 สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 6.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 3.20 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดเก้าเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 30 บาท เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 12 ธันวาคม 2562

**28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายจ่ายค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนค่ายา วัสดุทางการแพทย์ และวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	243,299,030.52	227,546,761.40	196,980,741.18	176,420,929.47
ค่าธรรมเนียมแพทย์	232,933,586.99	238,232,150.80	232,933,586.99	238,232,150.80
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	526,595,287.03	493,442,908.46	417,688,117.15	400,098,552.94
ค่าชดเชยผู้ป่วยประกันสังคม	133,456,795.84	94,854,174.26	133,456,795.84	94,854,174.26
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	135,323,676.82	103,520,150.37	101,587,856.62	87,949,881.87
ค่าเช่า	5,047,880.28	9,080,510.03	1,606,526.49	9,080,510.03
ค่าสาธารณูปโภค	28,226,942.35	30,578,083.14	22,474,789.35	24,610,863.90
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	25,575,776.73	23,269,694.27	14,598,371.24	14,623,284.80



## 29. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

29.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	16,121,742.91	7,168,855.72	16,121,742.91	3,014,461.93
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	1,379,321.88	5,475,624.13	357,715.81	5,158,923.50
รวม	17,501,064.79	12,644,479.85	16,479,458.72	8,173,385.43
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(647,520.96)	1,575,812.17	(639,048.58)	1,575,812.17
รวม	(647,520.96)	1,575,812.17	(639,048.58)	1,575,812.17

29.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายและผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	158,962,476.74	123,514,210.40	153,340,422.78	105,506,736.45
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	31,792,495.35	24,702,842.08	30,668,084.56	21,101,347.29
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบของภาษีเงินได้จากการรายการระหว่างกัน	7,326,658.12	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	2,292,057.36	902,016.26	411,914.48	98,934.57
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	-	-	(5,765,490.00)	(4,428,384.40)
- กำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่ได้รับยกเว้น	(15,775,484.76)	(3,030,644.93)	-	-
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มทางภาษี	(8,764,959.03)	(9,252,075.07)	(8,490,695.33)	(8,803,445.18)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ได้				
ภาษีเงินรอการตัดบัญชี	974,623.60	2,458.97	-	-
อื่นๆ	(344,325.85)	(680,117.46)	(344,354.99)	204,933.15
รวมรายการกระทบยอด	(14,291,430.56)	(12,058,362.23)	(14,188,625.84)	(12,927,961.86)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17,501,064.79	12,644,479.85	16,479,458.72	8,173,385.43

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อย 3 แห่ง มีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 37.96 ล้านบาท และ 29.15 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังอยู่ระหว่างการพิจารณาการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้เมื่อเทียบกับประมาณการของบริษัท

29.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	158,962,476.74		123,514,210.40	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	31,792,495.35	20.00	24,702,842.08	20.00
รายการกระทบยอด	(14,291,430.56)	(8.99)	(12,058,362.23)	(10.00)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	17,501,064.79	11.01	12,644,479.85	10.00

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	153,340,422.78		105,506,736.45	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	30,668,084.56	20.00	21,101,347.29	20.00
รายการกระทบยอด	(14,188,625.84)	(9.25)	(12,927,961.86)	(12.00)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	16,479,458.72	10.75	8,173,385.43	8.00

30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นส่วนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	142,887,669.49	110,492,881.52	136,860,964.06	97,333,351.02
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)				
หุ้นสามัญคงเหลือต้นปี	750,000,000	750,000,000	750,000,000	750,000,000
หัก หุ้นสามัญซื้อคืน	(30,000,000)	(30,000,000)	(30,000,000)	(30,000,000)
จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือสิ้นปี	720,000,000	720,000,000	720,000,000	720,000,000
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	720,000,000	720,000,000	720,000,000	720,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.20	0.15	0.19	0.14

### 31. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อเป็นสวัสดิการตลอดจนเป็นหลักประกันแก่พนักงาน เมื่อลาออกจากงานหรือครบอายุการทำงาน (เกษียณ) ตามระเบียบของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่ง และบริษัทย่อยจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อย ได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย ที่จ่ายสำหรับพนักงานและได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 3.99 ล้านบาท และ 3.50 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินการเงินรวม และเป็นจำนวนเงิน 3.20 ล้านบาท และ 2.81 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 32. สิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยสองแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ดังรายละเอียดปรากฏตามตารางดังนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1506(4)/2547 *	1935(4)/2552	1825(4)/2554	59-1557-1-00-2-0	61-1396-1-00-2-0	62-0042-1-00-2-0
2. วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	23 มิถุนายน 2547	4 ธันวาคม 2552	21 กรกฎาคม 2554	28 พฤศจิกายน 2559	29 พฤศจิกายน 2561	16 มกราคม 2562
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	12 พฤษภาคม 2551	19 กรกฎาคม 2556	1 กรกฎาคม 2558	5 มกราคม 2561	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	1 ตุลาคม 2562
4. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	บริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	บริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์	บริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	บริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์
5. สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ						
5.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่ มีรายได้จากการประกอบกิจการ**	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
5.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผล จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่ง ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามข้อ 5.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี

\* ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่าง เวลานั้นไปหักออกจากกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

\* สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1506(4)/2547 (ข้อ 5.) ครอบคลุม เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559

### 33. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักใน 2 ส่วนงานดำเนินงานที่รายงานตามชนิดของบริการ ในเขต ภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

ประเภทส่วนงาน	ลักษณะของบริการตามส่วนงาน
ส่วนงานโรงพยาบาล	- โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลในเครือประกันสังคม
ส่วนงานบริการตรวจวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ และงานวิจัย	- บริการตรวจวิเคราะห์ และวินิจฉัยทางด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์ การเกษตร อาหารและยา งานวิจัย ตรวจและรับรอง ระบบคุณภาพ ทดสอบประสิทธิภาพและวิเคราะห์สารตกค้าง วัตถุอันตรายทางการเกษตร

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)					
	ส่วนงานโรงพยาบาล		ส่วนงานบริการวิจัย		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	1,553,453,165.82	1,383,690,079.36	247,808,438.17	197,748,881.34	1,801,261,603.99	1,581,438,960.70
ต้นทุน	1,216,704,832.07	1,124,169,319.95	143,260,242.73	114,611,084.89	1,359,965,074.80	1,238,780,404.84
กำไรขั้นต้น	336,748,333.75	259,520,759.41	104,548,195.44	83,137,796.45	441,296,529.19	342,658,555.86
รายได้อื่น					13,364,819.64	15,388,450.30
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร					235,460,302.02	179,534,430.10
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					47,136,728.41	46,319,109.80
ต้นทุนทางการเงิน					13,101,841.66	8,679,255.86
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					17,501,064.79	12,644,479.85
กำไรสำหรับปี					141,461,411.95	110,869,730.55
<u>สินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,168,375,550.63	1,129,252,858.29	202,427,480.07	187,976,272.02	1,370,803,030.70	1,317,229,130.31
สินทรัพย์ส่วนกลาง					80,024,962.98	83,731,541.68
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					1,450,827,993.68	1,400,960,671.99
สินทรัพย์สิทธิการใช้	102,504,933.28	-	5,563,942.92	-	108,068,876.20	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	15,924,504.87	-	-	-	15,924,504.87
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	24,142,390.24	24,318,412.40	24,142,390.24	24,318,412.40
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนกลาง					18,981,507.05	19,929,893.68
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน					43,123,897.29	44,248,306.08

#### 34. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	15,103,030.28	2,506,989.09	-	17,610,019.37
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	132,560,000.00	75,710,000.00	32,093.45	208,302,093.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า*	156,390,104.37	(45,048,084.03)	94,791,106.98	206,133,127.32
รวม	304,053,134.65	33,168,905.06	94,823,200.43	432,045,240.14

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	5,618,121.37	9,484,908.91	-	15,103,030.28
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	54,760,000.00	77,800,000.00	-	132,560,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	113,451,655.76	(39,353,102.23)	39,957,257.94	114,055,811.47
รวม	173,829,777.13	47,931,806.68	39,957,257.94	261,718,841.75

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	9,577,712.01	(4,836,848.23)	-	4,740,863.78
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	132,560,000.00	(20,040,000.00)	-	112,520,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า*	89,031,682.51	(27,319,044.10)	35,664,350.08	97,376,988.49
รวม	231,169,394.52	(52,195,892.33)	35,664,350.08	214,637,852.27

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	9,577,712.01	-	9,577,712.01
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	54,760,000.00	77,800,000.00	-	132,560,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	57,799,962.98	(24,986,916.87)	15,969,800.00	48,782,846.11
รวม	112,559,962.98	62,390,795.14	15,969,800.00	190,920,558.12

\* เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาปฏิบัติ (หมายเหตุ 4)

### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไปและไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ

#### 35.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76,928,690.61	76,294,445.44	6,456,518.49	159,679,654.54	1.10 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	194,739,678.81	194,739,678.81	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	51,825,118.66	-	51,825,118.66	1.10 - 0.90
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	17,610,019.37	-	17,610,019.37	MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	230,519,173.94	230,519,173.94	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	208,302,093.45	-	-	208,302,093.45	3.625 - 4.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	206,133,127.32	-	206,133,127.32	2.57 - 3.88

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40,251,089.98	18,289,515.65	9,360,406.75	67,901,012.38	1.30 - 1.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	158,520,740.61	158,520,740.61	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	41,617,402.52	-	41,617,402.52	1.10 - 1.15
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	15,103,030.28	-	15,103,030.28	MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	179,705,909.58	179,705,909.58	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	132,560,000.00	-	-	132,560,000.00	4.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	114,055,811.47	-	114,055,811.47	2.56 - 3.19

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,642,848.88	76,294,445.44	5,256,036.28	110,193,330.60	1.10 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	139,419,219.49	139,419,219.49	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	36,341,549.93	-	36,341,549.93	1.10 - 0.90
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	4,740,863.78	-	4,740,863.78	MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	199,092,234.27	199,092,234.27	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	112,520,000.00	-	-	112,520,000.00	3.625 - 4.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	97,376,988.49	-	97,376,988.49	2.68 - 3.88
บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,007,809.30	18,289,515.65	7,712,392.83	31,009,717.78	1.30 - 1.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	120,263,067.00	120,263,067.00	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	31,198,051.89	-	31,198,051.89	1.10 - 1.15
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	9,577,712.01	-	9,577,712.01	MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	159,385,649.54	159,385,649.54	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	132,560,000.00	-	-	132,560,000.00	4.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	48,782,846.11	-	48,782,846.11	2.56 - 3.19

### 35.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

35.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยทำธุรกิจภายในประเทศ

35.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งจัดหาเงินทุนระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

35.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

36.1 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์สามแห่งในวงเงิน 19.60 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทจำนวนเงิน 18.18 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 1.41 ล้านบาท

36.2 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายค่าบริหารจัดการให้แก่บริษัทย่อย 2 แห่ง

บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด

36.2.1 สัญญาจ้างบริการจัดการธุรกิจโรงพยาบาล อายุสัญญา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2564 โดยคิดในอัตราเดือนละ 2 ล้านบาท และค่าบริการในอัตราร้อยละ 20 ของยอดเงินส่วนเกินระหว่างประมาณการรายได้ประจำปีของบริษัทที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม

บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด

36.2.2 สัญญาจ้างบริการตรวจวิเคราะห์ “สิ่งส่งตรวจ” (Specimen) เพื่อตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์ ต่ออายุสัญญาคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ในอัตราค่าบริการที่ตกลงร่วมกัน



- 36.3 บริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้างบริหารจัดการกับผู้บริหาร 3 ท่าน มีระยะเวลา 1 - 3 ปี ในอัตราผลตอบแทน 0.26 ล้านบาทต่อเดือน
- 36.4 บริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการบำรุงรักษาเครื่องจักรกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ระยะเวลา 12 เดือน โดยชำระค่าบริการในอัตราเดือนละ 0.60 ล้านบาท
- 36.5 บริษัทมีการผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับสัญญาติดตั้งระบบภายในอาคารและสัญญาปรับปรุงอาคารสำนักงาน โดยบริษัทมีการผูกพันคงเหลือที่จะต้องจ่ายตามสัญญาในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 51.05 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

### 37. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2562 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบันโดยไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ เพิ่มขึ้น(ลดลง)	หลังจัด ประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	157,763,386.86	757,353.75	158,520,740.61
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,812,094.88	(757,353.75)	11,054,741.13
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้อื่น	8,589,866.40	15.75	8,589,882.15
ต้นทุนในการให้บริการ	100,095,248.38	14,515,836.51	114,611,084.89
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	193,567,987.70	(14,033,557.60)	179,534,430.10
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	46,801,372.96	(482,263.16)	46,319,109.80

### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

#### บริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 108 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 720,000,000 หุ้น (หรือเท่ากับจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเรียกชำระแล้ว 750,000,000 หุ้น หักด้วยจำนวนหุ้นซื้อคืนทั้งหมด 30,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงิน 36 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวน 720,000,000 หุ้น) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 คงเหลือเงินปันผลจ่ายเป็นจำนวนเงิน 72 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวน 720,000,000 หุ้น) การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลตามที่ปรากฏรายชื่อ ณ วันกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 7.50 ล้านบาท ให้กับหุ้นสามัญจำนวน 15,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

(ดร.อังกูร ฉันทนาวาณิช)

กรรมการ

(รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค)

กรรมการ

# ANNUAL REPORT 2020

รายงานประจำปี  
2563

## “ มุ่งสู่ศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ ”

- ศูนย์โรคตา
- ศูนย์lesiค
- ศูนย์ความงามและเลเซอร์
- ศูนย์กระดูกและข้อ
- ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด
- ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ
- ศูนย์ศัลยกรรม
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- ศูนย์อิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์และ  
คลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า
- ศูนย์สุขภาพสตรี
- ศูนย์กุมารเวชกรรม
- ศูนย์สุขภาพและพัฒนาการเด็ก
- ศูนย์ทันตกรรม
- ศูนย์อายุรกรรม
- ศูนย์ไตเทียม
- ศูนย์โรคหัวใจและระบบประสาท
- ศูนย์ หู คอ จมูก
- ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน

2699 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง 10310

2699 Ladprao road Wangthonglang Bangkok 10310

[www.ladpraohospital.com](http://www.ladpraohospital.com) e-mail : [ladprao@ladpraohospital.com](mailto:ladprao@ladpraohospital.com)