



THAI WAH  
PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี  
2562



THAI WAH  
PUBLIC COMPANY LIMITED

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำของภูมิภาคในผลิตภัณฑ์แป้งและอาหารจากแป้ง

## พันธกิจ

เราจะผลิต ผลิตภัณฑ์คุณภาพระดับพรีเมียม เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า  
และทำงานด้วยความภาคภูมิใจ ซื่อสัตย์และมั่นคง

## ค่านิยมองค์กร

เชื่อมั่น ภาคภูมิใจ | ซื่อสัตย์สุจริต | ยืนหยัด มั่นคง



# สารบัญ

## ภาพรวมในการดำเนินงาน

- 02 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 05 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 06 อัตราส่วนทางการเงิน
- 07 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



## รายงานทางการเงิน

- 117 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน
- 119 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 123 งบการเงิน
- 133 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 206 รายการระหว่างกัน



## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- 59 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 60 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 61 โครงสร้างการจัดการ
- 74 รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร
- 76 วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ
- 77 นโยบายกำหนดค่าตอบแทน
- 78 ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 82 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 84 การกำกับดูแลกิจการ
- 110 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ
- 111 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 114 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 115 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ



## การประกอบธุรกิจ

- 18 คณะกรรมการบริษัท
- 26 ผู้บริหาร
- 29 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร
- 31 ชื่อย่อบริษัท
- 32 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 35 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
- 39 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 50 ปัจจัยความเสี่ยง
- 55 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ในขณะที่ปี 2562 ได้ผ่านพ้นไป บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) พร้อมก้าวไปยังทศวรรษหน้า ด้วยความมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าอย่างเต็มที่ ท่ามกลางสภาวะแวดล้อมที่เต็มไปด้วยความผันผวนทั่วโลก บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างวิสัยทัศน์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน ตั้งแต่จากฟาร์มถึงร้านค้า (Farm to Shelf) และมุ่งดำเนินการตามเป้าหมายของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์แปรรูปสัตว์ปีกและผลิตภัณฑ์อาหารที่มีส่วนผสมหลักเป็นแปรรูปสัตว์ปีกในระดับภูมิภาคให้เป็นรูปธรรม โดยบริษัทฯ ได้ขยายกิจการไป 14 แห่งครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ปี 2562 นับเป็นปีแห่งความท้าทายสำหรับธุรกิจแปรรูปสัตว์ปีกของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกองค์กรต่างๆ ในระดับมหภาค เช่น วิกฤติภัยแล้ง การแพร่ระบาดของโรคโคโรนาไวรัสสำหรับสัตว์ปีก (Cassava Mosaic Virus) และการแข็งค่าของเงินบาท บริษัทฯ คาดว่าสถานการณ์วิกฤติภัยแล้งในประเทศไทยจะยังคงสืบเนื่องต่อไปอีกระยะเวลาหนึ่ง บริษัทฯ จึงจะจัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์ภัยแล้งดังกล่าว นอกจากนี้ แรงกดดันจากปัจจัยภายนอกองค์กรในระดับมหภาคที่เกิดขึ้นในปี 2562 ส่งผลให้ราคาและปริมาณ

วัตถุดิบมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญและเป็นผลให้กำไรของบริษัทฯ ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ดี แม้ว่าปริมาณการส่งออกโดยรวมของประเทศไทยจะลดลงในอัตราร้อยละ 2 บริษัทฯ ยังสามารถผลักดันปริมาณการส่งออกให้เพิ่มขึ้นได้ในอัตราร้อยละ 18 ซึ่งเป็นผลจากการส่งออกไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีนและสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ซึ่งเป็นตลาดที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังสามารถแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดจากคู่แข่งทางการค้าของบริษัทฯ ในขณะที่ยังสามารถคงไว้ซึ่งฐานลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้ต่อไป

บริษัทฯ ได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ห่วงโซ่อุปทานผ่านการพัฒนาการเกษตรเชิงกลยุทธ์ (Strategic Farming) การสร้างพันธมิตรและความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐบาลในพื้นที่และผู้เชี่ยวชาญธุรกิจเพื่อบรรเทาแรงกดดันเหล่านี้ บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนเกษตรกรในโครงการของบริษัทฯ จำนวนหลายพันคนผ่านโครงการนำร่องในการพัฒนาโรงงานชีวภาพและเทคโนโลยีการเพาะปลูกเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการเพิ่มปริมาณสายพันธุ์ที่สมบูรณ์ บริษัทฯ ยังได้ขยายแพลตฟอร์มในการพัฒนาการเกษตรไปยังสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อให้เป็นแหล่งวัตถุดิบทางเลือกของบริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเชิงกลยุทธ์โดยการเข้าซื้อกิจการในอำเภอแม่สอด และเข้าซื้อกิจการบริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด หรือ “TDC” อันเป็นกลยุทธ์การลงทุนขององค์กรในภาพรวมเพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ การบูรณาการส่วนงานบริหารและฝ่ายปฏิบัติการของกิจการที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเป็นไปด้วยความราบรื่นและประสบผลสำเร็จ และบริษัทฯ จะขยายธุรกิจต่อไป

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์แปรรูปสัตว์ปีกของโลก ผลิตภัณฑ์แบรนด์ Rose ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์แปรรูปสัตว์ปีกเพื่อการประกอบอาหารที่ได้รับความนิยมในสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) และในอาเซียน อีกทั้งบริษัทฯ มุ่งพัฒนากิจการเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์จากแปรรูปสัตว์ปีก เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและปรับปรุงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นในตลาดต่างๆ เช่น สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ประเทศญี่ปุ่น และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าและผ่านช่องทางการตลาดที่สำคัญในปี เช่น งาน Food Ingredients China ในสาธารณรัฐประชาชนจีน งาน THAIFEX - World of Food Asia และงาน Food ingredients Asia เพื่อสนองตอบความต้องการของกลุ่มลูกค้ารายได้ปานกลางในทวีปเอเชียที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้บริการลูกค้าด้วยนวัตกรรมผลิตภัณฑ์แปรรูปสัตว์ปีกและเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์แปรรูปต่างๆ เช่น แปรรูปสัตว์ปีก แปรรูปข้าวเจ้า แปรรูปสัตว์ปีกออร์แกนิก และแปรรูปผสมต่างๆ อีกด้วย



ธุรกิจอาหารของบริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงทั้งยอดขายจากการส่งออกและยอดขายในประเทศผ่านช่องทางธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ หน่วยรถขายเงินสด และการส่งออก ผลกำไรของธุรกิจอาหารเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 22 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากการนำระบบอัตโนมัติมาใช้ในโรงงานและการดำเนินโครงการด้านนวัตกรรมต่างๆ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการต่างๆ เพื่อลดต้นทุนการผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมงานแสดงสินค้าเกี่ยวกับอาหารระดับนานาชาติ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงลูกค้ารายใหม่และขยายเครือข่ายกับธุรกิจในกลุ่มสินค้าอุปโภคและบริโภค (FMCG) และธุรกิจค้าปลีกทั่วโลก เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ บางชนิดได้รับความนิยมจากลูกค้าในทวีปอเมริกาเหนือ ยุโรป และตะวันออกกลาง นอกจากนี้ การขยายตลาดผลิตภัณฑ์เส้นก๋วยเตี๋ยวและการขยายธุรกิจในตลาดสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ยังเติบโตอย่างต่อเนื่องเป็นตัวเลขสองหลัก และบริษัทฯ จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับรากฐานเหล่านี้ในขณะเดียวกันกับการพยายามเพิ่มยอดขายและพัฒนาการจัดจำหน่ายเพื่อขยายธุรกิจให้ครอบคลุมผู้บริโภคไปทั่วภูมิภาค

ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรและอาหารเป็นสินค้าส่งออกที่สำคัญรายการหนึ่งของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นโดยกำหนดให้นวัตกรรมและความยั่งยืนเป็นวิสัยทัศน์หลักของบริษัทฯ ในระยะยาว ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสถาบันวิจัยชั้นนำต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อสนับสนุนงานวิจัยเกี่ยวกับส่วนผสมใหม่จากพืช เทคโนโลยีด้านชีวภาพ พลาสติกและโปรตีน กระบวนการผลิตใหม่และสูตรการผลิตใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถดำเนินการดังกล่าวได้เนื่องจากศูนย์วิจัยและพัฒนาแห่งใหม่ซึ่งจัดตั้งอยู่ในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในประเทศไทย ธุรกิจแปงและอาหารของบริษัทฯ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่กว่า 10 รายการ และบริษัทฯ จะพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อขยายธุรกิจและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ เพื่ออนาคต รวมถึงจะพัฒนานวัตกรรมที่เปิดกว้างเกี่ยวกับระบบนิเวศน์เพื่อการขยายเครือข่ายและการพัฒนาเทคโนโลยีที่ก้าวล้ำในด้านการดัดแปลงอาหาร การหมัก พลาสติกชีวภาพ และวิทยาศาสตร์พอลิเมอร์อย่างต่อเนื่อง

แม้ว่ากำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปี 2562 จะลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงมีฐานะเงินสดและงบดุลที่แข็งแกร่ง บริษัทฯ ยังคงพิจารณาการลงทุนอย่างมีวินัยโดยวัดผลตอบแทนจากการลงทุนและดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ ในการสร้างมูลค่าหุ้นระยะยาวสำหรับผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญกับการเพิ่มกระแสเงินสดที่ใช้ในการดำเนินงานซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นเกณฑ์ชี้วัดประสิทธิภาพของบริษัทฯ การดำเนินการอย่างรอบคอบและมีวินัยภายใต้กรอบนโยบายนี้ได้ถูกนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารห่วงโซ่อุปทาน เงินทุนหมุนเวียน การบำรุงรักษาและการปรับปรุงและค่าใช้จ่ายในการลงทุนใหม่อีกด้วย

เมื่อพิจารณาผลประกอบการจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ว่าบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 68 ล้านบาท (0.08 บาท/หุ้น) สำหรับช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงินจำนวน 0.134 บาท ต่อหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นวันที่ 27 เมษายน 2563 นี้

บริษัทฯ ยังมีความภาคภูมิใจที่จะแจ้งให้ท่านทราบว่า บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI)” สำหรับปี 2562 จากการที่บริษัทฯ ได้ผลักดันการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านการเพาะปลูก การรักษาสิ่งแวดล้อม มาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพและยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามกรอบความยั่งยืนที่ได้กำหนดไว้อย่างแข็งขัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประกาศนียบัตร ESG 100 (Environmental, Social and Governance) ติดต่อกันเป็นปีที่สอง และได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award) เป็นครั้งแรกจากสถาบันไทยพัฒน์ และยังได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในระดับ “ดีมาก” ในปี 2562 สำหรับแนวทางปฏิบัติด้านหลักธรรมาภิบาลจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งรางวัลเหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ความน่าเชื่อถือและความโปร่งใสทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่าของบริษัทฯ

ตั้งแต่วันนี้และในวันข้างหน้า ครอบครัวไทยเราจะดำเนินกิจการด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการปฏิบัติภารกิจตามวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้ โดยการประยุกต์ใช้นวัตกรรมและยึดมั่นในความยั่งยืนในทุกขั้นตอนตั้งแต่ฟาร์มถึงร้านค้า (Farm to Shelf) และบริษัทฯ ขอขอบพระคุณทุกท่านสำหรับข้อเสนอแนะและการสนับสนุนเพื่อให้บริษัทฯ ก้าวต่อไปข้างหน้าในปี 2563 และในอนาคต



นายโฮ เรน ฮวา  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





# ภาพรวมในการ ดำเนินงาน



# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,243	3,158	3,148
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,626	3,914	3,968
สินทรัพย์รวม	7,869	7,072	7,116
หนี้สินหมุนเวียน	987	794	808
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,586	412	402
หนี้สินรวม	2,573	1,206	1,210
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	5,295	5,866	5,906
รายได้จากการขายสินค้า	7,323	7,248	6,265
เงินปันผลรับ	33	1	1
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	(5)	(2)	3
รายได้รวม	7,419	7,327	6,475
ต้นทุนขายสินค้า	6,133	6,063	4,881
รวมค่าใช้จ่าย	7,246	7,047	5,820
กำไรจากการดำเนินงาน	133	288	513
EBITDA	526	559	855
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	173	280	655
ต้นทุนทางการเงิน	48	7	8
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	58	106
กำไรสุทธิสำหรับปี	94	214	541
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26	17	48
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	68	197	493
<b>ข้อมูลอื่นๆ</b>			
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.08	0.22	0.56
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	*0.134	0.32	0.32
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	6.01	6.66	6.71

หมายเหตุ : \* ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.134 บาท แต่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## อัตราส่วนทางการเงิน

	2562	2561	2560
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	16	16	22
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	2	4	8
อัตรากำไรอื่น (%)	0.38	(0.01)	0.06
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	351	71	128
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	1	3	8
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	2	4	10
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	1	3	8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	13	17	31
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.99	1.03	0.96
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3	4	4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2	3	3
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.52	0.26	0.84
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	35	37	39
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	43	35	28
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	20	20	20
Cash cycle (วัน)	59	52	46
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.49	0.21	0.20
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	11	41	97
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เกณฑ์เงินสด) (เท่า)	0.12	0.09	0.28
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	414	143	54



# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวม

ปี 2562 เป็นปีที่ทำหายของอุตสาหกรรมมันสำปะหลัง เนื่องจากเกิดสภาวะแพร่ระบาดของโรคใบด่างมันสำปะหลัง (Cassava Mosaic Disease: CMD) จากประเทศเวียดนาม และ กัมพูชา เข้ามาในพื้นที่ประเทศไทย ถึงแม้ว่าการแพร่ระบาดฯ ในปัจจุบันยังไม่มีผลกระทบต่อปริมาณและอุตสาหกรรม แป้งมันสำปะหลังในประเทศไทยมากนัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและ เตรียมรองรับการระบาดของโรคใบด่างมันสำปะหลังขึ้น เพื่อ สามารถป้องกันและยับยั้งการระบาดของโรคได้อย่างทัน ท่วงที ประกอบกับมีสถานการณ์ปัญหาภัยแล้งในหลายพื้นที่ และปริมาณน้ำในเขื่อนอ่างเก็บน้ำหลายแหล่งลดลงต่อเนื่อง มาตั้งแต่ปี 2561 โดยเฉพาะในภาคเหนือตอนล่าง และภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ ทำให้เกษตรกรต้องเร่งขุดมัน โดยส่งผล กระทบต่อผลผลิตหัวมันสำปะหลังสดทั้งปริมาณและคุณภาพ

ทั้งนี้ราคามันสำปะหลังที่เพิ่มขึ้นสูงในปี 2562 ทำให้เกษตรกร บางส่วนเก็บเกี่ยวผลผลิตก่อนครบอายุส่งผลให้ปริมาณและ คุณภาพของผลผลิต ทำให้ต้นทุนที่ได้ไม่สมบูรณ์ อ่อนแอ สุ่มเสี่ยงต่อการเกิดโรคระบาดได้ง่าย รวมทั้งการแพร่ระบาดของ โรคใบด่างมันสำปะหลัง ที่มีการแพร่ระบาดในประเทศ เวียดนามและกัมพูชา โดยในปี 2562 ได้มีการแพร่ระบาดเข้ามา ในประเทศไทย ถึงแม้ว่าการแพร่ระบาดฯ ในปัจจุบันยังไม่มี ผลกระทบต่อปริมาณและอุตสาหกรรมแป้งมันฯ ทางภาครัฐ และเอกชนได้ดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและ เตรียมรองรับการระบาดของโรคใบด่างมันสำปะหลัง เพื่อ สามารถป้องกันและยับยั้งการระบาดของโรคได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ จากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ทำให้เกษตรกรบางส่วนเก็บเกี่ยว ผลผลิตก่อนครบอายุ ส่งผลให้ปริมาณและคุณภาพของผลผลิต ลดต่ำลง เปอร์เซ็นต์เชื้อแป้งค่อนข้างต่ำ รวมถึงทำให้ต้นทุน ที่ได้ไม่สมบูรณ์ อ่อนแอ สุ่มเสี่ยงต่อการเกิดโรคระบาดได้ง่าย นอกจากนี้ยังเกิดความเสียหายในช่วงของการเริ่มปลูกมัน เนื่องจากขาดแคลนน้ำ ส่งผลให้เกษตรกรมีความความต้องการ ท่อนพันธุ์มากขึ้นเป็นพิเศษ จึงทำให้ราคาท่อนพันธุ์ปี 2562 นี้ สูงถึง 2-3 บาทต่อท่อน กระทบปัญหาด้านผลผลิตของ มันสำปะหลังในระยะสั้น โดยผลผลิตหัวมันสดฤดูกาลผลิต ปี 2561/2562 มีจำนวนอยู่ที่ 28,859,005 ตัน ซึ่งยังไม่เพียงพอ ต่อความต้องการใช้ในประเทศ

จากสภาวะความตึงเครียดของสงครามทางการค้าระหว่างจีน และสหรัฐฯ และการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกโดยรวม ส่งผล กระทบต่อปริมาณการส่งออกแป้งมันสำปะหลังโดยรวมของ ประเทศไทย ในปี 2562 มีปริมาณลดลงเพียงเล็กน้อย จาก ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและ หยวน ประกอบกับจีนมีการนำเข้าแป้งจากประเทศเวียดนาม เพิ่มขึ้น ซึ่งมีราคาเสนอขายที่ต่ำกว่าแป้งที่นำเข้าจากไทย ส่งผล ให้ราคาแป้งมันสำปะหลังมีการปรับตัวลดลงจากปี 2561 ที่เคย สูงถึง 550-550 เหรียญสหรัฐต่อตัน มาอยู่ในระดับ 420-450 เหรียญสหรัฐต่อตัน จึงส่งผลให้ในปี 2562 ปริมาณการส่งออก แป้งมันสำปะหลังไทยเท่ากับ 2.84 ล้านตัน ลดลงประมาณ ร้อยละ 3 จากปี 2561 ที่มีปริมาณส่งออกเท่ากับ 2.94 ล้านตัน และมีมูลค่าส่งออกแป้งมันสำปะหลังในปี 2562 เท่ากับ 38,500 ล้านบาท ลดลงประมาณร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับ ปี 2561 ที่มีมูลค่าส่งออกเท่ากับ 44,590 ล้านบาท

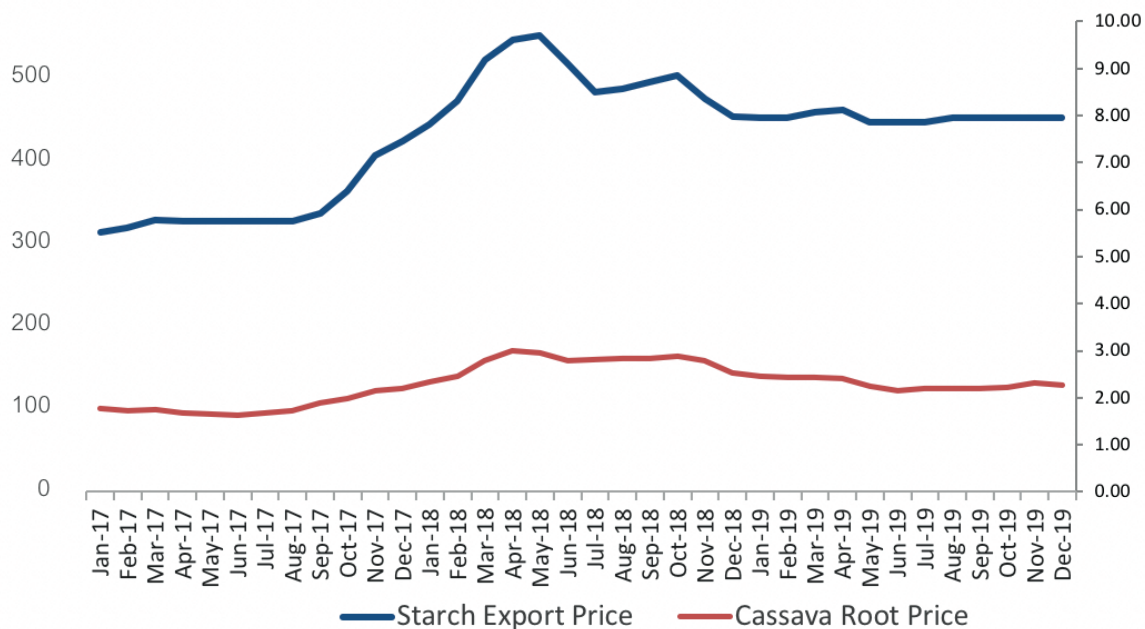
แม้ว่าอุตสาหกรรมแป้งมันสำปะหลังจะยังคงประสบกับปัจจัย ทำหายหลากหลายปัจจัยอย่างต่อเนื่องในหลายรอบปีที่ผ่านมา โดยเผชิญกับสภาวะแพร่ระบาดของโรคใบด่างมันสำปะหลัง สถานการณ์ปัญหาภัยแล้งในหลายพื้นที่ และปริมาณน้ำใน เขื่อนอ่างเก็บน้ำหลายแหล่งลดลงต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม รัฐบาลมีการดำเนินมาตรการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูก มันสำปะหลัง และมาตรการคู้ชานอื่นๆ เพื่อรักษาเสถียรภาพ ราคามันสำปะหลังแบบยั่งยืน อีกทั้งความต้องการแป้ง มันสำปะหลังของไทยยังเป็นที่ต้องการของตลาดต่างประเทศ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดจีน ที่ต้องการ นำผลิตภัณท์มันสำปะหลังไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลาย ซึ่งบริษัทฯ คาดการณ์ว่าสถานการณ์ราคาแป้งมันสำปะหลัง ในตลาดส่งออกในปี 2563 ในภาพรวมคาดว่าจะมีปริมาณการ ส่งออกใกล้เคียงกับปี 2562

อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 ธุรกิจแป้งมันสำปะหลังมีอัตรา กำไรขั้นต้นลดลง จากผลกระทบจากรายการที่เกิดขึ้นจากการ บันทึกร่องผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นจำนวน 50 ล้านบาท และการอ่อนค่าของสกุลเงินเหรียญดอลลาร์ห์ เทียบกับสกุลเงินบาท ซึ่งธุรกิจแป้งมันสำปะหลังยังคงเป็น ธุรกิจที่มียอดขายเป็นสัดส่วนสูงสุดของบริษัทฯ ตามด้วยธุรกิจ อาหาร จึงส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 65 จาก ปีก่อนหน้า

## ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2562 ที่ผ่านมาได้แก่

### 1) ราคาส่งออกแป้งมันสำปะหลังปรับตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

แผนภาพ 1 แสดงราคาส่งออกมันสำปะหลังย้อนหลัง 3 ปี



ราคาเฉลี่ยส่งออกแป้งมันสำปะหลังมีการปรับตัวลดลงในทิศทางเดียวกับราคาหัวมันสำปะหลัง เนื่องจากสภาวะขาดแคลนวัตถุดิบหัวมันสำปะหลังในประเทศไทยเริ่มฟื้นตัวขึ้น โดยราคาขายเฉลี่ยขายของแป้งมันสำปะหลัง ปรับตัวลดลงร้อยละ 9 จาก 498 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2561 เป็น 453 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2562 ในขณะที่ราคาหัวมันสำปะหลังในประเทศมีการปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยราคาเฉลี่ยต้นทุนวัตถุดิบหัวมันสำปะหลังปรับตัวลดลงร้อยละ 17 จาก 2.76 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2561 เป็น 2.29 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2562

ถึงแม้ว่าอุตสาหกรรมแป้งมันสำปะหลังในประเทศไทยจะถูกกดดันจากสภาวะความตึงเครียดของสงครามทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐฯ และการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกโดยรวม ส่งผลให้อุตสาหกรรมแป้งมันสำปะหลังในประเทศไทยมีปริมาณการส่งออกลดลงร้อยละ 3 จาก 2.9 ล้านตันในปี 2561 เป็น 2.8 ล้านตันในปี 2562 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีความสามารถในการรักษาระดับยอดขายได้ใกล้เคียง

กับปีก่อน โดยปริมาณขายของของบริษัทฯ ทั้งหมดลดลงเพียงร้อยละ 2 ในขณะที่ปริมาณขายบริษัทในเครือในประเทศจีนเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 84

### 2) การเข้าซื้อกิจการใน บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด หรือ TDC

ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มในบริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด หรือ TDC จากผู้ถือหุ้นเดิมจากบริษัท เจแปน คอร์น สตาร์ช จำกัด (Japan Corn Starch Co., Ltd. หรือ “JCS”) จำนวนร้อยละ 33.33 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาซื้อขายทั้งสิ้น 220 ล้านบาท โดยหลังการเข้าซื้อ บริษัทฯ จะมีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมใน TDC รวมร้อยละ 100 สอดคล้องไปตามนโยบายกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการขยายสัดส่วนของรายได้และกำไรในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value-Added) ซึ่งมีอัตราการกำไรสูงขึ้น และไม่ผันผวนมากเหมือนผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลัง



### 3) การเข้าซื้อสินทรัพย์ของบริษัท แม่สอดสตาร์ช จำกัด และบริษัท แม่สอดไบโอแก๊ส จำกัด

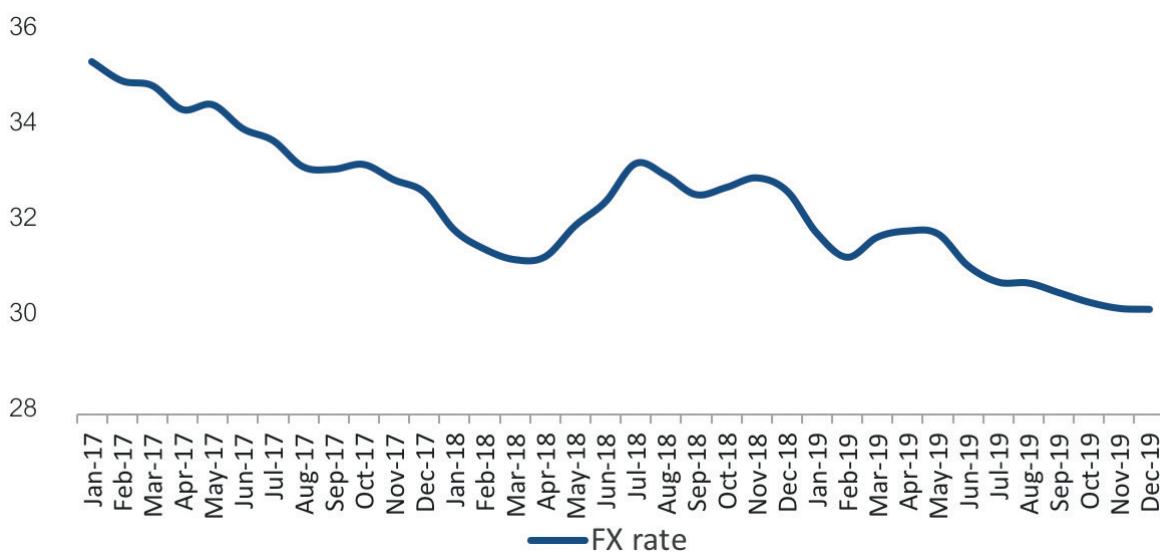
ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ในบริษัท แม่สอด สตาร์ช จำกัด และบริษัท แม่สอด ไบโอแก๊ส จำกัด ซึ่งประกอบไปด้วยที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 548 ล้านบาท โดยการเข้าซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิต ซึ่งช่วยเพิ่มกำลังการผลิตได้ประมาณร้อยละ 15 และเป็นการกระจายแหล่งการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ นอกเหนือจากแหล่งวัตถุดิบหลักจากแหล่งทางภาคอีสาน

### 4) ผลกระทบจากรายการที่เกิดขึ้นจากการบันทึกสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

บริษัทฯ มีรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการบันทึกสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นจำนวน 50 ล้านบาท โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายไม่เป็นตัวเงิน เป็นผลกระทบจากการแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าชดเชยกรณีเลิกจ้าง โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายมีผลบังคับใช้

### 5) ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและหยวน

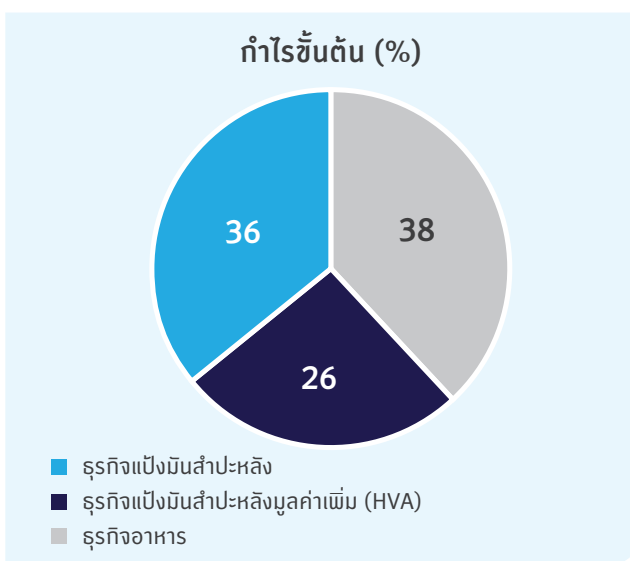
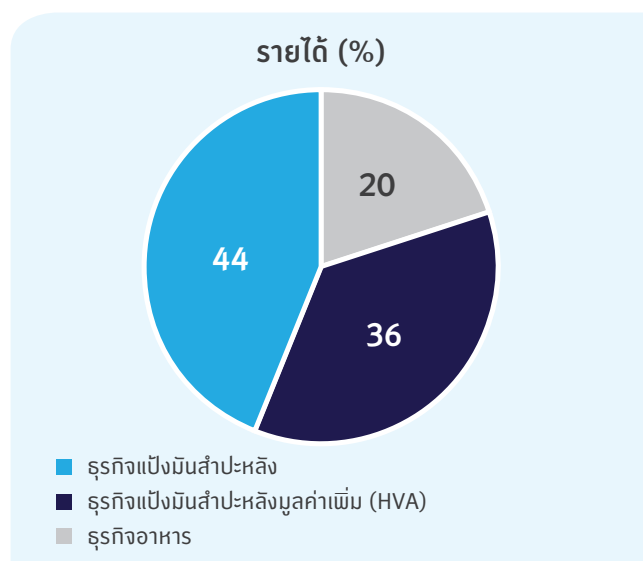
แผนภาพ 2 แสดงเงินสกุลเหรียญสหรัฐต่อสกุลเงินบาทย้อนหลัง 3 ปี



อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและหยวนตลอดทั้งปี โดยค่าเงินบาทปรับตัวลดลงจาก 32.12 บาทต่อสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2561 เป็น 30.91 บาทต่อสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2562 หรือร้อยละ 4 ในขณะที่ค่าเงินบาทปรับตัวลดลงจาก 4.89 บาทต่อสกุลหยวน ในปี 2561 เป็น 4.49 บาทต่อสกุลหยวน ในปี 2562 หรือร้อยละ 8 ส่งผลให้ราคาขายเฉลี่ยของแป้งมันสำปะหลัง และ

แป้งมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA) ในปี 2562 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งบริษัทฯ มียอดขายมากกว่ากึ่งหนึ่งที่อยู่ในรูปเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ มีนโยบายทำสัญญาซื้อ forward contract ระดับหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงจากค่าเงินที่อาจผันผวนนี้

## ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562



ปี 2562 เป็นปีหนึ่งที่ยอดขายของบริษัทฯ สามารถทำสถิติสูงสุดใหม่ได้อีกครั้ง แม้จะเผชิญกับความท้าทายต่างๆ ทั้งจากการปรับตัวลดลงของราคาเฉลี่ยส่งออกแปรงมันสำปะหลัง ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ และหยวน และผลกระทบจากรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

จากการบันทึกสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน โดยบริษัทฯ มียอดขายรวม จำนวน 7,323 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จากปีก่อน ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจแปรงมันสำปะหลัง 3,200 ล้านบาท หรือร้อยละ 44 รายได้จากธุรกิจแปรงมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA) 2,670

หรือร้อยละ 36 และรายได้จากธุรกิจอาหาร 1,453 ล้านบาท หรือร้อยละ 20 และมีกำไรสุทธิ 68 ล้านบาท โดยกำไรขั้นต้นของธุรกิจประกอบด้วยกำไรของธุรกิจแปรงมันสำปะหลัง และแปรงมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA) ร้อยละ 62 และกำไรของธุรกิจอาหารร้อยละ 38 ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากการลดลงของราคาแปรงมันสำปะหลัง ผลกระทบจากค่าเงินบาทแข็งตัว และผลกระทบจากการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทในปี 2562 ยังคงอยู่ที่ร้อยละ 16 เท่ากับปีที่ผ่านมา โดยมีผลการดำเนินงานแยกตามหน่วยธุรกิจดังต่อไปนี้

	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศไทย</b>						
แปรงมันสำปะหลัง	2,283	36	1,838	25	1,615	22
แปรงมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA)	1,054	17	2,016	28	1,905	26
อาหาร	1,379	22	1,444	20	1,438	20
รายได้อื่นๆ	13	0	84	1	72	1
รวมรายได้จากในประเทศ	4,729	75	5,382	74	5,030	69
<b>กิจการในต่างประเทศ</b>						
แปรงมันสำปะหลัง	625	10	1,026	14	1,473	20
แปรงมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA)	886	14	821	11	765	10
อาหาร	-	-	8	0	15	0
รายได้อื่นๆ	25	0	11	0	40	1
รวมรายได้จากต่างประเทศ	1,536	25	1,866	26	2,293	31
<b>ยอดขายสุทธิรวม</b>	<b>6,265</b>	<b>100</b>	<b>7,248</b>	<b>100</b>	<b>7,323</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ : ตารางแสดงรายได้ตามช่องทางการจำหน่าย ได้ตัดรายการซื้อขายระหว่างธุรกิจแปรงมันสำปะหลังและธุรกิจอาหารแล้ว

## รายได้จากธุรกิจแป้งมันสำปะหลัง

ธุรกิจแป้งมันสำปะหลังมียอดขายรวม 3,200 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จาก 2,959 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า ในขณะที่ธุรกิจแป้งมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA) มียอดขายรวม 2,670 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จาก 2,837 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ และทำให้ราคาขายเฉลี่ยขายของแป้งมันสำปะหลังปรับตัวลดลงตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น ในขณะที่ปริมาณการขายของกลุ่มธุรกิจแป้งมันสำปะหลังยังสามารถเติบโตได้ในอัตรา double digit เมื่อเทียบกับปีก่อน

โดยแป้งมันสำปะหลังมีราคาขายในประเทศอยู่ที่ 12.98-13.80 บาทต่อกิโลกรัม และราคาส่งออกอยู่ที่ 448-460 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในขณะที่ในปี 2561 มีราคาขายในประเทศอยู่ที่ 13.40-16.50 บาทต่อกิโลกรัม และราคาส่งออกอยู่ที่ 445-553 เหรียญสหรัฐต่อตัน กอปรกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและหยวน อย่างไรก็ตามความต้องการใช้แป้งของจีนยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่จีนมีการนำเข้าแป้งจากประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้น ซึ่งมีราคาเสนอขายที่ต่ำกว่าแป้งที่นำเข้าจากไทย ทั้งนี้บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะขยายแหล่งจัดหาแหล่งปลูกมันสำปะหลังที่สำคัญ เช่น จากประเทศลาวและกัมพูชา เพื่อเพิ่มแหล่งจัดหาวัตถุดิบ นอกเหนือจากการใช้มันสำปะหลังในประเทศ และขยายสาขาไปยังประเทศอินโดนีเซียที่มีปริมาณการใช้แป้งมันสำปะหลังสูง

ในขณะเดียวกันรายได้จากขายแป้งมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA) ของบริษัทฯ ในปี 2562 มีการปรับตัวลดลงจากภาวะการแข่งขันด้านราคาที่เพิ่มขึ้นโดยกลุ่มคู่แข่งในประเทศเวียดนาม ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ในขณะที่ปริมาณการขายแป้งมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA) ชนิดอื่น เช่น แป้งมันสำปะหลังดัดแปร และสาคุ ยังอัตราการเติบโตในอัตราที่สูง โดยความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมอาหารยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตในปี 2563 อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่สูงขึ้นในอนาคต

## รายได้จากธุรกิจอาหาร

ในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวหลายปีที่ผ่านมา ผลการดำเนินงานของธุรกิจอาหารของบริษัทยังสามารถเติบโตได้ โดยธุรกิจอาหารมียอดขาย 1,453 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จาก 1,430 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า ตลาดในประเทศยังคงเป็นตลาดหลัก คิดเป็นร้อยละ 91 ของยอดขายทั้งหมดในธุรกิจอาหาร และร้อยละ 9 เป็นยอดขายส่งออก โดยปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดผลิตภัณฑ์วันเส้นในประเทศไทย ยอดขายภายในประเทศของผลิตภัณฑ์เส้นก๋วยเตี๋ยวเติบโตมากถึงร้อยละ 29 เนื่องจากการขยายช่องทางการจำหน่ายหน่วยรถขายเงินสด นอกจากนี้บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเน้นการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ดี โดยเฉพาะช่องทางช่องทางการจัดจำหน่ายแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) ช่องทางการจำหน่ายหน่วยรถขายเงินสด (Van Sale) และช่องทางการส่งออก

นอกจากนี้บริษัทฯ มีกลยุทธ์การเสริมสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนจากการควบคุมอัตราการทำการทำให้เพิ่มสูงขึ้น จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ผ่านการวิจัยและนวัตกรรมอาหารที่ตอบสนองความต้องการและวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคในอนาคต ที่หันมาบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพ รวมทั้งการขยายไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่และการเข้าสู่ตลาดใหม่ นอกจากนี้บริษัทยังคงตั้งเป้าจะขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ



## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### งบกำไรขาดทุนรวม

	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	6,265	100	7,226	100	7,323	100
ต้นทุนขาย	4,874	78	6,069	84	6,082	83
กำไรขั้นต้น	1,390	22	1,157	16	1,241	17
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	916	15	901	12	1,056	14
กำไรอื่นๆ	22	0	39	1	32	0
กำไรจากการดำเนินงาน	496	8	295	4	217	3
กำไรอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานปกติสุทธิ	181	3	29	0	5	0
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3	0	(2)	0	(5)	0
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงิน	680	11	322	4	217	3
ต้นทุนทางการเงิน	(8)	0	(7)	0	(48)	1
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(112)	(2)	(66)	1	(42)	1
กำไรสุทธิ	560	9	249	3	127	2
กำไรสุทธิส่วนที่ไม่ได้เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(48)	(1)	(17)	0	(26)	0
รายการปรับปรุงจากการรวบรวมบริษัท (NON-CASH ITEMS)	(19)	0	(35)	0	(33)	0
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	493	8	197	3	68	1

### ยอดขาย

ปี 2562 บริษัทฯ มียอดขาย 7,323 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จาก 7,226 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า ธุรกิจแป้งมันสำปะหลังเป็นธุรกิจที่มีสัดส่วนยอดขายสูงสุดหรือร้อยละ 43 โดยสัดส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41 ในปี 2561 ในขณะที่สัดส่วนยอดขายแป้งมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA) มีอัตราการส่วนเท่ากับร้อยละ 37 ลดจากร้อยละ 39 ในปี 2561 และสัดส่วนธุรกิจอาหารมีอัตราที่ลดลงคิดเป็นร้อยละ 20 ในปี 2562

ในปี 2562 สัดส่วนยอดขายของธุรกิจที่ดำเนินงานในต่างประเทศ มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 31 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26 ในปี 2561 โดยส่วนใหญ่เป็นเป็นการเติบโตของบริษัทย่อยที่ประเทศจีน ในการขยายฐานลูกค้าสำหรับธุรกิจแป้งมันสำปะหลัง

### กำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทในปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 17 เท่ากับปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับแรงกดดันจากหลายปัจจัย เช่น ผลกระทบจากการลดลงของราคาแป้งมันสำปะหลัง อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตามการลดลงของต้นทุนวัตถุดิบในทางเดียวกับราคาแป้งที่ลดลง ประกอบกับการหาแหล่งวัตถุดิบได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่ตั้งไว้ในปีที่ผ่านมา จึงทำให้บริษัทยังสามารถรักษ้อัตรากำไรขั้นต้นได้ใกล้เคียงกับปี 2561

ในปี 2562 อัตราการทำกำไรขั้นต้นของธุรกิจแป้งมันสำปะหลังในประเทศไทยเป็นร้อยละ 13 เท่ากับปี 2561 ในขณะที่กำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารในปี 2562 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับร้อยละ 28 ในปี 2561 โดยการเพิ่มขึ้นของธุรกิจอาหารเกิดจากราคาวัตถุดิบที่ลดลง และการปรับปรุงประสิทธิภาพมากขึ้น

## ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 หรือจำนวน 155 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายที่เพิ่มตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 87 ล้านบาท ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 8 ล้านบาท และการเพิ่มทีมงานเพื่อรองรับแผนธุรกิจที่เติบโตขึ้น

## กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงิน

อัตรากำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงิน ในปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 3 ลดลงจากร้อยละ 4 ในปี 2561 สาเหตุหลักมาจากการแข็งตัวของค่าเงินบาทที่ส่งผลเชิงลบต่อรายได้จากการขาย และปัจจัยอื่นๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

## กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

โดยผลการดำเนินงานของในปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 68 ล้านบาท ลดลง 129 ล้านบาท หรือร้อยละ 65 เมื่อเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นลดลง เนื่องจากผลกระทบจากการสำรองผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 50 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินหยวน และต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นประมาณ 41 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 1 ลดลงจากร้อยละ 3 ในปี 2561

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 7,869 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 797 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือลดลง 179 ล้านบาท หรือร้อยละ 26 โดยบริษัทฯ ยังคงสำรองเงินสดไว้ให้เพียงพอกับเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องใช้ในการช่วงฤดูการผลิต และเพื่อการลงทุนขยายกำลังการผลิต
- เงินลงทุนระยะสั้นลดลง 227 ล้านบาท จากเงินลงทุนในในหุ้นกู้ที่ครบอายุไถ่ถอน และการขายเงินลงทุนบางส่วนเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนชั่วคราว
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นคงเหลือจำนวน 724 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้ทางการค้าลดลง 0.9 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 35 วัน ความสามารถในการเก็บหนี้เร็วขึ้นกว่าปีก่อนที่มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 37 วัน กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณำบันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่อาจจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้ที่ขาดความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 159 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีก่อน สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินการผลิตเต็มที่ในช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยวหัวมันสำปะหลัง และจัดซื้อวัตถุดิบอื่นๆ เพื่อปิดความเสี่ยงบางส่วนจากราคาที่อาจจะผันผวน โดยมีระยะเวลาการขายของสินค้าเฉลี่ยที่ 43 วัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณำบันทึกค่าเผื่อสินค้าด้อยค่าเมื่อพบว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าต่ำกว่าราคาทุน
- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีจำนวน 3,771 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 812 ล้านบาท จากปีก่อน การเพิ่มขึ้นเกิดจากการซื้อสินทรัพย์ การเพิ่มขยายกำลังการผลิตของธุรกิจแป้งมันสำปะหลังและธุรกิจอาหาร ในขณะที่บริษัทฯ มีอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานได้อยู่



## แหล่งที่มาของเงินทุน

รายการ	2560	2561	2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.20	0.21	0.49
อัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.03	0.04	0.27

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,573 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,367 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน 0.49 เท่า และมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน 0.12 เท่า แสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทยังมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.27 เท่า โดยมูลค่าหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 46 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จากปีก่อน เป็นผลมาจากเจ้าหนี้ค้างค้างจากการลงทุนในทรัพย์สินถาวรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดย กลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาการชำระหนี้อยู่ที่ 20 วัน ระยะเวลาการชำระหนี้สินที่สั้น เนื่องจากการซื้อหวั่นสำหรับของบริษัทฯ ซื้อด้วยเทอมเงินสดชำระทันที

- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน โดยมีสำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน เพิ่มขึ้น 87 ล้านบาท และสำรองผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ เพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท
- หุ้นกู้เพิ่มขึ้น 997 ล้านบาท เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะยาวเพิ่มขึ้น 170 ล้านบาท เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจ และการบริหารเงินทุนหมุนเวียน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 5,295 ล้านบาท ลดลง 571 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.7 จากปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

- กำไรสะสมลดลง จากการสุทธิของการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิจำนวน 68 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย 67 ล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายระหว่างปี 2562 จำนวน 282 ล้านบาท และขาดทุนเบ็ดเสร็จจอื่น 136 ล้านบาท
- ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง 287 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการรายการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มร้อยละ 33.33 ของบริษัท สำหรับพัฒนาจำกัด

## สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2560	2561	2562
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	655	205	466
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	84	(57)	(1,157)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมหาเงิน	(186)	(271)	928
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(41)	(25)	(59)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	512	(148)	179

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 857 ล้านบาท สุทธิเพิ่มขึ้นจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 679 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน 466 ล้านบาท จากกำไรจากการดำเนินงาน 217 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 1,157 ล้านบาท เกิดจาก เงินสดรับสุทธิจากการซื้อขายเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวที่ครบกำหนด จำนวน 232 ล้านบาท สุทธิกับเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อกิจการจำนวน 1,189 ล้านบาท และเงินจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 220 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 928 ล้านบาท เป็นการรับเงินจากการออกหุ้นกู้ 1,000 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มในระหว่างปี 200 บาท สุทธิกับการจ่ายปันผลจากกำไรสะสม จำนวน 283 ล้านบาท

### อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 3,243 ล้านบาท มีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 987 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 3 เท่า แสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทยังคงมีฐานะการเงินที่มั่นคง ได้มีแหล่งเงินทุนระยะสั้นเพื่อรักษาสภาพคล่องทั้งในรูปแบบ เงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และตราสารหนี้ ไว้อย่างเพียงพอ

### ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 36 ของงบประจำปี 2562



## ปัจจัยหรืออิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจแป้งมันสำปะหลังในอนาคต

ผลการสำรวจปริมาณการเพาะปลูกมันสำปะหลังจาก 4 สมาคม (สมาคมการค้ามันสำปะหลังไทย สมาคมโรงงานผลิตมันสำปะหลังไทย สมาคมโรงงานผู้ผลิตมันสำปะหลังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และสมาคมแป้งมันสำปะหลังไทย) ซึ่งได้ทำการสำรวจในช่วงไตรมาส 4 ปี 2562 ประเมินการหัวมันสำปะหลังในฤดูกาลผลิต 2562/2563 คาดว่าจะออกสู่ตลาดในปริมาณ 28.75 ล้านตัน ซึ่งลดลงจากฤดูกาลผลิต 2561/2562 ร้อยละ 0.36 ถึงแม้ว่าพื้นที่เก็บเกี่ยวมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจาก 8.56 ล้านไร่ ในปี 2561/2562 เป็น 8.69 ล้านไร่ เนื่องจากมาตรการจูงใจของภาครัฐในการประกันรายได้เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้กับเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลังที่กำไรเฉลี่ย 2.50 บาท สำหรับมันสำปะหลังสดเชื้อแป้ง 25% อย่างไรก็ตามผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่คาดว่าจะลดลงจาก 3.37 ตัน เป็น 3.30 ตัน เนื่องจากสถานการณ์ปัญหาภัยแล้งในหลายพื้นที่ ส่งผลกระทบต่อผลผลิตมันสำปะหลังทั้งปริมาณและคุณภาพ และอาจจะทำให้ผู้ประกอบการที่ใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบมีแนวโน้มประสบกับภาวะขาดแคลนหัวมันสำปะหลังสดในปี 2563 ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการโครงการเพื่อจูงใจให้เกษตรกรนำมันสำปะหลังเข้ามาขายโดยตรงให้แก่บริษัทฯ มากขึ้น โดยมีการสนับสนุนให้ผลตอบแทนที่จูงใจแก่เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการฯ รวมถึงให้ความรู้และสนับสนุนเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ในการเพาะปลูก เพื่อเกษตรกรสามารถได้ผลผลิตต่อไร่ที่เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 มันสำปะหลังตั้งแต่ปี 2561 ในประเทศเวียดนามและกัมพูชา โดยในปี 2562 ได้เริ่มมีแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 มันสำปะหลังเข้ามาในประเทศไทย ถึงแม้ว่าการแพร่ระบาดฯ ในปัจจุบันยังไม่มีผลกระทบต่อปริมาณและอุตสาหกรรมแป้งมันสำปะหลังในประเทศไทย เนื่องจากความร่วมมือของทั้งทางภาครัฐและเอกชนที่ได้ดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและเตรียมรองรับการระบาดของโรคโควิด-19 มันสำปะหลังขึ้น เพื่อสามารถป้องกันและยับยั้งการระบาดของโรคได้อย่างทันทั่วทั้ง บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการแผนการขยายต้นพันธุ์มันสำปะหลังที่แข็งแรงและมีความต้านทานต่อโรคโควิด-19 ที่ดีให้แก่เกษตรกร ผ่านการสร้างโรงเรือนในการขยายพันธุ์อย่างเร่งด่วน

ส่วนสถานการณ์ราคาแป้งมันสำปะหลังในตลาดส่งออกในภาพรวมคาดว่าจะมีปริมาณการส่งออกใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าต้องเผชิญกับการแข่งขันจากประเทศเวียดนามที่มีการส่งออกเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม รัฐบาลมีการดำเนิน

มาตรการคู้ชานอื่นๆ เพื่อรักษาเสถียรภาพราคามันสำปะหลังแบบยั่งยืน เช่น 1) โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปี 2562/2563 ที่กำไรเฉลี่ย 2.50 บาท ของกระทรวงพาณิชย์ 2) นโยบายเพิ่มการใช้มันสำปะหลังในประเทศโดยการส่งเสริมให้นำมันไปทำพลาสติกชีวภาพ 3) การเจรจาเขตการค้าเสรี (Free Trade Area หรือ FTA) ระหว่างไทยและตุรกี เพื่อลดภาษีนำเข้าแป้งมันสำปะหลังให้เหลือ 0% 4) มาตรการเสริมในการชะลอการขายมันในช่วงที่ราคามันตกต่ำ 5) การเร่งกำจัดโรคใบด่างที่เกิดจากแมลงหี้ยขาว พร้อมจ่ายเงินชดเชยให้กับเกษตรกรในการทำลายหัวมันที่ติดโรค และ 6) การลงนาม MOU ระหว่างสมาคมภาคเอกชน 4 สมาคม เพื่อร่วมมือกันไม่ให้เกิดการตัดราคาสำหรับการส่งออกมันไปยังต่างประเทศ ทั้งนี้ นอกจากบริษัทฯ ได้ร่วมดำเนินการกับร่วมมือกับสถานมันที่เป็นแหล่งปลูกมันสำปะหลังในพื้นที่ต่างๆ และจัดตั้งลานรับซื้อหัวมันของบริษัทฯ ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญของแหล่งปลูกมันสำปะหลังเพื่อสามารถมีวัตถุดิบป้อนเข้าโรงงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเพิ่มสัดส่วนปริมาณรับซื้อหัวมันจากชาวไร่โดยตรง เป็นการช่วยเหลือและเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกรชาวไทยว่า อำนวยความสะดวกแก่เกษตรกรที่มีพื้นที่ห่างไกลจากโรงงาน ที่สามารถขายหัวมันสำปะหลัง ให้กับจุดรับซื้อต่างๆ ของบริษัทฯ โดยไม่ต้องเสียเวลาและค่าขนส่งเข้ามาขายที่โรงงาน

สำหรับสถานการณ์ภัยแล้งในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามสถานการณ์ภัยแล้ง รวมถึงบ่อเก็บน้ำในโรงงานและแหล่งน้ำสำคัญอย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อประเมินสถานการณ์และเตรียมการ อีกทั้งได้มีการศึกษาถึงการนำน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตอีก และปรับปรุงระบบการผลิตให้ใช้น้ำลดลง ตลอดจนการสร้างที่เก็บน้ำในช่วงหน้าแล้ง เพื่อลดผลกระทบจากสภาวะภัยแล้ง และการขาดแคลนน้ำในอนาคต นอกจากนี้สำหรับสถานการณ์ค่าเงินบาทที่มีแนวโน้มทิศทางอ่อนค่าลงในปี 2563 ถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยในการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ ทางด้านการแข่งขันทางด้านราคาในตลาดโลกได้มากขึ้น อย่างไรก็ตามความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่จากการส่งออกเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม

## แผนระยะยาวและแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2563

ในปี 2563 บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องจากกลยุทธ์หลัก 3 กลยุทธ์ ได้แก่ 1) การขยายกิจการเดิมที่มีอยู่ 2) การพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและการรุกตลาดใหม่ รวมทั้ง 3) การควบรวมบริษัทที่เข้าซื้อกิจการ โดยปัจจัยทั้งหมดน่าจะช่วยผลักดันให้ยอดขายของบริษัทฯ เติบโตได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ คาดว่าอัตราการทำการกำไรจะฟื้นตัวในปี 2563 เนื่องจาก 1) การขยายฐานการตลาดเพื่อเพิ่มโอกาสในการขาย 2) การบริหารจัดการการจัดหาวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ 3) การควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ 4) การเติบโตจากนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่ 5) การควบรวมกิจการ

เพื่อเสริมสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงในระยะยาว และรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ ยืนเคียงข้างเกษตรกร รับซื้อวัตถุดิบด้วยราคาระดับธรรม อันจะนำไปสู่การเสริมสร้างความมั่นคงแก่อุตสาหกรรมเกษตรในระยะยาว โดยบริษัทฯ มีกลยุทธ์เตรียมการบริหารจัดการวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความสามารถในการผลิตของโรงงานโดยเฉพาะหัวมันสำปะหลัง ถึงแม้ว่าราคาระดับวัตถุดิบมีความผันผวนและได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงของอุปทานและอุปสงค์ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก สภาพอากาศ การกำกับดูแลของกระทรวงพาณิชย์ แต่บริษัทฯ ยังคงมั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาการเติบโตของปริมาณการส่งออกอย่างต่อเนื่องได้ จากความต้องการแป้งมันสำปะหลังในตลาดโลกยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การเติบโตของบริษัทฯ นั้นจะได้มาจากสองส่วนหลัก ได้แก่ การเติบโตจากธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีแผนดำเนินกลยุทธ์การขายและการตลาด และการบริหารจัดการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และการนำเอาเทคโนโลยีมาช่วยในการจัดการ การพัฒนา นวัตกรรมใหม่ตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular economy) และการเข้าซื้อกิจการ ซึ่งบริษัทฯ มีการเลือกสรรบริษัทที่จะเข้าซื้อกิจการอย่างรอบคอบ และดำเนินการโดยเห็นแก่ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ มีเกณฑ์ในการคัดเลือก โดยจะเข้าซื้อกิจการในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทฯ และมี synergy ในการสร้างประโยชน์ให้แก่ธุรกิจหรือสามารถเอื้อธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ วางเป้าหมายสู่การเป็นผู้นำธุรกิจในกลุ่มประเทศ CLMV ได้แก่ ประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม ซึ่งมีแนวโน้มเศรษฐกิจโตต่อเนื่อง และยังมีทรัพยากรที่อุดมสมบูรณ์ ซึ่งสามารถตอบโจทย์ความต้องการวัตถุดิบของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายที่จะขยายแหล่งจัดหาแหล่งปลูกมันสำปะหลังที่สำคัญ เช่น จากประเทศลาวและกัมพูชา เพื่อเพิ่มแหล่งจัดหาวัตถุดิบ และขยายสาขาไปยังประเทศอินโดนีเซีย เพื่อขยายฐานลูกค้าในประเทศที่มีปริมาณการใช้แป้งมันสำปะหลังสูง

บริษัทฯ วางแผนการดำเนินงานในระยะเวลา 2 ปี โดยตั้งงบประมาณทั้งหมดประมาณ 1,000 ล้านบาท ซึ่งจะแบ่งออกเป็นงบ Annual Maintenance งบลงทุนสำหรับโรงไฟฟ้าที่โรงงานในจังหวัดนครราชสีมา โรงงานแป้งมันสำปะหลังเฟส 2 ที่ประเทศกัมพูชา การขยายกำลังการผลิตในกลุ่มแป้งมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม รวมถึงการซื้อกิจการธุรกิจที่เชื่อมโยงกับ Core Business ของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว มุ่งสู่เป้าหมายการเป็น “ผู้นำธุรกิจแป้งมันสำปะหลังและอาหารจากแป้งระดับภูมิภาคเอเชีย”



# คณะกรรมการบริษัท



## นายโฮ กวงปิง ประธานกรรมการบริษัท

อายุ 67 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ • 1 ตุลาคม 2558

- 26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)
- 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) : 6.50% (57,194,534 หุ้น) (รวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรส)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันสันแอนด์เวลส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ, มหาวิทยาลัยฮ่องกงโพลีเทคนิค ฮ่องกง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- พี่ชายของ นายโฮ กวงจิง และบิดาของ นายโฮ เรน ฮวา

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

##### ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ บริษัท บันย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการที่มีผู้บริหาร, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Diageo plc

##### ม.ค. 2543 - ก.ย. 2558

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

##### ส.ค. 2540 - ก.ย. 2558

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

#### ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
  - ประธานกรรมการ / กรรมการ Singapore Management University
  - ประธานกรรมการ / กรรมการ Tropical Resorts Limited
  - กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - กรรมการ RHYC Pte. Ltd.
  - กรรมการ Chang Fung Company Limited
  - กรรมการ Bibace Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - กรรมการ Recourse Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - กรรมการ Freesia Investments Ltd.
  - กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
  - กรรมการ ICD (HK) Limited
  - กรรมการ KAP Holdings Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - กรรมการ บริษัท แม่สะมาดแลนด์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท แพทย์ทันตกรรม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - กรรมการ Bibace Management Company Limited
- 2543 - 2559**
- กรรมการ บริษัท เอเซียผลิตภัณฑ์น้ำมันสำหรับปาล์ม จำกัด



## นายสุรพล สุริชญา กรรมการ

อายุ 67 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ • 1 ตุลาคม 2558

• 26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)

• 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) : ไม่มี

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 77/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

มี.ย. 2559 - พ.ย. 2562

- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2556 - พ.ค. 2559

- รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2539 - ก.ย. 2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2543 - 2559

- กรรมการ บริษัท เอเซียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

2546 - 2559

- กรรมการ บริษัท เวียดนามแทปปีโอซ่า จำกัด

2539 - 2559

- กรรมการ Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company



## นายเอเรียล พิชัย กรรมการ

อายุ 67 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ • 1 ตุลาคม 2558

• 26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)

• 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) : 0.11% (926,105 หุ้น)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเดอเฮสส์ ประเทศฟิลิปปินส์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระและมีใช้ผู้บริหาร บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

ส.ค. 2556 - ก.ย. 2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2556 - ก.ย. 2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2540 - 2556

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ ICD (HK) Limited

2537 - 2557

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2538 - 2557

- ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด







## นายโฮ เรน ฮวา\* กรรมการ

อายุ 37 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ • 1 ตุลาคม 2558

• 20 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) : 0.66% (5,774,524 หุ้น)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการจัดการ) (เกียรตินิยม) วอร์ตันสกูล มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC 10/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 214/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Diploma Examination (47/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรชายของ นายโฮ กวงปิง และหลานชายของ นายโฮ กวงจิง

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

##### ปัจจุบัน

- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ส.ค. 2558 - ก.ย. 2558

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)

มิ.ย. 2558 - ก.ย. 2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2554 - ก.ย. 2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2553 - พ.ค. 2558

- Executive Director & Country Head, China บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

##### ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited
- กรรมการ Thai Wah Vietnam Company Limited
- กรรมการ TWPC Investment (Cambodia) Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
- ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Bibace Investments Ltd
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ United Insulation Services Pte. Ltd.
- กรรมการ Casita Holdings Ltd
- กรรมการ Dawina Investments Ltd
- กรรมการ Rocket International Investments Limited
- กรรมการ Bibace Management Company Limited

เม.ย. 2559 - พ.ค. 2560

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด



## นายอำนาจ สุประสงค์ผล\* กรรมการ

อายุ 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ • 1 ตุลาคม 2558

• 27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) : 0.01%

(107,240 หุ้น) (รวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรส)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซ็นทรัลสเตท (ปัจจุบันคือ มหาวิทยาลัยเซ็นทรัลโอคลาโฮมา) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 15/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 17/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร (Ethical Leadership Program (ELP 10/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจแป้ง) บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2555 - ก.ย. 2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2552 - ก.ย. 2558

- กรรมการผู้จัดการร่วม (Business Operation) บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัทย่อยของ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ Vietnam Tapioca Company Limited
- เลขาธิการสมาคม คณะกรรมการบริหาร สมาคมการค้ามันสำปะหลังไทย

ม.ค. 2552 - ก.ย. 2558

- กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)



## นายชาญคร ชาญทราน กรรมการ

อายุ 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ • 25 ธันวาคม 2559

• 27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) : ไม่มี

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจ มหาวิทยาลัยคิงส์ตัน ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรอาชีวศึกษาระดับสูง สาขาการเงิน เซาท์ เวส ลอนดอน คอลเลจ ประเทศอังกฤษ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- Executive Vice President, Group Business Performance บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

ต.ค. 2554 - ม.ค. 2559

- กรรมการผู้จัดการ ลาгуน่า ลังโก เวียดนาม



## นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ กรรมการอิสระ

อายุ 75 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ • 1 ตุลาคม 2558

• 26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)

• 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) : 0.02%

(213,053 หุ้น) (ถือโดยคู่สมรส)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการประกอบกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยนิว เซาท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 36/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 7/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาภูน้า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และรองประธานกรรมการบริษัท บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน)

ส.ค. 2546 - ก.ย. 2558

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2542 - ก.ย. 2558

- กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2539 - ก.ย. 2558

- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2553 - 2557

- กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2551 - 2557

- กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



## ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ กรรมการอิสระ

อายุ 77 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ • 1 ตุลาคม 2558

• 20 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) : 0.30%

(2,643,039 หุ้น) (ถือโดยคู่สมรส)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการประกอบกรรมการ

- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้าน Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 1/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 19/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาภูน้า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียน ไฟโตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2562

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 2557 - ธ.ค. 2562

- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2556 - ก.ย. 2558

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2543 - ก.ย. 2558

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจกลุ่มแม่น้ำโขง
- ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์เลิศและรักษาสายตารัตนิน - กิมเบล
- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ สถาบันพระปกเกล้า





## นายสุกิต ศิวะรักษ์ กรรมการอิสระ

อายุ 63 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ • 21 กุมภาพันธ์ 2560

• 27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) : ไม่มี

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการประกอบกรรมการ

- ปริญญาเอก (เศรษฐศาสตร์) University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาโท (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) Tufts University, Massachusetts, USA
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์ และวรรณคดีภาษาอังกฤษ) Georgetown University, USA
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC 26/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP 3/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 72/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 42/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มีความสัมพันธ์  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

#### ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)

2552 - 2559

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

#### ปัจจุบัน

- กรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท จาร์ดีน แมธทีสัน
- กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2559 - 2561

- กรรมการ อนุกรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2556 - 2559

- ประธานกรรมการ บจ. บริหารสินทรัพย์สาทร



## นายชินทร์ อรรถนันท์ กรรมการอิสระ

อายุ 56 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ • 1 ตุลาคม 2558

• 27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) : ไม่มี

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการประกอบกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นอิลลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Directors Certification Program, (DCP 231/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program, (AAPC 34/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มีความสัมพันธ์  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

#### ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน

- กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

#### ปัจจุบัน

- ที่ปรึกษา บริษัท มาซาน คอนซูมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท วานลี แพคกิ้ง เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แนนทรา ฮาร์เวสต์ จำกัด

ต.ค. 2561 - ต.ค. 2562

- กรรมการ บริษัท บริษัท เอ-เบสท์ จำกัด



## นางสาวพรรณสิรี อมาตยกุล กรรมการอิสระ

อายุ 50 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ • 27 เมษายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) : ไม่มี

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการประกอบกรรมการ

- ปริญญาโท Anderson School of Management มหาวิทยาลัย UCLA ลอสแอนเจลิส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิชาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 99/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ และลูกค้าคอมพิวเตอร์ โอบีเอ็ม ภูมิภาคอาเซียน

ก.ย. 2561 - ธ.ค. 2561

- รองประธานประจำภูมิภาคอาเซียน กลุ่มธุรกิจ ลูกค้าธุรกิจ โอบีเอ็ม

ม.ค. 2554 - ส.ค. 2561

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

## นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล\* กรรมการ

อายุ 56 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ • 27 เมษายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) : 0.01% (50,000 หุ้น)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการประกอบกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาการตลาด คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี สาขาอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 10/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 267/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจอาหาร) บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2559 - ธ.ค. 2559

- Managing Director (Food Business) - Designate บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company
  - กรรมการ Vietnam Tapioca Company Limited
  - กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
  - กรรมการ Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited
  - ประธานกรรมการ Thai Wah Vietnam Company Limited
- ม.ค. 2553 - ก.ย. 2559
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด

หมายเหตุ : กรรมการทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

\* ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ โดย นายโฮ เรน ฮวา และ นายอำนาจ สุขประสงค์ผล หรือ นายโฮ เรน ฮวา และ นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัทฯ ตามที่ระบุในหนังสือรับรอง

# ผู้บริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประวัติ
<b>ผู้บริหาร</b> 1. นายโฮ เรน ฮวา 2. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล 3. นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2558	รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562”
	กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจแป้ง) วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2558	
	กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจอาหาร) วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2560	
4. นางสาวนฤมล ศรีสุเมะ	Vice President-Group Research and Development วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2559	อายุ (ปี) 61 คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ • ปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์การอาหารและโภชนาการ มหาวิทยาลัยมิชิแกนสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มีความสัมพันธ์ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน • Vice President-Group Research and Development บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ต.ค.2558 - ก.ย.2559 • ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัยและพัฒนา และระบบคุณภาพ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) • ม.ค.2538 - ก.ย.2558 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัยและพัฒนา และระบบคุณภาพ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน พ.ย.2560 - ก.ค.2562 • กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด ม.ค.2560 - พ.ย.2562 • กรรมการ Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company



รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประวัติ
5. นางอรอนงค์ วิษุชาญ	Group Chief Financial Officer วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2562	<p>อายุ (ปี) 47</p> <p>คุณวุฒิสถาบันการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The American Graduate School of International Management (Thunderbird) อริโซนา ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>หลักสูตร Directors Certificate Program (DCP 224/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Diploma Examination (52/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 10/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร CMA-GMS International Program (รุ่น 5/2019) สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> </ul> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 0.00% (10,000 หุ้น)</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มีความสัมพันธ์</p> <p>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</p> <p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Group Chief Financial Officer บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <p>2560 - 2561</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Financial Officer บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <p>2558 - 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Group Finance Director บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <p>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด</li> </ul> <p>2556 - 2558</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท อีคโคโนเบล ฟันส์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul> <p>2554 - 2556</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท คิมเบอร์ลีสี่ล้าค (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประวัติ
<b>เลขานุการบริษัทฯ</b> นางสาวมณี ลือประเสริฐ	เลขานุการบริษัทฯ วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2558	<p>อายุ (ปี) 54</p> <p>คุณวุฒิสถียรภาพทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG 11/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Corporate Secretary Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 18 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและชมรม เลขานุการไทย</li> <li>Corporate Governance Code (CG Code) โดย PWC ประเทศไทย</li> <li>Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Score Card สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและชมรมเลขานุการไทย</li> </ul> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) 0.05% (479,409 หุ้น)</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มีความสัมพันธ์</p> <p>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</p> <p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director of Corporate Affairs and Treasury และเลขานุการบริษัทฯ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <p>ม.ย.2555 - ก.ย.2558</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <p>ม.ก.2551 - ก.ย.2558</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <p>ส.ก.2551 - ก.ย.2558</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เลขานุการบริษัท บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <p>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัทย่อยของ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <p>ก.พ.2555 - ก.ย.2558</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)</li> </ul>

หมายเหตุ : ผู้บริหารทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

# ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหาร

รายชื่อ	TWPC	บริษัทย่อย																บริษัทร่วม						
		BPT	BT5	BT6	CSL	DI	MHSL	MJ	PNR	TMS	TN	TN1	TNT	TS1989	TTL	TW6	TWAS	TWBP	TWIT	TWIC	TWVC	TDC	ATP	VTC
นายไธ กว่งปิง	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสุรพล สุปรัชญา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายเอเรียล พี วีร่า	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายไธ กว่งจิง	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายไธ เรน ฮวา	/, CEO,E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X	/	-	-	-	
ดร. เศรษฐ์ไสย เศรษฐ์กรูณย์	XX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	
นายอำนาจ สุขประสงค์ผล	/, //,E	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	
นายชานคราร์ ชานدران	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายวุฒิพล สุริยกิจวัฒน์	ID, ARCGC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ดร. จิรัช หายูเงินลักษณ์	ID, ARCG, NRCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายสุภัค ศิวะรักษ์	ID, ARCG, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายชนินทร์ อรรถนันท์	ID, ARCG, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นางสาวพรณสิรี อมาตกุล	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล	/, //,E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	X	/	/	/	
นางสาวณมล ศรีสมะ	E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นางอรอนงค์ วิษุทอายุ	E	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
นางสวามณี ลือประเสริฐ	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	
นายนำ จิตตศิชัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นางสาวอรรณม เจริญปรัชญากุล	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายบรรดา จันทน์ปรีรักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	GD	
นายเฉลิมเกียรติ เณิมพริก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	
นายสัณญา ประเสริฐศักดิ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	
Mr. Nguyen Quoc Viet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	XX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายสรศักดิ์ ธนดีเจริญโชค	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	HSB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Mr. Nguyen Thanh Ngu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	XX	
Ms. Vo Thi Linh Phuong	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/,GD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ms. Phu Thi Diem Chi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	MSB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Mr. Dao Duy Thi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	MSB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายสุรชาติ ธมานันทยะอุดม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X	



รายชื่อ	TWPC	บริษัทย่อย														บริษัทร่วม							
		BPT	BT5	BT6	CSL	DI	MHSL	MJ	PNR	TMS	TN	TN1	TNT	TS1989	TTL	TW6	TWAS	TWBP	TWIT	TWVC	TDC	ATP	VTC
นายพินัย เกียรติเทพวรรณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
นางอัยยา ปิตะวนิก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
นายสุวิทย์ ชื่นสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
นายวิจารณ์ ศรีรัตนาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
นายวิรุฬห์ ทรัพย์เมื่อง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
นายธนิศ ศรีรัตนาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
นางวิไลวรรณ ศรีรัตนาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
Mr. Pham Van Minh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/, DGD
Mr. Nguyen Phoung Phu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/

## หมายเหตุ :

X	=	ประธานกรรมการบริษัท	ARCGC	=	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	HSB	=	Head of Supervisory Board
XX	=	รองประธานกรรมการบริษัท	ARCG	=	กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	MSB	=	Member of Supervisory Board
CEO	=	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	NRCC	=	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	DGD	=	Deputy General Director
/	=	กรรมการ	NRC	=	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	GD	=	General Director
//	=	กรรมการผู้จัดการ	E	=	ผู้บริหารตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์			
ID	=	กรรมการอิสระ	-	=	ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ			

# ชื่อย่อบริษัท

ชื่อย่อ	ชื่อเต็มบริษัท
ATP	บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
BPT	บริษัท บางปะกงธุรกิจ จำกัด
BT5	บริษัท บางเทา (5) จำกัด
BT6	บริษัท บางเทา (6) จำกัด
CSL	บริษัท เชียงแสนแลนด์ จำกัด
DI	บริษัท ดี ไอ จำกัด
LRH	บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
MHSL	บริษัท แม่ฮ่องสอนแลนด์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
MJ	บริษัท แม่โจ้แลนด์ จำกัด
PNR	บริษัท พังงา รีสอร์ท จำกัด
TDC	บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
TMS	บริษัท ไทยโมดิไฟด์สตาร์ช จำกัด
TN	บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง จำกัด
TN1	บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง (1) จำกัด
TNT	Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company
TRL	Tropical Resorts Limited
TS1989	บริษัท ไทยสินมันสำปะหลัง (1989) จำกัด
TTL	บริษัท ท่าพุ่นาแลนด์ จำกัด
TW6	บริษัท ไทยวา (6) จำกัด
TWAS	บริษัท ไทยวาอัลฟาสตาร์ช จำกัด
TWIC	TWPC Investment (Cambodia) Company Limited
TWBP	บริษัท ไทยวา ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด
TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
TWIT	Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited
TWVC	Thai Wah Vietnam Company Limited
VTC	Vietnam Tapioca Company Limited

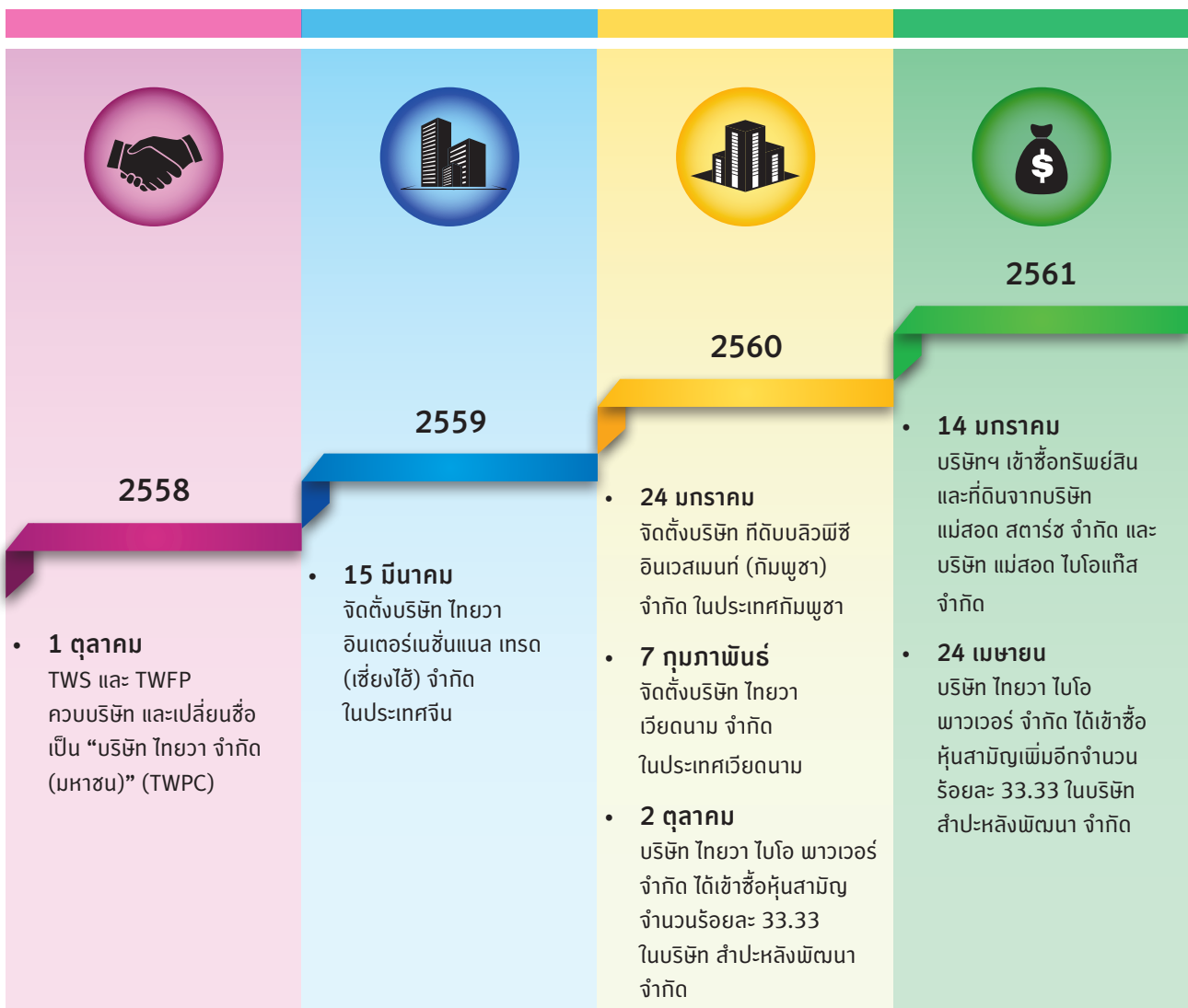
# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## ประวัติความเป็นมา

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) (“TWPC”/“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทที่เกิดจากการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน) (“TWS”) และบริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“TWFP”) ดำเนินธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปสัตว์ปีก และอาหารจากแป้ง ประเภทวันเส้น

ก๋วยเตี๋ยว และสาหร่าย เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนควบบริษัทต่อยานทะเบียน บริษัทมหาชน จำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

## เหตุการณ์สำคัญ



ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปสัตว์ปีก และอาหารจากแป้ง ประเภทวันเส้น ก๋วยเตี๋ยว และสาหร่าย เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกเหนือจากการลงทุนในธุรกิจหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทอื่นๆ ซึ่งประกอบธุรกิจอื่นที่นอกเหนือจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ รวมทั้งได้ลงทุนในกิจการอสังหาริมทรัพย์ โดยถือครองที่ดินที่มีศักยภาพทั่วประเทศ ซึ่งเป็นการถือครองโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

## วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะทบทวนอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ดังนี้

### วิสัยทัศน์ :

**เป็นผู้นำของภูมิภาคในผลิตภัณฑ์แป้ง และอาหารจากแป้ง**

### พันธกิจ :

**เราจะผลิตผลิตภัณฑ์คุณภาพระดับพรีเมียมเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า  
และทำงานด้วยความภาคภูมิใจ ซื่อสัตย์ และมั่นคง**

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปีนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำของผลิตภัณฑ์แป้งและผลิตภัณฑ์อาหารที่เกี่ยวข้องกับแป้งในภูมิภาค

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนและกำกับดูแลกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำนวัตกรรม รวมทั้งเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ยังดูแลให้มีการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพในเรื่องวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ฯลฯ อย่างทั่วถึง รวมถึงรูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ ที่สามารถสร้างมูลค่าให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

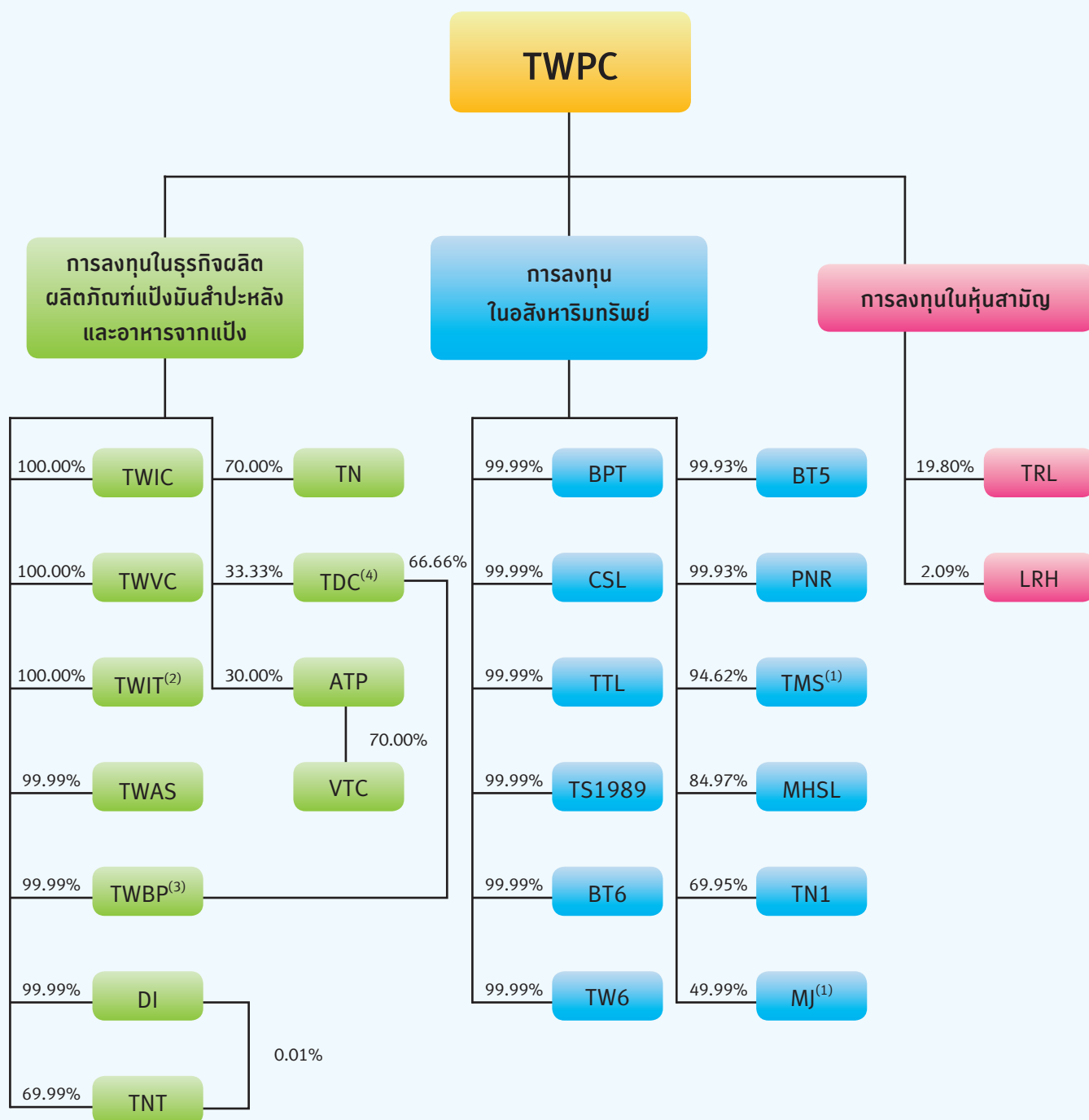
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการที่สร้างคุณค่าให้แก่ทั้งกิจการ ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม โดยในปีที่ผ่านมา ฝ่ายจัดการได้ทำการพัฒนากรอบการทำงานหรือรูปแบบในการบริหารธุรกิจเพื่อการสร้างคุณค่าหรือค่านิยมร่วมให้แก่กิจการและสังคม ด้วยการมุ่งเน้นไปที่การสร้างคุณค่าหรือค่านิยมร่วมกันในห่วงโซ่มูลค่าของบริษัทฯ โดยเริ่มต้นจากเกษตรกรหรือชาวไร่ผู้เพาะปลูกมันสำปะหลัง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของกิจการ เข้าสู่กระบวนการผลิต ไปสู่ผู้บริโภค ทั้งนี้ เป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือการส่งมอบแป้งมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับแป้งมันสำปะหลังสำหรับ “ชีวิตในยุคปัจจุบัน” ควบคู่ไปกับการเพิ่มคุณค่าให้กับภาคการเกษตรด้วยการพัฒนาแหล่งวัตถุดิบให้มีความยั่งยืนและพัฒนาชุมชนให้เติบโตอย่างมั่นคงเพื่อชีวิตที่ดีขึ้น อีกทั้งยังมุ่งมั่นในการพัฒนาโรงงานให้มีความทันสมัย ปลอดภัย และดำเนินการผลิตสินค้าได้อย่างยั่งยืนโดยปราศจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

-ไม่มี-



## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ



หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> = หยุดดำเนินการ

<sup>(2)</sup> = ประกอบธุรกิจ : ซื้อขายสินค้า (แป้งมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง)

<sup>(3)</sup> = ประกอบธุรกิจ : ผลิต การส่งและจ่ายกระแสไฟ (ระบบก๊าซชีวภาพในบ่อบำบัดน้ำเสียใช้เป็นพลังงานทดแทนน้ำมันเตา  
ในกระบวนการผลิตแป้งมันสำปะหลัง) รวมทั้งลงทุนในหุ้นสามัญใน TDC

<sup>(4)</sup> = ประกอบธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลังตัดแปรร

# บริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง&ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ไทยวาเวียตนาม จำกัด</b> Lot C1-6 (Lo C1-6), Street N8, Zone C1, Tan Phu Trung Industrial Park, Tan Phu Trung Commune, Cu Chi District, Ho Chi Minh City, Vietnam	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหาร (วุ้นเส้นและอื่นๆ)	VND 67,893,000,000	-	VND 67,893,000,000	100.00
<b>บริษัท ทิตบบลิวพิชี อินเวสต์เม้นท์ (กัมพูชา) จำกัด</b> Osrâmâ Village, Trâpeang Tao Commune, Anlong Veng District, Oddar Meanchey Province, Cambodia	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์แป้งมัน สำปะหลัง	KHR 4,000,000,000	-	KHR 4,000,000,000	100.00
<b>บริษัท ไทยวา อินเตอร์เนชั่นแนล เทรด (เซี่ยงไฮ้) จำกัด</b> Room 442, 4 <sup>th</sup> Floor, Building 1, No.458 East Fu Te No.1 Road, Pilot Free Trade Zone, Shanghai, China	ซื้อขายสินค้า	CNY 1,000,000	-	CNY 1,000,000	100.00
<b>บริษัท ไทยวาอัลฟาสตาร์ช จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ผลิตแป้งอัลฟา	18,000,000	100	18,000,000	99.99
<b>บริษัท บางเทา (6) จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ถือครองที่ดิน	21,500,000	100	21,500,000	99.99
<b>บริษัท เชียงแสนแลนด์ จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ถือครองที่ดิน	75,000,000	100	75,000,000	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง&ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ไทยสินมันส์สแปซ (1989) จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ถือครองที่ดิน	5,000,000	100	5,000,000	99.99
<b>บริษัท ท่าอากาศยาน จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ถือครองที่ดิน	15,000,000	100	15,000,000	99.99
<b>บริษัท บางปะกงธุรกิจ จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ถือครองที่ดิน	91,000,000	100	91,000,000	99.99
<b>บริษัท ไทยวา ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	การผลิต การส่ง และจ่ายกระแสไฟ	450,000,000	1,000	450,000,000	99.99
<b>บริษัท ไทยวา (6) จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ถือครองที่ดิน	69,000,000	100	69,000,000	99.99
<b>บริษัท สแปซพัฒนา จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 677 4466 โทรสาร +66 2 285 0281	การผลิต และจำหน่าย แบริ่งสำหรับสแปซ ดัดแปร	50,000,400	100	50,000,400	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง&ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ดี ไอ จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ผลิต แป้งมันสำปะหลัง	10,000,000	1,000	10,000,000	99.93
<b>บริษัท บางเทา (5) จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ถือครองที่ดิน	1,000,000	100	250,000	99.93
<b>บริษัท พังงา รีสอร์ท จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ถือครองที่ดิน	1,000,000	100	1,000,000	99.93
<b>บริษัท ไทยโมดิไฟด์สตาร์ช จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	หยุดดำเนินการ	40,000,000	1,000	10,000,000	94.62
<b>บริษัท แม่ฮ่องสอนแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ถือครองที่ดิน	2,000,000	100	2,000,000	84.97
<b>บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ผลิต แป้งมันสำปะหลัง	86,600,000	100	86,600,000	70.00



บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง&ทางอ้อม) (%)
<b>Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company</b> Tan Binh Hamlet, Hoa Thanh District, Tay Ninh Province, Vietnam	ผลิต แป้งมันสำปะหลัง และกลูโคส	VND 112,081,200,000	VND 10,000	VND 112,081,200,000	69.99
<b>บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง (1) จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 0255	ถือครองที่ดิน	1,000,000	100	1,000,000	69.95
<b>บริษัท แม็จแลนด์ จำกัด</b> อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040 โทรสาร +66 2 285 02755	หยุดดำเนินการ	3,000,000	100	3,000,000	49.99
<b>บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด</b> อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 13 เลขที่ 1168/18 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 286 8554 โทรสาร +66 2 286 3468	ลงทุนในบริษัทอื่น	140,000,000	100	105,250,000	30.00
<b>บริษัท เวียดนาม แอปปีโอก้า จำกัด</b> 043 Cau Hamlet, Tan Phong Commune, Tan Bien District, Tay Ninh Province, Vietnam	ผลิต แป้งมันสำปะหลัง	USD 5,000,000	-	USD 5,000,000	21.00
<b>บริษัท ทropicool รีสอร์ท จำกัด</b> 22 <sup>nd</sup> Floor, Man Hing Commercial Building, 79-83 Queen's Road, Central, Hong Kong โทรศัพท์ +65 6849 5888 โทรสาร +65 6849 5713	ลงทุนและ พัฒนารีสอร์ท	USD 21,000,000	USD 1	USD 21,000,000	19.80



# ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ



## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ที่เกิดจากการขายผลิตภัณฑ์หรือบริการให้กับลูกค้าภายนอกของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์/บริการ	2562 รายได้		2561 รายได้		2560 รายได้	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>กลุ่มธุรกิจแป้ง</b>						
- แป้งมันสำปะหลัง	3,084	42	2,864	43	2,908	48
- แป้งมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม	812	11	850	7	611	6
- แป้งโมดิไฟด์	910	12	985	14	295	5
- สาคุ	291	4	289	4	230	4
- กลูโคส	648	9	713	10	804	12
- ผลผลิตพลอยได้ และอื่นๆ	112	1	95	1	38	1
<b>รวมรายได้กลุ่มธุรกิจแป้ง</b>	<b>5,858</b>	<b>79</b>	<b>5,796</b>	<b>79</b>	<b>4,886</b>	<b>76</b>
<b>กลุ่มธุรกิจอาหาร</b>						
- วุ้นเส้น และก๊วยเตี๋ยวเชียงฮั้	1,250	17	1,272	17	1,231	19
- ก๊วยเตี๋ยวเส้นเล็ก และเส้นหมี่	151	2	123	2	97	1
- แป้งถั่วเขียว และแป้งอื่นๆ	46	1	45	1	46	1
- ผลผลิตพลอยได้ และอื่นๆ	5	-	11	-	5	-
<b>รวมรายได้กลุ่มธุรกิจอาหาร</b>	<b>1,453</b>	<b>20</b>	<b>1,452</b>	<b>20</b>	<b>1,379</b>	<b>21</b>
<b>การลงทุนในหุ้นสามัญ</b>						
- เงินปันผล	33	-	-	-	-	-
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	3	-
- กำไรจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	118	2
<b>การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์</b>						
- รายได้ค่าเช่า	-	-	-	-	3	-
- กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	-
- กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	13	-
<b>รายได้อื่น</b>						
- รายได้จากการบริการ	13	-	-	-	-	-
- รายได้จากการครีมประกันไฟไหม้	12	-	10	-	-	-
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	6	-	11	-	-	-
- รายได้ดอกเบี้ย	17	-	20	-	24	-
- รายได้อื่นๆ	33	1	41	1	49	1
<b>รวม</b>	<b>7,424</b>	<b>100</b>	<b>7,329</b>	<b>100</b>	<b>6,475</b>	<b>100</b>

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### ธุรกิจหลัก

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่มหลักคือ การผลิต ผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลัง และอาหารจากแป้ง ประเภทวุ้นเส้น กว๊ายเตี๋ย และสาหร่าย เพื่อจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

**ก. ผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลัง** ซึ่งดำเนินการโดย บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ไทยนํามันสำปะหลัง จำกัด บริษัท ดี ไอ จำกัด บริษัท ไทยวาอัลฟาสตาร์ช จำกัด Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company และ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด โดยสินค้าของบริษัทฯ ในกลุ่มนี้ได้แก่ แป้งมันสำปะหลัง กลูโคสไซรัป แป้งมันสำปะหลังดัดแปร สาหร่าย และแป้งอัลฟา

- แป้งมันสำปะหลัง



แป้งมันสำปะหลังเป็นผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากหัวมันสำปะหลัง นอกจากใช้ในการประกอบอาหารแล้วยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ เช่น ผงชูรส สารให้ความหวาน และอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมการทอผ้า เป็นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโรงงานผลิตแป้งมันสำปะหลัง 6 โรงงานกระจายอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย โดยโรงงานผลิตแป้งมันสำปะหลังของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหาร ISO 9001 : 2015, ISO 14000 : 2015 รวมทั้งมาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practices), HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points), USFDA (United States Food & Drug Administration), FSSC และเครื่องหมาย HALAL และ KOSHER

นอกจากการผลิตในประเทศแล้ว บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท Tay Ninh Sugar Joint Stock Company ในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยร่วมจัดตั้ง บริษัท Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company (เดิมชื่อ Tay Ninh Tapioca Company Limited) (TNT) เพื่อทำการผลิตแป้งมันสำปะหลัง แป้งมันสำปะหลังอินทรีย์ กลูโคสไซรัป กลูโคสไซรัปอินทรีย์ และแป้งข้าว แป้งข้าวอินทรีย์ สำหรับผลิตภัณฑ์อินทรีย์ (organic) เป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง จำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ FSSC2200, Kosher, Halal, NOP และ EU รวมทั้งลงทุนผ่านบริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด จัดตั้ง Vietnam Tapioca Company Limited ตั้งอยู่ที่จังหวัด Tay Ninh ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

- กลูโคสไซรัป



เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการย่อยสลายแป้งมีลักษณะเป็นของเหลว สี เหนียวข้น รสหวานเล็กน้อย ไม่มีสี ใช้เป็นส่วนประกอบในผลิตภัณฑ์อาหารหลายชนิด เช่น ลูกกวาด ท็อปปิ้งต่างๆ ผลไม้กวน น้ำผลไม้ผง ไอศกรีม ครีมเทียม และเครื่องดื่มต่างๆ ผลิตโดย TNT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่จังหวัด Tay Ninh ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ผลิตภัณฑ์กลูโคสไซรัปของ TNT เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจจากลูกค้าในเรื่องคุณภาพและมาตรฐานสินค้า ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 22000 VS9001:2005 มาตรฐาน GMP HACCP HALAL KOSHER และ FSSC 22000 (Food Safety System Certification 22000) ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหาร รวมทั้งมาตรฐาน USDA, NOP and EU สำหรับผลิตภัณฑ์สินค้าอินทรีย์ (organic) ปัจจุบันกลูโคสไซรัปอินทรีย์ได้รับความนิยมอย่างมากในตลาดยุโรป และ อเมริกา



- แป้งมันสำปะหลังดัดแปร



แป้งมันสำปะหลังดัดแปร สามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมกระดาษ และอื่นๆ ผลิตโดยบริษัท แป้งหลังพัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โรงงานผลิตตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ผลิตเพื่อจำหน่ายทั้งตลาดภายในประเทศ และส่งออกต่างประเทศ ซึ่งตลาดต่างประเทศ ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย และประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

- สาคุ



สาคุเป็นผลิตภัณฑ์อาหารจากแป้งมันสำปะหลังอีกชนิดหนึ่งซึ่งเป็นที่นิยมของผู้บริโภคมากทั้งในประเทศไทยและประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น จีน และไต้หวัน และมีการส่งออกไปยังสหภาพยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกาด้วย เพราะสามารถนำไปปรุงอาหารได้ทั้งอาหารคาวและอาหารหวาน ทำให้แนวโน้มการบริโภคสาคุยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์สาคุให้มีความหลากหลายมากขึ้น มีการผลิตสาคุกระเจี๊ยบ และสาคุใบเตยออกสู่ตลาด ทำให้ผู้บริโภคมีโอกาสได้เลือกบริโภคผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและแปลกใหม่ นอกจากนี้ยังได้มีการพัฒนาสูตรอาหารทั้งคาวและหวาน เพื่อแนะนำให้ผู้บริโภคนำสาคุไปปรุงเป็นอาหารในรูปแบบที่หลากหลายสะดวกและรวดเร็ว อาทิ สาคุไส้หมูชนิดต้มแทนการนึ่งแบบเก่า สาคุสามเกลอ หยกมณี และไข่มุกทะเล ซึ่งเป็นอาหารคาวที่ทำจากสาคุเม็ดใหญ่ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์สาคุขนาดเล็กพิเศษ (Tiny Pearls) ที่สามารถสุกได้ง่ายเพียงใส่ลงในน้ำร้อนแล้วแช่ทิ้งไว้ประมาณ 5 นาที ทำให้เหมาะในการนำไปผสมเป็นส่วนประกอบของอาหารเช้า หรือเป็นส่วนประกอบในผลิตภัณฑ์ไส้กรอก เพื่อเพิ่มคุณลักษณะเนื้อสัมผัส เป็นต้น

โรงงานผลิตสาคุของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาตรฐาน GMP, HACCP และเครื่องหมาย HALAL อันจะทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในสินค้าของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

- แป้งอัลฟา



แป้งอัลฟาเป็นแป้งมันสำปะหลังดัดแปรชนิดหนึ่ง ซึ่งใช้กระบวนการแปรรูปทางกายภาพและมีการใช้กันอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ อุตสาหกรรมยาภัณฑ์ อุตสาหกรรมหล่อโลหะ เป็นต้น โดยมีบริษัท ไทยวาลฟ่าสตาร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ดำเนินการผลิตและจำหน่าย ตลาดใหญ่ของแป้งอัลฟา อยู่ที่ญี่ปุ่น และได้หวัน ปัจจุบันบริษัท ไทยวาลฟ่าสตาร์ช จำกัด ได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และคิดค้นสูตรผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสนองความต้องการของตลาด และยังสามารถผลิตแป้งอัลฟาตามสูตรที่ใช้เฉพาะอุตสาหกรรมแต่ละรายได้อย่างมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ เพื่อให้สามารถส่งออกได้มากขึ้นทั้งในด้านปริมาณ และมูลค่าโรงงานผลิตแป้งอัลฟาของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาตรฐาน GMP และเครื่องหมาย HALAL

- **แป้งข้าว (Rice flour)**

แป้งข้าว เป็นแป้งที่ผ่านกระบวนการแปรรูปจากข้าวสาร ด้วยกระบวนการผลิตแบบไม่ใช้เทคโนโลยีทันสมัย ปัจจุบัน ผลิตโดย โรงงาน Tay Ninh Tapioca Joint Stock ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ผลิตทั้งแป้งข้าวเจ้า และแป้งข้าวเหนียว ที่มีการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี นำมาซึ่งผลิตผลที่มีความขาวสะอาดที่สม่ำเสมอ และความเหนียวที่เหมาะสม ซึ่งนับได้ว่าเป็นแป้งที่มีคุณภาพสูง เนื่องจากปัจจุบันการผลิต ขนมนึ่ง เบเกอรี่ ผลิตภัณฑ์เส้น และขนมต่างๆ ส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตโดยใช้แป้งข้าวสาลี ซึ่งต้องนำเข้าจากต่างประเทศในมูลค่าค่อนข้างสูง การพัฒนาแป้งข้าวของเวียดนามจึงมีความสำคัญ นอกจากผลิตเพื่อการส่งออกแล้วนั้นยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้ทดแทนแป้งข้าวสาลีได้เป็นอย่างดี เป็นผลิตภัณฑ์ที่ปราศจากกลูเตน เหมาะแก่การนำไปใช้ประโยชน์เพื่อการแปรรูปต่อไปของลูกค้า มีการควบคุมและดูแลเอาใจใส่ในทุกๆ ขั้นตอนเพื่อให้ได้แป้งข้าวที่มีความปลอดภัยสะอาด และมีกลิ่นตามธรรมชาติของข้าวเวียดนาม รวมทั้ง แป้งข้าวอินทรีย์ (organic) เป็นแป้งที่ผ่านกระบวนการแปรรูปจากข้าวอินทรีย์ (organic) ผ่านการตรวจรับรองแปลงนาว่าเป็นข้าวอินทรีย์ มีการจัดการกับกระบวนการผลิต ด้วยความระมัดระวัง ในทุกขั้นตอนการผลิตและการแปรรูป เพื่อรักษาสุขภาพการเป็นผลิตภัณฑ์แป้งข้าวอินทรีย์ (organic) ตามข้อกำหนดของมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อินทรีย์ ผ่านการรับรอง โดย USDA, NOP and EU สำหรับผลิตภัณฑ์ ออร์แกนิกโดยผลิตภัณฑ์แป้งข้าวผ่านการรับรองระบบการจัดการความปลอดภัยอาหาร FSSC 22000 (ISO 22000, PAS220), มาตรฐานอาหารฮาลาล (HALAL), มาตรฐานอาหารตามกฎของยิว (KOSHER) ทำให้แป้งข้าวของบริษัทฯ เป็นที่น่าเชื่อถือและเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคทั่วโลก

**ข. ผลิตภัณฑ์วันเส้นและก๋วยเตี๋ยว** ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ โดยใช้ แป้งถั่ว แป้งมันฝรั่ง แป้งมันสำปะหลัง และ ข้าวเจ้าเป็นวัตถุดิบ และมีผลิตภัณฑ์หลัก คือ วันเส้น สินค้าของบริษัทฯ ในกลุ่มนี้ ได้แก่ วันเส้น ก๋วยเตี๋ยว เส้นหมี่ และก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้

**1. กลุ่มวันเส้น** สามารถแบ่งสินค้าตามคุณภาพ ราคา และกลุ่มลูกค้า ดังนี้



- **ตรามังกรคู่**  
เป็นสินค้าคุณภาพพรีเมียม (สูง)



- **ตราหงษ์**  
เป็นสินค้าคุณภาพชั้นดี ด้วยราคามาตรฐาน



- **ตรากิเลนคู่**  
เป็นสินค้าคุณภาพมาตรฐาน มาตรฐาน ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ประกอบการร้านอาหารสตรีทฟู้ด

**2. กลุ่มก๋วยเตี๋ยวและเส้นหมี่** บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย ก๋วยเตี๋ยวและเส้นหมี่ ทั้งเส้นสดและเส้นแห้งในตราไก่เลนคู่ ซึ่งวางตำแหน่งสินค้าเป็นสินค้าคุณภาพดี ราคาปานกลาง โดยสินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วย ก๋วยเตี๋ยวเส้นเล็ก และเส้นหมี่



**3. กลุ่มก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้** จำหน่ายภายใต้ตรามังกรคู่ สามารถแบ่งสินค้าตามชนิดของสินค้า เป็นแบบชนิดแผ่นตัด สะดวกสบายในการนำไปบริโภค และแบบชนิดแผ่นกลม ใช้ประกอบอาหารได้หลายรูปแบบตามต้องการ และแบบ ชนิดแผ่นตัดผสมสาหร่าย ให้กลิ่นรสสาหร่าย



**4. กลุ่มแป้งมันสำปะหลังและสาหร่าย** จำหน่ายภายใต้ตรา นิวเกรด และตราไก่เลนคู่ บรรจุในถุง retail pack เพื่อใช้ในการบริโภคครัวเรือน หรือร้านอาหาร และบรรจุกระสอบ เพื่อจำหน่ายแก่โรงงานอุตสาหกรรมและร้านอาหารชั้นนำ ที่ใช้ในปริมาณมาก



## ธุรกิจอื่นๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก

### ก. การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยการถือครองที่ดินที่มีศักยภาพในการลงทุนกระจายอยู่ในภาคเหนือ อีสานตอนบน กลาง ตะวันออก และตะวันตกของประเทศ ทั้งนี้ การลงทุนในที่ดินจะมีความเสี่ยงในการลงทุนค่อนข้างน้อยกว่าการลงทุนในทรัพย์สินชนิดอื่น เนื่องจากสภาพของที่ดินที่ไม่มีการเสื่อมราคา ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับผลตอบแทนจากราคาขายในอนาคตที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ตามเศรษฐกิจที่ดีขึ้นของประเทศ อย่างไรก็ตาม สำหรับการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์นี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีโครงการพัฒนาที่ดินเหล่านั้น

### ข. การลงทุนในหุ้นสามัญ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 2.09 และ 19.80 ของทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดของแต่ละบริษัทตามลำดับ ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบธุรกิจที่นอกเหนือจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ก. สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์แปงมันสำปะหลัง บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ภายในประเทศประมาณร้อยละ 20 และส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศประมาณร้อยละ 80

โดยบริษัทฯ มีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายแยกตามลักษณะผลิตภัณฑ์ดังนี้

- แปงมันสำปะหลัง



บริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์แปงมันสำปะหลังโดยส่วนใหญ่ไปขายยังต่างประเทศทั่วโลก อาทิเช่น จีน ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา ภายใต้เครื่องหมายการค้าตรา “กุหลาบ” (ROSE BRAND) และมีบางส่วนจัดจำหน่ายภายในประเทศด้วย

- กุสโคสไธร์ป

บริษัทฯ มีโรงงาน ผลิตภัณฑ์กุสโคสไธร์ป ที่ประเทศเวียดนาม โดยส่วนใหญ่จะขายในประเทศเวียดนาม

- แปงมันสำปะหลังดัดแปร

ผลิตภัณฑ์แปงมันสำปะหลังดัดแปร โดยขายในประเทศประมาณร้อยละ 30 และส่งออกไปยังประเทศแถบเอเชียประมาณร้อยละ 70 รวมทั้งบางส่วนส่งไปยุโรป และอเมริกา

- สาคุ

ผลิตภัณฑ์สาคุส่วนใหญ่จะส่งออกไปยังประเทศในแถบเอเชีย เช่น จีน ไต้หวัน และมีบางส่วนไปยุโรป และสหรัฐอเมริกา และมีการจัดจำหน่ายภายในประเทศด้วย

- แปงอัลฟา

บริษัทฯ จำหน่ายแป้งอัลฟาไปยังต่างประเทศ เช่น ญี่ปุ่น ยุโรป และไต้หวัน รวมทั้งขายภายในประเทศ

ข. สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์วันเส้น และก๋วยเตี๋ยว มีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศเช่นกันโดยมีสัดส่วนการขายแบ่งได้ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าภายในประเทศ

บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายของกลุ่มลูกค้าภายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 91 ของยอดขายทั้งหมดของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ โดยลูกค้าภายในประเทศหลักเป็นกลุ่มร้านค้าส่ง ซึ่งมีสัดส่วนการขายต่อยอดขายทั้งหมดร้อยละ 68

- กลุ่มลูกค้าส่งออก

บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายของกลุ่มลูกค้าส่งออกคิดเป็นร้อยละ 9 ของยอดขายทั้งหมดของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ โดยบริษัทฯ ส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศในแถบเอเชีย สหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกา

### ช่องทางการจำหน่าย

ก. ผลิตภัณฑ์แปงมันสำปะหลัง ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ เน้นการทำตลาดในอุตสาหกรรมอาหารมากกว่าอุตสาหกรรมกระดาศและสิ่งทอ เนื่องจากราคาของผลิตภัณฑ์แปงมันสำปะหลังในอุตสาหกรรมอาหารสูงกว่าในอุตสาหกรรมอื่น

สำหรับช่องทางการจำหน่ายนั้นบริษัทฯ ดำเนินการส่งออกขายโดยตรงให้แก่ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร และขายผ่านบริษัทตัวแทนในประเทศนั้นๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ก่อตั้ง Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited เป็นฐานในการกระจายสินค้าตรา “Rose” ให้แก่ลูกค้าในประเทศจีน

ข. ผลิตภัณฑ์วันเส้นและก๋วยเตี๋ยว แบ่งเป็นตลาดภายในประเทศ บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าโดยผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีก ห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์สโตร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสะดวกซื้อ หน่วยรถเงินสด ร้านอาหารทั่วประเทศ และลูกค้าประเภทอุตสาหกรรม

สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ ส่งสินค้าไปจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศในแถบเอเชีย สหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกา



## การแข่งขัน

### ก. ผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลัง

ปัจจุบันการแข่งขันในด้านตลาดโดยเฉพาะต่างประเทศ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง นอกจากการแข่งขันกับผู้ผลิตในประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังต้องแข่งขันกับผู้ผลิตจากประเทศในแถบอาเซียน เช่น เวียดนาม และ กัมพูชา ซึ่งเสนอราคาแข่งที่ถูกลงกว่าประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะเน้นการขายสินค้าในตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีความสม่ำเสมอในด้านคุณภาพมากกว่าในเรื่องราคาภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีคู่แข่งในประเทศที่มีศักยภาพที่ใกล้เคียงหรือใหญ่กว่าบริษัทฯ จำนวน 4-5 ราย ซึ่งใช้กลยุทธ์ในด้านราคาเพื่อการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ ในขณะที่บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ทางด้านคุณภาพและการส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลาโดยเฉพาะในตลาดต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีความได้เปรียบคู่แข่งในด้านชื่อเสียง คุณภาพ และการส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลา รวมทั้งเครื่องหมายการค้า ตรากุหลาบ “ROSE BRAND” ซึ่งเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมอาหารโดยเฉพาะในจีน และได้หัว

ถึงแม้จะมีสภาวะความตึงเครียดของสงครามทางการค้าระหว่างจีน และสหรัฐฯ ซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจโลกโดยรวมเกิดการชะลอตัว แต่การส่งออกแป้งมันสำปะหลังของไทยยังคงลดลงเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ทั้งนี้จากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และหยวน ปริมาณความต้องการบริโภคแป้งของจีนยังคงทรงตัว โดยจีนมีการนำเข้าแป้งประเทศเวียดนามซึ่งมีราคาเสนอขายที่ต่ำกว่าแป้งจากประเทศไทย เพิ่มขึ้น

ในปี 2562 ราคาแป้งมันสำปะหลังมีการปรับตัวลดลงจากปี 2561 ที่ประมาณ 460-555 USD/ton FOB Bangkok มาอยู่ที่ระดับประมาณ 420-470 USD/ton FOB Bangkok ทั้งนี้ราคาดังกล่าวก็มีการปรับตัวลดลงเช่นกัน การระบายสต็อกข้าวโพดของจีนในราคาต่ำออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 ส่งผลให้ปริมาณการส่งออกแป้งมันสำปะหลังไทยเป็นจำนวนประมาณ 3.87 ล้านตันลดลงประมาณร้อยละ 2.4 จากปี 2561 ซึ่งมีปริมาณการส่งออกเป็นจำนวนประมาณ 3.96 ล้านตัน ในขณะที่มูลค่าการส่งออกแป้งมันสำปะหลังในปี 2562 ลดลงประมาณร้อยละ 9.7 เมื่อเทียบกับปี 2561

หมายเหตุ : ปริมาณและมูลค่าการส่งออกอ้างอิงจากข้อมูลของสมาคมแป้งมันสำปะหลังไทย และกรมศุลกากร

### ข. ผลิตภัณฑ์วันเส้น และก๋วยเตี๋ยว

#### • วันเส้น

##### สภาวะอุตสาหกรรม

สภาพโดยรวมของอุตสาหกรรมวันเส้นในประเทศไทย มีลักษณะเป็นอุตสาหกรรมที่มีผู้แข่งขันน้อยราย ผลิตภัณฑ์วันเส้นเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีรูปร่างลักษณะภายนอกคล้ายกัน แต่มีความแตกต่างด้านคุณภาพ เนื้อสัมผัส และราคาของผลิตภัณฑ์ ผู้ผลิตแต่ละรายต่างมุ่งสร้างภาพลักษณ์ของสินค้าของตน โดยเน้นภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในหมู่ผู้บริโภค ทั้งนี้ประมาณการว่าการบริโภคของวันเส้นในประเทศมีประมาณปีละ 38,000 ตัน หรือคิดเป็นมูลค่า 3,400 ล้านบาท โดยมีผู้ผลิตรายใหญ่ประมาณ 3 - 4 ราย และมีผู้ผลิตขนาดกลางและเล็กอีกประมาณ 10 - 15 ราย บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวันเส้นรายใหญ่เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ โดยผลิตและจำหน่ายสินค้าทุกระดับคุณภาพสู่ตลาด มีกำลังผลิตปีละ 23,000 ตัน

##### อัตราการเติบโต

ตลาดวันเส้นโดยรวมมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 3 - 5 ต่อปี ในเชิงปริมาณที่เพิ่มขึ้นแต่เนื่องจากผู้ใช้งานในกลุ่มผู้ประกอบการร้านอาหารหันมานิยมใช้วันเส้นประเภทสดมากขึ้น เนื่องจากสะดวกใช้และประหยัดเวลา และราคาต่ำกว่าวันเส้นชนิดแห้งทำให้มูลค่าตลาดวันเส้นปี 2562 ไม่มีการเติบโต

##### การแข่งขัน

เนื่องจากวันเส้นเป็นสินค้าที่มีกรรมวิธีการผลิตไม่ซับซ้อน จึงมีผู้ผลิตสินค้าเจ้าใหญ่ๆ หลายราย โดยการแข่งขันกันส่วนมากจะเป็นการแข่งขันด้านราคาตามด้วยการกระจายสินค้าและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยมีคุณภาพหลายระดับ และเจาะกลุ่มลูกค้าแต่ละพื้นที่แตกต่างกันไป ผู้บริโภคจะมีความเชื่อถือในผลิตภัณฑ์ตราที่ใช้อยู่ การแข่งขันของอุตสาหกรรมวันเส้นสรุปได้ ดังนี้

### การแข่งขันด้านราคา

ผู้ผลิตแต่ละรายจะตั้งราคาขายให้เหมาะกับภาวะการแข่งขัน จัดโปรแกรมขึ้นด้านการตลาด เพื่อต้องการเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค เพื่อให้ได้ส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุด

### สร้างตลาดใหม่ของสินค้า

เพิ่มความสะดวก และตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค เช่น วันเส้นสด วันเส้นตัดตรง วันเส้นกึ่งสำเร็จรูป

### สินค้าทดแทน

สินค้าที่จะทดแทนวันเส้นโดยตรงไม่มี เนื่องจากวันเส้นมีคุณลักษณะเฉพาะ ซึ่งสินค้ามีลักษณะใกล้เคียงก็มีจำพวกเส้นหมี่ บะหมี่ หรือเส้นก๋วยเตี๋ยว

#### • ก๋วยเตี๋ยว

##### สถานะอุตสาหกรรม

ก๋วยเตี๋ยวเป็นอาหารที่นิยมรับประทานในหมู่คนไทยและชาวเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งขนาดของอุตสาหกรรมเส้นก๋วยเตี๋ยว เส้นหมี่ รวมทั้งขนมจีน มีขนาดใหญ่กว่าอุตสาหกรรมวันเส้นประมาณ 10 เท่าโดยปริมาณ และ 5 เท่าโดยมูลค่า คือมีปริมาณเท่ากับ 350,000 - 370,000 ตันต่อปี หรือมูลค่าประมาณ 1.5 หมื่นล้านบาท ซึ่งตลาดมีการเติบโตทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้วยขนาดของอุตสาหกรรมดังกล่าว ประกอบฐานลูกค้าวันเส้นที่บริษัทฯ มีอยู่ บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรมก๋วยเตี๋ยวและเส้นหมี่ โดยเริ่มทดลองผลิตและจำหน่ายก๋วยเตี๋ยวเส้นเล็กในปี 2552 และเริ่มผลิตเส้นหมี่ในปี 2553 เริ่มจากการผลิตรวม 2,000 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างดีในการก้าวเข้าสู่ธุรกิจนี้ โดยอัตราการเจริญเติบโตนับตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิตสูงกว่าร้อยละ 100 ต่อปีอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ตัดสินใจขยายกำลังการผลิตเส้นก๋วยเตี๋ยวและเส้นหมี่ โดยสร้างโรงงานแห่งใหม่ภายในบริเวณเดียวกับโรงงานวันเส้นในปลายปี 2558 โดยมีกำลังการผลิตเบื้องต้นรวม 4,000 ตันต่อปี ผลิตภัณฑ์ก๋วยเตี๋ยวและเส้นหมี่ของบริษัทฯ มีทั้งแบบเส้นแห้ง และเส้นสด ซึ่งในปี 2562 มีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 58 และต่างประเทศร้อยละ 42

### การตลาด

#### • กลุ่มวันเส้น

เน้นการพัฒนาสินค้าใหม่ให้ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคในแต่ละช่วงวัยซึ่งมีพฤติกรรมบริโภควันเส้นที่แตกต่างกัน โดยยังคงเน้นการสร้างการจดจำตราสินค้าให้เข้าถึงผู้บริโภคทั้งในฐานลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้ารุ่นใหม่ผ่านทางสื่อออนไลน์มากขึ้น

#### • กลุ่มก๋วยเตี๋ยวและเส้นหมี่

เน้นการวิจัยและพัฒนาสินค้าให้ตอบโจทย์พฤติกรรมและวัฒนธรรมการรับประทานที่แตกต่างกันในแต่ละภาค โดยยังคงมาตรฐานการผลิตที่มีคุณภาพตั้งแต่วัตถุดิบ กรรมวิธีการผลิตที่สะอาด ถูกสุขลักษณะ และหาซื้อได้ง่ายตามซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำ ทางบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน BRC ซึ่งเป็นบริษัทแรกที่ทำก๋วยเตี๋ยวเส้นเล็กสด เส้นหมี่สดรายแรกในประเทศไทยที่ได้มาตรฐานดังกล่าว

#### • กลุ่มก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้

จุดขาย คือ ความเป็นเอกลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ที่มีเนื้อสัมผัสที่กรุบกรอบอร่อยแตกต่างไปจากก๋วยเตี๋ยวชนิดอื่นๆ และเส้นที่ม้วนตัว และเป็นเจ้าแรกและเจ้าเดียวที่ผลิตก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้อบแห้งคุณภาพพรีเมียมในประเทศไทย

### การจัดหาวัตถุดิบ

#### ก. วัตถุดิบแป้งมันสำปะหลัง

##### นโยบายการผลิต

การผลิตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปริมาณของวัตถุดิบ บริษัทฯ จะดำเนินการผลิตเต็มที่มีหรือเต็มกำลังการผลิตในช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยว (ช่วงที่ชาวไร่อ้อยหัวมันสำปะหลังสดออกขาย) ซึ่งอยู่ระหว่างเดือนตุลาคมถึงเดือนเมษายนของทุกปี ในช่วงฤดูกาลดังกล่าวราคาหัวมันสำปะหลังจะค่อนข้างต่ำกว่าช่วงอื่น ทำให้บริษัทฯ เร่งผลิตเพื่อเก็บสต็อกไว้ขายหรือส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตลอดทั้งปี ทั้งนี้ หากเป็นช่วงปลายฤดูกาลซึ่งหัวมันสำปะหลังสดมีราคาสูงขึ้น แต่บริษัทฯ ยังคงมียอดการสั่งซื้อจากลูกค้าและมีอัตราการไถ่ในในระดับที่น่าพอใจ บริษัทฯ ก็จะดำเนินการผลิตต่อเนื่องให้นานที่สุด

## กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตแบริ่งน้ำมันสำหรับทั้งสิ้นจำนวน 8 โรง ตั้งอยู่ในประเทศไทยจำนวน 6 โรง ประเทศเวียดนาม 2 โรง โรงงานในประเทศไทยตั้งอยู่ที่จังหวัดนครราชสีมา ภาพสินธุ์อุดรธานี กำแพงเพชร และตาก โดยมีกำลังการผลิตรวมแบริ่งน้ำมันสำหรับ แบริ่งอบหยาบ และแบริ่งสาคุ ทั้งสิ้น 438,000 ตันต่อปี และโรงงานที่ผลิตแบริ่งน้ำมันสำหรับดัดแปรที่จังหวัดระยอง ที่มีกำลังการผลิต 60,000 ตันต่อปี ส่วนโรงงานที่ตั้งอยู่ประเทศเวียดนามมีกำลังการผลิตกลูโคสไซรอปอยู่ที่ 50,000 ตันต่อปี และแป้งข้าว 10,000 ตันต่อปี

## การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิต คือ หัวมันสำปะหลังสดซึ่งผลิตได้ในประเทศ โดยส่วนใหญ่แล้วบริษัทฯ จะรับซื้อหัวมันสดจากเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลังโดยตรง

## วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

การเคลื่อนไหวของราคาหัวมันสำปะหลังสดจะขึ้นอยู่กับภาวะอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม ราคาขายของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปก็มักจะเคลื่อนไหวขึ้นลงตามต้นทุนของวัตถุดิบด้วย ในปี 2562 ราคาซื้อหัวมันสำปะหลังสดของกลุ่มบริษัทในประเทศไทยอยู่ที่ 1,940 - 2,750 บาทต่อตัน ส่วนราคาซื้อหัวมันสำปะหลังสดของบริษัทฯ ในประเทศเวียดนามอยู่ที่ 3,300 - 3,750 บาทต่อตัน

บริษัทฯ จะรับซื้อหัวมันสำปะหลังสดจากเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลังโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ และบางส่วนจากลานมันสำปะหลัง ทั้งนี้ หากเป็นช่วงที่หัวมันสำปะหลังในแถบพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงานมีไม่เพียงพอ บริษัทฯ จะรับซื้อหัวมันสำปะหลังจากลานมันที่จังหวัดใกล้เคียง เพื่อจัดหาวัตถุดิบป้อนโรงงานให้สามารถผลิตสินค้าได้

## ข. ผลิตภัณฑ์วันเส้นและก๋วยเตี๋ยว

### กำลังการผลิต

บริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีพื้นที่รวม 230 ไร่ 3 งาน 50 ตารางวา อาคารโรงงานมีพื้นที่โรงงานประมาณ 48,700 ตารางเมตร และมีกำลังการผลิตวันเส้นประมาณ 23,000 ตันต่อปี ก๋วยเตี๋ยวและเส้นหมี่ 4,000 ตันต่อปี ซึ่งใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของคุณภาพและความปลอดภัยที่ผู้บริโภคจะได้รับ บริษัทฯ มีนโยบายการผลิตสินค้าตามแผนการผลิตตามความต้องการสินค้าของลูกค้าเป็นหลัก ปัจจุบันบริษัทฯ มีอัตราการใช้กำลังการผลิตประมาณร้อยละ 70

### วัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิต คือ แป้งข้าว แป้งมันฝรั่ง แป้งมันสำปะหลัง และข้าว ซึ่งเป็นพืชผลทางเกษตร ดังนั้นราคาจะผันผวนขึ้นลงตามฤดูกาลและอุปสงค์อุปทานในตลาด นอกจากนี้พืชผลทางการเกษตรยังขึ้นอยู่กับสภาวะแวดล้อมทางธรรมชาติและสภาพดินฟ้าอากาศ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย ซึ่งจะส่งผลต่ออุปทานและราคาของสินค้า ในบางสถานการณ์บริษัทฯ จำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบ เพื่อเก็บเป็นสินค้าคงคลังให้พอเพียงกับการผลิตและเพื่อให้มีต้นทุนวัตถุดิบที่คงที่

บริษัทฯ ซื้อแป้งข้าว และแป้งมันฝรั่ง โดยนำเข้าโดยตรงหรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายจากประเทศในแถบยุโรปหรือ จีน ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศ มีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนของแป้งที่นำเข้าจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายหนึ่งรายใดเป็นกรณีพิเศษ เนื่องจากมีแหล่งซื้อวัตถุดิบที่หลากหลายจากผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### ก. ผลิตภัณฑ์แปรรูปปลา

ในการผลิตแปรรูปปลาล้างน้ำจะมีน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต ส่วนใหญ่แล้วเป็นน้ำจากการล้างหัวมัน และน้ำแป้ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างความเดือดร้อนให้แก่ชุมชนใกล้เคียงได้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบในข้อนี้เป็นอย่างดี จึงได้ส่งน้ำทิ้งดังกล่าวเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำทิ้งแบบ LAGOONING ที่ออกแบบอย่างถูกต้องโดยวิศวกรที่ได้รับอนุญาต ซึ่งมีทั้งระบบไร้ออกซิเจน และระบบใช้ออกซิเจน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญและตระหนักถึงคุณภาพสิ่งแวดล้อม จึงได้นำระบบก๊าซชีวภาพมาใช้ในการกระบวนการผลิตในโรงงานของบริษัทฯ ที่ประเทศเวียดนามเป็นแห่งแรก ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2554 และได้มีการพัฒนาระบบบำบัดน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานสูงขึ้น โดยเป็นโรงงานต้นแบบ โดยหน่วยงานรัฐในจังหวัดเพนินห์ หรือภาคเอกชน ใช้เป็นตัวอย่างในการศึกษา ในโรงงานผลิตแปรรูปปลาล้างน้ำ ที่มีกระบวนการบำบัดน้ำ ให้ได้ตามมาตรฐาน สำหรับโรงแป้ง ส่วนโครงการระบบก๊าซชีวภาพในโรงงานของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดกาฬสินธุ์ และจังหวัดนครราชสีมา และโรงงานของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดอุดรธานี ได้นำก๊าซชีวภาพในบ่อบำบัดน้ำเสียมาใช้เป็นพลังงานทดแทนน้ำมันเตาในกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นการประหยัดพลังงานและใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าที่สุด รวมทั้งเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ นอกจากนี้ ยังช่วยลดมลภาวะจากกลิ่นที่เกิดจากบ่อบำบัดน้ำเสียที่อาจมีผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อมในชุมชนรอบข้างได้อีกด้วย ทั้งนี้โรงงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการปรับปรุงพัฒนาระบบบำบัดน้ำทิ้งที่ผ่านกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานสูงขึ้น โดยระบบโรงงานของบริษัทฯ ในจังหวัดนครราชสีมา ได้เริ่มเดินระบบในเดือนตุลาคม 2561 โรงงานของบริษัทฯ ในจังหวัดกาฬสินธุ์ได้เริ่มเดินระบบในเดือนพฤศจิกายน 2561 และโรงงานของบริษัทฯ ย่อย ในจังหวัดอุดรธานี ได้เดินระบบภายในเดือนกันยายนปี 2562

บริษัทฯ ได้เริ่ม นำก๊าซชีวภาพในส่วนที่เหลือจากการผลิตเป็นพลังงานทดแทนน้ำมันเตา มาใช้เพื่อเป็นพลังงานเพื่อการผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ในโรงงาน โดยโรงไฟฟ้าแห่งแรกเริ่มดำเนินงานในเดือนเมษายน ปี 2561 ที่โรงงานของบริษัทฯ ย่อยที่จังหวัดอุดรธานี และเริ่มดำเนินการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นแห่งที่ 2 ที่โรงงานในจังหวัดกาฬสินธุ์ในเดือนกันยายน 2562

### ข. ผลิตภัณฑ์วันเส้นและก๋วยเตี๋ยว

เนื่องจากการผลิตวันเส้นและก๋วยเตี๋ยวเป็นการแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตร ซึ่งผลผลิตทั้งหมดรวมทั้งผลพลอยได้ บริษัทฯ สามารถจำหน่ายทั้งหมด จึงไม่มีปัญหาเรื่องของเสียจากการผลิต ส่วนเรื่องน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต บริษัทฯ มีบ่อบำบัดน้ำเสีย ซึ่งบำบัดน้ำเสียโดยวิธีธรรมชาติ ทำให้ค่าใช้จ่ายและการบำรุงรักษาในการบำบัดน้ำเสียค่อนข้างต่ำ

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-



# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากนโยบายภาครัฐ

รัฐบาลโดยกระทรวงพาณิชย์ และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ร่วมมือกันในการออกโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลังในปี 2562/2563 โดยประกันราคามันสำปะหลังสดที่ซื้อแปรรูป 25% กิโลกรัมละ 2.50 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้กับเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลังตามนโยบายรัฐบาล ในกรณีที่ราคามันสำปะหลังตกต่ำ เป็นการเพิ่มรายได้และสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรมากขึ้นเมื่อเทียบกับการปลูกพืชไร่ชนิดอื่น ทั้งนี้รัฐบาลจะจ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาที่ประกันกับราคาตลาดอ้างอิงให้แก่เกษตรกรผ่านธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ทั้งนี้หากโครงการดังกล่าวมิได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อาจส่งผลให้พื้นที่เพาะปลูกและผลผลิตมันสำปะหลังลดลงได้

กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือของสมาคมที่เกี่ยวข้องกับมันสำปะหลังได้ผลักดันให้สมาชิกกำหนดราคาส่งออกมันเส้นที่สะท้อนความต้องการของตลาดอย่างแท้จริง และป้องกันปัญหาการขายตัดราคา จนส่งผลกระทบต่อราคาหัวมันสำปะหลังสด รวมทั้งยังร่วมมือกันในการตรวจสอบดูแลข้อมูลข่าวสารที่ไม่เป็นความจริง ซึ่งอาจส่งผลต่อราคา และผลกระทบอื่นๆ

ทั้งนี้ ได้มีการออกกฎระเบียบ มาตรการ กำกับดูแลอย่างเข้มงวด ในการนำเข้ามันสำปะหลัง และผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จากประเทศเพื่อนบ้าน โดยกำหนดมาตรฐานในด้านคุณภาพและปริมาณที่ตรวจสอบได้ ซึ่งมาตรการดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อราคามันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง สำหรับผู้ประกอบการด้วย

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารงาน เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการติดตามสถานการณ์ตลาดและสถานการณ์วัตถุดิบ แลกเปลี่ยน ความรู้ ข่าวสาร กับผู้ประกอบการผลิตมันสำปะหลังทั้งในประเทศและต่างประเทศ หน่วยงาน สมาคมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจมันสำปะหลังต่างๆ เพื่อที่จะสามารถประเมินสถานการณ์ เตรียมการล่วงหน้า และดำเนินการได้ทันท่วงที เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีต้นทุนสามารถแข่งขันได้และทำกำไรให้บริษัทฯ

### ความเสี่ยงจากการร่วมลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจผลิตมันสำปะหลังในประเทศสาธารณรัฐเวียดนามและประเทศกัมพูชา โดยการลงทุนในต่างประเทศนั้นย่อมมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากปัจจัยทางด้านการเมือง กฎหมาย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และภาวะเศรษฐกิจของประเทศนั้นที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นหากมีเหตุใดเหตุหนึ่งเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการดำเนินธุรกิจในประเทศเหล่านี้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ โดยติดตามข่าวสารของประเทศเวียดนาม และประเทศกัมพูชา และภูมิภาคอย่างใกล้ชิด รวมทั้ง ติดตาม แลกเปลี่ยนข้อมูล สถานการณ์ตลาดและอื่นๆ กับผู้ประกอบการผลิตมันสำปะหลังในประเทศเวียดนาม และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งทีมผู้บริหาร ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปดูแลการดำเนินการในประเทศเวียดนามและกัมพูชา รวมทั้งได้จัดให้มีการรายงาน ผลการดำเนินงานที่ประเทศไทยทุกเดือน

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในปีที่ผ่านมา พื้นที่เพาะปลูกหัวมันสำปะหลังประสบกับการแพร่ระบาดของเพลี้ยแป้ง ศัตรูพืช หรือ โรคพืชอื่นเพียงเล็กน้อย สำหรับสภาวะภัยแล้ง หรือน้ำท่วม ก็ส่งผลกระทบต่อเพียงบางพื้นที่เท่านั้น โดยปัญหาดังกล่าวได้ลดน้อยลงเมื่อเทียบกับปี 2559 อย่างไรก็ตามปัจจัยดังกล่าวยังเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อปริมาณผลผลิตหัวมันสำปะหลังซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว โดยปัจจุบันได้มีการติดตามสถานการณ์ภัยแล้ง มีการสำรวจบ่อเก็บน้ำในโรงงาน และแหล่งน้ำสำคัญเป็นประจำทุกสัปดาห์เพื่อประเมินสถานการณ์และเตรียมการ อีกทั้งได้มีการศึกษาถึงการนำน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตอีก และปรับปรุงระบบการผลิตให้มีการใช้น้ำลดลง ตลอดจนการทำให้เก็บน้ำในช่วงหน้าแล้ง เพื่อลดผลกระทบจากสภาวะภัยแล้ง และการขาดแคลนน้ำ รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานราชการและเอกชนในท้องถิ่น เพื่อร่วมมือในการจัดสรรน้ำให้พอเพียงในทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในช่วงที่เกิดการขาดแคลนน้ำ

## ความเสี่ยงจากแพร่ระบาดของโรคพืช และศัตรูพืช

ในปีที่ผ่านมา พื้นที่เพาะปลูกหัวมันสำปะหลังประสบกับการแพร่ระบาดของเพลี้ยแป้ง ศัตรูพืช หรือ โรคพืชอื่นเพียงเล็กน้อย ยกเว้นการแพร่ระบาดของโรคใบด่างมันสำปะหลัง ที่มีการแพร่ระบาดในประเทศเวียดนามและกัมพูชา โดยส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมมันสำปะหลังที่จะขาดแคลนวัตถุดิบที่ดี รวมทั้งอาชีพและรายได้ของเกษตรกร สำหรับประเทศไทยมีการแพร่ระบาดเข้ามาในบางพื้นที่ ทั้งนี้หากไม่สามารถจำกัดพื้นที่การระบาดของโรคใบด่างมันสำปะหลังได้จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมอย่างมาก

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพาณิชย์ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย 4 สมาคม มันสำปะหลังไทย ภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทฯ ได้ ดำเนินการร่วมกันปกป้องการแพร่ระบาดของโรคใบด่างมันสำปะหลังในประเทศไทยอย่างมุ่งมั่น และรวดเร็ว เช่น การสำรวจพื้นที่และเฝ้าระวังการระบาด การติดตามและรวบรวมข้อมูลการระบาด การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ให้ความรู้ การช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบ การบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง การตรวจและควบคุมในการนำผลิตภัณฑ์มันสำปะหลังเข้ามาในประเทศ การพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือเพื่อป้องกันโรค รวมทั้งการพัฒนาพันธุ์ต้านทาน ทั้งนี้บริษัทได้ร่วมกับมูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย ดำเนินการแผนการขยายพันธุ์มันสำปะหลังที่แข็งแรง มีความต้านทานต่อโรคใบด่างที่ดี มีการสร้างโรงเรือนในการขยายพันธุ์อย่างเร่งด่วน ซึ่งสามารถขยายพันธุ์ได้อย่างรวดเร็วถึง 20 - 80 เท่า เพื่อเป็นการรับมือกับโรคฯ ดังกล่าว รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทีมงานเข้าร่วมอบรมติดตาม และถ่ายทอดให้กับทีมงานที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ เพื่อเผยแพร่ความรู้ให้กับเกษตรกร เฝ้าระวัง ติดตาม ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงจากผลิตภัณฑ์ทดแทน

การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ทดแทน ผลิตภัณฑ์แ่งมันสำปะหลัง อาทิ แป้งข้าวโพด แป้งมันฝรั่ง ทำให้ราคาของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อราคาของมันสำปะหลังเปลี่ยนแปลงไปเช่นกัน โดยราคาของแป้งข้าวโพดในประเทศจีนได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลง อาจมีผลทำให้ราคาของแป้งมันสำปะหลังมีการเปลี่ยนแปลงในระดับหนึ่ง

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารงาน เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการติดตามสถานการณ์ตลาดและผลผลิตของผลิตภัณฑ์ทดแทน การแลกเปลี่ยนความรู้ข่าวสารกับผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์มันสำปะหลังทั้งในประเทศและต่างประเทศ หน่วยงาน สมาคมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจมันสำปะหลังต่างๆ ซึ่งได้มีการติดตามสถานการณ์ของผลิตภัณฑ์ทดแทนมันสำปะหลังดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะสามารถประเมินสถานการณ์ เตรียมการล่วงหน้าและดำเนินการได้ทัน่วงที

## ความเสี่ยงจากปริมาณวัตถุดิบ (หัวมันสำปะหลังสด)

ผลการสำรวจปริมาณการเพาะปลูกมันสำปะหลังจาก 4 สมาคม (สมาคมการค้ามันสำปะหลังไทย สมาคมโรงงานผลิตภัณฑ์มันสำปะหลังไทย สมาคมโรงงานผู้ผลิตมันสำปะหลังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และสมาคมแป้งมันสำปะหลังไทย) ร่วมกับ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กรมส่งเสริมการเกษตร ได้ประเมินผลการสำรวจผลผลิตมันสำปะหลัง ปี 2562/2563 จะมีปริมาณ 28.75 ล้านตัน ลดลงประมาณร้อยละ 0.36 เมื่อเทียบกับปี 2561/2562 อย่างไรก็ตาม จากการสำรวจติดตามภาวะการณ์มันสำปะหลังในเดือนมกราคม 2563 ของคณะสำรวจฯ 4 สมาคม ที่ผ่านมา ปริมาณผลผลิตรวมและผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ลดลง จากที่คาดการณ์ไว้ในเดือนกันยายน เนื่องจากประสบภาวะภัยแล้ง และการระบาดของโรคใบด่างมันสำปะหลัง ทำให้ผู้ประกอบการที่ใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบมีแนวโน้มประสบกับภาวะขาดแคลนหัวมันสำปะหลังสดในบางเดือน เพื่อป้องกันเข้าสู่โรงงานในปี 2563

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงในปริมาณมันสำปะหลัง ที่ออกสู่ตลาด ทั้งในกรณีที่ปริมาณมากหรือกรณีที่ปริมาณน้อย ไม่เป็นไปตามความต้องการ ในการใช้ของโรงงานของบริษัทฯ เช่น การนำระบบการจองคิวอัตโนมัติเข้ามาช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่เกษตรกร เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการซื้อขาย

หัวมันสำปะหลังสดกับทางโรงงาน โดยระบบดังกล่าวทำให้โรงงานสามารถประเมินและคาดการณ์ปริมาณผลผลิตล่วงหน้า ตลอดจนดำเนินการวางแผนบริหารจัดการปริมาณวัตถุดิบให้คงที่และมีความต่อเนื่อง ทั้งนี้ยังมีโครงการจัดตั้งลานรับซื้อหัวมันสำปะหลังของบริษัทฯ ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญของแหล่งเพาะปลูกมันสำปะหลัง โดยบริษัทฯ สามารถรับซื้อหัวมันสำปะหลังจากชาวไร่ได้โดยตรง เป็นการอำนวยความสะดวกแก่เกษตรกร ให้สามารถขายหัวมันสำปะหลัง ให้กับจุดรับซื้อต่างๆ และไม่ต้องเสียเวลาและค่าขนส่งเข้ามาขายที่โรงงาน ทั้งนี้การดำเนินการระบบดังกล่าวยังติดตั้งระบบออนไลน์ ที่สามารถตรวจสอบปริมาณหัวมันสำปะหลังที่รับซื้อเข้ามาได้ตลอด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการจูงใจให้เกษตรกรนำมันสำปะหลังเข้ามาขายโดยตรงให้แก่บริษัทฯ มากขึ้น โดยมีการสนับสนุนโบนัส เป็นการคืนกำไรให้เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการฯ รวมถึงให้ความรู้และสนับสนุนเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ที่จำเป็นในการเพาะปลูก เพื่อเกษตรกรสามารถได้ผลผลิตที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาแหล่งปลูกมันสำปะหลังที่เพิ่มขึ้นจากประเทศลาวและกัมพูชา เพื่อเป็นการเพิ่มปริมาณมันสำปะหลังในประเทศที่มีผลผลิตออกมาน้อย ทำให้สามารถประมาณการปริมาณหัวมันสำปะหลัง รวมทั้งวางแผนการผลิตได้ดียิ่งขึ้น

## 2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

### ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

#### • ผลกระทบน้ำมันสำหรับปาล์ม

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำหรับปาล์ม ซึ่งต้องใช้หัวมันสำหรับปาล์ม เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 70-80 ของต้นทุนการผลิต ทั้งนี้ หัวมันสำหรับปาล์มจะมีราคาเปลี่ยนแปลง ขึ้นลงตามฤดูกาล รวมทั้งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดขึ้นกับสภาพดินฟ้าอากาศ และปริมาณของผลผลิตในแต่ละช่วงฤดูกาล ปัจจัยเหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือ การควบคุมของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านการประมาณการราคาวัตถุดิบและสินค้าเพื่อจำหน่าย รวมถึง การบริหารจัดการสินค้าคงเหลือซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ

ดังนั้น เพื่อป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง รวมทั้งลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามสถานการณ์ตลาดของวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและมีการสำรวจวัตถุดิบในแหล่งเพาะปลูกทั้งในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา เพื่อแลกเปลี่ยน ความรู้ ข่าวสาร กับผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์น้ำมันสำหรับปาล์มทั้งในประเทศและต่างประเทศ หน่วยงาน สมาคมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันสำหรับปาล์มต่างๆ เน้นการจัดซื้อวัตถุดิบในช่วงเก็บเกี่ยวที่ผลผลิตน้ำมันสำหรับปาล์มออกสู่ตลาดมากและมีราคาต่ำ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการประกันราคารับซื้อหัวมันสำหรับปาล์มในปี 2562 โดยมีการทำเกษตรพันธสัญญา กับเกษตรกรที่มาลงทะเบียนในการขายน้ำมันสำหรับปาล์มให้บริษัทฯ เพื่อให้เกษตรกรมีความมั่นใจที่มีตลาดรับซื้ออย่างแน่นอน และบริษัทฯ สามารถวางแผนการผลิตและประมาณการต้นทุนและราคาขายได้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและแบ่งปันความรู้ ข้อมูล ข่าวสาร กับชาวไร่ในพื้นที่ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรับข้อมูลและคาดการณ์แนวโน้มของตลาดน้ำมันสำหรับปาล์ม เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้นอย่างยั่งยืน

#### • ผลกระทบวัตถุดิบเส้นและกาวเตี่ยว

วัตถุดิบเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนการผลิตสินค้า โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 - 70 ของต้นทุนสินค้า ดังนั้น การผันผวนของราคาวัตถุดิบจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตวัตถุดิบเส้น และกาวเตี่ยว คือ แป้งข้าว แป้งมันฝรั่ง และข้าว ซึ่งเป็นพืชผลทางเกษตร ดังนั้น ราคาจะผันผวนขึ้นลงตามฤดูกาล และอุปสงค์อุปทานในตลาด นอกจากนี้ พืชผลทางการเกษตรยังขึ้นอยู่กับสถานะแวดล้อมทางธรรมชาติ และสภาพดินฟ้าอากาศ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาของสินค้า

จากปัจจัยดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ต้องติดตามสถานการณ์ของตลาดวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ขายวัตถุดิบ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรับทราบข้อมูล และคาดการณ์แนวโน้มของตลาดในการวางแผนและการบริหารสินค้าได้ดียิ่งขึ้น ในบางสถานการณ์บริษัทฯ จำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบเพื่อเก็บเป็นสินค้าคงคลังให้พอเพียงกับการผลิตและให้ต้นทุนวัตถุดิบที่คงที่ โดยทางเลือกสุดท้ายที่บริษัทฯ จะพิจารณาในกรณีที่ราคาของวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นมากอย่างไม่คาดหมาย คือ การผลักภาระการเพิ่มขึ้นของต้นทุนไปยังผู้บริโภค โดยการขึ้นราคาสินค้า แต่ทั้งนี้บริษัทฯ จะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ เนื่องจากตลาดวัตถุดิบเส้น มีการแข่งขันที่รุนแรงและมีความอ่อนไหวต่อราคา

บริษัทฯ ซื้อแป้งข้าว และแป้งมันฝรั่ง โดยนำเข้าโดยตรงหรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายจากประเทศในแถบยุโรปหรือจีน โดยมีการจ่ายชำระค่าสินค้าทั้งสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนของแป้งที่นำเข้า

## การขาดแคลนแรงงาน

อุตสาหกรรมหุ่นยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานคนมาก โดยเฉพาะในขั้นตอนบรรจุหีบห่อ ดังนั้น ภาวะการขาดแคลนแรงงานอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการที่จะจัดการกับปัญหาดังกล่าว บริษัทฯ ได้เสนอค่าตอบแทนและสวัสดิการที่จูงใจ เพื่อรักษานักงานให้ทำงาน

กับบริษัทฯ ในการแก้ปัญหาในระยะยาว บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยเปลี่ยนเป็นระบบการผลิตที่ใช้เครื่องจักรมากขึ้น เพื่อ ลดการพึ่งพาแรงงานคน ในขณะที่เดียวกันก็เพิ่มกำลังการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตด้วย

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ขายสินค้าส่วนใหญ่ไปต่างประเทศทำให้มีรายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกา บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายได้จากการขายสินค้าในรูปของเงินสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกาคลับมาเป็นเงินสกุลบาท ทั้งนี้ความเสี่ยงดังกล่าวจะเกิดขึ้นเมื่อสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคาลงเมื่อเปรียบเทียบกับเงินบาท รายได้ในรูปของเงินบาทที่บริษัทฯ ได้รับจึงน้อยลง ในทางกลับกันบริษัทฯ อาจมีรายได้ในรูปของเงินบาทเพิ่มขึ้น หากเงินสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกาค้างค่าขึ้น การแข็งค่าของค่าเงินบาทในปัจจุบัน ส่งผลให้ผู้ส่งออกไทยมีความเสียเปรียบเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งที่สำคัญอย่างประเทศเวียดนามที่มีค่าเงินอ่อนลงและค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับเงินสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ได้ส่วนหนึ่งซึ่งหมายถึงบริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนผ่านการสร้างสมดุลระหว่างรายรับกับรายจ่าย ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งกล่าวคือ บริษัทฯ มีรายรับจากการขายสินค้าส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่บริษัทฯ ก็มีรายจ่ายส่วนหนึ่งเป็นการนำเข้าแป้งข้าว และแป้งมันฝรั่งจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตหุ่นยนต์

อย่างไรก็ตาม ด้วยรายรับจากการส่งสินค้าออกมีมากกว่ารายจ่ายจากการนำเข้า บริษัทฯ จึงต้องใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนส่วนที่เหลือด้วยวิธีทำสัญญาซึ่งขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ติดตามภาวะการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินอย่างสม่ำเสมอ และใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว



# ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท ที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: TWPC
สำนักงานใหญ่	: อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์	: +66 2 285 0040
โทรสาร	: +66 2 285 0255
เว็บไซต์	: <a href="http://www.thaiwah.com">www.thaiwah.com</a>
สำนักงานสาขา	:

สาขาที่ 1	อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/10, 21/12 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2285 0031 โทรสาร +66 2 285 0485
สาขาที่ 2	เลขที่ 76 หมู่ที่ 3 ถนนสุขุมวิท (สายเก่า) ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 38 573 973 โทรสาร +66 38 573 365
สาขาที่ 3	เลขที่ 87 หมู่ที่ 3 ถนนสุขุมวิท (สายเก่า) ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 38 573 975-6 โทรสาร +66 38 573 329
สาขาที่ 4	เลขที่ 2 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท (สายเก่า) ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 38 573 003
สาขาที่ 5	เลขที่ 301 หมู่ที่ 8 ถนนพิมาย-ห้วยแถลง ตำบลในเมือง อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา 30110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 44 471 368-9 โทรสาร +66 44 471 789
สาขาที่ 6	เลขที่ 136 หมู่ที่ 12 ตำบลนาตาล อำเภอท่าคันโท จังหวัดกาฬสินธุ์ 46190 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 43 877 087 และ +66 43 877 053 โทรสาร +66 43 877 032
สาขาที่ 7	เลขที่ 2 หมู่ที่ 1 ถนนบางเลน-ดอนตูม ตำบลบางเลน อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73130 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 34 391 011-4 โทรสาร +66 34 391 015
สาขาที่ 8	เลขที่ 222 หมู่ที่ 5 ถนนอุดร-หนองบัวลำภู ตำบลนิคมสงเคราะห์ อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 89 618 9083
สาขาที่ 9	อาคาร B เลขที่ 8 และ 9 เลขที่ 308 หมู่ที่ 1 ถนนวงแหวนรอบกลาง ตำบลหนองผึ้ง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ 50140 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 91 778 7934
สาขาที่ 10	เลขที่ 141, 142 หมู่ที่ 16 ตำบลรอบเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 97 139 0691

สาขาที่ 11	เลขที่ 999/96 ชั้น 2 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 84 660 5725
สาขาที่ 12	เลขที่ 45/95 ถนนบางแสนสาย 4 เหนือ ตำบลแสนสุข อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 91 824 8008
สาขาที่ 13	เลขที่ 32/18 โกดัง (หลังที่ 6) หมู่ที่ 3 ตำบลวัดประดู่ อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 84 837 5405
สาขาที่ 14	เลขที่ 2 คลังสินค้า H หมู่ที่ 5 ตำบลหนองจะบก อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30000 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 91 760 8029
สาขาที่ 15	อาคารไทยวา 1 ชั้น 5 เลขที่ 21/74, 21/76-77 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 285 0040
สาขาที่ 16	เลขที่ 779/4 ชั้น 1 ถนนเจริญนคร แขวงบุคคโล เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 91 778 7934
สาขาที่ 17*	เลขที่ 234 หมู่ที่ 6 ตำบลทุ่งขนาน อำเภอสอยดาว จังหวัดจันทบุรี 22180 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 39 480 571-3
สาขาที่ 18	เลขที่ 199 หมู่ที่ 10 ตำบลหัวนาคำ อำเภอศรีธาตุ จังหวัดอุดรธานี 41230 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 83 812 6942
สาขาที่ 19	เลขที่ 105 หมู่ที่ 19 ตำบลโนนรัง อำเภอชุมพวง จังหวัดนครราชสีมา 30270 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 44 471 368
สาขาที่ 20	เลขที่ 194 หมู่ที่ 8 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 55 508 852
สาขาที่ 21	เลขที่ 193 หมู่ที่ 8 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 55 508 852

หมายเหตุ : \* ยกเลิกสาขาเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2563

**ประกอบธุรกิจหลัก** : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปสำหรับปิ้งย่าง และอาหารจากแป้งประเภทวุ้นเส้น ก๋วยเตี๋ยว และสาหร่าย

**เลขทะเบียนบริษัท** : 0107558000423

**ทุนจดทะเบียน** : 880,420,930 บาท

**ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว** : 880,420,930 บาท

**แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ** : 880,420,930 หุ้น

**มูลค่าหุ้นละ** : 1 บาท

**ข้อจำกัดสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างด้าว** : ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้ออก และได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

**อัตราส่วนที่ยินยอมให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว**

**ลงทุนในหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ** : -ไม่มี-

**จำนวนพนักงาน** : 2,511 คน (เฉพาะพนักงานที่สังกัดบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

## บุคคลอ้างอิง

### หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

#### สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)

อาคารสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 2 033 9999 โทรสาร : +66 2 033 9660

SEC Help Center : 1207 อีเมล : info@sec.or.th เว็บไซต์ : www.sec.or.th

### หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

#### ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 2 009 9000 โทรสาร : +66 2 009 9991

SET Contact Center : +66 2 009 9000 อีเมล : SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ : www.set.or.th

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10140 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 2 009 9000 โทรสาร : +66 2 009 9991

SET Contact Center : +66 2 009 9999 อีเมล : SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd

### นายทะเบียนหุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 (TWPC224A)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 2 296 2000 โทรสาร : +66 2 683 1389

เว็บไซต์ : www.krungsri.com

### ผู้สอบบัญชี

#### บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย

นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ

นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ

นางสาวรสพร เดชอาคม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ

นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872

อาคารเลครัชดา ชั้น 33

เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 2 264 0777 โทรสาร : +66 2 264 0789-90

## ที่ปรึกษากฎหมาย

### บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด

อาคารเมอริควีร์ ทาวเวอร์ ชั้น 22

เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 2 264 8000 โทรสาร : +66 2 657 2222

## ธนาคารที่ติดต่อประจำ

ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) สาขาอาคารไทยวา

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสุรวงศ์

ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาบางเลน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักสีลม

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขานนสาทร

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

## ข้อมูลที่สำคัญอื่น

-ไม่มี-

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thaiwaha.com](http://www.thaiwaha.com))

# ผู้ถือหุ้น

## รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562\*

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้น ที่ถือรวม	% การถือหุ้น
1. กลุ่มนายโฮ กวงปิง		108,449,979	12.32
- นายโฮ กวงปิง	56,740,573		
- KAP HOLDINGS LIMITED	45,976,945 <sup>(1)</sup>		
- BIBACE INVESTMENTS LTD.	5,278,500 <sup>(2)</sup>		
- MDM. CHIANG SEE NGOH	453,961		
2. CHANG FUNG COMPANY LIMITED <sup>(3)</sup>	89,093,634	89,093,634	10.12
3. บริษัท ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) <sup>(4)</sup>	88,347,051	88,347,051	10.03
4. กลุ่มนายโฮ กวงจิง		63,755,859	7.24
- นายโฮ กวงจิง	34,416,488		
- LI-HO HOLDINGS (PRIVATE) LIMITED	29,339,371		
5. กลุ่มบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		39,248,150	4.46
- บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <sup>(5)</sup>	34,708,545		
- ICD (HK) Limited	4,539,605		
6. กองทุนเปิดบัวหลวงปัจจัย 4 หุ้นระยะยาวปันผล	37,260,200	37,260,200	4.23
7. DEUTSCHE BANK AG, SINGAPORE (DCS) A/C PANGOLIN ASIA FUND <sup>(6)</sup>	36,813,316	36,813,316	4.18
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	35,997,959	35,997,959	4.09
9. กองทุนเปิดบัวหลวงสิทธิผลประโยชน์	14,776,000	14,776,000	1.68
10. กองทุนเปิดบัวหลวงปัจจัย 4 เพื่อการเลี้ยงชีพ	14,712,400	14,712,400	1.67
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	351,966,382	351,966,382	39.98
<b>ยอดรวม</b>	<b>880,420,930</b>	<b>880,420,930</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : \* ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด

<sup>(1)</sup> รวมหุ้นที่ถือโดย Credit Suisse AG, Singapore Branch จำนวน 38,733,163 หุ้น ในนามของ KAP Holdings Limited

<sup>(2)</sup> ถือหุ้นของบริษัทโดย Credit Suisse AG, Singapore Branch

<sup>(3)</sup> บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ประกอบธุรกิจ General Investment

<sup>(4)</sup> บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

<sup>(5)</sup> บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

<sup>(6)</sup> บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ ธนาคารดอยช์แบงก์ เอจี, กรุงเทพมหานคร เลขที่ 63 อาคารเอทเอ็นีทาวเวอร์  
ชั้น 27 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330



# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

## 1. นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ เป็นนโยบายที่เน้นการเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นถือเงินลงทุนในบริษัทฯ ในระยะยาว โดยสามารถคาดการณ์เงินปันผลที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปีได้ซึ่งจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไร ด้วยวัตถุประสงค์ดังกล่าว นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงยึดหลักของควมมีเสถียรภาพ การคาดการณ์ได้ และเงินปันผลที่เพิ่มขึ้นที่บริหารจัดการได้ ดังนี้

- **ควมมีเสถียรภาพ**

บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลทุกปี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทฯ ประสบผลขาดทุนเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลกระทบในเชิงลบจากความผันผวนของกำไรในแต่ละปี

- **การคาดการณ์ได้**

ผู้ถือหุ้นจะสามารถประมาณการถึงเงินปันผลที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละปี ซึ่งอาจทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถบริหารจัดการกลยุทธ์การลงทุนของตนได้ดียิ่งขึ้น

- **เงินปันผลที่เพิ่มขึ้นที่บริหารจัดการได้**

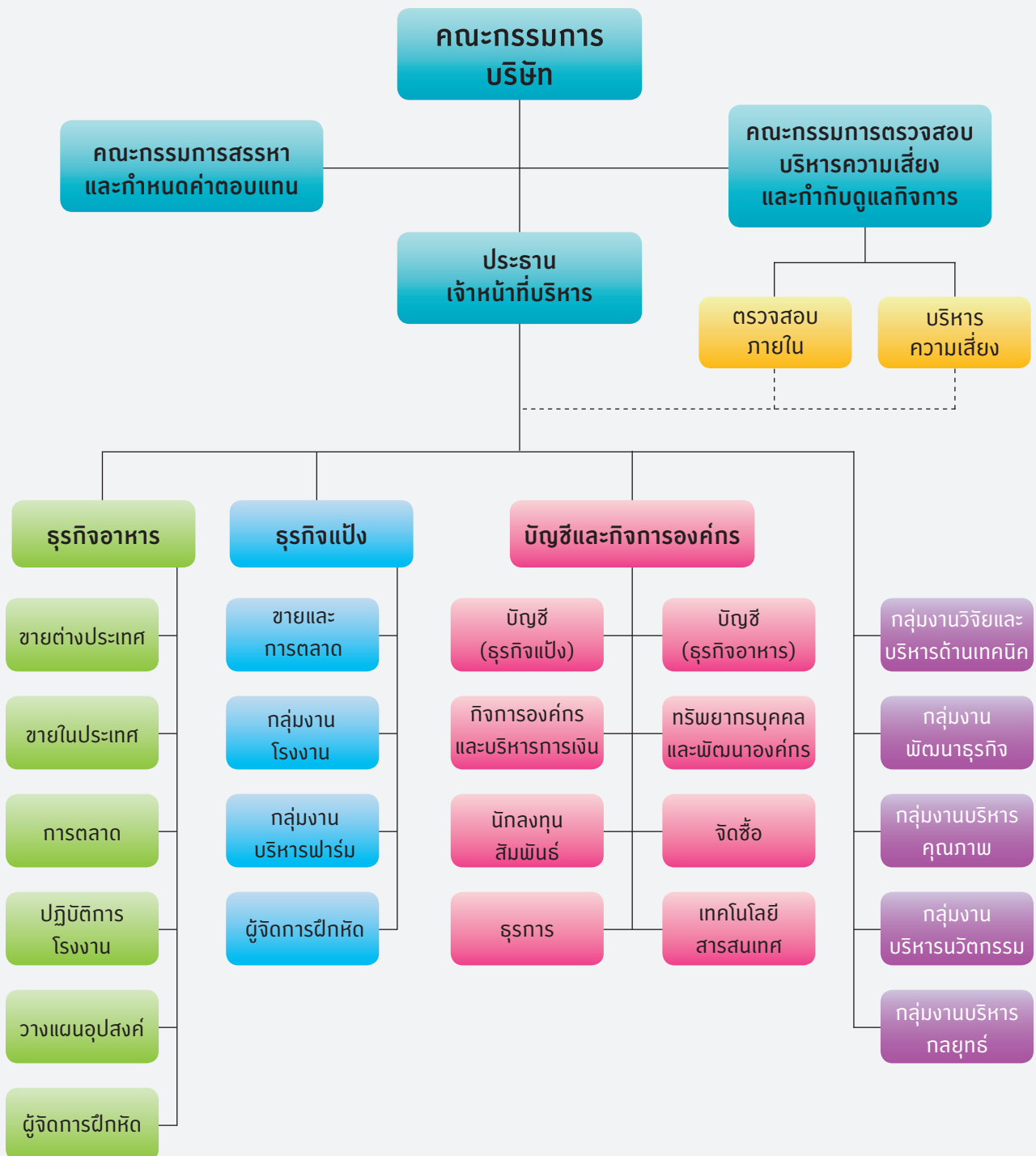
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจ่ายเงินปันผลที่เพิ่มขึ้นและมีความผันผวนน้อยที่สุดในแต่ละปีภายใต้กรอบของการเพิ่มขึ้นที่กำหนดไว้อย่างกว้างๆ แต่ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเงินสดและประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทฯ

## 2. นโยบายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ ของบริษัทย่อยนั้นๆ จากการพิจารณาถึงเงินสดที่มีอยู่ หลังจากที่ได้คำนึงถึงค่าใช้จ่ายทุนรายการใหญ่ๆ และข้อตกลงในการชำระหนี้คืนในปีต่อไป

# โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างองค์กร



## คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระมีจำนวน 5 ท่าน หรือคิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีจำนวน 6 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน รายละเอียดคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทฯ	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม ในปี 2562/ครั้ง การประชุม
1.	นายโฮ กวงปิง	• ประธานกรรมการบริษัท	1 ตุลาคม 2558 26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ) 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)	4/6
2.	ดร. เศรษฐศิลป์ เศรษฐการุณย์	• รองประธานกรรมการบริษัท	1 ตุลาคม 2558 20 เมษายน 2560 (ต่อวาระ) 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)	6/6
3.	นายสุรพล สุปรีชญา	• กรรมการ	1 ตุลาคม 2558 26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ) 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)	5/6
4.	นายเอเรียล พี วีร่า	• กรรมการ	1 ตุลาคม 2558 26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ) 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)	4/6
5.	นายโฮ กวงจิง	• กรรมการ	1 ตุลาคม 2558 20 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)	5/6
6.	นายโฮ เรน ฮวา <sup>(n)</sup>	• กรรมการ	1 ตุลาคม 2558 20 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)	6/6
7.	นายอำนาจ สุขประสงค์ผล <sup>(n)</sup>	• กรรมการ	1 ตุลาคม 2558 27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)	6/6
8.	นายชานคราร์ ชานทราน	• กรรมการ	25 ธันวาคม 2559 27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)	4/6
9.	นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	• กรรมการอิสระ <sup>(ข)</sup> • ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ • กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	1 ตุลาคม 2558 26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ) 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)	6/6

ลำดับ ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทฯ	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม ในปี 2562/ครั้ง การประชุม
10.	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ<sup>(ข)</sup></li> <li>กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul>	1 ตุลาคม 2558 20 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)	6/6
11.	นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ<sup>(ข)</sup></li> <li>กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ</li> <li>กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน</li> </ul>	21 กุมภาพันธ์ 2560 27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)	5/6
12.	นายชินนทร์ อรรถนันท์ <sup>(ค)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ<sup>(ข)</sup></li> <li>กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ</li> <li>กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน</li> </ul>	1 ตุลาคม 2558 27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)	5/6
13.	นางสาวพรรณสิริ อมาตยกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ<sup>(ข)</sup></li> </ul>	27 เมษายน 2561	4/6
14.	นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล <sup>(ก)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>	27 เมษายน 2561	6/6

หมายเหตุ : ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

<sup>(ก)</sup> ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ โดย นายโฮ เรน ฮวา และ นายอำนาจ สุขประสงค์ผล หรือ นายโฮ เรน ฮวา และ นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัทฯ ตามที่ระบุในหนังสือรับรอง

<sup>(ข)</sup> คำนิยามของ “กรรมการอิสระ” ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

<sup>(ค)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายชินนทร์ อรรถนันท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ท่านใหม่ของบริษัทฯ



คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กรมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และรอบคอบ มีความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) นอกจากนั้นยังมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแล ฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหารในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้สำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ขึ้น เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ ทุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์

### หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการสำคัญ 4 ประการ ดังนี้
  - 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง (Duty of Care)
  - 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - 1.3 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการของกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - 1.4 ปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูล โดยเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
3. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
4. กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
5. กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
6. กำกับดูแลให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้ได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ
7. กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
8. ดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
9. ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
10. ดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ
11. จัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
12. กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
13. ดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือ

ผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

14. กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
15. กำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
16. ให้ความสำคัญและดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
17. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ปัญหา โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
2. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและชัดเจนก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ สามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
3. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้

กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปราย ใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

4. กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
6. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
3. ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการบริษัทฯ คนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

วันและเวลาของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะถูกกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น

## อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดโดยกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาถ่วงน้ำหนักนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนนำเสนอให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยอัตราค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดตามความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ สถานะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบ รวมทั้งเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมในประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน

## การพัฒนากรรมการ

1. เมื่อบุคคลใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่เพื่อแนะนำภาพรวมขององค์กร การดำเนินงานของบริษัทฯ กลยุทธ์และแผนงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการใหม่จะได้รับทราบกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่างๆ เพื่อกรรมการใหม่จะได้รับทราบบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ
2. ส่งเสริมให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาในรูปแบบต่างๆ เช่น การอบรมสัมมนา การบรรยาย รวมทั้งและการดูงานนอกสถานที่ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ใหม่ๆ ที่ทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

## การทบทวนกฎบัตร

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนและประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของกฎบัตรเป็นประจำทุกปี

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาและกลั่นกรองการดำเนินงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด นอกจากนั้น ประธานกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะดังกล่าว รายละเอียดดังนี้

### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และได้เปลี่ยนชื่อจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เป็น “คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ”

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทฯ	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม ในปี 2562/ครั้ง การประชุม
1.	นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	ประธานกรรมการ	1 ตุลาคม 2558 1 ตุลาคม 2560 (ต่อวาระ) 1 ตุลาคม 2562 (ต่อวาระ)	4/4
2.	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	สมาชิก	1 ตุลาคม 2558 1 ตุลาคม 2560 (ต่อวาระ) 1 ตุลาคม 2562 (ต่อวาระ)	4/4
3.	นายสุภัค ศิวะรักษ์	สมาชิก	21 กุมภาพันธ์ 2560 1 ตุลาคม 2560 (ต่อวาระ) 1 ตุลาคม 2562 (ต่อวาระ)	4/4
4.	นายชินนทร์ อรรถนันทน์*	สมาชิก	9 พฤษภาคม 2562	2/2

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายชินนทร์ อรรถนันทน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ท่านใหม่ของบริษัทฯ

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นายวุฒิพล สุริยาวิวัฒน์ และ นายสุรศักดิ์ ศิวะรักษ์ ประธานและสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้ นายวุฒิพล สุริยาวิวัฒน์ มีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ประชุมอย่างเป็นทางการทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานทางการบัญชี และการควบคุมภายในก่อนการอนุมัติงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. รายงานกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ แต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)



ข. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติ ตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และกำกับดูแลคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหาร ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ หากพบหรือมีข้อสงสัย ว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบ อย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ของบริษัท

ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่ สำคัญในระบบควบคุมภายใน

ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับ ดูแลกิจการ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนิน การปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัทหรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการ ตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบใน เบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับ พฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคล ซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความ ผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหาร ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

12. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และ พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน และรายงานผลการ ประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

13. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

14. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณใน การดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

15. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

16. กำกับดูแลให้คำปรึกษา ในการดำเนินงานด้านการพัฒนา อย่างยั่งยืนของบริษัท

## อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหาร ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ บรรลุเป้าหมายให้คณะ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีอำนาจ ดังนี้

### 1. อำนาจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการ มีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมา ชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่า เกี่ยวข้องและจำเป็น

### 2. อำนาจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้ตรวจสอบภายใน

- 2.1 ประสานวัตถุประสงค์และความเข้าใจที่เกี่ยวข้องกับ การควบคุมภายในให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่าง ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก และคณะ กรรมการบริษัทฯ

- 2.2 ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 2.3 ให้หลักประกันในความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

### 3. อำนาจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีภายนอก

- 3.1 สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
- 3.2 เสนอชื่อและเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกพร้อมทั้งค่าตอบแทนในการสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- 3.3 กำหนดอัตราค่าจ้างในงานบริการและงานที่ปรึกษาอื่นที่ผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นผู้ให้บริการ

### 4. อำนาจในส่วนอื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งมีอำนาจในการว่าจ้างหรือเชิญผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความแนะนำและความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ พิจารณาว่าเหมาะสม

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

## 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปี 2562/ครั้งประชุม
1.	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ	1 ตุลาคม 2558 1 ตุลาคม 2560 (ต่อวาระ) 1 ตุลาคม 2562 (ต่อวาระ)	5/5
2.	นายวุฒิพล สุริยาวิวัฒน์	สมาชิก	1 ตุลาคม 2558 1 ตุลาคม 2560 (ต่อวาระ) 1 ตุลาคม 2562 (ต่อวาระ)	5/5
3.	นายสุภัค ศิวะรักษ์	สมาชิก	21 กุมภาพันธ์ 2560 1 ตุลาคม 2560 (ต่อวาระ) 1 ตุลาคม 2562 (ต่อวาระ)	5/5
4.	นายชินนรินทร์ อรรถนันท์*	สมาชิก	9 พฤษภาคม 2562	1/1

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายชินนรินทร์ อรรถนันท์ เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนท่านใหม่ของบริษัทฯ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปีและนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ
4. พิจารณาทบทวนและในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย
5. พิจารณาทบทวนและในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัสสำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มิได้ดำรงตำแหน่งว่างลง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีการกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
13. คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันหารือกับฝ่ายจัดการในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูง (กรรมการผู้จัดการ / Chief Financial Officer) ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้
14. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

### อำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสม เพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์ และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

## ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารท่านอื่นๆ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวม 5 ท่าน รายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายโฮ เรน ฮวา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายอำนาจ สุขประสงค์ผล	กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจแบ่ง)
3.	นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล	กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจอาหาร)
4.	นางสาวนฤมล ศรีสุเมะ	Vice President-Group Research and Development
5.	นางอรอนงค์ วิชชุชาญ	Group Chief Financial Officer

หมายเหตุ : ประวัติของผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ “ผู้บริหารและเลขานุการบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดของพนักงานในองค์กร มีบทบาทหน้าที่ในการบริหารจัดการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมาย การดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้น การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการด้วย
3. กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูง โดยให้เป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และปฏิบัติการใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมินและกำหนดมาตรการในการดูแลหรือป้องกันความเสี่ยงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีทั้งหมด 10 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย นายโฮ เรน ฮวา เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง

## เลขานุการบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนางสาวมณี ลือประเสริฐ เป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป

**หมายเหตุ :** ประวัติของเลขานุการบริษัทฯ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” ของแบบ 56-1 และหัวข้อ “ผู้บริหารและเลขานุการบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ

เลขานุการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการบริษัทฯ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- (3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกับตลาดทุนประกาศกำหนด นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่อื่นตามที่ระบุไว้ในใบพรรณนางาน (Job Descriptions) และที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ



# รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

## คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

ลำดับ ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ในปี 2562	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (%)
1.	นายโย กวางปิง	ประธานกรรมการบริษัท	56,740,573	-	56,740,573	6.45%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		453,961	-	453,961	0.05%
2.	ดร. เศรษฐไสย เศรษฐการุณย์	รองประธานกรรมการบริษัท	2,344,029	-	2,344,029	0.27%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายสุรพล สุปรัชญา	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายเอเรียล พี วีร่า	กรรมการ	926,105	-	926,105	0.11%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายโฮ กวงจิง	กรรมการ	34,416,488	-	34,416,488	3.91%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายโฮ เรน ฮวา	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4,474,724	1,299,800	5,774,524	0.66%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายอำนาจ สุขประสงค์ผล	กรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ (ธุรกิจแป้ง)	100,226	-	100,226	0.01%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		7,014	-	7,014	0.00%
8.	นายชานคราร์ ชานดราน	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		213,053	-	213,053	0.02%

ลำดับ ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ในปี 2562	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)
10.	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		2,643,039	-	2,643,039	0.30%
11.	นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	นายชินนทร์ อรรถนันท์*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นางสาวพรรณสิรี อมาตยกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	นายประทีป เลิศวัฒนาภิรักษ์	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจอาหาร)	50,000	-	50,000	0.01%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15.	นางสาวณฤมล ศรีสุเม	Vice President-Group Research and Development	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16.	นางอรอนงค์ วิชชุชาญ	Group Chief Financial Officer	10,000	-	10,000	0.00%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายชินนทร์ อรรถนันท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ท่านใหม่ของบริษัทฯ

# วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ

## การแต่งตั้งกรรมการ

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าห้า (5) คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
  2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
    - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
    - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ในกรณี que เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
    - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
  3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการท่านนั้นจะเหลือไม่น้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน
- มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเท่านั้น
- การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงนั้นให้กระทำภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

## การถอดถอนกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากรายชื่อหนึ่งในส่วน (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนหนึ่งในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

# นโยบายกำหนดค่าตอบแทน

## 1. ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใส เพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพย์สินที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับบริษัทฯ วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทน และรักษานักงานที่มีคุณภาพไว้กับบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงานจะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัส ซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้นจะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงาน และสถานะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วย อนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานของบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มธุรกิจการเกษตร และธุรกิจอาหารเป็นระยะๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโส นั้น บริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ นอกเหนือจากปัจจัยในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวข้างต้น

การที่บริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลัก เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

## 2. ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่มีใช่เป็น ผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น



# คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาจากขอบเขตและภาระความรับผิดชอบ รวมทั้งหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็น

คำตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับนโยบายการจ่ายคำตอบแทนดังกล่าว คำตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

## คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน

2562 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราคงเดิมเท่ากับคำตอบแทนปี 2561 ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัทฯ

ตำแหน่ง	คำตอบแทน/ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)
ประธานกรรมการ	265,000
กรรมการอิสระ	180,000
กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร	180,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	159,000

คำตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะต่ำกว่าคำตอบแทนกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร เนื่องจากกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับเงินเดือนประจำ รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆ ซึ่งครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารแล้วส่วนหนึ่ง

ทั้งนี้ นอกจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทฯ ไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ

## คำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ตำแหน่ง	คำตอบแทน/ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)
ประธานกรรมการ	90,000
กรรมการ	48,000

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

ตำแหน่ง	คำตอบแทน/ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)
ประธานกรรมการ	90,000
กรรมการ	48,000



## คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ในปี 2562 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 50,200,119.73 บาท ประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าประกันสังคม ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา ค่าโทรศัพท์ ค่ารักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียนบุตร และอื่นๆ

ทั้งนี้ คำตอบแทนผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่าประกันภัยจำนวน 276,040.68 บาท

## รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2562

ลำดับ ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท/ปี)			
			กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ บริหารความ เสี่ยงและกำกับ ดูแลกิจการ	กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	รวม (บาท/ปี)
1.	นายโฮ กวงปิง	• ประธานกรรมการบริษัท	1,325,000 / -	- / -	- / -	1,325,000
2.	ดร. เศรษฐไสย เศรษฐการุณย์	• รองประธานกรรมการบริษัท	900,000 / -	- / -	- / -	900,000
3.	นายสุรพล สุปรัชญา	• กรรมการ	900,000 / -	- / -	- / -	900,000
4.	นายเอเรียล พี วีร่า	• กรรมการ	900,000 / -	- / -	- / -	900,000
5.	นายโฮ กวงจิง	• กรรมการ	900,000 / -	- / -	- / -	900,000
6.	นายโฮ เรน ฮวา	• กรรมการ	795,000 / -	- / -	- / -	795,000
7.	นายอำนาจ สุขประสงค์ผล	• กรรมการ	795,000 / -	- / -	- / -	795,000
8.	นายชานคราร์ ชานตราน	• กรรมการ	900,000 / -	- / -	- / -	900,000
9.	นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ ตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ • กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	900,000 / -	360,000 / -	240,000 / -	1,500,000
10.	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ • ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	900,000 / -	192,000 / -	450,000 / -	1,542,000

ลำดับ ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท/ปี)			
			กรรมการ บริษัทฯ	กรรมการ ตรวจสอบ บริหารความ เสี่ยงและกำกับ ดูแลกิจการ	กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	รวม (บาท/ปี)
11. นายสุภัค ศิวะรักษ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ</li> <li>กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน</li> </ul>		900,000 / -	192,000 / -	240,000 / -	1,332,000
12. นายชินนทร์ อรรถนันท์*	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ</li> <li>กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน</li> </ul>		900,000 / -	96,000 / -	48,000 / -	1,044,000
13. นางสาวพรรณสิรี อมาตยกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>		900,000 / -	- / -	- / -	900,000
14. นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>		795,000 / -	- / -	- / -	795,000
รวม			12,710,000	840,000	978,000	14,528,000

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายชินนทร์ อรรถนันท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนท่านใหม่ของบริษัทฯ

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวน 2,511 คน เป็นดังนี้

	ธุรกิจ แปงมันสำปะหลัง	ธุรกิจวันเส้น และก๋วยเตี๋ยว	บริษัทย่อย*	รวม
พนักงานปฏิบัติการ (คน)	953	930	982	2,865
พนักงานบริหาร (คน)	138	161	196	495
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)	108	221	33	362
<b>รวม (คน)</b>	<b>1,199</b>	<b>1,312</b>	<b>1,211</b>	<b>3,722</b>

หมายเหตุ : \* บริษัทย่อยได้แก่

1. บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง จำกัด
2. บริษัท ดีไอ จำกัด
3. บริษัท ไทยวา (6) จำกัด
4. บริษัท ไทยวา ไบโอดี พาวเวอร์ จำกัด
5. บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
6. Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited
7. TWPC Investment (Cambodia) Company Limited
8. Thai Wah Vietnam Company Limited
9. Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company

ค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการที่จ่ายให้กับพนักงานของ บริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน เงิน 1,034,703,348 บาท ค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย

เงินเดือน และโบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่าประกัน สังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันอุบัติเหตุและ สุขภาพ ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

## นโยบายด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล และมีนโยบายในการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถ บริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่การคัดเลือกพนักงาน การ กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงาน ที่ชัดเจน การฝึกอบรมและพัฒนา การประเมินผลงาน

การวางแผนทางสำหรับความก้าวหน้าในอาชีพเป็นรายบุคคล การจัดการผลตอบแทนที่ยุติธรรมและสวัสดิการที่ดี รวมทั้ง ส่งเสริมให้มีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสามัคคีและ บรรยากาศที่ดีในการทำงาน

# รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. กำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. ดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัทฯ
3. สร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆสำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้
4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้ององค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชดเชย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการชดเชยได้อย่างเหมาะสม
5. แก้ไขปัญหาและ/หรือให้คำแนะนำค่าตอบแทนของพนักงานซึ่งมีเรื่องขัดแย้งทางผลประโยชน์

## ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ
4. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชดเชย
5. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัสสำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชดเชย ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มิได้ตำแหน่งว่างลง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่

10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัท และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัท
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ
13. คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันหารือกับฝ่ายจัดการในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูง (กรรมการผู้จัดการ / Chief Financial Officer) ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้
14. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 5 ครั้งในปี 2562 เพื่อพิจารณาและกำหนดอัตราเงินโบนัสประจำปีและการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานของบริษัท รวมทั้ง พิจารณาและเสนอแนะคณะกรรมการในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการในการเสนอชื่อกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ต่อไปอีกวาระหนึ่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (แบบรายคณะ) ประจำปี 2562 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ



ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
16 มกราคม 2563



# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษา และคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทฯ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความยั่งยืนและมั่นคงให้แก่ธุรกิจรวมทั้งแก่ผู้ถือหุ้นด้วย บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้อย่างต่อเนื่อง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ได้มีการทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ และในปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้ปรับปรุงหลักปฏิบัติของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) มากขึ้น ทั้งนี้สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำไปปรับใช้ ได้มีการบันทึกเหตุผลหรือแผนงานของบริษัทฯ ไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการแล้ว

การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีรายละเอียดครอบคลุมหลักการ ดังต่อไปนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ได้ใช้สิทธิของตน ตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ อย่างเป็นอิสระ การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรือจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน และออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการได้ชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่กรรมการบริษัทฯ ได้รายงานให้ทราบหรือขอความเห็นจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ข้างต้น บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่

1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกัน ในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุม และในการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศ โดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติประเด็นที่สำคัญในวาระต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น บริษัทฯ จะไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้อย่างเสรี

1.2 บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้ง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเลือกสถานที่ที่จัดการประชุมที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม จัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุม เป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ จัดให้มีจุดรับลงทะเบียนของผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันแยกต่างหากจากผู้ถือหุ้นทั่วไป รวมทั้ง จัดส่งหนังสือมอบฉันทะซึ่งระบุหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจนไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง นอกจากนั้น ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

1.3 บริษัทฯ เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นการล่วงหน้าโดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thaiwaha.com](http://www.thaiwaha.com))

บริษัทฯ ยังมีได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัดกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ

- 1.4 บริษัทฯ มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้รับวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติผู้สอบบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม รวมทั้ง หนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 10 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่างๆ ในการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thaiwah.com](http://www.thaiwah.com)) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 1 เดือน รวมทั้ง ได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน การนับคะแนน และการแสดงผลการลงมติเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และถูกต้องในการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.5 ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมและไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม

- 1.6 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน (กฎเกณฑ์ต่างๆ และขั้นตอนการออกเสียงลงมติโดยการใช้บัตรลงคะแนนเสียงรวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนน) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงทะเบียนก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง และบริษัทฯ ได้เผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thaiwah.com](http://www.thaiwah.com)) ภายในวันทำการถัดไปหลังวันประชุม นอกจากนี้ ผลการลงคะแนนเช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและคำตอบโดยสรุปได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน

- 1.7 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการรักษาสิทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุมสามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (“ir@thaiwaha.com”) หรือ  
โทรสารหมายเลข +66 2 285 0255

- 1.8 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่จะได้เข้าร่วมการประชุม  
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการบริษัทฯ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ  
กำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทนและกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายาม  
เท่าที่สามารถจะทำได้ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น  
เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น  
นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายเข้ามา  
ร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย  
 อีกทั้งจัดให้มีล่ามมืออาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุม  
 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ  
 สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทย  
 และภาษาอังกฤษ
- 1.9 บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางเว็บไซต์ของ  
บริษัทฯ (www.thaiwaha.com) อาทิ มติของที่ประชุม  
 คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของที่  
ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผล  
กระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี  
 เป็นต้น

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็น  
ธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย รายใหญ่ หรือ นักลงทุน  
สถาบัน โดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมาย และ  
กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนใน  
การประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียง  
เท่ากับจำนวนหุ้นสามัญที่ตนถืออยู่ หรือหนึ่งหุ้นสามัญ  
ต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ หุ้นของบริษัทฯ เป็นหุ้นสามัญแต่เพียง  
ประเภทเดียว
- 2.2 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้  
บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้น  
ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ  
ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบ  
หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และ

เป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนน  
เสียงได้ อีกทั้งยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะ  
มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็น  
ตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจ  
เข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้รับซื้อของ  
กรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบ  
ประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบ  
ฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็น  
ส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม

- 2.3 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสีย  
หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำรายการ  
ระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง  
จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว นอกจากนี้  
บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการ  
เข้าทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนทำรายการในกรณี  
ต้องขออนุมัติการทำรายการจากผู้ถือหุ้น รวมทั้ง ปฏิบัติ  
ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดย  
เคร่งครัด รายละเอียดของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันได้  
เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ของแบบ  
56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ และใน  
ระหว่างปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ ผ่าฝืนหรือไม่  
ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ  
หรือการซื้อขายสินทรัพย์แต่อย่างใด

- 2.4 บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อ  
เป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง  
และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึง  
การห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์  
ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนั้น  
คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้อง  
กับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการ  
ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครอง  
ข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลง  
ราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่  
สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายใน  
ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”)  
รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “2.6 การดูแลเรื่อง  
การใช้ข้อมูลภายใน” ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏ  
ว่ามีผู้ใดฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

2.5 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าภายใน 30 วัน ก่อนวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเป็นผู้กลั่นกรองก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยในกรณีที่บรรจุเป็นวาระการประชุมบริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ส่วนในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธไม่รับเรื่องของผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระบริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่ อย่างไรก็ดี

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยให้จัดส่งต้นฉบับพร้อมแนบหลักฐานต่างๆ ที่ลงลายมือชื่อแล้ว ไปยังเลขานุการบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ หรือ โทรศัพท์ +66 2 285 0040 ต่อ 1501

## 2.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันการนำข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อหรือขายหลัก

ทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 2 สัปดาห์ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสของ 3 ไตรมาสแรก และระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี โดยได้เผยแพร่นโยบายและเตือนระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปี และรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แต่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวมีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน

นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยคณะกรรมการและผู้บริหารจะมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ และมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี

## 2.7 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และการดำเนินการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ก. การเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เข้าใจง่าย
- ข. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทั้งนี้ส่วนได้เสียดังกล่าวมีความเกี่ยวข้องหรือสัมพันธ์กับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ จะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- ค. ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นต้องไม่เข้าร่วมประชุม และงดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- ง. การกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีบทลงโทษในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยมีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม บริษัทฯ เชื่อว่าการให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จะสามารถทำให้บริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างเป็นธรรม เหมาะสม ทั้งนี้รายละเอียดตามที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thaiwaha.com](http://www.thaiwaha.com)) ภายใต้หัวข้อจรรยาบรรณทางธุรกิจ

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### ผู้ถือหุ้น:

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแข็งขัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

### พนักงาน:

บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานคือ ทรัพย์สินที่สำคัญที่สุด ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน พนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก บริษัทฯ มีการทบทวนค่าตอบแทนและสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานโดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันโดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละท่าน บริษัทฯ จะไม่ละเมิดสิทธิของพนักงานตามกฎหมาย ซึ่งทั้งหมดนี้ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย โดยได้รับการรับรองระบบการจัดการตามมาตรฐาน OHSAS 18001 และ TIS 18001 จากสถาบันที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการติดตามเฝ้าระวังประเมิน ควบคุมอันตราย กำหนดมาตรฐานและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย สุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมทั้งได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับสายงาน รวมถึงการสับเปลี่ยนหมุนเวียนการทำงาน เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะในการทำงานที่หลากหลายขึ้น

### ลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจัดสรรแต่สิ่งที่ดีให้แก่ลูกค้า ด้วยการใช้วัตถุดิบที่ดีเยี่ยมในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพสูงและสะอาดถูกหลักอนามัย อีกทั้งให้ความสำคัญต่อการวิจัยและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ความมั่นใจได้ว่าความต้องการของลูกค้าจะได้รับการตอบสนอง ซึ่งถือเป็นนโยบายที่สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

### คู่แข่ง:

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกัน ขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาด และยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม นอกจากนั้นบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล รวมทั้งไม่ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของคู่แข่งทางการค้าจากการกระทำหรือการตัดสินใจใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

### ชุมชนและสังคม:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชน และสังคม รวมทั้งจะให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนา

ชุมชน และให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน ที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชนให้ดีขึ้น ซึ่งได้แก่การพัฒนาอาชีพเกษตรกร การสนับสนุนเทคโนโลยี ความรู้ และเครื่องมือหรืออุปกรณ์ในการทำการเกษตร

### สิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย มาตรฐาน และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมการบริหารจัดการ การกำจัดของเสีย และ/หรือมลพิษ ทั้งจากกระบวนการผลิต และการใช้งานทั่วไป โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด รวมทั้งได้ส่งเสริมและดำเนินการด้านการอนุรักษ์พลังงาน การใช้พลังงานทดแทน การพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

อีกทั้ง ยังได้ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน เพื่อลดความขัดแย้ง ในการใช้น้ำกับชุมชน รวมทั้งให้ความร่วมมือในการพัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์แหล่งน้ำในชุมชน

### คู่ค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับคู่ค้า ดังนั้น จึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน สำหรับการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ ได้ให้สิทธิในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้ง ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อคัดเลือกคู่ค้าด้วยวิธีประกวดราคาสำหรับรายการที่มูลค่าเกินกว่า 1 ล้านบาท เพื่อความโปร่งใส

### เจ้าหน้าที่:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหน้าที่เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายตามสัญญาที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่ ตลอดจน ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย และหากมีเหตุอันจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหน้าที่ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเงื่อนไข คำประกัน การบริหารเงินทุน และการผิมนัดชำระหนี้ร่วมกัน

## นวัตกรรม:

บริษัทฯ มุ่งมั่น ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม เพื่อการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่กิจการ ลูกค้า คู่ค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุง การดำเนินงานและ การติดตาม ผลการดำเนินงาน และยิ่งส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) วิถีคิด มุมมองในการออกแบบ และพัฒนาสินค้า และบริการ การวิจัยการปรับปรุงกระบวนการผลิต และกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

ในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทฯ ผิดวินัยกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ไม่มีกรณีได้รับแจ้งจากเจ้าหน้าที่ว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันทั้งหลายตามสัญญาที่มีอยู่กับเจ้าหนี้

### 3.1 นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม และการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล และได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อกันด้วยความเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยครอบคลุมถึง

- ไม่แบ่งแยกความแตกต่างด้านร่างกาย และจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีสัน การศึกษา สถานะทางสังคม รวมทั้งไม่เลือกปฏิบัติในทุกกระบวนการของการจ้างงาน ตั้งแต่การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงาน และวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า รวมทั้งการไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย
- ให้ความสำคัญกับการร่วมธุรกิจ กับคู่ค้าที่ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

- สื่อสาร เผยแพร่ และให้การสนับสนุนคู่ค้า เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล เคารพต่อสิทธิมนุษยชน
- ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

### 3.2 นโยบายด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มุ่งเน้นการปฏิบัติต่อกันด้วยความเท่าเทียม ไม่แบ่งแยกความแตกต่างด้านร่างกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ ภาษา สีสัน การศึกษา สถานะทางสังคม ไม่เลือกปฏิบัติในทุกกระบวนการของการจ้างงาน ตั้งแต่การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงาน และวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า รวมทั้งการไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย

### 3.3 นโยบายไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และได้กำหนดเป็นมาตรฐานการดำเนินงานที่ชัดเจนที่จะใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นเฉพาะที่มีใบอนุญาตการใช้เท่านั้น เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะๆ โดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และในระหว่างปีที่ผ่านมาไม่ได้มีกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

### 3.4 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันมาโดยตลอด ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติให้มีการลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council)

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งสามารถบรรลุเป้าหมาย ตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้เป็นแนวทาง ในการปฏิบัติที่ชัดเจนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 4/2560 ได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้าน คอร์รัปชัน เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ หรือดำเนินงานด้าน การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

## คำนิยาม

### การทุจริต หมายถึง

การกระทำโดยเจตนาเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น การทุจริตแบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่ การคอร์รัปชัน การยักยอกทรัพย์สิน และการทุจริตในการรายงานข้อมูล เช่นการตกแต่งบัญชี

### การคอร์รัปชัน หมายถึง

การใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบกระทำการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้อื่น การคอร์รัปชัน ยังครอบคลุมถึง การให้ และ/หรือรับสินบน ไม่ว่าจะ เป็นรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ เรียกร้อง หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือ ประโยชน์อื่นใด กับเจ้าหน้าที่รัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงาน ของเอกชน หรือบุคคลอื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ไม่ว่าจะโดย ทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้น การปฏิบัติหน้าที่อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม ทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมายระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้ กระทำได้

### การติดสินบน หมายถึง

การให้ การเสนอ การสัญญาว่าจะให้ การรับ การขอ หรือการ เรียกร้องสิ่งที่เป็น ทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิ หรือผลประโยชน์ อื่นใด ที่เป็นการขัดต่อศีลธรรม จริยธรรม กฎระเบียบ นโยบาย หรือกฎหมาย กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงาน ของเอกชน หรือบุคคลอื่นใด ที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ไม่ว่าจะทาง ตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการ

ปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม ทางธุรกิจ

### การสนับสนุนและช่วยเหลือทางการเมือง หมายถึง

การสนับสนุนทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่ใช่ตัวเงินแก่พรรคการเมือง ตัวแทนพรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้ง ทางการเมือง ทั้งนี้ การสนับสนุนที่ไม่ใช่ตัวเงินให้หมายรวมถึง การให้ยืมหรือการบริจาควัสดุอุปกรณ์ใดๆ โดยไม่คิดค่าบริการ

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของไทยวาดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทาง อ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ ให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อ กำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง ของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแล ให้มีระบบหรือ แนวทางการปฏิบัติที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชัน ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหารได้ให้ ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน
2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับ ดูแลกิจการ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทาน รายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการะบวนการ ต่างๆ มีการกำหนดการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร มีหน้าที่ความ รับผิดชอบในการกำหนดให้มีแนวทางหรือวิธีการปฏิบัติ ที่ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จัดให้ มีการสื่อสาร และฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบาย ระเบียบหรือวิธีปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้แก่พนักงาน บุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความ เหมาะสมของแนวทางปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับ การเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และ กฎหมาย

- พนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน หรือปฏิบัติตามคำสั่งที่เกี่ยวข้อง กรณีมีข้อสงสัยหรือพบการฝ่าฝืน จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือรายงานผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทกำหนดไว้

## แนวทางการปฏิบัติ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติเพิ่มเติม (ถ้ามี) อย่างเคร่งครัด
- ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท หรือบุคคลที่ดำเนินการในนามของบริษัทต้องไม่เรียกร้อง เสนอ จูงใจ ให้สัญญา หรือรับสินบน หรือการจ่ายเงินอื่นๆ ที่ไม่เหมาะสม รวมถึงการจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวก
- พนักงานของบริษัททุกคน ต้องไม่ละเลย เพิกเฉย ในกรณี queพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสอบสวนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทจะให้ความสำคัญ และคุ้มครองแก่พนักงานที่แจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครอง ผู้ร้องเรียน พยาน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทกำหนดไว้ใน Whistleblower Policy
- ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณา ลงโทษทางวินัย ตามที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- บริษัทจะทำการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้
- นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ ครอบคลุมถึงการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือก การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผล และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนแก่บุคคล หรือหน่วยงาน ทั้งของภาครัฐ และเอกชน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และมีเป้าหมายเพื่อการกุศล โดยไม่ได้เป็นไปเพื่อคาดหวังผลประโยชน์ หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทน ที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริต และคอร์รัปชัน ทั้งนี้การขออนุมัติและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ให้เป็นไปตามแนวทางของระเบียบปฏิบัติของบริษัท
- บริษัทถือว่าการรับหรือให้ทรัพย์สินหรือสิ่งของเพื่อเป็นของขวัญ / ของที่ระลึกตามขนบธรรมเนียมประเพณี ในแต่ละท้องถิ่นเป็นเรื่องที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ประสงค์ให้บุคลากรของบริษัทรับของขวัญ / ของที่ระลึกที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งนี้การให้หรือรับของขวัญ / ของที่ระลึก ดังกล่าว จะต้องไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดที่ไม่เป็นธรรม
- ห้ามให้หรือรับของขวัญ / ของที่ระลึก รวมทั้งผลประโยชน์อื่นใด เพื่อแลกเปลี่ยนข้อตกลงในทางธุรกิจ
- ต้องหลีกเลี่ยงการให้หรือรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่มีลักษณะเป็นสินบนและก่อให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และผลประโยชน์ทับซ้อนของบุคลากรของบริษัท และส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท
- ห้ามเสนอ ให้เงิน หรือบริการ หรือของขวัญ หรือสิ่งที่มีมูลค่า ทั้งกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน เพื่อประโยชน์หรือความได้เปรียบในการทำธุรกิจอย่างไม่เหมาะสม
- การขออนุมัติเพื่อให้หรือรับของขวัญ และของที่ระลึก จากเจ้าหน้าที่ของรัฐ และบุคคลภายนอกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ หรือแนวทางการปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้
- พนักงาน หรือบุคลากรของบริษัททุกคน ต้องร่วมกันสร้าง และรักษาวัฒนธรรมองค์กร ที่ยึดมั่นว่าการคอร์รัปชัน เป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐ และภาคเอกชน ตลอดจนสร้างความตระหนักในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ปราศจากการทุจริต และคอร์รัปชัน



15. บริษัทจะวางตัวเป็นกลางโดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนและช่วยเหลือทางการเมืองกับฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ไม่ว่าจะเป็นพรรคการเมืองใด พรรคการเมืองหนึ่ง หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจการเมือง รวมถึงไม่เข้าร่วมในกิจกรรมของพรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือนักการเมืองคนใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่อนุญาตให้ฝ่ายการเมืองเข้ามาใช้ทรัพยากรและสถานที่ของบริษัทในกิจกรรมทางการเมือง

### การกำหนดแนวทางการปฏิบัติเพิ่มเติม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจ ในการออกคำสั่ง หรือ กำหนดแนวทางการปฏิบัติเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

นอกเหนือจากนโยบายข้างต้น บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือขอความร่วมมือต่อนักบริหารให้ของขั้วแก่กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ได้มีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการฝึกอบรมในหลักสูตร Ethnical Leadership Program และ Anti-Corruption: The Practical Guide ของสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายใต้หัวข้อ “Anti-Corruption...เพื่อองค์กรสู่ความยั่งยืน” แก่พนักงานระดับผู้จัดการขึ้นไป และได้จัดให้มีการอบรมดังกล่าวหมุนเวียนไปตามโรงงานของบริษัทฯ ในจังหวัดต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้มีมติรับรองบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรม และการสื่อสารอย่างต่อเนื่องให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยในปี 2562 ได้มีการจัดหลักสูตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) ผ่านระบบ E-learning โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจอย่างแท้จริง เกี่ยวกับนโยบาย และหลักปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดเป็นหลักสูตรในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. นิยามของคำว่า “คอร์รัปชัน”
2. การป้องกันการทุจริต และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. ภาพรวมสถานการณ์คอร์รัปชันในประเทศไทย
4. นโยบายและหลักปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ
5. แนวทางการปฏิบัติของพนักงาน การพิจารณาโทษ และนโยบายการรับของขวัญ

ทั้งนี้หลังจากพนักงาน และ ผู้บริหารเรียนครบหมดทุกหลักสูตรแล้ว จะต้องทำแบบทดสอบ โดยต้องมีคะแนนอย่างน้อยร้อยละ 80 จึงจะถือว่าผ่านหลักสูตร หากไม่ผ่านจะต้องเรียนใหม่แล้วทำแบบทดสอบจนกว่าจะผ่านเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

### 3.5 นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด เพื่อเป็นกลไกให้พนักงานและบุคคลภายนอกสามารถร้องเรียนกรณีที่มีการกระทำที่ผิดกฎหมาย หรือการกระทำที่ขัดต่อจริยธรรม หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต หรือการประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร โดยไม่ถูกเลือกปฏิบัติ ถูกกระทำ หรือถูกกลั่นแกล้ง ทั้งนี้ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน รวมถึงกระบวนการดำเนินการกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนและกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดังนี้

#### ช่องทางการแจ้งเบาะแสดหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (whistleblowing policy) โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอกมีกลไกในการรายงาน ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสด เมื่อทราบหรือพบเห็นการกระทำผิด หรือเป็นผู้เสียหายเดือดร้อนจากการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ โดยปราศจากการถูกเลือกปฏิบัติ ถูกกระทำ หรือกลั่นแกล้ง



ผู้แจ้งเบาะแสสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ไปยัง คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบ บริหาร ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ หรือหน่วยตรวจสอบภายใน ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

#### ช่องทางในการรับข้อร้องเรียน

- โทรศัพท์ : +66 2 285 0040
- โทรสาร : +66 2 285 0255
- Email : bod@thaiwah.com,  
arcg@thaiwah.com,  
ia@thaiwah.com
- เว็บไซต์ : www.thaiwah.com

#### กระบวนการในการดำเนินการกับเรื่องที่ถูกร้องเรียน

หน่วยตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะเป็นผู้ตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน และรายงานข้อเท็จจริง ที่ตรวจพบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณาต่อไป

#### กลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

เรื่องที่แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน รวมถึงชื่อผู้แจ้งจะถูกเก็บ เป็นความลับตลอดระยะเวลาการตรวจสอบ และจำกัดการเข้าถึงข้อมูลได้ เฉพาะผู้ที่รับผิดชอบที่มีหน้าที่ตรวจสอบประเด็นที่ ร้องเรียนเท่านั้น และหากผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเชื่อว่า ตนถูกละเมิดสิทธิจากการแจ้งเบาะแส หรือ ข้อร้องเรียนก็ สามารถรายงานเรื่องดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับ ดูแลกิจการ หรือหน่วยตรวจสอบภายใน ผ่านช่องทางการแจ้ง เบาะแส หรือข้อร้องเรียนดังกล่าวข้างต้นโดยทันที เพื่อทำการ ตรวจสอบและดำเนินการต่างๆ ที่เหมาะสมต่อไป

ทั้งนี้ หากพนักงานท่านใดแจ้งเบาะแสด้วยเจตนาที่ไม่บริสุทธิ์ หรือแจ้งเบาะแสเพื่อผลประโยชน์ส่วนตนจะถือเป็นความผิด ทางวินัย และหากมีการตรวจสอบพบว่าบุคคลภายนอกท่าน ใดแจ้งเบาะแสด้วยเจตนาประสงค์ร้าย หรือแจ้งเบาะแสเพื่อ ผลประโยชน์ส่วนตนจะถูกดำเนินการที่เหมาะสม รวมถึงการ แจ้งความต่อเจ้าหน้าที่ตำรวจ

### 3.6 การส่งเสริมจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุน กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่ต้องดูแลและสานสัมพันธ์กับชุมชน ใกล้เคียง จึงสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ โดย ดำเนินโครงการต่างๆ ที่คำนึงถึงความเหมาะสมและประโยชน์ ที่ชุมชนและสังคมจะพึงได้รับเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

### 3.7 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการเพิ่มขึ้นของ ประชากรโลก ส่งผลให้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด เกิดการ ขาดแคลน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าว และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และ ความปลอดภัย และจัดทำโครงการอนุรักษ์พลังงานอย่าง ต่อเนื่อง รวมทั้งกำหนดเป้าหมายของโครงการใช้ทรัพยากร อย่างยั่งยืน

### 3.8 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่อง สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน โดยได้จัดทำโครงการอนุรักษ์พลังงาน ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และประชาสัมพันธ์ทั่วองค์กรผ่านระบบ อินทราเน็ตของบริษัทฯ และตามบอร์ดประชาสัมพันธ์ รวมทั้ง ได้เชิญวิทยากรมาให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องที่ เกี่ยวข้องกับการดูแลสิ่งแวดล้อมเป็นระยะๆ เช่น การอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม

### 3.9 นโยบายการจัดสรร และการบริหารทรัพยากรด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเรื่องการจัดสรร และบริหาร จัดการทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ โดยพิจารณา ปัจจัยในการกำหนดลำดับความสำคัญของแผนงานด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเหมาะสมสอดคล้องกับ แผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วน ในการใช้งาน งบประมาณและทรัพยากรบุคคลด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และความสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ (Business Model) เป็นต้น บริษัทฯ มีการจัดสรรทรัพยากรด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

และได้กำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ด้วย คณะกรรมการได้มีการอนุมัตินโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล การรักษาความลับ (Confidentiality) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องการครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

- 4.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯทุกท่านได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด รวมทั้งปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว และบริษัทฯ จะบรรจุสาระเรื่องรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวข้างต้นไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส
- 4.2 ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thaiwah.com](http://www.thaiwah.com))
- 4.3 ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่เลขานุการของบริษัทฯ โทรศัพท์ +66 2 285 0040 หรือฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (“[ir@thaiwah.com](mailto:ir@thaiwah.com)”)

- 4.4 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ ที่มีชื่อเสียง (ปัจจุบันคือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในปี 2562 งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

- 4.5 ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีโครงการซื้อหุ้นคืน รวมทั้ง ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใด (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น จึงมิได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

- 4.6 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้หัวข้อต่างๆ ดังนี้

- รายชื่อ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ (รวมถึงเรื่องที่เป็นการอนุมัติของคณะกรรมการ) และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในระหว่างปี 2562 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อนี้ ข้อ 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ”

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 5” ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 6” ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- จำนวนเงินค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร” ของแบบ 56-1 และ ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- นโยบายการเปิดเผย/รายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “2.6 ของการกำกับดูแลกิจการ”

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ “รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

- หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “นโยบายกำหนดค่าตอบแทน” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการช่วงปี 2562” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.7 ในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศซึ่งรวมถึงข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนด ตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. และไม่ปรากฏว่าได้รับแจ้งหรือถูกดำเนินการจากหน่วยงานกำกับดูแลตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. ว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

#### 5.1.1 องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 14 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 5 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน จากสัดส่วนดังกล่าว กรรมการส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จึงทำให้สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ตลอดจนอายุ ซึ่งช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรได้ รวมทั้งยังสามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ดีขึ้น ทั้งนี้ ดร. เศรษฐ์ไสย เศรษฐ์กรณีย์ รองประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินการอยู่

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 5 ท่านคิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่านเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการอิสระทุกท่านสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

### 5.1.2 การกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกัน ของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีที่ดินครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 18 ซึ่งกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

### 5.1.3 คำนิยามของ “กรรมการอิสระ”

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งหมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระที่เข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า สองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ค) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ง) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

#### 5.1.4 หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ วางลง บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทฯ ซึ่ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา



รวมทั้ง คุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดวิธีการแต่งตั้งกรรมการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ”

#### 5.1.5 กระบวนการในการสรรหากรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือ การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

#### 5.1.6 หลักเกณฑ์การสรรหาผู้นำบริษัท (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือเทียบเท่า)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (หรือเทียบเท่า) โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (หรือเทียบเท่า) จะคำนึงถึงทักษะที่จำเป็น ได้แก่

1. อุปนิสัยซื่อสัตย์ สุจริต มีวิสัยทัศน์กว้างไกล
2. มีความรู้ ความเข้าใจ ในธุรกิจของบริษัท
3. มีความสามารถในการปรับตัว เปลี่ยนแปลง และสามารถรักษาศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัท
4. มีความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรักษา หรือเพิ่มมูลค่าหุ้นแก่ผู้ถือหุ้น
5. มีภาวะผู้นำ และมีความสามารถในการบริหารจัดการบุคลากร

#### 5.1.7 กระบวนการสรรหาผู้นำบริษัท (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือเทียบเท่า)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (หรือเทียบเท่า) ซึ่งอาจพิจารณาทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอกองค์กร หรืออาจมีการสรรหาโดยใช้บริการของที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควร

#### 5.1.8 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ

รายละเอียดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

#### 5.1.9 บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายละเอียดบทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

#### 5.1.10 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และรายงานผลการประเมินแก่คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน เปรียบเทียบกับเป้าหมายซึ่งถูกกำหนดไว้เป็น Balance Score Card โดยจะพิจารณาทั้งผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน (financial) และ ไม่เป็นตัวเงิน (non-financial) ดังนี้

1. ด้านผลประกอบการของธุรกิจ เช่น การเพิ่มรายได้ / ยอดขายของบริษัท
2. ด้านผลการดำเนินงานตามนโยบาย และ/หรือกลยุทธ์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบในแต่ละเป้าหมาย ซึ่งได้กำหนดเกณฑ์การพิจารณาไว้เป็นร้อยละของความสำเร็จตามเป้าหมาย เช่น กลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน / การส่งเสริมให้ชุมชนหรือเกษตรกรมีรายได้มากขึ้นและไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม

3. ด้านลูกค้า พิจารณาเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า
4. ด้านการพัฒนาองค์กร พิจารณาเปรียบเทียบกับเป้าหมายในการพัฒนาและปรับปรุงองค์กร เช่น การฝึกอบรมทักษะพนักงาน / ความพึงพอใจของพนักงาน

#### 5.1.11 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้แยกผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ นายโฮ กวงปิง ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และนายโฮ เรน ฮวา ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 5.1.12 แผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ และมีการพิจารณาทบทวนทุก 3 ปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

#### 5.1.13 การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการ บริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในกรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยจะต้องมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้ความเห็นชอบ ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดคณะกรรมการชุดย่อยได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และได้เปลี่ยนชื่อจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เป็น “คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ”

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ และนายสุภัค ศิวะรักษ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ มีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย สมาชิกจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

## 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.3.1 หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 5.3.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปรับปรุง รวมถึงการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการส่งเสริมและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะอนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก อันเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมถึงไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ

### 5.3.3 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีความเชื่ออย่างยิ่งว่า การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นหนึ่งในหลักสำคัญในการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม และเพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมและสนับสนุนจริยธรรมทางธุรกิจที่ดีทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทฯ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด รวมทั้งได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร ให้เป็นที่เข้าใจผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ รวมทั้งได้ติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

จรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นตามหลักความซื่อสัตย์สุจริต หลักความโปร่งใส หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางสังคมที่ดี และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thaiwah.com](http://www.thaiwah.com))

ในช่วงระหว่างปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่พบว่าได้มีการเรียกร้องหรือกล่าวอ้างว่าได้มีการปฏิบัติผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

### 5.3.4 การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงานมีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ชัดเจน งบประมาณค่าใช้จ่ายเงินทุนประจำปีจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ค่าใช้จ่ายส่วนทุนที่มีได้อยู่ในงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- มูลค่าน้อยกว่า 2 ล้านบาท จะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการบริษัทฯ
- มูลค่าระหว่าง 2 - 10 ล้านบาท จะต้องได้รับการอนุมัติร่วมกันจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 ท่าน
- มูลค่าระหว่าง 10 - 50 ล้านบาท จะต้องได้รับการอนุมัติร่วมกันจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 ท่าน และให้สัตยาบันโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
- มูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาทจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 5.3.5 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกันอันอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันได้นั้น จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่สำคัญการเข้าทำรายการนั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดของรายการตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการ หรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ รายการดังกล่าวต้องกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยกำหนดราคาที่ยุติธรรมและอยู่บนพื้นฐานสมเหตุสมผลหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (fair and at arms' length basis) และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการ จะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้อง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 5.3.6 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ ด้านการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO) ที่เพียงพอและรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ” และ “ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### การตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ โดยมีนายสรศักดิ์ ธนติเจริญโชค เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทราบอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส เพื่อปรับปรุงและเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

## 5.4 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

### 5.4.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดการประชุมตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ทั้งปีโดยมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 6 ครั้ง และยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประชุมคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 85.72 ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล

รวมทั้ง บริษัทฯ ส่งเสริมให้ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ควรมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และนอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกันเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ในปี 2562 จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562

กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2562/ครั้งการประชุม
1.	นายโฮ กวงปิง	4/6
2.	ดร. เศรษฐไสย เศรษฐการุณย์	6/6
3.	นายสุรพล สุปรัชญา	5/6
4.	นายเอเรียล พี วีร์	4/6
5.	นายโฮ กวงจิง	5/6
6.	นายโฮ เรน ฮวา	6/6
7.	นายอำนาจ สุขประสงค์ผล	6/6
8.	นายชานคราร์ ชานดราน	4/6
9.	นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	6/6
10.	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	6/6
11.	นายสุภค ศิวะรักษ์	5/6
12.	นายชินนทร์ อรรถจนาพันธ์	5/6
13.	นางสาวพรรณสิรี อมาตยกุล	4/6
14.	นายประทีป เลิศวัฒนาภิกกุล	6/6

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการ แต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่าน

ทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสิทธิภาพ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ



#### 5.4.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ อย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่ สำหรับการประชุม

พิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2562/ครั้งการประชุม
1.	นายวุฒิพล สุริยาวิวัฒน์	4/4
2.	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	4/4
3.	นายสุภัค ศิวะรักษ์	4/4
4.	นายชินนทร์ อรรถนันทน์*	2/2

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายชินนทร์ อรรถนันทน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการท่านใหม่ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ยังได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทาง

และแผนการสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเพื่อพิจารณาปัญหาหรือกำหนดแนวทางในการควบคุมภายใน

#### 5.4.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่

สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5 ครั้ง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2562/ครั้งการประชุม
1.	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	5/5
2.	นายวุฒิพล สุริยาวิวัฒน์	5/5
3.	นายสุภัค ศิวะรักษ์	5/5
4.	นายชินนทร์ อรรถนันทน์*	1/1

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายชินนทร์ อรรถนันทน์ เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนท่านใหม่ของบริษัทฯ

## 5.5 รายงานของคณะกรรมการ

### 5.5.1 รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชีในระดับสากลทำการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ โดยให้การรับรองงบการเงินของบริษัทฯ แบบไม่มีเงื่อนไขยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายในโดยตรงอย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจนและครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง” ของแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ “ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ” และ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 5.5.2 รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จะถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใส่ข้อคิดเห็น ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

## 5.6 คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ จัดทำกลยุทธ์

และแผนงานประจำปี ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ รวมทั้งให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ สำหรับธุรกิจของบริษัทในระยะปานกลาง 3 - 5 ปี ด้วย

และเพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานต่างๆ ที่ได้จัดทำขึ้นนั้น มีการสื่อสารหรือถ่ายทอดให้ทุกคนในองค์กรได้ร่วมขับเคลื่อนหรือนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการตามที่ได้กำหนดไว้นั้น คณะกรรมการได้กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ) รายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์และ/หรือแผนงานที่ได้รับมอบหมาย ในแต่ละส่วนที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการทุกครั้งที่ในการประชุมคณะกรรมการ

## 5.7 การพัฒนากฎหมายและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนาและอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เป็นต้น โดยบริษัทฯ จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะๆ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ในปี 2562 กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	อบรมและสัมมนาในหลักสูตร
นายโฮ เรน ฮวา	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thai Wah Talks</li> <li>โดยบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
นายอำนาจ สุขประสงค์ผล	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจแป้ง)	<ul style="list-style-type: none"> <li>X Executive Live and Learn</li> <li>Thai Wah Leadership Academy (TLA) DIY-Design Thinking</li> <li>โดยบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)</li> <li>Food Innopolis</li> <li>Thai Wah Talks</li> <li>Innovation Fast Forward</li> <li>โดยบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
นายประทีป เลิศวัฒนาภิกกุล	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจอาหาร)	<ul style="list-style-type: none"> <li>X Executive Live and Learn</li> <li>Thai Wah Talks</li> <li>Innovation Fast Forward</li> <li>โดยบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
นายชินนทร์ อรรถนันทน์	กรรมการอิสระ	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program, (AACP 34/2019)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
นางอรอนงค์ วิชชุชาญ	Group Chief Financial Officer	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร CMA-GMS International Program (รุ่น 5/2019) สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>X Executive Live and Learn</li> <li>Thai Wah Talks</li> <li>Innovation Fast Forward</li> <li>โดยบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
นางสาวนฤมล ศรีสุเมะ	Vice President-Group Research and Development	<ul style="list-style-type: none"> <li>X Executive Live and Learn</li> <li>Thai Wah Talks</li> <li>โดยบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
นางสาวมณี ลือประเสริฐ	เลขานุการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>

## 5.8 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้จัดข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ

บริษัทฯ เช่น รายงานประจำปี และกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการใหม่เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ

## 5.9 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

### 5.9.1 คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปีในรูปแบบการประเมินแบบทั้งรายคณะและรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน

**หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน แบ่งเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่**

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ
- 4) เรื่องอื่นๆ

**ขั้นตอนการกำแบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน**

1. เลขานุการบริษัทส่งแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคลที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน
2. เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคลแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. จากนั้น จะร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ และเพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอแนะที่กรรมการแต่ละท่านได้แนะนำ

### 5.9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเพื่อพิจารณาผลการปฏิบัติงานและปัญหาเพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขและรายงานผลการประเมินงานตนเองต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

**ขั้นตอนการกำแบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน**

1. เลขานุการบริษัทส่งแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน
2. หลังจากสมาชิกกรรมการชุดย่อยแต่ละท่านได้ทำแบบการประเมินผลปฏิบัติงานของตนเองแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินตนเองต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ
3. เลขานุการบริษัทจะนำเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (แบบรายคณะ) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาต่อไป

การประเมินในหัวข้อบทบาทและความรับผิดชอบ (รวมถึงการกำกับดูแลกิจการ) มีผลคะแนนในระดับดี (Good) ส่วนหัวข้อที่เหลือมีผลคะแนนในระดับยอดเยี่ยม (Excellent)

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2562 มีดังนี้



คณะกรรมการบริษัท  
รายคณะ

91.38%



คณะกรรมการบริษัท  
รายบุคคล

99.43%



คณะกรรมการตรวจสอบ  
บริหารความเสี่ยง  
และกำกับดูแลกิจการ

88.36%



คณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

90.46%

### 5.10 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้บริหาร ในบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามหากเป็นบริษัทที่มีลักษณะเป็น operating arms หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ นั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเข้าไปเป็นกรรมการ ในบริษัทดังกล่าวได้ ทั้งนี้สัดส่วนตัวแทนของบริษัทฯ เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยให้ดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ดังกล่าว และทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้ต้องกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เหมาะสมเพียงพอ การทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ย่อย และบริษัทร่วม ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 5.11 การดูแลให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะเป็น ผู้ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ โดยการให้ข้อมูลของบริษัทฯ จะเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ใช้ช่องทางที่เหมาะสม



## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้ 1,782,393 บาท สำหรับบริษัทย่อย 4 แห่ง ในต่างประเทศ แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในปี 2562 เป็น ตามรายละเอียดดังนี้ จำนวนเงินรวม 7,180,000 บาท และจำนวนเงินรวมประมาณ

บริษัทฯ	ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
บริษัทฯ	2,500,000 บาท
บริษัทรวม 1 บริษัท	241,000 บาท
บริษัทย่อย	
- ในประเทศไทย 17 บริษัท	4,439,000 บาท
- ในประเทศเวียดนาม 2 บริษัท	370,000,000 เวียดนามด่ง (ประมาณ 494,538 บาท)
- ในประเทศจีน 1 บริษัท	176,000 จินหยวน (ประมาณ 791,094 บาท)
- ในประเทศกัมพูชา 1 บริษัท	16,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 496,761 บาท)

หมายเหตุ : \* ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทรวม ได้รวมค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทรวมจำนวน 75,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้ บริษัทรวมมิได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงไม่อยู่ในข่ายที่ต้องจัดทำงบการเงินรายไตรมาสเพื่อเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทรวมเป็นไปเพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดทำงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ เท่านั้น ซึ่งการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทรวม ทำให้รายการทางบัญชีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวมภายใต้วิธีส่วนได้เสียมีความถูกต้องมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับผิดชอบค่าสอบบัญชีประจำปีส่วนหนึ่งของบริษัทรวมแห่งหนึ่งเป็นจำนวนรวม 107,900 บาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ ต้องการให้บริษัทรวมเปลี่ยนผู้สอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีรายย่อยเป็นผู้สอบบัญชีที่มีชื่อเสียงเพื่อให้รายการทางบัญชีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวมดังกล่าวมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือมากขึ้น ค่าสอบบัญชีที่บริษัทฯ รับผิดชอบแทนบริษัทรวมดังกล่าวเป็นค่าสอบบัญชีที่เพิ่มขึ้นของบริษัทรวมในการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชี

### 6.2 ค่าบริการอื่น -ไม่มี-

## 7. การสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอก

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนทุกท่านสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงที่ นางสาวดินันท์ วงศ์วิชานนท์ (ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์) โทรศัพท์ +66 2285 0040 ต่อ 1109

อีเมล [ir@thaiwah.com](mailto:ir@thaiwah.com) หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดทำข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ในปี 2562 บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

กิจกรรม	จำนวนครั้ง/ปี
ประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	4
บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน	1
Roadshow ต่างประเทศ	2
Roadshow ในประเทศ	7
ประชุมทางโทรศัพท์	2
เยี่ยมชมบริษัทฯ	10
เยี่ยมชมโรงงาน	1

# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ของบริษัทฯ

รายละเอียดตามที่ปรากฏในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thaiwah.com](http://www.thaiwah.com)) ภายใต้หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



# การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยให้นโยบายกับพนักงานทุกคน และได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารจัดการความเสี่ยง ดำเนินการและประสานงานกับทุกๆ หน่วยงาน รวมทั้งกลุ่มโรงงาน เกี่ยวกับการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำ ทุกปี โดยใช้วิธีการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร หน่วยงานต่างๆ และกลุ่มโรงงาน ตามแนวทางของการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดวิธีการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแนวทางปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (“COSO-ERM”) โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารจัดการความเสี่ยงปฏิบัติงานตรวจสอบ สอบทาน และรายงานผลการตรวจสอบและสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการโดยตรง

อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก (Inherent risks) และความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน (Control risks) ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจให้คงเหลือความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้หรือส่งผลกระทบอย่างไม่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อย การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตามนโยบาย และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงช่วยให้ข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ

โดยแนวทางที่ใช้ในกำหนดระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO-ERM มีองค์ประกอบดังนี้

## การควบคุมสภาพแวดล้อมภายในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารจัดการ และกำหนดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนเหมาะสม เป็นอิสระ สามารถปฏิบัติงาน และสื่อสารข้อมูลกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดเป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินการอย่างชัดเจน เพื่อให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อบริษัทฯ และบุคคลภายนอกโดยมีการจัดทำเป็นนโยบายดังต่อไปนี้



## การกำหนดวัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายการปฏิบัติงานในแต่ละหน่วยงาน โรงงาน และพนักงานแต่ละระดับอย่างชัดเจน ทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายหรือพันธกิจที่กำหนดไว้ และได้สื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับ ทุกฝ่าย และกลุ่มโรงงาน ให้ทราบถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้



## การบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดรายละเอียดการบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบและผลเสียหายต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในระดับองค์กร และระดับปฏิบัติการของบริษัทฯ โดยพิจารณาทั้งความเสี่ยงภายนอกและความเสี่ยงภายในของบริษัทฯ รวมถึงมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

## การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้ดำเนินการและช่วยสนับสนุนแต่ละหน่วยงานและกลุ่มโรงงาน เพื่อกำหนดแนวทางในการกำกับดูแล ป้องกัน และบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจที่ส่งผลให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจัดระดับความเสี่ยง ซึ่งทำการประเมินความเสี่ยงทั้ง 2 ด้าน คือ ผลกระทบต่อความเสียหายที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น (Impact) และโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) โดยมีการรายงานและติดตามผลให้กับผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

## กิจกรรมการควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน โดยมีคู่มือประกอบในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร (Standard Operating Procedure) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยมีแนวทางหลักๆ ของกิจกรรมการควบคุมดังต่อไปนี้

### การควบคุมแบบป้องกัน

- การกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงาน
- การแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติงาน
- การตรวจสอบ การสอบทาน และการอนุมัติรายการ

### การควบคุมแบบค้นหา

- มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบตามแผนงานที่กำหนดไว้
- การทำการวิเคราะห์ข้อมูลรายงานทางการเงิน

### การควบคุมแบบแก้ไข

- การนำประเด็น ข้อผิดพลาด หรือข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นมากำหนดนโยบาย และแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลมากขึ้น

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยจัดให้มีหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศคอยกำกับดูแล และพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การสื่อสาร และการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้อง เป็นปัจจุบัน โดยตั้งแต่ปี 2560 บริษัทและกลุ่มบริษัทได้นำระบบการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Enterprise Resource Planning : ERP) และมาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลต่างๆ ทำให้สามารถนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการและตัดสินใจทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพภายในระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงกำหนดนโยบายวิธีการการป้องกันความปลอดภัยของระบบข้อมูลและอุปกรณ์ต่างๆ การปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารภายในกับพนักงานภายในองค์กร (อีเมลและอินทราเน็ต) ในการเผยแพร่ นโยบาย กฎระเบียบ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Conduct) รวมถึงเอกสารและข่าวสารต่างๆ ได้อย่างทั่วถึง

## การติดตามผล

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์ ประเมิน และสรุปผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้เพียงใด แล้วนำมาวางแผน และปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งการติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้น โดยมีการนำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานมาช่วยในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระยังได้รับมอบหมายให้เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่รับแจ้งข้อมูลหรือข้อร้องเรียน รวมถึงเบาะแสที่เป็นประโยชน์โดยตรง ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการจัดการข้อมูลหรือข้อร้องเรียนที่ได้รับรายงานเข้ามาอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

จากนโยบาย และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ : นายสรศักดิ์ ธนดีเจริญโชค

อายุ : 39 ปี

ประวัติการศึกษา : บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน :

ด.ค. 2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2557 - ก.ย. 2558 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2554 - 2556 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

การฝึกอบรมและสัมมนา :

- แนวปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- อัปเดตความรู้ด้านภาษี
- Procurement Fraud, eDiscovery and Robotic Process Automation (RPA)
- Crisis management and Business Continuity Plan Incentive

## หัวหน้างานการตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการได้แต่งตั้ง นายสรศักดิ์ ธนดีเจริญโชค ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีความรู้ ความสามารถ ในการปฏิบัติงานการตรวจสอบ และเคยได้รับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย อีกทั้งมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบ สอบทานงบการเงินของธุรกิจอื่นๆ ซึ่งสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี อีกทั้งมีความเข้าใจในกระบวนการและวิธีการปฏิบัติงานของแต่ละกิจกรรม แต่ละหน่วยงานเป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในดังนี้



# ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ มีความเพียงพอและสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2562 ได้ว่าถูกต้องตามควร

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในเรื่องระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ ด้านการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และสรุปว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอโดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคคลากรอย่างเพียงพอในการดำเนินการดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ



นายโฮ กวางปิง  
ประธานกรรมการบริษัท

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และได้เปลี่ยนชื่อจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เป็น “คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ”

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษแก่ผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะการแต่งตั้ง และการเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังกล่าว
- สอบทานให้บริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และกำกับดูแลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้มีความนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำกับดูแลให้คำปรึกษา ในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ประชุมอย่างเป็นทางการทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานทางการบัญชี รวมทั้งการควบคุมภายในก่อนการอนุมัติงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อสอบทานและให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2562 เพื่อให้แน่ใจว่าการตรวจสอบมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้อนุมัติแผนงานของผู้ตรวจสอบภายใน และแผนงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมที่จัดขึ้นในปี 2562

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้รับมอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้กำกับดูแลขบวนการและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้รับรายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารอาวุโส และได้รับรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทราบในเรื่องความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational risks) รวมทั้งมาตรการที่ใช้ในการดูแลความเสี่ยงเหล่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้อนุมัติแผนงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563 และได้สอบทานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงเป็น

รายได้รวม รวมทั้ง ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรอง ทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับ ควบคุมกิจการมีความพึงพอใจต่อระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ ด้านการควบคุม ภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติ งาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการ ติดตามว่ามีความเพียงพอทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงาน ของบริษัทฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความ เห็นอย่างถูกต้องตามควรต่อการเงินของบริษัทฯ ขณะที่ ข้อบกพร่องต่างๆ ของการควบคุมภายในที่ได้ มีการตรวจพบ ในระหว่างการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหาร ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ฝ่ายจัดการก็ได้มีความตื่นตัว และได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม

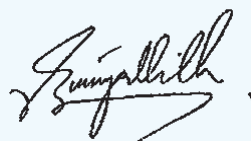
คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการยังได้ตรวจทานรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ที่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือ ผู้ถือหุ้นเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีความพึงพอใจ ว่า บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการดังกล่าวบนพื้นฐานเสมือนหนึ่ง กระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (Arms' Length Basis) โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญาและได้เปิดเผย ข้อมูลการเข้าทำรายงานอย่างเพียงพอและโปร่งใส

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความพึงพอใจต่อการสนับสนุนและการพัฒนาการ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องของ บริษัทฯ การไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และ ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการ ทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ

กำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง ได้ให้คำแนะนำ ในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และ ได้สอบทานผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ส่วนในด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน ได้มีการสอบทาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจ สอบภายในประเมินและวางแผนงานการตรวจสอบการปฏิบัติ งานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไว้ในแผนงานประจำปี ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีความพึงพอใจต่อการ แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในเรื่องต่างๆ ภายใต้กฎบัตรของคณะ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (แบบรายคณะ) ประจำปี 2562 และรายงานผลการประเมินตนเองต่อคณะ กรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งเปิดเผยในรายงานประจำปีของ บริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ ได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นายโสภณ เพิ่มศิริวิมล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ นางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับ รอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2563 โดยเสนอค่าสอบบัญชี เท่ากับ 2,500,000 บาท ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและ ค่าสอบบัญชีนี้อยู่ภายใต้การได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ



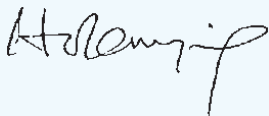
นายวุฒิพล สุริยาวิวัฒน์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ  
25 กุมภาพันธ์ 2563

# ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต้องการเงินของ  
บริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบทานงบการเงินโดยพิจารณา  
จากรายงานและจากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของ  
บริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด รวมทั้งจากรายงาน  
และการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง  
และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ  
ในเรื่องต่างๆ โดยละเอียดคณะกรรมการบริษัทฯ มีความ  
พึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุม  
ภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายในและมาตรฐาน  
การปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard  
Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่างบ  
การเงิน สำหรับปีสิ้นสุด 2562 ได้จัดทำอย่างรอบคอบเป็นไป  
ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงฐานะการเงิน  
ของบริษัทฯ อย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ



นายโฮ กวงปิง  
ประธานกรรมการบริษัท



นายโฮ เรน ฮวา  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

The cover features a light blue background with several decorative elements: a large light blue circle in the center, a smaller yellow circle at the top right, a medium blue circle at the top center, a small green circle at the bottom center, and a medium blue circle at the bottom right. A large, semi-transparent circle in the center contains a financial chart with bars and numbers. A purple circle with a white border is positioned in the lower-left quadrant, containing the title text.

# รายงาน ทางการเงิน

31 ธันวาคม 2562



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ใน *วรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหาก สำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ใน *วรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับบริษัทฯ มีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมาก ราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นจริง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตาม การควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการขายและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติ ที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## ค่าความนิยม และเครื่องหมายการค้า

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เครื่องหมายการค้า) ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และ 19 ตามลำดับ เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการ กระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและ อัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบ ประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจาก การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

## ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยถือเป็นประมาณการทางบัญชี ที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ประกอบกับจำนวนค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บันทึกอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินมีสาระสำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงสอบทานความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาว

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



โสภณ เพ็ญศิริวัตรกล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	857,164,975	678,620,456	319,951,380
เงินลงทุนชั่วคราว	10	384,335,563	610,876,536	343,149,849
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 11	723,741,514	729,695,619	595,515,544
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	80,551,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่จะครบกำหนดภายในหนึ่งปี	8	-	-	11,514,287
สินค้าคงเหลือ	12	1,147,354,785	987,773,770	574,044,331
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน		8,673,920	3,816,022	7,292,685
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		121,561,203	147,051,256	48,104,189
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>3,242,831,960</b>	<b>3,157,833,659</b>	<b>1,968,608,978</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	25,736,938	65,558,177	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	21,149,254	32,356,010	31,600,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	695,627,108
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	146,168,400	169,659,750	146,168,400
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สู้ทิจากส่วนที่				
จะครบกำหนดภายในหนึ่งปี	8	-	-	564,740,974
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	131,455,030	131,455,030	504,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	18	3,640,085,818	2,827,657,299	2,376,500,494
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19, 20	533,679,063	528,040,458	477,166,515
ค่าความนิยม	20	100,678,428	100,678,428	100,678,428
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอตัดบัญชี	31	6,724,919	9,700,621	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		20,062,679	49,638,897	15,209,758
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,625,740,529</b>	<b>3,914,744,670</b>	<b>4,408,195,677</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>7,868,572,489</b>	<b>7,072,578,329</b>	<b>6,376,804,655</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	275,940,058	220,000,000	100,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 22	539,090,846	492,985,466	367,644,455	369,032,748
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	2,697,750	2,675,167	7,600,000	175,600,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ชำระภายในหนึ่งปี	23	4,590,455	4,071,836	4,590,455	4,071,836
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	60,000,000	-	60,000,000	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		9,410,291	28,209,354	-	23,768,216
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		95,123,083	46,138,388	27,935,093	26,558,955
รวมหนี้สินหมุนเวียน		986,852,483	794,080,211	567,770,003	599,031,755
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	5,025,046	8,495,024	5,025,046	8,495,024
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	110,000,000	-	110,000,000	-
หุ้นกู้	25	996,692,599	-	996,692,599	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	326,038,195	229,324,734	263,217,813	177,028,910
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	31	136,152,874	163,689,117	108,094,662	132,783,936
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27	12,416,001	10,846,000	12,413,088	3,047,969
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,586,324,715	412,354,875	1,495,443,208	321,355,839
รวมหนี้สิน		2,573,177,198	1,206,435,086	2,063,213,211	920,387,594

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 880,420,930 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	880,420,930	880,420,930	880,420,930	880,420,930
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 880,420,930 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	880,420,930	880,420,930	880,420,930	880,420,930
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	300,740,523	300,740,523	300,740,523	300,740,523
ส่วนเกินทุนจากการควบบริษัท	764,866,016	764,866,016	764,866,016	764,866,016
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	15 66,886,183	-	-	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	29 89,705,000	89,705,000	89,705,000	89,705,000
ยังไม่ได้จัดสรร	3,125,986,153	3,368,104,316	2,312,945,598	2,500,595,403
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(207,772,900)	(99,602,772)	(35,086,623)	(16,293,543)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,020,831,905	5,304,234,013	4,313,591,444	4,520,034,329
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	274,563,386	561,909,230	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,295,395,291</b>	<b>5,866,143,243</b>	<b>4,313,591,444</b>	<b>4,520,034,329</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,868,572,489</b>	<b>7,072,578,329</b>	<b>6,376,804,655</b>	<b>5,440,421,923</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	7,310,453,107	7,247,862,991	5,185,713,938	5,092,040,283
รายได้จากการบริการ	12,551,584	-	4,220,610	-
เงินค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์อัคคีภัย	7 12,149,334	10,000,000	-	-
เงินปันผลรับ	32,748,682	1,322,476	120,439,959	26,887,057
รายได้อื่น	55,924,079	69,640,693	75,576,173	84,297,747
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,423,826,786</b>	<b>7,328,826,160</b>	<b>5,385,950,680</b>	<b>5,203,225,087</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	6,121,847,349	6,063,238,222	4,415,844,243	4,273,881,530
ต้นทุนการให้บริการ	11,604,036	-	3,499,662	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	563,332,982	512,858,398	373,241,745	348,783,230
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	549,164,760	453,764,054	430,708,073	341,805,324
ค่าเสียหายจากเหตุการณ์อัคคีภัย	7 -	17,470,243	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>7,245,949,127</b>	<b>7,047,330,917</b>	<b>5,223,293,723</b>	<b>4,964,470,084</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14 (4,536,595)	(1,868,657)	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>173,341,064</b>	<b>279,626,586</b>	<b>162,656,957</b>	<b>238,755,003</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(47,566,655)	(7,381,361)	(40,037,163)	(2,378,747)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>125,774,409</b>	<b>272,245,225</b>	<b>122,619,794</b>	<b>236,376,256</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31 (31,886,191)	(57,940,578)	(620,067)	(38,727,897)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>93,888,218</b>	<b>214,304,647</b>	<b>121,999,727</b>	<b>197,648,359</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
<b>ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน</b>				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(101,885,858)	(27,662,838)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(18,793,080)	66,539,716	(18,793,080)	66,539,716
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-
- สุทธิจากภาษีเงินได้	14 (6,420,321)	672,380	-	-
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
<b>- สุทธิจากภาษีเงินได้</b>				
	(127,099,259)	39,549,258	(18,793,080)	66,539,716
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
<b>ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	26 (28,184,114)	-	(27,925,976)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-
- สุทธิจากภาษีเงินได้	14 (249,679)	-	-	-
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง</b>				
<b>- สุทธิจากภาษีเงินได้</b>				
	(28,433,793)	-	(27,925,976)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(155,533,052)</b>	<b>39,549,258</b>	<b>(46,719,056)</b>	<b>66,539,716</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(61,644,834)</b>	<b>253,853,905</b>	<b>75,280,671</b>	<b>264,188,075</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	68,039,186	196,861,120	121,999,727	197,648,359
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	25,849,032	17,443,527		
	<u>93,888,218</u>	<u>214,304,647</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(68,564,735)	239,626,204	75,280,671	264,188,075
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	6,919,901	14,227,701		
	<u>(61,644,834)</u>	<u>253,853,905</u>		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	33			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.08	0.22	0.14	0.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม													(หน่วยบาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น													
ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง		กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า หุ้นสามัญ		ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าเงินบาท		รวม		รวม		รวม	
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม	
880,420,930	300,740,523	764,866,016	-	89,705,000	3,452,966,364	(82,809,730)	(59,558,126)	(142,367,856)	5,346,330,977	559,780,425	5,906,111,402	5,906,111,402	
-	-	-	-	-	196,861,120	-	-	-	196,861,120	17,443,527	214,304,647	214,304,647	
-	-	-	-	-	-	66,547,704	(23,782,620)	42,765,084	42,765,084	(3,215,826)	39,549,258	39,549,258	
-	-	-	-	-	196,861,120	66,547,704	(23,782,620)	42,765,084	239,626,204	14,227,701	253,853,905	253,853,905	
-	-	-	-	-	(281,723,168)	-	-	-	(281,723,168)	(12,098,896)	(293,822,064)	(293,822,064)	
880,420,930	300,740,523	764,866,016	-	89,705,000	3,368,104,316	(16,262,026)	(83,340,746)	(99,602,772)	5,304,234,013	561,909,230	5,866,143,243	5,866,143,243	
880,420,930	300,740,523	764,866,016	-	89,705,000	3,368,104,316	(16,262,026)	(83,340,746)	(99,602,772)	5,304,234,013	561,909,230	5,866,143,243	5,866,143,243	
-	-	-	-	-	68,039,186	-	-	-	68,039,186	25,849,032	93,888,218	93,888,218	
-	-	-	-	-	(28,433,793)	(18,805,549)	(89,364,579)	(108,170,128)	(136,603,921)	(18,929,131)	(155,533,052)	(155,533,052)	
-	-	-	-	-	39,605,393	(18,805,549)	(89,364,579)	(108,170,128)	(68,564,735)	6,919,901	(61,644,834)	(61,644,834)	
-	-	-	-	-	-	66,886,183	-	-	66,886,183	(286,886,183)	(220,000,000)	(220,000,000)	
-	-	-	-	-	(281,723,556)	-	-	-	(281,723,556)	(7,379,562)	(289,103,118)	(289,103,118)	
880,420,930	300,740,523	764,866,016	66,886,183	89,705,000	3,125,986,153	(35,067,575)	(172,705,325)	(207,772,900)	5,020,831,905	274,563,386	5,295,395,291	5,295,395,291	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการควบวิธีท	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	880,420,930	300,740,523	764,866,016	89,705,000	2,584,670,212	(82,833,259)	4,537,569,422
กำไรขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	197,648,359	-	197,648,359
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	66,539,716	66,539,716
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	197,648,359	66,539,716	264,188,075
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	(281,723,168)	-	(281,723,168)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	880,420,930	300,740,523	764,866,016	89,705,000	2,500,595,403	(16,293,543)	4,520,034,329
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	880,420,930	300,740,523	764,866,016	89,705,000	2,500,595,403	(16,293,543)	4,520,034,329
กำไรขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	121,999,727	-	121,999,727
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(27,925,976)	(18,793,080)	(46,719,056)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	94,073,751	(18,793,080)	75,280,671
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	(281,723,556)	-	(281,723,556)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	880,420,930	300,740,523	764,866,016	89,705,000	2,312,945,598	(35,086,623)	4,313,591,444

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	125,774,409	272,245,225	122,619,794	236,376,256
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสียหายจากเหตุการณ์อัคคีภัย	-	17,470,243	-	-
เงินค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์อัคคีภัย	(12,149,334)	(10,000,000)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	352,368,873	277,260,862	215,198,103	153,816,348
ค่าตัดจำหน่ายส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	2,269,822	-	2,269,822
หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	8,260,734	4,456,763	1,090,861	3,174,252
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	58,536	51,537
ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	(9,927,755)	15,242,107	(7,709,170)	6,578,790
ค่าเผื่อการด้อยค่าค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	(4,000,000)	4,000,000	(4,000,000)	4,000,000
โอนกลับค่าเผื่อจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(2,625,305)	-	(2,625,305)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,714,862	2,317,419	10,065,217	1,301
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	7	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20,932	(396)	20,932	(396)
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10,332,244	421,210	11,409,986	1,466,607
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(6,879,743)	(7,209,572)	(5,814,579)	(7,209,572)
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(974,480)	-	(974,480)
กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	(10,471,625)	-	(10,471,625)
ขาดทุนจากเงินลงทุนชั่วคราวที่ครบกำหนด	1,479,348	-	1,479,348	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	(180,378)	3,668,923	(59,827)	3,668,923
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,771,083)	4,937,524	(2,204,560)	2,869,239
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	927,638	-	927,638	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	65,209,607	23,839,142	52,697,993	18,598,783
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	10,018,127	-	9,159,934	-
ดอกเบี้ยรับ	(17,140,677)	(22,095,461)	(39,523,008)	(36,892,818)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,536,595	1,868,657	-	-
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(32,748,682)	(1,322,476)	(120,439,959)	(26,887,057)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	46,639,017	7,381,361	39,109,525	2,378,747
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	548,859,429	585,305,255	281,461,459	352,814,657

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,001,849)	(234,019)	(11,042,140)	(13,523,537)
สินค้าคงเหลือ	(149,653,260)	(163,221,452)	(157,880,836)	(35,759,437)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,359,019	(33,789,473)	53,832,884	(40,210,707)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	29,576,218	(43,474,027)	19,463,781	(30,738,499)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24,801,521	(44,433,016)	(34,083,235)	(79,043,657)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	49,972,074	5,176,850	2,363,517	6,648,728
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(7,709,723)	(958,290)	85,395	7
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้ามีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากร	9,279,724	-	9,279,724	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	531,483,153	304,371,828	163,480,549	160,187,555
เงินรับค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์อัคคีภัย	12,149,334	10,000,000	-	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(13,744,416)	(15,044,265)	(10,576,494)	(6,685,642)
จ่ายภาษีเงินได้	(63,882,506)	(94,117,268)	(37,397,792)	(52,311,941)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>466,005,565</b>	<b>205,210,295</b>	<b>115,506,263</b>	<b>101,189,972</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	18,134,552	25,556,787	34,630,608	40,074,137
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(228,266,506)	(82,600,000)
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	141,049,819	(35,000,000)
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(2,328,450,157)	(1,330,120,922)	(1,968,205,929)	(1,329,758,068)
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(26,241,628)	-	(26,241,628)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(83,423,700)	(33,230,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,188,961,081)	(497,676,850)	(1,021,459,249)	(303,070,945)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(40,551,212)	(10,701,873)	(15,921,930)	(4,238,820)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	2,478,773,699	1,558,645,881	2,158,529,471	1,558,645,881
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราวที่ครบกำหนด	81,798,204	6,048,052	50,000,000	6,048,052
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	52,308,544	-	52,308,544
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่นที่ครบกำหนด	-	160,000,000	-	160,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	9,879,578	3,872,053	4,597,915	2,826,357
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,841	28,755	3,841	28,755
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(220,000,000)	-	-	-
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,748,682	1,322,476	120,439,959	26,887,057
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,156,623,894)</b>	<b>(56,958,725)</b>	<b>(808,025,701)</b>	<b>32,679,322</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	39,809,361	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	55,940,058	64,049,563	100,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(168,000,000)	175,600,000
เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(4,069,359)	(3,763,246)	(4,069,359)	(3,763,246)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	200,000,000	-	200,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(30,000,000)	(30,500,000)	(30,000,000)	-
รับเงินสดจากการออกหุ้นกู้	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
เงินสดจ่ายค่าใช้ซ้ำในการออกหุ้นกู้	(4,235,039)	-	(4,235,039)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(39,001,168)	(7,358,377)	(31,814,086)	(2,060,746)
เงินปันผลจ่าย	(282,710,935)	(281,571,870)	(282,710,935)	(281,571,870)
เงินปันผลจ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,379,562)	(12,098,896)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>928,353,356</b>	<b>(271,242,826)</b>	<b>779,170,581</b>	<b>(111,795,862)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(59,190,508)	(25,461,451)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>178,544,519</b>	<b>(148,452,707)</b>	<b>86,651,143</b>	<b>22,073,432</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	678,620,456	827,073,163	233,300,237	211,226,805
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>857,164,975</b>	<b>678,620,456</b>	<b>319,951,380</b>	<b>233,300,237</b>

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

รายการที่มีเงินสด

ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	62,214,966	45,621,227	57,188,989	31,687,386
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,359,044	4,791,763	1,351,030	1,541,763
ซื้อยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	1,118,000	552,000	1,118,000	552,000
ขายอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้รับเงิน	-	-	9,235,347	5,893,451
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าซื้อสินทรัพย์เป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	1,962,769	-	-
โอนเปลี่ยนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นอาคารและอุปกรณ์	-	9,102,823	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน	-	29,357,781	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	354,569	1,341,948	354,569	1,341,948
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงจากการตัดหนี้สูญ	10,399,294	15,594	159,771	15,594
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนชั่วคราว	-	375,982,506	-	375,982,506
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(23,491,350)	83,174,646	(23,491,350)	83,174,646
โอนเปลี่ยนเงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	70,000,000
โอนเปลี่ยนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	694,276,506	11,514,287
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(35,230,143)	-	(34,907,470)	-
โอนเปลี่ยนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	41,514,720	-	30,557,999

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 บริษัทฯจัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัท ไทยวาสตาร์ จำกัด (มหาชน) (“TWS”) และ บริษัท ไทยวาฟู้ด โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“TWFP”) ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทวุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่อยู่ของบริษัทฯ เป็นอยู่ที่ 21/11, 21/13 อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยเกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี



## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ร้อยละ)

ชื่อบริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562	2561
บริษัท ไทยวาอัลฟาस्टาร์ จำกัด	ผลิตแป้งอัลฟา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ดีไอ จำกัด	ผลิตแป้งมันสำปะหลัง	ไทย	99.98	99.98
บริษัท ไทยนํ้ามันสำปะหลัง จำกัด	ผลิตแป้งมันสำปะหลัง	ไทย	70.00	70.00
Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company <sup>(1)</sup>	ผลิตแป้งมันสำปะหลัง กลูโคส และลูกกวาด	เวียดนาม	70.00	70.00
บริษัท ไทยวา อินเตอร์เนชั่นแนล เทค (เซี่ยงไฮ้) จำกัด	จำหน่ายแป้งมันสำปะหลัง	จีน	100.00	100.00
บริษัท ทีดับบลิวพีซี อินเวสต์เมนต์ (กัมพูชา) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย แป้งมันสำปะหลัง	กัมพูชา	100.00	100.00
บริษัท ไทยวา เวียดนาม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหาร (วุ้นเส้นและอื่น ๆ)	เวียดนาม	100.00	100.00
บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายแป้งมัน สำปะหลังดัดแปร	ไทย	100.00	66.67
บริษัท ไทยวา ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท บางปะกงธุรกิจ จำกัด	ถือครองที่ดิน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เชียงแสนแลนด์ จำกัด	ถือครองที่ดิน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไทยวา (6) จำกัด	ถือครองที่ดิน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บางเทา (6) จำกัด	ถือครองที่ดิน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ท่าพุงนาแลนด์ จำกัด	ถือครองที่ดิน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไทยสินมันสำปะหลัง (1989) จำกัด	ถือครองที่ดิน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แม่ฮ่องสอนแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ถือครองที่ดิน	ไทย	84.99	84.99
บริษัท ไทยนํ้ามันสำปะหลัง (1) จำกัด	ถือครองที่ดิน	ไทย	70.00	70.00
บริษัท พังงา รีสอร์ท จำกัด	ถือครองที่ดิน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บางเทา (5) จำกัด	ถือครองที่ดิน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แม่ใจแลนด์ จำกัด <sup>(3)</sup>	ถือครองที่ดิน	ไทย	50.01	50.01
บริษัท ไทยโมดิไฟด์สตาร์ จำกัด	ถือครองที่ดิน	ไทย	94.75	94.75

<sup>(1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นใน Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company รวมการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 0.01

<sup>(2)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด รวมการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 66.67

<sup>(3)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท แม่ใจแลนด์ จำกัด รวมการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 0.02

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
  - ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
  - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
  - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
  - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ โดยเลือกใช้แนวทางปฏิบัติที่ผ่อนปรนต่อไปนี้

- ไม่ปรับปรุงย้อนหลังการแสดงรายการของสัญญาที่กิจการได้มีการโอนสินค้าหรือบริการทั้งหมดแล้วตามนโยบายการบัญชีเดิม ซึ่งพิจารณาว่าเป็นสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุ 4

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชี  
ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและ  
การตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**ฉบับที่ 7**

**การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน**

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32                      การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16                      การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารหนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภท และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน ถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินจำนวนเงินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้น และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้น



ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินจำนวนเงินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เรื่อนำมาตรฐานนี้มาถือปฏิบัติ

#### 4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อการรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
งบการเงินรวม			
ตามนโยบาย การบัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>กำไรขาดทุน</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	7,336.44	(25.99)	7,310.45
รายได้จากการให้บริการ	12.55	-	12.55
เงินค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์อัคคีภัย	12.15	-	12.15
เงินปันผลรับ	32.75	-	32.75
รายได้อื่น	55.93	-	55.93
ต้นทุนขาย	(6,111.06)	(10.79)	(6,121.85)
ต้นทุนการให้บริการ	(11.60)	-	(11.60)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(600.11)	36.78	(563.33)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(549.16)	-	(549.16)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4.54)	-	(4.54)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(47.57)	-	(47.57)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(31.89)	-	(31.89)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>93.89</b>	<b>-</b>	<b>93.89</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ตามมาตรฐานการ
	ตามนโยบาย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	รายงานทางการเงิน
	การบัญชีเดิม		ฉบับที่ 15
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>กำไรขาดทุน</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	5,211.70	(25.99)	5,185.71
รายได้จากการให้บริการ	4.22	-	4.22
เงินปันผลรับ	120.44	-	120.44
รายได้อื่น	75.58	-	75.58
ต้นทุนขาย	(4,405.05)	(10.79)	(4,415.84)
ต้นทุนการให้บริการ	(3.50)	-	(3.50)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(410.02)	36.78	(373.24)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(430.71)	-	(430.71)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(40.04)	-	(40.04)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(0.62)	-	(0.62)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>122.00</b>	<b>-</b>	<b>122.00</b>

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่อาจต้องจ่ายให้กับลูกค้าตามธรรมเนียมปฏิบัติของธุรกิจ - กลุ่มบริษัทพิจารณาพบว่ามิใช่ข้อกำหนดในสัญญาการค้าและธรรมเนียมปฏิบัติบางประการในการกำหนดราคาขายกับลูกค้าที่อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายหรือให้ส่วนลดพิเศษกับลูกค้าโดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มห้างสรรพสินค้า ทั้งนี้กลุ่มบริษัทต้องนำจำนวนเงินดังกล่าวมาแสดงสุทธิตกกับยอดขายในปีจากเดิมที่กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

### รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดำเนินงานจะรับรู้รายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและถือเป็นรายได้จากการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าสินค้าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

## 5.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างการติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

สิทธิในการใช้ประโยชน์บนที่ดิน	30 - 50 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	4 - 16 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

บริษัทฯ ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการติดตั้งและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เช่น เครื่องหมายการค้า แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

## 5.10 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น



เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 5.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 5.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 5.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

## 5.15 ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และผลประโยชน์พิเศษอื่นที่ให้แก่พนักงานเมื่อเกษียณอายุตามนโยบายของกลุ่มกิจการเอง ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและผลประโยชน์พิเศษดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 5.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้นและกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 5.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมา ใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้น เกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 5.18 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือ หนี้สิน ณ วันที่ทำสัญญา ค่าไรและขาดทุนจากการซื้อขายจะรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ในงวดที่เกิดการซื้อขายเงินตราต่างประเทศจริงตามสัญญา

##### สัญญาสิทธิจะซื้อ/จะขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อ/ขายสิทธิที่จะซื้อ/จะขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไม่ได้รับรู้ เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่ทำสัญญา ค่าไรและขาดทุนจากการใช้สิทธิจะรวมอยู่ในการคำนวณ ผลการดำเนินงานในงวดที่เกิดการใช้สิทธิ

#### 5.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อ โอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัด มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือ หนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่ม บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรม นั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการควบบริษัท

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ควบกิจการ ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ



## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงของราคาทอง อัตราดอกเบี้ย และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 7. ผลกระทบจากเหตุการณ์ไฟไหม้

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2561 ได้เกิดเหตุการณ์เพลิงไหม้ขึ้นในโรงงานของบริษัท ไทยน้ำมันลำปาง จำกัด (บริษัทย่อย) ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดอุดรธานี บริษัทย่อยดังกล่าวได้ประเมินความเสียหายของทรัพย์สิน และบันทึกผลขาดทุนจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 17.47 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีผลกระทบให้กำไรต่อหุ้นของงบการเงินรวมลดลง 0.02 บาทต่อหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินค้างเหลือที่เสียหายจากเพลิงไหม้ ซึ่งบริษัทย่อยประเมินคิดเป็นมูลค่าตามราคาทุนจำนวน 0.02 ล้านบาท
2. บริษัทย่อยตัดจำหน่ายทรัพย์สิน อันได้แก่ เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยที่เสียหายจากเหตุการณ์ไฟไหม้มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนรวม 15.19 ล้านบาท
3. ค่าใช้จ่ายอื่น เช่น ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูเบื้องต้นจำนวน 2.26 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เกิดจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ไว้แล้วโดยได้ทำประกันภัยความเสี่ยงภัยสำหรับทรัพย์สิน (Accidental Damage (Property) Insurance Policy) ในลักษณะมูลค่าทดแทนทรัพย์สิน (Replacement value) ที่เสียหาย รวมถึงการประกันการหยุดชะงักของธุรกิจ (Business Interruption) โดยมีวงเงินตามกรมธรรม์ประกันภัยดังนี้

	ล้านบาท
ทรัพย์สินเสียหาย	330.00
สินค้างเหลือเสียหาย	120.00
การหยุดชะงักของธุรกิจ	220.00

บริษัทประกันภัยได้สำรวจและประเมินความเสียหายเสร็จสิ้นแล้ว และได้สรุปเงินค่าสินไหมทดแทนที่จะจ่ายคืนให้กับบริษัทย่อยทั้งสิ้น 22.15 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินชดเชยค่าเสียหายบางส่วนจากบริษัทประกันภัยจำนวน 10 ล้านบาท และในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระเงินชดเชยค่าเสียหายส่วนที่เหลือจากบริษัทประกันภัยจำนวน 12.15 ล้านบาทแล้วทั้งจำนวน

#### 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท ไทยวาอัลฟาस्टาร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ดีไอ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยน้ำมันลำปาง จำกัด	บริษัทย่อย
Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยวา อินเตอร์เนชั่นแนล เทรด (เชียงใหม่) จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ทิดับบลิวพีซี อินเวสต์เมนต์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยวา เวียดนาม จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ลำปางพัฒนา จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยวา ไบโอดี พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บางปะกงธุรกิจ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เชียงแสนแลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยวา (6) จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บางเทา (6) จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ท่าทุ่งนาแลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยสินมันลำปาง (1989) จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แม่ฮ่องสอนแลนด์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยน้ำมันลำปาง (1) จำกัด	บริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท พังงา รีสอร์ท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บางเทา (5) จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยโมดิไฟด์สตาร์ช จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แม่โจ้แลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด	บริษัทร่วม
Vietnam Tapioca Company Limited	บริษัทร่วมทางอ้อม
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เจแปน คอร์น สตาร์ช จำกัด*	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
Tay Ninh Sugar Corporation	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท ไทยวา ทาวเวอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยวา ทาวเวอร์ (2) จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยวา พลาซ่า จำกัด	กรรมการร่วมกัน
Banyan Tree Holdings Limited	กรรมการร่วมกัน
Banyan Tree Hotel Management (Beijing) Company Limited	กรรมการร่วมกัน
Thanh Thanh Cong Packing Trading Production Joint Stock Company	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท ลาгуน่า (เวียดนาม) จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

\* บริษัท เจแปน คอร์น สตาร์ช จำกัด ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2562

- 8.1 ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปรายการที่มีสาระสำคัญได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	1,444	1,445	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้า	-	-	1,267	902	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ	-	-	88	26	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	7	7	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	1	3	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	31	21	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3	1	อัตราตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	12	6	ตามที่เกิดขึ้นจริง
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	5	10	ตามที่เกิดขึ้นจริง
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
ซื้อสินค้า	-	46	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ซื้อสินค้า	13	2	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้า	24	40	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ	33	1	33	1	ตามที่ประกาศจ่าย
เงินปันผลจ่าย	7	12	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าใช้จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ	31	32	17	18	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	9	8	8	8	ตามที่เกิดขึ้นจริง

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	342,288	252,800
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	37	1,903	32	49
รวม	37	1,903	342,320	252,849
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	-	-	(54,672)	(53,435)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	37	1,903	287,648	199,414
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	80,551	546,561
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	80,551	546,561
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	590,789	37,562
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	-	-	(26,048)	(26,048)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	564,741	11,514
หัก: ส่วนที่จะครบกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	-	(11,514)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	564,741	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	26,423	82,991
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,484	129	267	96
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,484	129	26,690	83,087
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7,600	175,600
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,698	2,675	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,698	2,675	7,600	175,600

### 8.3 รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ประเภทเงินให้กู้	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท ดีไอ จำกัด	78,061	100,000	(97,510)	-	80,551
บริษัท ไทยน้ำมันลำปาง จำกัด	-	210,000	(210,000)	-	-
บริษัท ไทยวา ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	358,500	215,000	-	(573,500)	-
บริษัท ทีดับบลิวพีซี อินเวสต์เมนต์ (กัมพูชา) จำกัด	40,000	20,000	(9,223)	(50,777)	-
บริษัท ไทยวา เวียดนาม จำกัด	70,000	-	-	(70,000)	-
รวม	546,561	545,000	(316,733)	(694,277)	80,551
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-
สุทธิ	546,561	545,000	(316,733)	(694,277)	80,551

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.91 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561: ร้อยละ 3.13 ต่อปี และ 4.00 ต่อปี)

### 8.4 รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ประเภทเงินให้กู้	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท พังงา รีสอร์ท จำกัด	11,161	-	-	-	11,161
บริษัท บางเทา (5) จำกัด	6,839	-	-	-	6,839
บริษัท เชียงแสนแลนด์ จำกัด	7,754	-	-	-	7,754
บริษัท บางเทา (6) จำกัด	935	-	-	-	935
บริษัท ท่าอากาศยานแลนด์ จำกัด	390	-	-	-	390
บริษัท แม่ฮ่องสอนแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1,635	-	-	-	1,635
บริษัท ไทยน้ำมันลำปาง (1) จำกัด	800	-	-	-	800
บริษัท แม่โจ้แลนด์ จำกัด	8,048	-	-	-	8,048
บริษัท ไทยวา ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	-	-	(146,000)	573,500	427,500
บริษัท ทีดับบลิวพีซี อินเวสต์เมนต์ (กัมพูชา) จำกัด	-	5,000	(50)	50,777	55,727
บริษัท ไทยวา เวียดนาม จำกัด	-	-	-	70,000	70,000
รวม	37,562	5,000	(146,050)	694,277	590,789
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(26,048)	-	-	-	(26,048)
สุทธิ	11,514	5,000	(146,050)	694,277	564,741



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนตามที่ระบุในสัญญาเงินให้กู้ภายในเดือนธันวาคม 2563 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี และ 4.91 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561: ร้อยละ 3.13 ต่อปี)

8.5 รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
<b>จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล</b>				
คอมเมอร์เชียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2,675	23	-	2,698

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไทยโมดิไฟส์สตาร์ จำกัด	7,600	-	-	7,600
บริษัท ไทยวา (6) จำกัด	8,000	-	(8,000)	-
บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด	160,000	80,000	(240,000)	-
รวม	175,600	80,000	(248,000)	7,600

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2563 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.85 ถึง 1.70 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561: ร้อยละ 1.10 และ 2.15 ต่อปี)

## 8.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารในปี ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	50,136	45,985
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	7,467	2,584
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	28	23
รวม	57,631	48,592

## 9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	2,115	3,577	699	628
เงินฝากธนาคาร	855,050	675,043	319,252	232,672
รวม	857,165	678,620	319,951	233,300

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 5.00 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.125 ถึง 5.50 ต่อปี)

## 10. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2561	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
- ตราสารหนี้	161,107	155,889	212,586	208,098
- กองทุนเปิด	226,718	228,447	370,161	370,980
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - สุทธิ	387,825	384,336	582,747	579,078
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(3,489)		(3,669)	
สุทธิ	384,336		579,078	
เงินฝากประจำ	-		31,799	
รวมเงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	384,336		610,877	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2561	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
- ตราสารหนี้	161,107	155,889	212,586	208,098
- กองทุนเปิด	185,652	187,261	370,161	370,980
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - สุทธิ	346,759	343,150	582,747	579,078
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(3,609)		(3,669)	
สุทธิ	343,150		579,078	
เงินฝากประจำ	-		-	
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	343,150		579,078	

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดที่คงเหลืออยู่ขณะนั้นมูลค่าตามบัญชีจำนวน 375.98 ล้านบาท และเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายมูลค่าตามบัญชี 215.57 ล้านบาท มาเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า โดยบริษัทรับรู้กำไรจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่โอนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนจำนวน 10.47 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนในตราสารหนี้มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 3.66 ถึง 4.96 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561: ร้อยละ 3.66 ถึง 5.09 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งมีเงินฝากประจำ 6 เดือน จำนวนรวม 31.80 ล้านบาท เงินฝากประจำดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.15 ต่อปี (2562: ไม่มี)

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทขายเงินลงทุนชั่วคราวมูลค่าตามบัญชี 2,471.89 ล้านบาท (2561: 1,551.44 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,152.71 ล้านบาทและ 2561: 1,551.44 ล้านบาท) และรับรู้กำไรจากการขายสุทธิจากภาษีในส่วนของกำไรหรือขาดทุนจำนวน 5.50 ล้านบาท (2561: 5.77 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4.65 ล้านบาทและ 2561: 5.77 ล้านบาท)

## 11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	19	1,903	139,603	89,740
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	18	-	72,235	50,823
3 - 6 เดือน	-	-	3,757	335
6 - 12 เดือน	-	-	1,209	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	1,392	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	1,903	218,196	140,898
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	531,866	533,646	244,586	289,962
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	170,691	172,932	60,543	81,126
3 - 6 เดือน	11,945	8,297	700	929
6 - 12 เดือน	2,111	5,382	21	2,062
มากกว่า 12 เดือน	2,520	49	2,178	49
รวม	719,133	720,306	308,028	374,128
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,413)	(4,552)	(2,204)	(2,510)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิ	716,720	715,754	305,824	371,618
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	716,757	717,657	524,020	512,516

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้อื่น				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	75,221	69,271
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,504	2,408	1,126	2,184
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	48,903	42,680
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,480	9,631	918	1,821
รวม	6,985	12,039	126,168	115,956
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(54,672)	(53,435)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	6,985	12,039	71,496	62,521
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	723,742	729,696	595,516	575,037

## 12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ค่าเพื่อการปรับลดราคาทุน					
	ของสินค้าคงเหลือ					
	ราคาทุน		ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	761,681	748,179	(11,553)	(24,693)	750,128	723,486
วัตถุดิบ	242,499	139,309	(708)	(90)	241,791	139,219
สินค้าระหว่างทาง	29,754	26,984	-	-	29,754	26,984
วัสดุหีบห่อ	62,321	43,747	(3,277)	(1,325)	59,044	42,422
วัสดุสิ้นเปลืองโรงงาน	70,494	59,138	(4,186)	(3,544)	66,308	55,594
อื่นๆ	330	69	-	-	330	69
รวม	1,167,079	1,017,426	(19,724)	(29,652)	1,147,355	987,774

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ค่าเพื่อการปรับลดราคาทุน					
	ของสินค้าคงเหลือ					
	ราคาทุน		ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	367,722	260,657	(2,225)	(12,261)	365,497	248,396
วัตถุดิบ	102,547	74,720	(11)	-	102,536	74,720
สินค้าระหว่างทาง	29,077	26,676	-	-	29,077	26,676
วัสดุหีบห่อ	47,658	30,610	(2,550)	(935)	45,108	29,675
วัสดุสิ้นเปลืองโรงงาน	33,525	29,985	(1,699)	(998)	31,826	28,987
รวม	580,529	422,648	(6,485)	(14,194)	574,044	408,454

### 13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากประจำซึ่งบริษัททยอยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.30 - 6.60 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.85 - 6.50 ต่อปี)

### 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### 14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)								
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
							ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท เอเซียผลิตภัณฑ์	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	30.00	30.00	31,600	31,600	21,149	32,356
มันสำปะหลัง จำกัด								
รวม					31,600	31,600	21,149	32,356



(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561
บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์ มันสำปะหลัง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	30.00	30.00	31,600	31,600
รวม					31,600	31,600

#### 14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมใน  
งบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน			
	(ขาดทุน) จาก		เบ็ดเสร็จอื่นจาก			
	เงินลงทุนใน		เงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินปันผลรับ	
	บริษัทร่วมระหว่างปี		ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์ มันสำปะหลัง จำกัด	(4,537)	(1,869)	(6,670)	672	-	-
รวม	(4,537)	(1,869)	(6,670)	672	-	-

#### 14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	76.92	97.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	36.32	66.48
หนี้สินหมุนเวียน	(24.29)	(22.51)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3.89)	(4.78)
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	(25.44)	(39.71)
สินทรัพย์-สุทธิ	59.62	97.10
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	30.00	30.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์-สุทธิ	17.89	29.13
การตัดรายการระหว่างกัน	3.26	3.23
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	21.15	32.36

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด	
	2562	2561
รายได้	218.20	279.15
กำไร (ขาดทุน)	(20.18)	(6.27)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(21.22)	(3.08)

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 15.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น					
		ทุนที่เรียกชำระแล้ว		ของบริษัท		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>							
<b>ธุรกิจผลิตภัณฑ์การเกษตร</b>							
บริษัท ไทยวาอัลฟาสตาร์ จำกัด	ไทย	18.00	18.00	99.99	99.99	17,999	17,999
บริษัท ดีไอ จำกัด	ไทย	10.00	10.00	99.93	99.93	9,408	9,408
บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง จำกัด	ไทย	86.60	86.60	70.00	70.00	60,620	60,620
Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company	เวียดนาม	192.53	192.53	69.99	69.99	86,877	86,877
บริษัท ไทยวา อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทรค (เซียงไฮ้) จำกัด	จีน	5.27	5.27	100.00	100.00	5,267	5,267
บริษัท ทิพย์บลิฟฟี่ อินเวสท์เมนต์ (กัมพูชา) จำกัด	กัมพูชา	46.72	33.68	100.00	100.00	46,721	33,683
บริษัท ไทยวา เวียดนาม จำกัด	เวียดนาม	98.22	67.83	100.00	100.00	98,217	67,830
บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด*	ไทย	50.00	50.00	33.33	33.33	54,751	54,751
<b>บริษัทถือครองที่ดินและอื่น ๆ</b>							
บริษัท ไทยวา ไบโอดี พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	450.00	450.00	99.99	99.99	469,012	469,012
บริษัท บางปะกงธุรกิจ จำกัด	ไทย	91.00	91.00	99.99	99.99	90,999	90,999
บริษัท เชียงแสนแลนด์ จำกัด	ไทย	75.00	75.00	99.99	99.99	74,999	74,999
บริษัท ไทยวา (6) จำกัด	ไทย	69.00	29.00	99.99	99.99	68,998	28,999
บริษัท บางเทา (6) จำกัด	ไทย	21.50	21.50	99.99	99.99	21,499	21,499
บริษัท ท่าทุ่งนาแลนด์ จำกัด	ไทย	15.00	15.00	99.99	99.99	14,999	14,999
บริษัท ไทยสินมันสำปะหลัง (1989) จำกัด	ไทย	5.00	5.00	99.99	99.99	4,999	4,999
บริษัท แม่ฮ่องสอนแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	2.00	2.00	84.97	84.97	1,699	1,699
บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง (1) จำกัด	ไทย	1.00	1.00	69.95	69.95	700	700
บริษัท พังงา รีสอร์ท จำกัด	ไทย	1.00	1.00	99.93	99.93	999	999
บริษัท บางเทา (5) จำกัด	ไทย	0.25	0.25	99.93	99.93	250	250
บริษัท ไทยโมดิไฟด์สตาร์ จำกัด	ไทย	10.00	10.00	94.62	94.62	9,462	9,462
บริษัท แม่โจ้แลนด์ จำกัด	ไทย	3.00	3.00	49.99	49.99	1,500	1,500
รวม						1,139,975	1,056,551
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						(444,348)	(444,289)
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>						<b>695,627</b>	<b>612,262</b>

\* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด รวมการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 66.67

บริษัทฯ รับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company	14,360	25,565
บริษัท ลำปะหังพัฒนา จำกัด	73,331	-
รวม	87,691	25,565

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท ไทยวา เวียดนาม จำกัด (บริษัทย่อย) ในประเทศเวียดนาม อีกจำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 33.23 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยบริษัทฯ ยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท ทีดับบลิวพีซี อินเวสต์เมนต์ (กัมพูชา) จำกัด (บริษัทย่อย) ในประเทศกัมพูชา อีกจำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐ จากมูลค่าทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 3 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้โอนเงินเพื่อชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วจำนวน 410,000 เหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 13.04 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 บริษัท ไทยวา ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TWBP) (บริษัทย่อย) (ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ลำปะหังพัฒนา จำกัด (TDC) (บริษัทย่อย) (ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 33.33 และ TWBP เดิมถือหุ้นร้อยละ 33.34) จากบริษัท เจแปน คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 166,668 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 220 ล้านบาท ทำให้ TWBP มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 66.67 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของ TDC การซื้อหุ้นสามัญใน TDC ดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้น TDC ของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66.67 เป็นร้อยละ 100 (ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 500,004 หุ้น)

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	220,000
หัก : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(286,886)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	66,886

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท ไทยวา เวียดนาม จำกัด (บริษัทย่อย) ในประเทศเวียดนาม อีกจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้โอนเงินเพื่อชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 30.39 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท ไทยวา (6) จำกัด (บริษัทย่อย) อีกจำนวน 40 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 69 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100

15.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(%)	(%)						
บริษัท ไทยน้ำมันลำปาง จำกัด	30.00	30.00	126.93	138.02	11.99	9.89	-	-
Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company	30.00	30.00	206.91	225.10	10.91	12.47	7.38	12.10
บริษัท ลำปางพัฒนา จำกัด	-	33.33	-	275.84	-	(4.09)	-	-

15.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทยนำ มันสำปะหลัง จำกัด		Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company		บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	305.19	329.38	418.95	441.50	461.90	628.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	340.24	335.77	243.56	234.72	309.22	380.44
หนี้สินหมุนเวียน	203.48	267.44	96.92	52.92	75.28	96.17
หนี้สินไม่หมุนเวียน	25.59	21.34	11.22	17.60	60.80	60.68

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทยนำ มันสำปะหลัง จำกัด		Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company		บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	1,449.03	1,455.69	974.07	1,003.25	951.65	983.99
กำไร (ขาดทุน)	39.98	32.98	36.35	41.57	3.00	(12.28)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	39.98	32.98	36.35	41.57	3.00	(12.28)

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทยนำ มันสำปะหลัง จำกัด		Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company		บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	195.59	34.62	0.82	49.13	65.59	46.74
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(48.98)	(69.24)	(82.10)	(4.29)	182.72	(195.76)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(59.75)	39.70	(5.40)	(42.61)	(217.01)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด						
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	86.86	5.08	(86.68)	2.23	31.30	(149.02)



#### 15.4 การทดสอบการค้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งที่มีสาระสำคัญและมีข้อบ่งชี้ว่าอาจเกิดการค้ำเงินลงทุนทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้นอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	2562	2561
อัตราการเติบโตระยะยาว	1.00	-
อัตราคิดลด	8.58 ถึง 10.58	10.41 และ 11.58

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นและอัตราการเติบโตจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทย่อยดังกล่าวประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานของบริษัทย่อยนั้นๆ

อัตราการเติบโตที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดของงวดเวลาที่ไกลออกไปกว่างวดเวลาตามประมาณการทางการเงินล่าสุด เป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของอุตสาหกรรมที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินงานอยู่

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าเผื่อการค้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนรวม 444.35 ล้านบาท (2561: 444.29 ล้านบาท) เพียงพอแล้ว

## 16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม /	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561
<u>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</u>			
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)		174,010	174,010
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง			
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน		(27,842)	(4,350)
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ		146,168	169,660
<u>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</u>			
บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด		45,703	45,703
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		(45,703)	(45,703)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ		-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ		146,168	169,660

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561
ราคาทุน		185,221	185,221
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า		(53,766)	(53,766)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ		131,455	131,455

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันต้นปี	131,455	160,813	504	504
โอนไปเป็นที่ดิน	-	(29,358)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	131,455	131,455	504	504

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นที่ดินรอการขาย มูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบกับข้อมูลราคาตลาด (Comparative Method) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คิดเป็นจำนวนเงิน 363.7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 193.9 ล้านบาท)

#### 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2561	368,490	1,146,661	2,542,599	123,570	167,480	452,251	4,801,051
ซื้อเพิ่ม	12,038	10,603	50,342	12,774	35,361	379,011	500,129
โอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	29,358	-	-	-	-	-	29,358
โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	9,103	-	-	9,103
จำหน่าย	-	(5,847)	(27,144)	(2,850)	(768)	-	(36,609)
ตัดจำหน่าย	-	(2,851)	(47,462)	(7,642)	(380)	(15,397)	(73,732)
โอนเข้า (ออก)	6,485	129,221	309,020	4,305	1,721	(448,934)	1,818
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	70	(204)	(2,838)	15	(183)	(1,535)	(4,675)
31 ธันวาคม 2561	416,441	1,277,583	2,824,517	139,275	203,231	365,396	5,226,443
ซื้อเพิ่ม	188,444	229,949	205,779	23,934	28,053	562,483	1,238,642
จำหน่าย	-	(9,219)	(32,722)	(19,501)	(20,499)	-	(81,941)
ตัดจำหน่าย	-	(11,410)	(6,115)	(3,081)	-	(2,601)	(23,207)
โอนเข้า (ออก)	14,812	359,491	390,572	5,110	(1,980)	(799,974)	(31,969)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,586)	(36,847)	(110,692)	(975)	(5,209)	(3,783)	(159,092)
31 ธันวาคม 2562	618,111	1,809,547	3,271,339	144,762	203,596	121,520	6,168,875

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2561	-	(515,848)	(1,552,017)	(84,766)	(77,549)	-	(2,230,180)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(248)	(43,627)	(166,266)	(18,137)	(21,575)	-	(249,853)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	3,192	25,727	2,629	768	-	32,316
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	2,850	45,568	7,421	380	-	56,219
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	411	1,680	(10)	82	-	2,162
31 ธันวาคม 2561	(249)	(553,022)	(1,645,308)	(92,863)	(97,894)	-	(2,389,336)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,152)	(62,628)	(219,351)	(14,523)	(24,658)	-	(322,312)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	2,654	23,596	18,226	17,253	-	61,729
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	3,948	6,081	3,067	(604)	-	12,492
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	52	24,524	87,610	314	2,963	-	115,463
31 ธันวาคม 2562	(1,349)	(584,524)	(1,747,372)	(85,779)	(102,940)	-	(2,521,964)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
1 มกราคม 2561	-	(6,825)	-	-	-	(2,625)	(9,450)
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	-	(6,825)	-	-	-	(2,625)	(9,450)
กลับรายการระหว่างปี	-	-	-	-	-	2,625	2,625
31 ธันวาคม 2562	-	(6,825)	-	-	-	-	(6,825)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2561	416,192	717,736	1,179,209	46,412	105,337	362,771	2,827,657
31 ธันวาคม 2562	616,762	1,218,198	1,523,967	58,983	100,656	121,520	3,640,086
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (232.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							249,853
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (239.9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							322,312

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2561	244,391	750,886	1,100,700	90,597	92,876	141,048	2,420,498
ซื้อเพิ่ม	990	8,195	40,586	9,993	21,194	226,231	307,189
จำหน่าย	-	(5,847)	(11,947)	(2,606)	(768)	-	(21,168)
ตัดจำหน่าย	-	(80)	(1,434)	(1,147)	(89)	-	(2,750)
โอนเข้า (ออก)	-	49,735	109,913	1,604	465	(161,849)	(132)
31 ธันวาคม 2561	245,381	802,889	1,237,818	98,441	113,678	205,430	2,703,637
ซื้อเพิ่ม	188,444	224,133	176,864	17,337	23,106	419,867	1,049,751
จำหน่าย	-	(9,218)	(30,808)	(19,383)	(3,955)	-	(63,364)
ตัดจำหน่าย	-	(10,919)	(5,180)	-	-	(2,601)	(18,700)
โอนเข้า (ออก)	-	216,824	323,112	12,661	2,703	(556,972)	(1,672)
31 ธันวาคม 2562	433,825	1,223,709	1,701,806	109,056	135,532	65,724	3,669,652
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2561	-	(315,877)	(634,701)	(58,682)	(35,571)	-	(1,044,831)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(26,104)	(78,438)	(11,445)	(13,851)	-	(129,838)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	3,192	10,530	2,385	768	-	16,875
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	80	1,433	1,147	89	-	2,749
31 ธันวาคม 2561	-	(338,709)	(701,176)	(66,595)	(48,565)	-	(1,155,045)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(39,059)	(119,334)	(13,689)	(18,674)	-	(190,756)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	2,657	21,690	18,147	1,520	-	44,014
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	3,456	5,179	-	-	-	8,635
31 ธันวาคม 2562	-	(371,655)	(793,641)	(62,137)	(65,719)	-	(1,293,152)
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2561	-	-	-	-	-	(2,625)	(2,625)
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	(2,625)	(2,625)
กลับรายการระหว่างปี	-	-	-	-	-	2,625	2,625
31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	245,381	464,180	536,642	31,846	65,113	202,805	1,545,967
31 ธันวาคม 2562	433,825	852,054	908,165	46,919	69,813	65,724	2,376,500
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (115.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							129,838
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (173.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							190,756

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท (2561: 13 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 506 ล้านบาท (2561: 509 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 402 ล้านบาท และ 2561: 216 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทบางแห่งจำนวนเงินประมาณ 530.92 ล้านบาท (2561: 80.02 ล้านบาท) นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 372.48 ล้านบาท และ 2561: ไม่มี)

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	สิทธิในการใช้ประโยชน์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์รอกการติดตั้ง	
	บนที่ดิน					
<b>31 ธันวาคม 2561</b>						
ราคาทุน	20,018	264,303	273,042	62,386	445	620,194
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,377)	-	(65,399)	(17,378)	-	(92,154)
31 ธันวาคม 2561	10,641	264,303	207,643	45,008	445	528,040
<b>31 ธันวาคม 2562</b>						
ราคาทุน	18,608	264,303	273,042	94,853	3,548	654,354
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,231)	-	(86,682)	(24,762)	-	(120,675)
31 ธันวาคม 2562	9,377	264,303	186,360	70,091	3,548	533,679



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สิทธิในการ			ซอฟต์แวร์		
	ใช้ประโยชน์ บนที่ดิน	เครื่องหมาย การค้า	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	รายการ ติดตั้ง	รวม
<b>31 ธันวาคม 2561</b>						
ราคาทุน	600	264,303	247,223	51,830	445	564,401
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(568)	-	(62,171)	(15,759)	-	(78,498)
31 ธันวาคม 2561	32	264,303	185,052	36,071	445	485,903
<b>31 ธันวาคม 2562</b>						
ราคาทุน	600	264,303	247,223	63,610	3,548	579,284
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(588)	-	(80,873)	(20,656)	-	(102,117)
31 ธันวาคม 2562	12	264,303	166,350	42,954	3,548	477,167

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	543,301	504,262
ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	12,458	5,647
จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(28)	(28)
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(27,408)	(23,978)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(283)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	528,040	485,903
ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	37,118	15,731
จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(25)	(25)
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(30,057)	(24,442)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,397)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	533,679	477,167

## 20. ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ ได้ปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการ และเครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนงานธุรกิจด้านอาหาร	
	2562	2561
ค่าความนิยม	100,678	100,678
เครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน	264,303	264,303

บริษัทฯ พิจารณาค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปีสำหรับธุรกิจด้านอาหาร

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	2562	2561
อัตราการเติบโตระยะยาว	2.00	2.00
อัตราคิดลด	9.72	10.39

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นและอัตราการเติบโตระยะยาวจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

อัตราการเติบโตระยะยาวที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินของงวดเวลาที่ไกลออกไปกว่างวดเวลาตามประมาณการทางการเงินล่าสุด เป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของอุตสาหกรรมที่หน่วยสินทรัพย์นั้นดำเนินงานอยู่

หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 1.5 ต่อปี (2561: ร้อยละ 2 ต่อปี) หรือลดอัตราการเติบโตระยะยาวลงอีกร้อยละ 2 ต่อปี (2561: ร้อยละ 3 ต่อปี) จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีค่าเท่ากับราคาตามบัญชี ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
คำสัญญาใช้เงิน	1.50 - 2.92	2.90	260,000	220,000	100,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5.27	-	15,940	-	-	-
รวม			275,940	220,000	100,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยในประเทศ ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุ 18

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,217	-	25,731	82,310
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	248,577	240,487	128,189	119,556
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	267	129	603	777
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	356	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	63,574	50,413	58,184	33,229
เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้า	24,371	25,999	14,488	12,975
ค่าใช้จ่ายโรงงานค้างจ่าย	76,685	60,839	58,701	47,399
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	123,400	115,118	81,392	72,787
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	539,091	492,985	367,644	369,033

## 23. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10,637	13,933
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,021)	(1,366)
รวม	9,616	12,567
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,591)	(4,072)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,025	8,495

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ไม่เกิน 1 ปี		1 - 5 ปี		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย						
ทั้งสินตามสัญญาเช่า	5,226	4,837	5,411	9,096	10,637	13,933
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงิน						
รอการตัดบัญชี	(635)	(765)	(386)	(601)	(1,021)	(1,366)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	4,591	4,072	5,025	8,495	9,616	12,567

## 24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561
1	Prime rate - 2.50%	จ่ายชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 5 ล้านบาท		
		ครบกำหนดมิถุนายน 2569	170,000	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(60,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			110,000	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-
บวก: กู้เพิ่ม	200,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(30,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	170,000

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุ 18

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 220 ล้านบาท (2561: ไม่มี)

## 25. หุ้นกู้

ครั้งที่	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	ครบกำหนด	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				จำนวนหน่วย (หน่วย)		จำนวนเงิน (พันบาท)	
				2562	2561	2562	2561
ครั้งที่ 1/2562	4.00	3 ปี	24 เมษายน 2565	1,000,000	-	1,000,000	-
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ระยะตัดจ่าย						(3,307)	-
หุ้นกู้ - สุทธิ						996,693	-
หัก: ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						-	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						996,693	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	1,000,000
หัก: จ่ายคืนหุ้นกู้ระหว่างปี	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(4,235)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ระหว่างปี	928
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	996,693

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 บริษัทฯออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้น จำนวนรวม 1 ล้านหน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ เงินที่ได้จากการออกจำหน่ายหุ้นกุนำไปใช้สำหรับการขยายธุรกิจและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไป

นอกจากนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวมีเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ เป็นการทั่วไป ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินอัตรา 1.5 เท่า ณ ทุกสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส



## 26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อออก				
จากงาน	259,120	172,409	213,468	136,211
สำรองผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานเมื่อ				
ออกจากงาน	3,822	3,881	2,935	2,947
สำรองรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนด				
ระยะเวลา	63,096	53,035	46,815	37,871
รวม	326,038	229,325	263,218	177,029

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงาน ณ วันต้นปี	176,290	53,035	229,325	168,860	51,670	220,530
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	15,828	3,990	19,818	14,760	3,878	18,638
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,206	1,341	5,547	3,872	1,329	5,201
ต้นทุนบริการในอดีต	39,844	-	39,844	-	-	-
ผล (ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติทางการเงิน	43,590	9,022	52,612	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	(8,360)	996	(7,364)	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(8,456)	(5,288)	(13,744)	(11,202)	(3,842)	(15,044)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	262,942	63,096	326,038	176,290	53,035	229,325

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงาน ณ วันต้นปี	139,158	37,871	177,029	128,394	36,722	165,116
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,261	2,924	15,185	12,067	2,674	14,741
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,275	859	4,134	2,991	867	3,858
ต้นทุนบริการในอดีต	33,379	-	33,379	-	-	-
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	34,988	6,753	41,741	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	(81)	2,407	2,326	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(6,577)	(3,999)	(10,576)	(4,294)	(2,392)	(6,686)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	216,403	46,815	263,218	139,158	37,871	177,029

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 39.84 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 33.38 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปี 2562: 35.23 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 34.91 ล้านบาท) (2561: ไม่มี)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 24.81 ล้านบาท (2561: 9.15 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 19.98 ล้านบาท และ 2561: 6.72 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทมีประมาณ 5 - 8 ปี (2561: 5 - 8 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ปี และ 2561: 8 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.50 (ไทย)	2.50 (ไทย)	1.50	2.50
	3.50 (เวียดนาม)	5.25 (เวียดนาม)		
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	4 - 8	4 - 7	4 - 8	4 - 7
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละต่อปี)	2 - 23	2 - 23	2 - 23	2 - 23
ราคาทอง (บาท)	22,660	21,115	22,660	21,115

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)	(11,448)	19,682	(8,596)	17,059
อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)	31,921	(22,914)	27,198	(18,414)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (+/- ร้อยละ 1.00)	(7,438)	12,864	(10,095)	10,785
ราคาทอง (+/-1,000 บาท)	4,078	(2,065)	2,551	(1,275)

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)	(12,467)	7,718	(12,145)	3,714
อัตราการเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)	17,664	(20,501)	11,658	(18,543)
อัตราค่าธรรมเนียมของพนักงาน (+/- ร้อยละ 1.00)	(9,904)	4,904	(10,095)	1,458
ราคาทอง (+/-1,000 บาท)	3,471	(2,419)	2,551	(1,630)

## 27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินรับล่วงหน้าค่าคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจาก				
กรมสรรพากร	9,280	-	9,280	-
อื่น ๆ	3,136	10,846	3,133	3,048
รวม	12,416	10,846	12,413	3,048

เงินรับล่วงหน้าค่าคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากร จำนวน 9.28 ล้านบาท อยู่ระหว่างการตรวจสอบจากกรมสรรพากร โดยบริษัทฯ ได้นำหนังสือสัญญาค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารมาวางไว้เป็นหลักประกันต่อกรมสรรพากรด้วย

## 28. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจากกำไรสะสม	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	วันที่ 26 เมษายน 2562	281,723	0.32
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		281,723	0.32
เงินปันผลจากกำไรสะสม	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	วันที่ 27 เมษายน 2561	281,723	0.32
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		281,723	0.32

## 29. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ตามมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯได้ทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,034,703	942,937	782,837	671,911
ค่าเสื่อมราคา	322,312	249,853	190,756	129,838
ค่าตัดจำหน่าย	30,057	27,408	24,442	23,978
ค่าเช่าจ่ายและค่าบริการตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	70,324	66,969	34,997	35,108
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,999,465	5,072,065	2,019,561	1,915,351
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	13,502	278,911	107,065	106,661

### 31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	44,816	74,752	13,630	47,634
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(12,816)	(16,753)	(13,010)	(8,906)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(114)	(58)	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>31,886</b>	<b>57,941</b>	<b>620</b>	<b>38,728</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(4,698)	16,635	(4,698)	16,635
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(7,046)	-	(6,981)	-
<b>รวม</b>	<b>(11,744)</b>	<b>16,635</b>	<b>(11,679)</b>	<b>16,635</b>



รายการกระหนบยอดเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	125,774	272,245	122,620	236,376
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	26,115	55,838	24,524	47,275
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	(754)	(565)	(830)	(471)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 32)	231	-	231	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	7,582	5,228	4,398	1,534
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(5,368)	(6,169)	(4,235)	(4,959)
ผลขาดทุนทางภาษี	15,712	5,109	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	907	374	-	-
เงินปันผลรับ	(6,550)	(264)	(24,088)	(5,377)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,509)	(2,496)	-	-
อื่น ๆ	(1,480)	886	620	726
รวม	6,525	2,668	(23,074)	(8,076)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	31,886	57,941	620	38,728

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	65,269	45,861	52,644	35,406
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,923	2,513	1,923	2,513
ค่าเพื่อการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ				
ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,591	4,346	916	2,692
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	2,385	4,705	-	-
อื่น ๆ	9,281	12,066	4,750	6,147
<b>รวม</b>	<b>80,449</b>	<b>69,491</b>	<b>60,233</b>	<b>46,758</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	33,310	33,188	22,826	23,432
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เพื่อขาย	7,245	11,943	7,245	11,943
ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,152	2,600	2,152	2,600
ส่วนเกินมูลค่ายุติธรรมจากการควบบริษัท	135,782	141,395	135,782	141,395
ส่วนเกินมูลค่ายุติธรรมจากการซื้อบริษัทย่อย	31,041	34,181	-	-
อื่น ๆ	347	172	323	172
<b>รวม</b>	<b>209,877</b>	<b>223,479</b>	<b>168,328</b>	<b>179,542</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(129,428)</b>	<b>(153,988)</b>	<b>(108,095)</b>	<b>(132,784)</b>
<b>แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงินดังนี้</b>				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	6,725	9,701	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(136,153)	(163,689)	(108,095)	(132,784)
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(129,428)</b>	<b>(153,988)</b>	<b>(108,095)</b>	<b>(132,784)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 117.02 ล้านบาท (2561: 61.27 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 117.02 ล้านบาท (2561: 61.27 ล้านบาท) จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567 (2561: ปี 2566)

### 32. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตเส้นก๋วยเตี๋ยวแห้ง ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0098-0-00-1-2 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไม่เกินอัตราร้อยละ 100 ของเงินทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตเชื้อเพลิงจากเศษวัสดุและผลิตพลังงานไฟฟ้า ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 60-0077-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการสิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไม่เกินอัตราร้อยละ 100 ของเงินทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	1,671	-	4,480,312	4,102,368	4,481,983	4,102,368
รายได้จากการส่งออก	21,600	-	2,806,870	3,145,495	2,828,470	3,145,495
รวมรายได้จากการขาย	23,271	-	7,287,182	7,247,863	7,310,453	7,247,863

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	1,671	-	1,879,718	1,903,852	1,881,389	1,903,852
รายได้จากการส่งออก	21,607	-	3,282,718	3,188,188	3,304,325	3,188,188
รวมรายได้จากการขาย	23,278	-	5,162,436	5,092,040	5,185,714	5,092,040

### 33. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	68,039	196,861	122,000	197,648
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	880,420,930	880,420,930	880,420,930	880,420,930
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.08	0.22	0.14	0.22

#### 34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานดังนี้

- ผลิตภัณฑ์จำหน่ายแป้งและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรอื่นๆ
- ผลิตภัณฑ์จำหน่ายเส้นเส้นและผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ส่วนงาน แป้ง	ส่วนงาน อาหาร	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	5,927,656	1,452,764	7,380,420	(57,415)	7,323,005
เงินค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์อัคคีภัย	12,149	-	12,149	-	12,149
ดอกเบี้ยรับ	9,063	8,078	17,141	-	17,141
ดอกเบี้ยจ่าย	(46,785)	(782)	(47,567)	-	(47,567)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(262,587)	(89,782)	(352,369)	-	(352,369)
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	2,102	4,778	6,880	-	6,880
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(4,537)	(4,537)	-	(4,537)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(30,759)	(1,127)	(31,886)	-	(31,886)
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>117</b>	<b>66,039</b>	<b>66,156</b>	<b>27,732</b>	<b>93,888</b>
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>					
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง					7,310,453
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง					12,552
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า					<u>7,323,005</u>
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>	<b>5,079,332</b>	<b>2,736,916</b>	<b>7,816,248</b>	<b>52,324</b>	<b>7,868,572</b>
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธี					
ส่วนได้เสีย	-	21,149	21,149	-	21,149
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่					
รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์					
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	709,081	79,598	788,679	(188)	788,491
<b>หนี้สินรวมของส่วนงาน</b>	<b>2,075,894</b>	<b>465,398</b>	<b>2,541,292</b>	<b>31,885</b>	<b>2,573,177</b>



(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	รายการ ปรับปรุงและ				
	ส่วนงาน แป้ง	ส่วนงาน อาหาร	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	5,832,182	1,452,000	7,284,182	(36,319)	7,247,863
เงินค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์อัคคีภัย	10,000	-	10,000	-	10,000
ดอกเบี้ยรับ	9,157	12,938	22,095	-	22,095
ดอกเบี้ยจ่าย	(6,351)	(1,030)	(7,381)	-	(7,381)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	198,726	78,535	277,261	-	277,261
ค่าเสียหายจากเหตุการณ์อัคคีภัย	(17,470)	-	(17,470)	-	(17,470)
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	3,094	5,216	8,310	-	8,310
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(1,869)	(1,869)	-	(1,869)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(29,181)	(28,760)	(57,941)	-	(57,941)
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>129,338</b>	<b>84,967</b>	<b>214,305</b>	<b>-</b>	<b>214,305</b>
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>					
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง					7,247,863
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง					-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า					<u>7,247,863</u>
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>	<b>4,225,542</b>	<b>2,811,408</b>	<b>7,036,950</b>	<b>35,628</b>	<b>7,072,578</b>
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธี					
ส่วนได้เสีย	-	32,356	32,356	-	32,356
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่					
รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์					
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	248,201	7,788	255,989	-	255,989
<b>หนี้สินรวมของส่วนงาน</b>	<b>754,774</b>	<b>416,033</b>	<b>1,170,807</b>	<b>35,628</b>	<b>1,206,435</b>

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	5,031,100	5,389,987
ประเทศเวียดนาม	978,950	995,063
ประเทศจีน	1,287,211	862,813
ประเทศกัมพูชา	25,744	-
รวม	7,323,005	7,247,863

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 837 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานขายแปง (2561: 984 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานขายแปง)

### 35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 14.56 ล้านบาท (2561: 12.68 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12.55 ล้านบาท และ 2561: 10.73 ล้านบาท)

### 36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1.59 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และในบริษัทร่วมภายในประเทศอีกแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 10.43 ล้านบาท (2561: บริษัทฯมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทร่วมภายในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 10.43 ล้านบาท)

### 36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร การซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บาท	62.79	199.91	33.20	173.04
เวียดนามดอง	22,088.19	3,987.10	-	-
เหรียญสหรัฐ	0.18	0.42	0.18	-

### 36.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทได้ทำข้อตกลงในการซื้อวัตถุดิบที่จะต้องจ่ายในอนาคต ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เหรียญสหรัฐ	3.92	4.92

### 36.4 ภาระผูกพันจากข้อตกลงร่วมพัฒนาอุตสาหกรรมมันสำปะหลัง

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการความร่วมมือกับมูลนิธิภายในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อร่วมพัฒนาและถ่ายโอนพันธุ์มันสำปะหลังชนิดใหม่ไปสู่เชิงธุรกิจมากยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับมอบต้นพันธุ์จากมูลนิธิดังกล่าว เพื่อการขยายพันธุ์และเพาะปลูก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งคืนต้นพันธุ์มันสำปะหลังภายในปี 2562 คิดเป็นมูลค่าสูงสุดประมาณ 23.30 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวสามารถต่ออายุได้อีกครั้งละ 3 ปี โดยสัญญาดังกล่าวครบกำหนดในปี 2561

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาข้อตกลงร่วมกับมูลนิธิดังกล่าว เพื่อการขยายระยะเวลาการเข้าร่วมโครงการความร่วมมือต่อเนื่องไปอีก 3 ปี สิ้นสุดภายในปี 2564 ทำให้บริษัทฯ ไม่มีการต้องส่งคืนต้นพันธุ์มันสำปะหลังตามสัญญาฉบับเดิมแก่มูลนิธิ เนื่องจากข้อกำหนดในสัญญาฉบับใหม่กำหนดให้นำต้นพันธุ์มันสำปะหลังตามสัญญาฉบับเดิมไปใช้ในการขยายพื้นที่การปลูกให้ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งคืนค้ำประกันสำปะหลังตามที่กำหนดในสัญญาข้อตกลงร่วม คิดเป็นมูลค่าสูงสุดไม่เกิน 5 ล้านบาท

### 36.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 - 9 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บาท				
ภายในหนึ่งปี	13.60	20.40	9.07	11.68
1 ถึง 5 ปี	11.73	2.23	12.18	2.23
มากกว่า 5 ปี	-	-	-	-
รวม	25.33	22.63	21.25	13.91
เวียดนามดอง				
ภายในหนึ่งปี	6,340.24	5,812.44	-	-
1 ถึง 5 ปี	22,480.98	19,714.38	-	-
มากกว่า 5 ปี	6,362.39	11,232.58	-	-
รวม	35,183.61	36,759.40	-	-
หยวนจีน				
ภายในหนึ่งปี	0.33	0.20	-	-
1 ถึง 5 ปี	0.98	0.82	-	-
รวม	1.31	1.02	-	-

### 36.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สัญญาบริการ				
บาท	21.64	11.45	19.89	11.35
เวียดนามดอง	267.25	296.80	-	-
หยวนจีน	0.18	0.07	-	-

### 36.7 การค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
บาท	71.13	42.12	52.77	18.88
เวียดนามดอง	416.44	573.49	-	-

## 37. เครื่องมือทางการเงิน

### 37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เงินลงทุนระยะยาวอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนด		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	850.68	6.48	857.16	0.1 - 5.0
เงินลงทุนชั่วคราว	155.89	-	-	228.45	384.34	3.66 - 4.96
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	723.74	723.74	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	146.17	146.17	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	25.74	-	-	-	25.74	0.3 - 6.6
	181.63	-	850.68	1,104.84	2,137.15	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	275.94	-	-	-	275.94	1.50 - 5.27
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	539.09	539.09	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย						
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.70	-	-	-	2.70	0.85
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4.59	5.03	-	-	9.62	7.05 - 17.24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	60.00	110.00	-	-	170.00	Prime rate - 2.5
หุ้นกู้	-	996.69	-	-	996.69	4.15
	343.23	1,111.72	-	539.09	1,994.04	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
สินทรัพย์ทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ครบกำหนด		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7.11	-	658.89	12.62	678.62	0.125 - 5.50
เงินลงทุนชั่วคราว	239.90	-	-	370.98	610.88	1.15 - 4.76
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	729.70	729.70	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	169.66	169.66	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	65.56	-	-	-	65.56	0.85 - 6.50
	312.57	-	658.89	1,282.96	2,254.42	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	220.00	-	-	-	220.00	2.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	492.99	492.99	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย						
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2.68	-	2.68	1.10
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4.07	8.50	-	-	12.57	6.91 - 11.87
	224.07	8.50	2.68	492.99	728.24	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
สินทรัพย์ทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ครบกำหนด		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	316.50	3.45	319.95	0.125 - 0.375
เงินลงทุนชั่วคราว	155.89	-	-	187.26	343.15	3.66 - 4.96
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	595.52	595.52	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	146.17	146.17	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	80.55	-	-	-	80.55	4.913
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	564.74	-	-	564.74	4.00 - 4.913
	236.44	564.74	316.50	932.40	2,050.08	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100.00	-	-	-	100.00	1.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	367.64	367.64	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.60	-	-	-	7.60	1.70
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4.59	5.03	-	-	9.62	7.05 - 17.24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	60.00	110.00	-	-	170.00	Prime rate - 2.50
หุ้นกู้	-	996.69	-	-	996.69	4.15
	172.19	1,111.72	-	367.64	1,651.55	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนด		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	230.97	2.33	233.30	0.125 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	208.10	-	-	370.98	579.08	2.41 - 4.76
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	575.04	575.04	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	169.66	169.66	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	546.56	-	546.56	3.132 - 4.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	11.51	-	11.51	3.132
	208.10	-	789.04	1,118.01	2,115.15	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	369.03	369.03	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4.07	8.50	-	-	12.57	6.91 - 11.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	175.60	-	175.60	1.95 - 2.15
	4.07	8.50	175.60	369.03	557.20	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8.86	10.32	1.08	4.83	30.15	32.45
เวียดนามดอง	-	0.38	-	-	0.0013	0.0014
อินโดนีเซียรูเปีย	-	1.52	-	-	0.0022	0.0022
ยูโร	-	0.19	-	-	33.73	37.72
เหรียญสิงคโปร์	-	-	0.002	0.001	22.32	23.70
หยวนจีน	-	0.005	-	-	4.31	4.71
เรียลกัมพูชา	25.84	89.49	-	-	0.7481	0.7941

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิจะซื้อ/จะขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

31 ธันวาคม 2562						
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (พัน)	จำนวนที่ขาย (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา	
			ซื้อ	ขาย	ซื้อ	ขาย
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			
<u>บริษัทฯ</u>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	600	9,035	30.18 - 30.30 บาท ต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	30.01 - 30.29 บาท ต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	17 มีนาคม 2563 - 29 เมษายน 2563	27 มกราคม 2563 - 30 มิถุนายน 2563
<u>บริษัทย่อยในประเทศ</u>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1,905	-	30.07 - 30.21 บาท ต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	27 พฤษภาคม 2563 - 12 มิถุนายน 2563
<u>บริษัทย่อยในต่างประเทศ</u>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,300	-	7.0437 - 7.0807 หยวนจีนต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	6 มกราคม 2563 - 20 มกราคม 2563	-
31 ธันวาคม 2561						
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (พัน)	จำนวนที่ขาย (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา	
			ซื้อ	ขาย	ซื้อ	ขาย
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			
<u>บริษัทฯ</u>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	6,300	-	32.26 - 32.98 บาท ต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	13 กุมภาพันธ์ 2562 - 3 เมษายน 2562
<u>บริษัทย่อยในประเทศ</u>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	650	-	32.36 - 33.02 บาท ต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	14 มกราคม 2562 - 3 เมษายน 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีสัญญาสิทธิจะขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารในประเทศ จำนวน 300,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา ที่อัตราแลกเปลี่ยน 30.19 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยสัญญาดังกล่าวครบกำหนดภายในเดือนมีนาคม 2563 (2561: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯอยู่ในต่างประเทศแห่งหนึ่งมีสัญญาสิทธิจะซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารในประเทศของบริษัทฯนั้น จำนวน 1.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่าง 7.0437 ถึง 7.0807 หยวนจีนต่อ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยสัญญาดังกล่าวครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2563 (2561: ไม่มี)

### 37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์

ตารางต่อไปนี้เป็นารสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	(หน่วย: ล้านบาท)							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ตราสารอนุพันธ์: กำไร (ขาดทุน)	-	-	0.02	1.33	-	-	0.43	1.12

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- เงินลงทุนในตราสารทุนและกองทุนเปิด แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

จ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	228.45	155.89	-	384.34
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	146.17	-	-	146.17
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	363.72	-	363.72
กำไรในตราสารอนุพันธ์	-	0.02	-	0.02

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	370.98	208.10	-	579.08
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	169.66	-	-	169.66
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	363.72	-	363.72
กำไรในตราสารอนุพันธ์	-	1.33	-	1.33

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	187.26	155.89	-	343.15
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	146.17	-	-	146.17
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	193.90	-	193.90
กำไรในตราสารอนุพันธ์	-	0.43	-	0.43

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	370.98	208.10	-	579.08
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	169.66	-	-	169.66
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	193.90	-	193.90
กำไรในตราสารอนุพันธ์	-	1.12	-	1.12

### 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.49:1 (2561: 0.21:1) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.48:1 และ 2561: 0.20:1)



#### 40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัท ไทยวา(6) จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้น 99.99% ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด (ATP) จำนวน 973,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 69.50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 1,400,000 หุ้น) รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 49.64 ล้านบาท การซื้อหุ้นสามัญใน ATP ดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้น ATP ของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 99.50 (ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 1.40 ล้านหุ้น) บริษัทฯ ได้เปลี่ยนการบันทึกเงินลงทุนใน ATP จากเงินลงทุนในบริษัทรวมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยนับจากวันที่บริษัท ไทยวา(6) จำกัด ลงทุนเป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ไทยวา อินโดนีเซีย จำกัด ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นบริษัทที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากแป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าว และกลูโคส รวมทั้งอาหารจากแป้ง ประเภทวุ้นเส้น และก๊วยเตี๋ยว โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ล้านรูเปีย หรือประมาณ 23 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยจะจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.134 บาท การจ่ายปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยจะจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 300 เวียดนามด่ง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,362,436,000 เวียดนามด่ง

#### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นรายการที่อยู่ภายใต้เงื่อนไขการคำนวณและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (fair price and at arms' length basis) รายละเอียดดังนี้

### การซื้อขายสินค้า

ผู้รับ	ผู้จ่าย	รายละเอียดของรายการ/สัญญา	การกำหนดราคา	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
TWPC	TWPL	ขายสินค้า	ราคาตลาด	0.17	LRH	เป็นผู้ถือหุ้นร่วม และกรรมการร่วมกัน	เป็นการขายสินค้าตามธุรกิจปกติ การคิดราคาเป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
		ยอดขายสินค้าค้างชำระ		0.03	KCH CSH	กรรมการร่วม กรรมการร่วม	

### ค่าเช่าและค่าบริการ

ผู้รับ	ผู้จ่าย	รายละเอียดของรายการ/สัญญา	การกำหนดราคา	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
TWPL	TWPC	ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับสำนักงานที่กรุงเทพฯ และสถานที่เก็บเอกสาร (พื้นที่ รวม 1,901 ตรม.) ณ อาคารไทวา 1 สัญญาเช่า 3 ปี วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2565	ค่าเช่าและค่าบริการคิดที่อัตรา 286 - 289 บาท ต่อตรม. ต่อเดือน ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับราคาตลาด ถ้าเปรียบเทียบกับอาคารที่ตั้งอยู่ในทำเลใกล้เคียงกันโดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขสัญญาเช่นเดียวกันกับผู้เช่ารายอื่น	17.49	LRH	เป็นผู้ถือหุ้นร่วม และกรรมการร่วม	ค่าเช่าของสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่ดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน
		ค่าสาธารณูปโภคอื่น	ค่าสาธารณูปโภคอื่นเรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง เช่นเดียวกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น	3.48	KCH CSH	กรรมการร่วม กรรมการร่วม	เพื่ออำนวยความสะดวกในการชำระเงิน
		ยอดค่าสาธารณูปโภคค้างชำระ		0.12			
TWPL	TWPC	ค่าใช้บริการ	ตามการใช้บริการจริง ในอัตราเดียวกับราคาตลาด	3.87	LRH	เป็นผู้ถือหุ้นร่วม และกรรมการร่วม	เพื่อความสะดวกในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
					KCH CSH	กรรมการร่วม กรรมการร่วม	

ความช่วยเหลือทางการเงิน (เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ย)

ผู้ให้กู้	ผู้กู้	เงินต้น		ดอกเบี้ยรับ (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	บุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)					
TWPC	MJ	8.05	-	0.36	ต้นทุนเงินให้ กู้ยืมแล้วเฉลี่ย บวกร้อยละ 1 ต่อปี	TWPC  US	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นกรรมการที่ส่งไปจาก TWPC ตามสัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทฯ ให้ MJ กู้เงินเพื่อซื้อที่ดินในอดีต เนื่องจากบริษัทฯ มอง เห็นโอกาสในการทำกำไรในอนาคต โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน MJ 49.99% ภายหลังที่ MJ ได้ขายที่ดินทั้งหมดในปี 2546 MJ ได้ นำเงินมาชำระเงินกู้บางส่วนให้กับบริษัทฯ  บริษัทฯ ได้ติดตามทวงถามให้ชำระหนี้มาโดยตลอด แต่ MJ ประสบปัญหาทางการเงินและไม่มีทรัพย์สินใดที่จะชำระหนี้ ชำระหนี้ให้กับบริษัทฯ ได้ ประกอบกับ MJ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ติดลบ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ไว้ ทั้งจำนวนสำหรับหนี้ที่ยังค้างชำระอยู่

## ขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องผ่านการกลั่นกรองจากฝ่ายจัดการของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เพื่อแสดงความเห็นของรายการ และหากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้แสดงความเห็นชอบกับรายการดังกล่าว ก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดของรายการตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการ หรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ รายการดังกล่าวต้องเป็นรายการที่อยู่ภายใต้เงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยกำหนดราคาที่ยุติธรรมและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (fair price and at arms' length basis)

### คำย่อ

LRH	= บริษัท ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
MJ	= บริษัท แม็โจแลนด์ จำกัด
TWPC	= บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
TWPL	= บริษัท ไทยวาฟลาคา จำกัด
KCH	= นายโฮ กวงจิง
US	= นายอำนาจ สุขประสงค์ผล
CSH	= นายชานคราร์ ชานدران





**THAI WAH**  
PUBLIC COMPANY LIMITED

**บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)**

21/11, 21/13 อาคารไทยวา 1 ชั้น 6

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : +66 2 285 0040 โทรสาร : +66 2 285 0255

เว็บไซต์ : [www.thaiwah.com](http://www.thaiwah.com)

