

รายงานประจำปี 2562  
บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)





# สารบัญ

- 003 วัสดุภัณฑ์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร
- 004 สารจากประธานกรรมการ
- 005 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 006 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
  - 006 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
  - 007 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษั
  - 011 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
- 012 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
  - 012 โครงสร้างรายได้
  - 012 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ
  - 021 การตลาดและการแข่งขัน
  - 030 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ
  - 033 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้
- 034 ปัจจัยความเสี่ยง
- 042 ข้อมูลหลักกรรพธ์และผู้ถือหุ้น
- 044 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 045 โครงสร้างการจัดการ
- 070 การกำกับดูแลกิจการ
- 106 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 108 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 112 ความยั่งยืนกับ TPBI
- 141 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 143 รายการระหว่างกัน
- 157 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
  - 157 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 163 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 171 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 172 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 177 งบแสดงฐานะทางการเงิน
- 187 หมายเหตุประกอบงบการเงิน



ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท  
ที่แสดงไว้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือ [www.tpbigroup.com](http://www.tpbigroup.com)

## วิสัยทัศน์องค์กร

"TPBI Group จะเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์ที่มีการเติบโตไป  
ด้วยกันกับลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และสังคมอย่างยั่งยืน"

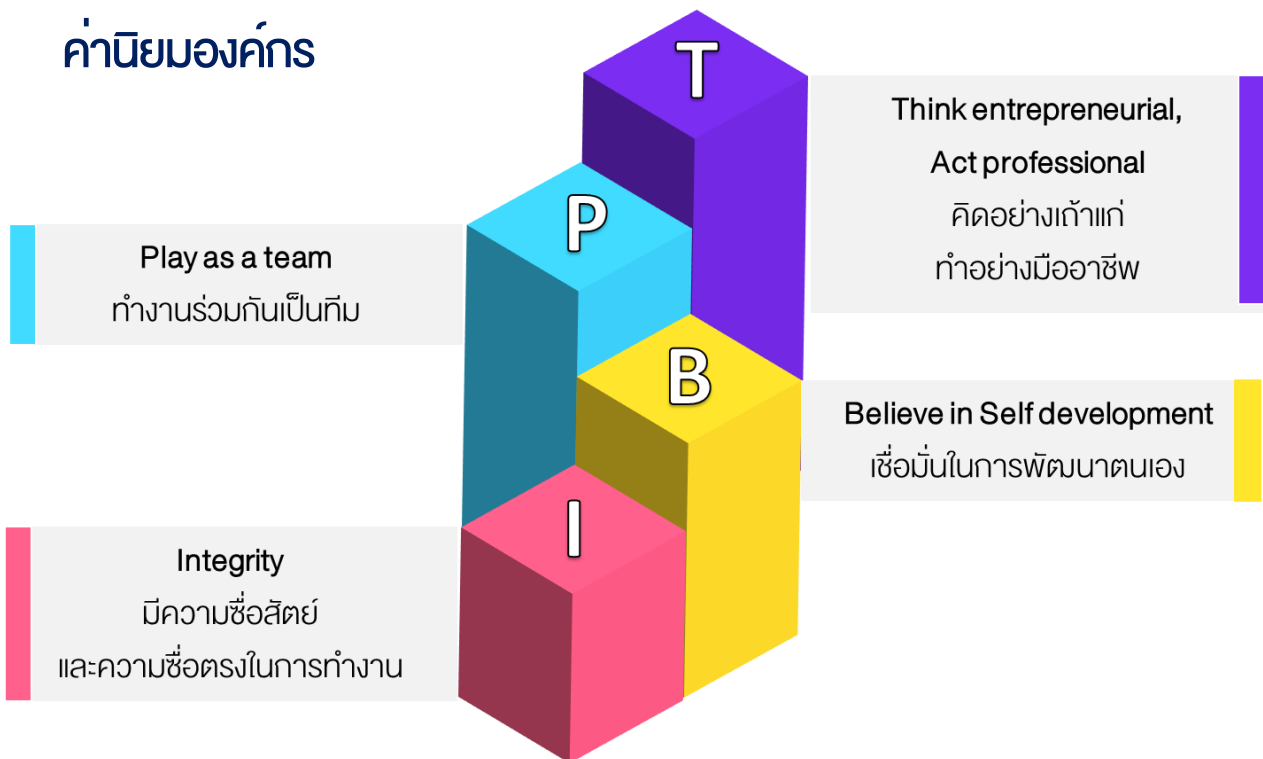


1. สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี
2. สร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและผู้บริหาร
3. สร้างความมั่งคั่งให้กับพันธมิตรธุรกิจ
4. สร้างความมั่นคงทางธุรกิจและความยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น



## พันธกิจองค์กร

## ค่านิยมองค์กร



# สารจากประธาน

ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา บรรจุกิจภัณฑ์พลาสติกต้องเผชิญกับความท้าทายที่เกิดขึ้นจากการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการลดผลกระทบที่มีต่อสภาพแวดล้อมรอบตัว ภาครัฐและเอกชนจึงเริ่มมีการรณรงค์ให้ประชาชนเลิกใช้ถุงพลาสติกชนิดใช้ครั้งเดียวในประเทศไทยอย่างจริงจัง คณะกรรมการจึงร่วมพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการปรับเปลี่ยนไปสู่บรรจุกิจภัณฑ์ประเภทอื่นๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น



TPBI ผู้นำอุตสาหกรรมบรรจุกิจภัณฑ์ครบวงจรระดับโลก ที่มีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานสากลตระหนักถึงความสำคัญด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ Transformation ปรับเปลี่ยนธุรกิจ ตั้งแต่การคิดค้นผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม สามารถตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคได้ดียิ่งขึ้น TPBI สามารถเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิต ลดของเสีย ในกระบวนการผลิต เสริมกำลังผลิตถุงพลาสติกใช้ซ้ำได้ ทดแทนผลิตภัณฑ์ถุงพลาสติกประเภทหูหิ้วชนิดใช้ครั้งเดียว เป็นไปตามแนวโน้มในตลาดโลก จนในปัจจุบันปริมาณคำสั่งซื้อบรรจุกิจภัณฑ์ในกลุ่ม Transformation เพิ่มขึ้นและขยายผลิตภัณฑ์ถุงพลาสติกประเภทหูหิ้วใช้ครั้งเดียวได้ดีขึ้นตามลำดับ

ในปี 2562 โครงการ วน ภายใต้การดำเนินงานของ TPBI ซึ่งเป็นโครงการที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อรีไซเคิลพลาสติกสะอาดที่ผ่านการใช้งานแล้วจากผู้บริโภคมา Recycle เพื่อนำพลาสติกเหล่านั้นกลับมาใช้ใหม่ ถือเป็นโครงการที่ตอบโจทย์เรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการดำเนินงานที่ยั่งยืน มีการเติบโตและได้รับการตอบรับอย่างดีมา ทั้งรีไซเคิลพลาสติกทางไปรษณีย์ และจากจุดรับต่าง ๆ ของโครงการซึ่งในปัจจุบันมีมากถึง 126 จุด ทั้งในกรุงเทพฯและต่างจังหวัด และยังได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทั้งภาครัฐและเอกชน คาดว่าจะสามารถขยายโครงการได้ต่อไปอีกในอนาคต โครงการวนเป็นหนึ่งในตัวอย่างที่แสดงให้เห็นถึงความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมของผู้ผลิตอย่าง TPBI ได้เป็นอย่างดี นอกจากโครงการวนแล้วนั้น TPBI ยังเริ่มเปิดดำเนินการผลิตบรรจุกิจภัณฑ์กระดาษในประเทศไทย ซึ่งคาดว่าจะเริ่มการผลิตจริงในปี 2563 เป็นต้นไป

จากแนวโน้มธุรกิจตั้งแต่ปลายปี 2562 เห็นได้ชัดว่าการติดตาม ดูแล และความใส่ใจของทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ดังกล่าวข้างต้น จะทำให้ ธุรกิจของ TPBI ก้าวเดินไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อรองรับแนวโน้มของอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปและนำพาองค์กรให้เติบโตและสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต



บรรจง จิตต์แจ้ง

ประธานกรรมการ บมจ.ทีพีบีไอ



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	TPBI Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TPBI
ประเภทธุรกิจ	ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติก และบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0107558000199
ทุนจดทะเบียน	416,879,900 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	416,879,900 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
จำนวนหุ้นจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	416,879,900 หุ้น
จำนวนหุ้นจดทะเบียนที่ออกและ จำหน่ายแล้ว(สามัญ)	416,879,900 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	42/174 หมู่ที่ 5 ซอยศรีเสถียรนิเวศน์ ถนนเพชรเกษม ตำบลไร่จิ้ง อำเภอสามปราชญ์ จังหวัดนครปฐม 73210 โทรศัพท์ : +66(0)2 429 0354-7, +66(0)2 429 0693-9 โทรสาร : +66(0)2 429 0358
สาขาระยอง	88 หมู่ที่ 5 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ : +66(0)38 017471-73 โทรสาร : +66(0)38 017470
เว็บไซต์	www.tpbigroup.com
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : +66(0)2 429 0354-7 ต่อ 501 อีเมล : company_secretary@tpbigroup.com
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : +66(0)2 812 5455 อีเมล : ir@tpbigroup.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 Call Center : +66(0)2 009 9999 อีเมล : TSDCallCenter@set.or.th เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเสถียรดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย สหสิโปรมณีย์ 10110 โทรสาร : +66(0)2 642 6172-4 อีเมล : ey.thailand@th.ey.com นายณัฐวุฒิ สันติพิเชษฐ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5730



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TPBI”) (เดิมชื่อ บริษัท อุตสาหกรรมถุงพลาสติกไทย จำกัด) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2530 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 25.00 ล้านบาท โดยครอบคลุมบริษัทรุ่นก่อนมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก และบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆ บริษัทได้จดทะเบียนแปรรูปจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ครั้งแรก เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559 โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “TPBI”

บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” หรือ “กลุ่ม TPBI”) มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่ยาวนานกว่า 30 ปี ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและคู่ค้า ประกอบกับบริษัทมีวิสัยทัศน์ว่า “TPBI Group จะเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์ ที่มีการเติบโตไปด้วยกันกับลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และสังคมอย่างยั่งยืน” ทำให้กลุ่มบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจนกลายเป็นหนึ่งในผู้นำของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทถุงพลาสติกของโลก กลุ่มบริษัทสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร (Total Solution Provider) โดยมีบริการครอบคลุมตั้งแต่ การออกแบบผลิตภัณฑ์และพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ (Product Design and Formula Development) การผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ (Manufacturing and Procurement) และการทดสอบวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ (Raw Material and Product Testing) ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพได้มาตรฐานระดับสากล

สินค้าหลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ถุงพลาสติกหิ้วที่ผู้ประกอบการใช้สำหรับบรรจุสินค้าต่างๆ ให้แก่ลูกค้าที่มาจับจ่ายใช้สอยในโมเดิร์นเทรดหรือซูเปอร์มาร์เก็ตของตน ถุงขยะที่ผู้บริโภคซื้อจากโมเดิร์นเทรดหรือซูเปอร์มาร์เก็ต เพื่อนำไปใช้ตามครัวเรือน ถุงบีบครีมแต่งหน้าเค้ก รวมไปถึง บรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับภาควนส่ง (Mailing Bag/Security Bag) ใช้สำหรับบรรจุเอกสารหรือสินค้าในภาควนส่งไม่ว่าจะเป็นทางรถยนต์ ทางเรือ หรือทางเครื่องบิน ฟิล์มประเภท Multilayer Blown Film ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค (Flexible Packaging) ที่ผู้ผลิตสินค้าใช้เพื่อเป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคของตนที่จำหน่ายให้แก่ผู้บริโภค เช่น อาหารสำเร็จรูป และอาหารแช่แข็ง เป็นต้น รวมไปถึงบรรจุภัณฑ์กระดาษที่ใช้สำหรับอุปโภคบริโภคในครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรม เช่น ถ้วย ชาม และฝาแก้วกระดาษ ถุงกระดาษสำหรับใส่ขนมปัง เบอร์เกอร์ เบเกอรี่หรืออาหารอื่นๆ เป็นต้น บริษัทยังมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ชนิดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่ให้ความสำคัญกับเรื่องของผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งสามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติด้วยการฝังกลบ ซึ่งมีทั้งชนิดที่ผลิตจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum-Based Biodegradable Plastic) และชนิดที่ผลิตจากวัสดุธรรมชาติ (Bio-Based Biodegradable Plastic) โดยสินค้าหลักของกลุ่มบริษัท ที่กล่าวมาล้วนแล้วแต่เป็นสินค้าที่อยู่ในความต้องการของตลาด เนื่องจากเป็นสินค้าที่สอดคล้องกับกระแสและรูปแบบการดำเนินชีวิตของคนในยุคสมัยปัจจุบันที่มีชีวิตเร่งรีบและใช้ชีวิตอยู่นอกบ้านมากขึ้น

### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกและบรรจุภัณฑ์กระดาษที่มีคุณภาพได้มาตรฐานระดับสากล โดยเน้นการบริการที่ดี สามารถตอบสนองคำสั่งซื้อได้อย่างต่อเนื่อง และส่งสินค้าตรงตามเวลา รวมทั้งให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและไว้วางใจ อีกทั้ง ด้วยความรู้ ความเชี่ยวชาญทั้งในด้านการวิศวกรรมการผลิต และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 30 ปี กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องจักร และเทคโนโลยีการผลิต ได้ทันต่อทันกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้า โดยสามารถแบ่งเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ได้ ดังนี้



- ด้านรูปแบบของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะให้บริการรูปแบบของผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น โดยจะมุ่งเน้นการพัฒนาและเพิ่มการขายผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (Value-Added Products) การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับลูกค้าใหม่ในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร รวมถึงผลิตภัณฑ์ตามแนวโน้มของตลาดที่นิยมให้มีการใช้วัตถุดิบชีสเคิล และการใช้วัตถุดิบที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติในการผลิต เพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

- ด้านการขยายตลาดการส่งออกและด้านธุรกิจซื้อขายไป กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายตลาดการส่งออกไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียนและแอฟริกาเหนือจากประเทศส่งออกหลักในปัจจุบัน ซึ่งได้แก่ ออสเตรเลีย สหราชอาณาจักร สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น นิวซีแลนด์ และอื่นๆ

- ด้านการบริหารจัดการภายในโรงงาน กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการภายในโรงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการผลิต โดยมุ่งหวังให้มีต้นทุนการผลิตต่อหน่วยในอัตราที่ต่ำลง ลดการพึ่งพิงแรงงานอย่างมีนัยสำคัญ และลดการสูญเสียระหว่างผลิต ซึ่งเป้าหมายในการพัฒนาการบริหารจัดการภายในโรงงาน รวมถึงการพัฒนาหน่วยงานด้านการวิจัยและพัฒนา และหน่วยงานสนับสนุนด้านเทคนิคการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ด้วยแนวโน้มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ของประเทศและของโลกที่ยังมีโอกาสดีอีกมากในอนาคต ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจทั้งในกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัททำตลาดอยู่แล้ว และในกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆ โดยอาจเป็นรูปแบบของการลงทุนขยายกิจการ การหาพันธมิตรทางธุรกิจ การร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือการควบรวมกิจการ โดยในการขยายธุรกิจดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะพิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการอย่างละเอียดรอบคอบ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

## 2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

เดือน-ปี	เหตุการณ์
มกราคม 2560	: รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนของบริษัท ที่พีบีไอ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 บริษัทได้ใช้เงินเพิ่มทุนระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 – 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวน 218.56 ล้านบาท คงเหลือเงินเพิ่มทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 802.34 ล้านบาท
กุมภาพันธ์ 2560	: เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ลงนามใน บันทึกความเข้าใจ (“MOU”) กับ Myanmar Star Group Company Limited เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการทำตลาดบรรจุภัณฑ์พลาสติก สำหรับผลิตขายในประเทศพม่าและผลิตเพื่อส่งออกจากประเทศพม่า : เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญของ TAK จำนวน 635,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 63.50 ล้านบาท
มีนาคม 2560	: เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“TPBI Inter”) ด้วยทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท ประกอบกิจการเพื่อถือหุ้นหรือลงทุนในประเทศและต่างประเทศ : แจ้งผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการทำตลาดบรรจุภัณฑ์พลาสติกกับ Myanmar Star Group Company Limited ผลการศึกษา พบว่ามีความเหมาะสมสำหรับการไปลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ โดยให้บริษัทย่อยชื่อว่า บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เข้าทำสัญญา Joint Venture Agreement ตามที่ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (“MOU”) กับ Myanmar Star Group Company Limited
พฤษภาคม 2560	: เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ไทยเยอรมันชีสเคิล เทคโนโลยี จำกัด (“TGRT”) (บริษัทร่วมของบริษัท) โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญของ TGRT จำนวน 432,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของ TGRT ในราคาตามมูลค่าทางบัญชีหุ้นละ 74.9 บาท ต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 32.3568 ล้านบาท



## เดือน-ปี

## เหตุการณ์

- : TAK เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70.00 ล้านบาท เป็น 170.00 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้รับโอนหุ้นสามัญของ TGRT จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 432,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของ TGRT ในราคาหุ้นละ 74.90 บาท และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วเป็นจำนวนเงิน 32.3568 ล้านบาท
- กรกฎาคม 2560 : เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (ราคาพาร์) ของบริษัท ที่พีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้ (ราคาพาร์) หุ้นละ 1 บาท เปลี่ยนเป็นมูลค่าที่ตราไว้ (ราคาพาร์) หุ้นละ 10 บาท
- : เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ทีเอ็มพี แพคเกจจิง จำกัด (“TMP”) จำนวน 120,033 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12.0033 ล้านบาท
- : รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนของบริษัท ที่พีบีไอ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 บริษัทได้ใช้เงินเพิ่มทุนระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2560 - 30 มิถุนายน 2560 เป็นจำนวน 373.82 ล้านบาท คงเหลือเงินเพิ่มทุน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 จำนวน 428.52 ล้านบาท
- : บริษัท ที่พีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150.00 ล้านบาท เป็น 300.00 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติในหลักการให้บริษัท ที่พีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“บริษัทย่อย”) (บริษัทและบริษัทย่อยรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท มินิมา เทคโนโลยี จำกัด ประเทศไต้หวัน เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในอัตราไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด ทั้งนี้ ในวันที่ 9 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อยได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงเพื่อเข้าซื้อหุ้นในบริษัท มินิมา เทคโนโลยี จำกัด ในประเทศไต้หวัน ทั้งนี้การเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับผลการทำ Due Diligence ของที่ปรึกษาทางกฎหมายและที่ปรึกษาทางการเงิน
- สิงหาคม 2560 : บริษัท ที่พีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“บริษัทย่อย”) ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) กับ Myanmar Star Group Company Limited (“MSG”) และบริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด (“SUN”) จะจัดตั้งบริษัทร่วมทุน เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกในประเทศพม่าและส่งออกไปยังต่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมดเป็นจำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (332.19 ล้านบาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังต่อไปนี้ บริษัทย่อย สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65 คิดเป็น 3.25 ล้านหุ้น, MSG สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 คิดเป็น 1.25 ล้านหุ้น และ SUN สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 คิดเป็น 0.5 ล้านหุ้น รวมทั้งหมดร้อยละ 100 คิดเป็น 5 ล้านหุ้น
- : TMP เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 15.00 ล้านบาท เป็น 28.85 ล้านบาท
- พฤศจิกายน 2560 : บริษัทติดตั้งเครื่องพิมพ์บรรจุภัณฑ์ หรือ เครื่อง Digital Printing ซึ่งเป็นเครื่องพิมพ์บรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบ Print on Demand แล้วเสร็จ และพร้อมดำเนินการผลิตบรรจุภัณฑ์
- ธันวาคม 2560 : รายงานความคืบหน้าในการเข้าลงทุนในบริษัท มินิมา เทคโนโลยี จำกัด ในประเทศไต้หวัน บริษัท ที่พีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“บริษัทย่อย”) กับ Minima ยังไม่สามารถลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Purchase Agreement) และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ได้ เนื่องจากบริษัทยังอยู่ในระหว่างการศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม โดยที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษาทางกฎหมายในประเด็นต่างๆ เช่น โครงสร้างการลงทุน เงินไถ่ และข้อตกลงในการเข้าทำสัญญา ผลตอบแทนจากการลงทุน เป็นต้น



## เดือน-ปี

## เหตุการณ์

- : บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ร่วมทุนระหว่าง บริษัทย่อย กับ Myanmar Star Group Company Limited และ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทร่วมทุนดังกล่าว มีชื่อว่า “TPBI & Myanmar Star Company Limited (“TPBIMS”)”
- มกราคม 2561

: รายงานการใช้จ่ายเงินเพิ่มทุนของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 บริษัทได้ใช้จ่ายเงินเพิ่มทุน ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 171.74 ล้านบาท คงเหลือ เงินเพิ่มทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 256.78 ล้านบาท
- มีนาคม 2561

: แจ้งผลการทำ Due Diligence ของที่ปรึกษาทางกฎหมายและที่ปรึกษาทางการเงิน กับ บริษัท มินิมา เทคโนโลยี จำกัด ประเทศไต้หวัน (“Minima”) ผลการศึกษา พบว่าบริษัทยังมีความ กังวลในการเติบโตของตลาด ความต้องการพลาสติกชีวภาพย่อยสลายได้ 100% ในอนาคต ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจทำให้บริษัทไม่สามารถได้รับผลตอบแทนตรงตามที่บริษัท ได้ประมาณการณไว้ บริษัทจึงได้ตัดสินใจยกเลิกการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน Minima ไปก่อน เพื่อรอดูแนวโน้มความชัดเจนของตลาดผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพย่อยสลายได้ 100% แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะยังคงสัดส่วนการถือหุ้นใน Minima ไว้เท่าเดิม
- กรกฎาคม 2561

: รายงานการใช้จ่ายเงินเพิ่มทุนของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 บริษัทได้ใช้จ่ายเงินเพิ่มทุน ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 - 30 มิถุนายน 2561 เป็นจำนวน 106.62 ล้านบาท คงเหลือ เงินเพิ่มทุน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561 จำนวน 150.16 ล้านบาท
- สิงหาคม 2561

: เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท EDCAWI Limited (“EDCAWI”) ประเทศอังกฤษ และหุ้นสามัญร้อยละ 25 ของบริษัท Intelipac Australia PTY Limited (“ITPA”) (EDCAWI ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ITPA ร้อยละ 75) โดยภายหลัง การลงทุนดังกล่าว บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดจะเข้าถือหุ้นสามัญของ EDCAWI และ ITPA คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญทั้งหมด

: เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติปรับโครงสร้าง การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท EDCAWI Limited (“EDCAWI”) ประเทศอังกฤษ และบริษัท Intelipac Australia PTY Limited (“ITPA”) โดยมีมติอนุมัติให้บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (“บริษัทย่อย”) เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ Intelipac Paper Manufacturing Ltd. (“IPM”) และ Intelipac Limited (“ITP”) (IPM ITP และ ITPA (บริษัทย่อย ของ ITP) รวมเรียกว่า “กลุ่ม Intelipac”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ EDCAWI แทนการเข้าซื้อหุ้น ทั้งหมดใน EDCAWI โดยภายหลังการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทย่อยจะเข้าถือหุ้นสามัญ ของกลุ่ม Intelipac คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด
- กันยายน 2561

: บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของ กลุ่ม Intelipac จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่

  1. สัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อการเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดใน IPM และ ITP ด้วยมูลค่าซื้อขาย ทั้งสิ้น 11,640,000 ปอนด์สเตอร์ลิง (หรือประมาณ 505.86 ล้านบาท อ้างอิงอัตรา แลกเปลี่ยนที่ 43.45875 บาท/ปอนด์สเตอร์ลิง ของธนาคารไทยพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561)
  2. สัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อการเข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 25 ของหุ้นสามัญทั้งหมดใน ITPA ด้วยมูลค่าหุ้นที่ซื้อขายทั้งสิ้น 934,000 ปอนด์สเตอร์ลิง (หรือประมาณ 40.59 ล้านบาท อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนที่ 43.45875 บาท/ปอนด์สเตอร์ลิง ของธนาคารไทยพาณิชย์เมื่อ วันที่ 27 กันยายน 2561)

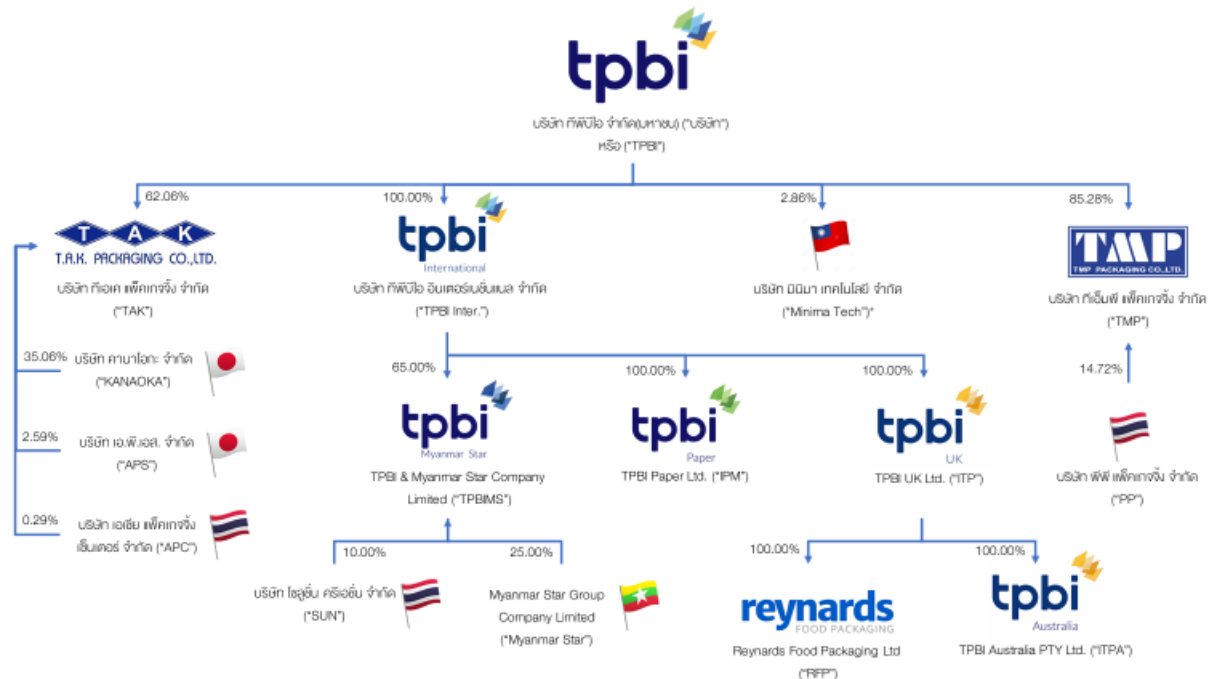


เดือน-ปี	เหตุการณ์
พฤศจิกายน 2561	<p>: เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ของบริษัทมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 16.8799 ล้านบาท จากเดิมบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 400 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 416.8799 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 416.8799 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 16.8799 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด</p> <p>: เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการกำหนดราคาขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดในราคาเสนอขาย 6.94 บาทต่อหุ้น โดยราคาเสนอขายดังกล่าวเป็นราคาซึ่งคำนวณจากราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นเวลา 15 วันทำการติดต่อกัน ก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติกำหนดราคาเสนอขาย คือ ระหว่างวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 จนถึงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561</p>
ธันวาคม 2561	<p>: กำหนดวันจองซื้อหุ้นและชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ในวันที่ 4 ธันวาคม 2561</p> <p>: บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300 ล้านบาท เป็น 662 ล้านบาท</p>
มกราคม 2562	: รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 บริษัทได้ใช้เงินเพิ่มทุนระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 - 30 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 150.16 ล้านบาท คงเหลือเงินเพิ่มทุน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2561 จำนวน 0.00 บาท
กุมภาพันธ์ 2562	: เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้เลิกและชำระบัญชีบริษัท มินิมา (ประเทศไทย) จำกัด (“บริษัทย่อย”) ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เหตุผลของการเลิกกิจการคือ ไม่มีการดำเนินกิจการใดๆ
เมษายน 2562	: เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ไทยเยอรมันรีโซเคิล เทคโนโลยี จำกัด ภายใต้กระบวนการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer)
พฤษภาคม 2562	<p>: เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2562 บริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่ Intelipac Paper Manufacturing Ltd. (“IPM”), Intelipac Limited (“ITP”) และ Intelipac Australia PTY Limited (“ITPA”) ได้เปลี่ยนแปลงชื่อเป็น TPBI Paper Limited, TPBI UK Limited และ TPBI Australia PTY Limited ตามลำดับ</p> <p>: เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 บริษัทประกาศใช้เครื่องหมายการค้าและตราสัญลักษณ์ (โลโก้) ใหม่อย่างเป็นทางการ</p>





### 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



รายชื่อบริษัท	สัดส่วน ที่บริษัท ถือหุ้น	การประกอบธุรกิจ
บริษัท ทีพีบีโอ จำกัด (มหาชน)	-	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก
บริษัท ทีเอค แพคเกจจิ้ง จำกัด	62.06	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน (Flexible Packaging) สำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค โดยมี TPBI เป็นผู้ให้คำปรึกษาในด้านการบริหารและการตลาด
บริษัท ทีเอ็มพี แพคเกจจิ้ง จำกัด	85.28	ผลิตและจำหน่ายถ้วยกระดาษ
บริษัท มินิมา เทคโนโลยี จำกัด	2.86	เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไต้หวัน ประกอบธุรกิจผลิตเม็ดพลาสติกชีวภาพ
บริษัท ทีพีบีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100.00	เพื่อถือหุ้นหรือลงทุนในประเทศและต่างประเทศ
TPBI & Myanmar Star Company Limited	65.00 <sup>1)</sup>	เพื่อผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกทั่วไป
TPBI Paper Ltd.	100.00 <sup>2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร เบเกอรี่ และห้างสรรพสินค้าในประเทศอังกฤษ
TPBI UK Ltd.	100.00 <sup>2)</sup>	ซื้อมายาไปบรรจุภัณฑ์พลาสติก กระดาษ ในประเทศอังกฤษ ออสเตรเลีย และประเทศอื่น ๆ ในทวีปยุโรป
Reynards Food Packaging Ltd	100.00 <sup>3)</sup>	ซื้อมายาไปบรรจุภัณฑ์พลาสติก กระดาษ ในประเทศอังกฤษ
TPBI Australia PTY Ltd.	100.00 <sup>3)</sup>	ซื้อมายาไปบรรจุภัณฑ์พลาสติก กระดาษ ในประเทศออสเตรเลีย

#### หมายเหตุ :

- 1) บริษัทถือหุ้นใน TPBI & Myanmar Star Company Limited ผ่านทางบริษัท ทีพีบีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 65.00
- 2) บริษัทถือหุ้นใน TPBI Paper Ltd. และ TPBI UK Ltd. ผ่านทางบริษัท ทีพีบีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
- 3) บริษัทถือหุ้นใน Reynards Food Packaging Ltd และ TPBI Australia PTY Ltd. ผ่านทาง TPBI UK Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100.00



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้ จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย ในปี 2560 – 2562 ดังตารางต่อไปนี้

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายถุงพลาสติก	2,885.77	60.32	2,795.41	55.80	2,609.70	48.65
รายได้จากการขายฟิล์ม	422.99	8.84	493.55	9.85	514.78	9.60
รายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค	666.47	13.93	733.62	14.65	735.11	13.70
รายได้จากการขายถุงกระดาษ	0.00	0.00	74.80	1.49	273.23	5.09
รายได้จากการกิจการซื้อ-ขายไปในประเทศ	0.00	0.00	203.42	4.06	535.30	9.98
รายได้จากการขายอื่นๆ <sup>1/</sup>	754.08	15.76	679.55	13.57	630.74	11.76
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>4,729.31</b>	<b>98.85</b>	<b>4,980.35</b>	<b>99.42</b>	<b>5,298.86</b>	<b>98.78</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	32.26	0.68	(1.73)	(0.03)	39.54	0.74
รายได้อื่น <sup>2/</sup>	22.32	0.47	30.67	0.61	25.97	0.48
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,783.89</b>	<b>100.00</b>	<b>5,009.29</b>	<b>100.00</b>	<b>5,364.37</b>	<b>100.00</b>

#### หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> รายได้จากการขายอื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเม็ดพลาสติกคอมพาวด์ รายได้จากการขายเครื่องจักรและอะไหล่ และรายได้จากการขายเศษและวัสดุอื่นๆ

<sup>2/</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการกลับรายการค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ ดอกเบี้ยรับ และอื่นๆ

### ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติก บรรจุภัณฑ์กระดาษและอื่นๆ โดยมีสินค้าหลักได้แก่ ถุงพลาสติกหิ้วที่ผู้ประกอบการใช้สำหรับบรรจุสินค้าต่างๆ ให้แก่ลูกค้าที่มาจับจ่ายใช้สอยในโมเดิร์นเทรดหรือซูเปอร์มาร์เก็ตของตน ถุงขยะที่ผู้บริโภคซื้อจากโมเดิร์นเทรดหรือซูเปอร์มาร์เก็ตเพื่อนำไปใช้ตามครัวเรือน โดยมีความสามารถผลิตได้หลากหลายรูปแบบทั้งจากวัตถุดิบใหม่หรือวัตถุดิบรีไซเคิล รวมไปถึงถุงย่อยสลายได้ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ฟิล์มประเภท Multilayer Blown Film ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค (Flexible Packaging) ที่ผู้ผลิตสินค้าใช้เพื่อเป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคของตนที่จำหน่ายให้แก่ผู้บริโภค เช่น อาหารสำเร็จรูป และอาหารแช่แข็ง เป็นต้น บรรจุภัณฑ์กระดาษ สำหรับร้านอาหารและเบเกอรี่ อุตสาหกรรมอาหาร และร้านค้าปลีก หรือบรรจุภัณฑ์ทางเลือกที่สามารถใช้ซ้ำได้หลายครั้ง อาทิเช่น ถุงปอसान (Jute Bag) ถุงพลาสติกสาน (Woven Bag) เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการตอบโจทยความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร (Total Solution Provider) โดยมีบริการครอบคลุมตั้งแต่ การออกแบบผลิตภัณฑ์และพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ (Product Design and Formula Development) การผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ (Manufacturing and Procurement) และการทดสอบวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ (Raw Material and Product Testing)

หากกล่าวถึงประเภทของบรรจุภัณฑ์ โดยทั่วไปอาจจำแนกได้ตามประเภทของวัสดุที่นำมาใช้ในการผลิต เช่น บรรจุภัณฑ์พลาสติก บรรจุภัณฑ์กระดาษ บรรจุภัณฑ์โลหะ และบรรจุภัณฑ์แก้ว เป็นต้น โดยในส่วนของบรรจุภัณฑ์พลาสติกยังสามารถแบ่งออกเป็นบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน และบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดแข็ง โดยกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน ซึ่งหากแบ่งประเภทของพลาสติกชนิดอ่อนตามกลุ่มวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติกจะแบ่งได้ ดังนี้

#### 1. พลาสติกที่ผลิตจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (Petroleum-Based Plastic)

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม และสามารถนำมาใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตพลาสติกที่สำคัญ ได้แก่ สารในกลุ่มโอเลฟิน (Olefins) เช่น มีเทน อีเทน โพรเพน บิวเทน และเพนเทน และสารในกลุ่มอะโรแมติก (Aromatics) เช่น เบนซีน และอนุพันธ์ของเบนซีน ซึ่งพลาสติกที่ผลิตจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี แบ่งออกได้เป็น พลาสติกที่ไม่สามารถย่อยสลายได้ทางชีวภาพ (Petroleum-Based Non-Biodegradable Plastic) และพลาสติกที่ย่อยสลายได้ทางชีวภาพ (Petroleum-Based Biodegradable Plastic)

#### 2. พลาสติกชีวภาพ (Bioplastic)

พลาสติกชีวภาพ คือ พลาสติกที่ผลิตขึ้นจากวัสดุธรรมชาติ ส่วนใหญ่เป็นพืช เช่น แป้ง (Starch) โปรตีนจากถั่ว และข้าวโพด เป็นต้น โดยมีทั้งประเภทที่ย่อยสลายไม่ได้ทางชีวภาพ (Bio-Based Non-Biodegradable Plastic) และย่อยสลายได้ทางชีวภาพ (Bio-Based Biodegradable Plastic)

ทั้งนี้บริษัทย่อยของบริษัท ยังจัดอยู่ในผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษ ซึ่งปัจจุบันกระดาษที่ใช้ทำบรรจุภัณฑ์มีหลายชนิด คุณภาพของกระดาษก็แตกต่างกันไป โดยทั่วไปกระดาษจะทำจากเยื่อไม้ จะประกอบด้วยเส้นใยหรือที่เรียกกันว่า เยื่อกระดาษ มีอยู่ 2 ชนิด ได้แก่ เยื่อใยขาว มีความแข็งแรงทนทานเพราะทำจากไม้เนื้ออ่อนเมืองหนาว เช่น ไม้สน หรือสปรุซ ที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ และเยื่อใยสีน้ำตาล เป็นกระดาษที่เน้นเรียบแต่ไม่แข็งแรง ทำมาจากไม้เนื้อแข็งเมืองร้อน เช่น ยูคาลิปตัส ไม้กระถินเทพา เป็นต้น

ในปัจจุบันผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พลาสติกของกลุ่มบริษัท มีทั้งที่ใช้เม็ดพลาสติกที่ผลิตจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (Petroleum-Based Plastic) และที่ใช้เม็ดพลาสติกชีวภาพ (Bioplastic) เป็นวัตถุดิบในการผลิต โดยสามารถผลิตได้ทั้งชนิดที่ไม่สามารถย่อยสลายได้ทางชีวภาพ (Non-Biodegradable) และชนิดที่ย่อยสลายได้ทางชีวภาพ (Biodegradable) ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พลาสติกของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีการใช้งานในชีวิตประจำวันอย่างสม่ำเสมอ มีความต้องการใช้ในหลากหลายกิจกรรม เช่น การใช้ถุงพลาสติกในธุรกิจขายปลีก ใช้เพื่อการจัดการขยะและของเสีย ใช้ในอุตสาหกรรมทั่วไป รวมถึงการใช้พลาสติกเป็นบรรจุภัณฑ์อาหารและสินค้าอุปโภคอื่นๆ โดยลูกค้าจะเป็นผู้แจ้งความต้องการในด้านคุณสมบัติและลักษณะของผลิตภัณฑ์ เช่น ความหนาบาง ความแข็งแรง ความยืดหยุ่น รูปแบบ สี เป็นต้น บรรจุภัณฑ์พลาสติกของกลุ่มบริษัท จัดแบ่งประเภทได้เป็น ถุงพลาสติก ฟิล์ม บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค (Flexible Packaging) และบรรจุภัณฑ์อื่นๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. กลุ่มสินค้าที่ใช้แล้วหมดไป (Consumables)

#### 1.1 ถุงพลาสติก (Plastic Bags)

บรรจุภัณฑ์ประเภทถุงพลาสติกดำเนินการผลิตโดยบริษัทที่โรงงานระยอง ซึ่งบรรจุภัณฑ์ประเภทถุงพลาสติกที่ลูกค้าสั่งซื้อมีหลากหลายรูปแบบ และหลายจุดประสงค์การใช้งาน โดยสามารถแบ่งประเภทถุงพลาสติกได้เป็น ถุงพลาสติกหูหิ้ว ถุงพลาสติกชนิดใช้ซ้ำ ถุงพลาสติกบรรจุอาหาร ถุงขยะ และถุงพลาสติกอื่นๆ



### 1.1.1 ถุงพลาสติกหูหิ้ว (Vest Carrier Bags / T-Shirt Bags)

ถุงพลาสติกหูหิ้วใช้สำหรับบรรจุสิ่งของต่างๆ ทั้งอุปโภคและบริโภคในการจับจ่ายใช้สอยในโมเดิร์นเทรดและซูเปอร์มาร์เก็ต ซึ่งลูกค้าสามารถสั่งซื้อโดยกำหนดรูปแบบ ลายพิมพ์ สี ขนาด รวมถึงคุณสมบัติของถุงได้ โดยทั่วไปจะมีลักษณะบางเบา แต่คุณสมบัติทนทาน สามารถใส่สิ่งของได้โดยไม่ฉีกขาด

ลูกค้าถุงพลาสติกหูหิ้วของบริษัท ได้แก่ โมเดิร์นเทรด ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านค้าสะดวกซื้อ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ออสเตรเลีย สหราชอาณาจักร ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นต้น นอกจากนี้ลูกค้าถุงพลาสติกหูหิ้วของบริษัทยังรวมถึงตัวกลางในการนำเข้าและ/หรือผู้ค้าส่งให้กับร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ในต่างประเทศอีกด้วย



ถุงพลาสติกหูหิ้ว แบบพิมพ์ลาย



ถุงพลาสติกหูหิ้ว แบบไม่พิมพ์ลาย

### 1.1.2 ถุงพลาสติกชนิดใช้ซ้ำ (Reusable Bag)

ถุงพลาสติกชนิดใช้ซ้ำสำหรับบรรจุสิ่งของต่างๆ ทั้งอุปโภคและบริโภคในการจับจ่ายใช้สอยในซูเปอร์มาร์เก็ตและโมเดิร์นเทรด ซึ่งผู้บริโภคจะซื้อถุงเหล่านี้จากทางซูเปอร์มาร์เก็ต และนำกลับมาใช้ซ้ำ โดยตัวถุงมีคุณสมบัติทนทาน รับน้ำหนักได้สูง สามารถใช้ซ้ำได้หลายครั้ง และสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้

ในหลายประเทศที่มีการออกกฎหมายห้ามใช้ถุงพลาสติกหูหิ้ว ชนิดใช้ครั้งเดียว นิยมใช้ถุงพลาสติกชนิดใช้ซ้ำนี้เป็นสินค้าชนิดใหม่ที่น่าสนใจแทนการใช้ถุงพลาสติกหูหิ้วชนิดใช้ครั้งเดียว (Single used Bags)



ถุงพลาสติกชนิดใช้ซ้ำ (Reusable Bags)



ถุงพลาสติกชนิดใช้ซ้ำ “ถุงวน”

### 1.1.3 ถุงพลาสติกสำหรับบรรจุอาหาร (HDPE/LLDPE Food Bags)

ถุงพลาสติกประเภทเปิดปากสำหรับใช้บรรจุสินค้าประเภทอาหารสด อาหารแช่แข็ง ผักสด ผลไม้แปรรูป หรืออื่นๆ ตามที่ต้องการ โดยผลิตด้วยวัตถุดิบและกระบวนการที่ผ่านการรับรองตามหลักมาตรฐานบรรจุภัณฑ์อาหาร โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นโรงงานแปรรูปอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งลูกค้าสามารถสั่งซื้อโดยกำหนดรูปแบบการพิมพ์ และคุณสมบัติของถุงเพื่อให้เหมาะสมในแต่ละประเภทสินค้า



ถุงพลาสติกสำหรับบรรจุอาหาร

#### 1.1.4 ถุงขยะ (Garbage Bags)

บริษัทผลิตถุงขยะในหลากหลายรูปแบบ ซึ่งมีคุณสมบัติโดยรวมใกล้เคียงกัน คือ เนื้อถุงพลาสติกเหนียว อัดงดยาก สามารถนำไปบรรจุได้ทั้งขยะเปียกและขยะแห้ง ลูกค้าสั่งซื้อได้ตามความต้องการในเรื่องรูปแบบและคุณสมบัติของถุง การผสมสีและกลิ่น และลักษณะของปากถุงซึ่งสามารถออกแบบได้หลายลักษณะเพื่อความสะดวกในการมัดปากถุงของผู้บริโภค ทั้งนี้ ลูกค้าถุงขยะของบริษัทส่วนใหญ่เป็นโมเดิร์นเทรดและร้านค้าสะดวกซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสั่งซื้อถุงขยะที่ผลิตภายใต้ตราสินค้าของตนเอง (House Brands) เพื่อจำหน่ายในห้างค้าปลีกของตน และ/หรือ นำไปใช้ในการจัดการขยะในธุรกิจของตน

ถุงขยะที่บริษัทผลิตในปัจจุบัน สามารถแบ่งออกตามวิธีการจัดเก็บเป็น 2 รูปแบบหลัก คือ

1) ถุงขยะแบบม้วน (Rolled Bags) เป็นถุงขยะสีเหลี่ยมที่ผลิตเป็นม้วน โดยสามารถฉีกใช้ทีละใบ ทำให้ประหยัดเนื้อที่ในการจัดเก็บและหยิบใช้งานได้สะดวก ส่วนมากนิยมในประเทศแถบยุโรป และออสเตรเลีย



ถุงขยะแบบม้วน (Rolled Bags)



ถุงขยะพลาสติกชีวภาพแบบม้วน

2) ถุงขยะแบบพับ (Flat Bags) เป็นถุงขยะสีเหลี่ยมที่ผลิตเป็นชั้นแยก สามารถหยิบใช้งานได้ที่ละใบ ซึ่งจะพับซ้อนกันอยู่ ส่วนมากนิยมใช้ในประเทศญี่ปุ่น



ถุงขยะแบบพับ



### 1.1.5 ถุงประเภทอื่น (Other Bags)

นอกเหนือจากกลุ่มบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังมีผลิตภัณฑ์หรือบรรจุภัณฑ์ทางเลือก ที่สามารถใช้ซ้ำได้หลายครั้ง ด้วยความชำนาญในการทำธุรกิจการค้ากับต่างประเทศทั้งนำเข้าและส่งออก จึงทำให้บริษัทมีศักยภาพในการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศหลากหลายชนิดจากหลายประเทศ อาทิเช่น ถุงปอसान ถุงพลาสติกสาน ถุงที่ใช้เคลือบจากขวดพลาสติก ถุงผ้า และสินค้าบรรจุภัณฑ์อื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า



ถุงปอसान (Jute Bag)



ถุงพลาสติกสาน (Woven Bag)

### 1.1.6 ถุงพลาสติกอื่นๆ

บริษัทผลิตถุงพลาสติกในรูปแบบอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า เช่น

1) ถุงแอฟชั่น (Loop-Handle / Die Cut Bags and Fashion Bags) ใช้สำหรับบรรจุเสื้อผ้าและสินค้าต่างๆ ในการจับจ่ายใช้สอยในห้างสรรพสินค้า ซึ่งจะเน้นรูปลักษณ์และสีสันสวยงาม ลูกค้าถุงแอฟชั่นส่วนใหญ่เป็นห้างสรรพสินค้าชั้นนำในต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น



ถุงแอฟชั่น (Fashion Bags)

2) ถุงยืดอายุผักผลไม้ (Equilibrium Modified Atmosphere Packaging : EMAP Film Bags) ใช้สำหรับบรรจุผักและผลไม้สดเพื่อยืดอายุการเก็บรักษา มีลักษณะเป็นถุงที่มีซิปล้นและมีความทนทาน ผลิตจากเม็ดพลาสติกบริสุทธิ์เกรดคุณภาพสูงพร้อมด้วยส่วนผสมสูตรพิเศษที่ค้นคว้าและพัฒนาโดยสถาบันโลหะและวัสดุศาสตร์แห่งชาติ ทั้งนี้ อายุการเก็บรักษาจะขึ้นอยู่กับประเภทของผักและผลไม้สดและอุณหภูมิในการเก็บ แต่โดยทั่วไปสามารถยืดอายุการเก็บได้ประมาณ 2-5 เท่า เมื่อเทียบกับการเก็บรักษาปกติ ส่วนใหญ่นำไปใช้บรรจุผักและผลไม้สดเพื่อการขนส่งระหว่างจังหวัด ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าในประเทศทั้งหมด ซึ่งได้แก่ ผู้ค้าส่งผักและผลไม้ เป็นต้น

3) ซองโปรมณีย์ (Mailing bag) ใช้สำหรับบรรจุสินค้าหรือเอกสารที่มีความสำคัญ โดยผ่านบริการขนส่งที่มีในปัจจุบันไม่ว่าทางรถ ทางเรือหรือทางเครื่องบิน โดยซองเหล่านี้จะมีแถบกาวยาวสำหรับเปิด-ปิดซองที่สามารถปรับความเหนียวได้ตามความต้องการเพื่อความปลอดภัยของสินค้าหรือเอกสารภายใน นอกจากนี้เนื้อฟิล์มของซองยังเป็นฟิล์มที่มีความทึบสูง และมีความแข็งแรง คงทน เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ส่งและผู้รับ โดยสินค้ากลุ่มนี้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ ที่นิยมการซื้อขายสินค้าออนไลน์ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง



ซองโปรมณีย์ (Mailing Bags)

4) ซองสินค้าปลอดภาหิ (Security Bags) ใช้สำหรับบรรจุสินค้าปลอดภาหิเพื่อนำขึ้นเครื่องบิน ซึ่งต้องได้รับการรับรองมาตรฐานจาก International Civil Aviation Organization ในด้านคุณภาพ และความปลอดภียของตัวบรรจุภัณฑ์



ซองสินค้าปลอดภาหิ (Security Bags)

5) ถุงบีบครีมแต่งหน้าเค้ก (Piping Bags) สำหรับใช้เพื่อบรรจุครีมในร้านหรือโรงงานอุตสาหกรรมเบเกอรี่ที่ผลิตจากเม็ดพลาสติกบริสุทธิ์และกระบวนการที่ผ่านการรับรองมาตรฐานโรงงานสำหรับบรรจุภัณฑ์สัมผัสอาหารตามหลักสากล โดยถุงดังกล่าวมีการพัฒนาให้แตกต่างจากถุงบีบครีมแต่งหน้าเค้กทั่วไปในท้องตลาด โดยมีนวัตกรรมที่ทำให้ไม่สั่นในขณะจับบริเวณถุงเพื่อบีบครีม และยังสามารถผลิตได้ ทั้งแบบหีบใช้ทีละใบหรือแบบม้วน มีรอยปรุ ซึ่งทำให้่ายต่อการใช้งานและสะดวกต่อการจัดเก็บ



ถุงบีบครีมแต่งหน้าเค้ก (Piping Bags)

## 2. กลุ่มบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexibles)

### 2.1 พิล์ม (Multilayer Blown Film)

บริษัทให้บริการผลิตและจำหน่ายม้วนฟิล์มประเภทต่างๆ ที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบและ/หรือนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าในประเทศ โดยประเภทของฟิล์มที่บริษัทผลิตและจำหน่ายแบ่งตามลักษณะการใช้งานได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

#### 2.1.1 พิล์มลามิเนต (Lamination Film)

ฟิล์มลามิเนตส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค (Flexible Packaging) ซึ่งฟิล์มลามิเนตที่บริษัทผลิตจะเป็นฟิล์มชั้นในซึ่งเป็นส่วนที่สัมผัสกับอาหารโดยตรง ดังนั้น บริษัทจึงเน้นความสะอาดในการผลิตฟิล์มลามิเนตเป็นพิเศษ โดยลูกค้าจะนำฟิล์มชนิดนี้ไปประกอบวัสดุอื่น เช่น อะลูมิเนียมฟอยล์ (Aluminium Foil) ฟิล์มพลาสติกเพื่อการพิมพ์ลายอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายอย่างรวมกันตามความเหมาะสมของประเภทสินค้าที่บรรจุภายในบรรจุภัณฑ์



ลูกค้าฟิล์มลามิเนตของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้าในประเทศ ได้แก่ TAK ผู้ประกอบการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนเพื่อสินค้าบริโภคและอุปโภครายอื่นๆ และผู้ประกอบการผลิตสินค้าบริโภคและอุปโภคต่างๆ เช่น อาหารสำเร็จรูป อาหารแช่แข็ง น้ำยาซักผ้า และน้ำยาปรับผ้านุ่ม เป็นต้น



### 2.1.2 ฟิล์มเบรียอร์ (Barrier Film)

ฟิล์มเบรียอร์นำไปใช้เพื่อการปกป้องผลิตภัณฑ์ให้มีอายุการเก็บได้นานขึ้น ป้องกันการเสื่อมสภาพ ป้องกันการซึมผ่านของออกซิเจน ความชื้น จุลินทรีย์ และสิ่งปนเปื้อนต่างๆ ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังป้องกันการระเหยของกลิ่นและน้ำมันได้ ส่วนใหญ่นำไปใช้ในการบรรจุอาหารและสินค้าบริโภคและอุปโภค ซึ่งลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าในประเทศทั้งหมด ได้แก่ ผู้ประกอบการผลิตสินค้าบริโภคและอุปโภคต่างๆ เช่น อาหารสด อาหารสำเร็จรูป ยาสีฟัน เป็นต้น



### 2.1.3 ฟิล์มหุ้ม (Stretch Hood)

สำหรับนำไปใช้ในการครอบสินค้าบนพาเลท (pallet) เพื่อป้องกันฝุ่นและไอน้ำ รักษารูปทรงของสินค้าและเพื่อสะดวกต่อการขนส่ง ฟิล์มหุ้มเป็นแผ่นฟิล์มขนาดใหญ่ที่มีลักษณะเหนียว แข็งแรง และมีแรงยึด เพื่อป้องกันการทะลุ กลุ่มลูกค้าฟิล์มหุ้มส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น อุตสาหกรรม ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมการผลิตปูนซีเมนต์ เป็นต้น



### 2.1.4 ฟิล์มหด (Shrink Film)

สำหรับนำไปใช้ในการห่อรัดสินค้าให้อยู่ในรูปทรงของแพ็คเกจเดียว แพ็คคู่ หรือแพ็คโหล ตามความต้องการเนื้อฟิล์มมีความใส และมีคุณสมบัติหดตัวรัดผลิตภัณฑ์ที่ไปครอบเมื่อโดนความร้อน ใช้กับสินค้าบริโภคและอุปโภคต่างๆ กลุ่มลูกค้าฟิล์มหดของบริษัทเป็นลูกค้าในประเทศทั้งหมด ได้แก่ ผู้ประกอบการผลิตเครื่องดื่มแบบขวด เป็นต้น



## 2.2 บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค (Flexible Packaging)

กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภคจะดำเนินการโดย บริษัท ทีเอเค แพคเกจจิ้ง จำกัด (“TAK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บรรจุภัณฑ์ประเภทนี้ใช้สำหรับบรรจุสินค้าบริโภคและอุปโภคต่างๆ เพื่อป้องกันการซึมผ่านของอากาศ น้ำ กลิ่น เพื่อถนอมและยืดอายุการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายใน บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทนี้ผลิตจากฟิล์มพลาสติกประเภท 2-3 ชั้นหรือมีการเคลือบฟิล์มพลาสติกเข้ากับวัสดุอื่นๆ เช่น อะลูมิเนียมฟอยล์ (Aluminium Foil) โดยทำการยึดติดระหว่างชั้นฟิล์มด้วยการใช้ความร้อน หรือใช้กาว

บรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภคเป็นบรรจุภัณฑ์ที่พบเห็นได้ทั่วไปในชีวิตประจำวัน เพราะสามารถใช้ในการบรรจุได้ทั้งสินค้าบริโภคและอุปโภคที่อยู่ในรูปของแข็งและของเหลว โดย TAK ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนเพื่อการบรรจุสินค้าบริโภคเป็นส่วนใหญ่ ได้แก่ บรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสำเร็จรูป อาหารแช่แข็งอาหารแห้ง กุ้งบรรจุแช่แข็งประเภทต่างๆ กุ้งบรรจุแช่แข็งและเครื่องปรุงต่างๆ โดยสามารถผลิตได้ในหลากหลายรูปแบบ เช่น แบบม้วน แบบซองตั้ง ซองซีกกลาง ซองผนึกสามด้าน ซองซิปล และอื่นๆ ตามคำสั่งของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งซองสำหรับบรรจุเซนต์วิช เพื่อขายตามซูเปอร์มาร์เก็ต หรือร้านค้าสะดวกซื้ออื่นๆ TAK ได้รับการถ่ายทอดความรู้ด้านเทคโนโลยีจากผู้ร่วมทุนญี่ปุ่น ทำให้ซองบรรจุเซนต์วิชสามารถฉีกซองจากแถบแกนกลางได้ โดยที่ยังสามารถรักษารูปทรงของซองที่ใช้ห่อเซนต์วิชได้อยู่ ทำให้สะดวกต่อการบริโภคของลูกค้ามากขึ้น ลูกค้าส่วนใหญ่ของ TAK เป็นลูกค้าในประเทศที่ผลิตสินค้าบริโภคเพื่อการ

ส่งออก นอกจากนี้ TAK ยังรับผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกเพื่อการบรรจุสินค้าอุปโภคด้วยเช่นกัน เช่น น้ำยาปรับผ้านุ่ม ผงซักฟอก ฝ้านาไมย ฝ้าอ้อม เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทยังมองเห็นโอกาสขยายฐานลูกค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์ Flexibles ไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่ที่เป็นผู้เริ่มต้นทำธุรกิจ หรือกลุ่มสตาร์ทอัพรวมถึงกลุ่มผู้ประกอบการเอสเอ็มอีที่ทำธุรกิจอาหาร เวชภัณฑ์ อาหารเสริม วิตามินบำรุง บรรจุภัณฑ์ กลุ่มเครื่องดื่ม นมผงเคี้ยว ฯลฯ บริษัทจึงได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องพิมพ์บรรจุภัณฑ์ (เครื่อง Digital Printing) ซึ่งเป็นเครื่องพิมพ์บรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบ Print on Demand เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้ากลุ่มดังกล่าวอีกด้วย



บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค

### 3. กลุ่มสินค้าบรรจุภัณฑ์กระดาษ (Paper)

#### 3.1 แก้วและชามกระดาษ

นอกจากกลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก บริษัทยังมีบรรจุภัณฑ์กระดาษ ได้แก่ ถ้วยกระดาษ ชามกระดาษ และฝาปิดแก้วกระดาษ โดยมีระบบการผลิตตามมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหารที่ผ่านการรับรองจากหน่วยงานรัฐและเอกชน จัดจำหน่ายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด กลุ่มร้านอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งการผลิตและจำหน่ายถ้วยกระดาษดำเนินการโดยบริษัท ทีเอ็มพี แปปิคเกจจิง จำกัด ("TMP") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท



แก้วกระดาษ



ชามกระดาษ

#### 3.2 กุญกระดาษ

กุญกระดาษสำหรับบรรจุสินค้าบริโภคในครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรม อาทิเช่น กุญกระดาษเคลือบพลาสติกสำหรับใส่ขนมปัง คุกกี้ เบเกอร์รี่ สินค้าเบเกอรี่ หรืออาหารอื่นๆ รวมถึงกุญหิ้วกระดาษ ที่นิยมใช้ในร้านเบเกอรี่หรือ ภัตตาคาร ดำเนินการโดย TPBI Paper ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีฐานการผลิตทั้งสหราชอาณาจักร





ถุงกระดาษเคลือบพลาสติก



ถุงกระดาษ

#### 4. กลุ่มสินค้าเพื่อสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรม (Green & Innovation)

จากมุมมอง และการตระหนักถึงความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมโดยมีส่วนประกอบที่ทำมาจากพืช เช่น ถุงย่อยสลายได้ทางชีวภาพ (Biodegradable) หรือ แก้วกระดาษ ชามกระดาษและ ฝาแก้วกระดาษที่เคลือบด้วยพลาสติกชีวภาพ Polybutylene Succinate (PBS) ทำให้สามารถย่อยสลายได้และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



แก้วและฝาปิดแก้ว กระดาษ เคลือบพลาสติกชีวภาพ



ชามกระดาษ เคลือบพลาสติกชีวภาพ



ถุง Biodegradable

กลุ่มบริษัทถือได้ว่าเป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร (Total Solution Provider) โดยมีบริการครอบคลุมตั้งแต่ การออกแบบผลิตภัณฑ์และพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ (Product Design and Formula Development) การผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ (Manufacturing and Procurement) และการทดสอบวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ (Raw Material and Product Testing) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### 1. การออกแบบผลิตภัณฑ์และพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ (Product Design and Formula Development)

กลุ่มบริษัทบริการให้คำปรึกษาในการออกแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อให้เหมาะสมกับสินค้าในกรณีที่ลูกค้ายังไม่มีรูปแบบที่ต้องการชัดเจนและ/หรือให้คำแนะนำเพื่อให้ลูกค้าได้บรรจุภัณฑ์ที่ดีและเหมาะสมกับวัตถุประสงค์ในการใช้งานมากที่สุด อีกทั้งยังคิดค้นและพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ ได้แก่ การผสมเม็ดพลาสติกบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติกรีไซเคิล และส่วนประกอบอื่นๆ ในการผลิต เพื่อให้คุณสมบัติของบรรจุภัณฑ์ออกมาตามที่ลูกค้าต้องการ และเหมาะสมกับการใช้งาน

### 2. การผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ (Manufacturing and Procurement)

บริษัทบริการในการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนในหลากหลายรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งรวมถึงถุงพลาสติก ฟิล์ม บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค และอื่นๆ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังให้บริการในการจัดหาผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ให้กับลูกค้าในกรณีที่สินค้าสั่งซื้อในปริมาณน้อย และ/หรือ เป็นคำสั่งซื้อที่ไม่ประจำ เพื่อเป็นการให้บริการแก่ลูกค้า เช่น ลูกค้าโมเดิร์นเทรดสั่งซื้อถุงขยะจำนวนไม่มากเพื่อนำไปใช้ในการจัดการขยะในธุรกิจของตน เป็นต้น

### 3. การทดสอบวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ (Raw Material and Product Testing)

การให้บริการของกลุ่มบริษัทครอบคลุมถึงการตรวจสอบและทดสอบคุณภาพของวัตถุดิบ ตลอดจนขั้นตอนการผลิต และสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งจะทำตามมาตรฐานที่ลูกค้าได้กำหนดไว้ หรือจะยึดตามมาตรฐานโรงงานของบริษัทเอง ในกรณีที่ลูกค้าไม่ได้กำหนดไว้เป็นการเฉพาะ หรือในกรณีที่ลูกค้าประเทศญี่ปุ่นจะยึดตามมาตรฐาน JIS (Japanese Industrial Standard) เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีคุณภาพได้มาตรฐานระดับสากล

## การตลาดและการแข่งขัน

### 1. นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา

#### ● ภาพอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ในตลาดโลก

จากการสำรวจ “แนวโน้มบรรจุภัณฑ์ในอนาคต” ของ Smithers Pira พบว่า ระหว่างปี 2561 ถึงปี 2571 จะมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น 3% ต่อปี เป็นมูลค่ามากกว่า 37.32 ล้านล้านบาท โดยระหว่างปี 2556 ถึง 2561 ตลาดบรรจุภัณฑ์ทั่วโลกมีการเติบโตเพิ่มขึ้น 6.8% ปัจจัยหลักมีสาเหตุมาจากผู้คนจำนวนมากย้ายไปตั้งรกราก และทำงานในตัวเมือง มีพฤติกรรมการใช้ชีวิตที่เร่งรีบมากขึ้น ทำให้ความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่สามารถพกพาได้ และบริโภคได้อย่างรวดเร็ว เช่น บรรจุภัณฑ์เข้าไมโครเวฟได้มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น เป็นต้น

นอกจากนี้การเติบโตทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างประชากร และทัศนคติของผู้บริโภคเองก็มีส่วนต่อรูปแบบบรรจุภัณฑ์เช่นกัน เช่น การเพิ่มขึ้นของจำนวนครอบครัวเดี่ยวทำให้ความต้องการสินค้าที่มีปริมาณต่อแพ็คเกจน้อยลงเพื่อให้เหมาะสมกับขนาดครอบครัว ผู้บริโภคมองหาบรรจุภัณฑ์ที่สามารถใช้ซ้ำได้หลายครั้งมากกว่าการใช้ครั้งเดียวทิ้ง เพราะตระหนักถึงความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การมีเทคโนโลยีในการถนอมอาหารและเก็บรักษาให้ได้นานขึ้น และที่สำคัญที่สุดคือความปลอดภัยด้านอาหารของผู้บริโภค

นอกจากนี้การควบรวมกิจการของแบรนด์ต่างๆ ก็เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นมากในอนาคต เพราะการที่แบรนด์หลายๆ แบรนด์มาอยู่ภายใต้แบรนด์เพียงหนึ่งเดียว จะสามารถทำให้กลยุทธ์หรือทิศทางของบรรจุภัณฑ์ไปในทิศทางเดียวกัน ในปัจจุบันผู้บริโภคมีความภักดีต่อแบรนด์น้อยลง โดยหันมาให้ความสนใจกับความสะดวกที่ได้รับ และรูปแบบการออกแบบของบรรจุภัณฑ์มากขึ้น เครื่องพิมพ์ดิจิทัลเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย และทำให้ตัวบรรจุภัณฑ์มีความโดดเด่น ซึ่งสามารถตอบโจทย์ตลาดในปัจจุบันได้

ทั้งนี้การเติบโตทั่วไปของเศรษฐกิจโลกถูกตั้งเป้าไว้ว่าจะดำเนินต่อไปถึงทศวรรษหน้า โดยได้รับแรงหนุนจากผู้บริโภคที่เกิดขึ้นใหม่ แต่ก็มีโอกาสชะลอตัวได้เช่นกัน จากผลกระทบของ Brexit และการเพิ่มอัตราภาษีของประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าอุปสงค์ของการใช้บรรจุภัณฑ์ของผู้บริโภคทั่วโลกยังคงเพิ่มขึ้น



- ภาพรวมธุรกิจค้าปลีกโลก

ธุรกิจค้าปลีกของโลกในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปตามการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค การค้าปลีกแบบดั้งเดิมยังคงครองตลาดส่วนใหญ่อยู่ eMarketer บริษัทวิจัยด้านทางตลาดอิเล็กทรอนิกส์ สื่อ และการค้า คาดการณ์ว่ายอดขายค้าปลีกจะเติบโตประมาณ 3.3% หรือ 5.529 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2562 และตลาดอีคอมเมิร์ซมีการเติบโตประมาณ 15% หรือ 605.3 แสนดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งธุรกิจค้าปลีกเองก็เร่งปรับตัว เช่น Walmart ได้เพิ่มความสะดวกให้ผู้บริโภคสั่งซื้อของแบบออนไลน์หรือแอปพลิเคชันและสามารถมารับสินค้าได้โดยไม่ต้องลงจากรถจำนวน 2,146 สาขาในปี 2561 และมีแผนขยายสาขาให้ครอบคลุมมากขึ้นในปี 2562 เพื่อตอบสนองพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค

ซึ่งเจ้าตลาดใหญ่ของธุรกิจอีคอมเมิร์ซในประเทศสหรัฐอเมริกายังคงเป็น Amazon ที่คาดว่าในปี 2562 นี้จะมีมูลค่าสูงถึง 317 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐคิดเป็น 52.4% ของตลาดโลก

นอกจากการเติบโตที่รวดเร็วของอีคอมเมิร์ซแล้ว การเติบโตของร้านสะดวกซื้อนับว่ามีความสำคัญสำหรับธุรกิจบรรจุกินที่เช่นกัน โดยเฉพาะตลาดในทวีปเอเชีย ร้านสะดวกซื้อมีการเติบโตอย่างรวดเร็วที่ 6.3% ต่อปี และมียอดขายรวมที่ 4.8 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2564 ตามการคาดการณ์ของ IGD องค์กรที่ทำการศึกษาและฝึกอบรมด้านธุรกิจอาหารและการค้าปลีก ตัวแทนของธุรกิจร้านสะดวกซื้ออย่าง 7-Eleven มีการขยายสาขาในทวีปเอเชียอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 7-Eleven มีสาขามากกว่า 67,000 สาขาทั่วโลก โดยเป็นสาขาในทวีปเอเชียจำนวน 32,233 สาขา (ไม่รวมสาขาในประเทศญี่ปุ่น) ตามรายงานบนเว็บไซต์ของบริษัท 7-Eleven Japan และมียอดขาย 6.03 ล้านล้านเยนในปี 2561

- ภาพรวมการใช้ถุงพลาสติกหิ้วในธุรกิจค้าปลีก

จากนโยบายและกฎหมายที่สนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่เพิ่มมากขึ้นทั้งในและต่างประเทศ ทำให้ความต้องการถุงหิ้วแบบใช้ครั้งเดียวลดน้อยลง แต่อย่างไรก็ดี ความต้องการใช้ถุงที่สามารถใช้ซ้ำหลายครั้ง (Reusable Bags) ได้เพิ่มมากขึ้น โดยรูปแบบของถุงที่สามารถใช้ซ้ำหลายครั้ง ก็มีความหลากหลายมากขึ้นด้วย เช่น Soft Loop Bags, Wave Top Bags, ถุงหิ้วแบบหนา, Woven Bags, Non-woven Bags และถุงกระดาษ เป็นต้น

นอกจากการใช้ถุงที่สามารถใช้ซ้ำหลายครั้ง (Reusable Bags) ที่มียอดเพิ่มขึ้นแล้ว ความต้องการใช้ถุงที่มีสัดส่วนการใช้วัตถุดิบรีไซเคิลจากพลาสติกที่ผ่านการใช้งานของผู้บริโภค (Post Consumer Recycle) ก็เพิ่มสูงขึ้นในบางตลาด เช่น ในมลรัฐแคลิฟอร์เนียและประเทศสเปน และในอีกหลายประเทศทั่วโลกรวมถึงประเทศไทยในอนาคต มีการออกกฎหมายกำหนดระดับการใช้วัตถุดิบรีไซเคิลจากพลาสติกที่ผ่านการใช้งานของผู้บริโภค (Post Consumer Recycle) ในการผลิตถุงหิ้วด้วย

- ภาพรวมการใช้ถุงขยะ

จากงานวิจัยของสถาบัน Zion Market Research ตลาดถุงขยะทั่วโลกมีมูลค่าประมาณ 1.41 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2560 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 2.29 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2567 ที่ CAGR ประมาณ 6.7% ระหว่างปี 2561 ถึง 2567

ซึ่งจากงานวิจัยดังกล่าวมีการคาดการณ์ว่าถุงขยะขนาดเล็กที่ใช้ในภาคครัวเรือนจะมีปริมาณการใช้งานเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากนโยบายเรื่องการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำให้ต้องมีการจำแนกขยะออกเป็นประเภทต่างๆ มากยิ่งขึ้น ซึ่งกลุ่มประเทศที่กำลังพัฒนาในแถบอเมริกาเหนือ ยุโรป เอเชียแปซิฟิก ละตินอเมริกาและตะวันออกกลาง คาดว่าจะเป็นตลาดที่เติบโตเร็วที่สุด เช่นในปี 2560 ตลาดประเทศจีนและอินเดียมีความต้องการถุงขยะเพิ่มขึ้นอย่างมากจากนโยบายเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมและการจัดการด้านสาธารณสุขทั้งภาคครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรม

จากบทความของ World Bank เมืองต่างๆทั่วโลกก่อให้เกิดขยะมากถึง 2.01 พันล้านตันต่อปี ในปี 2559 คิดเป็น 0.74 กิโลกรัมต่อคนต่อวัน และจะเพิ่มจำนวนมากขึ้นเป็น 3.40 พันล้านตันต่อปีในปี 2563 จากขยะที่เพิ่มมากขึ้นทำให้ปริมาณการใช้ถุงขยะซึ่งเป็นบรรจุภัณฑ์หลักในการจัดเก็บและรวบรวมขยะ ไม่ว่าจะเป็นขยะจากภาคครัวเรือน หรือขยะจากภาคอุตสาหกรรม เพื่อรวบรวมให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้กำจัดขยะ มีปริมาณความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นตามจำนวนขยะที่เกิดขึ้น นอกจากนี้การพัฒนาของเศรษฐกิจ ระดับของความเป็นเมืองอุตสาหกรรม พฤติกรรมของคนในเมืองและสภาพแวดล้อมของเมืองก็เป็นตัวผลักดันให้มีการใช้ถุงขยะเพิ่มมากขึ้น และยังส่งผลต่อการพัฒนารูปแบบถุงขยะที่หลากหลายมากขึ้นเพื่อให้เหมาะสมกับชนิดของขยะ จັบงคับของแตละซุมชน และเพื่อความสะดวกสบายของผู้ใช้งาน เช่น ถุงขยะประเภทย่อยสลายได้เพื่อใช้กับขยะประเภทเศษอาหาร หรือถุงขยะที่มีการใส่กลิ่นหอมเพื่อสภาพแวดล้อมที่ดีภายในครัวเรือน เป็นต้น

- **บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค (Flexible Packaging)**

เมื่อศึกษาช่วงปี 2556-2560 สัดส่วนของบรรจุภัณฑ์พลาสติก พบว่า ปริมาณการใช้พลาสติกคงรูป (Rigid plastic packaging) เริ่มมีอัตราการเติบโตการบริโภคที่ลดลงในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ซึ่งปริมาณดังกล่าวถูกแทนที่ด้วยการเปลี่ยนแปลงด้านประชากรและวิถีชีวิตของคนไทย ทำให้พลาสติกแบบอ่อนตัว (Flexible plastic packaging) มีความต้องการมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เช่น การเติบโตของความเป็นชุมชนเมือง การขยายตัวของครัวเรือนขนาดเล็ก และการเติบโตของสังคมผู้สูงอายุ ทำให้ผู้บริโภคมีความต้องการบรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังมีความต้องการความสะดวกสบายในการใช้งานและการเก็บรักษาอายุของสินค้าให้ยาวนานมากยิ่งขึ้นและสำคัญที่สุดต้องปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค

จากข้อมูลดังกล่าวทำให้ความต้องการใช้พลาสติกแบบอ่อนตัว (Flexible plastic packaging) มีแนวโน้มสูงขึ้น เนื่องจากบรรจุภัณฑ์ดังกล่าว มีลักษณะเป็นแบบชั้นฟิล์มหลายชั้น (Multilayer film) ซึ่งมีประโยชน์ในด้านการทนความร้อนและความดันสูง อีกทั้งยังสามารถพิมพ์ฉลากลงบนบรรจุภัณฑ์ได้ มีความแข็งแรง ความสะดวกในการห่อหุ้มสินค้า สามารถขึ้นรูปเป็นบรรจุภัณฑ์หน่วยเล็กๆ ง่ายต่อการใช้งาน และการขนส่ง เช่น ถุงแบบตั้งได้ (Stand - up pouches) ถุงซีป (Re - closable packs)

- **การขยายตัวของบรรจุภัณฑ์ประเภทดิจิทัลแพ็คเกจจิ้ง**

ตามรายงานของบริษัท สมิธเธอร์ส ไพรา (Smithers Pira) เรื่อง อนาคตของเทคโนโลยีการพิมพ์ดิจิทัลสำหรับบรรจุภัณฑ์ถึงปี 2565 พบว่า ตลาดบรรจุภัณฑ์ดิจิทัลกำลังขยายตัวอย่างรวดเร็ว ได้แก่ กล่องกระดาษ บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน เมื่อการพิมพ์ดิจิทัลกำลังเข้ามามีบทบาทมากขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการสามารถตอบสนองทางด้านอารมณ์ของผู้บริโภคได้มากยิ่งขึ้น ทำให้เกิดการสร้างสรรค์ได้ใหม่ๆ โดยใช้เทคโนโลยีตอบสนอง

จากปัจจัยด้านเทคโนโลยีที่ตอบโจทย์ผู้ประกอบการรายย่อย การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค และตลาดออนไลน์ที่เติบโตแบบก้าวกระโดด ส่งผลให้อุตสาหกรรมการพิมพ์บรรจุภัณฑ์ยังคงเติบโตต่อเนื่อง โดยตลาดการพิมพ์บรรจุภัณฑ์ที่ใหญ่ที่สุด อยู่ที่ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีรายได้ร้อยละ 42 จากรายได้ทั่วโลก คาดการณ์ว่าภายในปี 2563 จะสามารถติดอันดับตลาดที่เติบโตเร็วเป็นอันดับ 2 รวมไปถึงครองสัดส่วนของตลาดที่มีความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์มากถึงร้อยละ 40 ในปี 2565 ในส่วนของประเทศไทยคาดการณ์ว่าจะได้รับอุปสงค์ จากความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ 3 กลุ่มอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม, เวชภัณฑ์และเครื่องสำอาง และธุรกิจอีคอมเมิร์ซที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง



ด้วยนวัตกรรมดังกล่าวกลายเป็นปัจจัยหนึ่ง ที่สร้างการแข่งขันให้กับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ไทย โดยคาดการณ์ว่า ในช่วงสิบปีข้างหน้าอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์จะมีการพัฒนาครั้งใหญ่ โดยมีปัจจัยที่สำคัญ คือ เทคโนโลยีการพิมพ์ดิจิทัล ดังนั้นผู้ประกอบการรายย่อยและผู้ผลิตในประเทศต้องปรับตัวให้เท่าทันสถานการณ์ตลาดการพิมพ์ดิจิทัล เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบที่หลากหลาย ประหยัดต้นทุน รวมไปถึงสร้างความยั่งยืนในตลาดที่มีการแข่งขันสูง

เนื่องมาจากกระแสรักษ์โลกและการรณรงค์ของภาครัฐ ทำให้ผู้ประกอบการบรรจุภัณฑ์พลาสติกมีการปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง โดยการหาเทคโนโลยีการผลิตที่ทำให้พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค สามารถรีไซเคิลได้ และการใช้วัตถุดิบ Biodegradable plastic เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

มูลค่าตลาดของบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภคมีมูลค่า 97,970 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2559 และคาดการณ์ว่าขนาดของตลาดจะขยายขึ้นเป็น 131,650 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2565 ตามการคาดการณ์ของ Markets and Markets บริษัทวิจัยด้าน Business to Business

## • กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Custom Made to Order) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีชื่อเสียง และมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องและยาวนาน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ดังนี้

### 1) กลุ่มสินค้าที่ใช้แล้วหมดไป (Consumables)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ โมเดิร์นเทรด ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านค้าสะดวกซื้อ และห้างสรรพสินค้าในประเทศต่างๆ เช่น สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย สหราชอาณาจักร ญี่ปุ่น และไทย เป็นต้น ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีการสั่งซื้อในปริมาณมากและต่อเนื่อง ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้มีความต้องการใช้ถุงพลาสติกในการดำเนินธุรกิจค้าปลีกของตนเอง รวมทั้งสั่งซื้อถุงพลาสติกที่ผลิตภายใต้ตราสินค้าของตนเอง (House Brands) เข้าไปวางจำหน่ายในร้านค้าหรือสาขาของตน กลุ่มเป้าหมายอีกกลุ่มคือ ตัวกลางในการนำเข้าและ/หรือผู้ค้าส่งให้กับร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ในต่างประเทศ (Importers/ Distributors) ซึ่งจะเป็นผู้จัดการเรื่องการสั่งผลิต จัดซื้อ และขนส่งทั้งหมดให้กับลูกค้าบางรายในต่างประเทศ

นอกจากธุรกิจบรรจุภัณฑ์ตามที่กล่าวข้างต้นแล้วด้วยความชำนาญในการทำธุรกิจการค้ากับต่างประเทศทั้งนำเข้าและส่งออก บริษัทยังมีผลิตภัณฑ์ทางเลือกหรือบรรจุภัณฑ์อื่นๆ อาทิเช่น ถุงปอसान ถุงที่รีไซเคิลจากขวดพลาสติก กล่องกระดาษไดคัท เป็นต้น โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก คือ ร้านค้าปลีก ร้านสินค้าแฟชั่น โมเดิร์นเทรด

### 2) กลุ่มบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexibles)

TAK และ Multilayer Blown Film มีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก คือ ผู้ประกอบการผลิตอาหาร ทั้งอาหารสำเร็จรูป อาหารแช่แข็ง อาหารแห้ง และอื่นๆ เช่น ผู้ผลิตอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งเพื่อการส่งออก ผู้ผลิตเบเกอรี่จำหน่ายตามร้านค้าสะดวกซื้อ เป็นต้น สำหรับผลิตภัณฑ์ฟิล์มลามิเนตและฟิล์มเบรื่ออร์ โดยสั่งซื้อเพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภคต่างๆ เช่น บรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสด อาหารสำเร็จรูป อาหารแช่แข็ง อาหารแห้ง ขนมขบเคี้ยว เป็นต้น สำหรับลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์ฟิล์มหดรและฟิล์มหุ้มครอบคลุมผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมทั่วไปอื่นๆ ที่มีความต้องการใช้ฟิล์มหดรและฟิล์มหุ้ม เช่น ผู้ประกอบการผลิตน้ำดื่มที่ต้องการใช้ฟิล์มหดรเพื่อห่อแพ็คสินค้า ผู้ประกอบการผลิตปูนซีเมนต์ที่ต้องการใช้ฟิล์มหุ้มเพื่อคลุมพาเลทถุงปูน เป็นต้น

### 3) กลุ่มบรรจุภัณฑ์กระดาษ (Paper Packaging)

บรรจุภัณฑ์กระดาษ ได้แก่ แก้ว ถ้วย ชาม กระดาษ และถุงกระดาษ โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก คือ ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ สำหรับใช้ใส่เครื่องดื่ม นมปั่น เบอเกอร์ เบเกอรี่ หรืออาหารอื่นๆ

### 4) กลุ่มสินค้าเพื่อสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรม (Green and Innovation Product)

บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรม ได้แก่ สินค้าส่วนประกอบที่ทำมาจากพืช เช่น ถ้วยย่อยสลายได้ทางชีวภาพ แก้วกระดาษ ชามกระดาษ และฝาแก้ว ที่เคลือบด้วยพลาสติกชีวภาพ Polybutylene Succinate (PBS) ที่สามารถย่อยสลายได้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก คือ ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ หรือภาคองค์กรต่างๆ ที่เล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรและวัตถุดิบอย่างยั่งยืน

#### ● ช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ติดต่อโดยตรงกับลูกค้า โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ทำธุรกิจต่อเนื่องกันมายาวนาน อีกทั้งครอบคลุมบริษัทรถยนต์และผู้ให้บริการขนส่งและผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในธุรกิจมากกว่า 30 ปี ทำให้มีความคุ้นเคย และมีความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

จากการดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ทำให้บริษัทเป็นที่รู้จักของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ บริษัทยังมีผู้ร่วมทุนญี่ปุ่น ซึ่งได้แก่ บริษัท คานาโอกะ จำกัด และบริษัท เอ.พี.เอส. จำกัด ในการหาและประสานงานลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น และในปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท Intelipac Paper Manufacturing Ltd (IPM) บริษัท Intelipac Limited (ITP) ประเทศอังกฤษ และบริษัท Intelipac Australia PTY Limited (ITPA) ประเทศออสเตรเลีย เพื่อขยายตลาดบรรจุภัณฑ์พลาสติกในทวีปยุโรปและออสเตรเลียเพิ่มเติม อีกทั้งยังเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้แก่กลุ่มบริษัท อาทิเช่น ถ้วยกระดาษ ถ้วยปอसान ถ้วยพลาสติกสาน เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ในปี 2562 Intelipac Paper Manufacturing Ltd. ("IPM"), Intelipac Limited ("ITP") และ Intelipac Australia PTY Limited ("ITPA") ได้เปลี่ยนแปลงชื่อเป็น TPBI Paper Limited, TPBI UK Limited และ TPBI Australia PTY Limited ตามลำดับ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเข้าร่วมการประมูลงานของลูกค้าบางรายผ่านการยื่นซองประมูลราคา (Sealed bid) และการประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) โดยเฉพาะลูกค้าในประเทศบางรายที่นิยมการใช้วิธีนี้ในการจัดหาจัดจ้างผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย

## 2. การแข่งขันและกลยุทธ์ในการแข่งขัน

จากบทความเกี่ยวกับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ประเภทต่างๆ ที่จัดทำโดย Smithers Pira ตลาดบรรจุภัณฑ์พลาสติกยังคงมีการเติบโตต่อเนื่องทั่วโลกเฉลี่ยปีละ 3.4% และคาดว่าในอีก 5 ปีตลาดบรรจุภัณฑ์จะมีมูลค่าสูงถึง 217 พันล้านยูโรในปี 2563 บรรจุภัณฑ์จะไม่ใช้เพียงแค่ห่อหุ้มสินค้าเท่านั้น แต่ยังสามารถสร้างเอกลักษณ์และความโดดเด่นให้กับสินค้าได้อีกด้วย ดังนั้นทางบริษัทจะมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาเทคโนโลยีบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทั้งในรูปแบบของการรีไซเคิลและการย่อยสลาย เน้นการควบคุมดูแลต้นทุนการผลิต และเน้นที่ความสะดวกสบายในการใช้งานเพื่อตอบโจทย์ของผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น

## ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมพลาสติกหุ้มและถุงขยะ

ประเทศผู้ผลิตและผู้ส่งออกพลาสติกหุ้มและถุงขยะหลักของโลกประกอบไปด้วยประเทศจีน ไทย มาเลเซีย และเวียดนาม ในช่วงปีที่ผ่านมาผู้ผลิตจากเวียดนามถือว่ามีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น เนื่องจากค่าแรงต่ำ การรับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีนำเข้าจากประเทศผู้นำเข้า และค่าเงินที่อ่อนค่า ทำให้การแข่งขันจากประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ผู้ผลิตในสหภาพยุโรป ก็มีความสามารถในการแข่งขันมากขึ้นเพราะการอ่อนค่าของเงินยูโร และเงินปอนด์ จากเหตุการณ์ Brexit

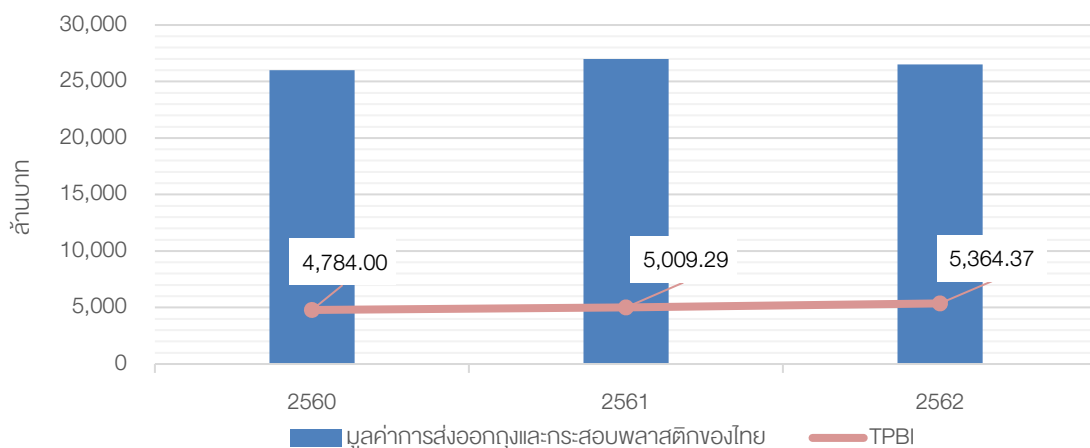
จากสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาทำให้บริษัทได้รับผลประโยชน์ทางอ้อมจากนโยบายการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกากับจีน ซึ่งทำให้ลูกค้าเกิดความไม่มั่นใจในการสั่งซื้อสินค้าจากประเทศจีนและหันมาสั่งซื้อสินค้าจากประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น

นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมาทั่วโลกกำลังตื่นตัวเรื่องกระแสอนุรักษ์และลดการใช้พลาสติกกันอย่างแพร่หลาย และเปลี่ยนมาใช้ถุงที่ใช้ซ้ำได้หลายครั้ง (Reusable) หรือถุงทางเลือกประเภทอื่นๆ

## ผู้ผลิตพลาสติกในประเทศไทย

ประเทศไทยจัดเป็นหนึ่งในกลุ่มประเทศซึ่งเป็นผู้นำด้านการผลิตพลาสติกเพื่อการส่งออกของโลก โดยตลาดส่งออกหลักของผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศไทย ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ประเทศในแถบยุโรป ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย

สัดส่วนการส่งออกบรรจุภัณฑ์พลาสติกของกลุ่มบริษัทต่อมูลค่าการส่งออกและกระสอบพลาสติกของไทย



**แหล่งข้อมูล :** กลุ่มบริษัท และเว็บไซต์สถิติการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตพลาสติกหุ้ม ถุงขยะ และบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดต่างๆ รายใหญ่ในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 60,000 ตันต่อปี โดยเน้นการส่งออกพลาสติกหุ้มและถุงขยะ สำหรับลูกค้าต่างประเทศที่มีการซื้อขายต่อเนื่องยาวนานกว่า 10 ปี



ตัวอย่างบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตถุงพลาสติกในประเทศไทย

บริษัท	ลักษณะสินค้า	รายได้ (ล้านบาท)		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)	ถุงพลาสติกหิ้ว ถุงแฟ้ม ถุงยัดอายุผักผลไม้ ถุงขยะ พลาสติกไมเนต พลาสติกหุ้ม พลาสติก พลาสติกเบรื่ออร์ บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค	4,784.00	5,009.29	5,364.37
บริษัท คิงส์แพ็ค อินดัสเตรียล จำกัด	ถุงพลาสติกหิ้ว ถุงแฟ้ม ถุงขยะ ถุงซิปปชนิดเปิด-ปิดในตัว ถุงใส่ผักผลไม้	3,431.49	3,669.45	N/A
บริษัท นารายณ์แพค จำกัด	ถุงพลาสติกหิ้ว ถุงแฟ้ม ถุงซิปปชนิดเปิด-ปิดในตัว ถุงใส่ผักผลไม้ ถุงขยะ	2,279.94	2,015.07	N/A
บริษัท ทานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	หลอดดูดเครื่องดื่ม ถุงซิปปชนิดเปิด-ปิดในตัว ถุงมือ ถุงยัดอายุผักผลไม้	2,945.33	3,086.47	N/A
บริษัท มัลติแบกซ์ จำกัด (มหาชน)	ถุงขยะ ถุงก้นอมอาหาร ถุงซิปปชนิดเปิด-ปิดในตัว ถุงใส่ผักผลไม้	1,684.14	1,574.99	N/A
บริษัท ไทยกรีนแพค จำกัด	ถุงซิปปชนิดเปิด-ปิดในตัว ถุงมือพลาสติก พลาสติกไมเนต	1,109.95	1,396.08	N/A

**แหล่งข้อมูล :** กลุ่มบริษัท ข้อมูลจากกระทรวงพาณิชย์ผ่านบริษัท บิซิเนส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และเว็บไซต์ของแต่ละบริษัท

• การแข่งขันในอุตสาหกรรมฟิล์ม (Multilayer Blown Film)

ในประเทศไทยมีการผลิตฟิล์มหลากหลายประเภทซึ่งมีกรรมวิธีการผลิตที่แตกต่างกันไป เพื่อตอบสนองการใช้งานในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ฟิล์มติดกระจกรถยนต์ ฟิล์มเพื่อบรรจุภัณฑ์สินค้าบริโภค ฟิล์มเพื่อบรรจุภัณฑ์สินค้าอุปโภคและบริโภค เป็นต้น โดยการผลิตฟิล์มประเภท Multilayer Blown Film สามารถนำไปใช้ได้หลายอุตสาหกรรม เช่น ฟิล์มในงานเกษตรกรรม ฟิล์มอุตสาหกรรม (เช่น ฟิล์มห่อ ฟิล์มยัด) ฟิล์มบรรจุภัณฑ์ ฟิล์มลามิเนต ฟิล์มเบรื่ออร์ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม แม้เป็นการผลิตฟิล์มประเภทเดียวกัน แต่หากผลิตเพื่อวัตถุประสงค์การใช้ที่ต่างกัน ก็จะให้มีมาตรฐานการผลิตที่แตกต่างกันด้วย หากเป็นฟิล์มที่นำไปใช้สำหรับบรรจุภัณฑ์อาหาร มาตรฐานการผลิตมักจะเน้นที่ความสะอาด เนื่องจากฟิล์มจะต้องสัมผัสกับอาหารโดยตรง เพื่อรักษาคุณภาพของอาหารที่บรรจุ

บริษัทมีกำลังการผลิตฟิล์ม (Multilayer Blown Film) 10,347 ตันต่อปี ซึ่งสามารถผลิตฟิล์มเพื่อตอบสนองได้หลายวัตถุประสงค์ โดยเน้นคุณภาพและความสะอาดของสินค้าเป็นหลัก อีกทั้งบริษัทยังมีเครื่องจักรที่มีคุณภาพสูง เนื่องจากฟิล์มที่บริษัทผลิตส่วนใหญ่จะผลิตเพื่อลูกค้าในประเทศ ซึ่งจะนำไปใช้เพื่อผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารต่อไป

ตัวอย่างบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตฟิล์มในประเทศไทย

บริษัท	รายได้ (ล้านบาท)		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) (รายได้จากฟิล์ม)	422.99	493.55	514.78
บริษัท ยูนิคอุตสาหกรรมพลาสติก จำกัด	2,128.99	2,191.20	N/A
บริษัท ชันฉะพลาสติก พี.เอส. จำกัด	933.10	711.73	N/A
บริษัท ดับบลิวแอนด์เอช ฟิล์ม จำกัด	289.90	295.61	N/A

**แหล่งข้อมูล :** กลุ่มบริษัท และข้อมูลจากกระทรวงพาณิชย์ผ่านบริษัท บิซิเนส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน)

• **ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค (Flexible Packaging)**

จากผลการวิจัยของศูนย์ข้อมูลและคาดการณ์เทคโนโลยี สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.) เปิดเผยว่า อุตสาหกรรมอาหารพร้อมรับประทานเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารที่มีการเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากมูลค่าตลาดและอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานของโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น คาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตเฉลี่ยระหว่างปี 2560 -2565 ร้อยละ 3.7 ต่อปี

จากการเติบโตของอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่องดังกล่าวข้างต้น ทำให้บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนตัวมีแนวโน้มเติบโตของตลาดมากที่สุดในช่วงที่ผ่านมา (จากข้อมูลของศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ ธนาคารไทยพาณิชย์) เนื่องจากคุณสมบัติตอบโจทย์การใช้งานได้หลากหลาย สามารถประหยัดต้นทุนการขนส่ง สินค้าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทำให้เราสามารถผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกมีลักษณะแบบหลายชั้น (Multilayer Packaging) แตกต่างจากในอดีตที่เป็นแบบชั้นเดียว และในอนาคตคาดว่าจะมีการออกแบบ และพัฒนาบรรจุภัณฑ์ของโลกจะมุ่งเน้นไปในทิศทางดังกล่าวมากยิ่งขึ้น เป็นบรรจุภัณฑ์ที่มีการผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีและนวัตกรรมกับการออกแบบ การพิมพ์ และการบรรจุหีบห่อ เพื่อส่งเสริมให้บรรจุภัณฑ์ มีประโยชน์ สวยงาม และคงไว้ซึ่งความเป็นเอกลักษณ์ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ได้

มีผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค (Flexible Packaging) ในประเทศไทยอยู่เป็นจำนวนมาก ซึ่งอาจแบ่งประเภทของผู้ผลิตออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้ผลิตขนาดใหญ่ซึ่งผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตสินค้าอุปโภคและบริโภคจำนวนมาก รายใหญ่ กลุ่มผู้ผลิตขนาดกลางซึ่งผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อผู้ผลิตสินค้าอุปโภคและบริโภคภายในประเทศที่มีปริมาณการสั่งซื้อค่อนข้างมาก และกลุ่มผู้ผลิตขนาดเล็กดำเนินการผลิตเพื่อลูกค้ารายเล็กที่สั่งซื้อสินค้าในปริมาณที่น้อย

TAK จัดเป็นผู้ผลิตขนาดกลาง โดยมีกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าอุปโภคและบริโภคถึง 150 ล้านเมตรพิมพ์ต่อปี โดย TAK ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตด้านความปลอดภัยของอาหาร ซึ่งใช้ในการควบคุมกระบวนการผลิตสินค้าที่ผลิตส่วนใหญ่เป็นบรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับสินค้าบริโภค ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตอาหารสำเร็จรูปเพื่อการส่งออกและการบริโภคในประเทศ

**ตัวอย่างบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค (Flexible Packaging) ในประเทศไทย**

กลุ่มผู้ผลิต	บริษัท	รายได้ (ล้านบาท)		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ผู้ผลิตขนาดใหญ่	บริษัท พูจี เอช จำกัด <sup>1)</sup>	4,221.27	4,431.00	N/A
	บริษัท อุทามาภิ (ประเทศไทย) จำกัด	4,520.40	4,536.54	N/A
	บริษัท แอมคอร์ เฟลิกซ์เบิ้ล ซลบุรี (จำกัด)	1,904.20	2,182.16	2,093.65
	บริษัท ไดอัสแพคเกจจิ้ง จำกัด	2,095.62	2,101.80	N/A
ผู้ผลิตขนาดกลาง	บริษัท ทีเอเค แพคเกจจิ้ง จำกัด ("TAK")	781.42	835.15	819.73

**แหล่งข้อมูล :** กลุ่มบริษัท และข้อมูลจากกระทรวงพาณิชย์ผ่านบริษัท บิซิเนส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน)

**หมายเหตุ :** <sup>1)</sup> รอบบัญชีเริ่มต้นที่ 1 เม.ย. และสิ้นสุดวันที่ 31 มี.ค. ของปีถัดไป

• **กลยุทธ์ในการแข่งขัน**

จากสภาพของตลาดและการแข่งขันที่มีความเปลี่ยนแปลงไปอย่างมากและรวดเร็ว บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะทำให้ลูกค้าของบริษัทได้รับความสะดวกจากการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมผ่านกลยุทธ์ ดังนี้

## 1) ปรับการผลิตสินค้าให้สามารถผลิตได้หลากหลายรูปแบบมากขึ้นตามความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัทมีการคิดแปลงและลงทุนเครื่องจักรให้รองรับการผลิตบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่ๆ ให้มีความหลากหลาย และยั่งยืนมากขึ้น เช่น ถุง Reusable ที่ผลิตจากพลาสติกใช้แล้ว (Post Consumer Recycle) ถุงใส่ขยะแบบมีหูรูด จับเก็บง่าย และแบบมีกลิ่นหอม ผลิตภัณฑ์ชนิดอ่อนสำหรับบรรจุอาหาร ถุงบีบครีมแต่งหน้าเค้ก อีกทั้งยังมีสินค้าที่ตอบสนองการขายออนไลน์ เช่น ซองโปรชนีย์ และซองสินค้าปลอดภาษี เป็นต้น และปัจจุบันยังได้เพิ่มกลุ่มสินค้าประเภทบรรจุภัณฑ์กระดาษ กลุ่มธุรกิจซื้อมาขายไป เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน เพิ่มความหลากหลายเพื่อให้ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคและลูกค้ามากยิ่งขึ้น

บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงความต้องการของผู้บริโภค และภาคส่วนต่างๆ ที่ให้ความสนใจเรื่องสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ทางทีมพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ของบริษัท จึงสร้างสรรค์สินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น แก้วและชามกระดาษที่เคลือบด้วยพลาสติกชีวภาพ Polybutylene Succinate (PBS) สามารถย่อยสลายได้ เป็นต้น

## 2) การผลิตบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้นโดยการเพิ่มสัดส่วนของเม็ดพลาสติกรีไซเคิลที่ผลิตจากพลาสติกที่ผ่านการใช้งานจากผู้บริโภค (Post Consumer Recycle)

จากความสำเร็จในเรื่องเม็ดพลาสติกรีไซเคิลที่ทางบริษัทมีเป็นอย่างดี เนื่องจากเติบโตมาจากการดำเนินธุรกิจการนำเข้าเศษพลาสติกมาหลอมทำเป็นเม็ดพลาสติกรีไซเคิล โดยมีความรู้และประสบการณ์ทั้งในด้านการหลอมเศษพลาสติก และการคิดสูตรผสมระหว่างเม็ดรีไซเคิล เม็ดพลาสติกบริสุทธิ์ และสารประกอบอื่นๆ ในการผสมวัตถุดิบเพื่อให้ได้มาซึ่งคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ตามที่คุณค่าต้องการ อีกทั้งการมีเครื่องล้างและรีไซเคิลพลาสติกที่ผ่านการใช้งานจากผู้บริโภค (Post Consumer Recycle) และการมีเครื่องผลิตเม็ดพลาสติกคอมพาวด์ (Compounder) จึงทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น และในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดตั้งโครงการ “วน” (WON together) ซึ่งเป็นโครงการให้ความรู้ในการคัดแยกขยะและเพิ่มเติมนำขยะและฟิล์มพลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้วมาดำเนินการรีไซเคิล โดยได้เริ่มโครงการในบริษัท แล้วขยายผลไปในชุมชนที่อยู่ใกล้กับบริษัท และได้ร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ในการขยายผล เช่น บริษัท Southeast Asia Center (SEAC) มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง บริษัทแพคเกจจิงพลาสติก เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้ผลิตและได้สนับสนุนถุงพลาสติกแบบ Reusable (ถุงที่สามารถใช้ซ้ำได้) ล็อตแรกให้กับโครงการจุฬา Zero waste และหน่วยงานอื่นที่มีความสนใจ

## 3) ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมการผลิตและการบริหารการผลิต

กลุ่มบริษัทมีความเชี่ยวชาญในด้านวิศวกรรมการผลิตและการบริหารการผลิต มุ่งเน้นให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน และการลดต้นทุนการผลิต โดยมีความสามารถในการคิดแปลงเครื่องจักรที่มีอยู่เพื่อให้รองรับการผลิตรูปแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และ/หรือ การออกแบบ พัฒนา และผลิตเครื่องจักรขึ้นเองเพื่อใช้ในโรงงานและเพื่อขาย

นอกจากการคิดแปลง และการผลิตเครื่องจักรแล้ว กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาและปรับปรุงเครื่องจักรให้เป็นแบบ High Speed มีผลผลิตสูง และการจัดวางสายการผลิตให้อยู่ในลักษณะแบบต่อเนื่อง (Continuous Line) เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการผลิต ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตต่อหน่วยในอัตราที่ต่ำลง เป็นการลดการพึ่งพิงแรงงานจากคนอย่างมีนัยสำคัญ และลดการสูญเสียระหว่างผลิต นอกจากนี้ฝ่ายวิศวกรรมของกลุ่มบริษัทยังมีความสามารถในการบำรุงรักษา ซ่อมแซม และแก้ไขปัญหาเครื่องจักรได้อย่างรวดเร็ว เมื่อมีปัญหา ซึ่งจะทำให้กระบวนการผลิตไม่ต้องหยุดชะงักเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้นกับเครื่องจักร



#### 4) คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทยังมุ่งมั่นเน้นการผลิตสินค้าและการให้บริการที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว โดยมีหน่วยงานและกระบวนการตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control) เพื่อควบคุมตั้งแต่คุณภาพของวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และสินค้าสำเร็จรูป โดยละเอียด มีห้องตรวจวิเคราะห์และเครื่องมือเพื่อการตรวจวิเคราะห์คุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นไปตามคุณภาพที่ลูกค้ากำหนดและก่อให้เกิดความมั่นใจสูงสุดถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าจะได้รับ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานสากล ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์จากสถาบันหลายแห่งที่ได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารงาน กระบวนการผลิต และความปลอดภัยของสินค้าจากสถาบันต่างๆ

อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับคุณภาพของการให้บริการเป็นอย่างมาก โดยจะมุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว มีทีมงานการขายและการตลาดทำหน้าที่คอยประสานงาน และตอบสนองลูกค้าในเรื่องต่างๆ อีกทั้ง ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการส่งสินค้าให้ลูกค้าได้ตรงตามกำหนดเวลา และแสดงความรับผิดชอบเมื่อสินค้าเกิดความเสียหาย ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่ติดต่อกันมายาวนาน ไว้วางใจและเชื่อมั่นในกลุ่มบริษัท ที่สามารถผลิตงานปริมาณมากได้เสร็จตามเวลา รวมถึงสามารถรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้ดีมาโดยตลอด

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

##### • ฐานการผลิตและกำลังการผลิต

##### 1) โรงงานผลิตถุงพลาสติกและฟิล์ม (Consumables)

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ประเภทถุงพลาสติกและฟิล์ม จำนวน 2 แห่ง คือ โรงงานสามพราน และ โรงงานระยอง มีกำลังการผลิตรวมกันสูงสุดประมาณ 60,000 ตันต่อปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

##### โรงงานสามพราน

โรงงานสามพรานตั้งอยู่ที่ ตำบลไร่จิ้ง อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม เน้นการผลิตฟิล์ม โดยกำลังการผลิตประมาณ 11,520 ตันต่อปี เติบโตการผลิตทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง

##### โรงงานระยอง

โรงงานระยองตั้งอยู่ที่ ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ผลิตถุงพลาสติก ถุงขยะ และฟิล์ม ที่ตั้งของโรงงานระยองนั้น อยู่ใกล้กับท่าเรือมาบตาพุดและท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่งสะดวกต่อการส่งออกเป็นอย่างมาก โรงงานแห่งนี้ จึงเน้นการผลิตแบบจำนวนมาก (Mass Production) เพื่อการส่งออกไปยังลูกค้ารายใหญ่ในทวีปต่างๆ ทั่วโลก โดยกำลังการผลิตถุงพลาสติกของโรงงานระยองประมาณ 60,000 ตันต่อปี และเติบโตการผลิตทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง

กลุ่มบริษัทมีการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร และโรงงานมาโดยตลอด จนในปัจจุบันโรงงานสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีขีดความสามารถของระบบความปลอดภัย และระบบป้องกันมลภาวะเป็นพิษที่ดี นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการวางแผนปรับปรุงการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยให้ฝ่ายวางแผนการผลิตใช้ข้อมูลการผลิตในอดีต มาวิเคราะห์เพื่อให้ทราบถึงความเหมาะสมของเครื่องจักรกับผลิตภัณฑ์ในแต่ละงาน และวางแผนการผลิตโดยกำหนดเครื่องจักรและประเภทของวัตถุดิบให้เกิดความต่อเนื่อง เพื่อลดการสูญเสียระหว่างผลิตและลดเวลาที่ใช้ในการผลิตให้น้อยลง

อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีกำลังผลิตเสริม โดยมีการว่าจ้างให้ผู้ผลิตภายนอก (Outsource) ผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าต่ออีกทอดหนึ่ง เฉพาะในกรณีที่คำสั่งซื้อจากลูกค้าหลายรายเข้ามาพร้อมกันเป็นจำนวนมาก ซึ่งอาจทำให้ลูกค้ารายที่มีคำสั่งซื้อเข้ามาทีหลังต้องรอสินค้าเป็นเวลานานขึ้น กลุ่มบริษัทจึงอำนวยความสะดวกโดยว่าจ้างผู้ผลิตภายนอกในการผลิต เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าเร็วขึ้น หรือในกรณีที่เครื่องจักรไม่เหมาะสมกับลักษณะสินค้า เช่น งานที่สั่งไม่เป็นประจำ ทำให้การปรับเครื่องจักรไม่คุ้มค่าต่อการผลิต ทั้งนี้ผู้ผลิตภายนอกจะเป็นผู้ให้บริการแก่กลุ่มบริษัททั้งกระบวนการ โดยที่กลุ่มบริษัทจะส่งมอบวัตถุดิบและส่งบุคลากรเพื่อตรวจสอบคุณภาพไปที่โรงงานของผู้ผลิตภายนอกเพื่อควบคุมคุณภาพให้ได้มาตรฐาน อย่างไรก็ตามการว่าจ้างผู้ผลิตภายนอกจะไม่มีกรทำเป็นสัญญาจ้างล่วงหน้า โดยผู้ผลิตภายนอกที่อยู่ในรายชื่อที่ผ่านการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท (Approved Vendor List) และใช้เป็นประจำมีประมาณ 3-4 ราย ซึ่งจะมีความถนัดในรูปแบบการผลิตแตกต่างกัน

## 2) โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค (Flexibles)

โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภคดำเนินการโดย TAK ซึ่งเป็นบริษัทย่อยตั้งอยู่ที่ตำบลบางช้าง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โดยโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภคมีกำลังการผลิตประมาณ 36 ล้านเมตรพิมพ์ต่อเดือน หรือเท่ากับประมาณ 138.24 ล้านซองต่อเดือน

เครื่องพิมพ์ที่ใช้ในโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภคเป็นเครื่องที่นำเข้าจากประเทศไต้หวันและญี่ปุ่น ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถพิมพ์งานได้สูงที่สุดถึง 10 สี มีความละเอียด สีสวยงามอย่างสม่ำเสมอ โดยเครื่องจะเป็นระบบอัตโนมัติทั้งหมด ควบคุมการสั่งงานด้วยคอมพิวเตอร์ และระบบการพิมพ์แบบ Digital Printing ที่สามารถพิมพ์ได้โดยไม่ต้องใช้แม่พิมพ์ เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าขนาดเล็กหรือลูกค้าที่ต้องการผลิตในปริมาณน้อยและต้องการสินค้าที่มีความหลากหลายโดยไม่จำกัดรูปแบบและจำนวนสีในการพิมพ์ อีกทั้งยังมีเครื่องตรวจสอบคุณภาพอัตโนมัติ (Auto-Inspection Machine) จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งจะส่งสัญญาณแจ้งเตือนและแสดงผลบนหน้าจอคอมพิวเตอร์ หากตรวจเจอความผิดพลาดของม้วนพิมพ์ในเรื่องของการพิมพ์ สี และสิ่งปนเปื้อน เช่น เศษไม้ ฝุ่น เป็นต้น

นอกจากนี้ TAK ยังมีเครื่องจักรอีกหลากหลาย อาทิเช่น เครื่องลามิเนต Solvent Free และเครื่องลามิเนตแบบ Extrusion เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของสินค้าที่หลากหลาย และมีเครื่องจักรที่ใช้ในการขึ้นรูปของสินค้าได้หลากหลายรูปแบบ เช่น ซองชนิดผืนนิ่มสามด้าน ซองซิลกลาง ซองซีป ซองที่สามารถบรรจุสิ่งของได้ 2 สิ่งพร้อมกัน เป็นต้น รวมถึงการขึ้นรูปของแซนด์วิช ซึ่งใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีล้ำสมัยจากประเทศญี่ปุ่น ทำให้สามารถดึงซองจากแถบแกนกลางได้โดยที่ยังสามารถรักษารูปร่างของซองที่ใช้ห่อแซนด์วิชได้อยู่ และสามารถกำหนดทิศทางการอีกได้ตามที่ต้องการ ทั้งรอยอีกแบบเส้นตรง เส้นโค้ง หรืออื่นๆ ตามที่ออกแบบ เพื่อการใช้งานที่สะดวกมากขึ้น อีกทั้งยังมีซองที่สามารถเข้าไมโครเวฟได้ทั้งซอง โดยไม่ต้องใช้มีดเจาะรู หรือใช้กรรไกรตัด ซองจะใช้เทคโนโลยีของฟิล์มเป็นตัวควบคุมรูระบายอากาศ ให้ความดันและไอน้ำพุ่งออกในทิศทางที่กำหนดไว้ในสภาวะที่อุณหภูมิและความดันเพิ่มมากขึ้นในไมโครเวฟ ทำให้สะดวกต่อการบริโภค ด้วยเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยและครบครัน ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถส่งมอบงานผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภคที่มีคุณภาพ สวยงาม และปลอดภัยได้อย่างรวดเร็ว ตรงตามกำหนดเวลาของลูกค้า

## 3) โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษ (Paper packaging)

โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษดำเนินการโดยบริษัท TAK ซึ่งเป็นบริษัทย่อยตั้งอยู่ที่ตำบลบางช้าง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม และดำเนินการโดยบริษัท TPBI Paper Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยตั้งอยู่ที่ประเทศอังกฤษ ในปี 2562 บริษัท TAK เริ่มติดตั้งเครื่องพิมพ์กระดาษ และดำเนินการผลิตตัวอย่างบรรจุภัณฑ์กระดาษ อีกทั้งศึกษาตลาดและหาลูกค้าควบคู่ไปด้วยกัน

## • การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตถุงพลาสติกและฟิล์ม ได้แก่ เม็ดพลาสติกบริสุทธิ์ประเภทต่างๆ ที่สั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งในและต่างประเทศ เม็ดพลาสติกรีไซเคิลซึ่งกลุ่มบริษัทผลิตเองทั้งหมด และหมึกพิมพ์สำหรับถุงพลาสติกที่มีลวดลายซึ่งเป็นการสั่งซื้อในประเทศ สำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภคนั้น วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ฟิล์มประเภทต่างๆ หมึกพิมพ์ และกาว ทั้งนี้การจัดหาวัตถุดิบแต่ละประเภทมีรายละเอียด ดังนี้

### 1) เม็ดพลาสติกบริสุทธิ์

เม็ดพลาสติกบริสุทธิ์ที่ใช้ในการผลิต คือ เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน โดยประเภทของเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนที่บริษัทใช้แบ่งได้เป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่ กลุ่มเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนประเภทความหนาแน่นสูง (HDPE) กลุ่มเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนประเภทความหนาแน่นต่ำ (LDPE) และกลุ่มเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนประเภทความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE)

ปัจจุบันบริษัทสั่งซื้อเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนจากผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมกว่า 10 ราย โดยสั่งซื้อจากผู้ผลิตวัตถุดิบรายหลักในประเทศ ได้แก่ บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ จำกัดและบริษัท เอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด

นอกจากนี้บริษัทยังมีการสั่งซื้อเม็ดพลาสติกจากต่างประเทศ จึงทำให้ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนเม็ดพลาสติก ทั้งนี้ มูลค่าและปริมาณการสั่งซื้อเม็ดพลาสติกจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศในปี 2560-2562 ดังนี้

ผู้จัดจำหน่าย เม็ดพลาสติก	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ตัน	ล้านบาท	ตัน	ล้านบาท	ตัน
ในประเทศ	1,609.91	45,615.43	1,609.91	45,615.43	1,444.63	46,435.37
ต่างประเทศ	767.79	18,579.60	767.79	18,579.60	663.04	19,069.58
<b>รวม</b>	<b>2,377.70</b>	<b>64,195.03</b>	<b>2,377.70</b>	<b>64,195.03</b>	<b>2,107.67</b>	<b>65,504.95</b>

### 2) เม็ดพลาสติกรีไซเคิลและเศษพลาสติกที่ผ่านการใช้งานจากผู้บริโภค

บริษัทมีการจัดหาเม็ดพลาสติกและเศษพลาสติกที่ผ่านการใช้งานจากผู้บริโภค จากคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อตอบสนองกับความต้องการของลูกค้า

### 3) ฟิล์ม

ในการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภคนั้น TAK สั่งซื้อฟิล์มลามิเนตซึ่งเป็นฟิล์มที่ผลิตจากเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนประเภทความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE) และเป็นวัตถุดิบหลักของการผลิตจากบริษัทเพียงรายเดียว และซื้อฟิล์มชนิดอื่นๆ เช่น ฟิล์มที่ผลิตจากเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน (Biaxially Oriented Polypropylene: BOPP) ฟิล์มที่ผลิตจากเม็ดพลาสติกโพลีเอสเตอร์ (Polyester: PET) อะลูมิเนียมฟอยล์ (Aluminium Foil) เป็นต้น จากผู้จัดจำหน่ายหลายรายในประเทศ และมีการสั่งซื้อฟิล์มไนลอน (Nylon) จากประเทศอินเดียและญี่ปุ่น



#### 4) กระดาษ

บริษัทจะจัดหาผู้จัดจำหน่ายที่เหมาะสมโดยการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพ ระหว่างผู้จัดจำหน่าย ประมาณ 2-3 ราย ก่อนการตัดสินใจสั่งซื้อ

#### 5) หมึกพิมพ์ กาว และอื่นๆ

สำหรับวัตถุดิบอื่นๆ ที่ใช้ในการผลิต เช่น หมึกพิมพ์ กาว น้ำมัน กล่องบรรจุ สติกเกอร์ บริษัทจะจัดหาผู้จัดจำหน่ายที่เหมาะสมโดยการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพ ระหว่างผู้จัดจำหน่ายประมาณ 2-3 ราย ก่อนการตัดสินใจสั่งซื้อ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ

### 3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

บริษัทให้ความสำคัญด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 (Environmental Management System) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 ที่ใช้เป็นแนวทางให้องค์กรหรือหน่วยงานสามารถจัดระบบการจัดการของตนเพื่อให้บรรลุนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้ แสดงให้เห็นว่า บริษัทมีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี เป็นระบบที่มีโครงสร้างหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีวิธีการกระบวนการและทรัพยากรอย่างเพียงพอในการดำเนินการ ภายใต้หลักเกณฑ์ คือ การวางแผน (Planning) การนำแผนไปปฏิบัติ (Doing) การตรวจสอบ (Checking) และการทบทวน (Action)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทำหน้าที่ดูแลเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมโดยตรง โดยได้รับมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ซึ่งสิ่งที่แสดงถึงความมุ่งมั่นต่อการป้องกันโรคจากการทำงานและความปลอดภัยต่อพนักงานที่ปฏิบัติงาน พร้อมทั้งการปรับปรุงภาพลักษณ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมจะคอยตรวจสอบสภาพสิ่งแวดล้อมของบริษัทในด้านต่างๆ ทุกไตรมาส ได้แก่ การวิเคราะห์คุณภาพน้ำ การวัดระดับความเข้มของแสง ความดังของเสียง ความร้อน และคุณภาพอากาศ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่ทันต่อเหตุการณ์ และสามารถปรับปรุงหรือแก้ไขปัญหาก็อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที อีกทั้งบริษัทยังมีการให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องการลดความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต เพื่อให้เกิดของเสียที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด อย่างไรก็ตามที่ผ่านมาในอดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัทยังไม่เคยถูกฟ้องร้องหรือร้องเรียนจากชุมชนบริเวณใกล้เคียงเกี่ยวกับเรื่องมลภาวะสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

### 4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

## ปัจจัยความเสี่ยง (ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจ)

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตลาดส่งออกหลักน้อยแห่ง

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก เช่น ถุงพลาสติกหูหิ้ว ถุงขยะ ถุงแพคเกจ ยืดอายุผักผลไม้ ฟิล์ม และบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค (Flexible Packaging) โดยรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้จากการส่งออกสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.40 ร้อยละ 59.64 และร้อยละ 65.38 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์หลักที่ส่งออกไปยังต่างประเทศ คือ ถุงขยะ ถุงพลาสติกหูหิ้ว ถุง Soft loop และถุงแพคเกจผลิตโดยบริษัท โดยมีการส่งออกไปยังตลาดหลากหลายประเทศที่เป็นผู้นำเข้าถุงพลาสติกอันดับต้นๆ ของโลก เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย สหราชอาณาจักร ญี่ปุ่น ฝรั่งเศส และนิวซีแลนด์ เป็นต้น

#### สัดส่วนรายได้จากการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศของกลุ่มบริษัท

ตลาดส่งออก	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ออสเตรเลีย	1,383.98	49.27	969.03	32.62	677.74	19.56
สหรัฐอเมริกา	326.43	11.62	504.10	16.97	1,155.74	33.36
สหราชอาณาจักร	287.80	10.24	455.52	15.34	711.45	20.54
ญี่ปุ่น	431.69	15.37	396.17	13.34	326.67	9.43
นิวซีแลนด์	177.57	6.32	285.74	9.62	121.49	3.51
ฝรั่งเศส	17.26	0.61	1.46	0.05	0.00	0.00
อื่นๆ	184.44	6.57	358.21	12.06	471.03	13.60
รวมรายได้จากการส่งออก	2,809.17	100.00	2,970.23	100.00	3,464.12	100.00

ที่มา : กลุ่มบริษัท

จากตารางข้างต้นแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทพึ่งพิงตลาดส่งออกหลัก 4 แห่ง ได้แก่ ตลาดประเทศสหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย สหราชอาณาจักร และญี่ปุ่น หรือคิดเป็นสัดส่วนรายได้จากการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศทั้ง 4 แห่ง รวมร้อยละ 86.50 ร้อยละ 78.27 และร้อยละ 82.90 ของรายได้จากการส่งออกทั้งหมด ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากตลาดส่งออกหลักของกลุ่มบริษัทยกเลิกหรือลดการสั่งซื้อสินค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ โดยสาเหตุของการยกเลิกหรือลดการสั่งซื้ออาจมาจากการออกนโยบายและกฎหมายสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยการบังคับใช้กฎหมายห้ามใช้ถุงหูหิ้วแบบใช้ครั้งเดียวโดยประเทศผู้นำเข้าสินค้าของบริษัท การตัดสินใจระบบสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรเป็นการทั่วไป หรือ Generalized System of Preferences ("GSP") และอีกสาเหตุหนึ่งอาจมาจากราคาสินค้าของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนไปตามอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินที่ตกลงใช้ในการชำระค่าสินค้ากับผู้นำเข้าสินค้า

#### 1) นโยบายและกฎหมายสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยการบังคับใช้กฎหมายห้ามใช้ถุงหูหิ้วแบบใช้ครั้งเดียว

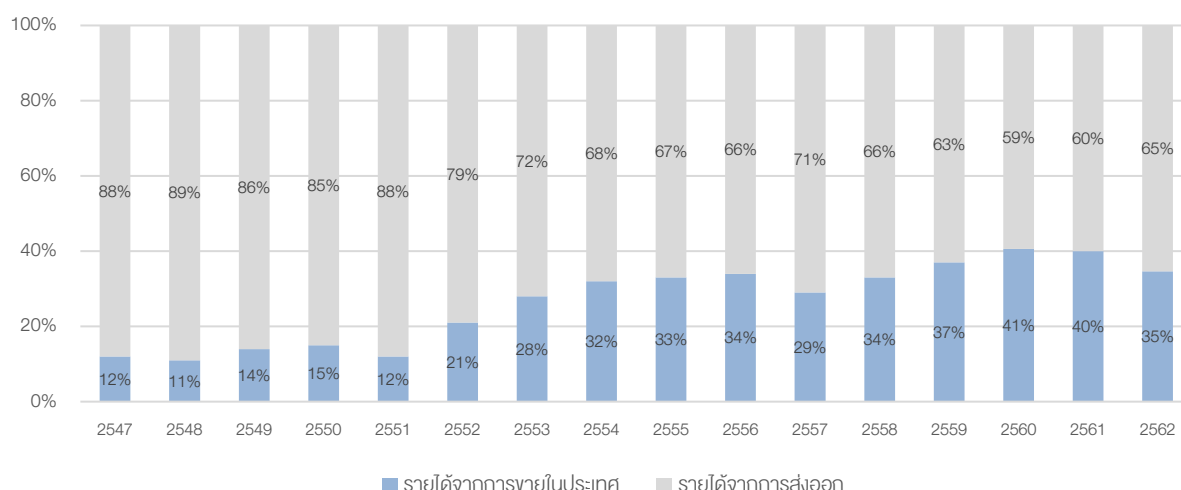
การบังคับใช้กฎหมายห้ามใช้ถุงหูหิ้วแบบใช้ครั้งเดียวในมลรัฐแคลิฟอร์เนียในปี 2559 และการประกาศเลิกใช้ถุงหูหิ้วแบบใช้ครั้งเดียวของห้างค้าปลีกในประเทศอังกฤษและออสเตรเลีย การบังคับใช้กฎหมายและการออกนโยบายเลิกใช้ถุงหูหิ้ว ทำให้ความต้องการของถุงหูหิ้วแบบใช้ครั้งเดียวลดน้อยลง แต่มีการเปลี่ยนไปเป็นการใช้ถุงที่สามารถใช้ซ้ำหลายครั้ง (Reusable) ได้มากขึ้น โดยมีรูปแบบของถุงที่หลากหลายมากขึ้น เช่น ถุง Soft loop, ถุง Wave top, ถุงหูหิ้วแบบหนา, ถุง woven, ถุง non-woven และ ถุงกระดาษ เป็นต้น

นอกจากการใช้ถุงที่สามารถใช้ซ้ำหลายครั้ง (Reusable) ที่มีมากขึ้นแล้ว ความต้องการใช้ถุงที่มีสัดส่วนการใช้วัตถุดิบรีไซเคิลจากพลาสติกที่ผ่านการใช้งานของผู้บริโภค (Post Consumer Recycle) ก็เพิ่มสูงขึ้น ในบางตลาด เช่น ในมลรัฐแคลิฟอร์เนียมีการออกกฎหมายกำหนดระดับการใช้วัตถุดิบรีไซเคิลจากพลาสติกที่ผ่านการใช้งานของผู้บริโภค (Post Consumer Recycle) ในการผลิตถุงหูหิ้วด้วย เป็นต้น

## 2) ราคาสินค้าของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนไปตามอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินที่ผู้นำเข้าสินค้าตกลงใช้ในการชำระค่าสินค้า

กลุ่มบริษัทส่งออกสินค้าไปยังประเทศต่างๆ โดยตกลงใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในการชำระค่าสินค้าเป็นส่วนใหญ่ หรือคิดเป็นสัดส่วนรายได้จากการส่งออกที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐประมาณร้อยละ 50.16 ของรายได้จากการส่งออกทั้งหมด (เฉลี่ยปี 2560 ถึง ปี 2562) ทั้งนี้ ยังมีผู้นำเข้าสินค้าบางส่วนต้องการใช้สกุลเงินท้องถิ่นของตนในการชำระค่าสินค้า เช่น ดอลลาร์ออสเตรเลีย ปอนด์ เยน เป็นต้น ดังนั้นราคาสินค้าของกลุ่มบริษัทเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินท้องถิ่นของผู้นำเข้าจึงมีการเปลี่ยนแปลงไปตามอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินที่กลุ่มบริษัทตกลงใช้ในการชำระค่าสินค้ากับผู้นำเข้าสินค้า ซึ่งอาจมีความผันผวนและเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาแตกต่างกันไป และอาจส่งผลให้ราคาสินค้าของกลุ่มบริษัทสูงหรือต่ำกว่าราคาสินค้าของประเทศคู่แข่ง

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตลาดส่งออกหลักน้อยแห่ง กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะสรรหาลูกค้ารายใหม่ๆ ในตลาดต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าภายในประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาการส่งออก ดังจะเห็นได้จากสัดส่วนรายได้จากการขายภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12 ในปี 2547 เป็นร้อยละ 35 ในปี 2562



แหล่งข้อมูล : กลุ่มบริษัท

## 1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย (Supplier) รายใหญ่

ในปี 2560 ถึงปี 2562 กลุ่มบริษัทมียอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองมูลค่าเท่ากับ 3,317.95 ล้านบาท 3,564.14 ล้านบาทและ 3,645.66 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการสั่งซื้อเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต โดยในปี 2560 ถึง ปี 2562 กลุ่มบริษัทมียอดการสั่งซื้อเม็ดพลาสติกมูลค่า 2,377.70 ล้านบาท 2,210.18 ล้านบาทและ 2,107.67 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 63.83 ของยอดรวมการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง (เฉลี่ยสัดส่วนในปี 2560 ถึง ปี 2562) ซึ่งในการสั่งซื้อเม็ดพลาสติก บริษัทจะมีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีบริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ จำกัด ("GCM") เป็นผู้จัดจำหน่ายหลักของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้รับเม็ดพลาสติกที่มีคุณภาพในปริมาณที่ต้องการได้ทันเวลา โดยในปี 2560 ถึงปี 2562 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อเม็ดพลาสติกจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ประมาณร้อยละ 29.56 ร้อยละ 27.97 และร้อยละ 20.34 ของยอดรวมการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง ตามลำดับ ซึ่งถือเป็นสัดส่วนการสั่งซื้อที่สำคัญ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ ซึ่งหากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ไม่สามารถจัดหาเม็ดพลาสติกให้บริษัทได้ทัน



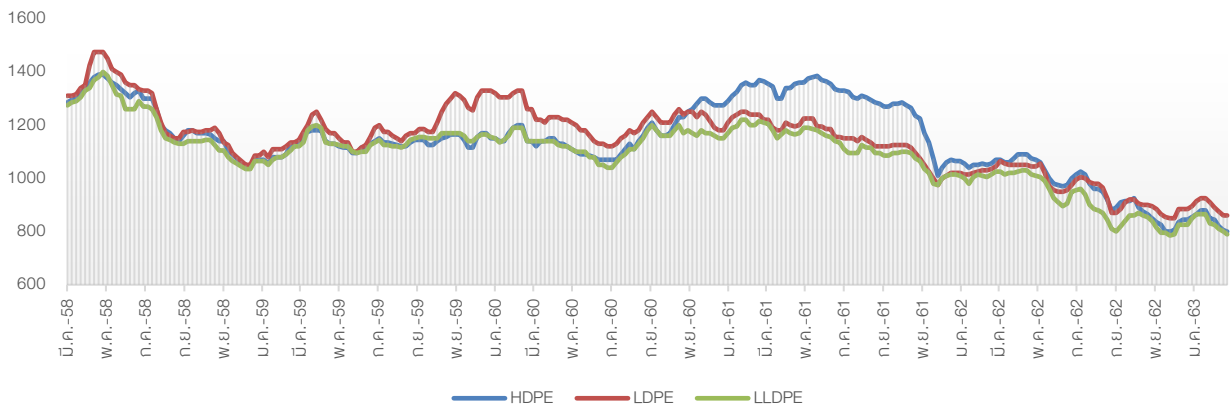
คุณภาพ ราคาและปริมาณที่ต้องการอย่างทันเวลา กลุ่มบริษัทอาจได้รับผลกระทบต่อการผลิตและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายเม็ดพลาสติกกับ GCM โดยมีอายุสัญญา 1-2 ปี และมีการต่ออายุสัญญา มาโดยตลอด ซึ่งสัญญาจะมีการระบุจำนวนเม็ดพลาสติกที่บริษัทตกลงสั่งซื้อและ GCM ตกลงส่งมอบเป็นรายเดือน โดยหากในระยะเวลาใดที่บริษัทต้องการปริมาณเม็ดพลาสติกมากกว่าที่ตกลงไว้ในสัญญา บริษัทสามารถสั่งซื้อเพิ่มจาก GCM ได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ดังกล่าวมาโดยตลอด และไม่เคยประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจระหว่างกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ บริษัทได้มีการสั่งซื้อเม็ดพลาสติกจากผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมกว่า 10 ราย เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง หากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบให้บริษัทได้ในคุณภาพ ราคา และปริมาณที่ต้องการอย่างทันเวลา

### 1.3 ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำคัญมีราคาผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก

โครงสร้างต้นทุนหลักในการผลิตสินค้าของกลุ่มบริษัท คือ เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน (Polyethylene) ทั้งประเภทความหนาแน่นสูง (HDPE) ความหนาแน่นต่ำ (LDPE) และความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE) ซึ่งราคาซื้อขายวัตถุดิบที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศอ้างอิงอัตราจาก ICIS ซึ่งมีความผันแปรตามอุปสงค์และอุปทานของเม็ดพลาสติกและราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก

คอลลาร์สหรัฐต่อตัน



แหล่งข้อมูล : Thomson Reuters Eikon

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบที่ผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก เนื่องจากความผันผวนของราคาเม็ดพลาสติกส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนและผลประกอบการของบริษัท อย่างไรก็ดี บริษัทได้เจรจาตกลงกับลูกค้า เพื่อปรับราคายาให้ทันและเหมาะสมกับต้นทุนเม็ดพลาสติกที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งโดยส่วนใหญ่บริษัทจะสามารถขอปรับราคายาได้ตามราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามระดับความผันผวนของราคาเม็ดพลาสติกในแต่ละช่วงเวลา

### 1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทจำหน่ายสินค้าโดยการส่งออกต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ กลุ่มบริษัทจึงมีรายได้จากการขายส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศหรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 59.40 ร้อยละ 59.64 และร้อยละ 65.38 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ในปี 2560 ถึงปี 2562 ตามลำดับ ขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจึงมีต้นทุนขายบางส่วนเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 18.57 ร้อยละ 12.23 และร้อยละ 14.55 ของต้นทุนขายทั้งหมดในปี 2560 ถึงปี 2562 ตามลำดับ

รายได้จากการขายแยกตามสกุลเงิน ปี 2560 ถึง ปี 2562

สกุลเงิน	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	2,634.24	55.70	2,552.02	51.24	2,498.21	47.15
บาท (THB)	1,920.15	40.60	2,010.11	40.37	1,834.73	34.62
ปอนด์ (GBP)	7.40	0.16	280.57	5.63	808.54	15.26
ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	167.53	3.54	2.89	0.06	-	-
จ๊าด (MMK)	-	-	134.70	2.7	157.38	2.97
เยน (JPY)	-	-	-	-	-	-
ยูโร (EUR)	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,729.32</b>	<b>100.00</b>	<b>4,980.35</b>	<b>100.00</b>	<b>5,298.86</b>	<b>100.00</b>

แหล่งข้อมูล : กลุ่มบริษัท

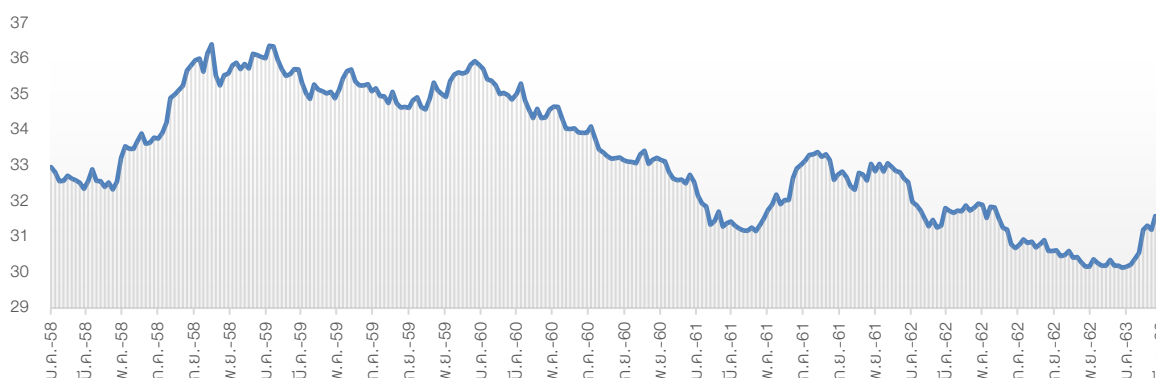
ต้นทุนขายแยกตามสกุลเงิน ปี 2560 ถึง ปี 2562

สกุลเงิน	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บาท (THB)	3,445.42	81.43	3,752.25	79.96	3,335.36	69.44
ดอลลาร์สหรัฐ	785.82	18.57	573.74	12.23	698.85	14.55
ปอนด์ (GBP)	-	-	228.05	4.86	631.19	13.14
จ๊าดพม่า (MMK)	-	-	138.52	2.95	137.98	2.87
<b>รวม</b>	<b>4,231.24</b>	<b>100.00</b>	<b>4,692.56</b>	<b>100.00</b>	<b>4,803.38</b>	<b>100.00</b>

แหล่งข้อมูล : กลุ่มบริษัท

จากการที่กลุ่มบริษัทมีทั้งรายได้และต้นทุนขายบางส่วนเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการสร้างสมดุลระหว่างรายได้และต้นทุนขาย (Natural Hedge) รวมทั้งการใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) โดยบริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการทำวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามสกุลเงินหลักที่บริษัทมีการทำรายการกับลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน ได้แก่ วงเงินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐมูลค่า 37 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และวงเงินสกุลเงินบาทมูลค่า 1,245.28 ล้านบาท โดยบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในสกุลเงินต่างๆ ภายใต้วงเงินดังกล่าว ทั้งนี้ ในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในแต่ละครั้ง บริษัทจะพิจารณาการทำสัญญาให้ครอบคลุมทั้งรายการซื้อและขาย ซึ่งผู้บริหารจะพิจารณาการทำสัญญาตามสถานการณ์ของอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละช่วงเวลา โดยจะติดตามสถานการณ์ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนรวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการเข้าทำสัญญาแต่ละครั้ง

## บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ



แหล่งข้อมูล : Thomson Reuters Eikon

### 1.5 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทขายสินค้าให้แก่ลูกค้าในรูปแบบของเงินเชื่อ (Credit) เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งโดยปกติกลุ่มบริษัทจะให้ระยะเวลาเงินเชื่อ 7 วัน ถึง 120 วัน (Credit Term) โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2560 ถึง ปี 2562) กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนลูกหนี้การค้าสุทธิต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 17.19 ร้อยละ 15.86 และร้อยละ 15.04 ตามลำดับ ซึ่งถือเป็นสัดส่วนสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าได้

ทั้งนี้ ถึงแม้สัดส่วนลูกหนี้การค้าสุทธิต่อสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทจะเป็นสัดส่วนสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ แต่ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และเป็นลูกหนี้คุณภาพดีที่มีการชำระค่าสินค้าภายในระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทให้ไว้ โดยกลุ่มบริษัทมีการวิเคราะห์ประวัติการชำระค่าสินค้าของลูกค้าแต่ละรายอย่างสม่ำเสมอ ส่วนลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ ส่วนใหญ่เกิดจากรอบการวางใบแจ้งหนี้ รอบการจ่ายเช็คชำระค่าสินค้า และรอบการโอนเงินของลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละราย และบางส่วนซึ่งถือเป็นส่วนน้อยเกิดจากการผิดนัดชำระหนี้หรือคิดเป็นสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 1.50 ของยอดลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ (เฉลี่ยปี 2560 ถึง ปี 2562)

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และเกินกำหนดชำระ ดังนี้

ลูกหนี้การค้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	624.62	86.37	595.55	74.52	488.47	69.74
เกินกำหนดชำระ	100.15	13.85	205.19	25.67	212.48	30.34
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1.55)	(0.22)	(1.52)	(0.19)	(0.53)	(0.08)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	723.22	100.00	799.22	100.00	700.42	100.00

อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าได้นั้น บริษัทได้เริ่มทำประกันภัยสินเชื่อทางการค้า (Trade Credit Insurance) โดยมี TAK, TMP เป็นผู้ร่วมเอาประกันภัย ซึ่งครอบคลุมทั้งลูกหนี้การค้าในประเทศและต่างประเทศ โดยเมื่อบริษัทแจ้งยอดหนี้ที่บริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับชำระแก่บริษัทประกันภัย บริษัทประกันภัยจะจ่ายเงินชดเชยในสัดส่วนร้อยละ 90.00 ของยอดหนี้ที่บริษัทเรียกร้องจากบริษัทประกันภัย โดยกรมธรรม์สำหรับลูกหนี้การค้าในประเทศระบุข้อตกลงว่าบริษัทประกันภัยจะทำหน้าที่ติดตามทวงหนี้ที่ไม่ได้รับชำระให้แก่บริษัท แต่สำหรับกรมธรรม์ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ บริษัทจะมีหน้าที่ในการติดตามทวงหนี้เอง ต่อมาบริษัทได้มีการรวมกรมธรรม์ประกันภัยลูกหนี้การค้าในประเทศและต่างประเทศไว้ภายใต้วงเงินเดียวกัน โดยมีสัดส่วนที่รับประกันภัย (Insured Percentage) เท่ากับร้อยละ 90.00 ของยอดหนี้ที่รับประกัน และบริษัทจะติดตามทวงหนี้เองหรือว่าจ้างองค์กรติดตามทวงหนี้ (Debt Collector) ที่ได้รับการแนะนำจากบริษัทประกันภัย ซึ่งหากบริษัทได้รับชำระคืนจากลูกหนี้ บริษัทจะคืนเงินให้แก่บริษัทประกันในสัดส่วนร้อยละ 90.00 ของยอดหนี้ที่ติดตามทวงคืนได้ อย่างไรก็ดี หากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าค่าใช้จ่ายในการติดตามทวงหนี้ไม่คุ้มค่ากับยอดหนี้ที่จะทวงคืนได้ บริษัทจะแจ้งให้บริษัทประกันรับทราบ โดยตั้งแต่ช่วงเดือนตุลาคม



ปี 2558 ถึงปัจจุบัน บริษัทได้จัดทำประกันภัยสินเชื่อกำหนดค่า โดยมี TMP เป็นผู้ร่วมเอาประกันภัย และกรมธรรม์ประกันภัยของ TAK ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน บริษัททำประกันภัยลูกหนี้การค้าในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้วงเงินประกัน ดังนี้

	วงเงินประกันรวมลูกหนี้การค้าในประเทศและต่างประเทศ			
	2560-2562		2562-2563	
	วงเงินประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลา	วงเงินประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลา
TMP เป็นผู้ร่วมเอาประกันภัยกับบริษัท	4,500.00	ต.ค. 2560 - ม.ค. 2562	4,000.00	ก.พ. 2562 - มี.ค. 2563
TAK เป็นผู้ร่วมเอาประกันภัยกับบริษัท	400.00	ต.ค. 2560 - ธ.ค. 2561	-	-
TAK เป็นผู้ทำประกันภัย	750.00	ต.ค. 2560 - ม.ค. 2562	800.00	ก.พ. 2562 - มี.ค. 2563
<b>รวมยอดวงเงินประกัน (ล้านบาท)</b>	<b>5,650.00</b>		<b>4,800.00</b>	

ในปี 2560 บริษัทมีการเรียกร้องยอดหนี้มูลค่าเพียง 0.31 ล้านบาท จากบริษัทประกันภัย หรือคิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 0.01 ของวงเงินประกัน โดยบริษัทได้รับเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยจำนวน 0.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90.00 ของมูลค่าที่บริษัทเรียกร้อง โดยส่วนมูลค่าอีกร้อยละ 10.00 อยู่ระหว่างการติดตาม อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี ภายหลังจากบริษัทมีการพิจารณาว่ายอดหนี้ 0.03 ล้านบาท จะไม่ได้รับชำระอย่างแน่นอน บริษัทจึงบันทึกยอดหนี้จำนวนดังกล่าวเป็นหนี้สูญ และในปี 2561 และ 2562 บริษัทไม่ได้มีการเรียกร้องยอดหนี้ใดๆ จากบริษัทประกันภัย และไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

นอกเหนือจากวิธีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทุกราย ซึ่งลูกค้าแต่ละรายเป็นลูกค้าที่มีชื่อเสียงและมีประวัติการชำระเงินที่ดีตลอดมา กลุ่มบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงเรื่องนี้อยู่ในระดับต่ำและสามารถควบคุมได้

## 1.6 ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือ

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2560 ถึง ปี 2562) กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 653.13 ล้านบาท 872.02 ล้านบาท และ 765.88 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.52 ร้อยละ 17.08 และร้อยละ 16.44 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งถือเป็นสัดส่วนสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หากสินค้าคงเหลือเกิดการด้อยค่าอันเนื่องมาจากการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

อย่างไรก็ดี สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าประเภทบรรจุภัณฑ์พลาสติก หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95.59 ของสินค้าคงเหลือสุทธิ (เฉลี่ยปี 2560 ถึง ปี 2562) ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ประเภท คือ วัตถุดิบและวัตถุดิบระหว่างทาง วัสดุสิ้นเปลือง งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 55.71 ร้อยละ 2.18 ร้อยละ 9.01 และร้อยละ 28.68 ของสินค้าคงเหลือสุทธิสำหรับสินค้าประเภทบรรจุภัณฑ์พลาสติกตามลำดับ ซึ่งวัตถุดิบและวัตถุดิบระหว่างทาง และวัสดุสิ้นเปลืองเป็นสินค้าคงเหลือที่มีความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพที่ต่ำมาก เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัทเป็นเม็ดพลาสติก ซึ่งสามารถเก็บไว้ได้นานโดยไม่เสื่อมสภาพและมีการนำมาใช้งานอยู่เป็นประจำ และวัสดุสิ้นเปลืองเป็นองค์ประกอบส่วนหนึ่งที่ใช้ในการผลิตอยู่เป็นประจำ เช่น กล่อง หมึกพิมพ์ เป็นต้น ในขณะที่งานระหว่างทำเป็นสินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อ และสินค้าสำเร็จรูปส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่รอการส่งมอบให้แก่ลูกค้า โอกาสที่สินค้าคงเหลือดังกล่าวจะเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยจึงมีน้อยมาก มีเพียงสินค้าสำเร็จรูปบางส่วนซึ่งเป็นเศษเหลือจากการบรรจุเข้าตู้คอนเทนเนอร์เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทจะส่งมอบสินค้าเศษเหลือให้แก่ลูกค้าในกรณีที่มีการสั่งสินค้าประเภทเดิมซ้ำหรือนำไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายอื่น ทั้งนี้ หากสินค้าเศษเหลือดังกล่าวมีการรอจำหน่ายเป็นระยะเวลามากกว่า 1 ปี กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการที่สินค้าเศษเหลือดังกล่าวมีการเสื่อมสภาพและล้าสมัย นอกจากนี้ ยังมีสินค้าที่ไม่ได้

คุณภาพและรสชาติของอาหารหรือห่อหุ้มเป็นวัตถุดิบนำกลับมาใช้ใหม่ที่อาจเกิดการเสื่อมสภาพและล้าสมัยได้เช่นกัน ทั้งนี้ สินค้าเศษเหลือจากการบรรจุเข้าตู้คอนเทนเนอร์และสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพ ซึ่งมีความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพและล้าสมัย คิดเป็นสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 2.86 ของสินค้าสำเร็จรูปประเภทบรรจุภัณฑ์พลาสติก หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.97 ของสินค้าคงเหลือประเภทบรรจุภัณฑ์พลาสติก (เฉลี่ยปี 2560 ถึง ปี 2562) อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัยสำหรับสินค้าเศษเหลือที่รอจำหน่ายและสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพดังกล่าวทั้งจำนวน

### 1.7 ความเสี่ยงจากการถูกผู้บริโภคฟ้องร้องเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภค

TAK ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภค และอุปโภค โดยส่วนใหญ่เป็นการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภค เช่น ซองใส่อาหารสำเร็จรูป และซองใส่อาหารแช่แข็ง เป็นต้น ซึ่งลูกค้ารายต่างๆ ที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ ค่อนข้างเข้มงวดและให้ความสำคัญกับเรื่องคุณภาพและความสะอาดของบรรจุภัณฑ์เป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นส่วนที่สัมผัสกับอาหาร ดังนั้น หากลูกค้าและ/หรือผู้บริโภคได้รับความเสียหายหรืออันตรายที่พิสูจน์ได้ว่ามาจากบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนที่ TAK ผลิต อาจมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องหรือร้องเรียนจากลูกค้าและ/หรือผู้บริโภค ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและภาพลักษณ์ของ TAK และกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทตระหนักดีถึงเรื่องคุณภาพและความสะอาดของบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภค โดยการให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ และการส่งมอบ ดังจะเห็นได้จากการที่ TAK ซึ่งเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ดังกล่าว ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของอาหาร เช่น GMP (Good Manufacturing Practice) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ ISO22000 : 2005 (Food Safety Management System) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของอาหาร HACCP Codex Alimentarius (Hazard Analysis and Critical Control Point) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร และ BRC PPM Issue 5 (Global Standard for Packaging and Packaging Materials Issue 5) ซึ่งเป็นมาตรฐานการรับรองระบบการจัดการด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารสำหรับธุรกิจที่ผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้กับบริษัทค้าปลีก นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานภายนอกตรวจสอบคุณภาพของฟิล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามหลักความปลอดภัยและได้รับมาตรฐานตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข (ฉบับที่ 259) พ.ศ. 2548 เรื่อง กำหนดคุณภาพหรือมาตรฐานภาชนะที่มาจากพลาสติก และประกาศกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2553 เรื่อง เกณฑ์คุณภาพทางจุลชีววิทยาของอาหารและภาชนะสัมผัสอาหาร

ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน TAK ยังไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือถูกฟ้องร้องใดๆ จักรุนแรงจากลูกค้า และ/หรือผู้บริโภค เกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคที่ผลิตและจำหน่าย อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทจากการถูกฟ้องร้อง บริษัท TAK และ TMP ได้ร่วมกันจัดทำกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดอันเนื่องมาจากผลิตภัณฑ์ และความรับผิดชอบต่อสาธารณชน (Products and Public Liability Insurance) แล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ปี 2558 เป็นต้นมา

### 1.8 ความเสี่ยงจากการพัฒนาสินค้าใหม่ (New Products Line) ออกสู่ตลาด

จากสภาวะการแข่งขันสูงในตลาดบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทถุงหิ้ว และนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยการบังคับใช้กฎหมายห้ามใช้ถุงหิ้วแบบใช้ครั้งเดียวนั้น บริษัทจึงได้เตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท โดยในปี 2561 ที่ผ่านมามีการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ออกสู่ตลาด เช่น Soft loop, Roll star, ถุงขยะ, Mail Order Bags, Liner Bags, Bags on Roll for fruits and Vegetable เป็นต้น โดยบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงรูปแบบของผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมง่ายต่อการใช้ซ้ำและรีไซเคิล เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมดังกล่าว อีกทั้งยังมีการแตกสายผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น มีแผนในการตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ถุงกระดาษในประเทศไทย เพื่อเป็น one stop service ด้าน Packaging และเพื่อสร้างอำนาจการต่อรองกับลูกค้ารายหลักของบริษัท ตลอดจนเพื่อยุทธ

ลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น โดยตลาดส่งออกที่บริษัทให้ความสำคัญ ได้แก่ อเมริกา ยุโรป สหราชอาณาจักร และออสเตรเลีย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ๆ เพิ่มเติม ทั้งจากการพัฒนาและคิดค้นจากทีม R&D ของบริษัท หรือจากภายนอกบริษัท เพื่อเป็นการหาโอกาสในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดต่อไป

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนานั้น ถือเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ จึงมีความเสี่ยงที่ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอาจจะไม่ได้รับการตอบรับจากลูกค้าในระยะแรก และบริษัทอาจจะต้องดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยเหตุดังกล่าว การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทจึงอาจส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในระยะแรก แต่ในส่วนผลที่บริษัทจะได้รับในระยะยาวนั้น หากบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้า ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทย่อมน่าจะเป็นไปตามที่บริษัทได้คาดการณ์ไว้

## 2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ ครอบครัวบริสุทธนะกุล ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.027 (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น วันที่ 10 มกราคม 2563 ) ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท นอกจากนี้ ครอบครัวบริสุทธนะกุลยังเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้ครอบครัวบริสุทธนะกุลเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการ ตลอดจนควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ทั้งเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน ดังนั้น หากเป็นการลงมติในเรื่องอื่นๆ ที่กฎหมายไม่ได้กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อมีมติที่แตกต่างได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐานและสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย รวมทั้งยังมีการกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีได้เป็นสมาชิกครอบครัวบริสุทธนะกุล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน อีกทั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลยังกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ล้วนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และบริษัทยังได้จ้างบริษัทตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจจะเกิดขึ้นได้อีกด้วย

## ข้อมูลหลักกรัฟฟี่และผู้ถือหุ้น

### 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 416.8799 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 416.8799 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 416.8799 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในนาม “บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)” ชื่อย่อหลักทรัพย์ “TPBI”

### 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 12 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น ณ วันที่ 10 มกราคม 2563 เป็นดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัวบริษัทรุ่นแรก <sup>1)</sup>		
1.1 นายสมศักดิ์ บริษัทรุ่นแรก	58,669,000	14.073
1.2 นายวิชัย บริษัทรุ่นแรก	58,509,400	14.035
1.3 นายกมล บริษัทรุ่นแรก	33,486,700	8.033
1.4 นายศักดิ์สิทธิ์ บริษัทรุ่นแรก	33,433,000	8.020
1.5 นายสิทธิชัย บริษัทรุ่นแรก	33,369,200	8.005
1.6 นางอัจฉรา จิวะอุดมทรัพย์	19,562,300	4.693
1.7 นางดวงพร บริษัทรุ่นแรก	19,515,200	4.681
1.8 นางนุชนารถ บริษัทรุ่นแรก	19,515,200	4.681
1.9 นางสาวเบญจมาภรณ์ บริษัทรุ่นแรก	5,024,200	1.205
1.10 นางสาวสุวิมล บริษัทรุ่นแรก	5,014,500	1.203
1.11 นางสาวสุกัญญา บริษัทรุ่นแรก	5,000,000	1.199
1.12 นางสาวกนกกร บริษัทรุ่นแรก	5,000,000	1.199
2. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	21,095,000	5.060
3. บริษัท เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	9,680,600	2.322
4. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	8,372,900	2.008
5. Mr. Duncan Anthony Edwards	6,264,400	1.503
6. Mr. John Antony Wilkinson	6,264,400	1.503
7. กองทุนเปิดบัวหลวงเฟลิกซ์เบิ้ลเพื่อการเลี้ยงชีพ	4,095,400	0.982
8. กองทุนเปิดบัวหลวงตราสารทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	3,772,800	0.905
9. กองทุนเปิดบัวหลวง Small-Mid Cap เพื่อการเลี้ยงชีพ	3,245,000	0.778
10. นายวรวิทย์ อรรถนโรจน์	2,910,000	0.698
11. DAIWA SECURITIES CO.,Ltd.CLIENTS A/C	2,847,500	0.683
12. นายพงศ์สิทธิ์ โมโนมัยอุดม	2,642,800	0.634
<b>รวม</b>	<b>367,289,500</b>	<b>88.104</b>
ผู้ถือหุ้นอื่น	49,590,400	11.896
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>416,879,900</b>	<b>100.000</b>



- หมายเหตุ :** 1) กลุ่มครอบครัวบริสุทธนะกุลรุ่นแรกประกอบด้วยพี่น้อง 3 คน ได้แก่ นายวิชัย บริสุทธนะกุล นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล และนายสมชัย บริสุทธนะกุล โดย
- ❖ ครอบครัวนายวิชัย ประกอบด้วย ภรรยา คือ นางนุชนารถ บริสุทธนะกุล และบุตร คือ นายกมล บริสุทธนะกุล
  - ❖ ครอบครัวนายสมศักดิ์ ประกอบด้วย ภรรยา คือ นางดวงพร บริสุทธนะกุล และบุตร ได้แก่ นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล นายสิทธิชัย บริสุทธนะกุล และนางสาวจุลพร บริสุทธนะกุล
  - ❖ ครอบครัวนายสมชัย ประกอบด้วย ภรรยา คือ นางอัจฉรา จิวะอุดมทรัพย์ และบุตร ได้แก่ นางสาวกนกกร บริสุทธนะกุล นางสาวสุกัญญา บริสุทธนะกุล และนางสาวเบญจมาภรณ์ บริสุทธนะกุล

### 3. การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละปีหลังหักสำรองตามกฎหมายและสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับเงินสดและสภาพคล่องที่มีอยู่ในปัจจุบัน กระแสเงินสดในอนาคต ผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน โครงสร้างทางการเงิน แผนการดำเนินงานในอนาคต และความต้องการในการใช้เงินลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนเงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญาต่างๆที่บริษัทและบริษัทย่อยผูกพันอยู่ รวมทั้งความจำเป็นและข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะนำมาประกอบการพิจารณาเสนอความเห็นการจ่ายเงินปันผลต่อผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

### รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)

เงินปันผล	ประจำปี		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562*
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.39	(0.52)	(0.08)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.40	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	102.60	-	-

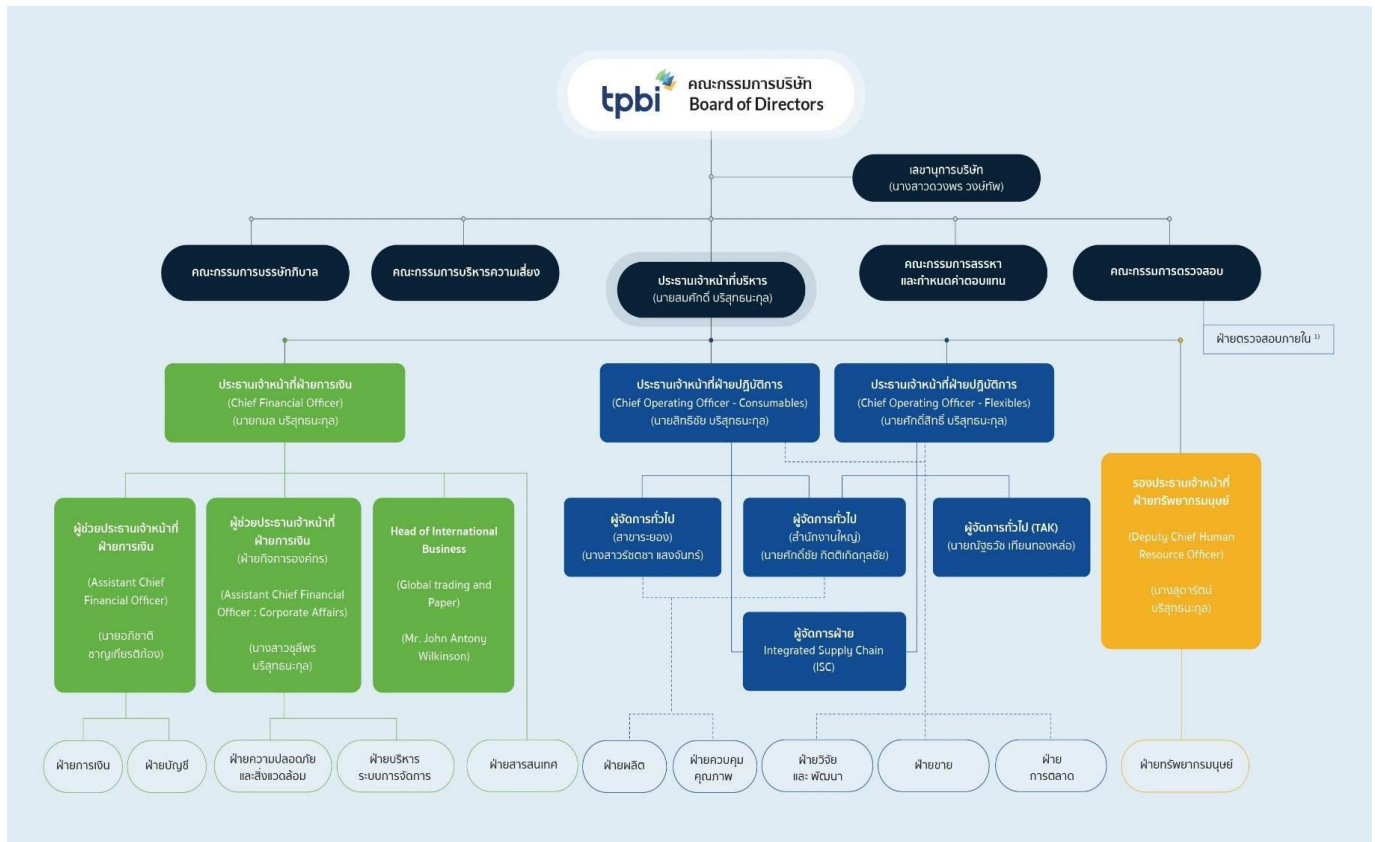
**หมายเหตุ :** \* เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 25 เมษายน 2563 เพื่อพิจารณามติให้บริษัทงดการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทยังอยู่ในช่วงฟื้นตัว และเพื่อสำรองไว้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการของบริษัท การงดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากยังไม่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้น จะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณามติของคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยจะต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล คณะกรรมการบริษัทย่อยแต่ละบริษัท จะทำการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคราวถัดไป

## โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามโครงสร้างการบริหารงาน ดังนี้



**หมายเหตุ :** <sup>1)</sup> บริษัทได้ทำการว่าจ้างบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557

### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1.	นายบรรจง จิตต์แจ้ง	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	28 เมษายน 2561
2.	นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	27 เมษายน 2562
3.	นายวิชัย บริสุทธนะกุล	กรรมการ	24 เมษายน 2560
4.	นายกมล บริสุทธนะกุล	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 เมษายน 2560
5.	นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	28 เมษายน 2561
6.	นายสิทธิชัย บริสุทธนะกุล	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	28 เมษายน 2561
7.	นายธินว เลาศิรินทร์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	27 เมษายน 2562

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
8.	นายปริญญ์ ศนิवारวรุณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	24 เมษายน 2560
9.	นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการความ ยั่งยืนและบรรษัทภิบาล/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	27 เมษายน 2562

**หมายเหตุ :** - นางสาวดวงพร วงษ์กัฬ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท  
- ข้อมูลและประวัติของคณะกรรมการบริษัทแสดงในเอกสารแนบ 1

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล นายวิชัย บริสุทธนะกุล นายกมล บริสุทธนะกุล นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล และนายสิทธิชัย บริสุทธนะกุล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

นอกเหนือจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทยังมีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด คือ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3) คณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล และ 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายธินว เลาคีรีวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายปริญญ์ ศนิवारวรุณ	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา	กรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ :** - นางสาวดวงพร วงษ์กัฬ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
- นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยนายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา ได้ผ่านการทดสอบ Chartered Financial Analyst (CFA) ระดับ 3



## 1.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายปริญญ์ ศนิवारวรุณ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายธินว เลาศิริวงศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ : นายกมล บริสุทธนะกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 1.3 คณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา	ประธานกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล
2.	นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล	กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล
3.	นายปริญญ์ ศนิवारวรุณ	กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

หมายเหตุ : นางสาวดวงพร วงษ์ทิพ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

## 1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายกมล บริสุทธนะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายสิทธิชัย บริสุทธนะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : นางสาวดวงพร วงษ์ทิพ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน คณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2562

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม					
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประชุมสามัญ/วิสามัญผู้ถือหุ้น
1.	นายบรรจง จิตต์แจ้ง <sup>2)</sup>	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	6/6	-	-	-	-	1/1
2.	นายสมศักดิ์ บริสุทธรณะกุล	กรรมการ/ประธาน กรรมการบริหารความ เสี่ยง/กรรมการความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล	6/6	-	-	1/1	2/2	1/1
3.	นายวิชัย บริสุทธรณะกุล	กรรมการ	6/6	-	-	-	-	1/1
4.	นายกมล บริสุทธรณะกุล	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6	4/4	2/2	-	2/2	1/1
5.	นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธรณะกุล	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/6 <sup>1)</sup>	-	-	-	2/2	1/1
6.	นายสิทธิชัย บริสุทธรณะกุล	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/6 <sup>1)</sup>	-	-	-	2/2	1/1
7.	นายธินว เลาหศิริวงศ์ <sup>3)</sup>	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	6/6	4/4	2/2	-	-	1/1
8.	นายปริญญ ศนิวารวรุณ <sup>4)</sup>	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการความ ยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	6/6	4/4	2/2	1/1	-	1/1
9.	นายกฤษณ์ พันธ์รัตนมาลา <sup>5)</sup>	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการความยั่งยืนและ บรรษัทภิบาล/กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	6/6	4/4	2/2	1/1	-	1/1

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> ในปี 2562 มีการประชุมที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากติดภารกิจอื่น ซึ่งรวมถึงภารกิจในต่างประเทศ โดยกรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ประธานกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อแจ้งต่อที่ประชุมแล้ว

<sup>2)</sup> นายบรรจง จิตต์แจ้ง เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2561

<sup>3)</sup> นายธินว เลาหศิริวงศ์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2562

<sup>4)</sup> นายปริญญ ศนิวารวรุณ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560

<sup>5)</sup> นายกฤษณ์ พันธ์รัตนมาลา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2562

## 2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีผู้บริหารของบริษัทจำนวนทั้งหมด 5 ท่าน ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายกมล บริสุทธนะกุล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
3.	นายสิทธิชัย บริสุทธนะกุล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Consumables)
4.	นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Flexibles)
5.	นางสุดารัตน์ บริสุทธนะกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

หมายเหตุ : ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารแสดงในเอกสารแนบ 1

## 3. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวดวงพร วงษ์กัทพ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2557 โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัทดังต่อไปนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (1) ทะเบียนกรรมการ
  - (2) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : ข้อมูลและประวัติของเลขาธิการบริษัทแสดงในเอกสารแนบ 1

#### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### 4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

###### 1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2562 ได้พิจารณาอนุมัติให้มีการจ่ายค่าตอบแทนรายปีแก่กรรมการ ซึ่งมีอัตราที่แตกต่างกันระหว่างกรรมการ (ไม่รวมกรรมการอิสระ) และกรรมการอิสระ ดังแสดงในตาราง

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาท/ปี)
กรรมการ (ไม่รวมกรรมการอิสระ)	180,000
กรรมการอิสระ	330,000

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ บริษัทได้มีการกำหนดค่าตอบแทนรายปีส่วนเพิ่มให้แก่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาท/ปี)
ประธานกรรมการบริษัท	440,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	280,000
กรรมการตรวจสอบ	180,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	130,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	80,000

นอกจากนี้ บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติมในรูปแบบของโบนัส ตามผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและบริษัทสำหรับแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี

ตำแหน่ง	โบนัสปี 2561
กรรมการอิสระ	งดจ่ายโบนัส



ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2561 และปี 2562 เป็นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ปี 2561 <sup>1)</sup>					ปี 2562 <sup>1)</sup>				
		ค่าตอบแทนรายปี			โบนัส <sup>2)</sup>	รวม	ค่าตอบแทนรายปี			โบนัส <sup>2)</sup>	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
1.	นายบรรจง จิตต์แจ้ง ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	700,000 <sup>3)</sup>	-	-	-	700,000	770,000 <sup>3)</sup>	-	-	-	770,000
2.	นายสมศักดิ์ บิสสุทระกุล กรรมการ/ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการความยั่งยืนและ บรรษัทภิบาล	150,000	-	-	-	150,000	180,000	-	-	-	180,000
3.	นายวิชัย บิสสุทระกุล กรรมการ	150,000	-	-	-	150,000	180,000	-	-	-	180,000
4.	นายกมล บิสสุทระกุล กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	150,000	-	-	-	150,000	180,000	-	-	-	180,000
5.	นายศักดิ์สิทธิ์ บิสสุทระกุล กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	150,000	-	-	-	150,000	180,000	-	-	-	180,000
6.	นายสิทธิชัย บิสสุทระกุล กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	150,000	-	-	-	150,000	180,000	-	-	-	180,000
7.	นายธันวา เลหาศิริวงศ์ กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	300,000	250,000	50,000	-	600,000	330,000	280,000	80,000	-	690,000
8.	นายฤกษ์ พันธุ์รัตนมาลา กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการความยั่งยืนและ บรรษัทภิบาล/กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	300,000	150,000	50,000	-	500,000	330,000	180,000	80,000	-	590,000
9.	นายปริญญ์ ศนิवारุณ กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการ ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	300,000	150,000	100,000	-	550,000	330,000	180,000	130,000	-	640,000

**หมายเหตุ:**

- 1) แสดงค่าตอบแทนที่เกิดขึ้นของทั้งปี 2561 และ 2562 โดยมีกำหนดการจ่ายเป็นรายไตรมาส
- 2) ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 อนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่ออนุมัติการงดจ่ายโบนัสกรรมการ
- 3) ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัท เป็นตัวเลขรวมสุทธิทั้งหมดแล้ว (มาจาก ค่าตอบแทนรายปี ตำแหน่งประธานกรรมการ 440,000 บาท/ปี และตำแหน่งกรรมการอิสระ 330,000 บาท/ปี)

## 2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ) ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ เงินเดือน และโบนัส โดยผู้บริหารที่ประจำการที่โรงงานระยองจะได้รับค่าเช่าบ้านและค่าอาหารเป็นค่าตอบแทนเพิ่มเติม สำหรับปี 2561 และปี 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร ดังแสดงในตาราง

จำนวนคน/ค่าตอบแทน	ปี 2561	ปี 2562 <sup>1)</sup>
จำนวนคน	5	5
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	22.37	18.73 <sup>2)</sup>

หมายเหตุ <sup>1)</sup> ค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2562 ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

<sup>2)</sup> นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล และนายกมล บริสุทธนะกุล รับค่าตอบแทนจากบริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 และนายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล รับค่าตอบแทนจากบริษัท ทีเอเค แพคเกจจิ้ง จำกัด ซึ่งรวมอยู่ในค่าตอบแทนข้างต้นแล้ว

## 4.2 ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

## 4.3 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหาร (ซึ่งหมายความรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างน้อย 1 วันก่อนการซื้อขายหุ้นบริษัท ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ จากนั้นเลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป

ในปี 2562 คณะกรรมการและผู้บริหาร (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล		จำนวนหุ้นที่ถือ		เพิ่ม (ลด)
		ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2562	
<b>กรรมการ</b>				
1. นายบรรจง	จิตต์แจ้ง	1,537,500	1,537,500	-
2. นายธินว	เลาหศิริวงศ์	-	-	-
3. นายปริญญา	ศนิวารวรุณ	925,000	925,000	-
4. นายกฤษณ์	พันธ์รัตนมาลา	200,000	200,000	-
5. นายสมศักดิ์	บริสุทธนะกุล	58,669,000	58,669,000	-
- นางดวงพร	บริสุทธนะกุล (คู่สมรส)	19,515,200	19,515,200	-
6. นายวิชัย	บริสุทธนะกุล	58,509,400	58,509,400	-
- นางนุชนารถ	บริสุทธนะกุล (คู่สมรส)	19,515,200	19,515,200	-
7. นายกมล	บริสุทธนะกุล	33,486,700	33,486,700	-
8. นายศักดิ์สิทธิ์	บริสุทธนะกุล	33,383,200	33,433,000	49,800
9. นายสิทธิชัย	บริสุทธนะกุล	33,369,200	33,369,200	-

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ		เพิ่ม (ลด)
	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2562	
<b>ผู้บริหาร</b>			
1. นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล	58,669,000	58,669,000	-
- นางดวงพร บริสุทธนะกุล (คู่สมรส)	19,515,200	19,515,200	-
2. นายกมล บริสุทธนะกุล	33,486,700	33,486,700	-
3. นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล	33,383,200	33,433,000	49,800
4. นายสิทธิชัย บริสุทธนะกุล	33,369,200	33,369,200	-
5. นางสาวรัตน์ บริสุทธนะกุล	-	-	-
- นายสิทธิชัย บริสุทธนะกุล (คู่สมรส)	33,369,200	33,369,200	-

**หมายเหตุ :** คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทลำดับที่ 5,6 และผู้บริหารลำดับที่ 1,5

## 5. บุคลากร

### 5.1 ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร)

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร) ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่า KPI ค่าตำแหน่ง ค่าทักษะ ค่าเที่ยว ค่ากะ และค่าชานาญงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 2,021 คน ซึ่งประจำการอยู่ที่โรงงานสามพราน จำนวน 481 คน และประจำการที่โรงงานระยอง จำนวน 1,540 คน โดยบริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงาน สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนทั้งสิ้น 339.74 ล้านบาท โดยจำนวนพนักงานของบริษัทสามารถแบ่งตามฝ่ายงานหลักๆ ได้ดังนี้

ฝ่าย	โรงงานสามพราน (คน)	โรงงานระยอง (คน)
- ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	31	34
- ฝ่ายบัญชีและการเงิน	29	20
- ฝ่ายขายและการตลาด	32	0
- ฝ่ายนวัตกรรม <sup>1)</sup>	15	8
- ฝ่ายสารสนเทศ	5	4
- ฝ่ายผลิต <sup>2)</sup>	271	1,330
- ฝ่ายวิศวกรรมและซ่อมบำรุง	31	35
- ฝ่าย Integrated Supply Chain <sup>3)</sup>	54	97
- ฝ่ายเลาานุการบริษัท	2	0
- อื่นๆ <sup>4)</sup>	11	12

**หมายเหตุ** <sup>1)</sup> ฝ่ายนวัตกรรม ประกอบด้วย ฝ่ายนวัตกรรม ฝ่ายวิจัยและพัฒนา และฝ่าย Continuous Improvement

<sup>2)</sup> ฝ่ายผลิต ประกอบด้วย ฝ่ายผลิต ฝ่าย Multilayer Blown Film ฝ่าย Digital Printing และฝ่ายควบคุมคุณภาพ

<sup>3)</sup> ฝ่าย Integrated Supply Chain ประกอบด้วย ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่าย Shipping และฝ่ายคลังสินค้า

<sup>4)</sup> อื่นๆ ประกอบด้วย ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบริหารระบบการจัดการ ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ฝ่ายเลาานุการบริษัท ฝ่ายจัดการทั่วไป และผู้จัดการโรงงาน

## 5.2 สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทได้จัดให้มีผลประโยชน์ตอบแทนให้กับพนักงานในรูปแบบอื่น โดยสวัสดิการของพนักงานของบริษัท มีดังนี้

1. **ชุดเครื่องแบบพนักงานฟรี** เพื่อสร้างเสริมความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในองค์กร บริษัทได้มีการแจกชุดเครื่องแบบพนักงานสำหรับพนักงานเข้าใหม่ 2 ชุด และมีการแจกเครื่องแบบพนักงานแบบเสื้อโปโลปีละ 2 ชุด
2. **ตรวจสุขภาพประจำปี** เพื่อเป็นการป้องกันโรค เสริมสร้างสุขภาพ และพลาสมาที่ดี รวมถึงเพื่อให้พนักงานได้รับคำแนะนำและการรักษาที่ถูกต้องจากแพทย์ บริษัทจึงได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานทุกคน รวมถึงการจัดให้มีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงสำหรับพนักงานเข้าใหม่
3. **ประกันอุบัติเหตุ** เพื่อช่วยบรรเทาค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลให้กับพนักงานทุกคน ซึ่งอาจได้รับอุบัติเหตุระหว่างการปฏิบัติงานหรือในชีวิตประจำวัน บริษัทได้จัดให้มีการประกันอุบัติเหตุแบบประกันกลุ่มให้แก่พนักงาน
4. **เงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิต** เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายและแสดงความเสียใจแก่พนักงาน บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน บิดา มารดา และบุตร ไรดาของพนักงานเสียชีวิต
5. **เงินช่วยเหลือกรณีขาดรายได้จากการเจ็บป่วยด้วยโรคมะเร็ง** เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายและช่วยเหลือพนักงาน บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการช่วยเหลือกรณีพนักงานเจ็บป่วยด้วยโรคมะเร็งทุกชนิด
6. **การมอบรางวัลเกียรติคุณ** เพื่อเป็นการตอบแทนและขอบคุณแก่พนักงานที่ทำงานกับบริษัท มาเป็นระยะเวลายาวนาน บริษัทจึงได้จัดให้มีรางวัลเกียรติคุณซึ่งเป็นของที่ระลึก เช่น นาฬิกา เสื้อโปโล ถ้วยเบญจรงค์ เป็นต้น แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานมานานกว่า 20 ปี และพนักงานที่ปฏิบัติงานจนเกษียณอายุ 60 ปี
7. **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** เพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว บริษัทได้จัดให้มีการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานประจำของบริษัท โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานที่สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีพนักงานสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมจำนวน 710 คน มีสินทรัพย์รวมจำนวน 6.6 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อกำหนดกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน เช่น งานกีฬา งานปีใหม่ เพื่อสร้างความสุข สนุกสนาน รวมถึงยังเป็นการสร้างความสามัคคีและความผูกพันระหว่างพนักงานกับพนักงาน และพนักงานกับบริษัทอีกด้วย

## 5.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## 5.4 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรบุคคล ที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมาย ตอบโจทย์กลยุทธ์ และเติบโตในธุรกิจได้อย่างยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การพัฒนาความสามารถของบุคลากร โดยจัดให้มีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร กำหนดให้มีการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่เหมาะสมกับลักษณะงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งงาน การสร้างสภาวะที่ดีในการทำงาน การรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีศักยภาพ ตลอดจนการสร้างสำนึกที่ดีต่อองค์กรและสังคม เพื่อให้บุคลากรมีแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับเป้าหมาย นโยบาย และมีทิศทางเดียวกันกับค่านิยมขององค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2562 มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านต่างๆ ทั้งการจัดอบรมภายใน เช่น อบรมนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท อบรมการจัดการขยะและของเสีย และหลักสูตรการจัดการสิ่งแวดล้อม ร่วมกับการฝึกอบรมทวนความรู้ประจำปี รวมถึงอบรมภายนอกจากผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสายงาน เช่น การลดความสูญเสีย 7 ประการ เพื่อลดต้นทุนการผลิต, หัวหน้างานยุคใหม่หัวใจ HR (HR for non HR), Problem Solving & Why Analysis และจิตสำนึกเพื่อการอนุรักษ์พลังงานในองค์กร เป็นต้น โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 18.73 ชั่วโมง/คน/ปี



## ข้อมูลประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### นายบรรจง จิตต์แจ้ง

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 เมษายน 2561)

อายุ 71 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์เครื่องกล University of Akron, USA
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์เครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7 ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 1 ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร DCP Refresher Course (ReDCP) รุ่นที่ 5 ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 7 ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 3 ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร DCP Update (DCPU) รุ่นที่ 1 ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 1 ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 7 ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Forum on Competitiveness (EFC) ปี 2561 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Innovation trip to Japan ปี 2561 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร National Director Conference 2018 “Rising Above Disruptions” ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Forum “Audit Committee in the Age of disruption” ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)
- 2551 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ บริษัท ไทยออปติคอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2550 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ส้าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

### - บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ  
บริษัท ไทยออปติคอลล กสิป์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ส้าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)
- ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

: ร้อยละ 0.368 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: - ไม่มี -

## ประวัติการกระทำ ความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

: - ไม่มี -

## นายสมศักดิ์ บิสสุทระกุล

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการความยั่งยืน

และบรรษัทภิบาล (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 27 เมษายน 2562)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 17 เมษายน 2558)

อายุ 64 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 191 ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 35 ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน AEC รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Boss, The Boss Association
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 ปี 2560 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปรส.) รุ่นที่ 6 ปี 2561 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันการสร้างชาติ (NBI) รุ่นที่ 5 ปี 2561
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 9 ปี 2562 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2530 – ปัจจุบัน : กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI Paper Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI UK Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI Australia PTY Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ Reynards Food Packaging Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไบโอ-ฮิลล์ จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ / ประธานกรรมการ TPBI & MYANMAR STAR CO.,Ltd.
- 2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีเอ็มพี แพคเกจจิ้ง จำกัด
- 2547 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีเอเค แพคเกจจิ้ง จำกัด
- 2558 – 2562 : กรรมการ บริษัท ไทยเยอรมันรีไซเคิลเทคโนโลยี จำกัด
- 2555 – 2562 : กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท มินิมา (ประเทศไทย) จำกัด



#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ TPBI Paper Ltd.
  - กรรมการ TPBI UK Ltd.
  - กรรมการ TPBI Australia PTY Ltd.
  - กรรมการ Reynards Food Packaging Ltd.
  - กรรมการ บริษัท ไบโอ-ฮิลล์ จำกัด
  - กรรมการ / ประธานกรรมการ TPBI & MYANMAR STAR CO.,Ltd.
  - กรรมการ บริษัท ทีพีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  - กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีเอ็มพี แพคเกจจิง จำกัด
  - กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีเอเค แพคเกจจิง จำกัด

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

: ร้อยละ 14.073 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: บิดาของนายศักดิ์สิทธิ์ บิสสุทระกุล และนายสิทธิชัย บิสสุทระกุล

#### ประวัติการกระทำ ความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

: - ไม่มี -

## นายวิชัย บิสสุทระกุล

กรรมการ (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 24 เมษายน 2560)

อายุ 71 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การฝึกอบรม

- ปวช. บริหารธุรกิจ โรงเรียนพาณิชยการสีลม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 113 ปี 2557  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2530 – ปัจจุบัน : กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2554 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท สามพัฒน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2547 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีเอเค แพคเกจจิ้ง จำกัด
- 2558 – 2562 : กรรมการ บริษัท ไทยเยอรมันรีไซเคิลเทคโนโลยี จำกัด
- 2555 – 2562 : กรรมการ บริษัท มินิมา (ประเทศไทย) จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท สามพัฒน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ทีเอเค แพคเกจจิ้ง จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

: ร้อยละ 14.035 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: บิดาของนายกมล บิสสุทระกุล

### ประวัติการกระทำ ความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

: - ไม่มี -





## นายกมล บริสุทรนทะกุล

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

(วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 24 เมษายน 2560)

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 17 เมษายน 2558)

อายุ 43 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงิน San Francisco State University, USA
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SEC ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 199 ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 10 ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Strategic CFO in Capital Markets Program ปี 2560 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)
- IR Workshop “IR Story under VUCA world” ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย ปี 2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TIRC)
- 3<sup>rd</sup> CFO Innovation Thailand Forum หัวข้อ “รุกคืบสู่การเติบโตทางเศรษฐกิจในระเบียบโลกใหม่ (Reigniting Economic Growth in the New World Order)”, CFO Innovation (Questex Asia) ปี 2560
- Strategic Financial Leadership Program (SFLP) “Beyond Accounting : Strategies to improve performance and financial management for sustainable success” ปี 2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย



### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2552 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI Paper Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI UK Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI Australia PTY Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ Reynards Food Packaging Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไบโอ-ฮิลล์ จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ TPBI & MYANMAR STAR CO.,Ltd.
- 2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีเอ็มพี แพ็คเกจจิ้ง จำกัด
- 2547 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีเอเค แพ็คเกจจิ้ง จำกัด
- 2558 – 2562 : กรรมการ บริษัท ไทยเยอรมันรีโซเคิลเทคโนโลยี จำกัด
- 2555 – 2562 : กรรมการ บริษัท มินิมา (ประเทศไทย) จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ TPBI Paper Ltd.
  - กรรมการ TPBI UK Ltd.
  - กรรมการ TPBI Australia PTY Ltd.
  - กรรมการ Reynards Food Packaging Ltd.
  - กรรมการ บริษัท ไบโอบี-อีโคโน จำกัด
  - กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ TPBI & MYANMAR STAR CO.,Ltd.
  - กรรมการ บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ทีเอ็มพี แพคเกจจิ้ง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ทีเอเค แพคเกจจิ้ง จำกัด

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

: ร้อยละ 8.033 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: บุตรชายของนายวิชัย บิสสุกรณะกุล

#### ประวัติการกระทำ ความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

: - ไม่มี -

## นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

(วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 เมษายน 2561)

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Flexibles) (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 17 เมษายน 2558)

อายุ 38 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ San Diego State University, USA
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SEC ปี 2557  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 210 ปี 2558  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 10  
ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) “Enhancing the Competitiveness of Thai Companies” รุ่นที่ 5 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับ  
International Institute for Management Development (IMD) ประเทศสวิสเซอร์แลนด์

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2552 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่  
ฝ่ายปฏิบัติการ (Flexibles) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI Paper Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI UK Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI Australia PTY Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ Reynards Food Packaging Ltd.
- 2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI & MYANMAR STAR CO.,Ltd.
- 2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2550 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีเอเค แพคเกจจิ้ง จำกัด
- 2558 – 2562 : กรรมการ บริษัท ไทยเยอรมันรีโซเคิลเทคโนโลยี จำกัด
- 2555 – 2562 : กรรมการ บริษัท มินิมา (ประเทศไทย) จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ TPBI Paper Ltd.
  - กรรมการ TPBI UK Ltd.
  - กรรมการ TPBI Australia PTY Ltd.
  - กรรมการ Reynards Food Packaging Ltd.
  - กรรมการ TPBI & MYANMAR STAR CO.,Ltd.
  - กรรมการ บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ทีเอเค แพคเกจจิ้ง จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ร้อยละ 8.020 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: บุตรชายของนายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล และเป็นพี่ชายของนายสิทธิชัย บริสุทธนะกุล

ประวัติการกระทำ ความผิดกฎหมายหลักทรัพ์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : - ไม่มี -



## นายสิทธิชัย บริสุทธนะกุล

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

(วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 เมษายน 2561)

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Consumables)

(วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 17 เมษายน 2558)

อายุ 37 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาโท สาขา Supply Engineering and Logistics University of Warwick, UK
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 171 ปี 2556  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2556 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Consumables) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI Paper Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI UK Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI Australia PTY Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ Reynards Food Packaging Ltd.
- 2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ TPBI & MYANMAR STAR CO.,Ltd.
- 2555 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีเอเค แพคเกจจิ้ง จำกัด
- 2558 – 2562 : กรรมการ บริษัท ไทยเยอรมันรีไซเคิลเทคโนโลยี จำกัด
- 2555 – 2562 : กรรมการ บริษัท มินิมา (ประเทศไทย) จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ TPBI Paper Ltd.
  - กรรมการ TPBI UK Ltd.
  - กรรมการ TPBI Australia PTY Ltd.
  - กรรมการ Reynards Food Packaging Ltd.
  - กรรมการ TPBI & MYANMAR STAR CO.,Ltd.
  - กรรมการ บริษัท ทีเอเค แพคเกจจิ้ง จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ร้อยละ 8.005 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: บุตรชายของนายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล และเป็นน้องชายของนายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล

ประวัติการกระทำ ความผิดกฎหมายหลักทรัพ์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า



: - ไม่มี -

## นายธินว เลาศิริวงศ์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 27 เมษายน 2562)

อายุ 54 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- IBM / INSEAD Executive Development Program ปี 2541
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 43 ปี 2547  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 10 ปี 2547  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IBM / Harvard Executive Development Program ปี 2554
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 22  
ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20 ปี 2558  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 1 ปี 2558  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 2  
ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับผู้บริหารระดับสูง  
(ปรส.) รุ่นที่ 4 ปี 2559 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI)  
รุ่นที่ 2 ปี 2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 ปี 2561 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Cybersecurity , Cyber Resilience & Privacy Risk in the Era of Digital Transformation , ACIS  
Professional Center ปี 2562
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 8 ปี 2562  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45 ปี 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI)  
รุ่นที่ 20 ปี 2562 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 13 ปี 2562 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Executive Program on Rule of Law and Development (RoLD) รุ่นที่ 3 ปี 2562 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย





## ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาของคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2562 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
- 2558 – 2562 : ประธานกรรมการ บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2561 : กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
- 2553 – 2560 : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2559 : ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเอสเอ็น โปรทเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2558 : รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2558 : กรรมการ บริษัท เอฟ.เอ.เอส.ที. โซลูชั่นส์ จำกัด
- 2557 – 2558 : กรรมการการเงินและสินทรัพย์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 2557 – 2558 : กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ที่ปรึกษาของคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

: ร้อยละ 0.00 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: - ไม่มี -

## ประวัติการกระทำ ความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

: - ไม่มี -

## นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

/ ประธานกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

(วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 27 เมษายน 2562)

อายุ 51 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Florida, USA
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร Imperial College, UK
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- CFA Institute Chartered Financial Analyst, USA
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 55 ปี 2549  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 86 ปี 2550  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 27 ปี 2552  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 1 ปี 2552  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR)  
รุ่นที่ 9 ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 6 ปี 2552  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management  
(MIR) รุ่นที่ 7 ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 2 ปี 2560  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
ประธานกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2549 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหโมเสคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาการลงทุน บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด
- 2558 – 2561 : กรรมการ บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2561 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยพรอสเพอริตี้ แอ็ดไวซอรี จำกัด
- 2557 – 2561 : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนบรรณ จำกัด
- 2554 – 2561 : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2559 : กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ตราเพชร จำกัด (มหาชน)
- 2549 – 2558 : กรรมการ บริษัท รอยัล ปอร์เช่เลน จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหโมเสคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
  - ที่ปรึกษาการลงทุน บริษัท บิวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

: ร้อยละ 0.047 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: - ไม่มี -

#### ประวัติการกระทำ ความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

: - ไม่มี -

## นายปริญญา ศนิวารวรุณ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล  
(วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 24 เมษายน 2560) อายุ 60 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 122 ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 206 ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 8 ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 21 ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 26 ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 5 ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 2 ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 5 ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 11 ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 3 ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการบริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พูจี กัสโก้ จำกัด
- 2554 – ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปริญญา แอสเซิร์ส จำกัด
- 2544 – ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ / ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส บริษัท ปริญญา อาร์เอ็มแอล จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการบริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : กรรมการ บริษัท พูจี กัสโก้ จำกัด  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปริญญา แอสเซิร์ส จำกัด  
กรรมการผู้จัดการ / ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส บริษัท ปริญญา อาร์เอ็มแอล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.221 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประวัติการกระทำ ความผิดกฎหมายหลักทรัพ์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : - ไม่มี -

## นางสุดารัตน์ บริสุทธรณะกุล

รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

(วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 สิงหาคม 2562)

อายุ 34 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562 – ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์  
บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2562 : รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Consumables) บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2552 – 2559 : Production Planner บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

: ร้อยละ 0.00 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ภรรยาของนายสิทธิชัย บริสุทธรณะกุล

### ประวัติการกระทำ ความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

: - ไม่มี -





## การกำกับดูแลกิจการ

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จวับังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อบุคคลภายนอก และเผยแพร่ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย โดยอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 และ หลักการกำกับกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติอย่างป็นธรรม ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการกำหนดทิศทางกิจการดำเนินธุรกิจของบริษัท สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและจวับังคับของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### 1. กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคน ซึ่งถือหุ้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด อาจเข้าชื่อกันทำหนังสือร้องขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญได้ แต่ในหนังสือร้องขอนั้นจะต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนด้วย เมื่อมีคำร้องขอดังกล่าว คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้าวันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือร้องขอจากผู้ถือหุ้น ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้สถานที่ ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในปี 2562 บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันเสาร์ที่ 27 เมษายน 2562 ณ ห้องมรกต โรงแรมสามพราน ริเวอร์ไซด์ ถนนเพชรเกษม อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ซึ่งเป็นสถานที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท

#### 2. การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทจัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ(หากมี) และเปิดเผยให้นักลงทุนทราบเป็นการทั่วไปล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยแจ้งการเปิดเผยให้ทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ในขณะที่บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท จะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อน

วันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด ทั้งนี้รายละเอียดที่ปรากฏบนเว็บไซต์ และในเอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นข้อมูลเดียวกัน โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีรายละเอียดวาระการประชุมระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่ออนุมัติแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอ นอกจากนี้บริษัทยังลงประกาศบอกกล่าวการเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทางหนังสือพิมพ์เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน โดยการลงประกาศดังกล่าวได้ดำเนินการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันอีกด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทได้แจ้งวาระการประชุมผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีการเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 32 วัน และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นระยะเวลา 15 วัน นอกจากนี้บริษัทยังลงประกาศบอกกล่าวการเชิญประชุมทางหนังสือพิมพ์ รวมเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันในช่วงเวลาเดียวกันกับวันจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3. การเข้าร่วมประชุม

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ตามรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเพื่อรักษาสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าได้ก่อนการประชุมอย่างเพียงพอ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียน พร้อมทั้ง จัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย ส่งผลให้การลงทะเบียนเป็นไปด้วยความรวดเร็วและถูกต้อง สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และมีความประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทเข้าประชุมแทนนั้น บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 คน พร้อมประวัติให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาในการมอบฉันทะ โดยผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงจากหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของปี 2562 บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียนเพื่อความโปร่งใส มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และเสนอชื่อกรรมการอิสระพร้อมประวัติจำนวน 2 ท่าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาหากต้องการมอบฉันทะ

### 4. การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น

ก่อนวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทและวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารชี้แจงในวันประชุมผ่านทางโทรสารและจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงหน่วยงานเลขาธิการบริษัทเป็นการล่วงหน้า

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามรูปแบบและวิธีการที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะเผยแพร่รูปแบบและวิธีการดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ในส่วนของวาระการประชุมนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับข้อเสนอเกี่ยวกับบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจาก

คณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท หรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

## 2. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน

บริษัทจะให้อาสาแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ และชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง หรือมีผู้แทนรับมอบฉันทะให้มาร่วมประชุม มีสิทธิออกเสียง 1 เสียงต่อ 1 หุ้น สำหรับการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้นำบัตรลงคะแนนมาใช้ในการออกเสียงในทุกวาระรวมทั้งวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ เพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้ และเพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันมากที่สุด ก่อนเริ่มพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ จะมีการแจ้งจำนวนหรือสัดส่วนผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ จากนั้นประธานในที่ประชุมและกรรมการจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆได้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานในที่ประชุมจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งจะมีให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายในทุกวาระที่มีการลงคะแนนเสียง และดำเนินการนับคะแนนด้วยระบบ Barcode ที่มีความรวดเร็ว พร้อมประมวลผลอย่างถูกต้อง ในระหว่างการประชุมบริษัทได้แจ้งผลการนับคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นทราบในแต่ละวาระโดยแบ่งผลคะแนนเสียงเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยงดออกเสียงและบัตรเสีย รวมทั้งบริษัทได้บันทึกมติที่ประชุมตามผลคะแนนของการออกเสียงในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเก็บบัตรลงคะแนนทุกใบเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ และบริษัทอาจจัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระอีกด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยเรียงตามวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มหรือลบลำดับวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า อีกทั้งบริษัทจัดให้มีผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวน 2 รายเป็นผู้ตรวจนับคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

## 3. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ ในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

## 4. ผลการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยทันทีภายในวันประชุม หรือช่วงเวลาก่อนเปิดการซื้อขายหลักทรัพย์รอบเช้าของวันทำการถัดไป เพื่อให้นักลงทุนทราบโดยทั่วกัน และจัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีการบันทึกคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและความคิดเห็นต่างๆ และมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ซึ่งบริษัทจะนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่รายงานดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณารับรองรายงานการประชุมว่าบันทึกไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน หากผู้ถือหุ้นมีความเห็นแก่ข้อเพิ่มเติมประการใด สามารถแจ้งมายังบริษัทภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด จากนั้นบริษัทจัดเก็บรายงานการประชุมไว้ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดให้มีการบันทึกเหตุการณ์การประชุมผู้ถือหุ้นลงบนแผ่นบันทึกภาพ (CD) เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ โดยผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งความจำนงค์ขอรับแผ่นบันทึกภาพดังกล่าวได้ที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์หรือเลขาธิการบริษัท

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2562 บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 29 เมษายน 2562 และเผยแพร่รายงานการประชุมในวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณารับรองรายงานการประชุมตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2562 จนถึง 31 พฤษภาคม 2562 โดยใช้ช่องทางการส่งไปรษณีย์ โทรศัพท โทรสาร และอีเมล ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นขอแก้ไขรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

#### 1. นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น และบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นพิทักษ์สิทธิขั้นพื้นฐานและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและยั่งยืน รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

พนักงาน : พนักงานของบริษัททุกชนชาติและทุกภาษาจะได้รับค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามระบบประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกฝน ควบคู่กับการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ พัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มศักยภาพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม หมวดที่ 2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น

คู่ค้า : บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์การประเมินและการคัดเลือก คู่ค้าของบริษัท โดยคู่ค้าจะแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาหรือข้อตกลงที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าจะเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานของตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาหรือข้อตกลงอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า : บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการให้ตรงตามความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงรับฟังเสียงจากลูกค้า เพื่อใช้วิเคราะห์กำหนดความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า สภาพการแข่งขัน เทคโนโลยี แนวโน้มพฤติกรรมลูกค้า และความต้องการในอนาคตของลูกค้า โดยนำไปพิจารณาร่วมกับสารสนเทศอื่น ๆ ได้แก่ นโยบายรัฐ กฎระเบียบ นวัตกรรม

เทคโนโลยี ข้อมูลการเงินและเศรษฐกิจ เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบสนองต่อความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุดทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อมุ่งเน้น การสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบการประเมินความพึงพอใจ โดยพิจารณาร่วมกับพฤติกรรมการณ์ซื้อของลูกค้าโดยตรง เพื่อให้ผลการสำรวจสะท้อนการดำเนินงาน ในปัจจุบัน และเพิ่มโอกาสในการต่อยอดทางธุรกิจในอนาคตได้ชัดเจนมากขึ้น

อีกทั้งบริษัทยังให้บริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ ตลอดจนให้ข้อมูลที่ ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัท รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าสามารถแจ้งปัญหาหรือ การให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกันและแก้ไขปัญหาลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัท ได้อย่างรวดเร็ว โดยกำหนดให้มีการตอบกลับไปยังลูกค้าทุกรายภายในเวลาที่กำหนดไว้แล้วเสร็จ มีการ สอบถามถึงความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาลูกค้าพร้อมแจ้งแผนการแก้ไขปัญหาระยะยาว เพื่อ สร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า และยังคงใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ โดยมีขอบ

เจ้าหน้าที่ : บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาและข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด รวมทั้งเรื่อง เงื่อนไข ค่าประกัน การบริหารเงิน การชำระคืนเงินต้น การไม่ผิดนัดชำระหนี้ ดอกเบี้ยและการดูแล หลักประกันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ บริษัทจะต้องชำระคืนเงินกู้และ ดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม เงินตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด โดยไม่ใช้เงินกู้ยืมไปในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงิน

คู่แข่ง : บริษัทประพฤติดำเนินการแข่งขันที่เป็นธรรมและซื่อสัตย์สุจริต มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของ กฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ละเว้นจากการกล่าว โจมตีคู่แข่ง หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการผูกขาดหรือลดการแข่งขันหรือจำกัดการแข่งขันในตลาด หรือ อาจมีผลกระทบในทางลบต่ออุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์

ชุมชนและสังคม : บริษัทใส่ใจและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วน เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์สุขของ ชุมชน ใช้ทรัพยากรและความเชี่ยวชาญอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตาม กฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทมีการพัฒนาสินค้าหรือ วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องดังปรากฏในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม หมวดที่ 8 การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

หน่วยงานราชการ : บริษัทให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงาน ราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและกิจกรรมอื่นๆ

ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด :

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเปิดเผยข้อมูล การดำเนินธุรกิจที่ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางร่วมกันในการประสานความร่วมมือ เพื่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนเคียงคู่กันไป กับการพัฒนาชุมชนและสังคม

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดทาง กฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือ การผิดจรรยาบรรณธุรกิจของ บริษัท ผ่านกรรมการอิสระ หรือคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ยิ่งขึ้น บริษัทจัดให้มีช่องทางติดต่อที่หลากหลาย อาทิ เว็บไซต์บริษัท โทรศัพท์ หรืออีเมล และจัดให้มีหน่วยงานเฉพาะ เพื่อให้ ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น ร้องเรียน หรือเสนอเรื่องสำคัญอื่นๆ ต่อบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดให้หน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์และงานบริการบริษัทรับผิดชอบในการรับความคิดเห็น ข้อร้องเรียนต่างๆ จากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ขณะที่ ตัวแทนฝ่ายบริหารและฝ่ายทรัพยากรมนุษย์รับผิดชอบในการรับข้อคิดเห็นและเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงาน ทั้งนี้บริษัทได้



จัดทำวิธีปฏิบัติงานต่อข้อร้องเรียนของผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิรวมถึงคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของผู้ร้องเรียน โดยผู้ร้องเรียนดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครองและเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวไว้เป็นความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิดจะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวน ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงและผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อสอบสวนและดำเนินการตามข้อบังคับทางวินัยของบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไปในปี 2562 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

### ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทกำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน โดยผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้ 6 ช่องทาง ดังนี้

- |              |  |
|--------------|--|
| ช่องทางที่ 1 | การร้องเรียนด้วยตนเองที่สำนักงานใหญ่<br>บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)<br>42/174 หมู่ 5 ซอยศรีเสถียรนิเวศน์ ตำบลไร่จิง อำเภอสสามพราณ จังหวัดนครปฐม 73210                        |
| ช่องทางที่ 2 | การร้องเรียนโดยจัดทำเป็นหนังสือ และส่งมาที่<br>เลขาธิการบริษัท บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)<br>42/174 หมู่ 5 ซอยศรีเสถียรนิเวศน์ ตำบลไร่จิง อำเภอสสามพราณ จังหวัดนครปฐม 73210 |
| ช่องทางที่ 3 | การร้องเรียนทางโทรศัพท์หรือโทรสาร<br>โทรศัพท์ 0-2429-0354-7 ต่อ 501 หรือ โทรสาร 0-2429-0358  |
| ช่องทางที่ 4 | การร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.tpbigroup.com)   |
| ช่องทางที่ 5 | การร้องเรียนผ่านทางอีเมล<br>คณะกรรมการตรวจสอบ : ac@tpbigroup.com<br>นักलगทุนสัมพันธ์ : ir@tpbigroup.com<br>เลขาธิการบริษัท : company_secretary@tpbigroup.com                   |
| ช่องทางที่ 6 | กล่องรับความคิดเห็น สำหรับพนักงาน  |

### 2. นโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทตระหนักดีว่าความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่พนักงานทุกคนพึงจะได้รับ พร้อมทั้งให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงจัดทำนโยบายลดความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดังนี้

“สร้าง, รักษา และปฏิบัติตามจิตสำนึกด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างจริงจัง เพื่อลดความเสี่ยงของการเจ็บป่วย, การเกิดอุบัติเหตุ เพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตของบุคลากรทุกคน”

ทั้งนี้บริษัทได้ทบทวน ปรับปรุง การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินงานปัจจุบันของบริษัท โดยมีการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ ตลอดจนสื่อสารความเข้าใจแก่พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ตามแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

- บุคลากรทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบ และต้องให้ความร่วมมือกับนโยบายและกิจกรรมทางด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของบริษัท
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทางธุรกิจทั้งหมดของบริษัท
- ป้องกันและลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียโดยรอบ
- สนับสนุนทรัพยากรต่างๆ เพื่อใช้ในการป้องกันและลดความเสี่ยงของการบาดเจ็บและเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงานกับเครื่องจักรและสารเคมี
- ส่งเสริมและสนับสนุนข้อมูลในการดูแลสุขภาพ เพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน

- สื่อสารเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานและนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่ชุมชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- มุ่งเน้นการปลูกจิตสำนึกด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่บุคลากรทุกระดับ
- มุ่งเน้นที่จะลดการบาดเจ็บและเสียชีวิตจากการทำงานทั้งพนักงาน โดยควบคุมความเสี่ยงในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
- มุ่งมั่นต่อการดำเนินกิจกรรม การให้คำปรึกษา และการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานรวมถึงตัวแทนผู้ปฏิบัติงาน

ในปี 2562 จำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นที่โรงงานสามพรานและโรงงานระยองเกิดขึ้นจำนวน 0 และ 18 ครั้งตามลำดับ ลดลงจากปี 2561 โดยโรงงานระยองมีอัตราการหยุดงานของพนักงานเท่ากับ 0.89 อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (IFR) และ อัตราความร้ายแรงของการบาดเจ็บ (ISR) เท่ากับ 5.59 และ 96.41 ตามลำดับ

### 3. นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

เนื่องด้วยบริษัทดำเนินธุรกิจผู้ประกอบการอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกและบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆ มีความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการทบทวน ปรับปรุง การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการทบทวนแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินงานปัจจุบันของบริษัท โดยจัดทำเป็นนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

“โรงงานสีเขียวเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้นของชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย”

- การดูแลสิ่งแวดล้อมในการทำงานเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกคน
- สนับสนุนทรัพยากรต่างๆ เพื่อใช้ในการปรับปรุงงานด้านการอนุรักษ์พลังงาน และลดปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตให้บรรลุตามเป้าหมาย
- ควบคุมคุณภาพน้ำทิ้ง เสียงรบกวน และอากาศที่ปล่อยออกนอกบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และดำเนินการจัดการขยะ ของเสียให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อป้องกันมิให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- สื่อสารเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่ชุมชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- มุ่งเน้นการปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากรทุกระดับ
- มุ่งมั่นต่อการดำเนินกิจกรรม การให้คำปรึกษา และการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานรวมถึงตัวแทนผู้ปฏิบัติงาน

ปี 2562 บริษัทจัดทำโครงการการจัดการสิ่งแวดล้อม 2 โครงการ ได้แก่ โครงการลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าของเครื่องอัดอากาศในระบบอากาศอัด และโครงการลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าของเครื่อง Chiller พบว่า ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลง 220,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี ส่งผลให้ปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปลดปล่อยออกสู่บรรยากาศลดลง 160,000 กิโลกรัม รวมทั้งมีการจัดอบรมด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทไปยังผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บริษัคนำผลการประเมิน คำแนะนำ ข้อเสนอแนะไปปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพและส่งผลกระทบท่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียน้อยที่สุด

### 4. นโยบายการอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงาน และเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

“สร้างนิสัย ร่วมใจพัฒนา พลังงานคุ้มค่า แสงสว่างมาตรฐาน รวมผู้บริหารและพนักงานเป็นหนึ่งเดียว”

- การใช้พลังงานอย่างประหยัดและคุ้มค่า โดยการสร้างค่านิยมและจิตสำนึกในการใช้พลังงาน

- การใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าจะต้องมีการวางแผนและควบคุมการใช้เพิ่มเติมประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด มีการลดการสูญเสียพลังงานทุกขั้นตอน โดยมีการตรวจและการดูแลการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าตลอดเวลาเพื่อลดการรั่วไหลของพลังงาน เป็นต้น
- การใช้พลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานที่ได้จากธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ และอื่นๆ
- การเลือกใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าเบอร์ 5 หลอดคอมประหยัดไฟฟ้า
- การเพิ่มประสิทธิภาพเชื้อเพลิง เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทำให้เชื้อเพลิงให้พลังงานได้มากขึ้น
- การหมุนเวียนกลับมาใช้ โดยการนำวัสดุที่ชำรุดนำมาซ่อมใช้ใหม่ การลดทิ้งขยะที่ไม่จำเป็นหรือการหมุนเวียนกลับมาผลิตใหม่ (Recycle)

นอกจากการอนุรักษ์พลังงานแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากร ได้แก่ น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

#### 5. แนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน จึงได้มีการกำหนดกรอบการพัฒนาสู่ความยั่งยืน โดยครอบคลุมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สอดคล้องกันในทุกธุรกิจ



#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. บริษัทจะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของ บริษัท ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวก นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้ง ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของ บริษัทจะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเผยแพร่และชี้แจงข้อมูล รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมซักถามข้อมูลอย่างโปร่งใส โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมชี้แจงด้วย

3. บริษัทให้ความสำคัญต่อบทบาทการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผย ข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงาน ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management

Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน และเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในทุกไตรมาส

4. บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทและบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย

5. บริษัทจะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

6. บริษัทจะจัดให้มีรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบไว้ โดยจะสรุปผลการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ความซื่อสัตย์ ความสามารถในการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ การตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

ตารางความรู้ความชำนาญ		การศึกษา							ประสบการณ์ด้านต่างๆ													
รายชื่อกรรมการ		วิศวกรรมศาสตร์	อุตสาหกรรมเครื่องกล	บริหารธุรกิจ	การเงิน	Supply Engineering and Logistics	นิติศาสตร์	บริหารธุรกิจ - CFA	การควบคุมภายใน	เทคโนโลยีสารสนเทศ / โทรคมนาคม	การลงทุน / การลงทุนต่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การตลาด	บรรจุกัมกับพลาสติกทั่วไป	บรรจุกัมกับพลาสติกชนิดอ่อน	บรรจุกัมกับกระดาษ	เม็ดพลาสติกและปิโตรเคมี	จัดซื้อ	กฎหมาย	บริหารความเสี่ยง	สังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	
นายบรรจง	จิตต์แจ้ง	✓							✓		✓										✓	✓
นายธันวา	เลาหศิริวงศ์	✓							✓	✓											✓	✓
นายปริญญา	ศนิวารวณ						✓		✓										✓	✓		
นางนภฤษณ์	พันธุ์ธนาภา							✓	✓		✓	✓								✓		
นายสมศักดิ์	บริสุทธนะกุล		✓						✓					✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
นายวิชัย	บริสุทธนะกุล			✓					✓									✓				
นายกมล	บริสุทธนะกุล				✓				✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
นายศักดิ์สิทธิ์	บริสุทธนะกุล			✓					✓				✓		✓	✓				✓	✓	✓
นายสิทธิชัย	บริสุทธนะกุล					✓			✓				✓	✓			✓			✓	✓	✓
รวม		2	1	2	1	1	1	1	9	1	3	2	3	3	3	3	3	1	1	8	6	

คณะกรรมการบริษัทมีไม่เกิน 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระครั้งแรก และหากจะแต่งตั้งกรรมการอิสระรายเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อไปต้องผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการอย่างสมเหตุสมผล ณ ปัจจุบันยังไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี นอกจากนี้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้การเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนของกรรมการแต่ละท่าน รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่

ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นผู้บริหารระดับสูง และยังคงสถานะเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและคณะผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เสนอความคิดได้อย่างอิสระ นอกจากนี้คณะกรรมการได้แบ่งแยกบทบาทและความรับผิดชอบออกจากคณะผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อการถ่วงดุลอำนาจและป้องกันไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการตัดสินใจเบ็ดเสร็จ

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีเลขาธิการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสนับสนุนในการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัทให้การทำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด และรักษามาตรฐานการดำเนินงานในระดับสูง

#### **บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

#### **บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ**

1. เป็นผู้นำเสนอและรับผิดชอบต่อประสิทธิภาพของคณะกรรมการ รักษาความเชื่อใจไว้วางใจต่อกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. รับผิดชอบในการกำกับ ติดตาม และดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเป็นผู้มีเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล
3. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง เกี่ยวข้อง และทันกาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท การตัดสินใจของกรรมการบริษัทควรอยู่บนพื้นฐานของดุลยพินิจ และข้อมูลที่เพียงพอ และสนับสนุนให้ความเห็นต่างได้รับการอภิปรายและหารือกัน
4. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการบริษัทเข้าใจลักษณะ และระดับของความสำคัญที่องค์กรรับได้ในการดำเนินกลยุทธ์ รวมถึงทบทวนประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
5. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัทควรมุ่งเน้นกลยุทธ์ การดำเนินงาน การสร้างคุณค่าและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และดูแลให้มั่นใจว่าประเด็นที่สำคัญเกี่ยวข้องกัวาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบ และระมัดระวัง เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร รวมถึงการ



จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเด็นในด้านกลยุทธ์

6. รับทราบข้อมูลธุรกิจที่เป็นประโยชน์และจำเป็นจากผู้บริหารระดับสูง และให้คำปรึกษาและสนับสนุนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพัฒนาด้านกลยุทธ์
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
8. ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานและประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้รับการประเมินอย่างเป็นทางการทุกปี และผู้บริหารได้ปฏิบัติและ/หรือติดตามให้มีการดำเนินการตามคำแนะนำหรือมติของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม

### **การกำกับดูแลกิจการ**

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีแนวทางปฏิบัติร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรมและมีมาตรฐานเดียวกัน โดยบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

### **หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ**

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

1. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อพนักงาน
3. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
4. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้า
5. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้
6. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง
7. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
8. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อหน่วยงานราชการ
9. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

ทั้งนี้ บริษัทจะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการติดตามการปฏิบัติตามดังกล่าว

### **การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา**

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การทำซ้ำหรือแสวงหาประโยชน์จากงานอันมีลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา (Copy Rights and Intellectual Property Rights) เว้นแต่บริษัทจะได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์อย่างถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทมีการกำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์การทำงานของพนักงานเพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

### **ความปลอดภัยระบบสารสนเทศ**

บริษัทจัดทำนโยบายและกำหนดมาตรฐาน แนวทางปฏิบัติให้ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลภายนอกที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศ ซึ่งเกี่ยวข้องกับระบบการรักษาความ

ปลอดภัยของข้อมูล การป้องกันการแก้ไขข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต การสำรองข้อมูล และการเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและมีความปลอดภัยในการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยทำการเผยแพร่ให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับในบริษัทได้รับทราบและเจ้าหน้าที่ทุกคนจะต้องลงนามยอมรับและปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีระบบติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย และมีการตรวจสอบประเมินความเพียงพอของนโยบายและระบบควบคุมโดยหน่วยงานที่เป็นอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีการจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายในการทำการรายการเกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และแบบรายงานประจำปี

### การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและ/หรือหน่วยงานภายนอก ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านระบบควบคุมภายใน เพื่อกำหนดที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้ โดยการควบคุมภายในดังกล่าวยังคงความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน พนักงานสามารถควบคุม กำกับ ประเมินผล และสอบทานการทำงานได้ด้วยตนเอง เพื่อลดความเสี่ยงทางธุรกิจ และการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง ป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม จึงได้มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน (ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ) ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้จัดทำรายงานความเสี่ยงองค์กรและแผนบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี โดยการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ วิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ประเมินระดับความสำคัญของความเสี่ยง ผลกระทบ และกำหนดกิจกรรมควบคุมไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการกำหนดการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในรูปแบบต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินความเสี่ยงของบริษัท และได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้น คือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละมากกว่าหรือเท่ากับ 2 ของเงินเดือน และบริษัทสมทบให้ในอัตราร้อยละ 2 เข้าเป็นเงินกองทุน ทั้งนี้พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าปฏิบัติงานนอกสถานที่และต่างประเทศ

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 7 ครั้งต่อปี โดยกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนสิ้นปีของปีปัจจุบัน เพื่อวางแผนเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน รวมทั้งจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิง และสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง บริษัทจะจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุมตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง และกรณีที่คณะกรรมการบริษัทลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

### การประเมินผลงานของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้ส่งแบบประเมินผลคณะกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) รวมทั้งส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้แก่ประธานกรรมการและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับใช้ประเมินการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จากนั้นรวบรวมคะแนนและสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมาและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้

ร้อยละ 90 – 100	=	ดีเยี่ยม
ร้อยละ 76 – 89	=	ดีมาก
ร้อยละ 66 – 75	=	ดี
ร้อยละ 50 – 65	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 50	=	ควรปรับปรุง

ผลคะแนนเฉลี่ยจากการประเมินตนเองในปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 ดังนี้

	ปี 2561		ปี 2562	
	รายบุคคล	รายคณะ	รายบุคคล	รายคณะ
คณะกรรมการบริษัท	-	92.75	97.22	96.55
คณะกรรมการตรวจสอบ	-	100	99.07	98.61
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	99.07	99.04
คณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	-	-	99.07	98.89
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	92.22	96.88

พบว่า ผลคะแนนเฉลี่ยจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งการประเมินแบบรายบุคคลและรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีมาก ทั้งนี้คณะกรรมการยังได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่เพิ่มเติมด้วย

### **แผนการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)**

บริษัทได้มีการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดำเนินการดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท และทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำ เพื่อความเหมาะสม โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เช่น คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดในแต่ละตำแหน่ง

### **คำตอบแทนของคณะกรรมการ**

เพื่อให้การกำหนดคำตอบแทนกรรมการมีความโปร่งใสและเหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกำหนดนโยบายการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนดังกล่าวจะต้องเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะนำเสนอผลการพิจารณาต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนกรรมการต่อไป ทั้งนี้คำตอบแทนดังกล่าวจะต้องไม่สูงเกินความจำเป็นและสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราทั่วไปของธุรกิจเดียวกัน โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความชำนาญ ความตั้งใจและความทุ่มเทในการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลงานหรือประโยชน์ที่กรรมการรายนั้นทำให้แก่บริษัท

### **การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารหรือข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ และผลการดำเนินงานที่ผ่านมาโดยผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้กรรมการรายใหม่มีความเข้าใจในธุรกิจ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่

คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

ในปี 2562 กรรมการอิสระเดินทางไปศึกษาดูงานที่ TPBI & Myanmar Star Company Limited เพื่อศึกษาข้อมูลผลิตภัณฑ์และโอกาสด้านธุรกิจ ณ ประเทศพม่าระหว่างวันที่ 23-24 กันยายน 2562

### **ความซื่อสัตย์และจริยธรรม**

ความซื่อสัตย์และจริยธรรมเป็นรากฐานทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทตั้งแต่แรกเริ่ม ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียเชื่อมั่นว่าบริษัทและพนักงานจะประพฤติปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างสูงสุด พนักงานทุกคนได้รับการปลูกฝังให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ซื่อตรง ความเอาใจใส่ ความน่าเชื่อถือ ความจงรักภักดี ความไว้วางใจ และการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ บริษัทจึงถือว่าความซื่อสัตย์และจริยธรรมเป็นคุณสมบัติพื้นฐานของพนักงานทุกคน

บริษัทในกลุ่มของ TPBI กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานในเรื่องความซื่อสัตย์และจริยธรรม ซึ่งรวมถึง

- 1) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ
- 2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต้องได้รับการเปิดเผยและจัดการอย่างเหมาะสม ให้มั่นใจว่าบุคคลที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องอย่างมีสาระสำคัญไม่มีส่วนในกระบวนการตัดสินใจในเรื่องนั้น
- 3) ไม่อนุญาตให้พนักงานรับหรือเสนอ เงินสด ของขวัญที่มีมูลค่า หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอาจตีความว่าเป็นการรับหรือให้สินบน
- 4) ประเด็นด้านจริยธรรมต้องได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

### สรุปอำนาจอนุมัติ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการฉบับแก้ไขครั้งสุดท้าย โดยสามารถสรุปอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสำหรับการดำเนินงานที่สำคัญได้ดังนี้

รายการ	คณะกรรมการบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
<b>1. งบประมาณประจำปี</b> (การลงทุนในสินทรัพย์ (เพื่อใช้งาน) การขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าใช้จ่ายในการผลิต)	อนุมัติ	-
1.1 งบประมาณของโครงการลงทุนในสินทรัพย์ที่เพิ่มเติมระหว่างปี (โครงการที่ไม่ได้ของบประมาณประจำปีไว้)	ทุกขนาดรายการ	วงเงิน 50 ล้านบาท / โครงการ <sup>1/</sup>
1.2 ทบทวนงบประมาณการลงทุนในสินทรัพย์ต่อโครงการ (โครงการที่มีการของบประมาณประจำปีไว้)	ทุกขนาดรายการ	เพิ่มได้ 20% ของงบประมาณเดิม <sup>1/</sup>
1.3 ทบทวนงบประมาณการขาย (ทุกไตรมาส)	ทุกขนาดรายการ	วงเงินเปลี่ยนแปลง 40% ของงบประมาณประจำปี <sup>1/</sup>
1.4 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่จ่ายเกินงบประมาณ	ทุกขนาดรายการ	วงเงิน 20% ของงบประมาณประจำปี <sup>1/</sup>
1.5 ค่าใช้จ่ายในการผลิตที่จ่ายเกินงบประมาณ	ทุกขนาดรายการ	วงเงิน 40% ของงบประมาณประจำปี <sup>1/</sup>
<b>2. การเบิกค่าใช้จ่าย</b>		
2.1 การเบิกค่าใช้จ่ายจากวงเงินสดย่อย	ทุกขนาดรายการ	วงเงิน 100,000 บาท / ครั้ง (รวมถึงเดือนไม่เกิน 100,000 บาท)
2.2 การเบิกค่าใช้จ่ายตามงบประมาณต่อครั้ง	ทุกขนาดรายการ	วงเงิน 50 ล้านบาท / ครั้ง
<b>3. การจัดหา</b>		
3.1 การอนุมัติใบสั่งซื้อสินค้าเพื่อขาย (PO)	ทุกขนาดรายการ	วงเงิน 40 ล้านบาท
3.2 การอนุมัติใบสั่งซื้อ (PO) เช่น ทรัพย์สิน วัตถุดิบเพื่อผลิต และค่าใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติแล้ว	ทุกขนาดรายการ	วงเงิน 40 ล้านบาท
3.3 การพิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท	ทุกขนาดรายการ	วงเงิน 40 ล้านบาท
<b>4. การร่วมทุนและการลงทุน</b>		
4.1 ตั้งกิจการใหม่ / เลิกกิจการ / ควบกิจการ / โอนกิจการ	อนุมัติ <sup>2/</sup>	-
4.2 การร่วมทุน (โดยมีส่วนร่วมในการบริหารงาน)	อนุมัติ	-
4.3 การลงทุนซื้อหุ้น / ขายหุ้น		
4.3.1 บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	อนุมัติ	-
4.3.2 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	ทุกขนาดรายการ	วงเงิน 10 ล้านบาท <sup>1/</sup>
4.4 การลงทุนกรณีอื่นๆ เช่น ตราสารหนี้ Investment Grade หน่วยลงทุน พันธบัตรรัฐบาลและตราสารทางการเงินอื่นๆ	ทุกขนาดรายการ	วงเงิน 10 ล้านบาท <sup>1/</sup>
<b>5. การขอวงเงินกู้ (ในประเทศและต่างประเทศ)</b>	ทุกขนาดรายการ	วงเงิน 50 ล้านบาท

หมายเหตุ: 1/ รายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

2/ นำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ



## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานหรือพิจารณาศึกษาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญในรายละเอียด ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารระดับสูงขององค์กรจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน และกรรมการท่านหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทและสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

4. คณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลทั้งหมด และประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

## 3. นโยบายการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ซึ่งนอกเหนือจากการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้กรรมการ กรรมการอิสระและผู้ถือหุ้นร่วมกันเสนอชื่อบุคคลที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

### นโยบายความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะต้องคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

### 1. การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท จะกระทำโดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ ศักยภาพ ความน่าเชื่อถือ และฐานข้อมูลกรรมการในการสรรหากรรมการใหม่ รวมทั้งต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 2.1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท และจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้ ทั้งนี้ การลาออกให้มีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยมีบทบาท อำนาจหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันมิให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่มีข้อจำกัด และให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม โดยประธานกรรมการบริษัทจะไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะกรรมการชุดย่อย และจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

## 2. การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท

บุคคลที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยจะพิจารณาคูณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการ

บริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจข้างต้น รวมถึงการทำการรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เช่น การมีข้อตกลงใน shareholders agreement เกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนและดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่

ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือ บริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้ง จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้ โดยทั่วไปการแสดงความเห็นอย่างอิสระหมายความว่า การ แสดงความเห็นหรือรายงานตามการกิจที่ได้มอบหมายโดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับ ทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ต้องอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคล หรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่อยู่ ภายใต้สถานการณ์ใดๆ ที่อาจบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1 ถึง 9 ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

### 3. การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราว ละ 3 ปี โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนด ดังนี้

1. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติดังกล่าวข้างต้น และ
  - 1.1 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัท และ
  - 1.2 ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัท จดทะเบียน
2. มีหน้าที่ลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและ ขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมี กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการ สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

### 4. การสรรหาผู้บริหาร

ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณา คัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดในแต่ละฝ่ายงาน โดยจะ พิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ในสายงานที่เกี่ยวข้อง ที่มี ความจำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรประสบผลสำเร็จลุล่วงตาม เป้าหมาย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นอีกไม่เกิน 1 บริษัท และเป็นผู้ที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอ ชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

#### บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตาม นโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท

2. บริหารจัดการและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานงบประมาณ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง และกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส รวมถึงการปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้กรอบ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และ/หรือตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
4. เจริญ และเข้าทำสัญญา สั่งจ่ายเงิน และ/หรือ รุณกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งนี้ วงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
5. อนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำหน่าย จำนอง หรือเช่าเป็นผู้ค้าประกันของบริษัทและบริษัทย่อย และการลงทุนของบริษัท ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
6. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีข้อสงสัยได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

#### 4. นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียงและก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและ ผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งต้องไม่เป็นบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท เช่น กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมถือหุ้นในบริษัทย่อย เกินกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น เว้นแต่แสดงได้ว่าการจัดโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้การเสนอซื้อและการใช้สิทธิออกเสียง ในการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ติดตามดูแลบริษัทย่อยให้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดูแลควบคุมให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยนั้น ๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท บริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง สำหรับการทำการรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ หรือการทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย เช่น การเลือกบริษัทย่อย การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการทำการรายการดังกล่าว โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง



ผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าว เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทและ/หรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัท ย่อยมีการดำเนินการในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นใน ลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้ บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 8 บริษัท ได้แก่ T.A.K., TMP, TPBI Inter., TPBIMS, IPM, ITP, ITPA และ RFP ซึ่งภายหลัง IPM, ITP และ ITPA เปลี่ยนชื่อเป็น TPBI Paper Ltd., TPBI UK Ltd. และ TPBI Australia PTY Ltd. ตามลำดับ โดยบริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแล กิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการใน บริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยนั้น ๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับ เดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยเป็นไปตามสัดส่วน การถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทถือหุ้นใน T.A.K. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 62.06 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย บริษัทมีการส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการใน T.A.K. จำนวน 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยบริษัทมีการทำ สัญญาร่วมลงทุน (Joint Venture Agreement) ใน T.A.K. กับบริษัท เอ.พี.เอส. จำกัด (“APS”) และบริษัท คานาโอกะ จำกัด (“KANAOKA”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ T.A.K. ซึ่งสัญญาดังกล่าวได้มีการระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย โดยบริษัท รับผิดชอบด้านการบริหารและจัดการ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการออกแบบโรงงาน การเลือกใช้เครื่องจักรตามความ จำเป็น การบริหารจัดการโรงงาน และการได้รับใบอนุญาตต่างๆ ตามกฎหมายประเทศไทย ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ในขณะ APS รับผิดชอบด้านการตลาดของสินค้า (บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภคหรือ Flexible Packaging) ซึ่งรวมถึงการให้ความช่วยเหลือด้านการตลาดทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสินค้า และ KANAOKA รับผิดชอบด้านการฝึกอบรมพนักงานฝ่ายผลิต และให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสินค้า

TPBI Inter. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จัดตั้ง TPBIMS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในประเทศพม่าระหว่างบริษัท กับ Myanmar Star Group Company Limited (“MSG”) และบริษัท โซลูชั่น ศรีอชั่น จำกัด (“SUN”) เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจการ ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก ในประเทศพม่าและส่งออกไปยังต่างประเทศ โดย TPBI Inter. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้มีการส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการใน TPBIMS จำนวน 4 ท่าน จากกรรมการ ทั้งหมด 7 ท่าน

TPBI Inter. เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของ TPBI Paper Ltd., TPBI UK Ltd., TPBI Australia PTY Ltd. และ RFP โดย TPBI Inter. ถือหุ้นในสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้มีการส่งตัวแทนไปเป็น กรรมการ จำนวน 7 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน, จำนวน 6 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน, จำนวน 5 ท่าน จาก กรรมการทั้งหมด 8 ท่าน และ จำนวน 6 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่านตามลำดับ เพื่อย้ายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไปยังผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ประเภทกระดาษ ให้สอดคล้องกับแนวทางการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของโลกในปัจจุบัน และขยาย ตลาดของผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พลาสติกของกลุ่มบริษัทไปในทวีปยุโรปและออสเตรเลีย ตลอดจนสร้าง Synergy และเพิ่ม มูลค่ากิจการของบริษัทและผู้ขาย อีกทั้งเพื่อนำผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ประเภทกระดาษมาใช้ในการศึกษาและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ของบริษัท เพื่อที่จะวางจำหน่ายในประเทศไทย และช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของ บริษัท ทั้งนี้ ยังคงกรรมการชุดเดิม เพื่อความต่อเนื่องและความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ

## 5. นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบและปฏิบัติตาม โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหาร (ซึ่งหมายความรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต้องการซื้อขายหุ้นบริษัท ต้องแจ้งต่อเลขาธิการบริษัทอย่างน้อย 1 วันก่อนการซื้อขายหุ้นบริษัท ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้เลขาธิการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
2. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่มีได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม (เช่น Nominee ผ่านกองทุนส่วนบุคคล) ภายใน 30 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 2 วัน ทั้งนี้ หากมีการกระทำความผิดฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้รับทราบนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ตามความเห็นของคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลแล้ว และไม่เคยเกิดกรณีที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในดังกล่าว

## 6. ภูมิบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและเลขาธิการบริษัท

### 6.1 ภูมิบัตรคณะกรรมการบริษัท

#### 6.1.1 วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลการจัดการของบริษัท รวมถึงการกำหนดทิศทางนโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และการติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทอีกด้วย

#### 6.1.2 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (2) คณะกรรมการบริษัทให้มีจำนวนตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องประกอบด้วยกรรมการไม่เกิน 12 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (3) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และในกรณีที่ คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร อาจพิจารณาเลือกกรรมการอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการ บริษัทก็ได้

### 6.1.3 คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- (1) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลา อย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
- (2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่ เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหาร จัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนด
- (3) ไม่เป็นบุคคลประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้า เป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- (4) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทกำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่ กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของ ผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะให้มีข้อจำกัดในการ แสดงความเห็นที่เป็นอิสระ และจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม คือ

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของ กรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับ การแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของ ส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการ ทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็น หลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีการหนี้ที่ต้อง ชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่ จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้อง กันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม

สำหรับการพิจารณาการหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมการหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ค) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ข) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### 6.1.4 การเลือกตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

(1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อ 3.ข้างต้น เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งต่อไป

(2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทสามารถเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อ 3. ข้างต้น เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้ ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

(3) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากกรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(ก) ตาย

(ข) ลาออก

(ค) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัดหรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

(จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

### 6.1.5 หน้าที่และความรับผิดชอบ

(1) ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จ้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคม รับผิดชอบต่อลูกค้าและผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

(2) กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงาน ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อบรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ และนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้มีความเหมาะสม

(3) กำหนดให้ฝ่ายจัดการจัดส่งรายงานเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ซึ่งแสดงข้อมูลในรายงานที่เกี่ยวข้องกับสถานะ และผลประกอบการด้านต่างๆ อาทิ ข้อมูลทางการเงิน การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืม สภาพคล่อง สภาพและสภาพเงินของตลาด การลงทุน สินทรัพย์ และหนี้สิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ เป็นเครื่องมือสำคัญที่คณะกรรมการบริษัทจะใช้ในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณารายงานและข้อมูลต่างๆ เหล่านั้น ด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังเพื่อให้ทราบถึงสัญญาณเตือนในด้านต่างๆ

(4) กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของผู้บริหารระดับสูง

(5) ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

(6) พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(7) พิจารณานุมัติและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(8) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(9) สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน

(10) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัท หรือมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นในบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่มีชักช้า

(11) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดให้มีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

(12) แต่งตั้งผู้มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(13) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

(14) แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบต่อสังคม เลขาธิการบริษัทรวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท จัดประชุม



คณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้น ส่งหนังสือเชิญประชุม บันทึกรายงานการประชุม และหน้าที่อื่นๆตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(15) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

(16) จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(17) ดูแลให้เรื่องสำคัญทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการถูกบรรจุในวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

(18) พิจารณานโยบายเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม

(19) คณะกรรมการบริษัทรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นการปฏิบัติตามกฎหมาย และความซื่อสัตย์สุจริต

(20) กำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบาย พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติ และจัดให้มีมาตรฐานในการทบทวนปรับปรุงนโยบายเป็นครั้งคราวเพื่อให้นโยบายมีความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทั้งระยะยาว ระยะกลาง และระยะสั้น

(21) มอบหมายให้กรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

#### 6.1.6 การประชุม

(1) ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุก ๆ ระยะเวลา 3 เดือน โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น รวมทั้งจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(2) ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ให้สามารถแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

(3) กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียออกจากที่ประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้น ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้อภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

#### 6.1.7 องค์ประชุมและการลงคะแนนเสียง

(1) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากมีรองประธานกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุม ให้รองประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม แต่หากไม่มีรองประธานกรรมการบริษัทหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

(2) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเอาเสียงข้างมาก

(3) ในการออกเสียงลงคะแนนกรรมการบริษัทคนหนึ่งมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และ  
ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ  
ทั้งหมดที่มาประชุม เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้  
ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

## 6.2 กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### 6.2.1 วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการอิสระที่จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทใน  
การกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง  
การจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและ  
น่าเชื่อถือ

### 6.2.2 องค์ประกอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการ  
ตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอ ที่จะ  
สามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของ  
คณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสาร  
ประกอบการประชุม และการบันทึกการรายงานการประชุม

### 6.2.3 คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

(1) เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการ  
กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ประกาศกำหนด

(2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้อำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการ  
ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม  
ของบริษัท

(3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

(4) เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ และมี  
กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะ  
สามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

### 6.2.4 การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทเป็นกรรมการ  
ตรวจสอบ โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ  
บริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ  
ตรวจสอบได้อีก

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระ  
ได้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีจำนวนกรรมการตรวจสอบต่ำกว่า 3 คน ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุม  
ผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ เพื่อให้มีจำนวนครบถ้วนทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่  
วันที่มีจำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

## 6.2.5 หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จ้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทและ/หรือธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอเลิกจ้างบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจ้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทและ/หรือธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) จัดทำรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จ้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทและ/หรือธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (ฅ) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาการณ์
- (8) ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบและสอบสวน
- (9) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จ้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(10) ให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผลการดำเนินงาน งบประมาณ และอัตราของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

(11) พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัท (Identification of Risk) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท (Risk Appetite) พร้อมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ประการ ดังนี้

(ก) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

(ข) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

(ค) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)

(ง) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)

(12) พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้ง กำหนดงบประมาณและวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัท เพื่อใช้เป็นกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

(13) ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เป็นประจำทุกปี และรายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

(14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 6.2.6 การประชุม

(1) ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุก ๆ ระยะเวลา 3 เดือน ตามรอบระยะเวลาการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นพิเศษได้หากมีการร้องขอจากกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี หรือประธานกรรมการบริษัทให้พิจารณาประเด็นปัญหาที่จำเป็นต้องหารือร่วมกัน

(2) ให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดเป็นการประชุมพิเศษเพิ่มจากการประชุมปกติ หรือจัดการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเป็นวาระหนึ่งของการประชุมปกติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีวาระอื่น ๆ อยู่ด้วยก็ได้

(3) ในการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการตรวจสอบทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการตรวจสอบได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ให้สามารถแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

## 6.2.7 องค์ประชุมและการลงคะแนนเสียง

(1) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

(2) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเอาเสียงข้างมาก

(3) ในการออกเสียงลงคะแนน กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และขณะที่ คณะกรรมการตรวจสอบ จะลงมติต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ที่มาประชุม เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ใน กรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

(4) ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทใน คราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

## 6.3 กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 6.3.1 วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหาฯ”) จัดตั้งขึ้นเพื่อกำหนดหน้าที่สรรหา บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งพิจารณา รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

### 6.3.2 องค์ประกอบ

คณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบด้วยเป็นกรรมการ อิสระอย่างน้อยหนึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการสรรหาฯ ทั้งหมด

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการสรรหาฯ เลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“กรรมการสรรหาฯ”) ซึ่ง เป็นกรรมการอิสระ 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาฯ และแต่งตั้งเลขาธิการคณะกรรมการ สรรหาฯ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียม วาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

### 6.3.3 คุณสมบัติของกรรมการสรรหาฯ

(1) เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้

(2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีความขัดแย้งตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(3) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับ กิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ ก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

### 6.3.4 การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อ 3.ข้างต้น เพื่อดำรง ตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ โดยกรรมการสรรหาฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระ การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหาฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการสรรหาฯ ซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาฯ ได้อีก ในกรณีที่กรรมการสรรหาฯ ครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนกรรมการ สรรหาฯ ต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาฯ รายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่าง ช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการสรรหาฯ ไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการสรรหาฯ

### 6.3.5 หน้าที่และความรับผิดชอบ

(1) กำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ (รวมถึงสมาชิกในคณะกรรมการ ชุดย่อยของบริษัท) และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ รวมทั้งนำฐานข้อมูลกรรมการเดิมมาใช้พิจารณาในการสรรหากรรมการใหม่ เพื่อเสนอชื่อให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมถึงการทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหา



หากกรรมการที่ครบวาระ หากมีการเสนอซื้อกรรมการรายเดิม ต้องคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายนั้นเป็นสำคัญ

(2) พิจารณาทบทวนและกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูป เงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ให้กรรมการ ที่ปรึกษา ผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสม เป็นธรรม ชัดเจน โปร่งใส เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้กรรมการได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

(3) จัดทำรายงานการดำเนินการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

(4) พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน

(5) พิจารณารูปแบบและกระบวนการในการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทและสภาวการณ์

(6) พิจารณานโยบายและงบประมาณในภาพรวม เกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัทและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(7) พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(8) ทบทวนและเสนอแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับสภาวการณ์

(9) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### 6.3.6 การประชุม

(1) ให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ ตามที่ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ เห็นสมควร แต่ให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

(2) ในการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการสรรหาฯ ทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสรรหาฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ให้สามารถแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก

### 6.3.7 องค์ประชุมและการลงคะแนนเสียง

(1) ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ ต้องมีกรรมการสรรหาฯ เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาฯ ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาฯ ซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการสรรหาฯ คนใดคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

(2) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเอาเสียงข้างมาก

(3) ในการออกเสียงลงคะแนนกรรมการสรรหาฯ คนหนึ่งมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และขณะที่คณะกรรมการสรรหาฯ จะลงมติต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม เว้นแต่กรรมการสรรหาฯ ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

(4) ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ เป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

## 6.4 กฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

### 6.4.1 วัตถุประสงค์

คณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดทิศทางการช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

### 6.4.2 องค์ประกอบ

คณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบด้วยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนของจำนวนคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลทั้งหมด ทั้งนี้ให้คณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลเลือกกรรมการบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล และแต่งตั้งเลขาธิการคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุมและบันทึกการรายงานการประชุม

### 6.4.3 คุณสมบัติของกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

(1) เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้

(2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(3) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

### 6.4.4 การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อ 3.ข้างต้น เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล โดยกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้อีก ในกรณีที่กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

### 6.4.5 หน้าที่และความรับผิดชอบ

(1) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ ทบทวนความเหมาะสม และความพอเพียง รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติด้านจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(2) กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility)

(3) จัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีหลักการที่ดีในการกำกับดูแลการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้

(4) ประเมินผลการปฏิบัติงานภายในของบริษัด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำหนดประเด็นที่ต้องปรับปรุง รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมและตามที่เห็นสมควร

(5) ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของบริษัตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง

(6) เป็นตัวแทนบริษัทหรือมอบหมายบุคคลใดบุคคลหนึ่งในการสื่อสาร และดำเนินกิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งกับผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานภายนอก

#### 6.4.6 การประชุม

(1) ให้มีการประชุมคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ตามที่ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลเห็นสมควร แต่ให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

(2) ในการเรียกประชุมคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ให้ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ให้สามารถแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

#### 6.4.7 องค์ประชุมและการลงคะแนนเสียง

(1) ในการประชุมคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ต้องมีกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล คนใดคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

(2) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเอาเสียงข้างมาก

(3) ในการออกเสียงลงคะแนนกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล คนหนึ่งมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และกรณีที่คณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลจะลงมติต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม เว้นแต่กรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

(4) ให้ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

### 6.5 กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 6.5.1 วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดตั้งขึ้นเพื่อกำหนดหน้าที่กำกับดูแลและดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงพิจารณาแนวทางกำจัดการลด และควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นหรือมีโอกาที่จะเกิดขึ้น ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างต่อเนื่อง

#### 6.5.2 องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบด้วยเป็นกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารระดับสูงขององค์กร

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เลือกกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งเลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือ

การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

### 6.5.3 คุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้
- (2) มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจของบริษัท
- (3) มีความเข้าใจความเสี่ยงในด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

### 6.5.4 การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อ 3.ข้างต้น เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการบริษัทและ/หรือเป็นผู้บริหารระดับสูงขององค์กร มีวาระการดำรงตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง หากกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับสูง ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อีก ในกรณีที่กรรมการบริหารความเสี่ยงครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่มีจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 6.5.5 หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และวางกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ , ความเสี่ยงด้านการเงิน , ความเสี่ยงด้านกฎหมาย , ความเสี่ยงด้านบัญชี เป็นต้น
- (2) ทบทวนนโยบายและพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ มีความเพียงพอ และสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง
- (3) สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับ
- (4) กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- (5) รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 6.5.6 การประชุม

ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร แต่ให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

### 6.5.7 องค์กรประชุมและการลงคะแนนเสียง

- (1) ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม
- (2) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเอาเสียงข้างมาก
- (3) ในการออกเสียงลงคะแนนกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และกรณีที่กรรมการบริหารความเสี่ยงจะลงมติต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม เว้นแต่กรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

(4) ให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

## 6.6 กฎบัตรเลขานุการบริษัท

### 6.6.1 วัตถุประสงค์

เลขานุการบริษัท คือ ผู้ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการและบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทในการปฏิบัติและดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐาน กำกับดูแลกิจการที่ดี

### 6.6.2 องค์ประกอบและคุณสมบัติ

(1) ต้องมีความรู้พื้นฐานในหลักการของกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(2) ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ

(3) มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท และความสามารถในการสื่อสารที่ดี

### 6.6.3 หน้าที่และความรับผิดชอบ

(1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประชุมผู้ถือหุ้น

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร

(3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(4) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มี การปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท

(5) ให้คำแนะนำกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท และจัดส่งรายงานการมีส่วน ได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ

(6) จัดทำรายงานสารสนเทศที่สำคัญและ/หรือสรุปผลการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

(7) จัดทำร่างนโยบายด้านการบริหารต่าง ๆ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น

(8) แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบาย

(9) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น

(10) ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท ดูแลให้บริษัทและคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(11) ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทเป็นศูนย์กลางของข้อมูลองค์กร ( Corporate Records ) อาทิ หนังสือจดทะเบียน นิติบุคคล บริคณห์สนธิ ข้อบังคับ ทะเบียนผู้ถือหุ้น และใบอนุญาตประกอบธุรกิจต่าง ๆ

(12) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท



## 7. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 7.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

สำหรับงวดปีบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงิน ให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 4,465,000 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

### 7.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการอื่นๆ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี ให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 210,329 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา และไม่มีค่าใช้จ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

## 8. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาพบว่าบริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้ในการดำเนินงานของบริษัทแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ส่วนประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามนี้ จะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

**ประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ :** กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี

**เหตุผล :** ณ ปัจจุบันยังไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี

## 9. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์และคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด โดยมี นายธินว เลาสศิริวงศ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายปริญญ์ ศนิवारวรุณ และ นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ ขอบเขต หน้าที่ และ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอรวม 4 ครั้ง และใน 1 ครั้งของการประชุม เป็นการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้ประชุมหารือร่วมกัน แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระตามที่พึงจะเป็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- **การสอบทานงบการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัท พร้อมทั้ง งบการเงินรวม ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร การสอบทานมุ่งเน้นรายการบัญชีที่สำคัญ รายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูล ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ เหมาะสม ทันเวลา และเป็นประโยชน์อย่างแท้จริงต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นๆที่ใช้ประโยชน์จาก งบการเงิน

- **การสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท**

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยจัดจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอกที่มีมาตรฐาน วิชาชีพเป็นที่ยอมรับ และสามารถดำเนินการตรวจสอบภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งไม่มีส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท มีความเป็นอิสระในการรายงานข้อมูลอันเป็นข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้การกำกับดูแล กิจการ และระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยพิจารณาคัดเลือก บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และจัดให้มีการสอบทาน ประเมินผลระบบการควบคุม ภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบประจำปี รายงานผลการ ตรวจสอบ และติดตามการปรับปรุงการปฏิบัติงานตามที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตเพื่อเป็น ประโยชน์ในการปรับปรุงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแล การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งระเบียบและนโยบายต่างๆ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ ประกาศใช้ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ถือปฏิบัติตามกฎหมายและ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าบริษัทได้ถือปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่าง ถูกต้องแล้ว

- **การกำกับดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย รายการระหว่างกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการกำ

ธุรกิจตามปกติ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอ และได้ให้ความเห็นแก่ฝ่ายบริหารเพื่อใช้เป็นแนวทางมาตรฐานการปฏิบัติงาน

- **การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม

- **การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นสำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงาน การตรวจสอบได้อย่างเหมาะสมแล้ว จึงพิจารณาและเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 โดยเสนอผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อวิชัย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่ออีกวาระหนึ่ง โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง ได้แก่ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 และ/หรือนายณัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5730 และ/หรือนางสาวกรรณ แก้ว สิมปิตติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874 เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท เนื่องจากการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และมีความรับผิดชอบในการส่งมอบงานตรงต่อเวลาโดยสม่ำเสมอ

โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ สำนักงานสอบบัญชี และผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น ไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในปี 2562 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการที่ช่วยให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2563

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



นายธินา เลหาศิริวงศ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. นโยบายภาพรวม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้งบริษัทมีโครงการรณรงค์ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

#### หมวดที่ 2 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารจัดการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

6. บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และการะหน้าที่ของตน

ในปี 2562 บริษัทจัดอบรมเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานผ่านโปรแกรมทบทวนความรู้ประจำปี โดยในปี 2562 มีพนักงานเข้าอบรม 80% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

7. บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
8. บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติตามด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
  - 9.1 การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องกับธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
  - 9.2 การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
  - 9.3 ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ทั้งนี้ บริษัทจะแสดงเจตนารมณ์โดยเข้าร่วมกิจกรรมรณรงค์กับภาคีเครือข่ายของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านคอร์รัปชันเมื่อมีโอกาส

### หมวดที่ 3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา ศักยภาพร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ชุมชนและสังคมมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของตน หากมีการกระทำของบริษัทหรือบุคลากรในบริษัทที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิหรือสร้างความเดือดร้อนใดๆ ให้แก่ชุมชนและสังคม ซึ่งสามารถร้องเรียนผ่านการติดต่อหน่วยงานทรัพยากรมนุษย์ หรือฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท และมีการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารให้ชุมชนเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัท รวมทั้งระบบการบริหารจัดการภายในของบริษัท กรณีที่ชุมชนมีข้อสงสัยใดๆ เกี่ยวกับกระบวนการผลิตและดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน



#### หมวดที่ 4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน
5. จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
6. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
7. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม หรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการของบริษัทเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินการโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นหลัก

#### หมวดที่ 6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

#### หมวดที่ 7 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษา การแพทย์ ศาสนา และสาธารณประโยชน์อื่นๆ

#### หมวดที่ 8 การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทมีการพัฒนาสินค้าหรือวัตถุดิบเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในเชิงธุรกิจต่อบริษัท และเป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทเป็นผู้บุกเบิกการนำเศษพลาสติกที่เหลือจากการผลิตมารีไซเคิล โดยการทำเป็นวัตถุดิบในผลิตสินค้าได้อีกครั้ง และบริษัทยังพัฒนาเครื่องจักรเพื่อผลิตสินค้าด้วยพลาสติกที่สามารถย่อยสลายได้ทางชีวภาพ (Biodegradable/Compostable) และยังขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไปยังถ้วยกระดาษเคลือบด้วยพลาสติกชีวภาพ (Biodegradable/Compostable Paper Cup) ที่สามารถย่อยสลายได้เช่นกัน ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสามารถตอบสนองต่อแนวโน้มของตลาดที่ให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้

ยังมีนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ในเชิงธุรกิจและสิ่งแวดล้อมอีกหลากหลาย ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อ ความยั่งยืนกับ TPBI ในรายงานประจำปี

## 10.2 การดำเนินงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในกระบวนการทำงานหลักของกิจการและกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอื่นๆ เพื่อเป็นการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ บริษัทมีความตั้งใจอย่างต่อเนื่องยาวนานที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้ติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานสามพรานและระยอง เพื่อใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าภายในโรงงาน ซึ่งถือเป็นการช่วยส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมและช่วยให้บริษัทประหยัดต้นทุนค่าไฟได้อีกด้วย อีกทั้งบริษัทได้รับการรับรองตามเกณฑ์กำหนดอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 : ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้จัดทำเกณฑ์กำหนดอุตสาหกรรมไว้ 5 ระดับ โดยระดับที่ 3 เป็นระดับที่ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งครอบคลุมถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมหรือป้องกันมลพิษ การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน การลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปกป้องและฟื้นฟูธรรมชาติ และสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้บุคลากรทั้งหมดซึ่งทำงานให้หรือในนามขององค์กรทราบ รวมทั้งมีการวางแผน การนำไปปฏิบัติ การติดตามและประเมินผล และการทบทวนและรักษาระบบ และเพื่อรับกับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมที่ให้ความสำคัญการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ประเภทหิ้วในกลุ่ม Consumables ที่กำหนดให้ใช้พลาสติกชีวภาพเป็นวัตถุดิบในการผลิต 50-80%

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการกระบวนการผลิตที่ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการลดปริมาณขยะและฟิล์มพลาสติกโดยการนำถุงและฟิล์มพลาสติกที่เหลือจากการผลิตภายในโรงงาน (Post-Industrial Plastic Scrap) เข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลโดยการทำเป็นเม็ดพลาสติกชีวภาพที่สามารถนำกลับไปเป็นวัตถุดิบใช้ผลิตถุงพลาสติกได้อีกครั้ง กระบวนการรีไซเคิลดังกล่าวเป็นกระบวนการที่บริษัทปฏิบัติมาตั้งแต่ในอดีตและต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน และยังเป็นการตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอีกด้วย อีกทั้งบริษัทยังก่อตั้งโครงการ “จน” (Won Together) ซึ่งมีแนวคิดมาจาก “ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด” โดยการรับบริจาคถุงและฟิล์มพลาสติกสะอาดกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล ทั้งนี้รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมได้ถูกเผยแพร่ในรายงานประจำปี หัวข้อความยั่งยืนกับ TPBI

และเพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทได้จัดให้มีการอบรมในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยังเปิดโอกาสให้มีการจ้างงานคนพิการ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีการจ้างแรงงานคนพิการจำนวน 20 ราย ปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เช่น ฝ่ายผลิต ฝ่ายคลังสินค้า ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และฝ่ายวิศวกรรม-ซ่อมบำรุง เป็นต้น ซึ่งจำนวนการจ้างแรงงานคนพิการดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้บริษัทมีการปฏิบัติต่อแรงงานต่างด้าวอย่างเท่าเทียม โดยการนำแรงงานต่างด้าวเข้าจดทะเบียนกับกรมแรงงานถูกต้องตามกฎหมาย กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเท่าเทียมกับแรงงานภายในประเทศ สำหรับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้มีการสื่อสารเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ กำหนดบทลงโทษอย่างชัดเจนไว้ในข้อบังคับการทำงาน รวมทั้งมีการติดตามการปฏิบัติงานที่โปร่งใสอย่างใกล้ชิดโดยผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับ สำหรับกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอื่นๆ สามารถดูรายละเอียดได้ในรายงานประจำปี หัวข้อความยั่งยืนกับ TPBI

## 10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

## 10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After process)

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่รายงานประจำปี ในหัวข้อความยั่งยืนกับ TPBI และเว็บไซต์ของบริษัท [www.tpbigroup.com](http://www.tpbigroup.com)

## ความยั่งยืนกับ TPBI รายงานการพัฒนายั่งยืนของบริษัท



### เกี่ยวกับรายงานเพื่อความยั่งยืนฉบับนี้

บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) จัดทำรายงานการพัฒนายั่งยืนประจำปี 2562 เพื่อเป็นช่องทางในการแสดงความมุ่งมั่นต่อการสื่อสารกลยุทธ์ กระบวนการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในประเด็นที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในรอบปีที่ผ่านมาอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส อีกทั้งส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานเพื่อพัฒนาด้านความยั่งยืนของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงการริเริ่มดำเนินงานด้านความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงเปิดโอกาสให้บริษัทได้พัฒนาการบูรณาการอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เกี่ยวกับแนวทางความยั่งยืน วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียมากขึ้น

ขอบเขตข้อมูลในรายงานฉบับนี้ครอบคลุมการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเผยแพร่ในรายงานประจำปี 2562 และเว็บไซต์ของบริษัท [www.tpbigroup.com](http://www.tpbigroup.com)

### การให้ความเชื่อมั่นต่อรายงาน

รายงานฉบับนี้มีการทบทวนเนื้อหาสำคัญโดยผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่า ข้อมูลที่รายงานครบถ้วนถูกต้องและครอบคลุมการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

### ช่องทางการติดต่อ

หากมีข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติม กรุณาติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)  
อีเมล : [ir@tpbigroup.com](mailto:ir@tpbigroup.com) โทรศัพท์ : +66(0)2 4290354-7 ต่อ 501

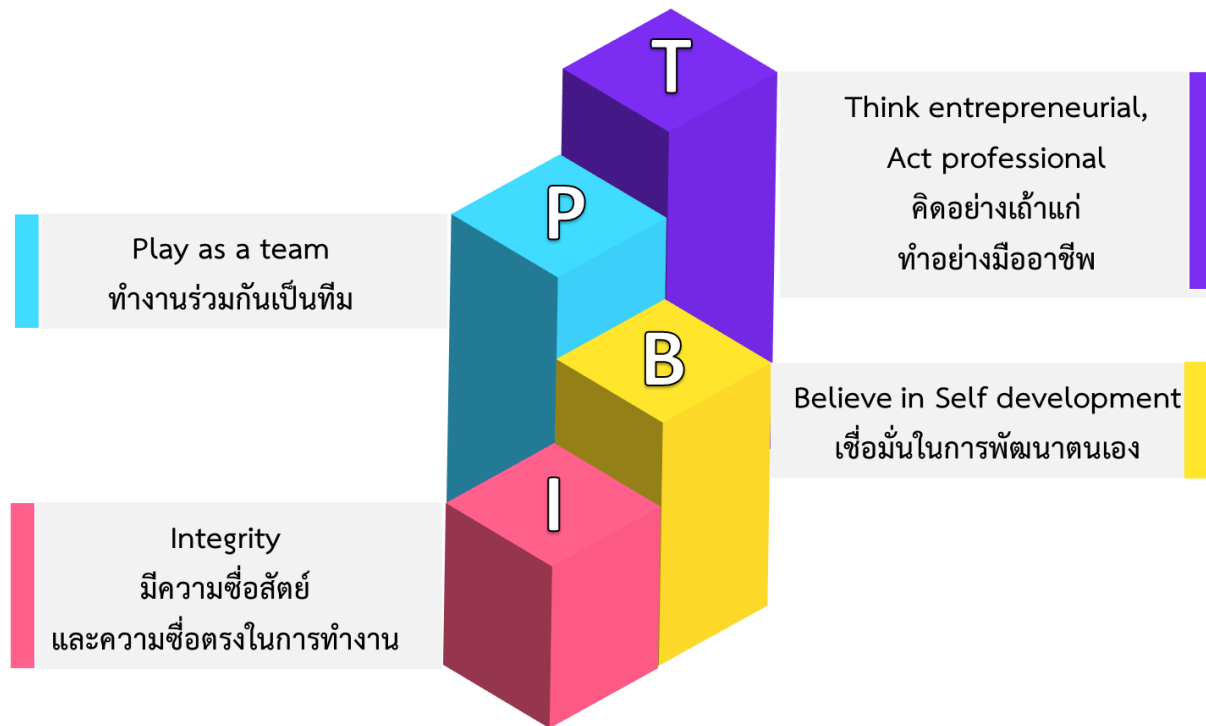
## รางวัลแห่งความสำเร็จและความภาคภูมิใจของบริษัท



- ❖ รางวัลสถานประกอบการที่มีความมุ่งมั่นดำเนินการโครงการสถานประกอบการปลอดภัยเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จากกระทรวงแรงงาน
- ❖ รางวัล สถานประกอบการที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม จากโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ❖ รางวัล บริษัทเพื่อสังคม จากเทศบาลตำบลมะขามคู่
- ❖ รางวัล 2015 ESCO Project : โครงการส่งเสริมธุรกิจและกระตุ้นตลาดการอนุรักษ์พลังงานโดยกลไกการจัดการพลังงาน ประสบผลสำเร็จด้านการอนุรักษ์พลังงานจากการใช้ระบบ ESCO
- ❖ รางวัล 10 สุดยอดนวัตกรรมประจำปี 2015 ไบโอฟอสเฟค เครื่องเป่าขึ้นรูปฟิล์มพลาสติกชีวภาพแบบสามชั้น
- ❖ รางวัล 2008 INTERNATIONAL SOURCING SUPPLIER CONFERENCE, TESCO
- ❖ รางวัล OUTSTANDING ACHIEVEMENT (WINNER), TESCO INTERNATIONAL SOURCING
- ❖ การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้คะแนนประเมินระดับดีมาก สำหรับการดำเนินงานในปี 2562
- ❖ ผ่านการยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมตามตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ 2562
- ❖ ร่วมเป็น Supporting Organizations ของเครือข่ายเพื่อความยั่งยืนแห่งประเทศไทย (Thailand Responsible Business Network: TRBN)
- ❖ ได้รับรอง TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization
- ❖ ได้รับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ระบบสีเขียว (Green system) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ❖ รางวัล TARGET SOURCING SERVICES/AMC : 2004 OUTSTANDING PERFORMANCE AWARD
- ❖ รางวัล 2002 Outstanding Performance : In recognition of your dedication to on time delivery of quality product, The Associated Merchandising Corporation

# ค่านิยมบริษัท

จะหล่อหลอมให้พนักงานมีความเชื่อ ความประพฤติและการปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน นำมาให้องค์กรก้าวข้ามอุปสรรคต่างๆ สามารถดำเนินธุรกิจให้เติบโตในทุกด้าน ทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กัน เพื่อนำประโยชน์ที่สร้างส่งต่อให้กับคนรุ่น ถัดไปอย่างยั่งยืน



## Think entrepreneurial, Act professional คิดอย่างเถ้าแก่ ทำอย่างมืออาชีพ

- กล้าคิด ตัดสินใจและลงมือทำ เป็นหูเป็นตาในการใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ทำงานตามบทบาทและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่ต้องรอการติดตาม และมุ่งมั่นในการไปให้ถึงเป้าหมาย แม้จะเผชิญกับปัญหา อุปสรรค หรือความยากลำบาก อีกทั้งยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการทำงานเพื่อผลลัพธ์ที่ดีขึ้นของบริษัทอยู่เสมอ

## Play as a team ทำงานร่วมกันเป็นทีม

- มองเป้าหมายร่วมกันและร่วมมือ ร่วมใจกันในการทำงานให้ประสบผลสำเร็จ
- แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ซึ่งกันและกัน เพื่อพัฒนาต่อยอดความคิดในการทำงาน
- เปิดรับมุมมองที่แตกต่าง ไม่ยึดติดกับความคิดของตนเองและปรับตัวเข้าหาซึ่งกันและกัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะกันอย่างตรงไปตรงมา เพื่อพัฒนากระบวนการมากกว่ากล่าวโทษตัวบุคคล และพร้อมให้คำแนะนำและให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

## Believe in Self development เชื่อมั่นในการพัฒนาตนเอง

- มุ่งมั่นในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของตนเองอย่างต่อเนื่อง
- กระตือรือร้นและหมั่นศึกษาเรื่องใหม่ๆ เพื่อนำมาพัฒนาตนเองอยู่เสมอ
- แสวงหาโอกาสในการเรียนรู้ที่มีอยู่รอบตัว ทั้งจากข่าวสาร คอร์สอบรม หรือความผิดพลาดที่เกิดขึ้น
- เปิดรับข้อเสนอแนะจากผู้อื่น เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ

## Integrity มีความซื่อสัตย์ และ ความซื่อตรงในการทำงาน

- ปฏิบัติต่อผู้อื่นอย่างจริงใจ สื่อสารอย่างตรงไปตรงมา
- ซื่อสัตย์ต่อตนเองและบริษัท ไม่คดโกง
- ปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายของบริษัททั้งต่อหน้าและลับหลัง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับหรือเรื่องภายในของบริษัทให้กับบุคคลภายนอก



## การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน



# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

### PEOPLE : การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

<b>2</b> ZERO HUNGER 	<b>4</b> กิจกรรม หรือ 205 คน เด็กและเยาวชนที่ได้รับการส่งเสริม และเพิ่มโอกาสการเข้าถึงอาหารที่ปลอดภัย
<b>3</b> GOOD HEALTH AND WELL-BEING 	0, 5.59 (โรงงานสามพราน, โรงงานระยอง) อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (IFR) 0, 96.41 (โรงงานสามพราน, โรงงานระยอง) อัตราความร้ายแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 0 ราย จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงาน
<b>5</b> GENDER EQUALITY 	51 % : 49 % สัดส่วนจำนวนพนักงานชายต่อพนักงานหญิง 1 : 1 สัดส่วนจำนวนพนักงานชายที่ได้รับการอบรมต่อพนักงานหญิง

### PLANET : การอนุรักษ์โลก

<b>6</b> CLEAN WATER AND SANITATION 	83,486,645 ล้านลูกบาศก์เมตร ปริมาณการใช้น้ำรวมทั้งหมด 0.96 % สัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่
<b>12</b> RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 	24.40 % สัดส่วนการนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำหรือใช้ใหม่ 7,968 กิโลกรัม ปริมาณพลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single used plastic) ที่ได้รับนำมาใช้เคลือบโครงการวอน
<b>13</b> CLIMATE ACTION 	6,855.3 kgCO <sub>2</sub> คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่สามารถลดได้

### PROSPERITY : การสร้างความเจริญก้าวหน้า

<b>7</b> AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 	3,962,828.52 กิโลวัตต์ชั่วโมง ปริมาณพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar cell) ที่ถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต 0.035 % สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน 12.05 % สัดส่วนการใช้พลังงานลดลงเทียบกับปี 2561
<b>8</b> DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 	2,021 คน จำนวนพนักงานของบริษัท
<b>9</b> INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 	1.71 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนา (0.031% ของรายได้จากการขาย) 1 ฉบับ จำนวนสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรสิ่งประดิษฐ์ และการออกแบบผลิตภัณฑ์
<b>10</b> REDUCED INEQUALITIES 	25 ราย จำนวนการจ้างงานผู้พิการ

### PEACE : การสร้างสันติภาพ

<b>16</b> PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS 	หลักการบรรษัทภิบาลของบริษัท เปรียบเสมือนเข็มทิศที่จะนำไปกำหนดมาตรฐานเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแล การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการควบคุมดูแลความเสี่ยงและวัฒนธรรมองค์กร
---	---

## หลักการการกำหนดเนื้อหารายงาน

การกำหนดเนื้อหาในรายงานฉบับนี้ เริ่มต้นจากความเข้าใจผลกระทบที่เกิดขึ้นของห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งรวมถึงพนักงานของบริษัท หน่วยงานภาครัฐ ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน เจ้าหนี้ สถาบันการเงิน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ชุมชน สังคม ลูกค้า ภาคประชาสังคม องค์กรอิสระ และนักวิชาการ โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเพื่อทำการประเมินประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญภายใต้หลักการรายงานประเด็นสำคัญ 4 ประการตามหลัก GRI Standards ซึ่งประกอบด้วยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในกระบวนการจัดทำรายงาน (Stakeholder Inclusiveness) การพิจารณาบริบทความยั่งยืน (Sustainability Context) การประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality) และความครบถ้วนสมบูรณ์ของข้อมูล (Completeness) โดยผ่านกระบวนการและขั้นตอนการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ ดังนี้

### 1

การนิยาม  
และการระบุ  
ประเด็นสำคัญ

กำหนดนิยามของประเด็นสำคัญว่ามีความหมายอย่างไรต่อบริษัท และวัตถุประสงค์ของการประเมินประเด็นสำคัญ โดยเริ่มต้นพิจารณาประเด็นสำคัญโดยอิงตามโอกาสทางธุรกิจ ระดับความเสี่ยง ความสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทในแง่เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท กระบวนการนี้รวมถึงการประเมินแนวโน้มภายนอกที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท นวัตกรรม และข้อเสนอแนะจากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท พร้อมทั้งระบุและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียหลักในการวิเคราะห์ ซึ่งรวมถึงพนักงาน หน่วยงานภาครัฐ ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน เจ้าหนี้ สถาบันการเงิน ชุมชน สังคม คู่ค้า คู่ธุรกิจ องค์กรอิสระ นักวิชาการ และลูกค้า ทั้งนี้การประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญจะถูกดำเนินการอย่างเป็นทางการและทบทวนอย่างสม่ำเสมอปีละ 1 ครั้ง เพื่อระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนได้ทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน

ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นและรวบรวมข้อเสนอแนะของผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งบุคคลภายในและบุคคลภายนอกเพื่อนำมารวบรวม และวิเคราะห์รายละเอียดของประเด็นที่มีนัยสำคัญเพื่อทำความเข้าใจ ศึกษาถึงความเป็นไปได้ของเหตุการณ์และผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ทบทวนข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นสำคัญที่ไม่ครอบคลุม ทั้งนี้ต้องดำเนินการพัฒนาระเบียบวิธีการให้คะแนนเพื่อประเมินข้อมูลจากแหล่งข้อมูลและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และระดมความคิดเห็นจากผู้บริหารระดับสูง เพื่อจัดลำดับความสำคัญของแต่ละประเด็นที่สำคัญทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และระดับความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย โดยแบ่งออกเป็นระดับสูง ปานกลาง และต่ำ โดยมีผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบริษัท ร่วมประเมิน และจัดทำตารางระดับความสำคัญของประเด็นจากมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียและของบริษัท โดยพิจารณาจากองค์ประกอบ 2 ประการ ได้แก่

- ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ โดยใช้ข้อมูลที่ได้จากการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานของบริษัท หรือช่องทางการแสดงความคิดเห็นของบริษัท รวมถึงการสอบถามประเด็นจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม

### 2

การจัดลำดับ  
ความสำคัญ

# 3

การทวนสอบ  
ความถูกต้องและ  
ความน่าเชื่อถือ

ดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของการจัดลำดับประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ ผ่านการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกถึงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน จัดลำดับตัวชี้วัดบนแผนภาพโดยวิเคราะห์และประเมินตามแกนหลัก 2 แกน ได้แก่ 1) ความสำคัญและผลกระทบต่อธุรกิจ และ 2) ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย จากนั้นตรวจสอบความถูกต้องของประเด็นที่มีสาระสำคัญและจัดเตรียมแผนภาพแสดงประเด็นที่มีสาระสำคัญตามผลการประเมิน โดยประเด็นที่มีสาระสำคัญจะแสดงอยู่ที่พื้นที่ส่วนบนด้านขวาของแผนภาพนำเสนอต่อคณะผู้บริหาร (Executive Committee) ในการพิจารณาและขอความเห็นชอบ

ผู้บริหารอนุมัติการประเมินประเด็นสำคัญ และแผนภาพแสดงประเด็นที่มีสาระสำคัญ ผนวกผลลัพธ์ของการประเมินประเด็นที่มีสาระสำคัญให้อยู่ในกลยุทธ์การดำเนินงาน การบริหาร และกำกับดูแล การปฏิบัติงาน และการรายงานของบริษัท โดยบริษัทมีการทบทวนกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานความยั่งยืน ผ่านช่องทางที่หลากหลาย พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อแนวทางการดำเนินงาน เพื่อนำไปปรับปรุงการดำเนินงานและรูปแบบการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทในฉบับต่อไป

# 4

การพัฒนา  
อย่างต่อเนื่อง

## การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เป็นกิจกรรมที่ช่วยให้บริษัทได้มีการสื่อสาร และทำความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะถูกใช้เป็นการรอบในการกำหนดประเด็นสำคัญในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท และส่งผลให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ครบทั้งมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ผลการดำเนินงานของผู้มีส่วนได้เสียในรายงานฉบับนี้ เป็นการดำเนินงานตลอดปี 2562 ที่บริษัทจำแนกผู้มีส่วนได้เสียเป็น 7 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน, หน่วยงานภาครัฐ, ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน เจ้าหนี้ สถาบันการเงิน, ชุมชน สังคม, คู่ค้า คู่ธุรกิจ, องค์กรอิสระ และนักวิชาการ และลูกค้า

### กรอบการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

พนักงาน	เป้าหมาย	การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง
	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าใจความต้องการของพนักงานและอำนวยความสะดวกให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง</li> <li>สื่อสารทิศทางและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อให้พนักงานรับทราบความเคลื่อนไหวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> <li>มีสวัสดิการ และค่าตอบแทนต่างๆ ที่เป็นธรรม รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่เหมาะสมและได้รับการดูแลด้านอาชีวอนามัย ตลอดจนความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนให้พนักงานได้เรียนรู้ แนวนโยบายและเรื่องใหม่ๆ ตลอดเวลา เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>จัดทำช่องทางให้พนักงานเสนอข้อคิดเห็น ขอร้องเรียน และความคาดหวังต่อผู้บริหารโดยตรง</li> <li>กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน (Town hall) 1 ครั้ง/เดือน</li> <li>ดูแลเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li> <li>จัดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานอย่างครบถ้วน</li> <li>ระบบ ErsLeave อำนวยความสะดวกให้พนักงานเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย</li> <li>การประเมิน 360 องศาเพื่อความยุติธรรม และครอบคลุมสำหรับการประเมินปรับค่าตอบแทนรายปี</li> </ul>
	ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่
	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานได้รับการอบรมที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานเฉลี่ย 18.73 ชั่วโมง/คน</li> <li>อัตราการเลื่อนตำแหน่งภายในบริษัทร้อยละ 4.5 ต่อปี</li> <li>สถิติการเกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยในบริษัทลดลง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ และระบบออนไลน์ภายในบริษัท</li> <li>กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน (Town hall) 1 ครั้ง/เดือน</li> <li>แบบสำรวจความพึงพอใจด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ผ่านกล่องรับความคิดเห็น</li> </ul>

องค์กรอิสระ และนักวิชาการ	เป้าหมาย	การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง
	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน และโปร่งใส</li> <li>หาโอกาสเพื่อสร้างความร่วมมือ ผลักดันและขับเคลื่อนประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน</li> <li>สร้างความตระหนักและสร้างความเข้าใจแก่สังคมในประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากองค์กรอิสระ นักวิชาการและผู้นำความคิด เพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินงาน</li> <li>ร่วมมือในโครงการที่ส่งเสริมความยั่งยืนของสังคม</li> <li>สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากองค์กรอิสระ และนักวิชาการ</li> </ul>
	ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่
	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนการผลักดันและขับเคลื่อนประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน</li> <li>สังคมได้ตระหนัก และเข้าใจประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารอย่างต่อเนื่องผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล</li> <li>การเข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> </ul>

ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ สถาบันการเงิน	<b>เป้าหมาย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>มีการบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว</li> </ul>	<b>การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและบริษัทอื่น เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน</li> <li>วิเคราะห์ ติดตามตรวจสอบ เฝ้าระวัง และจัดเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งในระยะสั้น และความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในช่วงเวลา 3-5 ปีข้างหน้า</li> <li>ให้ข้อมูลที่โปร่งใสตามมาตรฐานของประเทศไทยและสากล</li> <li>เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรง</li> <li>การแจ้งข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
	<b>ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความมั่นใจต่อบริษัทและการลงทุน</li> <li>การเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้อง</li> <li>การรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับตามกฎหมาย</li> </ul>	<b>ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง/ปี</li> <li>กิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัท 1 ครั้ง/ปี</li> <li>สื่อสารผลการดำเนินงานผ่านรายงานประจำปี</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ของบริษัท</li> <li>ติดต่อผ่านเลขาบริหารบริษัท หรือฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>เข้าร่วม Opportunity day ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไตรมาสละครั้ง</li> <li>อธิบายงบการเงินผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> </ul>

หน่วยงานภาครัฐ	<b>เป้าหมาย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นต้นแบบที่ดีแก่บริษัทอื่นในด้านการบริหารจัดการที่โปร่งใส และเป็นเลิศ</li> <li>ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและนำเสนอแนวทางที่ดี เพื่อบูมสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<b>การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อกฎระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ของภาครัฐ</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมกับภาครัฐ และแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อให้ภาครัฐนำไปเผยแพร่</li> <li>สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอย่างเหมาะสม</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด</li> <li>ติดตามข้อมูลข่าวสารจากหน่วยงานภาครัฐ เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน</li> </ul>
	<b>ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านต่างๆ</li> <li>ลดเวลาในการตรวจประเมินซ้ำ ในกรณีที่บริษัทดำเนินการไม่ถูกต้อง อีกทั้งได้รับแนวทางที่ดี เพื่อบูมสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<b>ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานประจำปี</li> <li>การตรวจเยี่ยมบริษัท</li> <li>รายงานผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ</li> <li>สื่อสารอย่างต่อเนื่องผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล และเว็บไซต์ของบริษัท</li> </ul>



ชุมชน สังคม	<b>เป้าหมาย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เคารพสิทธิชุมชน ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ</li> <li>พัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคม</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์</li> <li>มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท เช่น การรีไซเคิลพลาสติกของโครงการวน เป็นต้น</li> </ul>	<b>การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลงพื้นที่เยี่ยมเยียนชุมชน เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ความต้องการของชุมชน</li> <li>เป็นคู่คิด ให้คำปรึกษา และช่วยพัฒนาชุมชนในมิติต่างๆ โดยใช้ศักยภาพของบริษัท</li> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อป้องกันผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากชุมชน และสังคม</li> <li>จัดกิจกรรม Workshop เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการรีไซเคิลพลาสติก รวมทั้งข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท</li> </ul>
	<b>ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่ก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน สังคมรอบข้าง</li> <li>ไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>สร้างรายได้และอาชีพให้กับคนในพื้นที่</li> <li>มีความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรที่ดี</li> </ul>	<b>ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมเยียนชุมชนจำนวน 2 ครั้ง</li> <li>กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 6 ครั้ง</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของชุมชน 1 ครั้งต่อปี</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ของบริษัท</li> </ul>

คู่ค้า คู่ธุรกิจ	<b>เป้าหมาย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างคุณค่าต่อการดำเนินงานของคู่ค้า คู่ธุรกิจ</li> <li>สนับสนุนและยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้า คู่ธุรกิจ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ ส่งผลให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>ดูแลสภาพแวดล้อมและความปลอดภัย ในการทำงานของคู่ค้า คู่ธุรกิจ</li> <li>สนับสนุนให้คู่ค้า คู่ธุรกิจมีความรู้ ความเข้าใจและทักษะ เพื่อให้งานปลอดภัย</li> <li>การดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ มีความโปร่งใส และเป็นธรรม ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงในราคาที่ยุติธรรม อีกทั้งยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต</li> </ul>	<b>การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนองค์ความรู้การดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และมิวธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้า คู่ธุรกิจ และลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานและความเสี่ยงด้านชื่อเสียง</li> <li>แบ่งปันองค์ความรู้ และเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของคู่ค้า คู่ธุรกิจ</li> <li>สร้างความตระหนักและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงาน ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย</li> <li>จัดให้มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า คู่ธุรกิจ และดำเนินการเพิ่มศักยภาพคู่ค้า คู่ธุรกิจ เช่น การตรวจประเมินคู่ค้าด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะ คำปรึกษา รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับการรับข้อร้องเรียนต่างๆ</li> <li>รักษาระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ ร่วมกัน</li> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานและความคาดหวัง</li> </ul>
	<b>ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้า คู่ธุรกิจสอดคล้องกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัท</li> <li>คู่ค้า คู่ธุรกิจได้รับความรู้เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>ความเชื่อมั่นและความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน</li> </ul>	<b>ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมคู่ค้าและลูกค้าประจำปีละ 1 ครั้ง</li> <li>การขึ้นทะเบียนคู่ค้า</li> <li>สื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น จดหมายข่าว เว็บไซต์</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ของบริษัท ผ่านเจ้าหน้าที่จัดซื้อ</li> <li>แบบประเมินคุณภาพของคู่ค้า</li> </ul>

ลูกค้า	เป้าหมาย	การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในหลากหลายมิติ รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>มีช่องทางให้ลูกค้าเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าบริการและวิธีการขอคำปรึกษา วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับข้อร้องเรียน คำแนะนำ/ติชม จากลูกค้าในช่องทางที่หลากหลาย</li> <li>สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อปรับปรุงและยกระดับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าเรื่องการออกแบบ รูปแบบที่เหมาะสมกับสินค้า และแนะนำแนวโน้มของสินค้า และเทคโนโลยีในปัจจุบัน และอนาคต</li> <li>ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า</li> </ul>
	ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับผลิตภัณฑ์ตรงตามความต้องการ มีคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล</li> <li>รับทราบแนวโน้มของสินค้า และเทคโนโลยีใหม่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบประเมินหลังการขาย</li> <li>กิจกรรมฝ่ายขายพบลูกค้ารายหลัก 1 ครั้ง/เดือน</li> <li>รับข้อร้องเรียน คำแนะนำ/ติชม จากลูกค้าในช่องทางที่หลากหลาย อาทิ โทรศัพท์ เว็บไซต์บริษัท อีเมลตลอด 24 ชั่วโมง</li> </ul>

## สรุปประเด็นการพัฒนายั่งยืน

บริษัทประเมินและจัดลำดับประเด็นการพัฒนายั่งยืนตามประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกให้ความสำคัญ และพิจารณาร่วมกับปัจจัยความเสี่ยงและประเด็นความยั่งยืนของบริษัทตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งนี้ในปี 2562 มีประเด็นที่มีความสำคัญทั้งสิ้น 13 เรื่อง ครอบคลุมในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



- |             |   |
|-------------|---|
| เศรษฐกิจ    | 1. ผลประกอบการของบริษัท   |
|             | 2. การพัฒนาธุรกิจใหม่ *   |
|             | 3. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า   |
|             | 4. การเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท * |
|             | 5. คุณภาพของสินค้าและบริการ *   |
|             | 6. การจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบและเป็นธรรม                              |
| สังคม       | 7. สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียม                             |
|             | 8. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์   |
|             | 9. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย *  |
|             | 10. การกำกับดูแลกิจการ  |
| สิ่งแวดล้อม | 11. การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม *                               |
|             | 12. การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ   |
|             | 13. การบริหารจัดการความเสี่ยง และภาวะวิกฤต                                      |



ประเด็นที่มีระดับความสำคัญอยู่ในเกณฑ์สูงมาก และจะเปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปี 2562

## การพัฒนาธุรกิจใหม่

สังคมโลกกำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่จากความก้าวหน้า และความรวดเร็วของเทคโนโลยีในปัจจุบัน โดยเฉพาะเทคโนโลยีดิจิทัลและสื่อสังคมออนไลน์ ทำให้รูปแบบการดำเนินกิจกรรมหลายอย่างที่เคยปฏิบัติกันมาเป็นสิ่งล้าสมัย มีการแข่งขันและความไม่แน่นอนที่สูงขึ้น พร้อมกับการเกิดความคิดริเริ่มใหม่ๆ ที่มีต่อองค์กรธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เป็นหัวใจหลักต่อการดำเนินธุรกิจ และมีบทบาทสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท นวัตกรรมไม่เพียงเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เท่านั้น แต่ยังรวมถึง การประเมินระบบ แนวทางการผลิต และการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่เดิมด้วย ซึ่งการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีจะทำให้บริษัทพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมให้สอดคล้องกับทิศทางและแผนพัฒนาธุรกิจของบริษัท เพื่อริเริ่มและพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ในกระบวนการผลิต และช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยบริษัทตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมที่สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความเปลี่ยนแปลง พร้อมสร้างมาตรฐานใหม่ให้สังคมก้าวต่อไปอย่างยั่งยืน

ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการจัดทำโครงการ pipeline ประชุมฝ่ายขายทุก 2 สัปดาห์ เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของตลาดบรรจุภัณฑ์ผ่านช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ อาทิเช่น Facebook Twitter และ Instagram เป็นต้น ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของภาครัฐ องค์กร บริษัทเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทได้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลง และสามารถพัฒนานวัตกรรมได้ทันก่วง

### งานวิจัยและพัฒนาของบริษัท

**Multi-purpose foldable bins :** ถุงถึง หรือ ถึงงะพับได้ มีลักษณะเป็นถึงงะที่พับได้ เพื่อสะดวกต่อการจัดเก็บ และขนส่ง และสามารถตั้งได้ เมื่อต้องการใช้งาน มีความแข็งแรงทนทาน สามารถใช้ซ้ำได้หลายครั้ง เหมาะสำหรับใช้งานแทนถึงงะทั่วไป อีกทั้งยังมีชั้นผูกปาก เมื่องะเต็มก็สามารถดึงลิ้นเพื่อปิดปากถุง พร้อมให้เทศบาลจัดเก็บได้อย่างสะดวกมากยิ่งขึ้น และยังสามารถผลิตได้หลายสีตามความต้องการ ทั้งสีเขียว สีแดง สีส้ม สีเหลือง และสีอื่นๆ เพื่อใช้ประโยชน์ในการจำแนกประเภทขยะ ทั้งนี้ถึงงะยังมีส่วนผสมหลักของพอลิเอทิลีนที่มีค่าความหนาแน่นสูง ทำให้สามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ ไม่กลายเป็นขยะพลาสติกออกสู่สิ่งแวดล้อม ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จดสิทธิบัตรของถึงงะเป็นที่เรียบร้อยแล้ว (เลขสิทธิบัตร : 72896)



**Odorless bags :** ถุงเก็บกลิ่น เป็นถึงงะเปิดปากแบบพับที่ละใบ ซึ่งมีส่วนประกอบของฟิล์มที่สามารถป้องกันการซึมผ่านของไอน้ำ และอากาศได้ดี ทำให้สามารถป้องกันการแพร่ของกลิ่นที่ไม่พึงประสงค์ได้ ใช้สำหรับบรรจุอาหาร หรือสิ่งที่มีกลิ่นไม่พึงประสงค์ เช่น กุเรียน ผ้าอ้อม และผ้าอนามัยหลังการใช้งาน เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทผลิตเพื่อส่งออกประเทศญี่ปุ่น

**Food bags :** ถุงสัมผัสอาหาร ซึ่งผลิตจากเม็ดพลาสติกเกรดสัมผัสอาหาร และกระบวนการที่ผ่านการรับรองมาตรฐานโรงงานสำหรับบรรจุภัณฑ์สัมผัสอาหารตามหลักสากล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่บริษัท ทีเอเค แพลกเจจิง จำกัด (บริษัทย่อยของ TPBI) ได้ดำเนินการผลิตและมีความเชี่ยวชาญอยู่แล้ว อาทิเช่น ถุงบีบครีมแต่งหน้าเค้ก (Piping bag) สำหรับใช้เพื่อบรรจุครีมในร้านหรือโรงงานอุตสาหกรรมเบเกอรี่ ซึ่งแตกต่างจากถุงบีบครีมแต่งหน้าเค้กทั่วไปในท้องตลาด โดยมีนวัตกรรมที่ทำให้ไม่สิ้นในขณะจับบริเวณถุงเพื่อบีบครีม และยังสามารถผลิตได้ทั้งแบบหีบใช้ทีละใบหรือแบบม้วนมีรอยปรุ ทำให้ง่ายต่อการใช้งานและสะดวกต่อการจัดเก็บ

**ถุงยืดอายุผักผลไม้ (Equilibrium Modified Atmosphere Packaging : EMAP Film Bags) :** ใช้สำหรับผักและผลไม้สด เพื่อยืดอายุการจัดเก็บรักษาประมาณ 2-5 เท่า เมื่อเทียบกับการจัดเก็บรักษาแบบปกติ ส่วนใหญ่ใช้บรรจุผักและผลไม้สด เพื่อการขนส่งระหว่างจังหวัด ซึ่งผลิตด้วยส่วนผสมสูตรพิเศษที่ค้นคว้าและพัฒนาโดยสถาบันโลหะและวัสดุศาสตร์แห่งชาติ

**Colostomy bag :** ถุงสำหรับรองรับสิ่งขับถ่าย ในกรณีที่ผู้ป่วยต้องผ่าตัดนำเอา ลำไส้ใหญ่ส่วนใดส่วนหนึ่งเปิดออกทางหน้าท้องเป็นทางผ่านออกของอุจจาระหรือ ที่เรียกว่า ทวารเทียม เป็นการรักษาโรคที่ลำไส้ใหญ่ผิดปกติ เช่น มะเร็งลำไส้ใหญ่ และทวารหนัก การติดเชื้อบริเวณลำไส้ใหญ่ การอักเสบของถุงหรือแอ่งยื่นออกจากผนังลำไส้ใหญ่ (Diverticulitis) และการได้รับบาดเจ็บบริเวณช่องท้อง เป็นต้น ซึ่งเกิดจากความร่วมมือของบริษัทร่วมมือกับเครื่องใช้ที่มีความเชี่ยวชาญจากหลากหลายสาขา ปัจจุบันประเทศไทยนำเข้า Colostomy bag ในราคาค่อนข้างสูง บริษัทและเครื่องใช้จึงร่วมมือกันพัฒนา จนสามารถใช้ทดแทนสินค้านำเข้าจาก ต่างประเทศ ทำให้ผู้ป่วยในประเทศไทยสามารถซื้อ Colostomy bag ได้ในราคาต่ำกว่า อีกทั้งยังมีคุณสมบัติที่ดี สามารถ เก็บกลิ่นได้ ไม่ระคายเคืองผิวหนัง ป้องกันการรั่วซึม ทนทาน น้ำหนักเบา ใช้งาน สะดวกสบาย ประหยัดเงิน และมีสีที่



นอกจากนี้ บริษัทกำลังอยู่ในขั้นตอนการศึกษา เพื่อพัฒนาบรรจุภัณฑ์สำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์อื่นๆ โดย มุ่งหวังจะตอบสนองความต้องการของแพทย์และผู้ป่วยมากยิ่งขึ้น ทั้งในด้านความสะดวกสบายสำหรับการใช้งาน คุณภาพ ราคา และความทนทาน โดยบริษัทจะรายงานความคืบหน้าให้ทราบในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2020 ต่อไป

## นวัตกรรมของบริษัท

จากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของนวัตกรรมและเทคโนโลยี บริษัทเล็งเห็นถึงการเปลี่ยนแปลงนี้ จึงสนับสนุนให้ ทีมงานเข้าร่วมประชุม สัมมนาต่างๆ และติดตามเว็บไซต์ designLAB เพื่อรับทราบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของ ผู้บริโภคทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ รวมถึงนวัตกรรมใหม่ๆที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต จากนั้นนำมาศึกษาข้อมูลจาก ผู้เชี่ยวชาญ และพิจารณาจุดอ่อน จุดแข็ง เพื่อนำไปประยุกต์ใช้กับบริษัทต่อไปในอนาคต

**New protein :** จากการเข้าร่วมงาน BIO WORLD CONGRESS ON INDUSTRIAL BIOTECHNOLOGY 2018 หัวข้อ เสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขันของไทยด้านเศรษฐกิจชีวภาพ (bioeconomy) ทำให้บริษัทเกิดแนวคิดเกี่ยวกับการสร้างโปรตีนแบบใหม่จากการเลี้ยงแมลง และสร้างต้นแบบระบบเลี้ยงแมลงแบบใหม่ โดยใช้ถุงพลาสติกเพื่อป้องกันปัญหา เชื้อโรคสะสม ทั้งนี้บริษัทกำลังร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ฟาร์มเลี้ยงแมลง และคณะ อุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสนในการศึกษาทดลองและพัฒนาต่อไป

**Terra :** Sustainable packaging บรรจุภัณฑ์ที่لامีเนตที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน โรงงานสำหรับบรรจุภัณฑ์สัมผัสอาหารตามหลักสากลที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% ในชื่อเครื่องหมายการค้าว่า Terra ซึ่งกำลังอยู่ในขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมาย การค้า ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทได้คิดค้นสูตรการผลิตบรรจุภัณฑ์ลามีเนตแบบ ใหม่ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อตอบสนองต่อนโยบาย การลดใช้ Single used plastic ในปัจจุบัน ซึ่งปัญหาบรรจุภัณฑ์ลามีเนตถือเป็น ปัญหาใหญ่สำหรับการลดใช้พลาสติก เนื่องจากบรรจุภัณฑ์ลามีเนตมีส่วนประกอบของพลาสติกหลายชนิด ทำให้ยากต่อ การแยกพลาสติกแต่ละชนิด เพื่อนำไปรีไซเคิล ทั้งนี้ Terra ยังสามารถบรรจุอาหารแช่แข็งและนำเข้าไมโครเวฟได้ ปัจจุบันมี ยอดคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศแล้ว และมีแผนจะขยายฐานลูกค้าภายในประเทศต่อไป

térta  
tpbi eco value



**Post consumer recycled resin bins** : กังยะที่ผลิตจากเม็ดพลาสติกรีไซเคิลของโครงการวน บริษัทร่วมมือกับ Qualy Design แบนด์ของบริษัท นิว อาโรวา จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเรื่องการออกแบบและการฉีดขึ้นรูปพลาสติก คิดค้นนวัตกรรมใหม่ โดยการนำเม็ดพลาสติกที่เกิดจากถุงพลาสติกที่ใช้แล้วของโครงการวน นำมาฉีดขึ้นรูปเป็นกังยะฝาฟลิบ ซึ่งมีรูปทรงที่สวยงาม แข็งแรง ทนทาน และมีลวดลายเป็นเอกลักษณ์ นอกจากจะเป็นลดขยะพลาสติกที่จะออกสู่สิ่งแวดล้อมแล้ว ยังเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับเม็ดพลาสติกรีไซเคิลอีกด้วย

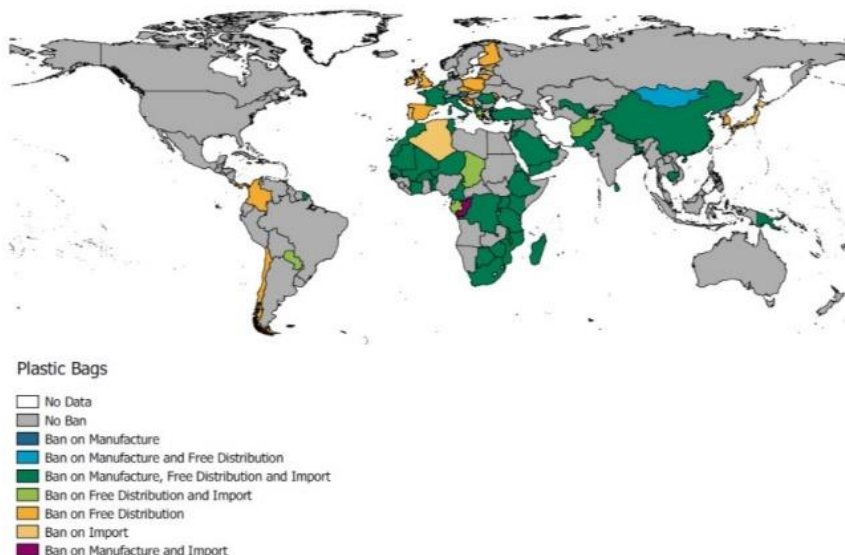


## การเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีการติดตามข่าวสารการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีฝ่ายกฎหมายติดตามข่าวสาร แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายทั้งในประเทศ และสำหรับลูกค้าปลายทาง เพื่อนำข้อมูลวิเคราะห์เตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น เช่น กฎหมายของสหภาพยุโรป ประกาศกระทรวงสาธารณสุข (ฉบับที่ 295) พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น ในส่วนของข้อกำหนดเฉพาะสำหรับลูกค้าแต่ละราย ฝ่ายขายจะเป็นผู้ติดตามการเปลี่ยนแปลงเป็นประจำทุกเดือน และนำมาสื่อสารกับทีมงานของบริษัทผ่านการประชุมฝ่ายขาย ทั้งนี้กฎหมายแรงงาน กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องจะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุก 6 เดือน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการสอดคล้องกับกฎหมายฉบับปัจจุบัน

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปี พ.ศ. 2561 ทั่วโลกได้ตระหนักถึงปัญหามลพิษพลาสติก ที่ได้กลายเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมระดับโลก รัฐบาลต่าง ๆ ทั่วโลกได้ออกมาตรการทางกฎหมายเพื่อควบคุมปริมาณการผลิตและการใช้พลาสติก โดยมุ่งเน้นไปที่การควบคุมถุงพลาสติกชนิดหูหิ้ว โดยใช้มาตรการที่หลากหลายทั้งมาตรการห้ามใช้และมาตรการทางเศรษฐศาสตร์ ไม่ว่าจะเป็นสหภาพยุโรปที่มีมติห้ามใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single used plastic) ภายในปี 2564 และสมาชิกแต่ละประเทศต้องลดการใช้ หรือการผลิตให้ได้อย่างน้อย 25% ภายในปี 2568 ทั้งนี้ประเทศสมาชิกจะต้องร่างแผนระดับชาติ เพื่อสนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับการใช้งานในหลายประเภท ตลอดจนการนำพลาสติกกลับมาใช้ใหม่ และรีไซเคิลในอัตรา 90% ภายในปี 2568 ซึ่งการลงมติดังกล่าวจะทำให้มีผลบังคับใช้ในประเทศสมาชิกทั้งหมด 28 ประเทศ

รายงานฉบับล่าสุดโดย UNEP ร่วมกับ World Resource Institute (WRI) (UNEP, 2018b) ได้ทำการสำรวจและรวบรวมกฎหมายที่ประเทศต่าง ๆ ได้ประกาศใช้เพื่อควบคุมถุงพลาสติก พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้งอื่นๆ และไมโครบีดส์ พบว่า จนถึงเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2561 มีประเทศ 127 ประเทศจากทั้งหมด 192 ประเทศ คิดเป็นร้อยละ 66 ที่ได้มีการออกกฎหมายในการควบคุมการใช้ถุงพลาสติก ทั้งนี้ กฎหมายที่ควบคุมถุงพลาสติกครอบคลุมตั้งแต่การผลิต การกระจาย การใช้และการกำจัดพลาสติก การเก็บภาษี/ค่าธรรมเนียมและการกำจัดหลังการใช้งานของผู้บริโภค ขอบเขตของกฎหมายของแต่ละประเทศมีความแตกต่างกัน



ที่มา: UNEP (2018b)

เมื่อปี 2562 ประเทศไทยเป็นประเทศที่ทิ้งขยะพลาสติกลงมหาสมุทรมากที่สุดเป็นอันดับ 7 ของโลก (อ้างอิงข้อมูลจาก the momentum) โดยเริ่มจัดทำ Roadmap การจัดการขยะพลาสติกตั้งแต่ พ.ศ. 2561 – 2563 ประกอบด้วยการลดเลิกใช้พลาสติกประเภทถุงพลาสติกหูหิ้วขนาดความหนาน้อยกว่า 36 ไมครอนภายในปี 2565 และนำขยะพลาสติกกลับมาใช้ประโยชน์ให้ได้ร้อยละ 100 ภายในปี 2570 โดยจะมีการศึกษาและกำหนดเป้าหมายของพลาสติกที่นำกลับมาใช้ประโยชน์ และส่วนที่เป็นของเสีย ก็จะถูกนำไปกำจัดให้ถูกวิธี จาก Roadmapข้างต้นทำให้เกิดความร่วมมือระหว่างห้างสรรพสินค้า และร้านสะดวกซื้อ รวม 43 กาศิโนที่ประชุมกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกับเครือข่ายภาคธุรกิจเอกชน จะเริ่มนำร่องลดเลิกถุงพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง 100% ในวันที่ 1 มกราคม 2563 และสำหรับผู้ประกอบการตลาดสด ร้านของชำ และร้านค้าอื่นๆ จะใช้การรณรงค์มาร่วมกันลดและเลิกใช้ถุงพลาสติก โดยตั้งเป้าหมายภายในวันที่ 1 มกราคม 2564 ทุกกลุ่ม ทุกร้านทั้งห้างใหญ่และร้านค้าย่อย จะต้องเลิกแจกถุงพลาสติก และกรมควบคุมมลพิษจะดำเนินการผลักดันกฎหมายงดใช้พลาสติก โดยหวังให้มีผลบังคับภายในวันที่ 1 มกราคม 2564 เช่นกัน

จากนโยบายประกาศและกฎหมายที่สนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่เพิ่มมากขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้ความต้องการถุงหูหิ้วแบบใช้ครั้งเดียวลดน้อยลง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการเตรียมการล่วงหน้าสำหรับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว โดยเสนอรูปแบบของถุงที่สามารถใช้ซ้ำหลายครั้ง ซึ่งมีความหลากหลายมากขึ้น เพื่อเป็นทางเลือกแทนการใช้ถุงหูหิ้วแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งให้กับลูกค้า เช่น Soft loop bag, Wave top bag, Reusable bag, Woven bag, Non-woven bag และ Paper bag เป็นต้น เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับการใช้ถุง Reusable และยังเป็นถุงที่ผลิตจากพลาสติกที่ผ่านการใช้งานของผู้บริโภค (Post-Consumer Plastic) นอกจากนี้บริษัทยังได้ริเริ่มโครงการรณรงค์ ซึ่งเป็นโครงการที่ให้ความรู้และประชาสัมพันธ์การใช้ศิลปะพลาสติก

นอกจากการใช้ถุงที่สามารถใช้ซ้ำได้หลายครั้ง (Reusable bag) ที่มีมากขึ้นแล้ว ความต้องการใช้ถุงที่มีสัดส่วนการใช้วัตถุดิบรีไซเคิลจากพลาสติกที่ผ่านการใช้งานของผู้บริโภค (Post-Consumer Plastic) ก็เพิ่มสูงขึ้น ในบางตลาด เช่น ในมลรัฐแคลิฟอร์เนียและประเทศสเปน และในอีกหลายประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยในอนาคต อาจจะมีการออกกฎหมายกำหนดระดับการใช้วัตถุดิบรีไซเคิลจากพลาสติกที่ผ่านการใช้งานของผู้บริโภค (Post-Consumer Plastic) ในการผลิตถุงหูหิ้วด้วยเช่นกัน

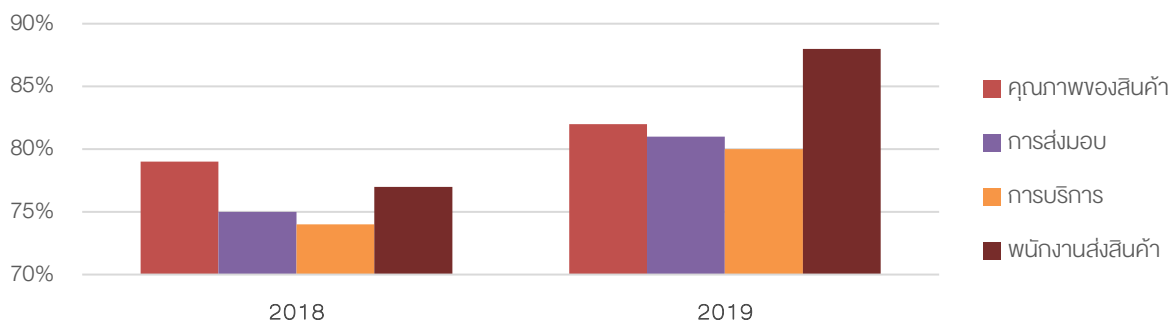
## คุณภาพสินค้าและบริการ

บริษัทให้ความสำคัญและใส่ใจ การผลิตสินค้าในด้านคุณภาพ มาตรฐาน ในกระบวนการผลิตอย่างจริงจัง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้า และมาตรฐานตามหลักสากลในทุกด้าน รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาอยู่เสมอ บริษัทได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้า โดยส่งให้ลูกค้าทุกรายประเมินเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้าว่า ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยบริษัททุกชิ้นจะเป็นสินค้าที่ได้มาตรฐานระดับสากล

บริษัทมีการจัดการควบคุมคุณภาพของสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เริ่มต้นตั้งแต่การประเมินและคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบ โดยใช้การเข้าตรวจประเมิน ณ สถานที่ประกอบของผู้ขาย และแบบประเมินผู้ขายที่ครอบคลุมในเรื่องระบบคุณภาพ ระบบควบคุมเครื่องมือวัด การควบคุมกระบวนการ การควบคุมผลิตภัณฑ์ที่ไม่ปลอดภัย และไม่เป็นไปตามข้อกำหนด และการให้บริการหลังการขาย เป็นต้น ทั้งนี้ผู้ขายที่รับคัดเลือกจากบริษัท คือ ผู้ขายที่ได้รับคะแนนการตอบแบบสอบถามมากกว่า 90% และคุณภาพวัตถุดิบตรงตามมาตรฐานของบริษัท จากนั้นบริษัทจะจัดให้มีการตรวจประเมินซ้ำทุก 6 เดือน โดยส่วนใหญ่ผลการตรวจประเมินผู้ขายอยู่ในระดับเกรด A ในส่วนของการซื้อขายวัตถุดิบแต่ละชนิด บริษัทจะซื้อขายกับผู้ขายอย่างน้อย 2 ราย เพื่อป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบในกรณีที่ผู้ขายรายใดรายหนึ่งเกิดประสบปัญหาไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบให้กับบริษัทได้ และวัตถุดิบบางรายการ บริษัทจัดให้มีการประมูลราคาวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มส่วนต่างระหว่างต้นทุนกับราคายาวมากขึ้น และเพื่อความโปร่งใส ความยุติธรรมสำหรับการคัดเลือกผู้ขาย

เมื่อบริษัทได้รับวัตถุดิบจากผู้ขายที่ผ่านการคัดเลือกแล้ว จะเข้าสู่ขั้นตอนการตรวจรับเข้าวัตถุดิบด้วยวิธีการที่มีมาตรฐาน และปฏิบัติโดยเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญทุกครั้งก่อนที่จะนำวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิต ภายในกระบวนการผลิต บริษัทจะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าระหว่างผลิตทุกขั้นตอน โดยใช้ทั้งการตรวจสอบด้วยประสาทสัมผัส ตรวจสอบด้วยเครื่องมือ และวิธีการทางห้องปฏิบัติการ เช่น ค่าสี ความหนา ค่าแห่งภาพ ความเหนียวของเนื้อฟิล์มและกลั่น เป็นต้น ทั้งนี้เมื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปเรียบร้อยแล้ว บริษัทยังมีการตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนการส่งสินค้าไปยังลูกค้าอีกด้วย อีกทั้งเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงคุณภาพของสินค้า กระบวนการผลิต และการบริการให้เกิดประสิทธิภาพและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ทราบถึงประเด็นที่เป็นจุดเด่น และโอกาสในการปรับปรุงของบริษัทในมุมมองของลูกค้า บริษัทได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้า โดยส่งให้ลูกค้าประเมินเป็นรายปี โดยตั้งเป้าหมายความพึงพอใจของลูกค้าในทุกด้านต้องมากกว่าร้อยละ 75 พบว่าในปี 2562 ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพสินค้า การส่งมอบ การบริการ และพนักงานส่งสินค้า บริษัทได้รับคะแนนผ่านเกณฑ์ทั้ง 4 ด้าน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

กราฟเปรียบเทียบผลสำรวจความพึงพอใจลูกค้าในปี 2561 และ 2562



ในส่วนของการบริการ บริษัทมีการจัดทำ Sales forecast เพื่อประมาณยอดขายในแต่ละเดือน ทำให้บริษัทสามารถวางแผนในการสั่งซื้อวัตถุดิบได้เพียงพอต่อการผลิต ทั้งนี้หากว่ามีแผนการผลิตฉุกเฉิน บริษัทยังมีการกำหนด Safety stock เพื่อป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบอีกด้วย จากมาตรการข้างต้น ทำให้บริษัทสามารถส่งสินค้าได้ตามความต้องการของลูกค้า และใช้บริการรถขนส่งที่มีมาตรฐานผ่านการคัดเลือกและการตรวจประเมินจากบริษัท

นอกจากนี้บริษัทยังจัดทำโครงการ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในด้านคุณภาพและบริการของบริษัท ดังนี้

### โครงการ QCC (Quality Control Cycle)

เป็นโครงการที่จัดขึ้นเพื่อพัฒนาการทำงาน หรือสร้างนวัตกรรม โดยการจัดตั้งกลุ่มย่อยเพื่อระดมความคิดอย่าง มีเหตุผลผลสืบผลละ 1 ครั้ง มีการใช้เครื่องมือและเทคนิคต่างๆ ในการแก้ไขปัญหา เพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนากระบวนการ ทำงาน รวมถึงการวางแผนกำลังคนอย่างเหมาะสม

### โครงการ Automation

เป็นโครงการสำหรับคิดค้นเครื่องทุ่นแรง เพื่อลดขั้นตอนการทำงานของพนักงาน ลดเศษเสีย และเพิ่มประสิทธิภาพ ในกระบวนการผลิตมากยิ่งขึ้น เช่น เครื่องขึ้นรูปกล่องอัตโนมัติ ซึ่งสามารถพับฟากกล่อง พนักกันกล่องได้อย่างมี ประสิทธิภาพ สินค้ามีความทนทาน และจำนวนการผลิตได้อย่างแม่นยำ ทำให้ลดเวลาและขั้นตอนในการผลิต นอกจากนี้ยัง มีอัตราเร็วของการขึ้นรูปกล่องที่แน่นอน สามารถนำไปคำนวณปริมาณสินค้าที่จะสามารถส่งออกจากโรงงานได้

### โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในธุรกิจ Flexibles

ในการเปลี่ยนงานแต่ละครั้งต้องใช้เวลาในการปรับตั้งค่าเครื่องจักรเพื่อเปลี่ยนรูปแบบของการผลิต ดังนั้นเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพของการใช้เครื่องจักรและเพิ่มการผลิตให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วมากขึ้น บริษัทจึงคิดค้นกระบวนการลดเวลาและจำนวนครั้งในเริ่มต้นการผลิตชิ้นงานใหม่ โดยแบ่งประเภทงานตามความสามารถ ของเครื่องจักรแต่ละเครื่อง ทำให้สามารถลดจำนวนครั้งในการเริ่มต้นผลิตชิ้นงานใหม่ได้ อีกทั้งยังมีระบบ CCM (Computer Color Matching) ที่สามารถบอกรายละเอียดค่าสีได้ว่ามีส่วนผสมจากแม่สีใดบ้างและปริมาณเท่าใด ทำให้สะดวก รวดเร็ว และแม่นยำต่อการผสมสีให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลรายละเอียดค่าสี หากว่ามีชิ้นงานใหม่ที่ต้องการผลิตและใช้โทนสีใกล้เคียงกับชิ้นงานที่เคยผลิตแล้ว ระบบจะสามารถให้ข้อมูลได้ว่า ควรเติมสีใดเพิ่ม และปริมาณเท่าใดในสีที่มีอยู่ เพื่อให้ได้สีที่ต้องการ ซึ่งจะทำให้ลดเวลาการผสมสีใหม่ และลดปริมาณการใช้สีตั้งต้นอีกด้วย ผลจากโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในธุรกิจ Flexibles พบว่าสามารถลดระยะเวลาในการตั้งงานได้ประมาณ 10 % และจำนวนครั้งในการตั้งงานลงได้ 15 %

### โครงการเซลล์มืออาชีพในธุรกิจ Flexibles

บริษัทมุ่งมั่นในด้านการบริการลูกค้าอย่างมืออาชีพให้ลูกค้าเกิดความประทับใจสูงสุด โดยเน้นความชำนาญ ความเชี่ยวชาญ และความรู้เกี่ยวกับบรรจุกภัณฑ์พลาสติกของเจ้าหน้าที่ฝ่ายขาย บริษัทจึงจัดหาเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายสำหรับ ดูแลลูกค้าแต่ละรายจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ขาย และเจ้าหน้าที่สนับสนุนการขาย ซึ่งจะมีหน้าที่ และ ความรับผิดชอบที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถดูแลลูกค้าได้อย่างทั่วถึงทุกกระบวนการ อย่างไรก็ตามลูกค้าจะสามารถติดต่อ ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายได้ทั้ง 2 ท่านตลอดเวลา 24 ชั่วโมง อีกทั้งยังมีการประชุมร่วมกันเพื่อสร้างความคุ้นเคย รับทราบความเคลื่อนไหวของลูกค้า และเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายเป็น ประจำทุกเดือน

### โครงการคุณภาพของสินค้าสำหรับลูกค้าญี่ปุ่นในธุรกิจ Flexibles

ปัจจุบันธุรกิจ Flexibles มีการส่งออกสินค้าให้กับลูกค้าประเทศญี่ปุ่น และด้วยมาตรฐานสินค้าประเทศญี่ปุ่นที่มีความ แตกต่างจากประเทศไทย จึงจัดหาเจ้าหน้าที่ขาย และเจ้าหน้าที่ควบคุมคุณภาพสินค้าที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะสำหรับ สินค้าส่งออกให้กับลูกค้าญี่ปุ่น ทั้งนี้ยังมีการว่าจ้างที่ปรึกษาสัญชาติญี่ปุ่น เพื่อให้คำปรึกษาด้านเทคนิคการผลิตและ ด้านการตลาด ทำให้ธุรกิจ Flexibles เป็นที่ยอมรับของลูกค้าญี่ปุ่นเพิ่มมากขึ้น และผ่านมาตรฐานของลูกค้าสามารถ ส่งออกสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง

## โครงการ Skill Matrix การบริหารทักษะในการทำงาน

ในการทำงานที่เป็นระบบมาตรฐานสากลจะมีการกำหนดทักษะที่จำเป็นสำหรับพนักงาน เพื่อให้สามารถยืนยันได้ว่าพนักงานจะสามารถปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายได้จริง และจะต้องได้ผลงานที่มีประสิทธิภาพได้มาตรฐาน บริษัทจึงเริ่มต้นกำหนดเป้าหมายและหัวข้อการพัฒนาของพนักงานแต่ละตำแหน่ง โดยจัดทำตารางการพัฒนาคะแนนความรู้และทักษะในงานที่ชัดเจน จากนั้นเริ่มทดสอบกับพนักงานทุกคน พร้อมทั้งกรอบระยะเวลาในการเรียนรู้ ฝึกฝน เพื่อทดสอบความสามารถในระดับที่สูงขึ้น ผลของโครงการ Skill Matrix จากการดำเนินงานตลอดทั้งปี 2562 พบว่าพนักงานมีความเชี่ยวชาญ และชำนาญในงานที่ได้รับมอบหมายมากขึ้น อีกทั้งพนักงานยังสามารถทำงานได้ในหลากหลาย ทำให้สามารถปรับเปลี่ยนการทำงานแทนกันได้กรณีจำเป็น และช่วยให้เลือกพนักงานมาทำงานกับเครื่องจักรได้อย่างเหมาะสม

## โครงการพี่สอนน้อง

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้า จึงมุ่งเน้นที่ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของพนักงาน โดยจัดทำวิดีโอคู่มือการปฏิบัติงานที่มีรายละเอียดตั้งแต่การเรียนรู้เครื่องจักร กระบวนการทำงาน ปัญหาและวิธีการแก้ไขปัญหาเบื้องต้น เพื่อเป็นสื่อการสอนสำหรับพนักงานเข้าใหม่ และมีการจับคู่พนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในการทำงาน (พี่) กับพนักงานเข้าใหม่ (น้อง) ให้น้องได้รับการสอนงานและเรียนรู้จากพี่ ซึ่งจะเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานเก่าและพนักงานใหม่อีกด้วย ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้เริ่มดำเนินโครงการพี่สอนน้องสำเร็จร้อยละ 20 จากจำนวนพนักงานทั้งหมด ผลการดำเนินงานพบว่า พนักงานเข้าใหม่ใช้เวลาในการเรียนรู้งานลดลง และเกิดความเชี่ยวชาญในการทำงานรวดเร็วขึ้น ส่งผลให้เกิดเศษเสียและความผิดพลาดในกระบวนการผลิตน้อยลง ทั้งนี้บริษัทฯ จะขยายผลโครงการพี่สอนน้องให้ได้ร้อยละ 50 จากจำนวนพนักงานทั้งหมดในปี 2563

บริษัทได้ผ่านการรับรองด้านมาตรฐานคุณภาพจากหลายหน่วยงาน รวมถึงได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั่วโลก ด้วยมาตรฐานที่ครอบคลุม ด้านการบริหารจัดการทุกด้าน อาทิ ด้านของระบบบริหารจัดการคุณภาพ ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ระบบการจัดการด้านพลังงาน ด้านการบริหารองค์กรเพื่อความยั่งยืนที่คำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรฐานของสินค้าและผลิตภัณฑ์ต่างๆ





## อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

“สร้าง, รักษา และปฏิบัติตามจิตสำนึกด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างจริงจัง เพื่อลดความเสี่ยงของการเจ็บป่วย, การเกิดอุบัติเหตุ เพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตของบุคลากรทุกคน”

บริษัทตระหนักดีว่าความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่พนักงานทุกคนพึงจะได้รับ พร้อมทั้งให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีนโยบายลดความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมไปถึงการทบทวน ปรับปรุง การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง และมีการทบทวนแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินงานปัจจุบันของบริษัท ดังนี้

- ❖ ป้องกัน และลดความเสี่ยงในการเกิดอัคคีภัย เพื่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียโดยรอบ
- ❖ สนับสนุนทรัพยากรต่างๆ เพื่อใช้ในการป้องกันและลดความเสี่ยงของการบาดเจ็บและเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงานกับเครื่องจักรและสารเคมี
- ❖ ส่งเสริมและสนับสนุนข้อมูลในการดูแลสุขภาพ เพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
- ❖ มุ่งเน้นการปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่บุคลากรทุกระดับ
- ❖ มุ่งเน้นที่จะลดการบาดเจ็บและเสียชีวิตจากการทำงานทั้งพนักงาน โดยควบคุมความเสี่ยงในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

### กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน

การฝึกอบรมเสริมสร้างความรู้และปลูกจิตสำนึกให้แก่พนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง ป้องกันอันตรายที่จะเกิดขึ้นในการทำงาน ตระหนักถึงอันตราย และสามารถรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ โดยบริษัทจัดให้มีการอบรมแก่พนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างยั่งยืนตลอดไป

### การฝึกอบรม : การฝึกดับเพลิงขั้นต้น

บริษัทจัดอบรมเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับทฤษฎีการเกิดเพลิงไหม้ การแบ่งประเภทของไฟ วิธีการดับเพลิงประเภทต่างๆ การป้องกันแหล่งกำเนิดของการติดไฟ เครื่องดับเพลิงชนิดต่างๆ และวิธีการใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่ใช้ในการดับเพลิง รวมถึงการมีซ้อมปฏิบัติดับเพลิงตามประเภทไฟ ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการอบรมดับเพลิงขั้นต้นจำนวน 40% ของแต่ละหน่วยงานของบริษัท ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ. 2555



ในปี 2562 มีพนักงานผ่านการอบรมดับเพลิงขั้นต้นจำนวน 213 คน ประกอบด้วยโรงงานสามพราน 156 คน และโรงงานระยอง 57 คน โดยบริษัท ซานโต ไฟร์ เทรนนิ่งและเทคบอลตำบลมะขามคู่เป็นหน่วยงานฝึกอบรม และผู้รับรองผลการฝึกอบรมสำหรับโรงงานสามพราน และโรงงานระยอง ตามลำดับ

## การฝึกอบรม : แผนป้องกัน ระงับเหตุสารเคมีหกรั่วไหล และแผนอพยพหนีไฟ

บริษัทจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสารเคมีเพื่อความปลอดภัย และฝึกวิธีการเก็บกู้สารเคมี กรณีมีสารเคมีหกรั่วไหลมากกว่า 200 ลิตร เพื่อให้พนักงานตระหนักและสามารถรับมือกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างทันท่วงที โดยบริษัทจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล วัสดุดูดซับตามชนิดของสารเคมีที่นำมาใช้อย่างเพียงพอ เหมาะสม และข้อมูลความปลอดภัยเกี่ยวกับสารเคมี (MSDS) ติดตั้งในจุดที่เหมาะสมกับการใช้สารเคมีดังกล่าว ซึ่งพนักงานทุกคนจะได้รับการทบทวนความรู้เกี่ยวกับแผนป้องกัน ระงับเหตุสารเคมีหกรั่วไหลปีละ 1 ครั้ง ซ้อมอพยพหนีไฟปีละ 1 ครั้ง



บริษัทจำลองเหตุการณ์เพื่อฝึกซ้อมแผนระงับเหตุสารเคมีหกรั่วไหล การเกิดเพลิงไหม้และแผนอพยพหนีไฟประจำปี 2562 โดยที่โรงงานสามพราน จำลองเหตุการณ์แผนก Digital printing พนักงานกำลังใช้สารเคมี Solvent หกรั่วไหลขณะใช้งาน ระหว่างนั้นมีการเชื่อมหลังคาอยู่ด้านบน จึงทำให้มีประกายไฟหล่นใส่บริเวณที่มีสารเคมีหกรั่วไหล ทำให้เกิดเพลิงไหม้ขึ้น เมื่อระงับเหตุสารเคมีหกรั่วไหลและระงับเหตุเพลิงไหม้เบื้องต้นแล้ว ผู้อำนวยการเหตุฉุกเฉินจึงประกาศใช้แผนอพยพ พนักงานอพยพไปยังจุดรวมพลใช้เวลารวมกะกลางวันและกะกลางคืนทั้งสิ้น 4.20 และ 3.50 นาทีตามลำดับ ซึ่งไม่เกิน 5 นาที เป็นไปตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ. 2555 โดยบริษัท ซานโต ไฟร์ เทรนนิ่งเป็นหน่วยงานฝึกอบรม และผู้รับรองผลการฝึกอบรมในรายงานแผนการอพยพหนีไฟ



ในส่วนของบริษัทระยอง บริษัทจำลองเหตุการณ์เกิดเหตุเพลิงไหม้ที่เครื่องพิมพ์ แผนก TF ทำให้เกิดเพลิงไหม้ขึ้นจนไม่สามารถควบคุมเพลิงได้ ผู้อำนวยการเหตุฉุกเฉินจึงประกาศแผนฉุกเฉินเพลิงไหม้ระดับ 2 เพื่อประสานงานนำรถน้ำจากหน่วยงานดับเพลิงเข้ามาช่วยดับเพลิง และอพยพฉุกเฉิน พนักงานอพยพไปยังจุดรวมพลใช้เวลารวมทั้งสิ้น 4 นาที ซึ่งไม่เกิน 5 นาที เป็นไปตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ. 2555 โดยเทศบาลตำบลมะขามคู่เป็นหน่วยงานฝึกอบรม และผู้รับรองผลการฝึกอบรมในรายงานแผนการอพยพหนีไฟ

## การฝึกอบรม : การใช้และการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) อย่างถูกวิธี

บริษัทจัดอบรมวิธีการใช้งานอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้ในการป้องกันอันตรายได้อย่างถูกวิธี โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และทบทวนความรู้ประจำปี 3 ชั่วโมงต่อปี

## ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีความห่วงใย เรื่องความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานทุกคน บริษัทมีความมุ่งมั่นและรณรงค์ให้ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักและให้ความสำคัญ เรื่องความปลอดภัยในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด จึงจัดโครงการด้านความปลอดภัยในการทำงานต่างๆ ดังนี้

## โครงการชวนเพื่อนผ่อนคลาย Exercise ไปด้วยกัน

บริษัทจัดกิจกรรมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการอันตรายที่เกิดจากการทำงานผิดหลักกายศาสตร์ เพื่อลดการเจ็บปวดกล้ามเนื้อจากการทำงาน และแนวทางการป้องกัน เพื่อไม่ให้เกิดอันตรายในระหว่างการปฏิบัติงาน และลดความเสี่ยงแก่พนักงานได้อย่างยั่งยืน โดยใช้เวลาช่วงบ่ายประมาณ 15 นาที ให้พนักงานส่วนสำนักงานทุกท่านได้ออกกำลังกายร่วมกัน

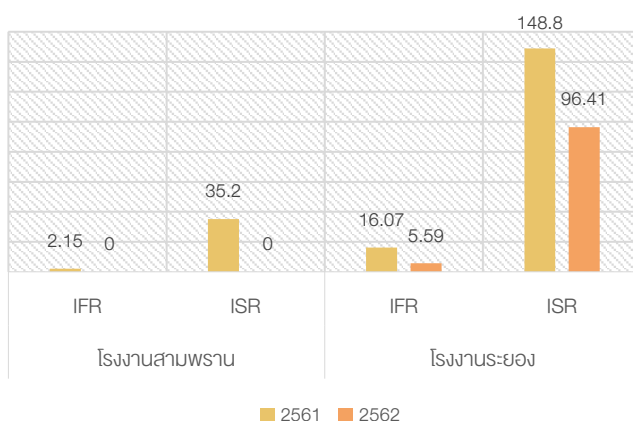
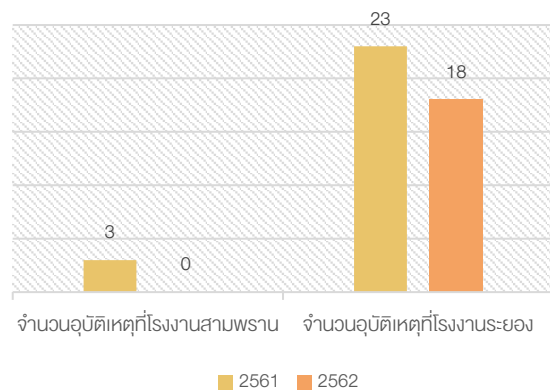


## โครงการอนุรักษ์การได้ยิน

บริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องการเฝ้าระวังอันตรายที่เกี่ยวข้องเนื่องจากโรคที่เกิดจากการทำงาน โดยมีการตรวจสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งด้านแสงสว่าง เสียงดังและความร้อน บริษัทควบคุมและเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่มีเสียงดัง และเพื่อป้องกันการสูญเสียสมรรถภาพทางการได้ยิน ทั้งนี้จากการวัดความดังเสียงของโรงงานสามพรานและโรงงานระยองในแต่ละพื้นที่ พบว่า ทุกพื้นที่ในบริเวณโรงงานมีความดังเสียงอยู่ระหว่าง 75 – 80 เดซิเบล หากว่าในอนาคต เมื่อวัดความดังเสียง และพบว่ามีความดังเสียงเพิ่มขึ้นมากกว่า 80 เดซิเบล บริษัทจะจัดทำป้ายเตือน และป้ายแสดงระดับความดังเสียงติดบริเวณที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันเสียงอย่างเหมาะสม

## โครงการ “อุบัติเหตุเป็นศูนย์” ประจำปี 2562

เพื่อกระตุ้นและสร้างจิตสำนึกในการป้องกันอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทจึงพิจารณาจัดทำโครงการ “อุบัติเหตุเป็นศูนย์ ประจำปี 2562” ซึ่งเป็นโครงการที่จัดทำเป็นประจำทุกปี โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการทำงานส่งเสริมการทำกิจกรรม KYT (KIKEN YOSHI TRAINING) อย่างต่อเนื่อง และปรับปรุงสภาพการทำงานให้ปลอดภัยโดยการค้นหาและจัดอันตรายที่แอบแฝงในสถานที่ทำงาน เพื่อให้อำนวยความสะดวกให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุขในสภาพแวดล้อมปลอดภัย และปราศจากอุบัติเหตุ



ผลจากการดำเนินโครงการ พบว่าทุกหน่วยงานมีความร่วมมือ และกระตือรือร้นในการเข้าร่วมโครงการเป็นอย่างดี และยังคงสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีความใส่ใจในด้านความปลอดภัยมากขึ้นด้วย ส่งผลให้เกิดอุบัติเหตุลดลงอย่างต่อเนื่อง อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (IFR) และอัตราความร้ายแรงของการบาดเจ็บ (ISR) ก็ลดลงด้วยเช่นกัน

## การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม



# รับบริจาค

## ถุงและฟิล์มพลาสติก

### สะอาดและยืดได้มารีไซเคิล

สิ่งเกตง่าย ๆ ถุงที่ดึงแล้วยืดได้



  
ถุงช้อปปิ้ง

  
ฟิล์มหุ้มขวดน้ำ

  
ฟิล์มหุ้มกล่องนม

  
ถุงหิ้ว

  
พลาสติกกันกระแทก

  
ถุงขนมอบ

  
ถุงน้ำตาลทราย

  
ถุงผักและผลไม้

  
ฟิล์มห่อสินค้า  
กีชชู่ / ผ้าอนามัย / ผ้าอ้อมเด็ก

  
ซองโปรยชนิด  
พลาสติก

  
ถุงซีปล็อค/ซองยา

  
ถุงน้ำแข็ง

**วิธีส่งถุงหรือเศษพลาสติกเข้าร่วมโครงการ**

- เก็บรวบรวมถุงหรือเศษพลาสติกสะอาดให้ได้จำนวนหนึ่ง (บีบอัดให้แน่นเพื่อประหยัดพื้นที่)
- นำไปส่งตามจุดรับของโครงการ หรือส่งทางไปรษณีย์ได้ที่

“โครงการ วน” บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด(มหาชน)  
42/174 ม.5 ต.ไร่ขิง อ.สามพราน จ.นครปฐม 73210



แกะหรือตัดสตีกเกอร์ออกก่อน

เมื่อปี 2562 ประเทศไทยเป็นประเทศที่ทิ้งขยะพลาสติกลงมหาสมุทรมากที่สุดเป็นอันดับ 7 ของโลก (อ้างอิงข้อมูลจาก the momentum) และจากการพบซากสัตว์อีกหลายชนิดที่เสียชีวิตเพราะขยะพลาสติก ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก บริษัทไม่ได้นิ่งนอนใจเกี่ยวกับปัญหานี้ โดยผู้บริหารของบริษัทเริ่มก่อตั้งโครงการวน เพื่อมาแก้ไขปัญหามลพิษพลาสติกตั้งแต่เมษายนปี 2561 และได้ดำเนินการมาจนถึงปัจจุบัน โดยมีความมุ่งหวังให้โครงการวนเป็นปลายทางของขยะพลาสติกทั้งประเทศ

โครงการวนใช้แนวคิดระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) คือ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการของเสียให้ถูกนำกลับไปเป็นทรัพยากรหมุนเวียนอยู่ในระบบด้วยกระบวนการที่เหมาะสม ผ่านการออกแบบตัวสินค้า และระบบในการจัดเก็บขยะให้เกิดการนำสินค้ากลับมารีไซเคิลเป็นวัตถุดิบ สร้างการผลิหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจให้มากที่สุด และเกิดของเสียออกสู่สิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด



ในปัจจุบันปลายทางของขยะพลาสติกส่วนใหญ่คือบ่อฝังกลบ ดังเช่น “ถุงพลาสติกใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้ง หรือ Single – Used Plastic Bag” ใช้ปั๊บ ก็ปั๊บ แต่ใช้ระยะเวลาอยู่ยลยาวนาน ซึ่งใช้เวลามากกว่า 450 ปีในการย่อยสลาย พลาสติกบางชิ้นก็ไม่ได้ถูกนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าที่สุด ก็ถูกนำไปทิ้งเป็นขยะเสียแล้วจริงๆ แล้วถุงพลาสติกเป็นวัสดุที่มีคุณสมบัติที่ดี หากเราปรับเปลี่ยนวิธีการ เพื่อทำให้ถุงพลาสติกสามารถใช้ได้มากกว่าหนึ่งครั้ง นอกจากช่วยลดปัญหาขยะพลาสติก ยังเป็นการนำทรัพยากรที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ ลดความต้องการใช้ทรัพยากรใหม่ลงอีกด้วย

บริษัทจึงก่อตั้งโครงการรณรงค์ โดยประชาสัมพันธ์ผ่านทางแฟนเพจเฟซบุ๊กในชื่อ “Wontogether” เพื่อขอรับบริจาคพลาสติกชนิดอ่อน (ประเภท PE) ที่สะอาดและแห้ง สามารถทดสอบด้วยการใช้นิ้วโป้งดันที่พลาสติก หากว่าพลาสติกชิ้นนั้นสามารถยืดได้ เช่น ถุงหูหิ้ว ถุงช้อปปิ้ง ถุงน้ำแข็ง ฟิล์มห่อสินค้า (ก๊าชู๋ ผ่าอนามัย และผ้าอ้อมเด็ก) ฟิล์มหุ้มขวดน้ำ ฟิล์มหุ้มกล่องนม พลาสติกกันกระแทก ถุงขนมปัง ถุงน้ำตาลทราย ถุงผักและผลไม้ ซองโปรเซสซีฟพลาสติก ถุงซีป्लीก และซองยา เป็นต้น สามารถส่งเข้าร่วมโครงการรณรงค์เพื่อนำไปรีไซเคิลได้ โดยพลาสติกที่ได้รับมาทุก 1 กิโลกรัม โครงการจะแปลงเป็นเงิน 5 บาทเพื่อนำไปบริจาคให้กับมูลนิธิเพื่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้พลาสติกที่จะเข้าร่วมโครงการรณรงค์ต้องมีสติ๊กเกอร์หรือกระดาษติดอยู่ เนื่องจากกระดาษจะไม่สามารถหลอมรวมกับพลาสติกได้ จึงแนะนำให้ทำการแกะหรือตัดสติ๊กเกอร์และกระดาษออกก่อนส่งเข้าร่วมโครงการ

พลาสติกชนิดอ่อน (ประเภท PE) ที่ได้รับมา จะถูกนำมาเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล โดยเริ่มต้นจากขั้นตอนการหลอมพลาสติกให้เป็นเม็ดพลาสติกรีไซเคิล และนำไปผลิตเป็นถุงพลาสติกใบใหม่ (Reusable plastic) ที่มีความหนาประมาณ 55 ไมครอน ซึ่งหนามากกว่าถุงพลาสติกทั่วไป โครงการตั้งชื่อว่า “ถุงวน” และด้วยความที่ถุงวนมีความหนามากกว่าถุงปกติ ทำให้ถุงวนสามารถใช้ซ้ำได้หลายครั้ง และรับน้ำหนักได้สูงสุดถึง 12 กิโลกรัม เมื่อถุงวนถูกใช้จนเก่าหรือขาด สามารถส่งคืนให้กับโครงการรณรงค์เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลอีกครั้งได้เรื่อยๆ เป็นการใช้ประโยชน์จากพลาสติกให้คุ้มค่ามากที่สุด



ถุงวนด้านหน้า

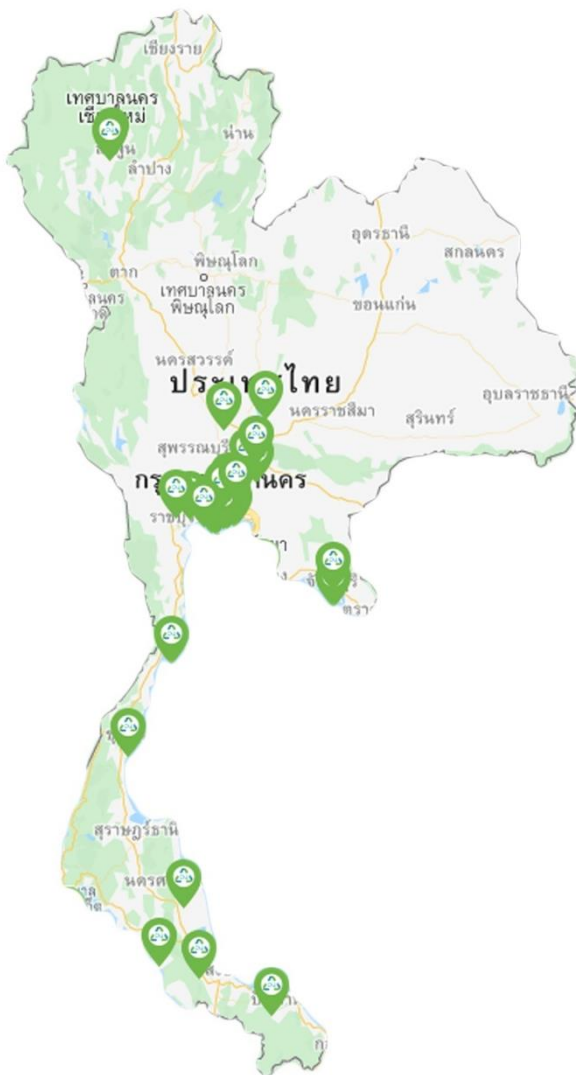


ถุงวนด้านหลัง

โครงการวนเริ่มรับบริจาคพลาสติกชนิดอ่อนจากพนักงานในกลุ่มบริษัท เพื่อให้ทุกคนตระหนักถึงการแยกขยะ และตระหนักถึงการใช้ประโยชน์ของพลาสติกให้คุ้มค่ามากที่สุดด้วยกิจกรรม WON League ซึ่งเป็นการแข่งขันเก็บพลาสติกชนิดอ่อนเข้าร่วมโครงการวน ภายในระยะเวลา 3 เดือน พนักงานสามารถเก็บรวบรวมพลาสติกได้ถึง 800 กิโลกรัม และมีความตระหนักในการแยกขยะ และเห็นว่าการแยกขยะไม่ใช่เรื่องยากในชีวิตประจำวันอีกต่อไป



ในปี 2562 โครงการวนได้เริ่มขยายออกสู่สาธารณะมากขึ้น โดยติดตั้งจุดรับพลาสติกในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลจำนวน 101 จุด และต่างจังหวัด 24 จุด เพื่อให้บุคคลทั่วไปสามารถนำพลาสติกมาส่งให้กับโครงการวนได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้หากไม่สะดวกนำพลาสติกไปส่งยังจุดรับของโครงการวนได้ สามารถนำส่งทางไปรษณีย์ให้โครงการได้เช่นกัน



#### ตัวอย่างจุดรับในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

- ❖ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่ เขตจตุจักร
- ❖ สวนโมกข์กรุงเทพ เขตจตุจักร
- ❖ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด เขตหลักสี่
- ❖ อาคารกิสโก้ทาวเวอร์ เขตบางรัก
- ❖ SEAC Thailand อาคาร FYI เขตคลองเตย
- ❖ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล เขตราชเทวี
- ❖ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง เขตพญาไท
- ❖ ร้านหวานกรอบ Farm&Cafe เขตทวีวัฒนา
- ❖ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิทยาเขตท่าพระ-จันทร์
- ❖ บริษัท ซินไอฮั่ว ซักแห้ง จำกัด เขตลาดกระบัง
- ❖ Chula Zero Waste เขตปทุมวัน
- ❖ โรงเรียนอนุบาลบ้านพลอยภูมิและศูนย์การเรียนรู้ประมงภูมิธรรม
- ❖ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต สำนักงานใหญ่ จังหวัดนนทบุรี
- ❖ โรงแรมโอบิโต้ จังหวัดนครปฐม
- ❖ คลินิกหมอรักษาสัตว์ จังหวัดปทุมธานี

#### ตัวอย่างจุดรับในต่างจังหวัด

- ❖ บริษัท กวินชัย จำกัด จังหวัดตรัง
- ❖ ร้าน STEPS WITH THEERA จังหวัดภูเก็ต
- ❖ เทศบาลลำนาทรายณ์ จังหวัดลพบุรี
- ❖ เทศบาลตำบลเบิกไพร จังหวัดราชบุรี
- ❖ วิทยาลัยเทคนิคอุบล จังหวัดอุบลราชธานี
- ❖ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก จังหวัดฉะเชิงเทรา
- ❖ โรงเรียนคอนพระสารสินทร์ จังหวัดพัทลุง
- ❖ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี จังหวัดนครศรีธรรมราช
- ❖ สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- ❖ Salsa Hostel จังหวัดชุมพร
- ❖ ร้าน Zero Waste Pattani จังหวัดปัตตานี
- ❖ ร้านกาแฟอิสระ จังหวัดสระบุรี
- ❖ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่





โครงการรณรงค์จับมือกับเขตกรุงเทพมหานคร และสำนักสิ่งแวดล้อม เพื่อลดขยะพลาสติกอย่างยั่งยืน ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร โดยแต่ละสำนักงานเขตช่วยกันคิดแยก และตั้งจุดรับพลาสติกเข้าโครงการ ตามสำนักงานเขตต่างๆในกรุงเทพมหานคร เบื้องต้นสามารถติดตั้งจุดรับแล้วเสร็จจำนวน 18 จุดด้วยกัน และจะดำเนินการต่อไปปี 2563



โครงการรณรงค์เข้าร่วมเป็น 1 ใน 12 SE Impact Generation ของโครงการ Care the Whale at Ratchada โดยมีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเจ้าภาพ เพื่อพัฒนาเครือข่ายเชื่อมโยงทุกภาคส่วน เป็นแบบการบริหารจัดการขยะแก้ปัญหาสีวะและมลพิษ โดยได้สร้างเครื่องมือกลางเพื่อช่วยในการออกแบบและวางแผนดำเนินงานด้านสีวะและมลพิษ การจัดเก็บข้อมูลการประเมินผลรวมถึงการพัฒนาหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการสีวะและมลพิษอย่างยั่งยืน สอดคล้องการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs)

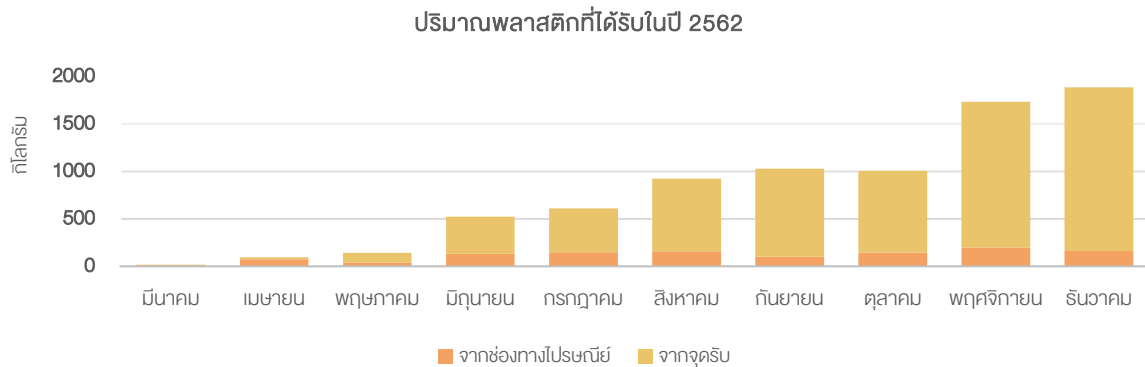


โครงการรณรงค์ทำสำรับร่วมกับบริษัท ฟู้ดแพชชั่น จำกัด บริษัท เทอริเนกซ์สยาม จำกัด และ Grab Food ภายใต้แนวคิด "Wasteless Delivery" ลดขยะ Single-use plastics ให้เกิดขึ้นจริงบนธุรกิจดีลิเวอรี่เป็นครั้งแรกของประเทศไทย โดยใช้ถุงที่ผลิตจากพลาสติกชีวเคมี แบบเดียวกับถุงนอน ให้ลูกค้าสามารถใช้ซ้ำ และนำกลับมารีไซเคิลกับโครงการรณรงค์

โครงการรณรงค์จัดกิจกรรมให้ความรู้กับนักเรียน นักศึกษาเกี่ยวกับการรีไซเคิลพลาสติกแล้ว 9 โรงเรียน 10 มหาวิทยาลัย โดยมุ่งเน้นให้เกิดความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องกับนักเรียน นักศึกษา ซึ่งจะเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่ตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมต่อไป อาทิเช่น โรงเรียนอนุบาลแปลงประสิทธิ์, โรงเรียนราชินีบน, Brighton College Bangkok, St Andrews International School Bangkok, Primary School, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เป็นต้น



## ผลการดำเนินงานของโครงการวนในปี 2562



ปีที่ผ่านมา โครงการวนสามารถลดขยะพลาสติกที่จะออกสู่สิ่งแวดล้อมได้ 7,968 กิโลกรัม และบริจาคเงินให้กับมูลนิธิเพื่อสิ่งแวดล้อมแล้วจำนวน 20,280 บาท ได้แก่ มูลนิธิสืบ นาคะเสถียร สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย มูลนิธิไทยรักษ์ป่า มูลนิธิช่วยชีวิตสัตว์ป่าแห่งประเทศไทย และมูลนิธิผู้พิทักษ์ป่า

นอกเหนือจากการให้ความสำคัญกับปัญหาขยะพลาสติกแล้ว บริษัทยังมีกิจกรรมอื่นๆ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทมีการวางแผนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมทุกปี ทั้งนี้ก็สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้และในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีตัวอย่างกิจกรรมดังนี้

### กิจกรรมเพื่อสังคมที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่องทุกปี



โครงการ “รวมใจรักษ์ รักพื้นที่สีเขียว” บริจาคเงินเพื่อใช้ในการดูแลรักษาต้นไม้ บริเวณเขาจอมแห อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง และร่วมโครงการปลูกต้นไม้เพื่อฟื้นฟูสภาพแวดล้อม บริษัทเป็นเจ้าภาพกิจกรรมปลูกต้นไม้ในพื้นที่บ่อฝังกลบขยะของนิคมพัฒนา 13 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง



กิจกรรมถวายเทียนพรรษาและผ้าอาบน้ำฝน ณ วัดมะขามเดี่ยว วัดนพเก้า วัดเจริญศรีราษฎร์ วัดเขาแกแล และวัดหนองหว้า เพื่ออนุรักษ์วัฒนธรรมและสืบสานประเพณีอันดีงามของชาวพุทธ พนักงานทุกระดับชั้นเกิดความสัมพันธ์สามัคคีกัน และร่วมกันสืบสานประเพณีอันดีงามนี้สืบต่อไป



## กิจกรรมเพื่อสังคมที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่องทุกปี (ต่อ)



ร่วมบริจาคอุปกรณ์การแพทย์ให้กับโรงพยาบาลนิคมพัฒนา ชอย 8 อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง เพื่อให้สามารถรองรับและบริการประชาชนในชุมชนได้สะดวกยิ่งขึ้น



ร่วมเลี้ยงอาหารและบริจาคของรางวัลในกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ณ โรงเรียนบ้านหนองระกำ จ.ระยอง เพื่อตระหนักถึงความสำคัญของเด็กซึ่งถือว่าเป็นทรัพยากรบุคคลที่สำคัญยิ่งต่อประเทศชาติที่จะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาชาติบ้านเมืองให้เจริญก้าวหน้าและมั่นคงสืบไป ทั้งนี้โรงงานสามพรานยังได้ร่วมมือกับทางชุมชนและสถานีตำรวจโพธิ์แก้ว ในการจัดกิจกรรมและแจกของขวัญให้กับเด็กๆ อีกด้วย



ร่วมบริจาคโลหิตกับเหล่ากาชาดจังหวัดระยอง ประจำปี 2562 เพื่อนำโลหิตที่ได้ไปใช้ในการรักษาสำหรับผู้ป่วยวิกฤต และเก็บรักษาในธนาคารเลือดเพื่อเป้าหมายทางการแพทย์ โดยจะมีหน่วยบริการเคลื่อนที่จากเหล่ากาชาด ร่วมกับโรงพยาบาลระยองเข้าให้บริการรับบริจาคโลหิตจากพนักงานของบริษัท



โครงการ “ปันน้ำใจ ครั้งที่ 5” บริษัทบริจาคเครื่องคอมพิวเตอร์และวิทยุสื่อสาร เพื่อนำไปสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่พันธุ์สัตว์ป่าอุ้มฉวางให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งผลต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติโดยรวมของประเทศจากระบบลาดตระเวนเชิงคุณภาพ (SMART PATROL)



กิจกรรมถวายเทียนพรรษา ผ้าอาบน้ำฝน และสังฆทาน เนื่องในวันเข้าพรรษาที่ วัดคำพูด วัดบางช้างใต้ วัดเชิงเลน และวัดธรรมปัญญาราม (บางม่วง) เพื่ออนุรักษ์วัฒนธรรมและสืบสานประเพณีอันดีงามของชาวพุทธ พนักงานทุกระดับชั้นเกิดความรักสามัคคีกัน และร่วมกันสืบสานประเพณีอันดีงานนี้สืบต่อไป

## กิจกรรมเพื่อสังคมที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่องทุกปี (ต่อ)



กิจกรรม “พัฒนาชุมชนเพื่อความน่าอยู่อย่างยั่งยืน” ที่ชุมชนบางพร้าว-ศรีเสถียร รุ่น 9 ตำบลไร่จิง โดยมีกิจกรรมการคิดแยกขยะ และทำความสะอาดถนนซอยศรีเสถียรนิเวศน์ พร้อมทั้งชี้แจงข้อมูลข่าวสารทางด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงานและผลการตรวจติดตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมให้กับสมาชิกในชุมชนรับทราบ

## กิจกรรมเพื่อสังคมที่จัดขึ้นในปี 2562



กิจกรรมให้ความรู้แก่นักเรียนในพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชัยภูมิ เขต 3 เข้าศึกษาดูงานที่บริษัทด้านอุตสาหกรรมการผลิต การบริหารงานภายในองค์กร เพื่อให้คณะผู้บริหารและบุคลากรทางการศึกษาได้นำความรู้ที่ได้รับมาใช้ในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพงานของตนเองต่อไป



กิจกรรมให้ความรู้แก่ องค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง เข้าศึกษา ดูงานที่บริษัทด้านงานบริหารอุตสาหกรรม และงานบริหารอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการของเสียให้มีความถูกต้องเหมาะสมตามหลักวิชาการและป้องกันปัญหามลพิษที่จะส่งผลกระทบต่อวิถีของประชาชน

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมการประเมิน 5 ด้าน ได้แก่ 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยคณะกรรมการบริษัทได้ทำการซักถามคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งซักถามและ/หรือตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากฝ่ายบริหาร อ้างอิงรายงานการตรวจสอบภายในที่จัดทำโดยบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด แล้ว มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน และไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของการประเมินแต่ละด้านได้ดังนี้

#### 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่แสดงถึงสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน และง่ายต่อการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญในการปฏิบัติงาน พร้อมกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทมีการจัดทำหลักการทำงานที่ชัดเจน จรรยาบรรณในการดำเนินงาน นโยบายต่างๆ และคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อเป็นแนวทางให้แก่ทุกคนในองค์กรได้ยึดถือและปฏิบัติตาม เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างซื่อตรง โปร่งใส และเป็นไปตามหลักจริยธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงานหลักที่คำนึงถึงแผนงานและเป้าหมายโดยรวม ผลงานและความสามารถ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม ซึ่งบริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้รางวัลเพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน และจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย ซึ่งสอดคล้องกับคุณภาพและผลสำเร็จของงาน โดยบริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุก 6 เดือน รวมทั้งสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

#### 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล (ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ) ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนได้จัดทำรายงานความเสี่ยงองค์กรและแผนบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี โดยการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ วิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ประเมินระดับความสำคัญของความเสี่ยง ผลกระทบ และกำหนดกิจกรรมควบคุมไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการกำหนดการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในรูปแบบต่างๆ เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินความเสี่ยงของบริษัท และได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

#### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่างๆ และได้สื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบทั่วกัน อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังมีการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับทุกหน่วยงานที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการซึ่งเป็นการระบุอำนาจอนุมัติในการเข้าทำธุรกรรมของบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และยังกำหนดให้มีการควบคุมภายใน ในทุกระดับองค์กรโดยการนำแนวทางปฏิบัติและ



ข้อเสนอแนะที่ได้รับจากผู้ตรวจสอบภายใน (บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก) ในการตรวจสอบระบบงานต่างๆ มาปรับใช้และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจ และภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ซึ่งในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจะรวบรวมและพิจารณาข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อประกอบการวิเคราะห์และตัดสินใจ หากเป็นข้อมูลภายในของบริษัท จะกำหนดการส่งข้อมูลที่เหมาะสม มีการตรวจสอบและอนุมัติการบันทึกข้อมูลที่เป็นระบบ ในกรณีที่จำเป็นต้องใช้ข้อมูลจากภายนอก บริษัทจะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อศึกษาและจัดทำข้อมูลที่เป็นสำหรับการพิจารณาในเรื่องสำคัญ เช่น การประเมินราคาคาร์บอน การวิเคราะห์การตลาด เป็นต้น สำหรับช่องทางการติดต่อสื่อสาร บริษัทได้กำหนดช่องทางการติดต่อสื่อสารที่หลากหลาย เช่น การติดประกาศ การใช้อีเมลการอบรมสัมมนา รวมถึงช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนภายใน เช่น กล่องรับความคิดเห็น อีเมลของเลขาธิการบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาเลือกใช้ช่องทางการสื่อสารตามความเหมาะสม

#### 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุก 6 เดือน รวมทั้งยังมีกระบวนการตรวจสอบภายในโดยหน่วยงานอิสระภายนอกที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการติดตามให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะจัดทำแผนการตรวจสอบภายในเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลา บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับ ผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ตามหลักนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้หัวข้อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ ผู้บริหารยังมีแนวทางการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไข ปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร รวมทั้งรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ (แล้วแต่กรณี)

## 2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ กรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่แตกต่างไปจากคณะกรรมการบริษัท

## 3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ กรรมการบริหารด้านการตรวจสอบ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีนางสาวกัทติม พิมพ์พันธ์ หัวหน้าฝ่ายบริหารระบบการจัดการเป็นผู้รับผิดชอบดูแลงานดังกล่าวภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด และนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในหลากหลายธุรกิจมาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจาก คณะกรรมการตรวจสอบ



## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง สำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. บริษัท ทีเอค แพคเกจจิ้ง จำกัด ("T.A.K.") (ประกอบธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค)

T.A.K. เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น T.A.K. ในสัดส่วนร้อยละ 62.06 นอกจากนี้ บริษัทและ T.A.K. ยังมีกรรมการร่วมกัน จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล นายวิชัย บริสุทธนะกุล นายกมล บริสุทธนะกุล นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล และนายสิทธิชัย บริสุทธนะกุล

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมดุลของรายการ
		งวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
รายได้จากการขาย	บริษัทจำหน่ายฟิล์มให้แก่ T.A.K.	186.00	175.34	บริษัทผลิตและจำหน่ายฟิล์มให้แก่ T.A.K. เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้า โดยบริษัทมีนโยบาย ในการตั้งราคาสินค้าและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
ลูกหนี้การค้า <sup>1)</sup>		ยกมา 40.55 เพิ่มขึ้น 199.02 ลดลง (186.48) คงเหลือ 53.09	ยกมา 53.09 เพิ่มขึ้น 187.62 ลดลง (193.45) คงเหลือ 47.26	
ต้นทุนขาย	บริษัทซื้อสินค้าสำเร็จรูป ช็อกโกแลต ค่าแรงจ้างตัด และ บรรจุภัณฑ์ T.A.K.	102.58	78.09	
เจ้าหนี้การค้า <sup>2)</sup>		ยกมา 18.81 เพิ่มขึ้น 109.77 ลดลง (119.26) คงเหลือ 9.32	ยกมา 9.32 เพิ่มขึ้น 83.56 ลดลง (91.33) คงเหลือ 1.55	
ประกันเงินวงเงินสินเชื่อธุรกิจ	บริษัทและ T.A.K. จำหน่ายเงินวงเงินสินเชื่อธุรกิจที่ใช้ร่วมกันให้ซึ่งกันและกัน	วงเงินจำประกัน 25	วงเงินจำประกัน 25	บริษัทและ T.A.K. จำหน่ายเงินกู้ยืมสินเชื่อธุรกิจ จากสถาบันการเงินซึ่งกันและกันในวงเงินกู้ร่วมกัน เนื่องจากเป็นข้อกำหนดในการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยแบ่งเป็นวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) และทรัสต์รีซีพ (T/R) 5 ล้านบาท วงเงินออกหนังสือจำประกัน (L/G) 5 ล้านบาท ตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N) 15 ล้านบาท และวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FWD Contract) 200,000 ดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายและรับค่าตอบแทนการจำประกันให้ซึ่งกันและกันดังกล่าวแต่อย่างใด

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> รายการลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นมีมูลค่าสูงกว่ารายได้ในงวด เนื่องจากมีการรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) ร้อยละ 7

<sup>2)</sup> รายการเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นมีมูลค่าสูงกว่าค่าใช้จ่ายในงวด เนื่องจากมีการรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) ร้อยละ 7

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมดุลของรายการ
		งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
รายได้ค่าเช่า	บริษัทให้เช่าที่ดิน และอาคารของ บริษัทแก่ T.A.K.	15.69	20.06	บริษัทได้ทำสัญญาให้ T.A.K. เช่า ที่ดินและอาคารโรงงาน จำนวน 3 สัญญา ซึ่งเป็นที่ดินและอาคารที่ บริษัทไม่ได้ใช้ประโยชน์ โดยสัญญา แรกให้เช่าที่ดินและอาคารโรงงาน เลขที่ 42/259 ตำบลไร่จิง อำเภอสาม พราน จังหวัดนครปฐม โดยบริษัท เริ่มทำสัญญาให้เช่าที่ดินและอาคาร โรงงานดังกล่าวแก่ T.A.K. ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2553 โดยทำสัญญาเป็น ราย 3 ปี สัญญาฉบับวันที่ 1 สิงหาคม 2556 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2559 อัตราค่าเช่าพื้นที่ดังกล่าวเท่ากับ 480,000 บาทต่อเดือน ต่อมาเป็น สัญญารายปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2562 จำนวน 2 ฉบับ สัญญาฉบับใหม่ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เช่าพื้นที่ดังกล่าวเท่ากับ 2,000 บาท/เดือน และสัญญาฉบับที่ 2 ให้ เช่าที่ดินและอาคารโรงงานเลขที่ 42/580 ตำบลไร่จิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โดยบริษัทเริ่มทำ สัญญาให้เช่าที่ดินและอาคารโรงงาน ดังกล่าวแก่ T.A.K. ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 โดยทำสัญญาเป็น ราย 3 ปี สัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าว เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558 ถึง วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 อัตราค่า เช่าพื้นที่ดังกล่าวเท่ากับ 148,000 บาทต่อเดือน ต่อมาสัญญาฉบับใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 อัตราค่าเช่า พื้นที่ดังกล่าวเท่ากับ 70,960 บาท ต่อเดือน และสัญญาฉบับต่อมาเริ่ม ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ถึง 31 กรกฎาคม 2562 ลดค่าเช่าลงเหลือ เดือนละ 70,960.00 บาท บันทึก ข้อตกลงลงวันที่ 31 มกราคม 2562 และปัจจุบันไม่ได้มีการต่อสัญญา ฉบับนี้แล้ว สัญญาฉบับที่ 3 ให้เช่า ที่ดินและอาคารโรงงานเลขที่ 103 หมู่ 10 ตำบลบางช้าง อำเภอสามพราน

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมดุลของรายการ
		งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
				จังหวัดนครปฐม โดยบริษัทเริ่มทำสัญญาให้เช่าที่ดินและอาคารโรงงานดังกล่าวแก่ T.A.K. ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 อัตราค่าเช่าพื้นที่ 100,000 บาทต่อเดือน ต่อมาทำสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ถึง 31 กรกฎาคม 2562 อัตราค่าเช่าพื้นที่ 1,265,930 บาท และสัญญาฉบับต่อมาเริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 62 อัตราค่าเช่าพื้นที่ 1,265,930 บาท ปัจจุบันเริ่มสัญญาฉบับใหม่ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2563 อัตราค่าเช่าพื้นที่ 1,400,000.00 โดยบริษัทคำนวณอัตราค่าเช่าจากขนาดพื้นที่ โดยเทียบเคียงจากอัตราค่าเช่าที่บริษัทเคยเช่าที่ดินและอาคารจากบุคคลภายนอกและทำการปรับลด/เพิ่มตามความเหมาะสมของทำเลที่ตั้งที่แตกต่างกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการคิดอัตราค่าเช่าพื้นที่ในอัตราที่สูงกว่าอัตราค่าเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง
รายได้อื่น	รายได้เงินปันผลรับ	3.10	0.00	T.A.K. ได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวน 3.10 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับส่วนแบ่งเงินปันผลจาก T.A.K. ตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท ทั้งนี้ T.A.K. ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่บริษัทแล้วทั้งจำนวน
รายได้ค่าบริการให้คำปรึกษา	ผู้บริหารของบริษัทให้คำปรึกษาทางด้านการบริหารและการตลาดแก่ T.A.K.	2.60	1.20	บริษัทให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางด้านการบริหารและการตลาดแก่ T.A.K. เพื่อให้ T.A.K. สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทเริ่มทำสัญญาเป็นที่ปรึกษาทางด้านการบริหารและการตลาดแก่ T.A.K. โดยทำสัญญาเป็นรายปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 อัตราค่าบริการ เดือนละ 200,000 บาท สำหรับสัญญาฉบับปัจจุบัน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2562 อัตราค่าบริการเดือนละ 300,000

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมดุลของผลของรายการ
		งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
				บาท ได้มีการจัดทำสัญญาฉบับใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2562 อัตราค่าบริการ เดือนละ 150,000.00 ซึ่งคำนวณโดย อ้างอิงจากอัตราเงินเดือนของ ผู้บริหารของบริษัท
รายได้ค่าบริการ ให้คำปรึกษา	TPBI Inter ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของ TPBI บริการให้ คำแนะนำปรึกษา แก่ T.A.K.	0.00	2.50	TPBI Inter ให้บริการเป็นที่ปรึกษา ทางด้านการบริหารและการพัฒนา ผลิตภัณฑ์พลาสติกให้แก่ T.A.K. เพื่อให้ T.A.K. สามารถดำเนินงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสัญญาเริ่ม ตั้งแต่เดือนมกราคม - มีนาคม 2562 และเดือนสิงหาคม - ธันวาคม 2562 อัตราค่าบริการ 150,000.00 บาทต่อ เดือน และตั้งแต่เดือนเมษายน - กรกฎาคม 2562 อัตราค่าบริการ 325,000.00 บาท
รายการซื้อ ทรัพย์สิน	บริษัทซื้อทรัพย์สิน จาก T.A.K.	0.00	6.27	บริษัทซื้อส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงานต่อ จาก T.A.K. เพื่อมาใช้ในกิจการผลิต กระดาษ
เจ้าหนี้อื่น		ยกมา เพิ่มขึ้น ลดลง คงเหลือ	ยกมา เพิ่มขึ้น ลดลง คงเหลือ	
		0.00 0.00 (0.00) <u>0.00</u>	0.00 6.71 (0.65) <u>6.06</u>	
รายการขาย ทรัพย์สิน	บริษัทขาย ทรัพย์สินให้ T.A.K.	0.00	1.35	บริษัทขายเครื่องใช้สำนักงานและ อุปกรณ์สำนักงานให้ T.A.K. ใช้งาน เพื่อให้เกิดประโยชน์

2. บริษัท ไทยเยอรมันรีไซเคิลเทคโนโลยี จำกัด ("TGRT") (ประกอบธุรกิจผลิตเม็ดพลาสติกจากเศษพลาสติกโดยผ่านกระบวนการทำความสะอาดและรีไซเคิล)

TGRT เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น TGRT ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน นอกจากนี้ บริษัทและ TGRT ยังมีกรรมการร่วมกัน จำนวน 2 ท่าน คือ นายสมศักดิ์ บิสสุทระกุล และนายสิทธิชัย บิสสุทระกุล

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมดุลผลประโยชน์ของรายการ
		งวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
รายได้ค่าเช่า	บริษัทให้เช่าที่ดิน	4.80	2.40	บริษัทได้ทำสัญญาให้ TGRT เช่าที่ดินและอาคารโรงงาน จำนวน 1 สัญญา โดยสัญญาดังกล่าวให้เช่าที่ดินพร้อมอาคารโรงงาน เลขที่ 399 หมู่ 1 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำอ้น จังหวัดระยอง ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2561 โดยทำสัญญาเป็นราย 3 ปี อัตราค่าเช่าพื้นที่เท่ากับ 400,000 บาทต่อเดือน ปัจจุบันสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2561 ถึง วันที่ 31 สิงหาคม 2562 อัตราค่าเช่าพื้นที่เท่ากับ 400,000 บาทต่อเดือน โดยบริษัทคำนวณอัตราค่าเช่าจากขนาดพื้นที่ โดยเทียบเคียงจากอัตราค่าเช่าที่บริษัทเคยเช่าที่ดินและอาคารจากบุคคล ภายนอกและทำการปรับลด/เพิ่มตามความเหมาะสมของทำเลที่ตั้งที่แตกต่างกัน และเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการคิดอัตราค่าเช่าพื้นที่ในอัตราที่สูงกว่าอัตราค่าเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง และปัจจุบันไม่ได้ดำเนินการต่อสัญญาเช่า
ลูกหนี้ค่าเช่า	และอาคารของ บริษัทแก่ TGRT	ยกมา	ยกมา	
		เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	
		ลดลง (4.80)	ลดลง (2.80)	
		คงเหลือ 0.40	คงเหลือ 0.00	
ลูกหนี้เงินกู้ยืม	บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่ TGRT	61.50	0.00	TGRT ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ได้มีการทำสัญญาใช้เงินระหว่างกัน จำนวน 5,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.47 ต่อปี และสัญญาใช้เงินระหว่างกัน 56,500,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.34 ต่อปี ซึ่งสัญญามีเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยแบบจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		งวดบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
ค่าแรงจ้าง- หลอม	บริษัททำสัญญา ว่าจ้างให้ TGRT	17.22	7.08	บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างให้ TGRT ทำการชักล้างและ/หรือหลอมเศษ พลาสติกที่ผ่านการใช้งานจาก ผู้บริโภค (Post-Consumer Plastic Scrap) โดย TGRT คิดค่าจ้างในการ ชักล้างเศษพลาสติกในอัตราโลกรับ ละ 4.50 บาท และคิดค่าจ้างในการ หลอมเศษพลาสติกในอัตราโลกรับ ละ 5.00 บาท เนื่องจาก TGRT เป็น ผู้ผลิตเม็ดพลาสติกที่มีเทคโนโลยี ที่ทันสมัยและสามารถทำความสะอาด และหลอมเศษพลาสติกที่ผ่านการใช้ งานจากผู้บริโภคได้ อีกทั้ง ต้นทุนเม็ด พลาสติกรีไซเคิลที่ได้จากการว่าจ้าง TGRT ในการหลอมต่ำกว่าต้นทุนใน การผลิตเม็ดพลาสติกรีไซเคิลจาก เศษพลาสติกที่ผ่านการใช้งานใน อุตสาหกรรม (Post-Industrial Plastic Scrap) ของบริษัท
เจ้าหนี้การค้า <sup>1)</sup>	หลอมเศษ พลาสติกเป็นเม็ด พลาสติกรีไซเคิล	ยกมา 1.45	ยกมา 0.80	
		เพิ่มขึ้น 18.42	เพิ่มขึ้น 7.58	
		ลดลง (19.07)	ลดลง (8.38)	
		คงเหลือ 0.80	คงเหลือ 0.00	

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> รายการเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นมีมูลค่าสูงกว่าค่าใช้จ่ายในงวด เนื่องจากมีการรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) ร้อยละ 7



### 3. นายวิชัย บิสสุทระกุล ("นายวิชัย") (ที่ปรึกษาอาวุโส)

นายวิชัยเป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 14.04 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		งวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
สัญญาว่าจ้าง เป็นที่ปรึกษา อาวุโส <sup>1)</sup>	บริษัททำสัญญา ว่าจ้าง นายวิชัยเป็นที่ ปรึกษาอาวุโส	2.40	2.40	บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างนายวิชัย เป็นที่ปรึกษาอาวุโส เนื่องจากนาย วิชัยเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการบริหารงานใน บริษัทมากกว่า 25 ปี มีหน้าที่ให้ คำปรึกษาเกี่ยวกับงานด้านการ บริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินธุรกิจประจำวันของบริษัทแก่ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และ ผู้จัดการในด้านต่างๆ เช่น การ บริหารงานบุคคลของโรงงานสาม พราน การบริหารงานจัดซื้อของ โรงงานสามพราน และการบริหาร การเงินในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการ บริหารธุรกรรมการเงินกับธนาคาร ต่างๆ เป็นต้น โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นการทำสัญญา เป็นรายปี และมีอัตราค่าจ้างเป็นราย เดือน ในอัตราเดือนละ 200,000 บาท โดยมีเงื่อนไขให้นายวิชัยเข้าประจำที่ สาขาสามพรานอย่างน้อยสัปดาห์ละ 4 วัน ทั้งนี้บริษัทคำนวณอัตราค่าจ้าง ที่ปรึกษาโดยอ้างอิงจากอัตรา เงินเดือนของผู้บริหารของบริษัท

#### 4. บริษัท คานาโอกะ จำกัด ("Kanaoka")

(ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค)

Kanaoka เป็นผู้ถือหุ้นของ T.A.K. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยถือหุ้น T.A.K. ในสัดส่วนร้อยละ 35.06 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ Kanaoka และ T.A.K. ยังมีกรรมการร่วมกันอีก จำนวน 3 ท่าน คือ นายโยชิโนบุ คานาโอกะ นายซาโต โอะอิชิ และนายฮิโอะ อะโอยูกิ

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความเหมาะสมผลของรายการ
		งวดบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
ค่าใช้จ่ายในการ ขาย	Kanaoka คิด ค่าบริการในการ เป็นนายหน้าจาก T.A.K.	4.47	4.67	Kanaoka คิดค่าบริการในการเป็น นายหน้าแนะนำลูกค้าให้แก่ T.A.K. เพื่อเป็นการส่งเสริมยอดขายสินค้าใน อัตราร้อยละ 2.00 ของมูลค่าการขาย ซึ่งเป็นอัตราที่สอดคล้องกับนโยบาย การชำระค่านายหน้าของ T.A.K. กำหนดให้มีการจ่ายค่านายหน้าไม่ เกินร้อยละ 5.00 ของมูลค่าการขาย
ค่าใช้จ่ายค่าง จ่าย		ยกมา 2.12	ยกมา 0.34	
		เพิ่มขึ้น 4.47	เพิ่มขึ้น 4.67	
		ลดลง (6.25)	ลดลง (4.70)	
		คงเหลือ 0.34	คงเหลือ 0.31	
ค่าใช้จ่ายในการ บริหาร	Kanaoka ให้บริการเป็นที่ ปรึกษาให้แก่ T.A.K.	4.64	5.22	T.A.K. ได้มีการทำสัญญาว่าจ้างที่ ปรึกษากับ Kanaoka เพื่อให้ คำปรึกษาด้านเทคนิคการผลิตและ ด้านการตลาด โดยสัญญาว่าจ้างที่ ปรึกษากทางเทคนิคตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 สำหรับสัญญาที่เริ่ม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 คิดอัตรา ค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 1,100,000 บาท สัญญาฉบับปัจจุบัน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สัญญา อายุ 1 ปี โดย Kanaoka คิดอัตรา ค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 1,600,000 บาท
ค่าใช้จ่ายค่าง จ่าย		ยกมา 1.97	ยกมา 1.38	
		เพิ่มขึ้น 4.64	เพิ่มขึ้น 5.22	
		ลดลง (5.23)	ลดลง (5.44)	
		คงเหลือ 1.38	คงเหลือ 1.16	

**5. TPBI & Myanmar Star Company Limited ("TPBIMS")** (ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก)

TPBIMS เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น TPBIMS ผ่านทางบริษัท ทีพีบีไอ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 65.00 นอกจากนี้ บริษัทและ TPBIMS ยังมีกรรมการร่วมกัน จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล นายกมล บริสุทธนะกุล นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล และนายสิทธิชัย บริสุทธนะกุล

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมดุลของผลของรายการ
		งวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
รายได้จากการขาย	บริษัทจำหน่ายเม็ดพลาสติก เม็ด	1.73	7.37	บริษัทได้ขายเม็ดพลาสติก เม็ดหลอมเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าและครองจ่ายค่าประเมินสินทรัพย์ และจ่ายอะไหล่ เพื่อนำไปใช้ซ่อมแซมเครื่องจักร โดยบริษัทมีนโยบายในการตั้งราคาสินค้าและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นเนื่องจากอะไหล่บางชนิดไม่มีจำหน่ายที่ประเทศพม่า
ลูกหนี้การค้า <sup>1)</sup>	หลอมต่างประเทศ อะไหล่และครอง จ่ายค่าประเมิน สินทรัพย์ที่มี ตัวตน	ยกมา 0.00 เพิ่มขึ้น 1.85 ลดลง (1.22) คงเหลือ 0.63	ยกมา 0.63 เพิ่มขึ้น 7.89 ลดลง (7.83) คงเหลือ 0.69	
รายการขายสินทรัพย์	บริษัทขายเครื่องจักรให้	0.00	2.83	
ลูกหนี้อื่น	TPBIMS	ยกมา 0.00 เพิ่มขึ้น 0.00 ลดลง (0.00) คงเหลือ 0.00	ยกมา 0.00 เพิ่มขึ้น 3.03 ลดลง (0.68) คงเหลือ 2.35	
รายได้ค่าบริการให้คำปรึกษา	บริษัทส่งผู้ชำนาญการไปให้	2.23	0.00	บริษัทได้มีการส่งช่างผู้ชำนาญการทางด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก เพื่อกำหนดความรู้ทางเทคนิคให้แก่เจ้าหน้าที่ "TPBIMS" ให้มีความชำนาญในการผลิตสินค้า
ลูกหนี้อื่นๆ	คำปรึกษาในการผลิตสินค้าแก่ TPBIMS	ยกมา 0.00 เพิ่มขึ้น 2.23 ลดลง (0.35) คงเหลือ 1.88	ยกมา 1.88 เพิ่มขึ้น 0.00 ลดลง (1.88) คงเหลือ 0.00	
รายได้ค่าบริการให้คำปรึกษา	TPBI Inter ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TPBI บริการให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับการผลิตสินค้าให้แก่ TPBIMS	0.00	2.41	

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> รายการลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นมีมูลค่าสูงกว่ารายได้ในงวด เนื่องจากการรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) ร้อยละ 7

**6. TPBI INTERNATIONAL COMPANY LIMITED (“TPBI Inter”) (ประกอบธุรกิจลงทุนในประเทศและต่างประเทศ)**

TPBI Inter เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น TPBI Inter ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน นอกจากนั้นบริษัทและ TPBI Inter ยังมีกรรมกรรร่วมกัน จำนวน 3 ท่าน คือ นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล และนายภมล บริสุทธนะกุล

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลผลของรายการ
		งวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
ลูกหนี้เงินกู้ยืม	บริษัทให้กู้ยืมเงิน แก่ TPBI Inter	231.00	0.00	TPBI Inter ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทเพื่อ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ได้มี การทำตัวสัญญาใช้เงินระหว่างกัน จำนวน 128,000,000.00 บาท และ ตัวสัญญาใช้เงินระหว่างกัน 103,000,000.00 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.60 ต่อปี ซึ่งสัญญามีเงื่อนไขการ ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยแบบจ่ายคืน เมื่อทวงถาม
		ยกมา 0.00	ยกมา 231.00	
		เพิ่มขึ้น 231.00	เพิ่มขึ้น 0.00	
		ลดลง (0.00)	ลดลง (231.00)	
		คงเหลือ <u>231.00</u>	คงเหลือ <u>0.00</u>	
รายได้อื่น	บริษัทได้รับ ดอกเบี้ยจากการ กู้ยืมของ TPBI Inter	1.43	1.30	บริษัทได้รับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามอัตรา ดอกเบี้ยแบบจ่ายเมื่อทวงถาม
		ยกมา 0.00	ยกมา 0.07	
		เพิ่มขึ้น 1.43	เพิ่มขึ้น 1.30	
		ลดลง (1.36)	ลดลง (1.37)	
		คงเหลือ <u>0.07</u>	คงเหลือ <u>0.00</u>	
ค่าใช้จ่ายในการ บริหาร	บริษัทจ่ายค่าที่ ปรึกษาให้กับ TPBI Inter	0.00	9.90	TPBI Inter ให้บริการด้านการให้ คำแนะนำและปรึกษาในด้านการ บริหารงานต่างๆ แก่ TPBI โดยทำ สัญญาเรียกเก็บเงินในเดือนมกราคม - สิงหาคม 2562 อัตราเดือนละ 700,000 บาท เดือนกันยายน 2562 อัตราเดือน ละ 950,000 บาทและเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2562 อัตราเดือนละ 1,116,250 บาท
ค่าใช้จ่ายในการ บริหาร	T.A.K. ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของ TPBI จ่ายค่าที่ ปรึกษาให้แก่ TPBI Inter	0.00	2.50	TPBI Inter ให้บริการเป็นที่ปรึกษา ทางด้านการบริหารและการพัฒนา ผลิตภัณฑ์พลาสติกให้แก่ T.A.K. เพื่อให้ T.A.K. สามารถดำเนินงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสัญญาเริ่ม ตั้งแต่เดือนมกราคม - มีนาคม 2562 และเดือนสิงหาคม - ธันวาคม 2562 อัตราค่าบริการ 150,000.00 บาทต่อ เดือน และตั้งแต่เดือนเมษายน - กรกฎาคม 2562 อัตราค่าบริการ 325,000.00 บาท

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลผลของรายการ
		งวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	TPBIMS จ่ายค่าที่ปรึกษาให้แก่ TPBI Inter	0.00	2.41	TPBI Inter มีการส่งช่างผู้ชำนาญการทางด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกเพื่อถ่ายทอดความรู้ทางเทคนิคให้แก่เจ้าหน้าที่ของ TPBIMS ให้มีความชำนาญในการผลิตสินค้ามากยิ่งขึ้น

#### 7. TPBI UK Ltd. ("TPBI UK") (ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไปผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พลาสติก)

TPBI UK เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้น TPBI UK ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน นอกจากนี้บริษัทและ TPBI UK ยังมีกรรมการร่วมกัน จำนวน 4 ท่าน คือ นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธนะกุล นายสิริรัชชีย์ บริสุทธนะกุล และนายกมล บริสุทธนะกุล

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลผลของรายการ
		งวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
รายได้จากการขาย	บริษัทขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่	5.04	8.88	TPBI UK สั่งซื้อสินค้าสำเร็จรูปของ บริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการตั้งราคาสินค้าและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
ลูกหนี้การค้า <sup>1)</sup>	TPBI UK	ยกมา 0.00 เพิ่มขึ้น 5.04 ลดลง (0.86) คงเหลือ 4.18	ยกมา 4.18 เพิ่มขึ้น 8.88 ลดลง (11.43) คงเหลือ 1.63	
ลูกหนี้เงินกู้ยืม	บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่ TPBI UK	37.93	40.22	
		ยกมา 0.00 เพิ่มขึ้น 37.93 ลดลง (0.00) คงเหลือ 37.93	ยกมา 37.93 เพิ่มขึ้น 40.22 ลดลง (39.06) คงเหลือ 39.09	
ดอกเบี้ยรับเงินกู้	บริษัทได้รับดอกเบี้ยเงินกู้จาก TPBI UK	0.39	1.18	
		ยกมา 0.00 เพิ่มขึ้น 0.39 ลดลง (0.00) คงเหลือ 0.39	ยกมา 0.39 เพิ่มขึ้น 1.18 ลดลง (1.04) คงเหลือ 0.53	TPBI UK จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามอัตราดอกเบี้ยที่มีในสัญญาเงินกู้

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> รายการลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นมีมูลค่าสูงกว่ารายได้ในงวด เนื่องจากการรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) ร้อยละ 7



8. บริษัท ไบโอ-อีโค จำกัด (“BIO-ECO”) (ประกอบธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากพลาสติกชีวภาพย่อยสลายได้)

BIO-ECO เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียน กรรมการของบริษัทที่ถือหุ้นใน BIO-ECO จำนวน 2 ท่าน คือ นายสมศักดิ์ บริสุทธนะกุล และนายกมล บริสุทธนะกุล

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
รายได้จากการขาย	บริษัทได้ขายสินค้าสำเร็จรูป	0.67	1.20	BIO-ECO สั่งซื้อสินค้าสำเร็จรูปของ TPBI เพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการตั้งราคาสินค้าและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
ลูกหนี้	ให้แก่ BIO-ECO	ยกมา 0.00 เพิ่มขึ้น 0.72 ลดลง (0.64) คงเหลือ <u>0.08</u>	ยกมา 0.08 เพิ่มขึ้น 1.28 ลดลง (1.16) คงเหลือ <u>0.20</u>	
รายได้จากการขาย	TMP ได้ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่	0.00	2.33	BIO-ECO สั่งซื้อสินค้าสำเร็จรูปของ TMP เพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการตั้งราคาสินค้าและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
ลูกหนี้	BIO-ECO	ยกมา 0.00 เพิ่มขึ้น 0.00 ลดลง (0.00) คงเหลือ <u>0.00</u>	ยกมา 0.00 เพิ่มขึ้น 2.51 ลดลง (2.17) คงเหลือ <u>0.34</u>	

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทได้กระทำการรายการระหว่างกันอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการประกอบการเห็นหรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

#### นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการของบริษัทต้องนำเสนอและขออนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้

4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทจะเปรียบเทียบกับราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน

6) ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว

7) ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

## แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยสามารถสรุปแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันได้ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ ได้แก่ รายการผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติกและฟิล์ม รายการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป และรายการสั่งซื้อบล็อกพิมพ์ถุงพลาสติก เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติของบริษัทและมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทคาดว่าในอนาคต รายการประเภทนี้จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ รายการว่าจ้างที่ปรึกษา รายการค่านายหน้า รายการให้บริการขนส่งสินค้า และรับส่งลูกค้า และรายการรายได้อื่น เนื่องจากรายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทและมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม รายการประเภทนี้จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องสำหรับรายการรับส่งลูกค้าและขนส่งสินค้าให้แก่ T.A.K. บริษัทคาดว่าในอนาคตรายการดังกล่าวจะมีแนวโน้มเกิดขึ้นตามความจำเป็น
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ได้แก่ รายการให้เช่าที่ดินและอาคาร เนื่องจากรายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทและมีอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทคาดว่าในอนาคตรายการประเภทนี้จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
4. รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน
  - 4.1) รายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ได้แก่ รายการค้าประกันร่วมในวงเงินกู้ยืมที่ใช้ร่วมกันให้แก่ T.A.K. โดยบริษัทคาดว่า ในอนาคตรายการดังกล่าวจะมีแนวโน้มเกิดขึ้นตามความจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับ การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### ตารางสรุปงบการเงิน

#### งบแสดงฐานะการเงิน

รายการ	งบรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	482.27	11.46	247.82	4.92	154.08	3.31
เงินลงทุนระยะสั้น	296.01	7.03	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	43.42	1.03	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจกรรมอื่น	710.43	16.88	867.55	17.22	769.82	16.53
ลูกหนี้กรมสรรพากร	19.68	0.47	33.11	0.66	28.46	0.61
ลูกหนี้ค่าหุ้น	11.29	0.27	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	653.14	15.52	872.02	17.31	765.88	16.44
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,216.24</b>	<b>52.66</b>	<b>2,020.51</b>	<b>40.10</b>	<b>1,718.24</b>	<b>36.89</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่ติดการกำกับ	7.50	0.18	20.30	0.40	20.30	0.44
เงินลงทุนทั่วไป	5.67	0.13	5.67	0.11	5.67	0.12
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	-	-	33.64	0.67	40.80	0.88
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2.29	0.05	2.28	0.05	2.26	0.05
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,951.54	46.37	2,642.70	52.45	2,551.57	54.78
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18.19	0.43	36.50	0.72	36.75	0.79
ค่าความนิยม	-	-	255.21	5.07	242.58	5.21
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6.00	0.14	14.86	0.29	32.36	0.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.96	0.02	6.46	0.13	7.09	0.15
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,992.16</b>	<b>47.34</b>	<b>3,017.62</b>	<b>59.90</b>	<b>2,939.39</b>	<b>63.11</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,208.40</b>	<b>100.00</b>	<b>5,038.13</b>	<b>100.00</b>	<b>4,657.63</b>	<b>100.00</b>

รายการ	งบรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	595.74	14.16	873.54	17.34	766.59	16.46
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	46.20	1.10	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น – กิจกรรมอื่น	553.61	13.15	654.99	13.00	565.13	12.13
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	27.12	0.64	35.43	0.70	37.59	0.81
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	29.36	0.70	226.30	4.49	315.22	6.77
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	17.68	0.42	1.36	0.03	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,269.72</b>	<b>30.17</b>	<b>1,791.62</b>	<b>35.56</b>	<b>1,684.54</b>	<b>36.17</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	48.06	1.14	38.75	0.77	42.26	0.91
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	138.62	3.29	676.12	13.42	481.36	10.33
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	43.05	1.02	63.70	1.26	73.30	1.57
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.62	0.11	20.17	0.40	18.07	0.39
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.67	0.11	7.27	0.14	4.89	0.10
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>239.03</b>	<b>5.68</b>	<b>806.01</b>	<b>16.00</b>	<b>619.87</b>	<b>13.31</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,508.75</b>	<b>35.85</b>	<b>2,597.63</b>	<b>51.56</b>	<b>2,304.40</b>	<b>49.48</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	400.00	-	416.88	-	416.88	-
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	400.00	9.50	416.88	8.27	416.88	8.95
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	967.96	23.00	1,068.23	21.20	1,068.23	22.94
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	59.99	1.43	59.99	1.19	59.99	1.29
กำไรสะสม	-	-	-	-	-	-
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	40.00	0.95	40.00	0.79	41.69	0.90
ยังไม่ได้จัดสรร	1,088.82	25.87	714.39	14.18	673.38	14.46
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4.10)	(0.10)	(24.20)	(0.48)	(47.29)	(1.02)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>2,552.67</b>	<b>60.66</b>	<b>2,275.29</b>	<b>45.16</b>	<b>2,212.88</b>	<b>47.51</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	146.98	3.49	165.21	3.28	140.35	3.01
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,699.65</b>	<b>64.15</b>	<b>2,440.50</b>	<b>48.44</b>	<b>2,353.23</b>	<b>50.52</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,208.40</b>	<b>100.00</b>	<b>5,038.13</b>	<b>100.00</b>	<b>4,657.63</b>	<b>100.00</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	งบรวม					
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	4,729.31	98.86	4,980.35	99.39	5,298.86	98.78
ต้นทุนขาย	4,231.24	88.45	4,692.56	93.64	4,803.38	89.54
กำไรขั้นต้น	498.07	10.41	287.78	5.74	495.48	9.24
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	32.26	0.67	-	-	39.54	0.74
รายได้อื่น	22.32	0.47	30.67	0.61	25.97	0.48
ค่าใช้จ่ายในการขาย	107.18	2.24	117.18	2.34	140.08	2.61
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	202.93	4.24	301.42	6.02	437.07	8.15
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	1.73	0.03	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	88.12	1.76	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	242.55	5.07	(189.99)	(3.79)	(16.17)	(0.30)
ต้นทุนทางการเงิน	17.11	0.36	(34.14)	(0.68)	(58.11)	(1.08)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	225.44	4.71	(224.13)	(4.47)	(74.28)	(1.38)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(32.53)	(0.68)	(3.12)	(0.06)	18.85	0.35
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	192.91	4.03	(227.25)	(4.53)	(55.43)	(1.03)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	3.59	0.08	-	-	-	-
โอนจัดประเภทรายการเข้ากำไรหรือขาดทุน	-	-	(5.69)	(0.11)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9.79)	(0.20)	(20.45)	-	(25.49)	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	-	(5.81)	(0.12)	(5.89)	(0.11)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็น	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิภาษีเงินได้	186.71	3.90	(259.19)	(4.76)	(86.81)	(1.14)
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	177.75	3.72	(209.13)	(4.17)	(34.09)	(0.64)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	15.16	0.32	(18.12)	(0.36)	(21.34)	(0.40)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	192.91	4.03	(227.25)	(4.53)	(55.43)	(1.03)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น						
กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	177.75	3.72	(209.13)	(4.17)	(34.09)	(0.64)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วที่เฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)(ล้านหุ้น)	400.00		401.48		416.88	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.44		(0.52)		(0.08)	



งบกระแสเงินสด

รายการ	งบรวม		
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	210.28	(224.13)	(74.28)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2.40)	17.56	(1.86)
หนี้สงสัยจะสูญ	1.33	(0.02)	(0.99)
(กำไร) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับรายการ)	2.72	8.73	6.69
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	88.12	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	2.07	2.52
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (โอนกลับ)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	7.91	3.61	3.65
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(9.20)	-
กำไรจากการขายและตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	0.10
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.72	-	-
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.02	-	-
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	183.75	242.25	305.99
ตัดจ่ายค่าธรรมเนียมธนาคาร	-	0.13	0.14
ตัดจ่ายค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	-	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7.22	18.84	6.74
เงินปันผลรับ	-	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไรของส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่อำนาจควบคุม	15.16	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(4.66)	(1.31)	(0.51)
ดอกเบี้ยจ่าย	17.11	34.14	58.11
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	440.15	180.77	306.31
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
(เพิ่มขึ้น) ลดลงลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(28.01)	91.27	98.59
(เพิ่มขึ้น) ลดลงสินค้าคงเหลือ	9.59	(145.91)	106.62
อะไหล่เครื่องจักร	-	-	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลงสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.69)	(11.11)	6.62
(เพิ่มขึ้น) ลดลงสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.58)	(1.29)	(0.11)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
(เพิ่มขึ้น) ลดลงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(48.51)	(35.24)	(67.02)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลงหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.90	3.03	(2.39)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.80)	(4.33)	(4.49)
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	372.05	77.20	444.14
เงินสดรับดอกเบี้ย	5.76	1.37	1.13
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(12.66)	(31.29)	(60.14)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(71.10)	(23.95)	(3.06)

รายการ	งบรวม		
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	294.05	23.33	382.07
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับเงินปันผล	-	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนระยะสั้น	210.91	298.10	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(32.36)	(589.62)	-
เงินสดจ่ายค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	-	-	(16.72)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	(623.65)	(853.77)	(197.35)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.63	2.13	10.60
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.58)	(7.57)	(8.58)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากประจำที่ติดการค้ำประกัน	67.40	(12.80)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(376.64)</b>	<b>(1,163.53)</b>	<b>(212.05)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เพิ่มขึ้น(ลดลง) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	303.00	190.63	(106.94)
เงินสดรับจากสัญญาเช่าและขายกลับคืน จ่ายชำระหนี้สิน ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(27.95)	(29.69)	(43.95)
ดอกเบี้ยจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(3.49)	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมธนาคาร	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	0.14
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	74.51	781.84	94.87
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(22.16)	(47.83)	(200.85)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน	-	117.15	-
จ่ายเงินปันผล	(239.99)	(159.68)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	38.35	56.08	-
เงินสดจ่ายให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ย่อยจากการเลิกกิจการ	-	-	(0.59)
เงินสดจ่ายปันผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4.00)	(1.90)	-
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด	(8.26)	(0.84)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>110.00</b>	<b>905.76</b>	<b>(257.32)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>27.41</b>	<b>(234.45)</b>	<b>(93.74)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี</b>	<b>454.86</b>	<b>482.27</b>	<b>247.82</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายปี</b>	<b>482.27</b>	<b>247.82</b>	<b>154.08</b>

## ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบรวม		
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.75	1.13	1.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.92	0.58	0.51
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.27	0.02	0.22
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	6.86	6.72	7.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	52.51	53.57	51.01
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	21.93	19.59	17.06
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	16.42	18.38	21.10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	9.51	12.04	11.56
ระยะเวลาชำระหนี้	37.85	29.90	31.14
Cash Cycle	31.08	42.05	40.96
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	10.53	5.78	9.35
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	5.13	(3.81)	(0.31)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	121.23	(12.28)	(2,363.53)
อัตรากำไรสุทธิ	4.03	(4.53)	(1.03)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	7.09	(8.84)	(2.31)
EBITDA Margin	8.95	0.88	5.15
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	4.76	(4.92)	(1.14)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	21.64	0.29	9.01
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์	1.18	1.08	1.11
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.56	1.06	0.98
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.33	0.76	0.70
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	20.77	1.29	4.76
อัตราส่วนจ่ายเงินปันผล	124.41	(70.41)	-

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์มาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 30 ปี โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทถือเป็นหนึ่งในผู้นำของผู้ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ประเภทถุงพลาสติกของประเทศไทยและของโลก โดยถุงพลาสติกที่เป็นสินค้าหลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ถุงพลาสติกหิ้วที่ผู้ประกอบการใช้สำหรับบรรจุสินค้าต่างๆ ให้แก่ลูกค้าที่มาจับจ่ายใช้สอยในโมเดิร์นเทรดหรือซูเปอร์มาร์เก็ต และถุงขยะที่ผู้บริโภคนำไปจัดเก็บขยะในครัวเรือน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจเข้าสู่การผลิตฟิล์มประเภท Multilayer Blown Film ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าอุปโภคและบริโภค (Flexible Packaging) ที่ผู้ผลิตสินค้าใช้เป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอุปโภคและบริโภคของตนที่จำหน่ายให้แก่ผู้บริโภค

### 1. ภาพรวมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2560 เท่ากับ 4,783.90 ล้านบาท และในปี 2561 เท่ากับ 5,011.02 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.74 และรายได้รวมในปี 2562 เท่ากับ 5,364.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.05 โดยการเพิ่มขึ้นในปี 2562 มีสาเหตุหลักมาจากการขยายตัวของยอดขายสินค้ากลุ่ม Multilayer Blown Film และ Flexible Packaging, การรับรู้รายได้จากการลงทุนในประเทศพม่า, การลงทุนในประเทศอังกฤษ และการลงทุนในประเทศออสเตรเลีย

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานและกำไรสุทธิเท่ากับ 242.55 ล้านบาท และ 192.91 ล้านบาท ตามลำดับ กำไรจากการดำเนินงานและขาดทุนสุทธิในปี 2561 เท่ากับ 190 ล้านบาท และ 227.25 ล้านบาทตามลำดับ และกำไรจากการดำเนินงานและขาดทุนสุทธิในปี 2562 เท่ากับ 16.16 ล้านบาท และ 55.43 ล้านบาทตามลำดับ การลดลงของกำไรจากการดำเนินงานและลดลงของขาดทุนสุทธิ เป็นผลเนื่องมาจากปัจจัยทั้งบวกและลบ ในปี 2562 ที่ผ่านมามีสาเหตุหลัก คือ การที่บริษัทได้รับคำสั่งซื้อถุงขยะจากลูกค้าในต่างประเทศนับแต่ไตรมาสที่ 2 อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับคำสั่งซื้อถุงใช้ซ้ำ (Reusable bags) จากลูกค้าต่างประเทศ และเริ่มได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจากลูกค้าในประเทศเช่นกัน นับเป็นผลดีกับบริษัท และเป็นการดำเนินการที่สอดคล้องกับนโยบายทรานส์ฟอร์มซันธุรกิจของบริษัท เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามทิศทางของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกของโลก ค่าเงินบาทที่มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นมากอย่างต่อเนื่อง และค่าเงินจาดค่อนข้างคงที่

เมื่อพิจารณาฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยพบว่าสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 4,208.40 ล้านบาท 5,038.13 ล้านบาท และ 4,657.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตราลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 7.56 โดยการลดลงของสินทรัพย์ในช่วงปีที่ผ่านมา มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินสด โดยบริษัทนำเงินบางส่วนไปใช้ในการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อยุยายและปรับปรุงกำลังการผลิต และการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ของบริษัท และการลดลงของสินค้าคงเหลือ หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 1,508.75 ล้านบาท 2,597.63 ล้านบาท และ 2,304.40 ล้านบาทตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับร้อยละ 72.17 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 734.44 ล้านบาท ซึ่งเป็นการกู้เพื่อปรับปรุงและพัฒนาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต และเพิ่มเครื่องจักรให้สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลายและเป็นไปในทิศทางเดียวกับความต้องการของอุตสาหกรรม ส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 277.80 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วยเงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้บัตรเครดิต เจ้าหนี้เพิกทั้งเครดิต และเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงินต่างๆ และหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับร้อยละ 11.29 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการนำกระแสเงินสดจากการดำเนินชำระคืนหนี้สินทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 2,699.65 ล้านบาท 2,440.49 ล้านบาท และ 2,353.23 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลงโดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรสะสมที่เกิดจากผลการดำเนินงานขาดทุน และการประกาศจ่ายเงินปันผลจำนวน 160

ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงโดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของกำไรสะสมที่เกิดจากผลการดำเนินงานขาดทุน

## 2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 4,783.89 ล้านบาท 5,011.02 ล้านบาท และ 5,364.37 ล้านบาท ในปี 2560 2561 และ 2562 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.74 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.05 ตามลำดับ โดยมีที่มาของรายได้ดังนี้

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2560 – 2562

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายถุงพลาสติก	2,885.77	60.32	2,795.41	55.80	2,609.70	48.65
รายได้จากการขายฟิล์ม	422.99	8.84	493.55	9.85	514.78	9.60
รายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภค	666.47	13.94	733.62	14.65	735.11	13.70
รายได้จากการขายถุงกระดาษ	0	0	74.80	1.49	273.23	5.09
รายได้จากการกิจการซื้อมา ขายไปในต่างประเทศ	0	0	203.42	4.06	535.30	9.98
รายได้จากการขายอื่นๆ	754.08	15.76	679.55	13.57	630.74	11.76
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>4,729.31</b>	<b>98.86</b>	<b>4,980.35</b>	<b>99.42</b>	<b>5,298.86</b>	<b>98.78</b>
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	32.26	0.67	(1.73)	(0.03)	39.54	0.74
รายได้อื่น	22.32	0.47	30.67	0.61	25.97	0.48
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,783.89</b>	<b>100.00</b>	<b>5,009.29</b>	<b>100.00</b>	<b>5,364.37</b>	<b>100.00</b>

**รายได้หลักของบริษัท** มาจากรายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์พลาสติก ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละประมาณ 48-60 ของรายได้รวม โดยในปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์พลาสติกรวมกันได้เท่ากับ 3,975.23 ล้านบาท 4,022.58 ล้านบาท และ 3,859.59 ล้านบาท ตามลำดับ

**รายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์พลาสติก** ในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งเท่ากับ 3,975.23 ล้านบาท เป็น 4,022.58 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของการขายฟิล์ม และการเพิ่มขึ้นของการขายบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนสำหรับสินค้าบริโภคและอุปโภคเพิ่มขึ้น ในปี 2562 รายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์พลาสติกเท่ากับ 3,859.59 บาท ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 4.05 เนื่องจากการลดลงของการขายถุงพลาสติกหิ้ว

**รายได้จากการขายถุงกระดาษ** บริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากการขายถุงกระดาษจากธุรกิจของบริษัทย่อยในประเทศอังกฤษ ในไตรมาสที่ 4 ปี 2561 เป็นเงินจำนวน 74.80 ล้านบาท และในปี 2562 จำนวน 273.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 365.28 เนื่องจากการรับรู้รายได้การขายถุงกระดาษของ TPBI Paper Ltd. เต็มปี

**รายได้จากกิจการซื้อมา,ขายไปในต่างประเทศ** ของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศอังกฤษในไตรมาสที่ 4 ปี 2561 เช่นกัน เป็นเงินจำนวน 203.42 ล้านบาท และในปี 2562 จำนวน 535.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 263.15 เนื่องจากการรับรู้รายได้การขายถุงกระดาษของ TPBI UK และ TPBI AUSTRALIA เต็มปี

**รายได้จากการขายอื่น** ประกอบด้วยรายได้จากการขายเม็ดพลาสติกคอมพาวด์ รายได้จากการขายเครื่องจักรและอะไหล่ และรายได้จากการขายเศษและวัสดุอื่นๆ รายได้จากการขายอื่นในปี 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 754.08 ล้านบาท 679.55 ล้านบาท และ 630.74 ล้านบาท ตามลำดับ

**กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน** เกิดจากส่วนต่างของการแปลงค่ามูลค่ารายการขายสินค้าและซื้อวัตถุดิบจากสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งบันทึกโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ กับมูลค่าของรายการดังกล่าวที่แปลงค่าเป็นเงินบาทเมื่อถึงวันชำระราคา ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันดังกล่าว อาจแตกต่างจาก ณ วันที่เกิดรายการ กลุ่มบริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 32.26 ล้านบาท ขาดทุนจำนวน 1.73 ล้านบาท และกำไรจำนวน

39.54 ล้านบาท สำหรับปี 2560 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามสถานการณ์ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีการใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

รายได้อื่นประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ ในปี 2560 2561 และ 2562 รายได้อื่นเท่ากับ 22.32 ล้านบาท 30.67 ล้านบาท และ 25.97 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 1) รายได้ ต้นทุน และกำไรขั้นต้นจากการขาย

สัดส่วนรายได้จากการขายจากต่างประเทศและในประเทศ

ต้นทุน และกำไรขั้นต้นจากการขาย ปี 2560 – 2562

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายต่างประเทศ	2,809.17	59.40	2,970.23	59.64	3,464.13	65.38
รายได้จากการขายในประเทศ	1,920.14	40.60	2,010.11	40.36	1,834.73	34.62
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>4,729.31</b>	<b>100.00</b>	<b>4,980.34</b>	<b>100.00</b>	<b>5,298.86</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนจากการขาย	4,231.24	89.47	4,692.56	94.22	4,803.38	90.65
<b>กำไรขั้นต้นจากการขาย</b>	<b>498.07</b>	<b>10.53</b>	<b>287.78</b>	<b>5.78</b>	<b>495.48</b>	<b>9.35</b>

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายต่างประเทศ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 59 - 65 ของรายได้จากการขาย ในปี 2560 2561 และ 2562 รายได้จากการขายต่างประเทศ เท่ากับ 2,809.17 ล้านบาท 2,970.23 ล้านบาท และ 3,464.13 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่รายได้จากการขายในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จาก 1,920.14 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 2,010.11 ล้านบาท และ 1,834.73 ล้านบาท ในปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ

ต้นทุนจากการขายในปี 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 4,231.24 ล้านบาท 4,692.56 ล้านบาท และ 4,803.38 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.47 ร้อยละ 94.22 และร้อยละ 90.65 ของรายได้รวมจากการขายตามลำดับ การลดลงของสัดส่วนต้นทุนจากการขายในช่วงปีดังกล่าวเป็นผลมาจากการควบคุมต้นทุนการผลิตที่ทำได้ดีขึ้นเนื่องจากการได้รับคำสั่งซื้อถุงขยะ ถุง Reusable Softloop เพิ่มขึ้น และต้นทุนเม็ดพลาสติกที่อ่อนตัวลงในช่วงท้ายของปี โดยกำไรขั้นต้นเท่ากับ 498.07 ล้านบาท 287.78 ล้านบาท และ 495.48 ล้านบาท ในปี 2560 2561 และ 2562 คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 10.53 ร้อยละ 5.78 และร้อยละ 9.35 ตามลำดับ

#### 2) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารของปี 2561 เท่ากับ 418.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งเท่ากับ 108.50 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.99 และค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารของปี 2562 เท่ากับ 577.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 158.55 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.88

การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2561 นั้นมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายครั้งเดียว (non-recurring expenses) ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยที่ประเทศอังกฤษในปีที่ผ่านมา และการปรับลดด้วยค่าเงินลงทุนของบริษัทในเครือ และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2562 นั้นมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายขายและการบริหารของ TPBI UK Ltd., TPBI Paper Ltd., และ TPBI Australia PTY Ltd. เต็มปี



### 3) กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิ

#### กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิ ปี 2560 – 2562

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	242.55	(189.99)	(16.16)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	192.91	(227.25)	(55.43)
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	5.13	(3.81)	(0.31)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	4.03	(4.53)	(1.03)

ขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสุทธิในปี 2562 ลดลงจาก 189.99 ล้านบาท และ 227.25 ล้านบาท (บริษัท มีการปรับปรุงตัวเลขวาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสุทธิปี 2561 จากการด้อยค่าของเงินลงทุน) คิดเป็นอัตราการลดลงของขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสุทธิในปี 2561 ร้อยละ 87.18 และร้อยละ 33.73 ตามลำดับ โดยการลดลงของขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสุทธิดังกล่าว เนื่องจากในปี 2562 มาจาก บริษัทได้รับคำสั่งซื้อถุงขยะของลูกค้านำเข้าต่างประเทศนับตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังได้รับคำสั่งซื้อถุงใช้ซ้ำ (Reusable bags) จากลูกค้าต่างประเทศ และเริ่มได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจากลูกค้าในประเทศเช่นกัน ซึ่งนับเป็นผลดีกับบริษัท และเป็น การดำเนินการที่สอดคล้องกับนโยบายทรานส์ฟอร์มชันธุรกิจของบริษัท เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป ตามทิศทางของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกของโลก การลดลงในค่าใช้จ่ายครั้งเดียว (non-recurring expenses) ค่าเงินบาทที่มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นมากอย่างต่อเนื่อง ค่าเงินจ๊าตค่อนข้างคงที่ และการบริหารต้นทุนการผลิตของ Consumables อย่างใกล้ชิด จึงทำให้ต้นทุนการผลิตของ Consumables ลดลงอย่างต่อเนื่อง

### 3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.1 สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 4,208.40 ล้านบาท 5,038.13 ล้านบาท และ 4,657.63 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 19.72 และปี 2562 ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 7.55 ตามลำดับ โดยการลดลงของสินทรัพย์ในช่วงปีที่ผ่านมา มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินสด จากการที่บริษัท นำเงินบางส่วนไปใช้ในการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อย้ายและปรับปรุงกำลังการผลิต และการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ของบริษัท และการลดลงของสินค้าคงเหลือ

#### สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ปี 2560 – 2562

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	482.27	11.46	247.82	4.92	154.08	3.31
เงินลงทุนระยะสั้น	296.01	7.04	0.00	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	753.85	17.91	867.55	17.22	769.82	16.53
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	653.14	15.52	872.02	17.31	765.88	16.44
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	1,951.54	46.37	2,642.70	52.45	2,551.57	54.78
สินทรัพย์อื่น	71.59	1.70	408.04	8.10	416.28	8.94
รวมสินทรัพย์	4,208.40	100.00	5,038.13	100.00	4,657.63	100.00

## 1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 753.85 ล้านบาท 867.55 ล้านบาท และ 769.82 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นประกอบไปด้วย ลูกหนี้การค้าคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 92 - 96 ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น โดยลูกหนี้อื่นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4 - 9 ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า สามารถแยกอายุหนี้ชำระได้ ดังนี้

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	581.21	77.10	595.37	68.63	488.29	63.43
ที่เกินกำหนด:						
ไม่เกิน 6 เดือน	99.18	13.16	201.88	23.27	206.56	26.83
6 - 12 เดือน	0.28	0.04	1.34	0.15	4.98	0.65
มากกว่า 12 เดือน	0.68	0.09	1.74	0.20	0.58	0.07
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1.55)	(0.21)	(1.52)	(0.18)	(0.53)	(0.07)
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>679.80</b>	<b>90.18</b>	<b>798.80</b>	<b>92.08</b>	<b>699.88</b>	<b>90.91</b>
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	43.42	5.76	0.18	0.02	0.18	0.02
ที่เกินกำหนด:						
ไม่เกิน 3 เดือน		0.00	0.24	0.03	0.36	0.05
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>43.42</b>	<b>5.76</b>	<b>0.42</b>	<b>0.05</b>	<b>0.54</b>	<b>0.07</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>723.22</b>	<b>95.94</b>	<b>799.22</b>	<b>92.12</b>	<b>700.42</b>	<b>90.98</b>
ลูกหนี้อื่น ๆ	30.63	4.06	68.33	7.88	69.40	9.02
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ๆ - สุทธิ</b>	<b>753.85</b>	<b>100.00</b>	<b>867.55</b>	<b>100.00</b>	<b>769.82</b>	<b>100.00</b>

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) 7 วัน ถึง 120 วัน ขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและความน่าเชื่อถือของลูกค้าแต่ละราย โดยบริษัทมีการวิเคราะห์ประวัติการชำระค่าสินค้า (Credit) ของลูกค้าแต่ละรายอย่างสม่ำเสมอ โดยลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากช่วงเวลาในการวางใบแจ้งหนี้และรอบการจ่ายเช็คชำระค่าสินค้าของลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละราย

สำหรับนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัท บริษัทได้ทำประกันสินเชื่อการค้า (Trade Credit Insurance) ซึ่งครอบคลุมลูกหนี้ของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 1.55 ล้านบาท 1.52 ล้านบาท และ 0.53 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นยอดหนี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

## 2) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็น วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการผลิตทั้งพลาสติกและกระดาษ สินค้าคงเหลือประเภทวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการผลิต สามารถแยกได้ ดังนี้

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบ	371.28	56.85	437.63	50.19	366.25	47.82
วัตถุดิบระหว่างทาง	44.26	6.78	37.45	4.30	34.34	4.49
งานระหว่างทำ	55.11	8.44	82.58	9.47	83.56	10.91
สินค้าสำเร็จรูป	183.77	28.13	317.71	36.43	278.34	36.34
วัสดุสิ้นเปลือง	7.91	1.21	15.71	1.80	28.67	3.74
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(9.19)	(1.41)	(19.06)	(2.19)	(25.28)	(3.30)
<b>รวมสินค้าคงเหลือประเภทวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพลาสติก</b>	<b>653.14</b>	<b>100.00</b>	<b>872.02</b>	<b>100.00</b>	<b>765.88</b>	<b>100.00</b>

สินค้าคงเหลือประเภทวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการผลิตส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบ และวัตถุดิบระหว่างทาง ประเภทเม็ดพลาสติก ม้วนกระดาษ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารจัดการเม็ดพลาสติก ม้วนกระดาษ โดยเป็นการสั่งซื้อในช่วงราคาที่เหมาะสมต่อต้นทุนการผลิตและจัดเก็บเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตตามคำสั่งซื้อในแต่ละช่วง ซึ่งวัตถุดิบในส่วนของการเม็ดพลาสติกเหล่านี้เป็นวัตถุดิบที่สามารถเก็บไว้ได้ค่อนข้างนาน (ประมาณ 1-2 ปี เป็นอย่างน้อย) โดยยังคงสภาพและคุณลักษณะเดิมทุกประการ ในส่วนม้วนกระดาษเป็นวัตถุดิบที่สามารถเก็บไว้ได้ค่อนข้างนานเช่นกัน (ประมาณ 1 ปี) โดยยังคงสภาพและคุณลักษณะที่ยังใช้งานได้ทุกประการ รวมทั้งยังเป็นวัตถุดิบทั้ง 2 ประเภทที่มีการเบิกใช้เป็นประจำทุกวัน

สำหรับสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นจาก 183.77 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 317.71 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 278.34 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 การลดลงของสินค้าสำเร็จรูปในปี 2562 มีเหตุผลมาจากการบริหารจัดการควบคุมระดับของสต็อกสินค้าสำเร็จรูป

### 3) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

รายละเอียด ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ของกลุ่มบริษัท พอสรุปได้ ดังนี้

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
<b>มูลค่าตามราคาทุน</b>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	235.95	237.92	237.92
อาคาร ส่วนปรับปรุง และระบบสาธารณูปโภค	579.20	1,095.73	1,153.92
เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	1,803.88	2,543.20	2,692.28
สินทรัพย์อื่นๆ	326.75	191.07	183.74
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	444.53	287.46	172.54
<b>มูลค่ารวมตามราคาทุน</b>	<b>3,390.31</b>	<b>4,355.38</b>	<b>4,440.40</b>
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,435.28)	(1,694.24)	(1,870.39)
หัก: ค่าเผื่อลดมูลค่า	(3.49)	(18.44)	(18.44)
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ</b>	<b>1,951.54</b>	<b>2,642.70</b>	<b>2,551.57</b>

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นเป็น 2,642.70 ล้านบาท จาก 1,951.54 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากการซื้อเครื่องจักรเพิ่มเติม การก่อสร้างอาคารเพิ่มเติม สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ทั้งในประเทศอังกฤษและประเทศออสเตรเลีย

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่าลดลงเป็น 2,551.57 ล้านบาท จาก 2,642.70 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมสภาพระหว่างปี 2562

#### 4) หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

##### หนี้สินที่สำคัญและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ปี 2560 – 2562

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	595.74	14.16	873.54	17.34	766.59	16.46
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	599.81	14.25	654.99	13.00	565.13	12.13
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	75.18	1.79	74.18	1.47	79.85	1.71
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	167.98	3.99	902.42	17.91	796.58	17.10
หนี้สินอื่น	70.04	1.66	92.5	1.84	96.25	2.07
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,508.75</b>	<b>35.85</b>	<b>2,597.63</b>	<b>51.56</b>	<b>2,304.40</b>	<b>49.47</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,699.65	64.15	2,440.50	48.44	2,353.23	50.53
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,208.40</b>	<b>100.00</b>	<b>5,038.13</b>	<b>100.00</b>	<b>4,657.63</b>	<b>100.00</b>

#### 4.1 หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,508.75 ล้านบาท 2,597.63 ล้านบาท และ 2,304.40 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 ตามลำดับ หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 1,088.88 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 277.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.63 และ การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 734.44 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 437.22 ซึ่งเป็นการกู้เพื่อใช้ในการลงทุนในการก่อสร้างอาคารและซื้อเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อย้ายและปรับการกำลังการผลิตให้สอดคล้องกับภาวะตลาดที่เปลี่ยนไป

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 293.23 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการนำกระแสเงินสดของบริษัทชำระหนี้สินของบริษัท

#### 4.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 2,699.65 ล้านบาท 2,440.50 ล้านบาท และ 2,353.23 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลงโดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรสะสมจำนวน 61.80 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการประกาศจ่ายเงินปันผล จำนวน 160 ล้านบาท ในปี 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงโดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรสะสม เนื่องจากผลประกอบการขาดทุนสุทธิ

## 5) สภาพคล่องและอัตราส่วนที่สำคัญ

### 5.1 กระแสเงินสด

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	440.15	180.77	306.31
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(146.10)	(157.44)	75.76
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	294.05	23.33	382.07
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(376.64)	(1,163.53)	(212.05)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	110.00	906.60	(257.32)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>482.27</b>	<b>247.82</b>	<b>154.08</b>

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดที่ได้มาจากการดำเนินงานเท่ากับ 294.05 ล้านบาท 23.33 ล้านบาท และ 382.07 ล้านบาท ในปี 2560 2561 และ 2562 ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดในปี 2562 สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของรายได้ และการผลประกอบการของปีที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 376.64 ล้านบาท 1,163.53 ล้านบาท และ 212.05 ล้านบาท ในปี 2560 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดส่วนใหญ่ใช้ไปเพื่อการลงทุนในที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อรองรับการผลิตที่เพิ่มมากขึ้น และเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับนโยบายทรานส์ฟอร์มชันธุรกิจของบริษัท รวมถึงการเข้าลงทุนในบริษัทย่อย ประเทศอังกฤษ ในปี 2561

สำหรับในส่วนของเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2560 2561 เท่ากับ 110.00 ล้านบาท 906.60 ล้านบาท ตามลำดับ และเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินปี 2562 เท่ากับ 257.32 ล้านบาท ในปี 2560 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทจำนวน 303.00 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน 74.51 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผล 240.00 ล้านบาท ส่วนในปี 2561 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทจำนวน 277.80 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 734.44 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 160 ล้านบาท และปี 2562 เป็นผลมาจากการนำกระแสเงินสดของบริษัทชำระหนี้สินของบริษัท

ด้วยเหตุผลดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 482.27 ล้านบาท 247.82 ล้านบาท และ 154.08 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 ตามลำดับ

### 5.2 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2560	2561	2562
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	ร้อยละ	10.53	5.78	9.35
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	4.03	(4.53)	(1.03)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.75	1.13	1.02
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	เท่า	1.23	0.64	0.57
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.56	1.06	0.98
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท	0.44	(0.52)	(0.08)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	เท่า	6.75	5.85	5.64

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและไม่เป็นผู้บริหารเพื่อกำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ ทันเวลาและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยรวมมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในสาระสำคัญแล้ว

นายบรรจง จิตต์แจ้ง  
ประธานกรรมการ



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

- ก) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1.5 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ไทยเอยอร์ไลน์สเทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ภายใต้กระบวนการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2562
- ข) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1.6 เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจในกลุ่ม Intelipac กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของกลุ่ม Intelipac แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน และบริษัทฯได้นำมูลค่าดังกล่าวไปปรับย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ เพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าว

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เจ้าพนักงานได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของเจ้าพนักงาน ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของเจ้าพนักงานได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของเจ้าพนักงาน ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของเจ้าพนักงานต่อการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรวมธุรกิจและค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1.6 เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจในกลุ่ม Intelipac กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของกลุ่ม Intelipac แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน และบริษัทฯได้นำมูลค่าดังกล่าวไปปรับย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แล้ว ทั้งนี้ เจ้าพนักงานให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวม และฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าว ทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงค่าความนิยม

เจ้าพนักงานได้สอบทานข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายธุรกิจ และสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามคำนิยามของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ หรือไม่ เจ้าพนักงานได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนตามมูลค่าธุรกรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ทดสอบการคำนวณมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตามวิธีการจัดสรรราคาซื้อ (Purchase Price Allocation) โดยพิจารณาความเหมาะสมของวิธีการและ ข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ พิจารณาความรู้ ความสามารถ และความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระ ทดสอบการคำนวณและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการบันทึกค่าความนิยม ตลอดจนพิจารณาความครบถ้วนและถูกต้องในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เจ้าพนักงานได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ เจ้าพนักงานได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสด ในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน นอกจากนี้ เจ้าพนักงานได้ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีเป็นจำนวน 2,552 ล้านบาท และ 1,602 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ หรือคิดเป็นร้อยละ 55 และร้อยละ 41 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบและพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะไม่แสดงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ นั้น การพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงาน ในอนาคต ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบความเหมาะสมของผลการประเมินของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่สรุปว่าไม่มีข้อบ่งชี้ที่ แสดงว่าอาจมี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ควรบันทึกเพิ่มเติมจากที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีแล้ว โดยพิจารณาว่าฝ่ายบริหารได้คำนึงถึงข้อมูล ทั้งจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท ตลอดจนแนวโน้มผลการดำเนินงานในอนาคตตลอดอายุการให้ ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อย่างครบถ้วนแล้ว รวมทั้งตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องและพิจารณาลักษณะและ รูปแบบการให้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพื่อประเมินความเหมาะสมของอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่และวิธีการ ตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความ เพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แล้ว

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตาม รายงานลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความ จัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่น แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการ แก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากเจ้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ เจ้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของเจ้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ เจ้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของเจ้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของเจ้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม เจ้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท เจ้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของเจ้าพเจ้า

เจ้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากเจ้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของเจ้าพเจ้า

เจ้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าเจ้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งเจ้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของเจ้าพเจ้าและมาตรการที่เจ้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้เจ้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล เจ้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เจ้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น เจ้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของเจ้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

เจ้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



นิตสุตม์ สันติพิธ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5730

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2563

## บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	154,082,366	247,823,748	83,311,124
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	769,815,360	867,548,892	476,704,441
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	39,091,000
สินค้าคงเหลือ	9	765,881,899	872,023,086	521,625,142
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		28,462,690	33,112,237	13,597,670
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,718,242,315</b>	<b>2,020,507,963</b>	<b>1,134,329,377</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	20,300,000	20,300,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	791,770,470
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	5,670,197	5,670,197	5,670,197
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า		40,801,330	33,637,523	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	2,262,175	2,277,762	365,076,766
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	2,551,573,747	2,642,698,200	1,601,588,105
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	36,748,587	36,503,776	11,857,248
ค่าความนิยม	16	242,579,264	255,210,235	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	32,362,228	14,855,696	22,424,144
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,092,048	6,463,828	425,919
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,939,389,576</b>	<b>3,017,617,217</b>	<b>2,798,812,849</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,657,631,891</b>	<b>5,038,125,180</b>	<b>3,933,142,226</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	766,592,292	873,536,240	600,311,601	770,122,413
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 18	565,127,894	654,990,251	314,558,378	333,739,134
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	19	37,592,611	35,425,438	1,121,701	3,865,863
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	315,222,698	226,300,036	154,822,698	122,058,336
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	1,364,359	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,684,535,495	1,791,616,324	1,070,814,378	1,229,785,746
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	19	42,255,921	38,754,874	388,935	1,489,449
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	481,358,492	676,121,323	481,358,492	519,021,323
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	73,299,045	63,696,024	64,540,319	57,495,134
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	18,067,718	20,168,167	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,885,195	7,272,993	4,885,195	7,272,993
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		619,866,371	806,013,381	551,172,941	585,278,899
รวมหนี้สิน		2,304,401,866	2,597,629,705	1,621,987,319	1,815,064,645

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 416,879,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	416,879,900	416,879,900	416,879,900	416,879,900
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 416,879,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	416,879,900	416,879,900	416,879,900	416,879,900
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,068,230,238	1,068,230,238	1,068,230,238	1,068,230,238
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	59,991,796	59,991,796	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย 22	41,687,990	40,000,000	41,687,990	40,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	673,377,546	714,387,122	784,356,779	768,971,726
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(47,286,441)	(24,200,016)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,212,881,029	2,275,289,040	2,311,154,907	2,294,081,864
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	140,348,996	165,206,435	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,353,230,025	2,440,495,475	2,311,154,907	2,294,081,864
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,657,631,891	5,038,125,180	3,933,142,226	4,109,146,509

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	5,298,859,298	4,980,346,835	3,775,033,781	4,020,995,647
รายได้เงินปันผล	11 -	-	-	3,102,966
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	39,543,993	-	39,144,842	13,570,383
รายได้อื่น	25,967,452	30,673,029	44,576,081	52,079,967
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,364,370,743</b>	<b>5,011,019,864</b>	<b>3,858,754,704</b>	<b>4,089,748,963</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	4,803,382,089	4,692,562,418	3,510,163,002	3,833,077,990
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	140,082,868	117,181,137	101,510,084	86,108,609
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	437,071,108	301,418,961	194,652,977	214,506,815
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,731,875	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	8,947,453	53,659,308
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	88,118,469	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>5,380,536,065</b>	<b>5,201,012,860</b>	<b>3,815,273,516</b>	<b>4,187,352,722</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(16,165,322)</b>	<b>(189,992,996)</b>	<b>43,481,188</b>	<b>(97,603,759)</b>
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>	<b>(58,110,762)</b>	<b>(34,138,301)</b>	<b>(35,432,104)</b>	<b>(25,208,008)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(74,276,084)</b>	<b>(224,131,297)</b>	<b>8,049,084</b>	<b>(122,811,767)</b>
<b>ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>24 18,848,423</b>	<b>(3,117,162)</b>	<b>13,593,873</b>	<b>580,872</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(55,427,661)</b>	<b>(227,248,459)</b>	<b>21,642,957</b>	<b>(122,230,895)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
<i>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
<b>ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
- สรุปรายการภาษีเงินได้	-	(5,685,000)	-	(5,685,000)
<b>ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็น</b>				
<b>เงินตราต่างประเทศ - สรุปรายการภาษีเงินได้</b>	<b>(25,494,052)</b>	<b>(20,445,761)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
- สรุปรายการภาษีเงินได้	(25,494,052)	(26,130,761)	-	(5,685,000)
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
<b>ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>				
- สรุปรายการภาษีเงินได้	(5,889,720)	(5,810,067)	(4,569,914)	(4,346,766)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(31,383,772)</b>	<b>(31,940,828)</b>	<b>(4,569,914)</b>	<b>(10,031,766)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(86,811,433)</b>	<b>(259,189,287)</b>	<b>17,073,043</b>	<b>(132,262,661)</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(34,090,302)	(209,126,476)	21,642,957	(122,230,895)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(21,337,359)	(18,121,983)		
	(55,427,661)	(227,248,459)		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(62,578,631)	(234,529,737)	17,073,043	(132,262,661)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(24,232,802)	(24,659,550)		
	(86,811,433)	(259,189,287)		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	25			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.08)	(0.52)	0.05	(0.30)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีบี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม													(หน่วย: บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
	ส่วนเกินทุน			กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	ส่วนเกินมูลค่า จากการรวม	จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรจากการวัด มูลค่าเป็นเลขยกใน หลักการบัญชีไทย	ผลต่างจากการ แปลงส่วนทางการเงิน ที่ประเมินตรา ต่างประเทศ	ส่วน ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	ส่วน ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	ส่วน ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	ส่วน ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	ส่วน ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	ส่วน ของส่วน ของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว												รวม	
400,000,000	967,963,632	59,991,796	40,000,000	1,088,818,046	5,685,000	(9,786,203)	(4,101,203)	2,552,672,271	146,977,059	2,699,649,330			
	-	-	-	(209,126,476)	-	-	-	(209,126,476)	(18,121,983)	(227,248,459)			
	-	-	-	(5,304,448)	(5,685,000)	(14,413,813)	(20,098,813)	(25,403,261)	(6,537,567)	(31,940,828)			
	-	-	-	(214,430,924)	(5,685,000)	(14,413,813)	(20,098,813)	(234,529,737)	(24,659,550)	(259,189,287)			
16,879,900	100,266,606	-	-	-	-	-	-	117,146,506	-	117,146,506			
-	-	-	-	(160,000,000)	-	-	-	(160,000,000)	-	(160,000,000)			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,897,074)	(1,897,074)			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
416,879,900	1,068,230,238	59,991,796	40,000,000	714,387,122	-	(24,200,016)	(24,200,016)	2,275,289,040	165,206,435	2,440,495,475			
416,879,900	1,068,230,238	59,991,796	40,000,000	777,336,072	-	(16,691,441)	(16,691,441)	2,345,746,565	165,206,435	2,510,953,000			
	-	-	-	(62,948,950)	-	(7,508,575)	(7,508,575)	(70,457,525)	-	(70,457,525)			
416,879,900	1,068,230,238	59,991,796	40,000,000	714,387,122	-	(24,200,016)	(24,200,016)	2,275,289,040	165,206,435	2,440,495,475			
	-	-	-	(34,090,302)	-	-	-	(34,090,302)	(21,337,359)	(55,427,661)			
	-	-	-	(5,401,904)	-	(23,086,425)	(23,086,425)	(28,488,329)	(2,895,443)	(31,383,772)			
-	-	-	-	(39,492,206)	-	(23,086,425)	(23,086,425)	(62,578,631)	(24,232,802)	(86,811,439)			
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	-	-	1,687,990	(1,687,990)	-	-	-	-	-	-			
	-	-	-	170,620	-	-	-	170,620	(33,395)	137,225			
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
416,879,900	1,068,230,238	59,991,796	41,687,990	673,377,546	-	(47,286,441)	(47,286,441)	2,212,881,029	140,348,996	2,353,230,025			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 แสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

[illegible]

หมายเหตุประกอบนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(74,276,084)	(224,131,297)	8,049,084	(122,811,767)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	305,991,521	242,250,160	198,332,875	163,422,729
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(991,157)	(24,829)	(505,573)	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,693,662	8,727,961	3,672,926	2,729,015
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	88,118,469	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	8,947,453	53,659,308
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,856,010)	17,559,943	(629,871)	(3,820,749)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	3,654,718	3,610,530	(229,390)	3,182,333
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	96,010	-	96,010	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(9,199,566)	-	(9,199,566)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,741,511	18,839,032	5,634,429	16,985,921
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายและภาษีนำเข้าของคืน	2,518,207	2,066,388	2,268,643	1,450,872
ค่าธรรมเนียมตัดจำหน่าย	138,800	132,502	138,800	132,502
รายได้เงินปันผล	-	-	-	(3,102,966)
ดอกเบี้ยรับ	(512,444)	(1,313,722)	(3,362,892)	(2,860,859)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	58,110,762	34,138,301	35,432,104	25,208,008
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	306,309,496	180,773,872	257,844,598	124,974,781
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	98,587,030	91,274,795	51,230,403	175,341,818
สินค้าคงเหลือ	106,619,886	(145,905,010)	107,298,384	(50,204,563)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,619,106	(11,111,933)	3,405,980	3,981,273
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(109,522)	(1,291,791)	92,451	368,109
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(67,015,738)	(35,240,276)	(15,313,077)	(96,625,538)
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจ่าย	(4,486,730)	(4,333,382)	(4,301,636)	(4,210,752)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,387,798)	3,032,230	(2,387,798)	3,032,230
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	444,135,730	77,198,505	397,869,305	156,657,358
ดอกเบี้ยรับ	1,134,945	1,372,900	3,401,866	2,330,002
จ่ายดอกเบี้ย	(60,144,048)	(31,287,864)	(36,304,951)	(24,146,687)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(3,055,125)	(23,954,277)	(1,574,867)	(15,199,508)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>382,071,502</b>	<b>23,329,264</b>	<b>363,391,353</b>	<b>119,641,165</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกันเพิ่มขึ้น	-	(12,800,000)	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	298,104,766	-	271,985,758
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	199,406,628	(323,901,342)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(273,767,190)	(90,500,000)
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	33,908,370	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการซื้อกิจการของบริษัทย่อย	-	(589,622,677)	(31,115,227)	-
เงินสดจ่ายค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	(16,724,304)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(17,142,695)	(151,958,112)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(197,351,464)	(853,768,271)	(140,357,727)	(442,737,723)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	10,596,881	2,125,410	4,317,975	2,096,889
เงินปันผลรับ	-	-	-	3,102,966
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,575,822)	(7,570,749)	(6,823,468)	(3,088,228)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(212,054,709)</b>	<b>(1,163,531,521)</b>	<b>(231,573,334)</b>	<b>(734,999,792)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(106,943,948)	190,625,866	(169,810,812)	216,679,320
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-	(90,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	94,871,757	781,843,204	94,871,757	581,843,204
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(200,850,725)	(47,829,309)	(134,698,925)	(31,037,709)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(43,947,249)	(29,688,145)	(3,844,676)	(4,805,287)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	117,146,506	-	117,146,506
เงินสดจ่ายปันผล	-	(159,681,958)	-	(159,681,958)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	137,225	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	56,078,754	-	-
เงินสดจ่ายให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
จากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	(591,242)	-	-	-
เงินสดจ่ายปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(1,897,074)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(257,324,182)</b>	<b>906,597,844</b>	<b>(213,482,656)</b>	<b>630,144,076</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>	<b>(6,466,667)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(93,774,056)</b>	<b>(233,604,413)</b>	<b>(81,664,637)</b>	<b>14,785,449</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงสำหรับ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32,674	(841,842)	32,674	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	247,823,748	482,270,003	164,943,087	150,157,638
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>154,082,366</b>	<b>247,823,748</b>	<b>83,311,124</b>	<b>164,943,087</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช้เงินสด				
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	4,769,034	14,959,978	3,878,034	7,814,107
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	56,068	-	56,068
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	38,637,724	-	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	63,626,241	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีครอบครัวบริษัทเป็นผู้นำถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทคือการผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติก บรรจุภัณฑ์ และเครื่องจักรสำหรับผลิตถุงพลาสติก ตลอดจนรับจ้างหลอม ตัด เป่า ถุงพลาสติก ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 42/174 หมู่ที่ 5 ซอยศรีสุทธารนิเวศน์ ถนนเพชรเกษม ตำบลไร่จิ้ง อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยรายละเอียดของบริษัทย่อยแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			<u>2562</u> ร้อยละ	<u>2561</u> ร้อยละ
<b><u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</u></b>				
บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“ทีพีบีไอ อินเตอร์”)	การลงทุน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไทยเยอรมันรีไซเคิลเทคโนโลยี จำกัด *	หลอมเม็ดพลาสติก	ไทย	-	100.00
บริษัท ทีเอค แพล็กเกจจิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก	ไทย	62.06	62.06

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง (ต่อ)				
บริษัท มินิมา (ประเทศไทย) จำกัด *	ค้าเบ็ดพลาสติกและพลาสติกอื่น	ไทย	-	70.00
บริษัท ทีเอ็มพี แพคเกจจิง จำกัด (2561: ถือหุ้นร้อยละ 76.27 โดย บริษัทฯและร้อยละ 10.40 โดยบริษัทมินิมา (ประเทศไทย) จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายถ้วยกระดาษ	ไทย	85.28	83.55
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดย ทีพีบีไอ อินเตอร์				
TPBI & Myanmar Star Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติก	เมียนมาร์	65.00	65.00
Intelipac Paper Manufacturing Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์กระดาษ	อังกฤษ	100.00	100.00
Intelipac Ltd.	ซื้อมาขายไปผลิตภัณฑ์บรรจุ ภัณฑ์กระดาษและพลาสติก	อังกฤษ	100.00	100.00
ถือหุ้นโดย Intelipac Ltd.				
Reynards Foods Packaging Ltd.	ซื้อมาขายไปผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์กระดาษและ พลาสติก	อังกฤษ	100.00	100.00
Intelipac Australia PTY Ltd.	ซื้อมาขายไปผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์กระดาษและ พลาสติก	ออสเตรเลีย	100.00	100.00

\* จัดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์และชำระบัญชีเสร็จแล้วในปี 2562

- ว) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
  - ด) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
  - ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทย และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน
- 2.4 ในกรณีที่มีการรับโอนกิจการทั้งหมด บริษัทฯ นำผลการดำเนินงานของบริษัทที่โอนกิจการมารวมในการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการตั้งแต่วันที่รับโอนกิจการ

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้



## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ – รายการแลกเปลี่ยน เกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## v. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีการตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานกลุ่มนี้จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับทำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 80 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทย: 7 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 80 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทย: 7 ล้านบาท)

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### *ขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### *ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

###### *เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้

ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิต่างจะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ราคาทุนดังกล่าวคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับผลิตภัณฑ์ทุกพลาสติก และวิธีเข้าก่อนออกก่อนสำหรับบรรจุภัณฑ์ถ้วยกระดาษ

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนงกกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและ ค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนงกกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคาร	-	20 - 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะกบฏกวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์	
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	8	ปี
ยอดขายที่รอรับรู้เป็นรายได้ (Backlog)	1	ปี
สัญญาเช่าที่ให้ประโยชน์แก่ผู้ซื้อ	7	ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10	ปี
ลิขสิทธิ์	3	ปี

#### 4.10 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการทำหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการทำหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ บริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน*

###### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สันติทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสันติทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน*

กลุ่มบริษัทมีการสำรองเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินการผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยการผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าการผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### *ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้า

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกค้าแต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## ประมาณการต้นทุนรื้อถอน

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนโดยพิจารณาจากเงื่อนไขในการส่งคืนพื้นที่เช่าตามสัญญาและต้นทุนการรื้อถอนการขนย้ายและการบูรณะ การคำนวณดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยใช้วิธีการคิดลดเพื่อหามูลค่าปัจจุบัน

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
ขายสินค้า	-	-	192,566	193,635
ขายสินทรัพย์	-	-	4,598	417
รายได้ค่าเช่า	-	-	23,084	21,418
รายได้ค่าที่ปรึกษา	-	-	1,254	4,529
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,258	2,586
รายได้เงินปันผล	-	-	-	3,103
รายได้อื่น	-	-	1,484	422
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	85,254	121,894
ซื้อสินทรัพย์	-	-	6,269	8
ค่าที่ปรึกษา	-	-	10,414	133
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	740
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	4,090	1,492	1,181	672
ซื้อสินค้าและบริการ	-	521	-	-
ค่านายหน้า	4,665	4,089	-	-
ค่าที่ปรึกษา	5,222	4,640	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	1,753	-	-
<b>รายการธุรกิจกับกรรมการ</b>				
ซื้อสินค้าและบริการ	-	120	-	120

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อและขายสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรซึ่งเป็นเงื่อนไขเดียวกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการด้านการจัดการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อและขายทรัพย์สิน	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้า	กำหนดจากผลิตภัณฑ์ของสินค้าแต่ละรายการ ซึ่งอยู่ที่อัตราประมาณร้อยละ 2
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	54,757	61,210
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้น		480		77
ร่วมกัน)	543		208	
รวม	543	480	54,965	61,287
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7,776	10,220
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้น				
ร่วมกัน)	1,561	2,626	-	-
รวม	1,561	2,626	7,776	10,220



## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ			ขาดทุนจาก	
	ณ วันที่			อัตรา	
	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	แลกเปลี่ยนที่	ยอดคงเหลือ
	2561	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ยังไม่เกิดขึ้น	ณ วันที่
				จริง	31 ธันวาคม
	2561				2562
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ไทยเยอรมันรีโซเคิลเทคโนโลยี					
จำกัด	61,500	29,310	(90,810)*	-	-
บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล					
จำกัด	231,000	-	(231,000)	-	-
Intelipac Ltd.	37,931	40,215	(37,931)	(1,124)	39,091
รวม	330,431	69,525	(359,741)	(1,124)	39,091

\* ลดลงจากการรับโอนกิจการของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.0 ต่อปี (2561: ร้อยละ 2.34 - 2.60) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	25,636	25,821	13,407	22,168
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	282	2,781	246	2,633
รวม	25,918	28,602	13,653	24,801

## การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการะจากการรับประกันให้กับบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.4

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดและบัตรกาชา	1,339	2,489	664	1,093
เงินฝากธนาคาร	152,743	245,335	82,647	163,850
รวม	154,082	247,824	83,311	164,943

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.050 ถึง 0.375 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.125 ถึง 1.00 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ:				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ:				
ค้างชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	178	182	36,882	40,013
3 - 6 เดือน	-	-	1,636	-
รวม	543	421	52,742	58,375
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ:				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ:				
ค้างชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	488,290	595,368	282,511	346,172
3 - 6 เดือน	185,540	199,437	104,066	97,412
6 - 12 เดือน	21,019	2,445	615	-
มากกว่า 12 เดือน	4,981	1,335	3,518	497
รวม	579	1,738	-	573
รวม	700,409	800,323	390,710	444,654
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(532)	(1,523)	-	(506)
สุทธิ	699,877	798,800	390,710	444,148
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	700,420	799,221	443,452	502,523

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,130	2,512
รายได้ค้างรับ-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,399	320	5,695	220
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	59	1,093	400
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	165	41,465	25	295
ภาษีนำเข้ารองจอกิน	8,664	3,691	8,664	3,691
ภาษีศุลกากรรองจอกิน	4,897	5,751	4,897	5,751
เงินทดรองจ่าย	969	876	457	859
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	15,617	12,466	3,660	5,427
อื่นๆ	30,734	3,750	7,681	3,720
รวม	69,445	68,378	33,302	22,875
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(50)	(50)	(50)	(50)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	69,395	68,328	33,252	22,825
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>769,815</b>	<b>867,549</b>	<b>476,704</b>	<b>525,348</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมลูกหนี้การค้าจำนวนเงินรวมประมาณ 77 ล้านบาท (2561: 75 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปขายลดแก่สถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินดังกล่าวมีสิทธิไถ่เบีย

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุน					
	ราคาทุน		ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	278,342	317,705	(18,852)	(14,242)	259,490	303,463
งานระหว่างทำ	83,560	82,578	(6,427)	(4,791)	77,133	77,787
วัตถุดิบ	366,250	437,632	-	(22)	366,250	437,610
อะไหล่และวัสดุ	28,667	15,712	-	-	28,667	15,712
โรงงาน						
วัตถุดิบระหว่างทาง	34,342	37,451	-	-	34,342	37,451
รวม	791,161	891,078	(25,279)	(19,055)	765,882	872,023

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	163,140	180,557	(10,374)	(7,743)	152,766	172,814
งานระหว่างทำ	58,895	52,547	(3,537)	(2,495)	55,358	50,052
วัตถุดิบ	256,355	359,198	-	-	256,355	359,198
อะไหล่และวัสดุ	22,873	11,463	-	-	22,873	11,463
โรงงาน						
วัตถุดิบระหว่าง	34,273	32,228	-	-	34,273	32,228
ทาง						
รวม	535,536	635,993	(13,911)	(10,238)	521,625	625,755

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2561: 9 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท 2561: 3 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ต้นทุนขาย

## 10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)					
	เงินปันผลที่					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	663,375	390,500	663,375	390,500	-	-
บริษัท ไทยเยอรมันรีโซเคิลเทคโนโลยี จำกัด	-	72,000	-	61,157	-	-
บริษัท ทีเอค แพคเกจจิ้ง จำกัด	170,000	170,000	105,500	105,500	-	3,103
บริษัท ทีเอ็มพี แพคเกจจิ้ง จำกัด	28,850	28,850	22,895	22,003	-	-
บริษัท มินิมา (ประเทศไทย) จำกัด	-	5,000	-	3,500	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			791,770	582,660	-	3,103
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			-	(53,659)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			791,770	529,001	-	3,103

- 11.1.1 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการของบริษัทมินิมา (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ และชำระบัญชีเสร็จแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน
- 11.1.2 ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 262.5 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 662.0 ล้านบาท เป็น 703.5 ล้านบาท โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 4.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนจำนวน 10.4 ล้านบาท ในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวคิดเป็นจำนวน 663.4 ล้านบาท
- 11.1.3 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ Intelipac Limited (บริษัทย่อยของบริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 923,261 ปอนด์สเตอร์ลิง เป็น 1,923,261 ปอนด์สเตอร์ลิง โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดได้ลงทุนจำนวน 1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม
- 11.1.4 ในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัท มินิมา (ประเทศไทย) จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทีเอ็มพี แพคเกจจิ้ง จำกัด จำนวน 26,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 34.32 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.9 ล้านบาท ให้แก่บริษัทฯ ทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัท ทีเอ็มพี แพคเกจจิ้ง จำกัด ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 76.27 เป็นร้อยละ 85.28 บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัท มินิมา (ประเทศไทย) จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทีเอ็มพี แพคเกจจิ้ง จำกัด จำนวน 3,999 หุ้น ในราคาหุ้นละ 34.32 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.1 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย
- 11.1.5 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ไทยเยอรมันรีโซเคิลเทคโนโลยี จำกัด ภายใต้กระบวนการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2562 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ และชำระบัญชีเสร็จแล้วในเดือนธันวาคม 2562

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่รับโอนกิจการ และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อกิจการของบริษัทย่อย แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,238
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	161
สินค้าคงเหลือ	139
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,313
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)	120,674
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 15)	155
รวมสินทรัพย์	126,680
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	586
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	90,810
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 20)	34,790
รวมหนี้สิน	126,186
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	494
บวก: ผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายเพื่อซื้อกิจการกับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ของบริษัทย่อย	31,859
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อกิจการของบริษัทย่อย	32,353
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(1,238)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการซื้อกิจการของบริษัทย่อย	31,115

การรับโอนกิจการข้างต้นถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯได้นำผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายเพื่อซื้อกิจการกับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยจำนวน 31.9 ล้านบาทมาสุทธิด้วยรายการโอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยข้างต้นจำนวน 31.9 ล้านบาท



11.1.6 ในเดือนกันยายน 2561 บริษัท ทีพีบีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ Intelipac Paper Manufacturing Ltd. และ Intelipac Ltd. (“กลุ่ม Intelipac”) จำนวน 11.6 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าประมาณ 494.1 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของกลุ่ม Intelipac โดยมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมามีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันปอนด์สเตอร์ลิง)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,018	1,018
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,952	4,952
สินค้าคงเหลือ	2,001	2,001
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	17	17
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,651	2,675
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	726	5
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,991)	(1,991)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3,977)	(3,646)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(640)	(640)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(364)	(179)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	4,393	4,212
บวก: ค่าความนิยม	7,247	-
บวก: ต้นทุนซื้อธุรกิจที่สูงกว่าประมาณการส่วนได้		
เสียในมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	-	7,428
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11,640	11,640

บริษัทฯ ได้พิจารณาการด้อยค่าสำหรับค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อ จำนวน 7.2 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าประมาณ 307.2 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับค่าความนิยมดังกล่าวเป็นจำนวน 1.6 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าประมาณ 66.0 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ใหม่ เพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของกลุ่ม Intelipac ณ วันที่ซื้อ ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวแสดงไว้ภายใต้รายการ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการรวมธุรกิจ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงข้างต้นที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท) เพิ่มขึ้น (ลดลง)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,636
ค่าความนิยม	(81,905)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,189
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	(62,949)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(7,509)

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงข้างต้นที่มีผลกระทบต่อรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท) เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(5,800)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	69,678
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(929)
กำไรสำหรับปี	(62,949)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(7,509)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(70,458)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(62,949)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.157)

#### 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

								(หน่วย: ล้านบาท)
บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่ แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ใน บริษัทย่อยใน ระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน ระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ทีเอเค แพลตฟอร์ม จำกัด	37.94	37.94	106	126	(20)	(8)	-	2
TPBI & Myanmar Star Co., Ltd.	35.00	35.00	40	41	(1)	(9)	-	-

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทีเอเค แปซิฟิกเจ้าง จำกัด		TPBI & Myanmar Star Co., Ltd.	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	273	285	64	50
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	428	486	95	110
หนี้สินหมุนเวียน	398	245	46	42
หนี้สินไม่หมุนเวียน	24	192	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ทีเอเค แปซิฟิกเจ้าง จำกัด		TPBI & Myanmar Star Co., Ltd.	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
รายได้	810	826	157	135
กำไร (ขาดทุน)	(53)	(21)	(1)	(26)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	(1)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(54)	(22)	(1)	(26)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ทีเอเค แปซิฟิกเจ้าง จำกัด		TPBI & Myanmar Star Co., Ltd.	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	88	2	14	(26)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมลงทุน	(51)	(136)	(5)	(124)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมจัดหาเงิน	(47)	126	(13)	141
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน				
สดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(10)	(8)	(4)	(9)

## 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ Minima Technology Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย  
ได้ทุกวัน โดยบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 2.02

## 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินรอการพัฒนา	ห้องชุด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:			
ราคาทุน	2,100	312	2,412
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(150)	(150)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,100	162	2,262
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:			
ราคาทุน	2,100	312	2,412
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(134)	(134)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,100	178	2,278

(หน่วย: พัน  
บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน รอการ พัฒนา	ที่ดินและอาคารโรงงานให้เช่า		ห้องชุด	รวม
		ที่ดิน	อาคารโรงงาน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:					
ราคาทุน	2,100	69,064	308,802	312	380,278
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(15,051)	(150)	(15,201)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,100	69,064	293,751	162	365,077
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:					
ราคาทุน	2,100	114,304	342,148	312	458,864
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(33,504)	(134)	(33,638)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,100	114,304	308,644	178	425,226

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>มูลค่าตามบัญชีต้นปี</b>	2,278	2,293	425,226	279,197
ซื้อสินทรัพย์	-	-	17,143	151,958
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(16)	(15)	(13,666)	(5,929)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	(63,626)	-
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>2,262</b>	<b>2,278</b>	<b>365,077</b>	<b>425,226</b>

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดินรอการพัฒนา	3.4	3.4	3.4	3.4
ที่ดินและอาคารโรงงานให้เช่า	-	-	364.9	423.2
ห้องชุด	0.4	0.4	0.4	0.4

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการพัฒนาและห้องชุด และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคารโรงงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารโรงงานให้เช่าประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ-อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และ-อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และ-ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	235,952	745,161	1,809,474	109,773	45,422	444,531	3,390,313
ซื้อเพิ่ม	1,971	174,298	468,410	10,107	-	124,611	779,397
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	5,657	213,424	12,881	1,923	-	233,885
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(824)	(21,437)	(1,789)	(164)	(7,455)	(31,669)
โอนเข้า (ออก)	-	172,306	88,159	13,766	-	(274,231)	-
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(865)	(14,836)	(613)	(233)	-	(16,547)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	237,923	1,095,733	2,543,194	144,125	46,948	287,456	4,355,379
ซื้อเพิ่ม	-	25,902	118,751	8,351	62	70,715	223,781
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(18,294)	(87,856)	(6,454)	(3,139)	-	(115,743)
โอนเข้า (ออก)	-	51,057	127,252	613	-	(185,625)	(6,703)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(481)	(9,063)	(6,672)	(90)	-	(16,306)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	237,923	1,153,917	2,692,278	139,963	43,781	172,546	4,440,408
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	327,274	1,036,543	42,947	28,521	-	1,435,285
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	41,416	164,247	19,329	5,100	-	230,092
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	43,071	10,054	84	-	53,209
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(152)	(19,881)	(1,761)	(164)	-	(21,958)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(50)	(1,978)	(345)	(14)	-	(2,387)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	368,488	1,222,002	70,224	33,527	-	1,694,241
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	49,548	214,315	21,886	3,007	-	288,756
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(15,050)	(79,121)	(6,000)	(3,139)	-	(103,310)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(79)	(2,637)	(6,554)	(23)	-	(9,293)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	402,907	1,354,559	79,556	33,372	-	1,870,394
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	93	-	-	3,397	3,490
บันทึกเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	18,440	18,440
ลดลงระหว่างปี	-	-	(93)	-	-	(3,397)	(3,490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	18,440	18,440
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	18,440	18,440
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	237,923	727,245	1,321,192	73,901	13,421	269,016	2,642,698
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	237,923	751,010	1,337,719	60,407	10,409	154,106	2,551,574
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2561 (198 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							230,092
2562 (250 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							288,756



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	123,619	655,225	1,379,087	102,259	42,293	178,222	2,480,705
ซื้อเพิ่ม	-	22,102	219,040	5,401	-	119,572	366,115
จำหน่าย	-	(824)	(20,807)	(1,729)	(164)	(7,455)	(30,979)
โอนเข้า (ออก)	-	30,393	47,605	13,766	-	(91,764)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	123,619	706,896	1,624,925	119,697	42,129	198,575	2,815,841
ซื้อเพิ่ม	-	7,038	52,779	5,165	-	69,623	134,605
เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ	-	720	67,699	3,240	-	88,358	160,017
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	45,239	50,489	-	-	-	-	95,728
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(106)	(56,480)	(3,608)	(3,139)	-	(63,333)
โอนเข้า (ออก)	-	51,014	126,858	613	-	(185,188)	(6,703)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	168,858	816,051	1,815,781	125,107	38,990	171,368	3,136,155
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	280,611	860,910	38,088	27,533	-	1,207,142
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	31,212	102,754	17,590	4,622	-	156,178
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(152)	(19,680)	(1,729)	(164)	-	(21,725)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	311,671	943,984	53,949	31,991	-	1,341,595
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	31,688	129,537	18,904	2,460	-	182,589
เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ	-	411	19,537	955	-	-	20,903
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	32,102	-	-	-	-	32,102
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(66)	(54,670)	(3,187)	(3,139)	-	(61,062)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	375,806	1,038,388	70,621	31,312	-	1,516,127
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	93	-	-	3,397	3,490
ลดลงระหว่างปี	-	-	(93)	-	-	(3,397)	(3,490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ	-	-	-	-	-	18,440	18,440
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	18,440	18,440
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	123,619	395,225	680,941	65,748	10,138	198,575	1,474,246
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	168,858	440,245	777,393	54,486	7,678	152,928	1,601,588
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2561 (141 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							156,178
2562 (161 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							182,589

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 1 ล้านบาท (2561: 1 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเป็นทุนในอัตรา ร้อยละ 2.90 - 3.15 (2561: อัตราร้อยละ 3.15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะ และอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 176 ล้านบาท (2561: 86 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2561: 10 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งติดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 905 ล้านบาท (2561: 1,006 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 833 ล้านบาท 2561: 722 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนประมาณ 147 ล้านบาท (2561: 180 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (เฉพาะของบริษัทฯ: 99 ล้านบาท 2561: 59 ล้านบาท)

## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ยอดขายที่ รอรับรู้เป็น รายได้	สัญญาเช่าที่ ให้ประโยชน์ แก่ผู้ซื้อ	ลิขสิทธิ์	คอมพิวเตอร์ รซอฟต์แวร์	คอมพิวเตอร์ รซอฟต์แวร์ ระหว่าง ติดตั้ง	
						รวม	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
2562:							
ราคาทุน	4,728	-	11,533	4,200	32,868	3,040	56,369
หัก: ค่าเสื่อมราคา	(815)	-	(2,306)	(1,235)	(15,264)	-	(19,620)
สะสม							
มูลค่าตามบัญชี -	3,913	-	9,227	2,965	17,604	3,040	36,749
สุทธิ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
2561:							
ราคาทุน	4,728	1,194	11,533	-	40,382	2,138	59,975
หัก: ค่าเสื่อมราคา	(163)	(1,194)	(461)	-	(21,653)	-	(23,471)
สะสม							
มูลค่าตามบัญชี -	4,565	-	11,072	-	18,729	2,138	36,504
สุทธิ							

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์	รวม
	ลิ้งสิทธิ์	ซอฟต์แวร์	ระหว่างติดตั้ง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:			
ราคาทุน	4,200	12,537	3,040
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,235)	(6,685)	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,965	5,852	3,040
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:			
ราคาทุน	-	11,516	2,057
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(5,943)	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	-	5,573	2,057

การกระทอยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	36,504	18,195	7,630	7,118
ซื้อเพิ่ม	8,000	6,252	6,247	1,826
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	21,381	-	-
เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ	-	-	155	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(7,658)	(5,606)	(2,079)	(1,314)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(96)	-	(96)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(3,716)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	(2)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	36,749	36,504	11,857	7,630

## 16. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	TPBI & Myanmar Star Co., Ltd.	Intelipac Paper Manufacturing Ltd.	Intelipac Australia PTY Ltd.	Intelipac Ltd.	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:					
ค่าความนิยม	18,051	127,004	-	97,524	242,579
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	18,051	127,004	-	97,524	242,579
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:					
ค่าความนิยม	21,504	131,969	63,909	101,737	319,119
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	-	(63,909)	-	(63,909)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	21,504	131,969	-	101,737	255,210

การกระทอยอดมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	255,210	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	328,681
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(65,962)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(12,631)	(7,509)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	242,579	255,210

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	TPBI & Myanmar Star Co., Ltd.	Intelipac Paper Manufacturing Ltd.	Intelipac Australia PTY Ltd.	Intelipac Ltd.
อัตราดอกเบี้ยโต	9.5	2.1	2.1	2.1
อัตราคิดลดก่อนภาษี	15.81	6.94	7.94	7.79

## 17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562 (ร้อยละต่อปี)	2561 (ร้อยละต่อปี)	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชี	-	3.75	-	15	-	-
ธนาคาร						
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1.85 - 13.00	1.95 - 2.47	186,225	318,980	131,000	318,980
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	1.98 - 3.52	0.90 - 2.97	325,703	303,705	292,132	274,842
เจ้าหนี้เพื่อกิจการ	1.82 - 2.10	1.80 - 2.12	177,180	176,300	177,180	176,300
เจ้าหนี้แฟคตอริ่ง	2.65	2.95	77,484	74,536	-	-
รวม			766,592	873,536	600,312	770,122

ตั๋วสัญญาใช้เงินและเจ้าหนี้บัตรเครดิตของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยเงินฝากประจำและเครื่องจักรของบริษัทย่อย

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,609	10,123
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	418,715	412,394	233,893	230,916
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,561	2,626	167	97
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	71,879	153,605	31,861	51,178
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	4,769	15,016	3,878	7,870
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	62,767	66,484	32,117	29,127
เงินปันผลค้างจ่าย	382	382	382	382
เงินรับล่วงหน้า	5,055	4,483	4,651	4,046
รวม	565,128	654,990	314,558	333,739

## 19. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	84,889	77,611	1,543	5,472
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(5,040)	(3,431)	(32)	(117)
รวม	79,849	74,180	1,511	5,355
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(37,593)	(35,425)	(1,122)	(3,866)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สรุปรายส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42,256	38,755	389	1,489

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทอื่นซึ่งเพื่อเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีการระบุพื้นที่ที่ต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	40	45	85	1	1	2
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน รอการตัดบัญชี	(2)	(3)	(5)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	38	42	80	1	1	2

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	37	41	78	4	1	5
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน รอการตัดบัญชี	(2)	(2)	(4)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	35	39	74	4	1	5



## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
1	4.75	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 84 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558	8,760	12,512	8,760	12,512
2	THBFIX (3M) + 2.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 84 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559	28,195	37,015	28,195	37,015
3*	4.50	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 63 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2560	28,974	40,606	28,974	-
4	4.00	ชำระคืนเป็นรายงวดตามที่กำหนดใน สัญญา โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้น งวดสุดท้ายในเดือนมีนาคม 2565	-	20,736	-	-
5	BIBOR + 2.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562	197,000	225,000	197,000	225,000
6	MLR - 3.30	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2562	45,188	58,744	45,188	58,744
7	THBFIX (3M) + 1.75	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 28 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562	77,345	90,235	77,345	90,235
8	THBFIX (1M) + 1.68	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2561	122,872	132,557	122,872	132,557
9	MLR - 3.10	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2562	96,000	85,949	96,000	85,949
10	BIBOR + 2.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2562	160,400	200,000	-	-
11	MLR - 3.10	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562	17,996	-	17,996	-
12	MLR - 1.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562	13,710	-	13,710	-
13	MLR - 3.10	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2563	936	-	936	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			797,376	903,354	636,976	642,012
หัก: ค่าธรรมเนียมรูดตัดจ่าย			(795)	(933)	(795)	(933)
รวม			796,581	902,421	636,181	641,079
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(315,223)	(226,300)	(154,823)	(122,058)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			481,358	676,121	481,358	519,021

\* ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้รับโอนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจากบริษัทย่อยภายใต้กระบวนการรับ  
โอนกิจการทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	902,421	641,079
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	94,872	94,872
บวก: เงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ	-	34,790
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(200,851)	(134,699)
บวก: ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมรอตจ่าย	431	431
หัก: ค่าธรรมเนียมรอตจ่ายเพิ่มขึ้นในช่วงปี	(292)	(292)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>796,581</b>	<b>636,181</b>

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ชำระหนี้เงินกู้ยืมก่อนครบกำหนดชำระเป็นจำนวน 17 ล้านบาท

เงินกู้ยืมของบริษัทฯค้าประกันโดยการจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนของบริษัทฯ เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยค้าประกันโดยการจดจำนองเครื่องจักรของบริษัทย่อย

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งได้ (วงเงินกู้ที่ 10) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทย่อยได้จัดประเภทเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 118 ล้านบาท ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์สองแห่งได้ (วงเงินกู้ที่ 3 และ 4) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทย่อยได้จัดประเภทเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 43 ล้านบาท ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 29 ล้านบาท (2561: 57 ล้านบาท)

## 21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	63,696	43,053	57,495	40,373
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,190	6,886	4,282	6,157
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,552	1,191	1,352	1,101
ต้นทุนบริการในอดีต	-	10,763	-	9,729
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	-	(1,834)	-	(1,245)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง				
การเงิน	7,348	1,967	5,713	1,012
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	6,003	-	4,579
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,487)	(4,333)	(4,302)	(4,211)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	73,299	63,696	64,540	57,495

กลุ่มบริษัทคาดว่า จะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทย: 4 ล้านบาท) (2561: 9 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทย: 9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 12 - 20 ปี (เฉพาะของบริษัทย: 12 ปี) (2561: 12 - 20 ปี เฉพาะของบริษัทย: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.69 - 1.98	2.80 - 3.29	1.69	2.80
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	5.00	5.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(6)	6	(5)	5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7	(6)	6	(5)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(5)	6	(4)	5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6	(5)	5	(4)

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	686,719	514,217	416,094	401,332
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	305,992	242,250	198,333	163,423
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	72,130	74,551	71,620	74,416
ค่าขนส่ง	114,973	74,860	64,099	54,844
ค่าสาธารณูปโภค	200,042	214,605	149,403	169,768
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	31,178	40,573	18,975	31,236
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมอื่น	111,460	73,528	29,441	59,212
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	8,947	53,659
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	88,118	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,700,787	3,574,414	2,466,305	2,867,019
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	38,381	(161,408)	11,069	(27,743)

## 24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(ปรับปรุงใหม่)				
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	193	-	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(1,239)	-	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(17,802)	3,117	(13,594)	(581)
<b>ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>(18,848)</b>	<b>3,117</b>	<b>(13,594)</b>	<b>(581)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ				
วัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(1,421)	-	(1,421)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,459)	(327)	(1,142)	-
รวม	(1,459)	(1,748)	(1,142)	(1,421)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(74,276)	(224,131)	8,049	(122,812)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(14,855)	(44,826)	1,610	(24,562)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(1,239)	-	-	-
ผลกระทบจากการนำผลขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่				
ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีก่อนมาใช้ประโยชน์	(9,424)	(939)	(8,603)	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันของ				
กลุ่มบริษัท	(179)	(1,822)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	-	(621)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	8,148	5,723	4,454	1,836
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(15,844)	(9,587)	(11,055)	(8,857)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	279	6,501	-	13,409
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,266	48,067	-	18,214
รวม	6,670	48,882	(6,601)	23,981
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(18,848)	3,117	(13,594)	(581)



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	165	203	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,759	1,074	2,782	-
มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,060	-	4,304	66
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,857	10,314	12,908	9,138
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากภาษีการระหว่างกัน	770	442	-	464
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	33,647	-	21,889	-
อื่น ๆ	302	-	302	-
<b>รวม</b>	<b>66,560</b>	<b>12,033</b>	<b>42,185</b>	<b>9,668</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(34,812)	(816)	(17,264)	-
มูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,511)	(4,189)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(13,784)	(12,169)	(2,338)	(1,808)
อื่น ๆ	(159)	(172)	(159)	(172)
<b>รวม</b>	<b>(52,266)</b>	<b>(17,346)</b>	<b>(19,761)</b>	<b>(1,980)</b>
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>14,294</b>	<b>(5,313)</b>	<b>22,424</b>	<b>7,688</b>
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32,362	14,856	22,424	7,688
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(18,068)	(20,169)	-	-
	<b>14,294</b>	<b>(5,313)</b>	<b>22,424</b>	<b>7,688</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 133 ล้านบาท (2561: 54 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่ได้ใช้รายการดังกล่าวเพื่อหักกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2563 – 2567

## 25. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(34,090)	(209,126)	21,643	(122,230)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	416,880	401,479	416,880	401,479
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.08)	(0.52)	0.05	(0.30)

## 26. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2561	160	0.40
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		160	0.40

## 27. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 7 ส่วนงาน คือส่วนงานผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก ส่วนงานผลิตและจำหน่ายมันฝรั่ง ส่วนงานผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน ส่วนงานผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก ส่วนงานซื้อขายไป ส่วนงานผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษ และส่วนงานอื่น



## ข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์ศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ไทย	1,835	2,010
ออสเตรเลีย	677	969
สหรัฐอเมริกา	1,156	504
สหราชอาณาจักร	711	456
ญี่ปุ่น	327	396
นิวซีแลนด์	121	286
เมียนมาร์	152	135
ประเทศอื่น ๆ	320	224
รวม	5,299	4,980
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)		
ไทย	2,379	2,488
สหราชอาณาจักร	281	243
ออสเตรเลีย	108	115
เมียนมาร์	113	131
รวม	2,881	2,977

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 615 ล้านบาท (2561: ลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 799 ล้านบาท)

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพทีเอสโก้ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงาน ตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3 ล้านบาท (2561: 3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทย่อย: 3 ล้านบาท (2561: 3 ล้านบาท))

## 29. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 29.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังนี้

สกุลเงิน	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัทฯและบริษัทย่อย		เฉพาะของบริษัทย่อย	
	2562	2561	2562	2561
บาท	6.0	13.1	7.0	12.0
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.0	3.8	1.2	3.8
ยูโร	-	0.3	-	0.3

### 29.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และรถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 3 - 10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

จ่ายชำระ:	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัทฯและบริษัทย่อย		เฉพาะของบริษัทย่อย	
	2562	2561	2562	2561
ภายใน 1 ปี	25.0	25.2	1.6	1.2
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	43.2	60.5	1.8	0.5
มากกว่า 5 ปี	7.8	13.0	0.4	-

### 29.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันในการจ่ายค่าบริการตามสัญญาบริการหลายฉบับคิดเป็นจำนวนเงินรวม 12 ล้านบาท (2561: 6 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทย่อย: 8 ล้านบาท 2561: 2 ล้านบาท)

### 29.4 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยจำนวน 83 ล้านบาท สำหรับวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยได้รับจากสถาบันการเงิน (2561: 393 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 237 ล้านบาท (2561: 84 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท (เฉพาะของบริษัทย่อย: 230 ล้านบาท 2561: 73 ล้านบาท)

### 30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2562				2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	4	4	-	-	4	4
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา								
ต่างประเทศล่วงหน้า	-	3	-	3	-	8	-	8
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ								
ล่วงหน้า	-	1	-	1	-	1	-	1

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2562				2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	369	369	-	-	427	427
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ								
ล่วงหน้า	-	3	-	3	-	8	-	8
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1	-	1	-	1

## 31. เครื่องมือทางการเงิน

### 31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### *ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ*

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้านั้นหลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### *ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย*

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

งบการเงินรวม									
2562					2561				
อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 1 ปี	ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย คงที่ (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 1 ปี	ถึง 5 ปี	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่ (ร้อยละต่อปี)
1	-	1	152	154	1	-	242	4	247
-	-	-	770	770	-	-	868	-	-
-	20	-	-	20	-	20	-	-	0.95 - 1.00
1	20	1	922	944	1	20	1,110	4	1,135
767	-	-	-	767	874	-	-	-	874
-	-	-	565	565	-	-	655	-	-
38	42	-	-	80	35	39	-	-	74
15	22	760	-	797	65	9	-	828	902
820	64	760	565	2,209	974	48	655	828	2,505

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการ  
เทียบเท่าเงินสด  
ลูกหนี้การค้าและ  
ลูกหนี้อื่น  
เงินฝากธนาคารที่มี  
การรับประกัน

## หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก  
สถาบันการเงิน  
เจ้าหนี้การค้าและ  
เจ้าหนี้อื่น  
หนี้สินตามสัญญาเช่า  
การเงิน  
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก  
สถาบันการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการ

เทียบเท่าเงินสด

ลูกกับการค้าและ

ลูกหนี้อุบัติ

เก็บค่าขึ้นสูง

การดำเนินงาน

## หนังสือทางการเงิน

ເປັນກຸ່ມຮະຍະສັນຈາກ

สถาบันการเงิน

## เจ้าหน้าที่การค้าและ

เจ้าหน้อ

## หนังสือตามสัญญาเช่า

## การสืบ

ເປັນທີ່ຍິນດີຈາກ

สถาบันการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10	10	5	3	30.15	32.45
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	1	-	-	33.73	37.13

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10	9	3	3	30.15	32.45
ปอนด์สเตอร์ลิง	1	1	-	-	33.73	37.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้าน)	สัญญาขาย		จำนวนเงิน (ล้าน)	สัญญาซื้อ	
		ตามสัญญา	อัตรา		ตามสัญญา	อัตรา
			แลกเปลี่ยน			แลกเปลี่ยน
			ตามมูลค่า			ตามมูลค่า
			ยุติธรรม			ยุติธรรม
เหรียญ	12	29.95 -	29.78 -	3	30.02 -	30.03 -
สหรัฐอเมริกา		31.65	30.14		30.61	30.15
ปอนด์สเตอร์ลิง	1	39.11	39.56	-	-	-

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
สัญญาขาย				สัญญาซื้อ		
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตรา		จำนวนเงิน	อัตรา	
		อัตรา	แลกเปลี่ยน		อัตรา	แลกเปลี่ยน
		แลกเปลี่ยน	ตามมูลค่า		แลกเปลี่ยน	ตามมูลค่า
		ตามสัญญา	ยุติธรรม		ตามสัญญา	ยุติธรรม
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญ	25	32.05 -	32.03 -	2	32.40 -	32.37 -
สหรัฐอเมริกา		33.19	32.44		37.27	37.15

### 31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
- มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.98:1 (2561: 1.06:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.70:1 (2561: 0.79:1)

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2563





บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)

42/174 หมู่ 5 ต.ไร่ขิง อ.สามพราน จ.นครปฐม 73210

โทร : (+66) 0-2429-0354-7, 0-2429-0693-9

แฟกซ์ : (+66) 0-2429-0358